

2020 应届生

校园招聘

求职 大礼包

北京移动篇

应届生论坛北京移动版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-881-1.html>

应届生求职大礼包 2020 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 北京移动简介.....	4
1.1 北京移动概况.....	4
第二章 北京移动笔试资料.....	5
2.1 分享一下移动 2019 春招笔试经验，攒人品~.....	5
2.2 中国移动 2019 春招笔试.....	6
2.3 2019 移动秋招笔试回顾，供下一届小伙伴参考.....	6
2.4 吃水不忘挖井人，刚考完的移动秋招笔试经验分享给大家.....	7
2.5 笔经笔经.....	8
2.6 2019 校园招聘 中国移动 10.20 笔试.....	8
2.7 2018.10.20 笔试.....	9
2.8 19 年移动笔试.....	9
2.9 2019 中国移动全国笔试.....	9
2.10 2018 秋招中国移动笔试.....	10
2.11 中国移动笔试.....	10
2.12 中国移动 2018 年 10 月 20 号笔经~.....	11
2.13 18 中移春招笔试.....	12
2.14 2018 校招中移动笔经【裸考意外高分，回馈论坛】.....	12
2.15 2018 中国移动笔试.....	13
2.16 2018 移动笔试回忆.....	13
2.17 2017.10.29 笔经.....	13
2.18 中国移动笔试.....	14
2.19 10.29 刚出炉的中国移动 2018 校招笔经~.....	14
2.20 【20171029】中国移动集团笔试经验.....	15
2.21 2018 移动笔经！.....	16
2.22 2017 校招中国移动笔试.....	16
2.23 中国移动网申建议以及求面试经验和资料.....	16
2.24 攒攒人品~~披着马甲截下了今年网申 100 题.....	17
2.25 北京移动网络分析工程师（无线）试题.....	17
2.26 北京移动网管系统维护工程师试题.....	20
2.27 北京移动图形推理题目.....	23
2.28 北京移动测试题归来.....	24
2.29 北京移动在线测试题.....	25
第三章 北京移动面试资料.....	26
3.1 北京移动面经 11.9.....	26
3.2 北京移动面经.....	26
3.3 北京移动行业客户经理二面面筋.....	27
3.4 11.27 二面面经.....	27
3.5 北京移动一面.....	27
3.6 中国移动 2019 校招笔试问题及面试经验分享.....	28
3.7 中国移动北京地区笔试和一面.....	28
3.8 总部 or 北分 17 冬 经营分析岗 终面发信息了没？.....	29
3.9 北京移动二面面经.....	30

3.10 中国移动研究院一面面经.....	30
3.11 2018 北京移动一面.....	31
3.12 移动北分攒人品，呈上面试历程.....	31
3.13 北京移动财务管理岗 群面 2017.11.8.....	31
3.14 11 月 28 日 北京移动采购岗二面.....	32
3.15 11 月 6 日 北京移动采购岗位一面二面.....	33
3.16 北京移动面试经验.....	34
3.17 12 月 8 日进行的多对一复试，有收到通知的吗？+两轮面试面经攒 RP.....	34
3.18 北京移动终面分享。。攒 RP.....	36
3.19 [面经] 11.24 中国移动北京分公司 二面.....	36
3.20 城区一分公司经营分析终面面经分享给大家.....	37
3.21 11.15 营销策划岗 一面 分享攒人品！.....	37
3.22 11.07 中国移动北京分公司 人力资源岗.....	38
3.23 我的处女面——北京移动.经营分析.2015.11.07.....	39
3.24 关于北京移动 11.07 面试后。。终面通知.....	40
3.25 11.24 中国移动北京分公司 二面.....	40
3.26 北京移动营销策划岗终面.....	41
3.27 城区一分公司经营分析终面面经分享给大家.....	41
3.28 11.22 北京移动一面二面详细经验分享~攒人品~大家一起过过过~.....	41
3.29 12 月 8 日进行的多对一复试，有收到通知的吗？+两轮面试面经攒 RP.....	43
3.30 北京移动终面分享。。攒 RP.....	45
3.31 【面试】2014.11.11 光棍节的北京移动一面二面.....	45
第四章 北京移动综合求职经验.....	47
4.1 北京移动网申笔试一面二面经验分享.....	47
4.2 北京移动 财政部笔试+面试.....	47
4.3 北京移动法务岗综合经验.....	48
4.4 北京移动管理会计岗 2019 校招-结果还未出.....	49
4.5 中移互联网笔试面试（已挂）.....	49
4.6 北京移动电子渠道管理岗全程经验（网申到终面）.....	50
4.7 2016 北京移动攻略，纯手打亲身经历，各方面都有.....	51
4.8 北京移动面试经验.....	52
4.9 北移客户经理岗，体检是差额的，果断放弃~.....	53
4.10 北京移动市场类岗位在线测试到一面二面经验分享.....	53
4.11 2011 北京移动从网申到终面.....	56
附录：更多求职精华资料推荐.....	58

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2020 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 北京移动简介

1.1 北京移动概况

北京移动官网:

<http://www.bj.chinamobile.com>

北京移动公司简介

中国移动通信集团北京有限公司是中国移动(香港)有限公司全资间接拥有的外商独资企业,主要经营移动电话通信业务(包括语音、数据、多媒体等),IP电话及互联网接入服务;具有移动通信、IP电话和互联网网络设计、投资和建设资格。

中国移动通信集团北京有限公司在迅速提高网络能力的同时,针对北京移动通信市场的特点和客户的需要,建立了面向市场的营销体系和售后服务体系。目前,"全球通"、"神州行"和"M-ZONE"已成为知名品牌。

中国移动通信集团北京有限公司在为客户提供清晰的语音服务的同时,还提供呼叫转移、来电显示、呼叫等待、三方通话、17951/17950IP、互联网接入、短信息、彩信、来电畅听、移动随心聊、神州行亲情号码、彩铃、信息点播、语音信箱、移动秘书、手机银行、手机证券、全球通 WAP、移动梦网等多项服务,并已实现 GPRS 全面商用,使移动网与数据业务、多媒体业务、IP 电话业务、互联网业务相结合,综合通信能力达到国内同行业先进水平。目前,中国移动通信集团北京有限公司的通信网络实现了与全国各省、市、自治区的国内漫游及世界上五大洲的 100 多个国家和地区的国际漫游。

中国移动通信集团北京有限公司紧密围绕"建首强之网,创优质服务,向世界一流通信企业迈进"的企业目标,不断推动网络向宽带化、智能化、数字化、个人化方向发展。

企业使命

创无限通信世界,做信息社会栋梁

奋斗目标

建首强之网,创优质服务,向世界一流通信企业迈进。

文化品格

- ◇ 和而不同的文化品性
- ◇ 绩效导向的文化基调
- ◇ 诚信谦和的企业形象

核心价值观

- ◇ 客户至上——价值创造的源泉
- ◇ 以人为本——共同发展的基础
- ◇ 创新求实——追求卓越的动力
- ◇ 团队合作——凝聚力量的关键

企业发展之道

- ◇ 市场竞争是企业活力之源
- ◇ 管理以事实为前提,领导以价值观为基础
- ◇ 精细塑造执行力,执行创造竞争力

- ◇ 系统应用三项管理，实现资源优化配置
- ◇ 制度和流程是千锤百炼的最佳实践
- ◇ 员工成长是企业发展规划的重要内容

员工成长之道

- ◇ 领导力是管理人员的核心能力
- ◇ 专业化水准是员工成长的基础
- ◇ 责任意识是员工自我激励的心灵契约
- ◇ 忧患意识是对环境高度敏感的进取精神
- ◇ 只争朝夕是崇尚实干的务实精神
- ◇ 换位思考是自觉协同的大局意识
- ◇ 遵守规则是员工走向职业化的基本标志。

如果你想了解更多北京移动的情况，你可以访问北京移动官方网站：

<http://www.bj.chinamobile.com>

第二章 北京移动笔试资料

2.1 分享一下移动 2019 春招笔试经验，攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200920-1-1.html>

早上收到了厦门咪咕的面试通知，所以来论坛分享一下笔试经验希望能攒攒人品让我拿到一个 offer 吧拜托了!! 我自己把笔试分类为两大模块：行测类（语言题、逻辑推理、数列、资料分析）和非行测类（创新题、移动相关、性格测试），可以自己选择先做什么模块的题。

语言题就靠语文能力了，选成语啊概括段落大意啊之类的。

逻辑推理就是靠逻辑，谁说了什么谁说了什么一人说了真话一人说了假话那么可以推出什么结论这种题。

感觉这次笔试考了特别多的数列题，给一串数字然后填空最后一个数字应该是多少，像 1、3、4、7、11 这样的。相比于公务员的数学题来说难度不大，感觉只是考考基本的智力 2333333

资料分析就是给图或者表格然后分析一些数学题，一大题有五小题左右吧。我把资料分析放最后，我做题拖拖拉拉的中间还犯困 orz 就有点来不及做资料分析了，大家记得看着自己的能力侧重安排做题顺序。

看到有同学说考试系统有提供计算器的，系统上面也写着有，但是我这个眼拙 zz 愣是没找到，怕时间来不及也没再去细细找了，这个注意一下吧有计算器的话真的会快很多~起码我那个考场好多人都提前交卷走人了而我还来不及 orz

创新题好像是比较新的一个题型，比如一本书你认为可以拿来做什么是最创新的这种选择题，不知道这种有没有标准答案。

移动相关题一定要看之前论坛大家整理的题目！很有用!! 什么校招口号、企业文化、取消漫游费时间、TD-LTE、四轮驱动等等等等，这部分分数千万要赚到了。

性格测试的话，大家都说按实际情况老实填就行，但是对于我这种丧得不行、现实中内向消极又冷漠的人来说还真不敢这么任性，所以大家看情况吧，因为我清楚自己的性格所以还是往积极乐观的方向填了。

（题外话：那些说正常填的同学们是不是都是很开朗活泼啊，还是说我这种性格老实填也真的没关系？疑惑很久了如果有同学能解答就最好了~）

大概就是这些，希望能帮到大家攒到人品!! 因为自己学校不太好专业也鸡肋到现在都没有一个 offer 真的迫切需

要了呜呜呜 QAQ

2.2 中国移动 2019 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200816-1-1.html>

经常在应届生上看笔试面经，收获很多，也来自试着写一波，不过因为过去有一周多了，所以记得不是很全。。。今年在 4 月 6 号收到笔试预约邀请，登陆网站选择考点。在 4 月 9 号收到短信可以打印准考证了。13 号就是笔试啦。

在 4 月 13 号下午两点到四点笔试。我参加的考点是在一楼就已经将东西存储，只能携带身份证、准考证和签字笔。签到之后进入自己考试的地方还需要拍照，然后按准考证上座位做好。

考试大概是分成六个部分，语言题，逻辑推理，材料分析，创新学习（貌似是叫这个名字），公司文化，性格测试等，总共 240 题，性格测试大约 140 题。性格测试大概 20 分钟能做完（比较快），所以两个小时，前面的题可以有 100 分钟左右时间做，但建议还是尽快做，并且有疑问的可以标记，然后可以在选项那里看到做过的题的情况并跳转检查，还是很不错的。语言题大概就是

2.3 2019 移动秋招笔试回顾，供下一届小伙伴参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2200088-1-1.html>

今年正式校招之前就各种逛应届生网站，得到了不少的经验，也如愿以偿的获得了工作机会，现在把自己的笔试经验记录下来，为接下来的同学们积攒经验。

2018 年 10 月中下旬，我在南京参加了中国移动全国统一笔试卷，笔试总共两个小时，由电脑自动计时，时间到就强制交卷。客观题一共有 100 道题，但是题型较之前发生了变化：

去掉了图形推理题，增加了创新思维。

具体的题型：

1. 言语理解题：15 道，和行测有些不同，除了选词填空（实词或者成语）和概括文段大意，还有判断句子有无语病，有无歧义。比如“如果一个企业没有好的企业文化，没有足够的个人发展空间，那么也许（毅然）离开是比较明智的选择。可替换括号中词语的是（ ）。”
2. 数学应用题：20 道，该部分也与公务员行测有很多不同，除了个别题目需要列等式计算，其余的都是数字推理，数字推理大概有一半的量。
3. 逻辑推理题：25 道，主要是选削弱或加强的题，也有真假推理题。一般都是给一段话，然后推理要想这段话成立需要以什么条件为前提或假设，或者问以下哪个选项为真，最能支持这段话描述的观点等。
4. 创新学习题：15 道，这可是今年的新题啊！刚开始看的时候，题目还是感觉比较奇怪的，感觉类似性格测试那种成分，比如：看到“羊-狼-人”，能想到以下哪个字？应该没有准确的答案，凭感觉选就对了。
5. 企业文化题：10 道，就问的关于移动通信行业的相关知识，这部分不难，多练练记住就可以全对。

接下来说说我准备的情况吧：在参加笔试之前，我找了一些原来年份的真题，从 16 年道 18 年的，大部分题型确实还都是一样的，只是今年少点了图形推理，增加了创新思维，难度倒是差别不大。

前几年的真题我是在职题库上练的，还有提醒大家的就是上了考场，一定要静下心来做题，要注意做题速度，注意考试时间的分配，我的意见是一个题暂时无法确定或者没有思路就赶快做下一题，然后做完其他会做的题目再回过头看这道题。有时候有些题一时半会的确想不出来，但过一会儿就突然茅塞顿开了。总之就是做题一定要快，

要学会取舍。

准备考试的时候也整理了一些资料，包括做题视频，有需要的自己下载看吧

（自行下载，勿转发）。链接：https://pan.baidu.com/s/1Ej2TPca9H_6IISZdVv9eLQ 提取码：5w5x （永久有效）

2.4 吃水不忘挖井人，刚考完的移动秋招笔试经验分享给大家

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2199989-1-1.html>

上周六刚刚参加完移动的统一笔试。笔试前两天才无意间进了论坛，大致熟悉了一下考试内容以及行业知识的考点，现在考完之后第一时间把经验分享需要的人（后面还会附上自己整理的非常全面的行业知识）。笔试总共两个小时，由电脑自动计时，时间到就强制交卷。总共 240 道题，均为选择题。其中个人测评 140 题。这次的答题界面设计的很不错，除了选择上一题、下一题，还可以标注题目和选择任意一道题目。在选择题目界面可以看到该题是否已经作答以及是否被标记，方便后面检查。

下面具体介绍一下题型。和论坛里介绍的相差无几，除个人测评外前面的 100 题有言语部分、数量部分、推理部分、行业知识部分、资料分析部分和创新题型。具体的题型数量我可能记不清了，但是大致介绍一下每个部分都会考一些什么内容。言语部分与公务员行测有些不同，除了选词填空（实词或者成语）和概括文段大意，还有判断句子有无语病，有无歧义；数量部分也与公务员行测有很多不同，除了个别数量关系题目，其余的都是给一串数字找规律填下一个；推理部分与公务员行测相似度较高，有选削弱或加强的题，也有真假推理题；资料分析比公务员行测简单，因为答题界面可以直接调用计算器，所以只要知道式子基本就能做出来；创新题型涵盖一部分公务员行测中的类别推理的题目，还有一些题目比较奇怪，这个就只能是凭感觉选了；行业知识部分提前准备一下，几乎可以全部拿下。

接下来说一说做题经验：和公务员行测考试一样，要注意做题速度，整体难度不及行测，但也要注意时间的分配，我的建议是一个题暂时无法确定或者没有思路就赶快做下一题，并将此题标记。等最后做完 140 道个人测评（大概只需要 15 分钟左右就能完成）你会发现还有不少时间供你好好考虑那些没有做的题目。反之，如果每道题都慢慢做，到后面会扰乱心态，而且有些题当初确实想不出来，也许过一会儿突然就会有思路。总结来说就是做题一定要快，放弃个别题目一定要果断。

针对复习的建议我也简单说一下：我是之前准备了一段时间公务员省考，所以行测方面没有特别复习，行业知识花了一天时间把网页上各种可能考到的点都整理了一遍（其实也不多），最后花了一个小时左右在考前一天背了一遍，考试的时候还是感觉比较轻松的。如果没有准备过公务员考试，建议还是要提前了解一下，尤其是资料分析部分和判断推理部分。

最后，给大家附上我整理的行业知识，希望可以帮助到大家！

本主题由 yvonne_h62 于 2019-4-16 17:48 加入精华



[中国移动校招行业知识.doc](#)

16.64 KB, 下载次数: 30

中国移动校招行业知识

2.5 笔经笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169807-1-1.html>

赶在了一个周末考试，还好没有被分配到远郊区县考，在北航。

笔试题目还是相对比较容易的，相对公务员和银行来说，刷一刷行测就完全没有问题，甚至还可以提前交卷。

关于中国的移动的一些综合知识，我大致也提前总结了一下，据说是每年都类似，不知道是不是真的。



[中国移动（公司信息）.docx.pdf](#)

281.01 KB, 下载次数: 225

2.6 2019 校园招聘 中国移动 10.20 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169534-1-1.html>

笔试形式：统一到所在城市指定的考点机考

考试内容和以前一样：

全是选择题，只能带笔行测

1 言语表达（排序题，选词填空，挑语病）

2 数字运算（如路程问题）

3 逻辑推理（如推理图形，数列推理等等）

4 创新题（新增题型）天空 喝茶 联系在一起的，你觉得最有联系的是？类似这样的题目

5 资料分析（读图表，做题目，增长多少，去年营业收入多少了，类似这样的题目）

6 移动常识 10 题：



取消漫游费时间（2018.7.1 lz 写错了）

校招口号（必考）

四轮驱动（移动客户、[政企客户](#)、家庭客户和新业务发展

中国移动当年福布斯排名

核心价值观（正德厚生 臻于至善）

品牌“和”

Td-lte 去年也考了

企业文化的核心内涵 “责任”和“卓越”

还有两道题目给忘了

7 性格测试

lz 是先做常识题目和性格测试，整个考试时间非常充裕，可以选择不同模块先做。我将逻辑推理放在最后来做。分享一波笔试，希望对下一届学弟学妹有用处，攒人品，愿顺利终面。

2.7 2018.10.20 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169237-1-1.html>

看了各位前辈们的笔试经验，受益颇多鸭～大概记录下今天笔试的情况，给后面的学弟学妹提供点经验，也攒波人品吧～首先，时间是够用的，所以不要太紧张～

其他好多忘了，记得比较清楚的是数列有点难，好几个没有做出来，大家好好准备下这部分吧。

移动常识包括常规的校招口号，价值观，企业使命，排名，主打品牌“和”，还考了四轮驱动、什么时候取消的漫游费这样的。还是需要浏览下移动官网和移动今年的大事记的。

以及。。。并没有看到中公发复习材料 TAT 可能是我没碰上？

祝各位顺利吧！

2.8 19 年移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169172-1-1.html>

今天下午去参加移动的统一笔试了，所以就来应届生给自己攒攒人品，这是我第一次写笔经哦，嘿嘿！两个小时，机考，一共有好几个模块，题目还是以行测为主，也有企业文化题，还有心理测试，不过没有英语哦。

我个人觉得总体难度适中，就是题量不少，所以要适当加快速度。其中有很多道推理题，做到一半的时候我就头晕了，哈哈！



2.9 2019 中国移动全国笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169167-1-1.html>

20191020，今天刚做完笔试，感觉还行，特来分享一下，攒攒人品。

由于看了论坛上的经验，所以时间控制的还可以，所有的题型不单独计算时间，一共 120 分钟，剩下 20-25 分钟做性格测试就行了。

今年跟往年差不多的题型，但是多了一个叫创意 XX 的题型，类型样例：下面对玻璃酒瓶的利用，你认为最有创意的是？选项有好几种，都是对酒瓶的废物利用，个人认为这个可能没有正确答案？

其实，除了行业知识有原题，其它的题型都几乎没有原题，有的话你可能也记不起答案，所以提前做一做了解了解就好，我总结了一下近几年考的行业知识：

1、2019 校招宣传语-和你移起，动感未来

2、2018 年排名：世界 500 强第 53 名

3、品牌口号：

全球通，我能！

未来在我手中——全球通。

我的地盘听我的——动感地带。

轻松有我——神州行！

4、

核心价值观：正德厚生，臻于至善。

使命：创无限通信世界，做信息社会栋梁。

愿景：成为卓越品质的创造者。

5、

目前中国移动第一大收入来源于：无限网络数据

2016 年中国移动取得的一项重大科学技术进步奖？（答案：TD-LTE）

哪一项高清语音服务？（答案：Volte）

中国移动的愿景“成为卓越品质的创造者”

“做大连接规模，做优连接服务”还有什么？（答案：做强连接应用）

6、“四轮驱动”指移动市场、家庭市场、政企市场和数字化服务。

7、和的意义：“and 和”从字面上可以看出“and”是“和”的直译，and 也是 a new dream 的首字头的缩写，寓意孕育着中国移动在 4g 时代的新梦想，而其中的感叹号则希望随时随地为客户带来惊喜。在“and 和”这个全新品牌之上移动将继续发力终端和网络建设。

2.10 2018 秋招中国移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169142-1-1.html>

刚考完回来，

笔试题目 204 道，总共 2 小时。减去 106 道性格测试（20min），10 道移动知识（招聘口号，文化，核心文化，18 年《财富》排名，和文化，4g td-lte）外，其他就是简单的行测题，逻辑推理，数理，资料分析，创新逻辑推理，出乎意料的简单，竟然提前半小时就做完了。并没有图形推理题。

2.11 中国移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169130-1-1.html>

听说这是一个神奇的论坛，希望我可以进面试。

移动笔试还是很简单的，就是行测和移动的知识，然后行测也挺简单的，比银行和国考简单很多，并且可以用计算器。

行内知识，每年都会有校招口号～

再许一遍，希望进面试

2.12 中国移动 2018 年 10 约 20 号笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2169202-1-1.html>

真的回馈论坛了，去遥远的燕房线考的中国移动，心都碎了，好好记下今天考了什么。

大概分了很多块：言语理解（15 道）、逻辑推理（不确定 15 还是 20 道）、数学运算（不确定 15 还是 20 道）、资料分析（15 道）、创新能力（不确定 15 还是 20 道）、行业知识（10 道）、最后是性格测试（140 道），题目是能做完的，绝对能做完的。

1、言语理解，里面有段落大意理解、句子表达意思分析，有找出病句，有选词填空，遇到了国考真题，遇到了两个吧，一个是病句里面的选 D 我在解放的前一年见到了他，因为当时做错了看答案有印象，另一个也是病句，忘记了。

2、逻辑推理，大部分都是当时刷 396 逻辑里的，周武建的书上的题，并且题目不会很长，我是背答案的那种，一般做过的就能记得答案是什么，还有记忆比较清晰的是那个题，就是类似于这种：

eg1 甲只知道花色（方块、红桃、黑桃等），乙只知道数字（Q，3，5，8）

甲说：我不知道是哪张牌

乙说：我也不知道是哪张牌

甲说：现在我知道是哪张牌了

乙说：那我也知道是哪张牌了

问你是哪张牌==哎，一直也没转过来，不知道怎么样。

Eg2 人们喜欢去海边游泳，但是为了防止鲨鱼过来就有加围栏，有了围栏之后就会使小型鱼类受伤，然后引起动物学家反对，有人提出了一种方法，就是在水下铺设电缆，用电流驱赶鱼类同时人们不会收到鲨鱼攻击，问一下那个会削弱这种方案的可行性？

答案是人们看到没有围栏就不去游泳了

3、数学运算：就是经常见的题，有几个推数字的，一定要做二次差，就能看出规律了，比如：1，3，10，26，（），他们第一轮求差是 2，9，16，X，第二轮求差是 7，7，7，这样就知道答案了，这种推数字的有 4 道题吧，也有带分数的，就最后一个带分数的没看出来规律。这块没有特别难的智力题，都是一算就出来的，没有遇到组合题、4 个汽水瓶子换 1 个这种也没遇见，

4、资料分析，这块有计算器，挺好算的，数有的直接看出来就行了，没太大问题，也有算比例的，用计算器一除就是了，不用担心，我也是半路想起来没带计算器，之前刷笔经也看说还行挺简单的，就没买计算器，结果考试系统里有，这点大家可以注意。

5、创新估计是今年新加的，看的是对创新能力吧，比如原题：酒瓶用作一下那个途径会让你觉着很有新意？A 漂流瓶，B 花瓶，C 乐器，D 风铃，类似这种，没有对错之分吧我觉着。

6、行业知识，这块刷了好多笔经看到每年必考的一个：中国移动校招的宣传口号？（我这年的答案是移路有你，和创未来），还考了 2018 年在世界 500 强中的排名（真是后悔没查啊）、移动的核心价值观是什么（官网有个图如下）、什么时候取消漫游费（我以为去年考了就不会在考了，结果还出来==，没答对），还有 2017 年 12 月，中国移动通信集团公司进行公司制改制，企业类型由全民所有制企业变更为国有独资公司，并更名为中国移动通信集团有限公司。这个题被我压中了，我觉着会考这个，果然==，在选项里见到了这个“TD-LTE”，忘记题目了，还有个“和”业务？，不记得了==

7、性格测试也做过一样的，不知道怎么说，随自己选吧。

万能的应届生论坛的希望我一切顺利！

中国移动的愿景“成为卓越品质的创造者”

中国移动的企业使命“创无限通信世界 做信息社会栋梁”

中国移动的核心价值观“正德厚生 臻于至善”这里图上不来，自己去官网看。

2.13 18 中移春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2145686-1-1.html>

昨天下午去笔试了，只有行政能力测试，85 道题目，100 分钟，没有公司文化题目。黑板上说不可以用计算器，然而坐我旁边的女生用了，按键按得可爽了。监考的小女生走过竟然没有制止！可恶~大概是兼职监考的吧~考完后和监考官反映，只能表示是他们的疏忽...偌大的教室监考的人并不多。

lz 全程一直抓紧时间做，然而一到数学运算题，速度就慢下来了。不会只能乱选了，数学智障的我
ps 非机考，需要用到 2b 铅笔和黑色签字笔。



2.14 2018 校招中移动笔经【裸考意外高分，回馈论坛】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2141735-1-1.html>

【此帖已被设为精华】

前两天去了个中移动的终面，等候的时候看到花名册后面有附每个人的笔试成绩，意外自己还考得挺高的。笔试几乎纯裸

【题型题量】

2018 年的题型题量和论坛上前几年的帖子是完全一样的，95min90 道选择题，包括 20 语言+15 数量关系+10 思维+20 逻辑。不少题目跟论坛上的笔经完全一样，数量关系有两道一看到题我就意识到是笔经有人说过的，还有就是移动公司背景知识

【难度】

是我考过的这么多行测里面最简单的，比国考还简单……题目都很基础。仔细点就行。

【时间分配】

个人认为移动的笔试最关键需要把握的是时间，因为题目真的简单，而且后面也并不会比前面难，所以把握时间是最关键**查和补上不会的题**。我记得当时每一部分临近结束的时候都能听到考场里一片瞎敲鼠标的声音，所以你只要把自己会做的

【背景知识部分】

应该有不少同学跟我一样是对移动基本上一点了解都没有就来考的，对于这些同学，我建议没必要花很多功夫去准备移动之前都考过啥；2. **早点去考场，考场门口有中公教育的人发移动的笔试重点，看一看那个基本上就差不多了。**

祝大家都拿到心仪 offer~

2.15 2018 中国移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125246-1-1.html>

今天参加的中国移动的笔试，参加考试之前一直在找各种往年经验，发现移动的经验多数都是关于移动政企的，难道是因为移动政企招人多？emmmmm，反正我也不知道为啥啦，趁热赶紧把笔试经验写出来攒人品，求进面试啦！移动的笔试主要分为两个部分，第一部分就是行测的那些，一共是 90 分钟，好像分为五个部分，有逻辑方面的：病句啊、选词填空啊、排序啊、甲乙丙几个人每人说一句话但是只有一个人说的是真的，然后问那种情况最可能发生这种题，个人感觉不太难跟公务员的差不多；还有数学计算：这部分也不难，主要就是计算量特别



大，题里面其实没啥绕弯的地方，不过不知道我做的对不对；还有材料阅读：给一段材料，然后下面根据这段材料问问题，是以前高考语文的短阅读那种，都是从文章找答案，也比较简单；还有数学的推理题：这部分对我来说就比较难了。类似于小学奥数，本来我数学就不好，而且时间特别紧，我是最后做的这一部分，还剩五分钟，十多道题没看题直接蒙的；还有移动的企业基本情况方面的题：10 道，有校招口号，剩下的其实把移动的百科看一下就都差不多了，这部分分数比较少，好像才 5 分，数学题部分分数比较高，可是我真的是时间不太够用，所以先做了自己擅长的语文部分。第二部分 30 分钟，就是平时做的那些性格测试，根据自身情况选就好。考完出来问了同学，他们也都说时间不够用，希望自己做的全对，蒙的也能对点，啊啊啊！感受全写下来了，给



以后的同学做个参考吧！求过！

2.16 2018 移动笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123676-1-1.html>

之前看笔经都说跟国考行测差不多，做题才发现还是有一定区别的。

言语：语病题占很大一部分，还有选词替换、段意理解等。

数量：这回应该有两大部分数学题，不过都是数学运算、数推、应用题等，能代入的代入，比较花时间。这回不仅猜了好几题，还不小心踩进好几个坑，一世英名毁在卖包子上！

判断：图推和逻辑推理等，图推感觉不是特别严谨，逻辑的都不难。

资料：这部分区别非常大，不需要计算，是纯粹的文段阅读理解题。返回原文找答案即可。

企业：因为是最后一部分，所以印象深一些，考了 volte、中长期战略愿景、国家科技进步奖、漫游费、和的意义、数据时代机遇、做强连接应用、校招口号，还有两题不记得啦。

btw:建议没有必要去淘宝买各种移动资料，据小伙伴反馈里面的内容比较老，真题也不是很真的样子~

2.17 2017.10.29 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123400-1-1.html>

●^●第一次发帖，大家随便看看就好了，反正我是随便写的

笔试前看了一下论坛上去年 2016 年的帖子，还是挺有用的，然后考试形式是行测加性格测试
机考，全是选择题，只能带笔

行测（即 EPI）

1 言语表达（如排序题，选词填空，挑语病）

2 数字运算（如路程问题等等）

3 逻辑推理（如推理图形，数列推理等等）

4 思维策略（_忘了，貌似有什么判断谁说的是真是假的题）

5 资料分析（资料分析是三道大题，一道大题 5 个小题，不是计算题，纯粹语言文字，选项诸如选与原文不符的有，依旧文章可推出啥啥等）

6 移动常识 10 题（当年校招口号是必考题，还有战略也考了）

给后来人的建议就是做完前两部分先做资料分析，不然紧脏的话你会看不下去，然后数学或者推理有些太难的就直接乱猜吧（纯属个人建议，被我坑了别打我）

性格测试 12 页，有的一页 7 到 8 个问题，9 个等级，有的一页只有两个，选最符合跟最不符合

如实答就好

时间妥妥的够

最后来聊个五毛钱的天啊，校招的各位有啥最新消息记得互通有无啊（加 qq 群 343938059）⊙▽⊙补充，楼主是广东的

2.18 中国移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123359-1-1.html>

lz 在武汉考的 今天下午两点到四点

内容有文字 逻辑 数理等等 题型很丰富 最后有性格测试

认真做都还好 偶尔个别题有难度 重点在于有一部分是关于移动的 比如本年的招聘标语 还有类似于 主营业务某个缩略语指的是哪个方面 今年有什么改革什么这一类的题 具体记得有点不清 备考建议多看看移动的相关资料

祝大家好运啦

2.19 10.29 刚出炉的中国移动 2018 校招笔经～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123350-1-1.html>

今天刚在武汉华夏理工学院参加移动全国统一笔试，给下一届的学弟学妹们留点经验～

大概提前十天收到的笔试通知，先确认笔试城市，过几天会发短信提醒你选考点。武汉有三个考点，竟然没有华

科...

笔试分为两部分，就是职业能力测试+行业知识和心里测评啦。

职业能力测试就是一般的行测题，言语理解 20+数字运算 15+思维策略 10+逻辑推理 20+资料分析 15。

言语理解分为主旨概括题、病句题、选词题、排序题；

数字运算是一些简单的应用题，效率题利润题等等；

思维策略是数学运算和数字推理；

逻辑推理就是图形推理和真假话判断；

资料分析比一般的简单，都是文字题，没有计算题，可以先做这部分。

题目不难，刷刷行测题，了解一下每种题型大概是怎么样的就差不多啦。

行业知识主要是关于移动的知识。今年考的题有校招口号、移动最大的业务收入来源、未来规划（大连接战略的三句话）、高清语音（volte）、今年获得国家科学技术进步特等奖的 TD-LTE 关键技术...差不多就记得这几个了...竟然没有考正德厚生臻于至善...考前把百度百科看一遍，记住核心价值观、使命、愿景、上市时间地点、世界五百强排名还有当年的移动大事记。

考前移动大佬给我提了点关于做题顺序的建议，放上来供大家参考~~

2.20 【20171029】中国移动集团笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123317-1-1.html>



10.28、10.29 两天考试终于结束，也有时间可以总结一下笔试经验，为面试攒一下人品 ~~

关于中国移动网申：我投的移动财务公司和移动投资公司，也不知道是哪家公司给的笔试通知，其他的没有太多可以说的，按照招聘网站投就可以。

关于考试通知：这里不得不吐槽一下中国移动。首先，它发笔试预通知的方式很特别，有的收到短信通知有的收到电话通知，而且时间跨度是好几个星期；其次，通知笔试的正式通知也是分好几天发，让人很担心是不是没过；最后，它考试的地点是要预约的，提前收到笔试通知的人把城区的考点都占满了，后收到信息的只能去大兴、昌平、亦庄、石景山。

关于考试内容：

整体来说，95 分钟 90 道客观选择题，25 分钟性格测试

客观选择题分为：

- 1、言语理解 20 题（15 分）
- 2、数学运算 15 题（25 分）
- 3、逻辑推理 20 题（25 分）
- 4、思维策略 10 题（10 分）
- 5、资料分析 15 题（20 分），3 篇文章都是文字分析题，没有图表题
- 6、行业知识 10 题（5 分）主要涉及移动公司 16、17 年大事~~

整体来说考试内容比较简单，很多大神提前半小时交卷~~

2.21 2018 移动笔经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123302-1-1.html>

四点刚刚结束笔试就来写笔经了，希望造福下届学弟学妹，也为我自己攒人品！

首先分为两大部分，分别为行测和性格测试

行测部分，言语理解，数学运算，逻辑，思维，资料分析，还有十道公司知识。

言语理解部分病句，选词填空，排序什么的

数学运算比较好算

逻辑就是图推和削弱论证还有甲乙丙丁之类

思维就是给大数让算什么的

资料分析有三道，每道五个小题，都是阅读理解那种题，没有数字的

性格测试没啥好说的

祝自己能进面试！也祝论坛所以人都能找到理想工作！感谢论坛

给了很多帮助！

2.22 2017 校招中国移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064966-1-1.html>

2017 校招今年好像是全国统一笔试，时间为 2016 年 10 月 30 日，下午两点到四点。

提前一周左右会发笔试短信，可在网上就近选择考点，先到先得。考试中，120 分钟的限时部分（包括行测+10 道题企业认知）30 分钟的性格测试（时间富裕，但做完不可以提前交卷）

企业认知包括：中国移动成立时间、企业价值观、2016 年财富榜财富榜排名、用户量（多少亿）等等，行测部分按照公务员行测来准备较好。感觉今年数字推理较难。。推了好久也没推出来，感觉在这里浪费好多时间。其实遇到不会的，应该标记上，然后马上就过，有时间回来再看。

考试携带：准考证+身份证+笔。不可以携带计算器，因此计算量大的时候，很考验计算能力啊。攒 RP 啊，希望自己接下来能够顺利！

2.23 中国移动网申建议以及求面试经验和资料

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 2 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1207578-1-1.html>

[2010 中国移动北京分公司 2010 校园招聘网申测试题.doc](#)

刚把网申题做完 通过了。

现在急需 想知道 笔试相关的信息和资源。期待有人提供一些 近期的资料。 不要是 2007 2009 年的。
若有相关资料的期待回复我 不慎感激！

ps

既然通过了就给些待网申的提些建议吧

1. 一定要下 100 题做。下面是我下载的。我加了我做的答案。

记得一定要下题。我昨晚做第一次的时候，前几个方程就解了半天... 做了几题时间久到了
题目是不难，中学的方程和数列。但是 许久没碰这些东西了 做起来生疏。 不会的 百度或者进来讨论。

2.答题时，很复杂 不会的 乱选上 做下题。不要考满分 过了就万岁

3.实在，过不了的，找理工科的同学 一起做吧 嘿嘿

2.24 攒攒人品~~披着马甲截下了今年网申 100 题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-978192-1-1.html>

看到之前有人这样做~

所以今年也试着用朋友的身份证申请了一个。

各种编完资料之后，进入网申在线 100 道答题

题型还是类似。

有 3 次机会作答，每次的题目都会不一样。

用朋友的作答一次通过让我悔青了肠子。

其实也不是很难。但是图形题真的太变态了，看得很费劲。

各位仁兄~加油！一起攻破北移大门吧~~~

题目做个参考~拿下吧。



[新建 Microsoft Word 文档.doc](#)

2.25 北京移动网络分析工程师（无线）试题

填空题（每题 2 分，共 30 分）

GSM900 系统基站发射信号的频率范围为（935MHz~960MHz）。

移动通信公司为客户提供（119）、（110）、（120）、（122）、（1860）等免费电话。

在 GSM 系统中所使用的频段为 900M 和 1800M，其中 900M 系统分为(124)个频点。

太原 GSM 用户拨打（13800351166），根据语音信箱的提示，利用二次拨号分别输入用户信箱号和存留言的代码

后，便可向语音信箱存入留言，必要时还应输入密码。

$1W = (20) \text{ dBm}$ 。

在七号信令中，有三种信号单元：（消息信号单元）、链路状态信号单元和填充信号单元。

在 GSM 移动通信系统中，系统消息的发送方式有两种，一种是广播消息，另一种是（随路消息）。

各级网络维护部门在进行全程全网故障管理时，应本着先局内后局外、（先本端后对端）、先交换后传输、先网内后网外的原则，按照具体路由接续方式，查清障碍段落。

一个 PCM 系统中可用于作七号信令链路的时隙最多有(31)个。

为了避免同抢，七号电路一般设成（主控/非主控）方式，否则设为从大到小或从小到大，CCITT 规定，信令点编码大的交换局主控（偶）电路。

我国移动网上的 GT 翻译最多经过（2）次翻译。

在 MTP 消息中，网络标识的简称是（SSF）。

ADL 统计的最小周期是（15）分钟。

无线接口的调制方式为（高斯最小频移键控(QPSK)）。

TDMA 的一个时隙等于(156.25) bits。

单项选择题（每题 1 分，共 15 分）

短消息是由下列哪些信道发送的（C）？

A、SDCCH B、SACCH C、两个都有 D、以上两个都不是

第三代移动通信技术理论上最高的数据传输速率是（C）。

A、144kbps B、384kbps C、2Mbps D、10Mbps

BSC 从（B）提取时钟同步信号。

A、HLR B、MSC C、BTS D、TRU

长途质量语音一般要求 MOS > （D）。

A、1 B、2 C、3 D、4 E、5

无线信号在自由空间的衰落情况是：传播距离每增大一倍，信号强度减小（B）。

A、3dB B、6dB C、9dB

SSP 能接收 IAI 消息中的(D)位被叫地址。

A、8 B、10 C、12 D、16

当预付费用户呼叫 GSM 用户时，在 MSC/VLR/SSP 覆盖范围，由(A)触发业务。

A、O-CSI B、OVERLAY C、T-CSI D、CTR

当 GSM 用户呼叫预付费用户时，在 MSC/VLR/SSP 覆盖范围，由(C)触发业务。

A、O-CSI B、OVERLAY C、T-CSI D、CTR

被叫号码的分析在(D)模块中完成。

A、SACEADM B、SACEN7 C、MRSACE D、PSACE

安全块 SBL 出现故障时状态为（B）。

A、OPR B、FLT C、SOS D、IT

由于阻挡物而产生的类似阴影效果的无线信号衰落称为（C）。

A、多径衰落 B、快衰落 C、慢衰落 D、路径衰落

假设一个用户在一小时内分别进行了一个两分钟及一个四分钟的通话，那么他在这小时内产生了（C）话务？

A、10 millierlangs B、50 millierlangs C、100 millierlangs D、200 millierlangs

神州行 300 元面值充值卡对应有效期为（D）。

A、90 天 B、180 天 C、270 天 C、360 天

在中国移动网中两个 MSC 之间中继电路的建立和释放使用（D）协议。

A、MTP B、SCCP C、MAP D、TUP/ISUP

ISUP 的连接消息 CON 表示(D)。

A、通路已连接好 B、通路正在连接 C、被叫未应答 D、被叫已应答

多项选择题（每题 2 分，共 20 分）

移动交换机与计费前置采集机之间的接口主要基于(AD)。

A、X.25 B、帧中继 C、ATM D、TCP/IP E、令牌环

SGSN 主要提供的功能为(BCD)。

A、提供分组数据网的路由选择，协议转换 B、负责 GPRS 移动性管理，接入控制 C、执行数据压缩，加密和计费 D、通过 Gn 接口连接 GGSN

慢速随路信道 SACCH，可传送（BD）类信令。

A、用户鉴权 B、功率控制 C、短消息 D、测量报告

从网络性质上分，局数据可分为（ABC）。

A、GSM900MHz/1800MHz 网局数据 B、GPRS 网局数据 C、数据网局数据 D、计费数据 E、互联互通数据
局数据的修改应掌握三性,他们是（ABC）。

A、数据修改的可信性 B、数据修改的及时性 C、数据修改的准确性 D、数据修改的标准性 E、数据修改的完整性
GPRS 手机 Attachment 过程需要参与的网元有（ABD）。

A、MS B、SGSN C、GGSN D、HLR E、MSC

重要命令是指（AD）。

A、可以引起设备重启的操作命令 B、可以引起单元重启的操作命令 C、数据修改的命令 D、可以引起某局向
业务阻断的操作命令 E、删除用户的命令

A 局与 B 局采用七号共路信令，当 A 发起呼叫后，如果被叫非通话忙（如正在摘机），那么 B 可能回（BCD）。

A、ANC B、CFL C、LOS D、SLB

移动网中，新接入一个相邻的纯 TMSC 局，STP 需要添加的数据表项有(BCDE)。

A、NO.7 网络环境表 B、目的信令点表 C、路由表 D、链路组表 E、链路表 F、GT 表

如果一台微机要安装成为 SMAP，那么它必须安装下列(AD)软件。

A、SMAP 应用软件 B、BAM 应用软件 C、VMSEVER 软件 D、INFORMIXCLIENT 软件

判断题（每题 2 分，共 20 分）

用户在切换操作时，从不进行鉴权。T

网管中心需对集团统一配置的干线省际、国际数据进行核查。T

全球通及神州行客户拨打国内和国际长途电话，均可享受分时段优惠。F

S1240 系统的负载和控制是全分布的。T

No.7 信令链路不需所有的 No.7 信令设备都应连接外同步时钟。F

SMAP 要能正确连接到 SMP 上，必须要正确安装和配置 INFormix 数据库客户端程序。T

PPS 业务一开通，FN 业务也就开通了。用户只要申请了 PPS 业务，也就有了 FN 业务，不需要在 SMAP 上再做
数据。F

传送计费信息的过程是不需要信令的。T

CCITT 规定，信令点编码大的交换局主控奇电路。F

系统维护工程师要求具有一定的管理能力。T

简答题

请简述 GSM 系统跳频的意义。

在蜂窝移动通信系统中应用，可以提高系统抗多径衰落的能力，并且能抑制同频干扰对通信质量的影响，跳频主要带来的好处是所谓频率分集(Frequency Diversity)和干扰分集(Interference Diversity)的效果。频率分集实际上是提高了网络的覆盖范围，干扰分集则提高了网络的容量。

0dB 的含义是什么？BER、FER 和 C/I 均可用于表征无线信号质量的好坏，其中文名称分别是什么？

0dB 的含义是无增益。

BER: 误码率 FER: 帧擦除（丢失）率 C/I: 载干比

列出导致小区切换的五种具体原因？

- a. 上行质量(Uplink quality)
- b. 上行干扰(Uplink interference)
- c. 下行质量(Downlink quality)
- d. 下行干扰(Downlink interference)
- e. 上行电平(Uplink level)
- f. 下行电平(Downlink level)
- g. 距离 / 时间提前量(Distance/TA)
- h. 功率预算 (Power budget)

2.26 北京移动网管系统维护工程师试题

填空题（每题 2 分，共 30 分）

数据通信可以有单工、双工、（半双工）三种通信方式。

分组交换可分为可变分组交换和固定分组交换，CMNET 采用（可变分组）交换。

WAP 使用了（GRE）通道方式，建立了节点和 WAP 网关之间的通讯。

CMNet 的网络服务质量要求为：网内任意两点包丢失率一小于等于（1）%。

SGSN 与 GGSN 之间的协议为（GTP）。

在 GPRS 网络中，手机从（GGSN）获得 IP 地址。

A8010 接入服务器中，每块 RPU 板可以带（60）Modem 用户。

以太网使用双绞线连接时，最长距离不得超过（100）米。

配置路由器时，如果使用 Console 口连接，通常设置的连接速率为（9600）bps。

短信网关的网关代码一定是（6）位数字字符串。

在关系数据库中，二维表的列称为（属性），二维表的行称为（元组）。

（SQL）是关系数据库的标准语言。

ORACLE 数据库有两类备份方法，第一类为物理备份，另一类为逻辑备份，其中逻辑备份分为三种模式：（表备份）、（用户备份）和（完全备份）。

已知某传输信道传输二进制码元，其码元速率为 2M 波特，则此时该传输系统的信息速率是（2Mbps）。

OSI 七层参考模型为（物理层）、（数据链路层）、（网络层）、（传输层）、（会话层）、（表示层）、（应用层）。

单项选择题（每题 2 分，共 30 分）

使用 TRACE 命令的目的是（D）。

A、可用的、十分成功的测试手段 B、非常基本的测试手段 C、把 IP 地址和 DNS 加入路由表中 D、在源到目标传输过程中查找失败点

对路由器而言，下列（C）功能是唯一的。

A、路由器捆绑了 MAC 地址和 IP 地址 B、路由器接受广播报文，并提供被请求的信息 C、路由器建立了 ARP 表，描述所有与它相连接的网络 D、路由器对 ARP 请求作出应答

网络接口卡位于 OSI 模型的（A）层。

A、数据链路层 B、物理层 C、传输层 D、表示层

1000BASE-T 标准规定网卡与 HUB 之间的非屏蔽双绞线长度最大为 (B)。

A、50 米 B、100 米 C、200 米 D、500 米

关于"死锁", 下列说法中正确的是 (B)。

A、死锁是操作系统中的问题, 数据库系统中不存在 B、只有出现并发操作时, 才有可能出现死锁 C、在数据库操作中防止死锁的方法是禁止两个用户同时操作数据库 D、当两个用户竞争相同的资源时不会发生死锁

在 ISO/OSI 参考模型中,网络层的主要功能是 (B)。

A、提供可靠的端一端服务,透明地传送报文 B、路由选择、拥塞控制与网络互连 C、在通信实体之间传送以帧为单位的的数据 D、数据格式变换、数据加密与解密、数据压缩与恢复

下列概念中, (C) 不是数据库管理系统必须提供的数据库控制功能。

A、安全性 B、完整性 C、移植性 D、一致性

无线移动通信中, 在小范围内低功率适合于家庭网络的是 (D) 技术。

A、IMT-2000 B、cdma 2000 C、pcmcia D、bluetooth

以下对 VLAN 描述正确的是 (C)。

A、一个可路由网络 B、一个共享的物理介质

C、在同一广播域内的一组端口 D、一个共享的冲突域

下列(D)因素不是影响 IP 电话语音质量的技术因素。

A、时延 B、抖动 C、回波 D、GK 性能

在 ISO 的 OSI 参考模型中, 网络层的主要功能是 (B)。

A、提供端到端的连接, 透传报文

B、路由选择, 拥塞控制和网络互连

C、格式转换, 加密和解密等

D、在实体间传送以帧为单位的数据

一台 PC 申请了账号并采用 ppp 拨号方式接入 CMNET 后, 该 PC (A)。

A、拥有独立的 IP 地址 B、没有独立的 IP 地址

C、拥有固定的 IP 地址 D、拥有移动公司主机的 IP 地址

当我们使用 OUTLOOK 或 FOXMAIL 等客户端软件收信时, 使用的是 (B) 协议。

A、SMTP B、POP3 C、IMAP D、MAIL

A8010 接入服务器中, 与上级以太网交换机直连的板子为 (C) 板。

A、RPU B、DMU60 C、LSW D、MPU

CMNET 是一种基于 (A) 协议的网络。

A、TCP/IP B、七号信令 C、PSTN D、智能网

多项选择题 (每题 2 分, 共 20 分)

局域网交换机具有很多特点。下面关于局域网交换机的论述中说法正确的是 (ABD)。

A、低传输延迟 B、高传输带宽 C、可以根据用户级别设置访问权限 D、允许不同传输速率的网卡共存于同一个网络

基于网络安全的需要, 网络操作系统一般提供了四级安全保密机制: 注册安全性, 用户信任者权限与 (AC)。

A、最大信任者权限屏蔽 B、物理安全性 C、目录与文件属性 D、协议安全性

以下关于数据的存储结构的叙述中错误的是 (ACD)。

A、数据的存储结构是数据间关系的抽象描述 B、数据的存储结构是逻辑结构在计算机存储器中的实现 C、数据的存储结构分为线性结构和非线性结构 D、数据的存储结构对数据运算的具体实现没有影响

下面 (BCD) 路由器类型可以被连接到多个 OSPF 区域。

A、内部路由器 B、主干路由器 C、ABR D、ASBR

下列关于"分布式数据库系统"的叙述中, 不正确的是 (ABD)。

A、分散在各节点的数据是不相关的 B、用户可以对远程数据进行访问, 但必须指明数据的存储节点 C、每一个

节点是一个独立的数据库系统，既能完成局部应用，也支持全局应用 D、数据可以分散在不同节点的计算机上，但必须在同一台计算机上进行数据处理

下列关于 Delphi 的叙述中，(ABC) 是不正确的。

A、Delphi 属于第四代语言 B、 Delphi 基于面向对象编程方法，是一种可视化开发工具 C、Delphi 提供了数据迁移工具 (DataPump)，可以实现数据从一个数据库到另一个数据库的迁移 D、Delphi 可以方便地支持数据仓库的创建

我省二次拨号系统由 (ABD) 部分组成。

A、SC2200 信令服务器 B、AS5300 话路网关 C、C7Server 信令服务器 D、SLT2600 信令路由器

配置一个路由器，可以通过以下 (ABC) 方式。

A、Console B、AUX C、TELNET D、FTP

数据库的操作状态包括 (AD)。

A、open B、normal C、immediate D、mount

APN 由 (AB) 组成。

A、NETWORK ID B、 OPERATOR ID C、SGSN ID

判断题 (每题 2 分，共 20 分)

在 TCP 的会话过程中，允许动态协商窗口大小，从而更加有效的利用带宽。T

UDP 使用传输控制协议来提供可靠性。F

假定 MAC 地址不在 ARP 表中，发送者会向整个局域网发送一个广播信息。T

在关系数据库中，表(table)是三级模式结构中的内模式。F

不同类型的数据对网络传输服务质量有不同的要求，传输延迟是传输服务质量中的关键参数。T

如果设备 IP 地址为 128.202.10.38,子网掩码为 255.255.255.0,那么该结点所在子网的网络地址是 128.202.10.0。

T

ORACLE 可以删除除在用户帐号中的表或视图的快照，或者是用户创建的角色。F

查看表空间大小的命令为: SQL> select * from dba_tablespace。T

网线可以分为标准网线、直连网线、交叉网线三种。F

数据库系统运行的基本工作单位是事务。事务通常以 BEGIN TRANSACTION 语句开始，以 COMMIT 或 ROLLBACK 语句结束。

2.27 北京移动图形推理题目

20080926133133478.jpg (5.39 KB)



20080926140223632.jpg (5.17 KB)



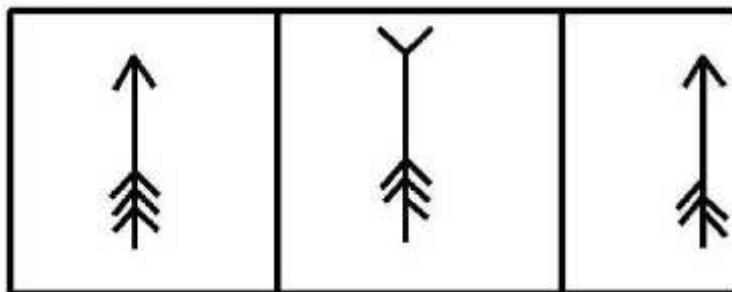
20080926141122329.jpg (5.87 KB)



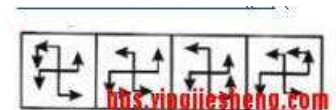
20080926152614042.jpg (7.51 KB)



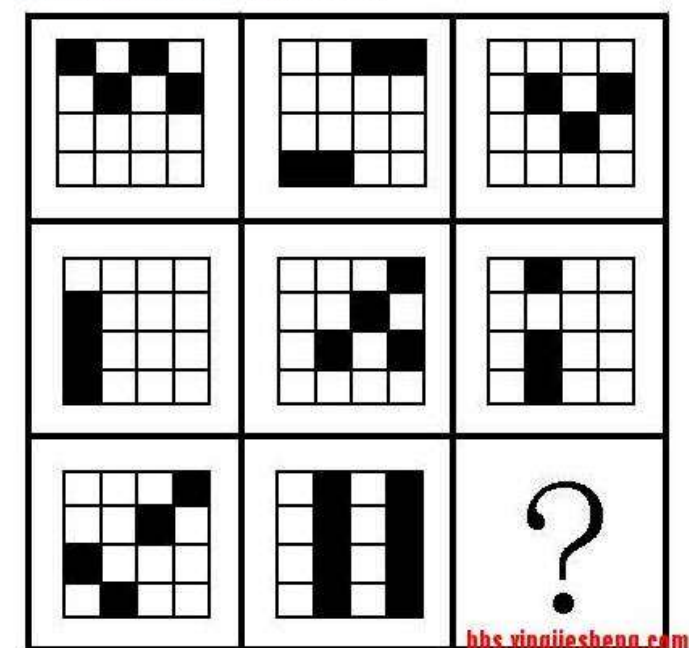
20080926153850895.jpg (32.74 KB)

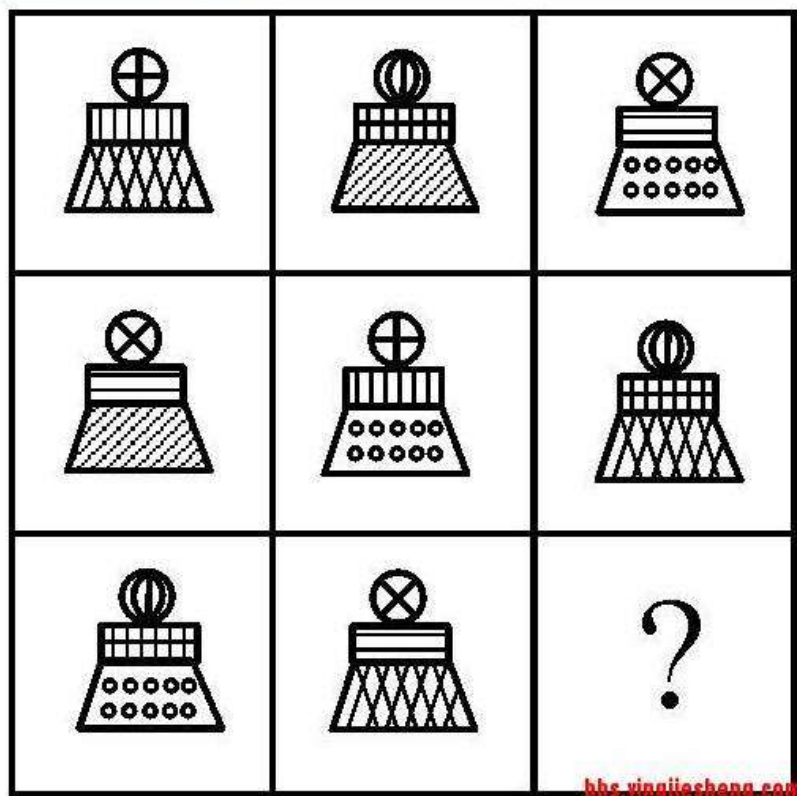


20080926160747981.jpg (29.58 KB)

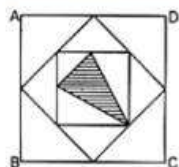


20080926160747981.jpg (29.58 KB)





20080926162822703.jpg (39.78 KB)



2.28 北京移动测试题归来

刚刚做完，新鲜出炉的经验。。。

1、60 道题，每题 1 分钟。题目分为计算题、数字逻辑题、图形题、折纸题、中文逻辑题、英语题 6 个部分，只会提示每个部分剩余多少题，因此一定要把握好时间。

2、计算题会有点手忙脚乱，身边一定要事先准备计算器、笔和草稿纸，除非你能心算= =都是简单的计算，基本上用学过的 XYZ 函数和一些排列组合知识就可以算的出来。但是千万不要花太多时间，见势不妙就赶快下一题！

3、数字逻辑题大概就是一些数字排序的规律之类的题目，有的很简单，有的有点难，还是那句，不要花太多时间在一题上！但是这部分分在前面几部分里面相对好拿，尽量拿吧！

4、图形题和折纸题有点小复杂，大概有 2 种，一种是图形如何加减叠在一起变成新的图，一种是给个折纸平面图，让你看可以折成什么样子。。有的图会有点难，折纸题有点多，考空间想象能力的，如果实在觉得繁琐可以放弃！

5、中文逻辑题，很简单，都是一些类比啊，逻辑判断啊，这种只要脑子快一点，大概 10 秒钟就会有答案的。

6、英语题。。。。非常简单的高中英语，基本上要错还挺难的。。。

7、由于对时间的错误估算，我以为后面还有不少题，所以在做前面数学题的时候仓促了一些，放弃了好多题。其实我做最后 2 部分就用了 10 分钟，整个考试就用了 40 分钟，有点后悔==应该多放点时间在前面的数学题上--大概是这样，保证时间剩下 20 分钟的时候开始做中文逻辑题就差不多了。前 40 分钟可以专心做数学题和推理题和图形题。

不过最后我也通过了，真不知道这个有没有没通过的==b 感觉是海通过呢==

2.29 北京移动在线测试题

1 个小时完成 6 种类型的题目，每种类型有个 10 小题。分别是：

A：数学计算题，举例（我测试过的原题：一条绳子长 1 米，第一次剪掉三分之一，第二次剪掉剩下的三分之一，那连续剪掉 4 次后，剪掉部分总和多少？答案： $1 - (2/3)^4 = 65/81$ ）

B：图形推理题，不用举例了。

C：数字推理题，就是常见的数列那些。举例（8 8 6 2 ?）

D：语文逻辑近义词，举例（瞄准：射击。则答案选 打铃：下课）（算盘：电脑，则答案选落扇：空调还是选明月：电灯？我选的是前者）

E：语义理解题，就是给你一段文字，让你选择最符合的一个，算是总结那种吧。

F：英语考试题，全是选择题。呵呵，比较简单。（as much as, it is that 什么的啊）

北京移动网申最后一步：3 个主观问题

北京移动最后一步：3 个主观问题

1：请您谈谈对北京移动的了解以及对应聘岗位的理解？如果您选择了北京移动，原因是什么？

2：请根据您对应聘岗位的理解，举例谈一谈您应聘该岗位的优势与不足

3：请谈一谈您对自己未来发展有怎样的期望？为了实现您的期望，您又做了哪些准备？有怎样的计划？以及自我简介

1、到达规定时间时，系统自动收卷。如果是子试卷时间到，将会换其它子试卷，然后进行答题。如果全部子试卷答完，系统将会进行分数统计，并提示您此次考试是否通过。

2、如果答题中有紧急事情离开，请选择答案后，点击“离开”按钮。系统会保留此次考试的剩余时间和剩余未答的题，下次登陆将会继续答未答的题。

3、此系统除了点击“离开”正常暂停答题外，其它任何情况均不能停止计时器计时。

4、如果浏览器出现问题关闭，请重新开浏览器，直接登陆继续答题。浏览器关闭时未答的题，系统将会做已答题处理。此题得分为 0。您登陆后将会答下一道题。

5、完成考试后系统会提示此次考试是否通过。

6、对于考试通过的人员，系统不允许再次考试。

7、考试未通过的人员，可以再次登陆进行考试，每个人最多可参加 3 次考试。

8、因题目的特殊性，所以答完的题目将不能进行修改。

9、以上条目中的登陆是指：回到网站首页，然后点击已经应聘的职位，然后填写自己的姓名和身份证号进行登陆。登陆后会转到考试开始前的页面。

10、答完试卷的最后一道题后，请不要做任何操作，耐心等待系统统计分数。等待时间与您的网络速度及服务器的繁忙程度有关。

并不是所有的职位申请完后都有在线测试题？

技术类，无测试题；但是人力资源类有测试题。

等我哪个时候有空了，整理好后，把我做的测试题全部发上来。估计明天后天吧，这两天很忙，没有来得及整理。还有注意，每个人做的题目都不一样的，估计有相同的部分吧，因为是随机从题库里面选取的。另外：答案是 yybear 写上去的，错的估计还有点多，还希望大家自己找出正确答案！

第三章 北京移动面试资料

3.1 北京移动面经 11.9

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2177615-1-1.html>

楼主报的是平台生态部，但面试的时候是好几个岗位的同学一起面，也不分专业。我一个文科生和一帮技术大神坐在一起，那感觉.....

面试的形式是无领导小组讨论，20 分钟。

面试题目偏技术，和 4G 有关，提出最优解决方案。看到题目的时候崩溃了三秒钟，但我还好没慌。在后的讨论中认真听了技术同学们的发言，我也发表了自己的想法(虽然是门外汉)。整体氛围非常好，我最后居然还被选为总结发完的人。

之后面试官会对每个人进行提问，问题包括对小组讨论的评价，实习经历，offer 情况，工作选择等。

非常想去移动，求进二面呀~~

3.2 北京移动面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176326-1-1.html>

说在前面：在同一场群面的小伙伴大家大都是报的同一个岗位，所以面试官可能会着重考察你报的岗位所需要的能力

我报的是系统项目管理岗 我们组有十四个人，但是只来了八个人。

群面题目是：谈一下大学生偏爱的系统，安卓还是 ios。另外，针对这个系统下的软件开发做全国高校联赛的一个策划思路。

首先是八分钟读题时间

然后每个人一分钟左右的个人陈述

然后 20 分钟讨论时间

最后 2 东西的代表总结

最后面试官有可能会当场问其中几位同学一些问题

比如 你觉得你表现怎么样

楼主就被问到啦，面试官问我：你刚开始支持的是安卓系统，那么对于你们最后的这个结果（ios 系统）你同意吗？又问我有没有什么要补充的。

只可惜我没有抓好这个机会，我说，这个结果是大家比较一致的结果，我暂时没有要补充的。我觉得我回答的很差，我补充不了的原因有两个：一是因为在来面试之前我就明确了自己不做 reporter，所以讨论过程中我对整个的策划过程没有进行整体的记录。二是我没有想到会有这一 part，然后到最后也没有认真听总结者到底说了些什么。（说到这就不得不提一句，我们组的总结人真的表述的不是特别好，她前面基本没有说话的，然后她旁边的男生又推荐她来做发言... ..）

总结经验：大家就是一定要记录下大家的想法，补充说明，积极发言。

秋招加油

我们组我觉得讨论的很失败.....

3.3 北京移动行业客户经理二面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2185675-1-1.html>

楼主 11 月 29 号下午两点参加的面试，过去签到，查验资料，没等多久就有人叫你去面试间外面等待，前面也只排了一个人，每个人大概面试时间十分钟，首先自我介绍，然后根据简历问问题，我主要围绕实习经历问的，问了大概也有五六个问题吧，因为楼主有过营销的实习经验，问的问题主要是关于具体工作的开展，还问到对薪资和户口的要求。面试出来之后，有人统计对工作地点的要求，市区，近郊，还是远郊，面试过程还挺轻松，不过楼主感觉答得不太好，还是希望通过这个神奇的网站。能收到移动的 offer。

3.4 11.27 二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184116-1-1.html>

今天上午早早就到了，在等候区等了差不多一个多小时吧，所以这个过程推进得还挺慢的。先查看了学历学位证书什么的，之后就坐着等叫名字。一个人要准备 15 份简历，感觉阵势还挺大的，然而不要紧张，真正提问的只有 2~3 个人，而且每个人的面试都是 10 分钟左右，基本问四五个问题就结束了。

我应聘的岗位是经营分析，被问到的是关于职业规划，有没有活动策划的经历，实习公司相关的问题，有没有做过数据分析的项目；然后就是问一下期望薪酬，接不接受调剂，就结束了。

真的觉得特别快就完事了。反应要快，因为时间真的蛮紧张。第一次经历这种尽量简短说的面试。

神奇的网站，许愿能进入下一轮，收到通知！

3.5 北京移动一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2176384-1-1.html>

移动北京分公司，一面是群面，无领导小组的形式。我们组是十二个人，按顺序坐。问题是做一个解决方案，不是辩论那种。

8 分钟看案例，1 分钟每个人进行观点陈述，20 分钟小组讨论，最后小组选一个人 2 分钟总结汇报。

总结之后 面试官点了没发言的人补充。

还问了一个人你的意见和大家最后采纳的一样么，这个同学提出了一个框架没有被采纳，但是这个框架其实也是对的。

出来之后门口的小姐姐说一周给结果。

3.6 中国移动 2019 校招笔试问题及面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 9 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2163483-1-1.html>

首先，很感谢大家对于此贴的关注！有没有去年或者前年有去过中移动校招的朋友？看网上说，自从 2017 年以后不论你投递哪个岗位，全国统一笔试题是一样的，只考行测，当然有部分的企业文化知识，想问是这样的吗？还有，有没有复习资料给一份？还有人说，要考英语？？？本人笔试已过，并没有问英语，不知道笔试会不会考。我投的是技术岗。有去年考过的最好了，救救孩子吧！！！谢谢各位大佬！！

顺便分享一下面试经验吧。

中移动全国校招宣讲会，一定要去，会发放交流会入场券（感觉像初面，比较简单的看下你的简历，了解基本信息，签名。一定要诚实，少说话，不要急着夸自己。我报的省外公司，所以当时还通知我第二天去面试。在宣讲会结束后举行）

第二天早早就到了，先是宣讲会本校的，按昨天的签名排序单面，有三个面试官。

首先当然是自我介绍中文版，然后接着简历问问题，问了实习经历，公司是做什么的，你在公司干什么。问你有什么项目经历吗？问哪门课学的最好？没有要求陈述这门课讲的什么。问你有什么优势和缺点，为什么要你不要别人。因为我简历上有写 OSI 和 TCP/IP，所以问了他们有几层？问了 SQL 是什么？（建议简历上写一点熟悉专业知识的哪一块，比如我写的，可以引导面试官问问题，不至于他突然提问你一个专业性问题，你一个都答不上来）简历上写的东西一定要真实，每一个字都要有依据的说出来，会按照简历问问题。比如你写你会 C++，那他肯定会问你这里面的知识，所以一定要准备。

还有，非技术岗也要复习专业知识，我朋友投的市场营销类，问了他市场营销学，客户管理关系等。当然，也有可能一个专业问题都没有。

求笔试资料！！！！

3.7 中国移动北京地区笔试和一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2128800-1-1.html>

怕自己失业，来攒人品。

笔试：

同学跟我说笔试很简单我就没准备～她是复习过公务员的，去年考的。我觉得还是很有难度的。90 分钟 95 题，题量大，有些题还是很难的。不过要是公务员的题好好练是没有问题的。后面还有很简单的性格测试，选最符合自己和最不符合的，很简单就不多介绍了，这部分时间肯定够。

笔试分了好几个部分，有四部分？我记不清了。反正最关键的是不要一道题浪费太长时间，因为前面的题会相对

很简单，会给你一种你能全对的错觉～～我就是扣着几道自己不会的傻算  最后一部分是材料阅读题，送分

 题我都没时间做了  不过也还是收到了面试～～

题型有：句子排序，选合适的词，数量关系，数字规律，图形规律，文字材料阅读，病句。反正数学我真的不擅长啊!!! 移动的题我觉得就是练公务员的题。

面试：

有两部分：

1. 群面，13 个人，只有一个男的。

就是先一分钟阅读材料，然后每个人给一分钟阐述自己的观点。是排序题，必须是后面发言的人占尽优势啊！楼主不幸是很靠前的位置，说的比较松散，没有组织好，所以大家对我没什么印象。

然后是 20 分钟还是 25 分钟小组讨论，最后所有人都要同意最终方案，不可以用投票的方式决定。就是得抢着说，楼主中等 aggressive，反正自己想表达的都表达了。

这是我第一个群面，还是比较悠着的，能看出来有的人有经验，很会抢时机说话。

2. 结构化面试

就是三个问题：

对岗位的理解，对户口的要求，如果被调剂的话，意向岗位是什么。

求好运！

3.8 总部 or 北分 | 17 冬 经营分析岗 终面发信息了没？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2139301-1-1.html>

本想等流程都走完，是挂是过都来发帖子纪念一下冬招经验来给学弟妹们做经验的。可是等了太久都没有 next step 的消息。

所以先简单记录下流程，顺便找找失散的小伙伴们～

LZ 报的经营分析岗（北分）：

- 11.10 一面（群面+单聊）

群面很常规，碰到的小伙伴们也都不错，很好聊，气氛也不错

面试官很亲切也很专业，虽然时间关系交流不多，但是一直鼓励的眼神感动 T T

----11.30 收到信息进复试----

- 12.6 二面 (1 vs n)

二面很多个考官面 LZ 一个，但是只有两位考官有问问题，目测是有部门的负责人。

自我介绍+宝洁八大问中一问+介绍缺点+愿不愿意去区县

回答实习经历的时候有点回答的不好，因为实习离职了一段时间了，有些特别具体的内容记不清了，只说了大概，比较干瘪。

这块应该更好的梳理梳理才对。后悔。。

二面当天听说还有一轮终面，但目前都没有收到终面消息，不知道是不是凉了



点一首《凉凉》送给自己。

看论坛也有很多小伙伴是这个岗，不知道大家有没有有进一步消息的呀？求泼水。

3.9 北京移动二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2136136-1-1.html>

今天去面试的，7 个人入选，5 个人都是一起参加的群面，感觉一面没有怎么卡人~

二面的话主要是和部门 leader 聊，有四个面试官，每人 10 分钟左右，1 分钟自我介绍，基本是根据简历问，每个人问题也不一样，基本没有问到专业问题，很轻松容易哈。没有时间和机会问待遇问题了。

从一面完到二面通知等了 3 个星期.....希望能快点出结果吧~

3.10 中国移动研究院一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133487-1-1.html>

前段时间面完移动研究院，一直没抽出功夫来写面经，今天赶紧补上。之前看到论坛里说的研究院会有英语面试还忐忑了好久，去了之后发现还好不是传说中的英语无领导，只是英语单面，一位美女面试官，进门就是全英文交流，先是自我介绍然后面试官会用英语提问一些问题，每个人问得都差不多，比如你对移动公司的了解，你是什么性格的人，职业规划等等。。之后就是无领导小组，LZ 报的是移动研究院的非开发岗，却莫名奇妙地和一堆

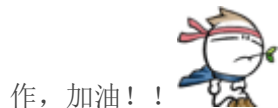


技术大咖们同一组面试，面试的题目是设计机器人，这 LZ 哪儿懂啊 发言什么的发现和别人思路都不太一



样啊，还好一开始就选择做了 timer，才有几句话可以说，讨论结束后面面试官还提问了几个同学，最后让挨个说一下为什么想来移动研究院和手里已经有几个 offer。。。面试结束后才发现，同一组中竟然还有个清华的女博士！惊了个呆！

希望应届生能给 **Lz** 带来好运吧，尽快拿到理想的 offer，荣升成为职场达人！也希望大家都能找到适合自己的工



作，加油！！

3.11 2018 北京移动一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130269-1-1.html>

面试地点是一个酒店，等候室和面试房间都是会议室，到了之后先到等候室签到，短信要求带学位证学历证之类的原件和复印件，但是签到的时候没有看原件、交上复印件就可以了。

时间安排的挺好的，因为是 9 点的第一组，基本没有怎么等，一个小组 13 个人，但是我们组就到了 8 个，人少后面的无领导就比较和谐。

面试官两位，形式是无领导+单面。内容是推广一个 APP，单面就问了一下 1、给自己刚才的表现打几分。2、还报了其他什么单位，如果都通过了，是选移动还是其他。3、我报的是财务岗，问如果要调剂职位，你会选择哪个，给你几个选择。

一定要注意时间，我们组都记着面试官说 25 分钟讨论，3 分钟总结，就讨论了 25 分钟，最后准备陈诉的时候说时间用完了，说 3 分钟包含在 25 分钟内，如果可以，一定要确定一下时间。

3.12 移动北分攒人品，呈上面试历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127383-1-1.html>

面试地点在艾丽华酒店，苏州街地铁站附近。进去签到找到所在小组，ps：小组名字比较有意思伦敦、台湾、、、好像都是根据面试会议室的名字命名的。面试内容为无领导小组讨论，五分钟看题，每人 2 分钟陈述观点，20 分钟自由讨论，3 分钟汇报。内容时人工智能在节约能源方面的应用，要求根据已提供的内容补充人工智能在其他 4 个以上领域中的具体应用。14 个人一组，讨论起来那个壮观啊！还有好几个人似乎在抢 leader 但是最后也没感觉谁做好了 leader。。。汇报结束之后所有人都出去，然后进行单面。就酱

3.13 北京移动财务管理岗 群面 2017.11.8

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126929-1-1.html>

笔试过后的不到一个星期，收到了面试通知。看了论坛这么多帖子，也想回报一下论坛。虽然今天的面试经历惨败，但想给大家分享一些经验教训，供大家参考。

移动分公司财务岗的群面事实上分为无领导小组讨论和结构化面试，无领导小组讨论是 15 人一组，结构化面试

是单独面试。

先说无领导小组讨论：楼主是第一次经历 10 人以上的无领导，所以一看到那么多人，讨论起来叽叽喳喳的，真的就有点不想开口说话了。但在此提醒各位，如果真的是你非常想去的岗位，一定要有充分表现自己的积极性。讨论的主题是关于一款智能化门锁，问题是作为供应商，如何对案例中提供 6 个场所（包括高档小区、酒店、银行、政府、租赁住房以及写字楼）排序。

先每个人进行一分钟的个人观点阐述，然后是二十五分钟的谈论，最后留出几分钟推选一个人进行总结陈述。我们组在讨论过程中，有几个人表现得特别积极，从一开始就主导了整个讨论的方向和走势，楼主因为个人观点跟他们的观点有所不同、所以基本上没有机会发表观点，只说了一两句话。大家一定记住，学会有技巧的“抢话”，即使讨论过程中你的观点与大家不符也不要不发表观点，而是要避开冲突的观点，从不冲突的地方入手。

无领导小组讨论结束后，开始结构化面试，每人也就五分钟左右吧。感觉楼主因为讨论的时候没怎么说话，所以在结构化面试时面试官不怎么感兴趣，只问了几个常规问题。包括一分钟的自我介绍；自己的优缺点是什么；能否接受调剂等等。开始的很快，结束的也很快。

总之，给我冲击最大的还是无领导小组讨论了。总结了几个教训吧：

- 1.一定要积极发言，人数多的时候彼此之间说话基本上属于无缝对接、不要妄想别人会留给你发言机会，要学会抢、但不要打断别人的话；
- 2.如果自己的想法被别人抢先说了，千万不要慌，人数多唯一的优点可能就是不会出现冷场，你可以在别人发言的时候快速思考新的观点；
- 3.要自信自信自信！要积极积极积极！

虽然与移动北分基本无缘，但在漫长无望的求职过程中，希望各位小伙伴能够不忘初心、心想事成，也希望我自己最终能拿到满意的 offer！

3.14 11 月 28 日 北京移动采购岗二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080062-1-1.html>

二面是 5 对 1。最好还是准备一下简历吧。

先是自我介绍，然后这几个领导针对你的简历问一下问题。建议早去。我本来是在下午 3:45 的，因为我早去了。我 3:00 就面了。

问我的问题是：

- 1、你发了好多论文，为什么不走研究这条路？
- 2、你在实习过程中印象最深的一件事是什么？
- 3、你在国网吉林省有限公司待过很长一段时间，你觉得国企的氛围怎么样？忙吗？

就三个问题。10 分钟结束。

我之前在面经上看的很多问题全都没有问，真是白准备了。

个人总结：

让你回答一件事情的时候，一定要遵循 STAR 原则（背景、任务、做法、成果），我当时太紧张了所以有点语无伦次。

北京移动

3.15 11 月 6 日 北京移动采购岗位一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068760-1-1.html>

这是人生中第一次无领导小组讨论。那叫一个失败！奇葩的 HR！

一面：

(1) 自我介绍+介绍一本我最喜欢的书（一共 2min）

没有顺序，介绍的书不能重复。谁先想好谁就先发言。我是第三个发言的。本来我是可以第二个发言的，TM 的第一个发言的女生说的书和我一样，当时傻逼了。

(2) 群面。

题目：有一个 APP 叫“美衣地图”。“美衣地图”是一个基于线下的具有定位功能的 APP。在人们逛街前、后、中给客户id提供周围品牌实体店的折扣信息以及定位信息（告诉你周围有哪些实体店），并且如果你拿着“美衣地图”中提供的该品牌折扣区这家店里买衣服，会给你更大的折扣。讨论问题：

①该 APP 的盈利模式有哪些？

②该 APP 市场前景如何？

③该 APP 具有哪些风险，如何控制？

讨论 20 分钟，20 分钟后有一个人起来发言 3min。

讨论完之后，HR 开始追问我们问题，然后把我们的讨论结果几乎全给推翻了。

然后就是半个小时的点评，主要内容就是点评我们说的有多么多么不好。

说我们说的话就是小老百姓、初中生水平，一点也不像研究生水平。说我们比上一个面试产品经理组的人差远了。根本不是从一个产品经理人的角度，以一个管理者的角度看待问题（废话！我们是采购岗！）

HR 自己说了半个多小时，然后问了我们几个问题，他都觉得答的不好。可能是我们没有管理学的思维吧。

后来，HR 说觉得我们太可怜，10 个人全部进二面了。说把每个人一面和二面成绩加一起，看总成绩。

二面：

每个人介绍一个互联网产品，说一下这个互联网产品成功的原因，按顺序说。

每个人说完以后，HR 崩溃了。说我们还是在堆砌观点，没有分类。比如把观点按照产品设计方面、运营方面分类说。我想说我都不知道要分成什么方面，你让我怎么分类？

历经 2 个小时，终于结束了。从 10:30——12:30

结束以后，HR 端着盒饭一脸怜悯地看着我们说：回去多看看管理学的书……

虽然 HR 说的挺对的，但是我还是很伤心啊~

面试总结：

1、北京移动的无领导小组面试主要是市场产品方面，所以要多看看管理学术语。什么前期反馈、后期反馈……反正我不懂。

2、记得带手机或者手表。我们组实在太菜，居然没有一个人带手表或者手机进考场，没有 Timer。

3、作为最后发言的总结者，不能只知道记笔记。也要提出新观点。这个 HR 就批评了那个总结的小姑娘，直接就说你这样没分……好为小姑娘担心。

4、问市场前景如何，不能只说多么多么好。也可以说哪里不好。这样反而出彩。

北京移动

3.16 北京移动面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027923-1-1.html>

整个北京移动的面试持续时间较长，各位同学需要内心等待消息，不要轻易放弃哦。

当时是 9 月 15 日在网上看到了北京移动的招聘信息，于是投递了简历。（关于报名时有一点想特别提一下，报考地区的选择有一定的限制，研究生以上学历可以报北京市城区岗位，本科学历基本可以选择的区域就是大兴、通州等 5 环以外的分公司了。）在线填写简历后，会收到公司发的在线测评邮件，每个人有三次答题机会，第一次未及格可以答第二次，但如果第一次通过了，就没有第二次答题机会了，这个需要注意一下。通过后会收到邮件，告知测评通过。再说一下题型：行测+性格测试，题目不难，时间稍微有点紧张，建议做题前可以先在网上找类似题目练练手，锻炼一下思维反应。感觉这个通过率还是很高的，楼主认识的同学基本全部通过了，所以大家不用紧张。

在线测评结束后，就要等公司发通知了，这其中间隔的时间真的很长，不过功夫不负有心人，一面是在北京移动总部，惠美大厦。通知早上 9 点半开始面试，楼主 9 点就到了，建议大家最好也提前一些，不要出现迟到现象，影响第一印象。

公司会在一楼大厅粘贴面试名单和场次信息，到了之后可以看一下，时间差不多的时候就有工作人员来引领面试人员到达指定场所，这期间要检查证件信息。公司要求携带的证件一定要提前准备好，包括证书原件及复印件，工作人员都会收取，北京移动还是很注重这个的，没有按要求携带证书的都会登记，不知道会不会对面试结果有影响。

一面是无领导小组讨论，每组 10-15 人不等，开始是自我介绍和随机演讲，时间共 2 分钟，自我介绍形式是限定好的，要求介绍姓名，专业，学校，实习经历，随机演讲是根据考官给出的词语阐述观点，我们组的词语全部是关于生态环境方面的。这个不限制顺序，谁想好就可以举手示意发言，建议第一个发言，能给考官留下深刻印象。发言完毕后是无领导小组讨论，题目不会印在纸张上发放，而是考官口述，自己记录。我们的题目是给新款折叠自行车设计一套营销方案。整场讨论气氛比较和谐，大家在规定时间内得出了结论。建议要在自己擅长的方面多发言，提出自己的观点，不要紧张。

一面结束后，带到刚才的休息室等结果，大概 5 分钟后，工作人员来宣读名单，没有念到的回去等消息（应该是挂了），被留下的同学进行一对一单面。主要会问一些自己的基本情况，个人认为是考察岗位匹配度和工作稳定性，不会太难为大家。也可以向 HR 提问，建议提前准备好问题，表现出自己对所报岗位的热情和对移动的关注。

单面后要求完成两份性格测试，是纸质的，需要用到涂卡笔，现场有提供，不过为了保险起见，还是自己准备一支比较好。做完题目就可以离开等待消息了。楼主离开的时候已经是 12 点多了，所以整场面试的时间还是比较长的。

第二次面试是到所报分公司面试，形式未知，希望能收到通知~

北京移动, 招聘信息, 北京市, 本科学历, 性格测试

3.17 12 月 8 日进行的多对一复试，有收到通知的吗？+两轮面试面经攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022843-1-1.html>

首先想问一下，12月8日这次复试之后有没有童鞋收到通知？？？（楼主微信：863298916）这次等了一周多了还没有反馈！也不知道后面还有没有一轮面试……

路过的请留下脚印啊啊啊啊，等得好焦急啊啊啊啊啊……

为了攒RP，顺便写个简单的面经，只希望对明年的小伙伴们有用啦！

本人面试岗位为互联网金融，听名字不知道干啥的，以为干金融的，根据可靠内部消息，其实是旧岗位起了个新名字，做移动一款叫做“和聚宝”的产品。大家应该知道，三大通信公司都在做这方面的产品。开始还真被名字吓到了，因为本人是学市场的，不过看岗位描述就知道，他们正需要具有市场和互联网产品开发的人。这些内容在网申的时候并不清楚，现在才明了……如果有和本楼主投同一个岗位的，可以考虑一下对这个行业感不感兴趣啦，有助于做出更合适的选择~~~

第一轮面试

和其他帖子说的一样，第一轮面试已经相当于两轮了，先群面，然后直接公布名单淘汰，剩下的人开始做性格测试和一对一面试。

我们组群面时并不都是我们这一个岗的，看名单，应该是先按照岗位排，报同一个岗的按姓氏排，排在后面不够一组（名单20人，实际到场有多有少）的自然就和后面一个岗位的凑一组面试。所以第一轮群面还是看个人表现，还是要积极一点，说话显得简洁专业一点（回头看我们组被淘汰的基本是说话不顺溜、表达没有逻辑次序的人）。这样，我们组一共好像来了10-12个人，淘汰率还挺高，好像有3-5个人都没进一对一面试，看到其他帖子说淘汰率不是很高，这个好像各组差异挺大的，主要看面试官吧（关于面试官一会儿一对一面试再仔细说）。

当然也有例外，我们组以为男生群面几乎没怎么发言，但是还是进了一对一面试的环节，据在一对一面试时面试官和我说的，因为他专业非常符合，恩。不过不知道他进没进复试，长得还挺帅，后悔没加个微信……

群面内容及形式：

1、自我介绍，从1号开始依次，严格要求要说的内容，很简单，现场组织语言即可，要求2min，现场有一个面试助理专门计时，不让超时；

2、小组讨论，由面试官念题，自己在给的草稿纸上记录，不给现成的，念完题开始计时讨论，总共15min还是20min的，时间挺紧的，如果不主动发言，可能一句话都插不上嘴，最后陈述2min钟；讨论的题与互联网产品开发有关，我们的是某大学开发了一种新材料，就是类似与有个谷歌视频里宣传的那个一张透明的纸能通信能当屏幕，又能折叠之类的，让你总结一下新材料的价值意义，并开发一款产品；不过听说每一组题都不一样，总之调整好心态，抓住机会发言，注意逻辑、语气、自己的角色，专业上这一轮没有考到。

性格测试不多说，做就好了。

一对一面试：

1、诚如大家所说的，今年的一对一面试相对轻松，大部分情况下就是问问有没有对象、有没有offer、北京户口有没有要求之类的，很快就结束了

2、但！这只是大多数情况！本人就遭到了面试官突发奇想的压力面试！整整面了有半个小时吧！我一出来，同组的小伙伴都问我怎么进去那么久。因为之前出来的童鞋说的就如上面说的特别简单，本人就特别放松的进去了，啥都没想，结果被下了大大的马威……所以，整个面试过程，大家都不要放松警惕！总体感觉北京移动的面试官听随意的，除了群面，后面的面试都挺随心所欲的，想到哪问到哪，甚至像我这么悲催，但是也并不是说非要为难大家，只要保持住微笑、积极的态度和应答，应该没有大问题。本人当时一对一出来的时候心里特别没谱，一方面如果面试官对你要是不感兴趣也不会给你来这么一出，希望应该还是有的，但是另一方面当时对自己的表现心里没谱，所以等待复试的整个过程那叫一个煎熬啊……

第二轮面试

第一轮结束后隔了大约一周收到了复试通知，本人悬着的心终于放下了。

第二轮面试也是很简单、很随意的……

这一轮为业务部门面试，会分拨进行多对一面试。

我们是属于数据业务中心，面试时有 4 名面试官，但是提问的只有 2 名面试官。提问内容主要围绕专业、实习经验，如果你有相关的背景和经验，就会比较好聊，如果没有的话，听同组的小伙伴说竟然还问了毕业论文的题目……可见有多不专业，真的是随便问问……

面试时间大约在 15min 钟左右。

整体上，这一轮的重点，在于抓住自己对于这个岗位的优势所在、和这个岗位的匹配点所在，然后在回答的时候尽量往这方面表现，争取得到面试官的认可。此外还是那些逻辑啊语言啊之类的了。

以上，简单回忆了一下本人北京移动两轮面试的经历和一点经验，希望对大家有用。

最后!!!!

有收到进一步通知的请知会一声啊!!! 楼主的小心脏呀!!!!!!

互联网, 小伙伴, 产品, 开发, 通信

3.18 北京移动终面分享。。攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015003-1-1.html>

12.1，东直门终面，岗位：政企客户中心上来是自我介绍，我的介绍还算流利，然后面试官提问，问政企这个岗位的职责，我的回答是：第一方面,维护老客户关系，第二点，开拓新用户。是不是太简单了。。。然后又问到自我介绍的一些事情，还有提问到实习中做了什么工作。。然后问我在拉校园赞助的时候，有没有失败过，我如实回答说有，主要是因为有些商户距离学校较远，不太愿意与学校建立一些合作，由于距离原因，学生去的也比较少。。不知道这样回答的是不是喝了。。还有问到你认为你是不是适合这个岗位，我说我性格比较外向，喜欢向别人推销一些东西。然后举了一个例子，还是拉赞助的例子，我说商户给我们提供一些快餐，水，上面有商家的 logo 以及地址，我们学校学生在活动或元旦聚餐的时候会有相应的折扣，如 8 折或 9 折，这是一种推广吧。。差不多就这些了。。说是 12 月份会给通知，攒 RP..，希望自己可以顺利通过吧。。另外，大家有问题可以加我 QQ 343234726。。互相交流，沟通，鼓励。当时也忘记向一起面试的同学要联系方式了。。。总之，面试中还是多少有一些遗憾吧，没有将自己完美展示出来，人生或许也因为有遗憾才会更精彩吧。继续努力，顺祝参加面试的各位都顺利。。也祝愿自己可以顺利过关。。

北京移动

3.19 [面经] 11.24 中国移动北京分公司 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013990-1-1.html>

二面是下午一点半开始，多对一，单面。

1.1 分钟自我介绍。

2.回忆学生工作或者实习中印象最深刻的一件事，一个活动。

- 3.你对移动客服中心的了解和印象？是否拨打过 10086 服务热线？评价如何？你认为有哪些需要改进的地方？如何改进？
- 4.为何你的荣誉都是在本科期间获得的？研究生期间呢？
- 5.如果你安排了一项活动，但是当天安排的负责人一个都没有到场。这种情况你如何处理？

把问题贴出来给大家看看吧，当时我也是没有太多准备，回答的不尽如人意。但还算发挥正常，没有特别紧张。祝大家好运！祝自己好运！

中国移动, 分公司, 北京

3.20 城区一分公司经营分析终面面经分享给大家

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013486-1-1.html>

上午刚去参加了城区一分公司经营分析的终面，感觉之前初试过了二面的小伙伴们都进了，貌似没怎么淘汰人，所以估计终面会刷不少吧。

终面形式比较简单，差不多就是专家面，我们这边有三个面试官（听说北移总部是 6 对 1）。

先是自我介绍，没有说具体的时间限制；然后根据简历问一些问题，比如实习的相关情况，选择这个岗位有什么优势，有没有男朋友，为什么选择在北京，不选择回老家吗之类的问题。同组的其他同学还有问到为什么选择移动，有的手机号码是联通的还被问到为什么不选择移动手机号，有专业不是市场通信统计的还有被问到其专业知识的，五花八门什么题都有。据说被问到目前有没有 offer，期望薪水是多少就有通过的希望，可是我没有被问到这两个问题，所以我是被刷了的节奏吗？

之前在准备的时候发现关于终面的帖子很少，所以把自己的经历分享出来，希望能够帮助大家。也希望大家包括我自己都能拿到 offer！为自己攒 RP!!! 求进入体检!!! 求进入北移!!!!

分公司, 经营

3.21 11.15 营销策划岗 一面 分享攒人品！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006634-1-1.html>

昨天去北京移动面了一面。人很多。每个时间段都有场次，我一点半那一段有 8 组，每组 18-20 个左右人。可想而知竞争是多么激烈啊。。谁知道今年招多少人啊？

好了说正题

我们组总共 17 人，来了 10 个人。面试总共三轮，第一轮自我介绍+即兴话题，第二轮无领导小组讨论，第三轮基本信息

之前在论坛上上，包括朋友告诉我的即兴话题题目都比较专业，什么互联网是否拉近了人与人的距离，什么说一家熟悉的互联网公司。。。我也就这类型的准备了一下。。结果，万万没想到啊！



我们这组的话题是：说说你最喜欢的一部电影，电影。。电影！自我介绍和电影介绍一起说，大概 3,4 分钟。超时会提醒

第二轮的内容是 一个软件，使用了人脸识别技术，支付速度很快，又安全，讨论出一个市场开发，推广的方案，二十分钟。

之后结束后，等待一会儿，会叫名字进入下一轮。我们组刷了两个人，进了 8 个。

先进入房间里做性格测试和职业测试，然后第三轮面试

我的专业和营销策划不是很相符，所以面试官问了 哎呀，你这个专业不太相符呀。之后问了我是北京哪里的，父母哪里工作的，对象干啥的，哪里的。期待薪酬，以及接不接受去郊区。



注意，是去不去郊区。不是调不调岗。因为我是北京人，对于去郊区还是有些抵触的，所以犹豫了一下。面试官就说，大胆说没事，就想了解下真实意愿。我就说，我能接受调岗，但是去郊区不太方便。面试官就乐了，



说嗯，我就喜欢这痛快，干脆的。

没有说什么时候给下次面试通知。我这一组的同学有非常突出的，兼任了 leader 和 timer 的角色。大家都挺不错的，感觉我最大的优势就是有北京户口了呵呵呵。。我观察，每组北京人很少，我们组就我一个，其他组也就是只一两个而已。

就是这样了，供大家参考，加油！

3.22 11.07 中国移动北京分公司 人力资源岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003227-1-1.html>

求职不易，愿纪录点点滴滴。

面试早上七点半在东四十条移动大厦进行。

分为七组，每组十几人不等。八点开始。检查证件，原件复印件都要，有点多，大家莫忘记带。

一、无领导小组讨论。

分为三个环节。第一环节，自我介绍，每人三十秒钟。

第二环节，面试官给一个问题，介绍比较熟悉的一家互联网公司，说明你认为其成功的原因。每人说的公司不能重复。发言顺序自愿。思考时间一分多钟，我第一个发言。我介绍的苹果公司。因为上创新课的时候老师有让读过两篇苹果公司的英文文献案例。我从苹果的行业标准制定者（ios 系统区别于安卓系统）和持续创新保持高 R&D 投入两个角度说明其成功原因。个人认为，这两个角度有重合部分，但当时也没有想到其他角度。后来其他同学发言有从公司的管理、用人制度、市场等方面说的。我心里一惊，大家都好聪明，知道是面试人力资源岗，所以就说是公司成功的原因是用人制度。反正越后面发言，角度越多，但发言时间只有两分钟。在这个环节，我认为只要是能够有条理、有逻辑、流畅地讲出自己的观点即可。主要是语言表达能力和短时间思考能力。

第三个环节就是无领导小组讨论。面试官念材料，并没有纸质版题目，所以大家要速记。题目是百度研发了一款无人驾驶的智能自行车。任务是小组讨论确定这款自行车可适用的三个领域和优缺点。思考两分钟后，从 1 号开始轮流发言。我是第十几号，到我说的時候，前面已经有同学提出了军用、民用、商用三个领域。我做了一个校

园使用的补充，并且建议把前面同学说过的优缺点 的内容划分为自行车自身特征、外部特征和安全性三个维度。后面又有同学发言，说将优缺点划分为自身和外部两个维度即可，也有提议分为长期和短期。这样我们 的总结发言就有了框架。最后，是我和另一位发言比较积极的同学一起做的总结发言。

二、职业锚测试和性格测试（上一轮过后点到名字留下的同学进行）

两张小纸，记得带 2b 铅笔。

三、单面

依旧是无领导小组讨论的面试官。问的问题比较基础，不太涉及专业性。主要包括，家乡是哪里，是否接受调岗，是否已有 offer 等。比较简单，时间也挺短。最后面试官说会在十二月初出结果。让耐心等待。

面试结束。

供大家参考。

3.23 我的处女面——北京移动.经营分析.2015.11.07

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001629-1-1.html>

2015.11.07 从早晨 7 点起床一直到下午 2 点才又回到宿舍，又疲惫又兴奋，这是我求职生涯中的第一次面试啊！



非常感谢北京移动在我对自己快要失去信心的时候给了我宝贵的面试机会。准备面试的时候在强大的应届生论坛上得到很多前辈们的经验，所以记录下我自己的处女面来回馈大众，虽然有可能对同届的战友们没什么帮



助了，但希望能造福学弟学妹们吧~ 闲话不多说，进入正题：

一面：无领导小组讨论

首先面试官会让大家自我介绍，同时要对一个问题进行回答阐述，总共时长 2 分钟。自我介绍包括姓名、学校专业、成绩、实习经历；问题是：在如下 IT 企业中选择 一个说明它的特点以及它成功的原因，要求不能重复上一个人所讲的，所选也可以不在这些企业中。给出的企业有：微软、IBM、用友、亚马逊、阿里巴巴、百度、腾讯、华为、中兴、创新工场、SAP、Google、新浪等（楼主当天当组的问题是这个问题，不知道其他如何）

其次，就是无领导小组讨论，面试官会读一段材料，主要讲百度深度学习研究室最近发明了一款无人驾驶的自行车，可以保持平衡，自动躲避障碍物，识别主人，让大家讨论三个问题：1.这款无人驾驶的自行车可应用的领域有哪些？（至少三个）2.这款无人驾驶的自行车的好处有哪些？3.可能存在的问题是什么？

没有个人阐述，直接进入小组讨论，时间 20 分钟。

我们组本来名单有 21 人，但到场的只有 13 人，其中有三个男生。一开始一个长得很漂亮的北京妹子首先牵头，组织大家开始讨论，之后我发现没人接话就抢下了 timer 的角色，然后大家就逐渐开始讨论，气氛也渐渐活跃了起来。印象最深的是三个男生，都是英国留学的，一个比一个厉害，说的都很多；有一个 18 好女生长得也很漂亮，抢下了总结者的角色，而且确实总结的也很好。过程中一度讨论的有些散乱，所以我就在发表自己观点的同时把大家的观点做了简单概括，并且将大家拉回主题。最后还有 5 分钟的时候，很坚决的打断大家提醒应该梳理一下了。最后还是由 18 号妹子做的总结。整个讨论下来感觉我们小组还是很和谐的，没有很张扬表现欲很强的同学。所以最后貌似只淘汰了 3 个人。



楼主处女面就很幸运的进入了二面。所以啥也不说了再次感谢北京移动!!!

测试：性格测试

通过一面的同学会再 HR 助理的带领下到另一个教室做性格测试，不难，大家如实作答就可以。如果忘记带铅笔橡皮工作人员会提供。

二面：一对一单面

在做测试的过程中会按顺序叫人去单独面试。

面试主要问一下小问题，比如：

- 1.学习经历
- 2.实习情况
- 3.家庭介绍（主要问有没有男朋友，楼主没有，所以也不知道回答有还会问什么）
- 4.对户口有没有要求（是一定要还是可要可不要）
- 5.有没有 offer（楼主没有，所以也不知道回答有还会问什么）



- 6.期望薪水
- 7.如果不能在城区工作是否接受郊区县（当时下意识觉得所以我是不是没希望进北京移动）



- 8.接不接受岗位调剂（当时下意识觉得所以我是不是连自己喜欢的岗位都不能做了）差不多就这些了



最后，希望我的经验能对大家有帮助！也是给自己攒 RP 啊!!! 求过！求进终面啊!!!

3.24 关于北京移动 11.07 面试后。。终面通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013274-1-1.html>

11.07 号，移动大楼面试，先自我介绍，另外对一些知名企业做阐述，如百度，腾讯，阿里巴巴，等等。一面群组讨论，题目是关于新款自行车的销售推广策略，二面是单面，主要是问了一些家庭，户口，女盆友，待遇之类的问题。。我投的市场营销岗，外地生源，目前没有收到终面通知。。是不是意味着我与移动擦肩而过了。。求面过的大神告知些问题。。。攒 RP，希望可以有机会终面。。

3.25 11.24 中国移动北京分公司 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013990-1-1.html>

二面是下午一点半开始，多对一，单面。

1.1 分钟自我介绍。

2.回忆学生工作或者实习中印象最深刻的一件事，一个活动。

3.你对移动客服中心的了解和印象？是否拨打过 10086 服务热线？评价如何？你认为有哪些需要改进的地方？如何改进？

4.为何你的荣誉都是在本科期间获得的？研究生期间呢？

5.如果你安排了一项活动，但是当天安排的负责人一个都没有到场。这种情况你如何处理？

把问题贴出来给大家看看吧，当时我也是没有太多准备，回答的不尽如人意。但还算发挥正常，没有特别紧张。

祝大家好运！祝自己好运！

3.26 北京移动营销策划岗终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015367-1-1.html>

终面是多对一的形式，每人 15 分钟。

整体气氛比较严肃正规，问的问题比较常规，分别为：

自我介绍；

为什么要来中国移动；

为什么选择营销策划岗位；

有没有男朋友，在哪工作；

简历上的实习经历，为什么不留实习单位转正；

在实习单位的最大收获和心得；

举一个实习中自己觉得做得比较好的 case。

3.27 城区一分公司经营分析终面面经分享给大家

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013486-1-1.html>

上午刚去参加了城区一分公司经营分析的终面，感觉之前初试过了二面的小伙伴们都进了，貌似没怎么淘汰人，所以估计终面会刷不少吧。

终面形式比较简单，差不多就是专家面，我们这边有三个面试官（听说北移总部是 6 对 1）。

先是自我介绍，没有说具体的时间限制；然后是根据简历问一些问题，比如实习的相关情况，选择这个岗位有什么优势，有没有男朋友，为什么选择在北京，不选择回老家吗之类的问题。同组的其他同学还有问到为什么选择移动，有的手机号码是联通的还被问到为什么不选择移动手机号，有专业不是市场通信统计的还有被问到其专业知识的，五花八门什么题都有。据说被问到目前有没有 offer，期望薪水是多少就有通过的希望，可是我没有被问



到这两个问题，所以我是被刷了的节奏 吗？

之前在准备的时候发现关于终面的帖子很少，所以把自己的经历分享出来，希望能够帮助大家。也希望大家包括我自己都能拿到 offer！为自己攒 RP!!! 求进入体检!!! 求进入北移!!!!

3.28 11.22 北京移动一面二面详细经验分享~攒人品~大家一起过过过~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010540-1-1.html>

通知今天早晨 7:30 在美惠大厦进行面试，导致早晨不到五点半就起来了==。。不得不说这个时间真是太早了。。但

是可能面试的人太多也没办法。

分组交材料到面试的时间已经 8:30 左右，由于今天北京大雪纷飞~入冬以来最冷的一天，所以大清早能来面试的童鞋们都是真爱啊~

lz 在第三组，原定 22 个人，由于来的人不齐，最后是 14 个人进行群面（PS.真难想象 22 个人无领导讨论会乱成



什么样子

闲言少叙，干货如下~

1. 【自我介绍+内容演讲 2mins】

自我介绍包括姓名、学校、专业、成绩、实际经历（30s），给定题目演讲（1m30s）。

我们组给的题目是当下运营商最需要注重哪个方面的投入，并给出理由。给了 9 个方面以供选择，如创新研究、产品推广、市场营销、组织建设、客户关系 etc，原则上是想好的人先说，之后的人不允许重复前人说过内容，但因为我们的组人多，所以可以重复内容，但是阐述理由要有差别。

TIPS: ①hr 会计时，所以 2mins 的时间一定要控制好，超时不允许继续阐述。

②题目是 hr 口念，大家笔记，所以一定要记清问题问了些什么。有很多同学审题不清，被 hr 批评的。。

③表述时清晰作答，如果想不到太多方面也不要换语言重复。（hr 记的很细，我们组直接问了一个同学：你第二点和第三点有差别吗）

④我个人认为，尽量抓住这个机会，因为接下来的无领导讨论比较混乱，很难有单独突出个人的时间，要把握好单独演讲的时间，给 hr 留以印象。

2. 【无领导小组讨论】

讨论时间 20mins，小组代表阐述 2mins，阐述时间不计入讨论时间内。

我们组给的题目是百度新推出一个名为“百度筷搜”的筷子，可以用来测食用油 or 地沟油，弱碱水 or 污染水，未来可能能够测出食物营养成分 etc...要求针对此产品提供一个市场推广方案，包括但不限于以下方面：目标客户、产品功能、定价、推广方案、销售手段。

关于群面的面经很多，我不赘述了，只说一下针对移动群面这场的感受。

①14 个人 20 分钟的讨论时间实在紧张，所以每个人一定要抓紧在其中至少有一次表述一下自己 unique 的观点（注意是 unique 而非总结、梳理内容等等讨论进程上的贡献，因为大家都会说==。。）

②如果有理论支撑可以提及，会变成加分项，如我们组有位同学说了此产品属于市场进入初期，针对中高端人士应采取撇脂定价策略，让 hr 印象深刻。

③所有方面最好能够串起来，围绕产品定位的核心，比如市场进入初期，考虑成本，在进行推广方案和销售手段的思考时，就不能想到什么手段都采用（我们组想的是线上模仿小米线上抢购，线下又想做体验店，方便大家体验购买，但 hr 说线下体验店成本太高，在产品进入初期其实是不合时宜的，我们组由于只考虑到推广销售手段的多样性，都在出新点子，但是没有考虑到成本问题，所以有所疏漏，被 hr 抓住这一点批评了 5mins）

④总结的时间是 2mins，非常紧迫，我被小组推选出来做最后的 pre，因为涉及方面很多，所以我的语速很快，在说完销售手段的最后一句的时候刚好 hr 的计时器响，所以做 pre 的同学一定要言简意赅，但是也不要漏点，因为我们组的 hr 明确说明是不允许成员补充的，最终阐述是什么，小组的讨论成果就是什么。

所以其实做 pre 压力山大。。说不好的话感觉整组遭殃，而且会更加放大个人的缺陷，所以做 pre 要慎重。。lz 只给自己最后的 pre 打 70 分吧，点都说明了，但是时间关系其实有该展开的小点没有提及，导致最后 hr 会再追问（但

是 2mins 真是太短没办法，个人觉得宁可不展开也不要最后没说完吧)。

⑤pre 做完之后，hr 会再针对一些同学问问题，包括“你们营销手段没包括什么？”“什么没有被你们列为目标群体？”这种反问性质的问题来考量你的专注度和反应能力；以及“你刚才说了一点很好，但是没有被群体吸收，为什么没有再提及？”“你觉得 20 分钟里你给小组做了什么贡献？”这类质疑性质的反问。我个人感觉遇到这种问题不要慌乱，尤其是质疑性质的问题，不要狡辩，心平气和的回答就好了，因为其实你和 hr 彼此心里都已经有了谱了，他就是想看一下你的反应能力而已。

3. 【二面-单面】

群面后，大约 2mins 就会出进第二轮面试的结果，我们组大概进了八九位，因为公布的时候 lz 去卫生间了没有听到==。。

进了第二轮之后就是一边做性格测试，一边被叫出去面试，面完了继续回来答完试题就可以离开了。

二面的时间很短，每个人大概 3-5mins。

单面内容：

①评价自己刚刚群面时的表现。

②开放性题目。我的题目是“团队协作时有人与你意见不一致，你如何做，举例说明。”

③个人信息。包括籍贯、父母工作、有无男女朋友、有无 offer。

TIPS：这一部分其实没有什么要强调的 tips，感觉留给 hr 的印象主要是第一面时的状态，单面时的开放性题目只要表述清晰，有理有据即可，我个人感觉 hr 没有太在意，我表述完了没有进行任何细节上的追问，只说了“很好”，就开始问个人信息了，然后表示因为时间紧张就会跟你说接下来的安排会再有通知。

以上就是今天一面+二面的感受，分享给大家，希望能够接到后续通知，大家一起过过过~~~

3.29 12 月 8 日进行的多对一复试，有收到通知的吗？+两轮面试面经攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022843-1-1.html>

首先想问一下，12 月 8 日这次复试之后有没有童鞋收到通知？？？（楼主微信：863298916）这次等了一周多了还没有反馈！也不知道后面还有没有一轮面试……

路过的请留下脚印啊啊啊啊，等得好焦急啊啊啊啊啊……

为了攒 RP，顺便写个简单的面经，只希望对明年的小伙伴们有用啦！

本人面试岗位为互联网金融，听名字不知道干啥的，以为干金融的，根据可靠内部消息，其实是旧岗位起了个新名字，做移动一款叫做“和聚宝”的产品。大家应该知道，三大通信公司都在做这方面的产品。开始还真被名字吓到了，因为本人是学市场的，不过看岗位描述就知道，他们正需要具有市场和互联网产品开发的人。这些内容在网申的时候并不清楚，现在才明了……如果有和本楼主投同一个岗位的，可以考虑一下对这个行业感不感兴趣

啦，有助于做出更合适的选择~~~

第一轮面试

和其他帖子说的一样，第一轮面试已经相当于两轮了，先群面，然后直接公布名单淘汰，剩下的人开始做性格测试和一对一面试。

我们组群面时并不都是我们这一个岗的，看名单，应该是先按照岗位排，报同一个岗的按姓氏排，排在后面不够一组（名单 20 人，实际到场有多有少）的自然就和后面一个岗位的凑一组面试。所以第一轮群面还是看个人表现，还是要积极一点，说话显得简洁专业一点（回头看我们组被淘汰的基本是说话不顺溜、表达没有逻辑次序的人）。这样，我们组一共好像来了 10-12 个人，淘汰率还挺高，好像有 3-5 个人都没进一对一面试，看到其他帖子说淘汰率不是很高，这个好像各组差异挺大的，主要看面试官吧（关于面试官一会儿一对一面试再仔细说）。

当然也有例外，我们组以为男生群面试几乎没怎么发言，但是还是进了一对一面试的环节，据在一对一面试时面试官和我说的，因为他专业非常符合，恩。不过不知道他进没进复试，长得还挺帅，后悔没加个微信……

群面内容及形式：

- 1、自我介绍，从 1 号开始依次，严格要求要说的内容，很简单，现场组织语言即可，要求 2min，现场有一个面试助理专门计时，不让超时；
- 2、小组讨论，由面试官念题，自己在给的草稿纸上记录，不给现成的，念完题开始计时讨论，总共 15min 还是 20min 的，时间挺紧的，如果不主动发言，可能一句话都插不上嘴，最后陈述 2min 钟；讨论的题与互联网产品开发有关，我们的是某大学开发了一种新材料，就是类似与有个谷歌视频里宣传的那个一张透明的纸能通信能当屏幕，又能折叠之类的，让你总结一下新材料的价值意义，并开发一款产品；不过听说每一组题都不一样，总之调整好心态，抓住机会发言，注意逻辑、语气、自己的角色，专业上这一轮没有考到。

性格测试不多说，做就好了。

一对一面试：

- 1、诚如大家所说的，今年的一对一面试相对轻松，大部分情况下就是问问有没有对象、有没有 offer、北京户口有没有要求之类的，很快就结束了
- 2、但！这只是大多数情况！本人就遭到了面试官突发奇想的压力面试！整整面了有半个小时吧！我一出来，同组的小伙伴都问我怎么进去那么久。因为之前出来的童鞋说的就如上面说的特别简单，本人就特别放松的进去了，啥都没想，结果被下了大大的马威……所以，整个面试过程，大家都不要放松警惕！总体感觉北京移动的面试官听随意的，除了群面，后面的面试都挺随心所欲的，想到哪问到哪，甚至像我这么悲催，但是也并不是说非要为难大家，只要保持住微笑、积极的态度和应答，应该没有大问题。本人当时一对一出来的时候心里特别没谱，一方面如果面试官对你要是不感兴趣也不会给你来这么一出，希望应该还是有的，但是另一方面当时对自己的表现心里没谱，所以等待复试的整个过程那叫一个煎熬啊……

第二轮面试

第一轮结束后隔了大约一周收到了复试通知，本人悬着的心终于放下了。

第二轮面试也是很简单、很随意的……

这一轮为业务部门面试，会分拨进行多对一面试。

我们是属于数据业务中心，面试时有 4 名面试官，但是提问的只有 2 名面试官。提问内容主要围绕专业、实习经验，如果你有相关的背景和经验，就会比较好聊，如果没有的话，听同组的小伙伴说竟然还问了毕业论文的题目……可见有多不专业，真的是随便问问……

面试时间大约在 15min 钟左右。

整体上，这一轮的重点，在于抓住自己对于这个岗位的优势所在、和这个岗位的匹配点所在，然后在回答的时候尽量往这方面表现，争取得到面试官的认可。此外还是那些逻辑啊语言啊之类的了

以上，简单回忆了一下本人北京移动两轮面试的经历和一点经验，希望对大家有用。

最后!!!!

有收到进一步通知的请知会一声啊!!! 楼主的小心脏呀!!!!!!

3.30 北京移动终面分享。。攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015003-1-1.html>

12.1，东直门终面，岗位：政企客户中心上来是自我介绍，我的介绍还算流利，然后面试官提问，问政企这个岗位的职责，我的回答是：第一方面,维护老客户 关系，第二点，开拓新用户。是不是太简单了。。。然后又问到自我介绍的一些事情，还有提问到实习中做了什么工作。。然后问我在拉校园赞助的时候，有没有 失败过，我如实回答说有，主要是因为有些商户距离学校较远，不太愿意与学校建立一些合作，由于距离原因，学生去的也比较少。。不知道这样回答的是不是喝 了。。还有问到你认为你是不是适合这个岗位，我说我性格比较外向，喜欢向别人推销一些东西。然后举了一个例子，还是拉赞助的例子，我说商户给我们提供一些 快餐，水，上面有商家的 logo 以及地址，我们学校学生在活动或元旦聚餐的时候会有相应的折扣，如 8 折或 9 折，这是一种推广吧 。。差不多就这些了。。说是 12 月份会给通知，攒 RP..，希望自己可以顺利通过吧。。。另外，大家有问题可以加我 QQ 343234726。。互相交流，沟通，鼓励。当时也忘记向一起面试的同学要联系方式了。。。总之，面试中还是多少有一些遗憾吧，没有将自己完美展示出来，人生或许也因为有遗憾才会更精彩吧。继续努力，顺祝参加面试的各位都顺利。。也祝愿自己可以顺利过关。。

3.31 【面试】2014.11.11 光棍节的北京移动一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908668-1-1.html>

楼主今天一大早跑去东城区参加北京移动面试，下午又跑了一场其他面试。奔波了一天，很晚才回到宿舍。想想

光棍节在外面到处跑面试，也是挺心酸 

楼主快到截止日期的时候才申请的北京移动，为了做测评，用男票的身份证先套了下题。。当时为了节省时间只

写了初中学历，无实习经历，大晚上做完男票凌晨收到了笔试通过短信。  可是楼主做完之后什么音信都没有，连个笔试通过短信都没有，也点不进系统再测一次，当时心都凉了，以为自己败给了初中生，给母校丢人了



。。。Anyway，楼主相信移动还是有眼光的，所以楼主前几天收到了面试通知



【一面】无领导小组讨论

早上快 10 点吭哧吭哧赶到了东四十条，说好的 C 口出美惠大厦呢，明明要绕很久才能找到  好不容易靠着小短腿嘚嘚嘚捣到那里，已经有不少人在那了。然后大家被分在了不同的几个考场，楼主在第一考场  面试官助理领我们到 8 楼，没等多久久开始啦。面试的过程比较简单，先自我介绍（包括名字、学校、专业、成绩、实习等），然后用一种植物来形容自己并说明理由（感觉移动比较喜欢这种考法，看临场应变能力  ），

 这部分时间总共两分钟，时间快到面试官会提醒。楼主就不幸被提醒注意时间了

接下来就是无领导小组讨论，为移动的一款新产品制定营销方案，包括名称、功能、定价、目标人群、渠道、广告等。我们组的软妹子比较多，大家的讨论还是很和谐的，楼主自我感觉良好地说，我们组得出的营销方案很

 不错哦  楼主在讨论中提到一个观点刚说出口就被 leader 否定了。。于是楼主转变角色，在大家讨论的有点散乱的时候把观点归一归类总结一下，效果还是不错的。总之，也许因为小组成果比较好，大家也比较团结和谐，我们小组全部进入了二面。

【二面】一对一单面

群面结束后面试官助理把我们带到了隔壁的机房做心理测评，中间一个一个按顺序出去单面。楼主编号比较靠后，涂卡涂得手要废的时候才被叫出去。。。面试官问的问题比较简单，先简单评价一下刚才的讨论，有什么要补充的。然后就是一些基本信息，哪里人，有没有男朋友。。。男朋友哪里人，做什么的。接不接受调剂，期望薪酬是多少，对户口有没有要求。闲聊中，面试官夸了我一句，你看起来气色不错啊（注意这是伏笔。。。）

整个过程持续不长，楼主继续去填没完没了的性格测试。填完之后收拾收拾东西，准备上个厕所然后走人  ），
 就在！就在楼主准备洗手的时候！抬头瞟了一眼镜子！忽然发现自己手残画的眼线，它花了！楼主两边眼角

 都有一坨黑黑的东西！ 擦的时候很难擦掉，所以基本可以判断二面的时候它就在那里了！而二面的时候，

 面试官离楼主不到一米的距离  所以他说我气色不错，是在暗示我的眼线花了么 

楼主现在还没有缓过神来，把这次面试的经历写下来需要好大的勇气 
北京移动，你好，再见。。。

第四章 北京移动综合求职经验

4.1 北京移动网申笔试一面二面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2019 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2192437-1-1.html>

网申：网申一般较早，建议网申时把页面截图保存，因为网申和最后二面之间大概间隔 2 个月，两个月还是能发生很多事的，后期的简历可能更新，但你要记得你网申时填的内容。

笔试：移动的笔试，今年是同一个省份的在一个考场，你就会和同省的学霸初次见面，笔试内容是国考的内容，语言、逻辑、资料分析、数学等，另外加中国移动的企业文化的题，建议提早刷刷题以及了解中移文化。

一面：无领导小组讨论，题目和你报的部门有关，我报的经营分析部，材料是目前中国移动进入一个云设备下游市场的一个 swot 分析吧，很简单，答案基本材料里就有，我觉得重要的是要有自己的想法和观点，另外给的材料可能正反面都有，在有限得时间不要忘记看背面得材料内容。无领导讨论时 lz 觉得自己表现得特别不好，，，面试完心情给很 down，所以面试完走着回学校（面试地点在北邮科技大厦），路上就复盘自己的面试表现，分析每一点，认为自己哪里还可以表现得更好，因为北京移动一面是我秋招的初面，经验教训蛮多而且宝贵。大概总结出认为：不要自以为侃侃而谈，但其实说了一堆废话，要精准的表达出自己的看法，无领导小组讨论结束后面试官的提问和发言让我觉得有自己的想法和观点是被鼓励的。

二面：二面和一面大概间隔 2-3 周，2 面是 11 月 17 号，在北京移动总部，要带各种资料，比如各种英语证书、简历 15 份、学生证、身份证等，面试时各部门都是多对一，大概 7: 1 到 15: 1 吧，进面试之前引导的工作人员会先问你要不要改第一志愿，接收不接收调剂。然后进去面试，先自我介绍，然后面试官提问，我遇到的问题是：1.说一下你从小到大的经历；2.你是经济专业，你的同学大部分是不是都进了金融研究院？我就从解释今年形式+个人兴趣选择+职业规划等角度回答；3.针对简历问的：问我之前做过的咨询项目，在哪里找数据呀？这些细节的问题。4.大佬提问：预期工资多少？要不要北京户口，我觉得工资我可能说高了。。现在还没收到进一步通知



面试基本就完了，出来之后就走了，然后等消息等到了现在!!!。。。有没有同部门小伙伴收到了体检的通知，之前有其他的部门小伙伴收到了第二次性格测试的通知，但是感觉只是个别部门？反正有消息希望分享啊~~~等的花都谢了。。。

4.2 北京移动 财政部笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2184953-1-1.html>

在这个神奇的网站攒人品，希望造福之后的小伙伴。我投的是北京移动的财务部

笔试通知到笔试之间大约有一周的时间，笔试的主要内容就是行测加移动公司的相关知识加性格测试。移动公司的笔试是我参加过的笔试里相对简单的，不会的题可以暂时空过去，时间比较充裕，做完之后可以回来补充。笔试之后就是等待期啦，大约等了 20 天，才出了面试通知。面试通知也是分批的，即使都是北京公司。从我知道开始发放面试通知到我接到通知隔了一周多，一度以为自己凉了，所以小伙伴们不要灰心，要耐心等待~

一面就是很常规的群面了，需要带的材料还挺多的，大约提前半个小时签到，还是比较准时的开始的。我面试的时候一组是 12 个人，4 个面试官，整个场面还是很严肃的。12 个人分成两组进行辩论，持方是规定好的。要注意，阅读时间结束了，就不要再动笔写了，面试官在这方面还是很严格的，在别人陈述观点的时候也是不可以补充论点的。个人陈述是没有顺序的，大家举手发言，如果同时多个人举手面试官就让自己协商了，我们组的小伙伴们人都很 nice，所以整场下来，包括辩论过程都很和谐。最后还是一组要推出一个人做总结。本来以为到这就结束了，面试官说他接到新任务要做一个产品推广，然后 2 组合二为一开始第二轮讨论，最后还是选出一个代表总结。大家在面试的过程中，一定要争取多说话，不是鼓励大家很激烈，但是要尽可能的表述自己的观点。讨论结束后，面试官进行了追问，问的都是发言相对较少的同学，为什么不发言，以及相关经历的一些询问，这也是给大家相对更公平的展示机会~要好好把握。

一面结束的第二天就收到了面试合格的通知了，移动还是很有效率的，还是那句话，我的小伙伴大约是在一个星期左右收到，所以大家要抱有希望~大约过了 10 天才通知了二面的具体时间，移动的二面真的非常严肃了。6 个人面我一个，而且面试官们都比较严肃。首先进行一分钟自我介绍，然后就是几个常规问题，诸如，家是哪里，你的职业规划，还有对年薪的要求等。然后就换了可能是财务部部门主管的面试官，上来就是专业问题。我被问到的问题是会计准则的变化，税法的新规定。有点蒙，我就说了我不太了解，我本身并不是学会计专业的。因为当时太紧张了，就没说别的。特别提醒以后的小伙伴，碰到不会的专业问题，要态度更谦逊一点的承认错误，并且表示会深入学习~我现在就很后悔。最后的最后，还有一道计算题，面试官说这个题很简单，所以我拿到题之后他还是在重复题目，让我的脑子一片空白，希望大家抗住压力，保持清醒~

以上就是我这次移动的笔试和面试经历啦~祝大家都顺利渡过磨人的秋招！

4.3 北京移动法务岗综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：201 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2188470-1-1.html>

一、笔试

中国移动集体笔试，包括行测、移动企业知识等；

二、一面

群面，关于某个现象的解决措施排序。

群面后面面试官会挨个问大家自己的面试表现、对其他人的评价等等。总体来说比较专业

三、二面

二面时间比较紧，先问了三个专业问题，然后是关于为什么留北京，有没有对象，还有针对简历的问题，是否在意户口

大家好运~希望自己也好运

4.4 北京移动管理会计岗 2019 校招-结果还未出

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2188400-1-1.html>

回馈论坛：

北京移动：

笔试：10.20 行测题，个别比较难的题和论坛上三年来的一模一样，整体难度中等。题量刚好够答完一遍再重看一遍前面不确定的难题。考试的人非常多。

一面：11.12 无领导小组讨论。先交材料，面试的人依然很多。我们组 17 个人，只有一个男生。讨论题目是电动车交通问题管制。先每人自我介绍一分钟，再看题，每人阐述 2min（或者 1min？记不清了，时间比较紧），大家讨论，最后一人总结 3min。每人评价自己在这次讨论中的不足，和对自己表现得评分，2min 左右，面试官会追问。面试官挑个别人提关于本场面试的问题。面试结束。一共半小时左右。

每个环节严格计时，超时会打断。

二面（终面）：11.29 一排面试官（大概十个人），只有两个人提问。进去之后，先自我介绍一分钟；一个人问籍贯、期望薪酬、如果不能解决户口能不能接受；另一人再提问，看你手机号是不是移动的，移动充 100 返 50 元话费应该怎么做账务处理，北京有 2200 万人口请你估计移动用户的数量，2017 年新收入准则的变化，对业财融合的理解。整个面试环节大概 5、6 分钟，时间非常紧，面试的应聘者也很多。

4.5 中移互联网笔试面试（已挂）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2148487-1-1.html>

笔试题型是第一部分是行测，比公务员考试简单很多；第二部分是简单的性格测试。

面试分三轮，一天完成。一般都可以到第二轮。我经历的都是一对一面试。我已经没机会了。希望以后有想进中移互联网的可以好好准备。

4.6 北京移动电子渠道管理岗全程经验（网申到终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082879-1-1.html>

我应聘的是电子商务中心的电子渠道管理岗位。

先说一下流程：

网申：10 月 12 日（赶在网申截止之前投出去的.....）

移动统一笔试：10 月 22 日收到笔试通知（选考点、打印准考证），10 月 30 日笔试。

初面：10 月 28 日收到初面通知（对，笔试之前就通知初面了.....应该是笔试不刷人），11 月 7 日初面。

终面：11 月 25 日收到终面通知，11 月 29 日终面。

目前还在等消息 ing，发个面经求人品！

有一部分是从自己另一个移动面经里 copy 过来的.....因为有些东西真的一毛一样啊 = =。

————我是分割线————

【网申】

北分今年没有网络答题，虽然提醒要答题，但宣讲会的时候已经说了，不需要答题，所以如果真的心仪，去个宣讲会还是网申的时候有选答的主观题，今年的问题是：

- 1、您个人未来的长期发展规划是什么？1 年内的 development 计划怎样？在面临毕业的阶段，您又是如何确定自己找工作的方向的？
- 2、请介绍您区别于他人的独特特点，用 3 个最能代表您特点的词来描述，并在每一个词后面举出具体的事例。（1000 字以内）
- 3、个人简介（1000 字以内）

就是为了这三道题，我差点没赶上网申截止 = =。

我是先 copy 下题目，在 word 里写好，再粘贴到网页上的，比较保险。

至于要不要写，写多少的问题.....

这么说吧，主观题这种东西，我的理解啊，你写了，HR 忙起来不一定看得全；但你没写，HR 一定看得见，是吧~

如果你真心希望得到这个职位，你得通过各种方式让 HR 感受到啊，对吧~

所以，多一点真诚，其实也挺好的。

【笔试】

笔试就是行测+性格测试，行测时间比较紧，熟练度和技巧很重要。

我是下的华图网课看视频，用[公务员万题库]APP 刷题，感觉还挺有用的。

哦对了，还有几道中国移动企业文化的题，去主页看简介就行，题目的话别人有写，传送门：<http://bbs.yingjiesheng.com>

【初面】

初面是群面+HR 单面，地点就在北分。

一组 20 个人.....这就是笔试不刷人的结果.....好在我们组有的人没来，12 个。

先给了 3 分钟准备一个小演讲，说下自己的姓名学校专业，然后就一个问题发表自己的看法，每人 2 分钟。

然后是群面，HR 念题，大家讨论。

就是传统的无领导小组讨论，多看看群面面经，最好在学校里找机会练习一下。

讨论结束后，每个人分别用 3 个词概括自己的优点和缺点。

回到候场，过一会儿当场出结果，我们组刷了 2 个人，其他人挨个 1 对 1 单面。

单面问题也就那些，无外乎：

- 1、为啥要来移动北分？
- 2、对这个岗位你的优势和缺点？
- 3、手里现在有别的 offer 吗？
- 4、针对简历的其他问题。

真不是我偷懒.....真的就是一样一样的.....

我的建议是，所有面试之前，先准备一下[宝洁八大问]，对自己的经历做一个梳理，把所有的闪光点做成一个个包袱，面何回答宝洁八大问”<https://www.zhihu.com/question/19889186/answer/63298110>

【终面】

终面是部门领导+大领导面试，也是在北分，3个面试官的单面，中间那个应该是大领导，旁边的可能是部门领导的样子。先自我介绍，大领导是以简历问题为主，部门领导问了两个岗位相关的问题。

其实上面那个链接已经几乎把面试常见问题都 cover 了，如果你每个都能回答得上来，普通面试已经难不倒你了。还是那句话，面试过程就是抖包袱。

因为我本身不是学电子商务的，对电子渠道管理这个岗位也没什么概念，所以部门领导问我相关问题的时候，我很坦白的说接下来把岗位说明背了一遍。

对，就是把人家放在招聘简章上的说明，按自己的逻辑梳理出来（这个很重要），然后背了一遍.....

部门领导面试官一边点头、一脸微笑的看着我.....

这一轮就算结束了。

其实我到之前还以为这是二面，后面还有个终面，结果到了才知道二面就是终面。。。

—————就酱~！

祝大家都能找到心仪的工作！

北京移动 电子

4.7 2016 北京移动攻略，纯手打亲身经历，各方面都有

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 6 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2044757-1-1.html>

在应届生看到了北京移动的不少信息，现在求职成功，发这个贴算是做个反馈也给学弟学妹一些真实信息。当初自己面试的时候网上各种笔经面经，也不知是过期的还是瞎编的，没几个靠谱的。现在分阶段说说自己 15 年的求职经历。

第一阶段就是网络答题部分了，去移动网站填写一下简历，选一下职位，我记得说明写的可以选 2 个，但是选完一个以后也没提示第二个，这个可以注意一下。职位 网页一定要记得截图保存一下，选的职位记清楚，以后就查不到了，面试时就不好准备知识。上面的工作地点有的不准，不用照着选。紧接着就是答题了，这个其实 把题目复制直接百度都有答案的，有点耐心就行。

笔试提示通过以后就是初面了，基本都是到美惠大厦，有一个 10 人左右的群面。形式是小组讨论，只要积极参与不说废话基本都过。然后过了的有个跟考官 一对一的交谈，这个就是问问个人情况，有人说会问外地户口的诸如会不会交外地男朋友什么的，总的来说就是确认一下工作稳定性。提醒一下如果本科没过 4 级， 研究生没过 6 级就别去凑热闹了，基本初面交材料复印时就刷掉。即使最后签约了，也有补充协议，毕业还没过也不要。

等待复试的时间很漫长，等了差不多一个月，要不是联通招聘填错手机号估计我就去联通了。复试就是去各个自己报的职位的部门总部跟部门领导聊聊，基本 都是 5 对 1，自我介绍一定要说的好一点，然后感觉能说出点跟职位有关的见解就行，记得穿正装。这里特别推荐北京户口的学生一定要去投简历试试，我是一个垃圾学校学的也不好的学生，就是专业相对对口，结果就成功了。不知道公司是怎么考虑的，但是去试试没错。

复试之后就是签三方了，会开个集中的会议，汇报一下情况，然后规定时间到东直门公司签三方。等几个月

会有个续航培训，就 2 天，做几个活动，参观一下公司。培训是在 8 月份，去雁栖湖 10 天，据说还不错。对了，推荐大家选工作地点在美惠和东直门的职位，因为菜市口的大厦没食堂，只有外送的盒饭。外地户口的 如果要北京户口就记得要办缓派，公司一般 10 月才能确定户口，北京生源的可以正常派遣。（北京生源指原本就是北京户口的，户口在学校的不算）。

以上都是自己总结的一些关键经验，希望 2016 年参加校招的同学能够顺利。可能入职之后还会更新一些信息，如有疑问可以留言

4.8 北京移动面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027923-1-1.html>

整个北京移动的面试持续时间较长，各位同学需要内心等待消息，不要轻易放弃哦。

当时是 9 月 15 日在网上看到了北京移动的招聘信息，于是投递了简历。（关于报名时有一点想特别提一下，报考地区的选择有一定的限制，研究生以上学历 可以报北京市城区岗位，本科学历基本可以选择的区域就是大兴、通州等 5 环以外的分公司了。）在线填写简历后，会收到公司发的在线测评邮件，每个人有三次答题机会，第一次未及格可以答第二次，但如果第一次通过了，就没有第二次答题机会了，这个需要注意一下。通过后会收到邮件，告知测评通过。再说一下题型：行测+性格测试，题目不难，时间稍微有点紧张，建议做题前可以先在网上找类似题目练练手，锻炼一下思维反应。感觉这个通过率还是很高的，楼主认识的同学基本 全部通过了，所以大家不用紧张。

在线测评结束后，就要等公司发通知了，这其中间隔的时间真的很长，不过功夫不负有心人，一面是在北京移动总部，惠美大厦。通知早上 9 点半开始面试，楼主 9 点就到了，建议大家最好也提前一些，不要出现迟到现象，影响第一印象。

公司会在一楼大厅粘贴面试名单和场次信息，到了之后可以看一下，时间差不多的时候就有工作人员来引领面试人员到达指定场所，这期间要检查证件信息。公司要求携带的证件一定要提前准备好，包括证书原件及复印件，工作人员都会收取，北京移动还是很注重这个的，没有按要求携带证书的都会登记，不知道会不会 对面试结果有影响。

一面是无领导小组讨论，每组 10-15 人不等，开始是自我介绍和随机演讲，时间共 2 分钟，自我介绍形式是限定好的，要求介绍姓名，专业，学校，实习经历，随机演讲是根据考官给出的词语阐述观点，我们组的词语全部是关于生态环境方面的。这个不限制顺序，谁想好就可以举手示意发言，建议第一个发言，能给考官留下深刻印象。发言完毕后是无领导小组讨论，题目不会印在纸张上发放，而是考官口述，自己记录。我们的题目是给新款折叠自行车设计一套营销方案。整场讨论气氛比较和谐，大家在规定时间内得出了结论。建议要在自己擅长的方面多发言，提出自己的观点，不要紧张。

一面结束后，带到刚才的休息室等结果，大概 5 分钟后，工作人员来宣读名单，没有念到的回去等消息（应该是挂了），被留下的同学进行一对一单面。主要会问一些自己的基本情况，个人认为是考察岗位匹配度和工作稳定性，不会太难为大家。也可以向 HR 提问，建议提前准备好问题，表现出自己对所报岗位的热情和对移动的关注。

单面后要求完成两份性格测试，是纸质的，需要用到涂卡笔，现场有提供，不过为了保险起见，还是自己准备一支比较好。做完题目就可以离开等待消息了。楼主离开的时候已经是 12 点多了，所以整场面试的时间还是比较长的。

第二次面试是到所报分公司面试，形式未知，希望能收到通知~

4.9 北移客户经理岗，体检是差额的，果断放弃~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1658093-1-1.html>

RT，刚刚电话确认了，差额体检，觉得如果不是考虑好的好没必要拿广大同学们的身体开玩笑吧，毕竟找工作也不是你一家，总不能每家都抽血吧，犹豫的同学们可以果断放弃~保护自己身体~也留给真正想去的同学以机会~~~

我问是不是差额，人力 MM 回答她不知道，只负责通知体检，我又问那什么时候有最终结果呢？工作人员原话是“体检后还要两星期才能有最终的结果”我追问是不是意味着体检了也会被拿下捏？MM 说是这样的，于是我果断回答“那我放弃”，人力 MM 吞吞吐吐还非要了解我放弃的理由，我礼貌的回答“既然没确定就不参加了，老抽血也伤害身体”

表示国家既然有规定毕业生入职后再体检，且每个高校的毕业体检也受到相关规定认可，为何让我们一次次体检呢？真无意义，移动走你吧~~~~

4.10 北京移动市场类岗位在线测试到一面二面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1047142-1-1.html>

我真的是有很真诚的想要发这张帖子。。。刚才写了半个多小时，全部化为泡影了。。。因为用的是搜狗浏览器。。。我今天必须要把这张贴发出去！！！！！！重新写一遍。

北京移动明天二面，特来写这封贴攒人品！期待各位 XDXM 好运，不要辜负本人历经千辛万苦。。。发出来这封贴啊。。。更希望能成为精华帖。。。！

北京移动的网申是 2011 年 10 月 30 日截止的，是周日，我也是最后那周的周二才开始网申。移动的网申包括简历填写以及网测，忘记前后顺序，但是必须要通过网测才能提交简历的。

所以大家一定要尽早申请，不要拖到最后，因为网测的不确定因素太多，可能你网速有问题影响测试，也可能你的答题水平有问题无法一次通过。

网测部分内容就是**公务员行测的题型**，记得好像有 100 道还是 120 道题。题目比公务员稍微简单，但是也不要掉以轻心。因为是自己在家测试嘛，所以如何通过大家都可以开动脑筋啦。我就没有充分利用在家这个优势。有几个注意事项：

1. 一定要选择网速稳定的地方
2. 一定要选择环境安静的地方

3. 一旦登陆了就一次性答完，万一中断了，就第二天在登录试试，当天不要登了，否则答两道题弹出来一次

这些都是有原因的，我答了两次才通过，因为在宿舍，第一次正在答题，宿舍人就回来了，因为我个人隔离抗干扰能力较差，就选择退出，想等安静了再答。随后登陆，还剩一半，一直在每答两道题弹出来一次，最后也没有通过，不知道是不是被弹出来的当题就不记录成绩。由于时间紧迫，我迅速换了个地方，开始了我的第二次答题，不知道是哪根筋不对了，我选择了教室——无线网络，这种网速根本无法支撑如此拥挤的通道，答了又将近一半，再次被弹出来了。当时有点绝望，就想想调整下心态，明天再说吧，第二次行就行，不行就再用第三次机会。但居然适得其反了，第二天一登陆，就顺利的答完了题目，并且通过了！

随后大概在 11 月 4 日，周五，收到了移动面试的通知。但也就是在那个周五，同时收到了中粮的笔试，某猎头的面试，玛氏面试，施耐德的面试。我当时就崩溃了，虽然一样一样来，但也提醒大家一定要有的放矢。反正移动是我的重点项目之一。但我也有一个不太好的心态，本人比较不自信，所以移动虽然很想去，但觉得希望不是很大。大家自己要调整好心态，努力，可以适当不问结果。

11 月 7 日下午一点面试，我上午还去现在实习的公司上班了！！太敬业了！！！！

得知有同学和我在一个地方，下午就和同学一同前往了。去的是东直门的移动办公楼，恩，小楼全透明的，还比较喜欢。到前台登记，随后有人领上去，上去以后还要签到。随后被领到地下收了一系列证件复印件，做了一个性格测试以及一个问卷调查。

然后再次上楼，等了一小会就进去了。总体感觉流程安排得还不错。

群面，有两个 HR，一男一女，男的耐心一般，女的说话比较尖锐。

首先是一轮自我介绍（学校，专业，实习，个人优缺点），不按顺序，自由发言。如果你不是准备十分充分不要第一个起来，也不要太靠后，我就是第四个站起来的。卧虎藏龙啊。在一轮自我介绍自后，HR 开始提问了，记得有如下问题：

1. 你对谁的介绍印象最深刻

2. 你对谁的介绍印象最不深刻

我很悲剧的是，自我介绍完毕以后，居然被一个 MM 说对我的介绍最没有印象。。。说实话当时还是有点小慌张了。不过快速调整了一下就被问到了，HR 问我，如果一定要找个人一起合作找谁，我找了个北邮的 MM，因为在她的自我介绍中有一堆技术性的研究，对于我这个本科法学研究生企业管理的文科生来说，完全云里雾里。就说觉得与她合作可以弥补我的技术背景缺乏的弱势。事后想想，这个可能是我面试中的亮点，显出了自己的大气和合作精神？不知道。。。

随后开始无领导小组讨论了，讨论题目是针对现在的一种社会风气：有人遇到苦难不要上前帮助，因为有可能被诬陷是你让别人受到的伤害，作为一个政府的宣传部门，来策划一个宣传方案。议题本身可能没什么参考价值，但是过程中，有一个 GG 表现得特别积极，一个 MM 表现得也比较积极，但是区别在于这个 GG 不太顾及别人的说法，而 MM 比较注意吸收别人的意见。最后 GG 被光荣刷掉了，MM 留下了。我对自己的表现并不是十分满意，感觉整个人就不在状态。

但是如果一定要说自己的亮点，可能就是比较有礼貌，然后自己有一些观点在接受别人观点的同时尽可能的表达自己，坚持自己，有一些比较有建设性的意见吧。

讨论完了就是前面说的那个 MM 来展示的。

我觉得自己比较擅长无领导小组讨论，因为我每次的心态就是，现在你身边的这些人不是你的敌人或竞争对手，你们是一个团队，必须要合作。这样，你首先在心态上就取胜了！

讨论完了就到外面等候了，其实在等的时候我已经想放弃了，因为觉得自己表现得并不好，但是同学劝我等等。HR 出来了，说念到名字的留下，没念到的可以走了。挺残酷的。。。不过还好，之前看过面经，知道这么一出。有心理准备。

我在留下的名单中，说实话，还是有点窃喜的，因为出乎意料。

进入单面：

单面就比较轻松了，就针对刚才的表现，说说你的团队说说你自己。我就说了说团队里别的 TX 表现都不错啊，强人很多啊，自己表现感觉不是太好。一开始没有占据领导地位，随后就调整心态，成为了桥梁，衔接的角色。然后又问了问选择北京移动的理由，我本来想先说选择北京的理由再说北移，结果还没说到北移就被打断了，挺担心是不是跑题了。接着又问了问有没有对象，主要是引出户口问题，说是北移如果不给户口怎么办，自己有多想要户口。我当时就比较诚实，说自己还是挺在意户口的，不过因为对象能搞定，所以实在没有也没关系。我觉得如果一上来就说不在意，不想要，别人肯定就觉得你这人不实在之类的。最后，还问了问我的家庭，因为父母都是大学老师，可能也有加分？

以上就是我的整体表现，紧接着在两周之内，也就是上周五（11 月 18 日）的上午接到了下一轮面试的通知，据去年的说这应该就是最后一轮了。

总结：

1. 一定要穿正装，不要在气势上输给别人
2. 事前充分的准备，看看面经，这是体现你的态度。
3. 上场了不必太过紧张，因为这些 HR 都是老手，相信他们，慧眼识珠，你表现出来的气场和素养是多年积累的，也不是三天两下就能突击出来的。所以，不要紧张。
4. 每一面差不多间隔都是 2 周，如果没有接到通知，那就放下包袱准备下一环节吧！
5. 移动很大方啊，每个进入面试的都有蓝光无线鼠标作为纪念哦！！！为了这个也申请一下吧！

洋洋洒洒写了这么多，有点小自私的念头还是希望明天能面试通过！！！大家为我祈祷吧。。。如果通过了，继续来更新本贴

补充内容（2012-1-3 09:46）：

最后再简单说一下终面。在同时进行的一面二面过后大概两周，就通知三面了。并没有告知这是终面，但确实就是。终面大概有九个面试官，是我第一次被群殴，还是挺紧张的。完事以后觉得自己回答得完全没有逻辑。

补充内容 (2012-1-3 09:47):

面试的内容基本都是围绕简历，没有什么特别专业的问题。觉得自己的回答也没有什么出彩的。但大概在又过了两周的时间就通知去体检了。终面约莫刷掉了一半的人。体检过后大概又过了两周，就通知见面会了。

补充内容 (2012-1-3 09:48):

体检大概也刷了一点人，但觉得不是差额体检，只要没问题，基本都能进。见面会所有东西都说得很清楚，可以当场签，也可以推迟签。具体大家就届时看情况吧。

4.11 2011 北京移动从网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 17 日

1 关于网申 北京移动的网申比较早 是我网申的第一个 之前先出来过一批北京移动的招聘 但全在郊区 知道后来才有总公司 中心区 海淀区 宣武区之类的
一个建议是网申的时候记住自己报考的分公司和职位 和具体一些其他事项‘
我很悲剧的直到终面才知道自己的分公司

2 一面 北京移动提前两天发的面试通知 而且是邮件 很都外地同学都很不便
可以上网选一下面试时间

一面 是三分钟内容 其中包括自我介绍 你喜欢的一本书 和 一个话题的小演讲
给定几个话题 每个话题不能重复超过两次
无顺序

之后是小组讨论 由于大部分人都是第一次参加小组讨论 我都不知道还需要 timekeeper
所以最后还蛮乱的 不过毕竟没有小组之间的 PK 所以个人表现还蛮重要的
之后等了几分钟 筛掉几个人 我感觉筛掉的几个吧 要么是小组讨论中 基本没发言
要么是 没有 LEADER 的能力拼命抢着当 leader 导致局面更混乱

3 一对一面试

问问你成绩 薪水要求 和你为什么应聘这个职位 之类的 比如我这样的忘记报的什么职位 就很悲剧 总是在画圈圈。。。又不能问
时间大概不到十分钟吧 不记得了

4 面试是在十一之前了 十一过后几天接到面试通知 应该是终面了

七八个人 包括你未来的一级二级领导 感觉中间的是 HR 面你一个人
先是自我介绍 之后 他们会针对你的自我介绍发问
比如 why 移动?

why 北京? 因为之前在电信实习过 被揪着问 电信和移动 之类的问题

个人感觉只要是考察你的反应能力 被问将近半个小时 出来的时候脑子已经要空了

七八个人中 对于我 一共有四个人提过问题 女面试官的态度都很好 一直在微笑 男的嘛 都是经理级别的 基本无表情

全程下来没有英文的口语之类的考察 哎。。。

北京移动是我参加的第一次正式的面试 无论结果怎么样 我已经走到了我满意的程度 呵呵 祝所有像我一样在找工作的朋友们都能顺利吧

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十四版，2020 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2020 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

