应届生求职网
www.yingjiesheng.com

2021 应届生校园招聘

工行上海分行篇

应届生论坛工行上海分行版：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-905-1.html

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区：
http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html

应届生求职招聘论坛（推荐）：
http://bbs.yingjiesheng.com

目录

第一章 工商银行简介.....5
1.1 工商银行概况.....5
1.1.1 工商银行实力强劲.....5
1.1.2 工商银行优质服务.....5
1.1.3 工商银行科技先进.....6
1.1.4 工商银行管理规范.....6
1.1.5 工商银行社会责任.....6
1.1.6 国际荣誉.....7
1.2 工商银行发展历程.....7
1.3 工商银行组织结构.....8
1.4 工商银行公司业务.....10
1.5 工商银行竞争对手.....12
1.6 工商银行发展战略.....12
1.7 工商银行在金融市场的优势.....13
1.8 工商银行先进的科技应用水平.....14
1.9 工商银行全球规模.....15
1.10 工商银行文化及价值观.....16
1.11 工商银行人力资源政策.....16
1.12 工商银行培训发展.....16
1.13 工商银行人才招聘.....18
第二章 工行上海分行笔试资料.....18
2.1 2020 届工总本部笔试经验.....18
2.2【经验】2020 工行科技精英提前批笔试.....19
2.3 工商银行 2020 校招 1104 笔试.....19
2.4 2020 工行笔试.....21
2.5 2020 工行笔试.....22
2.6 工行分支机构 2020 校招笔试经验.....22
2.7 2019 总行笔试.....23
2.8 工行业务研发中心笔试.....23
2.10 2020 宇宙行笔试.....23
2.11 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）.....24
2.12 工行笔试前性格测试（攒 rp）.....24
2.13 2020 工行本部笔试（攒 rp）.....24
2.14 工行 2019 校园招聘笔经.....25
2.15 11.18 工行秋招笔试.....26
2.16 工行笔试.....26
2.17 工行春招笔试.....27
2.18 2019 年工行春招笔试.....27
2.19 11.18 校园秋招笔试经验分享.....28
2.20 工商笔经.....29
2.21 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经.....29
2.22 工行春招笔经 20190414.....29

2.23 19 春招笔试.....30
2.24 银行笔试备考重量级干货！.....30
2.25 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~.....33
2.26 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总.....34
2.27 工行春招笔试题目（不涉及顺序）.....38
2.28 工行总行 2016 年笔经～.....38
2.29 工行笔经~~.....39
2.30 工行软开专业笔试笔经.....40
第三章 工行上海分行面试资料.....40
3.1 工行上海分行管培生面经.....40
3.2 工行上海分行面经.....41
3.3 工行上分面试.....41
3.4 工行上分一面二面总结.....42
3.5 工行上分 11.24 面经.....42
3.6 工行上分 11.27 面经.....42
3.7 工行上分面筋 求人品求 offer.....43
3.8 中国工商银行上海分行 2019 年面试.....43
3.9 19 届工行上分面经.....44
3.10 工行上分面经，求 offer.....44
3.11 工行上分 20181126 面经.....44
3.12 工行上分国际业务岗面试 11.21.....45
3.13 工商银行上海分行 海龟专场面筋.....45
3.14 上海金桥工行前端面试.....46
3.15 11.29 工行上分二面.....47
3.16 2019 工行上分校招 11.28 第二批面经.....47
3.17 工行上数提前批面经.....48
3.18 工商银行上海分行面试-20171128.....49
3.19 工行上分 2017 面试经验.....50
3.20 11 月 24 日上分面经.....50
3.21 2018 宇宙行上分面试经验（11.22）.....51
3.22 工行 11.22 面试.....52
3.23 11.23 工行上分面试～.....52
3.24 11.23 工行 上分.....53
3.25 工行上分二面.....54
3.26 工商银行上分面试（11.24）.....54
3.27 2017 届工商银行上海分行.....55
3.28 工行上分行二面经验贴 2017.....56
3.29 工行上分吐槽+求问+面经.....57
3.30 12.3 上分最后一批面试.....58
3.31 12.3 工行上分面试求 offer 阿.....59
3.32 工行上分 12.1 号面试总结.....60
3.33 12.1 工行上海分行面经.....61
3.34 12.2 上分面试.....63
3.35 2016 届 11.26 第一批面试.....64

3.36 工行上分 12.3 面经.....65
3.37 工行上分 12.3 号面试.....66
3.38 工行上分 151203 面筋.....67
3.39 12.1 工行上海分行面经.....68
第四章 工行上海分行综合资料.....69
4.1 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面.....69
4.2 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招.....72
4.3 工行上分笔试+海外场面试.....75
4.4 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享.....76
4.5 我的面经：从笔试到体检被刷.....77
4.6 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试.....78
4.7 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验.....81
4.8 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？.....83
4.9 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检.....85
4.10 2017 暑期实习面经～.....88
4.11 工商银行 2017 暑期实习面试经历.....89
4.12 工行上分 11.11 笔试+11.13 海归专场面试经验.....89
4.13 工商银行软开中心（上海）面试笔试.....93
4.14 关于银行待遇.....94
4.15 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过.....94
4.16 真实工资情况及对新员工工作建议.....96
4.17 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你.....97
4.18 银行综合求职总结.....99
4.19 看你们一个小孩，工行工行的，其实这个工作没你们想象的那么好！.....101
4.20 我写的分享贴，进行半年的一点想法.....101
4.21 回顾进工行 18 个月的日子.....103
4.22 新年大回馈——我的求职路.....105
4.23 2013 工行校招，留给明年的 XDJM.....108
4.24 2012 秋季上海分行校园招聘应聘全过程，留给明年的同学们.....109
4.25 学长开贴说几句公道话.....111
附录：更多求职精华资料推荐.....113

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM（http://www.yingjiesheng.com）收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 工商银行简介

1.1 工商银行概况

工商银行官网：
http://www.icbc.com.cn/

中国工商银行于 1984 年成立，全面承担起原由中国人民银行办理的工商信贷和储蓄业务，担当起积聚社会财富、支援国家建设的重任。

2005 年，中国工商银行完成了股份制改造，正式更名为“中国工商银行股份有限公司”（以下简称“工商银行”）；2006 年，工商银行成功在上海、香港两地同步发行上市。公开发行上市后，工商银行共有 A 股 250,962,348,064 股，H 股 83,056,501,962 股，总股本 334,018,850,026 股。

工商银行在中国拥有领先的市场地位、优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力，以及卓越的品牌价值。工商银行正以建设国际一流现代金融企业为目标，不断发展进步，以真诚的服务与专业的能力帮助全球客户管理资产、创造财富。

1.1.1 工商银行实力强劲

工商银行具有强劲的盈利能力。2007 年集团实现税后利润 819.90 亿元，较上年增长 65.9%；自 2003 年引入国际审计以来，税后利润年复合增长率超过 38%。成本收入比为 34.48%，继续保持合理水平。每股收益 0.24 元，增长 41.2%。截至 2007 年末，总市值升至 3,389.34 亿美元，增长 35%，成为全球市值最大的上市银行。

为了增强发展的可持续性，工商银行不断深入实施经营转型战略。顺应宏观调控政策要求，各项贷款保持适度增长，结构优化；改善投资结构、拓展金融市场业务，大幅度增加资金营运收益；大力发展中间业务，收入增长点更加多元化。2007 年净利息收益率 2.80%，同比提高 0.39 个百分点；非信贷利息收入占总收入的比重达 30.36%；手续费及佣金净收入增长 110.4%，占营业收入比重同比提高 4.49 个百分点。

综合化经营与国际化发展战略实施迈出更大步伐。随着 2007 年金融租赁公司的成立，工商银行的非银行牌照类业务已延伸到投资银行、基金和租赁等市场领域；收购澳门、非洲等地最大银行股权，进入俄罗斯、印尼等新市场，境外机构达 112 家，形成了覆盖主要国际金融中心和我国主要经贸往来地区的全球化服务网络。

1.1.2 工商银行优质服务

在中国及全球 13 个国家与地区，中国工商银行拥有 381,713 名开拓进取、经验丰富的员工，为 1.7 亿个人客户与 272 万公司客户提供广泛而优质的金融产品和服务。

近 1.7 万家境内外机构，覆盖中国大部分大中城市与主要国际金融中心，为客户直接提供优质服务；国内领先的电子银行平台，触手可及的网上、电话、手机与自助银行四大渠道，提供资金管理、收费缴费、营销服务、金融理财、代理销售、电子商务六大类服务；贵宾理财中心、电话银行、网上银行专属通道，专业金融理财师，为贵宾客户提供独到的服务。工商银行还与国内及 122 个国家和地区的 1,400 多家银行建立了代理行关系，全球化服务网络进一步完善。

工商银行将上市后第一年作为“优质服务年”，从业务流程、分销渠道、服务模式和产品种类等方面系统地改进和提升了服务，继续朝着建设国内服务最好金融企业的目标迈进。

1.1.3 工商银行科技先进

深入实施“科技引领”战略，保持在国内同业中的信息科技领先地位，有力促进了业务发展和经营管理能力的提升。2007 年在“中国企业信息化 500 强”中名列前茅，荣获英国《银行家》杂志“2007 年度科技奖——全球银行现金管理项目奖”。

应用产品创新不断取得重大突破，拥有 63 项专利。全行客户信息系统建成，客户理财、现金管理、电子银行等业务领域产品进一步丰富，各类内部管理系统逐步建立完善。

信息系统运行安全稳定。建成同城加异地的完整灾备架构，信息系统高可用性和灾备能力进一步增强，灾备系统的容量、性能和技术均处于国际领先水平。

1.1.4 工商银行管理规范

公司治理不断改进。工商银行严格遵守营业所在地的法律法规及上市地相关监管规定，加强公司治理制度建设，完善“三会一层”运行机制，强化风险管理和内部控制，持续优化董事会结构，提高信息披露质量，深化投资者关系管理，加快经营模式和增长方式的转型，取得明显成效。

风险管理水平明显提升。工商银行实行全面风险管理，董事会、高级管理层和全行员工各自履行相应职责，有效控制各种风险。通过借鉴国际经验，信用风险、市场风险、流动性风险和操作风险管理得到全面加强。不良贷款余额和比率连续五年实现双降，2007 年末分别为 1,117.74 亿元和 2.74%。拨备覆盖率达到 103.50%。资本管理也取得新进展，资本配置更加规范和注重效益，资本充足率与核心资本充足率在业务快速发展中仍保持在 13.09%和 10.99%的较高水平。

与高盛集团、美国运通和安联集团保持密切合作，在公司治理、风险管理、不良贷款管理、员工培训与资金交易、银行卡等各项业务领域取得显著成效。

1.1.5 工商银行社会责任

工商银行坚持“经济人”和“社会人”的有机统一，在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极承担对

社会和环境的责任。

工商银行在国内同业中率先倡导“绿色信贷”理念，严格限制对高污染、高耗能企业信贷投放，积极支持节能环保领域合理资金需求；坚持依法、合规、诚信经营，认真履行反洗钱义务；热心公益，2007 年社会公益投入 2,009.19 万元，支持了定点扶贫地区建设、上海世博会、上海特奥会、金融希望小学改造、嘉兴市“爱心行动”等项目，帮助 1000 名贫困白内障患者实施复明手术，积极支援灾后重建工作，为北京大学继续提供奖励基金等，赢得了广泛的社会公信和尊重。

1.1.6 国际荣誉

工商银行的良好经营表现赢得了国内外各界的广泛认可，2007 年获得了《银行家》、《环球金融》、《财资》、《金融亚洲》等全球知名财经媒体颁发的“中国最佳银行”、“全球最佳交易奖”、“中国最佳管理公司”等诸多奖项，并被《经济观察报》评为“中国最受尊敬企业”。国际专业评级机构连续多次调升工商银行评级，其中穆迪公司将长期信用等级提高至“A1”，标准普尔公司上调至“A-”。

1.2 工商银行发展历程

中国工商银行是中国最大的国有独资商业银行，基本任务是依据国家的法律和法规，通过国内外开展融资活动筹集社会资金，加强信贷资金管理，支持企业生产和技术改造，为我国经济建设服务。

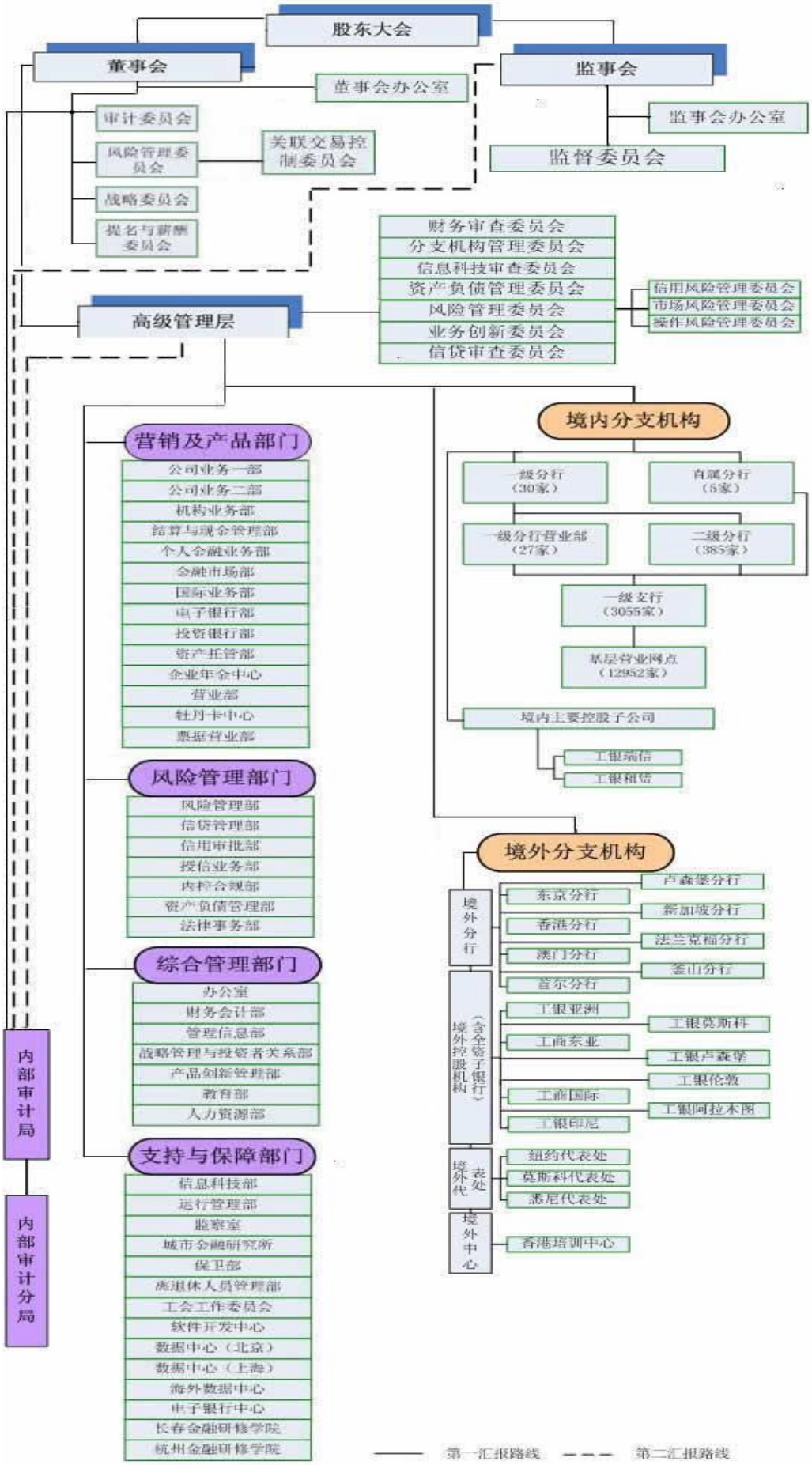
中国工商银行有着雄厚的资金实力，其总资产已超过 35，000 亿人民币。美国《财富》杂志 1999 年以营业收入排序，工商银行列世界大企业 500 强第 160 位。《欧洲货币》和英国的《银行家》杂志以所有权益排序，工商银行列为全球 1，000 家大银行第 6 位。

中国工商银行在国内有 30，000 多个分支机构，与境外 50 多个国家和地区的 410 家银行总行建立了代理行关系；与 4 万多户国有大中型企业、中外合资企业、跨国公司等保持着良好的合作关系。牡丹卡是中国发卡量最大的银行卡，发卡量已达到 5，800 多万张。

高效的经营体制是工商银行事发展的保障。中国工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导中心，拥有全行的法人 财产权。

中国工商银行始终追求先进的服务手段，电子化服务手段在国内居领先地位，拥有国内最先进的资金清算系统——资金汇划清算系统，资金汇划 24 小时内到账，可完成 2 小时加急资金汇划。

1.3 工商银行组织结构


股东大会
董事会
董事会办公室
审计委员会
风险管理委员会
关联交易控制委员会
战略委员会
提名与薪酬委员会
监事会
监事会办公室
监督委员会
财务审查委员会
分支机构管理委员会
信息科技审查委员会
资产负债管理委员会
风险管理委员会
业务创新委员会
信贷审查委员会
信用风险管理委员会
市场风险管理委员会
操作风险管理委员会
高级管理层
境内分支机构
一级分行（30家）
直属分行（5家）
一级分行营业部（27家）
二级分行（385家）
一级支行（3055家）
基层营业网点（12952家）
境内主要控股子公司
工银瑞信
工银租赁
营销及产品部门
公司业务一部
公司业务二部
机构业务部
结算与现金管理部
个人金融业务部
金融市场部
国际业务部
电子银行部
投资银行部
资产托管部
企业年金中心
营业部
牡丹卡中心
票据营业部
风险管理部门
风险管理部
信贷管理部
信用审批部
授信业务部
内控合规部
资产负债管理部
法律事务部
综合管理部门
办公室
财务会计部
管理信息部
战略管理与投资者关系部
产品创新管理部
教育部
人力资源部
支持与保障部门
信息科技部
运行管理部
监察室
城市金融研究所
保卫部
离退休人员管理部
工会工作委员会
软件开发中心
数据中心（北京）
数据中心（上海）
海外数据中心
电子银行中心
长春金融研修学院
杭州金融研修学院
境外分支机构
境外分行
卢森堡分行
东京分行
新加坡分行
香港分行
法兰克福分行
澳门分行
釜山分行
首尔分行
境外控股机构（含全资子银行）
工银亚洲
工银莫斯科
工商泰业
工银卢森堡
工银伦敦
工商国际
工银阿拉木图
工银印尼
境外代表处
纽约代表处
莫斯科代表处
悉尼代表处
境外中心
香港培训中心
内部审计局
内部审计分局
第一汇报路线
第二汇报路线

1.4 工商银行公司业务

作为中国最大的商业银行，工商银行为公司客户与个人客户提供了多元、专业的各项金融服务。

1. 公司金融业务

工商银行是中国最大公司银行，截至 2007 年末，拥有 272 万公司客户。

坚持信贷稳健发展，保持中国第一信贷银行地位。持续加强对重点产业和重点区域的信贷投放，积极推进“绿色信贷”建设，丰富融资产品。2007 年末，境内公司贷款余额 29,149.93 亿元，增长 15.2%；境内公司存款余额 34,026.83 亿元，增长 20.1%。

加强融资产品创新，完善金融产品联动营销机制，为中小企业提供综合化金融服务。2007 年末，境内有融资余额的小企业客户数 44,963 户，比年初增长 23.3%。

拥有 28 家国内代理合作保险公司、98 家第三方存管业务合作券商、73 家国内代理行，银保代理业务规模继续保持市场领先，银证、银期、同业及财政合作等机构业务全面深入发展。

票据贴现余额市场占比保持同业首位。完成票据融资定价机制由固定利率向浮动利率方式的重大转变，成为第一家全面以 Shibor 为基准进行票据融资定价的商业银行。

在巩固传统结算产品优势的同时不断增加增值服务，对公结算账户突破 320 万户，2007 年对公人民币结算金额达 400 万亿元，增长 53.8%；现金管理服务由单一资金集中管理向综合理财业务领域延伸，现金管理客户达 58,563 户。荣获香港《财资》杂志、《金融亚洲》杂志“中国最佳现金管理银行”称号。

常年财务顾问业务签约客户稳步增加，结构化融资、银团组织安排、重组并购等业务规模不断提高，完成了“宝钢集团并购八一钢铁”等各类项目，2007 年短期融资券主承销额 536 亿元，为国内最大债券承销机构。

为客户提供覆盖国际、国内贸易融资全过程的融资和服务，更设计出国际结算与贸易融资集中操作方案。2007 年境内分行贸易融资累计发放 2,236.46 亿元，增长 132.9%；累计办理国际结算业务 5,933 亿美元，增长 48.5%。

托管证券投资基金 82 只，领跑国内基金托管业务市场；托管全国社保基金；企业年金基金托管，QFII、QDII 托管等全球托管，保险资产托管规模快速增长。托管资产总净值 13,160 亿元，在国内托管银行中首家突破万亿大关。荣获香港《财资》杂志“中国内地最佳托管银行”奖项，美国《环球金融》杂志“中国最佳托管银行”奖项。

年金业务保持市场领先，具备了银行可以从事企业年金基金管理的全部业务资格。管理企业年金个人账户 347.7 万户，托管年金基金 187.8 亿元。

贵金属业务快速发展。第一个品牌金条“如意金”销售数量超过 50,000 条，个人账户黄金及代理实物黄金交易持续发展。2007 年，贵金属自营、代理业务量累计达 288 吨，代理上海黄金交易所清算量 907 亿元，继续保持代理黄金清算业务优势。

全方位开拓本外币代客理财业务，创新代客境外理财产品，推出“理财+信托”类理财产品，丰富基金优选等资本市场相关产品。2007 年发行法人理财产品 1,152 亿元，增长 175.6%；共有 5 款理财产品荣登《理财周报》“2007 年中国最佳银行理财产品”榜单。

2. 个人金融业务

工商银行坚持以市场为导向，以客户为中心，加快业务创新，改进客户服务，着力打造中国“第一零售银行”。荣获新加坡《亚洲银行家》杂志“中国最佳国有零售银行”奖项。

坚持以维护和发展优质客户为重点，加快储蓄产品种类和工具创新，推动储蓄存款与各类理财业务协调发展，2007 年末境内储蓄存款余额 32,440.74 亿元。

大力发展以个人住房、个人消费和个人经营贷款为主体的个人贷款业务，提升“幸福贷款”品牌市场价值。2007 年末，境内个人贷款余额 7,521.13 亿元，个人贷款市场占比排名第一。

应对客户理财需求升温趋势，推动个人理财产品销售量连创新高。陆续推出多款新股申购型、基金优选类、代客境外理财等产品，满足个人投资者不同需求。2007 年共推出人民币理财产品 35 期、外币理财产品 24 期，累计销售额 1,544 亿元，继续稳居同业首位；代理销售各类理财产品 9,643 亿元，增长 200.7%，基金代销额、基金存量、客户数量等多项指标、代销银行保险产品市场份额、国债销售额均稳居同业第一。境内实现各类个人理财产品销售共计 11,187 亿元，增长 182.4%。

作为工商银行定位中高端个人客户的专属品牌，“理财金账户”服务不断升级。客户数已达 302 万户。截至 2007 年末，拥有贵宾理财中心 1,112 家，95588 电话银行、网上银行等电子渠道开通专属通道，提供专属服务；开展“财富驿站”主题营销活动，提供增值服务；金融理财师（AFP）和国际金融理财师（CFP）数量分别达到 5,083 人和 861 人，同业占比 27.2%和 38.1%，稳居国内同业首位。

3. 银行卡业务

工商银行是国内最大信用卡发卡行及信用卡品牌最齐全的发卡行之一。不断加强产品创新，陆续推出欧元信用卡、牡丹运通商务卡、牡丹银联卡、牡丹运动卡、新版牡丹交通卡等新产品；推进营业网点服务体系、VIP 客户服务中心等渠道建设；积极选择境外机构代理发卡，进一步加强与国际卡组织合作。2007 年末，信用卡发卡量 2,338 万张，实现消费额 1,619 亿元，继续保持发卡量及消费额双领先的市场地位。信用卡透支余额 82.41 亿元，增长 59.5%。

建立以借记卡为平台的个人金融服务模式；凭借牡丹灵通卡一卡多户、一卡多能的优势，加强营销渠道整合；发挥牡丹灵通卡支付结算作用，分流柜面压力。2007 年末，借记卡发卡量 1.87 亿张，增加 858 万张，年消费额 4,543 亿元，增长 71.4%。

2007 年末，银行卡发卡量突破 2.1 亿张，增加 2,149 万张。实现银行卡业务收入 45.37 亿元，增长 40.6%。

4. 资金业务

工商银行把发展资金业务作为推进经营转型和培育未来市场竞争力的战略重点，不断提高在境内外各类金融市场运作本外币资金的能力和水平。

2007 年，境内机构人民币融入融出量累计达 60,967 亿元,增长 27.6%，其中融出资金 41,133 亿元，融入资金 19,834 亿元。全年外币货币市场交易量 8,682 亿美元，增长 43.5%。

作为银行间市场做市商，进行双边报价债券品种囊括全部 5 个期限、三类信用等级的债券，日常报价券种达 12 只；柜台市场做市报价债券达 33 支，2007 年柜台记账式债券交易量 15.3 亿元，市场占比继续保持第一。全年人民币交易类债券买卖成交量首度突破 2 万亿元。外币债券全年累计完成交易量 51.2 亿美元。

人民币债券投资以防范利率风险为重点，主要参与投资中短期人民币债券。2007 年末，人民币银行账户债券投资余额 28,585.54 亿元。面对美国债券市场因次按危机引起的剧烈动荡，积极调整外币债券投资组合，推动投资收益显著提升。

工商银行为客户提供即期结售汇、远期结售汇、人民币外汇掉期等人民币外汇交易产品，代客 24 小时外汇交易、外汇远期、掉期、期权及其他金融衍生工具交易等外汇交易产品服务，同时代客开展多种本外币理财和资产负债管理业务，并为个人客户提供账户黄金交易服务。2007 年代客外汇资金交易量 2,758.31 亿美元。

5. 电子银行业务

电子银行业务继续在渠道、产品、客户和市场品牌方面保持市场领先地位。2007 年末，已有 4,013 家网点建立了电子银行服务区；电子银行客户数 8,096 万户；交易额实现跨越式增长，达 102.88 万亿，增长 127.5%；业务笔数占全行业务笔数 37.2%，分流柜面业务作用进一步增强。

2007 年企业网上银行实现交易额 85.74 万亿元，个人网银实现交易额 4.15 万亿元，分别增长 133.8%和 205.1%；个人与企业网上银行客户分别达到 3,908 万和 98 万户。连续五年被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳个人网上银行”，并首次获得“亚洲最佳存款服务网上银行”、“全球最佳存款服务网上银行”荣誉；在“和讯”第二届“网上银行评测”中，以绝对优势获得第一名；并荣获中国金融认证中心（CFCA）2007 年“中国最佳网上银行”奖项。

电话银行产品和功能不断丰富，集约化程度进一步提高。2007 年，电话银行总呼入量 2.5 亿通，人工接听量 2,851 万通。在中国最佳呼叫中心评选中，荣获“最佳全国呼叫中心管理团队”、“最佳呼叫中心管理人”；在第四届亚太最佳呼叫中心评选中，获“中国呼叫中心特别贡献奖”。

自助设备投入持续加大，自助银行网络快速扩展。2007 年末，拥有自助银行中心 4,890 家，自动柜员机 23,420 台，自动柜员机年交易额 10,696 亿元，增长 71.0%。

1.5 工商银行竞争对手

中国银行、建设银行、农业银行、招商银行、交通银行等。

1.6 工商银行发展战略

本行的战略目标是巩固在我国银行业的市场领导地位并致力于转型为国际一流的金融机构。本行的整体目标是实现股东价值最大化和维持可持续增长。本行相信自身的独特性在于业务创新的经营方式及引领市场的创新精神。本行在市场中率先对信息科技系统的数据集中进行投资，推介新产品与服务，建立全面风险管理体系，以及发展电子银行网络。本行致力于继续以业务创新的理念，通过以下战略措施加强本行的独特性：

（一）进一步发展具有高增长性的非信贷业务以实现收入及资产结构多元化

（二）稳健发展本行的信贷业务，积极改善本行的信贷结构

（三）通过扩大客户细分、加强目标市场营销和提升客户服务水平来继续提升本行的客户组合和盈利能力

（四）通过战略性地提升传统分行网络，并加强电子银行业务，以进一步增强销售和市场推广能力

（五）继续加强风险管理及内部控制能力
（六）充分利用与战略投资者的合作关系
（七）完善与绩效挂钩的激励机制，加强培训，提高员工绩效

1.7 工商银行在金融市场的优势

中国工商银行，经过 21 年发展，总资产、总资本、核心资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位，在中国金融市场上有着无可比拟的优势：

- 布局合理的营销网络，广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍布全球的上千家代理行，以领先的信息科技和电子网络，向八百多万法人客户和 1 亿多个人客户提供包括批发、零售、电子银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末，现金管理签约客户 3700 多家，为这些客户的 1.96 万个上下游或附属单位提供了现金管理服务；个人消费信贷客户数 397 万户，贷款余额 4,839 亿元；个人金融业务高端产品--理财金账户客户总规模超过 124 万户。

- 多元化的业务结构，产品优势明显，创新能力强

通过信贷行业、客户和地区结构调整，中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场，成功争取了多项全国重点建设项目，新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户，拓展了优质中小企业市场。

中国工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时，大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场，形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系，中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元，中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。

2004 年人民币结算量 150 万亿元，市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统，2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元，实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系，代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元，签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元，增长 44.5%；全年代销国债 811 亿元，同业占比 33.7％；代理保险销售额 244 亿，代理基金发行额近 300 亿元。

代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算，2004 年清算金额 400 亿元，位居黄金交易所资金清算总量第一；同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。

中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行，也是当前中国规模最大的托管银行，2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元，市场占比 34.8%，托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF（上市型开放式基金）和 ETF（交易所交易基金）的托管人，QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月中国工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系，业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。2004 年实现投行收入 12.4 亿元。

中国工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。

2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

1.8 工商银行先进的科技应用水平

数据集中工程、全功能银行系统和数据仓库三大科技项目，是中国工商银行搭建国际先进水平金融信息技术平台的基础。2002 年 10 月完成的数据集中工程，是我国金融系统数据集中的开创性工程。工程完成后，全行所有经营数据集中于北京、上海两个数据中心。2004 年完成整合迁移，上海数据中心成为生产运行中心，北京为灾难备份中心。数据中心总处理能力达 17000 个 MIPS（每秒百万次），存储各类账户总数达 4.8 亿户，日均处理业务量超过 2000 万笔。

综合业务系统是一套超大型应用软件系统，以“综合化”、“柜员制”和“面向客户”为基础，以会计核算子系统为中心，包括资金汇划清算、个人金融业务、财务、电子银行、国际业务、信贷台账、事后监督等 23 个业务处理子系统。在国内大型商业银行中率先建立起统一、标准、规范的核心业务应用平台，实现了业务处理模式以银行产品为中心到以客户为中心的转变。2003 年 11 月 22 日，综合业务系统升级为全功能银行 NOVA 系统。此外，数据仓库工程为工商银行开展个性化的客户服务提供了技术基础，为管理信息化和决策科学化创造了条件。

依托信息化技术平台，工商银行相续投产了信贷综合管理系统升级版、证券、基金业务系统、网上银行系统、手机和电话银行系统等系列金融信息化产品，赢得了科技应用上的领先优势。

中国工商银行的长足发展，得益于其经营管理水平的不断提升。工商银行实行统一法人授权经营的商业银行经营管理体制，总行是全行的经营管理中心、资金调度中心和领导指挥中心，拥有全行的法人财产权，对全行经营的效益性、安全性和流动性负责。全行实行“下管一级、监控两级”的管理模式，在授权和授信管理的基础上，建立了现代商业银行的风险、资金、信贷、内控和人力资源等管理体制。

中国工商银行具有国内领先的风险控制能力。在风险管理委员会的领导下，实行包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险在内， 贯穿风险识别、计量、监测、控制、处置、补偿全过程的全面风险管理。风险控制的重要举措包括：不断完善以总行为中心的行业分析、授信管理、信贷审批和监测检查体制；分离信贷前后台业务，强化监督制约，并利用信贷电子化综合管理系统对贷款实行实时逐笔监控；健全新增不良贷款责任认定、追究机制。合理配置全行非信贷资产的总量结构和期限结构，建立流动性风险的预警和应急机制；加强人民币、外币的流动性风险管理，建立定期的流动性状况报告分析和预测制度；建立健全利率风险管理机制，加大资金集中管理力度，利用内部转移价格，提高资金运营的效率与收益；开展全行操作风险情况调查，建立科学合理、有效制衡的业务处理流程，明确控制防范重点，加强操作风险控制；实行独立的内外部审计体制，基本构筑了对全行各项经营管理活动全方位覆盖、全过程控制的监管体系，聘请国际会计师事务所对所属分行财务报表进行外部审

计等等。

中国工商银行的经营业绩为世界金融界所瞩目。多次被《欧洲货币》、《银行家》、《环球金融》、《亚洲货币》和《金融亚洲》杂志评选为“中国最佳银行”、“中国最佳本地银行”、“中国最佳内地商业银行”，并连续被国内媒体评为“中国最受尊敬企业”。

1.9 工商银行全球规模

中国工商银行（亚洲）有限公司（中国工商银行（亚洲）），作为中国工商银行集团成员，在融资、清算、信息科技及信用卡业务等多方面享有强大的支持。

中国工商银行（亚洲）前身为香港友联银行有限公司，于 1964 年在香港成立，并于 1973 年在香港公开上市（股份代号：0349），多年来不断为客户开创崭新及多元化的银行服务。本银行于 2000 年 8 月 21 日易名为中国工商银行（亚洲）有限公司，正式成为中国工商银行集团成员。

2001 年 7 月，中国工商银行向中国工商银行（亚洲）注入香港分行商业银行业务，促使中国工商银行（亚洲）的客户基础扩大、改善存款及贷款组合及使服务产品组合更趋多元化。透过此业务转移，大大提升中国工商银行（亚洲）的竞争力。中国工商银行（亚洲）已成为中国工商银行拓展海外业务的旗舰。

2004 年四月 30 日，中国工商银行（亚洲）购入华比富通银行之零售及商业银行业务。华比富通银行随后易名为华比银行，成为中国工商银行（亚洲）的全资附属公司。

2005 年 10 月，中国工商银行（亚洲）正式将华比银行并入。现时，中国工商银行（亚洲）在香港上市银行中（以资产总值计）排名第六位。

2005 年 11 月 23 日，中国工商银行（亚洲）获穆迪投资给予 A2/Prime-1 长期/短期存款评级及 D+级银行财务实力评级。

中国工商银行（亚洲）凭借中国工商银行的庞大分行网络优势、领导地位及丰富经验，将继续开拓广泛之银行及财务业务，包括各类存款与贷款、贸易融资、汇款、清算、工商业贷款、银团贷款、出入口押汇、中国业务咨询及融资、证券业务及黄金买卖之经纪服务及保险代理等。

中国工商银行是中国最大的商业银行（以资产总额计），截至 2004 年年底，总资产值约人民币 5 万 7 千亿元，占中国境内银行业金融机构资产总和的 18%，位居第一，在境内主要的银行业务领域中均保持着最大的市场份额。中国工商银行在国内拥有近二万二千多家营业网点，并已建立起全球业务网络，于香港、新加坡、东京、首尔、釜山、法兰克福、卢森堡及澳门多个地区设有分行，在阿拉木图及伦敦设有子银行，并已在纽约、悉尼及莫斯科开设代表处。

2004 年，英国《银行家》杂志及《欧洲货币》杂志同时评选中国工商银行为中国最佳银行。同年，中国工商银行更被美国《环球金融》杂志选为中国最佳个人网上银行。

在 2008 年度《福布斯》发布全球企业 2000 强排行榜名列 42 位。2008 年度《财富》500 强第 133 位

1.10 工商银行文化及价值观

中国工商银行努力树立良好的企业形象，积极贯彻国家金融政策、大力支持国民经济发展，依法合规经营、努力实现社会效益和自身效益，营造“公开、公平、公正”的用人环境。树立以人为本、改革创新、服务社会的良好企业形象，确立了卓著的工商银行品牌。

中国工商银行大力加强员工文化建设，确立“严格、规范、谨慎、诚信、创新”的企业精神和价值观，以积极向上的员工文化激励员工的热情，激发企业的活力，以达致更理想的业绩。我们的员工文化是：

- 锐意改革、勇于探索
- 脚踏实地、注重实效
- 恪尽职守、严格稳健
- 崇尚知识、尊重人才
- 同心同德、和衷共济

1.11 工商银行人力资源政策

中国工商银行以建立适应现代金融企业需要的市场化人力资源管理体系为目标，通过实施人才兴行战略，不断改善人才发展环境，建立唯才是举的用人机制，形成员工与企业共同发展、激励有力和约束有效的现代金融企业人力资源管理体制。

完成股份制改革以后，中国工商银行在借鉴国际银行业先进管理经验的基础上，引入了公司化的人力资源管理理念和工具，建立了以岗位价值为基础的人力资源管理体系，主要内容包括：

（一）纵向可进退、横向可交流的多通道岗位职级体系。构建了管理、销售、专业、运行四大类别、二十个序列的岗位职级体系，拓宽了员工职业发展路径，提供了多样的职业发展方式。

（二）目标为导向、绩效为依据的整体式绩效考核机制。引入了个人绩效合约、目标考核管理、行为能力评价等先进工具和理念，建立了比较完善的绩效评价机制和绩效管理流程，引导员工讲求绩效贡献、关注专业能力发展，形成努力为工行作贡献、主要凭业绩说话的价值观。

（三）岗位价值和业绩贡献为导向的薪酬分配机制。构建了以岗位价值为核心、以员工履职能力和工作业绩为依据的公司化薪酬分配机制，通过以岗定薪、以能定资、以绩定奖、以市场为参照的薪酬分配方式，强化岗位责任、知识能力、绩效贡献、市场价值等现代化薪酬分配理念。

1.12 工商银行培训发展

随着境内外成功上市，工商银行迈向了建设国际一流现代金融企业的崭新历史阶段。在新的起点上推进工商银行事业的发展，关键在于培养一支数量充足、素质优良、富有创新精神的金融人才队伍。多年来，工商银行十分关注银行从业人员整体素质的提升，始终把员工教育培训工作放在事关全局、优先发展的重要战略地位，大力营造“尊重教育、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的良好风气，为全体员工提供了灵活多样的学习培训机会，使每一位员工在最大限度地满足企业整体发展战略需要的同时，个人价值也能得到充分的体现和尊重，达到银行绩效改善与个人职业发展双赢的目标。

一、开放型、多元化的远程网络学习平台

在建设国际一流现代金融企业进程中，工商银行努力让每一位员工能够获得更多的学习和培训机会。网络远程教育系统的广泛推广使用正在使这一目标变成现实。在 2002 年开通内网远程教育系统的基础上，工商银行已经建成外网远程教育系统，成立了在目前国内金融同业居于领先地位的网络大学。工商银行网络大学是在我行内部网络和国际互联网上开办的用于员工培训和自主学习的网站。它有效整合了企业内部网络与国际互联网的信息获取渠道，集在线学习、辅导答疑和网上考试等多种电子学习功能于一体，开放到工行的每一位员工，真正构建了一个上下联动、互联互通、跨越时空的学习平台，为员工创造了开放的学习课堂，更加便利的学习条件和广阔的学习空间。今后，员工学习新业务、新知识将不再受到时间和地点的限制，他们可以在任何时间、任何地点充分享受到这一高效、便捷的全新学习形式。

二、系统化、多样化的岗位培训课程体系

确保员工在岗位发展过程中能够具备相应的能力、素质和知识的要求，始终是工商银行教育培训工作的一个重要目标。为了把员工纳入到有序培养、能力逐级提升的轨道，工商银行根据员岗位胜任能力的要求，正在设计开发分业务、职种与岗位层级的知识技能标准，基本形成了包括文字教材、多媒体光盘、网络课件等各种载体在内的、形式多样、门类齐全、内容丰富、体现工行自身特色的岗位培训课程体系。目前，工商银行为员工提供的培训课程主要包括以下三大类别：

基础类课程——着眼于培养员工对工商银行核心价值观与企业文化的认同、职业道德、基本工作规范、基本工作技能、岗位基本知识等，是员工必修的通用课程；

专业类课程——着眼于满足不同专业人员的岗位胜任能力需要，促进人员与岗位匹配，内容包括岗位操作技能和制度规范、各类新产品新业务等，由各个业务部门根据业务发展的需要组织实施；

拓展类课程——着眼于满足员工个人发展个性化要求，内容包括工作技能类（如商务英语等）、综合素质类（如执行力、时间管理等）等课程，由员工按需自选。

三、多层次、高水平的人才培训项目

“一流银行，必须要拥有一流的人才”，这是工商银行致力于建设国际一流大银行过程中所形成的基本共识。基于此，工商银行正在通过实施重点培训项目，积极推进对关键人才、高层次人才的培训，努力提高全体员工的从业素质，以不断增强工行在人力资源方面的核心竞争力。目前，工商银行员工均有机会参加以下培训项目：

（一）高级金融专业人才培训项目

参加这一培训项目的对象主要是：学历水平较高、学习能力较强、年龄较轻、具有一定专业工作经验的业务骨干。在未来几年时间里，工商银行将通过选拔考试的方式组织一批具备条件的员工参加“特许金融分析师”、“风险管理师”、“注册会计师”等国际国内权威资格认证课程培训与考试，重点培养他们的业务素质，使他们尽快成为某一专业领域的行家里手。项目的最终目标是争取利用三年左右时间，在工商银行建立起一支结构合理、业务精湛、理论和实践知识相结合的高级金融专业人才队伍，初步形成覆盖各主要业务产品线、具有一定规模的“人才库”。

（二）专业岗位资格认证培训项目

这一培训项目主要针对全体员工设计。项目实施的根本目的是：通过明确专业岗位的工作职责和任职要求，界定从业人员的知识与能力标准，确立从业人员的岗位进入条件，实行规范化的专业岗位资质培训与考试，来保证银行从业人员的岗位起点标准，确保员工的知识、能力和素质能够满足岗位任职的要求，增强人力资源与岗位之间的配置效率，从总体上提高从业人员的职业化水平。目前，工商银行正在选择一些条件成熟的专业岗位，逐步建立一套基于岗位胜任能力，涵盖能力鉴别、培训实施、资格认证等在内的专业岗位资格认证制度体系。今后，员工将有机会通过参加不同层级、不同类别的专业岗位资格培训与考试，获得职业发展的空间和渠道。

（三）员工岗前培训项目

这一项目主要针对一线新入行员工设计。目前，工商银行正在全行范围内建立一套统一、规范的员工岗前培训标准与机制，旨在帮助新加入工商银行员工尽快掌握履行岗位职责的基本技能和知识，完成由"学校人"到"工行人"的角色转换。今后，员工在上岗之前都能够接受到系统、规范的有关岗位知识和操作技能的培训，从而成为符合工商银行基本素质和岗位要求的从业人员。为此，工商银行正在积极搭建模拟银行系统这一用于员工岗前培训的平台。系统建成以后，员工可以在一个真实的实践操作环境中，综合运用理论知识，熟悉银行业务，掌握岗位

技能，为即将从事的新的岗位工作打下基础，大大缩短对新岗位的适应周期。

（四）高盛战略培训合作项目

这一项目主要根据工商银行与高盛签订的战略合作协议而实施。目前，工商银行与高盛开展了 4 个方面的培训合作，即:松树街领导力培训项目、高级专业精英人才培训计划、专题讲座及为工行内部培训提供师资和课程支持等。培训对象包括中高级管理人员、业务骨干及普通员工在内的各层次人员，培训内容涵盖了领导力、风险管理、投资者关系管理、投资银行、信息披露等各关键业务领域。工商银行员工可以通过参加相关培训，分享到全球顶级金融机构经营管理和业务发展方面的成功实践经验。

1.13 工商银行人才招聘

人才兴行是中国工商银行发展战略的重点。中国工商银行始终坚持以人为本，崇尚知识、尊重人才，为员工创造和谐进取、诚信稳健的工作氛围；始终坚持以人为本，携手精英贤士锐意改革，加快业务发展，加强企业治理；始终坚持以人为本，全面激发团队激情和活力，进一步拓宽人才成长空间，铺设宽阔的职业发展路径。

我们以公开、公平、公正的原则引进人才，以文化、发展、共赢的机制留住人才，以教育、培训、提升的途径发展人才。我们期望的优秀人才：

- 诚实守信、忠于职守
- 专业进取、追求卓越
- 认同文化、团队协作
- 统领全局、革故鼎新

鲲鹏展翅，志在万里。中国工商银行期待与您共同努力，向着建设国际一流现代金融企业目标矢志前行。请您继续关注我行网站的招聘信息，并欢迎您加入中国工商银行！

如果你想了解更多工商银行的概况，你可以访问工商银行官方网站：http://www.icbc.com.cn/

第二章 工行上海分行笔试资料

2.1 2020 届工总本部笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 30 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2230735-1-1.html

一直以来，在应届生论坛被投喂了好多经验值，所以今天也来贡献经验，希望对未来的学弟学妹们有帮助^^
2020 届工总的笔试主要分为三大块（综合知识，行测以及英语），具体如下：
（一）综合知识
总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：
1.时事政治：10 题【可以准备的哈，推荐某公总结材料等】
2.社科知识：20 题【类似公务员常识类】
3.工行只是：10 题【可以准备的哈，推荐工总宣讲会、年报、官网等】

4.综合知识：40 题【类似公务员常识类】
（二）行测
总计 80 题（分值 100 分），时长约 70 分钟，具体包括：
1.言语理解：10 题
2.逻辑推理：20 题
3.数量关系：20 题
4.思维策略：20 题
5.资料分析：10 题
【该部分一定要选择自己擅长的先做，楼主不擅长数学，数量关系和思维策略做的。。。】
（三）英语
总计 20 题（分值 100 分），时长约 30 分钟，具体包括：
仅有 4 篇阅读理解，总计 20 题
【工总已经两年没考英语啦，今年又回归了，所以一定要重视英语的学习啊啊啊——毕竟一篇阅读 25 分，每道题 5 分，比前面分数都之前!!! 虽然个人感觉这样的分数分配不合理】

以上就是 2020 届工总笔试全部内容，希望能借论坛和大家的光芒通过笔试（虽然几率很小）。。。如果还有继续下去的机会，一定回归论坛把面经写下，也算是还原【蟹蟹大家】

2.2【经验】2020 工行科技精英提前批笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 15 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2223001-1-1.html

怀着沉重的心情写个经验帖。。。
今年工行的笔试包括 40 道选择题和三道编程题。
选择题包括金融（供给需求、实际利率名义利率等等）、计算机网络、数据库（授权、查询等语句）、excel 表格（绝对引用、if 语句）。还有一些不太懂，也没学过。考前看了一些数据库和金融的基础知识，还是挺管用的，作为一个计算机专业的，金融题竟然都会。。。
编程题有三道，具体题目内容上牛客查就行。值得一提的是，编程语言只让使用 C、C++、java。我作为一个只会 python 的机器学习狗，想了十分钟 C++怎么定义数组，就放弃了。。。要是明年还考编程题的话，建议大家稍稍复习一些 C++的基础语法，弄几道题练练手。

虽然很多时候写笔经是为了攒人品，但是这次实在是太惨烈了，还是就给后人留点经验吧。

2.3 工商银行 2020 校招 1104 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233094-1-1.html

今年和去年雷同，分板块完成所有题目，每个具体题目不记得了。。。就记得“创”“新” 我记得所有完成以后有一句话是说送给祖国的贺礼(?)

【Part.1】反应、集中力测试+正常题目

反应、集中力测试

按照人的逻辑我反正是从上往下做的，第一个部分一点出来就提示是只能做一次的题目。和宝洁的网测其中一个化解一样，就是屏幕上有 N 个小白球，让你追踪其中三个、四个、五个（依次递增）的运动轨迹。
没记错的话，宝洁是说这个用来测你的集中力的。

完成小球之后是还是反应力测试，电脑屏幕氛围三块 (新人不给发图 我后续补吧)
左边是一个倒数计时变化的气球，有两种颜色，蓝色红色，你选择按钮选择；右边上面是一道加减式子，有 ABCD 四个选项，你心算出结果选择对应数字；右边下面是两组数字，你判断是不是一样
气球和两组数字对比都是靠反应，很直观，你看了就能选，数学题估计就是看能不能一心 N 用吧。。。。反正我基本都是秒选气球和判断两组数字是否一样，算数我估计就选了几次。。。害!!!

然后就是一个齿轮图，你判断尺寸怎么转动，接着就是力学（dbq 我还给物理老师了）：经过两个小转轮后需要多少力能带动某物品

接着就是各种图形逻辑，这个大家还是去找快消公司那种资料包，多训练吧

【Part.2】正常题目

各种找规律，这个也是大家多做练习就可以！别怕！我一个文科生都可！你们一定也可！然后就是一串很长的数字+另一串很长的数字，求和。。。。这个部分我都随缘选的

穿插了一些时政，这个也是去下那种时政材料包会 cover 到！别怕!！时政都是选择题，所以复习的时候你有印象就行，不需要很准确的记住每一个字，如果是填空我可能就会 gg 了

还有一些追赶，种树、极值问题（非常非常铁一般的行测内容）

【Part.3】正常题目

这一部分考了逻辑题目还有函数，逻辑不难，静下心想基本应该不会出错；函数我是放弃了，看都看不懂。。。文科生的人生没有接触过高数所以是真的 sin 那些 fx 那些...bye 呀

最后有一道有五个小问的阅读材料的计算题，就那种增长率啊，给你今年数据，让你推出去年数据这种。但是因为前面的函数心态上有点烦了我已经，所以我先全选 c 跳过了，最后再回来再写的

【Part.4】正常题目

前面不太记得，但是基本都是时政，连着一大把，我没记错的最新是去到 10 月描述 11 月即将发生的事情的时政

关键的我记得有**外国时政**有诺贝尔奖、印度宇航缺陷；
国内时政有：女排获胜次数、袁隆平水稻名称（这个居然有两道题）、“四个全面”、航空相关（我只记得我会做但

是忘了考的试什么)、蒙面法（这个是送分）

值得注意的是!!! 时政除了单选还有多选!!!!! 印象最深是考了一个习大大给 XXX、XXX、XXX 和 XXX 颁奖，然后那四个奖分别叫什么....害 是在下我输了

【Part.5】英文!!!!
今年的英文仿佛考的不是英文，就是不考你语法也不靠你理解，纯“阅读”。。。。

第一道题是关于工行业务的报道，根据题目回答，如给你今年的涨幅，你计算去年的；又如直接阅读，就是看了你就能选的那种
第二道题是工行官网介绍的，英文。。。纯翻译，公司基本资料这种东西吧看了就是赚了
第三道题是工行管理方面的，因为本人是学 hr 的，所以这部分没什么压力，就是文段匹配题目“title”，考过雅思的肯定会，而且这个比雅思的简单；大家做这种题可以看关键字来帮助选择
第四道题是 net income 那种，还是给你今年的涨幅，你计算去年的这种类型的

英文不难。。。。五个部分我做的最自信的是就是英文了

整体时间够用，我还剩下大概 13 分钟，还够我倒回去补一些之前标记了的题目（哦对！你在做题的时候有 tag 的按钮，你点一下能帮你 highlight 出来某一道题目的）

如果每个部分记混了不好意思，我主要是想分享一下提醒！希望能够帮助下一年秋招的小伙伴!!! 就是起码知道对方需要考察一些什么。今年我觉得重点还是在行测，所以大家记得有针对的复习一下行测哦~

2.4 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232410-1-1.html

为什么感觉论坛上关于笔试的帖子好少滴，anyway 说说我的情况吧..
lz 投了工银安盛 工银理财 浙江分行等六个岗位，惨烈的只有浙江一个二级分行来了...工银理财说只要本科生就可以的 JD 都是骗人的...(lz 英国水硕...QS 大概 70 几？)
我准备的不好...基本裸考...大概看了看（快速浏览...)会计 管理 法律 西方经济学 货币银行学 还有一些数列找规律那种题就去了...
说说今天的情况。和之前大家分享的一样，有一个情景给你，今年是什么什么青年？类似闯关游戏。
一。一幅图里很多小球 有三个在闪 然后开始移动一会 问你刚才是那三个在闪...还有一种是三种题一组：一种是判断颜色 一种是简单的加减法 还有一种是判断两幅图一不一样，三个题同时出现
二。读材料做一些选择题 一些时政...一些法律...还有几个齿轮问题 物理问题 E=mc^2....等等
三。太惨了...概率统计（排列组合 二项分布等...感觉我连蒙带猜...)...高数包括求极限的 求积分的 我都忘了...太惨了...穿插一些图形找规律的 还有数列的题
四。时政 感觉挺新的...国庆的事，9 月的时政也考到了... （我时政部分都是蒙的，听天由命吧只知道一个反蒙面法...）很长的算数 好多排列组合 好多算概率 还有就是行测那种了：五边形种花问题 追及相遇问题 最优解问题 一个四位数十位个位怎么样 哪几位相乘是几 这个数是几 还有那种谁谁谁说什么什么 他们中有一个人说了假话

以下推断一定能成立的是...我感觉我都是乱蒙一堆...
五。英语是概括段落大意和阅读题大概是说工行的一些业绩，不难可以找到
总的来说，我感觉，大概是前几年大家都感觉题量太大了 乱蒙一下就交了看运气过不过，今年我感觉题量不大..也有可能是我都蒙的，过得比较快...感觉更加希望同学们静下心来做题，真的在考察数学 逻辑 时政....不知道每年都这样还是今年形势不好 笔试变难了...
我相信这是一个神奇的论坛 之前发这种帖子有保佑我过的 也有没过的...不知道这次了，还是坚持写一下吧！有一种绝望是平静的绝望

秋招至此，感觉已经学会了不能给每一次尝试太多期望，否则失败了真的会受不了。hope for the best。预祝大家取得好成绩，有美好的一天。

2.5 2020 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232330-1-1.html

下午刚参加的笔试。

跟往常一样，今年工行笔试还是有个大主题，围绕向建国 70 周年献礼，设置了 5 个模块，具体叫什么真的没时间看 o(╥﹏╥)o，题量适中，属于能做完的那种。

一部分是目标跟踪测试和多任务测试。目标跟踪是十个一模一样的白球，开始之前告诉你要记忆哪三（后面逐渐增加到四、五）个，最后移动结束，你需要选择目标球。多任务跟中国银行是一样的，一个气球一个计算题一个比较两串字符是否一致同时出现。

一部分主要是逻辑，数字推理、图形推理、还有逻辑判断。

一部分是数量题和资料分析，数量就是公务员考试那种，相遇问题、种树问题、排列组合题之类的。

一部分是数学，包括快速计算和一些基础的微积分和概率论题，嗯，微积分我都忘了哈哈哈，但是我知道这个题蛮基础。

一部分是英语和时政，英语两篇阅读理解是围绕工行上半年年报的，一篇选主旨句的是关于工行职场文化的。好像还有一篇，记不清了。。。。。。不过时政部分基本没考工行相关的，这一部分让我对工行非常有好感了！！！！

只能想起来这么多，讲真笔试完更想进工行，确实非常不一样，听说这是个神奇的论坛，保佑我能过过过，拿到宇宙行的 offer！

2.6 工行分支机构 2020 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232328-1-1.html

笔试总共 150 分钟，5 个部分，每个部分好像都是 30 道题

因为不是每个部分独立计时，所以总体时间比较宽松。
实政考了很多最近的事情和 19 大的事，记得的有阅兵仪式，问澳门特首是谁，近一年的还是多看看
基本没考工行知识，因为英语全是关于工行的，都是 ICBC 的 19 年中报完成了 XXX。有可能是上周总行的笔试已经考过了工行知识
行测难度小于中行、农行的
高中物理和大学数学也有几道，什么受力分析，问你去掉力后转向，还喊求了一个定积分。有一个大题（5 道）是统计的知识，20 分钟发一班车后面又说是 30 分钟间隔什么的，没看懂。
常识题什么乱七八糟的都能考
开始两道题是小球和并行任务的小游戏

攒攒人品

2.7 2019 总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229361-1-1.html

第一部分综合知识，包括工行特色知识，60 分钟绝对够。我 nc 了，光留恋谷澍行长的颜值，竟然忘了陈四清同志才是党委书记。。。
第二部分行测，提振的太多了，尤其是逻辑计算那部分题，太多了。。大家分配好时间吧，准确率呵呵呵，大家加油吧，我是没这细胞。
第三部分英语，时间也绝对够。
大家加油，我来攒攒 rp TAT

2.8 工行业务研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 13 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2222352-1-1.html

以为是行测结果前三十分钟 35 道计算机选择题 后九十分钟三道编程题 lz 不会编程一小时就出来了 还是劝报名产品经理和用户研究岗位的同学有技术背景再来报名 lz 估计又是万千中分母一员 回家好好学编程去！

2.10 2020 宇宙行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 2 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2232295-1-1.html

下午参加了宇宙行校招笔试，宇宙行不愧是宇宙行，出题从主题到形式，无不体现了大行风范！从前年一带一路，到去年七星连珠，今年的形式是五个主题星球，分别为
敢立远志为初心
创造卓越于时代
朝耕暮耘在知行

锐意进取是青春
和忠共济迈征程
五个星球主题，点亮星辰，向共和国献礼
总体题目难度中等偏上，题目也较为综合，英文 2 篇阅读 1 篇选句匹配 1 篇选词填空，全部为工行题材，主要是中期报 年报 企业文化等 涉及数学计算和内容理解，没有再另外考察工行知识。
做完时间不多不少，答题体验很棒的一次银行笔试！
希望可以进面呀！！！！

2.11 工商银行 2020 年校园招聘笔试机考分享（管理培训生岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 5 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233499-1-1.html

大家好，我使用应届生很长一段时间，从中收获了很多，虽然目前还没有满意 offer，但是想来个资源回馈，也当给自己攒人品。希望各位同胞早日拿到心仪 offer。工行的面试分成五部分。
第一部分测反应速度和记忆能力。首先是几个小球在动，之后让你找出那几个小球在哪，鼠标点击那些小球即可。其次是点击气球，判断计算是否正确，判断两组字母是否完全相同。
第二部分逻辑判断。类似于：只有一人说真话，请判断。。。。
第三部分物理常识的考察 高中数学应用题。五六题考研数学题
第四部分找数字规律
第五部分是英语能力测试。全部与工行相关。。。。。有分析财报信息的阅读理解，有完形填空等等。词汇难度不大，不过，需要多了解些财务方面的英语。
回忆不全。希望对大家有帮助

2.12 工行笔试前性格测试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228473-1-1.html

一共 107 题，
还是普通的性格测试选符合的和不符合的
但是感觉做到最后会有好多题是非常难选的……三个选项觉得都不符合或者都符合的，一定要小心选择
听说这个论坛非常神奇，来攒 rp 求面试啦~~~

2.13 2020 工行本部笔试（攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 27 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2229202-1-1.html

早上刚考了笔试，热乎新鲜～
一共三大部分，分别为常识专业类，数学逻辑类，英语类。
常识专业分了几个小部分，80 题 80 分钟，包括工行相关知识、时政、物理历史语文等各类常识、专业知识。专

业知识中又包括经济金融、管理与战略、计算机、数学（考了不少微分方面的东西）等，经济金融战略管理基本是套题出现，有四个大资料，每份大资料 5 题，其他都是单独的。大部分单选，参杂一些多选。
这部分时间会剩很多很多，大部分人都闲了半小时左右。
数学逻辑类 90 题 70 分钟，语言（病句、词汇、排序之类的）是 15 题，数学和逻辑似乎都是 25 题，资料分析两套共 10 题，图形和数列 15 题（以上数字可能有轻微出入），题目都不是很简单，建议妥善分配时间，比如先做后面的资料分析。到后期我狂选了大概有 15-20 题的 c…
英语四套，20 题 30 分钟，基本上刚刚好来得及。阅读内容不是很难，但是材料比较长，跳读会比较好。

2.14 工行 2019 校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180948-1-1.html

考试时间：2018-11-18 下午 2:00 到 4:30（因为今年笔试前让我们线上做了性格测试，所以比往年少半小时）
楼主之前在论坛上看了往年的笔经，知道每年工行都会给一个**和题目本身无关的大背景**，所以都没有看背景资料，直接切入主题，今年的主题是**七星连珠**！考试过程中，有些人提问不知道怎么进行下一个模块，监考老师就会说大家把这七个小球球做完就可以了。。。莫名戳了萌点

每个小星球都有个名字：智慧星、真诚星、诚信星、责任星 balabala……今年和去年的一带一路每个地方对应一种题型不一样，每个小星球没有专门对应哪种题型，**每种题型都是混在一起的**！也就是说，你永远不知道下一道题会考什么，可能行测做着做着就跳到英语阅读了

【题量】每个小星球有 19-21 道题，总共大概 140 道题吧，时间还是满够的，楼主做完的时候还剩 15 分钟（可能也是因为前面不太会的就直接蒙过去了，不纠结 ）

【题型细分】
1、时政题：考到了进口博览会，提高个税起征点，AI 主播，港珠澳大桥，供给侧改革，创新、协调、绿色、开放、共享发展理念（这一个是拖曳题！给了十个词让你把这五个词拖到框里），小康社会目标……
2、言语题：都是比较常规的，选词填空、主旨概括、排序（有个别排序题不是选择题，要自己填空排）……
3、推理题：感觉今年推理题挺多的，图形推理题比逻辑推理题少一点……难度适中
4、数学题：数学题很多，每个模块都有好多道，主要是应用题，数字推理题只记得有一两道吧
5、综合知识题：生活、科技、文学、历史、金融学、会计学、计算机、法律、管理学都涉及到了一点，但题量较少，工行知识没太考到
6、英语：有三篇阅读（一篇是有 3 个选择题，讲的人工智能的主题；另外两篇各有 5 个选择题，有一篇是关于

工资粘性，还有一篇是关于 IQ 测试），一篇完型（只有 5 个空）
（没有国考那种需要疯狂计算的资料分析题）
笔试就大概回忆到这里了~希望大家都能顺利，早日拿到 offer！

2.15 11.18 工行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181893-1-1.html

hello 周末考的工行笔试 热乎的

工行笔试真的戏很多 一共七个星球好像 一个星球为一组
每一组的题目基本都均衡分配，
有英语阅读，数学，专业知识还有言语理解等。

时间上感觉比较充足，不用很赶。但我最后也就剩 7min 左右。

中行的题目基本前面都是一大段废话，看都不用看。直接从最后一段开始看。
有的时候只是一个很简单的规律数列 前面就一大段废话，非常耽误时间

比如说：
工行的企业文化是。。。。，。。。。是工行人的精神。
近日，工行发行了一系列。。。。产品，产品的设计理念是。。。，
与工行的企业文化完美契合。。。
产品的具体价格刚好满足下列数列的规律。
1,2,3，(),5,6....
那么，该产品的价格是：

是不是很无语，但是题目真的就是这种风格
所以！！！！大家一定要跳过前面的场景 直接看题目。

祝大家早日收获理想 offer！！！

2.16 工行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196979-1-1.html

本人背景：本科 211 研究生小海龟 坐标北京妈啊，，我来记录一下恐怖的工行笔试：太可怕了 回想起来还是觉得太可怕了 题型有
英语完形填空 10 道（一个句子一道）阅读三篇？每篇 5 道题的样子（虽然我记得是两篇也有可能是我蒙的太多都忘了）难度呢，完形填空比较难 反正我出国党可能是太渣还是费了很半天做 阅读貌似不难但是没有时间了就

做了一篇 剩下的都蒙的 一共十五分钟
然后是时政差不多 40 来道题 还有什么多选题我真的要吐血了 我看了时事一点通但是考到的很少，多选题基本是什么 党中心思想在 xxx 会提出了四个坚持 包括哪些。。要么就是 脱贫要落实中的实 代表哪些实。。反正都不会 我看哪个都挺对的 都是正面的
然后就是专业知识题 杂糅啊杂糅 经济金融会计计算机 经济类的好像有一道题什么市场利率上升了应该提前/推迟长期贷款偿还。还有替代效应什么的。会计有一个以下不属于银行的表外科目都有什么。计算机全不会 全蒙 C。
然后综合 语文排序语病什么的都比较简单 数学难度呢 基本是小学奥数 我真的不明白为什么会这么难 基本都是需要想一想 然后算个半天 还不一定算出选项 比如：一共有 60 人 只穿蓝或白上衣 灰或黑裤子，现在有 18 人穿蓝上衣灰裤子，有 xx 人穿黑裤子，有 xx 人穿白上衣，问你穿蓝上衣黑裤子的有多少人。要么就是两杯水 一杯是盐水，一杯清水，倒来倒去倒个三次最后问浓度百分比。反正每道数学题都很费时间 我做了一半放那了。
还有逻辑图形 相对来说还 OK
还有一些说不上什么的逻辑题 比如 数列找规律，一长串加减运算考你巧算 正方形折纸每一面都有图案最后折出来是哪个 这些题我基本没做 触及到我的知识盲区了。正方形折纸绝壁比北京高考要难。你自己去想好吧？
资料题没时间了 蒙过
最后下来连蒙带算的感觉就做了一半吧？剩下的全是题都没看最后一分钟选的选项 不知道是只有我这样还是大家都一样 但是 120 分钟 就算每道题看题目加思考平均两分钟 也就只能完成 60 道吧。。当然啦 能力超强的一分钟一道的大神求你们大声告诉我 叫我再深刻反省一下自己的无知和愚蠢==

非常感谢论坛里的前辈分享的经验，终于发了一篇帖子记录我的经历给后人们看。。。不说了 希望老天开开眼，救救好人 让奇迹也降临在我身上一次吧 TT

2.17 工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197074-1-1.html

在应届生这个传说中神奇的投桃报李。
下午两点到四点。最开始 15min 英语题，10 个选择和三篇阅读理解 3*5 题。这个题量……一开始就劈头盖脸打我个鸿运当头？？想放弃了。
然后 EPI 的选词填空、排序题、病句题、计算机（完全复习不到的点，比如一个什么程序用了 C++、Java、还是 Python 语言，OSI 网络层），经济类（菲利普曲线、社会成本在供给曲线上下方？央行往银行体系投入 2000 万准备金，货币供给怎么样）、金融类（记不住了，好像不多）、时政好几个多选（选错不得分，少选 0.5）、数学题（时针分针 90 度有几次、正方形边长 300，俩人在对角线两点上逆时针走，多久能看见对方 ）。
做得脑仁疼。尽人事，听天命。听天命之前来 YJS 许许愿，救救孩子吧。

2.18 2019 年工行春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196935-1-1.html

第一次发帖，攒个人品吧。
首先秋招加春招银行的笔试考下来，工行的笔试难度我觉得是真的排第一。昨天的笔试 2 个小时，有英语，时政，专业知识，EPI，没有涉及到工行常识，也没有性格测试。
我个人的感受第一体量大，包括英语部分要在 15 分钟内要完成 10 个英语单选以及 3 篇总体 15 题的阅读理解，根本来不及做，考试最后一分钟跳出来的时候考场都是超速度按鼠标的声音；第二，其实我也不是直接裸考，前期也有在网上刷题，包括时政以及常识。但是工行今年常识一个都没有考，时政分单选和多选，至少我几乎都没有看到过，考的其他题目也比较冷门，不知道是不是自己考前备考策略不当的问题，总之和上午江苏银行的笔试难度形成鲜明对比，最后蒙了好多，觉得非常的没有把握，考完出来差点自闭了。
听说这是一个神奇的网站，希望能给个面试的机会吧。

2.19 11.18 校园秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180900-1-1.html

这次考试真的是别出心裁了，跟以前考过的试完全不一样。首先这个考试是分 7 部分，是一张图里有 7 个星球，一个星球是一个部分，做完一部分就要点右下角的任务选择回到首页选其他星球再接着答题。新颖倒是挺新颖，但是感觉太浪费时间了。【一定要先看考前须知，楼主因为太紧张怕答不完直接略过了，结果做完一个模块发现没办法往下做，问了老师才知道要回到首页点的 ，丢了西瓜拣芝麻】而且每一个任务不是按照数量，逻辑，英语，常识这种模块来安排的，而是打乱的，就是说一个任务里可能英语逻辑数量金融的题都有，所以你想先做擅长的模块节省时间？抱歉，不存在滴。
140 道题，两个半小时，难度中等偏上，时间还是有点紧的。
每道题都会有很长一段背景资料，都是废话，要是都看了你连一半的题都做不完。所以先直接看题干，光看题干看不出什么再往上瞅瞅。
数量的话，行程工程还有人员安排这种题考了很多，猜数字有 3 道左右，概率还有溶液问题没考。
没有考语病题。排序题好麻烦还要自己点第一句第二句。
金融的题考了很多跟科技有关的，比如以下公司哪个没有应用区块链。还考了一些概念，跟股票有关，比如上证 180 是什么意思，会计和市场营销管理都有考，比如汇总的方式。总之感觉考得很全面，专业知识要求挺高的。
时政题考得很细，比如说工行和故宫合作的核心是什么，不是简简单单记个时间就行了，你要领会这个事件背后有什么意义。
英语考了完形填空和 4 个阅读【3 个还是 4 个我记不清了】，主题是 AI，IQ，员工的工资等。
工行本身，考了工行的愿景是什么含义，企业精神什么的都有涉及到。

感觉这次工行笔试真的很用心了，也是想真正选拔全面人才。答完题我对工行的好感直线上升，希望大家都能拿到面试机会吧。

2.20 工商笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180886-1-1.html

工商今年的题主打星球，不同的部分命名为各种各样的星，比如勇敢星、责任星啥的。每部分都是混在一起考，比如:英语+判断推理+数量关系等。反正是挺杂糅的，背了很久的时政和工商自己的企业信息啥的几乎用不上，也是心碎。考试的过程中遇到比较普遍的问题是，大家第一部分做完以后不知道怎么进入其他部分，倒腾半天才知道是点界面图片上的星球。唉，工商的题，2/3 是废话，建议做题的时候练就自动忽略废话的本领，直接找到问题，不然真的是浪费时间啊。

每部分考的不是特别难吧，但是正确率还是比较考验人的，考察的就是在最短的时间内如何尽可能的保质保量做完。工商今年好像没有病句题，排序题居然是自己手动排，个人认为比较难。

数量关系和判断推理和言语理解，我觉得还是比较常规的，不是太偏。时间也是比较够的，因为今年性格测试提前发邮件让做了，所以笔试没有性格测试占用时间，还是比较合理的。

但是真心希望工商可以省略那些背景介绍啊，真的是没必要啊。

又来神奇的网站求 offer，期待~

2.21 18.11.18 在火车站写的新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 18 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180912-1-1.html

刚到火车站就来写笔经，lz 学渣一枚(T__T)，投的管培生，不敢相信竟然正好答完了 140 道题，之前练习从来没答完过。听说发笔经有用，来蹭蹭运气。
考试下午两点准时开始，到四点半，一共 150 分钟，140 道题。不得不说工行太戏精了，去年搞的地区，这次弄的七个星球，分为真诚星，自信星，勇敢星等等吧，你的任务就是点亮七个星球。每个星球大概 18-21 道题，题型完全是混在一起的(你刚做完一道英语，就跳到数量，下一道可能是逻辑。。)，完全没有清晰的分类。每个星球没有限制时间，150 分钟可以随意选择答哪个星球，右上角有倒计时，还有你目前的进度。
行测有言语理解(必须填空，段意总结，句子排序都有，没有语病题)，判断推理(图形题，逻辑推理，和一两道那种条件题)，数量题很多(大部分是应用题，数列题好像两三道)，只有一道类似资料题。
英语大概 15 还是 20 道(完全被是分开的，你不知道啥时候就碰到英语题，所以根本记不准 T__T)，一段是选词填空，三段阅读理解。
好了就记住这么多，时政蒙了很多，这一年都在国外完全不知道国内发生了啥，能答完都感觉万幸了，祝大家都有好结果!!

2.22 工行春招笔经 20190414

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 14 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199679-1-1.html

听说这是一个神奇网站，特发笔经一篇。

一，英语 15 分钟，十道词汇加三篇阅读(3*5)，词汇搭配辨析略有难度。本人先做阅读，直接把问题代入文章做。最后三分钟做词汇，凭感觉做 6 题，剩下 4 题选 B。
二，时政十题单选三题多选(少选得半分)，加上若干经济金融常识(本人学经济的，感觉不难)，较多管理学(凭感觉做)，若干法律计算机常识(凭感觉)。共 30 分钟，做完剩下 15 分钟。
三，75 分钟行测 70 题，其中数学 15 题，言语 10 题，资料 10 题(分为自媒体统计资料 5 题，航空航天阅读理解 5 题)，以及 35 道推理判断，包括数字推理，思维策略，图形推理，判断定义，类比推理和条件判断。这一部分就是和时间赛跑，本人对数字推理和图形推理部分直接选了 B，其他都做了。
祝大家都有好 offer！

2.23 19 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 9 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198914-1-1.html

这周要考中行和建行的笔试了，想着怎么攒攒人品突然想起来工行的笔试还没写，就爬到应届生上面来写啦！
春招笔试两个小时，这次没什么噱头，就正正经经按模块分了。上来第一个是英语，单选＋阅读，15 分钟还真的挺紧张，楼主自认为英文还可以还是做得紧巴巴的，做完以后可能就剩了一分钟吧。后面的顺序记不清了，时政、数学、逻辑推理、文字、材料分析、专业知识。
因为楼主平时不怎么喜欢看新闻，考前一小时临时抱佛脚看了眼前三个月的新闻标题，结果到时政就傻眼了，工行的时政实在是非常 updated，好多都是 3 月的，楼主还以为 3 月考试那就最多从 2 月的开始出，不过其实时政考得挺细，就算楼主看了 3 月的新闻标题应该也答不出具体内容。
数学、文字、逻辑推理、材料分析等等都是正常水平，偶尔有几道不确定也可以标记了回头再看，时间还是挺充裕的。
专业知识就比较 suffer 了，楼主的经济知识全都还给老师了，法律知识一窍不通，计算机的题连题目都看不懂，所以专业知识做得飞快，除了经济的题过了一下脑子，其他的基本是靠眼缘了。
虽然楼主没有做什么准备，但是还是顺利通过了笔试。总体感觉就是时政和专业知识可以战略性放弃吧，楼主猜测把英语以及中间那一块包括数学啊推理啊什么的不需要背诵和准备的题目好好做，应该也能弥补另外两块的失分。
啊，啰啰嗦嗦写了好多，希望对大家有帮助，希望对楼主自己的 rp 也有帮助~

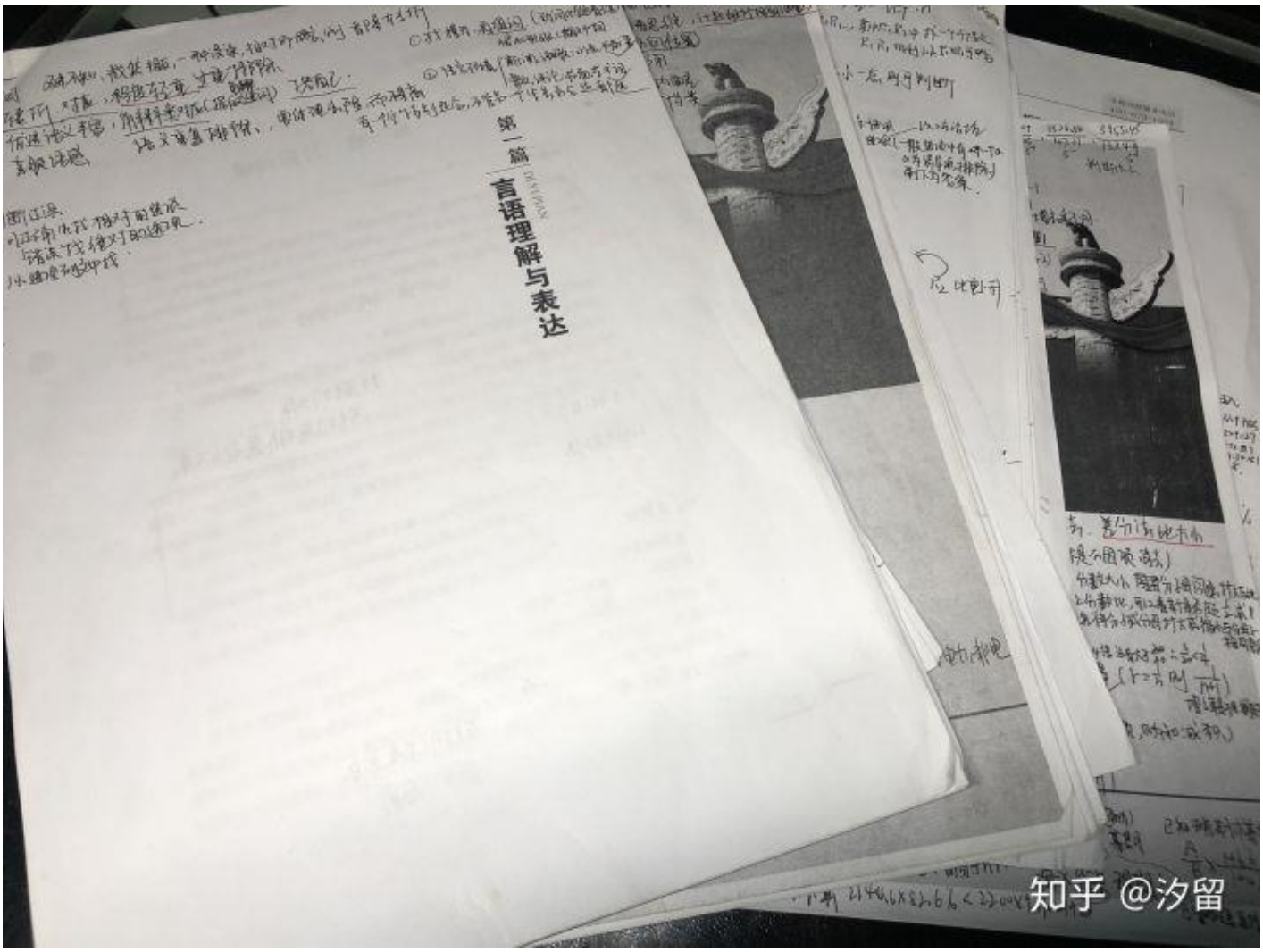
2.24 银行笔试备考重量级干货！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 27 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201737-1-1.html

重量级干货！重量级干货！重量级干货！（自己这么说会不会很不要脸。。。）
想要考上银行的小伙伴看到一定一定要坚持看下去，没有帮助你来揍我，哈哈哈。。。
在过去的 2018 年里，我参加了人行、中农工建交、农发行、国开行、进出口银行、招商银行的笔试和面试，除了三家银行因为时间安排不开没有去面试，其他几家银行都给我发了省级行的 offer。。。（说这个是为了让大家相信我的方法有用）
去年这个时候我下定决心要考银行，因为从来没有接触过招聘考试，面临着毕业就业的压力，回想当时的心情，充满了迷茫、不安、焦虑、不知所措、无从下手等等说不清的心情，很多童鞋现在肯定也是这

种心情吧，然后你们在这种心情的焦躁下一定会想到去报一个某公、某图的培训班，来寻找一个抓手，我想告诉大家：不要报班！不要报班！不要报班！除了高昂的费用之外，具体原因我下文会提到。
先强调写这个我不想给大家灌什么鸡汤，或者和大家分析下哪个银行考什么题型，占多少比例之类的，这些内容你在目前阶段看了之后仅仅就是看过了，可能吃了一顿饭的功夫你就忘了，在你的脑中根本不会有一个具象的概念，因为你根本没有接触过这些题目，你连这些题目是什么样子，怎么考都不清楚，分析之后还是一头雾水，分析之后你知道了会考那么多科目、题型你会更加焦虑和无从下手。而目前的培训机构很多都是在制造恐慌，利用大家的焦虑来引诱大家报名，培训机构是永远不会说哪个银行不好的，他们只会告诉你每个银行都有好的地方，赶快来报名。
我想给大家分享的是一个系统的准备和学习的方法，毕竟是我走很多弯路自己摸索出来的，大家学到了会让你的复习事半功倍。
笔试准备大法：
1、首先要直观的触碰到真题，要知道真题是什么样的，而不是听别人分析题型、比例。要靠自己去直观的感受真题。各大银行的真题如果大家找不到可以来联系我，我分享给大家。大家拿到真题之后不用做，因为你做了也都是错，哈哈。在这个阶段你看真题最重要的目的就是让你直观地感受到银行考试的题量，其他的你分析了也记不大住。大家肯定会对银行考试的题量所震惊到，第一感觉就是一种无力感，能做完吗？我想告诉大家：做不完！那怎么办？那就要提高做题效率，在有限的时间内拿到你可以拿到分数的最大值，这就要求快。怎么才能快？掌握方法、领会技巧、熟悉套路才能快。
2、看到了真题，有了直观的冲击了，就要塌下心思去学。通过学去掌握方法、领会技巧、熟悉套路，这才是重中之重。学什么课程呢？大家都会有这个疑虑，现在各大培训机构的课程层出不穷，很多机构教师可能自己都没有参加过相关考试就来给别人培训。课程的选择就一个标准，找老师，而不是找机构。我们的时间精力都是很珍贵的，花费时间听了课程却没有什么提高，或者没有方法层面上的进步，那就是浪费时间。这就是我上文说到的我之前准备过程中所走过的一些弯路，没有跟对老师，浪费了一些时间，好在我及时止损。就以行测为例，行测分为数量关系、资料分析、判断推理、言语理解四大模块，每一个模块都有方法和套路，每一个模块都要去找对老师去学，才能在最有效的时间的掌握其中的方法和套路。本想在这里和大家具体说下我认为哪些老师的课程是我们要去听的，是我受益良多的，但是由于一些原因不方便在这里说明，有需要的小伙伴还是可以私下联系我，我会分享给大家。
关于课程资料，第一张图是我在去年这个时候无比焦虑的时候买的一些某公、某图的备考资料，这还只是一部分，还有一些已经不知道哪里去了。因为这些书现在还都是空白的，很新，包括我的学姐给我的她备考时候的书，同样也都是全新的，而且每年的书的内容几乎零改动，就是换个封面。我想表达的大家也应该能够明白了，不要去买这些书，这些书就是为了赚钱，几乎没有一点点干货价值。
与之对应的是第二张图片，是我翻过、写过无数次的可能没有某公、某图一本书厚的讲义资料。我就是靠着这没有一本书厚的讲义配合着优秀老师的课程，不断地积累、训练。
课程不在于你上的是多贵的培训班，而在于你是否跟对了老师；备考资料不在于数量上的多，而在于是否精。
行测在目前这个阶段，小伙伴们主要就是要去找对老师去听课积累，不断吸收，掌握方法，熟悉套路。

全国银行招聘考试
[指定教材]
2019
银行招聘考试
[历年真题]
全国银行招聘考试
2018
中公版
银行招聘考试一本通
全真题库3500题
2018 中公版
知乎 @汐留



3、至于综合部分内容很多，包括金融、经济、市场营销、财会、法律、英语、管理、计算机、常识。很多小伙伴会很头大，这么多内容，覆盖范围这么广，就算是能学的过来，但是能记得过来吗。我当时的策略是，综合部分不看课程，直接做题。因为综合这部分不是拉开层次的部分，因为内容多涵盖范围广，你不会大家都不会，我们要做的就是尽量能提高自己的对这部分知识的认知水平，这样就是蒙题对的概率也会比别人高出一大截，实测有效。我当时用的是内部的题目资料和讲义，题目有详细答案讲解，我先看完大概看完一章的讲义就开始做这章的对应题目，由于这份资料的答案有很详细的讲解，然后我再通过讲解的内容回归到讲义中去，就这样对这章的知识大部分就掌握的差不多了，最后这套题我做了两遍。

----------分割线----------

时间不早了，今天先更到这里，如果大家感兴趣就点个赞，让我知道有人在看，之后我还会继续更新，都是我的切身体会，希望能帮到大家。

2.25 迟到的不太热乎的给非金融专业同学的工行 20171021 笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122530-1-1.html

一直想发帖但是每次点完发帖按钮应届生就让我重新登陆然后发帖页面就不见了 orz 如此循环往复，今天终于瞎点点就点好啦～～ 关于工行笔试记得的不是很多了，主要分为综合知识、行测部分和性格测试三大块。

综合知识 60min，时间非常充裕，我连做带蒙 20min 就完事了，剩下的时间百无聊赖，回去检查，然后就改错了好几个 orz... 考了很多时政，基本上 10 月份考前看看八九月份的时政，时事一点通就很好，能中个六七成吧；还有常识计算机管理等等，就做那本银行一本通就可以了，如果非金融专业的同学建议可以多看一下管理里面的那些理论，比如双因素理论、马斯洛需求理论等，比较容易记住，比金融知识好记多了；作为一个小语种专业的金融知识什么的真的记不太住了，好像考到了之前做真题或模拟题时候的一两道原题，考前如果来不及看书可以把这些题目多刷刷，到时候可能真的会碰上真题；另外就是今年有工行常识... 由于好几年没有大考工行常识，所以考前并没有怎么看- - 我记得考了工行网站上工行风貌里面的工行咨询里一些东西，还有多选题- - 工行网址、工行行长姓名等等。

再有就是行测部分，65min65 道题左右，时间极其紧张，可能包括我在内的大部分人都没有做完，要做好心理准备、加快做题速度。另外还希望大家吸取我悲惨的教训... 因为之前看笔经什么的要把数学运算部分放到最后做，考试的时候我就连看题都没看直接跳过了数学运算部分，但今年难的地方是资料分析 资料分析有一个关于股市熔断机制和涨跌停板的材料，根本看不懂，我大概读了 3 遍..... 浪费了很多时间，导致后来留给数学运算的时间很少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～ 给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我也祝以后的同学们顺利通过～～少。后来返回数学运算的时候发现很多题目都十分简单... 所以建议大家不要盲目跳题，一定要先观察难度... 反正我的肠子都悔青了.....

最后是性格测试，就很简单了，之前面华为的时候也做过了，主要就是前后要一致吧，做自己就好～
给自己攒攒人品，希望工行可以看在我是小语种的份上通过我，也祝以后的同学们顺利通过～～

2.26 参加 18 年校招的童鞋请看过来，近三年工行校招真题回忆版汇总

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 25 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115457-1-1.html

因为官方从来不公布完整的真题，所以同学可以参考回忆版真题，从这些信息中完全可以了知考察哪些知识点，怎么样的出题形式等，以提前做好复习准备。

第一部分：2015 年中国工商银行校园招聘真题概述

今年工行校招报名时间为 2014 年 9 月 27 日-10 月 23 日，笔试时间是 2014 年 11 月 15 日，全国统一举行。考试一共 190 分钟，150 分钟职业综合能力测试，40 分钟性格测试。两个部分分别计时，到点自动提交。

有四点注意的：

1、 考生须知里有这么一句话"如果有没做完的题，最终生不成测评结果"；

2、 今年考试系统在每个题目页面的右上角都有一个"标记本题"的按钮，可以用来记录自己不太确定的题，做完了有时间再回来看；

3、 彩虹计划的每个部分的背景介绍对于答题没有意义，不需要看，否则时间可能来不及；

4、 这次考试没有主观题，没有数字推理，没有图形推理，没有工行介绍。

考试流程：计算器手机等相关物品放在指定地方，拍照、签字、拿草稿纸、拿矿泉水，找位置，注意位置对应的编号是电脑显示屏右上方的编号。

考试时间：150min 能力测试，40min 性格测试。

考试题型：和去年一样的诺鑫银行，宇宙第一大行依旧高大上，今年是彩虹计划，分为七个板块，一共七个团队的任务，开始的第一个屏幕让你选择，从七个团队中选择一个团队的任务开始完成。其实这个没有什么太大的关系，选哪个都一样，因为最终你都得做，我觉得是因为这样一来出一套题就会让前后选择不一样做的题目顺序也不一样的吧，所以接到题目不用仔细看要求，不要琢磨要选哪个，这个都是算时间的。每个组的题目包含了很多，主要的题型还是行测方面的题型，但是要注意一个国际部门是全部英文题目，其他的都是各种题目穿插在里面。包含了数量题型、语言题型、逻辑题型、资料分析、时政、计算机金融会计等专业的题目。

行测比较关注的是四项内容：言语、推理、材料、数量。真想进工行的诸位，复习资源可以早早用起来，真题练起来，做题速度是关键，行测 130 题左右；

然后是专业知识，非金融类专业的各位不要绝望，考的都不是特别深入的理论，认真复习差不多都没啥问题滴，关键在理解，背题作用是不大滴。这部分主要包括：经济、金融、会计、财务管理、管理跟计算机。别被这一大堆的名词吓到哈，每个科目下面，常考的就那些，找准资料，耐心学习，一般这部分提高是很明显滴；

第三是英语，2 篇阅读理解+1 篇完型（5 个空）+5 段话，让选出每段话中一个有错的地方（感觉应该考的是语法）。阅读是介绍了加拿大的一个 M 银行的发展历史，经营状况，利润分配啥的，第二篇讲了一个银行的几种针对青少年的理财产品的介绍，题目大多是细节题，还涉及不少计算，当然英语阅读中计算最关键的还是要找准用什么信息算。完型是一个家长和银行工作人员之间的邮件，咨询理财产品的，感觉不是很难。英语找错 5 题句子都比较长，好像涉及到了不少现在分词和过去分词的地方，很多地方我也挺不确定的，英语总计 20 题；

最后是一个 40 分钟的性格测试。性格测试也分 2 部分，前一部分 90 题，每题给出两个描述"我喜欢。。。"的选项，让选一个更加符合自己的，目测有不少选项或近似选项反复出现；第二部分是给出 40 句话，让在"非常同意"，"同意"，"轻微同意"，"轻微不同意"，"不同意"，"非常不同意"里面选一个；最后的最后是它把在这一部分之前出现的话又列了出来，让选 3 个最符合自己的。

大体回忆了一下，希望对来年的考生有所帮助（只能回忆一些知识点，完整真题是没有办法列出的）：

1、 环比和同比的区别；
2、 复利的问题，还债一共还多少；
3、 路程问题，两人到同一目的地时间差，做高铁或者普通火车时间差；
4、 概率问题，很多球，至多拿多少个可以拿相同的球，拿某一个球的概率；
5、商业银行的业务包括什么，工资的记账方式是怎样的，账单上的大写怎么写；
5、材料分析题目：很多材料，有指纹虹膜的识别，有银行排队情况的调查，有人流量的统计；
6、拖曳题目：这应该是新题型，有个扑克题目，让你根据描述排放顺序；
7、4G=3G+什么后悔昨天看这题的时候没去查一下
8、头脑风暴的概念
9、一个企业 2004 年 X 月 X 号开业，2014 年 X 月 X 号（跟前面一样）是星期一，问开业时星期几；
10、给一个终端和服务器在一块的图，然后四个选项，其实就是排序；
11、还有一个题是五级分类的，就是一家企业资信还不错，但是最近发生了无法还本的危机，问应该属于哪一类；
12、还有增加了情景模拟题，就是某个问题你如何处理；
13、取了定存 5000 块买电脑，对 M1、M2 的影响；
14、5000 没花完，剩了 2000，一半做两年定存、一半活期，给了利率，求收益 3 个月后；
15、又取一张以美元计价的存单，但是银行没有美分提供，客户不理解，你该怎么办；
16、有两个题提到了收入效应和替代效应；
17、还有一个会计题，计提 60 万的应付职工薪酬，有 20 万的房租（给职工的）还有税费，选会计分录；
18、有个维护客户的题，先是选择工作流程，之后分析原因，再然后解决方法，好像最后有两个还是三个的多余选项；
19、记账凭证的填写；

20、什么是 WLAN3，Beta 版本是什么；
21、还有几个关于会计报表的；
22、1000 元债券，3 年期，5%利率，同时市场利率是 6%，问定价；
23、还考了几道时政题目，基本上算蒙对了，不过那个境外人民币清算在哪个地区没有；
24、还有一个企业法工资 6 万元，选正确的会计分录；
25、财务分析的（定义）
26、由于业务种类、经营规模和管理水平不同，企业对于资金的需求和运用有着不同的特点和规律；
27、企业的生产经营活动，随着业务种类的发展，业务量的大小等遵循一定的规律性；
28、加入结构部合理，这个可能产生的问题是什么；
29、某大企业，日常现金收支量大，这时财务分析就是要通过相对分析从而掌握资金运动的这种规律，做到心中有数，了解其流动资产，固定资产之间的合理比例该是多少；
30、关于中期财务报告；
31、面值 1600w，票面年利率 5%。限期 3 年，每年末支付一次利息，到期换本，发行时市场利率 6%，问发行价格；
32、某国实行严格的外汇管制，致某公司无法将钱汇回国，问企业将会承受什么风险；
33、问国内商业银行在欧洲人民币清算没有哪个城市，法兰克福，伦敦；卢森堡 布鲁塞尔
34、合资企业；
35、人民币结算的含义；
36、多家企业组成一个联盟，有一家企业违约降价，问其他企业如何处理；
37、北京到某地的动车没了，有慢车，还可以转车，问转车的话比快车慢还是快还是慢，有多少。

第二部分：2016 年中国工商银行校园招聘真题概述

第一部分：真题回忆
时间:2015.11.14　　14:00—15:00 （后面 40 分钟做性格测试）
题量：笔试 111 道
重要提醒：
1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；
2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；
3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；
4、专业知识考的很少；
5、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；
6、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。
前面依然跟往年一样是用一个模拟的诺鑫银行做背景，一打开界面的时候居然看到了一个巨大的地图，就类似于中国古代地图那种，然后有五个地方，叫麒麟阁、太空山、凤凰城、精灵旅社等，就随便点一个就好了，反正东西南北都有一个城也不知道顺序，而且做完一个 part 又会回到地图让你选择下一个 Part，而且做过的城市会变颜色，所以不用担心你会有漏做的题，除非你有跳过没做的；重要的是千万不要去看故事背景，那个对于你做题一点用都没有，楼主考完以后就听到有人说还剩十几分钟的时候还有两个部分没做完，时间都浪费在看那些没用的故事背景上了。
数学题大部分都是需要两个方程解出来的，大概试题有：
1、 静水速度：不划船几个小时达到对岸，划船的话更短的几个小时到，问划船的静水速度；
2、 大树的年龄：甲乙丙三棵树，甲 985 岁时，乙是丙岁数的 8 倍，丙 85 岁时甲的岁数是乙的两倍，现在三棵树一共 1900 岁，问各自现在多少岁；

3、 排列组合：两个袋子，一个白的一个黑的，每个里面有五六个球，然后每次从两个袋子里都摸出一个还是两个来着，可以摸两次才能打开这扇门，问多少种可能；
4、 还有正方盒子六个面的（国考总考的那种）；
5、 还有时钟：走的时候两点多，时针和分针重合，回来时五点多，还重合，问中间经历了多长分钟；
6、 还有折绳子的：一根绳子折三次，再剪三段，剪成几截绳子；
7、 还有计算工时：两个人务工效率不一样，一个任务 a 能干十天就干完，b 干十五天能干完，a 有事走了 b 来干五天了，a 回来两个人一起再干一天就能完事，问干了几天了；
8、 还有 7,10,14,11，问 10,19,31 之后是谁的，还有计算结果是 2015 的，反正计算题都需要笔算，不是心算就能完事的，因为没有选项，是填空；
语文题有几个排序的，好像只有一个有选项，其余的都需要自己排序用键盘敲进去；做题时旁边的妹子提前跟我搭讪，貌似她报了班，还跟我抱怨 XX 培训班说的的都是错的，花那么多钱还不如考前在某宝买的银行突破秘笈，这个妹子估计着急了，考试的时候不是敲屏幕就是敲键盘，后来问了，叫工商银行突破秘笈，某宝上有的。

法律方面考了《消费者权益法》，说你们咖啡店帮一个金属店代售工艺品，有一大妈在你们店里买了以后回去给她儿子用结果割伤手了，灰常气愤，来找你们赔钱，那么问题来了：你是应该 A 你们店先给她赔钱，再找金属店追偿，B 你先跟金属店要钱再赔给她，C 要她去找金属店赔钱，D 你们店和金属店一起赔？
金融方面考了人民币贬值的后果；
管理方面考了双因素理论多选题，给你四个选项，问哪几个选项是运用双因素理论来激励员工；
时政方面考了屠 ** 发现"青蒿素"，火星上发现了什么（液态水），《中国商业银行法修正案》删除了哪项规定（贷款余额与存款余额比例不得超过 75%），SDR 篮子里面有哪几个货币（美元，欧元，日元，英镑），主席在阅兵的时候宣布说裁军多少等。
还有一个考眼力的题，不知道该算到哪一类：就是给一个 excel 表格，第一栏编号，编号都比较复杂，类似于 G29-JZZ17-C208 这样的，第二栏姓名，第三栏性别，第四栏籍贯，第五栏登顶时间（因为依然是木有看故事背景，所以不知道登顶时间是个啥意思，不过这完全不影响做题），一整张表下来差不多有三四十个人吧，还挺长的，后面是每道题一张名片，名片上是某一个人的姓名、编号、籍贯、登顶时间，然后让你选择哪一项跟原 excel 给出的信息不符，然后后面还有问有几个人是在 2015 年登顶的，2013 年登顶的人里面有几个男的等等，反正就是数数。

第三部分：2017 年中国工商银行校园招聘真题概述

笔试：本人为准备，直接去裸考了。
刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题。（题可以跳做）
我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。
还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。只能根据记忆记住几道题供大家参考：
1.一个盒子里 5 个红球，3 个白球 2 个蓝球，还有个转盘（2,3,4,5,6,8）前两问挺简单，转到奇数拿蓝球，转到偶数拿红球，转到 3 的倍数，拿白球。拿 5 个球，问还剩几个白球，几种情况之类的。
2.有宋老师、赵老师、韩老师、有小明、小梅、小军、小 X（不记得），小明，小军，小 X，属于不同班级，小明说：我们中间没人参加唱歌，小梅：我们中间有人参加，小军：小梅和小 X 至少有一人不参加。小 X：我不参加。宋老师：有两个人说谎，那两个人不是我们班。赵老师：有两个人人间，一个人是我班。韩老师：有一个不唱歌是我们班的（具体的记不清了）
3.帽子 67,衬衣 87，鞋子 137.有三种方案：1.满 100-25，每 100 减 25；2.打八折；3.满 3 免一，买三件，价格最低的那件不要钱，问每个各买 2 件，最少花多少钱？
4.有一个福尔摩斯的偷珍珠题，大家看看能不能百度到。

5.红色牌 1,4,5.黑色牌（2,3,4,6,7,8），绿色牌（5,9），黄色牌（。。。）反正只有 4,5 是有重复的，各是什么数字记不清了，抽取 1 张.一个人说：我不知道是什么颜色，一个说我不知道是什么数字，第三个人说，我不知道，问抽抽到的是。。
今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语。。各种。。做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我发现中行爱考商业银行，但是工行，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

2.27 工行春招笔试题目（不涉及顺序）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 10 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098509-1-1.html
工行春招笔试题目（不涉及顺序）
1、 马云 e-WTP 是什么？数字自由贸易区
2、 亚投行成员目前多少个？70
3、 新民法总则于哪天实施?2017 年 10 月 1 日
4、 哪种情况是结构性失业？
5、 国家目前三大战略？一带一路，长江经济带，京津冀一体化
6、 痛苦指数公式？失业率+通胀率
7、 2016、2017 博鳌亚洲论坛主题？新活力；全球化与自由贸易
8、 我国 GDP 总量？70 万亿
9、 柯道函数条件？a+b=,<,>1
10、合伙企业规定人数？2-50 人
11、央行补充性货币政策工具？
12、计算机永久删除操作键？
13、股东社员权？
14、资本结构
15、税收优惠
16、收入效应和替代效应
以上是题目和知识点简单回忆，求好运~~~~

2.28 工行总行 2016 年笔经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062442-1-1.html

姑娘我海外小硕一枚，17 年毕业～为了找工作不惜期末考前飞回国考了几个银行的笔试～（主要今年就业形势太可怕。。。。先下手为强）知道应届生论坛是个神奇的地方，发个热乎乎的笔经求攒人品！

一开始没打算考银行，这还是接到笔试通知之后才开始复习了，经历了四天魔鬼训练，从早到晚的看书刷题，10.22

早上就去北京考试了。我当时就觉得时间紧迫，只买了中公教育的银行一本通和习题。因为复习时间实在有限，我就计划着挑重点部分复习，就只是专攻专业知识部分，英语就啃老本，行测的话，前段时间投了很多公司做了不少 ot，也就没再练。虽然本科和研究生都是财会背景，但是当时学的很多专业知识都忘的差不多了，所以一本通上的知识点总结我算是比较自己的翻了一遍，大体能回忆起很多。金融和会计部分还算 ok，我觉得比较棘手的是法律和计算机部分，完全就是法盲外加典型文科女，复习的一脸懵逼。。。。

说正题～总行的笔试和分行考的有一点不太一样，一共是三部分，第一部分是时事政治＋专业知识＋生活常识（40min），第二部分是行测（60min），第三部分是议论文写作（50min）。

第一部分：时事政治，我最近一年都是在国外读书，不太接触国内的新闻，所以一开始还蛮担心的。考前一天突击了一下 8 月 9 月的新闻，基本能中 60%以上，不用仔细一篇一篇看，看个标题和第一句话就 ok 了，我目前能记住的就是几个会议召开的地点，什么杭州的 g20 峰会，老挝万象的什么东盟会议，厦门的什么贸易会议之类的，还有天宫二号和另外一个通信的航天飞船都有考到。专业知识的话，我觉得还是属于基本的金融知识居多，不会太专业。最起码我突击复习很浅的层面都没什么问题，算个贴现金额啦，货币政策，几个管理层次啦，计算机考的也是常识，有考防火墙的东西。法律的话，我记得有一个关于合同的有效性的，大体就类似难度。连蒙带猜的我觉得做的还算顺利。

第二部分：行测，行测的话反正就是时间很紧题量比较大。我是做计算和数字规律的都挑出来放到最后做的，因为我做这种题巨慢无比，很耽误时间。所以就先做语言理解和逻辑题，先保证这些做完了我再回过头一个一个算，算出一个是一个，最后还剩了几个找数字规律的，实在是想不明白了就全蒙的 c。。。。总能对一个吧！

第三部分：议论文，给了三个材料，一个是李克强总理的工作会议报告提倡"工匠精神"，第二个是两个纪录片，有个《我在故宫修文物》就讲说技术工人有工匠精神，在自己平凡的岗位上精益求精之类的，第三个说的是"中国标准"慢慢成为国际标准，什么高铁技术和通信技术已经是世界先进水平。就三个材料，自拟题目写 800 字以上议论文。一共 50min，构思了一下就开始写了，好久没写过这么长的作文了，写完 1000 多字吧，自我感觉又红又专的；）

差不多就这些吧，求人品！求早日来 offer！也祝大家早日找到好工作～

2.29 工行笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 14 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070999-1-1.html
一个周末考了 3 家银行 中行 工行 邮储 感觉没怎么刷人 奔赴各地考场好累 现在才发个笔经攒人品
中行和邮储都可以自己选考点 就近选择 工商银行是系统派 还好我要去的不远 毕竟我早上还有一场
工商银行笔试 来了个梅花令什么的 其实也就那样 就是加了个比较 FASHION 的衣服 操作起来有点麻烦
因为考前在论坛看了笔经 工行的笔试有这个特点 所以考试的时候看到就很淡定 谢谢论坛！！！
考试部分还是 行测 综合知识（会计 金融 经济学 ）时政 英语 性格测试
没有工行的基础知识！！！！！没有！！！
题量我忘了 数学考得挺多的 逻辑判断我的弱项 不会做 西湖啊我的泪
英语也看不懂 而且时间好紧 早上考完笔试 坐公交车赶去工行考场 匆匆吃了个饭 然后就开始考试了。。。各种困 必须吐槽一下 笔试界面的字体是扁的 英语那里 看得好眼瞎

综合知识部分也就那样 看看书- - 感觉看了也记不住 范围太大
感觉行测更能拉分
性格测试跟移动 中行 邮储 都是一样一样的。
最后 这是个神奇的论坛！！求面试机会！！求 offer！！

2.30 工行软开专业笔试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 16 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2042738-1-1.html

收到面试通知之后，来这边看，才知道原来要发帖子攒 rp 的，那楼主就来分享一下工行软开专业笔试的情况吧。16 年春招统一笔试在 4 月 24 号，接下来是专业笔试，在 5 月 12 号，面试在 5 月 17 号。
楼主觉得统一笔试还是比较简单的，最主要是，多准备一下可能答完，但楼主忙于实习和写毕设，基本没怎么准备，好多题也不太会，什么时事部分啥的，都是蒙的。。。。
然后专业笔试，楼主之前有过农行软件开发的面试经验，知道银行还是比较重视 C 语言的，所以，特意把 C 语言的排序程序打出来背。。。。但楼主比较悲剧的是周三交论文去查重，周四笔试，周五答辩，而且楼主周三才写完论文，周五才调好系统。。。。哪有时间背 C 程序，好在也没考，两道 C 语言的题真的有点难，逻辑得想明白。。。楼主多年不碰 C 语言，只好硬想。第一道简单一点，也就是正常我们学 C 写的程序那种，第二道是回溯算法。。。哦，对了，贪心算法和回溯算法之前在选择题里面出现过一次；一个长程序里面有六个空，程序循环调用，循环条件，跳出循环的语句，还有那种计数语句都空出来填空，逻辑上有难度。题量不大，除了这两道题之外，全是覆盖面特别广的问知识面的那种题，会的话基本上不用想就能答，不会更不用想，蒙就得了，所以答得蛮快的。。。。哦，最后还有一道英语题，大概是关于 URL 的内容的一段，不过考的点也是想不明白，有很多时候感觉这句话能看懂啊，就那个意思嘛，但 ABCD 好几个选项都是这个意思啊。。。单词认识，句子知道表达了啥意思，整个文章说的问题计算机也学过，就是不知道选哪个也是醉。。。
据说应届生是一个神奇的网站，求 RP，求 OFFER！拜托拜托！

第三章 工行上海分行面试资料

3.1 工行上海分行管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 25 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2242826-1-1.html

刚结束上海分行的管培生面试，记录一下面试过程，希望能够帮到还没面试的同学~
进去之后先是签到，然后会填写问卷，主要就是问你愿不愿意去郊区支行，如果愿意选择愿意去的郊区。然后排队等候第一轮群面，我们小组是 7 个人，抽到的题目是为企业设计一个员工管理方案，感觉这次群面还挺和谐的，两位面试官也非常 nice，群面结束后有几个同学被问到了一些额外的问题（不过我没被问到。。。不知道是不是面试官对我不感兴趣。。。）。群面结束后是第二轮 2 对 2 的半结构化面试，因为我和我一起面试的同学都是留学生，所以问了一些海外留学经历，然后问了中国团队和西方团队的特点，哪个更好管理，没有银行专业相关的题目，也没问到职业规划，也没有问到为什么报考银行这种常规的问题，实习经历也没有被问到，总体感觉准备到的题目好像都没被问到，可能银行更看重个人的综合能力和综合素质吧

不知道什么时候能出结果，希望能成功拿到宇宙行的 offer，祈祷~~~

3.2 工行上海分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 21 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2241030-1-1.html

听说这是个神奇的网站，发面经攒锦鲤哈哈。

分为群面和单面，群面就是开放式小组讨论，不是 case，楼主 20 号面试遇到的题是关于人际关系的，但不知道其他日期是不是一样的讨论题。据说工行要连续面试一周。

单面很简单，每个人自我介绍，然后面试官问了两三个问题就结束了，所以我觉得主要是在群面那刷人。

祝我们都能顺利拿到想要的 offer！

SAC

3.3 工行上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 28 日
地址： https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244090-1-1.html

工行上分面筋~攒攒人品，offer 快到碗里来

首先要说的是工行面试中的面试官都特别温和，没有压力面不用紧张！

去到面试现场首先会让你扫二维码填写一个表格，之后面试顺序按你填写完提交表格的时间来定，所以可以提前准备下，问题主要是你愿不愿去支行，去哪个支行，分别有金山南汇青浦奉贤等。然后就是填报哪个志愿，以及理由。这个理由可以提前准备好复制黏贴。

之后就是群面+2vs2，大概是看哪边有空余去哪边。群面是先自我介绍，然后让一个人去抽题，抽到题目后会有 5 分钟读题时间，然后 2 分钟个人陈述每个人依次发言。全部轮一遍之后开始 20 分钟的小组讨论。再推选一个人出来进行 5 分钟的 pre。题目感觉难度不是很大，问题反而在于小组成员想法高度统一的时候怎么丰富内容提出新想法。不然就会感觉时间太多了。

群面结束后会有人指引去往单面，两位面试官都特别随和，问题也比较随意，因为学的专业和实习与银行关系不大，被问了为什么来银行（感觉类似背景的必问这个问题），然后因为海外留学被问了觉得与海外银行相比国内还有什么可以提升的。另一个妹子被问了一些她的户口情况，以及她的专业问题（因为投的是科技菁英）。

总体来说面试过程非常愉快，但是也很难感觉到面试官的偏向不知道能不能过。

3.4 工行上分一面二面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 28 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244318-1-1.html

LZ 昨天刚参加完上分专业英才面试，来写一下心得吧，希望有 offer！

【群面】
无领导小组，材料分析并讨论，我们组 8 个人，三分钟看材料，每人两分钟自我介绍＋观点陈述。
然后开始 15 分钟小组讨论，最后挑一个人做三分钟总结。

【结构化】
形式为二对二半结构化面试。进去先让自我介绍，自我介绍完面试官会围绕你的简历以及自我介绍内容提几个问题。我被问到的问题有金融科技对银行未来的影响、为什么来上海工作等等。

总体感觉面试官挺温和的，而且语言表达能力都很强，两位女面试官都很优雅。希望能有 offer 啊！

3.5 工行上分 11.24 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 28 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244377-1-1.html

我报的星辰管培和专业英才，面试通知是专业英才的。面试时间是一上午，形式是半结构 2v2 和六人群面，先后顺序随机。

首先去报道的地方，有专门的员工负责引导做名牌，填信息，上交手机。填信息的时候问到服不服从调剂到郊区支行，我这里稀里糊涂因为对上海不够了解只填了一个，感觉应该多选几个 …

然后我先面的半结构，就是常规的先自我介绍，然后被问到营销 ETC 的时候如果发现客户没车怎么办？为什么选择来银行？

接着是群面，我们组六个人。进去之后也是先自我介绍，然后看材料。我们是关于银行员工能力的排序题。最后群面的领导也会问一些个人问题。

感觉自己算是正常发挥吧，希望宇宙行上分能给我这个宝贵的 offer。

3.6 工行上分 11.27 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 29 日
地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2244686-1-1.html

27 号是最后一天，地点在漕宝路 100 号。
工作人员很多，会有人举着小扩音器引导，一切都很有秩序。
先要扫码填表，大概就是为什么报这个志愿，愿不愿意去郊区支行，其他的想不起来啦。然后等一会就会有工作人员叫去群面。可能因为我们是最后一天，人不是很多，群面居然只有六个人一组，超开心，十几个人一组的群面真的灾难。我们当时的题目是首份工作更看重什么，然后给了四个可能的因素。我们都以为是排序题，但是最后 pre 完以后 hr 说不排序也行。。。但是你们排序了反正也很好吧。看题是五分钟，个人观点陈述两分钟，陈述之前要做一个简单的自我介绍。讨论 20 分钟。最后选一个代表总结。讨论的时候头脑一定要发散，要不然时间会显得有点长，很容易陷入沉默。。我们组的面试官也没有特别严格的掐时间。
单面和群面是连在一起的。群面完之后会有工作人员引导，等候一会之后就可以去单面。和我一组的是一块群面的一个男生。单面的时候感觉面试官没问我几个问题。。但是总体感觉我们俩的整体单面时间比上一组短很多。问了海外银行和国内银行的区别。再就是针对实习和个人情况问了一点问题。
面试官都很和善的，没有压力面。
听说这是一个神奇的论坛，希望我能有好结果!!!!!

3.7 工行上分面筋 求人品求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 1 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185431-1-1.html

11 月 26 号 在漕宝路 100 号 下午 1 点场。
先是群面，辩论的形式，8 个人一组。抽题我们抽到的是考研 or 就业。因为我们组基本全是研究僧所以面试官说这个问题讨论的价值性不高，所以面试官在我们每个人都发言完毕之后问了三个问题，让我们依次分别回答。群面就结束了。答完结束后就直接开始第二轮半结构化面试。
半结构化是 2v2。面试官一男一女。半结构化控制在 10 分钟内，先是每个人分别自我介绍再是根据简历来问问题，问一些实习或者校园社团经验，再问一些对求职岗位的理解。基本上每人都会问到 2-3 个问题，十分钟就差不多了。
听说这是个神奇的网站...
啊啊啊求好运 求宇宙行 offer 啊。

3.8 中国工商银行上海分行 2019 年面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 29 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184828-1-1.html

工行上分面试大概分两批，我是第二批（10 月 29 日），面试人员是工行内部员工，不是外包出去的，所以面试氛围很融洽。
群面：8 人一组（我们这组只有 6 个人），小组讨论，先自我介绍，派代表从 4 份文件袋抽取一份题目，阅读材料，组间讨论，每个人一分钟总结(我们组以为是派一名代表总结，开始弄错了)
我们组抽到的题目是，支持考研还是支持本科出来工作，我们 6 个人 5 个研究生，一个上海商学院本科小弟弟，

最终都选择支持考研。最后面试官会根据论题及个人情况分别对每个学生问一个问题，很温柔，教和谐。问了上海商学院小弟弟:除了资料上提及的内容，本科生出来工作有什么优势之内的。然后小弟弟最后说到读研可以更好的找到人生伴侣，意料之外，哈哈哈大家都笑了，只想说小弟弟加油！
出来会安排二面，一面不刷人，二面是二对二，和我一起的是北大贼帅的小哥哥，面试官很和蔼，男面试官很善言辞，分享了很多关于工行工作相关的感悟。让楼主自我介绍，问了为这次面试准备了什么，让楼主介绍一下自己的家庭。问了北大小哥哥愿不愿意去 IT 部门？为什么生源地是海南，住在北京，户口在山东？大概就是这些，不管能不能拿到 offer，还是很愉快的经历。希望能再见到北大小哥哥吧！哈哈哈哈，祝大家好运！

3.9 19 届工行上分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 29 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184749-1-1.html

工行最奇妙的一点是所有岗位混面，然后决定你是管培还是通用的因素是你从笔试到一轮轮面试的成绩加总。
工行的笔试在银行中偏难，是各种题型打乱做的。
面试分两轮
1.无领导小组 自己把握时间，所以做好有个带表的小伙伴。然后看完题目就是自由发言，想到什么说什么，面试官也不会打断，也没有强制的那个人一分钟陈述这样，就是非常自由的过程。最后再推举一个人进行最终的陈述。无领导完会跟面试官有一个互动过程，面试官会问你几个问题，你也可以问他们问题，整个氛围很轻松愉快。
2.无领导之后就是 2 对 2 自我介绍肯定要的，这个也不限制时间，然后就是问问你实习经历啊 职业选择啊 家庭情况啊 大概了解一下，然后问你有什么问题，然后给你解答一下。

3.10 工行上分面经，求 offer.

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 26 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183678-1-1.html

笔试的时候都没有找到每个模块试题，最后研究发现每个星球就是一个模块，也是凌乱了，当时感觉做的不好，但是都做完了，还检查了一下。
面试就是八个人一组，群面，两个考官，每个人一分钟自我介绍，然后发试题，二十分钟讨论，最后没人一分钟观点阐述。面试官特别友好。
最后每人两分钟提问问题，主要是自己的优势。
结构面，二对二，两人一组进去，两个考官，也比较放松，自我介绍，然后提问，大约十分钟，主要是关于简历。我就是犯了个小错误，说了自己的缺点，有点后悔。哎，随缘吧。还是很希望拿到 offer.的，感谢论坛，回馈论坛，希望大家顺利。

3.11 工行上分 20181126 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 26 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183650-1-1.html

岗位：通用岗
流程：1. 签到扫码答问卷，其中包括愿不愿意去郊区的问题；2. 领取资料，核对签字； 3. 贴好号码贴纸，交手机，等待叫号。面试分为小组面与半结构。
小组面：首先轮流 1 分钟自我介绍。小组讨论的题目派出 1 人，从 4 个信封中抽取 1 个。我们小组抽到的题目需要整个小组（8 人）形成统一意见与解决方法，题目主要是怎样解决新员工不适应岗位的问题。小组发言之后，主面试官会针对你的回答和简历进行提问，所以回答思路要清晰 and 对自己简历要熟悉。小组内有被问到专业知识的问题，有被问到之前实习经历。貌似此环节没有外包，我们的主面试官讲他是支行行长 ，在 LZ 的思维里支行行长一般是半结构化的时候才会出现的。
半结构：小组面结束后会被带到半结构面的地方，2 VS 2 。自我介绍+提问，被问到对营销工作的看法、加班（我们两个都有会所实习经历）、之前实 ** 是否有遇到沟通类的问题 and 如何解决。总体感觉我们被问的时间并不长 ，半结构后所有面试结束，拿着号码贴纸领手机走人。
整体感觉并不太紧张，面试官也都蛮 nice 的，没有遇到压力面试。LZ 签到时间是 8:00am，大概 2 个半小时搞完。根据 LZ 另一个面工行同学的反应，我们都感觉工行面试经历是相对来说面试氛围较为轻松的、但面试官问的问题并不水。
感恩论坛回馈论坛，希望自己可以拿到理想的 offer，也祝大家都顺利上岸。

3.12 工行上分国际业务岗面试 11.21

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182111-1-1.html

Lz 先参加了预面试，后面直接终面的，笔试要去参加哦。形式是无领导小组讨论，题目是零售转型，LZ 那一组同学都超好的，所以大家都有说话的机会。面试官 2 个人，比较和蔼，在说话的时候要注意突出重点吧，毕竟面试官面太多人肯定也容易疲倦的。后面面试官有提问，但是没问 Lz……就让点评面试的环节。秋招到现在其实个人觉得群面就还是要和谐点，不要抢别人说话还是挺重要的，只要大家和谐真的每个人都有机会说话的，不用急的哈。只能等结果了。希望大家好运。

3.13 工商银行上海分行 海龟专场面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182066-1-1.html

投递岗位：管理培训生

入场签到：需要用手机填一份问卷，问岗位意向和是否愿意调剂到郊区。

面试共分 2 轮：

- 第一轮无领导小组讨论：其实是分 A/B 组辩论，装作在开会的样子。每组都有 8 人，每人 1 分钟自我介绍 20 分钟读题+讨论，每人 2 分钟时间陈述。抽到的题目是关于支行长人选从两位管理风格不同的经理中拔擢一位，一开始直接按座次分了两组开始互相说服。工行的小组面是参加过最平和的了，大家居然还有些腼腆，迟迟不开始讨论，最后也没用完 20 分钟讨论时间。
- 第二轮 2v2 结构化面试，问题包括：常规自我介绍；毕业论文题目；海外留学经历对你有什么提升？过去在 OO 公司的实习经历是怎么样的，XX 公司又如何？

总的来说，分行面试难度不大，主要原因在于竞争者不强。到 11 月中下旬大佬们可能都懒得面银行了吧 QAQ，面试同组 8 位中虽然都是不错的硕士，但是从本科到实习经历都很漂亮的大佬可能就两三个，面试能跳出来的就更少了。另外，面试官也很和蔼挺温暖的，没有高高在上的感觉，也没有压力面。

3.14 上海金桥工行前端面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 13 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178670-1-1.html

工行面试
从头来说说我这个工行面试过程
偶然的机会去了朋友学校 参加了工行的校园招聘会，当时和朋友交了简历，以为只有一个部门收现场简历，收前端那个不要人。。。就把自己简历上的 web 前端划了，随便写了两个，好像一个是测试，一个是什么忘了。。。 然后我收到了测试通知，而我朋友没有收到，她是做嵌入式的，可能没有职位吧！测试完了就参加了全国的笔试，之前有写笔试经验分享。其实当时也不分笔试的具体岗位，就知道是搞开发的那套卷子。然后忽然通知来上海面试前端岗，嗯嗯，如果不是我喜欢的前端岗我可能就不会来面试了。
因为是前端岗，我就来赴约了，只希望能过能过！
大家去的都还是比较早的
没有让写东西，进了大楼在前台进行签到，会给一个贴，说明在哪里候场，在哪里面试，职位是啥，编号是几。然后就去二楼候场了，到通知的最早时间，会有工作人员进来根据编号交材料，核对完了就在这个候场区里等就行了。工作人员按照编号顺序叫人过去面试，我的时间貌似不超过 5 分钟。。。
鉴于我今天太差的表现我还是希望能在这里过，祈祷！
先自我介绍，说完人家很不满意的感觉
然后让介绍一下项目，我简历中实习的时候和后台一起做的时候提到了一个后台框架，让我说介绍了一下这个框架，其实是后台的框架，跟我自己做的相关性不强
详细的项目解决的问题，我说了一个主要解决的问题，然后他们深问了一下，他们又提出开销问题。当时有点懵，因为没有考虑那么深。
为啥来上海（因为我是北京来的嘛，肯定问啦），
为啥做前端（因为我是电子信息通信的，肯定也会问），不过我觉得这两个问题我回答的都不好
js 的框架都用过什么，
jQuery 都用过，还是自己做着玩

3.15 11.29 工行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185698-1-1.html

11.29 前往漕宝路 100 号参加宇宙行上分二面

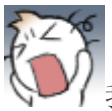
第一步先去做问卷（填写意向岗位哦），填表，然后交手机，等待喊号
第二步无领导小组讨论，应该是 8 人一组，当时我们组就 6 人，还在想着如果辩论可咋办，人都不够，还不得说的口干舌燥 后来面试官让先自我介绍 ，每人 2min（可超时，最重要自信哈）；接着派代表（甲）去抽题目（4 选 1），我们组抽到做一个营销活动策划的题目，合着 6 个人不用辩论，改成讨论啦，开心的飞起 先 20 分钟大家一起讨论整合意见，形成方案 ，之后再 20 分钟，首先代表（乙）阐述完，然后挨个补充，有问题就说，没问题就结束啦 之后两位面试官会问一些相关的问题哈，跟抽到的题目相关那种，气氛很轻松，很活跃的

第三步是半结构化面试，当时我们组是 2v2 的。同样是先每人 2-3min 自我介绍，然后会就着简历问下问题，太专业的问题不会问的，一般都是一些比较日常的问题 然后也会问一些将来的职业规划啊、发展路径啊、将来的居所啊之类的，哦对了，以及是否排斥郊区支行的轮岗 面完就走啦

已经过了好几天啦，今天听说体检通知已经下发了，顿时慌得一批，结果在论坛翻了半天发现是第一批的
话不多说，希望能如愿吧，工行 offer 快到碗里来

3.16 2019 工行上分校招 11.28 第二批面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 28 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184652-1-1.html

我是早上 9 点那一趟面试的，然后 8.30 到了，开始会让你扫码填问卷，问卷的内容是名字、手机号、是否接受到郊区工作、网申所填岗位及原因。接着就进去交了手机等通知面试了，苦逼地等了一个多小时，终于开始一面了。 一面是无领导小组讨论，8 个人一组，2 个面试官。一面分为 4 个部分，一是 8 位同学分别做 1 分钟自我介绍，二是选代表上去抽讨论题目，三是讨论 20 分钟，最后是面试官挨个对每个同学提问题。  我们这组比较坑爹，抽到了辩论，大概内容是一位大爷因为有急事需要在银行网点办理，问到底应不应该让大爷插队先办理业务。 辩论是我最害怕的形式，而且辩论基本被我们组的两位研究生承包了，插不上话。 辩论完后，面试官对我们提的问题有让我们介绍实习经历的，也有问对银行业务的理解以及银行产品的使用感受等。

一面结束后就继续等待二面，大概也是等了一个小时左右，没有手机很焦灼。 二面的形式是 2V3，2 个面试官，3 个同学。首先又是自我介绍，然后面试官针对简历对同学进行提问，然后还问到了如果让你做柜面业务，你能最多做几年，还有是在与数据打交道还是与人打交道之中选择一个并说明原因。

大致流程就是这样，8.30 进去，12.20 才出来，中间没有手机，很无聊。 感觉自己今天表现一般，不管怎么样还是来论坛攒 rp，求 offer！

3.17 工行上数提前批面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176265-1-1.html

只有一轮面试，参加面试的人挺多的，一早上有 50 人吧感觉，形式是 5v5，总共大概 30-40min，每个人挨着自我介绍，然后面试官对感兴趣的人感兴趣的点进行提问，问题没有很难，过程轻松，自我介绍完就不会紧张。问的问题主要是针对每个人不同的经历问的，所以每个人不一样，问我的主要是某段实习的内容，还问了对互联网金融的看法，还问了兴趣爱好，喜欢的运动。但是楼主本科是电子商务专业，被面试官确认了两遍本科是管理学学位，感觉这不是一个很好的信号，虽然本科专业其实有学大量的计算机课程，而且硕士是计算机专业，不知道能否通过。

3.18 工商银行上海分行面试-20171128

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133987-1-1.html

来这个神奇的网站求 offer 啦～

面试分 3 个部分，一天结束。
第一部分：签到后填写问卷。

问卷内容（回忆版）

1、一个男生在对一个女生说话，女生在微笑，男生说了什么？
2、你觉得银行业的未来发展趋势是什么？
3、你投递了什么岗位？为什么？
4、你考虑支行吗？
5、你同意调剂吗？

第二部分：初面

8 个人一组，无领导小组讨论，首先自我介绍，之后讨论 15min，10min 发言时间，发言结束后面试官会根据个人情况提问。

小组讨论内容：猎人总是失败，他觉得是猎犬不好，有一种观点是，工具很重要，是猎犬的原因，另一种观点是猎人要发现自身的原因，抓住机会。

第三部分：单面（2 个面试官 VS2-3 个面试者）

自我介绍 2min+面试官提问 3min

秋招接近尾声啦，祝大家都有想要的 offer～结束这兵荒马乱的校招季～

最后送大家一句话，

若事与愿违，一定是命运另有安排。

3.19 工行上分 2017 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133379-1-1.html
提前一周收到通知参加面试，短信和邮件都有，面试地点在工商银行培训学校，我应该是 11.27 最后一波面试的，下午三点开始。
去了之后递交相应资料，之后会让你领取一份类似调查问卷的东西，大概就是填写你为什么要选择你报考的职位，以及是否愿意调剂至郊县分行。
把问卷上交之后，领取个人号码等待面试。
一个小组 8 人，面试分为结构化和无领导小组讨论，看实际情况，有的小组是先结构化再无领导，也有的是正好相反。
我们小组先无领导。进去之后每个人一分钟的自我介绍，之后选择题目，15 分钟讨论时间。一名小组成员上去抽题，4 选 1，我们小组的题目是跟互联网对银行的影响下，有 5 个相应对策，请从创新型和适应性（？）两个角度排序。不知道是面试官表述有误还是我们都理解错了，我们以为阅读材料的时间不包含在讨论时间中，结果后来面试官提醒，我们才意识到要开始讨论了，浪费了不少时间。楼主的表现就不说了，想哭。后来面试官会对问某些同学一些问题，都是根据他们的简历来问的，基本上就结束这一 part 了。
后面就是结构化面试，2 位面试官，3 个候选人，气氛十分轻松，基本就是聊天的形式。个人感觉这一环节并没有什么太大作用，主要还是参考无领导小组讨论的表现。
整场面试持续时间大概是 2 个小时。流程走得很快，其实精华就拿几分钟，大部分时间都是坐在门外等待。
个人觉得比较有用的信息就是 管培生要求硕士及以上，本科生机会很小。

祝各位好运！

3.20 11 月 24 日上分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132470-1-1.html
先交资料嘛，不看原件，就交复印件，然后其实我觉得那些小姐姐看复印件的时候就看你有没有，内容什么的都不细看的，交好材料拿问卷，基本上论坛里找找就差不多那些试题，（1）男女交谈，女生很开心的样子，问男生说了什么让女生觉得这么开心（2）写三个最能代表你的词语（4）报了哪两个岗位，简述理由（4）愿不愿意调剂岗位。
我觉得还是先预先把问题都写一下，然后直接抄，因为时间蛮紧的其实，我是照抄的结果大概写完过了五分钟左右就叫到我了，所以我觉得当场想时间可能来不及，不过我觉得这个问卷也没什么太大关系，因为后面面试官貌似不大看你的问卷，把问卷交了之后，那里的小姐姐会把问卷夹在你一堆资料的第一页，然后给你个胸贴贴在左胸前，到里面去候场，下午场的应该都是从下午一点开始，要等面试官们吃完饭估计，然后有人带你去二楼或者三楼进行第一场面试，群面或者半结构，我反正是先全面的，6 个人，辩论，问有个大爷有急事要去银行想提前办理一下，问应不应该让他插队，先自我介绍，然后面试官帮你们分下你们是正方还是反方，读题目然后讨论，讨论完了就开始辩论，反正我就说了一个观点后面就没说，不过也是我第一次群面就当试水了，辩论完后，面试官挨个问问题，根据你简历或者你的自我介绍问，我反正被问到我培训时做的一个报告。然后到二楼面半结构化，面试官都挺好的，没让自我介绍，让我们讲下自己的特长或者特点，估计我的简历没什么好问的，所以一直问我实习相关的事情，然后让我们问问题，就结束了，也算是一次体验吧，offer 什么的就看天啦

3.21 2018 宇宙行上分面试经验（11.22）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 24 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132482-1-1.html

据说这是一个神奇的网站，所以楼主也来分享自己的经验，给自己攒人品，也希望可以帮助到后面的同学。

今年的工行上分有宣讲会预面试，还有海归专场，所以面试分了好多批次。楼主是正常校招流程的那种。

楼主是 19 号收到的通知，短信和邮件都有，通知 22 号面试。邮件里有比较详细的需要准备的材料清单。这里提一下，工行在网申和面试的时候都要求提供**一张 5 寸大小的生活照**，所以大家可以提前准备一张美美的照片，电子版的就行。如果要求打印的话再去打印就好。出发去面试之前提前把材料都整理好，这样现场交材料的时候也可以快一点。

提前半小时左右到达面试现场，工行在上海的金融培训学校，漕宝路那边，进去门卫会要求出示一下面试的短信或者邮件。然后就是在大厅里签到，交材料，领一份问卷。问卷有这样几个问题：**1. 男的和女的在说话，女的在笑，问男的说了什么？（选择）2. 对未来银行业发展的看法（问答）3. 网申时填的岗位和理由（问答）4. 愿不愿意去郊区，然后填去哪几个郊区 5. 愿不愿意调剂。**楼主看了好几年上分的面经，觉得每一年的问卷都有一点变化，但是同一年份不同的批次好像是一样的，大家做个参考。 然后就是填问卷，填写过程中可以看手机查资料，如果被叫到名字了没写完也没关系，举手示意一下可以继续写。楼主写的很慢，导致被叫了两次还没写完。。。 写完问卷上交工作人员，然后就等着叫名字面试。

面试分为**半结构化和无领导小组讨论**，没有固定顺序，哪个有空余的就先面哪个。楼主是先面的半结构，三人一个小组，两位面试官。先是每个人简短的自我介绍，然后面试官看着你的简历问问题，各种问题都会有，所以建议大家简历上的东西一定要很熟悉。三个人都各自问完之后，面试官提了一个必答题，对你影响最深刻的一位老师。回答完之后就没有了。总体觉得楼主面的半结构化比较随意，感觉 15 分钟左右就结束了，问题也很随机，主要看面试官，因为楼主是下午场最后几批，可能面试官已经比较累了，也可能是对我们缺乏兴趣。

半结构化结束之后是无领导， 6 个人一个小组。楼主所在小组严重男少女多，感觉妹子们竞争压力稍大。无领导小组讨论也是两位面试官，看上去年纪都稍大，但是态度很亲切。进去之后先是介绍整个讨论的题目和流程，然后让每个人做一个自我介绍，自我介绍结束之后开始讨论，讨论完之后每个人做 2 分钟左右的陈述。题目是**对工**

匠精神做一次推广和宣传活动，要求小组成员有具体的分工。楼主所在小组有两个妹子有学生会和党支部活动的经验，所以小组讨论还是很和谐的，大家做了分工，然后都提出自己的看法，比较快达成一致。最后我们是按照各自分工的顺序做自我阐述，阐述结束后面试官问有木有人愿意总结的，没有人说话。。。然后面试官就安慰了我们说没有关系，然后又问了有没有什么要补充的，随意发言。一个妹子说了一些想法，然后楼主顺着她的思路也说了一些，但是感觉并没有太大的亮点，主要就是补充。。 楼主后来看了其他小伙伴的面经，感觉**有很多题目和形式，有辩论赛的，好像还有排序题，比较随机**。

无领导结束之后整个面试就结束啦。工行的面试环境还是很好的，虽然人比较多但是非常有序，等候的时候有吃的和纯净水。因为有序所以感觉等候的时间并不是很长，整个流程还是很紧凑的。

现在每一年找工作都难，楼主从秋招开始到现在投了很多简历，有些连网申都没通过，真的是体会到了秋招的惨烈程度，所以感谢每一个给楼主展示机会的公司，也希望自己和每一个在努力的小伙伴都可以拿到心仪的 offer！

大家一起加油！

3.22 工行 11.22 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131948-1-1.html
我是通知的下午两点面，我是提前了半小时到的，到了之后就换上正装，交上需要的材料复印件（四六级和学生证需要检查原件，其他不需要），领上调查表就行。调查表内容和其他经验里写的一样，不再赘述，建议提前准备好 到时候抄就行了。我刚刚填了三五分钟就要去候场了，幸亏我们这一组大家都没填好，而且我也提前准备了一些，所以后来很快补上了。
我们组先是结构化面试，自我介绍+提问。我们组分别被问到实习，为什么来上海（那个同学在其他省份念书），我被问的是问卷上答的题目（银行发展趋势）。
然后就是等群面，等了十几分钟就进去了。六个人一次自我介绍，然后读题 5 分钟，讨论 10 分钟，我们的题目是领导人员问题，讨论氛围很好很和谐，最后不需要总结。之后就是一人问一个问题，涵盖学习，实习等等问题，这些常规问题大家一定要准备好，不然临时想容易口误，或者有漏洞。总体感觉还行，面试官人也很好。
秋招到现在还没 offer，心态随时要崩，写经验攒人品!!!

3.23 11.23 工行上分面试～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132013-1-1.html
第一个面经献给工行!!! 求过啊～
楼主 12:30 面试的，到那儿签到填问卷，问卷就是那 4 个问题。第一个，一对男女说话，女生笑，问男生说了啥，

选择题。第二个，谈谈银行业的发展趋势。第三个，报了哪些岗位及理由。第四个，问是否愿意去郊区，愿意去哪些郊区支行。楼主建议可以早点去，因为很多人被叫到号的时候还在填问卷...然后要等写完问卷才能进去。
填完问卷被叫到号就坐在另一个地方等，之后六个人一组去面试。我们组先去的三楼，无领导面。在走廊又是漫长的等待。大概一点十几的时候进去面的。两个面试官，一男一女。一进去就看到六个人被分成两排，3 对 3，辩论赛的节奏。坐下一看还真是辩论赛。辩题是全面放开二孩政策是利大于弊还是弊大于利.....面试官先让我们进行自我介绍，我们组第一个刚开口面试官就要求站起来介绍好嘛...嗯！要站起来自我介绍...挨个介绍完后就是看题，面试官要求请一个同学读一下题...楼主犹豫了一下，然后对面的同济女同学读了一遍题。之后就开始 10 分钟自由讨论，自己挑边。对方挑了利大于弊，我们自然就是弊大于利了。然后就开始了漫长的 10 分钟讨论，大家还是比较温和的，并没有激烈的互怼。讨论完后，双方由一个同学总结，并且之后同学进行补充。讨论就到此结束。面试官又让我们挨个介绍下自己的特长和爱好。然后无领导面结束...整个过程大概持续了半个多小时，其他组也有 50 多分钟的
之后就是二面，被带到二楼进行半结构化面，经过漫长的等待，然后进去面了。2 对 3，两个面试官，很面善，一男一女。3 个同学。我们的面试官超和蔼的，首先自我介绍，楼主是第一个，介绍过程中面试官会问些问题，介绍完后针对简历问问题，父母做什么的，之前在银行实习做什么，学到什么等。然后就问完了...之后就是之后同学进行自我介绍和问问题。最后问我们有啥问题问他们...然后就结束了。整个可能十多分钟。
最后我要说下，工行整个安排秩序都非常优秀，每个等待的地点都有喝的吃的。还有就是整栋楼都来了空调，很暖～
最后的最后，求 offer 啊！！！！

一篇来自地铁上编辑的面经，忽略我的凌乱的语言组织...

3.24 11.23 工行 上分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2132045-1-1.html
大家都说这是个神奇的网站，多来发言可以拿 offer！

中午到了先签到，递交邮件上要求的资料，然后给你一份问卷，进到大厅里面填写。题目就是大家传说中的四个问题：情景选择、银行发展、岗位及原因、郊区。据说之后这份问卷一直会被放在你的资料首页，好久没写字的 LZ 吭哧吭哧在面试官叫完名字后两分钟才写完。然后就是递交问卷，拿了胸贴在里面等。一开始的时候，我们组是 6 个人一起上楼的，但是因为是先开始的结构面，所以我们又被分为了两小组，每组 3 个人。

结构面：3V2，面试官一男一女，都很 nice，看我们很紧张，还帮忙调节了下气氛。先是自我介绍，然后问了我们如何吸引顾客到网点来，然后。。。然后就没有然后了。。。估计这是今天所有小组里面结构面时间最短的了，别的组好像都是超过半小时的样子，不过也有可能每个组面试官的方式不一样吧，祈祷！

结构面之后，就是无领导。

无领导：依然是 两位面试官，不是大家所说的辩论，也没有总结，就是依照个人经验，对银行今后发展发表看法，感觉类似于头脑风暴。中间陈述的时候，面试官也跟我们有互动，我觉得可能还是想看一下我们各自的想法吧。

好了，宇宙行的面试就到此结束了，造福一下未来几天面试的小宝宝们吧~希望宇宙行可以收了我

3.25 工行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129042-1-1.html

lz 是 211 普通本科生一枚，专业是电子信息工程 通过学校的预面试进的工行最后一面。听说在这个论坛发帖最后都会受到 offer，求一波人品求 offer，求工行爸爸收了我吧啊啊啊啊！！！！！
好了话不多说，我来讲一下今天面试的大致流程吧。面试地点照例是漕宝路的上海金融培训学校，进去以后先签到提交材料，然后填写调查问卷，第一题还是问有一对男女有说有笑，猜测一他们的谈话内容。然后让你谈一下对银行业发展趋势的看法以及你填报的岗位和原因。反面就是问你是否愿意调剂到郊区，我都填了愿意了。。。。。填完这些后就是漫长的等待了。等到叫到号就可以去楼下面试了。我们是八个人一组进行群面，两个面试官都很有亲和力，一开始是按照座位顺利进行约一分钟的自我介绍。当然后来的发言顺序跟座位号是无关的，你想好了就可以发言。接下来是给了一则材料，在 12 分钟内看完材料并讨论，最后每人 2 分钟做自己的总结发言。材料内容是以西天取经四人组为背景。唐僧是一个意志坚韧目标明确但是懦弱拿不定主要的 teamleader，孙悟空有创意，业绩突出但是个性鲜明处处得罪人，猪八戒为人圆滑，做事投机取巧，而沙僧则是老黄牛一样任劳任怨，有时候会显得呆笨木讷。问如果裁员的话是裁谁，如果再在团队中增加一个人那增加这四个人中的哪一个。这一轮 lz 在第一个人发言完毕后就抢着发言了，感觉表现不是很满意。等每个人都发言完后，面试官又根据材料提了两个小问题让我们思考过后在回答，不用每个人都回答，只要想到了就可以说。比如团队中有两个孙悟空这样的人是有害还是有益。最后还问了一个比较发散的问题，谈谈可以对工行未来发展的一些想法，感觉面试官总体还是很 pangpang 的，会调节气氛，lz 在问答中好几次被逗笑了哈哈哈！anyway 这次的面经就分享到这，后来的小伙伴们加油啊，也希望自己收到 offer！！！！

3.26 工商银行上分面试（11.24）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075555-1-1.html

神奇的网站，宇宙第一大行，求 offer，哪哪的 offer 都求。以下逻辑很混乱，凑合着看吧亲爱的小伙伴们 知乎上说宇宙第一大行今年计划招收 800 人。。。。。。人。。。。。面试时遇到的姑娘说有同学没有笔试都去面试了，so。。。。？？？（反正我觉得我没戏啊）
首先我觉得面经看看还是不错的，但是岗位不一样，批次不一样，所以面试会遇到的问题应该也不一样吧。楼主理科生，985 硕，普通一本。（内心好抓狂，因为耳畔总是环绕着“双 985 颜值高才会进银行”aaaaaaAAAAAA）。所以我也只是实事求是地说一下面试的过程好了，攒人品!!!为未来成功拿 offer 攒人品~~~

9 点半的场，进去填问卷，凳子还没有坐热就被喊去面试了，我先进的是 2V2，之后才是群面 6V2，每一场都是两个面试官，男女搭配。好像也有流程倒着走的，看面试方的安排。
来的时候碰到 8 点钟场的姑娘，看了一下我们的问卷还不一样，我投的是管培生第三批面试，今天预览了一下面经说后面几批都被调剂柜员了？？!!!还有，有的小伙伴第一天面第二天就收到体检通知了，那是不是说我被耍（刷）了？!!不说了都是泪，回归面试过程。关于我的问卷：1.一男一女在交谈，女的在微笑。选择题。2.你希

望从事什么样的工作？3.网申岗位意向并简述理由 4.是否接受调剂 郊区 5.是否愿意调剂到其他岗位。。。ps，8 点钟场小姑娘的面试流程是。。签到-填写问卷-等候面试-一面-二面-上机考试-结束。所以我也不知道他们是什么岗的啊~我只知道他们的问卷有一题是模拟竞聘演说（建议从自我介绍，岗位认知，选择理由，如何开展工作，2min。。。看起来就比我这个疑似被调剂到柜员岗的管培生强多了）。。后续就不知道了，因我凳子没有坐热问卷还没有填好就被喊去候场了。。（所以还是面试前先好好想想相关的一些问题，填问卷的时候也 6 一些呀）

2v2 面试的时候是先自我介绍，然后面试官根据简历面。跟我一起一面的姑娘是金融硕士，所以面试的时候都没有问我什么问题，都问的她，楼主一直投以钦羡的眼神看着她。。。妹子好能说呀~ 我是理科的，所以面试官问我的时候，同学呀，我看你专业方面做得蛮好的嘛，是什么促使你来银行啊，我看你也没有什么银行相关的实习经验呢@#￥%.....，楼主大意 GET 到的点就是，你很优秀，但是我们不合适，WHAT？这跟表白被拒有啥区别？!! 所以，身边的朋友们都去考个什么银行从业资格证啊，去金融界实习啊什么的都是有用的，而楼主真的就是求职季里在各个不相关行业里乱窜的小音符~

群面问题是，公司经理收到 4 封邮件，分别是商务谈判，晚会筹办，市场调研，和大量采购，然后公司有 8 个新人（简单介绍了他们的特点），如何给他们安排任务~ 我们前面一组面的是是网红经济~所以不同的场题目也不一样，不需要太在意，毕竟宇宙第一大行，套路也不会太老~先是 6 个人分两组，两两先讨论 10 分钟，每组每人总结 1min。么有撕~群面完了是互动，面试官向每人问了一个问题，我还是那个因为专业不对口被问类似问题的好晕啊，然后就是，小伙伴们以后去面银行的时候先去他们的网点遛一遛，我们组就被问到了这个问题~然而没有人去过，瞬间显出没有诚意~~~

我觉得我的宇宙第一大行梦应该是破碎了，谨以此面经献给以后需要的小伙伴们~我要去哭会，楼主求 Offer 啊

3.27 2017 届工商银行上海分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072955-1-1.html

听说这是一个神奇的网站，所以挂个小号来写面经攒攒人品。
跟以前一样，上海分行的面试在漕宝路 100 号，楼主不知道它今年笔试是怎么刷人的，但是我们班上同学基本参加笔试的都收到了面试通知，P：楼主是上海一家比较有名的 211 财经类大学的研究生（感觉这样一写大家也都能猜的差不多了），报的岗位是上分管培，但是今年工行不是按岗位面试的，我们组就有投各个岗的小伙伴。
到了之后会有 HR 向你收资料，这些都会在面试邮件里写明，然后给你一张问卷叫你填，今年的开放题是 1.你认为目前金融行业的发展趋势是什么？2.你网申时申请的岗位是什么以及你为什么要申请这两个岗位。这个大家自己发挥吧，不过要注意时间，因为不知道什么时候 HR 就会叫你交问卷了。楼主是下午面的，人相对比较少，所以很快就交了问卷去候场了。

今年的面试形式只有一个无领导小组，不知道是不是因为工行在学校开宣讲会的时候进行过 HR 预面试，所以搞的很慌张，一直以为终面肯定是结构或者半结构来着。无领导是六个人一个小组，两位面试官，一位主要提问，一位主要记录，人都很和蔼，也很照顾大家的情绪。问题是面试官抽的，我们组的是组织一次新员工培训结业晚会（P:不知道为什么认识的别的两个组也都是这个问题），然后我们六个人是策划人，进行一些讨论和决策。楼主觉得这个无领导小组题目相对比较简单，自由发挥的空间很大，所以尽量展示自己就好，毕竟你也不知道观察员能看出些什么。讨论完了之后每个人会有 2 分钟的 pre 时间，把小组的总结一下然后说一下你自己的观点吧，后面说的同学可能比较艰难，因为剩下能说的东西并不多。之后考官会根据你的简历或者你的学校问你一些问题，什么问题都有，我们组有的被问关于天猫双十一的弊处和解决途径，有的被问怎么看待国足，有的被问上海某个老字号水产市场被拆而引起了热烈讨论，你是怎么看的.....
重点！重点！重点！重点是在考官问完了前面五个同学之后，楼主满怀期待地看着考官，期待能回答问题（因为我很喜欢这种提问环节，很灵活也很发散）的时候，他说，好的这次面试到此结束。

我.....

所以到最后楼主也不知道为啥单单不问我问题，我觉得我表现的也不是很差，悲伤。
楼主至今仍然在怨念，但是故事到这里就结束了，whatever，祝之后面试的同学好运，明年的小伙伴好运，以后

每一个能看见帖子的宝宝都好运。也希望自己好运。

（第一次发帖，格式啥的也都不太清楚，勿喷）

3.28 工行上分行二面经验贴 2017

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073099-1-1.html

今天上午在漕宝路的金融培训学校面试工行。先前在校招宣讲会的时候进行过初面试，大概就是简单自我介绍，别组有问问题，但我和另一个女生一组，面试官一个问题也没问，据说是因为时间有点晚了，后面还有很多排队面试的同学。当时自我介绍之后面试官说很好，应该没问题，就放我们走了。其实我觉得自己讲得一般，旁边的女生甚至有些紧张。事实证明宣讲会的初面只要不是表现太差就能通过。如果通过就能省去一面啦~当然，没过你也可以继续网申笔试，据说是不影响的。
回到今天的面试，早上 9 点到，和之前经验贴里的一样会给一张有题目的纸回答问题，是测试性格和个人倾向的问题，没有对错，唯一就是想想自己为什么来金融或者银行业吧。我觉得书写工整比较重要，毕竟这是放在你的资料第一页，面试官一眼看到的是这个而不是你的应聘表。
填完之后被带到下一层等面试，有茶水和小面包可以充饥。工行员工都很 nice，很周到，会让你去吃些东西，语

气温和，立刻被俘获了有木有！

等了大概十多分钟，期间知道原来大家都是预面试通过的，所以只有这一场面试了。等了十几分钟后六个人被带进会议室，两个考官。首先自我介绍，没有时常限制，具体实践还是要有所把控，毕竟不是越长越好。接下来是十五分钟看材料和讨论，时间很紧，建议大家赶紧开始讨论，讨论之后有个选个同学进行 2 分钟陈述，之后各个人还有补充机会。怕被一起面试的同学抓出来，所以不一一叙述这场讨论每个人的表现了。其实不是多难的题目，

重要的是临场的思考和表现，而且据说每一场的题目都不一样，真题没有太多借鉴意义。之后面试官根据每个人的简历问问题。楼主坐在第一个，所以只问了一个问题，后面一个妹纸也是。之后问的就越来越多了，所以座位有时候也拼人品。。。 有问为什么考研，为什么学工科来银行之类的 bla bla 的，都是根据简历问的。女面试官一直微笑和提问，男面试官也是非常慈祥，但我觉得他的每一句话都很有深意，许多我也捉摸不透，但两个人都没有否定任何一个同学或者任何一个回答，只会留一句比较有深意的话，所以楼主也不明白面试官的 prefer，所以不做在此误导大家了。

最后一个男生经历比较丰富，面试官问了很多问题。楼主觉得自己不在沉默中爆发，就在沉默中死亡，于是在最后一个同学回答完一个对于银行业看法的时候，楼主迅速举爪，要求也补充一下，讲了一些不一样的观点。其实自己不知道这样好不好，但因为面试官实在没给什么展示机会，只能自己争取。之后面试就结束了，长达一个小时但身在其中觉得非常快。

结束后出来有一起面试的同学说我和另外一个女生口才都还不错，但有个女生也表示这样不一定是面试官喜欢的类型，有银行的 HR 和她表示过不喜欢表现太活跃的面试者。具体如何楼主也不清楚，唯一的想法就是做自己吧。面试本身就是一个双选的过程，如果面试官觉得好，自然是值得庆幸，找到一份适合的工作；没对面试官的胃口，那说明这份工作也不适合自己，所以楼主对此没有那么执着，也或许是被一个月来的求职磨平了脾气吧。

楼主在应届生收益颇丰，希望能帮到后继的学弟学妹们。很多时候面经未必有用，看一看权当减轻压力和焦虑，最重要的是做自己，找一个合适的工作最重要~

不过楼主还是相当期待工行的，听说这是个神奇的网站，希望 offer 快快飞入楼主的怀抱~~~

3.29 工行上分吐槽+求问+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 7 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018331-1-1.html

可恶的大姨妈，我大姨妈一个月没来了，结果！就在工行体检那一天早上！来了!!!!! 气死我!!! 这样尿检做不了还要等 7 天以后!!! 我现在心里很急，因为我是第三批体检，12 月 5 号体检的，现在过了两天，一起体检的小伙伴还没有消息，很怕我们第三批是候补....
求问，工行第三批真的是候补吗。。。我要哭了。。

我现在手头上还有一个农行的面试，体检了两次，工行和中行，但是都因为大姨妈尿检都没做，很怕是 waiting list，心塞，做什么都没心情，看电视剧看不进，复习书本复习不进去，一整天脑子里都是 offer，晚上做梦还梦到噩梦大半夜吓醒。。。我真的好怕等待的感觉，因为如果我过年前拿不到 offer，过年就要面对一大堆亲戚的压力，心真的好累，求宇宙行收了我。。听说这是一个神奇的地方。。。所以我来试试。。。。

我就不发笔经了，因为都没准备，金融题目全部蒙 C 的那种，所以完全忘了自己做了什么》。。

关于工行面试
初面很简单，就是 3 个面试官对 3 个学生，一个个问问题，问的都是什么你觉得今年就业压力大吗之类很水的问题，所以不用紧张。
二面是群面，6 个人 10 分钟，所以时间很赶，我基本抢不到话，都是别人说完我总结一下他的观点，然后最后的总结是我，我感觉我没做好，因为 1 分钟时间到了，虽然把点都讲完了，但是因为我作死以为时间没到多说了一句话，导致感觉自己没讲完的样子很尴尬。所以大家要注意时间，点讲完就可以收了。
然后面试完两天给了体检通知，然后我的大姨妈就悲剧的来了。。。。

顺便说下中行和农行把。
中行就一面，问题很水，连你为什么想进银行都没问我》。。不过问了我的职业规划，以及能够接受做几年的柜员。还有就是我报的是营销岗位，但是他问我营销和柜员更加倾向于做哪个，我根据自己性格说自己比较适合做柜员，看到三个面试官都在记，整体氛围很轻松。面试完第二天出了体检通知。

希望自己拿到 offer，拜托拜托

3.30 12.3 上分最后一批面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017013-1-1.html

面试的时候才知道 12.3 是工行面试最后一天了，面试前在论坛看了很多面经，无论如何也要写下面经，给明年的学弟学妹们一点经验吧~
我是 13：30 场，但是看了面经觉得早到可以早面，差不多 12 点就到了面试地点，其实不太建议这样，还是按照面试时间提前个半小时就差不多了，到那边等等也能舒缓下心情，我到了没多久下午场就开始叫号排队了，但是因为我还要换衣服，填问卷，整个人就有点慌。
问卷问题跟论坛其他人说的一样：1.你为什么选择工商银行上海分行 2.一道选择题，穿越到原始社会气候异常炎热，看到两男一女面红耳赤地像在吵架，然后问你你觉得他们为什么在吵架 3.你怎样努力从校园人变成职场人 4.是否愿意被分配到郊区。

填完问卷又等了一会儿，叫到号后去交材料，只要求复印件，原件没有查，生活照贴在应聘登记表空白的地方，或者贴在空白 A4 纸上，登记表如果是彩打的证件照可以不用贴。交完材料到外面的大厅继续等，会开始发姓名贴，小心点贴好。
又等了好久被带到三楼，看到 PPT 上写的是之前面经看到的二面辩论的流程（其实就是无领导）有点慌，因为一直以为一面二面是按顺序来的。。。要求是 2 分钟自我介绍，10 分钟小组讨论，最后没人 2 分钟发言。题目是“i 购物”，“i 旅游”两种信用卡推广方案。我一直对无领导不擅长，特别是没想到题目这么专业性，感觉自己一直就是很懵的状态，在楼上做了几分钟觉得完全没思路。其实坐了没多久就被带到教室外面等了，感觉小组的人都比较沉默自己想自己的，我建议了几次大家是不是分一分 A 组 B 组，但是没有人响应。。。在我好不容易有一点点思路的时候就被叫进教室了。。。进去的时候慢了一步只剩下离面试官最远的位置。。。 我本来一直想着自己介绍要不要表演下才艺什么的，但是感觉气氛有点压抑也没好意思，听了一轮自我介绍感觉大家都很牛，好像就我一个既不是金融专业也没有银行实习经历，当时心里特别凉。然后开始讨论，感觉组员都很混乱，最后勉强分了两组，我们组讨论的时候感觉气氛也不是很和谐，总之我就是处在被碾压的状态，真的有种要放弃的感觉。。。最后

2 分钟也说得比较混乱。之后面试官提问，感觉面试官对我也不是很感兴趣，竟然提问我跟同组一个姑娘同一个问题分别回答，好吧，我反应慢又在后面回答，想多扯点实习经历被面试官打断了， 可能是说太久了，不知道面试官是不是按照感兴趣程度提问的，总之感觉自己在小组很不占优势。

结束之后到楼下等结构面，又是等了很久，房间有水和零食，还是没有心情吃。。。结构面是 2 对 3，又等了很久，和之前无领导同组的一个姑娘分到了一组，还有一个是才第一面的。在面试官办公室外面又等了一会儿。进去之后依然是先自我介绍，这个时候也没那么紧张了。面试官比较和蔼，一人提了一个问题，是不是细心的人，对加班怎么看，对账发现少了 5 块钱要不要自己补上。最后一个问题让我们都回答了一下，然后她自己又给我们解释了好久，确实让人感觉很放松，但是我们讲话和发挥的时间就少了，当然结构面气氛是比较和谐的，想想无领导就心酸。

等全部面完 3 点 50 点了，将近 4 个小时。。。离开前工作人员说通过的话一周内会发通知，没通过两周内也会发感谢信，整个面试过程还是感觉比较人性化的，除了等的时间比较长之外。

最后，希望小伙伴们都能拿到心仪的 offer~

3.31 12.3 工行上分面试求 offer 阿

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016980-1-1.html

传说这是个神奇的论坛，发帖得 offer，LZ 求求求啊 LZ 是 12 月 3 最后一批面试的，据 LZ 观察推理，可能是非上海高校孩子们的专场。看前两天面经，有人说序号 1-是柜员和通用，2-是管培，LZ 是研究生，报的管培和通用，当时拿到表，发现是 1-，。顿时心头。。。不会是把我调剂到第二志愿通用了吧 但是后来面完出来问了下，门口哥哥说我们这批是没有分组混在一起哒，大家都是 1-

进场呢就是先查身份证学生证原件，然后给张 A4 的问卷，进去填，4 个问题：1.为啥选择工行上分？2.从校园人到职场人做了哪些准备？3.穿越到远古时代，天超级热，两男一女原始人吵架，问你觉得是啥原因，几个选项 4.愿不愿意去郊区，下边有一堆郊区，勾上愿意去的，LZ 面试前在这个问题上纠结了很久，最后英勇地选了否！因为。。实在是太远了啊 万一勾了真给发配去了呢 LZ 做不到啊

一面 3 人一组，半结构化，2 位面试官，大概是支行行长之类的吧。先是自我介绍，男行长说每人 1 分钟，但是 LZ 看了之前面经，并没有很严格控制时间，而且之后说不定并不会问你可以展现自己优势的问题，好不容易有面试机会，所以直接自我介绍就都给说了好了，突出的地方啥也别漏~但是太长肯定也不好，LZ 大概说了有 1 分半不到 2 分钟的样子吧~然后大家都自我介绍完就是面试官提问啦，LZ 去面之前已经把前几天的各种面经涉及到的

问题都大略思索了下，但是！问啥问题完全是随机好嘛 真是想到啥问啥，稀奇古怪的问题，给个职场上的情景问你咋办，这些吧只能随心答了，前人的参考价值不是很大。男行长话好多哈哈哈，一直在调节气氛，感觉他说的话比我们说得还多。。女行长有一丢丢严肃，LZ 有偷偷瞄到她有一段时间一直在看 LZ 的应聘表第二页，为啥 LZ 这种大近视隔辣么远还看到了，纯凭色彩构造认粗了 LZ 的五寸生活照啊 然后果然问了下 LZ 实习工作的事，为啥要来银行，LZ 当时觉着回答得不是很好，后来想想也说得过去可能也能被理解，啊不知道了，boss 的心思上哪儿猜呢

然后就被领二面了，流程还没看清就被领上了楼，题目还没完全看完就被领进了面试室，面经中的情况总是有随机性的，前两天的妹子说时间超级充裕，随便查手机，然而 LZ A4 纸正反面，LZ 一看题，说好的二胎呢，说好的互联网金融与银行呢，说好的网络热词利弊呢 所以说看面经重要的并不在于具体的题目是啥。。LZ 抽到的是超市购物信用卡与国内旅游信用卡的推广，3V3 辩论，一方说服另一方采纳自己的信用卡推广方案，3 位面试官观战。别说当时没时间百度了，有时间 LZ 也不知百啥

奇葩的 LZ 之前各种面试居然都巧妙避开了群面环节，大概因为报的岗并不需要这种技能，说实话 LZ 一直不能理解无领导的存在，好讨厌啊，LZ 虽然不擅长呱唧，但是工作上还是非常靠谱的啊！求职季第一次群面就奉献给了宇宙行！还开启的是辩论模式 话说宇宙行他们也叫自己宇宙行诶，哈哈哈 LZ 的萌点好低

LZ 虽然没经验，但是秉承了闺蜜教我的，有想法就赶紧说，千万不要在那内敛不说话，此时不厚脸皮，何时厚脸皮！

感觉辩了不止十分钟，差不多的时候面试官让结束了，夸了一下我们辩得挺好的，大概讲了讲各组其实刚才可以抓住反击的点。然后他和另一个年轻些的哥哥开始挑人问了些问题，都是些个人问题，很简单，没什么压力。

差不多就酱紫啦，攒人品，祝 LZ 好运啊！找工作心好累，大家都不容易，都要加油啊！

3.32 工行上分 12.1 号面试总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016700-1-1.html

楼主听说这是一个神奇的网站～到这里发了面经的都能被录取～所以楼主就厚脸皮的来了。

楼主是 12 月 1 号面的。本来当天还要请假的，结果老师刚好有事临时取消了，楼主就欢欢喜喜地去面试了。因为还有第一节课，所以一下课，就打的去地铁站，下了地铁又打的到学校...结果那个师傅居然提前让我下车了...还风风火火地穿着高跟

鞋跑路...但是 lz 还是提前了 10 分钟到～而且面试是先到先面的，所以不用太担心，注意安全。

进去先填写一张表格，问题差不多跟前面看过的面经差不多：1.为什么选择工行上分？2.情景问题。原始社会，天很热，一男两女争吵，为什么？是一道选择题。3.怎么从学生转化到"职场中人"。4.郊区志愿。这些都提前一天

晚上准备一下，不然临时想，卷面不好看，而且自己会紧张的。
接下来就等...lz 好饿...还去吃了工行准备的食物～好好吃～想多吃一点的，又不好意思...
想要换正装的小伙伴要注意了。全世界的女厕所都很挤...所以还是建议提前换好了，来吧。冷的话外面可以穿大衣。面试的时候放外面椅子上，不用担心。
第一场是：结构化面试。3vs3，一男两女，面试官都很亲切的。一到两分钟自我介绍。接下来就简历问题询问随机询问。为什么选择工行啊～我们三人，一个回族姑娘，一个蒙古族姑娘～我一个学阿语的汉族姑娘...那个表要好好填，因为放在你所有材料的最上面。说到材料，忘记打印申请表了没有关系，到了现场有可爱的 hr 姐姐帮助你的。照片忘记贴了，也没有关系，hr 姐姐还是会帮助你的，顺便夸夸你长得好漂亮～羞羞～宇宙第一大行就是这么人性化，就是这么亲切！求收了我吧！
回归正题，第二场面试是无领导小组讨论。6-8 人一组。先是在一个会议室里面根据工行哥哥发的资料进行讨论。然后带到楼下进行展示。讨论的时候没有人会看着你，可以自带草稿纸和笔。还可以带到面试的地方。我们组是六个网络热词，分析这种现象的原因，以及利弊。每个人 2 分钟的发言时间。我们组是把原因利弊总结分配给每个组员。这样就能避免每个人都说重复的话。每个人都有话说。而且我们整个讨论的过程都超级融洽！合作的小伙伴人也很好，合作超级愉快呢！互留微信号是肯定的啦。
进去之后是每个人 1 分钟左右的自我介绍。可以展示自己的才艺。lz 临时跳了一段藏族舞...学了 14 年了，终于有用武之地。
说话不要太快，不着急。也不要太慢...有条有理最重要。接下来，没有讨论环节了，直接每个人的陈述。我们组的总结说的非常好！多亏了那位身兼重任的男同学。最后是面试官的提问。大多也是根据简历，个人经历，那张表。范围很大。我们组每个人都被提问了。我们的面試官也是一男两女。中间男士是大 boss 吧～楼主最后提问的时候想起了一段很艰苦，心酸的回忆。眼泪迷蒙...而且简历填写的时候没有考 ACCA，11 月刚刚通过了 F1 和 F2，还有会计从业资格证。都在最后的时候说了出来。希望能够有所帮助吧。
最后，工行上分快来通知吧！宇宙第一大行！对你爱得深沉啊！求求你收了我吧！过去两天了都有别的组的小伙伴收到了，每天关注应届生，好痛苦的等待...求收啊！
以后各位加油吧！
求 offer，求 offer，求 offer，求 offer！

3.33 12.1 工行上海分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015249-1-1.html

刚从漕宝路那边回来，真慢啊。。。楼主 11:30 到的，出来一看表，哇噻 15:30 了呢！。。。。。
我的邮件里要求 11:45，不过时间不严格，**邮件通知是哪批其实没什么关系，去了开始走流程就行**（所以迟到一点也不用太着急 ～）。
去了先领一张问卷，填四个问题：1.问什么选工行上分；2.情景选择（可能类似性格测试吧）；3.你如何完成校园人到职场人的转变；4.是否愿意去郊区，几大郊区的选择（楼主选了是。。。不选怕被刷，选了怕真被发配边疆 ）。上网搜搜准备好，到了现场抄好就行啦。最好不要现想，字写好看点，这张**问卷会跟随你整个流程并**

且是你那一摞资料的第一页。
被叫到号就排队交资料，有人有没带全的好像也没有太大关系。交了复印件，没有检查原件。过一会儿给了一张号码贴纸贴在胸前（粘不牢小心别掉）。

之后漫长的等待。。。各种换地方等待。。。
好不容易上楼了，等啊等，按照报到号码三个一组的半结构化面试，面试官也是三个人，中间那位一看就是大佬。楼主女，和另外一男一女一起。先两分钟自我介绍，然后面试官问问题，三人左到右、右到左轮流答，并米有出现男生被问得多的情况。不过问题有点抽象不是按照简历问的 --好的沟通者具备哪些要素；还有一个忘了。。。又问了一个为什么选你选择的那个郊区（问卷上那个问题~），然后就出来了。楼主觉得没啥展示的机会啊，所以一开始的**自我介绍多说些方面**吧。
出来后还是等，然后六到八人一组，被领去一个大房间，发张纸上面有小组讨论的题目和资料。自带纸笔就可以开想开写啦，草稿纸是可以带去面试室的。楼主当时题目是给了六个网络热词，分析普及原因及对日常生活的利弊。时间超级超级充裕，随便看手机。我们组后来都开始讨论要不要进去来个大合唱当才艺展示（当然并没有这么抽风）。。。
被领到面试室门口又等了好久，终于开始小组面，还是三个面试官，中间是大佬。先每人两分钟自我介绍和才艺展示，我们的这个大佬人超级随和，提示了**不要重复简历上有的**，我们看他很随意也就很随意，说说家乡他会和你聊特产历史，说说兴趣爱好他会很期待你展示一下（楼主做了个瑜伽拉伸动作我也是醉了）。。
然后开始小组讨论，十分钟，面试官不说话。大家就开始讨论啊讨论，这里要跟上不要不说话，不小心和别人同时开口，说句不好意思然后继续说就好。注意一下各部分时间，差不多了就稍微总结一下前陈，然后进入下一部分。我们组还是比较和谐的，大家都说上话了。十分钟结束后，每人两分钟总结（这一部分楼主有点疑惑，题目不难，经过前面讨论后每个人结论都差不多，所以我们组就出现每个人总结的都差不多的情况，体现不出这个环节的必要性），说的慢的面试官会说"十秒内结束"，可是十秒内没结束也不会打断，最后还问我们之前他有打断所以有没有人没说完想补充的。然后也没有追问问题，和旁边人确认了一下就告诉我们**两三天内会有短信通知**，然后大家就出来了。
下楼后工作人员说过了的话一周内会有短信通知体检，没录用的话两周内也会通知你结果。总会有个交代不叫你一直等，挺好挺好
论坛潜水了这么久终于有机会 po 自己的面经啦，不知道会不会帮到同志们。最后，神奇的论坛，祝我拿 offer 吧！！！

12.2
楼主来还愿啦~收到体检通知啦，只隔一天工行效率好高呀~可是还是没搞清楚是哪个岗呀~
同志们有知道体检刷不刷人的吗？体检之后还有没有面试之类的呀？
最后祝大家都拿到通知！

3.34 12.2 上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 2 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015869-1-1.html

听说分享面经可以拿 offer，我在这里跪求 offer 啊🙏🙏

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]楼主是 11 点 45 的场，时间没到就到了，然后领问卷。问卷第一题就是为嘛来工行，宇宙第一行我做梦都想进啊啊啊，总之就把工行夸了一通，这是一个前辈教我的。第二个问题是情景选择，问你看到三个原始人吵架，两男一女，会在吵什么，选项都很有道理，个人选择吧。第三个问通过哪些准备完成从校园人到职场人的转变，前辈说谈谈服务意识等，我就谈了服务意识。第四问是郊区志愿，果断选愿意啊,其实我是发自内心的愿意😆😆

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]等了很久，肚子饿，就去觅食了。那边有好多好吃的，蛋糕饼干和糖果，还有咖啡可乐和白开，很有人情味呢。等待的时候跟旁边同学聊了聊，一个交大研究生，一个财大研究生，楼主一个不出名的小本科都不好意思坐在旁边了😖😖

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]终于叫到号，领到别的房间继续等，这一下没有很久就面试了。第一场是 2V3，跟我一组的一个华师研究生，一个交大法律研究生，而且实习经历都好牛逼。楼主再次抹泪，关键是，楼主网申时竟然把入学时间填错了!!!2012 年入学被我填成了 2015，面试官指出来时我都哭笑不得了简直。我一个报了柜员岗的人犯这种错，绝壁离死期不远了😵😵

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]一面气氛很轻松，面试官说是聊聊天，叫我们不要紧张。先是自我介绍，说是一分钟，面试官也没太注重。然后问了旁边男生一些法律知识，还问他有没有女朋友。我被问到如果领导旅游不在，团队的活要怎么干，我就走心地回答了，没有太正式。

我们都被问到试想一下第一天来工行上班的情景，因为楼主没准备这个问题，就还是走心地想到什么就回答了什么。总之，一面还是很轻松的，两个面试官很亲切，还祝我们好运😋😋

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]出来后上了个厕所，跟另一个三人小组合并去群面了。我们抽的题是给银行员工能力素质排序，上面有五个选项，自己再想两个。自我展示两分钟，旁边的妹子好牛的，得了好多奖学金什么的，其他同学也是牛得飞起，楼主一个不出名的小本科简直无地自容了。介绍完，就是讨论，十分钟，差不多就是每个人讲了自己添加的两个选项，然后各自说了下为什么。十分钟很快，感觉我们组一点讨论的氛围也没有，很平常无奇。最后每个人两分钟陈述，说自己的排序和理由。本来说完应该有面试官提问环节，但我们组一个也没问!!! 当时就感觉不妙，难道我们组整个都炮灰了，太有可能了😭😭

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]虽然知道这次陪跑的可能性太大，但我还是在这里跪求一下

3.35 2016 届 11.26 第一批面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013718-1-1.html

楼主是 7:45 第一批，最近爆冷，穿正装真是冻得瑟瑟发抖……楼主提前 3 分钟到场，前面已经有很多同学在排队签到了，楼主拿到的编号是 40 多号，属于这批里面偏后的了，不过一批人很多，我估计我们这批最起码有 70 个人。

然后就坐在那大厅里等了，顺便就可以填填签到处发的卷子，和往年一样，问为什么应聘工行上分？怎样从校园人转变为职场人？愿不愿意去远郊分行？还有一道选择题，有关你到原始社会看到两男一女吵架，你认为是为什么？感觉几个选项都挺有道理的，大概是性格测试吧，照自己想的选就行了。

本来还有点担心自己来不及写卷子，但是看那里叫人特别慢，我就不急了。于是我等啊等、等啊等，等叫到我的时候已经接近 9 点半了，我真都快给他们跪了……期间 8 点三刻左右的时候，我发现大厅里人越来越多了，正好有个妹子走过来坐到了我对面，于是我就和她聊起来了。我发现她是 90 多号，于是我表示震惊，她说我早到 10 分钟没想到已经这么多人来了啊，然后我发现她原来是 9 点钟那一批的，我更震惊了。她发现原来还有我这种 7 点 45 这么早来面的人，也感到非常震惊，于是我们两个大眼瞪小眼，相顾无言……

我叫到号，被领到二楼，又是个小房间等着，里面还有十几个人……又等了一会儿才叫到我，第一轮是 3 人一组进去面试，我们那个房间里有 3 个面试官，两男一女年纪都挺大的（有个男面试官头发都花白了），而且那三个面试官看上去都一脸的官样，像 NB 的大领导，挺吓人的。我们坐好以后，中间的男领导发话了，让我们一个挨一

个自我介绍。面试全程都是中间的男领导问话，翻我们的资料，女领导在听，另一个头发花白的男领导一直在看手机，全程没抬头理过我们三个人。
自我介绍完了一个，中间的面试官问我们你们知道自己面试的是什么岗位吗？我们三个都回答是通用岗，同组的女生还非常积极的讲了一堆职业展望。然后面试官一脸无奈的看着我们，说今天面试的都是柜员，你们都是二本学校的同学，我们招二本的同学就是当柜员的.....（我本来以为进了通用岗还挺高兴，结果还是柜员..... ），还说我们招"6"85、211 的同学进来以后也要先当柜员（他后来又说了一遍，我确认他说的就是"6"85，我都快给他跪了）。于是我们三个人立马开始表忠心，都说愿意当柜员（不管内心怎么想），总之大家都表了一大通忠心。领导貌似挺满意，于是他就开始讲以前他们招的 685、211 同学怎么样怎么样，又说当年他们招的中专生当柜员等等等等，什么他们没编制，待遇差，现在国家政策不允许了，所以来招你们二本生啦等等等等，他滔滔不绝得说了起来，还鼓励我们说我们不是一辈子当柜员的，如果表现好三年以后就可以升上去了.....一堆教育加鼓励以后，他发现时间差不多了，于是他就让我们出来了.....出来了..... 我出来以后感觉非常茫然，感觉自己都没说什么，反而是面试官一直在说.....

于是我们组就到四楼等第二轮，是 6 人一组的辩论（12 分钟），我们组的题目是维珍航空的空姐在微博上说公司不好结果被解雇的故事，分别站在公司和空姐角度辩论。我们 6 个人就开始讨论论点之类的，结果等待的时间实在是太长了，一直等了一个多小时，我们讨论到后来都对好了口供，把说的顺序和每个人说什么都讨论好了，时间实在太久了.....
结果进去以后我们毫无火药味的开始辩论，一个接一个说，说得异常平淡无聊透顶，我感觉我们这组都没有特别出彩的人，大家都差不多。说了 7 分钟之前的内容就讲完了，没啥好说的大家都把之前的观点绕来绕去得说，很傻逼.....好不容易时间混玩了，面试官也没问啥问题，就问了一个男生他简历里做志愿者的事情，然后就让我们走了.....我做志愿者的经历都没写在简历上，没想到面试官会对这个感兴趣.....
于是我就这么结束了整个面试流程，出大门的时候工作人员还给我们推销了工行面向大学生的某产品，让我们都去注册一下.....我出门一看时间，都 11 点半了，7 点 45 第一批到 11 点半才出来，真是慢啊，而且我同一批还有些人没出来呢.....

这真是一次神奇的经历...

3.36 工行上分 12.3 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016379-1-1.html

听说这是个神奇的网站，真希望能通过面试进入宇宙第一大行啊~ 第一次写面经，我就挑最重要的哈。 **1.地址**：12.3 漕宝路上海金融职工大学

百度地图可能会建议你在桂林路地铁站下，但其实最后转 1 号线在漕宝路站 1 号口出，直走两个路口左右就到了，蛮方便。

2.面试：

（1）签到。发一份问卷，题目和之前同学分享的一样，填写 4 个问题（2 个选择题 2 个简答题），建议提前想好怎么写，到那时间反正也是够你写的。

（2）一面。2 分钟自我介绍+10 分钟 2V2 小组对抗辩论（关于二胎政策）+每人 2 分钟总结+面试官挑感兴趣的提问问题（我们组有个说话挺溜长的好看的女生被单独提问了对银行看法），其他人就都回答了同样的问题，感觉这一轮领导不是特别认真关注辩论内容，看眼缘和思路吧，因为只有 10 分钟 ，时间真是过好快，感觉大家着重对对方观点的回应吧，自己的观点按一二三简练出来就行了，不要太强势，语速不要太快。对了，记得把自己收拾好看一点，毕竟银行嘛。 这一轮不刷人，与下一轮一起评分。

（3）二面。自我介绍（挑自己最强的最有特色的）+面试官针对个人问问题。有被问到实习的，父母，上海买房的等等，各式各样，到时候头脑保持清醒。上海是个生活成本较高的地方，建议同学们考虑全面，到时候回答问题注意逻辑吧。

整体上，宇宙行的工作人员非常和善，很敬业，面试官也很好，笑着看你，感觉很亲切，笑着看你，哈哈，祝大家还有我自己好运!!

3.37 工行上分 12.3 号面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016573-1-1.html

第一次写面试贴，之前一直有看论坛里的面经，从中收获很多，终于到了回报论坛的时刻！

楼主是 12 点 30 那一批的，因为住的比较远，将近 11 点出发坐地铁，12 点 15 到 1 号线漕宝路地铁站下车，然后直线步行到面试地点，进去签到的时候刚好过了 12 点半。。。就是踩着点来的。已经来了非常多的同学，面试顺序是按照签到顺序安排的，楼主就成了倒数的那几组中。今天应该是外地生专场，还有好多拉着行李箱来面试的。签到后会领到一张纸，也就是大家说过的那些问题，因为楼主提前准备了，所以直接抄上去的，问题分别是：1.你为什么选择工商银行上海分行 2.一道选择题，穿越到原始社会气候异常炎热，看到两男一女面红耳赤地像在吵架，然后问你你觉得他们为什么在吵架，楼主选的两个男人为了一个女人争风吃醋大打出手。。。3.你怎样努力从校园人变成职场人 4.是否愿意被分配到郊区。最好快点填完，然后等着叫号，感觉叫号还是挺快的。

叫到号后提交各种材料然后等待，楼主在等的过程中肚子饿了，因为上午 10 点吃的早午饭，幸好工行有提供各种小食品，楼主就吃了一些充充饥。大概 2 点半到 4 楼进行无领导小组，转场挺快的，每个地方几乎坐不久，先是 6 个人一个小组每人给分发了讨论的话题，是讨论网络热词兴起的原因以及对日常生活的利弊。于是大家坐在外面等候的时候掏出手机查了查，没记住几个点就进去开始面试了。先是自我介绍，没有限制时间，楼主讲了大概 3 分钟，接着讨论，无领导一直是我的弱项，但是我们组是 6 个温柔的小女生，充当 leader 的那个女生引导大家把讨论也变成了陈述。。。所以没有在意时间，最后还剩 1 分钟半，楼主和旁边的女生还没发言!!! 然后面试官刻意给我们延长了时间，楼主最后一个讲的。提问环节都是很现实的问题，为什么要来上海工作，开始工作工

资很低，租房怎么处理。

接下来是到楼下接受半结构化面试，又自我介绍了一遍，然后面试官完全随意地提问，有根据简历的，有问家庭背景和专业的，楼主被问是否有练过硬笔，还有抗压能力如何，高压下怎样缓解压力，以及性格问题。然后就结束了，感觉也没有讲多少，不知道面试官跟我有没有眼缘 祈祷自己能收到 offer

3.38 工行上分 151203 面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017070-1-1.html

听说这是一个神奇的网站，在这里写过面筋的人都顺利拿到 offer。于是乎隔了一天过来写上一笔～lz 是 11 点 45 的面试，住得有点远，于是 8 点就起床了，化个妆吃个早饭九点出发了，10 点半就到了漕宝路。话说面试地点很好找！出了漕宝路的地铁站左拐一直往前走就行，连马路都不用过。

到了以后把收到的面试通知给门卫看就可以进去了。进去之后，由于面试官要午餐啊，一直坐等到 11 点半才被组织签到。推荐带个巧克力啥的，化解饥饿还可以缓解紧张情绪。

填写问卷啥的大家要提前准备下，4 个题目：1.为何来工行上分；2.选择题：来到古代看见两男一女吵架因为什么原因 a 食物没着落 b 食物易腐烂而烦恼 c 因为流行病而苦无对策 d 为了女人在吵架 e 外族人入侵 3.如何从校园人变成职场人 4.考虑郊区不：金山、嘉定、松江、南汇、奉贤、青浦、崇明、临港。2 和 4 不需要写理由。

然后就要按照通知整理好复印的材料。进入待考区。

可能有人先半结构有人先无领导，但 hr 说从今年开始是两个一天面的～lz 是先无领导后半结构的～

无领导是六个人一组，我们的题目是工行现在推出两种方案，一个是购物信用卡，一个是旅游信用卡。六个人商量一下三人一组然后进行讨论～我们组都是女孩子，大家都好谦让～特别是 lz 东西太多携带无能力，有个女生就帮我拿了衣服～人好好呀～其他的女生也都非常谦让～大家讨论的特别和谐～在这提醒大家一定要看清题目～楼主不小心没看到国内，就扯到旅游信用卡的国外价值了...最后全组人好像被我扯远了...不过大家都好包容我～最后大家每人两分钟总结。完毕后，三位领导的中间那位发话了，先告诉我们不该扯到国外...lz 哭 ing...然后跟我们讲有没有用过信用卡 balabala 人都不错，特别理解我们说可能大家没怎么使过信用卡所以...后来还问了职业规划～一定要准备哟～

紧接着我们被安排等待半结构面试。等了许久，三人一组进入房间，对面两位考官。考官一男一女，男的看起来比较严肃，女的比较活跃～不过最活跃不过我们这组一个女生，因为比较大大咧咧逗乐了两位考官不少次。问了另外两个女生问题，一人一个，没有问我...哭 ing。说是上面在催，我们是最后一批，让快点...问了一个女生说如果遇到比较蛮横的顾客怎么办？还有一个是问的面试前一天干了啥...还问了特长...lz 默默说了个收纳...然后被质疑不是特长...后来 lz 才反应过来可以说跑步啊打球啊唱歌啊...lz 蠢哭了...不过没有比 lz 更轻松的半结构面试了...喜 or 忧？对了！有啥银行从业资格证、cpa、证券都拿出来！hr 很看重！lz 苦逼法科就有一个法律职业资格证...不过如果有法学的，咱没有其他证，有啥证说啥...考官说加分！特长也通通加分！有啥 6 的都要拿出来呀！

还有啥问题回复吧～lz 会通通满足滴～lz 估计自己也悬，抱着奇迹地出现来此一写～我们是最后一批，所以是写给明年的～对了，明年面试的面试之前一定要看看这里！因为有你前面批次的会来写！你就可以知道很多啦～出来呀！

3.39 12.1 工行上海分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015249-1-1.html

刚从漕宝路那边回来，真慢啊。。。楼主 11:30 到的，出来一看表，哇噻 15:30 了呢！。。。。。

我的邮件里要求 11:45，不过时间不严格，**邮件通知是哪批其实没什么关系，去了开始走流程就行**（所以迟到一点也不用太着急 ~）。

去了先领一张问卷，填四个问题：1.问什么选工行上分；2.情景选择（可能类似性格测试吧）；3.你如何完成校园人到职场人的转变；4.是否愿意去郊区，几大郊区的选择（楼主选了是。。。不选怕被刷，选了怕真被发配边疆 ）。上网搜搜准备好，到了现场抄好就行啦。最好不要现想，字写好看点，这张**问卷会跟随你整个流程并且是你那一摞资料的第一页**。

被叫到号就排队交资料，有人有没带全的好像也没有太大关系。交了复印件，没有检查原件。过一会儿给了一张号码贴纸贴在胸前（粘不牢小心别掉）。

之后漫长的等待。。。各种换地方等待。。。

好不容易上楼了，等啊等，按照报到号码三个一组的半结构化面试，面试官也是三个人，中间那位一看就是大佬。楼主女，和另外一男一女一起。先两分钟自我介绍，然后面试官问问题，三人左到右、右到左轮流答，并米有出现男生被问得多的情况。不过问题有点抽象不是按照简历问的 --好的沟通者具备哪些要素；还有一个忘了。。。又问了一个为什么选你选择的那个郊区（问卷上那个问题~），然后就出来了。楼主觉得没啥展示的机会啊，所以一开始的**自我介绍多说些方面**吧。

出来后还是等，然后六到八人一组，被领去一个大房间，发张纸上面有小组讨论的题目和资料。自带纸笔就可以开想开写啦，草稿纸是可以带去面试室的。楼主当时题目是给了六个网络热词，分析普及原因及对日常生活的利弊。时间超级超级充裕，随便看手机。我们组后来都开始讨论要不要进去来个大合唱当才艺展示（当然并没有这么抽风）。。。

被领到面试室门口又等了好久，终于开始小组面，还是三个面试官，中间是大佬。先每人两分钟自我介绍和才艺展示，我们的这个大佬人超级随和，提示了**不要重复简历上有的**，我们看他很随意也就很随意，说说家乡他会和你聊特产历史，说说兴趣爱好他会很期待你展示一下（楼主做了个瑜伽拉伸动作我也是醉了）。。

然后开始小组讨论，十分钟，面试官不说话。大家就开始讨论啊讨论，这里要跟上不要不说话，不小心和别人同时开口，说句不好意思然后继续说就好。注意一下各部分时间，差不多了就稍微总结一下前陈，然后进入下一部分。我们组还是比较和谐的，大家都说上话了。十分钟结束后，每人两分钟总结（这一部分楼主有点疑惑，题目不难，经过前面讨论后每个人结论都差不多，所以我们组就出现每个人总结的都差不多的情况，体现不出这个环节的必要性），说的慢的面试官会说"十秒内结束"，可是十秒内没结束也不会打断，最后还问我们之前他有打断所以有没有人没说完想补充的。然后也没有追问问题，和旁边人确认了一下就告诉我们**两三天内会有短信通知**，然后大家就出来了。

下楼后工作人员说过了的话一周内会有短信通知体检，没录用的话两周内也会通知你结果。总会有个交代不叫你一直等，挺好挺好

论坛潜水了这么久终于有机会 po 自己的面经啦，不知道会不会帮到同志们。最后，神奇的论坛，祝我拿 offer 吧！！！

12.2

楼主来还愿啦~收到体检通知啦，只隔一天工行效率好高呀~可是还是没搞清楚是哪个岗呀~

同志们有知道体检刷不刷人的吗？体检之后还有没有面试之类的呀？

最后祝大家都拿到通知！

第四章 工行上海分行综合资料

4.1 扫盲篇 —— 参加银行校招需知道的几个方面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 5 日

地址：https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2220009-1-1.html

1、中国的商业银行体系是什么？

中国的体系由中央银行、监管机构、自律组织和银行业金融机构组成。

1）货币当局——中国人民银行

2）监管当局——中国银行业监督管理委员会

3）自律组织——中国银行业协会

4）银行业金融机构——包括三大政策性银行、五大国有商业银行、13 家股份制商业银行、农村信用社、各类城市商业银行、邮政储蓄银行等

2、银行招聘的职位类型有哪些？

（一）柜面业务类

指坐在柜台里面办理业务的员工。一般分为对公柜面（低柜）和对私柜面（高柜）。

1）对公柜面：专做公司业务，主要工作内容是开县和接收支票、本票、贷记凭证等，不接触现金，一般数额较大。

2）对私柜面：银行常见的储蓄柜台。

（二）客户营销类

发掘公司及个人潜力客户，维持客户关系，营销各类金融产品及服务，满足客户需求。分为对私客户经理和对公客户经理。

1）对私客户经理：即零售客户经理，主要工作内容是推销理财产品，做个人贷款等。

2）对公客户经理：主要做公司信贷业务。

（三）产品维持类

分析客户与市场需求，设计产品与服务方案，制定并开展营销活动。

（四）风险控制类

预防与控制信用风险、市场风险和操作风险，监测市场风险指标，管控运行风险，常与银监局、人民银行等部门打交道。

（五）信息科技类

开发和应用测试软件，安装和维护硬件系统，为银行办公提供后台支持。

3、岗位的详细介绍

公司机构业务主要包括公司业务、集团客户、机构业务、国际业务、投资银行、托管业务、企业年金等为对公客户提供服务的岗位；

个人银行业务主要包括个人存款与投资、财富管理与私人银行、住房金融与个人信贷、信用卡、营业网点等为个人客户提供服务的岗位；

金融市场业务主要指本外币投资组合管理、自营及代客资金交易的岗位；

资产保全主要指催收、经营和处置不良资产、抵债资产等特殊资产的岗位；

资产负债主要包括资产负债管理、财务会计、集中采购、资金结算等岗位；

风险内控主要包括风险管理、授信管理、信贷审批等岗位；

内部审计主要指对全行业务经营管理情况、内部控制状况和风险状况进行审计监督和评价的岗位；

信息开发与运营主要包括信息技术管理、营运管理、电子银行等岗位；

行政管理主要包括办公室、人力资源、法律合规、产品与质量管理、纪检监察、公共关系与企业文化等内部管理岗位，以及培训中心的培训师岗位。

4、银行工作如何进行职业规划？

总体来讲，银行工作是一种比较体面的职业，收入高，相对稳定，一般机构较为庞大，有较好的福利薪酬，只要具备了足够的实力，上升的空间很大。

对于有社会资源的人来说，走营销、市场路线非常好。而对于缺少社会资源的人来说，进入人力资源、计划财务和风险部门则非常不错，这些部门都具有很大的权力，但是需要的人脉资源相对较少。一般来说，有管理、技术和市场三种发展路线。管理即走行政路线，如果你具有较高的综合管理能力，具有领导的潜质，可以选择走行政路线，从专业上来说不必很专，但需要博。技术指的是风险管理、产品开发、业务评审等，具有较强的专业性要求，适合专业能力较强的人。市场即客户经理岗位，适合有开拓精神，喜欢与人沟通的人，拥有一定的资源背景对这份工作会有较大的帮助。

5、银行招聘综合考试的特点是什么？

综合主要包括货币银行、财会、经济，占据比例比较大，考点覆盖面广，所以在选教材时就要有针对性。如果每个方面的知识点都去看整本教材的话，显然是不切实际的，这就需要核心知识点的精编，让考生花适当的时间掌握考试需要的大部分知识点。我们推荐时间充裕的考生买中公一本通，这个很全面，然后复习时间短的童鞋就用工商银行突破秘笈，短期冲刺效果好，在网上就能买到的。

6、银行招聘必须要是关系户吗？

事实情况是关系户肯定存在，但绝不是大多数，即使是有，也没什么值得抱怨。你想想，这就像老师的孩子比较容易当老师，医生的孩子比较容易当医生，演员的孩子比较容易进演艺圈，一个道理，这很正常，没什么好抱怨的。所以千万不要因为这个把自己心态搞坏了。

7、你为什么会被淘汰——网申方面略谈

简历要认真填，关键词要有，照片神马的必须规定之类我就不说，这些网上都能搜到，我相信只要这些都注意到了，肯定能通过网申。如果网申被淘汰，只有一个原因：不符合筛选条件。（比方说人家要求本地生源，而你不是；人家要求重点院校，你也不是；人家是总行或者一级分行之类级别比较高的行或者层次比较高的职位，而你只是个三本并且专业也不怎么对口的学生，诸如此类的原因等等）绝不会因为关系户的存在而在简历筛选中把你挤掉。所以首先你要保证自己绝对符合应聘要求并且认真做好网申。某个同学申报了一个总行级别的，一个省分行级别的，和一个省分行下级分行级别的（三个不同级别的都报了），最后前两个网申都被拒了，只有最后一个成功，所以大家可以根据这个情况估摸一下自己该报什么样的会比较有希望。

8、银行工作性质是什么样的？

很多人一直不明白进来银行之后究竟是做什么，所以我简单说一下工作的分类以及他们之间的区别：

编制上一般是三种：派遣工、柜员工、除前两项之外的员工。派遣工是在银行上班但编制上不属于银行员工的人，他们是在银行临时缺人的情况下招进去的，每年有小部分转正名额，但基本内定了，如果不能转正的话就很不稳定，银行不缺人了合同一到期就会被开掉，而且也不可能享受和正式员工一样的好福利。柜员工就是专门招进去当柜员的，每年有极小部分名额可以调到其他部门，但绝大部分人是一辈都是柜员，而且柜员工的招聘要求也相对比较低。最后一种比较复杂，我只针对应届生说一下。现在招聘的应届生如果不是派遣工也不是柜员工，那就属于最后一种，是正式编制的员工，但是通常都会放到基层锻炼几年，我所说的基层就是各营业网点，也是先当柜员或者客户经理、大堂经理之类的，但是这和柜员工是不一样的，因为锻炼完之后看表现最后还是会被调到机关部室里去或者升为营业网点的管理层，当然也不排除个别表现不出众的一辈就只能当柜员了。

9、如果判断自己是否要进银行？

无法给出一个确切的答案，我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

1）你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备

2）你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

3）你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

4）你是否能够接受所有国企都存在的一些“情况”

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

10、银行考试的各部分试题有什么需要格外注意的？

行政职业能力测验：难度和公务员相当，但是银行的行测考试会联系专业知识；

英语：一般银行考试英语部分包括词汇与语法、英汉互译、改错、阅读理解和完形填空等，主要考察考生的读写能力；而部分银行招聘高级管理培训生和涉及外汇业务岗位还会考察听说能力；题型分为两种，一种是四六级，还有一种是托业，托业是日常用语为主、职场为基准的英语考试，要比其他考试题量大，但托业是全球公认的英语能力测验形式，所以现在银行招聘考试都倾向于使用类似托业的考试内容；

综合：一般会包括经济学、国际金融、货币银行、会计基础、计算机、时事政治、经济法、管理学、市场营销，其中货币银行、经济法、计算机、经济学和会计基础是考核的重点，该部分是复习的重中之重，建议考试务必要提前复习；

性格测试：类似 MBTI 职业性格测试和霍兰德职业性格测试，主要考察性格是否有偏差以及考生的职业性格匹配性，性格只要不是过于极端一般都不会被刷掉，这部分复习不用花太多的时间，只要回答时真实回答不要过于极端就行了。

11、银行招聘考试与公务员的考试有什么区别和联系？哪个更加容易？

首先，银行招聘考试也会考行政能力测试，而且相对于公务员的行政能力测试会略微简单一些。另外银行通过笔试的比例也和公务员考试相近。不同之处当然是在于，银行考试需要一定程度的行业相关知识，也要考英语，而公务员考试则要考申论等科目。由于两者除了行政能力测试与面试有相似之处，其他科目并无共同点，因此不能单纯的说哪个考试更加容易。

12、对大四学子的意见

（1）静下心、放手干、抬头看。静下心是大家不浮躁，踏实一点，放手干是指不要只流于空想，要学会付诸实践，抬头看是指不要一直闷着头，“知识经济靠知识立足信息时代靠信息起家。”这是我说的话，信息时代信息很重要，不要看了半年书，一直足不出户，招聘都结束还不知道了啊。女生不要再多看韩剧那些了，男生不要再多玩网游了。

（2）方法比努力重要努力比做题目重要，题目是做不完的，学会总结方法。

4.2 解密 18 年工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检，让你安心备考 19 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172083-1-1.html

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小

的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪一个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

1）你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备

2）你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

3）你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

4）你是否能够接受所有国企都存在的一些"情况"

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，第一部分：设置了一个情景，是丝绸之路。分为五个板块，答题时间大约两个小时。五个板块分为南亚，东南亚，中亚，西亚，西欧。西欧是 5 个英语阅读理解，比较简单，建议可以先做。东南亚是综合知识部分。每个部分的开头都会有情节介绍，东南亚这部分就是让你介绍一下银行的专业知识。常规题型，有很多会计的问题确实不会。单选题的选项前是小圆圈，多选题是小方块。西亚是计算题和数推，将近四十道题目，题量很大，楼主用了四张演算纸，正反面全部用完，监考老师会及时更换，不用担心。南亚和中亚一部分是逻辑推理类题目，包括图形推理，言语推理等等。另一部分是言语理解，新颖在语序题目和语病题全都以丝绸之路为北京。如果熟悉这种语境会有很大优势。关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公的一本通和翰铭的中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是突破秘笈里面包括了一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所以的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的...等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。 另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.3 工行上分笔试+海外场面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 24 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183266-1-1.html

潜水了好久，这个网站给予了我极大的帮助，所以准备冒出水面，写一篇综合经验造福后人。

楼主申了工行的投行部、资管部、工银安盛，然后接到了笔试和海外场的面试通知，两场连在一起，完全不给外地狗喘息的机会。

笔试：楼主几乎没怎么准备，裸考，凭借着差劲的直觉，以为如果能在英语题上发挥出色，再加上蒙对 50%的概率应该没问题。（想必大家读到这里觉得没有个转折，就不是个正经的帖子了。好吧，那楼主就满足你们愿望：）万万没想到，笔试一共七个星球（七个部分），涵盖逻辑推理，数学计算，语言表达，时事常识，英语阅读 5 种题型，每个星球都揉杂了各种题型，让你刚进入了一种题型的状态马上换一种，完全不给毕业狗喘息的机会。所以楼主连觉得没问题的英文都一直做的没有状态。到收卷之前三分钟，全场鼠标噼里啪啦，估计都是在蒙的节奏。真的是太坑了工行。

面试：楼主住在了离面试 600 米的宾馆，面试准备到了凌晨三点半（原谅楼主的拖延症），第二天七点半自然醒，一点没有困意（回光返照？）。然后准备了一下奔向了面试地点。流程就不细说了，其他帖子都有。楼主这组先进行了无领导小组面，抽到了辩论爱一行干一行还是干一行爱一行的论题，一开始小组的火药味就比较浓，说好的和谐共处呢，说好的互帮互助呢？最后每个人陈述观点两分钟，面试官根据辩论内容提了一两问，就结束了。楼主第一次参加无领导面试，发挥的不是很好，心情很差，工行始终没给我这个毕业狗喘息的机会。第二轮就是 2v2 面试，非常简单，根据简历和经历问了几个问题，楼主自认为回答的不错，然后就结束了，全程两个半小时，但大多都是等待的时间。

经历就分享到这里，今年金融行情特别差，楼主一心想进券商投行部，而以往如果行情不好也是可以有保底行业，例如银行、信托、债承等，但是今年的情况严重到银行在转型全面"去人化"、信托忙着"踩雷"还在还以前的债、债承一地鸡毛在忙着重塑信仰。。。真的是完全不给毕业狗喘息的机会啊。尽管这样大家还是不要忘记最初的梦想，不要眼高手低，熬过这一年，以后还是会有很多机会的。希望大家能够取得理想的 offer，谢谢大家。

---- 2018.12.05 更 新

楼主收到了体检通知，特来还愿，但是没写录取的是什么岗位，也不知道要不要从柜员做起，发了邮件问，说是会在签约会上详细说。无论怎样，希望大家能够拿到自己理想的 offer。

4.4 2018.4.14+4.26 工商银行春招 笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 17 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148482-1-1.html

本人因为考研失利，慌忙踏上了春招，然而春招也屡屡受挫！宇宙行的笔试是我第一次参加的校园招聘现场笔试，本帖也是我 BBS 首贴，紧张！收到笔试通知后，我就来这里找前辈们的攻略（之前没想过考银行。很多都不了解），真的超受用！但自己却没有完全利用好，惭愧！

一、4.14 号工行春招统一笔试

时间：2 个小时（之前有小伙伴分享的 3 月份工商软开笔经也是 2 小时），没错，猜到了题型也是一样的。

英语：15 分钟，单选 10 道，阅读理解 15 道（有一篇好像是信件）；有点和中行春招搞混了，中行春招真的英语占比很大，50 道单选，很多篇阅读（阅读又长又短，所以时间来不及的话一定要先做短的）
啊啊啊啊啊啊啊就是这里!!没有充分利用前辈的经验，之前笔经说 **ctrl F 快速搜关键词。。不知道是不是真的可以，我上考场就给忘了。**
基础知识：30 分钟，时事，专业知识，还有工行常识

关于时事！我看了 1.2.3.4 月的一些时事热点，是有涉及，考的有点细；我依稀记得有一题是关于博鳌亚洲论坛的（很新，很热点，我还特意重点看了下），它好像是问的习大大在会上发表讲话里的一句话。
关于专业知识！我记得是考了蛮多经济法方面的知识点，有一道是关于合同有效性的；有一道问了在我国现行的金融体系中，处于主体地位的是（）。 A．中央银行 B．专业银行 C．商业银行 D．政策性银行
会计知识考的不太多，也比较简单；还记得有一题考到了区块链（中行也考到了这个知识点）
关于工行常识！问到了 2017 年工行净利润多少，增长了多少%（工行春招的文章里有，中行也考到这个问题了，所以可知这个问题的重要性），真的和之前小伙伴说的考到了工行公众号上的题目。。然而我也是考后才发现的！呜呜呜呜!!还有 2 题也是在工行春招的微信公众号的文章里（2017 年年度成绩单）。。所以啊，爱工行从它招聘的微信公众号开始。。。
这次没有考常识，但是看工行前辈们经验贴看到的超声波的频率在多少赫兹（超声波是一种频率高于 20000 赫兹的声波），这次春招中行考到了。

综合（行测）：75 分钟，言语、逻辑、数学运算、思维策略、资料分析
言语：排序、病句、填空
逻辑：形式、论证、分析推理，分析推理里有蛮多真假话的题目
数学运算：有几题是路程问题、工程问题，最后做的比较匆忙，没来得及。
思维策略：数字规律，还有蛮多道很多几位几位大数相加相减的题目（中行有很多道，因为工行礼拜六考，中行礼拜天考的，所以才老提中行。。）。

题醒：对于今后匆忙准备笔试的小伙伴（我是收到笔试通知后才开始了解银行招考的，惭愧），利用这个平台获取到资讯后，自己进行整理、整合后，一定要消化，提炼出重点精点，才能真正提高利用率和效率。

继上次笔试分享后，来面试分享啦！希望好运~~

二、4.26 号苏州分行面试（无领导+结构化）

关于苏州分行的面试贴子真的很少哦，加以补充，回馈论坛！

面试地点：苏州人才市场，进面的人很多，分上午下午两批。男生人数目测还多于女生。。可想竞争的激烈！（我按全流程梳理）

1、资料复审：官网简历、身份证、学生证、就业推荐表和英语四六级（好像主要看这几样），均要为原件。关于着装：几乎都是正装。

2、面试组员确定：按照你资料复审的排队顺序，5 男 5 女，一组 10 人。

3、无领导（商务谈判）：3 个考官，10 人分 AB 两组，商务谈判主题：ATM 机合同订购数商谈，一方为银行，一方为供应商

① 5 分钟读材料，材料两页：第一页材料内容，第二页谈判规则。可以先看第 2 页，明确自己身份，大致了解谈判主题和特殊规则（过程中两方都会**有两轮底牌**发放）

② 小组讨论+第一轮底牌利用

③第一轮谈判

④第二轮底牌发放+第二轮谈判

⑤两个小组分别 5 分钟总结

⑥面试官提问（只会问个别人），比如：你觉得谁表现最好、最差；你觉得自己表现的怎么样

4、中间休息等待结构化面试

5、结构化面试（3V1）：3 个考官，一进去都对着我笑，感觉很和善！**（注意礼貌：敲门，问好）**可能等的有点久，我反而紧张了，觉得自己有点僵。。

①自我介绍（没限时间诶~）

②针对简历提问、追问：有没有 OFFER，投了哪些银行，缺点是什么……

没有 6 啦~ 无领导感觉主要考察的还是平时的能力啊（思维逻辑、语言表达）

真心求宇宙行 offer 啊！！！自从考研失败开始，就面对了好多失利 **，希望能蹭蹭应届生的传统好运！**

4.5 我的面经：从笔试到体检被刷

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 2 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140770-1-1.html

总体来说楼主在工商银行的面试经理一路还比较顺利，就是最后的结果有点出乎意料。

笔试：工商银行的笔试题目总体来说并不是很难，和今年中国银行的笔试题目比起来要简单一些。有意思的是，工商银行将笔试的几个部分分成了世界的几个部分结合一带一路的话题，虽然说增加了一些趣味性，但是强行和一带一路拉上关系也是醉了，不过这些都不重要，这些都知识一些表面的形式而已。重要的是考察英语水平，图形推理，数字推理，行测知识。这些平常多联系，考试的时候还是没有多大的问题，英语就是阅读理解，问的问题都是比较直白的，没有太多需要推理的弯弯绕问题。总体来说，笔试部分多练习题目就可以掌握技巧了。

面试：面试是大概在笔试结束后两个星期左右进行的。楼主是第二批参加面试的，面试地点看看了好像全国都一样，都在工商银行的金融学校举行。需要提醒的是，通知里面需要准备的材料最好都复印一份，免得到时候措手不及。不得不吐槽的是这次的面试组织的真的很混乱。面试资格审核过后，根据分组名单考生在楼下等候，等楼上的考官准备好了就会通知大家，一次上楼去五个人准备面试，问题是虽然分组了，但是并没有个大家排一个序号，楼下的工作人员会喊第 X 组上去五个，由于没有排序号，于是就是这个组的一群人蜂拥而上，先到先得，场面之混乱，无法想象这是一个进行了很多次校园招聘的大银行应该有的秩序。不幸的是楼主所在的这一组是最后一个面试完的，看着别的组的同学都面试完走了，我们这一组却还刚刚开始，实在想不通。
面试的分为了专业面试和综合面试。专业面试是两个考官一个考生的形式，问的问题还比较五花八门，面试出来的同学相互交流之后才发现，有些考生进去仅仅就只是被问了姓名，专业，自身的一些情况而没有涉及专业问题而有些考生考官就问了一些专业问题。楼主进去考官先是问了楼主对报考的岗位一些认识，为什么要报考这个岗位，根据楼主的回答考官问了一些专业问题。这些问题好在都和楼主的专业相关。综合面试十人一组，考官问同样一个问题，十个每个人限时一分钟对这个问题阐述自己的理解。

体检：不得不说工商银行还是效率很高的，面试结束大概三天之后就通知体检了，楼主是第一批体检的，之前看网上说第一批是等额体检，不会刷人的，于是楼主就美滋滋的去了，结果……….！这个就先不说了，先说说体检项目。主要是参照公务员标准执行的，基本公务员体检的项目工商银行都涉及了。一个星期后有问题的话就会通知复检，而没有复检的同学就是准备签约了。被粗的楼主收到了复检通知，有种不妙的预感，最后果然被刷了，但是我预感到这个和我复检的项目没有关系，而是别的身体上的缺陷有关，至于是什么就不说了，反正不是传染病，也不是会影响工作的缺陷。所以对于被刷了这一点有点想不通。工商银行楼主报考的这个省份是不收取体检费的，全部由工商银行支付，但是，如果不是考生支付费用，医院就没有义务向考生提供体检报告，而楼主询问体检不合格原因也没有得到正面回答，并且拒绝提供体检报告因为不是个人支付的费用，最后自己被刷的真正原因只有猜测，不会有官方回答，花点钱为自己省去了很多麻烦。

最后的最后，在楼主的不断询问下收到了 95588 发来的感谢信，遗憾的是未能入围。

好了，以上就是楼主的面试经历，写下面经也是为了回馈论坛，整个过程中从论坛得到了不少的帮助。有点小建议，面试的时候可以早点去，可以早点签到排队面试，体检的时候心情尽量保持平静，如果感冒了，体检前两天多喝水不要吃药，吃药会影响尿检结果。

4.6 工商银行 2018 秋招面试——预面试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130279-1-1.html

听说这是一个神奇的网站，发帖后就能收到 Offer，我也来碰碰运气 希望能对下一届的小伙伴有帮助！

貌似是在 10 月初的时候，收到前程无忧发来的工行宣讲会通知。因为宣讲会不在本校，那时候也没有特别想进银行，所以没放在心上。后来有同学说想去看看，我们就结伴到东华听工行宣讲会。我带了一份简历，我同学没带。现场可以投递简历，但是我还没有做网申，就交了自己的简历，HR 会在简历上会写编号，然后再给一个编号贴在身上。到了宣讲会现场，才发现宣讲会结束后就有预面试。很多的同学都是有备而来的，带着官网简历，而且身穿正装。我和同学穿的都很随便，也没做任何准备。宣讲会中规中矩的，我同学都睡着了。所以大家听**宣讲会一定带份简历，根据行业需求选择着装**。（着装问题后面再提）

宣讲会结束后我同学直接走了，我觉得破罐子破摔，就想留下来试试。等面试的时候，工行的小姐姐指导我在一边的电脑上网申，很多材料都没有带在身边，只填了一些基本信息。然后回到教室等待叫号。过一会儿轮到我了，我和另外一个姑娘同场，我们坐在外面等的时候聊了几句，发现她是东华硕士，本科研究生都读的经济相关的专业，也是一身正装，觉得自己的希望越来越渺茫，反而这样不报希望的心态让我比较放松。我和那个姑娘进去后，屋里坐着两位面试官，一个年长的男士和一个小姐姐，小姐姐主要负责记录，主要都是年长的那位在发问。先是自我介绍，然后面试官每个人交叉着问了几个问题，我记得当时被问到的问题有：**1. 学生干部的经历**，我就把自己做团支书时，组织班团活动的经历说了一下，说的过程中我配合了一些手势，我看到面试官有观察我的手势。觉得向别人做演讲的时候，适当的手势也是蛮有辅助作用的。**2. 是否了解银行的知识**（LZ 专业和银行八竿子打不到），我就现学现卖把宣讲会上刚听到的一些银行知识讲了一下，说高中政治课上曾经学到银行的相关知识，比如银行的基本业务包括存款、贷款、结算（我高中的确学过，不过哪里还记得）。面试官对这一点很是质疑，又接着问我银行的知识非常庞杂，需要**很强的学习能力**，你的简历上只获得过一次奖学金，这要怎么证明你的学习经历。LZ 本科学习成绩虽不是拔尖的那种，但中等偏上，多次获得优秀学生奖学金，最好的一次是一等奖。觉得就简历篇幅有限，把自己最好的一次奖学金写上去就可以了。我如实的说出了情况，面试官说既然多次获得奖学金，最好还是都写上，这样可以让别人看到你的学习能力。我非常诚恳的接受了他的建议，说回去后就立刻完善奖学金信息。3. 做记录的小姐姐也问了一个问题，问**选工作是会看中哪些因素**，这个 LZ 网申做 OQ 时碰到过，但当时是用英文写的，说了前两点就忘了后面自己还考虑过什么因素，就非常尴尬的说有点紧张忘了。我提到企业文化，小姐姐问我**认为工行的文化是什么样的**，我哪思考过这个，来之前也没百度过工行，就说工行是一家比较严谨的企业，自己的性格也挺严谨踏实的，非常适合工行，总之就是瞎掰，往自己脸上贴金，硬把自己和工行联系起来（觉得秋招季自己变得很不要脸 ）。我大概就被问道这几个问题，其他记不清了。另外一个姑娘被问到的问题有：**1. 家庭情况。 2. 本科毕业为什么没有直接工作**。3. 她的实习经历都是和银行相关的，还被问到了**实习经历**。

大概这样就结束了，临走之前面试官突发的问了我一句：**你今天怎么穿的这么休闲**（其实语气挺和缓的，有种开玩笑的感觉）？我就说我是从其他学校赶过来的，只收到一条宣讲会短信，不知道宣讲会结束后会有面试。于是面试官和气的说下次注意下，我说好的，下次一定注意。

整个过程都觉得自己自由发挥，发挥的也不咋好。特别最后被问到衣服，猜测面试官肯定觉得我非常不走心，直接把我刷掉，做网申也没有希望，于是回去吓的网申也不想完善了。

过了几个星期，在 10 月 30 号 17:07，我收到了 95588 发的笔试通知短信。我一个网申只填了基本信息，实习经历、获奖经历等等重要内容都没完善的人竟然过了网申，当时已经 10 月底了，LZ 还没一份 Offer，面试机会也很少，当时想报考银行，但四大行都已经网申结束，所以收到 95588 这条短信后那叫的激动，毕竟这个号码大多数情况下给我发的短信都是消费提醒，而且 95588 是大学来给我发过短信最多的号码。11 月 1 日 17:55， 正准备去食堂吃饭的时候我又收到了 95588 的短信，说我在预面试中表现良好，入围了最后一轮面试，务必参加 11 月 11 日的笔试。虽然我不明白自己哪里表现的良好，但是真的非常感谢工行爸爸给我这次机会。

于是我赶紧屁颠屁颠的跑到二手书店，买了中公教育的银行招聘一本通，开始了刷题模式，每天早出晚归与图书馆为伍。但是银行的考试内容真的很杂，我的专业和金融经济财会又相去甚远，本身数学还不好，除了语言和英语题占点优势，其他都不好。11 月 11 号笔试，考试地点非常偏远，为了考试当天保持饱满的精神状态，LZ 放弃了双 11 血拼，早早熄灯睡觉。第二天倒了 3 班公交，坐了 3 个多小时的车才到达考场，在嘉定郊区的上海工商职业技术学校，这个地方真是荒凉，还不如我们老家的小县城，真觉得上海真是个“大”都市。想想就算最后被录取了，但要是分到像这种地方的支行，岂不是跟回到老家落后小县城一个样吗？心里突然拔凉拔凉的。还好我恢复的快，告诉自己淡定，别想那么多，好好考试。工行的笔试题目出的还是挺用心的，全篇都是和“一带一路”相关，五个模块用东亚、中亚、南亚、西亚、欧洲命名，题目类型的本质都不变，但是形式换了新花样，新瓶装旧酒，还是挺有意思的。LZ 记性不太好，做的也一般，笔试就不细说了。

11 月 8 日又收到 95588 正式的面试通知，这次说的是**预面试复试**，面试地点是在漕宝路的上海金融培训学校，还列出了一堆需要带的原件和复印件，工行对资料的审核还是很严格的。稍晚一点又收到同样内容的邮件。

工行的面试机会来之不易，我非常重视，提前两天都在刷面经，认真准备可能被问到的问题。我是被通知下午 3:30 面试，我 11 点从学校出发，临走前吃了杂粮煎饼做早午饭，到地点的时候 1 点多，还很早，觉得太早过去干等很无聊，于是又去吃了一顿。吃了饭溜达一圈还是很早，于是就过去了。金融培训学校门口保安看了下面试通知就放行了。面试候场的房间在 2 号楼 4 层，跟着指示走就行了，很贴心的。LED 屏上还显示了“预面试优胜者”专场面试，其实我觉得只要参加宣讲会和预面试的都进了。

候场房间很大，里面坐了很多人，讲台上有个小哥哥审核资料，黑板还是屏幕上（LZ 记性太差）显示了要提交的材料。5 寸生活照直接用双面胶黏在应聘表背面。然后领了一份**问卷，第一个问题还是男的和女的对话，女的在笑，请问男的对女的说了什么。第二问是对银行发展趋势的看法（LZ 上网查的），第三问是网申投递的志愿和原因，第四问是是否到郊区工作以及郊区的选择，第五位好像是愿不愿意接受岗位调动。**这个问卷我写的很工整，因为看之前的面经说会放在一堆资料的最

上面，感谢论坛。写完后等了一会，HR 叫名字发号码牌帖在身上，LZ 拿到后纠结了一下，是贴在肩膀上还是胸前？最后决定贴在胸前，怕帖肩膀上面试官看不见。结果证明 LZ 是对的，因为有人贴在肩膀上 HR 提示还是贴胸前比较显眼。看论坛上说工行爸爸会为大家准备咖啡饼干什么的，LZ 一来很饱、二来坐在第一排，也没太关注这些东西在哪。估计面试教室需要稍稍整理下，我们在外面的椅子上坐着等了几分钟，HR 就带着我们一组 8 个人到面试教室了。房间内有两位面试官，一男一女，女面试官负责记录，主要是男面试官提问。男面试官是个很面善的大叔，非常 nice，也很幽默，所以面试的整体氛围被他调节的很轻松和谐。进去后大家把包放在一旁的桌子上后随便就坐，然后按照号码牌做**自我介绍**，可能 LZ 的经历太平凡了，自我介绍没有被打断也没有被提问，其他的同学有特殊经历的都被提问了，有个同学的名字比较特别也被问到了。接着面试官让我旁边的妹子读了一下题目，题目是关于“**工匠精神**”的，让我们**策划一个在工行内部的“工匠精神”宣传推广活动。12 分钟讨论，2 分钟自我陈述**。我们组整体氛围都挺和谐的，大家各抒己见，没有特别抢话的，也没有一句话都不说的，我提出了一个“故事分享”有奖征集的点子，还挺受大家认可的，个人陈述也是主要说这方面。有个妹子陈述时嗓子不舒服，面试官很体贴的给她到了一杯水。大家都陈述完结束后，面试官挑了两位同学提问，那位嗓子不舒服的姑娘因为户口比较特殊被提问，另外一个研究生学长被问了一段自主创业的经历，面试官说**在四大行内，都不允许在本职工作外搞第二工作**，那位学长说自己经营的餐厅已经完全退股，工商系统已经查不到他的信息。也算是给我们科普一下。LZ 和其他同学都没有被提问，LZ 从头到尾都没有被提问，面试官是不是对我一点也不感兴趣，觉得药丸 。结束前面试官说当天下午笔试结果就会出来，笔试成绩和面试成绩决定着我们能否收到体检通知，体检通知也会在本周内发出，体检通过，最快的能在下周二收到正式录用通知，可能是银行业内最早的一批 offer。赶快给我发体检通知吧，工行爸爸赶快赐我 Offer 吧！

希望对后来者有帮助，也欢迎秋招的小伙伴前来交流。祝大家毕业前都能收获心仪的 Offer！

4.7 工商银行校招，自信+方法，一路走来的成功突围经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119616-1-1.html

曾经是一名 211 的优秀毕业生，去年通过考试进了银行，很了解现在的学生应试心态以及这个行业的一些情况，希望我的这些经验可以造福想考银行的童鞋们，并给予大家自信和力量。文章较长，可能比较枯燥，能耐心看完的同学相信我你不会白看。 首先介绍一下自己吧，我是北工商金融学很普通的一名应届生，硬件条件：银行实习经历，会计证，银行从业资格证（刚刚考的），英语只是过了四级，家庭条件也很普通，爸妈都是与银行毫不相关的一线工作人员。自己真正想进入银行是在有过实习经历后，之前一直没考虑过以后想要干嘛。所以准备也很不充分，神马行测性格测试根本都没听说过。所以说大家都有机会，只要肯努力，不要总觉得自己准备不够充分而不自信。

一、网申

网申看似简单，却很重要，是我们迈向银行的第一步。所以一定不要有嫌麻烦的心理，毕竟通过的越多，机会越多。

1、正装照。要求：清晰，精神。建议去专业照相馆照，并请他给你 p 一下。刷脸这个词可不是空穴来风哦。银行就是以貌取人，但不是歧视，因为银行是服务行业，窗口行业，员工要和客户打交道，员工形象太差，肯定会影响银行业绩，另外银行选人，不是单单看相貌，而是看形象和气质。一般来说，这个世界上俊的和丑的，都是少数人，通过我自己的观察，大概各占 10%左右。换句话说，这个世界上百分之八十的人都是相貌一般的，所以，如果银行只招美女、帅哥，根本没有那么多人可以招。

2、务必确保信息准确，诚实作答，不要抱有侥幸心理，因为这次工行校招面试就是按照网申时填写的简历提问。 和所有的用人单位一样，银行比较看重应届生的实习经历，如果你有在银行或者金融机构实习的经历的话，只要其他条件不是特别的差，银行通常都会给一个笔试机会。

3、主观题要尽量切题，不要啰嗦，简要表达出想要进银行的强烈愿望。对于人力资源部门的人来说，整天看简历，会产生审美疲劳。如果你的简历上有一些比较突出的特点，就可能能给人留下比较深的印象，这也会增加简历过关的可能性。当然，这些特长一定是积极的、健康的，不是单纯的标新立异、哗众取宠、靠搞怪取胜。通常，在文体、写作、外语、组织能力等方面的特长会比较受欢迎。

二、笔试

这个就不是我的长项了，网申过的大部分银行都给了我笔试机会，我却没把握住几个，就过了工行，建行，农商的笔试。工行考试内容主要是行测，专业知识，英语为主，可能还会有一些时政要点和对银行的了解的题目需要提前看一下，但如果平时都不关注时事的话，也只能临阵磨枪啦。最后一般会有个性格测试，这个是绝对不能撒谎的，因为会有时间限制和反复出题测谎。除非你已经完全把一种完美性格植入脑中，那就当我没说。

刚进入页面觉得自己貌似进入一个游戏，切记！切记！切记！不要瞎看，赶紧做题，题可以跳做，我先做的英语，不怎么会，单词太多了（小窍门，可以用 ctrl+F 查找，我也是考完才知道的）找关键词，快做就行了。还有基本行测题，挺活的，有时事，没有工行史。今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样。第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语等，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！

行测：对于行测可真是马虎不得，无论是哪个银行它都是占比比较大的，如果之前不勤加苦练的话，根本做不完，所以一定要多做题，我认为题目其实不是很难，做多了就那几种题型。

专业知识：专业知识也很重要，占比也很多，但是这更不是一时半会儿能训练出的，因为很难把握住它的考点，我觉得如果没时间的话建议多把重点放在微经和宏经，会计从业中的会计基础，怕麻烦的话直接到某宝买一套《中国工商银行突破秘笈》，翰铭金融推出的，短期效果不错。 这部分若时间足够的话，强烈建议大家买书，不做题是绝对不成的，具体买什么书大家可以根据自己的情况考虑，推荐比较大众的中公金融人的一本通，比较全面。

英语：英语难度不一，每篇文章很短，我觉得连四级的程度都不到，但是我印象中很难，几乎是完全读不懂的状态。所以这个就完全靠平时积累，临阵磨枪是不可能的。

总之，我的经验有以下几点：

1、事先到达考场，提前上好厕所，带齐证件用具。笔试时长一般是三个小时，中间虽然允许你上厕所，但是耽误的是你自己的时间。

2、无论怎样绝不能在一道题上花费太多时间，一定要在规定时间内将所有题目完成。注意：包括性格测试。不到最后绝不放松神经。别以为性格测试不可能做不完，我就是交行的时候没做完。我感觉我交行和民生就是因为前面有题没做完而被鄙视的。

3、最后也是最重要的一点，放松心态。经过这么多考试，我总结出一点，就是越难的考试越容易通过。所

以不必要因为题目难而慌了手脚，你不会大家都不会。

三、面试

本人虽只拿到一个 offer，但面试经验还是很丰富的。自我介绍，无领导，辩论，（半）结构化，压力面都接触到了。

1、自我介绍： 自我介绍无疑是最简单的，当然也是最重要的，他带给面试官你的第一印象。我建议大家准备一个三分钟的和一分钟的，最初我总是喋喋不休，总是希望可以展现给面试官更多，其实在有限的时间下再加上你的紧张会使你的语速加快，反而不好。所以我们便需要挑出重点，我最后几次面试主要说的就是我的学生工作，银行实习还有个人性格特点。一些证书什么的我根本就不再提了，因为你有大家都有。当然，如果你学习成绩很优异，多次拿到奖学金，我觉得这点还是有必要说的，但如果只是一次两次就没必要说了。总之无论你说什么，语速适中，眼睛直视面试官，面带微笑足以。

2、无领导：无论你充当什么角色，以下几点你需要注意： ①一开始面试官会提示看题时间，讨论时间和总结时间，不管你是不是记录时间的，建议还是记录一下，随时看表，注意时间。 ②每个人自我介绍时建议记录姓名，体现你对其他应试者的尊重。 ③在读完题之后会有一段沉默的时间，如果这时候你可以打破冷场，相信面试官会对你印象深刻的。你可以大体分配一下时间并表达一下你自己的观点，当然如果你还没有思路建议你还是不要强出头为好。 ④不要总是低头说自己的观点，最好其中夹杂他人观点加一评判，例如：就像××同学所说，我很赞同，但是我们是不是还要注意。。。这样既表达了你自己的观点，也说明你认真倾听了其他人的观点。最后可以再加一句：我的观点说完了，不知大家还有没有补充。一定要放低姿态。 ⑤关于总结，如果你善于总结，可以自荐，如果你发现某人善于总结或没有说上什么话也可以推荐。记得听银行面试讲座的时候，一个老师说过你看谁不会说话，就让他来做总结，最后他就会被刷，你的机会就大了。对这种观点我实在是不敢苟同，虽然大家是竞争关系，但同时也是合作关系。我觉得做人还是要善良一些，不要咄咄逼人。 ⑥注意你记录的那张纸，不要太潦草，有可能最后会让你写上自己的名字，面试官会看的。

总之，面试这块儿，我觉得最重要的是你平和的心态，自信的微笑始终是必胜的招牌。最后我面试过得很轻松原因就是在此，一定不要把结果看太重，因为你越在乎结果就越会紧张，越紧张就越表现越不好，最后就会形成一个恶性循环，百害而无一利。

四、体检

我真的很幸运，只经历了一次免费体检就签约了，好多人都自费体检了很多次纠结了半天才签的约。如果你已经走到了这步就说明你已经一只脚跨入了银行的大门，不出意外应该是没问题了，不过还是有几点需要注意：

1、穿宽松的衣服去体检，因为你要脱不止一次。我居然穿连裤袜去体检，想想都觉得脑残。

2、近视的同学带好眼镜。要求矫正视力必须看到 4.9，所以要确保你的眼镜没问题。如果你戴隐形人家会看出来，一定要实话实说。只要你看到 4.9 就好。

3、前天晚上早点睡，别吃油腻的，以免复检。在 bbs 上居然看到有同学说希望去复检，这样证明面试过了，我只能表示无语，是身体重要工作重要应该不用我说吧。

关于差额体检的事大家都很纠结吧，其实你一定要相信即使你是最后的那几名候补，但是你无法保证你前面的人都能去吧，所以耐心的等待，只要体检了，就有 99%的几率啦。没准儿等他想起你时，你已经找到更好的啦。

好啦，至此我想说的都说完了，这篇经验或许还有很多不足，但是纯原创。我也不太会说话，真心感谢可以认真读到这儿的同学们，祝愿你们都可以找到合适的工作。即使最后失败，也一定相信，天无绝人之路，你们一定会遇见更好的。学姐祝福你们。

4.8 如何在众多 offer 中选择最适合自己的一个？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 15 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118509-1-1.html

又到一年校园招聘季，虽然玛瑙丝已离开校园 9 年，但回想起自己当年找工作的场景仍然历历在目。因为我是学审计专业的，那时候我的职业梦想就是当一名优秀的注册会计师，并一直为之而努力，考注会、去会计师事务所实习、参加各种相关专业的学习培训……

毕业的时候我集齐了全部四大会计师事务所的 offer，同时还拿到了苹果公司、中粮集团、工行北分和产品研发中心一共 8 个 offer。其实那个时候也不甚清楚产品研发是做什么，只是阴差阳错、误打误撞地加入了宇宙行产品研发中心，成为了一名小白产品经理。但我的幸运在于，后来我发现产品经理这个工作非常适合自己，宇宙行这个平台更是为我搭建了一个梦想的舞台。

所以，我，从来没有后悔过自己的职业选择。但是，你们，作为马上要开始找工作的人儿，是否有我这样足够的幸运，能够在冥冥之中找到最适合自己的那份工作？

其实当你们工作几年之后就会发现，工作没有好坏之分，只有适合不适合自己之说。现在找工作都是双向选择，不仅是企业选择人才，更是优秀的人才选择适合自己的企业，我相信你们都非常优秀，作为你们的"老大姐"，我真心地希望并祝愿你们都能找到和自己最 match 的工作！

那么如何选择一个适合自己的工作呢？首先要选择一个优秀的行业。我一直认为选择一个你认为对的、好的行业并且坚持走下去，这样你才会成长得更快，走得更远。那么什么是好的行业？

一是可以放眼全球，站在国际化发展的快车道上的行业。因为我当年在校期间找的实习企业无一例外都是外企，所以当时找工作时对于国际化这点也比较看重。金融业可以说随着服务企业走出去和全球化的趋势也不断在加快自己国际化的步伐。经过持续努力和稳健发展，中国工商银行目前在全球 42 个国家和地区设立了 412 家分支机构，已经迈入世界领先大银行之列。

二是面向未来的行业。那么这个行业一定是以创新的思维求发展的，因为谋创新就是谋未来。这些年来，金融业的创新从未停止过步伐，从智能网点到互联网金融，现在更是以快马加鞭之势布局大数据、云计算、人工智能、区块链等金融科技创新领域，打造自己掌控未来的核心竞争力。

三是可持续发展的行业。在互联网科技迅速发展的今天，很多行业的格局在悄然发生着变化。比如新科技的诞生不断在催生出新的行业，而一些传统行业逐渐从朝阳走向夕阳。未来很多行业、工种或将被人工智能替代，那么自己所选择的行业是否能够可持续发展就成为大家选择职业时最应该考虑的因素。

其次，要选择一个适合的企业。很多人都说，选择企业一定要选世界 500 强或至少是一个行业里排名前 5% 的企业。当然，能够找到这样的企业自然很好，但对于应届毕业生而言，能够获得快速成长、为个人发展提供广阔的舞台、有良好的企业文化且适合自己的企业才是最优之选。无论是外企或国企、大企业还是小企业，不同性质、不同领域、不同规模的企业都有自己特殊的文化与风格，想清楚自己喜欢哪种类型，自己的性格匹配哪类文化，自己追求哪些方面，没有最好的，只有适合你的。

最后，选择专业也很重要。在考虑过行业大势后，细分专业的发展趋势也需要深入思考。就拿银行业来说，传统的存、贷、汇业务已发展的相对比较成熟，而一些新兴的中间业务目前还是蓝海，比如我所在部门负责的大资管领域，主要是做资产管理、资产托管、金融市场、贵金属、养老金等业务领域的产品创新研发。当然传统业务也在不断创新，如新型存款、线上融资以及在线支付等也是近些年热门的专业领域。

你会选择做一只宇宙行的产品狗么？

No 1.产品经理是一个非常有意义也非常具有挑战性的工作。有句话叫产品经理改变世界，产品经理无论在哪个机构，永远是勇于冲在最前面，去改变、去创新的那群人。大家都知道，在宇宙行这么庞大的机构，想做一些颠覆性的创新是非常不容易的，经常有人将宇宙行比喻成大象，而我们就是让大象转身甚至起舞的那群人。

No 2.在产品研发中心，你会和一群很有意思的年轻人一起去工作，和一群很优秀的人一起成长，也会激发你的潜能。我们每年都会招募大批海外和国内的应届毕业生，我们员工的平均年龄是 29 岁，可以说是一支非常年轻的团队。我们的员工都非常有活力、有创意、有想法，是一支愿作为、能作为、有作为的创新队伍。

No 3.产品研发中心是最快速学习知识的平台，你们入职之初，每个人都会分配一条产品线，会有自己的指导老师，也就是自己的师父，TA 会手把手地教你业务，言传身教各种正确的工作方法。而且在我们这里，无论是银行传统业务还是新兴业务，我们都有非常完备的知识库，有非常规范化的培训机制，也有很多参加外部培训、和同业学习交流的机会。

No 4.产品研发中心有通畅的上升通道，中心员工的发展分专业方向和管理方向，专业方向从助理经理、经理一级、二级、三级到高级经理、资深经理、专家，管理方向从产品线负责人后备、产品线负责人到部门经理。我是 08 年加入中心，11 年竞聘成为产品线负责人，14 年担任部门副总经理，16 年晋升为部门总经理，并先后在信用卡、金融市场、贵金属、资产管理、资产负债管理、票据等专业领域工作，可以说无论在专业方向还是在管理领域都获得了很大的发展。可能在工行任何一家机构，三年开始做管理工作都不是很容易的一件事，比如在总行机关，你们想从普通员工晋升到处长，一般需要少则五年、多则十余年的工作经验和积累，但在我们产品研发中心，三年开始带团队就是一种常态。这里可以让你更早的开始积累管理经验，培养创新人才，实现职业理想。

No 5.工作氛围开放活泼，产品研发中心一直本着创新进取的工作作风，我们的办公环境非常开放，我们的领导员工都非常 nice，我们的业余生活非常丰富多彩，能让每一个加入的人都快乐工作，快乐生活。我本人在工作之余也开立了这个微信公众号，之所以叫人人都是玛瑙丝儿，因为我们的员工平时都叫我马老师，谐音玛瑙丝。因为我不希望只有我一个老师，三人行必有我师嘛，所以起了人人都是玛瑙丝儿这个名字，里面记录了我和宇宙行小伙伴们的工作感悟、脑洞大开的创新想法和精彩纷呈的业余生活，大家感兴趣的话可以关注。

No 6.有调查数据显示，在现在这个大众创业、万众创新的时代，70%的大学毕业生认为自己最佳的职业选择是自主创业，这个数据其实还蛮震撼的。因为在我们那个时代，能够找到像宇宙行这样的单位已经是非常令人羡慕的工作了。Anyway，无论你们是否以后会创业，你们首先要了解基本的商业运作模式，要打造具有竞争力的产品，要积累资源、人脉和经验对么？那么，产品经理其实是一个非常好的职业起点，大家也知道现在很多初创公司的 CEO 都是互联网公司的产品经理出身，而宇宙行的产品经理可以帮助你们最全面、系统性地了解银行业务与产品，管理一款全新产品的全生命周期，积累金融圈的人脉。

最后打个广告，宇宙行产品研发中心是我从校园毕业后一直工作的地方，相信这里也会成为你们梦想的舞台，成就你们精彩的未来。

我在宇宙行产品研发中心等你哦～

4.9 通过 16 年经历来解密工行校招全过程，从网申到笔试到面试到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 27 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2115848-1-1.html

关于银行校园招聘，下面写点东西，希望能对学弟学妹能有所帮助。

由于家里的因素，一开始我就把自己的职业发展定位在银行，其次是公务员，所以我准备的时间很早，去年这个时候已经是应届生论坛的常客，因为这里有不少的经验贴，多看看至少让自己不再陌生。一直到最后面试通过，应届生一直是我最忠实的朋友，和大家一起期待审核通过，一起期待接到面试通知，一起发帖交流问题，一起分享收到通知的喜悦。我自己也是很看重同时加上应届生论坛的帮助，自己的付出最后还是得到了一些小小的回报，知足了。先说说个人的情况，本人是国内一所四流院校的小硕，专业是经济学下面的应用经济学，非金融，优缺点并存，在学校不突出，六级党员俱全，没有得过奖学金，其他的就不多说了。我报的是工行，下面我想从我银行求职的心态，求职过程等几个方面对这半年的银行求职经历做个小小的回顾就当是为以后的学弟学妹作为参考了。

（一） 银行求职的心态

我想说的是一定要放好心态，一定要做好充分的心理准备。不要对很多东西抱有无名的幻想也不要太悲观，不要愤世嫉俗，不要觉得社会不公平，社会多么多么的黑暗。拥有一颗平常心就可以了。抱怨也解决不了无问题，我们改变不了这个社会，我们唯一能做的就是做好自己，其他的不是我们能决定的。在这个过程中你会碰到很多的小道消息 很多的流言，很多的据说。你可以看看做个参考就可以了，不要影响了心态。还有一个心态就是不要抱有莫名的幻想，有可能你的网申一个都过不了，有可能最后你拿着一大把的 OFFER 不知道该选哪一个好，有可能你不知道哪天你就倒在银行前进的路上，有可能你会成为过五关斩六将的关羽成功问鼎银行，所以还是那句话平常心。不要把所有的希望都放在银行上，不过要是你们专业的上一届毕业生大部分要是去了银行，说明你们学校和专业还是比较适合的。

关于个人是否适合银行我只能给大家一些建议，在签之前要想清楚这么几个问题：

1）你是否能接受从基层做起，并且做好有可能在基层待一辈子的心理准备

2）你是否能接受一份体面，有社会地位，能解决温饱，但是基本不可能挣大钱，发家致富的工作

3）你是否有足够的耐心慢慢等待你的前辈退休，然后你才有机会晋升

4）你是否能够接受所有国企都存在的一些"情况"

如果这些你都觉得没问题，那进银行是个不错的选择，银行是一个适合稳定舒适型而非成就创业型人才待的地方。如果你家境良好，不需要自己奋斗出一套房子车子，也没有什么家庭负担，想一辈子过安逸舒适的生活，那这会很适合你。如果你出身贫寒，家境一般，需要靠自己的努力去改变生活质量，甚至想要在短时间内赚很多钱的话，那去企业或者创业才更适合你。

（二） 银行考试的考前准备

这个因人而异的，如果你是经济学相关专业那么你多少在综合部分占些优势，如果你是英语专业那么在英语考察部分会占些优势，如果你以前考过公务员那么你在行测部分就有相对的优势，如果碰巧你是各个部分的交叉专业那么你就有优势了。想想我们专业在这三个方面都还不错的。由于我们上一届的人大部分人都进了银行所以我们也把重点放在了银行上，我的国考就当备选方案了，而且我是从 8 月暑假就开始返校看一些银行方面的书籍。前期的准备除了了解各个银行的网申时间和注意事项，就是可以看看上一届前辈写的一些银行求职之路，大体了解一下自己应该准备的方向。论坛里很多前辈总结的东西而且应届生也会及时的总结加精，多多收集信息，多多准备总是没有坏处的。至于具体的网申时间有的帖子总结的很好，这里就不在具体总结。银行大部分都是在 10 月-次年 3 月完成招聘的，这个周期很长，不像是一般的企业，几天下来就可以签约了，所以要有耐心。

（三） 关于网申

会集中到 10-11 月，要多多关注论坛，关注银行的官方网站的招聘栏。能网申的就尽量网申，多多网申才能有更多的机会去参加笔试。论坛里的介绍网申的帖子也不少的，我具体的针对我的个人情况说说我对网申的一些理解。我的网申过了除了工行以外的五大银行和人民银行，还有一家省内的小银行。很不幸的是其他的一些小股份制银

行基本上都挂了。总结了一下，股份制商业银行比如说招商，浦发之类的，本身招人就少的，所以要人就要名校名专业有银行实习甚至工作经验的，而且他们招人还是主要靠社会招聘的，不过这些行的待遇要比五大行好的多，而且一直应届生进去就可以直接做业务不用从柜台做起。关于网申个人感觉是在不违背诚实的原则下尽量的突出自己的个性特色和优势，如果你网申通过那么恭喜你，你基本上一只脚踏进银行了。

你是招聘人员的你都不知道该怎么选择，在保证你拥有基本的银行需要的素质的前提下具体的选择那些更适合银行的人才。这里我想说适合的才是最好的，银行也是坚持这么一条原则。在这个过程中有大量的优秀人才，比如说 211 或 985 高校的金融学专业，海龟留学金融硕士，奖学金，银行实习等等证书一大堆的顶级人才，但是网申就是过不了，这个不排除银行会觉得留不住人才的考虑的。但是不意味着你很差也能过，你要符合招聘的基本条件。记得以前看过一个帖子说 HR 在看简历的时候看到一个同学有瑜伽证就和同事说，可以把这样的人招进来，以后我们就有人教瑜伽了。当然这也许只是一句玩笑话，但是多多少少能暗示出来银行选人的一个侧面。

（四） 关于笔试

工行的笔试是全国统一进行的，题目都是机考的，今年一共 5 个板块，一共 141 题，楼主瞄了瞄前和左右貌似都一样，第一个是语言类，总结文意、反驳支持、恰当的词语，做完之后楼主直接跳到第五个英语，表示比起数学还是做英语的好，全部都是阅读，不难，两个板块一共大概 50 分钟不到。剩下三个一个都是图表数据，还有两个就是推理、计算、时政、基础知识穿插，我记得一道是人力资源、一道是财务报表，还有证券的知识，反正挺杂但不多。还会有那种转盘和袋子里的小球，剩下 5 道都是基于上述假设的。大家都爱的牛吃草、追击、时钟问题都没有！关于笔试的帖子太多，大家可以在论坛里找，说到这里我想说一点，在这个过程中大家一定要学会寻找有用的信息，不要总是问，总是等待。关于笔试我自己想说的是：一定要控制好时间，时间很紧，你要学会提高做题速度。在考试之前一定要找几套像样的试题练练，把握时间。最近几年银行的考试在逐渐的向规范化方面发展，不排除以后有联考的可能，哈哈，自己的揣测。好多人在问比较好的辅导资料，建议到某宝买这两个，中公一本通和中国工商银行突破秘笈，资料虽小众但是给我最大帮忙的是秘笈里面包括的一个命中率很高的核心知识点总结。讲道理我真的很喜欢工行，所以我把所以的希望与期待大多给了工行，不管能不能进面试，我感谢工行给了我一次笔试的机会（因为我好几个室友都没资格）。

（五） 关于面试

面试内容是无领导小组+随机提问。整个过程都是群面。我们组的题目是 3v3，每 3 个人代表一个经营同种业务的公司，这两个公司有各自的问题，先每个人陈述自己的解决方案，然后每组组内讨论，得到一个总体的解决方案（至少 3 条）。之后面试官说两个公司考虑开展合作，选择一个公司作为主导，共同制定一个营销方案。无领导环节结束后，面试官按顺序每个人问了一个感兴趣的问题，大致有为什么要进银行，你做了哪些准备，你对上各环节自己的表现打几分，如果让你从在座的所有人选一个搭档你会选谁，你进入银行后 3 年的职业规划是怎样的…等等。然后就结束啦！关于群面的帖子也很多，想扩展开来写，还是很多的。我只是简单的写下自己的经验和教训。群面一定要事先到网上去搜集一些群面的经典题目比如说 沙漠求生，月球坠落逃生等等。我的四次群面有两次都是见过的，见过你就能更游刃有余的把握题目。群面第一部分的自我阐述，一定要有自己的东西，一定说话要有框架和逻辑，那样能大大加分，第二部分的集体讨论，要积极参加，一定不要沉默，说的话一定要是正确的，不要为了表现自己什么都说，那样会给人洛里啰嗦没有重点的感觉。最后的总结部分要把握，不过机会只有一个，很难争到，我一次都没有争取到的。再有一个就是群面中角色的扮演，大家都讨论领导者和总结陈述的人最终成功，我在四次群面的过程一次领导者，三次协调者的角色，结果成功了三次。唯一的一次失败是由于第一次参加群面犯了低级失误。所以个人觉得角色的作用不要太计较，只要好好把握积极讨论，表现出自我就好了。当然你给面试官留下的印象越深刻越好啊。 另一个是单面也就是所谓的结构化面试，主要是面试问你几个问题，这几个问题包括情景类题目，比如说你在工作中面临某一个问题怎么解决，或者其他的关于你个人阅历和性格的问题，够可以归结到结构化面试里。关于单面我想说的是多参加几次企业的招聘，要练就自己的自信和大方得体的谈吐，无论你行不行，你只要让面试官相信你行就可以了。大家可以看看职来职往的求职类节目，如果你是一个面试官的时候，你在面试对面的求职者的时候，你是喜欢唯唯诺诺的人，还是喜欢一个大方得体的人。

（六） 关于体检

现在的很多银行体检有的是差额体检有的是等额体检，等额体检没有什么大问题的基本上就签了，差额的话一般会按一比一点一的比例发通知的。其实在这部分大家的身体只要没有传染性疾病，没有大的影响工作的疾病基本上就问题不大。

（七） 未完待续部分

至于福利待遇，工作经验，职业发展等等内容需要等到自己真正入行了。

4.10 2017 暑期实习面经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 15 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104974-1-1.html
简历投递 05.20－通知面试 06.08－收到具体面试邮件 06.10－面试 06.14

13:50 签到，14:40 开始一个小时行测（语言题－数学推理题－资料阅读题－工商银行知识－时政题）然后是群面，分组，发材料
10min 在会议室各自阅读材料后，跟随引导人员到指定的面试地点（我们这场的题目是假设你是一个电视节目组，要针对大学生设计一个电视节目，给出的材料背景 1 是跑男相关的信息，材料背景 2 是通过调查，当代大学生最关注的八件事排序：1 工作就业 2 学习 / 校园生活 3 考研 4 恋爱 5 人际交往 6 创业 7 心理健康 8 时事新闻）
1min 自我介绍：总共 9 人，超时会被打断
5min 自由分组：我们组刚好有 3 个男生，所以 3 个男生每人一组，然后大家决定一个队伍尽可能由不同学校的组成，所以很快就分好了
18min 自由讨论环节：首先为讨论制定了时间框架，每人先陈述自己的想法 1min，然后留 2-3min 进行最后的汇总
9min 每组 3min 的成果汇报：三组都是全组一起上去汇报
10min 组内评选次序：我们没做好，没有在最开始把握好时间安排，导致全程都是互相质提问对方，但最后时间截止也没给出 abc 组的排序

面试官自由提问环节：
Q1.你们没有给出排序，你认为你们失误在哪里？
Q2.如果假设两个场景，一个是在刚才的讨论中，一个是你们作为一个电视节目组团队，你怎么看待你们组内每个人的角色？
Q3.你怎么评价你们组内的男同学？除了优点，有缺点吗？
Q4.针对某个在互联网做过开发实习的男同学，你为什么要来面试我们银行呢？

其他组遇到的问题：如何推广 applepay；给工商银行设计一个卡通形象，给出方案；针对高考完的高三生做一个游学方案；
群面结束后的自由提问：银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势，不许回头，你对面和你身后同学的名字……

体验：非常棒的一次面试，形式很新颖，学习到很多，遇到的小伙伴都很 nice！

最后祝大家都求职顺利！

4.11 工商银行 2017 暑期实习面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 13 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104707-1-1.html
楼主刚刚参加完工商银行 2017 暑期实习面试，上来分享下，攒人品啦

1h 笔试行测
读群面题目 10mins

进群面会议室
1min 自我介绍
5min 自由交流分组（9 人自由分三组）
18min 讨论组内方案
3min 小组展示
10min 组间提问并排列方案顺序

考官就群面情况分别提问
（没有形成一致观点的原因、小组分工情况、标准的设立、背景资料等）

考官就银行专业问题提问：
银行业同行竞争大，互联网金融加入竞争大，工行未来的发展方向与趋势

第一次面试完想哭...
同组选手实力太强，被碾压，还需再努力呀...

4.12 工行上分 11.11 笔试+11.13 海归专场面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129653-1-1.html

听说在这个神奇的论坛上发经验会得到 offer，就决定试一下。

话说工行为什么要选择 11.11 作为笔试时间啊。毕竟 11.10 晚上考生们只想着熬到零点清空购物车。楼主选择在宁波考试是因为离家比较近，省车费。考场在宁波理工学院石

麟大楼。上机考试。以前听说过工行的笔试题会弄得像游戏一样。今年也是，是一带一路主题的，分欧洲，中亚，西亚，南亚，东亚五个区。欧洲是英语，很简单，题量比中行小。其他四个区是行测加专业知识。我笔过中行，建行和工行，感觉工行是最简单的。做完题后还留出了时间来检查。不过我本来就属于阅读速度快的，再加上一看到不会做就很善于放弃，所以显得快。要是有同学觉得自己做得慢，其实也没关系。毕竟速度和正确率没什么必然关系。我的感觉是系统复习过行测和银行专业知识的同学考工行的笔试一定是没问题的。毕竟像我这种只是考前看了一点题的人都觉得还能接受。

11.12 还要在宁波考建行笔试，很心累。考完就马不停蹄地打车去动车站了。到上海已经很晚了，还是要把正装整理好，化妆品都摆摆好。更重要的是要再核对一下简历和要带都各种文件。工行要求的简历是它自己的应聘网站上直接打印下来的，不能保存 pdf，只能直接网站打印，排版很丑，打印一份就好了。我打印了 3 份，结果剩下两份都用不上。另外，简历上要贴好一寸照和五寸生活照。要准备的材料还要成绩单，外语证书，身份证学生证复印件等。因为短信要求 11.13 上午 7.45 到漕宝路 100 号。小伙伴和我聊了下天，让我给她模拟一下自我介绍。模拟得很差，一定是因为我太累了。

早上六点半起床，穿衣服，化妆，再检查一下简历和文件，就出门了。我到的时间差不多是 7 点半。这里插一句，外地过来面试的小伙伴们可以住柳州路大排档一条街，离漕宝路 100 号比较近，早饭在路口的罗森解决。进去工行培训中心大门后，先去 2 号楼，要爬到四楼去签到。我踩着一双不太舒服的面试专用黑色小中根鞋觉得走得很累。不太会穿高跟鞋的妹子要注意一下这点。签到时要把复印件们按照：简历-身份证-学生证-成

绩单-外语证书-其他（我放的是荣誉证书）-毕业证（如果已经拿到毕业证就要提供，以及硕士要提供本科的毕业证和学位证）的顺序摆摆好。Hr 姐姐们很忙的，最好在出发前就贴好照片，整理好复印件。虽然这个环节做不好也不会影响面试成绩，但是很影响自己的心情啊！交材料时顺顺利利的，也是给自己一个良好的心理暗示。

签到交材料后会给一个小纸条，写着面试编号和姓名。还有一张纸的问卷。问卷题目和往年一样。1，男女对话，女笑，问男的说了啥。2，你觉得银行未来的发展趋势是怎么样的。3，你报了什么岗位，为什么。4，愿意去郊区吗？愿意调剂吗？不用写原因，选一下就好了。对于 2 和 3，我翻各种经验也没翻出来要怎么回答。问卷要在签到的大厅里填好。填问卷时可以玩玩手机找点资料什么的。

面试有两场，我是先进行 6 人一组的无领导面，再进行 3 人一组的半结构面。面试前 hr 小哥先从签到等候大厅叫号，叫了包括我的六个人，收了问卷。再把我们领到 3 楼一间会议室门口。六个人坐在一个房间的门口，看着其他房间门口也是这样坐着人，感觉像是医院排队等待看病，又像在等待考雅思口语。楼主想和周围同学熟悉一下，但是聊了下天后就被一个不断走来走去的 hr 小哥喊安静。我忍无可忍决定扫码加个群开启安静聊天模式。可惜快扫完码时，我们就被领进去了。

进去先自我介绍。我觉得海归专场还是挺凶残的，严重女多男少。我们一组全是硕士。我同组的有个 top2 本科，美前 30 大学硕士的姐姐，气质温婉大方，条理清楚，实习有

分量。于是我怀着一种希望她拿到特别好的 offer 后据掉工行把机会留给我等渣渣的心情看着她。还有一个澳 8 大本英较好商学院硕的姑娘，专业水平扎实。更重要的是家庭环境很逆天的样子。还有个美西海岸金融硕男生，他的优点是喜欢 ppt 并不迟到，其实他是个男生就是很大的优点了。楼主虽然学校还可以，但是本人真的是个渣渣，就觉得在这个组里当个没有攻击力的傻白甜好了。

我们抽到的题目是应届生入职培训结束后要举办一个晚会。有一个月的准备时间，晚会要体现工行精神，培训内容，又要看上去年轻快乐，让数百人的新员工和培训教员都充分参与。我们六个人要着手策划，并给自己分工。我挺喜欢这个题目的，因为不需要站队吵架，也不容易给奇葩队友发挥的余地。我们讨论是完全是头脑风暴的模式，没有具体分工，主要讨论了晚会形式，节目类型，准备时间安排，每个人的角色等。楼主觉得这场讨论还挺成功，重点是时间卡得很好。讨论结束后面试官让我们每人 1-2 分钟做总结。现在想起来，觉得当时应该再分一下每个人各总结什么好了。然后面试官再分别问了我们一个问题，主要是针对简历和自我介绍问的。其中对互联网金融的看法问了两遍。有个妹子在问卷上写不愿意去郊区，面试官问为什么。她有点回答不上来了。面试官又安慰她说是否愿意去郊区并不影响录用结果。但是我觉得妹子心态崩了。之后面试官又让我们帮忙搬了一下桌子。

之后又是漫长的等待。这个时间很无聊。如果有同学饿了困了，有个等待室里有小点心，还有雀巢三合一速溶咖啡。楼主原来想喝喝咖啡续一下，但是一看是我曾经喝伤了的三合一，就算了。半结构面试真的太简短了，简短到让人无语。先自我介绍，然后让我们

各回答一下你觉得工行有什么可以改进的地方。然后就没有了！猝不及防地结束了！面试官你认真一点好不好！

嗯，这个流水账面筋楼主写了两天，终于可以在烂尾中结束了。希望论坛赐我好运！

4.13 工商银行软开中心（上海）面试笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129668-1-1.html
工行软开的招聘信息是有一次学校通知宣讲会才知道的，听说宣讲结束之后有面试就去了，上午宣讲结束的比较迟，就收了几个人的简历，说剩下的下午去安布咖啡统一面试（看懂这个地点的人，应该都是一个学校的）
收简历的时候就要区分好要投哪个地方的软开中心，那段时间心情比较低落，想找南京岗始终不如意，想想算了吧就投上海的试试看吧， 其他地点还有珠海、北京、广州、杭州。
面试的形式是 1v2，还是看看你的简历，如果有项目就问问你项目内容，不会问很细节的，自己讲清楚就好了。还问了为什么要去上海，家里是哪的，最后问我有什么想问的，我就问了一下这个面试结束了之后有什么流程，面试官告诉我面试过了之后也一定要去网申，到时候笔试会有通知，笔试过了就算是过了，那会没太在意就回去了。

笔试安排的时间是双十一（好日子） ，第二天连着建行的面试也是醉的不行。这次笔试的主角依然是大名鼎鼎的诺鑫银行，大概宇宙行已经不屑得用自己的名字了吧。。。 这次的主题是"一带一路"，反正就是分成欧洲亚洲美洲之类的地方，每个地方是一种题型，每个部分不分别计时，大家安排好时间吧。虽然是软开中心但是真的没啥技术的题目 一部分是数学（这个真的最浪费时间）一部分是推理（这个还是蛮有意思的，几个专家甲去开会乙不去开会的那种，都是跟着背景设置的题目，就算是数字规律题目都是有设置情景的，不过是填空不是选择）一部分是财经类的东西（瞎蒙） 还有英语阅读理解（看之前的面经说是可以 ctrl F 快速搜关键词的）反正我做数学部分做到最后发现时间不多了赶紧去做经济的部分，数学题看要算的太多的就瞎选了，总归是都选了就行了。

反正做到最后也没有计算机方面的题目也是奇怪，建行还考了不少设计模式类似的东西。。。后话了

4.14 关于银行待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 18 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086401-1-1.html

从来逛论坛都只是看，看多了网上关于银行的待遇，实在忍不住想透露一下真相，因为网上的待遇帖子基本都是零几年的事情了。

楼主在民生工作，在广发实习过，也接触不少其他银行的人，为啥要在工行发帖子，源于对工行的崇拜，网点机械化程度最高不说，设备很先进，关键是无论你去哪个国家购物，只要能刷银联卡，基本都是工行的 POS 机。无处不在的宇宙大行

回归正题，每个银行薪资算法大同小异，无非是基本工资加绩效考核（柜员工资跟支行业绩有关），楼主在深圳，商业银行的柜员工资基本可以超过 10 万年薪，试用期除外。而大多银行在深圳市区提供住宿，就是小区房里住很多个人的那种。不要觉得这个工资高，因为进入了银行，你就会发现钱不是钱，只是一个数字，接触的客户都是中高层人士，消费观念就会慢慢改变。客户经理的工资则偏高，因为通过统招进来的客户经理，银行都是比较照顾的，要么给你安排师父，要么考核打折，轻松 15 万起步。当然你也要给力，一两年后你还是没有进步，自然就会被放弃，甚至降为外包工。总的来说，银行正式工的工资月薪超过 1 万是很轻松的事情，只是看是每个月到手还是年末到手。另外不得不说，四大行的工资算下来没有商业银行高，但业务相对好做。

最后提醒准备进入银行的学弟学妹，通过统招进银行就不要问工资，反正不会低，也不要问压力，做业务肯定有压力，但当你专心致志去做好你的业务，就会发现不难。至于拿到多个银行 offer 不知道怎么选择的，哪个银行给的职位高，就去哪个银行，如果都差不多，追求安逸去大行，想博一下去小行。

4.15 感恩：银行求职路上，有你有我，共同战斗过；还有应届生论坛，亲密陪伴过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 24 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055420-1-1.html

现在我已经在宇宙第一大行某直辖市分行做柜员了，差不多一年了，又回想到去年这个时候是多么的斗志昂扬、激情澎湃。去年从八九月份开始关注校园招聘，包括到处搜罗招聘信息，也在论坛上看了很多帖子，学习了很多前辈的经验。感恩一路走来帮助过我的朋友们，感想应届生求职网这个平台，现在自己也写下自己的经历，希望能够对后来人有所帮助。我是 XX 大学管院工商管理一学生，普通二本，有过学生会干部经历，曾任协会会长，也曾参与过各大小社团及比赛，但成绩平平，非什么学霸或是牛人。

一旦进入大四，很多同学便开始对就业方向进行准备了，有人考研，有人考公务员，还有人到企业求职，也有很多同学尝试考银行，当然包括很大部分申请香港，英国等国外学府，总的来说，你有多种选择，何去何从，由自己来抉择。对于我自己来说，由于家庭条件一般，想尽早投入社会赚钱为家庭分担压力，所以考研和出国是不可能的，比较喜欢稳定，所以决定公务员和银行一起准备，心想两个总该能进一个吧，我对自己的学习能力还是挺自信的，下面我重点说说银行的。

网申：银行投了 8 家，五大行全都投了，还包括招商、平安和浦发，最后网审通过的是五大行，也真是神了。网申总的来说要认真对待，你要想清楚银行 HR 从无数份简历中好不容易看到你简历时候的状态，有没有亮点，

个人能力如何，颜值如何等等。网申不要等到最后两天才头，可能会错失机会。我记得有学长说过，一份好简历或者好的网申内容，必须要真实但不缺乏包装，懂得打扮的女人永远不会很丑，简历也是一样的，千万不要因为你自己的经历不丰富或是不那么出色而妄自菲薄，只要肯包装，可以比和你同层次的人高出一个登记。要记得银行是窗口单位，对形象要求比较高，这也是为什么现在很多银行都要求生活照，所以网申前一定要去拍几张美美的照片，颜值在某种程度上决定着银行有没有兴趣了解你的才华和思想，而之后的才华和思想决定了银行会不会一票否决你的颜值。其实，颜值算是让银行 HR 眼前一亮的东西，还有其他的呢？ 比如兴趣爱好方面的，比如多次奖学金、比如丰富的校园活动等，这些方面尽量多修饰一些，让银行 HR 觉得你不平庸。

笔试： 我学的工商管理，按理说跟银行还能搭点边，平时也涉及到市场营销啊、经济学什么的，但楼主大部分时间都花到其他活动里面去了，知识点掌握的真是皮毛，每次考试也都是考前三五天突击，汗一个，所以对笔试专业知识这块真心没把握。当时还要准备公务员，复习时间也不是很充分，在某宝上买了一本通附送了几套试卷，大概过了一遍书，然后做试卷，感觉要掌握的东西实在太多，来不及啊，行测这部分问题不是很大，因为我复习公务员也要练习这个的，关键就是综合知识，头大，之后同学发来一套《银行突破秘笈》，真是好东西，短期复习很有用，也是某宝上买的，同时这段期间我一直没落下行测练习和英语练习，其实英语你就用四六级练习试卷，或者考研试卷都可以，你的整体水平提升了还怕银行的应付不了吗，所以总体看来在各种因素的综合下，顺利通过三家银行的笔试。其中工行的笔试需要提醒大家的是：

1、千万不要看题目设置的情境，不管是挖宝也好盗墓也好，浪费时间！直接看题目，看最后一句，弄清楚他是在问什么，然后看选项，再去看题干；

2、行测里面数量关系类型的题目考的很多，他全部都是填空；

3、英语、语文、数学、逻辑等全部都是打乱了来出的，没有一定的规律；

4、今年新增了填空题型，要比选择题还多，这个值得重视；

5、有题目不会做的话千万不要不做就直接跳过，即便是填空题也要先乱填一个答案，不然最后没时间的时候还要回头去找那些分布的乱七八糟的空着没做的题是相当费时的。

面试： 工行面试，早上是一面无领导+写作，九点开始提前十五分钟签到，那天本来应有 127 个人面试，到场的可能一百零几个人吧，到场率其实还是挺高的。我们组包括自己有 11 个组员，六个女生五个男生，面试官有两位，我们组的题目是是否支持昌大自主保洁，讨论得出 5 个理由，首先在会议室外面的时候会发题目，三分钟读题，记住千万不能在题纸上乱写乱画，写在草稿纸上就好。

之后进入会议室，按照序号坐好并开始两分钟的自我介绍+陈述观点，因为自己没啥牛掰的经历能介绍所以说完名字、学校和专业就注重阐述观点了，注意不要超时。在自我介绍后是 12 分钟的小组讨论，谁做计时者可以在讨论前决定。我们组的一位同学自荐为计时者，其实计时者没有想的那么简单，要做好还是有点难度的，我们组的计时员只在小组讨论的时候告诉我们还剩多少分钟，但我认为计时者能将时间分配到每一个人会好一些，起码可以让讨论期间每一个人都有说话的机会，适当的问一下没能说话的组员是否有什么意见，不单单的只是告诉我们还有几分钟结束，并且我们组的计时者在总结汇报的三分钟里（记不清汇报要多久了抱歉，就写了个大概）计时者并没能计时到最后，还剩一分钟不到时我提醒了下汇报者避免超时。

未能做领导者、汇报者和计时者的同学其实也没关系，要抓住能说话的机会或提意见让讨论顺利进行便可，一个和谐的氛围很是重要，撕逼大战真的万万不可。我在一面讨论的时候抓住了一次阐述其中一个理由的机会，其实我的观点并不出彩逻辑性也不大高，也就无功无过中规中矩的，一面就这样结束了。

一面之后立即开始的是写作，会到另外一个教室进行，40 分钟，800 字左右，我们那批题目是跨越那座山，我简直写得那个烂啊，自己都不忍直视看第二遍那倒退到初中水平的作文，而且因为我也想不出什么东西了，提前十几分钟其实我就写完了，但是看到周围的人还在埋头写啊写，只好硬着头皮再随便写写。

在中午 12 点之前所有的一面和写作都结束，上午的通过名单会在下午一点时贴出来，所以大家中午的时候就都在附近吃饭了。吃饭的时候还觉得没什么，吃完了回到培训中心那里等待的过程简直是煎熬，好不容易等到一点，但是名单还没出来，再过了十几分钟才贴出来，大家一窝蜂围过去，我都不敢看来着，在人少些的时候去看，在

看到自己名字的那刻真的真的是很开心的。上午有一百零几个人面试，下午就刷掉了一半，只剩下 52 个人二面，其实还是刷很多的，我们组 11 个人刷掉了 5 个。
当天包括我自己有挺多外地来的同学，有些同学在看到没有自己的名字之后拖着行李箱离开的样子当时真的觉得现实还是很残酷的，希望他们都能找到心仪的工作吧。
并且面试官的心思真的谁都别想猜，我们组的计时者没过，我左边和右边的没过，右边的同学可能是因为没听清要求还没进会议室就在题纸上写画了，当时我还觉得左边那位同学一定过来着，因为这位同学学校牛掰，并且观点陈述也很好，后面的同学都有借鉴他的观点，在讨论时也有积极参与，其中一条理由也是由他提出，所以只能说猜不透了。
下午到二面就比较轻松了，起码还是对得起车票和住宿费的，二面每人大概十分钟，五个人一组，2 对 1，一个一分钟的英文问题接着是针对你的简历提问，我是 2 号会议室，面的时候 2 号和 3 号是同一层，所以我们都在外面等，大家很和谐的一面试出来就会主动告诉大家被面试到的问题，也缓解了大家的紧张。到我面试的时候英文问题是上海和深圳的区别，我答得简直烂到现在想起来都会脸红尴尬，随便说几句我就掰不下去了，因为我也不知道区别在哪里啊，然后是中文提问，最惨的是我被问到别的同学都获奖了为什么你没有，真的是抱歉啊我就是这么平凡无奇有什么办法，还有能接受柜员做几年的问题，挺多人被问到这个的，然后就随便问问就结束了，可能是我的简历真的实在太精简了压根抠不出什么问题了吧。当然，后来得知自己通过面试的时候真的是激动坏了。
银行的求职经历大概如此吧，很多朋友肯定关心我的公务员考试，因为申论写的很差所以没进入到面试名次，以失败告终，不过进入了银行也还是不错的。
对于银行求职的总结，引用学长的话，恰如我的心情：
1、人总在寻找着自己一生的定位，选择职业也如此，定位很重要。好的自我定位有助于我们挖掘自己的潜能，知自己所能与所不能，既不高攀也不低估，选择最适合自己的公司并全力以赴。对自己的分析是综合的，要考虑到自己的爱好、特长、性格、家庭、简历上呈现的竞争力、中长期的人生规划等，很多朋友大四了还是很迷茫，就是没有找好自己的定位。当然，这不是坏事，证明你还有选择的机会，只是需要你冷静下来，认真思考下自己的目标和方向。
2、提前准备很重要，有些人，有些事，一旦错过可能就是一辈子。有朋友说，应届求职犹如我们三年前的高考，以一次的成败决定我们的喜悦和忧伤。我坦然，如果没有意识到"求职"这份工作的重要性，等到哪天恍然醒悟却再也见不到那份曾经一闪而过的机会时，再多的懊恼和悔恨也无济于事了。大一到大三能力的培养，用心修改自己每段时期的简历，留意每一处招聘信息的动态，提前参与相关行业和相关职位的实习，这些，都为你迈出求职的那一步做足了铺垫，让你走得更加踏实。抓住得之不易的机会，一旦错过，也许就是一辈子。
3、一定要有信心，耐心，等待也是一种选择。在等待一个笔试通知，一个面试通知的时候，我们的心情会是焦急的，疑虑的，充斥着不安，特别是当身边有朋友收到那个你一直期盼的短信或电话，更会把你忐忑不安的心提到了高空。这个阶段，需要沉淀你的耐心，不被周边的环境过度影响。我身边有同学等一个终面结果等了一个月的，也有等两个月的，等待，已经别无选择，也是一种选择。无论是求职过程亦或结果，总会有一些让你绝望让你悲伤的时刻，不要把希望寄托在别人身上，否则唯一的结果可能让你措手不及，能鼓励你的人也只有你自己。

4.16 真实工资情况及对新员工工作建议

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 20 日
地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2091234-1-1.html

半夜酒醒睡不着，来逛逛论坛，回想起几年前刚入行的迷茫，心血来潮想来讲几句！
首先简单自我介绍，09 年入行，目前任广州工行某支行部室副经理，做过个金、市场、信贷部门客户经理，上柜时间较短，所以柜员情况确实了解不深。
1、工资水平，我当时刚入行税前工资大概一个月 3000 多，到手 2000 多点吧，头半年确实工资较低，福利什么

的有点但不多。10 年中聘客户经理，客户经理税前年薪一般 15W--30W 左右，有部分特别优秀的可能有机会更多点，网点负责人和部室正副经理（即科长）税前年薪约 30W--45W，另外据我所知支行行长（处级）的工资情况，副处约 60--80W，正处约 75--90W！
2、岗位分布，分为客服类（柜员）、专业类（人事、科技、部室综合员）、销售类（部室及网点客户经理）、管理类（科长、行长），大堂经理现在不知道归入客服还是销售，由于我是只隶属过销售类和管理类，其他类别了解的情况可能有出入。
客服类，最苦逼、工资低，唯一好处是指标相对不多，如果你是不大喜欢动脑或者没什么追求的是不错的选择，至少没那么心累。
专业类，个人觉得相对好的类别，没什么销售指标压力，工资较稳定，但一般需要一定专业性，比如科技类啊、写文章比较好之类。
销售类，两极分化的岗位，工资相对高，但要做得好综合要求高，关键是心累，经常休息比上班电话还多，也是晋升机会最多的类别（主要是辞职的多😂😂，剩者为王）
管理类，好吧，这是大家都认为最好的类别了，只想说，有权必有责，别只看到行长科长把你点得团团转貌似很爽，实际上压力跟权力肯定是成正比的，尤其是下属不给力的时候，深深感觉到猪队友的强大反作用力
3、几点忠告：
不要怕吃亏，领导会看在眼里，会通过工资或晋升机会弥补你，只是不会跟你说而已，比如领导让你加班帮忙做其他同事的事，别老想这不关你事，总想推脱，你不做只会让领导反感，反而应该积极做，因为你做的这些所谓吃亏的事都会为以后加分。
不要眼高手低，老想管大客户，大客户不是那么好管的，先掂量自己够不够格，领导分客户是考虑综合能力的。
不要盲目的鄙视关系户，工行有很多人都或多或少有一定后台背景的，但不代表这些人能力不强，不要认为别人都是靠关系，多从自身找原因，记住一点，有关系的人不一定没能力，有能力的人也不一定没关系，与其眼红别人，不如先提升自己。

反正工行工资业内比较低，但工作压力也相对低点，平台较好，能接触能学的东西也多，就算以后跳槽也相对容易，至少我有几个同事跳槽后都是升官的

4.17 ICBC 三年工作感悟，献给即将走向工作岗位的你

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 7 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985426-1-1.html

一眨眼，7 天国庆节长假就要结束了。国庆节结束后，也是全国各种商业银行的笔试与面试的时间了。论坛上关于写银行笔试、面试与职业发展的帖子很多，帖子里写的很多关于银行工作的好坏也大多真实不虚。作为一个在某沿海城市的 ICBC 一级支行工作三年的 30 岁的大叔，笔者也不在这篇帖子里赘述前人已经说过银行笔试、面试技巧以及薪资待遇这些旧东西，只想简单谈点大叔自己的亲身经历与工作感悟，希望能够对即将走向工作岗位的各位同学有所帮助。事先声明一下，帖子中的各种观点均为笔者个人观点，仅供当初和大叔一样普通又平凡的同学作为参考。对于才华横溢的同学来说，可以直接无视这篇帖子。
一、关于走向职场前你应该懂得的几个基本原则
1、成熟与成功的公司都是制度代替人治，当你只是一架庞大机器上一个微不足道的小螺丝钉时，希望你能拥有足够的耐心。纵观福布斯全球 500 强企业，我们不难发现能够上榜的企业大多拥有的一个共性特点是制度替代人治。在一个良好的公司管理制度体系下，公司内部的任何一个员工的离职永远不会对整个公司的经营与发展造成任何实质影响。如果当你进入一家全球 500 强企业并成为这家企业最底层的一名员工时，如果你想在这家企业里获得

一个长远的职业发展时，你一定要有足够的耐心。因为当你选择跳槽时，你会发现你自己上一家工作公司的社会地位与你当初所从事工作岗位在很大程度上会决定你跳槽后进入的公司的档次与你的岗位待遇情况。一个很现实的例子，正常情况下，国有银行一级支行的信贷客户经理跳槽去股份制银行的总行或者一级分行的成功概率肯定要大于国有银行二级支行的柜员或者网点客户经理的。特别是某些想在国有银行中有长期发展规划的同学，一定要有足够的耐心与毅力。大叔相信，只要你真的努力上进，并且懂得及时抓住机会，从参加工作起的三年到五年时间内，你肯定会得到晋升的。银行最基层的柜员普遍学历与能力不高，这也决定了他们在银行里的工作前途也只能固定在最基层从事最简单的工作。如果你是有规划、有头脑的孩子，大叔相信你与这些最基层的员工的职业前途肯定是大不相同的。

2、你的学校与所学专业、家庭社会关系会决定你刚毕业时找工作时的起点，但是你的未来职业发展与社会地位却是由你自己来决定的，想清楚自己今后的职业发展方向并做好相应准备与规划。从概率学的角度来说，国内的清华、北大、上交、复旦、南京大学这些一流大学的经济管理类的应届毕业生进入高盛公司、摩根斯坦利、野村证券这些全球一流金融企业的概率肯定是会大于一般 985 大学、211 大学甚至普通本科院校的应届生的，这些毕业生一开始的薪酬待遇也肯定是属于应届生中的最高端。而家庭社会关系不错的同学，毕业前自然也会给家里人做了很好的安排。可是，大叔觉得这些没有必要成为你羡慕或者吐槽的话题。每个人的生活轨迹都是不一样的，你过去的所作所为会决定了你现在的生活状态，而你现在的所作所为，又将决定你未来的生活状态。职业生涯的发展本质上是一场几十年的马拉松赛跑而不是百米短跑冲刺。也许你一开始会因为你的学校出身、家境原因比别人落后，但是你的未来却是可以由你自己去把握与发展的。大叔认为，最著名的大学仍旧存在毕业多年后在社会上事业平庸的学生，最普通的学校也存在社会精英。每个成功的人都不会是纯属偶然或者好运，而是来自于目标明确的长期规划与不懈努力。如果你还不清楚自己的职业发展发向与职业规划是什么，在找工作的过程中或者空闲的时间里，好好思考一下这个问题。每个人自己的路是要自己去走，自己的问题也是要自己去回答的，旁人帮不了太多的忙。

3、学会珍惜与感恩，在 30 岁前确定好与你工作能力匹配与适应的工作岗位。大叔认为，找工作原本就是一个竞争性的过程，当你得到一个工作机会时，自然意味着你是在竞争过程中打败了相关竞争对手取得了成功。如果你选择接受这份工作，那一定要懂得好好珍惜，并感谢公司给你提供的工作机会。如果工作一段时间后，你觉得自己并不喜欢或者适合目前的这份工作，那就尽早办理工作交接手续，尽早寻找与你自己工作能力匹配与适应的公司与工作岗位。人生 30 而立，青春年华原本就有限，30 岁前确定好自己的职业发展方向，会让你后面的人生少许多烦恼。

二、关于银行业发展情况及城市选择的问题

最近这几年互联网金融与电子发展的很火，不少人都会认为互联网金融的出现会给银行发展带来颠覆性的改变，甚至在未来互联网金融会彻底替代银行。太遥远的未来会发生什么，大叔不是神，无法预测。大叔只能谈下个人对银行业发展情况的理解。第一、在外界经营环境发生重大变化时，不懂得主动调整自身经营发展策略的企业才会最终走向灭亡。懂得主动把握机遇的企业才会不断获得重生。近年来国内四大行主动创建的电商平台以及与互联网金融类似的金融产品与服务都说明银行家们懂得因地制宜不断调整银行的经营与发展战略的。第二、国内的四大行都在做经营转型，四大行都是朝着混业方向发展，单纯的银行业务对贡母公司的利润贡献将不断降低。从目前国内四大行的情况下来看，四大行基本上都是拥有属于自己有着绝对控股权的保险公司、融资租赁公司、基金等子公司。而从四大行提供的相关财务报表数据来看，这些子公司对母公司的利润贡献程度一直呈现着良好的增长态势。在未来，企业与客户的融资渠道与融资需求必然是多样化的。混业经营发展也必然是四大行未来发展的必然趋势。第三，银行传统信贷业务的转型。看各银行的财务报表不难发现，银行利润主要是由公司信贷业务、零售业务、中间业务这三驾马车构成的。而在正常情况下，银行利润贡献最大的便是公司信贷业务。但是，从大叔了解的情况上来看，目前沿海城市的国有银行的公司信贷业务已经慢慢开始由最传统的流动资金贷款、项目贷款这些信贷业务，逐步向信贷资产证券化、银行代理公司债券或者企业债券发行、企业并购贷款、海外银团项目、跨境人民币贷款与跨境融资这些新的信贷业务发展。除了参加总行与省行组织的相关培训外，大叔自己平时也要

经常看书、查资料钻研业务。大叔不知道二级与三线城市的同行们是否已经感受到以上三点，但是大叔自己是觉得只要自己不努力去学习，那就肯定会被淘汰的。

大叔认为，只要银行业有新的发展趋势，而且你又能主动顺应银行业务发展趋势，并且做出成绩来，你就是银行需要的优秀员工了。当你掌握了最新的银行业务技能并且能够用技能解决问题，那也就是你自身工作价值增值的一个过程了。自身工作能力的增值比加薪更重要。

从大叔身边一些在二线与三线城市工作的同学或者朋友的工作情况来看，大叔觉得对于刚进入银行参加工作的同学首先考虑一级城市的银行，其次是省会城市的银行，最后再考虑的是二线或者三线城市的银行。原因也很简单，虽然一线城市银行的工作任务压力大，指标多，但是一线城市的银行往往是最能让你接触到核心银行业务的地方。整体上来讲，因为一线城市银行员工的流动性相对还是比较大的，普通孩子的晋升空间与机会也是相对比较多的。省会城市的银行和一线城市银行相比，也许没有太多新业务，但是如果有机会获得晋升，工作的性价比还是很不错的。据我了解，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的国有银行的一级支行的科室客户经理每年到手的收入和广州、深圳同样岗位的科室客户经理的每年到手的收入差距不是特别大。而且，南昌、长沙、武汉、成都这些城市的房价也远远低于广州、深圳。对于希望早点买房成家的同学来说，这些省会城市真的是一个很不错的考虑。对于选择进入二线或者三线城市参加银行工作的孩子，大叔只能说，希望你能有耐心好好干，也许开关会很苦，但是等你获得晋升进入分行工作后，你会发现，自己的这份银行工作在你所在的城市应该还是很体面与收入待遇不错的。

三、结语

每份工作都会有它的优势与不足，只有你自己适合与满意的工作才是属于你自己的好工作。时间是一场无法回放的电影，而每一个孩子都是属于自己电影里的主角。电影的精彩与否，都是要靠主角自己去经历与演绎的。大叔就在国庆节的最后一天，祝各位同学能够找工作顺利。

4.18 银行综合求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 6 日
地址： http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032193-1-1.html

快过年，整理自己电脑的东西，发现很多东西可以删除，想留个纪念，也从应届生这里获利不少，就打算写个找工作的总结，也好审视找工作的一个学期。

背景： 三年中没有太多意识为找工作做准备，大四开始用了一个晚上考了个证从，无其他证。面渣，不擅长面试，面试中会关闭轻松开朗的开关，显得不自信或者过于轻松，显得吊儿郎当，由此错过很多机会。9 月后期开始找工作，到 1 月份。前期求职方向不明确，错过不少银行招聘。

海投大致 40+，三个招聘会大致 20+，投递企业集中营销，银行和券商，多数集中广州，少数二线，后期只攻银行，走投无路时投过家乡的企业。最后拿到 4,5 个 offer，银行一个广州国有通用，两个二线农商管培。普通就业水平。

前期准备：1.提前了解上届师兄师姐走向，看看历届就业平均水平到什么地方，能够到什么企业的什么岗位，天花板是存在的，打破天花板也是可能的，充分了解信息更加容易找到自己的优势劣势。也有利于找工作时候在哪方面用力，哪方面省力。

2.硬件准备：一套好正装，一副好妆容，一张好简历照（照了两次，天差地别，找好口碑的店去），一个好包包，一个手表（群面用）。

海投的优点：对面渣和求职方向不明确的人来说，海投参加笔试面试能够帮助自己练笔，发掘自己面试的最佳表演方式，认识小伙伴交流行业信息，参考别人简历面试表现来自省提高。找工作过程中，简历从 1.0 改到 4.0，每次面试都自我总结，后期会慢慢变轻松自信起来。

网络工具：知乎豆瓣乔布斯（看网申简历修改），中公金融网（看银行网申截止时间），微信公众号（看每日招聘，各种笔经面经干货），应届生求职网（各种应聘大礼包），学校就业网站，学校就业群（重要），善用各种搜索工具（论坛看精华，搜索加关键词缩小范围，从小查大），企业年报（最齐全信息）

资料准备：笔试资料：《国家公务员行政能力测试》做完这一本就差不多了。

《银行一本通》 可以看看金融知识。

最重要的是，一颗无论如何都可以摆正心态，重拾信心的心。找工作的过程运气的成分占了 60%，会可能因为身高，因为海面聊天的声音不够大声，因为状态不好显得不够自信，因为想不通的缘由，觉得可以引以为豪的学校背景，社团背景，项目背景还没有拿去拼就被刷下来。郁闷不甘心不间断地伴随自己，很多时候面试并不能让面试官看清自己，不要怀疑自己，改进自己表现方式。最后总会找到自己想要的工作的。

笔试：有空就练练笔，找到自己最有优势的部分，准确率最高的做题顺序。先做文字后做数学，不会就选 B。笔试成绩越高越好，有些企业看综合成绩，工行的先把笔试高分排先面试，后期综合评价。

面试: 群面最弱，经历过优衣库，无印良品，招行，农行，农商等等群面，看了很多面经，主要总结：最好能够 1.提出新观点，有完整思维框架（“我的解决方法是从长短期，治标再治本等方面来说”，一定在第一次发言中就说明自己的思考逻辑），或者新的观点（因此面试前找经典群面题来锻炼自己思维很重要），2.如果没有新观点，有没有推动讨论进行 3.整理的时候有没有逻辑分明。有人说要抢角色，有人说不用抢角色。看个人，慢慢摸索，同学有人是善于提出新观点，一般抛出自己观点之后就不再说话，而我本人善于逻辑整理，后期群面一般成为总结者都能够过群面。

当时的总结：

1. 为了避免群面的时候沉默，最好有新观点+平时训练思维
2. 不打断别人
3. 非原则性的问题不要去否定别人
4. 非原则性的问题不要去质疑别人；不要去补充别人（在最后的展示环节尤其不要去补充小组的结论）
5. 不要抢话，急于表达自己观点，多使用建设性建议而不是批评性建议
6. 做好 leader,感觉可以做总结者
7. 一定要漂亮地记录总结
8. 回答什么一定要有框架

单面：网罗网上面经题目，对着题目写简略要点，再临场发挥。银行来说，大致企业了解，金融时事是基本。

具体行业：

营销：

主要是优衣库和无印良品。只经历过群面，特征是多人少时，12 个人 20 分钟。提出思维框架，或者推动讨论进程是最管用方法。面试的都是现任店长，喜欢温和的人，不要太强势。

证券：

营业部和总分行是分开的经营模式，在招聘会上的多是营业部。不太推荐。。。

银行：

国有银行战线很长，较看重学历。

建行海面没过，原因是自我介绍中自己加入职业规划中提到理财分析师，文科背景可能让面试官觉得不脚踏实地，而且建行是出了名的柜员长

中行海面没过，没有投递自己实习过的支行，直接被刷

股份制银行较推崇狼性文化，不看重学历，反而不喜欢较好学校的学生，因为不够稳定。喜欢一门心思赚钱，积极表现自己的人。招行的面试很新颖，出的题目都是紧跟时事。平时多多关注时事就行。海面时一定需要表现得信心满满。紧张没有关系，没有一定要微笑的事情，最重要的是你回答的内容。

4.19 看你们一个小孩，工行工行的，其实这个工作没你们想象的那么好！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 2 月 24 日

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1835522-1-1.html

如果你没钱，没关系来银行就是浪费！！！！！银行，这个行业没什么技术活，你有钱能拉倒存款，或者有后台都可以升职的。如果你家没钱也没权，来这里就是荒废，尤其是再是个硕士生，还是个外地硕士生，真的就是荒废，再劝下男生，如果你做现金柜，更是埋没人才。没来银行之前，你觉得很好，其实你来了就知道了，来了的，走了多少？？？所以，别太较真，别太重视了！银行没想象的那么好，如果你不相信，你工作一年之后你就知道了。（这里只限没关系没钱的同学们）。

4.20 我写的分享贴，进行半年的一点想法

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1698058-1-1.html

说我一直以为是发在工行上分的板块，不晓得怎么就弄去金融业通用资料讨论了。。其实我写的比较特定化，本来就是针对工行上分的。。。不知道可不可以挪回来（难道是我写的太过暴露不适合放这)???贴个地址 http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1697151&fromuid=1717597

LZ 想起当初自己两眼一抹黑的签约工行，之后各种原因不敢毁约于是一伸腿就进了工行了，呆了半年 LZ 走了。。。首先我要申明这都是个人选择，我没有鼓励大家继续死命坚持也不会希望你们随意跑路。我更希望的是让你们能掌握更多的信息（当然有部分信息需要自己甄别，比如 LZ 的想法不可能和你一模一样）。所以，看完之后觉得我扯淡的笑笑就好不要动气，能够有一点启发那真是我的福分了。---------话说不小心认出我的同事，请默默啊。。。

1.背景介绍

我是上海 211 毕业的外地硕士生，经济类专业的（这个无所谓，银行啥专业都 ok），能听懂上海话但不会说。当初快要毕业时非常没有主见，看以前的同学大部分去的银行（没办法啊，银行招的人真是多啊）于是感觉银行应该不错，听人家发东西啊似乎发的开心死，然后我这种事业上没有太大野心的人觉得哎呦，不错哦。再加上之前实习全都是外企，虽然觉得外企文化氛围什么的还比较合我胃口，但咱没去过国企啊，充满神秘感啊（尤其是神奇的国企总是被描述成经常没事发点钱发点东西），我这种小 P 民就觉得这个好。

2.为什么进银行？想清楚

想进银行的筒子首先要认识清楚自己为啥要去，像我这样浑浑噩噩的去真的不大好。银行的福利还不错，但不至于很夸张，你希望进去如果是因为待遇的吸引，那么先尽可能了解清楚待遇。举我自己的例子。我是在工行上分某支行的一个还不错的网点，属于支行办公楼下的营业部。硕士 12 年进行三方签约貌似是 7000 吧，但这是试用期半年加后面半年合起来包括一些奖金之后的平均工资。你的基本工资不可能是 7000 的。12 年硕士基本工资 5500，本科生自动减去 500。你的各种公积金和医疗保险是以这个基本工资为基准交的。大概住房公积金和补充住房公积金合起来扣掉 1000 略微不到一点点，其他还有 500 左右是医疗保险啊，税啊等等等等，税后基

本工资 4000 略微不到一点点。前半年试用期是没有奖金的，因此你除了基本工资之外剩下的就是一些福利性待遇，包括现金和非现金的。7-9 月入行正好属于高温天，因此每个月多 1000 的高温补贴。貌似第一次发工资我们是在 8 月，发了 7 月和 8 月两个月的工资，还有 1000 块不知道是不是培训补贴。轮到国庆啊五一啊元旦什么的有过节费 1000。然后每个月会发 500 块钱的交通卡和 500 块钱的索迪斯卡（可以在外面一些餐厅面包店等等消费的）。我汇总了一下自己的工资总数，我总共干了半年，收入税前 47000 多，扣去 11000 多，所以每个月到手是 6000 左右~~（偷偷说下，最后一个月可能发了点奖金，略微拉高了一点均值）。接下来该轮到转正了，虽然我没有亲历转正后，但同事之间还是会说的，因此会比一些莫名的小朋友知道多一点。转正之后你将会过的好很多，因为每个月多了一笔奖金，数目也不会太少。这个奖金是和网点息息相关的，经常有前辈说网点重要，重要的地方出来了。你的奖金取决于整个网点的绩效。网点的老师也常常教导我们，最重要的是完成团队的目标。因为任务是层层分解的，分行将任务肢解后分给支行，支行再肢解后分给网点，网点完成了某项任务后可以拿到一笔奖金，而你的奖金就是从这里面来的。我所在的网点桂圆的话月奖金大概 3000 多点吧。这个有各种差异性，我不是很清楚其它网点的情况。然后年终奖也是一样存在很大的差异性，我只能说我在的地方应该有个 2W 左右。最后是一些发的东西，有时是支行发的，有时候网点会自己发点东西，不会很多的。标配的大家都会有的应该是什么水票啊，月饼票啊，年货大礼包啊之类，不用太在意。我想我把桂圆级别的待遇透露的差不多了吧，客户经理啊别的什么岗位啊不好意思我少接触，自然也不清楚人家的情况。为待遇所吸引的可以自己总结看看这个待遇你看可以么？

觉得银行稳定，工作不会太多辛苦的也可能会有。这一部分的话我就介绍一下工作强度。我之前已经说了，我所在的网点属于客流量不大的，尤其周末人比较少。因此我其实感受到的还不算是整个工行的平均辛苦程度。工行作为宇宙行肯定是有原因的，客户确实很多。因此，如果你是现金柜台的，那么一天忙到晚也是正常的。我就做过现金柜台么，只好以现金柜台举例子。8 点半应该要开始晨训了，所以一般你 8 点 15 也差不多该到了，换换衣服，去柜台里整理一下一天要用的东西什么的。8 点 45 左右晨训结束，赶紧的去拿了小钢箱开始做准备工作。忙到 9 点正好开门（老实说我这种手脚不快的 9 点开门有时候准备工作还没搞定。。。。）。接下来的一天就是办业务和营销，办业务的各种空档赶紧给阿姨们介绍起保险信用卡，一般网点会给每个人搞点指标什么的。我还是比较幸运的，我的网点领导不算 push 的太厉害，指标实在完不成也就这样。当然，如果大家都做的不好那也算了，就你比较不好，开会的时候绝对难受了，领导肯定要问你原因了。。。你只能努力努力再努力的营销。对公柜台什么的相对强度好些，营销压力应该也没那么大。但有几天忙起来也会非常忙。总之坐柜台么总要做好吃点苦的准备，当然吃着吃着你会习惯一些，无非是下班回家后总觉得累，然后 LZ 这种特别弱的居然因为经常使用右手干活而肩周炎。。。这是个例!坐后台不用直接面对客户压力肯定小一些，不过偶不知道具体干点啥。。原谅我也就呆了那么点时间。

坐柜台的辛苦之处反正大家也差不多都知道，手上不停的干，嘴上不停的说，客户还市场觉得你太慢。不小心办错了，遇到不好说话的客户那肯定有点悲剧的。。。营销直接被骂回来的也很正常。。。我记得刚上柜给人家办业务比较慢，被人狠狠的数落。。当时眼泪都要掉下来了。。。后来慢慢的 LZ 脸皮厚了虽然心里不好受但肯定不至于要哭啊~~中午是轮流吃饭的，一般轧账点钱加吃饭好像是 30 还不知 40 分钟。。刚上柜那会中午轧账有时就要 20 多分钟，原谅我粗心大意啊。。然后上厕所喝水啥的要把柜子锁了，说实话人一多经常会略微憋一点，水也尽量少喝。LZ 的师傅貌似就中午吃饭猛喝一杯，中间都不喝水的说。。。我还是会忍不住去喝的，但也经常渴的难受，因为我也不敢经常喝啊，经常喝就意味着经常去厕所啊。。。。工行 5 点关门，门关下里面的客户还是要做完的，然后是结束的工作，一般需要到 5 点 45 以后我才能搞好（话说客户少的好处在于结束的也早）。

工作强度了解完毕，稳定应该是稳定的，每天也就是坐着的，辛苦的话在我看来也挺辛苦的，因为你面对着客户直接的压力。你不能挑选自己状态好的时候做什么什么，而是看客户啥时候要你做什么什么。中午休息比较少，午睡一般不大可能。走动不方便包括喝水厕所。我还记得我那时特别想的就是有张我的办公桌，放上我的水杯可以随时喝水。。囧。。

觉得银行平台广阔想要大干一番有时也想的也有。其实这一方面我比较难以提供啥。因为我没有这样的想法。有人觉得名牌大学的硕士进去可以去办公室，貌似不是。。。话说直接分进办公室的很多我不清楚啥学校的本科哦，所以工行不是特别喜欢硕士也是有原因的。容易眼高手低吧，进去发现坐柜台一般人都觉得有些憋

屈吧。。。用读硕士的几年时间坐柜台指不定混啥样啦，嘿嘿。进银行，如果你没有啥关系的话，现在基本就是去网点的，不管是复旦交大都一样。运气非常好的有可能去办公室，但不要抱着好运的想法，毕竟太少了。银行岗位挺多的，网点里面有现金柜台，对公柜台，理财柜台，国际结算柜台等等。有人一进去学理财，有人一进去做现金，也有人一进去站大堂。我认识的三个硕士这三种情况都出现了。按照道理会新人在 18 个月内是不定岗的，可以轮岗学习。。但这个在具体的网点操作里面其实也不一定。。毕竟人如果就那么些，不可能轮来轮去的。。我所在的网点基本上现金先要做一年，后面看情况吧。早我一年进行的大部分还是轮去做别的岗位了（我们网点人比较充裕，现金柜台人太多）人如果不够的话，那没办法你还是得坐那。。所以职业规划什么的，其实不是你想怎么规划就怎么规划。首先，领导觉得你适合做什么，其次，有没有坑这是很重要的。。网点里最容易出现的就是，人不够你随时去顶替做一些岗位，职业规划什么的当然放放先啦。我承认我在这方面想的比较消极好吧。。。

更新----分割线

——————————————————————————————————

发现大家想知道我的去向，暂时我自己还在尝试做点喜欢的事情，没有明确的去向也没有明确的签约，因此好难回答这个问题。。。我只能说：我远离了金融业直接。。。对一般同学没啥参考价值，我喜欢的不一定是你喜欢的。。就像有蛮多人不知道我的帖子想要表达什么，其实我不想表达出一种喜好，我就想陈述点事实。（当然有时不免会有点主观的）

刚才发现自己犯了个错误，我数了数我发了 7 次基本工资的。。。因为第一次发了两个月的工资，所以上面说月到手 6000 是错误的。。36000/7=5143..我错了！ 月到手 5143。。。

有人觉得待遇不错，不过不能完全照搬我的数字。基本工资什么的不至于有太大差别，但我听说这也是跟你所在网点的等级有关的（不知道有没有听错，网点是评级的，我在的是支行营业厅，等级是比较高的算）然后月奖金那就是更有差别了，我只能说明我这个网点不至于特别好，但也肯定还可以了。到时候进去拿不到 3000 多一个月奖金的不要打我。。

硕士生和本科生的区别？很多硕士会关心这个问题，如果下了网点，我觉得真没什么区别，因为硕士不一定干的过本科的，业务比手脚，营销靠嘴皮，没有一项可以从理论上证明硕士比本科好。只有你用能力证明了你的优秀，你的硕士文凭才有可能为你带来好处。。所以很多时候，硕士进去了容易觉得憋屈，因为你用读硕士的两年在银行熬柜台可能已经熬的还凑合了。当然，对于外地的同学来说，工行招外地的本科生特别少，硕士你也可以看作是个进去的门槛（不是说没有外地本科生，只是相对数量少了点）硕士生如果是外地的，上海话快点学吧。。。网点或者是办公室都是上海话的天下。。你要是听都听不懂，你会很难融入进去的，人家讲笑话讲的开心，你一脸懵。。最重要的是，客户也是上海话的天下呀~你就算不会讲，总要能尽力听懂一些。虽然你讲普通话，人家还是很容易跟你讲上海话的，你也总不能要求客户改成普通话吧。。

工科生可以进银行吗？回答是肯定的，没问题啊~专业真的都 OK 的~我见过化学专业，见过计算机，见过名字都搞不懂的专业~当然如果你很早就打算放弃本专业进银行的话，稍微懂点金融经济的名次肯定是好的，保险啊，基金啊，理财产品啊，啥玩意也要大概知道一点~我不是工科，所以不知道面试时会不会有什么特别的问题~但如果进去以后不用各种担心，有很多培训可以让你成为合格的银行人的。。。

4.21 回顾进工行 18 个月的日子

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1724522-1-1.html

我是 12 届的，大约在 11 年 12 月底的时候，也就是快要大学最后一个寒假，接到支行电话问下学期有没有空去开始实习，当时想法很单纯，反正没课，每个月赚点钱就当兼职了，没想到就这样和大学说再见了。

还没过年之前就开始实习了，由于在郊区，网点也比较远，所以是坐班车的，而班车是 6 点 50 出发，一下子从睡懒觉变成大冬天天不亮就要起床，落差实在太大。一开始就是坐在别的柜员旁边学习，差不多两三个礼拜的时候，同一批实习的在其他网点的同学已经开始上柜了，而我的网点似乎不着急让我上柜，于是在两个月的时间里，我基本就是学习业务、帮忙站大堂、还有帮一些小忙，直到 4 月份去分行入职培训一个月（三批中的第一批）。这两个月虽然没上柜，但是要写论文还有学车，所以基本也没有休息时间，听说有人请假去学校写论文的，可是自己的情况是，经过领导的教育，因为这种原因请假是可耻的，论文晚上回家写，学校休息时间去，但是绝不能影响上班，前面几届也是这样过来的（有学姐因为上班无法调休，都没去拍毕业照）。总之感觉被坑了。

5 月份培训好回网点后，就开始上柜了，第一天真是紧张的要死，后面慢慢好一点，不过小错不断，另外还要营销，这时候是最难熬的，每月 800 块钱实习工资，没有绩效，但是做错是扣钱的。想到有些市区的同学这时候不用上班，可以出去旅游，安心写论文什么的，而自己却像廉价劳动力，心里十分不平衡。6 月份毕业，最后去了一次学校，和同学互相吐槽下银行的苦逼（专业的关系，基本同学都是去了银行），然后按照领导的话说，这下真的离开学校变成社会人了，要安心工作了。后面的毕业旅行什么的就完全和我没关系了，因为要安心工作，而且根本请不出假。对此我只能呵呵。

8 月 10 号发了两个月工资（工行是每月十号发当月工资，因为 7 月刚签约，所以并到 8 月一起发），按照三方签的试用期 5000+高温费 1000，扣税之后到手一万不到点吧，第一次自己赚到这么多钱，应该是工作后最开心的一天了。后面一直到年底，因为没绩效，基本就是每月税前 5000，12 月份的时候预发了年终奖 3000 左右（后面过年又发了 2000 不到，所以前面半年试用期年终奖在 5000 不到点）。

13 年一月开始算转正了，有绩效了，不过每个季度的奖金是在后一个季度分批发的，所以 13 年一季度还是拿赤膊工资，这时候最坑爹的来了，当初三方签的正式工资是本科税前 6500，没想到实际情况是转正之后按照岗位等级拿工资，而新员工的等级就是 4500，比试用期的 5000 还少，连我爸都觉得这么大的银行做出这样的事不应该。所以各位新人虽然今年签了 7000，可是过了试用期，还是 4500。（这里插个题外话，我们网点今年新来的同学，12 年底就来实习了，并且很早上柜了，结果一直到 8 月才签约，导致他 7 月份还是拿的实习工资，所以他的试用期工资只能拿 5 个月了，真可怜）。到四月份开始，开始拿绩效了，这时候每个月到手基本上都是 6500 左右了（难道三方的 6500 是这么算的？那今年的 7000 该怎么算？），刚看了下工资单，发现有两个月还发了上季度的加班工资，所以当月到手有 9000 左右，要是平时有这么多就好了~

其他的像每月的交通卡 500，索迪斯卡 500 就不说了，基本可以解决出行和休息天外面逛街吃饭的问题了，还有每年的 3000 携程卡，洗衣卡等等，这些都是一样的，具体每个支行还有自己的奖励办法。

另外对于想在银行干下去的同学，结合本人及他人的经历给一个忠告，虽然很无奈，但必须面对的现实，那就是不要问为什么，领导和营业经理让你怎么做就怎么做，让你做什么就做什么，不然除非你不错，错了就是因为没听他们的话，尤其是在指正你错误的时候，只要安静的点头就好，只要有反对或不服气的声音，不止当面挨批，晨会挨批，班组学习会议的时候还要挨批，以后每次犯错都会重复一遍，这个会让人很受不了的。

如果你只是随大流而进银行，那你要做好准备，因为以后辞职会很困难，不是单位的关系，而是家庭的压力，对于一般家庭来说，孩子进银行，意味着 20 几年没有白养，工资相对高，工作相对轻松，别人想进都进不去，要是你进了还想辞职那绝对是脑子有毛病，要想再找这么好的工作就很困难了，所以如果你是听父母话的乖小孩，那么一旦进了银行，就准备做一辈子吧。至少我身边的同事，几乎每天都在抱怨银行的不好，也会说说自己的理想，或者说说朋友的工作多么轻松，引来众人羡慕，但也只是说过算过。当然也有跳槽的，不过认识的几个都是跳到其他银行而已，做的也是相似的工作，也就是稍微轻松一点吧，毕竟客户数量少。

基本情况就这么多了，貌似都在说工资的事情，因为帮弟弟看银行招聘信息，才发现很久没来应届生看过了，当初也是在这里看面经什么的，正好明天休息，所以才有空写这些文字，希望给刚进行以及想进银行的带来帮助。

4.22 新年大回馈——我的求职路

地址：http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1656580-1-1.html

2012 年 12 月 31 日五点十分，这是一个值得纪念的时刻！ 截止到这个时点，四个月的求职路终于画上了圆满的句号，我站在 2012 年的终点看到了 2013 年的曙光，也看到了自己的未来由模糊慢慢变清晰的轮廓。还记得自己曾经因为相信世界末日而逐渐消极搜寻的幼稚行为，也许那时的无知和不理智只是为了给自己的暂时停歇找一个借口，而今想想，可笑至极。生活还在继续，现实用它最平静的方式打破了一切浮躁的谣言，虽然世界末日没有发生，但我的人生真的进入了一个新纪元，即将开启一段崭新的人生旅程，想到心里就会充满莫名的欣喜和感动。

嘿嘿，又要开始煽情了，废话少说，进入主题！四个月的求职生涯着实让我积累了不少经历和经验，曾经想过无数次，待我工作确定后一定要发帖回馈应届生，把自己的小贴士传达给正在奋斗的童鞋们，或者可以荣幸地流芳学弟学妹们！（O(∩_∩)O 哈哈~，有点小自恋了）终于！终于等到了这个机会！我要开始啦~~~

九月份刚开始刷应届生的时候，单位还很少，主要是通讯、互联网企业，本人小硕一枚，女，本科硕士皆为“985”院校，专业是经济类，当然和这些企业的需求不甚符合，但当时那个找工作的激情洋溢呀，根本闲不住，一定要都试试才有存在感，不过本人还是有分寸有原则的，不会八竿子打不到边的岗位也去问津，所以九月份主要以修改简历和网申为主，也会利用平时的空余时间做做行测，学学英语，温习一下专业知识，关心一下时事政治和娱乐八卦，生活倒也不紧不慢，心态也是淡定平和。

说来自己的第一个笔试来自百度，百度的宣讲会就给我留下了无穷的回味和无尽的遐想，那一句“既然你每天都在使用它，为何不来改变它？”和那些鼓舞人心的励志 VCR 可以说激发了我找工作的初始热情。百度的笔试还是比较有含金量的，逻辑、图形都是行测题目，但最后的四道主观题都是关于互联网和实用产品设计以及需求发掘、满足过程的，作为非专业人士，只能按照自己的理解发挥一通，走出考场告诉自己忘了吧，看来不是我的菜。

第二个大型宣讲会是中海地产的“海之子”招募，中海的排场真可谓霸气，本来对房地产企业没有很大兴趣的我也不禁跃跃欲试，中海没有笔试，不过面试流程走下来也颇为不易，在这里，我第一次经历了无领导小组讨论，对于毫无准备直接上场的我来说可谓印象深刻。上一届的师兄师姐在毕业前的求职指导中就叮嘱过我们要利用平时的时间和同学演练一下无领导小组，可是我们总是拖呀拖，不知不觉第一个讨论就这样来了，好吧，我想咱就在实战中积累经验！于是，我本着厚脸皮的原则扎进去了，担任什么角色完全要自己去勇于承担，说得通俗点，就是去抢！记得自己抢到了一个宣传总监的角色，还好个人曾有过此方面的经历，也提出了一个创新的 idea，并

被大家采纳，不虚此行了。不过个人觉得，在无领导小组中无论是担任 leader 还是 time controler 抑或其他什么角色都不重要，重要的是把握住面试官的“度”，不能过于张扬，也不能太过低调，要做到张弛有度，话不多但总能在关键时刻提出建设性的观点，并加以合理的论证，得到大家的认可，这才是脱颖而出的核心！至于面试官的“度”，这真是因企业、因人而异了，说到这里，忍不住吐槽，不管是本人还是周边的同学，最大的感触就是往往认为自己表现的很出众（如做领导或者总结）以后就被鄙视了，而话不多的时候却能进下一轮，唉，只能说这个主观性很强，自己拿捏外加拼人品吧！中海一般还是会有机会的，但大多是生源地的分公司伸出橄榄枝，所以要看个人斟酌了，可能因为时间还早，不着急，所以我也没有过多在意，毕竟 LZ 想去魔都闯荡，嘿嘿！
经历了这些，可以说 LZ 已经具有了一些实战经验，在面对厦门银行的笔试面试时也有了一定底气，在选择国有银行、股份制银行、城商行和农商行时，我有一些个人见解，供大家参考。国有银行稳定、待遇 OK、平台好，但升职机会有限；股份制银行辛苦、待遇和绩效紧密挂钩；城商行规模小，资产少，但发展前景较好，发展空间较大；农商行虽然比较尴尬，但实情绝非我们所想，也是一个不错的选择。厦门银行的一面是简短的自我介绍，二面是群殴，最后还要完成一篇申论，一路走下来，感觉很顺利，虽然二面那天 LZ 不在状态，话少的我都惊讶（主要是

13 个女生+1 个男生的场面，大家可以想象激烈程度和难插嘴程度），不过还是进入了最后的阶段，厦门是个美丽的城市，LZ 户口本上的籍贯也是那里，虽然自己就去过两次，最后的放弃可能还是因为对魔都的执着吧。话说 LZ 多次来到黄浦江边寻觅工作机会，复旦、交大、财大都留下了我的身影，挤宣讲会、投简历、面试然后是无穷无尽的等待，这真是煎熬哦！机会成本就是我错过了学校那边的中信银行、光大银行、广发银行、民生银行等一系列股份制银行的宣讲会和现场面试，我那个心痛后悔呀，不可言喻！！！可是怎么办呢，自己做的选择不能后悔！想到一句话：人生最困难的不是努力，不是奋斗，而是做出正确的选择。正确与否，自己心里有个度量衡，既然决定了就不要后悔，不要给自己难受的机会，也不要影响决定后的道路。在上海参加了鹏华基金的笔试，固收部的笔试题是天书有木有！货币主义，新凯恩斯主义，特里芬两难……专业基础还是不扎实呀，不过后来交流后发现大家都不会，囧……面试也涉及到很多专业问题，就算是聊简历经历也能绕到专业问题，不过只有 2 个人的名额，我就是去打酱油的。（事实证明，在 N 久后的一天中午，LZ 收到了鹏华的短信通知：由于今年名额有限，点点点）广发证券的面试通知到达的时候，亲我正在上海浴血奋战，不能回学校，打电话协调了多次终于定在了上财，可是那天居然是工行总行的笔试有木有！！！我思考良久，最终放弃了笔试机会留在上海面试广发（后来证明这个决定是正确的，据说今年工总的录取男女比例堪比上交大），广发面试那天还意外遇到了我的本科同学和我们家亲爱的老婆！小兴奋了一把！可是面试却打压了我的士气，本人面的是债券业务部，由于是外地调过来的，放在最后，我下血本彩打了四份简历结果只剩一个面试官了，这还不算，他们还表明态度喜欢男生！更打击的是一起面试的复旦、交大同学手握 CPA、CFA，还有大牛券商的实习经历，唉，身在中部的我情何以堪呀，不

出所料地被 HR 撂在了一边，显然失去了对我的兴趣，我也只好在一旁失落地看着别人神采飞扬了。
回到学校，进入了等待的空白期，大概是十月下旬了吧，都说“金九银十”，十月就要过去了，LZ 也开始不淡定了，每天起床就叹气，然后就和室友讨论着来年春招再见，虽然大家互相勉励说着不能心急，但是私底下自嘲和不自信的气氛早已弥漫心扉，遮住了每天的好心情。这时意外收到了百度的面试通知！！！意外之喜呀，那天虽然想穿的随意一点（听说互联网企业喜欢求职者比较休闲轻松地面试，如 T 恤板鞋，不喜欢正装皮鞋），怎奈早上有一场房地产企业的面试，必须正装出席！早上的新城控股是上海房企，群面都是本校同学，大家客客气气，到总结的时候没人发言，死一般的沉默后我决定挑起重担！发挥很好，大家还鼓掌，心里美滋滋的，唉，可是后来我居然被刷了！嗯，说到下午的百度面试，是一对一，面试官是个很有亲和力的大哥哥，真心亲切呀，搞得我完全无压力了和他天南地北地聊了将近两个钟头，产品这方面虽然我还有欠缺，但自认为在创意上还是有亮点的，

最后百度哥哥说后面会是电话面试，我喜滋滋地回去查各种面经，还加了“互联网那些事儿”，百度待遇

很有竞争力，企业文化我也喜欢，还做梦签了就不再找了，不过事实证明，越是希望所在越会无果而终，电话等到我心碎啊……知道没戏了的我决定重整旗鼓！看来金融业才是 LZ 我的归宿！话说其实此时我已经通过了中行广分的体检，笔试过了就可以签了。LZ 不得不承认，本人的学校就是在珠三角吃得开呀，长三角不好混，削尖了脑袋也钻不进去，呜呜呜呜呜，为此着实苦恼的我不行！LZ 家在江苏，去了广东离家也太远了吧，孤身一人，想想就不忍心，于是还是决定继续寻觅，血战上海滩！

今年我就是与银行无缘，五大行的笔试不是被鄙视了就是因为其他面试而与之无缘，当然这与我开始网申时不了解现实情况，一味申请总行各部门也不无关系，所以友情提醒大家一定要放下身段，刚开始找工作时有很好的职业目标当然好，但之后的现实会让人输得异常清醒，其实总行也需要两到三年的分支机构基层经验，所以不如一开始就申请分支机构，没有基层经历的时间硬性要求，表现得好没准儿就被提拔啦！今年形势确实也不好，银行招人都少了，更别说券商、基金，而我们这一届又是“婴儿潮”，学生尤其是硕士生感觉“廉价”了许多，所谓的双向选择在今年更像是我们的“一厢情愿”，不发牢骚了，继续说！

之后陆续收到了交行信用卡、上海银行、国泰基金、中信建投、金元证券等的笔试面试，但错过也好，没消息也好，都只是死水上的一点波纹，没掀起大浪。自从陆家嘴金融招聘会归来后，就没再去过上海，路费也花了不少，着实不想折腾了。中国银联在我们学校的宣讲照例去了很多人，但像这种单位，宣讲颇具气场，可我们都是抱着围观的心态去的，惊艳一下幻想一下很快就要让自己清醒。所以收到银联的面试通知我还是很意外的，看看人家招聘公告上此岗位只要四个人，我就又蔫了，就像鹏华基金那个梦，破碎只是时间为题。银联的面试在寒冷的工学部，LZ 带了一件薄外套就去了，谁想面试时间那么长！我在前面还有两个人的时候就把外套脱了，可这一等就等了将近两个小时！轮到我的时候，也不知道是紧张还是冻久了，直打寒战。进到教室，三个面试官很亲切，他们都说这边冷，我穿的太少了，让我去候场教室穿衣服，我笑着推辞，说自己没事，可是他们一再坚持，说快去穿上外套，不然会冻病的！LZ 心里那个温暖和感动啊！！！差点流眼泪了，作为用人单位，可以这么体谅求职者，以这种人性化的关怀对待我们，顿时觉得自己的心与之贴近了！（当然，我又开始做梦了，醒醒吧！！！）穿好外套回来，那位女面试官给我倒了一杯热水说暖暖手，心底顿时涌起一股暖流！可是说话还是发颤，没办法，实在是在外面冻久了。自我介绍后，是结构化面试，因为现场气氛很融洽，我发挥的也较为理想。最后，刚才给我倒水的姐姐说我喜欢画画，就在黑板上随便画点吧，囧！我从小在黑板上写字画画都超丑呀，当时脑子空白了一下还是硬着头皮上去了，我小小地发挥了一下创造力，并作了很好的解释，这种有意义的小插图还是让面试官们小小的感慨了一下。（这里要感谢点点同学对我的熏陶，让我的生活也开始充满了与众不同的想象和创造性！原来每个人都喜欢借着大众的肯定和行动来赞成自己的观点，但后来我明白了——自己的生活是自己来演绎和感受的，旁人对它没有责任，所以有什么想法和创意，就算很多人都认为不妥不合规矩，我也要去勇敢尝试！生活是自己的，要倾听自己内心的声音，做出自己的选择和决定，那才是充满个性的属于你的人生，而非按照社会惯例和大众标准定制的产品！）记得我出门的时候，他们对我说了一句：期待后面的相见！（嘿嘿，当时很紧张，这个也是后来走在回去的路上回味面试过程时才记起的）

等待啊等待，到了十一月底十二月初，我已经感觉到招聘的单位数量在减少，可是自己因为错过了中行的笔试连保底的 offer 也没了，有种慌张感在吞噬着我的生活。某天早上起床，意外收到了广发证券的二面通知，真没想到这个我被打击至死的一面竟然通过了！二面是视频面试，直接和总部老总面对面，一起面试的四个人就我一个女生，看来又当炮灰了，面试很简单，问问个人情况和意愿，说一下这个职位要经常出差，很辛苦，是投行性质，我能说什么呢，肯定还是表达了自己可以承受压力。

Well…well，后来真的是没事做了，每天睡到十点起床，寝室里大家虽然每天互相打气，但现实还是很残酷，看到有些同学签到了满意的工作更是心里着急。食不知味是什么感觉可算是知道了，找工作真是一个人成长的过程，它教你如何在焦急中淡定，在混乱中选择，在选择中承担，在等待中成熟。

某天晚上七点，小女子我正在吃晚饭，突然接到 020 打头的座机号，想着自己在等通知的应该是 021，就没在意，不小心按掉了，结果又打来，原来是广发证券的实习通知！喜悦之后又陷入了纠结，差额实习风险大，而且实习两个月岂不是错过了最后的机会，如果没有留下来只能参加春招了。左思右想，参考了学长学姐和家人朋友的意见后，我收拾行李踏上了南下的火车。

广发是个很好的公司，企业文化和谐融洽，领导同事对我也很好，广州好吃的也多，汤超好喝，作为吃货的我真是流连忘返啊！！！虽然偶尔会出差，但是作为女生，领导还是会非常照顾的！男生先上，女生基本都是附近城市，当天去当天回，感觉自己在这里也学到了很多东西，懂得了为人处世的道理，认识了很多人……此处省略一万字……

转折是——我收到了银联的体检通知！不想过多地描述自己在这个阶段的内心矛盾和权衡取舍，总之，在跨年的那天晚上我已然决定了自己的去向，无论前方的路通向何处，它都是最好的一条，因为我们要相信自己的决定！

生活仍在继续，相信 2013 年对很多人来说都具有转折性的意义，无论是事业、爱情还是学业和信仰，我们都要对自己的选择充满信心，若是你都怀疑自己，怎能获得他人的信任呢。

感谢这充满波折和动荡的一年（对我真是如此……），感谢曾经给我过关心和鼓励的亲人朋友，我希望用自己的努力交上一份满意的答卷！

特别鸣谢：那些求职路上、人生路上的坎坷和挫折，是你们让我成长为今天的我，所有经历都是一笔宝贵的财富，它们让我更无畏、更清醒、更理智也更坚持！

Good luck with all of you！ ~O(∩_∩)O~

礼毕！

4.23 2013 工行校招，留给明年的 XDJM

在应届生学到了很多在这里记录一下自己这一个月左右的经历。

预面试

楼主幸运，工行有来学校招提前批。所以楼主就很幸运的能参加预面试。人生第一面啊，各种激动，各种紧张啊。预面试当天，上午工行的 HR 先给我们做了一个讲座简单介绍了下工行。记忆最深的是工行的培训制度。下午的就进行面试了，预面试的形式是 2 对 2，貌似是一个记录一个主考。进去的时候就看到之前参加面试的 TX 的简历已经被分成 4 份（预面试分 A、B、C、D、4 个等级）放在桌上了，由于人生第一面，楼主紧张的话都说不完整，主考边听我自我介绍边打哈欠 。预面试就这么跪了

漕宝路一面

预面试跪了之后，楼主随大流参加了漕宝路的一面，由于提前了 45 分钟左右到达目的地。没有网上说的排了 100 多人那么恐怖，交材料时也就大概 20 多人，进到里面一看真有 100 人啊，瞬间绝望了感觉不等一个小时就面试不大可能了。在这里赞一下工行速度了，大约半个小时就进去面试了，这次是 3 个面试官，二男一女，进去的时候感觉面试官好严肃， ，其实面试流程也就是自我介绍，然后根据你的简历问一些他们感兴趣的问题，反正楼主还没说完考官就去问后面以为 TX 了，顿时万念俱灰了 。好吧以为自己工行之行就到此为止了。

笔试

光棍节的笔试，如同笔经说的一样 100 道英语，包含阅读，然后是行测，还有就是实证了，工行的大事记一定要

注意啊 TX 们。

漕宝路二面

本以为必定是炮灰的命了，很惊喜的收到了二面的通知（第二批）。人生第二次群面，各种没有底。不过工行的 HR 很赞，在外面候场时，HR 看我很紧张就跑过来缓和气氛，瞬间觉得好多了，不是那么紧张了，轮到我们了，按照考官叫号的顺序进去就做，先是一分钟的自我介绍，然后是 1 号同学去抽题目。我们抽到的题目要求分两组辩论，组员都很好，大家都十分和谐，最后在和谐的气氛中结束了群面。

体检

体检的人那叫一个多啊，不知道今年是不是等额体检。体检项目是很常规的入职体检。

签约

早上去签约人还是蛮多，先是 HRGG 介绍一下具体情况，然后就是告诉我们三方上面怎么填写。不过最后要把成绩单等原件交上去，楼主签完走出去的时候，听到有个硕士在哪里打电话，听口气感觉不准备签约。

祝福明年的 XDJM 们好运！

4.24 2012 秋季上海分行校园招聘应聘全过程，留给明年的同学们

之前发了面试的帖子。为了大家看的简单，把另外的帖子复制过来了，也算是有个延续性。

今天早晨终于结束上海分行 2012 年校园招聘的所有过程，这里就写一下这一个月发生的事，无论结果如何，给明年的同学一点参考吧

一、简历投递

今年校园招聘 10 月就开始了，LZ10 月 5 日投递了简历。登陆网站按要求填写就好了

二、笔试确认通知

LZ 是 10 月 30 日半夜 1 点收到了笔试确认的短信，第二天登陆招聘网站就看到了确认信，通知 11 月 11 日参加上分笔试

三、预面试

很无厘头的 11 月 1 日又突然收到了上分预面试的通知，11 月 6 日早晨 8 点，位置是漕宝路 100 号工行培训中心，在光大会展中心附近，9 号线桂林路、一号线漕宝路下来走都可以到。

LZ7 点半到的，但是前面已经排队排了快 100 米了，到门口保安大叔要检查学生证和身份证，大家就提前准备好吧。从大门进去一个右转弯就是大厅了，电子告示牌上显示着大家要准备的东西，要带的东西有“身份证、学生证、就业推荐表、网申简历、成绩单、四六级”，基本都需要带原件和复印件，复印件是要按照电子告示牌的要求排好顺序的。大家最好都在学校就复印好，以免到时候匆忙，如果没有复印的，现场可以复印，免费，有大叔帮忙，但是也是要排队。

跟着队伍继续往前，会有 HR 小哥和 MM 帮忙排序号，并会把所有复印件收走，并检查一下有无缺漏。PS 大家提前在网申简历上签字好，就在简历的最下方，生活照可以补交的，LZ 就没交。随后 HR 给你一个序列号、一个调查问卷，五道题“1、你所了解的工商银行；2、你的优势；3、你选择岗位的原因；4、你未来三年的薪酬期待；5、你的职业规划”。这几个题大家可以提前想好，去了填写就好了，内容简练些比较好，最下面还有一个调查，询问是否愿意去郊区支行，可选两个。

填好表格后，按照 HR 给的序号，会有工作人员帮忙排座位等待，按照他们的要求的座位做好等待就好了，渴了饿了可以去前台拿吃的喝的，这些都是浮云了。

大约半个小时左右，里间的 HR 会叫你的序号，进入里间继续等待。随后就是里间的 HR 会叫名字分组，三人一组，发给一张姓名标签，贴在外套上，岗位是随即打乱的，LZ 是风控，还有一个是营销，还有一个是什么记不起来了，随后跟着 HRMM 上二楼在面试间继续等待。

预面试其实挺简单的，进去前大家要准备好自己的资料的原件，主要是四六级什么的，供面试官查验。三位

面试官，我们组是一人发问，第一是做一个自我介绍，大家自己发挥就好了，第二就是面试官随便问你问题了。LZ 在自我介绍的时候打了个磕绊，女面试官微笑着说不要紧张，后面的哥们和姐们都被面试官打断了。第二个问题我被问到了专业方向的问题，另一哥们被问到家里的情况，最后一个 MM 被问到是否关心国家大事。说白了就是拉家常，没什么的，大家也不需要紧张。大约 15 分钟，就被放出来了。

四、笔试

11 月 7 日收到了笔试准考证的打印通知，一张就够了。LZ 被安排在杨浦，接近共青国家森林公园了。不过貌似大家都很远。题目之类的分成几个部分吧，1、英语，完全托业，明白告诉你了，2、工行基础知识和行测吧，3、职业性格测试，具体记得不是很清楚了，大家可以参考其他的笔经帖子，我就不赘述了。题目难度什么的，反正除了英语我能做做，其他的基本靠背诵了，但是楼主相信，一开始就笃定要进工行的会很早就准备，这部分人很少，绝大多数人是一样的水平，说白了，拼人品。

五、终面

几天前看帖子说已经有人签约，以为自己被拒了，后才知道是分批次的，楼主是第二批，11 月 20 日二面，11 月 18 日才半夜四点发的短信，真是绝处逢生。第一批是 11 月 15 日，笔试时 11 日，其实时间也差不多了。听说有人 19 日就签了三方，神速率。面试地点还是上次的漕宝路 100 号，等待过程也是一样的。就是人少一些，准备的东西就是证书原件了，按照短信要求就好了。

下面说一下面试过程吧。把人一组，岗位全部打乱，三位面试官，每组 20 分钟无领导小组讨论，大家按照正方形坐在三条边，面试官坐一边，过程中不会说话，大家的座次不是按照 HR 在下面给大家排好的，而是现场听安排，坐定之后面试官首先让一人自我介绍，我们是一句话自我介绍，大家简单介绍后，面试官说一人来抽题。抽好后分发，我们组被要求一人读题，本人自告奋勇，然后就是讨论了，全程面试官不参与。每人一张题目，一张 A4 纸、一支铅笔，用完后都不能带走，全部留在桌子上。无领导小组讨论过程就不赘述了，大家自己看造化吧。

就这样，面试结束了，希望会有一个结果吧~

六、体检

一直很期盼能够收到体检短信的，因为自己的原因，特别的渴望。11 月 24 日周六中午收到了体检签约的通知，当时在食堂激动的都要说不出来话。通知在 11 月 26 日周一早晨体检，回去 check 了 email，收到两封邮件，一封是体检的，一封是签约的。根据其他帖子，可以看出来，第二批是分成两批体检的，其中一批是 25 日，和国考冲突了。HR 的短信特别提示体检时间不得更改，但是我想既然女生例假可以改的话，那还是有商量的余地的，不过还是建议大家不要更改了。记得带一寸照，是与网申简历上一致的。

一大早就到了体检的定点医院，浦东东方医院。建议大家去早一点，或者叫男友或女友去帮忙排队，因为人实在是太多了。体检区在地下室，很奇葩，体检前一天建议大家不要吃油腻的东西，11 点以后也就不要喝水了，早起也是要空腹的。下面就说一下体检的流程吧。

先是要排队领取一个六位的体检编号，准备好身份证和学生证，HR 会帮你查询好，自己记住继续朝前走，然后到医院的体检前台，报给工作人员自己的编号，然后就会有体检单了。按照上面的项目体检就好了。主要是血常规、尿常规、心电图、B 超、身高体重、X 光、内外科、视力听力什么的，因为每个窗口都是一个工作人员，所以特别慢，这也是为什么建议找个朋友一起去的原因，同时排队，这样可加快效率。我 7 点半到，9 点一刻才拿到体检表，等到体检完都 11 点 10 分了。我注意到女生是有自己的体检区的，不过都很慢。。。等吧。。。体检就这些了，也没什么可以借鉴的。

七、签约

签约时 11 月 27 日，体检完就去签约，地址同样是漕宝路 100 号。短信中会告诉你要携带的证件，email 也是有的，建议大家按照要求把需要的文件都复印好，这可以加快效率。主要的证件就是身份证、学生证、推荐表、成绩单、三方协议、硕士应届毕业生最好带上本科学位证、毕业证，还有四六级的、获奖的、还有一些小语种的，大家最好是能复印的就都复印一下吧。早晨到了工行培训中心，按照短信提示，去 2 号楼，到规定的楼层，这里特别提示一下，有不同的楼层的，有的是三楼，有的是四楼，不要走错了。再提示一下，这里的楼层不会我们面

试时的那个，而是排队时一进去的那个旋转楼梯那里上去的。

到了教室大家随便坐吧，建议坐前面一点，因为有 PPT 要看的，有很关键的信息在里面，所以还是坐在前面吧。HR 会组织大家签到，准备好自己的三方和身份证、学生证，排队签到领取补充协议。这一环节结束后，HR 会为大家介绍一下工行的情况、给大家的薪酬，员工的培养计划等信息，最后就是填三方。薪水问题太敏感，这里楼主就不提了。最后就是排队交三方了，大家按照要求把资料排好顺序递交就可以了。这提一下，有资料没复印的还是可以免费复印的，但是就是要在其他资料齐全的同学结束之后了。没有三方协议的同学需要把自己的一些证书原件交在那里，然后拿到三方后再工行交了就好了。特别提示一下，有个家庭地址要填，外地生源的同学填写学校额信箱，以便于工行可以联系到你。至此，就把自己卖了。

八、自己的一些感想（没兴趣可以略过）

签约了工行，轻松感只是在心头如清风略过，随后而来的是一种沉重的心情。终于要离开校园进入社会了，楼主是真心想做一辈子的学生，想逃避社会的纷杂。

看到大家在谈论哪里的待遇好之类的问题，楼主也犹豫过，彷徨过，但是找工作就像选择住宅小区，工行算得上是一个高档小区了，有良好的环境，不管进去后做什么职位，都要踏实下来，认真的去做，即便是将来跳槽，工行的经历也绝对会是职业生涯中浓墨重彩的一笔，更何况工行所能提供的绝对不算差。

感想很多，就写这么多吧，有什么问题可以留言的，我看到就会回复。希望能够给后来人带来帮助。

2012 剧终

4.25 学长开贴说几句公道话

本人 2012 刚入行半年，看到论坛上很多小朋友都在纠结签约不签约，也有前辈开小号倒倒苦水，想来想去还是来开贴说点公道话。

本人工科出身，码字能力不强，大家凑活着看看。每人心里都有杆秤，我这里只是从我的角度出发，写一些我所看到的和我自己的想法，大家只能作为参考意见。

1）为什么选择工行

本人学校还行，学历还行，在行业 TOP 1 的外企（跟银行毫无关系）实习两年，去年求职季收到了 10+个 OFFER，年薪从 10W-18W 不等，行业包括：IT，互联网，咨询，银行，四大，汽车等等

最终还是考虑从了工行，考虑如下：1、四大，咨询这类公司毕业 1,2 年内随时能进，而国有银行这样的如果不是应届生，基本是毫无机会再入行了。反正给自己 1 年时间，在工行待的不顺就走人，去其他地方应该也毫无压力。

2、外企大公司有天花板，大陆人最多当当 TEAM 的经理，基本所有 BU 的经理都是香港，台湾，新加坡或者美国空降的，上升空间实在有限，在工行好歹都是中国人，理论上还存在上升可能。当然，苦逼的四大除外，好好干个 10 多年还是有机会当 PAR 的。

3、上海肯定是中国的金融中心，以后也会是亚洲乃至世界的金融中心之一，金融行业跟其他行业相比还是占有优势的。

2）工行待遇如何

去年三方上的数字是本科 6500，硕士 7000，博士 8000，在试用期本科 5000，硕士 5500，固定工资，没有绩效。入行至今 4 个多月，工资就跟试用期所说的一样，其他补贴如下：每月交通补贴 500，饭贴 400，高温费 1000-1500（每年四个月，1000 固定，有些支行会再发 500），过节费 1000-2000/次（同高温费），

劳防费 300/400 每季度（女生多 100），其他水果若干，月饼，报纸啥的。。。不值一提了
尚未转正，所以不知道转正后的工资，据说基本工资会少点，因为基本工资是根据你的级数走的，绩效的话看个人和支行，好坏差距很大，没有可比性。

3）做多久柜员
我相信很多同学都关心以后会如何？要做多久柜员？我就说说我所知道的情况吧。
我们培训班 50+人，现在至少有 20%的同学没有当柜员直接做了客户经理，有对公也有对私。不同支行的情况不一样，有些区是要求所有同学都先去柜台，有些区是直接安排去客户经理或者其他部室，
不过这些同学基本都留在区支行的。
工行是宇宙第一大行，一般不会裁人，只要不犯大的错误，即使你没啥本事没啥能力也会给你个位置，当然就很可能是现金柜或者啥了，不爽就自己走呗。有能力不怕找不到下家，没能力么就只能怪自己了。
当然也有特殊情况，有学长对公柜台做了 2 年实在忍无可忍，决定辞职，领导不舍得，最后安排他去市场部当了客户经理。情况特殊 ，请勿模仿 ：）
其实就一句话：想要上位，要么有能力，要么有资源，两者都有的最好，两者都没的话请给一个你去办公室，其他人去柜台的理由。

其实我很希望那些说做了很久很久柜台的前辈说说自己的背景情况说明的，让小朋友更全面的了解情况。
如果您是北清复交的硕士或者北美 TOP 10 学校的海归或者营销年年行里第一的话，工行还让您做了好几年柜员看不到头，那么公道自在人心，我们都懂的。

4）工行里关系户多不多
其实国企大家也都懂的，关系户说多不多说少不少，但是大多都是稍微认识个人什么的，关系特别硬人的也不是很多，而且我知道很多老师都把孩子安排去了其他银行。。。
这个大家想想就明白了，如果特别有资源的话为什么来国有银行，同样能拉 1 亿的存款，在工行如果是 1W 工资，那么你去小银行，绝对是 3-5 倍的待遇了，我吃饱了撑着来工行。。。
当然，有关系肯定是有利条件，社会还是很现实的。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址：http://download.yingjiesheng.com

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

http://www.yingjiesheng.com

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html