



应届生 校园招聘

汇丰银行篇



应届生论坛汇丰银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-258-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 公司简介.....	6
1.1 汇丰银行公司信息框图.....	6
1.2 汇丰银行公司概况.....	6
1.3 汇丰银行企业文化.....	7
1.4 汇丰银行公司主要业务.....	8
1.5 汇丰银行企业历史.....	10
1.6 汇丰银行企业领导者介绍.....	11
1.7 汇丰银行主要竞争对手.....	11
1.8 汇丰银行发展战略.....	12
第二章 汇丰银行笔试资料.....	12
2.1 HSBC 2020 网申流程 Online Immersive Assessment & Job Simulator.....	12
2.2 汇丰银行 GBM - Global Liquidity & Cash Management JSA 经历	16
2.3 中国学生计划 OT 结束个人经验分享	17
2.4 GBM Corporate banking Mainland China 2020 JSA 题目分享	17
2.5 2020 暑期实习-gbm global market 前海-jsa.....	19
2.6 2020 Global Operations JSA 经验.....	19
2.7 2020 London global banking JSA 题目 （补充）	20
2.8 HSBC-Global Private Banking JST	21
2.9 来得很晚的 GBM-JSA 分享.....	21
2.10 2020 hsbc RBWM JSA 笔经	22
2.11 2020 summer HSBC RBWM JSA	23
2.12 JSA&OIA 汇丰前海笔试 IBD	23
2.13 technology 管培岗 JSA 分享，再请问 coding test 会有什么内容 :)))	24
2.14 HSBC-JSA-2020 Graduate-Global Markets-Qianhai	25
2.15 HSBC 2020 Graduate Data Science & Engineering Job Simulation	25
2.16 HSBC-technology-JSA 面经	26
2.17 HSBC 2020 private Banking London OT 心得分享	27
2.18 HSBC JSA UK Global Market, trading	28
2.19 HSBC UK GBM-Transformation JSA.....	28
2.20 一点 jsa 小心德	29
2.21 Global markets JSA 分享.....	29
2.22 CMB JSA	30
2.23 HSBC 2020 PB JSA.....	30
2.24 笔试分享.....	31
2.25 HSBC GBM Corporate Banking JSA	32
2.26 HSBC - RBWM JBA	33
2.27 Technology JSA	34
2.28 JSA 新鲜面经 cash management.....	35
2.29 HSBC2020 Global Private Banking HK Summer intern_OIA&JSA	35
2.30 HSBC-JSA 经验总结	37
2.31 Job Simulation Assessment HSBC China Global Banking Coverage Team.....	38
2.32 HSBC CMB 2019 暑假实习 JSA 笔试经验.....	38

2.33 JSA- HSBC 2019 暑期实习 GBM-Global market-Sales 部门	39
2.34 HSBC Liquidity and cash mgmt JSA 分享	41
2.35 2019 HSBC Summer Internship [GBM] CRM JSA	42
2.36 2019 HSBC Summer Internship 网申 OIA	43
2.37 汇丰上海 2019 暑期实习 GBM Sales JSA 笔经	44
2.38 2019 英国汇丰投资部应届生工作模拟题目	46
2.39 汇丰 2019 暑期实习 上海 GBM OIA 经历	48
2.40 Global Private Banking JSA 分享	49
2.41 和大家都不同的 OT 题目以及形式	49
2.42 Global market Job simulation 笔经回馈论坛	51
2.43 HSBC JST 19/9/2018 RBWMD 悲惨经历求攒人品	52
2.44 新鲜出炉~2019 GBM 的 liquidity management 的 JSA 经验	53
2.45 JSA 经验贴	53
2.46 JSA PDF 无法加载	54
第三章 汇丰银行面试资料	55
3.1 HSBC JSA 面经 2020summer RBWM	55
3.2 2020 HSBC RBWM digital JSA	56
3.3 HSS + global markets JSA 干货大聚集	57
3.4 2020 Cash Management & Global Liquidity JSA 反馈	59
3.5 HSBC China student plan csp 电面	60
3.6 HSBC 汇丰 Host Supernova 电面	61
3.7 HOST 电话面试	62
3.8 肺炎导致 virtually interview 的 AC	62
3.9 global market JSA 面经 (3.14 新鲜出炉)	63
3.10 汇丰环球 STG/GBM	64
3.11 Job Simulator, GLCM 英国	64
3.12 刚做完暑期实习 CMB JSA	65
3.13 20190926 Goba banking CN corporate banking JSA	66
3.14 Global Market Sales JSA 新题分享	70
3.15 HSBC China corporate banking JSA	70
3.16 2019 CSP program 电面	71
3.17 2019 汇丰中国学生计划一面	72
3.18 HSBC 中国学生计划 一面 (上海)	72
3.19 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面	73
3.20 汇丰 中国学生计划 面经	74
3.21 HSBC 中国学生计划 进度	75
3.22 汇丰银行中国学生计划 CSP 面试	76
3.23 GGP AC 面	76
3.24 GBM-CRM JSA 面经 (英文总结	78
3.25 HSBC GBM JSA 经验	79
3.26 有幸通过 HSBC-CMB 分享下面试过程	80
3.27 HSBC Technology graduate program	80
3.28 关于 FTA 项目的一些了解	81
3.29 HSBC 2019 GMB SUMMER INTERNSHIP JSA	82

3.30 汇丰环球-Analyst.....	83
3.31 汇丰银行 FTA 面试	84
3.32 中国学生计划电面~攒 RP~.....	84
3.33 汇丰中国学生项目：网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面	85
3.34 HSBC Global Markets AC London 面经.....	86
3.35 HSBC JSA 面经.....	86
3.36 2019China CMB summer intern SJT 回馈	87
3.37 HSBC - Global Research JSA 反馈.....	88
3.38 HSBC 2019 申请 RBWM JSA 经验贴	89
3.39 2019 RBWM JSA 经验贴.....	90
3.40 GBM-新鲜视频面经	90
3.41 Global liquidity and cash management-JSA interview 回忆	91
第四章 汇丰银行综合经验资料.....	92
4.1 HSBC Technology Graduate OIA+JSA	92
4.2 2019 CSP 项目申请到实习体验，希望对你们有所帮助.....	93
4.3 汇丰 2020 liquidity and cash management JSA	95
4.4 汇丰银行中国学生计划 CSP 笔试+电面	95
4.5 汇丰银行 china student program 申请经历	96
4.6 KYC 岗位和 GGP 管培的一些笔试面试分享	97
4.7 rbwm ac 面前的经验分享交流.....	98
4.8 中国学生计划 2019 RBWM 上海（笔试+电面）	99
4.9 笔经&面经 2019 HSBC CMB -CB.....	100
4.10（大连）HSBC 中国学生计划笔试+电面经验！求好运求经理面求顺利通过！	100
4.11 HSBC 中国学生计划经验贴	101
4.12 hsbc hk coop program 已拿 offer 网测□电面□line manager 面.....	102
4.13 2019 管培生项目 CMB 回馈论坛.....	103
4.14 China Student Programme 面试+入职经验贴	104
4.15【中国学生计划】笔经+面经+一面经典问题整理	105
4.16 HSBC RBWM Summer Intern AC Invitation.....	106
4.17 2018 China Student Programme—OT+Phone Interview 最新经验.....	107
4.18 2018 Global Banking-Coverage FT Offer (Shanghai)	109
4.19 汇丰软件/HSBC IT MT 笔试，电面经验分享.....	111
4.20 HSBC 11.17 从网申到面试一秋招不易，且行且珍惜！	112
4.21 汇丰环球笔试面试全过程实录.....	113
4.22 2017/03/23 UK Summer Internship CMB AC.....	114
4.23【已拿 offer】汇丰 2017FTA 项目申请全过程.....	115
4.24 HSBC Global Market HK FT Sales Offer 回顾.....	118
4.25 汇丰 FTA offer 和 RBWM TA 经验分享.....	119
4.26 汇丰银行面试失败记--记录我人生中第一次面试	120
4.27 说说我的汇丰面试经验，俺是老菜鸟一枚，希望大家捧场.....	121
4.28 2015 HSBC GBM-sales graduate offer (Shanghai).....	122
4.29 拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历	124
4.30 外资银行研究分析实习岗求职经历	125
4.31 来写一个汇丰环球的介绍以及宣讲、笔试、面试的经验帖造福后人	126

4.32 10.25 SH GBM company talk & written test	127
4.33 汇丰环球 Analytics/Information Management 一路相关经验.....	128
4.34 2014BDP 之旅.....	130
附录：更多求职精华资料推荐.....	132

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 公司简介

1.1 汇丰银行公司信息框图

HSBC  汇丰银行 (HSBC)	
概况 THE STATS 公司类型：银行集团 股票代码：0005 上市地点：香港 现任董事长及 CEO：邵铭高 亚太区董事局主席：郑海泉 开展业务：商业银行业务、商人银行业务、 信托、保险、咨询及消费者服务 经营规模：2004 年税前利润 96 亿英镑（约 合 184 亿美元） 员工数：36350 地址：北京建国门内大街 8 号中粮广场 A 座 首层（北京分行） 邮编：100005 电话：010-65260668 传真：010-85115615 公司网址： www.hsbc.com.cn	主要竞争对手 KEY COMPETITORS 花旗银行 渣打银行 荷兰银行 德意志银行 公司价值观 COMPANY VALUE 环球金融，地方智慧 The World's Local Bank

1.2 汇丰银行公司概况

1.2.1 汇丰公司(HSBC)

汇丰集团是全球规模最大的银行及金融服务机构之一,在欧洲、亚太地区、美洲、中东及非洲等地区 76 个国家和地区拥有 9,500 多间附属机构。作为汇丰集团的创始成员和集团在亚太区的旗舰,香港上海汇丰银行于 1865 年在香港和上海成立,140 多年来从未间断在中国的服务。

2000 年 5 月,汇丰将其中国业务总部从香港迁至上海浦东,成立汇丰驻中国总代表处,统筹内地的业务发展。汇丰在中国内地有十三间分行,分别设于北京、成都、重庆、大连、广州、杭州、青岛、上海、深圳、苏州、天津、武汉和厦门,十三间支行设于北京,天津,广州,上海和深圳。汇丰内地各分行提供全面的金融和银行服务,包括各类个人金融服务、工商业务和企业银行等相关的金融服务。汇丰连续多年被权威财经杂志《金融亚洲》评为“中国最佳外资银行”。

1.2.2 汇丰中国简介

香港上海汇丰银行有限公司于 1865 年在香港和上海成立，是汇丰集团的创始成员，亦是该集团在亚太区的旗舰。汇丰集团是世界规模最大的银行和金融业务机构之一。

自成立以来，汇丰从未间断在中国内地的业务。2000 年 5 月，汇丰将其中国业务总部移至上海的浦东，成立“汇丰驻中国总代表处”，统筹业务发展。此举进一步显示汇丰对中国的长远承诺。

目前，汇丰在中国内地设有 26 个网点，其中 13 间分行设于：北京、成都、重庆、大连、广州、杭州、青岛、上海、深圳、苏州、天津、武汉及厦门；另有 13 间支行设于北京、广州、上海、深圳和天津。

这一不断扩大的分行网络在内地外资银行中首屈一指，并提供广泛的银行和金融服务。欲知详情，请查阅资料概览。

作为在中国内地最大的一家外资银行，汇丰通过其不断扩展的业务网络为中国内地提供广泛的银行和金融服务。同时，透过汇丰的其它分支机构提供服务。

1.2.3 在中国的发展史

1865—1952 年

汇丰银行是为了向从事对华贸易的公司提供融资和结算服务而于 1864 年在香港建立的。1865 年开始营业，同年在上海设立第一家分行，而后在天津、北京、汉口、重庆等地设立分支机构。

汇丰银行在旧中国的业务主要有国际汇兑、发行纸币、存贷款业务、经办和举放对中国政府的外债、经理中国的关盐税业务等

1980 年至今

1980 年 10 月 4 日，汇丰银行北京代表处经批准成立，这是建国以后汇丰银行在中国新设立的第一家分支机构。

1984 年，汇丰银行上海分行被授权从事出口押汇方面的业务。

1985 年 8 月 16 日，汇丰银行深圳代表处升格为分行，10 月 31 日深圳分行正式开业，汇丰银行开始在中国有了可以从从事较全面银行业务的营业机构。

1986 年 1 月 9 日，解放前遗留下来的汇丰银行厦门分行（仅保有营业执照）被获准重新开始营业。

1986 年 3 月 19 日，汇丰银行在天津成立了办事处。1989 年 7 月 6 日，汇丰银行又在大连成立了代表处。

1990 年底汇丰银行上海分行获准重新注册，扩大了营业范围，并允许汇丰银行自行招聘工作人员。

1994 年和 1995 年我国进一步开放沿海及部分内陆经济中心城市后，汇丰银行在青岛、天津、及北京的代表处相继升格成为分行。

汇丰银行在中国各分行的主要业务可分为两类：一是工商银行业务（Corporate Banking），包括项目方面的贷款与房地产贷款、进出口押汇与票据托收、证券托管与 B 股业务、外汇资金安排等四个方面；二是零售银行业务（Retail Banking），如存储账户、汇款、旅行支票、信用卡、商户服务等。汇丰银行上海分行还为客户提供房地产按揭贷款等业务。

1.3 汇丰银行企业文化

HSBC Group Business Principles and Values

The HSBC Group is committed to five Core Business Principles:

更多求职信息，请访问 www.hsbc.com.cn

- ☐ outstanding customer service;
- ☐ effective and efficient operations;
- ☐ strong capital and liquidity;
- ☐ prudent lending policy;
- ☐ strict expense discipline; through loyal and committed employees who make lasting customer relationships and international teamwork easier to achieve.

HSBC also operates according to certain Key Business Values:

- ☐ the highest personal standards of integrity at all levels;
- ☐ commitment to truth and fair dealing;
- ☐ hands-on management at all levels;
- ☐ openly esteemed commitment to quality and competence;
- ☐ a minimum of bureaucracy;
- ☐ fast decisions and implementation;
- ☐ putting the team's interests ahead of the individual's;
- ☐ the appropriate delegation of authority with accountability;
- ☐ fair and objective employer;
- ☐ a diverse team underpinned by a meritocratic approach to recruitment/selection/promotion;
- ☐ a commitment to complying with the spirit and letter of all laws and regulations wherever we conduct our business;
- ☐ the exercise of corporate social responsibility through detailed assessments of lending proposals and investments, the promotion of good environmental practice and sustainable development, and commitment to the welfare and development of each local community.

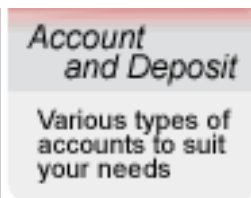
HSBC's reputation is founded on adherence to these principles and values. All actions taken by a member of the HSBC Group or staff member on behalf of a Group company should conform with them.

Additionally, we have Codes of Conduct for staff in all operations.

Customer Care and Business Integrity

1.4 汇丰银行公司主要业务

经营业务



一 个人银行服务:

☐ 1 账户与储蓄

1) 外币往来帐户

内容包括:

中文或英文的每月帐户结单

可开设 8 种主要货币银行业务的帐户

2) 多种外币储蓄帐户

内容包括:

帐户可随时查询

存款利息

中文或英文的每月帐户结单

3) 外币定期存款帐户

存款在固定期限內不得提取, 期限可从一个月至两年不等。 如存款金额超过 3 百万美元, 可享受更优惠的利率。

4) 人民币业务

为尽可能方便您在中国的银行需求，我们的上海、深圳、青岛和天津分行目前提供人民币个人帐户业务。有关详情，请查阅人民币业务。

2 购房贷款

1) 产品优势

贷款金额高

贷款金额最高可达房价的 80%

还款方式灵活

提供每月定额还款、两星期定额还款、每月递减还款，三种还款方式任您选择。

贷款币种多

提供港币、美元或人民币*贷款，切合您的需求。

贷款期限长

一手房产之贷款年期最高可达 30 年。二手房产最高可达 20 年。

2) 如何申请

☐ 3 投资

1) 保本投资

在本金 100%保障的前提下，可令您获得高于市场同期定期存款利息的回报。

2) 双利存款

获得利息加期权费的双重回报。最高年回报率可达 20%，但存在一定的风险

☐ 4 电子银行服务

1) 电话理财

2) 个人网上理财

3) 短信服务

☐ 5 其他服务

1) 汇款业务 2) 海外账户预约

到海外留学、移民或工作前，预先开立汇丰海外分支机构的帐户。

二 企业银行服务

☐ 1 商业运筹理财

☐ 2 托管清算服务

☐ 3 资金管理

☐ 4 汇丰财资网

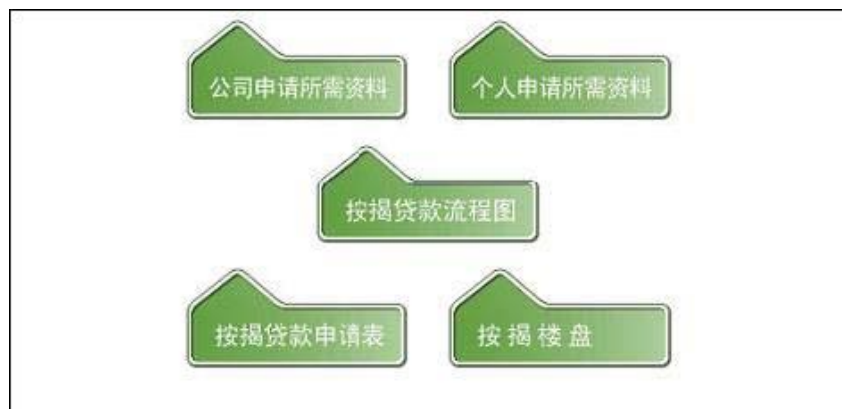
☐ 5 电子银行

☐ 6 贷款服务

☐ 7 贸易服务

☐ 8 财资服务

☐ 9 信用卡收单服务



1.5 汇丰银行企业历史

1864 年汇丰银行（HSBC, Hongkong & Shanghai Banking Corporation）在香港成立，1865 年 3 月 3 日正式营业，创办人是苏格兰人托马斯·苏泽兰（Thomas Sutherland）及其他一些主要从事对华贸易的商人

1865 年 6 月在我国上海设立了分行。

汇丰银行分别于 1866 年在日本、1880 年在纽约、1888 年在泰国设立了当地的第一家英国银行。

1959 年，汇丰银行收购了建于 1889 年的阿拉伯地区最大的外国银行——中东不列颠银行（The British Bank of the Middle East），使汇丰的银行网络扩展到了中东，特别是阿联酋、沙特和伊朗。

1959 年，汇丰银行还兼并了印度最古老的银行——1854 年成立于孟买的印度商贸银行（The Mercantile Bank of India）。

1965 年汇丰银行又收购了香港第二大银行——恒生银行（Hang Seng Bank）61.5% 的股份。

1980 年收购了美国第 17 大商业银行——海丰银行（Marine Midland Bank, Inc.）51% 的股份，并于 1987 年 7 月以



50 亿港元收购了该行的剩余股份。

1983 年，汇丰银行收购了美国财政债券的主要交易商卡洛尔·麦肯蒂与麦金西公司（Carroll McEntee & McGinley）51% 的股份。

1987 年汇丰银行收购了英国四大结算银行之一——密德兰银行 14.9% 的股份，并于 1992 年 6 月收购了该行 50% 以上的股份，这是汇丰集团扩张活动的巅峰，也是有史以来最大规模的银行收购事件。1994 年马来西亚汇丰银行成立，它是第一个在马来西亚注册的外资银行。

1995 年 Wells Fargo & Co. 与汇丰控股在加洲成立富国汇丰贸易银行，为两间公司的客户提供贸易融资及国际银行服务。

在汇丰银行通过收购与兼并迅速发展成为一家全球性金融机构的同时，汇丰银行的海外分支机构也取得了很大的发展。目前，汇丰银行已经在世界 70 余个国家和地区（其中 45 个为新兴市场）开设了约 3000 家分支机构，其中约 600 家以上在亚洲。

1.6 汇丰银行企业领导者介绍



S K Green, Group Chairman

Age 57. An executive Director since 1998; Group Chief Executive from 2003 to 26 May 2006. Joined HSBC in 1982. Chairman of HSBC Bank plc, HSBC Bank USA, N.A., HSBC Private Banking Holdings (Suisse) SA, and HSBC USA Inc. A Director of HSBC France, The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V., HSBC North America Holdings Inc. and HSBC Trinkaus & Burkhardt AG. Group Treasurer from 1992 to 1998. Executive Director, Corporate, Investment Banking and Markets from 1998 to 2003.

1.7 汇丰银行主要竞争对手

1 渣打银行

渣打银行是世界权威银行。业务集中于亚洲、次大陆、非洲、中东及拉丁美洲等新兴市场。渣打主要业务包括零售银行服务如按揭、投资服务、信用卡及个人贷款等，商业银行服务包括现金管理、贸易融资、资金及托管服务等。渣打银行集团在金球拥有 600 间分支机构，遍布世界 56 个国家。

渣打银行自 1858 年在上海成立第一间分行，1949 年新中国成立后，渣打银行得到允许继续留在上海营业，并应新政府要求协助打开新中国的金融局面。五十年代，渣打银行对中国的贷款业务着重在化学及钢铁工业方面。八十年代改革开放，渣打银行率先重建在中国的服务网络。加之已有的上海分行，渣打遍布了中国的 15 个城市，成为在华网络最广的外资银行。

现在，渣打银行中国区总部座落上海，下属七家分行，一家支行，六家代表处和三百多员工，为沿海及内陆地区提供服务。

2 荷兰银行

荷兰银行成立于 1824 年,总部设在荷兰首都阿姆斯特丹，是当今全球最大的跨国银行之一。全球业务包括消费金融，私人客户和资产管理，批发金融等。截止 2004 年底，荷兰银行的总资产为 6086 亿欧元，在全球的 60 个国家设有逾 3 千分支机构，总雇员达到了约 11 万人。

3 德意志银行

德意志银行股份公司是德是最大的银行和世界上最主要的金融机构之一，总部设在莱茵河畔的法兰克福。它是一家私人拥有的股份公司，其股份在德国所有交易所进行买卖，并在巴黎、维也纳、日内瓦、巴斯莱、阿姆斯特丹、伦敦、卢森堡、安特卫普和布鲁塞尔等地挂牌上市。1995 年底，拥有德意志银行股本的股东为 28.6 万，来自社会各个阶层。目前，德意志银行集团总人数 740 00 人，为约 800 万顾客工作，包括世界各国的个人、商业和政府机构客户、银行和公共机关。德意志银行拥有资产超过 9960 亿马克。

4 花旗银行

花旗集团（纽约证交所买卖股份代号：C）为一间顶尖之环球金融服务公司，客户约达 200,000,000 人，业务遍布全球 100 多个国家。花旗集团向消费者、企业、政府及机构提供一系列多元化之金融产品及服务，包括零售银行

及信贷、企业及投资银行、保险、证券经纪及资产管理等服务。花旗集团“红雨伞”商标旗下之主要品牌分别有花旗银行、CitiFinancial、Primerica、Smith Barney、Banamex 及 Travelers Life and Annuity。

1.8 汇丰银行发展战略

汇丰成为目前在中国内地拥有最多分行网点的外资银行。上世纪 80 年代以来，汇丰加快了在中国市场的发展速度。从 1980 年代在北京设立代表处开始，到如今在内地拥有多领域的战略合作，并成为中国金融业最大的外资投资者之一。

为更好配合中国经济发展，汇丰坚持在中国金融业改革最急需的领域着力，包括入股交通银行并深入发展一系列战略合作，入股平安保险并成为这家中国第二大保险公司主要股东，积极将国际金融业的管理经验带到中国。汇丰银行将自己强大的环球金融优势与对中国市场的深刻理解很好地结合起来，积极参与多领域的合作，不仅有力支持了中国金融业的改革与发展，也为汇丰带来了在中国市场发展的更多机遇。

如果你想了解更多汇丰银行的概况，你可以访问汇丰银行官方网站：<http://www.hsbc.com.cn/>

第二章 汇丰银行笔试资料

2.1 HSBC 2020 网申流程 Online Immersive Assessment & Job Simulator

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2216730-1-1.html>

Hello 大家好，我又来反馈社会了

今天我们说一说 HSBC 的申请流程和一些需要注意的事情。

先说说今年的大概流程吧，还是和往年一样，并没有什么变化。

1. Register

首先去他们的招聘网站：

<https://www.hsbc.com/careers/students-and-graduates/graduate-opportunities>

进去之后会看到四个大部门，每个部门下面还有分不同的组。

A. Global Banking and Markets (GBM)

1. Global Banking
2. Global Banking and Markets: Data Science and Engineering
3. Global Liquidity and Cash Management
4. Global Markets

- 5. Global Research
- 6. HSBC Securities Services

B. Commercial Banking (CMB)

- 7. Commercial Banking

C. Retail Banking and Wealth Management (RBWM)

- 8. Retail Banking and Wealth Management
- 9. Retail Banking and Wealth Management - Digital
- 10. Global Asset Management

D. Global Private Banking (GPB)

- 11. Global Private Banking

E. Other Programmes

- 12. Technology
- 13. Global Operations

这边做个标记，下面会说哪些部门 OT / JS 相同，哪些不同。

那这么这么多的岗位，应该选择申请哪一个呢？

CMB 和 RBWM 这两个申请难度会相对小一点，招的人比较多。

Technology 也不错，但是 Private Banking, Asset Management 什么的就要谨慎入坑了。

选择你想申请的 Programme，进去之后会有个 Application Pre Screen。

好好回答，回答错误就谢谢惠顾了。

接着就是输入你的姓名，邮箱，然后点击 Register Now，账号就注册成功了！

2. Application

注册之后会进入这样一个页面：

接下去要做的就是将每项里的东西填好，然后提交申请。

这里边值得一提的是 Pre-University Education 在英国指的是 A-Level，但如果你是在国内上的高中，那么就是 GaoKao，或者如果高考成绩不好的话，可以试试用预科来代替。

点击 Submit your application，就算是完成了申请。

3. Online Immersive Assessment

提交完申请，多久能收到 Online Test 呢？

答案是：**立刻，马上！**

所以如果你还没有做好准备的话，还是小心申请，可别提交申请了，然后接下去一周都没空做他们的 OT。

在 OT 阶段，Global Banking & Markets 部门下的所有岗位的题库都是一样的，每个人会被考核 26 道题目。

第 1-8 题是给一个 case，然后让你进行分析做一些计算题，这个 Case 是随机出现的，有可能是一家叫 OpulCars 的公司也有可能是 LUXRIDE，题目其实都是差不多的，只不过改个名字换了些数据，换汤不换药。

第 9-15 题是一些情景测试，你需要对选项进行排序，把你最可能做的排到第一位，最不可能做的排到第二位。

第 16-23 题同样是给一个 case，然后让你做一些分析，有的是计算题，有的是推理题，在这里，你可能遇到的是一家叫 CarX 的公司，或者是一家叫 DriveX 的公司。跟前面第一个 Case 一样，都是换汤不换药。

第 24-26 题，又是一些情景测试。

RBWM 下的 Retail Banking & Wealth Management 和 Asset Management 却是不一样的，反而是 Commercial Banking 和 Asset Management 用的是相同的 OT 题库。

做这个 Online Immersive Assessment 至少需要一个小时的时间，所以做之前要确保你自己接下去的两三个小时都是处于无干扰状态，时间不够的话容易着急，一着急就容易出错，一出错就更慌，一慌就更药丸。

3. Job Simulator

做完 Online Immersive Assessment 之后的大概两个工作日左右，就会收到 Job Simulator，这就预示着你成功的通过了它们的 OT。

但先别急着高兴，更大的挑战还在后边。

Job Simulator 是什么呢？

我们先来看一段话：

“In this assessment, you will be presented with a range of fictional information relating to scenarios you may experience within the business area you have applied to. Some questions will ask you to respond through video recording, while others will require you to provide a written response or to select your response from a number of options.”

其实 Job Simulation 说白了就是模拟之后工作的时候会出现的各种场景，这里面会有一些录视频的，写邮件的，计算题以及情景测试。

Video Recording

例如说，你被调到了一个新的 Office，你会如何 expand 你的 network 呢？

Written Response

例如说，你的 manager 发了邮件给你说了 blabla，你要如何回复他呢？

Select your response

你的 Project 需要进行一些数据分析，你得通过计算找到正确的答案

Job Simulation 其实做下去真的很有意思，会让你有个大概的 picture 你今后工作会是怎样的，HSBC 也不惜耗费巨资，给每个岗位专门设计了一套 Job Simulation。

还是拿 Global Banking & Markets 来举例，包括了 1-6 （文章上面有做标记）

- 1.Global Banking
- 2.Global Banking and Markets: Data Science and Engineering
- 3.Global Liquidity and Cash Management
- 4.Global Markets
- 5.Global Research
- 6.HSBC Securities Services

这六个岗位只有 Global Markets 和 Global Research 的 Job Simulation 是一样的。其他的所有岗位，你都会遇到跟该岗位相关的不同的场景。值得一提的是，**Data Science 这个岗，是需要做 Coding 的。**

官方的说法是，做一套 JS 需要 35 分钟，但还是给自己预留多一点时间来完成吧！

4. Assessment Centre

做完 Job Simulator 之后，就比较难预料到什么时候会收到 AC 了。

他们会先审核你的简历，看看你的签证有没有问题，成绩有没有达标。然后对你之前做的 Job Simulator 进行 review。

因为今年还没有人参加过 AC，所以也无法得知今年的 AC 会不会和往年的一样。

今天就到这，谢谢大家！

欲知后事如何，且听下回分解～

Application status

Share |  |  |  |  | 

On this page you can track your progress through the application form.

You have not completed the minimum details required to submit your application, so you cannot submit your application at this time.

Vacancy: Graduate - Retail Bank & Wealth Management - Global Asset Management - Europe - UK - London

Cancel application

If you no longer wish to apply to this vacancy cancelling will enable you to search and apply to other vacancies.

 - You have answered all required questions on this page.

 - You must complete this page before you can submit your application.

 - This page includes optional questions which you can complete if you wish to.

 Diversity Data	This section needs to be completed	Edit section
 Personal Details	This section needs to be completed	Edit section
 Application Details	This section needs to be completed	Edit section
 Pre-University Education <i>This is your education received before going to College/University, eg, High School.</i>	This section needs to be completed	Edit section
 University Education	This section needs to be completed	Edit section
 Language Skills	This section needs to be completed	Edit section
 Document Upload	This section needs to be completed	Edit section

2.2 汇丰银行 GBM - Global Liquidity & Cash Management JSA 经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256443-1-1.html>

有幸体验了汇丰银行的 JSA 测试，前来回馈应届生论坛。顺便攒人品。

接到邀请之后一直拖延到了第 5 天才开始做 JSA 测试（要求 7 天之内完成），中途还收到了邮件建议我尽快完成，顿时下出一声冷汗，以为已经超过期限了。

测试在正式开始之前有试测机会，会问不同的问题，此部分不计入总分，也不限时间，可以无限练习。为了找到口语的状态，我几乎在这一步搞了一个小时（无奈英语太菜）。非常建议大家先进行试测，顺便可以检查一下自己的麦克风是否正常。

开始正式答题后和其他经验贴所说的一样

1.warm up question

what is your strength and how is it a good fit for HBS?

接下来就是正式答题了！！

PART 1

背景是关于 GlobeTecknology 公司的研究调查工作已经进入尾声

1.manager 要求你去不同的部门搜集关于这家公司的信息，问 How to use this opportunity to build relationship with your colleagues and what purpose have you met?

2.好像是一个排序题（但是很奇怪的是之前排序题都是不计时的哇，这一次居然计时了，简直让人猝不及防）

3.是一个同事请你帮忙，但是自己也有一堆工作要做，问你怎么处理？

PART 2

这一部分对我来说简直就是噩梦!!!

25 分钟, 5 道选择题+一道邮件撰写的题。

个人感觉完全来不及仔细读题, 即使读题也并不能很好的提炼出有用的信息尤其是时间压力。所以我很悲剧的都是蒙的。包括邮件, 也是和材料有关, 由于是将近紧迫, 我完全是按照自己的理解瞎写的。

PART3

给处理 Liquidity flow 还是另外两种投资方式, 问你怎样看待 LiquidityFLOW 优势和为甚么生适用于 GlobeTecknology (好像是这个意思, 记不太清了)

PART4

是一道不限时的排序题。具体忘记了。

做下来之后感觉从 PART2 以后的题全程靠懵, 还是有点小崩溃的。特意分享一下, 希望对大家能有所帮助。

2.3 中国学生计划 OT 结束个人经验分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 3 月 26 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257497-1-1.html>

刚做完 OT, 分享一波攒人品 (其实知道自己凉了已经 1551)

报名的中国学生计划

三天前下午收到的 OT 邮件, 心里巨激动, 然后上 BBS 一看, 哦豁完蛋, 我之前都没听过 SHL 是什么 (不愧是我) 然后开始找各种资料, 看到论坛里说可以申请账户免费刷题, 于是坐在电脑前两天一直在官网上刷题, 全英文的各种复杂计算, 嚯! 眼睛要瞎了! 但是刷完感觉自己贼有底气!

然后还有俩小时到 ddl, 我才打开邮件给的链接准备答题, 接着就有两个问题:

第一, 一直显示 flash 不能用, 用的谷歌浏览器, 我当时心里: ???, 然后换成 EI 浏览器就可以了;

第二, 一直显示在加载, 可能有五分钟? 我不敢刷新, 然后就一直等着, 最后跳出来加载错误, 重新进了一遍就好了。

然后做题的时候发现, 全是中文 (可以自己设置的), verbal 部分基本上认真读题, 时间很充裕, 我可能是官网题刷得太狠了导致刚开始很紧张怕做不完, 于是一直在很快地做, 也不知道出错率; numerical 部分, 主要是要懂得原理, 汇率啊, 利润表什么的, 原理都在脑子里, 它只负责告诉你数字! (整体感觉下来, 官网刷题好像没什么用...) 或许大家可以在 tb 上康康有没有什么资料, 因为我到现在做完了也不知道到底去哪里刷题练习, 邮件里的链接可以练习但是只有几道题, 也就是找找手感。

啊不管怎么样! 祝大家好运哦!! 希望都能得到自己想得到的!! 加油!!

2.4 GBM Corporate banking Mainland China 2020 JSA 题目分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 8 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2213694-1-1.html>

更新：往年有做过 JSA 的小伙伴么？一般多久会受到 update，心慌慌，今年做得小伙伴也分享下进展呀！

先来个时间线：

8.20 做的 OIA，8.23 收到 JSA 的邀请，昨儿把 JSA 做了，没有收到 email update，但是 HSBC application status 显示做完 JSA & application under review

今年的题目还是围绕着 HPP 收购 media company EE 展开的，和论坛其他小伙伴分享的题目一样

上来就是 warm up Question

之后是要给 MD 做一个 briefing report，但是你之前没有相关经验，问你如何 approach，我大概说了先请教下 senior colleague 的意见，看他们之前做过的 briefing report 的 sample，然后 structure 最重要，写 briefing report 要根据什么 structure 来展开之类的

之后是 time management 题，一个叫 Ling 的人给了你 4 个 task，问你这周能不能完成，后面附上了你这周的 timetable，有些工作是 fixed 的，有些是 tentative，问你如何安排。解题重点是要 priorities MD briefing report，与此同时尽可能多完成 Ling 给你的任务。想和小伙伴交流下，我答这题的时候最后把 4 个 task 和 MD report 都安排上了，显得我这周 schedule 无比紧，我不确定是应该把 4 个 task 都安排上，还是挑重点？我感觉 4 个 task 都挺重要的，就全安排上了...

再之后就是关于 HPP M&A 的 Article，22 分钟 6 道题，5 个选项题，1 个 email 题。Article 不难，有几个表，但其实题目我回答的都不太有把握

1. 第一题是计算题，算 EE 的平均工资，找到对应表格除一下就行，很简单
2. 问你第一篇文章的态度是啥？这个我好纠结，在 encourage investment 和 inform & persuade reader 之间纠结很久，有做过的小伙伴分享下解题思路啊
3. 问两篇文章对 legal litigation 的态度有啥不同？这个我也觉得选的不对....我选了 Article B less negative，因为我记得 Article B 在说因为一家公司的 litigation，另一家的 revenue 增加了，所以听起来没有很 negative i guess?
4. 说了个没出现的公司，问可以得出什么结论，当然是得不出结论了。。
5. 问一个公司的利润为啥增长？这题我忘了选啥了。。。选过的小伙伴可以交流下
6. 写 email，LZ 作为英国本硕文科生，也只剩下瞎扯淡的能力了。。。根据 Article 给的表格一顿（瞎）指点江山，最后给出了我觉得的最后的 option，和两个 sub-optimal option

最后一个部分 behavior/situational task

Situational task 和 OIA 类似，牢记 HSBC 的几个 core value 就没啥问题，behavior Q 也不难，就强调合作，积极啊这些有的没的就行

之前有很多小伙伴吐槽 HSBC 用的 Hure 啥的贼垃圾，pdf 加载不出来，楼主做的时候开了 xxx（你懂得），全程特别通顺。

不知道什么时候会有 update，finger-crossed

2.5 2020 暑期实习-gbm global market 前海-jsa

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257501-1-1.html>

jsa 的新题有不少帖子已经发过了，有些自己的经验还是分享一下吧

1. 一定要找 Wi-Fi 快而且稳定的地方，我这次第一个题直接 pdf 加载不出来，但是已经题目和计时器正常，直接心态崩了。不过后来直接切热点，网页刷新之后 resume 回来是重新计时，感觉这也是个 bug。后来视频也传不动，反正 Wi-Fi 热点来回切，浪费了很多时间，对心态还是有影响。
2. 推荐第二题的计算题用 Excel（我做完了才意识到用 Excel 应该会快很多...），然后写邮件先把开头结尾写着吧，不然像我最后直接落款落一半被交卷了。中间内容的话最好想到什么合适的就先写上去，不要想着理清所有思路结构再开始写，毕竟最后如果时间紧急很容易慌，打字总打错，越错越慌，越慌越错...

总体感觉一般般吧，几个结尾都没结好，也不用太紧张，稍微准备一下熟悉题型就行了，最好的表现就是 be yourself。祝大家都申请顺利！

2.6 2020 Global Operations JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 2 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2254176-1-1.html>

看网上和论坛上说关于 Global Operations JSA 的经验非常非常的少，楼主也苦于没有找到多少面经，只找到寥寥几篇帖子，先双手奉上：

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2193538>

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2253681>

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193538-1-4.html>

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2253681-1-2.html>

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193404-1-1.html>

实在没办法被 ddl 逼着跑，所以今天硬着头皮完成了，新鲜出炉的 JSA 面经献给大家。

一共四个 section，第一个 section 相信大家已经 well aware 了，没错，就是 your greatest strength and how will this support you at HSBC.

接下来，到了第二个 sec，给大家详细讲一讲顺序，别慌，第一道是排序题，第二道是视频题，具体讲的是一位同事邀请你去 review 一下他们的 team performance，可是你发现他们的 performance 是 below expectation，你要怎么告诉他们这个 result。这地方标个重点，以前所有的经验贴都说的是“你要怎么传达给他们”，害得楼主以为是经理或者别的同事叫我传话给他们，结果今天自己一做，发现整个过程是我自己 review performance，自己告诉他们 performance below expectation，没人叫我传话，也算是给后人提个醒吧。第三题排序题，这个 sec 所有的排序题都是各 5 分钟（貌似.....。看似很长，但是 5 分钟说实话不太够用，所以大家提前练习一下，不要看到是排序题就轻视。

第三个 sec，哭泣了，一点都不简单好吗。5 道计算题，共 12 分钟，楼主做的时候 pdf 有 3 页，第一和第二页都是表格，第三页是一篇密密麻麻的报道，还有图有评论的那种.....一句话，真的，不要，轻视!!!（大神除外）最后一个 sec 了，三道题，第一是录制一个视频，为了避嫌我不会发原题，但是可以大概跟大家讲一下。是关于你们 team 中在用的核心软件要进行更换了，大家希望由你来管理一个 team，能够 carry out the deployment of these new applications。为了达到 successful outcome，你会怎么做（说实话这题意思我没有特别理解，但还是最大程度

地还原了整道题目，回答的时候也不知道有没有跑题，哎.....)。第二个 sec 是让你写一封 email，上级会给四个任务给你，你如何分配时间来做，上面的帖子有一篇写的比较详细，我就不再赘述了。这一块呢，建议大家在某宝上买个 OIA 原题，买的时候顺带问问有没有 JSA，如果运气好的话应该能看到与这道题相似的题型和题干。Finally，也是大家的老朋友了，最后一道视频题也是问你从 JSA 中了解到了关于这个岗位的什么，以及以后如何应用到工作当中。

哦对了，补充一点，所有的视频都是两分钟，所以大家照着两分钟的视频时长准备就好。

Hire Vue 考试系统必须吐槽，Hire Vue 客服小姐姐必须点赞（客服电话 8006554106，美国小姐姐非常的有耐心声音也好听，别问我怎么知道的.....）

楼主已经被 UBS, Shell, P&G 等数不清的公司拒了，希望发帖之后，HSBC 和神奇的论坛能赋予我好运，wish me and you guys good luck~~~

2.7 2020 London global banking JSA 题目（补充）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 2 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2253836-1-1.html>

我是在伦敦申的 hsbc global banking- ibd 的 graduate.很幸运过了笔试（capp immersive），题目淘宝不少店都有，然后收到 jsa. 因为申的晚也不抱什么希望，就当练练手了。题目和 global banking corporate banking 的题都一样，我这里再补一下链接。第二个链接的题特别全，可仔细看看

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244739-1-2.html>

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194970-1-1.html>

第一部分是 warm up,就问的是 what is your biggest strength and how you can contribute to hsbc

第二部分是根据给出的关于 hpp 收购。有二个问题。第一是如何准备给经理 briefing notes 关于 media industry。第二是根据经理的邮件安排 timetable。具体的题目和时间表第二个链接里的好心人都发过了。我再发一遍吧

第三部分还是关于 hpp，有几张图。然后 ptf 第二个链接里都有。大家可可以看看，好像有四张图。然后回答 5 个问题+1 个邮件

我前面好像没有找到有人发题，所以我来根据回忆发一下题目吧

第一题是问 explore entertainment 2017 年员工的平均收入

第二题是 article a 的写作目的

第三题是问 article a 和 article b 哪一篇文章对于 movie now 的纠纷案更负面一些（选项不太记得了）

第四题好像是问了一个所给图中完全没出现的一个公司的 market share

第五题问的是 explore entertainment 2017 年 profitability 上升的主要原因，就是问是因为 revenue 上升 还是 expenses 下降 ,哪个更重要

第六题就是写邮件了，但注意邮件的题干里说的是客户想收购 explore entertainment，但又想再考虑一下，问你有没有别的推荐，我个人觉得这里坚持选原来这个公司，也可以推荐别的，能自愿其说就行。

第四部分就是 sjt，有两道选择题，会贴到下面，还有一道是要录像的，问的是客户决定收购 explore entertainment，想要你加入这个 deal team，你会如何面对来自不同 team 的同事。

大概就是这样了，global banking 还是太难了啊，我 1 月 23 号星期四做的题，居然周六收到拒信，感觉没消息就应该是好消息了。



[section 3.pdf](#) (150.04 KB, 下载次数: 180)



[section 2.pdf](#)

123.66 KB, 下载次数: 128



[section 4.pdf](#)

309.36 KB, 下载次数: 113

2.8 HSBC-Global Private Banking JST

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 1 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2252598-1-1.html>

發現網路上關於 GPB 的帖子好少，剛考完就來貢獻一下

1. 一模一樣的 warm-up 題

PB 的題目背景：一個原本是 CB 的客戶要退休了，把公司賣掉後要轉為 PB 的客戶。
要求 return 要 20%，然後有新買房子，interest payment 一年為 500,000 鎊。

2. 影片題：CB 的 manager 介紹一個客戶給你，要如何和客戶建立關係
-->有提到客戶退休要買新車，我說我會研究一下車和客戶聊天

3. 這一部分有 7 道題

(1) 寫信題：給你三個 equity fund 和三個 bond fund 要你幫客戶配置 portfolio

(2)~(6) 計算題，不難

(7) 寫信題：客戶不滿意你配置的 portfolio，如何回覆客戶

4. 影片題：客戶有貸款買房子，客戶不知道要不要和他的 mortgage adviser 說他的收入來源換了，你怎麼建議
-->我說還是要講，因為 HSBC 重視 integrity

祝大家好運～也希望我能 pass

2.9 來得很晚的 GBM-JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234616-1-1.html>

昨晚刚做完的 JSA，觉得做得很一般，但还是分享一下~其实论坛里的其他贴也介绍的七七八八了，非常感谢其他同学的分享，看完后心里比较有底。1. Warmup: 你的最大优势以及怎么样 support your work at HSBC

2. HPP 的题目:

2.1. 视频题: 你要准备一份 media industry 的 brief note, 但是你之前对这个行业不熟悉, 你怎么准备这个 brief note? 好像是准备时间 2min, 录制 2min (记不太清)

2.2. 视频题: 在邮件里有经理额外要求你做的四项任务, 根据你的 schedule 怎么安排? 准备时间 5min, 回答 3min

3. 依然是关于 HPP, PDF 里有 Market research, income statement 之类的图表和两篇文章, 根据这些资料回答问题, 6 个题总共 22min, 前五个是选择题, 最后一个写邮件题。论坛里有其他楼主分享了 PDF 的截图, 强烈建议做 JSA 前先熟悉 PDF, 回答问题会容易很多。

4. 两个排序题, 跟 OIA 里的很像, 还有一个视频题: 如果你被安排去一个新的队伍, 队伍里的人都是不认识而且来自不同部门, 你会怎么做? 准备时间 2-3min, 录制 3min (大概)

在正式做 JSA 前请一定先尝试能不能打开 JSA 的界面!!! 我就是之前没有尝试登录, 结果 Loading 半天都没有加载出来, 马上找了 Hirevue 的客服, 让我尝试换了几个不同浏览器还是 Load 不出来, 最后只能手机下载 app 并输入客服给我的 Interview code。从准备好开始到最后正式进入 Hirevue 开始做题足足花了一个多小时, 对我的做题状态有很大的影响!! 而且也事先也没有预料要用手机做题, 特别是到写 Email 的题目, 用手机打字真的比电脑打字慢太多了。

所以请一定要:

1. 做提前先测试页面;
2. 如果有任何问题请直接找 Hirevue 的客服 (他有 Live chat 能直接帮助解决问题), 找汇丰帮助可能较慢;
3. 能开 VPN 就最好开 VPN。

祝各位好运也希望我能收到面试!

2.10 2020 hsbc RBWM JSA 笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 21 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241330-1-1.html>

刚刚做完 hsbc retail banking and wealth management-digital 的 jsa, 特来分享经验, 因为之前这个论坛里面的资料也帮助了我很多, 希望我这个可以帮助到更多的人

step1:warm-up question

这部分只有一个问题, 说一说你的 biggest strength 且它可以为你再 hsbc 的工作提供什么帮助, 这道题我稍微准备了一下, 但是讲的时候因为是第一个问题, 一直盯着镜头看自己的脸大不大, 就没太回答好, 说是这部分不记分, 哎, 但希望看到这篇帖子的人有机会可以准备一下, 多对着镜头说几遍, 自信一点, 不要像我一样, 疯狂注意自



己的脸大不大

step2:数据分析题和模拟邮件 (22min)

这部分重点!!!! 时间注意, 他推荐是 22min 中 12min 做前面的数据分析题, 10min 留给后面写邮件, 我也确实留

了 10min 写邮件，但因为我从来没有工作经历，就是从来没有给主管写过邮件，纠结了好久是 dear manager 还是 dear ms/mr manager 还是 dear sir or mandam，结果后来写时间就不够了，写完数据分析之后，在写建议的时候就



不及了，匆匆的写了一个 regards 就结束了哎，失策失策 但是前面的分析题一点都不难，认真点不会出问题就简单的加减乘除，我记得是关于年轻人的银行市场业务的问题，嗯嗯，完全不用提前准备，这部分，直接就上就好了哈哈

step3:vi

这部分有三道题，一道题是有一个 digital 部分的主管觉得你这个建议（就前一题中你回邮件的建议）不错，但是他表示有一些担忧，希望你可以跟他解释解释提提意见什么的，你来回答他，这部分因为之前的题目都有印象，



而且东西蛮多的，我都想说，结果因为只有 2min，还没有说完她就结束了，哎时间没有看好，难受

第二道题就是你这个项目要进行了，但你的时间很紧迫，同时你们的法务部说你这个项目要走一些流程 balabala 反正要一个月的时间，大概是这个样子，但你如果搞这个事情就没办法完成你的项目，问你会怎么做，哎这一部分我随便答了一下，但我感觉我的口语好渣，就如果是那种让我汇报我的工作啊，我已知的一些数据调查，我可以说很多很多，这种虚的东西，我就很难说很多，就时间还没有到我就提交了

第三题是一个排序题，随性排就好了，反正就类似性格测试那种东西，东西都没错，看每个人的偏好

以上就是所有 jsa 的体验啦，希望能进入到下一轮 ac，哈哈哈哈哈

2.11 2020 summer HSBC RBWM JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2255362-1-1.html>

感觉 RBWM 的信息不是很多，前几天做完的，今天来报答社会，希望杨超越附体！

1. warm up: strength and how support you at HSBC 不记分，不说了 hhh
 2. 刚刚加入了一个新团队，如何和 team member 建立好关系
 3. Millennials 和其他年龄段人对于银行服务方式的看法等等，5 个选择 1 个 email，email 写对于上述信息的 conclusion 和对于银行今后服务方式的 suggestions
 4. 银行处理 email 的效率低于其他处理方式，问怎么改进
- 很紧的 schedule 下，Risk and Compliance team 要 1 月检测 balabala，回过 ddl，你该怎么办

中间还有两个排序，不记得哪个部分的了。。。。祝大家求职顺利

2.12 JSA&OIA 汇丰前海笔试 IBD

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 5 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2246683-1-1.html>

感谢前人整理的资料，来还愿了！

前海也是 GBM 那套试题，有些许题目变化，但整体材料一致，提前看很有用，有人发过原文了这里就不发了，小伙伴们自己扒一扒

先 OIA 再 JSA，OIA 有可能挂人，最好还是找一找资料以及不要跳视频

JSA 也是 HPP communications

Section 1 不计分，biggest strength

Section 2, 两个视频作答，1.如何准备不熟悉领域的 briefing note 2.如何根据领导派的任务安排 timeline

Section 3, 五个选择一封邮件，计算和阅读，提前读了不是很难，但注意会换公司名字

Section 4, 类似 OIA 的选择题两道，和一道视频问题-如何和其他部门的人合作完成 deal

还没有收到任何 offer，希望应届生论坛给一些好运吧！小伙伴们也加油啦！

2.13 technology 管培岗 JSA 分享,再请问 coding test 会有什么内容 :)))

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250946-1-1.html>

论坛里 tech 的分享好少呀！

我十月就申请过 RBWM 的岗，但是没走到 AC，最近发现了还有个 technology 可以申，于是又申了一次。

JSA 主体是继续根据 OIA 里做 mobile app 的那些工作来提问。

有四个环节：

第一热身：strength & how it fits you in this job

第二：排序题一道，无时间限制，“你要根据一些数据指标 review product，你发现有几个指标你没有了解完全，但这不会影响你 review 的质量，你会怎么做”

第三：12 分钟，看三四个表格和一个短文章，做 6 道选择题，比 rbwm 的简单太多了，minor 计算需要

第四：一道排序题五道录视频。

1. 排序 “你身为技术专家，要做 pre 了，但观众新来了些其他部门的同事，你会怎么安排 pre 的内容”
2. 视频 给一篇文章，让你根据文章介绍 AI 会怎么帮助改善产品。
3. 视频 boss 想让你在会议上介绍下 AI，你会怎么准备？
4. 视频 你们 team 在开发产品功能，决定先开发 agreed feature，一个同事说自己对你们还没有开发 AI 功能很失望，你怎么回复。
5. 视频 你今天很忙而现在刚下班，一个同事还想跟你讨论一个 new feature，而你也觉得这个 feature extremely important，你怎么回复。
6. 视频 你对整个 JSA 的感想。

最后还请问通过的同学，coding test 会有什么内容呢，谢谢

2.14 HSBC-JSA-2020 Graduate-Global Markets-Qianhai

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257616-1-1.html>

感谢前辈们的分享 GM 的 JSA 相对还是比较少 题目和分享的一致

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2256040&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D781%26orderby%3Ddateline>

<https://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2257501&extra=page%3D1%26filter%3Dtypeid%26typeid%3D781%26orderby%3Ddateline>

<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256052-1-1.html>

官方预计 35 分钟完成

一、warm up 准备 30s，说 3min

greatest strength，怎么 support work in HSBC

二、1.timetable 5 项内容加在现有日程表里

2.参加会议，交流 tread ideas，weekend news，market events。只认得一个人，问怎么开场，怎么在之后融入（以上三个都是录像，三个一起上传。上传的太慢了！数次以为卡住了！！耐心等待）

三、计算、邮件（计算推荐最多 20min，邮件至少 10min）

新题！！A 的出口金额、不同商品出口比例、出口给不同国家的比例，以此出了 5 个计算

邮件就是向客户推荐 invest 哪个产业

四、两个排序，一个录视频

向其他小组做 presentation，但他们有经验了。怎么做到 instil 和另外一个啥

前三个视频说的磕磕绊绊、现在回想起来答得太差了。。。

攒人品，希望能达到 minimum benchmark

2.15 HSBC 2020 Graduate Data Science & Engineering Job Simulation

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 30 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244992-1-1.html>

Whole Job simulation for Data Science & Engineering includes 5 steps which will be described in detail as follows.

1. Video

1) Your manager is trying to set up a team. The project is aim to find out how events cause big flucuations. How can you recommend yourself to the manager? (2 min)

2) Your manager involved you into the team. What kinds of document will you look for to help yourself understand the

problem? (3 min)

2. Email

Here is some information about the project. Another manager would like to join this project. Write an Email to introduce this project. (7 min)

3. Numerical

5 simple numerical questions based on 2 graphs. (20 min)

4. SJT (no time limit)

- 1) If the dataset is low quality, what will you do to process the dataset?
- 2) Your manager wants Dr. X to join the project. Dr. X is busy and always takes a long time to process his analysis. What will you do to get his help?

5. Coding (no time limit)

1) Distance:

Input:(1,2) (4,-2)

Output: 5

2) Reverse:

Input:Hello World

Output:World Hello

Here are also some tips:

1. The time for Email part will be very tight, so quickly draft the frame of Email and try to fulfill it.
2. There is plenty of time for the numerical test, but you can not redo or change your answers. Be careful and take your time.
3. For SJT, the principle of HSBC is DOC - Dependable, Open, Connectivity.
4. You can use any language to write the code. You can use leetcode to practise this part.
5. Wish you all good luck!

2.16 HSBC-technology-JSA 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 12 日

地址： <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2240955-1-1.html>

新鲜面经，刚做了 HSBC technology graduate program 中国西安的 JSA，和其他部门的有点不太一样 jsa 有 4 个部分，

warm up (2 分钟)，然后一个排序题 (不计时)

一个 pdf 12min，5 到选择题，没有计算题，没有邮件题

关于 artificial intelligence app 的一些想法，现在银行中哪些是你最感兴趣的技术 (录频)，给了一篇博客，说一下如何将 ai 用在移动应用中 (录频) 等等

关于 jsa 有什么感受 enjoy 吗

录频的都计时，材料分析也计时，好像只要排序题不计时，可以慢慢做

2.17 HSBC 2020 private Banking London OT 心得分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220194-1-1.html>

上两周申请了汇丰伦敦地区的 PB.. 老实说，申请之前并没有对公司的各个部门做更多了解，只是看到官网上公司对部门所需人才的描述中，自己的资质很是适合 pb 于是就果断申请了：) 但是这两天看下来，大家都是这个岗位很难，招的人最少.. 心凉了一大半... 我太，告诉大家，提前做准备多多了解各部门招人情况还是很重要的..

网申的资料填写我感觉还是算比较简单的，除了问高中成绩那里，对国内高考毕业的人来说有点摸不着头脑，其余都还好。不知道是不是国内国外网申系统不一样，网申阶段并没有留出让我上传证件的地方，除了仅有的 CV 是必须的。

提交完申请后立马就收到了 OIA，看到不计时，于是我也就没有找别的题库，自己慢悠悠的做了大半天.. 对，你没看错...真的是整个大半天，邮件说大概 1 小时内完成... Emmm... 只能怪自己动作慢吧.. 在这里，建议动作慢看题仔细的小伙伴们一定要空出一整天的空闲时间安心做题。题目包括了情景测试和计算题，情景测试我感觉难度不大，我是本着合作至上，不懂就问的心态完成的，至于计算题，对我来说还是有点难度... 毕竟学习财务会计已经是很早之前的事情了.. 如果你是会计背景出生，那大可不必担心，妥妥的~ 做完大概过了一会吧(具体多长时间我忘了..可能 10 分钟?) 我收到了 feedback，里面没有说你测试过不过，只是分析了一下笔试者的优势和劣势.. 让我惊讶的是，我最大优势竟然是 numerical?? 不敢相信自己双眼，由此可见，花上一整天做题还是值得的 :) 缺点是 Ownership assured..这个，老实说我没懂啥意思 上网也没搜到，不过按照我做题的逻辑，估计就是说我太依赖人了，缺乏自己独到做决定的能力吧..

大概 2 天过后，收到了 JSA，这个有时间限制的题目对我来说实在是挑战太大啦，不过多亏了前期小伙伴们的分享，让我稍微有了点头绪... 在这里真是很感谢他们以及应届生这个交流分享平台啦

- 1) 3 分钟时间录视频说一下自己最大的优点，以及如何对公司带来益处。这里强调的是 greatest strength 1，所以小伙伴们只需要准备一点，然后进行展开说就好啦
- 2) 你的经理介绍了一个前期是 commercial bank 的客户给你，客户 10m 卖掉了自己的咨询公司，现在想找你投资，有几点要求：年利率 20%，要给自己买车，low risk.
 - 如何建立客户关系
 - 给了你各种各样的投资选项，让你选一个适合这个客户的
 - 计算 (各种年收益，比例等等)
- 3) 客户好像不满意你的选择，你该怎么办呢？
- 4) 客户害怕自己投资以后还不上贷款，她在想要不要给她的贷款经理说自己的情况，你怎么看？
 - 最后再是一些和 OIA 差不多的排序题

总的来说好困还是有些难度的，主要是不知道公司想听到什么样的答案... 做等消息吧

欢迎大家多多交流，祝大家申请顺利哦

2.18 HSBC JSA UK Global Market, trading

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229364-1-1.html>

JSA UK trading 换题了，不是投资 media，也不是纯 esg

第一部分：不计分的 strength to be used at HSBC 三分钟视频。

第二部分：两道视频 a.新的 time management，注意时间只有两分钟，楼主时间没掌握好，没说什么就结束了。

b.trading 和 research team 的 meeting，只认识一个人，先和谁说话，并且怎么和其他人聊。

第三部分：35min 计时新的材料题，是一个虚拟国家分裂后，新税率影响出口的问题，前五道是计算和选择，最后是建议至少 10min 写 email 建议投资哪个 sector。

第四部分：1.3 是情景排序，2 是视频题，关于怎么向已有 esg 知识的人介绍 esg。

附件是第四部分

攒人品，求过！

2.19 HSBC UK GBM-Transformation JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2245572-1-1.html>

GBM-Transformation 我没有在应届生上找到相关的题目，应该是 UK 特有的，然后项目介绍是 in-house consultant 估计是新开的内部咨询部门吧

申请太晚了，所以只能选了这个项目，在应届生来回报下大家！

Part 1 和其他项目的一样的 warm-up

Part2 大概意思是 HSBC 又一个投资经理想要提高她的 fund 业绩，你开始接管这个项目，从成本利润客户反馈等角度提高 fund 的 performance

(recording1) 你的经理想知道你如何开展这个项目，希望你简述你的实施思路 (2min+2min)

(recoding2) 你的第一步是对数据和信息进行分析，你觉得哪些信息能够帮助你更好的理解这个项目 (4min+3min)

(email) 你有一个新同事加入你们项目组，你现在从经理那里拿到一些关于 fund 的信息，你要写一封邮件给这个知之甚少的小妹妹介绍你们的项目 (6min 时间紧张，没写完)

Part3 (5 个小计算) 关于上面基金表现的 5 个小计算题，很简单注意下汇率美元和英镑就可以了

Part4 (2 个 ranking) 你遇到一个有拖延症但是很强的数据砖家，你要怎么和他接洽 (ranking1)，砖家返回来的 data 有问题，经理又要用 data 了，你该怎么办 (这砖家不行呀。。。ranking2)

也就贡献一个不同的部门吧，希望明年回国秋招能有好结果。今年真的是受了太多苦难和委屈了！但是心态总归要好一点，毕竟人生又不是一条直路，弯弯绕绕总能找到去处！加油！

【悲观者总是对的，乐观者才能向前！】

2.20 一点 jsa 小心德

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228868-1-1.html>

听说是个神奇的论坛，做完 jsa，来回报一下。

我投的 CMB-mainland，jsa 跟其他同学在论坛上写的一摸一样，没有什么变化。之前直接 Google 搜索 hsbc jsa，网页出来第一个就是 yjs 总结的长长的各部门的笔经和面经。非常有用。

总结一下题型：4 道 recording（其中第一道 recording 不记分），1 道 writing 写邮件，5 道 counting，2 道 ordering。总共分为 3 个 part。

第一 part：1.1 recording（不记分）：描述一下你的 strength，如何 apply 你的 strength 到汇丰。note：可以结合看一下官网 3 大 value，结合说一下。虽然不记分，但万一 AI 筛选过了，面试官点开看了呢。

1.2 recording：核心问题是 how to build a relationship with new clients。会给你一个情景，大致是你的同事把他手上的客户给你了，但我觉得情景不是很重要，那么短的时间内核心问题才是最重要的。

1.3 writing：不难很简单，写一封邮件，主题是问你的客户要资料。（所要的资料在 pdf 最后一页上，抄上去就好，当时我很紧张，也不知道抄对没，唉）note：我觉得重点在商务邮件格式，这个可以提前看看格式。

第二 part：2.1 recording：核心问题：客户不能按时提交资料，问你怎么办。note：先道歉再解释为什么需要，客户面前，客户最大。（该要的资料还是一定要。毕竟涉及到钱的东西规则很重要）

2.2 recording：核心问题：客户因此损失了钱，问你下次怎么预防这种事情发生。note：还是先道歉。重点在“如何预防”

2.3 counting：5 个计算题，12 分钟，时间够用，题很简单，就是看 pdf 找需要的数据简单计算，不用担心（但是第一题我没读懂，蒙了一个，超过 2 分钟还没做完的题该放弃就放弃，时间安排很重要）

第三 part：3.1 ordering：同事说觉得有个软件不好用（是软件还是啥来着，我忘了，唉 不重要）让你排序你喜欢怎么做。note：个人觉得突出一下团队合作精神比较好

3.2 ordering：你的上司要你分享一下上次帮客户解决问题的经验，也是按你最喜欢做的方式和最不喜欢做的方式来排序。note：be yourself 就好

总的来说，我觉得 hsbc 的 oia 和 jsa 是很贴合工作的笔试和 ai 面试了，我个人真的很不喜欢现在各种公司的行测，什么图形推理，文字推理，一堆可以靠刷题刷出来的”智商题“，找不出跟以后工作内容有什么很强的联系性，还很折磨我们这些可爱的小朋友们。

一点答题的小 tips：1. jsa 各个部门的题几乎不变，换汤不换药，可以先写好草稿多练习一下，这样不会因为对着自己的脸跟自己说话而混乱了思绪。2. hsbc 用的 hire vue 面试，整个 recording 和做题过程会把你的各种小动作记录下来，连眼球的转动都会被很清晰的记录下来，所以尽量不要有小动作吧，更不要对着草稿念答案，因为你的眼球运动会完完全全被大写的记录。3. 记得穿正装，保持光线和网络良好，保证环境没有噪音，并且不被打扰。我做计算题的时候，我家的猫突然跳到了我椅子后面，我整个人都石化了，后来做完目测了一下，89%的可能没有被录。做一半，Gmail 还突然跳了出来，唉，也不知道到底有没有被录进去，心塞了好几天。希望能过吧，也希望大家都有个好结果。现在做完过了快一周了，没有音讯，很虚。

听说最快的一批会在圣诞节之前出结果，然后第二批就是要等到 1，2 月份（道听途说，不知道是不是真的）

2.21 Global markets JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220755-1-1.html>

九月初完成的 jsa，一直没有消息，刚刚收到了拒信。

但是之前做的 jsa 存了 reading 部分，据我所知 gm 部门应该考的都是这套 esg 和 greenbond 的题，分享给大家攒点人品，希望别的秋招能顺利～

[HSBC.pdf](#)

205.22 KB, 下载次数: 1460

2.22 CMB JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2219953-1-1.html>

刚刚做完 JSA，投的是 The global graduate program 选了 commercial bank。做之前看到一个新发的 summer intern CMB 的帖子说是四个题目，然后视频题是向同组小伙伴自我介绍的，以为今年换题目了，结果可能 summer intern 和 global graduate program 的不太一样，我碰到的内容基本和之前在论坛里搜到的一样，除去不计分的 warm up 一共是四个部分 warm up 部分是让结合自身的背景和经历说说这些如何帮助你适应 HSBC 的工作和练习的那个链接里面的第一题一样

第一部分：

视频题（计时 3min 准备，录 2min） Jessica 要离开需要你接受她的客户，已经发给你一个 report 了里面是客户的基本资料，问如何建立关系

排序题（不计时） 差不多是说你的同事觉得软件很难用难以适应，你知道另外一个同事也有这样的问题，问你会怎么做

第二部分：

写邮件（计时 7min）客户的付款请求被拒绝了让写邮件通知这个情况

视频题（计时 3min 准备，录 2min）客户说知道这个情况但是因为一些原因没有办法在一周内准备好这些文件给你，问你怎么回复

第三部分：

计算题（计时 12min 共 5 题） 涉及一些汇率的计算，简单的加减，算降低了多少比率之类的，所以要提前准备好计算器和纸笔

第四部分：

视频题 （计时 3min 准备，录 2min）客户感谢你解决了问题问未来怎么避免类似的情况

排序题 （不计时）经理让你分享经验你会怎么做

另外关于流程上就是，视频题录完以后可以提前按结束不用非要等到两分钟完，我为了避免干瞪眼就说完就按答题结束了，结束以后不可以重新提交，只有一次机会，也没有回放可以看。

然后每个部分结束的时候可以休息，不会计时，按继续就可以开始下一部分。

觉得没有换题的话大家都有所准备了，所以希望大家都好运气！顺便希望发帖攒人品可以有一个 AC～

2.23 HSBC 2020 PB JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 1 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2219640-1-1.html>

三大部分（记不清有没有最后一部分了，好像没有）：

一：热身题（不计分）

1. Your greatest strength and how this could support your work at HSBC.

二：情景题（含 video, written recommendation, 5 MCQs, email）

Context (转自其他好心人)：“故事是一个 commercial banking 的客户 Sarah Balashov 把她的 recruitment consultancy 公司卖了，拿了 10m 英镑现在退休。她从 CMB 转到 PB 来向你寻求帮助，她的要求有四个：1. 给自己买个靓车庆祝退休；2. low-risk, 因为她想要把自己的财产留给孩子继承；3. high-return (20% annual return), 因为她现在的所有收入都来自 investment。4. 她有个 mortgage, 如果 annual income 小于五十万英镑就会触发 alteration。”

1. Video: How would you build relationship with Sarah?

2. Written recommendation: (读同事给的产品推荐邮件) What would you recommend Sarah to invest her money?

3. MCQs: 金融题，筛选好信息就行。

4. Email: Sarah is not satisfied with your recommendation, how would you reply & what other information you would ask for?

三：关于 Sarah 的情景题：两道 1-5 排序，一道视频题（Sarah 不确定要不要告诉她的 Mortgage Manager 关于她的新情况，你的建议？）

-----分割-----

求涨人品，求过，求神奇论坛显灵。

2.24 笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 30 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2219470-1-1.html>

伸手党做了那么久，分享下经验。填完网申后收到了 OT，要求 7 天内做完。不限时，但是一定要在网比较流畅的时候做，会比较舒服。

看了帖子说有视频，我还以为是视频面试还去撸了个妆。结果的确是有视频。。。点击播放视频，然后回答



问题

一共约 26 道题目，前面考查的是数理知识，然后会有一些排序题。根据小情境来回答。

因为我网比较卡，有好几道题目都是没看视频按照自己的感觉就答了。做完以后会出一份你的优劣势报告。结果没几天就收到了拒信，但是不得不说，就连拒绝也拒绝的好温柔啊。

反思:

1. 网测一定要网比较好的时候
2. teamwork 很重要, 情景题目不要选择自己单打独斗。(我的反馈报告写的是我的 teamwork 是弱项)
3. 了解公司的文化, 和所需候选人的特质, 做好准备。

Thank you for completing the Online Immersive Assessment as part of your HSBC application to Graduate - Global Banking & Markets - Global Liquidity & Cash Management (HSBC Bank China) - Asia Pacific - Mainland China - Mainland China Cities.

In order to gain a full understanding of the meaning of your assessment results, your performance has been compared to that of a large group of individuals who have previously completed these assessments when applying for a Graduate / Internship role at HSBC Global Businesses.

We regret to advise you that you have not been successful in meeting our requirements.

Unfortunately, due to the large volume of applications that we are managing, we are unable to offer you individual feedback.

We are really keen to hear your feedback on the Online Immersive Assessment. If you could spare a few moments, we would be grateful if you could complete the survey at the address below:

[link\(https://www.surveymonkey.co.uk/r/1819OIA \)](https://www.surveymonkey.co.uk/r/1819OIA)

If you have already completed this survey, we thank you. We would however like to take this opportunity to thank you for your interest in HSBC and wish you every success for the future.

Kind regards,

HSBC Graduate Recruitment Team



[归档.zip](#)

1.37 MB, 下载次数: 710

2.25 HSBC GBM Corporate Banking JSA

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 9 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2217736-1-1.html>

9.19 号收到的邮件, 9 月 24 号完成。首先感谢论坛里分享的小伙伴, JSA 的题目跟他们分享的内容是一样的。有四个 part。Part 1 (录视频题) 是 warm up question Introduce yourself & greatest strength and how it fits HSBC 大概是这样记不太清楚了

part 2 (录视频题 3min 一个问) 就是 HPP 收购的那个题目, 第一个是问你怎么准备 brief notes 第二个就是你怎么把四个 task 安排进你的时间表里去, 我是就排了三个进去

part3 (无视频, 总计 22min) 五个选择, 1 是问你平均工资 2 是问你文章 A 作者的目的是传达的信息, 事实上我做这个 part 时 PDF 怎么都加载不出来, 然后时间一直走, 只能随便选了, 一直到第三个选择看到 PDF 才发现, 我的文章 A 和文章 B 顺序和我之前看到的别人分享的顺序是反的, 所以简单的一题错掉了, 回到题目哈 3 是问你两篇对 litigation 的态度 4 题目里有一个没出现的公司名, 我觉得是没有答案的所以选了 none of the above 选项 5 是问 EE 的 profit 增长原因是啥 6 就是写 email 回答问你说有没有别的更好的收购的 option

Part4 (两个排序, 一个视频题) 两个行为测试跟 OIA 的类似不计时 然后就一个视频问你和新的 team 进行合作

怎么 approach 还有你怎么看待 working in a new team?

怎么说呢，实际做题的时候还是会紧张，视频录得时候有点磕巴，然后加载页面也真的很魔鬼，我的 PDF 在好几个题目里都加载不出来的，一定找个网速好的地方或者下个 VPN 能有用？

希望能在这个神奇的网站接受好运啊啊啊，希望大家秋招都能顺利上岸!!!

[Section 4.pdf](#)

309.36 KB, 下载次数: 1233

[Section 3.pdf](#)

240.78 KB, 下载次数: 1121

[Section 2.pdf](#)

123.66 KB, 下载次数: 1298

2.26 HSBC - RBWM JBA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 27 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2243659-1-1.html>

感觉我是赶着队伍的尾巴做完了 JBA，做完心里慌慌得，写一篇经验造福大家安慰自己。

我本人海外研究生在读，海外本科，工科/管理背景，跟金融啊银行啊经济啊完全不沾边。

JBA 分为 4 趴。原题原话记不清了.....但每题的重点肯定没问题。

一、Warm Up

Q: What is your biggest strength? How can you apply it at your work in HSBC?

建议提前练习。嘴皮子不要飘。眼睛盯着镜头。

二、录像题

Q: 分配到一个组协助完成项目，组内其他人已经共同完成一部分了，你作为新成员，要怎么与组员建立好关系？

我说了三条：正式的向每个人介绍自己（包括过往项目经理，优势弱势等等），积极参加各种小组活动（午餐、晚餐、其他休闲娱乐），利用多种渠道进行沟通讨论。

三、计算题和写邮件（22 分钟）

一共六道题。给了一个两页的 customer survey 图表，重点是千禧一代和其它客户的喜好对比。

前五道是计算，很简单粗暴，要注意的就是抓住题目的关键词，在两页花花绿绿的图表里快速找到答案。不需要花很多时间！要多留时间写之后的邮件！

最后一道是写邮件。Senior Manager 想要知道有关这个 survey 的结论和应对策略。我写了四条，每一条标了数字，虽然结论和策略合在一起写了，但是我用了表示衔接和因果关系的短语来通过结论引出我的建议。这里要注意商务邮件的格式哦！

四、录像题

第一道题 Q: 一个 manager 在看了你的 plan 后提出疑问，email 问询的数量在增长同时回复的等待时间很长，你有什么建议来改善现状？

我回答了两条：详细了解当下邮件问询回复的流程，看能否从根本上通过培训或者改变流程来增加效率；对发送邮件问询的客户进行调查，如果重要，则需建立一个独立的处理邮件的部门来应对增长的趋势。

第二道题 Q: 法务部门需要走审核流程，这会影响到本就很紧张的项目既定日期。

我回答了两条：跟 manager 和 colleagues 交流这件事，根据他们以往的经验经历看能否通过完善 plan 或者采取别的方法加快审核流程；在经过 manager 同意以后，与技术等部门协商推进需要完成改进措施的准备工作，这样一旦法务审核通过，就可以尽快实行举措。

五、排序题

Q: 如何保证每个部门都能有效的推动改进策略的实行？

差不多就这样啦！祝小伙伴们加油加油加油好运好运好运!!!

2.27 Technology JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218088-1-1.html>

Technology programme 在论坛里的地位好可怜...几乎找不到贴

上 JSA 经验

Section 1: your greatest strength, 限时，不计分

Section 2: 不限时排序

Section 3: 12min5 道题分析阅读材料

Section 4: 1 道不限时排序 5 道限时视频题 (对是 5 道...technology 比别人少篇小作文但多了三道视频题...虽然最后一道问你喜欢 JSA 哪里算是道送分题吧)

Note:

- ①视频题的准备时间视难度从 2min 到 5min 不等，之前看别的经验我以为都是 3min 呢...
- ②每个 section 间可以休息，但是 section 中的各题之间没有休息
- ③实战的视频题只有一次 attempt (practice 里面是无限次)
- ④阅读分析那部分，每交一题 PDF 就会重新加载一次，网速不好的话会有点烦
- ⑤考前指导明确要求工作着装

暂时就想到这么多~随缘做，求好运啦

2.28 JSA 新鲜面经 cash management

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214685-1-1.html>

发现之前做的是 practice test。。。被发邮件说我在限定的时间没完成 JSA 要取消我的申请的时候才发现还好解释完后 hr 又给了我链接，刚做完 JSA 的题目分享下，和我原来看到的不太一样

1. 有一个 tender proposal 需要你联系各个部门的人，你要怎么 build relationship 2min
2. 分配任务：和我之前看到的日程表的那种形式不一样，就是 4 封邮件给你 4 个任务，现在是周二中午，问你怎么分配
3. 图表题是给 GlobeTeknology 公司做一个 cash managemnet 的 proposal，会有三个不同 risk 的 investment fund，每个国家利率的图，cash flow of GlobeTek，还有三篇文章评论的。
问你哪个投资风险最高，然后文章 biase 的点在哪之类的，最后邮件就是建议顾客投资哪个 fund 以及为可能有那三篇文章引起的顾客会问的问题做准备。
4. 给了你 HSBC 提供的 liquid flow 的方案的特点，和其它竞争者方案的特点，然后问你好在哪 说 2min
感觉和前几天的形式一样，但内容改了，攒 rp

2.29 HSBC2020 Global Private Banking HK Summer intern_OIA&JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 3 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2214266-1-1.html>

刚刚做完 OIA，十分感谢论坛前辈们的经验！因为看到熟悉的题目，所以感觉很轻松，完成得比较顺利！

下面我根据记忆详述一下 OIA 内容，回馈大众：

总：整个 OIA 的时间大概是 90 分钟，一共有 26 道题，无时间限制，可中途退出。主要内容是四个 HSBC graduate program 的人来讲述他们在 HSBC 工作的故事。OIA 一共有两种题型：情景分析和 numerical analysis,。

A. 情景分析：首先播放一个 1-2min 的小视频，主人公是上述四人中之一，他们会讲述他们在工作中遇到的一些比较纠结的事情（建议看完视频，有许多值得注意的信息）。之后将会出现一个页面让你排序 5 个针对上述问题的做法，1 是最支持，5 是最不支持。下面是我还记得的一些 dilemma：（1）A 女生在 london commercial banking division 工作。一次她需要 deliver 一个 presentation to client in a 2days ddl. 当她正在准备的时候，她接到了一个电话告诉她客户要求明天就 present，也就是说 ddl 提前了一天。问题是面对对这种情况你咋办？

（2）A 女生现在做的 project 是一个国际性大公司(existing client)想要 expand in 9 new territories and acquire a lot of companies. 问题在于这个 project 涉及的 risk 太多，很有可能 risk managment team 的同事要花超久时间过。这种情况下，还要过 risk 吗？

（3）场景切换到一个叫做 Yan 的香港女性。她的问题是她有一回接到了一个很大的 project，manager 跟她 briefing 完了之后建议她可以找 team 里的实习生帮忙分担 workload，因为新的 project 随时可能出现，她眼下的工作很繁杂，到时候可能 handle 不了。这个 Yan 回答 manager 说她再考虑一下，因为她觉得教别人怎么做这

件事还不如自己做来的高效。题目问：要不要团队协作处理分给你的 project？

(4) Yan 的第二个问题是关于她们 team 要 deliver 一个 presentation，然后她负责做 research 的 part。她寻寻觅觅看了超多资料之后发现一个关于“supply chain”的点，但她不确定要不要放进这个 presentation 里面，不知道是不是算 relevant。视频结尾是她 approach 了一个 senior 在问她。问题是你怎么处理这种问题？

(5) 接下来转到第三个男生，C 男，他在 london 也是 asset management division 工作。他遇到的第一个问题是他在推进一个国际项目的时候，因为时区不同，再加上总有人请假，开电话会议的时候人老是凑不齐，推进进度放慢。问你咋整？

(6) 还是 C 男。Turns out 他那个项目还挺成功，他们 senior manager 请他们 team 一起吃饭。吃饭的时候 manager 给了一点 feedback（关于多方协作的）。吃了饭之后他们 team 离开了 manager 一起打了个的，在的士上大家开始讨论这个 feedback。问题是面对这些 feedback 你咋整？你会加入讨论吗？

(7) 还是 C 男。C 男在伦敦参加了一个内部的项目，是关于以前的参加 graduate program 的 senior 来分享感受的。问题是：你会在闲暇时间参与这些活动吗？

(8) 转到最后一个男生：Todd。Todd 在 New York 的 global private banking division 工作。他的第一个问题是：他接手了一个 project，这个 project 里涉及几个 high net value individual client，他需要向他们 present。问题在于，他根本不熟悉这些 client，问你咋整。

(9) 还是 Todd。Todd 搞完了那个 presentation 之后呢被他 manager 约谈，manager 说来，我们聊下 feedback。Todd 说您请说，manager 说不是我，是他们（teammate）给你 feedback。问题还是如何处理这些 feedback。

(10) 最后一个情景题!!! Todd 有个红颜知己 D 女也是在 NY division 工作。他俩经常下班完了交流一下工作啥的，互相提供帮助。这天 D 女跑来跟 Todd 说她发现她有个 client 的账不太对，特别是 tax 那一块。但其实没有很确切的证据，也有可能只是她自己神经质罢了。所以她来问 Todd 咋整，问题就是如果是你你咋整？

B. Numerical Analysis（似乎申请不同的项目会有不同的题目）：一共有两道大题，每一个大题会有 7-9 道小题。题都很简单，英文过关的话准确率应该很高。trick 就是在很多信息中迅速找到自己需要的，然后 apply 进题目即可。

我花了 90 分钟做完了 OIA 之后，立马就给我发了 feedback report。我的结果是优点在于 numerical analysis 和 critical analysis，缺点在于 assured ownership 和 drive。接着静待消息了，希望可以收到 Job simulator 的邀请。

最后祝大家前程似锦，万事顺意。

——楼主回来了：)

楼主刚刚做完 Job Simulator Assessment，觉得有点小难，但是还是很有 fulfillment 的。HSBC 的 JSA 可以帮助 applicants 了解这个岗位的日常工作是什么样的，我觉得对 applicants 也很有帮助。

GPB 2019 JSA 主要有三大部分：

A. Warm-up: 这是一个时长为 2 分钟的 VI，说出你最大的优势和 how this could support your work in HSBC。这个问题不计分，但是会上传，所以楼主建议朋友们还是好好准备吧，至少给 HR 留个好印象。

B. Case study:

故事是一个 commercial banking 的客户 Sara Balashov 把她的 recruitment consultancy 公司卖了，拿了 10m 英镑现在退休。她从 CMB 转到 PB 来向你寻求帮助，她的要求有四个：1. 给自己买个靓车庆祝退休；2. low-risk，因

为她想要把自己的财产留给孩子继承；3. high-return (20% annual return)，因为她现在的所有收入都来自 investment。4. 她有个 mortgage，如果 annual income 小于五十万英镑就会触发 alteration。

接下来有四个大问题，分别是录视频，写邮件，做金融题（记得带计算器和纸笔）。这些题都和她上面的这些要求有直接关系。总共计时 28 分钟，英文不好（写邮件很慢，看邮件很慢，读研报很慢等）的朋友记得之前多多练习，楼主觉得时间有一丝紧迫。

C. Behavioral Questions:

还是 Sarah 的事情，这里一共有 3 个问题，第一个和第三个是 1-5 排序（很像 OIA 里的情景题），还有一个题是录视频。

总之：楼主的建议是好好准备，从自我介绍，对 HSBC 的 research（尤其是你申请的部门），再到英语能力的培养，时间把控能力等等多做准备。面试当天打扮的精神一点，带好**计算器！纸！笔！水！**

楼主继续静待消息，希望可以 meet benchmarks，然后 under review，最终去面试拿到 offer。

大家加油。

2.30 HSBC-JSA 经验总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201179-1-1.html>

JSA 总结的规律就是：

- 1.每个部门有自己的题，所以以后的小伙伴再准备的时候就准备自己申请部门的经验贴
- 2.recording 视频题目：因为准备时间和录制时间都挺短的，所以大部分题不要求细节，重在逻辑和涵盖的点；需要细节的题目，建议先看问题再带着去读题，因为需要的点肯定是全文的一部分，需要判断在哪一段就好，不必要细读
- 3.写邮件的 writing 题目：时间紧张，第一原则是尽量有开头，有结尾，然后提高计算题的效率（真的挺简单的，关键是筛选信息），争取多留一点时间
- 4.一定要提前准备，我的电脑发现录制的视频声音很难听，所以临时换了 ipad，但是只在做录制视频题目的时候用，计算题和写作题都还是电脑。
- 5.网络一定要好，很重要
- 6.无论是找实习还是求职招聘，都是一个漫长的过程，会无数次的否定肯定中徘徊，调整好心态，多给自己打气，好好准备，一定可以有一个比较满意的结果的。前提是对自己的求职定位要准确。

总而言之，一起加油！

附件是之前准备时候总结的前人的经验贴，当时没有按照部门分类，所以有点混乱.....

2.31 Job Simulation Assessment HSBC China Global Banking Coverage Team

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198607-1-1.html>

终于做完了 HSBC 的 JSA。面经火热出炉，希望对大家有帮助。求 rppppppppp

第一题是 warm-up question，说是不会被 accessed

What is your greatest strength and how does it fit into HSBC?

【Video record】

第二题是一个 telecom 的客户要收购一个 media 公司，你们部门的 MD 要你准备一个 briefing report。可是你对这个领域没有经验，你会怎么样 approach 这个 problem?

【Video record】

第三题安排任务。你的 manager 给你写了一封邮件，邮件里有 3-4 个你要做的事情，并且有 deadline。你的 manager 知道你正在为 MD 准备 briefing report，她认为 debriefing report 是 first priority，问你可不可以 support 这 3-4 个任务。

题目中还会给你你这一周的 word plan，你一些 free time and fixed time。你要录视频回复，你可以怎么样见缝插针，高效利用时间，在不耽误 briefing report 的前提下，能不能完成 manager 交给你的任务。

【Video record】

第四题，总共 6 道小题。是材料题，跟第二题相联系。给你的是一些 market data，主要有要收购公司的 financial statements，media 行业的几家大的公司的市场份额，年营业额和利润。还附有两篇文章要读，文章主要是关于为什么 telecom 公司会想去收购 media 公司，以及近期的 M&A transactions。前 5 题是选择题，一些简单的计算和阅读理解（对两篇文章的理解）。第六题是给你的 manager 回邮件，她问你对目标公司研究怎么样了，有哪些 key findings，她还告诉你客户其实对收购其他 target 也很 open to discussion，你有没有其他的 option 推荐

第五题，1. 是情景题。2. 你现在要去做这个 deal，你将会和不同 team 的人合作。你感觉怎么样，你会怎么样和他们建立 successful relationship 【video record】

第六题 情景题 “你现在手头有很多事，你的同事找你 support 另外一件事”

2.32 HSBC CMB 2019 暑假实习 JSA 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198065-1-1.html>

虽然在论坛上看了很多笔经，但发现自己在做的时候还是有点慌乱，可能是不熟悉这种英文的答题模式吧，真的感到自己的英文水平需要提高，不过也算是一次尝试，觉得自己在准备的过程中也有用心，所以想写下一些东西和大家分享~

自己在看笔经的时候，没注意自己申的是 CMB 的，竟然看的都是 GBM 的.....倒数第二天才反应过来，论坛上找了发现 CMB 的帖子很少诶，也许是我没找到???

所以建议大家申请什么就看相应的帖子，而且不要像我一样看错了.....但做完 JSA，发现之前看的 GBM 上很多题在 CMB 里也出现了！所以也算是小意外吧。

之前看帖子的时候好像没看到说笔试前要做哪些准备，但楼主觉得不管进不进，态度还是要端正 hhh，所以当天在学校外面找了一个安静的钟点房，一定要确保 WIFI 好!!! 然后找到舒服的位置，光线合适的地方，因为要录视频！换上正装，然后开始做录制视频的热身。反正一切都准备地让自己舒服，才能有最好的状态嘛嘻嘻。建议女孩子还是要化妆，虽然视频里看不太出来，但化完妆自己会自信很多哦~

工具就是：计算器、笔、纸、因为楼主之前看帖子还准备了一点材料的也带进去看了

HSBC 邮件里有两个链接，一个是练习录制视频的，可以无限次练习，反正楼主就玩了好几次，让舌头灵活起来，换上英语思维。第二个就是正式笔试的链接。

下面进入正题，总共是 4 个部分，最前面还有一个热身，录制视频，不计入分数，说说你的优势以及如何 fit for HSBC 的工作。

第一部分：一道排序题，一道录视频的题。排序具体啥竟然忘记了.....反正不计时间，慢慢看，慢慢排就好。录视频的题目的是你的上级有事要出差，把手头的一个客户交给你管理，问你如何与对方建立关系。对方是一家制造业公司，做手机 energy 业务的，给了两张公司信息表，一张是基本信息，一张是财务。总之，楼主感觉准备时间和说的时间都比较充裕的，但因为英语口语的确不太熟练，所以最后一句话没来得及说完。其实楼主也不知道这道题比较好的答法是什么，楼主就当第一次和客户见面来说了，介绍自己，说抱歉上级有事出差之类的，接下来有什么要服务可以找我之类的.....不知道小伙伴们对这道题有什么想法。

第二部分：写邮件，还是同一家公司，公司要一笔钱，payment referral，很急，但是你需要和对方说要人工授权，所以需要一些材料，要求是用邮件告知客户这件事。之前看帖子的时候有童鞋说要注意邮件格式的，所以楼主也提前看了一些商务邮件的格式，但是楼主最后落款没来得及写完了，事实证明，英文真的不熟练，英文熟练的小伙伴们肯定也没什么问题。

第三部分：5 道计算题 12 分钟，时间算是宽裕的，但楼主有一道题卡了，算了半天没一个答案对上的，然后就随便选了，其实题目都比较简单 相信大家都不会有什么问题。

第四部分：录视频+排序。视频依旧是上一个问题的延续，大概就是说说如何防止上回 payment referral 给双方造成的不愉快，楼主是从客户和公司两个角度答的。小伙伴们也可以集思广益啦，也不算难。排序是你的上级要你给大家做个处理这件事的经验分享。比较轻松，怎么想怎么答。

差不多都是这样子，可能有一两个环节忘记掉了。可能是做题的时候比较紧张，有些题做完就忘了.....

反正希望大家都能好好准备，然后收获满意的结果啦~楼主也要继续努力提高自己了

2.33 JSA- HSBC 2019 暑期实习 GBM-Global market-Sales 部门

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197131-1-1.html>

刚刚做完 JSA, 趁记忆还在 赶紧写下来, 感谢之前分享 JSA 经验的小伙伴!!

1. Warm-up question: what is your strength and how is it a good fit for HSBC?

后面的我记不清 session 和顺序了

2.Video record: 安排任务时间的问题, 邮件里有 4 个 task, 规定了 due 和完成所需时间

Task 1: create client report file due on Monday 5pm; time: less than 3.5h -->基本就在周一上午+挤占中午/下午 tentative task 的时间 (大家可以根据信息提前准备一下自己用哪些句子词语)

Task 2: Analysis error checking due on Tuesday 10am; time: 1h -->只能在周一下午 5(?) 点之后, 因为周二上午全是强制性固定任务

Task 3: Consolidate data into report due on Friday 2pm; time: 2.5h -->Thursday 2 个小时 free+ 还差半个小时挤占中午/其他 tentative task 的时间

Task 4: Support analyst on research due on Wednesday 12pm, 3h -->这个任务要求时间长 但周一已满, 基本周二 10:00-12:00 加其他时间

3.Video record: 你在轮岗呢, 要参加一个会议, 是 research 和 trading 部门的会议, 会议内容是 brief 一下市场现状, 市场观点 blablabla 当你走进会议室的时候你发现没几个你认识的人, how do you feel about it? What would you do to expand your network?

4.材料题 (内容记不清了, 仅供参考):

Article A: 大概讲 ESG 为什么重要

先讲 ESG 是什么, 有%多少企业关注这个问题, 但是 ESG 其实有很大风险的

然后讲 尽管有风险, 投资者关注不关注 ESG 有? (27)%的投资者不考虑 ESG

后面都是讲 ESG 是个风险因素, 举了个例子, 某某企业因为劳工问题暴露, 股价跌等等一系列后果, 得出结论 ESG 平时没啥影响, 但问题一旦出现, 特别影响股价

Article B: 讲 Greenbond

讲 greenbond 是啥, 每年发行了多少, 发展状况怎么样 (貌似这个都没啥用对后面的题)

最后两段 讲企业发行 green bond 有啥效果 或 理解成 目的也行

Survey:

对 365 名投资者进行 ESG 问卷调查:

最上面是饼图 (题目有用) 是否投资 greenbond ? %的人想投, ? %的人不想投, ? %的人已经投了

下面是表格 (题目有用): 对哪项 ESG issue 最感兴趣/关注 各种百分比 issue 包括: 水管理, 能源管理, 网络安全, 劳工问题, 供应链管理巴拉巴拉 到时候对着看就行

下面是表格: 投资者对两个观点的认同度, 基本就是? %的人 agree, not agree, strong agree 等等

最下面是两个饼图, 将来最想对哪块领域投资? 各个领域的兴趣百分比 (题目有用); 右下角的图不记得了

第一题: 是比较 Article A 和 survey 信息的矛盾地方, 这个我当时做的时候怕时间来不及, 有点慌, 不过事实证明可以好好看一下这两篇材料

第二题: 对 ESG 风险 argument 最清楚的是哪篇或哪几篇?

后面几道计算题: 我上面标题目有用的地方考了 3 道题

Q3 surveyed investor 中持有的 green bond 的 amount 是 25mn, 问平均每人持有多少 amount?

365 名投资者*已经投了 greenbond 人的比例 = 投资人数, 25mn 除以人数就行了

Q4 投资者最不关注下列哪个 ESG issue, 把选项和表格对着看

Q5 明年预计哪个领域的投资者会比较多 (大概是这个意思, 具体表述我记不清了), 看左下角饼图就行, 应该是找最大比例的领域

第 6 题: 阅读了 ESG 材料, 如果你要给想投资 consumer item sector 的 fund manager 提建议, 你有啥建议?

5. 最后一部分

排序题: 别人请你帮忙 帮不帮, 跟其他分享资料差不多, 就是事件内容不同, 本质一样

video record: 总结一下 ESG 你学到的东西, 你还想在将来了解该领域的什么?

看材料的时候可以在纸上记录下信息, 这样可以叙述, 数字/例子/趋势什么的!!! 这个我做的不太好 因为没有记录, 全凭印象答

排序题: 别的组有个同事生病了, 经理让你参与进来, 你手里还有其他工作, 你怎么办?

以上就是全部了!!!! 希望我能过! 攒人品! 早日找到实习 找到秋招 offer

2.34 HSBC Liquidity and cash mgmt JSA 分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 3 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195457-1-1.html>

刚做完 JSA, 新鲜出炉, 废话不多说。

1. Warm up: tell about your strengths and how you apply to your role at HSBC

2. Case: all the story is about one tech-company (GlobeTechnology), we need to provide the company with the liquidity management product, and now we are in the last phase of the tender process. your supervisor needs you to make a briefing of the company.

Q1: (recording) You need to gather the information from some departments (里面会给出每个部门会给你什么资源), how do you build the relationship with the colleagues and what purpose have you met? (换汤不换药, 和许多人分享的一样)

Q2: (6 Multiple choices) You will be asked with 6 options and suggested to finish them in 12 min out of 25 min, mainly about the investment in liquidity fund and based on the graphs and articles given.

Graphs: low-risk fund to high-risk fund

Articles: about the trend to manage surplus liquidity and the drawbacks

Q3: (recording) Your supervisor appreciated your research on the company, and would like assign you more work, how you rearrange your schedule? (换汤不换药), 楼主这次一直拖到最底真的没看到 my own timetable, 不知道是不是在其他地方然后悲剧了?

Q4: (writing) You nearly finish your briefing on the company and your supervisor asked to send her the briefing

in email and cover the following points (given in her email)

Q5 (recording) The traits of the liquidity product of HSBC and those of other two similar products are listed in three pages, asking you to say the differences between your own product and the others.

Q5: (sequencing) The day before presenting your supervisor gave you an additional info and required to incorporate it in the briefing while you are now working on the task with sale team, what would you do?

Conclusion 总结:

1. In general, all the questions are about one current event at HSBC and will be asked in a progressive way based on the timeline.
2. The most difficult part for me is the 6 multiple choices, as you have many graphs and articles to read, but maybe you still have no idea which one to choose after reading them, plus the time is limited.
3. The recording time is basically 2min, which made me think that you don't have to be very specific about the case and details. You have to illustrate your logic and your prioritizing.

Hopefully the info can help you and also wish me good luck!

2.35 2019 HSBC Summer Internship [GBM] CRM JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194970-1-1.html>

职位申请的是：2019 HSBC Summer Internship - Global Banking - Coverage Relationship Management

卡在第六天完成了 JSA，感谢论坛上的各种经验总结，针对 CRM 的题稍稍准备了一下。

开始前有 practice test 可以无限做 测试电脑的麦克风和摄像头是否正常工作 看看自己在镜头里的仪容仪表和说话仪态等

HSBC 说需要约 35 分钟完成 但我做了一个小时 然后做完一个 section 可以休息一下再 continue 下一个

第一道是不计分的热身题，和其他人的经验分享一样，问题大致是 What is your greatest strength and how will it help your work at HSBC?

Section 1 有两个 question，且都是视频回答。

Question 1 原文：

A new client in the Technology sector, HPP Communications, is looking to acquire a media company in order to expand their presence in the online media streaming business. This is a complex sector in which numerous large competitors are already working. However, they feel this is a vital move in order to adapt to the changing market they operate in.

Your Managing Director is due to meet with the HPP Communications' Corporate Financing team next week, and

would like your support with conducting industry research ahead of the meeting. They have asked for a briefing note providing them with a summary of what you have found during your analysis. You are keen to deliver a good briefing, but are aware that you haven't worked on this sort of acquisition before, and are not familiar with the media streaming sector.

How would you approach preparing the briefing note for you Managing Director?

Question 2 是根据给出的 PDF，说明你如何安排经理交给你的 extra tasks 以及你如何把这些 tasks fit in 你自己的 timetable，题目给的 PDF 我放在下面的度盘链接里了，大家自取。

Section 2 是根据给出的 PDF，在 22 分钟内回答 5 道选择题和一道邮件书写题，题目给的 PDF 我也放在下面的度盘链接里了，大家自取。

22 分钟答题的确时间非常紧凑因此 5 道选择题详细的没有来得及拍照，但只有第一道涉及简单的计算，后面四道题是于 PDF 中的文章内容有关。

Question 6 邮件书写的题目是：

It is the day before you are expected to report back to your team on the analysis you conducted into the US media industry and Explore Entertainment. Your manager has sent you an email asking you to share some additional insights at the meeting.

Considering this, what would you recommend to your team regarding the acquisition of Explore Entertainment?

Section 3 有两个排序题和一个视频答题，排序题 Question1&3 的截图也在度盘链接里，大家自取。

Question 2 视频答题原文：HPP Communications has now decided to make a bid for Explore Entertainment, and you are supporting the HSBC deal team with planning their approach. To ensure the acquisition is a success, you are required to work with colleagues you haven't met from other departments in HSBC.

How would you feel about working with these new colleagues and how would you approach building a successful relationship with them?

2.36 2019 HSBC Summer Internship 网申 OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194397-1-1.html>

职位申请的是：2019 HSBC Summer Internship - Global Banking - Coverage Relationship Management

我去年也申请过这个 programme 的 commercial banking 的一个 position 但做完 OIA 几天后通知没有入选 但 2018 年和 2019 年题应该是一样的 开头那个影片和后来讲述的故事 和我记忆中没有差别 Online Immersive Assessment 一共 26 题，影片和题目穿插的

题目有些是根据视频描述的情境 你要对自己的 reaction 做出排序，从最可能的行为到最不可能的行为，有五个选项 计算题我觉得很容易 只有一两个是信息不足所以“cannot say”的

第一个计算大题是关于一个叫 LuxRide 的公司的，需要根据给出的一些信息来计算 像 profit margin、share price 等

除了计算 还有两篇关于这个公司的 article 要阅读后用里面的数字做计算或者是找信息

第二个计算大题是关于一个叫 DriveX 的公司的，也是根据图表数据来计算，还有阅读 article 信息做一些判断之类的
我觉得计算都没什么难度 验算一下确保计算过程和结果正确就好

因为去年给我的 feedback 说需要 improvement 的有 Assured Ownership 和 Collaboration
所以情景排序题我有意往这两个方向靠
与团队合作 帮助他人 主动学习之类的我往前排序了一点

然后视频里提到了一些词 很像是 HSBC 想要的 employee traits
我记了一些给大家参考：

responsibility, autonomy, open and collaborative culture, decision making for the right reasons, networking, time management and meet the deadline or finishing task earlier, compliance (合规), ambitious, challenging, integrity, hard-work, contribution, think critically about figures like where are they from or what are the implications for customers, my team and the bank.

OIA 是不限时间的，仔细考虑，细心做题就好。
接下来等结果了，希望今年可以有好消息。

更新一下 timeline

2019/02/19 submit application 同时收到 OIA invitation 要求 7 天内完成

2019/02/24 完成 OIA

2019/02/25 收到 OIA feedback report 今年的 strength 是 numerical 和 critical analyst, 需要 improvement 的是 assured ownership 和 courageous integrity

去年的 strength 是 numerical 和 courageous integrity, 需要 improvement 的是 assured ownership 和 collaboration

2019/02/26 收到 JSA invitation 要求 7 天内完成

2019/03/04 完成 JSA 耗时一个小时多一点 2019/03/08 收到邮件 update 说 application currently being reviewed

2019/03/22 收到邮件说 still under review

2.37 汇丰上海 2019 暑期实习 GBM Sales JSA 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193586-1-1.html>

嗨大家好！楼主我刚刚做完 JSA，继续来回报社会~
part 1

#1 warm-up

这部分和所有人都是一样的 介绍一下自己的优点以及 how it can fit the work at HSBC
不计入成绩~

part 2

#1 time mgt, 录视频

先放了一个短视频，女主还是 OIA 视频中的女主之一，视频就是在说现在是周一早上，你的 boss 发邮件来跟你说这一周有四件事想让你做，想让你回复邮件说你觉得可以完成多少。视频结束后就进入准备阶段，屏幕右下方是你的镜头，右上方是时间和进度条，左边是可以上下滑动的 pdf 图片，第一张图片是你的 boss 发来的邮件和问题，第二张图片是想让你做的事情，是一个表格的形式，上面给了需要的时间和 DDL，第三张图片是你自己这周原本的时间安排表。

准备的时间还是挺充足的，但是回答的时间明显不够啊，我悲催的没有说完...扎心了！忘记看给多少时间回答了，好像是只有两分钟，总之我才说了一半，就结束倒计时进入下一题了，唉。

#2 expand network, 录视频

又是一个短视频，女主说你现在要去参加一个会议，进了会议室才发现你只认识几个人，问你 how do you feel and how to expand your network

同样的，也是先给你时间准备，然后开始录制。

part 3

#1 5 道选择题

在开始进入题目之前，会有一个文字介绍，就是说接下来 21 分钟是文字题，不是录视频，然后建议你 12 分钟做完前 5 道选择题，9 分钟完成最后一道 essay 题。但是呢，楼主自己的感觉是，12 分钟完成 5 道选择题明显时间不够用，因为有三页 pdf 需要阅读，信息量挺大的，而且还要根据题目去定位，分析文章；反而是最后一道 essay 题，完全用不到 9 分钟，因为...根本没啥可写的好吧！哭了哭了，连 essay 的题目其实都没有特别明白，输入文章的地方还一直显示“还有 99999 个字符可写”，但是苍天啊我只能写出不到 100 字，难受了。

屏幕右上方还是计时，右下方是选择题的题目和选项，或者是输入 essay 的地方，左边是可以上下滑动的 pdf 图片，说是三页，但其实每一页并不长，前两页分别是 article A 和 B，第三页中有很多图表。是关于 ESG issues 的，environment, government, s 忘记是啥了，反正就是讲能源方面的一些 bonds 的 issue 的情况啊，投资者的购买情况啊，愿不愿意买啊，对公司的 risk mgt 的影响什么的，来不及仔细看了。

第一选择题挺难的，是问 article A 和第三页的图表中持相反意见的是关于哪一方面，然后选项给了四个不同方面。我觉得比较吃亏的就是这道题，我看完文章就已经过去 5 分钟了...然后之前看别人的经验说觉得最后一道论述题 9 分钟不够用，我就想着选择题这么难还是不要浪费时间了，所以没仔细看就随便选了，结果后来发现剩下四道选择题还比较简单，基本都是看表格的数据一眼就能看出来那种，再加上做到最后一道论述题又发现自己完全没啥可写的，就很后悔没有认真多花点时间做第一题，不过当时已经提交了，也不能再回头重新做了。

#2 论述题

论述题是说看了文章之后“what do you recommen to fund managers looking to invest in Consumer Item Sector”，我就不太明白怎么突然又扯到 consumer sector 去了，文章不是都在说 ESG issues 吗？哎，反正我就瞎扯了几句就提交了。

我看很多人都说自己碰到的文字题是让写邮件，但是我今天碰到的这个，并没有明确说是回复邮件什么的，只是说了给 recommendations，所以我也并没有按照邮件的格式写。

part 4

#1 排序题

题目是刚才你参加的那个会议结束以后，你的一个同事来找你，他们是在做一个关于 ESG 的 report 之类的，在做 data analysis，但是有个组远生病了，所以想请你过去帮忙，但是你自己这周也有安排，问你怎么回复。有 5 个选项你来排序。

#2 录视频

你的 boss 问你从刚才会议中学到了关于 ESG issues 的什么东西，并且在之后的工作中你还想了解关于 ESG 的什么 information

我的妈天知道我早就忘了刚才的 pdf 图片中说了点啥了，我当时连看都没看懂好吧，哭了哭了。只能硬着头皮瞎扯...

#3 排序题

你的 boss 问你现在愿不愿意加入 ESG 的一个小组，也是在写一个 report 类的，然后也还是你手上同时已经还有别的事，问你怎么回答。

虽然做完以后就知道自己凉了，但还是很兴奋，毕竟这是我第一次通过了第一轮测试，来到了第二轮哈哈哈，之前都是败在了 OIA 然后就没有然后了。嘻嘻，说明自己还是进步了呀！做 JSA 之前特别紧张，但是真正开始做的时候反而不紧张了，竟然还能静下心来思考如何回答。而且每一部分完成后，在提交的时候以及点击开始下一环节时，都可以自己掌握时间休息一下喝喝水什么的，还是挺放松的。

祝大家都有好成绩哦~

2.38 2019 英国汇丰投资部应届生工作模拟题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193559-1-1.html>

楼主刚刚昨晚 Job Simulation 赶紧发帖攒人品，先简单介绍一下，我申请的是 Global Banking & Markets - Global Banking - Investment Banking - Europe - UK - London，至于为什么这么晚，是因为英国汇丰投资部的申请 1 月份才开。我会说一下我的回答，不一定对，当然，这个也没什么标准答案，我偏向先说一般大致的策略，再说应对某个 case 的方针。

Online Immersive Assessment: 这个其实没有什么好说的，就是介绍汇丰，给你看四个人的故事，没什么靓女，在汇丰的经历，然后做一些选择题，或者是排顺序，你觉得你最会有表现就放最前面，由此类推，这里我的建议是，一般这种外国公司，都喜欢有团队合作精神的，愿意帮助人，同时自己有保持好奇心，学习新技能，大概围绕这几个思路进行思考。还有一些看资料做计算题，这个英文理解能力过关的话，问题不大。总体来说不难，就是楼主反应慢，做了两个钟头，唉，在家又不能抽烟。

然后过两天，就会收到 job simulation 的邀约，和很多答案一样，会有一个暖身的问题，问你的经历或者技能对汇丰有什么帮助，说是不会列入考察范围，但是还是建议各位好好答，可能会看，看的话当作给人家一个好印象咯。

我尽量凭记忆回想有什么问题哈，可能我是申请投行，所以让我假设我的客户，现在要收购一家 media stream（媒体流？播放媒体的？）行业的公司，首先是算今年这个公司还是目标公司的平均工资，员工数好找，总工资也有，但是总工资有三年的，year1, year2, year3，只有第三年才是“今年”。总工资除员工数量=平均工资

忘了为什么，你的上司要求你写一个 note brief，简单介绍，关于一个你不熟悉的行业，你要怎么办。我说我可能会先请教上司，如果他知道的话，会指给我方向，同时用汇丰的内部网，因为汇丰家大业大，应该会有人知道，还有用自己的人脉，给指导，同时找资料呗。感觉答的好烂呀。

然后给你一个这个星期的时间表，时间表上有一些工作是 tentative，实验性？估计是可以变动，有一些工作是固定，钉死的，好了，你的上司告诉你，要临时加入一些工作，最经典的是星期三，他要和你有个会谈，但是 1-3 点他没时间，四点你要和香港那边电话联系，这个我回答是可以看看能不能把和上司的 meeting 挪到星期三早上，因为星期三早上我的工作 tentative。我的回答是这样，一般来说，都是排优先级嘛，把一些重要的，困难的先做，同时我看到有好几个在时间表上的 tentative，都是 work on note briefing，但是分散到星期一，星期三和星期五，那能不能压缩的 1-2 天呢，腾出时间办完上司给的任务，具体我还有说什么我忘记了。

然后上司又他妈来信了，是一个 ling lau 的三八，大家要记住他呀，不过测试就问候她老母，说是我们的客户现在还他妈想多收购一间同行业的公司，莫非是开矿的？问你看了资料，能不能建议多一间公司，我介绍了行业领头羊，原因是 ling lau 已经表明，客户表明要在行业未来取得成功，我就说这个公司市场份额有 20%，加上之前计划好要收购的有 16%，合起来就 36% 的市场份额了，成为行业绝对领头羊，应该会达到规模经济带来的好处，而且新推荐这间公司的收入和利润也属于行业第一，就是他妈的员工也行业第一，我们可以研究一下把之前推荐的公司和现在推荐的公司整合的资源，可不可以在某些重叠的方面做精简，规模效应嘛，增加利润。对了，因为这是 e-mail 的形式，开头 dear，收尾时 kind regard，别忘记了，老外也他妈形式主义。

有一个问题是问一家公司的什么玩意来着，反正我看资料没看到这家公司，这是选择题，我选择了 can not say。

资料还有两篇文章，操，真正有用的只有两个问题，一个是问其中一篇文章想表达什么，选择题，我选择了这篇文章是想 inform reader and persuade reader，反正好像那篇文章对媒体流评价蛮正面的，记得说虽然有法务的风险，建议在行业内做分散投资。另外一个问题是法律风险和媒体流行业，五个选项，大致是同样负面，文章 1 强烈负面，文章 1 轻微负面，文章 2 强烈负面，文章 2 轻微负面，我觉得强烈负面算不上，毕竟两篇文章都在歌颂媒体流行业，法律的挑战就一句话，至于是哪篇文章轻微负面，还是同样负面，这个我也拿捏不好。

还有几个排列你可能会有的行动的题目。

还有一个，就是准备搞收购了，会有不同部门的人一起来协助，我们要如何建立关系。我觉得要专业一点，递烟，去会所大家就不要说了，我说要主动，体现在主动帮忙，因为从不同部门来的人，每个人擅长的技能不一样，这时候我可以通过自己所擅长的技能，和经验，给别人提供帮助，同时要信任别人，有礼貌，把自己的事情办好，把自己打造成一个可信赖，会帮人的形象，不仅仅在短期，长期在汇丰工作也会有帮助。

大概就是这么多，时间大概 30-40 分钟，因为大部分题目有时间限制，口语大家要练好，最后，希望自己能通过啦，和在伦敦面试能见到大家，笔芯

2.39 汇丰 2019 暑期实习 上海 GBM OIA 经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193507-1-1.html>

今天下午刚刚做完汇丰今年的暑期实习的 OIA 趁热来回忆一波~~~

整个 OIA 就是在放一大段视频，视频有四个汇丰的实习生，然后有个人在问他们这段实习怎么样，每个人都会讲一个自己实习中的一件事，然后题目就是围绕四段视频展开的。注意，视频都是可以反复播放的哦，不要紧张~

第一段视频比较长，放完以后，是计算题和文字题，这一部分我没有截图，不好意思哈，具体的感受和经验就先不讲，放在下面第三部分和截图一起说~

第二部分是好几个短视频，每个视频都展示了一个情景，就是这个讲述者在工作中遇到的问题，放完以后让你排序，问你在这种情况下会怎么做，一共有八九道这种题目吧，和 JSA 很像。我现在能记住的问题有：1.你所在的 group 的成员来自世界各地，每个人所在的地区时间都不一样，每次开会人都聚不齐，有一次开会时，又有一些人不能参加，你会怎么做；2.你所在的 group 的 feedback 发给你们了，你会怎么做？选项有去问 mgr 有什么建议，或者什么都先不说不表态看看别人是什么态度，或者自己分析自己的部分什么的，总之一共是 5 个选项；3.你正在做一个 report，然后突然出现一个新闻，是会影响你现在这个 report 的用到的数据的，好像是什么东西的价格遇到 shock 了，你会怎么做？比如先还是写完 report，再去找资料修改，或者完成报告，然后再附录中提醒客户注意这个 risk 什么 de；4.负责数据的同事突然通知数据有错，让你们等正确结果出来了再继续，你会怎么做；5.你听到同事在谈论 merger&acquisition 的事情，你不太懂，而且这个也不是你现在轮岗的部门要做的，你会怎么做？

我个人的感觉就是，英语很重要！英语很重要！英语很重要！因为所有的视频和题目还有选项都是英文，所以其实很多时候我根本就不太理解现在是个什么情况...我的内心真的很忧伤啊!!!

第三部分又是一大段视频，然后给你一些资料，做数学题和文字题，这一部分我截图啦！有需要的宝宝可以自己做一下哦，欢迎对答案~

关于数学题和文字题的部分，个人感觉不是很难，而且和题目之前的长视频也没什么关系，主要就是看页面右上角给的资料，像 ppt 一样的，点击图片就会放大，然后可以左右翻动查看。题目我觉得虽然难度不大，但我做起来还是很慢，应该还是英文的关系吧，感觉怎么就是很简单的单词，就是不知道在问什么呢，真的很扎心啊，也

不知道这么多张图片到底要用到的数字在哪一张图片里，还得一页页来回筛选。但是！其实！我反复读题之后，认真思考之后，就发现题目真的很简单！比如问你 **share price** 和 **profit** 的关系，那就只用看有这两个变量的那个图就好了~

大概就是这些~做完以后屏幕上显示正在计算我的分数，需要几分钟，叫我不要关页面什么的，我还以为马上就能知道结果了呢，吓死我了，然而并没有，计算完成以后页面就自动关掉了，什么也木有！我又重新去汇丰的官网上登陆我的账号看了一下，就只是显示我已经完成 OIA，其他的啥也木有了~

哎，之前每次都跌倒在笔试，感觉情景处理这类问题我总是过不去，不知道为什么，扎心啊，来攒一波人品！

2.40 Global Private Banking JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173563-1-1.html>

上周四凭着兴趣申请了香港的 GPB，申请完发现好像申了个最难进的，上论坛找面经还没有太多关于这个部门的 JSA 分享...（佩服自己总喜欢给自己出难题）昨晚刚刚昨晚 JSA，希望在这里做了分享可以攒人品，接到下一步的通知~

warm up 还是和其他的一样，介绍自己的强项，如何能应用在 HSBC 的工作中。

situation 1: 参加午餐分享会。

1st 排序：最想和谁交流。

1st email: 午餐分享会过后，发邮件感谢大家的参加（这个给的时间很短）。

situation 2: commercial bank 的同事把他的客户推荐给你。

1st video: 怎么和新客户建立关系。

2nd email: 有很多投资方案，选一个最合适的推荐给客户。（注意一定要记住新客户的基本信息和提的要求，这部分没有再给出来，我凭印象写的，很难受）

然后开始一堆计算题。

2nd video: 客户不满意你的推荐，怎么应对？

3rd video: 客户不想透露自己的贷款情况，你的建议？

2nd 排序（忘了具体题目了）

嘛，大概就是这样。感觉还是涉及了 **private banking** 的知识，包括产品，还有基本的计算。做面试之前真的要好好把官网里的信息都看一遍，熟悉一下。

我录视频的时候感觉讲得语速有些慢，不太流畅，希望不要 GG 了 T^T

如果有申请了同一个职位的小伙伴，欢迎来一起分享经验呀!! 想抱团~

2.41 和大家都不同的 OT 题目以及形式

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170745-1-1.html>

网申 HSBC 之后当天发了一个叫做 online immersive test

和大家一样 也都是看了看论坛, 我倒是没怎么刷题。然后我仔细看了一遍邮件, 说是不限时, 但是一般是 60 分钟完成。这个 immersive test 并没有分 section, 而是每放一个视频做一道题, 题目包含了 intergrated Reasoning, 和 situational judgement test 两种类型的题目

- SJT 主要就是排序
- IR 部分和 GMAT 差不多, 需要计算的也有, 需要根据阅读材料得出信息的也有。

Video 主要是 HSBC 的四个员工 (分别来自 UK HONGKONG US EU) 分享他们在 HSBC 工作的感受以及 graduate programe 的心得; SJT 的题目是根据视频中所描述的困境, 问你应该怎么做然后排序。涉及到的 topic 有

- integrity
- teamwork
- deadline conflicts
- team conflict
- cross-function/ cross-regional project cordination, 如何协调不同同事的 needs

IR 综合推理部分, 是和 SJT 间隔开来的 大概每 3 道 SJT 会有一套综合推理, 需要计算。IR 部分涉及到的基本上是一些 M&A 以及 IPO 的 case; 每一套 IR 题的阅读材料有 1) 看视频 (我觉得没什么用, 但是必须的看因为你也不知道下面的题是 IR 还是 SJT) 2) 文字材料, 这个在看完视频之后会出现; 文字材料包括新闻报道, 涉及到的公司介绍, 图表 (有数值在图表中), 汇率换算。

涉及到的 topic 有

- UK 有一个高端奢侈品牌的汽车 IPO, 然后给了 valuation analysis, avg share price, earnings per share, XXX 股东 IPO 之前卖掉 xxx 股份; 会涉及到一些计算。感觉不是很难, 主要因为没有 TIME PRESSURE, 但是 LZ 并不是学 finance 的, 所以有些计算只能凭借常识。当然其实也不需要多强的专业知识。
- 某个 financial product 在英国各个城市/地区的销售情况
- 其他的我也不记得了

我的 test 么有出现那个不计分的题目 (就是 strength 之类的), 也没有出现写小作文或者邮件之类的题目。做完这个 immersive test 的第二天, HSBC 还给我发了一个报告, 即我这个一系列 test 所 generate 出来的我的 strength 以及 room for improvement, 我感觉这一点 HSBC 还是很良心的。当然可能也表明我没有通过这个 test, Anyway, 可能 HSBC 也不太适合我吧。

全文没有什么过度的干货, 只是大概讲了一下流程和我的感受吧, 各位看官看时斟酌。

2.42 Global market Job simulation 笔经回馈论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2166967-1-1.html>

做完了。。

先感谢论坛里所有提供经验的朋友，我这也算是站在你们的肩膀上了，确实遇到了几个相似的问题。谢谢。不废话了，我捡我能记住的多说点。。

四个部分：

1. warm up 不计分问题。录视频，your greated strength, and how to apply to work (我看了 strength 是单数，所以我就说了一个)

2. video question:

第一个是 HPP 那个，论坛里之前人提过了，就是你怎么去做 market research for media industry

第二个是经理给你邮件说，

although i know you are working on the brife note for MD, i still have some tasks for you,

1) a report to MD to draw some conclusions. DDL: Thursday

2) a meeting you need to attend and take notes, 2 hours on Wednesday

3) prepare a slide which will takes you half a day

4) data analysis, today

就你排序，然后说怎么安排这一周。其实感觉很简单，但是我紧张了，说得就语无伦次了。。你们要放松。。别紧张。

3.给了一篇文章，四部分（20min, 6 个题，其中前 5 个是选择题，后 1 个是写邮件。官方建议时间是 2 分钟一个选择题，10 分钟给邮件。但是我留了大概 14 分钟写邮件吧）

1) 介绍 media industry in US, 观点积极，建议投资

2) 给了个公司的三年利润表

3) 给了表介绍市场竞争者的情况，revenue, profit, employee 啊，market share 什么的。

4) 给了另一篇文章介绍了下 MA 的情况。

问题：

1) 第一篇文章的态度是啥，我选的是建议投资

2) 这个公司的利润一直在增长，是为啥？答案有什么 market share 增长，revenue 增长，cost 减少，记不清了。。我不太确定答案就不说了。。

3) 比较，第一篇文章和最后一篇文章对法律诉讼（legal 什么的）的态度有啥不同？答案有 negative weaker, strongly weaker.. 我。。。没记住我选的啥

4) 然后问了另一个公司的名字，说这个公司下面哪个说法是正确的，我看选项都是数字相关的，但是我在给的那几张表里没找到这家公司相关数据，我就选了 Not any one above

5) 不好意思我记不得了。。。囧

6) 邮件，你经理说，客户要收购这家公司，但是呢如果我们给他们别的收购目标，他们肯定也会考虑。让你提建议，有没有别的推荐的收购标的？

我分析了下表（market share, revenuem profit)，我说我们现有的这个投资标的已经很牛逼了，更牛逼的绝壁买

不了，就算人家愿意卖，给你个天价，也不值当。所以我就推荐收购原来的标的。。

4. 两个情景选择题， 排序，这个你就怎么 motivated 怎么做。
还有一个是 video，你要加入新 team 了，你怎么融入。

以上。

对了附上我整理的 2017 年和 2018 年其他童鞋贡献的笔经, 我是按照题型整理的, 然后把论坛里童鞋们中文回忆的, 自己翻译了下成英文, 你们凑合着看吧。

找工作真的不容易，祝大家都好运。心态放好点吧。

说附件打不开的，我已经更新了下。如果还打不开，留邮箱吧。

2.43 HSBC JST 19/9/2018 RBWMD 悲惨经历求攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163178-1-1.html>

LZ 坐标 Melbourne，申请的 Retail Bank & Wealth Management - Digital，貌似论坛上没有先例可循，楼主用了一天时间把论坛上能找到的机经都准备了，基本没有重合的，心累，希望分享一下自己悲惨经历可以攒攒人品，求飘过~~~~

JST 4 个部分，一共 35 分钟，

第一个部分 warm up，视频题，谈谈自己的 strength，不计入分数

第二个部分 teamwork，视频题加选择题，邮件中写到被调入一个新的 team，问如何 building relationship

第三个部分数据分析，5 到选择加一 email 题，（lz 做的最差，lz 电脑屏幕太小，图表看了半天也没明白，浪费超多时间，没做完），问题涉及对一个 app 使用数据的分析（选择题），并提出改进建议 email

第四部分 marketing 和任务进度安排，视频题加选择题，问题大概是给出 marketing 建议，和处理 delay

说重点，

- 这个职位论坛没有先例，要准备的同学不用花时间看其他的例子，参考价值不大
- 不要用 safari，卡成翔，电脑风扇都快要起飞了
- 一定要大屏幕，小屏幕做数据分析会死人！

攒人品，求过～

2.44 新鲜出炉~2019 GBM 的 liquidity management 的 JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163018-1-1.html>

之前一直看到各位小伙伴的帖子，这回发个帖子回馈小伙伴们拉～

JSA 正式测评前有 practice question，楼主本来以为这个是之前小伙伴们说的进入汇丰银行的优势部分，所以就说了一遍。后来发现还有其他的 practice question。。

点进去正式开始后，第一个问题才实际上是自己进入汇丰的优势，也就是 warm up question，楼主等于说了这部

分两遍  practice question 完全都没有上传到汇丰数据库中，大家应该可以直接跳过啦

之后的内容都围绕着 GlobeTechnology 这一个客户展开，挺有连贯性，问的问题也都很实际，可能是工作中碰到的问题，理论部分很少。每次视频回答后，都会把刚才录制的视频上传到网上。这回网速比 OIA 时候好很多，视频都加载得出来。

第一部分：有 Globetechology 这个新客户，新入职的咱们如何通过这个客户，与其他部门员工搞好关系。。这个问题楼主也是觉得怪怪的，不知道怎么答，准备时间 3min，回答时间差不多 2min

第二部分：给了一堆 task，当天已经是周二中午了，问如何安排这周的时间

第三部分：给了一些图表，小文章的资料，不涉及计算问题，问的是 xx 文章没有从哪方面说劣势之类的，问题也是怪怪的。。最后是写个 email，综合图表以及文章，推荐哪个风险的 fund，以及三篇文章都覆盖市场哪些受关注的问题

第四部分：与其他两个产品相比，liquidity flow 策略的优势在哪里。会有三张表格啦，一一对比就是啦

楼主觉得文字量阅读还是有点大，主要是需要基本准确说出对比各产品时候的优劣势，在录制视频的时候再从

文章里找，就特别费时间，所以楼主的口语部分基本废掉了 

小小滴攒个人品，希望大家秋招都收获满满咯～

2.45 JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162228-1-1.html>

刚刚做完 JSA, 所以趁着记忆还有来说一下大致内容以及吐槽。。。虽然论坛上差不多都有了开始还是进到汇丰官网里面, 点开始之后他会给你发邮件, 然后就可以开始啦, 在开始之前有几个题可以练手, 主要是适应一下录视频吧, 习惯以后就可以正式开始测试了。

1、录制题: ①第一题 warm up 介绍自己的优势以及这些优势如何 support 你在汇丰工作, 我提前准备了一下, 不知道具体字数多少, 这个一共三分钟时间, 我只说了一分半。。。希望不受影响吧。。。

②然后就是你的经理把他的客户转给你, 会给你一个信息, 然后有那个公司的 summary report, 问你如何建立良好关系的, 准备时间四分钟, 然后录制是两分钟。

2、EMAIL 题: 就是说你新接手的这个客户有一笔需要人工授权的付款啦, 让你给公司的 CFO 写 email 说明情况, 这里我要吐槽一下, 这个从加载页面开始算起, 一共七分钟, 他大概是有三页内容, 所以你加载完再稍微看看内容, 时间就过得差不多了。。。。也可能是我自己的问题吧。。。反正 email 没写完。。。而且上面的内容应该是不能复制粘贴的, 至少我没贴上吧。。。反正七分钟也不知道怎么就过了。。。就没写完了。。。

3、计算题: 一共五个, 十二分钟, 这里要吐槽的就跟更多了, 每个题都要加载网页, 都是共用这十二分钟的, 第一个题我加载了三分钟都没看到网页无奈跳过, 到第二题才开始有网, 所以奉劝大家一定找个网好的地方做。。。。具体问题是没多难的, 如果加载给力的话应该不成问题的。。。

4、视频题: ①CFO 回信说没时间准备你说的文件, 希望你能直接授权, 这个钱是用来修复机器人什么的, 如果不及时会造成损失, 问你怎么回复的。

②然后就是 CFO 又给你发邮件说感谢你授权, 但是依然给他们公司造成了损失啊 bla bla, 他很担心, 然后问你要怎么做避免这种情况再次发生?

大致就是这些啦, 我是按照题目出现顺序说的, 然后中间会穿插好像三道左右排序题, 都是不限时, 随便做的, 所以这部分不用紧张啦。做完后会有一个调查问卷, 可以选择语言, 随便做啦。

视频录制的时候每个都剩了差不多半分钟。。。然后我觉得最致命的就是 email 没写完。。。所以, 也有点不爽吧, 就这么凉了, 不知道这个后续是会有 feedback report 还是拒信一类的。。。早点死心也好。。。

最后祝大家好运!

2.46 JSA PDF 无法加载

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 9 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161961-1-1.html>

真是要哭死, 做到一半的 JSA, PDF 无法加载, 只有放大的左上角, 无法翻页, 无法上下左右移动, 什么信息都看不到。。。。。

考虑过是不是网速问题, 但是视频可以加载出来; 也试过把 popup 选项关闭; 测试前系统提示要下载 Flash, 也照做了; 不清楚到底是哪里的问题, 运气好差。。。。。

已经联系 HR, 但估计只有周一上班才可能有回复; 尝试联系提供测试的公司, 但网页很慢, 估计要开 VPN。。。。。。以为汇丰今年没有技术问题了, 结果还是这样。求问小伙伴们有没有类似情况, 是怎么解决的呀? 希望后面的小

伙伴运气比我好, 不要再遇到这样的问题, 栽到网络问题上真的很无语



Update:

终于在今天晚上(4 天后)收到 HR 发来的链接, 悬着的心终于落地了。看邮件内容觉得大概是英国团队发来的,

感谢感谢~

在周一（3 天后）的时候收到了一个校园招聘团队发来的邮件，让我自己去联系 HireVue 的技术部门，他们不管的意思。。。所以我立马转发了邮件给 HireVue Support，但是 24 小时过去了，除了留给我一个自动回复的 case # 之后再没有消息。。。给他们美国的客服号码打过去之后发现，是 Mountain Time 上午 8 点到下午 5 点上班，原本准备在北京时间晚上 10 点打过去试试，在 8 点半收到了 HSBC HR 发来的链接~

回想整个事件，觉得可能我的邮件被不同 HR 团队收到，得到了不同的回复。怎么说，觉得事情得到解决也是运气使然，该有的诟病还是有，希望大家运气好不要遇到类似情况吧~网络一定要好！一定要好！一定要好！

第三章 汇丰银行面试资料

3.1 HSBC JSA 面经 2020summer RBWM

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 9 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2255441-1-1.html>

Hirevue

4 video

1 essay

5 multiple choice

2 ranked list

Part One

练习部分 不算分 会记录 给你自己看录像效果。 建议抓住机会训练一下感觉, 因为可以录制好多次。

1. Background and Experience
2. Advantages contribute to HSBC
3. Best work achievement

Part Two 正式部分 录制视频

如何 融入一个新的团队 which main task is to digital offering to millennials

Prep time 2 minute, Record Time 3 minutes

然后有过一个 ranking 排序题

Part Three 研究报告+写邮件题目 20 分钟 写 5 道计算题 加一封邮件

研究报告大概就是千禧年一代和全部客户对于 app 使用的调查对比，千禧年更喜欢 1. 短信转账 2. 手机 app 贷款 3. 还有一个忘了

简单的算数字 算 ratio 最后写邮件建议留多的时间 要写研究报告的结果 排序 我写的都是 千禧年的比例超过

全部客户的比例的

邮件我最后留出来 8 分钟写 所以比较充裕 邮件格式也注意了。

Part Four 研究报告老板看了 senior colleague 觉得要你建议（他原本的广告市场规模是 65% 广告牌 25% 手机短信 10% youtube 推特）要你改建议 如何更适合 千禧年一代

你再给个 response 内容是看邮件但是回复是录制视频

然后还有个情景忘了 总的就是第四部分还有两个录制视频 和两个 ranking

分享一下攒人品 希望拿个 ac。

3.2 2020 HSBC RBWM digital JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 21 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256908-1-1.html>

早上 8 点半踩着 ddl 做完 jsa，分享一下，希望能进入下一轮

不知道为什么 RBWM digital 的面经特别少

说一下我整体的感受，我看有经验贴说每个部门的 jsa 的内容不一样，但从我的感觉来说大致方向类似，但是题目可能不一样

所以我觉得不用担心看成别的部门的，反正就当积累经验，但把重心放在对应部门的肯定没错

总共是四个阶段，我感觉每个人写的都不太一样，以下是我的，我记得比较清楚（因为刚做完）

总共题目是 4 个 video，1 个邮件，5 个计算，2 个排序（不限时间

正式开始前会有测试软件的过程，video（也是要上传的，题目就是说优点）

分为 4 个 section

1. 1 个 video

warm up: 大家都知道的，你的优势以及这个优势怎么应用在你应聘的部门？（这个我觉得是会进入到测评的，大家一定要重视，一定要准备!!!）

整体背景基于千禧一代的调查，和往年题应该是一致的

2. 1 个 video 1 个排序

加入一个新团队，如何融入，build network?（video，3 分钟准备，2 分钟说）排序（记不太清楚，我觉得这个见仁见知）

3. （总时间 22 分钟）

基于千禧一代的 research 是关于网上银行 电子银行使用的一个 research 几乎图表形式，我认为没有大家说的那么简单，还是需要仔细看的，总共 5 个计算就在这里

然后就是一个邮件题目，写你对这个 research 的结论

4. （2 个 video 1 个排序）

（1）老板对我提的建议很满意，但他有些关于宣传 budget 的问题，让我解决提意见（video）

（2）遇到 review 需要一个月时间，但是项目马上就要做完了符合公司的 timetable，你会怎么办（video）

(3) 排序（依然没有时间限制，见仁见知啦）

总体下来我认为题库应该是不变的（但可能只是我遇到了一样的题目），但是我认为看完面经，把所有看到的题目准备以下是非常有必要的。

最后，祝大家都成功，希望我能成功进入下一轮！

3.3 HSS + global markets JSA 干货大聚集

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 2 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2254553-1-1.html>

我申的 securities services, graduate programme.

oia 不难，因为不计时，各位可以慢慢做，最后出来的结果是 strengths in numerical reasoning critical analyst，数学渣的我居然 strength in numerical...可见这题有多简单。求求了别去某宝上买题了，卖家的资料都是从论坛上直接拿的，自己搜搜不好吗。

potential development 是 assured ownership 和 inclusion，这两个我都不懂什么意思 我做 oia 的时候是以 teamwork 为先。

jsa 在论坛上没有人发过原题，但是跟前辈说的题目都差不多。第一 part 是 warm up，就问 greatest strength 和怎么对 hsbc 有帮助。

第二部分是传说中的邮件题，我在附件中会附上其中两个邮件，还有两题忘记截图了。不过在附件的总结中可以看到前辈总结的题目。我觉得这题按理来说是无解，因为自己有一个要三天时间完成的 task，然后有四个人求帮忙，剩下的四天的时间肯定是不够用的。我选择的是 spend extra time 和推一个任务到下周（regulation）那个。第二个问题跟前人说的一样，问你进了 new team 感觉如何，怎么跟同事熟悉起来。

第三部分，跟之前的分享说的都一样，问 asset management, pension fund 和 insurance 的未来五年的发展前途，有数据，然后后面 manager 会发邮件问你是否同意未来把重心放在这些 asset management 上面，还需要什么资料之类的。时间有点紧，主要是我数学太烂了。一共 20 分钟完成上述选择题和邮件题，我花了 13 分钟写选择题，最后完全利用了剩下的时间写邮件。

第四部分，一道不计时的排序题 问你同事问了几个问题你答不上来，怎么办，一道计时 4 分钟的 oia，有关时间安排的。最后问你在这周学到了什么

附件有 global market 其他部门的题

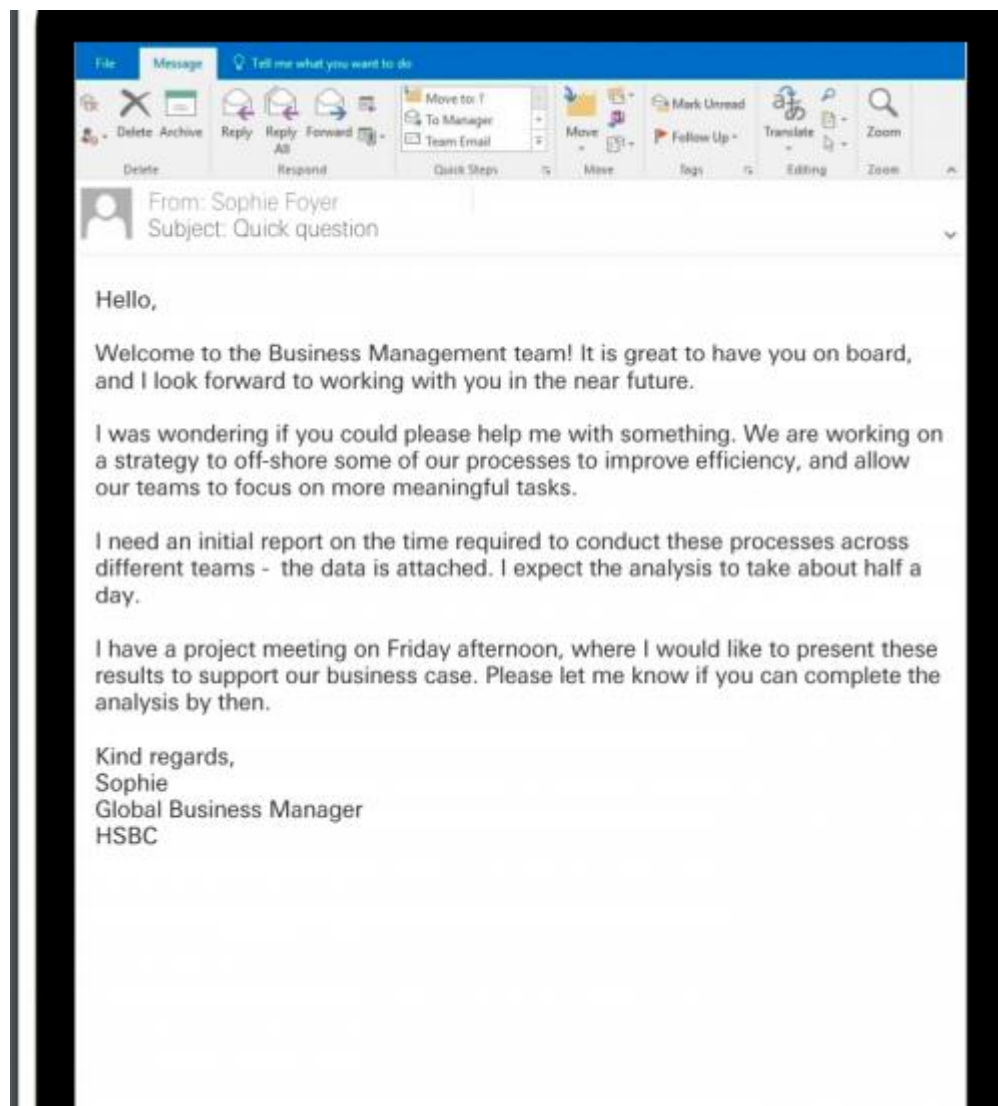
[有用总结 JSA.pdf](#) (194.83 KB, 下载次数: 345)

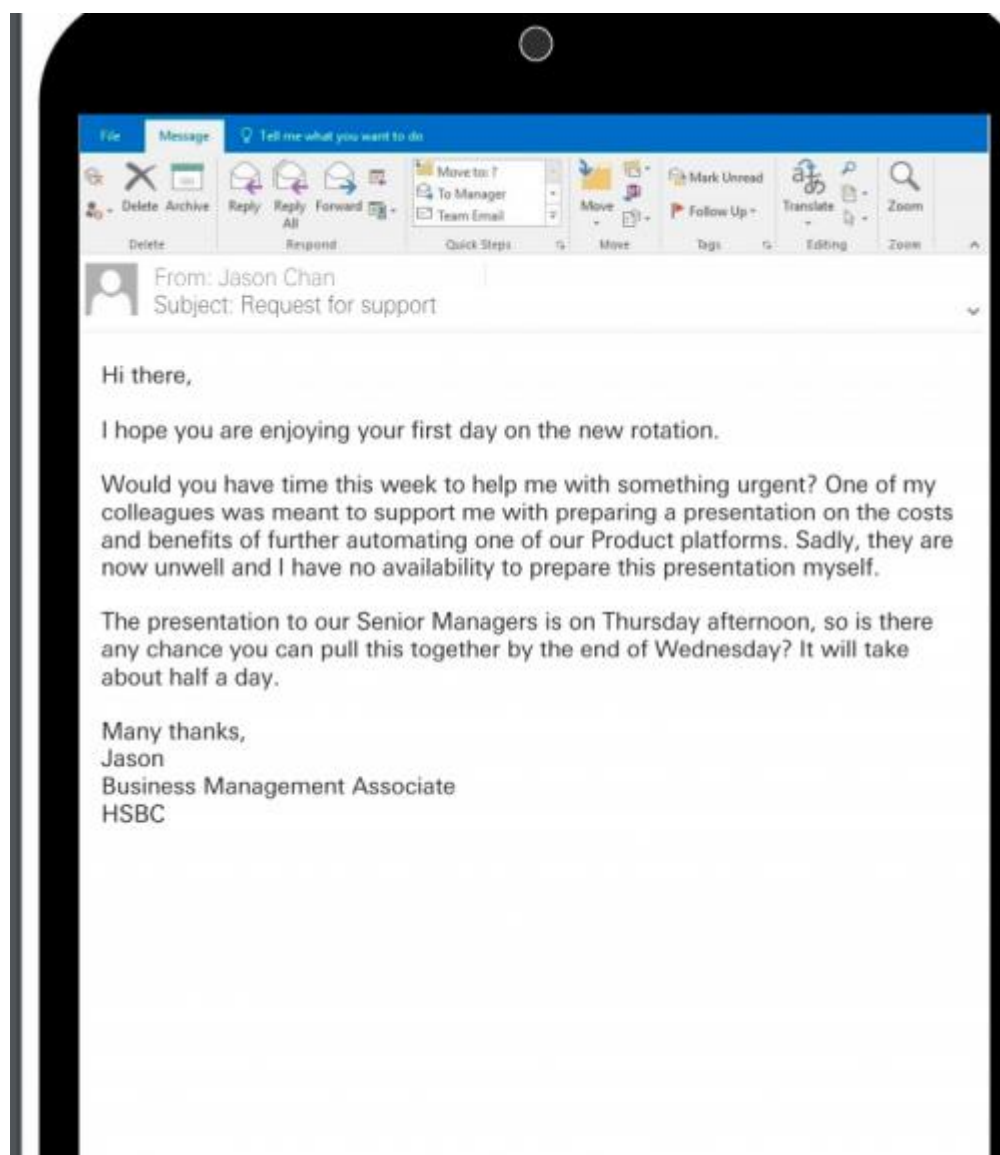
[HSBC 总结有用.pdf](#) (332.4 KB, 下载次数: 302)

[GBM JSA Reading Material.pdf](#) (240.78 KB, 下载次数: 303)

[GBM-LIQUIDITY&CASH.pdf](#) (93.24 KB, 下载次数: 223)

[global market-greenbonds 题目.pdf](#) (205.22 KB, 下载次数: 142)





3.4 2020 Cash Management & Global Liquidity JSA 反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 1 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232002-1-1.html>

在这个神奇的论坛里搜到了很多 JSA 的题目，虽然做完还是凉凉，但反馈一下论坛吧！希望能够帮助到后面申请这个 position 的人，其实比我想的多很多，本来以为会都是 ibd 和 markets 的哈哈。

题目还是经典的 globe tech

1) warm up, 虽然论坛里的小伙伴都说不要紧，但我觉得还是稍微说得好一点，毕竟摄像头开着，就有可能有人看到对吧。what do you think is your biggest strength and how this can help your work at HSBC

2) how would you use the opportunity to build relationships with your colleagues across different teams and what purpose would this serve. 题目是 line manager 发给你的邮件, 根据别的小伙伴的经验, 还是把邮件里的东西稍微提到一下, 比如哪个 team 里的谁能帮你做什么。

3) 排序题, 3 分钟限时的。你答不上问题的时候会怎么做, 是会 followup 呢还是别的

4) 安排 schedule 的题。和别的 team 不一样的是, 我看到 snt 和 equity research 好像会给一个 schedule, cash management 只会给你每个任务大概需要 2 天, 0.5 天, etc. 然后告诉你现在是礼拜二中午。我觉得是做不完的, 所以 skip 掉了 training session 去下周的那个。

5) 之后就是 25 分钟的阅读题, 第一页是三种 fund 的 return, 第二页是 globe tech 的 cash balance 和每个地区的 base interest rate。后面是三篇 reading。25 分钟做 5 道选择题和写一篇 email, 时间比较紧张, 推荐大家先写好。5 道选择题我觉得蛮 tricky 的, 有一些 bias 啊之类的。email 需要些两个点, 第一个点是 briefing, what fund would globe tech be most interested in. 这个也没有标注答案吧, 我也不敢说我回答的是对的。第二个点是总结三篇文章的观点, 问你有没有潜在的需要 raise our awareness 的 theme and competitor。

6) 做完之后又是 video, 是让你讲 3 中 fund 的不同点, 以及自己 fund 的优点。我看了下, 基本上 liquid flow 比另外两个各方面都要好, 按照文章给的信息一点点说下来就好了。有 6 分钟时间准备? 我不确定, 但是唯一难的是比较容易说的乱, 然后 2 分钟讲 6-7 个不同点时间有点紧张, 以及我也不知道这道题到底想干嘛, 感觉只要照着给的信息读就好了。所以我也不知道我做的怎么样, 呜了。

7) 排序题。你正在做 teammates 给你的 research, 你的 manager 又给了你一个今晚一定要做完的 analysis, 你会怎么办? 我自己的想法是一定要 prioritize 好, 不喜欢两个都 try best 去做, 但我朋友觉得应该首先 prioritize 老板的, teammates 的能不管就不管了。

这已经是第三年做 hsbc 的 jsa 了, 每年报每年挂, 甚至 OT 的题目都已经快要背得出答案了。希望是最后一年啦! 但不管怎么样, 回馈论坛是必须的!! 希望大家的秋招都能顺顺利利!!

3.5 HSBC China student plan csp 电面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 29 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244685-1-1.html>

双非 二本 GPA: 3.67 金融学 申请广州 cmb 中国学生计划

自己网申了 hsbc 在某鱼买了题库 做得挺顺利的 有需要题库的可以问我要 有英文图表题限时 够时间做完的 如果看过题库的话 还有情景判断全英不限时~ 没有标准答案

隔了一两个星期上海 hr 就给我打电话了 注意上海的电话一定要接!!! 她跟你说了你的个人信息 问你现在有没有时间面试 英文和中文 15 分钟左右 一定要说在忙啥啥 我就是太蠢了!!! 一定要准备好怎么答 结果我只通了六分钟电话 凉凉

q1: what did you do in last 2-3 years

- q2: why hsbc china student plan
- q3: your long term and short term plan
- q4: 多个任务一起怎么完成
- q5: 和别人有分歧怎么办
- q6: 你怎么处理两件事撞在一起

一定一定要好好准备 加上自己临场发挥 本人口语无敌烂 应该是过不了了 希望能帮到大家攒点人品
~ hr 说通不通过都会有通知 通过电话通知 不通过邮件通知 每天反复看邮件是我本人了 希望有意想不到的惊喜吧 感恩~

补充内容 (2020-2-13 18:30):

汇丰真的是每个月一个月才给我打一次电话 昨天通知了要等这段时间过去了才可以实习 跟我确认了一下每周实习的时间 不知道现在的中国学生计划结束没有 现在才登陆上来看信息 我找了一下百度云 发现资料不见了

补充内容 (2020-2-13 18:31):

如果真的需要的话 可以搜一下 闲 🐟 : lauyeeqin

补充内容 (2020-2-13 18:31):

闲 yu

补充内容 (2020-2-13 18:50):

估计后续还有 面试~

3.6 HSBC 汇丰 Host Supernova 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 30 日

地址： <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2251763-1-1.html>

前几天接到电话的时候猝不及防，之后约了隔天电面。

前面就是核对一下基本信息，后面才是 20 分钟电面，题目就像论坛里面说的，再补充两个没说到的吧

4 英

1. Your career goal?
2. How can Host programme help you to achieve your goal?
3. One time when you need to communicate with many different people to best solve one problem
4. one experience when you feel uncomfortable to be asked to do sth in work.

2 中

1. 说服 stakeholder 的例子

2. 在团队里作为某个角色的经历.

如需时间准备, 可以说明一下, 等准备好了再作答。

希望大家都可以过过过~

3.7 HOST 电话面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 12 月 24 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2250965-1-1.html>

昨天快七点收到来电 问了下身份证号码、学校、专业确认是否已经回国 以及还在找其他什么行业的工作 是否能 1 月去上海面试 之后约了今天电话面

六点半左右收到 全程 20 分钟左右 但是我可能说太多 最后挂电话一看 30 分钟了

1.a time you have to communicate with different people in order to reach a common goal.(是的 第一个问题不是自我介绍我震惊了 我早上还好好练了几遍。。)

2.a time you have to do the work you are not comfortable with

3. What's your understanding to the HOST program 可能第一次回答得不够清楚 Hr 姐姐又追问了一遍 我又重新说了一次 也不知道说得咋样。。

4.中文: 你提供事实说服别人的经历

5.中文: 你如何克服困难并获得成功的经历

6: 对 Hr 姐姐提问

结束

说后续有通知会告诉我

唉 以为今天不会面了 快晚饭时间就很松懈 前一秒还在玩游戏。。。

没想到一个电话来得猝不及防

希望有好运。

3.8 肺炎導致 virtually interview 的 AC

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2020 年 3 月 7 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256371-1-1.html>

因為肺炎, 所以 AC 改成 virtually interview 了

有兩階段面試, 第一階段是 line manager 和你的 1 對 1 面試

第二階段好像是要回答四個 exercise

今天剛面完第一階段來分享一下

有三个部分

第一个部分是好几个 scenario questions

e.g. 工作压力很大要怎么办

第二个部分是 business questions

e.g. 你喜欢 HSBC 什么？

第三个部分是 technical questions

e.g. 最近市场行情怎么样？

觉得自己第一个部分没回答完整，一开始说一整个面试时长有 90 分钟，但我只花了 45 分钟
大家是要如何讲那么多话填满 90 分钟啊~~~

总之希望自己能攒点人品，然后祝大家面试顺利~

3.9 global market JSA 面经（3.14 新鲜出炉）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2256052-1-1.html>

做完 OT 后的第三天收到 SJA，要求在未来 7 天内完成。lz 花了大半天的时间来找 SJA 相关资料，做了准备，熟悉了材料，觉得应该稳了。结果。。。今天做之前，又来逛了一圈论坛，发现一个新帖说 global market 的题换了。。。



顿时忐忑，作为非大神的求职小白。。只能抱着侥幸心理开始了悲催的 SJA 旅程

为什么悲催？重点来咯！**题换了！题换了！题换了！**重要的事情说三遍，不是原来的 green bond，ESG 那一套了，整个六道题都是新题。我把变了的部分写在下面：

part2（2 个口述题）：1. 给你 5 个任务，和一张原本的计划日程表。问你怎么把新任务 fit in。（我感觉是新内容了，老题只有 4 个 task 吧？且内容和时间 deadline 都变了，准备时间也只有 4 分钟了，原来是 5 分钟吧？）

2. 去开会，但是进去后发现，基本都不认识，你什么反应，怎么 network（请开始你的表演，这题是老题）

part3（5 个选择+1 个写作）：前五个题主要是看最后一页的三张图，出口关税，A 国家的出口地理分布%，以及每个行业的出口%。前面的文章可以快速刷过。最后写作，要求你给投资者推荐该投哪个行业。这部分 30 分钟，时间够够的，不用慌。



part4：口述部分是新题吧？我不确定，反正之前没看到过，所以没准备这道题（悲催了噯）

time management 这个题没说完，眼睛盯日程表去了，没看倒计时。再加上，看到这题的时候，我突然有预感自己绝壁是在做新题，内心有点崩，啥准备都没有啊！然后 task 都是时间挨的特别近那种。

5 个新选择题不知道做没做对，数学不太好，想着给后面的写作题留时间，就一直赶着往后做。事实证明，可以慢一点，写作题我自己觉得还蛮简单的，自圆其说即可。

总之，一次很有瑕疵的 JSA。不知道还有在申 global market 么？JSA 要很顺畅，才有机会拿 AC 么？

求职之路走的一直不顺，也从未有过惊喜降临。爸妈让 lz 先留在家乡，但 lz 自己还是希望能在北上广深拼一把。就是这么爱折腾自己，继续努力，一定会在 2020 收获面包的！大家都加油！

3.10 汇丰环球 STG/GBM

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 2 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2254569-1-1.html>

这个部门主要 support 香港前台做 m&a 或者 corp fin 等之类的工作。至于优劣势 大家可以面试笔试时多了解。

首先他们会在申请后两周内 通知你过筛选了没。去到后做一份 test 和之前的前辈说的差不多

CFA 类型的选择题 主要关于会计一些 ratios 的计算 一些科目的计算调节之类 60%

翻译 2 题 中译英和英译中 很简短 记得是一些 transaction 的描述

然后 2 题 excel 选择题 就是一些 formula 的应用 怎么查找数据 vlookup hlookup 级别

之后写小作文 为什么 hsbc 为什么这个组

全程 1 小时 hr 有可能迟到 然后他迟到的时间也算在你答题时间内 总体不难

选择题全英 基本除了翻译都全英了 6 级难度

然后 asso 进来 问你 dcf walk through，3 张表勾稽关系，还有过去的项目做啥，你想去哪个组。

之后回来两个人 会问一些 technical 例如怎么选 multiples 和 comps，之后也是问过去项目的信息，这个就看各位的简历了。

总体而言 比较中规中矩 待遇而言 在广州算不错了 面试流程感觉就是比较漫长 有人说不想等可以不等 那就见仁见智了。有面试反馈 不过是比较 general 的 大家有机会面试可以听听 就一轮笔试+面试。

希望有益于后人。

3.11 Job Simulator, GLCM 英国

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2221714-1-1.html>

Four sections

Section 1: Warm-up, your greatest strength and what this strength can bring to the role you applied (not assessed by HSBC)

Section 2. 前景提要，你们在给一个叫 Globetech 的公司推荐 cash management 的产品（HSBC 的产品，funds），但是在开会汇报之前，你要做一大堆的事情，（这就是接下来的题目了，一题接一题，比如去收集 funds 资料，分析 funds，读社会评论，summarize，然后推荐）

第一题：你的 manager 让你去收集一些资料，有两个 team 和一个人 手中分别有不同的资（都有告诉你是什么资料），你怎么用这个机会去 build relationship and what purpose have you met?

第二题：现在是周二中午，四封邮件来自四个不同的人，有不同的要求，A. 有个人让你帮忙 proofread，下周一她要用，B. 准备一个下周三的 review。 C. 周四开会，新项目，可以学新东西。 D. 有个 training，但是可以推迟。 你现在怎么安排时间

Section 3. 总共 25 min，6 个问题，包括了 5 个选择题和一个 writing 题目，系统会推荐你，5 个选择题花 12min，writing 13min。给了你几张资料，包括 funds 的波动和各自包含了什么 index，客户的 cashflow 情况，2 篇文章评论(the trend to manage surplus liquidity and the drawbacks)。第一题问你哪个 index 可能经历了大波动，有两题问你文章可能在哪里 bias 了，有一题是问哪几个图表和文章支持了买 uk 的 fund，还有一题不记得了。

写作部分：You nearly finish your briefing on the company and your supervisor asked to send her the briefing in email and cover the following points (推荐哪个 fund 给客户，在 media 上的文章的 summary 和你觉得我们需要怎么准备回答客户问题)

Section 4. 两题：

第一题：录像（计时）The traits of the liquidity product of HSBC and those of other two similar products are listed in three pages, asking you to say the advantage of your product and how would that benefit our client.

第二题：排序（不计时）The day before presenting your supervisor gave you an additional info and required to incorporate it in the briefing while you are now working on the task with sale team, what would you do?

以上可能不够完全和准确，因为紧张完什么都不记得了，section 3 感觉是最难的，虽然有些帖子说计算题不难，但是可能我当时脑子太紧张，转不动，看了好久才看懂那个 fund 和旁边的 index 是什么关系，所以来不及按计算机了，而且纵坐标也没有标是什么，所以到现在还是很 confuse，anyway，我就瞎蒙了答案，希望看到这个帖子的小伙伴都加油，顺顺利利拿 offer，希望这个神奇的网站让我积点人品，也过吧

3.12 刚做完暑期实习 CMB JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 2 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2219799-1-1.html>

申请的 CMB summer intern，刚做完 JSA 立马反馈！

三天前收到的 JSA，在论坛上看了一下之前的帖子准备了一下，一开始对着电脑说话发现自己会翻白眼，所以一定要练习练习练习！！！！

打开题目发现和准备的不一樣了，总共 4 个问题

1. 排序：你即将开始实习了，和经理有一个不正式的会面，你的心情排序
2. 视频录制：在同组小伙伴前自我介绍（录完第一遍不满意可以重新录，但提交了就不能改了）
3. 选择：有四个前辈，你选择和谁一起吃饭
4. 写邮件：给和你一起吃饭的同事写封邮件感谢他的经验分享

求个 AC 好了！！

3.13 20190926 Gobal banking CN coparate banking JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218330-1-1.html>

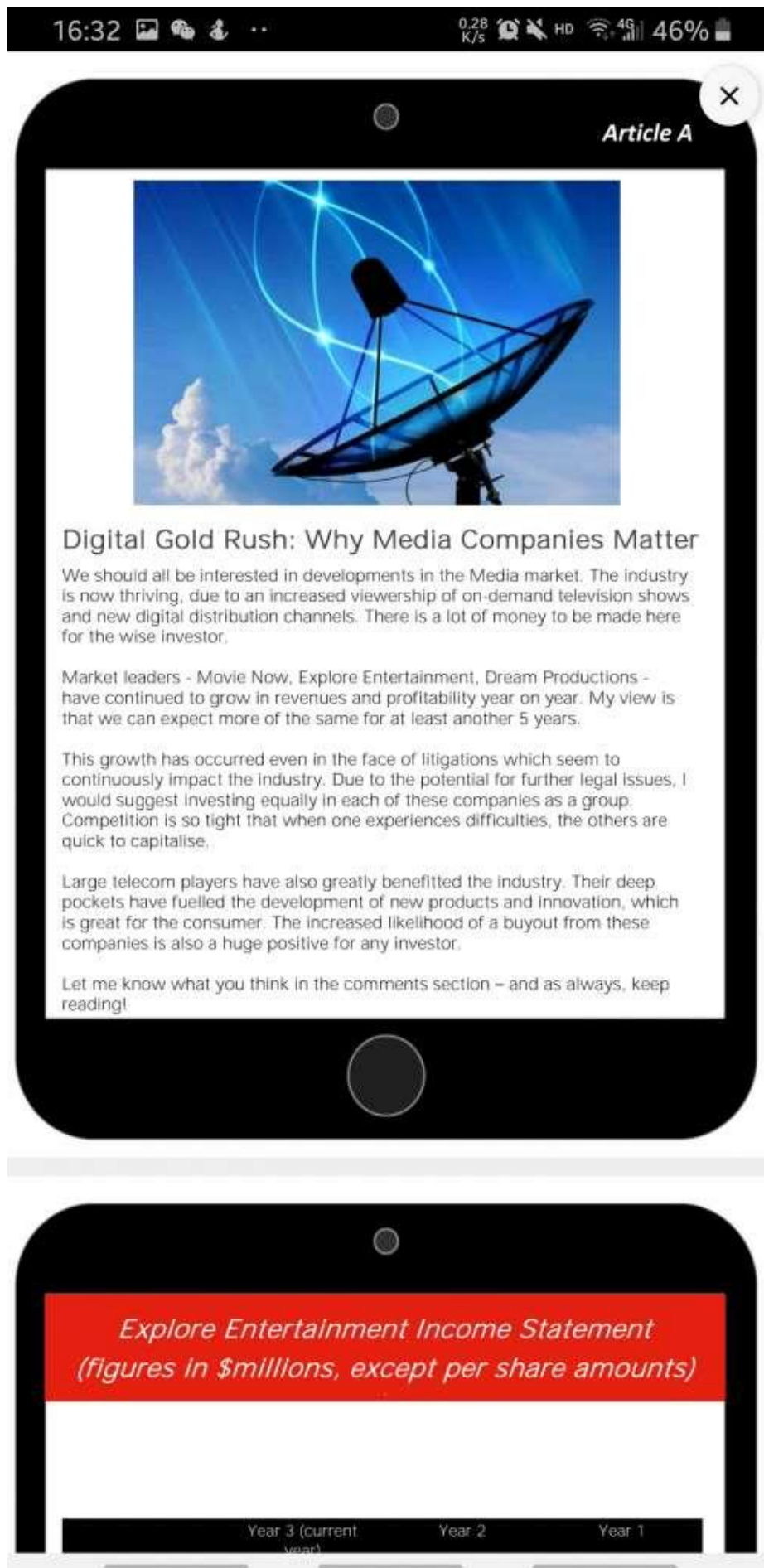
刚刚完成 JSA，来回馈论坛攒 RP。

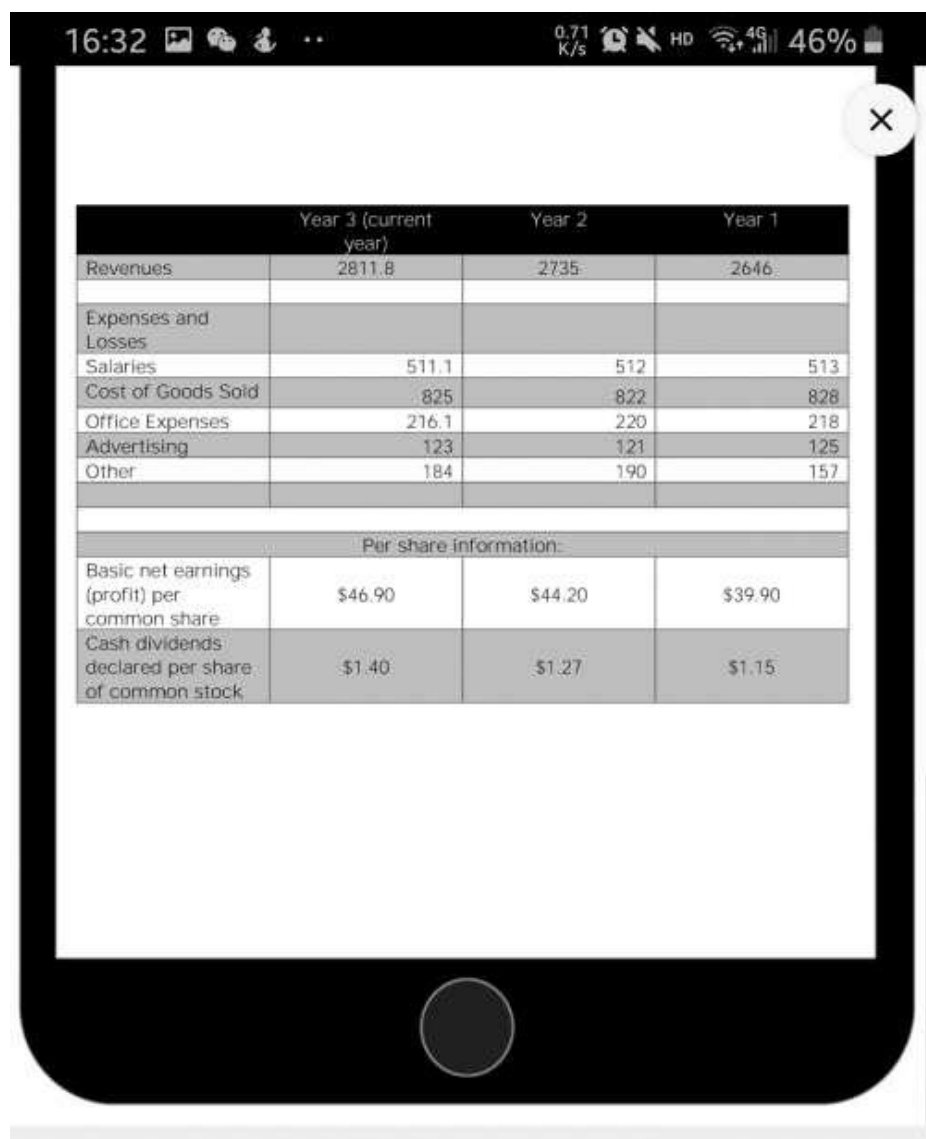
很幸运的没有碰到幺蛾子，题就是 HPP 收购那套，section3 里面图表数字以及文章跟之前在论坛上看到的稍有变化，但结论好像是不变的，大概截了这个 section 的三张图给大家作参考。

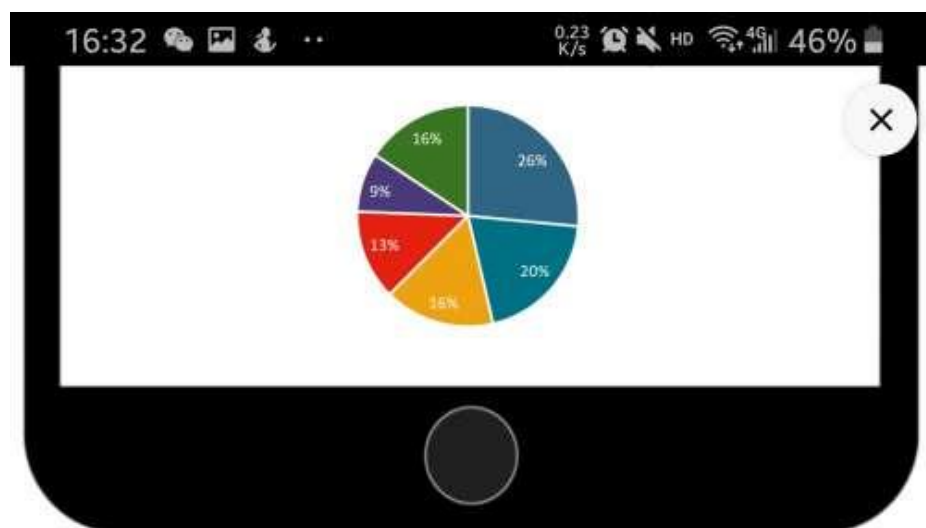
一个额外的感想就是如果大家用手机做的话，最好准备一个万能的手机支架，一个是不影响收音，另一个用着方便，po 主这次特别尴尬的就是把手机固定好之后看不到下面的计时条，导致三道视频题里面有两道时间没够用.....大概都说到准备的 3/4 内容的时候被切断，之前练习的时候并没有发生这样的问题，不知道是怎么回事，哭。大家注意这点吧。

手机还有一个好处就是，邮件题打字的时候输入法有联想，可以提高不少的打字速度，但是最开始我看到 HSBC 推荐用平板或 PC，大家自行斟酌。

祝各位秋招顺利好运！







Article B

[UK](#)
[World](#)
[Business](#)
[Markets](#)
[Technology](#)
[Science](#)

Why the next 12 months will see an increase in telecom and media mergers



[f](#)
[t](#)
[b](#)
[e](#)
[Share](#)

Global leaders meet in New York for annual economic summit

Global climate deal off to a promising start

The recent rise in mergers and acquisitions between telecommunications and media industries is showing no sign of slowing down.

Powered by recent deregulations, the fusion of existing telecom and media giants is largely driven by the demand for wireless distribution channels that reach a younger audience on multiple platforms.

Leading telecom company HPP Communications is facing increasing competition from media companies Dream Productions and Modern Media - two online video streaming services who have taken the market by storm and saw their profits rise steadily last year.

Dream Productions has continued to dominate the already saturated market since being acquired by telecoms giant BlueSky six months ago for \$109 billion. They saw their profits rise after a litigation case against MovieNow regarding a mis-selling of promised download speeds.

However, with wireless service no longer being the high-growth business it used to be, finding new customers is hard and competition is tight. In fact, for three of the six big wireless carriers, revenues have decreased over the past year (MovieNow, QuikTV, StreamService).

3.14 Global Market Sales JSA 新题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 20 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2216837-1-1.html>



我很悲催的遇到了新题。。。我一直以为 hsbc 题库是不会变的

首先，还是 4 个 part

1/1. warm-up question: What is your greatest strength and how does it support you at HSBC? 老样子不算分的热身题。

1/2. 还是给你很多个 task 让你安排工作并说明为什么要这么安排 跟论坛其他人分享的题型不变 题不一样了

2/2. 进入一个新的 team 开会，问你首先要跟大家说什么 并且 what would you consider when engaging with others?

还是类似 build up relationship 的问题换汤不换药

part3 我的噩梦开始

材料题

没考 HHP M&A 也没考 ESG 和 Greenbond...考的是什么 Aldova...

主题类似是一个小国家从一个团体分裂出来了 然后影响到了出口关税什么的。。

q1q2 都是计算 q3q4q5 都是阅读理解我现在大脑一片空白 md....

q6 二次噩梦开始 问你以这个国家的现状和提供的材料 你建议怎么投资。。

part4 1 和 3 都是排序题 情景分析 第二个竟然是 esg issue 我惊了 连点材料都没有 就问你 基于你对 esg 的了解以及分析 你要在一个 meeting 上进行 esg 的 presentation 然后其他人都已经对 esg 多少有一些了解了 问你这时候该怎么 approach 这个 presentation

over 了 希望这个神奇的论坛能为我积攒 rp，早日收到 offer 大噶都加油!!! 冲冲冲!

1

3.15 HSBC China corporate banking JSA.

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 15 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2215706-1-1.html>

先来个时间线：

9.5 申请并做 OIA，9.7 收到 JSA 的邀请，今天把 JSA 做了，没有收到 email update，但是 HSBC application status 显示做完 JSA & application under review

今年的题目还是围绕着 HPP 收购 media company EE 展开的，和去年遇到的题目一样

section1 是 warm up Question （这一部分并不算分）

section 2 的第一道题是要给 MD 做一个 briefing report，但是你对 media streaming sector 不够了解，也没有 briefing note 的相关经验没有，问你如何 approach，我是从 how to research, and how to discuss it with experienced colleagues 两个方面来回答的

section2 的第二天 time management 题，一个叫 Ling 的人给了你 4 个 task，问你这周能不能完成，后面附上了你这周的 timetable，有些工作是 fixed 的，有些是 tentative，问你如何安排。解题重点是在完成 briefing report 的前提下，同时尽可能多完成 Ling 给你的任务。

再之后就是关于 HPP M&A 的 Article，22 分钟 6 道题，5 个选项题，1 个 email 题。有两篇 Article，两张表个表，

1.第一题是计算题，算 EE 的平均工资

2. 问 Article 了 A 的态度是什么？我的答案是 persuade and inform the reader

3. 问两篇文章对 between legal system and telecoms industry 态度有何不同？我的答案是 there is no discernible difference in coverage.

4. 说了一个没出现的公司，问可以得出什么结论，当然是得不出结论了。。

5. 问一个公司的利润为啥增长？这题我选的是 rising revenue，从表格中可知

6.写一份 email，问 HPP 公司有其他并购的选择嘛，同时考虑 EE，对 HPP 公司给出建议

Section 4: 两道 SJT 的题目和一道录 Video 的题目，问你如何与一个新的 team build relationship，两道 SJT 的做法和 OIA 类似，牢记 HSBC 的几个 core value 就没啥问题，剩下一道 VI，主要从三个方面来回答，初次见面，在合作中我应该如何做去建立自己的形象，同时我如何与同事配合三个方面来回答这个问题

3.16 2019 CSP program 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207411-1-1.html>

5.19 填的申请，第二天就收到了网测的邮件，要求在 5.22 前完成。论坛里的大佬们大部分都发了题库的资料，或者也可以上淘宝买一 SHL 的题库做一下，基本都是原题 后面的 SJT 不限时长可以慢慢做，我做了快一个小时(大段的英文看起来真的很累 o__o)

我应该算是比较快收到电面电话的吧，从 5.27 就开始给我打电话...到 5.30 才确认下来电面时间(楼楼当时在国外...时差党一直接不到电话...)后面又赶上我回国，耽误到今天才完成电话面试，问题还是那几个，3 中 3 英，先问的英文

英文: what have you done in recent 2-3 years

why HSBC. why CSP

your short-term plan and long-term plan

英文: 同时有两件很紧急的事情要做怎么办

工作中和同事出现分歧和冲突怎么办

如何与不熟悉的人一起工作

开始电面之前，会确认一下到岗时间，实习时长，最后我问了一下什么时候能出结果，HR 小姐姐告诉我要一个月，顿时心如死灰...想问一下大家都等了这么久嘛 o__o，希望能快点出结果

3.17 2019 汇丰中国学生计划一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 6 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207164-1-1.html>

我是 5-30 号在 51job 上投的简历，汇丰是 6.3 号给我发的测试邮件。我 3 号的时候并没有发现它。。。4 号晚上在 126 的垃圾邮件里发现了测试邮件。还好 DDL 是三天

因为我之前没有参加过任何面试的网上测试，所以 2 号晚上熟悉了一下题型，也没有来得及刷题什么的。

5 号晚上做的测试，numerical、verbal 加上 SJT，一共做了三个小时，中间网有点问题，还卡了半个小时。

但是，我 6 号中午就收到电话面试了？？？我接到电话的时候惊呆了，这才一个上午，根据大家的经验不该这么快啊。。。我还想着先休息一会儿，完全没有准备。

就和 HR 小姐姐说有点事能不能换个时间，结果约到了下午三点。然后中间四个小时就开始疯狂准备。

下午三点的时候小姐姐准时打来了电话。问题和大家的都差不多，3 英 3 中

英文是：1. What have you done in the past two to three years?

2. What's your short-term and long-term plan?

3. Why do you choose HSBC CSP? 中文是 1、如果突然遇到 2 个紧急需要处理的问题会怎么做？

2、是如果在一个 group 里别人有不同的意见你会怎么做？

3、面对不认识的同事，你会做什么来和她变得 close 一点

然后我就稀里糊涂的答完了，回答的时候真的巨紧张。。。HR 小姐姐说如果通过的话会在 2-3 周后以邮箱或手机通知。开始漫长的等待了，希望有好消息啊啊啊！！要是有了消息了会回来回复的

3.18 HSBC 中国学生计划 一面（上海）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2205252-1-1.html>

楼主之前申 summer internship 没有通过，在 4 月 25 号的时候收到了汇丰的邮件，了解到了 CSP。

于是楼主就登录 51job 填了网申资料，大概两天后收到 OT 的邀请，做完邀请后大概过了半个月吧没有任何动静，登录也是显示简历只被查看了一次。

心里觉得凉凉，没想到 5 月 15 号有个上海的电话打给我，因为楼主在国外交流，时差的问题没有接到，回拨过去没有人接（回拨时间换算成国内时间大概是下午五点左右）。

两天后又有上海的电话打给我，楼主还是没有接到，果断回拨过去（大概相差不到半个小时，回拨时间应该是国内中午十二点这样），接通了。

这里也给各位提个醒，没接到电话的话还是尽快回拨，这样找到人的概率会比较大一点。

因为楼主这两天课程比较多，就约了今天中午一点半（国内时间）进行电话面试。

电话面试过程：

1.确认姓名，学校，专业，毕业年限，选择的地点以及工作时间

2.开始面试，三个英文问题：

What have you done in the past 3 years?

Why HSBC and CSP?

What's your short-term goal and long-term goal?

三个中文问题：

遇到两件同时紧急且重要的事情怎么办？

工作中怎么处理和同事的分歧？

怎么和陌生的队友快速熟悉？

3. HR 小姐姐说会通过电话和邮箱告知电面结果，没说期限，面试结束。

电话面试的题目和论坛上各位朋友分享的面经完全一致，在此谢过各位的好心分享和帮助！

如果还有进一步的进展的话，楼主会回来更新的！

3.19 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204635-1-1.html>

我之前申过 summer intern，未能参加网络视频面试，3 月 8 号收到了拒信。

4 月 24 号我收到主题为 Introduce new opportunities from HSBC China - China Student Programme 的邮件，但是我是 25 号才发现收到的，点进去是 51job 的链接，当时想着起码还有机会就赶紧修改简历完成了在线申请。

4 月 28 号我收到了 SHL 的链接，上面要求我 4 月 29 号晚上十二点之前做完。

Numerical Reasoning	45	calculator,mouse,pen and paper
Verbal Reasoning test	45	mouse
HSBC Graduate SJT	30	mouse

这是邮件里说的题型和作答时间，但实际上 SJT 不限时。

我那两天很忙，最后是踩着 deadline 做完的，真的就是做完已经第二天零点了，以为不会收到电面通知，沮丧了很久。

5 月 15 号中午，在我上课的时候我收到了来自上海的电话，电话那边是个小姐姐，她做完自我介绍之后就问你对中国学生计划感兴趣吗？我说当然感兴趣，不过我因为在上课就跟她约了第二天上午再面试。5 月 16 号上午十一点多，我收到了她的电话，不过这个号码跟前一天的不一样。电面的内容跟之前应届生论坛一位同学分享的完全一样。

<http://wap.bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2202738&extra=pa>

ge%3D1&mobile=2 接下来我关于内容的描述是摘自这个同学的分享。

首先和你 check 了一下信息

然后分中英文面试

英文面试问题三个

1. what have you done in the past 2-3years

2. why HSBC&CSP (这个问题我忽略了 CSP, 就只讲了 why HSBC, 大家注意多准备一点)

3. short-term long-term plan

中文面试问题也是三个

1. 有没有同时处理过两件紧急的事情

2. 团队合作中有没有和别人发生过冲突

3. 怎么和陌生的队友熟悉起来

我这三个问题都准备了很久, 不过说起来还是很快的, 可能我太紧张了。最后手机显示通话时间是 11 分钟多。打电话的小姐姐没有打断我, 她只是问我那 6 个问题。不过从她确认我作答完之后说的“嗯, 好的”, 我可以感受到语气的变化, 貌似有两道题我都答得让她有点尴尬, 怕是凉了。她说一周左右会通知我, 最后我问她会不会默拒, 她说她也不太清楚, 因为发通知的不是他们这边。

第一次在应届生论坛发帖, 听说有好运, 不过我还是不奶自己啦, 毕竟直觉我会凉。分享给各位需要的同学, 貌似现在汇丰中国学生计划在 51job 还可以申请, 祝大家好运!

3.20 汇丰 中国学生计划 面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 5 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204273-1-1.html>

刚刚昨电话面试就来这发出人生第一个贴, 求好运啊!!! 我是三月份申请的暑期实习, 做完 jsr 收到了拒信, 本来内心凉透了, 后来四月份有收到邮件邀请我申请 csp, 四月底交的申请, 昨天接到了电话。因为有课换到了今天。

今天 hr 姐姐准时来电, 问的六个问题和论坛上的一样:

英文:

(1) what have you done in recent 2~3 years

(2) why HSBC? why CSP?

(3) short-term plan & long-term plan

中文:

(1) 多个紧急事情需要处理怎么办

(2) 如何和不熟悉的人快速熟悉

(3) 和别人意见冲突怎么办

结束之后说是 2-3 周给结果, 是否有 manager 面试。

自己一紧张说的有点快, 整个电话就打了 13 分钟, 略有担心啊。

希望一定一定有 manager 给我面试才好啊!!!

另外很想问一下拿到 offer 的朋友从电话面试之后都等了多久，还有 csp 会有留用吗？求解答。

3.21 HSBC 中国学生计划 进度

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200985-1-1.html>

第一次发帖请多包涵...

楼主目前大三，在 3 月 16 17 日左右申请了 HSBC 的 CSP

首选地选了上海

3 个岗位分别是 commercial banking,
Retail Banking and Wealth Management 和
在宁波的 Operations , Services and Technology

然后大概在 2 天后吧（18 号）收到了 SHL 网上测试

楼主的部分是 Numerical, Verbal 和 SJT.

题的话某宝上有，基本上做一遍都会了。但是实际答题的时候它也有训练题，但出乎意料的是中文（楼主训练了很久的英文题目...），不过 SJT 是英文。

Numerical 和 Verbal 都很简单，基本做完都还有 4 5 分钟，不过 SJT 就花了很久时间，因为有 22 道题...楼主大概花了 50 分钟才搞定...

今天早上 11 点收到了 HR 小姐姐的电话面试（所以大概过了都快一个月了，楼主以前以为自己网测没有过凉了）。小姐姐态度特别好，然后分两个环节面试，第一部分是英文面试，问了 3 个问题。

1. What have you done in the past two to three years?
2. What's your short-term and long-term plan?
3. Why do you choose HSBC CSP?

虽然楼主没有准备电话面试的问题，但是楼主在中外合办大学上学所以也就对答如流了...



第二部分是中文面试。问题也都特别简单。第一个是问了：如果突然遇到紧急需要处理的问题会怎么做。第二个问题是如果在一个 group 里和别人意见不合怎么样。

楼主感觉自己面试的挺好的，HR 小姐姐说如果通过的话会在 2-3 周后以邮箱或手机通知。所以楼主也就慢慢地等了。要是有了消息了会继续发的。

3.22 汇丰银行中国学生计划 CSP 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2202738-1-1.html>

5.6 汇丰银行 CSP 电面

4.2 申请的 大概两周后发了 ot

今天下午两点 hr 小姐姐打了电话 因为在上课 所以换到了下午四点

15:58 hr 小姐姐就很准时的打来了电话

首先和你 check 了一下信息

然后分中英文面试

英文面试问题三个

1. what have you done in the past 2-3years

2. why HSBC

3. short-term long-term plan

因为没准备 感觉自己说的好烂 后来发现 bbs 上题目基本都是差不多的 大家还是要准备一下的

中文面试问题也是三个

1. 有没有同时处理过两件紧急的事情

2. 团队合作中有没有和别人发生过冲突

3. 怎么和陌生的队友熟悉起来

什么 star 原则什么都没用到 哎 真的是随便发挥的

hr 小姐姐说两到三周内会有结果 保持手机和邮箱畅通

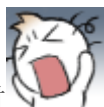
第一次在这个神奇的论坛上发帖 蹲一个好运

3.23 GGP AC 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195958-1-1.html>

上次的 AC 面也过去一周了，一直忙着，本来不是很想写这个帖子，但是汇丰在我的求职路也是重要的一关吧，而且长期以来一直受到论坛各位朋友前辈的帮助，所以还是来发个贴子，希望对后来的人有点参考作用吧。楼主是去佛山面的，具体哪一天还是不说了，当时是 6 人一场，持续时间很长，整整一个下午，从 2 点开始一直



到下午 6 点差不多，但是等就等就差不多两个小时，所以大家一定要吃饱饭，这个很重要。。。

进去之后 HR 带我们几个面试的小伙伴去一个房间，那里就算是面试者的休息地了，HR 会大概讲一下下午的流程：

1 个人展示+两人分组讨论+一对一面试

每一个行程的时间都很赶，个人准备的时间都很短，自己 pre 完后还要等后面的小伙伴才可以开始下一个环节。

本来很多话想说，现在又觉得真的是心累了  分组讨论的时候因为自己的口语太差，感觉拖了小伙伴后腿，觉得很愧疚，人家出来后还安慰我了

这里提个醒，英语口语和逻辑以及自信很重要哦，楼主基本是什么都没有。。。 

第一轮的话，会给个英语材料然后给你 5 分钟看，之后直接就去对着汇丰的大佬们做 pre 了，所以大家要集中精神，不要怂就是上

第二轮是分组讨论，给几分钟讨论然后展示，QA

第三轮就是个人面了，会有几个情景问题的快问快答，之后就是关于自己的问题了，时间差不多 75 分钟，大家要保持精神的高度集中是很累的，我觉得就是诚实吧，然后好好了解汇丰以及应聘的岗位（像我一样准备不充足，会 shi 的很惨的！）过程中因为楼主的口语和听力不好，感觉面试官都听到心累，而且一直在给我重复问题。。。真的是很尴尬啊。。。

经验就分享到这了，下面是我个人的碎碎念，大家不想看可以直接退出了，楼主真的很需要一个发泄的平台啊。。。



回忆起来，自己申请汇丰的路真的是很坎坷啊，感觉自己就是大写的倒霉，之前抱着试一试的心态投了简历，结果很快就发来 OIA，我个人怀疑人家不筛简历，做了 OIA 之后，就是不安的等啊等，忘了等多久，等来了 JS，当时自己因为还有课，还有一个活动参加，真的是身心俱疲，太累了，但是也是在论坛查了很久，后来卡着 ddl 做完了 JS，做完当时心就凉了，因为真的做的很烂，我自己都觉得无语那种烂（这个经历其实楼主发了另外一个贴，看那个就知道我心里的崩溃了）

当时 20 号做完的测试，21 号就收到了拒信，虽然难过，不过也是意料中事，所以我调整好心情就投入自己的活动里了。。。结果，在家过了个年（期间各种担心找不到工作），快回学校前查了一下自己的邮箱，发现汇丰又给



我发邮件了，说希望邀请我继续申请的流程，我当时？？？真黑人问号脸，还有这种操作的？

反正自己还没找到，就回复了感谢信，说自己希望能够有机会进入汇丰，过了几天就给我发了 AC 的邀请。这里划重点！一定要查邮件哦，特别是在自己找工作的期间，要时不时去看邮箱，还有垃圾邮箱啊，订阅邮件啊，已经看到过好多朋友在论坛上哭泣说由于没有看订阅邮件什么的错过了笔试，结果搞得很麻烦

汇丰的 AC 邮件中说 22 号会有一个简单的 briefing，介绍一下汇丰公司的几个岗位，然后给一些 AC 的准备技巧，但是楼主因为 22 号当天要赶高铁，所以没能参加，当时打电话跟 HR 说，说是会安排一场小型的，但是也没有。。。可能是人家太忙忘了，反正就这样吧，楼主当时已经完全佛了

之前说发 JS 帖子的时候，说希望可以继续汇丰之路，没想到许的愿望也阴差阳错的实现了，现在希望自己可以早日找到工作，不求大富大贵，只希望自己干的不难受，我就是一个普通的挣扎着找工作的条件又不好的大学生，能进到汇丰 AC 面，体会这么一场面试也是个宝贵的经历了。

在论坛发帖大家都说灵，希望楼主自己快快拿 offer，小伙伴们赶紧找到自己喜欢的工作，求职不易，大家注意身体，还有心态不要崩，稳住，我们能活下来！！

3.24 GBM-CRM JSA 面经（英文总结）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194832-1-1.html>

承蒙各位大神前人们的经验总结，终于拖到 deadline 的最后一天把 JSA 完成了。总体难度不难，一定要提前准备，一周时间完全够（别像我，完全赶着来的....）。以下是我做的英文总结，每个题和内容我都做了相应的调试，我认为和真实的算是比较接近，但也仅供参考，希望能帮到大家！我是每道题都写了 hint，特别是 video 题。但在这儿我把它们都删掉了，主要是考虑到不想局限大家的思维，如果有觉得思路比较难想，需要一起探讨下的，可以在底下留言，留下微信或者什么的，如果有时间，大家可以一起探讨下。

HSBC ONLINE JOB SIMULATION ASSESSMENT

——Global Banking & Market: Coverage Relationship Management

(Warm Up)

Section 1: Tell Something About Yourself. (3 min)

What is your major strength, which you think best fits HSBC and this role (job)?

(Industry Analysis and M&A Suggestions Based on Financial Statements and Market Condition)

Section 2: Preparations

- Sub-Question 1: New Industry Research Strategy (How to utilize resource and prepare for brief notes)
As the client company, HPP intends to initiate business in online Media Stream Industry and thus you are required to help your manager director do some research and finish the brief notes for the meeting next week, assuming you know nothing about this acquisition and the media industry. How to prepare for the brief notes?
- Sub-Question 2: Multi-Tasks Conflicts and Management (E-mail and Timetable)
 - (1) E-mail contains: Four tasks (Current date: Monday) + Time required+ Deadline
 - (a) Data Analysis: deadline for tomorrow morning
 - (Conflict) (b) Attend a meeting (for manager): 1:00PM-3:00PM + Wednesday
 - (c) Prepare Slides: Consume half day + deadline for Thursday afternoon
 - (d) Adds and Corrections to a report for MD: Consume 4 hours + deadline for Thursday morning
 - (2) Timetable: Free time, Tentative and Fixed schedule

Section 3: 22 min

- Sub-Question 1: Reading Comprehension (include Quantitative) (12 min: 5 multiple choice)

Contents:

- (1) US media industry condition (Positive Attitudes tends to Invest)
 - (a) Market shares of 6 leading companies (pie chart)
 - (b) Number of employees
 - (c) Profit
 - (d) Revenue
- (2) Explore Entertainment (One target company): Income Statement for 3 yrs
- (3) Two articles related to the media industry: Focus on the attitudes towards investment and law related to

negative stuff.

- Sub-Question 2: M&A Suggestions (E-mail: 10 min)

Manager Lau sent you an e-mail: HPP plans to acquire EE, but still wants to get some professional suggestions from you whether there exists other better target or not. Reply to manager showing your further analyzing conclusion based on the materials in Sub-Question 1.

Section 4:

- Sub-Question 1: 2 behavior questions (sort)
- Sub-Question 2: Build Networking (How to build relationship well with new team members if your manager assigns you the further task which will be conducted with other teams?)
 - (1) How do you feel about working with new team.
 - (2) How to build networking.

3.25 HSBC GBM JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194358-1-1.html>

大家好，相信大家到了这一步已经很不容易了，我现在给大家分享一下我的经验，也是因为之前看了论坛里很多帖子有获得很多帮助，现在回馈后面的 **candidates**。一般收到 **JSA** 邀请后，有一周的时间完成，在此之前可以去他们发的某网站做下练习，熟悉一下自己在镜头前的样子，控制下自己的语速，检测下网络及电脑硬件之类的。一切准备就绪后可以正式开始。

第一题：**warm up**。就是说一下自己有什么优势让你觉得你很 **fit** 这个 **job**，有 3 分钟的时间，捡重要相关的说，也没有必要说一定要说满 3 分钟，你觉得已经把自己想表达的重要的事情都说好了就行。

第二题：视频回答。1，你收到一封邮件，上司临时给你分配了新的 4 个任务，你要怎么安排你的工作。邮件里会说明每个工作的 **deadline** 和需要的时间。我当时没有注意是否还有其它材料，就结合了邮件和自己 **organize** 那些工作的方式阐述了一下。大家到时可以注意一下是否会有自己的 **timetable** 的材料，因为我当时是第一题，有点紧张就没有仔细看。2，材料有大段，题目总结下来就是你不熟悉一个行业，下星期有个会议要简述一下这个行业，你会怎么做。

第三题：21 分钟完成 5 道选择题和一封邮件。建议是 12 分钟完成 5 道选择题，剩下 10 分钟留给邮件回复。大家不用太紧张，就放松答就好，读题目的时候读快些。然后就是判断 2 篇材料的风格，还有与法律相关的负面强烈程度。邮件就是你看了材料后给一些建议之类的，我都是结合材料和自己的分析来答的，基本是一边写一边分析，不然没时间。还有就是邮件记得基本格式还是要有。

第四题：2 道排序题和一道视频答题。排序题不限时间，可以好好思考。视频回答就是和其他部分同事要一起合作完成一个项目，关于 **build networking** 之类的那种，我发现其他很多同学也都会有 **build networking** 的题，大家可以准备一下这方面。

总之，题目还好，视频回答我大多数题都没有答到 3 分钟，都是自己觉得该说的说完了就提交了。还有就是大家

放松，加油。。然后我的结果是啥我现在也不知道，只希望一切顺利吧。大家加油啦!!



25/2: 我被秒拒了，主要原因我也不确定是啥，他们没给 **feedback**。我个人的想法是，如果我身上确实不具备他们想要的点的话，那只能说明自己投的方向就错了，我还是希望能找到个人 **personality** 和公司文化相匹配的职位，

这样自己做着也比较开心。

3.26 有幸通过 HSBC-CMB 分享下面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194316-1-1.html>

岗位：Graduate - Commercial Banking - CMB - Asia Pacific - China - Mainland China Cities

面试一共三部分：

一、JSA (job simulation assessment) (英文)

形式：在网上录视频，回答问题

内容：用不同方式解决银行工作遇到的问题。(1) 每个问题录制 2 分钟视频来回答，大概 3-4 问题 (2) 写一封邮件给客户，解决实际问题，我遇到的是客户申请贷款不成功，材料有客户的公司资料，财务报表等，让我们向客户口头解释，并发送邮件。

难度：★★

二、AC (assessment center) (英文)

形式：一轮 4 个人，有 4 位 managers 面试。在会议厅里分析 case 和回答问题。

内容：(1) 两两分组，到不同的会议室，针对自己选的题目做 pre，全程 20min。(后面三部分是每个人到一个小会议厅，独立进行) (2) 做实际 case 分析，跟 JSA 差不多。(3) 阅读一篇文章，pre (复述)。(4) 问 30 个问题，覆盖范围广，有经济形势，个人经历，性格特点等方面的问题。

难度：★★★★

(当初刚看到邮件还以为是现场笔试之类的，去到看到只有 4 个人，有点慌，不过一定要对自己的口语和能力有自信，这一轮我觉得拼的不仅是能力，经理也很看重自信程度)

三、FTF (face to face interview) (中文)

形式：领导单面

内容：问性格，职业偏好

难度：因人而异

希望对大家有帮助，可能不同的地区面试会有不同。

个人感觉，最重要的能力是自信+口语+逻辑能力。

大家有问题也可以私聊我，联系方式不放这了，怕被查水表 hh

3.27 HSBC Technology graduate program

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194182-1-1.html>

昨天晚上做了 HSBC technology graduate program London 的 JSA, 今天收到邮件说正在 reviewing 我的 application, 会 get back soon. 这个不知道是凉了还是被备胎了, 不知道大家有没有碰到这种情况。在坛子里看了不少的面经, 虽然没有 technology, 但还是收到一些启发了, 发一个 technology。

warm-up, 和其它面经差不多:

1. Your greatest strength and how you apply it to HSBC (non-assessed)

这之后是一个排序题, 感觉是考察 core values 的, 不限时间

然后是给了一个 PDF, 里面有 2 个图, 一篇短文, 有 12 分钟, 5 道题, 其中 2 道需要计算, 其它的就是判断正误这种, 用选项去定位 PDF 是一种比较快捷的方法

然后是 video, 记不全了, 我说一下我记得的

1. 你一个同事听说你们要完善一个 mobile app, 你同事听说关于 Artificial Intelligence 的 feature 被推迟了, 给你写了邮件, 对这个推迟很 disappointed 并表示担心, 但你和你的组已经决定先 implement agreed features, how will you reply your colleague

2. 你经历了非常累的一天, 准备要下班了, 但还要准备讨论几个 important features (记不太清), 但另外一个同事非常兴奋, 非常感兴趣找你谈另外的东西, 你该怎么回应?

还有些 video 的题记不住了, sorry... 记性真的让人担忧~

之后又是排序题, 不限时间

然后又是阅读一个 PDF, 关于 customers 对现有 transaction 功能的 feedback, 外加 3 道题 (似乎是 3 道, 我记不太清了)

最后是通过 JSA 你发现了 HSBC 什么

我开始看面经会以为有写 email, 或许 technology program 里面对邮件的要求没那么高吧

大概就这些了, 希望不要凉凉了吧。最后祝大家拿到满意的 offer~

3.28 关于 FTA 项目的一些了解

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 2 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193535-1-1.html>

从去年秋招就开始关注咱们论坛了, 得到了许多帮助, 现在根据自己所知道的来回馈一下大家。

最开始投的汇丰银行北京分行的客户经理助理岗位, 大概一周左右收到了电话通知面试。

面试地点是北京分行楼上, 两个 HR 负责面试。

最开始是英文的自我介绍, 然后 HR 根据自我介绍的内容再用英语进一步沟通了一下, 之后就是用中文根据简历内容来问问题以及对未来的规划等等

整体的面试过程还是比较轻松的, 没有压力面的环节

过了大概不到一周，接到了 HR 面试通知我因为面试表现比较优异，让我进入 FTA 管培生的项目，参加第二次的面试。

第二次的面试没有英文环节，面试官是汇丰北京地区的高层以及 HR 一起面试，时间大约一个半小时左右，整体节奏比第一轮快一些，会被打断回答，面试官也会深挖一些问题。

最后是 HR 对候选人进行一个 FTA 项目的介绍，包括轮岗岗位以及薪资福利等等。

相比普通员工，管培生在年假和基本工资上会有一定优势。轮岗岗位包括柜员，大堂经理，客户经理助理和拓展代表，总共周期是 18 个月，职级也是从 Bond7 开始。

相比 GMB 管培生，FTA 在薪资和职级上还是有一定差距的，而且培养方向也是客户经理这一条线。不过相比从 Bond8 的初级岗位开始做起，FTA 也算是个不错的选择了，毕竟 GMB 管培生的要求实在是有一点点高。。。

现在已经拿到了 HR 的口头 offer，因为要过年，所以正式 offer 要在过完年之后才能发下来，之后就是背调以及汇丰内部走入职流程，总共大概在一个月左右

忘了说了。。。在第二轮面试之后，还要做两轮的笔试，不过没有专业性的问题，基本上都是价值观测试一类的，怎么想的怎么答就好

3.29 HSBC 2019 GMB SUMMER INTERNSHIP JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192873-1-1.html>

刚刚做完 JSA，来攒个人品，虽觉已凉。

提醒一句，过了 OIA 之后汇丰居然没有发邮件来提醒的，只是在网申系统了告诉你可以进行下一 part 了，导致 15 号出的让 JSA 的通知我在 18 号才知道，白白浪费了好几天时间。

申请的是 liquidity and cash management 在中国大陆的岗，可能是我在论坛上看的不够仔细，觉得遇到的都是面经里没写过的题。

btw 前面写面经的各位不管结果如何，感觉面完还能记住考了什么题真的太厉害了。

全程分 4part，说大概 35 分钟，正式开始之前可以有练习，让你检查视频录制和音频录入的正常，不止一个练习题，可以练习也可以跳过的，大概是帮忙放松吧。

Part 1

例行 warm up。Your greatest strength and how it make you a good fit for the position.（录制视频）

Part 2

（1）Your manager ask you to gather information from different departments. How you use this opportunity to build relationship with your colleagues and 还有一小问记不清楚了。（录制视频）

（2）第 2 问具体是什么也忘记了，是一个排序题。太紧张 orz。

Part3

一共 6 个小题，25 分钟，它建议留 12 分钟写最后的邮件。前面 5 题都是 multiple choice。看材料做选择题。那个材料的 pdf 太卡了，内容有点多，看的好匆忙，题目都是问啥啥 article 有什么 bias，太懵了。
邮件题是让根据提供的材料给前面 Part2 里面提到过的一个同事写她要的 briefing，完全没记下来那个 briefing 要了啥，乱写了，也没有结尾，已经留了 12 分钟写，时间依然超级紧。

Part4

- (1) 四个人给发了四封邮件，让说一下 how you organize your time for the week. (录制视频)
- (2) 排序题。你手上正做一个 research，那个让写 briefing 的同事又让你帮忙了，当晚就要，你要怎么回复她。

Finally, 邻居阿姨 worked in HSBC Global banking in various roles for 10+ years, 给的建议是:

The personalities better suit Global Banking are - team player, problem shooter, creator/ initiator, relator... You try to put yourself in that nutshell.

Every one good luck.

3.30 汇丰环球-Analyst

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192658-1-1.html>

在网申后接到了电话安排了面试时间。在 BBS 里看了看别人的面试经验准备了一点，作为回报写一下我的面试经历。

先说一下我自己，已婚女，非名校的金融本科学历和 MBA。本科和 MBA 之间有半年国内证券公司实习经验。MBA 毕业后有一年在国外做过财务工作。

收到的邮件有提到是英文笔试/面试。所以做了一些 num 和 verbal 的题目。不过我面试的时候并没有给我安排笔试。

面试形式是二对一，两个人都不是 hr。

- 1.英语自我介绍
- 2.广东话交流（我不会说广东话，然后他们有提到会广东话非常重要）
- 3.我对这个工作的了解程度
- 4.VBA 建表建模相关的一些问题
- 5.如果工作时间要求是 7 点前到，会不会介意，如何处理
- 6.工作和家庭时间如何分配，多次问的会不会因为家庭放弃工作。这个时候我真的很希望自己是男性。

至于如何回答，仁者见仁 智者见智吧。

感觉自己可能在众多汇丰面试者里只是很平庸的，所以我对结果抱的希望不大。不过不管结果怎么样，最重要的是不断学习提升自己，时刻保持谦虚谨慎的心态吧。

希望能帮助到看到这里的你们，bless。

3.31 汇丰银行 FTA 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189750-1-1.html>

之前看到很多大神在这里分享自己的求职经验，我这个菜鸟也来说一下自己的面试过程。谈不上让别人借鉴，纯当分享了～～

之前是在上海香格里拉酒店的现场招聘会上投的 HSBC 的简历。现场人超级多，我到了汇丰那里后就去投了 FTA 这个职位，属于 RBWM 的大家都知道。投完后也就回去了

过了记不清多久可能半个月左右有一天突然接到电话相当于电话面试那种。之前完全没有准备呀。。。就只能硬着头皮别人问什么答什么了。大概就是问一些对这个岗位呀零售银行业务等等的认知看法什么的，然后会让用英文介绍你团队合作的经历，觉得最大的挑战等等。。最后就是聊聊工作地点大约待遇什么的。也就是你的求职欲望怎么样。最后也就让我等电话通知面试了。

又过了大约 1 周左右吧接到电话说是要安排面试，时间是 12 月 15 号 4:30PM。我问了一下她告诉我是主管面应该。还让我网上做了 SHL 测试。之前也没做过，就顺其自然完成提交了，。。

面试当天按时到了。现场先让我填一个性格测试和读一份材料（要求仔细阅读，不懂的可以查手机或者问她，楼主不知道这就是后来面试要用的材料，真是。。太年轻啊）这个弄完了就进去面试了。面试官两个，一个 HR 主管和一个部门主管。刚开始用英文自我介绍，谈一下对 FTA 的认识。楼主也是自由发挥的。。。然后 HR 会问为什么在上海，为什么 HSBC，以后工作打算呀什么的。这些大家都很熟悉了。最后部门主管会让你按照进去面试前读的材料（一个理财产品其实）进行模拟推销吧。因为材料有两三页，我重点的部分都是照着说的，主管显然有点不悦。。加上我进去之前没有咬文嚼字那种细读，导致还出了记错字，读错数这种低级错误!!! 唉，心里真是一万个 CNM 啊。没办法，还是自己太年轻，硬着头皮做完了。主管还不是施加压力。。看你的反应。本来刚开始面试觉得自己表现挺稳健的，到了最后越来越。。。。所以希望大家阅读材料什么的一定要仔细，仔细，再仔细。最后就问了一下还有没有要问的。楼主脑子一抽又说了对此次面试的感受，结果又被部门主管一通 diss。。。心理更是。。。唉。

好歹也硬着头皮面试完了，告知一个月内出结果。听说这是个神奇的地方，楼主也来冒个泡吧。希望自己以后能更加顺利——

3.32 中国学生计划电面~攒 RP~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018/年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187219-1-1.html>

本来约好了星期三下午电面的，等了一下午没有打过来，星期四上午打电话过去也没人接，到了快中午的时候终于小姐姐接电话啦！喜极而泣！安排了下午电面。

流程：

第一部分：确认信息，是否能保证每周三天到岗等

第二部分：英语面试（无打断）

Q1: Why HSBC&CSP, 那时候我不知道 CSP 是什么, 以为是当时选岗位, 就直接跟 HR 说, 其实不太清楚岗位之间的区别, 然后小姐姐就解释了 CSP, 但是当时好紧张啊, 这个问题感觉答得支支吾吾的。觉得自己当时的临场发挥得不好, 不够灵活变通自己已准备好的答案。

Q2: what you have done in past 2-3 years

Q3: short term and long term plan

第三部分: 中文面试

Q1: 有遇到过两件事情都很重要, 撞在一起, 你怎么处理。

Q2: 如果团队里有不同意见怎么办

Q3: 怎么和不认识的人一起工作

最后, HR 小姐姐问我有没有什么问题问他, 我就问他什么时候有消息, 她说因为申请人数较多, 因此不确定。然后我又问她, 那会默拒吗, 她说会。最后她问我能否准时出席 line manager 面, 我当然说能啦。说完面试就告一段落啦。感觉这次发挥得不怎么样, 希望申请的小伙伴好运吧~我只求找到寒假实习哭哭

3.33 汇丰中国学生项目: 网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 12 月 6 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186861-1-1.html>

广东双非重本, 非 target school, 在网申的时候, 是属于选项里没有我的学校的那种。本来以为网申都不会过的, 结果也到第三轮啦。在这里分享一下~申请的是广州的银行。

第一轮(11 月 25 日): 网申, 主要是上传中英文简历、填写资本资料和回答四个问题(英文问答)。我弄四个问题也弄了一天吧, 回答得还是很认真的。

第二轮(11 月 28 日): SHL 网上测试。通过简历筛选后, 会发给你一个邮件, 让你做 SHL online assessment, 分别有 numerical reasoning, verbal reasoning test 和 HSBC graduate SJT。我做的时候, 文字可以选中文的, 所以 numerical test 和 verbal test 都是中文, 但 SJT 不可选中文。SJT 应该属于性格测试吧, 它给你一个情境, 让你选三个行为中哪个最 effective、哪个最不 effective。我没有提前刷题, 直接进入汇丰给的链接就开始做了, 然后发现 numerical test 和 verbal test 还可以先做试做题再开始正式做题, 就先把试做题做了, numerical test 试做题错了 1 题, verbal test 试做题错了 1 题, 感觉还挺好的, 就开始做正式题。做正式题的时候, numerical test 中间有道题卡住了, 导致最后在规定时间内还剩下最后一道题没做, 但整体难度都不算难。建议可以提前刷刷题。汇丰发给你的邀请 OT 的邮件里, 还有个 SHL 的 support 网址, 貌似可以点进去找题刷。

第三轮:(12 月 3 日)电话面试。有个上海的电话打给我, 问了我三个英文题目和三个中文题目。我只记得两个英文题目, 分别是: why HSBC? what are your short term and long term friends? 中文题目也还记得两个: 当事情冲突时, 你怎么安排你的工作? 你和别人意见不同时怎么解决?(P.S.我这猪脑袋!!) 问的问题都是比较基本的汇丰电面会问的问题, 可提前上网查查准备准备。因为在收到这个电话前, 我已拿到其他 offer, 就没有再准备 HSBC 电面, 当然也没想到自己可以通过 OT...虽然问题问的很简单, 但回答的时候还是有点卡, 不太理想吧。

电面最后, 面试的小姐姐就说如果通过电面, 稍后会有人联系您, 还要和业务经理面试。我现在没有收到业务经理面的通知, 不过我已经拿到其他实习 offer 了, 打算不等汇丰了~酱紫吧。希望对大家有帮助。[url=]收到电话面试的时候, 还有点纠结, 要不要推了另外一个 offer, 好好准备汇丰。但总觉得自己业务面过的机率不大, 所以最后还是决定弃了汇丰。只能安慰自己说, 这次没有缘分, 下次再申请暑期项目吧~(但好怕自己第二次申请申请不过啊啊啊啊啊)

3.34 HSBC Global Markets AC London 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185591-1-1.html>



刚面完 London office AC，来论坛回馈下经验顺便积攒人品

申请的是 Global Markets Sales Summer，但是上上周收到邮件说已招满，问要不要 transfer 到 off-cycle，看了下 off-cycle 的开始时间其实更符合自己的安排，于是回邮件确认了，后面大概就过了一个周末就收到了 AC。

当天应该是有不同场，楼主那一场是 11 点 10 分开始，对于 markets interview 来说时间很是友好了...终于不用 6 点爬起来感到很开心 ><

一共有 5 个 part，一个 group exercise，两个人一组抽话题进行讨论，最后需要做一个 Pre，时间比较紧张，只有 10 分钟，所以控制好时间也是很重要的。

之后是两个 case study，分别是不同的主题，会有 Instruction 让你根据结构来向面试官做 pre，后面会有问 follow-up question，这个部分也是没办法提前准备的...全靠平时积累了吧，多看新闻多关注热点事件，这样才能有话可讲，准备时间 10 分钟，pre 的时间是 5 分钟。

然后是一个 motivational/technical interview，还有一个 strength-based interview，所谓 strength-based 就是根据一个 question list 来问，基本也都是一些比较正常的问题，答到点上不要有太多废话应该就好了，面试官感兴趣的话会跟你进一步讨论的。当时 strength-based 是一个非常非常 nice 的中年大叔，会主动有 interaction 还会跟你讲他自己的想法，所以正常下来非常像是朋友聊天一样，简直是最好的面试体验没有之一了><

HSBC 的 Tech 不是很难，因为他们主要还是 FICC 方向比较强，所以建议多准备宏观方面的知识，了解当下市场情况和新闻，应该问题也不是很大，楼主并没有碰到 brain teaser...据当天的另外两个小伙伴讲好像也都没有 brain teaser。

大概就是这样啦，还在等结果，希望大家都能申请顺利，拿到心仪的 offer!!!

3.35 HSBC JSA 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182864-1-1.html>

神奇的论坛求好运！分享求人品~

楼主这一阵子有点忙，隔了一两周才上来发面经，给以后的人一个参考，求人品！

楼主申请的是 Global banking and markets 的 HSS，昨晚 OIA 之后几天收到了 JSA。

题目大同小异，一开始的 warm up 是介绍自己的 strength 怎样给 HSBC 带来 contribution。

第二 part:

新的 rotation 里面如何建立 network

要看 4 个邮件，分别是 4 个同事请你帮忙，有经理有同级，同时你自己也有自己的工作任务。问你怎么样做 time management。

有的是 presentation，好像周四就要做，周三要半天讨论；

manager 的好像是一个 report 要你写，这个好像要 1 还是半天不记得了；

有一个是完全不着急的关于一个新的 regulation 的讨论；

industry report 1 天；

自己的工作要 3 天；

这个时候已经是周一下午结束了，只有 4 天时间安排上面的任务。

第三 part:

阅读理解是 Interest rate 和 saving 的文章，说到对 asset management 的影响。人们原来对 asset management 的效果是很不满意的，但是现在 interest rate 变动可能让人们不想要 save money 在银行。

材料有一些图表，是全球各国 GDP 还有 asset under management 的变动和占比。

计算题目都挺简单的，还有一两个阅读理解题，不难。

还有一个邮件题目，不太记得只记得有点懵逼。

第四 part:

情景题目不太记得了

第二题问的是收获体会。

就是这样啦！神奇的论坛发帖求 offer！希望大家的秋招都有好结果！

3.36 2019China CMB summer intern SJT 回馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178191-1-1.html>



萌新第一次发帖，只是为了回馈论坛

刚刚面完 HSBC 2019 summer intern China cities CMB 的 SJT。从一开始的 OIA 到 SJT 感觉在这个论坛找到了很多帮助，所以现在面完来回馈啦！今年的 SJT 和去年的一模一样!!! 看到题目的时候特别激动，本来已经做好了题目会完全不一样的心理准备，没想到从头到尾都是见过的题目!! 春招 HSBC 应该还会继续在大陆地区招实习生，所以如果秋招失败的人也不用担心，春招还有机会，而且很有可能前两轮都是一样的。

OIA 和之前一样，就是 4 个 HSBC 的 fresh graduate 的分享会，然后有 26 道题，不计时。要么是 situational question，让你选最有可能和最不可能，要么是数学题。数学题慢慢做，然后自信就好了。这次的数学题比较奇怪，很多答案都选了 cannot say。做完真的非常慌张，结果第二天就收到了 feedback 说我 numerical analysis 特别强，并且马上收到了 SJT。

SJT 和之前大家反馈的是一模一样的啊！

1. warm up. your biggest strength. how can you use the strength to contribute to HSBC.
2. video recording: you receive an email from your manager. she wants you to build a connection with a new client AIT(advanced innovation technology). she has attached the overview of the company and some financial statements. how would you build a connection with the new client?
3. 排序题。题目忘了。
4. 你发现 AIT(Q2 那个公司)他们的一笔 payment 需要 authorisation 才能完成，让你写邮件给 AIT，问他们要 authorisation 需要的文件。



七分钟写一封邮件真的太紧张了。我最后就差一句话没写完 而且我一直都是朋友里面打字最快的，所以大家真的要非常非常抓紧。我打字打得手都抽筋了也没打完。

5. 5 道计算题，都非常简单。时间 12 分钟，比较充裕，大家仔细就好。
6. video recording: AIT writes to you, claiming that they don't have time to prepare the required materials. however, their business could be severely impacted if they did not receive the payment ASAP. how would you respond to the client?
7. video recording: AIT has received the payment. CFO sends an email to thank you for your quick response. he also notifies that it is not the first time that they encounter this problem, he wants to work together with you to solve this problem. how would you respond to the client?

希望可以攒点人品吧，大家一起加油找工作鸭！

3.37 HSBC - Global Research JSA 反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167694-1-1.html>

楼主刚刚在家里冻得手脚发凉（也有可能是紧张）做完了 JSA
感觉论坛上这个岗位的经验还挺少的，我来分享一下！

第一部分：your greatest strength and how you would support HSBC 不计分，然后准备两分钟说三分钟大概，具体时间记不太清了太紧张了

第二部分：正式开始计分

2.1: 你的 manager 给你来了封邮件，有四个任务，给了估计时间和 deadline 然后问你要怎么安排，说出理由；

2.2: 你即将要参加一个 markets&news events, 只认识很少的人，问你如何 expand your network

第三部分：阅读选择写邮件

两篇文章，讲 ESG 和 green bonds; 还有一篇相关的 survey results

一共有六个还是五个选择题，只有一个计算，问 25million 的 green bonds 人均多少钱？剩下的都是问你主旨或者是根据 survey results 来做选择。我感觉我答得有点过快，可能思考的不全面

最后一小问是根据这些文章和 survey, 你 recommend 给 fund manager 什么，为啥？

第四部分：情景测试和录视频

4.1: 情景测试 五个选项排序

4.2: 你的 manager 问你对这个 esg 相关的 events 参加完感觉咋样，总结一下你都学了啥，未来还想在哪方面了

解更多

4.3: 情景测试五个选项排序

大概就是这样！我感觉自己答得没有特别特别好，但是第一次 VI 经历我还挺兴奋的。发个帖子攒攒人品！希望对大家有帮助!!!

一起加油鸭!!!!!!

接着去做我的巴克莱 OT 呜呜呜

3.38 HSBC 2019 申请 RBWM JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164907-1-1.html>

ot 做完之后，HR 通知做 JSA 给了 7 天时间，我是第七天凌晨做的。写一下吧，很心累....
申请网页上有个 take test 点进去就是。我忐忑了好几天，查了好久的资料，然鹅还是很紧张。
全程开摄像头，需要穿正装！上班怎么穿，视频里就怎么穿。背景需要安静，不被打扰，网速必须保证。

首先是 JSA 介绍，然后设备测试，摄像头和录音设备检查。下面就开始练习。

练习题：你为什么适合这个岗位，还有一个问题，可以反复练习，知道自己满意。给 3min 准备，说两分钟，说话快的可以提前结束，点击提交。视频不提交，不算成绩，不保存，HR 看不到。

正式答题：

1.warm up: 为什么适合这个岗位？时间同上。

2. job simulation: 排序题，题目你有自己的时间安排，老板又让你干别的活儿，你怎么办。不限时，慢慢排。
剩下的计算和写邮件 22 分钟

计算题：他给的建议 10 分钟做完，问百万富翁的喜欢哪种方式接受服务，手机，APP，电话等等，还有等待时间。计算题 5 个选择。我貌似做错了一个。。。

写邮件：老板让给个总结（根据图表）写个邮件发过去就好。

3. 老板说总结不错，需要参加调换组工作。问你怎么和新组员相处。口语题，时间同上。

4. 新老板说项目需要推进，问你如何解决剩下的问题。回邮件需要等待，大厅排队，等等。。。口语题，时间同上

5. 为了推进新项目，你要保证各个部门按时按计划进行，你会怎么做。排序题。不限时，慢慢排。

部门负责人的感谢视频，以上。

LZ 全程口语卡壳，还在半夜轰苍蝇蚊子.....邮件一紧张没写好....我自己英语没有很不好，但是录完整个人一晚上没睡着....

我查了很多资料，一个没用上。可能关于 RBWM 的经验贴太少了。所以，我这个吃螃蟹的给大家分享经验。后面申请的北鼻们加油。

3.39 2019 RBWM JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164889-1-1.html>

上午刚做完，来分享一波攒攒人品，回馈论坛。

我收到了两封邮件，一个 20min 一个 35min。

先做完了 20min 的还以为就结束了没想到还有个 35min 的等着自己。。貌似那个 20min 的都算是练习！所以大家重点看一下 35min 的吧。

以下是尽量回忆出来的，（这个人记性一般

20min

1. 情景题，四个选项**排序**
2. 录视频题：自我介绍（情景就是已经进入这个 program，刚见到将要一起工作的同事）
3. 给了几个人以及他们的职位介绍，选一个人 network，**单项选择题**
4. 写邮件感谢刚才参会的人，感谢他们向你传授经验 xxxx

35min

貌似有个 warm up，不计分

也是有四题，但是基本每题都分小题

1. 录视频题：情景是让你加入一个已经运作三个星期的团队，跟进一个项目，你准备怎么和组内成员相处
2. 情景是个 survey 结果，有图表数字，关于不同年龄段的人喜欢用什么方式和银行沟通，eg 邮件，微信，电话，in branch 等（总时长 22 分钟，前 6 题 12 分钟，最后一题 10 分钟）

这部分前六题都是**数学题**，看表格答即可。最后一题请你**写邮件**总结 findings，给出 suggestion。

3. 录视频题：你发现 email 的回复效率非常低，问有什么方法可以改善。
 4. 录视频题：你之前的 suggestion 被采纳了，但是执行 plan 需要时间并且时间已经非常紧迫，compliance 部门要 review，如果等他们 review 完了就来不及执行了，问这种情况下如何应对。
- 这部分也有一两道**排序题**，具体在哪部分记不清了

感觉考察的点主要在与小组合作以及遇事处理的能力。希望对你有所帮助。

3.40 GBM-新鲜视频面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162716-1-1.html>

题目和前面的小伙伴说的一模一样。总体来说四个部分。

1. warm up-你的优势适合这个职位(不算分)
2. 如何做一个 media 的 industry research. 帮助公司做合并的决策时。
3. 如何完成四项任务，如何排序。我觉得这个有点难，因为网页太卡，两页 pdf 转换很慢。然后就是不知道到底

咋回答这个问题。是把自己周一到周五的事都从新说一遍还是把四项任务的顺序说一遍呢。。。总之感觉一头雾水，做过的小伙伴讨论一下可以。

4. 选择题 5 个，邮件一个。气死我了这个邮件非常卡，我的字母是一个一个蹦出来的...所以就算我留了 11 分钟做这个题，我就没打几个字...因为真的太卡太卡。时间根本不够用。

我记得题是除了 EE 那个公司还可以收购哪个公司。

5.情景排序 2 个题，加上如何跟对方公司的人建立关系，因为你是个陌生人加入他们要和很多部门联系。对于这个题先是问的你，如果你要是跟不同部门的人交涉 how do you feel。所以还是要说个半分钟 how do you feel 吧。然后再说如何建立关系。

总体感觉还行，时间不够。然后就是邮件写的太少了。。但是前面的选择题很 tricky, 所以还是要花时间好好看一下的。帖子只能知道个大概，其实准备了还是要临场发挥。

哦对了，我是开 vpn 做的，还这么卡，不知道关掉 vpn 是不是会好一些哦。不过看前人经验没开 vpn 连 pdf 都加载不出来...所以还是开上吧..

发个帖子攒攒人品。

求过过过呀~祝大家好运。

3.41 Global liquidity and cash management-JSA interview 回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161423-1-1.html>

刚刚做完 趁着脑子还有记忆赶快来写个笔经 回馈社会

一共四个部分

第一部分 warm up 不计入 assessment 让你适应下 是问你的优势是什么未来要如何运用到工作中。录制视频

第二部分 是你进入 rotation 要和很多部门的人合作之类的，然后问你进去如何同事发展关系，还有这样做的意义是什么（其实我记不太住了，因为这道题有一部分资料会给你，但是我不确定我有没有翻看全，因为那个时候我还不知道会给很多页资料，我是答到第三题才发现可以的 我也觉得自己有点傻哈哈哈哈哈 希望大家注意）录制视频

第二部分 第二题 是说你这个收集信息 task 和你其他的任务发生了冲突，问你怎么安排 你的老板安排了收集信息以及相关工作，你的同事希望你可以帮他 proofread report 然后还有的希望你可以一起去见客户，然后你还有一个 training（未来几周还会有一模一样的 training）录制视频

第三部分，就是假定你收集到了那些信息，有两篇 article 一篇采访和 一些数据，然后一些选择题 包括问 NASDAQ 里面哪个 volatility 最大，然后哪些材料可以用于支持在英国使用 fund 然后还有就是那些 article 里面有哪些 bias 共性之类的，最后一个题是让你写一封邮件把这个 briefing 给你的老板 一共这部分是 25 分钟吧 但是千万要邮件多留时间 我就是时间不够差一点没写完

第四部分就是 那种情景题 一个录制视频 一个排序

希望大家沉着冷静 不要太紧张 我就是好紧张搞得一团糟糕

希望这一轮老天保佑 过了 希望这个神奇的网站加持

第四章 汇丰银行综合经验资料

4.1 HSBC Technology Graduate OIA+JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2257467-1-1.html>

时间线：

3.14 网申，当天收到 OIA

3.18 完成 OIA

3.20 收到 OIA feedback

3.21 收到 JSA

3.34 完成 JSA

以下是笔经~但是由于做测试的时候略紧张，加上不是当天写的，回忆会有部分不准确，仅供参考~

OIA:

Technology 的题目和其他项目的题目都不一样，专门上 tb 买题练习的我一道原题都没有做到，所以投 technology 的各位用 hsbc 给的免费练习链接练习下就好了。

题型和其他项目都是一样的，分为排序题和阅读理解，前者主要考察 situational strengths，后者我认为是 numerical reasoning, verbal reasoning, critical reasoning 三个方面一起综合考察。

题目主要是以视频中展示文字的形式来问问题，不是真人演的，所以听力不好的话不用担心~

题目场景是现在要发行一个 banking app，从 app 设计到发行由三个不同的员工负责，你要代入角色，解决他们面临的问题。

一共 22 道题目，具体题目不好意思真的是忘记了。。。排序题考察点和其他项目差不多（这部分可以参考其他项目的题）；阅读理解有两个，每个都由 3-4 张图片组成（其中包含一篇短文，其余为图表），我觉得主要是考的综合信息分析能力，计算倒没怎么考察。。。

ps.我收到 OIA 的 feedback 里的 weakness 是 critical analyst，我以为我挂了 OIA，没想到第二天收到了 JSA

JSA:

Technology 的题和其他项目不一样，分为四个部分

p1.

warm-up question（录视频题，30s 准备，2min 回答，不计分）：What is your greatest strength and how will it help your work at HSBC?

排序题（不计分）：你的上级叫你在会议前调查对 app feature 的其他 options（我的理解是等于叫你做课外作业），你会怎么做？（选项里就是说做不做，然后怎么做）

p2.

阅读理解，3 页 pdf（选择题，12min5 题）：只有一道题需要计算，其他题目考察综合信息分析能力，pdf 见文末

网盘链接

p3.

阅读理解，1 页 pdf（录视频题，准备时间很长有大概 5min，2min 回答）：stakeholder 反映说客户说对银行流程感到困惑，比如贷款流程，问文中提到的哪项技术可以用来解决这个问题。这个 pdf 我忘记下载了!! QAQ
排序题（不计分）：你要做一个 presentation，观众里有非 tech 员工也有 tech 员工，你打算怎么讲？（选项里包括要讲的简单点还是技术点之类的）

p4.

几个小问题（录制视频，貌似都是 30s 准备，2min 回答，具体不记得了）：



顺序我记不清了，大概就是这些问题，还有几个问题实在想不起来

- 1.关于 artificialintelligence app 的一些想法，现在 Banking 哪些是你最感兴趣的技术，并且你认为这些技术可以给用户带来利益
- 2.stakeholder 给你发邮件说他很失望现在不能将 AI 用到 app 中，你怎么回应（邮件 pdf 见文末网盘链接）
- 3.what do you enjoy the most during JSA?

PDF

链接：link(<https://pan.baidu.com/s/1ZA9WttfOUrNRMgFYHbba7g>)

提取码：jkms

4.2 2019 CSP 项目申请到实习体验，希望对你们有所帮助

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 10 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248030-1-1.html>

因为没有打算秋招，所以这个论坛也已经好久没有看了，LZ 目前大四，实习快 4 个月了，佛系申请出国中，看到版子上还是有很多童鞋在问 CSP 的一些问题，就好像当时的我一样，想要寻求回答和帮助，但是分享贴真的太少了，所以就打算写一些自己当时的经历和体会吧，毕竟我也在这个论坛上也得到过很多帮助。

我最开始在 2018 年 10 月左右申请了 HSBC 的 Summer Internship Programme，在 JSA 环节果断跪，那时候还申请了渣打的暑假实习生项目，在来年的 4 月拿到了终面但是最终小组全军覆没，不多说这又是另外的故事了。也大概就在这个时候吧，收到汇丰 summer 的拒信？然后推荐我申请它的 CSP 项目，反正我想那就多一次机会呗也不花多少时间就申请了。

LZ 申请实习时的背景：

南京普通一本 211，成绩 87 左右，六级 560 左右，有考雅思，志愿者小创业奖学金获奖等都有，之前的两段实习分别是四大咨询和八大审计，ACCA9/13

录用：HBCN-Finance-Regulatory Reporting

申请时间线：

2019 年 3-4 月左右：网申

2019 年 4 月：笔试（SHL 题库，淘宝上就可以买得到，各大求职官微也有分享的）多练习，这一关不难

2019 年 5 月：电面（距离做完笔试间隔的时间是不确定的，但应该大家都会接到吧）

这个电话是上海（021）来的，很突然我当时什么都没准备，笔试做完了也没去版子上来找面经，因为 summer internship 被拒之后就不怎么报希望，当时还有 GMAT 要考，所以对暑假实习的执念就没那么深。

大家可以找其他 LZ 的稿子求证一下啊，我是真的记不清了，我同学是收到电面后说自己不太方便就重新约了时间，我是当场说了方便结果就直接开始问了（这个我是真没想到的），然后我就马上打开我的中英文简历，就怕她突然问我 CV 的问题，LZ 雅思口语小分 6，但被突击问问题其实应对地不是很好，对于自己陌生没想过的问题还是停顿犹豫太多，但是请大家坚持说完自己的想法，英语不好那么中文问题好好回答

2019 年 7 月初：收到了预约经理面的电话，四天后去了上海

因为我和我同学的申请时间线差不多，他申请的是苏州分行，比我早收到现场面的预约电话，我那时候就有点着急，于是给电面的那个电话回拨回去了，问没收到预约电话是不是就默拒了？上海行的 HR 还是特别好的，告诉我其实通过电面之后大家都在 POOL 里面，看大家投递的地区和部门是否缺人才进行经理面通知，我当时投的是 NJ CMB，HR 问了我可以实习的时间，因为我大四很空了所以时间很长，还问了可以接受的地点，SZ SH 我都可以，因为我是学会计的，SH 的 Finance 部门在招实习生，所以我就被这么分配去面试了

TIPS：电面后失联的原因

1. 可实习时间太短，因为 CSP 是日常实习生，不是暑假的两个月，一般部门会默认你实习很久，所以还在上学课程也比较多的童鞋慎投
2. 你投递的部门和岗位是否有实习生名额。但是这些在你申请的时候你是不知道的，我当时地点和部门也是乱选的

2019 年 7 月初：经理面

面试你的人就是你未来的 Line Manager，大致就是先确认你的实习时长可否保证，因为我在的部门比较特殊时间要求会久一点后面实习内容会讲；然后开始问你的 CV 上的她感兴趣的点，最后就大致介绍部门在做什么事情；当然你也可以问她问题，很顺利地聊完天就结束了

2019 年 7-8 月：OFFER 通知+第三方背景调查

HR 告知我口头 Offer，然后确认入职时间就开始了背景调查

2019 年 8 月中旬：入职

我所在的部门是财务部监管报表组，由于月初一周，季度半个月都需要全勤而且涉及报表制作，其他日子就可以请假不用去了。所以这个是视部门而定的，我同学在地区分行就一周去两天，而且很清闲。那么前期除了汇丰给新员工布置需要完成的 E-learning，还有工作交接等，而且所在部门工作量真的蛮大的。

但同时你也享受门禁卡，自己的内部邮箱，自己的工位和电脑，让你参与的不仅仅是单一的打印复印工作，虽然说到底大家都还是工具人 hhhh，所以你一旦入职了，你会觉得自己真的像一个正式的实习生被尊重和对待。所以由于前期投入的真的很大，老板也要求我实习时长久一点。

多嘴一句这个部门和组：部门里面有很多组，你会发现分工很细，组内人大部分是 30 岁左右的上海人，学校你也懂的大部分也是上海的 985 学校毕业或者海硕等等，招聘途径一般都是社招，同事也都很 Nice，老板比较喜欢有外资行工作经验和四大出来的，这也足以证明了四大的口碑还是很强的。英文交流和英文邮件写作的能力也是必须的。在这个部门的奇观大概就是上海话夹杂英文真的毫无违和感 hhhhh。虽然 LZ 是苏州人，但是说实话还是

跟不上他们的语速。

大概我会很感谢这段时间在上海实习吧，自己一个人租房子住还要申请学校还要实习还要考 Gmat，虽然很累有时候还要突然奔回学校，有过一个人崩溃哭的时候，但不过很多困难你挺一挺就会过去的，没有什么事情是解决不了的，希望大家都能有好的实习 Offer，也希望大家都能逼自己一把!!!

4.3 汇丰 2020 liquidity and cash management JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 26 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2218154-1-1.html>

坐标美帝 HSBC 2020 liquidity and cash management

题目和论坛里给出的一样，四部分。

第一部分是不计入 record 的自我推荐，说一下自己的什么优势和经历可以给 HSBC 带来什么

第二部分就开始了 case，就是关于一个 tech 公司，第一个问题就是 record，给你三个不同的 team，分别是 product relationship and sales，每个 team 工作的内容也有给，经理需要你去 get data from these three teams. 问你如何 build relationship with you colleagues 和 how to contribute HSBC

然后有一题是 6 个小问，给了几张 pdf 图，有图表有 media news，结合 pdf 回答问题，感觉问题比较难，主要是后面有几道有点不知所云，而且时间也比较紧张的，基本每道题 2-3 分钟答完，但是有的问题需要仔细看文章而且还要比较，所以时间有点来不及。最后的邮件要留够时间写，基本是总结一下 pdf 的内容，比如如何应对 media 的质疑，如何和竞争对手比较。

第三部分是给你三个产品，其中一个就是 HSBC 的 liquidity flow，还给了其他的两个产品，record 让你比较 HSBC 的产品为啥更好，时间比较紧张，2 分钟很难把全部内容都说完。

最后是一个排序，不限时间

4.4 汇丰银行中国学生计划 CSP 笔试+电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 6 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2207567-1-1.html>

在 51job 上申请的汇丰中国学生计划，都不记得是什么时候投的了，突然 6.3 在订阅邮箱里收到了 ot 邮件。

笔试：（SHL 题库）

Numerical Reasoning 19mins

Verbal Reasoning test 30mins

HSBC Graduate SJT 不限时

Number 和 Verbal 都是中文，基本和做的题库一样，至少刷三遍吧。

HSBC Graduate SJT：全英文的情景测试选择，非常长的一段文字，然后让你选择三个选项中最有效的和最不有效的。

感觉笔试不难，但是需要用心做，我做的题目附在附件啦，虽然论坛上都有人发了，但是还是整理在这里了，方便一些。

电话面试（一面）

6.6 收到的一面电话但是因为上课没有接到 6.10 第二次也没接到（打脸

先询问了我的专业以及到岗时间

问了六个问题，感觉和论坛上一模一样：

-Why HSBC and CSP

- What you have done in past 2-3 years
- Short term and long term career plan
- 有多个任务紧急且难的事情的时候怎么办
- 团队中与他人有分歧怎么办
- 与不认识的人一起做事

面试完感觉很凉，但是写点面筋攒攒 rp 吧，哭哭。祝大家好运🍀

[N2.pdf](#)

644.3 KB, 下载次数: 172

[整理版 verbal3.pdf](#)

476.15 KB, 下载次数: 153

[整理版 verbal2.pdf](#)

202.32 KB, 下载次数: 154

[整理版 verbal1.pdf](#)

225.28 KB, 下载次数: 157

[整理版 numerical3.pdf](#)

1.47 MB, 下载次数: 161

[N1.pdf](#)

611.55 KB, 下载次数: 175

4.5 汇丰银行 china student program 申请经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2203340-1-1.html>

一、网申

在 51job 上填的，流程真的超级简单，相比于四大的流程，真的是超良心了。

二、网测

大概两周左右的时间收到网测链接？分为 numerical verbal 性格测试。verbal 可以选择中文，英语不太好的同学建议选中文，会极大的提高正答率。numerical 的话，因为是 SHL 的题库，随便在淘宝上买一份就 ok，感觉不是太难。

三、电面

在我都以为自己网测挂掉的时候收到了电面通知，被问了六个问题，跟论坛上大家的都差不多，三英三中。

英文：

- (1) what have done recent 2~3 years
- (2) why HSBC? why CSP?
- (3) short plan & long-term plan

中文:

- (1) 多个事情冲突怎么办
- (2) 如何和不熟悉的人快速熟悉
- (3) 和别人意见冲突怎么办

第一次在论坛上发帖，希望能保佑我通过电面~

4.6 KYC 岗位和 GGP 管培的一些笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196787-1-1.html>

今天收到一封开头是“Thank you for application for the position of Global Graduate Programme.”的邮件，就知道自己 GGP 项目的管培生凉了。至此，汇丰环球的求职之路终于告一段落啦。在这次求职过程中，我申请了两个职位，第一个是 KYC (Know Your Customer/客户尽职调查)，是员工内推的。第二个是 Global Operations (全球营运毕业生)，自己网申。

先说说第一个 **KYC (客户尽职调查)** 吧。

1. 电面：早上 10 点 HR 打电话过来，问我现在面试 OK 吗，我说可以，然后说了几句之后就开始面试了。首先是英文自我介绍，因为我刚起床脑袋很懵，说完学历我就卡了...然后问 HR 能不能打开电脑看看简历（服了自己）...HR 看我不对，就说要不等你好了我们再重新面试吧，然后约了 11 点.....啊我真的是。后来等到下午 2 点，才重新打过来，问的问题大概就是：self-introduction 和 why hsbc。然后这居然过了...

2. leader 面+笔试：约了 1 月 22 日下午在太古汇面试。就是在一楼大堂的那种圆环 seminar room 面试。开头一样，英文的 self-introduction+why hsbc，之后就转成中文的各种问题了。大概是问简历的问题，还有对重复性高的工作有什么看法，其他我不太记得了。最后有问可以接受的上班时间是是什么（每天 8 小时上 5 天 or 每天 10 小时上 4 天），期望薪酬等等。这应该是我以后的 team leader 吧我猜。面完之后就上去 4 楼 HR 那边笔试了。笔试都是一些简单的英语题，完形填空之类的选择题。做完之后就回家等通知了。

3. 价值观测试：1 月 23 日就收到邮件，让我在一个工作日内在线完成价值观测试。

1 月 24 日就收到邮件说我通过了面试，需要开始背景调查。然后从 1 月 24 日到 1 月 31 日，我都在邮件跟那个背景调查公司的工作人员沟通补充资料。之后就开始了漫长的春节了~

春节刚过~2 月 11 日就收到了 Offer 了，名字好像是高级金融服务主任，其实就是客户尽职调查嘛哈哈。头衔好好听。HR 说在我拿到毕业证前按照实习生待遇，然后拿到毕业证后就可以转为正式了。

最后在 2 月 18 日，我拒了这个 Offer，因为当时有一个国企觉得比这个工作前景&待遇都好。

在申请这个 KYC 的过程中，也是一直夹杂着 GGP 这个项目的邮件，差点就分不清邮件是哪个岗位的测试题了。Global Graduate Programme 这个项目，就比普通岗位要求高得多了，所以竞争大，测试多，流程慢。我申请的是 GGP 项目里面的 **Global Operations (全球营运毕业生)**。

1. Online Immersive Assessment: 1 月 8 日收到第一个 OIA 测试，有 7 天时间可以完成。我好像拖到了第七天，因为之前一直在找笔经...邮件是这么描述测试的：“This is a video delivered documentary assessment covering behaviours, values, and HSBC specific numerical reasoning and critical analyst items. Therefore we recommend that you have a calculator, pen and paper to hand before you start the assessment.” 大概就是有四个视频，都是以后进去可能会面对

的一些工作。其中穿插一些选择题，还有计算题。具体的我真的不记得了，可以翻翻以前别人写的经验哈。最后做完，在 1 月 16 日收到 Online Immersive Assessment Feedback Report，就是一份汇丰对你这次测试所显示出来的一些优势劣势的报告，很详细，感到暖心。

2. Online Job Simulation Assessment: 1 月 15 日收到第二个 JST 测试，有 7 天时间可以完成。我一如既往又拖到了第七天，原因同上，加上害怕...其实应该早点去点开他那个练习的链接去试试~邮件是这么描述测试的：“This is a video delivered business-line aligned assessment, covering verbal, written skills as well as behaviour and critical analysis.” 大概就是对镜头自己回答题目，然后还有写信（我只写了个开头，好菜啊）。具体面经去找找吧，挺多的了。

1 月 24 日，对，就是我收到了 KYC 通过了面试的同一天。收到了 Global Operations 的拒信：“After careful consideration, we regret to inform you that your application has been unsuccessful.”

2 月 18 日，对，就是我拒绝了 KYC Offer 的同一天。收到了 Global Operations 说要重新考虑的通知：“Whilst we previously advised that you had been unsuccessful in your application, we have since reviewed our candidate pool and would like to re-review your application.” 生活如此戏剧呀。

3. Assessment Centre: 2 月 19 日，我收到了 AC 终面的通知！啊，喜极而泣。AC 面定在 3 月 4-8 日，在佛山南海。因为每场才 6 人，所以就不说哪一天了。AC 面有分上午场和下午场，每场 6 人。具体的面经有位热心小伙伴分享了：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195958-1-1.html> 那天我的表现确实差强人意，单面的时候太紧张也没自我介绍就直接进入主题，然后可以 pre10 分钟的，我可能就只讲了 2-3 分钟，后面都是面试官一直问我问题...两人群面的时候，也是没有怎么积极表现。哎，说多了都是泪呀。面试之后 HR 说两周内会有结果。然后今天就是第二周的最后一天了，果然结果来啦！就如开头所说的“Thank you for application”，而不是“Congratulations”。所以，就是凉了。

不过还是很感谢这段经历呀！我在 12 月回国之后，错过了秋招，感觉就是在 HSBC 和一家国企中摸索。今天终于收到



拒信，要开始春招了~不能再佛系求职啦

加油!! 希望在明天呀!

4.7 rbwm ac 面前的经验分享交流

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196405-1-1.html>

2.23 申的，然后拖了一周做完 oia 之后很快就 jsa
jsa 居然还分了练习和正式的。。当时只做了 20 分钟的练习还觉得贼简单。
然后上周给我发邮件说还没做 jsa，纳闷了一会儿还是硬着头皮做了
这周就给我打电话说方不方便去上海 ac 了
求下周 rbwm ac 小伙伴私我+wx
ps. ac 是不是只能去上海面的呀？

oia 算是比较简单吧，就是很拖时间。。

一边做着分析计算题 下一题就出视频和排序

所以就尽力做做吧，反正这个是不限时间的，大家准备充裕的时间就好

jsa

一定要看清楚是 20min 还是 35min!!

20min 只是练习，超级简单的四道题

凭记忆：排序，单选想多交流的对象，录视频自我介绍和一个不记得什么😂

35min 正片：

热身-有什么 strength，不记分

part 1 - 排序，大概是会议前要做些什么准备

part 2 - 视频，介绍自己和要怎么和同事好好相处之类的

part 3 - 计算分析题，很简单的 5 题，把题目看仔细就好了，第六题就提建议写邮件（确实要多留时间）

part 4 - 刚刚提出建议采纳了，但是时间很紧迫又出了点问题，视频回答要怎么办/怎么说

目前就这样啦，祝大家好运也祝自己好运！

欢迎大家留言交流

4.8 中国学生计划 2019 RBWM 上海（笔试+电面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194226-1-1.html>



今天刚答完电话面试，来发个帖子攒人品~感谢论坛里面的大神，帮了我很多

1/22 提交网申

1/28 收到笔试，就是 shl 的题库加汇丰独家的性格测试。1.30 中午 12 点之间完成。

笔试有做的顺序，必须先做 v 才能做 n，性格测试没有顺序要求。

时间很充裕，绝对做的完！（摸良心）我刷了一遍普华的 shl 题库，原题率 98%左右，一次性做完，不能返回修改

性格测试往好的方面选就行了，没有准备，因为据说没有原题重合.....就是注重 teamwork、不懂的问 manager、尽量满足顾客需求等等

2/21 本来已经佛系了，而且前段时间被通知 summer 管培生挂了.....却意外地收到了电话面试的通知，可能是因为期间过了一个春节吧.....

先是三个英文问题：（1）why HSBC？（2）what you have done in the past 2-3 years？（3）short、long plan

然后是三个中文问题：（1）如何快速融入陌生团队（2）和别人意见发生分歧的情况（3）如何对待两个冲突的 deadline

中午十一点多收到电话，脑抽地约了下午两点.....然后两个小时紧张地准备.....找大佬们整理的题，英文写下来，中文列好大纲.....大家在五点前都可以约时间的，一定要准备充足！



小姐姐说最快（？）一个月会收到通过的通知，邮件或电话；不通过的默拒.....然后我又开始佛系了

第一次发帖子，祝大家好运吧！也希望自己能收到 Ma 面~

4.9 笔经&面经 2019 HSBC CMB -CB

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193865-1-1.html>

我是在 2.12 提交暑假实习申请

在 2.13 收到 OIA，有性格测试和一两道计算判断题，都是看视频后进行选择，可以视频重播，性格测试大多是把麻烦他人的放在较后面，更多是自己会做好，更多忠诚于诚实这样的

计算判断题不算难 是有 5-6 页的 PPT 有数字信息的也有文字信息的，数字信息的话基本是分隔在几个 ppt 中求出答案，我做到的是加州的题 逻辑没有做到好像

第二天收到 feedback report 说是 numerical reasoning、courageous integrity 这两个较好 但是 collaboration 不是很好 所以以为就 fail 了

2.15 收到 JSA 有点像视频面试 用的是 laptop 面部还好 总共是 5 个模块

JSA 第一个题是之前在论坛有看到的 fit for the job 解释一下自身适合这个工作的原因和特点

后面的题就是几个模块的做的时间较长 是通过一个事例来的

我做到的是一个同事把工作交给我 我要怎么去和新的客户联系（视频回答）

实际上收到客户的一个汇款请求 要写一封给客户的信（电脑没电了信没写完 有时间限制）所以可能要准备下商业信件怎么写

然后是收到了客户请求希望加速过程，没法给 document 需要用视频回答怎么回答客户

接着是收到客户的一些 document 做 5 道数据判断题 类似于外汇换算还有一些小的计算

后面是收到客户的一个希望双方加速进程的要求（视频回答怎么去未来更好地做这类工作）

总体大概就这些 不太记得一些小的题 主要是视频面试一样的回答怎么去解决实际场景（其实有点像性格测试）

然后就是一些数据判断题 加上阅读信件 都有时间限制的

总结来说 JSA 就是视频面试（有题目）+性格测试+NUMERIC 综合起来的吧

听说论坛发帖后的神奇，分享经验希望能过

具体的数据没有记下来 希望这些能有所帮助

祝大家都面试顺利啦！

4.10（大连）HSBC 中国学生计划笔试+电面经验！求好运求经理面求顺利通过！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192428-1-1.html>

1.2 日收到第一封笔试邮件被归类到订阅邮箱里没有看到，1.4 日（周五）接到汇丰电话询问为什么没提交笔试，得知我没收到之后又给我发了一封（也太负责任了 8！真心感动了！）虽然和之前的那封邮件内容以及截止日期一样，但是 hr 说周日之前提交就 OK 了（我 1.5 日提交）。此处提醒大家 163 邮箱一定要每天去看订阅邮箱!!!

之后就来到应届生（这个神奇的 BBS）翻看相关的经验贴，我的经验如下：

一、笔试部分（数字文字都可以设置成中文限时完成，SJT 全英文但不限时）

- 1.首先是一力拯救起我的数字推理部分。马上！去做！2018 年普华永道的数字推理题库（折线图表格题柱状图）100%一致！（淘宝店铺买的）
 - 2.我还下载了 SJT 的五套题，事实证明 SJT 的题库时刷时新不会有一样的题，建议做一套熟悉一下问答答法就可以了。（我笔试前一天全天候刷 SKT，然而一道题都没遇到。）
 - 3.语言推理有点像管理类联考的那种逻辑推断题，中文，没有很难。
- 总结，不得不说汇丰真的很好，我之前做过两次毕马威的 ot，题型差不多但是全英文又难时间又少。各位加油吧。

二、电面（1.16 日上午）

笔试结束后我就着手准备电面材料，在应届生（这个神奇的 BBS）翻看经验贴（参考经验如图）总结了一下会问什么：

首先确认一下个人信息：你的名字毕业院校专业选择实习的城市以及什么时候能开始（我说年后）能否保证一周五天连续两个月的实习。（没有自我介绍没有自我介绍没有自我介绍）其实我也准备了两页 A4 纸但是我语速比较快，正好面试了十分钟。

1.Why hsbc?

2.Things you did in last 3 years?

3.short term plan and long term plan?

1.两件截止时间差不多的重要的事情，你该怎么办？

2.和别人意见有分歧怎么办？

3.和不熟悉的人一起工作，怎么取信于人？

我把这几项写好打印出来，其实应该算是很充分的准备，因为我英语口语不是很好，还是中规中矩的都写了出来，也不知道会不会因为我像读的而有不好的印象（希望不会吧）

结束之后说是两个星期会有通知有没有经理面，让我留意自己的邮箱和电话。面试地点在你选择实习的地方，我选择的是大连，但是有一点点后悔，比较害怕大连支行要的人比较少而竞争激烈。

大家报的是哪个地点，分享一下吧。

希望应届生这个神奇的 BBS 能给我好运让我去经理面面试顺利通过实习。

4.11 HSBC 中国学生计划经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192288-1-1.html>

12.16 号网申了 HSBC 中国学生计划

（真的要填很多东西，还有好几个 open question）

然后 12.18 收到了笔试的邮件

从论坛上找了题库来练手，是 shl 题库，因为之前做过 pwc 的笔试也是 shl，所以稍微准备了一下就做笔试了。

verbal 和 numerical 都是中文的 SJT 是英文。

然后 12.28 接到了一个电话，问现在有没有时间进行电话面试。（因为正在上课并且下午要考试，所以调到了第二天）

第二天十点多进行了大概 20 分钟的电话面试，有中文有英文

英文的问题是，在过去的两年做了什么，why hsbc 还有 short term long term plan

中文问题的地得的用法事意见不合怎么办，怎样与新的同事相处。

因为没有怎么准备，所以觉得答得挺糟的

然后 1.2 下午接到了汇丰的电话，问了一下可以实习的时间部门之类的，以及最近有没有时间面试，然后大概五天后吧，收到了面试邀请。

1.10 到上海国金中心汇丰大楼面试。

manager 很随和的，面试分中文和英文。

真的问了我好多问题，不过 manager 主要是想了解你这个人，不会问很多专业性的问题。真的不用紧张 bbs 上的笔经面经真的很有用！可以做参照好好准备一下。

manager 说很快就能出结果。现在好几天过去了有点担心。不知道没通过面试还会不会通知我

4.12 hsbc hk coop program 已拿 offer 网测□电面□line manager 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179950-1-1.html>

今天刚跟 line manager 面完马上就上来写帖子了~~听说这是一个神奇的网站 希望有 offer 呀！

lz 申请的是香港半年的实习项目 timeline 如下

10.17 在网上填资料交申请

10.18 收到 ot 链接 只有 verbal 部分 hsbc 的 ot verbal 和 numerical 是分开的 而且时间很充裕 给了六天时间 我也拖了蛮久才做的 做完之后好像马上（还是第二天？有点不确定 反正很快）就收到了 numerical 的 ot 链接

10.21 收到 numerical 链接 做完之后第二天就收到了 phone interview 的 email

10.25 phone interview invitation email 汇丰有一个专门的系统可以让你选 phone interview 的时间 可以根据自己的时间情况来安排

11.2 phone interview 电话是澳洲打来的 应该是汇丰请的打字员 因为小姐姐让我说慢一点 并且提前告知了她听完之后会留时间来打字 就可能不会等你回答完之后马上问下一个问题 她需要一些时间来记录你的回答这样问题跟现在论坛上有的基本一样 这一 part 我做得很不好 那段时间比较忙 没有上来好好找资料看一下别人的经验 导致我回答的也很不好 英语说的磕磕巴巴的 大家一定要好好准备 因为过了比较久了 问题记得不是很清楚 我记得的大概有以下这些问题（论坛上问题很全的 大家多看看）：

1.why hsbc

2.your preference （小姐姐会给你报很多部门的名字 让你根据自己的 preference 排一下序，我感觉这个还挺重要的，一定要按照自己喜欢的排）

3.what do you think hsbc is doing better than its competitors? （这个有点记不清具体怎么问的了，大概意思就是你认为汇丰怎么跟他的竞争者来竞争吧）

4.what have you done during your last internship? （这个就是根据你的经历来问的了）

5.what have you learnt from that experience?

能想起来的大概就这么多，lz 当时真的整个状态很不好。。脑子抽了选了 digital。。跟专业一点关系没有 后来打电话通知我去面试的时候那个 hr 大致介绍了一下工作内容 lz 也不太感兴趣。。

但还是很想拿 offer 的呀~~毕竟是汇丰 好了扯回来

11.9 应该是 hr 小姐姐打电话来说会把 profile 发给 line manager 如果 line manager 想面你的话会再通知

11.12 通知周四面试

11.15 line manager 面试

整个面试过程轻松愉快 只有一个 line manager 来面 而且这个 manager 说的比我还多😂 就像聊天一样介绍了一下工作 然后大致可能了解一下我的情况吧 然后问我一些想法 大致是关于你认为香港如何 promote 他的 digital service 之类的吧 感觉这个很 personal manager 想到什么可能就问什么了 这一步感觉就没啥可以准备的了。。而且他也完全没问我之前的经历啥的 所以就 be yourself 就好

整个过程就这么多啦! 大家加油 最后再次希望坛子保佑我拿 offer 呀~~谢谢!
更新一下 lz 拿到 offer 啦~!! 祝大家也 offer 多多

4.13 2019 管培生项目 CMB 回馈论坛

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 6 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175801-1-1.html>

从上一年开始申请 HSBC 暑期到成功成为 CMB Summer Analyst 一员到现在已经收到 HR Confirmed Return 电话, 楼主在等待正式 Offer 邮件的同时, 也想通过分享自己的经历回馈这个神奇的论坛。

当时是 11 月份, 是在误打误撞中, 发现了 HSBC 的暑期实习生计划, 也是在没有报太大希望的前提下, 申请了 Commercial Banking 的项目。记得是在申请之后, 马上就收到了第一轮线上测试, 形式和论坛上各位小伙伴们介绍地一样, 在此就不加赘述。完成了之后, 就感觉石沉大海。。到了 12 月中旬, 才收到了第二轮的线上测试, 也就是 JSA。虽然也看了论坛上相关的帖子, 但是真的做的时候, 还是感觉很难, 其中还有要打字题目, 楼主当时脑子秀逗了, 竟然是用 ipad 答题, 打字速度严重减缓。。。做完后, 就跟男友说没戏了。。之后又是漫长的无消息期, 一直收到 we're still reviewing your application 的消息。到了 3 月份的时候, 突然在上课时收到了一个来自上海的电话, 于是慌忙弯腰接电话, 也没听清楚对方是说, 尴尬地让对方过一个小时再打过来, 额(⊙o⊙)... 现在想来, 要是 HSBC HR 一怒, 不睬我了, 我这是要后悔一辈子 23333。

AC 面试的具体内容因为签了保密协议不能透露, 但是想说, 只要表现出自己的正常水平就可以啦!! 不要太有压力。HSBC 流程是偏慢的那种, 楼主 3 月份结束 AC 后, 一直到 5 月初才收到暑期录取通知, 接到通知时, 楼主正在去吃韩料舒缓心情的路上。。。哈哈

暑期实习的两个月让我对于汇丰的好感与日俱增, 在这里, 真的不存在上下级的压迫关系, 没有人因为你是实习生就让你做很多 dirty job, 每次聚会大家都听楼主的意见, 真的很开心! 最后, 楼主的 line manager 也给了楼主



很好的评价, refer to 汇丰的管培生项目

之后，就是等 HR 的消息，毕竟，除了 Manager 的 refer 外，还要看整个部门和人力的意见，在此期间，楼主我也投递了好多中资银行（大家都懂，外资银行的待遇肯定比中资好，但是，在没有确定消息之前，也只能执行海投政策）。在 10 月 16 日，楼主参加完某宣讲会在挤地铁时，再次看到了那个熟悉的上海号码!! 太激动了!! 似乎每次接到 HR 电话都在地铁站哈哈。

汇丰给的电话还是很棒的，而且还能实现 work and life balance。希望快点收到 offer 邮件！早日加入 HSBC 大家

庭！另外，应该是在暑期实习生发完邮件 offer 后，秋招的 AC 通知才会开始，所以大家都不要太着急~~
希望正在申请的同学都能加油，大家都棒棒哒!!



4.14 China Student Programme 面试+入职经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2165886-1-1.html>

【转自己在之前一个申请时发的帖子的自我经验回帖】



校招季到啦，发现了自己的沉帖😂
楼主 2018.05.17 已经顺利入职了汇丰北分 GLCM

(3 月初面试过了以后就没有再登录过应届生 bbs。。。)



summer intern 没过，应该是挂在了 VI 上，也就是视频面试。当时因为知道自己的 China Student Programme 已经过了，就没有这么认真准备。。。

让我顺利进入 HSBC 的 China Student Programme 的招聘流程比 Summer intern 简单一些，就是网申，在线测试和电面、line manager 面。

我记得从网申到面试通过只用了 1 个月，然后就是漫长的背景审核（居然还需要高中老师的联系方式来确认我的学历信息。。。intern 的身份审核都如此严格😅）

面试准备的时候我看了好多 bbs 上的帖子。其实面试问题都差不多，关键就是要认识到自己的优点和不足，并且用例子说明。

电话面试的题目也就大概是 WHY HSBC? Related Strengths? What did get from previous Internships? 宝洁八大问题应该也有问到几题。。。

Line manager 面的话问题也是差不多，同时说明工作大概内容，你也可以问 manager 问题。对了，有问到“你认为自己的优缺点分别是？”别光顾着说优点。。。我的 manager 姐姐当时😂就对我的缺点非常感兴趣。。。

还是建议大家也投一下 summer intern，毕竟是管培生的预备军。。。但是今年我们部门都没有 summer intern（还好没有，不然我会有心理落差 hhh）

HSBC 真的是实习的好地方，国际外企的工作氛围、标准化的工作流程，能让未入社会的我们初步感知到在 500 强工作到底是什么样的。当然，让我觉得最值得的是我碰到了一位好的 line manager。

manager 姐姐非常得好，感谢她能够赏识我，给我进入 HSBC 的机会。她不仅在工作上给予我很多的支持和指导，更是跟处于大四的我分享了很多关于毕业选择的建议以及人生的体悟，让重度毕业焦虑的我少了很多迷茫。组里各位前辈也都很平易近人，没有靠 level 压人的。

实习生的话，日常真的没有太多任务，因为银行的合规操作非常严格，不可能让实习生真正的实操。但是身处那个环境，可以让实习生对银行的工作大概有一个体验，让你决定以后来不来银行工作。（前些日子基本上去了办公室就是复习自己的托福啊期末考试什么的😂）

今年校招我报了自己部门的管培生，刚刚收到了视频面试的邀请，这次真要好好准备了，想要继续和我的 manager 姐姐共事嘿嘿嘿，希望能够顺利通过吧～

4.15 【中国学生计划】笔经+面经+一面经典问题整理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2152921-1-1.html>

笔试：（5 月 8 日）

Numerical Reasoning 45 calculator,mouse,pen and paper

Verbal Reasoning test 45 mouse

HSBC Graduate SJT 30 mouse

题库：SHL

题型：Number+Verbal+性格测试

Number+Verbal: 中文。我是淘宝买的普华永道题库，论坛上也有，刷个两遍估计也 OK。题型变化不大。时间足够的，就看你练习时候的熟练程度了。

λ 性格测试：全英文的情景测试选择。

λ 然后在三个做法中选出你认为最有效和最无效的两个，自己怎么想的就怎么做，有时候会存在好几个选项都有道理的情况，跟着感觉走。

建议：

1. 如果客人有什么需求，得尽量满足
2. 但是在满足客人的同时，也不能违反 integrity，其实就是意味着不能走后门啊，跳步什么的
3. 要尽量民主决定，多讨论，但是得找好和 deadline 的平衡
4. 在自己水平范围内先解决，再记笔记，保证一定回复
5. 答应了客户的事情一定要做好；如果是违反了 integrity，要道歉，再解释
6. 之所以那么重视 integrity 是因为汇丰以前因为违反 integrity 被罚了一大笔，所以后来宁可不赚钱也不要违反 integrity

7. 就是要团结，要能应对突发情况，要谦虚，要有效率的工作。

电话面试（一面）

5月15号收到了电话面试。只问了四个问题：

- ① Why HSBC
- ② what you have done in past 2-3 years
- ③ 怎么处理多个任务的经历/DDL 临近
- ④ 团队中与他人有分歧/意见不一致的经历

四个问题都是准备过的，我也差不多是照着念...加上一点即兴发挥。中文题目大概就是行为面试的形式，可以再最后加上从中我学到了什么。

距离一面过去也快两个星期了，之前 HR 说如果通过了会有 line manager 给我电话。不过估计也凉了。写个面经给自己攒点 rp。

附一面问题整理：

英文（整理出来的基本是常规问题，运气不好可能会问写比较奇葩的）：

- 1 Introuduce yourself including educaiton background and internship experience
- 2 Why HSBC
- 3 why interested in banking
- 4 Things you did in last 3 years?
- 5 -How many intern have you done before?
- 6 -Short term and long term career plan?
- 7 -Latest news about HSBC?
- 8

中文（大多是行为面试为主。回答必须切题且符合逻辑。建议“STAR 法则+从中学到了什么”）：

- 1 你觉得你学的东西学的专业对于你申请 HSBC 在 HSBC 有什么作用。
- 2 -处理多个任务的经历/DDL 临近，从中学到什么？
- 3 -团队中与他人有分歧/意见不一致的经历，从中学到什么？
- 4 -与不认识的人共事的经历，从中学到什么？
- 5 自身优缺点？
- 6 Commercial Banking（你选的那个部门）做什么

希望大家能拿到心仪 offer 呀。有什么关于面试疑问也欢迎在下面你交流

4.16 HSBC RBWM Summer Intern AC Invitation

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2147791-1-1.html>

今天收到了汇丰外包第三方的 AC 通知~RBWM (写下这篇经验帖，希望攒人品，拿 offer 呀)面试时间：5 月

14 日(小秘说最后两场 AC 在 5 月 14/15 号, 之前时间的所有面试都发完了, 自己真是踩在了死亡线上...)

楼主本来申请的 CMB, 但是小秘说该部门已经满了~问我是否愿意调到 RBWM, 当时说 Global Banking 也满了.....

对方还说要是能答应, 就马上给安排 AC, 我想都不敢多想, 怕又错过了, 所以直接答应的。

楼主申请 Timeline:

2 月 24 日提交申请

2 月 26 日就收到了 OIA

但是一直拖到了 3 月 16 日才做..... (中间发邮件催了我 3 次...)

真是拖延癌啊....感谢汇丰推迟了 deadline 到 3 月 31 日, 而且, 超过笔试 7 天也没有问题...亲测有效...但是高危, 大家别采纳

3 月 17 日收到了 OIA 的 Feedback

3 月 26 日收到了 JSA 邀请

3 月 27 日完成了 JSA, 然后就一直没有消息了...前几天很煎熬, 后几天就淡然了...但是还是终于按耐不住了

4 月 9 日, 我给汇丰发了一封邮件, 表明自己完成测试很久但没有收到任何回复, 也表达了自己对汇丰的向往

4 月 10 日, 对方回复我会把我的情况反映到汇丰中国招聘中心

4 月 11 日上午 11 点, 就收到了第三方的电话 (来自上海), 然后就是第一行的内容了👆

感慨: 如果觉得自己被遗忘了, 一定要尝试与对方联系! 亲测有效, 但是也不保证就是我催促后的效果。

PS: 楼主 Background 很一般, 四非 东北财经, 工商管理, GPA3.5+, 雅思 7, 实习三段: 投行+证券+保险
还没拿到 AC 的小伙伴们不要灰心, 还有机会! 楼主这种拖延癌晚期都能行, 你们也一定行的!

如果拿到了 AC 的小伙伴们 想一起准备或是分享经验的, 欢迎来找我~邮箱: 1412009086@qq.com

4.17 2018 China Student Programme—OT+Phone Interview 最新经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 1 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2142733-1-1.html>

Stage1:

微信上当天就看到了招聘信息, 1 月 2 号网申提交了简历和个人信息, 需要在申请时完成 4 道 open questions:

(1)At HSBC we are looking for graduates and interns who are passionate about working for us and have a real interest in our industry.

Question:

Please tell us about your interest in the role that you have applied for and HSBC. Please address the following questions in your response:

-Why are you interested in the role at HSBC?

-What specifically have you done that demonstrates your interest in this role and HSBC?

(2)We want our graduates and interns to have successful careers at HSBC and, therefore, we want to ensure that you have the relevant skills for your programme. We are equally interested in recruiting graduates and interns from finance and non-finance degrees. We are particularly interested in the transferable skills that you have

gained from the variety of experiences that you have had.

Question:

What skills do you believe are important to be successful on the HSBC graduate or intern programme for which you are applying? Please give specific examples of how you have demonstrated some of these skills.

(3)At HSBC our objective is to be the world's leading international bank. In all that we do, we also must consider the potential risks.

Question.

In your opinion, what are the top three risks facing HSBC globally and why?

(4)Everything we do at HSBC is done with "Courageous Integrity". We expect everyone, no matter what their level or experience, to take accountability for doing the right thing.

Question:

Please describe a situation when you have challenged someone about a decision or an action you felt was wrong. Please address the following questions in your response:

- What was the situation?
- Why did you challenge the person?
- What challenges did you face in doing this?
- What approach did you take and why did you choose this approach?
- How did they react to your challenge?
- What was the direct result of your involvement
- What did you learn from this experience?

Stage2: SHL on demand-1st

网申完大概接近 1 个星期，收到了第一封邮件(SJT)要求完成情景测试，有 21 道题的样子，每道题都是给一个情景然后问你 what would you do, 每道题好像有 3 个选项的样子，选择 **Most effectively** 和 **Less effectively**，这种 **situational judgements** 其实就按照 **positive** 的做事方式选择就好，比如 **coopartion**, **caring for each other**, **proactive**, **honesty**, **objectivity** and so on.情景测试如果通过了，2 周内就能收到第二封邮件。

Stage3:SHL on demand-2nd

做完了情景测试，大概过了 1 周吧就收到了 **aptitude test** 的邮件，测试只有两部分：**verbal and numerical**。这两部分时间分别都是 30 分钟，里面有各自有 15 分钟的练习时间，练习不计时。这些题就是传统的 **SHL** 题库里有的，重复的题很多，原题也多，所以大家要多多练习，这网站上题库都是有分享的，大家多找找以前分享的练习题会有很大帮助，不只是 **HSBC**，只要是以前用过 **SHL** 题库的公司都可以用来练习，比如四大以前的题都可以做，现在四大除了普华，其他的已经各自用各自的题库了。对了，测试题是中文。

HR

Stage4:Phone interview

才做完第二个 OT 第二天下午就来电话预约电面时间，这速度...约到了下周一上午，也就今天，HR 姐姐人很 **Nice**，所以这次对话就愉快的结束了。今天才面完，大概有 40 多分钟的样子...和以前大家说的 10 多分钟完了形成了极大地对比，可能是我的话说的太冗长了吧，HR 姐姐两次打断了我...太不好意思了。首先问了基本信息，确定下志愿，我申的 **CMB**，然后就开始问问题了。问的问题其实就是网站上以前大家分享过得，可以多多准备下，基本上 HR 问到的我都准备到了，但还是担心准备的不够好，大家其实可以多总结下以前的面经，这样准备的更全面点。有一个问题我没考虑到，问的是 **HSBC's actions for its future markets**.问的时候已经蒙蔽，我猜的是 **further expansion in the Asian markets, especially in China**...过后去官网看了看好像有这么一点，so 但愿是没错的吧，所以大家还是要多去看看官网上的最新信息，多多了解动态才行...

面试完后叫我等通知，会有人联系...没有具体说什么时候出结果，anyway 反正尽力就好，写下过程分享给大家，



希望有所帮助吧

4.18 2018 Global Banking-Coverage FT Offer (Shanghai)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137823-1-1.html>

各位小伙伴好！露珠很惊喜地在 AC 两天后收获了 offer，为汇丰的效率点个赞！

由于这个 offer 一直以来就是我的 dream offer，所以毫不犹豫地就从了哈哈。趁着记忆还新鲜，赶快上论坛给大家发个经验贴，回馈社会。

要申明一下的是由于签订了保密协议，所以面试的具体内容是不能透露的。但是汇丰面试的形式决定了它考核的是整个人长期的知识储备和素养，楼主在这边主要是给大家提供一些自己在准备过程中的思路和经验，而不是具体的题目，希望对大家能够有所帮助。

先上一个 Timeline

10.5 Application Completed 10.10 Online Immersive Assessment Completed

11.2 Phone Interview Completed

11.28 AC Invitation Received

12.12 AC

12.14 口头 Offer

首先来说一下关于部门选择的问题。这部分楼主理解有限，如果有不全或者理解不对的地方欢迎各位指正哈！露珠知道的有 Graduate program 的部门有 Retail Banking and Wealth Management, Commercial Banking, Global Banking and Markets 和 HOST。RBWM 主要是对私业务，好像还有一个 digital 的项目，如果对这方面感兴趣的童鞋可以看看。HOST 的话是 HSBC 后台的大集合，graduate program 貌似是今年刚开的，和录取的某个同学闲聊过两句，待遇不错也稳定。Commercial Banking 的话无疑就是对公业务啦，包括对企业的借贷，贸易金融等等，也是大家选择的热门 program。最后就是 Global Banking and Markets 啦，也就是 GBM。

这边要重点安利一下 GBM 啦。貌似因为这个部门招人少而且业务也不是特别被广大学生党熟悉，所以申请的人好像没那么多，但是 GBM 还是很高大上的哈哈（之前的几届一直有去英国一个月的 training，露珠美帝留学狗还是很向往的！）GBM 里包括 Security Service, Global Markets, Global Banking 等。Security Service 是做托管业务的，这个楼主真心小白，感觉上稍微偏向后台业务。Global Markets 当然是逼格一流，招聘的是 Sales 职位，主要是为客户提供 FICC 等 hedging 产品，也就是大家看到的那种面前有一堆屏幕的金融大拿哈哈！个人觉得这个职位由于是二级市场，对市场的敏感度会很高，作为职业的起点以后的出路非常不错。日常工作上班早，下班准时，工作时间压力和节奏都比較快。

Global Banking 也就是露珠申请的部门啦，招聘的职位是 Coverage Relationship Manager。所以是对公的 RM，

而不是投行哦！（这个在面试的时候面试官也有提到，有一些面试者没有搞清楚这个职位具体是干什么的，以为是投行，就比较尴尬哈哈）面向的客户包括大型的国企，跨国企业和金融机构。**Global Banking** 在大陆以外是有投行职位的，不过因为 **regulation** 的限制，大陆就没有这个机会啦。这个职位可以接触到银行非常广泛的金融产品，又会面向客户，对人的综合素质有很好的锻炼。

啊打了这么多，希望这个 **briefing** 能使大家选择部门的时候不那么迷茫啦！

接下来就进入申请环节了。

网申的部分非常标准，完成之后就会收到 **OIA**。**OIA** 做的时候可以体会到汇丰的用心。我记得有四段视频？是之前的 **graduate** 分享自己的经验。题目的话包括 **numerical** 和性格测试。由于是不计时的测试，楼主建议大家慢慢做就好，题目不会特别难。性格测试部分楼主也没有总结出什么规律，基本上做自己就好了。记着一点就是银行的 **compliance** 是很重要的，无论如何都不能越过规章办事哈。

然后就是漫长的等待了。楼主应该是很早一批收到电话面试的，以至于还出了一点小 **bug**。电话面试完全是 **situational questions**。露珠准备了一堆 **behavirols** 完全没用到啊哭。个人认为这一环节主要是考察候选人是不是一个思量周全，有解决问题能力的人。感觉也没什么可以准备的，就做自己就好啦！

电面后面面试官给了蛮 **positive** 的回馈，所以感觉应该是过了。收到了 **AC** 后就开始认真准备，不过楼主拖延症，所以其实真正准备的时间也没有很长==

露珠 **AC** 时同场三个小伙伴，一个清华本科，加楼主三个海归硕士。现场的 **HR** 和面试官也都非常 **nice**。所以楼主一开始由于太在乎这个 **offer**，超级紧张，后来就完全放松做自己啦哈哈！

重点说一下 **AC** 的准备吧。我觉得 **AC** 重点考察的能力和可以准备的事项包括：

1. 英语。放在第一个主要是因为一刻不停连说一下午英语，露珠最后感觉舌头都打结了。所以英语的流利是必须的条件，不然真的无法交流啊。

2. **Presentation skills** 这个相信大家都比较有经验的，也是平时积累起来的能力。

3. **business sense** **FT** **WSJ** 还是要读起来的，多关注一下宏观经济，各行业情况，二级市场情况对面试有很大帮助。平常的金融专业基础知识还是要有一定储备，至少显示是真的了解这个职位，并且知道它需要哪些基础知识。总结起来就是：多读书多看报！

4. **Communication skills** 这个好像很虚无缥缈，但是工作中确实是很重要的技能，所以在面试过程中面试官肯定会重点关注 **candidate** 是不是个理想的共同工作人选。就像 **consulting** 中会关注愿不愿意和候选人一起误机一个道理。

所以，其实知道 **AC** 的具体内容是没有用的，重要的还是平时的积累和自信自信自信！

AC 完成之后露珠感觉还是不错的，但是 **HR** 姐姐说流程漫长，以为要等到明年二月了。没想到这么快就发了 **offer**，也是非常惊喜了哈哈！如果有一起入职的小伙伴，欢迎私信，求组织！

感谢大家看到这里！最后附上前员工兼男票之前经验贴的传送门，表白一个哈哈！

[http://bbs.yingjiesheng.com/foru ... 6orderby%3Ddateline](http://bbs.yingjiesheng.com/foru...6orderby%3Ddateline)

4.19 汇丰软件/HSBC IT MT 笔试，电面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133926-1-1.html>

卤煮 it 大类（信管）学渣一枚，由于上一段实习 11 月才结束，目前还没有心仪的 offer。上个星期到现在经历了汇丰软件（广州）的网申---笔试---电面。现在已经收到 AC 面邀请。特来论坛发表下经验以攒 rp。

网申：汇丰软件不需要在官网上进行网申，都是在 51job 上直接申请的，很方便很简答，这里不需要多介绍了。

笔试：笔试分两个部分。

第一部分是 java 相关的题目。30 道，全部都是选择题。这里的知识面还是挺宽的，事后问了一些技术大牛朋友他们表示有些都不是很知道。所以这方面可以着重准备下。我的 java 背景约等于没有，所以这方面不能给大家提供什么宝贵经验了。都是靠 rp 撑过这一关的。

第二部分是 SHL 的题。考 logical 和 verbal。这方面比较好准备，应届生论坛上有很多题库可以找到。我之前做了很多次了，发现这次新题还是有一些的。这方面稍作准备对于大家来说肯定没有问题。

电面：

周一下午 3 点左右收到广州的电话，HR 先礼貌询问能不能 5 点进行电话面试。我不假思索地表示可以，然而当天重感冒，嗓子很沙哑，声音异常性感（表脸。。。答应面试之后却又不好意思反悔，只能硬着头皮上了。

面试的过程持续 30-45 分钟左右。一个很和蔼的 HR 进行面试。

第一部分持续 30min 左右，全英文面试。开始之前 HR JJ 会把相关要求都跟你用英文讲清楚。然后面试就正式开始了，都是一些还算常规的 behaviour questions。大家平时多看看宝洁八大问，自己多练习英文就 OK 了。HR 姐姐没有很为难我，没有仔细探究细节上的事情。

第二部分是用中文进行的。主要是确认一下你目前的状况。比如：喜不喜欢在广州工作，现在到手 offer 情况，什么时候能 report duty 之类的。这方面大家如实回答就好。HR 姐姐人挺好的，英文部分有些情况我没有说清楚，她还用中文再跟我确认一下。然后就当场说让我这周五来 GZ Office 进行 AC 面啦。可能看我破锅嗓子的份上还叫我多穿点衣服带个保温杯啥的，超 nice。

好了，以上就是我目前的一些经验和体会了。这周五会去 GZ 面试，如果有同批次的小伙伴请尽情勾搭。据说 AC 面试有技术面哦，技术小白好紧张，也欢迎童鞋分享下技术面的相关情况。

此为处女贴，希望能顺利进入汇丰 IT MT!求 RP! 求 offer!

4.20 HSBC 11.17 从网申到面试一秋招不易，且行且珍惜！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130104-1-1.html>

分享自己从网申到面试的经历 发现 HSBC 的面经没有四大的多 我来分享一下 顺便攒人品 希望自己拿到 offer 从秋招开始 陆陆续续投了几十个简历 但是真正拿到面试的却寥寥无几

从一开始对自己信心满满 到现在的我找工作把要求放低了很多 而且越来越迷茫 意志力也越来越不坚定了 努力了这么久不知道自己为了什么 还是说自己还不够努力

一边积极性一点点被打击到没有 一边还要鼓励自己“一切都自有安排，这就是命，这些错过的都是有缘无份，最终会找到适合自己的工作的”

（扯远了，我尽量详细回忆自己的网申到面试过程 希望对未来的你们有帮助吧）

10.22 申请 HSBC—Commercial Banking Global Graduate Program

10.22 收到 OIA 也就是性格测试，题型为选择题，无时间限制。

一测试内容是通过几个 video 回答对应的问题，如：如果经理给你安排了一个复杂的任务你会怎么做；如果你新加入一个团队 你如何和新团队成员一起工作；同时也有计算题，但都是基本的通过给出的数据就可以计算出来的。

一会有些卡，视频加载慢或者图片加载不出来，建议使用 VPN 或者网速好的地方做。

11.02 收到 JSA 同样也是视频类型题，每道题有时间限制。

一和 OIA 不同的是，JSA 除了需要看视频回答问题外，还需要自己录制视频并上传。

一题型有：计算题，文字题，口语题。均是需要看完一小段视频后，计时回答一些问题。

一以下为我的回忆题型：

1. warm up（需自己录制视频回答问题，不会上传，答案不会影响正式测试）：你的优势是什么 如何将自己的优势运用到工作中？

2.（需自己录制视频回答问题，3min 准备，2min 录制）：首先看一个视频，视频大概内容是你的 manager 告诉你 你要去接手一个客户，manager 给你这个客户的 background 和 other information，你如何 build relationship with your clients？

3.（写一封邮件给客户，6 or 7 min）：先看视频，manager 告诉你这个客户有个 payment referral，manager 邮件给你提供 payment 的信息，你根据这些信息给客户写一个邮件，告知客户付款的事情。邮件有两页，均是付款信息，付款地址，账户，deadline 等。

4.（需录制视频）：客户给你回复邮件，邮件内容为：由于时间不充足，事件紧急，他们无法马上提供你需要的东西，同时他们将面临巨大的损失。希望你帮助他们解决这个问题。

5.（计算题）：给了一封邮件，提供了几页的数据，根据给的数据回答 5 个计算题。时间有限制，而且有的时候会有图片加载不出来的情况，我把数据拍下来了，上传给你们，你们可以直接用我的数据，不需要浪费时间等加载。计算题都很基础，主要就是加载图片浪费时间。

6.（需录制视频）：客户给你发了一封邮件，对 payment delay 表示抱歉，但同时希望和 HSBC 以后能继续合作，问你如何能避免这个问题的再次发生？

以上就是 JSA 全部。

11.07 收到 HSBC 电话，关于申请另外一个部门的邀请，我同意了，HR 给我了几个链接，让我申请完通知他。可想而知，JSA 应该是挂了。

11.10 收到面试邀请。

11.14 上午和 HR 进行面试。面试前半部分为英文，包括：自我介绍，实习经历，校园经历，why HSBC, why this position。后半部分为中文，大概详细说明自己实习中学习到的东西，遇到的问题等。需要对自己的简历非常了解。

同时也给我介绍了我申请的这几个职位。面试过程大概半小时左右，HR 姐姐人很好，英语也很好。面试结束后，HR 小姐姐给了一套逻辑题，限时 15 分钟，8 道题，中文。做完之后告知我两周后会收到复试通知。

11.15 接到复试通知的电话，我本来以为没戏了，而且也没想到效率能这么快。

11.17 上午参加复试。经历了两轮。第一轮是 1V4，4 个部门 manager。英语自我介绍，对申请职位的了解等等。4 个 manager 人都挺好的，全程没有觉得很严肃，都是比较善谈。后半部分为中文，主要了解自己的职业规划，及个人问题等。但中途我口误把 HSBC 说成了 citi，哎！面试真的犯过的最傻的错误了。希望小伙伴注意，说话别着急。第二轮是 1V1，面试官都很 nice，健谈，不会难为你，全程是中文面试。主要还是了解面试者心里。整个面试经历了大概 1 个小时左右，最后出来心里有些没底。

我把 JSA 的题会上传的到网盘，大家自行下载吧，希望对你们有帮助。

经历了秋招，从一开始的不关注应届生，到每天刷，再到开始发帖，求过，真心知道了秋招的不容易，大家都想拿到满意的职位，但是难，你努力，别人也再努力。唯一能做的就是放平自己的心态，摆脱负面的情绪，该来的总会来的吧！

真的好希望能拿到 HSBC 的 offer，求保佑！！真的！！

链接: <https://pan.baidu.com/s/1mhlQe3Q> 密码: nh7j

4.21 汇丰环球笔试面试全过程实录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109604-1-1.html>

1.26 号到汇丰大厦进行了笔试，我应聘的是 IT 技术支持，hr 打电话来通知我面试的时候我问她笔试会不会考到有关电脑方面的知识，她只是说笔试是考英语（如果我没有理解错的话就是笔试不用考计算机方面的东西），但好在我没有完全相信她，后来我大街网搜了一些面经，有人提到这个职位笔试的题目，所以我上网 百度了大概会考什么（因为我计算机方面的不是很行~）。笔试那天我们被安排到了一个有十几台电脑的房间进行笔试（是机考的），应聘客服的先做一份数字核对 的题目，大概有两百多题吧，每组数字大概是 5,6 位数，如果两组数字是相同的就打勾，不同的话就不用做任何记号，为时 4 分钟。然后所有面试者登陆公司的一个测试网站做英文题，第一题是语法题，选择选项中没有语法错误的一个。第二题是完型填空题，20 个空，文章大概是讲 call center 什么的。第三题 是听力题，一男一女长对话，内容是那个女的手机坏了什么的。客服做完英文测试后就可以走了，下午再回来看成绩，成绩通过后几日可进入面试阶段。面试 IT 类的继续做一份计算机基本知识的卷，这份卷式全英的，不过好在是选择题，嘻嘻！卷一共有 40 题，其中 20 题计算机网络，10 题计算机软件，10 题计算机硬件（可以看出这个职位比较着重计算机网络方面的）。网络题考了 DHCP，FTP 的英文全称是什么，osi 有几层，那一层的数据单位是帧，哪一层数据单位是包，路由器工作在哪一层，集线器工作在哪一层，A，B，C 类网址的考察（例如选项中哪个是属于 A 类网址，B 类网址的范围等）。软件方面考了哪个系统采用了 NT 技术的第几个版本，NTFS 的全称（其他好像忘了.....）。硬件考了 QWERTY 在什么的地方出现，CD 的全称等。

第二天我收到了面试的电话。1.28 号下午两点半面试，面试我的 hr 叫 william，他问了我大学期间的工作经历，简述这些经历的工作内容，大学学了什么课程（我答 C，java，.net，计算机网络），他接着 问用 .net 做过什么网页或系统，用 C 做过些什么，用 java 做过些什么.....（因为我大学期间实在没有用过这些东西做过什么，而且学得也不太好，所以我就 告诉他编程方面不太会），然后又问我会不会计算机网络（因为根据笔试的经验，发觉他们着重于计算机网络方面的多，所以我做了些功课），他问我 osi7 层模型是什么，集线器和交换机有什

么区别，拓扑结构的星型模型和环形模型的特点和区别（其实他问的东西都是顺手拈来，可能每个人问的东西会不同），还问我有没学过 **linux**，**root** 的用处，是什么级别.....技术方面主要就是这些了。接着是英文，用英文介绍一部你喜欢的电影（我想讲《飞屋环游记》这部，如果我没记错的话英文翻译是《**up!**》，我很很很结巴地讲了一下这部电影，我说这部电影讲的是一位老人他做了很多气球使他的屋子可以在天上飞~~~说得很丢脸！！hr 开始没知道 **up** 是哪部电影，可能听了屋在天上飞知道是《飞屋环游记》，他问多次哪部电影的名字，还叫我拼出来，我说 **U, P, up!** 他更正了我电影的名字：**flying house**~~我想说，《飞屋环游记》的英文名字真的叫 **UP!**）然后还问了这部电影什么地方吸引了我。面试结束，两个星期有通知，没事可以先走了~~

因为约了同学去海珠广场买鞋，所以我就搭车去海珠广场了，在那逛了一会儿接到了汇丰的电话，居然叫我回去面试（我刚面完不到一个小时~）在等候室等了半个小时（另外还有 3 为男生是等面试的），填了一份全英的职位申请表，又等了半个小时，其中一位男生去面试了，十几分钟他回来了，他说刚才他去另外一间房电话面试，对方的香港的人，问了他信息安全的问题，为什么要选汇丰，英文自我介绍等。又一位男生去面试了，之后有个在那工作的同事进来（我叫他 **A** 吧），他向我们介绍了面试的程序，我们要接受 3 位远在英国的高管的电话面试（因为是外国人，面试过程要全英），有一女两男，女的主要是问些基本的问题，例如自我介绍啊，知不知道信息安全是什么啊，你擅长什么啊，可不可以接受 3 班制啊~男的是一位来自印度的（印度人的英文出了名难听），他主要是问我们技术，包括 **osi7** 层协议，**TCP** 啊，**FTP** 啊，**telnet** 啊，**https** 和 **http** 的区别啊，**AD** 啊什么的（注意，这些是电话面试之前 **A** 跟我们讲的，他还教了我们怎么答~~），好了，轮到我面试了（电话开了免提，在面试室里除了我，还有 **A**，还有一个 **B**，他俩都是来帮我作弊的，另外电话面试还可以带资料进去），果然，女的就是问那几样（因为我带了事先准备的资料，照着读了给她），比较顺利通过了她，但印度那个就头大了~~~首先，他的英文我有 7,8 成听不明白，再者，我也不太会答 [file:///http://bpimg.cn/php/image/face/9.gif](http://bpimg.cn/php/image/face/9.gif)，**A, B** 做口型地帮我些少~~~~在印度佬的面试中我回答得最多就是：**sorry, pardon, i beg your pardon**~~~~~之后就等结果了~~~

希望我的面经能最大地帮到你们~~~~

4.22 2017/03/23 UK Summer Internship CMB AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095927-1-1.html>

今天去了伦敦总部做 AC，趁还记得题目赶快过来发个帖，也顺便为自己攒个人品啦！

其实这次去 AC 也很偶然。我申请 HBSC 申的很晚，所以 2 月底才拿到电话面试，结果在电话面试的前一天又告诉我说项目招满了所以就不再进行任何进一步的招聘活动了（哭泣脸）。结果这个月中旬的时候又突然打电话给我说要新开 AC，问我要不要来，所以当然说要去啊！上周二打的电话告诉我电面的消息，然后周三电面，周五收到 AC 邀请，今天也就是周四去做了 AC。

在 AC 之前会有个 telephone briefing session，会提前发 email 通知。briefing session 就是会告诉你 AC involve 哪些部分，我这次 AC 分了四个部分：written analysis, group exercise & interview 1 & interview 2，分别是 60，40，35，35 分钟。

第一个 written analysis，我拿到的是 cavedish bakery 的问题，总共十多页纸，有 7 个问题。前四个是分析 cavedish

的 SWOT, 所以 SWOT 是什么一定要好好看, 知道每个代表什么。我因为自身是数学专业而且好久没接触 business 这块感觉自己 strength 写偏题了, 本来是 internal 被我写成了 external。然后第五题是分析 cavedish 未来的 strategy, 第六是汇率换算题, 第七是 appreciation 的题。时间很紧, 我没写完, 而且在写这个的时候要好好看 information, 因为之后 group exercise 是 follow on 这些 information 的。

第二个 group exercise 是 follow on written analysis 的, 关于 cavedish 的 strategy, 我们组有四个人, 所以有四种不同的 strategy, 我拿到的是 focus on high marginal value wedding cake (什么鬼), 另外三个人的是 1. promotion & marketing, 2. company catering, 3. collab with supermarkets。我们先商量花五分钟自己分析自己的 strategy, 然后再进行讨论。组里有一个英国小哥特别棒, 就很会承上启下然后贡献了很多自己的 ideas

第三个 interview 1 是 situational interview, 就是给你几个虚拟的 situation 你要怎么做, 会有 follow up questions, 然后还有和电面差不多的自己 past experience 的问题。

我被问到的问题是 1. 你有两个 relationship manager, 然后如果你同时被 assign 了两个 project with the same deadline, 但是如果你同时做两个 project 的话, 你只能 produce 两个 average projects, 如果只做一个的话就能做的非常好, 你会怎么做。

2. 如果你发现你的一个 project 少了 vital information, 但是负责这个 project 的 manager 在开会, 而且他唯一有时间的时候是你与另一个 manager 开会的时间, 你怎么办

3. 还有一个不记得了 QAQ

Past experience 是 1. work under the pressure

2. In a team, but has different ideas

3. 不记得了 QAQ

最后的 interview 是关于 HSBC 以及你对这个行业的了解

问题是 1. Why this programme & HSBC

2. Name a good or bad performing company, why

3. What factors contribute to profits & losses

我也不知道自己做的怎样啦, 但是希望能帮到大家 www

4.23【已拿 offer】汇丰 2017FTA 项目申请全过程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 4 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098232-1-1.html>

一直在汇丰板块潜着, 看了很多前人的经验分享, 对论坛里大家的分享和帮助非常非常感激!! 希望也可以把自己的经历分享给以后会参加汇丰 FTA 项目的师弟师妹啦~

1. Timeline

3/7 完成 online application

3/10 下午 4 点收到上海手机号码发来的短信, 邀请参加第二天下午 2 点 (周六) 的电话面试, 短信中提到是 20

分钟，有两个英文问题，其余问中文

3/10 深夜 11 点（楼主正在和朋友哼哧哼哧吃烧烤大排档的时候）收到汇丰外包的人力资源公司 HR 发来的邮件，邀请参加第二天下午 1 点（周六）的 Skype 视频面试

【关于电话面试和 Skype 面试的冲突我下面具体讲】

3/21 收到邮件要求完成 SHL 的 Situational Judgment Test, DDL 是 3/24 23:59

3/30 下午收到来自上海的手机号来电，邀请参加一对一现场面试

4/6 下午 2:30 在深圳 branch 参加面试（因为申请的是深圳 branch 的岗位）

2. 楼主 background

985 本英语专业/美硕会计专业/两间四大实习/汇丰实习

3. 关于 online application

之前在美国读书的时候有申请汇丰的 MT，但是跪在了 SHL 的笔试上。前不久在应届生求职网上看到汇丰的 FTA 在招，了解到是一个 fast track 的项目，最后定岗会是客户经理。因为对汇丰的归属感和信赖，投了这个项目。虽然之前在汇丰有实习，但是网申的时候还是填得很谨慎。因为距离有点久了，具体其中的内容想不起来了，但是记得当时自己填得好虔诚。

4. Skype 面试&电话面试

3/10 号下午接到来自上海的短信，说是汇丰 FTA 项目的招聘组，邀请参加第二天下午 2 点的电话面试。因为那个时候我还没有来论坛看面经，所以不知道其实大家都是 SKYPE 面试的。就回复了短信确认。

结果当晚正在吃大排档的时候，深夜 11 点多了，收到和大家差不多的那封来自人力外包公司的邮件，要求加一个 HR 的 Skype 帐号，并在第二天下午 1 点面试。

我当时困惑了一下，不知道这两个面试是重复了，还是独立分开的。觉得按照常理来说，不应该两轮面试挨这么近。后来证明，真的是重复发邀请了。其实只要面 Skype 一轮的。

并且，因为我之前默认这两轮面试时独立的，所以都认真参加了，但是问的问题很接近，可以说差不多一样的。

面试问题：

英文部分

- 介绍一下近两年都在做什么
- 为什么投 HSBC 以及 FTA 这个项目
- 说一个团队中大家来自不同背景的例子
- 说一个自己承受很大压力的例子

中文部分

- 说一个例子团队中大家有矛盾，你怎么解决的？
- 说一下你觉得汇丰的发展情况（这个我记不太清题了，我根据我的回答倒推的）
- 用几个词概括一下你自己
- 你觉得 FTA 将最 challenge 你的部分在哪里
- 你还有什么问题要问我的

面试问题差不多就这些，所以我的建议是，在面试之前要保证对自己简历的绝对熟悉，中英文都要想好。因为之前在美国面试公司的时候准备过很多 behavior questions，所以对情境题比较熟悉，建议可以练习一下。但是我感觉我面试的时候英语语速有点快，其实如果有再一次机会，我会说慢一点，因为电话里说很快的话，对方记录笔记会没那么快。可以慢一点，稳妥一点，也给对方 HR 记笔记的时间。

5. SHL 的 Situational Judgment Test

这一轮其实是最怕的一轮，因为 SJT 只能大概根据自己的三观去考虑，同时结合一下外资银行对员工，对客户

经理的要求去选。我自己做的时候发现，其实很多选择的 **most effective/least effective** 我觉得选哪个都可以，有点纠结。**SHL** 说建议 30 分钟，我纠结了好久啊。最后硬着头皮 **submit** 了。其实与其揣测他们想招什么样的员工，不如就坦荡地 **be yourself**，找工作不就跟谈恋爱差不多么，都要互相看对眼。

6. 一对一现场面试

面试地点在分行，之前实习过，所以熟门熟路得就过去了。到早了一刻钟，在前台接待处坐着。面试的是 **international manager**，很帅的台湾人（我全程都在冒粉红色的少女心泡泡）。

经理说话语速和思维都很快，要跟上节奏。

面试问题：

-快速介绍一下你自己

-你知道这个项目的具体情况么

-为什么要选择做前线

-情境问题：如果两个老板同时给你紧急任务，你怎么 **balance** 和完成

-情境问题：你在做 **report** 的时候算错数了，老板正在跟客户 **present**，你怎么办

-你之前有没有做 **sales** 的经历，具体说一说（这个经理问得很具体，每一步他有疑问都会具体问）

之后好像就没什么具体的问题了，就开始比较沟通交流性的回答，只要是经理在介绍这个项目的进展，如果进来之后怎么做会比较好，今后这个项目的职业发展。其他的比较轻松地聊天内容就不放上来啦。

其实总体来说，汇丰的求职体验还是非常好的，每一步都有人负责，交代的很清楚，进度也过得很快，差不多一个礼拜一个环节。面试的时候不管是外包公司，还是汇丰的经理，都非常非常 **nice**。

因为对汇丰有一定的归属感，所以在求职的时候非常有偏好。这也是第一次在论坛发文，希望自己的经历可以给大家更多参考～

最后的最后，听说这是一个神奇的论坛，那么！求 **offer** 哈哈！

Update:

4/12 上午收到 OT，DDL 是 4/14 23:59。

第一部分是给了情境和视频，让选择 **most effective/least effective**;

第二部分的每一个小题是有两个选项，你选择最适合自己的一个；

第三部分和第四部分记得不太清了，但是都是就一个情境你会怎么选，或者是一下那句话你觉得最适合来形容你，这样的性格测试。

OT 没有能力测试，主要还是看一下情商和性格。我觉得哈哈还是 **be yourself!** 相信缘分！【求职就像找对象哈哈】

至此应该不出意外的话，需要自身努力的环节应该就走完啦～之后我就要去求论坛求锦鲤转各种上上签啦哈哈～希望能给大家参考，也要虔诚地继续...求 **offer** 哈哈!!!

-END 4/14/2017-

Update:

4/25 上午收到 HR 电话通知口头给 **offer**，公司还要走审批，要等分行给通知去签书面 **offer**。

谢谢论坛!!! 感恩!!!

4.24 HSBC Global Market HK FT Sales Offer 回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084969-1-1.html>

因为在论坛得到了很多的帮助，望用此文回馈一下论坛。祝福各位 顺利找到你心仪的工作。

如题，本人申请的是 FT 的职位。但 HSBC 的 recruitment process 其实都蛮相似的，大家可以把以下的经历当作参考一用。

我大概是 10 月 20 几号提交网申，随后大概过了几天就收到 OT，OT 在这里就不多说了。坛内也有很多相关的帖都很实用。

做完 OT 以后一直没有音信，等得我也慌了，以为已经没有了机会了。（其中有收过好几封 under review 的邮件，也来来回回换过两次 preference，从 sales 到 trading，然后突然说 sales 有 headcount，又把我从 trading 跳回 sales）

但在 11 月最后一个星期，我终于收到 phone interview 的邀请，选了最晚的 time slot，好让自己能多做一点准备。Phone Interview 的题目我又是从论坛里看到的，帮助我很多，大概就是：

1. Why financial services industry?
2. Why HSBC?
3. Why Global Markets?
4. How you solve a complex problem?
5. An experience that you work with a challenging person
6. Tell me a time when you have with your team members and how you solve it?
7. Tell me a time when you have made a difficult decision

题目都是很 typical 的问题，在这里能给大家的意见就是好好整理你答案的结构，好让 HR 姐姐可以 take notes。反正就是让 HR 姐姐好过，他就能把你的 report 写的比较清晰，更容易 pass 到下一轮。我 Phone interview 结束以后也跟 HR 聊了下一步，基本上他的 feedback 都很正面。但因为 HSBC 的 phone interview stage 不是由面你的 HR 做决定，而是看面你的 HR 所写的 report 来评核你能不能进下一轮，所以此阶段 HR 也不能多说，想办法让他能好好记录你的答案在 report 里我觉得能大大提升你进下一轮的机会。

本来 HR 说要 2-3 天才会有结果，但我隔天早上就收到 AC 的邀请。（很高的效率！！！）

AC 分了 4 个部分- Analysis Exercise, Group Discussion, Situational Interview, Business Interview

1. Analysis Exercise- SWOT analysis, strategic priorities 这个是笔试来着，60 分钟，不难，只是 test 你的 strategic thinking；重点是要在 60 分钟内完成。
2. Group Discussion- Discuss strategic priorities of the case company and rank them in order of importance 每个人都有自己的 strategic priority given。在过程中我主要表现了团体合作，我并没有坚持一定要自己的 priority 排第一，反而是真的选出为公司长远发展的计划。过程中我也提出了一些我们小组能有来排顺序的 criteria。這裡的重點是什麼我也不太知道，反正是做自己认为对的就好。
3. Situational Interview- Give you 2 scenarios and ask how would you deal with them plus share your experience 这里的部分主要是做自己，可以多突显你想要 do the right things 的态度
4. Business Interview- Motivational questions + Markets question 这里主要是给大家发挥一下自己准备过的材

料。如果大家有参加过什么 HSBC 的活动，跟 HSBC 哪个 business representative 有聊过天，我建议可以在这里提一下，让面试官觉得你是有备而来的话，会大大加分，面试官也会对你比较有深刻的印象。至于 markets questions 的环节，也是让大家发挥自己准备过关于市场的了解。因为问题问的比较 open-ended，所以基本上 follow up questions 也是跟着你所回答的来问。在这一题当中，你可以回答任何跟 markets 有关的答案。若是面试官觉得你太空泛的话，他也有可能问的比较有针对性，例如问你觉得美国市场会怎么样啊。。。在这一环节也可以多准备一些 investment ideas 也是有帮助的。

总的来说，我觉得 HSBC 比较注重你是否了解他们，是否适合在 HSBC 里工作，所以多参加他们的活动，多认识 HSBC 的员工，了解一下他们公司的运作对你的面试都有一定的帮助。在这里，祝大家找工作顺利！

4.25 汇丰 FTA offer 和 RBWM TA 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2034276-1-1.html>

首先简单介绍一下楼主背景。女，不丑，普通本科+英国前 20 商科硕士。性格开朗，有思想，八面玲珑。楼主就想进银行，拿到的 offer：汇丰 fta 招行分分管培 中行 浦发 中信 北行 在应届生混迹半年之久，深深了解找工作的无奈与彷徨，写个回馈贴造福各位～ 楼主本来一直努力争取 rbwm 管培，一路过关斩将杀到终面 ac，可惜最终 ac 失败调剂到 fta 拿到了深圳分行的 offer。好了，进入正题。

- 1 网申 open question。一大堆开放性问题，全英文，没什么诀窍，如实填写，在开放性问题那里可以多写一点具体的案例，实习、工作、志愿者中的点滴细节都可以写，只要“相关”“具体”“真实”，一般学校背景 ok、英语好、有思想的同学都可以通过。
- 2 网上测试 online test。好像网申过了 2 周～4 周楼主刚回国的第一天，接到了汇丰 ot 邀请。只有纯 verbal 题，没有做到 numeral。建议是看看应届生以往的 ot 题型回顾，多看，不是背答案，要看懂！了解好汇丰考题逻辑，自己要归纳整理一下答题思路，多思考就基本不会挂。
- 3 视频面试 skype interview。具体时间好像是 ot 完 2 周后，题库也是应届生里面各位学长学姐们总结的，why hsbc, self introduction, how to handle work difficulties...具体有点忘了，应届生上多看看别人分享的帖子了解题目提前准备，面试的时候不要太紧张，穿正装，全程面带微笑，保证内容的逻辑性，英语流畅，然后耐心等待结果。
- 4 精品宣讲会。跑去了广州，听 hr 和几个行长分享汇丰工作的体会以及汇丰管培项目、福利待遇的状况，被汇丰制作的每个人的名牌这个小细节感动到了，感受到了汇丰对于 ta 的重视，默默又坚定了心中的汇丰梦。个人有个感觉就是，这个宣讲会不是普通校园宣讲会，它开在五星级酒店，邀请的全是通过 3 轮筛选的应聘者，不会就是吃饭听宣讲这么简单，所以活跃+参与是很重要的。当然也要 be yourself。有些东西勉强了也不是一个好事。
- 5 性格测试 situational judgement。全英文超多超长的各种性格测试，基本是工作中人际关系处理的题目，这个很多答案看上去都是正确的，所以就按你理解的选择就好了，基本不刷人。
- 6 终面 assessment centre 邀请。终于等到了最终面试!!! 12 月初在北京，汇丰包了五星级酒店的一层楼一整天就面试了我们 8 个人。因为是对私 ta 所以我们这组很整齐的全是女生，看了下一半是美女，大部分海归。ac 既考笔试又考口语，通过银行具体案例的分析操作，小组讨论加 1 对 1 与考官交流，是一次斗智斗勇充分展示自己的一个值得一辈子回忆的面试经历，具体环节不方便透露，tips 就是一定要睡好觉保持一个好的精气神，ac 非常

累从早到晚，面试注意思路清晰，找到关键点不要遗漏，英语流畅，团队合作加自己的独特见解。

ac 结束之后是漫长的无消息等待，楼主 1 月在招行实习时接到汇丰电话说 ac 表现很出色 本来欣喜若狂 结果 hr 姐姐说离 ta 还有些距离 问愿不愿意调剂去 fta.....

什么叫心裂如割 什么叫晴天霹雳 面完 ac 好多个夜晚楼主都在回忆 ac 当天的精彩 幻想着万一真的汇丰成功了会是怎样 失败了又是怎样的惆怅

楼主一下没想好 选择了愿意调剂。

之后 hr 姐姐又发来一个全英文性格测试 这次就和 ta 的不同了，基本都是销售类的题目，就性格测试就感受到了差距。

然后 2 月 接到电话通知 接受口头 offer

3 月 拿到正式 offer fta。

在看到努力这么久，最梦想的英国血统的公司，它的录用通知函上出现自己的名字，真的说不出的激动。

可是楼主挣扎了很久，找了几乎身边所有的家人、朋友、同事讨论，最终放弃了 fta offer，接受了 rbwm 管培失败的事实，留在了家乡的招行。如果汇丰早点给我 offer，如果我没有感受到招行的重视，即使拿到调剂 offer，我也会去汇丰。即使我从英国辞职毅然回国就是为了留在家乡，但为了汇丰，为了我最爱的公司我愿意一个人去外地拼搏，可是汇丰这个 offer 来的太迟太迟，也不是我想要的职位，我丧失了为它不顾一切的激情。

真的午夜梦回的时候，想想汇丰录用通知函上自己努力半年之久才被写上去的名字，错过的深圳福田区金融中心工作的机会，和汇丰优雅的企业文化，内心的挣扎真的不是几个字能说完的。

6 轮笔面试 每一次收到汇丰通知进入下一轮的消息 心中都是惊喜与忐忑并存的 然而最后这个选择 也是我人生中做过最痛苦的选择。

放弃汇丰，我不甘心，但是管培失败拿到调剂 offer，也是一个事实。

接受自己的失败，也是一种进步，一种成长。

最终的最终，我们还是要和自己的不甘心和解，才是最后自我的救赎。

也许若干年后，也能以优秀银行家的身份再次与汇丰结缘呢？

楼主有和很多很多汇丰应聘者交流过，都对汇丰有着很深的情感，也许不光是汇丰自身散发的致命吸引力，还有一种也是“梦想还是要有，万一实现了呢”的拼搏的心。

努力的这半年，楼主不后悔，作出了这个选择，楼主也会对自己的决定负责到底。

最后，楼主只能以一句非常痛心的话来结尾。

再见，我的汇丰梦。

4.26 汇丰银行面试失败记--记录我人生中第一次面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980727-1-1.html>

在应届生网站上徘徊了快一年了，从来都是只看不说话，从大家的帖子里看到过不少的信息，于是决定在今天这样一个在一天之内接到了汇丰两个部门的拒信的日子里，写点东西出来，希望能给大家提供参考，也是对我自己的一个反思。

我投递的职位中有两个职位给我我回复，一个是 credit service assistant，另一个是 settlement assistant。我会对这两个职位的笔试面试分别进行描述。

（一）credit service assistant

我今年7月时投递了汇丰上海总部的 credit service assistant 的职位，一周之后收到了 hr 的电话通知，由于当时我人还没有毕业，不在上海，hr 同意帮我推迟。最终笔试定在了8月底。

Credit service assistant 职位的笔试分为三部分：中文逻辑题，英译中，表单业务题。中文逻辑题对于考过 GMAT 的同学应该不在话下。笔试完的第三天早上，我接到 hr 的电话，通知我笔试已经通过，要当场对我进行电话面试。于是，在福州路的肯德基里，我完成了这场持续了大概 25 分钟电话面试。问题都比较常规。当天下午，就接到了三天后 face to face 面试的通知。

面试是在国金中心汇丰大楼，我提前了 15 分钟到。在我前面还有一个澳洲海龟小哥在面试。面试官是两个 lady，先让我用英文自我介绍了一下，然后要求我用英文描述一下自己对这个职位的认知。这里提醒一下各位同学，面试之前一定一定要对职位进行深刻的了解，哪怕是背也要背住 job description，我这次面试失败的最主要原因应该就是对职位的描述完全不准确。后面面试的部分都是中文进行了，主要针对简历提了一些问题。最后还聊了一些薪酬的问题。暗暗吐槽一下，汇丰的薪酬真的是不高.....

面试大概持续了 30 分钟，我被告知一个多礼拜后会有进一步通知。其实我在离开汇丰大楼的时候就隐隐觉得可能没戏了，果然在一个多礼拜后收到了 regret letter。。。。

（二）settlement assistant

这个职位是我8月底时网申的。这个职位的招聘流程跟上一个职位也不大一样。在我参加完 credit service assistant 笔试的第二天上午，我接到了 settlement assistant 职位 hr 的电话面试邀请（当时还暗搓搓的觉得自己好抢手好受欢迎来着。。。。。。），当天下午对我进行了电话面试。电话面试的内容也是很常规的，自我介绍啊职位任职等等。第二天下午，我接到了 hr face to face 面试的通知。PS：这两个部门面试还偏偏那么巧选在了同一天同一时段，于是我跟后面打电话的 hr 沟通能否推迟。于是 settlement assistant 职位的面试最后被排在了 credit service assistant 的后一天。

面试那天是在下午，我先被总部的 hr 安排做了一个 15 分钟的笔试，纯中文逻辑题，难度一般。随后对我进行面试的是也是两个 lady，应该是他们部门里的人。有了前一天面试的经验，这一次的面试我做好了准备，也明显感觉自己回答问题回答的靠谱了一些。面试结束后，两个 lady 告诉我他们的 head 在开会，让我在房间里稍等一下，等他们的 head 再来跟我谈。我在那边等了大概 20 分钟吧，房间里的电话响了，接起来是 HR assistant，告诉我那个 head 的会会很晚才会结束，要我先回去等消息。于是我就先回去了。

同样是过了一个礼拜，我接到了 hr 的电话，告诉我这个职位他们已经找到了更加合适的人选，所以本来说的 head 面试现在决定不安排了。。。。

于是我的汇丰之行到此为止了。从一开始时觉得自己运气好到不行，到最后两个部门都抛弃了我，落差真的蛮大的。不过呢，校招刚刚开始，机会还多的是，一时没找到合适的职位也不是什么太致命的事，不管怎么说我还没正式毕业~~还有时间还有机会。谁的求职之路不是荆棘遍布的呢？人生中第一个公司面试，虽然没有如愿拿到 offer，但也还是有所收获的。所以呢，保持良好的心态，继续前进吧

4.27 说说我的汇丰面试经验，俺是老菜鸟一枚，希望大家捧场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1978640-1-1.html>

首先，交待一下本人的背景吧。没有很高的学历，也不是海龟，也没有考过 GRE，BEC，IELTS。。只是国内一家重点本科英语毕业，有八级证书。刚毕业那会，超级迷茫，不知道自己要干嘛那种，糊里糊涂进了教师队

伍，成为了一名高中的老师  家里人是支持的哈，说老师福利好，退休金高*#%¥··—* (.....#%*#。

可是自己做了那么些年（其实一共 6 年）  是六年啊!! 终于忍无可忍了，我明白，自己一直羡慕外企的工作，自己不喜欢教育，不喜欢学校那种高压，不喜欢早六晚十的工作时间，不想一辈子只是做一个老师，为退休

金而奋斗。于是愤然裸辞了  ...。

今年 7 月初辞职，7 月末就是在社会招聘的网站上看到了汇丰银行招柜员，果断注册了官网申请了。本来没报多大的希望，谁知道第二天就突然收到电话面试的，真的很突然，自己完全没有心理准备。打电话的 mm 声音很好听，也很温柔。我和她聊了大概 20 多分钟，问的问题大概就是：为什么做了六年的老师不做了？自己有什么优势？用英语说说自己遇到过的一件难事等等。。感觉自己答得不怎样，特别是说英语那个环节，因为太久不怎么

用英语，说得很生硬  ，然后 mm 说让我等消息，当时自己心里很糟糕，想一定不会有消息了。谁知道当天的 5 点钟，又收到了面试的通知。

8 月 3 日，我来到了面试的地点，和 hr 约好的时间前到达的。hr 是个很 nice 的 lady，我猜应该是部门的经理或者是分行的经理吧。她也问了我很多问题，重点是扣简历，特别问了为什么选择汇丰？为什么辞职不做老师？

如何应对压力？知道柜员是做什么的吗？尽管自己是做好了准备而来，可是感觉自己回答得不是很完整  可能面试经验还是欠缺吧。最后 mm 说要等一个星期才会有通知，我心想：八成应该没戏了吧。然后就是回去进入漫长的等待，一个星期过去了，没消息。。。两个星期过去了，没。。。谁知道在 8 月 17 日，我收到了 hr 的口头 offer，她先问我，你感觉上次的面试如何呀？我当时脑子有点卡转不过弯，就傻乎乎的回答：我觉得自己的表现不错，

就是担心会不会觉得我有点老，更喜欢应届生  我真的是被驴踢了脑子!!! hr 很惊讶，她说：为什么你会这样想的呢？我才马上清醒过来，解释说作为一个已婚有孩的妈妈，我最希望是找到一份相对稳定的工作，make money and raise kid。hr 才笑了，说觉得我的面试比较 positive,让我等入职的通知。

所以，我现在的状态是处于漫长的等通知中，心里好不踏实，好害怕会有变数  谁也使处于漫长的等待中的话，出来冒冒泡，大家交流下吧！

4.28 2015 HSBC GBM-sales graduate offer (Shanghai)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1966982-1-1.html>

这两天刚收到 hr 通知，很高兴终于一波 n 折拿到 offer。

楼主目前人在伦敦，同求今年 7 月上海入职 GBM 的小伙伴？++微信

趁着有些还记得，回馈下论坛的未来申请的朋友们，愿大家都准备充分，有好运：

1. 去年 11 月网申（比较迟了，hsbc 比较拖沓，推荐尽快啊），楼主在英国，申请的唯一一个 base 在 asia 的项目就是 hsbc，不过职位是 HK 的 GBM 下的 Securities Service，觉得 custody 这块随着 rmb 国际化和 stock connect 应该会比较吃香。并没有考虑直接申请国内的--。

2. 网申后做完题后记得好像一周多就收到 telephone interview，非常非常标准的面试，题目完全不变，和坛子里的一样，提前好好准备一定没有问题。类似的公司还有 RBS 和 Barclays，感觉重复度很高；MS 和 GS 随意性一点。面试后 20min 收到通过，等待 ac 的邮件。有一点我觉得蛮值有意思的是我面试的时间是英国(GMT0)晚上记得好像是 8 点左右，所以排除 call centre 在亚洲还有印度的可能性，感觉要么在欧洲，要么在美洲，但对方又是英音，不知到==。

3. 随后一直等了 2 个多月左右，2 月上旬飞回 HK 参加 AC，包机票，包一晚住宿，这里有个注意的是 securities service 部门不在 central 的总部，而是在九龙，hsbc 合作的酒店在 middle level，所以切记提早出门，切记要做地铁啊！楼主打车全部拒载，不愿意去九龙，连酒店都没有办法，于是华丽迟到 15min，大摇大摆进 office..比较容易让别人记住你==。

4. AC 比较标准，和英国这边类似，先 30min 做题 numerical，然后分组进行 busienss case study 的 50min 阅读然后 20min presenatation 或者是 individual interview (3 rounds, each around 30 mins)。同场 AC 有 7 人，2 个 hk local 一男一女（男生 hku 本科毕业，durham master，少见读 master 的，女生 hku 本科，已拿到 kpmg consulting）；2 个大陆本，hku(?)的 master（男生本科浙大）；一个 hku 的巴基斯坦小哥，俩海外 candidate(楼主在 lse 和法国 nice b-school 的武大小哥)。AC 的话也是近可能多积累经验，楼主在之前刚 fail MS 的 operation ac，然后多从坛子里了解之前人面试过的信息，我唯一能够给的有价值的建议一定要有自信！自信的跟别人沟通，当作一个很 free style 的一天就肯定没有问题。

5. AC 完飞回伦敦，大概在两周左右在某天陆续收到朋友们的 rej，最后只剩下 4 个人，两个大陆本朋友不幸被 rej 我个人感觉可能吃亏在语言和交际上，很可惜，所以大家务必自信大胆。本以为四个人可以一起通过，但是故事出现了宕机，整整从 2 月中旬到 4 月底，没有任何进一步的消息，和 hk hr 的沟通也没有结果，对方 hr 回答是 still internal discussion，直到 ac 过后整整两个多的 4 月底剩下 4 个人均接到 rej。我有预感到可能会这样，因为我们这场 ac 是加场，说是出现了新的 headcount，但 2014 年对 hsbc 集团来说确实说不上顺风顺水，欧洲的 forex rig fine，美国的 forex rig fine，swiss unit 的 money laundry，法国被正式 probe，英国新的 bank levy 和未来的 ringfencing rule，我想想 hsbc 都要搬家了，估计可能内部把 Headcount 又 Cut 掉了把。

6. 转折：本来说工作黄了，就准备接着去面 E&Y 和催永远没信的 RBS 的 ac 了，final 和 disserrtation 又来了，gym 里遇到瓶颈，炒 CFD 被爆仓了几次亏亏亏，总的感觉比较悲催的大半年。在收到 rej 的第二天，本来准备 call hr ask for feedback，但第二天突然 Hr 主动打过来，说我们被 rej 并不是我们表现不好，而是 headcount 没了，现在 GBM 的 markets 的 sales 有 position，愿不愿意考虑，但是还是要面试一下。

7. 转战 sales。国内 base 的 sales & trading 主要是 fx, rates, option 等，在这个领域 HSBC 在亚太似乎是第一的水平，外汇市场也非常对我胃口，学生工作等也都是从外联起家，所以非常开心有这个机会。前后连续两周一大早起床赶去 canary wharf，战斗在 8 canada water 的 conference room，分别和国内 sales 的 boss, GBM 的 MD 视频面试。第四周收到 offer。这块的建议就是真正要对市场感兴趣，平常务必要多读报，wsj, ft，多看看 bloomberg 和 cnbc 的 headline，然后就是国内的新浪财经，不管对英语还是 commercial awareness 都非常非常重要；其次就是 follow market, USD, GBP, Euro, JPY, CHN, CHY currecny 这块，GDP 数据，大小非农，失业率，ECB QE, BoJ QE, 新屋开工，CPI, 进出口，希腊还剩多少钱，Fed 和 ECB policy meeting 又哗哗了啥等等；technical 的准备最好了解一下 option 的各种 strategy, call, put, bull & bear spread, straddle, butterfly 和 interest rate swap, currecny swap 等。

8. 时至今日，距离申请 HSBC 已经过去了整整半年，经历了 1 次电面，1 次 ac, 2 次 video conference call，非常的折腾和心酸！但一波 n 折，最终好事多磨。

9. 最后一个提醒，就是一定要发现自己的喜好，才能正视自己的内心，走好后面的路。楼主是个挺纠结的人，一直纠结在这么几个问题的利弊，国内还是国外，国内的前台还是国外的后台，是一级市场还是二级市场，自己到底想干什么？自己想体验更多，也申请过迪拜的商业实习，不幸在最后挂掉。楼主专业是房地产金融，或者干脆干本业留伦敦倒腾房子？

现在算是终于选了一条路，也不知是否到底正确，但其实也没有所谓的对错，都是后面人生路走的一条可能性罢了；一辈子很短，做点自己喜欢的，想做的事，比强迫自己做其实不想要做的事重要的多，我觉得。

4.29 拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1950491-1-1.html>

拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历

汇丰银行在中国的招聘项目叫做“银行家培训计划”(Banker Development Program)，对本科生为期两年半，对研究生是一年半。各个部门的培训计划不同，这几届都是在全国各地分行和香港轮岗。培训期结束后，成为银行的经理(Executive)。

汇丰的招聘流程如下：

第一轮：Numerical Test and Verbal Test. 参加的人比较多，题目是 SHL 出的，时间比较紧，很多人在这一关被挂了。建议多练习练习 SHL 的题目，网上有很多。

第二轮：人力资源部面试。主要是行为问题。例如举例说明自己的领导能力、团队合作精神，最喜欢和什么样的人工作，对汇丰有多少了解，为什么申请这个部门，对这个部门有什么了解，之前有什么相关金融机构实习经历什么的等等。

第三轮：网上性格测试，这一关不刷人；

第四轮：Assessment Center

这一轮分为三个部分：

1) Competency-based Interview 45 分钟，仍然是行为面试，和第二轮的问题差不多。

2) Customer Meeting 如果申请的是 CMB(企业银行业务)和 CIB(机构业务), 这一部分就是 Presentation。

找外资银行实习或工作, 除了网申一轮轮外, 另外就是外资银行校友内推找。申请 PFS(个人银行业务)的应聘者要参加的是 Customer Meeting, 面试官扮演客户来公司投诉, 应聘者扮演公司的管理人员, 来接受客户投诉并处理这个事情。觉得要坚持两个原则才能处理好这样的问题: 首先, 对客户态度友好, 从客户的角度出发去了解情况, 是公司人员没有做好的地方就要勇于承认, 千万不要对客户说: “这不是我们的问题”; 其次, 要坚持公司的原则, 特别是作为一个管理人员, 只能在自己所能做到的范围内为客户解决问题。

3) Group Exercise

这一部分是小组讨论, 六、七个人坐在房间中间的圆桌边讨论, 房间的四角坐着面试官, 每个面试官负责给两个面试者打分。案例是说一个旅行社要发行忠诚卡, 让我们讨论一些相关的问题。因为经常使用忠诚卡, 所以我对这个问题比较熟悉。在面试一开始, 我就说, 我们先确认下需要讨论的问题, 大家确认我们要解决的主要是三个问题, 然后我引导大家给每个问题分配讨论时间, 又说谁愿意来做笔记? 谁愿意 control time? 谁愿意最后来做一个总结(brief)? 分工之后, 我们就从第一个问题开始了。

一个清华 mm 首先开口, 她认为应该采取方案 A, 刚好我认为应该采取方案 B, 等她说完以后, 我就说了自己的观点, 说方案 B 多么好之类的。这时候, 每个人都发言了, 大部分人都赞同方案 A。我还不放弃, 又阐述了我们要发忠诚卡的目的是什么, 方案 B 可以达到这个目的, 而方案 A 达不到这样的目的等等, 我说完之后, 有两个女生开始支持我的观点了, 但还有四个人支持方案 A, 这时候对方说我们举手表决吧, 支持我的一个 MM 说, 举手表决不够公平, 我们再讨论一下几个方案的利弊吧, 这时候我又说方案 B 所要实现的目标不需要通过发行忠诚卡来实现, 因为它所针对的客户比较少, 让客户经理去搞定就行了。经过一番论战, 终于所有人都赞同方案 B 了, 我当时比较得意, 呵呵~~在接下来的两个问题讨论中, 我和另外三个女生主导了整个讨论, 配合非常得体(我们之前并不认识), 而剩下的几个组员提出的建设性意见也不多, 好在我们四个人已经占了大多数, 最后讨论都按照我们的想法顺利进行, 并且提前完成了讨论。

面试完之后, 感觉自己今天的表现不错, 应该有希望。不过等待的日子是痛苦的, 在过年前的两天才收到汇丰的 OFFER, 又短信了小组讨论时互相配合的几个女生, 得知她们也都收到了 OFFER。

4.30 外资银行研究分析实习岗求职经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 15 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934734-1-1.html>

外资银行研究分析实习岗求职经历

找了学长申了实习岗位, 发的简历不久, 那边第二周就打电话来问了。。。开始先问了我一堆基本资料啊, 能实习的时间啊等等 问的是对之前的实习有什么看法, 再问的喜欢前台还是后台, 为什么。然后开始英语啊, 之前完全没有准备, 问你是个细心的人么, 举个例子。。。你的朋友都是怎么评价你的。。。之前出国交流的时候学到了什么等等。HR 姐姐还是非常非常 nice 的, 她说我感觉你的英语还可以, 说接着还有其它 face to face 的面试, 到时候给我打电话。后来进入了一面二面。又找了学长做求职辅导, 收获挺多的, 这次做好了充足的准备。找实习有网申、亲友内推等各渠道可以找。很多题目记得不是很清楚了, 与大家模糊分享个。

Round 1

Interviewers: One research analyst, who is also the head of research;

Head of research who links equity products in Asia to international market

Questions asked:

1. Self-intro

2. Working experience related: how did you research an industry? What ratios do you use to value the industry? What are the companies? What is their profit margin?

3. What's WACC
4. What's the WACC for 3-D printing company? (because I mentioned the industry earlier)?
5. What's the WACC for a traditional printing company?
6. Give me an industry that you won't invest in. why
7. Follow-up questions to challenge you.
8. Tell me about LONGHU real estate company (because I mentioned real estate in the earlier question)
9. What's the investment risks
10. Draw a chart of stock price movement of a public company
- A. Warren Buffet buys a stake in the company
- B. The company reissues equity
- C. The company cooperates with another technology company to develop new technologies
- D. The company missed out on revenue forecast

They will also ask behavior questions between those technical questions

Round 2

Interviewers: two chief economists

The interview is totally behavior-based. They asked me questions for every working experience, exchange experience and volunteer experience in my resume. Be prepared to tell a good story is key. It's also important to show your passion and be fun.

4.31 来写一个汇丰环球的介绍以及宣讲、笔试、面试的经验帖造福后人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901320-1-1.html>

楼主参加了汇丰环球 11.1 号在广州的宣讲、笔试和面试，现在把经验分享给大家，顺便攒个人品。

汇丰四大核心业务有 retail banking, commercial banking, globe banking and markets, 还有一个忘记啦 = = 而这里说的汇丰环球是属于汇丰 Globe banking and markets (后简称 GBM) 业务，2012 年中旬刚在广州成立了 service center, 办公地点太古汇 (有好漂亮的一大栋办公楼)。目前广州汇丰 GBM 下有两条 business line: HSBC Security Service (HSS) 和 Strategic Transaction Group (STG)。

STG 是偏 IBD, 会做 M&A, bond issue 甚至 IPO, 但是在广州这边的 STG team 主要是 support HK STG, 也就是说广州 team 不直接接触客户, 可能只是帮着做一些实际的工作然后把成果给 HK team, 再由 HK team 去和客户接洽。

楼主这次申请的事 HSS, 而 HSS 下又有两条 line: Fund accountant and valuation (我申请的这个 position) 和 Business Analyst。

Business Analysis 我并不是特别明白做什么, 不过宣讲的时候说大概是给 HSS 做 technical support, 所以需要 candidates 既懂金融又懂一些编程的知识, 所以可能偏好 financial engineering 或 computer science 相关专业的申请者。

下面我着重介绍一下 Fund accountant and valuation, 因为我申请的这一块所以着重听了宣讲。

Fund accountant and valuation 主要偏 back office 一些, 主要给一些基金提供 fund administration, global custody 等服务, 总的来说工作比较偏会计, 所以他们也会比较偏好会计或有会计背景的金融专业学生。

这次笔试是在 11.1 下午宣讲结束之后直接举行, STG 和 HSS 分两批, 不同的试卷, 不同的考试地点。HSS 被安

排在汇丰大楼的餐厅。。。 (可能因为广州 office 刚成立经验不足, 这样的安排显得有点不专业 ==) 笔试时间 1.5h, 试卷全英文, 5 个部分, 有基本的数学, 还有金融知识的考察 (期权的收益如何计算, 衍生品的定义等等), 会计知识 (比如客户的账户中收到一笔利息应该如何记账), 还有一道简答题, 大概是问如果汇丰给客户做一个网页, 站在客户的角度希望这个网页提供哪些服务或功能。总的来说, 我觉得笔试题目的设计是很贴近申请这个职位的工作内容的, 楼主有很相关的实习经验, 所以看到这些题都觉得很贴近以前的工作内容, 所以做起来也觉得相对容易。

结束笔试之后 HR 说大概晚上 8 点前会给第二天面试通知。我等到 10 点收到 HR 的电话, 让我第二天去面试。

面试的形式是 2v1, 全英文, 一个 interviewer 和一个 observer, 基本全程只有 interviewer 在讲话。面试官非常 nice, 英语很流利, 笑容很温和, 看到他们瞬间不紧张了。先自我介绍, 然后针对简历上的工作经验和教育背景再展开提问, 最后是 Q&A。因为我之前的实习经验和这次申请的岗位比较接近, 所以感觉和面试官交流比较顺畅。比如有聊到什么是 NAV (net asset value), in my perspective what does HSS do, 做期权定价一般用什么模型, 还有聊很多关于我之前的实习的工作内容。最后 Q&A, 我真的很感动面试官耐心回答了我很多问题, 在这里默默说声感谢!

总之汇丰环球在广州成立 office 主要有两个原因, 一是分担 HK office 的工作以降低人力成本, 二是帮助汇丰 GBM 业务在大陆的扩张。因为汇丰的商业银行业务在大陆已经相对成熟 (也就是大家申请的 BDP), 而汇丰环球是偏资本市场, 大家可以称它为投行业务, 而汇丰的投行业务起步比较晚, 但现在是很有野心在中国扩张, 所以我觉得未来几年汇丰环球都会在大陆大规模的招人, 对投行感兴趣但又觉得高盛大小摩太难进的同学们可以考虑。总的来说, 我觉得汇丰环球在国内还是有很明朗的前景, 唯一不好的就是工作地点在广州, 所以可能对想在上海, 北京或深圳香港工作的同学来说是一个问题。

汇丰 HSS 只有一轮面试, 所以结束面试之后面试官告诉我大概 1-2 周出结果, 所以在这里也顺求 offer 啦! 希望这次所有申请汇丰环球的同学都有好结果!

4.32 10.25 SH GBM company talk & written test

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 10 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894573-1-1.html>

LZ 去了那天了 company talk, 有一些 insights 可以分享下

广州的 GBM 是相对独立的部门, 2012 年才建立的, 似乎现在人也不多。下面主要两大块 HSS (HSBC Security Service) & STG (Strategic Transaction Group), 今年两个部门都有 opening.

HSS:

主要是为 funds 做些管理, 分析支持服务, LZ 不了解这块, 听上去感觉就像是 funds management or funds administration。但是可能参与的程度较深。

需要做 research, valuation, client relationship development etc.

今年这个部门很 aggressive, 打算招 250 -300 人。GBM 的头头 William, 也主要照看这一块。

照他说 work-life balance 会比较好, 他 6 点走人。另外某 manager 说每晚他都催他的手下回家 ==

申请这个部门的不需要笔试, 当时我们是 company talk 最后 Q&A 结束后, 如果曾经交了网申的同学可以直接回

家，如果是看到广告去的，那就 drop your resume 就好，之后他们会通知面试。

STG:

LZ 是奔着这个去的啊!!!

现在 team 有 29 人，分 sector/ country coverage/ product team，由于 license 的问题，广州 office 主要是和香港的合作。有一些像 supporting 部门，不过据老板说，和正常 I-banking 只有一点相差就是不直接接触客户，pitch book 啥的也要写。但是据另一个小哥说，他举得例子是，比如蒙牛想要买个公司，那么会来找他们，然后 country team 的人先出动。所以不清楚，到底是需要还是不需要直接接触客户。

这个部门就是 OT 是常态啦，招人也不多，据印度头头的消息，似乎就打算招 10 个？15 个是 maximum 了。

recruitment process 是：先网申（or drop your resume），笔试，笔试后当天晚上八点通知周日或周一面试（LZ 到现在都没接到面试电话，所以估计跪了吧）

由于来的人比邀请的人多，N 多人坚持要笔试，所以险些卷子都不够用，囧里个囧。

笔试私以为很难= =36 个 finance & economics 的题目，感觉并不仅仅关于 I-banking，偏 CFA，如果你平时时常自己积累一些金融方面的知识，英文不错的话应该不会有大问题。

9 个 numerical 的题目，4 个 logical，2 个 excel function 的题目。

除了第一部分的 finance & econimics，我觉得后面的都算简单。

差不多就这些吧，good luck to you all!

4.33 汇丰环球 Analytics/Information Management 一路相关经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 03 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846950-1-1.html>

看到好多小伙伴发帖问汇丰环球 Analytic 的问题，感觉版里太少这方面的信息了，大概是因为这个岗位比较新？走完整个流程的 LZ 来讲讲我了解的信息好了。

先讲讲我所知道汇丰环球和 Analytic 这个职位吧，毕竟不是员工，所以以下信息如果有误的话大家一定要指出！

汇丰环球是汇丰集团下的一个运作单位，跟汇丰银行，汇丰 IT 等等都在太古汇那栋楼里办公，环境还是很高大上的。不过一个在汇丰 IT 里工作过的朋友告诉我，环球的职称有点虚大，就是说同一个职称在汇丰银行里和在汇丰环球里的 band 可能是不一样的（环球的 band 比较低）。

汇丰环球主要是搞营运服务的，就是以客服为主，在国内有两个数据运营中心一个在上海一个在广州。而 Analytic 这个 team 呢其实跟 Information Management 是基本不分家的。面试官也告诉我无论简历投的是 Analytic 还是 Information Management，进去之后还是统一分配。Information Management 主要就是写写 sas 和 sql，搞搞数据仓库，然后做数据挖掘一类的工作来对银行/信用卡的风险进行监测和管理。

然后讲讲 LZ 的求职过程哈~首先是网申。感觉网申相对而言算是比较晚了，截止日期我记得去年是在 11 月底，今年是 3 月中。我填的面试地点是广州，提前一周收到笔试邀请的邮件。笔试前有一个小时的宣讲环节，虽然邮件让你不要错过宣讲，

但是其实不听也不会影响笔试啦==不过个人觉得听了宣讲还是对面试有点帮助的，起码问你对公司和职位有啥了解的时候也能讲一点嘛。

另外 LZ 在宣讲会的时候搭讪了解了一下，收到笔试邀请的小伙伴专业基本上都是数学、统计（这两个占大部分）、软件工程信息工程等各种工程（不好意思啊我不太分得清）和一些商科/管理类。

笔试主要是三部分，全英文，第一第二部分是选择题，各 15 题，答对 2 分不答 0 分答错倒扣 1 分。一共考多久忘了.....反正就是多于一小时。

第一部分类似考公和银行笔试的行测里的数理题和逻辑推理题，想练习的话练练行测相关部分就好（个人觉得没行测里的变态）

第二部分有两个 section，选做一个。Section1 是 sql+编程语法基础，就是 select..where..group...那堆，和 if/for 等等常见的语法（我没选这个 section，不太记得了）。Section2 是 SAS 的语法，考了 data 步、一些函数（学渣 LZ 表示从未见到过，不知道算不算常见函数）还有一点点的宏（只有一题好像）。

第三部分是 200words+ 的作文，类似雅思。今年考的是全球化带来的影响。

笔试通过的话当天晚上大概笔试后两个小时就能接到面试通知的电话，面试时间一般是在接下来的三天内。没接到电话也不用灰心，会收到一封邮件说会在未来的两到三周内安排面试，根据我的理解就是进了 waitinglist。

面试没有固定的问题，都是要看面试官想了解你什么。而面试官们都是当场拿到你的简历来看着问的，所以一定要认真仔细过一遍自己的简历，写上去的每个点都要想清楚。另外专业术语的英文表达最好也准备一下。

讲讲 LZ 的面试经历给大家参考一下吧：

一面是两个面试官面我一个，首先是自我介绍，然后问了对职位有啥了解、用过什么数据分析的软件（我说用了 SAS），SAS 都用了什么功能（诚实地表示主要是拉菜单和改老师给的程序.....），有没有 group project 经验之类之类.....面了大概 20-30 分钟。面完之后我顺口问了一下什么时候能知道结果，面试官：5 分钟之后告诉你。LZ: (# °Д°)

5 分钟之后 HR 过来跟我讲，我们现在要去吃饭了，你也先去吃个午饭吧，下午两点再来。

下午的二面遇到更多一起面试的人了，等的时候就一直聊天聊天聊天聊天聊个没完=v=二面是一对一，还是自我介绍一下，然后问上午是谁面的，现在对公司和这个工作的感觉怎样（当然说很好跟我想象中的很符合）。二面对简历问得更详细了，在实习里对数据是怎样处理的，用了什么方法？有没有建模经验，模型的选择、建模的数据处理和模型结果等等有点技术性的问题，其他的还有希望在哪里工作，觉得自己的优点和缺点是什么等等等等，这轮感觉比一面时间长一点，大概也就半小时多一点吧。完了跟我讲你再等等，XXX（不好意思过了两个礼拜忘记名字了，就是宣讲会上出现的大概是个主管级 boss，是个外国大叔）等会儿跟你聊一聊。

姑且把跟外国大叔聊一聊的过程叫做三面好了，三面持续约 20 分钟，其中 15 分钟都是大叔在讲，LZ 英文有点渣就只会抓听得懂的词延伸附和一下，其余时间都在点头微笑（其实没有全听懂.....）。大概是在讲他们的业务范围、这个职位的工作等等，其中提到 SQL、data warehouse、risk management、financial fraud 的 detect 等等等等，大家听到自己熟悉的可以随意延伸.....大叔讲得超认真，一边讲一边画图画满了大半张白纸，然后问我有什么问题吗？我就他讲的内容问了一下，然后他一边解释一边把剩下的半张白纸也画满了.....

有的小伙伴可能会关心面试的语言，一般来说都是英文，但是主要还是看面试官。面试的过程中（就我所知）每个人都被问到了专业问题，有时候专业术语一下子想不出来，如果碰到面试官是中国人的话他会让你讲中文。但是 LZ 上述三轮面试里都有外国面试官，所以就被迫全程英文了_(:3)_

另外在等待的时间里也跟大家交流了下各自的面试内容，有人要当场写 SQL，有人问到了专业课的问题，所以大家也可以准备下这些。

面试流程会在一天走完，最后结果大概会在 10 天之内出来。

在笔试之前 LZ 也狂搜笔经面经什么的，但是这个职位的前辈的经验真的好少啊.....不知不觉写了这么多，希望能帮到后面的小伙伴们。

攒 RP 攒 RP=v=

4.34 2014BDP 之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 03 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1845701-1-1.html>

卤煮 AC 完不久，求 offer 求 RP，特发此贴纪念一下我的汇丰之旅。

简单介绍一下卤煮背景：某京 211 高校小硕，法学背景。

网申：去年十月份网申密集期做的汇丰网申，当时做完网申的感觉是汇丰算是外企网申里面较为人性化的，OQ 不是很多，大概有三个吧。学历背景还有一些比较有特色的 campus activities 必须好好填填，至少让人看着你简历觉得很充实不是。。反正网申算是很顺利的通过了。

OT：过了几天就收到了在线测试的邀请，当时来应届生看了一些笔经，知道是 SHL 题，而且应届生有提供题库下载哦。卤煮记得自己下了一个很全的版本，具体题型现在记得不是很清楚了，貌似是阅读理解加资料分析题，总之建议把题库都看一遍，放到 word 里面也就十几页而已，一个下午就能看完。最好记住答案，做题时会发现很多原题，卤煮记得当时做 OT 时居然直接看题然后到我 word 文档里 search 定位然后就直接抄答案了。。当然这也是建立在你把题都翻熟的基础上的。。总之这一环节只要努力准备就一定没问题的。应届生上的资源可以好好利用。。

电面：OT 没过直接会给通知，如果没信儿那八成就是要等电面的节奏了。卤煮知道自己 OT 问题不大，因此就提心吊胆等电面了。11 月初某早，卤煮还在教室里面自习，电话就打来了，再次不得不赞一下汇丰的效率，当时没想到会那么快来电面，只从应届生上面下载了一两套电面题目，觉得很常规，无外乎自我介绍，问问家乡，问问兴趣爱好或者就经历问一些问题，据说这个环节是测试英语水平的，说什么不大重要。楼主对自己的英语水平比较认可，因此虽然准备不是很充足，但是当 HR 哥哥问我能不能马上进行一个十分钟的英文电面时，卤煮居然一激动说了好。。其实这一环节是可以拒绝然后再约 fixed time 的，这样就会有更充足的准备。总之楼主悲剧了，楼主又紧张又忐忑的在跑到教室外面，急匆匆就开始了与 HR 哥哥的对谈，外面寒风瑟瑟，冻得卤煮脑子都转不动了，再加上紧张，居然出现了抖音。。最让人崩溃的是由于汇丰招聘前几个环节都是外包的，HR 哥哥估计是电话打多了，说话特别快又像在背书，再加上信号不好，根本听不清他在说什么，只能抓一些关键词猜他大致问的是。。。。所以楼主建议以后的 candidate 如果遇到这种情况一定不能逞能，要指出 HR 说话太快，让其说慢点。。否则吃亏的可是你。。总之卤煮当时面完感觉不大好，一是因为听不清当中出现了一些尴尬，二是卤煮确实过于紧张，疏于准备。。

skype 面：结果不出预料，不久就收到了汇丰拒信。本来楼主已经准备在汇丰求职路上洗洗睡了，结果 2 月份在家的时候收到外包 HR 打来的电话，说是现在有职位空出来，是否还有兴趣参加下一轮面试。楼主当然说好，于是约在了第二天六点进行 skype 面，当中没有太多的时间准备。第二天果然 6 点 skype 电话准时打来，楼主穿了正装，然后 HR 姐姐确认了一些申请信息之后就直接开问。大概 5 个英文，5 个中文题。这一轮的面试题目偏向于行为面试，会问到 GREAT ACHIEVEMENT 或者 WORK WITH DIFFERENT PEOPLE 这样一些问题，需要举例，并且逻辑清晰的表达。值得一提的是 HR 那边的视频不会开，因此整个过程就是你面对镜头 blabla 在说。当时卤煮面了大概十分钟，感觉比较 smooth 的走完了流程，然后再用中文问了一些愿不愿意到二三线工作，5 年内职业规划等问题。整个过程楼主都比较 calm 和淡定。最后 HR 告诉我是汇丰需要一些有法律背景的人加入 BDP 因此又从简历库里把我调了出来。。

AC：3 月初接到了 AC 的电话通知，AC 时间定在了 3 月中旬上海。楼主因为在外地，于是前一天住到了面试地点附近。在接到 AC 通知及正式 AC 这半个月，楼主要再熟悉了一下英语表达，并且到应届生上来看了不少面经，了解到 AC 都有哪些环节等等。楼主是早上 AC 的，共有 8 个 candidate，只有 presentation 和 group discussion 两个环节，然后有一些 candidate 在结束后会进行一个 further talk。整个过程历时大概 4 个小时，并不像传说中那么累，英语材料也只有大概 10 页，半个多小

时就能读完，楼主有一半时间都在大会议室与其他 candidate 闲扯。。回顾自己的表现，楼主觉得自己表现的比较冷静，刚开始 presentation 面对两个大 boss 比较紧张，不过后面 Q&A 环节就比较冷静，能用英语流畅的表达并且 defend，楼主被问了大概 4、5 个问题就被放出会议室了，有其他 candidate 遭遇了问题轰炸。。至于 group discussion，我觉得 be yourself 就好，不要不发言，但是发言太多也未见得好。。后面我们组 further talk 的有四人，申请的貌似都是 CMB 部门，而且性格感受的出来都比较外放的。。。楼主是属于内敛型的，再加上申请了 L&C 部门，不知道是不是部门原因总之没被邀请 further talk。。其实内心有点小小惆怅，貌似 further talk 的都是比较 promising 的。

总结:楼主现在处于等 offer 或者等拒信阶段。。其实内心已经比较淡泊了，能走完这个面试流程，卤煮觉得也没什么遗憾了，因此把这点经验贡献出来，希望能回馈求职路上的好帮手应届生论坛。卤煮相信不管怎样，每个人都有属于自己的一片天，也祝福坛友们，早日找到满意的工作。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

