

2020 应届生

校园招聘

求职 大礼包

长沙银行篇

应届生论坛长沙银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-694-1.html>

应届生求职大礼包 2020 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



## 目录

第一章 长沙银行简介.....	3
1.1 长沙银行概况.....	3
第二章 面试+笔试资料.....	3
2.1 管培初面+终面经验。只想吐槽.....	3
2.2 2018.1.12 写在秋招后的经验分享.....	4
2.3 长沙银行 - 管培生（群面）.....	5
2.4 2017 届面经分享.....	5
2.5 长沙银行 2017 校园招聘笔经面经分享.....	7
2.6 2016 届长沙银行校招面经.....	8
2.7 长沙银行元月 2 号的面试经验.....	9
2.8 20151218 校招面试.....	9
2.9 长沙银行笔试、面试经验.....	10
2.10 2016 校招笔试经验.....	12
第三章 综合资料.....	12
3.1 长沙银行客户经理岗位经验分享.....	12
3.2 2019 长沙银行【客户经理】综合面试经验.....	13
3.3 长沙银行 2019 届管培生笔试+面试.....	15
附录：更多求职精华资料推荐.....	16

### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2020 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 长沙银行简介

## 1.1 长沙银行概况

长沙银行成立于 1997 年 5 月，是湖南省首家区域性股份制商业银行和湖南最大的法人金融企业。

长沙银行始终秉承“正道而行、信泽大众”的发展使命，坚持“聚焦客户、实干为本、快乐同行”的核心价值观。目前已拥有包括广州在内的 30 家分行（直属支行），共有超过 700 个网点，营业网点实现了湖南全域覆盖。同时，为广大客户提供 365 天 7\*24 小时手机银行、直销银行、网上银行、微信银行和电话银行服务，在北京、上海、广州、深圳成立了业务分部，控股发起湘西、祁阳、宜章三家村镇银行和湖南长银五八消费金融股份有限公司。

长沙银行坚持深耕湖南，做“湖南人的主办银行”的定位，构建了以批发为业务主体，大零售、大资管为两翼，网络金融为一尾的“一体两翼一尾”业务格局，着力打造智慧金融、县域金融、绿色金融、科技金融四大特色战略品牌。截至 2016 年 12 月末，长沙银行资产总额达 3742.34 亿元，一般性存款余额 2663.34 亿元，表内外授信总额 1972.18 亿元，2016 年实现报表利润 41.71 亿元，各项监管指标均达到监管要求。近年来，长沙银行的品牌影响力不断提升，综合实力跃居全球银行业 500 强和中国银行业 50 强，在英国《银行家》杂志公布的 2016 全球 1000 强银行排名中，长沙银行排名 373 位，比 2015 年上升 22 位。

展望未来，长沙银行将坚持社区化发展，打造“湖南人的主办银行”；坚持综合化发展，打造湖南第一、全国领先的金融控股平台；坚持数字化发展，打造湖南领先、全国靠前的智慧银行、网络银行。

如果你想了解更多长沙银行的概况，你可以访问长沙银行官方网站：<http://www.cscb.cn/>

# 第二章 面试+笔试资料

## 2.1 管培初面+终面经验。只想吐槽……

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183376-1-1.html>

一面是宣讲会后现场一面，我有事没去宣讲会，还被面试官问为什么没来宣讲会，你之前报了哪些其他银行，他们家的宣讲会你去没去。

然后就是些为啥来长行，职业规划这种。

笔试比较容易，就是其他家邮件连接的那种普通的网测题目和系统，不是单独的系统。但是把大家叫一起坐机房

里来做题，略无语。比较简单

终面！非常想吐槽，就是**无穷无尽的等**

同之大家 12 点到，很奇怪的饭点到。

我从外地赶过去的，11 点倒的，连楼都不让上！楼下**等着**人差不多齐啦再签到，等到 12 点左右。

12 点上楼，收手机，继续再签到，签完到**继续等**。

等到 1 点左右开始抽签分成三组，抽完签**继续等**。

**等到快 3 点**，才开始面第一组。（12 点到，3 点才开始面试第一组，全程没手机哦）

而且他家同时只面试一组，所以后面的组**继续等**，我在第二组，等到 4 点半才开始。

（11 点过来午饭都没吃，现场提供过一次工作人员没吃完点多的盒饭以及一点点零食，**有个妹子直接等到头晕生病，然后把吸氧机都拿过来了**）

4 点半以为可以开始面试了，结果进入一个房间看群面题，看完**继续等**，等到 5 点才开始进面试间，结果 15 分钟就结束 13 个人的群面。

然后出来，**继续等**，轮流进去半结构化，面到 6 点多，工作人员还过来很“体贴”的说，你们这波等太久了，我们一定会让你们面完再吃饭的。所以第三组 12 点过来要等到 7 点多吃完晚饭才能面试？这个时候晚上场的人都已经过来了。

**总的来说就是通知 12 点面试，5 点左右才开始面试，全程没有手机干坐着看他们的行庆视频洗脑。**

半结构化非常直接的问你父母的工作，可能是想要资源吧。最无语的是，感觉我问过的，**都被劝去客户经理**，澳洲国立和几个复旦的，都统统被劝去当客户经理，也不知道管培到底招不招人。

我直接拒绝了，**整个面试流程下来对这家公司毫无好感，面试的时候已经非常烦躁了，并不觉得入职后会有任何人权和工作体验。一个刚上市的长沙银行，摆出了花旗和瑞银的气势和架子。**

## 2.2 2018.1.12 写在秋招后的经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2141915-1-1.html>

走出长沙银行滨江的总部大楼，微冷的天气，阳光正好，回想起第一次在宣讲会投简历、初面，一路走来竟然已经是来年的一月。今天签完三方，算是给自己的秋招正式画上句点。求职是一个不断反思与不断成长的过程，为了实现对自己的承诺，也为了以后同学的求职之路，分享一些经验。

本人女，211 硕，非金融相关专业，无银行实习经历，25 岁。

长沙银行的校园招聘全程是委托给了前程无忧，工作人员态度都很好很专业，但是由于种种原因（领导出差，体检复查，中秋放假元旦放假...）把整个校招流程拖得比较长，从十一月直到一月上旬，一直在提心吊胆的等待。

初面是在宣讲会进行，做一个自我介绍，提一些简单问题，不会有专业问题，面试官有六七个，可能会有个体差异。我被问到了以前的实习经历（虽然不是银行实习），还有四六级的分数，以及作为非金融相关专业硕士为什么想在银行工作。关于初面有几点可以注意的：第一，着装穿正装，女士化好淡妆，男士注意仪容仪表，这个应该说是一种礼貌和对面试本身的尊重；第二，除了现场携带简历一定要做网申；第三，背好自我介绍，突出自己的优势，因为之后的提问很大一部分是根据的简历来的。笔试考了行测、申论、还有性格测试，准备笔试没有秘诀，多做题，多看书，以国家公务员考试为标准要求自己，一定能够银行的笔试。终面并没有采取无领导，只有一个半结构面试，5 位面试官直接针对简历提问题，没有自我介绍。本人法学专业，被问了是否通过司法考试（过了），在校科研经历（在学校跟随导师做一个课题……），还有为什么读研（为了更专业化、精准化），平时什

么性格（活泼开朗爱笑）。感觉没有什么特别，应该也没有踩雷。到了体检环节，不要熬夜，尿液取样要取中段，很多尿检复查的，但基本上是等额。签约环节，现在三方形式五花八门，还有要网签的，或者留学生没有三方的要签一个承诺书，注意跟 HR 好好沟通就行，HR 人都非常好非常热心。

感谢长沙银行接纳了不够完美的我，感谢没有放弃的自己，也感谢毕业生论坛给大家一个分享交流的机会，我也曾经对着求职大礼包一篇一篇经验的看半结构的问题，那个时候我就决定，等秋招结束的时候，我一定抽出时间，好好写一篇经验分享，希望对未来打开帖子的你们有所帮助，好好准备每一个阶段，好好准备每一场仗，不论结局如何，都不要让自己在这个本该收获的秋天留下任何遗憾。

## 2.3 长沙银行 - 管培生（群面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109749-1-1.html>

群面延续之前网上介绍的，先一组人在一个会议室，根据给定的题目，用 10 分钟准备一个解决方案，这次的题目是针对四种类型的父母（有溺爱型的，暴虐型的，balabala），设计合适的解决方案，并写在一个大的白纸上。时间到了之后，去面试官所在的会议厅，把各自的白板贴到墙上，20 分钟的时间，大家讨论最后选出一个最合适的方案。单面还是在同样会议室。大概 7、8 个面试官。先进行 1 分钟自我介绍。之后就开始问问题。主要还是在根据简历上提问，但后来发现针对每个人问的问题貌似都不太一样。比如我由于是非金融财务相关专业，被问说觉得你的专业能够给我们带来什么。还有你平时关注经济类的吗？这感觉也是专门针对非专业相关的问的。问了一个相关的术语，没答出来，感觉也是没戏。另外也有针对之前群面的设计方案进行提问，问你觉得自己的方案有可行性吗。这个时候注意还是要先肯定团队的一致决定，毕竟那也是你选出来的。然后可以就你自己的特点做阐述。多对一面试总共也没问几个问题。最后想说的是，非专业的还是比较不占优势。至少在长行这边是这样的。另外，简历筛选、笔试、这些流程全部都是外包给前程无忧在做。面试之前的签到之类的准备也是他们在做。现场的几个姐姐非常贴心，到晚的同学还会给他们准备吃的。点赞。

- 1.觉得你的专业能够给我们带来什么。
- 2.平时关注经济类的吗？
- 3.你觉得你的方案（指群面时的策划方案）可行吗？

## 2.4 2017 届面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074240-1-1.html>

分享的主要目的也是为了为以后攒人品。从面经开始分享起，是因为我觉得笔试实在是没什么可以分享的。笔试不过要么是你不够努力惹，要么就是你确实把银行作为保底了。因为 9 月刚考完司考，所以感觉很累，楼主就去报了一个班，跟着走了。当然我不是为教育机构代言，确实效果还是不错的。这里想说的是，如果你时间、精力、智商中有任何一个不够，可以考虑去辅导班搞一搞。大家都是学金融相关的，应该懂得交易会提高整体效率

的原理。

先聊聊无领导小组面

楼主本科 211,985 硕士。在我的那个组里，一共 9 个人，4 个湖大的，3 个湘大的，一个武大的。竞争还行，没海龟，没超一本。

这里再提一个观点，我觉得非常青藤或者 TOP 几的那些海龟，是不具有竞争力的。之所以说这个是说，面试的自信是很重要的。

然后具体的题目，就是做方案。先读题，各自把自己的方案写在一张白纸上，把自己答案粘贴在墙上。然后，在 30 分钟内，讨论，总结。

我们那组大家都比较和谐，所以我就主动做了陈述者。

我这里不赘述小组面了，因为我觉得小组面不具有什么难度，和你的性格息息相关。你要把自己定位好，就 OK。

我着重说一下终面。

我的终面的问题有一些比较专业了

第一，主导一个公司并购成功最重要的要素是什么？

第二，银行在私募业务有什么作用？你做的纯债业务的合同，是哪些单位？标的额多少？

第三，你参与的那个并购项目里，你觉得某公司要收购另外一个公司的原因是什么？

然后最后还问了我一些其他的问题，你为什么愿意来银行（不是长行哦）工作？你对未来职业的规划，云云。

为什么我的终面是这样的？是因为我的自我介绍，基本是基于我的实习经历的。那么就是说，如果你可以装逼，你就就着你的过去经历装逼就可以了，但是不要被打。我回答第一个问题的时候差点被打，但是还是回答上了。

我的自我介绍里包含的信息有：学历、实习、项目、爱好

我觉得自我介绍里应该传递的信息：你的基础技能（财务？法务？）、你的基本素质（学习能力？沟通能力？）、你过去实践经历（实习或校园做过的项目）、个人证件

就算你没实习，你有校园项目吧，没有校园项目你的学习成绩（学习能力最好的佐证）要好吧，如果都没有，那你应该问自己大学都去干嘛了。

终面的建议是

1. 大家要学会装逼，但是不要装逼被打。

长沙银行今年招 300 个人，不可能全部都是定在前台。如果你想要一些更加核心的岗位，勇敢说出的想法。当然你说出你的想法没问题，你也要 SHOW 出你的能力，这点下面讲。

2. 你确实是需要实习的。买方和卖方你要有一个吧，都没你至少去银行要实习过吧？

你要知道整体的金融圈是怎么运作的，他们各自的作用是什么，或者银行在里面充当了什么角色。因为湖南本地的大学生，实习会稍微弱一点，这点我承认。所以这个用来装逼是比较好的，不容易被打。

3. 会回答的问题要回答的精彩；不会回答的问题可以回答相关性不够的其他答案，但是必须具有自己的逻辑。

4. 别人问微观问题的时候，要学会从宏观方面答。别人问宏观问题的时候，要学校从微观答。

简单来说，前一个方法是用来装逼的。后一个方法是在问题非常模糊的时候，你能把他锁定在一个具体的方面回答。

基本就这么多。长行在长沙本地是一个不错的银行，尤其考虑到他总部就在长沙这一点。但是因为地区性的，所以竞争压力不是很大，在这样的情况下，想进银行的是可以考虑一下的。

## 2.5 长沙银行 2017 校园招聘笔经面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074104-1-1.html>

2016 年 11 月 21 日。今天体检完，也算是走完了 2017 年长沙银行校园招聘的所有流程了。能不能最后顺利签约，暂且先放一边。现在闲下来想分享一些自己从网申到体检的所有体会来回馈论坛，也给后来的学弟学妹们一个参



考。

楼主某非 985 普通一本院校小硕。在招聘季过程中，也曾去过许多大大小小的宣讲会，对自己未来的职业规划其实不甚明确。考虑过各种类型的单位，国企、私企、银行等等。也收到过少数企业的 OFFER。但是楼主长沙人，还是想留在长沙地区工作，这样一来选择范围就比较狭窄了。而在这样一个限制条件下，我认为长沙银行是我自己的一个不错的选择。因此一直在关注着长沙银行的招聘进程。鉴于去年 12 月份才开始的笔试，我本来认为今年时间应该差不多，但是没想到今年长沙银行招聘周期整体提早了一个多月。这也给后来的学弟学妹们一个提醒，早点做准备，早点关注。

### 一. 网申

长沙银行的网申系统用的智联招聘的。大家把自己的信息完整、齐全地填好就好。这边有必要提醒下的是：长沙银行要求网申阶段有一个初面。你有两个选择，一是去宣讲会参加现场初面，二是自己录一段视频上传。当然，如果你很优秀，没去宣讲会也没录视频（傲娇的朋友），长沙银行在网申截止日之前会给你打电话要求与你进行 QQ 视频面试。这三种方式都能帮助自己通过网申。但是楼主建议，有条件去宣讲会现场面试的，尽量去现场面试。

### 二. 笔试

10 月 30 日在长沙的民政职业技术学院进行的统一笔试。（在武汉、南京、广州、成都等地也设有考点）笔试的内容大致分为两个部分，第一个部分是行测，大概 70 道题。题量不大，但是时间相对来说也不是太充裕，需要你的做题速度。关于行测题，大家需要做得就是多练，一般分为文科行测和理科行测，看自己的优势所在，文科行测做得好就好好把握文科题的正确率，有些数量关系题，计算量大，超过一分半钟就不建议继续停留，要自己做完整套题。这很关键。第二部分是作文，今年的作文题是在一个养老院，有各种各样问题的老人，比如：退休的老干部，与人交流依旧保持命令的语气，无法改正。有爱唱歌的阿姨，但是总会影响其他老人的正常休息，有生活简朴爱收集废旧报纸、空瓶子的习惯，但导致了养老院卫生问题。。等等。要你针对以上问题，写一篇文章解决问题。题目自拟。楼主从养老院的基础设施、组织建设等方面对其进行了解决方案的设计。关于作文，楼主比较提倡的是你的文章要体现你的逻辑思维，针对题干进行方案设计。PS：长沙银行比较注重对实际解决问题的能力。

### 三. 面试

面试分为无领导小组讨论及半结构面试两部分。地点在长沙银行总行，11 月 5 号早上 8 点开始。10 人一组，一般上午 3-4 组，下午到晚上 4-5 组。男女分开面试。持续 7 天。

1. 无领导小组讨论：楼主被安排在第一天面试，早上 7 点到总行集合的时候，已经差不多有两组人已经到了，然后开始抽签，抽完签上交手机，并且从抽完签一直到进到面试现场这段时间你将不能走出那个会议室。并且在整

个终面过程中，你的名字就是你的抽签编号，不能在面试过程中透露任何有关于自己身份的任何信息，否则将直接被记 0 分。这点切记!! 因为有同学因为不记得这点直接被刷了。到点，10 人一组进到无领导小组讨论会议室，10 人圆桌，HR 会给出一个题目，我们的题目是电信诈骗事件层出不穷，如何提高公众关注度并予以解决。然后让我们针对题目中的问题设计一个解决方案，写在纸板上，然后 10 人进到无领导小组讨论现场（一个带黑板的小礼堂），将自己的方案进行展示，10 人要在规定时间内选出本组最佳的 3 个方案，并给出这几个方案的优点，最后还要一起总结一个最佳方案。在这个过程中，自己不用一定去争当最好的三个方案之一，要的是团队协作给出最优方案。HR 会有大概 10 人左右在旁边随意走动，看着你们的讨论过程。不要紧张，抓住机会体现自己的存在感。

2. 半结构化面试：所谓半结构化面试实际上就是会问你一个固定问题，然后根据你的自我介绍对你进行开放式提问。流程是：先自我介绍，然后固定问题，最后开放式提问。这里又有必要提醒下：有同学地自我介绍是自己之前背得滚瓜烂熟的写好的文本，会不自觉地介绍自己：您好，我是\*\*\*。这里，不能说名字!! 不能! 说自己的编号就行了! 说了名字就会被记 0 分。切记! 本组人就有因为背自我介绍说了自己名字被刷了的。固定问题是：你觉得上一轮无领导小组讨论中谁表现最好，为什么。然后就是开放式提问了，这一轮面试的关键在于，自己表达清晰流畅，不怯场。

#### 四. 体检

在终面阶段结束后一周将发送体检通知。基本上到这一步，你为长沙银行校园招聘所做的努力就全部完成了。体检内容包括：抽血，心电图，B 超，血压，男女内外科，身高体重，视力色觉，照片等等。

#### 总结

长沙银行的校园招聘较为正规，招聘组也很人性化。比如你去参加面试，早饭中饭晚饭都会准备，豪华版哦，还配卡士酸奶，有木有很贴心。楼主参加完整个招聘流程对长沙银行也印象颇佳。希望自己能顺利收到 OFFER，也



希望后来的学弟学妹们好好加油。祝顺利。

## 2.6 2016 届长沙银行校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028721-1-1.html>

结果还没出，发面经攒人品。

长行招 220 人，面试战线拉得长，从 1 月 2 号就开始面，一直面到 11 号。我本来安排的不是 7 号，因为特殊原因实在赶不到，本来都想放弃了直接跟 HR 短信说来不了了，结果对方很热情地回复到了这个环节放弃太可惜了，尽量帮您调时间吧，就调到了 7 号。不得不承认外包的 HR 们很热情很负责。

7 号一早直奔总部 28 楼，到了之后发现一上午就 24 人，分两组面。没吃早饭的它们提供早饭，有粥有蛋糕有炒粉还有酸奶，挺不错的样子，我就吃了蛋糕喝了点粥（粥没有糖~~）。到了之后安排好的第一组的先去签到，对身份证，然后再次确认我的出生地和报的唯一工作地点，接着抽签 1 到 12 号。抽好后在衣服的前后各贴上一个标有组号和序号的号牌。然后就上交手机了。不一会儿就准备进去了，首先是群面。走进里面是六张桌子，每张桌子可以相对地坐两个人，每个人面前的桌上摆了一张大的铜版纸，还有一盒图钉，一盒马克笔，一张题纸。大家有 10 分钟的时间阅读题纸上的案例，然后用马克笔在白铜版纸上以任何形式展示出自己的解决方案，可以纯文字也可以画图，颜色不一定是黑色也可以加其他色彩。我们这组的案例是城管与小贩，大致就是说某个遭遇经济下行压力的城市，小贩越来越多还乱摆摊设点，城管开始好言相劝但无济于事，到了后面双方爆发了激烈的



冲突，媒体多报道城管的负面形象，城管也很无奈，请给出解决这一冲突关系的方案。写好了方案后有一分钟的时间用钉子钉在后面的留言墙上，钉哪儿随便。值得一提的是，开始坐在我们两侧的 8 位评委（其实是 7 个评委一个主持人可能也兼任评委吧）不一定坐在位置上的，他们可以从头到尾一直全场随意走动，我们也可以。钉好各自的方案之后，就是 20 分钟的讨论和确定最终方案的时间，在留言墙的对面是大的白板，左侧是草稿区，讨论时可以随意涂改，笔的颜色也不限，右侧是最终方案区，只能用黑笔写下最终的方案，形式不限。我们这组还挺和谐的，我首先提议以某同学的方案为总的蓝本，然后以我的方案为大的逻辑展开，其他的各自汲取精华，一切进展顺利。最终方案是由我执笔的，大致就是横向的有城管和小贩和外部三块展开，城管要改善监督和考核机制，进行心理辅导并专门建立个沟通社会问题的值班室，小贩也要联合起来设立一个沟通的代表，一起日常沟通解决问题，还要由政府 and 志愿者组织对小贩进行长期的教育培训，短期是分类提供规范的经营摆摊设点场所，规范它们的行为。外部主要是媒体监督、政策和金融支持、市民监督举报等等。此外我们还从道德和法律方面讲了，并给出了具体的一些活动方案，感觉还不错。讨论完后由一位小伙伴进行 3 分钟总结观点，2 分钟时间其他成员补充。就结束群面咯。紧接着就是多对一，七个领导坐一排，我们按号码一个一个地进去，不能透露姓名和父母的姓名的自我介绍之后，评委们海阔天空地问一些问题，大概一共 5 到 10 分钟不等就结束啦，评委们都很 NICE，不用太紧张。

现在要做的就是等面试结果了，谋事在人成事在天。

## 2.7 长沙银行元月 2 号的面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026921-1-1.html>

上午八点到达，上午总共两组，男生女生个一组，每组十二个人，先女生后男生。

总共两面：

群面：

给你一个话题，没人在大白纸板上展示自己的方案（十分钟），然后将展板

## 2.8 20151218 校招面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1942914-1-1.html>

一大早 7 点半就签到，实际上 8 点才正式开始面试。寄存手机，然后抽签号码牌，核对身份信息。

无领导小组讨论。一组十个人，上午下午晚上，共两天，18 号全是女生，19 号是男生面试。算下来大概有两百多个人面试吧

先到另一件房间十分钟看题目准备。再到面试间。只有一个面试房间。面试官大概有 10 个人，感觉都是高层，至少都是中层领导，年龄 40+。

题目是，作为一个银行工作人员，需要哪些品德？选项有十二个：严于律己；团结合作等等  
先每个人有一分钟的陈述时间，没有先后顺序，时间到了面试官会提醒，讨论时间 25 分钟，总结时间三分钟。

我们那组整体关于选项争执的不厉害，但抢话抢的很厉害，有时同时有四个人说话，然后要声音最大，语速最快果断才能抢到话。到了讨论的后半段说话的人就比较少了，一定要持续发表自己观点。先发表观点，然后讲话有条理，有逻辑，反应快在无领导小组中会脱颖而出。

我们那组是师大，中南，湘大，香港中文大学毕业的，还有其他一些就没问了。有几个个子比较高。168+  
每组面完后在房间外面可以听到里面面试官很大的讨论声，估计在讨论哪个表现比较好，哪个不行之类的吧  
感觉银行偏爱长得漂亮会说话的女生。今年进银行已经不好进了。长沙的银行就更好进了。广州的银行愿意要外地人，其他都想要本地生源。

今年和往年不同的是，有二面，也就是 20 号和 21 号，是半结构面试，单独进去问几个问题。听被录的朋友讲，进去之后都要先做柜再转岗，先统一培训半年然后再分配支行什么的。

今天元旦，新年快乐！也愿自己心想事成！

## 2.9 长沙银行笔试、面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2030905-1-1.html>

古希腊哲学家苏格拉底有句名言想必大家都耳熟能详：认识你自己。找工作其实也是一个不断认识自己、不断寻找自我、不断认清自身能力与职业发展定位的过程。本人 985 小硕一枚，回首 9 月份校招以来，也曾面试过 10 余家企业，其中有央企、国企、知名互联网企业、传统销售类民营企业，有拿到 Offer 的，也有被拒的，面试过程中也不断认识到自身的优势与不足，不断重新设定职业定位。废话不多说，下面讲几点关于长沙银行的笔试与面试经验。一、**笔试**

1、地点：12 月 20 号在民政学院参加的笔试，事先基本无任何准备。

2、笔试内容：分三部分，第一部分是性格职业能力测试；第二部分是类似于行测的选择题（含数学运算、资料分析等）；第三部分是关于金融业的一些常识判断（题量较少）；第四部分是 800 字作文。关于第一部分，笔者曾经参加过多个公司的性格能力测试，答案看似无对错之分，但是还是能区分个人的性格能力与岗位的匹配度的，有次参加过某央企的性格测试之后有幸看到了后台结果，显示是 82%，貌似是匹配度在 80%以上的才进入下一轮面试。所以，性格测试在笔试中不是摆设。

关于第二部分，则考验大家的数学运算能力和做题速度了，平时多加练习一般不是问题，考试时一定要保证做题速度，否则到写作文时可能时间不够用。第三部分关于金融知识判断所占比例很小，也比较简单。第四部分 800 字作文，个人感觉是关于诚信与道德的问题。给定材料是说 李某丢失巨额现金，承诺拾到者奖励 5000 元现金，张某拾获后将现金还给李某，但李某反悔，只给了张某 3000 元现金。作文要求围绕这则材料写评论文章。其实材料蛮老套，关键是看你能否有逻辑、有条理地写出自己的见解，而且要有理有据。笔者是从诚信和道德角度入手，从经济、法律等方面对两人的行为进行了评价，既否定李某的失信行为（进一步引申发散为市场经济秩序和诚信问题），同

时又否定张某的行为（从美德的纯粹性、不应索取报酬等方面）。

总体感觉长沙银行的笔试考察的东西还是很全面，要求应试者还是要具备综合素质。

## 二、面试

招聘会现场算初面，初面之后才笔试，笔试通过者参加终面（终面其实分 2 轮，一轮是无领导小组讨论，一轮是半结构化面试）。笔者参加的是上午的面试，天还没亮就爬起来往总行面试点去。

### 1、无领导小组讨论（群面）

先是抽签，12 人一组，男生 12，女生 12，上午场 24 人。女生面完男生才轮到，所以我们一早 8 点去，但是差不多等到 11 点才开始。

群面讨论的是《两用飞行器飞行条例》，分 3 个环节，第一，根据题目，每人在白板纸上有 10 分钟写下自己的方案，然后粘贴到展示区；第二，20 分钟大家讨论；第三，选出代表进行方案的最后总结陈述。

讨论开始时大家七嘴八舌，撕逼很厉害。个人感觉 12 人讨论组过于庞大，所以笔者适时插嘴了（一定要瞅准时机说话，声音一定要自信洪亮，表达一定要清晰友善，陈述一定要扣题有逻辑有条理，同时要调动大家的注意力；好吧，这些都是笔者群面过好几次得出的撕逼经验~~），笔者提议大家按照飞行器方案条例的逻辑顺序进行分组讨论，分为两个组，第一个组 6 人讨论飞行条件及其他补充性条件，比如气象条件等；第二个组剩下 6 人讨论飞行轨道及高度。很快有人采纳了笔者的提议，于是大家分组讨论。（群面最怕的就是你说的话没人附议，完了就被埋没了，面试官也不会注意到你；但也切忌固执己见，破坏团结）还好讨论结束，选出的代表也基本能陈述完整大家的方案，总体还是圆满完成了群面。

### 2、半结构化面试

所谓半结构化就是有些已经设定好的问题，有些是面试领导随机问的问题。（个人观点，人力资源专业的大神请不喜勿喷、手下留情~）面试官排成一排，加上秘书大概 8 个人，估计应该有总行领导吧。

第一，关于固定问题，会问上一轮群面中个人感觉表现的优势与不足，还会问你对团队中的哪一个人印象较深或者比较赞赏，赞赏的原因等等：（个人感觉这是典型的关于人力资源考察应聘者的结构化固定问题）

第二，随机问题，每个人可能不一样，基本都是关于专业的，会问个人专业性的问题，还会针对专业提一些开放性的话题；

第三、结合个人专业谈自己的职业发展定位。（这个问题很关键，因为说白了银行招人还是因人设岗，如果你对个人今后职业定位及发展方向不明晰的话，可能意味着你会不适应银行工作或者较早离职，而这对于培养你的单位和你个人来说都是损失，所以回答一定要接地气，必须是脚踏实地的根据个人专业谈今后工作的发展方向 and 岗位选择）

## 三、体检

如果你有幸过了面试，接下来就是体检。笔者是 14 号深夜收到的招聘通知录用函，18 号收到的体检通知。

## 四、总结

其实就整个招聘流程来讲，长沙银行的招聘工作是做得相当不错的，包括中间几次还有热心的大姐姐（好吧，其实人家可能比我年龄还小~~）给我打电话确认是否参加终面；终面当天 HR 还热情地给我们订了早餐和午餐，午餐作为工作餐还是相当不错的，4 菜一汤。

其实很多人觉得目前银行业利润增幅收窄、不良提高，加上金融脱媒等等影响，今后的发展前景可能不太好，但是笔者个人觉得，看问题一是要全面，二是要用发展的眼光看问题；三是要结合自身

特殊情况来选择行业（好吧，不自觉地用了马哲的辩证法，不喜勿喷，手下留情）

笔者尽绵薄之力，希望以上一些经验能够帮到以后的学弟学妹吧；请洒潘江，各倾陆海云尔。

## 2.10 2016 校招笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023562-1-1.html>

今年长沙银行号称招聘人数最多，往年只是城区支行招聘 50-70 人，今年各个地级市区均有岗位，招聘 220 人，包括广州。

废话不多说，楼主 12.3 在长沙参加了一面，一面就是简单自我介绍了一下，问一个或者两个问题。

12.16 号收到笔试邮件和短信，通知 20 号笔试，卤煮在 wh 参加的笔试，地点还是在招聘的 qcwy 分公司，现场就 10 几个人，嚶嚶（。。。）估计长沙考点人很多吧。

笔试内容包括：行测+作文（120 分钟），行测包括单选多选各判断，就是常规的这类题目，逻辑、图形、资料分析都比较简单。另外还有半个小时的性格测试（选最符合和最不符合的）。

今年作文考的是一个人拾金不昧，失主承诺的酬金却减少，两个人吵起来，就这一事件写 800 字。lz 写的比较 cuo，感觉写成了毫无生气的申论八股去了。

嗯，具体情形就是这样，如果有小伙伴一起考的相互交流可以私信加微信哟。

希望大家都能有满意 offer!!

## 第三章 综合资料

### 3.1 长沙银行客户经理岗位经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183271-1-1.html>

之前跟室友开玩笑说要是长行笔试过了就来发帖，现在已经面试完了，所以来兑现自己的承诺啦。客户经理类的笔试是没有申论的，只有行测（2h）和性格测试，不考专业知识。行测的都很简单，时间也很充裕，但是一定要注意有多选题，楼主就是因为不记得有多选所以都选的单选，这也是我和室友开玩笑的缘由哈哈，但是最后还是进了面试，可能是因为我有准备国考，所以行测学的还不错。

笔试完大概一周多就会通知面试，今年客户经理岗除了宣讲会初面，就是终面了。我是通知早上 7.30 到，但是 9 点才开始，所以大家不用太着急，另外有提供早餐，这一点还是蛮人性化的。按抽签顺序进行单面，面试前工作人员会给你 20 分钟的时间看题本，题本上有三个问题，第一个是画一个鱼骨图（这个会给你一张很大的白纸让你自己画）来分析一个问题，面试时要讲解自己的思路，剩下两个是根据材料回答问题。进面试间后先做自我介绍，再依次答题本上的问题，最后面试官可能会针对个人情况问一些问题。大概就是这样，楼主感觉表现的不怎么好，来攒攒人品，希望可以收到长行的 offer！

## 3.2 2019 长沙银行【客户经理】综合面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2183035-1-1.html>

11.22【长沙银行】的终面过后，我的秋招之旅暂时告一段落，用这篇面经来纪念一下我的秋招，也回馈在应届生



求职网所获得的各种经验。听说这是个神奇的网站，希望写完这篇面经能够获得长沙银行的录用通知。10 月份开始长沙-广州的双城生活，为了大大小小的面试已经来回跑了四、五趟，有点身心俱疲的感觉了，所以也不想再折腾了。每次回长沙面试，面试官问得最多的就是：为什么想回湖南，不留在广州？这也是我整个秋招过程中一直在考虑的问题。啰啰嗦嗦说了这么多，开始进入正题啦！

### 【网申】

LZ 一心想回湖南工作，非经济、金融相关专业，所以一开始只把目标放在房地产、运营商这两大行业，觉得报考银行没有太大优势，所以并没有这个意向。然而今年就业形势过于严峻，房地产行业严重缩招，导致 LZ 很多房企简历都过不了，经历各种打击之后，在十月中旬才认真思考要不要试试银行？但意向仍然没有很大，并没有一股脑的全部网申，因为有师兄师姐在平安银行和长沙银行工作，所以 LZ 开始关注平安银行和长沙银行的招聘动态，那个时候长沙银行的招聘信息还没有出来，和一个去年入职的师兄聊过之后，拜托他如果长行的招聘出来了一定要第一时间发我。所以，我应该是比较早就进行网申了的。今年长行主要招【管理培训生 30 人】【客户经理 100 人】以及【IT 技术类 50 人】，因为管培生只招 30 人，LZ 综合考虑自身情况后，毅然决然的报了客户经理岗，据说后来很多报管培的都有被调岗到客户经理，所以当时的选择还是比较明智的。

### 【初面】

LZ 参加的是广州站的宣讲会，宣讲会结束后会直接安排初面，网申但没有参加宣讲会的童鞋也安排电话或者视频面试。这是秋招以来最别致的一场宣讲会，因为不是在高校举办的，而是定了一个茶馆，提供饮品、水果、



蛋糕等等（LZ 全程都在吃啊，其他妹子都好矜持），广州站的人不是很多，七、八十人左右，听说湖南大学宣讲会去了三四百人，面到晚上十二点（略恐怖啊）。宣讲环节也很高效简单，主要就是宣讲+答疑，时间比较短，接下来就是安排一对一面试（签到时会发号码牌），LZ 去的比较早，所以早早的就面完了。

面我的是总行人力资源部的一个很有气质的女经理（终面的时候也是面试官之一），主要就是基本情况的了解吧。1min 自我介绍+面试官提问。我的提问包括：家庭情况的一个简单介绍；对对公和对私的理解；向面试官推销一款面膜（因为之前有问我还投了湖南哪些企业，LZ 当时在面御泥坊）。差不多就这些吧，每个人 5min 左右。

### 【笔试】


笔试通知应该是按初面情况发的，但感觉初面应该没怎么刷人。笔试是在 11.11 双十一那天，所以记得特别

清楚（一整天都在面试、笔试，所以没怎么剁手）。那个星期正好都呆在长沙，所以参加的是长沙的考点，相对于广州考场来说人真的多得有点过分（貌似广州、武汉一个教室都没坐满），在笔试前看了各种面经，说是会考申论和金融类的知识，慌得很，还提前一天在某宝上买了复习资料，然而除了几套真题，其他的并没有多大的参考价值（考完后，我都怀疑真题是不是真的真题），所以对后来人的建议就是多做行测吧，准没错!!!


废话这么多，这次长沙银行的笔试就真的只是行测+性格测试，没有金融知识，也没有申论（听说管培生是有小作文，毕竟她们比我们多考了半个小时），行测和性格测试是分开计时的，行测 120min，主要就是做题速度要快，记得好像是 100 道题；另外性格测试时 30min，12min 以后提交才有效，我们考场有个男生 10min 不到就做完了，貌似是无效处理，计算机识别不了结果。

LZ 感觉题目略难，可能是因为没怎么准备过，当时抱着凉凉的心态回了广州，继续奋斗在面试的道路上!!!

## 【终面】

11.19 上午收到的终面通知，当时正在赶往招行深分二面的路上，当时只有一个想法 unbelievable  面试通知是 11.21 或 22 日，学校 20 号有毕业生体检，觉得 21 号回长沙面试有点赶，所以打电话准备调时间，然而一上午电话都打不通，可能咨询的人太多了，终于在下午拨通电话调到了 22 号下午。

由于十月份花了太多钱在交通费上，所以 LZ 买了 21 号晚上的硬卧（没钱坐高铁了），在火车上睡了一觉（然而座位靠厕所，整个晚上都是进进出出的声音，并没有睡好）。下了火车直接去姐姐洗澡化妆，再花了 1h 回顾了一下之前准备的面试资料，就精神满满的去了长沙银行总部大楼。十二点在大厅签到，十二点半上楼抽签收手机，

等到五点才面完（面试时间 30min） 很漫长很漫长的等待，在候场区把长行 18 周年晚会看了两遍也是很无奈，看完之后觉得长沙银行举办这么浓重的晚会还挺好的，感觉比较活泼有人情味，还有一点银行真的美女好

多呀呀呀呀  。

终面的内容算是结构化+半结构化吧，之前看面经好像有无领导，今年并没有采取这种形式（管培生好像是辩论赛+半结构），首先是在一个会议室里面花 20min 准备三道题，开始前会有工作人员详细解说答题规则和后续的面试安排，第一道是画出【企业宣传创新文化】的鱼骨图，第二道和第三道是情景题，两道题目是一起的【向你的老同学推销新出的一款理财产品】，开场白+产品优势。现场有两个计时器，但人很多，LZ 很幸运被安排了一个，个人感受就是时间不够用，15min 过去了才把鱼骨图画好，之后简略的看了一下第二题和第三题。接下来就是由工作人员带去面试间，还是需要稍微等几分钟，这段时间可以用来组织下语言，毕竟之后是要对面试官说出你的答题思路的。

进入面试间的时候，有点被吓到，大概有七、八个面试官，其中有一个小姐姐相当于记录和面试环节控制的。面试流程是 1min 自我介绍+1min 答题（第一道）+1min 答题（第二、三道）+面试官提问；自我介绍不能说出自己的名字，只能说编号，任何一个环节超时都是会被直接打断的（LZ 貌似都在时间范围内，没有被打断）；答题的时候有思路、声音洪亮、自信一点，其实主要还是看你之前考虑的成果。面试官提问环节的话，并没有问与题目相关的问题，主要还是一些特别常规的问题，问我的有：1.你为什么回湖南，不留在广州？（这是出席广州宣讲会的广州分行行长问的，尴尬）；2.跟我们讲一下你的学习成绩怎么样？3.虽然你现在报的客户经理岗，但如果之后要转岗，你会倾向于中、后台哪个岗？4.你有考取学校要求之外的证书吗？5.你家是湘潭的，但你报的长沙城区，去湘潭不是离家更近吗？嗯，大概就是这些了。虽然面试官很多，但整个气氛很好，主面试官中间好几次被我的回答给逗笑了，所以并不是压力面。

## 【说在最后】

面试完出来并没有特别大的把握，22号晚上再次硬卧回了广州，不知道是好还是坏，倒是有长舒一口气的感觉：不管结果如何，终于不用再奔波了，终于可以安心回去写论文了（LZ学校12月底要预答辩，压力也是很大）。总的来说秋招的最后一场面试还是很有纪念意义的，一直觉得长沙银行还是一个很不错的选择，所以最后还是保佑下自己能够顺利通过吧，希望应届生求职网能给我带来好运，也希望能给20届的学弟学妹们一点点参考，加油!!!

### 3.3 长沙银行 2019 届管培生笔试+面试

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年11月22日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2182624-1-1.html>

笔试：笔试部分有经济金融知识，行测，500字的作文，没有英语，作文是关于银行网点创新，提出自己的意见。笔试不算难，但是刷人也蛮厉害的，所以还是要好好准备。

面试：在笔试之前的宣讲会现场会进行初面，就是一对一问一些简单的问题。笔试之后一个多星期收到终面的通知，管培生终面形式是辩论加半结构化，半天一次性搞完，先抽签决定分组，我是第一组进行的，一组14个人，分成两组进行辩论，大概进行半个小时，辩论之后大家都出来在门口等候，再一个一个进去半结构化面试，一个人差不多5到10分钟。今年管培生竞争很激烈，今天感觉表现不怎样，还是希望可以收到体检通知吧。

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十四版，2020 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2020 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

