

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

一汽大众篇

应届生论坛一汽大众版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-2687-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、一汽大众简介.....	4
1.1 一汽大众概况.....	4
第二章、一汽大众笔试面试资料.....	4
2.1 一汽集团笔试题目.....	4
2.2 我也来攒攒好运，分享一下自己从网申到终面的过程.....	5
2.3 一汽大众德语补录.....	5
2.4 东北站小面经 20171029.....	6
2.5 一汽大众-西安站面试经验，回报论坛.....	7
2.6 最后一轮被刷还是来回报大家（采购岗位，成都）.....	8
2.7 一汽面试经验.....	9
2.8 一汽大众 - 财务岗(天津) 面试经验.....	10
2.9 一汽大众 - 技术岗(青岛)面试经历.....	10
2.10 想了想还是发一下自己悲惨的面试经历~.....	10
2.11 准备发一个帖子，直面自己一汽大众比较失败的终面.....	11
2.12 大众面试.....	11
2.13 一汽大众面试.....	12
2.14 一汽大众重庆站终面.....	13
2.15 【成都】2015 春招.....	14
2.16 网申简历未通过，还是继续努力吧！.....	14
2.17 失败的简历.....	15
2.18 黑龙江地区 2015 预开发班 笔试 群面 单面.....	15
2.19 一汽大众吉林大学站笔试+群面+终面.....	16
2.20 成都预开发笔试+群面.....	18
2.21 一汽大众笔试、群面 北京.....	21
2.22 终面归来，记一记流水账吧.....	21
第三章、一汽大众求职综合经验.....	23
3.1 2018 春招面经：从笔试到终面！.....	23
3.2 回馈.....	24
3.3 笔试面试中国一汽的 财务管培生 · 沈阳.....	25
3.4 念念不忘 必有回响.....	25
3.5 一汽大众-----北方的纠结.....	26
3.6 20161018 一汽大众笔试+面试.....	29
3.7 17 届北京面一汽大众的经验介绍.....	31
3.8 2017 一汽大众笔试面试（天津）.....	32
3.9 2016.10 一汽-大众西安站.....	33
3.10 2016.10 一汽大众笔试，群面经验.....	35
3.11 一汽大众（德语）.....	36
3.12 一汽大众 2016 春招 大连站 笔试-群面-单面-电话面经验分享.....	37
3.13 学渣也有春天 一汽大众从网申到拿 offer 全纪录（北京站 2015 秋招）.....	40
3.14 2015-一汽大众-预开发（失败）-秋招（成功）.....	44
3.15 2015 一汽大众重庆站.....	46
3.16 我的一汽集团和一汽大众求职经验.....	47

3.17 一汽-大众 2017 预开发班 case sharing.....49

3.18 签约一汽大众，一路向北.....51

3.19 一汽大众（天津）面试经验.....55

3.20 2016 一汽大众秋招终面.....57

3.21 广州终面——记一次最敷衍的面试.....60

3.22 2016 吉大预开发.....61

3.23 2015 华南一汽大众预开发经验.....65

3.24 一汽大众 2015 管理培训生求职心得.....66

3.25 成都站-一汽大众 offer 全纪录.....70

3.26 一汽大众（上海站）笔试面试全纪录 2014.11.9.....72

3.27 我的一汽大众 offer 血泪史（详细经历），感谢应届生论坛.....74

3.28 秋季应聘东大站--从开始到结束.....82

3.29 我这一路走来——一汽大众 and 华为销售经理.....89

3.30 2015 一汽-大众 预开发 大连理工站 经验分享.....96

3.31 一汽大众预开发&校招完美面试攻略.....97

附录：更多求职精华资料推荐.....100

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、一汽大众简介

1.1 一汽大众概况

一汽大众官方网站

<http://www.faw-volkswagen.com/>

一汽-大众汽车有限公司（简称一汽-大众）于 1991 年 2 月 6 日成立，是由中国第一汽车集团公司和德国大众汽车股份公司、奥迪汽车股份公司及大众汽车（中国）投资有限公司合资经营的大型乘用车生产企业，是我国第一个按经济规模起步建设的现代化乘用车工业基地。经过多年的不断发展，一汽-大众在长春和成都共有二大生产基地，包括轿车一厂、轿车二厂、轿车三厂(成都分公司)和发动机传动器厂。其中长春基地位于中国长春西南部，占地面积 182 万平方米，已形成年产 66 万辆的生产能力；成都基地位于成都市东南的成都经济技术开发区内，占地面积 81.3 万平方米，2009 年 5 月 8 日建设项目正式启动，一期生产规模为年产 15 万辆。

一汽-大众采用先进技术和设备制造当今世界大众品牌、奥迪品牌两大名牌产品。捷达、宝来、高尔夫、速腾、迈腾、奥迪 A4L、奥迪 Q5、奥迪 A6L 系列轿车，深受广大消费者的喜爱。2009 年，公司向市场成功投放 2 款新车型：Audi Q5 和 Golf A6。一汽-大众已成为国内成熟的 A、B、C 全系列乘用车生产制造基地。截止到 2009 年底，一汽-大众累计生产并销售乘用车超 300 万辆，牢牢占据国内乘用车市场产销的前列。国家商务部确认一汽-大众为“技术先进企业”；国家统计局授予一汽-大众为“中国汽车制造名优企业”称号；原国家机械局授予一汽-大众为“在促进科学技术进步工作中做出重大贡献者”一等奖。

1998 年，一汽-大众正式通过 ISO9001 质量体系认证；2002 年，一汽-大众通过 ISO9001（2002 版）标准认证，并荣获 ISO14001 环境管理体系认证证书。2004 年 3 月 20 日通过了德国技术监督协会 TÜV cert 认证公司审核，获得了 VDA6.1 补充证书。公司生产的产品还于 2006 年 1 月荣获中国环境标志产品认证。

一汽-大众积极投身以“节能、安全、环保”为主题的社会公益活动及奥运公益推广活动，以创建绿色工厂，制造环保汽车为己任，每年用于环保方面的投入就达数千万元。一汽-大众在自身不断发展的同时也带动了零部件企业及物流衍生服务等企业的发展，以积极进取、富有企业社会责任感的形象得到了社会各界的广泛认可，成为中国公众心目中最放心的汽车生产厂商。

2009 年，一汽-大众全年生产轿车 669,999 辆，其中大众品牌 527,662 辆，奥迪品牌 142,337 辆，全年销售整车 682,374 辆，其中大众品牌 540,007 辆，奥迪品牌 142,367 辆。

目前，一汽-大众正式员工总人数达到 12331 人，其中长春厂 11653 人、成都厂 678 人，累计向国家上缴的税金达到 845 亿元人民币。

如果你想了解更多一汽大众的概况，你可以访问一汽大众官方网站：<http://www.faw-volkswagen.com/>

第二章、一汽大众笔试面试资料

2.1 一汽集团笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107219-1-1.html>

下面是由介绍的笔试题目了

1.汽油的牌号辛烷值是()性能指标。

a.流动 b.抗爆 c.挥发 d.可溶

2.柴油的十六烷值，一般为()。

a.10~20 b.20~40 c.40~60 d.60~80

3.可燃混合气浓度 $\alpha=()$ 时火焰传播速率最高，循环指示功最大，称为功率混合气。

a.0.85~0.95 b.0.95~1.05 c.1.05~1.15

4.车用汽油机的燃烧过程接近于()加热循环。

a.定容 b.定压 c.混合

5.车用柴油机的燃烧过程接近于()加热循环。

a.定容 b.定压 c.混合

6.点火提前角增加，爆燃倾向()

a.增加 b.减小 c.不变

7.爆燃是汽油机的()燃烧。

a.正常 b.不正常 c.介于前二者之间

8.充气系数与气缸容积()。

a.有关 b.无关 c.关系不确定

2.2 我也来攒攒好运，分享一下自己从网申到终面的过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 4 日

地址：楼主从大众开始秋招的时候就投递了简历，之前也投递了其他的车企的简历，日产，长安汽车之类的。也面试了几家，最后在 10 月 20 日收到了日产的 offer，当时自己还看了一下自己投的大众的简历，结果显示后台未处理，知道大众面试那天，自己还没收到面试通知，也看了一下自己的简历也处于未处理，人家根本就顾不上，自己也就心灰意冷，于是就签约了日产，就再没投递过其他单位，也就想着毕业去日产了。

结果，我自己都没想到，大众春招时候，楼主是西安的一所高校的，就在 3 月 30 日上午九点多的时候，突然接到一个辽宁大连的电话，问我要不要参加大众的笔试，我当时就突然懵逼，最后想到自己秋招投递了，可能是人没招够，过来补招了。我当时就想着，要不就试一试？反正也没事，于是自己就接受了笔试通知，自己同时也收到了笔试通知的邮件。于是便立即起床，收拾了一下自己所要准备的材料，在 30 日下午去交大参加了笔试，那天有两个笔试教室，楼主看了一下自己的笔试教室，直到笔试开始，教室里才坐了不到 20 个人，两个教室也就 40 多个人左右吧笔试就是 100 道选择题，考试时间为 90 分钟，95 道行测题，5 道企业文化题，题量有点大，自己到最后也没有做完，就把剩下的 10 个左右随便涂了一下。笔试完，自己感觉题答得还可以，感觉能进入测评二，便从交大骑车回到了学校，回到学校七点一十多的时候，收到了笔试通过的邮件，又过了一会收到了 4 月 1 日上午 10 点参加测评二的电话，大众在这一方面还是效率比较高的，这么快就收到了测评二通知，并且每次发完邮件还要打个电话再次确认一下，确保不遗漏每一个人。

于是自己便了解了一下测评二具体是无领导小组面试，在 31 日在网上搜了一下无领导小组面试的题目及其技巧，也准备了一天，感觉无领导小组面试自己不是太担心，也有一定的把握。

4 月 1 日，自己就早早起床，没有将头发梳成大人模样，但是穿上了一身帅气的西装，就骑车过来交大旁边的酒店等待面试，刚进去发现已经有人在等待面试了，我还以为自己和她们一组，在她们准备面试时候，我也站了起来，结果很尴尬的是，人家说我是下一组的，让我稍等，看了一下他们的成员，八个人里面有七个是女生，我庆幸自己没有和她们一组，不然面对这些女生，我都不知道自己该怎样发挥，这可能就是工科学校男生的痛吧。

2.3 一汽大众德语补录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 1 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2143405-1-1.html>

楼主德语专业，补录的，一段坎坷的经历。。。想想还是写出来回馈大家。过程大概是：宣讲会，网申，笔试，面试，等结果，等结果，补录。。。德语专业这几年不好找好工作，很早之前就了解到一汽大众的传统德语翻译岗，所以提前开始准备。

1.网申：网申尽量早提交，这个之前帖子上都有说，还有一定选长春。今年是9月中旬左右开放，我是比较早提交的，填完检查完毕就提交了。

宣讲会：能去的一定要去。9月底一汽大众来重庆这边宣讲会，是网申截止前几天，每个校招城市网申结束时间是不一样的，一般是在宣讲会后面几天就会结束，要注意。当时去听了听宣讲会还是有用的，特别是企业文化还有一些和公司有关的重要数据都能了解很多干货，现场发的宣传册上面的信息对后面的笔试也有帮助。

2.笔试：题目都不用说了，行测，还是95+5的模式，这个可以提前准备，主要就是做不完随便乱填都要填上去。我们这边是网申结束的当天晚上就发邮件通知过两天去笔试，我查邮件不是很勤，以至于要笔试的前天晚上才看到，真的没心理准备，后面硬着头皮去了。当时考场空了很多位置，起码10个没来笔试的，吓了一跳。

3.面试：笔试那天晚上出面试结果，第二天分批次去面试，我抽到是中午1点多的那场。群面题目也是10几种营销方案选三种并讨论出具体措施。群面小组10个位置，有一两个人没来。而且里面就我一个语言的，也是第一次参加这种群面，大家都西装革履很有气场，还是有点怕怕的。我的群面也没啥经验，当时就是做自己，靠运气，想到什么说什么，结合自己的经验讲就行。

4.二面：群面晚上收到第二天的hr面，也是中午，先去熟悉了场地，没那么紧张了。左右两个面试官，问题还是和专业以及个人简历个人情况很相关的东西，不过也有流程化的问题，英语介绍，都要准备。问了父母职业，独生子问题，工作地点（是否愿意调配，当时很怂说了都行），高考分数，是否保研，考研分数，大学最成功最遗憾或最失败的事情，性格优缺点，简历上的实习志愿者经历细节，自主管理或策划的项目。英语的问题很常规，介绍家乡，翻译一段关于大众的4-5句话。反正我感觉这两个面试官对我还是很温和的，没怎么刁难我，面试的题目也没有新怪的，只要准备好，应该没问题。

5.专业面试：当时正遇上国庆节，所以这个专业面试，电面就移到了国庆节后。真是灾难。国庆节都玩去了，根本没怎么准备德汉汉德翻译，这种东西又是一天不练口生。假期后的第一天早上就接到电话，那边信号又不好，说的德语根本听不大清，当时电面完我就感觉自己凉凉了，表现得真的不好。

等了两个周，没消息，一个月，没消息，然后就想准备放弃了吧，找其他工作，都想好退路了，之前记的笔试面试题都打算删了。就这么过了3到4个月，到1月中下旬的一天早上突然给我打电话说补录了，叫我去体检，问我收到邮件没，我查邮件真的不勤，说没收到，后面挂了电话看了看真的有，三天前的。。。欣喜又抓狂，一周之内体检，抓紧时间，一般体检都没问题。

能给的建议看之前帖子都有说到，从我的经验看，要注意的就是勤查邮件，勤查邮件，勤查邮件!!! 如果准备好了，邮件没看到就真的很可惜了。祝福大家都能找到好工作！

2.4 东北站小面经 20171029

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年10月29日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2123287-1-1.html>

群面之前发现应届生论坛的存在，看了大家的面经觉得很有帮助，当时就想如果有机会要把前辈们的分享精神和行动传递下去，哈哈，所以，这篇小面经出现啦。本人985小硕，坐标东北。网投简历的时候网站总是崩溃，网申好多好多次才完成。没有什么实习工作经历，六级过了，成绩还可以，比较幸运的通过了简历筛选。之后笔试就像之前大家说的一样，行测加企业文化，企业文化去听宣讲的话会有一些印象，行测题我没答完，到时间的时候胡乱选了好多。大家好像也都没太答完，总之不在难题上纠结浪费时间，保证会做题的正确率就好。笔试当晚就会收到通过与否的消息。之后的群面是楼主找工作以来第一次参加，有些忐忑，看了好多前辈们的面经。群面好像是按专业分组，遇到熟人的几率不小。这里有一点值得提醒的就是在开始讨论前面试官会说明下整个流程及注意事项，楼主觉得这时候最好注视面试官，和他/她有一些眼神交流，不要着急看题，给面试官留下一点好印象。

我们讨论的是排序题，楼主什么角色都没抢，发言位置靠前，有自己观点，中途也推进过讨论。之后楼主自己总结群面觉得拿到题之后，可以尽量用一定标准进行分类，这样会把问题简化利于讨论，也会感觉比较有逻辑，然后就是要有观点，真正加入讨论而不是自说自话。讨论总结后，面试官会问几个问题大家按顺序回答。之后同样是当日通知结果。终面的问题也大多都是面经里提到过的，面经里大家都说像聊天一样就可以，楼主还是有点小紧张。总结自己的终面，觉得楼主自己面对平常的问题有的回答稍有亮点，感觉面试官露出过感到意外的表情。今年的招聘有些特殊，时隔一个月左右才发体检通知，再之后一周发 offer。

最后关于找工作，楼主自己觉得收到或是收不到 offer，有时候真的和际遇有很大关系，希望大家可以以平常心对待“结果”，祝大家都能找到满意的工作。

2.5 一汽大众-西安站面试经验，回报论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122707-1-1.html>

看到一汽大众 10 月份会来西安宣讲，早在 9 月份就早早地网申了一汽大众。一汽大众网申的资料要求比较多，各种证件和证书的扫描件(图片形式)都要提前备好，然后进行网申。网申按照流程进行即可，没什么特殊的技巧，主要把自己的特点突出出来即可。



之后是宣讲会，宣讲会现场挤满了人，首先宣讲人员很准守规则的介绍了解讲现场的消防安全出口，



当发生安全事故的时候如何处理，这里给点个赞，当时感觉这个公司还真的挺注重细节的，点赞（先收起来，后边就知道为什么了）。宣讲会结束后两天网申截止。

10 月 13 日收到邮件、短信和网申系统的通知，通过简历筛选，进入测评一环节，第二天 9 点举行。测评一包括两个部分，网测+笔试。网测时间为笔试当天早上 6 点至笔试结束后一个小时，网测时间是 20min，但只是性格测试题，选择非常符合，比较符合，一般符合等等诸如此类，实际所需时间 5-10min。笔试时间是 15 日早上 10 点，需要提前 15min 到场签到，笔试时间为 90min，100 道题，包括行测和企业文化两部分，行测内容 95 道，企业文化 5 道，企业文化题官网都有，行测进行做。做题的时候建议讲究策略，因为题量比较大，本人由于平时训练较少，所以就先做的逻辑推理之类的文字题，之后才把数列、图形等题做了。遇到交卷时没做完也别慌，建



议把没做的题全部蒙一下。

下午收到通知第二天参加测评二，同样邮件+短信+网申系统；测评二是群面，无领导小组讨论。由于本人参与





的面试较少，一汽大众的群面实际上就是找工作以来的处女群面。面试前一天慌得不行，实际到现场一看，更慌了，一次 A、B 两组，12 人一组，5 分钟审题，每人各一分钟的观点陈述。之后，大概 20 分钟的讨论时间，要求意见达成一致，并有人总结汇报。总结汇报时间 3min。刚开局，让陈述个人观点，居然有一种莫名的沉寂和



尴尬，没人发言。后来有一个同学自告奋勇之后，大家就不断地整理思路，然后站起来发言。顺序什么的可能不太重要，个人觉得你要言简意赅的陈述出自己的观点就好了，当时我陈述的方式是：大家好，我的观点是。。。

原因是相应的（排序标准），理由如下。。由于紧张觉得个人语速过快，远小于 1min 。之后小组讨论，有

一个人跳出来当 leader，建议大家统一标准（后来面多了看了相关面经才知道这是标准套路 ），然后刷刷大家站起来好几位发言了，紧张的我一脸懵逼，正好前面有两个同学说的评判标准而我的一致，本人抓住机会又发了一番言，然后之后旁边的同学也接着挺了我一把，然后小组讨论方案基调就基本定下来了。后续发展就很顺利，大家主要开始讨论较为细节的东西。注意两点：意见不一致的不要反对（忽略即可），意见和你雷同的你后续发言可以先说我同意谁谁谁的观点，如何如何。之后小组推出了一个同学总结发言，面试官又问了几个同学一

些问题，然后就结束了。整个面试过程一脸懵逼，处女群面就这样结束了 ，本人还为自己没有好好表现郁闷了一把。晚上，收到两天后面试的通知，邮件+短信+网申+电话确认，意外之喜。

关于面试，可以好好看看面经，主要是基本情况+简历+英语，首先自我介绍，个人优点，缺点，岗位，女朋友，简历上项目相关内容，最自豪的事情，你和其他人比优势在哪里。然后英语，介绍 hometown, hobby。然后就回去等通知。

然后一直等到现在，结果还没有出现。等的心力憔悴啊 。

2.6 最后一轮被刷还是来回报大家（采购岗位，成都）


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120010-1-1.html>

本人小硕一枚，本科研究生均为 985 学校，本硕化工，应聘采购。尽管到最后没有成功，但是面试之前应届生帮了我好多~~

1、网申没什么好说的

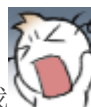
2、笔试：笔试难度很大，和往年一样，95 道行测+5 道企业文化，一共 90 分钟。楼主表示真的很难，还没怎么做数量关系

图形推理，逻辑推理，对，难的题我都还没怎么做的时候，就已经提醒只有半小时了，然后基本就开始蒙  测完之后把性格测试做了。当时还在教室做性格测试，听到有人问笔试怎么刷人，答：只要不是低于 40 分的样子就有面试机会。我瞬间觉得，，恩，，我应该还有机会

2、群面：群面通知是在笔试当晚收到的，楼主开始看群面都有什么技巧，发现一汽大众比较喜欢排序题，不喜欢开放式的题目。第二天下午 2 点就去面试了，一组 10 个人，可是我们组只到了 6 人，然后就只有 6 个人。题目是：公司研发项目要选一位领导，以下是六位候选人，选出最合适两位和最不合适的一位。审题 5 分钟，个人陈述+讨论+总结一共 18 分钟（记得不是很清楚）。楼主是第三个发言的，并不是 leader,timekeeper,也不是总结者，毕竟第一次群面啊，觉得自己当不好，于是选择了当群众，大家都发挥得挺好的，有一种插不上话的感觉，但是还是尽力说一点话，提了两点：1、研发部，需要创新；2、懂市场的人懂客户，对研发部有利。感觉不报什么期望了。。。。晚上竟然收到了，单面通知，有高兴，又紧张。。。。

3、单面：

楼主把求职大礼包都看完了，整理了 40 左右各问题，因为之前好多问题都没有准备啊，，对英语还是很担心，果不其然



后栽在了英语上，还有一点就是专业不太对口，所以到最后人家就这么婉拒我了说还是更倾向于招本专业的人，我具体问题：

- 1、自我介绍（基本情况+3个特点+对岗位的理解），于是楼主就觉得他们肯定不会问为啥选择这个岗位了，最后竟然是问了个英文问题，我就懵逼了，没准备啊
 - 2、关于原本学化工，现在到汽车行业，为什么
 - 3、有没有投递其他汽车行业，都投了啥公司。。这一点上楼主回答的不太好，有点不诚实，当时是怕他们觉得自己就是试一试的心态，没有很诚实的回答，现在想想这么回答，说没怎么投其他，他们肯定都觉得假。
 - 4、工作单位选择，他们超级纠结这个，楼主家是四川的所以倾向于成都，又说天津也可以，然后又问我其他地方呢，我就只能说佛山也行，父母以前也在那边。。。
 - 5.接着上一个问题就顺势问了家庭情况。。。
 - 6、组织过什么大型活动
 - 7、形容一下自己的性格
 - 8、问了一下简历上的事情
- 然后就是英文了
- 1、翻译，，果然很久没有学习英语之后发现自己有的词都不认识了
 - 2、为什么选择这个岗位。。。
- 好的，没了，，希望对以后申请的人有帮助吧！！一定要学好英语啊！！

2.7 一汽面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107217-1-1.html>

这个情景测试，真的是可以锻炼人，看出一个人的能力。我们每个人桌面上都放着一份参加面试的所有人的名单，在名字后面可以让你选择该同学是进入下一轮，还是淘汰（说实话挺残酷的）。评委共三个人，对我们的要求就是我们是一个团队，要有团队的精神（后来证明我们就是因为这点做不好才导致很多问题的）。正式开始，首先是每个人进行 30 秒的自我介绍。然后有一个小游戏就是 hr 指着我们面前名单上的一个回形针，叫我们发挥想像力想出他能拿来做什么，当时每个人基本都有发言，有些想像力还是挺有意思的。

接下来是第一部份五分钟的自由讨论。hr 要求我们在五分钟内讨论出两个题目，这两个题目必须是团队认可，要明确任务目标，这在期间评委会提问，最后选一个人把讨论内容进行汇报。可以说我们这五分钟很混乱，最后勉强讨论出两个题目，但是显然 hr 很不满意。

第二部份是一个无领导小组讨论，二十分钟。对了强调一下，一定要找一个人进行记时，因为 hr 很看中时间。团队讨论，选出一个 ceo，一个 cfo，一个业务经理，然后一个人汇报选举结果。这个过程评委会提出一些问题刁难你，所以一定要小心。别人发言时别插嘴，自己发言先示意 hr，所说的每一句话都要有自己的理由。个人建议：一定要先选出一个队长，然后由队长进行分工。这样才不会在讨论过程中偏离主题，而导致浪费时间。这个讨论是为了看每个人的沟通能力和团队合作精神（这点很重要），以及掌握解决问题的方法。整个过程一直到十二点才结束。叫我们回去等下午经理面谈的通知，本人估计是没戏了，所以就回宿舍睡大觉了。。。

总之，这样的面试笔试情景测试还是挺能锻炼人的，每次参加完笔试面试本人基本上都会总结一下，希望下

次再参加面试时会成功~~~~~

找工作除了个人能力外，有时候运气也很重要，之前自己一直贪玩，浪费了好多机会，所以现在要加倍努力才行，加油~~!!!

2.8 一汽大众 - 财务岗(天津) 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107123-1-1.html>

一面是小组面，无领导小组讨论。我是第一个，然后一开始自由发言陈述观点的时候，大家似乎都在等待，然后看着我。于是我亚历山大地第一个站起来说了。因为是第一次参加群面，加上紧张，感觉不是很好。在后续第二个环节倒是渐渐冷静下来了。总体上大家似乎都不想显得太锋芒毕露，都表现的很随和，有什么观点也都基本上是补充和肯定。二面是单独面试了，面试官问了我几个比较掏心窝子的问题，比方我大学的绩点不高，就很直白地问我。基本上总体还比较友好。看重学生工作。

一面，随着科技的发展职业会消失的顺序

二面，说说你优缺点，说说你最难忘的经历，说说你的学生工作，你同学都说怎么评价你的

2.9 一汽大众 - 技术岗(青岛)面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107122-1-1.html>

9 月份中旬，在一汽大众招聘网站进行网申，而到了 9 月份下旬才发出面试通知，期间等挺长一段时间。一开始是群面，无领导小组讨论，10 个人一组，我那组有 7 个研究生，而我只是个本科弱逼。结果是，我并没有通过群面。

面试官有两个，在说完无领导小组讨论规则后，全程围观，不干涉。题目是，一个车企发生产品质量危机，问如何度过该次危机，从 9 项里选出最优的 3 项。整体形势是，先每人发言阐述观点，再讨论得出结果，然后向面试官汇报。面试官唯一的问题就是在结束时，会问每个人的工作地点意向。

2.10 想了想还是发一下自己悲惨的面试经历~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063754-1-1.html>

武汉地区 24 号笔试 行测+5 道企业文化 一汽第一次投产的车型和企业愿景价值观之类

25 号测评二 群面 给了 5 种二手车交易模式 根据市场吸引力进行排序

选一个同学做总结

27 号终面 卤煮已然跪倒在地

3 个面试官 先自我介绍 对一汽大众的了解 实习中遇到最困难的事情 性格优缺点 缺点的改善措施

学校社团活动情况 高考分数线高考成绩 家庭情况

抽字条朗读并翻译 英语问题涉及介绍学校 自己的爱好 工作地点的选择

卤煮因为多次倒在终面导致极其紧张 语无伦次 总结下来还是准备不够充分 大家引以为戒

2.11 准备发一个帖子，直面自己一汽大众比较失败的终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062280-1-1.html>

21 号参加的终面，因为非常非常想去一汽大众，反而有点紧张，没有表现出来平时一般水准，出来后就感觉 gg 了，这几天一直在想面试，现在觉得是时候画句号了。就以此帖为终吧！进去首先吧材料交给女 HR，然后自我介绍，人家在登记你的材料

然后女 hr 看简历说你是保研吧，（我成绩比较好）我说我是考研，本来可以保研，中间出了一点差错，就考研了，后来就让我解释这个事，我这里表现一般，解释了三次，才让对方理解，具体事就不说了，这事我也不想和别人说，本来好好的可以考研，被自己弄得没保上，觉得说多了无益，我也不需要别人同情.....

接下来就问奖学金是事，我有两个院奖，吧 babababa.....

接下来你最自豪的事.....

接下来团队协作的例子.....

考研分数，高考分数...

业余时间做些神马.....



感觉都回答的一般，没有说出亮点，感觉没睡醒的样子，对自己的这个面试只能用拉鸡形容

下面就是英语，朗读，翻译，对话，英语问我与别人发生矛盾冲突怎么办，问我的性格缺点，问我怎么练习口语，..... 差不多了

这一部分还是正常发挥吧，我的英文不错

后来问了岗位+地点选择

Over，差不多 40 分钟，表现好屎，感觉除了英文，全程被掉打，出去之后越来越难过

没有把握好这个机会，难过了半天

后来逐渐想开了，自我安慰，得之泰然，失之泰然。

祝愿后面的同学好好表现，我的建议是不用准备太多，越是准备越是紧张，楼主就这种人.....

句号画到这里为止

2.12 大众面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2054875-1-1.html>

经过网申, 笔试行测题 (最后五个公司文化啊。。。。), 然后无领导小组讨论, 然后中午进入了面试环节。

面试环节比较轻松, 两个 HR 大人比较亲和, 问的问题大致如下:

- 1.自我介绍
- 2.家庭情况
- 3.4.5.6.7.就是简历上面的一些问题 看见啥想问啥 他们就问啥了 巴拉巴拉
- 8.有没有对象
- 9.求职意向和原因
- 8 英语面试, 先抽纸条, 先读然后再口译 表示比较简单
- 9.英语问题面试 说家庭 介绍一下对象 说下以后想做的工作
- 8.对大学是否满意

差不多就是这些问题了 面试时间差不多 50 分钟 蛮长的。。。。

HRA 说面试结果大约 2 周给, ,

攒人品啊!!!!!!!

2.13 一汽大众面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2059934-1-1.html>

小硕一枚, 昨天刚面完, 就当攒人品吧~

笔试不详细说了, 95 道行测, 5 道企业文化, 基本是大众的使命, 愿景啥的, 宣传册上都有的, 还有一道我没答出来, 是奥迪汽车成立时间。笔试我没答完, 而且是蒙了得有二十道题, 还是踉踉跄跄进了测评二。

群面还是比较简单的, 我们组当时应该是 10 进 3, 题目是关于二手车交易模式, 给出了五种交易模式, 按照市场吸引力进行排序, 给出最终结果。

因为当时感觉组内相对和谐, 而且在讨论过程中一直在推进, 我也并没有扮演什么角色, 在最后的时候可能稍微觉得自己话有些多还刻意安静了一下, 最后总结的是我们组的 5 号, 比较紧张, 总结的不是特别好, 而且没有条理性, 所以最终也是挂了。

群面过后, 晚上就收到终面通知。

终面是正常的结构化面试, 准备好证件, 三方如果有就带着, 没有他会问你为什么没有, 这我觉得也要如实回答。面试问题基本上如下:

- 1 一分钟简短的自我介绍
- 2 家庭情况, 选择的工作地点, 为什么?
- 3 高考分数, 一本线
- 4 介绍一下你性格的优缺点 (评价下你自己), 如果说缺点了他会接着问, 你这缺点体现在哪里, 举个例子? 有改进吗? 怎么改进的? 你觉得你在这方面提高了吗? 别问我为什么知道, 塞得~~~
- 5 说一下你在这个学生工作中的最困难的事情? 收获是什么?
- 6 实习中最困难的事情? 收获? 在和同事沟通方面有困难吗?
- 7 有女朋友吗?
- 8 你接受现场生产的岗位吗? (当然接受了啊!! 不过当时脑子抽掉了问了句这个岗位是要倒班吧, 然后 HR 马上问我你对倒班有意见吗? 我其实就是想了解下工作性质。。。。)
- 9 另外一个 HR 又让我介绍了下家庭情况, 第二遍问了下有女朋友没

10 紧接着是无缝连接英语问题。。不过还好我还听明白的两个问题大致是

(1) would you like to tell me your absolutely advantage?

(2) how do you think about professional experience and professional education? which one is more important? give me the reason.

这个过程就是这样了，希望攒攒人品吧，也希望别的小伙伴们找到好工作~找工作不易，深有体会。

2.14 一汽大众重庆站终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998086-1-1.html>



我是来攒 RP 的~~ 虽然我感觉我会充当炮灰.....

自我介绍：某 985 211 本科生 学的是会计，小本能走到终面也算三生有幸吧。

10:30 左右的面试，面我的还是给我群面的那俩 HR，两个都看起来格调都很高，其思想深度广度知识面也是 其他公司 HR 没办法做到的....这样的公司虽然最近陷入丑闻风波，看了员工素质之后你一定会坚信他会再度崛起，



而且老大们也都是懂英文的实在人，不像有些企业老大就只会装 X。扯远了，说正事。

这次终面比群面多了一个人，一共是 3 人面，多的那个坐中间，不用问→_→某部门老大→_→。一开始的提问和其他的单面无差，都是自我介绍啊，问你的成绩、家庭 balabla 的，根据你的简历向你提问什么的，就整一唠嗑的氛围，但是因为我非常想去一汽大众，多多少少会有些紧张。到了重头戏了，我觉得这轮肯定会栽死一批人....那就是英语，抽一张纸进行朗读然后翻译，读的还可以，翻译因为是长难句的关系，时间又比较紧，就结结巴巴的音译出来了，意译我还是没有做到，翻译完后我自己都说了句："hhhhh，结结巴巴翻译完了.."然后 HR 就笑了。



翻译完后就是随便问你一些英语问题，你也得用英语回答，我的问题是介绍我的家乡....这个还蛮简单的，我就说了下我们家乡的地形和少数民族，说到别人认为我们少数民族野蛮的时候，HR 是很开心的笑了....可能觉得很有意思，就围绕这个野蛮问了我一些问题。我也不知道是不是因为我的专业跟国际挂钩，问我的英文问题还蛮多 o(>_<)o，其他同学很多都只被问到 1-2 个，我被问到起码 7-8 个....可能语法错误还是有，毕竟我不是 native speaker 也不是 major in English，但总的口语听起来满流畅（自我感觉在面试中比我中文还要说的好点）....我都



以为要完事儿了，心想这表现的还行吧，没有很差，结果.....致命一击，问会计专业方面的了，而且还是那种最基础的假设前提 暴击伤害+++++.....如果 HR 能看见一定要原谅我，这个是我大一看的，我真的一时想不起了，而且我本身也是对钱啊数字更敏感一点，4 个就答了一个，走出面试的会议室就想到了另外一个...没想起的刚刚看。会计假设是：会计主体、持续经营、会计分期和货币计量。。如果我死了一定是栽在这个问题上的，

也提醒后面的同学，不管你之后学到了什么层面，最基础的一定不要忘了，说不定有一天会让你死的很惨。

最后还是挣个人品想保佑自己能在最近的几天收到一汽大众的 offer，我可以不做会计的- -毕竟是喜欢的企业，被拒掉了就真的生无可恋了.....但是也做好被拒掉的打算了，没有缘能力不够只能以后再见罗。也保佑各位能进到自己真正喜欢的企业^(*_oo)^也为自己攒攒人品，啊啊啊啊啊我不想收到拒信~~~~~

2.15 【成都】2015 春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1961368-1-1.html>

2015.4.13 测评一【笔试】内容：95 道行测题+
5 道企业文化题

【1、一汽大众哪年成立？1991 年。2、2014 年一汽大众决定在青岛、天津建厂。3、德国奥迪成立时间？1910 年。4、一汽-大众连续四年获评汽车行业“最佳雇主”。5、一汽-大众连续五年荣膺 2014“中国杰出雇主”称号。】



我只能记得 5 到企业文化题，其他的请大家去做做行测吧，题量大，难度适中，LZ 没有做完！

注意：笔试中，别被查验你证件的面试官所打扰，时间本来就紧，留 5min 涂答题卡。

2015.4.14 测评二【群面】

内容：商场经营问题【一所商场旁有片空地，六个部门对它的利用提出不同方案，请你阅读后分析做出选择并给出理由。】

注意：1、注意不要打断同学们的发言；

2、可以发言少，但是请发言前将语言内容组织好再说；

2015.4.15 面试【to be continued】



攒人品、攒人品、攒人品啊

2.16 网申简历未通过，还是继续努力吧！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1886904-1-1.html>

时常会在论坛上大家的帖子，但是却从来没有发过帖子，今天抽个时间发一个！没有经验，可能写的比较混乱。

楼主本科 211，合工大，金属材料，后来在航天系统工作一年，考入西北工业大学，材料加工。关于一汽大众，从研一就参加了他的招聘会，当场还问了材料加工要什么方向的，被告知要冲压和焊接的，所以楼主这两年比较注重学习冲压这块。从今年 9 月份开始找工作，也时刻在关注大众，知道可以网申了，网申说明里要各种材料，就寻思把这些材料弄齐了再申请，后来陆陆续续参加一些招聘会，一些其他事情，直到不到一周前才申请完毕。

个人觉得还行，六级也过了，奖学金也有，学生工作也很丰富。在焦急等待的这段时间，陆陆续续参加了一些招聘会，从一开始的小白，慢慢积累经验，一不小心成了大家口中的“面霸”，因为想回长春，所以关注的企业也不多，从9月份到现在面试了几家单位，成功拿到了几个 offer，因为今年学院规定十一月1日以后才给办理违约，考虑一汽大众10月14就来了，如果有幸的话20左右可能就搞定了，所以一狠心把华为、哈尔滨东安航空发动机、沈阳黎明航空发动机、中航工业成飞集团等单位的 offer 给拒了。

昨天晚上，也就是10月14日，跟同学去交大参加大众的宣讲会，有些吉大的前辈已经告知会有5道企业文化，所以仔细听讲，记了几页笔记，然后回来继续看行测，一直在准备。13-14两天有几个面试也被我推掉了，为的就是好好看行测，还好有些单位没有彻底推掉，那边老师还是很好的，给留了电话让我回来跟他们联系，在此表示感谢，有北京的一个研究所和武汉一个研究中心，其实一直觉得自己很不厚道，就寻思着进大众，把别的公司当做备胎，这样的做法确实挺可耻的。不能再这样了。

然后今年等着通知，结果中午吃饭的时候有一些小伙伴收到了，我就匆匆吃完饭回去看邮箱看一汽大众网申网站，结果没有，打电话过去，问了一下，工作人员态度还是很好的，被告知简历未通过，当时瞬间心疼了一下，然后问原因，那美女说不知道原因，只能看到结果。遂死心挂了电话。然后关了电脑，上床上准备睡觉。可是躺着怎么着也睡不着，可能就是希望越大失望越大，尽管之前已经做好了被拒的准备了，还是有点伤心，但是影响不会太大，躺了一会起来来教研室，看看新的招聘会，看看这几天有啥新的面试安排，继续努力吧。准备明天的长春光机所吧，虽然也未必能进！

简历未通过，原因不详，但是这件事情也让我明白了很多吧，尽全力，听天命。革命尚未成功，阿 Q 仍需努力啊！

努力吧，少年！

2.17 失败的简历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1878756-1-1.html>

本人 2015 届东北大学硕士研究生，前段时间一直在准备笔试和无领导小组讨论，完全忘记了网投简历的重要性，最后连参加测评的机会都没有，教训啊。。特此告诫准备应聘一汽大众的同学们，一定要认真写好简历。。我学的是安全科学与工程专业，全班只有 5 个人竞争（其实是 3 个，有俩女生），5 个人中除了我之外全部收到参加测评的通知了，我当时就无语了，是不是联系方式错了？看了一下是对的，系统出错了？显示已处理，翻出简历与他们对比，除了奖学金次数少了点，其他硬性指标都满足啊。。瞬间来气了，一个电话打过去想问个究竟，对方很无辜的说是系统自动筛选的，问我是不是六级没过或者本科不是 985 院校的，过了啊是啊，然后对方说该通知的都已经通知完了，我也没再问什么。。系统肯定只认定性的东西，仔细看了一眼自己的简历，发现问题了，啊.....班级成绩排名，只怪自己太老实了，填了个 51%-60%，其他人最低也是前 30%，也许班级前 50%也是一个指标（stm 能想到这个）。。哎。。

总之呢，机会就这么错过了，前车之鉴。。最后祝大家应聘顺利，慎重对待每一个环节。。

2.18 黑龙江地区 2015 预开发班 笔试 群面 单面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1857323-1-1.html>

刚刚单面完，虽然还不知道结果，但总算是结束了这次与开发的征程。回想起自己的处女面，缺点多多。

总结下，

网申的时候千万要注意，工作地点一定要填长春，否则网申都过不去。另外专业一定要填对了才行。我们寝室一大牛，把毕业时间给填错了，结果真的就没让笔试。

笔试

笔试别的面经里都有写，问题不大，关键是答题速度一定要快，数学题留着最后做吧！浪费时间

群面

群面的时候楼主很紧张，总是打嗝，发言是时紧紧盯着自己的资料，表现不好；真正开始讨论的时候楼主还是发挥了平时能说话的优势，保住了 LEADER 的位置。最后总结的时候也是稀烂无比。不过最后进了单面，这个楼主自己都没有搞明白是为什么。对于大家比较惯性的问题在这里给予解答，首先群面的问题必定在 N 项中选出几项来，可以再网上找找，我这次是酒店管理和科学家的排序。另外关于怎么算表现好还真不好说，楼主这组 13 人，两个表现比较抢眼的都进入了单面，剩下的四个人都是不怎么参与讨论的，但都说出了一些比较关键的问题，所以不用抢着当领导。只要在小组中发挥了一定的作用就应该 ok。

单面

单面很简单，自我介绍，然后就悲剧了，我这组的面试官特别喜欢问专业问题，基本上把我简历上的所有科研项目都问了一遍。据说好像只有我碰到了这种情况，剩下的人的单面都是很轻松的走完了。英文的话大家都一样，不需要准备什么，反正就是一个 <file:///C:/DOCUME~1/ADMINI~1/LOCALS~1/Temp/SGPicFaceTpBq\3020\00100D31.png> 差就可以说明一切了。刚刚面完，10 个工作日内给通知，通过之后必定还来总结。

最后感谢下前人的面经。


2.19 一汽大众吉林大学站笔试+群面+终面



本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1739672-1-1.html>

本人工科小硕一枚，本科研究生均是吉大就读，9 月 29 日上午终于完成了最后一面，就等结果了，希望能拿到 offer。这阵子看了应届生网站的相关帖子，感觉受益很多，没有看到有相关吉大人士发表经验帖子，我就小小的贡献一下，希望对后来者有所帮助。

网申的部分就不说了，填的仔细一点就好，9 月 22 日，一汽大众来吉大宣讲，宣讲之后就没有消

息了，那两天楼主我频频刷新邮箱，但是杳无音讯 ，终于在 24 日凌晨 1:30 收到了大众的测评一通知邮件以及短信通知，回复一下邮件即可。之后还有一个智联的电话确认，不过我没接到，手机当

时处于飞行模式了 。在此不得不佩服大众的 HR 们选择了这么一个时间发送信息 。笔试时间安排在了当天下午 2:00，地点就在我们校区的逸夫楼，而且还是小教室，保证了考试的公平性，需要携带相关的证明材料如笔试通知函、身份证、学生证、三方、就业推荐表，总之了，通知邮件里都有相应告知，入场之后工作人员一一查看，挺仔细的。考试时间为九十分钟，题量还可以，难度也适中，

都是行测题，大家最好之前准备一下，说明一下，teamwork 在这里基本不好使了 ，笔试中最后

五道题为企业文化题，大家看看大众主页都能找到相关答案的，建议看看了解一下。

24日晚上 23:00 收到了大众测评二的通知，参加 26 日上午的群殴，而且还是十二人的，楼主从



来没参加过小组面，无任何经验，菜鸟级别，当时就慌了，趁着还有点时间准备看了看应届生上面的面经，临时积累些经验，面经的东西太多，楼主的学习能力有限，只能记一点是一点了，终于到了 26 日，虽然紧张，但是还是要硬着头皮上了，上午提前半个小时到了小组面地点，依旧是我们校区逸夫楼，看到候考区已经坐满了准备面试的童鞋，在这里插一句，证件之类的还是要带全的，千万不要忘了。跟同一小组的童鞋们稍微交流了一下，问了问学院、专业、姓名。通过楼主观察，一个妹纸的气质、谈吐特别有范儿给人干练的感觉，感觉挺 leader 的，感觉平时没少参加面试之类的活动。还有一个现象，



估计是大家面经看多了，都想当 **time control**，每个人都带了块手表，除了奇葩的楼主之外，楼主也有手表，但是出门之前想想还是不带了，嘎嘎。到了入场时间，大家按照工作人员的编号顺序进入考场，按顺序坐在自己的位置上面，每个人都有个号码，楼主的位置正对着 HR 们，哎，感觉压力山大。HR 一男一女，男的感觉很稳重，女的感觉比较和蔼。就坐之后，女 HR 开始宣读小组讨论规则，时间以及相关事项，HR 念完规则之后就不说话了，**our show time is coming!**我们的题目是那个过期面包销毁问题，大家可以在网上搜，这个很经典的。开始之后，我之前提到的那个干练妹纸，开始发话了“我的手机有计时功能，我来给大家计时，可以吗？”我们必须说可以了，然后又开始制定相应的讨论流程，时间分配，然后妹纸开始陈诉自己的观点，用时大概一分钟，然后就是无规则个人发言，这个是必须的，楼主弱爆了，没参加过这样的面试，不会抢发言啊，最后可悲的变成了最后一个发言的，大概的说了自己的观点，基本也没什么创新点了，因为都被别人说的差不多了，顿时感觉鸡肋了。个人发言时间结束，干练妹纸开始一定的总结，然后宣布小组讨论时间开始，看看这就是专业的，**time control+leader**，感觉她整体表现的都很到位，大家也都很配合，都在一个大框内进行讨论，没有不和谐的意见观点出现，不过这个小组发言，我基本都是在听别人讲，很难发表自己言论，但是在听别人说的过程中，我在纸上记下他们的观点，并且注视着发言者，也算是一种讨论礼仪吧，讨论时间过了将近 3/5 的时候，我终于发了一句言，总算开胡了（看有的面经讲如果讨论时间过了 3/5 再不发言，基本这轮就灭了），最后讨论时间结束，达成了总体一致意见，由另一位同学做总结发言（干练女首推，旁边同学复议）。小组面结束，过程中，HR 没有干预我们，在我们发言的过程中会观察我们，并且在记录些东西，检查了我们的相关材料。相对于那些活跃的同学来说，我整体表现一般，当时也不知道能不能出线，HR 告诉我们当晚就会通知终面让保持通信工具畅通。除了我们组的题目外，别的组还有一道关于评选班主任等级的题目，同样也是网上可搜的。当晚怀着忐忑的心情期待着大众的通知，终于在十点多接到了智联的电话，来确认能否参加终面，我表示可以，电话那头让我查阅一下邮箱，里面有时间地点安排。关于小组面的出线与否，有时候很难讲，不一定发言少就 **game over**，可能看 HR 的感觉吧，重要的是做真实的自己吧。

挂掉电话后，查阅了自己的邮箱，里面发来了终面通知函，被安排在了 29 号上午，有三天的准备时间，于是乎广看前辈们的面经，相应的面试应注意事项。不过到了 29 号那天还是显得很紧张，毕竟这是第一次参加终面，携带着相应材料我提前半个小时到达了面试地点，这次大众的终面没有安排在紫金花，而是依旧在逸夫楼。按照工作人员的要求完成了签到，CET6 成绩登记程序，便在等候区等候了，由于时间顺延，我等了比较久，在等候区我拿出自己的简历又重新的温习了一遍，做到心理有数，有默默地在心里弄了把自我介绍。终于到我了，竟然是 HR 出来叫人，我本来想敲门的步骤直接省了，随着 HR 直接进去了，HR 是两位，一男一女，男的是我小组面的那位 HR，真是缘分啊，女的我没见过，不过整体感觉很和蔼。在 HR 的要求下，拿出了自己的两份简历以及相关证书材料。向 HR 礼貌的请示



之后我坐在了面试者的位置上，位置竟然与 HR 的位置成直角，不了解这样安排的意义啊。然后女 HR 开始发话了，先说了一番客气话，然后就让我用 3—5 分钟进行自我介绍以及家庭情况描述。我按照事先的练习将自己的情况作了介绍，期间两位 HR 不断的在我的简历上写着东西，并且翻看我的相关证书并且在表格里记录着。期间主要是女 HR 发问，基本都是唠家常那种，问了问我的项目，遇到了什么困难、怎么解决的；是不是独生子、有没有女朋友、大学期间感觉最成功的事情是什么、你的最大优点是什么、缺点是什么、为什么选择大众、大学生活如果是十分那么你给打几分，为什么、高考分数多少，高出本省重本线多少、大学学院的情况，有多少专业，总之问的都是很常规的，还问问我今天是否有本班同学来参加面试，如果有谈谈你对他的评价。沉默的男 HR 终于“爆发了”，他拿起我的英语六级成绩单看了看，又看了看我的口语证，犀利的目光转向了我来了一句“Though you have taken the oral



exam, Can I ask you some English questions?”楼主当时一惊，该来的还是来了，不过男 HR 声音太低沉，我听得不是很全，我就来了句“I beg your pardon?”HR 又重复了一遍，然后我说“Of course”.HR 就开始发问了，“How did you prepare for your CET6?”和“What kind of books do you often read?”楼主当时比较紧张，表现一般，还出了中断情况，哎，说的过程中，HR 不断地在记录。我回答完毕之后，男 HR 看了看手表说道：“恩，可以了，面试就到这里吧”，然后有问我有没有什么要问的，我问了两个问题：什么时候给通知以及入职之后需要的培训。之后收拾了一下我的东西，跟两位 HR 说了声再见就退场了。

接下来就是漫长的等待了，希望好运能够拿到大众的 offer

2.20 成都预开发笔试+群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1849761-1-1.html>

昨天偶然一点网页，竟然发现了应届生论坛里这么好的资源，给我今天的群面以无比的经验，特此来感激下之前发面经的兄弟姐妹！

啊，今天上午的群殴我当了半个 leader，但是时间没有把握好。自己在个人陈述时定了个分类排序标准，后来被其他人广泛引用。小组讨论的时候，在最开始做了个总结，并概括了我们接下来该做什么。最后时间不够的时候对结论的提出起到点推动作用。。后面那个做总结的同学说的超好啊，要是我的表达能力有他那么好就更有把握了。。

就让我群面过了吧，希望 HR 可以看我到逻辑上面的闪光点，另外家是长春的要给我加分啊。。。群面过了，必来写面经！求人品爆发

昨晚苦苦等待，终于在十点半接到了终面通知的电话，说好了的写面经的！

首先说下正装的事情吧。我的正装是女朋友陪着去店里买的，花了一千多的样子，是那种品牌店里的



打折货，穿起来很体面，号码也比较全，只是太贵，没办法啊，我也去了学校里的正装店里租



了的，无奈我腿太粗了，根本没有合适的。昨天去的时候发现有的同学根本没穿正装，有的穿了

但没打领带。后来才觉得，其实也不必太正式，因为我发现面试我们的女 HR 也穿的是便装，可见群面不是那么正式，大众对服装的要求也不是那么严格。后来听说有个研究生学长也没打领带，最后也进入了终面。但是话又说回来，我觉得穿的正式点可以给 HR 一个好的印象啊，至少让人家觉得你很在乎这次面试，很有诚意。另外，建议大家多看看西装的礼仪，我昨天见到很多同学穿了西装把两个扣子全部扣起，实际上只扣一个扣子就行了，下面那个扣子是永远都不需要扣上的。还有的男同学穿黑皮鞋配了



双白袜子，

另外说下证件吧。其中最拙计的是简历，很多同学都只打印了一份简历，通知中也是这么写的。但是在笔试的时候黑板贴着的通知就是让带 2 份简历（我也没注意，听同学说的。后来我就多打了一份备用），结果在工作人员收简历的时候就是要求两份，很多同学无奈地去隔壁老师那里借打印机打了份黑白的简历，看着特别丑。

进入正题。我们在候场的时候，工作人员给我们每个人都编了号，后来进到会议室里面是按号坐的。另外，我们同一场别分为了 AB 组，每组 10 个人。进去后，HR 简单地寒暄了几句，就开始介绍群面规则，什么每个阶段几分钟啊，不能投票决议啊，不能在题目上乱画啊等等。然后就正式开始群殴，5 分钟读题，我们的题目是酒店管理，题目给出 7 条比如卫生，时间不准，服务态度不好等等，最后排序。我在个人陈述时，强调了星级酒店重视服务，又把服务分为软件和硬件等评价标准。后来几个同学，在个人陈述时只是就某几条因素提出了自己的想法，而没有给出最后的排序，更没有陈述原因，我觉得不太好，会让 HR 觉得没有自己的想法，或者没有总览全局的观念。在自由讨论的时候，我最抢险发言，提示了同学注意时间，并对个人陈述时大多数的同学做了总结，发现很多同学软硬件服务的标准不明确。比如卫生问题有的人竟然把它划分为硬件设施等。然后我提出了应当把软件服务与"人"挂钩，设计到人的都是属于软件等，最后时间不够，我的语速直接提了上去，然后提示同学发言应当简练，我们快没时间了还没得出结论。后来那个一直觉得硬件服务更重要的同学也屈服了，我们草草地、总算得出了结论。另外，我使了个颜色，让另外一个之前我觉得语言表达能力超强的同学做了总结，超级精彩，顿时就觉得他必进了。

在小组讨论的时候，有很多同学压根就没发言。最后，我们得出结论了，我就说有哪位同学愿意对我们的结论做一下总结。那些没发言的同学还是没人动，我想他们死定了。。。然后使了个颜色，那个同学就上了。我觉得机会是个人争取的，机会都到眼前了，自己还把握不住就不能怪别人了。

后来，HR 问这里有很多同学成绩很好，能保研的同学说下自己的想法，是想就业还是想保研，意思就是想去保研的就说下吧，名额有限，别占着茅坑不拉屎。。。我立即举手，说自己肯定能保研，但是想早点到企业里接受锻炼，而且家离长春近（HR 之前表明只招去长春的），可以照顾父母。后来 HR 依次问了同学的生源地，就业意向等等。很多同学都不了解，说自己想做技术（有去了大众的学长跟我说过大众只有管理，基本没啥技术，HR 更喜欢找想做管理的人）。。。

最后，HR 就宣布结束了。4 月 3 号去终面，祝我好运！等我终面归来，继续写面经！

本来想在获了 offer 以后再写终面的面经，但是大众的 HR 真的很 nice，知道我等屌丝得纠结，今天中午就打电话过来通知说已经通过终面了，具体的签协议以后再通知。哎，瞬间心情就好了有没有！

好，下面就正式进入正题。因为我同学的面试都是安排在 2 号，而我是 3 号面试，所以 2 号晚上我就给我去了面试的同学都打了电话，问了面经。然后晚上好好准备了自我介绍，又查了有道词典里的大众的各款车型（有同学在口语部分考到了这道题），第二天中午十一点钟就直奔银河王朝（这地方就在盐市口，地铁 2 号线没通时去春熙时坐 48 或者 56 的必经之地）。到了一点钟的样子，就进去了。我是下午的第一组。面试官两点钟准时到。

后来就被叫到了小会议室里，面我的有三个人，一个 XX 经理，两个 HR。我在请示了之后，坐了下来（我还是很讲礼貌的，给简历证书啥的都是双手哦），先是收了所有需要的材料，包括成绩单，简历，2

证，6级报告单。然后男HR开始给介绍了他们三个人，就让我做自我介绍。我刚说没两句，女HR的电



话就开始响了，我正对着她看到她表情很惊悚。。然后她就跟我说了对不起跑出去接电话了。。但是我并没有停止我的自我介绍，只是应了声“没关系”。我觉得遇这种突发事情我还是很镇定的，实际上并没有影响我。相反我没有表现出厌烦的情绪，也许最后这个HR还帮了我呢对不对。继续说，比我自己练的时候说的要好。然后男HR开始发问了，什么自己的优点啊，性格方面的啊。。一直都问性格方面的。。我之前准备我的缺点是睡觉打呼噜看来用不上了。。终于逃不过这一劫。。经理发问了，“你觉得你自己最应该提升的是哪方面”。。妈蛋，我大呼噜咋提升。。果断放弃。。“我觉得我最应该提升的就是自己的表达能力（我觉得我自己表达的还可以，要提升的又不一定是缺点。。）”开始刨根问底了。。“为什么呢？”“我觉得表达能力这种东西是永无止境的（意思就是我的表达不赖，但是还得提升），而且很重要。。”继续刨根问底。。“那你觉得你表达能力是哪方面需要提升呀？”“我觉得吧，我”有时



候着急了就措辞不准，还得提升“接着刨根问底。。。”“哦，那你准备咋提升”，“我在平时就抓住发言的机会，多加练习。。。”

后来男HR又问了我一些问题，也是揪着你的问题一直问的那种感觉，一种被追这问的感觉“你觉得你在大学期间最值得你骄傲的事情是什么”“我想得国奖，后来就努力就得了，我特别高兴”“那你有没有”遇到什么挫折？”“当然啊，有次参加比赛论文后面没写程序代码，本来可以得国家奖项的，结果被拿了，但是这件事教会了我做事要注意细节，要仔细。。。”

然后，，，然后就开始了拙计了。。。“we begin speak english...”我心里想着快问我hobby啊（昨天面试都是这个题目），快问我大众的车型啊（我练了一路的jetta,bora,sagetar,magetan,甚至说了无数遍



FAW-VW....)他终于张口了“could you talk sth about yourself?”我眼皮一翻“OK, firstly, i want to say that i am a hardworking boy...balabalabala...,And secondly,....奶奶的，他刚才我啥来着？噢我咋忘了他问我啥。。我噤，我竟然忘了他给我的topic,,,然后我该说点啥,,,然后就开始在那里拍大腿了。。男HR看着我也很着急的样子“for example ,what will you do in your spare time?”艾玛。。终于可以b说我的hobby了。。football ,music,balabala....最后他用英文问了我有女朋友没，我果断地“NO!”切回汉语。。经理开始问我社团里的事情了，他就问你学生会时给别人开会时，有迟到或者干脆不来的现象么？我能说汉语了。。就开始放松警惕了，很欢快地说“那肯定的啊，老有人不来。。。”“那你是咋处理的呢？”“啊，也没咋处理，总不来的人我们后来就干脆不叫他们了。。。”我觉得这是我终面最大的败



笔，没有之一，完胜我的英语。。但是后来我跟我爸说时，我爸说这种事很正常，你一学生根本解决不了，他说经理就是在试探我看我这个人是不是油腔滑调。。。。反正我觉得我的答案肯定不是最好的，仁者见仁智者见智吧。

最后经理对我成绩单上跨文化交际那门课没太懂，问我是啥课我就解释给他了，然后女HR终于开口了，面带温暖的笑容（估计是觉得接电话不太好意思了。。但是她是给我终面的，我觉得她本来就挺亲切的），“我看你简历上咋参加过这么多比赛，你是特别喜欢参加这种嘛？”“我说参加比赛是把理论知识用到时间当中去很好机会。。。（不参加比赛我当初拿啥得国奖。。靠裸绩点得国奖么。。）”然后他们问了我有啥问题没，我就问了啥时候给通知，然后跟他们礼貌地说了再见就走了。。

我觉得在整个过程中，他们问问题都是比较细的，当你模棱两可地回答的时候他们就开始追着你问，所以建议准备的时候要举例子，尽量把自己的观点说详细。另外心态很重要，不要表现出过分的紧张，个

人觉得那些问题都是面经里的老问题了，HR 很可能是看你的临场反应能力，而不是在意你咋回答的。回答的时候就简简单单的表现出诚意就行，不懂的就说不太了解就行（比如男 HR 问了我职业规划，我说我想做管理，比如质保啊什么的。他就开始那你不了解质保么，我就说的不太清楚。。。真不清楚，你敢瞎说嘛。。。）就说这些吧，各位亲加油啊，祝顺利！

2.21 一汽大众笔试、群面 北京

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1751171-1-1.html>

一汽大众笔试题是：行测+企业文化（大约 5 道题），行测一部分题就是公务员的原题。

其实平时多多练习行测也是很有必要的，好多单位的笔试都是行测题啊。

群面：小组 13 个人，题目：高校图书馆应不应该对外开放。

群面自我感觉良好，但是却被刷了。

2.22 终面归来，记一记流水账吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1743507-1-1.html>

一直以来，一汽大众是我理想雇主中的 Top 3，应该说仅次于遥不可及的五矿...从 10.11 的宣讲会起，到今天早上（10.18）走出面试酒店的大堂，这整整的一周时间都给了一汽大众，这一周中脑海里想的最多的就是各种笔试、群面、单面...疯狂在网上找各种面经，每天根本没有心思静下心来搞科研，现在想来我可能把这件事看的太重了...

一、宣讲会

很悲催的是，一汽大众竟然在我们学校没有宣讲会...在北京只有两场，10.11 在北理工，10.12 在北航。10.11 晚上早早吃了晚饭，我们屌丝三人组骑着自行车一路沿着中关村大街向南来到了北理工...本来觉得 15min 就能骑到，可是赶上晚高峰，交通情况各种复杂，我们就各种逆行...还好最后还是提前到达了。宣讲会现场没有想象中的火爆，这里要赞一下赠送的小礼品，很漂亮

宣讲会其实没讲什么我们看来实际的内容，都是围绕着企业文化，企业愿景等大层面上的东西，对大家最关心的薪酬和晋升方面提之甚少...

宣讲会讲到网上简历截止时间将是 13 日的中午 12 点，当天晚上就会给是否有笔试资格的通知。

二、笔试

13 日晚上 9:00 多，接到了北京的一个固定电话号码，通知明天上午在北理工笔试，要带各种各样的证件进行资格查验。

第二天的笔试，貌似北理工只有两个超大的教室是考场，我记得是中教 307 和 317。

网上看的经验一直讲笔试不难等等，可是我怎么感觉笔试是有些难度的啊，并且时间严重不够，这其中也有一部分的原因是本来应该 8:30 开始的考试由于现场比较混乱拖到 8:45 左右才开始，并且开始之后监考老师还要各种骚扰你，要查验各种证件。总之心比较烦，答得不顺利。本来是 90 分钟完成 100 道题，最后只完成了 90 道题，剩下 10 道题都蒙的 C...然后做完的 90 道题还有 10 几道是不会做，蒙的答案...

考完各种感觉没戏了，我们四个一起去考试小伙伴都是一样的感觉...觉得困死了。

三、群面

笔试当天晚上等到 11:30 都没有消息，既没有邮件也没有电话，心想就这样和一汽大众说拜拜了，万万没想到自己居然挂在了笔试上等等...

收拾东西准备碎觉，明天还要好好生活等等...

没想到，12:00 时候，电话准时响起，010-xxxxxxx，真是午夜凶铃的感觉啊...

告知已经通过测评一，询问是否愿意参加第二天在北航的测评二...

尼玛必须愿意啊!!! 等的都崩溃了好吗!!!

又问了下一起去考试的另外三个小伙伴，大家都进群面了，很完美。

群面分两天进行，是 15,16 日两天在北航的知行南楼和工程训练中心。

第二天下午 14:00 面试，13:00 不到就到了现场。

到了才发现，下午 14:00 这场的 13 个人都是我们学校的各种专业的硕士。

我是很悲催的 1 号。

进场后有两个 HR，其中一个就是宣讲会的主讲人。

他先指挥大家把需要带的证件整理好，按照一个固定的排序。

之后开始群殴。

我们的题目是一汽大众公司是否应该生产廉价车。其中举了印度一家叫 XX 公司的例子，说廉价车卖的很成功，但是没有 ABS，没有空调，材料为了节省成本也尽量选用廉价的材料等等。

任务是无领导小组讨论后得出统一的结论，一汽大众是否应该也这样做。

先是组里的 13 个人，每人用 1 分钟陈述自己的观点以及理由。

我们组有 4 个人支持生产廉价车，另外的 9 个人不支持生产廉价车，大家分别阐述了自己的理由，听着都挺靠谱。

接下去是自由讨论时间，我很幸运的抢到了 time keeper 的角色，给大家分配了每个部分（规划的是：讨论，达成一致结论，选出代表发言，给出代表整理思路的时间，代表发言，最后成员进行补充）应该用的时间，之后组织大家讨论。

应该说还是比较成功，每一个时间节点都卡的比较准，最后 HR 也赞了一下时间把握的比较好。

我们组选了一个经管的女生作为发言人，代表我们陈述我们得出的结论，不应该生产廉价车，从几个角度进行了论述。

感觉 HR 不是很关心你们到底得到了什么结论，关心的是在整个过程中是怎样团队协作的，怎么样以集体、大局为重。观察每个人的细枝末节，是不是有明显的扣分项目，如过于固执，偏激等。

群面比较顺利的结束，第二天所有人群面完了之后，晚上出结果。当时感觉还是进终面的可能性比较大。

四、终面

16 号的晚上，焦急的等待着终面的通知。

我们一起去群面的五个小伙伴（一个系，一个专业的），有一个最先接到了邮件，大约是晚上 10:30，10 min 之后又有两个小伙伴也接到了邮件，那时我有点慌，心想估计我群面话说多了，被 pass 了...不过还是很抓狂的一直刷新邮箱，看看是否有新邮件。

终于，晚上 11:00 左右，先在一汽大众的招聘系统中“我的通知”中查到了面试通知，面试在 HR 们下榻的酒店进行，一共分两天，17,18 日，我是被分在了 18 日上午的 8 点。

17 号有 1 天的时间进行准备，想网上大家总结的各种问题应该怎么回答，按照什么逻辑来作答...还在纸上一条一条的列出来了。不过又不想面试的时候太假，让人家看出来我早有准备，这样也不太好。哎，面试还是需要一定的演技的看来，通过终面的都是奥斯卡影帝影后啊。

今天早上 8 点在宾馆面试，苏州街附近，6 点就爬起来了，又准备了一下自我介绍，温习了一下各个问题的答案。

吃早饭，骑自行车过去。

7:45 准时出现在了 1131 房间，这是一个签到+分配面试房间的地方，到了先登记六级成绩以及各种基本信息。大约 8:10 分，我面试的房间 929，打来电话叫第一个面试的下去。

下去后，进房间发现只有一个面试官，她表示另一个面试正在赶过来。和她闲聊了起来，话题集中在北京操蛋的天气和交通上...

大约 2min 后，第二个面试官到了，面试正式开始。

先是一段寒暄，之后让我做简短的自我介绍。

我还没有开始介绍硕士经历的时候，他就打断了我，说可以简短点说，已经超时了...

这时另一个 HR 表示，自我介绍可以了，还是他们来问问题吧。

之后就是各种各样的问题，集中在：

为什么想加入一汽大众？

我这个专业大类下面有很多细分的方向，你具体想做什么方向？

对一汽大众有多少了解，最直观的认识是什么？

为什么本科能保研不保研，而直接选择工作呢？为什么工作后又想辞职考研呢？（楼主有这段经历，比较纠结）

介绍一下你的家庭。

你从小到大，成长过程中让你感觉最骄傲、自豪的是什么？

最有挫败感的一件事是什么？

下面没有转折，直接切入英文。英文问题：

未来五年的职业规划？

如果你有足够的钱，你会买哪款车？不限于大众的车。

你平时会关注哪些新闻？

一汽大众的三个工作地点你更倾向于去哪里？为什么？

以上三个问题都是英文问的。

之后切回中文，又进行了一会常规问题以及简单的交谈。最后他们表示，他们没有问题了，问我有什么问题。

我问的是我的专业方向在一汽大众是一个怎么样培养模式，各个细分方向的发展路线，公司的培训都是怎么样的，这种类似的问题，又聊了 5 min。我表示我暂时没别的问题了。

他们说那面试结束了，15 个工作日内会有是否可以参加体检的通知。

之后是握手和告别。

整个过程都是比较轻松愉快的，除了有一个英文问题确实没有准备过，回答的逻辑比较乱，不过最后也让他明白了我的意思。

整体感觉面试的表现还可以，能进入体检的可能有 60% 吧。

这次终面分两天进行，估计共 70 人左右，根据往年，应该能留下 30-40 人吧。

不多说了，总算结束了，应该好好休息一下重新回到科研和论文的节奏了，否则毕业堪忧啊。

大家有什么问题，可以在下面回帖，我会知无不言。

最后很感谢应届生这个平台，帮了我很大的忙。也祝愿大家都能找到自己理想的工作。

第三章、一汽大众求职综合经验

3.1 2018 春招面经：从笔试到终面！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2146222-1-1.html>


发个 2018 春招面经攒攒人品吧！机械渣硕，本次面试是秋招投的简历，当时没有得到面试机会，终于春招大众又来了一次！测评一：没有别的，就是题量比较大，100 题 90 分钟，尽快做吧！做的很一般，但还是收到了测评二的通知！（可能是因为人不多？）


测评二：大众的群面还是比较简单的，规则也很明了，排序题。参与群面的都是大腿，本轮发言机会不多，但是个人的排序与最后讨论的结果比较一致，另外发言促进了讨论进程，并且抱对了大腿，最后直接晋级。

个人群面总结：发言不在于多少，最重要的是能够促进小组形成最终结论。在这方面能做的有很多，比如 1：本轮排序题，可以对 8 个选项进行分类、比较；2：对大腿的发言进行选择性总结，提出能够促进形成结论的线索，等等。

终面：终面在某酒店会议室，3 对 1，时长大概 30 分钟。

问题包括：1 自我介绍+家庭情况（其实主要是问是否独生子女？一开始没领会到。。）2 业余活动（简历上写了一堆项目经历、实习经历，问我除了上述经历平时还做了什么，平时怎么提高自己）3 与人发生矛盾的具体场景（建议正面回答，并给出自己的处理方式）4 性格弱点（面试官大概已经看出我的性格比较内向了，我又自我剖析了一下，遗憾没有再总结一下内向性格的优势）5 社交范围（问题同上，建议无论性格怎样，有必要承认弱点的同时，自信的回答自己优势的一面）6 英语测试：包括长难句和英文对话（长难句不提，英语对话其实主要目的是看能不能说，敢不敢说，让我描述一下对一个旅游过的城市的印象，无奈说了一两句就词穷了，问我英语准备了

什么，我说可以介绍自己的家乡，面试官居然笑着说我不想听？？无奈，个人强行用英语回答了下一个问题）7.选择什么岗位以及理由（这是用中文提问的，个人感觉前面英语对话发挥的不好，强行用英语回答了这

个问题，毕竟用英语准备过, 其实回答的也不好，说喜欢技术类工作，个人感觉一汽大众更喜欢管理类人才)

忘了最开始还问了一个已签约单位的问题，不具有代表性就不提了，说是一个周内给通知，不知道最后会怎么样，回馈一下论坛攒攒人品吧!!

3.2 回馈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2134818-1-1.html>

流程

网申（必须）——笔试——群面——单面

整个流程都是每天一个，如果你当天没收到下一轮的通知，那就挂了！

网申要认真填，都是系统筛，所以因为没填好网申挂了很可惜。

笔试，90 分钟，100 道题，95 道行测，5 道企业文化，行测就买本电网考试的连连就行，吉大南岭校区的复印社有几年前的考题，没有答案，但是都是公务员原题，想买可以练练，意义不大。企业文化忘了，但是注意宣讲的时候的 ppt 拍下了，没事的时候过一过

群面，应届生上的群面题基本囊括，我们考的是过期面包，注意的是，要积极，但是群面只是个形式，还回收简历，只要你没一句话不说吧，看着没很差劲，简历很 ok 就能进吧，这一轮会筛一半，注意穿西服，代手表，如果你没做过群面，不要去抢 timer，因为一旦没有管理好时间，第一个被 pass，而且时间划分看着容易，不熟的话很容易只盯着时间，结果没说话，最好做的就是建议者，要积极，但要有逻辑，过一段时间积极总结一下之前每个人的话，总结一下已经解决的矛盾，点出

接下来应该解决那些矛盾。这东西得练，大众是我第一次正式群面，但是之前每晚在寝室都有非正式的练，也会掐时间，每次下来说一说各自的缺点，很有帮助。

单面，显示自我介绍，然后就简历文理一些问题，都在我总结的问题里，一个都没跑，所以没有紧张，英语先抽签翻译，我抽到的是白宫特朗普雇用自己的女儿，且给高薪的报道，问题是汽车行业的未来发展和自己的优点。英语面之后就差不多结束了，最后问我一个问题是诶什么不去一汽集团去大众，也准备了~~

3.3 笔试面试中国一汽的 财务管培生 · 沈阳

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107215-1-1.html>

财务管培不算难，专业基础得牢固!!!

中国一汽的财务管培生的面试不算太难，面试一共分为三轮。一轮是笔试，主要是一些简单的逻辑题，但题量比较大，注意时间就好，通过率差不多 50%。二轮是无领导小组讨论，八个人一组，给出一个话题，讨论时一定要表达你自己独一无二的观点，不能不说话，也不能抢别人的话头，我就记得我们那个小组的一个男生老是抢别人的话说，讨论一结束，面试官就跟他说你你可以走了，不用参加第三轮了，要是最后你能做总结陈词就更好了。三轮是高管面谈，基础性的问题和专业问题一半一半，当时问的我几个专业问题是简单的会计基础，比如会计假设啊，会计流程啊，还有关于 CPA 的计划。面谈氛围还是比较轻松的，面试官都是和颜悦色的，所以一定不能表现出紧张，要有自信。

3.4 念念不忘 必有回响

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083136-1-1.html>

之前看过一个面经，用的就是这个题目，于是这一句话就一直念叨到现在，并且伴随着我得到了所谓的“回响”，所以感恩，希望大家都能拿到自己中意的 offer

***** 我 是 分 割 线 *****

背景：双 985 女硕士，研究方向是电气类的控制（还是控制类的电气，我也分不大清楚），家乡东北（估计这项给加了很多分），党员学生干部（这些乱七八糟的基本都有），成绩中上（实质学渣）.....

结果：已签约

过程：工作季刚开始时候就定了回我大东北的目标，大众就成了我和男票的首选，男朋友专业对口、性别也在那、其他都不差，所以就没有那么紧张，而我就是找工作焦虑症的典范（工科的女孩子确实不容易），大家应该都知道大众招聘的一套：网申，笔试，群面，终面。我从网申就开始紧张的厉害，其实网申比较简单，就实事求是填写就行，一般刷的是六级没过，本科学校一般的人（后来才知道，当时就担心自己奇葩专业会不会被筛掉）。自认为的重点：六级一定过，党员学生干部加分项，成绩 30%，项目经验丰富，其他必填不是必填的都填全了，最后认真检查一遍就基本没啥问题了。

笔试主要是行测，本科毕业时候参加过一次大众的笔试，然后就没有然后了，于是对这次笔试超级重视，公务员

那本行测书从头到尾看完了，又做了好多行测的题，平时没事就刷“砖题库”和“粉笔公考”，男朋友都以为我魔怔了。。。最后考试是 90 分钟 100 道题，好多人都没做完，结果我提前十分钟就做完了。。。顺利进入下一轮。自认为重点：行测题一定要看，但没必要像我这样，基本套路摸清就好，题目都不难，笔试基本能达到百分之八十五的通过率，所以别紧张，我是个反面例子

群面无领导，我们题目是有新车发布，十个营销渠道选三个，微信，赞助商，明星啥的，并选出最重要的一个做营销方案。我们组一共八个人四男四女，之前问过前辈说大众不大喜欢话说的多的人，于是我谨记这一点就上战场了。开始每人一分钟陈述观点（不规定顺序），第一个男生太抢了并且说了好久（我们组比较奇葩，有两个人带手表，但都不愿意当 timer，所以开始的时候没人计时），我是第二个发言，自己表达了观点就坐下了，估计不到一分钟，后面的几个人就开始十分冗长的陈述观点了，八个人大概讲了十三分钟，后来我温柔的提醒了一下大家稍微注意一下发言时间，大家才加快了进度。最后一个人发言完毕就是讨论环节，然而大家都默不作声，我不想多说话做 leader 啊，但不能冷场就上了，开始大家都不爱说话，我就引导了一下，结果讨论了一会我左边和右边的男生意见不合稍微呛起来了，夹在中间我很尴尬啊，就以柔克刚，调和了一下，说明了一下时间的限制，然后推动了一下讨论进度，后来的营销方案设计的时候大家还都挺齐心协力的，最后大家一致推荐我做 presentation，完美结束。自认为重点：开始陈述时，最好前三个发言，一能表现你的积极性，二能确保自己观点不和别人重复，另外别人陈述时一定要看着他，必要时点头回应，并做相应记录（个人经验，看他时间久了他自然会看着你陈述，面试官也会注意到你）；讨论期间做到话少而精，不要一味重复无用功，不管你是什么位置都要做到推动讨论进展，最好能推动的过程进行总结和下个方向的引导，如果讨论过程真有人互呛起来，一定要第一时间调和制止（一定要合适的方式，不能伤人，或引出第二轮争吵）；个人认为无领导小组里的角色中最后的 presentation 是最出彩的一角色（前提是你思路清楚，表达能力强），在之前的环节中你的出色发言给大家留的印象就足够让大家推荐你了，如果真的有人争抢这个角色，而且你能力很强的情况下，就认真听，最后面试官会问还有人要补充么，你就特别谦逊的说我稍微补充一个小点，就是 xxx，短而精悍（这点比较适合女生，温柔一点提出大家会觉得你注意大局又不失优雅），千万不能太强势的指出很多不对啥的，那样就必死无疑了。

终面就是所谓的半结构化还是结构化的，主要考察你的价值观什么的，首先自我介绍，然后说说自己的项目，看着简历问你一些问题，说说你认为最重要的一个奖项，你的缺点，对岗位的认识什么的，这些在面其他公司的时候也会问到，所以建议大家在开始就思考出模板，然后不管面试哪家都可以套用啦。自认为重点：这些问题回答的时候一定要真诚，一定不能用背的语气，我觉得最后一面更多的形式是通过聊天了解你，所以聊得开心，双方都舒畅才是最重要的。最后还会考察一下英文水平，比如家乡啊，介绍一下你的课题啊，介绍学校啥的。ps：学好英语还挺重要的（后悔中），后来和其他小伙伴沟通时感觉问题有的难有的简单，估计看运气吧

***** 我 也 是 分 割 线 *****

第一次发这么长的帖子，感谢之前前辈的面经，也希望后面的小伙伴们加油哦！

ps：更感谢蓝朋友！有你很重要哦！

3.5 一汽大众-----北方的纠结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2060184-1-1.html>

985 小硕借此写点经验也好心路也好，写的有点晚了，前段时间一直在 offer 比较和找工作，现在终于做出决定了，是轻松也有点愧疚。大众笔面试之前没少看应届生论坛，确实前辈们的经验给了我很大的帮助无论经验技巧还是心路历程的安慰，工作无常几家欢喜几家忧，心想等事情都差不多了该给师弟师妹们留下点什么，或多或少能有些帮助就好，回馈论坛感谢前辈们留下的宝贵财富。

说点正事儿，好吧最开始网申的时候也没曾想能拿下大众的 offer，可能什么事情都并非想

的那么简单或好或坏，想想大众的感觉党员学生会主席神马得是标配才能面试吧，其实不得不说不大



众还是给每个人展现自己的机会的，哪怕不是党员的我 也一路走来。所以有机会时候多试试，也不损失什么，勇敢一点。又说多了，说正事儿说正事儿说正事儿，大众来我们学校还是比较早的，楼主北方 985 学校，宣讲的时候并没有像 3 年前本科那时候里外堵满那么多。大众的效率还是很高的，第一天笔试，第二天无领导小组讨论，第四天终面，一步步可以让你小准备冲刺一下，但绝不会让你大口喘息。笔试其实没有想象那么难，发了一本题册及答题卡，95 道行测（数值、逻辑、图形、语言...），5 道企业文化题，宣讲会应该都提到过，并且百度到的 2012 笔试题中也有，楼主猜测每年这 5 道题变化应该不是太多，至少有 2 题出过，找工作前或者这段时间练过或做过行测，问题应该不大，主要还是注意时间，1 小时 30 分钟，不会的并卡着往下做不行回来再研究，节奏不能乱。晚上的时候就会有邮件以及电话通知你说笔试通过第二天小组面（一面）的时间地点，看面经多少也得知道些无领导小组面技巧，这里就不重复前辈们的话了，但是我建议如果不是真的有气场不要抢 leader，和谐最重要，互相呛声真的不好，出一时风头并不是说你行而是影响了团队的整体，time keeper 倒是很稳，但多数我们会让给女生吧，所以适时的当一名进程的推进者也未尝不可，点子王也好救场人也好，不多说不少说有亮点也好，当然因人而异，面试官喜欢的可能也不一样，但过于出风头和过于沉默的真的不是主流被面试官认可的。刚开始轮流陈述时候，要是不是有很充足的理由和自信可以先听两个，心里也有个底，第三四个发言既不会没话说，心里也多少知道小伙伴们想法，不合的可以考虑下理由让人信服，合的可以换个角度或者层次再陈述。进场退场注意基本礼仪，例如走时把椅子归位等等，这个东西有时候还真是存在一定偶然性的，有时间同学们组几



个人练练对自己角色有个把握也未尝不是一件好事。经历了群面，晚上大约 18 点邮件就进来了，恭喜通过一面进入二面，21 点半左右还会有工作人员确认是否参加二面（估计是第三方例如智联）。

终面了，不小心过了小组面还是有点小高兴，感觉自己这一项并不是那么强势，但面之前心想都到这一步了为什么不努力一下，不留遗憾，得之我幸失之我命。终面还是看前辈们面经说会有英文问题，也有可能压力面，事实证明面试过程中英文必不可少，但还好整个过程没有压力面，面试官一直说我们聊聊天还挺和蔼。中文问题英文问题都问了比较常见的，你的优缺点是什么并举出实例谈谈聊聊，这个事先准备准备真的有备无患啊，还有企业无论国企私企都会考虑你的稳定性，必然会问到家庭啊女友啊为什么选择了选择的工作地点，当然也会考察你对企业文化的认同，宣讲没细听上网查查或者看看面经背一些，别紧张 **take it easy**，不过是一份工作，不行再找呗，心态摆正了也许就不那么煎熬了，该吃吃该睡睡身体很重要啊。



下面是楼主终面前夜总结的一些问题，给看本文的你一个参考：

1. 优点及缺点

优点：

1) 责任心 (responsibility)

(do my best, team leader of this program)

2) 能热衷于长时间做好一件事，有始有终(本科毕业设计校优)

(Can keep to do one thing for a long time, have beginnings and ends)

3) 性格坚韧，积极向上(例子：实验项目)

(My personality is tough and positive, efforts will be fruitful)

缺点:

1) 就目前而言,相信能胜任工作,只是工作经验不足(可以通过日后积累加强)

(For now, I believe that I can do the job, but I am short of the work experience, gather experience)

2) 有时追求细节完善影响总体进度(通过时间管理和改进工作方式来改进)

(Sometimes the pursuit of perfect details affect the overall progress, time management

2. 为什么要来一汽大众?

First of all, FAW-VW (First Automotive Works Volkswagen) is the most attractive employer for the employees. The pay and career planning of the staff is the best. The second reason is that I have been studying here for nearly seven years and I like here, it's my second hometown, my girlfriend is also in CC, she works in China Mobile of JiLin Province. In all, FAW-VW is full of attraction, it's my best choice.

3. what's your hobby?

I like to do sports, such as basketball, badminton and running. My favorite sport is basketball.

In fact, I play basketball quite well, in the basketball court, I like to play the role of Point Guard, that is to organize the offensive of the whole team. It needs organization ability and good ball control ability.

Every week, I play basketball at least once, I find that play basketball can make my body stronger and healthy. Besides, it enrich my school life. More important, by playing basketball, I make several good basketball-friends and I get to know the importance of teamwork.

Every year, the college would organize the basketball game, I can have the chance to play at the basketball court, I enjoy the feeling very much.

4. Could you introduce your family?

I have a happy family. There are three people in my family. My parents and me. My father is an Electrical Engineer and my mother is an accountant. They are the greatest person in my heart. Although my parents, they are hard-working and kind, their every word and every action tell me how to behave myself well.

They support my choice, they give me enough freedom to do what I want to do. When I face the hardship, they encourage me to find way out. I love my parents.

5. What kind of book do you like to read?

I'd like to read fantasy literature. Because it is full of imagination based on our real life and it can touch something deep in the heart, maybe some dreams in our childhood or some slight emotion fluctuation. And we all have the same feeling, some sorts of fantasy literature are science fantasy literature, even more, sometimes I will have an illusion that something will come true, just as we see the science's development is fast. So everything will come true.

Nearly I am reading a book named <ferryman> which is very popular in these months, written by McFaul. This book is not only fantasy, but also make you warm in the heart.

The leading man and the leading are ferry men for each other. The wasteland and ghosts in the plot may be our mental state, when I read it, I always ask myself what I will do if I am the leading role. In my view, they are brave for dream, for future and they know what they really want.

How can I say it is not a good book!

总结的时候也参考了前辈们的一些面经，在此就不一一谢过！当然准备一份流利的英文自我介绍也是比不可少，即使用不上也短期加强了你的口语流利度。

终面过后大约两天也就是周五就收到邮件 offer，以及电话通知去签三方，其实当时内心是纠结的，楼主家不是长春的，虽说家也是东北某省会城市，但还是有点不那么满意，毕竟家里也有着当地还算可以的 offer，思前想后还是签了大众毕竟跟自己的专业感觉更对口，我知道有人会说大众不需要太多专业知识，但我想说层次也很重要。长春虽然地理位置差了太多，但企业的平台的高度是不会受地域限制的，发展终究靠自己，国企合资必然有他的弊端，但公司做大了哪里都有这样或那样的问题，不能以偏概全。其实有些时候感觉工作就像一个坑里边人想出去外边人想进去，孰好孰坏，蹦进去看看吧。文前说了愧疚也是自己没能回家工作有点愧对父母亲人，家里是那么想让我回去，也感谢爸妈最后的理解和那晚爸妈的电话 几次哽咽不知说些什么，父母的对我好无以为报，感谢这个世界上对我最好的人!!! 也感谢天涯海角都谁楼主浪的小女友赵小姐！签约时心情是复杂的，没有经历过的人无法体会，我也无法描述，没有喜极而泣的快乐释放更多的是迷茫徘徊，但如今既然做出了决定，就不得不爷们的努力向前，无论为何，但求无悔！

3.6 20161018 一汽大众笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063039-1-1.html>

本人长沙某所学校工学小硕，计算机专业，由于是生源地所以特意关注一汽大众的校园招聘，最后结果等待中。

最开始是网申，我是本科和硕士都是本校，就各种原封不动的按照要求填写，真的要填写蛮多的，而且还要准备各种电子版扫描件，网站感觉速度有点慢。由于宣讲会时间和楼主实验室报告会时间冲突，就只能提前去了解大概，每个座位还有一个小袋子，里面有一瓶水，一个宣传册，一个小车钥匙扣，感觉挺温馨的。大概 10 月 17 号中午收到了笔试通知，当时在吃饭看到消息的时候特别激动，以为不是主要需求专业会被刷呢，最后打印了笔试通知，提前做了两套公务员的行测题，听说还有公司文化题 5 个，LZ 就各种背了下使命，愿景等，还有



建厂时间啊之类的。最尴尬的是 lz 的身份证前几天丢了，而一汽大众无论是笔试还是面试都要求原件，我的当时去补办了，不过也要 10 天左右，只有把各种能证明自己身份的证件带过去了。由于身份证问题，我就提前去了笔试考场，跟工作人员解释了下，他们说应该没事，后续补上就可以。貌似有 8 个考场，每个考场 30 个人左右。就这样等到 10 点的时候，按照座位号就坐，一共 100 道题，90min，主要包括行测中的图形推理，语言推理，什么对于什么类似什么对于什么，还有数列题，应用题，5 道公司文化题，具体忘了，不过只要记住百度百科上的一些重要的就行，挺简单的，就是还有一道德国大众建厂时间，很尴尬，这个还真没看。lz 还是先做的语文方面的后座的数列和应用题，时间还是不够用，后面 15 道题全是蒙的 C，在答题卡上形成了美丽的一道横



之后感觉笔试答得不好，心情不太好，跟舍友一起吃饭去了，吃完饭舍友要去唱歌(当时我就特鄙视的看了她一眼，找完工作的就是闲)，不过鉴于我是心情不好，我就跟他去了，大概下午三点多的时候收到了参加测评二的



通知，当时楼主这个心情啊，果断又多唱了几首歌。看面经说测评二是群面，对于从来没参加过群面的我来说就是个晴天霹雳，专业原因吧，以往面试都是单面，单面，单面。各种准备群面问题，比如过期面包、是否进入低端市场、校园图书馆是否应该对外开放、你对退休年龄延迟赞同么之类的问题，最后发现题目不一样还真的准备都没用。第二天到了测评二现场，楼主以为专业是工科肯定是有男有女，最后发现自己想多了。签到的时候工作人员说我是 11 号，我说好的，因为我提前 30 分钟到的，就到隔壁休息了下，原本想着看看有没有同组的，提前认识下，发现都是上课的学生，中午在教室休息的。就这样还有十分钟的时候，我出去看了看，发现陆续的就来了一些面试的同学，发现有两拨，一拨全是女生，一拨有男有女，我就默默的站到了有男有女那一拨，聊了半天，他们都是机械车辆专业的，人都挺好的，想着这还不错，最后问大家都是几号，有个人说他是 B 组 11 号，我就愣住了，我想我是 11 号啊，我就立刻去问工作人员，我是 A 组还是 B 组，他们说我是 A 组，我一看全是女



生，当时就心凉了，因为我问了下，新闻专业、金融专业、统计专业等各种专业，我好想回到另一个组啊。

就这样我们站成了一排 10 个人(有个同学貌似没来)，每个人分发了一张草稿纸带进去了，按照座位号坐好。桌子上有题目，把资料放到桌子上，之后两个面试官，一男一女，那个男的就是笔试过程中检查材料的那位。男的开始介绍流程，现在草稿纸上写上姓名，可以在上面进行记录，最后要交上去的。先是 5 分钟读题，每个人一分钟自我陈述，之后 15 分钟讨论+总结。我的题目是关于无人驾驶的推行会遇到的麻烦有 10 个，选出你认为最阻碍推行的三个选型+排序+理由。看群面面经，说最好当个 leader 或者 timekeeper 机会最大，最后发现没机会啊。最开始 5 分钟读题，男面试官就挨个检查资料证件，楼主当时对于这样的题目一片空白，就在草稿纸上吧选项分了类，但之后怎么排序还真不知道，没等我怎么好好想呢，5 分钟结束了。一个对面看起来很干练的小学妹说她带了表，可以给大家计时，妹子很强势，同时担任 leader 和 timekeeper，自我陈述的时候我是倒数第二个发言的，当时这个心啊，拔凉拔凉的，发现我的分类别人都说了，只能重复了下，最后无奈的坐下了。之后就是 leader 分配时间，大家自由讨论，我就在纸上记下了每个人的选项，以为可以推选出最多的三个，发现自己在做的别人也在做，而且别人还抢先自己发言的，我就默默的跟着大家讨论了，期间也说过几次话，最后在干练妹子的带领下，我们推荐她发言，之后就结束了。面试最后问了两个问题，每个人一次回答，一个是生源地，一个是你现在是签约了还是没签，有几个 offer，诚实回答就可以。我是最后一个，就按照现实情况说了。

回去之后心情不好，群面什么都没表现出来，也没讲出什么出彩的，就这样结束了，就以为挂了。回实验室默默的在那里干着别的，也没心情，群面后建立的微信群里大家问有人收到通知没，都说没有，当时楼主还侥幸了下，期待能收到通知。突然晚上八点左右的收到了测评三通知，不过这次是在酒店，听说是终面，1V3，三个面试官，还是要带各种证件。楼主是收到通知的后天面试，就早早回去打算明天好好准备单面，听说是聊天的这种+一点英语口语。就这样准备了英语问题(大众车型、优缺点、爱好、家乡、电影等)，其他的就没怎么准备了。到了酒店后，就等待面试了，听说一共有 48 个人进了终面，面两天。进去后，只有两个面试官，交材料，女的面试官在审核，男面试官针对你的简历问你问题，最开始是自我介绍，你的优缺点，高考分数线，重点线，男朋友之类的，曾经组织的最大的一次活动，本科成绩，就是很随性的聊天，之后就开始了英语，问我的问题是大众的车和你想买什么车，为什么，还有就是我的家和长沙有什么区别，最后是抽桌子上的一个纸条朗读后进行翻译，楼主有两个词不认得，就猜了下，最后问我是否有问题问他们，我问了不会德语没关系吧，女面试官跟我说了下没事的，公司会有专门的培训等，最后问了下什么时候出结果，说是下周五之前，楼主现在还在焦急的等待中。



这个论坛给了我很多经验和了解，特此来回报下，希望楼主能收到通知，也祝大家都能收到理想的 offer~

3.7 17 届北京面一汽大众的经验介绍

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063795-1-1.html>

一汽大众面试早就过去了，并不是不想帮助大家，其实早在群面结束我就知道结果了，就想和大家分享一下此番经历。但是因为随后的一些投简历、测评等等搞得我焦头烂额，有点静不下来，所以就一直拖到了现在，希望对以后的师弟师妹、学弟学妹有帮助吧。毕竟我也是看了大礼包的，作为回馈应该尽力去贡献自己的一份力量，希望能够帮助到大家。

简历筛选环节。一汽大众对本科院校是有要求的，所以本科非 211 的就不要耽误时间和精力了。

一轮笔试。中间要说一句就是一汽大众对各种证件的要求很高，真是各种查。今年我们笔试这一轮也有拿的证件不合要求的，让笔试了但是明确的告诉了大家下一轮面试如果证件不齐就不会让参加了。关于笔试环节，进入考场每个人都有自己的号码，对号入座；然后开考前考官拿出贴了封条的试卷袋，给大家展示。。并邀请三位同学上前一同参与试卷的拆封!!! 读考前要求，多长时间后不准在进入考场。。中间不得提前交卷，开始考试后不得离开考场。。总之要求很高。还得涂答题卡，所以铅笔橡皮一定要带!!! 我们这组交卷时间较早，因为考官告诉我们说，我们要和人大考场同步。。所以提前了几分钟收卷。。关于试题内容，一堆行测题外加几道企业文化的，比如我们最后有一道企业文化的题目就是：一汽大众连续几年成为最佳雇主!!! 题量还是挺大的，而且中间还有其它杂七杂八的事，所以好多人都没有做完。楼主也没有，但是，毕竟楼主做行测的功力比较深厚，在保证极高正确率的同时，做到了 90+，所以第一轮是过了。扯两句哈。。为啥楼主做行测功力深厚呢。。我们实验室的其他人做行测基本我都参与了。。尤其是刚开始找工作时，题型大家都不太懂时，楼主以绝对主力，助力实验室同学完成行测。。到后面测评的就那几家公司，题目都做过好几遍了，所以后面大家都记住题目了。但是楼主比较瘦，吃的也不多，长时间没有这么大的脑力劳动了，所以中途有饥饿感。。后来有点力不从心就放慢了速度，就没有做完。提醒大家：笔试前多吃点，保证充足的能量能够持续供应给你的大脑。。

二轮。二轮都是面试，我之前看大众发的邮件还以为二轮还是笔试呢，还准备便装过去呢，后来有一个过了的同学告诉我是面试，所以我及时的换了正装去参加了面试。群面，群面的题目是从几个候选人里面选两个你认为最适合当领导的，选一个最不适合当领导的。对于群面题目和结果都不重要啦，重要的是讨论的过程。大约七个人里面要选出三个人，并且各有各的特点，在各自发言的时候就表现出观点非常杂乱的情况了，楼主要是先定了几个标准，然后俺这几条标准选出了这三个人并进行了解释。在后面的自由讨论环节，大家没有制定出一个比较好的讨论步骤，一直在有同学自说自话，并不考虑整体的讨论进程，大家总是急着想尽量多发言。楼主这时不冷静了。。打断了一个同学的发言，说了一下接下来我们要怎么样讨论。。大家虽然附和说我说的对，但是没人接话导致了短暂的冷场。。然后后面楼主就开始跳出来控制进程了。楼主最后还被推出来发言，其实楼主除了自己开始分析的，后面真的没有记录，思路非常乱的在组内汇报了一遍，然后大家给我补充，我调整了一下，思路较清楚的、内容较充实的汇报了出来。正如有一个同学所说的，最后的发言还是可圈可点的。。但是人家是看过程的，楼主的缺点已经被极大的放大了。。面试完我头也不回的骑上了自行车回学校了。最后他们会问两个志愿地点，家乡

所在地。并找了两个同学发表了一下对这次讨论的看法。楼主第一次小组讨论发言就这样的被刷掉了。。群面你总会碰到厉害的队友，弱一点的队友，但是在面试中一定不要违背一些规矩，同时在小组中找到自己做贡献的点，如果不厉害，不要太出头，否则就像楼主一样，自己的缺点被放大，楼主平时很少做总结发言，即兴的语言表达能力确实一般。但是楼主真的很团队，不然也不会中途跳出来的。

其实楼主都已经准备好第三轮的单面了，毕竟楼主的英语还是说的挺溜的。我从这里得到了帮助，理应回馈一下大家的，现在补上，希望能够帮上大家，最近找工作一直不顺，希望后面能够顺利找到一个理想工作吧。也祝愿每个人都能找到自己想要的工作。

3.8 2017 一汽大众笔试面试（天津）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063848-1-1.html>

楼主是天津某高校化学类的研究生，25 号收到了一汽大众的录用通知，整个求职过程中，应届生给了我很多的帮助，我觉得自己也应该把自己的经历分享一下，这是我的第一份面经，渣文笔，能给接下来的小伙伴一点帮助



我就很满足了。

首先是我个人的基本情况，女，本硕 985，英语渣（六级不到 500 分），发了文章，没有任何实习经验，做过一点学生工作，以上。

1) 19 日笔试

笔试 95 行测+5 道企业文化，总体不难，时间有点紧张，楼主有练习过行测，前面的数字推理，数学运算什么的都不难做，就是做到最后 10 道逻辑推理，可能不够熟练，蛮费时间的。但是，好像笔试不刷人，我们专业 5 个人都过了，笔试不用紧张。

2) 20 日群面

我第一次参加群面，超级紧张，看了 N 多经验，但是不实践完全没有用，当天表现的和自己预想的完全不一样，我也没总结出什么经验，就陈述一下个人经历：

我们的题目是 8 选 3 并排序的题，首先是个人陈述我是最后说的，之前看到有人说如果是后三分之一说基本会被刷掉（看说法也不准），但是真的抢不过，和别人同时站起来，不好意思和人抢，尤其是和同专业的一组。但是还是建议早点说吧，我的观点都被别人说了，我说的时候都没有新意了，只能做到**表达清晰有条理**。

在讨论的过程中我发言不多，可能就两三次。开始讨论时，我们组有两位同学先后说统计了大家了票数，就是个人陈述阶段大家提到的，我反对了按照这种少数多数的方法，认为应该先划分标准，当然被无情反驳了，说时间不多了等等。之后我就强调了自己的一个选择，只有一位和我选了那项，当然还是被残忍忽视。之后，我可能还强调过自己的一个观点，总之都没被认可。我感觉很受打击，我知道不应该，但是楼主第一次啊，真有点角色带

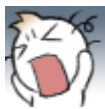


入了。最后总结，是我们组的 leader，当然时间控制也是她，总结完后，我觉得我们组很多人犯错了。有 5、6 个起来补充，对不起，那会儿楼主真的很受打击，完全记不住几个人了，有的人竟然补充的还是不同意见，总之表现的我们组都没一个固定结论。我觉得自己对整个讨论没起到什么推动作用，最后能过实属意外。我们组 10 进 3，leader 没过。

3) 22 日终面

终面前，在应届生上把所有面经里提到的问题都总结了一遍，也准备了常见的英语问题。

面试时就两个面试官，好像和大家的不同。一个人负责看材料，一个人问。中文问题我都准备了，家庭情况、高考成绩、专业选择、为什么选择保研本校、学生工作、最骄傲的事情、优缺点、男朋友、岗位选择，这些都准备了。但是，但是，有一个问题之前我想到了可能会问，当时准备答案时就头疼，没想到真问了：你认为你在上



一轮面试中有哪些地方表现的好？我的天哪，我真的不知道，只能把面经上群面要点说一说。这个问题可能是我答得最不好的了。英文问了两问题，楼主口语太差了，回答完我都想钻地里，一个我准备了，就是别人



怎么评价你，一个是对汽车工业前景的看法。一说英语楼主就蓝瘦。看来一汽大众不太在意英语，口语好一点的同学完全不用怕。还有一点插曲，楼主整理资料时，忘记把会计从业和教师证拿出来，最后的最后，那个负责查证件记录的面试官，问我为什么考这些证，我觉得自己简直就是搬石头砸自己的脚，我总不能说我怕找不到工作，跟风考的，楼主就开始满嘴跑火车，表现出自己因为什么原因，想提升自己等等。幸好，证券从业没有证，要不然楼主真的圆不下去了。我觉得这种疏忽自己不能犯啊，可能是太紧张了，就怕因为这个被挂。25收到通知，感觉自己有点幸运，啰嗦这么多，感觉都是废话。

3.9 2016.10 一汽-大众西安站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064961-1-1.html>

截止今天 2016 年 10 月 28 日，一汽-大众终面结束，我读研期间的求职季也结束了，在求职过程中非常感谢应届生 BBS 给予我的帮助，为了回馈应届生 BBS 的帮助，之前就决定不管结果如何，都要写个总结，为后来人提供借鉴和参考。

首先交代一下背景，楼主山东人，西安交大机械硕士，本科 211。

一、网申

网申也是很重要的一个环节，一汽-大众一般在 9 月初发布招聘信息，一汽-大众的网申非常繁琐，需要各种材料，大家一定要非常重视的把所有能填的都填好，尤其各项奖励和附件的材料一定要全，据我所知，有些学生非常优秀，但网申没过，实在是可惜。

二、笔试 10 月 24

笔试考得是行测，总共 100 道选择题目，最后五道题目是企业文化题，时间 90 分钟，一定要提前做练习，我当时是买了本公务员行测，手机上也安装了粉笔公测 app，这个提前多做做没坏处，因为现在几乎所有的企业都有测评，提前准备总是好的。据我所知，西安站总共参加笔试的是 247 人，通过笔试的大约有 160 人吧。反正我



是没做完，后面剩下 15 道题目没做，全蒙的 B，但是看到我前面的同学选了好几个 D，这就很尴尬了。。。

笔试完，我基本就不抱希望了，反正自己已经签了一个青岛的相对还可以的单位了。结果楼主在 25 号晚上 8 点左右，收到了测评二二通知（邮箱+短信），意外~~

楼主建议大家先做最后 5 道企业文化题（大牛请忽略~），非常简单，1 分钟就能搞定，企业文化题目包括，一汽一大众成立时间、各生产基地的建厂时间、连续多少年获得中国杰出雇主等等，这个问题一定要去听宣讲，因为这各杰出雇主可能每年都不一样。

三、群面 10 月 26

笔试过后到第二天晚上 8 点左右收到 27 号的群面通知，纯属意外，然后就到论坛里看网面的群面题目，主要



看了去年和今年春招的面经，看见里面有大数据应用的题目，楼主就稍微想了想大数据的应用。结果第二天就是这样一个题，有 7 个大数据应用的领域，选出三个最可能应有广泛的领域，然后就其中一个领域涉及一个营销方案。7 个领域大致是：健康医疗、灾难预测、交通、商业其他记不清了。每组 10 人，我们组是上午 11 点进行，其中有四个是我们学校的，剩下的貌似都是长安大学，其中我们学校的四个人中有两个没去，还有另一个不知道是哪个学校的也没去，另还有一个本科生，忘记了带简历，很悲催，工作人员就问他，你不带简历我们怎么了解你？这就很尴尬了，凶多吉少（说这点事提醒大家，一定要把邮件和短信通知里的资料都带全）。最后参加群殴的就是我们 7 个人，有两个女生。

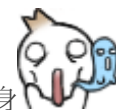
进去之后，按照序号坐下，每人桌上有一本资料，说的是群面的题目，有两个面试官，一个面试官开始介绍规则和题目。。。。开始每个人自我陈述一分钟，楼主是 4 号，第三个做陈述的，前面两个人陈述的时间有点长，到楼主的时候已经过了 5 分钟多了，楼主起来提醒大家注意陈述时间，然后楼主发言，楼主认为大数据来源于生活应该服务于生活，我们的生活主要包括衣食、住、行，然后按这个标准选择了自己的 3 个方面.....然后进入自由讨论阶段，没有人跳出来做 time controller。。。。群殴过程中，一个面试官会检查资料。。。。具体细节就不说了。楼主的经验是自我陈述环节尽量做到逻辑清晰，有理有据，并把握好时间。

感觉陈述做的还可以，后面就悲催了，整个讨论楼主完全处于游离状态，中间楼主说了两次话，一次是大家自由讨论的时候，楼主发现大家选的比较多的选项可以纳入我的划分标准，建议大家按照之前我说的标准选择，尽快达成一致意见，然后讨论营销方案。。。。结果没被采纳，崩溃。。。。最后按照 10 号的观点选的，最后 10 号充当了 leader，然后 10 号组织大家讨论营销方案，楼主基本没参与讨论，不是楼主不想参加，是完全一头雾水不知道该说什么。。。。楼主一直在盯着手表，但是也不知道到底还有多少时间。。。。此时楼主估摸了一下，然后提醒还剩 5 分钟，咱们要尽快讨论营销方案。。。。然后楼主就继续处于游离状态。。。。这时 10 号楼主发现不妙，再不说话就没机会了，楼主就找准时机，说，我给大家稍微捋一捋，然后捋地乱七八糟，又没被接受。。。。实在是惭愧，对比起大家呀。。。。此时楼主已经几近绝望。。。。后来楼主就没说话了，不一会儿，面试官提醒时间到，然后 10 号同学推荐 10 号总结的，然后基本每个人都补充了，其他人补充的都是补充的为什么选之前的 3 个领域，楼主想再给自己一次发言的机会吧，站起来补充了一个营销方案中的宣传方法。。。。

结束后，面试官问了两个问题，家乡是哪的，选择两个工作地点。面试结束。楼主心想，肯定没戏了，这下可被彻底 KO 了，低着头就灰溜溜地滚回学校了。。。。心想校园求职生涯结束了，回到宿舍后，楼主换下正装，擦干净皮鞋收拾好，决心再也不参加面试了，就此结束校园求职生涯。其实楼主内心还是很失望的，下午回去也没啥心情，吃完晚饭后就抱着 pad 在床上看电影，突然手机响了，一看是一汽大众的邮箱，我还想是不是收到拒



信了，打开一看，楼主尖叫了~怎么可能。。。。难道楼主自带男猪脚光环，有不死之身还激动得以为是明天面试，就下床准备面试内容，过了一段时间，又看邮箱的通知，原来是后天。。。。太鸡冻。。。。具体的群面经验就是多参加面试联系，楼主感觉不要醉心于讨论内容，要有一种宏观的把控全局的概念。



四、终面 10 月 28 日

群面当天晚上能收到终面通知，纯属意外。。。。

终面是第 27 号和 28 号进行，我是被安排到 28 号，本来是所有人中的最后一个，后来不知道什么原因将我 11 点半调到了 8 点半。27 号我准备了大半天，事实证明，准备的问题几乎没问，就连我为什么去一汽大众都没

问，这就很尴尬了。。。。



终面其实很并不难，感觉就是面试官随便聊聊（大家按照求职大礼包里面的问题准备就问题不大），进去之后，有三个面试官两男一女，先给每人递交了一份简历，然后把所有的证件。基本都是中间的面试官在问

自我介绍 2 分钟，介绍完后，接着问你是保研的？当初为什么选择西安交大，楼主要从城市、导师等方面做了回答，然后问考虑去北上广工作吗？这个是基于前面的问题提问的。然后问什么时候担任某个学生干部，有没有组织过什么大型的活动，你的缺点是什么？有没有女朋友？对一汽-大众青岛工厂即墨的了解，我当时说了我舅舅家的两个表姐在即墨。。。面试官说看来你对即墨还是有点感情的（其实并没有啦）。。。问我了解一大一大众青岛工厂生产什么车型知道不？其他工厂生产什么车型之前有没有了解过？楼主只在网上看到过一汽-大众青岛是生产 SUV 不知是真是假，其他都不清除，然后问我之前看过汽车构造的书吗？楼主很诚恳的说没有。。。这就很尴尬了，还问我有没有签约，楼主按实际情况说的，也说明了原因。。。后面女面试官又问听说潍坊有个重工厂，你家是潍坊的不考虑吗？有没有考虑？楼主当时说不考虑，问我有没有出国的打算？。。。

接着负责记录的男面试官开始面试英语，先是抽一张纸条，然后大声读出来，然后在翻译出来，读完不知道什么意思，只知道答题说了个什么，磕磕绊绊的翻译完，然后问了一个英语问题，who is your best friend? 楼主英语太渣，稀里糊涂的说了说，也是磕磕绊绊，之前准备的英语问题一个也没碰到，好尴尬~还问了高考分数和笨了分数线。

面试接近尾声后，跟我讲西安面试进行的比较晚，青岛的岗位可能没有了，但会优先安排青岛的岗位，是在没有再考虑长春和天津等等，问我会不会考虑其他的地区，工作岗位的选择等等，问我要是后勤保障类的考虑不，



这个真的好尴尬，这个部门怎么样呀，楼主迟疑了一会，违心地说“考虑”，节操碎了一地~最后问我有什么需要问的没，我问了什么时候能知道结果？说是两周内。然后又问了培训相关的问题。

整个过程，楼主表现并不好，面试完后，感觉希望已经很渺茫了，但还是抱有一丝希望焦躁地等待 ing~

以上面经说的比较乱，仅供后来人参考，更综合的面经，楼主建议后来人根据求职大礼包中总结，最后祝后来人求职顺利！

2016.10.30

3.10 2016.10 一汽大众笔试，群面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2061469-1-1.html>

首先感谢应届生论坛的求职大礼包，帮助了我很多！来大概分享一下这几天的经历。

- 1、简历早点投，好好写。楼主是双 985 男生，所以简历筛选还有点自信。
- 2、参加宣讲会，做适当的笔记，因为笔试有 5 道文化题。去早了还有小礼品。
- 3、笔试就是行测题和 5 到企业文化，今年五道题是大众 1991 年成立，成都有个轿车三厂，大众由哪四个部分组成，AUDI 哪几个系列是一汽大众做的，Q7 是错误答案。还有一个也挺简单，忘了。。。就算之前不了解也可以临时百度看一遍或者看大礼包，我拿到卷纸第一时间就把企业文化题做了，我觉得这是一种诚意吧。前期虽然也做了一些行测题练手，但是感觉题量确实很大，一个半小时做不完，剩了大概 20 道没做，都蒙了 B。好在感觉笔试刷的人不是那么多，性格测试要好好做，我一个同学说他没好好做就被刷了。

4、群面：群面楼主也经历过几次了，除了华为的处女面被刷，其他的都挺好。但也是因为在乎大众，把大礼包 118 页都看了一遍，还做了很多笔记，其实就是对套路的总结，大家多看看大礼包就知道了。面试十一个人，都是我们专业的，尴尬。题目是给了十种营销模式（冠名，微信，电商，体验，赛事，售后等等），要你选其中的三个，并就其中一种给出营销方案。这个题目是面经里有的，顿时不那么紧张。但是组员的不可控性真的会让讨论过程状况频出，读题之前就抢 **time keeper**，然后让大家按做好顺序发言，好在楼主是 3 号，就没反驳他，刚刚好啊~~~我们最后选了冠名，售后，体验。十一个人里，八个选冠名的，楼主草纸上冠名的营销方案都写好了，结果不知道他们怎么讨论的，最后要围绕体验来展开，脑子短路了一下，然后心里一万头草泥马飞奔而过认怂了，没有跟他们撕。让自己迅速淡定下来，然后针对体验这点寻找创新点，再加入交锋之中。之前那个 **timekeeper** 时间记的乱七八糟，好在面试官也没计时，我们就一直聊。聊到最后 **timekeeper** 又跳出来指定另一个哥们作最后陈述，一脸懵逼。大众不喜欢强势的，所以就坐在下面慢慢输出，抢补充机会。过程中确实有几个不说话，抢不上话，重复别人观点的，貌似整个过程也没什么 **leader**，浑浑噩噩地就完事了。整体表现就是按照一个标准陈述了自己选的三个模式；针对体验的营销方案提了两个创新点，均被总结人采纳；最后抢了一个补充；中间以防跑偏，推动讨论为由打断了大家一次发言。

讨论结束问了一下家乡，工作地点的意向，手里有没有 **offer** 等，如实回答了。晚饭之前收到了终面的通知，开心了好一阵，其实对于能不能过群面心里还是打了一天鼓。

5、终面。三面一，两男一女，其中一个男的记录证书，女的主问；后来另两个男的也会发问。问的都是面经里出现过的问题，把大礼包好好看看都能覆盖到。不过面试官也知道面经这种东西的存在，你针对一个问题举了一个例子后，他会让你再说一个。比如我说了我一个缺点，他说你还有其他缺点么。。。。我就硬着头皮说了一个。还问了我对汽车行业的了解，暑假支教收获了什么（这个问题回答的一般）。英语问题就问了一个：如果来到你所在的城市，你会给我什么建议？听别人说还会有介绍你的专业，你的论文，你是如何做出选择等。哦对，期间还问了我你觉得我们会要你么，必须要啊。。巴拉巴拉一顿说

总之面出来感觉还好，没那么惨。今天下午终于收到了 **offer**，前来还愿，祝以后的人都能找到心仪的工作~

3.11 一汽大众（德语）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002554-1-1.html>

拖到今天才写经验贴，也是不容易，明天就要寄出我的三方协议了，想想还是有点小忧伤。不煽情了，好好地写应聘的东西吧。有点多，大家耐心看看吧。

网申：秋招网申在我们这儿的结束时间是 10 月 29 号的中午十二点，我是在 27 号晚上网申的，遇到了很多小问题，下面说说注意事项：

1. 认真填所有的东西，不管标没标明是必填项；
2. 工作地点最好全选，不然很容易被筛掉；
3. 尽量早点去网申，免得后台来不及处理，还有，网申要截止了的时候，不要在修改简历了。

笔试：10 月 29 号就接到邮件通知，让 30 号到 XXX 大学（不是楼主念书的学校）进行第一轮测评，也就是笔试。笔试有 95 道行测题，5 道企业文化题。对于行测题不过多叙述，建议自己上网找找题来做，企业文化题校园宣讲会上基本上会说，反正也就是考那些。

无领导小组：一汽大众的效率很高，30 号下午快 5 点的时候就收到第二轮测评邮件和电话通知。然后 10 月 31 号，星期六，就战战兢兢的又去 XXX 大学面试。在这儿必须谢谢我在 XXX 大学念书的好基友，他们一直陪着我，到我进去面试。

下午面试一共有两组人，A组估计是工科类的，我是B组，属于混血型，5个学德语的妹子+5个工科的哥子，我们讨论的题目是总经理的难题，关于报账的。每个人先看5分钟，独立思考，然后自主陈词，不按顺序的，因为楼主没什么经验呀，怕到后面没有说话的机会了，于是第一个起来说了，后来我一直庆幸自己这个决定~~~虽然我们讨论得不是很激烈，但是还是一直有人说话的，后来慢慢磨，就在规定的时间内达成一致了。这点很重要，如果小组达不成一致的话，小组成员的淘汰率就比较高了。我觉得自己的表现很渣，但是很幸运，可能因为我应聘的是翻译岗，笔记做得还行吧。

说一个我基友告诉我的技巧，小组讨论的时候，自己留点心眼，要站在多数人的立场上，就算开始没站在多数人的立场上，也要悄无声息的站过去。这个度比较难把握，注意千万不要表现得向墙头草一样。

三面：只能说学德语的竞争太大了，光是我们学校进终面的就好像有8个人，哭瞎。我的终面安排在11月2号上午10点半，希尔顿酒店。

面之前，看了很多应届生的面经，但是关于德语专业的好像还比较少，于是我就把其它专业问过的问题用英语和中文总结了一份，但是，人算不如天算，HR并没有问到我准备的问题。他竟然问了我简历上的实习，万万没有想到，但是泰山都崩了，我只能装淡定，结结巴巴的说了大概2分钟，就回归中文了，简直万幸。

HR问过的中文问题：自我介绍，说说家庭情况；后面的问题应该是因人而异的，楼主属于话比较多型的，HR还没问，我自己就说了，他也就跟着我说的问；后面问了问工作地的问题。

四面：三面完了之后，学德语还有一个电话面试，测专业能力的。楼主是在11月6号接到德语电面的，HR姐姐先在早上10点半的时候打电话告诉我下午2点到2点半对我进行电面。早上接到电话之后，整个人一直处于狂躁状态，因为不知道HR要问什么。在这儿，要谢谢之前一个学长的面经，好歹给了我点儿方向。

首先德语自我介绍是少不了的，最好有点特色。介绍完了就是中德互译，还行，不难，就是数字很难搞，不容易翻对，这种情况下不要急，翻个大概就好。之后还问了楼主问什么要加入一汽大众，你的期许什么的。楼主总共也就面了接近10分钟，挺短的，觉得电话面试的时候只听得见HR姐姐的声音，其他的声音被自动屏蔽了。对此，只想说一句，最漫长的是黎明前的等待。HR姐姐给我说，下周就会出通知，没想到，11月7号就收到了OFFER，简直不敢相信。

各个环节需注意问题：

1. 大众查你的各种证件查得很仔细，所有的东西都要原件；
2. 不去长春的人基本上会被OUT；
3. 态度很重要。
- 4.

最后，我想说，翻译是我的梦，现在我有机会去实现它了，虽然离家远了点（楼主家在成都）。最后，祝自己好运，也祝大家好运！

3.12 一汽大众 2016 春招 大连站 笔试-群面-单面-电话面经验分享

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年3月29日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036967-1-1.html>

首先交代一下个人背景，本人大连某高校本科毕业生，德语专业（其实差不多也能猜到哪个学校了），去年秋招网申过，但补招时才接到通知参加笔试，无奈当时已经放假回家，随后打电话来的HR姐姐确认了是否参加春招，当时想着试试吧，就有了下面的经历。因为大连站的春招和预开发是同时开始，所以除了最后的德语电面，其他

环节和其他专业都一致。当时也在应届生论坛上看了很多面经，现在算是回报应届生论坛吧



网申之后等待通知，这一步没什么特别需要注意的，该上传的附件都传好，该填写的选项别遗漏就好。至于工作地点这一项，只要不选“以上地点都不接受”估计都没啥问题。（当然我同学选了都不接受，也收到了笔试通知）

3月20日 也就是周日下午一点多接到了测评一的短信和邮件通知，告知了第二天笔试的时间地点和所需证件的**原件**。

在这里提醒一下，一汽大众的笔试基本就是行测题，一共100题，90分钟完成。前95道是文字、计算、图形和逻辑，最后有5题企业文化，没有数据分析和什么历史政治常识。企业文化部分的话，大概记一下长春厂建成时间，第一辆生产的车型和销售额、企业文化之类的。重点是前面95题！笔试时间很紧张的！不能用计算器！不会就随便选一个然后下一题！不要磨磨唧唧算半天！建议事先还是做两套行测题，手机上下个APP，做完还带解析的，对图形和计算很有帮助，什么对称轴观察法，什么一笔画之类的...不做做题根本不知道。我是提前两天做了两套，考试的时候觉得比较有底气，提前半小时基本就做完了（当然有很多瞎选的），然后留出时间涂机读卡，有时间再检查一下。在答题期间会有工作人员来检查你的身份证学生证成绩单语言证书什么的，不用分心，放在一边他们会自己查看的。

笔试部分淘汰率不是特别高，但也会淘汰，所以务必认真作答，别和计算题纠缠太久导致没时间看其他题目，后面的逻辑推理还挺简单的。

笔试结束之后就回去等待结果，当晚九点多收到了短信通知，告知第二天测评二的时间地点和所需证件的**原件**。

3月22日 测评二也就是群面，记得穿正装，因为你到场后会发现只有个别人不穿正装，会很尴尬的。到达指定地点后签到，然后面试官会点名分组，记清楚自己的组号和自己的号码，依次排队。这时会有人来收取你的简历，同时要求你报出自己的序号，忘记序号会很尴尬的哦~还会给大家发一张草稿纸，群面时自己做记录用，事后会收回，所以别乱写乱画。

随后进入群面的屋子，按序号坐下。记得是有3个HR，其中一个会介绍群面的注意事项，然后让大家把证件的原件按照要求叠放在自己桌上。群面过程中面试官分工不同，有人会记录，有人负责检查证件，有时还会巡视。总体就是5分钟读题，然后每人1分钟的观点陈述，20分钟自由讨论，3分钟总结，2分钟补充时间。读题时认真阅读题目要求，注意有几个问题，讨论的时候都要得出答案，不要有遗漏。陈述期间不要怕第一个站起来，因为一旦面试官说：“开始自由陈述”，那么就on开始计时了。发言要点：1.别怕做第一个 2.有条理，有依据 3.尽量不要占用他人时间 4.如果有精力，可以估算一下所有人发言后花费了多少时间，**因为每人一分钟的观点陈述时间和20分钟自由讨论时间是连在一起的，中间面试官不会打断提醒。**发言结束后开始自由讨论，这个环节建议大家不要太做作，你本身性格内向就不用刻意外向，你本身外向也不必隐藏。**没必要抢着计时**，因为如果你揽了这个活儿却没做好，那么肯定会被扣分。另外！**不要一开口就说什么举手推选一个leader这种话，因为面试官**



一开始就会说不让举手表决，也不让先选leader，这是低级错误，别犯。

我们组的题目是大数据，这个已经很多人提过了。讨论期间注意倾听他人发言，做好记录或者统计，我是这么做的：在大家发言时记录每个人的选项，最后统计出得票最高的前三项，这样就可以缩短讨论时间。讨论期间不必急切的发言，要保证你说的每一句话都有条理、有意义。少用“我不同意”这样强硬的措辞，多说“我认为...比较好，比较切合要求，比较关乎民生”。当大家的意见基本统一时，不要突然站出来说我不同意，讨论不出统一结果全组都会扣分，你也会显得非常不合群，而不是有主见。

要记得有几个需要解决的问题，逐一解决，最后决定代表发言的时候我们组是统一开口让我做陈述，陈述应当条理清晰，整合好大家的讨论结果。做不了陈述也别怕，还有两分钟的补充时间，代表有遗漏的话及时起立补充，也会加分。

讨论陈述的环节结束后，面试官会依次询问所有人有没有要考公务员的，有没有保研，有没有考研进入复试的，

有没有已签约的，手里目前有没有 OFFER，有几个，是在考虑还是已拒绝。诚实作答就好，没有 offer 不影响，但是太多 offer 都拒绝会显得你很挑剔。随后会再次确认工作地点，可以选一至两个。

群面结束的当天晚上八点多收到了面试通知，一汽大众效率还是蛮高的，群面的话，我们组 11 人，4 人进入终面环节。

3 月 24 日 面试环节，依旧是正装，通知里会写所需材料，都带齐，别迟到就好。面试是在星海广场的百年汇豪生酒店，直接去通知里的楼层房间签到就好，那里可以休息等候。

群面环节是 2 面 1，开场还是”做个简短的自我介绍吧“，这个是中文，时间自己定，一到三分钟都可以。我的自我介绍大概内容是我叫 XXX，来自某某大学，德语专业，我对自己的评价是....，我认为自己的学习能力出众，举例子（拿过多少次奖学金什么的），我的沟通表达能力也不错，举例子...，此外，我还有较强的管理能力，举例子。在我心中，一汽大众是一个什么样的企业，...各种夸....，我觉得自己 XXX 的特长/优点，非常适合一汽大众，希望今天的表现可以让各位面试官满意。

在此期间面试官会查看你的简历、证件、成绩单什么的，然后就开始提问，因为我家是成都的，但我在大连上学



然后又一次就工作地点进行了确认。之后就是些常规问题，大学最成功的事情（我讲了自己做创业项目，带出了一个团队的事情，简历也有写这个），大学最失败的事情（我说觉得自己没有多泡图书馆很可惜，结果这就给自己挖坑了），然后是对自己的评价（优缺点都要说，但缺点不要说什么又懒又馋这种让人一听就想淘汰你的）紧接着就是英语部分了...因为刚刚说失败的事情说了不怎么读书！于是面试官就默认我的爱好是阅读了...然后让我



用英文介绍自己都喜欢读什么书，幸好最近在看一本英文书，威尔杜兰特的《哲学的故事》，就大概讲了讲，期间各种磕巴（因为真的很久没有讲英语了，而且准备的时候英文的爱好介绍是摄影啊！另外我同学被问到的是 hobby，还有人让介绍家乡什么的），然后又让我抽了一张纸条，大概五六行英文吧，给一分钟组织语言，然后大声朗读并翻译出来。最后确认一下有没有对象（心好痛），问问我有没有什么问题，就差不多了。最后告知我，因为我是德语专业，所以如果这次面试通过了，一周内会有电话面试。

以上就是非德语专业的面试流程，接下来的部分是德语专业的考察。

周四结束单面之后想着下周才电面，于是我周五就溜达回家了...非常作死，因为万万没想到大众周末都上班啊！



爱岗敬业赞一个。

3 月 26 日 周六早上...突然接到了长春的电话，没有自我介绍和对话环节，直接开始德译汉和汉译德，一句一顿，可以让重复，但一个句子最多念三遍。当时脑子很卡，居然没有准备纸笔，有很多数字都没记下来，这点蛮可惜的。之后又一次确定工作地点和岗位，然后说统一电话面试结束之后发通知。

昨天，也就是 3 月 28 日，和我一起参加了单面和电话面的同学纷纷收到了邮件，录用的话就在邮件里让寄三方什么的。大众做得挺好的就是哪怕没有录用，也给会发送一封婉拒的邮件感谢您的支持....但是我很尴尬，因为我什



么都没收到 估计是挂了吧？毕竟电话面发挥的真的不太好。

今天中午想起来写这个经验分享，自己一个字一个字码的，希望对大家有所帮助，没有表达清楚的地方大家可以留言问我。最后祝大家都能拿到心仪公司的 offer~

3.13 学渣也有春天 一汽大众从网申到拿 offer 全纪录（北京站 2015 秋招）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1999601-1-1.html>

学渣也有春天 一汽大众从网申到拿 offer 全纪录（北京站 2015 秋招）

我的第一次笔试、群面、单面都献给了一汽大众，很幸运拿到了 offer，虽然过去 10 来天了，印象还是挺深刻的，总结下经验，希望能够给后来人提供帮助，有点多，凑合看。

首先介绍下基本信息

我本硕 211，安全工程专业，本科成绩稳定在班级 80%左右（第一年考研失利，二战一年考上研究生）研究生成绩有所提升大概排 70%；没有获得过奖学金，没有参加过学生会，没有担任过班干部，在校期间唯一的奖励是研二时获得的优秀团员证书（由于党员不能参与评选，作为班里为数不多的团员我“获此殊荣”）。看到这里是不是觉得有信心了哈哈 我都能拿到 offer 你也一定可以的！

当然我也是有优点的：乐观，自信，爱交友···（终面自我介绍中会提到）

前期准备

由于一哥们去年拿到了一汽大众的 offer（在我们专业中算是去年最好的工作，他后来毁约了），成都一汽大众成了我的目标企业，我知道进一汽大众很难，当时也就是想了想，没报什么希望。

我之前以为招聘季是从十一假期之后才开始的，一直没有做准备。10 月 6 号从西藏玩回来，那时候我才发现有的企业已经网申截止了，有的同学已经都有面试了。舍友告诉我一汽大众还可以网申，还好还好，我开始制作简历，进行网申。

网申

网申的话提醒下就是一定要认真填写，我一同学比较粗心学历只填了高中，自然没有收到笔试通知。我担心因为成绩刷人，所以班级排名我很不要脸的选择了前 30%。工作地点的话最好都选上吧。

测评一：笔试

10 月 17 号早上收到当天下午的笔试通知。

由于一汽大众是我申请的第一家单位，之前没有做过测评，加上时间紧张，也不知道该怎么去复习，心想如果有幸过了笔试的话明天的群面怎么办，不管笔试了，直接看了一上午的群面面经。（小插曲：一汽大众的要求很严格，各种证件都必须是原件，最好早点准备好。我吃过中午饭准备去笔试，开始整理证件，翻遍了柜子也找不到六级证书，吓尿了，各种回忆后想到可能是之前扫描时落在复印店了，跑去一看果然在，复印店老板好人啊，一直帮我保存着。当时就想：大难不死必有后福）

笔试很正规，跟考四六级似的。90分钟100道题，时间很紧张，第一次做行测，没经验，浪费了很多时间在数学题目上，最后有10道题左右都是蒙的。建议大家先做擅长的题，不擅长的留到最后蒙。5道企业文化题，“连续获得几年最佳雇主”“一汽大众哪一年成立”“去年销售了多少辆车”“某厂是哪一年奠基的”之类的问题，宣讲会时候仔细听听。

笔试出来后，发现很多同学都说时间不够，没做完。不管了，万一进了呢。

回去后先完成了一汽大众的性格测试，继续看群面面经，晚上8点左右收到第二天上午的群面通知。很兴奋，继续看面经。

测评二：群面

前一天看面经，大概总结了几点：

1. 第一次发言很重要，话不在多，想好了再说，要有逻辑性。
2. 不一定非要抢 leader, time keeper 之类的，做自己就好，如果你本身就不擅长组织，抢着当 leader 会十分危险的。
3. 要推动整个讨论的进程。

10月18号上午提前来到面试地点，陆续见到了同组的成员，相互了解了下。

一组10个人，有一个是我同学，我觉得群面中有个认识的人对自己还是挺有帮助的，至少心态会好一些。有2个人没有穿正装，我认为会减分。

进入面试房间按号坐，我6号，正好坐在面试官正对面，心中暗喜，好位置。两个面试官分别发题目，一看题目这么多字啊，头大。然后面试官开始宣读规则，这时候大家都在低头看题，我则抬起头看面试官，期间有几次眼神交流，我就点几次头（哈哈我觉得会有加分）。面试官说完规则，我才低头看题。题目内容大概是：公司要销售一款车，有10种营销方式，选出3种重要的，再讨论出最重要的，并且设计营销方案。字太多，我根本没时间细看完，记得面经说过陈述观点时不要上来直接就说，要制定标准，分类，然后你是在这个标准下选择的。我大概浏览了下10种方式，微信、广告植入、明星代言、电商、体验式营销、提高售后等等，我最后按虚拟的（微信、电商等）和实体的（体验式营销、售后等）来分类。

很快时间就到了，面试官提示开始个人陈述。1号站起来先说了，2号接着说，（我记得面经上说第三四个左右比较有优势）2号说完我就站起来了，同时3号也站起来了，我心想没有要求按序号来吧，3号又坐下了。我开始陈述，第一次群面啊，难免有些尿，我感觉我声音在颤抖。当我说出了我的分类标准，面试官抬头看了我一眼。很多人都是站着拿着草稿纸念得，我是站着看着大家说的，颤颤巍巍说完了。倾听也很重要，每个人发言的时候，我都看着他们，时不时点头。每个同学选出的3种方式我都记录在草稿纸上了，面试完后草稿纸面试官是会看的。我同学是第5个陈述，他站起来提醒了下大家注意时间，之前陈述的人耗时比较多，面试官也赞许的点了点头，加分，面试中我同学做了 time keeper，并且时间控制的很合理。

每个人都陈述完就进入了讨论环节，因为大家选出的都是不一样的，一开始都在说自己选的3个怎么重要，我说刚才大家陈述的我都有统计，哪哪哪三个是提及次数最多的，我们就从这3个中选出最重要的然后再设计营销方案吧。大家出乎意料的配合，说好。（推动讨论进程）然后我们就针对这三个开始讨论。我左边7号那哥们总结能力很强，大家都提出了一些点子，他都记录了下来，这个过程中我没有什么贡献，基本上是把大家提的想法扩充下，再复述一遍。讨论过程中，大家基本上都是对着我们这边说的，再加上我同学的控制时间，很顺利就完成了讨论。7号自然成为了总结发言人，总结的也很不错。总结完，面试官问还有补充的么，我补充了一点，我当时说的“7号总结时可能漏了一点”，虽然确实是漏掉了这点，但后来想想这样不好，有否定队友的意思，不好，换成这样说“之前7号总结时我没来得及补充这点”应该会更好。

我们组的10个人都很好，没有很强势的，没有奇葩，讨论氛围很融洽，很幸运。

之后每个人说家乡，希望的2个工作地点。

才知道7号和我老乡，缘分啊，最后7号也拿到了 offer。

工作地点我选择成都和长春。

第一次群面，也不知道能进多少人，不知道如何判断自己的表现，感觉自己是有希望的，立马回学校准备终面，万一进了呢。

终面担心的就是英语，回去就找了常问的英文题目开始写，“家乡、学校、爱好、家庭、喜欢看的书、一汽大众车型、发展规划等等”，在之前的面经都能找到。晚上8点左右收到第二天的终面通知，更兴奋，继续准备。晚上到2点多才把准备的10个左右英语问答写完。

终面

10月19日早上起来，开始背昨晚写好的英语问答，真的很难背，大家一定要提前准备这些。

看面经说要熟悉自己简历，中午吃过饭又看了一遍，因为自己的简历除了研究生期间和老师做的两个项目（矿山安全），一次安全标准化的实习经历外，再没有专业方面的东西了，其他内容都很熟悉，我就重点看了看安全标准化相关的内容，以及去年问我哥们的几个专业相关问题。把英语问题打印出来，出发，一路上都在看英语。

（专门提前去，打算再背半小时英语，谁知道去了发现前面没有人等待，直接拉进去面试，都不给机会上厕所啊，不知道我第一次面试有点尿么，口香糖都是到门口了才找到垃圾筐吐掉的。）

进入房间，微笑。

两个面试官，都很和蔼，远没有想象的那么紧张嘛，比群面感觉好多了。

先是随便聊了几句，然后开始自我介绍。

介绍了学校、专业以及求职意向后，

我主要说了几点：

1. 我做过安全标准化实习工作，我认为和应聘岗位比较匹配。
2. 我的独立性以及人际交往能力还不错，我去西藏，云南玩都是自己去的，但是从来没感觉到孤独，一路上结识了很多朋友，其中有些朋友到现在依然保持着密切的联系。
3. 我会去地下通道或者街头弹吉他卖唱，抗压能力及心理素质得到了锻炼。
4. 我是个有毅力，能坚持的人。5年前因为减肥爱上了健身，一直坚持到现在。

我认为我的一些特点和咱一汽大众是相互都比较适合的，这是我第一次面试，我也希望是最后一次。如果有幸加入咱一汽大众，希望是第一份也是最后一份工作。（面试过程中我没有用“贵公司”“你们一汽大众”之类的，而是说“咱们一汽大众”，把自己当做公司的一份子，拉近距离）

因为我自我介绍时候很有自信，就像在和朋友聊天（吹牛逼）一样，再加上内容比较新颖，可以感觉到面试官对我还是比较感兴趣的，女面试官拿起我的简历开始问

Q：我看你简历上写参加过北京四校的联合吉他弹唱大赛，当时唱了几首歌啊。

A：当时是4所学校联合举办的，先是校内选拔，每个学校选4人。然后一共16人去参加决赛，第一轮16进8，第二轮8进3。算下来一共唱了4首歌。

Q：你都喜欢谁的歌啊

A：许巍，我因为许巍学的吉他，不知道您知道许巍么

Q：知道啊，他的蓝莲花好听

A：是啊，我开始说许巍，从天真、自负、绝望、成长、一直到逍遥 balabala 我学到了很多，也使我成长了很多。

Q：说说你参与“我与祖国共奋进”国庆六十周年群众游行这个事

A：我当时是能源方阵的彩车组成员，与他们走在外面的不一样 balabala 一通说，总之走过天安门时，想要整齐的话，很考验团队合作能力。

Q：你说你人际交往能力不错，除了自我介绍中说的旅游认识新朋友，其他还有例子么

A：（去过校内健身房的都知道，总有几个家属院的大叔会去健身，并且还练的很不错。）因为我坚持去健身房健身，也结交了很多朋友，各个年龄段的都有。大叔有时候会聚餐，每次都会叫上我，一桌8个人，除了我都是60+的大叔，服务看了都纳闷呢……我想这也是交际能力的体现吧。女面试官笑了笑。

这时男面试官发问了

Q 高考成绩多少，当时一本线多少

A: 574, 一本线大概是 510 左右, 当时我们学校的分数线就是我的分 574, 所以很幸运。我一直觉得我运气挺好的, 所以今天有机会参加终面也说明了我的运气。

Q 我看你这本科成绩不太好啊, 很多 60 来分的

A: 我表示刚入学时候有点不适应, 有点迷茫, 所以没有认真学习, 高数大物都是补考过的所以都只写 60 分, 这也导致了我第一年考研失利 (我这是引导面试官问我的考研二战)。

女面试官 Q: 怪不得你这 12 年本科毕业, 13 年才读的研究生, 那你第二年是边工作边考研还是专心考研的。

A: 先回家玩了玩, 又去云南玩, 散散心。家人鼓励, 暑假后回到北京租了间床位一心备考, 第一年没有专心准备, 考了 296 分, 第二年认真复习, 考了 387 分 (主要突出分差, 说明我努力学习成绩也是不差的) 讲二战的艰辛, 但自己一直坚持, 当时并不觉得有多苦, 现在回想起来感觉自己还是很厉害的。

Q: 说下你最失败的经历

A: 还是第一年考研, 我说并不是因为没有考上而觉得失败, 因为本来自己没有认真准备落榜可以说是意料之中。主要是觉得让父母失望了, 虽然他们嘴上不说, 从小到大, 高考填报志愿, 考研还是工作, 在这些大的问题上父母从来都只是给建议, 无论我做什么选择都是支持我。父母给了我很大的自由, 有时我却无法心安理得的接受。虽然父母从来没有责怪我, 但我这让我感觉很失败。

Q: 你家在新疆, 你选择成都工作, 父母怎么看

A: 首先我的目标企业是一汽大众, 咱们几个工作地点里, 成都离我家最近。我的父母一直鼓励我走出去发展, 但我还是更想在父母身边, 因为尽孝是不能等的, 我曾经和父母聊过这个问题, 他们说如果以后我工作稳定了, 他们可以来我工作的地方生活。他们已经快退休了, 并且在成都也有一些朋友, 成都很适宜人生活, 所以我选择成都。

下面开始英文环节, 最担心的。

抽一张纸条, 我运气真的不错, 4 行英文只有 4 个单词不认识, 但我都能读出来。很顺利读完了, 翻译时候不会的单词我就明说不太认识, 但整段话的意思我是翻译对了。

女面试官用英语说: 介绍一下你的学校吧

我愣了一下, 虽然准备了, 也背过但是忘了, 面试官太给力了, 看我没说话就说给你 1 分钟组织下语言。我想来想去只想起了 3 句话。我就开始说了, 坑坑巴巴的 3 句说完, 实在不知道说什么, 直接冒出了句 “My school is very beautiful . . .”, 面试官一看我词穷了, 微笑着 (注意是微笑, 我同学说他终面时词穷, 面试官是冷笑, 哈哈这运气) 说那你介绍下你的家乡吧, 我们都没有去过新疆。这话题我熟啊, 虽然不是很顺畅, 但是也是足足说了 1 分多钟, 女面试官听完说了句什么什么 good (我没听太懂, 反正是夸我的, 心里还乐呢)。

最担心的英文环节就这样顺利的度过了。

然后回归中文, 又聊了聊, 很随意的那种了解, 具体内容记不得了。

男面试官问我如果去了成都, 女朋友怎么办。(问得很委婉啊) 单身狗表示没有这方面的顾虑。并且说成都的异性朋友也多, 其中一些是单身的, 如果有幸签约去成都工作, 说不定就变成女朋友了。面试官都笑了。

告诉我说安全专业相对的是辅助性岗位, 工资要比技术岗位低, 能接受么。

必须接受啊 (就算低也比其他企业高好么, 况且安全在哪工资都比技术低)

然后我问了两个问题

1. 是不是技术岗才会有外派学习之类的机会, 我们辅助性岗位有么。(世界这么大, 我真想去看看)
2. 我是 1 月毕业, 入职时间大约是什么时候。(明年春天计划出去玩啊)

Offer

终面就这样很愉快的结束了, 因为各种都聊得挺好, 我还是挺有信心的, 赶紧打电话告诉我同学面试中的问题, 他比我晚 2 小时面试, 就是群面里的那个 time keeper。

回到宿舍, 给我哥们 (文章开头提到的去年毁约一汽大众那货) 说了声, 他问我 “怎么样, 让你准备的那些专业问题问到没”, 我心里出现了一堆 “卧槽”, 对啊, 怎么没有问我专业问题啊, 去年问了他 4 个, 是不是觉得我专业性不强对我不感兴趣, 所以只跟我聊天了。本来良好的自我感觉一下没了。

后来同学也面完了，说表现不太好，除了常规的问题，简历里的科研项目中一些专业性问题，其余没有单独问。只有焦急地等了，第二天还有终面，所以是不会出结果的，很忐忑的度过了一天。

第三天，也就是10月21号早上收到短信，查看邮箱的录用通知。打开邮箱，发现录用到长春了，不是成都，虽然有些小遗憾，还是毫不犹豫地寄去了三方。

一点小建议：

要熟悉自己的简历，很多问题都是跟着简历提问的，我同学简历写的都是实习以及项目，终面问的问题也都是专业性较强的，你要不是很熟悉就很容易露怯。

自我介绍下点功夫，突出你想让面试官了解的东西，整个面试过程的回答也要突出你的优点，并且在回答中能引出让面试官感兴趣的，并且还能体现你其他优点的问题。我不敢说去引导面试官，但终面时我想要给面试官展示的我的优点，面试官基本都有问到我。

面试中做自己，beyourself，平时是什么样就什么样，不要想强行表现出自己不具有的能力，你自己也难受，面试官也很容易看穿。

我深知拿到了一汽大众 offer 并不能说明我有多牛逼，因为有很多人比我努力，比我优秀，可是因为本科不是211而无法通过网申，可能是群面发挥不好而被淘汰，也可能是终面倒在了专业知识上。

所以大家前期准备一定要充分，不是每个人都有我这么好的运气。

啰里啰嗦写了这么多 能看完也不容易 哈哈

希望对大家有帮助

祝大家都能找到如意的工作 好运

3.14 2015-一汽大众-预开发（失败）-秋招（成功）

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年11月9日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002153-1-1.html>

其实板块里面已经泛滥了，不过就像求神拜佛一样，我也是提着面经来还愿的

A：预开发

预开发的流程和秋招一模一样，不过感觉预开发要比秋招更关心你就业地点的选择，因为预开发培养的目的性更强，要是你不想去公司需要你去的地点（我们学校今年是长春总部和在建基地青岛），估计就没什么戏；而且从我所在学校来看，对于专业符合预开发班要求的同学来说，预开发招的人多余秋招人数；并且，预开发的时候大家几乎都没怎么准备，所以如果你能提早准备一下的话，机会很大！

B：秋招

面试流程板块里已经够详细了，我就不废话。

说下要准备的东西（大神可以不用准备）：

B1.笔试：行测+一汽大众企业文化、产品、获奖（连续多少年获得什么最佳雇主等）等相关信息。

建议笔试的时候不要纠结犹豫，100题90分钟，大部分题都还是简单的，不要为了个别题目放弃了那些简单的；另外笔试题目所有站都通用，所以你懂得！

B2.群面：10人无领导

很传统的无领导，不过形式比较拘谨，各自端坐在固定的位置上演戏，就看各位的演技如何；

建议的角色是 leader、推动贡献者、记录汇报者，关键是要为团队完成任务做出自己的贡献；

没必要面试前私下分配角色，不要有角色限制（楼主预开发的时候就是因为提前和组员定好做记录者，而在自由

讨论环节差一点一句话没说);

时间不多或者任务进度落后的时候请不要为了表现自己提反对观点,这样做除了自己找死以外,还有可能造成团队任务未在规定时间内完成而所有人都扣分;

有好的想法一定要在上一个人话音刚落的时候就发言,不然就可能被其它人说了;

不要直接说不同意谁,你们是作为一个团队一起完成任务,不是辩论队挣表现;

楼主的惯用伎俩:个人陈述阶段第二或第三发言(发言太早观点不成熟、思路不清晰);发言完后立即记录其它成员的主要观点(记录要工整,分区域,面试官要看你记录结果的);所有成员陈述完毕后立即(注意是立即)发言“总结大家的发言+找出共同点+提出先确定标准再根据标准解决问题+根据大家的发言给出有共性的标准+询问可否”,后面的活就是引导大家填充刚才搭好的框架,适时的提出一些自己的观点,把机会留给其它同学,同时,记录理由和结果;总结阶段一般把记录的结果向组内汇报,一般大家会推举你做最后的汇报,先组内汇报,记录大家的补充,完善汇报思路;汇报阶段说话要慢(比如排序结果 12345,每个序号都停顿一下,这样效果更好),先给出结果,再给出标准,再给出详细理由。

群面完成后 HR 会挨个问工作地点意向(先无限制、再只能选两个地点或者三个)、签约情况(是否已签、拿到哪些 offer),HR 问这个问题的目的,自己体会哈!

另外,和笔试一样,全国就那几个群面题目,所以你懂得!

B3.终面:3V1

每年的形式都是一样的,问的问题也基本一样,所以不用担心,尽管和面试官谈笑风生,表现出你就是你准备的说辞描述的那个人那样的;

干货来了:

英语问题:兴趣、家乡、课余时间活动、高考分数、为啥来我们公司、公司车型英文名称、喜欢的书,从中学到了什么、你对大学生活满意么、最自豪的一件事情、第一辆车买什么,理由(必须要买一汽大众的啊,楼主预开发面试的时候脑残说要买 SUV,尼玛想了半天发现一汽大众目前没有 SUV!);家庭、学校、学校所在城市、优点、缺点、职业规划、买车考虑哪些因素、介绍自己专业、如果与朋友发生冲突了怎么办、汽车发展前景、自我介绍以上所有问题楼主都准备了,面试时就问的其中两个问题!

中文问题:自我介绍、工作地点、家庭、选择企业时比较注重哪些方面、为什么来一汽大众、职业规划、选择的岗位、你认为你是怎样的一个人,别人对你的评价是什么、怎样评价我们公司、喜欢什么活动,参加过什么竞争、对一汽大众的了解、只愿意你申请的岗位的工作吗、面试其它哪些单位,岗位,为什么没去、优缺点、专业领域以外的知识有没有了解、为什么选择读研、组织过什么大的活动、如何给自己定目标、遇到的最困难的一件事、最成功的事、最失败的事、最有成就感的事、工作中表现得很好,但是领导不重视你怎么办、介绍一个你主要担当的项目,你都负责什么,你怎么协调的、比较大的遗憾

另外也会根据简历问一些问题,即便问项目也是综合性的问题,不会问专业问题

上面是我准备的问题,尽量自己扩展 HR 可能展开的问题。

终面完,如果 HR 问你愿不愿意去哪做 XX 工作,那你的希望就比较大了!

如果上面提到的都准备好了,基本上是没有问题的,否则只能说是缘分的问题!

总结:一汽大众的招聘是有规律可循的,成不成就看自己准备是否充分,还有缘分!当然大神例外!

深更半夜写面经，也是第一次写面经，求个精华什么的啊！

3.15 2015 一汽大众重庆站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997842-1-1.html>

首先，超级感谢应届生求职网对各家公司资料和面经的总结，然后，表示一汽大众的 HR 都很 nice，今天是面试环境很舒服的一次，感谢他们没有给压力~

自我介绍，方便以后找工作的童鞋有一定参考。本人，材料成型，女，研究生。

1. 简历提交

据说以前锻压方向的童鞋都没有刷过简历，今天可能是大众建新厂，要招人储备，所以刷过简历了。建议写写和汽车相关的项目，以及自己的实习情况。今年，若是没有实习，简历是很难刷过的。

2. 测评一

行测加企业文化，强烈建议大家按照以前师兄师姐的经验，数学题费时间，跳过，最后做。今年的企业文化题，大众将在哪儿建厂；大众支持一个足球比赛是什么品牌；大众连续几年获得中国大学生最佳雇主；奥迪是什么时候建厂；还有一个记不清的事，是关于时间的。然后，还有好多逻辑题，套路都是差不多。

3. 测评二

各位童鞋，测评不是专业笔试，而是群面。无领导小组讨论。我们一组 10 个人，同专业的人一组。5 分钟阅读题目，10 分钟每人阐述，20 分钟讨论，3 分钟小组总结陈述，2 分钟补充。这个在题目单上有会写。面试官很好，不会黑脸。

我们组的内容是对关于一个新的东西可能在哪些地方应用，有 7 个方面，要求小组讨论选出 3 个，然后并选一个给出营销方案。这样，我们实际上比一般的小组面试多了一个部分，要讨论的是两部分，所以一定要合理的安排时间，尽量紧凑一点，例如对选择哪个标准的讨论可以稍微减少一下时间。

4. 面试

面试是在一个高级酒店进行的，第一次去呢~哇哇哇。

刚出电梯，就又可爱又美丽的姐姐打电话问可以不可以早点去，所以，建议大家尽量提前半个小时到吧，如果有啥突发情况也好解决。提醒各位，东西一定要带齐，之前的面经里提到的研究生同学的论文还是记得打。

很轻松的氛围，3 面 1，有一个是昨天群面讲规则的 hr，人很 nice，进去之前看到他微笑，之后，就很放松啦。

先交资料，3 个面试官，一个负责记录，一个主要提问，一个估计是技术方面的主管，补充发问。

首先中文自我介绍，然后，介绍一下研究生开展的项目；在这期间遇到的什么困难；本科成绩，排名；别人怎么评价你；最成功的一件事；最大的挫折；自己的缺点；还有一些记不清楚了；接下开始英文测试，抽取一个纸条，读一遍，翻译。翻译大概是 3 个长句子，还是需要快速翻译，建议童鞋们，可以事先练习一下，拿一段话，读读，自己快速翻译一下。貌似是因为是女生的原因，hr 都没有追问过我，接下来的英语问题，也是问的很简单，就问了一个，你觉得成都和重庆，你更喜欢哪里？后面就没有了。

最后就是问还有没有什么问题要问他们。第一个问的是培训的事，这个，结果 hr 向旁边的人说，他们是

问的面经里面的，我解释了一下，然后他们还是很耐心的回答了。后来和其他的面试同学聊天，他也问了培训的事，hr 就直接说，你们不要问面经里面的事啊！所以，建议大家以后都不要问这个问题了，已经弱爆了~ 建议大家根据目前的新闻啊，比如现在大众总裁新投资 220 亿欧元之类的来问。我还问了一下，什么时候给答复，以及如果拒绝也会答复吗？回答一周内，直接拒绝会说明，然后，待定不会发邮件。建议大家问问题这块，大概问两个问题，然后一个时间，一个其他的，再次强调不要问培训了，今天写帖子最想写的就是这点啦！

最后的最后，感谢应届生求职网上各种前辈的面经，给我帮助很大。希望今天写写一汽大众的面经，攒攒人品，求 offer 啊~也预祝向着大众看齐的各位伙伴们，能如愿！顺其自然，静候佳音，加油加油，写给自己~

3.16 我的一汽集团和一汽大众求职经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1986852-1-1.html>

【前言】感谢在应届生论坛上得到的帮助以及求职大礼包等资料让我在求职之路上有了借鉴与参考，也让我从一个求职新人得到了学习。喝水不忘挖井人，因此写一篇求职经验贴方便后人参考，若有不足还望海涵。**其中提到一些个人总结的无领导小组讨论经验，算是自己学生工作、团队建设等得到的一些小技巧吧，与大家分享。**

【个人信息】

本科上海某 985 高校，硕士黑龙江某 985 高校，专业机械方向，成绩排名前 30%左右，英语六级没过 500，无德语基础，无整车企业实习经历。在投递一汽集团和大众之前已经有两个 offer，群面单面英语面也算都已经有过经验。

【求职经历】

1. 一汽集团求职经历（附带无领导小组讨论经验）

一汽集团来黑龙江比大众早了很多，简历投递也与一汽大众分开。没去宣讲会，在截止前一天 9.16 晚上投递了简历并进行了性格测评，投递的技术中心。

次日接到笔试通知。笔试内容是行测题：语言、逻辑、数字、图表，由于之前投递简历和做网上测评已经做过很多，所以提前 10 分钟交卷，个人预估正确率 85% 以上，当晚接到次日群面（无领导小组讨论）通知。由于之前有过一次群面经历，而且那次群面无比凶残（所有人都很 aggressive，最后没取得统一意见），不过仍然通过，所以心里也算有个底了，于是没准备洗洗睡了。

9.18 上午直接去参加群面，发现一组的 12 个人都基本认识，而且聊天发现都比较 nice，所以已经觉得比较放心了。该次群面无自我介绍，题目是从一系列选项中选三个选项，并提出解决方案。题目是类似于管理类问题，因为题目都不同，所以也就不说具体题目了。其实这类问题出现在群面是非常 lucky 的，因为这种问题很容易达成一致，而且对于工科男来说基本上选择的选项一般就是那几个，很少出现大规模矛盾（相较于之前腾讯群面，那矛盾简直无法控制）。首先每个人说出自己的观点，在这个过程中确定了哪几个人比较 aggressive（潜在的 leader），哪几个人 idea 更发散更切题，哪几个不太说话，是否有人对时间有概念（如拿出手表进行计时，有做 time keeper 的潜质），哪些人开始记录（有做 recorder 的潜质），哪些人谈吐清晰逻辑明确（有做 presentation 的潜质），然后一方面阐述自己观点一方面评估自己在这个 team 里做什么角色更有竞争力，举个例子如果你的团队里 aggressive 的人很多，并且非常具有攻击性，你没有把他们压制住的手段（如与认识的人进行联合压制）或足够强硬，那么最好不要硬碰硬做 leader 或抢 recorder 而是来选择一个 time keeper 的角色，但是这时候你要能够足够强硬到当那些非常 aggressive 的人超时的时候你要进行干预（劝停、喝止或者联合其他人进行人数压制），否则你根本起不到控制时间，把握节奏的作用，而且还会导致整个团队得不出统一结论，那么第一个被踢掉的就会是你。如果你

们组里面 aggressive 的非常少，甚至非常沉默的情况下，那么你就要争取做一个 leader 进行整体把握。那么这个时候你的责任就非常大，同时你的风险也 很高。这时候就需要清晰了解每个角色的角色功能了（因为后面很可能需要你这个 leader 进行角色分配）：Leader-把控大局，理清思路；Time Keeper-时间控制，调节节奏；Recorder/Reporter-统计记录，汇总总结；Others-观点补充，合理质疑。在这里主要对 leader 和 others 进行分析，作为 leader 首先要会 lead，也就是如果你进行角色分配要既保证这个人能够胜任这个角色，同时该角色还是可控的，否则都会导致失败，这就是为什么一开始每个人做自己的汇报的时候需要仔细倾听并分析他们性格特点，同时进行必要记录，因为他们的观点直接关系到后面你的领导，后面会详细说明；除了选对角色，进行合理的人员观察分析，就涉及到本身的另一个职能——引导。也就是说任何一个 Leader 绝对不能特别 aggressive，什么都自己做决定，总是自己发言，要学会引导他人发言。比如曾经在学生会的时候一个群面中我们四个人，我是 leader，剩下三个人两个话很多一个话很少，虽然最终我们取得了统一意见但是仍然被当时的评审（主席大银）批评说我没有引导话少的那个人发言，这就是我的失职，因为我冷落了一个全队成员，那么就是对劳动力的冷落除了会损失效率还对该成员的存在感造成影响，这就是我的问题。针对群面同样，leader 要分析每个人的说话比例，并对话少的人进行引导，如：“3 号同学刚才一直没有发言，我们不妨来听一下他的观点”，若他无法说出，这时候你需要引导，如：“比如管理人员这个部分，冗余会造成那些问题，3 号同学不妨来说”，这样给面试官的印象比你在那里说一堆要好很多，因为你们是个 team work，合作很重要。作为 leader 你更需要明白一个道理，你把控观点但不是你阐述观点，你的引导让别人说出你的观点，然后你进行总结，这样那个人得到了表现，你也获得了表现，这是 win-win 的局面。除了这些，你也需要把控一定的节奏，比如从 8 个观点选 3 个，如果大家都提到了观点 2，那么你就要及时提出“观点 2 已经统一意见，我们讨论剩下两个，刚才个人观点中讨论最多的是观点 3、5、7、8，那么我们从这几个里面进行筛选怎么样”。这就是为什么我们除了要记住刚才每个人怎么阐述观点还要记下他们说了什么观点的原因。Leader 是一个团队的灵魂，除了这些其实还有很多需要注意的地方，希望大家自己揣摩。如果你没有争取到 leader 或者觉得自己性格不适合，那么就做 others。Others 没有固定职能，所以其最重要的作用就是提出宝贵意见，也就是你要有话而且你的话不能有废话。比如前面的人说提高人数能够增加生产力，你就不要再重复这个论点，你可以讨论人数增加的同时增加考核机制，这样才能更有效率地提高生产力。这样你的观点让整个方案更加清晰，可实施也更有根据，这才是一个比较成功的 other 需要做的。除此之外你也可以对之前的一些人的观点进行总结，从而理清思路（特别是 leader 没做这件事的时候）。但是切记一点，永远别做“搅屎棍”，就是在大家统一意见后你还提出质疑，除非是出现了原则性错误（如跑题、违反规则等），否则这都会影响进度，直接降低团队的晋级几率。

说了这么多说一下在这场我的处理，由于其他人没看表，所以我只好同时做 leader 和 time keeper，在引导过程中兼顾了以上所有注意事项，但是...我竟然有一个小地方跑题了，这时候一个同学及时提出来了。这个时候我给你的建议是——绝对不能慌！要 hold 住！因此马上进行修正，并对该同学进行赞许。后期由于大家都很含蓄，所以我指定了一个我认识的人做 recorder 和 reporter，因为我知道他能够胜任这个角色而且他在之前的确说的不够多，而其他一些人有些虽然之前表现不够，但是我觉得可能不能够思路清晰说出我们的结论。总的来说我们组非常和谐，最后进了一大半吧。在这个过程中面试官直接问我是不是当过学生会主席，于是我只好承认了（本来不想说，因为后面压力面会针对这一点进行攻击...）。

中午接到通知下午参加单面也就是终面。看到了同组的进了那么多很开心，单面的时候基本就问问个人资料里的内容和课题，不过针对我不是党员的问题小小刁难了我一下。。。最后问我当天晚上如果跟我签我签不签，我因为手里还有相对不错的 offer 就说需要看待遇，于是他们咨询了我现有 offer 的待遇，我说了之后就让我走了。其实这时候已经知道肯定不会给我 offer 了，不过这也是因为在这个过程中自己觉得这家企业的待遇的确自己不满意，所以我挺坦然的。

2. 一汽大众求职经历

由于本来其实想去南方，没把一汽大众当自己首选，其实一开始并没特别重视。后来权衡很多，觉得一汽大众在很多方面还是很优厚的，所以决定好好对待。简历神马的因为之前投过预开发，基本也没怎么改，然后就坐等通知，后来就收到笔试通知了。不过今年据说筛简历很严苛，很多之前预开发申请，简历过了的这次都没过，所以觉得自己还是很幸运的。当晚笔试依然没准备，发现笔试题依旧如同预开发时候那么难（预开发的时候就是笔试

跪了), 数列题有 4-8 题不会做, 蒙的答案, 其他的都基本做了。最后五道企业问题, 竟然跟预开发准备的東西对上了。不过因为数字, 图形那部分答的不好, 所以心里还是没底的。个人估计正确率也就 75%左右吧, 不过很幸运第二天上午接到了参加群面的通知(那时候我还在航天专场中奋力扔, 不, 是投着我的简历)。

下午把自己塞进正装就去了, 结果同组的竟然都认识, 当时心里就一个声音: “今天看来要在熟人中做心机婊了 T^T, 估计会去就友尽了= =|||”, 采取策略依然如上面所写, 依然是 leader。不过在这个过程中用到了之前为准备 PDM 和 MKT 而学习的一些营销理论和管理理论, 也算在这方面有了比一些人更加深刻的观点吧, 总的来说还是比较满意的。一结束, 我就跑了, 因为半个小时后还要去面试联电= =||| (所以好多人都说我是个水性杨花的男纸= =好吧 我承认了吧^0^)

当天凌晨接到了大众终面的通知, 然后, 然后我就睡着了= =|||, 第二天临时抱佛脚记下几个大众的品牌, 销量, 以及英文名称, 结果.....面试时候并没有问到= =|||。反问题就是面经中那些, 具体问题可以下载大礼包, 神马性格, 什么优缺点。本来我还最担心英语(之前面试的出来都一脸苦逼说英语难 - -), 结果不知道是不是因为自己比较幸运, 抽到的翻译灰常简单, 竟然一个生词也没有^0^, 很流畅地翻译完了, 英语问题也灰常简单, 所以就直接跟他神侃, 并借机表了进大众的决心, 噗~英语 topic 也是面经中出现过的, 虽然没准备过, 不过觉得说的还好。不过这个过程灰常感恩之前面试其他公司海外岗位的经历, 说实话被那些满口流利英文 Hr 虐过得经历也算小小提高了自己的口语吧(虽然曾经被某公司高管怒喷你的英语怎么这么烂, 没错就用的烂, 不过也正因为受到了羞辱才有了提高的动力吧~), 整个过程还是很流畅的, 当时因为也没什么得失心所以回去也没怎么想这个事。

然后四天后大众的 offer 就躺到了邮箱里了~因为考虑很多因素所以先签了这个 offer 的三方= =||| 算心里有个底了吧= = (不过好像签了之后真的就没什么找其他企业的动力了= =(⊙___⊙)b, 后面慢慢看吧)

【写在最后】

其实每一份经历都是宝贵的财富, 就像当初学生工作做到主席团好像简历里面写了也没什么用, 但是群面的时候就可以很得心应手地应用当初管理部门筹备活动的经验, 说到底群面跟学生团体的主席团一样都是同时处理人和事的问题, 这两者同时解决好了才是成功。除此之外, 平时没事看看管理或者营销的书没有坏处, 其实很多时候群面题目都是这方面的, 比如什么旅店提意见、营业额下降分析等其实不过是对产品设计的过程, 从定位到分析都可以用产品的理念进行剖析, 如果你是一个工科生能够掌握一些这样的知识遍能够比别的工科生在群面中发挥的好一些, 高一些, 同时你自己也稳一些。

每一次面试的过程都是自我再成长的过程, 就像打怪升级都是一步步走过来的, 所以我也感谢之前那么多大公司面试的经历, 有些拿到 offer 有些没有, 但是那些收获都是日后的财富。

最后预祝各位求职顺利, 前程似锦。

3.17 一汽-大众 2017 预开发班 case sharing

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 4 月 21 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039728-1-1.html>

阅读完本文, 大概需要 6 分钟。 从终面结束, 到接收到一汽大众的预开发录用通知, 经历了差不多半个月的煎熬。这半个月里, 无时无刻都在为这件事焦虑着, 有空了就会刷一下邮箱, 看一下论坛。有的时候觉得自己应该可以幸运的进入, 但是有的时候又觉得自己和大众缘分不够, 还需要再努力。就这样经历了半个月的情绪波动, 终于在 4 月 15 日晚收到了预开发的 offer, 内心的这块石头终于落地了。在将近一个月的准备时间中, 应届生论坛给予了我太多的帮助, 所以在思绪沉静下来后, 我决定把自己这段历程写下来, 希望能给有志加入一汽大众的小伙伴们一些参考。力求客观的展现, 不加过多的评价, 辩证的去看看吧, 仅供参考。总体感觉一汽大众作为一个合资车企, 招聘过程是比较传统的, 也是有迹可循的, 经过一段时间的用心准备, 是可以掌握其中的一些技巧的。同时大众对硬件要求比较高, 比如奖学金, 优秀学生干部, 党员等, 这些就要靠大家平时多努力了, 多经历

一些事情，不断地完善自己。下面就分别按照笔试、LGD、终面来讲述自己的准备和真实经历。

一、笔试：

准备：每天会在粉笔公考上刷行测题，同时在复印社买到了近几年的大众行测题（无答案就是培养一下感觉）。

真实经历：数字推理，逻辑推理题型题量比较大，题目没有做完，得有 20 道题是自己蒙上去的。100 道题 90 分钟时间很紧，自我感觉没有时间去合作，还是塌下心来，自己做自己的，如果想在考场游鱼得水，平时还是多练练。

二、LGD：

准备：首先在论坛里搜集了一下近两年的 LGD 题型，然后开始组织实验室的小伙伴一起练习，同时参加了学校求职社团组织的 LGD 模拟，有机会就练，珍惜与不认识的人进行小组讨论的机会，这样的真实度更高，收获也更多。前前后后大概有 10 场左右，获益匪浅，无领导还是要在实战中去找技巧，从中找到适合自己的套路。角色观念不要太强，有想法就说，真正的去为整个讨论做贡献，比如提出讨论框架，充实框架内容，讨论跑偏及时拉回，观点不一致时协调不同意见，漂亮的总结等等，这些都是加分项，在模拟中有目的的去练习，然后每次都做好总结，两三次后就会有很大提高。

真实经历：无领导题目是有关于员工成长的。从 15 个选项中选出两个最重要的和两个最不重要的方面，并说明原因。一共有十五个选项，大概有提升企业形象，给员工培训，给员工做职业生涯规划，加强员工学历教育，优化员工结构，给基层员工的领导培训，加强公司管理和业务水平，提高报酬，公平环境，关心员工家庭，组织娱乐活动。。等等。不想对当时的情况做太多的介绍，还是拿起题目去跟小伙伴们真刀真枪的撕一下，这样收获更多。只有平时多练习多总结，才能在真正的实战中有很好的发挥。

三、终面：

准备：1. 对自己的简历背后进行全面的准备：从学生工作，科研经历再到实习经历，按照 STAR 原则整理成一个 word 文档，做到有备无患；

2. 准备论坛里面大众喜欢问的问题，比如，你的优缺点，你最成功的事失败的事，为什么加入一汽大众等一系列的问题，也可以按照保洁八大问的方式去准备；

3. 英语部分的准备：同样还是搜集论坛里面的英语问题，比如，介绍你的家乡，平时是怎么学英语的，谈谈你对大众品牌的了解，如果有足够的钱买什么车等等。

真实经历：一汽-大众的 HR 真的很 nice，进去之后会和你开玩笑，让你很快的放松下来，更好的发挥自己。一共有三位老师，一位是宣讲会的主持人，另两位是女老师。其中一位女老师负责登记证书，记录面试过程，所以简历里面涉及的证书，一定要带全。下面我就把面试过程问我的主要问题罗列一下：

1. 成功的事，失败的事；

2. 针对上面的失败事例发问，现在是不是会做领导了；

3. 在你按照你刚才说的方式去做 leader 时，有没有遇到过什么问题，怎么解决的，以后遇到类似情况，怎么去提前处理；（可以看出面试官会针对你的回答，继续追追问，提前做好准备是非常重要的）

4. 进入英语环节，抽签对题签内容进行朗读和翻译，一分钟准备时间；

5. 英语问题：本科学校和研究生学校的区别；

6. （换女老师发问）你对一汽大众的组织机构了解吗？一汽大众有管理岗和研发岗，你希望自己以后从事什么工作？

7. 为什么质量保证是一个管理和技术综合型的岗位？（这也是针对上一个问题我的回答来继续发问的）

发问结束。。。。。

我又问了两个问题，终面结束了。总体来讲，前期准备很重要，大众的 HR 可能会对你进行压力面，扣细节。准备充分，也会让你有一个更加自信乐观的心态来面对终面，这样胜算更大。

整个过程就是这样，希望没有耽误大家的时间，能够为你在求职过程中有些许帮助。

3.18 签约一汽大众，一路向北

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998695-1-1.html>

网申，笔试，群面（11 进 2），签约，感谢这个论坛，这是我终面准备的一个文档，直接复制粘贴过来，算是对找工作准备的一个写照，能对以后找工作的同学有用，当然更好。

一、自我介绍

尊敬的面试官：

上午好,很高兴能有机会参加贵公司面试。我叫 XXX，本科和研究生都是就读于 XX 理工车辆工程专业。

我对自己的评价是，我是一个**综合能力比较不错**的人之所以这么说，是因为：

首先，我有很强的学习能力。在校期间，我刻苦学习，成绩优秀，大四毕业免试保送研究生。值得一提的是，我的本科毕业论文被评为“省级优秀学士学位论文”，专业 278 人，仅有 7 人 获奖，我觉得这是对我本科努力最好的肯定。更为重要的时，这也为我研究生学习打下了良好的基础，在毕业论文的基础上，我加以改进，获得发明专利一项和核心 学术论文一篇。我做过的项目有“扭力梁式后悬架疲劳损伤研究”以及“四轮毂电机驱动电动轮车开发”，项目经历锻炼了我分析问题和解决问题的能力。

其次，学生工作培养了我出色的组织协调能力。我热衷于做学生工作，我在校研究生会担任科技创新部部长，参与组织了校级品牌活动“闻献讲坛”“名企面对面”以及“研之精英”学术演讲比赛，这些学生工作不仅丰富了我的校园生活，更培养了自己的组织协调、团队合作的能力。

一汽大众是中国最优秀的汽车合资企业，很重视员工培养，我与公司招聘的专业对口，能为公司所用，实现自己的职业价值，所以我格外珍惜今天的面试机会，希望我的表现能得到您们的肯定。

这就是我简要的自我介绍，谢谢！

二、为什么选择一汽大众？

首先：本硕都是 XX 理工车辆工程专业，专业与公司招聘所需对口，能为公司所用，实现自己在职业价值；

其次：一汽大众是中国最优秀的汽车合资企业，产品覆盖 A、B、C 全系列乘用车，且每款产品的性能和销量都是细分市场里的主导产品，随着 2020 战略的发布以及之前与德国大众的合作合同延期至 2041 年，未来年产销高达 300 万辆，可见公司发展前景好，能为我提供广阔的发展平台；

另外：一汽大众在技术和管理领域形成人才梯队和人才储备模式，尊重员工的个人发展意愿，保持员工能力和价值不断提升，已经连续多年被权威机构评为“中国最佳雇主”，吸引我加入其中；

三、企业文化了解

一汽大众成立于 1991.2.6.一汽大众第一款下线产品：捷达

英文：FAW-VOLKSWAGEN First Automobile Work shop 第一汽车制造厂——大众

每款产品无论性能还是销量都是细分市场的主导产品，产品覆盖 A、B、C 全系列乘用车

技术实力：产品预开发、本地化开发、国产化认可、零部件开发、整车道路试验

使命：造价值经典汽车、促人、车、社会和谐

愿景：中国最优秀的汽车合资企业，员工眼中最具吸引力的公司

核心价值观：诚信创造价值，尊重成就共赢

产业梦想：让中国每个家庭都拥有自己的汽车

卓越的企业文化、先进的工艺设备、严谨的德系质量体系、雄厚的产品开发实力

长春：公司总部、轿车一厂、二厂、发动机传动器厂、冲压中心，2014 产能 100 万辆

成都：轿车三厂、发动机厂，2014 年产能 60 万辆

佛山：轿车四厂一期，2014 年产能 20 万辆

青岛：轿车五厂，发动机厂，将投产
2014 年产能 180 万辆，未来产能将达到 300 万辆

2020 战略：

- 一、在 2020 年前实现年产销 300 万辆
 - 二、大众和奥迪品牌在各自细分市场实现市场占有率第一的目标
- 2012 年，一汽集团和德国大众提前签订[续约合同](#)，延期 25 年至 2041 年
两大品牌：
大众：捷达、宝来、高尔夫、迈腾、速腾、CC
奥迪：A6L、A4L、A3、Q5、Q3
速腾：捷达 5 代 迈腾：帕萨特 6 代

Q:最想购买的一款车?

ANS: 大众 CC

大众 CC 是一款标准的轿跑，轿车的[稳定性](#)与跑车的灵敏度完美结合；
外观方面，高腰线车身与自动无框车门设计，美观时尚，获得欧洲车身大奖，被称为史上最美大众车；
动力性方面，四轮驱动，装备了 6 速 DSG 双离合自动变速器，百公里加速 5.6s，最高时速 250km/h，动力强劲，想必拥有非凡的驾驶体验；
高科技配置方面：除了广泛应用的 ABS、ESP、倒车雷达，更是配置了第二代 ACC 自适应巡航系统、动态底盘控制系统，与“TSI+DSG”黄金动力组合，安全智能
内饰方面：精致，真皮座椅，车载娱乐设备齐全

职业规划:

我希望加入一汽大众规划部，3 年内实现从一名新员工到规划员的转变，之后通过项目中的经验积累，5 年内往规划工程师的方向发展。具体来讲：作为一个车辆工程专业毕业的研究生，想长期在汽车行业工作。我希望加入一汽大众这样优秀的汽车公司，入职后积极融入 企业文化、把握好工作节奏，理解岗位职责，结合学校的专业基础和公司提供的培训，增强工作能力。规划是愿景，努力是根本，我认为自己有出色的学习能力和端正的工作态度，会为此职业规划而拼搏。

对规划部的了解：车身规划、模具规划、总装规划、冲压规划

工作内容：

- 制定工厂和产能布局；
- 制定设备和工艺发展规划；
- 工厂、车型、发动机和基础设施项目的规划实施；
- 冲压模具设计规划及可制造性分析

[实习](#)：（暑期在上海大众车身规划实习过。。。今年不留人。。。）

利用 PD 摆放标准件、计算等效焊点、产品数据准备、翻译机械通用标准、在汽车生产线上了解现场规划员的职责

规划员素质：思维缜密，善于规划；沟通协调能力出色，需要与研发工程师、生产一线员工、供应商打交道；强烈的责任感，规划对公司研发生产运作起到及其重要的作用；工作积极主动；随时做好出差的准备

优点:

- 1、责任心（研会经历）
- 2、能热衷于长时间做好一件事，有始有终（毕业论文）
- 3、性格坚韧，积极向上（出身寒门，毅然读研）

缺点:

- 1、就目前而言，相信能胜任工作，只是工作经验不足（可以通过日后积累加强）
- 2、有时追求细节完善影响总体进度（通过时间管理和改进工作方式改进）

大学期间最成功（自豪）的一件事：学士学位论文被评为省优秀学士学位论文（7/277）

- 1、是对本科努力学习最好的肯定，期间巩固了专业基础知识，培养了论文撰写的能力
- 2、放弃毕业旅行，全身心做好一件事，虽然付出大量时间和精力，但是值得
- 3、为研究生的学习打下良好的基础，很有意义

大学期间最失败的一件事：没有加入 XX 理工大学 WUT 车队

WUT 车队每年参加全国大学生方程式竞标赛（FSAE），油车、电车两个类别的比赛

大二时专业课太紧凑，考虑到自己希望将更多时间投入到学习中，为了之后保研，而没去积极参加选拔，错过了在车队更好锻炼自己的动手能力的机会，遗憾没能和车队前往上海赛车场和全国各大高校的车队竞技的机会，当看到本科毕业车队成员围着赛车合影，特别失落。

总结：要勇于争取喜欢的事物，过度思考会束缚行动，为热爱的事做出点牺牲是值得的，不留遗憾，后来研究生期间加入校研会，学习和科研并没有受影响。

家庭情况(表明自己适合去长春，不怎么方便写在这里，就省了)

特长：羽毛球

代表学院参加校级羽毛球赛，还拿到名次，平时的话更多是当做一种运动爱好，来调节紧张的学习节奏，锻炼身体。

爱好：篮球、跑步

自我评价

扎实的专业基础；学习和工作态度端正，责任感强；做事积极主动；注重团队协作，拥有良好的组织沟通能力

对加班的看法

如果是公司的需要，义不容辞。我现在单身，没有任何家庭负担，而且年轻，精力充沛，可以全身心投入工作。同时，我也会提高工作效率，减少不必要的加班。

朋友对我的评价

值得信赖；随和，容易相处；真诚善良，会考虑别人的感受

准备的问题

- 1、一汽大众公司有工作之余随时可以参加的德语培训机构吗？觉得在中德合资企业会德语能有更好的发展
- 2、一汽大众新能源之类的动态能给介绍一点吗？
- 3、什么时候得到面试结果

对汽车行业发展趋势的了解

两大发展主题：新能源汽车和车联网技术；

四种趋势：电动化、智能化、电商化、共享化

三大制约因素：化石燃料紧张、大气污染、城市拥堵

一汽大众和上海大众的比较（有上海大众实习经历，担心问到，准备的。其实有主观想去通过面试对一汽大众主观性的夸奖，至于真实的情况，也许不一定吧.....）

1、一汽大众和上海大众都是汽车行业杰出的汽车公司，两者都是中外合资企业的优秀典范，且外资方均为德国大众公司，都有着卓越的企业文化、先进的工艺设备、严谨的德系质量体系、雄厚的产品开发实力，都是我们应届毕业生理想的求职单位；

2、从市场占有率和行业利润的角度，一汽大众更胜一筹；

一汽大众在大众品牌兼顾 A、B 级车的同时，更有奥迪这一豪车品牌，业务经营范围更广、汽车市场份额更多；

3、一汽大众的工艺更优异；

对比同一定位车型，如速腾对明锐，迈腾对帕萨特，明显一汽大众这方面更出色；

4、一汽大众的品牌含金量更高

德国大众把近年来主打车型：迈腾、CC、速腾、高尔夫都放在一汽大众生产，而上海大众则只是将老帕萨特不断升级到领驭、新帕萨特；

5、从企业人才培养的角度，德国大众最直接的合作伙伴就是一汽大众，国内的DSG变速箱在大连生产，技师都是在一汽接受培训然后分配到各个部门的；

翻译

DTM machine ready to roar in Shanghai

德国房车竞标赛的赛车即将在上海启动引擎！

GAC's first own-brand car

广汽的第一辆自主品牌汽车

一汽大众新能源战略——混合动力与纯电动

e-up

高尔夫电动车

奥迪在新能源车方面锁定混合动力技术

佛山二期总投资 153 亿元，将投产大众和奥迪品牌的新能源车

英语口语

My hometown

I'm glad to have the opportunity to introduce my hometown Luotian county, Huanggang to you.

Huanggang is located in the east of Hubei province,It has a long history.It is famous for the education,maybe You've heard of the Huanggang middle school,this middle school sends a large number of excellent students to the national universities every year.Huanggang is the hometown of a large number of famous people,such as Li Shizhen,Li Siguang,Wenyiduo,Dong Biwu,Li Xiannian.

What's more,My hometown has several tourist attractions,such as TianTangZhai,Bodaofeng,every year,tourists around the country come to my hometown for sightseeing.The local people are very kind and hospitality,so welcome all you go to my hometown for sightseeing,I believe you will enjoy the trip!

That's all,thank you.

My favorite sport

I like to do sports,such as basketball,badminton and running.My favorite sport is basketball.

In fact,I play basketball quite well,in the basketball court,I like to play the role of Point Guard,that is to organize the offensive of the whole team.It need organization ability and good ball control ability.

Every week,I play basketball at least once,I find that play basketball can make my body stronger and healthy.Besides,it enrich my school life.More important,by playing basketball,I make several good basketball-friends and I get to know the importance of teamwork.

Every year,the college would organize the basketball game,I can have the chance to play at the basketball court,I enjoy the feeling very much.

My family

I have a happy family.There are five people in my family.My father,mother,brother,sister and I.Three children in my family are famous university students,My father is a building worker,my mother is a farmer,so my parents overcome extreme hardship to bring us up,they are the greatest person in my heart.Although my parents are common people,they are hard-working and kind,their every word and every action tell me how to behave myself well.They support my choice,they give me enough freedom to do what I want to do.When I face the hardship,they encourage me to find way out. I love my

parents.

Both of my brother and sister have been working at the other cities,we would contact each other by mobile phone、QQ, we share interesting things to each other.

I love my family.

What I am most proud of during my school life

What I am most proud of during my school life is that I am the winner of the Hubei provincial outstanding graduation thesis.

Every year,every graduate student need to submit their graduation thesis to get the diploma.Then there would have a selection within the scope of the province.

I spend lots of time and energy in finishing my graduation thesis,I even give up the graduation trip and continue to modify the content and format of my graduation thesis for as much as ten times.Finally,only 7 in 277 students of my major get the reward.

I feel that the reward confirm my endeavor and solid professional foundation.No pains,No gains.

More important,It lays the foundation for my graduate study.By improving the thesis,I get an invention patent and one academic paper.

It is really a precious experience which makes me feel proud.

面试过程中我要注意的细节：

- 1、有礼貌，回答完问题说声谢谢，进门前敲门，问声好，轻声关门
- 2、注意表情，保持微笑，自信从容
- 3、回答问题前稍作思考。说到点子上
- 4、不贬低别公司
- 5、客观讲出项目经历中的收获，体现自己的能力
- 6、有技巧性的引导面试官，说些别人感兴趣的
- 7、面试 30min 左右
- 8、熟悉简历
- 9、面试的时候，我所需要做的只是用自己擅长的方式展现出公司所需要的能力

我从五月份就认真准备了这种结构化面试，顺利获得了上海大众实习的机会，认真对待了上海大众各个环节，很多很多就不赘述，只是今年上海大众至今都没给外地实习生任何通知，应该是没什么机会，超级遗憾。凡事，讲究天时地利人和，没办法。

也没再等北京现代的最后签约，虽然去长春有点纠结，上午还是把三方寄给了一汽大众，希望后面顺利，一路向北吧...

3.19 一汽大众（天津）面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2004674-1-1.html>

当初从应届生拿走了不少面经= =，一汽大众（天津）面试结束也有一阵子了，很多地方的招聘也都已经结束了，但或许还有同学用得到吧，没有的话，我就当给自己回来还愿了。。。

本人双 985 硕士，已经拿到长春的 offer，虽然曾无限怨念没有遵从第一志愿放我去成都，甚至后来听说在上交签了天津新厂的合同，但鉴于本来就神经大条想的比较少，慢慢就乐呵呵的接受了，也许还有没走完面试流程的同学，或者想来 faw 的师弟师妹，希望能给你们一点参考，祝大家一切顺利~

放在两个月前，我无论如何想不到自己会和汽车行业沾上什么关系=，资深学渣好多年，似乎今年半导体行业风起云涌的，硬件提供的校招岗位不多，门槛也不低（还是自身厚度不够。。）所以原本笃定想继续做硬件工程师的想法 连连受挫，拿到若干测试和产品行销一类 offer，甚者在海外，呵呵。。。就快屈服想签的档口上得知了 faw 的宣讲后，原本没想投，但惊闻 18 年要在天津建厂，天津人的我就屁颠屁颠的去了，然后当晚完成了网申，都是一些常规内容，三个志愿需要留点心，很多人包括俺都把自己的排序忘得一干二净，一来面试会问，二来 HR 真的会尽量遵从你的志愿调配岗位，慎重瞎掰=。

宣讲会结束大概两天的样子，接到了笔试通知，需要携带身份证、学生证、本硕成绩单、CET4/6 原件等所有证件的原件供“第一轮”查验，真的是第一轮，因为后面每一轮都还要复查，faw 似乎对这方面的诚信尤其看重，所以提前准备好原件会方便许多，笔试就是行测而已，数字、图形推理，数据计算，思维策略等等，还有四五道题的企业文化，例如大众前几年进入中国，国内有哪几个城市有 faw 的工厂的，一个半小时 100 道题，反正即使再来一次，没经过训练的我是没可能做得完的，别浪费太多时间在诸如数据计算上的好，题目好多是一些做的想撕卷子的逻辑推理，诸如张三李四只有一个人说的是真话云云，考过公务员的同学似乎会更习惯一些，我做到后面已经歇斯底里了，留了十分钟涂卡，不会就选 B 大法完成了笔试。

果然如 HR 承诺的笔试当晚 10 点左右就收到了第二轮测评通知，无领导小组讨论，HR 会刻意把同专业的同学分在一组（10 人），所以虽然在社团里打了几年的滚儿没少参加过群面，但和自己同班同学。。。感觉真的有些尴尬，有种无法直视对手的无力感=，提前做过一些准备，借鉴了一些分析问题的思路，真的要感谢应届生。题目是汽车营销，在十种营销方式中（包括微信营销，电商，举办赛事，用户试车，售后服务，赞助冠名等是个选项）挑选三中我们认为最有效的，并就其中一种为主提出一个营销方案，派一名代表陈述，读题和讨论发言总计 29 分钟，自行计时。群面过程大同小异，若没有碰到奇行种，一般大家都会赞成：顺序各自发言——自由讨论——形成结论，这样的三段式格局，论坛里策略很多了，我就说几点自己的体会和教训：

1、没必要一定去抢 timer，8 个同专业同学和两个不认识的妹子，一开始妹子就果断发言抢到了 timer，但直言，妹子有些实在，全程就真的在安心计时而已，不问也不怎么说话，所以论坛里常说 leader 易挂，timer 成了抢手香饽饽，但抢到了 timer 并不是抢到了 pass 卡，真正的意义可能在于，它是唯一一个可以提供给我们合理的理由插入甚至打断讨论，顺便表达自己的观点的身份，更容易兼任一个全局的掌控者，后者往往最容易脱颖而出，另外细思极恐的是，HR 估计也知道你们这帮心机 boy 看面经都抢 timer，没准冷笑着等着看戏了，所以我选择不抢。。。

2、看门见山的提出选择标准很占便宜，十个方案我们该根据什么标准选择，比如，十个方案利弊不一，本身难分优劣，能因人而异，推行效果好的才是好方案，所以应该以实施效果，或者消费者更容易接受为标准，总感觉先提出的人在讨论全程压力会小很多，松一口气更自如了也有利于后面发挥，这个值得抢；

3、感觉 faw 更喜欢主见但不尖锐的人，所以在意见达成二选一的时候，首先尽量不提第三种建议拉大战场，其次要懂得妥协，并且即使妥协也要说明理由，顺便称赞下队友的陈述，大家需要的是结论和能自圆其说，固执己见太入戏了就输了。。。

4、多说多错，我一直这么觉得，所以尽量说干货，如果没有新颖的观点或是被别人捷足先登了，就把精力放在时不时肯定或补充别人的观点上，不要复述队友的陈述没话找话，会被 HR 白眼。。。最后的 pre 组里有人自愿去做，认真听抓住机会稍后补充就是了，总之我觉得无论 timer 还是最后的总结陈词，都没必要抢，抢的话无论语气多柔和场面也会显得不自然，faw 的群面通过率没到十中选一的地步，太激烈没有必要

群面我们组过了至少四个人，当晚通知，终面还是群面转天，效率很高=，终面是三对一，开始先抽一张纸条，朗读然后英译汉，四六级水平，直译后给半分钟考虑再修饰一下，都是关于 faw 的一些企业理念的，我抽到的市场策略，应该说刚进去有点紧张，翻译的有些水，但破罐破摔吧。。。然后就根据简历问了一下项目、社团经历，最满意和不喜欢自己的地方，大学期间最尴尬的经历，直觉上并不是很在乎回答的内容，而是表达的自信，所以，挺胸抬头就是了，后来气氛还是比较轻松地。进行到中途会问 1-3 个英语问题，问我的 internship，

实习的时候准备过很多，顿时有种误入我方擅长领域的窃喜，控制语速和发音就是了，HR 也会提点一下的，同学有被问到介绍家乡、为什么选择 faw，甚至如果钱足够多，会买哪一款车的，就是想到哪问到哪，最后关键的问到了岗位和工作地点，群面和终面 HR 都会和你反复确认，不要为了通过面试丧失底线，说什么都好一类的话，还是要选自己可以接受的岗位和城市，签约时还是主要根据你终面的回答定岗的，好运~~

据说群面刷一半，终面刷 1/3，听来的不保真，但感觉上还有些靠谱==

四天以后收到了录用通知书（邮件），说实话很高兴但也有些失落，faw 的发展还是薪资都是很理想的工作，然后也有同学在里面，咨询他的时候也给了我很多利好的反馈，失落也许是因为自己明白也许要和真正意义上的技术还是研发什么的说再见了，偏离了本硕的专业，也不知道今后还能不能再回家乡工作，有些忐忑，但想想学渣一个嚷嚷什么技术情节，工艺、生产、管理行行出状元。。。就没怎么犹豫的把三方寄出去了。两个月前听人说签哪份工作真是命，我还要笑着说太矫情，但 faw 来的时机刚刚好，或早或晚哪怕一天就是完全不同的光景了。

除了车辆工程机械制造什么的，faw 不怎么限制专业，比起技术更关注人本身，拿出对待外企的自信和对待国企的诚实诚恳就是了，我也不知道我选的对或不对，至今也还有些忐忑，姑且安慰自己是人之常情吧，毕业临近龟速凑论文中，希望这篇所谓的面经对需要的人有所帮助，帮自己攒攒人品，也祝大家能拿到理想的 offer，也许今后能在长春再见~~好运~

3.20 2016 一汽大众秋招终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993888-1-1.html>



写在前面，其实刚才在网页上写了将近五千字，结果不小心点错了没了！不容易啊

签约已经一个多星期了，之前看应届生论坛面经的时候就看到有人说，成功签约的话一定会来回报社会，我



也是本着这样一种想法吧，前人栽树，后人乘完凉继续栽



本人情况，某号称建成世界一流大学 985，机制专业，绩点一般，综合成绩说的过去前 20%，两次二等奖学金，有学生会干部经历及其他一些社团经历，有一些科创经历，最好国家二等奖~两个国家级立项~基本情况就这样了~

其实在今年春季的时候我参加了一汽大众的预开发，但是很不幸终面被淘汰了，不过倒为我这次参加应聘积累了经验~其实当时刚面试完就觉得没戏了，口语简直就是不会啊，额，那么就从预开发从最开始说起吧。预开发时候学校参加的貌似并不多，当时知道那次预开发是为青岛的新厂提前物色人才，但并不知道是需要什么人才，这个后面还会再讲~一汽大众有六级这条硬门槛的，于是班里过六级的想找工作的就差不多都去试了，第一轮笔



试，真难就像其他面经里面说的那样，平时多做做公务员啥的行测题练练吧，最难是数列找规律那种，前面几个还好，后面直接看傻了；此外还有像从一组词语里面找合适词语 填空啊，还有什么相对于什么就像什么

相对于什么之类的类比选择啊，还有逻辑题比如小红说我不是第一但也不是倒数第一，小明说我排在小刚前面但是在小亮后面，然后问小强第几名之类的，还有给你一段话然后从里面概括中心意思啊，最后五道题是企业历史文化啥的，只要对公司关注下都知道。笔试题建议就是快做啊，题量很大，遇到不会的别纠结，先做会的。预开发笔试没怎么刷人，估计是参加预开发的太少~第二轮无领导小组讨论啊，我们那组全是本学院的全认识啊，我班五个，卓越班3个，车辆还有两~多说话，说话有逻辑，别太攻击，我们的题目是一个邮递员因为天气原因没法送一个快递然后自己雇了一个飞机准时送达啊，企业为此名声大噪但是违反企业规定啊，问这事怎么处理奖还是罚。我说的是奖，因为企业利益至上，不要在意那些细节，说奖罚的参半吧，然后就讨论了，推动剧情发展最重要，leader不一定就一个，最后方案是有奖有罚奖罚分明然后巴拉巴拉~当时有人说罚我很想再扭转啊，但是



大势所趋不能捣乱，对讨论的时候一定不要逆历史潮流



最后我们班进了4个，其他全淘汰了~

操蛋的终面啊，前一天收到通知，本来翘了课想好好准备下，结果上午给导师干了整整一上午活，下午女朋友闹啊，那段时间她身体不好要回家，然后她就回家了~晚上开始准备，看面经有英语问答，我最头疼的，然后简单准备几个，就睡了~说实话是没怎么准备的~第二天到贵和候场的时候稍演练了自我介绍，听说英语问题有问买车怎么选的然后匆忙搜了几个单词~终面两个人一个东北HRboss很严肃，一个很年轻老是笑，然后自我介绍对着我简历划了几笔，圈了一个二等奖，然后看我成绩单脸色变了，其实我大二时候挂科了，大三下没补回来啊，然后就问我挂科咋回事啥的，问我大学都干嘛去了，其实我是有些慌的就说自己做学生工作啊啥的，但是好像这个老者对我挂科一直耿耿于怀不开心，但是我自我感觉还有希望，真正让我幻想破灭的是英语问题啊，年轻的HR问我五年的工作规划，脑袋真的一片空白啊，本来就没准备，真的太草率了，知道口语不好也知道会有英语问题，但是就是不知道抱着什么侥幸的心态不好好准备~然后磕磕绊绊说了几个单词什么 first I will go to changchun then back qingdao 啊之类的，实在说不下去就苦笑的说 sorry I am really not good at English, 然后那个年轻HR笑笑也不问了~但是那个老者更是一脸嫌弃了=_= 最后结束他们问我有啥问题，我问了一个现在想起来很傻的问题，也是当时看面经看到的，问一汽大众有木有开发新能源汽车，年轻HR很耐心给我讲了=_=最后我又强调说我挂科真的不代表我差，还列举我一些科创经历，还表态说我具备很好的学习能力不会让他们失望~还幼稚额~然后



HR让我回家等消息吧，等了两个月没动静，打电话一问挂了

其实事后我才知道好像那次预开发要的是生产管理岗位，但是面试过程中我一直表现出自己多么擅长交际，



能做一个很好的销售 ~额(ಥ_ಥ)

然后说一下成功的经历吧=_=秋招一汽大众来之前我面试过中兴华为和TPLINK，中兴的产品经理二轮被淘汰了，当时也没太在意，因为我想去华为做销售=_=所以当中兴的HR问我对他们公司的了解时候我竟答不出来，然后只好跟他们聊华为=_=因为两家做的东西差不多嘛，这肯定是大忌了~稍后又问我产品经理的了解，问我三大运营商都采用什么制式我真的不知道，然后他们就耻笑我了~好吧再见，因为我想去华为做销售，心思全在华为



为上，结果可笑的是，华为的性格测试没过 我那个郁闷啊，然后信誓旦旦去霸面，结果HR不给机会啊，说我已经做过两次性格测试了，系统是不会再接受我的了=_=我还是坚持，然后HR把我拉到一边好言相劝，我说



我怎么适合华为，我多么想进华为，然后 HR 就变脸了，说了点不好听的话赶我走，额，社会真的好残酷 竟然这么对待一个学生=_=不过最后我还是厚着脸皮赖在那，晚上全部结束了，一个面试官听说我这情况然后把我叫进去跟我聊了些话，唉，我也算知足了吧=_= 最大的收获就是他对我们这些大学生的评价，好高骛远缺干货。



在这里劝大家不要轻易尝试罢免啊，被人冷落嫌弃的滋味很难受

然后就跟华为 say goodbye 了~TPLINK 给了我 offer，深圳年薪 10w+生产管理岗位，额，其实本来是想去做销售的，但是没有销售的招聘计划，所以就在他们招的岗位里面找了一个看名字还不错的，查了一下还挺适合我，最后也得到了 offer，但是家人不同意我去那么远，于是拒了~对了，我家是山东某沿海城市的~终于等到了一汽大众，顺理成章报了生产管理岗位，首先是笔试，人那个多啊，一层教室笔试的，题型还是那样，难，我反正做不完，但是听其他参加笔试的同学说有很多研究生学长做完了==说考之前还看见他们抱着公务员行测题书在看~这次笔试刷人很多，本科生尤其是~很幸运进到二面无领导小组讨论，六个研究生四个本科生，我们的题目是排序题，关于大数据在某些领域的应用，给了好多领域 什么个人信息消费行为啊，职能生活啊，智能交通啊，预测地震啊啥的，大概十个领域选出三个最有前景的领域，第二个题目是在这些领域里面选择一个领域然后做一种产品的营销方案~不得不承认研究生比本科生强太多~我第六个发言，前面四个研究生，第一个发言的逻辑性特别强，不禁捏一把汗~个人陈述环节还是说的多多益善吧，逻辑性一定要清晰，我肯定没有学长的水平，但是一定要有自己的逻辑框架，我先给自己制定两个标准，就是可行性和应用价值，然后从这两个分析巴拉巴拉说了一顿。我知道很多同学在类似的讨论或陈述时候也会担心没话讲，这也算我的一点建议或经验吧。任何问题分析分析背景啊，然后制定几个标准啊，然后分析一下经济性啊，就差不多能讲够数了=_=我条理理性不强，但也说的过去，我起身的时候先肯定了一号和二号的一些观点，很高兴我的观点被后来一个发言的同学认可~然后个人陈述环节结束了啊，我其实一直在想下一环节我该怎么做啊，我观察到第一个发言的学长一直在写什么东西我觉得他会做 leader 啊，但是很奇怪个人陈述环节结束后他没说话，倒是另外一个研究生学长说话了，他把刚才每个人的选择做了统计，这个太给力了，但是他说完后也不说话了~额，于是我就抓住机会说咱们先分配一下时间，几分钟讨论出最终排序，几分钟讨论出营销方案，几分钟做总结啥的，大家点点头，突然一号学长说话了，说，咱们应该先制定下排序的标准。然后就说出了他的标准，然后就不说话了=_=我到现在还在想，其实论思维的逻辑性和表达能力，好几个研究生学长都比我强，尤其是一号学长，但是他们好像都没有做 leader 的欲望~就是不太懂得该继续推动剧情发展，陈述完想法后应该带着大家继续走啊，可能他们是让着我吧 虽然我感觉有些尴尬，但还是抓住机会，先肯定了一号学长的提议，然后问大家还有什么其他标准，然后就讨论啊，讨论来讨论去最后变成了我个人陈述阶段时候提的两个标准，就是可行性和应用价值，然后大家都认可啊，我就带着大家一条一条分析啊对比啊，很顺利~这时候确定我就是 leader 了，做 leader 一定要有自信啊，说话大声点，眼光啊问候啊照顾到每个人 排序基本尘埃落定，突然二号学长跳出来搞反动啊，说大数据应用到国家经济预测里面很好啊这一条之前 被否定的，哎呀这不捣乱嘛然后我简单反驳几句，不够有力，然后一号学长就来救世了，真的很佩服研究生学长的思维和知识储备(๑•̀•́)๑ 不过二号学长也基本上是立即就乖乖扭转观点了，估计那学长也懂这东西怎么玩，可能是想吸粉吧。接下来的商量营销方案，因为之前我应聘过中兴的产品经理，还是有些准备的，所以就从产品领域怎么选，怎么设计怎么制造怎么宣传怎么卖怎么售后跟大家进行分析~可以说这时候基本上算是我个人的 show time 了吧~又印证了那句话，我们每一段的经历都是有意义的~总会有用到那一天~这个环节我刚开始说的太多，光我一个人说肯定不好，我想现在我的身份是 leader，更应该做的事做好引导。于是在接下来环节我做的多是做好引导和总结，比如选产品领域这个，我会先分析进入其他一些领域不好进啊，比如智能交通领域成本太高谷歌在搞竞争太大，个人消费行为这个不好做产品啥的，还有咱们是一家刚起步的公司应该从那些好介入容易创造价值技术容易实现的领域啊，然后大家就自然而然最后选智能运动了，这是我想要的但不用我提出，我会首先肯定这个想法，顺便接过来话题开展下一步的讨论。其实当时情况还是有些复杂的，二号学长其实是比较有想法的，经常说着说着就跑远了，研究生学长们特别能讲，但是他们好像总是说着说着就跑远了，或者就是

就某个细节讨论的很详细~我做的就是快把话题拉回来~时间不是很充裕我们抓紧把方案框架做出来~终于 最后讨论还算顺利, 还剩大概三分钟, 也是最开始我提出的要留三分钟给最后的陈述人做总结, 我就带着先简单总结一下~还没说完时间到了, 做统计的学长推举我 让我陈述~说看见我记得特别认真~其实我只是象征性的画鬼画符呢~额, 其实这个时候我应该是让出去的, 但是我没有~事后我对整个过程反思过, 其实整个过程 我是有多次失误的~就像这次被推举, 我其实注意到一号学长也一直在认真记录, 他的逻辑性和表达能力也比我强~额~当时没想那么多, 硬着头皮上了, 只是简单 把讨论过程复述了一遍而已~然后面试官问有什么补充, 大家那个踊跃发言啊~每个人补充我都点头认可, 这些细节要做好哈哈。

终面啊, 我们院的本科生只剩两个了~地点贵和, 预开发失败的地方, 华为霸面的地方~好多回忆啊==这次准备充分多了, 首选认真了解了我的岗位, 然后准备了很多的英文问答~

终面三个面试官, 中间一个和蔼的女 boss, 讲东北话讲的很好听~左边更和蔼的男 boss, 右边不会笑的男 boss, 都不敢正眼看那种== 问题还是那些, 最成功的经历啊, 最失败的经历啊, 优点啊缺点啊, 缺点这个, 我以前看面经说缺点这个可以说的圆滑点看似缺点又不是缺点那种, 我面 TPLINK 时候就听到一个研究生学长这样讲说自己要求严格完美主义==额, 其实我的想法是有啥说啥吧, 我就说做事不果断选择犹豫拖延症== 我告诉他们我参加过预开发失败了, 他们问我有木有反思过, 我说英语一塌糊涂并且紧张没有表达出自己真正的想法, 然后就英语问题了~读句子翻译那个, 额, 好 几个单词不认识(ಥ_ಥ)怕啥来啥, 翻译愣是翻不出来, 结果基本上是单个单词翻译的~然后我就看见女 boss 变脸了啊==额, 英语问我怎么提高英语啊, 对一汽大众认识啊, 其实我的整个心态还是不错的, 对一汽大众认识这个我准备了但是说了几句我就忘词了, 我就笑着用英语说其实我准备了但是我忘了不好意思昂==然后她给我提示说有啥型号的车, 我说 CC 啊 golf 啊帕萨特啊 她说帕萨特不是我说 sorry, 然后我觉得她脸色又不太好, 我就想起来我其实 之前准备了一个买车考虑哪些因素的英语问题, 然后就自告奋勇说我可以, 然后就噤里啪啦说了一顿看到 boss 脸色又好看了点 最后问我工作地点, 唉, 这 应该是我这辈子最傻一件事了吧~我一个山东人放着青岛没选竟然吐出了一个长春~我当时怎么了~ 其实当时我是考虑总部发展机会多, 但是真的没想到真的让我签的时候我才发现我是一个很有恋乡情节的人~他们还问我呢, 说你一个山东人去青岛多好, 我还给自己辩护==唉, 最后人家又给我机会, 说那你父母怎么办, 我其实想改口来着, 但是觉得万劫不复了已经== 最后问我有啥问题, 我说我为这次面试准备挺充分的但是还是不尽如人意, 现在只想能进一汽大众~女 boss 让我走了, 说过的话周末或者下周一有通知~ 其实我自己觉得这次发挥还是满意的~尤其是刚开始自我介绍时候把 boss 们逗乐了, 所以整个过程也很轻松~

第三天 QQ 邮箱收到录用通知书, 当时我想调一下工作地点, 跟那边的 hr 打电话商量。结果最后结果是不可调~最后跟家人商量了下还是决定签了~以后有机会再回青岛吧~



额, 就这样了~这是我第二遍写~不容易啊~攒攒人品。后天有 GE 的管培生面试, 祝我通过吧

3.21 广州终面——记一次最敷衍的面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 4 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038500-1-1.html>

这里还是不得不赞扬一下大众的效率, 三天时间从笔试走完终面, 好评!

4.5 号是笔试, 就不说了, 100 道题, 楼主做题一向的原则是会的做, 不会的蒙, 提前十五分钟交卷赶在下班高峰前回家。。。貌似这一举动还是给不少小伙伴 留下了深刻的印象。具体考了多少分也不知道, 当天晚上九点多收到了第二天“测评二”的通知。内心 os 一句, 没有人觉得大众这个通知电话的声音真的很像电话 诈骗么。。。

为什么刚刚要给测评二打引号，因为耿直的我看到第一天是测评一，就觉得第二天的测评二应该是来考个英语什么的吧，然后**牛仔裤棒球服小书包**就来了华工，当我到签到处的时候，只有四个字，一脸懵逼。。。为什么所有人都穿着正装？？哦，原来今天是面试。。。当时就想回家，但是想想自己好歹做了两个小时公交来的，那就。。。来都来了。楼主当时到的比较早，十一点的面试我十点就到了，等到十点四十多的时候看到自己组的小伙伴一个个西装革履出现的时候，内心是崩溃的。心想，昨天做笔试的时候，把准考证号抄漏了一位，是不是已经告诉我跟大众无缘了呢，为什么今天作死还要来。。。但是毕竟，来都来了，就只能和小伙伴说，你们看我的样子，我群面就混了啊。。（而且身体确实不舒服，前一周肠胃炎刚出院，面试前一天又感冒了）。群面的时候楼主也确实没说几句话，**leader**和**time keeper**都是由两位蛮**aggressive**的小伙伴来担任的。我们组是大数据那一组，楼主唯一的贡献就是在大数据实用化的那一题提了一下可以做地图，然后就彻底酱油了。

然而，然而!!! 楼主当天晚上又收到通过测评二进入终面的通知，没错，又是一脸懵逼。。。我觉得我能过测评二唯一的理由应该就是楼主提了一下自己会开车吧？所以在面试中楼主觉得并不一定要显得多主动，偶尔提出一两个闪光点应该就差不多了。终面是前一天的一个面试官再加上另外一个人，另外那个是主要问问题的，会问问家庭结构，有没有男朋友，想去哪个城市，为什么选择大众等。其中有个梗就是，面试官看了一眼我的身份证，说，广州本地的啊？我说是的，然后面试官又瞅了一眼我的简历，说，不是独生子女吧？楼主一脸懵逼之后说，是独生子女，然后是三秒的相顾无言。。。然后楼主实习比较多，就主要问了楼主实习相关的问题，比如实习怎么找的，为什么选这几家，工作中遇到过什么困难（这个楼主的回答也是很尴尬，楼主说的是，个人比较乐观，不觉得有什么困难，最多要多花点时间去完成一个任务而已）。又是三秒的相顾无言。。。然后问了一下楼主的合作经历，因为研究生在国外念得，所以这个比较多，就随便选了一个说了。最后是英文测试，面试官问了一个觉得大众是一个怎样的公司，楼主蒙了三秒开始当初雅思口语回答，大概说了大众是个德国公司，旗下有哪些车，然后说了自己和大众“撕逼”的一件事（因为楼主家车就是一汽大众的），然后面试官说，我问的不只是大众，大众旗下还有奥迪啊，兰博基尼啊，我是问你对整个品牌的理解。然后我就真编不出来了。。。就说了一个以前上课看过的大众的一个经典的整合营销传播的案例，大肆赞扬了大众是一家有企业社会责任感的公司云云。后来问了一下其他的小伙伴，大家都至少问了两个以上的英文问题，可能是我说太多了时间不够了吧，就问了这个。。。还有就是大家一定要知道大众的英文怎么说啊，不然真的会尴尬。来，跟我念，Volkswagen, Volkswagen, Volkswagen!!!

感觉自己终面真的是没什么准备，因为一路走下来真的没有报很高的期望值（专业无关，实习也和车企无关），能走到终面也算是运气吧，楼主的这个经验也不知道能帮到大家多少，大家且当一乐子吧。

交代一下楼主背景吧，本科北京末流 211，澳洲小硕，六级 527，两个五百强实习，一家部级事业单位实习。

3.22 2016 吉大预开发

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1964451-1-1.html>



好多年不写东西，我估计自己写起来也肯定是乱呼呼的，没什么条理性，各位见谅。看帖的如果认识我，




求别嘲讽。分几段讲吧：前期准备，投递简历，笔试，小组面，终面，后期经验




先把自己的情况介绍一下吧，，吉大车辆硕士，本科也是，家是吉林省的，英语很烂。各方面照比身边大神们

都有差距，笨鸟先飞，提前一个多月开始做的准备。

首先先做简历，开始就是照着师兄师姐们的改，也就是一两天就做完了，但是后来才知道简历里有很多学问，具体就要看《应届生求职简历全攻略》，书好多年前写的了，不过有些地方还受用。反正是一遍遍的修改吧，大概


改了十遍稿才定下来。身边的大神也有就做了两个小时简历的 ，最终也录取了，所以以自己情况而定吧。

然后就是看应届生网站留下来前一年的一汽大众求职大礼包了，里面写的很详细，各种经验，建议大家把所

有经验比如企业文化、小组面题、终面问题、英语问题都整理一下，为后面做准备，反正我就是这么干的 。

然后就开始准备笔试题，也就是看看行测题了，公务员考试的题要比笔试题难一些，吉大南岭南门复印社也有一汽大众和一汽集团的笔试题。

小组面开始我在网上找视频各种看，其实一点用都没有，这东西就得找十个人真实的练一练。我的第一次献

给了博士俱乐部，彻底被虐成了 SB 。各种抢话还抢不上，说出来的观点也没人搭理，最后自己没有思考没有观点了。后来知道这东西都是有套路的，最基本的就是要制定标准，按照标准走，多选题就加以分类。说话太少不行，说话太多但是老沉浸于自己思维不跟从大家也不好。要保证每句话是有建设性的，每句话是经过自己思考的，第一句提出观点后马上要有话语跟着润色。后面就是跟同学们搞了几场，leader、time keeper、总结者、推进者都当了当，以为自己已经驾轻就熟了。去参加了另一个俱乐部的小组面，又被南区文科生的美女们虐了一


遍 ，瞬间看不到希望了。然后继续跟同学练习。大概练了十场吧，基本套路，说话模板就都学会了。

终面准备，就是从大礼包里收来的，大概前人有二十多种问题，英语常见问题也就十个左右。比如优缺点，骄傲失败的事，家庭情况，简历里的东西。英文：买车，爱好，家乡，家庭，学校，个人爱好，性格，大众车型

等。像我这种四级考了五次才过，六级考了六次才 430 分的 ，最担心的也就是英语，所以把这些英语问题都准备了答案。英语如果好的同学，我就不建议准备答案了，面试官会根据你的英语水平来发问，像我这种学渣，他们就问点常见的问题，大神们问的英语问题都很高端，发挥平时实力就够了。

投递简历其实没什么太多可以说的，不接受纸制简历，只有网投，他们其实不会看每一项，筛选简历就是看学历啊，本科出身啊，还有工作地点啊，工作地点建议全都点上。然后它给的职位也都了解一下，研究生大多都进的技术研发部，但是其他部门也要了解一下。最好早点投递，还可以一直修改，别最后才弄没时间改。什么本科成绩单之类的早点去南区打印盖章（外校的抓紧联系母校）。

笔试前收到了笔试通知，它们会打电话，在他们招聘网也会有通知。

笔试：都是同学，被安排到大教室，最好不要作弊，因为你身边的人也半斤八两 ，100 道题九十分钟，

做不完。今年的题比前两年要难，图形推理以及逻辑判断变态难 。最后五道题企业文化：奥迪哪年成立，


各种最佳雇主得了几次，记不清了。笔试确实有被刷下去的，都很优秀，他们感觉也答得不错。大众是根据综合情况来刷人的，不是光看笔试成绩。他们自己说也许是本科成绩不太理想吧。


当天晚上我们本科十多个人出去吃的饭，在饭桌上都收到了下一轮通知，抓紧准备第二天群面。


群面的小组安排就是笔试时座位号挨着的一组，一组十个人。我们都是在一个学院一个年级，所以很快就把十

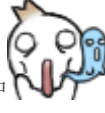

个人都联系上了，找一个空屋子简单见个面开了个会，熟人好说话 。


第二天上午第二组小组面，就在逸夫楼，群面有三个面试官，我们前面的那组出现了事故，面试官记错了时间，他们讨论了十分钟就让他们结束了（可能是为了补偿，他们组进的人最多）。我们的题目是油气开发应不应该


向民营企业开放。面试官会详细的讲规则，注意他说的时间，还有不要再题签上写字 。个人陈述环节，我想抢在前几个发言，结果没抢过，前面说了五个，都是支持开放。我感觉形式一片大好，起身说不支持开放，说话开始也磕磕巴巴，后来就好了。后面起来发言的也都支持开放。其实这题闭眼睛就知道是应该开放的，但是


也不能没有任何分歧，那就跟其他人一样，怎么能有亮点呢 。所以感觉这一环节我无疑是占了便宜的。交锋了三四分钟后，我见好就收，开始转变观点部分同意开放的观点。然后后面的讨论可能是没了反对派，讨论的

乱起来了，**leader** 说的话也没人搭理，都各自说各自的 ，我特意收敛了些，怕自己太强势，捡重要的说说。这个自由讨论环节大家并没有那么抢话，基本只要想说话都能说得上话。可是太乱了，时间马上就过去了，还有几分钟时该总结了，竟然没有人敢总结，因为毕竟没讨论出啥有效方案，大家都怕总结的太水被 **pass**，就这样你

推我我推你，活活冷场了三分钟 ，我觉得这样下去全组都要跪了，就硬着头皮上了 ，最后总结的其实都是按照我自己的思路来的。

当天晚上八点出来了下一轮面试通知。我们组十个人就进了三个，我、**leader**、还有一个活跃发言者 。没想到会刷掉这么多人，其他的组也平均下来就留三个。今年跟以前大家说的不太一样，**time keeper** 被各种刷掉，**leader** 基本都进了，所以说还是要把心思多放在讨论中，不要光想着抢角色。

终面两天时间，我排在最后，前面同学面试回来后都慷慨的讲述面经。我第二天进去后还是很紧张 ，开始自我介绍磕磕巴巴的，面试官都提醒我不要太紧张。一共三个面试官，两男一女，就是群面的面试官。女士率先发问，先是照着简历开始问，大概社团经历，科研项目，创新项目，体育比赛。就跟她对着回答就好。后来

开始问最骄傲的事最失败的事，在这一轮我感觉我回答的有点风险吧，打了一张父母感情牌 ，但是效果还

是不错，说完之后另两个面试官也开始说话了，我也放松了下来。后来问优缺点，优点我都不记得说了什么，反



正是没给他们留下什么印象，缺点我说的普通话不好，举了一个例子，直接把他们逗乐了。然后一个男士开始发问，问我除了技术开发部门，还想去哪个部门，最不想去哪个部门，理由是什么，你都知道我们有哪些部



门啊，现场工程师你觉得适合吗.....一连串问题确实没有准备，完全没答好，这一轮应该是压力面试的部分。建议各位把那些部门都要了解一下。之后直接问我英语如何，我厚着脸皮说还行，然后就开始了英语对话，先是从十个条里面抽一个进行翻译，我的大概是 ABM 公司针对苹果系统做了一些商业软件，没看完就时间结束了让我翻译，不过连蒙带唬的翻译了下来，里面有一个完全没见过的单词我直接说不认识。后面的英语问题好像有四个：如果有足够多钱，想买什么车，不限大众品牌；在篮球比赛中收获了什么；业余时间爱做什么；有没有女朋友。这四个问题都不难，之前也准备了。不过最后女朋友部分，我一直说 he ..he.. he ... works at那女士直



接给我打断了，说 she。我瞬间脸都绿了，不过他们也都乐了，算是一个缓解气氛的事情吧。最后问我还有什么问题，我就说如果进了预开发班，还有什么需要准备的，她比较耐心的答了一下。后面我又给他们提了一



下捷达车的改造小意见，算是表达一下我确实很关心大众吧。然后面试结束了。说一周以后给结果。

其他人也有些别的问题，比如你为啥要来大众而不去汽研，你对公司了解吗，五年规划等等，英语面试有问自己科研项目，问介绍大众之类的。基本是面试时间越长的，录取概率更大一些吧。还有些同学上过一些德语培训课程，在简历里写了有德语基础，瞬间面试官就德语发问，这哪是一两百学时就能招架得住的，那些人好像全跪了。



就这样忐忑的守着手机等了一周.....又一周.....又一周。幸好知道身边同学也都没结果，要不估计会



天天以泪洗面。终于时隔 21 天后给了邮件通知。激动的心情就不描述了，你们懂得。

总结一下整个过程，首先一汽大众的招聘要求，重点大学学历以及本科出身还有六级，这都是硬性要求，其他的德语基础，党员，干部优先，感觉它都没太考虑，他最看重的还是专业，大学，还有籍贯了。最后录取的都是本省的或者邻省的。录取的都是去长春和青岛厂的。我算是在整个过程比较认真对待的了，其实也不用这样细心准备，放平和心态就好。相信自己，充满自信，热情对待面试官。英语不好的也别太担心，细心准备英语面试即可。祝各位好运，不只是大众招聘。

3.23 2015 华南一汽大众预开发经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1962087-1-1.html>

4.16 收到大众预开发录用通知，一路走来，很感谢应届生论坛这样一个好的沟通地方。所以希望能够帮助到大家。首先说一下本人的情况，华工小本，家乡河南，综合成绩 20%左右，团队管理，班干部都做过一些，拿过两年奖学金，好吧其实大三上学期是在保研成绩要求内的，大三上学期荒废了半学期的课，跟保研的要求错一点，但是这学期努力下还是可以的，不过我也尽早否定了这条路，觉得不想在华工读下去，别的学校又不要我。。。考研吧，又太累，还怕考不上，出国吧，没考虑，所以找工作喽。目标是一汽大众，上海大众，东风日产，郑州宇通，比亚迪这五个。为什么是这 5 个那？南北大众，不用说，很有钱途。可是国企体制内升职压力大，前途渺茫。东风日产，后起之秀，比较年轻，待遇什么的还好，在广州和同学近，技术中心也不错。郑州宇通离家近，纯粹回家考虑的。比亚迪，前途很好，但是没有钱途，怎么说那，如果说十年之后中国汽车崛起的话一定是在比亚迪长城吉利这些民企的，可是个人等不了那个 10 年，有点现实吧。

真正的找工作季是从 3 月份开始的，第一家东风日产，兴致勃勃的投简历，结果很不好，东风日产第一次在广州收实习生（其实好多大公司是这样的，反而不想要家门口人），华工整个车辆专业大三的简历都没过，还好现场投简历，车辆专业有 9 个获得机会，可是没有我。那段心情还是很难过的，毕竟也是想去的公司，这里就不说整个面试流程了，网上都有也比较完备，反正我没试过，基友试过一面被刷，最后我们专业 1 人进入最终面试，截止现在还没通知最终名单。第一次找工作经历就这样在简历没过的历程中度过，那种心情大家都知道吧，就好像你喜欢了一个女朋友很长时间，还没说话就被拒绝了。所以，拜拜，高大上的日产。其实本人对于日产还是有较深情节的，日产是我们车队的赞助商，曾有机会去交流过，当时去的是技术中心，见了技术中心的中心长和技术总监还有人事部部长，感觉简历没过很不甘心吧。

接下来就是大众啦，大众在广州的宣讲会 4.2 号的吧，宣讲会和去年的一样，好吧大三上就组织同学们来听过大众的宣讲会，毕竟待遇太诱人了。大众的工资我也不是很清楚，但是不错，毕竟神车，不过大众现在日子也不好过，车卖的不算太好，又遇到速腾断轴宝来防撞梁的事，神车不神的节奏么？一汽大众 2020 年要卖到 300W 车还是很难的，从今年开春可以看出现在中国汽车开始进入微增长时代，车不是说造出来就能卖了，奥迪 3 月也卖的不好，上海大众已经开始降价了，新的增长点主要在 SUV 和 MPV，这两种车型一汽大众都没有，所以你可以看到五菱宏光卖的很好，据说大众在新建基地会有更多的车型，所以期待吧。好像扯远了，反正就一个意思，大众有很多挑战。

宣讲会之后就是简历筛选，如果你真的想去大众的话，强烈建议 4 个工作地点都要选择，否则你的简历都过不了，虽然宣讲会说的是佛山也招人，但是我同学简历工作意向只填佛山的都止步于此，广东人都不想出省的，所以这对于大多数人是个挑战，我们专业简历通过的有 21 人，当然也有六级没过的，这是因为系统漏洞。简历好像没什么好说的，因为是填空来的，接下来就是笔试，行测，很难，但是淘汰的不多，淘汰的基本都是硬件没过关的，就是六级没过的，现在的合资都很看重 6 级成绩的，起码要求是过 6 级，所以学车辆想找好工作还是认真过 6 级吧，我是大二上学期一次过的，后来没考过，分数也不高，够用就行么，我是这么认为的，但是还是强烈建议你刷的就刷分的，好多企业很看重 6 级的。

接下来两轮面试，

群殴，题目是网上有的，群殴的技巧很多，题目也很多。大众的题目每年也不会很新，因为大众在终面之前都是中华英才网负责的，所以用的题目都是很常规的，最主要是多选几的群殴题目，这里我只说要点，群殴里，我是领导。自由讨论开始就确定了时间分配和解题思路，中间说的话不多，基本只说了有意义的是一句，就是 2014 年 9 月国家发布文件政府不再具有招商引资职能，地方政府将取消对企业的税收优惠。我们讨论的是就业问题的解决方案，就那个 3.9 万大学生的问题，还有 3 分钟的时候我提醒了组内，还有一个问题（选出选项并说理由）。最后是 10 进 2，进的基本是对整组讨论有推动作用的人，就是把大家拉回话题的人。其实整个讨论我们组有一个

很强势的人，最后他没进我挺意外的，成绩很好口才也很好，但是觉得他没有对整个过程有推动作用就被刷了？我也不知道，找工作这事看缘分的，尽人事听天命就好，觉得。对了，最后还会问你工作地点的选择，还是那句，不要之选佛山，最好说青岛或者长春。

最后终面，也就常规的问题和面经一样，什么对大众的了解，为什么来大众，有没有女票，高考成绩，还问我华工车辆是不是我的第一志愿，肯定不是啦，我说第五专业，他很惊讶，问我都报了哪里，反正整个面试过程都很轻松，还要说一点英文面，先翻译，再英文问答，他的第一个问题我回答一半回答不出来了，我用英文说我口语不好，然后他还了个话题，更让人哭笑不得是我之后的英文问答中英结合，哎，大河南的口语，醉了，没办法，最后还是问你工作地点只选一个，我说青岛，然后结束。整个过程持续 25 分钟，没有专业面，其他人还问一些问题比如英文说中国的车文化，有点难哦。这面的感觉就是要做你自己就好，不必刻意伪装，我口语不好就说我口语不好，还中英结合，不过我之前也是了解到说大众对英语口语要求一般，不想日产那么严。这面我们专业有 4 个人进去，机械的 10 个人进入，机电的 3 人

最后等了一周出结果，最后华工地区本科生 4 个进入，研究生进了 8 个。我们本科车辆的也就 2 个进去。去年本科生就进了 10 个，所以吧，现在本科生工作确实是不好找，能读研还是读研吧，觉得。

工作终于找定，接下来的一年多就轻松了。最后还是想总结下，大众招的主要是管理岗，所以心怀大志想改变中国汽车业的还是另寻他路吧。说说重要的地方吧，首先是简历，简历不是写成的，是你大学四年做成的，针对简历尽量体现你的管理能力，大学吧，尽量做个领导，不管有多小，多锻炼你的口才，口才真的很重要的，虽然我口才一般，还有一点就是要真，面试尽量体现你的真，我之所以选 leader, 因为有这样的经历，所以自信还可以，口语不好也直接说出来，面试不要太假了。

文笔不好，所以大致写了这么多，希望对你们有所帮助。其实路是活的，选择那么多，不一定是大众。个人觉得钱途的大众和前途的比亚迪，更倾向于后者。只不过我太渣不敢做技术只能去看生产线了

3.24 一汽大众 2015 管理培训生求职心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1937504-1-1.html>

前几天，非常意外而惊喜地收到了一汽大众管培生的录取通知，因为全国也就只有十几个名额，我从来没有想过自己能有幸入选。整个求职的过程，我只是做了自己能做的，说了自己能说的，尽情的把自己大学几年中最优秀的一面展示给 HR，并没有想太多，所以，在我收到下面这封邮件的时候，心情就跟中了彩票是一样的：

各位同学，大家好！

很高兴的通知各位，经过联合选拔、简历筛选、非专业能力测评和全国平衡，各位通过了 2015 届管理培训生选拔，祝福大家在以后的职业生涯中能有更好的发展！收到邮件请回复确认。

各位入职后的轮岗以及培养，我会全程伴随你们，如有任何问题，可以随时与我联系。从现在到明年大家入职期间，各位如果有电话号码或者邮箱变更，请告知我。

xx：电话 81xxxxxx，邮箱 xxxx@faw-vw.com

人力资源部 核心人才开发科

2014 年 12 月 15 日星期一

借用寄托上 GRE 满分大神的话。当我看到这封邮件时候的表情，没有什么比这幅图片更贴切了。


然后，我就想把自己这一路走来的经历写下来，也想给后人，让他们能有所借鉴。（。。。。扯淡结束，下面开始正文。。。）

本人是 985 的小硕一枚，本科也是 985，男生，机械类专业，英语很一般，六级 475。标准的 90 年生人，刚刚踏上 90 后的列车。。。

一.网申

2014 年 9 月 11 日，硕士论文开题答辩刚刚结束，我便飞奔一汽大众的招聘宣讲会现场。500 个座位的一个活动室硬是挤进了 1000 人，各个专业各种学历的人参差不齐——这是我第一次参加宣讲会，这个阵势着实吓了我一跳——然后就觉得自己像茫茫大海中的一叶扁舟，随时都会被身边这些大风大浪给拍没了。当时因为准备开题答辩用去了我全部的时间，我还没有进行网申，但是宣讲会上得到消息：网申第二天早上 8 点截止!!! 我滴神呀，回寝室就乖乖的苦逼网申吧，可是这时候一汽大众的网申页面已经被刷爆了，从晚上 8 点一直刷到 10 点才能正常填写信息和提交简历。（这里提醒后来人一句，网申能早进行就早进行，不要等到最后像我一样弄得时间很紧）

当晚 12 点左右填完了网申的信息，然后提交上了自己精心制作的简历（在这之前我已经针对不同公司不同

岗位做过 6 个版本的简历，有针对性地投简历非常重要哦~~），但是这时候我很郁闷地发现还有一份两页 A4 纸大的“管理培训生申请表”需要填。没办法，硬着头皮填吧（前几天的开题弄得我已经好几天没有睡好觉），又是思考，又是措辞。。。晚上两点，终于搞定了，发给 HR 之后赶紧睡觉。

二.笔试

第二天 10 点左右起来，还想着看一下行政测试的题，可是时间一晃就过了，中午收到下午 15:30 笔试的通知，要准备一大堆证件，结果又是一阵忙碌，在快要迟到的时候赶到了考场（心都快跳出嗓子眼了~~）。

笔试的题已经有很多人写过了，在此就不多说。介绍一下自己做题的经验：**90 分钟是不可能认真做完 100 道题的，所以就要根据自己的长处有选择性的突破。**我之前学过 GRE，对于文字推理比较熟练，所以我尽量保证文字推理题的正确。对于数量推理和图形推理，1 分钟以内做不出来的我就放弃，在最后涂卡的时候直接涂上一个自己看着顺眼的答案。各位后来者在笔试的时候，也要搞清楚自己的强项，如果数理逻辑推理能力强，就可以先做数学题，文字题不会的就猜；反过来文字推理强的就像我一样做。当然，如果有大神，二者兼备，那就可以忽略我的话了。

三.一面

9月12日晚上收到一面通知，第二天早上11点进行。当晚，我联系了同组的几个成员，商量第二天的面试一定要和谐，要讨论出一个结果（这是借鉴一些前辈的经验，以前的一些帖子写了在群面之前可以通过QQ群找到同一组的小伙伴先相互沟通一下）。

第二天群面的题目如下：一个技术团队需要一个领导，下面有10个人，他们各自的性格是。。。。要在这10个人中选出2个最合适的和1个最不合适做领导的人。群面的时候发了一张草稿纸，这张纸是非常重要的。整个讨论的过程中我没有作太多有引领性的发言，然而由于我在草稿纸上有逻辑而且比较全面（正反面我都用了）的记录了大家关键性的发言，在最后没有人愿意起来做总结的时候我胸有成竹地站起来做了总结。我认为自己一面的成功就在于这两点：1.逻辑清晰地记录；2.比较有逻辑且全面的总结。

后来者请记住：**在群面的时候不要抢话说也不要不说话，做一个对团队有用的人就行。**

四.二面

13号晚上收到了15号进行二面的通知，于是，14号用了一天的时间准备，包括在网上搜集资料、询问预开发班的同学、准备自己的说辞。

15号，提前了一个小时来到了面试的酒店，在休息室紧张了一个小时之后，进到了面试的房间。

面试的地点是一家高档酒店，房间布置得很温馨，一进门，三个面试官对我面带微笑，很热情地迎接我，一瞬间紧张就从我身体里消失得无影无踪，取而代之的是一种轻松而愉快的氛围。



首先是自我介绍，我的自我介绍如下：我叫xxx，来自xxx大学xxx实验室（我们实验室很牛x啦~~），我的家在四川xx，所以我希望自己能进成都公司。我对自己的定位是一个综合能力比较全面的人。首先，我有很强的学习能力：事实1；其次，我有良好的组织管理能力：事实2；而且，我还有很好的沟通交流和表达能力：事实3。我认为一汽大众是一个很优秀也很重视员工培养的公司。。。谈公司的好。。。所以，我认为自

己是一个适合一汽大众的人，一汽大众也是一个适合我的公司，希望我今天的表现能让各位面试官满意。
个人认为以上的自我介绍已经非常出色了，各位后来者可以根据自己的情况自行修改使用，切勿直接照搬。



接下来面试官就开始问问题。

问题1：请你谈一下大学期间你最有成就感的事情。

答案1：本科的时候，我做了花旗银行xx分行的xx大学校园大使，当时我没有任何学生工作职位，我从无到有组建了12人团队，招了三类人：xx、xx、xx；亲自联系到了xx集团身价过亿的企业家xxx进学校举办了大

型讲座，宣传了 xx 集团和花旗银行，同时通过这件事情帮助我的队员获得了奖学金，做了一件对 xx 集团、花旗银行和我的队员都有利的多赢的事。（通过这个回答，我展现出了自己的领导才能、沟通能力和资源利用能力等一系列对企业来说有用的能力）

问题 2：请你谈一下你最失败的一件事。

答案 2：大一的时候我是我们班班长，带领全班参加一个学院级的活动（我们学院一届十几个班），但是由于 xx、xx 和 xx 原因，最后，我们班成为了倒数第一，这是我觉得我最失败的一件事。

问题 3：如果让你重新来一次，你会怎样带领你们班参加这个活动。

答案 3：我要从以下三方面进行改进：1。。。。。。2。。。。。。3。。。。。。（通过这个问题，我表现出了自己分析问题、解决问题并从失败中吸取经验教训的能力）

问题 4：请你抽一段英语文字，现场翻译。

答案 4：（妈蛋，难过的来了。题目中有几个单词不认识，硬着头皮靠前后文联系翻译了出来）

问题 5：（英语问题）请你谈论一下你本科学校和现在学校有什么不一样。

答案 5：本科学校环境优美，校园气氛轻松，同学们参加各种课外活动。。。现在学校学习氛围浓厚，科研和教学质量高。。。 （当然是英文回答的，这里大家不用怕，大胆说就行了，面试官是中国人，他的英语还不一定有你好呢）

二面就是这样，在轻松愉快的氛围中结束了。请后来者原谅我在上面用的各种。。。和 xx，我并不是不想把一些具体的东西高速大家，而是因为这些内容是我个人的经历，对大家不会有什么意义，我想告诉大家的是一种思维方式和回答问题的框架，大家需要根据自己的经历来填写属于自己的答案。**其实，面试的时候，你所需要做的只是用自己擅长的方式展现出公司所需要的能力。**

五.三面

大家看到这儿可能会觉得奇怪，为何有三面。且听我细细说来~~

二面结束回到宿舍不久，突然收到一条短信：请于下午三点在 xx 饭店 xx 房间参加管培生面试。当场崩溃，因为那时是下午一点半，而实验室那边还有事必须当天下午做完。我分身乏术，只能骑着自行车狂奔实验室，用几分钟搞定实验室的事，然后又骑着自行车狂奔面试的酒店，把自行车停在街边，穿着我的风衣和滑板鞋就去面试了（其实这时我已经知道自己肯定被录用了）。

管培生的面试就跟二面完全不一样了。要求在 45 分钟之内将一个问题的答案写在一张 A0 的白纸上，然后做 presentation 讲给面试官听（当时真是压力山大，虽然做过很多 presentation，也不怕场，但是之前我都会做充分的准备，可这次没有机会做充分的准备了）。

继续硬着头皮上！

面试题是：请你谈谈中国自主品牌汽车该如何发展。

答案：借鉴宝洁产品供应部的思维，我从资金链、信息链、供应链三个方面进行了分析，洋洋洒洒写满了整个 A0 纸。讲解之前整理好了自己的逻辑，讲的时候面带微笑，娓娓道来。

（讲完后面试官开始提问）

问题 1：你讲的这些东西国产车都有，为什么国产车的销量还是不好？（好尖锐的问题，直接把我讲的东西给灭掉了）

答案 1：原因有以下三个方面：1、国产车起步晚。。。2、国产车技术不够好。。。3、国产车在消费者心目已经有它固有的形象。。。

问题 2：你上午面试的时候说你组建团队招了三种人，你为什么招那三种人？（她们不仅记住我了，还对我很有兴趣）

答案 2：因为我的团队需求是。。。我需要第一种人做。。。第二种人做。。。第三种人做。。。而且他们的数量都是要有一定的搭配的，这样才能发挥出最好的效果。

问题 3：如果你以后在工作中表现得很好，但是领导不重视你怎么办。（压力面试的典型问题）

答案 3：我会踏踏实实地干，不去想太多。（哈哈，其实这个问题怎么回答都无所谓，只要不表现出来自己很介意被不被重视就行）

问题 4：xxx 你认识吧？你认为你跟他比谁更优秀？（这又是看一个人本质的问题）

答案 4：我认为 xxx 的优点是。。。我认为自己的优点是。。。我们各有长处。（哈哈，巧妙地回避了说别人坏话）

管培生的面试从轻松的单面变成了压力面试，面对压力面试的时候你要做的就是稳住阵脚，用以柔克刚的方式 hold 住全场。

至此，整个一汽大众的求职过程结束了。

三面后不久我就收到了成都公司的 offer，再后来就是本文刚开始的那一幕了。

一路走来，很感谢 HR 们给我机会，也很感谢公司对我的看重。同时，也要感谢应届生求职网给大家的各种有用资料。希望我的这篇文章也能成为后来者在求职道路上的一个小小垫脚石吧。

3.25 成都站-一汽大众 offer 全纪录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1915477-1-1.html>



今天上午刚收到一汽大众的 offer，很激动，多谢应届生网站！

我觉得我之所以能这么顺利，多亏了应届生网站的各位前辈！



攒人品！希望对明年的学弟学妹有所帮助。

本人情况：女，机械方向，本硕 211（非 985），六级擦线过。

网申

一汽大众的网申的什么的我就不说了，本硕双 211（本科 211 即可），英语六级，工作地一定一定要多填几个！



我周围有很多盆友和我条件差不多的，都是只填了一个，然后网申就悲剧了。以上几个条件缺一不可！！！！

有一条不符合的，同学们还是趁早找其他单位吧。

笔试

我个人考过公务员，也考过事业单位，就行测这一门来讲，我觉得一汽大众的行测题是最难的，而且时间最短，90 分钟，100 道题，最后五道一汽大众的企业文化，本人由于以前对一汽大众了解甚少，也不是非一汽大众不可，所以最后五道题全错，不过之前复习过公务员考试的行测，奠定了基础，顺利通过。我的经验是，虽然一汽大众行测最难，但是要求最低。考试过程中抓紧时间，一直写，别犹豫，中间的数学题特别耗费时间，我当时全部都跳过了，事实证明我的选择是正确的~~~~~。

群面

实话实说，那是本人唯一一次参加群面，注意是唯一一次！！12 号笔试结束，晚上收到 13 号下午群面通知，整个人都慌了！！姐姐是抱着试一试的心态去投网申的啊，进笔试都很意外了啊！完全木有准备群面啊！之前也木有经验啊！铁定要丢人了啊！结果 13 号上午我进了一个神奇的网站，应届生啊，里面好多群面的帖子。。。开始狂看，狂学习。。。

我的经验是，一定要主动争取表现的机会，神马 leader，神马 time keeper，都要争取，但是也一定不能太过于咄咄逼人。我们那一组当时群面时，我首先发表了意见（为了争取表现机会嘛。。。），结果 7 号顿时站出来反驳，与我展开讨（zheng）论（bian），他确实逻辑清晰，口才也好，指出了我逻辑上的一些漏洞，在我与他讨论的过程中，出现了一位 time keeper，他至始至终没有表达意见，但是不断提醒我们应该快速达成一致，最后我妥协在 7 号的观点下，因为他至始至终一点不让步。面试结束，看得出来，7 号很高兴，大家都夸他口才很好。我心里也有些失落，觉得肯定没戏了。然后当结果出来的时候，就我和那个 time keeper 进了。7 号被刷了，我总结出来是他在整个讨论的过程太过于锋芒毕露，咄咄逼人，而我虽然在与他讨论，至始至终态度都比较谦逊，他每说一句我都会点头，思索，并没有一味去反驳。那位 time keeper 也进了。所以论坛的各位前辈们说的很对，一汽大众的 hr 并不是很喜欢那种太过于强势的应聘者。不过在这里，我还是得说一句，7 号，你的逻辑思辨力和知识储备量确实值得我学习！

终面

13 号群面结束，5 点左右就收到了终面通知，14 号下午。这下我自己心里还是蛮有底的，哈哈，就是这么任性！13 号晚上，我继续在应届生论坛看各位前辈的帖子。中文面试的问题不外乎就是那些，家里是哪儿的，学校的社团活动，最自豪的事儿，等等，和帖子中说的一模一样，大家多看看其他的帖子就心里有数了。英文面试也是 5 年内的职业规划，什么的，也是和帖子中的一样一样。还有就是读英文短文，翻译。

这些问题我自己全部过了一遍，想好了根据我自身情况做的答案，并且都准备了例子（这个很重要！）还有英文面试的那些问题，我也都事先背了一下。

终面时气氛很轻松，我一进去，一位 hr 就问我知道辜鸿铭吗（和我同名）哈哈，不好意思，那是俺偶像，然后我就是开始狂说。

说完之后正式进入面试，首先是自我介绍，然后 hr 会根据你的简历提很多问题。由于之前我全部都思考过，就都如实回答。比如，家是四川，为什么还同意去长春？最自豪的事？自己一个人在长春能适应吗？一汽大众的工作强度很大，你愿意吗？能胜任吗？为什么说你能呢？

感觉整个过程就跟聊天一样，而且很多时候我感觉并不是 hr 在主导我的话题，我甚至感觉是我自己在主导话题。所以还是比较顺利。

最后补充一点，貌似 hr 会根据你的六级成绩选择是否对你进行大量的英文面试，我之前的那位哥哥就是六级 600+ 的大神，他说他进去之后就一直英文。。。。

祝大家好运！

3.26 一汽大众（上海站）笔试面试全纪录 2014.11.9

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906732-1-1.html>

第一次，大概也将是唯一一次写面经，贡献给一汽大众，谨以此文为我的求职季画个句号。

基本情况：女，上海 211 本，985 硕，财务管理专业。

虽然是同学眼中的另类，但在外读书 6 年的我还是决定以后回到家乡吉林省发展，因此毅然决然的把目标锁定在一汽大众。现在想来，做这个决定赌博的意味略强，选择面比较狭窄，不建议大家效仿~~~~(>_<)~~~~

大众是从北到南一个个站点走过来的，虽然到达上海的时候已经是 10 月底，很多人觉得很焦急，不过我还是比较庆幸它来得晚，可以有时间做充分的准备，不然就压这么一个宝，如果跪了就伤心死了。介绍一下一汽大众在上海的招聘流程：

网申

9 月份开始，直到上海宣讲会后的第二天中午截止投递，这中间随时可以修改信息，但是接近截止投递时间的时候，建议大家尽量不要修改，如果因为系统问题导致简历不被处理就得不偿失了。

另外，曾经有未通过简历筛选的人表示可能由于自己本科是 211，所以被鄙视，刚听到这个说法的时候，我觉得特别胸闷啊，超级担心自己挂在网申上，但是事实上只要 211 以上应该都可以，个人认为大众的网申应该是机器筛选，事先按照它的要求设定标准，并实行打分制，分数超过标准即可通过网申。这部分当然是有效信息越多越好，什么获奖、实习、项目、英语成绩等等，看每个人此前的积累了。

测评一（笔试）

11月2日下午2点左右接到通知，要求11月3日早上9点半去同济嘉定笔试。我学校距离同济嘉定大概有2小时的地铁车程，为了我心心念念的一汽大众，一咬牙一跺脚，早上7点打车过去。

笔试时间90分钟，包括95道行测+5道企业文化。时间整体上还是比较紧张的，一定要把握好答题速度，留出填写答题卡的时间。题目难度中等，复习过公务员行测的童鞋基本问题不大。企业文化也就是考察一汽大众相关的历史、使命、价值观等等，很简单。

测评二（无领导小组面试）

11月3日晚上7点左右接到通知，要求11月4日早上9点半，继续在同济嘉定进行小组面，这时候我已经非常郁闷自己身为“少数民族”，不如同济和交大的同学们享受主场优势啊！

我们这一组一共10人，除了我都是同济的童鞋，顿时觉得亚历山大，不过小组成员都比较nice（在这里还认识了一个东北老乡，最后跟我一样拿到了offer，以后可以一起工作了，欧耶）。题目很常规，每个人都有话讲，整个讨论过程非常和谐，最后我被推举为做总结，虽然总结的时候有一个问题说的不够详细，有些小遗憾，不过另外三名组员进行了补充，总体来说，我觉得我们组的表现还是很好的，进下一轮的比例应该也不低。听说有的组争执过于激烈，导致最后没有形成统一完整的结论，这是无领导小组面试最最最忌讳的，显而易见他们的结果并不会很好。

面试（结构化面试）

11月4日晚上9点左右接到通知，要求11月6日下午3点到嘉定安亭附件的酒店进行终面，也就是结构化面试，2V1。

终面也是比较常规的，第一部分是根据简历和常见的结构化面试问题进行提问，第二部分是英文考核，包括口译和free talk。第一部分主要要求参加面试的童鞋充分挖掘自己的简历，常见的结构化面试问题，像优势劣势等，都可以提前做好准备，其中谈论劣势就属于压力面的一部分，比如如果说自己的劣势是做事有时会急躁，HR可能会问你是不是说明你在情绪控制方面做的不好，这时候就要见招拆招了，个人认为可以表示不能完全这么认为，而且针对劣势已经做出了改变balabala。第二部分中口译的文章很短，大概只有七八行英文，平时准备英语的时候多读读也就可以了，free talk比较随机，主要也是考察能否流利交流，尽量多说吧~我当时说到后来，HR姐姐已然不在状态听了~

录取通知

一汽大众的效率特别高，终面结束的第二天晚上8点，我就收到了一汽-大众汽车有限公司录用通知书（长春），觉得特别开心，终于确定下来，可以回家了~

管培生

事实上，在终面结束的当晚7点，我接到通知，希望我参加11月8日的管培生面试。此前关于一汽大众管培生的信息实在是少得可怜，当然，直到现在我了解的也不算多。相比于非管培生，管培生最大的不同是可以在入职第一年进行各部门轮岗，从整体上对公司的企业文化、组织架构、相关业务和部门职责有个认识，但是任何事物都有两面，这意味着如果成为管培生，那么在你同期的小伙伴已经在专业的工作岗位上发光发热了，你还在其他部门轮岗学习，而没有时间和精力来进行本部门的工作。是否要参加管培生项目，只能看每个人自己的想法了。

关于管培生面试的形式和内容，记录下来可能不太合适，所以就不加以叙述啦，只能说，走到这一步也就不需要太多的准备，更多的是考验一个人的综合素质与临场反应，这些都不是一朝一夕，看个面经就能形成的，而需要长期的积累。

后记

相比于很多求职的小伙伴来说，我的经历实在是比较匮乏，最正式的也只是一汽大众了，其他银行类的还都停留在笔试阶段，拿到一汽大众的 offer 之后，可能就此结束短暂的求职之旅了。虽然不知道工作以后，一切会是什么样子，但是就目前来看，我想我已经得到比较满意的结果了。明年这时候，又会是下一个努力的开始吧。

另外，很高兴在一汽大众求职群里认识一批志同道合的小伙伴，我想无论大家最后是否都来到一汽大众工作，这一路上的相互扶持都将是求职季最好的回忆，祝大家前程似锦，愿大家后会有期！

3.27 我的一汽大众 offer 血泪史（详细经历），感谢应届生论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1903105-1-1.html>

介绍下情况，lz 是合工大 211 机械小硕士一枚，男，英语不到 500 分，德语无基础，口语一般，已收到 offer。时间节点到了 14 年 11 月 04 号，今天对我来说很重要，我拿到了最最梦寐以求的一汽大众的 offer。同样重要的日子记得是上个月 10 月 10 号，这一天我签约华为。人生总是充满选择，没有对与错之分，只是会去走不同的路，而且这条路会深深打上你独家的烙印。写此文的目的，绝不是为了炫耀装 b，只是想通过总结这 3 个多月的找工作经历，借此反思。也希望能为师弟师妹们同窗好友们后续找工作有所帮助。血的教训教训：工作选择，一定要慎重。

1 写在找工作前的插曲

虽然我知道最后我能成功成为 FAW-VW 一员的概率也就 10% 左右，因为华为的违约要到 15 年 6 月份才办理，而大众能等的最迟应该也就 3 月份，我把唯一的三方给了华为，大众估计来不及了，所以，大家签三方时候一定要慎重，这是你唯一有法律效力的凭证，所以选择很重要，要不要签约，不管怎样，我不会放弃，真希望自己能毁约成功，不浪费这个珍贵的 offer。

很多的人在发表获奖演说前总会从国家到父母先感谢一遍，不需要，因为你们一直在我心里，在这我要做的不是致谢，而是致歉。他们付出的成本不比我低，但是却鲜有圆满的结果。运气也是实力的一部分。我要向我的竞争对手们说声对不起，因为直到签约会时候，还看到你们在门外渴望的眼神。我把你们的 offer 抢走了。他们很多人社会、学生会、科研经历，各种证书加起来比我多很多，社会的竞争就是如此残酷，总结起来就是这次我人品爆发了。说来可笑，支撑着我面完一汽大众的除了是我的所谓梦想（很小一部分），而是那天闲来无事参加赢家服饰的宣讲会中的一句话。当然机械去听服饰类时装的宣讲会，目的只是单纯为了得到几张电影票，大家可以一起 happy。只是没想到得到了比电影票更有价值的东西。记得宣讲的最后是微电影，不记得名字了，只记得大概，那个女孩因为生活，放弃自己一直喜欢的绘画事业，最后带着自己作品参加了一个国际艺术展比赛，没想到得了特等奖，但是本人却缺席了那个颁奖会，并辗转离开了深圳，那时候她已经为了生活，放弃自己的梦想了。最后过 jing 各种纠结找到了那个女主角，问她为什么参加展览却缺席颁奖，记得她说了这么句话：“我相信每个人都有自己的梦想，当你有梦想并一直在路上的时候，是一件幸福的事，现在因为其他原因，我要放弃它了，在放弃前，我只是想证明，我的坚持没有错。”当时听到这句话的时候，不知为啥，心潮澎湃，当然除了这句话还有一句：每

天叫醒你起床的不是闹钟，而是你的梦想。当然了，作为机械屌丝小时候和大学读书都不多，不知道这些话到底出自哪里，但是就是很喜欢。另外在这里格外感谢西工大的合工大材料学院校友，你的鼓励你的分析支持对我帮助挺大的，在此谢谢你。

2 找工作前的准备，

找工作这种事，有人说就像把自己比作庄稼，不管你熟不熟，秋风都催着你收割。所以，你自己对找工作的态度是被动还是主动，完全看自己了。那时候目的很明确，车企和好的通讯类企业是我的目标。记得8月份从巨一实习回来以后，就开始着手找工作的事，三个方面，一个是简历制作，一个是专业书籍温习和英语提高，最后一个就是目标企业的校招关注，网申。还有一个就是行测题，提前做做，没有坏处。有的企业网申完了测评就是这个行测，建议几个人一起做，能提高命中率，节约时间，不然一个人来不及准确率也不高。

1) 简历制作，刚开始参照师兄的简历模板（在此拜谢，节省了挺多时间），把自己的各种信，奖励，项目，活动做好，最开始版做了3页多，打算后面针对性对不同企业有所取舍，有所突出，相应的缩成一页。

2) 专业课温习和英语提高，后面又翻译了英文简历，并针对性的提高自己的英语词汇，因为好久不接触英语，后续可能的面试会涉及英语，事实也确实是这样，面舍弗勒时候，全英文面试，一面直接跪了，跪了的原因除了一部分原因是英语，后面再详述。专业课我当时看了机械设计，机械原理，还有制造技术基础，几何量偏差与检测，这几本，没太细看，我相信它不会涉猎太细的。

3) 网申这块，我想重点提一下，多关注自己的意向公司，眼光也不要局限于学校，周边城市有你意向公司宣讲会，不来工大的你依然可以去听，去争取。但是这里我想说如果你能把学校的招聘跑好，你绝对会找个满意的工作。大部分正规公司校招基本是要网申的，另外对于自己申请的岗位要牢记，我当时是做了一个 excel 表格，把已网申的公司链接，岗位什么的记录下来，方便后续查询。另外一点就是网申一些公司时候，一定要认真，确保自己能过简历筛选，不然你就算再优秀，连 hr 人都见不到，你依然没有机会获得 offer。当然网申早了也会有弊端，比如有的岗位可能已经满了，你要听过宣讲会后适当修改才行，太早了网申有时候信息了解的盲目，失败的例子就是捷豹路虎网申的时候，当时网申的太早，岗位如果选质量保证应该就好了，因为他特意强调要这个，之前网申的太早，所以连简历筛选都没过。

4) 行测就不多说了，基本练习，掌握方法就行啦，针对练习一下。

3 和华为的处女面

涉及人名用某字代替，sorry，保护隐私。

记得8月24号好像，那时候逛我们学校青春无名论坛，无意间看到了工大的校招交流群就申请加了进去，刚好进去不久，就看到了华为绿色通道在工大的微宣讲信息，在第一宣讲厅，抱着打酱油的心情和~光还有~勇一起去听了，第一次真正抱着找工作态度去听，心潮澎湃，华为和工大相关的研发岗位是结构与材料开发，主要做的是手机终端的结构与材料，跌落测试，散热等，后续是硬件布局之类，这是在后来终面时候才知道的。宣讲会感觉这家公司来的人很多，hr 很认真负责回答问题，第一次对这家公司产生了直接感受：热情，认真，负责。宣讲结束后就回实验室和某光一起匆匆进行了网申，后面网申之后差不多9月5号左右收到机试通知9月10号，这期间主要是进行了大量其他公司的网申工作，没有认真准备华为。机试是性格测试，它性格测试和我后续做的其他企业的性格测试都不一样，6-8个选项要你选出那个最适合你，一直到最后俩选项，要选很多次，所以记忆力很重要，记得之前选的什么，前后一致就行了。我记得之前一晚看面经说，把自己想象成一个阳光帅气的大男孩，机试就没问题。后来在9月1号收到了16号面试通知，一天时间准备，这里要感谢看准网，这个网站，除了查工资之外，它的面经挺重要的，至少是对我面试的岗位来说，当时有9月初很多人写的这个岗位面经，所以我相应的记录准备，然后就真正的开始了我的华为面试之旅。

这里要说下，当时8月份时候，特意和同学一起去买了正装，土豪某勇和土豪某光一起的买了七匹狼的西服，那画面不敢直视，不过确实，穿上西装之后，整个人感觉就是不一样了，尤其某光直接老板范，哈哈，有将军肚就是好。当时买的海澜之家，衬衫，西服裤子鞋加起来好像1200左右，这已经是我最后的可用资金了，之前去苏州花了挺多钱，导致后来闲钱都没有多少了。当然，找工作要不要穿在工大争论了很久，因为工大很大一部分面试时候都是拖鞋，半袖，休闲裤，这是工大学生的hr印象，这也是我后来百度才知道的，工大是全国仅有的几所面试不穿正装的学校之一，绝没有贬低咱工大的意思，只是传统都是这样，大家也就这样，没法改变，当然我们

都是学生，没有太多钱，买一套动辄上千的衣服，确实是一笔开支。每个人需求都不同，因人而异，我个人感觉，面试时候正装首先会显得你很成熟，干练 外在，我相信至少会给 hr 一个你很认真的来面试，对工作很尊重，至少会是一个加分项。当然如果要钱不多，起最大效果，工大新区那边也有，300 一套的，至少应付面试算够了。平时也可以穿。

继续华为面试，16 号，那时候学校校招刚刚开始，当时穿着正装走在学校里，感觉真的很异类，走路一直低着头，到了酒店店，很多人，里面有自助的糕点盒饮料供等待面试的人使用，这是我到目前为止参加多次面试后遇到的唯一一家提供餐饮服务的公司。很人性化。到了排队，签到，送了一个华为 logo 的小本子，很精致。然后就是等待，到了我面试时候，遇到了我们班的某华，他刚刚出来，简单的交流了下，就到了我进去，一个 35 左右的 hr 很亲善，简单的自我介绍，家庭情况，社团活动，奖学金，成绩，项目经历等，然后 针对项目情况详细问了好多，最后就是其他一些专业问题，再后来就聊到了职业发展，他建议如果去的话终端最好去上海，那边是旗舰级的研发中心，北京的是荣耀的研发基地。以及户口问题等等，然后就是握手告别，恭喜计入下一轮，boss 面是一个胖胖的 hr，基本就是一些家常话题，怎么知道华为的，认为自己有什么不足，职业规划，还有和领导之间相处的陷阱，如果你的自己的写的专利挂了领导的名字，第一位，你会怎么办？项目主要负责部分等等，继续握手告别，等通知一周之内。这个经历我后来也在看准网上写了很详细的反馈，这里就不详细写了。经过了近 5 天的等待，收到了华为的面试通过短息。这里说明下，短息分两个，一种是面试通过，后面还有一个签约短息，后来安大很多硬件同学只收到了面试短信，offer 短息还没有收到，也没有收到拒信，具体我也不太清楚。我这期间又陆续来了很多公司，如一汽，北汽集团，但均以失败告终，最终在 8 号收到了华为的签约短信，时间是 10 号，经过了北汽集团和广汽研的打击，也确实对自己的实力，对自己的实习经历，对自己所学习的东西怀疑，当然我是犹豫了很久的，因为我把所有的可能情况，利弊都分析一下。最终通过和家里沟通，和学长在华为的了解，和王庆华主任的了解最终在 10 号还是决定把自己给卖了，人生的第一份卖身契，（当然和我一起面试的某华也拿到了华为的签约 offer，我们决定一起签约，到时候一起租房在魔都，后来某华顺利拿到了离家很近的南车研究所的 offer，并成功签了两方，他基本可以违约成功了，恭喜。当时华为在在机汽学院应该招了三个机械的，现在看来，某华和我在内已经打算毁约了）签约时候，hr 对我印象深刻，在网申时候，因为我是唯一一个把自己名字写成身份证号的人，哈哈，那时候马虎，后来还把这个当了反面教材在科大宣讲时候讲了，真晕。签约后出来时候心情不是很好，没有那种由来的开心，感觉很无奈。因为读研期间接触的都是汽车领域，日后工作要换到终端行业，于是对未来、对人生充满了迷茫，仰起头看看天，烈日当头，默默的告诉自己，HYW，要坚强，要相信自己的选择。

3 一汽、北汽集团、 广汽研（未签约华为前）面经

这三个企业都是 9 月份来的工大，时间先后不一一个来

1) 一汽集团

一汽集团，来的时候是 9 月 20 号，people mountaion people sea.学校网站挂的招聘网址，点击 15000 多次，足见火的程度。提前占了座位，来的是一汽富维，还有一汽解放等的宣讲，当然也包括技术中心，只是宣讲时候没怎么讲，宣讲依然常规，各种火爆，记得回实验室时候，第一志愿写的一汽轿车，第二志愿一汽技术中心，九院，第三志愿是一汽解放，结果万万超出了我的预期，我连简历筛选都没过，看群里大家讨论一汽情况，心里很低落，很难过，那时候想回家最好的机会就是一汽轿车和技术中心，结果连简历筛选也没过。当然我们实验室居然都没有收到，我至今也不知道他是怎么筛选简历的，双 211，六级这种，也许申请的人太多了吧，毕竟是第一家大公司，大家都会去投简历，不管你去不去长春，练练手也要上，就是在这样的大环境下，经历了人生第一次找工作失败，当然我是想回北方的，离家近。这次失败提醒了我要格外注意网申环节，后续我的网申都是成功的，再也没有跪在网申上面。我现在分析可能是我第一志愿写的一汽轿车原因，如果写技术中心和解放，应该会通过筛选吧，当然只是假设，希望给后来人点借鉴意义吧。

2) 北汽集团

北汽集团在 22 号开宣讲（记得宣讲会时候，听说有人拒了一汽技术中心，我当时心里一凛，他拒掉的是我梦寐以求的北方的车企啊。一方面你要刷经验，一方面不想要 offer，怎奈简历筛选没过，个中滋味，只有自己体会最深，后来我给自己定的标准就是刷经验可以，不进终面，不然，你拒了的可能是别人最最想要的工作，而这个名额很

可能给了下一家宣讲的学校，客观上造成了工大名额的浪费)。后来就是现场简历投递和筛选，来的单位有好 6 家，北京现代，北汽研究院，北汽越野车研究院，北汽动力总成，还有株洲的分公司，北京国际贸易什么记不清了。依旧人暴多，点击量依然 14000 多，估计全校毕业生都点了 n 次，我投了三家北京现代，北汽越野车研究院，北汽研究院，那时候和朱师兄沟通说最好去北汽的这几家单位，我就试了下，果然下午 5 点收到了北京现代的网申和北汽研究院的笔试，

我因为北汽研究院笔试看错了因为时间我居然还以为是面试，跑回寝室换了西服，过去刚刚好踩点过去，结果教室都坐满了人，只有我穿了西服，汗，，居然是笔试，，尼玛，第一排，做了行测，这里说下，我那时候还没怎么做过行测题，不是很熟练，后面还有车辆专业的专业知识，我是机械的没上过那些课，所以我很多不会，只能蒙，结果可想而知，跪在了笔试上。

北京现代网测挺难的，耗时应该是所有见过的最长的网上测评，做过了之后，就是第二天的面试，一面是群面，于是我的处女群面给了北京现代，因为第一次群面，多少有点紧张，问题是关于名族自治品牌的汽车存在什么问题，该怎么发展，个人陈述环节我语速比较快，一看就是紧张的表现（所以现在想来，面试，一定要把自己当炮灰，当分母，这样的心态去面试，你不会有压力，会是最真的自己，而这样的你，肯定不会差，也就是这样的心里，我顺利的拿下了华为和一汽大众。所以，心态很重要，任何时候都是，小时候的考试，大一点的中高考，再大一点的工作面试等等。放平心态，平常心，太在意往往会失去。也就是常说的自我嘲讽，借用毛爷爷的话，战略上重视，战术上藐视，就是这样。）群面过后说晚上会在夜里 2.3 点有信息通知，结果那一晚基本是睡一会看看手机睡一会看看手机，早上迷迷糊糊睡了一会，继续爬起床找工作。失望的是没有收到通知。依旧是炮灰，为他人做了嫁衣，后来才知道，基本过了群面的进了 2 面都收到了 offer。虽然北京线代的待遇不高，去了也是生产管理岗，北京的雾霾，和北京高居不下的房价问题，户口也是集体户口，除非买房。但在当时看来，北京现代依然对我有着极高的吸引力，其他的原因暂且不说。记得当时一切结束后，在心里默默的对自己说，再见，北京。加油。和北汽集团告别了。

3) 广汽研究院

经历了之前的第一次网申失败，处女群面失败，笔试失败之后，我认真的总结分析自己，是自己缺少实战，我不是天才，不可能干啥都一次成功，所以我给自己定位为积累经验，厚积薄发。其实，失败并不可怕，可怕的是你的不反思不去找原因，只有善于反思，善于总结，才会有提高。事实证明，这样的反思确实起到了很好的效果，后面的笔试，网申，面试，群面，真的开始走向成功了。

广汽研究院是 24 号来的工大，这个也是我 8 月份网申的，岗位是白车身设计工程师，基本上过了简历筛选，接下来就是结构化面试，2 对 5，自我介绍，项目经历，突出特点，为什么来广汽研（现在想想，那时候是为了找工作而找工作，只要是车企，研究院，创造条件也要上）等，其中针对性的问了我，我为啥来广汽研，你家那么远（我的真实想法是如果不能回北方，那么去了广汽研，日后干三年之后跳回北方车企会容易的多，曲线救国），我回答，我喜欢广州这所城市，我曾经去过，街道环境人文小吃都很喜欢，而且现在交通这么发达，我相信地域不是问题。而且我也很喜欢做白称身相关工作，希望能有这样的机会。当时感觉回答的真烂，人家回答的都是家是广东省的，要不女朋友是广州的，但是印象深刻的一个回答是，我家里给我算过命，我命在最南方像广州这样最好，我当时真的差点憋不住笑，大哥，这都社会主义社会了，咱能换个理由不，哈哈。不过仔细想想，好像也只能这样回答了，没有想出好的答案。后面的二面就是走个形式，自我介绍结束，但是还是挺抱希望的，当时给自己定的目标是实力不错的车企研究院给 offer 就签，毫不犹豫，后面在考虑跳槽。面完应该是 27.8 号了，说是俩周会给通知，这里说一下，广汽研给你发的测评都是晚上 11 点多之后，我收到邮件时候都睡了，半夜爬起来做行测，做性格测试，当时看了下时间，自己做完测评的时间比他要求的时间晚了半个多小时，主要是发通知哪知道立刻要做啊，不知道会不会有影响。又是漫长的等待，中间是十一，这个十一没有出去玩，认真准备了找工作。差不多 7 号时候收到一个电话，广汽研的，又一次问我家里的，我说是辽宁的，然后问我为什么选广汽研，我说喜欢，什么对口专业啊，然后我迫不及待的问什么时候给通知，他说等。结果就没有结果了，这个情况没有和任何人说，因为我知道广汽研很有可能他选人时要考虑地域的，而且我相信我绝不是那种不可替代的大牛，既然电话没有说要我，肯定是不要我了，果然，后续的大家都收到了 offer，当然要膜拜下车辆某翔收割机，面完直接收到广汽研 offer，其他人都是十一之后。

4 收到华为签约 offer 的纠结

10.8 号收到签约 offer，那时候被车企打击很大，真的开始怀疑自己，不自信，现在想来，任何时候你都不要放弃自己，要对自己有信心，他没有要你并不代表你不够好，只是在 hr 看来你某些方面不够符合吧，所以，最好的东西都是值得等待的，工作，准备好了自己，那就看缘分吧。后来经过各种纠结，最终还是在 10 月 10 号签约了，记得签约前的早上，收到了华晨宝马的笔试通知，地点是在大连理工的某楼，英语测试，当时时间上来不及，而且华晨要提前去实习，那我的毕业骑行就泡汤了，于是回复邮件表达了歉意，其中的心路历程就不细说了。

5 大连奥拓

应该是 8 月份研发部牛哥，庆华，tom（感谢巨一研发部的同事，实习的两年多学了很多东西，谢谢你们无私的帮助）建议说，工作可以去大连奥拓，做汽车装备这块的，和实习的东西也很接近，而且他的技术水平在国内也是 num1 的，客户也是大众，奥迪，宝马的地板线，尝试一下，于是我尝试的投了下邮件，结果真的收到了回复，他们基本不走校招，全是社会招聘，于是进行了第一轮电话是确认沟通环节，然后定下来八月末技术面，时间待定，后来是我去苏州找同学玩的时候，突然接到了大连奥拓的技术面电话，3 个部门 boss 问了下项目相关情况，问的挺深，挨个问，当时吓尿了，话费直接漫游干出去 150 多，肉疼，心疼，为了工作，皆可抛。还好我去苏州前都准备好了面试，面到最后说基本通过了，后面要和 hr 聊一下福利相关，但是当时内心对基本工资这块不太满意，确实，大连这个旅游城市，消费偏高，工资篇低，这是不争的事实。当然还要去大连一趟了解一下见个面了解下我这个人。后面是在教师节时候收到 hr 电话，当时是给王老师教师节买发财树等礼物，聊了一个小时，然后定下来 10.1 去大连了解一下情况，签约事宜等。后来我真的买了 29 号去沈阳，30 号去大连的票，返程票在北京的也买好了，但是后来收到了华为的 offer，有点犹豫了，这是真的，后来因为要面试广义研究院等，时间来不及，就把大连这个推了，大连我很喜欢的城市，汽车装备行业很锻炼人，给我的岗位也是研发岗，铝合金车身焊接相关的工艺开发方向，其实蛮喜欢，后来电话告之因为时间错不开希望推后，HR 也同意了，后来前几天应该是 10.22 左右打给我说，希望我能过去一趟，职位能给我保留到 11 月底，希望我能过去等等，我当时想再找找看，不想把自己的选择的路堵死，于是我说 11 月 20 号左右给他回复，感谢他的支持。这里要提一下，我这有 6 年多没见的高中同桌，当时决定去大连面的时候，打给你，哈哈，你还欠我一顿大餐呢，虽然没有成行，有点遗憾。

6 上汽通用五菱（签约后）

工作地点是 柳州总部，青岛有个生产基地，当时是冲着青岛去的，我以为那里有研发中心。面的时候很顺利，也是之前遇到的问题，还有你这辈子最最愧疚的人是谁，为什么。我说了一个初中同学，这是真事，具体就不说了，顺利拿到了 offer，但是他待遇很低，总部在广西，我当时是冲着青岛去的，但青岛只是生产基地，而且要在柳州那边呆一年多，综合考虑还是拒掉了。

7 tcl（签约后）

这个就不细说了，结构工程师，笔试，面试，我以为是群面所以才参加的，结果不是群面而是单面，最后我直接说了我的来意，我是来练群面的，hr 说看出来，我不认真，然后他又给了我群面单面的建议等，结束了个面试，反正加起来聊了很多应该有 1 个多小时，人生，职业发展，选择，等等，感谢你，未知的朋友。

8 中航工业洪都（签约后）

当时看宣讲很高大上，中国教练机的摇篮，做教练机，无人机，民用飞机，地点在江西南昌，当时是冲着他的研究所去的，结果只有一轮面试，就是签约说明会了，当时知道基本不能进研究所之后，机械去主要是车间做生产工艺的指导和装配方面的工作，于是签约会带着小文（家是江西的）一起去的，当时我们找不到地方，居然在斛兵礼堂绕了一圈半又返回才找到地方，小文进去之后，我就在外面和 hr 唠嗑，各种，聊天中知道，如果你家是南昌的其实还不错，进去了有福利分房，基本在南昌市价 8000 一平的内部只要 4000，100 平起购买，所以一套房子才 40 万，在南昌这样的省会城市，本地人的话生活还是很舒服的。

9 广汽丰田

广汽丰田很早之前就网申了，当时基本上测评都是一样的，当时大家做过答案都记住了，我做的晚，所以很容易就过了测评，感觉某勇给力记忆，感谢巨一的小伙伴。过了测评后，就是群面，这是第二次群面，这次和某旭一组，哈哈，一个认识人，心里就踏实了，群面题目很简单，旅游网站的问题，发挥的也还可以，感谢某旭的支持，

但是我们组只进了俩应该，不记得了，群面过后就是 2 对 1 单面，在威斯汀大酒店，当时碰到了好多同学，其实后来发现，有很多职位还是本校保研学生间的竞争，广丰的单面是压力面，各种否定你，看你的反应，打破你的计划，还好我还算自若，没有明显的错误缺陷，最后居然都和我聊到了岗位，整车试纸的工装和工艺试制，当时心里乐开了花，这是第一次车企和我聊到具体的岗位，后面问了我的爱好，我说我喜欢骑行，因为我喜欢骑行除了锻炼身体外，我还喜欢那种你有目的地，并且你一直在路上的感觉，后面还聊了骑行西藏的话题，女 hR 很感兴趣，包括为什么有这么样的想法，准备，路线，时间安排等等，就这样愉快地结束了面试，本来感觉挺有希望的，出来后还挺有信心的，因为别人也就 20 分的面试，我居然接近 40 分钟，后面也是两周之内有消息，又是这种等待，最不喜欢这种感觉了，等待，等待，结果依然没有拿到想要的 offer，好像最后只要了车辆的一个，本科的一个，一个计算机的，机械一个没要，略宽慰，看来对机械专业需求不大啊。

10 一汽大众

知道了广丰的消息失败时候，慢慢的放弃了进入车企的想法，也对自己的定位有了清晰地认识，都说机械是万金油，越老越值钱，不一定就是车企就一定发展好，不一定其他行业就发展不好，选择没有好坏，只要你要自己一直努力，我相信，你一定会得到自己想要的一切。这是广丰失败之后我对自己的安慰。

后来就是 10.23 号听了大众的宣讲会，依然心潮澎湃，只是这次来的人比一个月前明显少了很多很多，不知道是大家都找好了工作不想折腾还是大家感觉自己没有希望放弃了，看着当时的宣讲，视频，我内心五味杂然，我真的想进车企，喜欢这个行业，内心里很不是滋味。这期间大家有签了中广核，东风技术中心等。这里说下东风技术中心，过了网申，但是没有三方不会要你，所以面试我直接放弃了，不想挨骂。至少我相信，我比身边一些人要好很多，明明不会去也要去面试，这样的刷存在感的行为我是最最憎恶的。当然只是心理层面。

记得当时是说宣讲之后一周会有笔试通知，我也总算闲了下来，加了一汽大众招聘交流群，里面的人都很热情，里面大部分都是 985 的名校，上交，清华，浙大（居然在这里遇到了大屁股隔壁实验室的浙大的一个研究生，人生真是何处不相逢），湖大，西工大，华南，等等，在里面最最重要的是西工大（签了上海大众）的校友，再次感谢你分享你的心得体会，感谢你的鼓励。

说说准备情况，收到了笔试通知时在头一天晚上 6.30，智联招聘打电话叫看邮件确认参加，里面有地址和时间，我一直是是是，好好好，居然没查邮件，结果挂了电话打开邮件居然没有，靠，，耍人啊，，其实是有时间延迟，差不多 7 点 20 左右收到了一测通知，笔试，地点还是浙商假日国际，只有 3 个小时时间准备，硬着头皮也要上啊，之前看过一汽大众的各种帖子，主要是应届生论坛，这里面每年都会有很多人在里面分享成功的经验，包括心态调整，各种准备，遇到的问题等等。这样要感谢应届生论坛，确实对我帮助很大，主要是看了下两篇加精华的帖子，笔试 90 分，100 题，行测相关，后五题是企业文化，针对性的把整个板块今年的帖子都看了一遍，又把企业文化相关的资料整理一个 word，晚上睡前打印出来看看，这里要强调一下，一汽大众对证件的和要求很严格，所有的一定要是原件，包括毕业证，四六级，成绩单等等，绝对不能是复印件，后来我就是因为大意成绩的是复印件不是红色章，他们要拿原件，我又面试完下午给他们送过去的成绩单原件，盖红章，当时真没注意。行测我就又做了点相关题目熟悉一下，第二天早上起来，只喝了杯豆浆，因为真的感觉不饿，看看打印的 word，到了浙商直接准备笔试，说来奇怪，我这是第二次抱着炮灰的心态来面试的，第一次面华为，我是主动抱着炮灰心态，因为我压根没想过他会要我。而这次面大众，我是因为之前的车企给我的经验和打击，他们都不要我，我可能真的进不了车企了，最后两个大众，炮灰吧，我必须得是炮灰啊。能来参加笔试是因为我相信我会被淘汰，我就是想看看我到底能走到哪里，我不想让自己后悔，后悔是一件很可怕的事，他会一点点侵蚀你，直到你崩溃的那一刻。这里要感谢某楠，记得你说工作是要看缘分的，不要强求，慢慢来，结果应该不会差。确实很受用。笔试开始，很简单，普通行测，就是把时间把控好就行，很多人是没有打完的，放弃了很多题，我好像答的挺快的，感觉还可以，后来在终面时候也得到了证实，笔试成绩挺高的。笔试结束，晚上有通知，这次笔试回来我就开始下午看明天的群面，心想万一过了能，又能群面了，结果又是晚上 6 点 30，智联电话确认，邮件，明天群面，继续看面经，群面其实经历一次就好了，就知道方法和技巧了，多看看面经在应届生论坛上，第二天群面一组的有小白还有某鹏，还有个车辆的女生不记得名字了，我们那组 9 个人，俩人没来，于是变成了七人的群面，之前大家都认识，互相支持，关于奖金分配的 文艺部，体育部，拓展部，外联部金额分配等，大家每个人都逻辑很清晰，我属于把这四个部门分类，因为体育部为国家贡献了冠军，所以就分了四个层面，国家层面，社会层面，学校层

面，个人层面，这几个层面，针对在国家层面贡献大的对学校名声有大的促进作用的最高，后面类推，不细说了，就是要有自己的评价标准，这是重点，核心是能最大程度激发大家的工作热情，我当时就提出了 30,30,20,20 的分配方法在个人陈述里面，后面关于体育部这块也得到了大家的坚持，因为身体素质锻炼很重要，不然现在也不会出现那么多配胖的和近视眼等等，运动很好。当然后面有同学提出针对个人进行表彰，分出一部分，我感觉很新颖，当然个人层面的锻炼也很重要，讨论很和谐，28.27.20.20.5 这个比例完成了群面，当时出来就感觉，大家合作挺愉快的，进的应该挺多的，后来晚上收到了 2 号终面的邮件，当天是 31 号。有点小兴奋，我居然进终面了，不相信自己的眼睛。晚上看了火影忍者的漫画和动漫更新，聊天，玩了一整晚，终于可以放松一下了，哈哈，ps 火影忍者要终结了，哎，舍不得，感觉应该再画点。

1 号去参加上海大众笔试，在那里有遇到了群面的所有人，一问结果知道我们组进了 4 个，本科生都被刷了，不知道根据什么，现在想想，应该是个人简历也很重要，这方面可能是本科生的劣势吧，当然不绝对，个别的本科生能力超强，不得不敬佩。上海大众笔试很难，主要是时间来不及，我依然是炮灰，笔试完了，和某祁云（男）一起顺便再新区逛了逛，看看那个坦克，还有飞机，新放在新区那里摆设的，最有感觉的还是新区的图书馆，里面大一大二的小屁孩坐在教室里看着书，里面还有空位，占座也没有那么严重了，突然间感觉大一大二那会认真看书的日子真好，自己马马虎虎走了过来，居然会如此怀念。也许真的要离开工大我生活了已整整六年多地方，又是新区，确实会有触发，所以，人要懂得回首，只有回首，你才会自己在乎什么想要什么。

做着 226 回到格物楼实验室已经是晚上 7 点多了，真的没报希望，另外该准备的都准备过了，英文交流，面试简历，证件，我真不明白当时自己检查了两遍的证件居然还是出了问题，跪了。简简单单看了两篇面经，打道回府，明天又是新的一天。3 号早 7 点早早的想来，穿起正装，打起了领带，这是人生长第一次面试打领带面试，我想领带发挥它的价值，浅蓝色适合我此刻的心情，打车去了希尔顿，到了那里在那里已经有之前的人面试的在等待了，中间大家交流了很多，唠嗑，斗地主，等待，差不多一个多小时后，终于到我了，我人生中最最重要的一次面试。

刚刚进去，一个高高瘦瘦干练的男 hr，女 hr 是我之前群面遇到的，很和蔼，此时男 hr 上厕所，然后女 hr 检查证件，记得看六级的时候，她怔了一下（这里要说一下，我的六级证书的照片是高中时候的，那时候我还是长头发，然后照片角度也不好，整个人看起来就像是坚强犯，刚被抓起来审讯的那种，图不上了，一点也不夸张。）然后，我笑着说，这个是我，就是丑了点，她说怎么感觉这么老，我说：都听过知识改变命运这句话，我想说知识也能让你成为屌丝中的战斗机，噗，，，她直接笑了，哈哈，一扫之前的严肃表情，然后就说你对你昨天群面怎么看，我感觉我们小组讨论的结果和比例分配和适合，我也在讨论中坚持了体育组的份额这一想法，也得到了大家一直支持，我认为我坚持的分配原则是正确的，云云，，，，这时男 hr 出来，看了下证件说你成绩单不是原件？我说着有关系吗？当时班长统一发的，都一样的，就是没有红章，男 hr 笑笑说：这是我们一汽大众的规定希望你能理解。我说那我回头把原件拿给你，我之前面试没注意这个问题（也确实，之前经历过的企业都是要复印件的，导致我对成绩单不够重视，这也侧面反映了一汽大众对细节，原则的严格要求）。这时候女 hr 开帮我圆场说，你看他这么多奖学金证书，侧面证明成绩单是可靠地，前几个人简历上写的证书都没有，他这都有，没关系，面完了回头叫他给我看下就好了。男 hr 点应允，于是面试继续，2 分钟的自我介绍，家庭情况，项目经历，个人爱好，我说了骑行，引起了他们的兴趣，而骑行西藏也确实是我的计划之一。针对这个骑行聊了一会，后面就是一些简历问题，重点问了我认为我自己比别人的优势的地方在哪里？第一个问题就不说了，后面就是你自己的缺点啊，你对大众召回怎么看啊，缺点我说我有时候做事比较急，喜欢能尽快做完，如果自己做的不够好，就对自己不满意。召回我回答每个优秀的企业都会出现错误，但是出现问题不要紧，重要的是要能知错就改，努力抬高产品质量，我相信这是 vw 集团最优秀的品质所在。。等等，（这里要说一下，个人介绍时候，包括你准备任何一家单位的时候，一定要对自己的定位准确，比如你不可能去和车辆的去竞争白车身设计开发，nvh, dct 相关，你一定要针对你适合喜欢的岗位突出自己的优点长处，并自信的交流，你要知道，你涉猎的部分很大程度上再他们面前你就是专家，记住，你是专家，最后大声说出你的爱，表达你想去这个公司的愿望有多么多么强烈，那么你离成功真的不远了。这里要感觉西工大的校友，你的放松心态，以及跳出来分析自己确实对我帮助蛮大的，再次感觉。确实，之前只是为了总结而总结，没有结合起来一起分析，现在跳出来分析发现，看问题你要有全局把控观，扬长避短）猛然间虽然我也是在总结，但是我都是针对每个企业做的反思，但是这样的反思只能应用于下次面试这类

企业，之前的面试我并没有跳到大的层面来分析我的长处，那次交流我整整想了一晚，也第一次针对性的应用在了大众这里，这里不多说，每个人情况不一样，要善于结合自己应聘岗位和经历发挥自己的长处，一定要是亮点，这些是别人不具备的，这些你做到了，那么你基本就成功了。事实上也得到了他们的肯定。再后面就是英文交流，英文翻译，朗读，等等，等等期望工做地点，后面 hr 就随便聊了，为啥我爱笑，笑起来像王宝强，我说我不爷们吗，我有那么丑吗？哈哈 反正最后气氛很愉快的结束了面试，最后提醒我带成绩单原件下午四点前给他们看下，这是他们的流程，叫我等通知，一周之内。面试结束，这应该是我面试最开心的一次，没有啥遗憾的表达自己的所有，没有压力，没有进去的想法，只是炮灰的心态。后面回实验室带了成绩单原件过去，女 hr 说，看还可以吧，我就说笔试成绩高应该没问题，面试也还不错啊，我的判断没错的。我冲他们嘿嘿笑笑，辛苦啦，再次表达了愧疚和感谢，彻底完成了一汽大众之旅，晚上给家里打了电话说，我面了一汽大众，老爸笑笑说，那一面到，，，，我说我都终面结束了，，，看来他们也没有想到我能走到最后把，是的，我也没有想到，这样，我真的没有遗憾了，

这里要说一下当时一面和二面时候我都提到了我签约了华为，他们会等吗？他们说，如果你符合我们的要求，我们愿意等你，时间上到签约时候再说。我没有霸占别人 offer 的意思，面试时候他们也说愿意等，时间要看一汽的安排。我也是为了自己的梦想在努力。

我记得面试出来走出希尔顿大酒店时候，一身西服佩戴一个领带，一个背包，阳光暖洋洋的洒在身上，心情好极了，一路上一直想着开篇那句话：“我相信每个人都有自己的梦想，当你有梦想并一直在路上的时候，是一件幸福的事，现在因为其他原因，我要放弃它了，在放弃前，我只是想证明，我的坚持没有错。”是的，我也要证明自己。

4 号，也就是今天早上，10.35 分收到了大众 offer 录用通知，那一刻，真的是也许是压抑了太久，泪流满面的像个孩子，从没有什么时刻像今天这样的相信自己，我居然成功了。是的，我的缘分到了，也许我是个愚笨的人，总喜欢在最后的时候去反思，总要破釜沉舟才能有所突破。当天成功是有概率的，我之前一直是个失败者，求职就像薛定谔的猫，永远无法推导下次的结果。社会的竞争是残酷的，我总认为放弃机会是犯罪。

其实我早已计划好大众面试失败后要如何转移重心，也计划好了假如年前无法取得满意的车企 offer 的应对措施，是的，在任何时候你永远又有自己的 plan B.这似乎就是一种强迫症，我最害怕的是有事物超乎我的计划之外。我出去玩，我会提前一个礼拜订好旅馆和车票，了解天气和线路，把一切计划安排好。我还查好了备用 2 号旅馆，我喜欢这种井井有条，把一切都掌握在手里的感觉。

以上就是我的面试经历，洋洋洒洒这么多字，写了近 8 个小时，相信认真看完的一定感觉我很 2，但这些都是我认认真真对着电脑敲上去的，但却是最真实的感受，只希望能对大家有那么一丁点收获就好，那我的意义就实现了。

说来人生真的充满了奇妙，华为是我第一家面试的公司，而大众是最后一家面试，一首一尾，工作，真的是缘分，但更多的是努力，机会永远只留给那些有准备的人，不然即便天上掉下馅饼，也有可能砸死自己。这两个 offer，现在想来，其实都是一样的，只是选择不同罢了，第一个也许真的是运气和心态吧，巧合拿到了 offer，那么我想大众的 offer 更多的是对我内在的一个肯定，是经过无数次挫折失败之后的重新崛起，就像那道曙光，指明了我的方向。发现自己，否定自己，肯定自己，如此循环，走完一生。也许这就是我们存在于这个世界的意义。决不能浪费掉这个宝贵的 offer，争取早日毁约成功，大众，要等我。

其实我知道去哪里都是一个大的舞台，去哪里都会有好的发展，只要自己肯努力。

当时把自己卖华为的时候就和小伙伴们开玩笑，后面如果大众要我了怎么办。没想到一语成谶，所以每个人当你作出决定的时候，一定要为这个决定来承担风险。我的 b 方案开始实施，毁约毁约，我同样知道毁约的路很难，也极有可能不会成功，但我也绝不轻言放弃，我只是更倾向于离家近些，想能多陪伴日渐老去的父母，多照顾一下慈祥的爷爷奶奶，多和那么多北方的好朋友，好同学聚一聚，多去看看素未谋面的小侄子们。希望自己能成功吧，祈祷。

谨以此文献给我这颗不安的心，感谢所有，祝安好。

3.28 秋季应聘东大站--从开始到结束

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1878920-1-1.html>

本人非名牌 985 工科小硕一枚，保研党，女生，个子不高，个人定位是各方面发展比较全面，综合性的人吧。

【2014.9.23 日网申】

对一汽大众的了解是从收到笔试通知之后开始的，之前对行业了解不深。宣讲会没有去听，人好多。室友去了，回来告诉我这个企业挺好的，投个简历吧，我就投了。过程中发现这个企业非常注重细节，网申问题很多，每一条我都仔细回答了，最后还要上传很多照片，成绩单扫描件之类的，我也都一一全部弄了。除了标注红星的必填的空格，其他只要我有的，我都填上了。期间校园网很不稳定，一直掉线，但是幸亏没有影响我最终提交简历。然后当天晚上收到邮件，通过简历筛选，第二天参加笔试。那天晚上我很慌，因为行测我真的准备很少，但是我也尽力准备了，一直在做题，临时抱佛脚也是要抱一下的。

【2014.9.24 日中午 11 点参加测评一】

90 分钟 100 道行测题，之前只做过一些图形推理题，恶补了一点数学题，但是没有用。为时间不够，很多都靠蒙的，行测的准备不是很充分，但是周围很多同学跟我感觉都差不多，做不完。特别是数学题，没有时间算，我后来发现这个问题后，直接跳过去做后面的文字类的题目，最后有的也没做完。连蒙带猜涂完了 100 道题。不会的都蒙了 D，希望上天保佑我一个远在东北求学的佛山孩子。

最后 5 道题是企业背景题，第一题是一汽大众的成立时间，然后第二题是一汽大众第几次获得“最佳雇主”称号（刚查了官网，到 14 年是连续 5 年了，我选了 3 年，现在好想 shi，哎），还有奥迪是哪年成立的，最后还有一个也是是个什么荣誉称号，问连续获了第几年了。只有第一题我是有把握的，因为一汽大众成立那年我刚好出生，后来的也看过，不过记不住了，没想到他会考这么多数字题目。贴出来给后人准备吧。攒攒 RP，如果我有幸过了这轮笔试进入小组面试，我会继续更新反馈的。

2014.9.24 晚上 7 点 HR 给我打电话了，通知我明天参加测评二！我要去群殴了~祝我好运吧！回来再跟大家分享！

【2014.9.25 上午 9 点参加测评二】

回来了，早上 9 点参加测评二，我应该是当天参加测评二的第一组，8 点半我到了面试的教学楼，我还是 1 号，不过我没太在乎这个编号。头一天晚上也没有准备太多的东西，然后就是不加修饰的把我的处女群面献给了一汽大众。

我们一组 10 个人。先在一个地方登记签到，那个签到的人那里有一个表格，本来我想看看自己序号来着，不让我看，但是我还是看到了，因为我是第一个~~

签完到在边上等着，然后领着去面试的教室。按序号排队进去的，找自己的序号坐下，把证件放在桌面上，然后就听 HR 说规则之类的，就是无领导小组讨论。时间要求之类的，balabala~然后让我们读题，题目一开始就放在桌子上扣着，她让看题的时候再看，一开始先认真听她说规则，我觉得这样比较礼貌比较好。

然后 5 分钟读题，2 个面试官开始检查大家的证件是否齐全。我们组的题目是“有一个科研项目需要选一个领导人，列出了 6 个候选人信息，从中选择 2 个最优领导人选，再选 1 个最不适合的人选”。

然后开始每人 1 分钟陈述，我抢了第三个陈述的位置，没有人安排顺序，谁愿意说谁就说。过来人说抢个头 3，我本来想第二个，结果被另一个男生抢了。

因为只有 1 分钟时间陈述，我觉得守时还是很重要的，我就讲了我选的 2 最优的，还有理由，然后选的 1 个最不

好的，说了理由。有同学 balabala6 个人都分析了一遍，我听到最后也没听明白他到底选的谁，太凌乱了。笔记都不知道怎么写好。然后后面说的我能听懂的都记住了大家的选择，有的还写了点他选的原因。我觉得陈述的时候要把自己表述的结构，我是先说我按什么标准选的，然后说我选的人，为什么选这个人。要是觉得自己说的不够清楚，那最后一句一定要点在点子上，说清楚到底选的什么人，不然我觉得这个表达就是很凌乱的了。

每个人陈述完了，HR 又说话了，下面开始 20 分钟的讨论时间，最后选一个人来总结陈词。

然后我们就开始讨论了，都已经说了几句了，我发现没有人跳出来计时，我早就把手表放在桌子上了，本来是想用来控制自己一分钟陈述不要超时的，但是当时没时间看表，这回能用上了，所以就主动申请做 time control 了，反正总要有有人做的。然后跟 HR 确认了一遍讨论时间是 20 分钟。然后大家又 balabala~~~

其实这个过程中有好几个人发言的时候我会听不懂他要表达什么东西。大家讨论的也是乱七八糟的。然后我们就协商了一下，先选一些不适合的，排除在外，缩小讨论范围，然后就选了 3 个比较弱的，排除在外了。然后又有人开始说选谁最优，然后我就提了一句还是先在选出来的 3 个不合适的里面确定一个最不合适的，然后再讨论。然后大家选了一个最不合适的，很悲剧，第一轮陈述的时候我还说这个人是最合适的。因为我一开始看题目的时候没有看仔细，我总觉得选 2 个人是相辅相成的 2 个领导，后来发现原题是让选 1 个领导，但是推选出两个最优候选人。不过没关系了，我觉得我可以接受的，不要耽误进度了。然后就开始讨论剩下 3 个人里哪 2 个最优了，然后大家又 balabala~我就发现大家讨论的时候只针对某 2 个人的争议比较大，另外一个几乎没有提及，然后我就问了一下是不是大家都默认先选择那个不讨论的人了，大家说都同意，然后就定了 2 个最优里的 1 个；这个时候还剩下大概 10 分钟不到，我提醒了一下时间。然后大家又开始 balabala~中间我还说了我对于其中一个人的理解及推荐，大家有的表示同意，然后不同意想支持另一个人的同学又说了他的观点。讨论的过程中有矛盾但是没有起冲突。都是一群不太有经验的人。最后还剩下 5 分钟的时候 HR 提醒时间了，我看了一下我的表发现 HR 时间比我的快！我们组会少 2 分钟的时间。不过也差不多了，在最后这 5 分钟，达成了一致意见，然后罗列了一下理由，然后时间就到了。

最后推举了组里 Leader 做陈述，他有点紧张，不过也还可以。然后又有两个男生补充了观点。然后关于题目的讨论就结束了。

HR 最后问了谁在一开始的陈述跟最后小组一致意见吻合的，只有一个男生，应该是有加分。

然后还问了对工作地有没有要求，别的同学都没有吱声，我就说我希望去佛山，HR 问理由，我说我家是佛山的，HR 就笑了笑说原来你是广东人啊，我说是啊。

然后就结束了。收拾自己东西，然后离开面试教室。

说下测评二的感想：

我们这组的个别例子我罗列一下，也不知道是不是雷区了。

1、废话太多的，我们组有一个是我们班班长，他无论是在讨论或是陈述观点的时候都语速很快，不过我了解他这个人，本来就是这么快的，让他慢也慢不下来啊。他竟然还在讨论的时候提到了他看的美剧之类的 balabala~马上就被组员们制止了，因为太浪费时间了。我觉得这是个教训，旁征博引是好事，但是尽量不要举一些一两句话说不完的例子，得不偿失；

2、这个语速快话又多的同学后来又踩了一次雷，他提出举手投票表决，也是马上就被大家制止了，因为 hr 在开始的时候已经说明了不可以投票表决，这也是没有认真听 hr 说规则的下场吧。同学们吸取教训啊。

3、这里我想说的一个人是 Leader，我不确定到底 leader 到底如何评判好坏，我就说说实际情况，也不知道是不是雷区，有可能他这么做是对的，我还不会判别。我们组讨论的时候不一会儿就出现了 leader，他也是我同学，以前做过很多学生干部，经验比较丰富，他会适当引导大家的讨论。但是我唯一觉得他有一点也不知道是好还是不好的，他中间说了一句“我希望听听没有发言的同学的意见”，因为 HR 一开始说了，不可以点人发言，不知道这算不算违规。然后他还有一点我拿捏不准是好是坏的就是：“我觉得@#@%#@#¥%，大家同不同意？”这个句子他用了好几次，是挺能体现领导才能的，只不过我也不知道是不是应该这么体现。我不太确定。

4、有两个同学几乎没有发言。HR 一开始也说了，要尽量说话。放弃表现机会也是放弃自己的表现，是不可取的。讨论过程中有的时候的确是很难插得进嘴的，但是也不能放弃，该出手时就出手，不卑不亢，争取做最好的自己

就可以了。发言的时候同意就表示同意，不同意也不要像辩论赛一样跳出来就说我反对 XXX，根据我的理解，这样是不可取的，因为想想无领导小组讨论的目的，不就是为了考察大家的合作精神吗？那么尖锐的话，别人如何跟你合作。有时候要学会妥协，能屈能伸。

说了那么多很多大道理也是自己明白但是实际也做不到。不知道能不能收到下一次面试的通知，不知道结果如何，但是我始终觉得我是符合大众的招聘需求的那类人，所以我会一直努力走下去，加油吧~

25号当天下午6点左右收到了通过测评二，进入面试的通知！我兴奋得痛哭流涕的~谢谢这么久以来支持理解包容我的人们，我会更加努力，把握这次机会的！加油加油加油！

PS：我上面提到的我们班班长，还有我们组 leader 都接到了面试通知，我们这组通过率还蛮高的样子。等终面回来我会继续写，写面经真是太长 PR 了，太适合我这种话唠了~希望你们不要嫌弃。

【2014.9.27 日上午 8 点 30 参加终面】

当我开始写终面的面经的时候是 27 号面试完的当天晚上，其实我还不能平复我的心情。但是我想，我还是趁今天的记忆还比较清晰的时候把今天的经历写下来，如果我幸运地拿到了 offer，那将是一个成功的经验分享；如果我没有拿到，也就当做是给自己的经验总结，都不是坏事。当然，我还是迷信地觉得，分享面经这种事情是很攒 RP 的，毕竟我非常渴望得到这个工作的。

【终面之前】：

从群面结束到终面中间隔了一天（25日晚-26号一天）的时间。其实群面我是 25 号一大早第一批，结束之后，下午我还去面试华为了，本身也不是很想去华为，就当是练习，华为一面是技术面但是我不懂技术的，因为我的研究方向很偏，然后就没有然后的回学校了。25 号晚上 6 点左右收到了终面通知，通知我 27 号下午 2 点半面试。所以真正准备终面的时间是从 25 号晚上收到终面通知之后算起的。那天晚上我基本没有看太多东西，我看了一些关于企业的背景和文化，就是直接百度的知识，还有论坛啊各种地方的面经，把面试官问过的问题都一一做了记录，分中文和英文分别记的。然后我一个了解工业生产的学长跟我打电话聊了很久很久。他跟我说了工业生产的过程，我报的岗位在过程中的工作是怎么样的，等等。然后最重要的是他知道我需要准备英语面试，然后跟我约了第二天下午给我的英语做个特训！我非常感激地答应了。

25 号晚上根本睡不着，因为我知道我与那些男生相比我有作为女生的劣势，而且我对重工业汽车行业都还不是非常了解，躺在床上满脑子想的都是怎么回答面试官的问题，整个人都魔怔了。折腾到 1、2 点实在是睡不着，为了让自己的脑子跳出来，就躺在床上听了郭德纲相声，精神一放松，就睡得不省人事了，因为身体上实在太累了。第二天 6 点又醒了，准备这次招聘的每一天我都醒的特别早，而且每天早上都有一种惊醒的感觉。赶紧起床继续准备，在这天的上午，我必须准备好面试问题的基本答案至少一份吧，然后下午才能再准备一下这些问题的英文版答案。期间我查了很多关于一汽大众的历史，发展过程，主要车型，相关新闻报道，各个部门情况，还有我所报的岗位的相关信息，很多很多。还有一些类似考察个人能力的问题也要准备。还查了很多相关的英文单词备用，比如一汽大众的英文名称、主要车型的名字，还有很多它生产过程中的一些专业术语等等。我都记在一个我专门记录求职信息的小本子上，随身携带的。

然后是下午，学长来学校找我，因为他多年在外企工作，也参与过很多次招聘员工的工作，对招聘比较熟悉，他对我准备的答案给出了他的意见。然后根据我准备的一些过往别人面经里提过的英语问题，有针对性地做了一个训练，我跟他说英语的时候，磕磕绊绊的，根本不流利，他指出了我的问题，也对我回答问题的思路提出了要求，回答问题一定要条理清晰，有逻辑性！一下午我都在弄这些问题，我慢慢从一开始磕磕绊绊，进入了状态，我发现英语这个东西，不要怕错，想到什么说什么，说流利了很重要，然后慢慢就有逻辑性了。这个下午的英语准备对我后面的面试有非常大的帮助。

在傍晚的时候，我接到了一个电话，对方通知我面试时间从 27 号下午 2 点半被调整到了 27 号早上 8 点半！！！我当时就在庆幸，幸亏我准备得早啊，我要是今天歇着了，我明天就真的是歇菜了！提前准备很重要！

然后是 26 号当晚了，这个晚上我的心情很复杂，不知道自己该怎么办，再不想吃饭也逼着自己吃了一点东西，不然身体扛不住啊。然后想找个考雅思的同学再练习一下英语，但是我出门的时候风云突变，开始下雨，我没带伞，硬生生被大雨拍回了宿舍。我只能在宿舍靠自己练习了，我对着镜子絮絮叨叨念了一晚上，把所有问题的英文版答案都说了一下，但是也没准备全，反正也七八成了吧。还是不流利，但是我当时有个感觉，因为我是自己一个人练的，没有人听，我总有一种说什么样都行的心态，所以磕磕绊绊的，我觉得练习最好还是找个人听着，你说他听，然后让他告诉你他听懂了哪些，都是什么意思，然后根据这个反馈，调整自己的语速、语态、语气等等。就这么过了一个晚上。11 点多实在撑不住了，浑身没劲但是精神又紧张，依旧是郭德纲的声音伴随我入睡。调了个第二天 6 点的闹钟，不放心，又调了个 6 点 10 分的。

PS:
还有一个准备忘记说了，在之前群面的过程我见到了很多跟我一样东大本科保研的学生，互相都认识，所以群面以后都哪些人收到了终面通知我也大致打听了一下，问了一下各自面试的时间，绝大部分都在 26 号，比我早一天，然后我非常庆幸。所以在 26 号这天，我也随时关注着他们面试完的同学，给他们打电话，或者在宿舍找他们，问了面试的情况，特别是问了英语面试的问题！有一个同学因为在华晨宝马实习，所以面试官用英语问他华晨宝马和一汽大众的区别，还有同学问的是喜欢读哪类书，哪一本，从中学到了什么！

【终面当天】

这天我 5 点就醒了，然后硬生生闭眼躺到 5 点 40 左右起来了，因为我怕起来太早眼睛里红血丝太多影响我给面试官的印象。但是醒了之后，即使不睁眼，脑袋里又开始乱码式的蹦词儿，蹦句子，都是各种片段，一会儿是关于这个问题的，一会儿又转到另一个问题上了。就是一种魔怔的状态。

然后又把英语稍微捋了一下，因为怕昨天的语感丢了。然后起床收拾自己，穿衣打扮。对了，我没有穿特别正式的正装，我上身穿了一件比较休闲的白衬衫，然后外面是深蓝色的休闲小西服，虽然不是正装但是也是比较正式的了，然后下身穿了一条深蓝色的还比较修身的牛仔裤，鞋就是运动鞋，因为我把比较正式的一双高跟鞋带着去了，如果直接穿着去，我怕我 hold 不住。然后就是一些证件，三方协议，简历之类的。出门在食堂吃早餐，其实准备这次应聘的过程里我几乎都是食不知味，也没有食欲，但是我强迫自己吃，为了有力气，为了脸色不苍白。吃完早餐买了瓶矿泉水，然后还没到七点半，我就在食堂坐着看了一会儿我准备的那个小本子，里面记录了很多我准备的时候做的笔记。我一般没有把每个问题的答案完整的写下来，我都是记的一些关键词，因为好记也好看，到时候只要把这些关键词串起来说就好了，也不会给人一种背稿子的感觉。

然后七点半我打车去了面试的酒店，我第一次为了这么正式的面试去这种五星级酒店，一开始有点局促感，不到 8 点就到了，我就在大厅沙发又坐了一会儿，继续看我的小本子，练习英语口语。到了 8 点，我就上楼找面试的地方，第一次下错层了，没找着，然后转了一圈，终于找到了，可是一个人都不有。当时我就慌了，是不是我走错了？面试时间确实是 8 点半没错啊。我就站门口等了一会儿，终于有一个西装革履的年轻人来了，后来我知道了他是东大的学生，作为志愿者来帮忙的，我的心里终于没那么紧张了，有了自己的校友还是机械的学弟，我很快跟他熟络起来，然后安心了。就去厕所把高跟鞋换上了。回来时他手里拿着我们面试的名单。我看到了自己在第一个，终于安心了，可以去面试了。

然后就是等面试官了，我通过昨天跟面试完的同学聊天，我知道有两组面试官，分两个屋，每个屋两个人。而面试我们学院的学生面试官很可能是两个男的，因为昨天我们学院的同学都是两个男的面试官面试。然后坐在门口凳子上等待被面试的过程中，四个面试官都在我面前走来走去，上厕所之类的，终于要开始了，另一组的第一个同学先进去了，一个机械的女生。然后我又看到了我们组的面试官。期间，我看到他们，他们也在看我的时候，我都笑着点头问好了。

【正式终面】

终于，我进入了面试的会议室。不是很大，一张椭圆会议桌，我和面试官面对面坐着。介绍下这两位面试官：我左前方是一位年纪稍微大一点，个子不是非常高，有一点秃顶的男 HR，后面简称 A 吧，他是我面试过程中唱黑脸的那一位~；右前方是一个大概三十岁，非常英气逼人，我觉得非常帅的面试官，我感觉他不像是人事部门的，

应该是管理部门的年轻干部，后面简称 B。然后我要说一下这个 B 我之前在测评二群面无领导小组的时候他是面试官之一，但是我对他没有印象了，我只记得一个男的，我还一直以为是 A 呢！

然后 B 对 A 说，你来问吧。他就开始看我的证件之类的，然后 A 开始看我简历，让我稍等一下，等查完证件再开始。期间大概有 3 分钟左右的等待时间。

A 在这期间问了我两个比较尖锐的问题：

A：你怎么过来的？

我：打车过来的

A 有点嘲笑的笑了：打车啊？我们去你们学校招聘的时候都是走路过去的。

我：我对这个地方不太了解，我想早点过来适应一下。我的面试时间是昨天晚上临时从下午调整到早上的。

A 换了方向攻击：你多高啊？

我：1 米 56 左右吧

A：哈？有吗？

我：……（嫌弃我矮你就直说啊！你敢说我就敢回！）

然后 B 查完了材料，开始正式面试了。

A 开始介绍面试官，我就说老师好，我记不住 B 姓什么了，就听清了 A 说他姓朱，我就叫了声朱老师好。

A：你先自我介绍一下，说说你的情况吧

我：首先我很荣幸能够获得这次机会来参加这个面试，我是 ¥%………balabala~~

（大概就说了一下自己学习工作实习等等，然后最后表示了一下非常想加入一汽大众公司）

A：那你说下对一汽大众的了解

我：首先一汽大众是中国最优秀的汽车合资企业……（然后它的历史，从一开始 CKD 模式生产到 08 年自主研发的新宝来，然后扯到我报的岗位，我对这个岗位的认识，balabala~）我说的是之前准备的东西，但是我还是很紧张，说话有点发抖，然后被 B 打断了。

B：你说了这么多对这个岗位的理解，你是只愿意你申请的岗位的工作吗？

我：（脑子没问题的人都知道怎么回答）当然不是，balabala~我注重的是这个企业，这个平台，什么工作都能接受。

A：还面试了别的公司吗？有没有签约？

我：面试了华为，没有签约。因为我不适合那种技术研发工作，我是综合性的人。

A：介绍一下你的家庭情况，你是独生子女吗？有没有男朋友？

我：父母都是老师；是独生女；没有。（在男女朋友这个问题上如果你没有把握能给你带来优势就说没有吧，不然会接着问对象哪里的，异地怎么办之类的问题）

A：你有什么优缺点？

我：优点是学习能力强，沟通协调能力强，认真负责有目标有原则；缺点是。。。缺点我回答得很模糊，因为不想被抓住把柄，很为难，当时说什么都不对，我就说身高缺陷，B 说要性格上的，我又实在想不出来，就补充了一开始说的缺点，可能有点没主见之类的。这个问题我觉得我回答的不是很好。

A：你学习成绩怎么样？

我：很好啊（如何好如何好，名次、奖学金，保研，项目，SCI 文章等等）

B：你简历写了你获得的奖项包括你发的论文，但是我没有看到你带过来的相关材料呢？

我：……对不起，我忘记带过来了（我去！！我脑袋一定是被门挤了，我居然没带我的荣誉证书还有论文过来！

我只顾着准备面试题目了，根本没认真看面试通知的邮件！！当时真的想 shi~!!!）然后他俩问了我一些关于奖项的问题，核实一下到底是不是真的。我真是想抽自己大嘴巴子啊当时!!! 同学们引以为戒啊！很影响情绪的有木有啊~所有东西都要带齐啊！原件啊！！

A：除了你的专业领域以外的知识有没有了解？

我：相关专业的知识我都了解，比如计算机、电子、。。。等等

A：为什么你会选择读研？你觉得本科和硕士的区别在哪里？

我：本科注重基本知识的学习，以上课为主。硕士注重培养个人解决问题的能力，科研能力，在知识上学的更深，同时对个人能力也有很大提高。

A：有没有担任学生干部，组织过什么大的活动？

我：硕士期间是党支部书记；（组织过的活动我说的不好，因为他们两个听完了觉得不是很难很大啊，我后悔没说本科期间组织校级文艺晚会的事儿了，后悔啊~）

A：你说你沟通协调能力强，你举个例子说明一下

我：（我又举了个发展党员的时候名额有限如何通过沟通安抚积极分子们等等）这个例子我还算是勉强答得可以吧。我重点说了我如何通过和别人沟通，说服别人，化解矛盾。

A：你如何给自己定目标的？

我：结合自己的能力还有对我的要求，先找到我能够完成的程度，在此基础上，再对自己有个较高的目标。例如学习成绩，我认为排在前 10% 是优秀的，我就努力达到，然后在此基础上，做的更好，向 5% 努力。又例如我的课题，可能以我的能力，我有可能做不出来，我给自己定的目标就是起码要做出来！最后我做出来了，而且做得很好，发表了文章，获得了一些荣誉等等。

A：也就是说你给自己定的这些目标最后都实现了呗？

我：对！

B 也开始问了，我一直对 B 有好感，可能是因为他比较帅，哈哈，我花痴了。我也觉得眼熟，但是我群面时候并没有特别注意他，其实当时群面时候他坐的位置离我最近了，我当时也是紧张，没注意啊。

B：你是广东人吧？群面的时候，我面试你的。

我：嗯，是的，广东佛山。（心里一惊，怪不得眼熟啊，我去~）

A：广东佛山啊？市区的吗？你知道我们佛山分公司在哪里吗？

我：我是佛山顺德区的，我知道分公司在南海区，就在隔壁，很近的。

B：你觉得你那天群面的时候自己表现怎么样？有什么优势？什么劣势？你不用说过程，过程我记得。

我：（心里再次一惊！我去！帅哥记得我耶！）我当时是计时的。（很悲剧我 balabala 说了我当时说的话，有点啰嗦，大概意思就是我监督了当时讨论的进程等等）

B：嗯，你就是在进程控制上做的比较好是吧。（我去！帅哥太仗义了，把心里话都说出来了，我简直觉得他是天使，还帮我说话！）那你觉得你在过程中哪里做的不够的呢？

我：一开始读题没读清楚，所以一开始陈述比较囧，跟大家不太一样，但是讨论过程中我意识到了自己的这个问题，也妥协修正过来了。还有就是讨论过程，自己观点并没有表达太多，说服力还不够。与同组的 Leader 同学相比，差很多，他说的很好，我要向他学习。

A：说下遇到的最困难的一件事

我：本科毕设的课题，全校没人做过，完全自己独立完成，最后获得优秀毕业生，优秀毕业论文。

然后就到英语了，抽签，一张小纸条，有大概三行英文，关于凯迪拉克什么玩意儿的，其实我真没读懂，但是先朗读，我也有很多不会的单词，也不管，硬头皮读，连蒙带猜的。反正流利为重，让他以为我都会。然后翻译，我很囧不认识凯迪拉克的英文，就说了我不认识这个 C 什么的单词的意思，应该是某个人或者某个公司之类的名词。我本来想直接硬翻，但是！！B 开口了！！他说那个 C 什么玩意儿就是凯迪拉克！我去！！菩萨再世啊！又一次拯救了我！我知道这个单词之后，所有句子都能猜到大概什么意思了！然后就连蒙带猜翻译完了，我觉得我蒙对的挺多的。然后就赶紧进入下一环节 B 给我英语提问！

B：do you like reading?（当他说出这句话，我简直觉得他就是我的救世主了，因为这个问题昨天问过我的另一个同学，我也为这个问题准备了很久，我觉得这是最简单的一个英语问题了）

我：YES!

B：what kind of book do you like?

我：science fiction，因为充满想象，很吸引我

B：介绍一本最近你读的书

我：哈利波特，我很喜欢这本书，读了很多次。我喜欢这本书的原因 balabala~

B: 从书里学到了什么?

我: balabala~~~

这段口语已经发挥了我几乎所有口语水平了,我真是非常感激我如此幸运,我基本没什么卡顿,顺利的表达完了,对方仿佛也听懂了,因为我注意到我每说一句他会点一下头。面试终于接近尾声。

A: 你还有什么问题问我?

我: 有没有实习机会? 你觉得我对自己的定位是否正确?

AB 都回答了我的问题, 并且说这次面试结果会在两个工作日内通知。

期间~! A 还提及了我脸上的痘痘! 他问我: 你这脸上的包不是皮肤病什么的吧? 我就呵呵了, 我说是因为我太青春了呀! 不是皮肤病。我化妆技术不好, 还不太会掩盖他们。然后我也忘了最后还说什么了, 估计也没了, 我回忆得够详细的了啊。

然后就木有然后了。我收拾东西, 扶好椅子, 对他们表示感谢, 道别。走出了面试的会议室~~~

出来就开始后悔啊, 好多问题都没有回答好啊, 真的好想 shi~ 然后脑子一片空白去厕所换回运动鞋, 走回了学校, 路上一会儿想哭一会儿想笑, 跟失心疯似的。

【终面之后的波折】

后来回到寝室又打电话给昨天面试的同学聊了很久, balabala~, 然后当时我后面一个同学就是我们班长, 我看已经下午 2、3 点了, 就打电话给他看看他的情况。然后!!! 我得到了一个重量级消息! 班长说: 你走了一会儿之后里面 HR 出来找你了, 但是你已经走了, 我问要不要打电话给你, 他说不用了我就没打。听到这里, 我心里一阵覆雨翻云啊! 我去! 怎么不告诉我啊! 是不是让我送荣誉证书回去啊?! 闹心死了。然后班长说你还是去送一趟吧, 万一因为没送这一趟就没被录取多亏啊。我想了一下也是! 收拾东西拔腿就跑! 要打印论文! 我没时间打印了, 因为我不知道他们下午会面试到几点, 我当时也没有化妆, 头也来不及梳, 穿了个白色帆布鞋就冲出去了。打了个车直奔面试酒店。路上我还各种求救, 因为我想如果去了发现还有面试的同学, 我就可以去打印, 我打电话给我的老师, 请求他帮我下载我发表的两篇论文发我邮箱里。路上修路还堵车!!! 我只能半路下车, 用跑的! 很幸运的是, 在路上我碰到一个穿正装的女学生, 我拦下问她是不是刚从一汽大众面试回来, 她说是, 我问她后面还有几个人要面试, 她说 4 个, 我一下子就觉得得救了。我谢了她, 冲到酒店, 气喘吁吁问服务员们哪里可以打印, 然后去 26 楼打印, 超级贵! 学校 1 毛钱打印一张, 五星级酒店 2 块 5 一张! 打了 16 页, 要 40 块钱。我心想, 只要能拿到 offer, 400 块钱我也打啊! 然后去 4 楼面试地点, 又看到了早上的那个志愿者学弟, 跟他说了我的情况, 旁边工作人员让我先等会儿, 等正在面试的面试完之后再等。我就在等候椅子上等了。整理我的证书们。

终于我今天第二次踏入了那个会议室, 我感觉今天简直是太不可思议了! 我又见到了 AB 两个面试官。我说明了我过来的原因, 对之前的疏忽表示歉意, 因为是第一次面试没有经验, 希望得到他们的原谅, 然后把我的材料给他们审核。

然后! B 又问我一遍: 除了你申请的岗位, 别的工作你考虑吗? (我当时听到这句话, 心里其实特别高兴, 他记得我, 而且一直询问我对岗位的意见, 我很感激) 我当然说无所谓啊, 我只是对我申请的岗位比较感兴趣所以了解的比较多, 别的岗位也是可以的, 我也可以学得很快, 做得很好的。

B 主动要了我的论文来看 (我真是打印对了!) 他还称赞了一下, 这种 SCI 论文是很有水平的, 我心里对他充满感激!! 又问我论文是不是保密的, 可不可以留给他们, 我说可以! 已经发表了, 网上也可以下载到的!!

A 也问了一句, 这个论文发表的杂志在哪里, 我说荷兰, 然后又问这个论文发表要不要钱, 我说不知道, 因为通讯作者是我的导师。

然后 B 又问我去没去过佛山分公司, 我说还没有, 因为公司是 13 年年底左右建成的吧, 我一直在学校做课题, 没有回家。他表示理解。B 说如果签约了的话, 一定要去看看啊! 我说, 一定的!!!

B 又说, 你觉得你今天面试表现如何? 我说, 如果打个分的话, 80 分吧。B 笑了笑说, 还挺高的啊。我: 呵呵。临走我还特意对 A 说: 我这次是跑过来的, 没有打车, A 问我跑过来要多长时间, 我说我没注意, 我就是疯狂地跑过来了。

B 说，是哈，穿运动鞋过来的，其实也不用这么着急。我就笑了笑（我心想我不着急的话万一你不给我 offer 怎么办!!!）。

然后收拾东西，A 提醒我别落下东西。谢过他们，走出面试的会议室。这次走出会议室，我感觉到终于松了一口气。但是心里还是很忐忑的。我是走着回学校的，我一路上不断的在打电话，跟不同的人聊~~然后一直到现在，我回忆了整个面试的过程。

【总结】

1、准备的充分性和必要性，知己知彼百战不殆。准备的重要性我相信每一个求职的同学都知道，但是你是否真的对这个企业有强烈的渴望？是否真的尽全力准备了？终面一般都是压力面和综合面一起的。是否做好了心理准备他会给你什么样的压力？可能会针对你的一些客观缺点，比如外形外貌等，讽刺你一下，或者是一连串急促的问题，给你问蒙等等，都要有心理准备。我准备的时候就推测过，他可能会攻击我的身高问题，还有脸上有些青春痘，心里准备了一下应付这些问题的答案。准备过程中注意收集周围同学的面试经验，特别是跟你参加同样终面的！他们的信息是从将要面试你的面试官那里直接获得的，是你最有利的准备条件！他们遇到的问题是你要重点准备的！

2、每一步都要及时总结，无论结果如何。我承认一开始写面经只是为了发到论坛里攒人品，但是我终面之后发现，我多感激自己当时写了群面的面经，及时对自己做了总结，不然我终面里也对不起记得我提问我群面表现的 B 面试官了。在写面经的过程里，不单只对后人有所帮助，最重要的是对自己有个总结和分析，对下一步都是很有利的。这也算是我误打误撞明白的一个道理吧。

3、信念坚定，相信自己。整个应聘的过程中信念一定要坚定，因为这个过程是很难熬的，会有很多因素影响你，你会一会儿觉得自己信心满满，一会儿又偃旗息鼓了，但是即使是这样，该准备的，特别是心理上的准备还是要做足。不要被一时的情绪化影响，古语有志者事竟成是很有道理的。做最好的自己，表现出最好的自己，就可以了，至少不会给以后留下遗憾。

说了那么多乱七八糟的，我承认我就是个话唠。我很少写日志，因为我刹不住车，但是我真心希望自己能在对自己的总结反省中获得更大的进步，也算是一种自我学习的方法吧。希望大家都能做最好的自己，成就自己的梦想！GOOD LUCK！

GOD BLESS ME AND EVERYONE!

【后记写在 2014.9.28】

很幸运，我通过了终面的考核。我的信息和资料被 HR 发往了佛山分公司。但是很可惜，佛山那边并没有适合我的岗位，他们没有接受我。我就被放在了 **waiting list** 里，因为我也没有收到任何拒信。我后来在其他同学签约的时候去了现场，问了负责的 HR，他跟我说抱歉，因为岗位的原因，我没有被接受，但是我通过了面试，所以他们也没有拒绝我，以后也许有适合我的岗位会联系我，但是机会多大谁也不知道。所以还是劝我不要放弃身边的机会。我不知道我这次的经历算是成功还是失败，但是我从中学到了很多东西，也发现了自己很多的缺点，虽然很失落，但是我相信我学到的东西都是最宝贵的，我带着这些宝贵的东西，一定能遇到下一个适合我的工作！我会尽快调整好心态，寻找下一个希望！

一直关注我的同学们，我想说非常感谢你们的鼓励和支持，我可以走到现在，很多人都给我很大的帮助，我来不及一一道谢。因为我希望有一天我能不辜负你们给我的帮助，变得更好用实际行动感激你们。谢谢~再见。

3.29 我这一路走来——一汽大众 and 华为销售经理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 9 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1878395-1-1.html>

找工作前就决定，找到工作后一定写一篇面经，留给接下来的师弟师妹们参考。今天就兑现承诺！

才发现已经有两年多没有写过东西，本来语文就不好，现在可能更垃圾了吧，希望能把我的心路历程表述清楚！

先介绍下背景吧，2012年本科毕业（电气工程，英语六级500+，口语B+，德语四级差一分，有车企实习），那年就业形势很好，当时也接到了大众终面通知，但最终决定保研了。当时在我们学校招人数量和现在在全国差不多，所以相对容易进去，没想到三年后又回到了起点，但我认为抉择并不分对错，这就像一个岔路口，你选择哪条路都会有不一样的风景，都会给自己带来成长，都会结交到一些能够影响自己并且值得珍惜一生的人！不作点名，但是所有帮助过我的人、所有我把你们当朋友的人，其实我是真心希望能和你们成为永远的兄弟姐妹！

啰嗦半天，回到正题，真正校园招聘算是9.5开始的吧。本来想找一些类似的企业积累经验，可是一汽集团和大众都来的太早，很有可能用他们积累经验了……所以同学们自己组织了四五场小组讨论练习，虽然和实际情况有些差异，但还是能够有所提高。

9.12号，一汽集团宣讲会，真是见识到了人山人海，6:30的宣讲会，据说3点多开始就已经有人在文化活动中心门口排队等入场了，我和同学是5点多到的，到那就发现自己已经进不去了，一汽为了显示自己的超高人气，在活动中心门口又摆了个大屏幕，

同步直播室内的宣讲会。一汽集团这次校招给我留下的没有经验，只有教训。这就像有的人形容感情，越在乎的东西越是容易失去！同学们都接到了一汽笔试通知，可我发现自己的简历还是没被受理，知道自己跟一汽错过了，可是第二天还是去找了智联的负责人！果然很多人没接到笔试通知来这闹的，但是听他们说的，发现他们是简历被刷了，智联不管，后来智联决定帮忙查询我和另外一个物流专业的学妹简历情况，可能也意识到我俩的情况是简历没被处理！后来智联给的理由特搞笑，先是我发过邮件申请简历清空，发现我很确定没这么做过之后又进屋去查，二十分钟后回来了，说我网申的时候“**大学”是手写的，而不是通过下拉菜单选择的。多么可笑，两次答案能差这么多！那个学妹的理由是：你的网申后台大学名称后面没有 211 字样！这也赖我们？有没有 211 字样不是该你们决定的么！虽然我知道是想推卸责任，但是还是要说智联那个男负责人说话还是比较有说服力的，思路比较清晰，那个女负责人，用别的人评价就是傻逼（不是我评价的……但我赞同），态度极其恶劣！他们还跟我说机会都是留给有准备的人，说我没有准备，你了解我么就瞎评价！后来觉得自己可能失误在：由于太在乎，总害怕自己网申内容填的不够完美，所以总是会修改简历重新提交，可能不一定哪次提交就遇见了他们系统的 bug，简历就被漏掉了！所以网申最好一次填写完美最好！

9.14 号华为来了，三个校区三场宣讲会，还是每场都爆满，和一汽相比华为首先做到了把所有座位都让给了学生，他们宣讲人

员全程站在讲台附近！由于实在没有勇气搞华为的研发，所以网申了华为的销售经理（外派）职位。过了几天网申做个测评，然后就接到 9.20 号的面试通知。

一共四轮测试：第一轮算是辩论赛和小组讨论的结合，我们组 15 个人，进到面试房间后随便入座，根据坐的位置也自然分为了两个队伍，讨论题目是什么样的工作最适合自己，讨论之前每个人把自己的观点交上去（主要是想看你的观点和你团队的观点之间的差异，如果你的观点和团队最终观点不一致，他就会问你是不是在团队里没有影响力，给你压力，看你的应变能力），然后每个小组自己讨论 10 分钟，讨论过程中选个组长（两边的组长都进了），讨论结束之前把组内观点板书写出来给对方和评委看，我们的组长是自荐的，所以也没好意思抢，不过整个讨论过程中的分工以及时间把握都是我控制的，所以觉得贡献很大。时间到之后，每个组要讲一下自己组的理由，然后评委会问队员有没有补充，我们补充很多，评委又问补充这么多是不是因为自己想的和团队结果不一致，都是压力面啊！所以到了对面组都不敢补充了……最后一个环节是让队长指出自己团队内最好的两个和最差的两个，然后最差的两个可以为自己辩护并且继续指出比自己还差的，发现互相指的人都被 pass 了！后来评委给了最后一个机会展现自己，我坐的离评委最近（主要还是入场的时候他们都抢着往离评委远的地方走），所以先抢到机会，唱了首歌，可能也有加分吧！还有一点需要注意，事先知道小组讨论之前有个自我介绍，听说有个一分钟的，主要介绍

个人信息、性格优缺点、职业规划！所以准备了一个！但最好多准备几个版本的自我介绍，因为我坐的位置没优势，所以想让我第一个作介绍，开始说让介绍三分钟（之前准备车企的时候有个三分钟的自我介绍），后来另一个 HR 说今天改规则，介绍一分钟，还说可以准备一些时间，谁准备好了就可以发言，因为事先都有准备，所以把第一个介绍抢到手。别人介绍性格的时候我都有记录，整整记录了一页 A4 纸，因为我以为他们会让你回答别人的优缺点，虽然没有问，但他们绝对参考你的草稿纸给总体印象打分了！15 个人通过了 7 个，有个小组 16 个人通过了 5 个。

第二轮业务面试，聊得很开心，华为的面试人员都非常 NICE（上一轮的时候一个美女 HR 还开了我一个玩笑），也问了个专业问题，问我懂通信原理不，TCP/IP 什么的，我当然承认不懂原理但听过，据说华为不怕你不懂，就怕你装懂，十分钟吧，顺利进入下一轮！

第三轮综合面试，持续时间估计二十多分钟，也是随便聊，优缺点呀，家庭呀，吃苦呀，外派呀，学生活动收获呀，为什么学习德语呀，对所选职业的理解呀，职业规划呀，为什么选择华为呀，你知道华为是个什么样的公司呀，你认为什么是成功呀……总之都是类似聊天的东西，只要不表现的很假就行！后来问我有没有问题，我问外派是不是三年！后来他说：我这没问题了，你去参加下一轮吧！我就问：下一轮英语难么？他说：你这英语成绩应该没问题，都是 VOA 慢速英语！

第四轮终于不用等了，因为没有几个人，一共三个题型：先是给了几段英文，你照着读出来，然后是 15 个听力句子选择题，最后是两个 topic，分别看题 20 秒，然后讲 2 分钟的英文！我的两道题分别是：你会给自己设计什么类型的衣服，你认为男女在选择衣服方面的差异；家长和学校对孩子的教育哪个重要，分别陈述原因！

整个面试流程持续了一天时间，本来没想过要去华为，但是把所有流程都走过之后，发现这一天也很不容易，也有很多收获！

9.15 号大众宣讲会，做好了在中心外面站着听宣讲的准备，不过也是提前一个多小时到的，发现已经开始入场了，自然这次能够进到文化活动中心听宣讲了！感觉自己基本也就这一个机会留在长春了，所以很重视，但是也不敢像一汽集团那样总是重复提交简历了，只能心中祈祷了！

16 号晚上收到了笔试通知，17 号早上笔试，题目很简单，之前做过几套国考行测题，感觉也就是那个的 70% 难度！然后就是焦急地等待面试通知。

17 号晚上通知第二天面试，小组讨论十个人，去了九个，两个男生七个女生，除了我就是通信和管理的，感觉是随机分的！小组看题 5 分钟，刚看了 3 分钟，一个女生就站起来发言了，这绝对是准备过呀，虽然题目我也看过，但也不至于提前这么早吧！前两个发言的观点一致，我第三个发言（听说这时候发言比较有利），我提出支持另外一个观点，之后的 6 个人里面有 5 个是跟着我的观

点说的，最终结论跟我的也一致，并且讨论过程中也有对小组推进做贡献，可能这些都有加分吧。

然后就是更加焦急地等待，因为觉得自己小组讨论个人观点陈述的时候有些准备不足，说的有点乱！

本来觉得已经没希望了，晚上 11:30 的时候收到终面通知，12:30 还有工作人员打电话确认！这一晚上一点睡意没有，大概睡了三个小时，五点起床，因为资料还没准备，简历还没打印！18 号早上终面，根本不聊项目，不聊车企实习，不聊德语，感觉就问了些基本信息，然后让抽签选个英文翻译，翻译的这个垃圾，June 8 直接给翻译成八月，我都怀疑我读的时候都给读成八月了，HR 质疑的时候我又随口说了句九月八日，再质疑才发现六月八日，都不知道怎么了，然后就是 investigation，实在想不起来意思了，HR 就来了句：行了，就这样吧！然后三个面试官的老大问我有没有问题！感觉自己要跪了，感觉 HR 对我已经失望了！

19 号也有人终面，据说一共大概 200 人终面吧！等了一天多还是没消息，问了下材料的同学，说是周二之前给通知，所以又有两天可以不用紧张了！中午的时候又弄了几个网申，同时也在准备下午的 CVTE 面试，准备的过程中发现收到了大众录用通知邮件，顿时干什么的心都没有了！

宣讲会持续了半个月，但是感觉自己找工作真的持续了很久，比如很久之前就开始查以前大众终面喜欢问的问题，虽然对于我一个都没有问，准备了那么多英文问题，连表现的机会都没有！

但是就像那个傻逼公司里的比较好的那个男负责人说的一样，机会都是给有准备的人！因为有一点可以肯定，很久很久之前我就已经决定了自己的职业目标！所以暑假面试成功一个车企实习，也学习了德语。明天就去签约了，祝一切顺利吧！也希望继续找工作的朋友们都能够顺利！

后续：当天晚上又接到了华为销售经理（方案解决）的录用，如果这两个职位只有一个给我机会，我都会义无反顾地接受，但是现在确实犹豫了。一个是相当于出去闯的工作，回报也高，一个相当于稳定的工作，经过朋友们的分析，也综合考虑下，决定去了大众签约地点！当把三方交上去的时候，一点兴奋或者类似的感觉都没有，有的可能只是疑惑吧，但就像开头说的那样，我相信选择哪个都是对的！美好的未来，我来了！

3.30 2015 一汽-大众 预开发 大连理工站 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 9 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1877761-1-1.html>

一直得到了 BBS 上很多的同学的帮助，非常感谢。特发此面经。

04-08 宣讲 04-11 10:00 测评一

内容：行测+公司文化+英语

形式：选择

时长：90min

说明：题目不会太难。公司文化 5 道（宣讲会会讲，公司网站也有），英语好像也是 5 道。主要是把握好时间。特别是不要卡在比较难的比如数字推理上太长时间，影响进度。

建议：花 3-4 天时间，因人而异，练习行测，熟悉题目和解题思路即可。

04-12 10:00 测评二

群面

看看群面的面经。我们是 10 个同学，大致流程就是 3min 读题目，10min 每个人发表意见（不按顺序，自主发言，注意把握时间，否则后面同学来不及发言。HR 老师会说明这个），接下俩 20min 讨论，2min 总结。我们的题目是酒店管理方面。新上任的老牌星级酒店经理，按照题目所列几点进行整改。最终要有个排序并说明理由。

建议：

个人陈述环节

1. 把握好时间，小组一般有计时员，最好能在这个环节提示时间；
2. 计时员记得带表；
3. 快速读题的能力重要。

讨论环节：

1. 锻炼自己的系统化的思维。排序题经常涉及到分类思想和优先级思想。还有是非题，就是辩证。
2. 把握住团队节奏和心态。找准说话时机，落脚点。**一定要说话**，不要说错话。
3. 注意说话速率，平稳。话语内容要有逻辑层次和说服力。
4. 推动团队进程很重要
 - a) 在关键时刻提出较为合适的解决办法；
 - b) 在进入混乱的时候，帮助协调理清；
 - c) 新的合适的思路出现要及时跟进；
 - d) 计时员要合适地安排时间。

平时可以找几个同学练习一下，看看群面的题目、过程、分析方式、讨论方式。

4.14 9:00 面试

早上面试，有三个老师，大致问了一下几个问题：

1. 自我介绍。
2. 做过最有成就的事情。
3. 受到挫折的事情。
4. 别人如何评价你
5. 优、缺点
6. 求职意向，为什么。
7. 工作地点的选择问题。
8. 英语 hometown hobby 简历相关的一些问题。

感觉在回答所有问题中，

1. 要想办法突出自己的特点，贯穿始终，各种方面体现，而这个特点又是企业需要的，这样最为合适。
2. 也要表达自己对去一汽大众的意愿。
3. 注意语言表达要真诚，有逻辑层次感。

一汽-大众的 HR 老师们都很 nice。面试的时候，气氛也很好，大家加油。记得每个环节该带的东西都带好。整理好。大家加油！

3.31 一汽大众预开发&校招完美面试攻略

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1840127-1-1.html>

可参见原文 <http://blog.csdn.net/zhuxianjianqi/article/details/19973165>

毕业季，轰轰烈烈，我想就面试这个事情谈谈自以为知道的真相。本文是在个人参与过的各个面试实践基础上，再加之网上各种面经经个人加工应用升华之后的一个总结，分享是美德。

应聘，三分能力，七分准备，在这样一个万物皆臻极致的时代若要有对结果更大的掌控力，唯有多做准备，做到极致。

首先是个人的定位，所谓有的放矢，目标公司选定之后才能够有方向性、针对性地做准备。要做专业内的还是专业外的岗位？是做技术还是做管理。对自己能力估计得基础上哪一类公司可以满足自己的期望，都是要提前思考并反复印证的东西。

其次是个人的态度。应聘时一个双向选择的过程，就像人与人的交往一样。并不是面试者要低声下气地去奢求一份工作，而是要把自己的能力和实力最大程度地展现给对方。而企业对待应聘者的态度也恰好反映了这个公司的优劣。面试者一定要秉承一个平等的态度，积极但不激进、礼貌但不卑下。努力传达一个态度就是：我是有能力、认同公司并且是公司需要的人才。我不仅可能是你的员工，更可能是你的客户（用户）。你对我的态度同时也体现了公司对客户的态度。态度决定气场、气场决定信心、信心决定成败。

然后是个人的自我总结。这里包括专业能力的总结和非专业素质乃至性格特点三方面。我在一篇文章看到过企业认同的优秀员工要求里面有三个方面的“能力强，能够很好地团队合作，踏实忠诚”，所以反推之建议同学从这三个方面来进行自我认知，每个方面都要有相应的例证。都是面试的时候会提问到的。

这里谈谈以上三点的重要性。大多数同学没有一个很好的自我认识，面试前也是一个肤浅的准备，总是在一次次被鄙视之后才会逐渐明白面试这回事（楼主也这么过来的）。面试的所有问题最终都会回归到你是一个什么样的人这样的范畴上，尤其是终面！

完美面试技巧的准备可以从很早就开始了，也可以在每一个节点，点点滴滴，丧心病狂。

宣讲会的时候，当你看到公司的 HR 或者主管上台的时候，你就要开始记录，公司的招聘计划、流程、乃至 HR 的名字、职位。回去之后要进行人肉搜索，研究这个人的喜好，因为这个人很有可能就是你的面试官。而面试的关键就在于让面试你的人喜欢你。而宣讲会的内容笔试环节可能会考啊。

笔试环节不必赘述，行测逻辑题什么的你要看吧，技术题不会的话就别扯独自了啊。

关于丧心病狂的群面，无领导小组讨论的技巧请自行脑补，本帖是拔高贴。群面重在推动团队进程，在于表达能力，在于理性分析，在止于至善。一、不要抢，别人陈述观点的时候不要插嘴。二、不要吵，意见相左的观点不去理会，肯定认同的，讲述自己的。三、不要废话，观点要有条理、短平快。四、不要入戏，群面考察绝不在于问题能否解决，不要纠结与题目观点，而是重点放在进程推动。五、注意时间。

这里特别提出一个破局杀手锏：“不谈观点谈标准”，一般讨论题都是一个二难问题，难以形成一个统一的结论，那么你可以带领大家去制定一个标准，然后再标准的基础上去统一意见，可立于不败之地。

单面常常是终面。完美面试要求你在短短的二十分钟之内尽量展示自己更多的优势、并且保持一个轻松的氛围、让面试官对你保持好奇心。攻略点有三：一、保证每一个问题都落在自己一个方面的优点上。二、回答要短平快，回答不要超过三点。而三点建议一点平铺直叙第二点为亮点最后一点升华。让面试官意犹未尽充满好奇，引入你的得意之处。三、一定要真诚。表面自己强烈的意愿想去，让自己的硬件和软件条件来佐证此点。回答问题有强化有淡化，尽量不要说谎，诚信很重要。

三点在心，霸业可成。各中语言组织和细节把握需多找人磨练，可咨询楼主。

最后揣摩一下面试官的心理。

面试官如果是公司的人力资源部门。它往往代表着公司人力资源的部门有一定的业绩指标，如收了多少份简历，

经过什么样的环节，每个环节每个人的表现怎么样，最后形成一份人事档案留存，估计也要给上级领导写报告吧。考核他们业绩的指标可想而知有三点（怎么老是三点）。一、能否招够人。二、招的人能否满足公司要求。三、最终签约率和忠诚度怎么样。所以 HR 只是关心你这个人是不是优秀，然后关心招进来能不能跑。而且很多公司往往是部门主管有最终的人事权，所以 HR 的承诺要选择性地相信！他们问你换别的部门行不行（他们没有换部门的权力吧）可能只是考察你的忠诚度和团伙意识等。一定要明白每个问题下面的潜台词。你的家在哪里（离公司近不近），家里就你自己吗（是不是干几年就得回家）项目是你一个人干的吗（是不是缺少团队合作意识）。主管往往会关心你的专业能力吧，那就挑自己熟悉的内容多讲吧，不要给他机会挑你的错处。擅长的地方多言，不懂的地方就不要不懂装懂了。

还有其他的技巧如 STAR 原则等，请问度娘自行脑补。

还有很关键的一点就是商业案例的学习。解决问题的能力如何体现，往往是通过商业案例的分析。面宝洁什么的估计都玩的这个吧，大多数人脑子里是没有这个概念的，这里着重提出，自行搜集资料脑补。

积极、沉稳、理性、诚信都是有助于面试成功的态度。加油！

Ps: 这是一个我能想到的完美面经的提纲吧，经历本科和硕士期的面试期，沉淀下的各种感慨和教训。蹦蹦跳跳，难以有一个合适的度去描写，言长纸短，慢慢补充吧。

如果你觉得对面试有帮助想了解更多请点击楼主博客 <http://blog.csdn.net/zhuxianjianqi/article/details/19973165>

若有任何关于面试和一汽大众招聘相关的问题可以回帖提问，楼主耐心答疑~

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

