

应届生求职网
YingJieSheng.COM

中国领先的大学生求职网站

应届生 校园招聘 2019

求
职
大
礼
包

浙江泰隆商业银行篇

应届生论坛浙江泰隆商业银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1452-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 浙江泰隆商业银行简介	4
1.1 浙江泰隆商业银行概况.....	4
1.2 浙江泰隆商业银行成就辉煌.....	4
1.3 浙江泰隆商业银行责任	5
1.4 浙江泰隆商业银行理念	5
1.5 浙江泰隆商业银行行徽释义	5
第二章 浙江泰隆商业银行笔试资料.....	6
2.1 泰隆 5.9 线上笔试.....	6
2.2 2016 校招 泰隆银行 网申 网测.....	6
2.3 浙江泰隆银行金华分行 2014 年 12 月 10 号笔试经验.....	7
2.4 金华分行笔试归来.....	7
2.5 泰隆笔试归来.....	8
2.6 泰隆笔试，比较简单.....	8
2.7 杭州泰隆笔试.....	8
2.8 丽水泰隆商业银行笔经.....	8
2.9 浙江泰隆商业银行上海笔经.....	9
2.10 泰隆笔试（成都）	9
2.11 泰隆苏州笔试试题	10
第三章 浙江泰隆商业银行面试资料.....	11
3.1 鲍鲤培训生初面+二面	11
3.2 浙江泰隆商业银行 - 银行柜员（群面）	11
3.3 浙江泰隆商业银行 - 管理培训生面经	12
3.4 泰隆 2017 总行职能培训生.....	12
3.5 2016 年 10 月中旬-南京大学-面试_攒 RP	13
3.6 上海初面面经~	13
3.7 2016 泰隆银行秋季校招笔试+面试经验.....	14
3.8 初面群面分享.....	14
3.9 分享面经二面求好运.....	15
3.10 泰隆上海分行三面之后。。。	15
3.11 发面经求 OFFER	15
3.12 说说泰隆的笔试和一面.....	16
3.13 不管泰隆好不好，来个面经先.....	16
3.14 328-329 泰隆审计面经	16
3.15 泰隆上分面试回来.....	17
3.16 进入泰隆上分一年（柜面）	17
3.17 刚回到家 谈谈三面.....	18
3.18 泰隆商业银行面试体会	18
3.19 泰隆六月二号面试体会	19
3.20 宁波泰隆一面归来.....	19
3.21 浙江泰隆商业银行面经 ， 很有纪念意义	19
第四章 浙江泰隆商业银行综合求职经验.....	20
4.1 拿到了 2016N 年的 OFFER，写点经验攒人品	20

4.2 泰隆总行职能培训生笔经与面经+有哪些已经收到 offer 了	21
4.3 张家港泰隆 2015 笔试心得	22
4.4 浙江省 2013 春招泰隆银行湖州分行笔试面试经验分享	22
4.5 泰隆工作感受	23
4.6 泰隆 2012 校园招聘拿到上海的 offer 啦~	24
4.7 我的泰隆考试之旅	25
4.8 泰隆商业银行经历	26
4.9 关于泰隆的工作难度	27
4.10 关于泰隆你们想知道的或者迷茫的，我可以回答你们	27
附录：更多求职精华资料推荐	29

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 浙江泰隆商业银行简介

1.1 浙江泰隆商业银行概况

浙江泰隆商业银行官网:

<http://www.zjtcb.com>



浙江泰隆商业银行发展历程

建立

浙江泰隆商业银行成立于 2006 年，前身是 1993 年成立的台州市泰隆城市信用社。1993 年 6 月 28 日，两间租赁小屋、七名员工、一千万注册资本，台州市泰隆城市信用社正式成立。经过十三多年的艰苦创业，泰隆已经发展成为一个公司治理完善、组织结构合理、内部管理机制健全、经营状况良好的区域性金融机构，得到了监管的肯定。经中国银行监督管理委员会批准，2006 年 8 月 15 日，台州市泰隆城市信用社成功改建成浙江泰隆商业银行。

发展

十七年来，泰隆一直以“服务中小企业”为己任，不断改革创新、锐意进取，创造了骄人的业绩。截至 2009 年 12 月 18 日，泰隆银行下辖总行经营部、台州区域一十四家支行；杭州、宁波、丽水、金华、上海五家分行。其中杭州分行下辖余杭支行；宁波分行下辖观海卫支行；丽水分行下辖青田、龙泉、缙云三家支行。2008 年年报显示，泰隆 2008 年度实现净利润人民币 2.38 亿元。截至 2008 年年末，不良贷款率仅为 0.79%，十七年来，泰隆的发展得到了地方政府、监管当局、广大客户、兄弟行社的鼎力支持，走过了一个从无到有、从弱到强的发展历程，树立了良好的泰隆品牌。

十七年来，泰隆人锐意进取，浙江泰隆商业银行现已发展成为由民营企业、自然人和内部职工共同持股、拥有一千多名员工的股份制商业银行，营业网点基本覆盖台州地区，并在杭州、宁波、丽水等地开设了分行，金华地区及上海地区分支机构正在积极筹建。。

1.2 浙江泰隆商业银行成就辉煌

面对新的机遇与挑战，浙江泰隆商业银行秉承“居安思危，与时俱进”的企业精神，坚持“中小企业成长伙伴”的市场定位，努力在小企业服务领域，做专、做精、做成有特色的区域性商业银行。浙江泰隆商业银行始终以服务中小企业为己任，立足地方特色，不断探索和积累小额信贷的管理技术和经验。根据地方经济发展和市场需求，泰隆利用地缘、人缘、机制优势，针对小企业信贷“短、频、急”等一系列融资难题，大胆地以“担保”为主要信贷手段，推出了一系列以服务中小客户为核心的信贷产品，有力地支持了小企业的快速发展，帮助 6000 多位社会弱势人员实现了劳动致富，创造了企业经济效益和社会责任的双赢。不断加强管理创新与实践，继续优化小额信贷服务不但使浙江泰隆商业银行获得了社会的广泛认可，也得到了各级党委、政府和监管部门的高度肯定。2007 年，温家宝总理对我行小企业贷款的实践做了批示，原国务委员华建敏、原银监会副主席唐双宁等各级领导专程莅临我行视察，对我行的小企业贷款工作给予了高度评价。中国人民银行总行小额信贷案例系列教材的贷款篇详细介绍了我行的背景、业务、

启示、思考等内容。连续两年，我行被银监会评为“全国银行业金融机构小企业贷款工作先进单位”，刘明康主席在银监会 2007 年年中工作会议上再次肯定了我行的工作，并写信给中央称赞浙江泰隆商业银行很好地解决了小企业贷款难的问题，是尤努斯模式在中国的实践和发展。2008 年 2 月，浙江省常务副省长陈敏尔莅临我行考察，对我行的各项工作予以高度肯定。2008 年 9 月，全国人大财经委副主任委员吴晓灵一行也莅临我行进行了考察，并积极鼓励我行向全国推广小额信贷的管理经验。新华社、中央电视台、《人民日报》、《经济日报》、《金融时报》等国家级新闻媒体纷纷来我行进行专访。2008 年，泰隆被银监会评为 2B 级，在全国 124 家城商行的监管评级中名列前茅，《银行家》杂志 2008 年中国商业银行竞争力排名，全国 124 家城商行中泰隆名列第 7 位。

面对新的机遇与挑战，浙江泰隆商业银行秉承“居安思危、与时俱进”的企业精神，坚持“小企业成长伙伴”的市场定位不动摇，产品种类不断更新，经营管理不断深化，营销策已完成的目录数少于预期值；略不断完善，从而使泰隆在中小企业服务领域不断做专、做精，做成有特色的品牌银行。议

1.3 浙江泰隆商业银行责任

泰隆把客户当着赖以生存和发展的土壤

泰隆把自己的责任理解为对客户的责任、对股东的责任、对员工的责任和对社会的责任。

泰隆把客户当着赖以生存和发展的土壤，并把对客户诚信经营、服务至上作为永恒使命。

泰隆珍惜和善用股东的资本，并把对股东稳定回报、资产增值作为不变承诺。

泰隆把员工作为最宝贵的资产，并把员工生涯规划、安居乐业作为基本任务。

泰隆是区域经济发展的实践者和受益者，并把服务社区、回馈社会作为无尚追求。。

1.4 浙江泰隆商业银行理念

核心价值观：德润其身 泰和共隆

企业精神：居安思危、与时俱进

市场定位：中小企业成长伙伴

泰隆人座右铭：做大事，更要做小事

泰隆管理理念：自加压力，不进则退

泰隆经营理念：我为人人，共存共荣

泰隆人才理念：自我扬弃，自我升华

泰隆服务理念：最重要的是让您满意。

1.5 浙江泰隆商业银行行徽释义

行徽以泰隆商业银行“德润其身、泰和共隆”的核心价值观合其发展战略要素为创意指导思想，以中国传统市场要素和银行个性特征为设计元素，来表现银行的个性企业形象和本土文化内涵。在设计形式上，行徽用动静结合、虚实结合、图文结合等多元素设计要素组合的象征艺术表现方法，以银行商号“泰隆”拼音 TAILONG 的代表性核心字母 T.L 为基础元素，融入中国传统文化因子“连年有余（鱼）”和国际化行

业来表述英文“BANK”，构筑成极具视觉冲击力和个性化的“鱼跃龙门”形象。

行徽不仅表达了泰隆银行德润其身、与时俱进、跨越发展的成长历程和战略需求，更是体现泰隆银行与客户、员工、股东、社会之间相互依存、鱼水情深、和谐跨越、共同发展的泰和共隆关系。

同时，隐喻在行徽“金鲤鱼”中的“T.L”也简接说明银行行徽的身份归属。

行徽由橙、黄二种为标准色，其中橙色象征安全、积极与活力，黄色象征着诚信、服务与财富。寓意泰隆银行是一家诚信安全、积极向上、热情服务的实力型银行。

如果你想了解更多盛大的概况，你可以访问盛大官方网站：<http://www.ztlcb.com>

第二章 浙江泰隆商业银行笔试资料

2.1 泰隆 5.9 线上笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101589-1-1.html>

1. 收到短信 18:00-23:00 笔试，但至今不知道是不是指 18:00 同时开考还是任意时段登陆即可，只知我开始做性格测试的时候已经倒数至 24 分十多秒；
2. 除性格测试外，包括文字题（其中有一题题目还出现小错误），数学，逻辑，材料题等五部分，全程 70 分钟；
3. 由于考试介绍没有认真读，一扫之间看到全程好像不能用纸笔，计算机手机等等，但我一看数学题不用不行，于是斗胆拿起纸笔计算器还没按出全部数字就被强制退出。。。之后几番尝试才继续登陆做题，浪费好几分钟。这部分很坑爹，纯用心算有些真是完全算不出来；

这次线上测试是我做的信息最不完善的测试，考试前不知道总共有几部分，各部分时长等等信息，所以发这篇帖子，让后面的人心里有点底。

2.2 2016 校招 泰隆银行 网申 网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1992905-1-1.html>

泰隆网测分 4 部分：1，逻辑测试 2，算数测试 3，图形测试 4，性格测试
很简单，但偶尔有一两个题目难。

2.3 浙江泰隆银行金华分行 2014 年 12 月 10 号笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1931752-1-1.html>

还记得如下题目：

单选：数学有两道数字推理，蛮简单的，等差和等比。数学还有几道计算题，可能有简便方法，我没想到，死算的也能做出。

有很多常识题，例如，五岳的南岳是指？巴黎圣母院的作者以及其他三部名著的作者，选出对应错的。有一道题目给出例子两个词，然后下面选择，感觉应该算类比推理吧，蛮简单的，题目中是反义成语。有一道是文言文，选出这段话的意思，但答案也是文绉绉的话，比如“朝闻道夕死可矣”之类的

折纸盒的问题考了 1 道，蛮简单的

填空：1. 泰隆的前身、成立时间

2. 泰隆商业银行的英文名字（卷子右上角写了的）

3.1--10 的中文

4. 泰隆的市场地位

5. 还有一个忘了。。。。。

简答：1. 给了一个材料，写不少于 600 字的体验和思考

2. 互联网金融，商业银行怎么应对

3. 银行发行马年纪念币，很多人来抢购，但该支行网点储存量不够，顾客不肯离开，领导出差在外，让你应对，你怎么处理

希望对以后的人有帮助~~~

2.4 金华分行笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1857349-1-1.html>

楼主今年应届毕业，正在苦逼的找工作中，21 号下午参见的金华分行的笔试，考试时间 90 分钟，20 道选择题，两道简答。试题不难吧，不过对于楼主这种从没做过行测题的人来说，答得真不怎么样，虽然说是银行招聘考试，不过经济类题目倒是只有很简单的一题，整体题型和公务员考试类似，还有几道是公务员考试原题（楼主什么都不懂，考完后听别人说的，楼主错很多啊，到现在也没收到面试通知，估计没希望了）我觉得要是真心想考银行，其实你学什么专业的不重要，关键是多做做公务员题吧，把考试考好总没错。差不多就这些，顺便说说楼主悲催的一面，面试当天人不少，笔试人也不少，hr 告诉我们是第一批，后面还有几批，瞬间圆。一面是 5 个人一组，每个人先 1 分钟自我介绍，完了以后每个人抽题演讲一分钟，那是楼主第一次面试，所以演讲部分惨不忍睹。暂时就说这些吧，希望对大家有用。

2.5 泰隆笔试归来

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1040550-1-1.html>

笔试一个半小时：40 选择，其中 30 行测，10 个专业知识，最后一个 400 字的论述，是问：大城市人才很多，小城市，偏远地区缺乏，分析原因并说说自己在看这个问题，时间比较充裕，很多人都提前交卷了
分享下，攒些人品，嘿嘿

2.6 泰隆笔试，比较简单

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1060357-1-1.html>

相比于其他的银行，如邮储、工行之类的，泰隆的笔试还是很简单的。

行测加生活常识，印象中“软饮料的共性是？”、“长江发大水，最先危及的是哪个城市？”、“下列哪种车不是日本产的”之类的题目

400 字的作文，我考的是“无规矩不成方圆”，阐述你对规矩与创新的看法。

整个考试 90 分钟，一般 45 分钟就能做完。刷的人也不多，好像我的同学都进啦。下午无领导，据说很是惊险！

2.7 杭州泰隆笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1040181-1-1.html>

今天在下沙财经进行了泰隆的笔试，一个半小时，前面是选择题 50 题，主要是行测的内容，还有很基础很基础的金融的知识，有考到那个高尔夫球杆的题，呵呵。后面是一道问答题：大概内容是说现在人才都留在大城市，而不愿去中小城市，要你分析原因，并谈谈你对此现象的看法。

整体感觉，这个笔试跟其他银行比起来。。。实在太简单

2.8 丽水泰隆商业银行笔经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=623562>

今天早上 9: 00 在丽水学院经管学院进行笔试，现在就来回顾一下

18 道选择题

有数字推理，图形推理，逻辑推理

1 9 18 324 () 答案为 11664

1/4 1/16 1/64 1/100 () 答案为 1/144

还有一些病句，是否有歧义的句子，词语使用是否恰当

2 道作文题

1. 你近三年的个人目标，为什么这样制定，如何去实现它？字数不限

2. 以下两个话题任选一个，写一篇字数不少于 1000 字文章

圆与方

面向大海，春暖花开

自我感觉选择题做的还不错，就是题量有点少，有一道从该论坛看到过，就毫不犹豫的选了一辆公交车，首尾站不算 一共 9 站，每站都有人上车到下一个站下，保证每个人都有位子，至少要几个位子？答案为 30

我也是很清楚怎么解答

考试的时间总共是 90 分钟，写作文的时间有点紧，而且不是空格的纸，不知道字数有没有达到，希望能够对以后考泰隆银行的同学有用。

2.9 浙江泰隆商业银行上海笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=755265>

发个笔经攒人品。。。

题型跟前几个城市的一样，一共三个部分。第一部分是单选题，第二部分的论述题，第三部分作文题。

第一部分就是删减版的行测，保留了数字推理、图形推理、数学应用题、文字题。没有行测的常识题和图表分析题。感觉难度比行测小，但是文字题题目本身感觉有点问题。

第二部分是论述关于企业用人的，贤才与庸才之类。

第三部分命题作文为“梦想与现实”（题目 说是以此为主题，但没敢自拟题目，还是用了这个当题目）

第一部分 60 题，每题 1 分，共 60 分，第二、三部分各 20 分。卷面部分 100 分。

自我感觉一般，时间没有合理分配，前面做得太慢，导致后面主观题太赶，作文没做好，遗憾@！

听说明天就开始面试了，希望能好运吧。

2.10 泰隆笔试（成都）

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=724519>

宣讲会第二天，就进行笔试：

笔试内容：

1. 选择题：行测

2. 简答

扁鹊三兄弟从医，魏文王问名医扁鹊说：“你们家兄弟三人，都精于医术，到底哪一位最好呢？”扁鹊答说：“长兄最好，中兄次之，我最差。”文王再问：“那么为什么你最出名呢？”扁鹊答说：“我长兄治病，是治病于病情发作

之前。由于一般人不知道他事先能铲除病因，所以他的名气无法传出去，只有我们家的人才知道。我中兄治病，是治病于病情初起之时。一般人以为他只能治轻微的小病，所以他的名气只及于本乡里。而我扁鹊治病，是治病于病情严重之时。一般人都看到我在经脉上穿针管来放血、在皮肤上敷药等大手术，所以以为我的医术高明，名气因此响遍全国。”文王说：“你说得好极了。”

1.你对扁鹊的话有何评价

2.谈谈你的体会。

作文：埃莉诺·罗斯福(Eleanor Roosevelt)曾说：“除非你同意，任何人都不能伤害你。”根据这句话，选择一个主题写一篇 800 字左右的文章。

2.11 泰隆苏州笔试试题

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=709623>

一、选择题（共 16 题,80 分）

1、一男一女乘自动扶梯，女的从下往上，走了 40 级，男的从上往下，走了 80 级，男的单位时间内走的阶梯数是女的两倍，问整段电梯（我们能看见的）总共几级？

2、某人有一堆 5 分面值的硬币，将它围成三角形，正好用完，用它围成正方形也正好用完，且正方形的边长比三角形的边长少 5 个，请问这些硬币价值多少？

3、雪的藏书跟敏的藏书之比为 7:5，雪给敏 65 本，他们的藏书比变成了 3:4，问敏原来有几本？

4、图形题：一个圆等分成 8 个扇形，分别是一个字母和一个数字间隔排的，D 边上是 4，F 边上是 8,.....让你填 J 对应的数是几？它考的是英文字母在 26 个字母中排第几个？

5、以下配对哪一个是错误的？A 歌德——巴黎圣母院，B 莎士比亚——威尼斯商人，C 塞万提斯——堂吉诃德，D 海明威——老人与海

6、选正确的词填空：木材不同的用法用来烧火称为（原料） or （燃料），与坏人作斗争（武器） or （凶器）

7、
5
7 7 8

5 8 5 8 7

8 8 8 4 5 8 5

7 7 8 5 5

5 8 8

7

以 4 为中心的连续 4 个数字相加为 24 的可能有几种？

8、央行实行货币从紧的会引起以下哪种情况？通货膨胀，就业岗位增多，经济发展速度减缓，还有一个忘了。

简答题（两题，20 分）

1、谈谈“客户服务”的理解。（应聘柜员必答）

2、谈谈对“营销”的理解。（应聘客户经理、信贷经理必答）

还有 8 个选择题有点不记得了，期待有人可以补充，我想起来的话，也会添进去的。希望对各位同学有用

第三章 浙江泰隆商业银行面试资料

3.1 菁鲤培训生初面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2117899-1-1.html>

初面没有自我介绍，形式是无领导小组讨论+辩论，12 个人，6V6。先 3 分钟读题+思考，然后 8 分钟讨论，最后 20 分钟自由辩论。

辩题是：酒香不怕/就怕巷子深。

其实我群面经验特别匮乏，这场自我感觉还行，要义应该就是尽量多说话，不卑不亢，逻辑尽量清晰。

当天晚上通知第二天二面。

面试官仍然是初面时的三位 HR。

自我介绍+针对简历提了一点问题。

这里提醒大家要看清楚职位描述再投。

其实这个培训生就是针对营销线的，而且定岗还不是在总行。两年的支行轮岗，应该就是做客户经理，只是工资待遇和业绩相对没那么挂钩。

二面中我搞清楚这一点后，就说不是特别有兴趣。。。 (因为城商行的话，我的底线是总行)

面试官其实都挺友善的，交谈也比较融洽。

攒个人品吧。

祝我自己其他面试好运。

3.2 浙江泰隆商业银行 - 银行柜员（群面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109790-1-1.html>

就是校园招聘会的次日，就开始初面，形式是群面分成对立的两组。题目是，给 AB 两组性格能力不同的人，分析哪一组比较适合，在新地区开发新的金融产品这么一个项目。然后独自分析，小组讨论，接着两组进行辩论 AB 两个团队那个更适合。

复试就是 2 对 4，两个面试官四个应聘者问一些很简单的，很普通的问题。

1、假如你即将踏出校园，回首大学四年有哪些觉得最幸福和遗憾的事情。

2、你对进入银行工作，有过什么准备吗？考过银行从业资格证吗？

3.3 浙江泰隆商业银行 - 管理培训生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109789-1-1.html>

初面的形式是群面，10 个人进去，5 个 5 个面对面坐下，会有试题，上面有辩题。我们的辩题是毕业后选择大城市发展还是小城市？观点不是自己选的，你进来坐那一边就已经定好你的观点。先是给 5 分钟自己审题，然后 5-10 分钟小组讨论，讨论的时候面试官在旁边观察我们。然后是两组对抗辩论，最后每组派个代表总结陈词。我表现得还不错，最后总结的也是我，感觉过程还是挺有意思的。平常都看别人的经验，今天也贡献一下自己的经验吧！

3.4 泰隆 2017 总行职能培训生

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2093646-1-1.html>

当时报泰隆完全是想着攒经验的，没想到最后这么喜欢这个 offer。下午 3 点多收到短信让第二天早上去杭州笔试，哎我去，赶紧收拾行李。笔试比较简单，包括行测和 3 道简答题。简答题都是比较辩证的题目，不难。一面就安排在当天的下午，也是够快的，去了之后发现，人山人海啊！先填表格，然后写名牌，然后。。。就可以跟人聊天啦，这里就要注意言行了，有气场一点，说不定边上就是群面的队员。主动建个微信群什么的，一是方便以后交流，二么也可能给别人一个心理压力。一面是辩论，三个考官，看上去都是银行的，不是第三方。给个材料，看题后就开始辩论，完了再让人总结陈词。这种群面很能看到别人的问题，让后多借鉴学习。感觉这种题型，可以看题时想出一个发言或者说之后辩论论点的大纲逻辑，然后一开始就可以提出来，大家没什么意见就会按这个大纲发言，就会比较有先发优势。讨论中，注意整体的发言的走向，偏了的时候拉回来，有那么一两个专业词汇，一两个没人想到的亮点细节，就会马上突出让考官看到，重点词，敲黑板啊，长短期，优劣势，沉没资本。其实不难的，因为无领导，尤其是辩论，逻辑很要紧，然而很多同学没有抓住逻辑要点去针对的辩论，而是自己想到什么就说什么，其实这样挺浪费发言机会的，毕竟不是吵架，又要有礼貌，又要发言，机会不多啊。最后总结陈词，如果觉得自己前面比较激进了，最好还是别发言了，团队意识还是很要紧的。二面是第二天下午，这里又不得不说这个节奏真的是太爽了。二面人就少多了，还是三个考官，先自我介绍，然后根据简历提问。问的还蛮细的，我在一个问我专业的问题里讲到学过风险管理，下一个问题就问我风险的事，幸好没出丑。感觉泰隆比较喜欢踏实实干的人，当时碰上几个看上去很洋气的同学，最后没进，不过也有可能只是个别现象。泰隆效率超级高，出成绩的时候其他银行还没开始，所以应聘的压力就小了很多，这个是真心特别感谢泰隆，应聘不容易，家里压力也很大，手里有 offer 就跟没有的感觉完全不一样。而且泰隆是入职后的等额体检，也就是说没有传说中的健康上的一些歧视，赞！虽然招聘过程中也听说泰隆出乌龙什么的，不过给人的总体感觉是诚心招人才。发完 offer 让我们进 qq 群，专人答疑，而且发 offer 也发一些具体的协议的内容，这是那些大银行都不可能的事。虽然最后不一定签泰隆，不过十分感谢，也祝泰隆越来越好。

3.5 2016 年 10 月中旬-南京大学-面试_攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2071164-1-1.html>

具体时间忘记了，好像是 10 月 20 日，地点南京大学逸夫楼 105.

一面：小组辩论

10 个人分成两个 5 人小组，给一个题目，“银行扁平化管理结构和传统管理结构的优劣”，由面试官指定各小组论点，展开辩论。小组讨论 5 分钟，辩论 10 分钟，总结 3 分钟。

二面：半结构化

一个考生 VS 三个面试官，先做自我介绍，然后面试官根据简历提问。

总结：楼主止步二面，感觉主要原因是楼主非金融专业，没有实习经历，竞争力弱；再者，泰隆面对中心企业，楼主在浙江工作的话语言不通是最大障碍。

提醒：1、要着正装；2、小组辩论要抓住时间逻辑清楚地表达；3、要多展现自己与银行相关的能力。~以上

3.6 上海初面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021336-1-1.html>

周天做了笔试 当天晚上就收到了周一的初面通知 刚刚又收到了明天复试的通知 效率真的好快啊 发个面经 给自己攒攒 RP~

笔试就是行测什么的很简单

初面无领导小组讨论 10 个人 3 个面试官

其中一个 hr 姐姐负责宣读注意事项 另外两个在旁边不说话 但会提醒时间之类的

首先每个人 3 分钟自我介绍 然后没有停顿 直接就每个人又 1 分钟的观点陈述（关于案例的

然后就是 8 分钟的讨论时间 2 分钟的总结陈述 2 分钟的其他同学观点补充

我们的案例是 让你在宋江 唐僧 王熙凤 诸葛亮里面选 CEO

我说一些建议吧 当时我们组一个男孩子 其实其他方面都表现不错 但是他强调了几次 他不喜欢什么什么样的领导

我个人觉得吧 这样不是很好 毕竟你是去面试 重点说你觉得什么样的领导比较好不就行了嘛 （个人观点哈

还有就是 自信自信很重要 真滴！ 我就是之前一直不自信 所以群面一直被刷 因为你都不自信 怎么能更好的展现自己啊 悲剧了几次 就越挫越勇 反而有自信了 我也是个奇葩哈哈哈

希望自己明天好运嘻嘻~

3.7 2016 泰隆银行秋季校招笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024939-1-1.html>

2016 年的秋季校园招聘已进入尾声，虽然本人手上还没有 offer，但是应届生求职网论坛分享的应聘经验真的帮助很多，所以是时候回馈论坛了。

泰隆银行的笔试和面试时间是连续进行了，今年是 12 月的 6、7、8 三天。6 号是笔试，7 号一面，8 号终面。

笔试考试 90 分钟，试卷分两大部分，30 道单选+4 道主观题（主观题具体几道记不清了），反正单选总共 30 分，主观论述题是 70 分。

单选有行测也有一些金融知识，主观论述题一道是对一句古文的理解，并结合自己的情况谈谈；一道是关于社区银行的。大家平时要多积累，感觉和时事联系还是很紧密的。

一面：有 3 个考官，一面是 3 分钟自我介绍（要求突出个人优点与不足，有一个工作人员会计时，超时会被打断）+无领导小组讨论，10 个人一组，但是我们组有同学没过来，只有 7 个人，时间比较充裕。我这组的题目是你所在部门的主管学识没有你好，但是刚愎自用，为人粗暴，然后你会采取什么行动？有 A B C D 四个选项，大意是 A 继续隐忍 B 要求调离该部门 C 与主管沟通，指出他的问题 D 向主管的上级反映主管的问题，我们组讨论的氛围还可以。无领导小组讨论期间考官不会提问。结束后告诉我们说当晚 10 点前会通知面试结果。

二面：在当晚 10 点多，本人幸运地接到了二面通知。二面是单面，还是在浙大的玉泉校区的永谦活动中心。通知是 11 点面试，10 点半签到，然后等。结果等到 11 点四十左右才面到。二面是 4 个考官，一个记录。进去后，考官都是比较和蔼的。先自我介绍，然后针对简历提问题。由于我应聘的是杭州的总行职能培训生，但是又不是浙江人，就一直追问为什么来杭州工作，然后很实际地问在杭州有没有买房，so...；又问我本科和硕士期间有两年空档（交代一下，楼主考了 3 次研究生，大把时间啊，沉淀的时间成本啊）是做什么去了，然后就解释，但是感觉略无力，不能让考官信服啊。。最后一个刷个考官问了我手上有 offer 吗？我说暂时还没有，当时真的希望多长几张嘴，然后告诉考官，我真的是 offer 贫困户啊，快赐给我一个 offer 吧。找了几个月的工作，心真的很累，压力也好大。最后，主考官说今天面试就到这里，若通过，会在 12 月 25 号左右发通知（PS 今天好像有人收到 offer 了，难道。。。泪）。希望我的经验能给明年找工作的同学一点帮助，也希望给我攒人品，还有心中的呐喊：求 offer 啊 ~~

3.8 初面群面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2030160-1-1.html>

今天初面，无领导小组讨论，分桂圆和汤团两组，啊啊啊啊啊，我开玩笑的，分柜员和客户经理两组本人小硕跨专业报的上海支行客户经理，然后题目是关于个人业储蓄务展开方面的问题，给出一些实用的建议，问题中规中矩的。

说是明天二面，攒人品

3.9 分享面经二面求好运

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2030238-1-1.html>

12.20 参加了笔试，因为临近年底可能银行也很忙，一直到 1.12 才收到一面通知，18 号去参加第一轮面试了，无领导小组，进去之后就是三个面试官，其中两个全程没说话，剩下一个就是负责说面试规则和面试题目还有限制时间。刚进去坐下介绍完规则后，给我们一个题目，说假如你作为一个客户经理，分行准备在以下四个地方开新支行，你会选择哪里。1 商业中心 2 集贸中心 3 小区 4 乡镇 然后有五分钟时间写下各自的观点，五分钟到后会让每个人自我介绍并且阐述自己的观点，限时一分钟。最后有十分钟的讨论时间，讨论完后选出一个人进行总结性发言，我们那组是我总结的，感觉总结的不太好，出来后还有点忐忑，结果当日下午四点左右收到二面通知。感觉这种无领导小组就是需要自己稍微积极些表现一点吧，不要自己坐那里一声不响，但也不能太积极，会显得太冒进。基本上就是这么个情况，希望能对大家有所帮助。明天就要二面了，求好运！！

3.10 泰隆上海分行三面之后。。。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1957809-1-1.html>

各位好！今日泰隆上海分行三面，与泰隆上分信贷部经理聊了 40 分钟左右，颇有好感，告知等后续人事通知。个人倾向于银行行业，泰隆知名度与自身实力当然不抵我想去的一些银行：交行、招行、浦发、民生，但是他毕竟提供了一个公平竞争的平台，让外来学子感到温暖。楼主小硕，找工作至今，面试很多。走到最后一面的好公司也不少，但是当最后大家面试发挥都还可以的时候，问题就来了：是 985 么？是上海户口么？浏览很多泰隆的帖子，其负面新闻不少，泰隆给予员工的压力、工作的劳累、薪资的不公平等等，但是这正是我看中的机会，这样我才能通过自己的努力来获得想要的东西。。。说的有点偏题，大致就是挺认同泰隆的发展历程及用人规则。十分期待加入泰隆。不知道三面之后，人事什么时候会通知，请求好心人解答！另附以下问题，坐等高手赐教，谢谢！

- 1、信贷经理试用期，上海地区，薪水多少？转正之后多少？
 - 2、信贷经理业绩压力到底有多高？能否给出数字性的东西，感激！
 - 3、据说要去杭州培训一个月左右，请问培训内容是否够专业？岗位上的东西涉及的深么？
 - 4、泰隆的薪水福利及晋升制度完整么？大师可否告知一般同事的晋升标准及升职加薪的具体要求？
- 以上请大师告知，万分感激!!!!

3.11 发面经求 OFFER

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1939372-1-1.html>

传说这是个神奇的网站，发面经得 OFFER。

LZ 没参加泰隆笔试，直接收到短信面试。12.18 在静安常德路分行，拿简历一面的。

一面简历直接交了，然后无领导小组讨论，题目是假设你是信贷经理，到年底一定要放出去的一笔贷款，两个候选人，一个经营良好但是是赌徒的新客户，一个盈利不佳的老客户，让你选择。

那天面试还有几位大叔，和大叔们一起无领导小组讨论，也是别有风味。然后当天下午就收到二面短信。

12.19 二面，老地方，老时间。过去先填了一份个人情况的表格，然后 HR 叫七八人一组到办公室，面试官共三人，唯一的男考官，心不在焉，从头到尾都没抬头看我们，一直在玩手机。

HR 姐姐东一耙，西一锤的发问，小组中有结婚生子的，有英国硕士，还有几个硕士学霸。看不出 HR 的提问有什么偏好和指向性，话说这周出结果。。。已经周三了。。。若有同学拿到吱一声吧。

3.12 说说泰隆的笔试和一面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1644656-1-1.html>

个人认为泰隆的笔试，很简单，感觉就是走过场，基本我认识的人都进面试了，但是好像听说刷了三分之一，也有说刷了五分之一的，具体的到底刷了多少人，这个可能只有 hr 知道了，但我认为笔试是个形式，我感觉考的比较烂的。笔试是 30 个形测题，2 个小作文，类似论述题，一个半小时时间。

再说说一面吧，面试是按地区和姓式分的，不是按笔试分的。三个面试管，十个人一组，我面试的是两个环节，一个是自我介绍，一个考官提问，后来还问了我和另一个人，愿不愿意考虑客户经理。我们那组其他人就只有两个问题。问我的题目是机会和能力两个哪个更重要，我感觉我说的很烂。还有有问别人最近看了什么书，对这本书有什么理解。也有问有个说一个人的优势也是这个人最大的缺点，你怎么看。还有你上份工作是什么，为什么离职。记的的就这么几个，其他的都忘了。还会也有朋友那组还有个无小组论坛环节。这个可能和时间的宽裕程度有关吧。

昨晚 10 点收到二面通知，不知道会怎么样，有情况再上来说吧

3.13 不管泰隆好不好，来个面经先

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1480387-1-1.html>

今天去了泰隆客户经理一面，之前向在泰隆工作的同学了解了下，他说一面是群面，然后我就准备着群面。。。然后赶着车 12 点到了路桥，1 点 50 开面，幸运的第一组，不过这组点名出来 7 个人，这时就觉得有异常了，因为之前同学说的小组面试是 10 人，果然是经验不可靠，进去后发现是结构化面。。。先 1 分钟自我介绍，还好之前有想到万一，有准备过，背了一遍。。。然后是按顺序一人一个必答，很常规的问题，不难答，再之后按着简历顺序问，一般是针对简历出的问题，有点细，不过也不难。面试官都挺和蔼，相比较信用社、国企的面试压力小多了，心态放平，不要有压力，一般不会失常。希望给想进泰隆的同鞋们有个参考。

另据说泰隆的客户经理任务挺重，压力也大，并不是一般工农建中的概念，这更像是在创业。需要你有无限的热情和精力，望各位想做泰隆客户经理的同鞋仔细想想自己是否适合这份工作。。。不要工作之后后悔，泰隆对于有能力（除了你自己的，还要想想直接做客户经理你的资源能否完成存款任务）和毅力的孩子还是不错的，流失快意味着你机会也多。

3.14 328-329 泰隆审计面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1683282-1-1.html>

和二面一起的两位小姑娘说过，可能会写一篇面经的。现如下，如果你们俩在潜水，请浮出水面好嘛？==

一面：

一面是无组织讨论，十人一组。题目就在桌上，进去后可领草稿纸一张，笔自备。题目是“战略先行，还是文化先行”其实对于我们，最终这个命题究竟应该怎样其实关系不大。十人只要得出一个结论，合理解释即可。所以，选择一个自己擅长的，能说的清楚的方向就差不多了。重要的是，十人的气场要合，最终大家是要得出一个结果的，如果没有妥协，没有让步真的会团灭。自认为发挥还不错，当晚顺利收到二面通知。

二面：

相对与一面只是考察你的综合素质，往往二面则是专业面。这次二面是内审部负责人面试，由于临近中午，本来是求职双方 2V2 的最后 2V3 了，其实影响不大。镇定情绪，展示自我。过程其实很简单，自我介绍之后则是互相交流，介绍实习经历，还有让你评价下同面的同学表现之类的。

对于财务专业的同学来说，找一份专业对口的工作，最重要的就是要突出自己的专业所在。这里的专业不是名词，是形容词。对于一个初出茅庐的大学生，要做到专业，无非就是相关专业成绩相关证书还有就是相关的实习经历。前两者功夫在漫漫的大学过程中，实习则在最后的一年里。

实习真的很重要，银行、内审，正好我的实习也是相关的两段。有人会说，像事务所实习无非就是抽凭盘点函证。对，就这么简单，可是你做好了吗？你做到极致了吗？特别是抽凭，很多人抽凭差不多了就会放飞机，或者说仅仅是简单的核对，我们真的要去思考，为什么我们的师傅要去选择这种情况的凭证，是大额还是因为异常，怎么去异常。一个卖酒的企业发生研发费用，为什么？只有多去思考才能成长。二面中，负责人询问了很多关于实习中的细节：你在银行实习的流程是怎样的；贷款收不回来你是怎么催收的；事务所实习参加的是哪些项目，项目负责人是谁。

感谢应届生，大一下学期开始参加简历比赛起，我就会时不时的来应届生学习简历面试的技巧，应届生真的给了我许多帮助启发。也很感谢面试中遇到的每一个人，相遇就是一种缘分，很宝贵。

3.15 泰隆上分面试回来

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1320729-1-1.html>

今天下午就杭州分行参加上分的面试，整个面试过程持续了一个小时左右，我们是五个人进去的，都是面向上海的客户经理岗位，三个面试官，一个最老的估计是老大就一直坐着一言不发，中间的 hr 姐姐感觉蛮有亲切感的，旁边的男面试官感觉像是心理专家似的一边一个劲地提问一边不停地琢磨我们的心理，感觉像是一场压力面试。面试官说试用期要六个月，怎么会那么久，不知道其它分行的试用期多久啊？

3.16 进入泰隆上分一年（柜面）

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1192485-1-1.html>

一年前的我，还是应届，什么也不懂，就和大家一样，懵懵懂懂的收到泰隆的面试通知去面试了。

面试成功后，入职的第一天，就安排我们去外地培训了 2 个月。泰隆从来是没有劳动法可言的，培训 2 个月几乎没有休息日，但是能学到东西，自己还是很开心的。2 个月后回到行里，原本以为可以轻松点，但是悲剧才正真开始，每天早上 8 点 15 分到晚上 9 点，每周固定一天晚上组织学习还会搞到 12 点多，周六还要组织练技能每周要上六天班，真心的不是人过的。(劳动法规定培训时间算在上班时间之内，但是泰隆却说不留下来要退岗)呵呵！

面试的时候 HR 几乎没有根据大家的居住地来分配来招人员，而现在泰隆在上海开设新机构的原则就是农村包围城市，很多员工上下班的时间加起来要超过 3 小时。

对于现在进泰隆面试的同学们来说，泰隆肯定是会把你们分配去新支行的，新支行面临的问题是人员新领导新管理层新，大家几乎都对于自己的岗位没有什么工作经验，而柜面又是面对顾客的第一道防线，面对以前业务问题你的领导根本没有能力去解答，所以所有的风险都是柜面人员自己承担的，可能你的工资就 2000 多，但是你一个月的罚款却要 500-600。

由于领导新管理层新，在管理上就问题更多，简单粗暴，对于柜员来说除了帮好业务外还要有双灵巧的手去练技能，单指单张 16 刀 10 分钟多指多张 19 刀 10 分钟，打五笔 30 个字每分钟，传票 170 个五分钟，练不到就罚钱再者就每天留下来自己练呗。

再者就是服务，领导会不是抽监控看我们的服务质量，做不好一样罚钱。泰隆每天的上班时间是早上 8 点班到晚上 6 点半，如果没有用双手把钱递送给客户对不起发钱，如果你犯了错对不起晚上开会批斗，呵呵这就是现在的泰隆。年纪轻轻的员工在泰隆做上一年都会生很多慢性病胃病是最常见的，因为大家都不怎么吃晚饭。

再说说福利，转正前 2000 多的，转正后 4000 多，上岗后 5000 左右，但是泰隆加的金都是按你最底上班工资来缴的，今年年底发年终奖还扣了差不多 1000 块，说是要做满三年才给的！

如果你不怕吃苦身体又好来泰隆发展还是比大银行快的，其他泰隆没有优点！

如果大家有什么问的，都可以提出来，我会把我知道的都告诉大家！

3.17 刚回到家 谈谈三面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-847532-1-1.html>

早上 3 面 先说说吧 就聊天一样的 气氛很好（不像 2 面..... 这么严肃）在咖啡厅 人还好 我是最后第二个面 看到大概 10 几个的样子 和我一起的一个胖子 应聘行政的 拒了中行和农行 很厉害 后来是总裁来面他的 还有一个女的 应聘柜员 问她总行在发展话务员 问去否 还有一个女的 应聘柜员 看到她的专长可能是设计 就问是否有意向去企划部 或者其他类似的岗位 我呢 就对我进行更深入的了解吧 2 面的时候都没怎么问我 因为我只填了柜员岗位 所以他问是不是没有其他岗位的意向，最大的意向就是柜员 我说是的 后来就 3 了 说到时给我通知 然后就是等通知了 其实我感觉 3 面的人都挺厉害的 我是最差的一个 希望明天自己好运 也希望大伙都能进哈 大家一起加油！！

3.18 泰隆商业银行面试体会

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=612324>

我应聘的是柜员和客服职位的

1.先是填写一份个人资料（个人简历）

2.10 分钟的性格测试，按照上面的选项，第一反应什么就打钩可以了，就是个性格测试。不是专业人士，我也评价不来。

3.面试环节，每组 4-5 人；面试官有 5 人。

第一步，各自自我介绍一分钟。

第二步，角色扮演——一人扮演客户，其他人扮演职员。当客户刁难时，你怎样应对的。最后角色反串。（我先演了一位抽烟的客户，“刁难”了那些上来劝阻的柜员；然后我变成柜员了，用自己的话去劝阻客户）。

第三步，面试官问你问题：例如，你的性格怎样，你最大的缺点，你的优点，你以前工作上的问题（有银行经验的人会被

问到), 你对自己的评价, 你对自己性格归纳; 关于客服, 如果遇到无理客户会怎样? 等等之类的。那些志在必得的朋友, 最好把可能问到的面试问题准备下。这是我遇到的除了一分钟简介之外需问答的面试了。准备不足哈。

最后, 我想问个问题就是, 银行客服要值夜班的么? - -||

3.19 泰隆六月二号面试体会

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=612304>

2号下午去了泰隆椒江支行面试, 到了后就填写了一选择题, 是考察性格方面的。大家如实填写就可以了。本人应聘的是客户经理。等待时挺忐忑的, 不知道面试时会问些啥。轮到后5人一组进入房间, 按顺序坐在面试官对面。先是自我介绍, 一人说完了下一个说。自我介绍结束后面试官会按你的自我介绍提出些问题, 比如为什么要选择这个工作, 为什么要离开以前的单位。有哪些资源。兴趣爱好。以后打算怎么开展工作, 还有些家庭情况, 反正问的挺杂, 但感觉气氛还是不错的, 让人比较放松。对你感兴趣的会相应的问的多些。我们这一组进去的, 其中几个除了自我介绍外, 就没有再说过话了, 感觉有点悬。...

3.20 宁波泰隆一面归来

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=756363>

第二批进去的, 面试地点在3楼, 里面有2个HR姐姐, 还有两个计时的是智联招聘的人。

两个HR姐姐从头到尾就说了谢谢, 简历不用了。。。

无领导小组讨论, 题目是智联的人读的, 每人配一张稿纸一支笔, 记题目笔记什么的, 到最后稿纸要写上名字留给他们。。。我们的题目是后备领导选拔要选新员工还是老员工。。。

先是每人一分钟阐述自己观点, 然后是15min讨论, 最后3min总结。

我同学是第一批的, 题目是应不应该拍卖上海牌照。

发现我们财大的人好多, 然后大家好多浙江人啊, 可以开老乡会了。。。酱油打完就回学校了。。。

3.21 浙江泰隆商业银行面经 , 很有纪念意义

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=734409>

几天前接到录取通知的, 还不错, 进2面的都是牛人。写篇面经回馈给应届生大爷~正文如下:

回来, 1点钟时在考研教室惬意地看着闲书, 一条短信过来了, 说让过去2面, 时间是5点半, 还要提前15分钟到场。一算, 车程还要俩钟头, 马上回寝室换好笔挺的西装, 和一个我们学院的人才T一起俩人风火地去赶车。到那里挺准时, 可是还没轮到我们。他们银行的人很有人道主义很sweet, 一看是晚饭时间, 就给我们买来奥利奥和妙芙填肚子, 心里觉得特别感动。

我以为2面是单面, 就是四个面试官一个考生这样, 没想到是群面。群面对我来说很挑战, 我的逻辑不好, 时常掉线, 往往群面时候的表现太二了。没办法, 还是很恍惚地进去了面试厅。有5个考官, 6个考生, 男女隔坐(泰隆的面试金律)。

坐在考官群中间的应该就是他们传说的前平安集团的首席HR面试官吧, 很严肃, 死鱼眼一对。介绍面试规则: 首先每个人一分钟自我介绍, 考官可以随时停止任何人的发言, 并对考生发问。另外, 每个考生从右到左编号, 考官只用编号称呼,

自我介绍从左到右开始。我在 4 号，于是 6 号的 T 开始自我介绍。我听的很认真，尽量记住他说的每一个细节，比如当过什么社团主席，在哪里实习过，性格怎样等等。我怕到时候被提问 … 在我辛辛苦苦记了那么多某个考生在工商银行哪个支行实习，在哪个社团担任什么工作，班级排名前几后，该死的死鱼眼一个问题都没提。我的大脑挫败。

介绍完自我介绍后，死鱼眼忽然从哪里掏出一个矿泉水瓶说，1,2,3 号你们现在是一个营销团队，推销这种美容水长期使用后美白效果明显，但是不用与另一种理疗产品——掏出一支笔扔给我们 4,5,6 号说，俩产品不能同时使用否则会出现呕吐等病症。现在给你们 3 分钟时间进行讨论，三分钟后进行成果展现，要求小组成员都参加。于是，三分钟就很快过了，我的提议是让口才很好的 T 做旁白，我和 2 号美女表演效果前后的对比。

三分钟到，1,2,3 号先展示成果，三人站起来，形式和我所想差不多，一个旁白，俩表演。我很沮丧，我随大流了我大众思想。不过很搞笑的是，2 号女生太强势了，她惟妙惟肖的表演使另外俩个组员光芒全无，不给其他俩人一点表现的机会，很有压迫感。轮到我们组展示的时候，被考官刁难了一下，表演还没开始就被那对死鱼眼叫停，说，现在让 2 号女生来责难我们团队。于是能得奥斯卡的 2 号开始表演：你们的理疗笔没效果，不想美容水一用就知道好坏 … 之类的。我反驳了下，说：因为美容水的效果是显性的，表现是外在，可是理疗笔的作用是隐性的，是长期作用。估计引起了考官的注意，于是就引来了麻烦。死鱼眼发难：4 号你和 2 号互换位置，现在你到美容水的团队，来刁难理疗笔的团队。于是我过去和 2 号互换位置，我开始表演刁难者，什么理疗笔效果不明显，可以用磁环代替之类的云云，感觉没有很大的亮点。

到这里，差不多我们的成果展示就结束了，考官给了我表现的机会，但是后期我没有表现好，是我不好 … 然后死鱼眼对我们提问，如：3 号，请你点评下刚才测试中 2 号和 5 号的欠缺 … ；4 号，你结合 2 和 3 号的观点说说自己在团队中的欠缺。被问到的时候我大脑一时断线，娘啊，我哪还记得他们什么观点，我只能瞎说一通，很囧 …

总得来说今天强悍的面试中我前期的表现还不错，后期嘛有点晚节不保。

PS：一起面试的浙大帅哥已经拿到华为 30 多万年薪的技术销售岗位，据说第一年外派非洲，第二年到欧洲北美洲了，怪不得整个面试参与度都不大作沉思状。面试里牛人好多，今天大开眼界！7 天内发放录取通知，无论如何今天真的长见识了，值！

这篇诗刚面完写的 当时感触很大 10 月 30 日 挺有纪念意义 …

第四章 浙江泰隆商业银行综合求职经验

4.1 拿到了 2016N 年的 OFFER，写点经验攒人品 …

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065391-1-1.html>



终于收到短信了，说 12 月 9 号以前给 OFFER，也算自己拿到的第一份 OFFER，写点经验来回报大家…

之前一直没有关注泰隆银行，偶然看到学校 BBS 上有消息，就投了一份简历，后续宣讲会也去投了一份纸质版的简历，但是因为和别的宣讲会冲突，半道上就悄悄溜了…

泰隆的效率还是很快的，晚上就给发笔试通知，告诉我因为没有参加线上笔试，所以让我明天参加线下的笔试。第二天来到考场感觉人不是很多，整个考场大概 40~50 人左右，然后发卷，题目就是 50 分得行测，难度不高，然后三道论述，第一个是你希望给 90 后留下什么标签，我就写了比如自律，创新等等，第二个是给一个案例，让你写写你的感受，不涉及专业知识，大概和作文一样，最后一个就是说，因为房价、家庭环境差距等等让现在的年轻人非常焦躁迷茫，没有奋斗的动力，然后给了一句格言，让你写感受，跟第二题差不多。

笔试结束后当天下午就出成绩了，通过的同学就让来参加面试，形式是无领导，有点辩论赛的意思，我抽

到的题目是一个银行销售部门想找一位年轻人来演讲推广，要符合中国传统的艰苦奋斗精神，然后给了两个候选人，条件不一样，14个人分两组，一组代表一个人，双方开始说我们这个候选人怎么合适…另一组据说抽到的题目是关于银行的，有一个帮扶小企业的政策，然后一方代表大银行一方代表小银行，双方撕逼，认为哪种银行适合去执行这个政策。

一面结束以后就是终面了，感觉通过一面的人还是不少，我们组进了一半，过程依然是带我们去等候室等待，形式是单面，三个面试官面试，我是当天倒数第二个，感觉每个人大概都要面15分钟左右，好不容易到我，



一进去三位面试官就告诉我我是昨天的笔试第一，当时非常受宠若惊，然后就开始自我介绍，让我从除了简历的其他方面介绍自己，问我想去哪里工作，然后针对简历上的实习经历问了问，最后说之后他们还要去厦门，北京宣讲，其他通知会后续通知，整个流程就算结束了。

刚刚还在和同学抱怨找不到工作，就收到了短信，很激动也很感慨，非常感谢应届生论坛给我提供的帮助，所以把自己的经验拿出来供大家参考，最后也希望大家在求职季都找到心仪的工作。

4.2 泰隆总行职能培训生笔经与面经+有哪些已经收到 offer 了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2025745-1-1.html>

LZ 坐标南京，已经收到 offer，未寄三分。先简单说说 TL 笔试与面试的一些情况。

1、网申+测评（行测+性格测试好像）；2、3 号收到笔试通知，13 号笔试（15 道类似于行测的选择题 30 分+3 道偏时政金融类简答题 70 分，1.5h），时间还算充裕；3、14 号上午一面，无领导小组讨论，6-10 个人左右，3 个面试官。面试是在教室里面，位置随便坐，桌上有一张草稿纸，一张试题纸。面试开始后一位面试官宣读注意事项然后开始，每人 3 分钟自我介绍，1 分钟观点阐述，10 分钟自由讨论，接着推选 leader 总结发言。问了其他组的同学，面试题目不同；

4、14 号中午吃完饭接到电话下午二面（效率高！），还是在上午面试的地方。面试之前先填一份登记表，本人基本信息之类。二面算是结构化面试，5 位面试官，每人轮流进行面试。同样先进行自我介绍，然后面试官会对简历以及登记表上面的一些内容进行提问。面试官都挺 nice，重要的是自己要放轻松、有信心。整个过程大概 8-10 分钟左右，结束时面试官告知 25 号左右会发通知；

5、25 号一上午手机很平静，下午三点多的时候看到浙江的座机号码来电连忙接起。TL 的 hr 告知已经录用，也说了工资（税前应该根据 211、985 等稍微有些差别）、福利（这个另外算，具体没有说明）、工作地点（我意向是杭州，hr 也说 TL 总部会迁至杭州）、工作（先是轮岗，然后定岗，财务、人事、运营、风险等几大岗位都可选择）、到岗（实习 4 个月，明年毕业前可实习，但在台州）等相关情况，OFFER 会通过邮件正式发放，要求三方 1 月 8 号之前寄往台州总部。五点钟左右收到邮件 offer。

其实面试之前就在网上看了各种关于 TL 的帖子，各执一词、褒贬都有。虽然和 hr 沟通过，但是 LZ 还有些疑问，请了解的各位同仁长辈告知一二，感激不尽：

- 1、对于职能培训生，TL 具体如何定位，之前有问过，但是 hr 说的不太清楚；
- 2、TL 的培训机制怎样？

3、TL 的福利如何？

4.3 张家港泰隆 2015 笔试心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1917733-1-1.html>

笔试通知在礼拜五收到的，说是今天上午 10 点在张家港的大学城考试。今天上午兴致冲冲的就去考试了。



碰到同学啊，她说这个招聘考试是社会招聘和校园招聘一起考的。我感觉形式很简单，连准考证都



没发，进了教室也是随便坐啊



。然后发了试卷先做 20 分钟的性格测试才开始做正卷。50 道选择题啊，



有 11 道时政、15 道专业知识啊，个人觉得都很简单。



不过那个行测什么的我有的没做出来

然后最后考了一个简答题，很老的问题，问有一群小孩在轨道上玩，一个小孩在废弃的轨道上玩，其他的小



孩在在用轨道上玩，你是一辆高速行驶的列车司机，问你在不能刹车的情况下怎么选择。



最后还考了 800 字作文，题目是“利益与诚信”。多少年没写过的东西了，根本无从下手啊!!! 反正现在考完了等通知吧，那个监考人员说在月底之前收到短信的就是过得，没收到短信的就没过。

4.4 浙江省 2013 春招泰隆银行湖州分行笔试面试经验分享

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1689443-1-1.html>

通过投简历网申、一面二面，户外活动。。。。。虽然走到了最后一关户外活动，但是因为时间冲突没参加而结束，有点小后悔的，接下来为了造福弟妹们，我就晒晒我的一些经验吧。

咳咳！

网申了之后等消息的时候并不担心，由于我是湖州人，今年是泰隆在湖州落户，筹备中，对人才的需要是极大的，所以毫不犹豫的投了。接到笔试通知是要我第二天早上就去参加笔试，然而我第二天还要进行农行的面试，所以一不做二不休，第二天起了个大早，抛弃我美梦时间，参加了泰隆的笔试。人超级多，在浙江财经学院，里里外外海笔啊真是，那里的负责人说晚上就会发通知给我们，进了面试的就收到，如果没收到的话就是 sorry 了。笔试的内容么是我做过的银行笔试里头最简单的，共分为两部分，第一部分是行测，第二部分是论述题，其中一道还是问关于泰隆银行的认识，直接瞎掰，写了些对于所有银行都能用的冠冕堂皇的话。下午直接去农行面试了。当天晚上我是没收到通知，以为自己挂掉了，可是题目很简单，没理由让我挂啊，所以短信问了负责人，竟然没回，所以有点气愤这态度了，后来想想也就算了，还有其他地儿我也能去。但是几天之后就收到了让我去面试的

通知，在湖州的白蘋洲大酒店，好事多磨啊。所以一面的时候我还是准备了一番的，人不怎么多，分两天进行的。一面的形式是无领导讨论，十人以小组，两个面试官，一男两女，男的可严肃了。问的问题是一群人遇到了海难，都上了橡胶救生筏，有几个男的身上带了香、打火机，另外还有两斤巧克力、镜子、压缩饼干一箱、十五尺系缆绳、20 平方米油布、驱鲨剂、钓鱼竿、饮用水等十五样物品，让我们通过讨论选出最重要的五样物品，在此前每个人先进行一分钟的自我介绍，再说出自己的观点，一轮过后再有 10 分钟时间讨论，最后派一个代表进行总结。

我这组奇葩挺多的，我是倒数第二个发言的，第一位男生（暂且叫他 A）A 给出的答案里有两样是与我一样的，就是十五尺系缆绳和 20 平方米油布，后来问到选这两件物品理由时我说十五尺系缆绳的话可以起到固定作用，但是也考虑到没有锚、石头等互补物品，所以我也认识到出错了，就立马否定了这一物品，也承认自己欠缺考虑。油布的话是因为我们家也是做海上运输的，所以油布的作用可以让人在风雨大浪时候起到保护作用，减少船上人的体力消耗，后来那个奇葩 A 竟然说油布很重，我嘞个去，平摊开来其实不中的好伐，还跟我吵，我直接说如果要这样考虑的话两斤巧克力和一箱压缩饼干的重量也难分难辨（我选择了巧克力，奇葩 A 选的是压缩饼干），他直接丢给我一句“压缩饼干再怎么重也不会比巧克力重，你有没有吃过压缩饼干啊？”，幸亏我教养好，没和他争执，这也就算了，奇葩 A 后来还说“估计后面的几位的发言都受到了我的思维的影响”，我去，你爱谁谁去。十分分钟后由于小组没有统一的结论所以每人扣三分，最后是总结发言，我身边一女的世界指向她对面一同学说“那就 XXX 总结下吧”，who are you？切记，无领导讨论中不要随意命令别人做某事，当然在二面中我也没见到这两朵奇葩，只是在湖州银行的面试中见到了那个女的。

二面的话是在几天之后收到通知的，先去报到处填张申请表，他的形式还是群面，但是面试官是 7 个，不过只有中间那两个比较大头，主要还是气势上要有压力些。

我本来申请的是柜员，后来把我安排到信贷岗上，和另外四个人一组面试的。进去之后也是一番自我介绍，但是和第一轮的要不一样，找亮点得。自我介绍完之后，我发现我最弱了，我右手边是位女的，在英国曼彻斯特大学读的本科，在彼得堡读的硕士，目前是在喜来登大酒店做财务管理，想多接触社会和布什被禁锢在一个办公室里，所以你看。。。。。我左边一男的，大学毕业在工行做，之后跳槽到中银，现在又到了泰隆，说是中行在德清，自己家在湖州，每天上下班不方便，而且他的客户大部分在湖州，来去也比较麻烦，亲们，这就是重点，手头有资源呐，而且他老婆是中邮储的，我被虐了。面试的另外一位女生家庭条件特好，大 boss 直接夸她是典型的江南女子，有着江南女子特有的婉约的气质，我嘞个去，当下就觉得自己很粗犷，另外一男的是浙江财经大学学统计学的，但是是金融学双学位有不有，直接秒杀啊这组。中间的大 boss 拿着简历一个个问我们情况，最后一个问题是问我们三个女生的，就是关于婚后家庭和工作的权衡问题，看自个儿情况答吧。

上周接到过关，并且进入下一轮户外活动的通知，开心的要死，但是和建行的笔试冲突了，而且一个在湖州，一个在杭州，赶不过去，所以户外活动没去，懊恼的有的一比。

总的来说，泰隆的待遇还是不错的，员工队伍都是很年轻的，哈哈！

4.5 泰隆工作感受

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1397490-1-1.html>

其实进入泰隆的很多人都是应届生，当初大家抱着对银行的向往向泰隆抛了橄榄枝。经过两到三次的面试，正式接到入职通知书年薪福利的诱惑，让你对这个陌生的银行充满了向往。还记得当时面试 HR 说我们的工作会经常

加班，你不能想象经常加班到底是是什么概念，工作时强度很大，如果能准时休息下班，发工资（正式编制又怎样，工资和大行的派遣有多大的区别），那一切辛苦都是值得的。但是一周工作六天，每晚要留下来练习技能，每周不过的技能要罚钱，还有时不时的抽查，每个月的工资都在跳动，食堂早餐虽然是免费的，可是一个月几百的食堂建设费，够吃两三个月的了，中午吃饭还要另付钱，扣着扣着你和一般的公司职员有什么区别呢，转正后所有的扣罚翻一番，50、100 是正常，500, ,1000 也时不时出现，加班更是家常便饭。里面的老员工也就是些比你多工作一两年的职场新人，开一个新网点就离开一批人，说不定哪天就被发配到边疆，泰隆的政策就是农村包围城市，松江，奉贤，川沙，你想去吗？中午还要时不时的加班，刚开始还要被送到外地封闭培训一个月，一周有时甚至连一天都休息不到。如果这些你能承受的话，那你是适合泰隆的。三思而后行。

4.6 泰隆 2012 校园招聘拿到上海的 offer 啦~

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1051600-1-1.html>

下午收到 HR 发的邮件，通知已经被录取了，拿到传说中的 Offer,心情很激动的说~发帖攒攒 RP，分享下笔经面经什么的~吼吼~

首先本人是一非主流大学的小硕~国际贸易学~今年考南大的博士被黑了，振作起来 6 月份开始找实习找工作，投过泰隆的暑期实习，被鄙视了。。。

后来校园招聘开始后投递的简历，许久接到短信通知，说通过初选，邀请在线测评，在线测评好像是外包给智联招聘的，测性格，好几家企业都用的这样的题目，类似图片里的人什么情绪之类的。一周后，收到通知邀请去笔试。在南审莫愁湖校区。2001-2009 几大考场，每个考场至少 40 人，海笔的说。。。。考试时间 2 点到 3 点半~先会发一个类似于简历的大表格要求大家填写，封面上有期望工作地点 (PS, 面试时这里问到了，对地点实在没特殊要求的同学可以写全国，我写的就是全国哦~)，

笔试题目不难，选择题和主观题~选择题分数理逻辑之类的，记得有道题类似：12346*34567 之类的，尾数一定是 2，选项里还真的唯一一个选项末尾是 2~

常识题考的有：高尔夫球场有几个洞之类的，还考了金融知识~

主观题考的是大城市人才多，小城市人才少，你认为原因是什么，你如何看待的，不少于 400 字。考完大家都觉得笔试刷不掉人的说。当天晚上短信通知第二天面试。

面试 10 个人一组，小组讨论形式，我们组的题目是战略先行还是文化先行。整个过程跟辩论赛差不多~最后 HR 说再给点时间统一下结论。。。乱世出英雄啊。。。

晚上十点多收到的二面通知。。。 (很是折腾。。。。)，二面是五个人一组，面对三个考官，觉得有点压力测试的味道。。。考官说，其他同学回答的时候你要仔细听，因为可能就别人的回答对你提问。。。我是三号，先自我介绍。接着就精彩喽~

让五号给三号解释下什么事资产负债表，2 分钟的时间。结束后突然问我：3 号，你来点评下。巴拉巴拉点评后，又问我能不能给 2 号解释下。。。晕死列，本科学的忘记了。。。不敢乱说。。。

后来又问中小企业信贷，如何评估信用。以为是自由发挥呢。1-5 号依次说完，面试官沉着脸说：我觉得你们对这次面试一点都不重视。。。囧。。。接着说：如果重视的话，你们会发现这个问题在我们的网站都有，我们泰隆是怎么做的。你们如果看了，就不会说这些乱七八糟的。。。囧死。。。。

后来又问：平时上网做什么。看什么网站。5 号先开始的，说浏览数据什么的，面试官不答应了，强调说：课余的时候，平时看什么网站。基本上都说浏览数据，看财经新闻。。。。。>_<5 号 MM 说看微博，面试官问：我可以知道你都关注了谁么？MM 淡定的回答：财经界的名人。。。瀑布汗。。。。。我实在说不出口，轮到我的时候我就说：聊天，浏览新闻，淘宝啊，女孩子爱看的网站我都看。~结果面试官追问：你淘宝都买什么。。。。。继续诚实的回答：护肤品啊，衣服啊，给我爸妈买零食~

后来又问了在上海准备怎么解决住宿问题。。。最后说一周内发 Offer~结果，就在今天~阳光普照，万里无云，一

朵朵的白云像棉花糖似的~扯远了扯远了。。。收到了 HR 的 email~回复邮件确认，说两天内寄出三方协议。。。很紧急的说。。。人生的第一个 Offer~~~

PS.这周被世茂集团华丽丽的笔试了，本来伦家进了二面，聊得蛮好的。。。肿么就收到短信说什么期待在未来的道路上与我再次相遇咧。。。沮丧的时候收到这个 offer~~~~~嘿嘿~本来想着周五什么都收不到的话就乖乖交钱再次报考博士咧，问鼎灭绝派~~~~呼~幸好幸好~~~

希望大家找到理想的工作哦！~

All the best~!

4.7 我的泰隆考试之旅

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=842083>

偶然在应届生求职网 看到泰隆的校园招聘 就随性地网投了一份 时间久到你忘记曾经投过这份简历
貌似圣诞节差不多时期 接到泰隆某支行的短信通知面试 经打听此为一面 主要功效是看你的五官端正否和穿着得体及回答问题顺溜否

一面主要是 3 人一批 8 个面试官在支行面试 传说面试官有支行的行长副行长之流 面试形式主要是自我介绍+若干个问题 不见传说中的群殴

请注意 在自我介绍时 不妨加点比喻句之类的增加形象 以吸引面试官的兴趣 实践证明 同去的一 JJ 传统的自我介绍 面试官头也没抬

Q1 你为什么离开以前的工作岗位

Q2 你是怎么看待工作中的喝酒和唱歌

Q3 你怎么对待顾客和同事的礼物

Q4 吃饭后做事和做事后吃饭 你的心境会有什么样的变化

注意此环节 争得优秀回答权很重要 且多说 面试官讲话作倾听状

关于笔试 我们是在台州路桥总行附近举行的 人数很多 此次考试是十五道公务员考试选择题+一道可以理解为小作文的解答题 此中无涉及银行或者经济类题目

Q1 两道数学题 其中一道为原原本本的公务员题

Q2 通过一段话去概括大致意思

Q3 选择合适的成语在语段中

Q4 图形推理题

简答题是你对你所要应聘的职位的理解 字数不限

笔试很简单的啊 很容易过的啊

关于二面 是在总行进行的 半小时一批 按应聘的地域划分 大致面试相同的职位 会一起面试

自我介绍（从学业 家庭背景 应聘的职位等角度介绍）

主要问题是针对你的简历提问

Q1 你在大学中参加哪些活动 你的社员怎么评价你的

Q2 你最好的朋友 你简单介绍一下 他的优点和缺点

Q3 简单说一下你对你所应聘的职位的理解

Q4 你为什么选择区这个支行工作

Q5 你会哪些办公软件

Q6 平时喜欢写什么样的文章

Q7 为什么放弃本专业 来应聘这个岗位…

4.8 泰隆商业银行经历

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=799216>

泰隆来我们学校招聘时间蛮早的，11月初。宣讲会的时候，董事长亲自出马，和同学们谈了谈泰隆的人才理念和中小企业信贷的发展前景，现场气氛热烈，会议厅里挤满了人，很多同学踊跃提问。宣讲完，就回去等笔试通知。下面是我的一些经历和其中遇到的问题：

第一步：网申

和其他企业网申一样，填写个人信息，此外，泰隆的网申还包括一项人才测评。我在填完网申资料、提交申请表后，一直没有收到人才测评的链接，到第二天才发现，原来我把网申地址搞错了，我申到2009年的招聘网站去了，内容和2010年招聘网站几乎一模一样，很容易混淆。所以各位以后如果要网申泰隆商业银行，要特别注意看所填的写的网站，是否是最新的地址。人才测评类似于性格测试，分好几个部分，需要做1个小时左右，每一部分有时间限制，一旦选了答案就不能更改，提醒大家注意的是：从这个部分到下个部分时，要及时调整下自己的思维定势，因为这些题目有的是考察性格倾向，凭第一印象，不假思索就可以选，有的是考察逻辑思维，必须认真阅读题意后，做出分析判断，还有十几道数学运算题，有一定难度。

第二步：笔试

时间为2个小时，内容为职业能力测验+作文。

职业能力测验难度适中，有复习公务员的同学应该都不陌生，不过时间要把握好，要留时间出来给后面的作文，我们笔试完出来讨论时，发现大家写作文时，都存在时间不够用的问题。另外，有几道题，我们觉得有问题，有一道数学题，我们一致认为答案设置有问题，正确的答案在选项中没有出现，还有第一道数字推理题，很难，我们没有人做出来。建议大家：遇到不会做或者答案存在问题的题目，果断地放弃，争取在2个小时内，把会做的题目都答对。

作文的题目是关于“守旧”和“创新”，大致意思是现在很多主流媒体都在极力宣传创新，但是日本有家工艺企业，几十年如一日的坚持手工制作，拒绝规模化生产模式，请以守旧或创新为题，写一篇文章，字数不少于800字。

第三步：群面

我们组一共十三个人，抽到的题目是“大学生应该先择业后就业 Or 先就业后择业”，因为题目贴近生活，基本上都能说出个一二。我以前对群面是很恐惧的，这次因为同组有4个人和我来自同一学院，彼此认识，所以进去很放松，就把群面当作平时和班里同学商量事情了，心态比较好。同时我发现，群面的时候，只要有认真记录别人的观点，就不必担心自己思路混乱，头脑空白，就能真正投入到讨论中去。这次群面时间很短，除去每个人轮流自由陈述，讨论时间才15分钟，你一言我一语，时间过得很快，幸亏有偶们学院YC同学及时提醒大家注意时间，否则后果不堪设想。这次面试还有一个小插曲，具体的不方便阐述，我只想说，在群面的过程中，贸然地跳出来指责别人的观点矛盾，是一件风险很大的事情，尤其当别人观点没有错是自己理解错误或听错时。如果发现了问题，可以用比较委婉的语言把问题搞清楚，为了出风头去指责别人实在是下策之策。

第四步：二面

二面在泰隆招聘组下榻的酒店里，环境很好，三个人一起进去，进去时会先聊聊家庭地址阿，以前有没有听过泰隆，为什么选这个专业之类的，缓和缓和紧张气氛。正式开始后，会一个人一个问题问下来，两三轮的样子。我被问到的是：如何理解**岗位，你为什么认为自己胜任**岗位，只有这两个问题。和我一起面的有被问到：从你的简历来看，你参加的社会活动不是很多，为什么；人力资源是很累的活，有时候需要加班加点，而且这种生活可能持续一两个月之久，你认为你能承受吗？父母在做什么；你比较擅长公文写作还是其他写作；等等。这是我的第一次单面，有点紧张，之前准备了很多，所以劈哩叭啦说了很多，被面试官打断，所以回答问题一定要简洁，最后有来有往，轻松自如一些，这一点与我一起面的两位同学做得

都很好。

泰隆很守信用，之前说 20 号出 Offer，果然在 20 号凌晨，收到录用通知的邮件，HR 们工作很认真！歌颂一下，撒花！

4.9 关于泰隆的工作难度

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-870918-1-1.html>

因为要用泰隆的网银，百度一搜，就到了这个论坛。

已经毕业两年多，翻了翻前面几页的帖子，深深感到蛮多 TX 在求职前都考虑的很多，也对泰隆的工作压力感到疑惑。在这里，以我个人的经历，还原一个我眼中的泰隆。

我认识的泰隆人中，有从客户经理转到行政岗位的，有刚刚荣升某分行行长的。也有从一个老行调到新行做行长的还有 N 多的客户经理，还有几位总行行政部门的。尽管我也看到了泰隆的压力，假如时光倒流泰隆的工作放在我面前，我想我还是会认真的考虑下，毕竟青春只有一次，等你老了，是不可能再去博一把的。（小弟目前在某事业单位发呆）

业务做的最好的，会是哪一类人？可能大家最容易想到的是有关系的人。但现实的答案是：最努力的人。泰隆给各位 TX 宣讲的案例大部分是真实的。某行，业务量最大的不是某有关系者，而是一点关系都没有的一个人，谦逊，认真，加上机缘成功就离你不远了。没有人可以很轻松的得到第一，哪怕你是手握上亿存款的关系户，因为据我所知，第一名的存款要你想的还要多点。

至少泰隆会让你看见曙光，基本上你在任何一家公司都没法看到比泰隆还多的 80 成总经理，70 成行长，你努力，曙光就会越强烈。如果你早以预见你的职业前景没有在泰隆，那么和我一样找个事业单位混混就好了。

我大学毕业的学位是文学学士，想来也好笑，两年过去了，写过的文字不过千百个，导致现在码字困难的很。可见工作太闲，让人退化哈。

（此帖无回复，不求精，唯求沉）

4.10 关于泰隆你们想知道的或者迷茫的，我可以回答你们

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=698132>

关于浙江泰隆商业银行，我的感受是，其实这就是一家小钱庄，小银行而已。

小银行，顾名思义其业务的种类并不多，所以，其中的客户经理这个职位，与其他大的银行的客户经理有着很大的区别。与其说是区别，倒不如说是其局限性。说的明白透彻点，就是泰隆的客户经理就是为了拉存款而生，其职业的终极使命就是存款，因为作为一家小型的地方商业银行，其存款的量，远远比不上其他的银行，或者说它在存款这方面，存在着先天不足，所以客户经理只要完成了存款的量，便可以高枕无忧。泰隆的客户经理转正指标是 500 万，日均。就是说在临近转正的时候，你拉到的存款量的日均要保持在 500 万，至于说一些转正考试，这些都是浮云，只要你业务指标，也就是存款合格，这些通通好商量，反过来说，就算你表现很好，转正考试都过关，但是，业务指标没有完成，那你还是要 out。这是个很现实的银行，或者说，不要被其所强调的文化存在某些不切实际的幻想。文化，当然是你能和家里的人平起平坐的时候，才能感受到的。平起平坐？拿指标说话。我曾经目睹一个客户经理，她存款有一千多万，她就可以理直气壮的和部门老总理论，而一些没资源没存款的客户经理则是对领导俯首帖耳，到最后还是要被 out。

关于信贷经理，也就是专门从事小额贷款发放的信贷人员，所在部门叫创业部，这个部门，首先我说明一点，是不需要拉存款的，但是，有存款更好，有存款在哪里都是受欢迎的，这是一种资源，这是一种向银行展示你价值的手段，所以要是有存款，千万别藏着掖着。信贷经理主要从事创业通贷款的发放，创业通贷款说的通俗点，就是小额无积数担保贷款，其特点是相对其他银行的贷款金额小，不用积数，无需抵押，只需要个人或者企业为其担保的一种贷款，比较的灵活和方便。我这样，未免有为其贷款做宣传的嫌疑，但是，我是从信贷经理出来的人，对着这个部门这个岗位有着深刻的认识，前面说到的是其贷款，也就是今后信贷经理的饭碗的优点。但万物皆有其优点与缺点，天下没有免费的午餐，这个贷款的主要缺点是利息相对较高，面向的客户的风险较大。所谓的优质的客户，基本上不会来申请这种贷款，或者说基本上不会和泰隆打交道，信贷经理要打交道的客户，基本上是一些底层的私营业主，加工户，养殖户等，这些客户经营状况可能正常，但是风险有着不可预知性，在其他大银行，可能连门都进不去，所以，风险自然就高，所以我总结了下，信贷经理是集体力与脑力劳动于一体的岗位，同时兼具来自未来不可预知的风险性，同时，同业竞争非常激烈，拿台州地区来说，就有三家城市商业银行，其模式基本上一模一样，且在台州地区，台州市商业银行（现更名为台州银行）的市场与客户群都是三家银行中最有优势的，所以，泰隆的小额信贷要想开拓市场，要想从他们口中多食，难度可想而知。

这个社会是个非常现实的社会。现在银行已经不是以前我们传统意识上的银行了，银行也不是一个稳定的工作。其实，说白了，就是一个私人钱庄，我们都是钱庄的小伙子，当然，你能力强，有存款资源，社会资源，承受压力的能力强的话，就可以进去试试。

现在的银行，多如牛毛，银行业竞争非常激烈，上次听说连阿里巴巴都想要开设阿里巴巴商业银行，对于资金生意，有实力的大鱼们都想分食一杯羹。

而且，就我半年来的感觉，泰隆的内部管理，还是有种乡镇企业的模式，人情关系很重，尤其是所谓的老泰隆人，里面的水比较深。我不是贬低泰隆或者说是为泰隆粉未，毕竟泰隆作为一个十几年的企业，能发展到今天的规模，都有它独到的一面，作为年轻人，抱着锻炼的态度，一种好的心态投入到里面也未尝不可，我曾经一个月走坏掉一双皮鞋，这些经历都是人生的一种财富。我只是站在过来人的角度给新来者提供一点借鉴，毕竟现实和想象的有很大的差距，天上不会掉馅饼的。

如果还有什么疑问，请多交流。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：[应届生求职全程指南（第十三版，2019校园招聘冲刺）](#)

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

