

2021 应届生 校园招聘

淡马锡篇

应届生论坛淡马锡版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-2959-1.html>

应届生求职大礼包 2020 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 淡马锡简介.....	4
1.1 淡马锡简介.....	4
1.2 淡马锡价值观.....	4
第二章 淡马锡笔试资料.....	5
2.1 Pymetrics Games 感受+技术总结	5
2.2 淡马锡笔试经历.....	6
2.3 淡马锡笔试 广州.....	6
2.4 13-10-26 淡马锡笔试.....	7
2.5 淡马锡笔试题型.....	8
2.6 26 号人大笔试.....	8
2.7 2013-10-26 人大笔经	9
2.8 GZ 笔经	10
2.9 2011.10.28 笔经.....	10
2.10 Temasek 笔经~	11
2.11 淡马锡 笔经.....	11
第三章 淡马锡面试经验.....	13
3.1 GIC Summer Intern 2020.....	13
3.2 2020 GIC Summer VI 题目	13
3.3 First round: Temasek Associate Internship Programme 2017	13
3.4 2016 Temasek Associate Program 面试经验.....	14
3.5 (☉o☉)... 2016 Temasek Associate Program 面试经验	14
3.6 淡马锡电面.....	15
3.7 淡马锡群面.....	15
3.8 2 号北京面试.....	16
3.9 电面经历.....	16
3.10 广州电面.....	17
3.11 淡马锡电面题目.....	17
3.12 突然的电面.....	18
3.13 Temasek 电面	18
3.14 群面记录.....	18
3.15 Mapletree, a company of Temasek 电面.....	18
3.16 淡马锡二面小结.....	20
3.17 淡马锡面试.....	21
3.18 上海 淡马锡二面分享.....	21
3.19 北京二面分享.....	21
3.20 11.4BJ 群面面经.....	22
3.21 11.3 北京群面面经.....	22
3.22 GZ 面经	23
3.23 淡马锡电面，大家好好准备.....	23
3.24 我的电面题目不寻常.....	24
3.25 淡马锡电话面试.....	24
3.26 淡马锡电面，措手不及.....	24

第三章 淡马锡综合经验.....25

 4.1 淡马锡 16 年 10.27 VI&OT 经验贴25

 4.2 笔试&群面26

 4.3 淡马锡 CAP 项目 笔试面试经验分享26

附录：更多求职精华资料推荐.....28

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2021 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 淡马锡简介

1.1 淡马锡简介

成立

“淡马锡”三个字是马来语“Temasek”的音译。淡马锡公司成立于 1974 年，是由新加坡财政部负责监管、以私人名义注册的一家控股公司。那么为什么在 70 年代初新加坡政府要成立这么一家公司呢？它成立的背景是什么？它的任务是什么？它与新加坡政府又有什么关系？要回答这些问题，需要简要地回顾新加坡经济发展史。新加坡 1959 年从英国取得自治权，特别是自 1965 年与马来西亚分离后成立新加坡共和国，国家主权及经济发展完全掌握在自己手中。刚刚诞生的新加坡政府面临的首要任务是创造就业机会，减轻就业压力。为此，新加坡采取了以政府为主导，大力发展劳动密集型制造业的经济方针。当时新加坡的一些基础产业，如交通运输、造船业，都是由政府出面兴办的国有企业。在新加坡，人们把这类企业称为与国家有联系的企业，简称“国联企业”。

发展

经过近 10 年恢复和发展，到 70 年代初，新加坡取得全民就业，政府调整了经济发展政策，即从劳动密集型向资本密集型和高科技产业发展。由于 70 年代初发生的石油危机，新加坡利用其特殊的战略位置，决定发展新加坡原油加工业。于是 1977 年由政府出资成立新加坡石油公司（SPC），不久又建立新加坡化工集团（PCS）。与此同时，政府还投资兴建了一批高科技的电子和计算机产业。

到 70 年代中期，新加坡由政府各部门出面兴办的企业（即国联企业）越来越多，如何加强对这些企业的管理与监管，使他们能够在激烈的市场竞争中不断发展壮大，而不是躺在政府身上，处处依赖政府的保护和帮助，这是摆在当时新加坡政府面前一个十分迫切而又艰巨的课题。

贡献

70 年代中期之前，新加坡政府为了进一步促进全国基础设施的发展和管理，成立一些所谓“法定机构”，这些法定机构集政府职能与企业经营为一体，如电力局、邮电通讯管理局、石油管理局等（类似我国的电力、铁道、邮电部）。实行政企统一，既制定法规、政策，又进行行业管理和经营。随着各类工业发展规模和企业数量的增加，政府感到要管理好众多的国联企业负担越来越重，难度越来越大。为此，政府逐步实行将制定工业政策和法规与企业的经营的职能分开，并将有关行业的管理机构进行合并。为了不影响企业的发展，确保原国有资产不流失，并能增值，在 1974 年，新加坡政府决定由财政部（投资司）负责组建一家专门经营和管理原国家投入到各类国联企业的资本的国家资产经营和管理公司。这家公司就是淡马锡公司，它是按照新加坡公司法的有关规定，以私人名义注册成立的控股公司。根据当时政府的委托，新加坡开发银行等 36 家国联企业的股权（总额达 3.45 亿新元，约合 7000 多万美元），被授权由淡马锡公司负责经营。政府赋予它的宗旨是：“通过有效的监督和商业性战略投资来培育世界级公司，从而为新加坡的经济发展做出贡献。”

1.2 淡马锡价值观

淡马锡价值观“才、卓、尊、诚、协、信”（MERITT）是我们机构的精神特质和企业文化的基石。在引领淡马锡和相关社群前进的过程中，我们致力于实践淡马锡的理想和理念。



唯才是用

我们以公平客观的态度肯定个人与团队的贡献与表现

追求卓越

我们积极地学习、不断自我完善，做出优异成绩

互相尊重

我们以互相尊重为原则对待他人

讲求诚信

我们诚实地对待自己、我们的事业、我们的机构以及我们的利益相关群体

团队协作

我们互相重视、同心协力，取长补短

互信互助

我们培养团队之间互信互助的企业文化

第二章 淡马锡笔试资料

2.1 Pymetrics Games 感受+技术总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 4 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2233188-1-1.html>

做完之后感觉心情有点复杂。印象深刻的几个点说一说：1. GIC 的 Pymetrics 一共是 12 个游戏，做完了会给你一个各个特点的指标，但不会有一个结论说你适合什么工作。不过我在 reddit 上看直接去官网做着玩的话，官网会给你一个适合什么职业的结论。官网链接如下：link(<http://pymetrics.com/> name: <http://pymetrics.com>)

这个系统联合利华感觉已经用了一段时间了，包含了快速记忆数字（其实完全可以用纸笔记录。。。），戳气球赚钱，和“系统搭档”互相打钱，抽卡随机输赢，和各种反应类、策略类游戏。

2. GIC 的 values 我在做 pymetrics 之前查了一下, 是 PRIME, 就是 Prudence, Respect, Integrity, Merit and Excellence. 我个人总结一下, 也就是说大体上对于应聘者的要求应该是谨慎, 明智, 能力强, 有团队协作精神, *不太爱冒险, 百分之百遵循法律法规的这么个印象。具体官网和更多的描述在这里: [link\(https://www.gic.com.sg/about-gic/our-values/\)](https://www.gic.com.sg/about-gic/our-values/) 如果有人有不同理解或者感受, 欢迎讨论。

3. 因此, 某几个游戏做的时候可以适当调整一下玩法。比如和所谓的"系统搭档搭档"互相打钱的游戏里, 不要把钱全部给出去比较好? 这个游戏是用来衡量 how trusting you are, 我在 reddit 上看到有人说选了全给, 最后网站推荐他去 NGO... 所以我觉得展现出适当的谨慎和怀疑也许更合适一点。

4. 另外, 既然我个人认为 GIC 不喜欢 risk taker, (有不同意见欢迎讨论) 那么给气球充气的那个游戏里, 比较合适的做法应该是求稳, 不用打很多气, 确保每个气球都有收益, 不爆炸的话比较好。

5. 我觉得最滑稽的一个游戏就是: 出现红圆按空格, 绿圆不按的游戏, 这个游戏是测试集中力的。但是, 你以为全按对了就是最好吗! 根本不是的! 这个搞笑的系统会随之把你的 multitask (多线进程) 的能力放低! 所以请大家做的时候稍微放一两次水, 这样你多线处理的能力会高一点。做完了我真的挺气的, 说实话, 这个游戏只要求人集中几十秒, 是个人都应该能完全集中吧, 为什么完全做对就说明我无法多线处理事务?? 什么事情是几十秒就会分心的, 惊了, 不觉得非常公平。

6. 最水的游戏应该是记忆数字, 因为其实回答是不限时的, 所以你出现数字的时候记录下来, 然后一个个打进去就好了, 隔壁联合利华有人玩到 50 多个数字, 其实没什么必要, 我觉得顶多 35, 你记忆那条的指标就拉满了。(我做到了 39 个, 累计错 3 个时游戏结束)

2.2 淡马锡笔试经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 10 月 30 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1754420-1-1.html>

26 号上午在人大笔试, 整个考场坐的全是我们学校的人, 看了 CAP 项目的简介说欢迎各个专业背景的同学申请, 作为学语言的学生, 到了考场才发觉自己没什么优势。

考试分三个部分 basic test, financial test, writing

basic 的部分主要是数学加上类似托福的阅读理解 (我没有考过 GMAT, 不知道会不会更像 GMAT), 基本这部分不分专业。

后来到 financial 的部分我真心跪了, 基本都不会。。后来就百无聊赖地在那里坐着编作文 (其实也没好好写, 去的时候就觉得自己要炮灰了)

全场英文考试, 据同学说类似 GMAT, 所以我认为有 GMAT 经验+金融学知识+英语好=适合这考试
祝大家都有好 offer 吧, 也为自己攒点 RP

2.3 淡马锡笔试 广州

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 10 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1750929-1-1.html>

总体是给跪的节奏。

题型分 **Basic Test** (40 道选择), **Financial Test** (30 道选择), **Analytical Writing**, 全英文。考试时间总共 2 个小时, 原则上各部分可自由分配时间答题, 先答哪套题, 答多久都看本人时间安排。题目答案需要誊写到答题纸上, 不是涂卡那种, 直接填 ABCD 的那种。

Basic Test 是原汁原味的 GMAT 题, numerical 大概 15 道, verbal 大概 15 道, 还有 3 篇小阅读(泥煤, 根本没时间阅读好吗 = =)。考过 GMAT 的同学应该问题不大, 如果时间够用的话.....numerical 不难, 高一数学水平, 但是由于题干是英文, 如果不熟悉各种数学表达的英文, 审题还是有点郁闷的。verbal 我记得基本上都是 OG 上的例题, 但是我都不记得答案了, 呵呵.....没有考过 GMAT 的同学可以练练相关的题目。

Financial Test 是原汁原味的 CFA 一级试题.....好多题都见过, 但是公式全部不记得了, 望天.....事实证明, 考再多证都不能改变我是个渣的现实 = =

Analytical Writing 也是 GMAT 那种作文。今天考试的题目是: “政府的监管职责是不必要的, 让公司和组织自己去管理和经营会更有效率。”请问你是否赞同这种观点, 列明你的原因。

关于试卷, 卷面里挺多错误的, 考官大概就纠正了 3 处, 略影响考试效率。广州笔试的教室好小, 是平时上课的那种小课室。座位是自己随便做的, 考官会检查身份证和学生证。可以使用计算器, 鉴于它考了高大上的 CFA 试题, 有财务计算器的同学还是带去吧.....有一题让算 IRR, 又跪了, 默默把每个选项都试了一遍.....

笔成渣了。希望对以后有志于去淡马锡的同学有点帮助。各位加油!

2.4 13-10-26 淡马锡笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 10 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1750872-1-1.html>

自己考试的时候没搜到啥经验帖, 考完了自己发一个造福大家, 积点人品。

考试 2 个小时时间非常紧迫, 考试内容分为 **Basic test**, **financial test** 和 **analytical writing**

第一部分跟 GMAT 的题型一样, 数学和语言类。共 40 道, 时间根本不够用。

第二部分考了很多金融知识如期权定价、远期利率计算、财务杠杆、财务比率、股权定价等, 基本全是计算题跟 CFA、FRM 考试内容相似。同样时间不够用。

第三部分考了经典的市场、政府监管利与弊的问题, 没说要写多少字但是给了两夜答题纸。

这是我考过的比较难的笔试吧, 不过感觉比考那些性格测试啥逻辑等的东西有用, 起码这个选择标准很靠谱。

接下来又有考试, 希望幸运, 头脑清楚。大家也好运。

2.5 淡马锡笔试题型

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1750865-1-1.html>

2013 年 10 月 26 日上午

本来以为是海笔的，结果发现大概 30 多人，在一个幽暗的小教室里。感觉考官不是很专业，已经到点了还没发完卷子，而且在时间本来就非常紧的情况下。考卷里有三四处错误，还在考试期间更正。。。

言归正传，笔试分为三个部分，basic, financial 和英语作文。之前的笔经说是中文考行测，尼玛都是往事了，今年全是英文的。Basic 考的是 GMAT 的各种题型，穿插的上，没记错的话是 45 道题。Financial 一看是英文的就瞎了，或许考过 CFA 的人非常有优势。我是金融专业的学渣，表示给浙大丢脸了。勉强做了几道，然后时间不够了，想想做和蒙差别也不大，就草草填了答案。

作文是说有人认为应该让企业（机构）自己制定规则，你同意不。。。大概扯了扯纯市场经济的三个弊端，然后就没有然后了。。。

2.6 26 号人大笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1750797-1-1.html>

为了各位将来的 reference

今天考试前只在应届生上面找到 2011 年的参考。好处是知道要考专业知识，非金融的表示压力山大。不好是以为有行测，结果是 GMAT 啊！

腹诽怎么标准变化这么大，temasek 不是应该很高大上的公司，招人感觉比较混乱。不过实在对公司不甚了解，新加坡主权投资公司，好神秘的说。。。

言归正传。

考试分三部分，basic, finance, writing

basic 就是 gmat，阅读+语法+逻辑+简单数学。考过 GMAT 的弱弱表示选的题都不算难，估计也是一种 basic 的测试吧。如果，如果，他家 2014 年校招还是这个，各位亲就可以照着来准备。

financial 部分实在不知道是什么一个风格，不知道金融专业的孩子是不是很顺手。表示虽然学过公司理财和投资学却觉得 cover 不到今天的内容，是否考了更深入的知识有待高人鉴定！

总之，经济的内容很 basic，所有木有优势，call option 啊，fixed income 的部分表示很模糊，财务分析一向是弱势，感觉这方面的题却很多==

writing 就像托福或者 GRE 的 AW 吧，题目是 government 还是 organization 应该负责 establish and enforce standards and regulation 的题目。感觉不要做骑墙派的比较好，主要是时间不足，如果想周全兼顾比较困难吧。。。个人看法

时间两个小时，人大考试的目测不到百人。监考的老师告诉我两个星期内出结果。感觉自己在专业知识上还是比较弱，如果被拒了也无悔。。。

写个帖子赞 rp。大家加油！自己也加油！^^

2.7 2013-10-26 人大笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1750533-1-1.html>

一场必跪的笔试。。发点笔经为来年的小盆友们造福吧。。不过在去考试之前也看了几篇前人写的笔经。。感觉今天做的跟之前看到的、心里设想的完！全！不！一！样！！

关于时间和人数：笔试两个小时，上午 10:00 到 12:00,通过监考官了解到北京这边貌似是两个考场，lz 在的这个考场大概在 80 人左右。。p.s.: lz 因为去的比较早在电梯里碰到了两位监考官，低头瞄了一眼男监考官手里的大纸箱，一摞厚厚的纸，最上面的是答题纸，一行一行的空格，心里当时还想“果然跟之前看到的一样有个大作文，那其他的应该就差不多”。。于是在教室外急头白脸的突击行测技巧。。结果。。

关于笔试内容：笔试共分为三部分（不分开计时），Basic Test, Financial Test and Writing....通过这三个词大家就可以知道。。全英文试卷啊！！！！！！！！行测神马的根本没考啊。。

不过英文试卷难度倒不是很大，basic 部分就是个 GMAT 大杂烩，如果有考过 GMAT 和 GRE 的同学做起来会很顺手。Financial 部分，我个人觉得做这部分题感到很痛苦的无非两种——看不懂题所以不会做（常见于非金融类专业，或对金融英语词汇不熟悉的同学），以及看懂了题但是拿那些数字完全没办法的（如 lz）。。。。后悔了当年不用功啊。。。。不过我森森的赶脚题中出现的好多东西都是课堂上没讲过的，不然不会一点思路都没有。。。。如果以后还是这种出题套路的话，推荐备考的同学看看《投资学》（不记得当年老师推荐的那个版本的作者是谁了，具体大家可以百度一下，或者看看“人大经济论坛”里大家提到的最多的那个版本），把一些基本的、重要的定价公式、模型差不多记下。。。。一些基本的概念，还有金融工具的名字和特点分清。。。。应该就差不多了。。。。

作文部分跟之前大家说的差不多。。。。直接说作文题也没什么参考意义，大概的出题思路就是给一段描述/一个意见，说一下是否同意这段文字，说明理由并给出 example。如果有时间还是提前写几篇练练手，尤其是在大家都用电脑打字的今天，单词拼错很多还是一件很囧的事情。。。。

整个过程大概就是这样，希望明年求职的小盆友们一帆风顺。

2.8 GZ 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-999909-1-1.html>

今早 7 点多醒时，发现 1 点有一个未接电话，不知道是不是 HR 打过来的，打回去说是总机，木有分机号的，所以写一下笔经，攒 rp 吧～

群上已经有比较详细的笔经了，我只说说我的体会：

1 小时行测，半小时专业，半小时英语，我们是到点就收，所以只能按顺序完成。不过偌大个教室，就 3 个人收卷子，中间的同学就幸福了。

行测的题，碰到难题先跳过去，做个标记，先蒙个答案，回头有时间再改。

专业题，表示我只是学会计的，财务管理和国际财务管理还在学，基本上就是蒙了，回头扫一下哪个会，再检查一下，就果断写作文了。

作文题目，应该都是一样的，而且之前为了准备的 pwc 的机试，准备了下作文框架的。

希望那个电话如果真是 hr 打来的，能再打 1 次～～

2.9 2011.10.28 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-998669-1-1.html>

淡马锡的笔试该有多么诡异

之前神马资料都没有搜到

来赞一下 RP 共享一下

一共 2 小时

1.1 小时 行测：数字 逻辑 语言题 顺序题 阅读题

2.0.5 小时 专业题 (我都不是金融学的。。。哎 可想而知做的怎么样)

3.0.5 小时 作文 取消财产抵押能否解决房价上涨问题 蹭蹭蹭的写

PS: 那摩大的教室 就一个不苟言笑的女人 还有一个男助理?

umm 都没看到淡马锡的人哎～～

同济第一教学楼好荒凉～

2.10 Temasek 笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-998511-1-1.html>

考完之后我就觉得我挂了，唉 重在参与吧。。。

笔试是下午两点开始，考两个小时。刚去教室就有一个 GG 拿着名单要你对名字，对过了之后就可以进考场坐着了。

个人感觉这场考试很不正规。。或者是说 这个公司很不正规。。

事先 HR 让我们带身份证、学生证，可到了考场之后都没查证，随便挑位置坐，大家还是肩并肩挨着坐的，考起试来什么样可想而知了。。

笔试分为三部分，行测之类的基础知识、专业知识和英语作文。

前一小时考行测，考完后收卷。然后半小时专业，半小时作文。

行测考了数字规律、简单应用计算、逻辑推理、图形、逻辑排序、资料分析等等题目，不是太难。

之后是专业知识。。万念俱灰啊。。LZ 学的是经济类，但不是金融。一堆投融资、股票债券之类的题，还包括计算（不能用计算器哦），还有一些简单的西方经济学基础知识题。。ORZ。

最后半小时英文作文，说的是是否应该限制房地产贷款，要你发表看法说说看同不同意，答题卷有一张半 A4 纸那么多，没字数限制。

给明年的 DDMM 们一个参考吧。。今天是彻彻底底的当了分母了。

2.11 淡马锡 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-998344-1-1.html>

在网上一直没有搜到淡马锡的笔经，也算是第一个吃螃蟹的人，虽然笔试基本挂的无悬念，加上去晚了并且拿蓝色笔答得题，完全没悬念挂，但是但是也算是造福后人啦~

首先考试时间，2 个小时，分为三个部分：

一、一般能力测试，和公务员行测差不多，四选一，中文，60 分钟 75 道题，全部选择。题量蛮大，基本要 40-50 秒一道，必须秒杀

主要内容：

1、一串数字找规律，这个我做的不好，有几个根本找不到

2、图形找规律，这个比较常见，但是有几个还是不太好找

3、数学应用题，什么相遇啊，生产量提高百分比，列方程解方程就行，难度不大，可惜我时间不够了

4、事件发生顺序排序题，这个难度也不大，建议做的时候不要看题干直接排，一定看选项带进去看看顺序是否恰当。

5、逻辑推断题，给一个背景，推断出必然发生的那个，比如亚里士多德说不懂逻辑的一定不能入内，现在有一个懂逻辑的人，问下面哪个一定发生，我觉得是这个人可能不能入内，难度也不大，我觉得有一点要注意，就是答案一定是推断出来的，而不是题干给的已知条件~

6、统计数字计算题，不是图表，给全国的近 20 年各个地区人口增长的数据进行计算，没有难度。

大概就是这些

二、专业测试：四选一，中文，30分钟 30道题，一分钟一道

这部分我基本是蒙的，我本科和经济金融相关的就一门2学分的经济管理，我的金融知识基本都是看郎咸平的节目获得的，但是毕竟不是专业知识，所以答题时候那叫一个惨，一个学工科的去金融的专业测试想想也真是惨啊，完全被虐，不过MA这个项目要是真是需要懂金融而不仅是对金融有兴趣但是没学过的，那我挂也值了~

题目我这有一份参考，需要可以给我留言，大概考了关于借贷型融资，BOT项目，项目现金流量分析，资本结构啄序理论，远期外汇交易，国际收支，顺差结果，内在经济，货币市场利率随证券价格变动，股东，股票承销，鲍曼模型，无差异曲线，需求理论，哈德多马模型，企业收购，还有投资学知识。

可能对学金融的来讲应该是基础知识和常识吧，但是我是有很多题连题干都读不懂，什么BOT，什么模型啊，anyway，学过经济学，投资，公司金融，经济法的应该很easy的。

三、英文作文，30分钟，字数不定，估计至少要有个500+

就是一个agree or disagree的问题，和托福作文比较像，但是要专业一些

题目是问，为了降低房地产价格的增长率，应不应该禁止居住型房地产的（这里出现了一个名词collateral，下面有解释，但是我还是不太懂这个词翻译成中文是什么）贷款，

大概就是抵押一类的，如果还不了贷款，collateral这个东西就会失去，有的人认为应该禁止抵押贷款，有的人认为不应该，这会destroy people's dream of house ownership
需要提供理由和例子，而且你认为应该是更倾向哪个，倾向度有多少。

我写的时候时间不怎么够了，但是我想了一下，觉得应该还是要深入专业一点挖掘，并且要全面正反考虑，不能就说一边。

我最后落在纸上的大概就是不能简单的完全禁止，需要考虑其他因素：

对于我们这些非金融的，就举了一下美国的次级贷问题，贷款禁止有好处，说对贷款人的贷款不应该一刀切禁止，要审查其过往信用记录来决定贷款数额和贷款期限，对于信用良好的人这么做是损害其利益，压制其正常需求的，应该杜绝。

然后供求关系分析一下，这么做虽然所有的交易量会下降，损害地产商的利益，而且人们的刚性需求被强制压制住，长期来看不利于社会稳定~

后面还想说但是没时间了，要将房子分开来看，高端商品房不要限制，限制可以限制二三套房不要限制首套，并且二三套也不能够完全禁止，政府多建中低端保障房，这样通过高端房的高利润来贴补保障房建设，降房价要区分来看，高端房不能强制限制，因为需求总是有的~

大概就是这样，欢迎补充~

第三章 淡马锡面试经验

3.1 GIC Summer Intern 2020

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 14 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2215611-1-1.html>

楼主申请的是新加坡 GIC Office 2020 Summer risk 方向的

借宝地 讲一下 GIC 的 video interview 面经

六道题

每道题 3 分钟回答 半分钟准备

题目长度大约占了半个屏幕，阅读量比较大，需要准备很充分以及反应很快

由于时间比较紧张只大概记得三道题的内容

1. Self introduction and why GIC
2. Teamwork vs work independently
3. Describe a time when you propose new ideas. Do you encounter resistance?

如果有申请 GIC 2020 summer 欢迎一起交流

3.2 2020 GIC Summer VI 题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 11 月 7 日

地址：<https://bbs.yingjiesheng.com/thread-2234277-1-1.html>

GIC 所有的题目都有一个 context，然后根据 context 问问题。其实我觉得每个 context 都不是很长，读题还是比较 ok 的。最后一个兴趣爱好问题我没有系统准备啊....就张口就来了，有点慌。。。

1. 先讲了一下 GIC 的 mission 之类的，然后问题是介绍你的背景+为什么选择 GIC
2. 给了两张图，一张是团队合作，另一张是单独工作，问你根据你个人的经历更喜欢哪一个。
3. 如果你是团队的新成员，你有新的看法、做法会挑战现有做法的，你会怎么解决？面对强烈的反对意见你会如何处理？
4. 你有没有经历过不同的人给你 conflicting information 的情景，你是如何解决的
5. 你有没有遇到过 critical feedback（我理解是批评），你是什么反应？
6. 你有没有一个兴趣爱好或者一个 passion？你为它都做了些什么努力？

3.3 First round: Temasek Associate Internship Programme 2017

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064042-1-1.html>

Part 1 Online Test

Inductive test+Verbal test+Numerical test 【SHL version】

Part 2 Video Interview questions

1. Why are you keen on the position of Temasek (30s)
2. What's the emerging opportunity you find(30s)
3. Which industry will you choose to invest? Why?(90s)
4. The experience of dilemma/conflict? What do you take back(90s)
5. The proudest experience in the past(90s)
6. If you are to establish a company tmr, state the 3 most important value you put in it?(90s)
7. What do you think the current investment environment(120s)
8. Tell us more about yourself (120s)

3.4 2016 Temasek Associate Program 面试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021138-1-1.html>

论坛里的帖子都太老了, 发个新鲜面经攒 RP。

大概 8、9 月份的时候淡马锡官网上 po 出 associate program 的信息, 按照上面的说法, 今年北京、上海各招两人。

网申后的流程大致为:

- 10 月底 online test (SHL & Video interview)
- 11 月中下旬 Assessment Center Experience (北京、上海 office 的申请者一起)
- 12 月初 MD 面, 几天后 Senior MD 面

很欣赏淡马锡这个公司和面试过程中遇到的人, 期待好运, 也祝大家拿到满意的 offer!

3.5 (☺o☺)··· 2016 Temasek Associate Program 面试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021138-1-1.html>

论坛里的帖子都太老了, 发个新鲜面经攒 RP。

大概 8、9 月份的时候淡马锡官网上 po 出 associate program 的信息, 按照上面的说法, 今年北京、上海各招两

人。

网申后的流程大致为：

- 10 月底 online test (SHL & Video interview)
- 11 月中下旬 Assessment Center Experience (北京、上海 office 的申请者一起)
- 12 月初 MD 面，几天后 Senior MD 面

很欣赏淡马锡这个公司和面试过程中遇到的人，期待好运，也祝大家拿到满意的 offer！

3.6 淡马锡电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1747908-1-1.html>

昨天晚上 6:30，lz 刚在 amazon 宣讲会抢了个别人的位置坐下。。正开心地跟小伙伴炫耀着。。突然接到个电话。。

昨儿的宣讲会到场填问卷就发 30 块大洋的代金券，所以当时那个阵势大家感受一下。。

电话里说是淡马锡。。我张口就说。。“亚马逊？”hrjj 默默地重复了一遍。。淡马锡。。lz 当时。。。//--"

然后找了个安静的地方很快的两个问题。。（明明记得 hrjj 说三个来着。。可能对我太无奈。。）

由于 lz 英语专业跟主营业务八竿子打不着。。问题一就是。。why did you choose your major?楼主。。。一通胡说。。

然后问的。。what do u think makes you qualified for the position?

lz 是真的真的裸面了。。回家反省着去了。。小伙伴们加油！

3.7 淡马锡群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1770405-1-1.html>

淡马锡是我的 dream offer，从开始看到招聘贴就一直认定是我的 dream offer，而且觉得自己也基本符合要求。在经历了电面和笔试后，终于迎来了群面。

面试的基本都是财大的，很少上外和同济的，没有看到复旦交大，目测是 CAP 这个项目就是给屌丝学校的（在顶级投行看来，除了四校，其他都比较屌丝吧），好像还有个叫 international associate 的项目，我们这个 china analyst，看看名字就知道了。

case 内容就是一个公司有 5 亿元资金，2 亿元投资股票型基金，3 亿元投资债券型基金，然后给你 7 家公司，让你们来选择，排序。

因为我不是金融财务背景，所以只有说一些 general 的东西，有一些这方面背景的人就能够说出一些比较好的 idea。但是最最可恶的是那个研究生，一开始就把 leader 给抢走了，他说我们一个人说一分钟吧，这样每个人都可以发

言，这样看似比较好，但是一共才 20 分钟，10 个人就 10 分钟，一半时间都过去了，剩下 10 分钟肯定讨论不完，而且 10 个人说的东西都是大同小异，根本没有必要啊！但是其他人也跟着附和，所以这个男的就顺理成章地当了 leader，真是被气死了!!! 结果是我们真的还差一个问题没有讨论完，那个男的顺理成章地做了 final presentation，但是我觉得他做的很快，没怎么听清楚。

很遗憾地是面试官说谁要补充，我们都没有补充的，哎，其实我也是没有特别仔细听，我本来是可以补充的，说不定就能进下面一轮了。

最后面试官问了几个问题，包括我，问我学的不是经管，为什么要申请，问我对淡马锡的理解，但是他好像不是很满意。

反正就是气死了，真心觉得这样的抢 leader 的手段很恶心，看似公平，其实根本就不 make sense!!!

dream offer 就这样泡汤了，真是 RP 太差了!!! 祝大家好运!!!

3.8 2 号北京面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757470-1-1.html>

之前做完笔试，也写了篇经验。现在有幸进入面试，再添个砖吧。

北京面试昨天就开始，我被分在今天，据说每场都是 9-10 人的规模。目测应该是 100 多人，与人大笔试时候的人数没有很多不同。难道笔试没刷人？

以及，我们组面试的都是人大或者对外经贸的，不知道这个情况是特例么？

言归正传，面试前是 1 分钟英文介绍，面试形式是无领导小组讨论，题目貌似与 11 年贴的面经相似，是手机公司为来年发展，投资时选择哪两个项目？全部项目按照降序排序。

我们组比较和谐，没有过多争执。个人也觉得大家都是在据理阐述。

之后有 Q&A，抽同学评价其他人，选 2 个人进会选谁，对淡马锡的理解，以及个人职业的情况。

PS：我同学昨天的面试也是无领导小组讨论，不过是对若干性格进行排序。

我对自己的表现基本正常。我不是一个喜欢扮得很强势的人，觉得面试吧，做自己最好。这样最后被选上了，双方是真的契合的，不然后人岗不匹配工作还是痛苦。

为以后申请的同学做个参考，我也攒个 RP，加油！

3.9 电面经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1745092-1-1.html>

卤煮三天前做的网申，因为觉得希望不大就木有好好准备。
电话打来的时候，看到 010 的号码觉得应该是淡马锡，本来想挂掉再准备下的，但想想反正希望不大，也就接了。
第一个问题是对项目了解多少，第二个问题是。。。忘了。。。第三个问题就是五年职业规划。

卤煮自觉口语发音还行，但是前两个问题没准备，讲不出什么，讲得又快，所以三分钟就挂电话了。

还没收到电面的筒子们好好准备吧！

3.10 广州电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1745080-1-1.html>

我是两天前做的网申，结果今天早上 9 点多突然收到一个电话，当时因为跟一个在宝洁做的朋友在聊天（这个朋友是我堂姐帮我约来的，大忙人，所以还挺珍惜的。。。），然后就把电面推迟了。挂电话之后内心略忐忑啊，要是她不再打过来怎么办。。。幸好到了 10 点 15 左右，对方又打过来了。

问了两个问题：1) Why do you apply for this program ? 2) What make you think you're qualified ?

最后她告诉我，两周之内会给通知。

这是我的第一个电面，觉得自己说话的时候还是太慌张了，其实镇定下来是可以清晰有条理地表达的。求过啊啊



啊啊!!

这也是我第一次发帖子，希望对申 Temasek 的娃们有帮助。

3.11 淡马锡电面题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1742847-1-1.html>

今天中午 11:40 的时候收到电面是在火车上，于是我推到了 13:40。只可惜，回到宿舍后，劳累得很，睡了一觉，基本没有准备。

问了四个问题：

你为什么选择这个专业？

你有什么规划？

你为什么适合淡马锡这个项目？

期望从公司得到什么？

整个过程十分分钟左右，可惜了最后一下她说如果你通过了我们会再联系您，我以为是在问问题，就让她重复了一遍，囧！囧！

感觉是柜了，后面的人加油啊~~

3.12 突然的电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1742069-1-1.html>

我正在美滋滋的刷豆瓣，突然一个电话，我以为是什么中介，就接起来，居然还是英文的，告诉我她是淡马锡的。然后问我是不是合适的时候可以进行电面，我本想推个别的时间，后来想，不不不，万一不打来怎么办，就硬着头皮上了。。然后，悲剧开始了，她问楼主为什么选择自己的专业，还有什么个人能力，还有职业规划，我才扯了不到五分钟，而且，她也没有问我要问什么问题。。后来说两周内联系。。楼主估计是跪了。。但求人品爆发进笔试吧~~泪奔

3.13 Temasek 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1738575-1-1.html>



好吧，人生第一次电面，杀了一个措手不及

HR 姐姐打电话时候，还在床上，问了三个问题，首先你如何知道淡马锡的，再者你如何知道你可以获得这个职位，再者一个问题没听清，好像是为什么只申请了一个 position，而不是另外一个？



人很 nice，英文很好，就是我太怂了，期望给需要的小伙伴们一点帮助~ 加油

3.14 群面记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756249-1-1.html>

TJ. 刚刚面完。中文面试，形式为与社会问题有关的一个辩论，分成了两组。5 分钟阅读材料，然后讨论观点，然后辩论大概 20 分钟。最后每个人要选出认为需要淘汰的人，略纠结。之后还会有个 Q&A session

3.15 Mapletree, a company of Temasek 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 6 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1716260-1-1.html>

楼主两周之前面完电面，下午 HR 就发邮件说没问题了。但为了商量实习时间，又经历了漫长的拉锯战，昨天下午终于来了 offer。楼主还在等另一家杳无音讯的电面，来怒攒一发人品。。。

楼主香港小本，暑假本来在一家 asset mgnt firm 做 ops，但是觉得 ops 真是有点无聊，每天下班之后就开始刷隔壁学校的 career center（自家的 career center 实在不太给力。。。）想找一个 exit opportunity。然后就给我刷到了 mapletree shanghai office portfolio management，居然还是七月开工。坦白说楼主在面试之前连 Mapletree 都没有听说过。。。问了几个朋友再 wiki 了一下才发现还是家蛮好的公司，淡马锡全资控股，asia based and focused，在香港最有名的 deal 就是把又一城买了下来。

回到面试，约了上午电面，楼主本身电面经历并不多，所以还是有小小紧张，wiki 开好了严正以待（事实上证明了这弥补了楼主因不学术酿成的恶果）。电话打过来发现对面居然是 conference call==不是说好了 manager interview 的么。。。主面试官是一个 snr portfolio manager，楼主 LinkedIn 过他的 background，在 JP GS 和 Citi 都做过，认定了是个难搞定的主儿，所以提前做好了心理准备（事实又证明了保持厚脸皮是非常关键的）。

上来就是 walk me through your resume，楼主挑了 time mgnt skill, interpersonal skill 说了一发。对面听完之后完全没有反应，开始问 what did you do at the asset mgnt firm & what is your understanding about middle office。楼主联系了一下对面的背景（在 GS Middle 做过一年）就挑了几个最安全的 communication, ensuring order 啥的说了一说，然后把问题抛给他，but it is just my personal understanding, i wondered whether i could have you kind comments。对面果然没有上当。。。说不同的 house 对 middle ops 的要求都有分别，要我继续 go on with job nature & provide me with cases that you encounter with when you have problems in your work。。。楼主于是长吸一口气，开始跟他扯跟印度人打电话跟日本人要非日文文件的经历。。。之后就全是基本的 behavioural question，楼主吸取了之前面 DB 悲剧的经历前一个晚上好好 go through 了一遍自己的 resume，所以接下来二十分钟虽然有过小囧的时候但基本都应付过去了。

面试进行到二十五分钟，就在楼主沾沾自喜面得还不错以为快要结束了的时候，对面突然说 let me ask you several basic questions abt finance...于是悲剧开始了：

Q: What is IRR?

A: Internal rate of return

Q: Go on

A: I think it is a rate that you use to discount future cash flows (大误==)

Q: Note really. bla bla bla...

A: Sorry for my misinterpertaion.

Q: It's OK, let's gon on, what is NPV?

A: Net present value

Q: Talk more about it

这个时候楼主才意识到把 Corp Fin 都忘光了是一件多么悲剧的事情。。。于是一边打开 wiki 一边痛苦的回忆一边尽量表现得很镇定地回答，对面不停的 comment: not true, i dun think so, give me an example, if it is the case that bla bla bla, then what would be bla bla bla?。。。整个 technical interview 持续了 20 分钟，他最后给我的 comment 是 i learned about these things more than 10 years ago and these should be the common sense for those learning finance. your major is quantitative fiannce but you don't seem to have a solid understanding about finance at all。楼主很桑心，本来这学期 GPA 就跪了

面试的时候别人还要说你不好好学习，答：Thank you very much for pointing it out and getting me realized of how serious the problem is. I would try to gain a much more solid academic understanding in my future study and internships in University. I am really grateful for this lesson.

对面可能没有预料到楼主的这个反应（这小孩儿怎么这么贱。。。），问楼主有没有什么问题问他们。楼主于是重新调整心态，问了 manager 的 personal experience, why real estate investment, why china, why mapletree, how do you comment on your job and share something about your team。努力把对话气氛调节回面 techical 之前的状态中。。。

然后有点意外的，下午就给了口头 offer，估计是没什么人申请？No idea...不过这次面试还是学到很多东西的，hard skill is very very very important。

3.16 淡马锡二面小结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1059989-1-1.html>

淡马锡二面总结~淡马锡的二面果然如同应届生上说的是两个面试官对三个应聘者，一个人主问，一个人观察。

昨天准备了很久的英文自我介绍木有用到，真是可惜。。不过之前的准备还是非常有用的。

1. 首先是英文的一些词语解释以及个人例子说明。我们组的三个分别是 communication, leadership, teamwork.

我是第三个就是关于 teamwork 的，表达出了自己的意思，也用到了准备的例子。

2. 接下来是每个人说说自己与众不同的一个特质。我果断说了之前挖的谨慎这个特点，不过也马上遇到了 HR 的质疑说投资在很多情况下是需要冒险的，我又顺利地借上了自己对于想要的东西的打破常规的果敢行为。。总之，这个环节还好。

3. 再接着就是针对不同的人的简历等等随机问一些问题啦。我有被问到说在翰威特实习有没有拿到 OFFER，现在手头有的又是什么。。不幸的是，HR 大叔看到我学的专业是金融，问了我一些金融上的东西，回答的有点不怎么样了。我有提到前两年的经济学专业后来分到金融，他又继续问我经济学的问题。。囧。。打不出来的他就问问另外的人有没有意见补充什么的。。

4. 最后是希望我们每个人分享一下我们最想分享的东西，可以是实习、项目、人生感悟、电影、书.....本来想分享一个能够展现自己特质或是技能的，但是还是 follow the heart 吧，分享了经历 08 年地震后的感悟。

总觉得在专业方面学的基本的东西还可以再面试之前再熟悉一下，其他的多挖自己，多准备例子是非常有必要的，尤其是那些证明自己特质的有说服力的例子。总之已经发挥出了百分之六七十吧，还有提升空间可以再努力~~!!

3.17 淡马锡面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1059764-1-1.html>

以前都是围观前人的经验，这次走到二面也上来给论坛施施肥~~太冷清了这个板块~~二面形式大概就是两个面试官对二三个人的问答形式，主要问一些经历啊~行为选择类似的问题~~反正怎么答都成，面试官的评判点我就知道了。

最后面试官问了有申请国外学校的么~~不知道用意~~不过我看了一下一起面试的一批同学，绝大多数都是出国帮~~也许只有出国的人才比较偏好找外企的工作吧~~然后外企要得英语好的人也大多来自出国集团~~呵呵。

说一周内有结果，确实没有什么太大把握~~但是还是灰常感谢论坛拉~~~

Good luck!

3.18 上海 淡马锡二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1058124-1-1.html>

面试最早的一批是八点钟开始的。地方还是挺好找的，就是靠近漕宝路，漕河泾的一幢很高的楼。首先感谢论坛上分享北京二面经验的那位同学。面试的形式和那个同学讲得一样，两个面试官，三个同学。总共时间是一个小时。

首先是英文的自我介绍。后面就全部是中文了。

我觉得面试官也没有什么套路的，基本就是根据你的简历问问题。

如果你的简历上没有写学过哪些课程的话他会问你学的主要课程是什么，学的最好的一门是什么，然后会让你解释一些你学过的基本概念，课程的主要内容之类的。我觉得问问题还是蛮随性的。

个人觉得你的简历放在最前面的活动，实习之类的他们会问到，有的地方也会故意 challenge 你一下。我们这组没有遇到为什么选择淡马锡，为什么选择 MA 项目之类的问题。具体他们的选人标准我也不是很清楚，总之就是 be yourself 吧。

3.19 北京二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1041567-1-1.html>

LZ 是今天上午面的淡马锡 MA 二面。

二面一共有两位面试官，同时面三位同学~ LZ 猜测面试官是猎头公司的人~~首先是英文的自我介绍，然后是给三分钟要求阐述你的个人亮点。

后面就是随机地点同学回答一些问题。

总体的风格比较严肃，估计是想达到压力面的效果。
没有技术类的问题，基本上都是简历面和性格面。
总之，就是要想清楚，why you? why our company?

哎~ 不知道有没有希望通过面试，也不知道这轮面试之后还有几轮。

给后来的人提供一些参考。祝大家好运！

3.20 11.4BJ 群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1012457-1-1.html>

一、理论上应该是 9 人一组。自我介绍 英文 无顺序 二、案例讨论。
我们组的题目是 排序选择团队成员的问题 实干家 推进者 智多星 监督者 凝聚者 题干中各自给了每个角色的性格特质、积极因素和缺点。
5 分钟独立思考，15 分钟讨论，2 分钟陈述。
三、自我评价。以及给同组选手打分。有问到选择晋级的。也有问到选择淘汰的。两个三个的样子。陈述原因。
THAT'S ALL. 纯为攒人品。

补充几点：1. 面试官迟到。北京九点那会交通真心很堵。
2. 面试官三人，其中应该有外包的，也有淡马锡公司的，比如迟到那位。
3. 简历最好也有英文的，因为收简历的面试官说有人看不懂中文。
4. 提到下面还会有两轮面试。

3.21 11.3 北京群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1010990-1-1.html>

9 人一组 先英文自我介绍 然后讨论 题目是 一个处于上升期的手机公司 由于提前完成业绩目标有盈余 想要促进第二年的业绩而办活动。
然后公司内部的 6 个部门 分别都给出提案 由于经费有限，只能选 2 个。 然后对这六个方案排序。
5 分钟单独思考 15 分钟讨论 2 分钟总结发言 之后就针对简历问问题 结束。
竟然没有给提问的机会 而且也没有对自家公司和这个职位进行任何说明。。有点无语。

3.22 GZ 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 30 日

在网上搜了面经，10 年的，说是会考分析一家公司，问 Temasek 是否应该买入，valuation 是什么的，前一晚准备这些去了。

结果发现不是这个题...

8 个人，每人自我介绍，英文，抢顺序，不是轮流。评委会根据他感兴趣的地方进行提问。

然后就是 AC。看题 5 分钟，无领导小组 15 分钟。题目倒也不难，寻找研发项目的领导，共有 6 个候选人，按优先顺序选择 2 个最适合的和 2 个最不适合的。我们就没注意到优先顺序问题，被问到了。

讨论出结果后，由 1 个人做汇报。之后评委会让不同的人做出评价，剔除 3 个组员之类的，并说明理由。

大概就这些啦，很久没群殴过，还是这么多人的，小紧张，表现得就有些不好了。不管怎么样，祝大家顺利~

3.23 淡马锡电面，大家好好准备

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 9 日

前天投了简历，结果今天上午就电面了，效率非常快，大概 11 点 40 左右打过来，0288 的区号，一个声音很好听的 HR 哥哥。

说了几句中文之后就要英文面 5 到 10 分钟，我觉得太突然，就说我接下来有点急事，问可不可以改时间，他说好的，我说下午四点，他说那三点到四点打给我，结果因为一点事情耽误了，16:24 打过来的。

问题有三个，大家好好准备：

1.tell something about yourself.

2.what do you know Temasek?

3.Your career plan.

然后他问我有什么问题，我就用英文问了为什么淡马锡的 MA 项目不招研究生只招本科生，然后他说每个公司都有自己的选人标准，对于这个问题他无法回答的。然后我就没有再问，就这样基本结束了。整个过程 7 分钟左右，因为我的回答比较简洁。

第一次电面，还是很紧张的，尤其在中午准备的时候还有下午等待的时候，然后真正开始说的时候声音也有点颤，这就是不淡定的结果啊，这次估计是很难到笔试那轮了，以后要多练练，一定要把自己的心

态稳定了，然后自然表现自己就好。

各位加油！

3.24 我的电面题目不寻常

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 9 日

我是今天下午（10 月九日）接到的电面，有个声音性感的 GG，相当突然，发挥得不好，说的有点碎碎念。。。

题目和之前的有很大不同：

1. 简要说说你的大学
2. 在你的大学生活里，你得到过怎样的经验和教训
3. 你是一个怎样的人，介绍之。（这个稍显寻常）
4. 向他提问

题目虽有些不寻常，但总体还是那些东西，大家要好好准备那些最 fundamental 最 essential 的自己，以不变应万变！

ade, 我的 temasek

3.25 淡马锡电话面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 24 日

淡马锡电话面试~~坑爹的完全没有准备，那个紧张呐！分享下吧~~具体忘了什么时候投的，突然某天下午接到 HR 姐姐的电话，四川成都打来的，说是要进行电话面试，本来就已经有点措手不及了，结果



对方来句“英语的”!! ，然后就开始 blabla 吹了，还夹杂点小紧张，讲了很多，具体内容全忘了



T_T。

面试题目主要包括：自我介绍、为什么要申请 temasek，是否胜任这个职位，还有 career plan。各位加油~

3.26 淡马锡电面，措手不及

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 19 日

9 月 10 号左右交的网申，昨天就打电话面试了，我完全状况外。。。还是和大家说一下，不要像

我这么没心没肺的

全英文面。。。当时确认信息后问方不方便英文面，我好想说能换个时间么。。。完全没准备啊。。。

持续 10 分钟，自我介绍，对淡马锡的了解以及职业规划。。大概就这样，准备下还是很好说，可惜我当时完全慌了，什么都表达不清。。。

于是 HR 哥哥看我实在说不出来，就 OK,SEE YOU 了。。。

555 555

信心严重受挫，希望大家不要像我这样悲剧啊！

第三章 淡马锡综合经验

4.1 淡马锡 16 年 10.27 VI&OT 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064063-1-1.html>

之前在 BBS 找了好久也没找到自己需要的，，深感那种无力感啊，，我来造福后来者吧。

VI 视频面试手机 APP 或者电脑网页登录都 ok，但是我没有找到所谓的可以录制第二遍的渠道，或者压根就没有二次机会？我也不太清楚，不予置评。

我面的是 8 道题，从朋友的反馈来看，应该是题库，每个人抽到的题目不全都一样，但可能会有重复的，看运气了。

关于具体问题：

- 1、你作为一个投资者，你会选择什么地理的 region，and why?
- 2、what motivates you?
- 3、别人冒犯了你的 integrity（淡马锡的 MERITT 之一）的经历，what's the takeaway
- 4、自我介绍

只记得这么多，真记不起来了，抱歉啦！

有的问题准备 30s，回答 90s；

有的问题准备 60s，回答 120s；

自我介绍准备 5s，回答 120s；

关于 OT，今年用的 SHL 的题目，感觉不难，能用中文，也能用英文，随自己意愿。

verbal: 19min 30 道题；

numerical: 25min 18 道题

logical: 24min 25 道题

感觉跟四大那种差不多，excluding KPMG。

ok, that's all, hope it could help you guys.

4.2 笔试&群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048371-1-1.html>

电话面试主要包括对英语能力的考察，对未来职业方向的询问等

笔试时间为一个下午，3 小时左右，包括英文作文，行测图形推理等。

群面先是轮流介绍自己，之后是案例讨论，大概是一个关于产品应当侧重的推广点是什么，讨论完是群殴，互相说对方的表现。

没有被录取

4.3 淡马锡 CAP 项目 笔试面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1797869-1-1.html>

CAP 项目分为两个分支，投资部和企业发展部，电面笔试和前两轮面试都是在一起，终面也就是到北京 office 之后是分开面。项目真正是怎么样的不太清楚，只知道是淡马锡的一个子公司搞的，为期两年，两年后项目关闭，合格的人会留下，成为淡马锡 associate，不合格的就要另寻出路了。

网申较早，过了大概半个月的某天在厕所蹲坑的时候接到电面电话，直接英文上来，楼主的处境那是十分尴尬，于是协商说 I'm sorry but this place is loud, can I call you back in 5 minues? 结果 HRgg 十分斩钉截铁的拒绝了。。。没办法，楼主只能在厕所里完成了第一次电面。。。时不时还传来隔壁冲水的生意。。。问了大概就是为什么选择你现在的专业，为什么选择淡马锡这个项目之类的吧。

之后就收到了笔试通知，在人大，一个很难找的教室，前面的英语是 GMAT 原题，好多文章和题我都做过。后面的是金融和会计方面的题，楼主是学小语种的，签到的时候看到其他人 95%都是金融会计专业的，所以觉得自己很打酱油，快速的做完英语和作文以后，认真的蒙完了 40 道金融专业的题，就第一个交卷了。

再之后就收到一面通知，在对外经贸，一起面试的有几个人大的，一个北外的，还有外经贸的，本科生研究生都有，各种投行咨询实习背景。先是英文自我介绍，之后是小组讨论，大概是一个项目，几个候选人，给出了各自的特点，让你挑谁最适合当 leader，谁最不适合当。小组讨论是中文的，无所谓对错，就看谁思维清晰和在团队里的表现吧。讨论之后一个同学做总结。之后面试官会根据小组讨论问一些问题，比如你觉得你们组谁表现好谁不好之类的。再之后是根据个人问一些问题，这部分是英文的。

二面也是在对外经贸，从一组的 7--8 个人缩减到了 6 个人，所以其实没刷多少人。二面就比较 tough 了，做

行业分析，面试官追问也比较犀利。整个二面说话都比较少。本以为已经悲剧了。

十一月中旬收到终面电话。在北京的 office，金融街英蓝大厦。在这之前的招聘都是外包的人做的，只有终面这几轮是淡马锡内部的人。先是性格测试，之后是公司里的人的面试，两个面试官对一个 candidate，也大概就是简历上的问题，个人经历。再之后申请企业发展部的要做一个翻译，英译中中译英都有。晚上是一个小组讨论。那天通过的人就是第二天的最后一轮了，跟淡马锡北京的首席代表一对一面试。也不涉及专业，看性格，看职业规划一类的。首代一看就不一般啊，跟她聊天的时候会你想要说什么她一下子就能明白，她也跟我分享了很多东西，关于淡马锡，关于她的职业道路等等，很 nice 的 boss

最后一轮应该还剩下大概 10 个人，最后听说企业发展部就招了 3 个人，反正楼主是被拒了。。。那天 Janet 给我打电话告诉我结果的时候还很耐心的问我还 OK 么。。很贴心啊！楼主很喜欢这个公司和这份工作，虽然最后没有得到这个机会，但在参与的过程中还是学到了很多长进了不少。写了很多，但我觉得企业组织一次招聘和不容易，所以一些问题我也没有写的太详细，有的也真是不记得了。就权当给之后想进这所公司的童鞋一点借鉴吧！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十五版，2021 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2021 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

