

2020 应届生

校园招聘

求职 大礼包

汇丰银行篇

应届生论坛汇丰银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-258-1.html>

应届生求职大礼包 2020 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



目录

第一章 公司简介.....	5
1.1 汇丰银行公司信息框图.....	5
1.2 汇丰银行公司概况.....	5
1.3 汇丰银行企业文化.....	6
1.4 汇丰银行公司主要业务.....	7
1.5 汇丰银行企业历史.....	9
1.6 汇丰银行企业领导者介绍.....	10
1.7 汇丰银行主要竞争对手.....	10
1.8 汇丰银行发展战略.....	11
第二章 汇丰银行笔试资料.....	11
2.1 HSBC-JSA 经验总结	11
2.2 Job Simulation Assessment HSBC China Global Banking Coverage Team.....	12
2.3 Gmb-isa 经验.....	12
2.4 HSBC CMB 2019 暑假实习 JSA 笔试经验.....	13
2.5 JSA- HSBC 2019 暑期实习 GBM-Global market-Sales 部门.....	14
2.6 热乎乎的 GBM HSBC Securities Services 笔经.....	16
2.7 2019 Summer intern IOA.....	16
2.8 汇丰 JSA 测试归来，发干货赞人品.....	17
2.9 JSA-2019 summer intern RBWM digital.....	18
2.10 汇丰暑期 CMB oia isa	18
2.11 HSBC Liquidity and cash mgmt JSA 分享.....	19
2.12 2019 HSBC Summer Internship [GBM] CRM JSA	20
2.13 HSBC 2019summer intern-CMB-OIA	21
2.14 2019 HSBC Summer Internship 网申 OIA.....	21
2.15 RBWM 新鲜 JSA 笔经.....	22
2.16 汇丰上海 2019 暑期实习 GBM Sales JSA 笔经.....	24
2.17 2019 英国汇丰投资部应届生工作模拟题目.....	26
2.18 汇丰 2019 暑期实习 上海 GBM OIA 经历.....	27
2.19 Global Operation JSA	28
2.20 JSA 笔经.....	29
2.21 Global Operation - JS 测试.....	30
2.22 Global Program-Operation OIA.....	31
2.23 Global Private Banking JSA 分享	31
2.24 RBWM--OIA 和 SJA 经验分享.....	32
2.25 HSBC Global Research Qianhai 汇丰前海 JSA.....	33
2.26 和大家都不同的 OT 题目以及形式	33
2.27 Global market Job simulation 笔经回馈论坛	34
2.28 HK 所 GBM-Global Research JSA	36
2.29 9/20 新鲜 OIA 真题回忆	36
2.30 HSBC JST 19/9/2018 RBWMD 悲惨经历求赞人品.....	37
2.31 新鲜出炉~2019 GBM 的 liquidity management 的 JSA 经验.....	37
2.32 2019 liquidity & cash management JSA	38

2.33 JSA 经验贴.....	39
2.34 JSA PDF 无法加载.....	40
2.35 汇丰 Commercial line 的 OT 经验.....	41
2.36 烫手的 CMB 的 JSA 经验贴	41
第三章 汇丰银行面试资料.....	42
3.1 HSBC 中国学生计划 一面（上海）	42
3.2 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面.....	43
3.3 汇丰 中国学生计划 面经.....	44
3.4 HSBC 中国学生计划 进度	45
3.5 中国学生计划电面面筋.....	46
3.6 汇丰银行中国学生计划 CSP 面试.....	46
3.7 GGP AC 面	47
3.8 2019 summer GBM JSA 面经	48
3.9 GBM-CRM JSA 面经（英文总结	49
3.10 HSBC GBM JSA 经验	50
3.11 有幸通过 HSBC-CMB 分享下面试过程	51
3.12 HSBC Technology graduate program	52
3.13 关于 FTA 项目的一些了解.....	53
3.14 HSBC 2019 GMB SUMMER INTERNSHIP JSA	53
3.15 汇丰环球-Analyst.....	54
3.16 HSBC GBM 2018 面经	55
3.17 汇丰银行 FTA 面试	56
3.18 HSBC 中国学生计划 新出炉 HR 一面.....	56
3.19 中国学生计划电面~攒 RP~.....	57
3.20 汇丰中国学生项目：网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面	58
3.21 汇丰银行中国学生计划一面.....	58
3.22 HSBC Global Markets AC London 面经.....	59
3.23 HSBC China Student Programme 一面电面面经	60
3.24 HSBC JSA 面经.....	60
3.25 2019China CMB summer intern SJT 回馈	61
3.26 HSBC Global Commercial Banking Job Simulation Assessment.....	62
3.27 来分享一下汇丰 Future Trust Advisor 一职的面试经验吧.....	63
3.28 HSBC - Global Research JSA 反馈.....	63
3.29 HSBC 2019 申请 RBWM JSA 经验贴	64
3.30 2019 RBWM JSA 经验贴.....	65
3.31 GBM-新鲜视频面经	65
3.32 9.14 GMB Coverage relationship JSA 分享	66
3.33Global liquidity and cash management-JSA interview 回忆	67
第四章 汇丰银行综合经验资料.....	67
4.1 汇丰银行 china student program 申请经历	67
4.2 KYC 岗位和 GGP 管培的一些笔试面试分享	68
4.3 rbwm ac 面前的经验分享交流.....	69
4.4 中国学生计划 2019 RBWM 上海（笔试+电面）	70
4.5 笔经&面经 2019 HSBC CMB -CB.....	71

4.6 (大连) HSBC 中国学生计划笔试+电面经验! 求好运求经理面求顺利通过!72

4.7 HSBC 中国学生计划经验贴72

4.8 HSBC China Student Plan 笔试+电话面试 求人品73

4.9 hsbc hk coop program 已拿 offer 网测□电面□line manager 面.....74

4.10 2019 管培生项目 CMB 回馈论坛.....75

4.11 China Student Programme 面试+入职经验贴76

4.12 【中国学生计划】笔经+面经+一面经典问题整理77

4.13 HSBC RBWM Summer Intern AC Invitation.....78

4.14 HSBC Co-op HK 经验79

4.15 2018 China Student Programme—OT+Phone Interview 最新经验.....80

4.16 2018 Global Banking-Coverage FT Offer (Shanghai)81

4.17 汇丰软件/HSBC IT MT 笔试, 电面经验分享.....83

4.18 HSBC 11.17 从网申到面试一秋招不易, 且行且珍惜!84

4.19 汇丰环球笔试面试全过程实录.....86

4.20 2017/03/23 UK Summer Internship CMB AC.....87

4.21 【已拿 offer】汇丰 2017FTA 项目申请全过程.....88

4.22 HSBC Summer Internship Programme 笔试到视频面试回顾.....90

4.23 HSBC Global Market HK FT Sales Offer 回顾.....93

4.24 2015 到 2016 汇丰管培项目从网申到 AC 记录94

4.25 从网申到背景调查的 HSBC 求职心路历程95

4.26 汇丰 FTA offer 和 RBWM TA 经验分享.....96

4.27 汇丰银行面试失败记--记录我人生中第一次面试97

4.28 说说我的汇丰面试经验, 俺是老菜鸟一枚, 希望大家捧场.....98

4.29 2015 HSBC GBM-sales graduate offer (Shanghai).....99

4.30 拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历101

4.31 外资银行研究分析实习岗求职经历102

4.32 来写一个汇丰环球的介绍以及宣讲、笔试、面试的经验帖造福后人103

4.33 10.25 SH GBM company talk & written test.....104

4.34 汇丰环球 Analytics/Information Management 一路相关经验.....105

4.35 2014BDP 之旅.....107

附录: 更多求职精华资料推荐.....109

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2020 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 公司简介

1.1 汇丰银行公司信息框图

 汇丰银行 (HSBC)	
概况 THE STATS 公司类型：银行集团 股票代码：0005 上市地点：香港 现任董事长及 CEO：邵铭高 亚太区董事局主席：郑海泉 开展业务：商业银行业务、商人银行业务、信托、保险、咨询及消费者服务 经营规模：2004 年税前利润 96 亿英镑（约合 184 亿美元） 员工数：36350 地址：北京建国门内大街 8 号中粮广场 A 座首层（北京分行） 邮编：100005 电话：010-65260668 传真：010-85115615 公司网址： www.hsbc.com.cn	主要竞争对手 KEY COMPETITORS 花旗银行 渣打银行 荷兰银行 德意志银行 公司价值观 COMPANY VALUE 环球金融，地方智慧 The World's Local Bank

1.2 汇丰银行公司概况

1.2.1 汇丰公司(HSBC)

汇丰集团是全球规模最大的银行及金融服务机构之一,在欧洲、亚太地区、美洲、中东及非洲等地区 76 个国家和地区拥有 9,500 多间附属机构。 作为汇丰集团的创始成员和集团在亚太区的旗舰,香港上海汇丰银行于 1865 年在香港和上海成立,140 多年来从未间断在中国的服务。

2000 年 5 月,汇丰将其中国业务总部从香港迁至上海浦东,成立汇丰驻中国总代表处,统筹内地的业务发展。汇丰在中国内地有十三间分行,分别设于北京、成都、重庆、大连、广州、杭州、青岛、上海、深圳、苏州、天津、武汉和厦门,十三间支行设于北京,天津,广州,上海和深圳。汇丰内地各分行提供全面的金融和银行服务,包括各类个人金融服务、工商业务和企业银行等相关的金融服务。汇丰连续多年被权威财经杂志《金融亚洲》评为“中国最佳外资银行”。

1.2.2 汇丰中国简介

香港上海汇丰银行有限公司于 1865 年在香港和上海成立，是汇丰集团的创始成员，亦是该集团在亚太区的旗舰。汇丰集团是世界规模最大的银行和金融业务机构之一。

自成立以来，汇丰从未间断在中国内地的业务。2000 年 5 月，汇丰将其中国业务总部移至上海的浦东，成立“汇丰驻中国总代表处”，统筹业务发展。此举进一步显示汇丰对中国的长远承诺。

目前，汇丰在中国内地设有 26 个网点，其中 13 间分行设于：北京、成都、重庆、大连、广州、杭州、青岛、上海、深圳、苏州、天津、武汉及厦门；另有 13 间支行设于北京、广州、上海、深圳和天津。

这一不断扩大的分行网络在内地外资银行中首屈一指，并提供广泛的银行和金融服务。欲知详情，请查阅资料概览。

作为在中国内地最大的一家外资银行，汇丰通过其不断扩展的业务网络为中国内地提供广泛的银行和金融服务。同时，透过汇丰的其它分支机构提供服务。

1.2.3 在中国的发展史

1865—1952 年

汇丰银行是为了向从事对华贸易的公司提供融资和结算服务而于 1864 年在香港建立的。1865 年开始营业，同年在上海设立第一家分行，而后在天津、北京、汉口、重庆等地设立分支机构。

汇丰银行在旧中国的业务主要有国际汇兑、发行纸币、存贷款业务、经办和举放对中国政府的外债、经理中国的关盐税业务等

1980 年至今

1980 年 10 月 4 日，汇丰银行北京代表处经批准成立，这是建国以后汇丰银行在中国新设立的第一家分支机构。

1984 年，汇丰银行上海分行被授权从事出口押汇方面的业务。

1985 年 8 月 16 日，汇丰银行深圳代表处升格为分行，10 月 31 日深圳分行正式开业，汇丰银行开始在中国有了可以从从事较全面银行业务的营业机构。

1986 年 1 月 9 日，解放前遗留下来的汇丰银行厦门分行（仅保有营业执照）被获准重新开始营业。

1986 年 3 月 19 日，汇丰银行在天津成立了办事处。1989 年 7 月 6 日，汇丰银行又在大连成立了代表处。

1990 年底汇丰银行上海分行获准重新注册，扩大了营业范围，并允许汇丰银行自行招聘工作人员。

1994 年和 1995 年我国进一步开放沿海及部分内陆经济中心城市后，汇丰银行在青岛、天津、及北京的代表处相继升格成为分行。

汇丰银行在中国各分行的主要业务可分为两类：一是工商银行业务（Corporate Banking），包括项目方面的贷款与房地产贷款、进出口押汇与票据托收、证券托管与 B 股业务、外汇资金安排等四个方面；二是零售银行业务（Retail Banking），如存储账户、汇款、旅行支票、信用卡、商户服务等。汇丰银行上海分行还为客户提供房地产按揭贷款等业务。

1.3 汇丰银行企业文化

HSBC Group Business Principles and Values

The HSBC Group is committed to five Core Business Principles:

更多求职信息，请访问 www.hi11.com.cn 7

- outstanding customer service;
- effective and efficient operations;
- strong capital and liquidity;
- prudent lending policy;
- strict expense discipline; through loyal and committed employees who make lasting customer relationships and international teamwork easier to achieve.

HSBC also operates according to certain Key Business Values:

- the highest personal standards of integrity at all levels;
- commitment to truth and fair dealing;
- hands-on management at all levels;
- openly esteemed commitment to quality and competence;
- a minimum of bureaucracy;
- fast decisions and implementation;
- putting the team's interests ahead of the individual's;
- the appropriate delegation of authority with accountability;
- fair and objective employer;
- a diverse team underpinned by a meritocratic approach to recruitment/selection/promotion;
- a commitment to complying with the spirit and letter of all laws and regulations wherever we conduct our business;
- the exercise of corporate social responsibility through detailed assessments of lending proposals and investments, the promotion of good environmental practice and sustainable development, and commitment to the welfare and development of each local community.

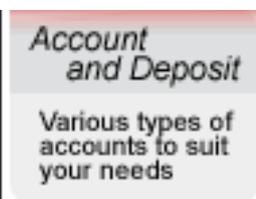
HSBC's reputation is founded on adherence to these principles and values. All actions taken by a member of the HSBC Group or staff member on behalf of a Group company should conform with them.

Additionally, we have Codes of Conduct for staff in all operations.

Customer Care and Business Integrity

1.4 汇丰银行公司主要业务

经营业务



一 个人银行服务:

1 账户与储蓄

1) 外币往来帐户

内容包括:

中文或英文的每月帐户结单

可开设 8 种主要货币银行业务的帐户

2) 多种外币储蓄帐户

内容包括:

帐户可随时查询

存款利息

中文或英文的每月帐户结单

3) 外币定期存款帐户

存款在固定期限内不得提取, 期限可从一个月至两年不等。如存款金额超过 3 百万美元, 可享受更优惠的利率。

4) 人民币业务

为尽可能方便您在中国的银行需求，我们的上海、深圳、青岛和天津分行目前提供人民币个人帐户业务。有关详情，请查阅人民币业务。

2 购房贷款

1) 产品优势

贷款金额高

贷款金额最高可达房价的 80%

还款方式灵活

提供每月定额还款、两星期定额还款、每月递减还款，三种还款方式任您选择。

贷款币种多

提供港币、美元或人民币*贷款，切合您的需求。

贷款期限长

一手房产之贷款年期最高可达 30 年。二手房产最高可达 20 年。

2) 如何申请

□ 3 投资

1) 保本投资

在本金 100%保障的前提下，可令您获得高于市场同期定期存款利息的回报。

2) 双利存款

获得利息加期权费的双重回报。最高年回报率可达 20%，但存在一定的风险

□ 4 电子银行服务

1) 电话理财

2) 个人网上理财

3) 短信服务

□ 5 其他服务

1) 汇款业务 2) 海外账户预约

到海外留学、移民或工作前，预先开立汇丰海外分支机构的帐户。

二 企业银行服务

□ 1 商业运筹理财

□ 2 托管清算服务

□ 3 资金管理

□ 4 汇丰财资网

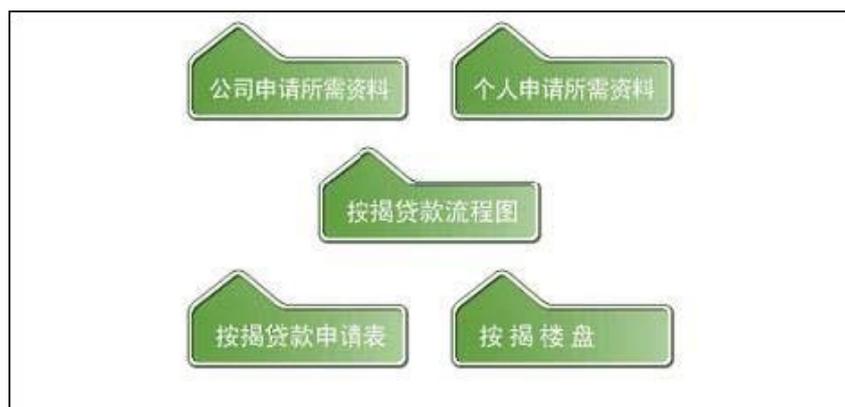
□ 5 电子银行

□ 6 贷款服务

□ 7 贸易服务

□ 8 财资服务

□ 9 信用卡收单服务



1.5 汇丰银行企业历史

1864 年汇丰银行（HSBC, Hongkong & Shanghai Banking Corporation）在香港成立，1865 年 3 月 3 日正式营业，创办人是苏格兰人托马斯·苏泽兰（Thomas Sutherland）及其他一些主要从事对华贸易的商人

1865 年 6 月在我国上海设立了分行。

汇丰银行分别于 1866 年在日本、1880 年在纽约、1888 年在泰国设立了当地的第一家英国银行。

1959 年，汇丰银行收购了建于 1889 年的阿拉伯地区最大的外国银行——中东不列颠银行（The British Bank of the Middle East），使汇丰的银行网络扩展到了中东，特别是阿联酋、沙特和伊朗。

1959 年，汇丰银行还兼并了印度最古老的银行——1854 年成立于孟买的印度商贸银行（The Mercantile Bank of India）。

1965 年汇丰银行又收购了香港第二大银行——恒生银行（Hang Seng Bank）61.5% 的股份。

1980 年收购了美国第 17 大商业银行——海丰银行（Marine Midland Bank, Inc.）51% 的股份，并于 1987 年 7 月以



50 亿港元收购了该行的剩余股份。

1983 年，汇丰银行收购了美国财政债券的主要交易商卡洛尔·麦肯蒂与麦金西公司（Carroll McEntee & McGinley）51% 的股份。

1987 年汇丰银行收购了英国四大结算银行之一——密德兰银行 14.9% 的股份，并于 1992 年 6 月收购了该行 50% 以上的股份，这是汇丰集团扩张活动的巅峰，也是有史以来最大规模的银行收购事件。1994 年马来西亚汇丰银行成立，它是第一个在马来西亚注册的外资银行。

1995 年 Wells Fargo & Co. 与汇丰控股在加洲成立富国汇丰贸易银行，为两间公司的客户提供贸易融资及国际银行服务。

在汇丰银行通过收购与兼并迅速发展成为一家全球性金融机构的同时，汇丰银行的海外分支机构也取得了很大的发展。目前，汇丰银行已经在世界 70 余个国家和地区（其中 45 个为新兴市场）开设了约 3000 家分支机构，其中约 600 家以上在亚洲。

1.6 汇丰银行企业领导者介绍



S K Green, Group Chairman

Age 57. An executive Director since 1998; Group Chief Executive from 2003 to 26 May 2006. Joined HSBC in 1982. Chairman of HSBC Bank plc, HSBC Bank USA, N.A., HSBC Private Banking Holdings (Suisse) SA, and HSBC USA Inc. A Director of HSBC France, The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V., HSBC North America Holdings Inc. and HSBC Trinkaus & Burkhardt AG. Group Treasurer from 1992 to 1998. Executive Director, Corporate, Investment Banking and Markets from 1998 to 2003.

1.7 汇丰银行主要竞争对手

1 渣打银行

渣打银行是世界权威银行。业务集中于亚洲、次大陆、非洲、中东及拉丁美洲等新兴市场。渣打主要业务包括零售银行服务如按揭、投资服务、信用卡及个人贷款等，商业银行服务包括现金管理、贸易融资、资金及托管服务等。渣打银行集团在金球拥有 600 间分支机构，遍布世界 56 个国家。

渣打银行自 1858 年在上海成立第一间分行，1949 年新中国成立后，渣打银行得到允许继续留在上海营业，并应新政府要求协助打开新中国的金融局面。五十年代，渣打银行对中国的贷款业务着重在化学及钢铁工业方面。八十年代改革开放，渣打银行率先重建在中国的服务网络。加之已有的上海分行，渣打遍布了中国的 15 个城市，成为在华网络最广的外资银行。

现在，渣打银行中国区总部座落上海，下属七家分行，一家支行，六家代表处和三百多员工，为沿海及内陆地区提供服务。

2 荷兰银行

荷兰银行成立于 1824 年，总部设在荷兰首都阿姆斯特丹，是当今全球最大的跨国银行之一。全球业务包括消费金融，私人客户和资产管理，批发金融等。截止 2004 年底，荷兰银行的总资产为 6086 亿欧元，在全球的 60 个国家设有逾 3 千分支机构，总雇员达到了约 11 万人。

3 德意志银行

德意志银行股份公司是德是最大的银行和世界上最主要的金融机构之一，总部设在莱茵河畔的法兰克福。它是一家私人拥有的股份公司，其股份在德国所有交易所进行买卖，并在巴黎、维也纳、日内瓦、巴斯莱、阿姆斯特丹、伦敦、卢森堡、安特卫普和布鲁塞尔等地挂牌上市。1995 年底，拥有德意志银行股本的股东为 28.6 万，来自社会各个阶层。目前，德意志银行集团总人数 740 00 人，为约 800 万顾客工作，包括世界各国的个人、商业和政府机构客户、银行和公共机关。德意志银行拥有资产超过 9960 亿马克。

4 花旗银行

花旗集团（纽约证交所买卖股份代号：C）为一间顶尖之环球金融服务公司，客户约达 200,000,000 人，业务遍布全球 100 多个国家。花旗集团向消费者、企业、政府及机构提供一系列多元化之金融产品及服务，包括零售银行

及信贷、企业及投资银行、保险、证券经纪及资产管理等服务。花旗集团“红雨伞”商标旗下之主要品牌分别有花旗银行、CitiFinancial、Primerica、Smith Barney、Banamex 及 Travelers Life and Annuity。

1.8 汇丰银行发展战略

汇丰成为目前在中国内地拥有最多分行网点的外资银行。上世纪 80 年代以来，汇丰加快了在中国市场的发展速度。从 1980 年代在北京设立代表处开始，到如今在内地拥有多领域的战略合作，并成为中国金融业最大的外资投资者之一。

为更好配合中国经济发展，汇丰坚持在中国金融业改革最急需的领域着力，包括入股交通银行并深入发展一系列战略合作，入股平安保险并成为这家中国第二大保险公司主要股东，积极将国际金融业的管理经验带到中国。汇丰银行将自己强大的环球金融优势与对中国市场的深刻理解很好地结合起来，积极参与多领域的合作，不仅有力支持了中国金融业的改革与发展，也为汇丰带来了在中国市场发展的更多机遇。

如果你想了解更多汇丰银行的概况，你可以访问汇丰银行官方网站：<http://www.hsbc.com.cn/>

第二章 汇丰银行笔试资料

2.1 HSBC-JSA 经验总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2201179-1-1.html>

JSA 总结的规律就是：

- 1.每个部门有自己的题，所以以后的小伙伴再准备的时候就准备自己申请部门的经验贴
- 2.recording 视频题目：因为准备时间和录制时间都挺短的，所以大部分题不要求细节，重在逻辑和涵盖的点；需要细节的题目，建议先看问题再带着去读题，因为需要的点肯定是全文的一部分，需要判断在哪一段就好，不必要细读
- 3.写邮件的 writing 题目：时间紧张，第一原则是尽量有开头，有结尾，然后提高计算题的效率（真的挺简单的，关键是筛选信息），争取多留一点时间
- 4.一定要提前准备，我的电脑发现录制的视频声音很难听，所以临时换了 ipad，但是只在做录制视频题目的时候用，计算题和写作题都还是电脑。
- 5.网络一定要好，很重要
- 6.无论是找实习还是求职招聘，都是一个漫长的过程，会无数次的否定肯定中徘徊，调整好心态，多给自己打气，好好准备，一定可以有一个比较满意的结果的。前提是对自己的求职定位要准确。

总而言之，一起加油！

附件是之前准备时候总结的前人的经验贴，当时没有按照部门分类，所以有点混乱.....

2.2 Job Simulation Assessment HSBC China Global Banking Coverage Team

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198607-1-1.html>

终于做完了 HSBC 的 JSA。面经火热出炉，希望对大家有帮助。求 rppppppppp

第一题是 warm-up question，说是不会被 accessed

What is your greatest strength and how does it fit into HSBC?

【Video record】

第二题是一个 telecom 的客户要收购一个 media 公司，你们部门的 MD 要你准备一个 briefing report。可是你对这个领域没有经验，你会怎么样 approach 这个问题？

【Video record】

第三题安排任务。你的 manager 给你写了一封邮件，邮件里有 3-4 个你要做的事情，并且有 deadline。你的 manager 知道你正在为 MD 准备 briefing report，她认为 debriefing report 是 first priority，问你可不可以 support 这 3-4 个任务。

题目中还会给你你这一周的 word plan，你一些 free time and fixed time。你要录视频回复，你可以怎么样见缝插针，高效利用时间，在不耽误 briefing report 的前提下，能不能完成 manager 交给你的任务。

【Video record】

第四题，总共 6 道小题。是材料题，跟第二题相联系。给你的是一些 market data，主要有要收购公司的 financial statements，media 行业的几家大的公司的市场份额，年营业额和利润。还附有两篇文章要读，文章主要是关于为什么 telecom 公司会想去收购 media 公司，以及近期的 M&A transactions。前 5 题是选择题，一些简单的计算和阅读理解（对两篇文章的理解）。第六题是给你的 manager 回邮件，她问你对目标公司研究怎么样了，有哪些 key findings，她还告诉你客户其实对收购其他 target 也很 open to discussion，你有没有其他的 option 推荐

第五题，1. 是情景题。2. 你现在要去做这个 deal，你将会和不同 team 的人合作。你感觉怎么样，你会怎么样和他们建立 successful relationship 【video record】

第六题 情景题 “你现在手头有很多事，你的同事找你 support 另外一件事”

2.3 Gmb-isa 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198157-1-1.html>

刚刚做完笔试～来分享一下～攒人品～

第一部分是热身问题不计入成绩～

第二部分是一个视频问答，大概内容是有一堆事情让你排序

第三部分是数学题～最后又一个小作文

第四部分是情景题~假如啥啥啥你排序怎么做, 最后有一个视频问题是如果你的同事问你, 你该回答什么~

感觉题型和 oia 差不多~

总共用了快一个小时啊~完全不是邮件里说的 20 分钟

但是我好像做第三部分的时候网断了, 再连接上去以后好像作文的题没有上传上去, 回答问题 5/6, 不知道有没有



小伙伴遇到过, 是不是就算作文没写啊 有没有什么办法啊

啊分享经验求人品

2.4 HSBC CMB 2019 暑假实习 JSA 笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 4 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2198065-1-1.html>

虽然在论坛上看了很多笔经, 但发现自己在做的时候还是有点慌乱, 可能是不熟悉这种英文的答题模式吧, 真的感到自己的英文水平需要提高, 不过也算是一次尝试, 觉得自己在准备的过程中也有用心, 所以想写下一些东西和大家分享~

自己在看笔经的时候, 没注意自己申的是 CMB 的, 竟然看的都是 GBM 的.....倒数第二天才反应过来, 论坛上找了发现 CMB 的帖子很少诶, 也许是我没找到???

所以建议大家申请什么就看相应的帖子, 而且不要像我一样看错了.....但做完 JSA, 发现之前看的 GBM 上很多题在 CMB 里也出现了! 所以也算是小意外吧。

之前看帖子的时候好像没看到说笔试前要做哪些准备, 但楼主觉得不管进不进, 态度还是要端正 hhh, 所以当天在学校外面找了一个安静的钟点房, 一定要确保 WIFI 好!!! 然后找到舒服的位置, 光线合适的地方, 因为要录视频! 换上正装, 然后开始做录制视频的热身。反正一切都准备地让自己舒服, 才能有最好的状态嘛嘻嘻。建议女孩子还是要化妆, 虽然视频里看不太出来, 但化完妆自己会自信很多哦~

工具就是: 计算器、笔、纸、因为楼主之前看帖子还准备了一点材料的也带进去看了

HSBC 邮件里有两个链接, 一个是练习录制视频的, 可以无限次练习, 反正楼主就玩了好几次, 让舌头灵活起来, 换上英语思维。第二个就是正式笔试的链接。

下面进入正题, 总共是 4 个部分, 最前面还有一个热身, 录制视频, 不计入分数, 说说你的优势以及如何 fit for HSBC 的工作。

第一部分: 一道排序题, 一道录视频的题。排序具体啥竟然忘记了.....反正不计时间, 慢慢看, 慢慢排就好。录视频的题目的是你的上级有事要出差, 把手头的一个客户交给你管理, 问你如何与对方建立关系。对方是一家制造业公司, 做手机 energy 业务的, 给了两张公司信息表, 一张是基本信息, 一张是财务。总之, 楼主感觉准备时间和说的时间都比较充裕的, 但因为英语口语的确不太熟练, 所以最后一句话没来得及说完。其实楼主也不知道这道题比较好的答法是什么, 楼主就当第一次和客户见面来说了, 介绍自己, 说抱歉上级有事出差之类的, 接下来有

什么要服务可以找我之类的.....不知道小伙伴们对这道题有什么想法。

第二部分：写邮件，还是同一家公司，公司要一笔钱，**payment referral**，很急，但是你需要和对方说要人工授权，所以需要一些材料，要求是用邮件告知客户这件事。之前看帖子的时候有童鞋说要注意邮件格式的，所以楼主也提前看了一些商务邮件的格式，但是楼主最后落款没来得及写完了，事实证明，英文真的不熟练，英文熟练的小伙伴们肯定也没什么问题。

第三部分：5道计算题 12分钟，时间算是宽裕的，但楼主有一道题卡了，算了半天没一个答案对上的，然后就随便选了，其实题目都比较简单 相信大家都不会有什么问题。

第四部分：录视频+排序。视频依旧是上一个问题的延续，大概就是说说如何防止上回 **payment referral** 给双方造成的不愉快，楼主是从客户和公司两个角度答的。小伙伴们也可以集思广益啦，也不算难。排序是你的上级要你给大家做个处理这件事的经验分享。比较轻松，怎么想怎么答。

差不多是这样子，可能有一两个环节忘记掉了。可能是做题的时候比较紧张，有些题做完就忘了.....

反正希望大家都能好好准备，然后收获满意的结果啦~楼主也要继续努力提高自己了

2.5 JSA- HSBC 2019 暑期实习 GBM-Global market-Sales 部门

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019年3月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2197131-1-1.html>

刚刚做完 JSA，趁记忆还在 赶紧写下来，感谢之前分享 JSA 经验的小伙伴!!

1. Warm-up question: what is your strength and how is it a good fit for HSBC?

后面的我记不清 session 和顺序了

2.Video record: 安排任务时间的问题，邮件里有 4 个 task，规定了 due 和完成所需时间

Task 1: create client report file due on Monday 5pm; time: less than 3.5h -->基本就在周一上午+挤占中午/下午 tentative task 的时间（大家可以根据信息提前准备一下自己用哪些句子词语）

Task 2: Analysis error checking due on Tuesday 10am; time: 1h -->只能在周一下午 5（？）点之后，因为周二上午全是强制性固定任务

Task 3: Consolidate data into report due on Friday 2pm; time: 2.5h -->Thursday 2 个小时 free+ 还差半个小时挤占中午/其他 tentative task 的时间

Task 4: Support analyst on research due on Wednesday 12pm, 3h -->这个任务要求时间长 但周一已满，基本周二 10:00-12:00 加其他时间

3.Video record: 你在轮岗呢，要参加一个会议，是 research 和 trading 部门的会议，会议内容是 brief 一下市场现状，市场观点 blablabla 当你走进会议室的时候你发现没几个你认识的人，how do you feel about it? What would you do to expand your network?

4.材料题（内容记不清了，仅供参考）:

Article A: 大概讲 ESG 为什么重要

先讲 ESG 是什么，有%多少企业关注这个问题，但是 ESG 其实有很大风险的

然后讲 尽管有风险，投资者关注不关注 ESG 有？（27）%的投资者不考虑 ESG

后面都是讲 ESG 是个风险因素，举了个例子，某某企业因为劳工问题暴露，股价跌等等一系列后果，得出结论 ESG 平时没啥影响，但问题一旦出现，特别影响股价

Article B: 讲 Greenbond

讲 greenbond 是啥，每年发行了多少，发展状况怎么样（貌似这个都没啥用对后面的题）

最后两段 讲企业发行 green bond 有啥效果 或 理解成 目的也行

Survey:

对 365 名投资者进行 ESG 问卷调查：

最上面是饼图（题目有用） 是否投资 greenbond ? %的人想投，? %的人不想投，? %的人已经投了

下面是表格（题目有用）：对哪项 ESG issue 最感兴趣/关注 各种百分比 issue 包括：水管理，能源管理，网络安全，劳工问题，供应链管理巴拉巴拉 到时候对着看就行

下面是表格： 投资者对两个观点的认同度，基本就是? %的人 agree, not agree, strong agree 等等

最下面是两个饼图，将来最想对哪块领域投资？各个领域的兴趣百分比（题目有用）；右下角的图不记得了

第一题：是比较 Article A 和 survey 信息的矛盾地方，这个我当时做的时候怕时间来不及，有点慌，不过事实证明可以好好看一下这两篇材料

第二题：对 ESG 风险 argument 最清楚的是哪篇或哪几篇？

后面几道计算题：我上面标题目有用的地方考了 3 道题

Q3 surveyed investor 中持有的 green bond 的 amount 是 25mn，问平均每人持有多少 amount？

365 名投资者*已经投了 greenbond 人的比例 = 投资人数，25mn 除以人数就行了

Q4 投资者最不关注下列哪个 ESG issue，把选项和表格对着看

Q5 明年预计哪个领域的投资者会比较多（大概是这个意思，具体表述我记不清了），看左下角饼图就行，应该是找最大比例的领域

第 6 题：阅读了 ESG 材料，如果你要给想投资 consumer item sector 的 fund manager 提建议，你有啥建议？

5. 最后一部分

排序题：别人请你帮忙 帮不帮，跟其他分享资料差不多，就是事件内容不同，本质一样

video record：总结一下 ESG 你学到的东西，你还想在将来了解该领域的什么？

看材料的时候可以在纸上记录下信息，这样可以叙述，数字/例子/趋势什么的!!! 这个我做的不太好 因为没有记录，全凭印象答

排序题：别的组有个同事生病了，经理让你参与进来，你手里还有其他工作，你怎么办？

以上就是全部了!!!! 希望我能过！攒人品！早日找到实习 找到秋招 offer

2.6 热乎乎的 GBM HSBC Securities Services 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196902-1-1.html>

卤煮刚刚做完 HSS 的 JSA，感觉论坛上关于 HSS 这部分的经验贴还是蛮少的，回来发福利，也希望能攒一下人品
一开始视频会说每个业务线的题目是一样的，所以同学们按照自己投递部门的经验贴来准备就可以啦

part1 是例行 warm up，不会被 assess，虽然也会上传视频，是要介绍自己 greatest strength 以及如何用到 hsbc 的岗位中去；注意口这里是 greatest，只要说一个就可以啦

part2 开始会被计入 assesment，首先第一道题是现在是周一下午，你手头上有一个需要三天完成的任务，这时候有四个 colleague 都来发邮件问你帮忙，问你如何安排自己的时间。其中两个是 manager 的职位，两个是 associate。大概任务是前两个人的需要半天来完成，其中有一个需要在周四前 presentation 爱前完成，剩另外一个好像是周五前。其余的两个一个是不那么 urgent 的关于 regulation 的讨论，另外一个是个 report。

第二道题是说把你安排到了一个新的部门和他们一起做一个项目，但是你不怎么认识这个 team 的人，你打算怎么 build relationship

接下来是 part3 材料题，一共有大概 45 页材料，分析的是在当前利率上升的情况下 pension funds, insurance 和 asset management firm 的未来五年发展前景如何。六道题一共 20min，他的建议是前五道选择题 12min，最后一道邮件题 8min。前五道有两个分别是问 article a 和 c 的 main purpose 是什么，其余三道是计算题，大概问了 global wealth 的规模 gdp 和 interest rate 增速的差距 英国的 aum 规模在五年后达到多少。

邮件题是问你所给的信息是否足够分析上述三种投资方式的优劣，如果不够还需要什么信息。写的时候材料可以继续看也可以复制到右边写字的框框里。

part4 是两道情景排序题和一道视频题。第一道排序不计时，第二道有 4 分钟时限，视频题准备 45 分钟，可以说 4min，主题是你这一周在 hsbc 的体会和收获之类的。

2.7 2019 Summer intern IOA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196841-1-1.html>

申请的职位是：2019 HSBC Summer Internship - Global Banking - Coverage Relationship Management 一共 26 道题 大概十题左右是看类似 ppt 的信息进行选择 比较简单 一题是 LuxRide 公司 还有一题是 DriveX 公司

比如 看表格算 profit margin，某些东西的 proportion 或者阅读一些相关评论文章选择文章大意

其他都是根据视频答题

四个人讲述自己工作当中遇到的一些情况 问你会如何应对 对 5 个行为进行排序

只有几次记得截图了 还是分享出来攒人品啦～～

听说这是一个神奇的论坛 希望可以拥有进下一轮的机会！

天啊 这个论坛真的太神奇了吧! 3.22 做的 OIA

3.24 收到 feedback weakness 踩雷 collaboration 本来以为肯定没戏的

3.25 收到 JSA 邀请

祝福大家!

3.30 今天把 JSA 做完了 但是因为网太慢...section2 的 pdf 完全没有加载出来

建议申请同部门的小伙伴看下这个帖子 真的帮助很大! 但是 section2 的 pdf 应该是不一样的 因为我根据这个帖子里的内容没办法做题 有的公司名对不上

<http://bbs.yingjiesheng.com/foru...mp;fromuid=10992808>

希望这个神奇的论坛可以赐我 AC 面!

2.8 汇丰 JSA 测试归来，发干货赞人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196558-1-1.html>

拖延症的发作一直等到期限的最后一天才完成 JSA 测试，给小伙伴们提供一点帮助。我是做完 OT 后两天收到 JSA 的邀请。

1. 练习版的 JSA 一定要严肃对待，可以练心态。因为 JSA 考察听说读写的能力，有点像低配版托福，所以心态很重要，太紧张会导致口吃和拼写错误等毛病。
2. 据我观察，JSA 的题目是不变的，可能不同部门有不同题目，我申的是 CMB，题目和其他帖子里提到的一模一样，建议考之前梳理好思路，不然上阵了很紧张。第一题是视频回答，你有一位新客户，题目给你提供是客户的公司信息。你的客户是 Chao He，一家手机元件制造公司的 CFO。他的公司是一家中小型公司，包括公司财务信息，问你如何建立关系。视频回答两分钟。考你情商和为人处世能力。
3. 第二题是写邮件。你的领导要你写一封邮件给 Chao He，附件给你了一些公司规则和其他信息，要自己提炼重点。告诉客户要他提供一些文件，否则不能提供贷款。阅读加写作一共七分钟。考你阅读速度和长话短讲能力。
4. 第三题视频题，限时作答两分钟。客户告诉你不能提供文件，但现在就要这笔钱，否则会造成损失，并影响未来和汇丰的合作，要你立刻同意贷款，请问你如何回应客户。总的来说你被夹在客户和银行之间，考你情商和原则。
5. 计算题。12 分钟做 5 题计算题。题目不难，给你客户公司的财务报表，都是汇率换算和算比重，只要不紧张应该没问题。
6. 最后一题视频回答，两分钟。客户造成了损失，并不开心，请问你以后如何避免类似情况，再次把你夹在客户和汇丰之间。
7. 全程英文，非视频题不会录像。考过托福的留学生应该比较能适应录视频回答的模式，否则对倒计时会比较敏感，影响思路，容易口吃，会影响说英语的发音。

祝好

2.9 JSA-2019 summer intern RBWM digital

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195857-1-1.html>

刚做完 JSA，来回馈一下论坛，希望能过啊！

一共是 4 个 part。

第一个 part 就跟大家说的一样，是说自己的 strength 和能带来的 value。是不计分的，但是视频也是上传的，所以建议大家还是好好准备一下

第二个 part 是录视频，然后和大家说的差不多，也是如何建立 network 的一个题

第三个 part 是六道数字题，一道写作邮件题（建议先网上查一下怎么写）。只有 18 分钟，就是所有的加起来是那么多时间，虽然很多人说数字题简单我还是挺紧张的，要一下子看到自己要用的信息然后算.....我第一道题还没搞懂怎么看，然后就浪费很多时间，最后随便选一个。大家还是小心，然后抓紧时间。

第四个 part 是两个录视频的题，我给忘了具体是啥题目...

就酱。不知道会不会过呢，感觉我有一道答得也不好

有人说准备时间要好好用，但是我觉得说太多也不好，因为我说太多了就会很累，就不想说英语了，所以看大家自己

2.10 汇丰暑期 CMB oia jsa

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195806-1-1.html>

也来分享点自己的经验吧。

其实网上的信息也蛮多了，做下来发现的确都差不多。

楼主一开始投的是 global banking，oia 其实就是网上大家分享的那些经验，有一些计算题，有一些性格测试，都不难，也不限时间，记得准备计算器。

做完 oia 后第二天就收到了反馈结果，优点是 numerical reasoning 和 critical analyst，缺点是 assured ownership 和 courageous integrity。第三天收到了拒信。说不适合。本来以为凉了，结果哟过了两天收到 Hr 小姐姐电话，问愿不愿意调剂到 cmb 或者 rwmb。选择调剂到 cmb。又过了几天收到了 Jsa 的邀请。

jsa 估计不同部门不一样，但是估计每个部门内部都不会变吧。之前看了几个帖子，最后做的也的确大概就是那些题，Bbs 里小伙伴都分享很多了大家随便看一看就好。我个人就是：

先 Your greatest strength and how to apply to hsbc work（不计分）

一个同事秀产业把他的客户转给你，how to build relationship(video)

给客户写一个邮件，要一些材料(writing)

客户说材料暂时拿不出来，问是否可以先批贷款，怎么回复(vedio)

客户很感谢你，文以后该如何尽力避免这种情况(vedio)

然后就是一些计算题和排序题，计算题也不难，排序题就是 mostly likely to do 和 Least likely to do

总体来说就是这些啦。邮件时间不太够，视频部分感觉根本讲不够 2 分钟。。。

2.11 HSBC Liquidity and cash mgmt JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195457-1-1.html>

刚做完 JSA，新鲜出炉，废话不多说。

1. Warm up: tell about your strengths and how you apply to your role at HSBC
2. Case: all the story is about one tech-company (GlobeTeknology), we need to provide the company with the liquidity management product, and now we are in the last phase of the tender process. your supervisor needs you to make a briefing of the company.

Q1: (recording) You need to gather the information from some departments (里面会给出每个部门会给你什么资源), how do you build the relationship with the colleuges and what purpose have you met? (换汤不换药, 和许多人分享的一样)

Q2: (6 Multiple choices) You will be asked with 6 options and suggested to finish them in 12 min out of 25 min, maily about the investment in liquidity fund and based on the graphs and articles given.

Graphs: low-risk fund to high-risk fund

Articles: about the trend to manage surplus liquidity and the drawbacks

Q3: (recording) Your supervisor appreciated your research on the company, and would like assign you more work, how you rearrange your schedule? (换汤不换药), 楼主这次一直拖到最底真的没看到 my own timetable, 不知道是不是在其他地方然后悲剧了?

Q4: (writing) You nearly finish your briefing on the company and your supervisor asked to send her the briefing in email and cover the following points (given in her email)

Q5 (recording) The traits of the liquidity product of HSBC and those of other two similar products are listed in three pages, asking you to say the differences between your own product and the others.

Q5: (sequencing) The day before presenting your supervisor gave you an additional info and required to incorporate it in the briefing while you are now working on the task with sale team, what would you do?

Conclusion 总结:

1. In general, all the questions are about one current event at HSBC and will be asked in a progressive way based on the timeline.
2. The most difficult part for me is the 6 multiple choices, as you have many graphs and articles to read, but maybe you still have no idea which one to choose after reading them, plus the time is limited.
3. The recording time is basically 2min, which made me think that you dont have to very specific about the case and details. You have to illustrate your logic and your prioritizing.

Hopefully the info can help you and also wish me good luck!

2.12 2019 HSBC Summer Internship [GBM] CRM JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194970-1-1.html>

职位申请的是：2019 HSBC Summer Internship - Global Banking - Coverage Relationship Management

卡在第六天完成了 JSA，感谢论坛上的各种经验总结，针对 CRM 的题稍稍准备了一下。

开始前有 practice test 可以无限做 测试电脑的麦克风和摄像头是否正常工作 看看自己在镜头里的仪容仪表和说话仪态等

HSBC 说需要约 35 分钟完成 但我做了一个小时 然后做完一个 section 可以休息一下再 continue 下一个

第一道是不计分的热身题，和其他人的经验分享一样，问题大致是 What is your greatest strength and how will it help your work at HSBC?

Section 1 有两个 question，且都是视频回答。

Question 1 原文：

A new client in the Technology sector, HPP Communications, is looking to acquire a media company in order to expand their presence in the online media streaming business. This is a complex sector in which numerous large competitors are already working. However, they feel this is a vital move in order to adapt to the changing market they operate in.

Your Managing Director is due to meet with the HPP Communications' Corporate Financing team next week, and would like your support with conducting industry research ahead of the meeting. They have asked for a briefing note providing them with a summary of what you have found during your analysis. You are keen to deliver a good briefing, but are aware that you haven't worked on this sort of acquisition before, and are not familiar with the media streaming sector.

How would you approach preparing the briefing note for you Managing Director?

Question 2 是根据给出的 PDF，说明你如何安排经理交给你的 extra tasks 以及你如何把这些 tasks fit in 你自己的 timetable，题目给的 PDF 我放在下面的网盘链接里了，大家自取。

Section 2 是根据给出的 PDF，在 22 分钟内回答 5 道选择题和一道邮件书写题，题目给的 PDF 我也放在下面的网盘链接里了，大家自取。

22 分钟答题的确时间非常紧凑因此 5 道选择题详细的没有来得及拍照，但只有第一道涉及简单的计算，后面四道题是于 PDF 中的文章内容有关。

Question 6 邮件书写的题目是：

It is the day before you are expected to report back to your team on the analysis you conducted into the US media industry and Explore Entertainment. Your manager has sent you an email asking you to share some additional insights at the meeting.

Considering this, what would you recommend to your team regarding the acquisition of Explore Entertainment?

Section 3 有两个排序题和一个视频回答题，排序题 Question1&3 的截图也在网盘链接里，大家自取。

Question 2 视频回答题原文：HPP Communications has now decided to make a bid for Explore Entertainment, and you are supporting the HSBC deal team with planning their approach. To ensure the acquisition is a success, you are required to work with colleagues you haven't met from other departments in HSBC.

How would you feel about working with these new colleagues and how would you approach building a successful relationship with them?

2.13 HSBC 2019summer intern-CMB-OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194840-1-1.html>

第一次发帖贡献给了 HSBC 的暑期网申 拿点人品好了申请的是 CMB 部门 申请的时候也遇到了一点小问题 如果有朋友在网申遇到问题可以留言 我还记得的就回复 然后就是收到邮件在 7 天内做 OIA 测试 看论坛置顶的那个大礼包的介绍还以为做完 OIA 就会做那些视频回答 原来不是的 是做完 OIA 再等邮件 看你是否通过 有下一部分 昨晚白白准备了英文视频的回答

Stage	Assessment and your application is under consideration	You have completed the Online Immersive
-------	--	---

在做 OIA 之前 确保你的浏览器允许弹出新窗口 否则就会出现 没法进入 OIA 界面的情况 于是我马上换了浏览器就 OK

一共有 26 道题目。其中有 10 道题的是给你分别播放 10 个英文交流视频 给出情景 问你 what would you do 让你排序 123 然后分别有两个大题，各个大题都是 8 小题，都是计算题 。然后各个大题都有好几张图表提供信息，当然都是英文的了 文表达不熟悉的话还是蛮理解不了的 太久没碰英文 有些题是真的不会算 算出来也么有正确答案 很无奈 但是 注意！！这些题目都不限制时间 。千万不要心急。慢慢做就好了。 希望攒点人品吧

2.14 2019 HSBC Summer Internship 网申 OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194397-1-1.html>

职位申请的是：2019 HSBC Summer Internship - Global Banking - Coverage Relationship Management

我去年也申请过这个 programme 的 commercial banking 的一个 position 但做完 OIA 几天后通知没有入选 但 2018 年和 2019 年题应该是一样的 开头那个影片和后来讲述的故事 和我记忆中没有差别 Online Immersive Assessment 一共 26 题，影片和题目穿插的

题目有些是根据视频描述的情境 你要对自己的 reaction 做出排序, 从最可能的行为到最不可能的行为, 有五个选项
计算题我觉得很容易 只有一两个是信息不足所以“cannot say”的

第一个计算大题是关于一个叫 LuxRide 的公司的, 需要根据给出的一些信息来计算 像 profit margin、share price 等
除了计算 还有两篇关于这个公司的 article 要阅读后用里面的数字做计算或者是找信息

第二个计算大题是关于一个叫 DriveX 的公司的, 也是根据图表数据来计算, 还有阅读 article 信息做一些判断之类的
我觉得计算都没什么难度 验算一下确保计算过程和结果正确就好

因为去年给我的 feedback 说需要 improvement 的有 Assured Ownership 和 Collaboration
所以情景排序题我有意往这两个方向靠
与团队合作 帮助他人 主动学习之类的我往前排序了一点

然后视频里提到了一些词 很像是 HSBC 想要的 employee traits
我记了一些给大家参考:

responsibility, autonomy, open and collaborative culture, decision making for the right reasons, networking, time management and meet the deadline or finishing task earlier, compliance (合规), ambitious, challenging, integrity, hard-work, contribution, think critically about figures like where are they from or what are the implications for customers, my team and the bank.

OIA 是不限时间的, 仔细考虑, 细心做题就好。
接下来等结果了, 希望今年可以有好消息。

更新一下 timeline

2019/02/19 submit application 同时收到 OIA invitation 要求 7 天内完成

2019/02/24 完成 OIA

2019/02/25 收到 OIA feedback report 今年的 strength 是 numerical 和 critical analyst, 需要 improvement 的是 assured ownership 和 courageous integrity

去年的 strength 是 numerical 和 courageous integrity, 需要 improvement 的是 assured ownership 和 collaboration

2019/02/26 收到 JSA invitation 要求 7 天内完成

2019/03/04 完成 JSA 耗时一个小时多一点 2019/03/08 收到邮件 update 说 application currently being reviewed

2019/03/22 收到邮件说 still under review

2.15 RBWM 新鲜 JSA 笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 2 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193939-1-1.html>



昨天刚做完的 JSA..因为一些戏剧性的原因 大概是没戏了 我不会说这个戏剧性的原因是因为 那几道图表题我没发现那个该死的 PDF 居然是可以翻页的!!!! 可以滑动!!! 翻页!!!!!!

唉.....

其实之前在论坛上就看到有好心的楼主提示 PDF 是可以滑动翻页的。但我可能潜意识里就觉得每个人碰到的题不



太一样..... 我可能是个智障

好了言归正传...

第一部分 大家都说过的 **biggest strength** 和怎样应用到汇丰的工作中

第二部分 周一早晨收到一封邮件, **boss** 让你去临时加入一个已经开展三周的项目, 针对新客户群未来主力千禧一代的消费趋势的讨论

1.video 你会如何快速与同事们搞好关系

2.排序 明天要参加这个的研讨会, 但你今天本来也已经有 **fixed tasks** 了, 剩余的一年你会怎么安排。五个选项从最倾向的排到最不会去做的

第三部分 泪奔的地方来了 五道计算+写 email 没错

这个地方我最后才发现一共是三页 PDF 第一页是邮件, 第二三页都是图表 讲的就是 **millenials** 和其他消费者的调查结果

计算题一开始自动跳到第二页, 当时好像最右是没有进度条的。。。不然我也不至于连可以翻页都没发现。。吧。。 总之大家一定一定要注意啊呜呜呜呜.....那个 PDF 是可以翻! 页! 的

然后就是五题计算, 前两题好像是分别问的是受访者里 **female** 的 **boomers** 有几个人, 还有 **millenials** 里愿意用 **text** 转账的人数和总的愿意用 **text** 转账的人数之比

这两题挺简单的第一页就能找得到 但是坑爹的是。。。第三页开始应该就是在后面了, 而我愣是没发现可以翻页。。我就说为什么别人的题都这么简单而我的这么难。。都找不到

后面三题就记得一个是在 **facebook** 里点赞的女性的数量, 一个是说 **millenials** 和其他消费者在何种沟通方式上有最大差异, 最后一题是一个员工一天工作八小时, 在 **email** 和 **webchat** 上平均分配, 可以处理多少询问。这三题都是在后面一页的 PDF 上, 搞得我当时看完整个第一页都一脸懵逼, 完全不懂怎么选。。。看到最后一题实在是一点相关信息都没有才反应过来。。。

然后最后一个就是写邮件。。就是一个 **webchat** 的部门的一个同事想问你关于 **millenials** 的消费倾向, 他们应该做怎样的改变, 问你有什么建议。应该是根据那两页图表写

但是。。倒霉的我因为前面一直没发现还有后面一页 PDF, 最后的时候才发现, 所以第二页 PDF 整个都没看 当时可以说是心态崩了。。不想做了都。。。哎。。

如果一开始就发现可以翻页的话 应该整个部分不是很难。。。

第四部分 三道题

1.还是刚刚让你回邮件那个同事, 问你说现在处理 **enquiries** 的效率实在是很低, 问你有什么好的方法

2.说正准备按你建议的实施, 成立了一个项目组, 你很高兴因为合上了之前公司的 **schedule**, 但是完全拖不得, 没有可以延误的时间, 也没有备用紧急计划

结果法律合规部门说你们的 **project incorporate their review**, 所以你需要大概一个月的时间去做一些工作。。这时候你要怎么办

3.排序题, 在实施 **project** 时候会怎么做 也是五个选项排序

实事求是应该来说最后一部分是最难的 两个视频题都不在我之前准备的题目里 尤其是第二个,

真的有点懵。。

哎挺难过的其实。。但是感谢这个论坛，可以说也基本是在我看过的东西里了，不知道应该把这次的失败归结于戏剧性因素还是准备不充分。。。。

总之，祝大家好运吧！

2.16 汇丰上海 2019 暑期实习 GBM Sales JSA 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193586-1-1.html>

嗨大家好！楼主我刚刚做完 JSA，继续来回报社会~

part 1

#1 warm-up

这部分和所有人都是一样的 介绍一下自己的优点以及 how it can fit the work at HSBC
不计入成绩~

part 2

#1 time mgt, 录视频

先放了一个短视频，女主还是 OIA 视频中的女主之一，视频就是在说现在是周一早上，你的 boss 发邮件来跟你说这一周有四件事想让你做，想让你回复邮件说你觉得可以完成多少。视频结束后就进入准备阶段，屏幕右下方是你的镜头，右上方是时间和进度条，左边是可以上下滑动的 pdf 图片，第一张图片是你的 boss 发来的邮件和问题，第二张图片是想让你做的事情，是一个表格的形式，上面给了需要的时间和 DDL，第三张图片是你自己这周原本的时间安排表。

准备的时间还是挺充足的，但是回答的时间明显不够啊，我悲催的没有说完...扎心了！忘记看给多少时间回答了，好像是只有两分钟，总之我才说了一半，就结束倒计时进入下一题了，唉。

#2 expand network, 录视频

又是一个短视频，女主说你现在要去参加一个会议，进了会议室才发现你只认识几个人，问你 how do you feel and how to expand your network

同样的，也是先给你时间准备，然后开始录制。

part 3

#1 5 道选择题

在开始进入题目之前，会有一个文字介绍，就是说接下来 21 分钟是文字题，不是录视频，然后建议你 12 分钟做完前 5 道选择题，9 分钟完成最后一道 essay 题。但是呢，楼主自己的感觉是，12 分钟完成 5 道选择题明显时间不够用，因为有三页 pdf 需要阅读，信息量挺大的，而且还要根据题目去定位，分析文章；反而是最后一道 essay 题，完全用不到 9 分钟，因为...根本没啥可写的好吧！哭了哭了，连 essay 的题目其实都没有特别明白，输入文章的地方还一直显示“还有 99999 个字符可写”，但是苍天啊我只能写出不到 100 字，难受了。

屏幕右上方还是计时，右下方是选择题的题目和选项，或者是输入 **essay** 的地方，左边是可以上下滑动的 **pdf** 图片，说是三页，但其实每一页并不长，前两页分别是 **article A** 和 **B**，第三页中有很多图表。是关于 **ESG issues** 的，**environment, government, s** 忘记是啥了，反正就是讲能源方面的一些 **bonds** 的 **issue** 的情况啊，投资者的购买情况啊，愿不愿意买啊，对公司的 **risk mgt** 的影响什么的，来不及仔细看了。

第一选择题挺难的，是问 **article A** 和第三页的图表中持相反意见的是关于哪一方面，然后选项给了四个不同方面。我觉得比较吃亏的就是这道题，我看完文章就已经过去 **5** 分钟了...然后之前看别人的经验说觉得最后一道论述题 **9** 分钟不够用，我就想着选择题这么难还是不要浪费时间了，所以没仔细看就随便选了，结果后来发现剩下四道选择题还比较简单，基本都是看表格的数据一眼就能看出来那种，再加上做到最后一道论述题又发现自己完全没啥可写的，就很后悔没有认真多花点时间做第一题，不过当时已经提交了，也不能再回头重新做了。

#2 论述题

论述题是说看了文章之后“**what do you recommen to fund managers looking to invest in Consumer Item Sector**”，我就不太明白怎么突然又扯到 **consumer sector** 去了，文章不是都在说 **ESG issues** 吗？哎，反正我就瞎扯了几句就提交了。

我看很多人都说自己碰到的文字题是让写邮件，但是我今天碰到的这个，并没有明确说是回复邮件什么的，只是说了给 **recommendations**，所以我也并没有按照邮件的格式写。

part 4

#1 排序题

题目是刚才你参加的那个会议结束以后，你的一个同事来找你，他们是在做一个关于 **ESG** 的 **report** 之类的，在做 **data analysis**，但是有个组远生病了，所以想请你过去帮忙，但是你自己这周也有安排，问你怎么回复。有 **5** 个选项你来排序。

#2 录视频

你的 **boss** 问你从刚才会议中学到了关于 **ESG issues** 的什么东西，并且在之后的工作中你还想了解关于 **ESG** 的什么 **information**

我的妈天知道我早就忘了刚才的 **pdf** 图片中说了点啥了，我当时连看都没看懂好吧，哭了哭了。只能硬着头皮瞎扯...

#3 排序题

你的 **boss** 问你现在愿不愿意加入 **ESG** 的一个小组，也是在写一个 **report** 类的，然后也还是你手上同时已经还有别的事，问你怎么回答。

虽然做完以后就知道自己凉了，但还是很兴奋，毕竟这是我第一次通过了第一轮测试，来到了第二轮哈哈哈，之前都是败在了 **OIA** 然后就没有然后了。嘻嘻，说明自己还是进步了呀！做 **JSA** 之前特别紧张，但是真正开始做的时候反而不紧张了，竟然还能静下心来思考如何回答。而且每一部分完成后，在提交的时候以及点击开始下一环节时，都可以自己掌握时间休息一下喝喝水什么的，还是挺放松的。

祝大家都有好成绩哦~

2.17 2019 英国汇丰投资部应届生工作模拟题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193559-1-1.html>

楼主刚刚昨晚 Job Simulation 赶紧发帖攒人品，先简单介绍一下，我申请的是 Global Banking & Markets - Global Banking - Investment Banking - Europe - UK - London，至于为什么这么晚，是因为英国汇丰投资部的申请 1 月份才开。我会说一下我的回答，不一定对，当然，这个也没什么标准答案，我偏向先说一般大致的策略，再说应对某个 case 的方针。

Online Immersive Assessment: 这个其实没有什么好说的，就是介绍汇丰，给你看四个人的故事，没什么靓女，在汇丰的经历，然后做一些选择题，或者是排顺序，你觉得你最会有表现就放最前面，由此类推，这里我的建议是，一般这种外国公司，都喜欢有团队合作精神的，愿意帮助人，同时自己有保持好奇心，学习新技能，大概围绕这几个思路进行思考。还有一些看资料做计算题，这个英文理解能力过关的话，问题不大。总体来说不难，就是楼主反应慢，做了两个钟头，唉，在家又不能抽烟。

然后过两天，就会收到 job simulation 的邀约，和很多答案一样，会有一个暖身的问题，问你的经历或者技能对汇丰有什么帮助，说是不会列入考察范围，但是还是建议各位好好答，可能会看，看的话当作给人家一个好印象咯。

我尽量凭记忆回想有什么问题哈，可能我是申请投行，所以让我假设我的客户，现在要收购一家 media stream（媒体流？播放媒体的？）行业的公司，首先是算今年这个公司还是目标公司的平均工资，员工数好找，总工资也有，但是总工资有三年的，year1, year2, year3，只有第三年才是“今年”。总工资除员工数量=平均工资

忘了为什么，你的上司要求你写一个 note brief，简单介绍，关于一个你不熟悉的行业，你要怎么办。我说我可能会先请教上司，如果他知道的话，会指给我方向，同时用汇丰的内部网，因为汇丰家大业大，应该会有人知道，还有用自己的人脉，给指导，同时找资料呗。感觉答的好烂呀。

然后给你一个这个星期的时间表，时间表上有一些工作是 tentative，实验性？估计是可以变动，有一些工作是固定，钉死的，好了，你的上司告诉你，要临时加入一些工作，最经典的是星期三，他要和你有个会谈，但是 1-3 点他没时间，四点你要和香港那边电话联系，这个我回答是可以看看能不能把和上司的 meeting 挪到星期三早上，因为星期三早上我的工作 tentative。我的回答是这样，一般来说，都是排优先级嘛，把一些重要的，困难的先做，同时我看到有好几个在时间表上的 tentative，都是 work on note briefing，但是分散到星期一，星期三和星期五，那能不能压缩的 1-2 天呢，腾出时间办完上司给的任务，具体我还有说什么我忘记了。

然后上司又他妈来信了，是一个 ling lau 的三八，大家要记住他呀，不过测试就问候她老母，说是我们的客户现在还他妈想多收购一间同行业的公司，莫非是开矿的？问你看了资料，能不能建议多一间公司，我介绍了行业领头羊，原因是 ling lau 已经表明，客户表明要在行业未来取得成功，我就说这个公司市场份额有 20%，加上之前计划好要收购的有 16%，

合起来就 36% 的市场份额了，成为行业绝对领头羊，应该会达到规模经济带来的好处，而且新推荐这间公司的收入和利润也属于行业第一，就是他妈的员工也行业第一，我们可以研究一下把之前推荐的公司和现在推荐的公司整合的资源，可不可以在某些重叠的方面做精简，规模效应嘛，增加利润。对了，因为这是 e-mail 的形式，开头 dear，收尾时 kind regard，别忘记了，老外也他妈形式主义。

有一个问题是问一家公司的什么玩意来着，反正我看资料没看到这家公司，这是选择题，我选择了 can not say。

资料还有两篇文章，操，真正有用的只有两个问题，一个是问其中一篇文章想表达什么，选择题，我选择了这篇文章是想 inform reader and persuade reader，反正好像那篇文章对媒体流评价蛮正面的，记得说虽然有法务的风险，建议在行业内做分散投资。另外一个问题是法律风险和媒体流行业，五个选项，大致是同样负面，文章 1 强烈负面，文章 1 轻微负面，文章 2 强烈负面，文章 2 轻微负面，我觉得强烈负面算不上，毕竟两篇文章都在歌颂媒体流行业，法律的挑战就一句话，至于是哪篇文章轻微负面，还是同样负面，这个我也拿捏不好。

还有几个排列你可能会有的行动的题目。

还有一个，就是准备搞收购了，会有不同部门的人一起来协助，我们要如何建立关系。我觉得要专业一点，递烟，去会所大家就不要说了，我说要主动，体现在主动帮忙，因为从不同部门来的人，每个人擅长的技能不一样，这时候我可以通过自己所擅长的技能，和经验，给别人提供帮助，同时要信任别人，有礼貌，把自己的事情办好，把自己打造成一个可信赖，会帮人的形象，不仅仅在短期，长期在汇丰工作也会有帮助。

大概就是这么多，时间大概 30-40 分钟，因为大部分题目有时间限制，口语大家要练好，最后，希望自己能通过啦，和在伦敦面试能见到大家，笔芯

2.18 汇丰 2019 暑期实习 上海 GBM OIA 经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193507-1-1.html>

今天下午刚刚做完汇丰今年的暑期实习的 OIA 趁热来回忆一波~~~

整个 OIA 就是在放一大段视频，视频有四个汇丰的实习生，然后有个人在问他们这段实习怎么样，每个人都会讲一个自己实习中的一件事，然后题目就是围绕四段视频展开的。注意，视频都是可以反复播放的哦，不要紧张~

第一段视频比较长，放完以后，是计算题和文字题，这一部分我没有截图，不好意思哈，具体的感受和经验就先不讲，放在下面第三部分和截图一起说~

第二部分是好几个短视频，每个视频都展示了一个情景，就是这个讲述者在工作中遇到的问题，放完以后让你排序，问你在这种情况下会怎么做，一共有八九道这种题目吧，和 JSA 很像。我现在能记住的问题有：1.你所在的

group 的成员来自世界各地，每个人所在的地区时间都不一样，每次开会人都聚不齐，有一次开会时，又有一些人不能参加，你会怎么做；2.你所在的 group 的 feedback 发给你了，你会怎么做？选项有去问 mgr 有什么建议，或者什么都先不说不表态看看别人是什么态度，或者自己分析自己的部分什么的，总之一共是 5 个选项；3.你正在做一个 report，然后突然出现一个新闻，是会影响你在这个 report 的用到的数据的，好像是什么东西的价格遇到 shock 了，你会怎么做？比如先还是写完 report，再去找资料修改，或者完成报告，然后再附录中提醒客户注意这个 risk 什么 de；4.负责数据的同事突然通知数据有错，让你们等正确结果出来了再继续，你会怎么做；5.你听到同事在谈论 merger&acquisition 的事情，你不太懂，而且这个也不是你现在轮岗的部门要做的，你会怎么做？

我个人的感觉就是，英语很重要！英语很重要！英语很重要！因为所有的视频和题目还有选项都是英文，所以其实很多时候我根本就不太理解现在是个什么情况...我的内心真的很忧伤啊!!!

第三部分又是一大段视频，然后给你一些资料，做数学题和文字题，这一部分我截图啦！有需要的宝宝可以自己做一个哦，欢迎对答案~

关于数学题和文字题的部分，个人感觉不是很难，而且和题目之前的长视频也没什么关系，主要就是看页面右上角给的资料，像 ppt 一样的，点击图片就会放大，然后可以左右翻动查看。题目我觉得虽然难度不大，但我做起来还是很慢，应该还是英文的关系吧，感觉怎么就是很简单的单词，就是不知道在问什么呢，真的很扎心啊，也不知道这么多张图片到底要用到的数字在哪一张图片里，还得一页页来回筛选。但是！其实！我反复读题之后，认真思考之后，就发现题目真的很简单！比如问你 share price 和 profit 的关系，那就只用看有这两个变量的那个图就好了~

大概就是这些~做完以后屏幕上显示正在计算我的分数，需要几分钟，叫我不关页面什么的，我还以为马上就能知道结果了呢，吓死我了，然而并没有，计算完成以后页面就自动关掉了，什么也没有！我又重新去汇丰的官网上登陆我的账号看了一下，就只是显示我已经完成 OIA，其他的啥也没有了~

哎，之前每次都跌倒在笔试，感觉情景处理这类问题我总是过不去，不知道为什么，扎心啊，来攒一波人品！

2.19 Global Operation JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193404-1-1.html>

楼主刚刚做完 Global Operation 的 JSA，借鉴了许多小伙伴的留言，也在此回馈下大家。

所有 video 好像都是说 2 分钟。

1.warm-up: 关于你的 strengths 如何 support HSBC

2. 1) 排序 5min, 有 PDF

2) video: 如何向一位同事表示他的小组表现不佳

3) 排序 貌似是 3min

3. 5 道计算题，12 分钟，时间有点紧，pdf 花了大概 3 分钟才打开。贡献一个小 tip: 先拍照，都拍下来再做题，不然每次 pdf 刷新很浪费时间。

4. 1) 给情景，如何组队去完成项目。

2)写邮件安排时间,有 manager 要求和自己时间表。8min, 这里不知道为什么楼主还有 30s 时自动跳掉了.....心累。。。。还没写完呢。。。。。

3) 说说你在 JSA 里对汇丰的想法, 有没有学到什么之类的。

大致就这些。我的邮件啊!! 求人品吧。

也拜托各位小伙伴们, 大概知道 global operation 是做哪些工作的吗? 薪资大概多少? 网上查的貌似不怎么靠谱。谢谢大家了。

2.20 JSA 笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193198-1-1.html>

神奇的论坛求好运! 楼主刚刚做完 JSA 表示还是要好好准备, 但是一定要契合岗位准备, 给大家一个参考!

楼主申请的是 Global banking and markets 的 CRM, 做完 OIA 之后第二天收到了 JSA, 虽然预计时长 37 分钟但是楼主感觉用了 1 个小时。

part1: (不记分) video

题目与其它帖子说的相同, 介绍自己的 strength 怎样给 fit HSBC。

part2: (开始记分) video

1.做一个研究性工作应该使用的 approach

2.time management 要看 1 个邮件, 1 个时间表。今天周一, 邮件的内容包含了对方希望你帮忙的事, 问题是如何安排自己的工作与领导的任务

有 prepare slides 周四做, 但是周四那天你有三件 fixed 事情需要处理;

有一个 report 要写, 周四交 (Russia 相关);

有一个 report 润色及修改错误, 预计不超过 4 小时;

还有一个什么任务大概是周二早上就要看, 我记得不太清楚因为做题的时候自己的思路有点受影响, 希望大家不要犯同样的错误。

part3: quant+email 总时长 22 分钟, 这个 section 一上来会提醒你最好 12 分钟做完前面 5 道选择, 后面留 10 分钟写邮件 (然而楼主觉得这个时间不够读题兼构思与书写, 因为给的材料很多)

阅读理解是 telecom 和 media 趋势分析的文章。

材料有一些图表, 饼状柱状还有财务报表, 要分析 EE 那家公司为什么可以持续获利。

基本没有需要计算的内容, 都是根据已有信息分析。

part4:

1.情景题目受到表扬如何分享给同事

2.大概是与其它部门同事共事的方法

以上。楼主也是心宽地现在才开始申请，希望大家的都有好结果！跪求 offer~~~

P.S.本来是想附上其它楼主的帖子，但是思虑再三感觉对于我自己申请的时候帮助不是很大，因为岗位间的差异真的不小而且也有可能换过题，所以在此就尽力而为了，仍旧感谢前人的帖子！

2.21 Global Operaion - JS 测试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2192736>



刚刚做完 JS 测试，感觉自己挂了。虽然之前准备了不少，不过还是觉得做的很差 Anyway，我觉得做人是要讲良心的，之前在论坛取经，今天也回馈一下大概

这个 JS 邮件要求是七天内完成，楼主之前一直在忙别的事情，所以基本上是卡着 DDL 做的题目，邮件里有两个链接，一个是官网正式做题的链接，还有一个是练习的链接，这个练习的链接可以做很多次，我觉得大家可以好好利用，利用这个链接来找到自己适合的角度和眼神（不过对我没什么用，因为我是那种一紧张就会面无表情的人）正式测试

第一部分是 warm-up，都是大家提过的题目，全都一样，问你最大的优点并且对你在汇丰工作的作用

第二部分是 3 道题，第一道排序题，大家可以先看选项或者先看 PDF 里的情景题，有时间限制，好像是 5 分钟吧

第二道是关于 new performance managment system 的，要求你跟你的同事传递，他的小组在 performance 里一些方面表现的不太好，这个信息

第三道忘了



第三部分是计算题，5 道题，10 分钟，大家都说很简单，然而我个人并不这么觉得，可能是英文材料有点多，要根据题目跟选项迅速抓住重点，楼主的英文阅读理解真的很不好，所以看的云里雾里，才 5 道题蒙了 3 道。。可能不止，一下子就忘了，反正做到心里凉凉的

第四部分就是写一封邮件，关于自己的时间安排，建议直接看重点，还有!!!! 下面有个人时间表，楼主就是忘了



看时间表，一直在看邮件，结果都没写完

还有要求录视频，是关于自己在 JS 中学到了什么，如何应用，应该还有一道题，不过楼主真的是。。。。刚做完就忘了



希望对后面的小伙伴有用吧，加油，找工作不容易，希望大家都能顺利



抱着不大的希望想要 AC，还是希望能继续汇丰之旅的，有缘的话，我还能写下一个关于汇丰的帖子



..... emmmm

2.22 Global Program-Operation OIA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192147-1-1.html>

昨天刚做完 OIA，现在大概说一下情况吧

之前是 1 月 6 号提交的网申，当时晚上 10 点多才完成，中间各种迷惑，还好查着资料还是完成了网申，之后晚上 11 点就受到了 OIA 的邀请，要求在七天内完成

中间因为还有考试跟其他事情，所以真正准备其实只有两三天，全部是 22 道题，分为四个？还是三个部分，记不清了。。。

跟其他前辈说的差不多的题型，情景题，中间有差不多 6-8 道计算题，都是很基本的，因为没有限制时间，所以做的觉得还可以

计算题楼主之前还特地去看题了，但是其实最多就练练手感，因为并不是很难，又不限时间，关于情景题，真



的是吐血，全程高糊看完了各个小视频，然后对每个选项都是各种纠结，要求一个天秤做选择真是太痛苦了

因为看到之前的经验贴，所以做的时候牢记了汇丰的价值观，但貌似没什么用，今天收到了 feedback，觉得还是



蛮准的，然后得分最低的居然是 integrity，这个真的是出乎我的意料以外，完全没想到，不过我觉得这也是让我看到自己身上的不同的可能性吧，因为这个 integrity 要求好像蛮高的，所以现在心里很慌张，希望能继续汇丰的旅程吧，毕竟整个秋招真的是各种不顺利啊。。。

PS. 个人很喜欢汇丰的 feedback，至少让人觉得每一个申请者都是被重视的

希望能给接下来的人一点经验，不要慌，安心的做题，做题时不要被人打扰，保证网速，真的是 be yourself，在那些题目前面诚实的做选择就行了

2.23 Global Private Banking JSA 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173563-1-1.html>

上周四凭着兴趣申请了香港的 GPB，申请完发现好像申了个最难进的，上论坛找面经还没有太多关于这个部门的 JSA 分享...（佩服自己总喜欢给自己出难题）昨晚刚刚昨晚 JSA，希望在这里做了分享可以攒人品，接到下一步的通知~

warm up 还是和其他的一样，介绍自己的强项，如何能应用在 HSBC 的工作中。

situation 1: 参加午餐分享会。

1st 排序：最想和谁交流。

1st email：午餐分享会过后，发邮件感谢大家的参加（这个给的时间很短）。

situation 2: commercial bank 的同事把他的客户推荐给你。

1st video：怎么和新客户建立关系。

2nd email：有很多投资方案，选一个最合适的推荐给客户。（注意一定要记住新客户的基本信息和提的要求，这部分没有再给出来，我凭印象写的，很难受）

然后开始一堆计算题。

2nd video：客户不满意你的推荐，怎么应对？

3rd video：客户不想透露自己的贷款情况，你的建议？

2nd 排序（忘了具体题目了）

嘛，大概就是这样。感觉还是涉及了 private banking 的知识，包括产品，还有基本的计算。做面试之前真的要好好把官网里的信息都看一遍，熟悉一下。

我录视频的时候感觉讲得语速有些慢，不太流畅，希望不要 GG 了 T^T

如果有申请了同一个职位的小伙伴，欢迎来一起分享经验呀!! 想抱团~

2.24 RBWM--OIA 和 SJA 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173560-1-1.html>

刚做完 SJA 来攒人品啦~

OIA 不难的，看视频根据视频的信息来进行一些事项的排序，最可能做到最不可能做的，后面还有几道很简单计算题，认真仔细做自己完全可以 pass。

SJA 是四个部分，题目和去年的一样的，特别感谢分享的同学，也感谢这个平台，听说这是一个神奇的论坛哈哈，希望能过呢

再来补充一些小细节

Q1 Video: 热身题，题干说不算分，但是还是认真说比较好，题目是你最大的长处，为什么适合 HSBC? Q2 manager 发邮件叫你跟一个新项目，team member 你都不认识，问你如何快速的融入？准备时间充分，给了材料，是一封邮件，不过联系不大，直接说就行。

Q2 计算题（五道 12 分钟）题目挺简单的，仔细高效完全 ok。

Q3 写邮件：总结 Q2 的发现，并提出建议，这个我认为还挺难，首先要会总结 PDF 给出的信息，还有给出建议，一定要好好看材料，留出至少十分钟来写邮件，不然会来不及。

Q4-1 Video: 给了阅读材料，一封邮件，问你如何改善 email enquiry 的低效率问题（这是 2、3 问题给出材料能得出的信息），这题对我来说也有点难，不知道是否回答到点上。

Q4-2 Video: 时间很紧的项目突然要 security test，会影响进度，可能不能在 DDL 之前完成，怎么办？

最后，祝大家好运，也希望我能进去下一轮呀

2.25 HSBC Global Research Qianhai 汇丰前海 JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2173106-1-1.html>

今天下午昨晚 JSA，和论坛里说的 global research 的题是一样的。

总共分四个部分第一部分不计分 你的强项能给汇丰带来什么

第二部分是排序题，给了一周的时刻表 以及另一张你需要做的工作的 ddl，然后让安排时间，有的工作时间是 fixed，有的 tentative 的 还有一些自己空闲时间，感觉这道题是发挥最不好的，因为 tasks 比较多，碎片时间比较多，而且我最开始没有看到有些工作是 fixed，也就是应该不能调整这个工作的时间，貌似是有四分钟准备，有

点忘记了，因为我没有说完



第三部分就是论坛中说的 ESG, Green bond, survey 题，有五道选择和一道作文题，我选择题看了好久，里面第一道是问 survey 和 ESG 那篇 article 的矛盾点，剩下忘记了，感觉不是很难，但是我看的比较慢，导致作文只剩下六七分钟，只写了一点点，作文题目是让给 fund manager 提意见说如何投资

第四部分先是一个排序题，不计时，这个没什么好说的，就凭自己优先级选；然后一道录视频题是给 manager 讲一下你第三部分的文章讲了些什么并且之后会进一步做哪方面的 research 最好读的时候大概做一下笔记，因为这一题看不到题目，我就是记了点阅读内容导致没时间写作文，所以还是要权衡一下时间；最后又是一道排序题，这道题计时，也是凭个人偏好排，三分钟。

秋招好痛苦，希望给自己攒人品，感觉 HSBC 有点凉，还是想挣扎一下，大家加油吧！平时没事多打打英文，说说英文，我刚回国就感觉有点口生了。

2.26 和大家都不同的 OT 题目以及形式

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2170745-1-1.html>

网申 HSBC 之后当天发了一个叫做 online immersive test

和大家一样 也都是看了看论坛，我倒是没怎么刷题。然后我仔细看了一遍邮件，说是不限时，但是一般是 60 分钟完成。这个 immersive test 并没有分 section，而是每放一个视频做一道题，题目包含了 intergrated Reasoning，和 situational judgement test 两种类型的题目

- SJT 主要就是排序
- IR 部分和 GMAT 差不多，需要计算的也有，需要根据阅读材料得出信息的也有。

Video 主要是 HSBC 的四个员工（分别来自 UK HONGKONG US EU）分享他们在 HSBC 工作的感受以及 graduate

programe 的心得：SJT 的题目是根据视频中所描述的困境，问你应该怎么做然后排序。涉及到的 topic 有

- integrity
- teamwork
- deadline conflicts
- team conflict
- cross-function/ cross-regional project cordination, 如何协调不同同事的 needs

IR 综合推理部分，是和 SJT 间隔开来的 大概每 3 道 SJT 会有一套综合推理，需要计算。IR 部分涉及到的基本上是一些 M&A 以及 IPO 的 case；每一套 IR 题的阅读材料有 1) 看视频（我觉得没什么用，但是必须的看因为你也不知道下面的题是 IR 还是 SJT）2) 文字材料，这个在看完视频之后会出现；文字材料包括新闻报道，涉及到的公司介绍，图表（有数值在图表中），汇率换算。

涉及到的 topic 有

- UK 有一个高端奢侈品牌的汽车 IPO，然后给了 valuation analysis, avg share price, earnings per share, XXX 股东 IPO 之前卖掉 xxx 股份；会涉及到一些计算。感觉不是很难，主要因为没有 TIME PRESSURE，但是 LZ 并不是学 finance 的，所以有些计算只能凭借常识。当然其实也不需要多强的专业知识。
- 某个 financial product 在英国各个城市/地区的销售情况
- 其他的我也不记得了

我的 test 么有出现那个不计分的题目（就是 strength 之类的），也没有出现写小作文或者邮件之类的题目。做完这个 immersive test 的第二天，HSBC 还给我发了一个报告，即我这个一系列 test 所 generate 出来的我的 strength 以及 room for improvement，我感觉这一点 HSBC 还是很良心的。当然可能也表明我没有通过这个 test，Anyway，可能 HSBC 也不太适合我吧。

全文没有什么过度的干货，只是大概讲了一下流程和我的感受吧，各位看官看时斟酌。

2.27 Global market Job simulation 笔经回馈论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2166967-1-1.html>

做完了。。

先感谢论坛里所有提供经验的朋友，我这也算是站在你们的肩膀上了，确实遇到了几个相似的问题。谢谢。不废话了，我捡我能记住的多说点。。

四个部分：

1. warm up 不计分问题。录视频，your greated strength, and how to apply to work (我看了 strength 是单数，所以我就说了一个)

2. video question:

第一个是 HPP 那个，论坛里之前人提过了，就是你怎么去做 market research for media industry

第二个是经理给你邮件说,

although i know you are working on the brife note for MD, i still have some tasks for you,

- 1) a report to MD to draw some conclusions. DDL: Thursday
- 2) a meeting you need to attend and take notes, 2 hours on Wednesday
- 3) prepare a slide which will takes you half a day
- 4) data analysis, today

就你排序, 然后说怎么安排这一周。其实感觉很简单, 但是我紧张了, 说得就语无伦次了。。你们要放松。。别紧张。

3.给了一篇文章, 四部分 (20min, 6 个题, 其中前 5 个是选择题, 后 1 个是写邮件。官方建议时间是 2 分钟一个选择题, 10 分钟给邮件。但是我留了大概 14 分钟写邮件吧)

- 1) 介绍 media industry in US, 观点积极, 建议投资
- 2) 给了个公司的三年利润表
- 3) 给了表介绍市场竞争者的情况, revenue, profit, employee 啊, market share 什么的。
- 4) 给了另一篇文章介绍了下 MA 的情况。

问题:

- 1) 第一篇文章的态度是啥, 我选的是建议投资
- 2) 这个公司的利润一直在增长, 是为啥? 答案有什么 market share 增长, revenue 增长, cost 减少, 记不清了。。我不太确定答案就不说了。。
- 3) 比较, 第一篇文章和最后一篇文章对法律诉讼 (legal 什么什么的) 的态度有啥不同? 答案有 negative weaker, strongly weaker.. 我。。。没记住我选的啥
- 4) 然后问了另一个公司的名字, 说这个公司下面哪个说法是正确的, 我看选项都是数字相关的, 但是我在给的那几张表里没找到这家公司相关数据, 我就选了 Not any one above
- 5) 不好意思我记不得了。。。囧
- 6) 邮件, 你经理说, 客户要收购这家公司, 但是呢如果我们给他们别的收购目标, 他们肯定也会考虑。让你提建议, 有没有别的推荐的收购标的?
我分析了下表 (market share, revenue profit), 我说我们现有的这个投资标的已经很牛逼了, 更牛逼的绝壁买不了, 就算人家愿意卖, 给你个天价, 也不值当。所以我就推荐收购原来的标的。。

4. 两个情景选择题, 排序, 这个你就怎么 motivated 怎么做。

还有一个是 video, 你要加入新 team 了, 你怎么融入。

以上。

对了附上我整理的 2017 年和 2018 年其他童鞋贡献的笔经, 我是按照题型整理的, 然后把论坛里童鞋们中文回忆的, 自己翻译了下成英文, 你们凑合着看吧。

找工作真的不容易, 祝大家都好运。心态放好点吧。

说附件打不开的, 我已经更新了下。如果还打不开, 留邮箱吧。

2.28 HK 所 GBM-Global Research JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2166287-1-1.html>

来回馈论坛了~

JSA 有一个礼拜时间完成，刷了论坛的经验贴，大概准备了 strength 和进入市场的题。。结果完全没有考到 orz 因为前几天准备 ey 面试和最近的考试忙的焦头烂额没有 practice 就直接上了（哭）

1. 排序题：即将参加一个见会议，对心情进行排序。
2. Video 题：一次会议，会见到很多一起进入以后即将一起工作的 graduate，要求做自我介绍。video 准备一分钟录三分钟，但是可以无限次录制。
3. 选择题：有一次机会与 experienced colleague 一起吃饭，四个人里选一个。
4. 写作题：写一封 email，感谢跟你一起吃饭的人并表达之后可以一起继续 share ideas 的想法。（五分钟限时）尼玛根本写不完啊!!! 五分钟!!! 看题目就看了一分钟。。自己都不知道在写啥。。经验太少了也不知道该怎么练习。。ey 都给八分钟来着。。

总体来说感觉要跪了，不过能走到 JSA 一步已经 beyond expectation 了~有面试当然好没有也佛了。。虽然好喜欢 HSBC 的健身房。。祝大家好运鸭

2.29 9/20 新鲜 OIA 真题回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163429-1-1.html>



昨晚刚刚做完 OIA，第一感觉就是 HSBC 真的好有钱啊，拍的视频简直就是大片级别

楼主申的是 Global Private Bank Grad, Singapore，感觉多数是情景题，numerical 的只有两组图表，一组图表能问出 4、5 道题，所以如果第一道数学题感觉不是所有图表的信息都用上了不要着急，后面肯定有用哈~

然后感觉 numerical 总体算数不难，难的是要运用和结合多个图表里的信息回答问题，一般都会有一定的跳跃性，所以要仔细。第二组图表关于 software investment 的，最后一页放了一篇文章，然后有一道题问下面哪个选项最能概括文章内容，瞬间有 SAT 阅读既视感。。

情景题就是像大家说的排序，有 receive feedback, deadline 提前, ask intern for help 之类的主题，就按照感觉和 common sense 答应应该都还好。。

还有啊我现在在国内做的时候视频真的超卡，也遇到了不开 VPN 加载不出来的现象。所以大家最好做之前打开 VPN，右下角可以打开字幕看视频，并且回答问题时还可以重放视频，所以不用担心第一次跟不上。不过楼主总体觉得视频的用处不是特别大，不用一字一字都了解清楚，大概知道情景是什么就好，technical 术语不需要知道，然后数学题根本就没有用到视频里的内容，直接看图表就好了。。

第一次发帖希望大家多多包含哈，有问题再问~祝各位 offer 多多！

2.30 HSBC JST 19/9/2018 RBWMD 悲惨经历求攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163178-1-1.html>

LZ 坐标 Melbourne，申请的 Retail Bank & Wealth Management - Digital，貌似论坛上没有先例可循，楼主用了一天时间把论坛上能找到的机经都准备了，基本没有重合的，心累，希望分享一下自己悲惨经历可以攒攒人品，求飘过~~~~

JST 4 个部分，一共 35 分钟，

第一个部分 warm up，视频题，谈谈自己的 strength，不计入分数

第二个部分 teamwork，视频题加选择题，邮件中写到被调入一个新的 team，问如何 building relationship

第三个部分数据分析，5 到选择加一 email 题，（lz 做的最差，lz 电脑屏幕太小，图表看了半天也没明白，浪费超多时间，没做完），问题涉及对一个 app 使用数据的分析（选择题），并提出改进建议 email

第四部分 marketing 和任务进度安排，视频题加选择题，问题大概是给出 marketing 建议，和处理 delay

说重点，

- 这个职位论坛没有先例，要准备的同学不用花时间看其他的例子，参考价值不大
- 不要用 safari，卡成翔，电脑风扇都快要起飞了
- 一定要大屏幕，小屏幕做数据分析会死人！

攒人品，求过~

2.31 新鲜出炉~2019 GBM 的 liquidity management 的 JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 9 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163018-1-1.html>

之前一直看到各位小伙伴的帖子，这回发个帖子回馈小伙伴们拉~

JSA 正式测评前有 practice question，楼主本来以为这个是之前小伙伴们说的进入汇丰银行的优势部分，所以就说了一遍。后来发现还有其他的 practice question。。

点进去正式开始后，第一个问题才实际上是自己进入汇丰的优势，也就是 warm up question，楼主等于说了这部

分两遍  practice question 完全都没有上传到汇丰数据库中，大家应该可以直接跳过啦

之后的内容都围绕着 GlobeTechnology 这一个客户展开，挺有连贯性，问的问题也都很实际，可能是工作中碰到的问题，理论部分很少。每次视频回答后，都会把刚才录制的视频上传到网上。这回网速比 OIA 时候好很多，视频都加载得出来。

第一部分：有 Globetechology 这个新客户，新入职的咱们如何通过这个客户，与其他部门员工搞好关系。。这个问题楼主也是觉得怪怪的，不知道怎么答，准备时间 3min，回答时间差不多 2min

第二部分：给了一堆 task，当天已经是周二中午了，问如何安排这周的时间

第三部分：给了一些图表，小文章的资料，不涉及计算问题，问的是 xx 文章没有从哪方面说劣势之类的，问题也是怪怪的。。最后是写个 email，综合图表以及文章，推荐哪个风险的 fund，以及三篇文章都覆盖市场哪些受关注的问题

第四部分：与其他两个产品相比，liquidity flow 策略的优势在哪里。会有三张表格啦，一一对比就是啦

楼主觉得文字量阅读还是有点大，主要是需要基本准确说出对比各产品时候的优劣势，在录制视频的时候再从

文章里找，就特别费时间，所以楼主的口语部分基本废掉了 

小小滴攒个人品，希望大家秋招都收获满满咯~

2.32 2019 liquidity & cash management JSA

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162863-1-1.html>

刚刚做完，来回馈论坛，但我说得实在太紧张感觉语无伦次的 

投的 liquidity & cash management 感觉问题都和职位比较相关，有些要反应一会（毕竟楼主不是学这个的，靠着 acca 的记忆才想起来.....

它上面说要用平板或者手机，但楼主因为电脑已经开了岛风 go (x)，所以就还是用的电脑，没有出现任何看不到后面的页面或者翻不了页的状况，很顺利

前面的练习可以测试摄像头和麦克风还有自己说话的姿态（楼主蓝牙耳机一半没电了.....只能趁着做选择写邮件

的时候冲了会儿电.....尴尬 

其他人有的加载慢或者很卡的问题，楼主尝试着科学上网了一下，果然比较流畅，只有几题稍微卡了十几秒，大

家可以考虑一下 

第一趴是和其他的一样，给你熟悉热身用的，说说自己的特长能怎么帮助到 HSBC 和符合自己的职位

第二趴就是说有个 tender proposal，要你去其他同事那里收集数据，问你如何利用这个机会去增进同事关系；接着就是根据 ddl 安排任务一共四个人，有一个人有两件事情要做，还有个会要开，你自己的培训可以拖到下下礼拜再去

第三个就是上面目标公司的一个投资的分析，什么哪个 nasdaq 的波动可能性最大啦，找文章的 bias 啦，找两篇文章的相似点，找在 uk 投资的证据.....

他推荐的时间是选择 12min，每一个问题同样的五张 pdf 都会重新加载一遍，但楼主没怎么卡，所以还是在 12min 里写完的，自己注意时间控制啦！

写 briefing notes 邮件给了两个 requirements，第二个里面还有两个小问，跟着上面五页 pdf 选投资目标还有总结就行，楼主一开始还加了 subject 和 hi，结果最后的 best regards 没时间写了（

第四个就是找 liquid flow 和其他 liquidity 产品的不同并说出优点，无脑吹就行啦！五分钟准备完全够，但说的时

间太短了 

这些题目里面都穿插着行为测试啦和 oia 一样的排序，就是 xxx 情况下，你怎么办，具体哪些忘记了，好像是没有时间限制的。

2.33 JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162228-1-1.html>

刚刚做完 JSA,所以趁着记忆还有来说一下大致内容以及吐槽。。。虽然论坛上差不多都有了开始还是进到汇丰官网里面，点开始之后他会给你发邮件，然后就可以开始啦，在开始之前有几个题可以练手，主要是适应一下录视频吧，习惯以后就可以正式开始测试了。

1、录制题：①第一题 warm up 介绍自己的优势以及这些优势如何 support 你在汇丰工作，我提前准备了一下，不知道具体字数多少，这个一共三分钟时间，我只说了一分半。。。希望不受影响吧。。。

②然后就是你的经理把他的客户转给你，会给你一个信息，然后有那个公司的 summary report，问你如何建立良好关系的，准备时间四分钟，然后录制是两分钟。

2、EMAIL 题：就是说你新接手的这个客户有一笔需要人工授权的付款啦，让你给公司的 CFO 写 email 说明情况，这里我要吐槽一下，这个从加载页面开始算起，一共七分钟，他大概是有三页内容，所以你加载完再稍微看看内容，时间就过得差不多了。。。。也可能是我自己的问题吧。。。反正 email 没写完。。。而且上面的内容应该是不能复制粘贴的，至少我没贴上吧。。。反正七分钟也不知道怎么就过了。。。就没写完了。。。

3、计算题：一共五个，十二分钟，这里要吐槽的就跟更多了，每个题都要加载网页，都是共用这十二分钟的，第一个题我加载了三分钟都没看到网页无奈跳过，到第二题才开始有网，所以奉劝大家一定找个网好的地方做。。。。具体问题不是多难的，如果加载给力的话应该不成问题的。。。。

4、视频题：①CFO 回信说没时间准备你说的文件，希望你能直接授权，这个钱是用来修复机器人什么的，如果不及时会造成损失，问你怎么回复的。

②然后就是 CFO 又给你发邮件说感谢你授权，但是依然给他们公司造成了损失啊 bla bla，他很担心，然后问你要怎么做避免这种情况再次发生？

大致就是这些啦，我是按照题目出现顺序说的，然后中间会穿插好像三道左右排序题，都是不限时，随便做的，所以这部分不用紧张啦。做完后会有一个调查问卷，可以选择语言，随便做啦。

视频录制的时候每个都剩了差不多半分钟。。。然后我觉得最致命的就是 email 没写完。。。所以，也有点不爽吧，就这么凉了，不知道这个后续是会有 feedback report 还是拒信一类的。。早点死心也好。。

最后祝大家好运！

2.34 JSA PDF 无法加载

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161961-1-1.html>

真是要哭死，做到一半的 JSA，PDF 无法加载，只有放大的左上角，无法翻页，无法上下左右移动，什么信息都看不到。。。。。。

考虑过是不是网速问题，但是视频可以加载出来；也试过把 popup 选项关闭；测试前系统提示要下载 Flash，也照做了；不清楚到底是哪里的问题，运气好差。。。。。。

已经联系 HR，但估计只有周一上班才可能有回复；尝试联系提供测试的公司，但网页很慢，估计要开 VPN。。。。。。以为汇丰今年没有技术问题了，结果还是这样。求问小伙伴们有没有类似情况，是怎么解决的呀？希望后面的小

伙伴运气比我好，不要再遇到这样的问题，栽到网络问题上真的很无语



Update:

终于在今天晚上（4 天后）收到 HR 发来的链接，悬着的心终于落地了。看邮件内容觉得大概是英国团队发来的，感谢感谢~

在周一（3 天后）的时候收到了一个校园招聘团队发来的邮件，让我自己去联系 HireVue 的技术部门，他们不管的意思。。。所以我立马转发了邮件给 HireVue Support，但是 24 小时过去了，除了留给我一个自动回复的 case # 之后再没有消息。。。给他们美国的客服号码打过去之后发现，是 Mountain Time 上午 8 点到下午 5 点上班，原本准备在北京时间晚上 10 点打过去试试，在 8 点半收到了 HSBC HR 发来的链接~

回想整个事件，觉得可能我的邮件被不同 HR 团队收到，得到了不同的回复。怎么说，觉得事情得到解决也是运气使然，该有的诟病还是有，希望大家运气好不要遇到类似情况吧~网络一定要好！一定要好！一定要好！

2.35 汇丰 Commercial line 的 OT 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161742-1-1.html>

昨天刚做完 HSBC 的 OT，commercial line，分享一些经验给大家。

1. 题只有两部分，行为测试和 Numerical，不限时间，官方说的是 45-60 分钟，但是我没看到有小于 2 小时的
2. 只要申了就会有这个 OT，全部是英文，先放一段视频然后答题，视频的信息含量不高，各国口音都有，说的很清楚，听力好的同学不会有压力，可以重复看，但是基本看一遍就可以了，具体的做题再衡量
3. 行为测试和 numerical 是穿插的，总共 26 题
4. 行为测试是在工作中有个 situation，比如说客户突然把 pre 的 ddl 提前，或者在时间紧的情况下要不要邀请同事和自己一起做（因为同事没参与过所以要花时间讲解），或者要不要参与公司内部的活动但是会占用很多时间，或者自己发现了项目有可能相关的白皮书但是包含很多信息要不要直接加进报告里去，和跨国小组之间的合作有时差怎么处理，同事遇到困境怎么提建议，就是很多情况下的权衡，去考量一个人在工作中的应变能力。给出五个选项，从 1-5 依次排出自己最可能的解决方式、中间的和最不可能的。选项有一定同质性，还是需要好好甄别。
5. numerical 的部分，我总共遇到两个大题，每个 5-6 小题，每个大题给出 5 张信息表，有折线图、表格、柱状图或者一段文字，做一些计算题，和平时的 numerical 没太大区别。我遇到的第一个题是给一个公司发债，去调查这个公司的财务情况并匹配相应的利率，有收入表、支出、盈利预测、资产组成和相应的利率，符合标准多的利率会低一些，借贷时间也长，default 也少。第二个题是加州地区的风投，每个季度投多少资金多少项目等。大部分题都是要联合两张表去看的，一张表判断不出。虽然计算比较简单，但是计算器也一定要有。

因为不限时所以我觉得没有刷题的必要，可以直接做，我的 feedback 是 critical thinking 和 data analysis 是强项，但是缺乏 assured leadership 和 drive。也算比较符合本人。感觉这个 feedback 还挺良心，收到的时候还挺惊喜的。

祝大家求职成功！

2.36 烫手的 CMB 的 JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161712-1-1.html>

刚刚做完 CBM 的 Job simulator assessment.

做之前也看了许多坛子里的分享，最后得出的结论是：只看跟自己申请一样的岗位的小天使们发出的经验贴就可以！！因为都看完之后准备也需要很长时间。抱着赌一赌的心态，我就只准备了坛子里说的 ATC 公司的 case。果不其然！！

Section1: 你的优势以及如何 support 你在 HSBC，不计分，准备 3 分钟，答 2 分钟。

Section 2: 一个 manager 给你一封邮件说明你要接受一个新的客户，给了你相关的 company overview 和 financial

summary. 我个人认为不需要看太多细节, 因为问题很笼统, 只问你如何与新客户建立 **successful relationship**. 所以我觉得只需要大概说一下怎么跟他相处沟通, 建立良好关系就可以, 没有必要专门针对这个客户。录视频, 准备 3 分, 回答 2 分钟。

中间还有一道排序题, 一个同事觉得有个技术问题很难解决, 另一个同事也有一样的困惑, 问你怎么做, **1-most likely, 5-least likely**. 不计时。

Section 3: 有几页 pdf 给你, 说有一笔 **payment referral**, 需要人工授权 (**manually authorization**), 写一封邮件给客户说明这个情况并且向客户索要一些文件, 需要的文件拖到 pdf 最后一页有写, 抄上去就好了, 总共 7 分钟, 没有准备时间。

计算题: 共五道, 在 11 分钟还是 12 分钟内完成, 不太记得确切的时间了, 题目很简单, 但是顺序可能不太一样。

1) N 这个公司的付款总额换算成欧元? **1330660**

2) 9 月用美元结款共多少钱? **\$5w** 多好像, 注意总共有 3 笔 US 来的, 但是其中一笔是用港元结算的, 不要算这个进去。

3) 南韩哪个月份结款最多? **2 月**

4) 美国 10 月比 9 月多多少? **151.74%**

5) 9 月 N 这个公司占总额多少? **91.57%**

视频题: 客户回信说他们没有时间准备这些文件, 但是如果钱到不了, 他们的生产线就会受影响, 因为坏了要修, 如果不及时授权这笔钱他们就会有损失, 希望你尽快处理一下。准备 3 分钟, 回答 2 分钟。

Section 4: 客户又给你写了封邮件, 说很感谢你处理了授权的事情, 但是觉得这件事还是有很大的影响, 有一些损失。问题是将来还有这样的问题你与客户怎么一起避免这种事情发生, 视频题, 准备 3 分回答 2 分。

最后一道是排序题, 是说 **manager** 听说了你的表现, 夸你在这件事情的处理上做的不错, 希望你跟你的其他组员们分享一下你的经验和感受, 你怎么回答。

1-most likely, 5-least likely. 不计时。

以上。

其实没有什么新的内容, 跟去年是一样的, 我唯一的经验就是, 如果能准备快些的话就在准备时间快结束的时候自己点 **start record**, 中间我就是开始录的时候跳转失败就断线了, 不知道什么原因, 连了好半天, 不过遇到断线不要慌, 后来我连上以后又重新给我这道题的准备时间, 后面我就准备时间剩 2, 3 秒的时候自己点录制了, 就没有什么别的问题。

好了就这些啦, 不知道结果怎么样, 就来先攒一下人品啦。有问题欢迎留言。

希望我们可以做同事!!

第三章 汇丰银行面试资料

3.1 HSBC 中国学生计划 一面 (上海)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 5 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2205252-1-1.html>

楼主之前申 summer ininternship 没有通过，在 4 月 25 号的时候收到了汇丰的邮件，了解到了 CSP。

于是楼主就登录 51job 填了网申资料，大概两天后收到 OT 的邀请，做完邀请后大概过了半个月吧没有任何动静，登录也是显示简历只被查看了一次。

心里觉得凉凉，没想到 5 月 15 号有个上海的电话打给我，因为楼主在国外交流，时差的问题没有接到，回拨过去没有人接（回拨时间换算成国内时间大概是下午五点左右）。

两天后又有上海的电话打给我，楼主还是没有接到，果断回拨过去（大概相差不到半个小时，回拨时间应该是国内中午十二点这样），接通了。

这里也给各位提个醒，没接到电话的话还是尽快回拨，这样找到人的概率会比较大一点。

因为楼主这两天课程比较多，就约了今天中午一点半（国内时间）进行电话面试。

电话面试过程：

1.确认姓名，学校，专业，毕业年限，选择的地点以及工作时间

2.开始面试，三个英文问题：

What have you done in the past 3 years?

Why HSBC and CSP?

What's your short-term goal and long-term goal?

三个中文问题：

遇到两件同时紧急且重要的事情怎么办？

工作中怎么处理和同事的分歧？

怎么和陌生的队友快速熟悉？

3. HR 小姐姐说会通过电话和邮箱告知电面结果，没说期限，面试结束。

电话面试的题目和论坛上各位朋友分享的面经完全一致，在此谢过各位的好心分享和帮助！

如果还有进一步的进展的话，楼主会回来更新的！

3.2 汇丰银行 2019 中国学生计划 CSP 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204635-1-1.html>

我之前申过 summer intern，未能参加网络视频面试，3 月 8 号收到了拒信。

4 月 24 号我收到主题为 Introduce new opportunities from HSBC China - China Student Programme 的邮件，但是我是 25 号才发现收到的，点进去是 51job 的链接，当时想着起码还有机会就赶紧修改简历完成了在线申请。

4 月 28 号我收到了 SHL 的链接，上面要求我 4 月 29 号晚上十二点之前做完。

Numerical Reasoning	45	calculator,mouse,pen and paper
Verbal Reasoning test	45	mouse
HSBC Graduate	30	mouse

SJT		
-----	--	--

这是邮件里说的题型和作答时间，但实际上 SJT 不限时。

我那两天很忙，最后是踩着 deadline 做完的，真的就是做完已经第二天零点了，以为不会收到电面通知，沮丧了很久。

5月15号中午，在我上课的时候我收到了来自上海的电话，电话那边是个小姐姐，她做完自我介绍之后就问你对中国学生计划感兴趣吗？我说当然感兴趣，不过我因为在上课就跟她约了第二天上午再面试。5月16号上午十一点多，我收到了她的电话，不过这个号码跟前一天的不一样。电面的内容跟之前应届生论坛一位同学分享的完全一样。
<http://wap.bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2202738&extra=page%3D1&mobile=2> 接下来我关于内容的描述是摘自这个同学的分享。

首先和你 check 了一下信息

然后分中英文面试

英文面试问题三个

1. what have you done in the past 2-3years
2. why HSBC&CSP（这个问题我忽略了 CSP，就只讲了 why HSBC，大家注意多准备一点）
3. short-term long-term plan

中文面试问题也是三个

1. 有没有同时处理过两件紧急的事情
2. 团队合作中有没有和别人发生过冲突
3. 怎么和陌生的队友熟悉起来

我这三个问题都准备了很久，不过说起来还是很快的，可能我太紧张了。最后手机显示通话时间是 11 分钟多。打电话的小姐姐没有打断我，她只是问我那 6 个问题。不过从她确认我作答完之后说的“嗯，好的”，我可以感受到语气的变化，貌似有两道题我都答得让她有点尴尬，怕是凉了。她说一周左右会通知我，最后我问她会不会默拒，她说她也不太清楚，因为发通知的不是他们这边。

第一次在应届生论坛发帖，听说有好运，不过我还是不奶自己啦，毕竟直觉我会凉。分享给各位需要的同学，貌似现在汇丰中国学生计划在 51job 还可以申请，祝大家好运！

3.3 汇丰 中国学生计划 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2204273-1-1.html>

刚刚昨电话面试就来这发出人生第一个贴,求好运啊!!! 我是三月份申请的暑期实习,做完 jsr 收到了拒信,本来内心凉透了,后来四月份有收到邮件邀请我申请 csp,四月底交的申请,昨天接到了电话。因为有课换到了今天。

今天 hr 姐姐准时来电,问的六个问题和论坛上的一样:

英文:

- (1) what have you done in recent 2~3 years

- (2) why HSBC? why CSP?
- (3) short-term plan & long-term plan

中文:

- (1) 多个紧急事情需要处理怎么办
- (2) 如何和不熟悉的人快速熟悉
- (3) 和别人意见冲突怎么办

结束之后说是 2-3 周给结果，是否有 manager 面试。

自己一紧张说的有点快，整个电话就打了 13 分钟，略有担心啊。

希望一定一定有 manager 给我面试才好啊!!!

另外很想问一下拿到 offer 的朋友从电话面试之后都等了多久，还有 csp 会有留用吗？求解答。

3.4 HSBC 中国学生计划 进度

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200985-1-1.html>

第一次发帖请多包涵...

楼主目前大三，在 3 月 16 17 日左右申请了 HSBC 的 CSP

首选地选了上海

3 个岗位分别是 commercial banking,
Retail Banking and Wealth Management 和
在宁波的 Operations , Services and Technology

然后大概在 2 天后吧（18 号）收到了 SHL 网上测试

楼主的部分是 Numerical, Verbal 和 SJT.

题的话某宝上有，基本上做一遍都会了。但是实际答题的时候它也有训练题，但出乎意料的是中文（楼主训练了很久的英文题目...），不过 SJT 是英文。

Numerical 和 Verbal 都很简单，基本做完都还有 45 分钟，不过 SJT 就花了很长时间，因为有 22 道题...楼主大概花了 50 分钟才搞定...

今天早上 11 点收到了 HR 小姐姐的电话面试（所以大概过了都快一个月了，楼主以前以为自己网测没有过凉了）。小姐姐态度特别好，然后分两个环节面试，第一部分是英文面试，问了 3 个问题。

1. What have you done in the past two to three years?
2. What's your short-term and long-term plan?
3. Why do you choose HSBC CSP?



虽然楼主没有准备电话面试的问题，但是楼主在中外合办大学上学所以也就对答如流了...

第二部分是中文面试。问题也都特别简单。第一个是问了：如果突然遇到紧急需要处理的问题会怎么做。第二个问题是如果在一个 group 里和别人意见不合怎么样。

楼主感觉自己面试的挺好的，HR 小姐姐说如果通过的话会在 2-3 周后以邮箱或手机通知。所以楼主也就慢慢地等了。要是有了消息了会继续发的。

3.5 中国学生计划电面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2203168-1-1.html>

第一次发帖，希望好运眷顾一下我，让我通过 8.

楼主在 4 月 7 日网申，隔天就收到了 OT 邀请（4 月 9 日完成）。

但久久没有收到面试通知，以为自己凉了。时隔一个月，昨天（5 月 8 日）上午接到电话，一个很温柔的小姐姐问我“现在有没有时间进行一个 15 分钟左右的面试”，因为当时有事，就约了今天上午。

今天早上接到了小姐姐的电话，先确认了一下个人信息，然后是问意向工作地点和工作时间。完了以后就开始正式面试了，3 英 3 中；跟 BBS 上大家说的问题一样：

- 1.What have you done in the past 2 or 3 years?
- 2.Why are you interested in HSBC's Chinese students program?
- 3.What's your short tern and long tern?
- 4.如果你遇到两件同样紧急且都很难完成的事情，你会怎么做？
- 5.在工作中与同事发生分歧怎么解决？
- 6.在跟一个不认识的人一起工作的时候要怎样熟悉起来？

回答完问题以后，小姐姐说如果通过了的话会有 line manager 面试，会在 2-3 周内给我反馈，让我留意短信跟邮件。

我问了一下，如果不过的话，会不会有通知，小姐姐说应该没有的。然后就 say goodbye 了。

楼主全程电面时间是 11 分 23 秒，对比 HR 小姐姐说的 15 分钟，jio 得自己是不是答得太快了，胆战心惊~

希望可以过叭~

BTW，汇丰的 CSP 过程真的很长啊，还没有收到面试通知的小可爱不用慌，可以耐心等待一下。希望大家都可以顺利拿到 offer 鸭(ง •_•)ง

3.6 汇丰银行中国学生计划 CSP 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2202738-1-1.html>

5.6 汇丰银行 CSP 电面

4.2 申请的 大概两周后发了 ot

今天下午两点 hr 小姐姐打了电话 因为在上课 所以换到了下午四点

15:58 hr 小姐姐就很准时的打来了电话

首先和你 check 了一下信息

然后分中英文面试

英文面试问题三个

1. what have you done in the past 2-3years

2. why HSBC

3. short-term long-term plan

因为没准备 感觉自己说的好烂 后来发现 bbs 上题目基本都是差不多的 大家还是要准备一下的
中文面试问题也是三个

1. 有没有同时处理过两件紧急的事情

2. 团队合作中有没有和别人发生过冲突

3. 怎么和陌生的队友熟悉起来

什么 star 原则什么都没用到 哎 真的是随便发挥的

hr 小姐姐说两到三周内会有结果 保持手机和邮箱畅通

第一次在这个神奇的论坛上发帖 蹲一个好运

3.7 GGP AC 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195958-1-1.html>

上次的 AC 面也过去一周了，一直忙着，本来不是很想写这个帖子，但是汇丰在我的求职路也是重要的一关吧，而且长期以来一直受到论坛各位朋友前辈的帮助，所以还是来发个贴子，希望对后来的人有点参考作用吧。楼主是去佛山面的，具体哪一天还是不说了，当时是 6 人一场，持续时间很长，整整一个下午，从 2 点开始一直



到下午 6 点差不多，但是等就等就差不多两个小时，所以大家一定要吃饱饭，这个很重要。。。

进去之后 HR 带我们几个面试的小伙伴去一个房间，那里就算是面试者的休息地了，HR 会大概讲一下下午的流程：

1 个人展示+两人分组讨论+一对一面试

每一个行程的时间都很赶，个人准备的时间都很短，自己 pre 完后还要等后面的小伙伴才可以开始下一个环节。



本来很多话想说，现在又觉得真的是心累了 分组讨论的时候因为自己的口语太差，感觉拖了小伙伴后腿，觉得很愧疚，人家出来后还安慰我了



这里提个醒，英语口语和逻辑以及自信很重要哦，楼主基本是什么都没有。。。

第一轮的话，会给个英语材料然后给你 5 分钟看，之后直接就去对着汇丰的大佬们做 pre 了，所以大家要集中精神，不要怂就是上

第二轮是分组讨论，给几分钟讨论然后展示，QA

第三轮就是个人面了，会有几个情景问题的快问快答，之后就是关于自己的问题了，时间差不多 75 分钟，大家要保持精神的高度集中是很累的，我觉得就是诚实吧，然后好好了解汇丰以及应聘的岗位（像我一样准备不充足，会 shi 的很惨的！）过程中因为楼主的口语和听力不好，感觉面试官都听到心累，而且一直在给我重复问题。。。真的是很尴尬啊。。。

经验就分享到这了，下面是我个人的碎碎念，大家不想看可以直接退出了，楼主真的很需要一个发泄的平台啊。。。



回忆起来，自己申请汇丰的路真的是很坎坷啊，感觉自己就是大写的倒霉，之前抱着试一试的心态投了简历，结果很快就发来 OIA，我个人怀疑人家不筛简历，做了 OIA 之后，就是不安的等啊等，忘了等多久，等来了 JS，当时自己因为还有课，还有一个活动参加，真的是身心俱疲，太累了，但是也是在论坛查了很久，后来卡着 ddl 做完了 JS，做完当时心就凉了，因为真的做的很烂，我自己都觉得无语那种烂（这个经历其实楼主发了另外一个贴，看那个就知道我心里的崩溃了）

当时 20 号做完的测试，21 号就收到了拒信，虽然难过，不过也是意料中事，所以我调整好心情就投入自己的活动里了。。。结果，在家过了个年（期间各种担心找不到工作），快回学校前查了一下自己的邮箱，发现汇丰又给



我发邮件了，说希望邀请我继续申请的流程，我当时??? 真黑人问号脸，还有这种操作的？

反正自己还没找到，就回复了感谢信，说自己希望能够有机会进入汇丰，过了几天就给我发了 AC 的邀请。这里划重点！一定要查邮件哦，特别是在自己找工作的期间，要时不时去看邮箱，还有垃圾邮箱啊，订阅邮件啊，已经看到过好多朋友在论坛上哭泣说由于没有看订阅邮件什么的错过了笔试，结果搞得很麻烦

汇丰的 AC 邮件中说 22 号会有一个简单的 briefing，介绍一下汇丰公司的几个岗位，然后给一些 AC 的准备技巧，但是楼主因为 22 号当天要赶高铁，所以没能参加，当时打电话跟 HR 说，说是会安排一场小型的，但是也没有。。。可能是人家太忙忘了，反正就这样吧，楼主当时已经完全佛了

之前说发 JS 帖子的时候，说希望可以继续汇丰之路，没想到许的愿望也阴差阳错的实现了，现在希望自己可以早日找到工作，不求大富大贵，只希望自己干的不难受，我就是个普通的挣扎着找工作的条件又不好的大学生，能进到汇丰 AC 面，体会这么一场面试也是个宝贵的经历了。

在论坛发帖大家都说灵，希望楼主自己快快拿 offer，小伙伴们赶紧找到自己喜欢的工作，求职不易，大家注意身体，还有心态不要崩，稳住，我们能活下来!!

3.8 2019 summer GBM JSA 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195040-1-1.html>

感觉跟别的 JSA 面经差不多呢 问题略有不同应该 一共 6 个大题 每个大题有一个到多个小题不等 我记不全把自己记得的分享一下 8.....1. 视频回答 warm up 不算分 就是你的 strength 以及如何用在 HSBC 的工作上

2. 视频回答

需要你研究一个新的行业，下周要做报告，你用什么 approach 做这个行业研究

3. 排序题 不限时 给你一个情境 问你该怎么做 有几个选项排序

4. 材料题 好像是 21min 包括几道数学题+几道阅读理解(?) +写一封邮件

材料是一个好几页的 pdf, 里面有 2 篇大概 1 页纸的文章, 另外几页是一些图表

数学题很简单, 算了平均工资之类的

阅读理解就是 问 2 篇文章中哪一篇对这个事件的观点更 negative (大概意思)、还有下列选项哪个一定是对的、之类的。看看文章就能出答案。

写邮件是 材料里还介绍了好几家公司, 问你收购哪家比较好

5. 视频回答

接下来要跟其他部门的同事一起工作, 你有啥感受, 你会做啥去更好地合作。

6. 排序题 不限时

3.9 GBM-CRM JSA 面经 (英文总结)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 3 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194832-1-1.html>

承蒙各位大神前人们的经验总结, 终于拖到 deadline 的最后一天把 JSA 完成了。总体难度不难, 一定要提前准备, 一周时间完全够 (别像我, 完全赶着来的....)。以下是我做的英文总结, 每个题和内容我都做了相应的调试, 我认为和真实的算是比较接近, 但也仅供参考, 希望能帮到大家! 我是每道题都写了 hint, 特别是 video 题。但在这儿我把它们都删掉了, 主要是考虑到不想局限大家的思维, 如果有觉得思路比较难想, 需要一起探讨下的, 可以在底下留言, 留下微信或者什么的, 如果有时间, 大家可以一起探讨下。

HSBC ONLINE JOB SIMULATION ASSESSMENT

—Global Banking & Market: Coverage Relationship Management

(Warm Up)

Section 1: Tell Something About Yourself. (3 min)

What is your major strength, which you think best fits HSBC and this role (job)?

(Industry Analysis and M&A Suggestions Based on Financial Statements and Market Condition)

Section 2: Preparations

- Sub-Question 1: New Industry Research Strategy (How to utilize resource and prepare for brief notes)
As the client company, HPP intends to initiate business in online Media Stream Industry and thus you are required to help your manager director do some research and finish the brief notes for the meeting next week, assuming you know nothing about this acquisition and the media industry. How to prepare for the brief notes?
- Sub-Question 2: Multi-Tasks Conflicts and Management (E-mail and Timetable)
(1) E-mail contains: Four tasks (Current date: Monday) + Time required+ Deadline

- (a) Data Analysis: deadline for tomorrow morning
- (Conflict) (b) Attend a meeting (for manager): 1:00PM-3:00PM + Wednesday
- (c) Prepare Slides: Consume half day + deadline for Thursday afternoon
- (d) Adds and Corrections to a report for MD: Consume 4 hours + deadline for Thursday morning
- (2) Timetable: Free time, Tentative and Fixed schedule

Section 3: 22 min

- Sub-Question 1: Reading Comprehension (include Quantitative) (12 min: 5 multiple choice)

Contents:

(1) US media industry condition (Positive Attitudes tends to Invest)

- (a) Market shares of 6 leading companies (pie chart)
- (b) Number of employees
- (c) Profit
- (d) Revenue

(2) Explore Entertainment (One target company): Income Statement for 3 yrs

(3) Two articles related to the media industry: Focus on the attitudes towards investment and law related to negative stuff.

- Sub-Question 2: M&A Suggestions (E-mail: 10 min)

Manager Lau sent you an e-mail: HPP plans to acquire EE, but still wants to get some professional suggestions from you whether there exists other better target or not. Reply to manager showing your further analyzing conclusion based on the materials in Sub-Question 1.

Section 4:

- Sub-Question 1: 2 behavior questions (sort)
- Sub-Question 2: Build Networking (How to build relationship well with new team members if your manager assigns you the further task which will be conducted with other teams?)
 - (1) How do you feel about working with new team.
 - (2) How to build networking.

3.10 HSBC GBM JSA 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194358-1-1.html>

大家好，相信大家到了这一步已经很不容易了，我现在给大家分享下我的经验，也是因为之前看了论坛里很多帖子有获得很多帮助，现在回馈后面的 candidates。一般收到 JSA 邀请后，有一周的时间完成，在此之前可以去他们发的某网站做下练习，熟悉一下自己在镜头前的样子，控制下自己的语速，检测下网络及电脑硬件之类的。一切准备就绪后可以正式开始。

第一题：warm up。就是说一下自己有什么优势让你觉得你很 fit 这个 job，有 3 分钟的时间，捡重要相关的说，也没有必要说一定要说满 3 分钟，你觉得已经把自己想表达的重要的事情都说好了就行。

第二题：视频回答。1，你收到一封邮件，上司临时给你分配了新的 4 个任务，你要怎么安排你的工作。邮件里会说明每个工作的 deadline 和需要的时间。我当时没有注意是否还有其它材料，就结合了邮件和自己 organize 那些工作的方式阐述了一下。大家到时可以注意一下是否会有自己的 timetable 的材料，因为我当时是第一题，有

点紧张就没有仔细看。2，材料有大段，题目总结下来就是你不熟悉一个行业，下星期有个会议要简述一下这个行业，你会怎么做。

第三题：21分钟完成5道选择题和一封邮件。建议是12分钟完成5道选择题，剩下10分钟留给邮件回复。大家不用太紧张，就放松答就好，读题目的时候读快些。然后就是判断2篇材料的风格，还有与法律相关的负面强烈程度。邮件就是你看了材料后给一些建议之类的，我都是结合材料和自己的分析来答的，基本是一边写一边分析，不然没时间。还有就是邮件记得基本格式还是要有。

第四题：2道排序题和一道视频回答题。排序题不限时间，可以好好思考。视频回答就是和其他部分同事要一起合作完成一个项目，关于 build networking 之类的那种，我发现其他很多同学也都会有 build networking 的题，大家可以准备一下这方面。

总之，题目还好，视频回答我大多数题都没有答到3分钟，都是自己觉得该说的说完了就提交了。还有就是大家

放松，加油。。然后我的结果是啥我现在也不知道，只希望一切顺利吧。大家加油啦!!



25/2: 我被秒拒了，主要原因我也不确定是啥，他们没给 feedback. 我个人的想法是，如果我身上确实不具备他们想要的点的话，那只能说明自己投的方向就错了，我还是希望能找到个人 personality 和公司文化相匹配的职位，这样自己做着也比较开心。

3.11 有幸通过 HSBC-CMB 分享下面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019年2月23日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194316-1-1.html>

岗位：Graduate - Commercial Banking - CMB - Asia Pacific - China - Mainland China Cities

面试一共三部分：

一、JSA (job simulation assessment) (英文)

形式：在网上录视频，回答问题

内容：用不同方式解决银行工作遇到的问题。(1) 每个问题录制 2 分钟视频来回答，大概 3-4 问题 (2) 写一封邮件给客户，解决实际问题，我遇到的是客户申请贷款不成功，材料有客户的公司资料，财务报表等，让我们向客户口头解释，并发送邮件。

难度：★★

二、AC (assessment center) (英文)

形式：一轮 4 个人，有 4 位 managers 面试。在会议厅里分析 case 和回答问题。

内容：(1) 两两分组，到不同的会议室，针对自己选的题目做 pre，全程 20min。(后面三部分是每个人到一个小会议厅，独立进行)(2) 做实际 case 分析，跟 JSA 差不多。(3) 阅读一篇文章，pre (复述)。(4) 问 30 个问题，覆盖范围广，有经济形势，个人经历，性格特点等方面的问题。

难度：★★★★

(当初刚看到邮件还以为是现场笔试之类的，去到看到只有 4 个人，有点慌，不过一定要对自己的口语和能力有自信，这一轮我觉得拼的不仅是能力，经理也很看重自信程度)

三、FTF (face to face interview) (中文)

形式: 领导单面

内容: 问性格, 职业偏好

难度: 因人而异

希望对大家有帮助, 可能不同的地区面试会有不同。

个人感觉, 最重要的能力是自信+口语+逻辑能力。

大家有问题也可以私聊我, 联系方式不放这了, 怕被查水表 hh

3.12 HSBC Technology graduate program

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 2 月 21 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194182-1-1.html>

昨天晚上做了 HSBC technology graduate program London 的 JSA, 今天收到邮件说正在 reviewing 我的 application, 会 get back soon. 这个不知道是凉了还是被备胎了, 不知道大家有没有碰到这种情况。在坛子里看了不少的面经, 虽然没有 technology, 但还是收到一些启发了, 发一个 technology。

warm-up, 和其它面经差不多:

1. Your greatest strength and how you apply it to HSBC (non-assessed)

这之后是一个排序题, 感觉是考察 core values 的, 不限时间

然后是给了一个 PDF, 里面有 2 个图, 一篇短文, 有 12 分钟, 5 道题, 其中 2 道需要计算, 其它的就是判断正误这种, 用选项去定位 PDF 是一种比较快捷的方法

然后是 video, 记不全了, 我说一下我记得的

1. 你一个同事听说你们要完善一个 mobile app, 你同事听说关于 Artificial Intelligence 的 feature 被推迟了, 给你写了邮件, 对这个推迟很 disappointed 并表示担心, 但你和你的组已经决定先 implement agreed features, how will you reply your colleague

2. 你经历了非常累的一天, 准备要下班了, 但还要准备讨论几个 important features (记不太清), 但另外一个同事非常兴奋, 非常感兴趣找你谈另外的东西, 你该怎么回应?

还有些 video 的题记不住了, sorry... 记性真的让人担忧~

之后又是排序题, 不限时间

然后又是阅读一个 PDF, 关于 customers 对现有 transaction 功能的 feedback, 外加 3 道题 (似乎是 3 道, 我记不太清了)

最后是通过 JSA 你发现了 HSBC 什么

我开始看面经会以为有写 email, 或许 technology program 里面对邮件的要求没那么高吧

大概就这些了, 希望不要凉凉了吧。最后祝大家拿到满意的 offer~

3.13 关于 FTA 项目的一些了解

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 2 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193535-1-1.html>

从去年秋招就开始关注咱们论坛了, 得到了许多帮助, 现在根据自己所知道的来回馈一下大家。

最开始投的汇丰银行北京分行的客户经理助理岗位, 大概一周左右收到了电话通知面试。

面试地点是北京分行楼上, 两个 HR 负责面试。

最开始是英文的自我介绍, 然后 HR 根据自我介绍的内容再用英语进一步沟通了一下, 之后就是用中文根据简历内容来问问题以及对未来的规划等等

整体的面试过程还是比较轻松的, 没有压力面的环节

过了大概不到一周, 接到了 HR 面试通知我因为面试表现比较优异, 让我进入 FTA 管培生的项目, 参加第二次的面试。

第二次的面试没有英文环节, 面试官是汇丰北京地区的高层以及 HR 一起面试, 时间大约一个半小时左右, 整体节奏比第一轮快一些, 会被打断回答, 面试官也会深挖一些问题。

最后是 HR 对候选人进行一个 FTA 项目的介绍, 包括轮岗岗位以及薪资福利等等。

相比普通员工, 管培生在年假和基本工资上会有一定优势。轮岗岗位包括柜员, 大堂经理, 客户经理助理和拓展代表, 总共周期是 18 个月, 职级也是从 Bond7 开始。

相比 GMB 管培生, FTA 在薪资和职级上还是有一定差距的, 而且培养方向也是客户经理这一条线。不过相比从 Bond8 的初级岗位开始做起, FTA 也算是个不错的选择了, 毕竟 GMB 管培生的要求实在是有一点点高。。。

现在已经拿到了 HR 的口头 offer, 因为要过年, 所以正式 offer 要在过完年之后才能发下来, 之后就是背调以及汇丰内部走入职流程, 总共大概在一个月左右

忘了说了。。。在第二轮面试之后, 还要做两轮的笔试, 不过没有专业性的问题, 基本上都是价值观测试一类的, 怎么想的怎么答就好

3.14 HSBC 2019 GMB SUMMER INTERNSHIP JSA

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192873-1-1.html>

刚刚做完 JSA, 来攒个人品, 虽觉已凉。

提醒一句, 过了 OIA 之后汇丰居然没有发邮件来提醒的, 只是在网申系统了告诉你可以进行下一 part 了, 导致 15 号出的让 JSA 的通知我在 18 号才知道, 白白浪费了好几天时间。

申请的是 liquidity and cash management 在中国大陆的岗，可能是我在论坛上看的不够仔细，觉得遇到的都是面经里没写过的题。

btw 前面写面经的各位不管结果如何，感觉面完还能记住考了什么题真的太厉害了。

全程分 4part，说大概 35 分钟，正式开始之前可以有练习，让你检查视频录制和音频录入的正常，不止一个练习题，可以练习也可以跳过的，大概是帮忙放松吧。

Part 1

例行 warm up。Your greatest strength and how it make you a good fit for the position.（录制视频）

Part 2

（1）Your manager ask you to gather information from different departments. How you use this opportunity to build relationship with your colleagues and 还有一小问记不清楚了。（录制视频）

（2）第 2 问具体是什么也忘记了，是一个排序题。太紧张 orz。

Part3

一共 6 个小题，25 分钟，它建议留 12 分钟写最后的邮件。前面 5 题都是 multiple choice。看材料做选择题。那个材料的 pdf 太卡了，内容有点多，看的好匆忙，题目都是问啥啥 article 有什么 bias，太懵了。

邮件题是让根据提供的材料给前面 Part2 里面提到过的一个同事写她要的 briefing，完全没记下来那个 briefing 要了啥，乱写了，也没有结尾，已经留了 12 分钟写，时间依然超级紧。

Part4

（1）四个人给发了四封邮件，让说一下 how you organize your time for the week.（录制视频）

（2）排序题。你手上正做一个 research，那个让写 briefing 的同事又让你帮忙了，当晚就要，你要怎么回复她。

Finally，邻居阿姨 worked in HSBC Global banking in various roles for 10+ years，给的建议是：

The personalities better suit Global Banking are - team player, problem shooter, creator/ initiator, relator... You try to put yourself in that nutshell.

Every one good luck.

3.15 汇丰环球-Analyst

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192658-1-1.html>

在网申后接到了电话安排了面试时间。在 BBS 里看了看别人的面试经验准备了一点，作为回报写一下我的面试经历。

先说一下我自己，已婚女，非名校的金融本科学历和 MBA。本科和 MBA 之间有半年国内证券公司实习经验。MBA 毕业后有一年在国外做过财务工作。

收到的邮件有提到是英文笔试/面试。所以做了一些 num 和 verbal 的题目。不过我面试的时候并没有给我安排笔试。

面试形式是二对一，两个人都不是 hr。

1.英语自我介绍

2.广东话交流（我不会说广东话，然后他们有提到会广东话非常重要）

3.我对这个工作的了解程度

4.VBA 建表建模相关的一些问题

5.如果工作时间要求是 7 点前到，会不会介意，如何处理

6.工作和家庭时间如何分配，多次问的会不会因为家庭放弃工作。这个时候我真的很希望自己是男性。

至于如何回答，仁者见仁 智者见智吧。

感觉自己可能在众多汇丰面试者里只是很平庸的，所以我对结果抱的希望不大。不过不管结果怎么样，最重要的是不断学习提升自己，时刻保持谦虚谨慎的心态吧。

希望能帮助到看到这里的你们，bless。

3.16 HSBC GBM 2018 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2190075-1-1.html>

之前在申请的时候看了很多应届生论坛各位大神的帖子，得到了很多经验，现在过来分享一下自己的经历，希望能够帮助到更多的人。楼主坐标新加坡，前两周收到了 HSBC global markets 的 offer，还记得收到的时候激动的心情，因为之前报了很多其他的银行，都没有能拿到 superday。HSBC 的申请过程还是非常人性化的，第一步是网申，基本资料填写，之后系统应该会自动发送第一个 assessment，内容有很多种，有根据文章内容做一些简单的计算，也有 situational test，过了第一个 assessment 就是 job simulation test，也就是一个 video interview，有 timetable scheduling，还有根据材料做 investment 推荐，还有一些选择题，（关于这两个 test 的具体内容之前其他人的帖子上有介绍）。如果过了这两个 test 就会收到一封 email，内容就是说 you have met the minimum requirement，个人觉得有这个邮件就应该能说明你可以去最后的 assessment center 了。（目前还没有朋友没有这封邮件去了 AC）

Assessment centre 主要分为 3 部分，当天只有 4 个人，第一部分是两个人的 presentation，讨论一个 event planning，然后 present，一共十分钟。第二部分包括两个 20 分钟的 session，10 分钟读材料，之后 present 一个 summary，还有 q&a，最后一个部分是两个 one to one interview，一个 behavioral，一个 technical。hsbc 所有的面试官都让人很放松，在你回答问题的时候不会抓住你一个失误不放，而是 encourage 你去说你想说的一切。面试官的 background 也非常不同，有 sales，有 trading，有一个德国人，一个日本人，一个香港人，还有新加坡人。总而言之，hsbc 的 assessment centre 给了我很好的印象，大概在结束一周多收到了 offer。

最近跟之前在 hsbc 实习过的同学的聊天中，知道 hsbc 特别重视 intern，给 intern 特别好的待遇。在香港，hsbc 的 summer intern 的工资非常的高，return rate 也很高。

作为一个 Global Bank with strong focus in Asia and Technology，HSBC 应该是一个还不错的选择，competitive package 还有考虑到相对于其他银行更高的 return rate。在接下来的申请季中，希望大家能有很多很多 offer，也感谢之前帮助到我的帖子。

3.17 汇丰银行 FTA 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2189750-1-1.html>

之前看到很多大神在这里分享自己的求职经验，我这个菜鸟也来说一下自己的面试过程。谈不上让别人借鉴，纯当分享了～～

之前是在上海香格里拉酒店的现场招聘会上投的 HSBC 的简历。现场人超级多，我到了汇丰那里后就去投了 FTA 这个职位，属于 RBWM 的大家都知道。投完后也就回去了

过了记不清多久可能半个月左右有一天突然接到电话相当于电话面试那种。之前完全没有准备呀。。就只能硬着头皮别人问什么答什么了。大概就是问一些对这个岗位呀零售银行业务等等的认知看法什么的，然后会让用英文介绍你团队合作的经历，觉得最大的挑战等等。。最后就是聊聊工作地点大约待遇什么的。也就是你的求职欲望怎么样。最后也就让我等电话通知面试了。

又过了大约 1 周左右吧接到电话说是要安排面试，时间是 12 月 15 号 4:30PM。我问了一下她告诉我是主管面应该。还让我网上做了 SHL 测试。之前也没做过，就顺其自然完成提交了。。

面试当天按时到了。现场先让我填一个性格测试和读一份材料（要求仔细阅读，不懂的可以查手机或者问她，楼主不知道这就是后来面试要用的材料，真是。。太年轻啊）这个弄完了就进去面试了。面试官两个，一个 HR 主管和一个部门主管。刚开始用英文自我介绍，谈一下对 FTA 的认识。楼主也是自由发挥的。。。然后 HR 会问为什么在上海，为什么 HSBC，以后工作打算呀什么的。这些大家都很熟悉了。最后部门主管会让你按照进去面试前读的材料（一个理财产品其实）进行模拟推销吧。因为材料有两三页，我重点的部分都是照着说的，主管显然有点不悦。。加上我进去之前没有咬文嚼字那种细读，导致还出了记错字，读错数这种低级错误!!! 唉，心里真是一万个 CNM 啊。没办法，还是自己太年轻，硬着头皮做完了。主管还不是施加压力。。看你的反应。本来刚开始面试觉得自己表现挺稳健的，到了最后越来越。。。。所以希望大家阅读材料什么的一定要仔细，仔细，再仔细。最后就问了一下还有没有要问的。楼主脑子一抽又说了对此次面试的感受，结果又被部门主管一通 diss。。心理更是。。唉。

好歹也硬着头皮面试完了，告知一个月内出结果。听说这是个神奇的地方，楼主也来冒个泡吧。希望自己以后能更加顺利——

3.18 HSBC 中国学生计划 新出炉 HR 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2189225>

在漫长的网申之后大概一周多收到了笔试 笔试可能在订阅邮件里 大家一定 一定要注意!!!!!!!!!!!!!!
笔试后一个周末的星期一收到了电面电话~然后约了今天下午来着
先确认了个人信息，志愿，地点，问你能不能接受一周三次 三个月以上
然后开始问英文+中文问题
英文大概是

^WHY HSBC

过去 2-3 年做了啥

short term plan and long term plan

英文回答的太蹩脚了 口语不行。。。

中文是

多个任务在一起你怎么完成

和别人有分歧怎么办

和不熟的人共事怎么相处

自己回答的很一般 10min 就结束了 实在是没什么好说的，说着说着还笑起来了= = 但是 HR 小姐姐好像很严肃啊 嘤嘤嘤 我看别人都说 20min 我真的好慌 啊!!!

就是想求人品 希望可以进入二面 也没说什么时候 就是留意手机和邮箱 大家加油鸭!

3.19 中国学生计划电面~攒 RP~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018/年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2187219-1-1.html>

本来约好了星期三下午电面的，等了一下午没有打过来，星期四上午打电话过去也没人接，到了快中午的时候终于小姐姐接电话啦！喜极而泣！安排了下午电面。

流程：

第一部分：确认信息，是否能保证每周三天到岗等

第二部分：英语面试（无打断）

Q1: Why HSBC&CSP, 那时候我不知道 CSP 是什么，以为是当时选的岗位，就直接跟 HR 说，其实不太清楚岗位之间的区别，然后小姐姐就解释了 CSP，但是当时好紧张啊，这个问题感觉答得支支吾吾的。觉得自己当时的临场发挥得不好，不够灵活变通自己已准备好的答案。

Q2: what you have done in past 2-3 years

Q3: short term and long term plan

第三部分：中文面试

Q1: 有遇到过两件事情都很重要，撞在一起，你如何处理。

Q2: 如果团队里有不同意见怎么办

Q3: 怎么和不认识的人一起工作

最后，HR 小姐姐问我有没有什么问题问他，我就问他什么时候有消息，她说因为申请人数较多，因此不确定。然后我又问她，那会默拒吗，她说会。最后她问我能否准时出席 line manager 面，我当然说能啦。说完面试就告一段落啦。感觉这次发挥得不怎么样，希望申请的小伙伴好运吧~我只求找到寒假实习哭哭

3.20 汇丰中国学生项目：网申+SHL 网上测试+电面+line manager 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186861-1-1.html>

广东双非重本，非 target school，在网申的时候，是属于选项里没有我的学校的那种。本来以为网申都不会过的，结果也到第三轮啦。在这里分享一下~申请的是广州的银行。

第一轮（11 月 25 日）：网申，主要是上传中英文简历、填写资本资料和回答四个问题（英文问答）。我弄四个问题也弄了一天吧，回答得还是很认真的。

第二轮（11 月 28 日）：SHL 网上测试。通过简历筛选后，会发给你一个邮件，让你做 SHL online assessment，分别有 numerical reasoning, verbal reasoning test 和 HSBC graduate SJT。我做的时候，文字可以选中文的，所以 numerical test 和 verbal test 都是中文，但 SJT 不可选中文。SJT 应该属于性格测试吧，它给你一个情境，让你选三个行为中哪个最 effective、哪个最不 effective。我没有提前刷题，直接进入汇丰给的链接就开始做了，然后发现 numerical test 和 verbal test 还可以先做试做题再开始正式做题，就先把试做题做了，numerical test 试做题错了 1 题，verbal test 试做题错了 1 题，感觉还挺好的，就开始做正式题。做正式题的时候，numerical test 中间有道题卡住了，导致最后在规定时间内还剩下最后一道题没做，但整体难度都不算难。建议可以提前刷刷题。汇丰发给你的邀请 OT 的邮件里，还有个 SHL 的 support 网址，貌似可以点进去找题刷。

第三轮：（12 月 3 日）电话面试。有个上海的电话打给我，问了我三个英文题目和三个中文题目。我只记得两个英文题目，分别是：why HSBC? what are your short term and long term friends? 中文题目也还记得两个：当事情冲突时，你怎么安排你的工作？你和别人意见不同时会怎么解决？（P.S.我这猪脑袋!!）问的问题都是比较基本的汇丰电面会问的问题，可提前上网查查准备准备。因为在收到这个电话前，我已拿到其他 offer，就没有再准备 HSBC 电面，当然也没想到自己可以通过 OT...虽然问题问的很简单，但回答的时候还是有点卡，不太理想吧。

电面最后，面试的小姐姐就说如果通过电面，稍后会有人联系您，还要和业务经理面试。我现在没有收到业务经理面的通知，不过我已经拿到其他实习 offer 了，打算不等汇丰了~酱紫吧。希望对大家有帮助。[url=]收到电话面试的时候，还有点纠结，要不要推了另外一个 offer，好好准备汇丰。但总觉得自己业务面过的机率不大，所以最后还是决定弃了汇丰。只能安慰自己说，这次没有缘分，下次再申请暑期项目吧~（但好怕自己第二次申请申请不过啊啊啊啊啊

3.21 汇丰银行中国学生计划一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2186441-1-1.html>

有点开心能等到电面，今天电面结束不知道结果如何，来发个贴攒个 RP 吧

楼主是双非一本，今年大二，是 11.21 晚上提交的网申，是通过 51job 提交的。等了快一周，是在 11.26 收到的 V+N+SJT 一起的邮件，我还蛮虚的，因为看到大家说是全英文的。我自己这种没怎么做过，感觉英文会来不及就得很紧张，拖到 11.28 下午做了笔试，V+N 是中文的，SJT 是英文的。昨天上午收到了电话，一开始在上课没接到，下午又接到小姐姐的电话，约了今天下午的电面

面完了来说一下过程，小姐姐先是核对了我的姓名、学校、申请的地点、还有最早能开始的时间，然后告诉我面

试有两部分，一部分英文一部分中文

1.What did you do in the past two to three years

2.Short plan and long plan

3.Why HSBC and CSP(我一开始没反应过来 CSP 是什么意思，还重新问了一遍小姐姐)

4.两件截止时间差不多的很重要的事你怎么办

5.和对方意见不一致你怎么办

6.在和不熟悉的人一起的时候，怎么取信于人

我是准备了没错，但还是很虚，因为我没有参加过太多的活动之类的，只能凭自己的感觉和经历来说，也不知道到底怎么样吧，我就准备随缘了

最后小姐姐和我确认了一下能不能到场参加面试，不管通没通过都会电话或者邮件告诉我，号码不是这次的这个号码。对了，还和我确认了是可以接受每周三天的工作天数。

大概就是这些吧，我是佛系的随缘了，希望小伙伴们可以通过呀！

3.22 HSBC Global Markets AC London 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185591-1-1.html>



刚面完 London office AC，来论坛回馈下经验顺便积攒人品

申请的是 Global Markets Sales Summer，但是上上周收到邮件说已招满，问要不要 transfer 到 off-cycle，看了下 off-cycle 的开始时间其实更符合自己的安排，于是回邮件确认了，后面大概就过了一个周末就收到了 AC。

当天应该是有不同场，楼主那一场是 11 点 10 分开始，对于 markets interview 来说时间很是友好了...终于不用 6 点爬起来感到很开心 ><

一共有 5 个 part，一个 group exercise，两个人一组抽话题进行讨论，最后需要做一个 Pre，时间比较紧张，只有 10 分钟，所以控制好时间也是很重要的。

之后是两个 case study，分别是不同的主题，会有 Instruction 让你根据结构来向面试官做 pre，后面会有问 follow-up question，这个部分也是没办法提前准备的...全靠平时积累了吧，多看新闻多关注热点事件，这样才能有话可讲，准备时间 10 分钟，pre 的时间是 5 分钟。

然后是一个 motivational/technical interview，还有一个 strength-based interview，所谓 strength-based 就是根据一个 question list 来问，基本也都是一些比较正常的问题，答到点上不要有太多废话应该就好了，面试官感兴趣的话会跟你进一步讨论的。当时 strength-based 是一个非常非常 nice 的中年大叔，会主动有 interaction 还会跟你讲他自己的想法，所以正常下来非常像是朋友聊天一样，简直是最好的面试体验没有之一了><

HSBC 的 Tech 不是很难，因为他们主要还是 FICC 方向比较强，所以建议多准备宏观方面的知识，了解当下市场情况和新闻，应该问题也不是很大，楼主并没有碰到 brain teaser...据当天的另外两个小伙伴讲好像也都没有 brain teaser。

大概就是这样啦，还在等结果，希望大家都能申请顺利，拿到心仪的 offer!!!

3.23 HSBC China Student Programme 一面电面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184966-1-1.html>

楼主 top10 985 非财经专业 11.20 做完了笔试（三个部分一起发来的） 11.27 早上十点多接到了 hr 小姐姐的电话，问我现在能不能面试，但是当时楼主有课就和小姐姐说了第二天也就是周三早上十点可以开始面。当天晚上粗略地准备了一下自我介绍（英文） why hsbc? why commercial bank? career plan 这些经典问题。没有完全写下来，因为觉得到时候照着读的话也会很明显，给别人的印象不好。所以我就写了个提纲就去睡觉了。第二天早上九点半就出门找了个安静但是又不会打扰到别人的地方，再把自己准备的在脑子里过了一下。十点零一看 hr 没有打来，我就自己打电话过去邀面了，然后 hr 小姐姐告诉我系统出了点问题暂时调不出我的信息（这里表白小姐姐！好温柔态度超级好！）十点一刻的样子小姐姐打来了，确认了基本信息后，直接开始了面试。两个部分，英+中。英语问题是 why hsbc why commercial bank? what have you done in nearly 2 or 3 years? what is your short-term or further career plan? 中文部分是 和别人产生不一致的意见 和不熟悉的人一起工作 这里注意 STAR 法则！（hr 小姐姐没有让我自我介绍） 结束前小姐姐问了我如果可以进下一轮面试的话 是现场的 可以按时到现场面试吗 我 of course 可以啦!!! 然后又问了我有没有其它问题。我也问了后续反馈的问题 小姐姐说因为面试人数比较多 所以反馈日期未定 但不管有没有被拒都会有消息的 不会默拒！（这一波好感度!!!） 然后就 say goodbye 啦。

据说这是一个神奇的论坛！ 希望可以顺利通过啦!!! 保佑！你！ 也祝大家好运！一起加油！

3.24 HSBC JSA 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182864-1-1.html>

神奇的论坛求好运！分享求人品~

楼主这一阵子有点忙，隔了一两周才上来发面经，给以后的人一个参考，求人品！

楼主申请的是 Global banking and markets 的 HSS，昨晚 OIA 之后几天收到了 JSA。

题目大同小异，一开始的 warm up 是介绍自己的 strength 怎样给 HSBC 带来 contribution。

第二 part:

新的 rotation 里面如何建立 network

要看 4 个邮件，分别是 4 个同事请你帮忙，有经理有同级，同时你自己也有自己的工作任务。问你怎么样做 time

management。

有的是 presentation, 好像周四就要做, 周三要半天讨论;
manager 的好像是一个 report 要你写, 这个好像要 1 还是半天不记得了;
有一个是完全不着急的关于一个新的 regulation 的讨论;
industry report 1 天;
自己的工作要 3 天;

这个时候已经是周一下午结束了, 只有 4 天时间安排上面的任务。

第三 part:

阅读理解是 Interest rate 和 saving 的文章, 说到对 asset management 的影响。人们原来对 asset management 的效果是很不满意的, 但是现在 interest rate 变动可能让人们不想要 save money 在银行。

材料有一些图表, 是全球各国 GDP 还有 asset under management 的变动和占比。

计算题目都挺简单的, 还有一两个阅读理解题, 不难。

还有一个邮件题目, 不太记得只记得有点懵逼。

第四 part:

情景题目不太记得了

第二题问的是收获体会。

就是这样啦! 神奇的论坛发帖求 offer! 希望大家的秋招都有好结果!

3.25 2019China CMB summer intern SJT 回馈

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2178191-1-1.html>



萌新第一次发帖, 只是为了回馈论坛

刚刚面完 HSBC 2019 summer intern China cities CMB 的 SJT。从一开始的 OIA 到 SJT 感觉在这个论坛找到了很多帮助, 所以现在面完来回馈啦! 今年的 SJT 和去年的一模一样!!! 看到题目的时候特别激动, 本来已经做好了题目会完全不一样的心理准备, 没想到从头到尾都是见过的题目!! 春招 HSBC 应该还会继续在大陆地区招实习生, 所以如果秋招失败的人也不用担心, 春招还有机会, 而且很有可能前两轮都是一样的。

OIA 和之前一样, 就是 4 个 HSBC 的 fresh graduate 的分享会, 然后有 26 道题, 不计时。要么是 situational question, 让你选最有可能和最不可能, 要么是数学题。数学题慢慢做, 然后自信就好了。这次的数学题比较奇怪, 很多答案都选了 cannot say。做完真的非常慌张, 结果第二天就收到了 feedback 说我 numerical analysis 特别强, 并且马上收到了 SJT。

SJT 和之前大家反馈的是一模一样的啊!

1. warm up. your biggest strength. how can you use the strength to contribute to HSBC.
2. video recording: you receive an email from your manager. she wants you to build a connection with a new client AIT(advanced innovation technology). she has attached the overview of the company and some financial statements. how would you build a connection with the new client?

3. 排序题。题目忘了。

4. 你发现 AIT(Q2 那个公司)他们的一笔 payment 需要 authorisation 才能完成, 让你写邮件给 AIT, 问他们要 authorisation 需要的文件。



七分钟写一封邮件真的太紧张了。我最后就差一句话没写完 而且我一直都是朋友里面打字最快的, 所以大家真的要非常非常抓紧。我打字打得手都抽筋了也没打完。

5. 5 道计算题, 都非常简单。时间 12 分钟, 比较充裕, 大家仔细就好。

6. video recording: AIT writes to you, claiming that they don't have time to prepare the required materials. however, their business could be severely impacted if they did not receive the payment ASAP. how would you respond to the client?

7. video recording: AIT has received the payment. CFO sends an email to thank you for your quick response. he also notifies that it is not the first time that they encounter this problem, he wants to work together with you to solve this problem. how would you respond to the client?

希望可以攒点人品吧, 大家一起加油找工作鸭!

3.26 HSBC Global Commercial Banking Job Simulation Assessment

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175533-1-1.html>

刚刚做完 HSBC GCB 的 JSA, 来一发感想经验攒攒人品, 希望能够进下一轮 T T

之前 HSBC 给我发了 JSA, 但是当时没有来得及做完 (很多 midterm), 本来想着可能要放弃了, 但是他们 HR 打过来还可以做, 只要抓紧完成就好了, 于是就准备昨天做完

昨天晚上打开邮件点开了 practice test 做完了 20 分钟的就忘记做正式版 35 分钟的了, 今天晚上才做

正式的 JSA 分为四部分, 第一部分是一个不记分的部分, 给我们熟悉一下形式, 是一个 2 分钟自我陈述, 做完了就进入了第二部分;

第二部分是一个完整的情景问题, 分为四个小问题, 两个陈述题, 一个邮件撰写题, 还有一个排序题。在做邮件撰写的时候电脑死活加载不出来, 刷新了好多次还是有问题, 就只能盲写邮件了...

第三部分是计算题, 表格和交易, 让计算汇率啊啥的。这一部分五小题, 时间是完全够的, 10 分钟, 但是我做得比较快, 现在想想可能有的题做错了..没看得很仔细...很后悔..

第四部分是情景题, 分为两小题, 一个陈述题, 一个排序题。

综合来看, 陈述题的陈述时间比较短, 基本都是 2 分钟, 可能需要英语说得快一些。才能够说完整。(但是说快了又担心考官听不清楚自己在表达什么) T T

现在就是希望我的计算题没有错误, 然后陈述题的内容能够对考官的胃口!!!

很希望能够去 HSBC, 希望能够如愿以偿!!!

大家如果愿意可以一起多多交流进度呀（听说 HSBCprocess 得比较慢）。

3.27 来分享一下汇丰 Future Trust Advisor 一职的面试经验吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167949-1-1.html>

这个项目是一个培养客户经理的项目，轮岗一年，之后会安排客户经理岗位，也就是银行的销售岗。如果不喜欢做销售的小伙伴考虑清楚再申请哦。

面试的一面是电话面试，是 hr 打来的，那天楼主正好刚刚睡完午觉，一脸懵逼的情况下做了一面。hr 小姐姐先是对这个项目做了介绍，接着用英语问了几个问题。大概记得是 why HSBC? why this position? why do you think you're a good fit? 中文问的是有没有做 sales 的经验、认为做 sales 最重要的是什么品质。大概就是这些。

楼主那天太困了，答得很一般，但可能因为楼主之前在澳洲做过房产销售吧，半个月之后收到了二面。是 face to face 的面试。经理和一位 hr 小姐姐面的我。

先是做了英文的自我介绍

然后问你对 hsbc 的了解，知不知道这个项目是做销售

手里还有没有其他 offer，若是接到其他 offer 怎么办

之后是 role play，经理当客户，要你当场向他推销一只笔，当然无论你说什么，他都不会买，我感觉有一点点压力方面的意思。

之后 hr 小姐姐根据简历问了我几个问题。

整个面试流程大概半个小时，感觉毕竟一对一没有那么大的压力。

我看论坛里都是些报管培生的小伙伴，找不到关于这个项目的经验，故提供这篇面经，希望供有志成为 sales 的小伙伴参考。听说这是个神奇的地方，希望能收到 offer!

3.28 HSBC - Global Research JSA 反馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2167694-1-1.html>

楼主刚刚在家里冻得手脚发凉（也有可能是紧张）做完了 JSA 感觉论坛上这个岗位的经验还挺少的，我来分享一下！

第一部分：your greatest strength and how you would support HSBC 不计分，然后准备两分钟说三分钟大概，具体时间记不太清了太紧张了

第二部分：正式开始计分

2.1: 你的 manager 给你来了封邮件，有四个任务，给了估计时间和 deadline 然后问你要怎么安排，说出理由；

2.2: 你即将要参加一个 markets&news events, 只认识很少的人，问你如何 expand your network

第三部分：阅读选择写邮件

两篇文章，讲 ESG 和 green bonds; 还有一篇相关的 survey results

一共有六个还是五个选择题，只有一个计算，问 25million 的 green bonds 人均多少钱？剩下的都是问你主旨或者是根据 survey results 来做选择。我感觉我答得有点过快，可能思考的不全面

最后一小问是根据这些文章和 survey, 你 recommend 给 fund manager 什么, 为啥?

第四部分: 情景测试和录视频

4.1: 情景测试 五个选项排序

4.2: 你的 manager 问你对这个 esg 相关的 events 参加完感觉咋样, 总结一下你都学了啥, 未来还想在哪方面了解更多

4.3: 情景测试五个选项排序

大概就是这样! 我感觉自己答得没有特别特别好, 但是第一次 VI 经历我还挺兴奋的。发个帖子攒攒人品! 希望对大家有帮助!!!

一起加油鸭!!!!!!

接着去做我的巴克莱 OT 呜呜呜

3.29 HSBC 2019 申请 RBWM JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 10 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164907-1-1.html>

ot 做完之后, HR 通知做 JSA 给了 7 天时间, 我是第七天凌晨做的。写一下吧, 很心累....
申请网页上有个 take test 点进去就是。我忐忑了好几天, 查了好久的资料, 然鹅还是很紧张。
全程开摄像头, 需要穿正装! 上班怎么穿, 视频里就怎么穿。背景需要安静, 不被打扰, 网速必须保证。

首先是 JSA 介绍, 然后设备测试, 摄像头和录音设备检查。下面就开始练习。

练习题: 你为什么适合这个岗位, 还有一个问题, 可以反复练习, 知道自己满意。给 3min 准备, 说两分钟, 说话快的可以提前结束, 点击提交。视频不提交, 不算成绩, 不保存, HR 看不到。

正式答题:

1.warm up: 为什么适合这个岗位? 时间同上。

2. job simulation: 排序题, 题目你有自己的时间安排, 老板又让你干别的活儿, 你怎么办。不限时, 慢慢排。
剩下的计算和写邮件 22 分钟

计算题: 他给的建议 10 分钟做完, 问百万富翁的喜欢哪种方式接受服务, 手机, APP, 电话等等, 还有等待时间。计算题 5 个选择。我貌似做错了一个。。。

写邮件: 老板让给个总结(根据图表)写个邮件发过去就好。

3. 老板说总结不错, 需要参加调换组工作。问你怎么和新组员相处。口语题, 时间同上。

4. 新老板说项目需要推进, 问你如何解决剩下的问题。回邮件需要等待, 大厅排队, 等等。。。口语题, 时间同上

5. 为了推进新项目, 你要保证各个部门按时按计划进行, 你会怎么做。排序题。不限时, 慢慢排。

部门负责人的感谢视频, 以上。

LZ 全程口语卡壳, 还在半夜轰苍蝇蚊子.....邮件一紧张没写好....我自己英语没有很不好, 但是录完整个人一晚上没睡着....

我查了很多资料, 一个没用上。可能关于 RBWM 的经验贴太少了。所以, 我这个吃螃蟹的给大家分享经验。后

面申请的北鼻们加油。

3.30 2019 RBWM JSA 经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2164889-1-1.html>

上午刚做完，来分享一波攒攒人品，回馈论坛。

我收到了两封邮件，一个 20min 一个 35min。

先做完了 20min 的还以为就结束了没想到还有个 35min 的等着自己。。貌似那个 20min 的都算是练习！所以大家重点看一下 35min 的吧。

以下是尽量回忆出来的，（这个人记性一般

20min

1. 情景题，四个选项排序
2. 录视频题：自我介绍（情景就是已经进入这个 program，刚见到将要一起工作的同事）
3. 给了几个人以及他们的职位介绍，选一个人 network，单项选择题
4. 写邮件感谢刚才参会的人，感谢他们向你传授经验 xxxx

35min

貌似有个 warm up，不计分

也是有四题，但是基本每题都分小题

1. 录视频题：情景是让你加入一个已经运作三个星期的团队，跟进一个项目，你准备怎么和组内成员相处
2. 情景是个 survey 结果，有图表数字，关于不同年龄段的人喜欢用什么方式和银行沟通，eg 邮件，微信，电话，in branch 等（总时长 22 分钟，前 6 题 12 分钟，最后一题 10 分钟）

这部分前六题都是数学题，看表格答即可。最后一题请你写邮件总结 findings，给出 suggestion。

3. 录视频题：你发现 email 的回复效率非常低，问有什么方法可以改善。
 4. 录视频题：你之前的 suggestion 被采纳了，但是执行 plan 需要时间并且时间已经非常紧迫，compliance 部门要 review，如果等他们 review 完了就来不及执行了，问这种情况下如何应对。
- 这部分也有一两道排序题，具体在哪部分记不清了

感觉考察的点主要在与小组合作以及遇事处理的能力。希望对你有帮助。

3.31 GBM-新鲜视频面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162716-1-1.html>

题目和前面的小伙伴说的一模一样。总体来说四个部分。

1. warm up-你的优势适合这个职位(不算分)

2.如何做一个 media 的 industry research. 帮助公司做合并的决策时。

3. 如何完成四项任务, 如何排序。我觉得这个有点难, 因为网页太卡, 两页 pdf 转换很慢。然后就是不知道到底咋回答这个问题。是把自己周一到周五的事都从新说一遍还是把四项任务的顺序说一遍呢。。总之感觉一头雾水, 做过的小伙伴讨论一下可以。

4. 选择题 5 个, 邮件一个。气死我了这个邮件非常卡, 我的字母是一个一个蹦出来的...所以就算我留了 11 分钟做这个题, 我就没打几个字...因为真的太卡太卡。时间根本不够用。

我记得题是除了 EE 那个公司还可以收购哪个公司。

5.情景排序 2 个题, 加上如何跟对方公司的人建立关系, 因为你是个陌生人加入他们要和很多部门联系。对了这个题先是问的你, 如果你要是跟不同部门的人交涉 how do you feel。所以还是要说个半分钟 how do you feel 吧。然后再说如何建立关系。

总体感觉还行, 时间不够。然后就是邮件写的太少了。。但是前面的选择题很 tricky, 所以还是要花时间好好看一下的。帖子只能知道个大概, 其实准备了还是要临场发挥。

哦对了, 我是开 vpn 做的, 还这么卡, 不知道关掉 vpn 是不是会好一些哦。不过看前人经验没开 vpn 连 pdf 都加载不出来...所以还是开上吧..

发个帖子攒攒人品。

求过过过呀~祝大家好运。

3.32 9.14 GMB Coverage relationship JSA 分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 9 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2162563-1-1.html>

题目与之前大佬们分享的差不多

Part1

warm up

Part 2

HPP media industry research, 要你做一个 brief notes

四个 task 让你安排时间: 1. 给一个 report 给 MD 耗时 4h 周四交 2. 代替 manager 参加周三下午 1-3 点的会议, 与自己原计划冲突 3. 做一个 slide deck marketing offer 耗时半天 周四交 4. data analysis 今天下午交

Part 3

US media industry 的 PDF, 给的信息有: leading company 的 market share 饼图, 各公司的员工数, profit, revenue; 其中一家公司 Explore Entertainment 的 income statement; 两篇行业相关的 article

5 题选择然后写 email: HPP 本打算 acquire Explore Entertainment, 现在觉得不合适, 让你发邮件说明该选哪个公司, 好处是什么

Part4

2 题情境排序题, 1 题 video 如何与新的项目组员工建立良好关系

35min 的 vi 我做了一个半小时。。我家网还不错第一题毫无卡顿的就 upload 了但第二题录完上传是就一直卡一直卡。好在和 IT live chat 了立刻就回复我了, 帮我查了后台, 确认我的答案已经提交之后, 建议我可以刷新网页或

者重启电脑。

祝大家都好运!!! 也祝我自己好运!! (ㄟ ` ▽ ° `)!!

3.33 Global liquidity and cash management-JSA interview 回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2161423-1-1.html>

刚刚做完 趁着脑子还有记忆赶快来写个笔经 回馈社会

一共四个部分

第一部分 warm up 不计入 assessment 让你适应下 是问你的优势是什么未来要如何运用到工作中。录制视频

第二部分 是你进入 rotation 要和很多部门的人合作之类的，然后问你进去如何同事发展关系，还有这样做的意义是什么（其实我记不太住了，因为这道题有一部分资料会给你，但是我不确定我有没有翻看全，因为那个时候我还不知道会给很多页资料，我是答到第三题才发现可以的 我也觉得自己有点傻哈哈哈哈哈 希望大家注意）录制视频

第二部分 第二题 是说你这个收集信息 task 和你其他的任务发生了冲突，问你怎么安排 你的老板安排了收集信息以及相关工作，你的同事希望你可以帮他 proofread report 然后还有的希望你可以一起去见客户，然后你还有一个 training（未来几周还会有一模一样的 training）录制视频

第三部分，就是假定你收集到了那些信息，有两篇 article 一篇采访和 一些数据，然后一些选择题 包括问 NASDAQ 里面哪个 volatility 最大，然后哪些材料可以用于支持在英国使用 fund 然后还有就是那些 article 里面有哪些 bias 共性之类的，最后一个题是让你写一封邮件把这个 briefing 给你的老板 一共这部分是 25 分钟吧 但是千万要邮件多留时间 我就是时间不够差一点没写完

第四部分就是 那种情景题 一个录制视频 一个排序

希望大家沉着冷静 不要太紧张 我就是好紧张搞得一团糟糕

希望这一轮老天保佑 过了 希望这个神奇的网站加持

第四章 汇丰银行综合经验资料

4.1 汇丰银行 china student program 申请经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2203340-1-1.html>

一、网申

在 51job 上填的，流程真的超级简单，相比于四大的流程，真的是超良心了。

二、网测

大概两周左右的时间收到网测链接？分为 numerical verbal 性格测试。verbal 可以选择中文，英语不太好的同学建议选中文，会极大的提高正答率。numerical 的话，因为是 SHL 的题库，随便在淘宝上买一份就 ok，感觉不是太难。

三、电面

在我都以为自己网测挂掉的时候收到了电面通知，被问了六个问题，跟论坛上大家的都差不多，三英三中。

英文：

(1) what have done recent 2~3 years

(2) why HSBC? why CSP?

(3) short plan & long-term plan

中文：

(1) 多个事情冲突怎么办

(2) 如何和不熟悉的人快速熟悉

(3) 和别人意见冲突怎么办

第一次在论坛上发帖，希望能保佑我通过电面~

4.2 KYC 岗位和 GGP 管培的一些笔试面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196787-1-1.html>

今天收到一封开头是“Thank you for application for the position of Global Graduate Programme.”的邮件，就知道自己 GGP 项目的管培生凉了。至此，汇丰全球的求职之路终于告一段落啦。在这次求职过程中，我申请了两个职位，第一个是 KYC (Know Your Customer/客户尽职调查)，是员工内推的。第二个是 Global Operations (全球营运毕业生)，自己网申。

先说说第一个 **KYC (客户尽职调查)** 吧。

1. 电面：早上 10 点 HR 打电话过来，问我现在面试 OK 吗，我说可以，然后说了几句之后就开始了面试。首先是英文自我介绍，因为我刚起床脑袋很懵，说完学历我就卡了...然后问 HR 能不能打开电脑看看简历(服了自己)...HR 看我不对，就说要不等你好了我们再重新面试吧，然后约了 11 点.....啊我真的是。后来等到下午 2 点，才重新打过来，问的问题大概就是：self-introduction 和 why hsbc。然后这居然过了...

2. leader 面+笔试：约了 1 月 22 日下午在太古汇面试。就是在一楼大堂的那种圆环 seminar room 面试。开头一样，英文的 self-introduction+why hsbc，之后就转成中文的各种问题了。大概是问简历的问题，还有对重复性高的工作有什么看法，其他我不太记得了。最后有问可以接受的上班时间是是什么(每天 8 小时上 5 天 or 每天 10 小时上 4 天)，期望薪酬等等。这应该是我以后的 team leader 吧我猜。面完之后就上去 4 楼 HR 那边笔试了。笔试都是一些简单的英语题，完形填空之类的选择题。做完之后就回家等通知了。

3. 价值观测试：1 月 23 日就收到邮件，让我在一个工作日内在线完成价值观测试。

1 月 24 日就收到邮件说我通过了面试，需要开始背景调查。然后从 1 月 24 日到 1 月 31 日，我都在邮件跟那个背景调查公司的工作人员沟通补充资料。之后就开始了漫长的春节了~

春节刚过~2 月 11 日就收到了 Offer 了，名字好像是高级金融服务主任，其实就是客户尽职调查嘛哈哈。头衔好好听。HR 说在我拿到毕业证前按照实习生待遇，然后拿到毕业证后就可以转为正式了。

最后在 2 月 18 日，我拒了这个 Offer，因为当时有一个国企觉得比这个工作前景&待遇都好。

在申请这个 KYC 的过程中，也是一直夹杂着 GGP 这个项目的邮件，差点就分不清邮件是哪个岗位的测试题了。Global Graduate Programme 这个项目，就比普通岗位要求高得多了，所以竞争大，测试多，流程慢。我申请的是 GGP 项目里面的 **Global Operations (全球营运毕业生)**。

1. Online Immersive Assessment: 1 月 8 日收到第一个 OIA 测试，有 7 天时间可以完成。我好像拖到了第七天，因为之前一直在找笔经...邮件是这么描述测试的：“This is a video delivered documentary assessment covering behaviours, values, and HSBC specific numerical reasoning and critical analyst items. Therefore we recommend that you have a calculator, pen and paper to hand before you start the assessment.”大概就是有四个视频，都是以后进去可能会面对的一些工作。其中穿插一些选择题，还有计算题。具体的我真的不记得了，可以翻翻以前别人写的经验哈。最后做完，在 1 月 16 日收到 Online Immersive Assessment Feedback Report，就是一份汇丰对你这次测试所显示出来的一些优势劣势的报告，很详细，感到暖心。

2. Online Job Simulation Assessment: 1 月 15 日收到第二个 JST 测试，有 7 天时间可以完成。我一如既往又拖到了第七天，原因同上，加上害怕...其实应该早点去点开他那个练习的链接去试试~邮件是这么描述测试的：“This is a video delivered business-line aligned assessment, covering verbal, written skills as well as behaviour and critical analysis.”大概就是对着镜头自己回答题目，然后还有写信（我只写了个开头，好菜啊）。具体面经去找找吧，挺多的了。

1 月 24 日，对，就是我收到了 KYC 通过了面试的同一天。收到了 Global Operations 的拒信：“After careful consideration, we regret to inform you that your application has been unsuccessful.”

2 月 18 日，对，就是我拒绝了 KYC Offer 的同一天。收到了 Global Operations 说要重新考虑的通知：“Whilst we previously advised that you had been unsuccessful in your application, we have since reviewed our candidate pool and would like to re-review your application.”生活如此戏剧呀。

3. Assessment Centre: 2 月 19 日，我收到了 AC 终面的通知！啊，喜极而泣。AC 面定在 3 月 4-8 日，在佛山南海。因为每场才 6 人，所以就不说哪一天了。AC 面有分上午场和下午场，每场 6 人。具体的面经有位热心小伙伴分享了：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2195958-1-1.html> 那天我的表现确实差强人意，单面的时候太紧张也没自我介绍就直接进入主题，然后可以 pre10 分钟的，我可能就只讲了 2-3 分钟，后面都是面试官一直问我问题...两人群面的时候，也是没有怎么积极表现。哎，说多了都是泪呀。面试之后 HR 说两周内会有结果。然后今天就是第二周的最后一天了，果然结果来啦！就如开头所说的“Thank you for application”，而不是“Congratulations”。所以，就是凉了。

不过还是很感谢这段经历呀！我在 12 月回国之后，错过了秋招，感觉就是在 HSBC 和一家国企中摸索。今天终于收到



拒信，要开始春招了~不能再佛系求职啦

加油!! 希望在明天呀!

4.3 rbwm ac 面前的经验分享交流

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 3 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2196405-1-1.html>

2.23 申的，然后拖了一周做完 oia 之后很快就 jsa

jsa 居然还分了练习和正式的。。当时只做了 20 分钟的练习还觉得贼简单。

然后上周给我发邮件说还没做 **jsa**，纳闷了一会儿还是硬着头皮做了
这周就给我打电话说方不方便去上海 **ac** 了
求下周 **rbwm ac** 小伙伴私我+wx
ps. ac 是不是只能去上海面的呀？

oia 算是比较简单吧，就是很拖时间。。
一边做着分析计算题 下一题就出视频和排序
所以就尽力做做吧，反正这个是不限时间的，大家准备充裕的时间就好

jsa
一定要看清楚是 **20min** 还是 **35min**!!
20min 只是练习，超级简单的四道题
凭记忆：排序，单选想多交流的对象，录视频自我介绍和一个不记得什么😂

35min 正片：
热身-有什么 **strength**，不记分
part 1 - 排序，大概是会议前要做些什么准备
part 2 - 视频，介绍自己和要怎么和同事好好相处之类的
part 3 - 计算分析题，很简单的 **5** 题，把题目看仔细就好了，第六题就提建议写邮件（确实要多留时间）
part 4 - 刚刚提出建议采纳了，但是时间很紧迫又出了点问题，视频回答要怎么办/怎么说

目前就这样啦，祝大家好运也祝自己好运！
欢迎大家留言交流

4.4 中国学生计划 2019 RBWM 上海（笔试+电面）

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2019 年 2 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2194226-1-1.html>



今天刚答完电话面试，来发个帖子攒人品~感谢论坛里面的大神，帮了我很多

1/22 提交网申

1/28 收到笔试，就是 **shl** 的题库加汇丰独家的性格测试。1.30 中午 12 点之间完成。

笔试有做的顺序，必须先做 **v** 才能做 **n**，性格测试没有顺序要求。

时间很充裕，绝对做的完！（摸良心）我刷了一遍普华的 **shl** 题库，原题率 **98%**左右，一次性做完，不能返回修改

性格测试往好的方面选就行了，没有准备，因为据说没有原题重合.....就是注重 **teamwork**、不懂的问 **manager**、尽量满足顾客需求等等

2/21 本来已经佛系了，而且前段时间被通知 **summer** 管培生挂了.....却意外地收到了电话面试的通知，可能是因为期间过了一个春节吧.....

先是三个英文问题：（1）why HSBC？（2）what you have done in the past 2-3 years？（3）short、long plan

然后是三个中文问题：（1）如何快速融入陌生团队（2）和别人意见发生分歧的情况（3）如何对待两个冲突的 deadline

中午十一点多收到电话，脑抽地约了下午两点.....然后两个小时紧张地准备.....找大佬们整理的题，英文写下来，中文列好大纲.....大家在五点前都可以约时间的，一定要准备充足！



小姐姐说最快（？）一个月会收到通过的通知，邮件或电话；不通过的默拒.....然后我又开始佛系了
第一次发帖子，祝大家好运吧！也希望自己能收到 Ma 面~

4.5 笔经&面经 2019 HSBC CMB -CB

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 2 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2193865-1-1.html>

我是在 2.12 提交暑假实习申请

在 2.13 收到 OIA，有性格测试和一两道计算判断题，都是看视频后进行选择，可以视频重播，性格测试大多是把麻烦他人的放在较后面，更多是自己会做好，更多忠诚于诚实这样的

计算判断题不算难 是有 5-6 页的 PPT 有数字信息的也有文字信息的，数字信息的话基本是分隔在几个 ppt 中求出答案，我做到的是加州的题 逻辑没有做到好像

第二天收到 feedback report 说是 numerical reasoning、courageous integrity 这两个较好 但是 collaboration 不是很好 所以以为就 failed

2.15 收到 JSA 有点像视频面试 用的是 laptop 面部还好 总共是 5 个模块

JSA 第一个题是之前在论坛有看到的 fit for the job 解释一下自身适合这个工作的原因和特点

后面的题就是几个模块的做的时间较长 是通过一个事例来的

我做到的是一个同事把工作交给我 我要怎么去和新的客户联系（视频回答）

实际上收到客户的一个汇款请求 要写一封给客户的信（电脑没电了信没写完 有时间限制）所以可能要准备下商业信件怎么写

然后是收到了客户请求希望加速过程，没法给 document 需要用视频回答怎么回答客户

接着是收到客户的一些 document 做 5 道数据判断题 类似于外汇换算还有一些小的计算

后面是收到客户的一个希望双方加速进程的要求（视频回答怎么去未来更好地做这类工作）

总体大概就这些 不太记得一些小的题 主要是视频面试一样的回答怎么去解决实际场景（其实有点像性格测试）

然后就是一些数据判断题 加上阅读信件 都有时间限制的

总结来说 JSA 就是视频面试（有题目）+性格测试+NUMERIC 综合起来的吧

听说论坛发帖后的神奇，分享经验希望能过

具体的数据没有记下来 希望这些能有所帮助

祝大家都面试顺利啦！

4.6 (大连) HSBC 中国学生计划笔试+电面经验! 求好运求经理面求顺利通过!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192428-1-1.html>

1.2 日收到第一封笔试邮件被归类到订阅邮箱里没有看到, 1.4 日(周五)接到汇丰电话询问为什么没提交笔试, 得知我没收到之后又给我发了一封(也太负责任了 8! 真心感动了!) 虽然和之前的那封邮件内容以及截止日期一样, 但是 hr 说周日之前提交就 OK 了(我 1.5 日提交)。此处提醒大家 163 邮箱一定要每天去看订阅邮箱!!!

之后就来到应届生(这个神奇的 BBS)翻看相关的经验贴, 我的经验如下:

一、笔试部分(数字文字都可以设置成中文限时完成, SJT 全英文但不限时)

1.首先是一力拯救起我的数字推理部分。马上! 去做! 2018 年普华永道的数字推理题库(折线图表格题柱状图) 100%一致!(淘宝店铺买的)

2.我还下载了 SJT 的五套题, 事实证明 SJT 的题库时刷时新不会有一样的题, 建议做一套熟悉一下问答答法就可以了。(我笔试前一天全天候刷 SKT, 然而一道题都没遇到。)

3.语言推理有点像管理类联考的那种逻辑推断题, 中文, 没有很难。

总结, 不得不说汇丰真的很好, 我之前做过两次毕马威的 ot, 题型差不多但是全英文又难时间又少。各位加油吧。

二、电面(1.16 日上午)

笔试结束后我就着手准备电面材料, 在应届生(这个神奇的 BBS)翻看经验贴(参考经验如图)总结了一下会问什么:

首先确认一下个人信息: 你的名字毕业院校专业选择实习的城市以及什么时候能开始(我说年后)能否保证一周五天连续两个月的实习。(没有自我介绍没有自我介绍没有自我介绍)其实我也准备了两页 A4 纸但是我语速比较快, 正好面试了十分钟。

1.Why hsbc?

2.Things you did in last 3 years?

3.short term plan and long term plan?

1.两件截止时间差不多的重要的事情, 你该怎么办?

2.和别人意见有分歧怎么办?

3.和不熟悉的人一起工作, 怎么取信于人?

我把这几项写好打印出来, 其实应该算是很充分的准备, 因为我英语口语不是很好, 还是中规中矩的都写了出来, 也不知道会不会因为我像读的而有不好的印象(希望不会吧)

结束之后说是两个星期会有通知有没有经理面, 让我留意自己的邮箱和电话。面试地点在你选择实习的地方, 我选择的是大连, 但是有一点点后悔, 比较害怕大连支行要的人比较少而竞争激烈。

大家报的是哪个地点, 分享一下吧。

希望应届生这个神奇的 BBS 能给我好运让我去经理面面试顺利通过实习。

4.7 HSBC 中国学生计划经验贴

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192288-1-1.html>

12.16 号网申了 HSBC 中国学生计划

(真的要填很多东西, 还有好几个 open question)

然后 12.18 收到了笔试的邮件

从论坛上找了题库来练手, 是 shl 题库, 因为之前做过 pwc 的笔试也是 shl, 所以稍微准备了一下就做笔试了。

verbal 和 numerical 都是中文的 SJT 是英文。

然后 12.28 接到了一个电话, 问现在有没有时间进行电话面试。(因为正在上课并且下午要考试, 所以调到了第二天)

第二天十点多进行了大概 20 分钟的电话面试, 有中文有英文

英文的问题是, 在过去的两年做了什么, why hsbc 还有 short term long term plan

中文问题的地得的用法事意见不合怎么办, 怎样与新的同事相处。

因为没有怎么准备, 所以觉得答得挺糟的

然后 1.2 下午接到了汇丰的电话, 问了一下可以实习的时间部门之类的, 以及最近有没有时间面试, 然后大概五天后吧, 收到了面试邀请。

1.10 到上海国金中心汇丰大楼面试。

manager 很随和的, 面试分中文和英文。

真的问了我好多问题, 不过 manager 主要是想了解你这个人, 不会问很多专业性的问题。真的不用紧张 bbs 上的笔经面经真的很有用! 可以做参照好好准备一下。

manager 说很快就能出结果。现在好几天过去了有点担心。不知道没通过面试还会不会通知我

4.8 HSBC China Student Plan 笔试+电话面试 求人品

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2019 年 1 月 4 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2191394-1-1.html>

12.18 投的简历, 12.24 收到了笔试但是被网易归到了订阅邮件!! 12.27 的时候接到了上海的电话问我为什么没做笔试, 我说我没收到.....那时候截止日期已经过了。然后当天下午又给我发了一封笔试邮件(好感度+1), 依然是在订阅邮件里, 但是上面的 deadline 还是之前的, 我想知道截止时间因为那时候学校还有好多其他的事儿, 打回去那个电话没人接了, 后来又打 shl 的客服电话, 工作人员帮我查到上面显示 30 号还可以做, 但是建议我尽快做因为不能保证。我是第二天晚上做的, 白天看了看题库, 注意: 三部分可以分开做, 只要在 deadline 之前做完全部就行。首先是 V, 做完这个部分才可以做 N, 这两个部分我觉得还好, 时间够用, 而且我选择的是中文的, 还算比较顺利。SJT 部分一共大概是 22 道题, 都是给你一段英文的情景然后选择最好的和最不好的做法, 做到后面我做的就有点快了, 题目没有细读。

1.3 接到了电面的电话, 那时候我在上课问 hr 小姐姐可不可以其他时间, 她说可以, 看我的时间, 然后就约了 1.4 的 3-4 点之间, 就是今天了, 首先确认了个人信息, 问我能不能保证三个月每天至少三天的实习, 我说当然可以啦, 然后就直接开始了, 网上面经里的电面问题都被问到了~

英文问题是:

1. what did you do in last 2-3years?
2. Why HSBC&China studentplan?
3. Your short-term and long termplan.

中文问题是:

1. 你怎么处理两件事情撞在一起
2. 和别人意见不一致怎么办

3. 跟不熟的人一起工作怎么做

然后就结束了，我觉得我说太快了。。。只有十分钟，担心 hr 小姐姐觉得我是准备好的 o(∩_∩)o，最后就告诉如果通过了还有经理面，是现场面试能不能到场，我说可以，然后问我还有什么问题我问他多久能出结果，她说要一个月...好久啊我看论坛里有人说都让等一两周...不管怎么样还是求人品吧，希望能到二面！

4.9 hsbc hk coop program 已拿 offer 网测□电面□line manager 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2179950-1-1.html>

今天刚跟 line manager 面完马上就上来写帖子了~~听说这是一个神奇的网站 希望有 offer 呀！

lz 申请的是香港半年的实习项目 timeline 如下

10.17 在网上填资料交申请

10.18 收到 ot 链接 只有 verbal 部分 hsbc 的 ot verbal 和 numerical 是分开的 而且时间很充裕 给了六天时间 我也拖了蛮久才做的 做完之后好像马上（还是第二天？有点不确定 反正很快）就收到了 numerical 的 ot 链接

10.21 收到 numerical 链接 做完之后第二天就收到了 phone interview 的 email

10.25 phone interview invitation email 汇丰有一个专门的系统可以让你选 phone interview 的时间 可以根据自己的时间情况来安排

11.2 phone interview 电话是澳洲打来的 应该是汇丰请的打字员 因为小姐姐让我说慢一点 并且提前告知了她听完之后会留时间来打字 就可能不会等你回答完之后马上问下一个问题 她需要一些时间来记录你的回答这样问题跟现在论坛上有的基本一样 这一 part 我做得很不好 那段时间比较忙 没有上来好好找资料看一下别人的经验 导致我回答的也很不好 英语说的磕磕巴巴的 大家一定要好好准备 因为过了比较久了 问题记得不是很清楚 我记得的大概有以下这些问题（论坛上问题很全的 大家多看看）：

1.why hsbc

2.your preference （小姐姐会给你报很多部门的名字 让你根据自己的 preference 排一下序，我感觉这个还挺重要的，一定要按照自己喜欢的排）

3.what do you think hsbc is doing better than its competitors? （这个有点记不清具体怎么问的了，大概意思就是你认为汇丰怎么跟他的竞争者来竞争吧）

4.what have you done during your last internship? （这个就是根据你的经历来问的了）

5.what have you learnt from that experience?

能想起来的大概就这么多了，lz 当时真的整个状态很不好。。。脑子抽了选了 digital。。跟专业一点关系没有 后来打电话通知我去面试的时候那个 hr 大致介绍了一下工作内容 lz 也不太感兴趣。。

但还是很想拿 offer 的呀~~毕竟是汇丰 好了扯回来

11.9 应该是 hr 小姐姐打电话来说会把 profile 发给 line manager 如果 line manager 想面你的话会再通知

11.12 通知周四面试

11.15 line manager 面试

整个面试过程轻松愉快 只有一个 line manager 来面 而且这个 manager 说的比我还多；就像聊天一样介绍了一下工作 然后大致可能了解一下我的情况吧 然后问我一些想法 大致是关于你认为香港如何 promote 他的 digital service 之类的吧 感觉这个很 personal manager 想到什么可能就问什么了 这一步感觉就没啥可以准备的了。。而且他也完全没问我之前的经历啥的 所以就 be yourself 就好

整个过程就这么多啦！ 大家加油 最后再次希望坛子保佑我拿 offer 呀~~谢谢！
更新一下 lz 拿到 offer 啦~!! 祝大家也 offer 多多

4.10 2019 管培生项目 CMB 回馈论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2175801-1-1.html>

从上一年开始申请 HSBC 暑期到成功成为 CMB Summer Analyst 一员到现在已经收到 HR Confirmed Return 电话，楼主在等待正式 Offer 邮件的同时，也想通过分享自己的经历回馈这个神奇的论坛。

当时是 11 月份，是在误打误撞中，发现了 HSBC 的暑期实习生计划，也是在没有报太大希望的前提下，申请了 Commercial Banking 的项目。记得是在申请之后，马上就收到了第一轮线上测试，形式和论坛上各位小伙伴们介绍地一样，在此就不加赘述。完成了之后，就感觉石沉大海。。到了 12 月中旬，才收到了第二轮的线上测试，也就是 JSA。虽然也看了论坛上相关的帖子，但是真的做的时候，还是感觉很难，其中还有要打字题目，楼主当时脑子秀逗了，竟然是用 ipad 答题，打字速度严重减缓。。。做完后，就跟男友说没戏了。。之后又是漫长的无消息期，一直收到 we're still reviewing your application 的消息。到了 3 月份的时候，突然在上课时收到了一个来自上海的电话，于是慌忙弯腰接电话，也没听清楚对方是说，尴尬地让对方过一个小时再打过来，额(⊙o⊙)... 现在想来，要是 HSBC HR 一怒，不睬我了，我这是要后悔一辈子 23333。

AC 面试的具体内容因为签了保密协议不能透露，但是想说，只要表现出自己的正常水平就可以啦!! 不要有太大压力。HSBC 流程是偏慢的那种，楼主 3 月份结束 AC 后，一直到 5 月初才收到暑期录取通知，接到通知时，楼主正在去吃韩料舒缓心情的路上。。。哈哈

暑期实习的两个半月让我对于汇丰的好感与日俱增，在这里，真的不存在上下级的压迫关系，没有人因为你是实习生就让你做很多 dirty job，每次聚会大家都听楼主的意见，真的很开心！最后，楼主的 line manager 也给了楼主



很好的评价，refer to 汇丰的管培生项目

之后，就是等 HR 的消息，毕竟，除了 Manager 的 refer 外，还要看整个部门和人力的意见，在此期间，楼主我

也投递了好多中资银行（大家都懂，外资银行的待遇肯定比中资好，但是，在没有确定消息之前，也只能执行海投政策）。在 10 月 16 日，楼主参加完某宣讲会在挤地铁时，再次看到了那个熟悉的上海号码!! 太激动了!! 似乎每次接到 HR 电话都在地铁站哈哈。

汇丰给的电话还是很棒的，而且还能实现 work and life balance。希望快点收到 offer 邮件！早日加入 HSBC 大家

庭！另外，应该是在暑期实习生发完邮件 offer 后，秋招的 AC 通知才会开始，所以大家都不要太着急~~
希望正在申请的同学都能加油，大家都棒棒哒!!



4.11 China Student Programme 面试+入职经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2165886-1-1.html>

【转自己在之前一个申请时发的帖子的自我经验回帖】



校招季到啦，发现了自己的沉帖😂
楼主 2018.05.17 已经顺利入职了汇丰北分 GLCM

(3 月初面试过了以后就没有再登录过应届生 bbs。。)



summer intern 没过，应该是挂在了 VI 上，也就是视频面试。当时因为知道自己的 China Student Programme 已经过了，就没有这么认真准备。。

让我顺利进入 HSBC 的 China Student Programme 的招聘流程比 Summer intern 简单一些，就是网申，在线测试和电面、line manager 面。

我记得从网申到面试通过只用了 1 个月，然后就是漫长的背景审核（居然还需要高中老师的联系方式来确认我的学历信息。。intern 的身份审核都如此严格😅)

面试准备的时候我看好多 bbs 上的帖子。其实面试问题都差不多，关键就是要认识到自己的优点和不足，并且用例子说明。

电话面试的题目也就大概是 WHY HSBC? Related Strengths? What did get from previous Internships? 宝洁八大问题应该也有问到几题。。

Line manager 面的话问题也是差不多，同时说明工作大概内容，你也可以问 manager 问题。对了，有问到“你认为自己的优缺点分别是？”别光顾着说优点。。我的 manager 姐姐当时😂就对我的缺点非常感兴趣。。

还是建议大家也投一下 summer intern，毕竟是管培生的预备军。。但是今年我们部门都没有 summer intern（还好没有，不然我会有心理落差 hhh）

HSBC 真的是实习的好地方，国际外企的工作氛围、标准化的工作流程，能让未入社会的我们初步感知到在 500 强工作到底是什么样的。当然，让我觉得最值得的是我碰到了一位好的 line manager。

manager 姐姐非常得好，感谢她能够赏识我，给我进入 HSBC 的机会。她不仅在工作上给予我很多的支持和指导，更是跟处于大四的我分享了很多关于毕业选择的建议以及人生的体悟，让重度毕业焦虑的我少了很多迷茫。组里各位前辈也都很平易近人，没有靠 level 压人的。

实习生的话，日常真的没有太多任务，因为银行的合规操作非常严格，不可能让实习生真正的实操。但是身处那个环境，可以让实习生对银行的工作大概有一个体验，让你决定以后来不来银行工作。（前些日子基本上去了办公室就是复习自己的托福啊期末考试什么的😂）

今年校招我报了自己部门的管培生，刚刚收到了视频面试的邀请，这次真要好好准备了，想要继续和我的 manager 姐姐共事嘿嘿嘿，希望能够顺利通过吧～

4.12 【中国学生计划】笔经+面经+一面经典问题整理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2152921-1-1.html>

笔试：（5 月 8 日）

Numerical Reasoning	45	calculator,mouse,pen and paper
Verbal Reasoning test	45	mouse
HSBC Graduate SJT	30	mouse

题库：SHL

题型：Number+Veribal+性格测试

Number+Veribal: 中文。我是淘宝买的普华永道题库，论坛上也有，刷个两遍估计也 OK。题型变化不大。时间足够的，就看你练习时候的熟练程度了。

λ 性格测试：全英文的情景测试选择。

λ 然后在三个做法中选出你认为最有效和最无效的两个，自己怎么想的就怎么做，有时候会存在好几个选项都有道理的情况，跟着感觉走。

建议：

1. 如果客人有什么需求，得尽量满足
2. 但是在满足客人的同时，也不能违反 integrity，其实就是意味着不能走后门啊，跳步什么的
3. 要尽量民主决定，多讨论，但是得找好和 deadline 的平衡
4. 在自己水平范围内先解决，再记笔记，保证一定回复
5. 答应了客户的事情一定要做好；如果是违反了 integrity，要道歉，再解释
6. 之所以那么重视 integrity 是因为汇丰以前因为违反 integrity 被罚了一大笔，所以后来宁可不要赚钱也不要违反 integrity
7. 就是要团结，要能应对突发情况，要谦虚，要有效率的工作。

电话面试（一面）

5月15号收到了电话面试。只问了四个问题：

- ① Why HSBC
- ② what you have done in past 2-3 years
- ③ 怎么处理多个任务的经历/DDL 临近
- ④ 团队中与他人有分歧/意见不一致的经历

四个问题都是准备过的，我也差不多是照着念...加上一点即兴发挥。中文题目大概就是行为面试的形式，可以再最后加上从中我学到了什么。

距离一面过去也快两个星期了，之前 HR 说如果通过了会有 line manager 给我电话。不过估计也凉凉了。写个面经给自己攒点 rp。

附一面问题整理：

英文（整理出来的基本是常规问题，运气不好可能会问写比较奇葩的）：

- 1 Introduce yourself including education background and internship experience
- 2 Why HSBC
- 3 why interested in banking
- 4 Things you did in last 3 years?
- 5 -How many intern have you done before?
- 6 -Short term and long term career plan?
- 7 -Latest news about HSBC?
- 8

中文（大多是行为面试为主。回答必须切题且符合逻辑。建议“STAR 法则+从中学到了什么”）：

- 1 你觉得你学的东西学的专业对于你申请 HSBC 在 HSBC 有什么作用。
- 2 -处理多个任务的经历/DDL 临近，从中学到什么？
- 3 -团队中与他人有分歧/意见不一致的经历，从中学到什么？
- 4 -与不认识的人共事的经历，从中学到什么？
- 5 自身优缺点？
- 6 Commercial Banking（你选的那个部门）做什么

希望大家能拿到心仪 offer 呀。有什么关于面试疑问也欢迎在下面你交流

4.13 HSBC RBWM Summer Intern AC Invitation

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2147791-1-1.html>

今天收到了汇丰外包第三方的 AC 通知~RBWM (写下这篇经验帖，希望攒人品，拿 offer 呀)面试时间：5月14日(小秘说最后两场 AC 在 5 月 14/15 号，之前时间的所有面试都发完了，自己真是踩在了死亡线上...)

楼主本来申请的 CMB, 但是小秘说该部门已经满了~问我是否愿意调到 RBWM, 当时说 Global Banking 也满了.....

对方还说要是能答应, 就马山给安排 AC, 我想都不敢多想, 怕又错过了, 所以直接答应的。

楼主申请 Timeline:

2月24日提交申请

2月26日就收到了 OIA

但是一直拖到了3月16日才做..... (中间发邮件催了我3次...)

真是拖延癌啊....感谢汇丰推迟了 deadline 到3月31日, 而且, 超过笔试7天也没有问题...亲测有效...但是高危, 大家别采纳

3月17日收到了 OIA 的 Feedback

3月26日收到了 JSA 邀请

3月27日完成了 JSA, 然后就一直没有消息了...前几天很煎熬, 后几天就淡然了...但是还是终于按耐不住了

4月9日, 我给汇丰发了一封邮件, 表明自己完成测试很久但没有收到任何回复, 也表达了自己对汇丰的向往

4月10日, 对方回复我会把我的情况反映到汇丰中国招聘中心

4月11日上午11点, 就收到了第三方的电话 (来自上海), 然后就是第一行的内容了👆

感慨: 如果觉得自己被遗忘了, 一定要尝试与对方联系! 亲测有效, 但是也不保证就是我催促后的效果。

PS: 楼主 Background 很一般, 四非 东北财经, 工商管理, GPA3.5+, 雅思7, 实习三段: 投行+证券+保险 还没拿到 AC 的小伙伴不要灰心, 还有机会! 楼主这种拖延癌晚期都能行, 你们也一定行的!

如果拿到了 AC 的小伙伴们 想一起准备或是分享经验的, 欢迎来找我~邮箱: 1412009086@qq.com

4.14 HSBC Co-op HK 经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2018 年 3 月 28 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146539-1-1.html>

这几天通过这个网站获得了很多帮助, 刚刚结束电面, 来回报一下社会啦~
笔试第一次做, 稀里糊涂的就过了...没有经验只有教训..不难, 只是要把握好时间..



我每一个测试最后三道题都来不及做都是蒙的...

面试的话, 对面是个外国小姐姐, 英文很纯正啦, 感恩

先是问一下基本信息和 preferences

问的问题就是经典的:

why hsbc?

why this programme?

why this choice? (先前的 preference)

competitors and advantages of hsbc

然后因为我有实习经历所以让我介绍一下之前的实习经历

又问觉得自己为什么可以成为这个项目的候选人

最后是 any questions?

就 finish 啦，可能是小姐姐刚开始说 15 分钟结果我一面试就容易嗨容易话痨拉着她聊了 20 多分钟... 其实最后有点未尽的感觉，纳尼，我为了这个面试写了五页各种问题和答案就这么两个问题就结束啦...



不知道结果怎么样啦，但是不论怎么样无心插柳靠自己走到这一步已经让我觉得自己比自己想的要好一点，也学习了解了很多啦
祝大家都拿到理想的 offer 啦～

4.15 2018 China Student Programme—OT+Phone Interview 最新经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2142733-1-1.html>

Stage1:

微信上当天就看到了招聘信息，1 月 2 号网申提交了简历和个人信息，需要在申请时完成 4 道 open questions:

(1)At HSBC we are looking for graduates and interns who are passionate about working for us and have a real interest in our industry.

Question:

Please tell us about your interest in the role that you have applied for and HSBC. Please address the following questions in your response:

-Why are you interested in the role at HSBC?

-What specifically have you done that demonstrates your interest in this role and HSBC?

(2)We want our graduates and interns to have successful careers at HSBC and, therefore, we want to ensure that you have the relevant skills for your programme. We are equally interested in recruiting graduates and interns from finance and non-finance degrees. We are particularly interested in the transferable skills that you have gained from the variety of experiences that you have had.

Question:

What skills do you believe are important to be successful on the HSBC graduate or intern programme for which you are applying? Please give specific examples of how you have demonstrated some of these skills.

(3)At HSBC our objective is to be the world's leading international bank. In all that we do, we also must consider the potential risks.

Question.

In your opinion, what are the top three risks facing HSBC globally and why?

(4)Everything we do at HSBC is done with "Courageous Integrity". We expect everyone, no matter what their level or experience, to take accountability for doing the right thing.

Question:

Please describe a situation when you have challenged someone about a decision or an action you felt was wrong. Please address the following questions in your response:

-What was the situation?

- Why did you challenge the person?
- What challenges did you face in doing this?
- What approach did you take and why did you choose this approach?
- How did they react to your challenge?
- What was the direct result of your involvement
- What did you learn from this experience?

Stage2: SHL on demand-1st

网申完大概接近 1 个星期，收到了第一封邮件(SJT)要求完成情景测试，有 21 道题的样子，每道题都是给一个情景然后问你 what would you do, 每道题好像有 3 个选项的样子，选择 Most effectively 和 Less effectively, 这种 situational judgements 其实就按照 positive 的做事方式选择就好，比如 coopartion, caring for each other, proactive, honesty, objectivity and so on.情景测试如果通过了，2 周内就能收到第二封邮件。

Stage3:SHL on demand-2nd

做完了情景测试，大概过了 1 周吧就收到了 aptitude test 的邮件，测试只有两部分：verbal and numerical. 这两部分时间分别都是 30 分钟，里面有各自有 15 分钟的练习时间，练习不计时.这些题就是传统的 SHL 题库里有的，重复的题很多，原题也多，所以大家要多多练习，这网站上题库都是有分享的，大家多找找以前分享的练习题会有很大帮助，不只是 HSBC，只要是以前用过 SHL 题库的公司都可以用来练习，比如四大以前的题都可以做，现在四大除了普华，其他的已经各自用各自的题库了。对了，测试题是中文。

HR

Stage4:Phone interview

才做完第二个 OT 第二天下午就来电话预约电面时间，这速度...约到了下周一上午，也就今天，HR 姐姐人很 Nice，所以这次对话就愉快的结束了。今天才面完，大概有 40 多分钟的样子...和以前大家说的 10 多分钟完了形成了极大地对比，可能是我的话说的太冗长了吧，HR 姐姐两次打断了我...太不好意思了。首先问了基本信息，确定下志愿，我申的 CMB，然后就开始问问题了。问的问题其实就是网站上以前大家分享过得，可以多多准备下，基本上 HR 问到的我都准备到了，但还是担心准备的不够好，大家其实可以多总结下以前的面经，这样准备的更全面点。有一个问题我没考虑到，问的是 HSBC's actions for its future markets.问的时候已经蒙蔽，我猜的是 further expansion in the Asian markets, especially in China...过后去官网看了看好像有这么一点，so 但愿是没错的吧，所以大家还是要多去看看官网上的最新信息，多多了解动态才行...

面试完后叫我等通知，会有人联系...没有具体说什么时候出结果，anyway 反正尽力就好，写下过程分享给大家，



希望有所帮助吧

4.16 2018 Global Banking-Coverage FT Offer (Shanghai)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137823-1-1.html>

各位小伙伴好！露珠很惊喜地在 AC 两天后收获了 offer，为汇丰的效率点个赞！

由于这个 offer 一直以来就是我的 dream offer，所以毫不犹豫地就从了哈哈。趁着记忆还新鲜，赶快上论坛给大家发个经验贴，回馈社会。

要申明一下的是由于签订了保密协议，所以面试的具体内容是不能透露的。但是汇丰面试的形式决定了它考核的是整个人长期的知识储备和素养，楼主在这边主要是给大家提供一些自己在准备过程中的思路和经验，而不是具体的题目，希望对大家能够有所帮助。

先上一个 Timeline

10.5 Application Completed 10.10 Online Immersive Assessment Completed

11.2 Phone Interview Completed

11.28 AC Invitation Received

12.12 AC

12.14 口头 Offer

首先来说一下关于部门选择的问题。这部分楼主理解有限，如果有不全或者理解不对的地方欢迎各位指正哈！露珠知道的有 Graduate program 的部门有 Retail Banking and Wealth Management, Commercial Banking, Global Banking and Markets 和 HOST。RBWM 主要是对私业务，好像还有一个 digital 的项目，如果对这方面感兴趣的童鞋可以看看。HOST 的话是 HSBC 后台的大集合，graduate program 貌似是今年刚开的，和录取的某个同学闲聊过两句，待遇不错也稳定。Commercial Banking 的话无疑就是对公业务啦，包括对企业的借贷，贸易金融等等，也是大家选择的热门 program。最后就是 Global Banking and Markets 啦，也就是 GBM。

这边要重点安利一下 GBM 啦。貌似因为这个部门招人少而且业务也不是特别被广大学生党熟悉，所以申请的人好像没那么多，但是 GBM 还是很高大上的哈哈（之前的几届一直有去英国一个月的 training，露珠美帝留学狗还是很向往的！）GBM 里包括 Security Service, Global Markets, Global Banking 等。Security Service 是做托管业务的，这个楼主真心小白，感觉上稍微偏向后台业务。Global Markets 当然是逼格一流，招聘的是 Sales 职位，主要是为客户提供 FICC 等 hedging 产品，也就是大家看到的那种面前有一堆屏幕的金融大拿哈哈！个人觉得这个职位由于是二级市场，对市场的敏感度会很高，作为职业的起点以后的出路非常不错。日常工作上班早，下班准时，工作时间压力和节奏都比较快。

Global Banking 也就是露珠申请的部门啦，招聘的职位是 Coverage Relationship Manager。所以是对公的 RM，而不是投行哦！（这个在面试的时候面试官也有提到，有一些面试者没有搞清楚这个职位具体是干什么的，以为是投行，就比较尴尬哈哈）面向的客户包括大型的国企，跨国企业和金融机构。Global Banking 在大陆以外是有投行职位的，不过因为 regulation 的限制，大陆就没有这个机会啦。这个职位可以接触到银行非常广泛的金融产品，又会面向客户，对人的综合素质有很好的锻炼。

啊打了这么多，希望这个 briefing 能使大家选择部门的时候不那么迷茫啦！

接下来就进入申请环节了。

网申的部分非常标准，完成之后就会收到 OIA。OIA 做的时候可以体会到汇丰的用心。我记得有四段视频？是之前的 graduate 分享自己的经验。题目的话包括 numerical 和性格测试。由于是不计时的测试，楼主建议大家慢慢做就好，题目不会特别难。性格测试部分楼主也没有总结出什么规律，基本上做自己就好了。记着一点就是银行的 compliance 是很重要的，无论如何都不能越过规章办事哈。

然后就是漫长的等待了。楼主应该是很早一批收到电话面试的，以至于还出了一点小 bug。电话面试完全是 **situational questions**。露珠准备了一堆 **behavirols** 完全没用到啊哭。个人认为这一环节主要是考察候选人是不是一个思量周全，有解决问题能力的人。感觉也没什么可以准备的，就做自己就好啦！

电面后面面试官给了蛮 **positive** 的回馈，所以感觉应该是过了。收到了 **AC** 后就开始认真准备，不过楼主拖延症，所以其实真正准备的时间也没有很长==

露珠 **AC** 时同场三个小伙伴，一个清华本科，加楼主三个海归硕士。现场的 **HR** 和面试官也都非常 **nice**。所以楼主一开始由于太在乎这个 **offer**，超级紧张，后来就完全放松做自己啦哈哈！

重点说一下 **AC** 的准备吧。我觉得 **AC** 重点考察的能力和可以准备的事项包括：

1. 英语。放在第一个主要是因为一刻不停连说一下午英语，露珠最后感觉舌头都打结了。所以英语的流利是必须的条件，不然真的无法交流啊。

2. **Presentation skills** 这个相信大家都比较有经验的，也是平时积累起来的能力。

3. **business sense** **FT** **WSJ** 还是要读起来的，多关注一下宏观经济，各行业情况，二级市场情况对面试有很大帮助。平常的金融专业基础知识还是要有一定储备，至少显示是真的了解这个职位，并且知道它需要哪些基础知识。总结起来就是：多读书多看报！

4. **Communication skills** 这个好像很虚无缥缈，但是工作中确实是很重要的技能，所以在面试过程中面试官肯定会重点关注 **candidate** 是不是个理想的共同工作人选。就像 **consulting** 中会关注愿不愿意和候选人一起误机一个道理。

所以，其实知道 **AC** 的具体内容是没有用的，重要的还是平时的积累和自信自信自信！

AC 完成之后露珠感觉还是不错的，但是 **HR** 姐姐说流程漫长，以为要等到明年二月了。没想到这么快就发了 **offer**，也是非常惊喜了哈哈！如果有一起入职的小伙伴，欢迎私信，求组织！

感谢大家看到这里！最后附上前员工兼男票之前经验贴的传送门，表白一个哈哈！

[http://bbs.yingjiesheng.com/foru ... 6orderby%3Ddateline](http://bbs.yingjiesheng.com/foru...6orderby%3Ddateline)

4.17 汇丰软件/HSBC IT MT 笔试，电面经验分享

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133926-1-1.html>

卤煮 **it** 大类（信管）学渣一枚，由于上一段实习 11 月才结束，目前还没有心仪的 **offer**。上个星期到现在经历了汇丰软件（广州）的网申---笔试---电面。现在已经收到 **AC** 面邀请。特来论坛发表下经验以攒 **rp**。

网申：汇丰软件不需要在官网上进行网申，都是在 51job 上直接申请的，很方便很简答，这里不需要多介绍了。

笔试：笔试分两个部分。

第一部分是 java 相关的题目。30 道，全部都是选择题。这里的知识面还是挺宽的，事后问了一些技术大牛朋友他们表示有些都不是很知道。所以这方面可以着重准备下。我的 java 背景约等于没有，所以这方面不能给大家提供什么宝贵经验了。都是靠 rp 撑过这一关的。

第二部分是 SHL 的题。考 logical 和 verbal。这方面比较好准备，应届生论坛上有很多题库可以找到。我之前做了很多次了，发现这次新题还是有一些的。这方面稍作准备对于大家来说肯定没有问题。

电面：

周一下午 3 点左右收到广州的电话，HR 先礼貌询问能不能 5 点进行电话面试。我不假思索地表示可以，然而当天重感冒，嗓子很沙哑，声音异常性感（表脸。。。答应面试之后却又不好意思反悔，只能硬着头皮上了。

面试的过程持续 30-45 分钟左右。一个很和蔼的 HR 进行面试。

第一部分持续 30min 左右，全英文面试。开始之前 HR JJ 会把相关要求都跟你用英文讲清楚。然后面试就正式开始了，都是一些还算常规的 behaviour questions。大家平时多看看宝洁八大问，自己多练习英文就 OK 了。HR 姐姐没有很为难我，没有仔细探究细节上的事情。

第二部分是用中文进行的。主要是确认一下你目前的状况。比如：喜不喜欢在广州工作，现在到手 offer 情况，什么时候能 report duty 之类的。这方面大家如实回答就好。HR 姐姐人挺好的，英文部分有些情况我没有说清楚，她还用中文再跟我确认一下。然后就当场说让我这周五来 GZ Office 进行 AC 面啦。可能看我破锅嗓子的份上还叫我多穿点衣服带个保温杯啥的，超 nice。

好了，以上就是我目前的一些经验和体会了。这周五会去 GZ 面试，如果有同批次的小伙伴请尽情勾搭。据说 AC 面试有技术面哦，技术小白好紧张，也欢迎童鞋分享下技术面的相关情况。

此为处女贴，希望能顺利进入汇丰 IT MT!求 RP! 求 offer!

4.18 HSBC 11.17 从网申到面试一秋招不易，且行且珍惜！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130104-1-1.html>

分享自己从网申到面试的经历 发现 HSBC 的面经没有四大的多 我来分享一下 顺便攒人品 希望自己拿到 offer 从秋招开始 陆陆续续投了几十个简历 但是真正拿到面试的却寥寥无几

从一开始对自己信心满满 到现在的我找工作把要求放低了很多 而且越来越迷茫 意志力也越来越不坚定了 努力了这么久不知道自己为了什么 还是说自己还不够努力

一边积极性一点点被打击到没有 一边还要鼓励自己“一切都自有安排，这就是命，这些错过的都是有缘无份，最终会找到适合自己的工作的”

（扯远了，我尽量详细回忆自己的网申到面试过程 希望对未来的你们有帮助吧）

10.22 申请 HSBC—Commercial Banking Global Graduate Program

10.22 收到 OIA 也就是性格测试，题型为选择题，无时间限制。

一测试内容是通过几个 video 回答对应的问题，如：如果经理给你安排了一个复杂的任务你会怎么做；如

果你新加入一个团队 你如何和新团队成员一起工作；同时也有计算题，但都是基本的通过给出的数据就可以计算出来的。

— 会有些卡，视频加载慢或者图片加载不出来，建议使用 VPN 或者网速好的地方做。

11.02 收到 JSA 同样也是视频类型题，每道题有时间限制。

— 和 OIA 不同的是，JSA 除了需要看视频回答问题外，还需要自己录制视频并上传。

— 题型有：计算题，文字题，口语题。均是需要看完一小段视频后，计时回答一些问题。

— 以下为我的回忆题型：

1. warm up (需自己录制视频回答问题，不会上传，答案不会影响正式测试)：你的优势是什么 如何将自己的优势运用到工作中？

2.(需自己录制视频回答问题, 3min 准备, 2min 录制)：首先看一个视频，视频大概内容是你的 manager 告诉你 你要去接手一个客户，manager 给你这个客户的 background 和 other information，你如何 build relationship with your clients?

3. (写一封邮件给客户, 6 or 7 min)：先看视频，manager 告诉你这个客户有个 payment referral, manager 邮件给你提供 payment 的信息，你根据这些信息给客户写一个邮件，告知客户付款的事情。邮件有两页，均是付款信息，付款地址，账户，deadline 等。

4. (需录制视频)：客户给你回复邮件，邮件内容为：由于时间不充足，事件紧急，他们无法马上提供你需要的东西，同时他们将面临巨大的损失。希望你帮助他们解决这个问题。

5. (计算题)：给了一封邮件，提供了几页的数据，根据给的数据回答 5 个计算题。时间有限制，而且有的时候会有图片加载不出来的情况，我把数据拍下来了，上传给你们，你们可以直接用我的数据，不需要浪费时间等加载。计算题都很基础，主要就是加载图片浪费时间。

6. (需录制视频)：客户给你发了一封邮件，对 payment delay 表示抱歉，但同时希望和 HSBC 以后能继续合作，问你如何能避免这个问题的再次发生？

以上就是 JSA 全部。

11.07 收到 HSBC 电话，关于申请另外一个部门的邀请，我同意了，HR 给我了几个链接，让我申请完通知他。可想而知，JSA 应该是挂了。

11.10 收到面试邀请。

11.14 上午和 HR 进行面试。面试前半部分为英文，包括：自我介绍，实习经历，校园经历，why HSBC, why this position。后半部分为中文，大概详细说明自己实习中学习到的东西，遇到的问题等。需要对自己的简历非常了解。同时也给我介绍了我申请的这几个职位。面试过程大概半小时左右，HR 姐姐人很好，英语也很好。面试结束后，HR 小姐姐给了一套逻辑题，限时 15 分钟，8 道题，中文。做完之后告知我两周后会收到复试通知。

11.15 接到复试通知的电话，我本来以为没戏了，而且也没想到效率能这么快。

11.17 上午参加复试。经历了两轮。第一轮是 1V4，4 个部门 manager。英语自我介绍，对申请职位的了解等等。4 个 manager 人都挺好的，全程没有觉得很严肃，都是比较善谈。后半部分为中文，主要了解自己的职业规划，及个人问题等。但中途我口误把 HSBC 说成了 citi，哎！面试真的犯过最傻的错误了。希望小伙伴注意，说话别着急。第二轮是 1V1，面试官都很 nice，健谈，不会难为你，全程是中文面试。主要还是了解面试者心里。整个面试经历了大概 1 个小时左右，最后出来心里有些没底。

我把 JSA 的题会上传的到网盘，大家自行下载吧，希望对你们有帮助。

经历了秋招，从一开始的不关注应届生，到每天刷，再到开始发帖，求过，真心知道了秋招的不容易，大家都想拿到满意的职位，但是难，你努力，别人也再努力。唯一能做的就是放平自己的心态，摆脱负面的情绪，该来的总会来的吧！

真的好希望能拿到 HSBC 的 offer，求保佑!! 真的!!!

链接: <https://pan.baidu.com/s/1mhLQe3Q> 密码: nh7j

4.19 汇丰环球笔试面试全过程实录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109604-1-1.html>

1.26 号到汇丰大厦进行了笔试，我应聘的是 IT 技术支持，hr 打电话来通知我面试的时候我问她笔试会不会考到有关电脑方面的知识，她只是说笔试是考英语（如果我没有理解错的话就是笔试不用考计算机方面的东西），但好在我没有完全相信她，后来我大街网搜了一些面经，有人提到这个职位笔试的题目，所以我上网 百度了大概会考什么（因为我计算机方面的不是很行~）。笔试那天我们被安排到了一个有十几台电脑的房间进行笔试（是机考的），应聘客服的先做一份数字核对 的题目，大概有两百多题吧，每组数字大概是 5,6 位数，如果两组数字是相同的就打勾，不同的话就不用做任何记号，为时 4 分钟。然后所有面试者登陆公司的一个测试网站做英文题，第一题是语法题，选择选项中没有语法错误的一个。第二题是完型填空题，20 个空，文章大概是讲 call center 什么的。第三题 是听力题，一男一女长对话，内容是那个女的手机坏了什么的。客服做完英文测试后就可以走了，下午再回来看成绩，成绩通过后几日可进入面试阶段。面试 IT 类的继续做一份计算机基本知识的卷，这份卷式全英的，不过好在是选择题，嘻嘻！卷一共有 40 题，其中 20 题计算机网络，10 题计算机软件，10 题计算机硬件（可以看出这个职位比较着重计算机网络方面的）。网络题考了 DHCP, FTP 的英文全称是什么，osi 有几层，那一层的数据单位是帧，哪一层数据单位是包，路由器工作在哪一层，集线器工作在哪一层，A, B, C 类网址的考察（例如选项中哪个是属于 A 类网址，B 类网址的范围等）。软件方面考了哪个系统采用了 NT 技术的第几个版本，NTFS 的全称（其他好像忘了.....）。硬件考了 QWERTY 在什么的方向出现，CD 的全称等。

第二天我收到了面试的电话。1.28 号下午两点半面试，面试我的 hr 叫 william，他问了我大学期间的工作经历，简述这些经历的工作内容，大学学了什么课程（我答 C, java, .net, 计算机网络），他接着问用 .net 做过什么网页或系统，用 C 做过些什么，用 java 做过些什么.....（因为我大学期间实在没有用过这些东西做过什么，而且学得也不太好，所以我就告诉他编程方面不太会），然后又问我会不会计算机网络（因为根据笔试的经验，发觉他们着重于计算机网络方面的多，所以我做了些功课），他问我 osi7 层模型是什么，集线器和交换机有什么区别，拓扑结构的星型模型和环形模型的特点和区别（其实他问的东西都是顺手拈来，可能每个人问的东西会不同），还问我有没有学过 linux, root 的用处，是什么级别.....技术方面主要就是这些了。接着是英文，用英文介绍一部你喜欢的电影（我想讲《飞屋环游记》这部，如果我没有记错的话英文翻译是《up!》，我很很很结巴地讲了一下这部电影，我说这部电影讲的是一位老人他做了很多气球使他的屋子可以在天上飞~~~说得很丢脸！！hr 开始没知道 up 是哪部电影，可能听了屋在天上飞知道是《飞屋环游记》，他问多次哪部电影的名字，还叫我拼出来，我说 U, P, up! 他更正了我电影的名字：flying house~~我想说，《飞屋环游记》的英文名字真的叫 UP!）然后又问了这部电影什么地方吸引了我。面试结束，两个星期有通知，没事可以先走了~~

因为约了同学去海珠广场买鞋，所以我就搭车去海珠广场了，在那逛了一会儿接到了汇丰的电话，居然叫我回去面试（我刚面完不到一个小时~）在等候室等了半个小时（另外还有 3 为男生是等面试的），填了一份全英的职位申请表，又等了半个小时，其中一位男生去面试了，十几分钟他回来了，他说刚才他去另外一间房电话面试，对方的香港的人，问了他信息安全的问题，为什么要选汇丰，英文自我介绍等。又一位男生去面试了，之后有个在那工作的同事进来（我叫他 A 吧），他向我们介绍了面试的程序，我们要接受 3 位远在英国的高管的电话面试（因为是外国人，面试过程要全英），有一女两男，女的主要是问些基本的问题，例如自我介绍啊，不知道信息安全是什么啊，你擅长什么啊，可不可以接受 3 班制啊~男的是一位来自印度的（印度人的英文出了名难听），他主要是问我们技术，包括 osi7 层协议，TCP 啊，FTP 啊，telnet 啊，https 和 http 的区别啊，AD 啊什么的（注意，这些是电话面试之前 A 跟我们讲的，他还教了我们怎么答~~），好了，轮到面试了（电话开

了免提，在面试室里除了我，还有 A，还有一个 B，他俩都是来帮我作弊 的，另外电话面试还可以带资料进去），果然，女的就是问那几样（因为我带了事先准备的资料，照着读了给她），比较顺利通过了她，但印度那个就头大了~~~ 首先，他的英文我有 7,8 成听不明白，再者，我也不太会答 [file:///http://bpimg.cn/php/image/face/9.gif](http://bpimg.cn/php/image/face/9.gif), A,B 做口型地帮我些少~~~~在印度佬的面试中我回答得最多就是：sorry, pardon, i beg your pardon~~~~~之后就等结果了~~~

希望我的面经能最大地帮到你们~~~~

4.20 2017/03/23 UK Summer Internship CMB AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095927-1-1.html>

今天去了伦敦总部做 AC，趁还记得题目赶快过来发个帖，也顺便为自己攒个人品啦！

其实这次去 AC 也很偶然。我申请 HBSC 申的很晚，所以 2 月底才拿到电话面试，结果在电话面试的前一天又告诉我项目招满了所以就不再进行任何进一步的招聘活动了（哭泣脸）。结果这个月中旬的时候又突然打电话给我说要新开 AC，问我要不要来，所以当然说要去啊！上周二打的电话告诉我电面的消息，然后周三电面，周五收到 AC 邀请，今天也就是周四去做了 AC。

在 AC 之前会有个 telephone briefing session，会提前发 email 通知。briefing session 就是会告诉你 AC involve 哪些部分，我这次 AC 分了四个部分：written analysis, group exercise & interview 1 & interview 2，分别是 60，40，35，35 分钟。

第一个 written analysis，我拿到的是 cavedish bakery 的问题，总共十多页纸，有 7 个问题。前四个是分析 cavedish 的 SWOT，所以 SWOT 是什么一定要好好看，知道每个代表什么。我因为自身是数学专业而且好久没接触 business 这块感觉自己 strength 写偏题了，本来是 internal 被我写成了 external。然后第五题是分析 cavedish 未来的 strategy，第六是汇率换算题，第七是 appreciation 的题。时间很紧，我没写完，而且在写这个的时候要好好看 information，因为之后 group exercise 是 follow on 这些 information 的。

第二个 group exercise 是 follow on written analysis 的，关于 cavedish 的 strategy，我们组有四个人，所以有四种不同的 strategy，我拿到的是 focus on high marginal value wedding cake（什么鬼），另外三个人的是 1. promotion & marketing, 2. company catering, 3. collab with supermarkets。我们先商量花五分钟自己分析自己的 strategy，然后再进行讨论。组里有一个英国小哥特别棒，就很会承上启下然后贡献了很多自己的 ideas

第三个 interview 1 是 situational interview，就是给你几个虚拟的 situation 你要怎么做，会有 follow up questions，然后还有和电面差不多的自己 past experience 的问题。

我被问到的问题是 1. 你有两个 relationship manager，然后如果你同时被 assign 了两个 project with the same deadline，但是如果你同时做两个 project 的话，你只能 produce 两个 average projects，如果只做一个的话就能做的非常好，你会怎么做。

2. 如果你发现你的一个 project 少了 vital information，但是负责这个 project 的 manager

在开会，而且他唯一有时间的时候是你与另一个 manager 开会的时间，你怎么办

3. 还有一个不记得了 QAQ

Past experience 是 1. work under the pressure

2. In a team, but has different ideas

3. 不记得了 QAQ

最后的 interview 是关于 HSBC 以及你对这个行业的了解

问题是 1. Why this programme & HSBC

2. Name a good or bad performing company, why

3. What factors contribute to profits & losses

我也不知道自己做的怎样啦，但是希望能帮到大家 www

4.21 【已拿 offer】汇丰 2017FTA 项目申请全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098232-1-1.html>

一直在汇丰板块潜着，看了很多前人的经验分享，对论坛里大家的分享和帮助非常非常感激!! 希望也可以把自己的经历分享给以后会参加汇丰 FTA 项目的师弟师妹啦~

1. Timeline

3/7 完成 online application

3/10 下午 4 点收到上海手机号码发来的短信，邀请参加第二天下午 2 点（周六）的电话面试，短信中提到是 20 分钟，有两个英文问题，其余问中文

3/10 深夜 11 点（楼主正在和朋友哼哧哼哧吃烧烤大排档的时候）收到汇丰外包的人力资源公司 HR 发来的邮件，邀请参加第二天下午 1 点（周六）的 Skype 视频面试

【关于电话面试和 Skype 面试的冲突我下面具体讲】

3/21 收到邮件要求完成 SHL 的 Situational Judgment Test, DDL 是 3/24 23:59

3/30 下午收到来自上海的手机号来电，邀请参加一对一现场面试

4/6 下午 2:30 在深圳 branch 参加面试（因为申请的是深圳 branch 的岗位）

2. 楼主 background

985 本英语专业/美硕会计专业/两间四大实习/汇丰实习

3. 关于 online application

之前在美国读书的时候有申请汇丰的 MT，但是跪在了 SHL 的笔试上。前不久在应届生求职网上看到汇丰的 FTA 在招，了解到是一个 fast track 的项目，最后定岗会是客户经理。因为对汇丰的归属感和信赖，投了这个项目。虽然之前在汇丰有实习，但是网申的时候还是填得很谨慎。因为距离有点久了，具体其中的内容想不起来了，但是记得当时自己填得好虔诚。

4. Skype 面试&电话面试

3/10 号下午接到来自上海的短信，说是汇丰 FTA 项目的招聘组，邀请参加第二天下午 2 点的电话面试。因为那个时候我还没有来论坛看面经，所以不知道其实大家都是 SKYPE 面试的。就回复了短信确认。

结果当晚正在吃大排档的时候，深夜 11 点多了，收到和大家差不多的那封来自人力外包公司的邮件，要求加一个 HR 的 Skype 帐号，并在第二天下午 1 点面试。

我当时困惑了一下，不知道这两个面试是重复了，还是独立分开的。觉得按照常理来说，不应该两轮面试挨这么近。后来证明，真的是重复发邀请了。其实只要面 Skype 一轮的。

并且，因为我之前默认这两轮面试时独立的，所以都认真参加了，但是问的问题很接近，可以说差不多一样的。

面试问题：

英文部分

-介绍一下近两年都在做什么

-为什么投 HSBC 以及 FTA 这个项目

-说一个团队中大家来自不同背景的例子

-说一个自己承受很大压力的例子

中文部分

-说一个例子团队中大家有矛盾，你怎么解决的？

-说一下你觉得汇丰的发展情况（这个我记不太清题了，我根据我的回答倒推的）

-用几个词概括一下你自己

-你觉得 FTA 将最 challenge 你的部分在哪里

-你还有什么问题要问我的

面试问题差不多就这些，所以我的建议是，在面试之前要保证对自己简历的绝对熟悉，中英文都要想好。因为之前在美国面试公司的时候准备过很多 behavior questions，所以对情境题比较熟悉，建议可以练习一下。但是我感觉我面试的时候英文语速有点快，其实如果有再一次机会，我会说慢一点，因为电话里说很快的话，对方记录笔记会没那么快。可以慢一点，稳妥一点，也给对方 HR 记笔记的时间。

5. SHL 的 Situational Judgment Test

这一轮其实是最怕的一轮，因为 SJT 只能大概根据自己的三观去考虑，同时结合一下外资银行对员工，对客户经理的要求去选。我自己做的时候发现，其实很多选择的 most effective/least effective 我觉得选哪个都可以，有点纠结。SHL 说建议 30 分钟，我纠结了好久啊。最后硬着头皮 submit 了。其实与其揣测他们想招什么样的员工，不如就坦荡地 be yourself，找工作不就跟谈恋爱差不多么，都要互相看对眼。

6. 一对一现场面试

面试地点在分行，之前实习过，所以熟门熟路得就过去了。到早了一刻钟，在前台接待处坐着。面试的是 international manager，很帅的台湾人（我全程都在冒粉色的少女心泡泡）。

经理说话语速和思维都很快，要跟上节奏。

面试问题：

-快速介绍一下你自己

-你知道这个项目的具体情况么

-为什么要选择做前线

-情境问题：如果两个老板同时给你紧急任务，你怎么 balance 和完成

-情境问题：你在做 report 的时候算错数了，老板正在跟客户 present，你怎么办

-你之前有没有做 sales 的经历，具体说一说（这个经理问得很具体，每一步他有疑问都会具体问）

之后好像就没什么具体的问题了，就开始比较沟通交流性的回答，只要是经理在介绍这个项目的进展，如果进来

之后怎么做会比较好，今后这个项目的职业发展。其他的比较轻松地聊天内容就不放上来啦。

其实总体来说，汇丰的求职体验还是非常好的，每一步都有人负责，交代的很清楚，进度也过得很快，差不多一个礼拜一个环节。面试的时候不管是外包公司，还是汇丰的经理，都非常非常 nice。

因为对汇丰有一定的归属感，所以在求职的时候非常有偏好。这也是第一次在论坛发文，希望自己的经历可以给大家更多参考~

最后的最后，听说这是一个神奇的论坛，那么！求 offer 哈哈！

Update:

4/12 上午收到 OT，DDL 是 4/14 23:59。

第一部分是给了情境和视频，让选择 most effective/least effective;

第二部分的每一个小题是有两个选项，你选择最适合自己的一个；

第三部分和第四部分记得不太清了，但是都是就一个情境你会怎么选，或者是一下那句话你觉得最适合来形容你，这样的性格测试。

OT 没有能力测试，主要还是看一下情商和性格。我觉得哈哈还是 be yourself! 相信缘分!【求职就像找对象哈哈】

至此应该不出意外的话，需要自身努力的环节应该就走完啦~之后我就要去求论坛求锦鲤转各种上上签啦哈哈~希望能给大家参考，也要虔诚地继续...求 offer 哈哈!!!

-END 4/14/2017-

Update:

4/25 上午收到 HR 电话通知口头给 offer，公司还要走审批，要等分行给通知去签书面 offer。

谢谢论坛!!! 感恩!!!

4.22 HSBC Summer Internship Programme 笔试到视频面试回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096823-1-1.html>

先让我泪奔一下.....就在刚刚 Skype 面完了汇丰，然后我整个人都不好了呜呜 感觉是没戏了 但是还是发个帖来回



一下论坛，求一求人品

首先说一下时间表：

1.楼主 3 月中下旬才在 51job 申请的汇丰，其中因为很晚看到以及拖延症犯一直没写完 OQ

2.然后申请过了大概一周后（3.22）就收到 SJT 邮件，楼主木有翻阅邮箱的习惯，而且某易邮箱总是把邮件放到垃圾邮件



文件夹里，以致我过了一天才看到

SJT 具体问题我忘了（已过去快两周.....原谅楼主记忆力 ORZ）

但是我也是看了论坛里其他小伙伴的经验 然后抄下来记住，然后根据要点选就是了，比如要按时完成任务，有事情不要第一时间找 manager，与同事和谐相处之类的.....

3.然后又过了一周后（3.29），收到第二轮笔试 IR test 的邮件

这里说一下 logical Reasoning test, 是 SHL 题库的题，24 题 25mins，个人感觉刷完论坛有的基础题已足够，木有想象中后面附楼主刷过的 Logical 题，有 99% 都出现了，没出现的只是因为换了图案，但是换汤不换药~

4.然后才过了三天!! 也就是昨天!! (4.1) 就收到面试邮件!! 说今天上午九点半 Skype 视频面，结果又是因为“spam”的缘故，我昨晚快十一点才看到[手动微笑]

于是乎狂刷论坛面筋，看到有昨天面试的小伙伴罗列了的问题

然后就开始准备，可能因为真的时间太短了!! 真的没法全部问题都仔细想一遍，只能粗略的用中文写下要点，写完后已经



夜 2 点多了，哎~（看面筋好像只有我是提前一天通知面试了？为什么！）

还有就是因为楼主偷了一下懒，着重准备了一下昨天面筋帖里的问题，结果 gg 了，发现今天问的问题跟昨天很多不一样因为我发现一个小细节，在我回答完上一题 HR 姐姐准备问下一题的时候，听到鼠标滑轮声音，所以 HR 姐姐应该是在众面试问题里面挑问题来问的，不是固定好就那一批问题，因此，我觉得面试可能考察更多的是你的表达能力和临场发挥之的（跑题了.....）

接下来详细说一下面试过程：

正如其他面筋帖所述，汇丰 summer internship 面试是 Skype 视频面，然后面试前会先用中文问你一些问题，具体如下：

- 1.跟你说现在 HSBC 只剩下 CMB 和 RM 两个职位，问还愿不愿意进行面试（当然要说愿意.....）
 - 2.问你的实习时间，毕业时间，想要工作的城市以及是否愿意在上海参加下一轮面试（如果通过了电面）
- 大概就这些问题.....

然后进入正式面试，也是楼主最悲催的

-Why HSBC/ why interested in banking

-What skills do you believe are important to be successful on the HSBC graduate or internprogramme for which you are applying?(就是 OQ 里的问题!)/your potential development in this program

-How to work with a difficult individual?

-challenge (situation,process)

-difficult decision(what decision, process)

-Say sth about a difficult relationship to build

大概这些，楼主感觉自己回答得像一坨屎，有好多题要不不知道怎么回答 要不就说太多感觉很啰嗦，总之就是没回答好 w 语法什么的已经毫不在意了，关键是内容烂~

期间 HR 姐姐读完题后就没吱声了，一直在听，一开始我还在怀疑 HR 姐姐是否听得懂，不过说完之后她就会问下一个问题了

然后面完了还会问有什么问题，我问了关于下一轮的通知时间，她说还不清楚，因为还有很多其他面试的人，所以一周内

不会有消息的，之后过多久她也不能确定~
话说我在听 HR 姐姐说这些的时候感觉她嘴里有东西~估计是在吃早餐哈哈哈，有点逗

感觉 HSBC 走到这应该差不多咯~~~现在的话确实有点心塞塞，因为表现真的太烂哎~不过算了，毕竟第一次视频面而且



英语面，安慰自己以后多多练习口语吧

话虽如此，楼主内心还是希望可以有一轮，求人品奇迹啥的大爆发一次><><><><<><



[Logical for S.H.L 2.pdf](#)

997.55 KB, 下载次数: 41

Logical for SHL



[Logical for S.H.L 1.pdf](#)

1.05 MB, 下载次数: 41

Logical for SHL



[UBSlogic2014 \(2\) .doc](#)

1.01 MB, 下载次数: 31

UBS logical



[UBS 网测逻辑题答案及详解.doc](#)

338.5 KB, 下载次数: 27

UBS logical



[UBS-logical test 最新 2014.pdf](#)

631.54 KB, 下载次数: 37

UBS logical

4.23 HSBC Global Market HK FT Sales Offer 回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084969-1-1.html>

因为在论坛得到了很多的帮助，望用此文回馈一下论坛。祝福各位 顺利找到你心仪的工作。

如题，本人申请的是 FT 的职位。但 HSBC 的 recruitment process 其实都蛮相似的，大家可以把以下的经历当作参考一用。

我大概是 10 月 20 几号提交网申，随后大概过了几天就收到 OT，OT 在这里就不多说了。坛内也有很多相关的帖都很实用。

做完 OT 以后一直没有音信，等得我也慌了，以为已经没有机会了。（其中有收过好几封 under review 的邮件，也来来回回换过两次 preference，从 sales 到 trading，然后突然说 sales 有 headcount，又把我从 trading 跳回 sales）

但在 11 月最后一个星期，我终于收到 phone interview 的邀请，选了最晚的 time slot，好让自己能多做一点准备。Phone Interview 的题目我又是从论坛里看到的，帮助我很多，大概就是：

1. Why financial services industry?
2. Why HSBC?
3. Why Global Markets?
4. How you solve a complex problem?
5. An experience that you work with a challenging person
6. Tell me a time when you have with your team members and how you solve it?
7. Tell me a time when you have made a difficult decision

题目都是很 typical 的问题，在这里能给大家的意见就是好好整理你答案的结构，好让 HR 姐姐可以 take notes。反正就是让 HR 姐姐好过，他就能把你的 report 写的比较清晰，更容易 pass 到下一轮。我 Phone interview 结束以后也跟 HR 聊了下一步，基本上他的 feedback 都很正面。但因为 HSBC 的 phone interview stage 不是由面你的 HR 做决定，而是看面你的 HR 所写的 report 来评核你能不能进下一轮，所以此阶段 HR 也不能多说，想办法让他能好好记录你的答案在 report 里我觉得能大大提升你进下一轮的机会。

本来 HR 说要 2-3 天才会有结果，但我隔天早上就收到 AC 的邀请。（很高的效率！！）

AC 分了 4 个部分- Analysis Exercise, Group Discussion, Situational Interview, Business Interview

1. Analysis Exercise- SWOT analysis, strategic priorities 这个是笔试来着，60 分钟，不难，只是 test 你的 strategic thinking；重点是要在 60 分钟内完成。
2. Group Discussion- Discuss strategic priorities of the case company and rank them in order of importance 每个人都有自己的 strategic priority given。在过程中我主要表现了团体合作，我并没有坚持一定要自己的 priority 排第一，反而是真的选出为公司长远发展的计划。过程中我也提出了一些我们小组能有来排顺序的 criteria。這裡的重點是什麼我也不太知道，反正是做自己认为对的就好。
3. Situational Interview- Give you 2 scenarios and ask how would you deal with them plus share your experience 这里的部分主要是做自己，可以多突显你想要 do the right things 的态度
4. Business Interview- Motivational questions + Markets question 这里主要是给大家发挥一下自己准备过的材

料。如果大家有参加过什么 HSBC 的活动，跟 HSBC 哪个 business representative 有聊过天，我建议可以在这里提一下，让面试官觉得你是有备而来的话，会大大加分，面试官也会对你比较有深刻的印象。至于 markets questions 的环节，也是让大家发挥自己准备过关于市场的了解。因为问题问的比较 open-ended，所以基本上 follow up questions 也是跟着你所回答的来问。在这一题当中，你可以回答任何跟 markets 有关的答案。若是面试官觉得你太空泛的话，他也有可能问的比较有针对性，例如问你觉得美国市场会怎么样啊。。。在这一环节也可以多准备一些 investment ideas 也是有帮助的。

总的来说，我觉得 HSBC 比较注重你是否了解他们，是否适合在 HSBC 里工作，所以多参加他们的活动，多认识 HSBC 的员工，了解一下他们公司的运作对你的面试都有一定的帮助。在这里，祝大家找工作顺利！

4.24 2015 到 2016 汇丰管培项目从网申到 AC 记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037359-1-1.html>

汇丰在我心中一直是 TOP 外企之一，不管最后能不能成功，能够挺进到 AC 都是一种认可吧。个人硬性背景真的一般，最后能闯到 AC 已经很突破了。怕人肉就简单客观说一下自己的情况：非常普通的国内本科，海外硕士，还有一些零碎的简历闪光点就不详说啦。

网申

网申全英文，一项一项耐着性子填写，和其他外企并无两样。我现在都还记得的就是最后的几道 OQ，因为时间不着急，所以慢慢写的，小论文一样，最后过了网申也在意料之中。

笔试

10 月中旬收到了笔试链接，就做了笔试。具体内容我真的非常抱歉，我连题型都忘记了，不过我个人认为，如果我没有特别深刻的印象，应该就是和别的外企一样，逻辑和英语测试，因为那段时间做了太多类似的 online test 了。这一部分也是可以加强的，网上很多题型可以练手。另外，安静的环境也很重要，我当时每次在家里做的笔试，都是专门给父母说的，不要打扰我，我要专心做题这样。

汇丰的传统笔试完毕后，还会有一个情景测试，大概是做完笔试几天后收到的吧？这个貌似是不参与你的成绩的。就是给你情景，你自己决定在那样的情况下，你会采取什么样的举动。很简单，应该也是没有正确答案的那种。

视频面试

11 月底的视频面试。当天中午接到的电话，还打的是座机，我妈接到的，然后才给我打的手机，据说是因为手机打不通，所以网申时候的每一条信息都很很重要的啊。约定了晚上 8 点的时候做视频面试。需要穿正装，所以就是上面正装，下面睡裤做的视频面试 O(∩_∩)O~全英文，不过记得网络还挺卡的。一些行为问题，会深挖，英语听力口语很重要，不然听不懂或者答不上应该还挺尴尬的诶。

终面 AC

做完视频面试一直杳无音讯，个人觉得肯定挂的。毕竟自己的个人背景其实并不是很强。结果在很久之后收到了电话通知 AC，着实吓了一跳。关于 AC 的具体时间地点，在这里就不说啦，因为最后进 AC 的貌似 200 多个左右，范围比较小怕人肉。AC 时间一整天，早上九点到下午五点，非常考验体力，中文英文，单面群面，写的说的，各种结合在一起，全方位考察综合能力吧。中途一些吃的喝的什么的都是准备好的，至少能量补充是肯定够得 O(∩_∩)O~

然后就是现在的等待啦，看到有的朋友都参加 offer session 了，自己还没有消息，反而不紧张，很平静，总觉得是你的就是你的，不是你的就不是你的，没有收到拒信，没有任何消息，就是慢慢的等待吧。不管最后能不能进

入，自己的汇丰之旅能够到最后的 AC 已经比较满意了。所以记录一下，希望能给之后的朋友们作参考。有什么问题也可以问我，不涉及私人问题我会回答的，谢谢大家。

4.25 从网申到背景调查的 HSBC 求职心路历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2035639-1-1.html>

一直很想要写下自己的经历，给那些在奋斗青年的一些经验，虽谈不上精华，但也能代表我一点帮助别人的心意和自我总结的过程，

2016.3.17

做完今天的 dailiy work，静下心来整理思绪，目前我在外企做数据分析师。

因为汇丰是我上大学以来第一个梦想 Goal，所以大四开始就投简历，前前后后投了 10 来个职位，但是打电话给我的总是前台，我是不善于也不喜欢跟陌生人打交道的女生，所以我拒绝了做前线，说想做后台。

在 1 月的某一天，都下班了，接到突如其来的汇丰电话面试，是 FCC AML 职位，接着就是英文自我介绍，HR 用英文问我在目前这家实习的内容和学到了什么，还有 Why HSBC? 接着就问我会不会粤语，我说能听懂，但是不太会说，HR 又开始巴拉巴拉用粤语介绍职位内容，我说听懂了，接着问期望薪资，是否接受轮班等 regular 的问题，让我等通知。

等了大约两周，接到电话去广州笔试面试。约好时间后，1.31 太古汇汇丰面试。

当时我从早上 7 点深圳赶到广州，因为是 open day 真的好多人，大家一起笔试，笔试内容就是反洗黑钱的案例分析。写出材料中的有洗钱嫌疑并给出理由。一共 30 分钟，我钱 15 分钟是看不下去材料的，或许我紧张？我不知道。之后就静下心来去看材料，列出了几点。PS:笔试全英文

接着就是小组讨论，一共 5 个人。三个男生，我和另外一个女生。开始是英文自我介绍，接着就讨论到内容也是案例分析，然后说出观点。

出来后大家都在外面等，据说有的人进入了终面，有的人便离开了汇丰大厦。我被 HR 叫到一个房间，有一个面试官，相互寒暄之后就是英文自我介绍，然后就是扣简历上的经历，问的很细致，比如你做这项工作，你会列出内容，但是你是怎么做到的，遇到了什么问题？等等等，很细致。

面完了说在外面等，然后 HR 进去跟面试官交接了下，HR 叫我去填资料，和补齐资料。心想这是过了吗？从来没想到自己会通过笔试面试。这么长时间的准备，都没有白费。

2.12 我交齐了所有的材料。拿去做背景调查。HR 说原则上是两周。但是都知道汇丰的背景调查是极慢的。

然后我就等啊等。。。

当所有人觉得我可以进的时候，我却并没有接到入职通知的电话。唉，等的我焦虑和烦躁。

3.15 忍不住打电话过去问，HR 说系统里面我的背景调查已经通过了，可是还要等职位空缺安排。接到通知会立刻打电话给我。

又陷入没有 timeline 的等待。

4.26 汇丰 FTA offer 和 RBWM TA 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2034276-1-1.html>

首先简单介绍一下楼主背景。女，不丑，普通本科+英国前 20 商科硕士。性格开朗，有思想，八面玲珑。楼主就想进银行，拿到的 offer：汇丰 fta 招行分行管培 中行 浦发 中信 北行在应届生混迹半年之久，深深了解找工作的无奈与彷徨，写个回馈贴造福各位~ 楼主本来一直努力争取 rbwm 管培，一路过关斩将杀到终面 ac，可惜最终 ac 失败调剂到 fta 拿到了深圳分行的 offer。好了，进入正题。

1 网申 open question。一大堆开放性问题，全英文，没什么诀窍，如实填写，在开放性问题那里可以多写一点具体的案例，实习、工作、志愿者中的点滴细节都可以写，只要“相关”“具体”“真实”，一般学校背景 ok、英语好、有思想的同学都可以通过。

2 网上测试 online test。好像网申过了 2 周~4 周楼主刚回国的第一天，接到了汇丰 ot 邀请。只有纯 verbal 题，没有做到 numeral。建议是看看应届生以往的 ot 题型回顾，多看，不是背答案，要看懂！了解好汇丰考题逻辑，自己要归纳整理一下答题思路，多思考就基本不会挂。

3 视频面试 skype interview。具体时间好像是 ot 完 2 周后，题库也是应届生里面各位学长学姐们总结的，why hsbc, self introduction, how to handle work difficulties...具体有点忘了，应届生上多看看别人分享的帖子了解题目提前准备，面试的时候不要太紧张，穿正装，全程面带微笑，保证内容的逻辑性，英语流畅，然后耐心等待结果。

4 精品宣讲会。跑去了广州，听 hr 和几个行长分享汇丰工作的体会以及汇丰管培项目、福利待遇的状况，被汇丰制作的每个人的名牌这个小细节感动到了，感受到了汇丰对于 ta 的重视，默默又坚定了心中的汇丰梦。个人有个感觉就是，这个宣讲会不是普通校园宣讲会，它开在五星级酒店，邀请的全是已经通过 3 轮筛选的应聘者，不会就是吃吃饭听听讲这么简单，所以活跃+参与是很重要的。当然也要 be yourself。有些东西勉强了也不是一个好事。

5 性格测试 situational judgement。全英文超多超长的各种性格测试，基本是工作中人际关系处理的题目，这个很多答案看上去都是正确的，所以就按你理解的选择就好了，基本不刷人。

6 终面 assessment centre 邀请。终于等到了最终面试!!! 12 月初在北京，汇丰包了五星级酒店的一层楼一整天就面试了我们 8 个人。因为是对私 ta 所以我们这组很整齐的全是女生，看了下一半是美女，大部分海归。ac 既考笔试又考口语，通过银行具体案例的分析操作，小组讨论加 1 对 1 与考官交流，是一次斗智斗勇充分展示自己的一个值得一辈子回忆的面试经历，具体环节不方便透露，tips 就是一定要睡好觉保持一个好的精气神，ac 非常累从早到晚，面试注意思路清晰，找到关键点不要遗漏，英语流畅，团队合作加自己的独特见解。

ac 结束之后是漫长的无消息等待，楼主 1 月在招行实习时接到汇丰电话说 ac 表现很出色 本来欣喜若狂 结果 hr 姐姐说离 ta 还有些距离 问愿不愿意调剂去 fta.....

什么叫心裂如割 什么叫晴天霹雳 面完 ac 好多个夜晚楼主都在回忆 ac 当天的精彩 幻想着万一真的汇丰成功了会

是怎样 失败了又是怎样的惆怅

楼主一下没想好 选择了愿意调剂。

之后 hr 姐姐又发来一个全英文性格测试 这次就和 ta 的不同了，基本都是销售类的题目，就性格测试就感受到了差距。

然后 2 月 接到电话通知 接受口头 offer

3 月 拿到正式 offer fta。

在看到努力这么久，最梦想的英国血统的公司，它的录用通知函上出现自己的名字，真的说不出的激动。

可是楼主挣扎了很久，找了几乎身边所有的家人、朋友、同事讨论，最终放弃了 fta offer，接受了 rbwm 管培失败的事实，留在了家乡的招行。如果汇丰早点给我 offer，如果我没有感受到招行的重视，即使拿到调剂 offer，我也会去汇丰。即使我从英国辞职毅然回国就是为了留在家乡，但为了汇丰，为了我最爱的公司我愿意一个人去外地拼搏，可是汇丰这个 offer 来的太迟太迟，也不是我想要的职位，我丧失了为它不顾一切的激情。

真的午夜梦回的时候，想想汇丰录用通知函上自己努力半年之久才被写上去的名字，错过的深圳福田区金融中心工作的机会，和汇丰优雅的企业文化，内心的挣扎真的不是几个字能说完的。

6 轮笔面试 每一次收到汇丰通知进入下一轮的消息 心中都是惊喜与忐忑并存的 然而最后这个选择 也是我人生中做过最痛苦的选择。

放弃汇丰，我不甘心，但是管培失败拿到调剂 offer，也是一个事实。

接受自己的失败，也是一种进步，一种成长。

最终的最终，我们还是要和自己的不甘心和解，才是最后自我的救赎。

也许若干年后，也能以优秀银行家的身份再次与汇丰结缘呢？

楼主有和很多很多汇丰应聘者交流过，都对汇丰有着很深的情感，也许不光是汇丰自身散发的致命吸引力，还有一种也是“梦想还是要有的，万一实现了呢”的拼搏的心。

努力的这半年，楼主不后悔，作出了这个选择，楼主也会对自己的决定负责到底。

最后，楼主只能以一句非常痛心的话来结尾。

再见，我的汇丰梦。

4.27 汇丰银行面试失败记--记录我人生中第一次面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980727-1-1.html>

在应届生网站上徘徊了快一年了，从来都是只看不说话，从大家的帖子里看到过不少的信息，于是决定在今天这样一个在一天之内接到了汇丰两个部门的拒信的日子里，写点东西出来，希望能给大家提供参考，也是对我自己的一个反思。

我投递的职位中有两个职位给我我回复，一个是 credit service assistant，另一个是 settlement assistant。我会对这两个职位的笔试面试分别进行描述。

（一）credit service assistant

我今年 7 月时投递了汇丰上海总部的 credit service assistant 的职位，一周之后收到了 hr 的电话通知，由于当时我人还没有毕业，不在上海，hr 同意帮我吧笔试推迟。最终笔试定在了 8 月底。

Credit service assistant 职位的笔试分为三部分：中文逻辑题，英译中，表单业务题。中文逻辑题对于考过 GMAT 的同学应该不在话下。笔试完的第三天早上，我接到 hr 的电话，通知我笔试已经通过，要当场对我进行电话面试。于是，在福州路的肯德基里，我完成了这场持续了大概 25 分钟电话面试。问题都比较常规。当天下午，就接到了三天后 face to face 面试的通知。

面试是在国金中心汇丰大楼，我提前了 15 分钟到。在我前面还有一个澳洲海龟小哥在面试。面试官是两个 lady，先让我用英文自我介绍了一下，然后要求我用英文描述一下自己对这个职位的认知。这里提醒一下各位同学，面试之前一定一定一定要对职位进行深刻的了解，哪怕是背也要背住 job description，我这次面试失败的最主要原因应该就是对职位的描述完全不准确。后面面试的部分都是中文进行了，主要针对简历提了一些问题。最后还聊了一些薪酬的问题。暗暗吐槽一下，汇丰的薪酬真的是不高.....

面试大概持续了 30 分钟，我被告知一个多礼拜后会有进一步通知。其实我在离开汇丰大楼的时候就隐隐觉得可能没戏了，果然在一个多礼拜后收到了 regret letter。。。。

（二）settlement assistant

这个职位是我 8 月底时网申的。这个职位的招聘流程跟上一个职位也不大一样。在我参加完 credit service assistant 笔试的第二天上午，我接到了 settlement assistant 职位 hr 的电话面试邀请（当时还暗搓搓的觉得自己好抢手好受欢迎来着。。。。。。），当天下午对我进行了电话面试。电话面试的内容也是很常规的，自我介绍啊职位任职等等。第二天下午，我接到了 hr face to face 面试的通知。PS：这两个部门面试还偏偏那么巧选在了同一天同一时段，于是我跟后面打电话的 hr 沟通能否推迟。于是 settlement assistant 职位的面试最后被排在了 credit service assistant 的后一天。

面试那天是在下午，我先被总部的 hr 安排做了一个 15 分钟的笔试，纯中文逻辑题，难度一般。随后对我进行面试的是也是两个 lady，应该是他们部门里的人。有了前一天面试的经验，这一次的面试我做好了准备，也明显感觉自己回答问题回答的靠谱了一些。面试结束后，两个 lady 告诉我他们的 head 在开会，让我在房间里稍等一下，等他们的 head 再来跟我谈。我在那边等了大概 20 分钟吧，房间里的电话响了，接起来是 HR assistant，告诉我那个 head 的会会很晚才会结束，要我先回去等消息。于是我就先回去了。

同样是过了一个礼拜，我接到了 hr 的电话，告诉我这个职位他们已经找到了更加合适的人选，所以本来说的 head 面试现在决定不安排了。。。。

于是我的汇丰之行到此为止了。从一开始时觉得自己运气好到不行，到最后两个部门都抛弃了我，落差真的蛮大的。不过呢，校招刚刚开始，机会还多的是，一时没找到合适的职位也不是什么太致命的事，不管怎么说我还没正式毕业~~还有时间还有机会。谁的求职之路不是荆棘遍布的呢？人生中第一个公司面试，虽然没有如愿拿到 offer，但也还是有所收获的。所以呢，保持良好的心态，继续前进吧

4.28 说说我的汇丰面试经验，俺是老菜鸟一枚，希望大家捧场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1978640-1-1.html>

首先，交待一下本人的背景吧。没有很高的学历，也不是海龟，也没有考过 GRE，BEC，IELTS。。只是国内一家重点本科英语毕业，有八级证书。刚毕业那会，超级迷茫，不知道自己干嘛那种，糊里糊涂进了教师队伍，成为了一名高中的老师



家里人是很支持的哈，说老师福利好，退休金高*#%¥··—*（.....#%*#。



可是自己做了那么些年（其实一共 6 年）是六年啊!! 终于忍无可忍了，我明白，自己一直羡慕外企的工作，自己不喜欢教育，不喜欢学校那种高压，不喜欢早六晚十的工作时间，不想一辈子只是做一个老师，为退休



金而奋斗。于是愤然裸辞了。。。

今年 7 月初辞职，7 月末就是在社会招聘的网站上看到了汇丰银行招柜员，果断注册了官网申请了。本来没报多大的希望，谁知道第二天就突然收到电话面试的，真的很突然，自己完全没有心理准备。打电话的 mm 声音很好听，也很温柔。我和她聊了大概 20 多分钟，问的问题大概就是：为什么做了六年的老师不做了？自己有什么优势？用英语说说自己遇到过的一件难事等等。。感觉自己答得不怎样，特别是说英语那个环节，因为太久不怎



用英语，说得很生硬，然后 mm 说让我等消息，当时自己心里很糟糕，想一定不会有消息了。谁知道当天的 5 点钟，又收到了面试的通知。

8 月 3 日，我来到了面试的地点，和 hr 约好的时间前到达的。hr 是个很 nice 的 lady，我猜应该是部门的经理或者是分行的经理吧。她也问了我很多问题，重点是扣简历，特别问了为什么选择汇丰？为什么辞职不做老师？



如何应对压力？知道柜员是做什么的吗？尽管自己是做好了准备而来，可是感觉自己回答得不是很完整可能面试经验还是欠缺吧。最后 mm 说要等一个星期才会有通知，我心想：八成应该没戏了吧。然后就是回去进入漫长的等待，一个星期过去了，没消息。。。两个星期过去了，没。。。谁知道在 8 月 17 日，我收到了 hr 的口头 offer，她先问我，你感觉上次的面试如何呀？我当时脑子有点卡转不过弯，就傻乎乎的回答：我觉得自己的表现不错，



就是担心会不会觉得我有点老，更喜欢应届生我真的是被驴踢了脑子!!! hr 很惊讶，她说：为什么你会这样想的呢？我才马上清醒过来，解释说作为一个已婚有孩的妈妈，我最希望是找到一份相对稳定的工作，make money and raise kid。hr 才笑了，说觉得我的面试比较 positive,让我等入职的通知。



所以，我现在的状态是处于漫长的等通知中，心里好不踏实，好害怕会有变数谁也使处于漫长的等待中的话，出来冒冒泡，大家交流下吧！

4.29 2015 HSBC GBM-sales graduate offer (Shanghai)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1966982-1-1.html>

这两天刚收到 hr 通知，很高兴终于一波 n 折拿到 offer。

楼主目前人在伦敦，同求今年7月上海入职 GBM 的小伙伴？++微信

趁着有些还记得，回馈下论坛的未来申请的朋友们，愿大家都准备充分，有好运：

1. 去年11月网申（比较迟了，hsbc比较拖沓，推荐尽快啊），楼主在英国，申请的唯一一个base在asia的项目就是hsbc，不过职位是HK的GBM下的Securities Service，觉得custody这块随着rmb国际化和stock connect应该会比较吃香。并没有考虑直接申请国内的--。

2. 网申后做完题后记得好像一周多就收到telephone interview，非常非常标准的面试，题目完全不变，和坛子里的一样，提前做好准备一定没有问题。类似的公司还有RBS和Barclays，感觉重复度很高；MS和GS随意性一点。面试后20min收到通过，等待ac的邮件。有一点我觉得蛮有意思的是我面试的时间是英国(GMT0)晚上记得好像是8点左右，所以排除call centre在亚洲还有印度的可能性，感觉要么在欧洲，要么在美洲，但对方又是英音，不知到==。

3. 随后一直等了2个多月左右，2月上旬飞回HK参加AC，包机票，包一晚住宿，这里有个注意的是securities service部门不在central的总部，而是在九龙，hsbc合作的酒店在middle level，所以切记提早出门，切记要做地铁啊！楼主打车全部拒载，不愿意去九龙，连酒店都没有办法，于是华丽迟到15min，大摇大摆进office..比较容易让别人记住你==。

4. AC比较标准，和英国这边类似，先30min做题numerical，然后分组进行busienns case study的50min阅读然后20min presenatation 或者是 individual interview (3 rounds, each around 30 mins)。同场AC有7人，2个hk local 一男一女（男生hku本科毕业，durham master，少见读master的，女生hku本科，已拿到kpmg consulting）；2个大陆本，hku(?)的master（男生本科浙大）；一个hku的巴基斯坦小哥，俩海外candidate(楼主要在lse和法国nice b-school的武大小哥)。AC的话也是近可能多积累经验，楼主在之前刚fail MS的operation ac，然后多从坛子里了解之前人面试过的信息，我唯一能够给的有价值的建议一定要有自信！自信的跟别人沟通，当作一个很free style的一天就肯定没有问题。

5. AC完飞回伦敦，大概在两周左右在某天陆续收到朋友们的rej，最后只剩下4个人，两个大陆本朋友不幸被rej我个人感觉可能吃亏在语言和交际上，很可惜，所以大家务必自信大胆。本以为四个人可以一起通过，但是故事出现了宕机，整整从2月中旬到4月底，没有任何进一步的消息，和hk hr的沟通也没有结果，对方hr回答是still internal discussion，直到ac过后整整两个多的4月底剩下4个人均接到rej。我有预感到可能会这样，因为我们这场ac是加场，说是出现了新的headcount，但2014年对hsbc集团来说确实说不上顺风顺水，欧洲的forex rig fine，美国的forex rig fine，swiss unit的money laundry，法国被正式probe，英国新的bank levy和未来的ringfencing rule，想想hsbc都要搬家了，估计可能内部把Headcount又Cut掉了把。

6. 转折：本来说工作黄了，就准备接着去面E&Y和催永远没信的RBS的ac了，final和disserrtation又来了，gym里遇到瓶颈，炒CFD被爆仓了几次亏亏亏，总的感觉比较悲催的大半年。在收到rej的第二天，本来准备call hr ask for feedback，但第二天突然Hr主动打过来，说我们被rej并不是我们表现不好，而是headcount没了，现在GBM的markets的sales有position，愿不愿意考虑，但是还是要面试一下。

7. 转战sales。国内base的sales & trading主要是fx, rates, option等，在这个领域HSBC在亚太似乎是第一的水平，外汇市场也非常对我胃口，学生工作等也都是从外联起家，所以非常开心有这个机会。前后连续两周一大早起床赶去canary wharf，战斗在8 canada water的conference room，分别和国内sales的boss，GBM的MD视

频面试。第四周收到 offer。这儿的建议就是真正要对市场感兴趣，平常务必要多读报，wsj, ft, 多看看 bloomberg 和 cnbc 的 headline, 然后就是国内的新浪财经，不管对英语还是 commercial awareness 都非常非常重要；其次就是 follow market, USD, GBP, Euro, JPY, CHN, CHY currecny 这块，GDP 数据，大小非农，失业率，ECB QE, BoJ QE, 新屋开工，CPI, 进出口，希腊还剩多少钱，Fed 和 ECB policy meeting 又哗哗了啥等等；technical 的准备最好了解一下 option 的各种 strategy, call, put, bull & bear spread, straddle, butterfly 和 interest rate swap, currecny swap 等。

8. 时至今日，距离申请 HSBC 已经过去了整整半年，经历了 1 次电面，1 次 ac, 2 次 video conference call, 非常的折腾和心酸！但一波 n 折，最终好事多磨。

9. 最后一个提醒，就是一定要发现自己的喜好，才能正视自己的内心，走好后面的路。楼主是个挺纠结的人，一直纠结在这么几个问题的利弊，国内还是国外，国内的前台还是国外的后台，是一级市场还是二级市场，自己到底想干什么？自己想体验更多，也申请过迪拜的商业实习，不幸在最后挂掉。楼主专业是房地产金融，或者干脆干本业留伦敦倒腾房子？

现在算是终于选了一条路，也不知是否到底正确，但其实也没有所谓的对错，都是后面人生路走的一条可能性罢了；一辈子很短，做点自己喜欢的，想做的事，比强迫自己做其实不想要做的事重要的多，我觉得。

4.30 拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1950491-1-1.html>

拿汇丰银行培训生 OFFER 的求职经历

汇丰银行在中国的招聘项目叫做“银行家培训计划”(Banker Development Program)，对本科生为期两年半，对研究生是一年半。各个部门的培训计划不同，这几届都是在全国各地分行和香港轮岗。培训期结束后，成为银行的经理(Executive)。

汇丰的招聘流程如下：

第一轮：Numerical Test and Verbal Test. 参加的人比较多，题目是 SHL 出的，时间比较紧，很多人在这一关被挂了。建议多练习练习 SHL 的题目，网上有很多。

第二轮：人力资源部面试。主要是行为问题。例如举例说明自己的领导能力、团队合作精神，最喜欢和什么样的人工作，对汇丰有多少了解，为什么申请这个部门，对这个部门有什么了解，之前有什么相关金融机构实习经历什么的等等。

第三轮：网上性格测试，这一关不刷人；

第四轮：Assessment Center

这一轮分为三个部分：

1) Competency-based Interview 45 分钟，仍然是行为面试，和第二轮的问题差不多。

2) Customer Meeting 如果申请的是 CMB(企业银行业务)和 CIB(机构业务)，这一部分就是 Presentation。

找外资银行实习或工作，除了网申一轮外，另外就是外资银行校友内推找。申请 PFS(个人银行业务)的应聘者要参加的是 Customer Meeting，面试官扮演客户来公司投诉，应聘者扮演公司的管理人员，来接受客户投诉并处

理这个事情。觉得要坚持两个原则才能处理好这样的问题：首先，对客户态度友好，从客户的角度出发去了解情况，是公司人员没有做好的地方就要勇于承认，千万不要对客户说：“这不是我们的问题”；其次，要坚持公司的原则，特别是作为一个管理人员，只能在自己所能做到的范围内为客户解决问题。

3) Group Exercise

这一部分是小组讨论，六、七个人坐在房间中间的圆桌边讨论，房间的四角坐着面试官，每个面试官负责给两个面试者打分。案例是说一个旅行社要发行忠诚卡，让我们讨论一些相关的问题。因为经常使用忠诚卡，所以我对这个问题比较熟悉。在面试一开始，我就说，我们先确认下需要讨论的问题，大家确认我们要解决的主要是三个问题，然后我引导大家给每个问题分配讨论时间，又说谁愿意来做笔记？谁愿意 control time？谁愿意最后来做一个总结(brief)？分工之后，我们就从第一个问题开始了。

一个清华 mm 首先开口，她认为应该采取方案 A，刚好我认为应该采取方案 B，等她说完以后，我就说了自己的观点，说方案 B 多么好之类的。这时候，每个人都发言了，大部分人都赞同方案 A。我还是不放弃，又阐述了我们要发忠诚卡的目的是什么，方案 B 可以达到这个目的，而方案 A 达不到这样的目的等等，我说完之后，有两个女生开始支持我的观点了，但还有四个人支持方案 A，这时候对方说我们举手表决吧，支持我的一个 MM 说，举手表决不够公平，我们再讨论一下几个方案的利弊吧，这时候我又说方案 B 所要实现的目标不需要通过发行忠诚卡来实现，因为它所针对的客户比较少，让客户经理去搞定就行了。经过一番论战，终于所有人都赞同方案 B 了，我当时比较得意，呵呵~~在接下来的两个问题讨论中，我和另外三个女生主导了整个讨论，配合非常得体(我们之前并不认识)，而剩下的几个组员提出的建设性意见也不多，好在我们四个人已经占了大多数，最后讨论都按照我们的想法顺利进行，并且提前完成了讨论。

面试完之后，感觉自己今天的表现不错，应该有希望。不过等待的日子是痛苦的，在过年前的两天才收到汇丰的 OFFER，又短信了小组讨论时互相配合的几个女生，得知她们也都收到了 OFFER。

4.31 外资银行研究分析实习岗求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934734-1-1.html>

外资银行研究分析实习岗求职经历

找了学长申了实习岗位，发的简历不久，那边第二周就打电话来问了。。。开始先问了我一堆基本资料啊，能实习的时间啊等等 问的是对之前的实习有什么看法，再问的喜欢前台还是后台，为什么。然后开始英语啊，之前完全没有准备，问你是个细心的人么，举个例子。。。你的朋友都是怎么评价你的。。。之前出国交流的时候学到了什么等等。HR 姐姐还是非常非常 nice 的，她说我感觉你的英语还可以，说接着还有其它 face to face 的面试，到时候给我打电话。后来进入了一面二面。又找了学长做求职辅导，收获挺多的，这次做好了充足的准备。找实习有网申、亲友内推等各渠道可以找。很多题目记得不是很清楚了，与大家模糊分享个。

Round 1

Interviewers: One research analyst, who is also the head of research;

Head of research who links equity products in Asia to international market

Questions asked:

1. Self-intro

2. Working experience related: how did you research an industry? What ratios do you use to value the industry? What are the companies? What is their profit margin?

3. What's WACC

4. What's the WACC for 3-D printing company? (because I mentioned the industry earlier)?

5. What's the WACC for a traditional printing company?

6. Give me an industry that you won't invest in. why
 7. Follow-up questions to challenge you.
 8. Tell me about LONGHU real estate company (because i mentioned real estate in the earlier question)
 9. What's the investment risks
 10. Draw a chart of stock price movement of a public company
- A. Warren Buffet buys a stake in the company
 - B. The company reissues equity
 - C. The company cooperates with another technology company to develop new technologies
 - D. The company missed out on revenue forecast
- They will also ask behavior questions between those technical questions

Round 2

Interviewers: two chief economists

The interview is totally behavior-based. They asked me questions for every working experience, exchange experience and volunteer experience in my resume. Be prepared to tell a good story is key. It's also important to show your passion and be fun.

4.32 来写一个汇丰全球的介绍以及宣讲、笔试、面试的经验帖造福后人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901320-1-1.html>

楼主参加了汇丰全球 11.1 号在广州的宣讲、笔试和面试，现在把经验分享给大家，顺便攒个人品。汇丰四大核心业务有 retail banking, commercial banking, globe banking and markets, 还有一个忘记啦 = = 而这里说的汇丰全球是属于汇丰 Globe banking and markets (后简称 GBM) 业务，2012 年中旬刚在广州成立了 service center, 办公地点太古汇 (有好漂亮的一大栋办公楼)。目前广州汇丰 GBM 下有两条 business line: HSBC Security Service (HSS) 和 Strategic Transaction Group (STG)。

STG 是偏 IBD, 会做 M&A, bond issue 甚至 IPO, 但是在广州这边的 STG team 主要是 support HK STG, 也就是说广州 team 不直接接触客户, 可能只是帮着做一些实际的工作然后把成果给 HK team, 再由 HK team 去和客户接洽。

楼主这次申请的事 HSS, 而 HSS 下又有两条 line: Fund accountant and valuation (我申请的这个 position) 和 Business Analyst。

Business Analysis 我并不是特别明白做什么, 不过宣讲的时候说大概是给 HSS 做 technical support, 所以需要 candidates 既懂金融又懂一些编程的知识, 所以可能偏好 financial engineering 或 computer science 相关专业的申请者。

下面我着重介绍一下 Fund accountant and valuation, 因为我申请的这一块所以着重听了宣讲。

Fund accountant and valuation 主要偏 back office 一些, 主要给一些基金提供 fund administration, global custody 等服务, 总的来说工作比较偏会计, 所以他们也会比较偏好会计或有会计背景的金融专业学生。

这次笔试是在 11.1 下午宣讲结束之后直接举行, STG 和 HSS 分两批, 不同的试卷, 不同的考试地点。HSS 被安排在汇丰大楼的餐厅。。。(可能因为广州 office 刚成立经验不足, 这样的安排显得有点不专业 = =) 笔试时间 1.5h, 试卷全英文, 5 个部分, 有基本的数学, 还有金融知识的考察 (期权的收益如何计算, 衍生品的定义等等), 会计知识 (比如客户的账户中收到一笔利息应该如何记账), 还有一道简答题, 大概是问如果汇丰给客户做一个网页,

站在客户的角度希望这个网页提供哪些服务或功能。总的来说，我觉得笔试题目的设计是很贴近申请这个职位的工作内容的，楼主有很相关的实习经验，所以看到这些题都觉得很贴近以前的工作内容，所以做起来也觉得相对容易。

结束笔试之后 HR 说大概晚上 8 点前会给第二天面试通知。我等到 10 点收到 HR 的电话，让我第二天去面试。

面试的形式是 2v1，全英文，一个 interviewer 和一个 observer，基本全程只有 interviewer 在讲话。面试官非常 nice，英语很流利，笑容很温和，看到他们瞬间不紧张了。先自我介绍，然后针对简历上的工作经验和教育背景再展开提问，最后是 Q&A。因为我之前的实习经验和这次申请的岗位比较接近，所以感觉和面试官交流比较顺畅。比如有聊到什么是 NAV (net asset value)，in my perspective what does HSS do，做期权定价一般用什么模型，还有聊很多关于我之前的实习的工作内容。最后 Q&A，我真的很感动面试官耐心回答了我很多问题，在这里默默说声感谢！

总之汇丰环球在广州成立 office 主要有两个原因，一是分担 HK office 的工作以降低人力成本，二是帮助汇丰 GBM 业务在大陆的扩张。因为汇丰的商业银行业务在大陆已经相对成熟（也就是大家申请的 BDP），而汇丰环球是偏资本市场，大家可以称它为投行业务，而汇丰的投行业务起步比较晚，但现在是很有野心在中国扩张，所以我觉得未来几年汇丰环球都会在大陆大规模的招人，对投行感兴趣但又觉得高盛大小摩太难进的同学们可以考虑。总的来说，我觉得汇丰环球在国内还是有明朗的前景，唯一不好的就是工作地点在广州，所以可能对想在上海，北京或深圳香港工作的同学来说是一个问题。

汇丰 HSS 只有一轮面试，所以结束面试之后面试官告诉我大概 1-2 周出结果，所以在这里也顺求 offer 啦！希望这次所有申请汇丰环球的同学都有好结果！

4.33 10.25 SH GBM company talk & written test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894573-1-1.html>

LZ 去了那天了 company talk,有一些 insights 可以分享下

广州的 GBM 是相对独立的部门，2012 年才建立的，似乎现在人也不多。下面主要两大块 HSS (HSBC Security Service) & STG (Strategic Transaction Group)，今年两个部门都有 opening.

HSS:

主要是为 funds 做些管理，分析支持服务，LZ 不了解这块，听上去感觉就像是 funds management or funds administration。但是可能参与的程度较深。

需要做 research, valuation, client relationship development etc.

今年这个部门很 aggressive，打算招 250 -300 人。GBM 的头头 William，也主要照看这一块。

照他说 work-life balance 会比较好，他 6 点走人。另外某 manager 说每晚他都催他的手下回家 = =

申请这个部门的不需要笔试，当时我们是 company talk 最后 Q&A 结束后，如果曾经交了网申的同学可以直接回家，如果是看到广告去的，那就 drop your resume 就好，之后他们会通知面试。

STG:

LZ 是奔着这个去的啊!!!

现在 team 有 29 人, 分 sector/ country coverage/ product team, 由于 license 的问题, 广州 office 主要是和香港的合作。有一些像 supporting 部门, 不过据老板说, 和正常 I-banking 只有一点相差就是不直接接触客户, pitch book 啥的也要写。但是据另一个小哥说, 他举得例子是, 比如蒙牛想要买个公司, 那么会来找他们, 然后 country team 的人先出动。所以不清楚, 到底是需要还是不需要直接接触客户。

这个部门就是 OT 是常态啦, 招人也不多, 据印度头头的消息, 似乎就打算招 10 个? 15 个是 maximum 了。

recruitment process 是: 先网申 (or drop your resume), 笔试, 笔试后当天晚上八点通知周日或周一面试 (LZ 到现在都没接到面试电话, 所以估计跳了吧)

由于来的人比邀请的人多, N 多人坚持要笔试, 所以险些卷子都不够用, 囧里个囧。

笔试私以为很难= =36 个 finance & economics 的题目, 感觉并不仅仅关于 I-banking, 偏 CFA, 如果你平时时常自己积累一些金融方面的知识, 英文不错的话应该不会有大问题。

9 个 numerical 的题目, 4 个 logical, 2 个 excel function 的题目。

除了第一部分的 finance & econimics, 我觉得后面的都算简单。

差不多就这些吧, good luck to you all!

4.34 汇丰环球 Analytics/Information Management 一路相关经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 03 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846950-1-1.html>

看到好多小伙伴发帖问汇丰环球 Analytic 的问题, 感觉版里太少这方面的信息了, 大概是因为这个岗位比较新? 走完整个流程的 LZ 来讲讲我了解的信息好了。

先讲讲我所知道汇丰环球和 Analytic 这个职位吧, 毕竟不是员工, 所以以下信息如果有误的话大家一定要指出!

汇丰环球是汇丰集团下的一个运作单位, 跟汇丰银行, 汇丰 IT 等等都在太古汇那栋楼里办公, 环境还是很高大上的。不过一个在汇丰 IT 里工作过的朋友告诉我, 环球的职称有点虚大, 就是说同一个职称在汇丰银行里和在汇丰环球里的 band 可能是不一样的 (环球的 band 比较低)。

汇丰环球主要是搞营运服务的, 就是以客服为主, 在国内有两个数据运营中心一个在上海一个在广州。而 Analytic 这个 team 呢其实跟 Information Management 是基本不分家的。面试官也告诉我无论简历投的是 Analytic 还是 Information Management, 进去之后还是统一分配。Information Management 主要就是写写 sas 和 sql, 搞搞数据仓库, 然后做数据挖掘一类的工作来对银行/信用卡的风险进行监测和管理。

然后讲讲 LZ 的求职过程哈~首先是网申。感觉网申相对而言算是比较晚了, 截止日期我记得去年是在 11 月底, 今年是 3 月中。我填的面试地点是广州, 提前一周收到笔试邀请的邮件。笔试前有一个小时的宣讲环节, 虽然邮件让你不要错过宣讲, 但是其实不听也不会影响笔试啦==不过个人觉得听了宣讲还是对面试有点帮助的, 起码问你对公司和职位有啥了解的时候也能讲一点嘛。

另外 LZ 在宣讲会的时候搭讪了一下, 收到笔试邀请的小伙伴专业基本上都是数学、统计 (这两个占大部分)、软件工程

信息工程等各种工程（不好意思啊我不太分得清）和一些商科/管理类。

笔试主要是三部分，全英文，第一第二部分是选择题，各 15 题，答对 2 分不答 0 分答错倒扣 1 分。一共考多久忘了.....反正就是多于一小时。

第一部分类似考公和银行笔试的行测里的数理题和逻辑推理题，想练习的话练练行测相关部分就好（个人觉得没行测里的变态）

第二部分有两个 section，选做一个。Section1 是 sql+编程语法基础，就是 select..where..group...那堆，和 if/for 等等常见的语法（我没选这个 section，不太记得了）。Section2 是 SAS 的语法，考了 data 步、一些函数（学渣 LZ 表示从未见到过，不知道算不算常见函数）还有一点点的宏（只有一题好像）。

第三部分是 200words+ 的作文，类似雅思。今年考的是全球化带来的影响。

笔试通过的话当天晚上大概笔试后两个小时就能接到面试通知的电话，面试时间一般是在接下来的三天内。没接到电话也不用灰心，会收到一封邮件说会在未来的两到三周内安排面试，根据我的理解就是进了 waitinglist。

面试没有固定的问题，都是要看面试官想了解你什么。而面试官们都是当场拿到你的简历来看问的，所以一定要认真仔细过一遍自己的简历，写上去的每个点都要想清楚。另外专业术语的英文表达最好也准备一下。

讲讲 LZ 的面试经历给大家参考一下吧：

一面是两个面试官面我一个，首先是自我介绍，然后问了对职位有啥了解、用过什么数据分析的软件（我说用了 SAS），SAS 都用了什么功能（诚实地表示主要是拉菜单和改老师给的程序.....），有没有 group project 经验之类之类.....面了大概 20-30 分钟。面完之后我顺口问了一下什么时候能知道结果，面试官：5 分钟之后告诉你。LZ: (# °Д°)

5 分钟之后 HR 过来跟我讲，我们现在要去吃饭了，你也先去吃个午饭吧，下午两点再来。

下午的二面遇到更多一起面试的人了，等的时候就一直聊天聊天聊天聊天聊个没完=v=二面是一对一，还是自我介绍一下，然后问上午是谁面的，现在对公司和这个工作的感觉怎样（当然说很好跟我想象中的很符合）。二面对简历问得更详细了，在实习里对数据是怎样处理的，用了什么方法？有没有建模经验，模型的选择、建模的数据处理和模型结果等等有点技术性的问题，其他的还有希望在哪里工作，觉得自己的优点和缺点是什么等等等等，这轮感觉比一面时间长一点，大概也就半小时多一点吧。完了跟我讲你再等等，XXX（不好意思过了两个礼拜忘记名字了，就是宣讲会上出现的大概是个主管级 boss，是个外国大叔）等会儿跟你聊一聊。

姑且把跟外国大叔聊一聊的过程叫做三面好了，三面持续约 20 分钟，其中 15 分钟都是大叔在讲，LZ 英文有点渣就只会抓听得懂的词延伸附和一下，其余时间都在点头微笑（其实没有全听懂.....）。大概是在讲他们的业务范围、这个职位的工作等等，其中提到 SQL、data warehouse、risk management、financial fraud 的 detect 等等等等，大家听到自己熟悉的可以随意延伸.....大叔讲得超认真，一边讲一边画图画满了大半张白纸，然后问我有什么问题吗？我就他讲的内容问了一下，然后他一边解释一边把剩下的半张白纸也画满了.....

有的小伙伴可能会关心面试的语言，一般来说都是英文，但是主要还是看面试官。面试的过程中（就我所知）每个人都被问到了专业问题，有时候专业术语一下子想不出来，如果碰到面试官是中国人的话他会让你讲中文。但是 LZ 上述三轮面试里都有外国面试官，所以就被迫全程英文了_(:з)_

另外在等待的时间里也跟大家交流了下各自的面试内容，有人要当场写 SQL，有人问到了专业课的问题，所以大家也可以准备下这些。

面试流程会在一天走完，最后结果大概会在 10 天之内出来。

在笔试之前 LZ 也狂搜笔经面经什么的，但是这个职位的前辈的经验真的好少啊.....不知不觉写了这么多，希望能帮到后面的小伙伴们。

攒 RP 攒 RP=v=

4.35 2014BDP 之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 03 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1845701-1-1.html>

卤煮 AC 完不久，求 offer 求 RP，特发此贴纪念一下我的汇丰之旅。

简单介绍一下卤煮背景：某京 211 高校小硕，法学背景。

网申：去年十月份网申密集期做的汇丰网申，当时做完网申的感觉是汇丰算是外企网申里面较为人性化的，OQ 不是很多，大概有三个吧。学历背景还有一些比较有特色的 campus activities 必须好好填填，至少让人看着你简历觉得很充实不是。。反正网申算是很顺利的通过了。

OT：过了几天就收到了在线测试的邀请，当时来应届生看了一些笔经，知道是 SHL 题，而且应届生有提供题库下载哦。卤煮记得自己下了一个很全的版本，具体题型现在记得不是很清楚了，貌似是阅读理解加资料分析题，总之建议把题库都看一遍，放到 word 里面也就十几页而已，一个下午就能看完。最好记住答案，做题时会发现很多原题，卤煮记得当时做 OT 时居然直接看题然后到我 word 文档里 search 定位然后就抄答案了。。当然这也是建立在你把题都翻熟的基础上的。。总之这一环节只要努力准备就一定没问题的。应届生上的资源可以好好利用。。

电面：OT 没过直接会给通知，如果没信儿那八成就是要等电面的节奏了。卤煮知道自己 OT 问题不大，因此就提心吊胆等电面了。11 月初某早，卤煮还在教室里面自习，电话就打来了，再次不得不赞一下汇丰的效率，当时没想到会那么快来电面，只从应届生上面下载了一两套电面题目，觉得很常规，无外乎自我介绍，问问家乡，问问兴趣爱好或者就经历问一些问题，据说这个环节是测试英语水平的，说什么不大重要。楼主对自己的英语水平比较认可，因此虽然准备不是很充足，但是当 HR 哥哥问我能不能马上进行一个十分钟的英文电面时，卤煮居然一激动说了好。。其实这一环节是可以拒绝然后再约 fixed time 的，这样就会有更充足的准备。总之楼主悲剧了，楼主又紧张又忐忑的在跑到教室外面，急匆匆就开始了与 HR 哥哥的对谈，外面寒风瑟瑟，冻得卤煮脑子都转不动了，再加上紧张，居然出现了抖音。。最让人崩溃的是由于汇丰招聘前几个环节都是外包的，HR 哥哥估计是电话打多了，说话特别快又像在背书，再加上信号不好，根本听不清他在说什么，只能抓一些关键词猜他大致问的是什么。。所以楼主建议以后的 candidate 如果遇到这种情况一定不能逞能，要指出 HR 说话太快，让其说慢点。。否则吃亏的可是你。。总之卤煮当时面完感觉不大好，一是因为听不清当中出现了一些尴尬，二是卤煮确实过于紧张，疏于准备。。

skype 面：结果不出预料，不久就收到了汇丰拒信。本来楼主已经准备在汇丰求职路上洗洗睡了，结果 2 月份在家的時候收到外包 HR 打来的电话，说是现在有职位空出来，是否还有兴趣参加下一轮面试。楼主当然说好，于是约在了第二天六点进行 skype 面，当中没有太多的时间准备。第二天果然 6 点 skype 电话准时打来，楼主穿了正装，然后 HR 姐姐确认了一些申请信息之后就直奔主题。大概 5 个英文，5 个中文题。这一轮的面试题目偏向于行为面试，会问到 GREAT ACHIEVEMENT 或者 WORK WITH DIFFERENT PEOPLE 这样一些问题，需要举例，并且逻辑清晰的表达。值得一提的是 HR 那边的视频不会开，因此整个过程就是你面对镜头 blabla 在说。当时卤煮面了大概十分钟，感觉比较 smooth 的走完了流程，然后再用中文问了一些愿不愿意到二三线工作，5 年内职业规划等问题。整个过程楼主都比较 calm 和淡定。最后 HR 告诉我是汇丰需要一些有法律背景的人加入 BDP 因此又从简历库里把我调了出来。。

AC：3 月初接到了 AC 的电话通知，AC 时间定在了 3 月中旬上海。楼主因为在外地，于是前一天住到了面试地点附近。在接到 AC 通知及正式 AC 这半个月，楼主要再熟悉了一下英语表达，并且到应届生上来看了不少面经，了解到 AC 都有哪些环节等等。楼主是早上 AC 的，共有 8 个 candidate，只有 presentation 和 group discussion 两个环节，然后有一些 candidate 在结束后会进行一个 further talk。整个过程历时大概 4 个小时，并不像传说中那么累，英语材料也只有大概 10 页，半个多小时就能读完，楼主有一半时间都在大会议室与其他 candidate 闲扯。。回顾自己的表现，楼主觉得自己表现的比较冷静，刚开始 presentation 面对两个大 boss 比较紧张，不过后面 Q&A 环节就比较冷静，能用英语流畅的表达并且 defend，楼主被问了大概 4、5 个问题就被放出会议室了，有其他 candidate 遭遇了问题轰炸。。至于 group discussion，我觉得 be yourself 就好，不要不发言，但是发言太多也未见得。。后面我们组 further talk 的有四人，申请的貌似都是 CMB 部门，而且性格感受的出

来都比较外放的。。。楼主是属于内敛型的，再加上申请了 L&C 部门，不知道是不是部门原因总之没被邀请 further talk。。其实内心有点小小惆怅，貌似 further talk 的都是比较 promising 的。

总结:楼主现在处于等 offer 或者等拒信阶段。。其实内心已经比较淡泊了，能走完这个面试流程，卤煮觉得也没什么遗憾了，因此把这点经验贡献出来，希望能回馈求职路上的好帮手应届生论坛。卤煮相信不管怎样，每个人都有属于自己的一片天，也祝福坛友们，早日找到满意的工作。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十四版，2020 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2020 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

