

2020 应届生

校园招聘

求职 大礼包

招商银行篇

应届生论坛招商银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html>

应届生求职大礼包 2020 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、招商银行简介.....	9
1.1 招商银行概况.....	9
1.2 招商银行在中国的发展.....	10
1.3 招商银行企业文化.....	11
1.4 招商银行薪资状况.....	12
第二章、招商银行网申、笔试资料.....	13
2.1 招行笔试.....	13
2.2 招行笔试 10.21.....	14
2.3 招行的笔试完全没考经济金融类.....	14
2.4 10.21 考完招行~笔经哈.....	15
2.5 19 届招行笔试经验贴~求 RP.....	15
2.6 招行深圳分行 2019 校招笔试.....	16
2.7 招行管培 2019 秋招笔试——2018/10/21.....	16
2.8 信用卡中心财务岗笔试.....	17
2.9 财务岗笔试.....	17
2.10 信用卡中心 OT 凉经	18
2.11 热乎乎的笔经.....	19
2.12 22 号招行北分笔经.....	19
2.13 热气腾腾的 2018 招商银行长沙分行笔试经验.....	19
2.14 2018 年招行笔经.....	20
2.15 招商银行北分笔经+面经	20
2.16 招商笔经~	21
2.17 18 招商笔试.....	21
2.18 2018 秋招招行笔试回忆~.....	22
2.19 2017.10.22 招商银行笔经.....	22
2.20 攒人品！2018 校招笔试回忆~.....	23
2.21 2018 招行笔试做后感.....	24
2.22 2018 招行笔试情况.....	24
2.23 2017.10.21 笔经.....	25
2.24 2017 北分春招笔试经历.....	25
2.25 10 月 23 日南京笔试.....	26
2.26 2016/10/23 招行笔试回忆录	26
2.27 2016/10/23 招行笔试回忆录	27
2.28 2017 年招行秋招笔试经验分享.....	29
2.29 招行南宁分行新鲜笔经，回馈！	30
2.30 招行 20161023 笔试.....	30
2.31 招商银行 2017 校园招聘笔试，求人品啦！	31
2.32 招行 2017 笔试归来.....	32
2.33 招行信用卡中心财务管理岗位笔试.....	33
2.34 招商银行 2016 年暑期实习笔试反馈.....	33
2.35 新鲜招行北分笔经，攒人品求过.....	34
2.36 2015 年招行笔试经验.....	34

2.37 2015 年招商基金研究类岗位笔试.....	35
2.38 招商银行 2016 全国笔试 11 月 7 日笔试经验	36
2.39 招商笔试真会玩.....	36
2.40 2016 管培生银川笔试经验分享	37
第三章、招商银行面试及综合求职经验资料.....	37
3.1 上海资料.....	37
3.1.1 招商银行上海分行一面二面经验.....	37
3.1.2 上分 4.10 春招二面面经.....	38
3.1.3 春招上分二面.....	38
3.1.4 招行上分技术岗一面.....	39
3.1.5 招行春招上分一面.....	40
3.1.6 上分海外专场笔试+一面+2 面	40
3.1.7 招行上分二面.....	41
3.1.8 上分 1108 二面.....	41
3.1.9 上分二面 1108 面试.....	41
3.1.10 上分二面.....	42
3.1.11 招商银行上海分行二面面经	42
3.1.12 招行上分二面.....	43
3.1.13 招行上分二面.....	43
3.1.14 招行上分管培二面~热乎乎的面经.....	43
3.1.15 招行上分定向培训生二面.....	44
3.1.16 招行上分二面.....	44
3.1.17 招商银行上海一面分享.....	44
3.1.18 招行上分二面.....	45
3.1.19 招行上分二面.....	45
3.1.20 2019 秋招上分.....	45
3.1.21 上海分行一面.....	46
3.1.22 招商银行上分面试.....	46
3.1.23 10.26 上分面试.....	47
3.1.24 招商银行 19 届上分管培生一面——攒 rp.....	47
3.1.25 招商银行上分一面经验.....	48
3.1.26 招行二面 上海分行 2018-11-26	48
3.1.27 2018 年招行上海分行 10.25 初面	49
3.1.28 招行上分秋招 10.26 一面回顾.....	50
3.2 北京资料.....	51
3.2.1 招行北分春招经验.....	51
3.2.2 招行北分 2019 年春招分享（已体检）	52
3.2.3 2019 招行北分笔试+一面二面.....	52
3.2.4 招行北分 秋招 笔试+面试.....	53
3.2.5 2018.11.28 中国建设银行北分面试	53
3.2.6 招行北分~	54
3.2.7 招行北分二面 2018.11.8 热乎乎的面经~冲鸭！	54
3.2.8 招行北分二面 11.8 面经	55
3.2.9 招行北分二面面经.....	56

3.2.10 招行北分二面面经.....	56
3.2.11 北分二面即终面面经.....	56
3.2.12 2019 招行一面.....	57
3.2.13 2019 校园招聘招行北分面经（一面+二面）.....	57
3.2.14 北分二面面经.....	58
3.2.15 招商北分一面面筋.....	58
3.2.16 金融科技岗二面面经.....	59
3.2.17 招行北分信息技术岗秋招经验总结.....	59
3.2.18 18 年校招招商银行北京分行一面.....	61
3.2.19 2018 招商银行北京分行补录二面面经 12.1.....	61
3.2.20 11.17 招商北分 天津场 二面面经.....	62
3.2.21 北分 刚出炉一面面经.....	62
3.3 广东资料.....	63
3.3.1 2019 春招招行佛山分行面试笔试终面经验.....	63
3.3.2 招行东莞分行.....	64
3.3.3 2019 年招商银行东莞分行春招经验.....	65
3.3.4 广州一面.....	65
3.3.5 招商广分一二面经历分享，求好运~.....	65
3.3.6 深分一二面面筋.....	66
3.3.7 招商银行深圳分行第二批.....	67
3.3.8 招商银行深圳分行面试.....	68
3.3.9 2018 年招行深分产品营销面经验.....	68
3.3.10 2019 深分经验.....	69
3.3.11 招行深圳分行一面结束~求攒一波人品~.....	69
3.3.12 2018 招商银行“梦工厂”深圳分行实习北京站面试经验.....	69
3.3.13 招商 银行 广州分行 暑期实习 2017.....	70
3.3.14 招行广分 fintech 岗位(一面+二面)经验分享.....	71
3.3.15 2018 招商银行深圳分行海外留学专场一面和二面.....	72
3.3.16 招商深分 2018 校招神快二面 Σ(° △ °).....	73
3.3.17 18 秋招招行深分拿到 offer 经验汇总&总行职能二面经验.....	73
3.4 江苏资料.....	75
3.4.1 2019 春招南京分行一二三面，等结果中，希望拿到 offer.....	75
3.4.2 2019 春招南京二面.....	75
3.4.3 2019 南京二面.....	76
3.4.4 2019 春招南京分行二面.....	76
3.4.5 2019 春招南京分行一面.....	77
3.4.6 2019 春招南京一面.....	78
3.4.7 热乎乎的招行南分管培面经.....	78
3.4.8 招商南京分行下属银行一面二面.....	79
3.4.9 2019 苏州营销岗，南京业务岗面试经验分享.....	79
3.4.10 招行南分一二三面.....	80
3.4.11 10.15 招行苏州分行一面经过.....	80
3.4.12 招行南分二面回顾.....	82
3.4.13 招行常分一面二面终面.....	82

3.4.14 招行南分二面.....	83
3.4.15 招行 南分 二面.....	83
3.4.16 招商南京一面.....	83
3.4.17 最最新鲜的面经：招商银行 苏州分行 IT 数据分析岗位 offer.....	84
3.4.18 招商南京分行暑期实习生.....	85
3.4.19 招行南京分行 2017 面试分享.....	85
3.4.20 招商银行无锡分行五面经验分享~.....	86
3.4.21 招商银行无锡分行终面面经.....	86
3.4.22 招行信用卡中心暑期实习南京面试.....	86
3.4.23 招行无锡分行面经.....	87
3.4.24 招商银行南通分行面经（一面+二面）半结构化.....	88
3.4.25 招行南京分行初面.....	89
3.5 总行资料.....	89
3.5.1 招行总行 2019 届海外场综合经验.....	89
3.5.2 招总管培 三面.....	90
3.5.3 招行总行 1226 管培二面面经.....	90
3.5.4 招总管培 2 面.....	91
3.5.5 总行职能岗深圳站热乎乎的面经~.....	91
3.5.6 招行总行管培生——资管方向.....	92
3.5.7 招行总行二面面经.....	92
3.5.8 招行总行管培一面.....	93
3.5.9 招行总行一面.....	93
3.5.10 2019 秋招 招总管培一面.....	94
3.5.11 招行总行一面 面经（上海 10.18）.....	94
3.5.12 招商银行总行管培一面.....	95
3.5.13 招行零售管培求好运.....	95
3.5.14 招行海外 管培生二面.....	96
3.5.15 海外专场一面，热乎乎滴面经.....	96
3.5.16 招商总行管培生（海外场）12.24 在深圳.....	97
3.5.17 招商银行总行管培广州站面试.....	98
3.5.18 招总：我与 1512（投金管培）.....	98
3.5.19 招总管培一、二、三面介绍.....	99
3.5.20 10.17 日招商总行管培生 广州一面.....	99
3.5.21 招行管培一面.....	100
3.5.22 招总职能岗北京站热乎乎的面经~.....	100
3.5.23 总行管培生二面（上海场）.....	101
3.6 卡中心资料.....	101
3.6.1 招商银行信用卡中心 产品经理(金融方向)一面到终面经历.....	101
3.6.2 关于我经历的招行卡中心群面和二面.....	103
3.6.3 【招商银行信用卡中心】群面+二面面经.....	104
3.6.4 招行信用卡二面面经！.....	105
3.6.5 招行信用卡 2018.10.15 群面面经.....	105
3.6.6 数据分析岗初面-上海.....	106
3.6.7 新鲜的数据分析岗群面.....	106

3.6.8 卡中心暑期实习非 IT 岗面试——上海五角场	107
3.6.9 2018 卡中心 暑期实习 非技术岗 面经	108
3.6.10 卡中心管培 北京站一二面面经	109
3.6.11 上海站一面面经	109
3.6.12 招商银行卡中心挂归面试经验分享	110
3.6.13 20190509 信用卡中心面试	110
3.7 杭州资料	110
3.7.1 招商银行杭分一面二面经验贴	110
3.7.2 招商银行金融科技岗面经	111
3.7.3 招商银行杭州分行 金融科技岗笔试一面二面分享	112
3.7.4 招行杭州分行一面经验来咯!	113
3.8 湖南资料	113
3.8.1 招商银行长沙分行三面面经~	113
3.8.2 2018 招商银行长沙分行二面面经~	114
3.8.3 分享招行长沙分行校招经验	114
3.8.4 长沙招行二面	114
3.8.5 招行长沙分行一面	115
3.9 福建资料	115
3.9.1 日常攒人品之招行泉州分	115
3.9.2 2016 招商福州	115
3.9.3 福州分行一面面筋~	116
3.9.4 151031~~招行福分一面~~	116
3.9.5 招商银行福州分行 2016 届校招经验	117
3.10 其他资料	117
3.10.1 招行天分笔试一面二面经验贴	117
3.10.2 招行天分二面	118
3.10.3 招行 11.1 武汉终面	119
3.10.4 招商银行武汉分行热乎乎的二面面经	119
3.10.5 新鲜出炉招行武分一面面经	120
3.10.6 招行郑州分行一面	120
3.10.7 招行郑州分行西安场一面	121
3.10.8 招商银行合肥分行面试（2018 年 10 月 31 日上午八点场）	121
3.10.9 2019 校招招行青岛分行终面+体检攻略~	122
3.10.10 招商银行 青岛分行一面、二面	124
3.10.11 招商长沙分行管培生面经	125
3.10.12 招行长沙分行 2019 春招一二面	125
3.10.13 2018 招商银行管培生一面分母担当~	125
3.10.14 招行一面面经	126
3.10.15 招商银行唐山分行面经	127
3.10.16 招行太原分行一面 11.09（沙盘模拟）	128
3.10.17 招行济南面试	129
3.10.18 2018.11 招行厦门分行技术岗面经（初、终面）	129
3.10.19 招行重分一面/定向培养	130
3.10.20 招行南昌分行一面终面经验分享	130

3.10.21 招商银行石家庄分行	130
第四章、招商银行综合资料	131
4.1 招行上分柜员（笔试+一面+二面+第二次测评+收到签约）	131
4.2 招商上分 笔试 一面 二面	132
4.3 2019 秋招上分笔试+面试经验， 回报论坛顺便求 offer~	132
4.4 19 届招行天分从一面、二面到体检签约	133
4.5 2019 招商银行青岛分行校招初面+笔试经历~pvp 中型战场完全攻略	134
4.6 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经	137
4.7 招行春招经历、笔试以及面试	138
4.8 卡中心产品经理岗网申-终面分享	138
4.9 秋招&暑期一二面面经，攒 RP	140
4.10 2019 年招行卡中心秋招从网申到终面	141
4.11 2019 招行南分校招笔经面经一面二面	143
4.12 招商银行杭州分行市场营销类怎么样？（补充待遇）	143
4.13 招商银行南昌银行一面+笔试+二面	144
4.14 2019 届南昌招行秋季校园招聘，综合面经	145
4.15 招行武分一面、笔试、二面+终面综合贴	146
4.16 【2019 招行广分】一面+二面+笔试	147
4.17 2019 招行深分秋招面试+笔试	148
4.18 招行深分网申一面二面笔试经验分享 攒人品求 offer	149
4.19 招行北分求职流程	150
4.20 招商银行北分笔经+面经	150
4.21 2018 招行北分笔试面试个人经验	151
4.22 招商银行 2018 春招 杭州分行笔试+面试经验贴（市场营销）	151
4.23 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经	154
4.24 招银网络科技（杭州）-软件开发岗	155
4.25 2017.12.24 招行深分笔试一面二面经验	156
4.26 招行深分正式员工面试经验分享	157
4.27 2017 招行总行职能类	157
4.28 2018 届招商银行总行管理培训生	158
4.29 【2018 校招】招总管培 笔经+一面面经	159
4.30 总行管培 Fintech 方向经验总结（2017.11.10 收到 offer）	160
4.31 2018 秋季招行济南、天津分行经验	162
4.32 11.2 招行上分 一面	163
4.33 招商银行西安分行 2017 校园招聘笔面试经验	163
4.34 招行西分 2017 年暑期实习+2018 年校招综合经验分享	164
4.35 我应该是第一个收到终面通过的通知后又被拒的人了 但还是分享贵分笔面试经验	166
4.36 【招商银行武汉分行】2018 笔试+三轮面试经验~	167
4.37 招行一面+二面+笔试经验，求好运气	168
4.38 2018 招商银行长沙分行校园招聘初面与笔试归来~	168
4.39 很庆幸坚持走到了最后。。。	169
4.40 招行成分 18 年笔试面试全过程	170
4.41 2017 招行沈阳分行求职经验	171
4.42 毕业十个月，一事无成一无长进，如何避免无用功？	171

4.43 【招行上分】2017 春招笔试+一面+二面经验	172
4.44 2017 招商银行信用卡中心暑期实习笔试&面试.....	173
4.45 招行 2017 春招笔试+面试全记录.....	174
4.46 招商银行广州分行 2017 年春季校招 长沙考点史上最详细面经大放送	174
4.47 2016 校招招商银行贵阳分行笔试+一面+二面	176
4.48 感谢招行淬炼我毕业后的一年零九个月	180
4.49 收到 2017 招行深分北京站 offer，分享一下流程吧，经验倒谈不上	182
4.50 回报论坛，招行杭州分行 2017 校招经验分享：网申+笔试+面试.....	184
附录：更多求职精华资料推荐.....	186

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2020 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、招商银行简介

1.1 招商银行概况

招商银行官方网站

<http://www.cmbchina.com/>



招商银行成立于 1987 年 4 月 8 日，是我国第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行，总行设在深圳。自成立以来，招商银行先后进行了三次增资扩股，并于 2002 年 3 月成功地发行了 15 亿 A 股，4 月 9 日在上交所挂牌（股票代码：600036），是国内第一家采用国际会计标准上市的公司。2006 年 9 月又成功发行了 22 亿 H 股，9 月 22 日在香港联交所挂牌交易（股票代码：3968），10 月 5 日行使 H 股超额配售，共发行了 24.2 亿 H 股。目前，招商银行总资产逾 8000 亿元，在英国《银行家》杂志“世界 1000 家大银行”的最新排名中，资产总额位居 114 位。

经过 20 年的发展，招商银行已从当初偏居深圳蛇口一隅的区域性小银行，发展成为了一家具有一定规模与实力的全国性商业银行，初步形成了立足深圳、辐射全国、面向海外的机构体系和业务网络。目前在境内 30 多个大中城市、香港设有分行，网点总数 400 多家，在美国设立了代表处，并与世界 80 多个国家和地区的 1100 多家银行建立了代理行关系。

20 年来，招商银行以敢为天下先的勇气，不断开拓，锐意创新，在革新金融产品与服务方面创造了数十个第一，较好地适应了市场和客户不断变化的需求，被广大客户和社会公众称誉为国内创新能力强、服务好、技术领先的银行。为中国银行业的改革和发展作出了有益的探索，同时也取得了良好的经营业绩。根据 2006 年半年度报告，招商银行人均效益、股本回报率等重要经营指标位居国内银行业前列。近年来，招商银行连续被境内外媒体授予“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”、“中国十佳上市公司”等多项殊荣。

招商银行坚持“科技兴行”的发展战略，立足于市场和客户需求，充分发挥拥有全行统一的电子化平台的巨大优势，率先开发了一系列高技术含量的金融产品与金融服务，打造了“一卡通”、“一网通”、“金葵花理财”、“点金理财”、招商银行信用卡、“财富账户”等知名金融品牌，树立了技术领先型银行的社会形象。招商银行于 1995 年 7 月推出的银行卡——“一卡通”，被誉为我国银行业在个人理财方面的一个创举；截至 06 年 6 月，累计发卡量已近 4000 万张，卡均存款余额逾 5000 元，居全国银行卡前列。1999 年 9 月在国内首家全面启动的网上银行——“一网通”，无论是在技术性能还是在业务量方面在国内同业中都始终处于领先地位。2003 年 6 月，“一网通”作为中国电子商务和网上银行的代表，登上了被誉为国际信息技术应用领域奥斯卡的 CHP 大奖的领奖台，这是中国企业首次获此殊荣。2002 年 12 月，招商银行在国内率先推出一卡双币国际标准信用卡，2007 年 1 月，发卡量率先突破 1000 万张，占有了国内双币种信用卡市场超过三分之一的份额，成为国内最大的国际标准信用卡发卡行。

招商银行秉承“因您而变”的经营理念，在国内业界率先通过各种方式改善客户服务，致力于为客户提供高效、便利、体贴、温馨的服务，带动了国内银行业服务观念和方式的变革，拉近了银行与客户的距离。招商银行在国内率先构筑了网上银行、电话银行、手机银行、自助银行等电子服务网络，为客户提供“3A”式现代金融服务。根据市场细分理论，招商银行在继续做好大众服务的同时，致力于为高端客户提供量身定制的“一对一”的尊贵服务，不断提高金融服务的专业化、个性化水平。2004 年 8 月，招行又率先在国内建立了“客户满意度指标体系”，为管理质量和服务质量的持续提升提供了有力保障。

在稳健快速的发展中，招商银行坚持“效益、质量、规模协调发展”的战略指导思想，大力营造以风险文化

为主要内容的管理文化，规范化的经营管理为国内外监管机构的一致公认。在国内同业中，招商银行较早地实行了资产负债比例管理、审贷分离和贷款五级分类制度，建立了比较完善的稽核内控体系，同时成功地在全行推行了储蓄、会计业务质量认证，获得了英国 BSI 太平洋有限公司和中国船级社质量认证公司颁发的 ISO9001 质量体系认证书，成为中国国内第一家获得 ISO9001 证书的商业银行。由于注重防范风险，招商银行的资产质量得以不断优化，按照五级分类口径，不良贷款率为 2.30%，是国内资产质量最好的银行之一。

面对经济金融全球化带来的机遇与挑战，招商银行将以“力创股市蓝筹、打造百年招银”为目标，以改革创新为动力，加快推进经营战略调整和管理国际化进程，不断增强核心竞争力，努力把招商银行建设成为有知名品牌、有鲜明特色、有较高社会认同度的现代商业银行，实现股东、客户、员工长期利益的最大化。

1.2 招商银行在中国的发展

招商银行按照“深化改革、提升管理、加快创新、稳健发展”的指导思想，锐意进取，开拓创新，实现效益、质量、规模协调发展目标。2003 年末全行折付人民币资产总额 5038.9 亿元，比年初增加 1322.3 亿元，增长 35.6%；折付人民币自营存款余额 4068.9 亿元，比年初增加 1025.9 亿元，增长 33.7%；折付人民币自营贷款余额 3074.8 亿元，比年初增加 1005.5 亿元，增长 48.6%；资产质量持续向好，按五级分类口径的不良资产余额和不良率分别比年初下降 27.2 亿元和 2.84 个百分点；实现净利润 22.30 亿元，比上年增长 28.6%。同时，国际化发展迈出新步伐，美国代表处顺利开业，一批引进国际先进管理技术的重大开发项目全面启动，并先后获得“中国本土最佳商业银行”、“中国最受尊敬企业”等多项殊荣。

产品创新

公司银行业务方面，成功地推出了国内第一个公司银行业务品牌“点金理财”以及网上企业银行 4.0 版、银关通等一系列新产品。其中“点金理财”客户日均存贷款分别达到 1966 亿元和 2106 亿元，网上企业银行交易笔数柜面替代率超过 15%，比上年提高了 1.67 个百分点。个人银行业务方面，进一步充实了“金葵花理财”的服务内涵，相继推出了本外币受托理财、金葵花——太平洋保险等产品和快易理财人工交易及各种信息资讯服务，并在国内首次发布“金葵花理财指数”，提升了专业理财形象。截至年末“金葵花”客户总量达 4.58 万户，存款总量近 500 亿元。同业银行方面，研发并推广了福费廷、两岸通产品与业务，启动了与招商信诺保险公司的业务合作。同时，率先在国内开办了企业年金业务。

市场营销

遵循“客户是最大的财富”的营销理念，招商银行有针对性地开展了一系列富有特色的营销活动，特别是在非典肆虐时期开展的“非常时期、非常营销”，促进了业务的稳步发展。公司银行业务方面，建立了重点战略客户绿色通道实施办法，加大了总对总、分对总的营销力度，在中央财政国库集中支付及多项银企合作招标中均成功中标，与美国通用电气公司等签订了总对总及全面业务合作协议，累计授信额度达 391 亿元，实际使用 215 亿元。个人银行业务方面，“一卡通”发卡量继续保持快速增长势头，累计发卡量超过 2750 万张；信用卡新增发卡 62 万张，全年消费金额超过 32 亿元，创造了 VISA、MASTER 国际组织大中华区会员银行首年发卡新记录；个人外汇实盘买卖交易量居全国商业银行第二位，个人贷款、银证通等业务也实现了大幅增长。同业银行业务方面，积极推进客户和业务结构的多元化，外资银行生息资产及同业存放余额较上年增长 2 倍，金融机构资产受让业务累计发生额增长 11 倍，代销招商安泰基金 34 亿元，托管资产余额 45 亿元。

资产负债管理

从 2003 年初开始，对人民币贷存比管理方式做了重大调整，以指导性比例取代指令性计划，变行政调控为利益引导，并实时加强一般性贷款投放控制，开办贷存比有偿交易调剂余缺，有效地推动了高效益资产的增长；适应利率市场化改革步伐加快的新形势，加强了利率管理与指导，有效地控制了资金成本，促进了贷款利率的平稳上行，其中外币贷款利率较年初提高约 0.2%；抓住时机推动票据业务稳健发展，全年办理贴现 1892 亿元，同比增长 26%，实现利息收入同比增长 17%，债券投资在有效规避风险的基础上，实现收入同比增长 14.7%；面对凸现的流动性风险，采取了一系列调控措施，通过科学调度资金和灵活调整结构，成功化解了资金压力，较好地满

足了信贷投放及贸易融资需求。

风险控制

2003 年招商银行改革了总行三级审贷工作制度，强化了风险控制委员会的宏观决策职能，并在 5 家分行试点支行设置审贷官制度，促进了风险控制能力和审贷效率的提高；按照贴近市场、保持弹性、体现差异的原则，制定实施了具有较强操作性的信贷政策指引，个人资产业务得到了优先发展，公司贷款重点投向优质制造业中的骨干企业，交通、能源等基础产业中的龙头企业，以及国际业务量大、综合实力强的批发零售企业，信贷投放结构进一步优化；根据市场变化，严格管理，审时度势，成功防范和化解了农凯系、吉通等集团客户贷款风险，并有效地控制了行业风险和票据业务的操作风险；清收工作卓有成效，对一批重点户的清收工作取得重大突破，全年累计现金收回不良资产 12.87 亿元、账销案存资产 1.03 亿元。

内部控制

年建立了总、分行两级内控评审会制度，针对内控管理中存在的突出问题，定期进行分析诊断并部署改进措施，推动了全行内控管理和风险防范工作的深入开展；针对操作风险，标本兼治，组织实施了“防患固本”工程，加大了自查自纠和综合整改力度；开展了三项执法监察，对呆账核销及资产陈案进行了责任认定和清理，对相关责任人员进行了处理；加大了稽核检查力度，并重点开展了对新机构、新业务、新产品和风险突出业务活动的稽核检查；积极推进总行机关、全行风险控制系统和信用卡服务系统的贯标工作，并顺利通过了英国 BSI 的外部审核；加大了案件堵截力度，全年堵截外部诈骗案件 32 宗，避免经济损失 4.2 亿元。

信息化建设

招商银行在完成网上银行 4.0 版、两地一卡通、中间业务平台等 269 个业务系统上线运行的同时，全面启动和加快了管理信息系统建设。与穆迪、IBM、SAP 等国际知名公司签约开发了内部信用评级、资产负债管理及资金转移定价、财务和人力资源管理系统；核心业务系统完成基础平台、主要业务的开发和新旧系统客户信息的对接；办公自动化系统“一事通”完成了一系列子系统的开发工作，并已开始投入使用。此外，进一步加强了系统运行管理，确保了 AS/400 业务系统和骨干网络的稳定运行，金融电子研发中心项目也正式破土动工。

人力资源管理及企业文化建设

招商银行以实施人力资源管理咨询项目为契机，初步建立起较为科学的绩效管理体系，实施了更加客观、规范，更具激励作用的考评机制；强化了干部选拔使用的竞争激励机制，进一步加大岗位轮换力度；继续深化客户经理制建设，建立了稽核、交易员和审贷官专业职务序列，进一步调整、优化薪酬结构；研究工作进一步加强，并获准设立博士后科研工作站；加强培训工作的统一管理和督导，全年举办一、二级培训班 1365 期，参训人数总计 6.8 万多人次；聘请北京大学教师为顾问，对企业文化进行了系统的诊断、梳理、总结和提炼；在全行范围内评选并隆重表彰了 100 名明星和 10 家明星支行，激发了全行员工争先创优的热情；组织向云南贫困地区捐款捐物、零钱慈善募捐、向中国红十字会捐款 800 万元支持抗击非典等社会公益活动。

1.3 招商银行企业文化

招商银行企业文化

招商银行的企业文化(以下简称：招银文化)是在招行 18 年艰苦创业的历程中，在日常经营管理的实践中，在全行干部员工认识不断提升的过程中总结提炼出来的。从初创期创新导向的“创业文化”到目标导向的“规模文化”，再到规则导向的“风险文化”，继而向更高层次的“管理文化”演进，招银文化内涵和外延，内容和形式都与时俱进，不断得到充实和提高。

第一阶段 1987-1993.11 文化萌芽期，创业文化

成立之初的招商银行具有明确的愿景——“做真正的银行”，并且有强烈的历史使命感——“在中国这块土地上走出一条改革的路子，办成具有中国特色的社会主义新型银行”。“吃苦在前、享受在后”、“拼搏、奉献、创新”、“敢为天下先”和“以苦累为荣”等这个时期提出的口号集中反映了招商银行文化萌芽期的企业价值取向是拼搏奉献、创新和客户至上。而在制度层面，当时的人力资源制度体现出与文化精神层面较好的契合，主要表现

在：一，在招聘中体现公平竞争；二，严格的考核和晋升机制；三，比较注重人文关怀。

第二阶段 1993.11-1999.3 文化发展期，规模文化

随着总行从蛇口搬到深圳，招商银行进入了高速发展期；而受到那一时期全国金融行业高热的感染，不可避免的具有强烈的规模扩张的冲动，形成了规模文化。这一阶段招行的愿景是做“国际化的大银行”，价值观则是“以业绩论英雄”、重结果不重过程。个人工作业绩与收入、晋升紧密挂钩，注重业务发展速度、规模和短期效益，相信“发展是硬道理”。服务意识进一步得到加强，于1997年提出的“拼搏、奉献、创新”成为招银精神的核心内容；在经营理念上创新意识非常突出，而在风险意识上相对欠缺，管理比较薄弱，业务管理制度缺乏统一性，并很自然导致了团队与全行协作的不足，相对缺乏人文关怀。

第三阶段 1999.3-2002.4 文化变革期，风险文化

随着行长更迭，以及领导团队对高速发展累积大量风险的反思，招商银行开始在价值取向上，强调风险管理是银行永恒的主题，把风险文化作为企业文化的重要组成部分，重结果更重视过程，严格按规章制度办事，培养从实际出发的扎实的工作作风，效益重于规模，长期重于短期。为统一思想，招商银行还提出处理好管理与发展、质量与效率、股东、员工和客户的关系、制度与文化、长期效益与短期效益五大关系。

第四阶段 2002.4 上市至今 文化整合期，管理文化

随着上市成为公众公司，招行提出银行“因势而变”的理念、一三五铁律、“效益、质量、规模协调发展”的科学发展观及经营战略转型的思想，成为国内商业银行业的思想领袖。招银文化的精神层从“铸造中国民族银行业精品，宁可降低速度也重视资产质量”，向“打造股市蓝筹，塑造百年招银”的目标转变。

目前，招银文化包括四个层次：

精神层（核心层）：主要指企业的愿景、使命，核心价值观与企业理念，企业精神和作风，是企业文化深层次的、具有隐性的内核，决定了制度文化和行为文化。

制度层(中间层)：主要是指企业的各种规章制度和企业员工对这些规章制度的认同程度，也包括企业的组织结构等。

行为层(表层)：是形成制度层和精神层的条件，主要指企业的外观，内部小环境、产品的外观、服务，以及风俗、仪式、故事和英雄人物等方面。

社会层(企业文化的对外传播)：是企业文化的外溢，是企业同其社会环境相互反馈而形成的价值体现，既有社会对企业的认同，也包括企业对社会的态度。

具体而言，招银文化的精神层由九大部分内容组成。招银愿景——力创股市蓝筹，打造百年招银；招银使命——为客户提供最新最好的金融服务；核心价值观——服务、创新、稳健；经营理念——因势而变，因您而变；发展理念——效益、质量、规模协调发展；人本理念——尊重、关爱、分享；全局理念——全局至上，和谐为美；招银精神——挑战、自省、奉献；招银作风——严格、扎实、高效。

18年来，在面对日趋激烈的市场竞争、日渐艰难的经营环境、日益凸现的金融风险，全行上下齐心协力求生存、求发展的艰苦努力中，企业文化发挥了不可替代的巨大作用。正是由于有了优秀的企业文化，招商银行才造就了一支优秀的员工队伍，才创造了令人瞩目的出色业绩。2004年，招商银行荣获“中国企业文化建设十佳单位”，这个荣誉从侧面显示了招行企业文化建设的突出成就。

1.4 招商银行薪资状况

一 薪水

招行无论你做什么岗位，工资多少完全取决于行员等级，而目前对应届生招聘的职位行员等级都一样，因此无论你是客助也好、客服也好或者是其他什么岗位，只要是正式编制工资都完全一样。1，试用期6个月：2060，转正之后3000。每年6月份和12月份发双倍薪水。2，过节费：1.1 元旦 1000 春节 2000 4.8 行庆 2000 5.1 劳动节 1000 10.1 国庆 1000 12.3 卡中心行庆(好像是2000，记不清了，因为12月会发好几次钱，有点搞不清来源)，过节费试用期一半。3，年终奖，如果你做满1年，那么将会在12月份拿到1万元（未满1年者如果在12月已

经转正 3000, 未转正 1000)。另外还会根据你一年的表现获得几千元年终奖。4 奖金。这个取决于你月工作的表现, 很显然像客助讨的债多、客服接的电话多会有一些的奖金, 具体是多少还得看实际的表现了。5 补贴。客助的工作性质有点像销售, 讨的债越多自然钱越多, 因此奖金方面客助应该会大于客服。而客服的特点是倒班, 倒班补贴也是重要经济来源之一。例如比较常见的中班补贴一个月在 1000 元左右。6 当然另外还会有一些杂钱, 这个就暂不说了, 我不是精算师不可能面面俱到。P.S. 以上标准招行卡中心 5 年不变, 真够持久的。。。强烈呼吁该涨薪了~~ 7 以上标准仅限上海卡中心, 其他地区是否同酬未知 8 由于笔者已过试用期多时, 试用期标准是否改变未知

二 发展

发展无非 2 条路: 转岗、升职。坦白的说都很难。首先转岗每个岗位都有几十个人竞争, 笔者认为内部转岗的难度甚至比外部招聘更难, 况且转岗只不过是换个工作性质而已, 并非升职。行员等级不变并不会让你的收入增加。升职: 上海卡中心的就别想了, 除非你特别优秀且有关系。因为上海卡中心发展已接近饱和, 已经没有位置给你升了, 论资历也根本轮不到你。当然如果你确实非常优秀, 有机会升职, 领导问你的第一句话就是: 是不是愿意去武汉? 愿意的话才有后面的培训、竞聘, 否则免谈。

三 工作辛苦

我想一定会有大量应届生签约, 同样也会有大量应届生在短期内离职。这是可以预测的、每年都是如此。工作是非常辛苦的, 这一点不想多说, 只有体会了才知道。另外毕业后头 3 个月---7 8 9 三个月基本上没什么过节费之类的额外奖励, 所以拿到手钱非常少。这时你会发现你在从事一份低薪、辛苦、发展潜力差的工作, 肯定会想离职。一熬过这 3 个月以后可能会有一些变化。

第二章、招商银行网申、笔试资料

2.1 招行笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170970-1-1.html>

10.21 招行笔试

楼主考了笔试, 听说这是一个神奇的平台, 希望可以接到面试的通知吧

怎么说呢, 我的考点比较远, 所以大家如果发现自己考点比较远的话, 一定要提前两个小时到三个小时就准备出发, 因为开考 20 分钟之后是不允许进考场的。就算你在 20 分钟内进了考场, 至少英语比别人少着 10 分钟的时间, 心疼心疼的~

30min 英语 15 道单选, 加 15 道阅读 (每篇三问, 五篇) 阅读很短不长, 大概 46 级难度? 答案还是在阅读里面挺好找的。

55min 行测 20 道语言运用+10 道数学运算+10 逻辑推理+15 道思维分析。是不是这样分布的我也不大记得, 大概是吧, 加起来 55 道。好好做做题, 应该算是比较温和的行测了。

之后就是认知推理, 其实就是大家说的玩游戏。

大家要记住一点, 前面的粗加工和细加工是做不完的, 所以原则就是尽可能多做和尽可能少错

后面的小星星和移动的小球, 其实我之前也有看笔经, 说这个很坑, 考试的时候的确满场都点鼠标的声音。但是不难, 注意力集中一点, 还是能记住一些的。我觉得自己记住蛮多的, 但是我也知道别人的情况, 不敢乱说。

最后性格测试，这个没什么，按自己的性格去选就好了。如果说建议的话，就是尽量不要选极端选项，就是那些什么“强烈同意”“强烈符合”“强烈不同意”之类的

笔经到此结束，愿我自己可以顺利去面试~

2.2 招行笔试 10.21

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169665-1-1.html>

昨天参加的招行的笔试，写一下笔经哈

- 1.英语半小时。单选有一些难度，但是阅读还是比较简单的，尤其是阅读的文章很短，不需要上下滑屏幕，做起来很方便
- 2.行测，说实话行测的难度也不是很大，但是我在语言的部分花的时间太多了，导致后面逻辑和数学都没时间做完，蒙了好多上去。。。心痛。大家一定要抓紧时间做啊
- 3.第三部分是考了四幅图中找出和原图一样的选项，还有就是五角星出现的位置，追踪小球的位置
- 4.性格测试，有一部分和邮储的一样

总之招商的笔试其实算是很友好的了，笔经没有考经济金融会计，也不考时政。希望大家好好把握。

最后还是那句老话，听说应届生是一个神奇的网站，希望能拿到 offer 呀！



2.3 招行的笔试完全没考经济金融类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169647-1-1.html>

行测还有性格测试，有一部分是最神奇的，让你找选项里面的图跟题干中的图的差别，有点像小时候玩的找不同游戏。。还有一部分是先让你看几个图形，然后后面这几个图形不停的跳动变换位置，末了问你最开始看到的那几个图形在哪儿哇！（图形都是一样的）。。看的眼疼，据说眼小的人看不过来 h h h。。唯一特别好的地方是没有考专业知识和时政，赞！

2.4 10.21 考完招行~笔经哈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169483-1-1.html>

下午考了招行 笔试形式简单，英语+行测

英语阅读很短，也不难。单选个人觉得比较难，蒙了不少题，但是室友觉得简单，可能是我英语太差了吧。觉得形近词辨析的选择题还挺多的，但是我对他们都很模糊，只能靠猜。没记错的话，是 30min，15 道单选+20 道阅读？

行测很常规，言语理解、逻辑推理、数学计算等，难度也很一般，有一些不会的就随缘了。应该是 55min 55 道题吧。平时多练习，做起来会比较顺手。

然后是玩游戏，找不同，速度很快，3min30 个图，反正我就找出 10 来个吧。

还有一个网格里面，出现几个星星，闪烁之后消失，让考生找出位置的。

很多小球在一起，3-5 个闪烁之后，所有球移动，找出最开始闪烁的球。

差不多就是这些游戏题吧，然后是常规的性格测试。

希望能过咯~

2.5 19 届招行笔试经验贴~求 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169443-1-1.html>

10/21 下午 2:00-4:30 招行笔试

在特别偏远的一个职业学校考场

考试提前 45 分钟到，事实上不用特别早，不让使用计算器，只能自己带笔，演算纸会给提供。

考试形式包括**英语+行测+小游戏**

英语有单选题和阅读理解（每个材料 3 道题），**单选特别难**！（也可能是楼主英语都忘光了，涉及很多近义词及短语）

行测最基本的都有考，觉得这次的数学题比较简单，抓紧答题的话时间还是够用的。

敲重点，招行没有考和自己银行相关的信息和时政，也没考经济金融类知识。

最后的小游戏，**可以参考往年**，基本思路是一样的，记忆星星，闪光小球，找茬。

注意找茬的第二轮，时间真的特别紧张，还剩 8 个题没有答 = =

之后还有性格测试，就可以放轻松答啦，大概 4 点出头可以答完交卷啦

第一次经验贴，回馈论坛然后攒 RP！今年啊，咳咳，去了好多宣讲会被威胁大形势不好，但人还是要有追求和梦想哒，大家共勉~

2.6 招行深圳分行 2019 校招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169419-1-1.html>

21 日下午 2 点开始在深圳圆融教育中心统一机考。我应聘的是运营培训生岗位。题目量有点大。第一部分英语测试，主要是一个词语的选择，考查单词语法，另外一大部分是阅读理解，材料简短，都很简单。

第二部分行测题，和去年差不多，句子排序，语病，词语填空这些。然后是逻辑推理题，一些数学题，数列，图形推理等等。

第三部分是反应能力测试这种，一种是“找出相同图片”，一种是在变化的圆点中确定其最后位置，还有记忆题。我感觉时间蛮紧的，第一次做这种题很方，速度慢，好多题没做。

最后一部分性格测试。

秋招不易，希望大家都能有好的归宿。

2.7 招行管培 2019 秋招笔试——2018/10/21

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169367-1-1.html>

14:00-16:30，一般同学大约两个小时交卷。笔试城市可选，但具体考点是随机分配的。

一、英语

30 道题，共 30min。15 个单选，感觉不简单；5 篇短文阅读，每篇 3 道题，比较简单一些。英语是唯一做完了之后还有点剩余时间的部分(*ω*)。

二、综合（55 题，55min？左右）

1、言语理解 20 题

2、数学计算 10 题

3、逻辑推理 15 题

4、思维策略 10 题

三、类似于游戏

1、找不同：题干是一幅图，需要在选项中找到和题干图形完全一样的一个选项。共有 3 组这种题目，每组分别有倒计时，每组 30 道题目。感觉先找出来选项的不同出来，会比较好做一些。但是每一部分都没做完。

2、星星闪烁：有几个星星闪一闪，之后星星消失掉，让你选出星星之前的位置在哪里。同样有倒计时。星星从 3 个开始，数量不断增加，最后我做到时间结束时有七八的星星。

3、小球滚动：有一堆小球在滚动，滚动之前会有 3 个或更多的小球闪烁一下，然后让你找出滚动停止之后，前面闪烁过的小球是那几个。小球数量不断增加，小球运动的轨迹没有什么逻辑性，所以小球很多的时候就不太好看了。

四、性格测试

- 1、选出对一些工作情景描述与你自身的符合程度。
- 2、12 组句子，每组中 6 个，从最不符合到最符合分别选择对应状况。

2.8 信用卡中心财务岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162136-1-1.html>

楼主 8.31 填了网申，9.1 就收到了笔试邀请，要求 9.9 号之前完成笔试即可。

楼主当时查了论坛根本没有这方面的笔试经验，只好自己闷着头皮硬上！！！！

注意：笔试全程有监控！！！！

笔试分四个部分。

1.图形推理。10 题，10 分钟。

感觉这个图形推理真的有点难，很玄乎，做起来我觉得我就是个盲人，因为很多我看不出规律。

2 逻辑推理。10 题，10 分钟。

感觉也有图形也有数字计算，也有公务员的那种文字逻辑.....

3.资料分析。10 分钟，10 题。

不多说了。。。时间很紧，几个题楼主根本没时间算，蒙的

4.数字计算。7 题，10 分钟。

有点类似数量关系，就是各种智力计算题。有个题是堆积边长为 1 的正方体，堆一层，堆 2 层，堆 3 层。。求堆积第五层时的表面积。。如果我没错的话这是小学的计算题。。。。



我做完心里真的很没底啊！！！！听说这是一个神奇的论坛，希望我能收到面试

2.9 财务岗笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162046-1-1.html>

四个部分 一块是资料分析，十题，难度不大

一块是一些数学题，七道，考了概率，有一题是一个人有两个儿媳，那么至少有一个生了儿子的概率 还有给图形上色，相邻面不能用相同颜色，要几种颜色，都是以前上学很熟悉的题，这块时间来得及
另外两块我觉得很相似，都是逻辑推理吧 主要以图形推理为主，其中好多新颖的题我没找出规律，觉得应该凉凉了



2.10 信用卡中心 OT 凉经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161885-1-1.html>

9.2 号投递，昨天收到了在线测评链接，刚刚做完来回忆一下

卡中心用的测评是北森

题目构成 4 部分：

1、图形推理 10 题 10 分钟

难度感觉还行

2、逻辑推理 10 题 10 分钟

说逻辑推理不知道恰不恰当 题型有给图形等式推断某个图形代表哪个数字这种

3、资料分析 10 题 10 分钟

一共是三道大题，就是常规的资料分析 时间感觉有点不够

4、大概是智力题 7 题 10 分钟

这部分最虐心，感觉最多蒙对了 3 道的样子

印象里有告诉你有 6 桶不同容量的酒，两个顾客买走了一部分，推断啤酒有多少升，有脑筋急转弯一般的行程问题



LZ 自暑期实习申请以来笔试无论考专业还是考行测都没通过过，感觉有笔试魔咒 这回迷信一下写个笔经默默求“这是一个神奇的论坛”规律生效

PS，有没有小伙伴讨论一下如何应对行测类笔试啊，LZ 暑假有用粉笔之类的 app 每天刷一些题，但今天做了这个 OT 觉得还是凉凉啊

2.11 热乎乎的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169409-1-1.html>

今天考完交行和招商，招行没有考时政、行史、专业知识，只考了 epi 和英语以及认知能力，性格测试。

epi：大约 1.2 分子一题，建议先把计算逻辑和思维做完；

英语：共 30 题，6 篇阅读，每篇 3 题，剩下的都是考词汇，形式为单选；

认知能力：整个考场都是鼠标的声音.....眼睛都花了

大概就是这些。

2.12 22 号招行北分笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121185-1-1.html>

22 号上午 9:00 的笔试。

先说说部分吧。首先是 30 道英语试题，单选和短阅读理解，阅读理解一篇文章三个问题，主要是时间问题，难度，emmmm....我英语一般觉得有点难度；

然后是行测，找病句，排序，找主旨很多，然后是数学运算和图形推理，我在数学运算上耽误的时间的很多，导致我图形推理没做....

然后是粗略找茬和精细找茬：），这一部分是最不擅长的了，简直变态！！！！

接下来是给一个正方形，里面是方格，方格内随机出现星星，闪烁后消失，选择曾出现星星的方格：）最多 8 个喜滋滋.....

然后是追踪小球！再见！

最后是心理测试，这部分照着本心写吧，没啥经验

攒攒人品，因为答得真的很烂 0.0

2.13 热气腾腾的 2018 招商银行长沙分行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120896-1-1.html>

刚刚参加完招商银行的笔试,趁着还有印象,写下来给后面的学弟学妹们一个参考。考试内容主要分为四部分,第一部分是英语,30道题,15道单选,5篇阅读,每篇3题,英语不算难,但是要合理分配时间。第二部分是行测,55道题55分钟,一定要抓紧速度快点做,题量大,主要是语句排序,病句,数量关系,图形推理,数字推理等,有些难度。第三部分有点类似于益智游戏,和之前的学长学姐分享的经验类似,也是找相同图片,和找星星的位置,以及好几个小球同时动,让你找出之前标记的那几个小球。第四部分就是性格测试,这部分就按照实际情况选就好了。

学弟学妹们如果要报考招商银行的话一定要好好准备行测和英语尤其是数字推理,多做做。

第一时间奉上笔经,希望对后面的学弟学妹有所帮助,也希望自己可以如愿收到招商银行的面试通知~

2.14 2018 年招行笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 10 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121696-1-1.html>

大晚上码字,可能思路不清晰,大家见谅啊!

招行的笔试和前几年一样,没有综合,第一部分是英语(30分钟),对于楼主这种英语渣来说时间还是很紧张的,到最后一篇文章时只有五分钟了,没怎么看懂开始狂蒙。对于英语好的童鞋来说,英语应该是一个很好拿分的项目,建议早做准备。

第二部分是行测,55分钟,有四个部分,言语、数量、逻辑、思维,题量大概在 70-80 之间。之前在论坛上看过去年的笔经,以为只有三个部分 60 题,所以之前规划好了每个部分需要时间,进去后按原来计划做。万万没想



到还有第四部分,当场吐血。所以抓紧最后三分钟,全部蒙完,就到交卷时间了。

第三部分是游戏,大家参照以往的笔经就好了,没有什么变化。

虽然知道自己英语很渣,行测数量部分正确率很低,可是依旧期盼着能让我过、过、过。

2.15 招商银行北分笔经+面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 21 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131291-1-1.html>

招商银行的北分被拒了,这段路也就到此终结。写下这篇帖子方便学弟学妹们参考。

招行北分是先一面,然后再参加整个招行的笔试,结合一面和笔试成绩进二面,二面是终面。面试地点都在招商银行大厦。

一面是 10 月 18 日,一组 6 个人左右,两位面试官。每人 2 分钟自我介绍,自我介绍完面试官根据简历和自我介绍问问题,不是专◆ ** 模綢褪俏饰誓愕男愿癡∈裁吹摹 2 还 易晕医檣苓档牟皇呛芎茫玳嫫怨倪柿艘桓鑫侍飢兔涣耍倅械谋硃趾玫拿嫫怨倪柿◆2-3 个呢。

笔试是 10 月 22 日,内容有行测、认知力测试、性格测试。行测跟公务员的差不多,认知力测试就是看图找错、

专注力测试这种图形题，难度虽然不大，但是有时候真的看不过来。

二面在 11 月 7 日，形式是辩论。一组 10 人，每人给一份材料，材料上有正反两方观点。我们组的辩题是长租公寓在我国一线城市是否可行。每人先 1 分半自我介绍+选择观点，每人都选择后，如果正反两方人数不一样，会把人数调整下，分成两队。首先组内 5 分钟讨论，选出组长、总结人。接下来，2 分钟组长陈述观点，8 分钟自由辩论，2 分钟总结人总结。最后面试官问，你认为表现最好的和最差的是谁。这种问题着实不知道咋说哈哈，我们组表现差的都选了自己。

辩论这种形式我确实是第一次见，因为是总结人，需要把观点记下来，导致在自由辩论阶段没抢上话，有两次站起来一半了，也楞是没抢上话。比较尴尬。就最后总结的时候说上话了。可能会有影响吧。

大概一周内有人就收到体检通知了，招行的效率还是很快的。虽然我没有拿到招行的 offer，但是也算是有所收获吧！对了，招行北分最近又开始招人网申、一面了，可能分批次，也是很奇妙。。

希望自己可以得到自己想要的 offer！期待很久的机会希望有结果！也祝愿论坛里的小伙伴们都能心想事成！

2.16 招商笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121196-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站~回馈一下网站~昨天参加招行笔试，总共 2 个半小时，题目类型跟往年差不多，第一部分是英语 30 道题，15 个单选主要考语法，然后 5 篇阅读理解，每篇 3 个问题左右；第二部分是行测，包括病句、数学运算、逻辑推理、策略；第三部分是游戏，粗加工、细加工、五角星、以及小球运动；最后一部分是性格测试。

还参加了第二场考试，40 分钟 50 道单选题，但是明明报的不是计算机岗位，结果 50 道题全是计算机题==没有一个有把握！人事听天命=。=

希望能有好结果~

2.17 18 招商笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121062-1-1.html>

鄙视之前看了论坛上的大礼包，题型和前两年比没有什么大变化。

1.英语：前面有几个常规语法题，后面是几个短阅读，都很短，不难，每篇文章后面三道题。英语时间足够，还可以检查两三遍。

2.行测：整体这个部分要注意时间，语文题，数学题，逻辑题等类型。语文题就是词语搭配，找病句，排序这几个类型；数学比较简单，只是没有计算器，算得时候要快一点；逻辑题，尤其是找规律选图形那种题，我一般都不做不来，我感觉做不来的时候就要果断放弃，不然就是白白浪费时间。

3.“智力测试”：这部分真的是整个考试的高潮。找一样的图片，小星星的位置，小球运动这几个类型。有几点需要注意的吧，1) 这部分只有一个倒计时，没有提醒你已经做到第几题了，所以很难规划时间，就一直使劲做吧！2) 没有确认答案进入下一题的按钮，直接找出正确答案就跳入下一题了，不能返过来修改的。3) 每种类型是一

个时间规定，几个部分之间不能共享时间的。

4.性格测试：这部分就很常规了，就不多说了。

希望大家都拿到多多的 offer!! 加油加油

2.18 2018 秋招招行笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121049-1-1.html>

楼主报的职位是总行管培生 10.22 下午两点笔试~

笔试是上机考试 一共分四部分：

第一部分英语 30 分钟，15 个单选，15 个阅读（5 篇阅读 每篇 3 题）。我记忆中单选好像没有考语法的，大多都是词义辨析；阅读挺简单的，基本是一篇阅读三段，一段出一个小题。因为楼主从小英语比较好，所以 20 分钟不到就搞定了英语，难易程度大家可以参考一下别的小伙伴的分享~

第二部分行测 50 分钟还是 55 分钟来着 记不清了~言语理解 数学运算 逻辑推理，没有资料分析。言语理解挺多的，句间排序、词义辨析还有找语病比较多。

第三部分认知能力。包括三小部分：

1、大家来找茬：题干是一幅图片，让你在四个选项中选出一个跟题干相同的图片，一般很容易的排除两个，剩下两个需要一下细节；

2、闪烁的星星：跟往年笔经一样，看到考场里有很多人用论坛里的方法，就是用手指指位置，但是楼主觉得这个方法对于来说不是很好用，一开始只有三个星星的时候不需要手指也能记住位置，后来到了 4 个 5 个星星的时候，因为是 6*6 的方格而且方格还挺大的，所以一只手根本不够用的。而且当有 5 个星星闪烁的时候，如果用手指指住两个星星，容易导致把注意力放在这两个星星上，导致其他三个星星的位置记不准确。不过方法也是因人而异，对楼主来说这个方法不是很好用，对其他不一定，建议上了考场以后可以试用一下这个方法，不好用的话就立马放弃~

3、移动的小球：还是建议大家离电脑屏幕远一点，用主目光看几个小球，同时用余光看其他的小球~

第四部分性格测试，没啥好说的~

考试不能带计算器，虽然准考证上说只能带笔，但是大家也都带了水、纸巾什么的，因为是机考，建议容易被外界声音打扰的小伙伴戴一副耳塞。不知道是不是跟什么考试冲突，有好多没来考试的~

听说这是个神奇的网站，虽然招行不是我最理想的银行，但是还是希望能进面~

2.19 2017.10.22 招商银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2121014-1-1.html>

楼主早上考完江苏银行，马不停蹄的换了考场（路程要 1 个多小时，也是心酸），下午 2 点的招商，因为之前有在论坛上笔经，很有用，就是先 30 分钟的英语，15 个单选，剩下的是阅读，好像是 4 篇，这个不确定，都不长，一眼能看全文章那种，所以做起来很方便，英语结束自动跳到行测，55 分钟，也跟去年一样，题目还好，算基础，感觉招商跟江苏是一个构造出的卷子，风格很像，多练练排序、病句，其他的考点分散着涉及一点，没考行史、没考专业课。然后就是认知能力测试招商考了移动的小球，江苏考的躲避球，其他的什么粗加工、细加工、选星星出现的位置，这两银行都考了。然后就是性格测试，这些都不碍事的。最后，攒人品，求 offer

2.20 攒人品！2018 校招笔试回忆~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120989-1-1.html>

考试时间是 2:00 到 4: 30

首先是英语，前半部分是选择填空。

感觉词义辨析类的比较多啊，比如【effect, effection, affect, affection】【show, indicate, point to】，语法方面考副词和形容词辨析的比较多，比如【gradual, gradually】。

后半部分是阅读理解，一段短小文章，后面跟着三个小题。

我能记住的文章主题：

- 1.西方文化以外的文化，比如日本的主流文化是集体优先于个人；
- 2.自恋症（narcissism）患者的特点和一种针对该类患者的实验；
- 3.带来幸福感的途径。

应该还有别的，但我想不起来惹.....

经验就是，时间相对充裕（我答完还剩 8 分钟），所以不用太急。阅读理解部分完全可以先仔细通读文章再去看题，不需要先看题再找答案。我的英语水平是六级 550 分，给大家参考。

然后就是恶心的行测，根本做不完啊旁友们。

数字推理，文字推理，图形推理，逻辑，语病，句子排序，语言理解，数列运算（就是找简便算法那种），数学应用题（遇问题，排列与组合，分糖果等，没考几何相关的）等等.....常见的行测题进本应有尽有。

经验就是，看一眼，感觉会浪费时间，就不做了，赶紧往下看，先把能迅速做出来的都做了！我就是在句子排序的部分浪费了大量时间.....你们千万注意，这个地方很容易让你不由自主地反复斟酌，很坑。

接下来是游戏部分了。

第一个游戏是出现三个以上黄色星星，然后让你指出黄色星星出现过的位置。经验是请旁友们离显示屏远一点看！这样比较容易掌握大局。。

第二个游戏是很多无规则的小白球，其中有三个以上会闪烁一下，然后开始无规则运动；运动停止后，小白球全体变成小块，要你指出哪几个是刚刚闪烁的。经验是请不要死盯某一个 or 两个，放松一点去看，利用漫不经心的余光！效果比紧张兮兮盯着好太多。

第三个游戏是找相同，找出四个选项中与题目所给图片完全相同的一项，分为简单版（也就是所谓的“粗加工”）和复杂版（加工）。这部分我一开始找不到感觉啊，做得很慢。后来发现了技巧！就是大家可以先看四个选项！这样可以很快发现四个选项各自的不同之处，然后拿这个不同之处去对比题干原图，分分钟找到哪个跟原图一样。

最后的性格测试没什么好说的。就一点，请注意别点错了，比如把“最不符合我”和“最符合我”点反了。

最后祝大家所有笔试都过过过，想要的 **offer** 都来来来！

2.21 2018 招行笔试做后感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120957-1-1.html>

郑州场感觉要有七八个考场吧，一个考场 70 多人，听说厦门南昌成都基本也是这么多人，所以应该好多参加笔试的。

跟之前论坛上写的一样，没有银行文化、金融专业知识等，只有行测、英语、性格测试和测记忆力和观察力的游戏。

第一部分是英语 30 题，30min，十几道语法，大概四五篇阅读，每篇三题，不是很长，基本都是两段的。我觉得挺难得，而且本来觉得自己英语不错，但可能单词量不够，语法也忘得差不多了所以觉得难，但时间够只是选的不确定。

第二部分是行测 55 题，55min，先是语言理解 10 道（病句，词语填空），再是数学运算 10 道、数学推理 10 道、逻辑推理 15 道、思维智力 10 道，整体我觉得还好，差不多蒙了六七个，虽然不知道正确率但最后也做完了。PS：我大概看了中公的一本通，比较基础的讲了各个类型，然后刷了两份行测，所以感觉速度还是上不去，考试做的时候强迫自己觉得费时间就放弃，要不就看着像的蒙一下。

第三部分是玩游戏，没啥练得，看自身实力和运气吧。之前看人说做完小球题眼要瞎，我感觉虽然并选不出来，然而眼也不会瞎哈哈，没那么可怕。后来五六个小球一起动我基本只看一半，剩下的球都放弃了。。

第四部分性格测试，我觉得不要选成欺骗型就好，照实选，我是没选两个极端的选项，比如非常同意，非常不同意，基本都选的同意、轻微同意，但不知道应该怎么样好。

考了两个半小时，最后有人来提醒有两场考试的人不要忘记了，可能第二场是申了管培的人需要考专业知识，我是没申。

不知道什么时候出结果，也不知道能不能过，最近找工作也是各种受打击，基本银行都投了也只收到招行的笔试，希望能拿到面试！

2.22 2018 招行笔试情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120894-1-1.html>

笔试结束了和去年一样，

第一部分：15 题语法，5 片阅读 15 题，楼主六级擦线党，感觉有点懵呐。

第二部分：行测，计算题 10 题基本蒙的，15 题数字推理图形推理，还有 30 题题逻辑语病排序什么的，反正很赶呐，很久没考试，脑子变慢了啊。

第三部分：考验大脑速度的，大家来找茬，找星星位置，找闪动小球什么的。

第四部分：性格测试什么的

目前二面结束，笔试结束，不知道有没有终面，只能祝自己好运(▽)

2.23 2017.10.21 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120893-1-1.html>

看去年的帖子今年招行的考试内容几乎没有变化，就是英语加行测加找规律等等
英语，总体来说不太难吧，我迟到了十分钟，也赶着做完了，15 道语法词性题，4 篇阅读一共 15 道题，阅读都是短阅读，有一篇是进入职场要如何准备，其他已经记不得了
行测题，我靠最坑的就是这个，根本没时间没时间没时间，一共五个部分，先做完一个部分才能跳到下一个，最后的策略最简单，但是我只剩 3 分钟了，连蒙带猜写的，建议多做做数学应用题，提高做题速度。
最后的部分就是找不同，以及小球运动然后让你找是哪几个，三个一起动我还能找到，后来五个一起动我就不行了.....
最后是性格测试
以上，写个笔经攒人品，祝大家收到理想的 offer

2.24 2017 北分春招笔试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099352-1-1.html>

其实是昨天考的 大早上九点考试 然后下午还考了中行的...已然有点遗忘不过还是大概说一说攒个人品
第一次写笔经嘤嘤嘤

首先是英语

大部分是阅读题 有没有选择记不清了 反正不是很难 而且时间刚刚好

第二部分是综合知识

这部分就包括语文的各种病句啊 排序啊 选词啊什么的 反正都靠积累没啥好说的

数学的话 不得不说 感觉分量非常少啊 练习了好多数学感觉没啥用

有一些图形题 当时排在最后 没时间看了蒙了一些

还有些应用题看了一下感觉有点麻烦 没时间算了瞎蒙过去 然后数字推理依然找不出规律 放弃了

没考时政基本上 印象中根本就没有

也没怎么问到金融的知识

总而言之这一部分还可以 时间紧 数学没时间做就蒙呗也没觉得特别难。。。

最后就到了性格测试

很多人说过的粗细加工 其实就是大家来找茬

我表示 粗加工我各种找不到 细加工反而容易看出来

粗加工的图都是 特别单一特别简单特别大的图 但是可能因为太大了反而看不出细节

而细加工的图 因为点多 反而可以挨个儿比对 很好找

我觉得我遇到的最大的问题是 这些题好像其实是不规定你做多少个 但是规定你的时间

也就是假设一共给你五分钟 看你能找到多少

可我开始没反应过来 于是粗加工一共才做了没几道题就时间到了

后面就是闪星星 让选星星在哪个格子里出现过

然后性格测试 没啥好说的

突然想起来忘了是招行还是中行问到了民国时期几个知名人士的观点 比如孙中山啊什么的 大概是中行吧。。。反正都不会 瞎选的。。。

以上

就记得这么多啦

祝大家都通过吧！

2.25 10 月 23 日南京笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062652-1-1.html>

好久没有在论坛发过帖子了，这次也是第一次在 yjs 发帖哈哈。

报考的是招行总行管培，第一次参加国内商业银行笔试，最近一直忙其他事情，并没有复习准备。在南农大考的，考前会拍照录入系统，监考老师人很好很温柔。

第一部分英语，考语法和短篇阅读，一共三十分钟，真的很简单，高中英语考试都比这个难，我一刻钟就做完了，但不能提前结束这个单元...我就看着屏幕休息了一刻钟发了会儿呆。

然后有一些语言逻辑知识什么的，感觉时间很紧张。数学题找规律也是时间挺紧张的，可能因为我水平不够哈哈。

之后应该算是益智类小游戏，我没什么经验是第一次见这种题，感觉蛮有趣的...有几张图找茬，还有小球满屏幕跑看记忆什么的，千万不能分心，说真的最后变成五个小球满屏跑我眼睛都有点瞎了。时间也很紧，争分夺秒。最后有一些心理类行为题，一百多道...做的有点累。

没有考专业知识我还是挺高兴的。

考试 14: 00-16: 30 一共两个半小时，但是差不多大家两个小时出头就陆续考完了，完全是机考，考益智小游戏的时候耳朵里全是大家鼠标点点点的声音，挺有趣的。总结一下大家考试前午饭一定要吃饱，我早上早饭吃早了午饭没怎么吃，考了一会儿就饿了肚子咕咕叫。

（写个帖子积攒 rp，希望大家都能找到心仪工作！）

2.26 2016/10/23 招行笔试回忆录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062662-1-1.html>

招行笔试是楼主参加的第一次银行笔试，之前完全没有复习的方向，多亏这个神奇的网站，看了无数笔试帖子，总算是有点认真复习了几天。。。总体而言，我觉得时间实在不够用（楼主从小做题就慢。。这次机考也是，做完发现，诺大一个机房，我是倒数第四个完成的。要努力改正！）。

工作人员检查完准考证身份证后，拍照，坐定，在系统里输入自己的准考证号，就算是进入考试系统了，坐等考

试。考试开始。注意右下方有个[选择题]的功能菜单，一定要利用好！（之前我还一直以为这种机考不能返回上一题检查）不会的题、浪费时间的题果断要跳过。

第一部分英语测试。首先是语态、语法的题目，楼主觉得这是整个考试最不难的部分（跟后面的数字推理比。。楼主被虐成渣渣）。我记下来最纠结的一题貌似是，Mr.xxx___his position as Chief Executive of xx company had the merger with xxx succeeded. 选项是关于 relinquish 的各种时态变化(应该是这么拼)，is relinquished, is relinquishing, would have relinquished 等。因为不记得这个单词的意思，而且一开始也没分析明白句意，所以纠结了好一阵子。之后就是三篇阅读理解。第一篇+第二篇+第三篇分别是关于加拿大温哥华的一家 Art Center、一个 local library、加拿大 Quebec 省的一个国家公园性质的 Preserve。第一篇里先介绍了 Art Center 可以提供各种 level 课程，随后有一封参加课程的学员写的 feedback 信，希望 center 可以改善一下他参加课程的授课方式，不要 all level，因为没有经验学员会占用老师大部分的时间而导致有经验的学员不能很好的学到知识。第二篇也是先介绍 local library 希望通过举办 family event 来筹措资金，来增加小盆友的读物以及扩大一个给小盆友读书的活动规模，之后附了一封邮件，balabala，表达了活动举办的很成功，钱也筹到了，可以做很多事情了。第三篇就是介绍这个 preserve 的基本情况，可以玩的项目（trail, picnic）以及注意事项（要提前预约等等）。总体看，英语部分比较容易。

第二部分行测(TT)，55min 做完所有模块。印象中是 语言逻辑（词语搭配、排序、语意语病）—数学应用计算—逻辑推理（图形、数字，还有些长篇的推理，我几乎没做到）。由于楼主常年理科生，对中文语病以及搭配实在不太敏感，上来先做的这个实在是浪费了我很多时间，现在想想太不明智了。数学应用计算部分还可以，有计算飞机均速与风速的，两人相向同向的速度题等等，基本上列式子可以得出结果。等做到逻辑推理部分的时候，我记得只剩下 17min 了。。但还有大约 25 道推理题。。我也是崩溃了要当时。只能硬着头皮做，但是恰好数字推理没办法保证 1min1 题的速度，所以我就整个人不好了。最后楼主连蒙加做，草草搞定。其实图形、数字推理反而是我之前准备的时候练习的比较多的，因为时间分配不够合理，有些慌。只求前半部分正确率能高一些了。

第三部分就是招行独有的模块，大家来找茬+快速记忆、空间记忆。没什么好多说的，高度集中注意力，临场发挥就好。楼主自己感觉到的小窍门就是，在做小球运动后定位的题时，尤其是小球运动个数上升到 5 个后，离电脑屏幕稍远些，比较容易用眼睛余光去观察到全局。

第四部分就是大量的个人工作偏好与性格测试题。但选项特别多，对 7 个选项都要进行选择（强烈符合、十分符合、符合、稍微符合、不确定等等，类似这种）。还是注意一下自己申请的职位所需要与倾向的工作人员性格特点是什么。

介绍完毕。Mark 一下人生第一次银行笔试机考。楼主心里也是很没有底，不知道招行是怎样的筛人机制（写完这篇帖子神奇的发现，心里的包袱轻多了，这果然是个神奇的地方，哈哈）

当走过这段苦逼的求职季再回头看时，希望那时的自己不留遗憾，而大家都能如愿以偿*3!



2.27 2016/10/23 招行笔试回忆录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062662-1-1.html>

招行笔试是楼主参加的第一次银行笔试，之前完全没有复习的方向，多亏这个神奇的网站，看了无数笔试帖子，

总算是有点认真复习了几天。。。总体而言，我觉得时间实在不够用（楼主从小做题就慢。。这次机考也是，做完发现，诺大一个机房，我是倒数第四个完成的。要努力改正!）。

工作人员检查完准考证身份证后，拍照，坐定，在系统里输入自己的准考证号，就算是进入考试系统了，坐等考试。考试开始。注意右下方有个[选择考题]的功能菜单，一定要利用好！（之前我还一直以为这种机考不能返回上一题检查）不会的题、浪费时间的题果断要跳过。

第一部分英语测试。首先是语态、语法的题目，楼主觉得这是整个考试最不难的部分（跟后面的数字推理比。。楼主被虐成渣渣）。我记下来最纠结的一题貌似是，Mr.xxx___his position as Chief Executive of xx company had the merger with xxx succeeded. 选项是关于 **relinquish** 的各种时态变化(应该是这么拼)，is relinquished, is relinquishing, would have relinquished 等。因为不记得这个单词的意思，而且一开始也没分析明白句意，所以纠结了好一阵子。之后就是三篇阅读理解。第一篇+第二篇+第三篇分别是关于加拿大温哥华的一家 **Art Center**、一个 **local library**、加拿大 **Quebec** 省的一个国家公园性质的 **Preserve**。第一篇里先介绍了 **Art Center** 可以提供各种 **level** 课程，随后有一封参加课程的学员写的 **feedback** 信，希望 **center** 可以改善一下他参加课程的授课方式，不要 **all level**，因为没有经验学员会占用老师大部分的时间而导致有经验的学员不能很好的学到知识。第二篇也是先介绍 **local library** 希望通过举办 **family event** 来筹措资金，来增加小盆友的读物以及扩大一个给小盆友读书的活动规模，之后附了一封邮件，**balabala**，表达了活动举办的很成功，钱也筹到了，可以做很多事情了。第三篇就是介绍这个 **preserve** 的基本情况，可以玩的项目（**trail, picnic**）以及注意事项（要提前预约等等）。总体看，英语部分比较容易。

第二部分行测(TT)，55min 做完所有模块。印象中是 语言逻辑（词语搭配、排序、语意语病）—数学应用计算—逻辑推理（图形、数字，还有些长篇的推理，我几乎没做到）。由于楼主常年理科生，对中文语病以及搭配实在不太敏感，上来先做的这个实在是浪费了我很多时间，现在想想太不明智了。数学应用计算部分还可以，有计算飞机均速与风速的，两人相向同向的速度题等等，基本上列式子可以得出结果。等做到逻辑推理部分的时候，我记得只剩下 17min 了。。但还有大约 25 道推理题。。我也是崩溃了要当时。只能硬着头皮做，但是恰好数字推理没办法保证 1min1 题的速度，所以我就整个人不好了。最后楼主连蒙加做，草草搞定。其实图形、数字推理反而是我之前准备的时候练习的比较多的，因为时间分配不够合理，有些慌。只求前半部分正确率能高一些了。

第三部分就是招行独有的模块，大家来找茬+快速记忆、空间记忆。没什么好多说的，高度集中注意力，临场发挥就好。楼主自己感觉到的小窍门就是，在做小球运动后定位的题时，尤其是小球运动个数上升到 5 个后，离电脑屏幕稍远些，比较容易用眼睛余光去观察到全局。

第四部分就是大量的个人工作偏好与性格测试题。但选项特别多，对 7 个选项都要进行选择（强烈符合、十分符合、符合、稍微符合、不确定等等，类似这种）。还是注意一下自己申请的职位所需要与倾向的工作人员性格特点是什么。

介绍完毕。**Mark** 一下人生第一次银行笔试机考。楼主心里也是很没有底，不知道招行是怎样的筛人机制（写完这篇帖子神奇的发现，心里的包袱轻多了，这果然是个神奇的地方，哈哈）

当走过这段苦逼的求职季再回头看时，希望那时的自己不留遗憾，而大家都能如愿以偿*3!



2.28 2017 年招行秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062651-1-1.html>

LZ 先自我介绍一下，1.5 本会计专业，前段时间参加中公的银行培训班，投了几家银行的简历，目前就来了武汉招行的笔试通知【长沙招行被刷了，长沙的工行也被刷了，估计因为，LZ 的学校在长沙不起眼吧，而且又是一个小本。道听途说一些，说是，基本上长沙的银行要招硕士以上的文凭吧，但是 LZ 也有认识的，和 LZ 一个学校本科就在长沙某五大行之一留了下来。看命的吧 嘻嘻】

废话不多说来说进入正题吧

23 号下午两点，在长沙民政学院参加考试，
笔试基本上就三个部分吧

第一个部分，就是英语、行测、逻辑推理、思维策略

英语大概是 15 个单选吧，记不清楚了，3 篇阅读，每篇 5 个题，总的来说题量不大，难度也不大，LZ 还抽时间检查一下单选【然而并没有什么卵用，LZ 英语巨差，都是靠感觉来的，当时机考的环境下，阅读做的也是蛮糙的，】
【LZ 考试时候看了下两边的同学，大家应该都可以按时完成的吧，所以，以后的考生就不要太担心啦~】

行测文，就是选词啊【5 个】，排序啊【5 个】，病句啊【5】、文段理解啊【5 个】，一共 20 个【这是真真切切的数据，不要怀疑啊……】

行测理就是数学运算嘛，找规律填数字、行程问题、工程问题、流水行船问题。。。一共 10 个，具体记不清了，【感觉填数字有点麻烦，可能是因为没什么时间了吧，粗想了一下就猜了】

逻辑推理 15 题，就是图形推理，和逻辑，
思维策略 10 题。

【特别说明一下，做完一个版块才可以做下一个版块，每个板块都有固定的时间的，这个部分差不多有一个小时左右吧，记不得了 哈哈，当时 LZ 做到逻辑推理第八题时候，时间已经没有了，所以思维策略 10 题都没有做，有点难过，但是，感觉大家都差不多，就算多做，也多不了几个，所以 LZ 就这样放宽心啦……~~，各位考生，在考试时候摆正心态啦，不要太紧张哦】

第二部分玩游戏!!!!

就是些智力游戏，这些就完全看个人能力啦，比如记忆星星的位置、大家来找茬、记忆球球滚动的地方。。。兵荒马乱的，这个没什么投机取巧的啦，而且也不知道具体有多少道题，反正要求是，在特定的时间里，能做多少就做多少，做了也不能改，LZ 就飞快的做，一直点一直点，根本没时间考虑一下，看见了选了,,,，

第三部分，填调查报告，

就是选择啊，哪个最接近你，哪个不接近你，哪个同意，哪个不同意，。。。。特别特别特别特别多，，，，而且也有时间限制，在规定的时间内没完成就不算，，，坑

当然 LZ 也是飞快的，没怎么考虑就选了，，，，反正银行考试的特点就是做不完，所以在招行这个题量都不是很大的情况下，都算很幸运的了，抓紧一切时间狂点。这就是关键 哈哈

好啦，笔试大概就是这些了，LZ 之前备考，也老是逛论坛，也没发现什么比较实时一点的消息，所以比较困惑和迷茫，考前一直在刷试卷。

然后写下这些，也是希望以后，认真备考的正在努力的年轻人们，有机会看到这些，会对你们有一点帮助，至少不要像 LZ 这样迷茫啦~~~~~

大家都加油哦，

【LZ 有幸再去参加某某银行考试的话，会继续更贴的，嘻嘻】

2.29 招行南宁分行新鲜笔经，回馈！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062512-1-1.html>

招商银行是参加的第一个笔试，在西乡塘农业职业技术学院。第一部分，英语，20 个单选，单选很多是简单的语态和时态题，3 篇阅读理解，时间够用；

第二部分，行测，很多题，总共应该 60 道左右，下面分四个小部分，注意！机考系统上面显示的是小部分题的数量，行测：计算、数列、逻辑、填词、排序、病句这些，数列都是些什么鬼，基本都是蒙的，时间比较紧张，麻烦的题直接跳过去，当然要是按照国考行测准备的人应该无压力，我是属于没准备的；

第三部分就是高潮了，教室里响起了噼里啪啦的鼠标声，有两组是找茬（粗略找茬和细节找茬，左边给你一个图案，右边四个图案让你选哪个和左边一模一样），一组是靠记忆选有星星的方格，10*10 方格上出现几颗星星，然后消失，让你选出之前有星星的方格，星星一开始还是三个，后来尼玛四个五个到九个都有，我只能做到七八个就无力了。还有一组是 10 个小球里面三个闪烁了几下，然后这十个就开始了无规律的运动，大概十多秒停下后，让你指出那三个原先闪烁过的小白球，闪烁的小白球从三个到四个到五个，最后直接眼花了；

第四部分，性格测试，先选你喜欢什么样的领导公司和环境，再选你自己的性格，两部分应该是有联系的。

专业知识和招行知识没有考到，做完了肚子饿了，眼睛也花了。。。

ps，我报的是南宁分行的职能类，真的很喜欢南宁的气候啊，现在还是短袖，温暖的南宁，绿色的南宁。

2.30 招行 20161023 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062393-1-1.html>

听说在应届生求职网发帖可以保过，感觉这个比锦鲤有用，所以我就来啦~

第一篇贴纪念的是自己的第一次求职经历，招行笔试。

楼主是在太原考区，下午一点半进考场，两点准时开考，虽然之前通知是四点半结束，但实际四点五六分就结束了。今年的考试也是机考，考试题型和去年完全一样，不过，虽然楼主通过提前在应届生求职网上看往年经验知道了题型，但是还是感觉没有卵用。。因为这些题感觉就是测个人的反应力、注意力、智商等综合素质，提前一两



天的准备并不会有什么明显的效果，不过没考专业课和招行文化这点还是不错的

好啦言归正传，面试内容分四部分：

第一部分英语，15 个单选加 15 个阅读。单选多考时态，阅读三篇，每篇五问，托业难度；

第二部分行测，有数列，行程问题，工程问题，逻辑填空，病句，逻辑判断，图形推理，定义判断，思维策略。虽然楼主这半个月也采取题海战术疯狂练习，但还是感觉力不从心，尤其是数列，几乎十有八九都是蒙的，导致



做完以后人也很蒙

第三部分认知题。分四小部分，具体名称我忘了。。总之第一二部分是大家来找茬，从四张图中选出与给定图片相同的一张；第三部分是从十个球中选定几个球，在小球一起运动几秒之后找出选定球，选定球的个数从三个、四个到五个。做这个的时候建议大家离屏幕远一些，这样的话视野更开阔，更方便眼神同时追踪好几个小球；第四部分是给出一片方格，有几个方格会突然变黄再恢复成原样，要求就是找出变黄的这几个方格，要找的方格数量也从三个、四个一直到六个，做这个的时候楼主借鉴了前人的经验，当黄色方格出现的时候可以第一时间用手指按住它的位置，虽然不能做到五六个方格都按到吧，但是能按一个是一个，对吧~

第四部分性格测试。这就没什么好说的了，根据自己的真实情况选就可以。

以上就是招行 2017 校招笔试的内容啦~说实话楼主答得并不好，不过嘛楼主还是乐观地安慰自己一定还有不如我



的，我一定能进面试

十月下旬了，我的求职之路终于开了头，祝自己接下来一切顺利~~

2.31 招商银行 2017 校园招聘笔试，求人品啦！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062392-1-1.html>

据说这是一个神奇的网站~于是我下午考完招行的笔试，吃完饭，就来写笔试经验~

按照论坛里的前辈们所说，今年的笔试套路应该和去年 2016 的一样，依旧是英语，行测，能力测试和性格测试。

早早去到考点，签到结束就和旁边姑娘聊天，人家从英国读书回来的。。。当时没想啥，后来才发现不对啊。。

两点开始考试，一开始会有一个时间与题型分布的总提示，我在草稿纸上简单记了一下时间和题数，大概知道考试内容啊，不会太乱。

第一部分英语，15 个单选，后面三个小阅读，每个阅读 5 题，一共 30 题，30 分钟。单选全是语法，自从考研结束就没学英语的我好伤心，全忘了，所以 15 个单选做了大概 15 分钟。。导致阅读时间严重不够，旁边妹子又做的飞快，搞得我好着急。阅读不难，但是我没做好，还是太焦灼了吧。现在想想根本没必要着急，应该认认真真做题的。考前我看了一些托业资料，感觉没啥用。。还是怪自己太渣，不该不好好学英语啊。

第二部分行测，55 分钟。行测分为四小部分，言语理解，计算，推理，还有忘啦。。

- 1.一开始 20 个文字的，考察病句，排序，选词填空等等，排序好晕，有的都是靠感觉的。
- 2.图形部分不太难，看过套路做的很快。
- 3.计算，计算好多啊，感觉不是很难，但是好多没找到方法，瞎猜的。。。还是行测做的少，建议同学们多多做



国考的题，行测真的好重要，为嘛我以前都不知道，

总体行测还是做不完!!! 后来计算题都是看哪个顺眼选的~

第三部分，游戏环节，真的感觉挺考验能力的。。。

- 1.大家来找茬。一开始粗加工，后来细加工。一个目标图形，四个选项图形，一开始比较简单，后来选项图形有的看起来真的是一模一样啊!!! 没做完就跳到下一步了。。找不同反正是没做完。
- 2.消失的星星。6*6 的方格，一开始三个星星，消失，选择消失星星位置，再四个，五个，六个，找到后来崩溃了，全是狂点鼠标的声音。不过我看到论坛里面有个楼主发过用手指记住星星位置的，其他靠脑子记，真的感觉这个方法能给大脑省好多事，感谢论坛!!!
- 3.移动的小球。桌面有大量的白球，一开始三个白球闪烁，然后所有白球开始运动，停止时刻让你选出一开始闪烁小球的位置，这个考察注意力专注，感觉真是啊，随着白球越来越多的到处瞎转，整个人都不好了。游戏大概就是这样。平时是应该多玩玩手机游戏的，哭。

第四部分性格测试

161 题 20 分钟 好多题目。选来选去选的好晕，感觉部分在测谎，但是第二次再看到相同题目的时候有的时候好像选的不一样，就会被筛出来，再匹配一遍。反正我按照自己情况选的，不知道到底企业需要啥样的人才。

笔试说是四点半，但是我们做到四点就做完了。楼主在南宁考点，人好少，不知道是部分人还是都在一起，一共只有 60 多人考试。对了，楼主报考的合肥分行，不知道那边情况怎么样。。。

感觉能过招行的笔试的，能力应该不错~~~跪求人品啦!!! 悲伤，接着做行测!!!

2.32 招行 2017 笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063185-1-1.html>

第一次参加这种考试啊完全懵了。。。。。

第一部分英语，15 道单选基本考察语法 will be would be has have been 之类的 3 篇阅读理解每个 5 小题。。。。。。30 分钟。。。。泪奔好久没碰语法时间没掌握好

第二部分行测，基本类似公务员考试吧，不过数学运算比国考简单点吧但同样要抓紧时间 55 分题量挺大。。

第三部分就是玩游戏，大家来找茬 粗加工细加工，然后九宫格那样的大片格子里面会抽几个出现星星闪过后让你找出来在哪几个位置，然后是类似的找小球（小球在动有干扰的小球）这部分呢一定要冷静集中注意力。

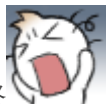
哎总之考的怎么说呢，不过的话确实是准备不够努力不够吧。希望给个机会进面试吧。。。。。。同志们加油。。

2.33 招行信用卡中心财务管理岗位笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053772-1-1.html>

刚做完招行信用卡中心的笔试，楼主投的是财务管理岗位，这是楼主秋招的第二场笔试。之前只做过四大，shl、



cut-e 题库都见过，基本以失败告终，但是银行的笔试还是第一次。

整个笔试过程是开摄像头的，总共四个部分，界面只显示了题量和时间，没有写每一部分到底是什么，前三部分每部分 10 题/10 分钟，第四部分 7 题/10 分钟。第一部分是图形推理，之前 shl 的题做的很多，不能说完全没有



帮助，但是楼主个人感觉比 shl 更难，好几道题都没推出来，一共才 10 道~，第二部分用字母或者图形代表数字，求那个字母或图形对应的数，我反应比较慢，算不出来的就直接猜，所以感觉前两部分做的很烂。第三部分跟 shl 的 numeric 题很相似，以图表或文字形式呈现，计算很简单，时间很充足。第四部分是那种文字奥数题，记得有道题是给一本书的每页编页码，共打印了 2929（具体多少忘了）个单个数字，问该书有多少页，大概就是这样，后面两部分较前两部分容易。

总的来说，我做的不是很好，因为题量很小，很容易拉开差距，楼主一直没有走出笔试魔咒，各种挂，anyway，



还是期待面试机会~

2.34 招商银行 2016 年暑期实习笔试反馈……

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037664-1-1.html>

上午才做完暑期实习笔试，之前在论坛里看了好多帖子，无奈和招行暑期实习笔试相关的太少了，自己来写一点供大家参考……

首先这个笔试是要求用谷歌浏览器和摄像头的，需要全程摄像监控……

然后笔试时间一共是 40 分钟，分为四个部分，每个部分 10 分钟……

第一部分是 10 道图形找规律，第二部分还是 10 道图形找规律，第三部分是 10 道综合计算题（我觉得类型跟 GMAT 的 IR 差不多，给你一张图表然后问几个相关的计算问题，数据有点复杂，LZ 都是算的大概数字，因为时间来不及），第四部分是 7 道计算和推理题（这一部分还是有少量图形推理。LZ 印象比较深的一题如下：有三个框分别装了苹果、橘子、苹果和橘子，三个框上贴的标签是混乱的，问如果只能从一个框摸一个水果出来，挑哪个框摸水果能够弄清楚三个框各自装的是什么。）

总之 LZ 觉得图形规律题没怎么练习过的话做起来还是挺费时间的……【手动笑哭】

顺便请问下之前做过招行暑期实习的前辈们，LZ 看了几个帖子说招行的暑期实习补贴很少（一天 20）而且比较

水，是真的吗

2.35 新鲜招行北分笔经，攒人品求过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001722-1-1.html>

今天参加了招行北分的笔试，表示应届生上的笔经都太老了啊，被狠狠的坑了一把。
首先，没有专业知识，没有专业知识，没有专业知识，重要的事情说三遍。

第一部分，英语，30min，30 题。

单选和阅读，个人英语本来挺好，但是看到的时候有点猝不及防，做得不大好，单选多是相似词辨析，选一个最适合的。阅读理解比较简单，属于理解型。

第二部分，行测，60min，50 题。 根！本！做！不！完！！

- 1，考了很多病句和语句排列，选词填空和理解总结句义的比较少。
 - 2，数字题，都不简单，特别多从小到超大数字的，和正负数相间的。
 - 3，图形题
 - 4，还有一些排列组合计算题，简便方法运算等等。
- 总之就是行测数字图形推理方便都考到了，没有考逻辑推理。

第三部分，性格测试，包括好几个部分。

- 1，两部分题涉及到找相同图形，（跟找不同有点类似），一个比较粗放好找，一个比较精细。
- 2，6*6 方格，随机闪烁星星，根据记忆选出星星所在方格。星星数会从 3 慢慢增加到 7。
- 3，满屏幕白色圆圈，先有 3-6 个不等白点随机闪烁，然后所有白点闪烁移动，停下后选择最开始闪烁的白点。
- 4，剩下的都是性格测试。

总之，好难啊，复习了一整天专业课的孩子要哭了。求招行看见我真的真的很想去的份上，给我一个面试机会吧。保佑～

2.36 2015 年招行笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001954-1-1.html>

昨天刚刚结束了招行的笔试，说实话笔试之前我信心挺足的，在论坛里也找了很多以往的经验，知道招行行测占很大部分，而且英语题量极少，对于一直复习国考而且英语向来是短板的我较为有利。然而事实证明我的确轻敌了，可以说是完全没有预料到啊!!! 出了考场的心情，就像*了狗，我感觉大部分的考生心情应该都是 如此吧哈哈！ 笔试之前先说说网申，招行的网申还是刷了不少人的，不像交行基本给了每个人机会，而且我感觉招行过网申的标准跟国有银行很不一样，反正我周围各种过工建 农的男生竟然挂掉了招行，讲到这里必须吐槽一下国有银行的山东分行，你们是真的不要女生的嘛！为毛线一个都不给我们过啊！为毛线那些成绩荣誉都平平的男生 一片片的过啊！为毛啊！好吧....吐槽完毕，怪我自己不够优秀，达不到人家选择女生的标准呜呜呜呜~

既然招行给了我机会，那我就认真把握，笔试之前也回顾了一下专业课，背了背时政和招行知识，然而这些

并没有什么卵用。

招行的笔试是机考形式，一共 150 分钟，是分成英语、行测、认知、价值观、职业个性几个模块，每个模块题量不一，时间不一，在规定时间内必须做完这个模块，当然提前做完的话也可以自行跳到下一个模块，只是不能再回头改了。

英语模块 30 分钟 30 题，前面是单选，后面是比较短篇的阅读题，我英语不好，六级都没过，不敢贸然评价题目难度，只是感觉比上午的交行稍难一些。然后是行测模块，忘了题量了，记得是 55 分钟，估计也就 55 道题左右，但是特别多的数字推理和数学运算的题目，是特别特别的多!!! 然后还有挺多的病句、排序的题目，剩下的就是国考难度的推理判断了，反正对于我这个一直复习国考的人来讲也感觉力不从心，很多数量题都是蒙的，根本没有时间好好计算，我感觉是要比国考题目难的。

最后，高潮就要来了！大部分的人还沉浸在行测的悲痛中时，我们见识到了大招行的认知题！

首先是大家来找茬，呵呵，你并没有看错，其实当时整个考场的人都不好了，一片啊呀哇靠声，根本没想到城里人竟然如此会玩，良辰表示非常佩服。就是给你一张目标图，然后给四张与目标图类似的，其中只有一张与目标图是完全一样的，让你从四张里挑出来，好吧虽然始料未及，但是题目本身并不难，认真找就好了，但是要注意时间问题，因为你一道题耽误太久的话，在规定的时间内会比别人做的题量少，就是考察你的速度和眼力的。刚开始几组是粗加工，就是图片本身比较好辨认，再后来是细加工，那些图真的好难看出哪里不同，而且是从四个里面挑，做到最后真的觉得都长得一毛一样 -- ！

其次是给一个大正方形分成了 6*6 个小正方形，会在里面出现不等的五角星，大概闪一两秒钟就消失，然后让你选出刚刚都是哪几个小正方形中曾出现过小五角星，而且小五角星的数量会越来越多，最后根本记不住啊好吗！

最后更惨，一个黑屏幕上有一个一模一样的小白球，其中 3-5 个会闪一两秒钟，然后所有的球开始运动，交叉运动，跳跃运动，转圈圈运动.....最后停下来，问你刚刚闪的那几个小球分别运动到了哪里、

整个考场的人都不好了啊

最后的价值观啊还有职业个性啊就是性格测试题，应该是没有一样的题目，不过有相似的，还是回答的时候多注意一些吧。

啊啊啊啊啊~一份没有一道专业题的招行笔试，天啦撸~看在我如此认认真真还没有吃饭就来写笔经的份上，保佑我顺利通过笔试吧~国有银行各种挂我的网申~能不能给我一次银行面试的机会呜呜呜~跪谢！

2.37 2015 年招商基金研究类岗位笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017108-1-1.html>

发发笔经，留给想进入的同学们~

笔试分五个部分：

第一，英语能力（三道）：两篇英译中，一篇中译英；（中译英难度较大，但词汇量够好好准备下应该没什么问题）；

第二，填空题（十题）：包括宏微观、会计等等记得印象深刻的是___是平均固定成本和平均可变成本之和；其他记不清了，但总体来说宏微观较多；

第三，计算（两道）：考察了投资决策净现值（公司理财范围内）和货币乘数的计算；

第四，名词解释（五道）：（好几个没见过的词也不知道怎么扯）ROIC、吉芬物品、跟踪误差、VIX、套利定价理论（都不怎么会所以全记住了）；

第五，论述题（四道）：1、什么是资产荒？2016 年大类资产怎么配置？2、IPO 重启对于股市短期、中长期的影响？3、人民币加入 SDR 对于人民币资产的影响？4、什么是防御型行业，举三个例子，并进行分析

总体来说觉得基础好的话是没什么问题题目很新没什么参考价值就提供下题型，对于我这种不求甚解又不怎么关注时事的人就难了。

（PS：投的是产品设计，不知道研究岗是不是也是这套路）（写笔经也是想吐吐槽哈哈）

2.38 招商银行 2016 全国笔试 11 月 7 日笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001659-1-1.html>

从应届生上得到太多，最近也是开始回报应届生的时候啦～顺便攒人品求 offer 啊！

废话不多说，上干货～

今天参加了招商银行笔试，全国统一机考，150 分钟左右。

第一部分英语，30 分钟，大概 20 个单选 5 篇阅读。单选不算特别难，阅读不容易，反正有两篇木有看懂.....

第二部分行测，分为四个小部分，60 分钟。楼主哥们儿因为不知道总共有四个部分，以为一个小时只有第一部分那 20 个语文题，等慢慢悠悠做完第一部分跳到第二部分的时候整个人都不好了.....最后必然木有做完。楼主也木有做完，一眼看不出答案的木有思路的直接随便选一个看着顺眼的答案跳过，反正不要空着吧，蒙也得蒙完啊！真心觉得行测难!!!

第三部分，跟中国银行最后一部分简直一模一样啊!!! 楼主最近因为在准备中国银行笔试所以看到这部分的时候偷笑了.....后来做完就笑不出来了.....和中行最后一部分一样，如果楼主描述不清楚，大家可以参考中行笔试最后部分。大概有四个游戏，第一个是 6*6 总共 36 个格子，有几个格子里会出现星星，闪一下消失，然后要你选出刚才哪几个格子里有星星闪过，刚开始 3 个 4 个然后 5 个 6 个...等 8 个的时候我就想砸屏幕了第二部分是粗加工，就是找茬，左边一个图右边四个。右边四个只有一个图和左边一模一样，而且非常明显，找出来点一下，加快速度做就好。细加工和粗差不多，只是区别没有那么明显，快速找出来就好，妥妥的大家来找茬。第四部分就是那个布朗运动的小球。满屏幕的小白球，突然有几个闪了一下，然后大家一起满屏幕布朗运动，最后都变成方块，问你刚刚哪几个闪了.....刚开始 3 个，后来 4 个 5 个，我觉得我后来已经瞎了.....

第四部分，三观和性格测试，最符合到最不符合，每页的题目不能选一样的，就是你觉得这个非常符合了其他就不能选非常符合，好变态不知道为什么。161 道题 20 分钟，然后后 20 分钟还是最符合最不符合最接近最接近什么的。反正做到后面已经晕掉了，凭直觉选了。

总的来说题量不算小，做完饿死了.....希望对大家有帮助吧！最后祝大家都早日拿到心仪 offer～

2.39 招商笔试真会玩

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001603-1-1.html>

2015.11.07 攒人品！招行今年的题真想拍桌子走人啊，旁边的男生一直在吐槽，我也是微醺啊，给大家说下今年的大致题型。没有专业知识！没有招行文化！没有时政！

下午 14:00 开始考试，提前半小时入场图像采集，14:00 准时开始考试，第一部分是英语，15 道单选，15 道阅读，不难，大概托业水平。第二部分是行测，20 道言语理解，10 道数学计算，15 道逻辑判断，10 道思维策略，不算难。接下来的部分才是重点，表示从来没做过！第一种题是考试版大家来找茬，左边一幅图，右边四副小图，选出与左边相符的一张，注意啊，有限时的，我没有注意时间，完全陷入找茬中不可自拔啊，没有做几道。第二种

题是一个长方形里分很多小正方形的框，刚开始会有小星星在不同的框里闪几秒消失，让你选择小星星出现的框。第三种题是同样一个长方形的框，里面有无数漂移着的圆点，刚开始有三个圆点闪烁，然后圆点开始移动，最后变成方块，让选出刚闪烁的圆点，刚开始圆点不多还好，后来增加到 6 个闪烁的点，眼睛都 瞎有没有!! 妈妈问我为什么扶着墙出来系列!! 希望会过吧~~过过过

2.40 2016 管培生银川笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002222-1-1.html>

笔试为机考，时间为两个半小时。进了教室先到老师那拍照，我们考场老师很好，觉得没拍好的人还可以再重新拍一次。

第一部分为英语。（貌似和以前的不一样了）30 道选择题，30 分钟。10 多道单项选择，剩下的都是阅读的选择题。给一篇文章，后面跟 2~3 道选择。

第二部分为行测。55 道，55 分钟。前的一样，语言理解，数学计算，逻辑分析等。（没有任何常识题或专业问题）所以学弟学妹们多练练行测吧，每年的题型都在变，只有行测是不变的。

做完行测出来的是一些“有趣”的测试，就暂称它们为能力测试吧。。。我在这里跪了。有粗加工，细加工，稳定力测试什么的。第一道是给你一片方格，有 3~7 个五角星在这些方格中随机出现然后消失，你要选出它们出现在哪些格子里。第二道是粗加工，就是给一副图，旁边有四幅图也就是四个选项，找出哪一副和题目的 那副是一样的。粗加工比较明显好找，第三道细加工是那种细节的，比较难找。具体可以参照各大小游戏中的“找茬”游戏。接下来是稳定力测试，n 个小球中有 3 个小球闪了一下，然后它们开始转，转完了停止后你要找出哪些是闪过的小球。总体来说这部分做的楼主头昏脑涨，找茬部分由于一个怎么都找不到，一直停在那里 找，于是把时间都给浪费了。

最后是两个性格测试，这部分就不用说了吧，按照真实情况回答就行。

第三章、招商银行面试及综合求职经验资料

3.1 上海资料

3.1.1 招商银行上海分行一面二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199618-1-1.html>

第一次发帖子，希望大家多多包涵！

一面预约的是下午 2 点半，提前去的可以早早面试。14 个人一组，阅读材料，关于银行微信营销的方法排序，按照创新性和接受度排序，有五个选项，记得有漂流瓶，二维码，大 V 推荐，换积分和公众号互动之类的，然后每人一分钟陈述自己的排序及理由，还要自己想出一种新的营销方法，时间很紧，一般陈述完理由就没时间说新方

法了。14 个人讲完后，需要一起讨论大概 20 分钟，最终形成团队意见，这时候就需要有人站出来领导大家，不要只顾着激烈讨论忘记时间了，我们队还挺好，有人记下来所有同学的排序及意见，并总结出大家的分歧所在，着重讨论排序不同的地方；最后派代表陈诉。面试官会结合你的简历对某些同学提出问题，愉快结束。

二面预约的是 2 点 10 分，结果下了暴雨，在地铁口滞留了 10 分钟，买了第五把雨伞，匆匆赶去。等了好久，才排上。我本来报的有柜员也有营销，最终把我调到营销岗去面试。5 人一组，第一轮角色扮演。第一个人先抽题目，准备 3 分钟，然后单独去面试时间面试，问题大概是像白领陆女士推销钢笔，推销信用卡，推销理财产品，或解决客户投诉之类的问题。无一例外，面试官十分刁难，不会让你推销成功的，简直油盐不进。大家出来都很无语。接下来所有人进入面试间，分别进行一分钟自我介绍，然后根据自我介绍内容和你刚才角色扮演的表现提问题，Over。

都说这是一个神奇的网站，希望给大家参考，祝自己和大家好运！

3.1.2 上分 4.10 春招二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199118-1-1.html>

lz 去之前看了蛮多面经

结果并没料到唉

流程是先抽选题目角色扮演，场景基本是营销类的。lz 是小组第一个，也是第一次接触这样的面试方式，总体很懵，失败。

角色扮演结束后，小组五人一起进去逐一自我介绍，然后面试官再提问题。lz 的学历背景并不是很好，只是某财经院校本科，同组的基本都是硕士，有本硕 985 的还有 qs 前 50 的。不知道是不是学历的原因，被问到的问题仍然是向面试官推销某样东西。其他同学有被问到关于实习工作生活的问题。失败。

总之很凉，不期望有 offer，给大家一份经验吧！祝大家顺利哦！

3.1.3 春招上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199088-1-1.html>

营销岗二面，分为两部分

第一部分是角色扮演，每个人抽一个题卡，轮流到面试室里向面试官推销产品，具体信息题卡上有写，感觉这一轮是考察营销能力。

第二部分就是半结构化面试了，5 人一组，4 个面试官，轮流问问题，为什么来上海，职业规划，如果调剂到柜员岗愿不愿意，报了哪些单位之类的，专业跨度大的同学会被问为什么想来银行，面试官会追问，感觉有一点点压力面。。。



出来之后有遇到面柜员岗的同学，柜员岗应该还是没有角色扮演这一轮



求个 offer 啊!

3.1.4 招行上分技术岗一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198767-1-1.html>

4.8 上午 9 点，一面群面。其实我约的是 10 点，来早了，问我可以早点面吗？刺不刺激，心理都没准备好，只好同意了，后来了解到也有其他人提早了。我们组 11 个人，每个人一个号一个座位排。应该都是技术的。面试官有 5, 6 个，旁边还有监督的人好像。大家在一个圆形会议桌进行面试。一位女面试官主持，像是 HR。

这个群面的方式没看到以前的面经提过。搭乐高。。。惊不惊喜意不意外!!!

我能说我搭积木的水平从小就差吗()

整个流程分为两步，持续了 1 个小时作用。

第一个，独立 8 分钟看题搭乐高。题目是搭网点贵金属智能展示柜。果不其然我没搭好。面试官有记录搭完的同学序号，让他们先展示并说明想法。然后让没搭完的同学再讲。我看大家讲得都很全面，只补充了一点。现在郁闷的是大家都没有自我介绍，直入主题，然后我也就没介绍自己，现在想想不介绍自己面试官哪知道你谁谁谁啊！然后第二轮是分组，每组合作完成第一题的内容，15 分钟讨论，3 分钟总结。我们组 6 个人，讨论得还是很和谐的，大家都补充，然后把第一步大家的作品组合起来，然后整理思路，做补充，最后大家看我记得比较多，就一致让我来总结，我写得多不代表我能讲啊 $\geq _ \leq$ ，考虑到时间就硬着头皮接受了。反正这过程就各种积极讨论。总结的时候就没什么特殊，先感谢同组的信任，然后介绍我们的想法，中间有点磕巴，最后也没搞清讲明白没有。讨论的过程面试官其实都在观察。。。

做完总结面试官提问，首先问了另一组一个小姐姐，说她讲的少，有什么想法，然后问了那组另一个同学觉得他们组哪两位表现好。

轮到我们的组，那个主持面试官先问了大家谁选我做总结的，说有 3 位提出，然后大家说是一致同意的，然后问我同组那两位表现优秀，还特意提了句除了自己以外。我心想我应该没表现得这么自信这么不要脸呀，只好礼貌性笑笑，提了一个小哥哥和一个小姐姐，刚想说原因，然后被制止说可以了！难道是对我选的人不满意么。。。最后问了是否愿意调剂，结果就我举手。问愿意哪个岗，我弱弱提了句柜员，接着问为什么不选营销，我说专业不匹配，然后她就知道了。

最后主持问其它面试官还有提问没，然后一位女面试官问了我们组我提到的小哥哥，说他在讨论过程中在记，记了什么，回答是讨论的内容，然后又问你也没有最终总结啊，然后我就不记得小哥哥咋回答了。

最后提醒说当天中午作用会给二面通知，下午二面。但是我等到现在快 5 点都没收到，肯定是凉了。现在想想，没自我介绍，没搭好积木，讨论和总结也挺一般的，是表现差了点啊，也不知道其他人有没有收到。

反正把面经写出来，祝自己早点上岸吧！

3.1.5 招行春招上分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198432-1-1.html>

形式是无领导小组讨论，4 分钟读题，1 分钟个人陈述，15 分钟讨论，2 分钟代表总结发言。

题目是排序题，给了 5 个银行用微信进行营销的方案，按照创意度和用户接受度排序，还要求自己再想一个方案，



个人陈述到时间就会被打断，我们组一半多都没说完

群面结束之后面试官选了大概 3 个同学问了几个问题，为什么要来上海，为什么选柜员岗之类的



整个流程就是这样，给后面的同学一个参考，祝大家找工作顺利

也希望自己能拿到心仪的 offer



求个二面通知

3.1.6 上分海外专场笔试+一面+2 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190733-1-1.html>

据说应届生是一个很神奇的平台，所以楼主来写经验帖求 offer 啦。周六上分海外场下午的笔试，笔试主要内容是英语，数理和性格测试。主体形式和之前几年的考试相似度非常高，难度中等，时间控制希望你们未来做的比楼主好。考场缺席率其实不低的，所以只要好好做，进面试还是很有把握的。周边的面试同学普遍反映英语部分空闲时间过多，数理部分时间不够，望你们能更好地把握做题节奏。接下来说一下楼主参加的两场面试情况。首先是一面，11:4,11 人小组 Case 面，1 min 自我观点陈述，20 min 小组讨论，3 min 无干扰小组代表陈述，5-10 min 考官追问的问答环节。总体气氛相当温和，小伙伴们不用特别担心。其次是二面，4:4,4 人 Par 面，较一面更具有目的性。就你被调剂到的部门分类面试，涉及到你对被调剂的部门，职能和岗位的接受度，理解和专业能力的问题。好好准备还是很必须的。着重强调一下，在二面环节，竞争力还是很强的。就楼主所在的组别，3 个海外硕士，一个人大的硕。两男两女，有上财的本悉尼大学硕士的妹子，有人大的本硕的汉子，还有一位全澳洲的本硕的汉子，所以说不可小觑哟~

3.1.7 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177861-1-1.html>

5V5

轮流做 1min 自我介绍，超时会被打断

针对填的申请表以及自我介绍、简历等内容提问

1. 同组的一个跨专业男生被提问为什么跨专业，针对金融行业形势说说个人看法观点等
 2. 一个女生的实习单位比较特别吧，会问如何获得这个实习机会的
 3. 有个男生不同意调剂，会问原因，似乎在说服这个男生同意调剂
- 整体氛围比较轻松，没有压力面

3.1.8 上分 1108 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177209-1-1.html>

楼主报了定向可能会被调剂。5vs5 半结构面试，一男四女。学历都不错好像都有留学经历。有创业的，有家里有公司的，有双学位的，我可能是最穷学历最低的那一个。面试官人很 nice，和之前同学一样，对每个人问了简历，实习的问题，统一问了是否接受运营营销岗位。没有银行实习的会被问为什么来银行，难度不大，但是想出彩回答好还是需要想好回答。

我已经做好了凉凉的准备，就给大家一点参考吧~考官说如果是定向还会有 3 面，如果运营营销就是终面啦~

面试人还是很多，等待闲聊的时候听说一面确实刷人了，今年会招几百个人，准确度无法核实。大家有消息可以留言交流~

3.1.9 上分二面 1108 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177148-1-1.html>

听说从 11.1 开始就有人面试了...感觉二面人还是 real 多，大概要面到这周末吧。

首先安排的下午两点，但还是和之前一样先到先排队所以早些去了。还是排了蛮久的，面试的时候大概快三点了。去之前问了之前面的朋友，说是半结构化，5vs5，先自我介绍然后根据简历问一些相关问题，也听说有人二面继续 case 但是 case 招行那边要求保密，也就没准备。

我们组是四女一男，等待的时候发现前面几个组也是这样的，不知道是不是有特意安排。我们这一组大家学历都还好，面试过程中也比较平和。大概唯一惊吓的就是，我作为我们小组的五号，进去了以后 hr 的第一句话就是，

下面大家先自我介绍一下，并且说一下有没有 offer，从五号同学开始。当时正在准备听一号自我介绍的人突然一惊，所以开头声音有点抖吧。大家自我介绍了一下，没有特别卡时间，说多说少看个人意愿。

然后 hr 开始从一号提问，第一位男生是人力专业的，所以 hr 一直追问他关于为什么转向金融，具体打算做什么，有没有明晰的职业规划，感觉男生的回答准备的不是特别好，所以如果专业不是金融相关的话，来之前一定要考虑一下专业这个问题怎么回答吧，被提到的概率太高了。然后下面几位就是挺常规的问一下实习经历，留学经历，基本都有问到转市场营销 ok 吗&倾向对公还是零售。

轮到我的时候 hr 居然这两个常规问题都没问，也没问我实习的事情，就问我有没有投四大...对于工作的压力承受...还问我不了解积分落户上海这个问题...还蛮出乎我意料的，也不知道是对我感兴趣还是没兴趣...

面试很快就结束了，等通知吧，管培应该要三面。

就...听说这是一个神奇的地方...求 offer 鸭！

3.1.10 上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176949-1-1.html>

4v5，五个都是留学生，先是一人 1min 自我介绍，面试官还说要说自己家乡，应聘哪个方向的管培，结果前四个都没说，我第四个，只有第五个爱丁堡大学的女生说了，好厉害，这个女生，cfa 过了二级，还是 distinction 毕业。然后就是说了想去的方向，说了性格的优势劣势，然后岗位愿意调剂营销公私还是柜员岗，这些都是一句话。然后另外两个考官追问一些问题，主要就问的是实习相关，然后和管培想从事的方向和调剂岗位的原因，好像前面有问到一些实习细节，问到我主要就是为什么想做风控这些，然后让性格劣势举例子，然后问了我投了哪些银行，总之气氛很融洽，倒没有很多要随机应变的东西，就是如实作答就好。

3.1.11 招商银行上海分行二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176877-1-1.html>

楼主来的时候人还是特别多，听说一年没有怎么刷人，周围一些小伙伴都说一面都没咋说话就过了。形式是半结构化面试，5 对 5，进去先每人一分钟自我介绍，有人计时，然后针对每个人都会有提问，轮着来，大家问题都不同，最后面试官有挑个别同学单独提问，但时间都很短？每个人都有问调剂岗位的选择。

3.1.12 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176791-1-1.html>

很常规的结构面，4v5。lz 报的定向培养生，但是听说后几天面的都已经被默默调剂了...orz....

每个人一分钟自我介绍说说自己已经拿到的 offer，没有严格的时间控制。然后根据实习经历挨个提问，lz 没有银行的实习，所以面试官一副对我不感兴趣的样子....对其他几个同学实习经历提问比较多。后面问了我家里人在四大行工作，有没有投四大行，lz 当然是抓住机会献殷勤啦。总之，比较正常的结构面，虽然我没有百分百表现好自己，但还是希望能拿到 offer 啦！

听说这是一个神奇的网站，第一次分享，求 offer，也祝大家秋招顺利～

3.1.13 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176311-1-1.html>

楼主是昨天下午面的二面，营销岗。

半结构式，五人一组，对面四位面试官。自我介绍一分钟，然后问了为什么来上海，职业规划，招聘进展，目前有没有 offer，都面了投了什么公司，给你 offer 会不会去。没有问到专业问题，就是根据简历问。

回馈给小伙伴们，希望对你们有帮助！听说这是一个神奇的网站，希望来 offer.

3.1.14 招行上分管培二面～热乎乎的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176203-1-1.html>

6 号的面试来给大家分享一下面经。五人一组，五位面试官，20min 左右。半结构面试，先是 1.5min 自我介绍，接着每人回答了实习印象最深刻的事情，我回答的是一件小事，有人说了自己主动改进流程增进效率，这个点感觉蛮加分的。所以不管回答什么问题，都要围绕体现自己想体现的硬件实力/软件实力！我还被问了对创新的想法，如果自己是小实习生有创新的点子要怎么办。还有针对个人的问题，譬如非经济金融的小伙伴被问了为什么转银行等等。最后问了我们是否服从调剂以及对公还是零售。

总而言之，面试都是很常规的题目，我们组小伙伴表现都挺好以至于我觉得这个面试根本拉不开差距....

anyway 放松心情，祝大家好运～

3.1.15 招行上分定向培训生二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176191-1-1.html>

LZ 昨天刚刚面完，有种打扰了的感觉。。。LZ 一组 5 个人有高考保送 FDU 的女生，本硕皆为 211 的妹纸，本科厦大双学位研究生清华的大佬，还有一个名校的大哥（实在记不住了）。。。。大家都是面定向培训生。面试官 4 个人，没有讨论。LZ 背景双非硕- -，笔试的时候迟到了英语部分整个没做所以吧= =面试一开始就是 1min 自我介绍，完了之后老师逐个提问，清华大佬被提问最多了（还把面试官逗笑了），就是问目前拿了几个 offer 为什么要来上海（除了 LZ 别的人都被问拿了几个 offer），问如果调剂愿意调剂到什么岗位，。每个人都问完一遍之后面试官点人回答，这个频率大家都被问了一下，觉得面试官人挺好的。听说定向收的人很少很少。LZ 面完之后就瑟瑟发抖。。。。

3.1.16 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176112-1-1.html>

今天上午十点的二面，九点多到的，等了一个小时。

半结构化面试，每组五个候选人，四个面试官。先是每人一分钟自我介绍，还要说一下秋招投了哪些公司和目前 offer 有几个。然后就是依照简历和自我介绍每个人单独问问题。问什么愿不愿意做营销岗之类的.... 整个过程大概 20 分钟。

第一次发帖，听说这是个神奇的网站，求 offer🙏🙏🙏

3.1.17 招商银行上海一面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175932-1-1.html>

分享一下自己一面的经验吧，求个下次的好运！

我报的杭州分行的金融科技岗，面试预约在了上海。

一面是对抗性辩论。上来根据号码自动分成两个组，分 A B 两个观点辩论。先看五分钟题目，一分钟陈述自己的观点。再五分钟小组讨论，接下来辩论（8 分钟？）最后两组统一形成一个总的观点，3 分钟 pre.

建议有什么想法的一定要先说，有能力的抢小组 leader 很重要哇，感觉一讨论起来很难插嘴。

感觉自己发挥的不好 没有别人想法开阔 敏捷

3.1.18 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175284-1-1.html>

第二次面试依旧是群面，首先进去自我介绍，看完题后每人一分钟陈述观点，之后讨论，最终选出一人总结。当时题目是对共享经济的问题提出一些解决方案。

讨论结束之后还会随机问一些问题，比如有没有 offer、比较偏向什么岗位

3.1.19 招行上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174432-1-1.html>

二面前没有看到任何有关二面的流程帖子，所以立志面完出来要写个面经攒人品～

岗位是定向培养生，五人一组和市场营销岗混合面的，首先每人一分钟自我介绍，就是简单介绍一下自己。接下来是一个接一个的询问简历、求职意向，是否调剂，喜爱的岗位等等等等

不太清楚还有没有三面～有知道的小伙伴欢迎留言～～

祝大家二面顺利～～早日拿心仪的 offer

3.1.20 2019 秋招上分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171705-1-1.html>

第一次发帖，攒 RP 常规的小组讨论形式，我们组 14 个人，四个面试官，给了一张阅读材料，要求讨论设计出一个金融产品。

先是每个人陈述观点，然后自由讨论，全程面试官不参与讨论，最后推出一个小组成员做总结性发言。

觉得比较人性化的一点是在讨论结束后面试官特地问了发言较少的几个同学几个问题，给了他们发挥的机会。

二面会在接下来的两周进行，保佑保佑🙏

11.8 二面，半结构化，五个人一组，四个面试官，先每个人自我介绍然后分别根据简历问问题，会问接不接受调

剂，愿意调什么岗。队友太强了，清华的人大的...求过吧
说了如果不调剂，管培生还将要进行三面，如果调剂到别的岗这就是终面了。求好消息
🙏🙏🙏

3.1.21 上海分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171617-1-1.html>

等面试排队排了好久 hhh

形式是群面：一组 12 个人

3 分钟读题，每人一分钟阐述（不是按次序，直接说就行了），25 分钟讨论，最后 2 分钟 pre。面试官会点几个人提问。

题目是给了一段材料，然后让我们讨论出新科技应用到体育运动的至少三个场景（材料也是相关的，视频裁判什么的）

我们分了运动员 裁判员和观众这三个层面来说的。

希望对大家有用！也希望能积累好运～

3.1.22 招商银行上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171600-1-1.html>

今天下午一面

10 人一组，无论领导小组讨论

没有自我介绍，直接进入小组任务

1. 3 分钟看题+自我观点 每人一分钟好像，好几个小伙伴被打断，大家记得注意时间
2. 15 分钟小组讨论
3. 选一个代表总结陈词，好像是 3 分钟还是 2 分钟

我们这一组貌似都是海归



刚进去的时候就注意到有面试官观察我们，然后在纸上记着什么，难道是第一印象分？？？ 哈哈～

整个流程还是挺流畅的，我们小组大家都很积极。

面试官都很温柔，没有特别的问题，无非就是让大家互相评价一下小组内的表现这样

总之，希望大家放松心态，很轻松的氛围。

3.1.23 10.26 上分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171580-1-1.html>

跟很多今年招聘的盆友一样，在笔试前就收到了面试通知。面试的童鞋们一批又一批的，基本上是 14 个人一个小组。我们小组考到的题目是设计一款金融产品。节奏很快，就是每个人一分钟的观点陈述，然后是 20 分钟的讨论。lz 个性不算强势，没插上几句嘴，好在个人陈述给大家印象比较深，观点在最后产品中都应用到了。讨论结束就是一个妹子的代表发言 3 分钟。然后我们组就结束了，没有像之前论坛上看到的有个人提问，也没有自我



介绍。两周内出后续通知。希望自己能够快点拿到心仪的 offer 吧

3.1.24 招商银行 19 届上分管培生一面——攒 rp

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171495-1-1.html>

刚刚面完招商一面，发来面经造福后人。

lz 报的是上分管培生，10 月 21 日做完了笔试，结果还没出，然鹅，lz 在笔试前就收到一面的短信了，不太明白招商的流程是怎样的==。总之是千里迢迢从东北跑到上海面试了。

果然如以前的网友所说，面试现场那个人山人海，不过还好，等了没多久就面了，估计是以前大家吐槽太多，HR 加快了流程速度。

10 人群面，题目是 AI 无人银行的技术对银行业有哪些影响，以及银行应该如何去应对，15 分钟讨论，最后 1 人总结发言，挺简单的题目有木有。lz 抱着试一试的态度跳 leader，效果不算特别好，不过最后也是发言比较多的了，整场下来 lz 有点 A，其实不是 lz 正常的表现（lz 生活里非常的软绵绵）。据说招商喜欢积极主动的候选人，感觉 4 个面官对我挺满意的。

后面面官单独一个一个问问题，问到 lz 的是你觉得面试里哪 2 个人表现不好要淘汰，lz 就如实说了，lz 觉得这种问题大家不用太纠结，首先说你的选择标准：贡献观点和推动整场讨论，按这个标准说出 2 个贡献最少的组员，并说一些场面话比如这只是就这场面试而言不代表 2 位同学真实的水平，我们这个组能得出统一的观点离不开每个人的配合啊之类。感觉一般被问到这种问题大多是表现得比较突出或者表现很不突出的同学。问其他同学的问题有：你觉得谁表现最突出，你有什么优点缺点，为什么报了营销岗还不服从调剂，为什么报了管培生岗还不服从调剂，你被其他人认为贡献最少你怎么看以及你给自己这场面试打个分，中规中矩有木有。

最后 HR 说 2 周内会通知进入下一轮面试，让大家关注手机短信。

总之是非常中规中矩的群面，lz 最怕被调剂到营销岗（服从调剂），真的是对卖理财卖信用卡无感==。但是综合 lz 有点 A 的表现似乎很可能被调到营销。。据说去年招行的新员工大部分是营销，lz 以前的师兄师姐去了招行后



也是朋友圈各种广告。。累觉不爱。。

祝大家好运~~

3.1.25 招商银行上分一面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170484-1-1.html>

早上 9 点 50 场，楼主 9 点 30 分到的，然后就开始了漫长的排队之旅，人真的很多！最后将近 11 点 30 分入场，一组 12 个人，群面（无领导小组）。群面过程：

（1）4 分钟 阅读材料。我们的题目是谈一谈未来哪些科技可以应用到银行网点，举例说明。

（2）每人 1.5 分钟 自我介绍（学历，志愿，是否接受调剂），不要求顺序，准备好了就可以说。但注意不要为



了抢第一着急，发言一定要有逻辑，别像楼主一紧张....忘了说自己的志愿和是否接受调剂....

（3）20 分钟 小组讨论。楼主可能有毒，一开始就提议选一个代表，结果被其他人集体怼了回来，瞬间丧失主动，话头被一个小姐姐抢去....于是只好在小姐姐提出的框架下补充了几个点子....感觉凉凉

（4）3 分钟 代表陈述。小姐姐做了最终陈述，时间刚刚好控制在 3 分钟，还被 hr 夸了时间控制的好....

（5）剩下时间 hr 会主动提问个别人，会问到职业规划，在招商和其他银行之间你选择哪个，以及如果被调剂去销售岗你去不去....

以上。

祝大家秋招顺利，

佛祖保佑，

阿门

3.1.26 招行二面 上海分行 2018-11-26

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174835-1-1.html>

持续攒 rp~~~~~

下午 14:30 的场，20 分左右到场，按照签到顺序的先后进场，等了一个小时多才轮到。。。

每场 5 人，面试官 5 人，持续半小时多。

我们组：两个管培，三个科技岗。

面试问题：1 分钟介绍一下自己。我们组所有人都服从调剂，就问：如果愿意调剂，最愿意去哪个岗位。随后会根据你回答的内容展开详细提问。

我组概况：每个同学都很优秀，并且各有优势。有的是家里能够提供资源，有的是学历背景和实习经历很厉害，有的是 CSCI SCI 有论文发表，相比之下我就是菜鸡==于是，最后一个轮到的我，自我介绍就说的语无伦次了.....希望大家提前练练稿子，做到滚瓜烂熟，那面对再怎么压力的场面，最起码保证了自我介绍不会结巴。

对于一看就很优秀的同学，面试官会问有没有其他 Offer 了，然后会考察忠诚度。（某某某的 Offer 和我们的 Offer，你会选择哪个？）

我们所有人都说了愿意调剂去营销岗，以及各自的理由。理由不够充分的同学，会被追问：如果对公和对私，你会选择哪个？你有没有对我们招行的各个岗位做什么有了解？（私以为，这个还是忠诚度问题，看你有没有去认真了解招行。如果结合招行特点+自身优势来阐述理由，更好。如果不针对招行，只是说了通常的营销岗所需要的优势，那就显得对招行了解不够。

祝大家秋招都拿到心仪的 offer！

3.1.27 2018 年招行上海分行 10.25 初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171980-1-1.html>

来攒人品啦~~~申请的招行上海分行信息技术岗

流程和形式见 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171361-1-1.html>。补充几点：

- （1）信息技术岗和其余岗分开的，我们一组的 14 人均均为信息技术岗。
- （2）在场的学历没有特别厉害的，但印象里基本都是研究生，一个港科大的，其他上海大学、上海理工这种的居多，我们组没有遇到清北复交。（学历阵容和下午场参加的南方基金没法比啊.....）
- （3）人很多，基本上按照报名号的先后进场，迟到者会被延后。
- （4）题目为一张纸，材料部分在 A4 纸上占据了 2/3 的地方，题目和要求占据剩余的 1/3，4 分钟时间通读材料完全足够。

本组题目：

利用招行 APP，推广无卡化的执行。第一段给了目前招行 APP 的用户数量和活跃情况；第二段开始介绍通过招行 APP 来助力全面实现无卡化的总目标，可实现的无卡化业务等。

两个问题需要讨论：

- 1.对现有业务有何影响？
- 2.推行无卡化，对其业务场景和发展有何建议？

我们小组还算温和，没有怼起来的，传说中的怼可能是在外企的无领导面试吧.....

先每个人都有 1 分钟阐述自己的观点，想好就能讲，讲完大家一起讨论 20 分钟。

讨论的时候我们有一个姑娘有手表，而且她一直在提出讨论的框架，算是 Leader；

另一个人在最后的时候，说自己笔记比较全，汇总了大家的观点，但是提出推选一个口才更好的来做 reporter（觉得这个点子很好，一是增加了自己发言的机会，另一方面不想要承担 Reporter 的风险，此外还多给了另一个人发言机会）

后续，就是这个笔记全的同学陈述自己记录的内容给 Reporter 听，其他同学补充了几点。（自己感觉，这个笔记同学逻辑还是很好的，框架也很清晰，就是语言稍微口语化的一点。个人认为，把他当时陈述的内容，直接作为 Report 也完全没问题。）

最后，Reporter 汇报给面试官听。

最后的最后，面试官问问题：

我们组有 4-5 个人不服从调剂，面试官就一个个问过来，总之就是力图把我们都拉成服从调剂.....

觉得是套路，所有人里面就只有我.....选择了屈服.....其中一个面试官听了，还特地翻到我的简历看了一眼，不知是福是祸 = =

祝大家秋招都拿到心仪的 offer！

3.1.28 招行上分秋招 10.26 一面回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171361-1-1.html>

10.21 笔试完后几天收到招行上分一面短信，果然总行得双 985 了。

楼主是 10.26 早上 8 点半的，短信讲提前半个小时签到，然后到那边 8 点过一点。好多好多人啊，真的是。

登记之后，就等叫名字了。

面试是 14 人一组，按顺序给你贴个号码。

然后进去一个大大的会议室，桌子两头分别两位面试官。

面试就是群面，直接开始，自我介绍都没有。

4min 看材料，1.5min 陈述，20min 小组讨论，3min 总结。

我们的题目“给一篇 90 后画像的材料，有 5 段话，然后据此设计一个金融产品，包括名字、形式、类型、属性和独特性”。看到这里，其实楼主有点懵逼的，这有点难度啊，结果时间完了，5 个方向一个都没思路，瞬间有点方了。

接着面试官说开始后，有个小姐姐抢着第一个回答，结果我发现，他根本没说关于产品的任何东西啊，就把这篇文章总结了一下，说了一下应该注意的方向：比如，我们设计的时候要考虑到什么啊、要注意什么啊，blabla。

接着又来了几个，都是这个路数。心里踏实了不少，然后楼主想的差不多了，就说了。

差不多都完了之后，开始下一环节。哦，对了，有个小插曲。有位同学没发言，面试官问是不是都发言了，他也没出声，然后面试官就问了我，我记得你好像没发言啊。这位同学莞尔一笑，那我就说说吧...我们都笑了，太佛性了吧。

下一环节开始，20min 讨论。注意哦，14 个人一个大组，坐着就开始了。具体内容就不多说了。完了之后，面试官完全没在意我们讲了什么，先问我们中惟一的一个不愿调剂的，为啥不愿啊，怎么想的啊，然后聊完之后问要不要改。

在之后就问几个没怎么发言的，怎么不发言啊之类的。然后，就完了，对，就完了。。。太随意了。

总结一下就是，感觉群面过程中还是比较重要，不管内容，态度应该是第一。然后我想到一个点，是不是可以关注一下那些没有发言的，“展现”一波领导者的风度？没实践过，有兴趣的可以试试。

最后好像说是，两周内有通知，虽然很海面，但还是有点担心，希望能进二面。抱紧。

3.2 北京资料

3.2.1 招行北分春招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199390-1-1.html>

听说这是个神奇的网站，所以来更一波希望能有个好的结果。

秋招考证错过了，所以春招开始投简历。

一面：三月初，几个人一起进去，两个面试官。内容：自我介绍+一两个问题，轻松随意一点，突出自己的优点与岗位匹配度就好了。当然提前准备一下自我介绍比较好。

笔试：月底通知，地点在大兴。行测难度一般，英语很简单，估计答全对的应该挺多的，游戏很新颖（记忆力、



视觉和动态逻辑 bla 的考察），像 LZ 这种眼大（假的）看不见东西的，图片找茬那里做完脑壳痛.....

二面：不知道笔试有没有刷人，不过既然短信通知是“恭喜你进入.....”那应该是有一部分稍稍欠缺运气的小伙伴.....

二面形式：无领导小组讨论，个人觉得这个安排不是很恰当，因为一组 11 个人，但是只有 20 分钟的讨论时间，这样每个人平均才一分多钟发言，case 是排序问题，大家都能说几句的，LZ 很倒霉得遇上了表现欲爆棚的队友，我大概回忆了一下，我们组 11 个人有 3 个人基本没开口，2-3 个人只说了一两个单句，剩下 4-5 个人疯狂输出，LZ 只做了一次有效发言（半分钟左右），后面就插不上话了，



虽然最后得出的结论与 LZ 一开始发言的结果相同，但是想起自己的发言次数，还是有些担忧.....

另外我们团队不太和谐吧，话比较多的像个小团体一样，另外也有一两个私下交流的，最后只剩下一分钟了，还有人说“我有不同意见.....”虽然最后不同意见都被输出“强奸”（划掉）强行忽略，总体感觉不和谐.....

总结来说觉得有点不合适.....一方面，20 分钟的时间不足以 11 个人讨论，另一方面，无领导小组讨论大家都是队友，希望大家不要为了表现自己，挤占别人的发言时间，尤其是团队有人宁愿抢机会说一些废话比如“我对不起大



家.....哎呦，不好意思，我拖大家后腿了.....”（趴在桌子上歪头揉头发），卖萌博取关注度很浪费时间，毕竟还有不少人根本没说上话==、我们组结束的时候好多人黑着脸直接撤了，只有那个输出团队在很兴奋得加



好友，可能他们未来会成为同事吧，在此恭喜他们，也希望不要在其他银行遇到了希望能有个好结果，可是想到万一跟那个萌妹子做同事，额.....，随缘吧.....（是的，我就是烦她）祝大家都有个好结果~嗯.....

3.2.2 招行北分 2019 年春招分享（已体检）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199370-1-1.html>

秋天的时候刚从英国回来，秋招的时候因为参加了毕业典礼错过了招行的二面，导致现在还没有工作，在论坛上分享一下笔试/面试的经验，希望帮助以后的同学，也给自己攒攒运气~

1、一面：

一面在金融街，我是在 7 楼面试的，感觉春招布置的有点简陋（和秋招相比，因为我也参加了秋招）。到了以后先签到，然后准备好简历等着。招行的等待时间感觉非常长，至少都要一个小时吧。一面的形式是自我介绍+面试官问两个问题。

2、笔试：

笔试是秋招的时候做的，可以共享成绩，所以春招就没有再做笔试，而且我也想不太起来了。

3、二面：

二面地点同样在金融街，布置嘛...感觉更简陋了>< 进门先签到，然后给人力人员核实材料（5 寸照片彩打贴上去就行，不用费劲真打照片，记得要带签字笔，面试的时候要用），之后就是漫长的等待了，我等了两个小时。约的 4.30，然后 6 点才面上，等面完已经是七点了。中间认识了个小妹妹，她约的 5.30，面完都 9 点了，所以大家可以卡点去==

面试内容是 无领导小组讨论，5min 自己看+20min 讨论。我们的题目是给一家公司的五个部门发奖金，排序+分配奖金金额。我们组还是很和谐的，很有效率，而且大家的想法都差不多，所以不费劲。但是还是要建议大家多说话，也可以附和着别人再进行补充，最后面试官会问不怎么说话的人几个问题。

五一前的最后一天终于收到了体检通知~祝大家求职顺利

3.2.3 2019 招行北分笔试+一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197833-1-1.html>

昨天考了笔试，来发帖求人品 QAQ

前面是 30 道英语，语法部分都是词汇，我比较苦手，阅读有五篇，基本还好。

55 分钟的行测，一定要注意时间！千万不能一道题琢磨好几分钟，实在不行就随便选，数学不难，但是运算挺麻烦。

粗加工和细加工，这部分只有一个总体时间，一定要注意，不过应该没人 5 分钟看完三十个吧.....

小球简直崩溃，三四个还行，离屏幕远点余光看看，五个小球一起闪谁看得着啊！

后面的测试就是性格价值观，认真选选就好。

感谢大家的笔经面经，为论坛尽一点微薄之力吧。

=====

一面是两分钟自我介绍，会根据简历问一些问题。

=====

4.11 刚刚二面回来，是无领导小组讨论，本来一直以为是辩论赛形式来着。

排序题，读题五分钟后两分钟自我介绍+观点陈述，一定要注意读题（不过每个小组应该不一样所以也没啥好说的），不一定按次序，然后是二十分钟讨论，最后三分钟总结（小组内推选），会问一两个人补充或者选出谁最好谁最差，因为我不想违心说我自己最差就说了一位几乎没说过话的同学（毕竟我扪心自问无论如何也比她好.....），如果违心的话也不太好。基本就是这些内容，不过最后留下了四个人询问简历问题，我也不清楚。

分享给大家，求人品啊 QAQ

3.2.4 招行北分 秋招 笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196962-1-1.html>

招行的秋招分好多批。每个批次的顺序不一样，楼主这一批是先一面，再笔试，再二面。

一面：一面在金融街招行北分这里，一堆人围坐成半圆，前面有两个面试官。一个一个上前自我介绍，问的问题主要针对简历，比如你的优点、你的缺点、你的某个经历、你的实习中有什么成功这种。注意站起来中间面试的时候，一定要站的笔直，声音洪亮，效果会很好。楼主当时旁观有个别同学起来无精打采，说话面试官也听不见，觉得会很减分。

笔试：笔试需要去安排的考点考试，前半部分题型比较典型，后半部分是类似于小游戏的考题，很有意思，类似于找不同、找黑色小球移动去哪了这种，考察注意力、反应力。后面的题时间比较紧张，楼主就全蒙的。

二面：二面还是在金融街这边，无领导小组讨论。排序题，小组氛围友好和谐，有什么想法直接说就好，一个月之后收到 Offer，楼主感觉通过比例还是比较高的。

3.2.5 2018.11.28 中国建设银行北分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184976-1-1.html>

感谢应届生以往的经验介绍，我也来为下届的同学分享经验，攒人品，求 OFFER!!

建行北分面试流程：

(1) 填写承诺书：意向选择 (A 仅限城区 B 优先城区，再考虑郊区 C 仅限郊区 D 优先郊区，再考虑城区。如果选择 BCD，请选择意向郊区支行：大兴、房山、通州、门头沟等地区)；本科基层服务年限最低 5 年，研究生基层服务最低年限 2 年；填好自己的面试场次、序号、签字即可。

(2) 资料审核：按照北京分行发布的面试材料准备好原件复印件，并按顺序装订。填写好承诺书排队等待资料审核，提交承诺书，进入面试等候区。

(3) 面试：2V1，半结构化面试。2 个面试官，一个负责资料原件的审核，一个负责面试提问。主要包括 1 分钟自我介绍，面试官根据简历自行提问（专业问题、背景问题、综合问题等等），京外生源会问是否要求户口问题，一个自主提问，面试结束。差不多每个人 8 分钟左右时间，感觉很快就结束了面试。

(4) 等候通知。

最后还是感谢感谢感谢！希望能如愿获得建行北分的 OFFER！加油祈祷！

3.2.6 招行北分~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180374-1-1.html>

招行北分今年有两面，一面是半结构化面试，一组差不多 7、8 人吧，自我介绍完，有的组会针对简历提问题，有的会给一个即兴小话题，比如，如何看待佛系青年、王者荣耀这款游戏等，都是一些热点话题~

然后接下来是笔试，（一面和笔试好像是同时进行的），题目很新颖，除了传统的行测，还有小游戏部分，比如找不同、追踪小球和找星星，虽然开始会紧张，但是玩儿的过程觉得还是挺有趣的~

二面是无领导小组讨论形式（不是辩论），开始会给 2min 的自我介绍+观点陈述，接下来就是讨论，总结啦，相信大家都有一定的“套路”，过程就不赘述啦。现在二轮已经开始了，希望这个流程可以给大家有帮助（此处想放“捂脸”的表情）~

总的来说招行北分很有效率，每个部分都没有隔很长时间给通知，这个神奇的网站给了我好多帮助，同时也想在这个神奇的网站积攒人品啊啊啊，求 offer，求好运！（第一次分享，有点紧张~）

3.2.7 招行北分二面 2018.11.8 热乎乎的面经~冲鸭！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177127-1-1.html>

我是上午场，一组 12 人无领导小组讨论，题目是资源争夺型，某景区要改善景区服务品质，有 6 项改革措施，但工期有限，仅有 100 天工期，然后进行选择。每人 2 分钟【含自我介绍+材料个人陈述】，不是从第一号开始（我是一号），谁想好谁说。

我大概是第三四个发言的，起立发言时自己用手机设了秒表，自我介绍大概 1min，陈述 1min，边说边看秒表，最后卡在 1'58 左右，全部说完，并且没有超时

然后自由讨论 20min，前几分钟大家比较活跃，但是没有设框架和计时，在过去 5min 后我有机会插上嘴，先列框架，又分配了一下时间，接下来比较有逻辑的在讨论

同组有几个校友，还有很多名校的童鞋，人大，南开，央财，外贸，等

我自己发言次数不多，每次发言针对总思路和时间问题，然后以为题目难度不大，虽然讨论热烈，但不会吵起来的那种

最后我本来推荐我旁边的男生和对面的男生汇报，但没有回应，最后大家让我总结发言，当时心很虚啊，因为第一次当总结陈述，后来时间充裕，我们组内排练了一遍，大家给我提了很多建议

然后最后总结时我尽量不紧张，分点罗列，但自我感觉一般。总结后，组内一位女生提出一点补充建议，特别好

最后面试官问了一个同学觉得哪位同学对讨论有突出作用，又问了另一同学觉得今天讨论有无不足之处，这位同学说挺好的

然鹅，出来后，和我同学讨论时，发现，我们组竟然都没注意可以【缩短工期这一条件】，大家都忽略了。。。不知道算不算总结人的失职

然后我同学说他们组最后推荐总结人时集体沉默，因为怕说不好，第一个被 pass 的就是总结人啊

所以我当时心情就是过山车般无法用语言描述，面完就感觉面了一场假的无领导，明明在场有诸位大神童鞋在，最后我却实质上担任了计时员和总结

忐忑中。。。。。

最后，据说这是一个神奇的地方，求 offer！

3.2.8 招行北分二面 11.8 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177017-1-1.html>

二面即终面。

12 人一组。

题目:排序题，扶贫，资金有限，基础设施、特色产业、教育、文化、医疗排序。

要求:看材料 5 分钟，每人 1 分钟自我介绍和 1 分钟说排序及理由，不按顺序，随意发言，到时间会被要求停止。一定要注意自我介绍不要太长，我们组好几个没说完自己的排序和理由。

最后:可说可不说，自己在群面中的角色和表扬一位同学，我们组的基本都说了。

3.2.9 招行北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176026-1-1.html>

1 组 10 个人，3 个面试官自我介绍+无领导小组讨论 全程 1 小时左右

招行需要准备的材料很多，建议大家提前准备好，确保无误。

题目是排序题，给五位大学生排序（他们或是在科研、创新方面表现突出，或是在道德方面起到了典范作用）并给第一名写颁奖词。

看材料 5 分钟，每人 1 分钟自我介绍+1 分钟发言，不规定顺序，准备好了就可以起来发言，到时间会被提醒并被打断。

自由讨论 20 分钟，3 分钟总结陈词。

面试的办公室对着长安街，非常冷，hr 小哥哥提醒可以穿着外套面试，非常贴心。

3.2.10 招行北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175983-1-1.html>

二面的形式是无领导小组讨论，不再是往年的辩论了。分两步：

1、5 分钟读材料时间，然后每个人两分钟时间自我介绍与案例答案陈述。hr 会控制时间，时间到了就不让说了，所以要分配好时间。这一部分不规定发言顺序，自己准备好了就站起来说。

2、接下来是 20 分钟的自由讨论时间，最后得出结论，选一个人作总结。可能是秋招快完了，大家都很积极，现



场很激烈，我们一度出现两方对立的情况，但最后还是有同学妥协了。

案例不涉及专业知识，我们组是评选优秀大学生，给几个候选人让排序。

我觉得要仔细审题，先要讨论出个评选标准，再进行下面的工作。因为每个人都有很多话想说，一个能推动全局向前发展的角色很重要。

最后 hr 挑了两三个同学问了问题，基本是你觉得这次讨论还有什么值得改进的地方之类的~

求 offer~~~大家秋招顺利！

3.2.11 北分二面即终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174056-1-1.html>

今天刚刚去面了招行北分，是二面，但最后才知道这就是终面。

本来是下午 16:30 的场，结果脑子发热坐地铁居然坐过了 6 站，眼看着就迟到了，结果 16:40 去了发现还没开始，

等到大概 17 点多才进去。

先是无领导，5min 看题，2min 个人陈述（包含自我介绍）【我没把握好时间，居然时间到了而我的陈述还没结束，好尴尬】，20min 自由讨论，5min 总结。

然后是面试官会问几个同学一些问题，包括经历和求职意向问题。

最后是每人报自己的志愿以及是否接受调剂。

哎，一遇到无领导就怂，今天终于有一些想说的了，结果在个人陈述阶段还没讲完，真是。。。回馈给后续参加二面的同学，攒攒人品吧~

在无领导的路上希望自己越战越勇！大家加油！

3.2.12 2019 招行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2205317-1-1.html>

一面在复兴门附近的国际金融大厦里，分为很多小组，每组大概 8-9 个人，面试形式，1 分钟自我介绍+1 分钟观点阐述，抽题，抽到什么题就阐述自己的观点就行，全程大概 30 分钟总共，每个人最多 5 分钟吧，面试官还会问些针对个人的问题。二面在下周，希望收到二面通知~

3.2.13 2019 校园招聘招行北分面经（一面+二面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177377-1-1.html>

今年招行北分的面试有两轮，感觉每一次面试人都很多，大概率是海面，最后综合看成绩录取。

一面：楼主的一面是在笔试后（10.24），后来和小伙伴交流，发现在笔试之前也有很多人参加了一面，因此一面应该是过了简历都要参加的，结合笔试给二面。

地址：金融街的招商国际大厦，很好找

形式：自我介绍+问题

面试官：hr+貌似 manager（话比较少，不控制整体流程，只间或问两个问题）

流程：去了之后根据分组坐在座位上等，之后 hr 会把整组人带进场，每人按照顺序做自我介绍，自我介绍时要站在面试官前。自我介绍后，根据简历问问题或者问一个社会热点问题，例如“如何理解佛系”等。

在 11.3 收到了二面的通知，时间是 11.8 和 11.9 任选，楼主选了 11.9 的场次

二面：人还是蛮多的，要准备的材料也很多，需要准备好，不然之后需要补交。

地址：依然是招商国际大厦

形式：无领导小组讨论+问题

面试官：3 位面试官，一位主要控制时间，一位主要问问题，另一位全程不说话，有点黑脸，不清楚身份。

流程：5 分钟看材料+每人两分钟自我介绍加对材料的分析+20 分钟讨论+3 分钟小组陈述（case 在这里就不具体展开啦）

之后面试官问了一个问题，全组都要回答，我们的问题是，对小组中哪位成员表现印象比较深刻

最后面试官宣布二面即终面，通知会尽快发送，但是没有说具体的时间。

第一次发面经攒人品，希望能拿到 offer 啦~

3.2.14 北分二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174547-1-1.html>

今年我们组的面试主要以无领导小组讨论为主（非辩论，不过不知道其他组是什么），1:30 签到交完材料之后，hr 会给一张白纸作为无领导的草稿纸，记得自己带笔，坐在椅子上等会，期间可以和同组的人交流一下。然后 hr 带队进到会议室，里面是个环形桌子，有 4 位面试官。先给一份材料，阅读 5 分钟，在纸上写一下思路，时间到了之后，每个人 1min 自我介绍+1min 观点陈述，注意把握好时间！！谁想好了就可以起来说，不必按顺序。然后 20 多分钟的小组讨论，统一意见后选出一个 leader 做总结 3min。

最后还是希望能拿到北分的 offer 吧。

3.2.15 招商北分一面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169796-1-1.html>

招商银行的面试还是挺人性化的，可以自己预约选择时间。

北分的面试比较简单，10 个人一组，一组两个面试官，每个人上去进行自我介绍，同时说一下自己的兴趣爱好、特长以及本次应聘的岗位。面试官会根据你的简历、应聘岗位和其他问题进行随机提问，所以这里就长个心眼，在自我介绍的时候把一件特别有意思的事情介绍的不是很明确，这样面试官就会在提问时追问这件事，就不用担心问到的其他问题回答不出来的情况啦。

我们组，有同学被问到：

你支不支持安乐死，为什么？怎么理解与你所持观点另外一方的想法。

你怎么看待现在的网红现象？

你怎么看待消费升级和消费降级？

现在你面前有一瓶水，你怎么把他推销给我等等这些问题。

准备是没有办法准备的，只能靠自己的随机应变能力，或者像楼主这样，说一件自己比较有意思的事情，等待面试官进行深度提问。

另外，在面试时，一定要听清面试官的问题，一次性有条理的回答所有的问题，不要让面试官重复追问。比如说，面试官的要求是自我介绍+性格特点+爱好特长+应聘岗位，有的同学只是做了一个自我介绍，剩下的问题，都需要面试官再次一一提问，这样其实是一个减分项。

最后，听到面试官小声说楼主表现挺好的，所以就让楼主稍微留一下，本来心里还激动一下，结果就追问了父母的工作职务和职位，就没了。。。

最后，由于招商银行的笔试和中石化的笔试撞上了，也就没有参加招行的笔试。不过听参加的同学说，招行笔试堪比最强大脑，做的让人心累，竟然有大家来找茬等题目，还是挺想去体验一下的。哈哈。

3.2.16 金融科技岗二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182537-1-1.html>

我是第二批收到的，第一批已经通知体检了，第二批才通知面试，也不知道有没有戏。面试官大概是五个人，半结构，5v1，先一分钟自我介绍，然后问了问基本情况，最后从三道题里抽一个情景模拟，我答得并不好，然后就结束了，大概七八分钟吧~
不知道金融科技岗的待遇怎么样，求收留吧，找工作好难，先签了就等春招了，心累
球球万能的“应届生”了，保佑我过吧~

3.2.17 招行北分信息技术岗秋招经验总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140420-1-1.html>

简单说一下我的秋招经历吧~



9-10 月报名了各大互联网公司，结果连笔试都没通过，心想不能闲着就找了家公司实习。后来舍友建议我参加银行的秋招，本来没放在心上，她再三提醒我，我才去搜了下，这时候是 11 月，基本上四大行秋招都结束了。
我想着在自己也没准备啥，就不要报考太多了，当时就选择了招行和人民银行。

我个人情况~

楼主就是普通 211 大学本科生，专业是计算机相关的，北京人，女生。

当时报考了招行北分的信息技术岗。

11月22日一面：跟大家在网上查到的一样，一面就是自我介绍，然后需要交一大堆材料，短信上会写到。

大家都是穿正装，然后按顺序进屋坐下，逐个开始自我介绍。

基本上来自同一所大学的同学会被安排在同个时间面试。

我感觉一面基本不刷人，面试完以后，大家看手机发现已经收到了笔试通知。

11月26日笔试：之前没有准备过什么..但是经历了很多次校招笔试，大概知道行测题是什么样子。

具体的我有点记不清了，好像是有一些类似游戏的题目，粗加工精加工什么的。

12月6日二面：辩论的形式，给一个题目，十几个人挨个表明观点，是正方还是反方，要是一方人太多，面试官会询问是否有同学可以转变观点。

首先会给几分钟小组内讨论一下，确定我们的理由，然后组内选出一辩和总结的人。

发言是正反方轮流着来，建议担任一辩和总结的同学不要再抢着发言了，因为时间很短，虽然想表现自己的心情可以理解，但是面试官除了考察你的表达能力与逻辑思维，还会考察你是否能对整个团队产生积极的效果，毕竟这是两个团队之间的竞争，不是你的个人表演。（只是我的个人观点）

辩论的时候，大家都抢着发言，我一开始都没抢到机会发言，快结束了才有机会说一句话。

如果同学们没有抢到发言机会也不用着急，面试官会给没发言的同学一次单独陈述观点的机会。

12月11日专业笔试：26号的笔试是所有岗位的统一考试，这次是信息技术岗位的专业笔试，考的题目比较杂，Java、数据库、html、数据结构等等。

不论题目是否会做，建议大家还是要认真做完，千万不要放弃。

真诚的态度也是很重要的。

12月14日三面：这场面试主要就是和经理、HR聊一聊，生活、学习、实习方面的事，不要太紧张。感觉他们都非常亲切，就像普通朋友聊天一样的氛围，没有太大的压力。



不过后来我不自觉的说出了很多自己的缺点。

其实三面我感觉自己表现的不是很好，除了说了很多自己的缺点，还感觉自己表现得不是很自信。

三面结束后，出门看到有两个在等候的小哥哥，都是研究生的样子，希望他们也能成功吧~

然后就是漫长的等待..后来有一天听到一起参加二面的小伙伴说收到了体检通知，然而我没有，顿时扎心...

我安慰自己可能是岗位不同，再等等。



12月28日体检通知：整整两周后，终于收到了HR的电话和体检通知，有一种终于释然的感觉..

后续有情况还会补充，祝大家都能收到理想的 offer~

3.2.18 18 年校招招商银行北京分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119656-1-1.html>

秋招参加的第一个面试 就当学习了

一面很简单 就是把让带的资料准备好 每人两分钟自我介绍 基本问问题都是基于简历问 偶尔会问一下别的 比如和我一起去面试的一个女生被问到 如果客户由于等候时间过长而把水泼到你脸上怎么办 如果同时有投行和招行的 offer 你会怎么选之类的 面试官比较和善 特别是有个小哥哥好帅啊嘿嘿嘿

面试结果由一面还有之后的笔试来决定 管培生会在二面之前加面一轮

大致情况就是这样 LZ 没有好好准备面试有点紧张了 尤其是有个情况表没有看到所以照片和生活照都没贴 呜呜呜希望笔试好运吧

3.2.19 2018 招商银行北京分行补录二面面经 12.1

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134530-1-1.html>

本人是招总管培生挂了，内部调剂到北分，通知二面。下午 2：20 场，等候半小时左右开始入场，本小组 12 人来了 4 个，于是把我们放到另外正常报名北分的童鞋一起凑到 10 人。

面试形式为对抗性辩论，

1. 第一环节阅读材料 3 分钟？，材料是就是是否赞同清华大学会游泳就毕业的做法。
2. 轮流自我介绍加表达自己赞同或反对的立场，每人 1.5 分钟。
3. 就相同观点分为正反两小组，小组讨论 5 分钟，要求选出一辩发表小组观点，和四辩做总结陈述。
4. 两组一辩各自陈述 2 分钟观点。
5. 自由辩论 6 分钟？，单次发言不超过 30 秒。
6. 两组四辩总结发言各 4 分钟？。
7. 面试官让一个自由辩论环节未发言的童鞋 30 秒发言时间。
8. 面试官让每人轮流选出表现最佳和不佳的人，用一个词给出理由。

over

实际情况：大家全是硕士生，几乎都有金融银行实习，辩论不是特别正式，对抗性一般，或许大家相关经验较少。最后最佳投给了一个贡献较为出众的男生，将论据与问题的关键点结合较好。

建议：仅供参考，楼主小菜。首先辩论是针对一个框架下进行，一定要首先限定讨论的范围，主要观点取自于辩题陈述的关键点。自由辩论就没啥建议了，自己太弱。

最后还是祝愿彼此都收到理想 offer～

3.2.20 11.17 招商北分 天津场 二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131580-1-1.html>

提前几天收到短信，这一批应该是京外的面试吧，北京场的已经面完发体检通知了。京外在好几个城市轮流面，天津，大连，武汉，成都，天津应该是第一场。天津场一个面试会议室，两个面试官，一场是 10 个人左右，但是前面没有面试的人可以调整到后面，所以我们那场下午场有 12 个人，形式是辩论。

12 个人进入后，把简历和材料交给面试官，然后面试官将本次辩论的题目发下来，一页纸，有 2 分钟的时间看题，我们组的题目是关于创业选择模式创新还是技术创新，感觉还是比较热也比较容易有话可说的话题，题目中也会给出一些观点和信息，所以不用担心。

然后每人 1.5 分钟自我介绍，并且在自我介绍之后说出自己辩论的持方，说是超时会扣分，但是感觉其实面试官不计时的。

自我介绍完毕，按照持方分组，我们刚好 6v6 正反方，看面试官的意思好像是如果某方人数太多，会调剂一部分人的观点，形成 6v6 的正反方，所以大家在别人自我介绍时可以也想想对方的观点。

接下来是组内自由讨论大概 5-6min，这个过程中，需要选出组内的组长进行一辩，和组内的结辩。我们组还是挺和谐的，这边时间较短，尽快确定观点就行了。一辩和结辩都有 2 分钟的时间陈述，剩下只有 6 分钟时间自由辩论，每人时间不超过 30s，所以其实就是大概每个人说一次话差不多。

这些环节都结束之后，面试官让每个人选认为表现最好的，和有待提高的，因为是一辩，有两个选我表现最佳，这里也真心感谢小伙伴的鼓励。最后面试官留了 3 个人下来说是有问题要问，但是我没有被留下，应该是跪了。

还是要争取做一辩和结辩，因为确实面试时间很短，一辩和结辩比较容易得到关注，但是如果能力一般，也不要硬要去做，因为要是做的不好也很容易被选为最差。虽然千里从上海过去送人头，还是留面经给下一届的孩子，祝大家都拿到心仪的 offer！

竟然又收到了体检通知，大家面试加油，都能拿到 offer！

3.2.21 北分 刚出炉一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119271-1-1.html>

楼主今天下午面了 招商北分一面 楼主的一个线下面试 被大家的优秀程度震惊了 本来以为只是个分行 没想到首都就是藏龙卧虎啊

通知的是 3 点 但是等到三点四十左右才开始 7 个人一组吧 2min 自我介绍

楼主这组有个挺优秀的没美本+美硕 实习经历也很棒 然后直接说自己有人脉资源 父亲 x 行行长

还有一个拿到招商别的分行 offer 但是想来北京的
感觉 hr 会对父母在北京工作的更感兴趣 毕竟有更多资源嘛
虽然比不上各种大牛 还是求个二面吧 早知道不投北京了
祝大家好运!

3.3 广东资料

3.3.1 2019 春招招行佛山分行面试笔试终面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200172-1-1.html>

面试了大大小小的银行，如今 LZ 真的有点累了，上周刚面完招行佛山分行的终面，找工作以来，论坛就是我的精神寄托，面试前的忐忑在论坛里抒发，面试后等消息的紧张在这里寻求安慰，终于走完了佛山分行的终面，过来回馈论坛

一面：宣讲会初面，面试形式，五个面试者，一个面试官

技巧：1.提前到宣讲会，按照签到顺序分组面试，排在后面要等好晚，LZ 等了 4 个小时

2.准备一份好的自我介绍，五个人轮流自我介绍，很容易对比出来

我们那组那个面试官很和蔼，都是一个个自我介绍，他也不打断，有个妹子可能自我介绍了五分钟了，他还是很有耐心的听着，每个人自我介绍完后就会问问题，我们组这个面试官比较喜欢问你觉得你适合什么岗位，我们组有三个妹子都是报的柜员岗，但自我介绍中很突出自己的营销方面的能力，面试官就说你为什么报营销岗，妹子就各种解释了，感觉效果不太好，可能妹子真实的想法是柜员竞争力会小些，我觉得这个也可以说呀，根据面试官的性格来随机应变，如果面试官性格和蔼就可以笑笑说我觉得柜员容易应聘上些，我就是想进招行，死心眼儿，估计面试官老爷爷会会心一笑，哈哈

笔试：一面过了就会通知笔试

技巧：多刷行测题，后面的找不同等不要慌

LZ 不知道笔试刷的概率大不大，因为之前 LZ 很想去某大行，狠狠练了一小段时间的行测，比起那个行，招行的笔试相对来说反而容易些，觉得要是想进银行还是得练一下，裸考的肯定有人过，但 LZ 从来不相信自己是那个运气超级好的 (emmmm)，准备下还是没有坏处，对吧

招行后面会有花式操作题，什么盯着一个球 2 个球 3 个球这种，不要慌，不停的点就对了，此时考场的鼠标声此起彼伏

二面：笔试过了就会收到二面通知，二面是无领导

技巧：一收到短信就要预约面试时间，LZ 晚了一个小时，九点半的时间就被预约完了，只剩下早上八点半的，要赶到佛山，没办法，只能去佛山住宾馆了

查好天气，我前一天到佛山，第二天佛山温度下降了太多，我只带了短袖，又下大雨，还好宾馆离招行很近，不然太冷了

面试形式：12 个人一组进去，我们组的题目是银行要提高高净值客户的维护力度，材料共提供了 10 个图表，第一个任务是要选出两个图表，并说出理由，每个人只有 1 分钟解释时间，面试官会计时，貌似是请的第三方面试公司，其中有个女生的回答让我印象深刻，她说她选的其中一张表包含了其他几张表的信息，我觉得很有道理

第二个任务是分成两组，6 个人一组，按照编号，1 到 6 号，7 到 12 号，讨论出给高净值客户定制的产品和服务标准，这个容易犯的错误是小组可能会纠结与上面的我们应该看哪两个表，但其实跟上一题已经没有很大关系了，再有一个是怎么样定制产品，两个坑，我们小组讨论的其实有点混乱，时间很紧

二面过了就下午继续终面

终面：二面完了后我在大约半个小时后收到了终面通知，终面还是群面，惊不惊讶

终面还是上午的面试官，7 个人一组进去，先一个个自我介绍，然后面试官说你们说下你们选择一份工作的三个特质，不用展开，**amazing!!!** 多么相似，我面宁波银行初面就是这样，然后我被淘汰了，LZ 心中好慌，招行终面就这么结束了，前前后后感觉每个人 5 分钟不到？我说的三个词是平台、能力、地理位置，然后那个很严肃的面试官就说，你觉得你说的跟你现在选择是相符的吗？LZ 就巴拉巴拉，心慌慌
祈祷祈祷

希望大家的付出最终都有回报，LZ 现在很迷茫，大家要不要讨论下自己出了银行还投了什么，LZ 在想要是银行都没过，那可咋办

3.3.2 招行东莞分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198160-1-1.html>

面试+笔试

楼主本来觉得招行太难进（舍友在招行实习过，笔试被刷下来），不想去参加面试的。

但是想到自己还没有 offer,就还是去了。本来在自己学校有一场宣讲会的，因为任性没有去，只能第二天去别的学校参加宣讲面试。

那天大概是三点多到的，但是等了两个多钟才等到我面试，一面是对抗无领导，案例是微信营销，八个人评论分成 AB 两组，先对抗，再合作。楼主总结了之前几次自己的无领导面试经验，觉得自己是插不上话的人，所以一开始就选了做计时者。觉得自己表现一般吧。

一面结束后六点多，实在太饿，在去找吃的路上收到一面通过的短信，自己也是有点意外。然后买了份小吃随便吃吃，就赶回教室等二面。等到九点十几分才轮到我。由于时间太晚，面试并没有问很多问题，只问了自我介绍，为什么选择东莞，如何理解你自己投递的岗位。

由于事先不知道会进行到这么晚，没带充电宝出门，手机没电关机了。对那个地方不太熟，问路的时候被一个女生误以为是传销，她吓得一下跳出一米远，用非常警惕的眼神看我，那一刻我看着她看我的眼神，真的觉得特别委屈。

无可奈何去一家便利店问路，老板也以为我是骗子，我说我快哭了(;_;)他才愿意给我充电。

折腾了一个小时终于坐上了回学校的车。

过了几天收到笔试通知。楼主发现二面好像没有刷人。

笔试的学校的名字和另一个学校的名字很像，一个是大专一个是中专。楼主导错航，导致迟到十几分钟，本来中途觉得迟到就不想去笔试的。

重头戏！见识到了传说中的刷人无数的招行笔试，个人觉得英语部分没有很难，文章很短，但速度要快。行测部分楼主做得麻麻噶。后面才是重点！游戏测评！大家来找茬！！给你一张目标图，从四个选项里找出相同的图。楼主的眼睛都要瞎了，一边做一边笑，简直像疯了。做到后面发现有点技巧，就是图里的每个点只能排除掉一个选项，所以你用一点排除了一个选项，就不要再盯着它了，看别的地方继续排除。但是，当我发现这个技巧时时间已经不够了，30 道题我只做了 10 道。

还有一个脑容量测试！！给你一堆球，一开始里面有 3-5 颗球是闪的，然后所有球一起运动，等球停下来之后，

你要找到原本在闪的那几个球。

楼主做到这一部分的时候，整个教室都是滴滴答答滴滴答答疯狂的点击鼠标的声音，那个画面特别有喜感。。

30 号笔试到现在，楼主只希望这篇经验能让老天大发慈悲给我一份 offer

3.3.3 2019 年招商银行东莞分行春招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199934-1-1.html>

招商银行东莞分行宣讲会进行一面和二面

一面无领导小组，采取辩论的形式，8 个人，分成两组，先辩论，后达成一致意见，一面过后，宣讲会二面

二面是半结构化，二面过了就会参加笔试

如上，我已经笔试过了，已经过了一周多了没收到消息

请问有收到终面通知的吗

3.3.4 广州一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168799-1-1.html>

一组 12 个人，进去前 HR 小哥哥会让每个人抽签决定自己进去面试的就坐顺序，进去后找到自己的编号就坐就好了。流程：一分钟阅读自己号码对应的即兴演讲题目——一分钟英文自我介绍——三分钟即兴演讲（自我介绍完立刻开始，没有时间再阅读）

另外，自我介绍时顺序是从 1-12，即兴演讲的顺序是 12-1，而我刚好抽到 12 号。。。。emmm。。。基本没什么时间构思题目



21 号要去笔试，希望能过

3.3.5 招商广分一二面经历分享，求好运~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167210-1-1.html>

2019 届校招，10.9 一面，10.15 二面。

一面在招商银行大厦进行，无领导小组辩论形式。每组 14 人，分成正反两边就已给材料进行辩论。其中 4min 看

材料（大概一面 A4 纸），10min 组内讨论，两边各推选一人进行 1min 的立论，10min 自由辩，最后每边再推举一人进行结辩。辩论内容大致是公司因为优秀员工跳槽是否应该对现有销售人员绩效制度进行改变。一面刷人不多，据我打听，其他组进入二面的至少有 6 个人，也就是说至少一半的比例吧。我们那一天的面试用的都是同一份材料。我认为不一定要发太多言，也不一定要争立论和结辩的角色，只要自己的回答有逻辑性，条理清晰，言之有理即可。自由辩时根本插不上话的我小小感慨一下哈哈。

二面同样在招商银行大厦进行，2 对 1。说是压力面，但气氛其实还好。首先是一个限时 2min 的自我介绍，要求严控时间，期间如果面试官有兴趣的话题会打断提问。问的问题基本根据你的简历和个人经历来，问的问题非常发散。我有银行的实习经历，所以针对我银行的实习经历问了很多。

问到的问题大致有：为什么选择广州招商？如何判定一个企业的成长性？（其中他们不断打断不让我说些有的没的，比如说招行怎么怎么样，只让我择重点回答）我提到自己 PPT 做得不错，面试官便问我做 PPT 有哪些重要的因素；我提到自己银行的实习经历，便被问道消费贷审核的条件；是否有男朋友；父母是做什么的…最后他们让我问他们一个问题，我提到客户经理有哪些业务可以做，他们说零售和对公，并问我自己的意向如何，我回答对公，结果又被问道如何拉倒 3000 万的存款，当时心里非常慌，说了一个很泛的答案，他们的意思大概就是就是要有逻辑地描述出细节，哎感觉自己给自己刨坑了，囧…。

在应届 BBS 收获了太多干货，无论自己是否能拿到 offer，都想回报一下这个论坛，尽一份小小的力量。祝大家秋招顺利！

广分客户经理岗 offer 拿到…我以为会有的终面然而并没有，6 号签约会，去探探情况，到时候可以和大家分享一波。祝大家顺利！

3.3.6 深分一二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196074-1-1.html>

lz 今年 3 月 10 号收到深分面试通知，13 号一面，15 号二面，16 号笔试，总的来说时间特别紧凑一面无领导小组，感觉刷的人不多，lz 第一次面无领导真的是很慌啊(>___<)，题目是促进金融企业和科技企业合作的排序题，一共五个选项按重要性和有效性进行排序：

- 1.政策
- 2.规章制度
- 3.监管
- 4.中介平台
- 5.改善金融市场环境

好像还有一个是什么忘了，感觉那一天面试的都是这个题目，lz 一面没有说太多话，不知道我们这个组是不是都没有经验，开场没有人抢 leader 和 time keeper（群面小白表示本来第一场只想静静的当 contributor 的）(>___<)结果大家没有控制好时间，时间快结束的时候我一直对面一个女生（她应该算 leader，虽然她没有抢这个角色）时间快到了吗，最后 4 分钟讨论还有没讲话的同学开始抢话说，最后 40 秒勉强得出结论，lz 没说什么话，稀里糊涂过了一面，大概面试官选人有自己的标准。

二面半结构化 3hr 对 1

问的都是比较常规的问题，听我同学说秋招被压力面了，但是我没有，hr 很亲切一直笑，也不会刻意刁难人，大概一个人 10 分钟，3 个人一组很快就面完了

ps：招行的面试体验真的很好，面试官很专业，环境也很好，时间安排也十分合理，基本时间到了就叫你，让人

很有好感)

笔试:

和往年的笔试题差不多, 30 分钟英语 30 道题, 55 分钟行测数学+逻辑推理+语言+ (忘了啥) 一共 55 道题, 这个部分要注意因为不能在题目停留太久, 尽量卡一分钟一道, 不会马上过不然会滚雪球, 然后是粗加工细加工, 一定要快一点, 一般就做不完, 最好 6 秒选一道, 不用太纠结答案, 最后是小球, 休息用眼睛余光看吧, 放轻松可能会好一点, 最后是价值观测试

然后希望以后的同学能够加油干巴爹(?▽?)

认真写希望能拿到 offer

3.3.7 招商银行深圳分行第二批

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 28 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184610-1-1.html>

招行深分今年貌似分三批找人, lz 是第二批。

一面是无领导小组讨论, 话题是海底捞成功的十个要素, 按照重要程度排序并结合银行业务给出可以借鉴的要素。lz 带了一块明晃晃的大表于是主动做了 timer。本组有个妹子很强势, 于是在她的观点下展开了讨论。lz 中规中矩的发言并及时对他人观点表示同意和补充。值得一提的是本组有俩个人几乎没说过话, 还有一个哥们很积极, 但是不在点子上, 推荐我做汇报, 我马上抖机灵, 说对面这位女生思维清晰, 表达流利, 不如她来做汇报, 大家一致赞同。(这里想说一下, 不要轻易推荐某个人去做汇报除非他是真的表现很突出。如果没有特别突出的人选胡乱推荐的话, 我个人认为是减分项)

顺利通过了一面, 据了解还是有刷掉一些人的, 但是不多。二面是半结构化面试, 3 对 1, 但是轮到我的时候有个面试官一直不在, 就是 2 对 1 了。lz 刚坐下, 那个桌子吱吱呀呀的响, 搞得我很是尴尬, 不过年长一些的面试官很和蔼的提醒我不要紧张, 就是针对简历问问问题, 聊聊天而已, 于是我很快也就放松下来。一开始的问题基本上与简历有关, 学习和工作经验这方面, 后来年轻一点的面试官就问了一些现实的问题比如为什么来深圳, 有没有房子在深圳, 以后怎么打算的, 产品营销岗位有对公对私, 问我偏向哪个还有接不接受调剂。然后基本就结束了二面。

招行是面试结束后笔试, lz 笔试去的那天惊讶的发现每个考场几乎只来了一半不到的人, 原来很多人一面没有过或者二面觉得自己没希望, 就放弃了。第一部分是英语, lz 土澳留学生, 没有压力很简单, 问题都非常直接基本上原文都能找到答案那种。然后有综合的逻辑推理, 言语理解, 数字推理等, 没有经济学专业知识, 这倒是挺开心的。最后一部分很新颖, 考眼力和记忆力的, 2 分钟做 20 个大家来找茬。。。lz 只做了一半都不到, 还有小球滚动追踪, 23 个小球还好, 到 5 个小球的时候感觉就是天女散花, 眼睛都要看瞎了。。

不管怎么说, lz 对自己俩轮面试表现是满意的, 听说招行是三轮综合来看, 笔试可能会有加权。听说这里是个神奇的论坛, 写帖子就能有 offer, 之前总是默默看别人的帖子, 这次自己也想回馈一下论坛给他人借鉴。希望能够

顺利拿到招行深分的 offer!!!

3.3.8 招商银行深圳分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175808-1-1.html>

一面是无领导小组讨论，30 分钟的自由讨论，最后两分钟派一个人做小组陈述，也是没有时间提醒然后包含在 30 分钟里面的，题目是（1）海底捞成功的 8 个要素排序，（2）结合海底捞成功的案例，对银行发展有什么启示。总之多发言，抓住任何时机发言，如果小组讨论中一直抓着某个问题不放，这时候一定要站出来推进面试进程，一般情况这种人都会被面试官记住的。二面是半结构化面试，一对三，大概是 8 分钟，很简短，招行的面试都很有效率。问了我社团经历，实习经历中哪些跟营销相关的，家庭背景等等。对了，还问了有没有男朋友哈哈哈。总之，不算压力面，尽全力要在回答每一个问题中展现自己的优点和能力给面试官。划重点，招行的笔试除了 EPI，性格测试之外，还有很多考验记忆力，眼力的题目，两分钟 20 道题的那种，很考验速度，就算蒙也要尽量做完。我反应过来的时候都已经晚了，觉得笔试有点凉凉，笔试不论怎么样还是把题目都做完！

3.3.9 2018 年招行深分产品营销面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174068-1-1.html>

本人国内 985 本硕，申请了招行总行管培和深分产品营销岗，目前招总管培还在面试中，先来分享一下深分的面试经验。

一面：话题群面。阅读一段材料，分析移动支付对信用卡业务冲击最大的因素，并提出应对方案。

一面的面试官是智联招聘的工作人员，话题群面的形式就比较常见没什么好说。需要提到的是，银行群面话题大多和银行热点资讯有关，很多报深分的同学是非金融经济专业的，所以最好提前了解，否则插不上话也很尴尬。

二面：在笔试开始之前就收到了二面的通知。形式是 3V1，主要针对简历提问。这部分面试氛围比较轻松，面试官也没有怎么施压。

这里要说一下，刚开始选择岗位的时候没有理解产品营销岗位的工作内容。后来通过前一年入职的同学了解到，这里的产品营销就是深分的对公和零售管培生。招行深分二面的时候需要填表更换志愿。

招行深分的一二面难度相对较小。笔试不会影响是否进入二面，但最终的 offer 会根据一二面及笔试成绩综合评定给出。

祝大家都能拿到 offer，也祝自己 11 月中管培面试一切顺利

3.3.10 2019 深分经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169399-1-1.html>

简单写下啦，今天终于结束了笔试

一面（群面）：

参加的深分在北京的面试，全程智联的人组织，我是在国庆回来第一天应该是 10 月 8 号早晨，9 点半的面试。因为我住的远，早早就来学校了，本来是第二组 9 点半，结果 9 点钟我就已经到了，然后我前面第一组正好有个人没来，我就幸运的被安排到第一组。一组好像是 8 个人，大家进去后面试官就说 40 分钟，小组讨论。

大家都开始读题，我大概看了一下题，然后没人说话，我就起来做了 timer，把时间规划了一下，结果最后发现我是按照 9 点 13 开始计时，而面试官按照 9 点 11 开始计时。好在一面过了。

二面（结构化）

3 面 1

据说其中一位是深分 HR，另外两个是智联的人。

很常规的问题

笔试

笔试还是多刷刷题，不是很难，有点后悔没好好看。最后的游戏环节不计分的，放轻松就好了。

期待 offer 吧，也不知道要多久才给通知，希望一切顺利！到现在 0 offer(s) 很慌。

3.3.11 招行深圳分行一面结束~求攒一波人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2165786-1-1.html>

今天结束了招行深圳分行的一面，无领导小组讨论，题目是一页纸那么多的文章，给出了海底捞成功的八个因素，服务好，物美价廉一类的，要求进行重要性排序。lz 当了 time keeper，大致规定了时间，说了一些观点，但是感

觉做的并不太好，希望能过啊！求攒人品咯~~ 

3.3.12 2018 招商银行“梦工厂”深圳分行实习北京站面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2154392-1-1.html>

一面：群面

形式：提供一段材料，讨论 30 分钟，小组一起讨论并最后回答材料的问题，中间无面试官介入。

题目：人们使用银行卡受到银行品牌的影响。结合个人经验，如何建立银行的品牌，有哪四个方面需要的措施
面试经验：

3 分钟：先阅读材料、一个人简单概括问题，组织讨论。

3-15 分钟：每个人讨论自己的想法，一个人进行阶段性总结。

15-25 分钟：针对即将回答的问题组织内容架构，并补充内容。

25-30 分钟：确定对面试官回答问题的人，模拟一遍回答，补充内容。

面试结果：8 人面试，7 人进入二面

二面：单面

形式：两位面试官面试一名应聘者

面试问题【个人回答内容】

1、自我介绍【对个人经历的简介、对银行业的理解、本人能给公司贡献什么、本人希望从公司收获什么】

2、为什么想来招商银行实习【为什么银行业、为什么招商银行、个人的偏好方面回答】

3、为什么想来深圳分行【对深圳发展政策的理解与个人发展方向匹配】

4、希望的实习岗位【能了解银行运营的营销辅助类岗位】

5、个人近三年发展规划。即，之后三年是否会在银行业继续工作【目前希望在银行业继续发展，但在探索阶段，希望能够在贵公司找到答案】

6、简历上的一些问题【之前实习工作内容等】

7、性格方面的优、缺点

面试结果：在等

3.3.13 招商 银行 广州分行 暑期实习 2017

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106804-1-1.html>

前几天收到招行暑期实习的录取通知，来总结一下面试经历~~~~~

-----分割-----线-----

首先是网申加在线笔试，笔试题目两部分，一部分是逻辑图形数学题那种，记得我当时做的时候，数学题偏多，然后就是性格测试的那种题目，总共一个半小时左右，做笔试的过程不能离开页面超过三次，否则就会被取消资格。接着就是面试，笔试过后几天通知面试，有一面和二面，一面是无领导小组讨论，当时只有一个面试官在会议室里，5 对 5 辩论，根据材料分析一家公司是转型还是上市，一进去就分组了，不能自己选择辩论哪个方向，楼主的那一组是辩论转型方向的。讨论过程还比较顺利，因为方案已经定好，没有意见不同的争论机会 hhhhhhhhhh 讨论结束之后开始双方派代表陈述观点，然后就是 20min 的自由辩论。楼主性子急，一开始大家都不太想第一个发言，所以楼主就第一个发言了，针对对方的观点提出了反驳的点。感觉气势上，对方的气势会强一些，后面的辩论楼主也没怎么插上嘴。面试官全程是边看手机边观察边在笔记本上打字，还绕着会议室巡了两次。感觉面试没有非常压抑紧张的感觉。

愉快地结束了一面之后，当天晚上就收到了二面两天后去二面的通知。

二面是单面，有两个面试官在里面，一个负责提问，另一个在旁边应该是做记录，二面没有超过十分钟，首先是进行一分半钟的自我介绍，然后根据简历问了问题，实习经历，为什么选择这个实习岗位，有什么兴趣爱好，希望以后回家工作吗，还问了父母的工作情况，结束得比我想象中快。

过了三天，晚上收到了录取短信，但是具体要在哪里实习，什么时候报道目前还没有通知....

如果楼主不懒的话，顺利进入招行实习的话，会继续更新实习的经历~~~~

3.3.14 招行广分 fintech 岗位(一面+二面)经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120401-1-1.html>

刚面完招行广分的 fintech 二面，分享一下自己的这两面的一些经历和不足，给后面的小伙伴一些借鉴吧，当然也想求一下人品~~~

面试地点：广州招行大厦

一面 10.10 早上

我是第一次面银行，当道招行大厦 20 楼的时候被吓到了，好多人，等待签到的队伍排到了门外好长好长。当天签到是分岗位的，如果有小伙伴报的是两个岗位，可能签到上面只会给你分配到一个岗位上，甚至有同学被分配到了没有申报的岗位，所以签到的时候要关注一下自己是什么岗。

所有签完到的同学就在一个大会议厅里面坐着等候点名。楼主短信收到的是十点钟面试，九点半到那里，等了一个半小时，十一点的时候才被点名，排队去到楼下也等了十来分钟，终于可以进小会议室了。

面试形式：无领导小组讨论+两组 pk

我们大概十几个人进了会议室，围着圆桌坐下，然后左右两边自动分成两组。桌面上有一份材料和一张草稿纸，我们这次材料的内容是，讨论一个生产阳澄湖大闸蟹的养殖场，谋求网络渠道的推广，材料上给了 8 个图表示 8 个影响因素，图上面有 5 家平台

1 给五分钟看资料，然后每个人两分钟陈述你觉得最重要的三个因素

2 给几分钟时间小组内讨论，选择出最好的两个平台，并推选代表做总结

3 总结完后，A 组向 B 组提问，B 组辩答；然后反之

两位面试官，其中一位做 time keeper，做时间控制，其余发言和讨论时间全程不参与。

楼主也是好久没面试，群面更是没什么经验，面试之前在网上看过很多面经，分了很多角色什么的。楼主知道自己不是很健谈的人，所以不会抢做 leader。

刚开始陈述自己观点的时候其实还蛮紧张的，不过还是让自己镇定，平缓自己的语速，有条不紊的把自己的想法说出来，虽然无功但也无过。

进入到小组讨论环节的时候，突然我就不紧张了。楼主做的位置是圆桌的另一头，是几乎离面试官最远的地方，小组讨论的时候要听到前面几个同学说话很困难，还好中间的那个同学主动承担沟通的

角色，会转过头来征询我的意见，我也尽量参与到讨论中去，后面还站起来探身去和前面的同学沟通，因为我觉得还是主动一点比较好。最后我们推选了在中间做记录员的同学做总结，总结的很一般，但是人家有了表现的机会。最后辩论的时候，在听了双方交战的一些观点之后，楼主突然想到了一些不一样的想法，在最后一轮辩论中抢到机会说了一回话，表达了一下观点，也再没说话了。

所以像我一样话少的同学，我的全面之道是，不管话少不少，一定要找机会说自己的观点，哪怕只有几句话，也是一个表现的机会，力求少而精。

二面 10.20 下午

下午到了现场，人比一面的时候少了很多，问旁边的妹子，她说她同学前两天就面了，所以应该也是分几天面的。就下午等候的人来看，男生比女生多好多。我面的 **fintech** 岗位，从我到现场到出来面完，除了我之外，其他的都是男生。话说一面 **fintech** 的时候我们小组的女生还是挺多的。

面试形式：半结构化面试

有点类似 **hr** 面，全程没问技术问题（楼主计算机专业的），本来进去有三个面试官，开始面试的时候，中间的面试官出去了，就两个面试官面我了。

首先是 1 到两分钟的自我介绍，然后就开始问楼主的工作经历（楼主是工作之后读的研究生），问计算机专业为什么不找互联网工作，问为什么对银行感兴趣，有没有了解过银行的一些产品和业务（摩羯智投）什么的，对银行业务的一些发展做一些意见阐述啊，研究生有没有接触过数据分析啊。对薪酬有什么要求啊。由于楼主是大龄青年，所以被问了结婚生小孩了没有啊，还好习惯了没有觉得尴尬，很自然的回答了问题。

聊的差不多的时候，右边的女面试官问我收到笔试短信没有，我说有，然后她叫我好好准备笔试，不知道言外之意是不是对我还挺满意的，小忐忑。

面试中最不好是，左边的面试官问我有没有看 **fintech** 想选哪个方向发展，楼主当时不记得招聘网站上有写什么的了，就问面试官有哪些，他说开发，数据分析，产品设计，问我意向哪个，然后楼主想了 2 秒居然说产品设计。。。我一个计算机科班出身的居然回答产品设计。。。当时感觉面试官也觉得有点不妥，问我有设计过产品吗？我说我没设计过但是之前的公司有给银行设计过一些理财产品。。。然后差不多就结束了，事后越想越心塞，如果再给我一次机会我肯定不会这么二了。

这次我最大的问题是没有充分的做好面试前准备，没有重新查看面试岗位的介绍 / 要求 / 方向，希望看这篇文章的同学不要再犯楼主的这种低级错误，

最后祝大家面试笔试都顺利，都能拿到称心如意的 offer～

3.3.15 2018 招商银行深圳分行海外留学专场一面和二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139495-1-1.html>

一面

一面的形式：群面，提供一个案例，然后小组讨论分析。

流程：我们是 12 个人一组，全是男生，已经去没有自我介绍，就开始进入案例分析缓解，时间大约 40 分钟。题目是跟去年一样，是说如果你是一个软件公司的项目经理，销售给一个大客户一个软件，如果成了将会给公司带来美好的前途。但是中途对方公司要求我方提供源代码给他们，而市场经理私自答应了。而产品研发部门经理给把源代码给出去会对自己公司有严重的影响。问：你会怎么做？我们组还是认为不应该提供源代码，通过与对方解释不提供源代码的原因和提供现在和未来的优惠来解决问题。

二面

今天参加招行的二面，听说好像招行是将一面、二面和笔试都测完以后才决定的，所以一面的同学估计都会有二面机会。面试岗位：产品营销岗

二面的形式：半结构化面试，面试官有两个人，一个人基本不说话，另外一个女面试官主要问问题。

流程：先是一分钟的自我介绍，然后根据自我介绍的内容和填写的信息采集表上的内容进行询问。问了家庭情况，问了对岗位是否了解，知不知道岗位所面临的压力是什么。然后由于楼主有在大学的时候有拉过赞助，还问了问拉了多少赞助，是如何跟赞助商谈成的等等。时间很短，不超过 10 分钟。

楼主估计凉了，希望对以后的同学有帮助。

3.3.16 招商深分 2018 校招神快二面 Σ(° △ ° |||)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2119928-1-1.html>

刚面完出来我觉得我必须来神坛攒人品求保佑求 offer

因为整个过程太快了 Σ(⊖|||)

我都不知道发生了啥就结束了。。。

等候一小时面试一分钟系列

问了自我介绍，为什么招行深分，对工作有什么要求，都投了啥公司，有没有男朋友

看起来问题挺多的，但不知道为啥过程神快，我都没有进入状态就结束了。。其实只有一个男面试官面我，另外的好像出去喝水了((|||))，男面试官帅的～主要是人很好啊感觉聊天一样，我其实没进入状态然后加上他在电脑打字还会总结我说的话=()面试真的一分钟结束太快了。。之前准备好多都没说()·()我看到桌子上有纸笔刚进去的时候也有问是需要用到吗？然后帅面试官回答我说等下有需要记录的就会用到。。我??????

再次怀疑自己神快的二面发生了啥 Σ(⊖|||)

求保佑啦～

22 号要去笔试～

3.3.17 18 秋招招行深分拿到 offer 经验汇总&总行职能二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128949-1-1.html>

求职期间一直在应届生网站上找资源，现在是时候回报啦。LZ 北京 211 财经金融本科，成绩中等，实习经历一般，没有特别为银行考试做过准备，最后能收到深分的 offer 感觉有点幸运。

首先说深分吧，深分 18 届的招聘流程是一面--二面--笔试，一二面时间分别是 10 月 11 日、15 日，笔试的记不清了，11 月 6 日收到 offer，要求 11 月 20 日前寄出三方等。按顺序来说，一面是无领导小组讨论，LZ 在面试现场听到出来的同学说了形式，当时心里有点郁闷，因为 LZ 从来没有参与过无领导小组讨论，没有经验。一进门，HR 就问我现在愿不愿意进去，他们好凑够一组。于是 LZ 匆匆放下东西恍恍惚惚地就进会议室了。案例不是专业商业案例，而是武大郎卖包子的故事，有两个出路可供选择，当然里面也有一些数值，但我们没用上。这场面试官完全当旁观者，没有充当提醒时间的角色。看完材料后有几个女生就开始主导讨论了，LZ 因为没有经验，旁观的成分比较多。主导的女生先是问大家的立场，LZ 主动第一个说了自己的观点，然后其他同学也陆续发言表明自己选择的出路，然后就是按少数服从多数的原则确定方案和补充完善。这次选择 A 方案的同学比较多，说到后面的同学感觉就是在重复前人，所以很庆幸我先说了。在讨论的过程中主导的女生开始抛什么 SWOT 分析，各

种效应...我个人非常不喜欢这种套路，内心深处不由得翻了个白眼，所以从那个时候开始就不说话了，最后总结陈述也是那位女生完成的。结束后收草稿纸，还要求写上名字和编号（没有事先说明要收），还好 LZ 在上面有画图分析，也许是这个帮助我进入了下一轮吧。一面结束后，LZ 不禁问自己，跑这么十几公里过来，就说了一段话，都不知道是为了什么~~

没有想到过几天居然收到了深分的二面。二面说是半结构化面试，其实就是变着花样地问你的家底如何，背景如何。也不奇怪，毕竟要拉存款，拉客户么...开场第一个问题是问我为什么一面不说话，我倒是说得上话呀大哥！只能脸上笑嘻嘻地强答了。除了家庭背景还问了一些简历上的问题，LZ 是广东的，听其他同学说对外地的学生也会问为什么选择深圳，为什么选择招行之类的问题。嗯，在出来之后 LZ 也见到了一面那个 SWOT 妹子，看来一面筛人并没有什么固定的标准哈，沉默如我，积极如她都进了。

二面结束之后是笔试。现在觉得 LZ 真是奇葩，居然看都没看笔经就去考了。第一部分英语，向来是我的强项，感觉和六级难度相近或者略难些，主要它有单选题考察词汇的。第二部分就是行测啦，LZ 挺不擅长这个的，数学和图形蒙的比较多。第三部分就是传说中的游戏题了，有找茬类，粗加工和细加工，但我感觉都一样难找，比中行的难 10086 倍；有记忆类的，九宫格里出现星星一闪一闪，闪几下后消失，要求在九宫格上标注星星出现的位置；还有要求在一堆滚动的小球里找最初的几个。这种吧，两三个的时候还好，到了四五个真的是头晕眼花。最后就是一些性格测试题，题量大，做得人烦躁。

11 月 5 日 LZ 收到了总行职能类的一面通知，当时深分还没有动静，但 LZ 已经开始遐想这个 offer 应该是到手了。结果第二天在招总二面等待室就收到了深分的 offer，也是蜜汁缘分。但 offer 里面只有要求 20 号前寄出相关的三方的材料、实习时间和违约金 10000 块，对于应届生最关心的工资绝口不提。群里的小伙伴们打电话给 offer 中的答疑电话，该电话是没有人接听的。最后收到的答复是，具体的薪资会在实习期间说明。我的是柜员岗，投了零售的小伙伴们想问是对公还是对私，也说以后再告知。深分这个行为我个人感觉和卖身也没什么差别了，什么都不说明就要求人家的三方协议.....最后由于个人方面的考虑，打算放弃该 offer 了。希望春招以及来年的伙伴们能够拿到理想的 offer！

总行方面，职能类的一二面和管培的所有面试都安排在 11 月 5~7 日连续进行，前一天晚上通知是否进入下一轮，颇为刺激。一面也是无领导小组讨论，对案例分为正反方，先小组讨论展示，然后辩论，最后再小组展示。感觉进入总行面试的小伙伴们素质和能力都非常高，这场无领导讨论是我遇到过水平最高的，尤其是在辩论环节，上一位同学话音刚落，下一位同学就站起来反驳，短短的几秒里面就足够条理清晰、逻辑清楚地组织一大段话，感觉非常厉害。在这样激烈的讨论里想争取到说话的机会更难了，好多次一位同学刚说完，好几位同学就站起来想说话。LZ 这次也是悲催地只说了一句话~而且在小组内部讨论时也插不进话，只好默默地记录。当天下午 LZ 还赶去了黄村去参加中行笔试，十分累，累到脚底抽筋，晚上回来十点多就睡了，直到睡前也没收到进入下一轮的通知，心想没戏了，但也心悦诚服。

第二天早上才看到接近凌晨 12 点时招总才发了二面通知，于是请假前往。二面是单面，不像深分那样打探家底，问一些简历上的问题，什么个人爱好...但问了一个让我很无语的问题：请给我一个录用你的理由.....说实话，LZ 真的真的很讨厌这种问题，也很难回答。我更愿意被问专业问题，怎么问都可以。然后又问了请说说你的一个优点.....真的是无语了。这两个问题我都回答得不好。还问了有没有投别家，有没有收到 offer 了。刚好我在进面试室前收到了深分 offer，就说了，面试官们也笑了。有说到总行的岗位也要在支行轮岗两年，问了地点方面的意向。然后说具体的结果会在 11 月底通知。但是！！通知的不是结果，而是下一轮面试！11 月底啊！太耽误人了！而且据小伙伴们说，前几年的同学们等到 11 月底没有收到通知，就签了别家，没想到到第二年的 1 月才收到通知邀请他去面试。不得不说总行就是有底气。愿意交违约金，或者对自己很有信心的同学可以等吧。听说管培已经发 offer 了，职能类为什么就不能高效些呢？

与招商银行的全部故事就说到这里了，最后还是还是没有选择招行，但希望有志于此的伙伴们心想事成！

3.4 江苏资料

3.4.1 2019 春招南京分行一二三面，等结果中，希望拿到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200393-1-1.html>

三天之内经历一二三面，连续两晚紧张的等结果，总算是完成了终面，大致介绍一下流程，造福学弟学妹，也希望自己能拿到 offer！！

一面，群面，每个人有不同的题卡，一共限时 3 分钟，1 分钟自我介绍+2 分钟答题卡问题，注意控制时间，时间一到会有铃声提示

二面，群面，对抗式无领导讨论，楼主第一次经历这种辩论+无领导的形式，简单说一下过程，根据拿到的题卡，会规定好正反方观点，先每个人 1 分钟陈述个人观点（不指定发言顺序），然后正反双方小组成员各自讨论，接着 15 分钟自由辩论时间，但！最后正反两方要形成统一观点，并由一人总结陈词 3 分钟，所以不能完全当辩论赛打，注意适当妥协。

三面，个人面，1 对 3，主要是一些常规问题，根据个人经历等等提问
听说应届生很神奇！楼主是真的很想进招行！希望能顺利拿 offer！

3.4.2 2019 春招南京二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200242-1-1.html>

昨晚十一点短信通知两点面试，今天一点二十多到的，结果干等了近四个小时！！五点不到的时候才进面试间。四位考官，12 人一大组，六人一小组做对抗式领导小组讨论。

随着余额宝等金融互联网平台的发展银行的存款流失很严重。据统计，存款主要来自老百姓和企业。方案 A 可以提前支取利息，按周按月或者按季来，提前收到利息；B 方案是说把客户精准分类，然后设计对他们更合适的产品，如 20 万以上存款的大额存单。

五分钟读题，一分钟说观点，五分钟六人统一，15 分钟两队辩论，要推出一个结论。（同队两个女生拿出辩论队的气势，力压群雄，我们组另外四个女生基本都没说话的机会.....）最后考官会问没说话的人几个问题，近五点半才结束.....

希望以后的同学们好好准备吧～都拿到自己满意的 offer

3.4.3 2019 南京二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200209-1-1.html>

昨晚十一点短信通知两点面试，今天一点二十多到的，结果干等了近四个小时！！五点不到的时候才进面试间。四位考官，12 人一大组，六人一小组做对抗式领导小组讨论。

随着余额宝等金融互联网平台的发展银行的存款流失很严重。据统计，存款主要来自老百姓和企业。方案 A 可以提前支取利息，按周按月或者按季来，提前收到利息；B 方案是说把客户精准分类，然后设计对他们更合适的产品，如 20 万以上存款的大额存单。

五分钟读题，一分钟说观点，五分钟六人统一，15 分钟两队辩论，要推出一个结论。（同队两个女生拿出辩论队的气势，力压群雄，我们组另外四个女生基本都没说话的机会.....）最后考官会问没说话的人几个问题，近五点五十才结束.....

3.4.4 2019 春招南京分行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200164-1-1.html>

南分热乎乎的二面来了~

签到的时候确认了一面几乎没刷几个人，楼主今天后场看到了一面所在的组 8 个人 （10 人一组哦）

面试形式是 5V5 无领导小组对抗辩论，5 分钟读材料，不设次序发言每人 1 分钟，然后 5 分钟分组讨论，15 分钟对抗辩论，最后达成一致结论，选代表作 3 分钟陈述，会卡时间的！

面试官有四个 （个人觉得无领导的场面这个数目有点多了）一个主面试官，一个计时面试官，还有两个小姐姐第一眼就能看出是人力部门的（有一个小姐姐在大家阐述观点的时候经常摇头，甚至还一脸不耐烦地往椅背上一靠。。感觉略不专业哈==）

不可以举手表决或者少数服从多数，不可以有第三种观点产生，楼主所在的小组大家都很强，以至于差一点点吵得没结论。。结束后面面试官还挑了一位比较安静的同学问应该淘汰哪两个人，然后！

面试官问那两位同学有没有什么解释，然后又问了其中一位应该淘汰谁  楼主当时就深感面试官套路太深了

~~~

一组大约 1 小时，等待的时间比较长，以上就是二面大致情况，希望能帮到 20 届的学弟学妹们~

大家都说这个论坛有神奇的力量，希望能进终面！



忘记说题目了，楼主本组的话题是银行吸引客户存款，给出的两种创新模式哪一种更受客户青睐。第一种是利息提前支取，可以选择按月或按季付息，第二种是针对不同客户群体对症下药的设计产品。个人觉得第二种观点是比较占优势的，最后也确实是一致选择了第二种模式~

### 3.4.5 2019 春招南京分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200008-1-1.html>

楼主是下午场，一点半签到，然后按照签到顺序分组面试，一组一小时左右  
面试形式：2 分钟阅读题本，三分钟答题时间。



来之前楼主一直以为会是 5V5 无领导小组辩论，结果听面试官介绍完懵了

读题两分钟，比较尴尬的是，面试官的闹钟响了但是大家都还没准备好哈哈哈哈哈，沉默了一分钟左右才有人站起来说。

虽然面试官说最后一位发言的会减分，楼主在前五位同学发言时，仿佛被命运按住了肩膀站不起来==  
挣扎着第六个发了言。

首先都是自我介绍，给出了建议提出的关键词（学习情况，社会实践情况，应聘的优劣势，兴趣爱好等），然后是针对题本答题。

每个人的题目不一样，但都很简短，虽然要求自我介绍+答题一共 3 分钟，但是感觉面试官不是很卡时间，包括楼主在内的几位同学都明显感觉说的比较多但是面试官没有打断（楼主是在面试官突然抬头看我的眼神中察觉到

了时间的流逝



印象中本组题目有：

孙悟空和超人谁更厉害

谈谈中美贸易战

高速收费是否应该（这个有点记不清了）

三寸之舌强于百万之师学会闭嘴是不是一个很有必要的一件事

原谅楼主过于紧张唤醒了金鱼的记忆，就记住这些了！



期待明天的二面通知

昨晚十点多收到二面啦~感觉刷人不多，二面祝福我吧~

### 3.4.6 2019 春招南京一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199956-1-1.html>

昨天晚上看了去年一面的帖子，准备了一个一分钟自我介绍真的用上了！！（临场又添了一个招聘优势）  
参加的上午场第二批，考前会给十人小组十多分钟的等待时间，有了一个彼此熟悉的时间。进去之后每个人桌上有一张题目纸，准备三分钟，自己站起来自我介绍+答题（共 3min）

注意控制时间！整理了一下同组的题目：

黄金周出行还是宅居

钓鱼执法

短板重要还是长板重要

三寸之舌强于百万之师

铁道部实行网络购票和电话购票你怎么看

对朋友圈的看法

第一天上班发现领导出国领队也不在你会怎么办

如何看待“奇迹”

### 3.4.7 热乎乎的招行南分管培面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182448-1-1.html>

刚刚结束了管培终面，来分享热乎乎的面经啦～

一面：无领导群面，题目是关于互联网金融，排序选择并且提对策。lz 没有特别担当什么角色，只是适时提了些自己的观点并且帮助团队尽快达成一致意见。个人感觉并没有刷人，只是有人被调剂了成了业务岗。

二面：1V3，结构化面试，但是问题也比较随意，自我介绍，为什么选择金融行业要来南京工作（lz 实习一直在北京上海），为什么不去事务所（lz 会计专业...），职业规划....大概也就面了个 10 分钟，本来以为凉了，没想到过了个周末就收到终面通知了，南分效率还是很高的，必须夸一夸！

终面：在招银大厦面了最后一轮，前一天晚上发了案例并且要求第二天早六点 ppt 发邮箱，个人感觉并不难，讲的有条理能圆回来就行。演讲完 Q&A，没有被问关于案例的问题，只问了 ppt 用了多久完成，lz 说了三个多小时面试官震惊了 orz.....在分析案例的时候有没有借助外部资源参考，三轮面试下来自己可以改进的地方，在招行面试有没有认识几个朋友，然后例行的管培两个方向选择哪个，是否接受调剂....

整体面试感觉南分组织的还是很有效率的，也希望能够顺利拿到 offer！听说这是个神奇的网站，来蹭欧气～秋招不易，也祝大家能拿到满意的 offer～

### 3.4.8 招商南京分行下属银行一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182090-1-1.html>

面试地点都在珠江一号，珠江路地铁站直达，就在披萨店对面。

一面无领导讨论，12 个人，首先自我介绍+自己观点，2 分钟，注意时间。我们组题目是资源排序题，楼上是倒数第二个，基本没啥说的，大家都差不多。讨论时候，关于几个点前后排序大家分成两派，但有一派挺强势的，基本主导整个讨论。楼上是另外一派的，因为自我介绍有些磕巴，觉得也不能过了，就破罐子破摔，对两个点的排序提出质疑，但没人接话，最后也顺水推舟，服从强势的一方。PS：我们组排序时候竟然有人说举手表决，

emmm... 

楼主可能因为报的岗位竞争不大，所以奇迹般地进了二面。二面呢，单面，多对一，问的超详细，针对简历提问。印象特别深的是问，毕业论文题目的设计和如何实现品牌推广。其他问题就很平常了，对于加班怎么看啊，为什么回家乡等等。

### 3.4.9 2019 苏州营销岗，南京业务岗面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181652-1-1.html>

先介绍一下楼主基本情况，外地 211 硕，非江苏人。

苏州和南京都进入了面试（感觉好像硕士笔试有个差不多就可以进面试，因为本人笔试真的考的相当烂）苏州报的营销岗，南京业务岗。

苏州面试开始的比较早，一面是无领导 3v12（楼主参加秋招较晚，所以这是我的第一个无领导），讨论结束后面试官随便提一些问题，感觉自己完全懵的，不知道怎么进了二面，可能一面基本没怎么刷人吧。二面是 5v8，竞争很激烈呀，人才济济。先是自我介绍，然后面试官提问，当时是下午最后一组，等到五点半才开始，感觉面试官都累了，也没问什么刁难的问题，就一些基本情况。但是！我当时是排在第一个自我介绍的，还以为是一分钟卡的很严的那种，结果说的很少！亮点都没体现出来！但后面同学都说的很多.....然后就没被提问.....再然后就凉了.....

南京一面也是无领导，3v12，排序题，同组小伙伴发言都比较“温和”的那种，楼主讨论中就负责带了一点节奏。

二是 3v1，搞得氛围挺紧张的，先是自我介绍，然后面试官针对简历、意向岗位等提问，偶尔会有一些犀利的问题，但是不要慌！！有条理的说出自己的真实想法就行，有时候就是故意给你点压迫感。

总结：1.提前了解面试银行的基本信息，例如主打产品、发展理念、最近开展的项目等等，都是必须的，很有可能被问到。

2.常见问题提前准备，例如为什么选择这个岗位，为什么选南京？好好准备自我介绍！

3.自信！稳住，不要慌，我们能赢！

从论坛看了很多前辈的分享，心里想着一定要来回馈，顺带求个 offer。（谁能告诉我体检到底是不是差额啊？心慌.....）

### 3.4.10 招行南分一二三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200822-1-1.html>

其实好像每年形式都差不多，不过还是分享一下供以后的小伙伴参考，招商银行南京分行 2019 春招，业务岗。

一面是 10 个人一组，每个人面前有张题目，两分钟读题，然后自我介绍+说出你对题目的看法 总共三分钟；

二是 11~12 人分为相对的两组，读题后每人一分钟陈述自己的观点，然后小组讨论，接着两组辩论，最后是要得出统一观点，由一人陈述。总的就是要思维活跃点，多说话。

三面是 1V3，我遇到的三个面试官都很严肃，每个人大概八分钟吧，三分钟自我介绍，然后是根据你的自我介绍和简历提问。

楼主是理工科的，想进银行，不过面过几家银行以后还是觉得银行对理工科接纳程度没有很高，希望来这个神奇的网站分享后，我能有好的 offer 吧

### 3.4.11 10.15 招行苏州分行一面经过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167617-1-1.html>

今天晚上刚刚面试完就赶火车回北京了，坐火车上没事趁着还记得就把面试经过写出来吧，保佑我过呀，不然我



1000 多车费就打水漂了，钱包在哭泣，穷人留下悔恨的泪水。

面试过程：1.先签到给一个号码，交材料，再做一个姓名表。然后就等着叫号。

2.面试形式是无领导小组讨论，男女分开面，我面的时候是 12 个人一组，**小姐姐们长得都很好看，人也非常 nice！！**，整个讨论氛围还是比较和谐的，没出现撕逼情况（笑笑）

3.讨论的题目是北京旅游问题的解决方案（感觉好像是上午一个题目，下午一个题目的，上午是提高中国电影的效益）先每个人 10 分钟读材料，然后 1 分阐述自己观点，以及想担任的角色（领导者，

创 新者，监督者，执行者，评估者等），再就是 35 分钟的小组讨论，最后一人总结。

4.整个过程中很和谐，每个人阐明观点，面试官人也很好，基本没有过多干预，到时间就会提醒，感觉时间扣的很近。

5.最后面试官会找各别人问一个问题，基本就是为什么想来苏州以及你觉得你们小组讨论的怎么

样，有什么补充的。（没有问到我，让我很慌呀。。。 ）

**面试感受：**再一次庆幸自己分到这个小组，氛围超级好，不会有人抢话，大家都很有礼貌。（面试完大家还建了群



**对自己的吐槽：**1.阅读完材料，面试官说谁第一个发言，仿佛被按了暂停键，突然陷入死寂，面试官也不说话，

维持有 10s。我尴尬的要死，只好硬着头皮说（为什么你们都不说话呀明明都很厉害的 ）。

2.我一直以为这种面试，很多人会想选领导者的，因为我的性格我就选了执行者，没想到我们组没有人选领导者，我都惊呆了。大家都好谦虚啊！

3.每个人都说完后，面试官说大家开始讨论吧，又是熟悉的剧情，又没人开头说话，我当时

多想小姐姐们开头当领导者呀，但是没有人动，于是我只好又先说了。。。  虽然看似稳如老狗，其实内心慌的一批。感觉大家说的都很好呀，就是太谦虚啦。 总结就是我感觉自己表现太多了，说的太多了，不知道面

面试官怎么看，好慌呀。。。 

**最后说一下对苏州的感觉吧，**一开始选苏州只是我求职的一个备选，但是今天一天的经历让我真的想在苏州安居：蓝天白云，白墙黑瓦，还有空气中淡淡的桂花甜香，真的是让人很心动的城市呀，还有苏州各种好吃的。因为我是一早就到了，于是找了网上推荐的山塘街的荣阳楼吃早餐（这里要大声赞美油氽丸子，真的特别好吃!!!），饭后准备买一些糕点，看到一个叫定胜糕的名字特别吉利，我准备买给自己面试加加福气，结果后面排队的婆婆

立刻说不要买这个，这个不好吃，买那个好吃的。  特别可爱~还有公交上看到阿姨在织毛衣，真的很强大，还有面试完手机没电给我找公交路线的大爷.....真的很喜欢苏州了，希望我可以过吧，还有一起面试小姐姐们都可以顺利通过，毕竟路费真的很贵呀~~祝大家找工作顺利呀！

 2018.10.29 19:40: 刚刚收到二面通知啦 ，在 11.5/6 号，具体时间稍后通知，哇！今天一天等的头皮发麻，心态爆炸，还好收到了，不然都没法和我那 1060 的路费交代，没收到也不用急，估计还在陆续发吧。现

在的问题是去面试又是 1060 的开销，朋友还说工作还没定，小一个月工资就没了 ，如果后续顺利的话还

有体检之类的，哇，感觉成本越来越高。加油，希望应届生网站给大家带来好运 

希望我浦发面试顺利呀，阿门！

### 3.4.12 招行南分二面回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148650-1-1.html>

这次是招行南京分行春季招聘，4 月 18 号在东南大学榴园宾馆二面。

面试形式：无领导小组讨论

面试议题：互联网金融的发展迅猛，但也存在许多假借互联网金融外壳进行非法集资的平台，材料提供了 6 种有效的防范措施，请根据这 6 种方法的重要性进行排序。

1. 法律体系存在空白，健全现有法律体系；
2. 通过非政府平台，对现有互联网金融进行监管；
3. 借助舆论压力管制；
4. 提高互联网金融的准入门槛，严加把控；
5. 加强对互联网金融广告的管控；
6. 对消费者进行教育；

我的排序是 145623

依据是：145 是从体制建设角度；6 是从直接（潜在）受害者角度；23 是从外界压力的角度

有幸进入了终面，分享二面的见闻给大家，也为自己攒人品~！

希望大家都能拿到心满意足的 offer~！

### 3.4.13 招行常分一面二面终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129546-1-1.html>

最近找工作忙得团团转，在论坛得到很多前人的帮助，想写点东西回馈论坛，楼主非 985211 财经类研究生，在很多大神前就是渣渣，可以说是非常凄惨了。一面是一小组 12 个人进去一个房间，有两个面试官，一分钟自我介绍，一分钟答题，题目就在桌面上，每个人的题都不一样，有两分钟准备时间，然后准备好的人就可以起来说了，最后一个人会扣分。二面的时候看到好几个同小组的同学，感觉一面并没有刷很多人。一面结束第三天就二面了，二面是无领导小组，一组 10 个人进去房间，我们小组是排序类题目，提高员工素质办法，抽出两个最重要的和两个最不重要的，一分钟个人陈述，准备好了就说，楼主第二个起来的，没来得及说完不重要里的最后一点，所以大家要注意时间呐，然后就是讨论，积极冷静发言就可以了。14 号的时候终面，终面听说剩下 50 人，录取 20 个左右，不知道消息准确不，1 对 5 还是 6 的，楼主面试精神头不在面试官所以没太注意，主要介绍优势劣势，还有想去营销岗还是柜员岗之类的，都是不关专业的问题，所以不是很难答，但是容易答得一般，也不知

道最后会怎么样，希望可以顺利通过吧。

### 3.4.14 招行南分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127755-1-1.html>

昨天回老家扬州准备 11.11 日江苏银行的面试，结果半路收到短信 11.10 招商二面，于是今天又匆忙坐车至南京 面试在下午 2 点半，等了一个多小时才排队进去 在论坛看到说是无领导排序，于是放松的去了。其实楼主无领导很弱，排队进去看到目利马就晕了 一分钟阐述完观点之后开始自由讨论 队友都是伶牙俐齿的女生 还偏偏每一个人跟我的意见一致 简直想死心 还打断楼主的发言 也真是够够的 群面过程中只发言两次 且很简短，注定跟终面无缘了 面完赶车回扬州 在路上还摔一跤 超级丢人 今天真是不顺的一天 希望后面面试南分的小伙伴看到 抓紧时间发言 祈祷不要遇到猪队友。膝盖痛痛中。

### 3.4.15 招行 南分 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127573-1-1.html>

刚刚 参加完 招行南分的二面，我是来自揭伤疤的，失败的经历难受的心情和妈妈说说话就能从伤口变成伤疤啦 哈哈哈哈哈。不赶紧写下来怕我会忘掉题目

面试形式是无领导，三分钟看题，一分钟自己陈述，十五分钟无领导小组讨论。

题目是排序题，对发展手机银行策略的下列四个方法进行有效性排序。根据你觉得的重要性，说明理由。

看到题目我就有点心慌了，我知道这方面是我的弱点，想比这种商业策略，我宁愿是那种先救哪个人。我这个非金融非计算机非统计非数学的冷门中的冷门理学生，第一次参加面试，第一次无领导，虽然做好了一定的心理准备，还是表现的很不好，说出来希望给一部分同学提供经验教育，无领导小组讨论的时候我没有说过话，是的，这是致命的，我所有的想法都被说过了，我也没什么可补充的，计时的同学也有，隐形领导者也存在几个。在我看来，大家都挺厉害的。好吧，我是被碾压了。

最后面试官有问两个人问题，两个从没在小组讨论时说话的，我就是其中一个。

当叫到第一个没说话的时候，我心里突然涌现一点感动，唉 自己表现不行，面试官还给你机会了。但我依然觉得自己回答的不好。垂死挣扎的表现有些太弱啦

终面是不太可能啦，也算给自己积累经验了吧。

其实最难过的还是自己的不够厉害，认识到缺点想去改正的痛苦会比失败的痛苦更难受吧。

希望面试时候的小伙伴能进三面，大家都很棒。

论坛里的小伙伴也加油

### 3.4.16 招商南京一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127261-1-1.html>

在帖子里面找到了很多有用的信息，来发帖攒人品&#128591;

招商一面我是早上 8 点第一批的，提前二十分钟到，在东大榴园宾馆，一组 12 个人。结构化，自我介绍+一个问题 2 分钟读题，回答一共是 3 分钟。

我抽到的是对八面玲珑的看法（回想起来，当时有点紧张，说的太少了，哭死在学校啊）别的问题有美队和悟空哪个更厉害，你选择一份工作主要标准是啥（好像是这样的吧，）礼貌也是一种语言，微信支付，还有捐款什么，如果你的目标是地平线，那留给世界的就只有背影。总之招商的面试题还是很跟得上时事的，，主要看的是辩证思维分析方式吧。当时自己加上了点自己实习的经历，也不知道能不能过（哭）。不要太晚回答，尤其是不要最后一个回答，听说会扣分。答题纸考官要收上去，估计要看的，所以字写好一点，把自己的思路方式展示上去（哭死，丑的一笔我的字）。听说这是一个很神奇的网站，来留言攒人品了。希望大家都过过过。拿 offer，进银行，走向人生巅峰～

### 3.4.17 最最新鲜的面经：招商银行 苏州分行 IT 数据分析岗位 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122758&page=1-pid16493059>

面筋来啦

-----  
首先简单介绍下楼主

上海 985 硕，女，江苏人，计算机专业，大体上还是比较有优势的

-----  
然后是招苏 IT 的情况，方便小伙伴决定要不要继续看下去哈哈哈，仅供参考

招苏 IT 主要分两方面，虽然没有细写，一个是开发，偏向于 app，毕竟现在移动端很火嘛；再者就是数据分析啦，偏向于机器学习这方面，神经网络，深度学习呀啥的，招的人数<20 吧

-----  
接下来说一下面加笔的经过

-----招苏一面-----

人很多，一天都是 IT 专场

之前在网上看面经说，一面主要看人巴拉巴拉啥的，放轻松等等，到那边发现并非如此呀，或许也是因为我们是 IT 类的缘故，还是偏向技术的

先是一个无领导，12 个人一组，给你一个话题，这个应届生上有很多经验啥的，作为楼主仅有的一次经历，就不分享啦

然后是第一面，也是 12 个人一起进去，依次进行自我介绍以及聊天。主要聊做了什么，然后针对你的描述，做进一步提问，比如听起来很厉害，

就问你有几个 offer 了啥的；你做技术，就问你一些技术细节。

最后是一个笔试，开发和机器学习不同滴

-----招苏统一笔试-----

题量大，抓紧时间即可

-----招苏二面（终）-----

换成了一些大领导的样子

一面刷的人很多哦，名单上就 3/40 人左右吧

这次是两个人一起进去，和我一起的是一个阿里大佬呢呢呢呢

自我介绍加提问的方式

但问题会相对难一些，不过如果真的有诚意，别人可以感受到的

哦哦哦，对了，终面也是刷人的（不通过+不想来的）

分享完毕，总的来说，招行苏分我很喜欢(♥ ω ♥)嘿嘿

### 3.4.18 招商南京分行暑期实习生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 6 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2154927-1-1.html>

6 月 14 号傍晚去面试的，短信说是 4 点，我以为是掐好时间一个接一个面的所以 3 点半就到了，结果等到 5 点半才轮到我，煎熬啊，一直坐得背疼一进等待区乌丫丫百来号人基本正装，楼主我倒抽一口气!! 我穿的是休闲衬衫，格格不入啊面试官一看肯定认为这小姑娘一点也不重视面试，态度不好，pass!

面试是 10 人一组群面，好像有两个会议室在同时面试，不知道会安排进哪个。听他们先面试完的人说是无领导小组，题目很多，有的组是冰桶挑战是慈善还是作秀、也有根据一幅画推测作者内心活动什么吧啦吧啦的。我第一次参加无领导小组，面试前还一直在准备自我介绍，压根对无领导一点概念没有！我又倒抽了口气。。。等待室内人越来越少，面完的都走了，终于轮到我了，我和其他 9 人居然是最后一组。我们按顺序被领到另一个小会议室，里面是椭圆会议桌，3 名面试官坐在一头，我们按编号顺序依次坐，直接进行无领导小组讨论，没有自我介绍啥的。面试官说了一下无领导小组的规则然后没有再说一句话，全程没有！我们的题目是铁道部推出互联网和电话订票方便了年轻人，但出现了网络拥堵、电话打不通等问题，老人、农民工等文化程度较低的不会用手机也不会网上订票，谈谈你的看法。一分钟的自我陈述观点，然后五分钟小组讨论，选出代表陈述小组观点。一号是一个西装革履的男生，又当 timer 又当 leader，他第一个站起来陈述，吧啦吧啦一堆后面面试官微微点头，当时我就想估计是他了。我是在中间点才站起来说的，我站起来一抬头发现对面女生和我同时站起来了，我也不知道怎么想的，可能是为了节约时间避免尴尬吧，我说“要不您先？”然后就坐下了把机会让给了她，可能我面对竞争者太善良谦让了。。。我们后面说的基本和前面的人大差不差，就是赞同推行互联网订票然后针对问题说了一下解决方法。（敲黑板!!! 划重点!!!）别人发表观点的时候一定要认真仔细听，把内容记下来，后面如果你做小组陈述会非常有用!!! 楼主没听仔细，也没记，现在悔啊。。。小组讨论的时候，一号男生又先发话了“既然大家都认同推行……”巴拉巴拉说了一堆然后我们各自简单说了几句，我们说的時候他提醒我们还剩几分钟还剩几秒，这时候我才发现他一直有在用手机计时。我们还没讨论由谁陈述，面试官提醒时间差不多了，一号男生毛遂自荐“要不由我来巴拉巴拉……”我们好像还没表态刚好时间到了他就站起来陈述了一下（估计大家都默认了，老哥你太强了，而且一号是紧挨着坐在面试官旁边的，天时地利人和全有了，楼主我坐在一进门的位置，那个角度刚好挡住了一个面试官的脸，哭唧唧）整场面试半个小时都没有，他陈述完就结束了，之前有人发帖说招银喜欢积极点的人，估计就是那个男生了，一首凉凉送给自己。这是楼主第一次面试无领导，吸取个教训吧。与诸君共勉！加油

### 3.4.19 招行南京分行 2017 面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130662-1-1.html>

应届生真是个神奇的网站，之前说收到体检通知就来分享面经的，现在我来啦。。。。

一面结构化，每人面前有张白纸，写着不同的问题，我的是如何看待同性恋婚姻合法化？每人三分钟，一分钟自我介绍，一分钟读题，一分钟答题，说实话我真的是答得一般般啊，幸运地进了二面；

二面无领导，主题是互联网金融等对银行业的冲击，这是我为数不多的无领导，主要充当了一个协调者的角色，也提出了一些创新性观点，总结就是一定要多说话，但不要抢话，礼貌还是很重要的哦，尽量说些有意义的依据；

三面半结构，通用问题说说自己的三个优点缺点，然后问选营销还是柜员，为什么来南京等（外地人呐）。。。  
幸运地是终于收到体检通知啦，感谢应届生，也希望能帮到大家。。

### 3.4.20 招商银行无锡分行五面经验分享~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070201-1-1.html>

因为招商银行无锡分行到学校宣讲，所以前三面都是在学校进行的。第一面就是简单的自我介绍，问问简历上的问题，当晚就收到通知第二天二面。二面是 10 个人一组，每人两分钟分析题目。三面形式是无领导+辩论。

四面和终面在无锡分行面的，四面是支行行长和经理 2V1 面，半结构化面试，面完就等一分钟就直接告诉结果过还是没过了，四面完才进行的笔试，招行的笔试主要就是行测，认知能力。

11.10 号参加了终面，形式是情景模拟，一组 5 个人有六个角色，25 分钟的排练时间最后 10 分钟展示。因为我面的是营销类，所以最后还有三分之一的推销时间——临时抽物品进行推销。



听小伙伴说柜员岗还进行了礼仪培训~~~~小伙伴们可以借鉴一下，赞个人品，求 offer

### 3.4.21 招商银行无锡分行终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070082-1-1.html>

LZ 是 11 月 10 号下午参加的市场营销岗的终面，终面有两轮，小组情景表演+个人产品推销演讲。

13 点到场之后签到，按已有的分组由组长抽签，1-8 组按顺序准备情景面试。

情景表演看题目 5 分钟，彩排 10 分钟，正式表演 10 分钟。

个人产品推销是小组内抽签 1-6 号，按顺序抽物品推销，加上一开始的自我介绍一共 3 分钟。物品都是生活中很日常的东西，不用担心说不出来~

以上。

### 3.4.22 招行信用卡中心暑期实习南京面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038682-1-1.html>

RT

楼主今天上午去面试的，感觉发挥不是很好，不知道能不能过，先来攒 rp，说说大概情况~

最重要的一点！一定不能迟到！我们 9 点半准时开始自我介绍，后来好像有个同学迟到了，也没有能参加后面的面试--

面试地点是一个大会议室，坐下来之后做一个简单的名牌，写自己的姓名，学校，专业。

先是自我介绍，大家轮着介绍完一遍之后，开始发材料，10min 看材料和思考，然后每个人 2min 阐述自己对第一个问题的看法，顺序不固定，谁举手谁先说。

然后分立场，蛮有趣的一点是，最后分组的立场是和你选择的立场相反的，有一个反转。

需要选出一辩和三辩做一开始的陈述和最后的总结。有 20min 给我们讨论，之后就是一辩陈述 2min，15min 双方自由辩，2min 三辩总结。

这个流程实际执行下来时间是很长的，我们 9 点半开始，大概 11 点 10 分结束的。所以也没有直接单面，面试官说晚上 7 点前会给通过通知。祈祷 ing

一点点个人感觉：

因为是在南京面试，进面试的同学基本都是南大、东南的，大家都很厉害，研究生的比例比较大，楼主是本科生，没啥经验好说的。厉害的研究生学长学姐的项目经验、实习经验都非常丰富，让人觉得好厉害啊.....幸好我自我介绍还在比较前面，没感受到太大压力 QWQ

面试的时候没有分岗位，不管申请的什么岗位。所以也看到很多不同专业的同学，信管、生科、数学、计算机之类的都有，看到好多校友 hhhhh 遇到一个会计学的学长楼主还问人家大几了，结果是研二的学长囧.....

总之，进面试的大家都很厉害，感觉能不能进二面还是好悬啊.....不过这个经历也很特别，第一次正式的群面，以后试多了就会好很多吧~

攒 rp 啦~

### 3.4.23 招行无锡分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083462-1-1.html>

自从找工作以来一直在应届生上看到各种资料分享，今天算是一点回馈吧，希望对后来人有用~~~无锡招行一共



五轮面试，估计是面试轮次最多的银行了。。。小伙伴们要做好心理准备

今年无锡招行一共举行了四场校园宣讲会，南审、南财、南师大、江大各一场，去了江大那场。。。人山人海。。。估计去了 400 多人吧，整个现场黑压压一片。。因为专业不限，各种专业应有尽有。。

一面就在宣讲会后进行，单面，自我介绍+根据个人简历提问，常规的面试，速度比较快，领导 1V1，但是一轮要人蛮多的，400 多人刷了 300，最后留了 100

二面是第二天上午，群面，每个小组 11 个人，进去读了段材料，然后给两分钟思考，针对材料阐述自己的观点，材料是国内和国外创业的问题，国内创业的人数和成功率远低于国外 blablabla.....每个人 1 分钟自我介绍+2 分钟观点阐述，发言顺序和时间都自己掌握，期间面试官不参与，我们小组时间掌握的都还好，每个人的时间都不是



太长，据说别的组因为有的人讲的太多，其他人没时间讲了。。。个人意见还是要掌握时间，自我介绍尽量短一点，控制在 1 分钟，根据材料阐述尽量有层次有逻辑，注意完整性，不然讲的太多也不好，面试完中午通过的就接到通知下午三面，这轮刷了大概 40%

三面也是群面，每组 11 个人，形式是无领导讨论+小组辩论对抗，先是 10 分钟看材料，接着根据问题每人阐述 2 分钟，这次阐述是掐时间的，每个人阐述到时间面试官就会叫停，一轮阐述完毕后根据个人意愿分成两个小组，小组内有 25 分钟讨论，讨论后推举一名代表来发表己方的观点，两组轮流发表观点，之后，每组 10 分钟提问，一次只能一人提问，回答方一人主回答，其余两人补充，最后各组再推举一名成员总结，全过程大概一个半小时



左右。。。同学们注意体力，这轮又刷了 50%

四面是单面，2V1，两个面试官，还是自我介绍+提问，问的比较详细，我去四面时候看了一下，大概还有不到



200 人，当时内心是崩溃的，到了四面居然还有这么多人，四面结束后貌似进终面的有一半吧

五面桂圆和营销岗貌似不太一样，不过进五面的一共好像还有快 100 人的样子，楼主报的营销条线，所以说下营



销条线的面试，形式是演情景剧+个人演讲。。。恩，情景剧!!! 你没看错，花样面。。给了一个情景，先是 10 分钟自己看，再 25 分钟排练，然后就去演了。。。基本上分下每个人的角色，看有几场戏，稍微对一下，然后就靠即兴发挥了。。。演完情景剧之后，每个人抽一个准备好的物品做推销演讲，自我介绍加演讲一共 3 分钟。。。五轮结束后就回去等吧



最后楼主大概等了两三周的样子收到了拟录取的通知。。。这是我参加过的套路最多的银行面试，各位报的童鞋做好心理准备。。祝大家好运

### 3.4.24 招商银行南通分行面经（一面+二面）半结构化

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073975-1-1.html>

说在前头，南通分行是我的第二志愿，第一志愿时南京，说明招行还是两个志愿都会考虑哒。南通分行两次面试都是半结构化，和其他分行好像有些不同，总体还是比较轻松的。

一面是三对一，先自我介绍，之后 hr 简单问一些问题，如专业主要有哪些课，对招行有什么了解。

二面是八对一，开始会有点紧张，面试前先填写了一份简历（学习经历，家庭情况，实习经历，获奖经历什么的）面试时也是自我介绍，之后面试官会问下父母是做什么的，工作地点，兴趣爱好，以及现在还报了哪家银行，进展如何？几家之间会如何选择？



这个问题感觉要回答好还是有技巧的，求大神来支支招～～～

希望自己能收到 offer! 攒人品~~~&#128591;  
求职不易, 祝大家都能有满意的结果啦

### 3.4.25 招行南京分行初面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068977-1-1.html>

今早 10 点的初面, 南京新街口

其实我想做的是柜员岗, 无奈被选中了客户经理岗, 感觉这个要求更高啊 n\_n

来之后先交了应聘登记表, 签到。

然后按一组大概 8 人的顺序进会议室面试, 我排到了 2 号, 按顺序进去坐下之后, 每人面前有一张盖着的题板, 上面有自我介绍还有两个非专业题。

我的是“生活和工作必须平衡吗”“银行一个月应该放几天假, 为什么”, 各 30 秒时间作答, 自我介绍 1 分钟。感觉自己回答的很混乱。其他同学有“怎么看待酒文化”, 还有其他银行业务处理中遇到客户抱怨怎么办好像。有点忘了。

最先回答的同学有加分, 相应越靠后回答越减分。我是倒数第二个答的(>\_<)还多亏了最后一个男生比较大度, 让我先的, 感谢。

感觉面试的同学各个都很厉害, 各种实习奖学金, 而我就做过服务生什么的, 没有银行实习, 也没有各种奖学金。感觉弱爆了, 感觉面试官听我回答的时候连坐姿都换了, 有点不感兴趣应该, 囧

看了题板上说 10 天之后出通知, 没有就是挂了。祝好运

第一次写面经, 没啥有用的经验, 凑合看吧

## 3.5 总行资料

### 3.5.1 招行总行 2019 届海外场综合经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192051-1-1.html>

应聘招行总行职能岗 海外场 笔试+三轮面试经验

12 月 23 日笔试: 难度综合来说不高, 题型和前几年没有变化。总共四大块: 英语, 包括词汇选择和阅读理解, 题简单题量不大时间充足, 比之前参加的中行建行的笔试都要简单很多; 行测, 笔试常见题型除图表理解外都有出现, 时间稍有些紧张; 综合能力, 和前几年的题型一样, 找茬和识别移动的小球; 常规性格测试。

12 月 25 日一面:

16 还是 18 人一组, 形式也是之前出现过的, 所有人合作进行, 时长 50min。进场之后阅读游戏规则, 阅读完成后蒙住眼睛进行游戏。题目为, 总共有 48 张卡片, 面试官会随机抽去若干张卡片, 然后将剩下的随机数量、颜色和形状的卡片发到组员手中。游戏全程闭眼完成, 可以向面试官提问确认单张卡片的颜色。游戏目标为推理出抽去的卡片的颜色和形状。题目其实不难, 卡片形状不太好描述。我们这组的话并没有全部推理出来。

12月26还是27二面：

单面，和常规面试没有什么差别。总共两个面试官，我遇到的问题大部分是就简历提问，然后因为两个面试官都是一面遇到过的所以让我评价了一下之前的面试表现，最后因为有相关实习经历问了一下关于银行和互联网公司竞争以及金融科技相关的问题。总长不超过15min，我估计可能10min左右吧。但我前面有人面了大约20min，我觉得时间长短都问题不大。

大约一两周后收到三面部门面通知：

三面的话部门的负责人会来，但我还遇到了之前一面二面的一个面试官，总共4个人。总时长15min左右吧，问题很常规。基本就简历提问，问了一下对未来工作的理解，对招行app的看法，还有其他一些常规问题比如最大的缺点，工作中遇到什么问题会怎么处理之类的。没有压力面，很常规的面试。

供大家参考。

### 3.5.2 招总管培 三面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年12月27日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190684-1-1.html>

听说应届生是个神奇的地方 昨天拿到了二面今天来还愿 顺便分享下三面 缓解下内心压力

三面其实就是简历面 进去先自我介绍 然后面试官开始根据简历提问 比如为什么要做这个决定 你觉得你的性格优势是什么 有什么其他人没有而你有的吗 你的方向是XX 你为什么想做这个方向 你的实习和这个方向看来不是很有关系 然后问轮岗意愿 有没有偏好 楼主因为会粤语 所以说倾向于港深 其实还有一些问题 但不是很通用

想说的是 逻辑真的很重要 楼主觉得自己还有要改进的地方是时刻要记住自己的逻辑 回答问题时如果怕没逻辑 就已开始提下想从哪几点来说 这样后面即使乱了 前面也有补救 个人感觉哈

还是有点紧张的 因为问题很大且很快 需要对自己的经历足够熟悉 和反应快

希望各位顺利 楼主也求四面!!! fighting!

### 3.5.3 招行总行 1226 管培二面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年12月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190498-1-1.html>

楼主自我感觉不是太好，但还是想分享下面经，缓解下等待消息的压力。

楼主小组17个人，进入会议室后，读题，蒙眼罩找缺失项，一分半后蒙上眼罩，一共48个图块，每个人手上两

到三个模块不等，要通过摸形状和问面试官颜色来获取信息。

整体小组还是比较和谐的，希望可以多进一些，然后主要通过确认块数，确认每人手上的颜色，和每种图形的样子来最终确认缺几块，这几块分别是什么颜色和形状。

感觉这个题个人的发挥空间不算太大，重点在描述图形和有逻辑的推进。但人多又任务重，不想耽搁整体时间，发言如果无建设性会被打断。

听说这里是个神奇的地方，求三面啊～也希望大家都能拿到满意的 offer！

### 3.5.4 招总管培 2 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190473-1-1.html>

主要是玩游戏，总共 48 个图形 每人分到 2-3 个图形不等，但是分到手的总数会少于 48，要大家蒙上眼睛讨论确实的图形和颜色。可以向面试官询问手上图形的颜色。LZ 记得总共 12 个图形，4 个颜色 黄蓝绿黑。祝大家顺利！听说这是一个神奇的论坛，也希望 LZ 能拿 offer，就酱

更新，LZ 已经面完了终面，终面还是案例展示，LZ 被批评数据太少，展示流于概念  许个愿希望能过吧 然

后能在深圳轮岗 虽然是奢望 应届生神器论坛帮帮忙 

### 3.5.5 总行职能岗深圳站热乎乎的面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176638-1-1.html>

11 月 5 号下午在深圳分行进行的一面，是分组辩论赛的形式，三分钟看题然后选方向，15 分钟讨论再选出一个人陈述，陈述完分别向对方组提问，最后再选一个人三分钟总结

二面通知当晚就出来了，第二天就是 6 号就进行二面，我们这组陈述总结的人和有主要意见陈述的人好像都进了二面

二面就是半结构化面试，三个面试官，每个人感觉都很快，十分钟左右就结束了，有的还只问了两个问题。

诚心诚意第一次发经验帖，希望对大家有帮助，也希望这个神奇的网站能给我来个 offer 让我结束痛苦的秋招，保佑保佑~~

### 3.5.6 招行总行管培生——资管方向

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176113-1-1.html>

楼主普通本硕，拿到招总管培资管方向 offer，回馈论坛~

#### 笔试：

笔试总体难度与今年的五大行、三政策行相比，处于居中的水平，差不多与建行水平相当。

行测包括英语、常识、专业题、招行常识等，总体下来保证 1 分钟 1 题，就能做完。

招行的趣味测试特别奇葩，但是也能展现出招行的活力，比如找不同、考眼力、考记忆力什么的。

#### 一面：

印象中是 3min 内，英语自我介绍+中文即兴回答问题。每人面前有一张题卡，最少有 1min 进行准备回答，然后从 1 号进行依次介绍与回答。顺序抽签决定，所以建议抽居中位置的签，可以讨个好彩头。

#### 二面：

有两种形式，面试者只会遇到其中一种。一种是玩拼图，每人有一块拼图，在不可交换材料的情况下，通过言语表达完成全组的拼图任务。第二种是摸拼图，貌似是蒙眼，除了知道自己的拼图外，要去猜全场没有什么拼图（只是打听到的）。本环节主要是，增强自己参与感，保证自己说的每句话都能起到作用，而不是胡乱说。

#### 三面：

楼主称其为轻松面，因为 HR 见楼主时，开心得不行（并不知道为啥），聊了聊岗位认识，申请动机，就结束了..... 这里的重点是，一定要表现出要进招行的强烈愿望。

#### 四面：

终面称为熬夜面，面试前一天晚上发试题。题目是有些偏的金融理论，问题还是较为开放的。但是毕竟没怎么学过，因此花了 2 小时学习了下知识，又花 4 小时做了下逻辑及答案，、亲手设计招行主题 PPT（简直不能太机智），1 小时左右排练，熬夜到 3 点才睡觉。不过以楼主的视角看，尽管开放式题目，但要充分利用全部题干信息，我觉得题目只有唯一的答案.....四面有点像压力面，尽管楼主表现正常，但面试官问得楼主以至于面完心态有点崩。本面关键点：做题认真、演讲讲清晰、有逻辑，面试抗压即可。

总之，感谢前辈们的笔经、面经，不胜感激.....

### 3.5.7 招行总行二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173030-1-1.html>

今天面了招商银行总行管培生北京地区的二面，来分享一下面经

一组 15 人左右，两个面试官，进去以后面试官会介绍详细的规则，我们今天是带眼罩，然后每个人发了数量不等的卡片，卡片是不同的形状，不同的颜色。题目是一共有 48 张图片，希望通过大家的讨论，最后找到缺失的总数，分别是什么形状和什么颜色。自己可以问面试官自己手上的卡片是什么颜色。

卡片的形状不规则，中间有镂空，差别很细微，需要大家仔细的描述。我们组还算很有秩序的，最后面试官也表扬了我们表现不错哈哈。

不过听说第一天和第二天面试的题目还不一样，希望给大家参考吧。总之感觉招商银行的面试形式很吸引人，蒙着眼睛大家就都不紧张了哈哈，反正谁也看不见谁。

希望对大家有帮助吧，求三面呀！



### 3.5.8 招行总行管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168510-1-1.html>

今天完成了一面，记录一下赞人品

我是在上海面试，17 个人一组，同组基本上交/复旦+海归 硕士，经历都很丰富多彩，反正总行这种我不是一定要进，心态比较放松。

其实总共讲话的也就 3 分钟，一分钟英文自我介绍，两分钟即兴演讲。

进去之前抽签排好序号，然后就先 2min 看题，可以在草稿纸上做一些笔记，之后是自我介绍，感觉在自我介绍的时候还可以继续看题，所以第一个人也不用压力很大。

·自我介绍，大家都是学校+实习+考证 这种套路，微微感受到一些压力，但是人太多讲到后面也就不是很有压力了，这个提前想好就好。

·即兴演讲题目范围比较广泛，从热门的区块链刀经济常识都有，我抽到金本位相关。

题目应该不会很难，而且两分钟讲不了多少，不用压力太大，有条理比较重要，看的还是平常积累吧。

同组有联系到银行业务我觉得很厉害，但是和他自己之前的实习相关，抽到了他比较了解的题目，这个还是看运气吧。

建议可以提前规划一下 2min 大概能说多少句话，每段结构提前想好，其实大概三个点展开+可有可无拓展，重点内容在前面说。其实有些不好把握，同组包括我很多都超时被打断。

大概就是这样，还有笔试要靠，希望好运！

祝大家得到心仪的 Offer ！！

### 3.5.9 招行总行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168552-1-1.html>

今天参加的招行总行一面，简单说一下面筋吧

1.一分钟英文自我介绍加两分钟中文的即兴演讲，一共三分钟，自我介绍和即兴演讲之间没有严格的界限（我们组是这样）。三分钟超过了会直接打断。

2.每组 12 个人，每个人会发一张白纸。进去之前先抽签，然后按抽到的顺序做好，面前会有题，然后大家一起开始一分钟的准备，期间可以在纸上写东西，一分钟到了之后放下笔，就开始按顺序说了。

3.题目都是社会的一些热点，不怕没话说。但是我们组就只有一个人超时了，好像大家也没有说很多，都适可而止了。

最后一点的感受就是来面试招商银行的小姐姐们长的都好好看啊

应届生是一个神奇的网站，希望顺利笔试，拿到 offer 呀！



### 3.5.10 2019 秋招 招总管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168986-1-1.html>

面经很多了 形式都一样的北京场 这组 15 个人 牛津+清北+新加坡海归硕士 一个个飞起 我是最没压力的一个 学校在这里标准二梯队的 看破红尘.....

1min 英语自我介绍+2min 观点陈述

进去前直接按到的顺序排号进去，一个个按顺序发言，一次性“英文自我介绍+中文演讲”，因此晚到的反而有优势。2min 看题 可以在草稿纸上做一些笔记 没草稿纸记得找面试官拿...

严格掐时间，英文不好的还是提前还准备下自我介绍多练几遍吧 支支吾吾到了时间直接打断的。然后直接讲中文题目。

题目范围比较广泛，题纸上的材料也不是很多，但基本都能说出啥，因此不用太多准备，还是严格计时。

题目：怎么看自由/追星/地域歧视/智商碾压/云计算/己所不欲勿施于人/转基因/信用卡消费/自助游/责任心/团队与个人/Skr

无欲无求...秋招加油！

### 3.5.11 招行总行一面 面经 （上海 10.18）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168375-1-1.html>

早上 11:00 刚面完

先一分钟 英语 自我介绍 发现大家都准备了。。吐槽下学霸真的多，竟然 毫不掩饰的直接说自己 GPA, 年级排名。。。。

然后 每人 2 分钟， 话题 基本都有思路。。比如 国家对突发事件的处理，如何看待大学生贷款消费

希望自己能顺利进入二面~ 小伙伴们 加油!

### 3.5.12 招商银行总行管培一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167969-1-1.html>

面试完感觉不怎么样, 来打个卡

12 个人一组, 进去之前先抽签??? 拼人品的时候到了。抽签影响很大的。

1 分钟英文自我介绍, 2 分钟即兴演讲。

在这之前有一分钟看题的时间。

所以, 1 号其实只有 1 分钟准备时间, 12 号基本上可以准备半个小时。。。

每个人的题目都不一样。。。都是很社会的题目, 不怕没话说。

基本上女多男少吧, 而且女生普遍表现比较好一点。英文自我介绍大家都准备好了的。。。

这种群面随机性很大的, 反正听了一圈也没听到啥特别好和特别不好的。

给几个 topic: 请介绍一下你最喜欢的书?

假如你穿越到古代, 你准备咋办???

谈恋爱你最看重的点是什么?

大学生出国的话题

没啥好准备的, 看平时积累吧。

### 3.5.13 招行零售管培求好运

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177032-1-1.html>

之前好多次挂在了终面, RP 可以是很差了, 不知道北京零售有没有出来结果, 先写一篇经验贴求好运

首先一面, 英文自我介绍和即兴演讲, 自我介绍要准备一下哦, 超过一分钟就会打断。即兴演讲都是很常规的行为题, 即使有专业题也是对互联网金融、大数据的看法这种。

接着四天后笔试, 笔经都很多了, 大家注意快点做就好, 不太难。

再过了一周, 二面, 玩游戏, 画方块, 主要是这两种形式, 表现要积极一点, 即使没有完成任务也有可能过哦。

三面是 hr, 问的问题很常规, 没什么专业问题, 即使有也是问问你在实习里面干了什么, 有什么收获这种。然后会问问你想去哪里轮岗。

四面做 CASE, 题目不难, 每年内容不一样, 但是我这边零售的题目不需要太多的计算机和数学能力, 文科生也能

hold 住。做 pre 不能超过 7 分钟，领导可能会提问，并且也会问你的意向轮岗地，问问你为什么读研为什么读这个专业，有点像聊家常，可能想让你放松，看看你真实的状态吧。

以上就是我的记录，希望能拿到这个 offer，女性需要运气，更需要勇气。

### 3.5.14 招行海外 管培生二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190485-1-1.html>

其实楼主觉得觉得自己表现也不是很好，但心里还是希望分享下，缓解下等待消息的压力。

一组 17 人进入会议室，会有时间看题，然后就开始蒙上眼罩完成找缺失图块的任务，总共 48 块，每个人会拿到两三块不等，同时需要根据颜色和形状等已有信息来找出缺失的颜色及图案的图块。

楼主的小组整体比较和谐，依次报了各自的数量，然后得出缺几块，再报了各自的颜色，判断出缺哪些颜色及各缺几块，再根据其中一种完整颜色的形状来判断缺失项，整个过程都相对比较和谐，但楼主同时也觉得可以自由发挥的空间并不算大，因为人多，任务重，这个时候要有建设性的意见可以提，没有的话抢发言可能也会被其他人打断且没有价值。

尽量细心地描述和有逻辑地阐述，推动小组进程最重要。

主要是这么多，求二面通过啊！！

### 3.5.15 海外专场一面，热乎乎滴面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190369-1-1.html>

今天上午刚结束的一面，来记录一下吧。之前在论坛上看了好多笔经面经，所以也想给后面的同学提供一点经验。其实也是预感不太好，所以来迷信一下吧。

这次的群面非常不一样。因为之前看到的帖子大部分是两种情况：第一种是 1min 英文自我介绍和 2mins 的即兴演讲；第二种就是辩论形式的。只看到一个戴眼罩讨论的帖子，当时还和一位前辈说希望遇到这种！结果竟然被我预言中了！想想当时应该说：直接给我 offer 吧！！ps：24 号面试和 25 号面试形式是不一样的，所以我猜测是因为岗位不一样。但是只是猜测，大家该准备的还是要准备。

好了，言归正传。

就是一大堆人进了一个会议室，面试官一共两个人，一个负责观察不怎么讲话，另外一个就负责记录，比较和蔼，还闲聊了几句放松了一下气氛。

然后大家有几分钟看题，一分钟就可以看完，建议这个时候就开始思考一会的解决方案和流程实施。面试官会掌控时间，问我们有没有什么问题，有问题就可以问啦。但是切记不要问题目上已经有的信息，我们组有个男生就问了几个已有信息，面试官就说：你问的都是题目上有的啊。即使是再确认一遍我认为也没必要，不然会给人留下没有认真读题的印象。

面试过程就是大家戴上眼罩后，面试官会给每个人发卡片，2-3 张不等，面试官会保留几张，一共 48 张。然后卡片的形状和颜色都不一样。我们的任务就是需要在看不见的情况下讨论出你们少了几张卡片，以及缺少卡片的形状和颜色。所以需要用自己的双手去感受图形，并且能够准确地描述出来。卡片形状有的时候很 tricky 的，所以一定要把每个细节都描述清楚。毕竟大家能够依靠的就只有双手。另外考官只会回答关于卡片颜色的问题。

一般这种形式人都会比较多，所以一定要想好按照什么顺序来排个序。我的建议是尽量离面试官近一些，这样不仅可以面试官听见你说什么，还能以面试官作为一个参照来排序号。掌握主动权。

然后切记七嘴八舌，我们小组讨论的时候同时会有好几个人讲话，那个时候其实什么也听不清楚。那么我的建议就是，如果你在讨论当中，那么就马上闭嘴。等这一波过去之后马上说话。如果你不在讨论当中，就想办法缓和调停一下，再表达自己的观点。

我，本人。听他们说话真的就像在吵架，也没有什么能够插上话的机会。没能表达自己的观点。但是多亏我身边一位老哥，思路比较清晰，也是他带领着我们一步步完成的讨论。真的很感激他。

其实任务本身不难，就是需要有一个清晰的思路，有逻辑一点，不要乱，好好执行每一步得出结果是没问题的。毕竟我觉得群面是有一个任务在的，首先要完成任务。而不是需要所有人都听你的。还有就是一定要抓准时机，快点说话。最好有一个自己的框架，就不会不知道说什么了。最重要的还是平时反应能力/逻辑思维/表达能力的有意识培养啦，绝非一日之功。

最后就希望能够有所帮助吧~~

### 3.5.16 招商总行管培生（海外场）12.24 在深圳

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190206-1-1.html>

听说应届生是个神奇的网站，我来许愿~

刚刚结束 14 点场的一面，跟以前的形式完全不同，希望明天面试的同学们顺利啊~

首先签到，会发两张白纸，一张做草稿纸，一张做名牌，进入候场室，候场室门口有马克笔可以做名牌。

接下来会有工作人员会安排同一间会议室人排队抽号码牌，进去之后按照刚刚抽的号码入。座位上有笔和试题。（一批 20 个人，我们来了 11 个）

面试形式不是群面.....

一开始会给 2 分钟看试题，每个人不一样，一般是热门新闻的材料，问看法或者赞同哪种看法（之后要做 2 分钟陈述）。

就是按照号码每个人轮着说，先是做英语的自我介绍（应该是 1 分钟），然后是按照试题所给的进行 2 分钟陈述。

所有人说完就结束了。

#今天是平安夜啊，面试官最后抽一个号码送小礼物给一位同学（当然不是没有运气的我）

#我表现得不好，还超时了 T\_T 但是希望明天的同学能够顺顺利利啦~

### 3.5.17 招商银行总行管培广州站面试

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年11月15日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179749-1-1.html>

二面：无领导小组讨论完成拼图。

13 人一组，每个人拿到一个或两个碎片，通过描述得知场上碎片的形状，通过讨论合作拼成 15 乘 15 的大正方形，并且每个人都要在答题纸上画出最终的讨论结果。13 人最终过了 4~5 个人的样子。Tips：从四个角开始拼。

三面：半结构化面试。

根据简历问问题。还问了轮岗地点排序，为什么来深圳，目前为止最纠结的经历，最有收获的经历，未来职业规划等。

四面：熬夜 case，连休息得时间都没有直接 pre。

不得不说四面还是很考验人的，三面当晚终面预通知，隔天晚上六点发 case，12 小时内完成，考题就不便透露了。pre 做完面试官会再问一些简历问题。

[illegible]

11月17日终面结束当晚收到零售方向 offer，深圳轮岗。隔天早上签约会。感谢招行的肯定！也十分感谢论坛上前辈们的经验分享。从5月份暑期实习开始，每一次面试，我也都有在论坛上写面经，这应该是最后一篇啦！最后祝大家都能拿到心仪的 offer，一切顺利。

### 3.5.18 招总：我与 1512（投金管培）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175561-1-1.html>

一面：找了个幸运数字选了 1512 会议室

1min 英文自我介绍+2min 随机回答问题

有的组上一个开始答题下一个人才看题目

我们组是一起看题，所以后面思考时间会多

题目多种多样。。哲学，经济，社会现象，互联网金融等都有。。看缘分抽到哪类题

时间调整，如有冲突可以提前去面，一个组 18 个人，我们当时一组 20，面到了十二点半，我是临时加的，所以是最后一个。

笔试：英语+行测+游戏（找不同、找小球，记位置）+心理测试（据说游戏和心理测试不计入分数，只是衡量指标）

二面：招行最会玩的二面来了。。。还是 1512 会议室

第一天，拼图 15\*15 的正方形合成一个大正方形，然后被分成 15 大块，15 个人一组，每人一块，每块都有序号，有人数不足的组，有人两块。。自己的图形不能给别人看，只能描述，然后一起讨论拼出来。。我当时没咋说话，

就提了个描述意见，然后就自己拼，我最后拼出来了，所以可能面试官看了草稿纸。。本以为凉透了，第二天收到三面预约

三面：还是 1512 会议室（投金方向都在这）

结构化 2v1

自我介绍，然后根据自我介绍问些问题,还有些结构化问题，性格优点？缺点？最近看的书，父母对你的影响，对你影响最大的人，挫折，成功的事，为什么来招行，实习或者校园经历相关的，然后就是轮岗地点选择。。大概 8-10 分钟每人。。

然后我就止步于三面，不知道为啥？可能他问我还有投别的方向吗，我说我在等招行深分的信息。。

为招行深分攒 rp 吧。。不想再到处面试了

四面：虽然我没能继续相约 1512，但身边同学收到了，跟往年一样，前一天晚上发个 case，第二天几点前发到指定邮箱，然后五分钟 pre 之后提问

### 3.5.19 招总管培一、二、三面介绍

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174085-1-1.html>

今天刚面完三面，虽然感觉基本上是凉了，为了以防万一，攒个人品。

一面：跟网上差不多，一分钟英文自我介绍，两分钟问题阐述，感觉一面是真的不怎么刷人，大概就是刷掉那些不来参加的吧.....所以大概准备一下就好

二面：我听说的两天不一样。我们那天是每个人有一块图形，是由一堆黑色的正方形组成的，一共十五个人，互相不许偷看传递，最终拼成一个十五十五的大正方形。过的人还是蛮多的，但是不要不说话，尤其是妹子，感觉这一轮就是在刷妹子，不管是提出点怎么描述图形的意见啊还是什么。都可以。

三面：主要就是针对简历问，会一直追问。我就被问啥了，为什么想来银行工作，我说我性格原因，他就追问你什么性格？我就愣住了，答得很差劲了，还说自己不喜欢见客户什么的了（千万不要这么说啊!!）我也不知道怎么就脑抽了，估计要凉，希望超越妹妹保佑。最后还会问你轮岗什么的。

希望明晚可以收到四面通知，这样我就来更新。嚶

### 3.5.20 10.17 日招商总行管培生 广州一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168206-1-1.html>

写点儿东西回馈论坛！

2018 年 10 月 17 日 下午 6 点

人数：15 人左右

形式：结构化面试

英语自我介绍 1min+材料看法 2min

从 1 号到 15 号，依次来，全程无互动环节，1 号只有一分钟思考时间。

材料内容有：

- 1、如果你现在是 HR，你现在的想法是什么？为什么？
- 2、“群居守口，独居守心”的看法？

- 3、细节和整体的看法？
  - 4、“为了学编程，给孩子报 5 个班”的现象的看法？
  - 5、选一位历史人物作为同事
  - 6、如果你能穿越到清朝，你愿意成为乾隆、康熙、雍正当中的哪一位皇帝？
  - 7、举一个你求生欲最强的例子
  - 8、如果你要培养一位长期的员工，你最看重的是什么，为什么？
  - 9、选择大城市的原因
- 其他 6 个记不清了，希望以上内容能帮助到大家！

### 3.5.21 招行管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168831-1-1.html>

面试最后一天下午面的上午朋友面抽到的第一号 我下午又抽到了一号不知道是不是在攒人品

分享面试题目：

谈谈对用户体验的看法

谈谈对英雄不问出处的看法

谈谈对亚健康看法

谈谈对便捷支付看法

谈谈对异地恋的看法

希望大家都能得偿所愿

### 3.5.22 招总职能岗北京站热乎乎的面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179190-1-1.html>

刚刚结束招总职能岗的二面，分享一下面经并且真心求 offer~

昨天在月坛一面，一天五场，三组同时进行。形式是辩论赛（招商真的很喜欢辩论），读题之后确定持方，然后自由讨论 15 分钟，各方依次立论。之后是双方互问问题，最后再派一人结辩。短时间内大家都很难有完善的逻辑，所以气场足一点，有自信一点发表观点就好，还挺好玩儿的~重要的还是放轻松吧~

一面通过的当天晚上七八点钟就会收到短信预约二面。也证实了一面没怎么刷人二面一天六场三组同时进行，算下来还是很多人通过了一面的。二面是半结构二对一，先自我介绍，然后提问。楼主的两位男面试官都好严肃啊，中间完全没有笑，还问了挺多问题的，有一点点压力面的感觉（氛围真的不太轻松...）楼主觉得有一两个问题回答的不太好，面试官在皱眉头...还是有点担心的，毕竟那么多人都进了二面，也没说要招多少人...二面每人十分分钟左右吧~

一直很想要进招商，这个面试也紧张了好久，现在自己能做的都做完了，就等通知吧，今天应该是全国职能岗的最后一天了，真心求招总的 offer！

秋招真的很辛苦，大家一起加油!!! 希望这个帖子能帮到大家吧！

### 3.5.23 总行管培生二面（上海场）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178252-1-1.html>

玩游戏还是和北京场一样 但是没预料到是 16 个人一起玩游戏 女多男少（我们组只有 3 个男生 剩下全女生游戏就是眼睛蒙着说自己手上图片的形状和颜色 就是会考团队协作能力 记忆力 和表达能力

于是在看完整个流程戴上眼罩以后 就开始“可怕”的 40 分钟。

大家讨论决定按顺序报号 顺着说自己的图形数和图形形状。。。。但是你不喜欢打断别人说话不代表别人不会打断你说话

其实这个过程是真的看人的性格。一开始就会有女生非常强势的出来像 leader 一样去表达自己的观点 去打断别人的话 去所谓的“统筹”全局 （呵呵

于是不喜欢“抢” 不喜欢打断别人的话 只表达自己手上图形的人就成了全场的“参与度不高”...

（那请问是否性格强势的女生 您到了工作中刚一进团队您就是 leader 大家都必须看你一个人张牙舞爪？？

而且有的人拿到 2 个图形 有的人拿到 3 个图形 而且图形还极其复杂 就难免会需要更多的沟通时间(is this fair??) ok , fine 本来就没有什么绝对 fair 的事情

但可怕的是每次你一说话 就有人跑出来打断你用老师般的语气说些其他的。。。。七嘴八舌 每个人的主观能动性都很强。。

最后还有一个评价旁边的人的环节 大部分人都说的其他的人的好话 也有个别的女生喜欢话里藏话 让别人的表现听起来不那么好....

其实这就仿佛是进入银行以后的状况 女比男多 有野心的女生个别性格太强势 。。lz 不喜欢这样像比狠一样去争抢 所以想了想也就佛系了 。。

祝大家都顺利通过后面的三面四面！！

## 3.6 卡中心资料

### 3.6.1 招商银行信用卡中心 产品经理(金融方向)一面到终面经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172275-1-1.html>

首先感谢应届生求职网各位大佬的面经，给了我很多指导。发帖记录一下这次面试希望能够回馈大家，并且攒攒运气能够顺利拿到 offer, 祈祷！

群面：第一轮群面在酒店内。招商银行卡中心的面试过程给人的感觉就是专业、效率、友好，面试前两天会收到邮件可以自己预约面试时间。群面一共十六个人左右，基本上是 985 的硕士学历，也有个别本科生，专业上理工

科偏多。

群面的形式主要是案例分析，分为两组讨论，后挑选一个人进行总结，然后再进行互相问答环节。

案例分析主要与公司战略相关，并且涉及到一些财务数据和各种背景资料。讨论的时候有白板可以记录观点，并且面试官会在此时观察整个讨论过程。我最后做了小组总结并且在问答环节也有较多参与，所以顺利通过。但是一起去的三个同班同学都挂了，感觉通过率应该是不高，三成左右。最好当天晚上就会出来。

单面：单面遇到的正好是昨天群面的两位 hr，态度都很好，令人放松。问题主要为宝洁八大问以及简历上的一些经历。另外可能会问一些对产品的理解。我这轮犯了一个严重的错误，没有仔细看 hr 面试邮件中附件信息，所以对岗位要求和内容理解错误。hr 面中有的问题回答的牛头不对马嘴，感觉面试官都有一点无语。面试完非常的后悔。。。但是后来居然收到了终面通知，感恩！我觉得这一轮中还是较为宽容，主要考察的是性格以及过往的校园经历。另外最后 hr 很温柔的问我还有什么想问的吗，我由于之前回答问题有点崩溃，所以磕磕巴巴问了他们对我以后发展方向有什么建议之类的。。hr 姐姐也是很认真的说可以多去了解一下互联网金融方向。其实换个问题可能更好～

终面：终面是去上海的信用卡中心面试的，交通和住宿都可以报销，不过据说返程是入职才能报销的～公司地方非常远，下了高铁转了两趟车两个小时才到，虽然偏僻但是周围都是各大金融机构的大楼，主要是后台部门，整个环境还是非常不错的。hr 关于交通和住宿给了一篇详细的攻略，非常贴心。尤其是住宿的地方，是招商银行内部的酒店，干净舒适，用身份证就可以直接入住～

终面产品经理岗位是三对一，两位部门领导，一位 hr。两位领导感觉比较年轻，有一种理工科的气质～面试主要是根据你的简历经历进行一些提问，还会问一些个人性格，爱好的问题。特别是我被问到有没有做过一些出格的、和我本人看上去不太符合的事情。第一次被这么问一脸懵逼，只能把自己看网络小说的奇怪爱好搬出来，后来感觉可以答的更好一点。。另外可能会考察一下你的观察能力什么的，楼主这个问题好像也没回答好。。。写着写着觉得自己要挂了 T\_T。其他的还有关于信用卡产品的看法以及关于学习成绩的问题，就比较普通了。不过整个面试氛围很好，某个点面试官还会一起大笑哈哈。感觉整个公司的气氛都很好，hr 小哥哥小姐姐也是特别温柔可爱。

听说除了这周还有下一批终面在下周，竞争还是很激烈的。非常希望能拿到卡中心的 offer 啊！祈祷！希望能马上来论坛还愿 ω

能够作为一个团队领导者以及总结陈述者比较容易得到面试官的认可，另外问答环节也是一个展示的机会，说话的质量和逻辑很重要。群面结果在当天晚上就会出来。

单面：单面遇到的正好是昨天群面的两位 hr，态度都很好，令人放松。问题主要为宝洁八大问以及简历上的一些经历。另外可能会问一些对产品的理解。我这轮犯了一个严重的错误，没有仔细看 hr 面试邮件中附件信息，所以对岗位要求和内容理解错误。hr 面中有的问题回答的牛头不对马嘴，感觉面试官都有一点无语。面试完非常的后悔。。。但是后来居然收到了终面通知，感恩！我觉得这一轮中还是较为宽容，主要考察的是性格以及过往的校园经历。另外最后 hr 很温柔的问我还有什么想问的吗，我由于之前回答问题有点崩溃，所以磕磕巴巴问了他们对我以后发展方向有什么建议之类的。。hr 姐姐也是很认真的说可以多去了解一下互联网金融方向。其实换个问题可能更好～

终面：终面是去上海的信用卡中心面试的，交通和住宿都可以报销，不过据说返程是入职才能报销的～公司地方非常远，下了高铁转了两趟车两个小时才到，虽然偏僻但是周围都是各大金融机构的大楼，主要是后台部门，整个环境还是非常不错的。hr 关于交通和住宿给了一篇详细的攻略，非常贴心。尤其是住宿的地方，是招商银行内部的酒店，干净舒适，用身份证就可以直接入住～

终面产品经理岗位是三对一，两位部门领导，一位 hr。两位领导感觉比较年轻，有一种理工科的气质～面试主要是根据你的简历经历进行一些提问，还会问一些个人性格，爱好的问题。特别是我被问到有没有做过一些出格的、和我本人看上去不太符合的事情。第一次被这么问一脸懵逼，只能把自己看网络小说的奇怪爱好搬出来，后来感觉可以答的更好一点。。另外可能会考察一下你的观察能力什么的，楼主这个问题好像也没回答好。。。写着写着觉得自己要挂了 T\_T。其他的还有关于信用卡产品的看法以及关于学习成绩的问题，就比较普通了。不过整个面试氛围很好，某个点面试官还会一起大笑哈哈。感觉整个公司的气氛都很好，hr 小哥哥小姐姐也是特别温柔可爱。

听说除了这周还有下一批终面在下周，竞争还是很激烈的。

非常希望能拿到卡中心的 offer 啊！祈祷！希望能马上来论坛还愿 ω

### 3.6.2 关于我经历的招行卡中心群面和二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170674-1-1.html>

第一次发帖有点小紧张嘻嘻嘻。

lz 今年秋招进行了一波死亡操作，个中曲折不赘述了，反正结果就是卡中心的群面是 lz 的第一次群面。青铜级选手打王者局，内心毫无波动弃疗着坦荡着。

到了才知道是 24 人的大群面，基本都是复交财大同济的硕士和英国新加坡的海归，专业有理工科有金融数据有财会市场，竞争真的 riooooo 激烈。

先是简短的自我介绍，不过大家讲得挺详细的，HR 小哥哥小姐姐也没有打断。有幸聆听了各种版本的大神经历，什么年年国奖啊，好几篇 SCI 啊，非洲志愿者啊各种，真心觉得大家都很有厉害。

之后是 15min 读 case，再分两组讨论方案，分别阐述，相互提问。时间很紧，不过我们组小伙伴很靠谱，迅速分配好任务搭了框架，也很和谐地一步一步讨论具体内容。陈述方案是有时间限制的，对面组陈述的小姐姐超时了所以有些点没有讲完，我们组小姐姐时间点卡得很好。提问回答的环节超级难抢话，大家都非常积极，lz 从刚开始就想好了问题但一直插不进去提问，一直到倒数三四个问题才好不容易抢到机会了。不过感觉面试官有特意等每个同学都有提过问题才结束提问环节，还是很贴心的。

群面当天晚上就会出结果，之后可以去微信上预约二面。lz 没想到自己会过群面，所以顺道找闺蜜面了基之后就买了回家的高铁票。结果检票的时候收到了短信，来回赶时间有点紧，所以预约了隔了一天的下午场。预约完群面之后要做一个性格测试。（至今摸不透各个公司性格测试的套路，lz 放飞自我了了）

二面还是在酒店，应该很多人吧，lz 等的时候有瞄到密密麻麻的签到表。。

二面是二对一的形式，业务的小哥哥和 HR 小姐姐面的，主要是围绕简历提问，问你预见到困难啦挫折啦这种。

还有让你说出三个别人评价你的优点和缺点。我之前看面经有准备优缺点啦，但不是别人评价的那种，所以惨兮兮地卡壳了，很艰难地想了大概三十秒。可以排进我这个月过得最痛苦的 30s 前十了。

HR 小姐姐比较严肃，中间有追问有打断，可能是故意的压力面吧 orz。小哥哥有很 nice 地对我笑，太感激他了，多亏他我才没有紧张成结巴。最后小哥哥说跟我聊下来感觉我对市场比较感兴趣啊，为什么报的金融产品和财务管理呢？我实话实说因为我的专业和实习背景报金融比较有竞争力。接着又很狗腿地表示如果公司希望我去做市场我是很愿意的。

最后有个提问环节，lz 有提前准备好问题，胸有成竹地开始了自己的表演，然而被反将了一军，小哥哥反问“我很好奇你对这个问题的看法”，lz 真的是被问得咯血。努力维持好我的面试专用微笑，一边脑仁疼一边一本正经地胡说八道。不过等小哥哥正式回答我的时候发现，我有踩对几个点噢耶斯。

emmm 之后就是回家等结果啦，走的时候 HR 小姐姐说一周内会通知结果的。lz 自觉几个问题回答得勉强，再加上表现出来的兴趣跟志愿不符，所以回家之后不报丝毫希望很积极地在另谋出路。

结果今天就收到了终面，真的把 lz 调剂去面市场了~超感动的~终面很贴心地报销过去的路费和一晚的住宿。然后卡中心的终面和中行的笔试撞了，lz 准备放弃中行行了。

几次面试下来真的对招行卡中心很有好感，超级希望卡中心能收了我的嗷嗷嗷嗷。

大家都说这个论坛很灵的，努力许愿 ing。

今年秋招真的好难啊，至今没有 offer，很焦虑。周围的好朋友们都很努力，希望我们都有好结果。

### 3.6.3 【招商银行信用卡中心】群面+二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168731-1-1.html>

2018 年 10 月 15 日在上海财大豪生，数据分析只有上午场（但不确定是不是只有这一个面试地点），一共四个厅，所以这个地点总人数在 80 人左右。

首先说群面：

1min 自我介绍：面试官小姐姐很好，不会打断，但是我觉得不需要说太多；

15min 材料阅读：我们的题目是充电桩的设置和定价，建议理清思路之后，做一些简单的计算，免得讨论的时候没有主意，也不要依赖于别人的计算，说不定都没有人会算= =；

25min 小组讨论：一个厅 20 个人左右，被平均分成了两组。复盘的话，我们这一组最大的 bug 在于时间不够，大家的计算不是很准确；其次就是 没有控制好时间，最后题板上甚至没写几个字（补充说明一下：小组汇报的时候是有个题板可以写大概思路的）

3min 陈述：我们推举了一开始提供思路的女生做陈述，我后来做了最后一个问题的补充= =但是没有说完时间就到了，难过。【再次强调！hr 小姐姐好温柔啊，说 等会提问有机会可以补充，虽然其实并没有机会嘿嘿。】

10min 对方提问：就针对项目里的问题提问，我觉得这一个环节，不需要纠结于比较细节的问题，抓住框架；其次不要在一个问题上过多的讨论，公式怎么计算的没有意义，大方感谢对方提问，也是很不错的呀！

】

总体时间一个半小时。

hr 小姐姐说晚上会通知，大概七点多的时候收到了二面的邮件和短信，立马去公众号上预约时间。

二面：

准备：需要做一份性格测试。准备个人简历、身份证、成绩单、生活照、招行申请表。

尽量早点到，安心。

我因为打不到车，卡点到的，累死。也觉得这种行为不太好，自我检讨：(

二面是 hr 面，问题都是基本的问题。

二面是 2vs1，一个小姐姐负责记录，基本没提什么问题，另一个小哥哥很能带动气氛，很有活力。

但是我有点太紧张了，因为太想去招行信用卡中心了！

所以今天来写了这个面经帖，希望应届生可以给我带来好运！

秋招顺利！！！！

进终面会继续来更新。&#128591;

### 3.6.4 招行信用卡二面面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2168657-1-1.html>

二面其实很简单啦，就是单面，在一个酒店里 2V1 单面，两个面试官一个是 HR，一个是部门主管。不得不说招行信用卡的小姐姐的颜值都好高啊好高啊！lz 是女孩子，收到通知到酒店的 xxx 房间面试，不禁有些慌，还发消息告诉同学哈哈，其实是想多了。

收到通知去的第一个房间其实是等待室，提前到了可以进去坐着等一等。之后到约定的时间，准点开始，会通知去另一个房间。

整个面试流程还是很 nice 的，没有压力面，问的问题跟宝洁八大问类似吧，平时多总结自己。最后是问面试官一个问题，就结束啦。

据说下周末就 boss 面了，忐忑不安地等通知中~发帖攒 rp~也希望看到帖子的朋友们求职顺利！

### 3.6.5 招行信用卡 2018.10.15 群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167515-1-1.html>

群面流程其他帖子也都说的很全面了，就是 1. 轮流自我介绍 1min（不掐表，但我认为说很长甚至开始背简历的人给人印象并不好，我个人理解这个自我介绍的意义是为了之后的小组合作和讨论，没必要详细到自己在社团里

做了啥，拿过什么商赛小奖都要讲吧），2. 二十多个人分两组讨论一个 case，25min。case 很难，肯定是讨论不完的，细节问题也不要深究，因为时间真的超紧张，3. 一组 5min 总结汇报，4. 另一组提问 10min，5. 总结方和提问方互换 然后当晚就会收到结果了，有短信也有邮件，没过的话会收到拒信。

具体复盘一下这个群面。群面就是一场大混战，传统的 time keeper 什么的剧本人设是走不通了，站 leader 其实对嗓门要求挺大的 hhh，因为场面会很混乱，每个人都想表现自己。没有人会按着顺序一个一个发言，七嘴八舌，大家抢答式的讨论。声音不大的话真的会被淹没。哈哈哈哈哈给我感觉蛮像创造 101 的，一定要被看到，大家都优秀很有实力，所以要勇敢展现自己。其实讨论的时候，能贡献多少，大家对你认可多少，其实不太重要，如果插不上话，也一定要理解大家的意思。最容易出彩的部分我认为是在最后的交流提问环节，问题问得好/答得好的话，还挺加分的。通过率据说 30%。 因为招行信用卡是 lz 最想去的地方，准备了整整两天，基本上网上有的所有材料，不管是多远的陈年老帖我都翻了一遍，面试也还蛮拼的，靠着一股求生欲在挣扎。对方有的提问，刚好是我贡献 idea 的部分，我就抢答，压过队友声音（不知道是不是减分哈，主要是反应慢了点，只能不管压着别人声音了，骚瑞），是因为我坚信这个问题上我最有发言权，也会讲的更清晰。当然如果跳出来抢着回答，又答的不好可能就另说。最后 lz 收到了通过的短信，兴奋的不行。等着过两天贡献二面经验。嘻嘻嘻在这个神奇的论坛发个帖，攒攒 rp，希望二面顺利！冲鸭！

### 3.6.6 数据分析岗初面-上海

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167392-1-1.html>

1015 上海上午场的群面。地点在财大豪生酒店。一共有四个会议室，每个里面大概 20 个人吧，流程是一分钟左右自我介绍和 case，最后是双方提问。案例是充电站的规划问题，时间 25min 讨论挺紧的，3min 展示好像也没有办法完全阐述清楚。后面的相互提问环节努力回答了问题，感觉表现一般般吧。hr 说晚上会有邮件通知下一轮，不知道大家有没有收到，有一点点心塞...哎

发面经攒人品吧...感觉今年工作好难找啊。

### 3.6.7 新鲜的数据分析岗群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167209-1-1.html>

1015 上海五角场上午场的群面。地点在财大豪生酒店，从地铁站走过来在路上碰到一大群财大妹子来面试。今天上午好像是数据分析专场，同组的基本都是数学/统计/运筹管理一类的同学。提前了 20 分钟左右到，每个会议室有两个 HR，HR 小姐姐非常温柔，每个人有一张纸先做名牌，然后胸前贴上编号。流程已经有很多帖子介绍的很详细了，每个人一分钟左右自我介绍，之后是 case，最后是提问。

自我介绍部分很多同学介绍了自己的科研项目、实习经历，还有建模比赛什么的，感觉自己非常渣渣 qaq。case

的部分是一个数据分析的问题，新能源汽车充电桩设置方案。我们组整体还算比较和谐，有一两个很强势的妹子主导了方案的框架，再次感觉自己非常渣渣 **qaq**，只能做一些补充总结的部分，但也好歹说了几句话发表了一些自己的观点，应该没有变成小透明吧 **qaq**。最后我自告奋勇去白板上画了我们整体的布局图，不知道能不能拯救存在感...

**pre** 环节对方的思路和我们不太一样，在我眼里两边没有谁好谁坏，大家只是考虑的逻辑顺序不尽相同。我投的是风险量化方向的数据分析，所以向对方提问了一个关于风险的问题。两方提问不算太激烈，**HR** 小姐姐也提醒我们尽量不要追问，给每个人发挥的时间。回答问题的时候我好像就没插上几句 **= =**，只做了简单的补充回答。

整个流程感觉持续了一个多小时，同组的小伙伴也很友好，大家也加了微信。今天晚上应该就能收到是一面还是好人卡了 **qaq**，来发一波面经攒攒 **rp**，希望大家都能有心仪的 **offer**~

### 3.6.8 卡中心暑期实习非 IT 岗面试——上海五角场

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2018 年 4 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2149221-1-1.html>

感觉卡中心的帖子和面经都好少，面试后攒人品发一波吧，虽然读别人的经验感觉基本都一样（非 IT 岗位不论哪个岗的面试经过应该都一样的）

时间：4/18 一面，4/19 二面

地点：财大豪生

一面：三个面试官，十来个应聘者一组一共两组，大家随意选位置坐下，写完名牌之类的之后面试开始，同一组面试的不一定是同一个岗位的。首先是 1 分钟自我介绍，建议先准备一下，然后按照自己的节奏说出来，不要别人说什么你就跟着往里面加什么，会显得很乱。之后会给每个人发一个案例，一张纸，正反面。题干下面有三个问题，指导你组织思路，题干提供基础信息，后面的图表供你进行细节分析，每个人自己看 **10min**。重点是你自己要有一个大的框架，这个对之后讨论很重要，会显示出你的逻辑一直在线，框架按照三个问题组织就很好了；还有就是能看出一两点对整个案例走向帮助的内容，比如哪个市场比较好进入、选购什么会帮助发展，这个一定要有证据，这个稍微有些 **business sense** 不会很难看出来。之后是 **30min** 的大讨论，讨论案例以及推举总结人，重点在能把自己的想法在合适的时间说出来，我的队友都很好，没有人很强势，大家都和平相处，当时我的团队没有明显 **leader**、**timer** 之类的分工，所以很容易把控说自己想法的时间，不过还是建议小组讨论要时刻关注时间的，防止最后关键分工没有讨论出来，另外看自己的能力在哪里吧，不一定非要当总结人。之后是各 **10min** 的互相问问题环节，这部分我很弱，基本都仰仗大佬，个人是回答了一个问题，问了一个问题，但是感觉问的不太在点子上。

面试过后面试官会说之后会通知大家的，按照经验我以为是下午六七点，结果中午 **11:30** 左右就收到了邮件，出门吃饭 **12:30** 才看到，错过了预约时间 **hhh**，也是窒息，还有一个需要做测评的邮件，是性格测试，二面前做好，**98** 道题，做到头晕眼花，自己都不认识自己了。哦对了，还有一些第二题需要携带的东西：身份证复印件、生活照、简历等，还要打印一张申请表填好，上面需要贴一张一寸照片。

二面：在酒店客房进行，候场和面试在两个楼层，内容就很普通的面试，问经历、学习等，然后不知道是不是个人经历太少了，问到一半转到了爱好，然后聊了好久爱好，然后问了还申请了哪里、北京和上海都有工作我会选哪个、为什么，为什么部分我答的超级烂。。。可能大脑还沉浸在爱好中吧。。。最后让我问问题，就结束了。

感觉让我问问题的时候面试官笑容逐渐消失。。。恐惧恐惧。

卡中心这份暑期实习的面试是我第一个像样的工作面试，写出这么多来，也有纪念一下的味道，希望未来可以笑着回看。



最后的最后，跪求 offer

### 3.6.9 2018 卡中心 暑期实习 非技术岗 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2149024-1-1.html>

已经面完一个多星期了，目前还在等消息中，不知道是不是挂了，来这里跟同学们做个分享。希望能给后来的同学们一点经验，顺便给自己攒攒 rp。

初面 时间：4.14，地点：南京索菲特银河

形式是 10 几人的群面，分成两组，首先每个人做一个短暂的自我介绍。然后发材料，阅读十分钟，题目是关于电动车充电桩的设置以及盈利方案。需要考虑到很多因素，例如数量、地理位置、如何分配、如何定价等。之后是 25 分钟（还是 20 分钟，有点记不清了）的组内讨论，每个组有一个白板，可以在上面书写。讨论结束后，就是分组陈述，每组陈述完之后，另一个小组可以提出问题，请求解答。整个面试过程大概一个半小时左右。这就是第一场面试的具体流程，我参加的是南京场，场内基本都是研究生，基本是南大和东南的，还有一个港大，一个港科大的。

当天晚上六点左右会得到面试结果，通过之后会要求你第二天携带身份证复印件、简历、生活照、成绩单、应聘表参加相同地点的复试。并且还会发给你一份性格测试，要求在第二天面试前做完，测试结果作为考核标准之一。

二面 时间：4.15 地点：南京索菲特银河

形式：单面

提前达到指定房间签到，之后通知去另一个房间参加面试。面试过程中有两个面试官，一个是昨天群面的 HR，主要问一些性格方面的问题以及观察记录你的表现，另外一个面试官会问一些跟简历岗位有关的问题。另外，面试过程中也会涉及到一些宝洁八大问的问题，例如创新能力、职业规划等等。

大概面了 40 分钟左右，虽然 HR 会笑着跟你点头，不过总感觉笑意不达眼底（QAQ），面完之后就让你回去等结果。

招行卡中心的暑期实习一共只有两面，流程会在两天走完，群面比较考验反应能力以及综合素质，短时间内拿出一个合理的方案还是有难度的，不过努力发挥出自己的价值就好，以结果为导向，推动团队向着结果前进应该就差不多。

整个面试过程大概就是这样，如果有什么问题可以在下面留言，我如果知道的话会为大家解答。希望能给后来的



同学们提供一点帮助

### 3.6.10 卡中心管培 北京站一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2166957&extra=page=1>

卡中心的整体的流程是秋招到现在觉得最人性化和操作最简洁的

【网申】网申后会会有一个在线 ot，网申的比较早，做 ot 的情况印象也不太深了，但大同小异的行测题

【一面】我是 10 月 9 号收到群面预约通知的，然后有 11.12 号两天可以选择，选择了 11 号的群面

群面是在燕山大酒店，每一组有 20 个人，分为 AB 两组，群面是所有岗位都会一起来，不分岗位。首先每个人有一分钟的自我介绍，然后接着有 5 分钟的读材料的时间，25 分钟的讨论，推选出一个人进行 5 分钟展示，然后另外组提问进行一个 10 分钟的问答环节。case 的话是一个 market entry 类型的 case，需要分析一些进入市场的整体，行业状况，市场集中度，主要竞争者，营收数据等信息，建议多去看看咨询面试的 case。整体的讨论，群面真的就是大型屠宰场，时间很紧，有三个问题要讨论，所以逻辑和框架很重要吧。

【二面】不知道筛选比例，说实话心里超级忐忑的，因为当天真的场上全是大神。晚上大概 7 点左右就收到了复试预约的通知，也是自己挑选一个面试时间。同时，还给发送了岗位介绍和性格测试。每个人要填写一张表，里面最主要的是要选择两个意愿方向，会有详细的岗位介绍和要求的。性格测试感觉做到精神分裂了，后来才知道这是第二天面试的依据。感觉有点悲剧，因为整体我都选的感觉自己是个不爱比较，没有太强进取心的人，所以 hr 问了很多相关的问题。我选择的是管培的移动互联网方向的产品经理岗位，所以问了一些关于岗位的理解。还有一些 最成功的一件事，最大的一个挑战，近期设立的最高的一个目标，有什么做的比同龄人更好的地方，我在互联网实习的时候有参与过什么产品的设计吗？诸如此类的，感觉会更多的考察和岗位的匹配度。整体氛围还是比较愉快的，但是就是属于觉得自己也可能过，也可能过不了的感觉。来应届生攒人品吧，希望能够顺利进入终面！

### 3.6.11 上海站一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2168411&extra=page=1>

非技术类管培生，二十几个人的群面，先是 1min 自我介绍，然后讨论案例，分析某家公司战略管理的问题。先分组讨论，然后每组派代表总结，总结完让另一组提问。时间很紧张，除了讨论环节外，全程只说了一段话。当晚就收到拒信，效率还是很高的，对外地求职者来说很人性化。

### 3.6.12 招商银行卡中心挂归面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2178042&extra=page=1>

进入招行卡中心的终面还蛮意外的。楼主是金融学背景，报的是数据分析（金融业务岗），但是其实软件方面会的不多，相关实习也没有。

群面发挥比较好，做了小组讨论的展示者然后 HR 面感觉背景不符合的问题全部暴露了。结果竟然意外地进入了终面。终面报销单程车票、外地提供住宿，卡中心给人的感觉真的 real 好。超想进去啊，不料还是倒在了终面。终面是一对三，每个人根据岗位分别进去不同的办公室面试，大概都会聊 20-30 分钟。

自我介绍以后，面试官会根据你的简历问问题，会问一些专业性的问题，也包括性格方面的问题。

- 1、之前实习经历都是其他方面的，因而楼主被问的大都是为什么转这个方向啊，这个方向你具有哪方面劣势应该怎么弥补啊。
- 2、学校里面有互联网金融相关课题，也会问对互联网金融和传统金融看法，课题的一些具体相关
- 3、性格方面，问到了你觉得大学阶段最满意和最遗憾的两件事情

当时觉得聊得还挺 HIGH，气氛都非常地轻松愉快，最后可能还是整个背景的原因，面试官问楼主愿不愿意调剂到财务管理岗，楼主脑子抽风，说了更喜欢数据分析，现在悔不当初。最后挂归也算是意料之内。

祝大家都能有好运气，offer 收收收。

### 3.6.13 20190509 信用卡中心面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2203400-1-1.html>

上午六人参加本次面试，没有群面，内容依次如下：

一，填写应聘登记表（作为面试提问依据）。

二，二十分钟做十道逻辑判断题（其中有一道图形推理题）。

三，一百二十道性格测评。

四，2 对 1 结构化面试，主要结合应聘登记表信息提问。常规问题如自我介绍，职业学院，对岗位工作的认识，评价自身缺点等均有问及。

据悉两周内出结果。

这是个神奇的网站，祝大家成功！

## 3.7 杭州资料

### 3.7.1 招商银行杭分一面二面经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183386-1-1.html>

招行杭分今年秋招的面试整体上还是很创新灵活的,在北京、上海和杭州都安排了面试地点,应聘者可以根据自己的日程做出合理安排。缺点是三个地区面试的批次不同,需要等到杭州区域全部批次面试结束之后再综合给出结果,所以还在等.....等的心都快凉了,那就写一下面试体会热一热吧。

我的初面是 11 月 06 号,面试地点选在了北京。一面是无领导小组辩论,一个大组分成 A 组和 B 组,观点不同但都围绕当下社会金融热点,要尽力说服对方同意本方的观点。形势跟奇葩说的辩论会差不多,建议大家平时没事可以多看一下奇葩说找找感觉,话不在多而在精,理不在强势而在逻辑。

一面只要勇敢发言就不会被刷,很快就收到了 8 号二面的通知。人家建议尽量选在一面地点,这样可以跟 hr 更好地交流。但是.....我心比例野,同日在上海还有一场面试,就任性滴选在上海二面(这样贪心反而没什么好结果.....报应有时间再补充.....)面试那天碰到了不少上财的和海归,有点被打击,完了单面时 3 位女面试官对我的自我介绍也没啥兴趣,就问为什么选择杭州,专业跨度这么大为什么想来招行等不到 3 个问题就完事了.....显然一副不想要我的意思,更受打击了.....

面到最后,深深感到找工作是一件受各方面因素综合影响的事情。跟谈恋爱一样要靠缘分,有的时候不是学历好用人单位就越喜欢,公司想要的是最合适的那个人。虽说不是越优秀就越合适,但是,不为面试准备是不行的,有时间的话,还是多看一下面试培训方面的知识,不然不知道自己啥时候就错失了去心仪单位的机会。

所谓的面多了就会面了,都是面试不顺的逆境下痛定思痛积累起来的经验教训。如果一开始以面试小白的身份去面自己心仪的公司,排除那些运气开挂的时刻,十有八九会表现得一般。面试前做好准备,面试时尽力表现自己就好了,剩下的就交给 hr 做选择吧。

### 3.7.2 招商银行金融科技岗面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2180151-1-1.html>

9 月初申请的招商银行杭州分行金融科技岗

十月中旬笔试,几乎裸考的,也过了

十一月 6(一面)/8(二面)第一批,12/13(一面),15/16(二面)第二批。我预约晚了,约在 12 号早上第一批一面一面群面,辩论形式,我们那组 14 人,秋招以来参加过的人数最多的一次,小组里各个岗位都有。

13 号晚收到二面通知,也是预约,我约在 15 号上午。去了之后竟然排在上午最后一个。排队的都是金融科技,竞争很激烈。结果就是面试几乎人人都会被问有没有兴趣转营销,几乎都是同一的,我们那组只有一位女生拒绝了,出来说的貌似是,如果不同意,金融科技还有下一轮面试,就回去等下一轮面试通知就行了,如果同意营销岗,这就是终面。所以,这一点其实很坑,不在刷简历的时候刷掉,最后面试的时候给你来个这,现场抉择,很不认同这种做法。

最后我问了,面试官说通知在 12 月初。我不知道是转为营销后的录用通知还是所有录用通知都是那时候,因为我们组一位没同意调剂营销的同学说,还要回去等通知,不知是不是金融科技还有面试,还是我理解错了,总之现在能做到就是等结果呗。。

给将来也想报这个岗位了同学一点建议吧：他们的目标就是工科生，因为我们那组唯一一个没被问要不要考虑营销岗位的是一个本科计算机商务（记不清了）的，她说是工科的，所以，纯金融的最好慎重考虑，金工不知道怎么样。复合背景应该是最合适的，工科+金融，而楼主恰恰就是这种人啊，所以面试官在我自我介绍完之后也跟我说了，你的背景很符合，但是我们的岗位要求很高，对于学校也有一定门槛儿。。。没错，楼主本科双非院校的自动化，研究生调剂一所非常一般的院校。。。

【如果有跨专业考金融的同学的话，给你一个发自内心的建议，即使是二战，也最好考一个稍微好点的，最好不要调剂一个一般的，因为在求职过程中，哪种隐形的区别对待，会让你怀疑人生，举个例子：

①楼主还面试了民生银行，初面一组三个，都是杭分管培职位，最后收到 offer 时，那两位（一个本硕 985，一个研究生 985）都是杭分管培，而我收到的是营销或运营。。。

②楼主也申请了建设银行浙江省分分管培，仅仅是笔试过，面试通知上直接写了城区支行，而那两位也收到建行面试通知，本硕 985 的是省分行择优管培，另一个硕士 985 是杭分管培，就是这么差别明显。。。】

当然背景跟我类似的不要气馁，一些城商行还是很友好的，我就收到了一个城商行上海分行的管培，还没签，因为还在等待杭州银行结果。

有后续进展再来更新，其实我觉得应届生论坛很有帮助，起码在我迷茫的时候给我提供了几个关键信息，我觉的滴水之恩当涌泉相报，所以我已经把我已经写了好几个公司了，还有几个，陆续发出来吧。本来我也只是一个看客，但是其实有时候找信息的时候找不到挺着急的，引用那句话“后之视今，亦犹今之视昔”，我个人的力量是渺小的，但是我觉得起码能够带动最少一个也会去分享一下自己的面经，我们这一届马上就要结束了，难道不想留下点什么吗？

希望大家都能收到比较满意度 offer。

11.26 更新

收到短信，说是面试通过，过了公示期会发 offer。楼主看了招商秋招系统，早已经加了一个市场营销岗位，而且是二面进行中，而金融科技岗位，停留在了一面进行中。其实很纠结，招商银行杭州分行的营销岗位怎么样啊，有了解的小伙伴吗？

### 3.7.3 招商银行杭州分行 金融科技岗笔试一面二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177045-1-1.html>

Emmmm。。。都说应届生 BBS 是一个神奇的论坛啊。。正好今天刚参加完招行杭州分行面试 我来分享一下我的心得吧

笔试的时候 其实内容都和其他银行差不多 行测 英语。。不过大家来找茬 动态视力啥的倒是第一次见，不过之前有在论坛上看到前辈的经验 所以当时也不是很慌

一面的时候我们是对抗性辩论，一共一次 12 个人，两个面试官，我们当时问的是当今社会上各种乱象 让你分析应该自己自律 还是健全法律

二面的时候 就是结构化面试啦 根据你的简历问你问题 感觉还挺轻松 基本上大致就是这些内容啦



希望能过啊。。。许愿许愿

### 3.7.4 招行杭州分行一面经验来咯！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198775-1-1.html>

先说下招行杭分的面试形式吧：一面是无领导对抗式辩论，12 人一组，进去后再按照坐次分成 A,B 两组。

要求是：3 分钟读题，每人 1 分钟自我观点阐述，接下来是 10 分钟的组内讨论，1 分钟小组代表总结，再接下来是 15 分钟的组间辩论，最后要形成大组统一观点，并派一名代表总结发言，时间 3 分钟。

我们小组抽到的题目是：游客投喂鸟类是利大于弊还是弊大于利？

在拿到题本时，我们所支持的观点就被指定好了，这一点是没有个人选择空间的。另外，发言过程中一定要把握好时间，超时会被考官无情打断，很是尴尬！还有，最后的目标是形成大组统一意见，所以在 15 分钟组间辩论时一定要分配好时间，至少留 5 分钟来统一、汇总观点。我们组最后就是时间有点不够了，勉强统一观点。

总的来说，面试内容就是这些。最后，楼主祈祷一下：给我二面通知吧，好想进招行啊！

## 3.8 湖南资料

### 3.8.1 招商银行长沙分行三面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130547-1-1.html>

上周一参加完招商银行的二面后，当天晚上就收到了三面的通知，时间是周三上午八点。周三上午到了招商银行长沙分行的总部大楼后，登记完交完手机就等着面试了。面试形式是单面，一共有五个面试官，进去之后，会先抽一个题目进行即兴演讲，我抽的题目是目不转睛，思考加演讲一共三分钟的时间，即兴演讲完了后，面试官就开始问问题了，问得问题基本上都是跟实习经历相关的，问了我银行实习都是做什么，在券商实习都做了什么，问我不了解管培生的培训机制，问如果最后分配的岗位与自己期望的不符怎么办，问我接不接受到其他地市的分行工作，最后还问了一个英语问题，问我性格方面的优势有哪些。整个面试流程就是这样，面试的考官都很好，一进去就跟我说不要紧张，让我放轻松。

希望我的面试经验对后面的学弟学妹们能有所帮助，也希望自己如愿收到招商银行长沙分行的 offer~

### 3.8.2 2018 招商银行长沙分行二面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128539-1-1.html>

今天去参加了招行长沙分行的面试，刚进去签到的时候，工作人员会给一个信封，让把手机放进去，面试完后会把手手机交还回来。二面形式采用的是对抗式无领导小组，一共十个人，按单双号分成 A、B 组，题目某银行郊区营业网点少，居民单位办业务不方便，现有两个方案选择，一个是开办五家小微网点，一个是全覆盖智能机器网点，两个组分别支持方案一、二，说明为什么自己的方案好，以及改善建议。流程是读题 5 分钟，组内讨论 5 分钟，组间对抗并形成统一意见 25 分钟，最后选出一个代表做 3 分钟总结陈述。我感觉小组讨论还是要多说话呀，一定要刷脸刷脸，尤其是坐在角落和位置不太好的小伙伴，我们对面小组的有两个同学因为位置不太好也没有太说话，另外就是还要学会找准时机插话，感觉别人快要说完的时候，就可以提出自己的观点了，我因为楼主自己的性格还是比较软的，好几次想要说话的时候，但是都比对方慢了几秒，总得来说今天还是我发言不算多但是也不算少吧，希望可以给面试官留下一个好印象。

一直以来都在应届生论坛上收获学到了很多，希望自己的这篇面经可以帮到后面找工作的学弟学妹们，也希望自己可以如愿收到招行的终面通知呀~

### 3.8.3 分享招行长沙分行校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912895-1-1.html>

招行长分的节奏杠杠的，10 月 20 号网申截止，11 月 2 号笔试，4、5 号一面，6、7 号二面，13 号收到通知，19 号体检及行长见面会、交三方。整个流程一气呵成，总的说来算是人品爆发，所以分享经验回馈论坛，希望其他小伙伴继续加油早日拿到 offer。一面严格的无领导小组讨论，一组 10 个人左右，大概一小时，题目之前已经分享过就不再重复。二面是 1 对 6，进去先是一分钟自我介绍，然后结构化面试两道题，一是学校 60 周年校庆开展活动，你作为学生会干部参与组织，但是正好近期同学们的学习计划很满，你要怎么安排。二是你有没有为了帮助别人而牺牲自己利益的经历，有的话请详细说明。然后是中间的行长提问（本人有幸 14 年暑假正好在招行长沙分行实习），你之前在招商银行实习过，请问你对招行的服务有什么建议。接着旁边一个女面试官针对简历提问，由于我在核心期刊发表过论文，就我发表的论文提问：你为什么写这样一篇文章。接下来就是无比虐心的英语面了，大概问了三四个问题，一是描述一下云南（因为在云南待过一两年），说一说昆明与长沙的区别，描述一下你自己，由于本人英语不好，所以自我感觉回答得不理想。本人并不是 211、985，普通院校的金融研究生，能走到这一步已经很满足，所以大家在面试过程中只要调整好心态，不管男生女生都把自己收拾得大方得体，女生记得化点淡妆，很好的展示自己，相信都会有好的结果。加油！

### 3.8.4 长沙招行二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905249-1-1.html>

找工作各种受挫啊，昨日招行二面，发帖攒人品啊。二面形式是 6 对一，先是自我介绍一分钟，然后就提了两个问题，一是如果有个项目由你和另一个同事一起完成，但中途同事有别的任务，只有你一个人了，你可能无法完

成任务，你会怎么做？第二个问题是说说你最不喜欢的工作是什么，如果你的领导刚好给你安排了那个工作，你会怎么办？接着一个女面试官针对简历提了个问题，因为我做过博物馆讲解员，直接让我当场讲解一段。然后就是英语面，问了 3 个问题，最突出的优势，你一般在团队中扮演什么角色，评价下你男友。

### 3.8.5 招行长沙分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1903129-1-1.html>

招行长沙分行一面正式体验了一把无领导，之前各种忐忑，每组 11 个人，进去后主面试官讲规则，然后五分钟时间读题，接下来每个人论述自己的观点，半个小时小组讨论时间，推举出一个代表进行 3 分钟总结发言。题目为：银行发放 1000 万贷款，一是房地产公司，前期自己投入 5000 万，先需要 1000 万进行后期收尾工作，二是汽车 4S 点，需要贷款在 A 城新开一家，主要经营款式新颖价位较低的国产汽车，A 城年轻人多，交通不方便，等等，三是节能灯具厂，准备新开一个灯具厂，要引进国际知名品牌的生产线及一流技术，主要出口到东南亚，四在 A 市东城区打算开一个农贸市场，居民中低收入为主，小菜场以及摊贩多等等，选择哪个公司，说明理由。整个过程不算太激烈吧，由于理由不充分观点被 pass 掉了，总体感觉实力差异还是较大的，自己就是中规中矩陈述观点那个，既不是 leader 也不是 reporter，只求人品爆发能顺利进入二面。

## 3.9 福建资料

### 3.9.1 日常攒人品之招行泉州分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134332-1-1.html>

招行的面试可以说是太不按常理出牌了，初面半结构化，终面结构化。

初面：5 对 5 面试，但是 LZ 那组刚好有一个人没来，变成 5 对 4 了，但也是一样的，四个人坐成一排面试官坐对面，先每个人做一个简短的自我介绍，然后面试官问问题，都是根据简历提问。经验的话，感觉有银行的面试经历的话面试官会比较喜欢，会多跟你聊一点，还有对于面试官问的问题尽量多说一些话吧。（LZ 小组里面一个小伙伴没有银行的面试经验，回答问题也是很简略然后没能进入终面。。。）

终面：行长面，3 对 1（3 个行长），也是先进行自我介绍，然后行长们问问题，问题也都是围绕简历问，总体来说还是挺容易的，不会问太为难的东西。

（PS.希望能帮到学弟学妹们，加油~）

### 3.9.2 2016 招商福州

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022788-1-1.html>

第一轮是无领导，辩论形式。由于本人非本地学生急着回学校申请提前面试，未能经历群面，不能给大家分享啦。第二轮是单面，我经历的和听到的可以分为三大部分：1、有 2 分钟演讲和就材料发表观点两种形式，比如说理想与现实、人上该按计划走还是走一步看一步 啦；2、针对个人的一些问题，比如你最成功的和最失败的一件事云云；3、专业知识：比如金融专业会被问到股指期货、金融风险，会计可能被问现金流量表，据说还有人被问到央行利率调整的问题。

第二轮看分配到哪个考官了，有几组同时进行，每组的形式就是以上 3 个里面的某几个。大家加油！

### 3.9.3 福州分行一面面筋~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005861-1-1.html>

楼组今天早上，刚参加了福州分行一面，面试形式很简单，小组辩论。到了地方把表格交了，等着。然后 HR 叫人，6 人一组，3V3 分开小组先是一分钟自我介绍，在然后 HR 口述辩论题目，并指定发言顺序。然后 3 分钟思考时间(好像是 3 分钟？忘了)

然后，按顺序各自发言。再就进入自由辩论环节，双方自由发言，最多 40 秒。

再就是 1 分钟总结，然后再派一个代表起来总结发言，1 分钟。

然后，就没有然后了。

听说这是个神奇的论坛，攒 RP，希望能有机会进下一轮。

### 3.9.4 151031~~招行福分一面~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998202-1-1.html>

据说 发帖子的都能通过...

来试试...

宣讲会投的。。讲了没几句话就出来了。。以为没戏了。。结果进入一面了。。

今天的一面。。四个本科生。。两个研究生一组。。六个人群面辩论的形式。。

首先是六个人按顺序进行自我介绍。。然后辩论。。辩题差不多是 一个人要成才。。责任心和能力哪个更重要。。

我们组可能全是女生的缘故。。性格比较柔。。所以比较和谐。。没有出现那种气氛紧张的场面。。

然后辩完。。大家就出来了~~

其实觉得~~ 面试时候 正常发挥就好~~

面完后~~一起面试的小伙伴~~都可以成为好朋友的~~

然后~~这周六笔试~~求 offer~~~

### 3.9.5 招商银行福州分行 2016 届校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020763-1-1.html>

招行福州分行其实上周已经发 OFFER 了，最终还是没收到，还是很遗憾吧，毕竟招行是我今年参加的第一场宣讲会，也是第一次穿正装，第一次初面，可是最后它还是鄙视了我，撒哟娜娜~不过还是讲讲今年的招聘环节，造福下一届的孩纸们~ 招行今年 9 月底就来我们学校开宣讲会，哦这里说一下我的情况，本人普通 211 法律专业女小硕一枚。那天的宣讲会要上交一份应聘情况登记表，这里也要赞叹一下招行的环保意识，自始至终所有的笔试面试环节都不用再打印简历什么的，就靠这一份应聘登记表和网申简历了。宣讲会结束后进行初面，有的有叫自我介绍，有的就是问问你登记表上说的什么实习经历啊，家乡啊，学校啊，获奖情况之类的，我就没有自我介绍，但是我被问了想去做什么工作。本来以为现场初面的笔试肯定会过，结果证明我太天真，我好多同学去了初面可是网申还是没办法过。今年招行网申的截止是 10 月 18 日，笔试是 11 月 7 日，但是很奇葩的是，我在 10 月 23 日收到了一面的通知，短信上说这场面试会和笔试成绩一起作为是否能进入终面的考量，更奇葩的是，我是在笔试前进行的一面，可是很多同学是在笔试后进行的一面，所以今年招行的整个招聘流程非常漫长！一面：无领导或者辩论，开始有一分钟的自我介绍，然后进行观点阐述，小组对抗，总结发言。题目每组不一样，我同学是互联网金融和传统金融的利弊，我自己是网络舆论对司法公正的利弊。笔试：今年招行是第一次全国统一机考，往年都是各分行自己组织笔试，所以之前查的笔经都是主观题和英语翻译，今年就变成了机考。招行的机考跟其他行的有点不一样，只考了行测和英语，性格测试，没有常识、专业知识，这对我这种非金融专业的还是有好处的...但是招行有一个特奇葩的，高大上的名字叫做粗加工还是细加工 乱七八糟的，简单粗暴的就是各种小游戏！大家来找茬，眼睛跟着小球走，考记忆之类的那种小游戏，全场骂声笑声不断...笔试之后就进入了漫长的等待期，因为就像我前面说的，有些同学是在笔试后才参加了一面，所以一直到 11 月 27 日才收到了 12 月 4 日终面的通知。终面：本来以为进入终面了，应该没剩几个人了，后来还是证明我太天真！可能福州分行今年招 60 个左右，然后我那天面试上午加下午应该就有 200 人。签到的时候，工作人员就说了，最终结果会在一周内发出，那天是周五，结果事实也证明了，周一他们就发出了录用通告。终面是按照组别进去候考室，然后再一个个进去单面，面试的都是副行长级别的，还有一个应该是人力部的 HR，在门外等的时候就觉得很紧张，每个人大概 5 到 10 分钟，1 分钟自我介绍，然后有的会问一些专业知识，有的会问一些简历的东西。像我的一个同学就被问了民诉的问题，可是我一个专业问题都没问，倒是问了我对于理论学习和社会实践怎么看，最坑爹的是我碰到了即兴演讲！问我你如何看“常在河边走哪有不湿鞋”这句话？一分钟思考，然后作答，坑啊，第一次即兴演讲啊，又面对的是气场十足的副行长，简直不懂能扯些啥，随便说了一些就 OVER 了，全程副行长阿姨一句话都没说，就在那边静静地看着我装逼...出来的那一瞬间我就觉得我没戏了，后来果真证明了我的预感！

总而言之没被招行收了还是很遗憾，毕竟我找工作那么多第一次献给他了，而且还是蛮喜欢招行的，最佳零售银行，服务态度好~结果人家不要我，泪奔~哦对了，这里说一下，据说有在招行实习过的娃可以免笔试和一面，直接进入终面，而且最后被录用的概率也蛮高的。而我当时 5 月份的时候有申请他们的实习生被拒了，所以大家想进入招行，不妨去申请他们的实习生，优势还是很大的！

## 3.10 其他资料

### 3.10.1 招行天分笔试一面二面经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181625-1-1.html>

之前在论坛看了好多经验贴 来回报社会 攒攒 rp

楼主双非学校硕士, 九月份网申, 十月份笔试, 先说笔试吧

笔试是行测+一些小游戏+职业性格测试, 有大家来找茬 考记忆力观察力这种的。难度中等, 时间比较紧, 尤其是英语。

楼主的数量题不会就过 之后再蒙 因为没有时间。

论坛里有很多这样的笔试经验贴, 伙伴们可以看看 帮助挺大的

总体而言 感觉还可以 把握时间。

11月初 收到了招行的初面通知

提前 20 分钟到招行大厦 签到 然后进一个报告厅等着叫号

是无领导小组讨论 一组 10 人 2 位面试官 我们组是反对辩论 分两组 但是最后要有一个统一的结论

抽到的一个数据金融的问题 楼主是学统计的 所以稍微了解点

我们组辩论环节比较投入, 导致后面要统一结论的时候有点.....力不从心

不过最后还是将就着整了一个统一的结论

我觉得招行的群面只要言之有理 有理有据就有很大希望过关 尽量争取在前几个发言

之后大概过了 10 天 收到招行的二面通知 还挺惊喜的 因为楼主群面时发挥一般

二面就是今天 也是签到 个人面 6 位面试官

先是自我介绍 然后抽题 是个情景题 大概就是遇到问题 问你的解决方案这样的

然后面试官提问 没有问专业性问题 就是根据简历问问题 所以一定要熟悉自己的简历 尽量不要紧张吧

我大概 9 点半结束了二面 从招行大厦出来 大约 12 点收到了体检通知 但实际上楼主并不确定二面通过了。。因为短信里没提 只说先体检再说后续安排。。

不知道体检后会不会再刷人。。

希望有 offer 吧

希望这个帖子对后来的小伙伴有帮助

祝愿 2019 届以及 2020、2021.....的毕业生们都能求职顺利, 找到心仪的工作!!!!

### 3.10.2 招行天分二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179321-1-1.html>

首先排队签到取号, 手机放信封, 钉起来。

四个人一组, 四组同时在进行。

四个面试间。

一对一单面。一分钟自我介绍。然后是情景模拟。抽取一个号码, 对应不同的题。lz 表现的不好 T\_\_T。。。

然后就是面试官随机问问题, 简历的, 或者有点公务员性质的, 出现问题怎么解决等。。。。

然后没了。一个人大概 10-15 分钟。。。  
神奇的应届生～求 offerT\_\_T

### 3.10.3 招行 11.1 武汉终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173852-1-1.html>

二面一出来 就写了面经 结果就收到终面了 继续来写 感谢这个神奇的网站  
终面还是在招银大厦 人比二面少了太多太多 我们二面组的十个人里 我知道的六个人都过了 我们还挺幸运的  
终面感觉有三百多个人 也不知道他们到底要多少个人  
十二个人一组 十个面试官 进去每个人一分钟自我介绍 完了之后面试官问 有报三家以上银行的举手 我傻乎乎的举手了 他问我报了啥 他说还没有终面吧 我说对的 后来就问谁拿到 offer 的举手 我们组有两个人举手了 最后问了两个只有券商实习的人 问他们在券商实习为什么不去券商 要来银行  
整个过程感觉还挺随性的 不知道是看重什么 不管怎么样 能到终面已经很开心了 但是还是希望这个神奇的网站给我带来好运

### 3.10.4 招商银行武汉分行热乎乎的二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172761-1-1.html>

10.30 早上的二面 在青年路招商大楼 本来以为自己能通过笔试已经是干掉一大批优秀的选手了 到了才发现 人特别特别多 早上就来了四五百人 听说下午还有 前两天也有 合着笔试根本没有刷人 压力山大  
十人一组 等着面试 不得不说 这次招行组织的不是特别好 有点混乱 等候时间特别长 我是十点的场 十一点半才轮到我们的组  
进去以后 面试官让每个人先英文自我介绍 一分钟 是真的会认真计时的那种 到时就不让说了 然后就说无领导讨论 我们组除了四个海龟以外 剩下的都是华科的 题目是什么就不说了 上来一个华科的男生就抢先发言 把领导和计时员都抢走了 然后大家挨个陈述 争辩的时候就明显的看出来 海龟很不占优势 没什么面试经验 根本插不上话 其他华科的一看就是身经百炼的 面试经验太丰富了 大家争辩到最后 时间到了 没有总结 真的是犯了无领导的大忌 感觉一个组都要凉了  
听说这是一个神奇的网站 HR 说本周就会发终面通知 楼主特来请愿 保佑过过过啊

### 3.10.5 新鲜出炉招行武分一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：201 年 9 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164306-1-1.html>

不得不说这个是我见过最快的一面了，一对一单面，自我介绍+愿不愿意去外地支行（个人理解是武汉市周边）？

小伙伴是非常多的，职能类，定培似乎都在这个时间点面。

作为第一组面试的人，我 9:30 入场 9:37 已经在文潭楼楼下闲聊了，看起来是走个过场了。

### 3.10.6 招行郑州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173875-1-1.html>

题目：无领导小组排序题 针对安全性、政策、盈利性三个方面按影响程度从高到低排序

先说说总结吧：

1、排序题一定要先给出排序结果（先给出答案啊 要不然人家连答案是什么都不知道）

2、按排序结果从事先划定的大方面展开叙述：第一个方面 原因+所以

3、让你选团队突出贡献人的时候

说排序结果

分序原因

当然了每个人都为团队发展做出了贡献 我觉得加上这句会比较好

整体的层次性、逻辑性 这才是最重要的

自信 坚定地说出你的结果

当然 这仅仅是从小透明角度 不是领导者角度说的

还有最后那个领导问我从专业角度给银行发展这款产品的战略 我回答当然是啥啊。。。一坨 shi 啊

现在想想：

战略上必须发展 整体上做好产品和营销

第一，我认为 政策是随着现实经济的发展而进行调整的，开放银行是发展的大趋势，所以整体上可以大胆进入

第二，从战略发展角度来说 必须发展且应该将盈利性放在第一位。在整个互联网金融的大趋势下，市场先入者才能占据主导优势。市场是可以培育的 客户需求可以挖掘 很多时候客户并没有这个需求 只是产品出来了客户才有这个需求 比如苹果的智能手机

盈利方面，虽然现在虽然现在变现模式不明朗，但没有任何一个商业模式在一开始就有非常明确的变现模式，变现模式会随着业务的发展逐渐显现出来

第三，在整体上确定了战略方向之后，就是执行问题了。我们面对的是客户，那客户有什么顾虑呢 安全顾虑 如何让消费者接受这个产品 产品和营销

产品方面，客户有安全方面的顾虑，那这就是顾客的痛点，我们必须在有针对性地在技术方面加强对安全性的投入，这是产品的基础。

银行自己加强技术建设的同时，一定要做好营销 尤其是品牌的宣传推广上：新媒体如微信，内部 app，微博等 要让顾客看到我们在安全性方面做出了很多努力，值得信赖 可以选择我们的产品

综上 在战略方向确定之后 我们可以把焦点放在营销上

哎呀我的妈 算是自己再总结一下 以后更好地应对无领导的排序题吧

上次的是观点对抗题 如果要做 leader 先确定题目要干什么 然后给出整体讨论方向 在以后的面试中 争取做一次 leader!

哎 这次总体表现渣渣 我相信天天送人头是会送出结果来的 加油!

### 3.10.7 招行郑州分行西安场一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164324-1-1.html>

早上去的早，所以就是第一组面试的。一组 9 个人。4 个考官。无领导小组讨论。银行网点分布问题。

先给了 5min 看题目。1min 每人阐述。25min 讨论。最后一个人 3min 发言。

因为我们是第一组，讨论的也有点混乱，逻辑不清楚，我也尽力的发言了，但是我说的很多就没有被采用，有点沮丧。老师看起来不是很满意。最后一位老师会对某些同学进行些提问，就是类似为什么没有发言啊，你的角色啊什么的。我眼巴巴的一直瞅着等提问，谁知道最后也没有问我。我也不清楚自己表现的怎么样了。

听说笔试之后才会出结果。在这里发帖攒人品。求过啊。

### 3.10.8 招商银行合肥分行面试（2018 年 10 月 31 日上午八点场）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173445-1-1.html>

面试形式:无领导小组讨论加辩论，紧接着就进行半结构化面试。

面试前所有人收手机密封起来。我们上午一共分成了 6 组，14 个人一组。一共三个面试间，三个面试房间同时进行。先 5 分钟看题，1 分钟自我陈述，然后几分钟组内讨论，分 AB 两组，持两个不同的观点，组内讨论完毕后 AB 两队进行辩论，最后达成一致观点（我们组没有得到一致看法 ω）然后推选一人进行总结。紧接着就直接进行半结构面试，一个一个进去，先自我介绍（不能透露自己名字），然后面试官会提一些问题，问的问题还挺尖锐的（个人感觉），因为我在银行实习过，所以问我的问题都是实习相关的。就酱，然后就结束了～

### 3.10.9 2019 校招招行青岛分行终面+体检攻略~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2181460-1-1.html>

说一下二面哈，青岛分行是在 11.17-18 左右开始二面，地点还是在招行财富大厦。二面会提前两三天通知准备简历，准备的份数大概就是你的面试官人数，当笔者得知要打印 7 份简历时整个人都惊呆了，压力面试的猜测缓缓浮上心头，唐国强舌战群儒的风姿不由跃进笔者脑海。

伴随着轻薄湿润的晨雾，笔者再度提着高跟鞋踏入招行财富大厦的大门，发现招行居然铺的是白色大理石，在初面文章中笔者的记忆却是黑色，可见当时心情之紧张忐忑。负责接待的仍然是瘦高瘦高的年轻小男生，非常帅气，笔者环顾等候室，发现一同参加面试的男生大都神情沧桑，容颜憔悴，如同叔伯一般。笔者唏嘘不已，干脆一屁股坐在了招行的人力对面，秀色可餐，饥饿的胃也感觉好受不少。

其中，通知短信里说要携带**招行版简历**，天真的笔者便 word 做了页眉页尾，郑重地敲下招行青岛分行几个大字，万万没想到!!! 招行版简历是官网网申的那个详细版!!! 笔者从人力嘴中得知真相顿时如遭雷击，智商啊!

等待时间是漫长的，笔者先后和人力搭讪，和同排女生唠嗑，和后排女生闲聊，和隔了两排的男生扯淡，吃了两块薄荷糖，喝了半瓶水后，终于轮到我们排队上楼了。这次形式还是群面，原本是 7 对 4，但因为开始时间太早，面试官似乎有的姗姗来迟，考生有的干脆直接不来。比如笔者所在的组，最终坐在面试室时就是 6 对 3。

鉴于一面时没有卫生纸擤鼻涕，回答完问题又口干舌燥，笔者特意准备了一张洁白平整的卫生纸伙同身份证夹在学生证里，保证能以最佳状态优雅的擤鼻涕（笔者的正装没有口袋）。另外等候室旁边会提供矿泉水，笔者也矜持的含了两口润润嗓子，笔者有点后悔没带温水上楼，事实证明你可以把水杯子摆在面试室门外，喝一口再进去。除了矿泉水，还有一架精致的小餐车摆着种种小点心，笔者拿水时看好了一块巧克力小蛋糕，但怕吃完蛋糕渣卡牙，还是作罢。

因为一面经验，为提高存活率，等待时笔者便跟队友提议入场和退场分别给面试官鞠躬，但在称呼方面便产生了分歧，1 号叫领导，2 号叫面试官，笔者叫老师。笔者认为这样尚能显示出学生党天真稚拙的一面，然最终服从 2 号。

面试室附近有带镜子的厕所，前一组进场时可以去照照镜子扯扯衣服，做好最终准备。同组都是小姑娘，皆以白衬衫配黑色西服，黑裤子。在这里建议，除非对自己腿型很自信，对自己的肉色打底裤也很自信，否则建议穿裤子，因为裤子里面可以套保暖秋裤，而且穿久的打底裤容易起褶。另外二面时桌子是实心的，面试官看不到你的腿，腿该抖就抖，不必畏惧。还有就是化妆，除了皮肤状态太差劲，否则不建议各位花太浓的妆，青分的二面室

构造是考生头顶是明晃晃的大白灯，眼前的一长排面试官身后就是窗户，考生面光而坐，面试官一目了然，因此切忌卡粉浮粉脸上飘满白颗粒脖子如同周黑鸭，否则不如不搽粉。

下一组——

人力声音响起时，笔者及组员连忙站起，提提裤子，踩着高跟踏入面试室。放眼望去，一长排面试官直线坐于深棕色桌前，隔着宽阔的长桌，对岸摆放了四个软垫高背椅。从踏入室内，面试官的眼神便胶着于笔者组，笔者毫无惧色，含笑步行，同时一直视过去，只见万绿丛中一点红，便是面试官阵容了。

笔者牢记商议，入座前向面试官略一颌首，笑道各位面试官早上好，结果余光瞥见其他组员居然没动作，心中也是一惊，怀疑自己穿越抑或失忆。入座后，应顺序进行两分钟的**自我介绍**，笔者之前计时只有 40s，因为长了笔者一是背不过二是易紧张，便怀着轻松的心情听组员背诵。对于自我介绍笔者的感觉是，背不过请不要硬背，一旦觉得自己在背诵，声音就会透出念课文的假腔调，而且一旦斟酌于个别词句的对错以至于出现卡顿，这个自我介绍就是一场僵硬造作的 **show**。当然如果其他方面过硬，一点小失误也不成问题，毕竟不是诺亚方舟的幸存者选拔，没那么必要苛求完美。

一旦与笔者无关，笔者便陷入浑浑噩噩的沉睡状态，如同梦一样略过了队友透出紧张感的语调、光辉的获奖经历、出色的奖学金数目、高大上的学生活动，便开始报号并且介绍。造词遣句期间，笔者双眼一直盯着主考官，间或一一看过旁边的面试官，对上目光还笑一下。或许从旁人眼光看笔者的脑袋和眼睛间歇性晃动，宛如多动症，然而不管怎么说笔者还是有些紧张，也顾不上了。

接下来便是提问环节，和一面最后的随机抽问一样，面试官会根据简历提问。同是女性，主面试官先问了一个问题，这个问题如此亲切自然质朴纯真，显得毫无目的甚至充满人性的光辉，仿佛春节期间自家七大姑八大姨拉住自己的手给红包时顺便地神来一笔——**xx** 呀，有男朋友了吗？笔者一听心内大石便落下，终于摸到了终面的基调，看来是**轻松家常型**。

组内三个母胎单身不由默契的对视一眼，组内学历最高的小姑娘率先开口，理由是沉迷学习无心恋爱；其次的小姑娘理由笔者忘了，应该也是学习实习之类；轮到笔者时，笔者洒脱一笑，含蓄道暂时没有，目前享受单身，一切随缘吧。笔者口语化的答案，轻松的态度赢得了场下观众的微笑。现在想想，这是个考察稳定程度的题，毕竟最怕异地恋，干着干着再去找男朋友怎么办。

第一个问题问完，整场面试的气氛已经奠定，之后又问了组内学历最高的小姑娘，求学城市和家乡的区别。余光瞥见身边小姑娘也是一愣，貌似沉着地组织了起语言。笔者左耳朵进右耳朵出，反而“坐对六面官，双眸炯如虎”，如同一个巨型探照灯，双眼时刻随机抽取面试官进行直视和微笑的定点空投。笔者的努力没有白费，卫生纸倒是白费了，因为第二个问题后所有的问题都是冲笔者来的了。

想来这份非官方简历就如黑夜里的萤火虫一样鲜明，一样出众，一样拉风。但不建议其他人以身犯险，这是笔者智商问题导致的重大失误。因为面试官问了笔者籍贯、家庭情况、为啥不实习，不实习干了啥、为啥想干这些、干这些时经历了啥一系列问题，而某些本该在简历上有所体现，噫吁嚱。

看来面试时尽量放轻松就行，至少看起来要不那么紧张，笔者在回答最后一个问题时，说自己 xxx 时发现身边都是小朋友，笔者在里面算是个大龄考生。不怎么幽默的玩笑话也引起了对面一排面试官的微笑，如果这是欢乐喜剧人的节目，可能笔者立刻就收到 offer 了。

然后面试就结束了，笔者如梦一般站起来，又笑着直视了一圈面试官，说谢谢老师，接着抬起屁股离开原地，又把椅子拉进桌洞里，做完发现身边小姑娘已经走到门口但是椅子没放回去，不由心中大喜，谦卑地把她的椅子也拖了进去。蹬着高跟鞋出了面试室，关上门后提了提裤子。

体检下条再写~

---

体检是给一个日期区间，自选一天去就行。其中前一天晚上十一点后到当天早上禁水禁食，因为包括验尿，故建议习惯于早上起床睡眠朦胧之际上厕所的同学憋一憋，以免怀揣焦急无措的心在马桶上空无尿可接。另外测血压时不必紧张，笔者前面的男生就是一激动血压飙到 130 了，只好紧张羞涩地恳求护士让他再测一次，以免校招被拒。还有就是提供免费早餐，不着急赶火车的不妨一吃。

写完了！

### 3.10.10 招商银行 青岛分行一面、二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182432-1-1.html>

招商银行青岛分行一面、二面都是在青岛海尔路招商大厦进行的。一面是无领导小组讨论，2 个面试官，一组 10 个人，进去直接进行，不用自我介绍，题目是针对华佗成立的公司一些问题提出改进建议，我们这一组时间没控制好，最后进行总结的小伙伴没把控好时间没总结完。紧接着面试官按序号，针对个人建立提一些问题，问一些实习经历、校园经历，为什么选择做柜员，职业规划，好像很重视银行实习经历，但凡有银行实习经历的都问到了。因为小组讨论的时候表现不好，本来以为没戏，没想到竟然进到二面。二面的时候是五个面试官，感觉是行长级别很厉害很严肃的那种。之前看了一些面经，也准备了一些问题，但是都没有问到。一组 3 个人进去，一次进行自我介绍，然后面试官就建立提一些问题。我是属于二面倒数几组，感觉面试官很疲惫，除了一个同学问了两个问题，我和另一个都只问了一个问题，有点难过，感觉准备了很多都没有用到，不知道是不是面试官对我没兴趣，问我说一下自己特长这样的问题，问了其他两个小伙伴分别是为什么来青岛，介绍一下你的大学。感觉面试官提问完全看心情来。我没有想到会问我特长这个问题，说的很一般，哎，听天由命吧。把面试经历发出来，听说应届生是个神奇的网站，许愿许愿，希望自己能好运得到这份工作，毕竟现在手里空空一个 offer 也没有。也祝福小伙伴们都能顺利找到工作。

### 3.10.11 招商长沙分行管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177653-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，刚结束终面，趁热记录下来，为后几届的同学做参考。

一面:十二人对抗赛，管培生一天来面试的大概有 140 多人，进去提交应聘登记表和手机，然后就等待，我是第一组，十二个人被领到面试房间，三个面试官，我们被分成两组，各六人进行对抗赛，反正就是要说话，我们组比较和谐，过程很顺利。晚上就会发二面通知。

二面:一面完了第二天就是二面，感觉一面就刷了三分之一的人，剩下 90 多个人。二面是半结构化形式，六个面试官，进去先是三分钟即兴演讲，然后英语面试，最后是就简历问问题。英语问题有的人问的难，有的人简单，真是随缘。

终面:第二天终面，二面又没怎么刷人，来了 60 多号人，形式就是按照一面无领导小组的分组，发现我们组 9 个人进了终面，9 个人一起进去面试房间，有两个面试官，要求按顺序每人说一句话，就是说下你现在的感受，然后就出来了，感觉终面就是看眼缘。

总体来说，招商银行的效率很快，接下来就是等体检通知了，希望可以收到。

### 3.10.12 招行长沙分行 2019 春招一二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196888-1-1.html>

今年招行长分的面试跟以前差不多吧

第一轮面试是对抗式无领导小组面试，楼主抽到的题目是控烟不当单位是否要加入信用记录里面，5 分钟阅读题目，5 分钟小组讨论，30 分钟两组激烈讨论，再 3 分钟总结。我们要得出一个一致的结论就 OK 了。我们组讨论得还是蛮激烈的。一次进去 14 人，每组 7 人。

第二轮是 1v5 还是 1v6 我忘了，反正面试官很多人，楼主一个人坐在正中间面对他们一对面试官，是 2 分钟即兴演讲和回答面试官问题。。虽然他们人多，但是楼主也没被吓到，而且面试官人也是挺好的。

就这么恍恍惚惚的结束了面试。然后收到了笔试的通知。

### 3.10.13 2018 招商银行管培生一面分母担当~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170431-1-1.html>

每次面试前都习惯性上论坛搜搜过来人的经验，那么就继续造福后人啦~

投的是总行管培，其实能通过简历筛选还没被调剂就挺意外的，毕竟只是一个小 211。

10.17 下午五点的场次，抽签排队，要说我这手气真是无人能敌，一摸就摸出个第一。。。然后按照摸出的序号排队坐到自己的位置上。

面试一共两个方面，每个人英文自我介绍 1 分钟，根据每个人座位前的题目谈谈看法两分钟，所以顺序是一个很关键的成分呀，不过题目难度也有变化，第一第二的题目稍简单些，倒数一二的题目确实难，扯到了政治，哲学，这个就靠平时的涵养和关注新闻了，但是 LZ 第一个确实比较慌，进去之前练了多少遍的自我介绍还是卡壳了，忘词，所以提醒大家心态一定要好啊，，，忘得那一瞬间凉凉就在耳边回响。大概记录了一下每个人的题目，下一届的可以练练，虽然题目肯定不一样，但是方向还是可以关注的，时事，发展趋势还是跑不了的。题目如下：

你如何看待个人利益与团队利益的关系

大学带给你最有价值的东西

网红店排队的看法

禁止燃烧烟花爆竹的看法

人脸识别和指纹识别的优缺点

如何理解宁要绿水青山，不要金山银山

怎么看待十九大报告中社会主要矛盾的变化

如何理解唯物辩证法强调事物之间都是相互联系的

还有几道不太记得了，这次面完感觉大家都很厉害，也很幸运能够和这样的同学有过交集啊~~



祝好运~~

### 3.10.14 招行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176189-1-1.html>

参加了招行杭分的一面，每天应届生求职网刷刷刷，看见大家都面试了，我还没有，心慌慌。但是面完之后，更是慌得一比。。。

自我感觉，杭分所面试比较晚，大部队都已经结束一面开始二面的时候，我还在等。而且一面可以选地方参加，有武汉，北京，上海，杭州，还有一个地方，大概五个地方可供选择。我选的是离我比较近的。

前方高能区：

- ①之前看论坛，大家都说面试的时候乌压压的一片人，人山人海~然而到现场，不知道是面试比较晚没人来还是安排比较妥当，其实并没有很多人，只有一起参加群面的那十几个（我告诉自己我应该我倾向于后面这个理由）。
- ②一直看帖，大家都是说的是一面是无领导小组，我也做了一些准备，比如说看看题什么的。然后现场却是对抗性小组辩论，分 ab 组，要对抗辩论，（议题肯定是比较对立的两个观点，但是有融合的空间）还要总结发言。我总结一下要点：1）虽然这个项目没有明显的区分角色，但是记得记个时，时不常提醒一下，毕竟重点是要得出结论，而不是辩论。
- 2）听清面试官问题，是得出大组（ab 两个小组合起来）统一意见，还是得出各分组意见。这个很重要。

- 3) 因为我研究无领导比较多, 很少研究这种对抗辩论, 但其实我觉得这个面试并不是看你辩的多好, 而是要看能不能形成统一结论。所以我觉得这个时候, 看起来局势不太好的那组可以适当放弃, 不要再辩论了, 主动统一, 为了大局观。面试官也不会因为你们放弃坚守而怎么样, 毕竟结果是为了统一。
- 4) 记得抽出一分钟时间讨论一下最后谁去总结, 希望大家谨记。
- 5) 这个环节是有小组讨论的 这会儿就有点像无领导了, 麻烦那些想当 **leader** 的同学, 能不能给别人的发言机会, 自己一直说说说, 我真的是。。。
- 6) 我还是觉得需要一个计时员。因为这种面试已经看不见 **leader** 的存在了, 大家都是 **thinker**。
- 7) 当大家都在贡献辩论观点的时候, 我觉得总结是一方面, 另一方面是求同存异。可以有不同意见, 但是麻烦有个人站出来统一一下好伐, 不要吵了, 大家选个吧。这个是真的不是争面子的时候, 而是我们大家即是对手也是队友。就好比你在银行工作, 即使有不同意见最后不还得只按一个方法去做吗。

最后招行面试官看起来特别成熟又和蔼, 外面服务的小姐姐看起来特别温柔, 虽然这两组人不知道是不是招行的员工, 我就当是吧。我很喜欢他们。

小组有帅哥哥, 我也很喜欢。美女姐姐, 我也很喜欢。

又一次听说这是个神奇的网站, 希望可以让我还个愿吧~

为了保护隐私, 并没有说自己的考场, 时间以及考试内容。但是我已经把我所理解的重点给说了出来。希望大家理解。

### 3.10.15 招商银行唐山分行面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179475-1-1.html>

11 月 10 日一面, 进入一面的大概 175 人 (包含所有职位类别)。

一面分为 ABCD 组, 我猜可能是按职位类别分的组, 信息科技类的候选人比较少。

我们是 C 组职能类, 一次进入面试间 10 个人, 站成一排, 里面 4 位面试官, 先 2-3 分钟自我介绍, 然后面试官提问, 候选人依次回答。

问题大概有“你不是唐山人为什么想来唐山工作”、“你的职业发展规划”、“如果面试失败了, 你反思一下觉得原因是什么”、“导师和同学对你的评价、优缺点”。

当天下午 5 点多收到二面通知。11 月 11 日二面, 二面是多对一的单面, 里面大概 8-10 位面试官 (没仔细数)。也是进屋后先 2-3 分钟自我介绍, 然后面试官提问, 主要是坐在中间的面试官提问, 器宇轩昂, 肯定不是一般人 (感觉是行长)。问题主要考察候选人的求职意愿是否强烈以及未来的工作稳定性, 也会来源于你的简历。大概问了我“为什么想来银行, 为什么不想留北京发展”、“还投递了什么公司, 如果这家公司和招行同时给你 offer 你会怎么选择”。

感觉一面没怎么刷人, 进入二面的人很多。

整体感觉面试比较简单, 但竞争对手都很强, 很多名校学金融的同学。

听说没有三面了, 发帖求 offer, 招行快收了我吧, 看着身边同学工作都定了, 真心着急啊!

\*\*\*\*\*

11 月 21 日中午收到电话通知，已通过面试，耶~

### 3.10.16 招行太原分行一面 11.09（沙盘模拟）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177646-1-1.html>

10 人一组 首先每人 30s 自我介绍会计时

接下来是沙盘模拟类游戏

每人面前的一张纸上有游戏规则，每人先看两分钟，面试官会再次介绍大家可以就规则提问题。

之后每人拿起提供的手机扫码加入网页游戏，有 10 个矿脉的信息，大家讨论后选择其中 5 个矿脉进行开发，并推举一个人在手机上汇报 5 个矿脉结果。

选择后进入地图是个 10\*10 棋盘图，上面显示 10 个矿脉的位置，并且每人获得 3 条信息，分别是三个位置的风险信息，投资额信息和对己有利的信息。

大家通过合作与竞争可以分享情报来进行 10 轮投资。

ps:

时间把握，因为游戏规则复杂，大家还在懵圈过程和讨论过程中游戏时间已经过了很多，我所在的组只进行了五轮投资，据说有的组只进了 3 轮投资。

道具使用，桌上其实放了棋盘和道具，如果在讨论时能用上道具会更加直观，其实进入考场后也注意到了有道具，但后来讨论过程中时间一紧张就没人注意到了。

进行每轮投资时，可以多人合作，每人都要投，但不一定 10 个人都要投同一个位置，完全没有必要就想在哪投不想在哪投说出个究竟，一旦知道投资资金可以几个人合作就够了，剩下的人愿意投哪就投哪。并且每个位置的最低投资金额只是个底线，不一定非要投那个数，自己完全可以多投，或者你就想害别人也可以谎报投资金额（不过这样挺缺德的）面试官肯定不会有好印象吧。

结束后面试官会就刚刚的游戏中每人的表现问问题

pps:

千万不要手欠点太快，本人因操作失误点错按钮，导致第一轮投资没看过任何情报信息，并且损失了投资额。

ppps:

最后时间不够组织下一轮投资时，及时把手里剩余资金抛出。

### 3.10.17 招行济南面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195972-1-1.html>

发个帖子吐槽一下，我参加的是今年招行济南分行的春招，面试分为一面和二面，一见面完之后 30~40 分钟会出来面试结果，通过的会接着二面。我只参加了一面，面试主要是先自我介绍，然后回答一下发给自己的题，每个人的都不一样，题目是关于网红啊，每个阶段想要成为的人啊这种的问题。因为我应聘的是技术岗，所以也有个技术问题。因为我学校离济南还挺远的，接到面试通知的时候，跟招行这边的人联系了一下，那边就是说视频面试不如现场面试评估的准确，然后我觉得招行的机会很好，于是就跑来了济南面试。但是经历了一面之后个人觉得一面完全可以在线上面试，感觉只是招行只是为了节省自己的时间，而且在面试的时候，有个面试官还出去了好长时间，都没有听几个同学的自我介绍和问题答案。虽然自己觉得自己表现的确实一般，但是真的觉得很委屈，本来以为招行会让所有人进行了一轮面试和二轮面试之后，有一个全面的评估。我是觉得招行的一面可以安排视频面试，通过之后再进行现场的二面，这样会更人性化。吐槽一下感觉好多了，找工作太不容易了，希望企业为我们能提供方便就提供一些方便吧

### 3.10.18 2018.11 招行厦门分行技术岗面经（初、终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183502-1-1.html>



又来借应届生论坛的灵力了

11.15 初面，3V1，面试官都很亲切，问的都是简历上的内容，还有家庭情况、对招行的了解、拿到什么 offer、结合自己专业在招行可以做什么，愿不愿意做柜员，面试时间应该不到十分钟，回家忐忑的等待消息，直到晚上八九点收到消息，第二天又匆匆忙忙赶到厦门，5V1，有点方啊 QAQ，人就有点小紧张，有遇到昨天的面试官，一直微笑地看着我回答问题，感觉没那么紧张了，问的问题还是简历上的，和初面问的差不多，还让我简单介绍



一下自己的项目，感觉自己并没有介绍好

啊.....），时间应该没有十分钟，然后回来至今木有收到消息



呜呜呜真的很希望厦门招行能给我 offer，拜托拜托



### 3.10.19 招行重分一面/定向培养

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175588-1-1.html>

分小组面试，先所有人 1 分钟自我介绍，包括个人信息、为什么选择招行、优势。然后面试官会根据你的介绍提几个问题，大概每组半个多小时吧~



遇到的同组同学都非常优秀，面试官也很 nice，气氛还是挺好的，虽然我还有点紧张

### 3.10.20 招行南昌分行一面终面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175119-1-1.html>

一面：半结构面试，五个人一组，两个面试官会针对你的简历问问题，最好准备一下基本的 3why 问题和你所投递岗位的理解。

笔试：eip 加英语加性格测试加反应速度测试，这个自己多刷题就好。

终面：在南昌招银大厦面试的，两轮面试，第一轮是无领导小组讨论。讨论题目是德国创新模式是 1~N，美国创新模式是 0~1，目前中国应该采取哪种创新模式为主。一组十个人，我们组很和谐，除了一个女生选了美国之外，其他都选择了德国。楼主是倒数第二个发言，没有太大优势，于是小小总结了一下前面观点再提出了一个新的论据。最后推选总结的时候，楼主旁边两个妹子说“你笔记做的好好呀，你来说吧。”楼主就一脸懵逼起来总结了一下，感觉表现比较平淡。第二轮是类似半结构面试的形式，五人一组，依次进行一分钟自我介绍，超时一点点也不会被打断，但最好把控好时间。然后是每个人随机抽取一个小纸条，念出题目并做一分钟回答。我们依次抽取的题目是“对加班的看法”，“你做过的最有成就感的一件事”，“谈谈对大数据的理解”，楼主抽到的是“如何看待王者荣耀和绝地求生等手机游戏的爆红”。还有一个同学的题目我忘记了~楼主回答的时候就顺嘴提了一下招商银行阴阳师联名卡。最后是提问环节，五个人中有两个被提问了，很遗憾没有楼主。一个是曾经在招行南昌分行实习过的妹子，一个是长春的妹子，问她为什么选择南昌分行而不是东北的招商银行。面试官表情基本没有什么波动，所以楼主也看不出来自己面试情况到底怎么样。静候结果吧。希望可以拿到这个 offer，太疲惫了&#128555;

### 3.10.21 招商银行石家庄分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177815-1-1.html>

11.10 晚 6 点场面试。

排队交资料。拿号码牌分组。五个组 ABCDE。

招行给准备了零食，咖啡，水。

手机关机放到信封。

一面无领导+半结构。一场大约一个小时。

首先一人一分钟自我介绍。不按顺序。

无领导是小组对抗赛，最后达成一致意见。

最后针对简历问问题。问的挺细的，也有专业点的问题。还是以简历内容为准。

等二面通知。。。。。

求 offer!!!

## 第四章、招商银行综合资料

### 4.1 招行上分柜员（笔试+一面+二面+第二次测评+收到签约）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199220-1-1.html>



这是一个神奇的网站，积攒人品吧。本人本科 211+海归小硕士。



笔试：英语+行测+找茬+闪烁小球（眼瞎）

一面：无领导小组面试，4 月 3 日大海面，上午场黑压压全是人。案例分析，5 分钟独立思考，1 分钟个人陈述，20 分钟小组讨论，最后统一意见选一人代表发言

二面：5 vs 4. 4 个面试官分别提问，问答内容与简历基本没有关系，更多的是情景问题。有被问到一个月吃花费多少，有没在上海租房，以后的职业规划？



感觉应该是最终面了吧，如果你也走到了最后的最后



积攒人品求 Offer，今年形势不好啊。另外有人知道招行转岗容易吗，和其他四大银行比起来，柜员工作地点就近分配？

4月18日晚 收到了第二次测评，以性格测试为主

4月24日 收到签约

## 4.2 招商上分 笔试 一面 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199172-1-1.html>

今天面完二面 写个小总结

3.30 笔试

4.4 一面

4.10 二面

笔试就是英语+行测+游戏+性格测试 通过率比较高。4.1 就通知一面啦。

一面人非常多 感觉是海面 一组 13 人 无领导小组讨论 每个面试间的 case 都不太一样。拿到材料阅读三分钟然后轮流每人一分钟陈述观点。接下来 20 多分钟小组讨论，需要达成统一观点然后选一人总结。

一面完当晚通知二面。5 人一组，面试分为两轮。首先每人抽一张卡，每人三分钟准备，轮流进面试间进行情景模拟，基本都是推销某产品的题。第二轮，5 人一起进，面试官轮流对每个人单独提问，问题包括前一轮的表现，个人经历，职业规划等等。每个人的提问不一样，有压力面。

## 4.3 2019 秋招上分笔试+面试经验， 回报论坛顺便求 offer~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178277-1-1.html>

目前楼主目前已经经历了招行上分的笔试和两轮面试，再等消息中，据说管培有三轮，营销只有两轮，不管怎么

样，听说这是一个神奇的论坛，求好运吧～～

### 1. 笔试

笔试的内容跟前几年大家总结的一样，时间题型都一样，只是记得好像有人说行测部分只知道时间但不知道做到多少题了，今年的笔试左侧都有显示题号，而且可以标记和后退。主要想说找大小那部分的题型，切记总共有两部分，第一部分 3 分钟 30 道题，第二部分 3 分钟 20 道题，建议用图中的黑体部分作为参照物，一眼就可以对比出来，找不到的也不要犹豫，因为根本做不完。总体感觉做的一般，但招行是笔试面试一起给，名义上说笔试面试综合评定，但我觉得只要面试面的不错，笔试成绩就没啥意义了。

### 2. 一面

一面和笔试没有任何关系，我是在笔试前收到一面通知的，形式是无领导小组，10 人一组，有 4 个面试官，3 分钟看材料，1 分钟观点陈述（时间到了会打断），不用按顺序，也没有自我介绍，之后小组讨论推一人总结，最后面试官对个别人提问题。个人感觉群面真的不要刻意的去跳什么角色，搞得跟狼人杀一样，只需要注意不要觉得这是面试，就把他当成工作时的小组会议，大声连贯地阐述自己的观点，评价其他小组成员的观点就可以了，我觉得只要面试官认为你对这个团队有贡献应该就没问题了，我们组一开始就有人跳 leader，结果被压下去了，最后还被面试官直接怼了。但是，需要注意的是不要用投票这种非职业化的方式统一意见，会死很惨，还有就是要注意自己的表情，如果你的观点被其他同学质疑了，面试官会看你的神态和行为。

### 3. 二面

二面不知道是不是没有刷人，往年有人说一面不怎么刷，不清楚....但二面的人也不少，形式是 5v5 半结构化面试，每人依次一分钟的自我介绍（时间到了会打断），然后面试官对个别人进行提问。根据大多数人的经验所得，如果接受调剂的话好像氛围会和谐很多，机会也大很多。问题也基本上是比较常规的，关键任何时候都自信一点就好，说话不要追求速度，连贯有逻辑就好。楼主比较悲催，被问的问题最多，而且被问了一个不常规的问题，感觉自己对自己的回答不太满意。不管结果怎样，还是感谢招行给的这次机会，希望大家秋招都好运（虽然今年券商、基金忒难进），offer 拿到手软

## 4.4 19 届招行天分从一面、二面到体检签约

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186612-1-1.html>

12 月 5 号刚参加完签约会，招行天分的 HR 说最晚 20 号交三方，就先暂时没有签（不过最后也可能就签了，毕竟是我初心）

一面 无领导小组抗辩：11 月 8 号上午八点 15 分参加的一面，到了之后按照到达的顺序排队，签到，签到表上有你按顺序分到的序号，十个人一组，分对立面，我签到的时候正好是 4 号，所以我们在无领导小组抗辩时是正方。题目是要不要支持大学生团队创业，给出了创业方向做一个可穿戴防狼报警产品这种针对女性的，自己有多少资金，需要募集多少资金，然后技术问题。自我陈述+正反方组内讨论+十五分钟抗辩+3 分钟一个人总结陈述。最后目的是得出一个统一的结论。

无领导小组一直是我的重灾区，但是一面好像通过率比较高？或者是我在两方一直吵的时候提醒了下时间，以及目的是得出一致结论，，反正就稀里糊涂过了一面，本来以为药丸。

二面：招行天分的效率真的是杠杠的，一面结束以后 13 号通知进了二面，二面 11 月 15 号上午 8:15（PS：为

何要让一个北京的考生每次都是八点去面.....)，住在了招行大厦楼下的如家，起了个大早赶去排队面试，二面半结构，一共四个面试室，我很巧的又去了 18 层一面的办公室，而且还是当天第一个进去面试的考生，，，，自我介绍+情景模拟+针对自我介绍和简历问问题，一共八分钟左右可能，就结束了~

情景模拟：HR 会读情景模拟，大致就是客户的黄金理财亏损了，如何安抚客户并说服他投资其他理财产品，这里我说的很烂.....

问问题：从专业角度和性格角度应聘这个岗位的优势？以前有过行研的实习，为啥不找行研的工作呢？说说你对客户经理岗位的理解？我们的岗位可能和你理想中的有差距你怎么看待这个事儿？现在你有几个 OFFER?还针对实习问了一共问题，就结束了，，，18 号晚上 7 点通知体检。

体检+签约：21 号南开区美年大健康体检，没有测身高体重视力，其他就查了内外科、心电图、肝胆胰脾、耳鼻喉、血液、尿液、放射性胸透。11 月 27 预通知 12 月 5 号签约。12 月 3 号 OFFER 发放，12 月 5 号上午 9 点签约会。

秋招一路走来，面了好多家，也感受到了北京上学的考生打入天津的不易，几乎必问的是为什么要来天津，招行是我秋招参加的第一家宣讲会的银行，同时秋招两次情绪崩溃都发生在招行天分面试的前夜，一面和二面都是，也可能是情绪释放之后第二天有全新的心情去迎接招行的面试，总而言之，拿到第一 OFFER 很开心，最后大概率可能还是留在招行。

祝大家都可以找到满意的工作！！加油！

## 4.5 2019 招商银行青岛分行校招初面+笔试经历~pvp 中型战场完全攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2172030-1-1.html>

简单说一下哈，青分面试和笔试会提前给你短信通知的，今年是面试在先，笔试在后。面试【时间】在 10.21，【地点】在青岛海尔路的招商银行财富大厦，附近有三家快捷连锁，锦江汉庭和如家，都挺近的。就是一条街沿山而建，比较陡，面试穿高跟鞋的女生先穿运动鞋去，到了面试等候室再换高跟鞋完全来得及，千万别傻乎乎地一路不熟练的蹬着高跟鞋走山路。

到了之后一帮瘦削的小年轻人让你签名，记住自己的组号和排名，这时你能够看到自己组里人的姓名和学校，我们组反正都是青大、海大、山财的同胞，一看老亲切了。签完字后随便找个地方坐等叫号排队（今年不是一个组的坐在一块），我们面试的时候晚了二十分钟，大概前面组太能拖了，也没来得及像笔经传授的那样互相交流沟通、看看谁带表、事先分配角色、顺便交个朋友相个亲之类的，就排成一列，匆匆忙忙被赶鸭子上架了。但有的组在等候室排队时间很长，不过也没见多能说话，可能都是小姑娘的缘故吧。

等待时注意到几个有趣的小现象：

①好些同学捧着个小本暗自狂背，上面是密密麻麻的自我介绍和问题模板，宛如期末考试现场。

②8012 年了，在网络如此普及的当下，虽然有 80% 的同学穿一身黑的正装和白衬衣，但还有 20% 的同学不化妆、穿着过分时尚、过分随意。我就见着一个应该来面信息技术岗的兄弟上身黑西装下身牛仔裤和球鞋，还有不少姐妹上身光穿白衬衣的，穿黑色毛线长大衣浑水摸鱼的，还有个一套灰西装妆容精致自带气场的妹子，因为太漂亮我暗暗欣赏了好久。

③简历只需要一页纸，似乎不用多带乱七八糟的证书证明，不用带五颜六色的夹子和半透明塑料包，当然带了也无所谓，大概率用不上就是。人家会统一收起简历，直接给面试官，不用自个瞎操心。

④bbs 上如此多的经验让大家准备参加无领导讨论小组时带表，带表，带表！我以为会看到一个宛如义乌小商品市场中小商贩手腕上挂着一长串塑料手表的壮观景象，但没想到还是有大量不带表的，或者带了表不看的，真让人挠头。

招行铺的是黑色大理石地面，一排高跟鞋走起来铿锵作响，声震天地，十分带感，令人不禁代入《创业时代》里杨大眼和宋温迪操着几百亿资金在孟菲斯嚣张走位。笔者甩着头发无比自信地走了一段路才反应过来：我是来面柜员又不是面投行啊，于是便做鹌鹑状老老实实流水步行而过。

面试环境是密封的小会议室，天花板很高，暖黄色灯光，有点昏暗，面试官和组员都是同性，围坐于一椭圆形长桌上，桌子下面没有挡板，每人面前摆着个倒放镂空三棱柱写着自己的号码，还有一张写着材料的 A4 纸。之所以说这么详细，①是化妆的必要性，本来就很暗，你要再坐的远，就像个黑人一样了；②是坐姿的重要性，千万别叉着腿呈 X 型！千万别在桌子下面抖腿！千万别在别人陈述时因为脚痒情不自禁的抠脚！这些都是必死 flag 啊兄弟们，建议各位不要以为别人看不见便铤而走险。

大概时间来不及，我们没有自我介绍，上来直接无领导讨论。在这里注意了！！你很可能因为紧张一上来死命盯着材料看啊看恨不得看到天荒地老海枯石烂，但此时你一方面太紧张，一方面努力理解材料，一方面还要听面试官在说啥，试问你怎么可能一心三用呢？还不如【**老老实实**】听面试官说流程，拿着打草纸记记时间分配之类的。因为今年的面试流程和去年前年很可能不一样，我们有面经，面试官也有反面经啊。

比如我们这次吧，一张满满的 A4 纸上是两大段材料分别阐述利弊，关于企业该不该合作的问题。我当时就是模模糊糊的听了个大概流程，光记住了时间，**3min 阅读材料，15min 自由讨论，2min 陈述，中间面试官不会提示时间，要求自己控制流程**。我的妈呀，知乎和论坛里无领导不都是动辄 30min 以上吗，这个怎么被拦腰砍了一半啊！而且我们一组 12 个人（减去 2 个没来的也有 10 个人）自由讨论里 1 人 1min 也就 12min 了啊！15-12=3 剩下 3min 达成个屁的共识啊！苍天啊！

面试官说完，大家便开始埋头苦读材料，会议室里宛如六级考场一样安静，我坐在位置上，不由想起当年远在撒哈拉的三毛考驾照时只怕如同此时的我一样，只觉纸上的字像密密麻麻的小蚂蚁一样到处乱爬，而自己如同一个文盲。但好歹材料并不难，字里行间都有该不该合作的利弊的答案，我也就慢慢镇定下来了。大概编造了一下便打量四周，看对面小姑娘的半个小脸蛋和头顶，还看到好几个手腕上挂着手表的。看着看着我就觉得不对劲，好歹我一直在计时，怎么大家看材料看个没完啊，我又等了一会，都到 3min 了，怎么还没看完？

此时我便明悟，大概我遇到的不是传说中“你争我抢勾心斗角的大型 pvp 战争现场”，而是所谓的“**大家都不着急找工作的佛系随缘组**”了。但我第一次弄群面，想做的是 recorder 或者 time keeper 之类的角色，要是材料好的话做个 thinker 更是妙哉，压根没敢想过做 leader。

于是在一片死寂中，笔者只觉身上被赋予了拯救世界一般的重担，便直起身子，缓缓开口道：各位时间到了，应该开始自由讨论了。然后笔者眼角的余光扫到一位面试官似乎拿着笔勾了一下，不由心中大定。继续说道：想必各位对于该不该合作都有了自己的答案，现在从编号为 1 的同学开始，顺序陈述——但这里我错在没规定每个人的时间，还应该让大家把答案归结为 3-4 小点，搞得后面听到大量啰啰嗦嗦的重复回答云里雾里，还是 too naive。

然后大家开始说了，其实这个过程相当之无聊，前几个还有点新意，过了一半后面基本在重复前人的观点，或者东扯西扯扯到自己爹妈的用户体验上去了。我记了八九个人的观点，后面也就懒得写了。像我这种记笔记的尚且

觉得时间之无聊，那些不记笔记张着耳朵干听的小姑娘又作何想呢？实在不得而知。在这样昏黄温暖的灯光下，我觉得连面试官都要伴着悦耳单调的声音睡着了。

但这期间笔者一直看表，只觉得每个人的回答（包括我自己）如同唐僧一般又臭又长，东拉西扯不着调，看着时间一分一秒地流过，念及组里还有三个投了反对票的，之后还要达成一致结论。但我不好意思在一片祥和中断别人说你说的观点前面的同学都重复过了，不要再瞎扯淡了后面的有新意吗没有直接说服那三个反对派出结论吧。只能在心里抓耳挠腮，恨不得一个脑袋敲上一棒。

在时间紧张的情况下，到底该不该打断呢？是让每个同学都发表意见管他好坏走完流程，还是雷厉风行及时止损展现自己呢？这个问题希望看这篇文章的同仁都能好好想想。

反正好歹 12min 用完了，当 12 号话音落定时，有一众反应过来的小姑娘已经张开嗓门打算控场了，但笔者凭借自己鹤立鸡群的大嗓门和昂然挺胸的强健身躯又把 leader 抢回来了，堪称咬定青山不放松之典范。在这里插句题外话，面试座位的排序如果和如懿传做比较，笔者大概坐在陈婉茵那里，而那一众小姑娘坐在嘉嫔或者纯妃的位子上，其中有个小姑娘几乎贴着面试官坐，这应该是富察琅嬅身边的素心了。

因为笔者一直掐着时间，所以开口道：现在距离自由讨论还剩 3min，我们有 x 号、x 号、xx 号一共三位同学认为两家企业不应该合作，鉴于时间紧迫，达成一致共识最为重要，其余同意合作的同学有什么看法可以说一下。说到最后磕绊了一会，这时候对岸的女同学有些开始笑我了，笔者心里一松，也觉得无所谓了，颇有些破罐子破摔的释然感，心想“我就是要这样香，香得痛痛快快，你他妈的管得着吗”。

接着大家都抓紧时机表达了达成一致的重要性，有几个同学赛跑一样表达了两个企业合作的重要性，还有个原反对派慷慨坦陈道虽然我开始认为怎么怎么样，但大家的看法影响了我，我认为还是一致结论比较重要，因此我赞同两家企业合作。反正一团混乱七嘴八舌之后大家强行统一了答案，因为笔者一直在计时已经计到快魔性了，眼见红色的倒计时里室内洋溢着一片其乐融融的氛围，不由内心宽慰，和颜悦色地说自由讨论很快就要结束了，很高兴达成了一致观点，大家都认为应该合作，马上就要进行陈述环节了，有没有同学愿意进行总结陈述的。

对面一个小姑娘颤巍巍的举起了手，ok，笔者只觉得把担子交出去了，感觉挺开心，没想到听了听还不如我记的好！笔者好歹分了两个主体，每个主体再分几个层面作答，我滴妈，还不如自己赤膊上阵呢。

无领导就结束啦，然后大家面面相觑的坐在位置上，笔者头脑昏沉，而且口干舌燥就快喷火了，还想擤鼻涕外加上厕所，只怨身上没带卫生纸，一失足成千古恨。这里提醒各位面试官没说走屁股千万别离开座位，幸好笔者大腿卡住了才没冒冒失失的成功站起来鹤立鸡群。然后是漫长的一段空白时间，只有面试官翻动简历的沙沙声，衬得室内更加死寂。就在笔者浑浑噩噩到在纸上画简笔画小人的时候，听到一段天籁之音，似乎来自隔壁面试室，此声音温婉沉静，条理清晰，不紧不慢，笔者顿时感到害羞不已，心里蓦然闪过一个念头：我是不是把我们组带垮了，要是因为我没统筹好流程全刷下来怎么办！？怎么办？！笔者开始反思，**在时间明显不够用的情况下，是残酷镇压强行统一结论更重要，还是别的什么选择？**但笔者脑容量太小，到现在除了随机应变也没反思出什么好结论，只能作罢。

然后是面试官根据简历问问题，基本挑几个感兴趣的问，比如我们组挑了个兴趣爱好是划帆船的，饶有兴致的问了问原因；挑了个跳交际舞的，问得了啥奖，其他兴趣爱好想来都是平庸，也没有问的价值了。还有应聘意愿是柜员岗问为啥干柜员的，营销岗问这种经济环境下自己怎么在困难的行情中发展的——还能咋办，发动自己七大姑八大姨积极救市啊——果不其然，这个小姑娘用委婉的语言表达了韭菜的献身精神，真是令人唏嘘。其他问题

上微博或者知乎搜一下就行，是面试商业银行柜员又不是面试摩根大通总经理，平常心就行。

其实别人回答问题时自己很无聊，笔者百无聊赖之下开始画小人，用眼神示意旁边的同学——就是那个原反对派，结果人家并没接收到笔者的幽默，反而正襟危坐不与笔者为伍，实在很寂寞啊。

问到没有问题可问，又是一片令人打盹的死寂后面试就结束了，写完初面了~~~~~!!!!

## 4.6 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148924-1-1.html>



鉴于应届生是一个神奇的网站，楼主又来发帖镇楼了。。求过啊 楼主浙江某 985 冷门专业硕士。

笔试考的是类比推理、逻辑推理、数学计算、言语理解（还改了病句），没有资料分析，简单的英语阅读理解，然后就是性格测评，还有一些测试大脑记忆力注意力的益智小游戏。

笔试统一安排地点机考。。

一面是在笔试完快两周之后。。群面，无领导小组讨论。形式是：A、B 小组对抗——个人陈述观点+组内讨论+小组对抗辩论+双方汇总最终方案并汇报

我们的题目是：“高校图书馆是不是应该对外开放” A：高校图书馆应该对外开放；B：高校图书馆需谨慎开放 我们 B 组的立场较好打。。我们观点是有条件开放。。所以他们根本驳不倒我们。。A 组立场较绝对。。主要强调社会资源共享理念。。

因为之前群面跪过。。我的策略是第一个发言然后尽可能的提出建设性的建议。。所以我们组总结陈述的是我发的言。。

群面我总结就是一定要越早发言越占优势。。因为越到后面，大家都说的差不多了，很难想到新的观点。。然后就是要紧跟着讨论节奏，不断头脑风暴。。提出有建设性的见解。。

大忌是不说话或者说重复的话。。

招行效率很高，当天晚上 9 点半收到了二面通知。。（也可能是把一面外包给了智联有关系 emmm）

二面是压力面，3V1。。

因为我专业是冷门文科专业，考官上来就问我专业不符应该怎么办。。家是外地的。。如何平衡工作和学习的关系。。怎么描述我自己。。碰到的最大的挫折是什么。。

不得不说 HR 小姐姐非常厉害。。揪住我答案的漏洞不断给我挖坑。。

我说我可能通过 2 到 3 年的工作经验和专业知识的学习，想往产品经理上靠。。她就问我，那市场营销和产品经理你更倾向于哪个岗位？这样的问题。。

稍有不慎就被她带进沟里。。

我大概面了二十分钟左右。。属于正常水平。。

听一起面试的姑娘说，HR 告诉她上周五二面完当天就会发通知和反馈。。

今天已经周日了。。还没收到反馈。。是不是凉凉了。。

如果有收到通知的小伙伴求分享。。



求过

## 4.7 招行春招经历、笔试以及面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197932-1-1.html>

本人公派归国小硕，属于翘课回国春招。国内的同学秋招全部签完了，北京的本科同学们也都拿到了带北京户口的工作（工科）。现在有些焦虑，投递二三十份简历，期待有个好的结果。

现分享招行的经历，攒人品。招行春招没什么好岗位了。投了北分、上分、苏州（据说事少钱多环境好）以及宁波。前两个都是营销，后两个是定向培养。宁波最人性化，网上一面，说是 3 月末通知二面，但是目前没收到通知。北分第二个面试，前面有人讲了，基本一样，说是 3 月末给消息，也没动静。苏州分行和北分面试撞了，可惜了。接着笔试在北京，大兴区，楼主有点傻了，不够重视，有五道题没写，找不同没关注时间，很惨。希望笔试能过吧。不知道怎么通知笔试过没过，但是昨天收到上分的一面通知。准备奔赴上海。

现在有点慌，毕竟这是目前来说还不错的公司了，但是始终停留在一面笔试阶段。

希望神奇的网站，给力点。

再来更新一下吧，目前所有分行均接到二面通知了。北分和上分的面试形式是反着来的。但是时间都集中在这一个星期内，感觉压力有点大。其中宁波的二面和建行笔试撞了，应该会放弃建行北方的笔试。所有人都这么建议。。

确实做柜员是我忍受不了的，不是因为其他什么原因，真的是性格，让我一天坐在一个地方不能动不如杀了我。建行北分轮岗确实不知道什么时候是个头。

但是也不知道这么选对不对。



希望后来人有个对自己的清晰判断吧。春招真的没啥好岗位啊。

希望这个神奇的论坛让我多拿到 offer 吧

## 4.8 卡中心产品经理岗网申-终面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2167447&extra=page=1>

从网申一路走完终面来更新啦~

【网申】工科小硕，拖延晚期。9月初就听朋友说卡中心不错，一直拖到了10.5最后一天才网申，自己都服气。。。10.6做完ot。ot分四部分，图形，文字材料等，要准备好计算器，图形比较简单，材料里计算的时间比较紧，要把握好时间。

【一面】本以为ot就跪的我9号下午收到一面邀请。卡中心是在微信平台预约，预约完成后也会收到短信邮件通知，这个做的真的好。一面14个人左右，非技术岗一起面试，我们场都是硕士，工科偏多。先是1分钟自我介绍，然后是case环节，10分钟读题，25分钟讨论，双方各5分钟总结+10分钟对方提问辩论，case是分析公司产品业务市场发展方向（就是另一个面经说的market entry类型的），材料有各种图表数字，对照相关数据分析应该都能提出一些观点。群面我的经验（emmmm一共就2次）就是要找准自己的定位，缺少大框架不要抢leader，做一个贡献者也挺好的，hr在讨论全程不会干扰。一定要积极说话!!!真的很重要，要不然会发现自己连话都插不上去。。。我们组队友们真的很给力，有大框架很好的，有点子很好的，而且都很团结。

【二面】看面经一面通过率只有30%，本来估计没戏了。晚上意外收到了二面通知，想想可能因为自己做了总结，同时讨论辩论都有参与吧，所以还是要多说话。当然面试前还做了性格测试，做到后面是真的沮丧哎。二面2V1，面试官是一面的两位。这块主要是围绕简历提问。问了我最有成就感的事，印象最深的社团活动，本硕工科找工作为什么转，本科保研没想过转么，为啥离开西安，对上海印象等，最后问我有什么问题。

也不知道结果如何，求个好运嘿嘿~

来更新啦！

【终面】上上周周四中午正和朋友说2面呢，终面短信就来啦，可把我开心坏啦！二面完自我感觉挺一般的，甚至有点沮丧，结果很意外接到了邀请。终面我被调剂到了非管培的产品经理，不过已经很开心啦哈哈~邮件通知周末去上海总部面试，会先填个问卷，报销去程的交通住宿，选机票的话Hr小姐姐统一帮忙定，会打电话来确认，我记得接到电话都是晚上9点多了，真的很负责蛮辛苦的。卡中心在这方面做的真的很人性化。

终面前有准备了下八大问，看了看掌上生活app，就出发啦~提前一天晚上到的，感觉卡中心还挺偏远的。。。下飞机倒车一个半小时。。。大晚上到的周围黑漆漆哈哈，在园区内酒店办理了入住后独自出去觅食，吃到了好吃的葱油饼，鸡块面hhh就是个吃货没办法了。。。跑题了好像。。。晚上回来和一起面试的小伙伴聊了聊就睡了。。。不小心成流水帐了。。。当然聊完的结论就是计算机专业真好找工作。。。

第二天早上在酒店吃完自助餐后在Hr小姐姐小哥哥的带领下进入会议室等待面试，管培非管培是分开的，两天产品类岗一共26个，听说下个周末好像还有一批，最后一共要10个，感觉竞争还是蛮激烈的吧。。。面试的时候是2V1（听说数据是5V1，管培是4V1，管培还要提前一晚准备个ppt），一个部门经理，一个Hr，先简单自我介绍，然后经理围绕介绍来提问题，工科为什么转金融？有没有考虑过互金，有什么了解？用没用过支付宝产品，京东白条之类，使用的动机？Hr小姐姐问了为转这个方向做了哪些努力，工科生有什么优势，为什么逃离西安？（二面也问了同样的问题。。。），最后问我有什么问题，我就提了一个之前一直有疑问的，关于信用卡业务发展的，部门经理很认真的跟我作了解答，记得开头还说的是我尝试着回答一下你的问题，好感爆棚！感觉15分钟左右就结束了，出来了同学说感觉我挺快的，有点慌。。。就这样，还没反应过来终面就结束了，离开卡中心的时候和一起面试的同学聊了聊，感觉今年秋招确实形势严峻，很多学金融的蛮优秀的同学现在手里也都还没offer，找工作还会碰到很多我们这种天坑专业的和他们抢工作（捂脸逃匿。），大家都不容易。。。不过计算机是真的好找工作，万金油专业，哪里都需要的。。。

最后最后想说的是卡中心真的是一个很有活力的地方，大家做事都很严谨认真，个人也很看好互联网金融行业，希望能收到 offer，超级希望加入的呢嘿嘿~废话了一堆也希望对后来的人儿提供些参考哈~

## 4.9 秋招&暑期一二面面经，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2169559&extra=page=1>

### 暑期

#### 笔试

暑期投的产品经理（金融业务方向），参加了笔试，就是行测，印象中难度一般。一面然后死在了一面群面上。暑期群面大概 7v7 的人数。上海这边的房间非常小，是没法围坐着一起讨论的。只能一起站着，然后建议可以带领大家一起分成两三个组分开讨论不同问题。这次群名在讨论环节其实我表现一般，没有组织领导。在互相提问环节表现得太凶了，攻击性表现得有点强。虽然回答对方问题的时候，我提出了一个全场都没考虑到的观点，但还是挂了。



毕竟第一次群面，感觉卡中心不是太喜欢比较 aggressive 得人，所以面试尽量温和一点吧

### 秋招

#### 笔试

秋招看管培招人名额多一点，投了管培，找了内推连接。投完一个月都没收到笔试，周围的其他的都收到了，最后直接给我发了面试。不知道是因为管培没面试还是暑期做过的原因。

#### 一面

群面和暑期一样都是案例讨论设计方案，我讨论环节提了些比较有用得观点，也组织了分组，质疑的时候比较注重了礼貌，质疑也得到了其他组员的认可。最后提问和回答环节表现也挺积极。就通过了。所以大家不要太过注意表现自己，放平心态把自己想说的说出来就好。

#### 二面

HR 面，全程没问我任何关于信用卡的东西。但是同学好像被问到了。基本就是宝洁八大问，以及深挖简历，问的非常细。可能由于我是投的管理培训生，所以会非常注重之前是否有担任队长参加比赛之类的。然后也会问你手上的 offer 情况，最后向面试官提一个问题。。

卡中心的 hr 还是非常负责的。定的是每个人 20 分钟，但是前面的人都聊了 30 分钟至少。。感觉我表现得一般，不知道是因为 11 点多已经拖了一个小时了还是对我没兴趣，问了 20 分钟就出来了。然后可能因为没有队长经历，问了我是否接受调剂非管培。



等二面结果。。攒 RP。。求过

## 4.10 2019 年招行卡中心秋招从网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175522-1-1.html>

噫，招行卡中心的网申笔试一面二面终面也是一路走过来了，虽然感觉自己基本和 offer 说拜拜了，但是从论坛里获得了很多，所以要有所回报~

### 网申：

网申要注意可以申请多个职位，职位志愿应该是有顺序的，要注意自己的顺序设置。我自己是报了两个志愿，管培生和非管培市场营销类，而且我记得我把管培做第一志愿。可是一面通知是去了非管培市场营销类。然而我身边的朋友们基本都录的管培，最后终面才出现调剂。

### 笔试：

我是 9.21 网申，9.28 收到笔试通知，要求在 9.30 之前完成。题型一共是四种，具体我是记不太清了，大概是有图形推理，逻辑推理，资料分析这三个。分版块计时，总计 1 小时，虽然紧迫感强，但是有利于把握做题的节奏。准备方面，我觉得把逻辑推理题的套路搞搞清，然后熟悉一下自己的计算器，练几道资料（统计图表）分析的题，基本上不算难。

### 一面（群面）：

10.10 接到群面邀请的通知，可以自己上微信公众号预约面试时间和地点，超级人性化的。卡中心的群面形式是 12v12，每 12 人一组，两组讨论的材料和问题相同，最后要互相提问。

群面前非常紧张，因为是我的第一次群面，问了一个学姐之后她跟我说，不管角色如何，一定要抓住说话的机会，抛出硬核观点，因为 12 个人讨论，太容易说不上话了，但是也不要无脑抢话。如果在讨论和展示的过程中觉得没有充分表现自己，要注意把握提问和回答问题的机会。

时间安排是 1min 自我介绍+15min 材料阅读+25min 小组讨论+3min 陈述+10min 对方提问。

#### 自我介绍：

emm 表现自己的能力和特色（尤其在讨论和分析中可能擅长的方向）就好啦，听到比你强大的经历不要慌！

#### 材料阅读：

我们那一组给出的材料是一个提供安保服务和产品的公司的公司运营情况等，需要小组讨论后回答四个问题：1、业务现状；2、确定市场定位；3、提出业务改善建议；4、针对建议给出具体行动方案。

注意：不要在材料本身上面涂写，尤其是使用自己带的中性笔，在草稿纸上进行记录。最好能够有自己的整体思路，找到自己的发力点，方便之后讨论。

### 小组讨论：

我们组还挺和谐，一开始跳出来的 leader 表示要分组讨论才能完成任务，我们认为最关键的是前三问，最后一个可以集思广益，所以就根据个人意愿自然分成了 3 组，每组 3-4 个人。

我在第一组讨论业务现状，期间贡献了一个逻辑框架。小组讨论的过程中我发现原来计时的同学沉迷讨论，所以我提醒了大家讨论时间（大概是 15min）。第一次内部的小结很有成果，然后为了节省时间，前三组的负责人就先去白板上写成果。此时剩下的人要进行第 4 部分讨论，突然漏出来一个空缺的组织者位置，我就填上去了，组织大家讨论行动方案，再次提供逻辑框架，并提醒一定要是可行的具体方案。最后大家推选我去做第四部分的陈述。

### 陈述：

我们那一组最后是 4 个人做陈述，每个人一部分，大家时间都控制的非常好，最后我说完的时候刚好时间结束。但是我也有听说别的场次有人自己一部分占了整块时间的，所以这个大家见仁见智去处理。

提问的时候对方小组针对我们的某一个建议死抠，其实一定程度上是承认了我们的大部分观点，所以我们回答得还挺好。Ps 我没有参加回答，因为基本也没问到我这一部分。

对方小组是一个人陈述，也陈述得很好，但是对方提出的改善建议和行动方案比较虚，可问之处很多，所以我们组提问的同学可以说是争先恐后。不过我觉得我们组有的问题也是过于纠结细节，导致对面的一个男生中间一度露出不耐烦的表情><

### 二面（HR 面）：

群面当天晚上 7 点多收到二面预约的通知。要求第二天上午 9 点前做一个性格测试，同时到现场面试时要携带一些纸质材料，简历，身份证复印件，登记表以及生活照。

二面的话是 2（hr）v1。这一轮的准备基本上就是宝洁八大问类似，需要你熟悉自己以及自己的简历，能够举例说明自己的相关能力。面试时间大概是 20-30 分钟不等，HR 还是挺友好的。

我居然还把自己的整袋证件照掉在面试的酒店了，最后 HR 小姐姐打电话过来告诉我，说给我收着，如果有机会终面就当面给我，不然就寄给我><人超好 der~

### 终面（部门面）：

我是 10.17 二面，10.24 收到终面通知。这个时候基本就会给你一个相对确定的岗位方向，包括管培 or 非管培也会有所调整（当然是管培调到非管培啦）。

部门面是 3v1，一般是 2 个部门负责人+1 个 hr，具体的提问也是以简历为主，然后会问到对于岗位的理解和自己在岗位的匹配点。这个需要自己好好了解，我觉得我这一问答得不好，加上现在还没收到通知，所以大概率凉凉。

Finally，感觉卡中心是个很棒棒的地方，身边也有几个朋友拿到了管培的 offer，希望自己保持心态良好，做一条快乐的鱼鱼~

## 4.11 2019 招行南分校招笔经面经一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179864-1-1.html>

背景介绍 楼主北京非 211 非 985 某高校硕士 法学类专业（很鸡肋小专业）报江苏某市银行业务岗

笔试：笔试是在 21 号好像 基本是行测+招行知识+英语+找不同那种测试+心理题 应该是这些 比较多

一面：一面是在笔试结束两、三周的样子 11.8 号 股份制银行好像笔试面试时间都差不多 一面是在南京无领导 按签到顺序分批 一批 12 人 我们组都互相不是竞争对手 大家报的都是不同地方的 可能因此我们组比较 peace 我们组是排序题 广告公司的下半年工作计划 按重要性和营利性排序 每人两分钟自我介绍+问题陈述（超时打断）+讨论 20min+3min 陈述

二面：将近一周的时间 11.14 号 在南京二面 我们组我看到的进了五人 按照地区分组 按签到顺序进入面试 1VS3 是地级招行领导好像 根据求职意向提问 先提出两个问题 分别在一分钟的时间说自己的优缺点（逐条说明）以及对岗位的理解 共两分钟 楼主因为一面 hr 计时害怕了 当时特别慌 飞速的说了自己优缺点 结果语无伦次太紧张了 说完领导都没反应过来。。接着对岗位的理解就说了楼主倾向于市场营销 因为实习做过类似职位 领导就比较感兴趣 接着问了关于市场营销的问题 比如能不能接受每天打 10 个营销电话？说明实习中营销业绩？刺激用户买理财的点是什么？（楼主这题回答的特别不好 回答说是用户需求 要对不同需求的客户精准营销。感觉自己太紧张没有理解题目意思 领导听完不太满意。。）然后问了我还有没有其他 offer。以及解释财务管理（这题很迷）

大概就是以上了 自我感觉 50%成功率吧 听说在 bbs 上分享经验能拿到 offer？哈哈哈哈哈希望拿到 offer。good luck

## 4.12 招商银行杭州分行市场营销类怎么样？（补充待遇）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184596-1-1.html>

招商银行杭州分行市场营销类岗位发展怎么样啊？待遇什么的有了解的嘛？还有业绩压力大吗？有没有了解的小伙伴？

金融科技岗被迫转营销，所以来年的学弟学妹请注意，我所知道的没被调剂的有复旦经院的本科生的，还有个厦大研究生吧，应该是很看学校的。

12 号签约会，介绍了基本情况和待遇：

八险二金，说是每月 5 位数工资，年薪 6 位数，具体薪资不说，说是秘薪制度。说还有各种福利。貌似金融科技也要分配去去支行工作？没太注意。营销岗的话，你是不知道对公还是零售的，这点比较坑，虽然招行的零售好，但是我挺想去对公业务的，问 HR，hr 说什么先培训再分配，这个具有太大不确定性。去年可是面试的时候就确定下来的嘞，怎么越来越倒退了嘞？

路边社消息：

①我辗转找到浙财一位学姐，去年校招，今年入职的对公客户经理，说是去年面试就问了对公还是零售。薪资说是基本工资三千多，加绩效三千多，每个月到手六千多吧。然后过节费，各种补贴，购物卡加起来，估计明年满一年后到手八九万，然后她说零售会高一点，十万以上吧。然后她说，离职率很高，很多裸辞的，貌似压力很大，经常加班。总之就是，她不建议去。

②签约会认识的旁边的哥们，拒了很多银行 offer，包括建行省分管培，因为要坐两年柜，任性哈。。。他有本科同学毕业在招商做对公，在山西吧，现在一年将近 50w，貌似有点关系。然后他托这个同学打听的杭州招行薪资，说是去年到手 7000 每月。

现场能签三方最好，至少必须签两方，不然就视为作废了。签了就违约金 8000，关键是三方最晚本周寄出啊，楼主已经签了工行两方，一万违约金，不能瞎胡闹着玩。楼主跟很多人聊了。认识了不少新伙伴，经过再三犹豫，最后还是没签。

有个哥们北京跑过来，已经有民生北分的管培 offer，21w，最后也是没签，来杭州就是喜欢杭州。

还有个女生，民生行分管培，也没签，应该是浙大的吧，不确定。

还有个哥们浙财的，已经有国企 offer，且已经在实习，一直犹豫到 HR 下班，说再给他一晚上考虑时间，最后我俩顺路，分离前我问他，他说应该不会签了。

以上，给来年的小伙伴参考吧。祝顺利

## 4.13 招商银行南昌银行一面+笔试+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200749-1-1.html>

我人目前在上海，当时笔试和面试一起预约的，可是我在手机上看不到笔试预约，所以只预约了 8 号一面，后来银行很人性的给我发了几次短信提醒我预约笔试，可是由于种种原因没看到，以为就这样错过了，没想到之后又收到了短信提醒再次预约，不过只能预约 12 号的笔试，更人性的是，银行为了避免我们回去两趟，就给我们组织了视频面试，当时我收到短信也没看清楚就直接回复收到的那条短信（4 月 4 号，星期四），其实是要回复给另外一个手机号的，第二天再次去确认的时候才发现回复错了，幸好 4 月 5 号是星期五，还来得及，所以就这样成功的可以有参加一面的机会。

当时是加入一个 qq 群，然后进行分组面试，本来是 6 个人一组，后面好像只能可以四个人一起视频，就 4 个人一组了，一组 10 分钟左右吧，每个人一分钟的自我介绍+半结构化；问了我最近难忘的一件事以及问我了我是不是南昌的，有个妹子以前在招行实习过，就问了她的实习情况。

笔试在 12 号，在江财考的，考的内容就是行测题，然后还有认知能力测试（找不同，选出和题目一模一样的图片）+认知能力目标动态追踪（好多圆圈里面有几个会闪，然后所有圆圈移动，找出在开始时闪的那几个，后面闪的个数会增加）+认知能力空间记忆容量（6\*6 的正方形网格其中的某些网格里有五角星，记住位置，然后会消失，然后你要选中五角星所在的网格，一开始 3 个，后面慢慢增加到 7 个），考完之后眼睛要瞎了。

16 号收到的二面通知，去看面经说二面是无领导+半/结构化，然后就把面经的问题都大概梳理了一下。

预约了 21 号早上 9 点的面试，后面去官网看的时候发现是 8.30，然后我就差不多 8.30 到那边，但是还是晚了，一过去就喊我直接上 26 楼排队，里面已经进去一组了（7 个人），等了一个多小时才轮到我們，剩下 14 个人，然后分成两组，一组 7 个，首先是无领导小组讨论，题目是支持/反对女士优先地铁车厢的现象，然后是抽题，我

抽到的对大数据怎么看；小组有人抽到了对跳槽怎么看；你对杠精的看法；对买彩票的看法；你被抓进精神病院，你怎么证明你是个正常人。

听说要两个星期才能出结果，求好运，求 offer，听说这是个神奇的网站，我也来沾沾喜气。

## 4.14 2019 届南昌招行秋季校园招聘，综合面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175871-1-1.html>

### 1. 校园宣讲+网申

大概是 9 月份我就网申了，然后大概 9 月底左右来我们学校校园宣讲，现场收了一些简历，但是强调一定要网申，我同学中途来听了宣讲会，回去没网申被刷了，太可惜啦。大家记得网申啊!!!

### 2. 初面

9.26 号和女票一起收到了去初面的通知，10.12 号，地点在财大还要着正装，哎我的吗，一号线从头坐到尾，我们是 9 点场，6 点多就起来了，地铁还是挺快的一个小时就到了财大。去了大学生活动中心，人超多的超多，我和女票等了好久才轮到我们初面，进一个小房间，2 个面试官，我们 3 个学生一起进去。先是简短的自我介绍，然后按照简历随便问了几个问题，我和女票一起还有一个南昌航空的，他在银行实习过，面试官和他聊了好久，我们两个随便问了两个问题，就出来了。（初面感觉不刷人，只要脑子正常应该都不会刷）

### 3. 笔试

啊，初面结束了，隔天就收到了笔试的通知，果然不要人，开始以为笔试还要去财大，收到通知去预约发现我们学校也有考点，哈哈哈哈哈，我下个楼就可以考试，开心死哈哈哈哈哈。笔试考的题目有行测、找茬、专业知识、还有一些记不得了反正认真考就得了，感觉笔试也不刷什么人。

### 4. 终面！

笔试完了，10.26 号才收到终面通知，开始还以为被刷了。和女票一起去滴，两个人再次一起哈哈，我报的是南昌招行的金融科技岗位，我女朋友是运营支持（估计就是桂圆啦），面试时间是 9:10 分，提前半个小时到场，我们早早从学校过去八点半左右就到了招银大厦。进去先去 6 楼排队，我和女票不在一个组。我进去一会就轮到我去 26 楼候场面试了。这里有个细节（最好别排到第一个后面会说为什么）。等了估计有半个多小时，面试场地是透明的玻璃，外面可以看到里面，好正式的面试。好了废话不多说，轮到我们的面试。

首先是无领导，10 个人一起进去，依次坐在一个圆桌子，我排第三个，运气一般，在排位上没吃太多亏。进去了考官说了下考场注意事项，然后就发群面材料了。我们的题目是：“是否支持学校拒绝老赖子女入学”，有一张 A4 纸的材料要读，这里第一个人就很吃亏了，我刚读完材料还没想好怎么答，第一个人就要发言了（所以说排位也挺重要的），基本没有什么想的时间。依次表达了自己的观点，统一一个观点出来，然后就是有人自己出来总结一下（比较支持当一个总结者），群面要注意，不要没想好就回答，不然支支吾吾的还不如不回答。群面经验网上也有很多大家多去看看。

群面结束皇后，后面就是留下我们前面五个人，来一个结构化面试。依次做一个自我介绍，然后抽一个题目回答，我和女票真的默契（面完出来发现，我们抽到了一个题目！），我的题目是“怎么样看待《王者荣耀》以及《绝地求生》等手游的爆红”，我还记得我边上的人抽到了什么“怎么看待一杯茶一份报纸的生活”，还有“怎么看待最美好的事物总是下一个”。还有两个人的记不得啦哈。

依次回答完这个问题后就是，面试官单独提问了，我被第二个提了个问题，首先是问报的什么岗位，因为我报的是金融科技岗，他就问了下做过什么项目、愿不愿意转营销之类的，这些问题感觉中规中矩不是很难，说的有条

理就可以了。其实面完这个心里没什么底，反正已经拿了两个 offer 了嘻嘻

## 4.15 招行武分一面、笔试、二面+终面综合贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2174956-1-1.html>

本人某 211 院校工科小硕，想往银行方向转行，所以报了几家银行，有幸进入招行武分的终面，准备阶段在该网站也得到了很多帮助，所以现在分享一些自己的面笔试经验，希望给后面的师弟师妹一些帮助。

网申阶段：有幸过了好几家银行的网申，个人认为除了一些硬性条件重点在照片吧，证件照和生活照一定要好好拍，好看一点，这样机率会大很多。

由于本人报名时间比较晚，所以不是提前批的，后续流程是一面+笔试+二面和终面。

一面：一面比较简单，在武大的一间教室举行的，一对一单面，形式是自我介绍+提问，自我介绍没什么好说的，好好准备就行，提问就是面试官根据你的简历及自我介绍来提问。比如：为什么来武汉之类的（本人非湖北生源）。一面还是非常简单的，态度端正应该就没什么问题。

笔试：招行笔试可以说对非财经专业的考生非常友好了，没有银行金融之类的相关问题，只有英语、行测和性格智力测试。行测占比最多，所以复习重点在行测，英语方面四六级难度，有时间刷几套阅读理解就行了。笔试难度真的不大，好好准备一下，一定没什么问题。

二面：二面在这三轮面试中算是最激烈的一场吧，考生 10 人一组对 4 个面试官，形式是一分钟英语自我介绍和 20 分钟无领导小组讨论。因为招行武分的帖子较少，所以本人一直到二面开始前都不知道面试形式，当时还是很慌的，还好准备了英语自我介绍吧。关于二面，我认为完全看表现刷人。英语自我介绍也就 1min，提前准备一下，流利一点就行，不用太紧张这个部分。武分无领导小组讨论也算是蛮温和的吧（和某些公司的无领导相比），只需要阅读材料后表达自己的观点，最后全组得出结论，选一人总结。无领导这个部分的经验就是（当然我本人也只参加过两次，都不算激烈的那种，所以仅参考吧），自己有想法就一定要说，尽量是和大家不一样的想法，另外若有同学喜欢结辩的，一定要好好结辩，别说得太长太长，不然很容易出问题。在网上找点无领导的资料看看，一些注意事项之类的，有很多很详细的经验分享。

终面：终面时依旧有大几百人，这是我认为招行很坑的一点，不清楚招多少人，但感觉终面刷人比例应该至少有一半，看见那么多人终面也是心里拔凉拔凉的。终面形式非常简单，10 人一组面试官得有 10 好几个人吧，所以压力还是很大的，每人 1min 中文自我介绍，然后面试官会针对简历对部分人提问，然后就结束了，是的，就

结束了。关于终面本人表示完全不清楚看哪方面选人，所以终面大家一定要好好准备下自我介绍，然后打扮的好看点吧，哈哈。

关于通知时间上，非提前批的效率并不高，二面之后过了一整天才通知终面，有些外地的同学都已经走了。。终面完说好的过两天通知，然鹅，现在也没消息。。心累。希望看见这篇帖子的好心人，若有谁收到 offer 了，麻烦说一声啊。不知道能不能收到 offer，但表示真的尽力了，非常想去武汉啊。。。

## 4.16 【2019 招行广分】一面+二面+笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169382-1-1.html>

本人省内某财经院校工商管理类专业，九月中旬报了招行广分的运营支持岗，市区郊区的都选了，九月底去在宣讲会投了简历（感觉用处不大？因为我有同学没去宣讲会交简历后来也有了面试机会）

国庆放假放到一半收到一面通知

10.10 一面 无领导小组 14 人 分组辩论 总共大概 30 分钟

面试题目字很多，直到面试结束都看不完的，还是挑一些关键词加上临场的发挥。不知道别的组怎么样，我所在的组积极发言的都进了二面。

10.15 二面

也是在珠江新城的招行大厦，排队两小时，面试五分钟，半结构化的提问+简历提问，屁股还没坐热就出来了。

10.21 笔试

二面完之后没有短信通知，因为一面过了之后就收到了笔试通知。

一本通过了三遍，刷了六套题，笔试的时候还是懵得一批，行测除了言语和部分推理，其它的要么没时间算不出来要么题目也没看明白，于是就挑自己会做的做，剩下完全靠蒙；英语部分单选难度比较大，不过也能做完。

最后三部分找不同和记星星位置和小球位置占的时间比重也不小，不知道招行最后怎么抉择，报了广分感觉悬得要死，听说分享能带点欧气。

别的专业都开始拿 offer 签约了，考银行的还在焦虑地狂掉头发。

总而言之，考银行不易，且行且珍惜，祝福大家。

## 4.17 2019 招行深分秋招面试+笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175130-1-1.html>

来分享一下招行面试笔试过程

流程：

一面-笔试-二面

一面：

无领导小组讨论，题目是招行信用卡正受到一些冲击，这些大概是政策对费率的调整对降低了利润率，第三方软件夺取支付的主动权，还有一个是 pos 机方面的，一共三个方面，选出你认为冲击最大的一方面，并给出你的建议。我们小组里大家都很和善，在面试前就选好了 timekeeper 和 leader，而且整个过程都比较流畅。因为小弟我的观点和大家的观点不太一样，对其他的点一时间也没想到什么可以补充的，所以发了一次言后就没怎么再发言了，主要是做笔记。个人觉得一面只要各抒己见，并给出自己的理解和理由，并把其呈现出来就好。

笔试：

招行笔试题量不算大，题型包括

| 招商银行校园招聘全国统一笔试（题量分布说明） |      |      |
|------------------------|------|------|
| 科目                     | 题量   | 单元用时 |
| 第一单元（英语）               | 共30题 | 30分钟 |
| 第二单元（职业能力）             | 共55题 | 55分钟 |
| 言语理解                   | 20题  |      |
| 数字运算                   | 10题  |      |
| 逻辑推理                   | 15题  |      |
| 思维策略                   | 10题  |      |
| 第三单元（认知能力）             | ——   | 20分钟 |
| 第四单元（价值观测试）            | ——   | 20分钟 |
| 第五单元（职场个性测试）           | 共72题 | 25分钟 |

考前去找相应的题多练，注意做题节奏和时间。

二面：

二面是单面，面什么问题感觉要看面试官，主要还是围绕个人的简历和背景来问问题。小弟我除了被问到简历和背景的问题外，还被问到如果一个老乡给你一百万并且完全信任你，在当下的经济环境中，你会怎么配置这一百万的资金。面试前还听到其他面完的小伙伴说被问到什么什么经济学模型，还有招行的理财产品，什么是余额宝。

总结：

面试的话感觉主要是平时积累，对经济和大环境要有一点了解，还有对银行相关产品也要了解一点，最后个人感觉就是自信和面带笑容，至少有助于和队友和面试的交流。笔试的话就了解题型和时间分布，刷刷题。

最后希望我写的能对小伙伴的有帮助，也希望这两天能收到 offer

## 4.18 招行深分网申一面二面笔试经验分享 攒人品求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2171154-1-1.html>

因为之前也从论坛里 get 了许多前辈的经验，所以也来分享一下。楼主南昌普通一本本科。成绩中等，六级五百多一点。

**网申：**就和别的银行差不多，注意别有错别字啊啥的就行，该填的都填上去，尽量写的详细一些就行

**一面：**在学校面的，无领导小组讨论，同组有研究生，两个面试官，案例大概是讲支付宝腾讯开通小微贷款服务，抢占了银行信用卡市场份额，有如下几个策略，请选出你们组认为最重要最有用的一个，并说明原因。楼主当天是唯一一个带了手表的所以做了 timekeeper，一共三十分钟讨论加总结时间。同组有个女生非常活跃一开始就抢走了 leader 的职位，整场讨论也很强势。我的时间分配大概是这样的，五分钟看材料思考，十五分钟轮流发言，五分钟增补细节，最后五分钟总结。leader 非常活跃但是差点带偏节奏，因为她把问题理解错了。楼主拉了一把，还有一个女生记错了时间以为是三十五分钟，跟楼主争执时间问题也是醉了。状况百出，以至于最后总结的女生还差一条没总结完时间就到了，所以当时面完之后楼主觉得凉了。没抱太大希望。

**二面：**深分效率很高，隔天就发了短信通知面试，面试是在酒店进行的，三对一，半结构面试。楼主最早投的是柜员岗位，但是手残撤销了...然后只能选了产品营销岗位重新投递。面试官两男一女，有一点压力面。针对楼主的简历和实习经历挖到不能再问，然后问了楼主对于产品营销岗位的理解，之前没有产品营销经验和实习为什么会想投递这个岗位，为什么想来深圳，深圳有没有亲戚朋友，（楼主傻乎乎说深圳校友多...后来想到可以说男朋友在深圳呀扶额，这个时候面试官已经开始想笑了，最后高潮来了，hr 叫我推销我桌前的水给他们其中一个，楼主选了相对和善的那个，但是真的脑子空白啊妈呀，脱口而出，大哥买水吗，说完就想捶死自己啊天呐，这句话完了之后三个面试官崩不住了开始笑出声。最后依照惯例谢谢面试官，over。

**笔试：**招行好像网申过了都会给笔试，而且和别的银行不一样的是，只考英语和 epi，不考经济金融等，最后还有一个认知能力测试和性格测试。英语部分阅读很简单，词语辨析稍微有点难（可能是我太久没背单词了），epi 时间比较赶，楼主花了太多时间在言语理解上，所以思维策略蒙了很多题，数学渣渣哭泣。小球移动和大家来找茬就是认知部分了，楼主这部分做的很糟糕感觉自己是个瞎子。最后是性格测试，这部分楼主也深井冰一样，选了很极端的非常符合和强烈不符合，把题目看错了（智商喂了狗），所以二面和笔试楼主感觉都不太妙，但是深分那边 hr 说二面和笔试加权考量。不太懂～群里还有很多大佬，比如华科研究生，武大研究生，就很令人绝望了。找工作真滴好累呀～目前楼主一个 offer 都没有（叹气）只能继续好好准备接下来的银行考试啦，希望可以收到吧（虽

然不太可能)。救救孩子吧！

## 4.19 招行北分求职流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 2 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2143552-1-1.html>

应该属于北分第二批，宣讲会上进行一面，然后就没有消息了，大概等了半个月，又收到一面通知，说是留学生专场，由于楼主是联合培养硕士，虽然有出国经历，但是没有国外学位，后来又被调到国内招聘，之后就是笔试，笔试不难，有专注力测试和多任务处理能力测试。再之后就是二面也就是所谓的终面，就是十个人进行辩论，时间不超过半个小时，全程没有个人交流，面试感觉不是太好，可能这就是银行面试的流程吧。辩论会有两个职能，一个是组长，还有一个就是总结，建议的话，尽量去争取这两个位置，据说通过面试的人，都是拿到这两个机会的候选者。这个之后就没有消息了，过了一个月的时间，收到了体检通知。再之后就是签约通知了。整个秋招季，感恩应届生，给予我很多帮助，也帮我从一名求职小白变成稍懂求职的人，特此回馈大家。最后楼主止步签约会，没有签约。考虑到行业的原因，楼主最终还是去了其他行业，希望大家都能收到心仪 offer。

## 4.20 招商银行北分笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131291-1-1.html>

招商银行的北分被拒了，这段路也就到此终结。写下这篇帖子方便学弟学妹们参考。

招行北分是先一面，然后再参加整个招行的笔试，结合一面和笔试成绩进二面，二面是终面。面试地点都在招商银行大厦。

一面是 10 月 18 日，一组 6 个人左右，两位面试官。每人 2 分钟自我介绍，自我介绍完面试官根据简历和自我介绍问问题，不是专◆ \*\* 模綢褪俏饰誓愕男愿癡∈裁吹摹 2 还 易晕医檣芩档牟皇呛芎茫玳嫫怨倪柿艘桓鑫侍饩兔涣耍倅械谋硃趾玫拿嫫怨倪柿◆2-3 个呢。

笔试是 10 月 22 日，内容有行测、认知力测试、性格测试。行测跟公务员的差不多，认知力测试就是看图找错、专注力测试这种图形题，难度虽然不大，但是有时候真的看不过来。

二面在 11 月 7 日，形式是辩论。一组 10 人，每人给一份材料，材料上有正反两方观点。我们组的辩题是长租公寓在我国一线城市是否可行。每人先 1 分半自我介绍+选择观点，每人都选择后，如果正反两方人数不一样，会把人数调整下，分成两队。首先组内 5 分钟讨论，选出组长、总结人。接下来，2 分钟组长陈述观点，8 分钟自由辩论，2 分钟总结人总结。最后面试官问，你认为表现最好的和最差的是谁。这种问题着实不知道咋说哈哈，我们组表现差的都选了自己。

辩论这种形式我确实是第一次见，因为是总结人，需要把观点记下来，导致在自由辩论阶段没抢上话，有两次站起来一半了，也楞是没抢上话。比较尴尬。就最后总结的时候说上话了。可能会有影响吧。

大概一周内有人就收到体检通知了，招行的效率还是很快的。虽然我没有拿到招行的 offer，但是也算是有所收获吧！对了，招行北分最近又开始招人网申、一面了，可能分批次，也是很奇妙。。

希望自己可以得到自己想要的 offer！期待很久的机会希望有结果！也祝愿论坛里的小伙伴们都能心想事成！

## 4.21 2018 招行北分笔试面试个人经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129454-1-1.html>

介绍一下背景，女生，北京人，本科某双非经济院校，研究生就读英国某鹅村。。。

今年报的北分管培（顺便 BS 一下今年所有总行都在卡本科 211 985）

招行每年秋招开的都比较早，进度也很快，流程是一面，笔试，二面，体检，offer。

一面是在十一时候接到的通知，很水，就是每人 2min 自我介绍，没了。我们那组大神蛮多的，基本都是名校硕士，年级 5%。面完的时候说根据一面和笔试成绩决定是否进入二面。我们面完没有刷人，但听别的同学说，他们组刷了很多，这个感觉大部分还是不怎么刷人的。

笔试是在一面过后两天发的，很快。笔试主要是常规的行测，英语（不记得了，即使有也很少），没有时政和招行历史。完会有几个小游戏，类似大家来找茬，还有记忆星星的位置，以及一直动来动去的小球，让你确定位置，超级恶心。但据说笔试不刷人。

二面在笔试后隔了三周左右发的，无领导辩论，先发题，看完题之后每人自我介绍，以及自己的观点。之后按观点分组，别进行讨论，讨论 5min。之后开始辩论，除了开辩和结辩各 1.5min，中间有 6min 时间，每人每次发言不能超过 30s。所发言一定要靠抢。不过感觉真的很水，我们那场讨论的时候，面试官都在玩手机，辩论的时候感觉也不怎么专心。也不知道最后能留下几个。。。

好了，招商北分秋招的经历就写完了，攒个 rp，顺便想问问论坛有没有大神了解北分管培生计划的，没关系没背景会不会直待在支行回不去。。。

预祝大家秋招顺利~~~都能拿到理想的 offer~~

## 4.22 招商银行 2018 春招 杭州分行笔试+面试经验贴（市场营销）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2149038-1-1.html>

**[此帖已被设为精华]**

从 4.19 招行杭分终面至今，楼主每天都在焦急的等待和迷信祈祷中度过。这种感觉就像你喜欢上一个不确定喜不喜欢你的生，忍不住抱有期待，但是又要努力说服自己没有期望就不会失望（戏很多了.....

BBS 每天刷一遍，杭分的贴很少，发出来的基本也秒沉。闲出屁的楼主决定来 share 一下从网申到终面的历程，攒人品供

考。

PS：楼主魔都 211 非金融类小硕，此前一直在互联网，无金融实习经验。

## part 1 网申

三月中旬楼主在智联上看到了招行的春招公告。杭分招产经、开发、市场营销和柜员，考虑到人文社科学历背景的限制，怂的楼主最后决定投营销岗。

网申没啥经验可言，主要就是招聘信息的获取渠道要丰富，然后行动力强不要拖着不填最后过了网申期限。疯狂求职期间主手机上至少 5 个求职 APP，关注 10 个+求职公众号（包括细分领域、汇总型和心仪公司的官微），基本上每天睡前刷遍招聘信息，可以投的收藏起来，尽快抽空把简历投掉。楼主的电脑上有一个便签，记录下所投的公司、岗位和进度，以管理。

## part 2 笔试

4.1 下午两点笔试，地点在浙大紫金港的计算机中心。考试形式为机考。参加考试的人数楼主无从得知，但是楼主所在考场以及隔壁考场目测都只来了一半人左右。

考试内容：英语+行测+认知能力测验

英语：阅读理解和单选。都不难，阅读理解大约 4 篇，一篇 4-5 题；单选 20 道左右，考察基本语法。楼主六级水平，全靠考跟着感觉走。上述具体题量不确定，难度自我感觉不大。

行测：言语（词语搭配、排序、语意语病）、数量关系、逻辑推理、还有一 pa 忘了。很常规的行测题，对平常备考有在刷题的同学来说应该很 easy。

认知能力：最佳匹配图片、翻牌子快速记忆、散点运动空间记忆。这部分可以说非常变态了。楼主没参加过银行笔试见识过，第一次做这种题简直崩溃，眼睛眨一下一道题就凉了，暴风哭泣。这类测试主要看临场发挥啦，和楼主一样弱鸡的同学可

带咖啡和眼药水进考场，增加 buff。

最后还有性格测试，题很多很无聊，疯狂点鼠标就好。

需要注意的是，笔试这几部分是线性前进的，只有完成了上一部分才能开始下一部分，且每部分有限时。因此行测部分，到数量关系时 1 分钟算不出来的题先略过，耽误太多时间即使算出来后面的题可能就做不完了，要合理分配时间。

### part 3 一面

先吐槽下招行校招的效率。1 号笔试，13 号才通知一面。一面时间 4.17，地点在杭大路的杭州分行。需要自带简历和身份证，签到后领号。

一面形式为群面，12 人一组，营销和柜员一起，进场后随机入座。两位面试官，算是无领导，但并不是常规的小组讨论，是辩论。分成 AB 组（你的试卷上会交代你的分组），题目是高校图书馆应不应当对社会开放。先每人发言补充论点，再组总结，然后两组 battle，最后总结陈述。每一 pa 有限时，但面试官不会提醒你超时，所以需要自我以及团队把控好时间。battle 的时候要有攻击性，抓住对方的表达漏洞进行质疑，如果对方无法正面回应你的疑问那么你组的论点就更具有说服力。辩论虽然像抬杠，但是最后 12 人的 team 是要达成一致做出一个总结的，可以是一方说服了另一方，也可以是两方各让一步最后提出综合方案。楼主的体验就像玩了一盘标准局狼人杀，只要你不划水大胆发言，言之有物，合理推进，基本上就赢面了。

### part 3 终面

一面当晚收到短信通知，4.19 二面。面试现场楼主看到一面时小组的其他两位成员，营销岗大约还剩 50+ 人。

二面就是个人面了。三位面试官，没有自我介绍，上来直接问。有些问题楼主有猜到，比如跨专业、如何应对指标考核的压力等。还有问能否接受工作地点的调动，银行并不是朝九晚五能否接受加班这样。总的来说面试官还算亲和，没有刻意刁难。不过也有其他同学面完吐槽被面试官挖坑的。面试过程大约 5min，最后楼主就礼貌地告辞了。

这场面试楼主没多大感觉，更像聊了会儿天。楼主也不知道是轻松模式和严肃模式哪个更好，毕竟银行业和互联网的喜好去甚远，楼主只能 keep real 了。

看别人家的贴，貌似招行的体检通知可能 2 个周或者更久才能出？那么本小女孩决定，从今天开始要每日祈祷拿到 offer。

杭分的其他小伙伴也欢迎交流进度惹~

希望所有等待 offer 的小可爱都可以心想事成！！

## 4.23 招行杭分 18 春招市场营销笔试+一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148924-1-1.html>

鉴于应届生是一个神奇的网站，楼主又来发帖镇楼了。。求过啊楼主浙江某 985 冷门专业硕士。

笔试考的是类比推理、逻辑推理、数学计算、言语理解（还改了病句），没有资料分析，简单的英语阅读理解，然后就是性格测评，还有一些测试大脑记忆力注意力的益智小游戏。

笔试统一安排地点机考。。

一面是在笔试完快两周之后。。群面，无领导小组讨论。形式是：A、B 小组对抗——一个人陈述观点+组内讨论+小组对抗辩论+双方汇总最终方案并汇报

我们的题目是：“高校图书馆是不是应该对外开放” A：高校图书馆应该对外开放；B：高校图书馆需谨慎开放我们 B 组的立场较好打。。我们观点是有条件开放。。所以他们根本驳不倒我们。。A 组立场较绝对。。主要强调社会资源共享理念。。

因为之前群面跪过。。我的策略是第一个发言然后尽可能的提出建设性的建议。。所以我们组总结陈述的是我发言。。

群面我总结就是一定要越早发言越占优势。。因为越到后面，大家都说的差不多了，很难想到新的观点。。然后就是要紧跟着讨论节奏，不断头脑风暴。。提出有建设性的见解。。

大忌是不说话或者说重复的话。。

招行效率很高，当天晚上 9 点半收到了二面通知。。（也可能是把一面外包给了智联有关系 emmm）

二面是压力面，3V1。。

因为我专业是冷门文科专业，考官上来就问我专业不符应该怎么办。。家是外地的。。如何平衡工作和学习的关系。。怎么描述我自己。。碰到的最大的挫折是什么。。

不得不说 HR 小姐姐非常厉害。。揪住我答案的漏洞不断给我挖坑。。

我说我可能通过 2 到 3 年的工作经验和专业知识的学习，想往产品经理上靠。。她就问我，那市场营销和产品经理你更倾向于哪个岗位？这样的问题。。

稍有不慎就被她带进沟里。。

我大概面了二十分钟左右。。属于正常水平。。

听一起面试的姑娘说，HR 告诉她上周五二面完当天就会发通知和反馈。。

今天已经周日了。。还没收到反馈。。是不是凉凉了。。

如果有收到通知的小伙伴求分享。。

求过

## 4.24 招银网络科技（杭州）-软件开发岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146578-1-1.html>

招银网络科技-软件开发岗(已拿到 offer

211 本科女，春招第一个 offer，招银速度太快~其他都还在笔试面试，这已经签约了。。。

拿到的 offer 是招银杭州的软件开发岗。

大家都说在这个网站上分享会变幸运噢~所以希望也把幸运传递给大家哈！

笔试

3.12 笔试的。

笔试题说实话忘记了，软件开发岗的笔试题是专业笔试，和互联网公司的开发笔试题基本差不多，没有行测之类的，难度适中吧，不难。

一面

笔试完 3.14 日给我发短信告诉我通过笔试，说是 3.16 中午之前给打电话会有电面。

真的会猝不及防就打来电话让电面，但是可以调配时间的。本来我是下午 4 点多打来电话，那时候还在地铁，就告诉面试官现在在地铁讲话听不清，约了第二天上午。

然后第二天 9 点打来电话，基本就是对照简历面试辣，先自我介绍，问了做过的项目，线程的 5 大状态，单线程多线程，spring，spring 分发器？，jdbc，设计模式。（就记得这么多

二面

一面电面后的一天就通知我去现场面了。

自我介绍，问了线程进程区别，又问了线程五大状态，会有一道算法题，也不是很难，问了常用数据库，索引，数据库引擎，最后还做了一道思考题，只要说想法就行。

三面

我在北京面试的，不像其他人帖子上写的是三个人一起面，我是分开面的，这个三面算现场二面吧。

自我介绍，然后让挑一个自己做过的项目详细的介绍这个项目，因为我实习过，所以肯定选实习的项目讲，大致从技术，框架，整个项目的流程，做了哪一块基本该说的都说了。最后问我地点选择啊，扯了一会职业发展之类的。

## hr 压力面

hr 面本以为会轻松啊，结果是单独一个房间，而且真的是压力面啊，问的特别清楚，瑟瑟发抖。

首先自我介绍，然后问家庭情况，工作地选择，有没有 offer，性格特点，实习情况，学习成绩班级排名（好像挺重视学习的），参加过的比赛，巴拉巴拉问了一大堆。

出来以后超紧张，比技术面都紧张的。

hr 面完就会让回去等通知，他们要综合评定。

大概面完 5 天，3.23 晚上发的 offer，然后让第二天就签约~

本人是女生嘛，所以也就接了这个 offer，虽然当天还收到了另一个 offer，还比这个 offer 给的高并且发展都会好，但是综合考虑到各种因素还是选择了招银~

现在的进度是已把三方寄出~

## 4.25 2017.12.24 招行深分笔试一面二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139629-1-1.html>

楼主 12 月刚毕业回国，对求职的形式和所要注意的地方不太了解，论坛大家分享的经验帮了不少忙。20 号刚结束招行深分二面，想分享一下经历回馈论坛~

17 号先进行了笔试，笔试分为英语，行测，逻辑和记忆力（就是之前大家也分享过的粗加工细加工，星星和布朗运动的白色小球）和性格测试。楼主认为英语的难度不算大，25 分钟是足够的；行测部分时间很紧张，大家平时备考最好多练练速度，这样笔试起来就不会那么吃力~做星星和小球的题目时，用手指在屏幕上点目测比较好用，坐楼主右边的妹子显然有备而来，灵活运用手指做题，楼主效仿了一下，第一次所以觉得别扭，就放弃用手指了……总结一句话就是：行测时间紧紧紧，做不完 5555~

19 号在联想研发中心进行了一面，无领导小组讨论，一组大概 12 个人。楼主那组全是妹子，不知道是本来妹子就居多还是后来听别人说男生女生是分开面的，恩也不重要了。进了房间之后，面试官先介绍了流程，全程总共 40 分钟，自由讨论等等，然后就宣布开始了。楼主那组的题目是自动化所带来了影响，未来商业银行发展应该怎样利用自动化来规避风险云云~面试官宣布开始后就有妹子说我们先花 3 分钟看材料等等。楼主第一次参加无领导小组讨论，看材料的时候脑袋有点空白，看左右两边的妹子一边看材料一边奋笔疾书，楼主也就效仿着在纸上写下要点。所幸我们组的氛围比较好，大家依次陈述观点，没有人打断或者插话之类的。最后完成讨论之后离 40 分钟还差 10 秒的样子，时间刚刚好。楼主很幸运，第一次无领导的经历还挺和谐的。感恩！

19 号晚上就收到了二面的通知，20 号下午就面 TT，半结构化面试。下午到了深分大厦，工作人员把所有人提前分成了 ABC 三个组，然后按签到的顺序进去面试。楼主是 A 组第三个，进去之后有三个面试官。首先是一分钟自我介绍，然后根据你在自我介绍和简历里的情况问问题。比如楼主在本科担任过外联部部长，拉过赞助，面试官就问现在她手上有 5000 块钱，让我自拟角色和场景，说服她赞助我。感觉楼主这个问题回答得不是很好，泪 TT。然后另一个面试官问我想不想做柜员（楼主报的产品营销、柜员岗），能做多久之类的，还问对柜员这个岗位了解多少。最后问了为什么要来深圳，有没有男朋友等等。全程我觉得还比较轻松，面试官也都是面带（蜜汁）微笑，和你有眼神交流的，慢慢地也就没那么紧张。但是建议大家还是多准备一下，比如为什么选（招商）银行，对招商银行（的其余人文化）了解多少等等，做到有备无患。

听 HR 姐姐说最终的结果要等到 1 月份，这是楼主回国后正儿八经面试的第一份工作，加上等面试时知道有杜伦的研究生大牛也来面试，基本上对于收 offer 没报太大希望了……就当攒经验了，希望能帮到大家。祝大家找到理想的岗位和工作，offer 雨下起来~~~

## 4.26 招行深分正式员工面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2114349-1-1.html>

各位师弟师妹们好，本人深圳本地人，入职招行半年时间，看见不少人要加入深圳分行，我在此分享一些我个人的面试经历以及必须注意的细节，还有我的几点感受。

1. 学历方面，招行确实还是比较看中的，新员工 500 人中，有 100 人以上都是硕士学历，而我们车公庙支行 8 名新员工有 4 人是研究生，其他 4 人也都是一本大学毕业的。所以学历条件稍好的同学有些优势，面试要注意技巧，不要浪费了自己的学历。虽然进了招行后学历没啥用处。
2. 深圳分行 95% 的员工都是外地同学，所以不用担心“招商银行会不会更照顾本地人”的想法。我是从小在深圳长大的，但是我周围的新同事们绝大多数都是外省人，所以大家请尽管放心。
3. 以下几条比较重要，大家要做到位：宣讲会能参加尽量参加，坐在前排，不要惧怕和 HR 互动，要积极举手表现自己。招行人最注重的就是狼性文化，如果你都不敢在同学们面前向 HR 展示自己，那面对以后高净值客户你怎么还能保持专业水准的服务呢？我本人从深圳冒着大雨去广州中山大学参加宣讲会，去了以后积极和 HR 互动，最后宣讲会结束后我还扯着 HR 问东问西，当时就把我的学历和获奖资料交给了 HR，Hr 经理后来对我最能打动她的就是我的积极主动。
4. 面试要做好准备，首先从西装开始。领带，皮鞋，一定要注意是否合规。领带结必须顶住喉咙遮住第一个口子，只能穿黑色皮鞋、黑色或深蓝色袜子。千万不要穿白色或花色袜子，这让你显得很专业，不够细心。面经要好看，第一轮面试通常为无领导小组讨论，请记住，发言不要太多，两到三点即可，但是绝不能说半句废话，句句要切中你表达的意思。对于做过学生干部的同学或者做过 presentation 的同学，你们要争取成为最后的总结人。总结前先感谢队友的付出，HR 给你发言的机会，并记住你在总结发言不能用“我认为”，而是用“经过商讨，我们一致认为”。。。。。
5. 面试时候，风度比抢话说重要，注重团队合作而非一味抢发言机会是 HR 所欣赏的一大亮点。
6. 第二轮面试为压力面试，两三个 HR 轮流问你简历上的细节问题，做好应答即可。几乎每个人都会遇到刁难你的 HR，请记住，他们不是要刁难你让你难堪，而是要看你在压力之下能否稳住情绪，保持镇静，对答如流。
7. 招商银行标准工作时间为：对公 9am-7pm，零售 8:20am-8:30pm，运营柜台 8:20am-7:30pm。招商银行是个让你成长加速的企业，祝大家以后事业顺利，心想事成！

评分

## 4.27 2017 招行总行职能类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2141068-1-1.html>

收到 offer 来回馈一下社会，能拿到很大程度都是靠 bbs 的许多面经。

因为之前错过了秋招，所以我报的是海外专场，只有两面。根据面经，秋招的那批管培有四面甚至五面，所以大家还是多准备为好。

笔试：外包给第三方组织的，电脑答题。第一部分英语，最后有两篇阅读理解，都是选择。第二部分是行测，有四个小单元，题量很大，我是没做完的，数学太恼火了。第三部分是找不同，先是粗加工（不同的地方比较明显），然后是细加工（不同的地方很细）。我的做法是先看选项之间的不同，因为四个里面有两个是非常明显不一样的，剩下两个可以和原图对比选。第四部分是跳跃的小球，考动态视力。

笔试和面试没有直接关系，可能是一起算分吧，因为我先收到的面试通知，后收到笔试通知的。

一面在招行大厦，无领导小组，辩论形式，看完材料按观点分两组，材料和银行知识没有关系。讨论之后开始辩论。面试官几乎没有介入，所以辩论得其实很乱，到最后都在车轮战。结束之后面试官问了一下一直没说话的同学，然后让大家注意短信，当天下午二面。

二面还是在一面的地方，1v2，和上午的面试官是同两个人。没有压力面，面试官都很随和，主要是问我能接受这个职位吗 balabala 没聊多久就结束了。本来以为拿到 offer 的希望很渺茫，没想到接到了电话。

谢谢论坛的小伙伴们的面经！祝大家都好运

## 4.28 2018 届招商银行总行管理培训生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 25b 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139843-1-1.html>

楼主背景：双 985 硕士，女，华中地区，金融学专业

招行今年招聘很早就开始报名了，分为 4 个面试地点，北上深武，我在武汉面试和笔试。总行管培生是 2 年分行轮岗+3 年总行培训，分为零售、公司金融、投行和金融市场部方向。

校招流程：

10.19 初面：1min 英文自我介绍+2min 话题演讲（可中文、英文），每个人话题不一样，按抽签顺序依次说，如果抽到前面的有点吃亏，没有多少时间思考，不过也没关系，言之有理，有条理，不紧张就可以了。

10.22 全国统一笔试，英语+行测+趣味性题目（两幅图找差别等）+性格测试，形式多样，有点不记得了。

10.26 通知进入第二轮面试。

11.9 第二轮面试，无领导小组讨论。一组 10 多个人，每人面前有一份或两份图纸，每份 A4 纸上有 6 张图，每个人不能把图展示给队友看，只能通过描述图片的内容，最后根据一定的规律将其排序。形式比较新颖，我们组很快就找到了排序的规律，把看起来毫无关系的图片都串成了故事，整体通过率很高 11 进 7。

11.10 第三轮面试，多对一，结构化问题。依然是第二轮面试的 2 个面试官，根据简历提问，例如：实习的都是券商，券商和银行的区别，为什么选择银行/招行，岗位意向，大学期间的印象深刻的事情，最遗憾的事情，失败的事情等。

11.11 终面，前一天晚上 8、9 点左右发送 PPT 展示的话题，零售条线的课题是：根据去年的营销活动成果数据对今年的营销业务提供建议，设计营销方案策略之类的。5min 展示+领导提问，感觉比较注重逻辑清晰，有亮点，是否能加班。（因为我终面被刷了，也不知道原因在哪，估计觉得我不适合做零售吧）

好歹经历了全程的面试，给大家做个参考吧。

## 4.29 【2018 校招】招总管培 笔经+一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137423-1-1.html>

### 【一面】

10 月 18 日在招行某个楼，在深交所旁边

一面貌似是外包给智联来做的。交两份简历，查身份证，签到，给了白纸做名牌和饮用水。坐等了好久一组十来个人，抽签决定发言顺序，领到会议室

进场之后两个职业 HR，看样子很专业，年纪大概四五十吧。让把名牌摆好，开始说规则：1 分钟英文自我介绍，2 分钟看题即兴演讲，总共 3 分钟，具体分配自己决定；前一个人开始答题时，后一个人才可以看题，否则将题目向下放好，第一个人有一定时间准备。后来发现大家自己可以用手机给自己计时，这点还比较好。也给每个人提供了一支笔，不用自己带。

过程很简单，除了以上这些，没有别的环节了，和之前扫了几眼的面经所说基本一致。专业的、关于招行的东西，一点都没涉及。总的来说，就是基本都是海归，不乏名校，甚至有个牛津。有的人口语很一般，有的人口语贼 6

这里分享一下其他同学的题目：共享经济、空巢老人、移动支付、无人机影响民航、支付宝集五福，别的不太记得了。。。基本都是问对以上话题的看法

### 【笔试】

10 月 22 日在深圳圆融考试中心，机考

笔试的通知其实在面试之前就发了，感觉还是海面和海笔。

人山人海，排队上楼，然后再分流到各个考场，核对证件后拍照，然后找自己位置，得自带准考证、身份证、笔，草稿纸不用带，水可以带进场，场内有架子放书包。

14 点准点开考，第一部分 30 分钟 30 题英文题，前面几题单选，类似于完形填空，后面几乎都是阅读题，超短篇阅读，每篇 3 题，做着做着会犯困。。。

第二部分行测，20 道语文题，15 道数学应用题（大部分用列关系式可以求解，有部分排列组合问题），忘了 10 还是 15 道逻辑题，大概就是数列规律、图形规律、文字或定义或阐述或情境等逻辑题，还有一部分什么题忘了，大概就是行测那些东西。

第三部分，认知能力。粗加工题，大概给你副原图，再给 4 副高度相似的图，让你找出和原图一样的。细加工题，题型一样，但图的内容更繁杂细致。【窍门】之前没做过，觉得就是大家来找茬，后来做出规律来了，发现千万别很仔细地对比每一幅图和原图，太浪费时间，而且会产生视觉疲劳导致判断混乱，可以先快速排除两幅明显和原图不一样的，再不断互相切换剩下的两个选项、看这两幅图有哪里不一样，不要去管原图；找到剩下两个选项的不同之处时，再去找原图对应的位置，立刻就能找到哪个选项是对的，但注意别点太快，我有一题看出来但是点错了，点到选项就直接进入下一题，没有确定的环节，也不能再返回上一题。

第四部分，依然是认知题。先是记忆容量，6 乘 6 的格子，会出现 3、4、5 个图案，然后消失，让你选择它们出现的位置。然后是认知稳定性，会出现很多个点，其中 3、4、5 个点（难度慢慢增加）会闪烁一下，记住它们，然后所有点会开始不规则移动，每个点长得都一样，都是纯白色，背景黑色，过程中有的点会重合或者擦肩而过，很容易混淆。运动结束后，让你重新找出来闪烁的是哪几个点。

第五部分，总计两百多题的性格测试和情境测试。不赘述，做得很烦。

结束，离场，大概做了快两个小时，对着电脑眼睛会难受。部分题，比如做记忆容量题，由于必须以最快速度做完，所以整个考场都是鼠标点击声，很可怕，会分散注意力。别的没什么特别的了。

### 【后续】

过了一两周？就收到后续面试的通知，搞不懂为啥让去广州，也不包交通食宿。。。要连续待五天，据说有各种群面、做 case、pre、单面

后来放弃了没去，因此没有别的信息可提供了哈。

祝顺利！

## 4.30 总行管培 Fintech 方向经验总结（2017.11.10 收到 offer）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125233-1-1.html>

一面：和前两年的一样，是 14 个人为一组，每人一分钟英文自我介绍+两分钟话题讨论（进场后会给 2 分钟看题）  
一面好好准备英文自我介绍就行，讨论的话题太丰富，个人认为没必要特地准备，只要有条理，言之有理即可

笔试：行测+英语+大家来找茬、记忆力容量那些

今年 Fintech 比其他方向增加一场考试，还考了一些计算机的知识，不过都是选择题，比如数据结构、计算机网络、数据库那些

二面：北京站据说前一天还是无领导小组+辩论，等到楼主面试那天就变成了玩游戏！

进场后先阅读游戏规则后天黑请闭眼并戴上眼罩！然后每个人会发几张卡片，每张卡片颜色形状各不相同，然后我们组有 14 名同学参加，卡组原本有 48 张颜色形状各不相同的卡片，但是最近遗失了几张，需要大家讨论总结规律，推出缺失卡片的形状和颜色（只可以向面试官询问自己手持卡片的颜色且不可交换卡片）

由于我们组成功得出了规律，并推算出了缺失的卡片，于是增加了一个环节，让大家评价今天游戏的进程

三面：结构化面试

自我介绍两分钟+3why 问题+对招商银行金融科技产品的了解与建议+擅长的编程语言和算法+轮岗地点倾向

总体而言，楼主觉得走到三面已经很幸运了，一面里楼主感觉自己背景是最差的，Tier 2 985+英国某校，其他均

是清北复交还有中央财经的大牛



，笔试准备也不太充分，计算机网络那些也没怎么看



，二面发言

较少还差点带偏团队方向，后面老实跟着组内大腿成功得出了规律并找到了缺失的卡片 ，三面被问到摩羯

智投的目标群体，楼主完全答错了目标群体 ，被问为什么不去 BAT，楼主也没有答好，现在想想应该说 BAT 那边的 offer 偏向于开发，较少关注需要开发的产品方向，而招行管培生的轮岗可以很好让我了解目前的金融

产品和金融环境，可以自主地了解产品需求，自己做主人主动创新啥的 

但是！这是一个神奇的网站！哈哈哈哈哈哈！最后希望大家面试顺利，早日收获理想的 offer！

~~~~~  
~~~~~  
更新一下！

楼主已参加完 11.7 的终面啦，终面形式是案例分析和 PPT 展示，内容基本都和银行的业务相关吧，但是楼主是工科生还是有点不太明白的，所以问了下银行的同学，但是总体来说案例难度不大吧。

终面的时候，由于是下午 5 点场，面试官听了一天 PPT 也是稍显烦躁，建议大家严格控制好时间，言简意赅，完了以后还针对简历问了些问题，还有轮岗地、愿不愿意去基层轮岗、目前有哪些 offer 那些，印象比较深的是问楼主有没有投其他银行，楼主脱口而出没有投其他的，因为其他银行没有像招行这样决心转型到金融科技银行，所

以没有选择投递（楼主其实还投了交行，但是笔试没去），感觉显示了我对招行的专一  最后让楼主问一个

问题，楼主问了 Fintech 和 IT 岗的主要区别 ，然后面试官解释了一大桶，总体来说偏向于产品经理，说

其实和零售业务区别不是很大，经常会有交集，完了问我愿不愿意去做零售 ，早知道就问个别的问题了!!!

感觉被套路了!!! 楼主当时有点懵 ，回答说零售那边可不可以通过轮岗转到 Fintech，结果面试官说刚才

已经说得比较清楚了，零售和 fintech 区别不大，最后楼主表示可以接受 。不知道会不会因为面试官发现

楼主有些介意调剂到零售而发拒信   
希望能这个神奇的网站能帮帮我!!!

~~~~~  
~~~~~  
再更新一波

已经收到 offer 了，被调剂到了零售金融，不过楼主还是选择签约了，很开心能得到招行的认可!!!

另外由于被分到武汉轮岗，虽然楼主表示能回武汉轮岗很开心，但是不确定能否轮岗结束回到总行，希望大家有以前在武汉轮岗的前辈的联系方式的，私信下，谢谢啦!!!

## 4.31 2018 秋季招行济南、天津分行经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2140951-1-1.html>

毕业求职现在正式告一段落，这半年来每一次面试都在应届生上找经验加求助，受益匪浅，所以想趁热跟大家分享一下自己的面经。招行我报了济南分行和天津分行两个地方，整个招聘开始的很早，九月份就可以进行网申，个人感觉网申真的非常重要，在每个人的面试时间都非常短的情况下，网申的信息是贯穿你整个招聘过程中 HR 的主要参考资料，大家还是应该好好填写，对于一些像我一样非经管专业，没有银行实习的，可以重点写自己的学习科研，奖学金等荣誉、校园活动和社会实践，我周围几个和我情况相同的同学，都通过了网申。

9 月 14 号在山大召开的宣讲会，会后有第一轮初面，宣讲会入场时每个人都会另一个号码，按照顺序排队入场，一对一，每个人三分钟，现场合个分行来进行宣讲的 HR 每人一台电脑会记录一些你的基本信息，主要是聊天形式，根据简历问几个问题。值得一提的是虽然我是在济南参加的宣讲会和初面，但是 HR 在听到我求职意向也有天津时，说会把我的资料推荐到天津那边，所以感觉这个初面对于后来自己能过天津的网申也是有作用的。宣讲会人非常多，后来一些来的较晚的同学都没有领到号，只交了简历就走了，不过后来宣讲会招行也组织过初面，我有同学参加后来的初面，也进了笔试。

笔试在 10 月上旬，地点随机分配，不过参加笔试的人真的贼多，我一度以为招行让所有网申的人都来考试了。笔试内容是行测（可以重点联系，每个银行笔试都有）+英语（单选+阅读，阅读比较简单）+认知能力测试（招行特色的找茬游戏和点点点）+心理测试，招行笔试没有金融知识，总体难度不大。

面试经验两个地方分开说。

济南 10 月 24 号进行二面，无领导小组讨论，进场会有工作人员给你拍照，要求提交两份个人简历，然后上交手机，10-14 个人进会议室，里边坐了 4 位面试官，一位负责主要提问，两位负责记录和计时，另外一位年纪稍长的领导基本上一直是看着。每个人的座位前有一张倒扣的纸，计时开始后 5 分钟读题加构思，然后每个人先发表自己的观点（没有顺序，抢答），15-20 分钟（根据小组人数，面试官会有调整）小组讨论，最后 3 分钟选出 1 人进行总结。这个过程后，面试官会根据无领导的表现和大家的简历选几个人进行提问，并不是所有人都被问到，跟无领导的表现有关。无领导的注意事项很多人都提到过了，主要就是一定要记得你们是团队而非竞争者，要参与和融入，把整个过程当成本科时候做项目大家一起讨论就行了，千万不要太急于表现自己。终面是 11 月 15 号，需要携带网申的简历，主要是半结构化，一对多，二面那位年长的领导这次主问，主要是一分钟左右自我介绍，根据简历问几个问题，比如为何跨专业（这个问题对于非经管的同学一定要考虑好，每个非结构都会问的）、对银行岗位的认识、能否毕业前实习等，不难，大约五分钟就结束了。12 月 7 号收到了济南分行体检通知，招行的体检是分批的，我是第一批收到的，他们会根据第一批参加体检和签约的人数后续还有几个批次。济南分行最早，山东的其他分行晚一些。

天津分行的二面和济南开始的时间差不多，是 10 月 27 号，需提交两份简历，自己做的就可以。10 人一组，会议室里有两位面试官，一位较年轻的向大家解释面试流程，另一位非常有气质的阿姨一边看一边打分。面试形式是先抽一道题目，就某一社会热点现象或某句话发表自己的观点。每个人有三分钟读题和构思，然后依次（排在后边的同学可以在别人讲的时候对自己的陈述进行进一步完善）自我介绍+观点陈述，两个加起来 3 分钟，不固定各自的时间，自己安排。时间控制的非常严格，楼主我非常悲催的没有说完，以为自己的天津之行就此结束了。不过 29 号就收到了下一轮的通知，11 月 3 号终面。终面到场后需要再自己手填一份简历，粘贴照片，可能是为了防止有些人提前准备的简历有美化成分吧。这次终面本来以为会是无领导，没想到进去以后是半结构，三对多，自我介绍加几个问题，和济南分行差不多。天津分行的效率非常快，11 月 15 号，我从济南分行终面出来的时候，收到了天津的体检通知。

银行的体检都很常规，一般没啥问题。收到体检通知基本就不会有大问题了。不得不吐槽济南分行今年的进程实在是太慢了，最后给通知的时候，很多人都已经有其他 offer 了，很多人最后都没去体检。总体来说，招行的招聘过程还是非常规范的，总体难度不大，个人感觉现在银行都挺看学历和学校名气的，个人简历上的一些荣誉和有分量的奖学金是加分项。大家不用担心没有实习经历，周围有几个理工科的同学，也都收到了银行的 offer。虽然最后两个分行都没有去（济南没去体检，天津签约后因为有更想去的地方所以解约了），但这几次面试经历对自己帮助非常大。应届是求职的最佳阶段，希望在求职的小伙伴，一定要积极的参加各种笔试面试，对自己积累经验和增长信心非常有帮助，如果你每个机会都不放过，会发现自己不知不觉已经有了很大的进步。最后，祝大家在毕业求职季都能找到心仪的工作~

## 4.32 11.2 招行上分 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126786-1-1.html>

### 11.2 招行上海分行 一面

笔试能过，楼主到现在都觉得是运气，因为真的没有看书，20 题的行测几分钟乱选的，凭借着十二年教育生涯在笔试中杀出了一条血路！可能蒙的都对了~

一面是无领导小组，一组 10 人，几乎都是 985。自信很重要，千万不能一句话都不说。

我是 10.40 面试，8.40 就到招行大厦了，囧。但是很好的，让我提前面试了~

废话不说，进入主题。

题目大概是：国人出境旅游，素质很低，比如大声喧哗、随地吐痰等，找出素质低的四点原因及对策。

3min 看题，1 分半轮流自我介绍，20min 讨论，最后选代表 3min 总结。

我们组的大牛从宏观微观，主观客观分析的，楼主觉得总结的相当好！一般都是从新闻夸大、学校、家庭教育、电视网络不良引导入手的，对策的话，信用档案、家长引导、自身素质提高……记不得了。

一定要仔细审题!!! 按照题目要求回答！如果没有特别强的阅读及总结能力的话，最好不要抢第一个发言。因为我是倒数第二个，我汲取了前面 8 位小伙伴的发言，再结合我自己总结出来的四点原因（对策这个我都给忘总结了，也是听着听着再补的！），给了一些新颖的意见，自我感觉良好！而且千万不能别人的观点和你的重合了，就不说了，硬着头皮也需要往下说！

这次我没有抢 leader 的角色，我以前打的很多群战，抢的都是 time keeper，但是我发现，其实我并没有很好的 control 时间，干脆这次也不抢了。庆幸的是，time keeper 我们组没有明显抢这个角色的，就是大致感觉时间快到了，楼主会提醒一下。大多数人扮演的都是谏言者的角色，整体来说，这次群面十分和谐。

哦哦还有一点，如果你要是实在插不上话，就见机总结，把某一大点认真总结，感觉这一 part 快结束的时候，说出来！一定要刷脸！据我所知，我们组大概 5 人都进终面了，因为大家真的都灰常厉害！

找工作之前，我说打死都不进银行和事务所，but 工作真的难找啊！希望这个神奇的网站能够给点 lucky 我！现在想想，能进招行，那也是灰常好的！跪求招行爸爸的 offer！

还有一点：我从此无法再直视任何一家银行的柜姐，没有两把刷子，真的，柜姐都当不了！

最后，大家没事的时候，可以选择看看奇葩说，找找套路！

希望秋招的我们，都能拿到理想的 offer！找工作的路上，大家都不容易！

## 4.33 招商银行西安分行 2017 校园招聘笔面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128831-1-1.html>

题主 211 院校新闻学专业小硕。

参加了 2017 年的招行校园招聘，已经通过了终面在等最后的资格审查啦，共一次笔试三次面试。

一面是校园宣讲会，基本上宣讲会之后开始面试，就是简单介绍一下自己的情况，感觉这一轮面试官主要是看看你整体感觉怎么样，基本上不刷人吧。

然后是网申，这个就不多说了。

网申通过是笔试，笔试是在 10 月 22 日，笔试别的帖子里有好多人都说过了，大概情况就是，第一部分是英语，第二部分行测，第三部分是找格子最初的点的位置，就是好多格子，一开始有几个出现点点，接着其他格子的点点也出现，然后让你找出最初有点点的是哪些格子，这个我用了有些帖子的前辈所说的手指一直指着最初有点点的格子的位置，但是发现并不是非常有效，一是因为点太多，手放不过来，然后就是出现的速度实在太快了，手速真的跟不上！然后就是一开始也出现几个点，然后出现一大堆点，都开始不停地运动，停下以后让你选出最初出现的那几个点，真是眼花缭乱目不暇接，看了这个丢了那个，不过之前有前辈在帖子里说可以稍微离屏幕远一点，然后一开始就把几个点在视觉上连城一条线，在他们运动的时候也把它们看成是一条线，这样就可以把注意力都集中在这几个点上面了，这个方法亲测有效，但是还是有好几个没有盯住。还有一个是左边给一幅图，右边给四幅，让找出右边跟左边完全一样的图片，这个对我来说真的好难，之前玩 QQ 游戏的大家来找茬还是很厉害的，但是这个真的是无能为力，感觉都是瞎选的.....最后就是性格测试，之前也在别地方做过，感觉做到最后都人格分裂了，这个建议按自己的真实想法来，如果前面选了不符合自己真实情况的选项，后面出现类似的题目可能会前后不一致，所以就按自己真实情况来就好啦。

二面是 11 月 4 号在招行大厦，分为两部分，第一部分是两个面试官面一个考生，可以带简历进去，面试官是两个颜值蛮高的帅哥~也没问啥问题，就是聊聊天，根据简历问一些问题，其中有一个貌似是题主老乡，然后就问了半天题主家住在哪一块家里有几个小孩父母工作之类的，还问了为什么要报营销岗（题主报的是营销岗），如果让我去其他的市或者县愿不愿意之类的问题，总之就是没有什么专业性问题。第二部分是群面，8 个人一组，去另外一个面试室，但是形式还是一个面试官问问题，其他人依次回答，题主这一组问的是前段时间《我的前半生》热播，对于里面所涉及到的女性到底应该怎么寻求家庭和事业的平衡，然后就瞎说了一通，据说还有问互联网金融对于实体经济的影响之类的问题，我看这个之前有前辈在帖子里提到过，所以往年的面试题也是有一定的参考价值的，总之这次面试还蛮正式和紧张的.....

终面是 11 月 8 号在招行大厦进行的，也是群面，一组十二三个人，题主这一组全是西交大+西电+西北大的硕士，而且都是超高颜值（哈哈）.....面试室桌子对面是一排面试官（应该是招行的高管之类的人），另外一边是考生，也是出一个问题，大家一起回答，这个没有顺序，谁先想好了就可以先站起来回答，最后留 3 个补充答题的名额。题主这一组问的是“十九大报告”的新概念新提法（因为正好十九大刚刚结束），大家好像都是没有怎么看过十九大报告，但还是都能说上来一些，什么基本矛盾的变化啊，脱贫攻坚啊，房子是用来住的不是用来炒的，总之就是好多人说的都不是新概念新提法，都是说自己对十九大报告中一些说法的理解，还有别的组好像问了对国家出台政策限制校园贷的看法.....

然后 11 月 10 号收到了短信，说已经通过终面进入总行审核环节，请耐心等待~不出问题的话应该可以拿到 offer 啦~

其实招行校招算是银行里面比较早也比较快的，感觉效率蛮高的，不过个人感觉真的是非常看颜值的~越往后周围的小伙伴颜值越高~

祝大家都好运哦！

## 4.34 招行西分 2017 年暑期实习+2018 年校招综合经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127785-1-1.html>

额额额，人生第一次在这种论坛性质的地方发帖，开头就修改了好几次，因为觉得无论怎么开头都有点急赤白脸的尴尬（捂脸），废话就不多说了，干货来袭啦啦啦啦啦！

楼主坐标西安，211院校小本一枚。提到西安就不得不吐槽一下，西安的高校实在是太多了，当年高考的时候觉得高校多选择多还很开心，等到找工作的时候就悲剧了，竞争真的超级大，尤其是银行。因为楼主本人是女生，平时在学校表现也很一般，没有丰富的社团和实习经验，也没有拿过奖学金，所以也不敢奢望能够找到什么特别好的工作，由于本身专业是经济类，所以一开始就把目标放在了银行。据我了解，陕西省 2017 年暑期公开招实习生的银行有 3 个半，为什么还有半个呢？故事就比较长了，楼主所在的学校在 2017 年 5 月还是 6 月的时候办了一场暑期实习推介会，当时的参会目录上有两个银行，一个是兴业银行，一个是民生银行，结果到了推介会当天，兴业银行不知道什么原因并没有来，所以只能算半个，民生银行基本也只是收了一下简历，做了一个自我介绍，然后问了一些和简历相关的问题，特别简单，然后就回去等通知，然后就没有然后了，据同学说，当天去了的同学好像并没有人收到后续通知，当然也有可能我周围的人都没有收到通知，具体情况不了解。然后就是建行，先是网申，然后笔试，笔试内容不是我们经常考的行测类型的，有会计、财务、言语，还有一些逻辑题，个人感觉有点像知识竞赛，外加性格测试，不是集中起来考试，考前会发一个链接，自己有电脑就可以做了，时间只有时间段的限制，不要求在一个固定的时点作答，然后就是面试，先领号码牌，然后 1V1，自我介绍，为什么要选择银行实习，为什么选择建行，兴趣爱好，职业生涯规划，都是一些很常规的问题，好好准备就可以了。但是大三的学生可能经验上有点不足，没有经历过这种，所以就无情地被刷掉了。民生银行后来又发了一个招聘实习生的公告，有没有笔试我忘记了，好像是没有，面试是在音乐学院旁边的一个酒店，还是 1V1，为什么选择银行，工作可能很累你怎么看，然后你自己问一个问题，结束等通知。额额额，突然废话真的超级多，本来只是想写一个和招行相关的，但是自己当时找实习的时候真的是一无所知，所以很想把所有的经历都跟大家分享一下，如果能对当时和我一样迷茫的孩子们产生帮助就算没有白白废话了。觉得啰嗦的大神也可以洗洗睡了，楼主玻璃心，纯公益性质分享，不接受吐槽。

继续正题，招行也是先网申，然后先面试，地点是在招银大厦旁边的一个酒店，租了一个厅，1V1，厅里面有很多小桌子，一个面试官前面一个桌子一把椅子，椅子后面还有一个蝴蝶结，巨像那种相亲会一样，大概一次性有二三十个面试官同步面试，面我的是一个大姐，楼主本人是女生，所以对女面试官莫名地会觉得恐惧，因为以往的经验都是女面试官比较尖锐，但是那个面试官还挺和善的，先自我介绍，为什么选择招行，我就说招行注重创新呀，吧啦吧啦，然后面试官就问具体有什么点可以体现创新，然后又是一通编，过了几天收到了笔试通知，地点是在欧亚学院，常规题型，行测加招行概况、荣誉，最后收到了通知，去分配实习地点，楼主被分到了大差市的个贷部，先在贷后服务中心待了三周左右，然后又在档案室待了几周，总共两个月，每个月 1000 块钱补助，早上八点半，下午六点，中午两个小时休息时间。总体感觉还是挺好的，招行的员工总体都比较年轻，只要你有不懂的那些姐姐也都很愿意教你，不会出现那种老员工欺负实习生这种狗血的剧情。实习结束后阴差阳错还被评上了优秀暑期实习生，招行的优秀暑期实习生在秋招中是可以免一部分环节的。然后就是秋招了，先是网申，然后 10 月 22 号下午统一笔试，是所有银行中最早的，笔试内容就是常规的，需要准备的在网上买一本中公的题做一做就可以了，一面是在校园宣讲会后的，必须要参加，不然过不了网申，然后就是二面，楼主本人没有参加二面，但是据说有两轮，半结构化，第一轮是 1V2，过了一轮才能进到下一步，1V3，好像这几年一直都是这样，如果一轮就结束了让你等通知，那可能就比较悬了。终面是在 41 层的一个很大的会议室，我们是当天的第 11 组，我们那组有 11 个人，好像还有 10 个人，还有 15 个人的，人数不等，面试官目测有 15 个左右，我只认识人力资源的老总，一个说话炒鸡温柔的大姐，其余的应该是部门老总和支行行长级别的，听起来好像有点恐怖，但是真正进去了之后你就会发现虽然面试官很多，但是应聘者同样很多，所以不要有太大的心理压力，默默地做自己的就好了。进去之后主持人读题，3 分钟思考，2 分钟陈述，最后 3 个补充抢答机会，靠近主持人的那个同学抽题，大概有 8.9.10 个左右的题，反正看起来很厚，我们抽到的是 7 号题，题目是“十九大提出全面决胜建成小康社会。。。”具体记不清了，就是十九大报告的题目，问题是 19 大有什么新战略、新思想、新提法，感觉我们那组同学都挺懵逼的，毕竟招行是一个股份制商业银行，考这种特别政治的题还是挺出乎意料的，感觉大家回答得

都不是特别好，其中有一个男生站起来直接说我对十九大没有关注，我明显看到我前面的面试官被逗乐了，笑着跟旁边的人力老总说了一句什么话。我的感受有两个，第一个，进去之后自我介绍只说名字和学校，所以在大家差不多的情况下，学校也算是一个考虑的因素，当然如果你是大牛就不必担心这个问题了。第二点，面试是一个综合的体验过程，观点或者说内容固然重要，但是影响人对人印象的因素很多，例如颜值、甚至于说话的语气语调语速，各种因素都会综合起来影响到后续的结果。就像我之前提到的那个逗乐了考官的同学，说不定就是因为他比较好笑，比较直率，就会有人很喜欢他的性格，所以他能够通过，这一切都是有可能的。

从四点多一下子写到了六点多，大概梳理了一下我从 4 月左右一直到 11 月和银行尤其是招行有关的一些经历，目前招行西分的 2018 秋招结果还没有出来，所以楼主目前还是一个 offer 都没有的待业青年，之前有老师说过，有 offer 的人有很多 offer，没有 offer 的人一个都没有，不可否认大神确实很多也很优秀更很努力，但是我们这些平凡的人也不要妄自菲薄，我有时候会很羡慕周围签了京东、签了安永的同学，转念想想又觉得释然了，毕竟在别人努力的时候我可能在睡觉翘课看剧，所以也没有必要和别人相比。工作确实有好有坏，但是更重要的是适合与不适合，如果总是妄图得到一个和自己能力不相匹配的工作，那么求职注定会永远处于不甘和嫉妒之中，我们都会找到工作的，或早或晚而已，希望我们都能找到适合自己的工作，Fighting!

## 4.35 我应该是第一个收到终面通过的通知后又被拒的人了 但还是分享贵分笔面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127505-1-1.html>

先介绍一下背景，LZ 本科国内前十某一学校，硕士新加坡读的，专业金融，报的是招商银行定向培养生，今天下午收到贵阳分行招商银行终面通过的短信，然后在整理自己资料的时候发现研究生学位证上的授予时间是 6 月 20 日，突然想起之前贵分招聘要求说要 2017 年七月之后毕业的，因为我们毕业典礼是七月，我就一直以为我是七月毕业，于是打电话给 HR，HR 表示这样的情况就不能接受我了，于是我的 offer 就被取消了，真的是(>\_\_\_<)悲剧。就算差了十天的毕业时间都不行。。。而且我看全国其他招行都是要求 2017 年 1 月之后毕业，不知道贵分为什么一定要 7 月，只能说和招行有缘无分吧。好啦，说一下这个也是给以后留学回来的学弟学妹们提个醒，现在进入正文。

### 笔试

题型和去年大家说的差不多，内容包括英语，数学运算，推理，言语理解这些，不考时政，专业知识，常识这些。还有著名的大家来找茬的题目，还挺有趣的。总体来说题目不算难，不会做的不要浪费时间，时间有些不够。因为笔试时间有点久了，就大概说一下，下面重点说一下面试。

### 面试

其实在笔试前有一个一面，但有些人要求去，有些人没要求，LZ 没收到面试通知是直接笔试的，就不谈这一环节了。

#### 一面：

我觉得一面是最难的，三个面试官应该都是领导，有点严肃，八个人一组，首先每个人一分钟自我介绍（有计时），再分成两个队进行辩论，今年的题目是：人工智能是否更能提升服务，LZ 感觉自己这一轮表现的不好，自我介绍说的还行，但辩论 LZ 从来没做过，说的话也少，但记录什么的挺认真，没想到最后过了，这一轮我们组 8 个人

过了3个。

二面：

这一轮也是有的人收到信息，有的人不要求，不知道为什么，LZ这一轮是收到通知了。这一轮是3V1面试，三个面试官应该是HR，很年轻漂亮帅气^\_^，人很好，整个气氛比较轻松，问的是一些简单的问题。一开始要你做一个自我介绍，然后会根据你说的提问或者简历上的提问，诚实作答就好，这一轮LZ自己挺满意的，和小哥哥姐姐们聊得很开心。但我们组过了一面的三个人，在这一轮另外两个被刷掉了。

三面：

三面会在面试前一天中午给你是否进入的通知，并且会通知你终面要求你做一个PPT来做一个宣介会，宣传招行的产品，共三分钟。因为LZ研究生期间每门课都在做pre，所以这面也面的不错。面试官是三个领导，人很好，展示完后会问你一些简单的问题，比如报了哪些银行，有哪些特长之类的。

特别特别想进入招商银行，也为这个做了很多准备，今天下午在收到录取短信后简直高兴坏了，可惜最后因为十天毕业之差与招行失之交臂，真的很遗憾，但也没办法。最后祝之后想要进入招行的学弟学妹们顺顺利利！加油~

## 4.36 【招商银行武汉分行】2018 笔试+三轮面试经验~

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年11月8日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126859-1-1.html>

最后祝我们大家都能拿到满意的offer~

昨天结束的终面，不管过不过，写个经验攒人品吧~

露珠投的是定向培养生，二面的时候是按岗位进行分组的，一个组的都是报的同一个岗位，终面好像不一定，同一组的也有别的岗位。

初面（单面）：用三个词介绍一下你自己/有哪些兴趣爱好/工作地点/父母分别是做什么的（工作地点可能是问愿不愿意接受调剂的意思，露珠回答的接受，虽然如果真的要调剂应该是不会去的，但是面试的时候还是都会说接受的）

笔试：英语（选词填空+5篇超短篇阅读，介于四六级水平之间）/行测（数学偏难，时间略紧）/记忆题（找茬，记星星的位置和运动中的小球，这个好像每年都是一样的）/性格测试

二面（无领导）：10人一组，每个人一分钟英文自我介绍，然后case讨论（我们组的题目是从日本神户制钢造假这一事件讨论日本制造业跌落神坛背后的原因）

终面（半结构）：10人一组，每个人一分钟中文自我介绍，然后轮流回答同一个问题（我们组的题目：如果客户

拒绝你，你会怎么办)，面试官会稍微评价一下，最后单号同学给自己的面试表现打分并评价自己右侧同学的表现

最后祝我们大家都能拿到满意的 offer~

## 4.37 招行一面+二面+笔试经验，求好运气

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126328-1-1.html>

楼主双非海归小硕

一面：宣讲会后直接进行，一组六个人，分别自我介绍后问问题。问题基本是个人基本信息、意向岗位和城市等等

二面：二面直接去城市所在分行。一组好像 14 人左右吧，分两组无领导小组面试。关于互联网+银行金融的模式，设计方案和想出优缺点。分别派代表汇报后，双方各提出三个问题，对方组回答。楼主不是 leader 也不是 reporter，总体发挥比较淡定，小组的成员也很 nice 很和谐。

笔试：笔试去了一个很远的地方，坐了地铁还要 40 分钟公交哈哈。内容是常规的英语行测性格测试和小游戏。

大概两周后收到终面通知，面完回来补面经。秋招以来没有拿到 offer，希望这次能顺顺利利。也祝大家 offer 多多，心想事成哈~

## 4.38 2018 招商银行长沙分行校园招聘初面与笔试归来~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122561-1-1.html>

为了攒人品来发个笔经，希望能过笔试。本人非 985、非 211 小硕，女生。9 月 30 号收到招商银行长沙分行 10 月 7 号的初面通知，于是从外地赶到湖大参加。招行应该是最早开始初面和笔试了的吧，去了之后发现大家都是从小外地赶过去的，可能中南、湖大宣讲会的时候就筛选过简历了。看了一下名单，居然有一千多人大海面啊。而且一问周围大多都是名校研究生和海归硕士，瞬间觉得自己弱爆了。现场美女很多呀赏心悦目哈哈，一共有 4 个面试教室，每个教室有 3 个面试官。群面 5 人一组，站着做自我介绍，

一人一分钟就结束了。大概是人太多了，不想耽误时间问太多问题。也有的小组问了几个简单的问题，比如愿不愿意接受调剂等等啦~~接着等了一周吧，10月15号左右收到了笔试通知，10月22号全国统考。我没有去长沙考，在南宁考的，南宁考点人好少啊只有50个人左右。笔试没有考专业题！就考了英语、行测、记忆智力游戏、性格测试。

英语部分不难4级的水平吧，有单选题和阅读理解。单选里面有很多词不认识，阅读比较简单，我记得有一篇是讲入职后怎么与同事相处的。时间非常紧，30题必须在30分钟内做完。行测部分55题55分钟，也是一分钟一题。题目比省考国考都简单很多，有选词填空、选病句、数字推理、数量关系（就是计算题）、逻辑推理、图形推理。但是题目量很大做不完，我好多计算题都是瞎猜的，没时间算了。游戏题考了大家来找茬、记忆题。找茬一定要快啊，我就是太慢了时间到了还没做完，太费眼了，欸~~记忆题太搞笑了，大家都在疯狂的点啊，方格里面出现三个星星然后消失让你找刚刚出现的星星的位置，再找4个5个6个7个8个，不说了简直眼花缭乱头晕。很多笔经介绍了这个题，一堆白点点，里面闪了三个，就开始移动，让你找刚刚闪了的点点在哪里。其实也不难的，可以用手比划比划哈哈哈。性格测试快速做就行了不计分。从2点考到4点半，一般4点10分就做完了。希望能过笔试吧，听说面试要进行无领导小组辩论，鸭梨山大~~

## 4.39 很庆幸坚持走到了最后。。。

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年11月27日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133179-1-1.html>

lz一枚211小硕女，为了能够稳定轻松点，应聘的是招行上分技术岗，之前找了好久相关经验几乎没有，遂决定造福一下。。

10.22日 统一笔试，内容就不细说了，只要认真做题，应该没问题。

10.28号收到11.1号初面通知，形式即群面加半结构化面试，不分岗位面试，这也不用太担心，好像不怎么刷人。

11.6号收到11.10号终面通知，形式是五六个面试官对着五个面试的人，这次是按岗位来的，随便聊，主要先自

我介绍，之后面试官感兴趣提问，这一轮会刷点人，不过好像也不多。

到这里，lz 以为结束了，错了！

第二天也就是 11.11 号收到 11.14 号的技术加试通知。当天去的时候进门一看依然是黑压压的一片，百十来个人左右，一个小时的笔试，形式主要是考计算机基础知识，涉及数据库，java，c，操作系统，计算机组成原理，数据结构等等，题目不难，主要看基础是否扎实。lz 当时拿到题目一脸懵逼，因为求职准备的时候当时为了进互联网公司，主要看的是算法相关，做题时全凭本科时的记忆，一通瞎写。心想应该没戏了。。

到此为止，已经跑了三趟上海，心累。。

过了好久之后，网上偶尔都能看到有人说收到体检通知，，，，突然在 11.22 号收到一个线上性格测评。这个时候 lz 觉得好像有戏哦。。

11.27 号也就是今天收到了体检通知，打个电话问了一下是否是差额体检，那边的回应是只要没有重大疾病通过体检就没问题的。

从此至终，lz 因为手里有某互联网公司的算法岗 offer，抱着打酱油的心态，手里有个保底的 offer 就没什么大的压力

lz 贪图安逸，于是放弃了互联网公司，决定奉献银行业了，现在还有一个江苏银行总行可选，待遇目前都不知道，不知道选哪个了，纠结啊。。

不知道有谁能给个建议么？？？

## 4.40 招行成分 18 年笔试面试全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125907-1-1.html>

招行应该是所有银行中最早笔试和面试的，lz10 月 22 号考得笔试，川大锦城考点，考试当天真是人山人海，听说 ata 人也不少。

考完以后，27 号收到参加 30 号的一面。一面是外包给智联招聘的，在春熙路的银时广场 33 楼。面试形式是无领



导小组讨论，有讨论方案，有最优选项，面试也是大家知道的海面，本来 10 点半的面试推到了 12 点过才面。

一面结束以后第二天收到二面通知，二面是在人民南路的招行大厦进行。面试形式是半结构化压力面，我的组别是 1 对 3，坐在中间的是主面试官，两侧的人一个在看你的简历，一个用电脑在记录，自我介绍过后问了一些简历上的问题，问了一下金融热点，最后给了个情景问题问你解决方案。二面的人明显少了很多，但总人数还是不少，感觉一面是 3 进 1。



二面完成后的第二天收到终面通知，招行这效率是真的高。终面签到的时候我看了一下签到表，一共有 87 个，三面形式是分行领导的半结构压力面，我这个组别是 6 对 1，自我介绍完了以后，问了下简历上的问题，主要是关于实习经历，最后问了一些对于金融热点问题的看法就结束了。终面没有提问环节，也不知道多久能出



通知，有知道的小伙伴可以告知一下吗？之前在论坛上看了许多，回馈论坛，攒人品。

## 4.41 2017 招行沈阳分行求职经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131123-1-1.html>

东北某 985 学校工科硕士一枚，专业和银行金融压根不沾边。。。。

网申：9 月份得知了招行的招聘信息，网申之后一直没有信儿。可以报三个分行好像。我投的是客户经理岗位。

一面：之后就收到了一面的消息，时间是 9 月 28 号。第一次人很多，每组进去三个同学，里面有 4 个 hr，内容是自我介绍，然后说为什么要进招行。面试官全程都没说话，有点凶，最后问了我一个关于我简历上数学建模的问题。然后就让回去等消息。这个期间还收到了大连分行的面试通知，但是因为还是想在沈阳，就没有去。

笔试：两周之后收到了笔试的短信通知，时间是 10 月 22 号，有了一个礼拜的准备时间。笔试的形式是上机考试，有英语、行测，没有银行和金融相关的知识，这点对于非金融经济专业的学生来说还是很不错的啦。剩下的就是一些考反应能力的题，找不同啊找小球啊各种乱七八糟的。还有性格测试。题不是很难，但是挺多，抓紧时间做就行啦。还是要好好答，因为貌似最后是看综合成绩的。

二面：又等了两周多，11 月 7 号。是群面的形式，10 个人一起进去，分为两组，每组五个人，题目是怎么推广银行大学生贷款。先是两组互相怼，然后是十个人一起总结。尽量多说话，条理清晰就行啦。第二天就给通知过没过，这一轮刷的人不多，最后我们组五个进了仨，对面五个人进了四个，所以不用紧张~

终面：三天以后就是终面，那两天也是各种看应届生求职网的论坛（非常感谢之前的同学分享的经验）。形式基本和往年差不多，自我介绍和抽题回答，一次进去一个人，面试官有 7 个，沈阳分行的老总都在，气氛有一点点紧张。自我介绍是一分钟，但是之前 hr 姐姐并没有特别强调，所以我还没说完就被打断了，后来和大家交流发现都没有说完，就平衡了点，哈哈。题签有很多，我的题目是咋看到就业中的女性歧视问题，可以思考一分钟然后回答。建议就是声音大一些，因为那个屋太大了。其他也有问关于 19 大创新的什么问题，就自信点回答就行啦。

一共是 54 个人进入了终面，最后要取 20 个据说。

11 月 20 号，收到了 Offer，后天带三方过去了，前后差不多三个月，三次面试一次笔试，也是略微不容易。

今天是我们学校的双选会，终于在这时间有了工作，实现了小小目标。虽然以后也是会很累很苦逼，但起码现阶段可以叉会儿腰了。找工作是很难啊，但是不要气馁，加油！艰难困苦，玉汝于成，真心希望大家都能找到个好

工作~交卷了~ 

## 4.42 毕业十个月，一事无成一无长进，如何避免无用功？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101085-1-1.html>

### 毕业十个月，一事无成还一无长进，如何避免无用功

还记得进入国企之初，自己心里还想着“既然拿不到高工资，也要做出点儿事情，学点儿本事，总不能什么都得不到吧？”然而毕业快十个月了，工资依然微薄，而自己却还是一事无成还一无长进，当初的豪言壮语都被自己吃了！工资先抛开不说，对于工作，一事无成，工作没有任何亮点；对于个人，一无长进，依然连话都讲不清楚。

对于手头的工作，今天自己也来翻翻究竟为什么一事无成？

销售管理，初衷是为公司领导提供决策有用信息，依照工作岗位的初衷来看，自己真的是一事无成，我所做的那些工作，换做我是领导，我得不到任何的决策有用信息。究竟是什么原因，造成做那么多工作，一事无成？

第一点，信息不对称，出发就背离了初衷。缺乏沟通，我们工作的时候领导需求不明确，领导的意图需要我们去猜。去猜领导的心思，在视野高度相差如此巨大的情况下，猜错的概率是远比猜对的概率高的，但是作为下属是需要锻炼这种能力的。当然市场是随时在变化的，但是我们决策应该是有一套信息系统，就是应该有一套套路，然而我们的领导的套路究竟是什么？这个行业的套路又是什么？

第二点，粗放式管理转向精细化管理的过程中，我们精细化管理要提供的决策有用信息是什么？精细化的套路又是什么？我们要进行精细化管理，提高了管理需求，那我们原有的人力资源是否能够与新的需求匹配？从粗放式管理转向精细化管理，业务人员要怎么开展工作，我们内勤又该怎样开展工作？是不是大家对精细化管理的套路都还不熟悉？

综上两点，作为执行者，做不出成绩的两点分析：一是不熟悉套路；二是公司追求精细化管理的过程中，资源投入力度是否与精细化管理的需求相匹配，执行各项工作的个人，能否提供满足工作需求的精力？

对于个人，马上入职一年，为什么感觉自己一事无成？

第一点，前面已有提到，业务不熟，工作中做的都是无用功，对个人成长也无益；这里面犯的错误是埋头干活，不知道抬头看路；但是我怎么在工作中避免做无用功？我想这一点需要我去领悟领导的意图，也需要跟领导多交流。

第二点，忘了自己出发的初衷，我来这里要学什么？也就是我做不出成绩的原因，我是来这里学套路的，而恰恰我忘了这一点，或者说是自己没掌握学套路的方法，每一样都想抓，但都没抓住。现在想想，应该换一种思路。每一件事情都有套路，事情不同，但是套路的思维是相同的，我怎么在最快的时间内去掌握一套完整的套路，再由此扩展到其他方面？

## 4.43 【招行上分】2017 春招笔试+一面+二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100699-1-1.html>

17 届应届毕业生，春招找工作感触良多，也在论坛里收获颇多，每次有笔试面试，都会先来论坛找找看前辈们的经验，很感激大家的倾囊相授。在这里也把自己找工作的经验整理一下放出来，希望能对学弟学妹们有点帮助。

【0】楼主自身情况：数学系本科生，专业名字看起来很像计算机，其实学的数学。

### 【1】笔试

地点上海职业技术学校，一起报名的小伙伴，一个也是在这里，另一个分到了上海图书馆。内容就是银行笔试常规内容，数字推理，图形推理，逻辑分析，金融知识，英语阅读等等，最后有一个环节的题目很有意思，给一副图画，迅速找出其他 4 幅中与所给完全相同的图片；画面中很多静止的圆形（或方形），其中几个亮了几下，然后所有的圆形（或方形）开始运动，动一会儿停止，你需要选出之前亮过的那几个，一开始是 1 个还是两个记不清了，数目逐渐上升，到后来 4 个都需要记住，感觉真是眼花缭乱，眼睛盯不过来【笑哭】。不知道这些题目考察的是什麼，很迷

### 【2】一面

一面在招商银行上海分行大楼，陆家嘴环路 1088 号，百度地图上招商银行上海大厦，看清楚通知的地点，千万！别跑错！因为附近还有一幢上海招商局大厦，楼主就没分清楚跑错了差点迟到。

一面是小组辩论的形式，共 12 人，6 人一组，分别是 A 组和 B 组，已经分好的。在一个会议室里，AB 组分别坐在会议桌两条长边，两条短边分别坐着 2 个、3 个面试官。辩论题目（只记得大概）是：招商银行计划拓展业务，现有两方案，A 是发展自身优势，拓展现有业务（举个例子，就是开发招行自己的 APP 这样的方案）；B 组观点，与第三方合作，比如支付宝，滴滴打车等。楼主分在 A 组，拿到的题目中已经分别列出了 A 观点的内容、三个优势和劣势，以及 B 观点的内容。

流程是 5min 看题，10min 组内讨论，15min 辩论，双方需要最终达成一致，敲定选择的方案是 A 还是 B（不允许

两个方案结合)，选出代表总结陈述（代表可以来自 A 或 B 组）。我们的辩论有点失败，谁也没说服谁，就是说最终没达成一致【捂脸】。大家讨论完后，面试官关于讨论的过程问了几个问题，平均下来一人一个左右。就结束了，回去等通知。

### 【3】二面

二面是 5 个人一起进会议室，坐在会议桌一边，对面 5 个面试官，先从一号位开始自我介绍，忘了有没有限时，感觉大家都没有超过 1min；然后一个面试官关于大家自我介绍的内容，对每个人问了问题，其中有问到还投了哪些公司，收到什么 offer；某同学是传媒专业的，为什么选择银行业；对两个有银行实习经历的同学，问了她们实习后对这份工作最满意和最不满意的地方在哪里；对一个外地上大学的同学，问道，为什么来上海，有没有了解过这里的生活成本。

接下来，要求每个人用家乡话向面试官推荐一道美食。同组的同学有来自河南、安徽、上海的，大家有介绍小笼包、窝子面、排骨年糕等等。这个环节结束后面试官简单问了几个问题就结束了。

目前还在焦急地等通知，求保佑求论坛光环。

以上，祝大家找工作顺利，good luck！

## 4.44 2017 招商银行信用卡中心暑期实习笔试&面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099774-1-1.html>

二面结束，等结果等得烦躁，回馈论坛顺便攒 RP.....嗯我知道结果不会那么早出来，就是烦躁 qaq

笔试是在线测评，有那种找规律的题目，也有一些基本的商业分析题，就是常见的测评，但要注意是每个部分分开计时的，注意把握时间.....以及准备好计算器。

一面是群面，1 分钟自我介绍，然后就是小组讨论。之前在论坛上往年的经验，感觉可能是一年辩论一年案例分析的样子？今年是案例分析，我组的题目是给了一组某公司（显而易见是哪个）人才公寓的容量和成本、周边房价和酒店价格、去年逐月入职的人数（包括本、外地生源），要求给出人才公寓的流转方案和弹性预案等。经验就是要仔细阅读题干，注意时间，以及和队友好好合作.....嗯感谢队友们带我这个从来没做过案例分析的菜鸟飞



二面是单面，和往年一样，就是问简历和宝洁八大问。作为一个理科森必须要说，在被问及简历里的科研、项目



经历的时候，记得说人话.....面试官都是 HR，并不一定能理解专业术语

另外关于着装，lz 是在上海考点，财大豪生面的。就我的观察，一面的时候男生基本都穿的正装，女孩子确实只要 business casual 就可以了.....以及桌布会遮住脚，所以完全没必要穿高跟鞋——来自一个大雨天穿高跟鞋去面试的二货；二面的时候正装的比例明显上升，而且面试的小房间里是和面试官对面坐着的，所以穿美美的鞋子应该是个好选择——来自一个二面的时候反而没穿高跟鞋的二货。

以上着装情况纯属个人观察，不排除因为面试岗位不同而带来的差异，仅供参考。



祝大家都能得到满意的 offer

## 4.45 招行 2017 春招笔试+面试全记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099546-1-1.html>

这两天等 offer 等得很焦虑，来坛子分享一些笔试和面试的经历，攒人品~\((\geq \nabla \leq)/\sim

### 1、 笔试

和坛子里以往的帖子介绍的一样，招行的笔试内容不涉及任何有关的银行、金融知识，只包括英语、行测（言语理解+数理+逻辑）、性格测试和小部分传说中的考眼力的趣味题。

英语部分两类题，考语法和词汇量的选词填空，以及阅读理解，题目都不难，肯定能做完。这是我自己最有把握也做得最快的一部分→\_→，但没想到不可以提前交卷进入下一部分，没办法只能坐在那儿不停地检查，感觉自己看题目都看得快吐了哈哈。行测也是很常规的题，词义辨析、逻辑推理这些，相信大家通过秋招应该都有备无患了。接下来就是大家来找茬和小球运动的记忆题。这里要提醒以后申请的同学们，注意做题的速度，这两类题都是计时的，并不是每道题都给了固定的时间，所以在规定的几分钟时间应该尽可能多做一些。性格测试大概是最无聊的一部分\(\cup \nabla \cup\)，问题非常多，就是标准的让你评价自己的问题，做到后面都有点不耐烦了，不过也是顺利完成啦。

### 2、 一面、群面

招行的效率很高，笔试之后没几天就收到一面的通知了。一如既往，大海面。签到的时候看见工作人员桌上的厚厚几摞资料，就知道不会很轻易啦。群面的时候每一组大概是 12 个人，这 12 个人又重新被分成 A 组和 B 组，其实就是辩题的正反方。整个流程是每人几分钟的阅读材料时间，然后正反方分别组内讨论约 20 分钟，接着就进入正反方互相提问、辩论的环节了。我们组当时的氛围挺和谐的，没有很激烈的争吵。但是还是觉得人多的时候要知道怎么抢着说话，不然可能没有什么存在感。辩论结束后面试官们（大概有 6 个）又向某些同学提了问题，无非是“你觉得自己表现怎么样？”、“你觉得你们组表现怎么样？”、“你觉得你们组的谁谁谁表现得怎么样”之类的问题，也有少部分涉及私人问题的。当时楼主没有被问到，其实以为自己没戏了，面试官都对我不感兴趣啊啊。但没想到几天后还是收到了二面的通知，大概他们没有刷太多人吧~

### 3、 二面

二面就是结构化面试，面试官有四个，面试的同学六个人一组。首先是 1 分钟的自我介绍，时间有点紧，所以感觉大家说话都很快哈哈。然后面试官们就开始发问了，涉及到的问题大概有：你们怎么理解自己报的这个岗位，为什么想进招行，为什么春招才报招行，除了招行还报了哪些公司或者银行，工作压力大的话能不能抗住，工资低能不能接受，怎么开拓客户等等。（想想这次好像面试官又没有单独问我问题 55555）面试官们整体都还是很和蔼，虽有的时候会追问你、质疑你的回答，但是没有穷追不舍，都是适可而止了。整个面试时间大概持续了约 40 分钟，因为是组面，所以觉得时间还是过得挺快的。

这就是这次招行春招所有的经历了，总体来说还是很愉快的~到今天为止，二面结束已经快一周了，不知道坛子里有没有小伙伴已经收到体检通知了，求告知~也祝愿所有其他和我一样参加春招的同学们一切顺利！！

## 4.46 招商银行广州分行 2017 年春季校招 长沙考点史上最详细面经大放送

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2097596-1-1.html>

楼主湖南财经类二本一枚，有各种英语证书和三段银行实习。以下是我的面试经验：

首先去招商银行一网通网站的人才招聘注册，填写自己的简历信息，然后选择投递岗位，可以报考三个志愿，没有级别限制，建议大家报考有自己城市考点的，通过率比较高，另外北上广深的支行竞争压力较大，要做好心理准备，可能简历关就被各大 985 名校学生淘汰了，但是银行最近偏爱本科生，名校学生他们觉得不稳定，容易心

高气躁，所以大家都是有机会的。

1、一面：形式是无领导小组对抗。根据签到顺序来安排组别，每个组 12 人，每 6 个人一小组，评委是两女一男，其中一女为主持人，控制时间以及介绍程序，另外的一男一女为观察记录人，面前放了电脑一直在打字记录观察。首先主持人欢迎大家参加招商银行广州分行 2017 春招面试，今天的面试形式是无领导小组对抗，每六个人一组，每个人面前有一张草稿纸可以做笔记，另一张是材料，不允许涂改否则直接淘汰，首先大家看材料时间 3 分钟，然后

小组讨论 10 分钟，选出组内发言代表，然后两个组的发言代表发言 3 分钟，然后自由辩论 20 分钟，最后要达成统一并选出代表做总结发言。我们组的材料是美国著名视频网站 netflix 是否能够顺利打开中国市场，材料介绍了 netflix 的背景、优势、以及面临的中国企业的竞争等。

最终我 12 个人通过了 5 人，4 男一女，都是发言非常积极，然后有逻辑思维的，被淘汰的都是不说话或者说话结巴之类的，所以无领导一定要强势，否则基本没希望了。

2、复试：形式是 4 对 1 压力面试（半结构化面试）。面试官有两组，每个组都是 4 位考官，一组是三男一女，一组是三女一男，楼主是属于三男一女的那组。

提醒大家最好能多带几份简历，因为评委比较多，能每人一份简历别人心里会比较舒服。

问到的问题大致有如下：请做一个简短的自我介绍，为什么来招商银行？为什么想去广州？你了解广州哪些方面？你进入银行业的动机是什么？你家的资源都在长沙，留在长沙发展不是更好吗？你能喝多少白酒？你如何看待业绩压力？你有没有男朋友？你目前有哪些 offer？如果让你选择怎么选？楼主可能是面试太过活泼，所以四个评委一直在笑，当问到遇到的最大挫折时，我有说到我能洞悉客户的七情六欲，然后三男中的眼镜男说，请你向我旁边的黄行长提两个问题，洞悉一下他的性格，我问的是黄行长的运动爱好和职业履历，还好最后行长还比较满意，所以提醒大家不要给自己挖坑，不然很危险。楼主还是很幸运碰到了行长，也奠定了我通过复试的基础，毕竟一把手来拍板。

最后离开的时候评委问我到底想干 对私还是对公，我说对私，适合自己的是最好的，然后女评委说我们把你放对公你还愿不愿意来？我说招行只要录取我，我一定来，干什么都行，然后评委又是一阵笑。

总结：面试千万不能紧张，紧张就会结巴，结巴基本就没戏了；一定要轻松、爱笑、幽默，能够洞察评委的喜好；千万别说大话给自己挖坑；做好充足的被刁难的准备；千万要熟悉自己的简历，不要说谎，考官阅历很深一下子就能看出来。

### 3、笔试：

2017 春招长沙考点一共是 54 名同学，实际到场的大约是 48 人左右，包括广州分行、昆明分行以及去年秋招补录（有些人因为手握很多 offer 放弃了招行，于是复试被淘汰的几位同学重新被邀请过来参加笔试），听说其他四大考点，比如成都，人是非常多的，因为周边城市也都在成都考试。长沙考点位于湖南师范大学理学院 5 楼机房中心（1 考场），共 1 个考场。男生大约是 10 人左右，其余女生。首先将准考证和身份证交给老师检查，然后在入门后的座位坐着，看摄像头拍照（大家一定注意形象，因为这张照片会显示在试卷左边，HR 大概也能看到），然后对号入座，在系统内输入准考证号，然后显示考生须知（此时无法操作），16:00 准时系统跳转到考试页面，一定要迅速，因为倒计时已经开始了。考试的顺序是：一、英文单选题以及阅读题（单选题 20 道，阅读四个小版块共 10 题），倒计时 30 分钟二、行测（分别是病句、言语理解、逻辑思维、数学找规律、图形找规律、数字计算等，一共是 55 题，做完一个小版块才能跳转到下一个，而且每个版块都有限时，一共是 55 分钟）三、粗加工和细加工（也就是图形匹配，左边一张图，右边一张图，选相同的那张，粗加工图形简单，细加工图形复杂，图形主要是物体，人物的图画，每个版块大约限时 3 分钟左右，做完自动提交，有的人一直点击相同的选项为了多做，这样是没用的，主要是看准确度），接着是记忆力测试，画面背景黑色，有若干个小球，每次开始前会闪烁 2 个/3 个/4 个/5 个圆点，代表你要记住这几个点，待所有点做布朗运动后，选出刚开始闪烁的点，也是 3 分钟左

右，这部分一共是 20 分钟。四、性格测试和个人工作力测试，性格测试就是各大公司通用的那种性格测试，只是其中被优化成了跟银行相关的情形，另一个工作力测试比较特别，首先让你选 10 个问题跟自己的符合程度，然后剔除你选择的让你重新选，之后又让你选之前选择过的，这部分很可能是为了测谎以及检验你的真实情况，比较牛逼的测试啊，这两部分一共耗时 40 分钟，但是楼主只做了 10 多分钟就完毕了，然后点击提交系统，然后显示结果已提交，然后显示考试结束，祝您好运！

我的经验之谈：首先在做题之前我有参考很多人的经验，都说题量很大，做不完，于是我特别注意自己的整体完成度，碰到不会的直接排除发猜答案，结果因为题量真的比较大，行测那一块做的比较匆忙，但是其他人都只做了一半就没时间了，楼主相信自己的策略是对的，至少保证都做完了；英语部分单选题很简单，考时态，考搭配（比如 on condition that, stand for）只有一道考了生僻词汇，阅读是六级难度，其中一篇比较难，有雅思难度，对于学霸来说还是简单的，总体正常吧；行测题目难度中等，比普通的行测题难，建议大家平时多做，考场练出速度来不然完全做不完，时间太紧张；图形匹配和记忆力的话就看大家自己的能力，可以平时玩玩连连看和找茬儿，锻炼眼力，这部分楼主觉得做得很好，哈哈；性格测试和工作力测试没什么说的，往积极地方面选择，记得前后一致，否则会被认为撒谎。

刚才收到了短信，内容如下：【招商银行广州分行 2017 届春季校园招聘笔试收官温馨提示】各位小伙伴，不知大家对下午的这场“智力大考验”感觉如何？小招在现场看到大家认真答题的样子，感觉周围的空气都已经凝固了呢。不过，相信大家都已经使出了洪荒之力，可以交出一份满意的答卷。偷偷告诉你们，今天下午已经是对大家最后的考验啦，笔试通过即可飞升“上仙”，拿到咱们广州分行精心为各位准备的专属 offer。小招预计 4 月中旬可为各位“上仙”奉上录用 offer，敬请期待~~~[招商银行] 所以预计是 4 月 10-15 号之间出结果，希望自己和大家都顺利通过!!!

另外深圳分行已经发送录取短信了：

【智联招聘】[招商银行深圳分行人力资源部通知]亲爱的[XXX]同学：恭喜您已通过我行 2017 届校园招聘考核，被录用为我行正式员工，工作地点为[深圳]，录用岗位为[产品营销岗/柜员岗/IT 岗]。如您接收录用，我行正式《录用通知书》（纸质件）将随后通过快递寄出。请您按照下述要求办理有关事项：（1）如您接收录用，请于明天（2017 年 4 月 1 日）上午 12:00 前回复“接受录用+快递收件地址+收件人姓名+收件人手机号码”至本号码（各信息段之间请以英文加号连接）；否则请回复“不接受录用+原因简述”；逾期不回复短信视为自动放弃录用。未完待续！

## 4.47 2016 校招招商银行贵阳分行笔试+一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088233-1-1.html>

在找工作前一直泡在应届生 BBS，当时的想法是找到后也要向大家分享分享  



**\*\*\*\*笔试\*\*\*\*** 招行的笔试是全国统考的实在 **10 月 23 号**。大概考试内容 **30 道英语**（单选+阅读理解），**70 道行测**。英语的难度不大，差不多是四级水平，行测做做公务员之类的题就好。反正不会做的就猜一个，千万不要在不会的题上浪费时间。

**\*\*\*\*一面\*\*\*\***

时间是 **11 月 9 号**。一面分为个环节，每个环节都会淘汰一部分人。

第一环节是在招行贵分一分钟自我展示。

这环节简直是打击楼主自信，自我展示基本上大家都选择的自我介绍，有香港科技大学的，人大的，很多研究生，而且很多海归英国利物浦大学，悉尼大学，还有些不知道的大学。楼主上去的时候本来不紧张，但是说到半分钟，就开始不由自主的发抖了。感觉有点站不稳。后面半分钟

有点语无伦次，下台后想着这次面试肯定 GG 了。PS 听说后面有个女生太紧张高跟鞋都踩掉了

万万没想到，在晚上的时候收到了参加第二环节面试的通知。感觉自己好幸运。

第二环节是无领导小组对抗辩论。一个组**12**个人，然后分正方反方两个队。我们的话题是给我们一个材料大概讲的是专家调查研究发现北京雾霾**1/3**是由汽车尾气排放导致的，政府想征收汽车雾霾费。正方观点是赞同，反方观点是反对。时间**30min**，队内先讨论**5**分钟总结自己的观点，然后选一名组员阐述观点**3min**；之后开始辩论，最后得出一个统一的观点，选一名队员总结发言**3**分钟。**PS**第二环节晋级比例差不多是**3:1**。**12**个人真正讨论的时间也就**10**多分钟，其实真正说不到几句话，所以要抓住机会发言，但是并不是为了发言而发言。不要刻意去做什么**Leader**、**Time keeper**。自己说话一定要让考官觉得你有自己的思考。向我们有一个组员，虽然说话不多但是大家觉得他说的话都有道理，大家也很赞同他的观点。在二面的时候也看到了他。



### \*\*\*\*\*二面\*\*\*\*\*

做一个 **PPT** 推销招行理财产品（推销时间 **3min+1min** 自我介绍）然后是领导面（**5V1**）。

这里一定要把握好时间，千万别超时。

领导面比较轻松就随便问问，也没什么紧张的。

**Q:**为考招行做了哪些准备？

**Q:**如果把你调剂到贵阳你能接受吗？

**Q:** 有哪些证书？

其它的就随便聊了聊。

录取比例差不多 **2:1** 吧。反正最后招了 **39** 个。

### \*\*\*\*\*体检\*\*\*\*\*

**11 月 17 日-26 日。**

忠告：二面后千万别感冒了，感冒了及时

治疗一定不要拖...楼主就是感冒了一直没去治疗，到体检的时候也没有好，后面体检出问题了，还要去复检特别麻烦。

### \*\*\*\*\*实习\*\*\*\*\*

截至到 **6 月 30** 号之前要实习 **3** 个半月，

不然不能签正式劳动合同。

祝大家都找到心仪的工作。



送学弟学妹们一句话：机会留给有准备的人~~

希望对大家有帮助，加油吧!!!!

#### 4.48 感谢招行淬炼我毕业后的一年零九个月

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088787-1-1.html>

又到年终了，回想起来自己已经从招行离职了大半年，回想起去年的年终决算日，借着酒劲我抱着我们领导一直对他说谢谢，因为感谢他给予我的机会，感谢团队给予我的成长，感谢招行淬炼我的青春，因为我即将离开。

想写这篇文章已经很久，但一直因为工作太忙而没有时间，今天就让我将自己在招行的一年零九个月与大家分享，也为有志于从事银行工作及想进入招行的同学们有些指导。

##### 1. 关于招聘

楼主 14 年某财经院校金融研究生毕业，银行部分只参加了四家银行的招聘，工、建、招及当地城商行，城商行因当时已接近入职没有参加二面，其余三家银行均拿到 offer，几家银行均具有代表性，最终选择招行因为效率及锻炼空间大。笔试考察基础及金融面，而面试侧重逻辑思维表达能力，突出自己的优势，引导话题进入自己的节奏，保持自信。

##### 1. 入职招行

在当时楼主国开行及投行梦想破灭之后，选择招行参加了入职培训。入职培训期间结识了现在很好的小伙伴，培训期间招行就开始锻炼抗压能力，培训、活动各种排得满满的，当时感觉每天都非常困。培训结束后签合同定岗入职，楼主有点资源去了一个业绩比较好的支行，试用期定岗会计柜员。

##### 1. 柜员

楼主实际在柜台期间从未上柜，一直跟柜学习，帮帮忙，只在柜台待了不到一个月。期间，会计主管及师傅对我认真细致的工作态度及高效的工作技能（办公软件而已）赞赏有加，也给今后对公客户经理的交流奠定了良好基础。

### 1. 对公客户经理

由于支行里一位客户经理生孩子，楼主被行支行领导调往公司部帮忙，楼主之前有过三个月 AMC 实习经历（委员会秘书处核心岗位），超乎想象的契合对公客户经理工作，很快融入了这个团队，能够给予同事极大的帮助，领导安排的各项任务能够出色完成，支行行长开始带我接触客户，洽谈业务，一个月后已经开始接手地区某大型集团客户（之前曾是由我们行两位客户经理同时维护）。之后工作步入正轨，逐渐熟悉银行业务，能够逐步开始自己主动做业务，跑客户（可惜试用期一直是柜员考核，收入极低，不过支行领导有补偿过）。在转正前，与支行领导谈话，希望从事公司业务，转正后便成为对公客户经理了。

2015 年是丰收的一年，本来楼主有很多在这里想说了，因为这一年付出了很多很多，但其实这是蜕变极速成长的一年。因为很多方面的原因（嗯），这一年里楼主基本把招行所有的公司业务产品都做过，还包括抽空前往分行授信审批部跟班学习一个月，从银行基础业务贷款、承兑，到表外业务非标，贸易融资信用证、各级福费廷、议付，各类票据，国际业务期权期货衍生品，定增，租赁，资管非标，基金等等。从基础到业务实际操作，投放，完成了很多支行的第一笔，业绩自然不在话下，年度考核也是最高的 A+，也在分行颇受领导及同事的认可，并且与大家建立了非常不错的人际关系。

### 1. 战略客户经理

2015 年底，招行进行事业部制改革，支行原有团队彻底打散，因为管户客户均为大型集团客户及上市公司（也正是如此才有机会做那么多业务，感谢曾经支行领导对我的信任和赏识），楼主被调往分行战略客户部，利益及管理的重新分配，加之银行业的下滑，楼主萌生了从招行辞职的想法，并且马上实现了自己的投行梦。辞职前多位领导的谈话，并承诺分行岗位随便我挑，我想这是对我的认可，但我说的是感谢领导给予我的机会，招行给予我的平台，我非常感恩也热爱这里，不过我的梦想不在此处。

2016 年年初时，完成最后的几笔业务，上报完总行的授信后，我从招行辞职了。这一年零九个月在招行，楼主没有请过公休，时常加班，唯一请过一次假是半天，因为最好的朋友结婚了。得益于领导的照顾，做对公的我，领导总保护我没让我喝多少酒，对此我深表感激。楼主知道多少同期小伙伴非常羡慕我的岗位，我的经历，很多很多人都不理解我放弃主管的职位而选择辞职，但其实最终只有梦想而言，决不能放弃。

### 关于银行的工作

强度大，琐事多，任务重，没有一定承压能力银行绝不是你理想的工作，不过金融工作大多如此，没有超负荷的工作量也不会促进效率的改进，从而拿到丰厚的报酬。银行工作无外乎柜台运营、公司业务、个人业务、总分行职能类四块，能去总分行绝不要下网点，能从事公司业务绝不要做个人业务，平台越高越大越好，公司业务绝对是锻炼最大，成长最快的。

## 关于招行各方面

招行能够让你获得非常大的锻炼，前提是你的基础，你的视野，这里的平台能够让你施展，同时，招行的待遇相较众多银行而言实属优秀水平，有业绩便有收获，一切皆看能力，当然其他因素也极为重要（懂？）。

最后给予各位同学两点步入工作中的建议，将会对今后的工作有着事半功倍的效果：

1. 认真负责对待自己的工作；
2. 与周围的绝大多数人保持良好融洽的关系；

感谢曾经的老司机给予的建议和科普，以下是传送门，从学生到职场——大半年来我所经历的真实招行

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1198235&fromuid=6851284>

（出处：<http://bbs.yingjiesheng.com/>）

内容有不少解答。

也欢迎同学们留言咨询，不过因为工作太忙的关系，楼主将会不定时回复。。。

## 4.49 收到 2017 招行深分北京站 offer，分享一下流程吧，经验倒谈不上

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081253-1-1.html>

**流程：**九月中旬网申+10.9 一面+10.12 二面+10.23 笔试+11.29offer

**网申：**本人北京某 211 金融本科，投了总行运营、深分和北分的营销岗，实习很普通，社团也挺普通，总行运营简历过了但没去面试，北分简历关没过（这里弱弱地觉得对于本科生而言，没有北京户口真的好难过简历关啊），还好深分通过了。

**一面群殴案例分析：**大约在国庆前后收到一面通知，10.9 下午在人大面试，带着简历（个性化+官网下载的模板的）+生活照+证书+身份证，其实证件带了也没什么用，只收了简历+生活照（真是看脸啊）。

面试人很多，貌似一面 10.9-10.10 号一共 360 多号人，当时我们组有七位（但是据说上午的组十几位的都有，那样我真的肯定说不上话啊），25 分钟的小组讨论，没有自我介绍，真的是全程 25 分钟！！进去面试官就说做 case，简单说明一下时间，就让我们开始了（目测是智联的人，挺年轻的两个妹子）。

材料具体的不太记得了（原谅我其实是不太记得），是一家公司，销售品牌面包，但是现在在考虑要不要销售一些超市自有品牌的面包（原谅我真的没看懂到底是什么鬼面包啊）

，然后给了两种面包的成本，也给了对手公司的两种面包比例和市场份额之类，问了这家公司面对的威胁和应对方案。我们给出的答案是 1. 宏观环境不好，消费下降，2. 对手的抢占市场，还有几点忘了。。应该还有自己的原因。

一开始讨论我们就大概分了一下时间：5 分钟读+15 分钟讨论+5 分钟总结 pre。timer 默默地拿出了手机掐秒表计时，也有小伙伴说自己负责记笔记。但是 5 分钟过去了宝宝材料完全没读进去啊啊啊，根本就不知道是什么，哪家公司在卖什么面包，什么品牌面包，自营品牌面包傻傻分不清楚，是后来大家开始讨论了才慢慢有了一点思路。自己结结巴巴地也说了几句话，不过 15 分钟的讨论真的非常非常短啊！！然后小组的一个负责记笔记的妹子就开始 pre 了，pre 得真的特别具体，但是觉得条理可能不够清晰，然后 25 分钟结束，走人。

这里有个点要说明一下，可能是为了材料的循环利用，面试官一开始就说明不能在材料上做任何笔记，但我傻我以为只要不写字就行所以只是画了一下，现在想想真是后怕，因为后来有小伙伴告诉我她面其他公司，发现画了的人全挂了。。还是注意一下吧。

**二面三对一轮殴：10.11** 接到通知，**10.12** 在人大二面。赶脚群面通过率挺高的，因为二面的时候看到至少四五个我们组的（包括我），并且另一个 8 个人的组有三个我们学校的小伙伴，也通过了，也就是那个组也至少 8 进 3 吧（应该还有几个通过了只是我们没见到），我觉得平均而言可能每个组只有两三个被淘汰。

三对一，两男一女，年纪看上去比一面的 hr 大了好多，更加坚定了一面智联二面招行 hr 的猜测。全程中文，上来自我介绍，接下来三位轮流提问：

1. 不了解市场营销（我说产品引进+审核+寻求客户、打包定价+投后管理，并粗浅说了一下）
2. 你这些信息都怎么了解的（我说网上了解的，并且因为自己在信托公司的营销部门呆过，我就结合银行理财产品说了一下）
3. 选择对公还是对私（我彻底懵逼了，妈啊对公对私是具体干嘛的我不知道，我就说对私吧，自己大大咧咧的可能还挺好跟人打交道的）
4. 有没有什么需要改进的（这应该是变相问缺点吧）

下面是第二位 hr 的提问：

5. 专业课程大概有哪些
6. 排名怎样，为什么不保研，保研的比例多少（心疼自己，成绩渣渣还被问这种问题，要能保宝宝还找工作？）然后他们都不太说话了，我想妈啊这么快结束了？不行我得找点话说，我就问如果能入职的话，是在关内还是关外工作？于是引起了第三位面试官的如下提问：
7. 不了解深圳，家人是干什么的
8. 有木有男票，并且感叹了一发广东的妹子都挺早谈恋爱的为毛我没有男票（我一脸黑人问号，抱歉拖了后腿）
9. 对关内关外的工作有没有特别的偏好，说明了一下关外其实业务会更多

整个流程大概 15-20 分钟，有些人觉得是压力面，说这三位挺严厉，有点逼问的意思，但我觉得也还好的，面试官全程都在微笑，可能自己本身吊儿郎当的，所以很严肃的气氛也被我带跑了吧。

**笔试：**行测+反应测试，题目没有考招行！没有考招行！没有考招行！题目大家翻翻帖子吧，原谅我真的忘了，赶脚考下来，招行、工行、中行的题都大同小异。其实我觉得自己的题做得跟狗屎一样，后面两道大题至少 15 道小题是在一两分钟内蒙的，时间真的不太够。不过赶脚笔试应该不太刷人，因为我所有的笔试都是剩 1 分钟做最后十几二十道题，但是笔试也都过了。。

接下来开始漫长的等待，五周后，也就是今天，收到了 offer，赶脚自己还是挺幸运的吧，不过估计深分在北京站也会发很多的 offer。这里真要表白招行深分，特地设了个北京站的面试，而且面试效率也超高的，好感度 up up up。招行深分是第一家面的，也是少数的能让我走完全程的公司，真是感谢，愿我们都被 offer 温柔以待！！

## 4.50 回报论坛，招行杭州分行 2017 校招经验分享：网申+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075158-1-1.html>

秋招开始就从论坛获取了非常非常多的经验，如今终于收到第一个体检通知，总算能做个总结回报论坛啦。

报的是杭州分行市场营销岗。本人三非，非 985 211 小本，非杭州本地人，非杭州大学生，可以说是在这三个上就落后许多人，借这个机会也给同样三非二非一非的同学打气，起点低不怕，做好自己能做的部分，一切皆有可能。

【网申】这部分大同小异，我觉得言简意赅地突出自己的优势比较重要。像我实习经历比较突出，我就着重把重点放在这部分，扬长避短。

不过从身边同学的通过率上看，个人觉得招行的网申通过率还是蛮高的，只要符合基本的硬性条件：本科 四级 实习学生干部多多少少有一点 基本都是可以过的。

【笔试】论坛有笔经，我就不赘述啦，其实也忘得差不多了。

可以强调的一点就是，一定会做不完！所以建议把自己薄弱的部分直接放在最后做！例如我，行测中的计算题实在头疼，我就都跳过去，做完其他题目剩下两分钟再回来直接蒙，看哪个选项顺眼就选了=。=

【一面】10.23 笔试，10.28 收到了一面通知，效率还是蛮高的。

一面 11.3 日，分批进行，一组 12 个人的无领导小组讨论，没记错的话是 3 分钟读题，每人 1 分钟的陈述，15 分钟的自由讨论，2 分钟小组总结。时长上可能记不太清楚，仅供参考。

我遇到的题目是在某支行业绩完成情况不佳，得力干将又将离职，现有几个人选接替，选出你觉得最好的并说明理由。每个人选都有优缺点，选哪个都有道理，能自圆其说并且小组能总结出统一的答案就行。

一面没有其他内容，纯粹的无领导小组讨论，自我介绍都没有，就收了两份自带简历，小组讨论的时候有面试官在一旁翻我们的简历。

【二面】也就是终面，11.8 号通知，11.11 号面试，我会说双十一当天我三个面试撞在一起吗！！银行真是的，都不让单身狗好好过节!!!

二面应该算非结构化面试，收三份自带简历，一对五个领导，表情都好严肃，让我一度觉得是压力面。

先是一分钟的自我介绍，我觉得领导们都没怎么在听，而是利用这一分钟研究了下我的简历，怕我在一旁没事做=。=

自我介绍完就直接提问啦，为什么选择招行，你在这个岗位有什么优势。当然不可避免的问题：不是杭州人也不在杭州上学你要怎么克服这个劣势？

这些问题其实什么银行都会问，大家完全可以提前准备。我基本围绕杭州最近的 G20 人文环境 招行的愿景和文化 加以自己的经历和优势进行回答。

整个面试时长估计不到 5 分钟吧，我是那一批第一个进场的，所以我出来的时候后面的童鞋都惊呆了，说那么快。我也觉的蛮快的，几个问题答得也无功无过，虽说没什么失误，表现得也蛮自信的，但总感觉要被刷了 T.T

【体检】终面结束后就是比较长的等待了，因为二面的时候感觉到三非的身份真的是比较大的劣势，领导们给的压力蛮大的，所以慢慢开始把重心放在其他银行了，结果昨天下午接连两条体检通知重新唤醒了我！

打电话和人事部的姐姐确认了体检是等额体检，体检没问题那就没问题了。啊！！无论最后签不签招行，我这辈子是刷定招行信用卡了！职业生涯的第一份准 offer 真的给我莫大的鼓励!!!

至此我的招行杭分秋招之旅也告一段落啦~

**【个人 TIP】**

①自带简历很重要!!! 和其他银行不太一样, 两次面试都要求我们自备简历, 不规定模板, 并且面试过程中面试官也都是看我们的自带简历。所以相较于规定的简历模板, 我们可以充分在自己制作的简历上展示自己的亮点, 所以一定要好好好用心用心地准备这一张薄薄的简历!!! 楼主就很满意自己做的简历, 我相信这份简历也是为我在面试加分的重要因素!!

②无领导小组讨论根据自身情况, 自我定位好角色。虽然一面时我在自己发言的部分表现一般, 但积极配合讨论, 并且在总结的时候不争不抢, 主动推荐一名优秀的组员担任总结, 事实证明我的眼光不错, 她总结得超棒! 据我所知这位同学也收到了体检通知!! 所以扮演好自己的角色, 面试官都看在眼里的。

③考官严肃没关系, 自信最重要! 终面五位领导全程无笑脸确实很亚历山大, 但我们能做的就是向他们展现我们最好最棒的一面! 这个时候学历啊专业啊其实都没那么重要了, 这些客观因素在前面的环节都已被考察。所以让他们看到我们的决心和信心我想是最重要的事情!

以上就是针对本次校招的一点小经验, 2018 届的学弟学妹们加油啦! good luck!

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：应届生求职全程指南（第十四版，2020 校园招聘冲刺）**

**下载地址：**<http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2020 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

