



2021 应届生 校园招聘

奥纬篇

应届生论坛奥纬版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-316-1.html>

应届生求职大礼包 2021 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、奥纬简介.....	3
1.1 奥纬概况.....	3
第二章、奥纬校园招聘资料.....	3
2.1 奥纬 OW-2019 秋招笔试+面试.....	3
2.2 奥纬 2020 面试经验.....	4
2.3 奥纬 2020 秋招笔试经验.....	5
2.4 OW UK 笔试.....	5
2.5 10.19 线下笔试.....	5
2.6 最新 Full-time 笔经.....	5
2.7 2018 summer intern - 笔试真题两道（另附网传的两套 numerical test 含答案）.....	6
2.8 面试奥纬咨询的 PTA.....	6
2.9 2017 OT 求助!!!!.....	7
2.10 2016 summer intern shanghai 面经.....	7
2.11 求问大家网申多久后被通知可以做 OT 了?.....	8
2.12 2016 Oliver Wyman Online Test 感觉要跪了.....	8
2.13 一面通知何时出? 附 OT Numerical sample.....	9
2.14 2016 summer intern shanghai 面经.....	14
2.15 非常 Numerical.....	15
2.16 面试问题.....	15
2.13 Views about Oliver Wyman From Vault.....	16
2.17 Oliver Wyman Assessment Test in Cambridge, UK.....	16
2.18 OW London 一面.....	16
2.19 奥纬面试经历.....	17
2.20 奥纬面试经验分享.....	18
2.21 奥纬面试的经历.....	19
2.22 奥纬面试的经验总结.....	19
2.23 分享下 GMC online numerical test 的教训.....	20
3.24 奥维咨询公司将模拟面试搬进了 CCER.....	20
附录：更多求职精华资料推荐.....	22

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、奥纬简介

1.1 奥纬概况

奥纬官方网站

<http://www.oliverwyman.com/>

奥纬咨询公司是全球领先的专注金融行业策略和风险管理的著名咨询公司。公司成立于 2003 年 4 月，由 Oliver, Wyman & Company（成立于 1984 年）和 Mercer Inc. 的金融服务战略与精算部门合并组成，现在是 Marsh & McLennan Companies, Inc.(MMC) 旗下的一家公司。公司现有 650 名员工，分布于北美、欧洲和亚洲的 12 个国家的 25 个分支机构。凭借在金融行业积累的广博的专业知识帮助客户解决日益复杂的经营挑战。作为金融服务行业发展的重要参与者与观察者，奥纬的客户涵盖了全球 100 家最大金融机构的 80%。

奥纬咨询公司的咨询服务分六大领域。

三大以客户群体分类的咨询服务以经济学领域的深厚知识为基础以及对公司银行业务、机构银行业务、零售银行业务、商业银行业务和保险业务所遇到的结构和问题的深入了解。

此外，奥纬咨询公司为客户提供量身定制的有关公司战略、财务与风险管理和战略性的信息科技规划领域的分析、建议和可操作的解决方案，帮助客户解决与核心业务发展休戚相关的基本问题。

奥纬咨询公司的咨询解决方案既有业务功能的涵盖广度、行业的垂直深度和宏观的战略高度，能全面有效地帮助客户解决业务中所遇到的问题。

奥纬咨询公司 致力于帮助全球金融行业时时迎接并超越挑战。我们和全球范围内的监管机构和思想精英们保持着最密切的联系。通过创办奥纬咨询公司研究机构等众多其他活动，推动学术界、监管机构和行业实践者之间的知识转移和互动。

如果你想了解更多奥纬的概况，你可以访问奥纬官方网站：<http://www.oliverwyman.com/>

第二章、奥纬校园招聘资料

2.1 奥纬 OW-2019 秋招笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 12 月 12 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2248559-1-1.html>

第一次在应届生发帖。秋招已经接近尾声，想来还是写点东西留给之后的人参考~暑期的时候被 OW 家拒了简历，所以一直感觉它很高冷，所以也就没抱希望，但没想到秋招到了面试环节，还是蛮开心的。

1. 笔试：奥纬的笔试会到学校里进行线下笔试，当天教室大约有 40 人。20min 约 30 道题，英文，答对+1 分，答错-1 分。我觉得今年的题目略长，会描述背景让你计算类似于增长率，比例等等。题目有难有易，因此我的策略是挑我看完就立马知道怎么做的题做，最后做出来写到答题卡上的有 7 道。也不要蒙答案，答错扣分损失还蛮大的。问了下周围还是蛮多人没过笔试的，所以关键是当天状态好，尽可能多的答对题目，不要在很麻烦的题目

上浪费时间。

2. 面试：一天面完两轮 3 个面试官（一个 **written case + back2back**）都是上一个面试官通过才会到下一个。

（1）**written case**。会给大概十几二十页的纸质材料，45min 读材料，并回答材料前面提出的三个问题。之后会带去见面试官，1v1，30min 跟面试官 **pre** 你的结论+Q&A，全英文。具体内容不讲了，跟 **retail** 相关，有非常多的图表和信息。

这里推荐一下 **Victor Cheng** 的 <Case interview secrets>, 里面有两章讲 **written case** 和 **pre-only case** 的方法的，我在准备面试的时候看了一下，觉得很有用。关键是要先得出你针对几个问题的结论并列出框架，并且把众多图表信息纳入你的 **pre** 框架里。草稿纸也要利用好，我用一张来计算和打草稿，另一张就像 **pre** 时候的白板把框架写清晰，这样最后呈现给面试官的时候，他能够看到我整体的框架是怎样的（**pre** 过程很紧张有一个问题跳过了一个论点，面试官特别 **nice** 指着我列的框架提醒我说还有这个没讲）。做 **pre** 的过程中面试官会提问，有一些小的计算，遇到计算也不用慌，先跟面试官确认要算的东西，我记得当时图表上有信息我感觉理解不是很到位，还跟面试官确认了。算出来之后最好主动说出 **so what**。

（2）背对背第 1 轮。是个金融组的小姐姐。在 **behaviour** 上问了很多问题，非常细致。最后做了一个比较简单的 **mkt sizing**。我挂在了这一轮没有到下一个。总结了一下原因，首先是 **behaviour** 的准备。其实 **behaviour** 一直是我自己，也是很多咨询 **candidates** 的弱点，因此经过这次面试，真的体会了 **BQ** 的重要性，准备多么细致都不过分，真的。因此建议大家在 **mock case** 的同时多 **mock behaviour**。我的问题是有一些回答比较冗长没有结构化，没让面试官看到结论。所以理想的回答应该是简明扼要+有框架+有结论有 **so what**。这需要前期对自己的实习经历有细致的回顾+大量练习，最好不要临场发挥。我在面 **OW** 之前有一段时间都没 **mock**，所以讲 **behaviour** 就有点生疏，同时英语口语也有劣势。

其次，在 **case** 部分，有其他同学面到了大 **case**，也有几个做的是 **sizing**。关于 **sizing**，也是，需要对 **sizing** 有足够重视，如果遇到 **sizing**，就力求做到完美，细致、周全、逻辑清晰，而不是列个框架做出来就行。

如果说 **behaviour** 和 **case** 的权重，我现在觉得可能前者更重要，它决定了面试官怎么看待你这个“人”，是否喜欢和你交流，很大程度上决定了你能不能过面试。

好吧，啰里吧嗦写了这么多，关于面试流程和自己的一些心得，希望能帮助到大家。最后真的感谢 **OW** 的面试机会，**hr** 和面试官都非常真诚、高效。也算是我秋招在咨询里走的最远的一次，很意外的。

最后也希望在这个神奇的网站求得一点好运，毕竟今年秋招实在令人沮丧，希望今年里有 **offer** 呀！！

2.2 奥纬 2020 面试经验

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2019 年 11 月 18 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2239430-1-1.html>

- 面试流程：一天时间完成三轮面试，包括一轮 **written case**，和两轮面试，通过一轮才会有面下一轮的机会；如果三轮面试都通过需要去上海参加 **super day**
- **Written case**：给了十几页的图表，45 分钟时间准备，30 分钟 **pre**，**case** 是关于一个做 **consumer goods** 的企业让 **candidate** 分析其所在市场环境、利润率低的原因和解决方案；总体难度不高，这轮通过率也蛮高
- 面试：面试过程会包括 **BQ**、简历问题和 **case**，其中 **case** 种类多样，可能是 **market sizing** 也可能是根据你的简历面试官随便出一个 **case**
- 建议：做好被压力面的准备，有的面试官会很 **sharp**；平时多注重培养 **sense**

楼主未通过奥纬面试，希望能用自己的经验造福后来的同学们~祝大家稳稳上岸！

2.3 奥纬 2020 秋招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 31 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2231411-1-1.html>

奥纬笔试最新的经验很少，我来更新一些信息。

- 题目情况：28 道英文小学数学题，20 分钟时长
- 难点：时间紧+英文理解，每道题题干三四行，可能读题理解就要 1 分钟；计算复杂，都需要列式子笔算，很耗时
- 目标：完成 10 题左右应该就能通过
- 建议：有战略性取舍，先做好理解、题干短的题目；适当估算

祝大家都能稳稳上岸！

2.4 OW UK 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 10 月 25 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2228736-1-1.html>

被 OW 上海挂了简历以后，投了个 uk 的，笔试应该是所有人都有，类似 SJT, Koru 出的，大概 30 分钟可以完成。

2.5 10.19 线下笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169488-1-1.html>

凉了凉了
做出来的题不知道有没有一半.....
白刷了半天论坛里的题库，没想到线下笔试没有一道重复的 QAQ
还有一道题卷子收上去以后做出来了，但是忘记题号了也不能瞎填答题卡
唉

2.6 最新 Full-time 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168557-1-1.html>

投了近一个月后才收到的笔试通知，大概给了三天不到的时间。

笔试情况和从前差不多：20 分钟 30 道数学题，答对一题得一分，答错一题扣一分，可以选择 skip (0 分)。一般来讲是做不完的~ 所以建议战略性地放弃一些很复杂的问题，争取多做一点简单的题目。

建议在笔试前看看网上有的题库，有少量原题，如果能记得答案的话应该会很快。另外就是千万不能慌，感觉这种 test 也是一种压力测试，一定要保证正确率不要随便猜。

不知道楼主是不是凉了，祝大家都好运呀🍀！秋招继续加油！

2.7 2018 summer intern - 笔试真题两道（另附网传的两套 numerical test 含答案）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146777-1-1.html>

笔试过啦！！！！感恩

4.8 号有面试，希望自己平常心对待，Be myself!

2018/04/03

考完心有点累，真题比网传的 OT 难很多。考卷要回收的，当时恰好拍了一张照片记了两道题，给大家参考。

1. Mr Zhang, a brand manager of a leading FMCG company, now earns \$45,000 per annum, having been awarded a 150% rise, what was his original salary?

a. 30000 b. 27000 c. 20000 d. 18000 e. 16000

2. If the average of the number 30, 40, 45, 55, x and y is 45, then what is the average of x and y?

a. 47 b. 50 c. 51 d. 53 e. 55

答错题目会扣 1 分，不答 0 分，我觉得主要还是考验在压力下的运算能力还有决断力，肯定要战略性放弃的。

个人的碎碎念：咨询行业真的是，竞争激烈，感觉自己准备也不是很充分吧，之前的有过几次面试表现都不太好，现在看来自己还是得失心太重，太想进咨询反倒紧张地不能发挥真是的水平。其实得之我幸，失之我命吧，把真实的自己展现出来就好啦。还是希望能进面试啊~

[OW OT - 两份- 含答案.pdf](#)

447.15 KB, 下载次数: 59

网上搜集的答案，自己也对过了，应该没啥问题

2.8 面试奥纬咨询的 PTA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109146-1-1.html>

off-cycle 实习的电话面试。

首先要求一段英文的自我介绍，然后对方问了关于简历上的简历，重点问了过往咨询公司实习经历的内容。做了一个 market sizing 的小 case，估计上海一天会有多少架飞机降落。简单地说了下框架，并没有要求具体的数字。第二天就拿到了 offer。

2.9 2017 OT 求助!!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062845-1-1.html>

6. In the game Connect 4 players place their counters into a 7×6 board, and a winning position consists of four counters in a row, either horizontally, vertically or diagonally. How many winning positions are there?

- A) 57
- B) 42
- C) 82
- D) 69
- E) 70

求助各位大神，这道题到底怎么算啊？ot 的截止日期快到了，快救救我~~

2.10 2016 summer intern shanghai 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2035600-1-1.html>

oliver wyman 暑期实习：

背景：蛋本。理工科。之前运气太好，复旦宣讲会 case 意外拿了 green pass 于是免了笔试直接进入面试环节。

今天早上哎终于面完了。。。电话是香港打来的

30 分钟的 case。all in English.

case: Suppose our client is a local gym company. Candidates should estimate the market size of the gym in Shanghai and entry-market problems related...

me: start from the revenue of it. 于是我分成 price 和 volume 两个部分，感觉这里也是非常中规中矩的……

1. price: 面试官提供了两种套餐的价格 (membership fee & extra coach fee)

2. volume: population in SH * proportion of people who will go to the gym...(中间涉及估算。以及面试官会提问你运用

什么 approach 去调查)

30min 时间一到面试官就匆忙结束面试……我也没来得及问他问题他就挂了。。。

看到版上 ow 的资料实在是太少了。希望攒点 rp。大家好运~

ps: 有人想合买 mck pst 模拟试题的请联系我。淘宝上有两种: mconsulting prep 50 一套; 还有一种的是 200 一套; 想买的给我发邮件吧我们凑一下~。(原价 3000+学生太穷买不起……)

mail: yikhokwok@163.com

2.11 求问大家网申多久后被通知可以做 OT 了?

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 3 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997917-1-1.html>

好了我来自问自答了

OW 的效率真的是...

昨晚(周日)9 点多递交的申请

今早 9 点多就让我做 test 了

时限是到周三 midday

明天下午刷刷题吧...

做了 OT

Num 的还有一点点希望

Critical 的直接挂掉了应该.....做了十道吧才还有几个觉得没把握的

真是醉醉的

大家好运吧

2.12 2016 Oliver Wyman Online Test 感觉要跪了

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1989048-1-1.html>

OW 的版块好冷清呀, 楼主刚刚早上做了 OW 的 OT, 做的很不好感觉有点小伤心, 毕竟一直很喜欢 OW, 感觉要摸不到女神的裙摆了~

废话不多说了, 和大家分享一下个人感受吧, 攒个人品 QvQ

num 和 verbal 感觉和 GMAT 数学里的 problem solving 以及语文里的 critical reasoning 很像, 大家可以找这方面的资料练练手, 值得一提的是感觉 num 里出现很多概率题, 卤煮又是概率白痴所以 skip 了很多(然而时间还是太 太太太来不及了), 因为 OW 做错题是要倒扣一分的, 不建议瞎蒙, 在时间很紧的情况下做数学题确实很考验心理素质。有一点很重要, 网页缓冲的时间是计入倒计时里的, 一开始没有发现, 后来发觉每次缓冲完了以后会少了 很多秒, 粗估估应该至少多费了两三分钟过吧, 在时间本来就 很紧的情况下, 可想而知这几分钟的重要性了。

估计这下是无缘 OW 了, 祝大家笔试加油啦~

2.13 一面通知何时出？附 OT Numerical sample

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1990011-1-1.html>

之前准备的时候在一个论坛整理到的例题和真题，OT 的时候确实碰到几道好像在里面看到过的，但我完全忘了... 贴一下造福后人吧..

通知邮件写 Tuesday 19th....所以到底是周一出还是周二出啊有人收到吗？

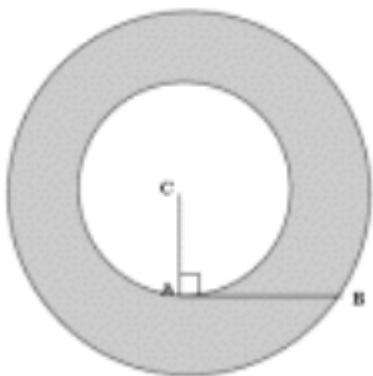
虽然我应该已经跪了...

OW online test numerical sample question

1. You have a jar filled with red, yellow and blue balls. What is the minimum number of balls you must pick out to guarantee 3 balls of the same color?
2. I have 19 bills totaling \$215. The value of each bill is either \$5 or \$20. I have 9 bills in my pocket. What is range of money in my pocket?
3. Whats the area of the shaded region if the length of a side of a square is 1.



4. I shuffle a deck of cards and randomly pick one card and keep it aside. It is an Ace of Hearts. What is the probability that the next card I pick up is a heart or an ace?
5. An athlete has 75% of winning the race if he is not injured. If he is injured, his probability of winning the race is only 15%. If he total chances of winning is 51%, what is the probability that he gets injured?
6. A bakery sold 10 more cakes this month than it did the last month. It also sold 3 times as many cakes than the month before that. If that total number of cakes it sold in the last 3 months is 116, how many cakes did it sell this month?
7. What is the area of the shaded region given $AB = 2$ cm and CAB form a right angle?



I believe the answer is – Insufficient Data

8. I have a lawn that measures 9m by 5m. I dig a 1m flowerbed around it. What is the new area of my lawn?
9. I have a stock that is expected to grow 330% in the next 8 years. What is its average annual growth rate?
10. You have an equilateral triangle of length l that is divided into 9 smaller equilateral triangles. What is the total perimeter of the 9 triangles?
11. Currently, Country A's energy demand is fulfilled by the following: Oil - 40%, Coal - 45% and Windmills - 450 total. The energy demand is expected to grow by 20% by next year. However, oil reserves are expected to go down by 10% and coal by 8%. How many more windmills will need to be built by next year to support the country growing energy demands?

1. If x is odd and y is even, which of the following will be even?
 - A) $x^2 - y^2$
 - B) $x + 2y$
 - C) $xy - y$
 - D) $xy - x$
 - E) $x + y$
2. What is the mean of the 25 numbers $(a*b)$, for a and b being all combinations of the numbers 1-5?
 - A) 9
 - B) 13
 - C) 7
 - D) 11
 - E) 5
3. A pen normally costs \$0.60, but the promotion promises a deal whereby a customer can buy twelve pens for the price of ten. What saving does this represent, per pen?
 - A) \$0.15
 - B) \$0.10

- C) \$0.12
D) \$0.06
E) \$0.05
4. x divides by 2, but does not divide by 3. Which of these statements is definitely false?
A) x is a prime
B) $x=x^2$
C) x is a square number
D) x is even
E) $x > 10$
5. In January, Website A received 30,000 hits, and Website B received 20,000. In February, A received 31,000 and B 24,000. Every month A's hits go up by 1,000 more than they increased the previous month, while B's hits grow at a constant percentage rate. When will B overtake A?
A) April
B) July
C) May
D) June
E) Never
6. In the game Connect 4 players place their counters into a 7×6 board, and a winning position consists of four counters in a row, either horizontally, vertically or diagonally. How many winning positions are there?
A) 57
B) 42
C) 82
D) 69
E) 70
7. The average customer call to Phoneinc takes eight minutes, and operators work one of three eight-hour shifts. From 9pm-5am, 10% of calls are received, and from 5am-1pm 100 operators are on shift. If half of all callers ring from 1pm-9pm, how many people call Phoneinc in one day?
A) 15,000
B) 60,000
C) 12,000
D) 16,000
E) 1875
8. Viola has a 30% chance of winning the 100m, a 1 in 4 chance of winning the 200m and an 0.8 chance of winning the long jump. What is the probability she wins all three events?
A) 0.120
B) 0.067
C) 0.105

- D) 0.180
E) 0.060
9. A regular dodecahedron has twelve pentagonal faces, and at each corner three faces touch. How many corners does it have?
A) 24
B) 20
C) 12
D) 15
E) 30
10. ABC is a right-angled triangle, with AB=4cm and BC=5cm. What is its area?
A) 10
B) More information needed
C) 6
D) 20
E) 12
11. The basketball player succeeds with 30% of his free throws. If he has a set of free attempts, what is the probability he succeeds at least once?
A) 0.343
B) 0.063
C) 0.300
D) 0.657
E) 0.027
12. What is the probability that, in a randomly selected group of seven people, one person will have been born on each day of the week?
A) $1/(1*2*3*4*5*6*7)$
B) $(1*2*3*4*5*6)/(7^7)$
C) $(1*2*3*4*5*6)/(7^6)$
D) $1/7$
E) $1/(1+2+3+4+5+6+7)$
13. The dimensions of the package 2.5m by 3m by 4m. What is its surface area?
A) 60
B) 51.5
C) 59
D) 30.0
E) 29.5
14. Sales have just finished their eighth year of steady growth, and are now twice what they were 8 years ago. What is the annual percentage increase?
A) 10.0
B) 12.5
C) 18.9

- D) 9.0
E) 14.7
-

1. There were 5 people in group A, with a mean IQ of 100, and five in group B, with a mean IQ of 74. When Jack left the group A for group B, both means increased, and the total of the two new means was 180. What's Jack's IQ? 87, 75, 94, 60, 80
2. To convert a temperature from Celsius to Fahrenheit, multiply by 9, divide by 5, and add 32. What temperature is the same on both scales? 40, -32, -72, 72, -40
3. A roulette wheel has 37 sections, 18 of which are red. If you bet on red and win, you double your money. Fyodor plays 111 games, staking \$50 on red each time. How much money, on average, would he expect to win for his \$5,500? 5700, 5550, 5500, 5250, 5400
4. What is the mean of the 25 numbers $(a*b)$, for a and b being all combinations of the numbers 1-5? 5, 7, 13, 11, 9
5. The basketball player succeeds with 30% of his free throws. If he has a set of three attempts, what is the probability he succeeds at least once? 0.657, 0.027, 0.063, 0.300, 0.343
6. Every year the sales of LossCo fall to 80% of their value a year before. If its sales were \$50,000 in 2003, what were they in 2006? 400, 20000, 25600, 32000, 25000
7. The president of the USA serves terms of four years, with a maximum of two terms. If a century sees 16 presidents, how many of them served a second term? 7, 9, 10, 4, 8
8. Xavier's office is diametrically opposite to his house, on the outside of a circular park. Normally, he cycles straight across the park, which takes ten minutes. However, this morning, he has to cycle around it. How much longer is his journey? 15.7min, 10min, 2.7min, 5min, 5.7min
9. Dave has a set of 27 weights, all identical except that one is fractionally lighter than the rest. He has a set of scales which allow him to place the same number of weights on each side. How many times must he use the scales to be certain of identifying the lighter weight? 3, 9, 4, 6, 5
10. My lawn was 5m by 9m, but now I've dug a 1m-wide flowerbed into it, around the edge. What percentage of the area of the old lawn is the area of the new lawn? 46.7, 77.7, 37.7, 53.3, 71.1
11. Nigel has \$6.20 to spend, and wants to fill his bag with vegetables. Aubergines cost \$0.50, courgettes cost \$0.20, he has room for 22 pieces and wants to spend as much as possible. How many courgettes should he

buy? 16, 31, 22, 6

12. Anne thinks of a whole number from 1 to 10, before rolling a six sided dice and adding the numbers together. What is the probability that the result is divisible by 3? $\frac{5}{16}$, $\frac{1}{3}$, $\frac{19}{60}$, $\frac{3}{10}$, more information needed

13. ChocoCo want to improve sales of its chocolate bars. The bars are currently 3×8 squares and cost \$0.12

in raw materials, and it wants to increase this to 4×10 squares. If an extra 750,000 bars are sold, how much will costs have increased? 240,000; 90,000; 60,000; 150,000; 120,000

14. It takes Nora two hours to paint a wall 5m by 8m, and Zack three hours to paint a wall 4m by 9m.

Together, how long will it take them to paint a wall 10m by 12m? 3h45min, 3h, 2h30min, 4h, 3h30min

15. If $a > b > c > 0$, which of the following is certainly true? $a > b + c$, $ab > ac$, $a > bc$, $ac > b^2$, $ab > c$

16. The company has annual sales of \$600,000, of which 5% is profit. The CEO wants to increase the profit

margin to 10%, but costs are set to rise 15%. By how much must sales increase? 52,050; 128,333; 136,667;

91,553; 121,050

17. Of the 500 employees, 30% went to University A, of whom 16% come from Town B, of whom 25% went to College C, of whom 50% went to School D. How many employees went to School D? 3, 6, 10, 12, 2

18. A regular octahedron has eight faces, each of which is an equilateral triangle. How many edges does it

have? 8, 16, 24, 12, 20

19. In 2003, Company A's sales were \$300,000, and it is growing 16% annually. Every year, Company B's

sales are \$100,000 more than Company A's. What was the average annual growth for Company B between 2003 and 2005? 12, 16, 12.2, 11.4, 25.9

20. A snowman is made of spheres of two spheres of snow. The base has diameter 1m, the head 0.5m. What

proportion of the snowman's weight comes from its base? $\frac{8}{9}$, $\frac{2}{3}$, $\frac{9}{10}$, $\frac{3}{4}$, $\frac{4}{5}$

2.14 2016 summer intern shanghai 面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年3月17日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2035600-1-1.html>

oliver wyman 暑期实习：

背景：蛋本。理工科。之前运气太好，复旦宣讲会 case 意外拿了 green pass 于是免了笔试直接进入面试环节。

今天早上哎终于面完了。。。电话是香港打来的

30 分钟的 case。all in English.

case: Suppose our client is a local gym company. Candidates should estimate the market size of the gym in Shanghai and entry-market problems related...

me: start from the revenue of it. 于是我分成 price 和 volume 两个部分, 感觉这里也是非常中规中矩的.....

1. price: 面试官提供了两种套餐的价格 (membership fee & extra coach fee)

2. volume: population in SH * proportion of people who will go to the gym...(中间涉及估算。以及面试官会提问你运用什么 approach 去调查)

30min 时间一到面试官就匆忙结束面试.....我也没来得及问他问题他就挂了。。

看到版上 ow 的资料实在是太少了。希望攒点 rp。大家好运~

2.15 非常 Numerical

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 6 月 29 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971485-1-1.html>

一面过程很简单, 2 轮面试, 议论 competency 一轮 case。case 非常 unconventional, 完全是计算, 面试官给你一摞 ppt, 有很多数据, 然就开始让你算。

——转

2.16 面试问题

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 6 月 29 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971489-1-1.html>

两个 Case

第一个很诡异, 估算 1000 年后世界人口

第二个很 Tough, 上海北京廉价航空最低票价, 陷阱重重, Interviewer 一问三不知

如果过了, 下一轮要见上海 Director, Final 面要飞去新加坡

——转

2.13 Views about Oliver Wyman From Vault

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1885083-1-1.html>

希望能对大家的申请有所帮助:) 小伙伴们一起加油!



[Oliver Wyman.pdf](#)



[Oliver Wyman Europe.pdf](#)

2.17 Oliver Wyman Assessment Test in Cambridge, UK

刚刚结束 OW 在剑桥的 assessment test, 留下些经验给童鞋们吧。

这是 CV 关后的第一轮，感觉剑桥来的人还是很多的，我 11 点的那一场里面应该有 10 个人左右，出来的时候门口还有人在等，现场还有不少华人的面孔。考试分 两不分，numerical 和 所谓的“critical reasoning”，numerical 没有什么特别，和 sh1 的题型差不多，就是比较难一点，30 题 20 分钟，基本上很难做完，今天表现具差无比，记错时间了，以为有 30 分钟，结果后面的题都 没来得及看，只做了 10 几道，应该正确率还是有保证的，instruction 上说了打错了是要倒扣分的。

那个 critical reasoning 的题目比较变态，和之前练习的那种 verbal 不一样，基本上都是一段话然后推理，和 GRE 和 GMAT 题型比较像，很考验逻辑，比如有 这样一道题”某年大概在 LONDON 有 1million 的人买了 house，但是有 9million 的 viewing，所以结论是很多人是来看房子而不是 买房子的“问以下哪个结论是 undermine 以上的 statement 的，选项有什么房价上涨，有人说他平均看了 3 套房才买的之类。

结果是考后第二天就出来，个人感觉进下一轮的希望不大，权当练手了，明年的时候再接再厉。

个人经验是这个要练，包括平时的累计，多看看一些经济类的报纸，推荐看看 FT，对非商科专业的同学了解基本的 eco 术语很有帮助，而且现在 ipad 版和网页都有文章的中英文翻译，很有用。面试前 1 个星期狂练也对真正做题的时候也有帮助。

p.s. 貌似 OW 在国内不是很火，这个版块都没什么人发帖了

2.18 OW London 一面

申请前来这看了一圈，发现其实还是不少人申 london 的，不过信息太少.....share 一下吧，虽然我也就坚持到第一轮

从 assessment test 开始说, 题还好不难, 就是数量多, 30 分钟 20 题, 数学 skip 掉统计题吧 (除非你统计特别好!), 然后 verbal 的话, 多练 GMAT logic 会对提高正确率和速度帮助很大, 争取 1 分钟 1 道题, 80% 的正确率差不多。 (因为错了会倒扣一分) 我数学和 verbal 都做了 22 道的样子, 我平时练习正确率差不多 90%, 加上真的考会紧张, 所以我想可能得了 18 分左右吧。

后来就拿到第一轮, both GMC and FSC

FSC 一个 CV 面一个 case, CV 面比较 relax.....不过后来我得到的 feedback 是 one of my answer was over prepared...=.=

case 比较的不 typical....关于 mortgage credit risk, 要自己构想画很多曲线图....还要考虑不少经济因素。所以 basic econ 和很好的将 date convert 成 graph 的能力很重要, 我觉的我画图能力差了一点, 很吃亏。

GMC, 两个 case, 一个 airline 一个 retail, 第一个不太难, par 也比较活泼, 第二个就比较难了。丢了一堆 data, 也不让用计算器, 然后就说你看看我们的 client 是不是有问题了? 在哪? 而且也不告诉这个具体的 retailer 是做什么的, 让根据数据自己猜, 还好根据 low profit margin 和 large volume 以及大量 branch 看出了这是 supermarket....才好继续....这个 case 就是很多很多数据, 而且也没有什么指引, 于是做的晕头转向。

走出来的时候就知道自己死定啦! 后来接到电话, 果不其然。不过 OW 的效率要赞, 很快就有回复, 安排的也很紧凑。

嗯所以 points to take away from this experience:

- 有的时候太 care 一个东西, 准备的过头了不是什么好事! 要 relax! 而且这样做 case 的时候也不会太紧张
- 做 OW 的 case 有很多画图的 element.....所以大家要好好练习~~
- 我觉得其实很多案例 guide, 看一本也就够了, 我准备这个面试, skim through 了 3 本, 其实都大同小异, 而且书里的都是挺 basic 的, employer 最后肯定会想招术来吓唬你。平时多积累一点 business basics, 然后只能冷静的临场发挥了!

2.19 奥纬面试经历

第一次面是群面, 每组 10 个人, 首先自我介绍, 要讲简历上没有的东西, 基本就是一些好玩的活动什么的, 测试英语而已。但是千万不要还是说我的专业我的课程我的实习... 面官会死的。

然后, 传统的概率题目, 关于赌马, 问如果日复一日地进行赌马比赛, 在 a 城, 你可以知道每匹马会赢的真实概率, 在 b 城你可以知道每个赌马的人下注的情况, 问你要在哪个城市当庄家, 前提是庄家可以自由设定赔率。

每个人都有 5 分钟时间考虑, 然后说自己选 a 还是 b, 选择相同的人作为一组, 和对方辩论希望能够说服对方。

我选了错误答案 a, 当下只有 3 个人选了 a, 所以我们 3 个要用错误的结论说服对面 7 个人... 最后 argue 了很久当然是发现应该选 b 的, 但是我觉得重点不是选项, 选错了还是可能过的。但是不可以一听到对方的话就放弃自己的立场说哦哦哦我们错了, 还是要想办法来 defend 自己, 但是又要以一种不那么无理取闹的态度。我觉得相反作为选对了的同学, 也不要觉得“摆明了就是我对, 你们错了就是错了”, 还是要以一种可以接受的方式讲明白。

这一轮过后, 是在北京的二面。

一个面官问简历问题... 问得很细, 会问到一些我自以为不会有人 care 的点上, 所以发愣了很久很久, 有个问题还重新回答...

另一个面试官问 case (或者说是智力题), 还是关于概率。

热身问题是, 目前地球上有多少人, 100 万年, 200 万年甚至更久以后, 你觉得地球上有多少人, 为什么. . . 这个我当时纯粹胡诌, 理由也是乱七八糟。大概说有几种可能性, 好的坏的之类的。

然后面试官又问, 这几种可能性的概率呢? ? ? @@

我实在没有办法自圆其说, 他就放弃了这个问题。问说, 我现在问 2000 个人, 100 万年后地球上有多少人你觉得答案会呈现怎么样的分布. . . 整个傻眼。我就大概画了一个正态曲线, 面试官问, 为什么是正态呢? 会不会是两个波峰呢? 我说啊. . . 这也是有可能 (脑中立刻浮现《黑天鹅》的要领)。他又问, 那为了确定是哪一种分布, 你需要知道哪些信息? 问来问去, 他只告诉我这 2000 个人是全球的大学生。我说哦. . . 那可能是两个波峰吧, 因为大学生容易走极端啊。

然后他说, 其实应该是正态, 因为现在全球信息共享, 人们拥有同样的信息源, 一定会做出只有一个波峰的回答。

我想说哦. . . 好吧. . . 上当了

不过这一轮居然也是过了~去上海 final

一共 4 个面试官, 每人 30 分钟, 3 个 case, 一个 CV.

CV 不用多言。

case 还比较诡异, 都是银行。不大能用通常 case book 的东西来做。也难怪, 这是 FSC 的部分。

第一个, 问我, 如果火星和中国一模一样, 除了一点, 火星上没有银行。问说, 如果要说服一个人在火星上开第一家银行, 应该说什么? 这个 case 我彻底地毁掉了, 到最后也没有 on track.

第二个, 问中国要设立存款保险, 你觉得这样的好处和坏处是什么?

第三个, 关于一个银行的坏账准备金, 又涉及很多概率啊分布啊计算的. . .

从上海回来第二天的傍晚, 接到据电, 说因为 case 做得不好, 挂了。

2.20 奥纬面试经验分享

这是刚刚在网上看到别人 14 号从北京奔到上海参加 final 的面经, 转过来大家分享!

Final 是 3 个 case 加一个 CV interview:

第一个是关于商业银行信贷的 default risk

说一个商业银行批准信贷的过程有问题, 要我找出解决办法。前面主要是估计 default risk, 要画出一个 distribution 来。我不知道我画的线原因是什么 (就是感觉可以么。), 而且画线的过程中一直在犹豫。我这部分做完时间就到了, 等于 case 只做了一半==无数字, 无信息, 什么也没有, 面试官什么都问不出, 崩溃阿崩溃! ~==

第二个是我想要在水星上建一个银行, 应该怎么建? 怎么赚钱? 水星除了没有银行这种东西, 和地球完全一样

这 case 谁知道要怎么做?? 我听到就完全茫然了, 后面打算想个 framework 什么的, 感觉根本就不沾边; 本来想做 marke size 估计的, 也被无情驳回, 说不用作; 于是就完全不懂了! 还问了很多 silly questions, 譬如人家有没有中央银行什么的。。

第三个是中国是否应该建立一个 insurance scheme?

这个 case 还比较正常, 先让我说说存款保险的好处和坏处, 再让我估计一下这个市场的大小, 最后问这个对宏观经济的影响, 虽然我不知道我说的对不对, 但是至少还是扯了一些的, 而且好像还有道理的说, 可惜这状态进入的太晚了~

第四个是 CV 没啥好说的。。。很常规的问题，career goal，过去经历。

友情提示：以下内容是 2010 之前奥纬校园招聘面试资料，我们建议你主要精力放在 2010 的面试资料上，如果你有多余的精力，你可以看看下面我们为你提供的资料。

2.21 奥纬面试的经历

这是来米国以后第一份正式申请面试的公司，也是我一直很想去的公司之一。

西雅图的 mercer 很大，是米国最大的分公司之一，西部最大的。坐落在我向往已久的 dow 一面是面 hr。她问了很多问题，首先是照着简历上面逐一详细询问。之后开始 open questions。很常规的，为什么精算，为什么咨询。你觉得你为什么适合做咨询，你觉得你还有哪些地方要提高？什么时候考下面的几门精算考试。米国的 hr 都很爱问的一个共同的问题：如果让你的上任雇主描述一下你，你觉得他们会怎么说？hr 最后问，如果让你给新进校的大一学生提些建议，你会怎么说？blog 上篇里已经记录了，我当时未加思考的脱口而出，一定要选数学课。不过看来 hr 还是挺喜欢我这个答案的。一面的第二天，就给我打电话通知我去二面。

二面很正式，一共历时 5 个小时，包括午饭时间 1 个半小时。mercier 很大方，我去了以后先找了两个同事陪我去吃饭，大大的吃了一顿意大利菜，从餐前饮料，沙拉，到餐后甜点，咖啡，一样不拉。这两个人告诉我，他们就是从 social 的角度了解一下我，都是 personality 的东东。吃饭很愉快，有好吃的当然很愉快了。不过最后他们告诉我，有很多人申请这个职位，只有一个空缺，他们都配着吃了好多顿饭了。这就没那么愉快了。

之后开始受不同人的审。先来的是 intern 的主管和可能主要要带 intern 的负责人。没有技术问题。他们问了很多课外活动，教学经验，碰到过的学习上的困难，怎么克服的，教课上的困难，怎么克服的。学的课程里面觉得什么最有用，为什么上这么多年学？为什么选精算不是金融。其实最后一个问题我一直也没解释清楚，因为连我自己都不确定我将来要干什么。那个 intern 主管不太信服的样子。觉得我好像将来一定要转金融行业。我使劲解释，不知道奏效没有。他们两个人都是华大的校友，所以很开心的还谈了我们共同认识的老师。他们给我介绍了做个 consultant 的生活，听着很好，跟我想象得很相似。

之后是部门负责人之一，作了 13 年的 senior consultant。她什么问题都没问，就跟我聊了聊天，还聊到了胡总来，她路过 westin（胡总下榻的酒店）的时候，觉得这辈子都没见过这么大的场面。她跟我说，他们 retirement department 是全 mercer 最 fun 的部门。这里的每个人都非常好，而且没有一个人会拒绝回答你的任何问题。最后她说，今年很奇怪，往年我们 2 月份就找到合适的 intern 了，今年我们面了很多人，到现在都没找到合适的。

不过现在我看到希望了。她想起 hr 昨天跟她说，你们一定会喜欢这个的。她现在绝对同意。当时我听了，心里别提多开心了。

接下来要面我的那个人头天晚上突然不明原因的过敏，结果去医院了。他们干脆就取消了这个环节。

最后返回去又面 hr，也不知道是因为什么，不过这个 hr jj 很好，就是她在学校的 career fair 上收下我的简历，把我介绍给公司的。她就是问了问我今天面试的情况，还有什么别的要求没有。

一天面下来，觉得自己发挥得比较好。他们做 consultant 的人都很好接触，性格都很好，工作起来一定会很融洽的。唯一郁闷的地方就是，每个人上来了看了我的简历第一句都是，你怎么上这么多年学？真得很多么？

度过了昨天紧张的等待，今天接到电话 offer。开心，终于可以实现上下班时间，衣冠楚楚地走在 downtown 的街上的愿望了：)

2.22 奥纬面试的经验总结

Case One

Interview: A Foreigner

Case:

Suppose a bank has three units which serve large corporate, small corporate business and individual business. For this bank, 90% profit comes from loan business, so you are going to find more details about the loan business of the unit of bank that caters to the large corporate business. You are going to provide the P&L analysis with detailed figures, given that the total loan is 100billion USD. Me: In order to estimate the profit, that is the revenue minus cost of capital, I would like to know about the term structure of the bank..

Interviewer: Please use concrete figure.

Me: So how many customers are there of our client?

Interviewer: It's up to you. How do you think with the 100 billion USD? Me: Then suppose we have 10 clients with 10 billion each. Then I'd like to suppose the term structure. Let's say 50% of the loans are long-term with average year to maturity of 10 years, 30% middle term with YTM 5 years, and 20% short term with YTM 1 year. How do you say to that?

Interview: Fine.Me: Suppose the interest rate of long term is 8%, middle 6%, and short 4%, so the average is 6.4%. So each year we have interest revenue of 6.4 billion USD.

Interview: What about the cost. You don't have to estimate in detail of the cost.

Me: So just suppose an average 4% of interest rate.

.....

If the market is mature and the bank's market share remains constant. What might bring down the profit?

Key: Non-performing loans.

Case II: What's the population in year 3000?

Case III: If a US bank is going to set up a headquarter in Asia, what do you choose? Singapore, HK, SH or BJ ? Why?

2.23 分享下 GMC online numerical test 的教训

因为 practice test 的难度很低而严重掉以轻心,所以在前天晚上睡觉前状态不是清醒的情况下作了测试。只收到 numerical 的测试, 20 分钟 30 题, 题型和 practice 类似但个人认为难度相对来说高出不少, 时间非常紧迫。开始不久就遇到个完全不难但有点问题的题目, 很傻地纠结在上面很久最终还是 skip 掉, 但是严重影响了整个做题时间, 做完就瞬间觉得没戏。请大家一定吸取教训 不吝 skip 掉费时的题目! 我是德国的某 office, 今天下午刚刚收到拒信, 因为如果外国人在数学方面不能体现出优势, 在其他语言等等方面跟德国人相比也很难体现竞争力。祝大家好运!

3.24 奥维咨询公司模拟面试搬进了 CCER

转载 新学年已步入正轨, 一年一度的校园招聘活动随之而来。9 月 27 日晚, 全球领先的专注金融行业策略和风险管理的著名咨询公司——奥维咨询公司 (Oliver Wyman Consulting) 来到北大经济研究中心。奥维咨询公司是全球规模最大和发展最快的管理咨询公司之一, 于 2007 年 5 月 9 日由世界三大领先的拥有不同市场定位的咨询公司奥维金融策略咨询公司 (Mercer Oliver Wyman)、美世管理顾问公司 (Mercer Management Consulting) 和美世德尔塔组织咨询公司 (Mercer Delta Organizational Consulting) 合并而成, 合并后的新公司使用统一的品牌名称奥维咨询 (Oliver Wyman)。新公司吸纳整合了深厚的行业知识和经验, 在战略制定、运营、风险管理、组织变革和领

领导力培养等方面均有提供专业咨询的能力。

当晚，致福轩座无虚席，8位来自奥纬咨询公司的咨询顾问、分析师和刚刚毕业加入奥纬的新职员来到现场，与同学们进行了咨询行业和咨询技巧的交流，并带来了一场精彩纷呈的模拟面试。

交流会一开始，奥纬咨询公司分析师 Joe Badino 以其幽默风趣、热情激昂的开场白调动起了现场热情，和到场同学轻松交流，也许这正是奥纬咨询公司的一贯作风，轻松而愉悦，正如 Joe 后来讲到的，“虽然我们的工作时间比较长，但是工作的过程都是非常开心的，也很有满足感”。他首次介绍了本次交流会的大致内容和流程，以及到场的奥纬咨询公司的职员。

来自奥纬咨询的 Ellen HU 女士向到场同学详细介绍了进入咨询行业所需要具备的基本素质以及管理咨询案例的处理过程，让大家对于咨询行业有了深入了解，并且给想进入该行业同学指明了自身发展的方向。“咨询行业是一个服务行业，作为咨询顾问，他需要向客户提供发展建议，帮助他们分析解决特殊的商业问题”，Ellen 告诉我们，“咨询行业是个极富挑战的领域，奥纬咨询公司欢迎分析能力突出、善于解决问题，并且有很好沟通能力的毕业生加入”。进入奥纬咨询公司的人员，常常需要面临很多不确定的复杂问题，但是，“不要限制你的角色，你可以做的更多更好”。

在此之后，奥纬咨询公司的咨询顾问 Grace QIAO 女士深入浅出地介绍了咨询行业的“核心咨询技能”。她说，咨询技能一般分为“硬件技能”和“软件技能”，“硬件技能”主要指掌握的工具技能，比如对相关软件、商业工具的应用，建立模型和信息搜索的能力等等。而“软件技能”是指个人的分析能力、快速学习能力、自我管理、创造力和应变能力等。这些“硬件技能”在进入咨询行业之初会显得异常重要，而“软件技能”在之后的职业生涯中向更高层次的职位提升时会逐渐发挥其不可替代的作用。

接下来的模拟面试环节尤为精彩，面试官 Wolfram Hedrich 先生与毛遂自荐的面试者坐定后，Hedrich 先生提出问题：英国总共有多少个网球（How many tennis balls do you think there are in the UK）？“面试者”从英国的人口数量入手，展开思路。Hedrich 先生最后总结说，对于这样的开放性问题，面试官并不需要应聘者的正确答案——这个问题也没有正确答案——而是通过应聘者一步一步走向“正确答案”的过程来分析应聘者的思维方式与解决问题的方法，而问题解决能力在咨询行业是非常重要的。

交流会的最后，奥纬咨询公司人员对于现场同学的提问做了详细回答。来自奥纬的 Pan Yan 告诉我们，奥纬咨询的招聘信息会在接下来的几日发布，她提醒同学们多注意校内 bbs 和各大招聘网站。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

