

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

威海市商业银行篇

应届生论坛威海市商业银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-783-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 威海市商业银行简介.....	3
1.1 威海市商业银行概况.....	3
1.2 威海市商业银行发展史.....	3
第二章 威海市商业银行笔试资料.....	4
2.1 威海市商业银行校园招聘考试笔试内容范围.....	4
2.2 2014 校招笔试.....	4
2.3 威海银行今天笔试.....	4
2.4 威海商业银行笔试回顾.....	5
2.5 威海市商业银行笔试内容.....	5
2.6 2012 年 12 月 15 日威海考点笔试.....	6
2.7 威海商业银行 2013 笔试题目（威海山大考点）.....	6
2.8 2011 威海市商业银行校园招聘笔试分享.....	7
2.9 威商笔经,送给学弟学妹~~~.....	7
2.10 威海市商业银行笔试内容.....	8
2.11 2010 威海市商业银行笔试.....	8
第三章 威海市商业银行面试资料.....	9
3.1 面试客户经理(天津).....	9
3.2 威海市商业银行面试问题.....	9
3.3 面试归来，给面经也没用了。。哈哈.....	9
3.4 2013 年威海市商业银行校园招聘面经.....	10
3.5 威海商业银行面试归来.....	10
3.6 威海市商业银行 2011 年 12 月 25 日（威海）.....	10
3.7 2011 威海市商业银行面经.....	11
3.8 威海商行面试.....	11
3.9 2010 威海市商业银行面经.....	12
3.10 威海商业银行天津分行最新面试题.....	12
第四章 威海市商业银行综合资料.....	13
4.1 威海市商业银行招聘考试面试都怎么考.....	13
4.2 今年的最后一天收获了威商的 offer.....	13
4.3 威海市商业银行签约流程详解.....	14
4.4 2013 威商校招笔试加面试加体检.....	15
4.5 献给 2013 年报考威商的童鞋们.....	16
4.6 写给准备威商的同学们.....	17
附录：更多求职精华资料推荐.....	18

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 威海市商业银行简介

1.1 威海市商业银行概况

威海市商业银行官网：

<http://www.whccb.com>



威海市商业银行简介

威海市商业银行成立于 1997 年 8 月 1 日。1998 年 10 月 8 日，山东高速集团有限公司投资控股。现辖 2 家分行（济南分行、天津分行），33 家支行，1 个营业部。

成立以来，在各级党委政府、各级监管部门、山东高速集团的正确领导和大力支持下，全行牢牢把握管理与发展两大主题，坚持在改革中创新，在创新中突破，在突破中发展，在发展中超越，在股权结构、拓展县域发展空间、跨区域设立分支机构、不良资产处置等方面实现了一次又一次的突破，创造了多项第一。2007 年 12 月 12 日，我行济南分行开业，成为全国首家获准由地级城市到省会城市设立分行和全省首家在异地设立分行的城市商业银行；2009 年 3 月 23 日，天津分行开业，这是我行设立的第一家跨省分行，标志着我行“立足山东、环绕渤海、面向全国”的跨区域经营战略实现了新的重大突破，也标志着我行向“法人治理先进、内控严密、管理规范、资产优良、效益良好、具有明显特色的上市的股份制商业银行”目标又迈出了坚实的一步。

按照现代股份制商业银行发展要求，威海市商业银行建立健全了权责分明、各司其职、独立运作、相互制衡的“三会一层”法人治理结构。多年来，按照“服务地方经济，服务中小企业，服务城市居民”的市场定位，威海市商业银行充分发挥效率高、机制活、速度快的独特法人优势，开发了一系列适合企业和市民特点的金融产品，在支持地方建设、实现共赢发展中，实现持续、稳健、快速发展，总资产、存款、贷款等经营指标多年保持 30%以上的高速增长，连续五年位居威海市银行业金融机构首位。

优质的服务和优良的经营业绩，赢得了各级政府的高度评价和社会各界的广泛赞誉，“市民银行”的品牌形象已深入人心，威海市商业银行先后被授予山东省管理创新优秀企业、山东省首批 A 级纳税金融单位、“百佳诚信单位”、“纳税明星企业”等荣誉称号，连续五年被威海市委、市政府评为工作先进单位。

1.2 威海市商业银行发展史

威海市商业银行成立以来，秉承“以客户为中心，以市场为导向”的经营理念，致力金融创新，孜孜探索地方商业银行的管理模式和办行路径，坚持发展和管理并重，形成了适应市场需要的业务运行机制和管理模式，构建了运行高效、管理科学、规范有序的扁平化业务运行机制和管理流程。在管理体制、经营机制、分配机制、人事机制等方面进行了一系列的改革和创新，实现了体制、经营、管理等方面的根本性改革，达到了自身向集约化经营的转折和飞跃，走出了一条令人瞩目的发展轨迹。截止 2006 年末，全行

资产总额 175.54 亿元；各项存款余额 142.87 亿元，存款余额在威海市占比 17.35%；各项贷款余额 104.43 亿元；贷款余额在全市占比 19.37%，增量在全市占比 29.35%，实现经营利润 2.01 亿元。总资产、存贷款规模均稳居威海市银行类金融机构首位。

如果你想了解更多威海市商业银行的概况，你可以访问威海市商业银行官方网站：<http://www.whccb.com>

第二章 威海市商业银行笔试资料

2.1 威海市商业银行校园招聘考试笔试内容范围

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2047810-1-1.html>

行测 50 道 金融知识 30 道 单选 多选 多选少选都不给分 原题有货币当局常用的工具之类的 简答 2 道：1.金融中介在货币市场中的作用？ 2.利率市场化和存款保证金制度

2.2 2014 校招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1786710-1-1.html>

现场分考号，才知道具体考场，不能用计算器

行测 50 道

金融知识 30 道 单选 多选 多选少选都不给分 原题有货币当局常用的工具之类的

简答 2 道：1.金融中介在货币市场中的作用？ 2.利率市场化和存款保证金制度。。

案例 1 道，两小题问题 资产证券化的问题，1.资产证券化对金融机构的意义 2.如果威商行开展此业务，如何开展，并且防范风险

因为自己行测不是太熟吧，时间比较紧~

仅为了攒 RP~供以后的孩纸参考~

2.3 威海银行今天笔试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1786654-1-1.html>

题型还是行测、简答题、案例分析，没有英语。

2.4 威海商业银行笔试回顾

提前一个多星期收到笔试通知，地点在威海，我在外省上学就借着这个机会提前放了寒假~
老早就听说威海人民很热情的，果不其然，问路干嘛的都挺和谐的。
威海感觉像是青岛和烟台的结合，虽然第一次来但是感觉挺亲切的。
考点在山大威海分校，在火车站或者汽车站坐 12 路到威韩商厦下车再往前走两个红绿灯就都了，很方便。考场什么的也挺容易找，估计是我到的太早了，我去的时候工作人员正在贴路标什么的。其实不贴也很方便就找到了~
说说考试的内容，70 道单选题，5 道多选题，2 个论述，1 个案例分析。
1-50 是行测的内容，但是没有常识，所以筒子们常识部分就不用看常识部分了，行测题目比国考要简单一些，但是个人觉得数字推理还是挺难的，还在最前面，给我造成不小的困扰啊。
51-75 是经济金融知识，都是比较浅显的内容，看看课本估计就没啥问题。
2 个论述，一个题是如果一个单位的领导觉得其他人跟不上他的发展思路，你认为是什么问题。另一个题是发展资本市场对我国经济的积极作用。
1 个案例分析，就是什么部门的什么人员变动，让整个工作效率什么的都变的不好了，让我找到原因~自己不是管理出身，老觉得是不是管理的東西啊。但是没啥理论背景的也可以答出来。
总之 1 个半小时的时间着实是有点紧张啊，但是我看好像大家都很容易的做完的样子，也或者是我做题速度有待提高吧~
果然，监考人员说下周进行面试，效率真是高啊，说这个周保持手机通畅，估计周三左右就该给通知了吧，真心保佑能过啊。lz 最近找工作很不顺，希望威商能给我点希望~

2.5 威海市商业银行笔试内容

之前的帖子题目居然打错了~~呜呜呜
考点有三个地方：威海、济南、天津。在分配的时候应该是结合你目前所在学校的地理位置就近安排的。楼主在北京上学，分配到天津考试。

考试时间：2012 年 12 月 15 日 上午 9: 00 到 10: 30，答题时间刚刚好或是有点紧张（个人情况）

笔试内容：75 个客观题（应该是），三道主观题

一部分是公务员行测（可能是 50 题，包括数字推理、数学运算、文字理解和表达、资料分析），一部分是金融基础知识（大约是 25 题，有单选和多选。比较简单），一部分是简答（一道是说一个单位的一把手觉得单位其他人跟不上他的发展思路，问你造成这种情况的原因是，改善的措施是？一道是发展资本市场对我国经济发展的积极作用），最后一部分是一道案例分析，主要说的是一个机构本来是怎么运作的，后来出现了职位调动（无新进人员），机构运作出现了问题，问题是机构的行政沟通有什么问题，什么原因造成的。

提醒大家，没有关于威商行自己行的东西~~可以不用准备了~~

温馨提示，如果大家以后有去天津大学考试的，如果也是 23 号楼，打车的时候请一定要到西门!!!!!! 我发现天津大学还挺大的，对于选择早起匆匆忙忙去的同学来说，能到达最近的一个门是很有帮助的。

最后，有两个数字推理题不会，看到这个帖子的人帮忙解答一下哈~

一个是 0, 12, 24, 14, 120, 16, () 选项是 280,64,336, 还有一个忘记了。。。

一个是 4, 5, (), 40, 104, 选项是 7,9,11,13

2.6 2012 年 12 月 15 日威海考点笔试

今天上午去威海（山东大学威海分校）参加了威海市商业银行的笔试，趁着记性还好，写下一些东东。

路线（后来发现有前辈整理了）：早上七点从威海汽车站旁边坐的 12 路公交车，一个多小时到威海韩商贸易城下车，然后向前直走，路过利群，继续直行，大概走 10 分钟左右吧，就到了山大威海分校，会有横幅表明考试地点，商学院就是顺着路的右边走。

考试的流程比较轻松吧，不是很严肃。考题分为六大部分。第一部分是数学找规律的和排列组合的，第二部分是言语理解，第三部分是定义判断和演绎推理，第四部分是资料分析，第五部分是经济金融基础知识，第六部分是主观题。没有英语试题。

总共 75 道选择。

第一部分到第四部分基本都是行测的类型。是按照自己喜欢的顺序做的。

第五部分经济金融知识，有单选和多选，具体的题想不起来了。

第六部分主观题包括两个大题。第一题第一小题是如果公司的第一把手总觉得别人跟不上他（她）的发展思路，原因有哪些，解决措施有哪些；第一题第二小题是资本发展对我国经济发展的意义。第二题是案例分析，某单位有六名干事，老王是某单位主任，老张是副主任，但是老张和其他四名干事做一些具体工作，遇到事情，老王和老张商量决定，然后下发，公司发展顺利。后来老赵调来单位当副主任，一个人提出三条建议，避免一言堂老王老赵老张三个人商量决定，老王统筹公司工作将一部分交给老赵，两个干事向老张汇报工作另外两个干事向老赵汇报工作。但是不久公司发展就出现了一些问题，干事越来越忙，公司遇到急事经常得不到及时处理。回答单位沟通出现的问题和原因。

好像考生大都是来自有名的高校，有点打酱油的感觉，总体来说不是很难，多看看论坛资料。本来以为有一些关于银行本身的问题，像企业文化，理财产品之类的，结果没有。

另外，如果笔试地点不合适，一定要提前和负责人联系，调好笔试地点。记好网申的邮箱，注意确认笔试，可以多确认几次。提前一周收到笔试的通知，考试前三天收到笔试的具体地点。

预祝喜爱威海市商业的银行的同学早点收到面试通知并成功拿到 offer。

2.7 威海商业银行 2013 笔试题目（威海山大考点）

90 分钟~~题目 A3 纸，下面写的 15 页。

开始是类似公务员考试的行测题目啦。上来就是找规律的数字数学题，我果断放弃这 5 道题做下面的了。

这个行测题目很简单，我没准备公务员考试 都觉得不难 有些题目都觉得是常识题 答案显而易见。

接着是 10 道金融经济类单选题（题目在金融书和货币银行学书里应该都能复习到）

然后是 5 道金融银行类的多选题。（多选少选都不给分）

然后是两个简答题：

1. 如果单位的一把手总觉得别人跟不上自己的思路，是什么原因？怎么解决？（这题怎么这么 2）
2. 扩大资本市场的好处？（大概是这么个意思）

最后一道答题是分析题：

题目背景是：一个办公室原有 2 名正副主任，4 名干事。相处很和谐。后来调来了一名副主任。四名干事就分开干活，每两名直属于一位副主任。办公室大事也变成 3 个正副主任一起做决定（题目中出现“民主集中制”字眼）。后来四名干事总是很忙，办公室内也沟通不畅。

问原因和对策？

楼主掉以轻心了，前面题做得慢慢悠悠，结果最后一道答题就剩 5 分钟了，NND。

走前监考员说下周末面试。

2.8 2011 威海市商业银行校园招聘笔试分享

我参加了 2011 年的威海市校园招聘，选择的天津考点。2011 年 12 月 18 日考试的。考试从早上 9 点半开始到 11 点，一共 90 分钟。不像很多朋友说的 150 分钟。我也问过以前的师哥，都是一个半小时。这个很不错。考试过程中，有个监考人员说，下个周末就面试。好快啊。

应该是，75 个选择，两道分析题，

选择题里面有：

行测，（数字推理，数字运算，逻辑推理，等等，都是行测的东西）（都不是很难，比国考容易多了）

有一部分金融的知识，但都是很简单的，多看看书就可以，比如货币银行学，宏微观，国际金融什么的。

最后两个是分析题。一个是提高公司决策质量方面的，一个是在金融危机下，威海市商业银行怎么平衡收益和风险。

就这些题。

希望可以留给以后的师弟师妹们，希望可以帮助师弟师妹。

2.9 威商笔经,送给学弟学妹~~~

今天刚从威海回来，赶紧上来给大家分享下。

大概考前四五天收到的笔试通知，这里再次提醒一下下一届的 TX 们，找工作期间手机和邮箱一定要随时关注，手机切忌停机！

今年威商的笔试只有两个考场，威海和天津。（山大威海分校和天津大学）

前一天到了山大看了看考点，在商学院，天气好冷，途中竟然意外发现很多校友，还有研究生，都是从济南特意赶来考试的，找工作都不容易。。。。。

11 号上午 9 点半正式开考，题目一共是 75 道选择和三个主观题。考试时间 90 分钟，时间刚刚好。

前 50 道是行测，比国考难度偏低，分别是数字推理、数学运算、言语理解、逻辑推理和资料分析
后二十五题是金融常识，大部分为货币银行和金融学的，只要好好看看书应该没问题的

我做选择题刚好用了一个小时。。。。。。还要涂卡的。

主观题三个小题：

一、简答：1、外汇储备的功能 2、金融全球化的特点

二、论述：威海市商业银行如何既保持高速发展，同时又规避风险

字数没有限制，大家不用写太多，因为时间有限，建议字体可以稍微放大一些，嘿嘿，反正我是刚好提前两分钟做完。

ps：最最重要的一点，大家不妨带上计算器，因为没说不可以带，我是之前在这儿看到一个学长说可以带，去那特意买的，结果去了以后发现好多人都带着，监考人员也允许用，这次资料分析多亏了它了。

如果笔试过了，面试会在下一个周末进行，正在等通知中。。。。

但愿大家都有个好的未来~~筒子们加油吧~:89

2.10 威海市商业银行笔试内容

今天在天津大学考的，时间一个半小时。

分为主观和客观题。

客观题部分是 70 道单选 5 个多选，前 60 个类似公务员题目，后面是经济知识。

主观题分为简答和论述。

简答题：

1.外汇储备的功能

2.金融国际化的特点

论述题：威海商业银行如何继续高速发展，并且规避风险。

希望对下一届有所帮助。

并且祈祷能进面试，嘻嘻。

2.11 2010 威海市商业银行笔试

上午在天大参加威海商行的笔试，黑压压一屋子人，快到时间了来了位领导，估计是威海过来的，浓重的口音，一般人还真听不懂，呵呵。

言归正传，还是说笔试题吧，攒个 rp。

以行测为主，共 85 个选择，数字推理打头，我放到最后做的；接下来是文字理解、逻辑推理、材料题，最后是经济类常识。

难度要比国考低一大截，我见过几个做过的题，也记不清是不是国考真题了。

后面是两道案例分析，第一个假设你是某公司人力资源部的副经理，如何改进该公司的培训情况；

第二个给了某公司绩效考评的方法材料，要求写出其优势和不足，并提出改进建议。

行测加案例，总共 100 分钟，刚拿到卷子感觉时间好紧，想了一下决定留半小时写案例，行测就尽量做，70 分钟做多少就是多少了，做不完的就蒙。最后倒是基本都做完了。

想说一下的是，个人习惯，我的计算器是一直都放笔袋里的，反正人家也没说不准用计算器，今天的材料题基本计算一步就行了，感觉计算器帮了不小的忙。

第三章 威海市商业银行面试资料

3.1 面试客户经理(天津)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2047808-1-1.html>

结构化面试，五人一组，依次排队等候进入会议室进行面试，面试后一周左右通知体检，办理入职

面试官提的问题：

什么是客户经理，客户经理应该具备什么素质，应该做什么

应聘途径：校园招聘

面试内容：群面

3.2 威海市商业银行面试问题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971865-1-1.html>

先是问家是哪里的 应聘那里 接下来是自我介绍，然后问了 2 个问题：一个是利率自由化对商业银行的影响，第二个是你提了一个建议，很好，但是会增加同事的工作量，你怎么处理？

3.3 面试归来，给面经也没用了。。哈哈

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1801643-1-1.html>

本来想着下午面试，会有同学上午发来面经，唉，可惜都不给力啊，

面试内容：1，自我介绍，没有限制时间。

2，问，柜员与营销想做什么，有什么优势。

3，中小型企业贷款难的原因，说一下你认为好的解决办法。

3.4 2013 年威海市商业银行校园招聘面经

首先，进入等候区，把手机关机上交。。

一进门迎面是面无表情的 5 位面试官，然而这都不是重点，下面进入正题

中间的面试官发话：1.进行一下自我介绍；2.利率市场化有什么好处（大意）；3.假如你提出了一个建议，可以使银行的业绩提高，但是会使同事的工作量加大，如何解决这个问题？

面试完第二天上午 7:30 参加面试的人员全部体检，只需提醒各位，各个测试项目中，只有心电图需要取号排队，并且这个项目进行的有点慢，大家可以适时的取个号，然后去测试另外一些项目，否则最后剩下这个项目要等很久，前面 100 多个人排队都是正常的。。。。另外耳鼻喉测试也有点慢，大家看到人少时可以尽快排队等待测试。。。。

希望给下一批新生军一点提示，同时也求人品~

3.5 威海商业银行面试归来

威海商业银行面试结束 总体感觉威商的面试还是比较专业的 结构化面试，1 分钟自我介绍 2 个问题 好像问题都一样，一个是 你如何面对 和你一起调到基层工作的人调回工作，第二个是，分析有的支行，有的时间点客户多、有的时间点客户少的原因并提出解决办法。大体上就是这样的吗，感觉威海人很友善。

最后求人品 求 OFFER 呀 哈哈

3.6 威海市商业银行 2011 年 12 月 25 日（威海）

欢迎希望帮助学弟学妹的同志们多多回帖补充、更正，我将继续更新本帖。

【我是上午场】

按时间顺序来说吧：

上午 8:10 到的威海蓝天宾馆（四星级呦），然后在三楼半会议室候场，工作人员签到，收手机（下午一点半统一归还你）；

上午到场 100 多人（全天加起来总共 300 多人吧），分为两组，到场后签到编号，然后工作人员按编号叫人去二楼和三楼的会议室面试（每次叫五人）；

面试形式：单面，七八位考官，结构化面试，三道题目：

1.一分钟自我介绍

2.工作分配到基层，一两年后，与你同时进来的同事都得到了升迁，而你却没有，还在基层，你认为可能是什么原因？你将怎么办？（大意）

3.银行柜台大厅，有时人满为患，有时又冷冷清清，你认为是什么原因？应该怎么办？（大意）

每人差不多三到五分钟吧，面试结束后都被请到二楼多功能厅休息——

然后等着中午自助餐呦

中午的自助餐甚是给力，四星级宾馆的饭菜呦，吃的很欢乐，威海商行果然财大气粗，至少在威海本地……

然后下午 1:30 发手机，告知第二天上午体检（来参加面试的都会免费体检的）~这又一次看出威海商行的有钱~

体检是 7:30 开始在威海市立二院（妇幼医院），就在市政府南面不远。体检项目很全。差不多花了近三个小时。

祝各位好运！

大家认为有什么需要告知学弟学妹的，欢迎回帖补充一下，也欢迎回帖提问。

据各位兄弟姐妹回帖，补充如下：

- 1、天津面试也是一样的面试题目。
- 2、编号偏后的同学可能由于时间原因，自我介绍这个环节可能就没有了。

祝各位好运~

3.7 2011 威海市商业银行面经

我 2010 年 18 号参加了威海市商业银行的面试，接着 19 号体检。先把题目发布如下，希望能给后来者提供帮助。

今年大约 180 人左右面试，分为上午场和下午场。每个场次分为两组。两组由不同的面试官同时进行面试，每组 5 个人，但是单面，不是小组讨论。我是下午第二组的倒数第四个人。

面试地点是威海的一个四星级酒店。

我从下午 1 点等到 5 点。但其实每个人只面 5 分钟。苦哦，这是个效率问题。其实他可以把人具体规定到几点到，比如我 4 点半，也来得及嘛！

进入正题：

前面的等待偶并不紧张，只是觉得浪费时间。

我进入面试厅后，面对考官坐下。有六个人。最边上的一个女士负责提问。其他面无表情的负责打分。正中间有个**行长。

这位漂亮的女士说：先做一分钟的自我介绍，然后回答两个问题。每个问题两分钟，回答前可以思考一下。

1. 1 分钟的自我介绍。
2. 你认为“经得起夸奖、经得起批评、经得起误会”这三个哪个最难做到？
3. 如果被分到一个员工关系不融洽的科室，你如何开展工作？

第二天的体验很全，血常规，胸透、心脏、血压、耳鼻喉、视力、身高、体重等等。算上排队，大约三个多小时。重点是免费。

在你回答的时候，考官们会表情严肃、一言不发，很认真的思考你的回答。这点不错。

据说结果会元旦前发出。。

3.8 威海商行面试

写给 2012 年的

地点在威海市蓝天宾馆

大约 5 个考官。

首先，一分钟自我介绍。

两个题目：1.受到表扬，受到批评，受到委屈，你认为哪个最难

2.被单位要求加班，但你跟朋友已经约好下班见面，需要按时下班。你会怎么做？

第二个题目大概这么个意思。我答得不是很好。希望给后来人借鉴。

另，手机上交，等下午的人开始面试才能发下来。中午在宾馆吃饭，自助餐。总之还是比较严格的~

3.9 2010 威海市商业银行面经

分为上午组和下午组，总共大约 160 个人，我是下午组。有两拨面试官，我是一组，面试的时候一个一个进去，好像有六个面试官吧，一个人提问剩下的打分，总共有三个问题：

1.有人说，在工作中激情很重要，也有人说稳重很重要，你怎么看。

2.领导给你一项新的工作任务，你如何开展这项新工作。

3 很多世界知名公司到后来很多都倒闭了，你认为原因是什么，结合威海商业银行谈谈。

这是一组的问题，第二组差不多，有一个问题是在异乡洽谈中你作为会议主持，核心专家和普通专家意见不合，这是核心专家拂袖而去，你怎么做。

当然自我介绍是一定有的，一分钟。在回答问题时面试官说你可以思考一下再做答~

我免得一般有点紧张，祝 2011 届好运。

3.10 威海商业银行天津分行最新面试题

今天去参加威海商业银行天分的面试了，上下午一共面试了 150 人左右吧。具体录取多少不知道，我是下午那批的。通知 12 点半到场，然后大家在一个会议室等候。下午共有 70 人左右，分成两组，每个人在自己的组内抽签作为面试顺序。手机要求关闭并统一收起来保管，以防面试完了的出来泄露面试题。

我等了将近三个小时才面试。单面，共有六七个面试官，中间一个人负责提问。所提问题：

1、简要介绍自己

2、某企业因为金融危机的原因无法按合同要求按时还银行的借款，如果你负责与企业沟通这件事，你会怎么做?(大体意思啊)

3、有人说“小企业发展靠精明，中型企业靠管理，大企业靠诚信”，你怎么认为的？结合威海商业银行具体情况谈一谈。

提供以上材料，供大家参考。呵呵

第四章 威海市商业银行综合资料

4.1 威海市商业银行招聘考试面试都怎么考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2047811-1-1.html>

一般银行面试两轮，分别是无领导和半结构化。

无领导小组讨论（Leaderless Group Discussion）是评价中心技术中经常使用的一种测评技术，采用情景模拟的方式对考生进行集体面试。无领导小组它是通过一定数目的考生组成一组（8—10 人），进行一小时左右时间的与工作有关问题的讨论，讨论过程中不指定谁是领导，也不指定受测者应坐的位置，让受测者自行安排组织，评看法者来观测考生的组织协调能力和口头表达能力，辩论的说服能力等各方面的能力和素质是否达到拟任岗位的要求，以及自信程度、进取心、情绪稳定性、反应灵活性等个性特点是否符合拟任岗位的团体气氛，由此来综合评价考生之间的差别。

半结构化面试是指面试构成要素中有的内容作统一的要求，有的内容则不作统一的规定，也就是在预先设计好的试题（结构化面试）的基础上，面试中主考官向应试者又提出一些随机性的试题；半结构化面试是介于非结构化面试和结构化面试之间的一种形式。

具体每次考哪些都是保密的，你可以看一些银行面试历年真题

4.2 今年的最后一天收获了威商的 offer

终于尘埃落定了，虽然不是四大，好歹跟自己的职业目标有关联的，记录一下整个过程吧，算是经验吧！

大概 11 月中旬出的招聘信息，邮寄了个人资料纸质版，然后用电子邮件发送了电子版，当时一天要网申好多个的，慢慢就遗忘了。

12 月 11 号笔试，外省高校的去天津大学考试，省内的去的威海，笔试题目结构跟公务员题目相似，超级简单，只有最后一部分关于经济金融方面的，对于学法律的我来说不是很会的。但总体是很轻松的答完了。天津那边大概去了 100 多人吧，据说威海那边有 200 多点，只要是投简历，寄资料的都给了笔试机会，没有四大国有银行那么摆谱。

然后 12 月 18 号就是面试，貌似参加笔试的同学都就面试的机会的，又一次回到天津，面试时大概有五六个考官吧，主考官提问，其他考官打分，我的问题有：一分钟自我介绍；领导安排加班，但是已经跟朋友有约了怎么办；办公室同事之间关系不融洽怎么办；经得起批评，经得起奖励，经得起委屈，哪个更重要；然后随便问了一下自己意向中的工作地点和工作部门，另外一个考官问了一下 CPA 成绩的问题，就结束了，自己感觉问的问题还是蛮多的。

12 月 31 号，今年的最后一天，群里有人说问到出结果了，大家就都不淡定了，我最后也没坚持到 HR 打电话通知，自己直接问的，那边一口山东话的 HR 说有你，算是石头落地了~~~

PS:楼主重点政法大学法律硕士，有法律职业资格，CPA 一次通过三科，党员，干部经历，结果被四大国有银行 BS 个遍，一个都没有给笔试的机会，一直在郁闷中，威商的招聘职位中也没有法律专业，就是习惯性的邮寄了个简历，结果没有白费自己的快递费和两次往返天津。

感谢国家，虽然享受不到新闻联播中国人的幸福，但是新年来临之际，受到一个 OFFER，我知足了~~~

4.3 威海市商业银行签约流程详解

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1656671-1-1.html>

首先注明，仅限省内高校签省内单位哦~~~  其他情况的楼主没经历过，也不是很清楚，可以问导师



第一步，你收到了某个单位的 OFFER（这是废话，在这个就业形势不好的年头，也真是一件令人振奋的事情呢





第二步，你需要到山东省高校就业信息网注册一个账号（具体网址我也不知道，问度娘好了 ）


第三步，进入你的系统，毕业生专区，点击新建简历，会生成一份简历，然后点击维护简历，你需要把这份简历

填好。。当然，这个时候用人单位已经要你了，这份简历是个流程性的东东，不用像当年网申那样详尽了 ，

不过基本信息啥的还是不能错的哦 

第四步，在页面左边，点击上传照片，90*110，大小不超过 200K（楼主的证件照真心不大好看啊 ）。这样你的简历维护就算 OK 啦。

第五步，找到给你 OFFER 的单位 。楼主建议用快速搜索，直接输入单位名称，就可以找到了。点进去，投递简历。。（一个毕业生只能投递 50 份简历哦~不过我估计没有人会毁约 49 次吧，俺们学校不支持违约，最多一次）。威海市商业银行能搜出好多条招聘信息，往第一个投递简历，就是招聘 300 人，时间从 1 月 4 号开始的那个。貌似专业写的是金融学，但是没有影响，只管投就好了，因为单位已经要你了嘛。

第六步，等。。。。。。 。这个过程真难熬，等笔试，等面试，等体检，等邀约。对，这次等的是用人单位的



邀约。。还好，威海市商业银行效率好高，楼主昨天晚上发的简历，今天下午就给了邀约。

第七步，应约。你就点应约的按钮就好了嘛。威海商业银行今天 1 月 9 号给的邀约，最后应约时间是 14 号，5 天的样子，看到论坛其他人也有 5 天的。所以推测从你收到邀约到应约有 5 天考虑时间，不清楚如果这 5 天没应约会有什么影响。

以上 7 步结束了，就业协议就算签订了，这就是所谓的网签。这时候，你如果不去威商，或者威商又不要你了，就要给对方 3000 大洋违约金。

P 了个 S：那些还在等待其他单位的同学建议可以晚几天发简历，以防超了 5 天之约有影响。楼主昨天没等到建



行，还有两大国有行没出结果（有一家刚面完，无领导的时候现场唱歌了），也不是很想去，所以果断不等了。综合各方面，威商在威海本地还是不错的。

4.4 2013 威商校招笔试加面试加体检

总算告一段落了，现在最后的通知还没有下来，我们现在都在等录取通知，煎熬啊！

首先是笔试，报考胶东这边城市支行的全在山东大学威海校区参加笔试，另外还有济南站和天津站，威海站这边有 300 多人吧当时，挺多的，好多都是从外地赶来参加的，LZ 比较幸运，总算可以做一次东道主了，哪个学校就不说了！笔试题目确实不难，之前在这个论坛上看到过介绍，确实比国考简单，就是时间不够，笔试格式是 70 多个选择，外加三个论述题，一个是大力发展资本市场对中国金融体制的积极意义，另外两个都是情景模拟，让你想出对策，很简单，由于时间限制，我最后 3 分钟做的最后一道论述题，写了一遍答案发现跑题了，又涂抹了重写一遍，索性，通过了笔试。

大概等了 6 天，参加了面试，威海站这边在塔山宾馆，我是上午组的，管饭哦。虽说是自助，不过，味道不错。塔山宾馆毕竟也是四星级的啊，威海这边五星级宾馆不多，四星级的也算是不错的了。上午 8 点开始面试，要求提前半小时到。不过，LZ 点半才起床，一通急速的洗刷，奔出校门，也不管浪费银两了，打了出租直奔塔山宾馆了（15 块大洋）。7 点 55 分达到面试等待室，工作人员并没有为难，只是让你交出手机，查看名单分了组等待面试。简单休息了一会，喝了点开水，充充饥啊！大概等了一小时不到就轮到 LZ 面试了。形式很正规，五个面试官，一个阿姨，四个叔叔或者大爷吧，第一个问题，简单自我介绍外加能为威海商行带来什么，这个问题据说有面试人员直接裸露的答自己家里资源多，人际广，能拉存款神马的，唉，富二代啊，咱们这 D 丝只能本本分的回答自己喜欢威海喜欢金融看好商行这类的套话了。第二个问题是情景模拟，说的是假如你的一个建议可以提高工作质量但会加重同事的负担，你怎么办。我绕了一下，说还是以公司利益为重，团队工作只要合作的好，看不出轻重来。唉，现在回想起来，感觉好幼稚，真正入职了就会发现，谁都不想为了公司加重自己的负担。哈哈哈。第三个问题是专业性的，据说好多人都回答的很狗血，回到午餐等待区后就十分的吐槽。问题是利率市场化对威海商行的影响。记得我当时并没有直接回答，而是谈到了 12 月中旬的中央经济工作会议以及央行的降息政策，给他们的答案是多元化吸收存款，对外放款，感觉自己回答的很乱，没有重点。

接下来是体检。参加面试的都需要参加体检。威商真有钱啊，管饭管体检。都是常规性的，地点在威海市立二院（妇女儿童医院）体检中心，可能主要是为了查看乙肝这类的吧，总之问题不大。

现在大家还是都在等待最后的通知，据说 2013 年校园招聘规模会大，新开了几家分行，大量需要工作人员，但愿威商眷顾一下 LZ 吧，前段时间刚刚被四大行里的三大拒绝了，悲催啊！

希望 2014 届的学弟学妹们抓住机会好好努力吧。

在 2013 年 1 月 1 日元旦这天，威商发来 offer 了，感谢新年礼物！

4.5 献给 2013 年报考威商的童鞋们

昨天培训结束了，从报道那天起就感觉自己都没有闲下来过，在这一个多月经历了人生中从未有过的一些东西，写点东西希望对以后的同学有些帮助，少走弯路.....

还是从头说起吧，从九月开学就准备开始找工作了，我们金融专业对口的也就是进银行了，有银行招聘的几乎都报了，但是通过简历筛选的没有几家银行，四大银行除了农行全部被刷，不断的接受各种打击。

后来威商也开始招聘了，网上报名，邮寄资料，一周之后就会出笔试名单，天津和威海两个考点，当时笔试把我分到威海了，给人力打电话调到天津了，学校在济南，从济南去天津要方便的多，动车两个小时足够。当时有同去的校友上午考完威商，考完坐高铁回济南接着下午邮储的笔试，找工作的时候一定要放弃任何一个机会。笔试的题不是很难，论坛中也有介绍我就不说了。笔试完一周后就会出面试名单，这一点比起别的银行来效率很高了。上午在天津分行参加的面试，面试很正规，考官的表情都很严肃，无论你怎么微笑，他们都还是一脸的严肃。面试完去一个会议室等着，会议室放了各种水果和吃的，还放着电影，中午在天津分行的餐厅吃的饭，一点钟才让我们出来的。这一点威商的面试还是相当人性化的。面试完十来天就会出面试结果，人力给我打电话时刚参加完交通银行的面试，在简历屡次被刷，面试也屡次被刷的情况下，收到面试通过的消息真的很激动。

面试通过后，人力会通知你发一个地址邮寄录取通知书，上面会写最晚什么时候网签，今年第一批大约是 2 月底之前最后期限签约的。当时没有更好的选择就签了。大约在六月底会收到报道的短信通知，一般都是七月的第一个周末报到。我们这届在上海路的威海二中培训的，住的是学校的宿舍，所以是得自己带着铺盖的，我家是外地的，当时就把学校里用的东西直接邮局寄过来了，快递邮寄会给放到门卫那里，邮局寄过来得自己去蒿泊邮局拿，离的学校也不是很远。

坐了七八个小时的火车到了威海，第一次来威海，觉得很陌生。在学校附近找了个地方住了一晚，七号上午报道，交了各种材料，领了军训的衣服，领了培训教材，分好了宿舍，回宿舍收拾下。中午餐厅就能吃饭了，伙食还是不错的。下午开会分了组，选出了班委。培训是封闭式的，报道的当天晚上就不能出校门了，要出去的话还得找辅导员签字写假条。一个月的培训就开始了，新员工都是要军训的，军训时会发帽子，短袖和裤子，不发鞋子，最好自己带双运动鞋，在人生地不熟的地方买东西也不方便，因为报道的第二天就开始军训了。军训了三天，三天的天气还好，不是很热，三天的军训不是很累，比起大学来那真是差远了，现在想想那几天的时光还是不错的。军训时要跑早操，因为天气不好就跑过一次早操。晚上得在教室里呆到九点，因为要准备各种节目之类的事情，培训完有个演出。军训了三天后第四天是会演，四五个方队只有精心挑选的精英队演练一下，其余的方队都是走过主席台喊喊口号就 OK 了。会演完了照相，照相完了去会议室参加开班典礼，听领导们讲话。就是那天五点多起来跑的早操，所以开班典礼的时候真的困的不行了，睡了好多人，后来被领导批评了。就这样军训结束开始上课了。

上课的都是各个部门的领导，上课的时候感觉还是个学生，可是学生时代真的结束了。每天就是上课，晚上安排几个小活动或者排练节目，大部分人晚上都是在教室耗着的。后来教了点钞，再后来教了打小键盘，这两项最后都要考试的，据说考试的结果可能会跟后期的转正有点关系，所以想进银行的可以提前练习一下点钞跟小键盘，五笔倒是没要求。点钞纸每人就发一把练习，所以有点钞纸的可以自己带点练习大把抓，考试是那样考的。小键盘用的农行的翻打测试传票第 3 套，考试时也是打这些传票。最后也有理论的考试，题是单选 60 个，多选 50 个，判断 40 个。就是老师上课讲的一些东西。考试的时候也有作弊的，点钞有点好了放两把在口袋里的，大家虽然觉得不公平但是也没有办法，我也终于看到了社会的现实。行里每年七月份会有一个半年度的经营分析会议，新员工选一部分去参加，除了一部分是有才艺之外，怎么选大家都懂得。不过大多数人都是普通人，社会本来就是不公平的，这也没什么好计较的，心态放宽点就行了。

培训结束前两天才签合同，签合同的时候都不告诉你分到哪，作为没有关系处于社会底层的人只能任人宰割.....培训结束后就分配了，培训的最后一天会有人力的总宣布分到什么地方，我们这届来了 205 人，大约四十来个研究生。第一批来了九十多个，年后又招了一批。济南去了二十来个，天津去了三十多个，青岛去了二十多个。一个外地人报的济南没分回去，也没分在威海市区，当时流了很多泪，要是知道这样还不如选择别的工作。

我还是不得不接受这个现实，第二批的定向招聘济南的都没招，你会发现第二批好多也回济南了，现实都是那么血淋淋的。

分配完之后，各分行的都有大巴来接统一去分行报到，所以外地分行的也不用提前买火车票了，当时是让同学订了，后来退了，青岛的当天下午就接走了。看着渐渐空了的宿舍，心中不免有些悲凉，好多要租房子的也要租房子了，大家都分手道别。

我分到的支行也来接的，收拾好了自己的铺盖，跟着去陌生的另一个地方，路上也控制不住自己流了好多泪，看着车窗外陌生的风景，仿佛连呼吸的空气都是陌生的。希望太大失望也会越大，本来还以为差不多能分回去，提醒大家在分配之前一定要给分行的领导打电话，跟人力的好好沟通，一些东西真是得自己去争取的。

来这的第二天下午就得穿着正装去上班了，外地的同学有面试穿的衬衣、裙子、黑皮鞋的可以带着，有时路不熟悉买东西也不方便。上了一天半的班，学习行里的规章制度等等。接着就接到总行的通知要去顺通支行的第二批柜员的培训。

我们支行新员工都去顺通支行培训了，这次培训的大概有八十多个人，两个人用一台机器，教室里特别挤。行里也是提供住宿的，不过住宿在兴海支行那边，住宿条件挺差的，正好我住威海这边的一个同事租的房子那了。这次培训两个星期，讲了柜台上办业务的一些东西，还讲了些理论的东西，第二周的时候又有技能考试，在新威支行考的点钞、小键盘、理论，在顺通分了三场轮着考了上机，说这次考试不通过就没有柜员上岗证，待岗的话还得考试。这次在顺通支行培训时还发了一次工资，一下发了七月和八月两个月份的，天津跟青岛的可能多几百块钱吧。

昨天从威海那边回来了，回到了这个小县城，外面的风从窗户那吹过来，明天就开始正式上班了，不管等待自己的还有什么，都希望能勇敢的去面对，能多学点东西.....

零零散散写了好多，希望对报行里的人有些帮助，也希望即将找工作的同学找一份满意的工作，一些东西尽量去争取。

4.6 写给准备威商的同学

大概在去年的去年的这个时候，我也跟大家一样在到处奔波着，去天津面试的时候甚至于在火车站窝了一晚上，虽然最终没有去过那个有海的城市，但是对于威商，还是有些感情的。前年的面试过程似乎就在昨天，再拿来大家看看，希望能有帮助。只想跟大家学，凡事沉住气，面包会有的，我们的位置会有的!! 基本的流程大概是这样的：

大概 11 月中旬出的招聘信息，邮寄了个人资料纸质版，然后用电子邮件发送了电子版，当时一天要网申好多个的，慢慢就遗忘了。

12 月 11 号笔试，外省高校的去天津大学考试，省内的去的威海，笔试题目结构跟公务员题目相似，超级简单，只有最后一部分关于经济金融方面的，对于学法律的我来说不是很会的。但总体是很轻松的答完了。天津那边大概去了 100 多人吧，据说威海那边有 200 多点，只要是投简历，寄资料的都给了笔试机会，没有四大国有银行那么摆谱。

然后 12 月 18 号就是面试，貌似参加笔试的同学都就面试的机会的，又一次回到天津，面试时大概有五六个考官吧，主考官提问，其他考官打分，我的问题有：一分钟自我介绍；领导安排加班，但是已经跟朋友有约了怎么办；办公室同事之间关系不融洽怎么办；经得起批评，经得起奖励，经得起委屈，哪个更重要；然后随便问了一下自己意向中的工作地点和工作部门，另外一个考官问了一下 CPA 成绩的问题，就结束了，自己感觉问的问题还是蛮多的。

12 月 31 号，今年的最后一天，群里有人说问到出结果了，大家就都不淡定了，我最后也没坚持到 HR 打电话通知，自己直接问的，那边一口山东话的 HR 说有你，算是石头落地了~~~

因为是千年的面试题了，所以不知道有多少参考价值，希望能给大家帮助！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

