

2021 应届生 校园招聘

北电篇

应届生论坛北电版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-163-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、北电(Nortel)简介.....	4
1.1 北电(Nortel)概况.....	4
1.2 北电(Nortel)企业文化.....	5
1.3 北电(Nortel)发展历程.....	6
第二章、北电(Nortel)笔试资料.....	8
2.1 北电笔试题目.....	8
2.2 北电笔试题.....	9
2.3 10.17 华工北电笔试题.....	9
2.4 华工北电笔试题.....	9
第三章、北电(Nortel)面试资料.....	9
3.1 北电网络面筋.....	9
3.2 北电网络高级软件工程师面经.....	10
3.3 Wireless IM 一定要对你所申请的职位有所了解, 认识明确.....	10
3.4 Nortel Networks 人事就是在核对为什么你是最合适的人选.....	10
3.5 面试经历 Nortel Networks - Product development executive.....	11
3.6 北电 1 面归来.....	11
3.7 北电面经黄昏版.....	12
3.8 总结—北电面试归来.....	13
3.9 北电面试.....	13
3.10 buaa: nortel ms series 1.....	13
3.11 buaa: nortel ms series 2.....	16
3.12 buaa: nortel ms series 3.....	17
3.13 buaa: nortel ms series 4.....	18
3.14 北电一面.....	19
3.15 北电二面.....	21
3.16 北电 2 面归来.....	23
3.17 我的未来不是梦-人生第一面-北电网络.....	24
3.18 偶的北电面试经历.....	25
3.19 也说说我的北电一面.....	26
3.20 北电据了 me, 几点总结与各位分享.....	27
第四章、北电(Nortel)求职综合资料.....	27
4.1 北电笔试之旅--2005.....	27
4.2 北电 NGLP Finance 宣讲会.....	28
4.3 北电经历 (很长).....	29
4.4 我的求职历程——(北电篇).....	35
4.5 写给对广东北电(GDNT)感兴趣的朋友们.....	35
附录: 更多求职精华资料推荐.....	错误!未定义书签。

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

第一章、北电(Nortel)简介

1.1 北电(Nortel)概况



NORTEL = 北电网络

有限公司---业界知名的 IT 产品公司

北电网络成立于一个多世纪以前，在全球通信网络技术的发展过程中，北电网络参与了主要的开发工作。

目前，北电（NORTEL）的员工为 150 多个国家的客户提供联网和通信服务以及基础设施，包括原有电信商、新成立的网络运营商、领先的无线服务提供商和企业。

领先的变革始终是北电网络的竞争力。北电（NORTEL）经历了无数次的自我转变和自我改造过程，从最初仅为加拿大市场提供服务的电话制造商，到世界上最大的全球提供商之一，业务范围已拓展到高性能、智能化、增值因特网和高级“电信商等级”的数据网络领域，并以其优秀的品质、伸缩自如的能力和可靠性为全球通信业创立了一个新平台。

北电（NORTEL）承诺要成为下一代网络发展的领袖具有很大的挑战性和超前意识，但是，立足于现实，目前北电（NORTEL）有业内最好的产品集和技术。北电（NORTEL）有四个核心业务领域：无线网络、有线网络、企业网络和光纤网络。

无线网络为运营商提供了下一代服务，包括基于数据包的无线数据网络、更高的网络运行效率、更低的成本以及明确的新收入渠道。独创的解决方案和平台可以支持目前和将来的各种主要无线标准（例如 CDMA、CDMA2000、GSM、GPRS/EDGE、UMTS 和 TDMA），并能提供最终用户所需的高级多媒体通讯。

有线网络既具有电信运营商所提供的传统语音网络的功能，也具有服务供应商所提供的基于数据包的融合式网络所具有的高效率和创收能力。通过在同一网络上提供语音、数据以及新的 IP 和多媒体服务，北电（NORTEL）的数据包网络充分发挥了自身的商业潜能。北电（NORTEL）的产品包括传统语音、Internet 协议(IP)语音、多媒体和 IP 数据服务（包括安全性、IP 虚拟专用网[VPN]以及多种服务交换）。

企业网络主要用来提供高价值的创造性解决方案，以便通过改进工作效率、提高客户服务以及降低成本来促使企业获得成功。北电（NORTEL）为各种规模的企业提供了多种解决方案：语音、高性能的数据、IP 虚拟网络(IP VPN)、安全性、多媒体应用、Internet 协议(IP)电话技术，包括融合解决方案、客户联络和语音门户。北电（NORTEL）的构想 - 一个网络。自由选择的世界，北电（NORTEL）的可控式业务模型会事先想到客户所需的服务，因此能够超出客户的期望。

光纤网络产品使服务供应商及其企业客户能够创新。北电（NORTEL）通过世界领先的 Storage Connectivity、Managed Wavelength 和光纤以太网服务来实现这一点。这些技术是北电网络的各种光学产品和解决方案的一部分，前者包括 Photonics（DWDM 和长距离系统）、下一代 SONET 以及光学交换功能，它们都具有网络管理功能，可以方便地操控和维护。

一个多世纪以来，北电始终引领全球通讯变革的潮流。今天，北电延续了一贯的创新传统，通过提供安全的解决方案推动和促进全球商务，并帮助人们应对世界上最重大的挑战。

北电领先的解决方案涵盖分组、光、无线和语音技术。作为世界经济发展的基石，这些技术正在推动全球商业进程，并为连接乡村和欠发达地区提供了创新的网络功能。

北电正在和遍及 150 多个国家的客户紧密合作，致力于从根本上改变人们工作和生活方式，凭借可靠的数据和语音技术为商业、教育、娱乐和安全性提供独一无二的应用功能，从而极大提升人们的沟通体验。

北电在中国已经走过了 30 多年的历程，一直致力于推动中国信息网络建设的进程，为中国经济的持久发展做贡献。迄今为止，北电已在中国投资设立了四家生产和技术服务型合资和独资企业，并在北京和广州设立了两个顶尖研发机构，以全面实现生产、研发和服务本地化。

迄今为止，北电已经为许多全国和地区性光传输骨干网、无线网络和宽带多媒体网络的新建与扩建工程提供设备，客户涵盖了中国的电信运营商，包括中国电信、中国移动、中国联通、中国网通和中国铁通等。而北电的融合企业网络解决方案已经成功应用于中国政府、电力、金融、教育、能源等诸多重要领域。

北电是中国光通信网络的领先供应商之一，已经赢得了 50 多个 10G 和 DWDM 光网络合同，覆盖总长度超过 6 万公里。在无线宽带领域，北电的无线网络合同遍及全国 17 个省、市、自治区。除了为中国移动和中国联通提供 GSM 网络建设与扩容设备外，北电也是中国联通新的 CDMA20001X 网络的主要供应商。而北电在 CDMA 领域长达 10 年的丰富经验以及目前在全球 3G 领域尤其是 HSDPA 方面的领先地位使得北电为中国迎接 3G 的到来做好了准备。同时，作为业界领先的 TD-SCDMA 技术提供厂商，北电一直在致力于与中国的本地伙伴合作，不断推动这一技术的成熟和商业化。在中国信息产业部领导的 TD-SCDMA 外场测试中，50% 以上的测试是在北电提供的核心网上进行的。

在 IP 数据网和企业网络建设领域，北电也取得了一系列骄人的业绩。公司已经为中国电信、中国网通和铁通公司建设了全国 ATM 骨干网络，并为中国电信和中国联通建设了许多个省级 ATM 和 IP 网络。北电的融合网络解决方案，已经成功应用于国内电力、教育、银行和电子政务等诸多领域，为国家“金关工程”、“金税工程”和西部大学校园网络等重要项目提供了主要设备。在中国下一代网络（NGN）的建设中，北电拥有全球最丰富的商用 NGN 网络部署经验，同时，通过与国内各主要运营商的合作和试验，北电的 NGN 解决方案赢得了用户的高度评价，并率先在中国电信、中国网通、中国铁通和中国联通等电信用户中开始了商用部署和应用。

为了更加有效地服务中国市场，北电 2003 年 9 月宣布计划在三年内投资 2 亿美金用于加强中国的研发力量。目前中国的研发队伍不断壮大，北京和广州的两个研发中心已成为北电全球研发的重要组成部分，其研发成果不仅服务于中国，还同时服务于欧美等市场。位于北京望京高科技园区建设新的北电大中国区总部及研发中心将于 2006 年上半年竣工，北电也将一如既往为中国的信息化建设进程做出更大贡献

1.2 北电(Nortel)企业文化

北电网络公司的宗旨是：通过客户的满意，卓越的价值和优秀的产品来取得市场领导地位。

北电网络公司具有非常完善的企业文化，他们提出的企业精神是：所有人都要迎接通过通信连接全世界的挑战，北电的灵魂是领导时代，锐意革新，贡献社会，追求卓越。

北电网络公司有员工业余组织“staffclub”，他们由来自不同部门的员工组成，专门组织员工的业余活动。每年公司有带家属参加的年夜饭，员工家属济济一堂，给大家一种归属感。北电网络全球有 7 万雇员，他们分布在不同的国家，有不同的民族和背景，公司特别强调要尊重他们的背景，提供好的工作环境。

七大核心价值北电网络公司有七大核心价值，分别是：1.我们的员工是我们的力量；2.我们努力工作，为股东提供价值；3.我们为客户创造超卓的价值；4.我们实现我们的承诺，诚实行事；5.我们拥抱变化，奖励革新；6.我们只有一个标准——优秀；7.我们共有一个远景，我们是一个团队。

这七个核心价值是衡量北电网络公司所有行为的标准，包括员工与员工之间，员工与客户之间，员工与供应商之间，公司面对股东，大家都在这七个核心价值里面行动，这是最凝练的行动方针。

生长在社区里的大树北电网络公司是一个非常重视企业与社区之间关系的公司，他们认为企业与社区就像一个生态环境，企业是生长在社区里的树，与社区有息息相关的关系。北电认为所在社区有他们的工厂、雇员、实验室、客户，北电是社区的一分子，公司有可能为社区建设提供财经上的支持，为社会福利、教育、艺术、文化提供资

助，鼓励员工参与到公共事务中，积极为社区服务。

在北电网络公司的 400 多种培训计划中，有一项内容是培训员工如何做一个好公民，其中包括告诉员工做生意的职业道德、环境教育、如何资助社会和搞好社区关系。北电每年有大量投资用于社会科教活动，公司内部商店的收入也捐赠给社会，并允许员工占用工作时间参加大型的社会公益活动。北电网络的分支机构遍布世界各地，员工来自不同人种，北电网络尊重员工的文化背景，为员工创造了一种宽松的工作氛围。

北电网络的员工行为标准里专门论述了员工做人的行为标准，要求员工保持人格的完整性，不能做有违人格的事，在发展公司的同时要保护环境。

公司注重资助社会，搞好社区关系。北电网络在世界各地都要考虑当地的国情、风俗和政策，许多公司主管亲自投入社区工作，甚至给雇员假期，带动雇员为社区提供服务。

北电网络每年有 1800 万美元支持社会科教工作，鼓励孩子参与社区活动。投入大量时间和费用用于社区科技，其中一个重要活动是与大学教授、学生合作，培养大家对科技的兴趣，1999 年北电网络公司给 700 所大学提供奖学金，计划将这种资助推到全球。

1.3 北电(Nortel)发展历程

北电的解决方案正服务着全球数以亿计的人，但是却很少生产直接面对终端客户的产品。当企业期望通过技术来提高他们的经营效率时，他们信赖并选择北电网络的融合解决方案，因为它在语音、数据、视频和应用方面拥有一系列领先的产品组合。

这是一家有着 110 年历史的百年老店，经历过两次世界大战，大萧条和无数次经济衰退而顽强生存下来科技公司。在长期坎坷的发展过程中，北电多次重组以应对各种风浪和考验。20 世纪 90 年代的互联网泡沫将公司推向了顶峰，而随着泡沫的破裂也被摔向了谷底。北电现在正面对其最困难的时期，让我们来了解一下这个来自加拿大的通讯业巨擎。

发展史

1874 年，亚历山大·格雷厄姆·贝尔在加拿大安大略省布兰特福德发明了电话，该地距离现在的北电网络全球总部仅 103 公里。美国国家贝尔电话公司和加拿大贝尔电话公司同时获得了电话的专利权。按照当时的法律，如果加拿大不在本国生产电话，将失去加拿大的专利权，因此加拿大贝尔电话公司在蒙特利尔设立了自己的机械生产部门以生产电话装置，机械部门成立时只有 2 名员工。

1886 年机械部门生产了该部门的第一部电话交换台--50 线标准磁石式交换机。

1895 年，北方电子制造公司（Northern Electric and Manufacturing）在机械部门的基础上正式成立，这也是现在北电网络的前身。

1914 年一战爆发，北方电子制造了便携式交换台，该设备为单线电报交换机，可在战场上使用，它是最早专为第一次世界大战设计的军用产品之一。战争结束时，北方电子已经在加拿大各主要城市设立了 23 个销售处，当时的北方电子广泛经营着如电热壶、烤箱、打火机、电炉和洗衣机等电器。北方电子日益壮大，先后生产出加拿大的第一个真空管，第一个有声电影系统以及各种无线发射机和广播设备。

然而好景不长，1929年的经济大萧条沉重打击了加拿大的经济。随着商业萧条和工作机会的减少，人们对电话的需求也随之萎缩。公司被迫裁员 66% 以减低成本。

转机出现在 1932 年，投入运行的泛加拿大长途电话系统采用了北方电子生产的大型自动交换机，该设备安装在多伦多、蒙特利尔、魁北克市、汉密尔顿和温索尔的商业区。随后北方电子进入另一轮增长黄金时期，其产品线也日益丰富，除了电话设备外，还提供诸如通用航空收发信机，有声电影（Movietone）设备、警察和公共广播系统、火警系统、电子医疗产品、收音机和无线电发射机等。

1939 年，加拿大正式宣布加入第二次世界大战，北方电子将工厂全面转向为军工服务，制造海上和空中无线电、坦克无线电、防空炮台引信。北方电子为坦克和其它军用车辆提供的无线电设备成为加拿大、英国和俄罗斯的标准。公司协调设计和生产了大约 30,000 辆坦克上用的装置。二战期间，加拿大政府冻结了包括电话在内非军用品的订单，不过却订购了价值 400 万的军需品，是北方电子 1939 年销售额的 2.5 倍。北方电子的员工在战争期间也从 5000 名增加到 8000 名，他们夜以继日地工作，以满足战时的需求，例如用于加拿大微波中继长途电话和电视系统的雷达。北方电子同时还向加拿大皇家海军驱逐舰提供电子设备以及 19,000 个雷达磁电管。

二战后，随着经济的恢复，公众对于电话的需求开始复苏，北方电子一跃成为主要的电话供应商。公司在安大略和魁北克省修建了三个新的工厂以满足庞大的需求。

1969 年，北方电子与贝尔的工程师密切合作，致力于研究将模拟话音信号转换成计算机代码的数字交换的方式以改善交换性能。

同年北方电子推出 SP-1 交换系统，这份价值高达 6000 万美元的带有***性质的投资获得了巨大成功。这种小型交换机被证明非常适合于农村自营公司，并推动北方电子进入美国市场。对 SP-1 的开发丰富了北方电子在软件设计以及高级微电路和交换技术领域的专业知识。

1975 年，北方电子推出了第一种商用数字交换系统-- SL-1，大大超过了当时的竞争水平，比其他 10 个竞争对手领先了数年。

1976 年，北方电子将公司更名为北方电讯（Northern Telecom）。

1979 年，北方电讯推出全功能本地/长途数字交换机 DMS-100，该产品最多可支持 100,000 条线路。该旗舰产品的巨大成功使北方电讯闻名全球。至 20 世纪 80 年代初期，北方电讯是全球唯一一家可提供全套数字交换和传输设备的公司。

1987 年的一个晚上，日本发生地震，震中在 Shonan。Shonan 交换局所有其他交换机都是机械的纵横制交换系统，在地震期间无一例外地出现部件脱落现象，而 DMS-10 运行正常，没有出现任何问题。

1995 年，北方电讯喜迎 100 年华诞，更名为北电（Nortel），反映了其从电话制造公司到各种多业务网络设计、构建及集成公司的演进。

1995 年，罗世杰开始带领北电进入新世纪。在 1969 年就已加入北电做设计工程师的罗世杰，一路加官进爵，从研发中心总裁、无线系统部总裁及北电北美总裁直至北方电讯 CEO。他上台时对新闻界说了一句非常经典的话：“很多人喜欢防御，而我却喜欢进攻。”在今后的几年中，罗世杰对公司进行前所未有的改造和一系列大手笔的并购：

收购了全球 IP 联网领域的业界领导者贝网络公司(Bay networks)。贝网络提供全面的企业及运营商产品系列，为北电网络及时补充了数千名经验丰富的 IP 专业人员。这次收购对公司产生了深远意义，北电也因此在其名称后添加了"网络"两个字，更名为北电网络（Nortel Networks）

收购了位于安大略的 Cambrian 系统有限公司（Cambrian Systems Corporation），获得了其领先的光技术，使北电网络能够加快城域网与因特网骨干网络间的数据传输。

收购了生产超长途光网络系统的私有企业 Qtera Corporation，补充了全面的 OPTera 光网络产品家族。

收购了位于伦敦的 X-CEL 通信公司（X-CEL Communications），该公司是运营商级服务和网络管理解决方案领域著名的私有供应商。X-CEL 产品被集成到北电网络综合网络管理产品系列中，使服务提供商能够管理网络资源及服务等级协议。

收购了 Periphonics Corporation，该公司是为客户呼叫中心提供计算机电话集成及增强型网络服务的全球领导者。

收购了 Shasta 网络公司（Shasta Networks, Inc.），这是一家位于加州的公司，已经在为公共 IP 数据网络提供增值业务方面开发了全新的网关和系统。Shasta 解决方案为北电网络高速接入解决方案添加了业务的智能性。

一系列的并购重组最终令北电网络从一家立足于加拿大的企业成长为一家国际化的巨头企业。

官方网站：<http://www.nortel.com/>

第二章、北电(Nortel)笔试资料

2.1 北电笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110913-1-1.html>

北电笔试的题目不难，一个小时做完，我还有时间剩余。

整个笔试过程分为 4 道大题，其实也就是四道题而已。

第一题为个人理论知识的问卷调查，很多都是关于网络的。我都写了是 know about，其实很多东西根本不知道她是什么，先写了再说。当时想，回去有时间临时抱佛脚。现在，上网查资料，发现，佛脚其实还是很难抱的，内容太多了，短时间内要融会贯通有点难度。

第二题为汉译英，这总比英译汉要好。写了一些，不知道正确与否。管他呢，英文只能这样子呢。

第三题为一道程序题，找出一个数组的所有排列，只有 6 个整型变量可用。其实，只要按照排列的数学定义进行变成就可以。

这道题很快就想出来了，但是由于好久没有写过 pascal 程序，中间出了些问题。回来进行机器上运行，发现结果是错误的。稍做更改，结果就正确了，有点高兴也有点遗憾。不知道北电会不会能看透我的编程思路。

第四题为矩阵的求值题，就是普通的矩阵乘法运算。做了之后，我都有点怀疑答案的正确性了。

考完了，发现笔试也就是那个样。找工作，无所谓了。

2.2 北电笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-40149-1-1.html>

广州北电笔试题只有四题：

- 一：英译汉，北电的广告；汉译英，C++面向对象
- 二：编程题，阶乘
- 三：二叉树，删除结点
- 四：找错

2.3 10.17 华工北电笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2008 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-37907-1-1.html>

虽然有机会笔试，但完全没希望，也在我意料之中，暑假去实习，完全没时间复习。。。痛苦中。。还是把北电的题目跟他们 share 下。。第一道题英译中，是关于广东北电在华发展的描述；很容易的啦。。第二道是中译英，是面向对象编程的行为特点的。有看过 C++英文版的书的人都可以写出来，可惜我没学过 C++，更没看过啊。。第三道编程，非常容易的，是去组合数公式编程实现；第四道，二叉树，可惜逻辑很难看懂，没把握；第五道，找 bugs 的，只要是逻辑错误，但题目很长，也难看懂，我没时间做，啊啊啊。。

2.4 华工北电笔试题

虽然有机会笔试，但完全没希望，也在我意料之中，暑假去实习，完全没时间复习。。。痛苦中。。还是把北电的题目跟他们 share 下。。第一道题英译中，是关于广东北电在华发展的描述；很容易的啦。。第二道是中译英，是面向对象编程的行为特点的。有看过 C++英文版的书的人都可以写出来，可惜我没学过 C++，更没看过啊。。第三道编程，非常容易的，是去组合数公式编程实现；第四道，二叉树，可惜逻辑很难看懂，没把握；第五道，找 bugs 的，只要是逻辑错误，但题目很长，也难看懂，我没时间做，啊啊啊。。

第三章、北电(Nortel)面试资料

3.1 北电网络面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110914-1-1.html>

Nortel Networks 的 SDE ·北京

主要是编程题，比如二叉树的遍历，但这里面试官要求给我递归和非递归的算法。所以大家思路要尽量清晰啊

3.2 北电网络高级软件工程师面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2110911-1-1.html>

英文讨论 ip 基本协议。

笔试，然后面试，在酒店里进行，和另一个大男人在酒店里聊，有点不习惯，哇哈哈。当然，自我介绍还是要的。面试官的问题：

问到一个 IP 协议，倒不复杂，问题是，用的是英文，直接没反应过来。

要不是 6 字节的那个关键字，可能就没法往下接了，所以，这一块需要稍为准备一下。

3.3 Wireless IM 一定要对你所申请的职位有所了解，认识明确

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048190-1-1.html>

面试的过程很轻松，manager 很好，没有问我太多问题。

我们主要的话题都是围绕着对这个职位的认识展开。

其实就在那天面试时我对所面试的职位也没有全面的了解，IM，什么是 IM 呢？

我看着工作描述只以为是简单的无线测试和系统整合。结果却是一个 manager 的职位。

由于我理解的偏差太大，哪个 manager 给我讲了很多关于这个职位的东西。

面试那天我基本上就没有怎么发言。没有自我介绍，没有英文测试。一对一聊了很长时间。

最后通过了，当时很兴奋。

关于这次面试，我觉得很意外。好像只面了我一个人，据我所知也只要了两个人。一点都不像真正的面试，机会得来的有些意外。

这次不能称作真正面试的面试（相比其它 xdjm 的面试）给我的经验就是一定要对你所申请的职位有所了解，认识明确。

关于着装，面试之前我一直很犹豫，到底穿什么合适。最后我选择了短袖和西裤，当然...是很好的那种。

现在正在等待签最后的协议，写这点东西积攒一些人品，也 bless 一下自己

3.4 Nortel Networks 人事就是在核对为什么你是最合适的人选

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048189-1-1.html>

首先是自我介绍,目的是核对你的简历上的情况,所以简历不要太离谱.
其次就是能力,优点缺点都会问,回答要有针对性,不要泛泛回答,好像什么能力都很强一样,例如应聘财务,就说对数字敏感和细心就可以了,其他的优点有机会再另外说.
然后就是性格,问你喜欢什么书啊,音乐啊等等,如实回答就好.
最后可能通过一些问题来了解为什么你要来这个公司,你的求职热情有多高.
总之人事就是在核对为什么你是最合适的人选,网络上有很多更加详细的资料,自己去搜搜看吧.
祝你好运.

3.5 面试经历 Nortel Networks - Product development executive

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048188-1-1.html>

那天通过网上的招聘投了简历,通过电话面试,简单介绍了工作经历和专业知识,隔天接到电话通知正式面试.约了时间上到北电的办公室,环境很好,工作氛围也不错.首先 IQ 问卷测验,接着一对一面试,除了基本的问题外,还有很多新产品的资讯和市场观点类的问题.

面试官提的问题:

你认为 5 年内的电话系统的发展重点是什么?

如何看待 NEC 的产品和发展战略?

服务器还能有什么特性化服务??

3.6 北电 1 面归来

今天早上 9:00 来到北电面试的地点等待献出我的处女面.....到了现场先填写了一份广东北电的职位申请表,都是一些基本资料如姓名毕业学校等等,其中一项是是否原意在北电实习.填完表之后就把资料交上不久,两个刚到场的“心宽体胖”技术人员就把我给叫上去楼上房间“群殴”了.....

3 个人坐上电梯,冷不防技术人员 A 就发问了:“现在 CET6 是不是很难考啊?”听上去仿佛应聘的人过六级的不多的样子,心里暗爽了一下.....“现在改分制了,都是按正态分布划分成绩的,可能是这个原因吧。”我答到.

进入到房间找个位置坐好,就开始了我惊魂的 1 小时了.....

“先自我介绍一下吧”A 边说边翻看我的成绩单.

~!◎#¥%说了一通后,A 又突然用英文问我:“Please introduce your project experience”

还好有点准备就随意说了一下自己在校参加了一些老师组织或者同学自发的项目,特意把 NAT 这个项目讲述了一下.....

果然,A 听了就开始转回中文狂哄我的 NAT 项目了:你们项目中使用的地址管理表用什么数据结构啊?为什么用 hash? hash 的计算方法有那些啊?假如给你设计的话,你会怎么设计这个 hash 算法?用什么冲突解决方法?说一下有什么解决冲突的方法?各自优缺点是什么?假如它们都这么烂,那你想用什么方法改进呢?查询方法又有那几种呢?B 树跟 B+ 树有什么区别呢?除了顺序查找跟折半查找还有那些静态查找的方法呢?

上面的问题有一部分没准备而且自己算法也不强,搞到有两三次冷场,现在回想起来真的有点不应该.本以为可

以松了一口气了，谁知 A 又开始对我成绩单上成绩不理想的科目开始发问了：编译的过程是如何的？你认为操作系统中那几部分是必须的？存储调度中页跟段有什么区别？为什么要采用这样的方式调度？段页式调度是用到怎样的数据结构？（这条完全不清楚，那位达人帮忙解答一下）处理机调度方式有那些？优先级调度的优先级是根据什么而定的？为什么你认为占用 CPU 时间长、占用资源多的代码段优先级较低？（这是由于我回答上一个问题时这样回答，他才接着这样问）软件工程开发方法有哪些？（听了这个问题，我马上跟着说我们软件工程课没学这样的知识）你们软件工程学了什么？XP 是什么？结队编程是怎样的？你们有没有版本管理？你整个开发的过程是怎样的？在开发过程中遇到些什么困难？怎么克服？

说道这里，A 就把提问的机会交给了 B 了，只见 B 拿着我那分笔试卷子，看见一个大大的 46 分写在上面，不禁惭愧起来。

“假如给机会你在做一次第二题，复杂度还是在 $O(n^2)$ 范围内，你会怎么改进你写的代码？”

“题目中的解有可能有两个或以上吗？怎么判断只有没有解的情况呢？”

“谈谈面向对象与面向过程的不同”

“为什么不用面向过程的代码库而采用继承的方式来实现代码重用呢？”

“举个列子说明一下多态性”（感觉这个问题自己回答的最好）

被“群殴”一番后，AB 两人就简要介绍了一下广东北电，还问了我为什么不能参加实习，我简要说了自己下学期开始要做毕业设计了，每星期都要签到，来回跑可能要花很多钱。A 听了就跟我讲，假如你不能实习的话，就算过了 1、2 面也有可能被刷掉，你能不能跟你老板说一下情况想办法改进？最后他还说了你能接受的加班程度到怎样？我答：通宵达旦.....他听了笑了一下，也不用那么 bt，只是很可能加班会导致你没时间陪 gf，你原意吗？我说无所谓啊。A 听了马上说只是因为现在还没有 gf，跟着就奸笑了.....

就这样，我献出了自己的处女面，感觉表现不算好，中规中矩，5: 5 的机会吧

3.7 北电面经黄昏版

我面试在黄昏面试过后，昏头转向，然后被即将面试的 ye 同学不断启发，才回忆出来。技术面大概花了 40 分钟，2vs1 全中文。下面我把回忆下来的题目写在下面：1.3 分钟自我介绍。2.就简历上面做的 4 个项目一个个问了一些情况，其中抓了一个问了一下程序的体系结构怎样的，让我可以用图表方式说明。（花了 5 分钟吧）3.你觉得对你收获最大的项目是哪个？介绍一下。4.让我把选修的“数字图像处理技术”介绍一下。5.问我一科的成绩为什么才 70 分（刚及格），介绍一下这门课。6.C++里面为什么有时要自己写拷贝构造函数，而不用默认的（有默认的吗？俺不清楚）？7.hash 表几种解决碰撞的方法？8.平衡二叉树的平均查找时间多少？9.进程调度算法有哪些？10.进程和线程的区别？11.进程调度算法有哪些？12.双 CPU 如何调度进程？13.如何预防和解决死锁？14.能不能介绍一下软件工程？15.介绍一下迭代开发？16.如果一个同事和你对项目的某一意见截然不同，项目又快到 deadline 了，你们如何处理你们的矛盾？17.如果你的项目快到 deadline 了，一个同事却要辞职了，如何处理？18.如何避免上面事件发生？有什么措施？如何减少同事辞职造成的影响？19.项目快到 deadline 了，你发现一个有一个不容易重现的 bug 存在，但在 deadline 之前无法解决这个 bug，你如何处理？20.如何解决一个 bug？21.介绍一下 TCP/IP 22.介绍一下路由器 23.中继器，hub，交换机，网桥区别？24.懂不懂 GSM，GPRS，CDMA，（不懂，然后瞎说，把了解的说了一下）25.懂不懂 ATM，ATM 优势？（也一样不懂）26.为什么选择北电？27.然后叫我问问题。可能还有漏的，整个过程有些问题回答得不好，没有很细致，比较机械和被动，不过那个面试的 ssgg 偶尔会提示一下，启发我的思路。觉得他就好像把一张写满题目的纸都给我问了一遍一样了，好多题目啊，那张纸大概 80 道题目。然后是一个 hrmm 面试，约 10 分钟：1.看了一下应聘登记表，现在没有课程了吗？是不是随时可以来实习了？--!!是 2.你认为学得最好的一个课程什么，介绍一下 3.你觉得你是什么样的人？4.whatsyourinteresting?（英语中还跟有一些交流）5.whatdoyoudoinyoursparetime?6.Saysomethingaboutyourbaseonresume.7.WhyyouchooseNortelNetwork?8.你有什么问题要问吗？可能已经问过了是吧^_^（这都知道）技术面的时候有问过，不过还是问了她的两个关于实习的问题。我面的顺序跟以前同学不太相同，可能那时刚好剩两个人没面，然后我们就分别面 hr 和技术了。完。谢谢捧

场.^_^

3.8 总结—北电面试归来

虽然开始没有抱什么太高的期望，可是徐世骅的那句 **reject** 还是不免让自己的心情跌落到了谷底，随后在 Mcdonalds 吃着薯条，喝着可乐的时候，心中也在暗自总结，主要有下面几个原因：

1. Most important reason is not well prepared, 机遇垂青于有准备的头脑永远是 **correct**. Aspects include:

- (1)Waste too much time of English, 面试完全是 Chinese;
- (2)professional knowledge 没有准备好，很多 simple questions 答得不好;
- (3)对这个岗位的 responsibility 没有认识透彻，有一定的盲目性.

2. resume 没有亮点，也就是说没有让人 **convinced** 的技能;

3. 不够 **confident**, 但是比预想的好，可能是中文面试有关系。

努力的方向：

1. 坚持学习 **English**，学习计算机网络，通信原理，多留心，深入思考，不能偷懒；
2. 面试时沉着自信，切忌慌张；
3. 学好技术，心无旁骛，还没有到做管理和市场的阶段，在此之前，多积累，继续多总结。
4. I believe I can fly!

3.9 北电面试

话说昨天的一面被污辱了之后，本来对今天的二面都没什么信心的了。再加上昨天听到一个二面回来的同学还告诉我一条 **bt** 题目。不过今天早上还是按时去到洗为坚堂。在我前面有个牛人，所以等了 20 分钟才轮到。面试我的那位先生更牛，无论从气质上还是谈吐上都散发着牛的气味。没有怎么寒暄就直接开始了。

问题的难度的确是见仁见智，因为问得很细，很全面，几乎涉及了计算机的所有科目了，偏科的同学可能比较吃亏。问题的形式一般都是问你对某某有什么理解，某某有什么优缺点/哪几方面特点，某某是怎么实现的，开放性很大，而且都不是考背书，而是考你对这个问题实际的理解。我比较失败的一点就是在网络方面，发现除了以太网和 **tcp/ip** 的因为用的比较多而还可以说一点之外，那一个学期里面狂抄的笔记基本上都还给罗老师了，相信 **cs98** 的都明白什么原因还有很多答不上来的是跟 **ee** 有关的通信协议，我也没有做太多的拖延就直接说不会了。最后大家交换了一些对计算机这个行业的看法，我几乎把自己几年经历的一些看法都说出来了。整个过程大约 50 分钟，出来之后有一种被掏空的感觉，感觉把自己所知道的都完全说完了，江郎才尽了 不论最后结果如何，这都是我感觉最深刻的

一次面试，学到了很多的东西，也看到了自己的很多薄弱的地方。

各位 **xdjm** 加油啦~~

3.10 buaa: nortel ms series 1

终于回来了，HOHO，好累！可能已经是最后一批了，写了估计只能给后来者看了：)

收到北电通知比较意外，在 SLB 的宣讲会上，突然通知了我，恩，高兴了一下

看了看以前的面经，好象要英文将项目，准备了一天，结果，白费了：（

我是早上 10:40 的，9:00 出发，城地铁，很快，40 就到了新天地，于是兴冲冲去找新东安，上 7 层，跟着人混了进去，结果不知道找谁，打电话问，要我上 10 层，到了 10 层，告知 11 层签到，又蹭蹭上去，领了个卡，又回到 7 层，结果不会用卡：（还是要别人刷了卡放我进去的

比较巧的是进去就碰到熟人了：）一问，2 系的，PP:）以前有过几面之缘，没聊几句她就进去了，只好转向其他几位看似很严肃的同伴，中科院 JJ 一面，交大 GG 二面，看他们的架势，我本来不紧张的也觉得有点紧张了：)

对面还有一位 GG，一直不语，后来一聊，哈，原来也是北航的，BLABLA，一通聊，顺便也取了取经，恩，蛮好的，告诉我没什么，不用紧张：)

后来又来了一拨人，有个 GG 是从山东大学赶来的，太辛苦拉，收到面试通知，就做火车，昨天刚到，和 wzbbuaa 感慨了一下，北京还是要方便很多啊

好象还没到时间就通知我进去了，同样，JJ+GG，都很和蔼的样子，不错：) 过程大致如下：

1. 介绍流程：介绍+技术了解=大约需要 40 分钟

2. English presentation:。。。。顺利

问：Doyouhaveanyweakness?

答：ofcourse,sometimesitrustmyselftoomuch.....:)

3. 问：介绍一到两个项目

一顿侃，由于和他们方向差的远，基本没有问题

问：你的工作？

blabla

4. 介绍 WEBSERVICE

EASY。

觉得它的优势是什么

EASY

5. 问：有给人讲过网络协议，主要讲什么

答：TCP/IP

问：给你两个网段中的机器，用 HUB 连接，可以通信吗

答：不能

问：为什么

（卡壳了，一下子没有说清，后来又给了其他两种情况，一样不顺，卡卡，早知道不写这个了：（

6. 再讲讲另外那个****项目

BLABLA，没问题

7. 还有一个测试的项目，讲讲

（终于切入正题了，关注测试）

答：我没做测试相关的部分（讲了半天他们好象也没明白，偶表达有问题啊）

9. 问：对数据库的设计有什么考虑吗？

问：数据冗余是会提高查询速度还是降低？

问：同时会带来什么问题

BLABLA, JJ 点头，看来偶对了：)

8. 接下来问了很多关于测试的问题

问：你有过相关的经验吗

问：你如何分配开发测试的时间

问：你们是否先写文档（最有趣的是，告知我：你是第一个回答先写文档的学生）

问：你们是否有代码的控制，比如命名规则之类的

问：你说的测试文档主要是哪方面的文档

问：是否愿意做测试？

问：更倾向于开发还是测试

问：如果做测试是否会考虑向开发转，还是会一直做下去

问：如果你已经对一个项目很熟悉，而又没有给你转其他的机会，是否会考虑辞职（我说那我申请换项目，呵呵）

问：是否做了一段时间一定要换新的项目（穷追不舍啊）

问：你如何定义成就感

。。。。。。太多了。。。。。。

9. 其他方面了

问：你 GRE 多少分

答：没考

问：那你 TOFEL 多少分

答：没考

问：那你干吗又去学口语

答：我不出国，只是为工作需要

问：你有男朋友吗？

答：有

问：你男朋友要出国吗？

答：不出

（这都要问。。。）

10. 再一些是否能做 INTERN 之类的问题，基本就 OVER 了

11. 轮到我问了：

问：对应届生的要求？

答：主要是综合素质

问：谈谈你们公司具体做什么吧，因为我不是很了解

BLABLA

哦。。。。了解到中国的研发中心主要做 software

基本上就是这么多了，之后出来了，那个 GG 还顺道带我参观了一下工作环境，真宽敞啊，我喜欢：) 顺便我也有问了一些象公司有什么活动啊，组织结构啊之类的，主要说了一下研发中心，分两个大的 department，分别负责两个领域，一个是 wireless 和什么，另一个好象是 multimedia 和什么吧，忘了，不好意思，在每个 department 下面会有一些 seniormanager，再往下会有一些 PM，teamleader，基本上都是项目相关的，大致情况如此

回到 waitingroom，得知 zhangying 等了我好久，没等到走了，一看表，哇，居然 12 点了，我怎么侃了这么久？不过感觉上还顺利，应该二面问题不大，这才觉得饿，就赶紧去东方广场找 SAPAG 吃饭了，结果路上可能饿坏了，

走得急，鞋跟坏了：（左右脚高度差一厘米，sigh，也没办法了

大食代，咖喱鸡，难吃，困了，于是去 McCafeenjoycoffee 了

2: 00 左右，电话响起，没错，3: 10 二面

提前到达，跟 chinahr 聊了一下，他们最近也很辛苦，不过据他们反映，北电更辛苦，经常到晚上 10: 00，另外得知，北电还要去上海、南京、西安，等全部完了，才会给结果，要到 12 月中下旬了。

下午人不多，就四个，前两个已经进去，好象基本上一面的都进入二面了。又碰到山东大学的 GG 了，他准备明天就回去了。

3 点多一点，二面，HRJJ，很 NICE，基本上是根据简历问的问题，关注你的独立工作能力拉，teamwork 拉，就是聊一下，就不罗嗦了

累，收拾东西，打道
完毕，更累

祝以后的同学好运

3.11 buaa: nortel ms series 2

有北电的面试的机会让我这个前两天才过六级的人来说非常地宝贵

从听宣讲会前一天晚上开始上吐下泻，最后听说面试被安排在 8:30。还在床上昏昏欲睡我的真的有点害怕。拖着 nonsea 一起，跌跌撞撞终于在 8:30 整找到面试地点（途中找错了 n 多地点）。在 waitingroom 和其他同胞聊了聊感想，立刻被带到了 room1，一先生一女士，女士就是宣讲会上北邮的周冰（音译），很厉害，女强人，思路敏捷。先生好像是给女士打下手的，不过属于易于亲近型。

过程：

1. 北电介绍（不关我的事，只要唔唔啊啊就行）
2. 用英文介绍自己的项目，我介绍了我现在正在开大的软件分析和测试工具。用英文介绍我是有准备的，但是中途被打断了，于是我再也接不上了。只好改用中文。然后流畅地介绍完，顺利
3. 关于项目的提问，关于项目组长如何控制项目按期完成的提问。我如实作答。顺利
4. 自由问答：
问：对数据库了解怎么样？
答：我只用过 SQLServer、MySql。Oracle 只用过一次
问：对电信有了解吗？
答：看过相关内容，但仅限于介绍
问：用过 Linux 吗？
答：用过，平时做项目的时候会用到
问：Linux 下如何查找一个目录下所有包含关键字“core”得文件，并且将这些内容输出到另一个文件
答（支吾半天）：这个命令我没用过，对不起

这个时候我看出面试官对我已经有点失望了，他们已经不准备问我问题了。不过我说了下面的一段话，相信也是扭转局势的一段话：

我知道我在电信方面或者数据库方面的了解程度对比与其他应聘者来说我处于劣势的，但是我相信我的学习能力能够让我在一段时间内完善我这方面的专业知识。我进入现在的实验室时实际对测试是不太了解的，但一年后我就担任了项目组长的职务，从这一点可以充分证明我对新事物的接受能力和我在沟通上的能力。并且我还拥有相对比较系统的测试知识，这一点我是优于其它应聘者的。

这段话我说完后，我看到女面试官点了点头，重新开始问我关于测试还有职业发展方向的问题，最后就能不能先做 intern 又交流了一下。

然后面试在奇妙的气氛中结束了，我对自己的表现不太满意，除了最后以外，呵呵

9点多我和 nonsea 抱着《Java 编程思想》在麦当劳一直待到午饭时间，出来逛了逛，顺便测试了一下 133 的信号，我不停地在做被拒的心理准备。这段时间是煎熬。2 点左右电话来了，赫然听到了 4 点 10 分这么几个词，狂喜。我知道得来非常不容易，再次印证了一句话：任何时候都不要放弃。于是我和 nosnea 去了趟天安门，nonsea 坚持要我看望一下毛*他老人家，于是我就进去鲜花一束，一边还在脑海中可以用的英文单词。在二面开始前，还接到了 IBM 的面试通知，虽然听说他们面试很多人，但总算是个不错的鼓励。

4 点 10 分再次准时到达北电，Grid 等人已经二面完毕，据说是两个面试官四个应聘者同时聊天的形势。并且全是中文，只有一个英文问题，顿时放心。中文瞎扯我还是会的

5 点多，我终于开始面试了，但情况有点不太对劲，我只有一个，对手也只有一个人并且全是英文。我破坡的口语应付了一半的时间，随着问题越来越深入，我渐渐支持不住了，我觉得再用英文，我就再也没有新的形容词可以用了。在我的要求下，终于开始中文面试了，这样就轻松多了，探讨一些关于价值观，处事原则，感慨一下人生对我来说还是小菜的等等。最后又谈了一下 Intern 的事情，ft 最后 hr 表扬我十分自信，但是我想好不容易得来的中文交谈让我有点表现太过了，可能让 hr 觉得我心思太活，不够踏实，出门前边和她握手边懊悔。

然后和 nonsea 打道回府，暮色已降临，繁华的王府井，人们行色匆匆。

经验：

1. 不到最后关头，不要放弃任何机会
 2. 如果你参加了笔试但没有面世机会，可以在面试当天去混水摸鱼，或许也能获得一次面试的机会
 3. 对公司要招什么样的人一定要清楚
 4. 注意察言观色
 5. 如果对自己的成绩不太满意，不要主动出示成绩单，这会让你后悔的
- 最后感谢 nonsea 为我做的一切!!!!

3.12 buaa: nortel ms series 3

笔试没啥说的,运气还好吧.不过给排在早上 8:30 确是不爽的事实.

Grid,RFK 同行.

我遭遇了传说中最 tough 的 room2.面试官一男一女,都给人深藏不露的感觉,表情也不够丰富,反正现在总结起来只能说他们是确实不善与人微笑吧:).这两个面试官技术真是很好的.面试过程大约一个小时,问的问题很多,涉及的方

面主要涉及简历上提到的东西,所以大家以后去的时候一定要保证能够自圆其说.时间也有限,好几次一个问题还没有回答完整就又转入下一个问题了.

首先需要注意的是准备好怎样表述你的课题给他们看,他们会盘问这个大约 10 分钟左右.我说的时候男考官想让我去白板上图示,我实在不想暴露偶恶劣的字迹,推脱了.不过隔了没 20 分钟就被赶到上去要求在 5 分钟内完成一个双向链表类,至少还需要完成 insert,delete 方法.这个比较 easy,不过后来想想如果补上一个 private 的定义而不实现的拷贝构造函数和 operator=就更锦上添花了.时间还是太紧.

问我的问题涉及 CC++,Java,Database,XML.甚至要我去表述一下信号与系统里的什么采样原理,sigh,可惜偶只知道奶亏斯特,不过 cs 的说不上这些东西大概也不是什么严重的问题.java,database,xml 问及的问题比较基础,不过有些因为好几年没用了还是想不起来.真正被考验的是 CC++.问到的问题倒不是特别过分,只是在那么短的时间里很难表述的很好.这方面的问题占了 40%左右.不会的有一道,现在也不会,回头发到讨论组请教高手去.问题是这样,让我表述在 C++中传引用和传指针的**内存模型**(别跟我说引用和指针使用上的区别,MEC我也看过,先看清要求的是啥^_^).这个我确实不知道,我就说我不大清楚,这两种事实上传递的都是内存地址,我猜也许可以从符号表中引用和指针的表示得到提示?就像指针 vs 数组一样?呵呵可惜考官也没给我解释,笑笑就过了,然后就又奔到下一个问题去了.

其他 CC++的问题相对比较简单,都有的说,但时间相对来说是太短了.考官看来对我基本上还是比较满意的.下面把我现在还记得的几个问题总结一下贴出来,大家再去的时候参考一下.注意的是每个小问题都是单独一步步提出来的,不是一下子都堆给你的~~~:)

- 1.C++中怎样调用 C 代码?怎样在 C 代码中调用 C++的程序(source,lib)?如果要你写一个处理 C++程序使之能够被 C 编译器接受的程序,应该从哪些方面考虑?(太麻烦了,这里不说了)
 - 2.template 的优缺点?如何避免形如 xxx 这样的模板因为 T 的多样性带来代码膨胀问题?(模板继承,void*)
 - 3.说说你用过的 STL 机制,优缺点.
 - 4.ACE(adaptivecommunicationenvironment)库的了解.(这里我谈了谈 ACE 和 Boost 的 thread 机制,condition 什么的.)
 - 5.上面说过的,描述在 C++中传引用和传指针时的**内存模型**
 - 6.谈谈对动态绑定和静态绑定的理解.编译器实现,运行时特征.
 - 7.在类设计中,构造函数和析构函数应该注意的问题.(这个我说的不好,但他们还满意.我觉得光这个话题说完整 15 分钟也打不住)
- 8.5 分钟内在白板上完成一个双向链表,至少具有 insert,delete 功能.还有一些问题,想不起来了.最后他们说你没有想问的问题呢,呵呵,我就(其实是早有预谋^_^)请教他们,public 继承是 isa,private 是 use+inheritvirtual,那么 protected 继承背后的语义又该怎样表述呢:^_^,男考官的解释好含糊,什么封装阿什么隐藏后果阿反正我是不觉得他说的我让我明白了,嘻嘻,然后女考官说我们已经这么久了,这个问题我们还是先放放吧,然后 english 了几句,然后握手,88~

btw,那个内存模型的问题是女考官送给我的,深藏不露阿.

出门还迷路了,还是让女考官给送回 room3 旁边的休息室的.

3.13 buaa: nortel ms series 4

看到大家都在写面经,我也掺和两句吧。

俗话说,失之东隅,收之桑榆.在大家奔走相告收到 IBM 面试通知的时候,我接到了北电的面试通知电话,稀里糊涂的发现简历还没准备好,更别说什么英文的、中文的 self introduction,projectintroduction 了,郁闷之至,上清

华找面经，复习网络知识，复习 C++ 知识，改简历，到了晚上两点多的时候终于崩溃了，只有一个念头，我要放弃！

早上懵懵懂懂的爬起来，挤地铁，倒地铁，在北电的两个楼之间来回了两趟之后终于跌跌撞撞的找到了地方，觉得清华上有一篇面经里写的相当对，整个人就是一刚出炉的包子，热气腾腾的。早上可能所有的面试官都比较兴奋，第一拨进去的都面了一个钟头以上，好死赖死的等到 10 点，终于到我了。我和 sofiya 的情况比较类似，我进的和她是一个屋子，男的比较 kind，女的比较 serious（但是她为什么那么主动地给我倒水呢？想不通）。闲话少说，进入主题。首先让你用英文做一个全方位的介绍，我刚说了两句发现连 BUAA 的两个 A 都念不清楚，终于明白什么叫口拙嘴笨了，马上放弃，请求用 chinese 作答，同意，大喜！blablabla 说了一通整体的情况，完全没有进入状况，都不明白自己在说什么，看到两个面试官朦胧的表情，我做无知状。女面试官说，你还是用图解的方式吧，嗯，正中下怀，blablabla 又就着图介绍了一通，两个面试官自己在下面交流了一番，似懂非懂的弄明白了。接着，就着我的简历开始提问，主要集中在这样几方面：

(1) 网络体系结构，TCP/IP 是几层模型？

(2) 软件开发过程如何？如何做测试？测试有哪些方面？哪些方法？

(3) 有没有用过数据库？用过哪几种？用的程度如何？

(4) 对通信的了解程度如何？等等。一面的整体感觉是问得很深，如果简历上写得不切实际，很容易就面出来了，所以写简历的时候应该仔细斟酌，不要信口开河，诚实还是第一位，人家考察的是你的能力，不在乎你的知识面有多宽泛。知道的就是知道，不知道的也直说，他不会笑话你的，不要夸夸其谈了。上午面试完了之后，感觉及其不好，觉得没什么戏了，回来之前还是逛逛王府井吧，也不枉进城一趟啊。中午在麦当劳小坐休息的时候，手机响了，居然通知我二面，不相信自己的耳朵，又问了一遍，信了！calmdown, 吸气，想想怎么办，陆陆续续记起来清华 bbs 上面经里要点，二面有英文，特别是一面没有用英文面的，另外还有关于职业规划啊，与人相处阿之类的问题。

赶紧跑到王府井书店，在三楼英文书架前站了两个钟头，基本都找到了答案，整理一下，喝杯咖啡，走人！下午的气氛明显没有上午紧张了，我到的时候不管是一面还是二面都接近尾声了，一面的基本上都是南开、天大的，问了一下，明天还有面试，但不知道是不是还没通知。等到 sofiya 面完的时候，我肚子已经提了好几次抗议了，好几次都想伸手去抓桌上的小点心，没好意思。我是今天二面的最后一个，感觉 hrjj 还是很客气的，而且和上午一面的周冰长的比较像，可能外企里的 jj 都是一个模子倒出来的，期望自己不要一样。上来就是聊天状态，而且是中文，一下子就把气氛缓和了。二面主要是集中在这样几个方面：

(1) 个人性格；

(2) 如果处理和老板同事的关系，奇怪，这个问题用英文和中文各问了我一次，是我迷糊了还是她饿晕了？我希望是后者。(3) 在这么多面试的人里，你怎么显出你的出众？

(4) 在 research 和 development 中间你比较倾向哪一边？在 development 和 testing 比较倾向哪一边？等等等等，面到一半用的英文，基本上是你说到哪儿她就问到哪儿，没有固定的顺序，感觉能侃的同学估计比较好办。最后，在友好祥和的气氛中结束。临出门我问了一句，你们每天都工作到现在吗？她说，还有更晚的时候。我有点头晕，赶紧跑掉！总体感觉，这次面试更倾向要测试的人，不管是一面还是二面都有强调这个。我问了问，北电今年招三类人：development, testing 和做硬件的，但是做硬件的他们好像比较倾向要有实际经验的。饥肠辘辘的跑到百盛顶上吃了火锅，心满意足的回来了。

最后，不管结果怎么样，十分感谢我的 BF 在我临放弃的时候给我的支持！表扬一个。

3.14 北电一面

笔试归来，偶彻底不抱什么希望了，因为一来觉得北电本来就不太符合我的要求，二

来觉得笔试做得不怎么样：我倒数第二篇文章花了太多的时间，读懂了每一句话（因为我没想到文章这么长，每次我以为要结束了的时候都还有下一页：（），这样导致了最后一篇文章 5 分钟之内疯狂赶完。

晚上找一个好心的博士 GG 买到了一个还不错的手机，正在跟 MM 煲粥呢，宿舍的哥们突然拿着我的手机跑出来，于是左耳座机右耳手机地应付了 chinahr 的人几句，就记住了一个新东安 1*8 号 7 层，9 点半面试。没想到这一下疏忽跟我今天带来了灾难性的后果：（

其实昨天晚上最开始是不太想去的，因为 chinahr 说要成绩单和简历，我因为压根就没想到还有面试，这两个都没有。但是后来一想，长长经验值也好，还能顺便去王府井溜溜。

于是去 info 下了一份成绩表，又跑去借了个 U 盘，和简历一起放进去，准备自己打出来拉倒，他们爱要不要。

下完之后我正准备征个同去的人，同时也查一下地图，没想到网断了：得，洗洗睡吧。

今天早上 7 点一刻，偶就醒了，虽然闹钟定的 7 点半，还是年轻啊，心里装不住事情，呵呵。拿了 U 盘和证书就直奔 23# 打印点，到了那一看 8 点开门，偶就买了个煎饼在那边吃边等，没吃几口，旁边眼镜店来了个人，偶一问，才知道它写 8 点实际是 8 点半开门。偶 ft，赶紧走人吧，偶的煎饼也没法拿扔了：（跑到环境楼打印点，也没开，偶就想，别去了吧，就给 chinahr 打电话，没人接，就打算去实验室，过三教的时候突然想起这后面还有个打印室，就顺路过去看看，没想到这里真的开了，ft，想偷懒也偷不成了:P

上了轻轨，无数的人啊，把偶挤在一个角落里，旁边是一个满身异味的老大爷：（偶闲得无聊就把偶那些灰尘满面的证书拿出来看看，没想到一眼瞟到了偶的 CCNA，于是顺势回忆了一下网络体系结构，结果发现偶连 OSI 的七层结构都忘了，就发消息去骚扰了一下 minaxl 大牛:P

很快到了王府井，才 9 点，偶很悠闲地顺着大街往北走，142，140，138，ft，怎么 138 是新东安市场！？偶一下蒙了，赶紧找周围的保安问北电大楼，没想到外面的保安就没有一个知道了：（偶只好顺着路继续往北走，128--XX 饭店，118--邮局，彻底晕菜！赶紧打电话去 chinahr 问，碰到一个大舌头的 GG，问了三遍才含含糊糊地告诉我：好象是在新东安北面。偶赶紧往回奔，到了东安市场大楼，偶左看右看上看下看，哪有北电大楼啊，等等，那边有个 NOVOTEL 诶，莫非.....恩，肯定就是.....

等我一路狂奔过去，赫然发现这个 TEL 是 HOTEL 的 TEL，不是 TELECOM 的 TEL，这一瞬间，偶真是有自杀的冲动：（偶一路跌跌撞撞地走回东安市场，准备坐地铁回去算了，没想到抬头发现一个硕大的牌子：北电大楼..... 9：29，我终于站在了北电七层的门口，象一个刚出锅的包子，浑身冒着热气。

终于进入正题，大家别打我，兄弟一向有点罗嗦：P

chinahr 的姐姐领我进去了，在一间会议室等，过了一会而 thinboy 几个人来了，都是清华的，一问，居然 thinboy 还是我们系的。没聊两句前面一拨就空出了两个会议室，hr 姐姐问我们哪两个先去，我正瞧 thinboy 瞧的顺眼，便随口说道：就我们俩吧：P

我是去的 1 号 ROOM，进去一看，是两个 JJ，随便溜了两眼，恩，好象有一个气质还可以。不敢多看，赶紧递上了简历，准备开始正襟危坐作正人君子状：P 没想到我屁股还没坐热呢，JJ 就发话了：你上去给我们讲讲你的项目吧，那有白板和笔。FT，技术面试都是这么直接的吗？我都快好几年没用笔写过大段的东西了：（没辙，硬着头皮上吧。

偶上去先画了几个框，把项目的几个部分填进去之后就硬件平台开始往上开讲，介绍到一半突然发现好象少画了一层，FT，当时汗就下来了，赶紧又擦了重画：（还好 JJ 们好象不太在意，没说啥。BLABLABLE，很快偶就说完了系统结构，开始说具体软件实现工具和编程思路。这个时候她们的问题开始多了起来，几乎我每说一种工具或者实现方法，她们都要问问它的特点个机制，虽然偶都还能答出来，但是偶直觉这样下去会比较郁闷的。

果然，等偶说到语言的时候，一个 JJ 开始追问技术细节了，不过，偶早有对策啦，hiahiahia：P 具体是这样的：

JJ：你是怎么解决编程中遇到的 XXX 语言里的 YYY 问题的

偶：偶是用 AAA 方法的

JJ：你为什么不用 BBB 方法

偶：因为 AAA 方法比较好

JJ：XXX 的教科书里不是说 AAA 和 BBB 各有利弊吗

注意，注意哦，当当当当，必杀技出来啦：

偶：因为我们是用的是嵌入式 XXX，根据权威机构 ZZZ 的研究，AAA 方法在这种环境下比 BBB 方法强了 N 百倍呀 N 百倍。这个结论应用得很广泛，您应该也知道吧。

只见 JJ 的脸不易为人察觉地红了一下：P

如是几次之后，JJ 的问题果然少了一大半，偶的解说得以顺利完成，我得几意地笑，hiahiahia

解说完了，JJ 就让偶坐下，开始看偶的证书，没想到看到 CCNA 证书的时候，一个让我做梦也想不到的事情发生了：她要我画出 OSI 七层模型。哈哈哈哈哈，偶一边谦虚地说可能记不太清了，一边酣畅流利地给她们花出来了。

minaxl，军功章上有我的一半也有你的一半：P

最后让我问问题，偶就问了下待遇，JJ 们都含糊其词，偶就打趣说我又不会抢你的，虽然偶觉得这个玩笑开得很没有水准，可是没想到 JJ 们的脸红得比我还厉害:P

3.15 北电二面

一面完了 chinahr 的人就让我们回去等电话了，那个 GG 告诉我们 2 点之前给二面通知，我 FT，这个速度也太快了吧。末了，他还说中午通知完了可能马上就要二面，所以最好不要离开王府井附近。谁也没有料到，就是他这多余的一句话，害得我和 thinboy 受尽了折腾：（

话说我下楼走到工美附近，突然看见路边的长凳上坐着一个熟悉的身影，赶紧过去寒暄一下，七拉八扯发现 thinboy 居然是我高中同学的大学同班同学:P 正说得起劲呢，我突然想起来我早上打的两份简历都给了技术面试的两个 JJ 了，而我中午又回不去，下午二面.....于是拉着 thinboy 去找打印店。俩人先沿着王府井北大街溜了一路，一直溜到一个人烟稀少的胡同旁边都没看见有打印店。我想起协和就在这附近，于是建议去那边看看。我们俩又一路跑到协和，没想到在协和大楼门口被俩保安神秘兮兮地拦住了，不说原因，非得让我们从马路对面过。我俩正纳闷呢，突然看见对面出现了一个熟悉的身影，那不是著名的大淫贼——克林顿嘛，不过，这个保安规格也太.....

感叹了一番人走茶凉之后，我俩继续行进，走啊走，走啊走，终于在东单的一个小胡同的犄角旮旯里发现了一个打印复印店，赶紧开打吧。可是，可是，我的 U 盘神奇地罢工了，贼老天！！

我俩都没力气悲痛了，赶紧准备找个网吧去下一份来打，走到半路，thinboy 突然一声长叹：对哦，我简历好象也没了:P

继续赶路，这次没费多少时间，找到了一个网吧，上网、下载、打印，一切都很顺利，我还抽空来 career 发了个面经。不过 5 分钟后结帐的时候打印一张 2 块钱的价格让我大大抽了一口凉气，10 分钟后复印一张 4 毛钱的价格让我再次小小地抽了一口，40 分钟之后的面试通知让我大大地抽搐了一阵，320 分钟之后的二面让我抽搐得人事不知：（

打印完了就 1 点了，我和 thinboy 饥寒交迫地回到新东安市场地下的 KFC，一人叫了一个餐，开始狂吃。我开始掏出手机给 MM 和朋友发消息，发现手机就一格电了，又想起昨晚 1860 给我发过一个消息说余额不多，赶紧让 minaxl 给我买张卡把号发过来。

正忙着呢，thinboy“柔”地站起来，冲到门口去接电话，chinahr 的人通知他二面，我赶紧也跟出去，让他也帮我问问有没有我的二面，省得我待会电话接到一半没电关机。只听那边的 MM 说道：对不起，好象没有这个人。偶的心啊，拔凉拔凉的。偶还没来得及嚎叫两声发泄一下呢，偶的电话就响了，同一个 MM 的声音响起，偶赫然听见两个字：二面。偶的心啊，扑通扑通的：P(偶的反应当然没这么夸张了，实际上当时根本没反映过来，呵呵，后来听 HR 的 MM 说，她刚告诉 thinboy 没有偶，就在下一页看到了偶的名字)

我挂了电话，心跳还没来得及恢复呢，就看我的 SIM 卡注册失败了（没钱了），然后刚想调出短信看看哥们帮我买的卡号码呢，手机刷的一下就没电了。得，下午面试也不用关手机了，呵呵。

等我俩坐下来交换完情况，才发现情况没有那么乐观：他 3：50 面，我 4：20 面，这一个多小时可怎么打发呢。

于是新东安 KFC 的清洁工在这一天遇到了两个让她郁闷无比的民工状男子：当她屡次企图把这两个男子面前一片狼籍的盘子端走的时候，这两个趴在桌上的家伙总是费力地睁开眼睛把它抢了回来：P

睡到三点二十，我和 thinboy 终于决定起身了，大妈如愿以偿地拿到了那个盘子，你想要你就说嘛，你不说我怎么知道你想要呢：P

这回轻车熟路地直奔北电七楼，还是熟悉的 HR 姐姐，OK，让我们来谈谈心吧。跟两个 HR 姐姐聊了聊，知道了她们来自著名的建国门，还知道了昨天收到了一面通知的有 84 个，一面会再淘汰掉一半。然后又轮流跟在座各位英雄搭讪，结果发现有个来自北大的兄弟是我们班熊猫的高中同学，我 FT，世界真的好小。

后面陆陆续续来了好几拨下午一面的哥们，跟我们聊了聊一面的经验，偶们让他们放宽心，只问简历上的问题，不用中文，BLABLABLA。结果没想到有好几位同志被技术面试官用英语羞辱了，真不好意思：（

等啊等，等啊等，茶壶里的水喝光了，有再添满的时候，HR 姐姐出去了，有再回来的时候，一面同志离去的背影，有再换成新人的时候。但是聪明的，你告诉我，我们二面的同志，为什么就一去不回还了呢？——是 HR 姐姐偷了他们吧：那是谁？又藏在何处呢？是他

们自己逃走了吧：现在又到哪里呢？

就在这么郁闷的等待中，thinboy 终于在 5 点左右等到了他的二面，而我在一个小时 20 分钟之后得到我的二面通知的时候，我只有一个念头，对上午一面结束时那个通知我们不要离开的哥们竖起我的某个指头，而当我在进入面试室一分钟后得知二面不需要简历的时候，我只想抽自己一个耳光：（

--

就在这种困倦、疲惫、懊恼、兴奋、焦虑交织的复杂心情下，偶开始了偶生平第一次 oneone 的中文面试，和第一次的英文面试。

因为听前面二面的几位说过了二面是先中后英，而且基本上是以问答和交谈的形式，不用自己一个人长篇大论地演讲，所以当 HR 姐姐让我先介绍一下自己的情况的时候，偶迟疑地问了一句“中文吗”并得到肯定答复之后，大脑就陷入了一片空白。偶下意识地看了眼摆在桌子对面的简历，偶再看一眼，偶再看一眼.....噢，HR 姐姐怎么在对我笑啊，算了，不看啦。

偶横下一条心，胡乱地回忆着一些好词开始给自己盖棺定论。HR 姐姐时不时的打断偶的话，要偶给这些优良品质弄几个例子出来。偶一时也想不起别的，就拿简历里列的项目来说，在偶略带大舌头的口音中，HR 终于知道了，原来优良的程序代码是跟人品一脉相承的，一个软件做得不好很大程度上是因为 rpwt，BLABLABLA。最后，偶意犹未尽地说，有的人不光人品好，身体更好，比如我.....

OK，姐姐说，我对你的了解足够了，下面谈谈你的职业规划。

这个时候，偶的头脑开始清醒一些了，开始注意结合前面提到的性格和项目经验来谈职业规划，总之就是一个意思：我的长处在于 ABC，它们体现在 XYZ，我想找一份能发挥我的长处的工作，而你们公司的职位 abc 能够分别发挥这些长处，所以我希望能在这里面的某个职位作到 XXX 的程度。这个部分偶觉得偶还是发挥不错的：)

在我快要说完的时候，姐姐不经意地问我考过 G 没有，我说考过，她又问了我考的时间和分数，但是没有多问，偶暗自松了一口气。

然后姐姐话锋一转，你英语口语如何啊，偶老老实实地说，不怎么样，姐姐又问我，那你上午有没有面试过口语啊。偶当时真想骗她说面过了，不过只是一刹那我就知道这种企图有多愚蠢，因为我随口说完没有的时候，她就看了一下她面前那张表格，我这才发觉这就是上午一面的考官填的那一张.....

这让我心生警觉，觉得自己也许过于放松了，果然，她后面的英文面试比前面的中文面试 tough 多了，开始问我对北电的看法，跟领导冲突的时候怎么解决，BLABLABLA。我小心翼翼地挑选着词汇，尽量妥帖地表达出我的意思，没办法，好多的词就在嘴边了就是想不起来了：（

突然，姐姐用英语再次提到我的 GRE 和出国的问题，我仿佛看到 HR 姐姐抽出一把暗藏的剑抵住了我的喉咙，当时那把剑离我的喉咙只有 0-01 公分，但是四分之一炷香之后，那把剑的女主人将会彻底地放过我，因为我决定说一个谎话。虽然本人生平说了无数的谎话，但是这一个我认为是最完美的.....

我告诉她，MM 是我留在中国的最重要的原因，跟这个相比，别的都微不足道。

不出我所料，HR 姐姐露出理解的神色，放过了这个问题，并结束了全部的面试：)

最后的时间是我的提问时间，我问了下实习和待遇，实习不做要求，待遇则仍然含糊其词，不过偶借机贬了下 cisco 这种穷得只剩下钱的公司，NND，谁让它不招应届，让偶白考了 CCNA 的（葡萄好酸啊，呵呵）

花絮：面试过程中 HR 姐姐的手机响了 N 次，让偶很 FT，这简直破坏当代外企白领女青年在偶心目中的形象，呵呵。

总的来说，这次面试给我很多意外，也长了不少经验，比如至少我下一次去面试的时候

会记得多带几份简历：P

也有一个建议给后面面试北电和版上的朋友们，其实就两个字：真实，不管是你做的简历也好，还是你展示给面试官的东西也好，真实是最重要的。

最后谢谢看过这些长篇大论的唠叨文章的朋友：)

3.16 北电 2 面归来

很幸运拿到北电的 2 面通知，暗爽了一下，不过后来听中大华工的讨论好像有一面的都有二面机会，不禁 down 了一下.....

言归正转，今天的 2 面是一个小组面试，以角色扮演的方式进行，全过程 hr 在场看并做登记，不会中间打断话题，可以说完全考自己的发挥了.....

跟我一起“群殴”的都有 3 个中大的，2 个华工的，而且都是研究生（面试完出来后才知只有我一个本科生，不禁汗了一把！），在面试开始之前由于我的笔试考场在华工，所以在等待面试的时候我跟华工的一些 2 面人员（仿佛都是研究生）讨论了一下，觉得面试最大的难度是在时间控制上，昨天就有好几个小组由于在给予的 40 分钟内早早把讨论搞定，剩下最后 10 来分钟以为可以走了，谁知 hr 要他们继续讲，搞到十分冷场。听到这个，心想这次面试时间观念是挺重要的。

十分“幸运”地成为今天第一批的面试对象，上到 5 楼的会议室后，hr 为我们每个人派了一张纸是说明整个大环境的还有自己的角色以及这次讨论要解决的问题是什么？

我面试的题目大概是这样，我扮演一个大四的学生，由于家里很有钱，毕业后只管去我老爸那里工作就 ok 了，所以天天就在宿舍吃喝玩乐，没什么事做。有一天有人在宿舍门口贴了一张纸向我投诉我的生活习惯大大影响到隔壁宿舍的学习跟作息。这样，我的任务就是如何找出这个投诉的宿舍以及召开一次会议解决一下问题：

- 1、制定宿舍规章
- 2、关灯作息时间的控制
- 3、以后隔壁宿舍间如何交流协调

在 2 面过程中跟自己搭配的是一位中大的 gg，特爱说话，好几次都把我们的共同观点一个说了，不过我还是能抓住他的遗漏补充了一下，吸引一下 hr。个人感觉自己在过程中各主要的扮演是拖延时间的角色，由于我的搭档太喜欢早早下定论，好几次差点就要讨论结果说出来的时候，我突然插入几个问题把他给拖住，让其余小组成员可以继续讨论下去而不用剩时间。最后我们也充分利用好时间，刚好够 40 分钟就 K.O.了，还算不错，只是觉得自己不够突出，都是有点为他人做嫁衣裳的感觉，表现不多，希望一般般而已。不过还好，还是通过面试看到别的学校的优势（走的时候讨论发现有两个中大 gg，一个准备去华为 3 面，一个已经华为 3 面正在等 offer，再汗了一把）。总之，兄弟们不用气馁，我们还是自己优势的，大家加把劲，^_^

3.17 我的未来不是梦-人生第一面-北电网络

本来以为没机会了，但是通过网上同学们的争取，我的名字很幸运地被收录在最后一批，于是，在 17 日的下午，我参加了那场扩充了很多人的考试，应该说，考试很顺利，自我感觉良好。收到面试通知，是在四环上匆匆骑车的时候，我为找工作的专门配的 NOKIA 手机终于响了!!! 心情一阵激动，赶紧下车，解开书包，找笔，匆匆的记下了时间和地点，这里要感谢通知我的那个中华英才网 dd，非常耐心地等我。于是，晚上，从垃圾箱恢复出了北

电面经。。。

面试安排在下午 2:30 分，上午起床，发现下雨了，暗想老天是否与我过不去，不能给我个阳光灿烂的心情，但是我还是感谢北电给我这个在北航呆了 9 年多的直博生这一次机会。于是决定到大唐去沐浴一下，15 大元（怀念 6 元的日子），快 2 个小时才出来，准备西装，（呵呵第一次穿西装，这个秋天 mm 给买的，快 2 千了），发现由于搬宿舍，自己的那个羊毛衫实在找不到了，faint，只好穿衬衫了，请师兄帮着打了领带，穿上西裤的时候，居然惊喜地发现自己的皮带太松了，呵呵，两手揣在裤兜托着我的新裤子，赶到教研室拿出手电钻整齐地在皮带上钻了个眼儿。一切就绪，发现已经下午 1 点 10 分了，还没有吃饭，算了还是先走了，那个地方不是很难找嘛！

打着从 mm 那里借的雨伞，穿着 mm 给买的西装，登着 mm 给买的皮鞋，手中拿了 n 份简历，特意穿了件白色的衬衫，我就那样大步流星地出发了。。心中想到了《绝世好 Bra》刘青云那句经典的台词，你看我的皮肤就知道，我是个 sunnyboy，我走到哪里就会把阳光带到哪里。我要给这雨中的行人带来一丝亮丽!!! 果然，传说中北电如传说中地难找。首先在王府井地铁站就差点找不到出口，索性先到 KFC 要了个香辣鸡腿汉堡和一杯咖啡，KFC 的服务人员细心地告诉了我方位，呵呵，终于找到了。

到了北电如同一直无头的苍蝇，直奔 7 层，跟着一个老外进了那道玻璃门，北电里面果然地形复杂，找了半天终于找到了所谓的 waitingroom，于是就座，交简历，寻找战友，呵呵，还有两个 3 系的哥们，信心大涨。等了一会儿吧，忘了，只记得期间上了 3 次洗手间，不断地照镜子，终于开始叫人了，room1, room4, room3, “呵呵，我不会在 room2 吧，好像 waitingroom 里只剩我了”，正在郁闷中，我果然落在了 room2，于是想起了那个链表。。。

技术面试的 gg，非常的和蔼，属于我很愿意交往的那种人，呵呵，首先让我先坐一会儿，适应一下环境，然后一个 mm 进来了，大眼睛，很严谨的样子，我一看就知道了，敢情一个红脸儿一个白脸儿，相得益彰，呵呵。我又把一份包含所有证明材料的简历给了他们，就座首先进行自我介绍，我问是用英语还是汉语，他们就说你先用汉语吧，于是大侃了一下我专业方向的发展，以及自己正在做的项目，重点强调了我的理念，我所做的研究都是直接为航空工程服务的，没有太多太深的理论，更多的是从工程实践中来，到工程实践中去。中间问了一些关于项目的问题，后来让我图示关于 FDDI 双环容错方法以及我所研究的 SCI 网络协议，可能我最不发怵就是做这种技术展示或讨论演讲了，每到这时候，我就找到了《霸王别姬》中张国容“融入戏中”的感觉。还是那个技术面试的 mm，一阵见血，考我 C++，我回答在嵌入式控制领域，是汇编和 C 的天下，较少见到 C++ 的踪影，只是我在 VC/桌面平台上才用到，我所做的绝大部分程序是没有界面的。当然还是问了一些 C++ 的东西，总之一切顺利。后来英语终于开始了，说句实话也没有准备什么，自己的英语水平就技术问题讨论绝不发怵，但是胡侃我一直不屑于锻炼也是比较弱的，身在工程师摇篮的北航，我一直将自己定位于一个出色的工程师，高级工程师，项目（产品）经理，技术总监的道路，算来也应该与多余 10 个老外侃过专业技术了，但是不幸的事还是发生了，问我关于项目管理方面的东东，如何控制项目进程，软件文档控制，呵呵，我来了一句，我是 EE 专业的，这一方面的做法比较原始，就是师兄带师弟了，但是文档做的很详细，总之，如实做答了。

一面的感觉可以用个好字做答：将自己的情况较全面地反映了，这一点很令我满意，至少充分展示了自己的特点，对于自己不熟的东西，我如实做答。后来问了问我的职业规划，这一点，我早在进入北航读本科的时候就给了自己答案，我回答我的目标是项目（产品）经理，是《兄弟连》中的连长——要与战友们一同奋斗的 teamleader，而不是那个遥控指挥的营长，我追求的是一种项目压力和荣誉感，既然与师弟师妹们一起在英才网上填表，参加笔试，来到面试，就表明我不愿意再扎在 paper 里发 paper 了，呵呵，挺慷慨激昂的。

收到二面通知是在昨天晚上同学聚会的时候，定在今天上午 10:50。

一大早起来，实在是狠自己脑袋上的那几根毛不争气，昨天花了 15 大元洗澡的效果荡然无存——又成鸡窝状了。不过我实在是舍不得再花 15 元了，于是在其他宿舍疯狂地搜罗热水，一阵修理之后，终于给自己了一个满意的形象。这一次，又没有吃早饭，也没有时间去 KFC 了，一路饥肠辘辘不表。

呵呵，这回的北电轻车熟路，到了 waitingroom，发现桌子上有饼干，于是眼睛发绿，问了可不可以吃，十分不好意思的赶快抓了三个饼干，又喝了不知道是什么茶的茶。呵呵，茶足饼干饱，又开始上洗手间，这回还好，去了两次，回来意气风发地坐在座位上，发现了昨天来的 3 系战友，呵呵，屋里人居然说我像是面试别人的，于是在我紧张的心情上又加上了一阵脸红。

好不容易到我了，准备好了对任何刁难问题作答地准备，到了 room7，这回是真正的外企 hrmm 啊，心中激动不易，9 年抗战了，就盼望着有一天真正开始自己的职业生涯了！坐在电脑旁，时常听着师妹们都不熟悉的《我的未来不是梦》，这是初中毕业时，大伙儿流着泪合唱的一首歌。

hrmm 真专业啊，很客气，一上来先关心我要不要水，我说不用了，她说真的不用了？我说真的不用了，呵呵，她可真的是很热情。接下来真正令我为难的事情开始了，“是你先讲还是我先讲？”又是郁闷？“我讲什么？”，再三逼问中，我耐不住了，那就我先讲，又是自己的经历，于是愉快的交流开始了，你的职业目标是什么？你准备为此付出多长时间，你的理想是什么？你是如何处理人与人之间的关系等等？我说我是一个博士了，我很慎重的选择自己的工作，我将我的青春奉献给了北航，我的年龄已经使我不能够经历跳槽，所以我打算在一个地方好好干，希望能够在 36 岁的时候成为一个从最低层技术线上走出来的出色的项目（产品）经理。她问了我愿不愿意做测试，我坚决的明确的说了“不”，我说我有明确的定位，现在我是在决定自己的未来生活，我对任何一个给我这个博士生机会的公司都是推心置腹的，哦，这个途中，实在按捺不住自己的郁闷地提到了华为，今年毅然决然的不给我机会。当然我赶紧补上，从公司的角度，他有如此这般的道理。测试很重要，但是我是一个博士，希望在最前线工作。

后来 hrmm 问我有什么问题要问的，我就说我长期在学校呆着，为人热情，没有城府，心中实在担心公司的人际关系过于复杂，对于我的这一点担心，hrmm 还是给了我未来的信心的。其他细节不表，只是感觉和如此专业的 hrmm 聊天实在是令人兴奋的事，好像把我这么多年来想说的话都说出去了，呵呵，感觉不是在面试。

终于结束了。出北电，赶紧给 mm 汇报了工作，走王府井，刻意没有坐地铁，大步流星地走在建外大街的落叶上，天气格外的晴朗，寒风吹起我的领带，从婴儿时代就伴我成长的寒流开始降临北京了，我最喜爱的寒冬来临了！我陶醉在直抒胸臆的兴奋中，我知道我的未来不是梦！

2003 年 11 月 20 日 23:45 分~2003 年 11 月 21 日 0:30 分

随笔纪念自己的第一次面试经历，感谢给我北电一面的那个 mm 和 gg，还有今天这位专业的 hrmm。

说句实话，能够有这次经历，实在要感谢那些为争取自己平等权利的同学们的全力打拼！我坚信众人拾材火焰高的道理！

3.18 偶的北电面试经历

偶是这一批北电面试的最后一批了，本来安排在昨天下午一面。昨天上午电话通知改道今天上午了。所以经验只可以给后面还没有面试的了

说说我的情况，信息学院牟系，土博，项目经验比较丰富。

上午地铁，地铁，到了北电，来得太早，就坐在休息室等，喝水，热的不得了。。还好不到一个小时就轮到我了。两个面试官都很面善，递上简历，用中文介绍了自己的基本情况，他们一边看我的简历。看完之后就问我，你的项目经验很丰富啊，跟我们说说吧。偶说你们想了解哪一个，偶都比较了解，你们挑。他们呵呵一下，说随

便，就这个吧。嗯哪，这个是酱紫的，背景是那样的，需求是酱紫的，所以我们设计软件整个是这个样子，实现的时候这样这样。。说得太细了，考官打断我，提了一些框架性的问题，偶一时没明白，来回折腾几次明白了，说，是酱紫的，balabala。

然后提了一些 C/C++ 的问题，其中包括一个昨天我在这里说的析构函数的问题，基类的析构函数应该声明为虚的，才能保证继承类的析构不会导致内存泄漏。为了给他们面子，挑了一个不太难的问题回答说“欧，这个问题好难难啊，偶不知道”然后问了一个 Linux 的问题，偶不会 偶用 Linux 也就是会 ls, cp 之类的，别的哪知道啊

接下来用英文，介绍自己，这个 easy，偶^!@#%#@%#!)@#* （包括 27 个语法错误和 18 次“嗯哪”的停顿）说完。然后用英文提的问题主要是个人打算啊，合作能力，责任心等问题，我又 balabala，觉得表达的满好的 ^_^ 说完就完了，考官看起来比较满意，还送我回到休息室，握手再见。在休息室和一个哥们聊了一会，就下去了，等 2:00 的二面通知。

下去就觉得自己很热，刚才咋没发现捏？坐在路边的凳子上吹了吹风，抽了一根烟，看到旁边就是献血车，就上去放了 200cc 血。放血下来就觉得凉快多了，清醒了一点。这时候感觉有些不对劲，刚才我是不是表现太过分了，口气太大了？不管，放水，吃饭，放水，等，到 2 点整，电话响了，结果是“没有适合您的职位”。哦，tmd，北电这么恶心，居然抢在我前面拒了对方。于是就坐车回来了。就酱紫。。

小结一下自己的表现，口语太差（可能笔试成绩也很差），没有很好掌握表现自己能力和谦虚之间的关系。没办法，说得保守别人觉得你没信心，说得很有信心别人又会觉得你太过表现。。。

小结一下北电，偶算是了解了，北电还是很诚实的，说招什么职位就是什么职位，其他职位（例如打扫厕所啊，保安啊）就是不提供。今后还有去面试的要注意：你有 2,3 年的 C/C++ 项目经历可能是他们最感兴趣的，少点也可以接受，但是太多了他们绝对不会要你。

第一次面试，被拒了，但是很开心。

再附：tmd 写到最后，网断了，又重新写了一遍。55555~~~~
饭饭去了。。

3.19 也说说我的北电一面

昨天是下午两点的一面。去的挺早，两点的时候带到了 room2

呵呵，一男一女。女的比较和蔼，不问什么问题；男的见你的时候也很客气，面试起来的时候就是感觉要和你争，问不倒你不甘心的架势：)

开始是让你自述一下自己的教育背景和研究经历。

因为我做过一段时间 WebServices，简历上也有，男考官就对这个感了兴趣。

我还蛮自信的画起图，给他讲 webservices 的架构，协议栈...

其实这家伙对 WebServices 一点不懂，甚至问我你说的 WebServices 和门户网站有什么区别。

看来是鸡同鸭讲了，我费劲告诉他这是一种新的软件体系架构，和具体的某种服务的实现不是一个层次的概念。要命的是他还要装作很懂的样子，甚至和我说，soap 是微软专门的一种协议吧。我说，我确信不是。最后实在觉得和他交流困难，他也越发的要找问题给我。

我们谈到 corba，他说那你把 corba 实现图画一下吧。我开始画 Corba 的结构图，orb，服务，设施。。他又打断了我，说这些都是书本上的，你能不能说说具体怎么实现的 corba，stub，skeleton 怎么转换。。（大概如是问题吧），我感觉了这家伙一定要问倒我的，承认吧，我没有具体实现过，我不知道。随后就是一连串的不知道。我也没有什么热情跟他争论了，如果讨论中另一方的态度明显的是要压过你，我实在觉得没意思。最后我的态度也近乎无奈，甚至懒得理他。说道毕业论文的一点的时候，我甚至说：好，您说的这个问题很好，我下来做毕业设计

的时候，会好好考虑这个问题的。

现在还没有收到二面通知，估计是被拒了。呵呵，现在想起来，还是表现的不好。对于面试者的种种刁难，还是太容易意气用事。下次一定要在多多涵养啦。本来感觉自己脾气蛮好的，现在看来还要多加修炼。^_^
祝大家一起在找工作中成长吧：)

3.20 北电据了 me，几点总结与各位分享

第一次面试，很多低级错误啊

- 1、你包里的简历永远不怕多，一场面试往往 2 个 3 个甚至更多面试官，总要每人递上一份吧。如果接着通知你二面呢，所以多准备几分简历没错。
- 2、要对应聘的公司的产品啊啥的有个了解，比如人家今天问到了，我就无语
- 3、清楚自己是冲着什么职位去的。失败的例子：
问曰：你对我们公司什么职位感兴趣？
答曰：1234455676778
曰：我们没有这项业务啊
曰：@#*\$%#@#\$
- 4、准备长短不一的各个类型自我介绍（中英文版），比如技术类的，项目类的，性格类的等等。闲着没事自己念叨念叨。
- 5、等待被面和等待结果的过程很心躁，不妨备一本杂志翻翻，静一下心很有好处，或者带个 MP3 啥的，建议听点稍慢节奏的曲子，让自己缓和下来，呵呵
- 6、看看 xdjm 的面经很有帮助的，他们常常问以前问过的问题。比如版上兄弟提到的 static 问题，今天就被问到了。

最后，pleasebeahappyloser,nooneknowswhatfutureholds
blessall

第四章、北电(Nortel)求职综合资料

4.1 北电笔试之旅--2005

找工作啦~~假期结束的时候，俺的处女笔试处女面试都要交给这个公司了——广东北电通信有限公司。据说！是个外企。据说！待遇很好。据说！名气很大。据说！hr 狠 pp。据说！等等等等.....

1 月底的时候当俺完成俺的简历 v1.0 的时候俺上 51job 随便逛了逛，那时候看到这个公司招聘应届生，俺瞅了瞅介绍，发现挺合俺口味，在广州——离家近；是外企——俺想不到国企也不想当公务员；做研发——俺还是想学以致用。于是俺就在网上投了简历。这是俺投的第一份简历，也是现在为止俺中标的唯一一份。2 月初过年前几天俺收到去笔试的电话，而且那 hr 打了三次俺的手机才找到俺。俺认为这可能是注重人才的表现，但是招聘流程却和网上说的不一样，让俺有他们有点不按规矩办事的感觉。首先是通知笔试的时间变了，原来说过完年（大约 20 号左右）才通知人，却在年前就开始通知了；后来面试的时间也推迟了，搞得俺焦头烂额，这是后话。

不讹歪了，又离题十万八千里了，俺要说的是：笔试经历!!!

2月26号俺和妈妈出发去增城。(!)不是去广州么?俺是先到增城看亲戚(还要搬30多斤的裹蒸——肇庆土特产、俺最爱——去送人。。),然后再和妈妈回广州——逛街,就是买衣服啦。不过别以为俺没有准备。俺也算严阵以待了,从年后就开始看c/c++,做题,看网络,编小程(其中包括帮俺湖南大学一同学做毕业设计),c/c++的常见题都做了不少而且都上机调试过了。而且还在网上找到了北电笔试的往年题,每题都研究透(后来没有一题一样,估计是有个题库)。

27号在中大亲戚那过夜,第二天9:45准时来到中大洗为坚堂。这时候发现礼堂坐满了人,俺瞅了瞅笔试名单,上面有好多好多的人,包括各个名校的同学们,广东的一些大学的人数较多,zju就俺一个,俺找到自己的考号,赶紧坐下来。

hr们真难看!!——俺的第一感觉。然后说考试时间一个小时,俺晕倒,咋会只考一个小时。。卷子发下来一看,更为ft,只有三道题目:一题翻译(中译英),一题程序题,一题C++语法题:

翻译:关于唤醒振铃(WUC)的说明书。

编程:解密:输入字符串:65,5,7,4,11,11,14.....,输出字符串:TAG A...HELLO,反之即加密。给出decode(),要写出encode()函数。

语法:关于类里面static变量的用法。

这三个地球人都会做的题目俺当然不含糊,三下五除二就写完,然后再在程序里写上注释,还加上出错检查,然后干等交卷。无聊中突然发现有个指针忘往后移了,赶紧加上,这时候脑子突然糊涂了,竟以为另一个指针也要往后移,随手就加了上去!就这多余的一行代码害死俺了,整个算法将宣告崩溃。俺还自以为做的不错,得意洋洋的交了卷。出来的时候还特意到中大湖边逛,逛着逛着突然想起不对,一拍大腿,晚了!!当时俺脑子就成浆糊了,这么简单的题目,竞争的人又这么多,俺错了一题,几乎就宣告没戏,可以回家了。

回家两天里沮丧得不行,却又迟迟不见消息(HR mm说一天内有通知),1号晚上俺看还没有电话,想着“天将降大任于斯人也,必先催其自信”,到车站买了火车票,准备走人了。其实还留了一手,买的是5号的票,因为原来说3、4号面试,就算俺碰巧进了面试名单,5号走也可以。又颓废了一天,2号傍晚突然接到面试电话,俺竟然不敢相信自己的耳朵,又问了一次,确实是面试——但是时间是下周一.....俺喜出望外,惊喜总是让人振奋的,俺又从极度悲观中跃进到极度yy中去了!

不过这是有代价的,因为时间推迟了,俺退票被扣了70多的手续费

4.2 北电 NGLP Finance 宣讲会

北电 NGLP Finance 宣讲会只有一场,今天晚上在首都经济贸易大学举行,宣讲会的内容向各位战友说一说:

- 1) 该项目为第一次招聘,Asia Finance NGLP 一共只招5个人
- 2) 该目录用后有2年的轮岗,每6个月轮换一次,2年里会有4次期中考试,一共28门课,其实也不是纯正的test,应该是training这种形式,会有有工作资历的“老人”或者师兄师姐带带你,指导你。
- 3) 今年没有marketing的岗位,停招一年,明年接着招。
- 4) 这个项目主要是针对应届毕业生,具体一些是北京地区的

- 5) 网申的时候突出一下实习经历、成绩.....
- 6) 英语一定要好, 最好是财务管理相关专业
- 7) paper test 一关取消了, 网申通过之后直接是一面, 会有 manager 参加, 二面是和公司的 CFO 直接面对面, CFO 是你将来的头头。
- 8) 解决北京户口应该没什么问题

呵呵, 差不多就是这些内容, 希望对大家有帮助, 把这个帖子顶起来, 各位加油, 一起努力.....

4.3 北电经历 (很长)

前言

经历了北电的风风雨雨, 从来没有参加过这么麻烦的求职应聘。自己有幸能够进入二面, 虽然现在还没法知道结果, 但是总的来说, 能够通过一面, 说明自己还是有一些实力的, 自己的能力得到了北电的肯定。虽说自己的能力并不一定需要别人的肯定, 可是如果

总是得不到任何笔试、面试的机会, 对人的信心打击太大。笔试 10 月初北电刚开始校园招聘, 就在网上投了简历。11 月初, BBS 上关于北电的讨论突然就多了起来, 原来他们分成了三批进行笔试, 面试。头两拨的人笔试, 面试完了之后在 BBS 上发了很多经验之谈, 我很受启发, 都保存了下来。11 月 14 号, 第三次笔试的通知下来了, 没我! 又等了一天, 到 15 号, 说是又发了一些, 还是没我! 俺就坐不住了, 就在 BBS 上看 ChinaHR 的选人原则, 还在清华 BBS 发了两次帖子, 出了个馊主意——让大家在 ChinaHR 上多注册几个马甲。15 号晚上, 看到有人在 BBS 上贴出了北电亚洲招聘的网址和邮箱, 就马上在 15 号的晚上花了一个来小时写了一封信, 附上自己的简历发了出去。16 号, 星期天, 一天没收到任何消息, 感觉有些空虚, 就玩游戏。晚上吃完饭, 回来, 习惯性的到自己的邮箱看了看, 一封新邮件, 打开, 原来是北电的笔试通知, 很高兴, 同实验室的几位兄弟以为是我昨天的那封义正词严的邮件起了作用, 把我的信件原稿和邮件地址要了过去, 也给北电亚洲招聘站点发了一封邮件。附上我的抗议邮件的一部分:

Dear Sir/Madam:

Sorry to have sent you my resume by this way. I'm a Chinese graduate student and will get my master's degree next March. I am applying for the position: R&D Software Development Engineer — Beijing, which is advertised on the website of ChinaHR.com. The position seems to fit very well with my education, experience, and career interests. Before I enter the main topic, please let me express some of my ideas. I do believe I should get a paper test opportunity on Nov. 17 due to my education background and work experience. I don't know the game rule of ChinaHR.com, so my resume table may not match their filtering rule. It's ridiculous if I lose just because of this reason. Nortel is a world-famous and respectable company and I don't think Nortel should depend too much on a human resource company, especially during this campus recruiting season when there are so many companies recruit through only one hunter company. It's not so reliable for both Nortel and applicants. 后来在 BBS 上看到很多人也是 16 号下午收到的笔试通知, 看来我的邮件没有起到什么作用。

17 号, 上午到 ChinaDaily 看了看, 读了几篇文章, 找了找语感。下午, 去北邮笔试, 发现组织有些混乱。本来 2:30 开始, 为了等中午刚刚得到通知的同学, 一直拖到了 3 点多。这些同学很多都是在上午北电宣讲会上直接投的简历, 感觉北电给了 ChinaHR 一个耳光, ChinaHR 的筛选原则确实很奇怪。如果真是按照那个监考 mm 说的, 按照排名、学历、工作经验、语言水平进行打分, 那么很多人都应该有笔试的机会。笔试的人很多, 换了教室, 不

再按照座位号坐，我就和 gf 坐在了了一起。开玩笑说，要跟她合作，一个人做前面的，一个人做后面的。后来，我跟她说还是各做各的吧。好久没做过阅读了，感觉北电的笔试题好 bt。我在做题的过程中，就觉得自己是在跑百米，好像有个人从后面拿枪追我似的，速度，速度，还是速度。做到最后一篇大阅读，还剩五分钟。正好 fuzzy logic 以前有些了解，做的就比较顺手。五分钟把这一篇做完。一面笔试完就觉得很累。回去等面试通知。晚上啥也干不成，就开始玩游戏。到了晚上 11 点多，接到电话，让 19 号下午去北电总部面试。可是 gf 没有接到通知，觉得有些愧疚，我也好久没做过阅读，对自己的英文水平也不能保证，所以就没能跟她合作。18 号就开始准备面试了。自己简历上的东西写的太多，不得不翻箱倒柜的把自己做过的所有东西都翻了出来，大概看了看，总结了每个项目的情况、使用的工具、关键技术、取得经验等。19 号上午下起雨来，开始琢磨下午穿什么去面试，穿棉袄显得太笨拙，不穿又太冷。最后，gf 说陪我去吧，帮我拿着衣服。正好她的闺中密友也要去逛街。一切确定之后，找 gf 出来，寻了一个僻静地方，我们开始面试模拟。Gf 真的是一个很细心的好女孩，她已经搜集了很多的面试问题，中英文都有。我们用英文模拟了一次，感觉还行，能说出东西来。中午早早吃完饭，出发，去王府井。出了地铁，碰上上午面试完的同学，向他询问了一些问题。他是个大牛人，跟面试官对答如流，把面试官都给侃晕了。我就觉得自己有些菜，看来要完了，反正也是来了，那就挺起胸膛进去接受一次检验。

2: 30 就进到了北电的 waiting room，gf 她们逛街去了。面试时间还早，四处张望，一会儿发现一堆计算机的牛人进来了，他们也是来一面的。还有一个哥们要面试 IBM，SLB，时间错不开，非要北电的 HR 帮忙调换一下，佩服 ing。那位北电的 HR mm 倒也非常的通融，给他安排了合适的时间，还一再跟这个 gg 解释，他们不会因为影响他的面试成绩。等到了三点多，waiting room 里的导面小姐（不知道叫什么，呵呵）把我领到了传说中的 room 2。一男一女，跟他们打了招呼，好像也不是很凶神恶煞的样子，都是很瘦瘦的。那位女面试官起身去擦黑板，我赶紧抢过去擦完了黑板。

他们让我落座，先简短的自我介绍了一下。让我选择一个最熟悉的项目，谈谈这个项目的功能，实现方法，数据流程，技术难点。我说请求使用黑板，他们说可以。当然挑选了自己现在所作的课题。在黑板上画了硬件框图，软件框图，描述了每个部分的功能。谈到了项目中的两个技术难点，并说明了自己方案。他们中间会随时提问一下。感觉像是一次小型的论文答辩。讲完我的项目，落座，女面试官盯着我的简历，然后突然把我三年前做的项目中用到的协议提出来。要求我描述一下 ARP 协议的功能。好在我还记得，简短描述了一下。问我是否了解 802 系列的其它协议，比如 802.11，我只能老老实实回答，不是很清楚（我在简历上也确实没写这个协议）。然后，又跳转到我当前课题的一个协议上，问我这个协议是怎么回事。我说了两句，没说明白，起身，在黑板上把这个协议的架构画了画。重新落座，那位女面试官还是盯着我的简历，然后，再次提到了我三年前做的项目中的协议。问我 RIP 协议的跳数有什么限制，我说记不太清楚了，印象中是 16 跳。又问这个协议的应用范围是什么，简单的回答了一下。

下面就是问语言问题了，先是 C 语言。问我指针用的多吗？对指针有什么理解？我根据自己的经验说了说。又问我链表用的多吗？为什么用链表？回答了一下。然后，问我类库用的多吗？（我马上一愣，我是用 C 语言的，类库好像不是很了解的说）好在她马上纠正说，C 函数库用的多吗？字符串函数应该常用吧，我点头说是。她就说那就写一个函数吧，比如就把 strcmp 写一写吧。我马上头皮一麻，从文件夹中抽出白纸，拿出笔（慢慢腾腾，实际上在给自己考虑的时间）。他们说不用了，还是在黑板上写吧。起身，在黑板上写函数，只记得两个字符串相等时返回 0。就这么写了，其它情况，大于或者小于都返回了一个非零值。

重新落座。男面试官开始发问了，说是问些英文问题。Which OS I have used and I listed several Oses I have used. What is my strength? 还有几个其它英文问题。最后，问我有什么问题，我想了一下，就问他们的培训机制怎么样？男面试官跟我说了

一些培训项目。起身告辞，回到 waiting room，导面小姐让我晚上保持通讯畅通，9 点左右会给通知。告辞，离开，到新安找到 gf。又逛了一会儿，买了一件羽绒服二面

一面结束后觉得很没把握，惴惴不安的回了学校，等着晚上的电话通知。面试真的是一件很累的事情，回去后吃了一大碗牛肉面，还是觉得很累，整个人觉得就想虚脱了似的，脑袋疼的厉害。等着电话，啥也干不成，只能玩游戏了。开始菜单，找到 Ra，又开始了红警，俺也就喜欢这么一个游戏了。选了两个冷酷的敌人，刚展开没有多

久，敌人冲过来，

那种威力巨大的汽车炸弹在我的总部附近爆炸，总部倒没被干掉，其它的兵营，工厂全没了，敌人又来了一批小兵，得，这一局算是完了。重新开始，还是这个地图，展开，建

好兵营，矿场，重工，地堡，几条狗。然后，眼见着敌人的一个防空车冲过来，到了我的总部附近，下来几个工程师，拼命把狗往总部拉，也没来得及，总部被占领，被卖掉，完了，又输一局。嗯，实在有些菜，大家不要笑话。再来，总部展开，建兵营，地堡，刚要建矿场，突然电话响了。“xx,你好，我是北电的，通知你明天来二面”，好高兴。问了要带的证件，然后赶紧向昨天已经二面的同学去请教面经，他的那个面经太神奇，不具有普遍适用性，但是一些基本的问题还是会问的。已经差不多晚上十点了，赶紧把 gf 拉出来，让她再充当一次面试官，模拟了一次。然后，回来上网搜北电的资料，看看他们的主要产品是什么，公司的历史等等。看完已经十一点多了，回去睡觉了。

躺床上睡不着，脑袋还疼，脑子里还是时不时的蹦出来一面被问到的一些问题。后来终于睡着了。今天早上很早就醒了，开始琢磨今天二面会问的一些问题，回忆昨天跟 gf 模拟的一些问题。就这样迷迷糊糊到了 7 点半，起床，头发乱了，又把脑袋洗了洗，系好领带，穿好衣服，再次检查了一下所需的资料。7:50 出门，坐车，倒地铁，8:40 就到了王府井。约的时间是 9:30，来的太早了，商场都还没有开门，好在外面的不是很冷，在王府井大街上从南到北溜达了两圈，新东安对面的那个大钟 9 点的音乐才响起来。还是很早，好在这时候商店已经开始营业，进了北电旁边的新中国儿童用品商店逛了一会儿，现在的儿童玩具真贵，嗯，一定要挣很多钱，以后才能给儿子卖的起玩具：)。9:15，看看时间也不早了，人来的也不少了，就走进了北电的大门，上到七层，有门禁，进不去，一会儿有北电的员工上班了，跟他一块儿进去。Waiting room 里以及有人在等待了，有个 HR 的小伙子在接待，喝了杯水，没事可做，跟早进来的那位兄弟聊了起来，原来他是北航的，又聊了一些其它的。正在这时，进来两位 mm，个头很高，嗯，比俺还高，我以为负责二面的 HR 过来了哪，立即紧张了一下，很快就发现不是这么回事，这俩 mm 非常开朗，进来就问我们“你们是被面的，还是面试的”，老老实实的回答是被面的。她们落座，知道她们是软件所的，俺就对她们吹捧了一番（心里话，我一直觉得中科院很好），她们倒是自贬了一通，又谈到这次中科院的研究生被 ChinaHR 整的很惨，没几个参加北电笔试的，谈到这儿大家不禁唏嘘一番。然后我就把昨天一面的经验跟她们说了说，让她们尽量在黑板上多画图，这样能更容易的表达清楚自己的思想。正在聊的起劲，Waiting room 里的 mm 让我和北航的兄弟出去二面，我就跟着北航的兄弟过去，进了一间屋子，那位兄弟跟里面的 HR mm 问了好，我也跟着问好，这时领路的那个 mm 把我拉住，“来，你不是这里，跟我到另一间会议室”，faint，献丑了一把。进到另一间会议室，已经有位漂亮的 HR mm 等在那儿了，跟她问了好，没敢伸手去握手（因为昨天 BBS 上有人已经说了，如果女士不首先伸出手来，不要主动握手，怕被怀疑是色狼：）。HRmm 很亲切，笑容可掬，顿时我就不紧张了。然后我们就开始了四十分钟左右的谈话。

HR: 欢迎你来北电面试，今天能够二面，是什么心情？

Me: (未加思索，脱口而出) 兴奋！（我也不知道怎么会想到这个词，呵呵，mm 也偷偷笑了起来）

HR: 先简单说说你的经历吧。

Me: 。。。。。。。。。（把自己的学习，工作，科研经历说了说）

HR: 你以前工作过，为什么又回学校读研哪？

Me: (自己的回答) (略)

HR: 是不是现在的研究生都在为导师的课题工作？

Me: 大部分是这样的。

HR: 我看到你以前工作过，H 公司（我原来工作的单位）是主要做什么的？

Me: (略)

HR: 你当时是在一个项目组吗？有多少人？

Me: (略)

HR: 这 30 人就是一个 team 吗？还有没有细分？

Me: 实际上，从大的方面来说我们这个项目组分成了软硬件两个组，在软件组里又进一步细分，您知道，作为一个电信设备，它是一个很复杂的系统，需要分成很多的模块，每个模块会由一个或者几个人承担，联系紧密的模

块会组成自己的小组，我所在的模块就是由四个人组成的。

HR:这个小组里有一个 leader 吗？

Me:是的

HR:你在这个小组里是什么角色？

Me: (略)

HR: 在工作的时候，你们小组采用什么样的交流方式？

Me: (略)

HR: 是每个人都发言吗？

Me: (略)

HR: 你们在讨论过程中会有意见不一致的时候吗？

Me: 有，这种情况肯定会有。

HR: 在这种情况下，你们怎么处理？

Me: (略)

HR: 你们这种小组之间的讨论是由项目经理或者 team leader 组织吗？

Me: (略)

HR: 如果这种小组之间的讨论还不能解决问题怎么办？

Me: (有点尴尬的笑了笑) (略)

HR: 你们项目组还与其它部门有什么联系吗？

Me: 会有一些联系。

HR: 由谁去联系？

Me: 一般是我们的项目经理。

HR: 与哪些部门发生联系？

Me: (我确实不知道哪些) 可能会与人事啊，财务啊发生一些联系。

HR: 与 market 或者 sales 不发生联系吗？

Me: 我想会的。

HR: 你们开发人员不与这些部门的人进行交流吗？

Me: 我们没有进行过这种交流，实际上我想我们的项目经理会与这些部门的领导有交流。

HR: 客户的需求是怎么反映到你们开发人员这里哪？

Me: (笑了笑) (略)

HR: 你们的设备是通过什么方法测试？

Me: 我们有专门的测试人员负责测试各个模块

HR:几个人？

Me: 当时我们项目组有两个同事负责设备测试。

HR: 他们怎么测试？

Me: (略)

HR: 你写的程序的错误率有多大?就是测试人员发现你的程序存在错误能占百分之多少？

Me: (没明白这种错误率是怎么回事，所以支吾了一下) (略)

HR: 好的，你觉得你在 H 公司工作过程中遇到的最大困难是什么？

Me: (沉思了 5.000 秒) (略)

HR: 那你是怎么克服的哪？

Me: (略)

HR: 就是通过看书，查资料吗？

Me: (略)

HR: 你觉得影响你们项目进度的因素是什么? 你们的项目有很严格的时间限制吗?

Me: (略)

(就这个问题还继续深入的问了一下)

HR: 你的自学能力强吗?

Me: (略)

HR: 没有上过什么班吗?

Me: (略)

HR: 你的同事怎么评价你?

Me: 他们认为我是一个很勤奋的人。(被打断, 其它优点还没说哪, ft)

HR: 怎么个勤奋? 别人下班了, 你还在工作?

Me: 不, 不是这样的。(语无伦次的) 他们也注意到了, 我在工作的时间一般会。。。不会懒散的做事, 会充分的利用时间。(实际上这个问题的回答我也记不太清楚了, 可能还不如我现在写的这个哪)。

HR: 你自己有个什么长期的打算吗?

Me: (略)

HR: 你除了应聘北电, 还应聘了其它公司吗?

Me: (略)

HR: 还是研发的职位?

Me: 是的, 我喜欢技术, 我只会申请这方面的工作。

HR: 好了, 看看你对北电有什么看法, 有什么需要提问的?

Me: (终于该着我来发问了, 略加思考, 其实我昨天就想好了, 哈) 任何一个企业都有自己的氛围—企业文化, 北电作为世界电信市场第一位的设备供应商, 也一定有自己的企业文化, 我想问一下, 北电的企业文化是什么?

HR: 17 号那天的宣讲会你去了没有?

Me: (很羞愧的) 没有, 我那天正好有事 (实际上是自己懒, 还要应付下午的笔试)。

HR: 你也注意到了我们的墙上贴的北电的 core value, 第一个是 customer, (客户为核心。。。省去)。第二个是 people。

Me: people 是指北电的员工吗?

HR: 对, 是指员工。北电一直非常重视员工。。。。(省略)

Me: (很认真的听着, 不住的点头, 嗯, HR mm 真的是很漂亮耶, 上身穿一件紫色的毛衣, 画着紫色眼影, 有一种特别的气质, 俺不知道是啥气质, 反正觉着不俗, 嗯, sorry, 走神了)

HR: (特别申明: 这段回答, 我认为可能涉及到了北电的招聘计划的一些秘密, 不便列出来, 反正听起来是个好消息)

HR: 北电的企业文化就是这些, 还有什么问题吗?

Me: 好的企业文化能够大大的提高工作效率, 我想知道就一个项目组来说, 你知道这个项目内部同事之间的关系融洽吗?

HR: (有些尴尬的笑了笑) 这个—我不知道, 因为现在很多员工也都是刚招收进来的, 他们相处的情况我还不是很了解。

Me: (又想了想) 嗯, 其实我昨天一面的时候已经问过这个问题了, 我想知道北电对员工的培训都有哪些? 特别是技术上和英语方面的培训。

HR: (略)

Me: (这世界上最最愚蠢的事情发生了) 好的, 其实我的英语听读写能力都非常好, 但是说要差一些。

HR: (本来收拾东西, 准备结束了) 是吗? 来, 咱们说说看看, 就介绍一下你自己吧

Me: (我在心里这个痛恨自己啊) 好的, well, I'm..... (涌余沫, 别别扭扭的介绍了一下自己, 不到两分钟)

HR: what about your strength and your weakness?

Me: I think I'm intelligent. Oh, sorry, I use the wrong word. I'm diligent, not so intelligent (HR smiles). And I'm honest and self-confident.

HR: Then what is your weakness?

Me: I'm.... I can't express myself. I mean I can't express myself in English.

sh.

HR: OK, Let's back to Chinese.

Me: (长出了一口气) 我的弱点是不太爱说话。

HR: 内向?

Me: 是的, 有一些。我喜欢多做事, 少说话。

HR: 那你怎么和你的同事很好的交流哪?

Me: 在工作上我还是能够很好的沟通的, 我和别人之间不喜欢谈论那些没有太多有用信息的内容 (其实就是我不喜欢和别人谈论一些废话, 没好意思直接这么表达)。

HR: 刚才你说到你非常自信, 如果是你错了, 你还自信吗?

Me: 呵呵, 自信是需要以实力做依靠的。盲目的自信是自负。我相信我有实力, 我才会很自信。

HR: 能举个例子吗?

Me: (略)

(涉及到了我的教育经历, 然后, 我就看到 HR mm 很迅速的去翻阅我的简历, 我赶紧补充道)!@*#@!@#

HR: 还有什么问题吗?

Me: (想了想, 不敢再随便说了, 虽然 HR mm 很漂亮, 我也得逃了) 没了。

HR: 感谢你来面试。

Me: 谢谢。噢, 对了, 我带了证件, 您需要看看吗?

HR: 毕业证发了吗?

Me: 是本科的毕业证。

HR: 这个应该没什么问题吧。既然带了, 那就看一下吧。

Me: (拿出毕业证, 英语证书, 特别把四级优秀的证书摊开) 我的四级当年考了 92 分。

HR: 那很不错。(总算找回一点面子)。

Me: 谢谢。(起身告辞, 还是没敢伸手去握手)。回到 waiting room, 发现北航的那位兄弟已经面试完了, 又看到计算机的一个哥们。跟他打了招呼, 他竟然不知道我也是交大的, 嗯, 有点没面子:)。告诉他我是信息所的。问了问他们那面的情况, 计算机有三个人参加二面。正要告辞, 软件所的一个 mm 面试完出来了, 很热情的跟我打招呼, 问了她的面试情况, 问她有没有在黑板上画出自己的项目框图, 她哭丧着脸说: "画啥呀, 我做的是人机交互, 人家好像根本就不感兴趣"。呵呵, 同情了她一下。跟他们告辞, 走人。(我好像也不是很内向啊, 从等待面试, 到面试结束, 就这么一会儿, 我与这些人好像已经很熟了似的, 呵呵)。

总结

1. 保持好的心态

2. 做好充分的准备, 特别是在接到面试通知之后, 找个人讲讲自己的项目, 经验等。不要自以为都很熟悉了, 张口就能说, 未必。

3. 对于技术上的问题, 要做到了然于胸。一些很常规的 C/C++ 的问题, 可以在《高质量 C++ 编程》中找到答案。这本书是经验的总结, 不是教科书式的教条。是无数优秀程序员摸索, 碰壁之后的经验。

4. 到网上去搜搜常规的 HR 面试问题, 想想自己怎么回答。找个人模拟一下, 中英文都进行一下模拟。

5. 注意一些小节。衣服整齐些。

后记: 谨以此文献给我的 gf, 她给了我强大的支持, 无论是精神上的, 还是生活上的。不怕大家笑话, 我现在也还

不会打领带，每次出去面试都是她给我打领带，也常常帮我擦皮鞋。每次去参加重要的面试，都要给我提供模拟。那天在新东安，她看到我的皮鞋有些泥水，赶紧弯下身拿出准备好的布帮我擦。好感动，宝贝，谢谢！我不想你为我这么辛苦。宝贝，我也相信你的实力，你非常优秀，暂时没有伯乐发现你，不要着急，你一定会找到好工作的。保持好的心态，不要受这个找工作季节里浮躁氛围的影响。没有人能够第一次找工作就那么顺利，再大的大牛也是经历过各种挫折的。人生没有挫折是不够丰富的，也是单调的，也是很难能够经历以后的大风大浪的。宝贝，祝福你！也祝福所有正在找工作的 xdjm 找到自己满意的工作。

4.4 我的求职历程——（北电篇）

研二的时候就想着要进北电，没想到自己还真的不是那块料。从 9 月份就开始有意思的复习一下 C 语言，到北电现场投简历，然后有笔试机会，才发现终于没有白费咯。其实能通过北电的笔试也真的是很幸运。笔试里面四题，第一题是一段文字，汉译英，主要是关于北电业务方面的，做的还可以；第二题就是一道编程了，也不是太难，我用了一些结构体、指针的东东写了一下程序（后来面试的时候发现我这道题做的还挺好的，总分 1 分拿了 0.6 分

，嘻嘻，建议在这种笔试的时候，不管自己会不会做，还是要尽最大努力写点东西，不管写什么，只要是相关的都会有分的）；第三题就是程序改错，用 C++ 的，本人没学过 C++，两道小题一道都没做；第四题就是写程序结果，其中一题是 C 语言，知识输出函数用的是 C++，我还是写出来了，也应该是对的，另外一小题就没动咯。

我的北电面试是最后一批的（问了 hr jj，他说面试顺序和笔试成绩无关，打乱来主要是为了缓解后面面试同学的压力，所以以后不要担心这方面的东西咯）。在面试前我把 job 出现的面经全部看了一遍，把出现过的题目全部准备好了答案。这里也特别感谢那些写北电面经的同学了。首先面我的是 hr jj，也就是宣讲会做主持的那个。她一开始关注的就是你的实习时间，我由于还要写毕业论文，就填了 4 月 15 日以后。事实上北电好像是要求 3 月份就开始实习的，所以这方面如果时间比较充裕的同学，应该有点优势的。然后她问了一些专业的问题，如实回答。之后就转为英语了，用英语问你的优势和弱点阿，为什么选择北电阿，还有你研究生阶段最喜欢的课程阿？这里我给出最后一个问题我的答案，有点搞笑。我觉得如果答专业课的话，她一定会问学了什么内容的，那些专业词汇表达起来会很吃力的。所以随机一动就回答了喜欢日语。然后在回答 why 的时候就说喜欢看日本 cartoon 咯（其实一点都不喜欢看的，呵呵，又骗过 hr 姐姐）。然后就是叫我问了两个问题。顺利通过 hr jj 一面。

接下来的二面就是技术面试了。两个 GG 问的问题全是计算机操作系统和数据结构的问题，他不需要你做过多的自我介绍，只需要告诉他们你做过什么项目。我们的项目和计算机项目完全不同的了，他也没什么好问的，只有在那上面狂逼。没几个问题能回答的，虽然面试前准备的好充分，但没学过的就是没学过。技术上是伪装不了的。感觉我问他们的问题比他们问我的还多，当了一次炮灰。哈哈。

虽然被北电鄙视是非常必然的事情，但我还是非常感谢这一次面试。首先我从 hr jj 那里用英语面试的时候，感觉自己还回答的不错，对我英语水平是一个肯定，以后面试就更有信心了。另外在技术面试上的失败让我更加清醒地认识到自己的优缺点，缩窄了投简历范围，之后 R&D 的部门一概不投了，呵呵，节省不少时间和经精力阿。其实，即使北电给我 offer，我也不一定要的了，看到那两个面技术的状态就有点恐怖了。嘻嘻，再给自己宽慰一下。

4.5 写给对广东北电(GDNT)感兴趣的朋友们

我是去年这个时候参加广东北电的招聘，然后进入公司的。现在回来给大家讲一些个人的感受和对公司的看法，希望对大家有所帮助。F.Y.I.

GDNT 是 Nortel 在中国的两大研发中心之一，另一个在北京。GDNT 的研发中心在广州，分为三处：

1. **Campus Lab** 因为在中山大学里面而得名
2. **New Lab**，也就是我所在的 Lab，在珠江边，花城湾畔，公司租下了 1,2,3 层用来办公，4 楼有两个餐厅，专为我们的员工提供盒饭，自己掏钱。上面是商品房，住的都是有钱人，因为太贵了。
3. 海运 Lab，因为在海运大厦里而得名，离 New Lab 挺近，也在珠江边。

PS:公司在天河新租了一个写字楼，很漂亮，从 Campus Lab 开始，陆续搬过去。我们 New Lab 最晚搬。

因为我在 New Lab，主要讲讲这里的情况，其他两个 lab 条件也差不多的。GDNT 虽然是个合资，但是 RND 是完全按照北美的那一套来进行管理，大部分的行事规则都是按照母公司 Nortel 的标准，可以说，跟 Nortel 正式的员工差别并不大，(除了薪金，^_^)。很多工作上的问题都是直接和北美的同事讨论，直接打电话都可以，只要你愿意。如果口语不怎么好，发邮件也行。还有一点，电话讨论工作可能要到半夜，大家知道，时差的问题。记住，在公司，英语是很重要很基本的沟通工具。

工作环境不错，开放的大厅里，很多小格子，设计是按照北美的风格。每人一台电脑，服务器级别的，桌上都会有一盆绿色植物，搞情节的阿姨经常定期来浇水。我得提提坐骑，那把椅子，真的很舒服。据说挺贵的^_^。有茶水间，有茶有咖啡，这里还有冰箱微波炉，方便从家带饭来公司吃的同事。坐在自己的位置上，做自己的事，不会被打扰。同事打电话，交流工作，都比较 Gentle。有人说，来这里，就像从大学，到了另一个大学。我觉得这种说法还是很合理的。研发中心嘛，就是互相学习，不断学习。要有什么不明白的，拿起电话打给那方面懂的人就行。好些同事都以同学相称，XX 同学，请教个问题~~~当然，这种称呼仅限于同一期进来的同事。我好像没

听到过叫经理或者前辈同学的，至少我不敢^_^。

公司内部有很多 Club 来丰富同事的下班以后的生活。员工都可以参加，公司会拨出部分经费组织活动。比如 Badminton, Swimming, Gym&Yoga, Outdoor, Football 等等，最受欢迎的据说是 Movie Club，每个月都会包场看电影，员工价才 5 元，如果大片来了，就得 10 块。还会定期团购电影票，很不错。员工生日时福利委员会和工会发放生日金，每个季度还有一次生日 party。每年都会有 team building 和旅游活动，由部门自行组织。我参加过一次生 party，没有我过生日，只是凑进去吃。参加了两次 team building，一次去长隆欢乐世界，一次去大夫山森林公园烧烤。

关于培训，入职前有个培训，Nortel 内部的教材，一些前辈做老师，主要是通信方面的知识。之后有海外培训的机会，或者海外工作的机会。经常会吃到同事从北美带回来的巧克力，看到他们拍的漂亮照片。

最后，得给大家提提公司的待遇。在这里我不能直接公布数字，这个大家应该可以理解。待遇，算是比较有竞争力的，特别是在珠三角的 IT 行业里面(大家上网能查到个大概)。福利是其中的一个亮点，总括而言是揉合了中式福利和西式福利的好地方。

就说这么多吧，得做事了，上班时间抽空写了上面的文字，可能没什么条理，仅供参考吧。希望大家都能找到一份适合的满意的工作。

--

当女作家们越来越多的使用下半身来告诉我们什么是文学的时候

当模特们越来越多的使用裸体来告诉我们什么是艺术的时候

当行为艺术家越来越多的使用垃圾堆砌来告诉我们什么是波谱的时候

当地下音乐者们越来越多的使用烦躁不安的敲打来告诉我们什么是原创的时候

Just do it!

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

