

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

中信证券篇

应届生论坛中信证券版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-761-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛(推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 中信证券公司简介.....	4
1.1 中信证券公司简介.....	4
1.2 中国中信集团公司简介.....	5
1.3 中信证券公司业绩及荣誉.....	5
第二章 中信证券笔试资料.....	6
2.1 中信证券 2018 暑期实习笔试总结.....	6
2.2 投行委暑期实习笔试-20180518	7
2.3 中信证券湖北分公司智鼎在线测评.....	8
2.4 分支机构笔试.....	8
2.5 中信证券 11 月 9 日网测.....	9
2.6 中信证券招聘笔试完整真题.....	9
2.7 柜员笔试面试过程(济南).....	11
2.8 中信证券笔试经验分享.....	11
2.9 说说 16OT 经验	12
2.10 15.12.07 OT 供参考	12
2.11 发帖攒 RP.....	13
2.12 给明年的小伙伴们~ OT 经验总结.....	13
2.13 分享 12 月 4 日 OT 经验给明年的同学	14
2.14 OT 笔试攒人品	15
2.15 刚做完 OT 放点经验求人品	15
2.16 资金运营部 2014 校招&暑期实习笔试.....	16
2.17 中信暑期实习现场专业笔试笔经.....	17
2.18 中信 SHL online test.....	17
2.19 汇报下 OT 情况	18
2.20 中信 OT 感受和推荐题库	19
2.21 投行委北京现场笔经.....	20
2.22 研究部 2013 暑期实习笔试最新进展.....	20
2.23 投行委网上笔经 2014intern	20
2.24 OT 感受+推荐资料给下一年申请的同学	21
2.25 12/9/2012 投行/企融笔经	21
第三章 中信证券面试及综合资料.....	22
3.1 中信证券山东分公司管培生和中信总部春招.....	22
3.2 风险管理视频面经.....	22
3.3 风险管理部面经.....	22
3.4 中信证券湖北分公司管培生一面.....	23
3.5 11.23 山东业务运行岗面试.....	24
3.6 11/17 中信证券清算岗一面.....	24
3.7 求问【中信证券（山东）管配生】面试形式和内容~.....	25
3.8 互联网传媒岗实习生面试经验.....	25
3.9 【2018 校招】深圳分公司 全程经验帖.....	26
3.10 中信证券笔试+电面	27
3.11 中信证券理财顾问面试经过.....	27

3.12 校招总共是三轮面试.....28

3.13 研究助理实习生面试过程.....28

3.14 前端研发面筋.....29

3.15 业务推动面试经验(西安) - 中信证券.....29

3.16 中信证券 - 业务推动岗面试经历.....30

3.17 2016【中信证券】投行部面试流程与经验分享.....30

3.18 人品爆发，中信证券笔试+面试部分.....31

3.19 中信证券钱江计划 2017 校园招聘笔试面试流程分享.....32

3.20 中信补招 - 笔经+面经.....33

3.21 04.29 中信投行委春招二面面经.....34

3.22 最后攒个人品，说说面试经验.....34

3.23 券商投行企业融资部的实习面经.....35

3.24 中信证券业务运营岗.....35

3.25 2013 中信 summer intern 投行委，一点经验.....36

3.26 北京投行委所有面试结束，攒人品发个完整面经.....36

3.27 中信银行面试汇总.....37

3.28 ZZ:中信证券面经.....42

附录：更多求职精华资料推荐.....46

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 中信证券公司简介

中信证券官网：

<http://www.cs.ecitic.com/>

1.1 中信证券公司简介

中信证券股份有限公司是中国证监会核准的第一批综合类证券公司之一，前身是中信证券有限责任公司，于1995年10月25日在北京成立，注册资本6,630,467,600元。2002年12月13日，经中国证券监督管理委员会核准，中信证券向社会公开发行4亿股普通A股股票，2003年1月6日在上海证券交易所挂牌上市交易，股票简称“中信证券”，股票代码“600030”。

中信证券第一大股东为中国中信集团公司。中信证券与中信银行、中信信托、信诚人寿保险等公司共同组成中信控股之综合经营模式，并与中信国际金融控股共同为客户提供境内外全面金融服务。

中信证券下属中信建投证券有限责任公司、中信金通证券有限责任公司、中信万通证券有限责任公司、中信证券国际有限公司、华夏基金管理有限公司、中信基金管理有限责任公司、中证期货有限公司、金石投资有限公司、中信产业投资基金管理有限公司、中信标普指数信息服务（北京）有限公司等子公司。包括所属子公司在内，中信证券在境内合计拥有165家证券营业部、61家证券服务部和4家期货营业部。

中国中信集团公司金融业组织结构图：



1.2 中国中信集团公司简介

中国中信集团公司是中国改革开放的总设计师邓小平亲自倡导和批准，由前国家副主席荣毅仁于 1979 年 10 月 4 日创办的。

中信集团现已成为具有较大规模的国际化大型跨国企业集团。中信集团目前拥有 44 家子公司（银行），其中包括设在香港、美国、加拿大、澳大利亚等地的子公司；在东京、纽约、哈萨克斯坦设立了代表处。中信集团的业务主要集中在金融、实业和其它服务业领域。截至 2008 年底，中信集团的总资产为 16,316 亿元；当年净利润为 142 亿元。

中信领导者

中信集团的权力机构是董事会，孔丹任董事长，常振明任总经理。

中信企业文化及人才战略

中国中信的企业文化在其中信风格中表现的淋漓尽致：遵纪守法，作风正派，实事求是，开拓创新，谦虚谨慎，团结互助，勤勉奋发，雷厉风行。

中信集团始终恪守“诚信、创新、凝聚、融合、奉献、卓越”的价值理念，聚集和培养了一大批熟悉产业政策、行业发展状况、市场经济规则和国际惯例、具有丰富实践经验和创新精神的专业人才。人才是中信的宝贵资源，也是中信又好又快发展的依托和基础。中信集团的发展得益于全体中信人的精诚团结和不懈努力。

综合经营与协同机制是中信集团特有的资源和优势。中信集团是多元化、综合性的国有大型跨国企业集团，业务范围涵盖金融服务、投资控股、工程承包、资源能源、房地产及基础设施、机械制造、信息产业、商业及服务业等八大领域。作为国家改革开放的示范窗口，中信集团积极开展国际交流与合作，建立了广泛的海外联系。中信集团立足于“资源共享、相互协作、优势互补”的人才配置战略，根据业务发展需要统一有效地配置人才资源，为人才施展才华提供了广阔的平台。

唯才是举，海纳百川，在建设“综合优势明显，若干领域领先，具有核心竞争力的国际一流大型企业集团”的进程中，中信集团诚邀天下英才鼎力加盟，同谱华章，共铸辉煌。

1.3 中信证券公司业绩及荣誉

公司长期以来秉承“稳健经营、勇于创新”的原则，在若干业务领域保持或取得领先地位。2007 年公司股票承销的市场份额 20%，排名第二；

企业债和金融债 承销的市场份额 20%，排名第一；

公司及控股公司合并的股票基金交易额市场份额 8.08%，排名第一；

公司控股基金所管理的资产规模合并占 8.07% 的市场份额，排名第一；

人民币集合理财资产净值市场份额 15.7%，排名第一；

权证创设总量市场份额 29%，排名第一；

研究团队继续以较大优势蝉联第一。

2007 年 8 月 31 日公司完成 A 股增发 3.34 亿股，募集资金约 250 亿元。截止 2007 年底，中信证券总资产 1897 亿元人民币，净资产 516 亿元人民币，是国内资本规模最大的证券公司。

2005 年，中信证券被《新财富》杂志社评选为“本土最佳证券公司”第一名，2006、2007 年评选为“本土最佳研究团队”第一名，2006 年“本土最佳销售团队”第一名。2002 年至 2005 年连续被《亚洲货币》杂志评为“中国最佳债权融资行”。公司 2003 年至 2005 年连续荣获《亚洲货币》杂志“中国最佳股权融资行”，2006 及 2007 年被《亚洲货币》杂志评为“中国内地最佳股票承销机构”。

如果你想了解更多中信证券的概况，你可以访问中信证券官方网站：<http://www.cs.ecitic.com/>

第二章 中信证券笔试资料

2.1 中信证券 2018 暑期实习笔试总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2151545-1-1.html>

5.18 和 5.24 做了两次笔试，然后 24 那个是因为技术原因被邀请重测了，是两套卷子没有重合的题目，觉得透露具体哪一套卷子不大好，说具体题目好像也不是很好，就先说一些提醒和其他注意事项吧，然后比较广泛的回忆一下题目。

好像很多套卷子，我就不说我是第几套了，总共 45 题，时间一个小时，卡死的北京时间 1h，不是什么时候点进去什么时候开始计时。我进去的时候就剩 58min 了，

1-10 题，是**图表数量题**，总共两大道题，1-5 是一个大材料，6-10 是一个打材料下的，一般有好几个图表，大段文字叙述，需要计算，各种率，趋势什么的，还有一些基本的会计知识吧，这部分感觉就是时间很紧，材料多，有点看不过来这么多表。我个人觉得文字材料没啥要读的有必要，直接看图比较好，需要了解的概念有年复合增长率, YOY, GAGR 这种至少要知道怎么算，个人感觉是计算器按到飞起，但是有那种四个选项让你判断那个对的四个选项要算四次的那种就觉得来不及做，我都是凭感觉了 emmm

11-15 题，**图形逻辑题**，就是很常见那种，找规律，选下一个是什么图形，感觉这几道题不是很难，就是比较常见的那种行测我就不赘述了

16-45 题，**逻辑题**（各种题混着，顺序可能是乱的），

① gmat 中文版那种，考个削弱，加强，支撑这种，我感觉就是可以很轻松的排除两个答案，然后再剩下的两个里面十分纠结.....这个大家还是可以练一下这种；

② 排序题，最多 6 个小句子让拍讯。我的策略是从选项入手，一个个试一下感觉更快；

③ 数学推理题，大概就是数数苹果，排列组合，就是小学奥数那种水平，个人感觉题目水平不大平均有的题目很简单就是一眼出来那种，有的不难但是需要算，有的是算都不知道怎么算，而且有的题目读题就比较费劲不知道是题目表述问题还是我自己的问题，诶，这一部分我自己的感觉有的直接带入答案一个个试都比自己算快；

④ 纯逻辑题，就是判断对错或是结论，这部分题就是不如 gmat 那么技术，也不像数学的那部分需要算，基本是靠逻辑推出来的，个人感觉不算太难，但也会遇到纠结的；

⑤ 阅读理解题，这个我觉得蛮简单的，做的越爱，给一段材料，然后选个句子填空，或者问这段话表达什么之类的。

可以回头改，可以检查，可以标记题目，感觉还是很人性化的。

感受和注意事项:

- 1.没说不可以用计算机应该可以用的，确实数目不是那种很简单就一眼出来的那种。
- 2.说开摄像头但是没有开啊，就不知道是不是我自己的 bug 了。
- 3.时间蛮紧张的的感觉是时间很紧张，就是题干都不短，选项会觉得有两项很纠结那种，但是也是希望。
- 4.感觉最近做了这么多笔试，中信这个真的蛮测试综合能力的，题型的难度，丰富度，阅读量，题量都还是很能看出东西的，是看能力的。
- 5.退出窗口重新进答案会被保存的，我进去出来那么多次，答案保存了的。

然后我想到什么我随时编辑补充~以上!

祝大家求职顺利!!! 我也是顺利顺利! 拿到心仪 offer!

20180530 补充

我明年毕业今年秋招，在应届生写帖子就是觉得看了很多别人的分享也应该做一些分享，后来慢慢就把这里当成写求职日记的地方了，就是分享一些经验感受的同时也给自己留一个记录，想看看自己这一路是怎么又丧又勇地走过来的。分享真的是很个人的东西，大家如果不想看的话直接点掉叉就好，内容和表达有不妥的地方也可以随时指出。但是之前有的评论嘴脸实在难看，虽然不是玻璃心但是看到还是会不开心，觉得都是求职的小伙伴干嘛互相 diss 嘛，所以希望大家都能理性交流，开心分享，好人都会有福报的!

2.2 投行委暑期实习笔试-20180518

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2151508-1-1.html>

一、逻辑能力测试（所有岗位）

- 60min，45 道题，整体风格为行测
- 前 3 道大题为材料题，来自 2017 年中信自家研报，涉及零售、新能源等行业，每题各 4-5 小问，主要考察读图、计算、阅读总结
- 材料题之后是图形推理
- 接着论述逻辑推理
- 然后是句子排序和总结概括题
- 整体难度不大，但图片下载很慢，一定要找个网速好的地方做笔试

二、专业能力测试（投行岗位附加）

- 30min，20 题
- 题型来自注会和保荐考试，90%为原题，网上甚至能直接搜到

愿大家都取得好成绩~

2.3 中信证券湖北分公司智鼎在线测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131513-1-1.html>


1 月中投的网申，20 号收到笔试链接。今天上午才抽出时间来做，几乎没做准备。个人感觉做的不好，特此

来发帖攒人品 。总共一小时的在线测评，30 分钟智力题（28 题），30 分钟职业性格测试（108? 题）。

我有做过 SHL 的 OT，相较而言，智鼎的测评要比 SHL 简单 。
首先题量少，30 分钟 28 道题，1-6 题是数字规律。7-18 题是文字和逻辑判断，19 往后是图形规律题和其他题型。

重点是 **没有数理统计和材料题**，但还是超时了 ，隔了 1 秒钟没选上最后一题的答案 。所以在线测试 **控制时间** 很重要，真的很重要。

因为没有要求开摄像头，甚至没有完全屏蔽非弹出的其他应用，所以不排除大家有各种各样的办法策略。不过我觉得真没必要，也懒得费这些心思，职业测试也完全 **follow my heart**。最后交卷之后只页面显示提交成功，没有确认类的自动邮件。

大体情况就是这样啦，祝我们好运吧~ 

2.4 分支机构笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：

刚问了，是行测和专业知识都有。。加油吧

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=redirect&goto=findpost&ptid=2127630&pid=16505545&fromuid=9854836>

2.5 中信证券 11 月 9 日网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125879-1-1.html>

大家好，最近收到了中信证券的网测。

两套题：

- a) 9: 00am-10: 00 am (全体考生)
- b) 10: 10 am -10: 40 am (仅应聘投行岗位且通过简历筛选的考生)
- a) 非投行岗位考生：逻辑能力测试
- b) 投递投行岗位考生：逻辑能力测试，专业知识考试

不知道大家有没有做过专业能力测试，对于专业能力测试的题目有没有准备的方向？
例如是计算多一些还是理论多一些，是以 CPA 为主，还是 CFA 和证券从业为主？

谢谢大家！

2.6 中信证券招聘笔试完整真题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108779-1-1.html>

综合能力测试 第一部分 言语理解与表达 每道题包含一段话或一个句子，后面是一个不完整的陈述，要求你从四个选项中选出一个来完成陈述。注意：答案可能是完成对所给文字主要意思的提要，也可能是满足陈述中其他方面的要求，你的选择与所提要求最相符合。请开始答题： 1.在像居里夫人这样一位崇高人物结束她的一生的时候，我们不要仅仅满足于回忆她的工作成果对人类已经作出的贡献。第一流人物对于时代和历史进程的意义，在其道德品质方面，也许比单纯的才智成就方面更大。即使是后者，它们取决于品格的程度，也远超过通常所认为的那样。本段中“它们取决于品格的程度”中的“它们”指代的内容是（ ）。 A. 第一流人物对于时代和历史进程的意义 B. 道德方面的意义比才智成就方面还要大 C. 单纯的才智方面的成就 D. 远超过常人的品质 2.研究人员从用于外科伤口缝合的慢溶性材料中，提取了含有神经成长因子(简称 NGF)的极细颗粒，并将其与含有胆碱能神经元的胎儿脑细胞相混合。当研究人员将这种混合物植入健康成年老鼠的脑中时，他们发现 7 天后植入物周围的 NGF 水平达到了高峰，而到了 3 个星期之后，才降回到正常的水平。对画线句子中的“混合物”，理解正确的一项是（ ）。 A. NGF 的极细颗粒与胎儿脑细胞 B. 胆碱能神经元 C. 胆碱能乙酰转移酶 D. 神经成长因子和胆碱能神经元 3.时间最不偏私，每天给任何人都是二十四小时；时间也是最偏私的，每天给任何人都不是二十四小时。这段话支持的主要观点是（ ）。 A. 抓紧时间才能不虚度时光 B. 对于不爱惜时光的人来

讲，二十四小时只是二十四小时 C. 珍惜时间的人能利用好时间 D. 在一定意义上讲，每个人的时间多少是不同的 4. 历史已经不止一次地告诉我们：当社会急遽变化的时候，新的事物不断涌现，旧的关系不断改变，语言受到冲击，随着发生变化，我们眼前便出现一个大矿藏。由于这种语言的规律还没有完全成形，显得幼稚、粗糙、混乱，然而其中确有宝贝，埋藏着“语言的金子”。如果不加选择地按原样搬用，势必破坏语言的纯洁，倘使加工铸炼，却可以创造艺术语言的典范。这是摆在作家面前的现实。下面对文段的观点，概括正确的一项是（ ）。

A. 当社会急遽发生变化时，语言也会随着发生变化 B. 随着社会的急遽变化，语言发生变化，作家应重视铸炼语言 C. 在社会的急遽变化时期，作家应承担起创造艺术语言典范的重任 D. 我们面对的是一座语言大矿藏，其中确有宝贝和金子

5. 美国国家海洋和大气层管理局海洋学数据中心的科学家对 20 世纪 50 年代至 90 年代间在世界各地进行的 510 万次海洋测量分析后指出，全球变暖时，大多数热量被海洋吸收。在过去 40 年间，海表下 300 米内海水温度平均升高了 0.31 摄氏度，3000 米内水温平均升高 0.06 摄氏度。下面对短文提供的信息所做的概括，正确的一项是（ ）。

A. 美国科学家对海洋做了长期大量的测量分析工作 B. 美国科学家通过长期测量分析发现地球正在变暖 C. 美国科学家指出全球变暖时热量大部分被海洋吸收 D. 美国科学家以大量数据证明海水温度在不断升高

6. 欣赏活动是对艺术家已创造出的艺术形象的一种再创造，同时也是对艺术家在作品中已经评价的生活的一种再评价。只有经过再评价，欣赏者才能对艺术作品反映的生活、所蕴含的社会意义得出自己的结论，从中受到教育。根据该段文字，“再创造”指的是（ ）。

A. 欣赏者在感受基础上的想像和体验活动 B. 欣赏者把作品中的形象改造为自己心目中的形象的活动过程 C. 欣赏者发现或发掘艺术形象的思想内容 D. 欣赏者在头脑中补充形象乃至变动形象的一个过程

7. 盛世爱马，末世爱驴。“欲饮琵琶马上催”，这是初唐诗人王翰的句子；“细雨骑驴入剑门”，这是南宋诗人陆游的句子。诗人的话当不了真，何况还是酒话。因为这两个句子前，是“葡萄美酒夜光杯”和“衣上征尘杂酒痕”，都喝过酒了。把这两个句子一比，骑驴的陆游即使豪放，也显出几分落拓。马也好，驴也好，只是到了诗人那里，他更爱的是酒。所以有了李白的“五花马，千金裘，呼儿将出换美酒”了。这段话的主旨是（ ）。

A. 盛世爱马，末世爱驴 B. 诗人的话不可当真，何况是酒话 C. 马也好，驴也好，诗人更爱的却是酒 D. 南宋陆游虽然落拓，但他却正是末世爱驴的典型实例

8. 磁，是一种非常普遍的现象，我们的日常生活中随处可见。从电子设备、电力系统到通讯自动化控制，无处不用到磁效应和磁性材料。而随着磁技术的发展，其应用范围更扩展到生物科学、农林科学及至新兴的环境科学等领域中。从这段文字我们不能推出的是（ ）。

A. 磁的应用范围会越来越广 B. 新兴的环境科学也可能存在磁现象 C. 日常生活中都是磁的现象 D. 磁现象在生活中随处可见

9. 当然，能够只是送出去，也不算坏事情，一者见得丰富，二者见得大度。尼采就自诩过他是太阳，光热无穷，只是给与，不想取得。然而尼采究竟不是太阳，他发了疯。中国也不是，虽然有人说，掘起地下的煤来，就足够全世界几百年之用。但是，几百年之后呢？几百年之后，我们当然是化为魂灵，或上天堂，或落了地狱，但我们的子孙是在的，所以还应该给他们留下一点礼品。要不然，则当佳节大典之际，他们拿不出东西来，只好磕头贺喜，讨一点残羹冷炙做奖赏。这段文字的主旨是（ ）。

A. 批判“送去主义”者自诩“丰富”、“大度”的愚昧 B. 揭露帝国主义者侵占中国资源的罪行 C. 说明中国煤炭资源即使丰富，也会有开采完的一日，所以不能一味“送去” D. 揭示“送去主义”所造成的祸国殃民的严重危害

10. 正像达尔文发现有机界的发展规律一样，马克思发现了人类历史的发展规律，即历来为纷繁芜杂的意识形态所掩盖着的一个简单事实：人们首先必须吃、喝、住、穿，然后才能从事政治、科学、艺术、宗教等等，所以，直接的物质的生活资料的生产，从而一个民族或一个时代的一定的经济发展阶段，便构成基础，人们的国家制度、法的观点、艺术以至宗教观念，就是从这个基础上发展起来的，因而，也必须由这个基础来解释，而不是像过去那样做得相反。这段文字的主旨是（ ）。

A. 达尔文发现有机界的发展规律及其意义 B. 马克思所发现的人类历史发展规律及其意义 C. 直接的物质的生活资料的生产是基础 D. 人们的国家制度、法的观点、艺术以至宗教观念必须由这个基础来解释

阅读短文，回答下面问题 在今天的学术评价中，一位大学教授的价值是由已发表的论文的数量和受邀请参加学术研讨会的次数来衡量的，这无疑标志着学术工业的全面胜利和纯学术的全面贬值。而面临这种生产过剩问题的学术工业本身，它的产生则充满了毫无学术价值意义的伪问题。有一类伪问题直接来自渗入语言的自命不凡的行话和令人望而生畏的集合名词。像“元叙述”、“主体间性”这类行话如今被文科学生仿用得烂熟，以致令被模仿者——大

学教授自己都觉得有点难为情。其实有一个基本标准我们应当牢记在心：这类行话愈容易被模仿，愈证明某个行当没有价值。至于“人民性”、“文学性”、“后殖民主义”等集合名词，那简直就是古希腊神话中的“铁床匪”普罗克汝斯忒斯，抓到个子矮的要放在长的床上，直到将其拉死；抓到个子高的要放在短床上，直到将其砍死。这类集合名词无视实际精神现象的丰富多样性，以牺牲多样性为代价而追求理论表述上的单纯和清一色。在我们的问题史上，像贸然断言“某某风格”之类的集合名词已经使我们的前辈大失面子。狄德罗曾有一篇文章被人以“风格不像他的”为理由从他的全集中删去，但在他的原稿被发现后，这篇文章又被重新收入他的全集。凡·米格伦对维米尔的作品一丝不苟地模仿骗过了多少声名显赫的批评家的眼睛。如果不是伪造者的坦白，我们将永远满足于对维米尔风格的高度概括而不会对这个集合名词本身表示怀疑。

2.7 柜员笔试面试过程(济南)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108771-1-1.html>

初试分为笔试和面试

笔试 15 分钟 手机做题 多为证券知识 中信知识 时政

面试为结构化 抽两个题 然后考官会根据回答情况再问问你

具体说明一下实习经历

意愿地区，是否可以接受调剂

为什么选择柜员岗位

为什么不考虑财务工作

2.8 中信证券笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108759-1-1.html>

两个半小时，四部分，题量很大，和研究部是一套题。

第一部分是 20 多道单选题，专业知识方面，主要是一些基本概念，如基础货币包括什么；

第二部分是英语测试，给了高盛 09 年策略报告的摘要，翻译第一段，英翻中，然后回答两个问题，关于市场和投资建议的，然后是一篇中翻英，关于房地产衍生品市场的，很难，看样子是英文报告的中文版；

第三部分是六个智力题，有两道也比较难，都不是一下子能写出来，需要写步骤，如几个人过河问题，用两个砝码秤沙子问题，条件概率问题等等；

第四部分给了三段材料，任挑一段写 1000 字的论述，时间不够了，随便挑了一个美元的写了，剩下的好像是社会问题。

2.9 说说 16OT 经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018374-1-1.html>

和 15 年一样，今年 OT 还是 shl，没有专业知识，分 verbal, logical 和 numerical 三部分，练熟题库时间会很充裕，就我个人而言 verbal 和 numerical 碰到的题目几乎都是原题，逻辑有个别新题，但不难。刷三遍题库应该稳过。然后要强调下相较经典 42 题，目前 70 题那个版本参考性更高，我做的那份测验大部分都是 70 题中新增题目。

2.10 15.12.07 OT 供参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018338-1-1.html>

我 4 号收到 OT 的邮件，截止时间是今天 23.59，然后强大的拖延症和周日出差导致现在刚做完。

题型还是五部分

verbal (Q30/19MIN)

我抽的文章都是题库里曾经见过的，但是题目不一样，而且即便题目一样的，之前整理的答案也并不很正确（个人以为--

但事先熟悉文章也是好的

逻辑 (Q24/25MIN)

24 题里只有 2 个是我见过的，但是好在很简单，不多说

数学(Q18/25MIN)

我数学最烂，每次都紧张的手脚冰凉，大概有一小半是原题吧，但是不是原题的也不算难。还是多做做这种题提高下速度比较好

动机

就是那种情况会增加你的动力，哪种会削弱你的动力，不限时间，好多页

心理测试

心理测评是我求职路上最大的坎（我觉得我应该先去看心理医生_(:3 ∩ <)_

同样不计时间，好多题

求保佑！求心理测试让我过一次！！！！

【附件是之前在论坛里找的，然后我这次有看到原题的，尤其是 verbal，新 12 篇非常多】

谢谢大家 



[Numerical Test.doc](#)

612.5 KB, 下载次数: 124



[verbal 42 12.pdf](#)

255.91 KB, 下载次数: 122

2.11 发帖攒 RP

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933699-1-1.html>

18 号到深圳面试, 投行委员会。

作为没有券商实习经历, 无 CPA, 无司法的 LZ 来说感觉鸭梨山大。



看到好多同学都是海龟或者牛硕, 鸭梨山大+1.



发个帖, 攒个 RP。



本想分享点经验什么的, 不过看过帖子后貌似也没经验可分享, 曾经投了过后就杳无音信, 感觉是被默拒了, 后来做个 OT,

也是拖到截止日前一晚才火急火燎的弄完, 发现这类考试运气还是很重要的。

希望好运一直持续到面试结束。

2.12 给明年的小伙伴们~ OT 经验总结

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1930964-1-1.html>

做完 OT 已经好多天了, 一直没收到消息, 发个小总结攒攒人品吧

OT 主要就分 verbal numerical logic 三部分, 我感觉做的时候时间比较紧, 后面来不及的就瞎蒙, 估计

悲剧了--

附件是之前搜集的复习资料，据说重复率挺高，但问题是我发现不同 verbal 资料对同一题给的答案竟然不一样？挺困惑的，不过有时间的话看看还是好的～

最后就是，每部分是可以分开做的！所以可以尽量早点儿开始做！

祝大家好运～



[UBS 2013 Numerical.doc](#)

1.08 MB, 下载次数: 326



[verbal 42 12.pdf](#)

255.91 KB, 下载次数: 238



[Verbal 43.doc](#)

141.19 KB, 下载次数: 255

2.13 分享 12 月 4 日 OT 经验给明年的同学

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1927332-1-1.html>

你没看错，我今晚才完成 OT。

12 月 1 号看到中信网申系统里面显示“笔试进行中”，但我 12 月 2 日下午才收到 OT 通知，OT 截止时间为 12 月 4 日晚 23 点 59 分。

昨晚完成了 verbal 部分，都是论坛里的题库文章，但是好几个问题（约 5/30）都是新的，所以多读一下题库里的文章是有好处的。

今晚才做的 logical 和 numerical 部分。

我把论坛里的 numerical 全做了一遍才去测试的。抽到的题目有一半是新题，连图表都是全新的！我比较弱，紧张得都没来得及截图....且新题最先出现，其中有一两个问题的题干很简单，就是把表格中某一行的数据相加，再除以表格中所有数据之和，但.....看着时间不多了....怕后面做不完，就果断猜了一个答案，结果后面一半题目都是题库里的原题.....后来郁闷啊，结束时候居然还有 8 分钟时间！所以，控制时间非常重要！

接下来的 logical 部分，表示我虽然把论坛里的题目都翻了个遍，还去 UBS,HSBC 等版块翻了很久题库。。。但 R P 真的很弱啊，抽到了至少 80% 以上的新题，且感觉比论坛中往年题目难很多。。。有几种没有见过的题型。。。

偶然想起，论坛里好像有人提过，SHL 这个测试白天抽到的题目比晚上抽到的题目要简单很多。有认识的同学是今天白天测试的，numerical 部分全是旧题。仅仅是猜测而已，给下一年同学一个参考。

至于性格问卷和动机问卷，可以选择中文测试....

祝大家收到理想的 offer!

2.14 OT 笔试攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1926512-1-1.html>

过了好几天了，这里大概说一下，给后人留点经验吧。

语文+数学：就是 SHL 的经典题语文 30 道 19 分钟，数学 18 道，20 来分钟吧，我遇到的基本都是题库里的，只有数学有个没见过的。好好准备，没什么说的。

逻辑：还是 SHL，24 道 24 分钟，不过我这块没怎么看，时间都没够，做的不好。好多还是题库里的，但题库我没过完，所以对我还是很多新题，也给以后的同学留个教训。

动机测试：就是减低工作动力到加强工作动力几个选项，我觉着还好。

性格测试：我被搞吐了，翻来覆去问几个完全不沾边的选项哪个最符合，哪个最不符合，我把自己都绕晕了，最恶心的是竟然有 100+ 的问题！后来我都麻木了，凭感觉选了。完全找不到这个测试的 point 在哪里。

大概就这样，祝自己好运吧~

2.15 刚做完 OT 放点经验求人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923574-1-1.html>

RT，其实我觉得大家应该不少人已经做完了，放上来给明年的学弟学妹们攒经验给自己攒人品吧。

今年 OT 跟去年一样也是 SHL，主要内容依旧是 Verbal Numerical 和 logic，但是比去年多了性格测试和动机测试。你没看错楼主参加了两年的 OT，第一年实在是太蠢了连 SHL 是什么都不知道也不知道应届生论坛这么个神奇的东西做得那叫一个手忙脚乱哈哈哈哈哈。

Verbal

19 分钟 30 道题，以为会做不完呢结果 10 分钟做完了 = = 内容包罗万象啦，什么慈善机构在富人区开 donation shop 啦，水分子的张力啦，外太空测星球重力还有啥的一个神马电磁波拉，植物培育拉，travel agency 拉，空姐急救知识训练拉，商店经营拉 bla bla，大家耐心地把句子都读完然后做起来 pia pia 快哈~

Logical

25 分钟 24 题，时间也蛮充裕的。

这个嘛，楼主之前有看过行测的图形推理哦，感觉 SHL 的么有行测的考得恶心，但是思路跟公务员考试的略微不大一样，大家可以在应届生那个 SHL 的模拟器那里做一下赶脚下，反正其实不难来着，放几张

图乃们感受一下好了。

Numerical

诶.....好像是 25 分钟 30 道题? 还是 18 道题? 楼主忘了 = =反正收到 OT 的亲们自己可以查的。不难拉, 只要大家耐心得把题干看明白不要像楼主一样脑残会错意 = =都会又快又好地搞完哒~就是增长率拉市场份额拉成本拉 bla bla, 到后面基本每道题都能有两分钟来做呐所以大家放心拉~

还有动机测试性格测试神马的, 这种讨厌的小玩意儿楼主就不多说了吧, 大家都晓得怎么搞, 不晓得怎么搞的做着也就知道怎么搞了。

最后祝大家都能过 OT 拿 offer 迎娶白富美走上人生巅峰呀~

2.16 资金运营部 2014 校招&暑期实习笔试

刚考完来回报社会~~

前两天看以前的笔经说会考证券从业和 cfa 之类的东西。。昨天恶补一晚上。。结果今天卷子一发下来就闪瞎了 lz 的狗眼。。lz 还是图样图森破了。。



考试时间 150 分钟 个人觉得够用了 因为不会做的就是不会做。。

木有客观题 全是类似计算和问答题

第一题像是概率统计的题。。玩家一开始付一定点数, 然后连续掷三次骰子, 点数最高那次的两倍作为回报, 求问一开始应该让玩家付出多少点数。。

第二题给出人民银行 04 年-13 年的资产负债表部分项目。。问 1.资产负债表从 04 到 13 的显著变化 2.根据部分数据的变化 说说近 10 年你所知道的中国经济重要事件 3.中央银行的主要货币工具, 哪些工具的效果会在资产负债表中的哪几个项目上反映出来 4.中央银行职能和目标, 根据资产负债表数据对其过去 10 年的履职情况做出评价

第三题是债券。给出债券价格、面值、票面利率、期限 T (非整数)、到期收益率 $Y\%$, 求这几者关系; 写出修正久期、凸性公式

第四题还是债券。。 X 、 Y 两种债券, 1-3 年期到期收益率 7%、8%、9%, 分别给出了 X 和 Y 的面值、票面利率、期限、还本付息方式, 要求定价; 给出麦考利久期, 求修正久期; 给出凸性和利率变化, 求债券价格变化; 理性投资者选择凸性大 or 小的债券, why?

第五题是期权。标的资产 3 个月内价格波动 20%以上, 给出 3 个月执行价格 100 美元看涨期权价格, 标的股票 A 现价 100。1.求 3 个月执行价格 100 美元看跌期权价格 2.怎样的投资组合最合理? 最大收益&最大损失? 何时盈亏平衡?

第六题给出一个 portfolio、借贷证券、正回购组合的一堆数据，成本、当前净价、借贷费率、已付利息、融资成本 blabla 的。。。求 1. 建立组合时投入的本金？持仓资产总规模 2. 组合的盈亏？资产回报率？资金回报率？ 3.。。。



忘了。。。因为 lz 整道大题都木有看懂。。。

附加题 140 字内谈谈你对价值的理解。

大概就是这样了。。大清早跑去打了满满一桶酱油回来。。中信还是太高端洋气了 只能当是攒 rp 了

2.17 中信暑期实习现场专业笔经

楼主是在上海的，是在上海交大的安泰经管学院的校区现场笔试的，总共参加笔试的人有差不多 30 个。来自上交、复旦、上财的偏多。

题目的话，因为今年增加了 online test, 所以现场笔试只有专业题目，总共 50 道，每道 2 分，卷面 100 分，全都是不定项选择题。

其中，证券从业方面的题目有 15 道，财务方面知识有 18 道，法律有 10 道，cfa 英文题目有 7 道。

时间方面很充裕，楼主一向做题很慢，考 cpa 时总是卡着交卷时间完成的，但这次也都提前半小时就搞定了所有题目，因为有的会就是会，不会的话，因为是不定项选择题，瞎蒙对的概率也实在是太低了。

具体的题目的话，证券从业方面有涉及 股份有限公司发起设立的人数要求，上市公司收购人应包括哪些范围（比方要有行动一致人），上市的公司条件等，反正多看看证券从业的书应该就没问题了；财务方面会计考的很少，基本都是财管题目，很多涉及到公司估值、MMI 理论、代理理论、风险溢价、 β 值的计算、相关系数的计算、外部融资额的计算、可持续增长率的计算等等，没有关于期权等衍生品的内容，也没有金融资产的内容，相对来说还是基础的，多看看 cpa 的财管很有优势；法律方面基本就是经济法的内容，例如票据流转的追索问题，留置权及质押权及是否办理抵押登记手续的动产抵押权的顺序问题，破产法律制度中的破产债权清偿的排序问题等等，比较基础，没有法律背景的同学不用太担心；CFA 方面的话，因为楼主从来没有考过 cfa, 不好说题目是否属于 cfa 中的难题，但考到的凯恩斯理论，债权的久期，公司估值等应该还是会比较简单吧（虽然我不会做的还是不会做。。。）

总体来说，还是很喜欢中信这家公司的，大气，而且考察的内容，形式等还很全面，能看得出是在用心做招聘。

进入笔试的人有些也都认识，都知道他们是很强大的，所以招聘的流程应该也都是比较透明的吧。

楼主估计会挂，因为在笔试上被挂的经历太多，已经有心理阴影了，希望其他笔试的小伙伴们能杀进面试。

再次赞一下中信今年的招聘，感觉较去年来说，今年很早就启动了，蛮体谅申暑期的同学的心情的。

2.18 中信 SHL online test

1. 首先说下收到中信的考试，本来等啊等潘觉得估计没消息，昨天下午才收到了邀请测试的邮件。一看 26 号晚上 12 点截止，心中就各种无奈了，

一堆事，所以一直拖到晚上才开始看了点 verbal 的东西。log in 有时候会有问题，大家耐心点就好了。然后就是

做练习题的时候网页突然有显示

不出来的时候，这个时候你刷新网页没关系，但是要是正式考试部分网页突然 load 不出来那大家要注意，还是找打技术部门的电话吧。

2. 中信的 OT 是 SHL 的基本情况。有三部分，分别是 Verbal, numerical 和 logical。然后每个部分开始前都有练习题可以做。这些练习题都不限时，

如果考试的时候比较紧张，建议先多做几遍练习题平复下心情。我考试前都没怎么复习，就是只是看到了经典 verbal 的 42 题，然后就觉得困

的不行了就睡了。所以每个部分考前都做了下，用来平复了下心情。

3. 时间安排和题目数量大概是这样的

	预计总体耗时	实际耗时	题目数量
Verbal	30 mins	19mins	30
Numerical	30 mins	25mins	18
Logical	30 mins	25mins	19

4. Verbal 部分是需要看经典的练习题目，虽然一共有 30 题但是其实不难，大概每小段文字都有 3 到 4 个题目的养子。我碰到的了两篇到三篇 SHL 的

题库的原题，貌似一篇是将催眠的，一片是说有将现在商业诈骗的，financial fraud 的那篇，然后还有一篇记不清了。推荐大家看下原题。

Numerical，我都没怎么准备，估计做的也不是特别好。大家不要慌，看清题目再做题是关键。

Logical 时间充裕，大家看看 SHL 的 logical 的题目也有帮助，我就见过两道原题。

5. 最后把我有的附件传上，大家没事练练手吧。

2.19 汇报下 OT 情况

LZ 情况：土鳖小硕，首次做网申，首次做 OT，首次发经验帖——简言之，小弱一个。。。分享下网测情况，攒点儿人品。。。

一、基本情况介绍：

中信的 OT 是英文的，一共分为三个部分，依次是 Verbal、Numerical、Logical，时间限制分别是 19min, 25min, 25min（不大懂为虾米邮件里说是各 45min- -）。可以分三次做，但是必须是做完 Verbal 才可以做 Numerical，做完 Numerical 才可以做 Logical，题量不是特别大，建议一次做完好了。每个部分都有练习，练习不限时长，可以随便做，而且可以多次做，每个练习大约是 8 到 9 道题的样子。LZ 小弱心虚，因此每部分在正式做之前都先做了下练习。

二、关于登陆

用邮件给的地址、用户名和密码登进去即可，log in 是木有任何问题的。但是，让我们鄙视一下这个但是，题目



死活不出现。于是，打了邮件中给粗的热线电话，原以为是中信人力部有木有，结果是 SHL HK 的联系

方式，后来转到 UK 总部技术讲了半小时电话仍然未能解决问题。再后来，忽然意识到是实习单位的电脑设了防火墙，折腾了好久才反应过来，赞 LZ 智商以及某行的防火墙 = = 因此，如果登陆不进去的亲，请检查下自己的网络环境，就不用打那个热线了。最好别在单位做了，一般金融机构防火墙做得还是不错的。

三、关于 OT 测试

1. Verbal: 19min30 道题，半分钟做一道的样子，T、F、NG 题，感觉答案是 T 的很少。网上盛传的那个 SHL 题



库是非常有用的，强烈奔走呼号。请做之前务必把那个题库看一看，LZ 抽到的题目除了一篇文章没有在题库中出现，其余的全部都是，而且 90% 的题目都是一样的。考虑到版权不是 LZ 的，就不贴在这里了。很好找的，应届生上随便搜搜，到处都是。贴一道题库中的题上来，其中就抽到了这道：

Financial fraud is a crime of growing significantly. In 2003, 8% of reported business-related crimes was fraud, averaging \$35000 in losses. By 2005, whilst financial fraud was found to be the sixth-most frequent crime, it was the third-highest concern amongst business leaders. Researchers found that, globally, internet-based fraud was rising dramatically in 2005. The main reasons for fraud included poor supervision and lack of proper division of duties, inadequate control of access to system, and poor authorization controls. Internal detective measures uncovered less than half of the cases, with an increasing number of cases being discovered by accident. One third of the cases were committed by managerial-staff, while half were committed by non-managerial staff.

- a) Detective methods were operating very effectively in 2005. F
- b) Over half of all cases of fraud in 2005 were discovered by accident. C
- c) Business leaders are more concerned about financial fraud than before because of the growth of the Internet. C



2. Numerical: 25min30 道题。再次呼吁做题库啊亲!!! 真的是原题有木有!!! 数字都不用变的。可能就那么一两道需要动脑筋重新算。

3. Logical: 25min30 道题。全部是图形题，就是那种看五个图形猜最后一个是什么的那种。题库一个都没用上，估计是找错了的缘故，就现做了，翻过 Gmat 的书，和那上面的 Logical 差不多，做完还有几分钟。

四、结语

希望写的对大家有用，也希望大家都能拿到满意的 offer。诸位加油，共勉！

2.20 中信 OT 感受和推荐题库

一口气做完了 Verbal, Num, Logic

Verbal 和其他投行的题比较一致，10 篇文章 30 道题，可以参考标准的 43 题，出现了 3-5 题，风格比价类似，见附件

Num 也是标准的 SHL 测试题，内容和数量一致，可以参考 JPM 和 UBS 的题，也都是常见的内容，50% 以上都是以前出现过的，但是注意有个别提题干不一样。

Logic 也是和其他投行的题很像，联系熟悉以后完全没有问题的，会剩下很多时间，会出现个位数新题，会花点时间

楼主是海外全职申请，投了多个岗位～

2.21 投行委北京现场笔经

在北京考的，中信证券大厦，考场居然在地下室餐厅，中信真的很会合理利用资源哈哈～来的人不少，应该至少有 100+吧。

邮件里说是专业考试，结果真的只考专业。往年好像还考行测什么的，今年完全没有。两个小时四部分：证券，财务，法律，cfa。一共一百道题，每题两分，全部是不定项选择。具体哪部分几道记不太清了，cfa7 道，考的最少。看到法律的时候我就彻底懵了有木有，唉，不过这些确实都是投行要用的东西。感觉如果考过证券从业和 cfa 的同学会比较有优势。

我记得的考过的有 duration, 折旧, wacc 算股价，其他同学补充吧～～考的不好，发个笔经求 rp～～

2.22 研究部 2013 暑期实习笔试最新进展

参加本次实习笔试的，全国共 130 人左右。分为北京、上海和深圳三个考场。北京考场目测六七十人的样子，考生大多来自清华、北大，其次人大有一些，中央财经 3 人，中国科学院大学（原中科院研究生院）1 人，貌似木有其他学校的了。

截至 5 月 3 日晚上，还没有发出面试通知。笔试全国排名在 3 日下午已经出来了。最高分貌似是 70 多，最低分十几分。五十分多算中游水平。至于是按全国排名进面试还是笔试排名进面试未知，多少人进面试也没问。。。如果有 5 月 4 号收到面试通知的话就当以上都没说

2.23 投行委网上笔经 2014intern

刚刚做完，脑袋有点晕，尽量写点经验给下一届的看看吧。
现场笔试的亲们才刚开始吧？加油～

由于有第一轮英文 OT，所以第二轮笔试就没有行测的内容。

笔试分为两部分。第一部分单选，29 题，第二部分多选，21 题，总共 120 分钟，可以自己安排每部分时间。两部分加起来有 10 来道英文题。

关于内容，lz 只想说早点准备吧。涉及了 CFA（比较简单的题），会计知识，经济法（这个 lz 遇到了不少，特别时多选），证券从业资格考试题。面太广了。

另外，lz 现在在海外，第一次申请实习生，想请问一下如果（只是如果）过了笔试，面试是回国还是网上面？

2.24 OT 感受+推荐资料给下一年申请的同学

卡着点做完了网测，本以为时间还够但结果那系统特别难打开，每次打开一次 session 都要花接近半小时，下次再也不敢在 deadline 之前做网测了好惊险.....

看到论坛上同学对于 OT 难度感受不一，也许是抽到的题目不一样吧，我做完的感受如下：

1. Verbal 直接到 HSBC 论坛搜经典 42 题，我做到的 90% 是里面的，有些一样的文章换了题目；
2. Numerical 也是和 HSBC 一样的题库，同样碰到 90% 原题，也是有少数几道题目和选项换了但图表里数字都没有变的；
3. Logical 要看 UBS 的，有几道原题，风格是完全类似的。我看过其他一些逻辑题，比如宝洁和公务员行测，出题思路不一样没有参考价值。

附上我用到的资料攒人品造福明年的同学。Numerical 的资料太大了无法上传，可以直接去汇丰的论坛里搜。



[2013UBS - Logical.rar](#) (831.78 KB, 下载次数: 67)



[HSBC - Verbal 42 12.pdf](#)

2.25 12/9/2012 投行/企融笔经

两个小时，行测+专业。

行测部分中信真的是考到极致了，人家不是一般的行测，是分专项模块的行测，完全 hold 不住。

第一部分，言语理解

第二部分，数学计算

第三部分，数字关系推理及定义判断。。。从来没有见到过这么多数字关系题。。。

第四部分，图形及文字推理

第五部分，专业。专业说实话难度不太大，但是涉及范围广，然后时间比较紧张。

专业涉及了大量的 accounting, corporate finance, Security Markets and Investments, Fixed Income, Macroeconomics (考了多道货币乘数) and Derivatives (考的 black-schole 的 assumption)

专业的前半部分是中文(表示有些词汇不知道什么意思)，后半部分是英文难度比 CFA level 1 要小。

给学弟学妹们看了。

第三章 中信证券面试及综合资料

3.1 中信证券山东分公司管培生和中信总部春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 21 日

地址：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=redirect&goto=findpost&ptid=2144567&pid=16600354&fromuid=9854836>

第一轮就是先英语。随机抽一个单词和一个问题，单词三十秒，英语问题一分钟。然后是三个人无领导小组讨论，三十分钟，然后五分钟陈述讨论结果。

3.2 风险管理视频面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135988-1-1.html>

是在 final 正当中收到面试通知，没有好好准备，感觉要挂，来攒个欧气~

1. 自我介绍
2. 过去的实习经历，问得比较详细.....一些技术上的细节想不起来，答得糊里糊涂哈哈哈哈哈，后面得小伙伴记得要好好整理自己的实习经历呀。
3. 数学问了鞅和马尔科夫链。
4. 问了几个计算机上的问题，C++ 和 Python。
5. 问了一些学校专业的问题。
6. 家庭情况。
7. 身高.....==

然后就拜拜~

秋招后面的小伙伴加油~

3.3 风险管理部面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2135400-1-1.html>

楼主早上面完了风险管理部，感觉挂了。地铁上无聊写个面经。

- 1.问了简历，不过问的很细，楼主一年半前的实习细节一直被问，结果有一部分确实忘了，挂了
 - 2.英文问题就是对岗位的认识，未来的职业目标
 - 3.问了 $dv01$ 怎么算，然后正负号问题
 - 4.聊了聊 var 模型和 $cvar$ 模型
- 楼主没做过风控，双非渣渣一枚，答得很烂

3.4 中信证券湖北分公司管培生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133643-1-1.html>

事出突然，27 号下午 3 点临时通知：原定于 12 月上旬的一面分两批进行，第一批改在 28 号下午。想了想 12 月上旬担心有别的行程，就果断报名 28 号的第一批面试。面试当天 9 点才通知确切的时间地点——下午 3 点半+穿正装。我猜参加第一批的人肯定不多，结果准时到场的只有 9 个。。。

中间有个小插曲，我在电梯偶遇了一同面试的小伙伴，跟另一个男生一起上来的时候，我打了个招呼说：都是来面试的吧。

那人笑着说：是啊，我也是来面试的。我是面试官。

感觉可以拍一出幕间戏了，面试官还笑说自己看起来很年轻，我和另外的小伙伴只有保持尴尬又不失礼貌的围笑。。。

回头想想觉得说应该跟面试官好好打个招呼的，但是。。。人生如戏，跟不上剧情啊。

我们几个人先到的就先认识了一下，后来果然是分在一组的。给一个话题：你们这一代年轻人在未来最大的挑战/问题是什么？

没有思考时间，一人一分钟按照编号陈述观点，之后 5 分钟小组讨论，推举一个人 1 分钟总结。面试官会告知时间。

另一组问题是如何打造一个网红，据说超时了没有讲完。

个人陈述大家都紧张，都没说到一分钟；小组讨论先把大家说的捋了一遍然后加了一个分论点。很幸运没有难搞的队友，氛围比较友善。

陈述的时候要注意跟面试官的眼神交流，看到面试官点头示意感觉自己会越讲越好。（虽然我认为这都是面试官的官方表情。。。

脑子跟嘴都要快一点，没太多思考的时间，主要看口才。

作为一个面试前一小时还在挑选正装的人，我今天可真是忙乱；所幸一切顺利，特此攒人品，大家一起期待好消息吧。

3.5 11.23 山东业务运行岗面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2131930-1-1.html>

.30 面试 我 9 点前就到了 提前准备一下，来的朋友都在认真看自己的资料做准备，看到很多人差不多刚开完晨会。

面试按照到的先后顺序一个一个面试，一个人对四个面试官。问的问题会基于你的简历，做一些提问，为什么会投这个岗位，有没有获得证券从业资格，对这个岗位理解等等，最后面试官也会告诉你岗位是做什么的，整个过程 10 分钟就结束了，好快，据说是一周之内给结果。

这是个神奇的网站，希望会顺利吧，大家加油。

3.6 11/17 中信证券清算岗一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130157-1-1.html>

哇我看论坛里都是些高大上的面经，昨天想搜个清算岗的面试完全没有.....于是来造福后人

笔试什么的就不说了，其实考的很坑爹，当天是 9-10 点上午，结果几乎同时间段还有别的面试，所以算是胡乱答的，似乎也没刷人的样子。

然后运气爆棚的接到了面试邮件，毕竟投的时候也不知道清算是干毛线的，听说是后台也不是很想去，但是一想是中信也就打起精神起了个大早.....

面试是 9 点半开始，地点亮马桥总部，不过早到了可以早点在楼下换了卡上去，到了电梯间给小姐姐打电话她就会来接你。

然后到会议室候场，填写一份个人信息表格，并完成了一个数字小测验（话说这个小测验很坑啊，按理说应该计时的，结果 hr 姐姐扔给我们后 I 就离开了，大家磨磨唧唧检查了好几遍才交的，感觉完全没意义）

然后就依次面试了，多对一这样，我是第二位

没想居然是 6 对 1，进去以后还是有些紧张，毕竟四个人盯着你问问题

首先是一个自我介绍，然后就开始 w 围绕着你的简历提问

例如硕士课程有哪些，实习有哪些内容，有一个面试官还会疯狂 challenge 你，大概是你随便说点啥，他都要考你一下

比如你说你实习了他就要问你干了什么详细说，你说你计算流动比率，他就问你流动比率公示，如果你说你数学还不错，他就会问你矩阵的逆怎么求.....总之各种深挖.....我也是疯狂答错疯狂汗颜.....

然后另一个面试官会考察你英语水平，例如让你即兴演讲，说说经历之类的

还有面试官会问你一些基本的，比如你对岗位的了解，你有哪些能胜任这个岗位的能力（坑啊我说我计算机有些兴趣，Excel 还不错能编宏，结果那个 challenge 的考官又鄙视我！说你这个太基础了，会不会别的语言.....我心想我要是会 java c+还来你这里干毛线）

总的来说感觉答的一般估计要挂，其实主要还是自己太水了，不然会好很多.....压力面试也是第一次，之前都是些小的唠嗑和无领导之类的，6对1还是小慌张了。

望后人哀之鉴之，勿使后人而复哀后人也

3.7 求问【中信证券（山东）管配生】面试形式和内容~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=redirect&goto=findpost&ptid=2129040&pid=16514803&fromuid=9854836>

不是管培生，面的投资岗，应该套路都差不多，先是半结构，然后群面，然后单面（含压力），最后问的问题专业又实务，像什么 labor 趋势、资金业务、质押回购做杠杆.....好了，我建议你先了解下证券基础知识，基金分红可避税~

3.8 互联网传媒岗实习生面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2112151-1-1.html>

1v1 单面，在中信证券总部早上 10 点

带没带简历

简单介绍一下你自己

介绍一下你的实习经历

我看你做过好几种岗位

为什么选择证券

为什么选择 equity research

为什么不选择之前的传媒和银行

你还有没有投别的公司 都有哪些

楼主：xxx 券商，四大，京东金融 etc

感觉你没有确定方向 到底是想做研究还是 IBD 还是审计

我们招聘要求逻辑思维要极强

招聘倾向于理工科本科 金融硕士

看你简历上在 xxx 公司做过汽车行业研究 研究了什么 得出了什么结论

手机游戏 直播 研究了什么

楼主：blablabla

为什么？

你知道我们这个岗位做什么吗

互联网传媒公司有哪些

你有没有做过 TMT 的研究 写过报告

你还有什么问题吗？

我们这个行业出差很多 应酬很多 hours 很多 需要强抗压能力 不只是坐在研究所写报告

我认为 MBA 没用 学到的东西和积累的人脉 意义不大

你是哪里人

哪年上的大学

今年多大

我们岗位几个实习生在竞争 有消息通知你

基本 gg 发论坛给大家积累经验

3.9 【2018 校招】深圳分公司 全程经验帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2137436-1-1.html>

【面试】

在中信证券大厦，挺多人的，一二轮同时开展

面的分公司管培生（其实就是以后分配去某个营业部。。如果能做到机构业务还真挺好的，但是这个很难说。。

有时候不仅得自己优秀还得有那啥啊。。）

【第一轮】

群面，五六个人进去，一个 HR，自我介绍+随意提问，很快很短暂。。

出去候着，几分钟后得到通知通过第一轮，让等着

【第二轮】

由于人实在太多了，等了好久

群面，三个人进去，一个 HR，自我介绍+随意提问

主要抓住对这个岗位的理解，自己适合做销售还是研究还是啥，理由，对营业部业务怎么认识的等等，然后问有什么问题要问

然后 HR 分享了自己的经验，说自己孩子也大学毕业也找工作，说券商同一批进去也很多人薪资会差很多，说零几年他带了几个应届生，第一年工资都破百万了啥的

说现在肯定做不到这样了行情不一样了，说如果经济压力不会很大，中信这个绝对可以学到很多，女孩子如果希望安稳还是要去银行

说营业部的业务分两块，个人（高净值和普通散户）及机构（上市公司及私募 PB 业务）还说了些别的，最后问我们确定来不来，之后还有实习，然后轮岗培训啥的，大家当然说来

【后续】

两周后收到电话说通过，问什么时候能去实习，我说给我一下午考虑，晚上回短信婉拒了这个机会，也没回我短信哈哈..

3.10 中信证券笔试+电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2136207-1-1.html>

发帖攒人品，虽然我对能进证券之类的不抱希望，不过梦想总是要有的！

=====

【笔试】

笔试就是 Online test 啦，之前看有小伙伴说有行测+专业知识之类的，其实并没有专业知识，只有行测+职业性格测试，行测大部分就是考逻辑，语言逻辑和数学逻辑的图形推理数字计算等，还有图表分析。

30 道题 30 分钟，个人感觉是时间没有特别紧张，因为之前备考银行已经习惯了 1 分钟 1 道题的解题速度，然后做完还有 6 分钟的检查时间，回去把不确定的数字题又算了下。总体行测部分不是特别难，我还在网上买了资料。。看了一点就看不下去了。。。而且并没有什么卵用。

【电面】

这个其实是蛮猝不及防的，因为根本没有通知我会有电面，准备笔试看资料的时候突然接到电话，然后就在毫无心理准备的情况下跟一个小哥聊了 10 分钟。。。小哥还说要的就是这种猝不及防的效果。。。

问的倒不是什么很难的问题，就是那种通用的 behavior 的问题，优势缺点啦，最有成就感的事儿啦之类的，比起说是正式的电面，不如说是面试前的小热身吧，可能派一个 HR 小哥先来简单地聊聊。之后小哥说会有正式的面试，会在几天后通知，所以希望自己能通过吧。不过现在证券的淘汰率。。。恩，估计我在最后也是会被刷下来的。

攒人品攒人品，希望大家都能最终拿到心仪的 offer~~~~

3.11 中信证券理财顾问面试经过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108774-1-1.html>

上海分行, 应聘理财顾问, 两次面, 难度一般。第一面, 是突如其来的电话面试, 不给准备时间, 上来就问你各种问题。

[考点]: 应变能力、逻辑思维能力和语言表达能力。(考察者自己说的, 他不 care what are you saying, just see how are you gonna constructure your answer)

[考察具体内容]: 1. 自我介绍 2. 说一件最有成就的事 3. 在校的时间安排比例及与原因 4. 个人的优势 5. 个人的劣势 [时间长度]: 20-30min

[难度] 一般偏上

[竞争者分析] 我这一批大多是英美比较好的高校, 尽管是比较 low 的工作, 哈哈(玩笑)

[建议]: 1. 一定要有个自己熟悉的开场白式的自我介绍, 并给自己时间充分进入状态。 2. 说话一定要注意逻辑关系, 先因后果。可以运用第一, 第二等形式。 3. 一定要形成对话流 4. 期间会有压力面试, 会不停快速问你问题, 不要担心, 可以先说一些废话, 再清楚表达观点。(因为后面与面试官沟通, 他自己说他不在乎你说的真假与否, 但注重你说话的逻辑)

第二面, 到达上海浦东分行面试, 整体组织非常有序和专业, 印象不错。

[考点]: 表达能力, 创造能力, 专业度和是否能创造一个令人舒服的对话流。

[形式]: 两个导师在一个小办公室面一个学员, 形式像雅思考试。

[考察具体内容]: 1. 自我介绍 2. 对你的简历提出一些问题 3. 你是否了解这个职位以及金融市场 4. 一个客户有 500 万, 你如何给他分配资产? 5. 你如何解决团队中的分歧

[竞争者分析] candidates 是复旦, 上海财经和上海交通大学 一流名校

[建议] 1. 一定要穿职业装, 男生建议打领带和西服。女生不懂。我当时穿的西服, 就加分很多(他们自己说的)
2. 交流顺畅, 不要紧张, 就像聊天一样
3. 要清楚他们需要什么样的候选人, 并把这些特质与自己的背景, 总体还是非常简单的

[其他] 他们花了很多时间给我介绍他们的工资待遇不错, 以及说服我说在这个岗位还是有很大“钱”力和发展。

3.12 校招总共是三轮面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108773-1-1.html>

其实我面试的是业务推动岗

第一轮: 去湖大和中南开宣讲会, 大概说下公司的发展历程和在长沙未来的规划和发展构架。然后收了大家的简历开始等待初面(简历筛选)。等了大概半小时吧, 轮到我了, 做了下自我介绍然后根据简历稍微提了一些关于销售方面的实习经验。。。接着等了快两个星期收到二面通知, 二面是总经理和总监面, 首先还是自我介绍, 然后职业规划, 接着考察了应变能力和抗压能力, 比如你遇到过压力是怎么迎面而解的, 然后总经理出了个情景模拟: 如果在场一位面试官同事了另外两个面试官不让我进终面怎么办。。。然后我说了一大堆 blablabla。。。过了一个星期收到终面通知, 需要笔试, 考察证从的知识和群面! 对, 就是群面, 最后一轮, 感觉很不按套路走。。。然后一起面的几个同学都过了。。。因为很多进入终面的最终都放弃了。

3.13 研究助理实习生面试过程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108770-1-1.html>

中信证券新三板组实习生，老大比较 nice，让我推荐了一下沃捷传媒这只股票，之前笔试的题目就是用 5 天时间写一篇深度研究报告，由于我写的比较认真，推荐也比较好，所以通过了

面试官问的问题：

怎么理解卖方研究？

一周实习几天？

学校有什么事情？

怎么理解微信的运营模式？

背景介绍？

对团队有什么了解？

3.14 前端研发面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108767-1-1.html>

电话越好第二天中信证券面试，进门是一位男经理面，显示问了简历上内容，就问为什么想进证券，以及家里有人炒股或者自己炒股吗？我只有一个朋友炒股，就大致讲了一下情况，后来经理哥哥就给我讲述了该岗位的责任以及公司的结构，总之经理人很好，只是我准备的不好

显示问了简历上内容，就问为什么想进证券，以及家里有人炒股或者自己炒股吗？

为什么想景交融 而不是按本科专业，经学校当老师？

说了一段当前证券市场现状，问我什么看法？

3.15 业务推动面试经验(西安) - 中信证券

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108764-1-1.html>

群面，一次进去十五个人左右，是海外专场，基本上都是英国回来的研究生，我作为唯一的一个加拿大本科生压力很大。后来慢慢的发现其实还好，没什么太大的差别，而且我基本上比大部分人表现的好。

1. 自我介绍（hr 比较关心的人会多问，唯一一个男同学也被问了很多）
2. 给了一道题目，分小组讨论十分钟，推选一个代表发言。我们组后来推我当代表，我的发言比较活泼一点，感觉面试官很有兴趣。然后点评小组成员的表现。我感觉我的发言明显好过对面组的。
3. hr 讲了一下工作性质之类的，然后让大家问问题。

1. 我是数学系的金融分析专业，我感觉 hr 比较喜欢，问了一下
2. cfa 我考了 level 1 也有老师关心的问了一下
3. 评价“友谊的小船说翻就翻”这句话为什么流行（小组讨论题）
4. 点评组员
5. 评价小组讨论状态

3.16 中信证券 - 业务推动岗面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108763-1-1.html>

我是硕士应届毕业生，今年 12 月在校招聘会上投递了简历，获得参加中信证券金阳路营业部的初次面试的机会。在面试前有一通电话面试，不是特别正式，只是告知你面试信息，会考察面试者的亲和力、沟通能力。初面前要现场填写简历，最好是能背着写出来，不要看自己打印好的简历，这个是考察面试者简历的真实性。采取的是单人面试形式，我是排在最后一个（因为迟到一会儿，自然排在后面等啦）。轮到我时，我已经深呼吸了几口，向面试官（一群面试官，包括营业部老总）问好，简短介绍了自己的基本信息、应聘意向以及最突出的特点/能力（与岗位相关）。之后，面试官针对简历上的一些实习经历提出问题，只要实事求是的回答就好了。其次，问了职业规划、对岗位的理解和胜任度、如何开展工作。

端正的坐在椅子前 1/3 处，面带微笑，回答时不要支支吾吾，逻辑性要好，眼神要看着面试官，肢体不要太僵硬即可。初面终于通过了，正在等待复试，希望对大家有帮助，谢谢。

3.17 2016【中信证券】投行部面试流程与经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108757-1-1.html>

面试中信证券，当时第一印象就是海归不少，看起来人才济济的样子，突然觉得自己选对了。

首先第一轮，我就与其他 5 人分到一个组，5 人竟然出奇一致都是海归，当时感觉稍微有点压力，但正是这样，也显示出我的不同，或许更能给人留下深刻印象吧，我这么安慰自己。

投行部的四位领导和一位 HR 来给我们面试，讨论的话题不限于金融或者证券专业，更多的可能是一些社会问题，让大家畅所欲言，开动脑筋，感觉还是挺有意思的，因为我们当时的题目是：整容。

这一环节我总结出几点经验：最重要的一点是找到你在队伍中的定位，是领导者，协助者还是其他，是开始时做出第一个引言的人还是最后总结出的人，因为这些角色分别的定位会给人留下印象，同时也会更加凸显实力。但切记不要太过于夸张地要表现自己，这估计不仅收不到效果，还会适得其反，要表现地相当自然，让人觉得合情合理，还需要随机应变吧。

另外一点是提前建立你与小组成员的关系，因为大家刚开始都不熟悉，但却非常习惯性地偏向于跟自己相对比较熟悉的人一起，所以，提前到达跟他们进行交流也会起到一定的帮助。

经过读题、讨论、总结，然后面试官会逐个问你对讨论结果或者最后总结同学的表现的看法，再然后就是单面了，这个环节第一个是英文交流，注意，那些海归大多数英文都非常流利，所以你也得下点功夫了。不过也不要过于紧张，表现出自己的优势就好。

3.18 人品爆发，中信证券笔试+面试部分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108762-1-1.html>

这几天过得太过于梦幻，以至于有一种写点东西的冲动。

4 月份网申了中信证券投行部的实习，到 6 月初被通知 9 号上午九点半到北京中信总部（京城大厦）笔试，然后悲剧的跟高宏考试冲突了，思索再三决定放弃笔试，回了封邮件希望能有下一次笔试的机会，一直等到 7 月初，还是没有消息，于是做好打算准备回家了；奇迹般地 7 月 3 号晚上收到了第二次笔试的通知，真是喜出望外，心想这次估计是最后的希望了，赶紧开始准备笔试，网上搜了笔经，据说考得很简单，没有什么太专业的知识，可是还是不放心，找了本证券市场基础知识，恶补了三天，看了大半本书，算个心理安慰吧。

7 号上午九点半参加笔试，前一天怕迟到定了两个七点多一点的闹钟，应该是长期作息不规律的原因，早上闹钟响了两遍我按掉了两遍然后又睡着了……上天还是眷顾我的，猛然睁开眼的时候第一反应就是去看了时间，八点十二！赶紧起来，五分钟刷牙洗脸飞奔出门，到校门口想打个车结果等了好几分钟没看见一辆空车~果断走向地铁，八点半从人民大学站上了地铁，坐一站去海淀黄庄倒 10 号线，事实证明，如果从文化大厦出口出来走到海淀黄庄站比先去人民大学站坐一站再倒 10 号线要快……

地铁总算没让我失望，九点十分从亮马桥地铁站走出来，赶往京城大厦，路上遇见一个漂亮的 MM，一直走在我前面，心情大好，本来很紧张的心情蓦然一亮~九点 17 分踏入京城大厦大门，总算不会迟到了~电梯，4 层，前台问路，踏进考场，听到一声惊奇的“康哥”被自己吓了一跳，幻听了？这个念头在我的目光搜寻了两秒钟之后灰溜溜逃走了，我看到了锐哥！上次见锐哥是一年前毕业的时候了，原以为很多同学会像去了大洋彼岸的锐哥一样，这辈子很难再见了，可是世界真的太小了，说不定哪天你就会无意中碰到你怀念了多年或者躲避了多年的人。

人都喜欢自己熟悉的事物，未知的才是可怕的。这次偶遇锐哥让我觉得心里很踏实，像是在主场考试的感觉。关于试题，还是很出乎我的意料，一句话概括就是高中语文+行测，最多的题目是比如“以下各选项中句子没有语病的是（）”、“以下各词语填到空白处最恰当的是（）”、“以下几个句子排列最为合理的是（）”……然后就是行测里的数字推理，图形推理，逻辑推理。接下来有几篇中文阅读理解，大概都是给一个图表，问几个简单的问题，初中生应该都会，只要别大意……再然后有两个开放问题，一个是说如果你是一个新上任的电视台主持人，要做一个采访某明星的节目，结果开场前导演说之前录的一分钟明星片段没对好焦，完全看不清人脸，问你会怎么做；另一个说几个同事一起吃饭，酒过三巡某男非要跟某女喝一杯白酒，此女就是不喝，问你应该怎么做。问题不难，考察应变能力。最后终于两道略为专业的问题了，一个是说上半年各地各部委采取了一系列措施遏制房价过快上涨，问你对我国房地产市场的走势有何看法；另一个问国际版的开设对国内和国际资本市场有什么影响。幸亏之前看了笔经，里面有说到这两道题，提前查了点资料，总归是顺利写完了。

总的来说，笔试还是挺顺利的，虽然白白花了三天去看证券市场基础知识……想想总归是要考的，就当提前准备了吧，也不亏~

以上是笔试的情况，8 号上午在睡梦中接到电话，通知 9 号上午十点十分去面试。总算笔试顺利，8 号下午去唱歌，从一点唱到五点，很 happy，之后又很 happy 地去吃了西门的××香草还是香草××，味道很好，吃得很满意。晚上七点多回到寝室，看了面经，准备了点材料，然后 12 点躺上床，然后，然后又悲剧了……心里有点紧张，老是想着面试会碰到的问题，结果折腾自己到快两点钟才睡去……

还好，9 号上午没有起来晚，出门，吃早饭，地铁，路见 MM，顺利踏入京城大厦，然后，然后又一次悲剧了……总共大概 7 个人面试，我，锐哥，一个人大财金的，一个南开的，一个清华本、宾大硕刚毕业的

和另外一个 MM 以及一个正在面的不知道哪里的哥们。除了我，另外五个人都穿了正装，就我一个人穿个休闲装就去了……面试排在我知道的人里面的第三个，群 P，一群人大概七八个 P 我一个……进去先一分钟自我介绍，介绍完了一个女面试官问我为什么没穿正装！我那个汗啊，只能说这是我的失误，但绝没有轻视这次面试的意思，然后跟面试官道歉，道歉……然后应该是主面的一位男的开始问我问题，大抵是根据网申简历上面的内容发问，问过我在我的一个实习中学到了什么，跟投行业务有什么联系；问我的职业规划，这个我还真没仔细想过，只好泛泛讲了一下；问有没有申请其他实习，我说没有，只申了中信，他接着问为什么没有多申几个，我说中信是国内投行业务量的老大（中金技术含量更高，但是中信的摊子铺的更大，比业务效率的话还是中金老大），我希望能到中信获得一次锻炼机会，如果没有达到资格的话，我就准备暑假专心复习 CPA，提高自身的素质（自己都不信，给我两个暑假估计也是一门都过不了……）；再然后就没什么问题了，起身，谢谢各位面试官，走人，到等候区跟后面几个哥们通了通气。看到锐哥被叫进去之后，走人。

离开大厦的一瞬，忽然一阵失落感袭来。自己很重视这次面试，结果却成了所有来面试的人中唯一一个没穿正装的。这不是一个让我满意的自己，我想做的是一个靠谱的人，随时随地都靠谱的人。一年来，好好学习过，疯狂玩过，可是却离这个社会越来越远了，错过了很多人，错过了很多事；以前本科出去面试的时候无论如何不会犯这种低级错误的，可是现在犯一个错误却如此的悄无声息，顺理成章，以至于直到自己无可挽回的时候才发现自己的错误。这一年，学成绩拿了很高，尽自己所能地帮助着找我帮忙的人，却在最关键的时候束手无策，如此脆弱。

面试回来之后，自认为没什么希望了，再一次准备回家，但总有点心有不甘，就这样等着，周六，周日，周一。周一晚上吃完饭，六点多快七点的时候回到寝室，发现手机里有一个未接来电，前面 4 位数字看着怎么这么熟悉呢？赶紧翻了通话记录，确定是中信的电话，心里一阵激动，马萨卡……？回拨，没人，挂断，放下手机。拿起手机，回拨，没人，留言。七点多一点，终于，手机响了~确认入选了最终名单~激动万分~问 hr 有没有跟我同行深圳，hr 说没有，又悲剧了……

这也许真是传说中的人品爆发，不知道这是不是上天最后一次眷顾我，不管怎么样，好好珍惜第一次正式的实习机会吧，没有再多的机会失败了。

感谢一下各位帮助和鼓励我的朋友们，就不一一道名了，一切顺利~抽空再写一下实习内容吧~

3.19 中信证券钱江计划 2017 校园招聘笔试面试流程分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-210872-1-1.html>

中信证券钱江计划 2017 校园招聘！初面：正装出席，带简历。地点在钱江新城那里的浙江省分公司，先填一张表格，个人的基本信息。然后笔试一小时，大概 50 题左右，第一部分是行测 10 道题，比较简单，第二部分单选专业题，都是证券方面的知识，第三部分是多选题，也是关于证券的，有些题目是证券从业上的。笔试完了进入对面的会议室群面，十个人一组，我们那天是总共分两个组两个会议室同时进行。进入会议室，一个面试官，两个负责记录的专员。考生分两面坐，每个人都有一个名牌牌，抽签决定发言顺序，三分钟演讲，包括自我介绍和抽一个话题，话题都是最近比较热门的。必须发言三分钟会有计时，最后半分钟会有提示，讲完三分钟才可以下台就坐。轮完之后就是五十分钟的群面，每人一张纸上面是题目，根据要求讨论，最后推举一人发完总结。初面结束，就回去等复试通知，时间两星期内联系。复试：正装，分两组进行，半结构四位面试官。首先进入自我介绍，之后面试官会根据你的经历提问，如实回答就好，基本比较轻松。主要还是问人脉，资源，销售怎么做，愿

不愿意从事销售，抗压性如何等等，有没有信心做这个行业，为什么选这个行业，有过销售的经历等等，每个人的问题都不一样的，关键自信，如实回答就好。结束面试就关门出去，直接可以回去，等通知，大约一周时间。首先分公司打电话告诉你被录取，然后说被分配到的营业部会联系你，三天后营业部联系了，告知要自己去体检，综合类型的医院，自己去，体检四个项目总共 100 多元自费，然后要求再填一份入职申请，就等消息入职。然后就没消息了，半个多月后被告知因为本科学校不好，被拒了。我觉得我的还是比较全的，希望对以后求职的有用。

3.20 中信补招 - 笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2041851-1-1.html>

楼主在 4 月初收到的中信补招邀请（投行）。现在已经进行到第 3 轮面试了，但发现中信好像又发了新的一批邀请。。。？略奇怪啊，但还是写个帖子给大家参考吧。

背景：本科 985211 会计 硕士在美国 金融。感觉大部分收到邀请的人，除了北清复交人，上财，厦大之类的研究生，有相当一部分是香港和国外学校的研究生。

1. 笔试：楼主的笔试是线下现场笔试，主要内容有：

人民银行的货币政策工具有哪些；英翻中（一则新闻），中翻英（一则新闻），关键词：中国证监会，China securities regulatory committee，中国人民银行行长，governor of the People's Bank of China；债券到期收益率；新三板、中小板、主板、创业板的具体区别和用处（公司规模、股票等方面分析）；中央调结构去存量政策对券商的影响；还有一个算 beta 值、算 PE；还有一道会计题（内容已经忘了，sorry）。还有一道 Discounted Dividend，以及 Discounted cash flow 的股票估值题

北京、深圳、上海大概各有 50 人参与笔试吧。

听说新一轮补招是网上测试，多做 SHL 练习题吧。

2. 第一轮面试：上午进行的，无领导小组讨论，6 人一组。15 分钟讨论，5 分钟（选一人）展示。考官有 5-6 个吧，HR，和投行的经理都有。

深圳这边是 4 组，所以推算出通过笔试的人数为 24 人。笔试应该刷了一半的人吧。

讨论的是一个社会话题，我了解到的题目有：选择华为还是苹果产品？如何看待 90 后实习生拒绝给公司员工订盒饭？《虎妈猫爸》里的教育方式可行吗？等等

其实考察的是大家的团队合作能力，以及每个人在讨论中有没贡献好点子，或者有没起到引导（leader）大家讨论的作用。我觉得“和事佬”的角色也是不错的，有分歧时引导大家解决主要矛盾，提炼观点。

还有 time-keeper 这些角色，老生常谈啦。

注意 1：不要撕逼，要和谐。中信比较喜欢踏实、有团队精神的员工。我们组 6 进 5，气氛很好。有的组才 6 进 1。

注意 2：遇到奇怪的观点，要委婉地反对，并借用其他队友的力量！我们组有个人提出了一个很大很空的观点，另一组员就以“时间很紧，我们先从具体事件进行分析，有剩余时间再上升到社会氛围这个比较大的话题上吧”为理由拒绝了，其他队友马上纷纷赞同。最终那个人被冷落了，被刷了。。。千万别提奇怪的观点

点子：可以使用金融产品来比喻一件事情，或者一个人的行为，让人眼前一亮。我们组讨论的是“如何看待 90 后实习生不愿订盒饭”。我就把“订盒饭”这个行为比喻成一个期权，把这件事做好了，上司觉得你踏实，日后会教你更多东西，重用你，回报可能是巨大的。如果你连盒饭都不愿意订，上司可能觉得你好高骛远，直接废了你，相当于期权废了，worthless。虽然不是 100%恰当，但能让面试官眼前一亮吧。

3. 第二轮面试：第一轮中午结束，马上出结果。大概又刷了一半的人吧。13个人进了下午的二面。

二面是一个中文单面 + 一个英文单面

中文面有4个考官吧，2个HR + 2个投行经理。大家几乎没有被问到专业问题，都是简历问题，以及对投行业务的理解，等等。我被问到了实习中的一些专业问题，但回答之后没被 challenge，应该是没答错。总之要好好复习自己的简历。

然后我被问了有几个 offer，我就如实地说出了3个。。。然后面试官就一直追问我为何不去那些券商上班，之类的。感觉没有回答好，估计就是败在这里了。

英文面是2个投行女员工，感觉她们英文也没有很厉害吧，都是问一些比较轻松的话题（兴趣爱好，介绍一下你的学校等），不会问专业问题的。

最后过了5-6个人吧，不过楼主没进，略伤心。听进了的小伙伴说，还有第三轮面试，估计是MD面吧。

以上。

祝好运

3.21 04.29 中信投行委春招二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016年5月1日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040841-1-1.html>

攒人品。

04.29 北京地区二面，一轮中文一轮英文，各二十分钟，二十五到三十个人，不知道要几个人，出通知的时间人力自己也不确定。

中文结构化没什么好说的，英文不放心要准备就对你简历上的每一句话都按“是什么，做了什么，为什么”的逻辑准备一段对话，以及对投行的理解，对中信的理解，为什么想去投行等等常规问题，有心的话你的准备可以覆盖英文面试的所有问题。

3.22 最后攒个人品，说说面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015年12月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2025400-1-1.html>

本人因为面试没做啥准备，而且刚下飞机状态不好，表现一般，估计这次要当炮灰了，但通过这次面试感觉中信部门面试如果稍做准备还是存在可发挥空间的。

首先英语方面，我面的部门就是在做完自我介绍后突然会有一个面试官用英语发问，问题专业性不强，我觉得大家可以按照雅思论述段落的方式准备，正反各说一个观点然后适当展开，举例、解释、对比、特定化之类，这样组织成一个90到120的段落基本可以力压在场其他竞争者了，这个本来是在下强项，但无奈我面试经验太少基

本裸面且第一个回答，稍微有些慌，没发挥好。素材积累方面建议大家专业课还是有必要看一本英文教材，**investments** 之类，里面的素材熟悉之后很方便举例子。然后其他的就是大家再做 **ot** 练习时可以将有关管理方面的 **verbal** 题多读一读，对面试口语是个很好的补充，用词搭配地道且高大上，关键是这些段落面试口语里基本都用得上。

专业方面其实大家简单看看就好，我那场面试基本无专业问题，建议大家不要花太多时间看宏观或者特别深入的专业性知识，我自己在这块花了很多时间，但面试都没问，最多就是根据你的实习或工作经历问些相关问题，整体来看比较浅层，不深入，大家有时间可多分配些时间回顾下自己的实习经历以及实习的具体内容。还有一个感觉就是你实习的单位越好他们兴趣越大。对于下届的同学的建议就是没有实习赶紧找，找到实习好好干，多体会多总结。

如果做投研类的工作感觉大家还是有必要掌握一门编程语言的，写在简历上会比较好看，面试官也会问。

最后一个问题部分同学可能需要花些时间考虑，比如你的实习或者志愿中有投行，但面试的是自营或者资管，他们一般会问你为啥会这样，这些部门工作性质很不一样之类，同学最好提前准备一个比较合理的答案。

3.23 券商投行企业融资部的实习面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929350-1-1.html>

券商投行企业融资部的实习面经

接到企业融资咨询部的电话，HR 跟我确认一些信息，她说再和公司确认一下，确认无误后就可以去实习了。还是说面试吧。面试分两轮，第一轮是电面，第二轮是单面。第一轮接到电话后，他会问我简历上面的事，可能我之前的经历和项目比较贴近，所以他继续问了我很多简历上的工作内容，公司的人还是很细心的，不仅问我问题，还跟我介绍了他们的主要业务。整个过程大概持续了 20 分钟，然后跟我说如果进了下一轮就通知我。结果居然一个小时候就打电话给我了，要我第二天去面试。。。

第二天，和我一起等待的还有其它同学。当时是 6 月中旬，很多人是在面 **summer intern** 的。交流了一下，发现上海这边同学都是复旦和交大的。我在公司门口休息了会儿就去面试了。一共有两位面试官。先让我简单介绍了下经历，然后针对我简历的问题进行细致的问。（貌似这个过程和电面差不多）。因为楼主之前做过行研和固定收益债券交易的实习，所以被问到了对中国地方政府债务融资平台的看法。我还把之前券商实习的一份行研报告给他们看，他们看的也不是很细心，走马观花的问了我关于那篇报告的几个重要观点。貌似没什么强度啊。。。后来又问了我对股票市场的看法，债券市场的看法，总之都是些很宏观很大类的问题，没有特别细致的追究。估计当时面的比较爽吧。多亏之前已经在小投行实习过了，找小投行实习，除了网申，还可以找投行亲友等各渠道内推。面试官居然直接告诉我需要招两类实习生，一类是做研究，一类是做业务每天打电话走访调研。没太明白两类实习生哪一类更好，我就说我喜欢做研究，就挑了研究类的那种实习生岗位。。。然后也没啥，都说了写客套话。就让我回来等电话了。

3.24 中信证券业务运营岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1918098-1-1.html>

小女子今天接到中信业务运营岗的面试通知，想问一下大家，这个业务运营岗主要是做什么呢？
职位描述是

- 1 为客户办理账户、资金、交易等柜台业务；
- 2 为营业部客户提供现场、电话、网上业务咨询；
- 3 负责投资者教育、反洗钱及档案管理工作；
- 4 协助运营总监负责公司新业务落地及客户服务提升有关工作；
- 5 协助运营总监开展营业部及各部门绩效统计及分析工作；
- 6 完成领导交办的其他工作职位要求。

有点担心会不会是那种做销售的岗位哇??

求论坛大神现身~~~thx

后台，营业部帮助开户的。工作比较死板。我觉得上面描述很清楚了

3.25 2013 中信 summer intern 投行委，一点经验

最近拿到了投行委的暑期 offer，因为已经签了别的地方应该不会去了。中信从网申到现在也半年了，托的时间很长，最后拿到 offer 感觉过了很久，就把一些过程拿来和大家分享。

中信的网申是在去年 11 月份左右，和外行 summer 的申请时间差不多。网申就在中信的网上申请就好，没什么特别。然后直到今年大概 4 月末 5 月初才通知笔试。笔试是晚上在中信证券的办公楼进行的。考试分为行测和专业两部分。专业部分大概是 CPA 的一些东西，和 CFA 一级的东西，两个我都没有考过，所以说的不具体，大概会有一些会计啊、法律啊、金融啊之类的内容，另外还有证券从业考试的内容（具体的很多之前的经验贴很详细）。行测做做国考的真题就好，练两套和不练还是挺大差别的，练练会觉得好很多。专业如果不太好的话，行测好好做还是能过笔试的，我大概是这样。

笔试参加的大概有 50 人左右吧，然后通过笔试的有 20 人。面试上午是群面，五个人一组，讨论一个社会话题，就是微博上经常比较火的事情，大多无关金融。群面我的感觉大概是当不当 leader 其实无所谓，有礼貌，对大家好，说的话短一些有内容一些就好。群面之后当天会通知过了同学下午去终面，一共 10 个人进终面。终面有个英文小面试，和一个外国人（中信的外国员工），这个就是聊聊就好，英文不好的话只要能交流就没问题。然后就是一群面一个人的单面，会问一些简历的问题，还有对一些社会问题的看法，我没有被问到任何 technical 的东西，就是聊聊以前实习做的事情，聊聊性格聊聊生活。也会有所谓的压力面吧，比如“你怎么没这个没那个的”这个我感觉不要给自己找很多借口，就坦诚点就好。

之后这一天的面试就算完了，然后会等一个月左右的时间发 offer。

祝大家一切安好。

3.26 北京投行委所有面试结束，攒人品发个完整面经

中信的招聘工作效率还挺高的，12 月 9 号在北京地区笔试，12 月 16 号一面，今天 12 月 17 号直接二面+英语小面，所有环节应该都结束了，剩下就是等通知，实习，体检啥的了吧？（貌似有寒假实习，楼主不确定）

笔试题目有行测（数学、逻辑、语言、资料分析等），还有英文的专业课，时间紧张，但是我觉得笔试准备是肯定有效果的，楼主自己体会明显。因为自己在暑期的时候，笔试就挂了，这次顺利过关。

一面是群面，六人一组，先给 5 分钟看材料，15 分钟小组讨论，推举一人总结发言，然后 5 分钟发言，最后面试官提问。个人群面经验不是非常多，但是觉得肯定是要积极一点，对团队有贡献，但是也不能太过于张扬，不尊重别人。我们组有三个人进了二面。

二面先是单面，1 对多，有七八个面试官坐在对面，问题五花八门，主要针对过往经历、对投行的了解认识、个人职业发展规划等，我没有被问到专业问题、市场问题，我觉得这个环节和面试官的构成有关，比较有随机性。面试前还是应该做好充分准备。这一轮面试时间比较有弹性，按照通知是 20 分钟可是楼主面了 50 分钟才出来。。。

英语面是一个在中信工作的外国人，也是根据简历，随意聊，我猜主要是考察英语讲的好不好，而不是讲的内容如何。

中信是我一直都很敬重的公司，在今年形式如此差的情况下，自己能够走完面试全程已经非常知足，而且楼主还是个女生，太容易被金融机构鄙视了。。。所以很感谢中信，也祈祷有个好结果。

3.27 中信银行面试汇总

昨天去中信实业银行面试，居然早到了一小时，真是晕倒，应是下午 2:00，结果偶 1:00 就到了。可能上次在有机所接到电话时，由于还拿着反应管，一时匆忙，记错啦！真乃糊涂马！

我是 12:50 到的，四下看看居然没人，保安也说会议室还没开呢，正当偶郁闷时，来了个小姑娘，问我几点面试，我当时还不知道搞错了，说：一点，你也面试的？她说对的，可我们看看情况不对呀，咋就我们两个，都快一点了，她说：难道我们都记错了？我说：我记得她是通知一点呀。后来，有位银行员工跟我们说：是两点面试。哎，看来偶们两个是小糊涂虫了。于是乎，我只能去附近的永和豆浆打发时间，（原想到麦当劳小坐，可嫌那里太吵），结果要了杯热豆浆，本想好好再看看英语面试题的，可后来不知咋的睡着了，还好后来及时醒来。

一.面试前

1:50 来到会议室，已经有十四位同学严正以待了，不一会儿，进来一女一男，原来那女的就是人事部的，偶想：不会十五个人一起面吧（对的，结果自我到后再没人来，清一色女的），她开门见山：今天下午到都是女的，早上面试有男的。正式面试是 2:30 开始，现在进行提问，随便什么问题都能问，鉴于人力资源部觉得每次面试都会有各种杂七杂八的问题，干脆集中在一起问，省得重复回答。偶们就一个接一个问。

待问题全部问完后，我一看已经 2:40 了，那女经理报了七个人的名字，有我的名字，说你们七个人留在这个会议是面试，另外八个人到另一间会议室面试。哈哈，还是集体面试，这种形式从来没面过，我想就当来玩票，要放轻松。哎，这样想的时候，其实说明我已经把它当回事了，有点紧张的。人放松的时候是不会想有紧张时，才会找理由安慰自己。

二.面试中

不多久，进来了一个胖胖的男的（后来介绍是这里的杨行长），另加一个牛瘦的女的，组成了今天的面试二人组，一胖一瘦，鲜明对比，奠定了此次面试搞笑的风格和基调。

面试开始：杨行长说，你们就先自我介绍一下，要是个性化的介绍，不要讲大家都有的特点。我是最后一个，也就慢慢听前面的讲。哇靠，都是牛人，偶感觉下来就一个四川商学院的跟偶差不多，其他都比偶强。

牛人印象篇：（偶检重点的）

A 上海大学金融系，校园十大歌手一等奖中的金奖（据她说一等奖分金、银奖），办了好多文艺活动。

B 上海财大工商管理专业（忘了具体的，印象中比我厉害）。

C 上海大学行政管理专业——钱淑婷，拿了好多优秀学生干部、奖学金等证书，还是上大管乐团的一员，敲鼓的。（她和偶一样，被归为专业不对口）。

D 浙江某大学财会专业——组织了好多活动，搞了一个邓读书会，还高校间联谊开会，策划、安排样样来，还去浙江德翔一贫困山区扶贫。

E 上海水产大学金融系，全能人物，活动搞得多，奖学金年年全院最高，成绩全院第一，各种优秀学生、学生干部奖都拿过，也办邓研会，还什么科技成果奖获了个一等奖。

杨行长满搞笑的，先是在E介绍时对一胖的女的说：水产大学现在也搞金融系？时间不长吧？这搞什么，搞水产金融，怎么做水产发财？接着又说现在还邓研会，还是马政经这一套，哎，我问你们，这邓研会和邓读会有区别法，得到回答没有后，说：那你们谈谈邓小平核心是什么，给你们印象最深的话。那两人侃侃而谈。

杨行长手机突然想起，把原想说的话咽了回去，那女的说：杨行长现有事，那么我们就先开始随意讨论个轻松的话题：一个员工看到地上有一滩水，他有三种做法：一是可以视而不见地走开，二是自己弯腰把它清理掉。三是.....

面试中信

今天下午去中信国际合作公司面试。通知的时间是一点半京城大厦。从来没去过京城大厦，但在口译课本上第一课词汇里就出现了京城大厦，估计是一很有名的大厦。他们通知说在东直门下车问问就知道在哪了。于是决定12点出发。

今天风很大，904上人也很多。颠簸到东直门下地铁时已经1点多了。问了很多，竟然没有一个人知道京城大厦在哪。环顾了一周也没看见长得像京城大厦的楼。唯一一个人告诉我们还要坐车。当时就晕了。还能准时到吗？没办法打了个车，1点20左右到了京城大厦。看到楼顶上挂着的中信集团的牌子还真气派。终于准时到了面试地点。

面试流程是这样的：先英语笔试，笔试中间每个人轮流着去英语口语，接着再中文面试。我是第一个被叫去面试的，不是很紧张，那个人竟然问我怎么理解 *interpretation*，随便瞎答了一下。笔试题里有合同翻译，我都不太清楚该怎么翻，就按自己最弱智的方法翻完了。最后的中文面试也就是问问题，大家轮流着回答。很喜欢面试我们的那个人，很和蔼，让人很容易就喜欢上的那一种人。

面试的人说结果会在这两天通知。他们会选几个人来实习两个礼拜，然后再决定要谁。而且我们是唯一一批接受面试的。有三个研究生三个本科生。其中一个北外澳研的一个高翻的，一个外交学院英语研究生一个外经贸本科的，再加上我和陈琛。最后招的比例是1/6。能不能被选去实习我已经不在乎了，能成为面试的六个英语生之一我已经很满足了。

考完国家公务员那天晚上回来接着就报了北京市公务员，其实并不是很想进机关，但是觉得公务员考试就像高考一样是必须经历的。不过昨天突然发现北京市公务员考试竟然和我生日在同一天，这是一个好征兆呢还是霉气呢？应该是好兆头吧，希望生日能给考试带来好运。。。

中信实业面试感受

今天的面试比起上次正规多了，一个大会议室里，一排的面试官。（有必要动用这么多人吗？我不明白。）我是比较晚的组，所以到后面面试还剩下7个左右，不晓得开始是种什么场面。

我从我的角度来谈谈这场面试。

中信很喜欢成绩好的学生，虽然上次已经得到这个教训，但是这次我还是没有重点强调自己的成绩优势。只是说甲等几次乙等几次（上次边这个都没说，因为写的有嘛），好像他们对于这个等级没有什么概念吧，说完了也没觉得我的成绩很好的样子。但是和我一起面试的同学就说自己是专业的第四名，面试官一下觉得成绩很好的感觉。（其实他们专业就一个班）。还有中信一般对这种成绩好的学生会问“你成绩怎么好准备不准备考研呢？”“考研与工作要怎样平衡？”“如果中信录用你，你会怎么处理？”

他们不是很关注你的社会实践经验。而我又犯错了，这次还是很强调自己的工作能力和协调能力，可惜还是没有引起面试官的兴趣，可能是他们对最后几组很累的缘故吧，我这样安慰自己。

所以啊！像中信这种国有企业，还是看重成绩的。国企和外企的口味是不一样的。

对了，他们还问家庭情况，主要是考虑你拉存款的能力，有无家庭背景。没法，天生我没有这种好背景得。

所以，期待在下一家的面试发挥更好吧，会好好总结教训，做好修改的。

中信证券投行部（深圳）面试

前天海选，三四百人挤在研究生院一个小小的会议室门前，进行了五六个小时的初面。面试官一个是人力资源的郭女士，另一个是武大校友，曾经在武大教过书的郭先生。

程序：每次进去 20 个人，每个人递交简历，然后进行一两分钟的自我介绍。然后他会指定两个人问他问题，然后基本结束，换一拨人，如此循环。就是俗称的群面。

我是第三批进去的。自我介绍的时候罗总会偶尔打断你，针对你的简历或者你的自我介绍问你一些问题。他喜欢问专业问题，比如就你的论文方向问，或者直接问你投行是什么？

我的自我介绍中规中矩，按照原先设计的面外企的自我介绍开始侃，侃到一半被打断，罗总说你就主要说说为什么适合投行吧。我说投行激情啊，挑战啊，我喜欢啊，然后强调了 my 抗压能力和沟通能力。然后没有问我任何问题，直接进入下一个人。

当时感觉很不好，觉得很多人都很牛，自己的那点资历拿出来有点寒碜，加之罗总说全国只招 5 个人，于是没有抱什么进入下一轮的指望。

一个细节：我始一坐下就拿出笔记本和笔，在记录。想法是一方面记录一些值得学习的表达方法，一方面可能会给自己加分。

今天上午 11 点半，接到电话通知下午两点到研究生院办公室面谈。有点意外，觉得很开心。

准备了一些简单的投行资料，早早的到了研究生院，坐那慢慢看。

时间到了，一张 33 人的名单贴在门口。26 人武大的，还有 7 个人是财大昨天海选加复选出来的。

这次是一个人一个人进去面谈，时间非常短，1 分钟左右，长的有 3、5 分钟。

轮到我了，进去坐下。还是两个面试官。其中一个面试官换了，那个郭女士好像走了，今天是刘律师。

问：介绍下你的特点，说两个。

答：第一是学习能力，简历上可以看出来（保研），然后举例说明自己学习计算机的能力，重点说了下 excel 等办公软件（前面有人被问到计算机方面的能力）。第二是沟通团队和抗压（大杂烩，呵呵），举例说自己准备 CFA 的时候压力很大...（又没说完，被打断）

问：你是统招统分的吗？毕业后学校可以正常派遣你的户口和档案吗？

答：可以，然后解释了下行政保研的特点啥的。

问：你哪一年出生？

答：80 年。

他在我的简历上记录，然后严肃的说：这是很大的失误。

我问：是简历制作的失误吗？

答：是的！

我说：不好意思。

然后完了，就出来了。

随后一个牛人进去，让他用两句话概括自己。

他说第一是自己能从战略的角度分析问题，第二是团队合作。然后就出来了。

26 人面完，通知 12 人进入下一轮，其他人离开了。

12 人，6 男 6 女，又开始一轮群面。

罗总问：我很难取舍，大家给出主意，怎么选择？

然后一个一个问，我们一个一个答。我说我们的知识结构和能力应该是相似的了，现在应该还是比较每个人的性格和个性是否适应投行，比如抗压能力，沟通啊啥的。罗总说你们的这些能力也是相似的，我觉得都比较适合投行的工作。

还有人提出搞个案例分析小组讨论啥的。

最后罗总总结：你们都没看出我是用这个问题在试你们么。昨天在财大，第二个同学就说了，我问这个问题的目的不是真要你们出主意，而是考察你们。

有同学说：大部分都看出来。但是我们在回答的时候会有一个策略。

罗总说：嗯，这也是个方式。

其中一个还比较牛的女生被刘律师搞定了。刘律师问她，香港某大学教授评判国内真正的经济学家不超过 5 个人，因为很多所谓的经济学家都是某个利益集团的代言，你怎么看？那个女生说比较同意这个判断，被罗总鄙视了。然后又问，如果你是经济学家，你会代表某个利益集团的利益么？她说应该会以事实说话。然后又问，那么如果你加入中信，成为中信的首席经济学家，你会代表中信的立场么？她说会。至此好像被绕死了。然后罗总解释了一下，证券公司的经济学家不能算真正意义上的经济学家，只是一个职称。然后列举了下他比较佩服的经济学家，武大就举了三个，然后说，你同意中国只有 5 个经济学家，我们觉得很奇怪。

最后这个女生被鄙视了。我感觉有点像面试官神来一笔，不幸她被选中了。

然后 12 个人筛一半，剩下 6 个。

和财大的 7 个人一起，又开始新一轮群面。

细节：观察到两个面试官只有一瓶矿泉水，中间两人互相推辞了一下，最后罗总喝了。等财大同学进来的时候，我去给他们各倒了一杯水，ok，应该可以加分，呵呵。

这次是让我们一个一个自我介绍，互相认识下。我第一个说，比较郁闷。我就没有说自己的经历了，直接从两个学校说起，希望能成为朋友，在求职路上一起走的更远啥的。剩下的基本都是我这个思路，只是语言的组织比我更好。

最后罗总说要筛掉 3-5 人，他也很为难。于是出去商量了一下。回来说决定今天不筛了，简历带回总部讨论，到时候再通知大家去深圳面试。这次在中山大学也选了几个人，到时候去深圳可能有 16 个人，面试后最后留下 8 个左右。

总结：

一：我的两个细节：一个是做笔记，一个是倒茶。

二：有一个法学博士好像是今天听到消息，下午来了个霸王面，好像效果还不错，然后他就自然担当了组织面试打杂的工作。晚上在群上听说有人没通过 msn 的笔试，今天去霸王面，居然拿到 offer。强人啊！

三：国企类型的企业和外企在招聘中有很大的不同和随意性。他喜欢你就要你了，不喜欢你，可能会为难你一下。面国企业的时候低调些。

四：简历要修改，出生时间加上，尤其是中文简历。

五：罗总提到说关于迟到。不要找借口，因为你的老板和客户不感兴趣，直接道歉，我迟到了，就行了。我在对我那个简历上的失误应该说处理的比较对他的胃口，没有任何解释，确认，然后道歉。

郁闷至极，发中信证券投行部面经

中信的面试技巧，看看同学们亲身经历的面试都运用了哪些面试技巧：前天就收到电话说要面中信，昨天在版上守了一整天也没看到发面经的，今天我攒 rp 发下面经吧，希望对要去面的人有用。

1. 女生篇\n先声名，本人女生，今天面的超级郁闷，被忽悠了，之后的姐妹们可一定要吸取教训！！

面试是 2 对 1，两个主考官，一男一女，每人大概 20 分钟。

从我进去开始，除了做了个简单的自我介绍，问了下对投行的了解，两个主考官就开始轮流不停的跟我说，女生多么多么不适合投行部，多么多么不该来投行部工作，说会 5 天干 70 小时，以后发展也不好。然后就问我的意见。

我说，我能吃苦，不比男生差。然后，二位就再继续，说你知道投行具体干什么的吗？这不是一般的累，你没有任何时间，没有休息，没法学自己想学的东西，就差说你也没时间陪 BF 了，你受得了吗？我说行。二位接着...我说去四大也一样累，他们就说，四大累身，投行累心，不一样，而且压力也更大。

总之就是，我把一切我能说的理由都说了，然后就被一一驳回。然后就问我，你现在怎么想？改变想法了没？我只要继续，他们就继续，问得我最后实在是不知道还能说什么了，就说，我都来面投行了，您还想我怎么说明啊，然后他们就笑><

到最后了还说，你们学生找工作，机会那么多，一定要想好了最适合自己什么，不然以后后悔可就来不及了...我就只好说，多谢指教，我记住了。==

当时面得我那叫一心虚难受。我心说，你要不要女生，叫我来干嘛？既然都说女生不适合干投行，何必让我来面试.....总之就是巨郁闷。

后来回来后跟同学一合计，八成是她们考验我的抗压能力呢，就是看我是不是会犹豫，还是意志坚定。唉，真是新鲜，现在还有这种面试花招。我当时可是完全被忽悠住了，后来答得也不够坚定，估计就没戏了....

所以告诫之后的姐妹们，要是打定主意进，那就他说啥，你都说行，他再说，你还说行，就死磕了，千万别犹豫！！不然，就像我一样，被唬住了，机会也就没了。

2. 男生篇\n如果你是男生，首先恭喜，不会遇到我这么变态的问题。而且，据说他们很喜欢要理工科背景的学生。

以下是总结了前面面试的两个男生的话。

问题大概是：\n1. 自我介绍（这个跟我一样）\n2. 什么是投行？投行都做什么？（这个最好多答，越详细越好）\n3. 你觉得投行的人或证券业的人都具有什么特点？（最好是除了知识，专业方面外，还答下投行人的性格，也就是全面答）\n4. 你觉得你跟这些特质符合吗？\n5. 中信证券怎么样？\n再然后就是一些随机问题了，没有太多专业上的，呵呵。

最后再说一句，HR 的女生有点 aggressive，问题也都比较犀利，要做好心理准备。

呵呵，好了，祝大家成功！！

中信实业银行苏州分行面试记

昨天去了苏州，面试中信实业。这家单位给人的感觉真得不错！

去之前告诉我从火车站到面试地点的行车路线，所以没费多大工夫就找到了。

周围坐落着交行、建行、工行、农行的办公大楼，整个一个银行一条街！

营业大厅里空荡荡的，连保安都没有，因为是周日的缘故吧，显得很安静。

按指示上了五楼，已经有好几个人在等候面试了。一打听，这些人有从北京老远赶过来的硕士呢！哎，谈一声世道艰辛！还有不少校友。从早上到当时一点，面试一直在进行着，中间没有休息。有个 pp 的接待员很热情的在每个人面前摆满了干果（松子、开心果、核桃）给每个人倒上茶水或咖啡。耳边一直回旋着悠扬的钢琴曲，还有凤凰卫视的节目播放着。温馨的气氛大大舒缓了紧张的心情。

挨个轮过去面试，时间过得很快。在三楼面试，故而没有机会打听到具体面了什么问题。轮到我了，进去一个小厅，正中间那个位置空着，无疑是被面者的。旁边坐着一个面试官，左手和右手各有四个。一共九个，妈呀，对我一个！瞄了一眼，还都算慈眉善目。面试的问题跟专业无关，都是和我个人的性格、特长有关的。面试官轮着问，拿着我的简历很细致的问着细节。比如问到我得的一个论文比赛奖，就要求我详细的说说。

所以简历千万不能作假。看得出来，他们很重视这次面试的，都作了不少准备。态度也很好，都笑脸相迎，比我有些生硬的笑容自然的多哦。

记得一个人对我的回答不住的点头，却也没什么表情，不知道潜台词是什么。最后一个问题是一位女面试官问的：有男朋友么？呵呵，我故意玩了个文字游戏——现在没有。

不知道他们会不会理解其中的含义。

一个面试官把我送了出来。事后听说这是每个被面者受到的待遇，我礼貌的说了声谢谢，也许这也是面试的内容之一吧。怀疑那个接待我们的会是 hr，在观察我们的一举一动。

总的感觉这家银行听重视面试者的，起码没有受到什么鄙视。让我尤其记得那些干果的小碟子。

中信银行总行笔经面经

基本程序

一面--笔试--二面--体检--签约

一面和简历淘汰率最高。一面主要是自我介绍，围绕简历会问一下，2对1，考官一男一女都很 nice，感觉一面主要是看看面相气质，考察一下表达沟通能力之类吧。我一面时间问了实习的内容，问为什么不作律师，中粮面试时就问过不在话下。

笔试比较麻烦，有四门考试。有的笔试了一天，我笔试了两次。第一次考英语和专业，英语整体难度一般，有单选（对话，言语理解之类）、阅读、翻译、作文等题型。阅读有些难度，后来听说大家的得分都不高。专业

好像分计算机、金融、法律、会计四门。我是法律，难度一般，判断、案例、论述，主要围绕民商法，尤其是合同担保票据法，我提前把司法考试的书找出来翻了一遍，效果不错听 HR 说我的得分很好~~

第二次考行政能力测试和性格、心理测试，这个不说了，难度不大，时间有些紧。

二面时听说笔试没有筛人，成绩供面试参考。

二面是 8 对 1，先自我介绍，有的问了专业问题，我们那组刚开始的几个都是会计专业，问了会计准则之类，一下子使得等候的人群异常紧张呵呵。问我一个法律问题，抵押与质押的区别，这个问题要是笔试肯定不在话下，可突然被问到当时有点懵，赶紧先说定义慢慢就想起来了。还问我司考过了没，问我愿不愿意到非法律部门工作，问我为什么不在律所想来银行等等，出来听说我面的时间是最长的一个，外面的 hr 也说肯定没问题，于是非常满意呵呵，和大家开了几个玩笑就回来了。

后来听说 8 个考官对每个人都有投票，根据得票和成绩会排名。

昨天签了，感觉中信银行挺不错，师弟师妹们可以好好准备一下。这次北大好像进了四五个人，人大的多些。

3.28 ZZ:中信证券面经

写在面经之前：

去年夏天开始实习，到后来的校园招聘和轮岗，虽然很早就想写面经，但忙于实习和学习，趁春假写个面经，希望对学弟学妹有所帮助。简单讲下我的背景吧，05 届本科，毕业后在美国念金融工程研究生（顺便提一下，中信基本要求硕士以上。。。），之前做过一些实习，有国内也有国外的，包括教育机构、券商、PE 等，但也都不是特别牛的公司。有很多同学在各方面有相似或优于我的地方，所以觉得我的个人经验会有一些借鉴价值。能拿到 offer，也是运气加努力，当然，找工作多半如此。向来废话较多，大家可以挑着看。。。

实习

5 月下旬回国前做的网申，完后没有消息，2 个月以后接到电话通知，第二天上午 10 点半面试债券业务线。应该是部门临时缺人，当时在北京做一份实习，正要结束然后回美国继续念书，所以也算是挺凑巧的。听是债券，当天晚上除了温习简历，翻看了一堆 Black Scholes 和利息方面的课程内容，结果没有问到太多 technical 的问题。实习面试已经是大半年前的事情，有些细节处可能记得不太清楚。。。

一轮面试：

提前 20 分钟到了公司前台，等之前的一位同学（插一句，到了后才知道对方安排了一天的面试。。。）面完过了几分钟，被带进会议室。面试是单面，就是典型会议室里，部门面试官+HR 一字排开的架势。最左边坐 HR，女士；往右坐了三位部门面试官，都是男士，后来知道本别是部门里两个组的，各需要招一名实习生。上来先和面试官一一握手，表情都挺友善的，一阵庆幸。。。（其实之前基本没面过投行，除了 MS 的 NY office，还是和 IBD 不相干的 Market Risk 部门，所以当时还是挺没底的）面试问题基本如下：

- 1、自我介绍，中文，大概 1 分钟
- 2、部门面试官轮流就简历内容（主要是实习经历和所学课程）提问，会涉及到具体内容，还包括每份实习是怎么找的。。。
- 3、为什么投中信，为什么投债券，对中国资本市场有什么了解（在这里，HR 补充说我投的是投行部，也就是做主板 IPO 的部门，囧。。。赶紧解释说自己之前也没接触过 IBD 的前台业务，所以其实并没有什么特别的偏好，也希望通过这个机会了解国内债券发行业务。这里需要说明的是，面试中尽量务实、相对低调，也算是中信的风格）

4、还有面其他什么公司、职位，有没有其他 offer（讲了自己在美国找工作的情况，部门面试官就问为什么在美国找风控这类的工作，以后想在哪里发展之类的问题，并分享了他的个人经验）

5、用英文解释下自己对投资银行业务的理解（大体上的）

剩下的问题就比较生活化了，看到我简历里的兴趣爱好栏，开始聊兴趣爱好，然后讲到社团活动；还侃了足球，问世界杯支持什么球队以及理由。。。这里的一点经验是，能体现团队合作、沟通意识等投行素质的细节，都尽量抓住，呵呵～面完握手，要名片，回家就发了一圈感谢信。当天晚上接到 HR 电话通知，第二天就去公司报到。

全职

12月就进入了中信的校园招聘周期（当然，期间也有投其他的工作，题外话了）。中信证券的校招是可以投多个部门的，于是申请了投行部（之前提过，是做主板 IPO 的）、资本市场（CMD，下面有 ECM 和 DCM，分别配合发股和发债）、债券三个部门。有幸能参加三个部门的笔试面试，也就多了些能分享的经验。

投行部

一轮笔试三轮面试：

笔试在清华，记得投行部、企业融资部、运营部是一张考卷（所以我私下觉得吧，这三个部门都投最具性价比，有同学投了两个，同时通过笔试进入两个部门面试的。。。）。题目应届生上也有笔经，题型大致包括，公务员考试类型的数学题、逻辑题、填空题等，GMAT 逻辑和数学，资本市场热点的几个论述题；记得的题主要是数学，有一个 $1 \times 2 \times \dots \times 1000$ 问有几个零（这个应该是算一共出现几个 5 就行了，我觉得），两个杯子倒出 5 升水还是什么的经典 brain teaser，马被 1 米长的绳子拴在树上如何去吃 2 米远出的一陀草（用脚够到，我觉得），论述有问创业板退市潮等问题的理解啥的。笔试总得来说，掌握时间至关重要，2.5 小时，题量较大。

第一轮面试是群面，大概 30 分钟。当时 6 人一组，组里都是刚毕业的海归。群面有投行部四位领导+一位 HR 做考官，小组讨论（不分正反方），话题多是社会问题，我们的题目是对整容的看法。我觉得这个环节最重要的两点是，一是能较“自然地”成为第一个发言或者最后总结（第一个出来建讨论的框架和最后总结，做好了都是个 plus，但太过明显地和别人争这个机会会适得其反），这点需要一些应变和运气，比脚背就做好第二点吧，让自己的意见能较多地被最后总结的人提到，你可以从进入面试之前休息室的闲聊开始建立对同组面试的同学的影响力。。。经过读题、讨论、总结，然后面试官会逐个问你对讨论结果或者最后总结同学的表现的看法，以及如果让你做总结会怎么做。。。不要在组员总结后你补充太多的内容，势必会呗 challenge 说刚才为什么不提，总之简明扼要。。。

单面分两轮，一轮是英文，大概 10-15 分钟吧。投行部北京 office 有个哥大毕业的美国人，他和你一对一面试，基本就是问问简历上的问题，气氛比较轻松，不会太 challenge 你，稍注意语言表达就行了，出了面试房间就可以和那哥们儿讲中文了，他中文极溜。。。另一轮单面是昨天群面的原班人马，问题似乎方差较大，有的同学被咨询类的问题，比如某城市一天需要多少汽油的供应之类的，准备一个经典的咨询 case 就行了，毕竟也就是看你分析的思路。我没有被问到这些，主要问了简历上的经历，有刨根问底地问也有轻描淡写的，以及衍生出来的各种问，我基本属于第二种（有的问题感觉就是要调侃你，大家保持好心态。。。）。除了对简历上出现的所以内容都了如指掌外，所有投多个部门的同学，势必得准备好怎么自圆其说，这一点上中信还是比较开明的。。。当然，另一个问题接踵而至的额外难题就是，给你 offer 你会不会来我们部门。。。

资本市场部

一轮笔试一轮面试：

笔试在北大，当天我是先考了 3 小时债券的笔试，紧接着就是 2.5 小时的 CMD 笔试，不过 HR 哥哥给准备了零食～

笔试内容分两部分：手写题是几个简答题（题量也很大，大家要注意时间），包括对次代危机成因的理解，用二叉树算可转债（只用它算过欧式期权哇，哥奔泪当场阿，于是一把鼻涕一把泪地给它在那描了棵我也看不懂的——树），给了个 recovery rate 和 survive rate 的 matrix，算 default 以后的债券价值啥的，Put Call Parity 的东西，各种金融产品的折现（具体忘了 T_T），中翻英英翻中各一段（大家没事就上 财新、财经啥的看看中文英文的新闻报道，当时英文翻的就是周小川在财新峰会上的一段讲话）；机考题就一 excel 表，让算一个是有个 H 股股票的一堆历史价格，然后给了历史汇率，让画个折线图，好像还给了恒生指数，忘了。。。另一题是给了某股票的基金持仓情况，一长串，让挑出持股最多的机构啥的，难都不难，就是要熟练些，不能在那慢慢琢磨，怎么方便怎么整吧。

面试就一轮，本来以为有两轮，结果到那一看，CMD 的头以及 ECM 和 DCM 的头都在，立马反应过来。。。过程大概 20 分钟，和其他部门比，气氛不太轻松。。。看了简历，ECM 的面试官基本就不问我问题了。。。DCM 的头主要围绕债券的实习，问了些项目上的问题，有技术方面的，也有让我谈了下对某个项目的看法，以及觉得和之前的实习比，中信的实习有什么特别的感受啥的；CMD 的头主要问了为什么投这个部门，然后不同角度各种鄙视我同时投了 CMD 和债券，顺便问了其他部门的进度。。。印象中没有什么学术上的问题，虽然当时觉得三个投的部门里，CMD 最可能问一堆技术活。。。

债券业务

一轮笔试三轮面试：

笔试在 CMD 之前，也是手写和上机两部分。手写就是多项选择+论述，多项里前几题是时政，其他包括智力题（有题问小白兔一次跳 1 步或 2 步，跳 10 步到一个地方有几种方法，经典智力题）、GMAT 逻辑、CFA Level1、从业资格；论述题三选二，一题问中国债券市场产品种类的发行主体和相应监管机构，一题是对未来几年中国债券市场的走势的看法（就讲讲机会和挑战在哪），还有一题是个社会热点（不记得了，没选）。

群面是 4 对 4 辩论，大概 40 分钟。我们的题目是网络舆论监管在处理社会问题中的利弊，还是尽量做一辩陈述或者最后总结，进去之前大家都有互相介绍，至少知道叫啥名字，对辩论在和谐气氛中进行有较大帮助（中信的面试，切忌不要和人在言语上起冲突，包括组员包括面试官，各种血的教训。。。)

单面第一轮是英文，大概 20 分钟。还是自我介绍，然后问了我之前在债券实习感受，对薪酬的期望；有位面试官正好和我在同个公司的实习过，就问我对于那家公司的评价。英文面试问题不会太难，答案 make sense 就行。

单面第二轮，大概 20 分钟。部门面试官一字排开，加 HR 有 8 位。。。主要问题：

- 1、自我介绍，给了 2 分钟（所以，准备个短版本和一个长版本的自我介绍还是有必要的）
- 2、谈谈这几个月在债券实习的体会，认为最有挑战性的是什么，并针对参与的项目提问
- 3、看我申请时候填的资料，因为那上面对于以前的实习写的数目更多更详细，被问了几个实习的具体内容，和怎么找的实习
- 4、问学校课程的内容，以及有没有关于具体案例、课题等相对实务的学习
- 5、说昨天刚上调准备金了，知道调了多少么，调到多少了？是 2010 年来的第几次上调？
- 6、对于年内会不会加息的看法
- 7、提一个你最关心的问题（这个其实面每个部门都要准备，如果之前没准备好，有时候不如不问）

码字也是体力活。。。总的来说，中信给我的感受是，相对务实低调。部门和公司的同事对工作的态度很认真积极，也都挺容易相处的，学弟学妹有机会的话可以考虑并争取一下。面经主要也是希望给正在申请中信暑假实习

和考虑下半年申请全职工作的学弟学妹一些帮助。

最后祝大家找到自己喜欢的工作～

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

