

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

中国移动通信研究院篇

应届生论坛中国移动通信研究院版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-813-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 中国移动研究院简介.....	3
1.1 中国移动研究院简介.....	3
1.2 中国移动通信研究院发展定位.....	4
第二章 中国移动研究院笔试面试资料.....	4
2.1 中国移动研究院一面面经.....	4
2.2 中移苏州研发中心二面.....	5
2.3 中移苏州研发中心一面.....	5
2.4 移动研究院 2017 春招笔试及一面（非开发岗）.....	5
2.5 1.13 北京移动研究院面试.....	6
2.6 2014 秋期移动研究院面经【全】（已录用）.....	6
2.7 杭州研发中心笔试+一面.....	9
2.8 移动杭研 一面面经.....	9
2.9 10 号苏杭研究院的面经.....	9
2.10 1.7 号的 z 中移动苏杭研发中心笔试.....	10
2.11 20131128 北京地区初面.....	10
2.12 说说我的 1+2+3 面经~~.....	10
2.13 二面经验分享~.....	12
2.14 中国移动研究院笔试归来.....	12
2.15 继续中国移动研究院-面试相关.....	13
2.16 北科 移动研究院笔试 自己做个记录.....	13
2.17 中国移动通信研究院笔经.....	13
2.18 二面情况.....	14
2.19 14 号下午面试，英才给我不错的感觉.....	14
2.20 面经，移动研究院 ZDS 三面.....	14
2.21 中国移动通信研究院 2013 校招法律岗全纪录.....	15
附录：更多求职精华资料推荐.....	17

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 中国移动研究院简介

1.1 中国移动研究院简介

关于中国移动研究院

2001年8月，中国移动通信集团公司研发中心成立。

2005年9月，正式更名为中国移动通信研究院。

中国移动通信研究院（The Research Institution of China Mobile）是中国移动通信集团公司直属的研发机构，作中国移动“技术创新的引擎”，中国移动通信研究院自诞生之日起便将“创新和应用各类技术，为中国移动的技术与业务发展方向保驾护航，提升中国移动核心竞争力，为用户创造价值”视为自身发展的使命和责任，并确定了“建设世界一流的基础研究团队，实现从传统定位向服务定位的提升，完成从成本预算向商业利润的跨越，成为世界一流的现代化科技企业”的发展目标。

作为中国移动通信集团公司的核心研究基地及业务产品的开发中心，中国移动通信研究院充分发挥在人才、技术上的优势，致力于技术服务、基础研究、产品研发三大部分工作。在技术服务方面，以中国移动的网络演进、业务发展为核心，在网络、业务和终端等各个领域为公司提供全方位的技术支撑，提升中国移动的技术应用水平。在基础研究方面，研究院建设了多媒体、大规模运算、无线、网络架构、行为研究实验室，承担了大量国家重要项目的研究，并一跃成为国际重要标准化组织的主导力量。在产品开发方面，研究院致力于研制具有市场竞争力的智能终端操作系统和中国移动特色服务的手机/PC客户端软件，创建新型的具有移动通信特色的互联网服务，开发专利技术授权、测试、认证、对外培训等其他产品，为实现中国移动“从优秀到卓越”的跨越式大发展提供强大的支撑。

中国移动通信研究院技术力量雄厚，科研实力强大。下设综合部、人力资源部、财务部、科技管理部、业务拓展部和预研部六个部门。无线技术研究所、网络技术研究所、产业市场研究所、业务研究所、业务支撑研究所、测试技术研究所和终端技术研究所七大研发机构，肩负着通信网络、互联网技术和应用、大型计算机系统和应用、业务管理与支撑系统、终端及应用，并进行业务产品开发、相关产业与市场研究、新技术新业务的实验与测试等多个领域的研发重任。截至目前，截至目前，硕士学历占正式员工总数的67.3%，博士学历占26.1%。

随着通信服务以电话为核心逐渐向以Internet为核心转变的发展潮流，电信运营商也必须逐步转型为互联网服务提供商。为了确保中国移动通信在未来移动互联网时代继续保持领先地位，中国移动通信研究院在继续保持传统移动通信领域的优势外，同时将工作重点放在互联网业务和计算技术的研究和开发；研究建设最佳的移动互联网基础设施以实现最佳覆盖、最佳性能、最佳体验；开发和完善移动操作系统，将终端与娱乐相结合；研究结合用户体验和消费的商业模式。为中国移动未来的核心竞争力提供有力的技术支撑和保障。

展望未来，机遇与挑战并存。中国移动通信研究院将继续秉承“正德厚生 臻于至善”的核心价值观，为中国移动通信向世界一流通信企业的迈进作出新的更大贡献。

关于中国移动通信研究院门户网站

中国移动研究院门户网站（labs.chinamobile.com）是研究院对外交流的重要窗口和桥梁，是中国移动“技术创新引擎”的助推器，旨在促进研究院与业界的技术交流和协作创新，进而推动整个行业的技术业务创新。

网站面向所有关注信息通信技术领域的用户，不仅提供关于中国移动研究院的组织、文化、动态及招聘信息，还提供个性化资讯定制、技术交流、知识分享等服务。

特色服务:

- 1.个性化资讯定制: 该网站通过实时聚合信息通信领域网络媒体的最新信息产业资讯, 将整理过的资讯链接呈现给用户, 用户不仅能提高其获取资讯的效率, 而且能够通过个性化功能定制自己喜爱的信息通信资讯频道栏目。
- 2.技术交流: 通过提供博客、讨论组、你问我答等交流工具, 该网站汇聚信息通信产业精英智慧, 碰撞技术创新的火花。
- 3.知识分享: 用户只需登录网站, 根据各自不同的权限, 可阅读海量知识库内容, 包括研究报告、技术视频等。

1.2 中国移动通信研究院发展定位

通过开展技术研究、产品开发, 以及相关的产业和市场研究, 提升中国移动的核心经营能力; 引领技术与业务创新, 带动产业发展, 体现正德厚生的社会责任, 保证公司长远利益最大化。中国移动通信研究院的使命是: 集团永不枯竭的思想库、公司不断创新的知识源。

面向未来, 中国移动通信研究院确立了"建设国际一流企业研发机构"的发展战略目标。围绕这一目标, 中国移动通信研究院将创立良好的管理体系, 进一步加大创新力度, 积极培养业内专家, 引领行业的技术和业务创新, 为确保中国移动业务及网络的统一性、完整性、先进性和安全性提供技术保障, 有效支撑中国移动从优秀到卓越战略。

第二章 中国移动研究院笔试面试资料

2.1 中国移动研究院一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 28 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2133487-1-1.html>

前段时间面完移动研究院, 一直没抽出功夫来写面经, 今天赶紧补上。之前看到论坛里说的研究院会有英语面试还忐忑了好久, 去了之后发现还好不是传说中的英语无领导, 只是英语单面, 一位美女面试官, 进门就是全英文交流, 先是自我介绍然后面试官会用英语提问一些问题, 每个人问得都差不多, 比如你对移动公司的了解, 你是什么性格的人, 职业规划等等。。之后就是无领导小组, LZ 报的是移动研究院的非开发岗, 却莫名奇妙地和一堆

技术大咖们同一组面试, 面试的题目是设计机器人, 这 LZ 哪儿懂啊  发言什么的发现和别人思路都不太一

样啊, 还好一开始就选择做了 timer, 才有几句话可以说 , 讨论结束后面面试官还提问了几个同学, 最后让挨个说一下为什么想来移动研究院和手里已经有几个 offer。。面试结束后才发现, 同一组中竟然还有个清华的女博士! 惊了个呆!

希望应届生能给 LZ 带来好运吧, 尽快拿到理想的 offer, 荣升成为职场达人! 也希望大家都能找到适合自己的工

作，加油！

2.2 中移苏州研发中心二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126803-1-1.html>

11 月 29 去苏州面试的，不得不说中移真的拖的太久啦，不过公司还是很人性化的，包路费，还有大巴在火车站接送（可能是因为公司真的有点偏啊，不过环境真不错）。面试也是分成很多组，等待的时间不长，我面试的是软件测试（云计算），我是我们这组第三个进去的，一进去自我介绍结束后，面试官问我的第一个问题就是：你知道年面的什么岗位，属于哪个部门吗？我一脸懵啊，然后就问我对云计算有什么了解，为什么报这个部门，其实当时面试的很多人都不知道自己报的什么岗。然后就是针对简历往下问，问了实习，问了测试，主要问了 Linux 操



作系统和 TCP 协议（完全不记得了），然后还问了对测试这个工作怎么理解的，还问了为什么要报他们公司，感觉一般般，最后就是问他们一个问题，我就问这个工作主要要会什么，他们就说：要会 Linux 操作系统、



会脚本语言（都不会）。还是等消息吧，希望这个神奇的网站保佑，可以有好消息。

2.3 中移苏州研发中心一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125962-1-1.html>

上周五一面刚结束，是在北京面试的，一个酒店里，前后 1 个小时，无领导小组讨论加结构化面试，投的是研发测试岗。

早上 8 点半准时开始，我们那组总共 11 个人，无领导的题目是制定一个项目的第一周的工作计划，阅读材料只有三分钟，两页纸呢，我刚看完，就有人开始发飙自己的观点了（还是我没什么经验啊），发表意见的时候说的有点仓促，之后就是小组讨论，我感觉讨论时还不错，总的来说这次面试感觉还可以。但是小组内大神实在多啊，有海龟，有拿了国家电网的 offer 的，还有拿了阿里的 offer 的……

目前还在等通知中，不知道能不能有二面机会！



听说这是一个神奇的网站，祈求祈求，但愿有一个好的结果。

2.4 移动研究院 2017 春招笔试及一面（非开发岗）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096002-1-1.html>

投递简历：关注官网，在线填写简历，然后再投递。

笔试：大概网申截止后一周会发短信通知参加笔试的时间和地点。感觉网申这一关不会刷人，因为到了笔试现场看到参加笔试的人非常多。笔试一共 2 小时，题目是行测和两篇英语阅读。全部是选择题。

一面：笔试过了 4 天就受到短信通知参加一面了。地址在中国移动研究院的创新大厦。貌似笔试没怎么刷人，参加一面的人也特别多，分上午和下午两批次。面试形式是无领导小组面试。大概 6-7 个人一组。有向导带领我们去面试的房间，先是中文群面。坐下以后面试官宣读面试规则，然后直接开始，没有自我介绍什么的，先是 3 分钟读题，25 分钟小组讨论，最后是 5 分钟总结。每到一个时间点面试官会提示。中文群面完向导带领我们到另外一个房间，竟然是英语群面，面试官是中国人吧但一口标准的英语。同样不用自我介绍什么的，直接开始。规则和中文群面差不多。两个群面的题目都是和中国移动的业务相关的，一个是智慧校园项目策划，另外一个是中国移动应该采取什么策略提高 5G 业务的市场份额。

以上就是我目前经历的移动研究院的校招流程，对二面不抱很大希望。在这里写下这些经历希望对想参加中国移动校招的同学们提供一些经验吧。

2.5 1.13 北京移动研究院面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029442-1-1.html>

通知 10 点 40 到，上一组拖了一会，11 点半才开始。

第一轮英语无领导。。HR 姐姐很温柔一直微笑，不过第一句 good morning everyone 让所有人震惊了

第二轮中文无领导，有关大数据时代中国移动应如何发展的问题

第一次遇到同一个单位两次无领导的情况

2.6 2014 秋期移动研究院面经【全】（已录用）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948989-1-1.html>

看过很多面经，这几天没事，也写写面经，为后来的同学做参考用。

【笔试】2014 年 10 月 25 日晚，移动研究院笔试，我是联通的电话，之前报的北京移动联通的电话收不到短信，但是移动研究院可以。身边很多同学都参加笔试了，不出意外的话应该是报的人都有资格去笔试。笔试分了好几个学校的考场，可见考试的人很多，应该最少 2000 人吧。笔试是承包给前程无忧做的。后面的程序通知也是前程无忧做的。笔试一共两个小时，分两个部分，先是行测，题很多，不一定做得完，收了行测答题卡，再发英语题，先是完形填空，然后是阅读理解。英语的时间够，可以做完。答案都是涂在答题卡上的。

【一面】11 月 6 日，是研究院的一面。在西便门的移动创新大楼进行，要求带成绩单、个人简历、已获学历证书复印件。首先是群面。然后是英语面。我们群面一组有 12 个人吧，进屋后落座，按照圆桌顺序排号，每个人有自己的编号，便于交流。我们组的题目是基于大数据分析设计一款音乐软件。25 分钟讨论，2 分钟总结陈述。2 分钟的总结陈述时间非常紧张，我是作总结那个，好在在辩论赛中担任一辩，攻辩小结 1 分半，算是有经验，紧巴巴陈述完毕。群面前面有三个女面试官，应该是前程无忧的人，其中一个拿着电脑记录大家的表现。面试前面面试官说，在讨论中，给出新的意见，得分，你的意见得到大家赞同，加分，赞同越多分越多，最后未达成统一意见扣分。群面结束后，按照群面编号，一对一按顺序进行英语面，在一个会议室，一个男面试官，从一进屋就用

英语给你打招呼，进屋一直说英语，聊天形式。个人感觉很轻松，问我的问题是，为什么起这个名字，有什么含义，介绍下的你的家乡，北京压力这么大，为什么还要留在北京，家乡的环境不是也很不错么。聊得很自然，也很开心，一个人大概 5 到 10 分钟左右？外面的同学说我聊得稍微久一点。面试过程同样面试官拿电脑记录你的表现。

【一面总结】根据后来进二面的同学，群面胜出在这样的人身上：1.好的 leader,推动了整个讨论的进行，2.给出可行且创新意见的同学，3.能够积极发言的同学。也许我知道的我们组有大概 3、4 个同学进入下一轮了，也许还有更多。【群面技巧】我自己总结，群面的题目共分为三种，1.产品设计类，如设计一个软件，设计一个方案等；2.排序类，如海上救援，先救谁后救谁；3.解决方案类，如小王工作遇到了问题，经营的小书店要倒闭了等等。群面题目逃不出这三个类型。每个类型有自己的套路。第一类产品设计类，拿到题目脑子里要迅速形成这样的架构：假定团队实力，产品类型与产品定位，周期，市场分析与需求分析，市场分析包括当前市场环境，同类与周边产品现状优缺，市场走势与前景，需求分析在受众群体年龄、需求与爱好、消费层次，目标（收益与口碑），项目闪光点盈利点，运营手段（推广与反馈），技术部设计（平台+app+服务器），商业模式与资金，项目进度与可实施性。按照这个架构思考，能够十分全面地把握产品，得到同学认可，在讨论中站在更高的角度，并能够按框架推进讨论的进行。2.排序类，我始终没有遇到，但是阐述观点的思路应该是：我们今天要解决的问题是什么，背后或深层的问题是，解决问题的标准是，基于这个标准，我做出以下排序，边排序边阐述原因。排序类给出标准最重要，也最容易基于这个标准得到大家的认可，不要一上来就排序，显得很没原则。3.解决方案类。面临的问题是什么，产生这个问题的原因是，基于这样的原因，应从几个方面进行解决，每个方面的具体阐述如下。群面前期最重要是在第一时间想到最全面而可行的方案，这样才能得到大家的认可，讨论中留有余地，不要自己把话说完弄得别人没话说，中期的讨论最重要是要引领整个讨论的进度，总结与认可队友的意见，边听边记快速总结，为最后清晰的阐述做准备，收尾的阐述最重要是思路清晰，把方案顺序完整而简练地呈现，体现讨论的重点与同学们的思路，说到谁的方案时可以看向谁，得到一个眼神认可，毕竟是大家共同的结晶，不要老想着自己。把这三个类型的思路记牢，融会贯通，把握讨论进程中的三个要点，应该就错不了。【一面完心态】我的群面其实是不怕的，英语面也不怕，所以面完静候通知了，感觉应该是妥妥的....

【二面】11月19日，二面。让带三份简历。面试的形式是流水式面试。有一个兼职的同学做引导员，手里拿一个流转表，每个人需要被三个面试官进行单独面试。我的第一个面试官问了我应聘相关知识的基本原理，项目经验，如果在项目中遇到问题该怎么做。然后在电脑上做记录，在流转表上写已经问了什么，建议下一个面试官问什么。面试大概 20-30 分钟。然后我被送到下一个屋子，接受下一个面试官的面试，问的是更深入的发表论文内容，项目介绍，原理一些东西。同样的，记录，然后在流转表上写已经面了什么，下一轮建议面什么。然后是第三个面试官。第三个面试官更多的是聊了些简历上的经历，会弹钢琴啊什么的，问了上个面试官建议问的问题。每个面试官都会给我们打分，把分报给前程无忧，前程无忧加分，然后按照分数确定谁进入下一轮。

【二面总结】我感觉整个面试过程中，第一个面试官和第三个面试官我答的很好，但是第二个面试官的时候我脑子有点短路了，还在想上一轮的面试，所以答得不是很好，很担心。面试过程会有点累，因为一共进行了 1 个半小时，你一直要集中精力，快速地分析总结，调整状态。【技巧 1】流转表是可以看到的，你要和带你的那个同学混熟了，他会给你看，这样你就能对下一轮面试有个快速的准备。【技巧 2】第一个面试官那里，我问了所里的项目主要是那些工作，面试官说有 4 个方向，我问面试官觉得我适合哪个方向，面试官说其中的 3 个都适合。后来第三个面试官问，你知道我们这里是干嘛的么，我把第一个面试官告诉我的背了下来，并说按照我的研究我适合哪些工作，感觉面试官十分满意。这也决定了我最后的面试成功，因为第三面是讲 PPT，讲自己以前的项目，我挑选了最贴合研究院工作的一个项目，感觉死死地卡在了研究院的用人需求上，很沾光。

【二面后心态】据说二面后 1 天内会有消息，没消息就是说挂了。当时面完等待的那天简直就是莫大的煎熬啊。。一直盯着手机。。手机一响就心里一紧张。。可是到最后还是没有通知。。我就死心了。。还告诉战友们也都死心吧。。实验室的同学安慰我说，移动研究院太高能了，一般只收清华北大的，我们这种 211 失败了也正常。。我想想也是。。哎。。败在高手的手里，我也服气。结果面完第 2 天中午 12 点收到通知！高兴得要死。。

【三面】11月21日，三面。我们组三面共 20 个人，后来知道是计划收 5 个人。三面要求带五份简历。讲 PPT，介绍自己最成功的一个项目，承担的工作与创新。在一个会议室里，圆桌上满满有 10 个左右的面试官，气氛很

紧张，空气都是沉静的。安排是一人 15 分钟，前面的同学有的面了 20 多分钟，所以到我已经到中午 11 点 57 了，我只面了不到 10 分钟。心都凉了。讲 PPT 的时候，面试官让我直奔主题，直接说创新点。我就讲了项目中几个创新的算法。然后几个面试官问了我几个问题，由一个人主问。后来知道那个人是项目组长。问我的这个项目是哪里的，问项目作出成果了么，研究成果有没有用到项目里去。气氛紧张，我也没有进行过这个方向的面试，当时直接就说实话了，说自己没有参与项目平台的具体设计，只做了项目申请和支撑论文。说完很后悔，至少也换个表达方式啊，没经验啊。听了我没做平台，面试官问，大家还有没有其他的问题了，大家说没有了，气氛一下空冷了，我也虚了。我临走前，觉得不能就这么认死了，补了一句，说，我在某些方面的能力欠缺一些，但是我的算法研究方面做得还是比较好的，基础知识也扎实。面试官说，没事，术业有专攻，没有人是全能的。然后我就出来了。我总觉得面试官最后一句是安慰我的，总觉得死定了。

【三面总结】我感觉移动研究院的面试官还是十分厉害的，大家都反映说，面试官感觉什么都懂，能一眼看出你里面的弱点，一抓就抓出来了，掩盖都难，只能坦白。面试过程能够感觉出研究院并不官僚，它比其他国企更专业，专业问题根本别想糊弄了事。整个面试过程下来应该都是打分，然后由第三方招聘单位来集总分，排名录用（我后来向前程无忧打听的，当然每年的第三方招聘单位可能不同）。

【三面后心态】当时打听的消息，说一周内出结果。心情忐忑地等了一周，感觉整个人都不好了当时。。在研究院的学长也说，要是录用会很快有消息的。第二周的时候，同去面试的实验室师姐说，她面试认识的一个清华的姑娘收到通知了，研究院问她去不去，她说想想。那别人都收到通知了，我就肯定是挂了呗。然后就释然了，挂就挂了。。虽然很可惜。。就继续联通的面试了。。好歹联通面得也一路很不错。。结果。。我已经完全释然一周了。。都把这事儿忘了。。结果 12.13 的晚上 5 点 40，收到体检电话。。那个开心啊。。体检发现大家都是 13 号左右接到体检电话的，之前的清华小姑娘应该是特别好的例外吧。其实面试的过程并不痛苦，等待才是最煎熬的，因为比较在意这个单位，所以天天刷论坛搜集信息，手机一看到 010 的号码就心跳加速，一听是卖保险的，哎，那个心情。想必大家也多少都会有同感吧。

【体检】12 月 13 日，接到体检电话。检查的很多同学会有窦性心律不齐，这个不耽误，不要害怕。我当时也是心律不齐，我很担心，因为比较在意这个工作嘛，觉得来之不易。后来我都体检完了，又到前台咨询，前台小哥很好，他又带我上去做了个心电图，这次心率齐了。心率不齐主要是因为睡眠不足，饿的，饿的心慌嘛。我感觉我两个原因都有。后来是吃了体检中心提供的营养早餐，又测心率，才齐的。可见吃早餐多么的重要。体检费由研究院出。12 月 22 日，交三方，签约。

【招聘人数&环境&男女比】我们这届收了大概 50 多个人吧，50-60 个？一些同学后来没有签，所以不知道最后收了几个人。院长说，一半都是北邮的，我看也有不少北大的，整体上大家的学校还是一如既往的好，各种 TOP 的学校。研究院以前只要博士，后来也收硕士了。我很喜欢研究院的氛围，感觉真的能学到很多东西，院长本人一点也不官僚，很有意思，亲切，热爱科技类的小说，喜欢三体，还鼓励我们多看。一想到以后身边的同事都是好学校里出来的，就很兴奋，感觉能学到不少。另外感觉这届收的人，男女比例基本 1:1，女生好像还多点，可见这里不歧视女生，棒棒的。（但是后来去组里看，组里还是男同事居大多数...可能是不同组性质不同吧）百度文库搜《中国移动 2013 年度录用毕业生名单》可以看到 2013 移动收的同学名单及同学学校，同理可以搜到 2014 的，以后也许也能搜到 2015 甚至更往后的吧，大家可以参考。

【户口&年薪】户口 HR 不给准话，好像是因为不让说，但是后来逼急了，说 99%，户口由人社局还是人社部（只记得前两个字 - -）发。所以户口是有保障的吧。这届的工资 HR 说第一年 11.5，税后到手 10，博士第一年 13.5。6 个月实习期，第一个月百分之 80 工资，之后 5 个月发全工资。但是部门同事说实际的会更多一点，说感觉和互联网差不多了，我也不懂。互联网也有高有低呢，说的哪家谁知道。（在网上看，有人说他女朋友在搜狗一年 18，到手也就 12 了，是和研究院也差不多了。我到现在也不知道工资这玩意怎么算，只把自己知道的写在这里，大家参考。）参观的时候说研究院的设备基本都是国内最先进的，同事也是这么说的。所以高能的同事，高端的设备，工资糊口就行啦，我觉得前几年重要的是多学习多成长啊。

移动研究院在国企中算是比较好的 offer 了，当然，比移动研究院好的单位也有很多。一山更比一山高，祝愿同学们都能够找到心仪的工作。

2.7 杭州研发中心笔试+一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1920571-1-1.html>



参加完一面，二面通知还需要等一段时间，先记录下来，以免时间长记忆不清楚。

先说说笔试吧，笔试时间很长，分为三个部分，前面两个部分行测和性格测试是所有职位都要参加的。行测比国家公务员考试的题目要简单，但是性格测试的题目量很大。大家一定要注意把握时间，不然 100 道行测和 100+ 性格测试，全部用 2B 铅笔涂，压力很大。第三部分是专业课测试，分不同岗位。

一面通知是在将近 2 个星期之后，一面分为两个部分，10 分钟左右的英文面试和群面。英文面试首先是自我介绍，然后面试官会根据你介绍的情况和简历的情况问一些问题，全部是英文问，英文答。群面首先是无领导小组讨论，8 个人一组，中间面试官不会有任何干涉，过程、计时全部需要组员把握，给大家一个建议是一定要分工明确，事实证明一个好的 leader 的作用是非常大的，这里非常感谢我们组的 leader，关键时刻承担起大局。无领导小组讨论结束之后是面试官根据个人表现问一些问题，还有一位面试官根据你的简历问一些问题。整个面试持续了一个多小时，还是很专业的。

之前看了很多前辈的帖子，受益匪浅，这几天在等结果，正好有时间发一个帖子，一是给后面的同学看一下，二是记录一下我的求职过程。

2.8 移动杭研 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1918586-1-1.html>

今天刚面试回来，一面就是群面，8 个人，无领导讨论，最后面试官会针对你们组讨论的结果来问问题，发言不活跃的会被点名回答。

群面完了会等着英文面试，一开始是一个个面，到我都开始四个人一起了，面试就是自我介绍+两个小问题，不难，面试官很 nice。

感觉今天无领导的时候大家跑偏了。。无奈我重感冒也懒得说话于是就这样被带过去了，求过~~

2.9 10 号苏杭研究院的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1822513-1-1.html>

我今天面了，来说说面经吧。面试分为两块，第一块是到一个房间测试英语，问问你的家乡兴趣爱好之类的，第二块是群面，关于市场调研怎么展开，如何分工，如何开展线上线下问卷调研，最后总结完以后每个人自我介绍了一下。

2.10 1.7 号的 z 中移动苏杭研发中心笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1820579-1-1.html>

昨天的笔试，留给下届的用吧~也希望自己好运。

浙大的考点，考了 4 个小时。

1: 30-3: 30，2 个小时考了 90 道行测+10 道英语，行测很多数字推理和图形推理，有木有啊？

3: 30-4: 00，性格测试，很多很多题。

这个时候很多 TX 做完性格测就提前走了，我觉得是工作人员的疏忽，一会儿说没有专业题，一会说每个职位都有~

4: 00-5: 30，专业考试，我报的是 产品运营经理助理，和产品经理、商务拓展经理助理的试卷是一样的。有 4 个简答题，都不是很难，要了解手机 APP，移动的产品啊，楼主想着赶公交车，就提前 30 分钟交卷了，也不知道答的怎么样，总之字很丑呀~

考试期间有个貌似是研发中心的工作人员过来，提醒要到网上预约面试时间，杭州的面试时间在 15-20 号，年前还要发 OFFER，很有效率呀，有木有？

PS: 过来笔试的人很少，应该大家这个时候都有好的 OFFER 了吧~

希望大家都有个好结果，收到面试通知~

2.11 20131128 北京地区初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1784543-1-1.html>

赞 RP，同时纪念首次无领导小组的经历。

因为有人没来，我们组一共 7 人。题目是：现在要开发一个移动 App，筹到了 100 万的资金，现在有七个部分，问题是：

- (1) 资金在 7 个部门中怎么分配，说明理由。
- (2) 选出资金分配优先考虑的 3 个部门，说明理由。

评委首先介绍规则，5 分钟审题，30 分钟讨论，5 分钟报告。

以上过程结束后，评委基本轮流要求大家回答：自己对小组的贡献和不足。特别地让其中一个同学进行了 30 秒的总结陈词

2.12 说说我的 1+2+3 面经~~

面完移动研究院有一周多了，以前从没写过笔经面经神马的，但这次实在是我经历的最曲折、最艰苦一个单位，还是觉得有必要把经验分享一下，后面的学弟妹们做个参考。

先说下姐的情况，西安某高校小硕，没错，就是通信专业还成的那个.....话说女生学 EE 就是个苦逼.....（情不自禁的感慨一下），从 9 月份开始找工作就是各种受打击+歧视，本科不是 211 不要、女的不要、基本上没啥活路了.....外加姐姐我实在不想做程序猿神马，很多只要研发的单位就没考虑，这一来二去就没剩下什么了.....哭.....扯远了，说正事，当时投移动研究院是因为到我们学校宣讲了.....还是第一站.....我也不太明白怎么回事.....就去了。当然提前是要网投的.....

宣讲的时候 HR 说整个校园招聘计划 100 人，听的人心花怒放啊~后来一看还有神马千人计划神马南方基地，顿时觉得坑爹.....不过通过宣讲还是觉得这个单位 8 错，起码通信专业比较对口，又基本不会搞很具体的研发，一般都是研究性质，对不想编程的我还是很诱惑哈哈~~~

第二天（还是当天晚上？忘了☹__☹b）收到了笔试通知，看了一下 YJS 上的笔经神马的，貌似是行测+英语，也就没准备，直接杀过去，结果发现笔试竟然可以霸.....体制内单位头一次见.....不过霸笔的和收到通知的是分开的.....不知道他们是怎么弄得，笔试英语题量挺大，但不是太难，6 级过了的孩子还是可以答得.....行测也还好（主要是见识了 SX 移动出的变态题），总之笔试难度中等。

招聘流程上说的是会在当天或者第二天就通知笔试结果，其实时间我真心记不太清.....年纪大了记性不好，不过不影响啥吧.....一面是在离学校很近的酒店里，最 2 的是本来通知的早上 9 点半，结果 8 点半打电话问能不能过去.....受不鸟，还美名其曰笔试成绩比较好，是专门提前了，我觉得纯粹是时间安排不过来谁早过去.....然后姐就吭哧吭哧的奔过去，赶到第一大组的第二小组面，一面又两个部分，群殴+英语口语。群殴是一组 10 个人左右，传统经典项目-无领导小组讨论，我们组的题目是你作为公司的信息部的人员，面对其他各部门在计算机等方面出现的故障和问题，按照一定的原则排序，当然每个部门的问题什么的都不一样，总之是很常见的群面题目，主要看的是团队合作意识，成员能不能达成一致。我们组还算比较和谐，除了有个男生不怎么说话（最后面试官问我谁表现的最差，我就很尴尬的说了那位仁兄，后来才知道那哥们那时已经签了.....无语。面试官会问每个人你们组谁表现的最好谁最差，此时不要不好意思，只要给出合理的理由就行），大家都会发表自己的看法，当中也有分歧，但到最后要是不能达成一致就必须有人妥协，个人觉得此时你要是肯妥协会加分，最后要做 presentation，我们组有个妹子直接说让我做.....很尴尬的站起来 blabla 结果没说完时间就到了.....顿时觉得自己悲剧了.....

群面完接着是英语面试，每个人时间很短，抽一个问题，用英语回答就行，这个基本是看能不能开口说，要求不高。其中有自我介绍，大家都希望抽到.....但貌似会改变顺序，所以全凭运气，我的题目是你认为自己的优点是神马。

一面后觉得很悲剧，估计没戏，而且我们组的妹子说去年在我们学校招了 3 个.....顿时觉得自己是酱油.....也没抱什么希望。过了 1 个月的某一天，竟然神奇的收到了 2 面通知，去帝都面，而且是两个岗位.....不知道怎么回事。颠颠的到了帝都，风把姐快吹傻了.....第二天早上 10 点面第一个岗位，二面真心是体力活，三个面试官，每人半小时，room1、2、3 轮着进，基本上每个面试官偏重的不一样，有一个是技术问题问的比较多，项目经历问的很详细，还有岗位相关的知识（我基本都不会只能哈哈混过去.....），其他两个偏综合，但其实基本上每个人都会问的是项目经历（内容、成果、自己的贡献等）、对行业的一些理解（我的岗位跟互联网相关，就问了互联网产品的东西），通信的相关知识（跟岗位相关的），还有简历上的一些他们觉得感兴趣的東西，比如每个面试官都问我是不是英语很好.....就因为上面写着参加了字幕组。还有一些乱七八糟的，比如爱好什么的，还有一些实践经历也会问，主要是看你在其中的贡献，自己收获了什么。总之面试官都比较 nice，有一个貌似是临时充数的，全程笑嘻嘻的很欢乐~二面考核的东西很多，各方面都会有，好的心态能加分不少。我觉得我就是因为跟面试官聊得比较欢乐，哪怕他问的东西我不懂，也能扯点别的混过去~~~

扯了这么多也不知道有用不，要是大伙觉得靠谱我改天再发...

2.13 二面经验分享~

虽然知道大家应该都是同一天面试，经验没有什么作用，不过还是留给下一届的后来人吧~~

二面一共是三个面试官，分别面试。平均每个面试官半个小时。不同的研究所，是不同的人来面试哦~

面试内容主要针对你简历中的信息，项目、实习经历等，希望从中挖掘你的潜能。不会有太多的专业知识考查。但是!! 但是，请一定提前了解你所投递的岗位。比如这个岗位是做什么的，你是否与之匹配。这是是否过关的关键点吧。

基本没有自我介绍，直奔简历中的主题。如果某个面试官让你做自我介绍，我想可能有三种可能：(1) 这个面试官的个人风格（这种情况应该很少，因为时间很紧张，不会浪费这个时间的）；(2) 你的简历内容太多了，他来不及看了，只能让你自己总结一下；(3) 这点应该还是比较关键的哦，个人感觉，如果他对你不敢兴趣，就会让你自我介绍，当然，这点仅限于这次面试哦，绝不是说其他任何的面试都是这样的规律哦。

不过，请不要因为一个面试官那里表现得不好，就影响后面的发挥。不同的面试官应该是代表不同的部门，也许这个不适合你，那个适合你呢~

总之，我觉得一定要做到三点：1. 坦诚!! 懂就是懂，不知道就是不知道，别瞎说八道。。2. 熟悉你的简历；3. 熟悉你投递的岗位。

没有了~希望能进三面啊。。进了就来写面经。。不过估计希望不大了 >.<

2.14 中国移动研究院笔试归来

今天下午去笔试了中移动研究院，总共分两大块，一个行测相关，共一个小时。包括数字推理、图表推理、根据一段文字对下边的四个选项做判断等等，反正就是各种推理，大家如果后面有笔试的，多看看数字（各种带小数点的）规律推理。还有一个是先给一个例子，然后让你通过学习它的规则做后面的题。偶基本没得时间了，你懂的。

一个是英语测试，也是一个小时。基本是三大块：单选，类似高中英语的各种词组啊，时态啊，相近词选择那种、完形填空，今天的内容是关于生物进化的、还有就是6打6个阅读。倒是不特别难，就是时间很紧，采取的战术应该是看问题在阅读，会省时间点。我最后一题没有答完，各种猜测了。

希望没笔试的好好准备，考出好成绩。不过貌似招人不很多，笔试的人超级多。

写这些权当攒RP，愿大家好运~

2.15 继续中国移动研究院-面试相关

昨晚 11 点收到笔试通过短信，要求今天早上 9 点去离学校得坐车两个小时的地方去面试，瞬间无语加石化！匆匆忙忙，在八点五十多才赶到面试地点。但是当时主考官们还没来，就先简单的签了到，等待 ing。。。九点二十的样子才小组讨论第一组开始。小组一共 10 个人，主题是“漂流书籍的网站构建”。对网站构建需考虑从哪里引入投资、技术支持、市场推广、风险防范四个方面。每个人 3 分钟思考，然后大家发表观点，小组讨论给出结果，由一个娃娃归纳陈述，30 分钟。时间紧，任务重哦~

完了之后就是英语面，都是些比较简单的问题，如自我介绍、你的弱点、你喜欢的书籍、电影、为什么去北京等等...大家事先准备一下应该就没什么问题了。我是第一次去，所以开始比较紧张，凌乱的很...后面稳住了，思绪依旧乱，但是相对好了许多。重中之重，不要慌，和她轻松沟通就好。

祝大家好运~~

2.16 北科 移动研究院笔试 自己做个记录

笔试分两部分，一 英语 二 图形推理。

英语 60 分钟，30 道词汇题 20 道阅读理解。词汇题貌似都是些动词形式，虚拟语气 倒装什么的。我估计十年前的我做这样的题肯定比现在的我得分高。阅读理解就是一般性的文章。

图形推理 40 分钟 48 道题。每一道题都是：3*3 的矩阵 9 个图形，最后一个空出来了。让你从 8 个选项中选择。图形推理很简单，前 1/3 的题 小学生都会做。中间 1/3 的题，中学生都会做，后 1/3 的题动动脑也能做出来。

p.s.以后去 5 公里内的外校笔试一定得骑驴，否则公交挤不上，打车打不着，赌车眼看着自行车都到前边去了。差点迟到了

2.17 中国移动通信研究院笔经

11 月 26 日收到中国移动通信研究院的笔试电话，并且收到了同样内容的邮件，想想好像是 10 月 25 号投的简历，历时一个月才有笔试通知，笔试时间 11 月 30 号晚 7 点到 9 点，笔试地点中国科学院研究生院。

提前十多分钟到了考场，是一个阶梯教室，大约能容 120 来人，但是考试的时候才发现并没有坐满。先发了一张答题卡，考试内容包括英语部分和综合能力测试部分，两部分内容的答案都要写在同一张答题卡上。先进行英语考试，时间为 1 个小时。内容为：30 道单选，考的是一些状语从句，定于从句之类的，建议大家提前熟悉一下，另外还有 4 篇阅读，每篇 5 道选择题。英语统共 50 道选择题。

考完英语，中间休息 20 分钟，便开始能力测试，48 道题，是在一组图中，缺少一个图，让从选项中选择合适的图。看似简单，其实也不太简单，因为这一组图案，你得找出规律来，才能知道缺什么图。我开始做得还比较顺，但后面有几个题把我给难住了。

还不知道什么时候能给面试通知，总的来说，英语做得不太好，好多单词不认识，建议同学们好好复习下英语语法。

2.18 二面情况

还是三个屋子的单挑，挺累。

面试官有的挺 nice，有的挺犀利

主要是问项目经历，实习经历，自己的想法，然后夹杂一些英文问题，还有如何处理压力等非常规问题。

鉴于我应聘的所只要个位数的人，加之今天很多问题没回答清楚，和一个面试官聊得也不开心，所以就绝望了。

创新大厦环境不错。

被问到有 offer 没，真心没有，面试官还不信。我也不信啊，但就是这样。大家说这样的问题怎么回答呢？诶。。。。

心情不好。大家加油。bless 各位。

2.19 14 号下午面试，英才给我不错的感觉

12 号和 13 号都是很好的天气，可惜 14 号虽然天气晴朗，但是风很大，很冷。研究院的一面是英才网负责的，估计是外包出去了吧，时间安排不错，进去之后很快就进去面试了。

第一部分是群面，30 分钟吧，面试官很 nice，也比较爱说话，不会给人很严肃很难以捉摸的感觉，让我一下子没有了紧张的感觉了~队友也都不错，很有素质，比较爱说也都挺有见地，这次群面让自己长进不少。当然还是有很多遗憾，当时想到挺多观点，不过转瞬错失，没有说出来，回家后还觉得挺遗憾的。不知道这次自己表现得怎样~~

第二部分是英文对话，英文的面试官很 nice，英语说得流利又好听~虽然我也是有些个遗憾，因为有些话没说得那么好，但是很高兴有这次经历，心里暖暖的~

不管怎样，感谢移动研究院，感谢英才网，希望能够得到继续的机会~bless~

2.20 面经，移动研究院 ZDS 三面

通知 2 号上午面试，我 1 号早上的火车就赶到北京，心想最后一面了，咬咬牙买了近三百的火车票，二次进京赶考。

1 号的一天主要复习了一下专业的理论知识，熟悉简历，回想自己的项目经历。

另外网上说的一些如“最近读过啥书？”之类的问题稍微考虑了一遍。

总之调整心态，自然地迎接又一次的面试。我喜欢折腾，也会认真对待每次经历。

至少每次的移动面试还是让我学到不少东西。

2号上午九点半到，随后来在了在同一组面的两位“孪生”男生，和我一个岗位的，之所以叫“孪生”男生，是因为他们太有缘了，本科时都是工科出身，因为喜欢设计，一起在同一学校读了设计研究生，还一个宿舍。然后又来了两个女生，软件类岗位的。

十点准时面试，因为所长太忙，为节省时间，所长一个人对我们五个人，即群面，但不是群 K，有点类似一面中那样。

首先一个人一个人地询问，三分钟自我介绍，如何与别人沟通，毕业设计，你的职业规划的之类的问题，每个人问题不同，其他有同学有补充的也可以补充一下。所长不错，很犀利却不失幽默，他问问题是给我们机会展示自己。满希望能在他手下工作。

还问了关于物联网，对十年后手机的发展情况 deng.

接下来有突然袭击，比如，他任意将报纸中的一篇报道拿给我们让我们将大意用英文翻译过来。还有用英语讲一下自己的同学之类的话题。貌似移动二面三面都有这样的环节，以后的同学要加强注意了。

最后是十分钟的小组讨论，网上有人提过，就是孤岛上有 6 个人，选一个人乘热气球逃离。我们小组虽得出结论，但明显组织地不行，小组成员没有分工，另外整体目标没明确，就所长最后总结的，其实像这种小组讨论，主要看这个团队的目标是否明确，讨论是否有条理，分工情况是否明晰。

总共两个小时，整体气氛还算轻松。

2.21 中国移动通信研究院 2013 校招法律岗全纪录

刚接到 HR 的电话通知，谈了待遇问题，算是 offer 到手了吧，不管最后签不签还是非常感谢移动研究院对我的肯定，下面根据残存的记忆发点今年法务岗的笔经和面经供师弟师妹们参考。

先简要介绍一下个人情况：国内 top3 大学法学本科+硕士，经济双学位。求职目标集中在金融行业和国企法务，over~

职位：法务专员（隶属于科技管理部）

招聘人数：1-2 人？（不太记得了，招得很少就是了）

笔试：笔试就是在移动研究院新楼的餐厅（囧）进行的，行测+英语。行测非常简单，可以说是我找工作以来做过的最简单的行测题了，但是很有趣，尤其是最后一部分测学习能力，有点像编程题，不难但非常有趣。英语六级难度，单选、完型、阅读，题量大，对速度要求高，我最后一道阅读看都没看瞎蒙的。总的来说，中移院的笔试不难，但是建议大家多练练公务员行测和六级英语吧。

一面：专业面，1v1，半结构化。因为应聘的是法务岗，所以由法务领导做的一面。先自我介绍然后问问题。问题比较常规，主要针对简历提问。因为我曾在 IT 公司的法务实习过，法务领导很感兴趣，问了好多关于实习，尤其是知识产权的问题，聊得非常愉快。最后做了一道合同的英翻中，带出来做，所以可以查字典，但是真的很

容易，相信不会难倒法科学学生的^^。

二面：专业面，4v1，半结构化。中移院没有单独的法务部，法律事务部门是隶属于科技管理部，所以二面就是由科技管理部的头，法律事务和专利事务的头一起面我的，一女三男。还是先做自我介绍，一面的面试官在二面中貌似扮演记录员的角色，真是大鱼吃小鱼，小鱼吃虾米啊~~嘻嘻。我感觉二面仍然延续一面的风格，只是多了几个面试官，问题还是集中在简历和实习的问题。不过增加了一些与移动研究院工作相关的专业问题，如诉权是否可以放弃或转移、评估专利价值的几个标准、以及对云计算的理解（这个问题完全是我自作自受）。主面官还问，我觉得你的履历更适合去银行，若是银行和我们公司你选哪个。。我说要是银行客户经理和咱们公司法务，我一定是来公司法务。主面官说银行怎么可能让你去做客户经理，我回答现在银行都要从基层做起。。然后就糊弄过去，囧。反正问题很多，而且属于想到什么问什么的聊天，我个人感觉这种形式的面试你只要真诚的认真的回答，会的问题条理清晰地给出答案，不会的就坦诚地说不会，希望指点等等，就不会有太大问题。

体检：中途我回了趟家，在火车上接到法务领导的电话问我要是录取了能不能尽快去实习，我也没给出肯定的答案，倒是反过来问他现在是个怎样的情况（这话套得我自己都佩服我自己哈哈），他说虽然最终结果还是要大 boss 拍板，但是不出意外就是我了，顿时心花怒放啊。回家后就接到 HR 体检通知和性格测评通知。。真不明白为什么性格测评要放在最后，总不会在你以为一切尘埃落定的时候通知你性格不合适被刷了吧。。太囧了

offer：今天接到 HR 电话，通知通过体检，正式谈了 offer 细节，具体待遇不好透露，但是还是很有竞争力的。只是催得好紧，元旦就要签三方。。不管最后去不去，发自内心地感谢中移院对我的肯定。

最后希望大家都能找得心仪的工作~

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

