



应届生 校园招聘

恒生银行篇



应届生论坛恒生银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-270-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 恒生银行简介	4
1.1 恒生银行概况	4
1.2 恒生银行历史	4
1.3 集团架构	5
1.4 业务概况	6
第二章 恒生银行笔试资料.....	7
2.1 恒生网申系统&在线测评.....	7
2.2 2019 恒生 ot 遇到的新题 & SHL 题库	7
2.3 恒生 11.05 ot.....	8
2.4 11.16 OT 笔经	8
2.5 恒生银行 OT 笔经	9
2.6 OT 笔试	9
2.7 2017 恒生银行 SHL 笔经分享	10
2.8 11.09 恒生银行 SJT 经验分享.....	11
2.9 恒生 2016 笔经 OT	11
2.10 今天做了 OT。	12
2.11 恒生 ot 笔经.....	12
2.12 1019 新出炉 OT 附 N 新题六道小 Tips 和 L 题库	12
2.13 赶在 ddl 做完 ot 也是够拼的！攒 RP 回馈小伙伴~！求 AC	13
2.14 2014.11.3 日做完笔试攒人品啦	14
2.15 刚做完 OT，大家有没有碰到这个技术问题.....	14
2.16 恒生 OT 经验分享	15
2.17 2015 年恒生 OT 详解，附有完整 verbal 复习资料！	15
2.18 恒生银行 2015-Online Test 笔经+Verbal 样题	16
2.19 刚做完恒生 OT	16
第三章 恒生银行面试资料.....	16
3.1 恒生电面 商业银行.....	16
3.2 恒生银行电话面试.....	17
3.3 深圳 恒生银行电面.....	17
3.4 AC 上海 GB 面试分享	17
3.5 恒生 mt hk 电面面筋	18
3.6 上海 CMB AC 面筋	19
3.7 恒生银行 20181108 电面	19
3.8 恒生银行广州招聘会+1v1 面试.....	19
3.9 从宣讲会到拿到 offer 经验反馈	20
3.10 恒生深圳 AC 面经分享	20
3.11 恒生银行-深圳 2018 管培生电面+AC 面	21
3.12 热腾腾的恒生银行小组面经.....	21
3.13 恒生电面.....	22
3.14 2017 恒生 final 面经	22
3.15 10.23SH 宣讲会及一面.....	22
3.16 1129 电话面试.....	23

3.17 24 下午面经，赞 RP，啦啦啦~~~	23
3.18 1118 恒生银行电话面试	24
3.19 恒生银行电面经历分享	24
3.20 2016 HK MT HR 一面	25
3.21 新鲜出炉的广州 AC 面面经（超级不专业	25
3.22 收到 offer，回馈一下应届生吧	26
3.23 恒生银行 ac 面	27
3.24 电话面试	28
3.25 2015MMT10.25 招聘宣讲会---事情是这样的	28
第四章 恒生银行综合求职经验	29
4.1 2018 管培上海 ac 面试分享	29
4.2 恒生银行 HOST 管培现场面试	30
4.3 2016 恒生宣讲+SHL+OT,收到 AC 求人品，希望能联系上小伙伴~	30
4.4 17 年秋招经验分享	31
4.5 17 校招经验分享（po 终面并没有拿到 offer）	32
4.6 大陆恒生 MT 秋招经历全纪录（已收 offer）	33
4.7 MT Group Exercise 经验分享	33
4.8 发恒生 TJ 笔试+面试的面筋，撺 RP	34
4.9 Beijing 热乎乎的恒生 笔试面试 详细面经	34
附录：更多求职精华资料推荐	36

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 恒生银行简介

1.1 恒生银行概况

恒生银行官网：

<http://www.hangseng.com/>

恒生银行简介



恒生银行有限公司（港交所：0011,OTCBB：HSNGY, Hang Seng Bank Limited）

于 1933 年 3 月 3 日，由林炳炎、何善衡、梁植伟、盛春霖及何添创立，是一间以香港及中国大陆业务为重点的银行，是汇丰集团成员之一。截至 2007 年 2 月，恒生的总市值达 2150 亿港元，以市值计，是香港最大的本地注册上市银行。长远的目标是成为大中华区具领导地位之区域银行，重心是华南及长江三角洲一带。

总行位于香港岛中环德辅道中 83 号（而本大厦前身于 1988 年元旦清拆之中环消防局）。香港设有 145 间分行及自助理财中心，澳门设有 1 间分行，中国大陆设有 16 个业务据点，包括 10 间分行（位于北京、上海、杭州、广州、东莞、深圳、福州、昆明、南京及宁波）、21 间支行（9 间在上海、4 间在广州、4 间在深圳、2 间在北京、1 间在南京及 1 间在东莞）。在台北也设有办事处。

1.2 恒生银行历史

创办初期

1933 年恒生银号创办时期，4 位创办人中，何善衡出资最少，只有港币 1,000 元，但他却与恒生的发展关系最为密切。

恒生银号最初设于银号钱庄林立的上环永乐街 70 号一幢旧建筑物内，面积只有 800 平方呎。当时，银号董事长由林炳炎出任，经理和副经理则分别为何善衡及梁植伟，全银号职员仅 11 人，规模较小。初期主要经营买卖黄金，汇兑及找换的业务。开业首年，获利 10,389 港元。恒生银号以香港为基地，其后业务扩张至广州、上海等大城市。

日本侵华时期

1937 年，日本发动侵华战争，大陆富户纷纷南下，急于把银元兑成港币。由于恒生已在中国大陆遍设业务网络，生意滔滔不绝。中国国民政府急需外汇以资军费，恒生更独家代理政府的兑换业务，从中抽佣，获利甚丰。

1941 年，香港沦陷，恒生被迫停业。林炳炎、何善衡等人带同资金及 18 位员工往澳门暂避。由于当时澳门已有由区荣饒创办了同名的恒生银号，他们遂改名“永华银号”继续经营。

1945 年，香港光复后，他们返港，并把恒生银号搬往新址中环皇后大道中 181 号自置物业重新开业，新店规模较以前大。1946 年，利国伟应邀加入，主理海外黄金买卖。

战后初期

1949 年 10 月，中华人民共和国成立，于中国大陆实行一连串严格的外汇管制。至韩战时期，联合国对中国大陆实行经济封锁，这既打击了海外对中国大陆的投资信心，也对原先拥有大陆网络的银行业务不利。此外，战后香港经济起飞，制造业及地产业崛起，借贷需求增加。在这两种因素下，香港的银行开始转型。

由于失去了中国大陆的联系，恒生也开始了业务转型。1952 年 12 月 5 日，恒生注册为香港的私人有限公司，注册资本 1,000 万港元，实收资本 500 万港元，并成立新的董事局。当时，林炳炎已去世，由何善衡出任董事长，梁植伟任副董事长，何添任总经理。1953 年，恒生迁入位于中环皇后大道中 163 至 165 号一幢 5 层高的自置物业，全面开展商业银行的业务。

当时，恒生主要客户是市民大众及中小型企业。何善衡为职员订下了一系列服务守则，规定员工必须以待客，深得社会大众欢迎。至于中小企客户，主要为广东籍的制衣、玩具、电子、塑胶、五金的厂商。他们希望得到信贷，但却没有公司资产负债表及支持他们取得信贷的足够条件。由于恒生早已了解他们的背景，故不介意批出信贷。这些小公司，后来也发展成大公司、大集团，并成为恒生的长期客户。

1959 年 10 月，恒生将注册资本增至 3,000 万港元，实收资本 1,500 万港元。1960 年 2 月 7 日，恒生改组为香港的公共有限公司，正式改名为“恒生银行”。同年，在九龙油麻地及旺角成立两间分行，积极开拓港九的分行网络。1962 年圣诞节，新总行大厦恒生大厦落成启用，楼高 22 层，是当时香港最高的建筑物，而恒生总行则于 1991 年迁至中区消防局旧址。

从 1954 年至 1964 年，恒生的资本帐户从 630 万港元增至 5,250 万港元，存款从 2,100 万港元增至 7.2 亿港元；总资产从 3,200 万港元增至 7.61 亿港元。在 1965 年香港股灾发生前，恒生在存款和资产方面是香港最大的华资银行，并在银行零售业务方面逐渐成为香港上海汇丰银行的主要竞争对手。

1.3 集团架构

恒生银行是汇丰集团成员之一。其母公司是在英国注册的汇丰控股有限公司，汇丰控股旗下的香港上海汇丰银行持有恒生银行 62.14% 股权。恒生银行的股份亦在伦敦证券交易所挂牌买卖，并在美国为投资者提供第一级赞助形式之美国预托证券计划。

附属公司

根据 2005 年恒生银行年报，其附属公司（按照香港公司条例第 2 条释义）共 39 间如下：

银业联合保险有限公司

Beautiful Fountain Investment Company Ltd

Everlasting International Ltd

正锋投资有限公司

恒致利有限公司

恒生资产管理（私人）有限公司

恒生银行（巴哈马）有限公司

恒生银行信托有限公司

恒生银行信托（巴哈马）有限公司

恒生银行信托国际有限公司

恒生金业有限公司

恒生授信有限公司

恒生存款（巴哈马）有限公司

恒生信用卡有限公司

恒生资讯服务有限公司

恒生财务有限公司

恒生财务（巴哈马）有限公司

恒生财经资讯有限公司

恒生期货有限公司

恒生保险有限公司
恒生保险（巴哈马）有限公司
恒生投资管理有限公司
恒生投资服务有限公司
恒生人寿保险有限公司
恒生（代理人）有限公司
恒生物业管理有限公司
恒生保安管理有限公司
恒生证券有限公司
恒生投资有限公司
Hayden Lake Ltd
高泰投资有限公司
恒指国际有限公司
恒指服务有限公司
Imenson Ltd
宏略投资有限公司
永年广告有限公司
Silver Jubilee Ltd
巧玉投资有限公司
恩年发展有限公司。

1.4 业务概况

恒生银行的业务主要可分成个人理财服务及商业理财服务。

个人理财服务包括综合理财服务、存款服务、信用卡服务、按揭服务、私人贷款服务、投资服务及保险服务等。在综合理财服务中，恒生设有 3 个各具特色的理财服务以针对不同的顾客，分别为优越理财、优进理财，以及综合理财户口。

商业理财服务包括商业综合户口、商业现金管理、投资、贷款、商务卡、保险及强积金等。

分行及网络

恒生总行位于香港岛中环德辅道中 83 号。在香港设有 145 间分行及自助理财中心。另外，香港的恒生于每个港铁车站均设有自动柜员机，柜员机和汇丰银行联网，名为“易通财”；但现在已经较少使用这个字。

恒生在澳门设有 1 间分行，中国大陆设有 16 个业务据点，包括 10 间分行（位于北京、上海、杭州、广州、东莞、深圳、福州、南京、昆明及宁波）、21 间支行（9 间在上海、4 间在广州、4 间在深圳、2 间在北京、1 间在南京及 1 间在东莞）。在台北也设有办事处。

如果你想了解更多恒生银行的概况，你可以访问恒生银行官方网站：

<http://www.hangseng.com/>

第二章 恒生银行笔试资料

2.1 恒生网申系统&在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222294-1-1.html>

在线测试前疯狂刷论坛没找到题型，压着 ddl 做完发帖回馈社会攒人品

网申系统里第五步为在线测试，16 道文字段落性格测试题，无他。点进去看到是 SHL 的库吓到退出来....

2.2 2019 恒生 ot 遇到的新题 & SHL 题库

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176105-1-1.html>

这次网测是 SHL 的题目，网上的题库里 N1 N2 N3 和 verbal 已经包含的很完整了，但是做的时候部分题目遇到了新题，我截了图分享给大家参考

ps 不是大神就不留自己答案了

pss 用到的 SHL 我也一并附上剩的大家去找了吧

以上。



[SHL 新题.pdf](#)

890.99 KB, 下载次数: 309



[Verbal.doc](#)

299 KB, 下载次数: 218



[N3.pdf](#)

1.57 MB, 下载次数: 224



[N2.pdf](#)

1.87 MB, 下载次数: 223



[N1.pdf](#)

1.94 MB, 下载次数: 255

2.3 恒生 11.05 ot

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125848-1-1.html>

看了一下关于恒生笔试的帖子，发现资料很多。我简单说一下我的情况。

我是十月份的时候申论了恒生银行，当时选了上海宣讲会的行程，但是没有去。以为这次网申到此为止，没想到 11.2 下午收到了 shl assessment 的邀请。也不知道大家的申请进度如何，是否已经进入面试阶段。

翻了一下过去的帖子，发现资料很全。

ceb 题库，工作语言英文不可选。numerical 25 分钟 18 题，六个题干，每题干三题；verbal 19 分钟 30 题，10 个文段，每段三题。

我的复习资料来源于 16 年 0t 的帖子，n1, n2, n3, verbal 70 的附件，题干全部遇到重题，题目只有极少数不同。

我不知道如何转载帖子，智能自己把资料放上来。希望原作者不要介意。

在这样的校招季，祝大家好运，给自己求人品，也希望能帮助到一些人。



[Verbal 补充至 70 篇 最终版.doc](#)

299 KB, 下载次数: 86



[N3.pdf](#)

1.57 MB, 下载次数: 89



[N2.pdf](#)

1.87 MB, 下载次数: 93



[N1.pdf](#)

1.94 MB, 下载次数: 83

2.4 11.16 OT 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072209-1-1.html>

刚刚做完恒生的 OT，题目基本上是题库里的题，会有些许变动，但基本题型都一样。经验那些估计版里其他同学都有分了，我在这就不赘述了，就发干货给大家吧。附件是我复习时用的 Verbal 70，还有 numerical，题库题量还挺大的，建议家好好复习，对做题非常有帮助。

求 LZ 能顺利通过恒生的 OT 进入到面试环节哈哈。



[N3.pdf](#)

1.57 MB, 下载次数: 80



[N2.pdf](#)

1.87 MB, 下载次数: 88



[N1.pdf](#)

1.94 MB, 下载次数: 82



[Verbal 补充至 70 篇 最终版.doc](#)

299 KB, 下载次数: 80

2.5 恒生银行 OT 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069439-1-1.html>

一直都是上 BBS 看别人的分享，今天也来回馈下论坛，刚做完恒生笔试，趁热打铁给大家分享一下大概考到的内容。

1、Verbal 部分可以参考 Verbal 42 进行复习，材料几乎没有新的地方但是题目可能会有些变化，考到的内容大概有 financial fraud、airline first-ading、climate change protocol、affluent money、short-sighted & intelligence 等问题，可能是因为题目只扫过一遍的原因，一开始做起来很慌，导致前几题做了很久；接下来要做 OT 的小伙伴在做之前一定重点看 Verbal42 呀~ 2、numerical 部分，由于觉得即使看了也记不住答案，所以就没有复习多少，但是之前有做过 DTT 的 OT，发现和他们的家还是有点像的，大家可以网上找找看 shl 的 numerical 题库之类。

也算是掐着时间做的完，但是正确率并不清楚，露珠好像最近掉进了笔试老不过的魔咒，希望这个神奇的论坛能帮转运啊。。。 ps：附件中有 Verbal42 大家方便的可以下载哦，祝大家好运~

[verbal 42 12.rar](#)

2.6 OT 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069597-1-1.html>

第一次发帖子，刚刚做完了恒生的 SHL 笔试。先说说那个 STJ，不限时间，我个人感觉只要能把题目读明白就可以，35 分钟做完时间是可以的。我感觉 STJ 里面每个题都会有一个特别不靠谱的选项，不选那个，其他的话我是按照个人情况选择，反正有事就先压榨自己，要以顾客利益为先，不要过分打扰上司，要注重公司的形象。

再说说那个 OT，我之前是挂掉了无数的 SHL 啊啊啊啊啊！四大的一个都没过的渣渣，这次找了一些复习材料，感觉很好。Verbal 就是老题，我只做到了一篇新题，问题有些小变动，都还好。数学也是老题，我只做到一个新题，应该也不是新题，有点印象。。。。HSBC 的，我之前在 BBS 上淘到了一个人的小抄，感觉很好用，就是没有题目啦，里面的答案也还是满准确的。我不会上传 BBS，弄了一个百度云，还没有做完的小伙伴可以看一下啦。我的 OT 是截止到今天晚上。

<https://pan.baidu.com/s/1i5gAxCT> 密码 9uhs

最后，跪求面试!!!!

2.7 2017 恒生银行 SHL 笔经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072058-1-1.html>

恒生银行的 SHL 分两个部分：1、Verbal reasoning 19 分钟 30 题，大概 6-8 篇文章，每篇文章 4 道题目左右，形式是判断 True/F/Cannot Tell

———解

题重点和技巧：1、重点抓关键词（速度！速度速度！一定要快）

2、判断原文与题目是否改写关系（同义词啦，相似的说法啦什么的，注意不要过度推理，千万不要加上你的 common knowledge）可判断 T

3、是否是原文的相反意思、是否太过绝对（例如：原文 may/most/often/什么 and 什么.....，题目中 must/all/usually/only）可判断 F

4、范围是不是比原文小（例如：原文哺乳类.....、题目大猩猩.....，大概齐个意思）、题目中的关键词是否在原文没有提到或者找不到近义词、

原文提到但是信息错配（1、例如 Detectivemethods were operating very effectively in 2005.原文中提到了前面的结论和 2005 年，但是没说就是在 2005 年发生的、

2、又例如 Professionalhistorians did not exist before 18th century. 文中只说了 18 世纪之前没有学校教历史，而历史也不是研究人类什

么什么的，但不代表当时没有历史学家）

来判断是不是 Cannot Tell，（一般我的思路是，先看原文是否提及，没提及则 C；若提及则判断原文中相应的话是否就能确切说明题目中的结论，不能则 C，能则 T）

———强力推荐 verb 54 道题的题库练习，基本上都是里面的文章，题目有所不同。（应届生里搜 SHL 就有题库噢）

2、Numerical reasoning 25 分钟 18 题，5-6 个题干，根据每个题干有 3-4 个小问题，形式为计算

———解题重点和技巧：1、可以用计算器（省不少事）。

2、控制好时间，只要一道题不要考虑太久一般做完是没问题的。

（怎么都解不出或看来看去没思路的题目要狠心跳过，当然你是无法返回再计算的，如果碰到这样的情况选 none above/ng/cannot tell 这类的）

3、先看题干有个整体的概念，然后看问题，抓关键词与题干匹配解题。

——强力推荐 numerical 题库，大部分题干都一样，只是小问题有一半左右不同。（应届生里搜 SHL 就有题库噢）

总之，恒生银行的笔试只要你认真准备了一定可以有不错的成绩，在芸芸高手中不知能否脱颖而出，但是别人都准备你裸考机会就少一半了，当然另一半是学霸，哈哈!!! 总结的如果有不好的地方欢迎修改，大家加油!!! 希望我们大家都可以找到好工作!!!!!!

2.8 11.09 恒生银行 SJT 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069187-1-1.html>

刚刚做完 SJT，22 题，只能用英文做，官方建议用 15-20 分钟做完，计时但不限时，LZ 居然用了 1 个小时，好方..... 做之前总结了之前其他网友分享的经验，跟大家分享一下，主要总结了以下几点原则：

1. 客户的利益永远是第一位，当给 task 优先排序的时候，一定要满足客户需求为先，再去做别的事情（答应了客户的是一定要尽力做到最好）。
2. 要最大化自己对客户的价值，尽量不要让客户（你的上司，同理）自己去寻找信息。
3. 要学会分清主次，当许多事情同时发生时，将 deadline 最近的排第一位（有些 deadline 会很 flexible，可以后移），实在不行，认真参考 senior 的意见（民主决定，多讨论）也是可取的。
4. 在自己水平范围内先解决，再记笔记，保证一定回复
5. 另外一点，学会友善对待同事，同事的情绪非常重要，因为会影响到生产效率和工作关系。
6. 最后就是绝对，不要，弄虚作假（不能走后门、跳步）。当同事要把客户的孩子塞进实习岗位时你会怎么处理，绝对不能接受。对于违反 integrity 的事，要先道歉，再解释。

以上是之前成功通过 SJT 的网友总结的经验，谨供大家参考。最后，求恒生银行下一轮笔试。

2.9 恒生 2016 笔经 OT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993674-1-1.html>

个人感觉只要好好做题没问题 发一下基金 求人品 来面试吧

verbal 这块就是 42 题里的 有 2 到新题 一个橱窗展示 ; 一个是 As in the tradition of haut 其他都是几经里的 问题有变化 可能反问。

NUM 有新题不太难 但自己做还是很费时间 大部分都是 SHL 里的老题 一半以上题型一样 最后道题是 UK census Report 几经里也没答案 SB 喽 自己没有提前做还得自己所 总之我觉得中等 和我前天参加的 三星笔试那个真的是比国考都难 如果没准备的话很难过 OT 我觉得 ! 因为我准备了 也提醒吊胆!

提问：有同学知道 OT 会出结果么？ 大概多久？ 没有回邮件是石成大海了么？ 谢谢 求过呀 求过呀！

求职不易希望大家多多准备 有问题可以加我微信。

2.10 今天做了 OT。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993561-1-1.html>

一个星期前收到 OT，但是由于各种面（tuo yan zheng）试，在恒生发了第二次催促邮件之后，在要求的最后一天把 OT 做了。。。首先感谢论坛上各位的资料分享！！V 部分有一篇新文章，但时间很紧，我也不是特别有印象，其他都是老文章（资料里面有些答案我觉得有异议呀，就偏重自己的判断了），问题有些更新了的，大家做题的时候仔细看哈~~~~N 部分我是没有发言权了，虽然根据复习资料，觉得题目这些都是熟的，但是时间太紧，只能说自己比较渣渣吧~~~~总的来说看看论坛上各位大大分享的资料就可以了，其他看人品和运气哈~~~~虽然自



我感觉做得很渣，但是还是求面试。。。哈哈~~!!

2.11 恒生 ot 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993306-1-1.html>

这是一个神奇的网站，刚完成 ot，特来分享一下。
总的来说，HS 的 ot 难度一般，并没有想象中的难。

N 部分，时间充足，图表基本都是题库中的，但是问法有变，但是也有几道新题，难度不大。

V 部分，verbal 42 12 真的很有用，虽然题目有改动，但是除了 2 到 3 篇新的文章，其他都是 V42 12 中的，大家



一定好好看题库啊。楼主表示看了 2 遍，对于有些题目还是有些犹豫的。。。

附上 Verbal 42 12。。。。
good luck everyone!



神奇的网站啊，分享攒 RP，求面试啊



[verbal 42 12.rar](#)

1.78 MB, 下载次数: 231

2.12 1019 新出炉 OT 附 N 新题六道小 Tips 和 L 题库

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1990248-1-1.html>

逻辑

正式做的时候是 19 分钟 30 题，不可以返回看之前做过的

根据我的经验是应届生上前人总结的 54 题非常管用，我练习和正式测试中出现的所有文章都在里面，但是问题有很多新的，所以建议是熟读 54 题并且理解，正式做的时候就自己做就好，我做完还剩 13 分钟

以下是送给大家的一些小 tips:

小心偷换概念，这一点在读 54 题时可以仔细看一下里面的题目

出现比较（最高级）时要仔细看，没有在原文中明确提出则为 C（can't say）

提到 A 是 B 唯一的一种方法（途径，形式 etc），若原文中有提到其他方法则为 F，若未提到则为 C

易错点：A 导致 B，A 的否定不一定导致 B 的否定，这一点很常考，举例来说，好好学习可以让我们考上大学，但是不好好学习我们不一定考不上大学

数学

正式做的 25 分钟 18 题，不可以返回看之前做过的

估算，可以和比较熟知的数字（如二分之一，三分之一）相比较

注意单位，最常出现的单位 million

其实不难，但是有的题计算量比较大（石油生产、地区住房和收入、煤和电量、几种交通工具的生产线）

大部分还是题库里的，但是出了六道（两组新题），其中一组是汽车的感觉我做的时候太紧张就随便猜了一个就过了，然而其实后面剩了很长时间..... 听天由命了..... 不过恒生的网测确实难啊啊啊！

大家加油！顺便求人品！



[verbal 54.pdf](#)

255.91 KB, 下载次数: 382



[恒生 1019N 新题型.doc](#)

837 KB, 下载次数: 511

2.13 赶在 ddl 做完 ot 也是够拼的！攒 RP 回馈小伙伴~！求 AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1902023-1-1.html>

30 号收到恒生银行的 ot 以后 一直不敢做!!!! 恒生是我的 dream offer 呀!!! 第一次 ot 就拿恒生练手实在是太担心了!! 好在 bbs 上给力的小伙伴们实在是太多了。资料奉上!!! 攒 RP

verbal 10 篇文章 30 题 19mins 完成 我只遇到了一篇新文章! 个别旧文章有新题目出现 比例不高。总体来说准备过的小伙伴会觉得无压力哒!下次千万不要赶在 ddl 前做 ot!!!!!!卡的我都要哭了!!!!!!!!!!!!真是刷了 800 遍了!!!! 才刷出来



[verbal 42 12.pdf.zip](#) (1.91 MB, 下载次数: 75)



[HSBC NUM-2013-1.zip](#) (1.64 MB, 下载次数: 86)



[HSBC NUM-2013-2.zip](#) (1.3 MB, 下载次数: 63)



[HSBC NUM-2013-3.zip](#) (1.04 MB, 下载次数: 61)



[HSBC NUM-2013-4.zip](#) (1.79 MB, 下载次数: 150)

num 6 篇 18 题 25 分钟 同样遇到一道新题 也不难 就题目没遇到新题 总体来说很顺利!
希望小伙伴们也加油!

2.14 2014.11.3 日做完笔试攒人品啦

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901558-1-1.html>

没有说的那么紧张, 19 分钟 30 道 verbal, 然后 25 分钟 18 道 numerical, 我发的附件里面 V 重复率很高, 大家绝对可以参考, 我遇到了两个新的题干。但是时间还是够的。然后大家加油!!! 求人品啊。

就是 N 的部分最好自己做, 因为可能附件上的题目一样但是题干的数字或者图形不一样, 大家查答案的时候最好看清楚一点。



[verbal 54.pdf](#)

255.91 KB, 下载次数: 43



[HSBC num 汇总.part1.rar](#)

1.95 MB, 下载次数: 43

2.15 刚做完 OT, 大家有没有碰到这个技术问题

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900872-1-1.html>

我在做完 verbal 和 numerical 的时候都出现了同样的问题, 就是在最后点“finish”之后, 页面跳转变成“页面无法显示”。所以我点击刷新, 就到了评估主页, 显示“评估已完成”。

但是考试说明里明明写着“禁止使用刷新键”。。。我疑惑，是点 finish 的时候就已经保存，只是显示不出，还是在点 finish 的时候链接断开了。。。所以我特别担心我刷新之后，导致里面做过的答案全部都刷没了。。。

大家有出现过和我一样的问题么？

Macbook 可以做，推荐用火狐浏览器。

建议 LZ 重新登录 SHL 测试界面，主页上会有显示各部分的完成情况，如果有对勾/complete 字样，说明 LZ 已经提交了测试，祝好运！

把你的用户名邮件发给 SHL 技术小组，他们会帮你查看的。我做的时候也出现了问题，拜托他们帮忙查。隔天就回复了~Good luck~

2.16 恒生 OT 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900718-1-1.html>

上午做的 OT，感觉有些地方实在是做的不好，来坛子里做一个反面教员也好。

1. Verbal 是一定要练习的
2. Verbal 是一定不能投机取巧的，比如说在题库里搜索，适得其反
3. 速度是取胜的前提，对 verbal 是，对 numerical 也是
4. 使用计算器的速度一定要快
5. 数学题目中的单位一定要注意

还是要相信自己，好好准备，认真做。切记这没有捷径。
我 verbal 跪了，非常遗憾。能不能进入 AC 面就看运气了。

GOODLUCK TO ALL.

2.17 2015 年恒生 OT 详解，附有完整 verbal 复习资料！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900388-1-1.html>

RT~楼主刚刚做完恒生的 OT，是 SHL 题库。收到邮件说的是 verbal 和 num 各 45 分钟，其实对应的每部分都有 15 分钟的练习，不计时不计分数的，真正测试的时间是 verbal 19 分钟 30 道题目，十篇文章，每篇 3 个问题；num 是一共 25 分钟 18 道题目，全部都是英文的。基本都是老题目，而且都在题库里面，会有一部分的新题，但是思路都是一样的，不用担心，希望对各位还没做 OT 的童鞋有帮助，楼主的 OT 要求是在 4 号之前完成的~楼主自我感觉良好，希望能拿到 AC

英文，文章，资料

本主题由 oocl 于 2014-11-2 18:29 审核通过

verbal 54.pdf

255.91 KB, 下载次数: 355

2.18 恒生银行 2015-Online Test 笔经+Verbal 样题

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 10 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1888888-1-1.html>

恒生银行 OT 还是那两种题型: Verbal+Numerical Verbal 19 分钟做 30 道题 (10 篇阅读, 每篇 3 道)

Numerical 25 分钟做 18 道题 (前易后难, 分配好时间)

个人觉得觉得 Verbal 时间不够, Numerical 刚刚够。

Verbal Sample.pdf (360.05 KB, 下载次数: 1087)

2.19 刚做完恒生 OT

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 10 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1888185-1-1.html>

刚刚做完 OT verbal 19 分钟 30 题 num 25 分钟 18 题

文章和表格大部分都见过 不过老文章有新题出现 而且有些题之前是 T 现在题干反过来说变成 F 大家要注意看清楚哦!



总体来说时间很充裕, 大家加油!!!

第三章 恒生银行面试资料

3.1 恒生电面 商业银行

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 11 月 11 日

地址: <https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236242-1-1.html>

啊啊恒生的电面来的太突然了, LZ 坐标 Beijing, 突然收到一个福建的电话, 还以为是诈骗呢, 差点没接。。。做完 OT 好久了, 以为自己挂了。。。

hr 小姐姐很耐心, 问了一些基本情况, 又问了一些能力问题, 遇到过什么困难, 假如团队合作里有个不合作的人怎么办, 乱答一通

听说恒生的待遇不错, 希望可以过吧, 求终面啊啊 攒人品攒人品。。。转锦鲤转锦鲤, 千万不要石沉大海呀

3.2 恒生银行电话面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236579-1-1.html>

收到了恒生银行的电话面试，询问了一下我之前问什么没有去宣讲会！因为我人在国外，还问了我什么时候毕业，接下来的面试可以回国吗这些问题！

对我简历询问的比较少，主要是问了我一下接不接受去别的城市啊，岗位调剂啊之类的！

电面过程非常轻松愉快～

3.3 深圳 恒生银行电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2236836-1-1.html>

恒生银行应该是九月下旬投递的，今天收到了电面。

因为已经申请了很久都没有什么消息，还以为早就凉了的，所以没有什么准备。接到电面的时候都懵了。

HR 人很好，问的问题不是很刁钻，简历上的也没有问很多。

大概问了些关于，对恒生银行有什么了解，对自己申请的这个岗位有什么了解，未来的职业规划等等这种问题。

还有问到学校的社团经历，合作的时候不顺利的经历。HR 也向我确认了是否服从调剂去其他城市。总的来说很愉快，所以大家放宽心，好好准备一下吧

希望对大家有所帮助

3.4 AC 上海 GB 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 24 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242494-1-1.html>

10 月 20 左右参加了现场宣讲会，然后当场 HR 面掉了，就没有电话面试了。之后几天后就收到 ot，ot 的练习 bbs 上都有，大家自己好好练习一下，不是很难。

然后大约 11 月 15 收到 AC 邀请，当时好激动好开心，人生第一场 AC 献给恒生了，但内心确实很慌，毕竟第一次 AC 面，就面试自己的 target，还是很危险的。

11/22 下午 2 点-4 点面试，我们组有 12 个人（大家学历都很高，基本都是研究生，本科的也是复旦这种级别的），12 人确实算是特别多的，HR 也说了是她面过做多的一次。但是我们组人虽然多，但是还是很和谐的，大家合作的真的还是很愉快，真的都是大神，逻辑分析速度都非常快。大家也是看运气了，如果当天 ac 很多人没来，那组人就少一点。

流程如下：

首先 HR 说一下规则，也没有自我介绍什么的，大家自己把名字写在一张纸上立在桌上就行。然后是 30 分钟自己读 case 的时间（不能讨论），case 和过去帖子说的特别长那种不太一样，case 大约也就 6-7 页，但数据和图表比较多，有一定计算量，但不是那种很难的计算，也用不到难的公式，看大家怎么做了。具体 case 什么内容我就不多

说了。

这边给大家的建议就是，先看题目要求，在开始读案例内容，我反过来了，就多浪费了一些时间，所以 30 分钟对我来说虽然 case 读完了，但是很多地方还是有疏忽，miss 掉了很多地方。

毕竟我第一次 ac，我个人认为 case 是蛮难的。

然后是 10 分钟 1v1 manager 面试，可以选择英文或者中文，manager 也会提问。确实我当时尽力去给出一个自己的答案了，但是自己也知道深度可能还不够。

manager 人真的是很漂亮年轻还一直微笑，不会让你有压力感。

接着就是 40 分钟的小组讨论时间（包括 pre 的时间，大家自己组内讨论 pre 的时间，反正 total 40 分钟），这个过程中，我认为我们组的真的非常强，大家的逻辑思维，计算能力都非常棒，似乎没有特别选出谁是 leader，但是大家的节奏都很好，楼主确实表现肯定没有其中的几位好，但尽力发言了，比较可惜的自己最后有一些 creative 的想法没有说出来，因为时间不是很够了，如果再去把它说出来，可能又要大家一起去讨论，反而最后可能总结的时间会不够。我们是留了大约 5 分钟的时间 pre，人很多大家就尽量发言，但也要成员间互相尊重，不要插话，或者拼命的讲，不给其他组员时间。

看很像都没有人发经验，所以我希望能加持一下自己的人品吧，希望还是能有个 final，虽然我自己都知道希望很小，但愿秋招还是能一切顺利，找到一份心意的工作。

3.5 恒生 mt hk 电面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2020 年 3 月 11 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2255650-1-1.html>

恒生银行本来投了 global markets 但是早些时候通知被刷。然后又发了个邮件叫我填第二第三志愿看看可不可以调剂。于是调剂到 commercial banking。昨天刚电面，感觉凉凉了。9 号通知选时间，10 号就要面。本来我选的是上午，结果 hr 又发了个邮件说人数太多，下午再面。

下午比约定的时间晚了十分钟，hr 打电话到了我的大陆手机。。我还以为他们会打我的香港手机号。然后就是英文自我介绍啦，问的问题都是 best achievement, why hang seng, why banking industry.

由于提到了 fintech, hr 就问我知道什么恒生的 fintech 没有。我在他们官网有看到的！可是没有背下来名字，所以就随便说了 banking 的 fintech 都是在 retail banking 啦、减少人力之类的。hr 又问你知不知道我们有个 ai 服务哦，知道叫啥名字不。？我：不知道。

还有个令人窒息的问题是说一下你碰到的道德问题以及怎么解决的。我已经很久没有被问过这个问题了所以是临时 makeup 的，但是 makeup 的很糟糕。根据这个回答我觉得我凉了。

后来就问我是普通话母语的话就不考我普通话了。我：。。继续用粤语问了我一个问题，我原本以为粤语问题会占大多数，但是其实是英语。我的粤语比较塑料，但是还可以凑合。于是就以粤语结尾了。这个悲伤的经历告诉我们，行为性问题一定再过一遍宝洁八大问！！不要以为太久没被问过就放飞自我。。

3.6 上海 CMB AC 面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182076-1-1.html>

Case 遇到了往年面筋中提到的马拉松 case，英文案例，中文 pre。

流程也和去年相同：

30 分钟读 case，很遗憾读完也很难算完



10 分钟个人 pre，组员可能会分成 3~4 组跟不同的面试官分别 pre 这个 case，实在算不完可以边 pre 边算



40 分钟左右小组讨论+写白板，个人 pre 的面试官们也会来到会议室观察大家



5 分钟 pre，pre 不完可以适当延时

面对这种大 case，暂时没有制胜法宝，只有些至少不要太丢人小建议：

- 个人 pre 面对的面试官有可能很严肃一言不发，而自己又没有算完 case 慌是肯定的，建议重点关注量化的收入和成本，不要遗漏各种来源，当场计算也比较容易算得清楚，定性问题不要思考太深入；
- 小组讨论人多，任务多，可以考虑分工讨论；同组同学都挺优秀的，做不到 leader 的又比较内向的同学可以考虑承担计算的角色。

3.7 恒生银行 20181108 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176691-1-1.html>

11 月 8 日收到恒生银行的 HR 电面，是一个宁波的固定电话，大家不要忘记接电话，前后聊了 8 分钟左右，问了如下问题：

1. 了解基本情况，问题都是围绕简历进行的，之前的实习经验，学历等
2. 对于你申请的部门有没有什么了解，你觉得你自己为什么适合这个部门？（楼主对于这题表示很慌，因为之前申请的时候完全没有深入地去记忆部门职能）
3. 周围人是怎么评价你的？
4. 你觉得自己最大的缺点是什么？
5. 你最不喜欢和什么样的人合作？
6. 除了申请的岗位地点愿不愿意去其他地方？

LZ 个人感觉自己凉了，留下题目给大家当是攒人品了。

3.8 恒生银行广州招聘会+1v1 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169105-1-1.html>

一大早赶着 8 点前到的酒店，结果已经 60 几号人了。。并且宣讲会短信是写 8 点整，其实 8 点 45 分开始。很多人都在吐槽，随缘吧。

宣讲会还是不错的，更多地了解一下恒生。

其中行长提的问题挺重要的，就是你真的下定决心要进银行了吗？我的内心哇凉哇凉的，很想收拾包袱马上走人。。。hhh 毕竟银行真的不如前了吧 大家也慢慢有觉悟了（还是希望外资行会开出不一样的花）

宣讲会持续了一个小时左右，然后按领到的号码牌排队 1v1 面试。

感觉这个面试也是比较看缘分的，看你和面你的人聊的怎么样，你的表达能力、经历是否和他们的期望 match。会根据面试情况填属于你的表，比如你的意向岗位、家乡、意向发展城市等等。

先问了对意向岗位的了解，我选的 GM，她说 GM 招的人很少，金数能力要求也要很高。

然后问了实习经历--感觉对你个人最大的影响、提高。

大概就这样吧？（瞬间失忆）。。。10 分钟左右，很短的。

听说要一个月后才会通知结果，因为到时才开始网上测试等环节。祝大家好运！

3.9 从宣讲会到拿到 offer 经验反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140844-1-1.html>

啊。。。因为在等 offer 时，决定拿到 offer 就回来反馈论坛，所以今天拿到 offer 后，给之后的同学们留一些时间点和经验吧

10 月末 参加宣讲会，现场有面试，主要是自我介绍，然后 hr 简单问了一些简单的问题，对于银行 global banking 的看法

11 月末 参加 ac，在上海，很正常的 case，先自己看再小组讨论，小组大概是 8 个人一组

12 月 6 日左右，接到 final in 的通知

12 月 12 日 参加了 global banking 的 final，面试的有 global banking bu 的 head 还有 HR department 的 head，自我介绍后，问了一些很常规的问题，没有 challenge，对于恒生的认识，问了一些实习，问了如何处理客户关系等很常规的问题

有点奇怪的是 12 月 22 日时 又让我面了一遍 commercial banking。。。这次只有 commercial banking bu 的 head 没有 hr，自我介绍，问了一下比赛经历等等，很短就结束了

以为没有 offer，以失业的姿态开启 2018 年，没想到 1.03 接到了电话 offer，所以回来回馈一下论坛吧

3.10 恒生深圳 AC 面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132381-1-1.html>

楼主参加了宣讲会，没有电面，感觉宣讲会就是走一个形式，现场面试很简单，几乎是随便聊天的形式。之后收到了 OT，然后是 AC 面试。

AC 面试是深圳的，所以有一半以上都是香港的同学，港大，港中，港科之类的。

先是阅读材料，然后是一对面试，然后是群面。

楼主当时有点不清醒，所以一对面试的时候犯了个很大的错误，不过在小组讨论中纠正过来了。

听说恒生全国只招个位数，然后 AC 面试每天都有好几轮又持续好几天，觉得希望很渺茫。

尤其是个面很差，所以觉得希望更小了。

恒生的广州和深圳地区的 AC 面试这周应该是结束了，貌似下周是上海的虽然表现不太好，不过还是想求一个终面，因为真的很喜欢恒生~大家加油吧

3.11 恒生银行-深圳 2018 管培生电面+AC 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132331-1-1.html>

楼主 background：商科专业 UK 海归小硕一枚

电面：

在接到群面之前，上海恒生银行的 HR 给楼主打电话，因为我投的是运营岗，所以 HR 问了我一些和银行运营相关的实习或者课题经历，然后就问了为什么投恒生银行，还有别的选择之内的没，楼主因为银行的确投的比较少，外资恒生刚好是我投的唯一一家，这点可能被 HR 小姐姐看中了。接着，HR 小姐姐就一直问我前台的事情，说我口才好呀，怎么不去前台呀 balabala，其实这是一个陷阱，楼主刚开始想顺着 HR 小姐姐的说前台也可以考虑，先拿个面试机会再说，可是后面 HR 小姐姐话锋一转，给我上了一课说让我坚持自己喜欢的并且擅长的事情，不要仅仅为了眼前的利益而进行轻率的职业选择，HR 小姐姐还是很好的，说的很在理而且也引人深思。本以为我是挂了的，结果第二天收到邮件通知要五天后进行群面，楼主很是开心。

群面：当天有六位面试者参加，三位应聘的是 global banking，三位应聘的是 operations 管培。另外五位小伙伴分别是 清华研究生、北大本科生、辽宁大学本科、华威硕士、港大研究生。感觉他们背景都好强的，看来楼主只



能打酱油了，接下来两点整 HR 带领我们到面试的房间就位。桌上摆放着一些纸和笔还有计算器，很奇怪的哦，这次小组面试就开始了，没有自我介绍，HR 介绍了一下规则后就给我们一人发放一份 case book，20 分钟阅读时间，自己做好笔记，待会儿结束后要给你的面试官进行个人的 pre。20 分钟后，我们依照顺序被带到各个面试官门口候着，楼主十分傻，以为内容记在纸上待会儿讲就好，可是到楼主给面试官讲的时候就蒙了，所以提醒大家一边笔记一边组织好语言，面试官是一位胖胖的睿智的主管吧，她就盯着我，我也盯着她，我先询问要用中文还是英文，她说中文吧，然后楼主就开始胡说八道的 pre 了，哈哈啊哈，想想我的勇气也够大的，但是一点要注意要保持自信。这个 case 就是一般的举办活动的成本收益类的 case，题目不难。个人 pre 以后回到刚开始的房间进行小组讨论，我们的小组整体来说是很和谐的，大家都努力地贡献自己的观点，小组的 leader 和最后做 presentation 的是那位清华研究生小姐姐，小姐姐表现的还是不错的，感觉面试经验十分丰富。这个小组环节是四十五分钟的讨论加上 pre 的时间，我们留了五分钟进行 pre。虽然恒生是外资行，但是给我们准备的面试并没有高高在上的样子，反而是很随和很亲和的感觉，这和企业文化息息相关吧。



楼主一直听说应届生论坛是一个神奇的网站，写下这篇面筋求一个终面吧 哈哈啊哈

3.12 热腾腾的恒生银行小组面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130993-1-1.html>

下午刚刚面试完小组面

按照往年惯例，恒生的面试顺序应该是：1.网申+OT 2.宣讲会现场收简历初步面试（据说这个不去也可以？）3.SHL 的 OT 4.群面 5.总监终面

恒生的群面资料真的很难，应该有 10 页，全英，每个人的资料是一样的。

首先 30min 看资料不能讨论，然后 10min 和面试官一对一陈述讨论结果，时间非常紧张内容都看不完。

接下来是 45min 小组讨论，然后选人陈述结果。

有个小白板可以用，我觉得能在讨论的时候，如果时间足够，往上面写出结果并且陈述给 HR 们看是最好的。

case 内容是讨论组织一个马拉松慈善比赛，内容非常多，反正我很多细节都没考虑到。

我觉得结果真的不重要，讨论有条理就好了，小组陈述清楚自己的选择以及安排就好。

资料细节太多真的很难做到全面啊。

这是我第二次遇到这种小组讨论，第一次是玛氏，每人资料都不同我还傻傻地只看了大家都一样的前两页，这样玛氏不挂我挂谁啊。

祝福大家秋招都还有好结果，攒下人品，哈哈～

3.13 恒生电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126705-1-1.html>

11/5 日卡着 ddl 完成的 ot，11/8 日收到电话面试，基本结构化，问简历经验和过往经验为主。

3.14 2017 恒生 final 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088073-1-1.html>

今天刚参加完 final，comercial 方向，两位面试官，都是女的，一老一少，持续时间 20 分钟左右，全程安排了比较多人，一个一个进会议室面试，二对一，上海办公室。问题先是简短的自我介绍，然后是关于简历的，为什么不选择另外跟我简历很像的方向要选择商业银行，然后为什么选择那个专业方向，为什么没有在欧洲先找下工作，没有关于公司的任何问题，两位面试官都比较和颜悦色，所以只要把简历上搞清楚，同时给出每一条合理的原因为什么你选择了那个简历上的内容，最后问题就是你五年后期待的工作样式是怎样的，看看你想要的和他们的工作内容是否类似。我的经历就这样了，请不要留言问我问题哦，因为我可能不会再看这个帖子，不然等我的回复没等到让大家难受就不好了。

3.15 10.23SH 宣讲会及一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062482-1-1.html>

接到短信和邮件，参加恒生 23 号下午场的宣讲会。照着时间准时到，电梯门一开就被排队的阵仗吓到了(⊙o⊙)

先是进行宣讲会，介绍了恒生银行、管培项目，还有优秀的前几届 MMT 分享经验

宣讲会结束就是等着叫号去面试。一对一的面试，每人 10 分钟，全中文。

递上简历之后就开始了。我的问题很常规，先做了自我介绍，问我申请了什么部门，然后问了实习经历方面的问题，就结束了。

感觉来现场的大家都好厉害，收获良多啊~

最后还是想说，求 OT 求 AC 求 Final in 求 Offer~祝大家也能收获满满的 Offer~

3.16 1129 电话面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080811-1-1.html>



早上收到上海 hr 打来的电话，之前没有预约被吓了一跳
整个过程大概十分钟,全中文

1. 你第一第二志愿分别是啥
2. 你对 commercial banking 和 retail banking 的理解
3. 在哪段实习中遇到了最大的挑战
4. 你自己有啥优势
5. 对轮岗之后定岗的看法

hr 姐姐说一周内会有消息说过没过电面~大家好运

3.17 24 下午面经，赞 RP，啦啦啦~~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075335-1-1.html>

下午刚刚 AC 面，热腾腾的面经啦啦啦~~~

攒人品，求进终面~~~

30min 材料阅读

10min 单人 pre 5min 面试官 Q&A

45min 小组讨论（40min 讨论+5min pre）

15min 英文 report 写作

除了最后的英文 report，其他都是中英文自选啦~~

小伙伴不用紧张，加油吧，听说最终面要 12 月中下旬才能发，耐心等待咯~~~

祝小伙伴都能拿到心仪的 offer~~

3.18 1118 恒生银行电话面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073745-1-1.html>

在做完 SJT 和 OT 以后，上周五收到恒生银行上海 HR 打来的电话面试，突击的，LZ 毫无准备，面试过程大概十几分钟，中文面试。

首先 HR 先了解了一下 LZ 的基本情况：

- 1、投的是哪个部门的管培生（还好 LZ 还记得当时投的第一志愿和第二志愿，要不然就尴尬了）
- 2、问了介不介意管培生需要去全国各地轮岗
- 3、为什么要去海外留学

了解了基本情况以后开始正式电话面试：

- 1、你觉得 CMB 和 Retail Management Banking 的区别是什么，你比较倾向于去哪个部门，为什么
- 2、之前的经历中有没有做过领导的角色
- 3、你最不喜欢做什么类型的工作，为什么
- 4、如果你在实习中很忙，你的上司突然分配给你其他的任务，你会先做哪个
- 5、你最不喜欢和什么样的人合作，你怎么处理和这样的人的关系

LZ 大概就记得这些，HR 很专业，问的问题很细，祝 LZ 能顺利进入恒生银行管培生的 AC 面啦。

3.19 恒生银行电面经历分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073439-1-1.html>

周一上午接到广东号码。更新：已经收到 AC 啦~

主要问题：

1. 确认基本信息，生源地，学校等
2. 为什么报那两个志愿。我对银行真心不懂。所以就绕过这个问题说了几句对管培生的向往。
3. 问我想做对公业务还是对私业务。还是蒙掉了。希望以后的小伙伴能准备一下。
4. 问了我的四大实习经历。学到了什么。做得怎么样。

差不多就没了。全程 15 分钟。因为我没去宣讲会，所以有电面。有小伙伴已经收到 AC 面。

网申填错信息可以跟她说一下，让她改一下。我网申不知道怎么想的粤语水平我选了熟练..  其实我一点不



秋招对我来说，已经结束，所以对恒生银行我抱着很好的心态，给我面试就是一个礼物，我已经不在乎结果了。



一开始接到广东号码，我还以为如果能进面试说不定让我去广东面试呢 其实差不多就是上海。我想的有点



多 无论让我去哪里面试我都会去尝试一下，面过这么多，面试之后的 networking 也很重要。

祝大家好运~！

3.20 2016 HK MT HR 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018588-1-1.html>



來賺一下人品

本身不是金融學生，所以收到有通知可以去一面還是蠻驚訝的。在不知道要如何準備之下就傻傻的去見 HR 伯伯了...不是哥哥... 其實也是蠻典型的 HR 1:1 面試，因為是香港嘛，三種語言都會考，先是英語問你為什麼要選這個行業，這個公司，為什麼我們要選你之類的，然後就換粵語（母語）。粵語部分大概佔了 7 成時間以上吧，很詳細問你在履歷裡的項目，所以就大家就準備一下自己本身課外活動跟實習工作有什麼特別的地方可以跟他分享了，



然後他就會按照你說的一直很詳細..很詳細..很詳細的問下去，他不懂就要解釋到他懂為止。感覺他們還是蠻看你性格適合不適合他們公司的，所以這點就要麼別裝，要裝就裝到底咯。之後就考一下普通話...我的普通



話好到他以為我是北方人..只是內容就不堪回首..不會回答 ...有讀金融還是會有優勢吧...最後就叫你問他



問題...整個過程快 1.5 小時吧...真的好長... 雖然見完覺得不會有二面的機會，呃，還是祝福一下我吧

3.21 新鲜出炉的广州 AC 面面经（超级不专业

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011182-1-1.html>



今天刚在广州面完 AC 面，回来写个面经攒攒 rp, 因为明天就要回家了嗨森

流程还是 40min 的看案例，15min 的 one to one interview, 45（记不清了）min 的 group discussion, 10min 的 presentation, 15min 的小 essay.

因为面过好几次群面了感觉 case 还是那种 case, 讨论还是那种讨论，说说特别的感想吧！

首先 我们组的人都好厉害好厉害 学历都高高的 长得帅 长得美 能说会道  以及 楼主是唯一一个不会说

白话的（毕竟是港资银行 实力哭泣）



然后哩，六个人分别给了三个面试官做 one to one，楼主的面试官是一个超级和蔼的姐姐（？就算姐姐吧），笑嘻嘻

的人超级亲切可爱!!  可是。。。她没有让我 pre case，我可是一直在准备个人 pre 呀！她说你就聊聊自

己吧（聊聊自己。。。） 然后就聊了 15min。。。真的很能聊吧哈哈其中穿插了各种什么你是贵州人呀难怪

皮肤这么好呀（楼主开心得忘说谢谢了。。。） 然后就把我拎回去了。。。。大家不要觉得不 pre case 好，这

会导致你之后的讨论没有什么参考意见呀（哭泣。。。）



然后讨论巴拉巴拉大家都很厉害都很有说的然后 pre 巴拉巴拉然后写 essay 巴拉巴拉

然后出来已经艳阳高照累得半死了。。。

好像也没什么别的能说的了，总之大家放轻松（听说另外两个男面试官有点凶），我觉得 enjoy 这个过程吧（其实我还是想跪天拜地求个终面机会哈哈）

大家有什么问题再留言我想到再说吧，没什么想问的就在心里默默祝楼主进终面吧！

3.22 收到 offer，回馈一下应届生吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1951052-1-1.html>

前不久收到了 15 年 MT 的 offer，说一说经验给大家参考下。就说几点重要的。

自己也面了不少商行，感觉恒生的面试氛围很好，hr 很 nice，而且相比而言，从电面到 final 都能感受到恒生是想招未来的 leader 的，因为很多问题都设定了场景问你在该场景下如果你是 leader 你怎么做？大部分还算刁钻，也

只能随机应变，并且说出内心最真实的想法了。

AC 面可以参考四大的，形式啥的应该差不多。注意资料的细节。楼主当时光顾着搞展板了，资料就匆匆扫过，单独 pre 的时候 hr 问细节我都凭印象瞎扯，但是 hr 很 nice 一直笑（也不知道是不是笑我我傻逼）。。。小组讨论的时候，我挺不想当 leader 的，觉得压力好大，而且当天上午刚考完一门期末，脑子特别不清醒，结果一个男生在提议选 leader 的时候，我就顺势说要不就你吧，结果他竟然拒绝了。。。（我也不知道他后来情况如何，但是个人感觉面试中拒绝当 leader 给 hr 的感觉应该不太好吧。。。）然后又有几个提议我，我就上了，可能因为讨论的时候一直是我在发问引导讨论吧。。做 pre 倒是没啥难的，楼主记忆力也还可以，没打草稿就上了，而且对数字挺敏感的，所以也讲的挺细，当时一个组员提到的一个百分数，应该算挺小的细节，我都记住了而且脱口而出，我自己都被自己惊呆了呢。。。

final 就是聊天了，一个高管一个 hr，主要是高管在问，最后让 hr 补充，氛围很好，不过还是有不少刁钻问题。一上来就问你喜欢什么样的工作环境。。我扯完他就就说你说的太模棱两可了。。感觉就是看你是否 fit 了。然后，请注意!!! 恒生不喜欢加班!!! 这点很重要，我忘记回答什么问题了提到了加班的问题，他问你喜欢加班吗？被其他金融机构折磨过的我说挺喜欢加班的啊。。然后他就不停追问，直到确定我是愿意加班不是喜欢加班才松口气。。直到面试的最后他还再次说到加班的问题说我们不提倡加班。。所以我觉得我 final 要是挂了就基本挂在加班上了。。这就太不值了。。我明明也是不喜欢加班的

最后祝大家心想事成！恒生的项目确实挺好的！

3.23 恒生银行 ac 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1931721-1-1.html>

12.10 下午三点，深圳（若有同组的同学看到，请联系我啊，哈哈）

面试前大家相互了解了一番，我们组 6 个人，有 2 个本科，4 个研究生。3 个来自内地的 211.985 学校，3 个来自香港的学校。感觉都是蛮厉害的角色，哈哈

ac 分成三部分，总共大概 2 个半小时。

第一部分，看一个 case，做 case study，有两本 case，一本大家都一样，还有一本每个人不一样（因为每个人代表的岗位不同），大约给你看加准备 30 还是 35 分钟，忘记了。然后做 10 分钟的个人 presentation，然后面试官会针对你的演讲有个 5 分钟的提问。lz 明显这一块儿就做的不好，讲完了以后，面试官说好像太快了点吧，还有



好多时间，lz 瞬间就石化了。不知道 10 分钟可以讲多久啊，一直以为讲的时候时间快到了一样。。。大家可以适当讲慢点，我建议，毕竟 10 分钟还是蛮久的。

第二部分，无领导小组讨论，还是原来的 case。由于事先交流过，我们组讨论的还算比较和谐，每个人都有发言的机会，个人也都有分工。谢谢小伙伴们。只是又是觉得大家都好厉害的样子，每个人至少有一个无领导的经历，都好能讲。lz 第一次参加无领导，还是积极参与了讨论的，虽然可能经验不如同小组的同学。讨论结束后，其中

一位同学做了 presentation

第三部分，15 分钟写一篇英语论文，依稀记得是不超过 250-300 个字，就好好写就行了。

lz 是第一次参加这么久的面试，感觉能考察人的蛮多方面的能力的，虽然经验不足，但是 lz 也还是尽力做了。希望我能有幸通过去到终面，也希望大家都能拿到心仪的 offer。

3.24 电话面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1903025-1-1.html>

今天上午 10 点左右来的电话面试，打过来的竟然是云南贵州那边的号码。（我报的是江浙那边的啊，难不成要我去云南分部之类的。。。)

Anyway，言归正传，说说电话面试的内容把

hr 讲话语速很快，可能因为有很多人要面试，赶时间。提前和我说明了一个问题她要是觉得可以了，就会中途打断我的讲话。。。

问的问题有：

1. 为什么要选择 cb（就是你管培生那边申请的第一志愿，问你为什么申请这个）
2. 如果这个岗位 quota 不够，你愿意去其他岗位吗
3. 你期望的工作地点
4. 你的实习经历，那一个最有意义，为什么（lz 这题没答好啊，好失望，这个本是可以准备的问题啊。。。但是真心没想过哪个最有意义这件事情，只是准备了一堆实习的细节什么的。。。)
5. 如何融入团队
6. 什么情况下工作最有动力
7. 若被分配到 不喜欢的工作的话怎么办，具体举例（注意是具体要举例子啊。。。lz 一下子也想不起什么例子，



就随便造了一个)

8. 什么样的人最难沟通

貌似就主要是这些了，完了以后说要是你通过面试的话，后面她会打电话告诉你的。都没有问我有没有什么其他都问题。。。lz 中间答的也不好，感觉是跪了，希望小伙伴们好好准备，都能拿到心仪的 offer 啊

3.25 2015MMT10.25 招聘宣讲会----事情是这样的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1893598-1-1.html>

今天 HR 说，先收到 OT 的之后还会有一次 facetoface 的单面，今天的宣讲会是先面后笔，所以，都是逃不掉的。

上海今天的宣讲会人超级多，美女一大把，招聘现场就是问一些简历问题，问问你是哪里人，愿不愿意去别的城市工作，实习学到了什么，对银行有什么了解，自己报了哪个部门，愿不愿意调剂等等。最后是常规的问她一个问题。全中文。不知道其他小伙伴有没有英文。现场人很多，一个人也就十分钟，感觉是走个过场，大概那个面试的对楼主没啥兴趣就匆匆过了一遍。

希望对先笔后面的能够有所启发，问题的话还请今天去面的小伙伴补充。

——来自资深管培炮灰的单面

第四章 恒生银行综合求职经验

4.1 2018 管培上海 ac 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133933-1-1.html>

面试官说这是最后几场 ac 面了，12 月会陆续发终面通知，1 月份会发 offer，所以秋招漫漫长路也快结束了，这个面筋算是给明年申请的小伙伴的分享吧。应届生是个神奇的地方，楼主今天面试发挥得不是很好，但是还是来攒个人品，求个终面，也希望大家都能拿到理想的 offer。

宣讲会一面

我是 10 月底参加的深圳场宣讲会，当时应该是请了一个分行的行长来演讲，非常年轻，这也看出 hsb 招的管培都是非常有能力的人。宣讲会上放了个视频，介绍了管培的项目，以及分享了历届管培生的经历。然后就是一面了。当时来的人挺多的，大家排队进去一对一和面试官交流，大概有七八个面试官，所以速度还是挺快的。具体内容就是自我介绍，比较 prefer 管培的哪条线，定岗有没有城市要求之类的问题，还有问了一些简历上的经历。总体来说没什么难度，而且听说是走个过场。

ot

大概 11 月初收到了 ot，这部分应该也挺简单的，都是大家刷过的题库，有很多原题，也有一些题干一样但是改了问题的，所以大家在做的时候一定要看清楚。

另外我当时做的时候电脑一直报错，后来打了客服电话教我解决的，大家写之前可以注意一下电脑的 flash 版本。

ac 面

没过多久看到大家都陆陆续续收到了面试通知，我都打算放弃了，然后在某天收到了邮件和短信通知我 29 号到恒生大厦面试，当时可以说是非常激动了，然后在 bbs 上各种找资料，此处感谢那些提供面试经验的大佬们！当天下午我们一共来了 5 个人，4 个女生一个男生，大家被带到一个会议室里看 case，时间是 30 分钟，case 的内容还是很多的，但是具体是什么我就不说了。前面是介绍项目的具体概况，后面有几封邮件是讲关于这个项目的具体措施和一些问题以及需要敲定主意的事项。建议大家多联系英文阅读速度，保证 case 看懂并且迅速提取关键信息并且理清自己的思路（ps：桌上有草稿纸，笔，计算器）。case 本身不难，但是信息量很大。然后每个人分别被带去小的办公室根据问题和面试官做一个小的 10 分钟的 pre，面试官会根据你的 pre 提问。

接下来大家都回到原来的会议室进行最重要的 **discuss**，时间总共是 40 分钟，注意包括最后 **pre** 的时间总共是 40 分钟，所以讨论的时间可能是 30-35 分钟。我们组的小哥哥自告奋勇充当了 **leader**，他的思路非常好，大家也没有出现争执的情况，并且在规定时间内完成了 **pre**。这是我见过的最和谐的群面了。

我觉得最后我们 **pre** 的结果并不重要，重要的是讨论的这个过程，看大家有没有 **critical thinking, communication skill** 和团队合作能力，所以大家一定要说出自己的想法，要和大家一起来完成这个 **task**。

小组里面大家都表现得挺好的，相反楼主的表现并不突出，但是还是把经验和大家 **share** 一下，说不定就有终面



了呢哈哈哈

最后希望大家都能收到很多很多 offer!

4.2 恒生银行 HOST 管培现场面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126478-1-1.html>

赶在了恒生银行网申最后一天申请了今年的管培项目。

目前进度：宣讲会后现场面试+OT1（主要是职业性格测试）+OT2（Verbal+N）

面试状况：我申请的事情 HOST 管培，主要问题：1、问下个人情况；2、对项目管理的看法

4.3 2016 恒生宣讲+SHL+OT,收到 AC 求人品，希望能联系上小伙伴~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073240-1-1.html>

先是宣讲，现场讲管培生项目，结束之后就是一个 5 分钟的初面，现场至少 15 个面试官同时开始，那天差不多 200 人，场面壮观。就问问简历上的，申请方向，HR 很 nice。当时满眼的海龟，觉得自己要跪。

后来就收到 SHL,第一次做 SHL,不太熟悉套路，好在不限时，容我纠结了一会儿，做完又有一种被刷的感觉，不知道自己的三观和恒生的不是一致。

然后又收到了 OT,就是两部分，verbal 和 numerical，我一向做题比较慢，verbal 时间很紧，最后几个差不多连蒙带猜，numerical 做到过原题，不过都是英文看起来也蛮痛苦的。又一次觉得自己要跪。



居然收到 AC 面，我觉得我真是走了狗屎运，可能自己三观没什么大问题，或者 OT 大家水平都差不多，又一次觉得 AC 面要跪。

来赞个人品分享一下吧，看恒生的 BBS 里有些冷清，希望能帮助更多人。恩，还有就是，坚持下去，不要妄自菲薄，自己好好准备尽力就好，至于结果，留给 HR 吧

4.4 17 年秋招经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2093098-1-1.html>

从宣讲会到签 offer 耗时四个月之久，决定发个帖子回顾一下，也供来年的朋友们参考。

一. 宣讲会+初面

宣讲会设在上海财大豪生酒店，初面就在宣讲会之后。听说没来也不要紧，会有 HR 电话面试。但还是推荐来听一听对这个项目的介绍以及之前师兄师姐的分享，对之后的招聘不见得有实际的好处，但对自己而言，可以了解项目以及工作安排的概况，可以感受一下自己是否喜欢。另外，也可以感受一同竞争的同学的大致情况，包括自身实力和他们找工作的情况。

宣讲会：外资宣讲会无非是洗脑和秀项目的优越，但想想如果直接谈钱也是挺俗气的。宣讲会正式开始的时间还是晚了通知时间蛮久的，除此之外，基本感觉管陪的项目还是很 fancy 的。

HR 面：我是第一批进去的，结束也到 12 点了，所以后面一批的同学可能会等更久吧。面试围绕着简历，问一些关于实习以及其他个人经历的问题，另外还有 why banking industry, why you 等。这一轮应该有刷人，但不多。

二. 笔试

宣讲会后一直没有消息，以后被刷了，等了很久收到笔试通知，SHL 的题目。当时很多其他公司笔试都结束了，题目又差不多，所以。。

三. AC 面

笔试后又等了很久，等来了 AC 面通知。30min 材料阅读；15min 单人 pre&面试官 Q&A；45min 小组讨论（40min 讨论+5min pre）；15min 英文 report 写作。四个面试官+一个 HR vs 八个同学

材料还是有点难度的，几乎是面过的里面最难之一，所以 30 分钟阅读材料+准备 pre 思路时间略紧。15 分钟单人 pre（记不清了）大概是展示对 case 所述问题的理解和提出解决方案，并陈述选择解决方案的原因。这一 part 重要的是思路和 pre 的框架，把理解按照框架说出来会显得比较有条理。结束后，面试的 manager 有针对我提出的解决方案做一些提问，好像是质疑成本，我当时并没有考虑到成本问题也就大方承认，并进一步解释了一下。

小组讨论时，面试官都有进来观察大家的表现。无领导小组讨论虽然网上有流传很多技巧，但某一些套话如果在面试中用真的超级明显以及有一丝尴尬。个人觉得无领导的重点在于整个组的讨论应该有想法，有目标，并且有条理的进行，最后形成结论，所以个人在组中可以发挥的作用自然就包括了提出好的想法，推进讨论的进行，在偏离讨论的时候将大家及时拉回来等，而一个可以晋级的候选者最好能同时发挥以上作用，毕竟 AC 竞争真的很大，刷的人应该也是最多的。至于很多人在讨论的要不要总结陈述我倒觉得不是很必要，一方面和前面的 pre 又重复，另一方面面试官听完整个讨论基本上对观点等等都已经了解了，除非讲的特别好的会展示出众的 pre 能力有加分，也有可能讲的不好有扣分。

激烈的讨论完之后，论文都没有好好写也没有写完，不过似乎影响不大。感觉前两部分是比较决定性的。

四. 终面

AC 结束就觉得自己应该会过，但又一波漫长的等待还是让我自我怀疑了起来。终面是一个 CMB 的老总+一个 HR

的老总。CMB 的老总一直问简历以及对银行业的看法，对 CMB 的看法等等。HR 的老总问了工作地点接不接受调剂，喜欢怎样的生活等等。整个过程大概也就 10-15 分钟。因为两位老总都很 nice 以及时间太短，我几乎所有问题都如实回答，没什么润色，也没用上什么准备好的故事。

五. Offer

终面感觉中规中矩，由于时间太短，以为自己不会进，年前的某天还是接到了电话 offer，讲了一些之后的安排和 package。薪水加上各种补贴还是很不错的，比大部分外企管培和四大高出不少。虽然找工作时一直说的工资多少无所谓，重点看发展，但是真的有选择的时间，还是选了工资高的。一来未来有没有发展不好说，二来日后跳槽的薪水一部分基于当前薪水，三来企业付高薪不是傻，因此工资一定程度上可以反应出工作的含金量。

最后，找工作不易，有拿到一些 offer，也有走到终面还是被拒的，过程中自我怀疑了很多次，思考人生了无数次，也让自己更了解了未来想要的工作和生活。总之，祝大家好运！

4.5 17 校招经验分享（po 终面并没有拿到 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092726-1-1.html>

我申请的是上海 cmb 的条线，挂在了终面上，但也差不多明白自己为啥会挂。现在拿到了四大风险咨询的 offer，所以也不算糟。

1. 我初面没去，就是发短信让你 10 月 23 日在财大豪生酒店参加面试那次，我当时拿到了我现在所在单位的实习 offer，就非常开心的去了其它城市。
2. 笔试，如果没记错的话和汇丰是一套题，到时候搜一下往年的题目就行，一样的，而且和好几家外资都是一样的，不记得是德意志还是花旗了。
3. 群面可以挑选就近城市，不一定非要是申请城市，过去以后就是一群人和 hr 姐姐一起聊一聊，介绍一下自己，能凸现自己的实习经验，工作经验最好都说一下，不要害羞。然后接下来就是给你材料，然后是 one by one 的和面试官去回答问题，面试官也会问你问题。两本材料，一本薄的问题和一些数据，一本是厚的部门邮件往来，然后每个人是一个片区经理，解决指标的问题。每个人单独和面试官聊得时候他也会问你一些个人简历上的问题，不过不多。接下来就是小组讨论，面试官都会进来在边上看，这时候的表现就很重要了。最后总结发言，如果你在整个过程能够很好的引领作用，也就够了，不需要抢着总结。最后就是每个人的方案，注意自己的责任点和时间，说实话，我英文作文一直都非常糟，甚至字数都没写满，但很幸运还是过了，所以我觉得过程表现其实是更重要的。以及 one by one 的时候。
4. 终面，终面可以视频面，也可以直接去，我选择直接去上海恒生大厦。是两个女士给我面的，一个年纪大一点七场更强一点，一个年轻一点，带点港腔。这时候也没问你简历，就是看你适不适合这份工作了。为什么选择这份工作？各种为什么。基本没看我简历了。

最后祝大家在接下来的春招期间能够找到合心意的 offer，虽然这篇东西对于和我同期生来说意义不大，但也算是总结八。

4.6 大陆恒生 MT 秋招经历全纪录（已收 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2031982-1-1.html>

大概一个月后收到电话通知去 final。final 是一位母公司的老总再加 HR 头头（不知道母公司是哪家的请自行百度



）。内容也是简历面，但这两位 level 和之前的差距还是很大的，两位老总问的简历问题都不是好回答的，而且实习经历和项目总能针对到关键细节追问，一针见血，楼主应付的也够呛。同时会更加 challenge，甚至会打



断或批评你的 MT 方向选择甚至兴趣爱好，所以当时面完楼主就以为挂定了从 10 月一直面到 12 月啊，想着要挂了还真是桑心

Offer:

面试完过几天意外收到 HR 的电话问基本的个人情况，才意识到应该有成果了。接下来再过了一个月，在一月中



收到了电话 offer，完美，据说 CMB 就招了四五个，运气超神了 体检完成后昨天去签了。

所以嘛，煲一碗老鸡汤，就算有万分之一的概率也得试这句话是真的。祝各位论坛里的朋友加油啦！

4.7 MT Group Exercise 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1841474-1-1.html>

刚去完 Group Exercise，即时知道结果。彻底的失败了，但还是分享一下整个流程作为对应届生的回馈。

简单来说就是一组七个人，然後就着一个个案研究来作 30 分钟的讨论。那个个案是极其复杂的，单是要搞懂它的背景就花了好些时间，而准备时间只有十五分钟。

我那组的人都来势汹汹，本来就不抱希望的了。但我留意到一个有趣的结果——最後入选到下一轮面试（也是同一天进行）的反而不是讲话最多的。反而是她每次讲话给人的感觉都不错，不会过份客套，也不故作。相反，不断讲话的两位表现得特别惹人反感，还好最後他们都落选了。（我就是有点黑心）

总之呢，就是英文要够流利，反应要够快。对手的实力基本上都很坚强（我那组都来自香港名牌大学，还有一个

是硕士)。硬着头皮上吧。

4.8 发恒生 TJ 笔试+面试的面筋，撸 RP

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1032154-1-1.html>

今天下午如约到达天宇大酒店，记得网上查他是 4 星酒店，还算是不错吧

发现来参加的人还是挺多的，估计今天下午大概 120 人的规模吧

周围聊了聊，大多都是硕士，让我一个小本科情何以堪啊不会因为被鄙视吧。

环顾四周，大家几乎都是穿着正装来的，只有我只穿了个衬衣和西裤，外面加了个外套，没有正装外衣啊，桑不起

言归正传。。

一拨人是先笔后面，一拨人是先面后笔，交替进行，总的来说恒生招聘组织的还是不错的。没有让大家等太久，跟我同行得哥们在我后面面，我面完之后拉着我问了好久，面完之后兴奋的给我打电话，他说了啥我都不记得了发现这个表情功能还是蛮强大的，哈哈~

笔试的内容跟其他省都是一样的，V+N+writing。感觉题量还算可以，writing 的话，让写一个小时，感觉没东西可写，所以建议后面同学还是提前准备下作文吧。

幸亏没有让写太专业的东西，只是让你就 teamwork 说下自己的看法和经历等。

然后是面试，只有 10 分钟，而且是中文的，郁闷了。从写完作为就开始整理自己的英文自我介绍，结果进去以后，全中文，没有自我介绍，说好的 self-introduction 呢

然后 HR 就问了我的实习经历，由于在某外资行实习过嘛，就对那个经理很刨根问底的挖掘了一下还问我他们家也在招人，你报了没有？感觉没发回答了当时晕掉了这么纠结的问题怎么说啊只好实话实说，已经报了，他们家网申之后还没下通知。

然后又对我的性格研究了一下我是一个外向的人？是嘛真的是嘛。

然后就问了我对恒生的了解，对 MT 的了解，我就垮了夸他们家，说了说雷曼兄弟，时间就到了 10 分钟太短了，什么客户导向、尊重、责任这些东西，啥都还没说就完了。。

撸 RP 啊，建议后面如果还有面试的同学的话，尽量上来就找个机会把自己最好的一面快速展示出来。

希望能收到通知吧。。大家加油!!! 祝大家找工作顺利。

4.9 Beijing 热乎乎的恒生 笔试面试 详细面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1030161-1-1.html>

话说短信通知只说了笔试时间，但看大家都还被告知有面试，所以早早去了。接待人员不是恒生的人，外包给 51job 了，只有 writing test 的监考才有两个恒生的人。

感觉今天安排的有点乱，因为无忧是按每 10 分钟一个人通知的时间（面试所用时间），所以很多时间安排的不合理，还有的单子上写的是下午，但电话通知的是上午或者先笔试还是先面试没有弄清楚的。但总归去的人都给安排上了。

具体流程基本上是先 10 分钟的一个小面试，问 3-5 个小问题。问题很基础，无非是那几个 competence question，相信大家都准备了无数遍了。面完后工作人员就让在一个小会议室等候，过一会就又被待到了 2 层的一个会议室，开始笔试。

笔试是 V+N, 20 分钟, 20 道题, 每类题个 10 到。这个是连在一起的, 时间怎么分配随你高兴。不过监考官建议的是 V 7 分钟, N 10 分钟。V 有一道例题可以看, N 没有。不过时间紧张, 估计没人还看 example 了。N 不难, 计算远简单于 online test, 所以大家不用担心。倒是 V 觉得要费点时间。建议要是 N 做得熟练的, 可以先做这部分。

V+N 后, 中间没有休息紧跟着就是 writing test。1 小时, 500 字, 时间还是挺充裕的。不过敲惯了电脑了, 还是不



习惯手写, 提笔忘字啊。题目只有一道, 没的选择。但都是雅思, 托福题型, 不会太专业, 不用担心。写作慢的, 现在练也来不及了, 建议多看几道题, 训练下思路就好。考试时用 3-5 分先在草稿上列个大纲, 理出几个 bullet point, 然后根据列的要点一条条展开写, 这样思路清晰不容易混乱, 条例明确, 有说服力, 语言通顺, 没语法拼写错误我绝的就够了。毕竟是临场作文, 谁写没指望你语言优美的跟散文似的。

最后祝愿大家好运

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

