

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

招商地产篇

应届生论坛招商地产版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-647-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 招商地产公司简介.....	3
1.1 招商地产公司概况.....	3
1.2 招商地产企业文化.....	3
1.3 招商地产发展历史.....	4
第二章 招商地产求职经验资料.....	5
2.1 招商蛇口 2018 校招 北京站补充.....	5
2.2 招商蛇口 2018 校招.....	5
2.3 招商蛇口 2018 校招.....	5
2.4 土建工程师面经(武汉).....	6
2.5 部门文员面试经验(南京).....	7
2.6 招商地产建筑设计工程师面经.....	7
2.7 招商地产营销策划实习生面试经历.....	7
2.8 招商地产法务助理笔试面试经验.....	8
2.9 招商地产建筑设计工程师面试经历.....	8
2.10 招商地产土建工程师面试经验.....	8
2.11 招商地产大连站面经（全过程）.....	9
2.12 2013 招商地产营销策划岗（广州）面试.....	10
2.13 广州站笔试面试经历.....	13
2.14 招商地产同济笔经.....	14
2.15 招商地产的笔试，一面，二面.....	15
2.16 招商地产面试.....	15
2.17 招商局地产财务部面试题目.....	16
2.18 招商地产应聘经验.....	17
2.19 招商地产面试经验.....	19
2.20 招商地产员工成长感言.....	21
2.21 招商地产求职经验分享.....	24
2.22 招商地产笔经.....	25
2.23 国企之路—招商地产.....	25
附录：更多求职精华资料推荐.....	27

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 招商地产公司简介

1.1 招商地产公司概况

招商局地产控股股份有限公司（简称“招商地产”）是央企招商局集团三大核心产业之房地产板块的旗舰公司。是中国最早的房地产公司之一，国家一级房地产综合开发企业，是具备综合开发能力、物业品类丰富、社区管理完善的大型房地产开发集团，总资产达 1340 亿元。公司总部设于深圳，公司 A 股、B 股在深圳证券交易所上市，B 股在新加坡证券交易所第二上市，招商局置地（HK.978）在香港联交所新上市。

招商地产因倡导“社区综合开发模式”、“绿色人居开发理念”、“全程服务体系”，被誉为中国地产界“城市运营”、“可持续发展”最早的实践者和成功典范。公司因合理的业务结构布局所带来的丰厚经常性利润，被誉为“最具抗风险能力的开发商”。

招商地产拥有的园区配套产业：招商局物业管理有限公司、招商供电公司，通过专业优质的服务能力，将产业链条延伸至房地产开发的其他领域，并不断追求对社会和客户的承诺，完善社区综合服务。

公司现已形成自身发展的核心价值体系：可持续发展的绿色生态开发理念、综合的社区资源整合开发能力、租售并举的产品结构形态、完善的全程服务体系，同时以优良的资金运作保证及招商局集团的大力支持，使招商地产不断赢得市场认同。

如果你想了解更多招商地产的概况，你可以访问官方网站：<http://www.cmpd.cn>

1.2 招商地产企业文化

公司愿景

百年招商·家在情在

成为基业长青的房地产企业，永续人性关怀。

招商局地产控股股份有限公司副总经理贺建亚

公司使命

使命：筑造绿色家园 推动社会进步

使命诠释：传承百年招商局历史使命

筑造绿色生活空间

持续稳健经营

回报股东

关怀员工成长

肩负社会责任

成为中国最受尊敬的企业之一
推动社会进步

核心价值观

人本 责任 卓越 共赢

招商理念

以人为本，以客为先
稳中求进，均衡发展
时间就是金钱，效率就是生命
贴近市场，贴近客户
标准先行，精细管理
激情做事，狼性精神
恪尽职守，勇于担当
勤于思考，乐于分享
相互尊重，和谐共赢
快乐工作，幸福生活

1.3 招商地产发展历史

1914 招商局成立积余产业公司

1981 蛇口工业区建设指挥部房地产科成立，成为招商地产的前身

1984 蛇口工业区房地产公司成立

1997 “蛇口工业区房地产公司”更名为“深圳招商房地产有限公司”

1999 深圳招商房地产有限公司、深圳招商供电有限公司、深圳招商水务有限公司公司股权注入上市公司——蛇口招商港务股份有限公司

2000 “蛇口招商港务股份有限公司”更名为“招商局蛇口控股股份有限公司”

2001 港口业务从上市公司中剥离

2004 “招商局蛇口控股股份有限公司”正式更名为“招商局地产控股股份有限公司”

第二章 招商地产求职经验资料

2.1 招商蛇口 2018 校招 北京站补充

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123060-1-1.html>

站内已有一位同学写了一些关于招商蛇口 2018 招聘的内容，我做一点补充

二面：多对多，进去 3-5 位同学，里面有 3-5 位面试官，非群面，面试官轮流对所有同学一一发问。我那组 4 个人，4 个面试官，面了一个小时。

第一，英文自我介绍，

第二，主管领导面试，我们问了专业实习经历和怎么看工作

第三，其他领导面试

不过脑子一抽报的北京岗，终面我才知道没户口（没听宣讲），面试过程表现随意，不出意外的挂了，反正没户口，



录我也不会去

2.2 招商蛇口 2018 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129882-1-1.html>

兑现自己的承诺，拿到 offer 来写经验帖

1. 校招过程

网申- 在线 OT(内容主要包括行测和性格测试)-现场笔试（写作文，分为中文作业和英文作文）-无领导小组讨论-结构化面试

作文部分主要是对鲤鱼跃龙门，但是一直跳不过去，苦苦哀求上帝，上帝最终为之感动，降低了龙门的高度，但是鲤鱼跃过去后，却没有想象的开心。要求自己理解写一段 800 字的文章。

无领导小组讨论是辩论赛的模式，最后要一方说服另一方，达成观点一致。

结构化面试，LZ 面的是区域人力总，会对你的实力经历提写问题，觉得要注重回答本身和岗位的匹配度。

2. 给的建议

A. 多多准备结构化面试，想清楚自己应聘的岗位和对方要求的契合点在哪里。

B. 自我介绍的时候如果很短，要尽量在后面回答问题的过程中把自己的优势表达出来。

C. 真诚得表达自己的想法和意愿。

D. 无领导小组讨论千万不要太 aggressive。

最后赞美下招商局的 hr 们 是尽心尽责呀，虽然等待的过程很煎熬但是值得。

2.3 招商蛇口 2018 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 19 日

1.先介绍一下本人的基本情况:

985 本科, top2 硕士, 女, 本硕均为人文社科类专业非主要专业, 学习成绩平平, 两份互联网实习经历, 真真是除了学校没有什么亮点了。不喷自己了, 以下进入主题。

2.简历投递:

投递招商蛇口很偶然。每天都会浏览一遍应届生看看有什么公司开始了, 看到蛇口感觉不错的样子, 就填了网申, 网申很多开放性问题。例如: 最喜欢崇拜的人及原因、职业规划、自我评价、大学最遗憾的事情等。都认真填写了。

3.线上线下笔试:

简历投递之后很收到了笔试通知, 线上笔试类似于行测, 难度一般。

在做笔试题的时候收到了线下笔试的通知, 在清华大学, 笔试的地点及其难找。题目是一道材料作文(不少于 800 字, 答题纸够写 1000 字)一道英文作文。第一次参加线下笔试, 平时还是要多阅读多联系写作, 已经 6 年没有写过作文了, 顿时感到迷茫。

4.面试

笔试之后当天晚上通知第二天早晨人大面试, 无领导。无领导六段个材料, A 是房贷业务未来还会是银行的重要收入来源, B 是房贷业务将不会是银行的重要收入来源。六段材料前三个利于 A, 后三个利于 B, 10 个人根据座位分为两组, 我是 A 组。先是每人 5min 读材料, 然后组内每人 1min 讨论, 推举一个人总结(2min)。接着进入对抗式辩论, 反驳对方观点, 大概 8 分钟吧, 随意发言。最后两组达成一致意见, 推举一个人汇总。

5.总结: 这是本人参加的 2018 年校招的第一次面试, 挂在了群面上。蛇口应该是在一个地方做完宣讲会, 紧接着笔试、面试。流程很迅速, 效率很高。

反思自己失利的原因:(1)前期懒散, 没有做好准备工作。前一天短信要求带应聘登记表, 第二天出发前才打印, 到了现场手填, 而很多同学是提前彩打好的; 并且面试差点迟到。

(2)群面没有听清 HR 要求, HR 要求不让在材料上涂涂画画, 我上去就在材料上涂画。还是旁边帅哥提醒, 我才停止。(我估摸那会儿面试官已经把我 PASS 了)

(3)群面时候遇到自己不熟悉的材料, 紧张。A 和 B 组对抗的时候没有多说话。

目前校招挂了工总、华为等企业的网申, 自己得好好总结一下经验了。希望大家都在校招中找到满意的工作, 祈祷我过年前可以能到个 offer。

地址:

2.4 土建工程师面经(武汉)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107859-1-1.html>

当时面试十几个人, 我排在后面, 快到中午了才进去, 面试两个人, 一个人事的, 很年轻。一个 50 多岁的男的, 应该是管工程这块的老总

面试官问的问题:

质量管理终极目标 安全管理 质量进度安全三者关系怎么看, 工管部门提出新的方案或新的规范在合同范围外的怎么处理。

2.5 部门文员面试经验(南京)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107858-1-1.html>

当时打电话过来通知面试，面试时候做了技能测试题，填一些基本资料，因为面试的是文员做一些题，比如要组织活动啊怎么组织，你怎么理解人事这个工作等等，然后由人事部门人面试，面试完以后回家等复试啦

面试官问的问题：

为什么要做这个行业，自己性格特点，你觉得我们公司怎么样，发展机会，你对我们公司有什么问题要问的等等

2.6 招商地产建筑设计工程师面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107843-1-1.html>

对绿色建筑的理解，怎么看待绿色建筑的发展？

相对比较轻松简单，主要是一些对公司的价值观认同感，和对自己发展的规划设计，是否愿意长期在公司做事情。
面试官的问题：

问如何看到绿色建筑发展。

答绿色建筑近年来被国家大力倡导，节能减排，节水节地节能节材，都是建筑需要考核的方向，未来让建筑更舒适，绿色建筑一直提倡绿色人居的理念，并不断的配合地产项目的开发实施。

2.7 招商地产营销策划实习生面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107840-1-1.html>

两位 40 多岁的面试官，根据简历问问题。

主要问了一下相关的实习或社团经历，然后根据简历提问，如你觉得上研究生和不上研究生的区别是什么？你为什么觉得你比较勤俭等，估计是因为我在面试职位方面的实习经历较少，所以有些问题有点奇怪。

问谈一谈你策划过的 xx 活动，你当时是怎么策划的。

答主要回答了策划时的思路及注意事项。

2.8 招商地产法务助理笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107839-1-1.html>

招商蛇口笔试加二轮面试。

先是线上测评，然后参加笔试，今年笔试的题目竟然是写作文--关于巴黎协定对经济发展和生态保护的平衡的评价；效率很高下午就接到通知，让晚上一面，十几个人的无领导小组，感觉有点混乱，个人表现一般，第二天通知二面，三个面试官对一个人，拿着我们之前的笔试答卷和标准简历，问了些简历相关内容，和个人性格方面的，聊到后来竟然认识我简历上的崇拜的一个人，激动地结束了我的回答，然后就一直等啊等--不知道何时会有结果。

2.9 招商地产建筑设计工程师面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107837-1-1.html>

高效的面试组织、有吸引力的团队

1.第一晚宣讲会，当晚简历筛选完毕。第二天早上通知中午笔试。笔试题目是写文章，类似高考作文吧，25 分钟至少 800 字。题目就是大城市房价升高，后产生一些正面负面影响，自选角度进行论述。这个问题吧，我看到身边的人都开始很有条理地列提纲，然后写完，有理有据就好吧。时间比较紧张，写完就到时间了。如果思考的久可能就不够了。估计用手机搜索十分钟在写时间就来不及这样。

2 当天下午通知晚上一面。感觉这个筛选是看简历，和笔试两部分。个人觉得笔试答的一般，但是简历的学校和实习实践经历都还不错，所以就过了吧。

3 一面就还好，有无领导。大家面多了就可以掌握技能吧。不仅是对知识的考查，也是对情商的考查吧。

4 第二天早上终面。整个面试节奏很快。

2.10 招商地产土建工程师面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107836-1-1.html>

简历筛选之后，经历 2 轮面试，终面在项目上，等待结果！

第一轮是结构化面试，三个面试官一个负责问问题，另一个负责打分，我们这一个小组一共 9 个人，来自不同的大学，面试官对于学生的在校经历非常感兴趣，会问你在学校做了什么有意义的事情，为什么选择来招商。

第二轮首先由公司人事部的总经理来讲一下招商的文化，然后通知我们要去项目上由项目总来面试，问的问题还好，就是对招商的一些看法等等。

面试官的问题：

问你最值得自豪的事情是什么？

答通过有计划的复习，4个月考上研究生。

2.11 招商地产大连站面经（全过程）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1887277-1-1.html>

今天参加完招商地产的终面，故将面试流程和一些感受与大家分享，求职路上大家都很难，希望大家共勉。

楼主第一次在 BBS 上发帖，求攒 RP 啊……

招商地产宣讲会与招商银行管培一面撞车，同学帮忙投递简历（听闻宣讲会很赞，至今仍觉得未参加宣讲很遗憾）。简历筛选顺利通过，这让我颇感意外（因为楼主本科二本院校、硕士 211 985 院校，通常情况是应该没有竞争力的，估计是实习经历加分了）。所以说招商地产对于学历这块不是太严格，只要你觉得能胜任所报岗位就投递吧，试试没准机会就不期而遇了。

笔试：40 道行测题+3 个材料阅读题+论述题（内容：以房养老），笔试一定要认真作答。

这里有一段小插曲，我没有收到招商笔试通知，以为自己没戏了，正在参加中铁建筑国际的面试，因为我知道所学专业 and 岗位需求不相符抱着攒面试经验的思想（中铁国际是让我用英文进行自我介绍），招商地产的 HR 给我打电话，问我是不是没收到通知，说为没收到短信通知的同学举行第二场笔试（此处一万个赞，负责任的 HR!! 致谢!!）大连地区大概有 90 多人参加笔试，而且楼主在笔试时注意到 HR 都在认真的批阅试卷，很尽职尽责……所以笔试大家一定要认真作答。温馨提示：笔试之后还有网上性格测试也要答

一面：凌晨收到招商地产的面试通知，由于我的时间被安排在早上 9 点，因此没做太多准备，就赶紧休息了。

候场看到大连地区一面 40 人，看来笔试几乎是刷掉一半。楼主本想和周围同学熟悉熟悉，于是找旁边的同学们搭讪，但基本都处于毫无存在感的状态。。只要默默地聆听他们聊天。。

面试形式是辩论赛，8 人一组，每组 4 人，入场前抽签决定正反方，进场后给试题（前面一组是关于网购的，我们组是关于消费的，貌似每组都不一样的）。30 分钟小组讨论准备，在这个过程中 HR 会根据组员准备情况的表现打分。

正式面试，2 个裁判官、1 个主持人、1 个计时员，先自我介绍，然后依次按正一反一、正二反二……这样的顺序进行 2 分钟的观点陈述，然后 15 分钟自由辩论（每次不能超过一方 2 人发言，每人发言不超过 30 秒等等），最后由双方各选出一名代表按反方——正方顺序进行总结。

Tops: 我觉得群面这种形式真实些，应变性强就好。我们组是我和我方作总结的童鞋我俩进的终面，其他组情况不了解。。个人认为 HR 会考虑个人群面综合表现（感觉自己在跟大家说废话哈）

二面：一面 11 点结束，下午 1 点多收到 HR 电话通知参加 5 点的终面，我以为是结构化面试，到场之后问了下，是 3 分钟即兴演讲+结构化面试。

一面后刷了一半人，大概 16.17 小伙伴儿进了终面。依次入场，进场后抽签，大概 20 多个题签，不同的主题内容，20 分钟候场室准备。进场后站在讲台上演讲，演讲结束后进行面试。

结构化面试主要是挖掘简历上的内容，但是有一个问题在我之前的两个小伙伴儿都被问了，我也被问了——就是招商地产会考虑个人意愿，问你想在哪个城市工作，所以小伙伴儿们可以选择下工作城市。楼主当时的回答是想去沈阳和大连，不太想考虑其他城市……（背景：家里人比较希望我在本省工作，之前有外地公司给我 offer，家里不同意，所以没签。招商地产报名时我就没敢选其他城市）……

三个面试官有老总、有 HR，非常友善，气氛很好，不会让你觉得很紧张，所以对于结构化面试环节童鞋们不用太担心。真实的表现自己就好，知之为知之，不知为不知。

终面结束后没有现场给结果，不知道结果是被 P 掉了，还是进了。。祈祷中。。感觉招商地产的老总和 HR 素质非常高且友好，是真心希望能得到这个 offer 啊……攒人品啊!!!

小结：大连地区的招聘过程和形式就是这样的：笔试+辩论赛+即兴演讲+结构化面试，希望其他地区的小伙伴们好运。

这里仅将个人经历和整个流程与大家分享下，毕竟择行择业是一辈子的事，写的太过具体怕误导大家。。如果有疑问可私下加我微信咨询：zinsserwu，求职道路大家都不容易，祝小伙伴们都能找到顺心如意的作品！

2.12 2013 招商地产营销策划岗（广州）面试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1593941-1-1.html>

本人 2A 院校，工科，应聘招商地产的营销策划岗，去到了初试，目前正在等待结果。把自己的曲折经历说出来，给自己一个小总结吧。

网申：

我绝对相信我无法通过招商网申的原因是——我是 2A，同时专业不对口。我的项目经验和工作经验挺丰富，所以不可能因为这个被刷掉。不过这情况我已经司空见惯了，也没什么好抱怨。毕竟招商地产是国企，2012 房地产行业中第 16 名。单单华南区每年就收到一万多人的简历。所以，应聘招商遇到第一个小挫折，没关系，下面陆续有来.....

宣讲会

直到招商去五山华工举行宣讲会，我带着轻飘飘一页纸简历去到逸夫科学馆，整个场馆能坐能站的地方，学生都没放过。宣讲过程和其他公司无异，说说公司文化、业务、招聘、Q&A，最后提交简历...

招商的招聘流程非常紧凑，预计三天时间搞定这轮招聘。宣讲会当晚+第二天早上，从一堆堆简历中挑出能进入笔试的同学再逐一短信电话通知，效率十分高！

不出所料，等了很久很久，我的手机依然沉寂，2A 和专业不对口，真的就那么重要？我突然想起宣讲会当晚一位 HR 大佬回答我的提问时说到一句话：招商地产每轮招聘都会收到一万以上的简历，其中一定会错过很多很多优秀的人才，但这真的是没办法.....

有那么一瞬间，我真的很无力，招商给我第二个挫折！

后来转念想一想，为何不试试霸笔？给自己争取一个机会也好呀！！

我是这样的人：直觉告诉我这是对的，我会毫不犹豫马上去做！

我马上向一些求职中认识的朋友发出求助，询问招商地产的笔试时间地址。

这里有个非常值得说明的事：求职当中，主动结识争取战略同盟是非常重要的事！哪怕只是留个电话留个 QQ 微博，对接下来的求职百利而无一害。自己不知道的信息，很大可能从盟友中获悉。招商笔试的消息，就是这些可爱的朋友分享给我的。后来我通过笔试后，也把复试的时间地点主动分享给他们。

有那么一句话：你想得到什么，首先就得付出什么。感谢这些可爱的朋友们！

笔试：

第二天笔试又在五山华工，我又得从大学城赶车去那里。其实我很讨厌校园大到离谱的学校。走到腿都断了才去到教学楼。有意思么？

牢骚归牢骚，当时没想那么多，直奔 34 号楼，当时已经有很多人到场了。我傻乎乎地走向一群学生，问：请问这里是招商地产吗？

突然一位女士开腔了：您好，我是招商地产的 HR，请问您有什么事？

我黑线直冒，我运气真好，还没了解状况就得和 HR 对垒了，我接着说：您好，我想来参加招商地产的笔试。昨晚我投递过招商地产的岗位，貌似没有收到通知。请问我能不能.....

我没说下去，女 HR 接腔：其实，我们这次笔试已经安排好了，没收到通知的人是不能笔试的，试卷都是一份份对应好的（大家一定要警惕，这么说极有可能是假的）.....

FINE，赶车一个小时最终不让进，这怎么办？不是说霸笔很轻松的吗？！！

遭遇第三个挫折！！

我自动自觉走到一边凉快去，打算差不多开始考试时，再跟她说说情，看有没有一些学生没有到，然后我顶替那个名额

10 分钟后，我才发现我没放弃是英明之举！那时连同我还有其他大概 10 位同学也是来霸笔的。从教室里面走出一位更高级的男 HR，那 10 位同学纷纷走上去递交简历，我见势马上冲过去参加一份。他听我 BALABALA 地说了一大通，说了一句让在场所有霸笔的同学十分激动的话：你们进去找个好一点位置参加笔试吧。

呜呜呜！坚持就是胜利！一定要厚脸皮啊！亲！霸笔一定要熬到开场 10 分钟后啊！亲！不能提前走啊！亲！HR 说什么你不能信什么啊！亲！但是一定要相信 HR 是好人！亲！

另外说一下，招商的笔试题目挺有水平的。题型主要是数字推理、文字理解、逻辑推断题、常识题、阅读材料理解、开放题等。没有图形推理或者奇奇怪怪的那些在公务员考试遇到的思路特别怪鸡的题。做过这么多次笔试，招商和海印的笔试我最满意，题目都是实实在在的。笔试我做得很舒服。

后面的开放题是：以“放低自己才能走得更高”为线索，结合自己的职业规划写几句话。（大致意思是这样子，前面还有俞敏洪说过的一些话，我忘记了）

初面：

初面最曲折！

话说当天笔试完之后，我还留在华工听宣讲会。8 点 21 分，我收到一条短信“XXX 您好，请您明天 9:00 到 XXX 参加招商地产面试……”

那一刻我兴奋到人都呆了！招商地产笔试通过了！它竟然让我这个 2A 电气工程的学生通过了！我误会了它！其实它还是用人唯贤的！！我对招商的好感倍增！！

我心情十分激动地回复“确定参加，XXX”

8 点 23 分，我又收到一条短信“XXX 同学，刚才由于系统错误，发送的短信有误，请您不要来参加面试，给您造成的不便致以深深的歉意”

纳尼？肿么了？系统错误！！那我被拒绝是因为笔试无法通过，还是出身问题？还是其他原因？！！！

遭遇第四个挫折！这年头流行开这种玩笑吗？亲~~

我再次陷入深深的自我怀疑中！不是怀疑我的能力，而是怀疑，从 9 月份到 11 月份，网申了 75 家企业失败了 50 家，是不是都因为我的出身？我连网申都过不了啊！！这是为什么呀？这次有幸进入笔试，最后还是被踢出来了么？

8 点 59 分，我再次收到一条短信“XXX 同学您好，请您明天 10:20 到 XXX 参加招商地产面试……”

这……

好吧，不管我到底有没进，明天我还是要去参加面试，这是我坚持的道！！

前面是绝路，希望在转角！

第二天，准时来到会场，流程是这样，首先进行无领导小组讨论，假如上午通过了，下午就能继续参加结构化面试。

好吧，无领导小组讨论，我的噩梦，我又来了。

小组 9 人，进入房间坐好，HR 说了一些规矩后，开始讨论。题目是关于“限制私家车”和“鼓励私家车”的选择，并提供几个理由。

我参加过 5 次群面，招商是第 6 次，每次群面都很和谐，根本就没遇见过网上说的一些很重火药味的群面。我认为小组成员的脾性很重要，假如大家都是平和型，就少了很多无谓的争吵。

说其中的细节没意思，我说说这次群面的体会吧：

1、不要说废话；小组讨论中，哪类算是废话呢？我认为，“表示赞同”这一行为，会出现很多废话。有位同学三番四次发表说话，表示赞成以上发言，并且列出很多解释性的理由。其实大家都知道这些理由了，真的没必要解释，表示一下你的立场，意思意思，让小组成员知道你“赞同”某位同学的观点，真的已经够了，不需要多加解释。讨论时间是很宝贵的，同时小组成员很少会触犯“打断别人发言”这条高压线，所以大家只能耐着性子一边看着时间一点一点流走一边听废话。

2、认真审题比发表独特意见更重要。题目要求小组选择一条政策，并给出理由。但没有要求给出改进方案。而在讨论过程中，审题不清的同学会提出和题干不关联的改进措施，这是致命伤！不过却给其他组员提供了机会。因为这时候，有那么一两个人，能够明确指出那位同学审题不清，或者小组讨论方向走偏，会有极大的机会通过群面。而我相信，我也是因为这个原因，进入下一轮面试。

当然，我也发表了一些独特意见，给方案增色不少。

3、莫在细节上纠缠。网上流传的一份“HR对无领导小组讨论给的建议”里指出，小组讨论最重要的是尽快提出标准或者框架，拿出方案，而不是纠缠在细节当中。这也能解释很多群面中，争做 LEADER 的同学第一时间提出“确定一条标准，或者确定一个框架，然后往里面填内容”。这个行为很受用！一来确立了自己的角色，二来引导小组走向一条正确道路，三来为自己的表现加分。但是，尽管很多人都知道这规律，在后续讨论中还是继续会无意识纠缠于细节，拉低整组人的表现。一定要记住，尽快拿出方案才是最重要的！那些专业人士花了几个月时间做的方案都不能尽善尽美，更何况要求我们应届生在短短 20 分钟内拿出一个像样的方案呢？真没必要难为自己。

4、定位自己的角色。小组讨论中，有“领导者、计时员、演讲者、点子贡献者、协调者、记录员”，除了计时员这个安全角色外，其他我都做过。最后定位自己是“点子贡献者”。不是说我没有领导力，也不是无法做好演讲，记录和协调我也挺好，只是点子贡献者更能保护自己，获得他人认同。毕竟每次讨论我也能指出大家都没留意的地方，所以这个角色让我更好地表现出我的优势——善于观察总结。反而领导力和演讲能力，其他和大家差不多，最后却暴露了不少短板。我相信我此前 4 次群面死掉，就是因为没有定位好自己的角色，自曝其短，以致于失去了很多宝贵的机会。想想真后悔啊！怎么不早一点想明白这一点。

基本上群面就这些体会，以后再补上其他的想法。

这次招商的小组面试蛮愉快，遇到一些很 NICE 的女孩，配合得也十分默契。我想这才是群面最理想的局面。“群殴”一词，实在言过其实。

结构化面试：

我自信自己一定会通过群面，于是在大堂舒舒服服地看起书来，嘻嘻……

果不其然，1 点多就通知我参加接下来的结构化面试。

PS：犯了以上错误的一些队友果然没有进入下一轮面试。大家一定要注意，血淋淋的教训啊。

结构化面试，百度的解释是：相对于传统的经验型面试而言，是指按照事先制定好的面试提纲上的问题一一发问，并按照标准格式记下面试者的回答和对他的评价的一种面试方式。

招商的结构化面试，就是 3 位 HR 同时问几位同学同样的问题，记录他们的回答，水平比较。

我遇到的问题是：

- 1、说说你参加的大学社团或者社会实践项目；
- 2、说说你的优缺点，以及胜任应聘岗位的优势；
- 3、说说大学里你成功的一件事；
- 4、你应聘的岗位以及想要工作的地点。

问题很常规，其实也不难，也没什么好说了。

全体回答完毕，回家等消息，直到现在。

这次应聘招商地产充满了波折挫折。但我能与华工、中大、厦大、香港上海北京 211 高校等众多高手同场竞技，全都归结于“打不死精神”！

求职实在太艰难，没有韧劲没有坚持，简直无法和这些大神们竞争！

同时，在这一季招聘的最后时刻，大家都紧张冲刺，我自己一份 OFFER 都没有，这种心急如焚的时刻再不学会自我激励，简直没法活下去。幸好，我天生是个乐天派。

我迫不及待地把自己的经历发出来，绝对不是为了炫耀，而是给自己一个鼓励。让自己铭记，在求职路上，坚持下去，不懈地追求下去，即使遇到看似再坚硬的墙，也会钻出一条缝，沐浴久违的阳光！

感谢招商地产给我机会，更感谢给我这么多波折，是你让我知道，其实我不差！出身不是问题！

等你的终面通知！

2.13 广州站笔试面试经历

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1019150-1-1.html>

第一次写这些东西，只为积攒点 RP。。苍天有眼，保佑我签一家好公司.....

我是 4 号晚上在广州华工大人文馆听的招商的宣讲会，没办法，因为人家不接受网申。具体讲了些什么，没必要在此赘述，因为如果你了解招商，那完全没必要听；如果你不了解，听了也不会让你多了解多少，反正就是溢美之词.....

招商的招聘行程安排的很紧凑，宣讲会当天晚上投简历，第二天上午会打电话通知笔试，下午笔试，晚上电话通知面试，上午一面，下午是二面和终面，我当时狠狠感叹了一下他们的效率。

废话不多说，言归正传，第二天上午毫无疑问收到了笔试通知，在此表扬一下，因为他们不论是笔试还是面试，都是电话通知，这让求职者感觉到被尊重。

笔试之前填了一个表格，算是他们公司模板的简历，你最欣赏的人、你做过的社团活动、你对自己的评价之类的。笔试的内容很坑爹，考的有地理、政治、历史、语文、数学等方面的问题，题量很大，基本没有很多时间给你思考，所以如果不会的话，尤其是需要计算的题，就赶紧跳过.....最后有一道开放题，问的是你在大学里面做的最成功的三件事，相信大家都能扯的很完美.....

其实我答的不是太好，但是晚上还是收到了面试通知，第二天上午九点五十分，是无领导小组讨论，五分钟时间阅读，27 分钟时间讨论，最后不需要像 HR 汇报，也就是不用达成一致意见.....笔试的题目是：假如你说一家面包公司的业务员，要去一偏远地方销毁一卡车过期面包（不致命，不损害身体健康），路上遇到一群饥饿的难民，他们认定你车上有东西吃，然后来了一个追踪难民生活的记者，你既要解决难民饥饿的问题，又要销毁过期面包，还不能影响公司声誉，该怎么做.....值得一提的是，我们小组面试前曾私底下聊过天，简单认识了一下，整个讨论过程很和谐，没有 leader，大家各自陈述观点，没有争抢，所以大家都表现的不错，别的组一般有四个人进到二面，我们组进了六个.....说这个是想提醒大家，小组讨论的时候不要表现的太强势，太嚣张！我同学那组的 leader 就被淘汰了！

十二点就通知二面，我的时间在下午一点，所以没吃饭就过去了，HR 简单问了几个问题，主要是针对表格上你所填的内容，比如问了我：你是武汉大学的为什么到广州参加面试，为什么不选择万科（因为我在万科实习），简单讲一下你组织的一个活动，你是一个强势的人吗.....关键是真实的回答问题吧，我觉得.....最后还让我问了个问题，我问了一下他们公司的培训机制，这样显得我比较上进嘛.....然后 HR 就说等半个小时会有老总面.....

老总面还挺轻松的，聊的很开心，那个老总很亲切很温和，是个女的，从万科跳过去的，所以我们俩很有聊，听面友说我进去了四十多分钟，他们一般都是十几二十分钟，我有点困，因为一般跟面试官聊的很 high 的都没什么好下场.....不过我感觉她对我还比较满意吧，说我看起来就很干练，设计管理就是需要这样的人，还极力邀请我去招商总部参观一下.....当然也许她只是随便说说.....最后也是问了一个问题，其实我也没什么好问了，但还是象征性的问了下他们是不是更偏爱研究生，她当然说不是.....后来我看她一直没说让我出去，我只好说我没问题了，她就让我出去了，说等十二月份会通知.....

我就只有焦急的等待了.....听说招商终面还会刷一大批人的，不知道自己会不会很悲剧.....进终面的大概有二十人，设计管理的就有九个，所以竞争还是蛮大的（大家应该能看出来，我应聘的是设计管理岗位的）.....

最后希望大家都能签份好工作吧.....写的不好，望见谅~

2.14 招商地产同济笔经

本来 pwc, mabelle 等等就想写的, 但是回来就忘记了

攒攒人品

谢谢招商地产笔经

是同学帮我投的

同济的宣讲会

貌似这次开得不是很好

恶评如潮

3 点开始, 2 点 59 到达同济南楼

监考很不严格

但是可惜我旁边没有人

其实就算公务员的行政测试

虽然我没有做过

不过应该就是这种

先是选择题好像 30 分

都是些数字还有常识

汗

常识

比如 悠然见南山是陶渊明哪首诗--归田园居

什么 2005 年总理提出 GDP 要增长多少? 6%。8%。。。这个我也不知道

第一题是数字题

600 500 419 一然后下一个数 应该是 355

还有什么逻辑题之类的

认真做应该不难

接下来是三个阅读理解题目

也都是选择题

这个蛮简单的

然后最后是问答题

50 分

具体的不是很清楚

但是好像有

对成功的理解

如果是出纳, 直接上司要报销 800, 但是只能报 500, 你会怎么做

对未来的规划

工作以后会遇到的最大困难以及怎么解决

差不多就是这些了

其实我考试结束回来才看了下笔经, 发现好像一直没有变

这届可能没有用了

希望下一届有用吧

昨天开始人品爆发
明天就有三个邀请函
今天又莫名接到笔试通知
结束以后本来要做 960 回财大的
但是没有想到居然遇到同学
然后坐了免费自行车回来
省了 2 块钱
哈哈
自己先滴汗

厄运要过去了吧
转运啦

希望对大家有帮助
(*^__^*) 嘻嘻.....~
☆~

2.15 招商地产的笔试，一面，二面

招商地产：一周以前面的了，随便写点吧

笔试：两个多小时+半个多小时的网上测试。本来以为是群笔的，后来才知道只有 50 多人，happy 了一下。6、7 道 opening questions，写的手都酸了。大概都是些行测的题吧，还有很多涉及政治、历史、时事（汗一下，都是蒙的），居然又过了，转天去面试。

一面：面试的 jj 很 nice，比起前几天经历的压力面试轻松很多，于是更能侃了。没有什么特别的问题，最大的问题就是被告知我申的市场岗位在天津不招人，所以 mm 极力劝说我做销售，我不知道为什么就是很坚持做市场。当场通知下午进行第二场面试。

二面：我经过的最匪夷所思的面试。这一面大概只有十个人左右吧，如果我没记错。等了半个多小时，进去之后问了几个小问题，大概就是为什么选择市场营销，介不介意从基层做起之类的，个人认为没有问出什么新的东西。速战速决，被告知一两天等通知，结果就是没有通知。打电话过去才知道已经结束了，又被拒了。

2.16 招商地产面试

面試所在的 409 室大約在本層中部。
彼時已有四人在此等候，其中二人確是建院同仁。
大家略敘求職近況，交流下心得。
時近十一又半，想必是稍有拖遲。
待到我時，已近正午。

昨有些微經歷，此次較之更為平靜。
面試官同我稍敘閒話，便進入正題。
首先是個人的情況，略述之中，
其更為關注的是吾之人際關係，待人處事，
之後對紫荊支隊方面的活動深入的展開了一下。
繼之個人規劃發展之類，似乎對薪酌方面比較在意。
而我心中亦不是很有數。
此外，還問了些諸如有無女友的問題，
不知其用意如何，便如實回答了一些。
總之，還算沒有什麼出乎意外的問題。
末了，轉問我有什麼問題，就問了在公司的個人發展進程。
還是比較詳細的回答了我，主要還是技術路綫和管理路綫。
本還想問點工作地點之類的問題，不過尚未出口，
他就宣告了此次面試到此為止。
大概交待了後續結果需要在月底前後明瞭。
這次的面試算是告一段落了。
此時的時間盡十二點半。預定我的面試時間是十一點四十。
出來時最後一個十二點檔也已經進對面房間面中。
所以那兩位霸王面者便進去找面試官了，希望他們順利把。
這兩位是學景觀的，我想應該是北林或者什麼學校的。
有心來霸王還是需要一點決心的，之前的一個應試者據說昨天是霸王筆。
雖然對我們來說是附加的競爭者，不過還是希望大家都能成功，
雖然事實可能不為人所願。
謀事在人，成事在天，但願神明護佑。

2.17 招商局地产财务部面试题

面试形式：群面，六个人一组，依次回答问题

第一部分：自我介绍(1 分钟)

第二部分：你觉得自己大学里做过的最有意义的事情是什么？(2 分钟)

第三部分：案例分析(自由回答)

案例 1:

A 是某公司的业务主干，有一次因为一个技术难题加班到下午两点，错过了吃饭时间，就去买了牛奶蛋糕，在办公室里填一下肚子。但公司有明文规定，上班时间不许在办公室内进食，违者罚款 500 元。B 是办公室里的纪律负责人，看到了这个情况，如果你是 B，你会怎么做？

选项：1.装作没看见；2.走过去罚款；3.其它的解决办法，请陈述

案例 2:

某公司是一家上市公司，近些年销售额与管理成本都大幅上升，业务发展很快。该公司的老总为了让公司的财务报表表现得更加优良，要求财务部门将费用在去年费用的基础上下压 10%。不是做表，而是实际下压 10%。如果你是财务人员，从接到任务的这一刻起，你该怎么办？

2.18 招商地产应聘经验

招商局集团是一家老牌的国企，历史可以追溯到 1872 年的洋务运动，听说他们当初的第一个头头就是赫赫有名的李鸿章，政府背景极其强硬，在香港中资企业及中央企业中占有重要地位，旗下有家喻户晓的招商银行，招商局国际有限公司，招商局地产控股有限公司，招商物流，招商证券，招商基金，平安保险等等。

11 月 27 日星期天上午 10 点在相辉堂开宣讲会，我竟然会睡到 10:50 才起来，幸好隔壁一哥们过来敲门，不然我估计就没有去了。衣鞋洗涮很快搞定，还要去打印简历复印证书（其实业没有什么复印的，不久一张六级，暑假实习的证明还没有给我寄过来啊），到了相辉堂，很多人都出来了，门口人头涌动，走了不少人，还有一部分人在外面等着，原来他们刚刚开完宣讲会，把招聘的摊子摆到大礼堂门外（其实是很破的礼堂，跟原来朝阳一中的老礼堂差不了多少，大家不要 care），我投了两个，一个是招商国际的宁波项目，职位是企业管理，另外一个招商地产控股有限公司，职位填了两个，市场营销和房地产营销。上海财经大学的人来这里的最多，都和我们抢饭吃，而且是研究生居多，有些都 30 多岁了，唉，现在让我去读研究生还真没有激情，这个行情是每年都在降价阿，三年的机会成本是在太大了，说不定他三年前进公司的话现在就是出来招聘我们的人了阿。

投完了简历和几个老乡聊了聊就走人了。

11 月 28 日那天下午在新闻学院的蔡冠深报告厅听实力传媒的宣讲会，申请表格天到一半时（ft，这家公司 OP 实在太多了，一个申请表上就填了 N 多的信息），就收到了一个陌生的电话，原来是招商地产来让我去同济大学参加笔试，时间是下午 3:30，我一看手机，这不就 2:30 了嘛？这家公司还挺紧的阿。我赶紧把申请表填完了，交给一个同学帮我交，于是就出来了，去了一趟零号楼，然后再赶回南区寝室，已经三点了，喝了几口茶，一看时间就 3:15 了，还好平时骑车飞快，很快就到同济大学了，笔试的地方是在北楼，问了好几个人才找着，虽然平时也常常在同济大学出落，但对于教学楼还真不是特别清楚。

上次参加万科的笔试是在南楼考试——其实作秀成份比较大，上海招 11 个人，7 个同济的，每年都在同济开宣讲会，当然比较偏向于他们了，说实在的，就同济这伙人，还真不咋的，除了土木工程和汽车工程的。虽然每家在同济开宣讲会的公司都招营销管理，企业管理财务等非工科技术类的，但是其它学校能够进去的还是少之又少，就如同联合利华每年都不要我们管院的——其实里面没有你的师兄师姐还真不是一件好事，以后就形成了恶性循环了。金地，沿海绿色家园，万科，等等无不例外！

赶到北楼 201 教室之后，发现自己还是来得早了一点点了，很快教室里的人就来齐了，不过感觉还是研究生的居多。一个半小时的时间，前面 40 道选择题，接着就是三大题阅读理解——中文的逻辑推理吧，每个阅读题有五个小题，最后一个开放性题目。还有五道附加题，可以做可以不做，主要是你的自己的优势，组织协调能力和其它方面的一些开放型题目。还好，到打铃的时候我基本上是做好了，看到监考人没有过来收卷，我就继续做啊，到最后教室里竟然只有我和另外一个人——一个华东师大的硕士，竟然是华东师大的研究生，还是他们学生会的主席呢，第二天面试的时候我才知道。

从同济大学出来的时候已经是晚饭时间了，我以最快的速度回到宿舍，天开始变冷了。晚上发现自己好像是感冒了，sigh，都怪自己太大意了，前天竟然洗好澡了之后穿短袖衫。最近正好流感，我中标了。

晚上趁寝室两个考研的同学还没有回来，我和郭同学就先关掉灯各自上床休息了，视点多的时候，手机竟然响了，是招商地产打过来的，通知我第二天下午一点四十五到同济大学新土木工程学院 106B 室面试。我收集关于招商地产的一些信息，准备了一些他们可能问到的问题就去睡觉了。

第二天星期二，正好有宋老师的三节课，Pricing，每次上课都没有什么实质性的内容，要么是不着调的游戏，要么是小组学期报告的 presentation，关于定价策略这门课的内容，如何定价等实战性的东西是少之又少，要么就是让我们去读 paper，然后上课结束之前给我们几个问题让我们写，其实是一种变相的点名。周三的《市场竞争与博弈》就更不用说了，说白了就是她曾经给 03 级上的《微观经济学》的翻版，讲的很差。我对老师的要求不是很高，但是她的严格和她上课质量却不是成正比的——反比！这让我们很是怀念蒋大教授的课，每次上课都是媚媚道来，内容自然而丰满，引人入胜。

我给她发了个 E-mail 请了个假，第二天早上我就在寝室里准备，看看一些面经，中午吃完饭过后就穿上正装出发了。

同济大学我很熟，很快就来到那个面试的地方，竟然来早了，还没有人呢。于是就在大厅里找个地方坐了起来。看看手机这时候才 13:20 左右，突然过来两个人问我是不是来面试的，我说是就跟他们进去了，哈哈我竟然是第一个阿。面试没有我预想的那样紧张，多亏自己先前有准备，基本上算是让我自己满意吧。只有两个人，一个是昨天监考的人，35 岁左右的人，另一个看起来有 50 岁左右，估计是这次来上海招聘的负责人，面试我的正是他，他让我坐下来就开始面试了，昨天的主考官先把我的简历拿出来给他，他翻了翻我的简历，然后就问我第一个问题时让我谈谈对招商地产这家公司的看法，也就是说它最吸引我的地方是什么？我就从招商地产的品牌个性品牌价值（2005 年深圳第一，这个让总部同样也是在深圳的万科只能望其项背）和倡导的公司文化以及他们的大产品主义作答；第二个问题是什么是市场营销？我想对于市场营销的同学这个问题都是小菜一碟，我一分为二，一个是就是计划经济时代的市场特征，一个是市场经济的市场特征对营销的应用，着重从满足消费者需求和售后服务等方面加以说明，以及招商地产引入 CRM 客户关系管理系统的目的做了简单的分析；第三个问题是问我为什么要选择房地产这个行业，这个问题我先简单描述了一下目前的市场状况，欲扬先抑，然后对中国的人口组成，GDP 和国民收入等作了分析，描述了潜在的消费者——这个需求是支撑市场的主要因素；最后一个问题是我有什么爱好？我就把最近在管理学院运动会上的表现给他描述了一下，长跑，跳远和跳高的战绩和一个缺少运动的大肆生的表现作了简单的说明，他频频点头表示满意，面对微笑！

最后问我有什么问题？

我就问了三个吧！第一个是，虽然是广东人，以后在深圳工作，如果公司的业务在内地扩张和发展，如果对内地的业务有兴趣，趁自己还年轻的时候能不能自己向公司请示到内地工作？第二个是员工的发展问题，公司支不支持员工去进修，比如说 MBA，到外地考察等等。第三个是公司的企业文化，不同部门之间的沟通顺不顺畅，之间的协调如何等等。

最后，双方站起来，他紧紧地握住了我的手，紧的有些痛，真后悔自己没有很紧的握他，之前这个自己倒是想到了的！

完了之后他们给了我一张表，让我到外面填写——这个是招商地产的惯例，主要是个人信息和期望年薪，我竟然填了 RMB 六万。后来面试的人陆陆续续到了，第二个竟然是昨天和我同时离开考场的那个华东师大的硕士 GG，接着是上海海事大学的李漫，他是来面会计的。第四个是复旦大学哲学系的研究生，这年头研究生真多啊，两个

研究生都填 7 万，李漫 4 万。我等他们三个都填完了之后就一起走，兵分三路，一个去浦东（海事大学在浦东），一个去金沙江路（华师大），我和复旦哲学系的 GG 一起打车回来，他（福州人）很客气，愣是抢着付车费。

走之前我们问他什么时候有消息，他说要到十二月中旬，好吧，慢慢等哦，全国竟然只招一个市场营销这个职位的，我竟然却忘了也填上房地产营销这个，不过在简历上是有填的，不知道他们会不会调剂！

不过，听说招商地产面试的时候有一个必问的问题是你有没有 GF/BF？他们竟然没有问我？虽然那天感冒很严重，但还算是没有影响我的面试！今天感冒算是好了，但是却咳嗽了，找工作真够辛苦啊，只要我投了得公司有人要了我我就不找了，累计 RP。我还算是很厚道的哦。毕竟自己也不是什么牛人啊。

找工作的兄弟姐妹们，保重身体哦！

2.19 招商地产面试经验

昨天晚上去了招商地产的招聘会，感觉这个公司准备的很充分，比星期五的华润要好多了（老实说，要不是华润还不错，估计很多人都不愿意投简历了）。尤其是招商地产提出的“三草”定律，很有心意嘎~~~~说出来，大家看看。

- 1、兔子要吃窝边草
- 2、好马要吃回头草
- 3、老牛要吃嫩草

很有启发的说，尤其是解决个人问题方面^_^ 不管什么草，能吃的就是好草，嘿嘿。投了一份简历，想扔一张在鸣沙山的照片，不过觉得如此 ss 的照片给他们实在是可惜了，于是作罢。回来之后，bcat 摇船说，晚上通知了一部分面试名单。分特，居然没我。赶紧发短信、打电话给几头牛，都说没有收到通知，上 bbs，也说还没呢。总算不觉得很亏。晚上睡觉，特意把手机开着充电，时刻等电话中，没办法，找工作的人是敏感的。

早上因为要准备试验，不能带着手机，于是让 Icebear 帮我保管，有电话就叫我。一个小时过来看一下，总算到了 10 点半等到了。让我下午 2 点过去，带照片和成绩单（分特，现在才响起来，忘了把成绩单给他们了，嘎呀呀嘎~~~~~）

踢了半场球，就撤了。
梳洗打扮一番，踱步到了甲所。

填表，贴照片，Icebear 先我而去，然后叫到我了。还不算太紧张。
年纪大一点的男人发话面我。

“江苏泰州人？想去上海么？”

“当然了，上海乃是偶的首选。不过，如果其他地方不错的話，我也愿意。”

“有没有什么牵挂？比如.....”

“我的牵挂就是我的老爸老妈，年纪大了，需要人照顾。”

“其他呢？女朋友什么的那？”

“那倒没有~~~~”

“好！！！”（眼中露出攫取的神情，分特）

不过，现在发现 一个人 还是来去自由，感觉不错。

“深圳想不想去？”

“如果条件可以的话，没问题！”

“那你什么时候回上海呢？”

“可以做几年再说！”（旁边那个 pp 的插了一句“打算衣锦还乡？”）

“我想是在恰当的时候回去！”

“什么叫恰当的时候呢？”对于这个无聊和没有答案的问题，我没回答。

“你觉得偶们公司哪里吸引你呢？”

“招聘会上的 ppt 做得很好，很充分，比华润好，而且企业文化很饱满。”

“想不想在深圳干几年呢？”

“如果条件可以的话，没问题。我比较看重经历。到处走一走，适合年轻人。”

“嗯，年轻的时候不跑一炮的话，年纪大了想跑也跑不动了。”

“nod！”

“你觉得你适合做哪方面的工作呢？”

“专业肯定没问题，协调组织方面更好”

“工地上就是解决这种事情的，很多事情必须由你来控制”

“呵呵，这个就象打仗，我们在前线，具体做法肯定是我们订了”

“春兰的总部还在泰州么？”（我分特，真是天马行空）

“已经搬到上海去了。”

“我用的就是春兰的空调，不过他们在深圳的服务不太好。”

“喔？不过现在春兰的老总已经换了，陶建幸掉到中央去了，所以企业可能会差些”

“嘿嘿，这种企业就是老总的魅力太足了，其实不好。俺们老总就比较低调。”

“嗯，内敛一些更好。”

“他也是你们清华毕业的，79 的建筑。”

“了解！”

“说说薪水吧。7.5？你觉得这个价钱如何？”

“我不清楚这个是不是扣除四金之后的？”

“对，扣除四金的。”

“哦，那我要高了，嘿嘿。”

“其实，很多单位的收入不能看工资的，比如.....”

“nod！”

“那你可以接受的底线是多少那？”

“税后，扣除四金之后，有 3500—4000，就可以了。”

.....（不置可否）

“你还有什么问题那？”

“公司在全国的项目都有什么分布？”

“主要是在深圳，北京已经做完了，上海在做一个项目的前期。”

“那就没问题了！”

“OK，再联系！”

与那个男人的握手蛮有力的，嘿嘿！

建议：

- 1、需要很好的思考一下自己的弱点和缺陷，并且能够真诚和委婉的表述出来，很重要。今天在填表的时候，对于自己的弱点真是不知道该如何下手。
- 2、对于薪水，还是要有一些底线的。我现在觉得自己要的可能还是低了，可能。
- 3、准备一些有针对性的问题，我今天准备不足，导致没问几个问题，很没有诚意，比较死菜。

最后提一个，昨天一个工作的哥们跟我说，领导对他们工作的建议就是

“如果领导表扬了你，你也不用太把自己当回事儿；
如果领导批评了你，你也别太把领导当回事儿。”

想想，找工作也是如此，愿与大家共勉^_^

2.20 招商地产员工成长感言

姓名：任莉

学历：本科

毕业院校：清华大学

专业：建筑学

毕业时间：2002年

感言：2002年，我毕业了，怀着对房地产行业的向往和招商地产的崇敬，我加入了公司。在大型国有控股企业工作，很多人认为一个毕业生需要兢兢业业在基层苦熬日子才能有发展的机会。然而，招商地产却有不同的管理理念。在短短三年，我已经转换了三次工作岗位，经过了多方面的培养锻炼。现在，虽然我每天面对种种的压力与挑战，但我依然信心十足，斗志昂扬的工作着，因为我正在招商地产铺设的舞台上实现着自我价值与梦想，我的综合能力正随着招商地产的发展而不断提升。

姓名：原卫平

学历：硕士研究生

毕业院校：天津大学

专业：土木工程

毕业时间：2003年

感言：渴望成功、需要机遇的我有幸加入招商地产。以人为本的企业文化，完整的培训计划以及良好的学习氛围

使我看到了极大的发展空间。更重要的是，这是一个注重工作与个人生活并重的公司。我喜欢锻炼，喜欢足球，现在每周二、周五的晚上都参加公司为我们准备的足球活动。

姓名：邓莎

学历：本科

毕业学校：重庆大学

专业：建筑电气及智能化

毕业时间：2003年

感想：招商地产是个温馨的大家庭，当我遇难，她给我关怀和呵护；当我迷茫，她给我安慰和指路；当我进步，她给我鼓舞和激励。在这里我不断成长，迈向自己的目标。我想是重庆大学给了我飞行的基础，是招商地产给了我飞行的力量。我真为在这样的公司工作而骄傲。

姓名：星亮

学历：本科

毕业院校：湖南大学

专业：建筑学

毕业时间：2004年

感言：毕业的时候自己曾在其它地产公司实习过，但是我最终选择了招商地产，因为招商地产更适合我们毕业生发展，招商地产拥有一系列全面的新人培训计划，帮助毕业生全面系统地了解学习地产公司的组织架构、操作流程及科学的工作方法等，给毕业生从学生转换为职业人的过程中提供最大的帮助。招商地产有着良好的工作环境，拥有富有激情、善于迎接挑战的工作团队，丰富的文体活动，在这里你可以发挥出自己最大的能力和特长。两年过去了，我很荣幸我当初的选择，选择招商，成就自己的梦想。

姓名：杨佩兰

学历：本科

毕业院校：中国人民大学

专业：人力资源管理

毕业时间：2004年

感言：找工作就像谈朋友，要适合自己的。回想一年前的相亲过程，我被招商地产浓厚的人文气息、活泼亲切的工作氛围和幽默风趣的宣讲所吸引，决定尝试一下，和招商地产谈谈恋爱。从刚入司的新员工培训、部门轮训、客户服务体验和本部门实习，从参与一年四季丰富多彩的员工活动、部门聚会，从享受公司的各种福利待遇，从不断接受新任务、新挑战中，他让我的生活变得新鲜、实在、动感、充实，因为我们一直在发展中，我们为了共同的目标同心协力，用心灌溉。我感觉到我越来越喜欢他了，我也要继续努力，让他每天喜欢我多一些。

姓名：陈俊波

学历：硕士研究生

毕业院校：华南理工大学

专业：建筑技术科学

毕业时间：2005年

感言：2005年，我在招商地产启航，踏出了人生中最重要的一步，一年来，公司的人性关怀使我深刻理解“家在，情在”的含义，优秀的团队合作氛围使我走向成熟，感谢招商地产这个平台，相信我能在这里实现自我。

姓名：李胜华

学历：本科

毕业院校：复旦大学

专业：市场营销

毕业时间：2006年

感言：深圳不仅是中国改革开放的窗口，更是中国地产品牌的发源地和地产精英的摇篮，素有中国房地产窗口之称。喜欢地产，首选深圳，从招商地产开始。因为它是个富有活力，充满激情，注重生活与工作齐头并进的人性化企业。优越的工作环境，科学的培训计划，入职三个月来，让我对房地产营销有了深入的了解，也更投入的去享受工作中的点点滴滴。

姓名：曾小勇

学历：硕士

毕业院校：同济大学

专业：环境工程

毕业时间：2006年

感言：怀着对地产业的向往，我有幸来到了招商地产。工作六个月以来，我切身感受到公司对应届毕业生的重视和领导对新员工的关怀。在招商地产，每个员工被赋予了很大的工作权利，同时承担着巨大的责任和压力，这就要求我们必须具备极高的专业技能、协调沟通、组织协作、主动适应等多方面的综合素养。公司众多的俊男美女、丰富多彩的员工活动足以让每个人在紧张工作之余激情燃烧，身心放松。相信在招商地产你不仅可以获取事业上的丰收，也可以得到精神上的愉悦。

姓名：付彬彬

学历：本科

毕业院校：天津大学

专业：工程管理

毕业时间：2006年

感言：招商局与北洋大学的特殊渊源及相同文化让我很早便爱上了招商地产。“家在，情在”的品牌写真更是让我们这些刚刚走出校园的大学生倍感温馨。当你在一个企业中，既能学到精湛的专业技术，又能锻炼沟通协调的能力，既有丰富多彩的业余活动，又能交到热情真挚的朋友，这样的企业，你怎能不爱她呢？来加入我们的大家庭吧，来感受企业深厚的文化底蕴和真切的人文关怀，来施展年轻人开拓创新的激情与抱负，来像我们的员工一样，在招商地产这个广阔的舞台上，在充满活力和挑战的工作岗位上，锐意进取、用心尽责、自强不息、厚德载物，将自己塑造成为一个“一专多能”的人才吧！

姓名：赵婧

学历：硕士研究生

毕业院校：南开大学

专业：产业经济学

毕业时间：2006年

感言：选择第一份工作就像站在原点，面对千百条道路选择今后要坚持走下去的一条。招商地产给了我一个极好的开始，这条通途将我指引向精彩、充实、活力与成功的工作生活。现在，这扇大门也同样为你们而打开，等待你们满怀激情地面对挑战。

姓名：周平

学历：硕士研究生

毕业院校：南京大学

专业：中文

毕业时间：2006 年

感言：渴望挑战、追求卓越的我有幸加入了招商地产。在参加工作的短短三个月时间里，我深切感受到了招商地产优秀的企业文化、良好的培训体系以及温馨和睦的人际氛围。朋友，如果朝气蓬勃的你有理想有激情，就请加盟招商地产吧，因为只有“站在巨人的肩膀上，你才能站得更高，望得更远！”

姓名：吴远航

学历：本科

毕业院校：大连理工大学

专业：建筑学

毕业时间：2006 年

感言：我很高兴选择了招商地产，我也很高兴招商地产接纳了我。从培训、工作到各种大大小小的活动，无不让我们感受到浓厚的企业文化，高精的职业素养，让我们感受到家的温情，也让我们深切领悟了“家在情在”的内涵。我相信，只要诚心、用心、恒心，生活将会无比精彩！

姓名：张炜

学历：本科

毕业院校：上海财经大学

专业：房地产经营管理

毕业时间：2006 年

感言：招商地产是我正式踏入社会的第一站，在这儿我感到自豪与幸福。公司的理念是“家在、情在！”同事之间就如同兄弟姐妹，互相关心、互相帮助；同时公司有着完善的培训体系，业务培训、礼仪指导、户外拓展等等，让学习与实践相结合，提高自己的职场能力。进入招商，“从一个家到了另一个家，从一个学校到了另一个学校！”

2.21 招商地产求职经验分享

朋友告知招商地产来开宣讲会，现场投自己的简历。于是我又抱着试试的心态去投了，投的是置业顾问这一职业。据说招商地产招的人特别少，网上有关消息也不多，心想估计简历关都过不了。结果居然收到了它的笔试通知，半小时网上测评以及一个半小时的笔试。去笔试的时候发现也就 50 来人，心里还是蛮庆幸的。不过这份笔试的题目是做过的题目里最为变态的题目，数学历史法律政治无所不包，还有 7 道主观题。主观题写的字比较多，时间刚刚够。

没想到的是，昨天的笔试居然过了，收到 MM 通知今天进行面试。据说招商地产只有一面，所以特别紧张。早上早早起来，把成绩单复印了一下，匆匆赶到东大。面试前先要求填写一份表，还蛮繁琐的。后来终于轮到我了，两位面试官都很 nice，心里没有那么紧张了。他们让我作一个自我介绍，我 bla bla bla 讲了一通，然后他们针对我的自我介绍问了一些问题，比如关于调查里面的细节，又比如我的乐队情况。最后还是让我提问他们一个问题，我就想了想，问关于房地产房子以及股份等方面的问题。完了以后，我把获得的证书奖状以及驾照原件给他们“验明真身”，回去睡觉。

没想到的是这东西还有一次面试。醒来后发现短信呼都爆掉了，打电话过去问才知道原来要到东方商城那里再进行面试。匆忙赶过去，然后就碰到一个稍为严肃的经理。他的问题很多，而且都是一次性全部说出来，气氛比较压抑。后来还问了很多问题，只是他那种不管我们说什么他都漠不关心的样子让我很紧张。最后招商地产的人都告诉我们也不要只等着他们的消息，让我们继续积极找工作，那种口吻好像就是说“我们其实不怎么招人，你们当作一次经历吧”。好吧，就当作一次经历，现在当然不能只等他的消息了。

2.22 招商地产笔经

今天上午来现场参加笔试的同学大概 50 人左右，昨晚几百人的简历筛选了一大半。好几个同学在门口等待，想来霸笔，但遭到拒绝。

笔试从十点钟到十二点，主要分为两部分，先填应聘信息表，差不多又重复了一次简历内容，后页还有几道开放性试题，如你的优势，未来 3 年规划等等。

第二部分为行测+主观题。数学计算题，语言理解，资料分析，阅读文段等，后面 7 道主观题，总的来说时间有点紧，以致于匆匆忙忙答完主观题，没有理性的进行思考。

主观题大概如下：

- 1、A 领导向来都是那种神情严肃的人。一天，你和同事小李在议论领导 A，说完后突然发现领导站在你背后，这时你会怎样做？
- 2、你的月工资是三千元。一次逛商场，看到了符合自己审美水准的西装，标价 2800 元。你会买吗？怎么办？
- 3、公司财务部规定，出差人员每天最都报销 500 元，但领导把昨天出差的 800 元拿给你，让你去报销，你会怎样做？
- 4、如果让你负责公司的春节联欢晚会，你会怎样安排计划？
- 5、请描述你在大学中最成功的三件事。
- 6、五个 W，who are you, what do you want, what can support you, what can you do... 说说你是怎样做的？
- 7、入职以后，你会遇到哪些困难。你需要克服的最大困难是什么？你会怎样做？

好像还有一道题，想不起来了，欢迎大家来补充。

收完卷子后，每人得到一张小纸条，三小时之内完成网上测评。

2.23 国企之路—招商地产

11 月 1 号下午宣讲，现场投简历，计算机方面的全国只招 1 个人，而且它还要去北大清华，希望很渺茫，宣讲会搞得很不错，至少让我这样的地产外行对招商地产有了一个初步的认识，感觉挺牛的。

第二天中午 12 点多收到通知，叫我 5 点去华工笔试，去了才发现参加华南区笔试的一共才 42 人，其中建筑专业的就占了大部分。

笔试 2 个小时，前面是选择题，和公务员的行政能力测试一样的题目，然后是一道 OQ，关于人生规划的。还有附加题，不记入总分，我没时间做了，所以放弃附加题。

晚上快 12 点了，通知我第二天下午 1 点去面试，面试采用群面，注意不是群殴，也就是说，hr 提一个问题，所有应聘者按顺序答就行了，自己答自己的。大概回忆一下：

- 1、自我介绍
- 2、选 2 个颜色分别代表广州、深圳，为什么（我被突然叫到第一个回答，吓得语无伦次，这个问题答得最烂）
- 3、如果你是公司的新闻代言人，如何处理报社对本公司的负面报道。

4、从公众人物中选一个代言人作为招商地产的代言人

5、一个压力性的问题：从 6 个应聘者中选一个你认为最适合这个职位的人，但不能选自己。每个人回答之后，hr 又改条件，说 如果可以选自己，哪些人要改变刚才的决定。

11 月底通知我带三方去深圳 final 面，我放弃了，因为我不想去深圳工作。

我问了一下里面的师弟和师姐，了解到的情况是，it 部的工作相当轻松，主要做需求分析，开发交给专业公司来做，当然也要负责公司的电脑维护，招商地产的办公地点在蛇口，待遇方面，新人进去第一年大概税后 6w，第二年 8w 多，这是研究生的待遇，本科生每个月少 600 块，住宿可以住单位的单身公寓，打八折，600 块，但里面什么都没有，不过考虑到深圳的房价，这还算便宜了。吃饭有饭堂，好像是免费，我不记得了。

买房方面没什么优惠的，买公司自己的房是有一点点优惠，但招商地产都是开发高档住宅的，打了折之后也不是一般人买得起的。这些是比较官方的说法，其实第二年开始收入会比上面说的高，买房虽然没有太多优惠，但在这个行业熏陶几年，怎么说也会有点人脉，肯定还是会有门道的。所以如果是打算去深圳工作，又想工作轻松，招商局下属的招行、招商地产都是不错的选择，这可是百年招商局的两大支柱产业，蛇口工业园，说白了就是招商局的。当时放弃也觉得很可惜，就因为不想去深圳。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

