



包商银行篇



应届生论坛包商银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1486-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 包商银行简介.....	3
1.1 包商银行概况	3
1.2 包商银行发展简史	3
1.3 公司业务介绍	4
第二章 包商银行笔试资料.....	5
2.1 包商银行招聘笔试题.....	5
2.1 包商银行笔试题笔经.....	13
2.2 2014 年笔试经验.....	14
2.3 包行北分 12 年 3 月 8 号笔试.....	14
第三章 包商银行面试资料、综合经验.....	15
3.1 包商银行柜员面试经验.....	15
3.2 包商银行面筋.....	15
3.3 大堂经理 面试经验(包头)- 包商银行	16
3.4 包商银行实习生笔试面试经验.....	16
3.5 【包商银行】研究员面试流程与经验分享	16
3.6 包商银行 - 客户经理/主管（一面+二面）	17
3.7 包商银行 - 管培生面经	17
3.8 包商银行面试题.....	18
3.9 微小企业金融部面试.....	18
3.10 微贷信贷员面试.....	19
3.11 北京地区产品经理助理面试.....	19
3.12 包商成都分行的情况（应届生关心的这都有）	19
3.13 包商面试.....	21
3.14 关于包商的面试.....	21
3.15 包商银行北京分行小组面试。分享一下过程	22
3.16 关于包商银行招聘笔试面试的一些非专业解疑.....	23
3.17 包商银行笔试、面试经验～希望对大家有所帮助.....	23
3.18 包商银行宁波微贷部的情况，很客观.....	24
3.19 2011 过了 Numerical+Talent，经验+OQ.....	26
3.20 包商银行太不讲诚信了~.....	26
附录：更多求职精华资料推荐.....	27

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM（<http://www.yingjiesheng.com>）收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 包商银行简介



1.1 包商银行概况

包商银行成立于 1998 年 12 月，是自治区最早成立的股份制商业银行，前身为包头市商业银行，2007 年 9 月经中国银监会批准更名为包商银行。目前，包商银行有包头分行、赤峰分行、巴彦淖尔分行、通辽分行、呼和浩特分行、兴安盟分行、鄂尔多斯支行、锡林郭勒支行、呼伦贝尔支行 9 家区内分支机构，有宁波分行、深圳分行、成都分行 3 家区外分支机构，共 95 个营业网点，员工 4400 多人。此外，还成立了达茂旗包商惠农贷款公司，发起设立了固阳包商惠农村镇银行、四川广元包商贵民村镇银行、北京昌平兆丰村镇银行等 16 家村镇银行。截止 2010 年末，总资产达到 1141 亿元，是成立初（7.12 亿元）的 160 倍；各项存款余额 933 亿元，是成立初（4.6 亿元）的 203 倍；各项贷款余额 341 亿元；五级分类不良贷款余额 1.57 亿元，不良率为 0.46%；实现利润 17.5 亿元，资产利润率 1.44%，资本利润率 27.25%，资本充足率 11.21%，拨备覆盖率 239.46%。



1.2 包商银行发展简史

成立十年来，包商银行坚持“学习、创新、诚信、发展”的企业精神，按照“广大居民是基本客户、中小企业是核心客户、大型企业是高端客户、政府项目是重点客户”的市场定位和客户细分，通过建立“赛车机制”，推行“无障碍管理、无障碍服务、无指标考核”的“三无”管理，不断提升管理水平，促进各项业务快速发展，取得了资产规模和经营效益连续十年大幅度增长，一举成为[包头市](#)纳税大户的优良业绩。

2007 年——2010 年，包商银行实现了经营管理的重大突破，先后实现了赤峰[分行](#)、巴彦淖尔分行、通辽分行、兴安盟分行、宁波分行、鄂尔多斯支行、深圳分行、锡林郭勒支行、呼伦贝尔支行、[成都](#)分行、呼和浩特分行、兴安盟分行的顺利开业。此外，为落实[银监会](#)建设新型农村[金融机构](#)，支持“[三农](#)”政策，包商银行全资设立了专营“[三农](#)”[贷款](#)业务的达茂旗包商惠农贷款有限责任公司，还发起设立了[少数民族地区](#)首家[村镇银行](#)——[固阳](#)包商惠农村镇银行[有限责任公司](#)，并于 2008 年成功发起成立了贵州[毕节发展村镇银行](#)和四川[广元](#)包商贵民村镇银行，2009 年成功设立了呼伦贝尔[鄂温克](#)村镇银行。这些机构为地区[农牧民](#)提供了快捷、便利的正规[金融服务](#)支持，对支持地方经济发展和广大居民致富，为[社会主义新农村建设](#)作出积极的贡献。

包商银行经营管理水平的不断提高和各项业务的快速发展,极大地提高了自身的核心竞争力,得到了社会各界的一致肯定和好评,2003 年顺利通过了 ISO9001:2000 国际质量标准管理体系认证;2004 年被银监会确定为首批 32 家城商行公开信息披露行之一;被内蒙古自治区人民政府授予“2005 年全区金融工作最佳业绩奖”和 2006 年、2007 年“全区金融发展突出贡献奖”;2006 年、2007 年被[中国银监会](#)授予“全国小企业贷款工作先进单位”;是目前全国城市商业银行仅有的 7 家监管评级二级行之一;在《[银行家](#)》综合竞争力排名中列全国城市商业银行第 7 位,西部城商行第 1 位,在大型城商行中位列第 5。并被[中国中小企业协会](#)评为“2008 全国支持中小企业发展十佳商业银行”,以及全国精神文明建设先进单位、[自治区](#)企业文化建设示范基地。

[人民日报](#)、[中央电视台](#)、[金融时报](#)、香港[凤凰卫视](#)等各大媒体对包商银行小企业贷款和[农村金融](#)工作以及“建设国际化的好银行”的做法给予了充分报道和高度评价,引起了积极反响。

2009 年,经第五届[中国](#)金融专家年会组织委员会、中国金融研究院、[中国金融网](#)评选,包商银行被评为 2008 中国最具影响力中小银行。

据[中国之声](#)《央广新闻》13 时 46 分报道,《银行家》杂志今天在[北京](#)发布了“2010 中国商业银行竞争力评价报告”。[城市商业银行](#)排名中,包商银行荣获“2009 年度最佳城市商业银行”和“2009 年度全国大型城市商业银行竞争力第一名”两项[荣誉](#)。2010 年,包商银行获得自治区政府“金融优质服务奖”,被《银行家》杂志评为“最佳城市商业银行”,获得全国大型城市商业银行竞争力第一名,被《亚洲银行家》杂志评为亚洲银行第十位,被《理财周报》评为“2010 年中国十大最佳城市商业银行”。

1.3 公司业务介绍

贷款产品

微小企业贷款

产品简介

贷款金额从 3000 元至 300 万元月息 12--15‰,按贷款余额计息、且除[利息](#)外无其他中间费用还款方式灵活,如按月等额(或不等额)还款、按月付息按季还本等贷款期限从三个月到两年均可;[担保方式](#)灵活多样,个人担保即可;小金额贷款只需担保无需抵押手续简便,客户只需携带身份证、[营业执照](#)即可申请贷款贷款决策快速高效,一般只需 3-7 个工作日即可办理完毕。

贷款流程

- 1.提交贷款申请及相关证件
- 2.配合信贷员完成贷款调查
- 3.到银行签定合同并得到贷款

服务对象及[贷款用途](#)

包商银行小企业贷款致力于解决中小企业融资难题,为有资金需求的个体工商户及小企业提供资金支持。服务对象主要涉及商品贸易、加工制造、物流运输、餐饮娱乐、IT 及信息产业、服务业、文体、租赁、种养殖等各行各业的各种所有制形式和组织形式的小企业、个体工商户。

小企业贷款

产品简介

贷款金额从 300 万元至 1000 万元根据贷款金额和担保方式的不同,月息从 9--15‰,且按贷款余额计息、除利息外无其他中间费用还款方式灵活,如按月等额(或不等额)还款、按月付息按季还本等贷款期

限从三个月到两年均可担保方式灵活多样，个人担保、企业担保均可。抵押物可灵活设置，如存货、交通工具、房产等（小金额贷款只需担保无需抵押）手续简便，客户只需携带身份证、营业执照等企业相关证件即可申请贷款贷款决策快速高效，一般只需 3-7 个工作日即可办理完毕。

如果你想了解更多包商银行的概况，你可以访问包商银行官方网站：<http://www.bcb.com.cn/>

第二章 包商银行笔试资料

2.1 包商银行招聘笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156433-1-1.html>

1. 我国人民币的主币是：

A 元 B 角 C 分 D 厘

(答案：A)

2. 按复利计算，年利率为 5% 的 100 元贷款，经过两年后产生的利息是：

A 5 元 B 10 元 C 10.25 元 D 20 元

(答案：C) 第一年利息 $100 \times 5\% = 5$ 第二年利息 $105 \times 5\% = 5.25$ 两年共 10.25

3. 以下关于汇率的说法中错误的是：

A 汇率是两种货币之间的相对价格

B 汇率的直接标价法可以表示为 1 单位外币等于多少本币

C 我国的汇率报价一般采用直接标价法

D 我国的汇率报价一般采用间接标价法（错）

(答案：D)

4. 香港联系汇率制度是将香港本地货币与哪种货币挂钩？

A 英镑 B 日元 C 美元 D 欧元

(答案：C)

5. 我国的三家政策性银行是：

- A 中国人民银行 国家开发银行 中国农业发展银行
- B 中国进出口银行 国家开发银行 中国农业发展银行
- C 国家开发银行 中国农业银行 中国进出口银行
- D 中国农业发展银行 国家开发银行 中国邮政储蓄银行

(答案：B)

6. 下列哪一项不属于商业银行的“三性”原则？

- A 安全性 B 流动性 C 盈利性 D 政策性

(答案：D)

7. 以下不属于金融衍生品的是：

- A 股票 B 远期 C 期货 D 期权

(答案：A)

8. 下列哪家机构不属于我国成立的金融资产管理公司？

- A 东方 B 信达 C 华融 D 光大

(答案：D)

9. 我国于 2003 年初组建的银行业监管机构是：

- A 中国人民银行 B 中国银监会 C 中国证监会 D 中国保监会

(答案：B)

10. 在国际银行监管史上有重要意义的 1988 年《巴塞尔协议》规定，银行的总资本充足率不能低于：A 4% B 6% C 8% D 10%

(答案：C)

11. 目前世界上最大的证券交易所是：

- A 纽约股票交易所 B 伦敦股票交易所 C 东京股票交易所 D 香港股票交易所 (答案：A)

12. 股票市场上常常会被提到的“IPO”的意思是：

- A 首次公开发行，即公司第一次公募股票
- B 公司第一次私募股票
- C 已有股票的公司再次公募股票
- D 已有股票的公司再次私募股票

(答案：A)

13. H 股是指：

- A 在我国国内发行、供国内投资者用人民币购买的普通股票
- B 在我国国内发行、以外币买卖的特种普通股票
- C 我国境内注册的公司在香港发行并在香港联合交易所上市的普通股票
- D 我国境内注册的公司在新加坡发行并在新加坡股票交易所上市的普通股票 (答案：C)

14. 下列属于香港股票市场价格指数的是：

- A 道琼斯工业指数 B 标准普尔股价指数 C 日经指数 D 恒生指数

(答案：D)

15. 下列哪一项不属于债券的基本特点？

- A 偿还性 B 风险性 C 收益性 D 流动性

(答案：B)

16. 下列关于债券的说法中错误的是：

- A 债券代表所有权关系
- B 债券代表债权债务关系
- C 债券持有者是债权人
- D 债券发行人到期须偿还本金和利息

(答案: A)

17. 按照发行人不同, 债券可分为:

- A 政府债券、金融债券
- B 政府债券、公司债券
- C 金融债券、公司债券
- D 政府债券、金融债券、公司债券

(答案: D)

18. 下列哪种债券利率一般会成为整个金融市场利率体系的基准利率?

- A 企业债券 B 公司债券 C 金融债券 D 国债

(答案: D)

19. 下列关于国债的说法中错误的是:

- A 国债是中央政府发行的债券
- B 国债是风险最低的债券
- C 国债利率一般高于相同期限的其他债券
- D 国债可以作为中央银行公开市场操作工具

(答案: C)

20. 以标准普尔公司的债券信用评级为例, 下列哪个评级的信用等级最高? A: A

B: AA

C: BB

D: CC

(答案: B)

21. 下列关于封闭式基金的说法中错误的是:

- A 封闭式基金的规模和存续期是既定的
- B 投资者在基金存续期内不能向基金公司赎回资金
- C 投资者可以在二级市场上转让基金单位
- D 基金转让价格一定等于基金单位净值

(答案: D)

22. 下列哪一项不属于开放式基金的特点?

- A 没有固定规模
- B 无固定存续期限
- C 投资者可随时赎回
- D 全部资金用于长期投资

(答案: D)

23. 以下列哪一项为标的物的期货属于金融期货:

- A 玉米 B 股票 C 铜 D 石油

(答案: B)

24. 我国证券市场的主要监管机构是:

- A 中国银监会 B 中国证监会 C 中国保监会 D 中国财政部

(答案: B)

25. 可以喻为社会经济“急救箱”, 能对整个社会起保障作用的金融体系是:

- A 银行体系 B 证券市场 C 保险体系 D 金融衍生品市场

(答案: C)

26. 根据保险标的的不同, 保险可以划分为:

- A 财产保险和人身保险

B 原保险和再保险

C 个人保险和团体保险

D 自愿保险和强制保险

(答案: A)

27. 以各种财产物资和有关利益为保险标的的一种保险是:

A 商业保险 B 社会保险 C 财产保险 D 人身保险

(答案: C)

28. 下列哪一项不属于财产保险:

A 团体火灾保险 B 机动车辆保险 C 建筑工程保险 D 健康保险

(答案: D)

29. 以人的寿命和身体为保险标的的一种保险是:

A 商业保险 B 社会保险 C 财产保险 D 人身保险

(答案: D)

30. 当劳动者达到国家规定的退休年龄后, 为解决他们的基本生活而建立的社会保险制度:

A 健康保险 B 人寿保险 C 人身意外伤害保险 D 养老保险

(答案: D)

31. 社会保险不包括下列哪一项:

A 养老保险 B 失业保险 C 医疗保险 D 人寿保险

(答案: D)

32. 保险公司的资金不能投资于:

A 银行存款 B 买卖政府债券 C 投资基金 D 设立证券经营机构

(答案: D)

33. 目前，我国保险行业专门的监管机构是：

A 中国人民银行 B 中国银监会 C 中国证监会 D 中国保监会

34. 理财应具备几项基本原则，以下中不正确的是：

- A 高收益低风险
- B 量入为出，量力而行
- C 做足功课，不盲目投资
- D 控制欲望，不可贪婪

(答案：A)

35. 房贷“三一定律”指的是，每月的房贷金额不超过家庭当月总收入的：

A 三倍 B 三分之一 C 一倍 D 二分之一

(答案：B)

36. 在下列人的生命周期中,证券投资应最少的是：

A 单身期 B 家庭成长期 C 家庭成熟期 D 退休期

(答案：D)

37. 下列投资渠道中，安全性最高的是：

A 储蓄存款 B 股票投资 C 投资基金 D 期货投资

(答案：A)

38. 在下列投资品种中，风险最高的是：

A 国债 B 企业债 C 股票 D 期货

(答案：D)

39. 下列投资渠道中，流动性最强的是：

A 活期储蓄 B 证券投资 C 集合理财产品 D 不动产投资

(答案: A)

40. 一般而言, 蓝筹股是指:

- A 成交量大、买卖活跃、价格波动幅度较大但一般不会暴涨暴跌的股票
- B 有长期稳定盈余记录、定期分红派息、信誉良好或者发展潜力巨大、未来成长性好的公司股票
- C 价格频繁变动且变动幅度大的股票
- D 公司销售额和利润增长迅速, 快于整个经济发展速度的股票

(答案: B)

41. 主要投资于短期债券、债券回购和银行同业存款等风险低、收益稳定的短期资金市场的基金是:

- A 股票基金 B 债券基金 C 货币市场基金 D 混合基金

(答案: C)

42. 下列不属于货币市场基金主要投资领域的是:

- A 股票 B 短期债券 C 债券回购 D 银行同业存款

(答案: A)

43. 利息与活期储蓄相比有一定优越性, 但可以随时支取的人民币储蓄存款是:

- A 定期储蓄 B 定活两便储蓄 C 零存整取储蓄 D 教育储蓄

(答案: B)

44. 目前, 可以免征利息税的人民币储蓄存款是:

- A 定期储蓄 B 定活两便储蓄 C 零存整取储蓄 D 教育储蓄

(答案: D)

45. 对其他利率有决定性的影响, 当它发生变动时, 其他利率也会跟着变动的利率是:

- A 活期存款利率 B 定期存款利率 C 基准利率 D 名义利率

46. 目前, 金融机构可以灵活设置贷款利率水平, 条件是不低于中央银行发布的贷款基准利率的一定幅度, 这种

利率管理方式称为

- A 存款利率的上限管理 B 存款利率的下限管理
C 贷款利率的上限管理 D 贷款利率的下限管理

(答案: D)

47. 银行执行的存贷款利率即名义利率扣除通货膨胀(涨价)以后算出的利率, 叫做:

- A 活期存款利率 B 定期存款利率 C 基准利率 D 实际利率

(答案: D)

48. 贷款人向借款人发放的用于购买自用住房和城镇居民修建自用住房的贷款是:

- A 个人住房贷款
B 个人汽车贷款
C 个人耐用消费品贷款
D 国家助学贷款

(答案: A)

49. 目前我国个人住房贷款最长期限为:

- A 10 年 B 20 年 C 30 年 D 40 年

(答案: C)

50. 目前我国国家助学贷款的贷款对象是:

- A 小学生 B 初中生 C 高中生 D 高校经济困难学生

(答案: D)

2.1 包商银行笔试题笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 7 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972790-1-1.html>

笔试是上午 9 点开始的，时间为一个小时。考试内容就是行政能力测试里面的部分题型，包括数字推理的、数字运算、图形推理，数字运算包括纯数字运算和应用题 运算。有些题要写计算过程的，一般要写过程的题分值较大，数字推理分值最少，最多的就是坑害了我们数十年的应用题。。的。七拐八拐的。昨天呼市分行就是这 样的题型，我也问了参加过其他分行笔试的同学，基本上也是考这的些。所以同学们准备笔试的时候不要管那些文字方面的题的了，多做些数字推理和计算题！笔试 的复习也可以去看看，有包商银行最新的复习资料，效果不错。 考试结束以后，安排我们在现场等待成绩，大概等了一个多小时吧，人力的负责人在考场宣布进入面试名单的，分数是按比例确定的，进入面试的人数取总人数的 60%。我觉得应该都是按这个比例吧。

曾考过的题：

- 1、数字推理图形推的理都有
- 2、一道计算 24 点的题，4、4、10、10 这四个数计算二十四点
- 3、运筹方面的题，计算最短时间的问题
- 4、还给了 5、6 行纯数字，问 22 这的个组合出现了多少次，考眼力数数的吧。。
- 5、5 个“8”，如的何得 1000
- 6、1 2 3 4 5 6 7 8 9 通的过两减一加如何得 100
- 7、正方体平面展开的图，问下列那个正方体是平面合上后的图形

转载

2.2 2014 年笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972784-1-1.html>

选的岗位是小额贷款专员。

笔试题满分是 60 分，每题 2 分 30 个题。全部客观选择题。达到 30 分及格。数字逻辑题占 50%的版面，所以这个一定多做练习。后面是应用题。类似于一个水 池有进水口和出水口，进水口**小时可以注满水，出水口**小时可以出完水，问俩个同时打开多久能将水漏完。刚毕业的高中生答这份卷子应该比较擅长，那个 时候知识多扎实。我努力了半天也不会答题。

转载

2.3 包行北分 12 年 3 月 8 号笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 3 月 11 日

笔试内容就是公务员行测的内容，有简单的也有难的，下面回忆下我遇见的题目，有的也忘了见谅哈

- 1、数字推理图形推理都有
- 2、一道计算 24 点的题，4、4、10、10 这四个数计算二十四点
- 3、运筹方面的题，计算最短时间的问题
- 4、还给了 5、6 行纯数字，问 22 这个组合出现了多少次，考眼力数数的吧。。
- 5、5 个“8”，如何得 1000
- 6、1 2 3 4 5 6 7 8 9 通过两减一加如何得 100
- 7、正方体平面展开图，问下列那个正方体是平面合上后的图形

- 8、大概题意：三家建房子，有一处公共的地方，需要三家共同打扫，a 家打扫了 5 天，b 家打扫了 4 天，c 家女主人怀孕了，付给 9 美元给两家，冲抵她的工作量，问根据 a、b 的工作量如何分配这 9 美元。太简单的说。。。
- 9、一个人打算买个电器，a 商场 315 美元，b 商场 285 美元，需要用人民币支付，a 商场 1 美元=8 人民币，b 商场 1 美元=9 人民币，问哪个店划算（题型是这样的，也许数错了，运用分配律的，不用计算，口算就能算出来）
- 10、天平放砝码的问题，力距不同，看怎么放
- 11、三种产品，获利大小不同，（给出数据），每种产品要经过三个机器加工，且有前后顺序，每个机器生产不同产品单位时间内产量均不相同，（给出具体数据），问生产哪种产品获利更大。就是生产快的，带来的利润少，生产慢的，利润大，需要平衡利弊吧，计算？没算出来。。
- 暂时回忆出这么多，欢迎随时补充~~

第三章 包商银行面试资料、综合经验

3.1 包商银行柜员面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156432-1-1.html>

流程类似事业单位招人不是很难

面试地点：包商银行-包头

首先是互相做自我介绍 两两一组 这个是应该就是考交流能力的然后就是考官提个问题 表达自己看法 提完问题后 答题是抢答 这个应该就是考思维速度 关键是胆子大首先是互相做自我介绍 两两一组

3.2 包商银行面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156431-1-1.html>

Java

包商银行直销银行

面试地点：包商银行-北京

包商的直销银行，工作人员不用穿工装，面试时，先看一遍简历，然后问项目流程，项目经验，然后问一些 java 面试题，垃圾回收机制，mybatis 什么的。

面试官的问题：

问项目流程

按照生命周期回答，以及输出文档。

3.3 大堂经理 面试经验(包头) - 包商银行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156428-1-1.html>

面试过程：

无领导小组讨论。12 人一起进入考场，考官对面坐了大概 8 人，中间有主考官。抛出问题后，要求 12 人分成 3 各小组讨论，每组 4 人，最后找人总结发言。

面试官问的面试题：

二面主要是领导单面，面试官有 3 名。主要针对简历提一些问题，不会刁难。还问了这些：

一是为什么选择进入包商银行？

二是对面试的岗位是如何理解的？

3.4 包商银行实习生笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2156429-1-1.html>

笔试，压力面试，专业要求高。

面试地点：包商银行-深圳

1、填写应聘资料、综合笔试（一个小时）做题时间紧，题量大，完全不够时间完成；

2、五对一（5 个面试官）先是自我介绍，时间长了被打断，因为时间安排比较紧，差不多 12 点半才到我，估计面试官都没什么耐性了。随便问了几个问题就没了，等待时间很长，面试时间很短，感觉不太合理。

面试官的问题：

你最大的优点？

学习能力强。

3.5 【包商银行】研究员面试流程与经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109799-1-1.html>

俗话说，人往高处走，水往低处流。当一份工作不是特别满意的时候，就想换一份工作，我就是如此。辞职了我的上一份工作之后，我就投递了包商银行股份有限公司研究员的职位。这个职位需要在研究所工作，这也正是我所需要的。经过面试之后，我感觉自己收获很多，今天我就跟大家讲讲我的面试流程。

因为参加的面试的人太多，所以以群面的方式进行的。所有人都在贵宾室里，面试官是所长。由于对我们都不是特别了解，所长让我们一个一个的介绍自己。时间不多，只有 10 分钟，而自己需要在这 10 分钟里面，把自己所有的一切都给展示出来。在介绍完之后，所长就对他比较感兴趣的问题进行了提问。他问了为什么会跳槽来到这边工作，对包商银行股份有限公司有多少了解，觉得自己的心理承受能力如何。没有特别多的专业性的问题，所以回答起来也没有那么拘谨。回答完了这些问题之后，就等待着通知进行第二轮面试。而第二轮面试是所长和执行副所长进行的。他们先是讲了公司的一个发展，然后还有研究员的工作性质，以及薪资待遇和休息时间。讲完这些之后，就开始互动，所谓的互动就是进行一个双向的了解。我们可以问他们问题他们也可以问我们问题，而在这样一个面试氛围里我们都感觉到非常的轻松，没有特别大的压力。面试的问题也都很简单，很多都是跟专业不相关，更多的是寒暄，在双方都没有问题之后面试就结束了。

3.6 包商银行 - 客户经理/主管（一面+二面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109798-1-1.html>

通过网上投递简历，筛选通过后通知笔试，笔试时带简历及相关的证件等，再就是等笔试成绩，宣布进入面试人员名单，一面分组进入，先是自我介绍，选择性的问几个人问题，二面进行详细询问

问大学所学的专业方向，有没有考取相关的证件，工作地点是否服从调配，对自己职业规划，薪资要求

3.7 包商银行 - 管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109797-1-1.html>

到场后先签到每人得到一个号码，然后每人填写一张表格，就是包商银行的固定格式的简历。之后就是漫长的等待叫号的过程，我等了大概有一个多小时。之后 10 人左右一组，将包和外套统一放到一个房间后，排队进入另一个房间。两个考官，一男一女，男为主，女的应该是助理之类的。5 分钟读题目，20 分钟讨论，5 分钟发表。

面试官一个一个按顺序问问题，每个人都不一样。问的问题大多都是关于考题和现场的其它面试者的观点。问题有：1.你觉得现场的各位谁的表现最好？2.你自己的观点和最后小组发表的观点有什么不同？3.你觉得今天的小组讨论有什么需要改进的？4.5 号男生的观点是什么？

3.8 包商银行面试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972791-1-1.html>

面试分为两轮。第一的轮是按组进行的。一共分为八组，每组差不多 10 个人吧，通过本轮的进入下一轮，单独面试。大家都能猜到既然分组，那肯定是要无领导小组讨论了～嗯是的，不过小组讨论仅是其中的一个环节。这第一轮面试总共包括三个环节，一是先简单自我介绍，的这时候不用急着上我们精心准备的“全套”，他只要求说几个要点：姓名、年龄、何时毕业于何学校、所学专业、家庭住址，你边说面试官边记录。我观察了一下，面试者在说一些非的要点的时候面试官们的笔都停下了，并没有记录什么，所以我觉得这只是一个简单的介绍自己的情况，你说多了别人也不会听，单独面试的时候会给你机会展示自己的～（个人认为太人性化了，反正我是不好意思在别人面前夸自己）二是给一个话题，自由表达自己的意见，时间是 3 分钟，谁有想法站起来就说，有点类似于头脑的风暴。由于当天阴雨阵阵，估计是面试官的即兴想法吧～我们组的话题是“你喜欢下雨还是下雪”然后大家你一句我一句的说啊说，三分钟时间很短，一定要抢机会站的起来！不然你很难有机会插嘴！也可以跟别人辩论，反正一定得站起来说！这一环节过去就到了传说中的无领导小组讨论了，我们这大组又分为两小团队各自讨论。时间 10 分钟。我们的任务是设计一种专门为信贷员使用的水杯，包括外形啊材质啊性能啊各方面都讨论到。然后选一个代表陈述。这环节要注意音量要大，保证面试官听到你们的在探讨些什么，要多说，多提点子，而且不要提一些不切实际的。如果你被选出做总结，讨论中记得整合的信息，总结时要把组员观点表达清楚；如果你不是那个代表，尽量在代表总结完时做些补充，给自己争取些发言的机会。尤其是遇到那些什么话的都要揽到自己身上的人，一定不能手软！第一轮面试完，我们组留下的人还是不少的，我感觉，的越是排在前面的越有优势。越到后来的组刷掉的人越多。可能也不一定吧～一组完事以后在外面等几分钟，面试官随即宣布哪些人过关。然后等待所有组面试完，进入到的下一轮。第二轮是单独面试。就是所有面试官面你一个人。其实主要问问题的就是经理、行长两个人，别的考官偶尔问的一些。单面进去以后先让你讲讲在学校里的情况，做过什么事啊有过什么经历啊，然后说说大学带给了你什么，你从大学里学到了什么。这个大家都很擅长的～我就不赘述了呵呵。之后就是考官看个人情况问一些问题吧，每个人都不太一样，我知道的有被问到怎么看待加班、工作辛苦了怎么办、为什么要到呼市分行来、有没有投过的别的分行、在与客户（这批是微贷招聘）交流过程中有纠纷啊怎么办，还有叫现场推销水杯的（估计考官面试的有点口干舌燥了，全是围绕水杯的考题@_@），总之就是看看你是不是有勤奋的工作态度、是不是比较稳定不会到处跳、你是不是适合干信贷。

转载

3.9 微小企业金融部面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972785-1-1.html>

转

先是笔试，基本上就是公务员的行测题和逻辑题。早上 2 小时笔试完，中午前公布结果，下午面试。面试时有人力资源和部门主管。一般的问题涉及以前的工作，对我行的了解，还会问一些逻辑题，比如让你估计一下现场房

屋的面积等。一般你表现的积极上进一些，与人沟通能力好些，逻辑性好些，都是可以通过的。

3.10 微贷信贷员面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972782-1-1.html>

转

上午参加笔试，下午 2 点通知面试，分组进行，每组 10 人，无领导小组讨论，其中有推销产品的讨论环节，还有给某一话题，大家针对话题发表见解；随后通知第二轮面试人员名单，二面自己单独面对 7、8 个面试官，让你谈谈自己，然后针对性地问一些个人问题。有问了选择我们的理由；因为自己不是生源地的，所以面试官问道会不会有计划的话回到生源地，也就是看你工作的稳定性；愿不愿意到艰苦的地方开展业务；15 个工作日内通知结果。

3.11 北京地区产品经理助理面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1972781-1-1.html>

初面很简单，就是简单的进行了一下自我介绍，面试官对简历上的经历进行了询问，对互联网金融产品的看法，以及对所应聘岗位的理解以及为何要选择包商。

转载

3.12 包商成都分行的情况（应届生关心的这都有）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1849390-1-1.html>

用户名：请叫我红领巾 bsb

又到了一年的招聘季，笔者也曾是懵懂的应届毕业生，也曾对银行表示向往，毕竟在很多应届毕业生眼中，银行的工作不仅体面而且收入颇高的。现在只是写下自己的所看所经历的情况，给后来的童鞋们一个参考。这里所讨论的是包商成都分行的情况。因为当时自己也是不停的刷新应届生求职网的 BBS，求笔经、面经。推荐一篇帖子：题目大概是关于包商银行宁波微贷的情况，以前也觉得楼主偏激，现在回头来看楼主写得非常客观。

废话少说，入正题。

关于包商银行：总部在内蒙古，现在在成都有锦江、成华、金沙、高新、金牛、武侯支行，包商的支行主要在成都主城区，还有快开业的龙泉支行。包商银行在商业银行中排名靠前，但是在成都本地发展有限，普通群众知道得不多。冠冕堂皇的东西，不赘述，可以直接百度。

笔试：基本的行测，比较简单。稍微准备一下，即可。在找工作的过程中，都参加过大大小小的笔试了，笔试没啥说的。

初面：初面的形式是 10 个人无领导小组讨论，简单的自我介绍，然后说出自己左右两边同学，所以在其他同学介绍的时候，要认真听。然后分成 5 个人一小组，我们那组讨论的题目是：一笔 100 万的业务 VS 100 笔一万的业务，哪个对银行的利益更多？

二面：大概有 8 个面试官，8 对 1 面试。也是自我介绍，说说优势，对加班怎么看等等常规的问题，不要看到人多就紧张了。

二面过了，恭喜你。等待进入包商。

关于待遇及福利：

毕业之前，包商有一周的培训期，这个时候签 3 方，也不会告诉你工资是多少。包商的人力资源扁爆了。呵呵。包商是不接收你的户口的，但是要求你必须要把档案转到包商。这个对于应届生来说，是非常麻烦的事情。虽然没多大区别，但是最好户口与档案放在同一个地方。

等你顺利拿到毕业证之后，包商不会和你签任何劳动合同。

实习期 3-6 个月。实习工资本科 1500，研究生 2000.不包吃不包住，这期间没有任何补贴，甚至没有保险。

转正的条件：五笔打字每分钟 35 个。

微贷的客户经理：完成既定的贷款任务，部门评估转正。

柜员及理财岗位：点钞 10 分钟 15 把钞，算下来差不多 25 秒点 100 张。

转正的条件非常苛刻。我们那一批有极少数个别 3 个月转正的，其余大多是 6 个月。中途一半的人离职了。不是坚持不下来，也许是看到坚持了没有意义。

关于实习期：

笔者被分在了微贷部门。每个月部门会对实习生进行考核，第一个月 1 笔贷款，第二个月 2 笔贷款，任务每个月增加一笔。简单的部门培训之后，就开始自己找客户。

找客户的途径俗称扫街，拿着包商贷款的传单挨家挨户的铺面去发传单，问人需要贷款吗。或者是在成都的各大市场扫市场，在这些大市场中发传单找客户：比如荷花池、金花皮革城、钢材城、茶叶城、等等。7，8，9 月份正是太阳大的时候，你在外面跑，有时倒几次公交车，工资 1500，没有保险，真够辛苦的。这是贷款的第一步：发掘客户。

第二步：有了意向客户就在成熟信贷员的陪同下，一起去客户现场调查，了解客户的情况，资产情况、家庭情况、负债情况、查看各种票据、吃喝拉撒都要搞清楚，这个时候很多客户非常反感。你根据调查的情况编写报告。然后上审贷会。由于是新人，老员工会觉得你经验不足。对你的调查报告百般苛责。这时候你又得回客户那里重新了解情况，核实相关问题。

第三步：就是通过了审贷会，可以放款了。有时候会遇到银行额度有限，贷款就往后拖。也会遇到客户嫌麻烦，直接不要贷款了。

如果你每个月这些都能完成还算好的情况。但是不一定能转正。也不清楚包商对人是怎样的评估机制，有人没完成贷款也转正了，估计他们是综合评估看你是否适合这个岗位。

微贷的客户经理不用考点钞，是柜员与其他岗位考。四大行与成都银行也要考点钞，但是包商的点钞标准绝对是最苛刻的，手必须要练痛。五笔一分钟 35 个字，也不容易，因为五笔考试的时候你会紧张。

说到最后。包商的转正条件一般是 6 个月，不要期待别人 3 个月都能转正。如果要证明自己是佼佼者，那在包商证明实在没有必要。**在包商拿着 1500 一个月的工资，工作 6 个月是再正常不过的事情。它在你试用期间不给你签劳动合同，等你转正了才签。你给你转正的良好期许，用你 6 个月的廉价劳动力，转正了到手的工资 3700，第一年没有年终奖。2013 发的年终奖 3000.这在银行界算是奇葩了。**常常拖欠客户经理的绩效。还是那句话，包商不是骗人的，它是压榨人的。在选择自己的第一份工作的时候，还是慎重选择吧。笔者工作没多久，最后选择了离开。

前段时间包商在全行大力宣传社区银行，它在模仿民生银行大力发展社区银行，就是在高端社区周边租 80 平米的铺面放 2 台取款机加 2 个人提供业务咨询。我偶然路到看过包商的社区银行，铺面非常窄，乍一看以为是 24 小时自助取款机，哪知道里面还有人提供业务咨询。而且以包商在成都的知名度，又是邯郸学步，要发展社区银行有点难哦。这一批次的应届生，估计大多数会分在微贷与社区吧。

我为什么要写这个？只是想给学弟学妹们一个参考，进入银行的收入可能是要比其他行业略高。如果你真心想进包商银行去贡献青春，那在你与包商签订了 3 方协议时，别忘记了签订劳动合同，维护自己应有的权利。善良的孩子纸们，千万不要陷入了包商银行的用工黑洞。大家三思啊！！

就这么多了，尽量客观的去描述。

3.13 包商面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1849345-1-1.html>

这两天早上都是 5 点 40 起床，真希望换来的会是希望！

找工作以来，面试过几次，但都没有下文，最近对找工作已经有些累了，感觉像我这种没有背景只有背影的人来说，就等着别人挑剩下随便找个工作得了。在前天晚上做着思想斗争第二天要不要去包商银行的笔试。在 bf 的教唆和训斥下，还是去了。路很远，害怕迟到还打了个车，到交大（犀浦）四食堂楼下时，刚好碰见包行的工作人员也刚到，自己舒了一口气。门上贴着注意事项和考生序号，大家需要记住自己的编号，在笔试和面试时都需要报自己的编号。笔试时间大概是 9 点 20 开始的。笔试考的是行测，包含言语理解、数字推理、逻辑判断、资料分析、还有金融知识。一共 50 道题，一个小时完成。因为我坐在第一排，所以被留下帮忙改试卷。试卷的考生信息都是密封了的，而且改完还会交叉再改一遍，再复核，所以，批改的过程和结果绝对公平公正的。然后中午 12 点半通知进入面试的名单。笔试的总人数有 703，留下 181 人一面。进入面试的考生在下午 2 点半开始一面。一面的内容很简单，就是一分钟的自我介绍，每组十个人的进行。每组结束后会立即通知进入二面的名单。共有 71 人进入二面。按姓名的字母排序分组。我是姓 z 的，分到了最后一组。最后一组结束的时候刚好 6 点。我准备的自我介绍练了很多遍，都是 57 秒，可不知道为什么我在面试时说了还不到一半就被 HR 说时间到，当时我的心里是很沮丧的，但是脸上依旧保持着微笑，我觉得我能通过一面的一个原因之一。后来我问 HR 我进的原因，她说我的声音很洪亮，表现很自信。然后二面在今天早上进行。我本来是排在 11 点的，但是由于我的舍友结婚，所以恳求 HR 能提前安排我面试。所以今天早上我又 5 点 40 起床，二面在成都分行进行，我担心我这个路盲找不到路，所以又提前出发。没想到在地铁上碰到了昨天的 HR 的姐姐，我今天真是太幸运了。然后跟随她很快就到了，没有遭遇迷路。今天心情一天都好好，中午参加婚礼下午陪同学打麻将又赢钱钱真是太开心了。绕远了，言归正传，二面也很简单，进去七个面试官，还是昨天听我们自我介绍的面试官们，他们直接问了几个问题，比如为什么选择龙泉支行？为什么选择柜员岗？怎么看待柜员辛苦的工作？等等。我当时按自己的实际情况和真实想法回答。不到 5 分钟，二面就结束了。不知道结果如何。静候佳音.....

3.14 关于包商的面试

历经考了一次脑筋急转弯式的笔试，有幸进入包商银行的面试即一面，三个喝着奶茶的美眉，面试着我们 14 个人，早晨 8 点就去了，愣是让额等到了 11 点多。又冷又饿，不过面试还是很有意思的，不是普通的自我介绍，而是向你左手边的人介绍自己，时间是 45 秒。然后就是抢答了，顾名思义你得抢啊，争当第一个发言的这样她就会记住你。呵呵最后一个小组讨论，老套的荒岛生存问题。诶，虽然不难但还是被无情的鄙视了，别了，我的包商。。

3.15 包商银行北京分行小组面试。分享一下过程

今天早上参加了包商银行北京分行的小组面试。本人的第一次群面，完全没准备，自己很水，喝酱油差点喝死……单纯和同学们分享一下面试过程，希望对准备面试包商北分的同学有帮助。面试官说晚上接到电话的人明天去二面，我到现在还没接到，不过这也是当然的了。有的组的同学是在面完之后就会知道有没有二面，本人的同学也悲剧了，当场通知二面的名单没有他。

面试为小组形式进行，一组 8-10 人。我是早上第一组，我们组本来有 9 人，但是两个人没来，剩下 7 人。其他都是研究生，还有一男生是海龟，就我一个是小本（捶墙）。共有 4 位面试官，主面试官是部门的财务主管（如果没记错的话）。

面试分三轮：

第一轮：自我介绍。

向右手边的同学介绍自己，每人 45 秒。要求不能透露自己应聘的意向岗位。但是不知道怎么回事，有位姐姐居然在介绍时说出自己的意向岗位了，我那个汗……

之前没有好好准备自我介绍，加上很紧张，于是语无伦次、结结巴巴，没有重点，不淡定。

第二轮：观点讨论。

面试官给出一个议题，在 8 分钟时间内大家自由发言，不限发言的次数，但是每次发言最多 30 秒。议题是“一笔一千万的贷款和一千笔一万的贷款，哪个好？”大家自由表达观点，陈述没有对错之分。我当时脑残，理解成“一比一千万的贷款和一千比一万的贷款”，怎么也想不通，觉得这两个贷款太深奥太高级了，以前从来没听说过，于是问面试官“我没有专业的金融知识，实在不知道这个要怎么分辨”，面试官还是说表达观点，不论对错。因为觉得自己连这两个贷款都不懂，我都不好意思再追问了……8 分钟，积极回答的人不多，有些人只发言一次，我就是些人之一，一般就是听听别人怎么说，听了半天老师听到“一比一千万，一千比一万”，比来比去，还是弄不清这是个什么东西……面试官还多次鼓励说还有时间，请积极发言，但是最后 20 秒大家都不说话了……面试官也很无奈。

第三轮：小组讨论。

我们被分成 2 组，一组四个，一组三个。讨论的题目是，假设你们一个小组为一个家庭，组员都是家庭的孩子们，如果有一天中了 100 万彩票，要怎么使用这笔钱，列出使用计划表。给 8 分钟时间讨论，最后选出一个代表作 2 分钟的总结。面试官要求我们都尽量大声讨论，以便他们听到我们的谈话，但是最后面试官们还是走到我们旁边来观察了。这个时候，我因为上一轮的疑惑还没解除，也就没什么心思讨论了。而且和我同组的是我们学校的研究生学姐，还有男海龟，他们表达的逻辑思维比我好很多，起码说话不结巴，观点很清晰。我尝试所谓的控制局面，但是有心无力了。

最后，希望大家好好准备吧，祝大家找到满意的工作。

3.16 关于包商银行招聘笔试面试的一些非专业解疑

我发现包商银行贴吧氛围不太好...很少有人帮忙别人回答一些疑问,那我来得瑟得瑟帮忙一些比较迷茫的同学解疑下好了= =~

我参加了 3 月 31 日海拉尔支行考试和 4 月 7 日兴安盟分行考试,海拉尔那次我笔试都木有,兴安盟考试进了二面,我就我所知的尽量详细告诉你们吧= =~

关于笔试:

建议同学好好看看公务员的行测题,题型差不多.海拉尔那次笔试全是数学题.貌似是寻找数列规律,看图形,和一些计算题...不是很难,基本有点数学底子的人都差不多能做好.我是个数学盲,所以...泪奔 T.T

兴安盟笔试卷子跟公务员考试差不多,十道左右数学题,剩下的都是文字题,具体的我记不太清楚了,大家看遍行测卷子心里就差不多有谱了~($\geq \nabla \leq$)/~

关于面试:

朋友参加过的面试:

一面是分组,先进行自我介绍,然后考官给个问题大家自由讨论,再各组派个倒霉的代表陈述本组讨论意见= =~
朋友感悟:枪打出头鸟...

二面是压力面试,不停地问你一些问题,让你几乎木有时间思考...

三面是考官跟你话家常= =~

我参加过的面试:

一面让你回答两个问题,在校时候拿的证书奖励还有个人有什么与银行工作匹配的能力

二面是介绍个人情况~ (' _ ') ~

总结下:貌似表现得太过活跃死得比较快.不要太夸张,人家问你什么老实回答就好了,不要表决心表态度默默叨叨一大堆...

= =~大概就是这样的了,希望对同学们有点帮助~拒绝跨省拒绝人肉~顶锅盖逃走~~~~

3.17 包商银行笔试、面试经验~希望对大家有所帮助

原来没有参加过包商笔试、面试的时候,我是经常在这里逛的,想搜寻一下“过来人”的笔经、面经,但是很难找到。昨天参加了呼市分行的招聘,那就在这里说说包商笔试、面试都考些什么吧,也许能对像我一样迷茫的同学们有些帮助吧~

笔试是上午 9 点开始的,时间为一个小时。考试内容就是行政能力测试里面的部分题型,包括数字推理、数字运算、图形推理,数字运算包括纯数字运算和应用题运算。有些题要写计算过程的,一般要写过程的题分值较大,数字推理分值最少,最多的就是坑害了我们数十年的应用题。。。七拐八拐的。昨天呼市分行就是这样的题型,我也问了参加过其他分行笔试的同学,基本上也是考这些。所以同学们准备笔试的时候不要管那些文字方面的题了,多做些数字推理和计算题!

考试结束以后,安排我们在现场等待成绩,大概等了一个多小时吧,人力的负责人在考场宣布进入面试名单,分数是按比例确定的,进入面试的人数取总人数的 60%。我觉得应该都是按这个比例吧。

然后就是等待下午面试。

面试分为两轮。第一轮是按组进行的。一共分为八组,每组差不多 10 个人吧,通过本轮的进入下一轮,单独面试。大家都能猜到既然分组,那肯定是要无领导小组讨论了~嗯是的,不过小组讨论仅是其中的一个环节。这第一轮面试总共包括三个环节,一是先简单自我介绍,这时候不用急着上我们精心准备的“全套”,他只要求说几个要点:姓名、年龄、何时毕业于何学校、所学专业、家庭住址,你边说面试官边记录。我观察了一下,面试

者在说一些非要点的时候面试官们的笔都停下了，并没有记录什么，所以我觉得这只是一个简单的介绍自己的情况，你说多了别人也不会听，单独面试的时候会给你机会展示自己的～（个人认为太人性化了，反正我是不好意思在别人面前夸自己）二是给一个话题，自由表达自己的意见，时间是3分钟，谁有想法站起来就说，有点类似于头脑风暴。由于当天阴雨阵阵，估计是面试官的即兴想法吧～我们组的话题是“你喜欢下雨还是下雪”然后大家你一句我一句的说啊说，三分钟时间很短，一定要抢机会站起来！不然你很难有机会插嘴！也可以跟别人辩论，反正一定得站起来说！这一环节过去就到了传说中的无领导小组讨论了，我们这大组又分为两小团队各自讨论。时间10分钟。我们的任务是设计一种专门为信贷员使用的水杯，包括外形啊材质啊性能啊各方面都讨论到。然后选一个代表陈述。这环节要注意音量要大，保证面试官听到你们在探讨些什么，要多说，多提点子，而且不要提一些不切实际的。如果你被选出做总结，讨论中记得整合信息，总结时要把组员观点表达清楚；如果你不是那个代表，尽量在代表总结完时做些补充，给自己争取些发言的机会。尤其是遇到那些什么话都要揽到自己身上的人，一定不能手软！第一轮面试完，我们组留下的人还是不少的，我感觉，越是排在前面的越有优势。越到后来的组刷掉的人越多。可能也不一定吧～一组完事以后在外面等几分钟，面试官随即宣布哪些人过关。然后等待所有组面试完，进入到下一轮。

第二轮是单独面试。就是所有面试官面你一个人。其实主要问问题的就是经理、行长两个人，别的考官偶尔问一些。单面进去以后先让你讲讲在学校里的情况，做过什么事啊有过什么经历啊，然后说说大学带给了你什么，你从大学里学到了什么。这个大家都很擅长的～我就不赘述了呵呵。之后就是考官看个人情况问一些问题吧，每个人都不太一样，我知道的有被问到怎么看待加班、工作辛苦了怎么办、为什么要到呼市分行来、有没有投过别的分行、在与客户（这批是微贷招聘）交流过程中有纠纷啊怎么办，还有叫现场推销水杯的（估计考官面试的有点口干舌燥了，全是围绕水杯的考题@_@），总之就是看看你是不是有勤奋的工作态度、是不是比较稳定不会到处跳、你是不是适合干信贷。

好了差不多就是这样了，可能每个分行面试程序啊、内容啊多少有些差异的，不过不会出了包商这个氛围～因为微贷是包商的支柱业务，所以选拔的时候繁琐也是正常的。感觉他们的招聘效率非常高，一天全部搞定，剩下的就是等通知了。一般是7个工作日内通知，不过赶上中秋了么，就推到十一前了。楼主很可能是码了一堆字以后被无情地PASS掉的“小背”，不过要是能帮助到广大迷茫的同学们，也算实现了一点小小的价值～

希望大家和我都能GOOD LUCK吧！

3.18 包商银行宁波微贷部的情况，很客观

包商银行宁波分行微贷部，是专门做微小企业贷款的，额度是从1万到300万，利率一般是1分4，这个利率在宁

波很高了，很多企业老板一听这个利率马上就走，贷款很不好做。

包商银行宁波分行微贷部信贷员的工作就是找客户放贷款。他们的培训期是3个月，要求必须做够6笔，做够了

才能转正。包商银行宁波分行待遇是，培训期拿到手1200，转正后所有的补贴（包括交通、通讯、餐贴）和工资加起来拿到手差不多有4千，其他的就是你放贷款的提成了，每笔两三百块。听起来还行，但实际情况是怎么样呢？

先说说培训期。

培训期你是派遣的，只有1500块工资，扣完社保拿到手有1200块。是的，只有1200块，期间你的电话费，交通费，外出跑市场的餐费全部自理，除非你在宁波不用租房子，否则一般一个月下来基本是要倒贴钱的。所以，想做包商银行微贷部的信贷员，你首先得备足熬过三个月的积蓄。培训期三个月，第一个月上课教你贷款分析的基本知识，剩下两个月找客户放贷款，也就是说你实际上是要在2个月内必须完成6笔的业绩。

做贷款第一步是找客户，基本是靠打电话，出去跑街道，扫工厂。因为电话费不报，所以打电话只能在办公室打。办公室里一般每组只有两三部电话，但是人却有七八个，所以想打还要抢着打，要是没抢到就没事做了，

让领导看到了就说你不积极，所以只能出去做市场，不管刮风下雨。做市场扫街还好，因为街上店铺很多，这个不行就问下一个，只要你不怕累。要是去扫厂，那就惨了，因为很多企业不是聚集在一起的（聚集在一起的工业区老信贷员至少光顾3遍了），你得跑来跑去的找，一下午能找到10家宣传一下贷款就很不错了，并且这10家你能见到老板的可能只有四五家。在办公室打电话也不怎么样，客户电话资料都是从网上拉的，每个区的基本都被老信贷员打完了，很多还都是打了几遍的，这些电话客户能做的基本都做了，剩下的就是打了几遍还不贷的，并且很多企业老板一接电话听到你是包商银行的开始骂，说包商银行的怎么老是骚扰人。这样下来，运气好的，一两个星期能找到有意向的客户，运气不好的，一个月没有一个也是正常的。

找到客户了，就可以做了吗？不是的，你要看客户条件怎么样。个人资产多不多，是不是有房有车，贷款目的合不合理，信用记录差不差，其他外债多不多，家庭，婚姻.....这些都要考虑，没问题才能去实地调查。实地调查非常详细，会问销售，成本，利润，银行存款，吃喝拉撒的开支，个人的恩怨情仇.....很多很多的贷款这一步就没走下去，因为这样的详细几乎每一个客户都不耐烦，稍微没耐心的就会说不贷了，太烦了，你只能郁闷地回去。如果能苦口婆心，连哄带骗地把客户调查完，就是回来让领导审查了。

审查主要是审贷会，有一两个资深信贷员或者领导构成。对培训期的信贷员来说，这个审贷会比客户更难搞。

他们名义上是帮你把控风险，实际上就是挑你刺，并且这个挑刺还是理智气壮的，说这是严格要求你。你去辛辛苦苦调查了几天，他们可以一句话给你否定，你还不能辨，越辩挑得越严。要是他们盯上你了，你就惨了，他们会仔仔细细地无微不至地“帮助”你。有的培训生就是这样倒霉，一笔贷款，调查半天，审贷会却能“帮”三四天，最后还给你拒了。

找客户，做调查，审贷会审查，这样一路下来，贷款通过了，就完了吗？不是。贷款批了，客户要不要还是另一回事。很多客户在审批的过程中，意识到利率太高，或者从其他渠道弄到了钱，就不要了，哪怕再说就是不要。你只能郁闷地再找新的客户。

客户贷款要了，就完了吗？也不是。客户贷款拿到手了，就是一个还款了。如果客户每个月没按时还款，哪怕差一天，就是逾期，逾期的话就要扣你钱，一天扣5块。如果出现较长时间逾期，你得停下手中所有的工作，去催缴。

闯过了这些，你的贷款才算完。在培训期，你必须经历至少6次这样的过程。当然，这还得你运气好。很多人就夭折在第一步，没客户。包商银行宁波分行微贷部现在有3个组，第一组是负责宁海区域，客户相对还比较好找，更重要的是组内带你的人和领导会给你一些客户，所以这个组的培训生基本能转正。第二组是负责宁波市区，第三组是负责余姚慈溪北仑镇海。这两个组情况就不行了，客户不好找，带你的人也没什么客户给你，全靠你自己，分到这里的基本走人，本人在第三组，该主管根本就不会管你，待你走的时候什么话都不说。

贷款这么难做，为什么包商银行宁波分行微贷部几乎每个月都在招人呢？他们的说法是业务在不断扩大，所以不断需要人进来。其实是什么？就是贷款难做，才要更多的人进来卖命。

你想想，一个人一个月1500，三个月4500，但是你哪怕放一笔10万的贷款，一年就能带给银行9500的利润（9500是贷款的利息），付完你工钱还余8000块，更何况三个月你可能还做的更多（做得不多做得慢了一个月就让你走人），银行更是稳赚不赔。所以他们就是要拼命招人。不过他们高明的是，心里非常渴望人进来，却搞得貌似很严格，要本科学历，要笔试，要面试，要等一两个星期给结果，要上课考试，还给你转正的期许。

这样留下来找客户放贷款的人就感到很光荣，认为自己是精英，有追求，有美好的前景。他们就这样让这些廉价优质的劳动力来卖命，就像一个压榨你血汗的黑洞在慢慢地吞噬着你。更要命的是，他们只看结果，不管过程！也就是说，哪怕你做的再努力，只要你没做够或做慢了，他们等得不耐烦了，照样找理由让你走人。他们面无表情地通知你走人的时候，你醒悟了，却晚了。走的时候还让你自己辞职，一分钱不赔，因为你是派遣的，就是任人宰割！所以他们一般招的人中应届生居多，好忽悠，有工作经验的人基本很少有来的。

再说说，就算你运气真的很好，转正了呢？

转正了你就得一遍又一遍地经历这样的过程。你付出的完完全全超过你应得的，对得起你拿的。很多转正的女信贷员，风吹雨淋的，皮肤变得很差，看起来明显比实际年龄大。其实说白了，你做的和拉保险，做信用卡的

有本质差别吗？

所以，说了这么多，我的结论是，包商银行宁波分行微贷部不是骗人的，但他是压榨人的。他利用派遣制度的用工漏洞，使用廉价劳动力，不承担风险，稳赚不赔；我的建议是，想找一份工作的人们，你们凭着理想能力激情，你们可以找到非常多的好工作，请不要想着走捷径，进入包商银行微贷部的用工黑洞！

3.19 2011 过了 Numerical+Talent，经验+OQ

包容乃大，商营天下。

这是我第一场笔试加面试。去年一年都在忙考研，误了好多招聘会。包商前天通知让笔试的时候还小激动了一下。

由于对包头不熟，大早上就出发了，大概十点半到的九原区，问了半天三十三中，最后终于到了。九原区确实不咋样，不过包商的培训中心倒还好，里面设施都还算齐全。反正总体印象还算可以。

中午吃了点饭就到了考试的地方等着。大概一点四十的时候门开了，大家进去之后，哇塞，人好多，愣是没坐下。考官显然不高兴：“我通知的们这么多人的，咱银行最讲究的是诚信，不让你们来就不要来，我们机会是均等的，只要你投了条件够了就会让你来的!blabla” 看样子那男的是个小头头，那女的刚进去不久。有用的没用的白呼了半天，带方言的普通话还是让我有点反感的，不过还好，们又盛气凌人的感觉。

好啦，说正经的。笔试题是行测，有考过的题，58 道题一个小时，时间还蛮紧的，反正我没答完，听到周围的人大部分没打完。不过提醒下回考试的战友们，还是先从后面打好一点，后面的简单还快（个人意见）。

中途让大家添了一个小表，当时我不知道是干嘛的，收完卷后考官说是分组面试名单。当时吓我一大跳，妈呀，今天就一面啊，怪不得这么多 SGMM 都西装革履的来了，原来有备而来的!! 失误。不过也怪包商，当天打电话的时候没说明白，再后来想问问，死都打不通，终于打通一会，还是个说此地话的男的，当时心里暗想：神呐，这就是包商啊！印象里麻将了一大半。

面试很传统，是无小组讨论。虽然这是俺的处女面，但是没吃过猪肉总看过猪跑的。简单的说就是给你个题目，小组讨论，自由发言，最后推选一个代表总结陈词。主要看你团队精神，语言表达能力和思维。反正觉得表现自然，观点新颖，与然清楚就可以了，不过出风头是大忌。我这组大家略显沉默，有几个男生都不咋样（起码我这样觉得，面试官也应该觉得了），记得有一哥们，进去畏畏缩缩的，最要命的是袋一帽子（后来才知道是为了掩盖秃顶），中途面试官终于忍无可忍的说，同学你能不能不帽子摘了？（绝对没有攻击这位仁兄的意思，就是想战友们起码的利益总是该懂的，让面试官挑出这样的毛病总该是不好的）。

哦，对我们这一组的风头给一个很拉风的女生抢走了，看样子面试官对他印象还好，下一回应该也是这两个考官，所以大家。。。。。

好了，期待二面！

3.20 包商银行太不讲诚信了~

我们是在 12 月份接到包商银行电话，要求去二面的，当时什么都没告诉，打电话过去问的时候说只需要带简历和穿正装，报销来回车票和住宿。我们是分批半夜，凌晨到的包头，到了之后按照包商说的时间 8 点 50 就到其总行的大厅等候，但是从 8 点一直等到快 11 点，从有人通知我们上楼去面试，整个面试极不正规，人力的两个人一个在我们自我介绍的过程中斜靠在窗户边，一个在打电话!! 面试要我们马上第二天实习，待遇以及是否签协议等避而不谈！我们说考虑一下，退出后，我们要求对方按照承诺报销回程车票，就这样回到了学校。等到了学校我们马上把车票快递过去了，但是从 12 月下旬到现在一直没给我们报销，打电话总是推脱领导不在，然后置之不理！我们几个人的票加起来也有好几百，学生都不容易，找工作到外地去面试更不容易；关键是说好了报销现在不报销，还推脱责任，，这样的银行你敢去吗？这样的银行把你耍了你还不知道怎么回事！我们强烈鄙视包商银行的做法，希望筒子们别再上当了！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

