

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

中信济南分行篇

应届生论坛中信济南分行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1375-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 中信济南分行简介.....	4
1.1 中信济南分行简介.....	4
1.2 中信济南分行经营管理.....	4
1.3 中信济南分行未来发展.....	4
第二章 中信济南分行笔试资料.....	4
2.1 2018 中信网测笔经.....	4
2.2 2018 中信银行校园招聘笔经.....	5
2.3 2018 中信网测笔经.....	6
2.4 中信银行 2018 校招笔经.....	7
2.5 2018 中信银行线上笔试.....	7
2.6 中信银行 2018 校园招聘笔试.....	8
2.7 2015 11 22 中信银行全国笔试.....	8
2.8 11.22 中信银行济南分行笔经.....	9
2.9 中信 20151124 笔试.....	9
2.10 2015.11.22.中信笔试.....	10
2.11 中信银行 1122 笔经 附资料.....	11
2.12 2015.11.22 中信笔试.....	11
2.13 【2015-11-22】中信 2016 校招笔试【综合类】笔经.....	12
第三章 中信济南分行面试资料.....	15
3.1 中信济南分行一面.....	15
3.2 面试.....	16
3.3 2016 中信济南分行三面面经.....	16
3.4 中信银行济南分行三面面经——临沂分行.....	16
3.5 20151221 中信济南分行临沂地区终面面经.....	17
3.6 2016 中信银行济南分行三面经验.....	17
3.7 济南分行 2016 校招 二面.....	17
3.8 中信济南分行临沂地区 12.10 面经.....	18
3.9 中信银行济南分行 2016 二面归来.....	18
3.10 2015.12.10 二面.....	19
3.11 2015.12.9 济南二面.....	19
3.12 中信终面.....	20
3.13 中信济南分行终面.....	20
3.14 12 月 16 号济南中信银行终面.....	20
3.15 中信终面归来.....	21
3.16 中信济南分行终面.....	21
3.17 2013 年校招中信面试经验.....	21
3.18 中信银行济南二面.....	22
3.19 5.3 下午面试感想.....	22
3.20 中信面试后感.....	23
第四章 中信济南分行综合求职经验.....	24
4.1 那些年，我走过的银行秋招.....	24
4.2 2016 中信银行济南分行的求职经历.....	25

4.3 中信笔试+二面+终面	28
4.4 中信银行济南分行笔试+面经	29
4.5 中信 2012 春招全流程汇总--网申~体检	29
4.6 济南中信经验分享.....	31
附录：更多求职精华资料推荐.....	33

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 中信济南分行简介

1.1 中信济南分行简介

中信银行济南分行成立于 1994 年 5 月，位于济南市泺源大街 150 号中信广场，现任行长侯训义，目前下辖 11 家同城营业网点（包括分行营业部和 10 家支行）和淄博、济宁两家异地分行。自成立以来，该行将“满足客户需求，建设精品银行”作为一贯追求的目标，坚持“以效益为目标，以客户为中心，以产品为导向，以科技为龙头”的经营理念，形成了“和谐发展，共同成长，精细合规，良性循环”的企业文化，主动走进市场，自觉贴近百姓，大胆探索现代商业银行的经营管理之路；依靠完整的业务运作体系、遍布全球的代理行关系、先进的电子通讯设备、卓越的银行信誉和高素质的从业人员，竭诚为广大客户提供全方位的金融服务。10 余年来，在总行的领导下，在监管部门的帮助下，在新老客户的支持下，通过全行员工的共同努力，该行各项业务取得了长足的发展，综合实力不断增强。截至 2008 年 12 月 31 日，该行合并人民币资产总额已达 301.78 亿元，合并人民币存款余额已达 276.35 亿元，合并人民币贷款余额已达 183.86 亿元，实现利润 5.49 亿元。

1.2 中信济南分行经营管理

中信银行济南分行一直以促进企业发展、支持地方经济建设为己任。严格执行国家的信贷政策和产业政策，积极适应市场经济的新形势和新变化，不断更新观念、拓宽思路，深入的研究企业的经营运作规律，努力寻求银行业务与企业需求的有机结合，探索产品创新和服务创新。近年来，该行相继推出了保兑仓业务、汽车金融营销网络业务、仓单质押授信业务、出口基金打包贷款、出口退税贷款、代理融通业务、出国金融服务、人民币和外币理财业务、中信家家乐个人系列贷款等特色产品，深受客户欢迎和好评。

1.3 中信济南分行未来发展

发展与历史同步。面对新的机遇与挑战，中信银行济南分行将励精图治，博采众长，广泛吸纳国内外同业先进经验，继续坚持以效益为中心、以客户需求为导向、以现代科技为手段、以高质量服务为基础的契约化、内涵型发展模式，力求以更新的理念、更高的品位、更强的功能，真诚的服务于国内外客户，在社会经济建设中写下更加灿烂辉煌的篇章。

第二章 中信济南分行笔试资料

2.1 2018 中信网测笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130153-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站~~来分享昨天的线上网测第一部分 90mins，65 道专业+25 道英语，其中单选 15 道，

阅读两篇各 5 道

干货!! 分享一些记得考点

1. 加入生产某种物品所需原料价格下降了, 则这种商品的供给曲线向右方移动
2. 总效用曲线达到顶点时: 边际效用为 0
3. 香港联系汇率制度是将香港本地货币与哪种货币挂钩: 美元
4. 我国的三家政策性银行是: 中国进出口银行、国家开发银行、中国农业发展银行
5. IPO 的意思: 首次公开发行, 即公司第一次公墓股票
6. 下列属于香港股票市场价格指数的是: 恒生指数
7. 下列关于国债的说法中错误的是: 国债利率一般高于相同期限的其他债券
8. 哪一项不属于开放式基金的特点: 全部资金用于长期投资
9. 我国证券市场的主要监管机构是: 中国证监会
10. 贷款人向借款人发放的用于购买自用住房和城镇居民修建自用住房的贷款是: 个人住房贷款
11. 下列货币中不属于可自由兑换货币的事: 人民币
12. 一般情况下基金赎回价格取决于下列哪一天的基金净值: 赎回当日
13. 我国保险法规定, 人寿保险的索赔失效为: 5 年
14. 中央银行三大职能: 发型的银行、银行的银行、国家的银行
15. 中国人民银行成立于哪一年: 1948
16. 中国人民银行法规定我国的货币政策目标是: 保持货币币值稳定并以此促进经济增长
17. 再说到利率变动时, 通常一个基点是指: 0.01 个百分点
18. 以下关于外汇储备的说法错误的是: 外汇储备通常是可以自由兑换的货币

第二部分 文字逻辑 10 题 每题限时的 10min

第三部分 图标统计 10 题左右 每题限时 10min

好几道题都是会算 但是数字太恶心了 无法心算 都是靠猜了

第四部分 图形推理 10min

我的弱项 都是凭感觉的 这部分还是要提前多练吧

后面就是各种性格测试 不限时 题不少

这应该算是最后一个银行考试了 祝大家都顺利拿到 offer~~

2.2 2018 中信银行校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129865-1-1.html>

第一部分 90min, 前 65 道是专业知识, 后面 25 道英语题。

关于专业知识方面, 看过以往的笔经, 发现以前中信银行的考试范围还是很广的, 金融、会计、经济、管理、保险、法律什么都有。PS:今天基本没有遇到原题, 除了一个管理方面的题比较眼熟。

今年中信的考试更侧重于宏观微观经济学，当然，其他的知识点也比较很多，大家要好好准备。

-----罗列一些考点-----

国民生产总值的计算问题；
生产要素需求曲线斜率问题、边际报酬递减问题；
完全垄断、垄断竞争的特点；
经济短期和长期的区分问题等；
公开市场操作；
保险公司的投资范围；
代存股票的机构
投资股票的风险分类；
企业财务管理问题，没怎么遇到过；
中国人民银行成立于哪一年；
汇率也考了两道题吧，比较难。

英语方面，难度还是很简单的。15 到单选题，考词语的和考语法的各占一半左右；

PS: 单选有考倍数的表达形式，楼主忘记了。。。

阅读两篇，每篇 5 道题，难度很简单，找到文中所在位置就可以选出来。

第二部门就是行测了，包括图形推理、看图计算、语言理解等；
每道题单独算时间，大概 40s-90s 之间，时间一到就自动跳到下一题；
涉及计算的时间就长一些，涉及语言理解的就短一些。
感觉图形推理是比较难的，数学有两三道题来不计算。

第三部分是性格测试，和其他千千万万的性格测试一样，楼主只看选项都会选 = =

由于电脑的问题，楼主晚了 45min 才登上网站开始答题，紧赶慢赶做完了，但还是迟了 15min 交卷，不知道有没有很大的影响。。T T

而且楼主发现大家都好乖，连眼神飘忽一下或者吃点东西都怕被算作作弊。。

网上测评监控原来这么严格么？楼主表示略担忧自己的考场纪律表现。。大家以后多多注意哈！

发帖攒攒 RP，真的很希望拿到中信银行的 offer 啊，其他股份制都可以不要，楼主只要中信都可以！ 祈祷！

2.3 2018 中信网测笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129844-1-1.html>

本人考的总营，其他的分行应该也一样都是一起考的。用的是北森的在线测评系统。

全部单选

第一部分 90 分钟 90 题先是 65 道专业题，主要是宏观微观经济学、货币银行学、金融市场学，后边貌似还有两道管理学；没考会计、财管、统计、司法。

总体比较简单，基本都是题干 20 字以内的最基础的考点，如消费函数、预算线移动、边际效益；开放基金、期货、央行职能、银监会成立时间等。

英语 15 道辨词的选择，初高中难度，但比网上流传的中信真题里的英语要难一点。
最后是两个英语大阅读每个 5 道题，纯送分题。

第二部分 文字逻辑题 10 道题 每题单独算时间（50-70 秒不等）一题一过不可回看
读一段话选主旨、充要逻辑、成语替换等。就是行测和 EPI 里那种文字题，整体难度还可以

第三部分 统计图表题 10+道题 每题单独算时间（50-70 秒不等）一题一过不可回看
大部分是关于销售额、销售量、同比环比、季度 这些要素的表格、柱状图，这部分是最恶心的，今本都会算但是时间太短了；有的题可以直接看选项反推，有 2、3 道选项太接近了估不出来，在不让用草纸计算器的情况下实在有些变态了。

第四部分 图形推理题 10+道题 每题单独算时间（50-70 秒不等）一题一过不可回看
像是 EPI 的题，有几道还是很难的，看得我直骂这 TM 是什么鬼！

第五、六、七部分，性格测试那些吧，没研究过随便选的，不计时

2.4 中信银行 2018 校招笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129814-1-1.html>

之前收到笔试通知，自行在电脑上完成两个半小时测试，和站里一伙伴一样忘记了手持身份证拍照，还有在图书馆内进行作答，周边难免有同学走动，不知道会不会影响，随缘～

笔试内容，第一部分是金融经济管理和英语两部分，共 90 题，90 分钟，可提前交卷，其中英语部分只有 25 题（没记错的话～），65 题是金融，货币，基金等相关知识，难度从一个转行的人角度来看，除了前面特别专业部分，大部分应该是证券，基金，银行从业的难度。

第二部分包括图形推理 10 题，资料分析 15 题，部分题目是每题单独限制 60s，70s 等，建议不要慌，因为貌似到 30s 就开始闪动倒计时。

第三部分就是简单的性格测试盒情景选项等，加起来有 200 多题吧，基本盒其他银行类似，所以同学们不要怕怕～

OK，校招进入后半段了，希望大家继续加油，一切都会好起来的，god bless us～

2.5 2018 中信银行线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129798-1-1.html>

第一部分: 综合知识+英语

第二部分: 行测语言题 9 道?

第三部分: 资料分析 12 道?

第四部分: 图形逻辑 12 道?

最后三大部分都是心理测试, 基本上所有用北森的题库都是这些心理测试

就是对行测部分感觉特别奇怪, 题量分配有些没搞懂, 还是我有些题没做?

行测部分每一道题都是分开计时的, 时间不等。第一部分一共 90 分钟。资料分析把我做懵了, 刚在脑子里把式子列出来就开始倒计时了, 一激动又把式子给弄懵了, 再重新开始已经来不及了, 难过

2.6 中信银行 2018 校园招聘笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129785-1-1.html>

第一部分是综合和英语, 综合包含管理类、银行类、货币、经济学等, 英语是单选加阅读。

第二大部分是行测, 每题限制时间, 开始不适应, 特别是文字分析题比较紧; 这部分让人惊讶的地方, 发的邮件要求是不让用计算器草稿纸的情况下竟然除了数学计算题, 只能大概算, 有一题实在忍不了了在拍不到的地方按了下计算器, 眼镜看了其他地方, 不知道有没有影响, 后来人得练练心算。

第三大部分是性格测试了, 按自己的心来就好了~

2.7 2015 11 22 中信银行全国笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012347-1-1.html>

北京大雪纷飞, 过了几天才写笔经, 希望能对来年考试的学弟学妹有所帮助吧~

今年的中信银行考了三个部分, 第一部分是专业知识, 100 题, 时间充裕; 第二部分为行测类, 我当时状态不好, 感觉时间紧张, 安排好时间还是可以做完。

列举一些专业的题目吧, 很繁杂, 涉及的经济管理领域众多内容:

关于存款者挤兑的理论; 描述了贴现国债的特点, 让选择这是什么国债; 费雪把中央银行的独立性划分为两个部分, 这两个部分是(百度结果: 目标独立性和手段独立性); 中国商业银行的经营模式; 选出直接融资工具; 按照市场交易方式划分黄金市场; 信用工具的五大要素; $R_f + \text{预期通胀率} + \text{风险溢价} = ?$; 幼稚产业保护; 大样本有量化准则; 汇率的四种类型; 税款征收的基本制度不包括; 逆差&疲软、顺差&通胀、这种政策为难称为什么; 滚动计划法; 次序统计量; 通货紧缩含义; 属于流动资产的为; IS 曲线; 描述统计里面的左偏右偏; 决策树方法主要用于; 选择不属于中证指数的是

后面行测和英语不讲, 普通的行测和英语~

感觉自己达的很不好, 但是还是怀着一丝侥幸希望能够通过~大家加油吧~

2.8 11.22 中信银行济南分行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011452-1-1.html>

11.22 在山东大学趵突泉校区考的，每次银行笔试都下雨，是为了烘托出一种悲凉的气氛么



第一部分：100 道题（70 专业知识+30 英语）90 分钟，时间非常充裕，因为不会就是不会 还剩 15 分钟的时候就看很多人去上厕所了。。。

中信专业知识考的面非常广，下一届孩子们请重点复习金融、宏微经（IS-LM 考了两道题），还涉及到统计（5 题以内：spss 齐性分析，大数法则，偏态分布，中位数众数标准差），计算机（3 题以内），会计（8 题以内，很基本，会从难度：流动资产，基本等式的应用），管理学，国际贸易等等

英语题不多也不难，单选大概有一半涉及语法 表示都快忘干净了

第二部分：行测，60 分钟 70 题，言语理解 20 数字运算 10 逻辑 15 思维策略 10 资料分析 15，时间非常紧，一定要选择性放弃。言语理解题很多，很多病句和排序题，拿不准的快速跳过。资料分析比其他银行的简单，一共三道大题，两道都是偏言语的，只有一道需要大量计算。

第三部分：性格测试，和其他银行差不多 别太离谱就行



最后，跪求神坛让我过了吧

2.9 中信 20151124 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011606-1-1.html>

中信这次笔试考场纪律挺好的，楼主在首经贸考的，我考的那个楼 6 个考场，貌似还有一个楼有考试，总共 500 人以上的样子。

笔试内容 3 部分

第一部分专业+英语，难度真的不大，但是真的好广，很多听过没讲过的概念，感觉就在脑子里但是想不出到底是个啥，还有一堆统计，早就忘光光了

主要回忆

商业银行分业混业经营，考了两个

会计中资产、负债、所有者权益的增减变化关系

财政政策、货币政策

金鱼缸效应、帕金森定律等等一堆定理

GDP

偏态分布

有个关税的优惠税率概念，表示虽然刚考了税法，还是不会
还有个人行还是银监会的作用来着
不行了，想不起来了，总之我的感觉是不是复习能复习的到的东西，临阵磨枪作用不大，全看平时积累

第二部分是行测，这部分真是答得想哭，65分钟70个题
难度平时我只做过银行考试一本通，比一本通的题我觉得难很多，可能也是时间过于紧的原因
我是前面语言题还仔细在做，做到数学题发现来不及了开始连蒙带做，做到逻辑发现更来不及了开始看题看选项蒙，也有直接蒙c的，然后剩了不到10分钟3个材料，把一眼看得出的选了，也蒙了几个。
前面数学、逻辑比较难，主要是麻烦，没时间想，材料挺简单的，但是做的太紧张也没怎么仔细看，正确率应该也不高，顾此失彼了，策略性失误。

第三部分是性格测试，没啥可说的

专业考完时候还挺淡定的，因为这就是个概率问题，谁都难以面面俱到，总有几个不会的没听说过的，大家应该差不多，楼主答得不功不过
行测考完就感觉要跪了，已经来不及详细统计，只是觉得一直在疯狂的蒙，得蒙了将近一半得题。。
就看最后重专业还是重行测了，发个帖子赞赞rp，希望大家都过过过！

2.10 2015.11.22.中信笔试

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年11月23日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011072-1-1.html>



昨天参加完的笔试。只想说...让我进面试好不好

第一部分就是综合知识测试，我们的经济，金融，会计，印象中好像没有计算机的题，不确定...

总共一个半小时，好像是100道题，这部分是单独计算时间的，早做完也不可以交卷。。。

考的不难，但总感觉偏，只记得几道题，抱歉。我看的书是某公的一本通，但是好多知识点没有看到过，不是书的问题，是考的比较细。一道是阳光私募的形式，还有一个是先支付利息，到期付本息的国债是哪种国债。还有市场挤兑可以用什么原理来解释。答案里只记得囚徒困境原理，因为我不会...还有就是考察IS-LM曲线。利润最大化。下列属于流动资产的是？（无形资产，应收账款）

第一部分包括英语15个单选，之后好像是15个阅读，一篇两到三个问题的样子，都是短阅读，不难。

第二部分是行测，65分钟70道题，言语理解就20道，资料分析三篇15道，偏简单，逻辑推理个人感觉偏难。

大家要提高做题速度。这部分我只能自求多福了。

第三部分就是各个行都有的性格测试了...



希望学弟学妹们顺利通过考试，我攒攒人品，参加了三场，已然打击成渣。

2.11 中信银行 1122 笔经 附资料

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010844-1-1.html>



话说露珠第一次参加银行笔试，之前断断续续的准备了一些，昨天去考发现没有想象中难，下面话不多说开始切入正题。。。

笔试一共有三部分，最后一部分性格测试忽略，来讲讲一二部分

一部分主要是综合知识，包括金融的 会计的 货币银行 商务决策分析 宏观微观经济 等等与金融有关的 最后一部分是英语

一般来说大部分考的这些点学会计或金融的平时都接触过 不算难 只是在于你忘记了没有，考试前三天如果时间充裕建议翻翻以前的教材或者去网上看看题大概复习一下。

后面那部分英语真的算是特别简单，阅读题大概就是一百来字左右，选择题大概十五个，考得特别基础。

第二部分 关于行测的 露珠没有考过公务员 在做第二部分上时间感觉完全不够用，特别是里面包括很多推理计算



题 都是第一次做。。

然后还有改病句，排列句子，找大意，最后给你两个图表让你看图回答问题的也算考的比较基础。。

因此建议考前有时间的话可以多看看逻辑计算之类的推断题 保证这部分不要失分太多 TAT



That's all 最后链接一些露珠网上下下载的资料 不知有没有用



[银行校园招聘试卷中较易出现的银行学内容以及货币银行学电子课件.zip](#)

1.28 MB，下载次数：52



[Desktop.zip](#)

1.17 MB，下载次数：35

2.12 2015.11.22 中信笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010797-1-1.html>

昨天参加了中信银行杭州分行的笔试, 在网申的时候就感觉竞争压力超级大, 要求英语六级, lz 作为一个本科生, 幸好在大学考了个六级。能过网申, 参加笔试还是挺幸运的。杭州分行的 HR 姐姐打电话向我确认笔试通知, 心里那个激动哦。言归正传, 昨天的笔试, 综合部分一共 100 道题, 90 分钟, 时间比较充裕, 专业部分考的比较细, 包括的也很多, 有转贴现, 货币政策, 财政政策, 财务管理的, 统计的, 管理学的, 都有。lz 是学金融的, 对于金融方面的感觉答得还好, 其他的部分一般, 凭感觉。英语相对来说比较简单, 没有前天建行那么难, 做起来挺顺手的。下一部分, 行测, 行测时间不够的, 数学运算那边时间来不及, 后来就猜了。性格测试和四大行的差不



对 20 分钟。lz 对中信 爱的深沉, 来此发帖攒一下人品, 希望可以顺利的进面试, 希望大家都可以拿到满



意的 offer 。

2.13 【2015-11-22】中信 2016 校招笔试【综合类】笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010729-1-1.html>



中信的考试组还是不错的, LZ 收到 5 条短信加 5 封邮件, 提醒按时参加考试。



帝都今天降下大雪, LZ 中午 12 点还在三元桥面试, 面试完直接奔地铁到北京林业大学学研中心参加笔试, 又饿又渴, 然后开始 3 个小时的考试

PART 1 【知识测验】

70 道题, 考得比较广吧, 个人感觉考试知识点涉及《宏观经济学》、《微经经济学》、《货币银行学》、《金融市场学》、《统计学原理》、《管理学原理》, 总之是各种大杂烩。不过都是单选, 只是再认, 不会就蒙一个吧。LZ 回忆了部分试题, 仅供参考

1. 中国人民银行的主要任务不包括哪一项? (人行不进行存款业务)

2. 逆向选择和道德风波会导致挤兑行为, 银行因此具有内在脆弱性。请问关于存款挤兑行为的理论是?

- 3.股利额政策？确定的现金股利分配额作为利润分配的重要目标
- 4.再贴现的定义
- 5.马歇尔和艾奇沃斯提出的**曲线。供求曲线？提供曲线？OR 供给曲线？
- 6.中国银行业的经营模式和监管模式。混合的还是分业的？
- 7.产业初期进行保护，称之什么理论？
- 8.决策树主要应用于？决策确定性风险/模糊性风险/博弈性风险？
- 9.区分事实汇率制度的统计方法不包括下面哪一项？
- 10.所有权的排他性原则
- 11.民事义务中，赡养父母属于？
- 12.费雪把中央银行的独立性划分成哪两个部分？
- 13.经济增长的衡量指标是哪个。GDP?GNI?FPA?GNP?
- 14.滚动计划法的说法，错误的是哪一项？
- 15.下面属于营销机构的是？
- 16.罗奈勒努阿，分析与市场失灵相联的市场局限性不包括？
- 17.领导权力的结构要素不包括？
- 18.超过关税配额的部分称为？
- 19.正偏态的定义？

。。。。。还有好多，没有记下来，总之，考得挺细的，如果本科经管专业学得扎实的话，

应该不是问题。



研三老学长老学姐多年不看书，估计考不过本科生吧。-0-老学长飘过。。

PART 2【英语测试】

英语共计 30 题，15 个单项选择题，15 个阅读理解，阅读理解共 5 个小的模块。单项选择题的考点涉及介词、名词辨析、非谓语动词、常用短语，比较简单。阅读理解也很简单，感觉和 CET-4 难度差不多吧，有 2 个可能只是大学英语三级的难度（专科生考的）相当。一般英语过了四级或六级，这个部分不是问题。

PART 3【能力测试】

这部分共 70 题，涉及言语理解、逻辑推理、思维策略、资料分析、数字运算共 5 个模块。感觉难度小于国考，高于省考。这部分时间比较紧张，特别是数字运算的部分，大概有

三分之一 LZ 是猜的  因为确实没有太多时间去想思路。剩下的部分还是比较有把握的。

言语推理大概有 4 题是关于语病的，各种感觉没什么问题或都每句都有问题  同时，言语理解还有 4 道左右是句子排序题以及 3 道选词填空。

资料分析其实挺简单的，比行测的资料分析容易多了，有一题是利用了现在大数据背景下关于国人对手机使用的调查，图表很新颖，类似于我们在手机 APP 上看到的那种图。

个人意见：逻辑推理和数字运算不会的题目不用太纠结，这一部分要保证一半以上能答对就可以了，其它就看运气吧，毕竟这部分是区分度最明显的，我们又不是要考第一，能过笔试就行。

PART 4【性格测验】

LZ 是心理学硕士，并且还是心理测量方向的，所以对这部分吐槽一下。这个量表的名字

什么的我就不多说了，吐槽以下几点：（1）9 点计分，尺度过大了，个人觉得 4 点计分就差不多了，量尺过大增加了不等距的偏差性；（2）还是自陈问卷的老问题吧，社会赞许性太高！有些问题你一眼就知道不会选最差的那种方式啊。

考完 3 个小时已经饿扁了，然后还在大雪中缓慢地走着赶公交。总的来说，中信的试题还是挺新颖的，难度适中，除了性格测试不太科学之外，其它的试题具有较好的信度和区分度，能够甄别出具有优秀银行基本素质的人才。

祝大家取得好成绩，顺利进入面试环节。

麦兜 11 月 23 凌晨于 CNU 本部

第三章 中信济南分行面试资料

3.1 中信济南分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134834-1-1.html>

11 月 30 号面试，通知的 3 点 30，实际 5 点才面上。之前都是 8 个人一组，到了我们这一组成了 10 个人，估计是为了节约时间吧

题目是大城市是否应该严格控制人口，首先分为正反方辩论，时间到后互换立场继续辩论，然后合为一个组讨论如果不严格控制人口，该采取什么措施来解决出现的问题。

整个过程，辩论时场面极度混乱，出现对方还没有说完，就有人打断的现象，最后讨论环节还不错，比较有逻辑的进行。

祈祷能拿到 offer。

3.2 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081567-1-1.html>

中信银行面试进去之后先进性自我介绍，然后进行无领导小组讨论。切记在自我介绍的时候面向四位面试官介绍，无领导小组讨论为常规题型，时间为 15 分钟，8 个或 9 个人进去，所以在讨论过程中注意把控时间。

3.3 2016 中信济南分行三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024177-1-1.html>

为攒人品又来发帖了~

我是 19 号济南分行场，早上第六组，一组有 8 个人，三女五男，六个山财的学生.....

先自我介绍，一分钟左右，但是我们组有一个很出色的男生自我介绍就跟行长们聊得好 high 了，羡慕！

不过从自我介绍就能看出明显的差距，思路啊、性格啊都有比较，不过我们组整体而言，逻辑都很清晰，每个人都出色 except me.....

我们组问的问题很简单，为什么会选择银行，想好了就可以回答。

因为整个小组气氛都很和谐，不存在抢话的，大家就认认真真的发言，我们组还有个妹子超棒，一直在点头和赞同，我靠我就没这情商。

大家大概就是说自己的专业、实习经验都是很适合在银行工作的，那个很出色的男生说了一句“我就是为银行而生的”点亮了全场气氛，行长们都笑的超开心哈哈，但是也瞬间感觉到一下子就被人家的情商比下去了。

至于我对这个问题的回答，就是从实习经验来的，因为我有在企业 and 银行的两种实习，我就比较了一下，表达我就想来银行，当时行长就笑了说“你这说的都是我们爱听的啊”，反正我是懵了，毕竟我也分不出他是赞同还是讽刺，大概辩解了几句，气氛活跃一下就好了。

整场面试都感觉气氛很和谐，面试官和我们这些应届生都挺好的。

一场面试下来对中信的印象也是好到满格。

希望能攒个人品能签 offer 吧!!!

3.4 中信银行济南分行三面面经----临沂分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023887-1-1.html>

今天下午中信银行临沂分行的三面结束，先说一说大体流程吧，7-9 人一组，进去后一分钟自我介绍，然后主考官提问一个问题，谁先想好了谁就先回答，如果主考官对比有兴趣的话，你回答结束后主考官会继续问你一些他了解你的问题（PS：我回答完后，主考官都没理我，估计对我没兴趣啦，目测又被刷啦！），我们那一组还都蛮厉害的，都挺能说会道的！LZ 我最讨厌半结构化面试啦，因为我真的很不喜欢说些冠冕堂皇的话，所以啦，每次 LZ 我的面试都是死在终面上。发个帖子攒攒人品吧！虽然希望很渺茫，但还是希望能过吧！

3.5 20151221 中信济南分行临沂地区终面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023848-1-1.html>

今天下午是临沂地区专场，到场大概 60 人左右吧，男生 40 女生 20 这样子，一面不算备用组 105 人，所以进二面还是很不容易的，听说临沂要 20 左右，所以差不多录取是 1 进 3。研究生本科生进终面的比例是各占一半。在侯考室的时候，工作人员会提醒你准备一分钟自我介绍，关于专业学校之类不用说，因为简历上有，只报姓名然后重点介绍自己的优势和应聘岗位。轮到自己小组的时候，现场会有工作人员带你去乘电梯去楼上会议室，进去之后，首先是自我介绍，考官很随意，有打电话的有进进出出的，好像是六个考官吧。自我介绍之后会问一个问题，谁想好了谁答，我们组的问题是，你进入中信之后如果发现现实与你的预期不一致怎么办，每个人回答完之后会有追加，为什么报中信，有没有男朋友，本科学校在哪里（楼主这一组都是研究生），然后主考官碰巧认识我们组一个男生的导师，多问了他好多问题，楼主还被追问报了几家银行。然并卵，主考官对楼主说你说的都是



我不爱听的 TAT 估计是被刷的命了，找工作这事，真的得看缘分啊。听说发面经能攒人品，我还是求过啊

3.6 2016 中信银行济南分行三面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023577-1-1.html>

今天很荣幸进入到中信银行的三面，三面是结构化的形式，多对多，面试官 6.7 个的样子，听说是下属各分行的行长。小组是分好的，每组 7 个人，进去之后每人 1 分钟自我介绍，1 个问题，大家自由回答。自我介绍由于我们组均是研究生，就说我知道你们都是研究生，就不用说学习能力很强了，说一下社会实践以及自己性格特征，适应岗位。1 个问题是，孔孟的思想对你影响最深的一句话，理由。其他组听说有互联网金融，有淘宝双 11，看面试官心情了。下一级的各位加油

3.7 济南分行 2016 校招 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021132-1-1.html>

听说在这儿发帖很灵！

我是 12 月 9 号下午参加的面试，形式是无领导小组面试，没有自我介绍不允许泄露个人信息。

题目是，自己是银行前台会计，给了 8 个还是 7 个选项，选出最需要得具备的四个选项，不需要排序。

三分钟读题，一分钟阐述个人观点，十分钟讨论并选出发言人，三分钟发言时间。

没错我就是那个被坑的发言人.....

我们组的人每个都超厉害，除了我，认真脸。但是小组讨论的时候有点乱，各说各的，希望采纳自己的意见，于是我就出来稳了一下局面，找其中一个记录过的同学说了一下他记录的结果，希望先有一个备选的方案，如果最后没有讨论出结果的时候能用这个。然后大家就你一言我一语的开始讨论，但是很容易偏啊啊.....我带了表，就

又提示他们时间不多了我们大概应该做总结.....然后我就被推了啊，我不会演讲啊，泪目.....
演讲完出来我腿都软了，也并没有在规定时间内讲完，大概我真的太不适合演讲了.....感觉要挂啊.....泪目.....
希望能发个攒攒人品收到三面通知吧 希望能帮到后面有这样面试的孩子们



感恩 平和喜乐 哭瞎眼

3.8 中信济南分行临沂地区 12.10 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020066-1-1.html>

每次面试笔试之前都会来翻笔经面经，今天也来写写自己的经验吧。顺便赞赞 RP。中信银行济南分行分了 2 天面试，9 号为济南地区的，听说面到下午很晚，可见人数之多。9 号面其他企业的时候碰到刚面完中信的同学，于是就咨询了一下。面试形式为无领导，一组人数控制在 10 人以内，没有自我介绍，个人陈述与小组讨论。大体明白形式之后 10 号轮到自己上阵。10 号早上 9 点来到济南中信广场，来到 12 楼一看各种美女帅哥超多人，来到后首先签到，根据地区签到，临沂，济宁等地区分开签到，一看签到纸一般都是 3 页纸，临沂地区人数在 100+，顿时感觉自己又是做分母的了，签到后到达候场区，临沂为第三候场区，进去后发现人真的是不少不少的，只好静坐等着了，等待的时候和周围聊天也了解到一些，无领导题目是抽的，各小组题目不同，题型貌似分为几种，一种是排序题，一种是从多项中选择最符合的几项，还有一种是应急处理问题类，听到的题目有：选择正副村长，选择向政府反映的问题，选择开除员工，预定的酒给 A 还是给 B，给出预算选方案，零零散散听到的题目就是这些了。11 点多轮到自己组了，按照顺序排队交简历，被带到面试场外侯着，大约 11 点 15 左右进场的，我们组 8 人，4 男 4 女，进场后按顺序座好，大约有 6 位面试官，进去后没有仔细数数有几位面试官，估计进去后不知所措啦，哈哈。进入正题，进去做好后，面试官宣读注意事项，感觉还挺正式的，没有自我介绍不允许透漏个人信息，桌上放有题目与草稿纸，题目纸张不许乱画，个人陈述一分钟，小组讨论 10 分钟，最后总结 1-3 分钟，包括在 10 分钟内。按照顺序个人陈述，坚决不能超时，因为有个面试官负责计时，一分钟标准时间，超时闹铃就响了，就响了，个人陈述面试官要求站起来发言，我们组前面有超时被打断的，所以只要简练再简练，语速超级快，现在想像都怕考官没听清楚😭😭😭。讨论时候我们小组还比较和谐，感觉还可以，只是最后最后被推出做总结，蒙了蒙了，完全蒙掉了，自己没有想着做总结，也完全没有准备，况且说话没有逻辑，只要映着头皮总结了，怕时间超时，语速很快，自我感觉结论没有做好，希望没有坑到小伙伴们。做完总结后还是懵的，以至于出考场时都稀里糊涂的。满怀期待的面试就结束了，希望结果是好的，好的!!! 大家都好运，希望能给后面的学弟学妹提供点参考，最起码有点心理安慰也好，看了这么多面经，第一次写。

3.9 中信银行济南分行 2016 二面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019909-1-1.html>

无领导面试归来，期望能够进入下一关。

首先中信银行济南分行会在济南的两个院校初面（听说在济南上学的有的同学不去初面，也收到笔试通知了，不过如果中信去贵校初面了，建议大家还是过去初面）。外地的像是东财、央财这种的没有初面也能进笔试，好像。第二关是笔试，具体记不清楚了，分为三部分，行测、专业知识、性格测试。大家按照银行用书和公务员用书准

备就好。

第三步就是今天的无领导小组面试了。是分好组的，每组有 20 分钟时间，先是陈述观点、挨个说，然后自由讨论，最后总结发言。我面的无领导小组的题目是有两个选择：一是某居民区的菜市场被取缔，周围居民要跑到很远的地方买菜；二是某中型企业半年时间扭亏为盈；以上二者选取一个方案上报上级政府。

听说别的组也有很多是选择题。还有关于跳槽的话题具体内容不清楚。

下一步就是半结构化了听说。

3.10 2015.12.10 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019817-1-1.html>

仅此给下届的同学做个参考。。

之前在山大面过，所以这也算是二面了。准时到就可以了，然后签到，组已经分好了。进去后场区再签一次，然后就等着进场了。研究生和本科生分开面试的，本来一看我那组都是研究生真是好惊吓~~~

形式是无领导，大致就是为解决一个问题，提了几种方案，选择几个最好的。多选多类型。

进去后有人读题，三分钟考虑，一人一分钟个人陈述，十分钟讨论，最后三分钟推举人总结发言。

个人陈述先介绍学校和学历，不许说姓名，一定不要超时，超时了会被打断。

大概就是这个样子吧。

希望自己好运进三面。。。。

3.11 2015.12.9 济南二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019340-1-1.html>

LZ 原来参加过一面，笔试，所以算是二面了，很崩溃的事 LZ 是备用组，也就是传说中的“备胎组”



本来通知 1 点到，结果是备胎组，哪个组缺人，就补上，哎，看在现在感觉良好的份上也就不计较了应该明天还有一天，若是有幸通过还会有一次面试的，言归正传

无领导，没有自我介绍，直接个人陈述 1 分钟，加讨论 10 分钟，是客户排序，时间优先顺序题，我们进去了 7

个女生，面试官都惊了



我身为唯一的研究生，自觉已老。主动当了 leader，被广发刷了后，反而放开了，大不了不过嘛，尽力表现呗，

说不定有戏



，眼看就 12 月了，希望大家都能拿到心仪的 OFFER，也期盼我中信能顺利通过吧！！



3.12 中信终面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1644265-1-1.html>

首先恭喜拿到体检通知的孩纸们, 恭喜恭喜, 祝你们顺利拿到 offer。

本人北京 211 小硕女一枚, 终面的时候自我感觉表现还不错, 没有紧张回答问题也很淡定, 我们组问了俩问题, 一个是职业规划, 我因为这个问题之前准备过就第一个回答了, 感觉答的也还行, 第二个是对十八大的理解, 因为这个也稍稍关注了下本来想第一个回答的, 结果因为我们组有人抢答就第三个回答了, 这个问题答的一般但是由于大家都答的比较浅所以也没觉得自己有明显的劣势。我这是第一次面银行, 之前还问我周围的同学有什么需要注意的, 她们都会说银行就是刷脸刷关系, 脸 lz 还是有优势的, 关系的话由于男朋友在济南而且自我介绍的时候也提到了也不是在济南没资源, 所以现在很纠结为什么会悲剧, 主要是报的希望太大了, 以为很有希望的~ 我现在分析是不是问题就出在我回答问题太积极的缘故, 可能行长们还是喜欢沉稳一点的性格, 不应该提问完接着就回答的, 内幕啊性别歧视什么的我觉得都是被鄙视的人自我安慰的说法, 总有不靠关系自己拿到 offer 的女生了, 所以 lz 真的很想知道自己的问题出在哪里, 因为马上就要面建行了, 也好有点启示, 说实在的 lz 现在很丧气, 都不想再面试了。

帖子有点长, 谢谢能耐心看完的童鞋, 希望能得到大家的指导和建议, 提前谢谢各位了

3.13 中信济南分行终面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1638450-1-1.html>

今天上午去了济南中信广场参加高层终面, 等了好久才轮到我那组。我就讲一下具体的面试形式吧, 为后来的同学积攒一点经验, 也为我自己积攒点人品, 希望侥幸通过。

首先去签到交个人简历, 然后等上一组的人进去之后下一组的人被领到另一个办公室用 A4 纸制作自己的姓名卡, 并且核对自己的个人信息和提交一些要求的复印件材料。这些完成之后, 整个小组的人依次站成一排由工作人员照一张小组合影。我猜可能是看一下长相和身高吧, 可惜楼主这方面不太占优势, 哎。

轮到我们小组的面试, 站成一排依次进入面试的会议室, 对面坐了 10 多位所谓的高层领导吧, 瞬间感觉压力山大。进去之后领导说了一下欢迎的话, 然后从 1 号开始依次作 1 分钟自我介绍 (组员的经历是真丰富啊, 都挺强, 等轮到我的时候, 太过紧张有点卡)。自我介绍完之后, 领导提出了一个问题, 然后每个人想好之后可以先回答。我那组的问题是你对于 18da 怎么看的, 这次会议透漏出了一个什么信息, 并结合实际情况谈一下与自己的联系。在这一环节我表现的非常的差, 只在最后说了一点想法, 内容很少, 小组的其他成员都回答的很好, 非常得有逻辑, 瞬间楼主感到弱爆了。可惜自己没有提前准备好, 因为好多人都提前知道的题目。好像每一组的题目要么是十八 da 的, 要么是谈一下人生观的。

这一次面试不知道是怎么搞得, 特别的紧张, 发挥失常, 今后希望自己引以为戒吧, 珍惜每一个机会。希望我们都有自己满意的 offer。

3.14 12 月 16 号济南中信银行终面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1638329-1-1.html>

今天上午去了济南中信广场参加高层终面, 等了好久才轮到我那组。我就讲一下具体的面试形式吧, 为后来

的同学积攒一点经验，也为我自己积攒点人品，希望侥幸通过。

首先去签到交个人简历，然后等上一组的人进去之后下一组的人被领到另一个办公室用 A4 纸制作自己的姓名卡，并且核对个人信息和提交一些要求的复印件材料。这些完成之后，整个小组的人依次站成一排由工作人员照一张小组合影。我猜可能是看一下长相和身高吧，可惜楼主这方面不太占优势，哎。

轮到我们小组的面试，站成一排依次进入面试的会议室，对面坐了 10 多位所谓的高层领导吧，瞬间感觉压力山大。进去之后领导说了一下欢迎的话，然后从 1 号开始依次作 1 分钟自我介绍（组员的经历是真丰富啊，都挺强，等轮到我的时候，太过紧有点卡）。自我介绍完之后，领导提出了一个问题，然后每个人想好之后可以先回答。我那组的问题是你对于 18 大怎么看的，18 大透漏出了一个什么信息，并结合实际情况谈一下与自己的联系。在这一环节我表现的非常的差，只在最后说了一点想法，内容很少，小组的其他成员都回答的很好，非常得有逻辑，瞬间楼主感到弱爆了。可惜自己没有提前准备好，因为好多人都是提前知道的题目。好像每一组的题目要么是十八大的，要么是关于谈一下人生观的。

这一次面试不知道是怎么搞得，特别的紧张，发挥失常，今后希望自己引以为戒吧，珍惜每一个机会。希望我们都有自己满意的 offer。

3.15 中信终面归来

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1638172-1-1.html>

我是 16 号面试，看了下今天的人数，每组 10 人，一共五组（最后一组不到 10 人），有没来的，平均每组 8-9 人的样子，进去后面对各分行领导，一共也是 8-9 人的样子，先自我介绍一分钟，以及你报的哪个分行，之后问的问题是你的人生观是什么，一般就结合自己的经历说一些，我觉得控制在 3 分钟左右比较好，言多必失嘛，也没有正确答案，说完了会有人给你说的话做些点评。整场下来一小时内，感觉还是挺快的。周四左右会给录取通知。看了下今天加昨天总共面试人数应该在 100 人以内，如果根据每家支行招 30 人左右算的话，录取比例应该很高了，比如我看了下东营总共本科+研究生进终面的也就十几个人。最后祝大家都能找到满意工作。

3.16 中信济南分行终面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1631347-1-1.html>

开贴坐等中信的终面通知。

LZ 省外金融小硕，等待中信的宣讲很久了，为了进中信参加了三场宣讲会（前两场在大连，可惜没有济分），然后长途奔袭到济南参加现场投、笔试、复面，感觉走下来很是幸运，然而也有自己很大的精力投入，所以非常期待这下一次机会，在大海的另一边大连坐等济南的通知。

12 月 15 日上午，终面，表现的灰常一般的烂，超预期的烂，并且最后给的机会也没有把握住。。然后考官说三线城市机会更大一些，我估计这人是想让我建设家乡。。GG

3.17 2013 年校招中信面试经验

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1624654-1-1.html>

本人不是山东人也不是山东生源，各种因素需要到山东东营工作，海外小硕，11月初参加了中信在南开的宣讲会，之后交简历初面，形式就是说说自己情况，很简单的介绍下自己各种经历。前几天收到中信济南分行的二面通知，时间是3号下午1点半，之前没有参加过笔试。二面在济南中心广场进行，自我介绍1分钟加无领导小组讨论，进去后签到，然后分第一考场和第二考场，第一考场好像是济南，第二考场是非济南，其实我报的是东营，不知为何调到济南了。同组的除了我以外是三个人大硕，一个北大硕，两个南开硕，一个中财硕和我共8人，椭圆形桌子一侧是考官另一侧是我们，先是一分钟自我介绍按他们安排的顺序来，介绍时不能提自己名字，期间考官会针对我们介绍问题他们感兴趣的，之后是无领导小组，和普通无领导比中信给的时间非常有限，所以timer一职没有必要，leader一职也不会很突出，所以很想进终面的就只有总结性陈述一个机会，根据讨论时大家的发言情况和总结情况自然会脱颖而出1-2位合适人选，具体如何在保持和谐情况下争取机会我就不赘述了。当然题目都比较泛泛，因为时间短讨论的根本不透彻，所以总结也总结不出什么东西。我那组题目大致就是理财产品有风险，也有利润，如何平衡弊益的问题。我那组结束后据说是行长的人还给我们总结了，问了如果进入中信后能否接受从基层做起等。基本情况就这些，最后祝大家都拿到理想offer！

3.18 中信银行济南二面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1624281-1-1.html>



下午一点半，中心广场12楼，无领导小组讨论，彻底被虐。。。

中信银行从山大开宣讲会开始就人山人海，每年都是如此。。楼主估计那天参加宣讲会初面的人得有2000多个，前天笔试看看了名单，大约1000人，名单上各种名校海归硕士，让我这个以前觉得自己是985小硕自我感觉还不错的顿时被秒杀了。。今天面试，下午第一场，一参加无领导小组讨论就特别紧张，大脑空白，而且今天这一组是我找工作以来遇到实力最强的一组，大家明显都是经验丰富实力非凡啊。。楼主整个面下来就每个人发表观点是说了几句话，其他再没插上话，前一个同学说完了下面都有好几个人抢着发言。。尼玛直接酱油了。

3.19 5.3 下午面试感想

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1356024-1-1.html>

因为刚刚看到有美女写过了，我准备重点写个人感想和建议，如果能给以后面试的同学一些借鉴，就再好不过了。

本人，女，籍贯山东，大学为北京211，金融学专业。

笔试认识的人都没被刷；二面，两个朋友不幸没能通过。本人在二面中，并没有特别出彩的表现，因为组里有个女生特别能说，虽然很多是没用的话，但是叽里呱啦，口齿伶俐，应该曾经是辩论队的。楼主因为身体不适，懒得跟她争。楼主在讨论中做出了比较大的贡献，为解决争端起到了很重要的作用。但辩论女最终代表大家，做了陈述。楼主大度地笑了笑。整个过程，楼主并不出彩，但镇定自若，沉稳自信，不卑不亢。

后来，楼主竟然有幸通过了二面。楼主认为，二面的表现并不是全部原因，猜测还有以下原因：1、应聘表填的比较好。因为中信不是简历关过了，就不再看简历了，而是每每面试，都会对照应聘表面，这个细节大家要注意。可见这个应聘表中的信息还是蛮有参考意义的。2、山东人，应该至少不是劣势3、教育背景，应该也起到

了作用；另外，教育背景即便在此不起作用，也会在将来定岗待遇上起到作用。比如，是派遣还是正式；研究生工资高，提升快。这些都是比较现实的因素。当然，以上只是分析加猜测，也许楼主只是运气好呢，也说不定，毕竟还算是个好人。

终面遇到了二面中的辩论女。这个想想，也在情理之中。她进了，我不惊讶；恐怕是我进了，她有些惊讶。这个不再说了，楼主还是不太喜欢噼里啪啦一顿说话，但是没有实际内容的人，还表现得跟真事儿似的。楼主比较实在，嘿嘿。

终面也是一段自我介绍，一分钟，依次来过之后，就问了一个问题，谁想好了谁答。问题是：你认为大学生最需要的是什么？或者，你最缺乏的是什么。先说这个问题，其实这两个小问题，它不是一个意思。比如，我不缺乏认真仔细，但是我仍然可以认为是最需要的，对吧。但是，既然领导问的，就自己选一个理解吧。

自我介绍的部分，BOSS 会打断你，跟你聊天。但是，聊完之后，我继续介绍，被告知时间超了。楼主想，一定是把聊天的时间也算进去了。这里想给大家的建议是：1、还是不要介绍的太过详细，他们好像会烦；然后呢，领导跟你聊天的时候，多听少说吧，楼主就是说多了，可能领导觉得不太爽；毕竟说正经的是你，聊天才是他们。2、简历上已经有的，最好归纳总结，楼主这个能力比较差，觉得缩减下就没得说了，要详细点，就比较啰嗦，嗨。当然，楼主大学经历比较丰富，也是客观事实。不说出来，自己觉得怪可惜的。最后，楼主还是争取说完了。不知道结果会如何。不管怎样，楼主都不是那种做作的人，依然镇定，就是有些太放松了，笑得有些太灿烂。希望不会给 BOSS 不认真，不珍惜的感觉。

回答提问的部分，楼主第二个起来，特别快，特别简略，通俗地回答完了。然后，好像各位面官还没怎么反应，就结束了，有点儿失策啊。毕竟面官都有些上岁数了，又面了一天了，不能说得太快啊。而且，就那么一次展示机会，不多说点儿，说这么少干嘛？或许是自我介绍说太多了，这次改走简略风。反正，说完坐下，评委脸上略显惊讶。其他人，都说得比较多，比较久，还举例子，还谈感想，还演绎、归纳、总结，把这次机会用到了极致。楼主建议，大家像这部分同学学习比较好，楼主在那儿听着，也觉得这不是个该简略的环节。楼主失策，大家留心。

然后，BOSS 捡了几个人问了问题，都是跟他自己有关的。其他人就听，听完就结束了。这个环节，感觉是双刃剑。问题，要么是对你感兴趣，想要进一步考验；要么是心想刷掉的就是你，再给一次机会，把握好了，翻盘；把握不好，BOSS 心想没错，就你了。没问到的，可能 BOSS 觉得可以进了，不用问了；也可能是觉得，进不了且不感兴趣。楼主没有被问到，但是过程中却被 BOSS 旁边的评委各种审视，不带喜怒，楼主一阵冷，是嫌楼主笑得太过灿烂，不严肃，还是。。who knows。

最后补充一点，银行还是蛮喜欢有特长的学生的。比如，楼主说到自己爱好很广泛的时候，一个面官笑了。不知是起到作用，还是觉得广泛的爱好必然不精。

恩，大家加油。楼主文笔挺差的，只是想写给大家看，但是写不出很好的效果，只能平铺直叙了。有问题，都可以在下面留言，楼主看到，会认真回复的。另外，都是楼主自己的想法，大家评判性选择性地看待就好。

3.20 中信面试后感

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1346432-1-1.html>

初面 笔试 二面 最后再有个高面 华丽丽的四个过程。 本人不才，感觉比考中农工建还难（虽然考研期间只客串考了农行跟中行，中行笔试还蒙过了），毕竟四大国有银行也就只有笔试加面试 顶多中行还有次复试。而且中信的笔试谦虚点说，感觉绝对不比四大国有银行的简单。

到二面为止对于这次中信之旅，有三大感触：第一，名校学生多，厦大、对外、中财、人大..... 还有各种海归（放着好工作不找，跟我们这些矮穷丑抢啥呀，哈哈，开个玩笑）第二、感觉好大一部分是年前考研的，而且好多跟本人一样 是考研炮灰 难兄难弟 第三、还有个容易遭人骂的感触：要是年前考银行绝对比现在简单，年前 得有

一批考上银行的人是幸运的，因为有好多人选择了一心一意考研。

没怎么逛过论坛，抒发一下感慨，进三面的同学好好加油，没进的肯定有更好的工作岗位等着你们，加油！

第四章 中信济南分行综合求职经验

4.1 那些年，我走过的银行秋招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2111781-1-1.html>

先声明一下，由于本人是金融小硕，东莞人，所以面试的大都是东莞这边的银行。基本上东莞这边大大小小的银行的 offer 大都可以拿到，一些银行由于笔试或者面试冲突的原因就舍弃的，就只说一下自身印象比较深刻的吧。首先，说一下各银行的笔试面试吧。

1，说一下中 hang 吧，该行的国际业务挺强的，所以笔试题有好多英语。一面好像就是校园宣讲会的海面，就是投简历，接下来就是大概问一些问题，哪里人啊、为什么报该行啊之类的，可能就是大概看一下长相、表达能力之类的吧。二面是在白云区某支行面，是无领导小组面试，从若干项选项中选择几项并进行排序；每个人先陈述观点，之后进行讨论，得出一个小组的最终结论。三面是在东莞分行面的，应该算压力面吧，就是几个领导（好像只有人力部门老总）坐在一排，自己面对着他们，就这样。东莞分行 2017 年秋季招了好多人，一百多吧，研究生基本没有，最后走了好几十人。

2，建 hang，该行今年招很少人。是先海面，也是在校园宣讲会之后有一个简单的面试。经过海面的简历筛选之后，就是笔试了。好多女生的笔试机会都没有，笔试的时候发现教室大多是男生，其他同学反映也是如此。后来，发现很少女生可以进二面，二面也就是终面。二面是在广东省分行，是无领导面试。记得好像是分为两组对两种经营形式进行辩论。

3，招 hang 的笔试题没有专业题的，都是行测题，记得最特别的是好多动态气球，气球经过几轮运动之后认出是哪一个。东莞分行的几面都是在东莞进行的。一面是无领导，好像是对某个贷款项目确定要不要贷款、什么贷款形式、贷款多少做个讨论吧。二面是压力面，形式都差不多。招 hang 的面试是分好几批的，找了好多人去面试，最终面了几轮都没发正式 offer，只有实习通知，让他们去实习几个星期，一百多的实习生，据说最后刷得只剩下二十几吧。最终招进去的好像要实习半年。

4，信 hang，该行的笔试面试都是很晚很拖的。东莞分行招的是管培生和柜员岗，管培生的话要求研究生或者 985/211 本科生（其实管培生和柜员岗没什么差别，一同学报的是柜员，人力打电话过来让他去二面，他说不去，要改为管培生才去，后来说就改了。招进去都一样从柜员做起，如果柜员技能不过关，即使是管培生还是得一直做柜员，听说有个中大的研究生做了两三年柜员了）。一面是无领导，是在粤海酒店，好像是几类人在孤岛，安排一个救人顺序之类的吧。二面也是在粤海酒店，二面的形式是两个面一个，也就基本的问问，很水的。三面是在东莞分行举行的，发现大多是男生，研究生大多是在一个早上，其他的柜员的都在下午或者明天。最后，最终也是没几个 985/211、研究生去，而且还很多人没去，导致春季补录了很多二本。

5，you 储，报的是分行职能类岗位。邮储海面是在中大，之后笔试，接下来就是终面。一面是在广东邮电职业技术学院，无领导小组，是十几个人一组，对在线教育、基因技术、无人机、人工智能等选项做一个投资的先后排序，个人先发表意见，再得出一个统一的意见。二面还是在邮电学院，好像是五六个面 3-5 个，一个一个问。大多问的是比较一般的问题，说你研究生可能要做很久柜员怎么办，不过有一个面试官问了比较专业的金融问题，可能是科班出生的吧。

6，dong 莞银行。该行很想多招名牌大学的，宣讲会是在中大举行，后来面试是在广外举行的。好像最终招进去

的大多是二本学校的。也没什么好说的。

7、农商，该行是最晚开始校招的。海面是跟其他农商行、信用社一起在广金举行的，也就是交交简历。后来发现，该行最地区歧视的，外省、甚至外市的人简历都很难过，没有笔试机会，笔试基本到十二月之后了。

然后，说下待遇。东莞的银行业的待遇最好的应该是农商吧，其次可能是 **dong** 莞银行，毕竟这两个银行是本土的银行，很多本地的项目基本是这两行才弄得到，而且只有这两各银行才有自己的办公楼，其他行的办公楼都是租的几层楼吧。中 **hang** 的待遇不太清楚，人力老总说“毕竟我们是穿西装的”，自己体会咯。不过四大行的待遇应该不可能很高，据说 **nong** 行高些。股份制银行的待遇相比几大行高一些吧，**zhao** 行的在东莞也算是中上的，因为东莞市藏富于民，而且该行主要做理财等中间业务，且当地人挺有钱的，所以业务还可以，但该行是很累很累的。但听说招聘从一百多变为二十几，刷了那么多，口碑不太好。信 **hang** 在东莞一般般吧，由于东莞企业多，且该行主要做公司业务，所以该行前几年业务不错。但从 14 年开始，**sao** 黄之后，东莞走了很多人，且低端制造业在出口环境不好的情况下很多企业破产，导致该行的贷款收不回，最终不良爆发，亏了几十个亿，之后的经济也没有好转，所以越来越差，转正之前的实习期两三千吧。**jian** 行的待遇不太了解，但几个之前拿了信 **hang** offer 的同学最后去了该行。**you** 储行的话这几年工资改革后听说涨了，云浮市的同学说研究生实习期 5700，本科生 3900，东莞不清楚，可能也还可以吧。

其次，聊一下其他的吧。有句话说越是不发达、偏远落后的地方，水就越深，也就越黑。所以，广东的话，由于深圳包容性最大，是最不会排外的，广州次之，佛山再次之，其他的再次之。总体而言，东莞各银行招的大多是本地人，且关系户会多点，特别是农商、信 **hang** 等毕竟本地人比较好开展业务，外地人的话请仔细斟酌。工资的话，也是深圳最高，广州次之，其他再次之。深圳毕竟是金融中心，金融业务量大，年终奖几万甚至十几万都可能，东莞这边的话差得多，得看各行的业务以及收入，听师兄说信 **hang** 去年的年终奖差点发不出来，最后过年之后三月份才发了一万左右。



所以，好后悔啊！虽是东莞人，还不如去深圳捞几年再回东莞。不过，毕竟家人在身边，感觉也还可以。

4.2 2016 中信银行济南分行的求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023513-1-1.html>

我是省内重点财经院校管理类硕士，本科是渣校，男生。刚刚参加完中信济南分行的三面，不知道结果会怎么样，顺其自然吧，个人认为已经尽自己最大努力了。现在把参加中信校招的基本情况和一点心得介绍给大家，希望能对后来的同学们有些帮助。我自己就是在参加每个单位的笔试或面试之前，都会认真拜读应届生专门针对这个单位总结的笔经面经大礼包，感觉很有帮助。所以，我也为传承应届生这种前人栽树后人乘凉的传统尽我自己的一份力，希望看到我这个经验贴的同学能有所得，也希望能够给自己带来好运。

中信银行山东地区的校招环节是初面，网申，笔试，二面，三面。。。不知道后面还有没有四面，目前只走到三面，昨天（12.19）下午面的。

中信本次省内听说共招一百五六十人，分五个地方（济南，济宁，东营，滨州，临沂）没记错的话是这五个。如果平均的话，一个地方 30 人左右，但想想济南应该得比下面地市多一些，那除济南外的四个地方总共要 100 左右？济南要五十左右？我也不知道，纯属个人意淫。不过，三面的时候看名单，发现所有参加济南岗的三面的共有大约 180 人，不知道怎么个情况。

中信今年的初面是在山东财经大学舜耕校区进行的，很早就在山财的就业网上放出通知，时间地点啥的，后来改了一次。所以，提醒后来的同学一定也要留意一些学校的就业网，像山大、山财，不要把精力都放在应届生上，并且还要经常性的看看有没有变化，像中信这次就把初面的日期改了一次。

初面

初面情况：初面是在山财舜耕校区那个酒店进行的，一大早到人就乌央乌央的了。中信初面有个好处就是，到了之后会有人专门给你发号码，并且号码是按照不同地市来分的。所以假如你想面济南的和东营的，你可以要俩号，哪个排到了就去面哪个。号是要贴在简历后面的，济南单独一个屋子面，其他四个地市的一个屋子面。我就是拿了俩号，都排到了下午。先面的地市的，出来又排的济南的。地市那间屋子里的面试官好像都是各个地市过来的人，因为根据大家后来的反馈，不同地市的同学，问他们问题的主考官是不一样的，总共有四五个面试官。济南那间屋子也有三四个面试官。初面其实很简单，进门之前会有人把你的简历收上去，八个或十个人一组，进去之后大家站成一排，挨个进行自我介绍。介绍完后，考官会根据每个人的简历或者自我介绍的内容进行提问，当然，你要想被注意到、被问问题，你就得先让考官对你感兴趣。对了，中信的初面研究生和本科生也是分开进行的，一组里面不会同时既有本科又有研究生。

初面心得：两个方面吧，简历+自我介绍。简历我就不多说了，应届生上有专门讲如何制简历的，总之是美观大方突出重点。我由于之前在银行实习过，所以我面银行用的简历上会突出我具体的银行实习经历，都干了哪些事，取得了哪些业绩等等，相应的，我的学生干部任职经历以及所办过的一些活动就没怎么详细写，这些反而在我面企业用的简历中是具体展开的，所以在这里提醒大家简历不要一成不变，要有根据有针对地去灵活变动。另外一个细节就是，我参加所有的需要上交简历的面试，我上交的都是彩打的，真心建议大家不要为了一张简历省那么几毛钱交个黑白的，面试官拿到手里看到的肯定不一样。所以细节真的很重要。另外一个就是自我介绍。在应聘前期，和舍友们谈论过自我介绍这回事，我们得出结论，初面的自我介绍一定要有特色，不要什么学习上我怎么怎么牛逼，生活中我怎么怎么开朗，实践中我干过啥啥干部，你到时候一听，大家都是那么说，个个都有奖学金，人人都是干部。银行设置初面环节就是筛选一部分人进入笔试，我们站在那里吧啦吧啦就是求人家给一个笔试的机会。我的观点是，尽量通过自我介绍吸引住考官的注意力，而不是千篇一律，和你前面后面的自我介绍都如出一辙，那样的话考官早就听腻了，凭什么对你感兴趣。当然，我不是彻底否定前面提到的那种按部就班的自我介绍，你要是对自己的言语表达没信心或是担心紧张忘词的话，还是老老实实的按部就班的来，毕竟大家大多采用这种方式，稳妥。至于考官会问什么问题，一般就是，家是哪的？为啥来济南（东营，滨州等等）？银行实习都干了啥？类似的，回答上言之有理即可。记住一点就行，初面的目的就是淘汰掉那部分一眼看上去就不适合在银行工作的那部分同学，然后给那些适合的同学一个笔试的机会。这里并不是否定那些过不了银行初面的同学，我讲的只是适合，银行的 hr 在初面的时候会有他们的一个标准，这个标准绝对不是评价你整个人的标准，它只是就银行这份工作来说的标准。所以不要因为初面过没过，而对自己产生怀疑，每个人去面了，都是最棒的自己。

网申

网申情况：中信银行和别的股份制比起来很奇怪，他是先初面，然后发出通知进行网申。别的一般都是网申，通过后再初面，然后笔试。所以等到中信银行的网申系统开放以后，一些同学以为参加了初面，就不需要网申了，导致失之交臂。所以给大家的建议是，不要想当然，千万抓住每一个机会。

网申心得：有关银行网申的说法建议啥的太多太多了，我到现在也没整明白他们的筛选标准到底在哪里。每个银行会有各自的标准，有的会卡年龄，有的会卡生源地，等等吧。我的建议就是一切照实填，具体的语言形式上可以看看网上有关网申的视频，灵活地处理一下。这里为什么强调照实写呢，因为万一你走到最后了，人家万一

来个资格审查，就这样挂掉岂不是很可惜。我的本科学校很渣，但我所有的网申都是如实写的，最终网申通过率还可以。五大行报的家乡的，股份制报的济南的。五大行的网申过了俩，股份制济南的大部分都过了。

笔试

笔试情况：现在银行的笔试基本全部都是机试了，题目量很大，内容涉及很广，有行测、金融知识、计算机知识、时政、英语、性格测试。有关中信具体的笔试涉及面大家可以看其他具体关于中信笔试的笔经，考完太长时间过去了已经，具体考了啥记不清了。

笔试心得：由于我从暑假就开始着手看货币银行学，宏微观，会计基础知识，做各大行的真题，所以到后期笔试的时候，通过率都还可以。大家最后也会发现，银行笔试其实也不怎么刷人，被刷掉的都是那些成天不学习，裸考的。你不一定暑假就开始看，9月份开始每天上自习或许也来得及。需要看的就是：行测，货币银行学，宏微观，会计基础。我的资料用的是：中公的《全国银行招聘考试：经济·金融·会计》+华图的《资料分析考前必做1000题》+中公的五大行的真题+中公的专门讲行测的那本厚书+中公近十年的国考行测真题+大体看了看货币银行学、宏微观的课本、考会计从业用的会计基础那本书。笔试时候一定要保证做题速度，不要纠结一个题上，做不出来立马蒙一个答案再点下一题，不要想着等我都做完了再回来蒙，因为如果那样你会发现到最后你根本来不及回来蒙系统就自动提交了。不过考中信的时候，如果我没记错的话，他们是分模块来设置时间限制的：英语是第一模块，给的时间很多，题量不大，导致大家题都做完了，英语模块的时间还没结束，但是又不能进入下一模块，只能等时间走完自动跳转下一部分。这个时候就会发现大家要么趴那里睡觉要么去厕所，我当时是又把题目看了一遍，改动了几个答案。其他的印象中感觉会计的基本没怎么有，宏微观的题目多一些，行测中关于排序和找并病句的题目多一些。

二面

中信的二面是无领导，8个人一组，每组的男生都比女生少，基本上最多4个最少2个吧。中信有一点很好，在进去之前，引导人员会专门强调每人只需要记住自己的号码即可，无领导之前不需要自我介绍，也不要透露自己的姓名等信息。比起其他银行，感觉中信最起码在面上的公平公正是做到了，点个赞吧。无领导的时间总共是20分钟，包括阐述观点，讨论和总结陈词的时间。刚开始是组员轮流站起来阐述自己的观点，然后再开始讨论。我感觉我算是leader吧，并且也掌握着时间，气氛总体很和谐，大家总结陈词推荐的也是我。所以当时出来后感觉不是很好，因为太出头了，建议大家不要这样，毕竟言多必失。在整个过程中，我说的倒是并没有多多，更多的是在把握好住时间，控制好大家的讨论范围和进度，有组员跑偏或者太啰嗦的时候就果断礼貌地打断把他拉回来。总结陈词的时候首先感谢大家的信任，然后有条理的具体阐述。强调无领导中需要注意的两点吧，一是如果面试官在开始前强调不要在题本上写划，就千万忍住，控制住自己的手，有些同学做题成习惯了，总喜欢画个圈或者打个勾什么的，这样不好。另外一个就是，在整个无领导过程中大家不要体现出侵略性，你们是一个小组，是一个团队，目的是就面前的问题获得一个一致的结论。大家不要在讨论的过程中去抨击别人的观点，要多多赞赏别人，在谦和的同时保持清醒独立就好。要知道，用人单位招我们进去是干活的，我们进去首先是要当小兵听使唤，面试官不会给自己招个领导进去。所以，建议同学们一定在讨论的过程中，从头到尾彬彬有礼，保持谦和，哪怕你发言不多，你很好地倾听别人的观点并予以肯定，同样也会十分受考官们的欣赏。

三面

在二面结束大概一周以后，我收到了三面的通知短信，19号下午，和我的中烟的笔试冲突了，感觉挺可惜的，毕竟卷烟厂是垄断行业，待遇啥的都还不错，可是，鱼和熊掌不可兼得，瞄准一个尽全力去准备它就可以了。中信的三面也是8个人一组，每组基本也是女生多于男生，本科和研究生分开进行。8个人一块进去，一间大会议室坐成一排，对面是各种大boss们坐成一排，大概有五六个吧。首先是自我介绍，按照序号来，完了之后中间的大boss会问一个问题，不要求回答顺序，谁想好了谁举手回答就可以。我们这组问的是你认为对于一个团队来说最

重要的是什么，大家答的都不错，考官也没就谁的回答进行点评或者进一步的提问，完了之后我们就撤了。在我们这组前面的有问到习大大“三严三实”的具体内容的，据说没几个人能答的上来，哈哈，看运气了。我们这组四男四女，俩海龟俩济南当地人，有中南财经的，山大的，山财的，要想突围难度炒鸡大。济南岗的三面 19 号进行了一整天，每组 8 个人，貌似是 22 个组，一共 180 人左右，要多少人不知道。20 号进行的是其他四个地市的，19、20 两天进行完所有三面。就在刚才，同学参加地市的三面刚回来，他那个地方要十来个人，三面总共近六十人参加，分成了七个组，五组本科两组研究生，竞争激烈可想而知，他是哪个地市的我就不说了。

对于三面，我觉着既然形式是与行长们面对面坐着聊天，那么他们想考察或是能够观察到的方面太多了，从我们一进面试室门到我们走出去，一言一行都完全暴露在他们眼下，所以我觉着这个环节也不好去做什么样的准备。我的观点就是做自己就好，把最真实的自己，最好的自己展现给他们看就可以，另外还要在整个过程中注意好礼节。谋事在人成事在天，尽人事听天命，是我找工作过程中始终坚信的一点，我相信一切老天自有安排，你 offer 再多最终你也只能选一个去，所以，我尽力了，剩下的交给命运吧。阿弥陀佛。

啰啰嗦嗦几千字，算是比较详细地介绍了中信山东地区今年校招的基本情况，里面涉及到的一些心得只是我个人的一些体会和看法，对后来的同学们来说可能适合可能不适合，大家根据自己的情况以及具体单位做好自己的规划，以上所言参考就好，祝你们好运，祝我好运！2015.12.20 BALLACK

4.3 中信笔试+二面+终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1819147-1-1.html>

楼主 211 大学妹子一枚。看到网上中信招聘就报名了，直接网申，因为学校位置原因，没去济南现场参加一面，直接进入笔试。

12 月 7 号笔试，前一天到达，住在同学宿舍，题目挺正规，主要是经济金融类知识，不得不说很专业要求面挺广的，我还记得考了许多宏观微观、人力、管理、会计、财务管理、金融等等，LZ 会计专业还是表示会计题挺有难度的都是中级财务会计内容，不过多选全选对得 1 分，少选得 0.5 分，不选或者错选都是 0 分，很多拿不准的果断选一个，英语感觉还是挺简单的都能读懂。接下来是性格测试，跟农行的测试一样，据说都是什么 ata 系统，不同就是加入了大量的行测，行测做起来还是很顺的，lz 进入性格测试网站挺晚的，但是交卷挺早的，临出来时候瞄了一眼旁边同学屏幕，吓了一跳，跟我题目不一样，当时就怀疑是不是我漏做了题目，可惜已经交卷了，还是淡定走人吧。

过了有一周就收到二面通知了，到达中信济南分行，早上说 10 点开始，结果到了 11 点才轮到 we 照相进场，7 人一组，先是每人一分钟自我介绍，接着是 10 分钟无领导小组讨论，表示压力还是蛮大的，基本都被山大包场了，大部分都是名校。无领导题目是大学生就业问题，1 是降低自己的要求，频繁跳槽之类的，2 是谨慎就业，具体的也记不清了。lz 就说了两遍话，1 是自我陈述观点，2 是讨论中说了一点，最后不到 1 分钟推举了一人进行了总结陈词。

本来没抱什么希望，最后还是等到了终面通知，还是那个 10 点济南中心，这次是半结构化面试，据说济南分行下属的各分行行长都到了，先是 1 分钟自我介绍，然后行长提问，各自回答。一半研究生，一半本科，答题过程中确实能显现出研究生跟本科生层次上的差别，他们都很专业，也就这样很愉快地结束了。

现在在学校等待期末考试，希望大家都有个好消息，也给未来的学弟学妹们提供点经验！

4.4 中信银行济南分行笔试+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1815343-1-1.html>

给 2015 届的师弟师妹~~~

一、先从宣讲会说起吧，大约 11 月下旬中信开始校园招聘，同样是网申。。差不多 12 月中信济南分行和青岛分行在山大的宣讲会，要求打印网申简历现场投递简历，算是初面吧，人超级多，直接没挤进去。。。然后清场。。大家都出来按你报分行的位置排队，进去交简历+1 分钟自我介绍。。宣讲的时候 lz 就一直在门口等着，然后排的比较靠前，木怎么等。。。

2014 年中信银行招聘笔试是第一次全国统考，分为两部分：专业测试和职业测试。。时间为三个小时吧

(1) 专业测试，题型为单选、多选（漏选得一半的分，lz 居然没看到！！粗了考场才听别人讲的，很傻叉的选了好多选项）、3-4 篇阅读理解，题量很大，比较专业（有好多 CPA 会计的知识，交易性金融资产、持有至到期投资。。。还有增值税改营业税。。国际贸易（生产要素禀赋、李嘉图比较优势、关税真实保护税率。。。已经忘得差不多了），反正专业题还是蛮多的，而且考的很广，也有一定的深度，会计、国际贸易居多，当天下午考建行又遇到好多 cpa 会计的题，虽然 lz 考过会计而且考了 60 分，但是还是大脑空白，都不会。。有木有!!!顺便吐槽下建行的笔试，比中信更虐，多选一个不会，而且刚开始就有 3 分钟的认知测试，lz 还没反应过来就跳过去了。。唯一比较有把握的就是最后的 4 篇英语阅读理解。。所以银行笔试还是得看平时积累啊，基本分为行测+专业+银行相关、时事等。但是笔试貌似不会刷很多人滴。。。

(2) 职业能力测试：这部分是和专业测试分开的，需要通行证（准考证上有写，还有你的邮箱）。。打开后发现做过类似测评，就是北森测评，主要包括行测+性格测试。。不是很难哇，但是好多数量关系都不会，貌似银行考试数量关系我就没做过，全蒙 C。。

二、二面，12 月 19 号面试，17 号晚上才收到，所以外地的同学注意啦！要时刻准备着！那天面试人不是很多，根据三面的情况，二面估计刷掉一半。。。这比例算是很低了。。。二面分组进去，面试官 4-5 个吧，有个很慈祥的老爷爷。。偶说的时候会一直盯着他，也没有怎么紧张撒。分组进去，一组 7-8 个吧，先没人一分钟自我介绍，然后桌子上有无领导的题目、草稿纸和笔，不需要个人陈述，8 分钟讨论，2-3 分钟推选一人总结，题目比较短。。。然后就结束了。。感觉同组的人还是很厉害的，学校都不错。。而且看见好多镁铝

三、终面，差不多一周就发终面了，也就是传说中的高层面试，就是各分行行长面大约八九个的样子，会给你打分。。这次老爷爷也在。。。但是其他行长比较严肃哦。。有点小紧张。。也是分组进去，我们那组就没怎么刷人。。，貌似还是二面的那几个同学。。每组 6-7 个吧，开始还是 1 分钟自我介绍（lz 还是把初面时候的自我介绍重复了一遍），然后面试官问一个问题，谁想好了谁回答。。

基本流程就是这样吧，然后时间刷刷刷~~~就定格在现在正写面经的 lz，也是在等待着，实在觉得无聊的 lz。。。自从找工作就每天逛应届生，给我的帮助实在是很大，所以就写下来吧。。全是大白话。。大家凑活着看吧。。从 10 月份就开始找工作，虽然现在还木定下来，但是已经不像之前那么焦躁，那么不安，那么害怕了。。感谢关心我支持我的所有人。。

相信市场是有效的每个人都会找到属于自己的位置。。

4.5 中信 2012 春招全流程汇总--网申~体检

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1360914-1-1.html>

作为一个工科男，之前从没想过进银行。之前本来签了中兴通讯南研所，无奈女朋友签了淄博农行，鉴于往一起凑的指导思想，尝试了一些淄博的招聘。四月左右，从看到了中信济南分行的招聘，有淄博&有信息技术岗，我们专业又跟计算机比较相关，于是乎就报着比打酱油严肃点的心情尝试了一把。

中信招聘过程感觉还是比较繁琐的，听之前面试银行的同学们说比四大行的过程都繁琐.....

Step1: 网申: 填写报名表和信息表，表格在大街上可以下到，网申截止日期到 **4.11**。

step2: 初面: ①省外的毕业生如果通过了简历筛选，接到笔试通知，可以不会来初面；②省内毕业生 **4.12-4.13** 直接到我们学校（山东大学）中心校区拿着报名表跟个人照片参加初面，初面的问题一般就是自我介绍。因为我的专业跟计算机还是有一些不同的，他们不是很熟悉，所以也花了一点时间跟 HR 大姐说明了一下，一个 HR 面对一个考生。尽量早去，据说 **13** 日下午他们挺早就收工了。初面人数不详~

Step3: 笔试+性格测试: **4.14** 日收到中信短信“您好，恭喜您通过中信初面，请于 **4.15** 日 **8:30AM** 到山东大学中心校区计算机中心参加笔试”。笔试一共分了三个类，好像是会计、综合管理、计算机。因为我的专业问题，他们不是很熟，给我按第二志愿综合管理发的试卷，后来我找负责的老师调整了。计算机的试卷考了金融、计算机、英语几个大部分，计算机部分多是一些网络相关的内容，比较简单。因为换试卷耽误了一些时间，没有做完英语.....性格测试部分是上机，因为题目前后不少重复的，可能就是测试你到底是不是前后一致，做题是不是出于本能吧，一定要小心。题目有一部分行测的东西，图形推理~幸好之前报国安省厅看了两天的公务员的东西，行测考了 **69.4**，申论 **55**，公务员酱油之旅就这么嗨皮完了。共有 **819** 人参加了笔试。

Step4: 二面: **4.15** 收到短信通知“您在中信济南的面试时间是 **4.16** 日 **9:20AM**，地点中信广场 **12F**，恭喜进入二面”。二面的形式多个领导对多个考生（**7:8** 左右），结构化面试加无领导小组讨论，结构化部分包括自我介绍以及对进场之前小组选到的一个问题（当时只是选择题号，进场才知道什么题目），无领导大家都知道的.....建议无领导的时候，想到结论总结一下就马上抢答，不然后来说的就没有话题了。我们是 **B5** 组，选择的第三个话题，求职过程中最看重什么最不看什么，有几个选项可以选择“地理位置、公司发展、个人发展、薪资”之类的，我选择的个人发展最重要、薪资最不重要，小组的结果是个人重要、地域不重要，我不是很支持地域的问题，呵呵。二面一共用了三天，之前的说法是两天，结果我们区区群里听说第三天也有去的，三天的人数大概是：**216、170、70** 左右，第一天数字准确，因为我是第一天去的，二三天是区群友告诉我的而论坛不让发关于这个消息，有兴趣的同学自我挖掘找彩蛋。

Step5: 三面: **4.24** 收到了一条祝贺通过二面的短信，初定于 **5.3~5.4** 三面，**4.26** 收到短信“请于 **5.4** 日 **14:40** 参加三面，携带就业推荐表原件”。三面的形式也是多对多（**7:10** 左右），考官全是 **Boss**，各大分行的行长。形式也是自我介绍，介绍完后济南的大 **Boss** 出了两个话题让自由谈看法谁想好谁来。我们的问题是为什么选择中信，为什么选择你选择的地方，有什么优势。自己谈看法的时候大 **Boss** 会打断，大 **Boss** 很随和经常开些小玩笑，所以谈话还是比较轻松的，很欣赏 **Boss**，嘎嘎。因为我这个职位他们不是很熟，结束后大 **Boss** 又让人安排了我跟济南信息部部长的谈话中信 **228** 济南 **372** 区区群 **330**。三面两天一共 **18** 个组，一个组大约 **10** 个人也有有少的比如 **9** 个。最后还碰到一个霸王面的兄弟，勇气可嘉祝他好运。感觉三面发挥的不是很好，说话有些卡壳，再就是因为专业的问题很是担心~

Step6: 体检: **5.7** 日收到短信，通知体检。当时正跟女朋友逛街，激动，各种激动.....**5.9** 日早晨乘坐班车到重汽医院参加的体检，还给发了一个早餐券，呼呼，我爱中信。抽了一大罐子血，心疼.....

再总结下人数比例，笔试：二面：三面：体检=**819**：（**216+170=70**）：**180:51**，差不多就这个数，也就是说最终录取了不到 **60** 人吧，

接下来就是继续等通知了，希望大家都能顺利，**Fighting!** 希望大家一切顺利。

2012.5.11 BY 海の蓝 in CSE.SDU

4.6 济南中信经验分享

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1355120-1-1.html>

先说这次济南分行的春招吧

。4月中旬，经历各种打击之后（以后再详细说下我的各种打击），我抱着试一试的心态，报名参加了中信济南分行的春招。



很幸运，海面，笔试都通过了。我觉得认真准备你的报名登记表真的很重要。首先是硬件条件，学生干部、奖学金、获得奖励，这些东西越多越好。其次是软件，对于“主要能力优势”、“应聘理由”、“特长及爱好”，这些东西要仔细想一想，你报的是什么岗位，这些岗位需要什么东西，银行最看重哪一点，哪些东西是你有的，哪些东西是写上去很好看的。不要匆匆应付，写写就算了。当你认真对待一件事情，肯定会在这件事情上有所收获。最后对于个人照片，我们大部分人报的都是银行柜员吧，柜员是银行的脸面，人家收你的个人近期照片就是想看看你的精神面貌，对于我们学生来讲，青春、朝气、精神就够了，如果你是美女帅锅，那就多贴几张照片，展现自己的魅力，没有人讨厌美丽的东西。如果你不在美女帅锅行列，也请你认真对待一份你所要求职的报名登记表，不是看起来好看点就可以，主要是展现你的精神面貌。

重点说下二面和三面吧。

众所周知，二面是无领导，楼主很悲催的被分在第一天的最后一组。最后一组神马状况？当时已经下午7点了，领导们各种脸看了一天，又是饥肠辘辘啊。我当时觉得，基本上自我介绍完后，领导挑顺眼的就定了，其他只是走过场吧。但是更出乎我所料，8个人一个小组，每人一分钟自我介绍，一分钟阐述观点，5分钟小组讨论，自后总结陈述。我们小组抽到的是：有人喜欢事前做好计划，有人喜欢边做事边修改计划，有人喜欢事后进行总结，问你觉得那种好。到小组讨论的时候，刚四个人发表了自己的观点，面试官就叫停了，说我们小组没有达成一致意见，也不用总结陈述了，面试结束，大家可以离场。还有一半人没说话有木有。当时楼主那个惊啊，这么短的



无领导，头一次啊（也可能鄙人见识短浅，没见过这种、。。。。。。）。然后就郁闷的出来了，连结论都没达成，小组成绩肯定不高啊，想着肯定过不了。

第二天晚上跟姐妹出去吃饭，排遣一下郁闷的小心儿。

大概9点的时候，收到了中信三面通知，速度如此之快！！



兴奋不已啊当时。手舞足蹈的就从万达回宿舍了，一路上那个不正常。

当时距离终面还有一星期，足够准备了。

前几天，我就在 bbs 上搜中信面经，找中信的学长各种扒信息，然后散漫的看着有关中信的各种新闻、消息。到了面试前几天，姐疯狂修改自我介绍啊，1 分钟版，3 分钟版，五分钟版，然后找各种人修改，各种版本满天飞，精益求精嘛~毕竟自我介绍出彩就拿下半壁江山了。

我是 5 月 4 号早 8:50 面试，3 号的时候，拉着一姐妹陪我去踩点。本着异性相吸的原则，搂着各种找男同学问啊，面试形式，面试的时候问的问题等等。好多男同志还是比较绅士的。不过有个记忆犹新的哥，等候面试的时候各种油嘴滑舌，跟所有人胡吹海侃，当别人一问到有关中信各种问题的时候，他一概不知。都是来面试的，一个大



男人小肚鸡肠，楼主鄙视之。

到了四号一大早，穿好正装（对于着装，楼主不喜欢白色衬衫，所以去 g2000 买了个蓝色，加上所有人都是白色。独特一点未必不好，独特而低调，楼主觉得刚刚好。）。

悲了个催的，大早晨的，堵车啊，堵死。抱着一颗慌张的小心儿，我终于提前 3 分钟到达了面试地点，各种慌张



啊。

我是本组第一个，但是鉴于楼主的硬件设施比较齐全（小自豪一下下~），还算不是很担心。

进去面试之前，每组人都要拿着写有自己名字的图签，站成一排，照相留念。听说是为了等你进了中信后，给你看看当时应聘时候的样子。好吧，我还是觉得挺有意义的。



终于，我推门进入了面试会议室。昂首挺胸，微笑，气质，这些都是必要的。当然也少不了该死的紧张，老紧张了呢。接下来是一分钟自我介绍，因为已经滚瓜烂熟了，我也注意了一下说话语速跟语气，等自我介绍完了就不紧张了。然后等待其他人介绍（期间一直要保持微笑哦）。我们那组问的问题是，你对中信银行济南分行有多少了解，银行的文化是怎么样，你觉得进入济南中信，你有哪些优势和缺点。当时脑子一蒙啊，我准备的都是中信银行的，没准备济南分行的啊，还是先听听别人是怎么说的，然后顺便自己也整理一下思路。说到这里，我想起来，其实面试的时候，对于那种发散性问题，回答内容并不重要，重要的是你的精气神还有回答思路的逻辑性。再说回面试。我大概是比较中间站起来的，当时对面的都是大 boss，社会阅历那个丰富啊，所以楼主认为装逼真的行不通，所以我就打算实话实说，像一种聊天的形式，分条阐述了我的观点。对于个人优缺点的问题，对于不同职业大家需要准备不同的内容（这个问题真的很常见啊。。。。）。结果领导还是很喜欢的。。。。以上就是中信的面试经验，分享出来，为体检通知攒人品，也为以后准备进入中信的同学们提供经验。

楼主年前各种找工作不顺啊，苦逼一枚，希望从今往后可以运气一点。大家面试都加油啊~文笔有限，凑合看吧

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

