

2020 应届生

校园招聘

求职 大礼包

泸州老窖篇

应届生论坛泸州老窖版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-797-1.html>

应届生求职大礼包 2020 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 泸州老窖简介.....	4
1.1 泸州老窖概况.....	4
1.2 泸州老窖历史.....	5
1.3 泸州老窖酒文化.....	5
1.4 泸州老窖种类.....	6
第二章 泸州老窖笔试资料.....	7
2.1 笔试回来，笔经分享 感觉还可以.....	7
2.2 泸州老窖网上测评.....	7
2.3 2014 泸州老窖网申.....	7
2.4 做完测试.....	8
2.5 做完能力测评.....	8
2.6 老窖网申行测感悟.....	8
2.7 法务岗位的笔经.....	9
2.8 广州筒子们网申经验.....	9
2.9 泸州老窖广州站营销类笔经.....	10
2.10 泸州老窖管理类笔试 天津站.....	10
2.11 泸州老窖 2012 年笔试题.....	10
2.12 老窖网申行测感悟.....	11
第三章 泸州老窖面试资料.....	11
3.1 泸州老窖 2019 春招 营销培训生 南京站.....	11
3.2 泸州老窖一面二面，顺便问一下成都二面完什么时候发 offer?	12
3.3 企业管理经验分享（一面）.....	12
3.4 农业类面经分享（一面是一对一，二面是群面）.....	13
3.5 文化宣传员 - 面经分享.....	13
3.7 泸州老窖营销一面.....	13
3.8 天津南开泸州老窖面经.....	14
3.8 成都经济类一面+二面.....	15
3.9 泸州老窖成都站 宣传类 结构化面试.....	15
3.10 老窖面试流程.....	16
3.11 天津南开泸州老窖面经.....	16
3.12 技术类 2013 校招全过程.....	17
3.13 泸州老窖广州站营销类一面面经.....	18
3.14 泸州老窖笔经面经（营销类）.....	19
3.15 泸州老窖广州站营销类二面面经.....	19
3.16 老窖 2013 广州一面面经.....	20
第四章 泸州老窖综合资料.....	21
4.1 泸州老窖面试之旅（面试+笔试），仅供参考.....	21
4.2 2016 泸州老窖.....	21
4.3 记 2014 年校招全历程.....	22
4.5 武汉站 笔试+结构化面试+国窖之旅.....	24
4.6 泸州老窖 2014 校招（BJ 宣传类）笔试+面试.....	25
4.7 宣传类 笔试加面试经验.....	26

4.8 国窖之旅营销类.....	26
4.9 纪念泸州老窖笔试和初面.....	28
附录：更多求职精华资料推荐.....	29

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2020 本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 泸州老窖简介

1.1 泸州老窖概况

泸州老窖股份有限公司位于四川泸州国窖广场，是具有 400 多年酿酒历史的国有控股上市公司。公司总资产近 30 亿元，生产建筑面积 36 万多平方米。产建筑面积 36 万多平方米。

公司拥有我国建造最早（始建于公元 1573 年）、连续使用时间最长、保护最完整的老窖池群，1996 年经国务院批准为全国重点文物保护单位，被誉为“中国第一窖”，以其独一无二的社会、经济、历史、文化价值成为世界酿酒史上的奇迹。

公司主导产品有国窖 1573、百年泸州老窖及泸州老窖特曲等。国窖 1573 经国家白酒专家组鉴定，具有：“无色透明、窖香优雅、绵甜爽净、柔和协调、尾净香长、风格典型”的特点。泸州老窖特曲（大曲）是中国最古老的四大名酒，蝉联历届中国名酒称号，被誉为“浓香鼻祖”、“酒中泰斗”。1915 年在美国旧金山获巴拿马太平洋万国博览会金奖以来，屡获重大国际金牌 17 枚。其“泸州”牌注册商标是中国首届十大驰名商标之一。经国家权威无形资产评估机构认定，泸州老窖品牌价值高达 102 亿元。近年来，企业还先后荣获“全国质量效益型先进企业”、“中国企业最佳综合经济效益 500 强”等荣誉称号。

泸州酒业，始于秦汉，兴于唐宋，盛于明清，发展在新中国，与之一脉相承的泸州老窖集团是享誉海内外的百年老字号名酒企业，是在明清 36 家古老酿酒作坊群的基础上，发展起来的国有大型骨干酿酒集团。

泸州老窖源远流长，是中国浓香型白酒的发源地，以众多独特优势在中国酒业独树一帜。拥有我国建造最早（始建于公元 1573 年）、连续使用时间最长、保护最完整的 1573 国宝窖池群，1996 年经国务院批准为行业首家全国重点文物保护单位，2006 年被国家文物局列入“世界文化遗产预备名录”。“泸州老窖酒传统酿制技艺”作为川酒和我国浓香型白酒的唯一代表，于 2006 年 5 月入选首批“国家级非物质文化遗产名录”，成为行业唯一拥有“双国宝”的企业。泸州老窖特曲是中国最古老的四大名酒，1915 年获巴拿马太平洋万国博览会金奖，1952 年中国首届评酒会上被国家确定为浓香型白酒的典型代表，是唯一蝉联五届获得“中国名酒”的浓香型白酒。其“泸州”牌注册商标是中国首届十大驰名商标。“国窖牌”商标在 2006 年获得白酒类唯一的国家“驰名商标”。

公司资源丰富。拥有老窖池 10084 口，其中百年以上老窖池 1619 口，储酒能力 8 万吨，包装生产能力 15 万吨。拥有 2 名“中国酿酒大师”，6 名国家级白酒评委，数百名酿酒技师，实力雄厚管理人才队伍、科技人才队伍和营销人才队伍，形成了“泸州老窖人才乐园”。公司组建“酿酒生物技术及应用四川省重点实验室”和“四川省白酒生物工程技术研究中心”，形成了完善的技术创新体系。

卓越品质，源于坚持。公司以“质量是我们的最高责任”为质量理念，在产品质量上永远精益求精，生产高品质的国窖 1573、泸州老窖封坛年份酒、泸州老窖浓香经典、泸州老窖百年老窖、泸州老窖特曲等。国窖 1573 是中国白酒鉴赏标准级酒品和钓鱼台国宾馆特供酒，已经成为中国白酒超高档品牌而享誉世界。

集团公司确立了 2010 年实现产值 150 亿元的发展目标，致力于打造一个“中国最大的白酒工业园区”——新建泸州酒业集中发展区。实施品牌发展战略和可持续发展战略，以酒业为核心，以传统制造业与资本运营的有机结合实现扩张，形成融入经济全球化的大型现代集团企业。

泸州老窖奉行“天地同酿，人间共生”的经营理念，以“敬人敬业，创新卓越”为企业精神，与社会同行，与环境相依，与人类共存，追求“在中国灿烂名酒文化熏陶中，全人类共享幸福美满的生活”。

国家非常重视非物质文化遗产的保护，2006 年 5 月 20 日，泸州老窖酒酿制技艺经国务院批准列入第一批国家级非物质文化遗产名录。2007 年 6 月 5 日，经国家文化部确定，四川省泸州市的赖高淮、沈才洪为该文化遗产项目代表性传承人，并被列入第一批国家级非物质文化遗产项目 226 名代表性传承人名单。

1.2 泸州老窖历史

泸州地处巴蜀，泸州老窖的历史，与源远流长巴蜀酒文化密切相关。无论是黄河文明还是长江文明都是中华五千年文明的重要源头。而三星堆文化遗址的时间上限为 4800 年前，与众多巴蜀文化遗存相互印证，也为泸州老窖的发展历史寻到了直接的源头。另据学者研究，古代巴蜀盛行“撒满文化”，巫师以酒精性饮料使自己处于麻醉状态，以便与天神交接。从中，我们不难看出古代巴蜀酒文化的早熟、繁荣，以及特有风姿。

巴蜀人酿酒，从来就是自成体系并富有建树。北魏的贾思勰《齐民要术·七 笨曲饼酒》记载了巴蜀人的酿酒方法：“蜀人做酴酒，十二月朝，取流水五斗，渍小麦曲两斤，密泥封，至正月二月冻释，发漉去滓，但取汁三斗，谷米三斗，炊做饭，调强软合和，复密封数日，便热。合滓餐之，甘辛滑如甜酒味，不能醉人，人多啖温，温小暖而面热也。”这里的“酴酒”即醪糟酒(浊醪)。

据史料记载，泸州，上古至秦朝时属于巴国。专家考证，巴人(包括泸州人)曾参加周武王发纣，建立奇功，得到封赏。其中尹吉甫是辅佐周宣王的重臣。作为全球尹氏华人公认的先祖第一人尹吉甫，是《诗经》的作者之一，也是古江阳人。汉初毛公著《毛诗故训传》训释诗经及西汉杨雄(前 53——后 18)著《琴清音》时，对其均有所言载。据明嘉靖十三年甲午(一五三四年)雷洁撰《重修周卿士尹吉甫庙记》曰：尹吉甫者，江阳人。”中华书局 2002 年版《平遥古城志》第 248 页亦载：“尹吉甫(生卒年不详)，即今伯吉父。今氏，名甲，字伯吉父(一作甫)，尹是官名。古蜀国江阳(今四川省泸州市龙马潭区石洞镇)人矣”。

夏、商时期，泸州为“梁州之域”，至周代则属“巴子之地”。正所谓“清酒之美，始于耒耜”，巴蜀出产“巴乡清”酒，曾是向周王朝交纳的贡品，江阳人尹吉甫在《诗经·大雅》中曾云：“显父饯之，清酒百壶。”而北魏地理学家、散文家酈道元在所撰地理名著《水经注》卷 33《江水(一)》中记述江阳县时有云：“有巴人村，村人善酿，故俗称巴乡清，郡出名酒。”可见，巴乡清酒，无论从地域上，还是与泸州人尹吉甫的诗文记载，虽然现在人们无法准确地判断泸州也出产清酒，但都与“巴子之地”的泸州有着很大联系。

1.3 泸州老窖酒文化

泸州老窖酒的酿造，钟天地之灵气，聚日月之精华，贯华夏之慧根，酿人间之琼浆。其施曲蒸酿，贮存醇化之工艺，不仅开中国浓香型白酒之先河，更是中国酿酒历史文化的丰碑。

1996 年，国家文物保护专家委员会在报呈国务院审批的鉴定中高度评价泸州老窖：“其生产仍保持了传统工艺，以粮糟拌曲药在窖池发酵烤出的酒，酒质特好，成为中国浓香型曲酒的发源地，具有很高的科学价值和历史价值”。

泸州老窖是天地同酿的美酒，是大自然母亲的乳汁。1573 国宝窖池是泸州老窖酿酒文化的摇篮。

“千年老窖万年糟”，老窖酿酒，格外生香。1573 国宝窖池，精选了城外五渡溪优质黄泥和凤凰山下龙泉井水掺和踩揉建成。酿酒行家都知道，窖的年代越久远，越是显出其价值，越能出美酒佳酿。如果掬一捧“中国第一窖”的窖泥在阳光下细看，那显现出的五颜六色会让你惊叹不已，这便是悄然而逝的数百年岁月的神奇造化。经过几百年的连续酿酒，这些无数次经过酒液浸染、飘逸着浓郁窖香的老窖泥，已成为独有的富含各类有益微生物的庞大体系，经中科院发酵研究所检测，四口明代老窖池中含有 600 多种有益微生物数量，在全国各窖池中列居首位。窖泥以发酵液(黄水)为物质交换的载体，使养分、微生物在窖泥和糟中相互交换，暗暗生香，默默发酵，从而实现窖泥自身的新陈代谢。这种代谢，400 多年来从未间断，使窖泥充盈着生命力旺盛的微生物，并形成特殊的生态体系，其生命活动代谢所产生的复合窖香气就越浓郁，酿糟发酵产酒，酒质就特好。到目前，保存完好、至今仍连续使用 100 年以上的泸州老窖池也有 1619 口。成为全国“老窖”最多，“窖龄”最老的惟一的老窖池群。享誉海内外的泸州老窖特曲(大曲)和国窖 1573 就酿造于这蕴涵着中国文化与民族文化的老窖池中。中国第一窖，集科学、文化、历史和经济等众多价值于一体，成为中国酿酒界乃至世界文明史的一大奇迹。

泸州老窖与人间欢乐与共，与大众劳作同行。珍贵希缺的粮、曲、水是酿造泸州老窖酒的原料“三绝”，构成了泸州老窖酿造文化的基础。

水是酒之血，粮是酒之肉，曲是酒之骨。不少研究表明，高粱在所有粮食作物中最适合作白酒酿造原料，更优于杂粮，而泸州特产糯红高粱更是高粱中的精品。糯红高粱皮薄红润、颗粒饱满，秆矮而粗壮结实，穗大而籽粒丰硕沉淀，属天然栽种、杂质含量低、营养成分高，淀粉含量为 62.8%，其支链淀粉比额超过 90%，大量的支链淀粉，特别利于出酒和糊化，富含的单宁、花青素等成分，其微生物酚元化合物可赋予白酒特有的芳香。制曲是酿酒工艺中的重中之重，酒曲使 醋化和酒化两个过程紧密结合，形成固态复式发酵法，比自然发酵和谷麦芽发酵更加先进和科学，酒的品质的提高也发生了巨大的飞跃。泸州老窖“久香牌”大曲 药，由“制曲之父”，元代的郭怀玉大师所创，又经历代传承与创新，以其独特的品质被称为“天下第一曲”，2004 年 2 月 12 日获国家检验检疫局地理标志产品保护认证。泸州老窖酒酿造之用的龙泉井水，清冽甘甜，呈弱酸性，有利于糖化和发酵；水的硬度适宜，能促进酵母的生长和繁殖，属于优良的酿造用水。经过龙泉井水酿造的酒，格外醇香浓郁，清冽甘爽，饮后唇齿留香。

泸州老窖集人间智慧，寓人性追求，是中华文化理念的凝结。泸州老窖博大精深的酿酒工艺谱写了人类酿造史上宝贵的文化篇章。

泸州老窖的“以糟养窖，以窖养糟”的造酒规律，巧妙地调和酿酒过程中粮、糠、水、糟、温度、窖泥的比例和关系，是泸州老窖人日积月累、代代相传的大智大 慧。酿酒师眼看粮糟，鼻闻酸度，手摸湿度，几分钟就能精确判断出配料是否达到最佳效果。他们巧妙调剂酿酒过程的动态平衡，保证窖窖酿出上乘美酒，出神入 化，有庖丁解牛之神奇，有匠人轮扁之巧妙。经岁月历练，代代相传，留下了不胜枚举的可歌可泣的酿造绝技：回马上甑、续糟混蒸、分层蒸馏、加回减糠、低温入 窖、尝评勾调……

泸州老窖的酿造技艺是阴阳调和的智慧。阳者为可见之糟、水、糠、窖泥微生物种等有形之物，阴者为不可见者之理、气、神、智。 阴阳鼓荡，动而生阳，静而生阴，一动一静，互为其根。泸州老窖美酒在阴阳和合鼓荡交融蕴孕之中达于出神入化。泸州老窖酿酒的智慧，就是把握阴阳调和的智 慧。所谓“说千道万不离阴阳。酒中阴阳，深隐厚藏。阴阳运动，因利制用。谨熟阴阳，无愧内行。”

泸州老窖的酿造技艺是五行共生的智慧。泸州老 窖窖池是阴阳五行共生、共长、共济、共促、共成的宇宙缩影。阴阳相将，不根而生芝菌；燥湿相育，不母而生精华。陶炼五行，火之道；流行无穷，水之道；八卦 环转，天地之道；神物乃生，变化之道。泸州老窖人造酒就是秉五行之道，有中生无、无中生有，共生共存，生生不息，造酒之道达于精深。泸州老窖酿酒的智慧， 就是把握五行共生的智慧。泸州老窖美酒凝结了泸州老窖人共生的理念，共生的理念指导泸州老窖人造出了千年美酒。正是“说千道万，不离共生。酒中五行，深隐 厚藏，调和鼓荡，共生绵长。谨熟共生，无愧内行”。

饮泸州老窖美酒，可以深悟中华文化之智慧，得中华文化之根性，乃人生之盛事 。

1.4 泸州老窖种类

国窖 1573（至尊）凯撒

国窖 1573（至美）温莎

国窖 1573

国窖 1573 55 红爵

国窖 1573 55 金爵

国窖 1573 V5

泸州老窖封坛年份酒

百年泸州老窖

泸州老窖特曲

泸州老窖金牌特曲

泸州老窖精品特曲

泸州老窖庆典特曲

浓香经典
永盛烧坊系列
泸州老酒坊系列
泸州老窖 8 年陈头曲
泸州老窖二曲
泸州老窖紫砂陶大曲酒
泸州老窖二曲礼品盒

第二章 泸州老窖笔试资料

2.1 笔试回来，笔经分享 感觉还可以

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971206-1-1.html>

先看了论坛上一些帖子，大部分都是口诛笔伐声一片。

首先是 15 题还是 30 题的问题。不知道其他人是怎么样，反正我的机器上之前 instruction 就写了数学 15 道，资料分析 15 道，我还记在了草稿纸上。

然后是题目，有些同学喊难。其实有些题根本是不用做的，就比如顺风逆风，把选项的速度比带进去算一下时间马上就能出来，不费什么事。

然后说说 8 份相同文件的题。意思是说我先看 1 份，再看 7 份是一种；先看 2 份，再看 6 份也是一种。利用插板法，想象一排八个位置中间有七个空隙，利用插板把他们分开，有几种可能。就是插一个板到插七个板。一共 128 种可能。

虽然我感觉时间也比较紧，但看的仔细点相信大多数人都会答得不错~

2.2 泸州老窖网上测评

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1738050-1-1.html>

刚刚做了它的网上测评，还是行测内容，加几道性格测试，时间应该是很充分的，但是我以为很赶，所以前面好多问题都没怎么思考清楚，题不难慢慢做，因为翻页之后就不能修改。太急了，没做好！

2.3 2014 泸州老窖网申

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1741205-1-1.html>

我是今天中午做的网申，50 道题，40min。题包括语言类，相当于语文的选关联词填空，大概有 5 道左右；还有一些计算题，数学类的，不难，但不要耽搁时间，一道题差不多 1 到 2 分钟；还有几道文字题，相当绕思维，让你一直转圈，是最耽搁时间的。题量较大的就是图形题，可能有 10 道左右，找规律，有立体图，三视图；最

后是 5 道材料题。楼主最后的时间不是很多，8 分钟做，结果有点慌张，做得不好。其实材料题比较简单，最后留 12 到 15 分钟足够，最后一题楼主刚刚准备点答案时间就到了。楼主建议大家选一个安静的环境，网速不要太差，自己专下心来做题是没有问题的。最后希望大家平常心对待，加油。

2.4 做完测试

刚做完测试，感觉蛮简单了。中途紧张了，导致有几个数学题没有认真做，做完还有 18 分钟，泪流满面呀！基本是行测题，国庆期间练习的效果显示出来了，有一些题在练习的那本书上都有，网上也有一些练习，需要的话，可以到这个网站去下载 <http://tianlugk.com/Download.aspx?ID=87>。

昨晚看的数学秒杀法，今天凸显神效了！当然只有几题

感觉测试网站有一些不足，计时器在左上角，导致我的不停地回上去看时间，**建议大家选择每页显示 5 个，我选了每页 10 题！**20—30 题大家不要紧张，担心时间不够，最后 10 题超简单那种，所以好好做 20——30 题，中间有一些超有趣的题的，逻辑与数学都蛮好玩的！

附上最后 10 题，赞 RP

2.5 做完能力测评

LZ 武汉地区的，昨天收到的测评通知，今天果断搜了下资料，得知都是行测题，还很多数学，LZ 泪崩啊^^^，不知有多少年没动脑子做过这种题了.....

看了一个小时的行测书，就开始做了。。感觉时间挺紧的，数学题好多，脑细胞死了不计其数，有些还没有做出来，唉，太笨呐.....

总共 50 题，60 分钟。。最后十题是图表分析题，两大题，每题五小题.....这个还可以，不难.....

记得的题，供 XDJM 参考：

在一条马路的两旁植树，若每隔 3m 植一棵树，还剩三颗，若每隔 2.5m 只一棵树，则缺少 37 棵，这段马路长多少米？

甲乙两个相同的瓶子装满盐水，甲瓶盐与水之比是 3: 1，乙瓶盐与水之比是 4:1,现在把两瓶盐水混合，求比？

打满水缸要 11 桶水。**每次只能提两桶水，要打满水缸他需要走几趟？

四人进行篮球传接球练习，要求每人接球后再传给别人。开始由甲发球，并作为第一次传球，若第五次传球后，球又回到甲手中，则共有传球方式？

红星小学组织学生步行去郊游，每分钟前进 60 米，对尾的王老师以每分钟 150 米的速度赶到对队首，然后立即返回队尾共用十分钟。求队伍的长度。

LZ 已经尽力了.....赞下 RP。。。。

2.6 老窖网申行测感悟

看到大家都发了这么多帖子，我也来一个，小小分享自己的经验。之前看了做行测的帖子，说实话被吓到了，由于一直忙于毕业的事情，行测之类的训练被我完全抛弃了，我看行测也就一共几天的时间，所以心那个虚啊。

早上起床收到测试通知，把测前准备做好，什么计算器啊，小本子之类的东西。就忐忑着要不要立即做了，早死早超生，后来一狠心就打开了测试界面。50t 用 60min，我心里不停地盘算着啊，时间很紧哦，我一定要能多快就多快做题。题目一般是数学题和文字类题目。文字类题目有：给你一个题设，让你找个选项支持或否定这个题设；选词填空；再有就是最后几个大的资料分析题，很简单，大家一定要把后面的时间留好好抓住最后几分。数学题目也还好吧，我之前虽然只看了几天行测，但里面有教速算法，还蛮实用的。就我而言，这个测试时间还是很充足的，但是一直被之前同学们的帖子搞的压力山大，做题做的比较毛躁，一直不停的赶时间，基本上思考时间都很短，有点怀疑自己到底做对了没，但是做题好像是不能前翻页的，也就只能这样了。网申最后 2 天了，祝大家都有个好的结果。合理安排自己的时间，不要太急躁，这是我这次最大的感悟了，呵呵，并没有大家想象中的难。Good luck!

2.7 法务岗位的笔经

其实也谈不上笔经了。

先说一下本人，某政法大学的非法学专业，辅修过法学。填报的时候，脑子一抽就报了法务岗位（其实我是冲着宣传岗去的，但是我的专业和宣传岗不符）。没想到 简历筛选下来竟然进了。（估计 HR 没筛仔细。）看了一下名单，多数是我们学校的，看来泸州老窖还是比较看重专业性学校，不过只有我一个人不是法学专业！

考试时间 90 分钟。不知道是安排不合理还是预估错误，60 个人安排在了一个 70 人的教室里，导致是两两挨着坐的。

题目分为四部分，单选、多选、填空和简答。范围大概是合同法、商法、商标法、专利法等等（剩下的忘了）。题目还是比较基础，很重视理论。对理论基础的要求 还是比较严格，和司考的出题思路完全不同。时间很宽松，对于法学本科基础较为扎实的人来说，应该不困难，而且略显简单。（所以非法学真的无法浑水摸鱼。）

说说别的。对泸州老窖的印象挺好的，因为工作人员到得很早，准备工作做得很快。提前很久就开放考场可以进入。唯一的缺点就是，特别雷人，黑板上的“泸州老窖管理类笔试”中的“泸”字是个错别字~！~呃...

2.8 广州筒子们网申经验

上海生，上周发现老窖的招聘，这周二进行了网申，第二天（就是昨天）Hr 给我发来宣讲会邀请函，但没有在线测评的邮件。不明白是怎么回事，还以为时间太 晚直接把我通过了.....因为我想他不可能第二天面试前一天还让我做题吧。于是乎我今天晚上去参加老窖宣讲会，以为会通知去面试，结果还是没有，我还 特地问了来的商学院吴副院长，她说是分批发放可能会比较晚发放，我才有点明白怎么回事.....于是我回来查邮件（忘了说我是复旦的，坐了两小时车去 松江，回来也是）果然发现他们五点半给我发了在线测评的邮件，都没有短信通知的好吗.....要求八点做完，但是当时已经 11 点.....所以广州的 筒子们，如果网申的晚，就在寝室坐等 HR 发在线测评的邮件吧，别去宣讲会了，内容不多、意义不大，别再犯我这样的错误。

看到这则招聘晚了点，之后拍正装照还花了时间，怨不得别人，这个在线测评邮件发的虽然有点奇葩，但尚在情理之中。广州筒子引以为鉴。

顺便吐槽下这个渣渣网站，过一分钟就提醒我要重新登录，还特意充了十块买权限给 HR 发短消息，搜索泸州老窖还出来“根据相关法律和政策，搜索结果未予显示”云云.....烦不烦

赶个时髦：元芳，这事你怎么看？

2.9 泸州老窖广州站营销类笔经

首先，我声明写面经不是为炫耀，只是我看到咱们这个论坛太少笔经面经了，想给后面的 SDSM 一些参考的价值和自己的一些留念。

我，一个广州全日制大专院校的专科应届生，电子信息工程技术专业，同年 3 月份通过博导教育机构报了华南师范大学人力资源管理的本科自考班，现在的我还清晰得记得自己在 9 月 17 号耐心得写完泸州老窖的网申的心情，包括现在的我在等待入围国窖之旅的名单，那种迫切感，只有大专生才知道。为了积攒点 RP，果断在 BBS 上写下自己在老窖这几天来的经历，各位 XDJM 们别砸我。

2011 年 10 月 26，我收到泸州老窖笔试的通知，20 多天的等待终于有结果了，那个激动啊~~当天晚上，看了看科特勒的《营销管理》的总结部分，就当过目一下。第二天 6:50 起床，穿了件白衬衫黑西裤，带了条领带外套上一件针织衫，我把这套装归属为干练型。哈哈~~过中大后 9 点准时开始笔试。笔试的内容大概是这样的：分为常识题、专业单选题、专业多选题和案例分析题。至于分数权重比，我只记得案例分析有 2 小题共 30 分。常识题就是考察一下咱们的尝试，还有今年和去年中国出现的一些大事情之类的，比较简单；专业单选和多选，由于俺不是营销专业的，做得纠结啊~~~；最后一个案例分析题，我记得是关于高露洁品牌延伸的问题，其中有问你品牌延伸的概念以及你是否支持高露洁品牌延伸等。

总之一词，纠结~~~再加上俺特殊的字体，要我自己来改恐怕也不想看。。结果当天晚上木有收到笔试的通知。在情理之中。。。不过鉴于对泸州老窖的热爱，我当天晚上立马坚定了要第二天去霸一面的决心。

2.10 泸州老窖管理类笔试 天津站

在南开笔的，迟到了一个半小时，匆匆忙忙赶到考场，跟 HR 沟通了下，让我参加了笔试，但是，匆匆忙忙总是会出错的，我做了一会儿，发现怎么都是我不懂的题，才发现是管理类的题，我投的是营销类啊~~~~~题还蛮专业的，单多选和简答。

选择涉及到的题有管理学，供应链，物流，人力资源，经济学，财务，应该是课本上的总结性的话，比如优缺点啊，定义啊，平时上课认真点的话，还是能作对的；

简答有会计分录，经济主体的经济权利，国有独资企业和国有企业的区别，简述经济学中的边际效益递减内容，合同的内容若果被废除后果怎样，财务管理的工作内容，第三方物流的特点优点以及对生产型企业的好处，还有好几道让解释下英文简称的题（应该是物流和供应链的）。。。。。

就这样吧，记不得了，我只是打酱油的，在学校虽然什么专业的课都有上，但只是左耳进右耳出，凭着模糊的记忆总算是乱写完啦~~~~~坛子里，泸州老窖的笔经还蛮少的，小女子我小小贡献下，造福后人，攒些人品。

2.11 泸州老窖 2012 年笔试题

笔试共分为两部分，第一部分是选择题，共 25 题，第二部分论述题，共 4 题。
我是应聘宣传类的。选择题前 10 题是文学常识题，后 15 题是新闻常识题。

- 1.“穷则独善其身，达则兼济天下”出自（《孟子》）
- 2.“一句话（记不清了）”是写谁的。
- 3.“小谢”是谁
- 4.被誉为俄国“社会百科全书”的作家是（）

5.新闻采访分为哪四个部分（）

。。。

论述题

- 1.阐述艺术与生活的关系
- 2.何谓“声一无听，物一无文”
- 3.详细阐述新闻写作”快、短、。。四个特点。
- 4，为泸州老窖设计一个 logo，说明理由和意义。

其他不记得了。希望对大家有帮助。

2.12 老窖网申行测感悟

看到大家都发了这么多帖子，我也来一个，小小分享自己的经验。之前看了做行测的帖子，说实话被吓到了，由于一直忙于毕业的事情，行测之类的训练被我完全 抛弃了，我看行测也就一共几天的时间，所以心那个虚啊。早上起床收到测试通知，把测前准备做好，什么计算器啊，小本子之类的东西。就忐忑着要不要立即做 了，早死早超生，后来一狠心就打开了测试界面。50t 用 60min，我心里不停地盘算着啊，时间很紧哦，我一定要能多快就多快做题。题目一般是数学题和文 字类题目。文字类题目有：给你一个题设，让你找个选项支持或否定这个题设；选词填空；再有就是最后几个大的资料分析题，很简单，大家一定要把后面的时间留 好好抓住最后几分。数学题目也还好吧，我之前虽然只看了几天行测，但里面有教速算法，还蛮实用的。就我而言，这个测试时间还是很充足的，但是一直被之前同 学们的帖子搞的压力山大，做题做的比较毛躁，一直不停的赶时间，基本上思考时间都很短，有点怀疑自己到底做对了没，但是做题好像是不能前翻页的，也就只能 这样了。网申最后 2 天了，祝大家都有个好的结果。合理安排自己的时间，不要太急躁，这是我这次最大的感悟了，呵呵，并没有大家想象中的难。Good luck!

第三章 泸州老窖面试资料

3.1 泸州老窖 2019 春招 营销培训生 南京站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196766-1-1.html>

泸州老窖 2019 春招 营销培训生

流程：网申-宣讲会-HR 面，比秋招流程简单，春招营销培训生招聘 50 人

HR 面整个过程还是挺中规中矩的，大概回忆一下他的提问

简单介绍一下自己

针对简历，做过化妆品销售，你都是怎样开展业务的？

有什么兴趣爱好

针对简历，支付宝收钱码推广，现场模拟怎么推广!!!

针对简历，阿斯利康医药代表实习，处方量提升是怎么做到的，怎么和医生建立信任感的

抗压能力，如果说我们在南京这边推广，陌拜 100 家可能只有一家有意向，这样的情况下的压力，能否接受这样的压力

学校成绩情况，挂科没有？

在学校有没有和你的师长同学发生过冲突或者意见分歧？

一些常规问题，根据简历的相关内容做一些提问，总之简历上的内容好好准备，多讲故事，少讲空话。等有空再来更新回答的内容.....刚面完，我也不知道结果怎么样，写个面筋攒人品

3.2 泸州老窖一面二面，顺便问一下成都二面完什么时候发 offer？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2118836-1-1.html>

二面应该就是终面了吧

我今天刚面完二面，忘记问什么时候发 offer 了，同学们有人知道吗？

收到 offer 了留言告诉我一声吧~谢谢

分享一下面试的内容，

一面：十人一组无领导小组，三组一起进去，好几个面试官在听，不得不说，那么多人真的很吵。题目是减少投资风险（怎么都爱出这个题目）。那天我感冒，脑袋又晕又疼，陈述完我的观点后再也没说话了，真的一句话都没说，那时候好想睡觉，我就看着其他人讨论。完了面试官会让我们指出表现最好和最差的人，也要点评自己。唉，我自知表现很差，面试官问我觉得自己哪里表现不好哪里表现好，我说我不够积极，但是提出了很关键的建议 balabala 我觉得自己的观点真心说到关键了（请允许我自恋一下，也有可能是面试官看我这么可怜，拖着残破的身躯还要来面试）然后过了.....

二面：我又双叒是第一个进去的，面试官好慈祥（想不出其他的形容词了），聊我的家乡，是不是想从事投融资方面的工作，参加过多少次一对一面试，对泸州老窖的了解，挑了简历上的东西问了下，都是很简单的问题。面试官很 nice 很...慈祥...恩...慈祥

希望能过吧

3.3 企业管理经验分享（一面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108444-1-1.html>

网上投递简历，有一个在线测评链接（行测和性格测试），在规定的时间内完成。今年企业管理岗位招聘 15 人，工作地点在泸州。宣讲会后 1 天，晚上 9 点过收到面试通知，第二天早上 8 点半的。一面是 HR 单独面，大概有 500 多个学生去面试，先签到，然后根据顺序分别安排到不同的 HR 面，总共时间大概是 5 分钟，先简短的自我

介绍，然后根据简历提两个问题，还问了对泸州、对泸州老窖了解不，自己性格上的缺陷，遇到最大的挫折，面试官很好，末了会说当天晚上发放二面通知。晚上 11 点过才收到二面通知（可见，真的很多人呀），通知第二天 10 点半二面，二面是无领导小组讨论，每组 10 个人，我们当时人太多了，就增加了 1 个人。进去后，三个面试官，一个记录员，面试官宣布规则，总共 40 分钟，小组自己把控。就是常规的无领导小组面试题了，关键是看每个人的风格了。止于二面，只能帮到这儿了。

先简短的自我介绍，1 分钟；然后根据简历提两个问题，包括自己的实习经历、学生干部经历、获奖情况等等；还问了对泸州、对泸州老窖了解不，自己性格上的缺陷，遇到最大的挫折，聊聊自己的优势。

3.4 农业类面筋分享（一面是一对一，二面是群面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108442-1-1.html>

一面是一对一，人真的超级多，一面面试氛围还比较轻松，就是简单的自我介绍，面试官根据你的简历和你聊聊。二年就是群面，因为第一次群面，真的不知道从何下手，而且当时 8 人一组，只有我一个女生，抽到的题目是关于技术是否改革和原因自己对策，当时我觉得自己真的都插不上话的感觉，果然也没有进入后面的面试！

自我介绍，说说你的家庭，面试岗位的具体工作了解过吗。然后就是群面，就是关于新技术是否改革，原因自己提出相应的措施。

3.5 文化宣传员 - 面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108441-1-1.html>

经过快速面试，群面和半结构化面试，最后去泸州参加国窖之旅进行终面。还是挺简单的，工作人员也都很随和。

问了对泸州的想法，对泸州老窖的看法，主要就是问简历相关，没有问很多专业相关的问题。

3.7 泸州老窖营销一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063562-1-1.html>

泸州老窖在西安地区有三轮面试，今天是一面，就是和面试官一对一。LZ 约得是上午 9 点，结果学校和酒店真的是离得太远了，10 点半才到，所以成了最后一个面的，西安今天面营销岗的大概有 70 多个人，感觉竞争压力还是很大的，LZ 等了差不多一个多小时，最后在等的过程中，遇到了一个管理层的经理，和经理聊了一会，感觉人真的好好啊，还主动说可以加微信，然后 LZ 就觉得最后一个面，也不是一件太坏的事。面试官的问题：自我

介绍，你从以前的实习经验中学到了什么，为什么想做营销，怎么不去当老师，会不会喝酒，能否承受一定压力，然后说在泸州老窖干营销，得经常喝酒有时候一次喝下来 7,8 两，问我是否能承受。怎么说呢，泸州老窖提供的平台是挺好的，也是一个国企，但是如果是女生想在老窖做营销的话，就真的得好好考虑了，因为泸州老窖白酒的特殊性质，得看自己能不能接受，面试官也说了现在公司里有 30 多岁还没有对象的，因为工作压力太大，不能很好的平衡家庭，事业，及工作。反正大家自己想清楚就可以了~~~~~



我好希望自己可以攒足够够的 RP，让我找到个工作啊，最好拿到下个 offer。菩萨啊，佛祖啊，真的拜托啦



3.8 天津南开泸州老窖面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971207-1-1.html>

这家企业坑了我两次，第一次是暑假获得了其青岛实习机会，一直放我鸽子，假期快结束了才通知我可以实习了。然后就是今天这次。后来我才发现，这货是家国企。

今早五点后打车去济南西站，坐动车一个半小时到达天津，上午十一点在南开大学面试。这里必须批评下老窖了，通知我来面试的时间是 11 点，但轮到咱们面试的时候都 12 点半了，足足站了一个多小时也就算了，最让人不爽的是，剩下我们最后一组的时候，HR 团队没有面试我们，而是自己吃起了送来的麦当劳汉堡和可乐，而我们又累又饿看着，一点没有职业精神，哦，对了，忘了他们是家国企了。

我们组除了我是外地来的其他都是天津本地的大学生，南大天大神马的。小组面试我也参加过好几次，但这次形式比较新颖。小组七个人每人扮演分配给自己的角色，三位是茅台企业代表，一位汾酒一位杜康一位五粮液，而我居然扮演政府的商标局代表，坐在中中央。小组需要就茅台申请“国酒”成功进行半个小时的讨论，最后需达成一致意见并作陈述。身为政府代表的我就控制着整个过程的节奏，双方发表意见，辩论，然后引导大家意见一致。茅台代表的任务当然就是促使茅台继续成为“国酒”，而其竞争对手就要阻挡它的申请之路。刚开始的时候我有点偏向了茅台，是怕后面大家意见分歧太大，但发现这样适得其反，因为五粮液的代表在为他的企业全力争取最大利益。随后双方讨论后，我以瑞士的钟表行业为例，提出了以茅台为国酒，和其他厂商共同形成中国白酒行业的商业联盟，齐心协力走向世界。缓和了双方的关系，但还是有不少分歧。随后大家一起讨论，决定采取竞争机制，如果五粮液等厂商在未来超越了茅台，那么“国酒”称号就需要茅台拱手让贤云云。最后在规定的时间内顺利完成了任务。我觉得自己的这个角色相对于企业方代表而言更加有难度，不仅需要掌控全局还需完全中立，自己表现的不是很好。关键是，在论述结束后，HR 居然让我们每个人选出个人认为在小组中表现最差的一位，他们真坏啊，呵呵。

面试结束后 HR 说晚上就会有回复，下午在君的宿舍里睡了会觉，随后君带我浏览南开，发现这学校居然有点男女混住的倾向，并且校园里的自动售货机有售卖多种避孕套，让我非常的震惊。

后来听另一位南开去面试的朋友说 HR 说八点之前会有信，故等到八点，音信全无，认为自己被淘汰了，就坐动车回济南，结果在刚到达济南西站的时候，晚上十点多，一条短信来了，说我通过了群殴，明天十点在南开结构化面试，气不打一处来。HR 自己说了八点难道一点时间观念都没有吗，这尼玛就是国企，随意而为，坑你没商量，SOP 标准化流程在他们这是不会存在的。真心上火，一直在犹豫要不要再回天津，简历笔试群殴都过了真的不甘心，但回去成本又太高，又要 300 块钱。最后和柯打电话聊了许多，还是自己心态不好，压力太大急着拿 offer，其实想想也是，泸州老窖真的不适合自己，国企，异地工作，而且还坑了我 2 次，就此作罢。回宿舍已经是凌晨了，今天过的真的不容易，我累了，睡几天觉，玩几天游戏，看几天书，调整好了心态再找。老窖，注定无缘。

3.8 成都经济类一面+二面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1744451-1-1.html>

第一次写面筋，给了心爱的家乡企业泸州老窖。闲话就不扒了，直接进正题。

撸主报的是经济类，川大会计小硕。一面群殴，人山人海。8 人一组，无领导小组讨论，33 分钟。撸主所在小组的题目是讨论是否应该“延迟退休年龄”，材料有一段简单介绍，小组要讨论出最终支持还是反对的理由论据，6-8 条，并按重要程度排序。小组成员都是能力蛮强的小伙伴，面试分组出来以后，大家就互相认识了一下，也安排了 LEADER 和 time controller。开始以后按部就班的进行，阐述、讨论。小组 6 个成员意见一致，反对延迟退休，另外两位持支持意见。然后讨论转入辩论，当然时间很紧迫，互相也都没有说服对方，但是持支持意见的童鞋大局为重最后妥协了。最后大家总结出六条论据，交由持支持意见的 8 号童鞋做最后总结。完成以后时间还剩三分钟，HR GG JJ 表示了感谢，然后我们就离场了。总体上来说，发生分歧也很正常，因为关乎支持与否的问题在一般罗列排序的基础上增加了隐性的难度。中途的讨论也有点剑走偏锋，纠结于互相无法说服对方（在后来看来其实也是无关紧要）的问题上，幸好大家时间管理意识都比较好，最终达成一致，至少程序是走完了的，也完成了目标。出来以后大家感觉都不太好，撸主自我感觉也一般，第一次参加群殴，没怎么说话，辩论阶段想的也没有如何去反驳持支持意见的同学，而是一直在想怎么能达成妥协一致，完成项目。所以凌晨三点接到进入二面的通知，也挺意外的。再次表示老窖的 HR gg JJ 辛苦了。。

二面就是典型的半结构化面试，1V1，面试我的是前一天群殴时候一直在旁边观察的 HR jj，人很 nice。问题也很典型，首先看了简历，让我举例说明在实习过程中运用专业知识。撸主讲了在银行大堂实习的时候，在没有模板没有人教的情况下，仅凭对商业银行财务管理课里学过的案例印象，协助对公客户整理税务材料，开对公账户的事，讲的比较马虎。。但是 HR JJ 也没难为我，后来想想 直接讲讲自己订订凭证。。什么的。。好像更容易一些。第二个问题，问了我对薪酬、工作地点的要求。撸主泸州人，家在成都，所以表示西南都没有问题。薪酬宣讲会的时候讲的研究生转正前 3200（基本工资），这个在国企真心还不错，所以撸主表示很满意。。第三个问题，讲讲社团组织活动的问题，撸主 balabla 了本科时候的一些经历。然后愉快的结束了对话，HR JJ 一直很细心的倾听，时时报以微笑，很 NICE。让我过几天等通知。

不知道能否有机会进入国窖之旅，走的更远，但是还是很感谢老窖给我这个机会，受益良多。祝愿大家都能拿到理想的 offer，发篇面筋，也给自己攒个 RP。

3.9 泸州老窖成都站 宣传类 结构化面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1745076-1-1.html>

分到下午，面试官比较严肃，也不笑。

问了些问题，比如你从实习中学到了什么，你有什么优势？

你对宣传类工作的理解？

你对工作城市的倾向？对小城市的看法？

整个过程大概 15 分钟吧。感觉不是很好，但是不紧张。

说是结果至少要一星期才出来。

也听说了泸州老窖的待遇，不知道各位听到的是什么消息？对宣传类工作的理解是怎样的？

3.10 老窖面试流程

参加了上海的老窖面试，话说面试地点真心有点远，HR 也很辛苦通知的时间比较晚…整个过程比较纠结！（吐个槽）

面试分为小组和结构化面试

小组以辩论的形式 题目不定 个人觉得应变能力和思路跳跃性，和表达能力比较重要

结构化就是单面，人比较多…要等。可能一对多面试，不过面试官比较 Nice.就是面试时间比较短…

3.11 天津南开泸州老窖面经

这家企业坑了我两次，第一次是暑假获得了其青岛实习机会，一直放我鸽子，假期快结束了才通知我可以实习了。然后就是今天这次。后来我才发现，这货是家国企。

今早五点起后打车去济南西站，坐动车一个半小时到达天津，上午十一点在南开大学面试。这里必须批评下老窖了，通知我来面试的时间是 11 点，但轮到我们的时候都 12 点半了，足足站了一个多小时也就算了，最让人不爽的是，剩下我们最后一组的时候，HR 团队没有面试我们，而是自己吃起了送来的麦当劳汉堡 和可乐，而我们在这又累又饿看着，一点没有职业精神，哦，对了，忘了他们是家国企了。

我们组除了我是外地来的其他都是天津本地的大学生，南大天大神马的。小组面试我也参加过好几次，但这次形式比较新颖。小组七个人每人扮演分配给自己的角色，三位是茅台企业代表，一位汾酒一位杜康一位五粮液，而我居然扮演政府的商标局代表，坐在中中央。小组需要就茅台申请“国酒”成功进行半个小时的讨论，最后需达成一致意见并作陈述。身为政府代表的我就控制着整个过程的节奏，双方发表意见，辩论，然后引导大家意见一致。茅台代表的任务当然就是促使茅台继续成为“国酒”，而其竞争对手就要阻挡它的申请之路。刚开始的时候我有点偏向了茅台，是怕后面大家意见分歧太大，但发现这样适得其反，因为五粮液的代表在为他的企业全力争取最大利益。随后双方讨论后，我以瑞士的钟表行业为例，提出了以茅台为国酒，和其他厂商共同形成中国白酒行业的商业联盟，齐心协力走向世界的方向。缓和了双方的关系，但还是有不少分歧。随后大家一起讨论，决定采取竞争机制，如果五粮液等厂商在未来超越了茅台，那么“国酒”称号就需要茅台拱手让贤云云。最后在规定的时间内顺利完成了任务。我觉得自己的这个角色相对于企业方代表而言更加有难度，不仅需要掌控全局还需完全中立，自己表现的不是很 很好。关键是，在论述结束后，HR 居然让我们每个人选出个人认为在小组中表现最差的一位，他们真坏啊，呵呵呵。

面试结束后 HR 说晚上就会有回复，下午在君的宿舍里睡了会觉，随后君带我浏览南开，发现这学校居然有点男女混住的倾向，并且校园里的自动售货机有售卖多种避孕套，让我非常的震惊。

后来听另一位南开去面试的朋友说 HR 说八点之前会有信，故等到八点，音信全无，认为自己被淘汰了，就坐动车回济南，结果在刚到达济南西站的时候，晚上 十点多，一条短信来了，说我通过了群殴，明天十一点在南开结构化面试，气不打一处来。HR 自己说了八点难道一点时间观念都没有吗，这尼玛就是国企，随意而为，坑你没商量，SOP 标准化流程在他们这是不会存在的。真心上火，一直在犹豫要不要再回天津，简历笔试群殴都过了真的

不甘心，但回去成本又太高，又要 300 块钱。最后和柯打电话聊了许多，还是自己心态不好，压力太大急着拿 offer，其实想想也是，泸州老窖真的不适合自己，国企，异地工作，而且还坑了我 2 次，就此作罢。回宿舍已经是凌晨了，今天过的真的不容易，我累了，睡几天觉，玩几天游戏，看几天书，调整好了心态再找。老窖，注定无缘。

3.12 技术类 2013 校招全过程

我是辽宁师范大学微生物学专业的研究生，偶然在东北高师联盟的论坛上发现了泸州老窖的招聘帖子，可能是东师那边的老师转的，无意间做了网申，因为是第一次网申，很认真的填写了个人简历和基本情况，选择地点的时候考虑了很久，选了天津，因为天津是其中几个离大连比较近的城市之一。后来，在 10.9 号晚上 23 点 47 分的时候，无意中查了下邮箱，发现收到了老窖的在线测评，让我在 10.10 日之前完成，天哪就剩下 13 分钟了，我当时连夜做题，快稳准，做完的时候已经是第二天的凌晨过半个小时了，可能会提交不上，也可能会超时，不过还好看了下结果，貌似提交上去了呢。盼着自己能进入下一个环节。

后来有天，收到了老窖给的宣讲通知，一看是宣讲，想算了，天津那么远去了也白去还不一定有笔试资格，笔试再说。隔天晚上 9 点多，收到老窖的笔试邀请，说第二天下午 3 点在南开大学笔试，马上查了所有的交通工具轮船（大连到天津是有轮船的）火车 飞机 汽车，都没有能按时到达的，第二天 8 点起来，就开始网上搜搜老窖人力资源部门的电话，想协调一下这个时间的问题，打了大概 20 多通有的电话没有人接有的电话接了说让我打另一个号码有的电话接了反应完问题说不是这个部门的职责，还让我继续找人力资源部门，后来打给人力资源一个做技术的工程师，他和我说了人力资源部门的同事今天可能去学校招聘了，说网页上有个值班的同事的电话，让我打那个，我找了些时间看到联络人姓名，果断拨号，反应问题，联系人很热情，给了我一个负责的人手机，我这个时候感觉到老窖人还是很团结一心，乐于助人的，拿到手机号码拨过去，对方和我说我天津去不了能不能上上海考试这个事儿她不能决定，又给了我杨柳姐姐的电话号码，尾号 87~，打给杨柳姐姐，姐姐现实调查了下我号码从哪儿得来的，我也说了这个过程，杨柳姐姐和我说申请的人太多，时间来不及才会那么晚通知笔试时间的请我见谅，真心的感动啊~还和我说了我这种情况就只能去上海或者广州参加笔试了，如果去了那边的工作人员不让我参加笔试的话，就让他们直接给杨柳姐姐打电话。但是当时上海笔试的时间和地点网上还没显示只是写了待定，我继续打给人力资源部门打电话，马小姐接了我的电话，说明情况后，马小姐说我这种情况需要向上级请示，并且做人员的排序，不出意外的话应该是可以参加笔试的。让我 18 号下午 6 点再打电话和她确认，这个时候我果断的买了上海的飞机票准备飞上海。

到了 18 号下午 6 点的时候，我和马小姐打电话确认，她说可能还得再晚一些，我当时就想没事儿 10 点也没事儿不行我飞过去没有笔试资格我再飞回来，不怕的。8 点飞机起飞 10 点左右到上海，下飞机第一个任务，打开手机打给马小姐确认笔试资格，对方很热情的和我说，我是有笔试资格的，顿时很开心快乐。确认完笔试资格，打电话给酒店，申请班车来接。入住。第二天上午 10 点退房去了松江大学城的华东政法大学。由于我到早了 2 个小时，到的时候完全坐在了财经类和法务类的考场中，做了 2 个小时，写了一些题。这些题都是关于食品微生物学的，后来觉得用处不小，让我顺利通过了笔试。

晚上还不知道笔试消息的时候，和两个华政的妹子认识了，她俩人很好，还帮我找了宾馆，住在学校里面条件不错，还安全，晚上 9 点多的时候接到笔试通过的通 知，真的是非常开心，以为应该会这样一直开心下去呢。第二天面试，晚上 1 点多才睡，一直在看面试的注意事项。早上 8 点多起来，去面试地点签到第 14 个进入面试环节（技术类），主考官人很亲切，问了一些简历的问题。我还把从家乡带来的水果给了他一个呢，最后还合了影，觉得自己可能第一次面试紧张了。不过总体感觉还很好的，觉得自己应该可以进国窖之旅吧，也许国窖之旅之后进不去，毕竟全国才招 4 个人，不过进国窖感受文化应该还是够资格的呢。今天上海站的名单出来，发现没有我的名字，这么久的等待，和盼望终于有了一个结果，不论是好是坏都是人生的经历，所以写出来和大家分享一下。如果 2014 有再校招国窖并且是技术类的学弟学妹们，学姐可以为你解答一切疑问，当然也是在国窖之前的一切

疑问啦。

3.13 泸州老窖广州站营销类一面面经

继续前面《泸州老窖广州站营销类笔（10.27）》一贴。28号当天我穿着同样款式不同风格的套装参加了泸州老窖的一面。由于之前了解过一面的内容是小组面试，心中有了一丝底气。同时想起自己在蓝月亮的小组处女面，那个纠结啊，表现连自己都感觉挺#¥@%#¥.....

去了之后，和HR们沟通了一下，让我在休息室等待。当天包括我之内共有两位同学来霸面了，感觉挺刺激的。进入休息室后，各位人才啊，什么中大的、暨大的、华理工的、华师的、外省名校的都由，硕士生也一大把，想到自己只是一名带本科学历的专科应届生，愧疚了~不过还是淡定地和大家聊天，期间大家自我介绍之类的瞎聊，大家的名字、联系方式、学校之类的，也被我记得差不多了。安慰了下自己：小组面试，也没啥的。期间我俩霸面的被HRGG叫出去了，我们大概用了20分钟的时间说服了他。回到休息室后继续我们的吹水之旅，渐渐我感觉大家对我的认可度还是可以的，于是，我起了一个在小组面试中做显性Time Keeper和隐性Leader的小打算。

在聊天过程中，HR进来看我们，说是谁提出大家相互介绍这个点子的。大家都说是想认识就互相介绍了。聊天期间，我感觉HRGG看了我比较多次，感觉我给他的初步印象还是不错的，底气再一次提升。大概12点左右，轮到我们那组上场了，一共9个同学，2个是市场营销专业的，我果断选择了中间的位置，这样在心理上就已经占优势了。开始，HRMM介绍了面试的流程以及时间的分配，分别是5分钟看资料，每人2分钟观点陈述，25分钟讨论阶段，3分钟总结陈述。两位主考官从头到尾基本没说一句话，面部表情也非常少。不幸的是，还没开始前，有几个我们组员没记好自己的编号，给HRMM赞叹了几句，同时我也注意到主考官在纸上划了些神马标记之类的东西，这有一定程度影响了大家的面试结果。

宣布开始之后，我拿出我准备已久的手机秒表计时，主动进攻：“我们这样分配时间吧，首先我们花5分钟时间看资料，然后每个人花2分钟陈述一共是 $2 \times 9 = 18$ 分钟，然后我们用20分钟的时间进行讨论，再用5分钟的时间进行总结，剩下2分钟机动时间，一共是 $5 + 18 + 20 + 5 + 2 = 50$ 分钟，大家觉得怎么样？那我们现在开始吧！”我记下了秒表，同时让1、2号同学先看材料，大家建议读出来。2号同学吧把材料朗读了一遍。材料内容大概是这样的：先说了下百事在中国的发展情况，然后百事以（好像是寻找渴望，突破渴望，渴望无限）为主题在居庸关长城开了个品牌发布会。题目大概是这样的：百事新品牌的成功因素有哪些？这些因素中最重要三点是什么？为什么？我接过材料后，重复下重点：百事在中国开了厂有几家，主题是什么，发布会地点在哪里，题目的关键词之类的。然后就建议大家按顺序发表自己的观点。

大家依次发表了自己的观点，我记下了每个组员的关键点，轮到我时候，根据前面几个组员发表的观点再结合自己的观点，我总结了百事新品牌成功的因素，记得好像有十来个。这样一来，大家的思路也就一致了，之后的讨论基本是依据这条主思路选择最重要的因素，然后根据时间的安排，之后相应了讨论出最重要因素和原因。因为在之前个人观点陈述过程大家基本只用1分钟时间，大家的总体思路也比较明确，因此我们的时间比较充分，期间我Time Keeper的角色也没有丝毫松懈，还有一些组员建议我进行总结，我没有马上接受，后来我们把总结的机会交给了我旁边的5号，他总结得非常漂亮。总结完后，时间刚到。主考官没有问我们什么问题，不像蓝月亮，到最后还要我们相互厮杀，当时我们Team就这样散了。

一直到最后，我们这组的表现，至少在我看来，是非常不错的，也非常团结。直到出了校门口，我们还围在一起聊天，被经过的HR们看见了，还说“你们还不回去吃饭啊？”“呵呵。非常高兴，大家留了联系方式后才回去。耐心等待着面试结果。后来看面试结果的时候，惊讶的发现，只有我和1号组员进了，其他的全没进，有点为我们组的同学抱不平。

请XDJM们继续看我《泸州老窖广州站营销类二面面经（10.28）》一贴。
<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1001858-1-1.html>

3.14 泸州老窖笔经面经（营销类）

泸州老窖笔经面经（营销类）

收到了国窖之旅的通知，为了积攒一下 RP 我也发一下笔经和面经，也是为后面的孩子们铺路。

本人是英语专业，大学期间没有学过任何营销类的课程，当时报营销也是因为不限专业才报的，收到了笔试通知的时候完全不知道从何准备，网上也没有什么资料，考试当天还是屁颠屁颠地去了。考官人很好，态度特别温和，卷子发下来以后前三十道题是常识题，就是公务员考试那种常识题，而且偏简单的。然后后面是营销类的单项选择和多项选择题，感觉如果是营销专业应该不会太难，我作为外行觉得题目是能从常识猜出答案的。但是后来面试的时候听说是他们营销专业大一大二的专业知识，他们都忘得差不多了，所以也觉得不是特别确定。最后一道是案例分析的，分析的是多品牌和品牌扩大的优劣等。其实有一定常识也能凑点东西出来。

当天晚上就出了一面通知，一面是群面，就是无领导小组面试。当时我是分到 11 点，去的时候人很多，大家都开始互相熟悉名字。进去面试的时候就是分了一张纸，然后上面有个案例，要求我们作为公司决策人员作出判断啊讨论啊什么的。当时我们组很和谐，不过我觉得失误在于没有一开始指定 LEADER 和 TIMER，当然这两个职务在后来自然而然地也分到了某些人头上。很和谐地讨论完以后晚上收到进二面的通知，才发现一面刷了很多，我们组还算近得多了，10 个里面进了三个。

二面是结构化面试，就是一对一，问一些关于时事啊，品牌啊，个人啊之类的问题，不算太难，不过也很考反应。建议平时没事就多锻炼一下分析问题的能力。

3.15 泸州老窖广州站营销类二面面经

接上一贴《泸州老窖广州站营销类一面面经（10.28）》。28 号晚一直在 BBS 上等入围二面名单，大概 8:27，名单出来了，得知自己通过了一面，心中暗喜。

泸州老窖的二面是结构化面试，也就会被问到一些简历上的经历或者他们准备好的一些个人观点性的问题。那天穿上了我在大一就买的老爷车西服套装，整个人都精神多了呵呵。同时也特地多准备了 2 张简历和一些泸州老窖的资料。去到之后，我记得参加我们营销类二面的同学有 7.8 个人左右（进入二面的名单有 12 个人）。看到两位大叔在面试室门口聊天，应该是主考官了。和大家闲聊完后，我主动和面试官谈了一下我对上一天小组面试的看法，面试官没有直接回答我，让我 和之前的面试官谈谈。之后我也主动和从笔试到二面一直都出现的 HRMM 和 HRGG 聊天。HRMM 的口头表达能力真的非常不错，皮肤也非常好，她是之前做营销 1 年多升到主管再转到培训的，后来得知她过了普通话一级乙等的考试~~难怪说话这么灵活动听。HRMM 还回答了我之前问主考官的问题，和我谈了一些二面的面经和社会上的经验，非常 NICE。心里的底气再一次提升。我们的面试是管理类、宣传类、营销类和技术类一起的，我是第四位面试者，轮到我之后，我准备好我的简历敲了下门，收到信号之后，就开始我的二面了。

整个二面时间不多，大概 20 来分钟左右。我主动提出需不需要我自我介绍，”我先看会简历。“我囧~~~~面试官看用了 1 分多钟时间看我的简历，让我自我介绍了。记得面试官问了：

- 1、你觉得”班门弄斧“是什么意思？有人说最好在”班门“前”弄斧“，你是怎么理解这句话的？
- 2、问了我之间一个销售经历是如何达到那样的销售数目的。
- 3、前一段时间，比尔盖茨和（忘记是谁了）在北京举办了首场慈善大会，为什么受邀的富豪有一部分的人没有参加？
- 4、如果在工作过程中，你的部门和另外一个部门发生工作上的冲突，你会如何解决？
- 5、对于中国的快速消费品行业，你有什么样的看法？

就这 5 道题，其中有 2 道题我向面试官请求了 1 分钟的思考时间。所有问题我一一按大点小点回答了。期间我察觉面试官的嘴时而向上弯时而向下撇，当时心里那个忐忑啊~~

之后面试官没有问我要问什么问题，我的二面就这样结束了，出去后和大家打完招呼就回去了。回去还做了 HR 交给我们的在线测试，HRMM 说要在 11 月中旬才能给出结果，漫长的等待开始了。

在这里也赞下泸州老窖的效率，4 天时间，从宣讲会、笔试到一面、二面，仅用 4 天的时间完成。同时也非常感谢 HRMM 对我的教导，通过这几天的面试，我又学到了不少东西，谢谢。

另外笔经和一面面经的网址是 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1001801-1-1.html> 和 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1001822-1-1.html>

3.16 老窖 2013 广州一面面经

废话不多说，直奔主题，老窖网申+网测完成后收到今天一面，中大熊德龙，外面木有空调，等待的时候好热。好不容易进去，群 P 形式 10 个人一组，分为三类角色，厂商代表 1-4，消费者代表 1-4，政府代表 2 人，先发一张写满字的纸给你，没有自我介绍，然后 25 分钟自己安排，最后找一个代表出来做 Presentation，Topic 大意是月饼厂家超额发月饼券，部分消费者手中持有过多月饼券后又通过直营店退回给厂家换 M，类似一种纯资金运作的“期货”形式，这种形式的出现对月饼行业发展不利，于是政府出来协调厂商和消费者，LZ 也不记得太清楚了，大概就这样，最后用一句话说一下认为哪个 TX 表现最差。这里吐槽一下，题目字有点多，不太好理解，25 分钟的时间太短，导致大家很多问题都没有说清楚而匆忙做结论，这种“快餐式”的面试无法完全反应一个人真正的领导和协调能力。

重点吐槽一下我们组的 LEADER，有点无语这种类型的人，进去之前一直在和前面的 TX 套题目，然后和我们其他人说自己没有经验神马云云一类，再反复提醒我们一会不要太强势，不要太倔强（后来才明白是怕我们跳出来破坏他的计划）。进去之后 HR 刚说开始，我还想说当 Time Controller，结果这位 TX 直接用语速不变+音调不变的语调：“我们用 2+3+5+10+5 的形式进行分工，2 分钟读题，3 分钟.....XXXX，下面我开始计时。”我还木有记清楚那几个数字代表什么（估计很多人和我一样懵懵懂懂的），大家无语，只能读题（前面说了题目字数多，2 分钟都还没弄清楚大意和框架），“时间到，开始组内讨论”，我们组内开始讨论，还没来得及弄出框架，“开始组间讨论”，厂商和消费者陈述自己的意见，政府代表中间协调（LEADER 扮演政府代表），这 TX 协调能力太差了，根本不会从双方的角度思考利益问题，一碰到双方有争议的地方就说“时间不多啦”、“我们折中吧”这类没有什么意义的话，而且个人意见明显偏向消费者一边，根本不考虑厂商的情况，我们组还有一个女 TX（和 LEADER 认识）一直在无底线地配合，OH MY GOD！我实在是无语，作为厂商一味退让这是让你去谈判还是妥协？！最后讨论到关键点他来了句“还有 15 秒”，这就是 TIME CONTROLLER 应该做的？最后 15 秒报时？！讨论结束这位 TX 做 Presentation，感觉讲得还行，基本点都提到，但是基本问题的解决都是建立在企业一味退让的基础上，实战中基本不可能出现。

最后想说一下，这位同学估计看了之前的面经，想完全照搬，正好又在政府的角色上（如果是甲乙双方估计我们就要全军覆没了）。整个过程太 aggressive，目的性太强，框架分配不合理，团队合作精神差，协调能力不足，最重要是不会照顾小组内各个成员（他旁边的另一个政府代表基本没有说话机会，挂定了）。从好的方面看，这位 TX 整体场面还是把控到了，问题在厂家的妥协下也算基本解决，表现出一定的 LEADERSHIP。今天的群 P 是角色扮演，我在想如果是小组讨论 TOPIC 的话估计有人要和他吵起来的，个人不喜欢这种太 aggressive 的人，出来和几个 TX 聊大家也都比较不爽他，我偏向于团队型，但是 HR 肯定有自己的想法，不论如何，希望大家最后都能拿到自己满意的 OFFER，包括这位我不太喜欢的 TX，也祝你好运！

第四章 泸州老窖综合资料

4.1 泸州老窖面试之旅（面试+笔试），仅供参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108443-1-1.html>

毕业找工作对每个大四的学生来说都是印象深刻的，然而我很幸运我的第一次面试是在泸州老窖。在这里写下我的面试经历，一是觉得收获很多，值得留下点记忆；二是为了给学弟学妹们提供一些参考；三就是感谢在复试中遇到的战友们，很高兴认识了你们！

初试——侥幸过关

12 月初在川大向泸州老窖投简历，随后接到初试通知，9 号在川大进行面试，自我介绍、谈谈对泸州老窖的了解和两个测试性格、思维的问题，初试过程中我显得有些紧张，面对这种场面我还真有些招架不住，晚上笔试更让我备受打击，一个半小时的考试时间，四道大题，而且每一道都需要构思创意，大一到题做完已经只剩 40 分钟了，我草草将其他三道题的一些点子写下，感觉不是很好。

笔试题：1、泸州老窖将在三月份举办一次酒博会，拟一份专刊策划，要有版面设计，进度安排等，另外还有拟几个有特色的标题；2、目前网站上还需增加什么专栏，已有的专栏（如服务专区、投资者之窗、企业文化等）下面因包含哪些内容？3、30 分钟的企业文化宣传片拟一个提纲及写出重要镜头脚本；4、给了一份泸州老窖 2008—2009 年所作的公益事业资料，让写一个 10 分钟的公益事业宣传片电视脚本。

通过初试，我想告诉学弟学妹们，不管你去应聘哪个单位，都要对它有一个初步的了解，尽量多准备，抓住每一个机会。

12 月 15 号左右接到泸州老窖人力资源部通知参加复试的电话，并收到复试通知函。

4.2 2016 泸州老窖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012472-1-1.html>

第一次写面经，之前一直在这里找面经，现在也算是回报应届生了。说起泸州老窖的整个流程，我觉得自己算是很幸运的。10.9 网申，我是泸州人，在上海财经读法学专业，嗯，当时看法务岗只要研究生，所以果断投了管理类和经济类两个岗位，想着不至于在网申就被刷，于是就等啊等。很久之后我以为我已经在网申关就被刷了，觉得还挺遗憾的，偶然看到泸州老窖在上财有宣讲会，果断去了，现在想想幸好去了。那天下雨，而且宣讲会相对来说来得太晚了，同学们都没啥激情了，所以那天去听宣讲会的人除去就业办的工作人员只有 20 个的样子，宣讲会一共进行了 40min，真的是特别赞，那种 2h 的宣讲会我是非常讨厌的。提问环节说了下我的情况，表示投管理和经济行不行，HR 姐姐超级 nice，说可以改成法务，然后宣讲会结束后我去找了 HR 姐姐加了微信，HR 姐姐让我给了一份我的简历给她，然后说校招 11.22 会发 offer，12 月初签约。因为提前得知今年是视频面试（据说四川重庆地区一面无领导+二面单面），然后就开始等通知。到了 11.18 那天还是没接到面试通知，于是问了 HR 姐姐关于什么时候面试的事【宣讲会重点不在于投简历而在于获取联系方式!!! 这句话当初被灌输了很多次，现在终于懂的重要性了】，姐姐之前貌似忘了我。。。。。。然后我一说她好像又想起了说我给你调成法务岗吧，20 号法务岗就面试了，为了进泸州老窖于是我答应了，其实想想也挺好的，毕竟我是法律专业，虽然生在财经院校。哦对，泸州老窖面试时间和上海农商行冲了，于是 20 号早上直接去农商行硬改了面试时间，面完农商行赶紧回学校准备视频

面试。(说了这么多前戏,重点马上就来了),邮件里会给视频面试软件的安装包

我快两点的时候进了面试会议室,正准备再看一眼自我介绍和宝洁八大问的时候,面试官就进来了,当时想哭,不是说好的两点半面试嘛????于是开始了视频面试。面试官是个中年男人,挺好说话的那种,先是让我两分钟自我介绍,我很紧张然后忘词儿了。。。。。。。。。。然后面试官让我不要紧张,就跟朋友说话一样【给各位学弟学妹的建议,当面试官表现的像朋友时,千万要谨慎!!!!不要真的把面试官当朋友!!!我华硕二面就是因为聊太 high 然后没提防然后被刷了】然后我接着自我介绍。完了后面面试官开始问问题了。面试官好像是有个面试问题集的,因为他一直在低头翻东西,因为法务岗是属于管理类的,所以一来就问五个管理类问题。1、你觉得管理者应该具备什么素质(建议最好只说关键词,说太长最后面试官会给你总结你说的,让你非常尴尬)。2、你在你的团队中担任什么角色。3、你和同伴发生意见冲突,你要怎么说服对方。4、你在你现在的在工作中主要做什么。第5个忘了。反正前面这五个真的都是管理类相关的,个人觉得还问的挺专业的。当这五个我好不容易答完后我以为结束了,然后面试官说:以上五个问题是针对管理类大类的,恩,你报的是法务岗,现在有五个法务岗的问题需要问你。我听到后要哭了好嘛!!!!我虽然是法律专业,但是我自认为我法律学的没有很好。然后问了1、你在你的实习中用到法律知识了吗?2、你在你的实习中你学到了什么。3、你的法律毕业论文写的是什么(我当时只是定了题,还没开写,然后只说了准备写同性婚姻制度立法研究)第四个忘了。第五个我印象真的是非常深刻!!!他说关于民间借贷新利率你觉得和以前相比怎么样?有什么看法吗?我直接被问蒙了。。。。。。我只能实话实说,我说我司考结束后就开始找工作了,最近这段时间一直在准备或者正在笔面试,呆在寝室时间非常少,精力都放在找工作上了,还没来得及关注新规定,然后补充了说关注了刑法修正案九。然后面试官说本来想和你探讨下新规的,现在这样看来不能探讨了,然后面试官教育了我,说我们做法律的应该及时更新自己的知识,要一直学习,不能倦怠,然后说了会就说面完了。我当时关了视频就要哭了啊喂,感觉很挫败,因为机会是好不容易得来的,一直觉得面试应该很水,然后准备的也是一些常规性问题,那时超级后悔,觉得肯定挂了,因为竟然有个问题直接没回答。然后就开始准备其他面试,到了22号没有收到任何消息,最后不死心的跟HR姐姐发了微信问面试结果,并且说司考成绩出了,我过了四川合格分数线,想着最后努力一把,结果姐姐没回我。。。。。。真的觉得我挂了。。。然后就没想老窖了。。。。。。。。。。

直到今早收到邮件,是泸州老窖的录用通知,真的开心到要飞起来了,超级惊喜!!!立马回了邮件表达了我的惊喜之情,然后HR回邮件说22号有发短信通知,可能我的手机把系统短信屏蔽了,然后我也不知道我为什么没收到。反正现在收到了非常开心,毕竟是第一个offer,准备先签了。哦对,视频面试的只有一轮面就可以签,川渝地区好像面了两次。

最后说下大家比较关心的待遇问题。本科见习生一个月2800,研究生3500,见习六个月。见习是在签了三方协议后,所以还是比较稳当的,见习六个月后考核合格后转正,因为怕最后不给转,所以特意问了下转正标准,HR姐姐说只要不犯重大错误都会转正的,说还没遇到过最后不能转的。转正后工资每个月到手4000左右。哦对了,劳动合同是和集团总部签的,法务岗一般是在法务中心,也就是在集团总部,如果在见习期间或者以后子公司要人,可能会被派去子公司,多半是在集团的。每年有一两次调薪机会,然后晋升机制每个岗位都一样,两年后有资格参加一个培训,然后考核再晋升。

大概就是这些了,真的觉得自己运气蛮好的。也算是和泸州老窖有缘,也非常感谢HR姐姐给的机会。写在最后:因为我是在上海上学,所以打算要么留上海要么回家,个人比较偏好银行,后来觉得在上海进银行当柜员每个月到手也就4000左右,其实这点工资在上海真的会活的很困难,但是在泸州就不一样了,在泸州可以过的很不错,而且觉得当法务比柜员有发展前景。所以给各位学弟学妹的建议:真的不要一心想着留在大城市,当然,如果你能找到有发展前景的,你个人事业心也比较重那就不要接着看下面的了,如果家里有合适的工作,回家真的是个不错的选择,尤其是西部地区,毕竟西部大开发,以后发展前景其实相对更大。顺便说下银行,如果不是管培生或者风控那种核心的,只是柜员客户经理,真的没太大必要,因为最近听了很多关于柜员的过来人的看法,反正我是被打击了,还有银行其实已经饱和了,国家又在整治,福利相对挺低了,我们职业发展老师今天说了句话,说想不通你们为什么到现在了还一窝蜂的想去银行,如果是我,我只会去互联网银行,根本不会去传统银行。刚好想到这写到这里了,找工作不要急,慢慢等,总会有offer的,最后祝大家好运,找到想要的工作。

4.3 记 2014 年校招全流程

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1787584-1-1.html>

2013 年 10 月 28 日，经过漫长的等待，泸州老窖的校园招聘团队终于到达了重庆站，作为泸州人怀着长期对泸州老窖的钦慕和认同，开始了追寻泸州老窖的漫长之旅。需要提醒大家的是，在开始校招之前会收到泸州老窖的在线测评邀请，汇总之后了解到的信息，在线测评也是重要的环节之一。

学校阶段的面试无须赘述，一轮无领导群刷，二轮结构化单面。方式虽然常规，但是个人还是得到了不同的感悟。

一面，因为面经济管理岗位，在无领导讨论中的沉稳表现成功引起面试官注意，这为自己后面的环节打好了基础。（建议：各位同学能够根据自己的需求岗位，正确定位和展示自我。）

二面，直接单面行程随行分公司老总。得益于一面的积累，与 P 总的交流非常顺畅也很深入，在这过程中对公司现状和职业发展开始有所感悟。此外，自己以此为起点开始了解 P 总，对 P 总形成了高度个人认同，路人转粉。面完拿到国窖之旅口头 offer。（建议：本科同学在单面的时候尽量做到真诚和自信，公司对本科同学的专业要求并不高，主要考察的是个人品行和综合素质。）

2013 年 11 月 5 日，又是一段等待，终于收到“国窖之旅”的复试邮件通知。与通知同时发出的还有一个网测邀请，这个网测结果对最终结果不具有决定性，但是参考意义非常大，有可能会影响最后的面试结果，所以应该给与充分的重视。（各个岗位网测内容不同，经济管理类：行测+性格测试，做题的时间把握非常关键。）出发之前在重庆站的小伙伴们在群上已有很多交流了，大家相互邀约，于 11 月 18 号到达泸州，开始了为期 3 天的“国窖之旅”。虽说国窖之旅的内容也发生太大变化，而且之前看了不少前辈的面经，但自己亲身体验后感受另有不同。

一、团队熔炼。

总结一下团队熔炼：内容轻松，放松心情，参与度高，迅速打破尴尬，为整个行程的和谐氛围与笔面试的正常发挥做好了极好的铺垫。

二、笔试。

自己面的是管理岗，题型有别于之前，今年采取的方式是四道问答题（个人觉得公司出的每一道题都耗费了 HR 大量的精力，所以自己耻于漏题，各位见谅。），主要考察点在于对理论知识的积累的运用。因为自己是为数不多的本科学渣，笔试过程中心理之煎熬，下笔之困难简直令人发指！出于对公司和 P 总的尊重，自己最终还是写完了四道题的答题空间。（建议：各位同学无论自己能力如何，尽量将自己的诚意表现出来，至少这样能够为下一轮的面试赢回一部分分数。）

三、面试。

最后一轮的面试，自己非常有幸再一次面对 P 总（重庆站的同学都是面的 P 总）。不同于其他的研究生和没有被 P 总面过的同学，面试过程中自己没有涉及到专业问题，有部分对个人网测结果和笔试的分析，但交流的重心主要集中在个人职业发展和公司发展上。总的来说交流比较顺畅，自己也在面试过程中收到了不少积极的反馈。（建议：参考二面。）

四、参观。

参观的目的在于体验公司文化和实习，培养应聘同学对公司的价值认同。

五、其他。

泸州老窖每年校招的投入在全国排名应该能够比较靠前，所以“国窖之旅”过程中的伙食、住宿、晚会等等标准都还比较高，最终在同学间得到的评价也比较高，非常值得体验。

2013 年 12 月 1 日，又是一段长时间的等待，今天终于收到了泸州老窖发出的 offer。

2013 年 12 月 1 日 22:01:37，因为自身素质与泸州老窖匹配差异的原因，自己最终还是选择放弃这次机会。此时此刻的自己，坐在电脑前完成了这段文字，既是对追寻泸州老窖心路历程的整理，也是对自己成长的回忆，同时期望能够对以后的同学有所帮助。

后记：回首找工作这段经历，感觉自己收获和成长非常多，当然自己最终也收获了一份心仪的工作。在自己看来泸州老窖确实是一个不错的公司，无论是企业文化、薪酬待遇还是职业发展方面，在内地中小城市中也是比较有竞争力的。收拾心情重新回顾泸州老窖的招聘过程，感觉自己要感谢的人非常多，感谢 P 总的赏识和耐心教导，感谢 L 师兄的指导和分享，感谢“国窖之旅”中众多学长、学姐的慷慨相助，最后感谢泸州老窖提供的这次机遇和平台。

以上纯属自己的个人感受和回忆，如有什么失实和不足的地方，希望其他有经历的同学指正和补充。

4.5 武汉站 笔试+结构化面试+国窖之旅

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1752067-1-1.html>

距离泸州老窖武汉站的笔试面试已经过去很多天了，今天 10 点半左右收到了总复试国窖之旅的通知，为了积攒人品，特写下鄙人的笔试面试经历~仅供参考~



也希望认识来自武汉站国窖之旅的童鞋们~

本人为武汉某 211 非 985 学校新闻小硕一枚~本硕专业一致~

笔试

一 笔试题目

- 1 写一份邀请函，邀请与泸州老窖有合作关系的某总来参加一个集团内部的庆功会
- 2 写一篇介绍泸州老窖 2014 年校招火爆程度的通讯稿
- 3 一篇小作文：《写给五年后的自己》

总的来说难度不算很大，但是很考语言功力和逻辑能力，大家积极组织语言就好~

二 结构化面试

面试当天我到的比较早，因为我讨厌迟到和堵车，雄楚大道修地铁真心堵得不行！所以我是第一个面的，不过我个人非常喜欢第一个面试，因为如果你表现足够好的话，这样很容易给面试官造成不错的印象，哈哈~

面我的面试官是一个很和蔼的大叔，看到我进去之后，就笑眯眯的跟我说，咱们就像朋友一样交谈就好了，不要紧张~人很 Nice，主要就是围绕着我的简历问问题，问的还比较详细，什么实习经历啊，社会工作经验啊，还问了我个人的薪资期望~整个面试过程非常的和谐~大概用时 15 分钟左右~

三 总复试~国窖之旅

等我去之后，再回来补充~

以上，与大家共勉~

4.6 泸州老窖 2014 校招（BJ 宣传类）笔试+面试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1742583-1-1.html>

泸州老窖在中财开完宣讲会当天半夜收到一条短信，通知笔试所以，楼主提醒，想要进泸州老窖的，请提前网申，提前做网测（基本上就是行测题）。

笔试内容：三篇作文

（在此插播一句，泸州老窖根据不同岗位，第一轮是不一样的。宣传类第一轮是笔试，通过之后直接进结构化面试。而有些技术类的第一轮是无领导小组面试。）

作文具体是：第一篇， 楼主就基本是把题目抄了一遍。

第二篇，这真是绞尽脑汁，各种编。

第三篇，话题作文。 考完听到很多人抱怨，多少年没提笔写作文了，硬是憋了半天憋不出来。

以上三篇都没有规定字数。

但是，都对应不同分数：20，30，50 分。估计写多少字大家就都明白了。

啊，忘记说，考试时间 90 分钟。

考完试当天，楼主觉得木有什么事了，一放松就熬了一小下夜。

谁知又是半夜一条短信，通知参加结构化面试。当时已经算是第二天凌晨了，然后楼主小惊悚了下，赶紧百度结构化面试面什么。

到达面试地点才发现，虽然通知的有面试时间，但最后都是按照先来后到顺序面试。

所以，如果想早结束，就早点到。楼主等了一个多小时轮到的。

但是，面试的问题都挺温和，没有特别尖锐的。可能是考虑到后面国窖之旅还有面试（楼主私心认为，毫无依据）

楼主被问：为什么选择泸州老窖？

自己觉得自己最大的优缺点

还有一个忘记了

之后就是抓着简历问了，问实习的详细细节。这部分问的比较多，但是由于是自己做的事情，所以都还比较好回答。

最后，把主动权交到楼主手上，问楼主有没有问题。

整体感觉，还是有点小紧张，眼神乱瞄不知道往哪放。

觉得关于泸州老窖宣传岗的帖子挺少的，就上来贡献下。
希望能对后来者有所帮助吧。
总之，大家加油。

4.7 宣传类 笔试加面试经验

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1744747-1-1.html>

LZ 是川内非 211 小硕，相比先天不足。网申的时候运气不错，还是过来，做测评的时候也过了关。笔试也没什么好说的，就是 3 道题。随便答就是了，还是比较能够反映真实水平。但是务必要注意，90 分钟时间并不长，而且本来是没有草稿纸的，在答题之前务必记得要一张用来整理思路。笔试过后就是面试，面试的时候发现自己还是很坑。也是半结构化面试，发现面试官只有一个人的时候，LZ 吓了一跳。敲门的时候一不小心就变成砸门了。当的一声。泸州老窖校招的时候是自己还要递交一份简历过去的。LZ 由于人不在成都，是半夜才收到面试消息，也来不及整理，急急忙忙赶到川大，也找不到熟人，只好用以前的简历，看起来比较粗糙，估计这个也给面试官造成了不好的印象。这直接导致面试官在后来的面试中对我兴趣不大。不知道其他宣传一类的同学面试时间是多少，反正我加起来面试时间最多也就 6,7 分钟。而且就这几分钟也没问什么靠谱的问题。感觉面试官在凑时间一样。整个面试中，面试官几乎都没有笑，就是很冷淡的样子。很明显的感觉到没有任何热情。最后面试官也说我们集团招人还是希望招到合适的人，就算你没有被录上，也不要影响对泸州老窖的印象，然后就叫我回去等通知了。但是面试官有一点非常好，他始终是一种很平等的交流态度来面试，没有傲慢的样子，就算对我不怎么感兴趣，也给了我足够的尊重的。综上所述，我基本就是来打了一次酱油了。

我的经验教训是，不管怎么样，简历一直要靠谱，弄的特别专业的样子。全程不顾遇到什么情况也要淡定（LZ 没做到，虽然只有 6.7 分钟，但后面两分钟所有斗志都没了。）

4.8 国窖之旅营销类

3 天的国窖之旅，直到现在还意犹未尽，于是上了老窖的 BBS，果断写下这些天的经历。

我们在 11 月初收到了国窖之旅的邮件通知，邮件里还有 2 个附件，一份是这 3 天的行程表；还有 1 份回执单，其中有一项：如果想在迎接新生当晚想表演的童鞋可以通过申请获得表演机会，我果断和广州站的伙伴们商量后决定共同表演一个节目。早在国窖之旅之前，老窖会为每个站挑选一个站长，积极性高的童鞋自然有一定的优势。我作为广州站长，要组织大家共同表演一个节目，这段时间也是比较忙，大家根本没时间排练，当时压力还是有的。大家都混进老窖给的一个官方群讨论了，短短 10 来天的 Q 群交流，已经让大家产生了感情。

15 号下午，我们广州站的童鞋在重庆空降后坐巴士来到老窖，老窖的员工披着鲜红色的围巾（整个国窖之旅），很热情地迎接我们，给我们发了一个对应的号牌（整个国窖之旅都必须戴着）和一个文件袋（里面有一个笔、笔记本和老窖这些天的行程），然后大家一起去一家餐厅吃饭，不过由于时间紧蹙，我们广州站的童鞋还没

怎么休息就直接到大舞台后的休息室里排练了。我们队的彩排真是惊心动魄，之前什么都没准备，彩排的时候比一塌糊涂还糊涂。后面经过我们内容修改、连续排练、磨合，在舞台上成功展示，让大家开心了。在迎新晚会上，大家都吃喝玩得非常开心，之前在 Q 群上聊的很熟的伙伴见面后更亲切了。总之两句话，老窖的舞台非常棒，我们玩的非常开心。大概 11 点左右，我们营销类被分成 3 个小组，分别由一个师兄/师姐带着，我叫我们的组长渊哥，之后我们采用民主投票的方式选出了班长和副班长，我也参加竞选了，不过票数比第二名少了 2 票，没有当选，当时还真有点遗憾，可能在吃饭喝酒的时候都去排练了，没有和大家交流，思思 票数最多，赞一个。组长和我们寒暄了一下并说了第二天的行程，之后就商学院酒店休息了，我们房间有 5 个童鞋，基本上都在 Q 上聊过，比较熟悉，那晚很早睡觉了，为迎接第二天的活动，第一天结束。

第二天上午 6:40 就起床了，洗漱完后 7:30 在楼下集合。之后全体成员在商学院的报告厅集合，吃了早餐。上午的主要活动是户外拓展，老窖专门请了 成都一家培训公司帮我作培训。一开始，教官让我们互相揉揉肩、摸摸朵、排排头、捶捶背之类的，挺好玩的。气氛轻松后，教官说谁愿意当大队长，我当时不知咋了，想都没想，直接举手，教官让我上去了，然后和大家一起玩了一个“精神集中”的游戏，探讨如何才能更好划分教官指定的数字不发出声音，一开始有点紧张，大家有点混乱，争先恐后抢麦发言，规定的时间内没有统一思路，有点小遗憾。之后教官让我们每个数字结尾的相应童鞋构成一组，共 8 组。由于之前的大队长因素，我在本队竞选组长大家也同意了。

活动采用计时制，共分两个环节。第一环节有两个项目，第一个项目是在 15 分钟内制作好队伍队旗、队名、口号、队歌，我们分小组负责不同模块，最后表现非常好。我们队旗是两把剑交叉的样式，象征我们要拿下总部，拿下中国市场；队名叫：亮剑队；口号是：剑锋所指、所向披靡；队歌是：路见不平一声吼啊，该出手时就出手啊，风风火火闯泸州啊。是每组用一个报纸做成一个车轮，除了蛟龙点水（在脚不踩进一条线的前提下，拿到前方 40 瓶矿泉水，中间没拿稳掉了得话得重新放在最后一排的后面一排，难度就会逐渐加大。）的 10 个童鞋，其他的童鞋都必须在轮子里走过一段距离。我在蛟龙点水这组，没去那边看看，忘记过去协调了，这是个失误的地方，最后成绩，我们组第五。第二环节是多项目连续进行，共有军式报数、急速过岭、螃蟹舞步、火线传递、解方程式、虎口脱险，全部项目一起做完然后记总花费时间。在一开始，我们选出了每个项目的小组长，后来我们完成的非常好，把我们的分数追上去了。第三名，第二轮差第二名 1 不到秒钟，不过我们拿到前三还是非常不错啦，有奖品哈哈，通过上午的拓展活动，大家更熟悉，更团结了。（PS：整个过程，教官非常强调队伍的团结性，和对小队领导的尊重，分工的协调性。）

下午是一个任务链，我们营销类有四个环节，采用盖章通关的模式，分别是：1、体能测验，要求男生跑商学院周围的一个跑道 4 圈以上，女生 2 圈以上，和学校操场的 400M 差不多，不设上限，每跑一圈去一个固定点拿盖一个章，偷懒不了。2、自我展示，用 5 分钟（必须用完）内完成选择一件辅助道具并结合在自我展示的内容中，完成后考官盖章，环节结束。3、以物易物，进场前随即抽一件等价值（30 元）商品，换取面试官手里的一件商品（好像有 6 个，有价值 100 元 U 盘、价值 300 元 MP3、价值 6000 元 iPhone 手机、价值 8.8W 国窖 1573，还有其他忘记了），我抽到的是钢笔，选择了交换国窖 1573，在 10 分钟时间内用尽自己想到的方法去说服面试官，我当时真的非常囧，不过后来面试官终于同意交换了，盖章通过。4、市场调研，老窖会提供一个店名给我们，里面有员工会为我提供信息，我们得自己找到该店并通过和员工交流收集所需的调研信息（调研哪方面自己决定），每人限定 10 分钟，结束后盖章。整个任务链共 1 小时 30 分钟，完成后回报告厅集合，之后有一个市场调研信息的考察，相当于试卷一样，看到之后各种纠结，很多信息都没搜集到的，不过自己还是老实做完了。晚上老窖的高层也和我们一起吃饭了，并且共同唱了一首歌，好像是《国窖 1573》，高层对我们还是比较重视的。

18 号早上 7 点起床，7:40 集合，8:00 吃早餐，上午有一个半结构化面试，和结构化面试差不多，1V3 的形式，都是老窖的高层，问了一些你经历里的一些问题，应急措施等等，当时我没有准备好，感觉回答的不是很好。所以建议 SDSM 们以后最好准备一下自我介绍之类的，会比较淡定，整个过程大概 25 分钟。下午是去参观老窖的工业园、窖池之类的，深切感受到了老窖背后的强大力量支撑，更爱老窖了。整个过程大概用了 2 个半小时，其中有 1 个小时是在车上度过的。之后回去休息了，毕竟节奏比较紧，会比较累。那天晚上 7:30 是一个酒会，大家一起吃喝玩乐，唱歌之类的尽情展示才华，玩得非常尽兴。过后的 10:00~11:30 是一个人力资源座谈会，公司人力资源部的熊部长为我们解答所有的疑问，同学们问得挺积极的，更了解了我们的工作，期间青姐为

提出为 我们一个伙伴过生日，蛋糕真的好大，这个童鞋真幸福，出生在这一天哈哈。另外这三天老窖也为我们购买了高额的个人保险，老窖挺关怀我们的。

我在 19 号上午和广州队的伙伴就离开了泸州回学校了。路上还不断回味这些天的感受。

回味这几天，总结下感受：1、我非常欣赏老窖这种用感情留人和双向选择的方式；

2、我们充分感受到了老窖背后的强大资源以及对员工的专业和员工关系的和谐；

3、关于国窖之旅的淘汰率，只是让大家体验老窖企业文化和公司情况并结合一些面试环节，进行双向筛选的方式，咱们只需做好真实的自己，如果你能自信 回答（是不是真的喜欢老窖？自己不符合老窖的人才观念？老窖的企业文化到底适不适合自己？），那么来吧，老窖不会辜负大家的期望的，用心体验整个过程 吧！

最后，感谢老窖花费这么多心思设计这个国窖之旅，让我们体验老窖的魅力。真心希望自己能加入老窖这个大家庭，祝愿老窖能够成功拿下中国市场成为真正的国酒！

4.9 纪念泸州老窖笔试和初面

本来早就想写的，一直没有空，今天抽时间来写一下给自己留个纪念。个人情况，天津非 211，财务管理专业，面的管理类。

先说笔试，在南大主楼，好像是 13 号吧，笔试那天因为堵车迟到了半个小时，到的时候大家已经开始答题了，本来想放弃，可一想冒着雨来的不进白不进，于是就 在众人鄙视的眼光中领了卷子随便找一角落坐下悄悄答起了卷子。打开卷子后再次傻眼，这都啥呀，物流、供应链、管理学。。。说一下考试题型：单选、多选、论述。单选多选记不得共有多少道题了，内容主要是供应链、物流、经济法和一点会计知识。论述题财务的共有三道：1.财务管理工作内容有哪些；2，一些简单的 会计分录；3，边际报酬递减规律的内容。整张卷子基本上我就只会做这三大题，其余全是蒙的，本以为挂定了，但峰回路转，迎来了本人华丽丽的处女一面。

一面是小组面试，14 号在南大伯苓楼。管理类一共有 3 组，每组大概 8 人。我是第一组 7 号，9 点多就进去了。面试流程：一共有 3 位面试官，分 3 个步骤，5 分钟看题，2 分钟自我陈述，25 分钟小组讨论，最后 5 分钟总结。我们组的题目是企业留住人才的措施，并按重要性排序。在这过程中我的表现实在不咋的，本来 打算第一个发言的，结果 1 号抢先了 1 秒，于是就变成了按顺序说，我就成了倒数第二位发言的，大家该说的都说完了，我按我做的笔记总结一下说了 4 点。然后在 讨论中也没提出一些建设性的建议，除了中间纠正了一下小组讨论方向，发现我们组的成员应该有好几个是学工商管理的（都怪老窖也不让做个自我介绍，也不知道 成员叫啥，就糊里糊涂的讨论），提的建议都好专业，本人只能在旁边仰望各位，尽自己的绵薄之力助小组在时间规定范围内达成一致意见。

小组面试后就没有回音了，估计被 BS 了，总结自己在这次小组面试的表现，感觉太过平庸，没有提出自己的见解以至于一直处于被动地位。希望我们小组其他成员能顺利挺进下一关，也希望我的经验可以给后面老窖的同学一些借鉴，顺便攒一下 RP!!

第一次写面经，有点罗嗦有点乱，还请各位见谅哈

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十四版，2020 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2020 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

