

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

平安银行篇

应届生论坛平安银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-245-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 深圳平安银行简介.....	5
1.1 深圳平安银行概况.....	5
1.2 深圳平安银行的业务范围.....	5
1.3 深圳平安银行发展状况.....	6
1.4 深圳平安银行组织构建.....	7
1.5 深圳平安银行的社会责任.....	8
1.6 深圳平安银行公司荣誉.....	8
第二章 深圳平安银行笔试资料.....	10
2.1 2017 平安银行秋招笔试.....	10
2.2 中国平安银行软件测试笔试题目.....	11
2.3 平安北分 16PF 测评.....	18
2.4 2016 笔试真题.....	18
2.5 新鲜火热的网测经验.....	19
2.6 平安网测内容+在线简历无法上传照片解决办法.....	19
2.7 2016 年平安笔试心得.....	20
2.8 20151031 平安笔试小记.....	20
2.9 2016 校招笔试回忆~~(2015.10.31).....	21
2.10 平安银行笔试回忆.....	22
2.11 2016 平安银行笔试题~.....	22
2.12 平安银行笔试 20151031.....	31
2.13 平安银行 2015 重庆分行 新鲜笔经+面经!.....	37
2.14 平安银行 2015 笔试题压缩文件~.....	38
2.15 平安银行笔试归来~.....	38
2.16 攒人品.....	39
2.17 笔试真题来了.....	41
2.18 2014.11.1 BJ 平安笔试归来.....	41
2.19 2014.11.1 平安笔试.....	42
2.20 2014.11.1 平安银行笔试真题 100% 为其它工作攒人品.....	42
2.21 成都农商行笔经 上海清算所网测.....	42
2.22 攒人品, 平安银行、中国银行笔经.....	43
2.23 平安银行地产金融事业部笔经.....	43
2.24 2014.11.1 平安银行总行综合金融管培生笔试经验.....	44
2.25 平安银行校园招聘笔试真题.....	44
2.26 郑州轻工业学院 平安笔试.....	48
2.27 复旦笔试题回忆.....	50
2.28 平安银行西安笔经.....	50
2.29 SH 平安银行新鲜笔经.....	51
2.30 平安笔试归来.....	52
第三章 深圳平安银行面试资料.....	53
3.1 平安银行 2017-2018 年面试经验.....	53
3.1.1 2018 平安银行重分面经.....	53
3.1.2 平安银行上海分行三面.....	53

3.1.3 2018 秋招平安银行上分一面+二面+终面.....	54
3.1.4 平安银行深圳分行一面+二面.....	55
3.1.5 平安银行 2018 一面.....	55
3.1.6 平安银行广州分行 11.17 面试.....	55
3.1.7 上分春招二面.....	56
3.1.8 平安总行（上海）一面面经.....	56
3.1.9 平安银行上分一面.....	56
3.1.10 平安上分一面面筋 攒 RP.....	57
3.1.11 平安银行总行一面面经.....	57
3.2 平安银行 2016 年面试经验.....	57
3.2.1 已接到培训通知，分享下经验.....	57
3.2.2 总行 IT 数据分析岗广州站面经~.....	58
3.2.3 2016 平安北分一面、二面.....	59
3.2.4 平安银行济南分行一面~.....	60
3.2.5 2015-12-12 济南平安.....	60
3.2.6 2016 农行上分 1206 一面面经.....	60
3.2.7 平安异地一面.....	61
3.2.8 平安北分 25 号一面.....	61
3.2.9 平安杭州分行二面面经.....	62
3.2.10 平安武汉初面.....	62
3.2.11 平安郑州分行一面.....	63
3.2.12 2015.11.17 平安银行信用卡中心一面二面面经.....	63
3.2.13 平安银行南京分行一面二面全流程.....	64
3.2.14 平安银行惠州分行一面.....	66
3.2.15 平安重分管培一面.....	66
3.2.16 平安银行昆明分行二面全程，为全国其他地方小伙伴提供参考.....	67
3.2.17 平安重庆分行管培 11.12 面经.....	68
3.2.18 上海平安面筋.....	68
3.2.19 平安上分群面.....	68
3.2.20 平安惠分一面归来.....	69
3.2.21 平安零售面试.....	69
3.3 平安银行 2015 年面试经验.....	70
3.3.1 浦东干部学院新鲜三面面筋.....	70
3.3.2 1 月 19 日平安银行 北分 一面 面经 顺带吐槽.....	70
3.3.3 北分一面.....	71
3.3.4 总行一面&二面 面经.....	71
3.3.5 平安大连分行一面分享.....	72
3.3.6 平安银行 2014 年 11 月 12 日上海群面分享.....	72
3.3.7 平安上海分行一面归来。。。心好塞.....	73
3.3.8 广州平安银行一面总结.....	74
3.3.9 2014.11.7 平安银行天津分行一面.....	75
3.3.10 面试经验.....	76
3.3.11 2014-11 平安银行地产金融事业部面试.....	76
3.3.12 平安银行上分综合金融管培生终面.....	77

3.3.13 北分一面面经，攒人品!!!!!!	77
3.3.14 11.13 上海信贷工厂面经	78
3.3.15 14.11.7 天津分行一面面经	78
3.3.16 信用卡中心 上海 面试回来了	79
3.4.17 深圳平安银行招聘考试面试资料	79
第四章 深圳平安银行综合资料	84
4.1 2018 年春招：平安银行杭州分行经验	84
4.2 【感恩回馈帖】平安银行北分经验回顾	85
4.3 平安 OT+面筋	86
4.4 2017 年平安北分面试经历一面+二面	87
4.5 平安银行面试经验	87
4.6 平安银行深圳分行一面二面	88
4.7 平安银行深分笔试+面试	88
4.8 平安产险+平安信用卡中心	89
4.9 平安银行暑期 PTM 一面	89
4.10 平安银行软件研发工程师面试+笔试经历。	90
4.11 平安银行柜员整个面试过程	90
4.12 2017 平安银行中山分行春招	90
4.13 收到平安银行信用卡中心 offer	91
4.14 浅谈为期近两个月的笔面试经历	91
4.15 2016 校招经验	92
4.16 2016 届平安银行长沙分行应聘经历	92
4.17 平安银行佛山分行 2016 秋招全纪录	93
4.18 2016 平安银行校招福建	95
4.19 平安银行成都分行综金管培生求职经验帖（笔试+一二三面+体检）	96
4.20 笔试经验	101
4.21 平安银行广州分行惊喜中带重伤的 零售-对公经历	105
4.22 记录一路开挂的 15 年平安总行综合金融管培&卡中心经验	107
4.23 2015 届平安深分综合金融管培经验+心得体会贴~~~	109
4.24 重庆分行笔试+面筋	112
4.25 笔试+一面+二面经验	113
4.26 平安银行总行管培上海站笔试、一面、二面	114
4.27 平安银行广州某支行实习四个月	115
4.28 大连分行 2013 笔试+一面+二面	117
4.29 平安客户经理待遇	119
附录：更多求职精华资料推荐	121

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 深圳平安银行简介

1.1 深圳平安银行概况

深圳平安银行官方网站：

<http://bank.pingan.com/pinganyinhang.shtml>



深圳平安银行股份有限公司（简称“深圳平安银行”）是一家跨区域经营的股份制商业银行，总行设在深圳，营业网点分布于深圳、上海和福州三地。深圳平安银行为中国平安集团（601318.SH，2318.HK）旗下重要成员，银行业务也是集团的三大业务支柱之一。

深圳平安银行的前身深圳市商业银行成立于 1995 年 6 月 22 日，是中国第一家城市商业银行。2006 年 12 月，经中国银行业监督管理委员会（简称“中国银监会”）批准，中国平安集团持有深圳市商业银行 89.36% 的股份，成为该行最大股东。2007 年 6 月 16 日，中国银监会批准深圳市商业银行吸收合并原平安银行并更名为深圳平安银行股份有限公司。原平安银行改建为深圳平安银行上海分行，原平安银行福州分行和上海张江支行分别改建为深圳平安银行福州分行和上海张江支行。合并更名后的深圳平安银行注册资本为人民币 55.02 亿元，总资产约 1000 亿元。

深圳平安银行作为一家以“专业、价值、创新”为服务宗旨的银行，深圳平安银行创新地在深圳首家开发了大集中、大容量的 AS/400 综合业务系统，率先推出客户关系与信贷业务管理综合系统，实现了信贷业务全流程电子化管理。“18 银网 www.18ebank.com”达到了国内网上银行的先进水平，手机动态密码认证、动态令牌身份认证、企业银行风险控制机制等均为业内首创。与深圳大学创新推出的“深大校园卡”，集合了金融功能和校园功能，首创多项国内第一，大大提升了校园管理水平。

除充分发挥自身良好的业务基础外，作为中国平安集团三大业务支柱之一，深圳平安银行还将依托中国平安集团综合金融服务平台，利用集团在企业品牌、公司治理、风险管控、客户群体、全国性服务架构等方面的优势，加快发展。

深圳平安银行的目标是在不久的将来，建设成为一家在零售业务、信用卡、中小业（SME）等主要目标市场业绩骄人，整体管理上具有国际先进水平的全国性一流银行。

1.2 深圳平安银行的业务范围

深圳平安银行将依托中国平安集团综合金融服务平台，秉承中国平安一贯推崇的“专业”、“价值”、“创新”的经营理念，发挥国际化标准和本土化实践的优势，加快银行基础业务平台建设，大力推动零售业务、信用卡业务、公司业务和中小企业金融产品与服务创新，为客户提供一流的服务。

零售业务方面，深圳平安银行曾在全国率先推出集 IC 芯片和磁条于一体的复合型电子借记卡，率先推出双币

种国际借记卡。2007年8月，隆重推出了集存取款、POS消费、代发工资、代缴费、网上支付、理财于一身的综合服务产品：“吉祥”借记卡。深圳平安银行还推出了高速通、快捷通、港运通等特色服务产品。此外，继推出“盈丰”系列理财产品之后，深圳平安银行针对高端个人客户推出了“安盈理财”全新财富管理服务品牌，让银行的VIP客户安心享受全方位的财富管理增值服务。

信用卡业务方面，深圳平安银行非常重视信用卡业务，2007年5月21日与中国平安集团联合推出“中国平安万里通联名信用卡”后；于2007年8月推出“平安”信用卡。深圳平安银行致力于打造“平安”的信用卡，为广大持卡人提供“消费安全、居家安全、旅行安全”全方位的平安保障，让持卡人随时随地感受“一卡相伴，平安相随”。

公司业务方面，深圳平安银行本着为中小企业提供优质、高效的服务的目标，着力打造中小企业金融品牌（SME），以专业化团队、专业化产品、专业化服务、专业化管理，在中小企业业务领域开展多项创新。通过深入的市场研究，制定灵活的、符合市场需求的信贷政策，不断简化业务流程，提高审批效率；通过有效整合营业网点、网上银行、电话银行等多样化的服务平台，拓宽中小企业金融服务渠道，帮助中客户解决融资难题，提高资金使用效率，并借助中国平安集团的资源优势，提供一揽子综合金融服务，为客户创造最大价值。

国际业务方面，深圳平安银行推出了福费廷、风险分摊、代理他行开证等数十种国际业务新品种，发展遍布全球的代理行近500家。作为中国人民银行公开市场的一级交易商，本外币货币市场、债券市场的交易量连年翻番，跻身全国银行间债券市场结算成员行20强，多次被评为优秀交易结算单位。

1.3 深圳平安银行发展状况

要实现马明哲的“大金融”梦想，平安银行显然难堪重任。这时候，买入深发展就成了又快又好的选择。

在去年宣布对富通的投资损失达30亿美元后，中国平安今年已将精力转移到了对国内市场的开拓，特别是此前涉足不深的银行业领域。

6月12日，中国平安宣布，计划斥资不超过人民币221.3亿元增持深圳发展银行股份有限公司股份至30%。具体方式是：以每股人民币18.26元认购深发展5.85亿股新股，同时接手德州太平洋集团(TPG)持有的深发展16.76%的股份。中国平安董事长马明哲在声明中称，此项交易有助于使公司旗下保险、银行及投资业务实现均衡发展。

早在2006年底，平安就与深发展进行过亲密接触，只是TPG子公司新桥资本抛出的“两倍溢价”的收购条件让平安望而却步。最近一年，通过二级市场的购买，中国平安已持有深发展流通股的5%，是除新桥外唯一超过了5%的单一股东。

本次收购的目标直指深发展的全国性银行牌照。对于早已把自身明确定位为“保险、银行、投资”三足鼎立的综合性金融服务集团的中国平安而言，银行业务的短板到了必须补上的时候。

平安的银行业务最早就是通过并购起步的。2003年，平安与汇丰银行共同收购福建亚洲银行，获得后者73%的股权（此后更名为平安银行）；2006年，平安又斥资49亿收购深圳市商业银行89.24%股权；2007年，深圳市商业银行吸收平安银行并更名为深圳平安银行。

然而，作为一家跨区域经营的股份制商业银行，平安银行总资产仅约1300亿，落后于诸多上市银行，营业网点仅分布于深圳、上海、福州、泉州和厦门等少数几个城市，在北京还没有分行。“平安在银行领域的短板依然很严重。之前的那些收购(与收购深发展相比)差距太大。”广发证券分析师余晓宜告诉《第一财经周刊》。

平安集团总经理张子欣在6月14日的电话会议中亦表达了对这种协同效应的期盼：“未来希望看到保险跟银行的合作进一步深入，银行可以销售更多类型的保险产品，达到银行和保险共同赚钱的目的。”

然而现实是，要实现马明哲“大金融”的梦想，平安银行显然难堪重任。在平安集团各项业务中，银行业务的利润贡献占比不足 10%。“一方面要补充资本金，一方面要增设分支网点，如果仅是通过自己的发展，要在短时间内补齐银行的短板，很难。”余晓宜说。

相比之下，平安欲重金“迎娶”的深发展，其总资产已达 5218 亿元，超过已上市的北京银行、南京银行和宁波银行，在北京、上海和深圳等 18 个经济中心城市拥有 282 家营业网点。按照平安的思路，一旦收购深发展成功，将加快银行业务在全国的布局。

据平安集团首席金融业务执行官理查德·杰克逊透露，现在平安银行覆盖到集团的客户群仅有 15.7%。“如果跟深发展达成合作协议，在新的城市增加一些机构，可能就会覆盖到 80% 的客户群。”理查德说。

市场对平安收购深发展呈现一边倒的乐观态度。不过，中国平安对深发展的收购尚需要得到监管部门及公司少数股股东的批准。据英国《金融时报》近日援引一名知情人士的消息称，该交易没有首先获得所有相关监管机构的批准，将会面临严重阻力。

1.4 深圳平安银行组织构建



1.5 深圳平安银行的社会责任

平安银行于 2007 年 9 月 22 日在深圳元平特殊教育学校举行了“平安关爱，和谐一家”的大型公益活动，宣布我行出资 50 万元人民币设立“平安银行元平优秀教育奖”，专门用于表彰和奖励未来五年内为特殊教育事业作出卓越贡献的深圳元平特殊教育学校的优秀教师及优秀残疾学生。

2007 年 9 月 22 日当天还进行了“平安银行元平优秀教育奖”第一期颁奖，共有 10 名元平学校的优秀特教教师和 30 名优秀学生获颁了奖金和证书。平安银行行长理查德·杰克逊、中国平安集团副总经理曹实凡、深圳元平特殊教育学校校长黄建行以及多位平安银行高管、员工和元平学校师生参加了这次活动。

“平安银行元平优秀教育奖”具体设立内容如下：优秀教师奖分为三个等级，其中元平功勋教师二名，各奖励人民币 10000 元整；元平星级教师三名，各奖励人民币 5000 元整；元平模范教师五名，各奖励人民币 3000 元整。优秀学生奖分为三个等级，其中一等奖五名，各奖励人民币 3000 元整；二等奖十名，各奖励人民币 2000 元整；三等奖十五名，各奖励人民币 1000 元整。

平安银行一直希望通过实际行动服务大众、回馈社会。元平学校的优秀教师和优秀学生们自强不息、努力进取的精神与平安银行的企业公民意识完全吻合。未来还将在慈善公益方面加大投入。

我行宣布设立“平安银行元平优秀教育奖”后，20 多家深圳本地及外地媒体对于此次公益活动进行了报道，在社会上产生了一定的反响。我行的公益之举，唤起了社会、公众对于特殊教育事业的关注和支持。

深圳元平特殊教育学校创办于 1991 年 12 月，占地 7.2 万平方米，建筑面积 3.5 万多平方米。该校现有 49 个教学班，教职工 245 人（教师 150 人），各类残疾学生 620 名（其中：视障学生 12 名，听障学生 173 名，智障学生 435 名），是深圳市唯一一所为视障、听障和智障儿童、青少年提供从学前教育到高中职业教育“一条龙”服务的综合性特殊教育学校，是广东省特殊教育基地、中央教育科学研究所特殊教育实验基地。

1.6 深圳平安银行公司荣誉

信用卡客服获“2008 年中国最佳呼叫中心”称号

4 月 11 日，2008 年“中国最佳呼叫中心及 CRM 年度系列奖项”评选结果在上海揭晓，经过材料初审、电话暗访、社会调查、实地评测等环节的评审，深圳平安银行信用卡客户服务部一举荣获了“2008 中国最佳呼叫中心”称号。这是该部继去年 9 月荣膺“2007 年中国最佳呼叫中心”称号后，获得的又一殊荣。

我行清算直通率连续两年进入全国三甲

在 2006 年度和 2007 年度花旗银行亚太地区美元清算直通率评比中，深圳平安银行在中国近 200 家银行里连续两年进入全国三甲。同时，深圳平安银行还是瑞士法郎清算直通率连续两年蝉联 UBS 银行全中国区的第一名。

深圳平安银行行长理查德获国家友谊奖

我国政府专为国际友人设立最高奖“中华人民共和国友谊奖”。经深圳市人民政府推荐，中国平安集团旗下的深圳平安银行行长理查德·杰克逊凭借其在华工作期间的突出贡献获奖，于 2007 年 9 月 29 日在人民大会堂获颁此奖，成为继中国平安原总精算师斯蒂芬·迈尔之后第二位获此殊荣的平安海外精英。

信用卡客服获“2007 年中国最佳呼叫中心”称号

9 月 18 日，“2007 年中国最佳呼叫中心”评选结果在北京揭晓，深圳平安银行信用卡 24 小时客户服务中心以优质的运营管理水平荣膺“2007 年中国最佳呼叫中心”，成为业界众多新建呼叫中心中的佼佼者。

深商行两支行获银行业文明规范服务示范单位称号

经过中国银行业协会的检查评比和验收，在深圳市商业银行文明规范服务竞赛活动中评选出的两家参赛支行——总行营业部和华润中心支行脱颖而出，获中国银行业协会授予的 2006 年度“中国银行业文明规范服务示范单位”称号。

我行在深圳市 2006 金融系统职工运动会中获双丰收

10 月 28 日下午，2006 年全市金融系统运动会落下了帷幕。在这场赛会中，我行健儿披荆斩棘，奋力争先，勇夺八金一银三铜，在全市 100 多家金融单位组成的 56 支代表队中，取得了“金牌总数第一”、“团体总分第二”的骄人战绩，劲显五色花风流。同时，深商行在赛会中以良好的精神面貌，赢得了大会和兄弟单位的赞许，荣获“大会精神文明奖”。

我行多家单位获颁“青年文明号”称号

共青团深圳市委近期组织了二〇〇四年度市企业系统级“青年文明号”评审活动，我行罗湖支行、益田支行、深圳湾支行、客户服务中心在总行的帮助指导下，精心组织、悉心筹划、全力以赴，最终凭借超高水准的申报宣传材料和扎实有效的创建活动成果赢得团市委考察组的高度赞扬，获颁深圳市企业系统级“青年文明号”称号。

我行荣获《信息快报》优秀信息三等奖并受通报表扬

近日，我行信息工作迎来了新的喜讯。市委市政府主办的《信息快报》优秀信息考评遴选活动 11 月 3 日正式揭晓，由我行选送的《深商行率先推出“港运通”业务效果好》（周刊第 468 期）受到市委办公厅和市政府办公厅通报表扬，被评为 2003 年下半年和 2004 年上半年优秀信息，并荣获三等奖。

如果你想了解更多深圳平安银行的概况，你可以访问深圳平安银行官方网站：
<http://bank.pingan.com/pinganyinhang.shtml>

第二章 深圳平安银行笔试资料

2.1 2017 平安银行秋招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2128233&extra=page=2>

跟四大行什么的比起来，PAB 这边冷清好多呀，但平安是个很不错的企业，值得大家进去哟，于是，楼主来写新鲜热乎上午刚结束的笔试经验啦~

一、等待笔试通知

我是 10 月中旬投的网申，但直到昨天（11.11）才通知今天笔试，所以各位在没收到笔试通知的漫漫漫长的等待期间呢，不要太着急哟，安心准备就好啦。

二、笔试形式+内容

PAB 每次的校招流程都不太一样，有先笔试后面试的，有先面试后笔试的，有先行测再性格测试的，也有行测和性格测试一起进行的

笔试的内容目前楼主只经历了行测，所以说说行测的内容咯

- 1、数学分析 10 道：感觉比较像初高中的数学，什么工程问题、排列组合之类的
- 2、逻辑分析：
- 3、语文填词：从几个比较相似的词选最贴切的
- 4、图形推理 5 道：做完宝洁经典题就 OK 啦
- 5、阅读推理：根据一段话的内容选最合适的选项
- 6、金融常识+PAB 常识：
- 7、资料分析：根据给出的数据和图表内容计算相应指标

另外，这里放一份 PAB 的笔试真题供大家参考

三、笔试准备

1、公务员考试题目

因为 PAB 笔试和公务员考试有很大的相似之处，所以大家多刷刷这个会比 SHL 有帮助，放一个参考网址哈
<http://www.chinagwy.org/html/xczl/index.html>

2、PAB 常识

几乎全在 PAB 的官网介绍里，所以大家考前看几遍官网就好啦，网址参上
<http://bank.pingan.com/about/index.shtml>

3、金融常识

因为楼主本身学经济相关的，所以相关内容没怎么复习，非经济科的小伙伴可以关注些中公教育之类的公众号，据说上面会发【楼主关注地比较晚，没看到有发】

4、博兰考

如果懒得搜集资料啊什么的，有人推荐了博兰考淘宝店，楼主看了一下，各个银行的考试资料那都有，但是因为楼主自己没有买，所以不清楚具体内容，仅作搬运

最后，为平安打个电话，平安人都说平安是个疯子，在这里唯一不变的东西就是变化，在迅速变化的平安里很难不会快速成长，而且!!!平安保险被业内称为保险业的黄埔军校，培训体系那叫一个完善，所以在平安银行，只要你想参加，每个周末都有培训，而且是高投入、高质量、高产出的培训

祝大家能进入心仪的公司，也祝自己能收到面试机会，成为平安人，欧耶

2.2 中国平安银行软件测试笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108500&extra=page=1>

多选题

1、基于组件设计的系统特征包括(该题为必答题)

封装

耦合

内聚

抽象

2、可能与正在运行的进程无关的中断事件有()等(该题为必答题) 2 5

硬件故障

外部

访管

程序性

输入/输出

3、在 oracle 数据库中，关于索引描述正确的是(该题为必答题) 2 3 4

需要对大数据类型创建索引

对于大表，索引能明显提高查询效率

在数据表上创建唯一约束，会自动生成唯一索引

我们最常用到的是 B-Tree 索引

4、以下关于主键和唯一索引的区别有哪些是正确的?(该题为必答题) 2 4

主键：默认将是聚簇索引唯一索引：默认将是非聚簇索引

主键不能空，唯一索引可以为空

主键顺序为数据的物理顺序

主键每个表只能有一个，唯一索引可以多个

5、下面哪些是 DML 语句(该题为必答题) 2 4

MERGE...

UPDATE...

COMMIT...

DELETE...

6、下面那条语句编译不会出现错误?(该题为必答题)

float f = 123;

int x = (int)(1.23);

Boolean b = new Boolean("abcd");

byte b = 127;

7、以下对于会话跟踪的描述，正确的是(该题为必答题)

客户浏览器禁用了 cookie 后，可以使用 HttpServletResponse 接口中的 encodeURL()方法对 URL 编码。但客户如果没有禁用 Cookie，使用 HttpServletResponse 接口中的 encodeURL()方法对 URL 编码会出错

使用 HttpServletResponse 接口中的 encodeURL()方法对 URL 编码后，这个方法把以分号开头的字符串形式的路径加入到输入的 URL 中，如：jsessionid=123456789

客户浏览器禁用了 cookie 后，在 Servlet 中的 getSession 方法就无法获得 HttpSession 对象了中国平安银行软件测试笔试题目中国平安银行软件测试笔试题目。

只要使用 HttpServletResponse 接口中的 encodeURL()方法对 URL 进行编码，Web 应用程序的用户在浏览器中禁止 cookie 和不禁止 cookie 都是一样的

8、黑盒一般知识可以发现以下类型的错误：(该题为必答题) 1 2 4

性能错误

功能错误或遗漏

数据结构或外部数据库访问错误

界面错误

9、常用的黑盒一般知识方法一般知识包含以下哪些类别?(该题为必答题) 1 2 5

边界值分析

决策表法

因果图法

控制流测试法

等价类划分

10、如下哪些工具可以作为缺陷管理工具： (该题为必答题) 1 2 4

Bugzilla

ClearQuest

FindBugs

QualityCenter

11、软件开发模型包括(该题为必答题) 1 2 3

迭代模型

螺旋模型

瀑布模型

扇形模型

12、上下文关系图(context diagram)的作用是(该题为必答题) 2 4

定义业务规则

外部系统和人与系统之间交互的方式

定义系统的上下文和范围

概括与系统之间相互影响的重要的外部系统和人

13、系统出现死锁必然出现以下情况(该题为必答题) 1 2 4

不可抢夺资源

互斥使用资源

循环等待资源

占有并等待资源

14、关于 Oracle 的 LONG 类型描述正确的是：(该题为必答题) 1 3

LONG 类型主要用于不需要作字符串搜索的长串数据，如果要进行字符搜索就要用 varchar2 类型

LONG 数据类型中存储的是可变长字符串，最大长度限制是 2GB

一个表中只能包含一个 LONG 类型的列

索引 LONG 类型列会明显提升查询效率

15、在 ORACLE 的排序 SQL，下面哪些写法是正确的。(该题为必答题) 2 4

Select distinct ename,sal from emp where deptno=30 order by deptno

Select * from emp where deptno=30 order by ename

Select 'Name: '|| ename ,sal from emp Where deptno=30 Order by 2,1

Select ename "Employee",sal "salary" from emp Order by "salary" desc , "Employee", deptno

16、关于 JSP 和 SERVLET 的描述正确的是：(该题为必答题)134

JSP 能够访问 Java API，具备 SERVLET 的全部优点

JSP 页面只能在接受请求时动态编译成 SERVLET

JSP 技术构建在 SERVLET 上，它是支持 HTML 和 XML 页面制作的 SERVLET 技术的扩展

JSP 页面支持嵌入 javascript 内容

17、下面叙述哪些是正确的(该题为必答题)234

java 中，子类不可以访问父类的私有成员和受保护的成员

java 接口包含函数声明和常量声明

在 java 中，可以用异常(Exception)来抛出一些并非错误的消息，但这样比直接从函数返回一个结果要花费更大的系统开销

java 中的集合类(如 Vector)可以用来存储任何类型的对象，且大小可以自动调整中国平安银行软件测试笔试题目文章中国平安银行软件测试笔试题目出自 <http://www.gkstk.com/article/wk-78500000560965.html>，转载请保留此链接!。但需要事先知道所存储对象的类型，才能正常使用

18、log4j 中输入日志有哪些级别设置(该题为必答题)1234

FATAL

WARN

DEBUG

INFO

19、软件的可测试性包括以下方面() (该题为必答题) 13

可观察性

可分解性

可确认性

可重用性

可控制性

20、常用的白盒一般知识方法一般知识包含以下哪些类别?(该题为必答题)234

边界值覆盖

条件覆盖

路径覆盖

语句覆盖

21、关于黑盒一般知识，说法正确的有：(该题为必答题)1234

黑盒测试把软件系统看成一个黑盒子，完全不考虑软件内部逻辑结构和处理过程

黑盒测试是基于规格和数据驱动的测试，它的依据是需求规格

黑盒主要关注被测软件的功能和非功能属性的实现

测试人员对被测产品的验证主要是根据其规格，验证其与规格的一致性

22、下面哪些属于静态分析?(该题为必答题) 2 4

程序复杂度分析

代码规则检查

内存泄漏检查

程序结构分析

23、多线程技术具有哪些优越性(该题为必答题) 3

通信简洁、信息传送速度快

创建速度快、系统开销小

并行性高

安全性高

24、The ThreadGroup class instance()(该题为必答题)

Must contain threads of the same type

May contain other ThreadGroups

Provides support for ThreadDeath listeners

Allows threads to be manipulated as group

25、下面关于继承的叙述哪些是正确的(该题为必答题) 23

在 java 中一个类不能同时继承一个类和实现一个接口

java 的单一继承使代码更可靠

在 java 中只允许单一继承

在 java 中一个类只能实现一个接口

26、关于软件测试，正确的描述包括()。(该题为必答题) 1234

要尽量避免测试自己编写的程序

测试前应该假设被测试的软件有错

测试是相对的，不能穷尽所有的测试，要据人力物力安排测试，选择好测试用例与测试方法。

测试要兼顾合理输入与不合理输入数据

27、软件验收测试的合格通过准则是：(该题为必答题) 1 2 3

立项审批表、需求分析文档、设计文档和编码实现一致

验收测试工件齐全

软件需求分析说明书中定义的所有功能已全部实现，性能指标全部达到要求

所有测试项没有残余一级、二级和三级错误

28、关于等价类划分测试方法一般知识说法正确的是(该题为必答题) 13

等价类划分可有两种不同的情况：有效等价类和无效等价类

测试某等价类的代表值就等于对这一类其它值的测试

等价类是指某个输入或输出域的子集合

同一等价类中输入数据对于揭露程序中的错误的作用有大有小

29、涉及到“数字”的软件功能，在设计测试用例时要优先考虑()的测试方法一般知识(该题为必答题) 3 4

错误推测法

因果图方法

边界值分析法

等价类划分法

30、某程序规定：“输入三个整数作为三边的边长构成三角形。当此三角形为一般三角形、等腰三角形及等边三角形时，分别做计算...”中国平安银行软件测试笔试题目默认。

用等价类划分方法为该程序的构成三角形部分进行测试用例设计。下面那些等价类划分是合适的?(该题为必答题) 13

整数

正数

非零数

函数

负数

2.3 平安北分 16PF 测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2016707&extra=page=2>

在应届生上看了很多资料，希望我的经验能够回馈大家~

12.1 收到过了一面的短信，12.2 收到 16PF 测评邮件。

测评分为问卷一和问卷二。

问卷一是 184 道性格测试题，百度的资料说是卡特尔 16 种人格因素问卷。官方建议用时 20-30 分钟，但是这部分不限时，我大概做了 35 分钟。

问卷二是行测，限时 20 分钟，30 道题，题目不算难，但是速度还是要快。

求人品求 offer！希望努力找工作的大家都有好结果~

2.4 2016 笔试真题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004193&extra=page=1>

这是在北京清华考试真题。

本人双非，感觉题目不难，但速度要快。

文笔有限，笔经就不多说了，送上最原版真题，希望能为下届提供参考。

ps:14 号要参加面试，攒 rp 攒 rp,但愿面试能过。



[新建 Microsoft Word 文档.pdf](#)

506.19 KB, 下载次数: 477

2.5 新鲜火热的网测经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2000503&extra=page=1>

昨天下午收到的短信，找了半天没有什么准确的消息，做了一遍 16PF，看看还行就开做了

【据说只有一次机会什么的，我还是很爱平安的，不想乱来啊】

题型：

184 题 EQ【16PF】，这部分就不多说啦，网上有很多。

30 题 IQ20 分钟做完，题目还是比较直观的，没有大家说的那么难【行测都做过来了，这个应该不成问题的(๑•̀ㅂ•́)و✧】

所以还没做的，请不要大意的开做吧!!!【貌似明天中午就截止了，不要压线做，万一卡了呢】

祝大家都能拿到面~

卤煮我休息去啦~

2.6 平安网测内容+在线简历无法上传照片解决办法

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1999869&extra=page=1>

楼主前天收到平安银行深圳分行的通知，告知需要在平安官方招聘网站注册简历（之前楼主是在前程无忧注册的）并做测评。

11 月 3 号已经将生活照上传好了，但是 4 号进入招聘系统，照片显示为空。重新上传的话，一直显示“系统繁忙，暂时不能为您提供服务，请稍后再试！”



不知道大家有解决的办法吗？照片上传失败是不是会影响后续招聘呢？非常感谢！

【新进展】

楼主咨询了一下平安银行工作人员，被告知不用上传照片，所以这件事情算是解决啦。还是很感谢平安的 hr。

【网测内容】

分两部分。

第一部分：性格测试，不限时，建议半小时。

第二部分：类似行测，限时 20 分钟完成 30 题。

2.7 2016 年平安笔试心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1999015&extra=page=2>

10 月 31 号在广州大学城笔试，根据邮箱收到的个人代码和学生证入场。本以为是按序号坐，监考官（应该是中大的师妹）说随便坐，每一列坐满了就行，所以说水就水在这里。发完草稿纸和答题卡，也差不多就开考了。很多人问应聘岗位那一栏，那栏填不填没多大影响，主要扫描试卷代码、个人代码和手机号。

笔试时间只有一个小时，全都是选择题一共 55 道，没有英语，难度不大。但基本上是做不完的，建议先做最后面的十道资料分析题，根据资料简单运算比较好拿分。前面的数学运算有点绕，我直接跳过留到最后做，没时间就蒙。平安银行知识部分考的是平安的产品，复习的时候没复习到这么细，被卡住了。吸取血的教训啊！

笔试完 1 号收到网上测评的邮件，HR 还打电话问我有没有收到，提醒一定要在 3 号 17:00 之前昨晚。邮件显示只有 184 道性格测试题，而且没有时间限制。实际测得时候还有试卷 2，试卷 2 有 30 道题要在 30 分钟内做完，题目包括数学运算、图形推理、语言题等行测的基本内容。眼看时间只有 6 分钟了，舍友突然问我诚信面试卡的东西（她事先和我一样以为没有时间限制），还有 6 道题没做完就被强迫提交了。记得找个安静的环境，因为保不准你也会碰到我这样尴尬的事。



最后的最后，希望大家都能过过过！

2.8 20151031 平安笔试小记

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997368&extra=page=2>



10 点钟考试，提前到了一会，看了看座位表，怎么哪张上都是报的零售，运营岗。。。不知道平安的笔试



是按照岗位成绩从高往低还是全体成绩从高往低，我报的对公岗，要是按岗位排分数我不就赚了。

说说今天考试，题型跟去年一样一样，做起来像脑筋急转弯，不像行测，我还看去年应届生论坛里的经验，先从资料开始写，那资料题，真是够了，几乎 0 计算，难怪不让拿计算器，原来是害怕我们浪费时间，真是感谢平安细心。

后面就没啥了，常规题，发现平安小主及其喜爱正方体这个东西，年年出，今年还出两道，实在不想动脑筋，准备用演草纸撕一个出来。事实证明，根本没时间。看着题不多，也不难，就是写不完、导致我最后没时间蒙了 4

道计算题 还是我的速度太慢太慢

重点说说平安银行自己出的自身题目 考前一晚还在论坛看了近两年的文化题型，神马对内以人为本，对外

巴拉巴拉，四驾马车，三个信念，橙 e 啥啥啥，事实证明，根本没用。
考了贷贷平安，我头一天晚上还搜了搜贷贷平安，百度上都没说清楚他是个啥，去年考说他是微信，今年又说是 app，啥狗屁玩意。还有最雷到我的，平安银行股票的代码（000001）看到题的瞬间我都瞎了；还有，请问平安

银行定活通产品的最低存款额是多少（1000）；剩下两道忘了，当时蒙的还有印象的几道回来看看也都蒙

对了，其他都是常规题型了。没什么好说的
走的时候也想拿手机照一张来着，3 个监考也没好意思呵

自我感觉，从 8 月以来考了 5、6 场试，平安是自我考的最差的一场，唯一一场没写完的。擦。主要是太大意，时间扣得太不紧了。大家千万注意，平安题量其实不小。

但是个人还是很想进平安的，从网上看 平安的想法 在银行中还算是很激进的，本人属于闲不住那种，对平安还是有想法的，但是自己硬伤太重，三本学院，属于一个 211 的二级分院，还仅仅读了本科，这让我都不好意思进

考场那个门，我都是低着头进的考场，还是压着考试时间进的考场自卑。。。。平安的 HR 也说个明白话，要不要三本大学生类~好让我早死心

攒攒人品，劝劝下一届学弟学妹可以考虑下小企业，公司营销岗啊，和零售，运营相比较 比例太不均衡了，说不定是个突破口呢。

同志们加油，出面试通知了说一声哟

2.9 2016 校招笔试回忆~~(2015.10.31)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997250&extra=page=2>

今天上午 10 点到 11 点考试,只能带身份证,学生证,2B 铅笔,橡皮和签字笔,不能用计算器...以至于好多后面的材料



题根本没法好好做完啊啊啊..... 一个大教室大概坐一百人左右,每个教室外面贴了每个人对应的座位号和
笔试通知短信上的 ID 号,卷子发下来以后要先填答题卡,好多人不知道"申报岗位"填啥...貌似说不填也没事...

跟往年的题型差不多,前 10 道数学题,大概又是那种甲乙做工程能做几天,一共 100 人,80 个属于 A 子集,72 个属于 B 子集,80 个属于 C 子集,60 个属于 D 子集,问至少有多少人属于四个子集的交集,警察在公交车上看到小偷,过了 20 秒以后才下车去追小偷(反射弧是有多长...)然后警察速度是小偷的两倍,是公交车的三分之二(还是五分之几我忘了),求多久能追上小偷之类的题目...

之后的 5 题是图形推理,求阴影面积占比,一个色子 6 个面分别为 1 到 6,画出了每个数字在哪个面以及某个路径(大概是朝左滚 4 下,朝前滚 3 下,再朝右滚 2 下)求最后朝下的那一面是什么数字,还有找规律选图形的...

接着是相似词语关系类比(抽刀断丝:果断),以及选最合适的词填空

再然后是哪个言论最能支持/削弱以上言论的题目

再然后是逻辑推理,甲说是乙,乙说不是自己,丙说是甲或乙然后几个人中有两个说的是对的,问到底是谁,还有一个金融会议(1)有 5 个人在银行工作(2)有 7 个中国人 4 个韩国人(3)有 5 个人有 CFA(4)没有一个韩国人有 CFA,问至多几个人参加会议,至少几个人参加会议,这种类型的题...

然后是常识题,第一道就是平安的股票代码,这个我想大部分人应该都会,其他还有定活通起存金额,贷贷平安等等,还考了一些金融知识,时间紧迫看完题目就马上选了所以也没啥印象了.....



最后还有 2 大道材料分析啊啊!!每道 5 题啊啊啊!!不能用计算器啊啊啊!!!内心几乎是崩溃的.....

反正本来的策略是先做材料分析再做前面的,结果做了 5 道发现已经 20 分钟过去鸟...只好又从头开始做...
总之不用计算器这点真心耽误好多时间.....



最后希望大家都能有个好结果吧~~~

2.10 平安银行笔试回忆

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997288&extra=page=2>

早上刚考的平安银行笔试,和去年的一样,是行测+平安银行知识啊。行测有数字推理,少量语句表达,图形推理,资料分析,反正做过国考题的就应该不怕吧。平安银行和金融知识包括:平安银行股票代码,APP 的名称,同业的电子平台名称,还有一个什么企业服务的什么平台之类的。表示好多都不知道,只能靠蒙,希望能让我进下一轮啊,拜托拜托!

2.11 2016 平安银行笔试题~

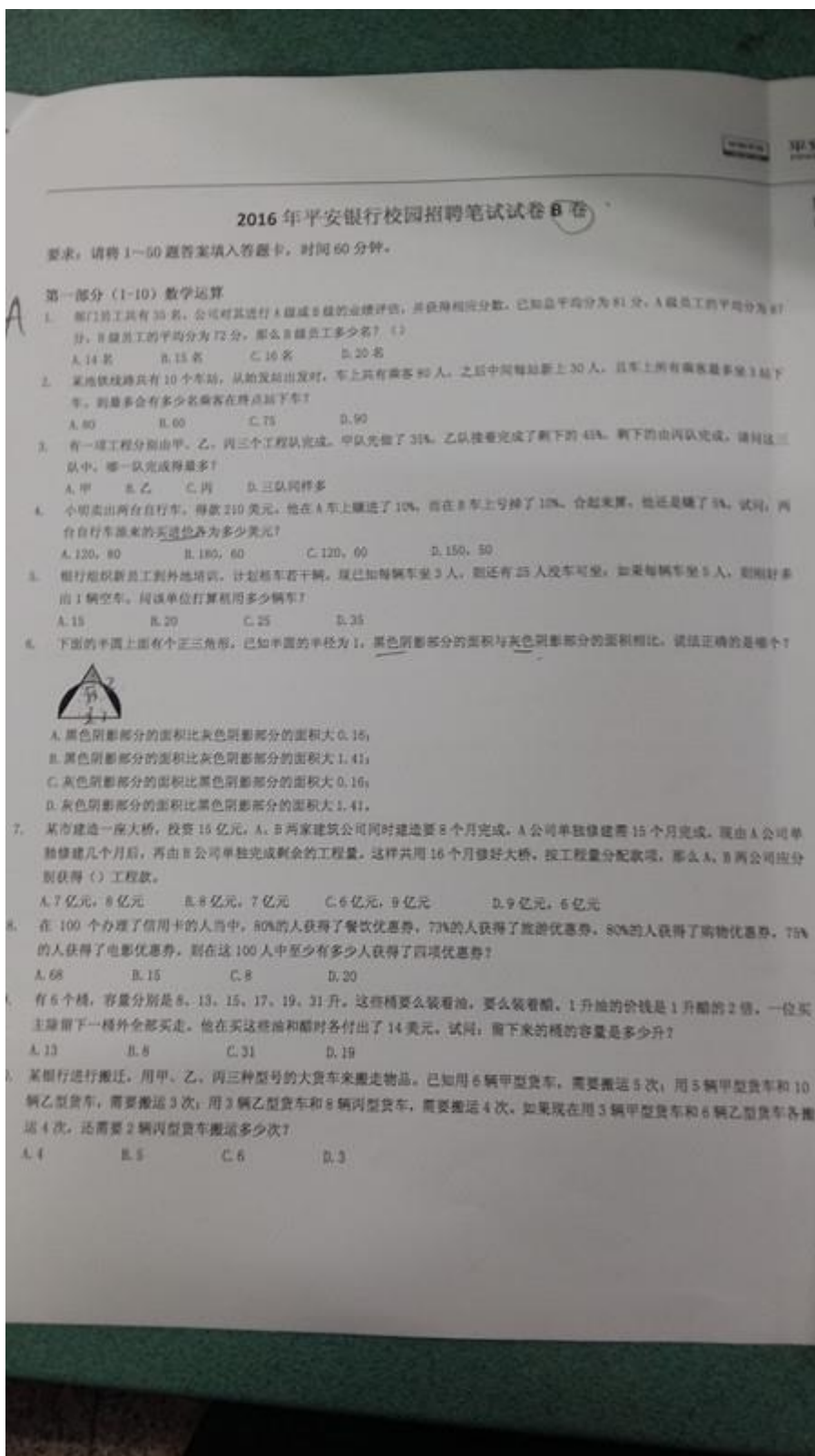
本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997188&extra=page=2>

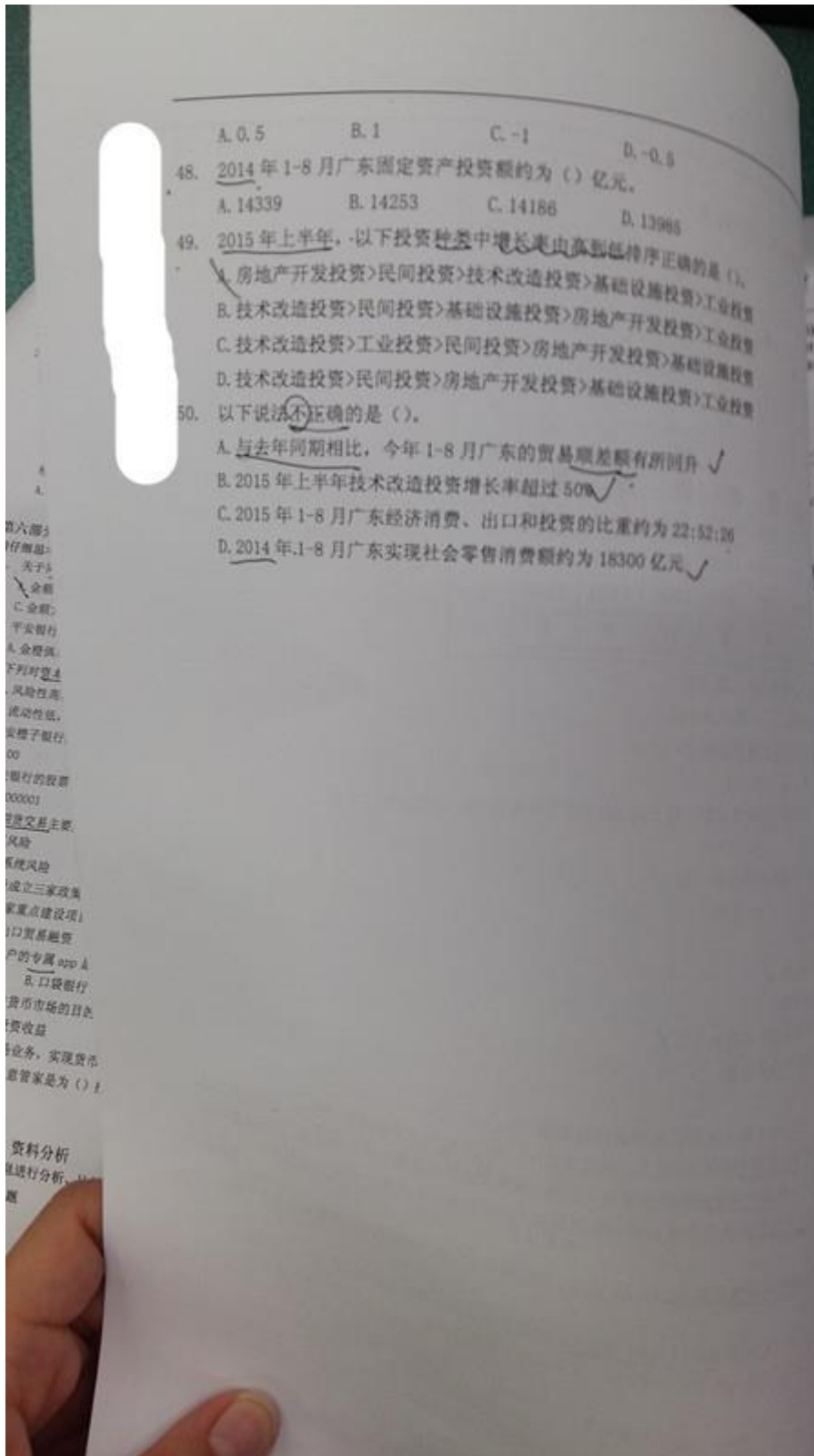


刚刚结束平安银行的笔试，考的是 B 卷，但是被虐成了渣渣。目测要跪。。。因为 LL 是纯纯的文科生，真的不擅长行测之类的东西，虽然也知道所有银行都要考这些东西。。。好吧，不说废话了，直接上图，顺便攒点人品~

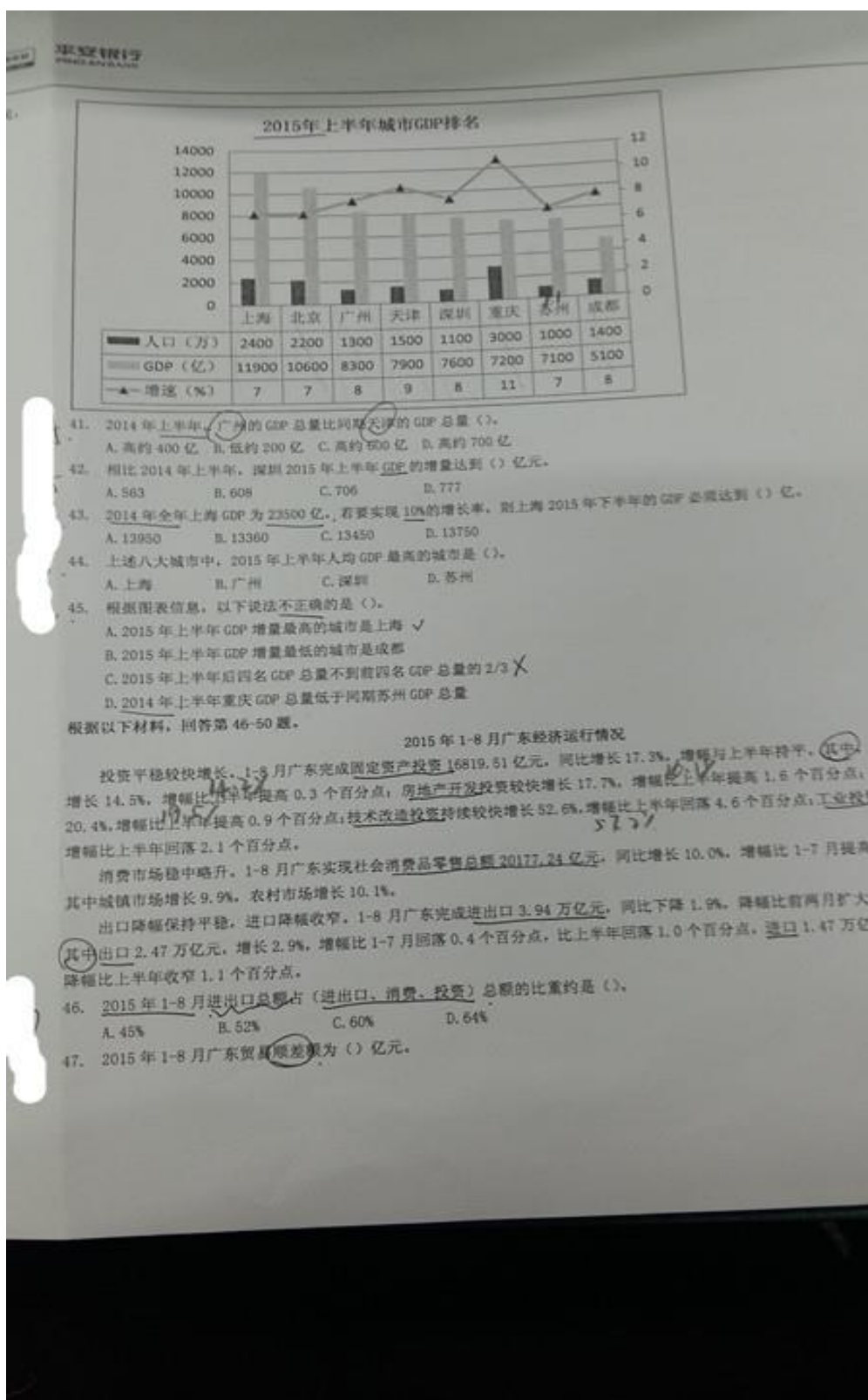
[20151031_112738.jpg](#) (82.4 KB, 下载次数: 81)



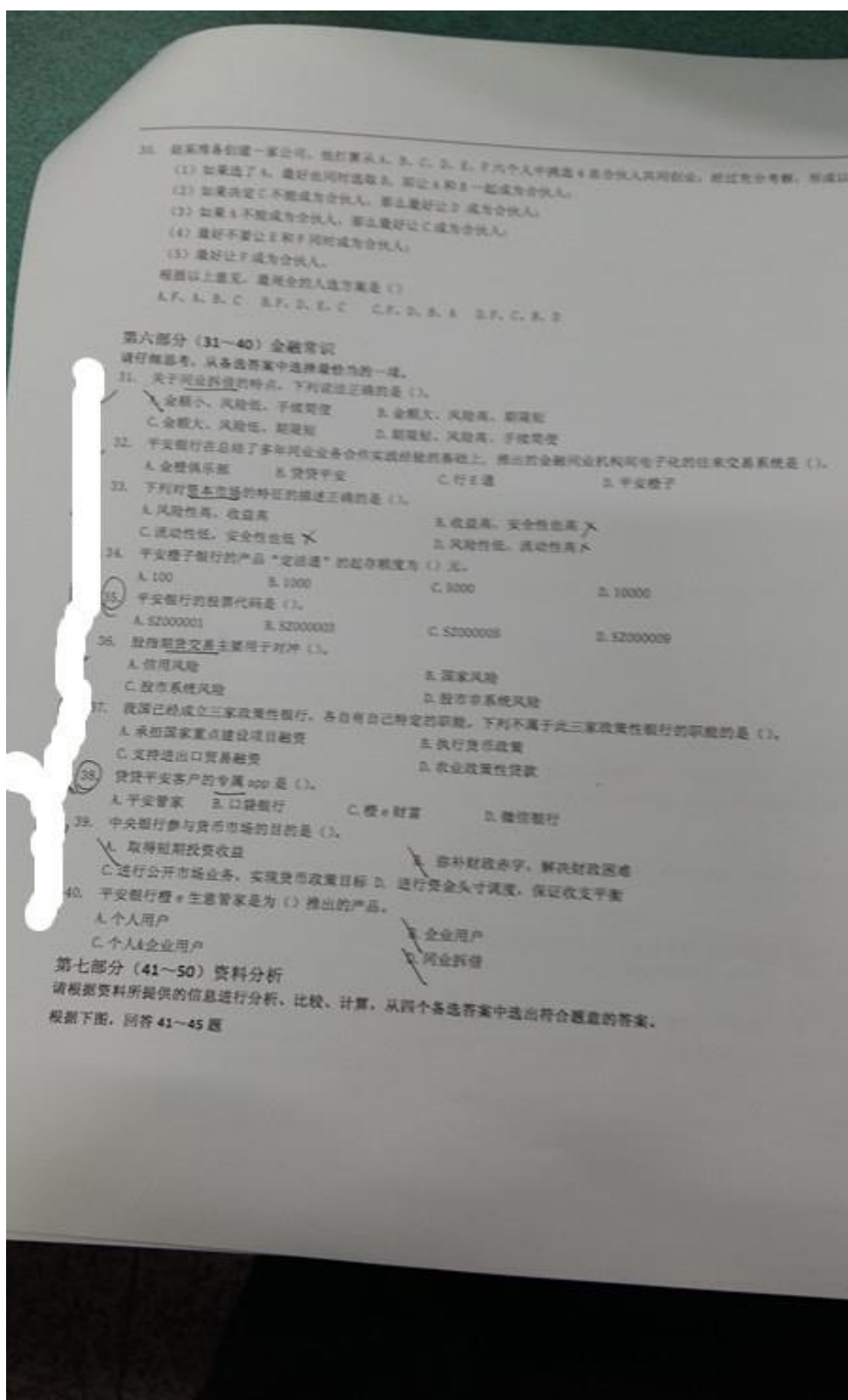
20151031_112813.jpg (62.69 KB, 下载次数: 22)



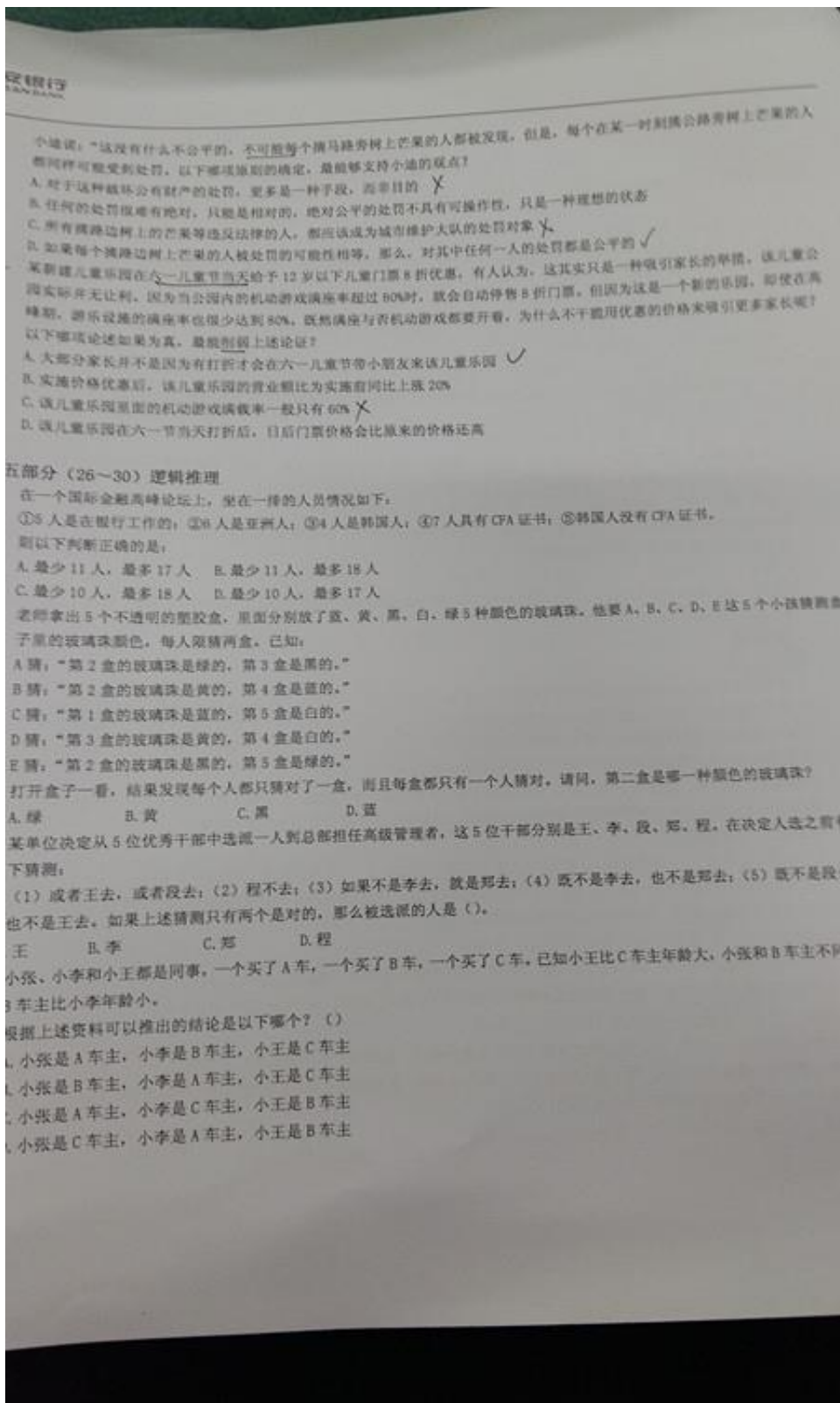
20151031_112804. jpg (81.34 KB, 下载次数: 15)



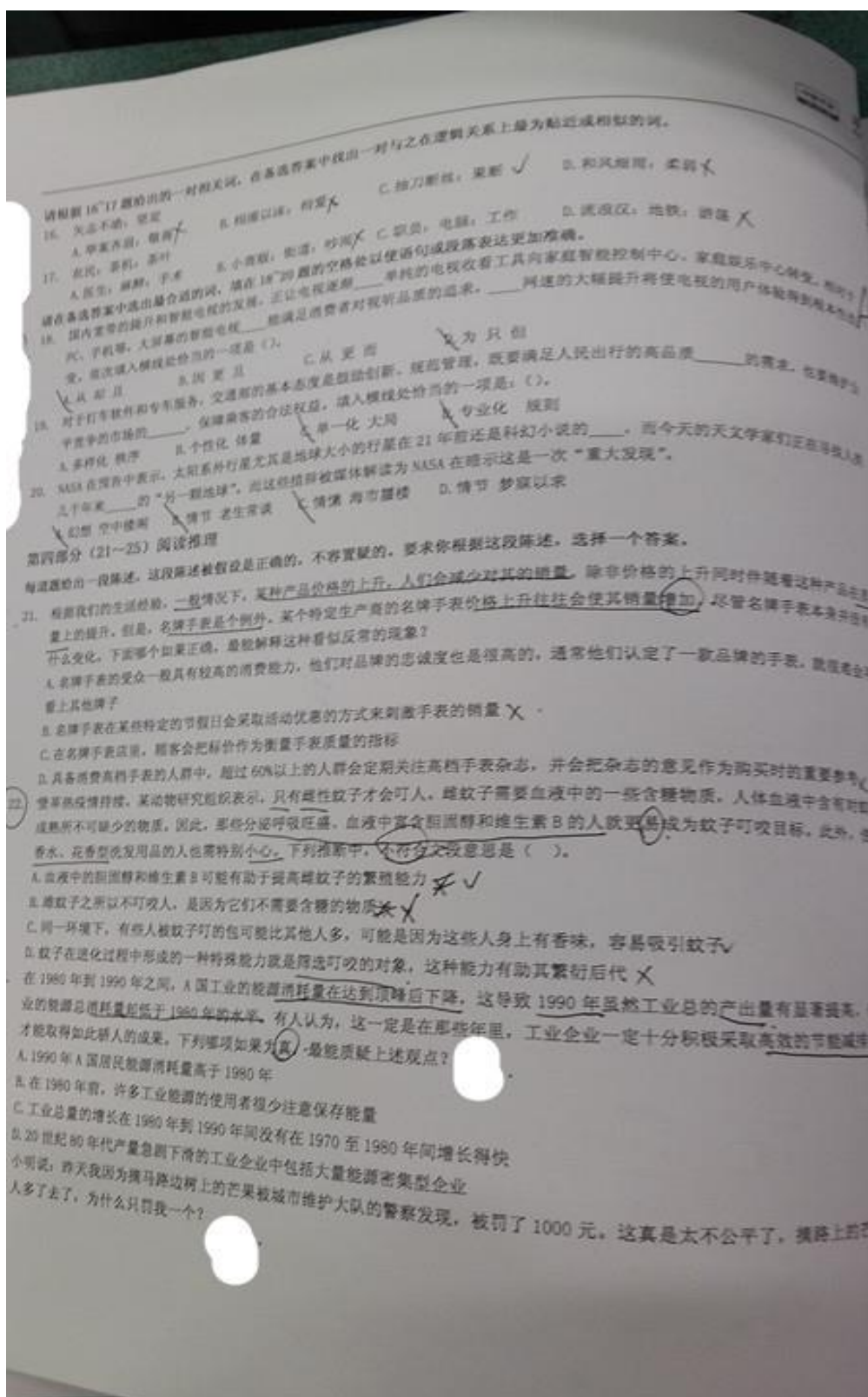
20151031_112802.jpg (67.28 KB, 下载次数: 18)



20151031_112758.jpg (85.97 KB, 下载次数: 15)



20151031_112751.jpg (102.49 KB, 下载次数: 18)



20151031_112744.jpg (68.17 KB, 下载次数: 16)

平安银行

第二部分 (11~15) 图形推理

11. 某骰子如图示, 1 对面是 4, 2 对面是 5, 3 对面是 6。骰子沿着如图的方格滚动, 在最后一个方格停止, 此时骰子朝上的数是多少?

A. 1 B. 3 C. 4 D. 5

12. 如图所示, 一块白色方块的面积是黑色方块的两倍, 则黑色方块的总面积占整个图形总面积的比重大约是多少?

A. 1/3 B. 1/4 C. 1/5 D. 1/6

13. 从所给的四个选项中选择最佳选项, 使图形呈现一定的规律性。

A. A B. B C. C D. D

14. 除了都是三个正方形相交, 四个选项中哪一个与主图形有一个相同的特征, 请找出该特征并选出该图形。

A. A B. B C. C D. D

15. 左图是四个选项中哪个图形的展开图?

A. A B. B C. C D. D

第三部分 (16~20) 词语理解

2.12 平安银行笔试 20151031

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997123&extra=page=2>

平安银行 20151031 笔试真题 60 分钟 50 道题，反正我是答不完题，分享给大家看看吧，不会排版啊，压缩文件还太大了，传不上去，凑合着看吧



2016 年平安银行校园招聘笔试试卷 B 卷

试卷 ID: 36002 (请务必填涂在答题卡上)

要求：请将 1~50 题答案填入答题卡，时间 60 分钟。

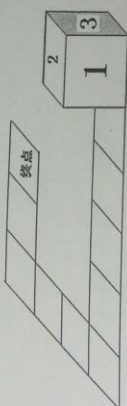
第一部分 (1-10) 数学运算

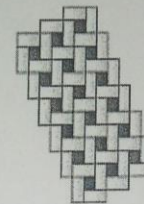
- 部门员工共有 35 名，公司对其进行 A 级或 B 级的业绩评估，并获得相应分数，已知总平均分为 81 分，A 级员工的平均分为 87 分，B 级员工的平均分为 72 分，那么 B 级员工多少名？
A. 14 名 B. 15 名 C. 16 名 D. 20 名
- 某地铁线路共有 10 个车站，从始发站出发时，车上共有乘客 80 人，之后中间每站新上 30 人，且车上所有乘客最多坐 3 站下车。则最多会有多少名乘客在终点站下车？
A. 80 B. 60 C. 75 D. 90
- 有一项工程分别由甲、乙、丙三个工程队完成。甲队先做了 35%，乙队接着完成了剩下的 45%，剩下的由丙队完成。请问这三队中，哪一队完成得最多？
A. 甲 B. 乙 C. 丙 D. 三队同样多
- 小明卖出两台自行车，得款 210 美元。他在 A 车上赚了 10%，而在 B 车上亏损了 10%。合起来算，他还是赚了 5%。试问：两台自行车原来的买价各为多少美元？
A. 120, 80 B. 180, 60 C. 120, 60 D. 150, 50
- 银行组织新员工到外地培训，计划租车若干辆。现已知每辆车坐 3 人，则还有 25 人没车可坐；如果每辆车坐 5 人，则刚好多出 1 辆空车。问该单位打算租用多少辆车？
A. 15 B. 20 C. 25 D. 35
- 下面的半圆上面有个正三角形，已知半圆的半径为 1，黑色阴影部分的面积与灰色阴影部分的面积相比，说法正确的是哪个？

A. 黑色阴影部分的面积比灰色阴影部分的面积大 0.16;
B. 黑色阴影部分的面积比灰色阴影部分的面积大 1.41;
C. 灰色阴影部分的面积比黑色阴影部分的面积大 0.16;
D. 灰色阴影部分的面积比黑色阴影部分的面积大 1.41.
- 某市建造一座大桥，投资 15 亿元，A、B 两家建筑公司同时建造要 8 个月完成，A 公司单独修建需 15 个月完成。现由 A 公司单独修建几个月后，再由 B 公司单独完成剩余的工程量。这样共用 16 个月修好大桥。按工程量分配款项，那么 A、B 两公司应分别获得 () 工程款。
A. 7 亿元, 8 亿元 B. 8 亿元, 7 亿元 C. 6 亿元, 9 亿元 D. 9 亿元, 6 亿元
- 在 100 个办理了信用卡的人当中，80% 的人获得了餐饮优惠券，73% 的人获得了旅游优惠券，80% 的人获得了购物优惠券，75% 的人获得了电影优惠券。则在这 100 人中至少有多少人获得了四项优惠券？
A. 68 B. 15 C. 8 D. 20
- 有 6 个桶，容量分别是 8、13、15、17、19、31 升。这些桶要装汽油，要么装着醋。1 升油的价钱是 1 升醋的 2 倍。一位买主除留下一桶外全部买走。他在买这些油和醋时各付出了 14 美元。试问：留下那桶的容量是多少升？
A. 13 B. 8 C. 31 D. 19

10. 某银行进行搬迁，用甲、乙、丙三种型号的大货车来搬走物品。已知用6辆甲型货车，需要搬运5次；用5辆甲型货车和10辆乙型货车，需要搬运3次；用3辆乙型货车和8辆丙型货车，需要搬运4次。如果现在用3辆甲型货车和6辆乙型货车各搬运4次，还需要2辆丙型货车搬运多少次？
A. 4 B. 5 C. 6 D. 3

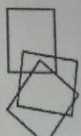
第二部分 (11~15) 图形推理

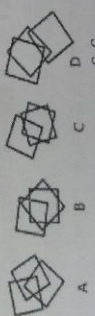
11. 某骰子如图所示，1对面是4，2对面是5，3对面是6。骰子沿着如图的方格滚动，在最后一个方格停止，此时骰子朝上的数字是多少？

A. 1 B. 3 C. 4 D. 5

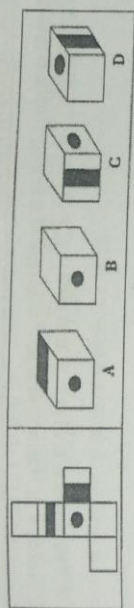
12. 如图所示，一块白色方块的面积是黑色方块的两倍，则黑色方块的总面积占整个图形总面积的比重大约是多少？


13. 从所给的四个选项中选择最佳选项，使图形呈现一定的规律性。

A. B. C. D.

14. 除了都是三个正方形相交，四个选项中哪一个与主图形有一个相同的特征，请找出该特征并选出该图形。

A. B. C. D.

15. 左图是四个选项中哪个图形的展开图？

A. B. C. D.



A. A B. B C. C D. D

第三部分 (16~20) 词语理解

请根据 16~17 题给出的一对相关词，在备选答案中找出一对与之在逻辑关系上最为贴近或相似的词。

16. 矢志不渝：坚定

A. 举案齐眉：敬畏
B. 相濡以沫：相爱
C. 抽刀断丝：果断
D. 和风细雨：柔弱

17. 农民：茶叶

A. 医生：麻醉：手术
B. 小商贩：街道：吵闹
C. 职员：电脑：工作
D. 流浪汉：地铁：游荡

请在备选答案中选出最合适的一个词，填入 18~20 题的空格处，以使语句或段落表达更加准确。

18. 国内宽带的提升和智能电视的发展，正让电视逐渐____单纯的电视收看工具向家庭智能控制中心、家庭娱乐中心转变。相对于 PC、手机等，大屏幕的智能电视____能满足消费者对视听品质的追求，____网速的大幅提升将使电视的用户体验得到根本性改变。依次填入横线处恰当的一项是 ()。

A. 从 却 且 B. 因 更 且 C. 从 更 而 D. 为 只 但

19. 对于打车软件和专车服务，交通部的基本态度是鼓励创新、规范管理，既要满足人民出行的高品质____的需求，也要维护公平竞争的市场的____，保障乘客的合法权益。填入横线处恰当的一项是 ()。

A. 多样化 秩序 B. 个性化 体量 C. 单一化 大局 D. 专业化 规则

20. NASA 在预告中表示，太阳系外行星尤其是地球大小的行星在 21 年前还是科幻小说的____，而今天的天文学家们正在寻找人类几千年来____的“另一颗地球”。而这些描述被媒体解读为 NASA 在暗示这是一次“重大发现”。

A. 幻想 空中楼阁 B. 情节 老生常谈 C. 憧憬 海市蜃楼 D. 情节 梦寐以求

第四部分 (21~25) 阅读推理

每道题给出一段陈述，这段陈述被假设是正确的，不容置疑的。要求你根据这段陈述，选择一个答案。

21. 根据我们的生活经验，一般情况下，某种产品价格的上升，人们会减少对其的销量。除非价格的上升同时伴随着这种产品在质量上的提升。但是，名牌手表是个例外。某个特定生产商的名牌手表价格上升往往会使销量增加。尽管名牌手表本身并没有什么变化。下面哪个如果正确，最能解释这种看似反常的现象？

A. 名牌手表的受众一般具有较高的消费能力，他们对品牌的忠诚度也是很高的，通常他们认定了一款品牌的手表，就很难会再看上其他牌子

B. 名牌手表在某些特定的节假日会采取活动优惠的方式来刺激手表的销量

C. 在名牌手表店里，顾客会把标价作为衡量手表质量的指标

D. 具备消费高档手表的人群中，超过 60% 以上的人群会定期关注高档手表杂志，并会把杂志的意见作为购买时的重要参考

22. 登革热疫情持续，某动物研究组织表示，只有雌性蚊子才会叮人。雌蚊子需要血液中含有一些含糖物质，人体血液中含有对蚊卵成熟所不可缺少的物质。因此，那些分泌呼吸旺盛、血液中含胆固醇和维生素 B 的人就更容易成为蚊子叮咬目标。此外，使用香水、花型洗发用品的人也需特别小心。下列推断中，不符合文段意思是 ()。

A. 血液中的胆固醇和维生素 B 可能有助于提高雌蚊子的繁殖能力

B. 雄蚊子之所以不叮咬人，是因为它们不需要含糖的物质

C. 同一环境下，有些人被蚊子叮的包可能比其他人多，可能是因为这些人身上有香味，容易吸引蚊子

D. 蚊子在进化过程中形成的一种特殊能力就是筛选叮咬的对象，这种能力有助于其繁衍后代

23. 在 1980 年到 1990 年之间，A 国工业的能源消耗量在达到顶峰后下降，这导致 1990 年虽然工业总的产出量有显著提高，但工业的能源总消耗量却低于 1980 年的水平。有人认为，这一定是在那些年里，工业企业一定十分积极采取高效的节能减排措施

才能取得如此骄人的成果。下列哪项如果为真，最能质疑上述观点？

- A. 1990 年 A 国居民能源消耗量高于 1980 年
- B. 在 1980 年前，许多工业能源的使用者很少注意保存能量
- C. 工业总量的增长在 1980 年到 1990 年间没有在有在 1970 至 1980 年间增长得快
- D. 20 世纪 80 年代产量急剧下滑的工业企业中包括大量能源密集型企业

24.

小明说：昨天我因为摘路边树上的芒果被城市维护大队的警察发现，被罚了 1000 元。这真是太不公平了，摘路上的芒果的人多了去了，为什么只罚我一个？

小迪说：“这没有什么不公平的，不可能每个摘马路旁树上芒果的人都被发现，但是，每个在某一时刻摘公路旁树上芒果的人都一样可能受到处罚。以下哪项原则的确定，最能支持小迪的观点？

- A. 对于这种破坏公有财产的处罚，更多是一种手段，而非目的
- B. 任何的处罚很难有绝对，只能是相对的，绝对公平的处罚不具有可操作性，只是一种理想的状态
- C. 所有摘路边树上的芒果等违反法律的人，都应该成为城市维护大队的处罚对象
- D. 如果每个摘路边树上的芒果的人被处罚的可能性相等，那么，对其中任何一人的处罚都是公平的

25.

某新建儿童乐园在六一儿童当天给予 12 岁以下儿童门票 8 折优惠，有人认为，这其实只是一种吸引家长的举措。该儿童公园实际并无让利。因为当公园内的机动游戏满座率超过 80% 时，就会自动停售 8 折门票。但因为这是一个新的乐园，即使在高峰期，游乐设施的满座率也很少达到 80%。既然满座与否机动游戏都要开着，为什么不干脆用优惠的价格来吸引更多家长呢？以下哪项论述如果为真，最能削弱上述论证？

- A. 大部分家长并不是因为打折才会在六一儿童节带小朋友来该儿童乐园
- B. 实施价格优惠后，该儿童乐园的营业额比实施前同比例上涨 20%
- C. 该儿童乐园里面的机动游戏满座率一般只有 60%
- D. 该儿童乐园在六一节当天打折后，日后门票价格比原来的价格还高

第五部分 (26~30) 逻辑推理

26. 在一个国际金融高峰论坛上，坐在一排的人员情况如下：

- ①5 人是在银行工作的；②6 人是亚洲人；③4 人是韩国人；④7 人具有 CFA 证书；⑤韩国人没有 CFA 证书。

则以下判断正确的是：

- A. 最少 11 人，最多 17 人
- B. 最少 11 人，最多 18 人
- C. 最少 10 人，最多 18 人
- D. 最少 10 人，最多 17 人

27. 老师拿出 5 个不透明的塑胶盒，里面分别放了蓝、黄、黑、白、绿 5 种颜色的玻璃珠。他要 A、B、C、D、E 这 5 个小孩猜测盒子里的玻璃珠颜色，每人限猜两盒。已知：

- A 猜：“第 2 盒的玻璃珠是绿的，第 3 盒是黑的。”
- B 猜：“第 2 盒的玻璃珠是黄的，第 4 盒是蓝的。”
- C 猜：“第 1 盒的玻璃珠是蓝的，第 5 盒是白的。”
- D 猜：“第 3 盒的玻璃珠是黄的，第 4 盒是白的。”
- E 猜：“第 2 盒的玻璃珠是黑的，第 5 盒是绿的。”

打开盒子一看，结果发现每个人都只猜对了一盒，而且每盒都只有一个人猜对。请问，第二盒是哪一种颜色的玻璃珠？

- A. 绿
- B. 黄
- C. 黑
- D. 蓝

28. 某单位决定从 5 位优秀干部中选派一人到总部担任高级管理者，这 5 位干部分别是王、李、段、郑、程。在决定人选之前有如下猜测：

- (1) 或者王去，或者段去；(2) 程不去；(3) 如果不是李去，就是郑去；(4) 既不是李去，也不是郑去；(5) 既不是段去，也不是王去。如果上述猜测只有两个是对的，那么被选派的人是 ()。

- A. 王
- B. 李
- C. 郑
- D. 程

29. 小张、小李和小王都是同事，一个买了A车，一个买了B车，一个买了C车。已知小王比C车主年龄大，小张和B车主不同岁，B车主比小李年龄小。

根据上述资料可以推出的结论是以下哪个？（）

- A. 小张是A车主，小李是B车主，小王是C车主
B. 小张是B车主，小李是A车主，小王是C车主
C. 小张是A车主，小李是C车主，小王是B车主
D. 小张是C车主，小李是A车主，小王是B车主

30. 赵某准备创建一家公司，他打算从A、B、C、D、E、F六个人中挑选4名合伙人共同创业；经过充分考察，形成以下意见：

- (1) 如果选了A，最好也同时选取B，即让A和B一起成为合伙人；
(2) 如果决定C不能成为合伙人，那么最好让D成为合伙人；
(3) 如果A不能成为合伙人，那么最好让C成为合伙人；
(4) 最好不要让E和F同时成为合伙人；
(5) 最好让F成为合伙人。

根据以上意见，最周全的人选方案是（）

- A. F、A、B、C B. F、D、E、C C. F、D、B、A D. F、C、B、D

第六部分 (31~40) 金融常识

请仔细思考，从备选答案中选择最恰当的一项。

31. 关于同业拆借的特点，下列说法正确的是（）。
A. 金额小、风险低、手续简便 B. 金额大、风险高、期限短
C. 金额大、风险低、期限短 D. 期限短、风险高、手续简便
32. 平安银行在总结了多年同业业务合作实践经验的基础上，推出的金融同业机构间电子化的往来交易系统是（）。
A. 金橙俱乐部 B. 贷贷平安 C. 行E通 D. 平安橙子
33. 下列对资本市场的特征的描述正确的是（）。
A. 风险性高，收益高 B. 收益高，安全性也高
C. 流动性低，安全性也低 D. 风险性低，流动性高
34. 平安橙子银行的产品“定活通”的起存额度为（）元。
A. 100 B. 1000 C. 5000 D. 10000
35. 平安银行的股票代码是（）。
A. SZ000001 B. SZ000003 C. SZ000005 D. SZ000009
36. 股指期货交易主要用于对冲（）。
A. 信用风险 B. 国家风险
C. 股市系统风险 D. 股市非系统风险
37. 我国已经成立三家政策性银行，各自有自己特定的职能。下列不属于此三家政策性银行的职能的是（）。
A. 承担国家重点建设项目融资 B. 执行货币政策
C. 支持进出口贸易融资 D. 农业政策性贷款
38. 贷贷平安客户的专属app是（）。
A. 平安管家 B. 口袋银行 C. 橙e财富 D. 微信银行
39. 中央银行参与货币市场的目的是（）。
A. 取得短期投资收益 B. 弥补财政赤字，解决财政困难
C. 进行公开市场业务，实现货币政策目标 D. 进行资金头寸调度，保证收支平衡
40. 平安银行橙e生意管家是为（）推出的产品。

A. 个人用户
C. 个人&企业用户

B. 企业用户
D. 同业拆借

第七部分 (41~50) 资料分析

请根据资料所提供的信息进行分析、比较、计算，从四个备选答案中选出符合题意的答案。

根据下图，回答 41~45 题

2015年上半年城市GDP排名

城市	上海	北京	广州	天津	深圳	重庆	苏州	成都	武汉	南京
人口 (万)	2400	2200	1300	1500	1100	3000	1000	1400	1400	1400
GDP (亿)	11900	10600	8300	7900	7600	7200	7100	5100	5100	5100
增速 (%)	7	7	8	9	8	11	7	8	7	8

41. 2014 年上半年，广州的 GDP 总量比同期天津的 GDP 总量 ()。

A. 高约 400 亿 B. 低约 200 亿 C. 高约 600 亿 D. 高约 700 亿

42. 相比 2014 年上半年，深圳 2015 年上半年 GDP 的增量达到 () 亿元。

A. 563 B. 608 C. 706 D. 777

43. 2014 年全年上海 GDP 为 23500 亿，若要实现 10% 的增长率，则上海 2015 年下半年的 GDP 必须达到 () 亿。

A. 13950 B. 13360 C. 13450 D. 13750

44. 上述八大城市中，2015 年上半年人均 GDP 最高的城市是 ()。

A. 上海 B. 广州 C. 深圳 D. 苏州

45. 根据图表信息，以下说法不正确的是 ()。

A. 2015 年上半年 GDP 增量最高的城市是上海

B. 2015 年上半年 GDP 增量最低的城市是成都

C. 2015 年上半年后四名 GDP 总量不到前四名 GDP 总量的 2/3

D. 2014 年上半年重庆 GDP 总量低于同期苏州 GDP 总量

根据以下材料，回答第 46~50 题。

2015 年 1~8 月广东经济运行情况

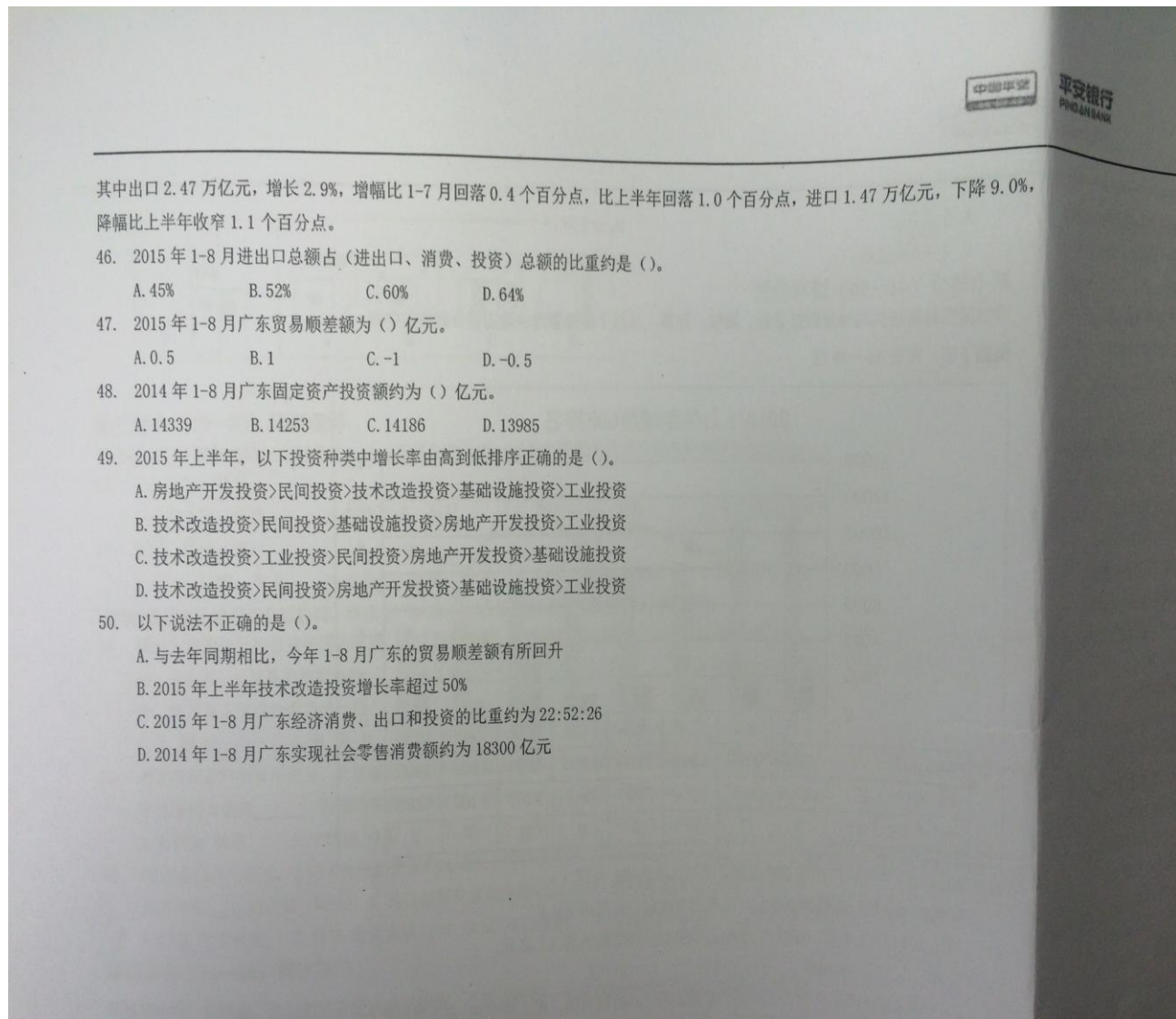
投资平稳较快增长。1~8 月广东完成固定资产投资 16819.51 亿元，同比增长 17.3%，增幅与上半年持平。其中，基础设施投资增长 14.5%，增幅比上年提高 0.3 个百分点；房地产开发投资较快增长 17.7%，增幅比上年提高 1.6 个百分点；民间投资增长 20.4%，增幅比上年提高 0.9 个百分点；技术改造投资持续较快增长 52.6%，增幅比上年回落 4.6 个百分点；工业投资增长 21.4%，增幅比上年回落 2.1 个百分点。

消费市场稳中略升。1~8 月广东实现社会消费品零售总额 20177.24 亿元，同比增长 10.0%，增幅比 1~7 月提高 0.2 个百分点。其中城镇市场增长 9.9%，农村市场增长 10.1%。

出口降幅保持平稳，进口降幅收窄。1~8 月广东完成进出口 3.94 万亿元，同比下降 1.9%，降幅比前两个月扩大 0.1 个百分点。

应届生求职网 <http://www.yingjiesheng.com>

第 36 页 共 121 页



2.13 平安银行 2015 重庆分行 新鲜笔经+面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997080&extra=page=2>

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]新鲜的平安笔经[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]重庆分行在重大考的黑压压一大群人。累积人品来了。

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]之前有看去年人笔经，说平安外包出去场面比较混乱，去年也说了不让带计算器，但是看好多人说都带去了啊！所以今天楼主也带了....带着点侥幸心理....但是今天一天都不混乱啊！！进入的时候检查身份证学生证，进去之后按序列号就坐，分 AB

两套题。然后一直强调不让用电子设备电子设备等等等。然后楼主的计算器就只能躺在讲台上上了。

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]说正题，楼主先做的后面总和知识，包括平安近况，产品之类的因为这类题知道就是知道不知道就猜，做起来很快。本来打算先做资料分析的奈何没有了计算器唉。前面行测就是什么工程问题，组合问题，看以前笔经以为是数字推断！结果今天一个都没有！！这种小学奥数题就是计算很浪费时间，导致最后时间完全不够....最后十分钟整个考场就是刷刷刷翻卷子的声音，楼主也是！最后资料分析大概算了几道实在没时间了直接开始蒙了.....唉行测要多练啊！嗯 平安笔试是没有英语的。

[color=rgba(0, 0, 0, 0.701961)]50 道题，60 分钟，时间特别紧，大家都差不多，当然不排除行测特别好的，所以看准确率和蒙的概率了！楼主就只能靠人品了求过

2.14 平安银行 2015 笔试题压缩文件~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1903560&extra=page=8>

2015 年 11 月 1 日笔试题，希望大家好运~



[平安笔试题 2015 校园招聘.zip](#)

2.15 平安银行笔试归来~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900459&extra=page=9>

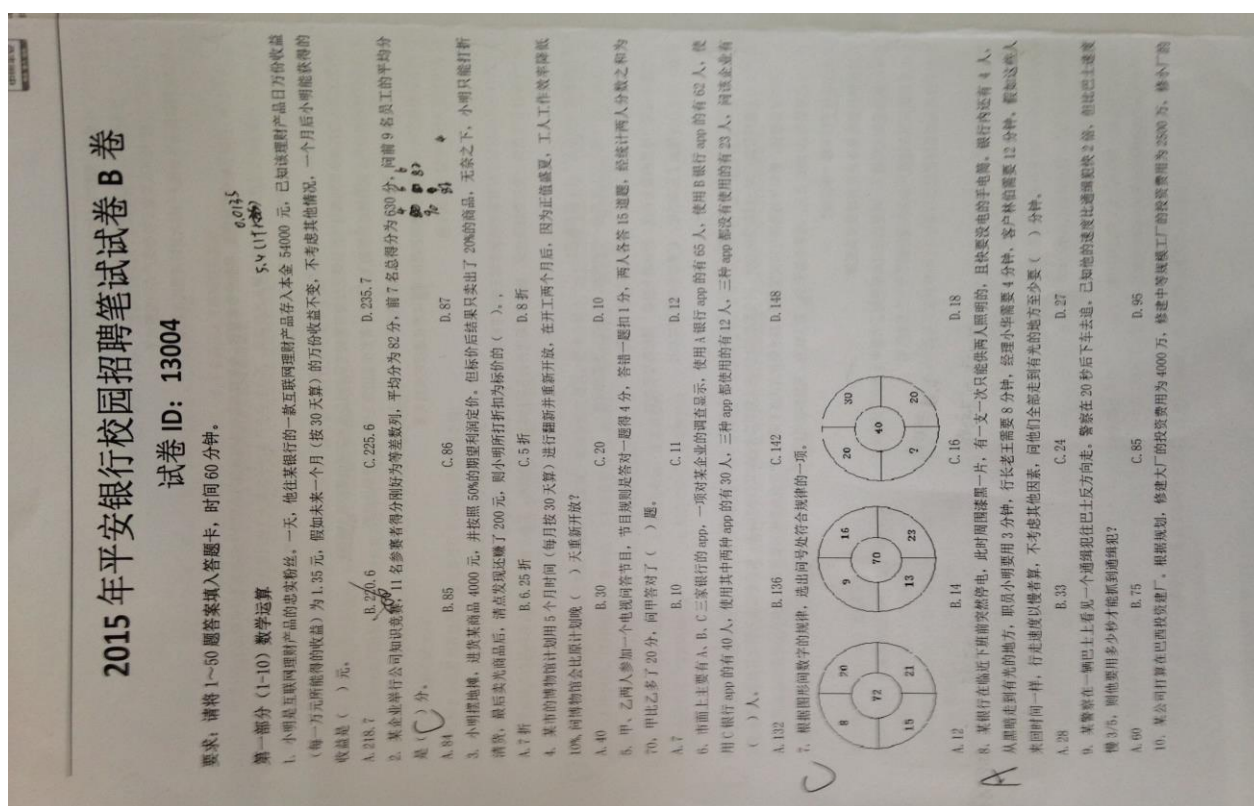
昨天上午 10:00-11:00 在中大考的，居然每个座位都坐着人，中间没有隔开，然后。。。同一排的人做同一张卷子!!!! 偷瞄隔壁什么的（ps 我后面两个男生就一直在讨论。。。）说到试题，50 道，基本上是行测题，除了 10 道金融知识题包括平安银行的一些业务什么的，但是前面

的题好难呀：都是数学计算、图形推理、逻辑推理之类的，后面的题目就比较简单了，所以 lz 果断先做后面的题目!!! 最后时间到了，有几道题还是没做出来。。。Finally，吐槽一下监考人员，貌似是前程无忧的，发卷慢，收卷也慢，收完还不让我们出教室，题目印刷错误，就有 N 个人订正，完全打断 lz 思考!!!（这个问题去年的笔经也有很多人提到。。。）这是 lz 第一次银行笔试，赞 RP，一定要过呀!!! 听说平安银行面试通知出的挺快的，收到的童鞋请留言~~

2.16 攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1917187&extra=page=4>



平安银行
PING AN BANK

投资为1500万，该公司产品的使用寿命为10年，10年内销售状况为：产品畅销的可能性为50%，销售一般的可能性为30%，滞销的可能性为20%。

方案一：修建大工厂，产品畅销每年获利1500万元，销售一般每年获利500万元，滞销每年亏损400万元；
方案二：修建中等工厂，产品畅销每年获利800万元，销售一般每年获利300万元，滞销每年亏损200万元；
方案三：修建小工厂，产品畅销每年获利400万元，销售一般每年获利100万元，滞销每年亏损150万元。

问该企业取得最大经济效益的决策方案是哪个？
A. 方案一 B. 方案二 C. 方案三 D. 三者均可

第二部分 (11~15) 图形推理

11. 从A、B、C、D四个选项中，选出图中立方体去掉灰色部分和白色部分，剩余的部分是哪一项？

12. 请从所给的四个选项中选择一项，选择最符合的一个填在题干的问号处，使之呈现一定的规律性。

13. 从A、B、C、D四个选项中，选出能够由左边的展开图折叠而成的一项。

14. 根据图形规律，选出符合规律的一项。

2014年7月份，社会消费品零售总额20776亿元，同比增长12.2%（扣除价格因素实际增长10.5%，以下除特殊说明外均为名义增长），其中，限额以上单位消费品零售额10560亿元，增长9.7%，1-7月份，社会消费品零售总额146514亿元，同比增长12.1%，其中，限额以上单位网上零售额2167亿元，增长55.2%。

按经营单位所在地分，7月份，城镇消费品零售额17559亿元，同比增长12.1%，乡村消费品零售额2917亿元，增长13.2%；1-7月份，城镇消费品零售额125122亿元，同比增长12.0%，乡村消费品零售额19563亿元，增长13.2%。

按消费形态分，7月份，餐饮收入2187亿元，同比增长9.4%，商品零售18589亿元，增长12.6%，1-7月份，餐饮收入15175亿元，同比增长10.0%，商品零售125794亿元，增长12.4%。

在商品零售中，7月份，限额以上单位商品零售9701亿元，增长10.3%，1-7月份，限额以上单位商品零售49002亿元，增长10.2%。

46. 2014年7月城镇消费品零售额是乡村消费品零售额的（ ）倍。
A. 5.4 B. 6.4 C. 6.8 D. 7.0

47. 2014年7月份社会消费品零售总额占2014年1-7月社会消费品零售总额的（ ）。
A. 14.3% B. 18.3% C. 22.3% D. 28.3%

48. 以下各要素增长率由高到低排列正确的是（ ）。

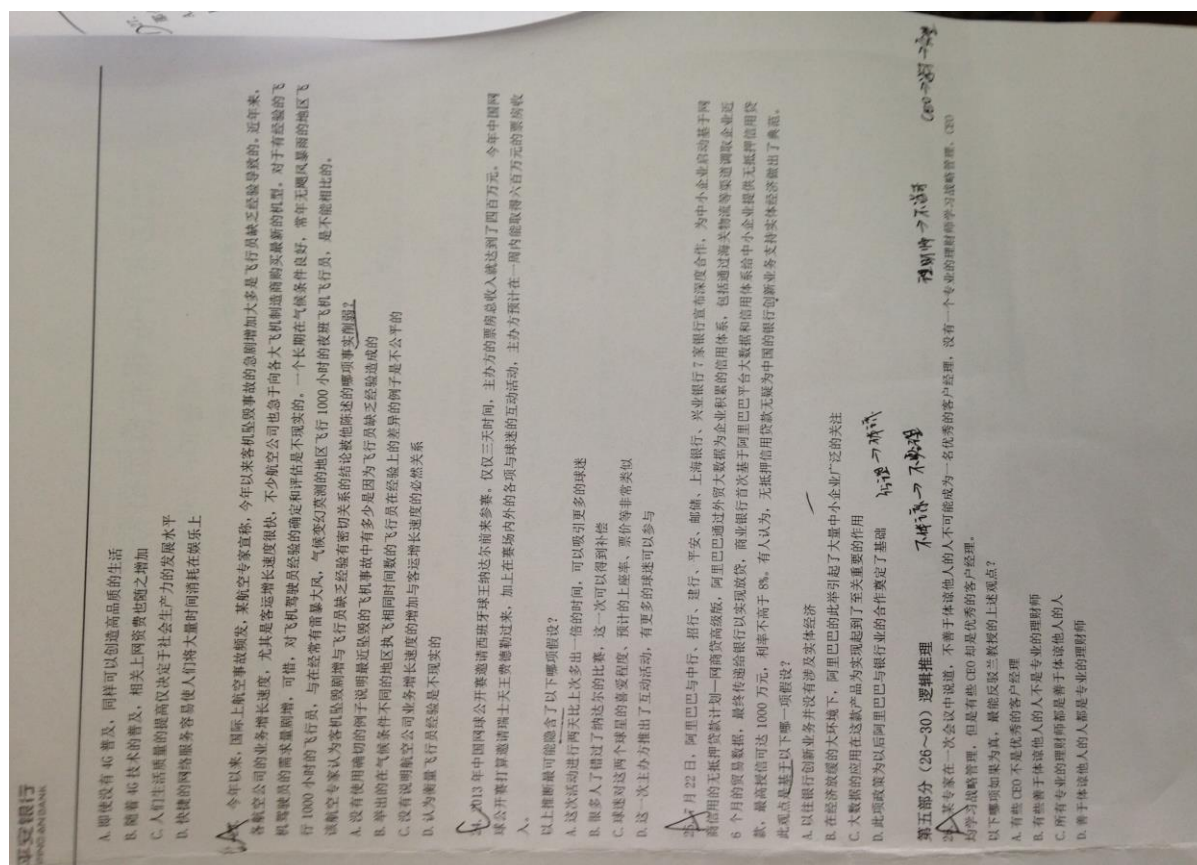
A. 7月份餐饮收入 7月份商品零售 1-7月餐饮收入 1-7月城镇消费品零售额
B. 1-7月餐饮收入 7月份商品零售 1-7月乡村消费品零售额 7月份餐饮收入
C. 1-7月乡村消费品零售额 7月份商品零售 1-7月商品零售 7月份餐饮收入
D. 7月份商品零售 1-7月城镇消费品零售额 7月份餐饮收入 1-7月餐饮收入

49. 2013年7月份城镇消费品零售额约为（ ）亿元。
A. 15021 B. 16021 C. 17021 D. 18021

50. 根据材料，以下说法正确的有：（ ）。

①2013年7月限额以上单位商品零售额约为8795亿元
②2013年1-7月限额以上单位网上零售额低于1000亿元
③与2013年相比，2014年7月份餐饮收入占2014年1-7月餐饮收入的比重有所降低

A. ①② B. ②③ C. ①③ D. ③



2.17 笔试真题来了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1899738&extra=page=9>

之前看了论坛内的好的帖子，多多少少了解了平安笔试的一些情况，下面来讲一下我笔试的情况。

我是在浙大玉泉校区的考点考的，按照前辈的经验，我也提早了一会到了考点，这时候已经有好多人在了，考的还真的挺多的，有好几个教室。进到教室，一问位置随便坐，可以用计算器，感觉棒极了!! 考试的题型 50 道题，总体和去年差不多（TMD!! 数字推理居然没有，害我准备这么久）。

最后收试卷的时候，只有两个人收试卷，场面挺混乱的，你懂的。

原题请点击链接查看

2.18 2014.11.1 BJ 平安笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1899659&extra=page=9>

先不说笔试难度，单就监考官把原本的一个小时考试时间说成俩小时，后来又说是改成了一小时来看，这招聘好不严谨。

另外感觉考场一片混乱，人很多，一个个发卷子，先到的人拿到就可以写了，后发到的人只能等着，没准能差

个三道题的速度。

笔试内容就是数学计算 10 道，什么追及问题，工程问题，利率计算 blablabla

然后是图形推理 5 道吧好像，文字推理，专业知识，最后是资料分析，题量不大，总共 50 道。能用计算器，难度降低了很多。总体感觉很常规。

上海的也是一样的，50 道题，没英语。不过文科弱智看到什么计算题都手软

BJ,同吐槽笔试现场秩序混乱，拿到试卷都已经开考过了五分钟了，笔试承办单位似乎没什么经验的赶脚，嗯。

2.19 2014.11.1 平安笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1899867&extra=page=9>

一共 50 题，一个小时时间，有 A 卷和 B 卷。LZ 拿到的是 B 卷。主要是行测，且今年没有问答题。

1. 数字运算：不像 13 年有很多数字推理题，多数都是运算题。大概有工程问题、行程问题、排列组合等。
2. 图形推理：几道九宫格类型的题。
3. 文字题
4. 逻辑推理
5. 金融常识与平安银行知识：基本上多半是考关于平安银行的，记得的有组织结构、橙子银行、理财产品等。考之前可以上平安银行官网看下介绍。
6. 资料分析两大道：第一道是读图题，第二道是一段文字资料。建议可以带计算器的情况下一定要先做这部分，比数字运算要容易，相比之下好拿分。LZ 就是做到最后都没时间做这部分的一些题了，很可惜。

祝大家都能找到合心意的工作！

2.20 2014.11.1 平安银行笔试真题 100% 为其它工作攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1899764&extra=page=9>

原题请点击链接查看

2.21 成都农商行笔经 上海清算所网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1902270&extra=page=8>

总体来说，这次是网测的，大家的答案都差不多，你懂的。所以做的时候一定要有小伙伴们在旁边，网速给力就好了。正常来说有三个部分，但是有的人是一个部分也有人只做了两个部分的，这个也不知道具体什么情况，但是原则只有一个：找到好帮手很重要

上海清算所感觉整体比较严谨，之前差点忘了做网测，他们还打电话过来通知你去做什么的，感觉人很好的样子。题目内容和网上之前的内容说的差不多，那些逗比的题目都出现了，不得不说，最恼火的还是 6 分钟 96 个题的那个呀，仅以自己失败的经验告诉下一届的学弟学妹们，做那种类型的题目的时候就是眼睛要好，最好找个理工科的坐你的旁边，他说你选答案。

2.22 攒人品，平安银行、中国银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1902263&extra=page=8>

平安银行笔经

楼主的平安银行报的是 C 城，笔试地点也报的是 C 城。楼主收到平安银行比试通知的时候刚好在从 C 城到 G 城的火车上，信号巨烂，打电话发短信什么的都没有反应，还好后来经过某个车站的时候信号来了，果断回短信和邮件去申请改正比试地点，楼主觉得，平安在这个方面还是很人性的，貌似中行就不行。

总体来说笔试比较混乱，智联的人组织的考试，内容包括。逻辑推理。图形推理。阅读推理。考试时间一个小时。今年的考试内容没有数列题。涉及的平安银行的知识不是很多，貌似只考了 4 个，主要包括平安集团的业务主要是哪四大块，什么橙 e，专业内容的考查也比较基础，比如：各国最常用的货币政策工具是什么之类的。图形题方面涉及空间的貌似有两个，楼主只能记住这么多了。

中国银行笔经

首先大赞一下中国银行的组织力和考试安排，监考的人都很好，现场还每个人发了一瓶水，考试期间还可以出去上厕所(不过大家最好还是不要，个人感觉时间很不够用)第一部分。英语主要分为单选和阅读，个人觉得单选的语法成分不多，单词比较重要，现在脑袋里有印象的语法就是虚拟语气的那个了，其他大多都是单词的意思。阅读有九个，每个阅读有 2-5 个题目，都是可以在原文里面找到答案的。

第二部分是行测，这次中行的行测有点难，反正感觉比上午平安的那个难，还有关于中国银行的本身的内容涉及得也有 6 道题左右，建议大家在考试之前多看看中行的新闻报道。行测还是要多练才可以呀，楼主觉得自己就是之前没有好好练习所以这次考完之后开始好好学习了。

第三部分，简单而言就是找你妹，所以大家平时还是可以多玩一玩这个游戏的，另外中行考试之前好好休息还是很重要的。此外楼主在中行的考试终于到了把眼睛看瞎的题，具体方式是：屏幕上出现 10 个小球，其中一个小球闪一下，然后这 10 个小球再自由运动，大概 3 秒之后，让你找出刚刚闪了一下的那个球，楼主在闪一个球、两个球、三个球、四个球的时候勉强 hold 住、但是 5 个球的时候就给跪了。

2.23 平安银行地产金融事业部笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1907374&extra=page=6>

11.10 上午 9:00-12:00 统一笔试，一共五个大题：

- 1.货币政策的含义、目的、工具和传导机制；2008 年金融海啸以来我国的货币政策有哪些并予以评论。
- 2.项目现金流折现的问题，又问到内部收益率、回收期等，判断不同的预期收益率下是否可接受项目等。



- 3.关于法律的一个案例，这个完全不会，基本是猜得
- 4.说明房地产行业在国民经济中的地位及对房地行业发展前景的预测。
- 5.给了三个互联网成功案例，说出互联网背后的思维逻辑等。



总体情况就是这样，很快就会面试，发个笔经赞人品，希望能收到面试通知啊

2.24 2014.11.1 平安银行总行综合金融管培生笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906236&extra=page=7>

时间一个小时，可以携带计算器。

笔试内容中规中矩，行测+平安银行常识。

行测部分有计算器要简单点，不过注意速度。

平安银行常识部分有 6 道题好像，考前突击比较有用。

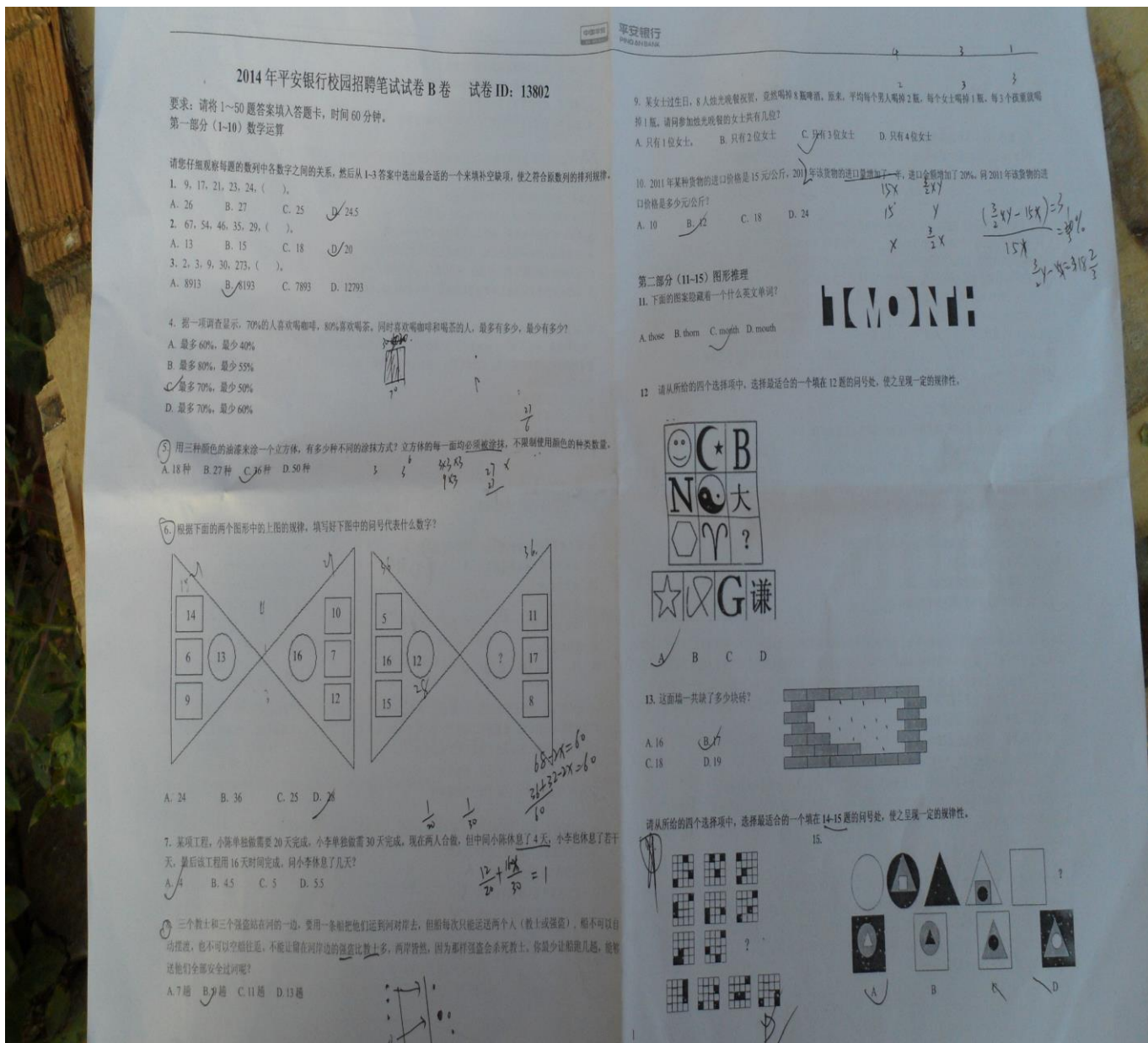
Good Luck~

2.25 平安银行校园招聘笔试真题

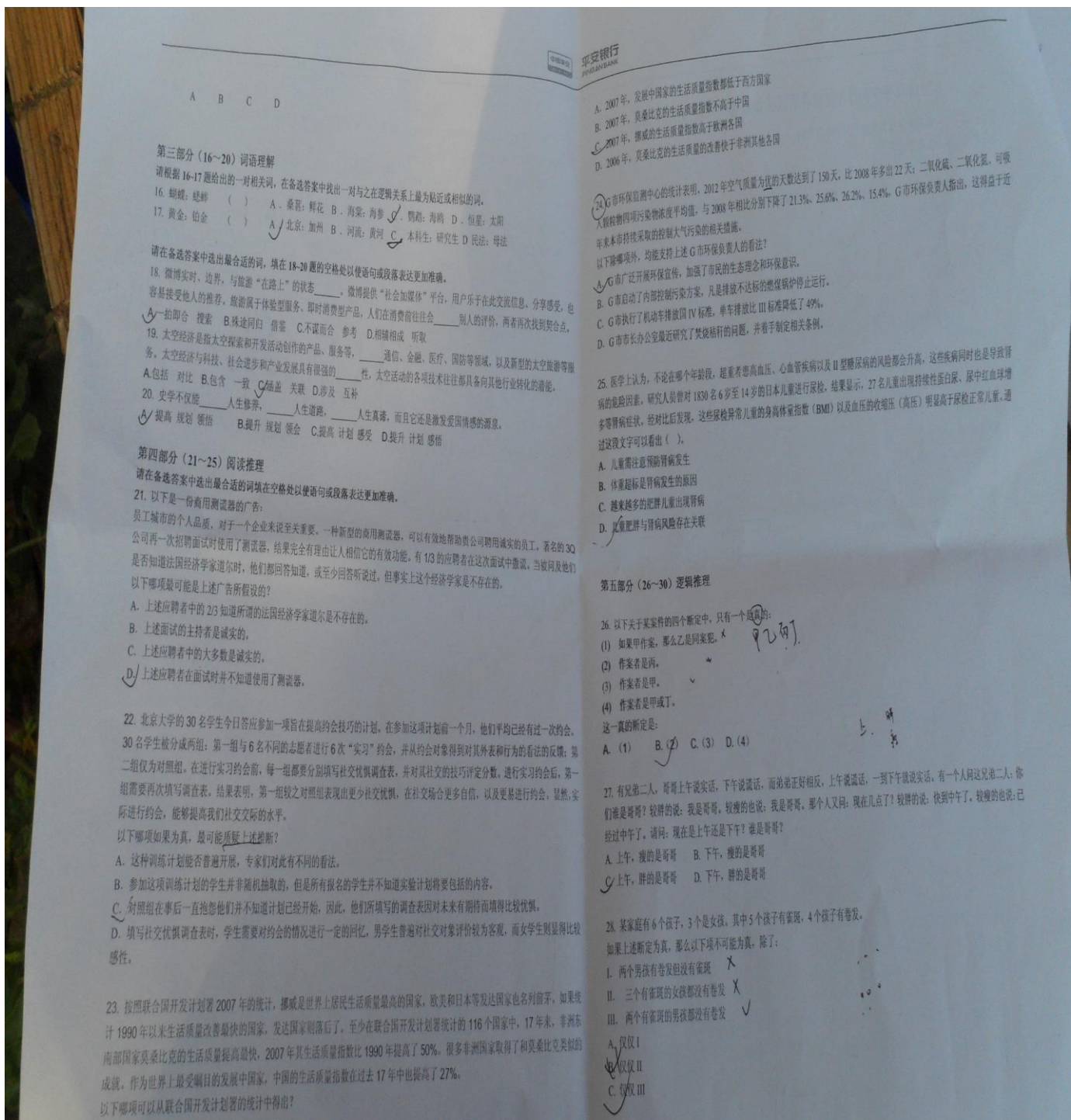
本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1761905-1-1.html>

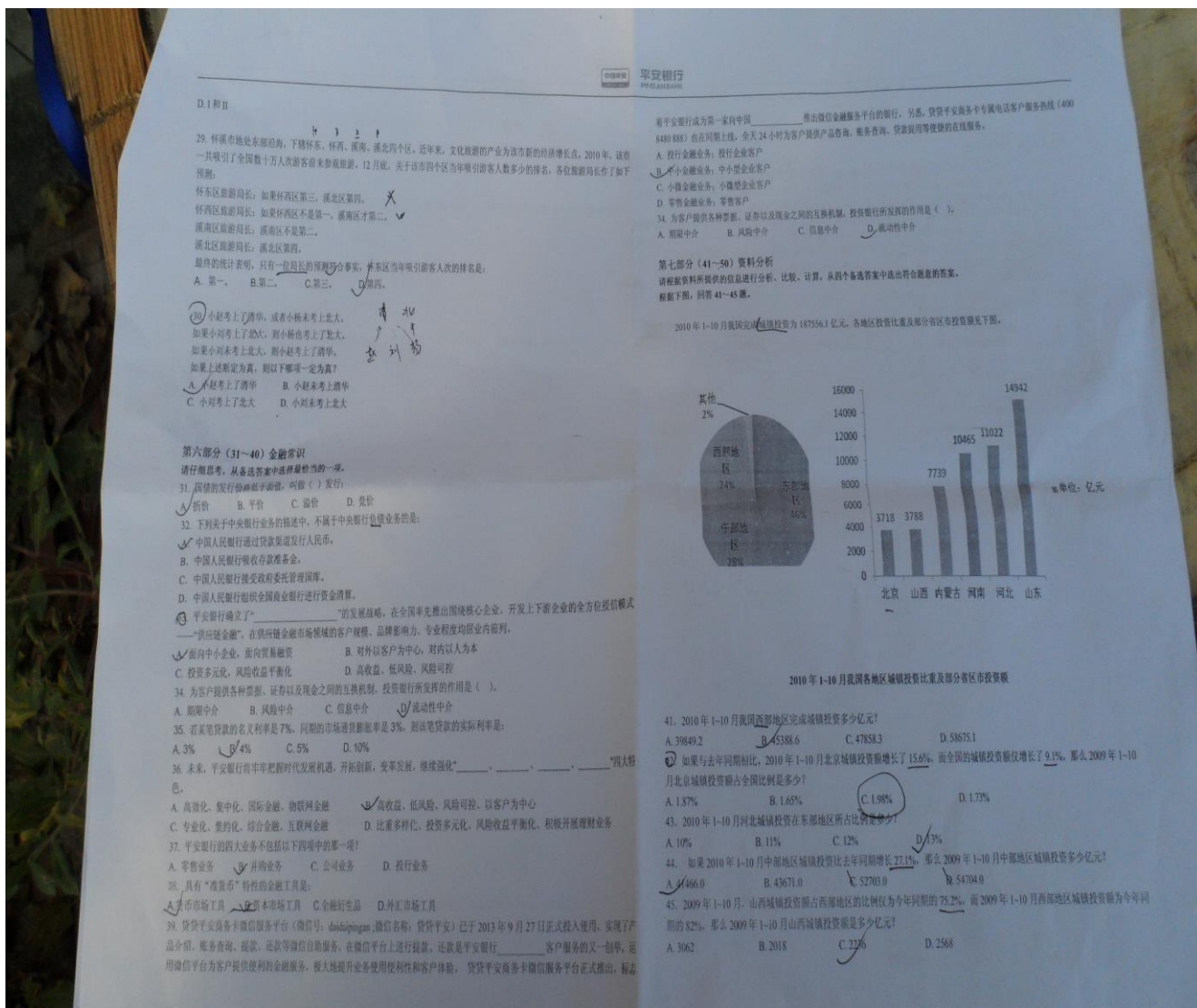
[AM_1845_meitu_1.jpg](#) (1.28 MB, 下载次数: 183)



[SAM 1846 meitu 2. jpg](#) (1.41 MB, 下载次数: 95)



SAM 1847 meitu 3.jpg (1.37 MB, 下载次数: 95)



SAM 1848 meitu 4. jpg (1.26 MB, 下载次数: 67)

根据以下资料，回答 46-50 题

2009 年 7 月，全国粗钢产量同比增长 12.6%，增速比上个月提高 6.6 个百分点；钢材产量同比增长 19.4%，增速比上个月提高 5.4 个百分点；焦炭产量同比增长 6.3%；铁合金产量同比增长 15.1%。钢材出口 181 万吨，比上月增加 38 万吨；进口 174 万吨，比上月增加 11 万吨。钢坯进口 57 万吨，比上月增加 19 万吨。焦炭出口 5 万吨，比上月增加 2 万吨。

1~7 月，全国粗钢产量 31731 万吨，同比增长 2.9%，增速同比下降 6.4 个百分点。钢材产量 37784 万吨，同比下降 7.6%，增速同比下降 4.1 个百分点。焦炭产量 19048 万吨，同比下降 3.5%，上年同期的同比增长率为 11.3%。铁合金产量 1124 万吨，同比增长 0.8%，增速同比下降 16.8 个百分点。钢坯进口 323 万吨，同比增长 27.9 倍。钢材出口 1116 万吨，同比下降 67.3%；进口 988 万吨，同比增长 1.6%。铁矿砂进口 35525 万吨，同比增长 31.8%。焦炭出口 28 万吨，同比下降 96.6%。

46. 下列选项中，2009 年 7 月，环比增长率最高的为：
A. 钢材出口量 B. 钢材进口量 ☒ C. 钢坯进口量 D. 焦炭出口量

47. 2009 年 6 月，全国钢材产量的同比增长率为：
A. 5.4% ☒ B. 14.0% C. 19.4% D. 24.8%

48. 2007 年 1~7 月，全国粗钢产量约为多少亿吨？
A. 2.0 B. 2.4 ☒ C. 2.8 ☒ D. 3.2

49. 2009 年 1~5 月，全国钢坯月均进口量为多少万吨？
☒ A. 45.6 B. 46.2 C. 47.4 D. 49.0

50. 能够从上述资料中推出的是：
A. 2008 年 1~7 月，全国粗钢产量高于钢材产量
☒ B. 2009 年 1~7 月，全国焦炭产量低于 2007 年同期水平
C. 2008 年 1~7 月，全国铁矿砂进口量超过 3 亿吨
D. 2009 年 1~7 月，全国钢材进出口总量比上年有所下降

Handwritten calculations on the right side of the page:

$$\frac{31731}{(1+2.9\%)} \times 1.09$$

$$(1+0.093)$$

$$\frac{31731}{(1+2.9\%)} \times 1.09$$

$$(1+0.093)$$

$$31731$$

2.26 郑州轻工业学院 平安笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758662-1-1.html>

我是 10 月 23 号申请的平安银行的综合金融管理培训生岗位。学历是国内 211 财经财务管理本，然后美国金融硕。11 月 1 号早上收到笔试邀请。并且分别在 11 月 1 号中午和 11 月 3 号早上收到了需要确认参加考试的短信。

共 50 道客观选择题

第一部分 3 道数理推理

第二部分数字计算不记得几道了

第三部分图形逻辑推理，显示轴对称和中心对称的考试，然后是 2 道九宫格共 5 道貌似。

第四部分填词句意理解。非常简单不赘述。

第五部分逻辑推理，主要是推断谁说话是正确的，一共是 5 道的样子，有一道说谁上了清华，还有一道说区长说城区发展，还有 3 道不清楚了，都不难，大家耐心排除就好了。

第六部分，金融知识加平安银行基本业务共 10 题非常简单。

第七部分，图标和材料计算题。强烈建议大家先读题，然后带着题目去题目中找相关数字，这样可以节省很多时间。

对于数字的题目，推荐大家用计算常用的截取法，截取数字的前几位算大概的数值会快很多。然后就是貌似可以用计算器，大家能带上就带上。我发现很多人没带，都是手算的。

然后就是说下考试策略，拿到卷子真的不要慌 50 道题 60 分钟，但是加上前前后后的时间我觉得怎么都有 70 分钟的样子。一道题如果看了半分钟还是没有思路，果断跳过去先把自己的会的完成了然后再看不会的。计算题千万别较真，就是算个大概的近似值就好了。最后大家做做公务员的题目，不要慌，相信自己肯定可以的。

祝大家考试成功，顺利进入面试~~

下面是分割线，是我吐槽平安的部分，忙着准备笔试和不喜欢看吐槽的同学们请绕行~~
一点个人看法，肯定有偏激片面的地方，欢迎大家批评指正。

然后我就吐槽下平安银行组织的考试，首先通知笔试的邮件只有郑州轻工业学院东风路校区教三楼 101。我想说要是外地的考生不知道郑州轻工业学院东风路校区怎么办!!! 发个地址就不行吗!!! 平安银行推崇的人性化服务，到底在哪里。还“天网，地网，人网”!!! 我想说，来参加你们笔试的人很多人都是可以以后月平均能够 4000 块的核心客户!! 对于这些核心客户，您就是这么服务的!! 还想让核心业务办平安银行的卡，买 3-4 个平安银行的金融理财产品。这不是做梦吗!! 给核心客户就是留下这么个形象吗?!!

本来就收到笔试的每个人都有一个 unique id 然后我以为到了随便坐发试卷然后把自己的 ID 号填上去就好了。结果到了以后居然还要看座位号，然后再按照座位号签到，然后再进入考场自找到自己的座位号就做。我想说，前程无忧你确定自己是专业做招聘的。一张有座位号的表上印了至少有 30 个人。然后去考试的有将近 300 个人，大家围得里三层外三层，让其他人怎么看座位号。就不能每张座位表上印上 10 个人。然后根据发送的 Unique ID 分段，也是 10 个一组，然后也大大地打印出来，贴到对应的座位号表上不行吗!!! 这样做大家都能够方便很多啊。就不会里三层外三层的看座位号了!!! 这样做能够费多少纸呢? 我想说可能最多 20 张!! 这样做能费多少油墨呢!! 我想说应该不到半盒吧!!! 方便了考生也方便了你们何乐而不为!! !!

之前对于平安集团不知道为啥一直都有良好的印象。看了平安的“保险，银行，投资”综合金融的发展规划，觉得平安集团的前途一片光明。我想说不论是《龙门镖局》里面的平安票号给平安集团做了多少的广告，还是《婚姻保卫战》因为买了平安银行的财产险给大家留下多么深刻美好的印象。平安银行靠央视广告和影视合作建立起来的良好形象都会由于平安集团一些小的、不人性的地方给毁坏掉!!

我想说，内心来说想平安集团能够发展的更好，还是想实现平安“保险，银行，投资”的综合金融梦。希望平安能够注意到细节，真正的做到人性化。。

2.27 复旦笔试题回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758621-1-1.html>

一共 50 题 9: 00AM——10:00AM 一个考场有 A 卷 B 卷之分

1.行测 40 题

包括数字、推理、图形、言语理解、资料分析。

2.专业知识和平安的银行知识各 5 题

(1)具有准货币功能的金融工具：货币市场金融工具；

(2)实际利率的计算：名义利率-通货膨胀率

(3)题目描述了金融工具在投资者之间买卖流通，问反映了银行的什么中介功能：流动性中介

(4)平安银行确立了“**面向中小企业，面向贸易融资**”的发展战略，在全国率先推出围绕核心企业、开发上下游企业的全方位授信模式——“供应链金融”

(5)平安银行小微金融业务以产品多、效率高、服务优三大特色，为**小微企业**提供各类贷款融资服务，以及结算、汇兑、现金管理、理财等金融服务。新近推出的“贷贷平安商务卡”为小微客户打造一个包括支付、结算、贷款、理财、保险等多种功能的综合金融平台，助力银行**小微金融**实现跨越式发展。

(6)“专业化、集约化、综合金融、互联网金融”四大特色

(7)哪个不属于平安银行的业务：投行、**并购**、公司业务、。。。

(8)关于平安公司治理的，在全国率先建立了一个。。。会计、信贷、审计的**垂直**管理模式。这个考前扫到过一眼，本人是 A 卷，确定选 D 项。

总的来说，没有托业英语，没有时政，没有小作文。计算推理多，感觉他们希望要理科背景的孩子。

计算器应该带上的，实际在开考 10 分钟内是可以使用计算器的，开考 10 分钟后才有监考人员说不可以用。没带计算器的孩子伤不起。。。。而且有策略的人会先做最后的资料分析，比较简单，主要是计算，再加上用计算器，10 分钟不到就可以稳拿分了。

2.28 平安银行西安笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758612-1-1.html>

刚刚看到有同学说今天没有笔经。那我就写写好了。

今天楼主是在西安交大参加的笔试，早上分两场，九点一场，十点半一场。每场一小时，中间间隔半小时。我粗略的估算了一下，大约有 700 人参加了今早的笔试。

首先交大的中 2 楼很难找啊，进去之后问了问路，倒是交大的老师很友好，听说是笔试的直接给我们带过去了。在三楼阶梯教室，座位可以乱坐但是中间得隔一个人。楼主的小伙伴跟楼主在一个教室里，于是我们就说坐到一起可以互相借鉴一下。。。咳咳，事实证明我这么想是错误的。

好多人吐槽题量大做不完，楼主半个月前才参加了三星 GSAT 考试，今天平安五十道题一个小时，所以觉得时间还是够用的。

然后开始说说试卷，试卷看起来乱糟糟的，一拿到监考就开始说：“看 XX 题，XXXX 数字改成 XXXX！”这种类似的，楼主黑线就下来了。前三道是找数字规律题，下来是数学计算题，基本初中奥数水平。但是楼主从小数学就烂，这个就不提了。。接下来就是行测题了，逻辑题，图形推理，哪句真哪句假的，还有从题目中提炼信息的那种。行测之后考了大约五道金融知识，都不难，相关专业学生应该一看就能选出来了。然后是平安银行的相关知识，好多在百度百科都没见到过，楼主只能看哪个选项读起来比较通顺就选哪个了。

接下来我要吐槽了！图表分析题，拿到卷子楼主惊呆了有木有!!! 怎么饼图上还有坐标轴一样的东西!!! 看不懂有木有!!! 以为是什么数学系的神图，结果是印错了！印错了!!! 让我们把坐标轴划掉。。。然后给了百分率让算具体数值，你不给我总数我怎么算啊，只给了七八个省的就让我算全国的，我至今也没搞清是题的问题还是我数学太差，不过貌似大家都吐槽说是题目缺条件。

不让自带草稿纸，结果发着发着草稿纸不够了，楼主就是倒霉没有草稿纸的人。问监考该怎么办，监考说你就写卷子上。。。楼主就又黑线了。计算量不小，结果交卷时候发现有人用计算器监考不管。顿时就不开心了，考前须知明明写的是桌子上只能有笔，证件。结果你有草稿纸还用计算器，监考转来转去就是不管。。。 (草稿纸这个我真的很怨念！)

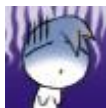
怎么说呢，楼主虽然给 GSAT 跪了，但是同样是笔试，就觉得三星比平安组织的好太多了。无论是从试卷的严谨性，监考的严格性，现场突发事件的应急能力，我觉得平安做的都不是很好。说是笔经好像扯得有点远。。。希望有用吧！

2.29 SH 平安银行新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758579-1-1.html>

记得那是 11 月 03 号那个寒冷的早上，说起来又是一把辛酸泪，上午 9 点的考试，在复旦第四教学楼 ，

鉴于楼主上次去复旦听个宣讲会都迷路了。。 ，所以今天特地早起了！顺便感谢下 11 月 2 号联合利华的笔试，他们的路标没撕掉，也是在第四教学楼，所有楼主顺利的找到了！友情提醒，如果是收到 4101 这样的教

室编号，4 表示的是第四教学楼，不是楼层数。。。 

吐槽下平安的懒，请智联的人来监考，估计考卷也是他们出的 

只要带 2B 铅笔，身份证（结果都没怎么查），门口会贴你的那个编号（就是短信里面要你记住的那个），记得看下自己在第几章名单上，不然进去智联的人会问你，你说不知道他们会一脸的不爽，然后火气还很大，鄙视一下



平安不允许用计算机，但是因为是智联的人监考，不是很严，胆子大的同学可以尝试下，楼主胆子比较下，不让

用就没用，结果悲剧了。。。 

题目和岗位有关，IT 类的岗位是一个题目，非 IT 的是另外一类，每类分 AB 卷，考卷上会让你写考卷编号，黑板上有，大家记得看，智联的人真的很不耐烦，有什么问题问他要么是不知道，要么就是我说过了，你们自己看时间是一个小时，题目量还好，正反四张 A4 纸的题量，时间楼主觉得有点紧，主要是由于不能用计算机

具体题型：13 年和 12 年又不一样了哎，木有了简单题， ，不开心诺。数字推理，逻辑推断，语言功底，图形推理，常识题，数据分析

题目有：平安行的口号；前身；业务对象；微信号的开通的作用是方便哪些人；平安银行的目标大家对于数据分析的大数据最好敏感点，这样可以大概估算出来，毕竟有 10 道题呢！

平安笔试试题，11 月 17 日上午 <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=6337614>

分享给大家一位大神的笔经，非常详细，而且题目难度和今年差不多，请大神原谅我盗用了你的链接，如果涉及

侵权，请告知

希望好帮助到大家诺，顺便攒个 RP

另外平安行貌似当天笔试第二天面试，鉴于楼主到现在都没收到通知，预计是悲剧了

2.30 平安笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758370-1-1.html>

上午笔试完，趁着清醒分享一下，留给来年的同学。

- 1、金融知识题不多，比较简单，会考察到平安银行最近的一些政策和新闻。
- 2、行测侧重逻辑推理、数学计算、图形判断，还有两个资料阅读都是搞数字的（都比较费时间）。

- 3、大家签字笔、2b 铅笔、橡皮都要带上（计算器貌似可以带，我没带，只能眼巴巴看着同桌在敲 ）。

- 4、50 道题，一个小时。（楼主发现周围都牛人做得超快 ，最后只能蒙十道 B ）。

第三章 深圳平安银行面试资料

3.1 平安银行 2017-2018 年面试经验

3.1.1 2018 平安银行重分面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2138311&extra=page=1>

秋招终于告一段落~楼主这才不紧不慢的写写面经希望对下一届的同学有帮助！

平安银行效率非常高，才笔试没多久就通知面试了，并且时间特别紧，收到短信的两天后面试，我学校在外地，火急火燎赶回重庆。

面平安的大概有 60 人左右，在大礼堂酒店，先审核资料，等分组（随机），分完组就被带去相应地点进行无领导小组讨论。笔需要自带（这里提醒大家不管什么面试都带支笔在身边），大家围坐成一个圈，3 个 HR，很严肃，感觉像外包。平安银行这一次是我面试得最轻松最开心的一次，我们这一组一共 8 个人（4 本科，2 海外留学，2 研究生），大家相处的都很好。在开始之前带队的小姐姐让我们坐下等几分钟，这时候 HR 在看我们的简历，然后我们一组小伙伴大家就坐在考场开始相互自我介绍...算是打破了紧张的氛围！

无领导讨论规则是：5 分钟看题，30 分钟讨论，3 分钟总结。没有自我介绍。题目大概是：关于支付宝与各大房屋租赁中介机构合作，凭借芝麻信用来租房这一举措目前还存在许多问题，请列举出至少五个可能出现的问题，并对其中三个问题提出解决方案，最终形成小组统一意见。这一问题非常贴近我们年轻人所以针对这一问题其实能够想出来的缺陷还挺多的，比如覆盖房源不够广、芝麻信用可能存在刷分借分漏洞、租户信用评级不够完善等等。所以在讨论中能够积极献策，大家一起集中总结出几个问题并想出有效措施就没问题，我们这一组整体非常和谐，大家也都积极参与发言，最后是 8 进 6 通过的一面。当天晚上就发来一个性格测试要求填并且第二天就收到了二面通知，二面就在一面的两天之后，进二面的大概 20 多个吧说明我们组真的很不错！！所以我一直很提倡和谐讨论~但是很不幸交通银行一面和平安二面撞了...我选择了交通银行... 现在想想也有点后悔因为交行把



我刷掉了 最后祝看到帖子的同学认真准备的同学都能收到心仪的 offer~ 以后可能不经常上论坛 如果没看到没能及时回复请见谅！

3.1.2 平安银行上海分行三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2136068&extra=page=2>

刚面完平安银行上海分行三面，LZ 报的对公对私客户经理岗，时间安排在早上的 9 点 55 分，先去中国平安金融大厦签到，LZ 被分到了第四组，面试的情况大致是这样的：

- 1.三对一，面试官具体的情况不太了解，记得二面的时候还挺和蔼的，今天碰到的好像有点冷漠哈哈。
- 2.面试的时长大致是 10 分钟一个人，一个人在里头面，接下来的就是在外边等着。时间还是很快的，感觉花在路上时间比面的时常多多了。。。
- 3.面试先是自我介绍，可能每组面试官问的问题不一样吧，但是也大致根据简历和对应聘公司的了解以及职位的

了解来的。LZ 被问到了以下问题：

- (1) 为什么选择平安银行，你觉得平安银行有什么好的？
- (2) 你未来三年有什么职业规划？
- (3) 应届毕业生工资不会太高，你如何处理在上海生活和工作的压力？
- (4) 如果现在工行、招行、平安都给你发了 offer，你会选择哪家银行，你觉得每家银行都有哪些优势，为什么？
- (5) 看你简历，你之前都是在券商实习，为什么想着来银行工作？
- (6) 你了解平安银行零售都是面对的哪些客户群体吗？

大致就是以上的问题，LZ 表示 4、6 两个问题不是很好答，因为准备做的不充足，其他的还好。最大的感受还是觉得自己做的功课不是很足吧哈哈，还是得做更深层次的了解，不能只停留在表面。



最后，希望大家都能有幸拿到 offer！

3.1.3 2018 秋招平安银行上分一面+二面+终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2133372&extra=page=2>

本人：帝都某 985 院校金融专硕~

11.20 一面：等待的地方似乎是平安银行的食堂= =。第一次遇到在食堂接待应聘者的....可能是我孤陋寡闻了



到了之后签到按小组坐在一起，收材料（只交复印件）用白纸制作铭牌，所以在等待的时候就可以充分了解小组成员啦~我们组只有一个是本科生，其他都是硕士

面试形式【无领导小组讨论】没有自我介绍。两个组在一个面试间，一组一个桌子，每组分别有两个观察员，观察员只观察，全程半个字都不说，HR 只负责面试流程说明以及告诉我们时间到了所以每个环节时间是由我们自己去把控的，包括阅读材料的时间，每个人发言的时间，讨论时间以及最后总结陈述的时间。我们小组的题目是“在大



数据的背景下，银行如何防范风险以及提高营销水平”，大概是这样我也忘了 今年大数据和人工智能比较火，已经遇到三次类似的题目了。我们组整个氛围很好，但是本科的小朋友个人发言说了 2 分多钟都没说完，害得后面的同学都没时间说了，建议个人还是把握好自己发言时间。旁边那个组好像是有个戏精，声情并茂，一直



在怼别人，声音也特别大。对了，观察员居然还要看我们的草稿纸!! 以后还是把草稿写好一点

11.28 二面：3 对 1 的面试，我投的对公客户经理...其实我更想投零售的，当时太年轻选了对公。首先是自我介绍，问为什么选择银行、为什么选择平安银行、能不能喝酒、完不成 1 个亿业绩指标时候怎么办（感觉就在问有没有



资源) 毕业论文写的什么、最有成有感的一次项目、对岗位的理解、愿不愿意做中后台类似产品经理。没问我实习，可能是因为我的实习都是券商，跟银行不太对口 2333，如何解决压力，有什么问题要问我们。大概就聊了 15 分钟吧....如果有机会三面的话，再来继续更...12.07 三面：通知 14:35 面结果 16:00 才面上，应该是按报的岗位不同进行分组。我是第二组，两个面试官，人很好。问为什么选择平安银行、银行未来的发展前景，怎么

看待桂圆，我之前做了份投行，问投行和银行的业务联系，还问了简历上的东西。没有专业问题～有个面试官说“其实银行不如你们看到的那样光鲜亮丽、压力很大、发展空间也很小”，然后我脱口而出“那你为什么还留在银行”....面试官愣了= =。好尴尬...感觉自己给自己挖了个坑。

3.1.4 平安银行深圳分行一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2130846&extra=page=2>

一面

就是一个人力资源的负责人负责面试，首先自我介绍，然后抽题即兴演讲。

即兴演讲就是看你的反应能力了，楼主抽的是“领养代替购买”，当时心里就一万只草泥马奔过。

当天下午就发了通知，通过的同学第二天去参加二面。

二面

自我介绍+无领导小组讨论+针对简历问问题+为什么想来深圳+才艺展示+座谈会

希望一切顺利啊啊啊~~~

3.1.5 平安银行 2018 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2130216&extra=page=2>

平安银行的工作效率很高，周日做笔试，周一收到测评通知，周二早上测评，下午通知周三面试。面试的内容相对来说比较简单，没有无领导小组，群面的形式，一组五个人。每人一分钟自我介绍，然后一分半的演讲。演讲是在抽奖箱里抽一个纸条，里面有演讲的题目，题目有难有简单看运气，难的题目全场都不知道是什么意思一脸懵逼，这就需要脑洞大开。一面是三个 HR 面，都非常 NICE，二面听说是部门领导面，两面都通过的话貌似就拿 OFFER 了。还有，一面来的貌似都是 985。

3.1.6 平安银行广州分行 11.17 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2129511&page=1#pid16517714>

刚刚 8 点左右收到短信+email 让确认去面试～

然后看了下平安银行的校招流程，就一次面试？！

想请教一下大家知道具体面试的流程或者形式吗，谢谢

论坛上关于面试的资讯有点少，而且还看到别人都写着二面。。但是那个官网流程就写着只有 1 次面试。。所以不是很懂

寻找广州分行 11.17 面试的小伙伴啊啊啊啊啊。。。

3.1.7 上分春招二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101778-1-1.html>

第一次在应届生论坛里发帖，之前看了那么多别人发的面经，想着我也应该写一写大家一起分享。

上周一面结束之后这周二收到了二面的通知，11 号下午，在陆家嘴平安大厦里，富丽堂皇的非常高大上。去了之后签到看到有 70 多个人，几乎都是硕士，只有几个本科，而且我在那段时间没见到有男生，可能很少。

形式是 3 对 1，结构化面试，主要是问一些家庭情况和简历上的东西，还有你对你所报岗位的理解，每个人不超过 10 分钟。当时一个面试官问我你六级成绩怎么那么低，很尴尬。。。。

hr 说下周还有三面，周一或者周二通知。希望自己可以进三面呀，我知道这是一个神一般的论坛~~~求职路漫长而艰辛，大家一起加油吧！

3.1.8 平安总行（上海）一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101702-1-1.html>

听说这是个神奇的网站，第一次发帖。。报的上海的零售综合金融管培，然后发来总行的面试通知，总行不是在深圳吗？上海也有总行？跟一起面试的小伙伴讨论可能就是上分。。

到了以后填了一堆表，交了一堆材料的复印件，还要交生活照

一面就是十个人一组无领导小组讨论，给了个材料，关于银行海外市场选址的，最后给个最佳选择方案然后选一个代表陈述，只有一个观察员，半小时结束。回去以后还要做一个测评，性格加一小部分行测，挺简单的。

一组里十个人全部是研究生，一大半是海归，现在进银行的门槛已经这么高了吗

收到二面通知的互相吱一声吧，我目前还没收到

3.1.9 平安银行上分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101231-1-1.html>

5 月 4 号下午面的，无领导小组讨论，每组 10 个人，先签到，制作名牌，然后跟着进入面试间，三组一起进去的没有自我介绍，5 分钟阅读材料，10 分钟自我观点陈述，25 分钟小组讨论，最后 5 分钟选出代表总结发言我们小组抽到的题目是自己和朋友合开一家火锅店，有四个地点如何选址的问题，整体下来小组气氛还是比较融洽和谐

结束之后说下周会有二面通知

希望能进二面！加油！

3.1.10 平安上分一面面筋 攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101514-1-1.html>

面试时间是 5 月 4 日下午 2 点多。

面试形式是 10 人左右一组，没有自我介绍，直接开始讨论案例。

案例内容是一个互联网旅游公司如何摆脱亏损现状，有 2 个方案，要求选出一个方案说明理由以及具体实施措施。

每个小组有 2 个观察员。

小组成员基本是女生，只有 2 个男生。

3.1.11 平安银行总行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101073-1-1.html>

签到后填写应聘表格、上交复印件、制作名牌。

一面是无领导小组讨论，7 人一组。没有自我介绍。

25 分钟，其中包括 5 分钟阅读题目，依次 1 分钟陈述，最后 3 分钟总结。这些都是自己安排。

题目是李华遇到 5 个事件，怎么解决？

事件 1:两个骨干员工要离职，李华和他们约好了今晚见面。

事件 2:促销活动两天后要举办，具体方案还没定下来，但销售经理去了外地。

事件 3:领导要求，18 点亲自接待重要客户。

事件 4:MBA 论文还没有完成，两天后交，关系到升职。

事件 5:此时 17 点，突然接到电话，母亲进了医院，让去医院。

二面是下周，还有一个测评 5 月 7 日前完成。

希望能进二面！

3.2 平安银行 2016 年面试经验

3.2.1 已接到培训通知，分享下经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2038066&extra=page=1>

我报的是运营支持类，福州分行

笔试通过后，在 4.7 号一面，这也是终面
面试的时间比较长，在接待室我们等得挺久的。

首先是自我介绍，同时也要说明是否接受调剂。

再则是每人抽一个话题，两分钟即兴演讲，话题里面有过期疫苗、马云、熔断机制、工匠精神这些的热点，说实话，我面试经验不多，秋招一次，春招平安这一次，好在胜在我比较淡定，表达能力还可以，也不紧张。

最后是对每个人的简历上的问题进行提问，主要问实习经历或者实习中遇到的问题、对银行的了解，还有对你干部经历、学校活动等。

下周体检并开始培训

3.2.2 总行 IT 数据分析岗广州站面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2037497&extra=page=1>

由于应届生网上关于总行 IT 数据分析岗的介绍基本没有，所以想写写面经跟大家分享~也攒攒人品，希望最后能够成功拿到 offer~

楼主是香港小硕一枚，今年 11 月毕业，因为可以提前把毕业证明开出来，所以就参加了 2016 年平安银行的春招~我是在应届生网上看到平安银行 2016 春季校园招聘的消息的，由于我的本科专业和研究生专业和数据分析有些关系，所以在 18 号斗胆投了总行 IT 的数据分析岗。投完以后，楼主在 3.23 顺利地接到了 26 号在深圳平安银行大厦笔试的通知（早上 9 点开始）。楼主当天一大早就赶到深圳，到了考场后，发现深圳这边数据分析岗的笔试者



只有 4 个，人真心少啊。一开始我还以为会考一些综合金融的知识，还特地准备了下，没想到平安居然都是技术类的题目，楼主不是数学科班出身的，做起题来还是稍微遇到一点点小小的困难的，不过还好~总算还是顺利完成了。

完成笔试之后，楼主的心还是有些忐忑的，因为感觉有些题目不是很确定，所以默默地等待面试的通知~平安的效率还是很不错的，楼主很幸运地在 3.29 号收到了网上测评的通知，而邮件里写了不能通过测评者，直接淘汰



，所以楼主打足了 12 分精神，顺利地完成了测评，默默地等着看我和平安的“性格”是不是相符合



3.30 号楼主默默地等了一天，没有面试的消息，楼主心情有些低沉。不过到了 31 号，楼主在深圳进行另外一家



银行的终面时，收到了平安发来的面试通知，地点在广州~楼主当时的心情真心嗨到了极点，终于来了！

由于楼主是第二天 10 点多要参加面试，而楼主又在香港读书，所以想着提早一天去广州准备面试，所以 31 号当天晚上就风尘仆仆地赶到了广州~当然，拖着行李箱，里面装了衬衫，西装，皮鞋~

第二天早晨，楼主早早就起床了，又温习了一些平安的金融知识，洗漱穿戴完毕，10 点~出发！由于楼主住的酒店离面试地方很近，所以打个车 5 分钟就到了，到了以后由于前面的面试者还没结束，所以就等待面试的开始~在等待的时候，遇到了两个也是总行 IT 数据分析岗的同学，就互相交流了起来~聊着聊着，HR 就叫我名字了，楼主起身整理了下衣服，拿好简历和材料，开始我的平安面试~

@面试篇



平安当时发邮件的时候要求打印三份简历~楼主以为会有三个面试官~没想到 HR 领我进入面试房间时，居然只有一位面试官，而且是个大美女！楼主以为另外两个面试官可能出去一下，就对美女面试官说把三份简历都给她，



结果她说只需要一份简历，剩下两份让楼主自己留着~之后楼主坐定，整理了一下心情，开始了正式的面试。首先是自我介绍，楼主把自己的背景，兴趣爱好还有自己做的项目情况等都给面试官介绍了一遍。介绍完之后，就开始了一问一答的环节~面试官主要还是针对简历上的项目，实习经历等进行提问的，而且问的内容我觉得问得很细，比如说你这些数据怎么来的？怎么输入的？你抓取这些数据用的什么样的工具等等~这些都是比较细节的关于技术类的问题，楼主由于这些项目都是自己亲身经历过的，而且流程什么的都很熟悉，所以还是比较



顺利地回答出来了。问完了技术方面的问题，面试官还会对你进行一个综合的考量，比如你的性格，你的爱好等等~也就是方便面试官能够对你有一个更深的了解吧！楼主此时也彻底放下了紧张的情绪，而我也是健谈的人，所以和面试官也就聊了比较多~面试官也很有耐心地听我讲~我个人认为平安在对待面试者方面还是很好的，问的问题很专业，也很用心~总之，楼主觉得平安银行对待面试者还是非常尊重的，作为一个大企业，这点让我一个面试者感觉很棒~当然面试官提完问题后，也问了我有什么想问的，其实这个方向楼主之前没有准备，



所有就稍微问了下，便结束了这场面试~

而后来我也问了 HR 和面试官，总行 IT 数据分析只有这一面~然后就是 1-2 周内会出一个录取的通知等等~楼主不知道平安银行这次这个岗位的招聘人数，不过希望自己可以凭借这次的表现成功进入平安银行~剩下的就是漫



长的等待啦~希望一切都顺利！拿下这个自己最想要的 offer 也希望各位面试者一切顺利吧~大家都加油！

2016 年 4 月 2 日 凌晨记

3.2.3 2016 平安北分一面、二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2021955&extra=page=2>

笔试是比较早的了，大概过了有一个月才收到了一面通知的，所以不用太着急。毕竟想找银行的工作有很多机会的，一个个的去笔试去面试吧，在忙的过程中也就忘记了还在等待。

一面、二面都是在北广酒店，地铁的话，复兴门一出来没几步在对面街道上就看到了。到了之后都是要先交提前写好的登记表（一定要手写版，好处是可以秀自己的字，如果字写的棒的话）同时还要交简历，简历和登记

表到时候面试官是都要看的。平安还是比较有服务意识的，会准备一些糕点水果咖啡自助，没吃饭的同学可以来一点。之后就是等待面试，都是群面的形式，面试的形式两次是一模一样只是 hr 的 level 明显不同，一面是两位一男一女比较年轻，二面是一堆中老年 boss 们，为首的是一个中年阿姨，估计是专门管人事方面的吧。首先自我介绍，一分钟，可以超出 15 秒，最好不要超；然后每个人的桌子上有一个纸条，依次即兴演讲一分钟，最好也不要超时，有人计时的。一面的时候是情侣、朋友、领导、同学这一类的词汇，二面的时候是娱乐性的，什么康熙来了、tfboy、跑男啥的、抽到了个四大天王。（这时代感差出去好远）之后就是半结构的问问题了，一般是针对专业或者岗位问一些常规问题，最讨厌问这样的问题了，答的水了觉得太一般，答的太标新立异又觉得会不会被认为很假。总之每个人有自己的一套应对办法，自己多想想就 ok。很多时候面试是要拼人品的。

神奇的网站，求人品爆发，求 offer！

3.2.4 平安银行济南分行一面~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2020645&extra=page=2>

今天面完济南分行的一面，半结构化。五个还是六个面试官，主面试官是个女士，超有气质超温柔~~~
半结构化的内容是：自我介绍+家庭背景+实习经历，又问了些其他的。楼主前面有个男生和 HR 聊 high 了，面了得有 10 分钟，我在外面候场的时候就听见会议室里面 HR 笑的很开心，楼主心里那个@#¥%.....
明天楼主要二面了。默默给自己加油！

3.2.5 2015-12-12 济南平安

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2020634&extra=page=2>

在双 12 这个美好的日子，LZ 不断地给铁路送钱,,,,, 哎，一言难尽
LZ 今天上午 9 点 20 的场，辞了联通去面平安了，但是去晚了，依旧在上午面上了，老实说人不多，可能大家时间比较分散吧
一共 6 个面试官，一个一个进去，直接自我介绍，问问题，主要是根据简历，对平安的认识什么的，气氛蛮好的
LZ 大约是 9 点 50 面的吧，不大一会，自觉也就 6,7 分钟就出来了，以为没戏了，买好票去上海考市考，就在这时，戏剧来了，平安给我打电话了，下午 3 点多一点!! 这效率，差点就走了！明天接着终面，OMG！权衡了下成功比，LZ 还是决定在济南了，哎，退票的银子啊，无论如何，LZ 平安没有找关系，广发找了反而被刷了，所以同学们千万不要以为银行只有关系户，实力还是很重要的，HR 可能更想知道你适不适合这个职位，对于一同奋斗的小伙伴们，希望我们都能如愿以偿!!

3.2.6 2016 农行上分 1206 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2017772&extra=page=2>

这真的是个神奇的网站啊!!!

网申发贴进笔试！

发笔经进面试！

发面经肯定会进体检哟😍😍😍!!!

好，进入正题！

农行上分 1206 一面（一面共三天，05、06、07），在通贸大酒店 6 楼，是外包给智联招聘做的。群面，我是早 8:30 那批，先签到，抽签，验身份证和学生证，发号码牌，等到 9 点进到会议室正式开始。三个考官，十人一组，按序入座。三分钟读题，我们组题目是微信营销方式按创意度和民众接受度进行排序，一分钟个人观点陈述，想好举手，不按顺序。楼主还没说完被喊时间到😓。。。然后二十分钟讨论，最后三分钟推选代表进行陈述。我们组整体表现还行，讨论也顺利，较有秩序。感觉一定要说到点子上，不能废话连篇，像楼主可能就是不相关的话太多导致时间不够用😭😭😭整体觉得大家要沉稳、连贯、积极、活跃。即使你是文静女或沉闷男，这个时候也一定要使出浑身解数，或发言或思考，一定要把握住时机！！

总体来说楼主觉得自己今天发挥还行。希望二面发挥的能够更好!!! 上分今年和其他银行差不多，也是每个人都要参加一面和二面，最后综合打分。自祈多福，希望能再两面之后顺利进体检呀！进体检！进体检！

也祝其他小伙伴都能拿到心仪的 offer，我们一起欢乐过大年！希望能够帮到后面的学弟学妹们！

3.2.7 平安异地一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012279&extra=page=3>

听说这是一个神奇的地方，发下今早的面经攒人品吧！今早参加了平安银行的异地专场面试，一面就是无领导小组讨论，没有自我介绍，最坑的是案例是 HRGG 念我们自己在纸上记下来，内容一多容易记不全啊摔！念完之



后同组有个帅哥问 HR 能不能重复一下，HR 就说了一点简要的信息，等于没说。。。群殴开始，我们小组还算比较和谐，时间把控的比较好，一面之后出来等二面通知，HRJJ 出来念到名字的进去二面，运营岗的下午三面，其他岗要等到下周。最后我们小组进了一半左右吧，研究生 4 个本科生一个的样子，很遗憾本人未能入围，



大家都很优秀，报的岗位竞争太激烈。。。接下来的筒子们加油啊！今年找工作不容易，希望大家最后都能有一份不错的 offer 吧。

3.2.8 平安北分 25 号一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012119&extra=page=3>

----求 offer----

楼主 10.31 号参加的在清华的那场笔试，一个小时行测，后来得知还有童鞋补笔试，还有童鞋 11 月 4 号就已经面过了无领导，茫然啊~

等了差不多一个月，才接到短信和邮件通知 11.25 上午 8:00 在广电国际酒店面试~



自己原来没有被平安遗忘

----面试----

8:00 场，楼主大概 7:30 左右到的，接到之后交表先后顺序面试~所以想赶紧面的童鞋可以考虑早些入场哈~但之后还是等了好久，差不多 8:40 开始了叫人~

六个人一组，两个考官，进门入座之后有个考官会先让每位童鞋抽一个话题，做一分钟演讲的准备~

但还是 1 分钟限时自我介绍开始，面试官会在这中间翻看简历，这中间其他童鞋可以大概想想话题内容~

之后即兴演讲，楼主组有【富二代】【自立】【求职】等等，想说什么说什么就好，不用太紧张，要不然一分钟会过去的很快。最好能条理清楚一些，这样不至于说着说着忘词了哈~

最后会有考官对简历上有些问题提问~

总体来说，流程过的很快，有考官严格卡了时间，可发挥余地不多，看缘分吧哈。

----求 offer-----

3.2.9 平安杭州分行二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2011066&extra=page=3>

LZ 11.20 参加的一面，当天收到短信通知 11.23 参加二面。

提早 20 分钟到，看到了一面时候同组的小伙伴，于是一起聊了聊。大家都不太知道二面的形式，结合论坛上各位童鞋的经验，我们猜测是 1m 自我介绍+2m 抽词/情景演讲。

工作人员还蛮准时的，领我们去了一个小会议室等着，告诉我们每个人的号码，一个一个进去。我们才发现原来是一对多，里面有 6 面试官。

LZ 是第五个，进去先自我介绍，然后就简历提问。主要是坐中间的两个面试官提问，旁边几个就看着 LZ 没说话。

发帖子主要是想给还没面试的人一点信息，二面不是演讲哦，害怕演讲的童鞋可以放心了（可能也就是 LZ 自己害怕~）。HR 说会尽早出结果，具体怎么样就不清楚啦，不知道二面是不是终面呢。

3.2.10 平安武汉初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2009108&extra=page=3>



今天刚参加完平安武汉综金管培面试，来论坛发帖攒人品了

下午两点开始面的，楼主一点钟出发，居然找错地方，去了平安银行大楼那边去了，结果去营业应一问在马路



的对面的平安大厦，差点错过了面试时间

全场大概来了一共 40 人的样子，一问都是研究生，面的岗位都是一样，了解到管培生大概一共 100 人进到面试。

HR 哥哥提前对我们进行了分组，十个人一组，一组十个人，两个组同时面。

楼主是第三组，于是等了一个小时，偷偷看到两个人的简历，一个是人大的女生，一个是清华的男生，瞬间感

觉自己弱爆了 。终于轮到面试了，被领到一个大会议室内，两个小组都是在一个会议室，并且相互说话都

能听得到 。

坐定之后，两个 HR 就分别给两个小组发讨论题目，题目是关于一个五星级酒店的转型分析，从环境、服务、客户定位、菜品等几个方面进行分析，但是不局限于这几个方面，首先是每个人两分钟陈述观点，要求语言简练，观点清晰。拿到满满两页案例介绍简直大脑一片空白有木有，庆幸不是第一个发言，于是顺着前面人的思路，但

是好在小组有好几个优秀的妹子，一直领导小组的思路，整个小组和谐而有默契 ，从几个大的方向一步一步扩充内容，楼主前面由于思路没有打开，一直在听其他人发言，好在后面发力，提出了几个新观点有木有。整

个过程都相当和谐，每个人都朝着达成一致目标的努力，感觉相当好 嘿嘿 

打完这个酱油又要开始准备下一个打酱油了。。。发帖攒人品，希望大家都能得到心仪的 offer 

3.2.11 平安郑州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2007775&extra=page=3>

郑分综合金融管培生一面被虐惨了。攒人品，跪求二面。。。

90 分钟无领导，6 还是 7 页 A4 纸的材料（楼主最不喜欢密密麻麻的文字了）。

看材料要求和看材料内容两部分都有主持人支持时间。看的快的刚好能在规定时间内看完

然后是 35 分钟讨论解决问题一；25 分钟讨论解决问题二。中间还有突发情况。。。

提供的道具包括展示白板，彩笔和彩纸。。。

攒人品，跪求二面。。。 攒人品，跪求二面。。。 攒人品，跪求二面。。。

3.2.12 2015.11.17 平安银行信用卡中心一面二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2007281&extra=page=4>

一面：小组讨论一分钟个人观点阐述，二十分钟讨论，三分钟代表总结发言。

某股份制银行打算走国际化路线，在海外建立分支机构，但由于资金有限，以下 7 个地方只能选 3 个，请你给出意见。

- A. 亚洲四小龙之一，地处马六甲海峡，经济发达，尊重人才，吸引外商投资。
- B. 中东重要石油生产国，经济发达，商业贸易繁荣，旅游业兴旺，今年吸引了中国众多土豪去购物。
- C. 非洲矿产资源出口国，基础设施完善，今年来我国许多企业来这里投资。
- D. 中非某国，政治不稳定，局势动荡。
- E. 西欧某国，经济发展优越，金融业繁荣，银行同业竞争激烈。
- F. 拉美某国，是金砖四国之一，我国重要贸易合作伙伴，是我国最大的出口国，今年来已吸引我国众多企业在这里投资。

LZ 个人觉得无领导小组讨论注重的是思路的表达和团队协作能力。不一定要当说话最多的人或者 leader，但是要有自己的观点，同时也能自圆其说，在团队中发挥作用。另外，**团队协作很重要!!!**即便你认为队友的观点很荒谬，但是在其他组员都无异议的情况下，还是选择妥协为好，因为大家是一个团队，你可以提出你的建议，但是还是要以团队能达成一个一致的目标为重。最后总结者总结的时候要注意逻辑性和细节，**切忌出现“我认为”，“他们的观点是，我的观点是”这样的表达，你们是一个团队，是不分你我的！**

二面就是普通的 getting to know you。一面结束两三分钟后，HR 会公布进入二面的名单。

1. 先是自我介绍，没有时间限制
2. 问了最近的一段实习经历，同时实习中遇到的挑战是什么
3. 有没有参与过学生工作
4. 你觉得你自己的优势是什么，缺点是什么
5. 你觉得你自己适合做什么样的岗位
6. 情景面试：如果银行在一次活动中，承诺给每一个参与的客户奖品，但是到最后，奖品不够派发到每一个客户手上(就是参与的客户太多，奖品不够了)，但是银行和供应商又有合同，供应商答应给每一个客户提供奖品，这个时候你怎么做。

LZ 觉得，getting to knowyou 部分要把握好主动权，不一定直接给面试官一个简单直接的答案，可以多加阐述和描述。比如，第二个问题，我回答了我实习所做的工作+感悟+挑战。第三个问题，我回答了我做的学生工作是什么+学生工作的内容，负责过什么+感悟。回答的时候既然主动权在我们手上，所以就好好把握，多发挥主观能动性，讲详细透彻点为好。以上纯属个人观点。

Anyway，求职季，希望每一个小伙伴 offer 越拿越多，越拿越好!!!

3.2.13 平安银行南京分行一面二面全流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2006997&extra=page=4>

在 51job 上面申请了平安银行综合金融管理培训生的职位，后来收到了平安发来的短信通知 10 月 31 号笔试。笔试的现场人非常多，51job 组织的笔试现场稍微有一些混乱，大家坐的很近，现场监考也不是很严格，如果是跟自己小伙伴一起来的，只要一起进门那么就可以坐在一起的。平安银行的笔试只有一个小时，主要考了行测

和行史。试卷的第一部分就是行测的数学运算，计算比较有难度，平时练过才能做的比较好，我考试的时候虽然在上行测班，也知道了一些技巧但是数学运算还是缺乏练习做的不是很好，在这一部分大概花费了 30 分钟的时间。之后我一看只剩下 30 分钟，后面的题目做的都要飞起来了。后面主要是图形推理、判断推理、言语理解还有资料分析，用上行测班学的技巧做起来超级快，所以也没花什么时间。然后行史部分我都没怎么准备，考了平安银行股票代码，贷贷平安针对的客户人群还有橙 E 网之类的银行产品。

考完以后 11 月 2 号收到了南京分公司发来的一个性格测试的链接，但是其实邮件里面也没有说明笔试是否通过，当时那个星期刷论坛的时候发现小伙伴已经收到了南京一面了，心里面超级失落的觉得自己应该被刷下来了，后来了解了一下可能是报考的职位不太一样，所以面试的安排也不一样，我在 11 月 11 号收到了一面的通知，当时真是超级开心啊，以为没有希望的，结果突然就来了好消息。然后我就开始回家准备面试了。

11 月 16 号进行了一面，当时通知我们是下午一点半到面试地点，并且交代了一些材料要带过去，现场让我们填了一张应届生信息表还有一张承诺书，信息表填写还是很耗时间的，所以可以自己在网上下载双面打印好带过去，免得在面试地点急急忙忙填写不好。在填好表格以后，把所有的资料整理起来交给当时负责面试指导的工作人员，一个小组所有的表格填好以后带入面试的会议室，按次序入座。每人准备了一张草稿纸和题纸，没有笔可以向工作人员要，但是最好自己带啦。面试主要有两个主考官和坐在后面的两个副考官以及一个负责面试流程的人力资源的工作人员，一上来人力资源部的人先介绍了一下平安银行特有的金融培训学校以及各种人才培养计划，宣传了一下企业文化。之后我们小组就可以开始进行面试了。

面试主要是发了一张试题，就给定的材料和题目给定 30 分钟阅读材料和进行小组汇报。题目主要是假定现在有一个 P 商业银行，国内的发展业务比较好，于是决定开拓海外市场，但是由于资金有限只能从材料里面给定的七个地区里面选取三个作为要开发业务的市场，并阐述理由

A 地区是各种经济、旅游、投资业务都很发达，亚洲四小龙之一，地理位置很好，支持外商投资，有很好的的政策优惠，并且有大量华人聚居，所以有一个的客户基础

B 地区也是地理条件比较好，奢侈品很发达，位于中东地区，石油资源丰富，有世界上最高的楼和最豪华的宾馆

C 地区不太记得清了

D 地区属于印度，官方语言不是英语不是中文，当地经济状况比较贫穷，但是有很大的发展空间

E 地区处于西欧地区的中心，经济非常发达，金融产业发展的已经很完善了，已经有很多商业银行了，但是经济很激烈

F 地区处于交通要塞，是金砖国家之一，并且之前已经有很多中国厂商在那里投资了，和中国的合作项目众多。

然后我们小组是按顺序每人发表了自己的意见，后来我们一致同意 AF 要选但是 B 和 E 有点争议，最后我们讨论首先，我们选定一个地区有两个考虑的标准一个是企业内部因素，包括企业奋斗目标还有企业针对的客户群体，还有一个是企业外部因素，包括了当地政治环境、金融环境、地理位置、外交策略等。

最后总结的时候，先说明我们选择了 ABF 地区然后按照我们制定的选择标准阐述了选择每一个地区的理由。

总结结束以后，面试就算结束了，大家依次走出去就可以了，由于我离门口很近一个激动站起来就往门口冲，走了两步想起来椅子没有推进去，好囧，又赶紧回头把椅子推进去了，每个细节还是要注意一下!!。

11 月 17 号上午进行二面，前一天晚上大概不到六点钟接到的电话，八点半开始让提前 20 分钟到达面试地点，我到的比较早，和旁边的同学聊了一下大家基本上都是硕士都很厉害。我是第一组的，一组五个人，上午一共三组人。八点半到了然后等到某个行长来了以后，面试就正式开始了。一共五个主考官，中间的那位应该是官职最大的，他拿的材料是原件。面试一开始先进行即兴演讲，每个人先抽一个题目，在前一位同学开始演讲的时候下一位同学才可以打开自己的题目，每个人三分钟准备，并且演讲三分钟，可以带笔进去并且做笔记。我抽到的题目就是小张表现一直非常好，同事关系处的也非常好，但是由于职位的空缺，一直没有得到升职的机会，也没有加薪的机会，因此小张的心理有些抱怨。问小张应该向哪位领导反映并且要如何说。每个人演讲完了以后，一次进行自我介绍，这个时候各位组员就跟开了挂一样，语速飞快，每个都好牛叉，一个南大的本科加南大保研的研究生，一个刚获得国家奖学金的研究生，还有一个是南财的本科加研究生，还有一个女生是南农的本科，但是她发挥的很好，实习经验也很丰富，总之大家回答问题，自我介绍都非常棒，相比之下觉得自己好渣渣啊。自

我介绍完了以后，有两位考官向每个组员提了两个问题，主要问的问题有你对自己无领导小组讨论的表现的评价，你对小组里面某位成员表现的评价，你对自己笔试成绩的评价，你有没有报考其他银行，为什么选择来平安银行，你的性格是什么。这些问题结束以后，二面就算是结束了，然后 HR 就引导我们出门了，然后下面就是等通知了。

跪求接到通知啊啊啊啊啊，这是我目前求职路上进程走的最多的一家单位了，希望能够成功拿到一个 offer 啊!!! 攒 rp!!! ~\(\cong \nabla \cong)/~

3.2.14 平安银行惠州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2006187&extra=page=4>



13 号下午面试了平安银行惠州分行的公司业务市场营销类——面试的形式是无领导小组讨论，地点在惠州。

短信已经告知了是第三组，到达面试地点之后就看到硕大一个平安银行 LOGO。LZ 上了楼签个到，看了一下名单应该是一组 8 个人。但是事实上并没有来齐，一组只有 5 个人。

短发的女 HR 把我们带到大会议室，众人落座，第三组和第四组一起面试。面试我们的一共有三个 HR，年纪大一点的 HR 统筹发问，另外两个 HR 分别负责观察两个组。然后面试就开始了，第一个环节当然是自我介绍啦。接下来 HR 分发材料，内容是 IRIS 公司生产的曲奇被质监部门发现用植物黄油取代宣传上说的动物黄油，引起舆论哗然，群众纷纷表示不满，我们作为 IRIS 公司的成员要讨论出一应急方案 blabla，讨论时间一共是 60 分钟。到了 30 分钟的时候 HR 再分发了一份材料，是各部门对这次紧急情况的反馈，45 分钟的时候再次分发一次材料，反正总体上就是要讨论出危机公关的具体方案报告给董事会。

在这 60 分钟里 LZ 旁边的女生超级有领导力的，一二三四重点分明，而 LZ 并没有充当 Leader、Reporter 或者 Timer，有一钟打酱油的感觉 QWQ

但 LZ 在讨论过程中还算积极，提出了不少观点，希望 HR 会注意到吧。

两组的 Reporter 报告完了之后，大 HR 几乎分别问了每个人一个关于案例的问题，LZ 第一个中枪，有点晕乎乎



Anyway 面试结束了，大 HR 说 12 月中旬才会发放二面通知，又问大家有啥问题，大家说完之后就各回各家了。

面试过程差不多 1 小时 30 分钟，挺长的。希望会有好结果吧~

3.2.15 平安重分管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2005866&extra=page=1>

虽然投的重分，但在成都面试，就在校内，面试官也很好，面的很顺利，结果就随缘吧。面试流程：7 人一组，小组讨论方案。

- 1、安心银行要在某服装批发市场参加某个金融展会，有三款产品，安心贷、房抵快、利宝宝，每款产品各有特色，根据市场的需求情况选择一款产品进行推广，并考虑风险的把控，这部分讨论 25 分钟。
 - 2、预算 3 万块，根据展会的花费进行安排分配，只要分配合理就好了，主要是租金、礼品费等等，还给了一张大纸和彩色笔，设计宣传的内容。
 - 3、最后一个人给面试官展示小组讨论结果。
- 不用群撕，很和谐的，整个面试比较轻松，压力不大。

3.2.16 平安银行昆明分行二面全程，为全国其他地方小伙伴提供参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004885&extra=page=4>

平安银行昆明分行在 11 月 11 日进行了一面（无领导讨论），面试人数约 100 左右，在今天（11 月 13 日）进行

二面，面试人数约 50 人，三面将于明天 11 月 14 日举行（所以肯定有人要抛弃工行的面试了。。）。楼主刚刚面试归来，看到群里没有关于二面的经验介绍，又想到一直受惠于群里的小伙伴们，所以今儿个就自告奋

勇给群里的小伙伴们来个 360 度无死角介绍吧，求轻拍。。求人品。。

平安银行昆明分行 二面共有 5 组，每组的 9 人，从早上 8 点 40 分到中午结束，每组 30 分钟。楼主是今天的第一组第三位，我们一组人进入后，按号入座，面试官共 7 位，分别是平安银行各部门的领导。面试总体属结构化面试，分三个环节，分别是 30'自我介绍，60'抽题演讲，评委自由提问，前两个环节按照各自的编号顺序进

行（在完全不知情的条件下，可想而知第一位压力多大，幸好我是第三位）。昆明分行这边面试官时间观点卡得很严，30'自我介绍不用废话太多，注意学校、学历、实习经验或者当地资源几个基本点就行。60'自由演讲是抽题演讲，1 分钟准备时间，演讲关键是要展示自己的思路和逻辑，思路要清晰，逻辑要严谨，面试官也说明了主要是看你的观点和看法，所以要在控制时间的情况下，冷静发挥。至于演讲的技巧性东西，大家请

自行百度。

第三个环节就是领导自由提问了，问题是抛给所有人的，但主面试官心里实际控制了答题人数（昆明分行这边主

面试官每个问题就给了三个人回答，最多四个人，所以争取在前三位回答）。另外，注意每个环节面试官都会采点打分，所以答问环节要好好表现。最后主面试官会要求大家说出你觉得应该晋级的一位和应该淘汰的一位同学，这个环节昆明分行的面试官是考察你的承压能力和自信度，如果你够厉害，那就请你自信的说出自己晋

级！

最后，今天晚上就出二面结果，明天早上三面，这是我最喜欢昆明分行的地方，效率超快。根据楼主其他

前线的小伙伴发来的战况，发现平安银行各分行大同小异，所以希望我这一篇二面经验能够帮到其他地方的小伙伴们，也为我自己攒攒人品！祝大家好运！

3.2.17 平安重庆分行管培 11.12 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004157&extra=page=1>

刚去了重分面试，在大礼堂酒店。

早上八点半入场，先在那个泰山厅有个宣讲，宣讲前按报的岗位签到。然后分行 HR BOSS 说了一个钟，接着管培先面，然后是客户经理，最后是柜员。

我傻兮兮地报了管培，然后被一堆研究生狂虐。管培的面试是无领导，讨论一个服装厂的营销，有三个产品给你选。10 分钟看题，30 分钟讨论第一个问题（选哪款产品，如何控制风险），接着 30 分钟讨论如何宣传，有 30000 元预算。最后让一个人汇报，我们组没讨论完，所以两个人去汇报的。

虽然群里有个猪队友，但我也就是个纯酱油。

所说营运和营销是半结构。

后面的孩子加油吧。

我都不敢奢求进二面了，反正就呵呵哒。

3.2.18 上海平安面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2003932&extra=page=1>

人生第一次面试遇到人品“爆棚”的同学呢

今天的面试十人一组，我是第六个，在进入会议室之前，HR 就已经在每个人面前放了一份相同的材料，题目大概就是某个人他们家的土鸡蛋卖不出去了，然后巴拉巴拉一系列的描述，最后让你设计一个营销和推广方案。每个人有一分钟的发言时间。最后三分钟总结。

看完材料，每个人都在白纸上写下了自己的思路，我也不例外，等到我要讲的时候，前面的人都把我想讲的讲完了，我只好根据自己的想法阐述了一遍，然后再加点别的有的没的，我刚讲完，就有一个女同学很不客气的说“同学，不好意思，我打断一下，我们在发表观点的时候尽量不要重复别人说过的好吗，这样很浪费时间！”话说我前面、后面同学都讲得差不多啊！我也是醉了，我还能讲什么！？其实我内心的独白是“同学，你管的还真宽呢！”

3.2.19 平安上分群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2003481&extra=page=1>

lz 看见有小伙伴写了面经，也写了具体案例，就稍微补充一点吧。

lz 那组是 12 个人，同一时间段有八组，据说一天有很多批，所以面试的人数  ...竞争好激烈！群面之前签到交材料，粗略的看了几张签到表，全是硕士！各种海龟和名校！讨论案例的时候大家也是争先恐后，当然也有完全说不上话的...将近 100 号人在同一个大厅讨论这种热烈的场面 lz 是头一次遇见,10 分钟阅读材料，50 分钟小组讨论，在那种氛围下时间过得超级快！

anyway,听说群面留下的人不会太多，发个帖攒点 rp,希望能进下一轮吧！

3.2.20 平安惠分一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2002207&extra=page=1>



（前言：这篇写的完全是群殴失败的教训，

刚刚面完平安惠分一面，形式是 8 个人一组群殴。

进到面试室，桌面上已经放好了材料。我忙着收了一下隔壁的材料，结果就华丽丽地浪费了 2 分钟看题时间。面试官说完要求问有没有什么问题，我还没反应过来他们就说没问题了。这点在我后面的发挥完全受影响。所以，尽可能的即时没什么问题，可以问问面试官具体的时间要求。

讨论开始，我和另外一位女生同时开口，我让她先说，她直接说：哪位同学戴手表了，来计时吧？妹呀，全场就只有我戴手表并且把手机放桌面,华丽丽地被定为 Time Keeper。我还没说怎么分配时间那位女生就一直噼里啪啦的说了，只有 25 分钟时间，每人 1 分钟陈述就只剩 17 分钟左右了，我一直以为最后 3 分钟陈述包在里面，考官这么说了。所以一直催促加快进程，要是到最后没得出结论我是首当其冲啊！！幸好最后勉强够时间。Time Keeper,一定要注意几点：1.明确全过程总时间，分配好大概的时间流程。2.在每部分时间快到时适当提醒。3.像我在这种被安插为 Time Keeper 的也别乱了阵脚。

补充一点：我们组的题目是旅游公司需要增加线上功能，二选一选择一个方案，给出理由和解决方案。



失败乃成功 TM，希望后来人吸取前人失败教训，顺利度过每一关。

3.2.21 平安零售面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2000997&extra=page=1>

在我都想不起来投了这个企业的时候，收到笔试通知，不过效率很快，笔试不久就面试了。零售营销岗一面二面都在国门酒店那里。一面之后第二天通知二面

一面：三个面试官对 7 个候选人

只有两个问题：自我介绍（说什么都可以，反正说得银行应该招你的样子吧），第二个问题：家里是做什么的。恩，大家都理解，资源什么的赶紧说。

二面：三个面试官对 10 个候选人

原本以为是无领导小组讨论，结果去到说这个就是终面了，原计划行长面谈谈薪酬什么的也取消了，感觉，很匆忙。

前面面的人有问自我介绍，想去哪个部门（理财，个贷，综拓和社金），自己有什么特长，为什么选择平安之类的。

最后一组，悲催地只问了两个问题，只有自我介绍跟特长。哦，最后还问了身高。然后就没有了。

3.3 平安银行 2015 年面试经验

3.3.1 浦东干部学院新鲜三面面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1929534&extra=page=31>

lz 报的营销岗，短信通知来浦东干部学院面试，只说了时间地点，别的什么也没说，这是背景。切入正题。自我介绍以后，考官问了 lz 报的什么岗位，lz 还傻乎乎的说了之前营销岗时报的岗位，结果考官来了句我们这里面的是柜员岗，你营销的就等下次通知吧，可以走了!!!
lz 心里一万只草泥马在咆哮呀!!! 通知消息上压根就没有提到面试的是什么岗位也就算了，更不要提 lz 还屁颠屁颠从浦西赶到浦东还放弃了宇宙第一大行的面试，你好歹让我也面试完吧。。。直接就让 lz 圆润润的滚了。。。所以，以上就是 lz 最热乎的面筋了。。。别的也不多说什么了，大家看看吧。。。

3.3.2 1 月 19 日平安银行 北分 一面 面经 顺带吐槽

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1915127&extra=page=5>

方便后人吧！ 干货部分

通知 13: 00 到场，楼主打车 12 点 40 到，结果因为上午二面场时间延后，面试官大人们要出门吃午饭，华丽丽推迟一个半小时，会场挤了 100 左右的纯男生!! 混乱不堪，比较凌乱缓慢的才安排好等候区！

14: 30 左右安排面试：一分钟自我介绍；十人一组；最后面试官问一个一样的问题，十人依次作答！（所以顺序以及提前准备很重要）

我们组的问题是：如何看待平安要求先做柜员？是否接受？

吐槽部分

（吐一下槽：现在的年轻人啊。。。还是很不淳朴的。。。各种赞美。。。各种愿意。。。还有北京本科小哥说愿意做 3-5 年的。。。omg。。。楼主我说了三点 1、大势所迫 不由得我们选 2、柜员经验确实对自身能力有锻炼 3、接受一年以内的柜员岗位）

我猜啊 平安也是比较看脸的 我猜是男女分开招聘的 为啥呢 自己想；以及现场的工作人员皆为女性，长的好啊 hr 皆为男性。

另面过其它的地方没有一家是把一百多号人一起叫过来 现场临时排小组 再干等着 依次去面的 个人觉得相当的没诚意。

且貌似很多天前一些岗位已经 2 面了 我们这场貌似都是金融相关岗位才 1 面 且还貌似有个别没笔试直接来面的 最想不通的是 平安银行一个北分 它要招多少人 不算前两天的场次 我们下午就 1 点 3 点两场 1 面 加起来 200 多人 平安这还是晒了简历 考了试 还有这么多 搞不懂什么思路 就这样吧 祝大家好运

3.3.3 北分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1912828&extra=page=5>

去平安北分面试果然好多人.....光 15 号一天就有 460 多人。



提前在网上下载填好应届生信息表还是很有好处的，能早点排到前面。

和楼主一批十个人中好像只有一个还是两个本科生，剩下都是研究生，大家都有各种专业背景，楼主除了暑假在



银行实习过一个月外什么注会、从业资格证方面弱爆了（一个金融相关的证都没有）.....

我们倒不是问同样的问题，大家自我介绍完后面试官会挑感兴趣的人问，真的有人自我介绍后就没再说过一句话



了

问题也都比较水，就是可着简历问的，不用担心。比如楼主就被问：“你本科和研究生学的专业和银行可是差的十万八千里啊，你真打算都扔了？”



.....

祝大家好运！

3.3.4 总行一面&二面 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1910544&extra=page=6>



热腾腾的面经，希望能帮助到大家~~

一面：群面楼主抽到的案例是一起危机公关事件，主要讲得是某公司饼干由于供应商的临时更换，导致植物黄油代替动物黄油流入产品生产线。被质检曝光，引起了广发的舆论反响。一个小时的讨论时间，中间会不断给最新的补充材料，考察你们小组对最新信息的筛选与讨论。最后需要派代表对董事会（也就是 hr）汇报。

我们组比例大概是 8 进 2

二面：2vs1

总行还是很看中学历的。据楼主和小伙伴们的交流，发现总行的 HR 尤其是一个短发的，十分倾向研究生。本科生基本不问简历上的问题，所以，嗯，本科的小伙伴们要争气啊！发个面经为以后攒 RP 咯~

3.3.5 平安大连分行一面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1909637&extra=page=6>

昨天去了平安的一面，大概说说，给论坛上的小伙伴一些经验吧~

地点在远洋洲际，大概 6 到 8 个人一组，是微信上说的任务模拟仓模式，说实话看到是案例讨论的模式瞬间松了一口气，这种模式的好处在于每个人都可以找到存在感，而且时间充裕，不会因为没机会说话而打起来。我那组的案例是，我们是一家公司的商业地产策划项目组的，要在一个商圈建一个商业娱乐中心，先是 10 分钟读题，然后 15 分钟小组讨论方案，25 分钟搭建模型，是用扑克牌搭建的哦，最后 5 分钟总结陈述。我个人感觉组内和谐很重要，如果想要做 leader，一定要得到组内成员的认同，而且要控制好时间，我们旁边的那组就超时了，结果 hr 多给了他们两分钟，但估计肯定是要扣分的。

3.3.6 平安银行 2014 年 11 月 12 日上海群面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1909249&extra=page=6>

逛了好久应届生了，看了很多前人的经验，学了很多，觉得有必要分享下自己的经历，第一次发帖，好紧张，啊哈哈~

平安银行——群面

我投的是上海运营管理岗还有老家的管培生，话说到现在都不知道自己是要参加哪个的面试呢，晕菜！

时间：2014 年 11 月 12 日 上午 11:15

地点：老地方了，上海中油阳光大酒店

早上起床没穿衣服就去洗脸了，然后就着凉了，各种流鼻涕啊，感觉整个人都不好了。后来乘地铁差不多 10:45 这个样子赶到面试地点，好多同学到的都蛮早的，一群人已经签完到在各种折席卡写名字了。跑到厕所整理了下

衣服，打好领带就出来了（通常出去参加面试穿正装我一般不打领带的，不过都带着，看场合吧）。

一个 HR 妹妹让签到，感觉她是不是身体不舒服还是咋的态度只能说一般啊（哎呀，又要插一句了，我之前去金茂大厦参加福特汽车的面试那工作人员真是 nice 啊，给我造成不好的影响）。签完到，折席卡，自己写名字，然后坐等上一批结束。坐的位置不多，去晚了没得坐只能站着了，还好就等了一会儿。（不行，又要插一句了，我学的是工科啊，之前参加的面试基本都是男的多啊，这次发现女的真的好多好多啊，漂亮妹纸不要太多啊，眼都花了，要不是着凉鼻子有点不舒服都要流鼻血了好么！）

原谅我废话多，第一次写，紧张啊.....

面试时间到，HR 大哥让按分组及序号排队，总的有 10 组，每组 10 人，排好队后依次进场，按指定位置就坐，我们组 6 女 4 男外加 1 男 1 女两个 HR。而且都是美女啊亲，又不淡定了！坐好后工作人员简单开场，说明面试流程时间，然后一个 HR 开始给每个人发讨论材料，总的 20 分钟，3 分钟阅读材料，每人 30 秒陈述自己观点，10 分钟讨论，最后 3 分钟总结。

对了，忘说题目了，有个快递公司，向客户承诺 48 小时内快递送达，有个逗逼客户住山上，又遇到天气情况，快递员按时送不了，后来主管 Mark 直接弄直升机去送了，垫付了 1000 美金（好便宜啊），但是没有报批，不符合财务流程。客户收到快递后很感动，各种发报表扬。但是公司内部出现不同意见，有的觉得该批评，有的觉得该表扬。问假若你是主管，你会怎么处理此事？

然后就开始群面了，我们组的妹纸都很给力，不愧是金融出身的，语言能力都不错啊！总体下来观点相对一致，大家也还蛮和谐的，最后由一个妹纸做了 presentation。然后再由个妹子补充了一点。然后就没然后了，工作人员提醒时间到，大家把自己带进来的东西带出去，就结束了，整个群面不超 30 分钟。

体会：习惯了跟一群爷们低调商讨国家大事，突然跟一群女纸很不习惯啊，爷们之间彼此还是很谦让的，但是遇到一群文科妹纸突然觉得，我擦，感觉插不上话啊，不过还是很享受滴，贵在享受嘛！有个哥们那组遇到一个奇葩女纸，据说个人能力一般但是风气十足，让组员很是受伤心塞。我想说，这年头，干啥都是要看 RP 的，也想对看到这帖子的同学们说，一定要有团队协作精神啊，一切以团队为核心的发言那都是加分啊。

最后加一句，最近人品时好时坏，太伤人了，求 RP 啊，同时也预祝各位看官好运啊！

3.3.7 平安上海分行一面归来。。。心好塞

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1909034&extra=page=6>

如题，今天早上 9 点在中油阳光大酒店面试，每个时间点有 10 组同时开始面试，而且都在一个房间里，可以想象多激烈。。。。

我们组应该是 10 个人的，但是有三个人没有来。。（签到表上瞟到了有清华的，这尼玛也太拼了吧，完全不给我们活路的嘛= =！心塞由此开始）

进去之后发现是无领导小组讨论，与平安天津分行的即兴演讲不同。。要是即兴演讲就更是跪了。小组讨论的题目是一个食品公司出现产品质量问题，如何应对公关危机的案例，其实不是很难，我们小组的人还是比较和谐的，有位同学竟然提出了矩阵的方法分析反正我是醉了。。另外我们组出现了一个神一样的队友，包揽了 leader、time keeper 以及 presentation 的职责（我在想这还让其它人活么，心好塞= =！）

整个面试过程中面试官一言不发，面无表情，我觉得今天就是去做炮灰了哎。。。LZ 表示这样的情况下多数就是打酱油了，也不求什么了，就当积累经验了。。

3.3.8 广州平安银行一面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1907831&extra=page=3>

11 月 8 日上午 10 点半到平安银行广州分行（国门酒店）进行一面，到达之后，在多功能报告厅进行候场。可是等到了 12 点才轮到我，前面很多通知 11 点面试的同学都已经面了。不过还有一点安慰的是，同有一个妹子也是通知的 10 点半面，但是一直我和一起等到了上午最后一场的面试。

点到姓名的过去面试，我们 10 个同学一组，被领到一个会议室外等候，前一组同学出来后再等 5 分钟可以进去，估计我们真正进到面试的会议室已经 12 点 20 了，真的等了快 2 个小时，这一点实在很烦躁。最讨厌不按时进行面试安排的，及时有微调，也不能超过 1 个小时吧。。。。。

大家按照刚才点名的顺序入座在长形会议桌的一侧，两个面试官坐在我们对面。一个主面试官，阅人无数的样子，很有行长架势，另一个年轻一些的做一些辅助的记录等工作。回想起来，感觉我们这一组的同学真的很猛，几乎各个能说会道，要不就是广州本地人有天然优势。

下面，先讲一下面试过程：

1、自我介绍（1 分钟），内容要包括：姓名、学校、专业、成绩、生源地、学校与实习经历、家庭背景。这部分不是按照顺序介绍的，是自由的，前三个说的会有加分，再后面谁先谁后都无所谓了，当然还是要尽量先说。面试官一般不会打断，对有兴趣的可能会问一两句，对表现好的会点头赞许并说“讲得不错”。很快就结束第一部分的自我介绍。

2、介绍自己的特长，不一定是文体特长，只要能证明你比别人更能干好这份工作的特长都可以。同样，先说的有加分，毕竟能体现你对问题的快速反应能力。

3、身高、形象、气质考察。所有面试者起身站成一排面对面试官，然后转身，面试官还要看你的背面。。。。。

技巧总结：**1、突出重点，拼全力去彰显你的语言功力。**

（1）自我介绍时间有限，如果把面试官说的所有内容都涵盖到，那么很容易造成没有重点，说流水账一样。所以不要被面试官内容所局限，还是要发挥自己的语言功力和创新意识，尽可能得在这个快节奏的面试中给他留下深刻印象。

（2）扬长避短。能显得你很牛气的经历、与银行该岗位相关的实习经历、客户资源、市场拓展能力、多才多艺（特别是主持、辩论赛经历）；本地学生就要强调自己的家庭背景，外地学生就要避开这个话题，把时间留给你加分而不是减分的内容。**不是面试官说什么就一定必须非得做什么，有时需要灵活！**

（3）语言优美，煽动。楼主这个细节没做好，机械地说“我的生源地是 xx 省 xx 市”，一个口才很赞的妹子的版本是这样的“我来自美丽辽阔的内蒙古大草原，塑造了我能歌善舞酒量好的特性”，这个比较，很明显吧，一个干瘪，一个生动而且突出了与银行所需要的特长。

2、永远记住：积极主动

（1）“口说”快于“举手”。先说的有加分，所以后面除了第一个大家没有抢得很厉害，从第二个开始大家各种抢。第二、第三都是举手最快的同学抢到的，到了第四个，一个女同学直接开口说“我就作为第四个来做一下自我介绍吧”，而她旁边的一个男生手举得很快很高，但是也没用，主面试官示意举手的男生下一个讲，让那个直接开口抢话的女生继续往下讲。这，看到有多凶残了吧，从这一点也能看出主面试官的偏好，他更喜欢为了机会拼尽全力果断付诸行动的人，而不是被一些小“规矩”绊住的。当然也要视情况而定，每个面试官喜好不同有的救不喜欢激进的，但就营销岗来说基本都会偏爱这种特别积极主动的面试者。

（2）巧妙得去“抢”

“巧妙得”抢，是怎么个“巧妙”呢？刚才说的那个直接开口抢到第四个发言的同学，没有表现出不尊重其他同学，而且在她说“我作为第四个来自自我介绍”的同时注意到那个男生举手，她立即补了一句“不好意思”，这时行长

又示意她继续讲下去，她才往下讲。而不是根本不顾其他面试者的感受和面试官的举动，这就能一定程度上避免给面试官留下“过分激进”的负面印象。

3、特长要和岗位契合。即使不那么契合，你也要把它说得有分量，即使没分量也要说的出彩，即使不是那么出彩也要有趣。。总之就是让面试官记得你，对你感兴趣。（1）摆明本地优势。本地同学相对有人脉资源优势，无需遮掩，别怕炫富，大胆得摆出来。

（2）用实习的具体事例，用数字证明你的特长！

如一个妹子这样说：我善于市场调查，在实习时跑遍了当地的 20 个商圈，与近百位商家打交道并建立了联系，可以作为客户资源。不要怕吹得厉害，但要保证你能使面试官信服。

实习的例子会让你显得**更职业**。楼主说自己坚韧能吃苦，但举例说明时没有举自己在银行持续一个月每天近 8 个小时站大堂而不抱怨，偏偏举例自己在组织一项学生活动时每天只休息 5 个小时的例子，顿时觉得自己很“幼稚”。

4、体现你对公司的了解和忠心。

有一个出众的女生，她从始至终的发言都会提到平安银行的一些内容，并且和自己联系起来。

（1）公司文化。她在第二部分说自己特点的时候，讲“我做事踏实、勤奋上进，非常了解到平安银行的‘绩效文化’，所以自己也非常期待在这样用‘绩效’说话的这样公平的平台施展自己的能力”

（2）公司发展。还是上面那个的女生，她自我介绍的最后提到了平安银行在零售业务上的发展规划，结合自己的经历特点，表达了自己非常适合也非常愿意在平安零售业务进行发展。当然，人家的语言简练明确，总结的很好。

5、语速要恰当，适应面试节奏。

整个面试，考察我们的语言功力，两个部分的介绍，每个人都只有 1 分钟，所以是个快节奏的面试。所以要把握好语速，突出重点的同时，简洁明了，干脆利落！所以，在以后面试中尽可能通过一些细节（其他同学回答时面试官的表现、面试官的语速、神态等）快速了解面试官的偏好。同时根据分配时间的多少，确定面试节奏，给出适当的语速和陈述方式。如果面试时间不是那么紧张快节奏，就可以在陈述时多加一些修饰性词语，语速也可稍微放慢。

最后，祝真心希望加入银行的同学们都顺利得找到心仪的银行工作！每时每刻都记得要提高自己的口才吧

~~~

### 3.3.9 2014.11.7 平安银行天津分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1905190&extra=page=4>

攒 RP 啊攒 RP~~

到那时候面试教室门外贴着说明，大概就是说面试形式，以及大家要怎样怎样展现自己独特之处之类的，写的挺幽默的，感觉这点做得很贴心。另外门口还放着纸和记号笔，贴着说明让大家自己叠纸制作名牌，面试的时候拿进去摆桌上。

进去面试前，交两份简历和一张生活照，没有让交应届生登记表神马的~

6-8 人一组，90 秒自我介绍和 90 秒即兴演讲(面试官会计时，到时间会打断你)。轮流自我介绍，介绍完抽演讲题目开始准备，都介绍完一轮后按照自我介绍的顺序演讲。

经历的题目有 张碧晨，春晚，我想飞，正能量，免费，旅游，示威游行 等

### 3.3.10 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 17 日

地址：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=redirect&goto=findpost&ptid=1933072&pid=15484912&fromuid=2631434>

是即兴演讲，题目随机抽。我们组的题目是营销，儒家，后台集中，诺亚方舟，房价，窗口指导政策，文化冲突。其他组的题目有木桶效应，我的柏拉图，一元钱的价值，危机管理，单身女子经济，CPI 等。 题目有难有易，有时运气很重要，抽到完全不会的题目基本就出局了，好好表现。

看到楼主信息的时候我已经面完了~不过还是谢谢了！~~表示之前还担心时间不够。。。竟然超时被打断了。。。最重点的木有说。。。也是醉了。。。

我们组是：大脑的潜力、限购令、一元钱的价值、中国式过马路、综合金融集团的优势、职场压力、二八法则、情商。

### 3.3.11 2014-11 平安银行地产金融事业部面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1928861&extra=page=3>

2014 年地产金融的流程是这样的

11-1 全行统一笔试

中间一个性格测试，没记时间

11-10 专业笔试，之后简单宣讲。笔经 <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1907374>

11-13 开始面试。三对一单面，北京上海之外是视频形式，每人 30 分钟左右。视频的好处是反正看不清，省去涂脂抹粉了。没有再考察专业知识，有点儿压力面的感觉。主要是自我介绍，然后针对简历的问题往下挖。比如面试官一直追问我跟舍友有什么矛盾，我有什么看不惯的事儿。还有“你既没有实习也没有考证，你的时间都去哪儿了”劈头盖脸。哦，还问感情经历

11-24 左右发放 offer

挂掉的有一封感谢信。

来吧，对这个世界大声说：不！用！谢！

### 3.3.12 平安银行上分综合金融管培生终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1915786&extra=page=5>

发个牢骚，祭奠一下这一路的面试经历。

今天平安上分综合金融管培生终面（就是三面），里面的接待人员很 nice，和他们聊得蛮开心的。至于终面，让我眼睛放放水先.....

面试的是一个副行长和一个 HR，终面过程简单粗暴，两个问题：谈谈对利率市场化的看法？另一个记得不清晰了，好像是宏观经济市场的发展前景。

槽点来了：我是工科背景，有过会计二专，因为符合应聘条件中复合型专业背景报考的。过了笔试和两个群面（二面 117 人），杀入终面（40 人），以为终于有自我介绍机会能推销一下自己，无奈只有 1min。自己做足了功课，对平安各种恶补知识，没机会说啊有木有。两个问题回答的都超级外行有木有!!! 不带这么玩的有木有!!!!

据说会有 10 个左右被录（和接待人员闲聊他们说的，不确定），我已然炮灰了。不过看了终面名单，诧异的是二面时候同组有个北大的同学竟然没进终面，我觉得她是我们组表现最好的呢，可惜了。

无论如何，希望各位都找个好工作。我是炮灰，我为自己代言。

### 3.3.13 北分一面面经，攒人品!!!!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1912553&extra=page=5>

看了应届生一段时间了，校招这段时间帮了自己不少，不过真心是第一次写点什么，想想不能这么沉默，必须要回馈下大家，也积攒一下人品吧。

说说平安北分初面。楼主被通知是十点那一批，大约九点四十左右到的，到之后让填表，并将带的生活照和证件照贴在表格上，简历根本就没用上。。话说平安是看脸招人的么？那小女 HR 一个比一个俊啊，看的楼主对平安



更期待了有木有

当时有挺多人在一个大房间里等，突然听到前面一个哥们儿说自己是八点那一拨来的，都十点了还没面试上，楼主心里一惊啊，下午还要去考工行北分笔试，这要是赶不上该如何是好？那个哥们儿说完没多久就被叫起来到前面等候区等着了，楼主填完表等了大概十分钟的样子也被叫到了名字，便到等候区等待。10 人一个小组按顺序排队，然后就被 HR 带到了一个小会议室外面依次坐下，楼主趁此间隙，赶紧继续默默的熟悉自己的自我介绍，因为之前还没有经历过大公司的正式面试，自我介绍还不够成熟，心里面有点虚。。不一会儿，前面一组人结束面试，我们就进入小会议室和面试官相对而坐。面试官共两人，一男一女，看上去还是很 Nice 的，女的应该是上级，男的主面，两个人没有板着个脸让人感觉很压抑。

面试程序很简单，两个环节。先是十个人依次做自我介绍，说是 1 分钟，楼主看了一下表，基本别超过两分钟应该都 ok。我们这组 10 个人中一共三个北京的，都是本科生，小组十个人中基本硕士和本科各半，男女也正好各



半。楼主是 7 号，自我介绍果然还是不够熟练，说了没两句就卡了一下，不过还好调整了之后后面还是比较顺利的。自我介绍过后，男面试官问一个问题，让每个人用一句话或一个词概括一下自己，反序挨个说，没

有出现之前其他分行面经中写的要抢答的那种情况。

基本情况就是这些，也不知道啥时候能够有接下来二面的通知，各位小伙伴有消息了及时交流啊~个人还是很喜欢平安的，最近发展势头很猛，希望能一切顺利。

给自己鼓个劲，加油!!!

### 3.3.14 11.13 上海信贷工厂面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1909905&extra=page=6>

因为没有收到通知组号的短信+有电话过来调剂岗位，之前一直在想是不是单面，不过实际上还是大家一起进去。对面两个管理人员一个 HR。

进去人先是自我介绍一轮，介绍的时候面试官也会提一些问题，然后再说说你的经历和想问面试官的问题。完全不是之前以为的无领导小组讨论，感觉是把大家的单面放在一起了。

发个小面经攒 RP~

二面也参加完了，还是类似于一面的形式。一个小组的人进入，不过这次对面只有一个大 boss。



也是先自我介绍+问问题，不过大 boss 会询问得很详细，而且好像很注重技术方面的经验。

之前邮件通知填写的《应届毕业生主要信息表》和《个人信用承诺书》，本来是要填好拍照传回去的，如果填完了这次二面也可以直接带过去交给 HR。



继续球 RP

### 3.3.15 14.11.7 天津分行一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1905614&extra=page=7>

今儿平安一面，到了发现一面是大海面啊，从 11.5 到 11.21 每天都面，每天大概 20 场，每场 8 个人，算了算了一面要面 2000 多人，我反正是惊呆了。。。

在教室门口贴着面试小贴士，介绍了一下面试流程，90 秒自我介绍和 90 秒即兴演讲，然后门口桌子上是笔和纸，要自己做桌牌。。

都准备好了之后，到点进入面试教室，带着 2 份简历和照片，建议在照片背面写上姓名和学校。还有就是记着带着笔和纸，一定要记得!! 后面会说为什么。



面试开始，有四位面试官，先是每个人轮流自我介绍，每个人介绍完可以抽即兴演讲的题目，然后回去准备，自我介绍结束之后按照之前的顺序再即兴演讲，当你抽完题目回到座位上之后，这时候你就可以拿出自己带的笔和纸，从容的打草稿了，而不是手忙脚乱的在面试官眼皮子底下去拿笔和纸。。

时间还算充裕，大概有 8-10min 的时间准备，如果你们组 8 个人都来了的话。

我们组的题目是社交网络，创业，寂寞，战略，超前消费，雾霾等等，有的我没记住。。

祝大家好运，发面经攒 rp，希望自己可以通过，虽然自己说的挺 sui 的吧。。。

### 3.3.16 信用卡中心 上海 面试回来了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1904594&extra=page=7>

收到的是 3 点半信用卡中心的面试，来的都是信用卡中心的，不分岗位，各种专业的。第一面是：无领导小组讨论。一组 12 个人，本来我是 3 点半场的，但是等候区都坐满了，hr 让坐到外面，和几个一同来面试的聊聊天，不想 hr 姐姐没来外面喊我，错过的 3 点半的，后来就放到 4 点场了。

12 个人一组，25 分钟 材料案例分析。都是女生，只有一个男生!! 全程 hr 不干预。

整个讨论气氛很好，但是时间太少，有的人都没有说上话，所以看完材料有想法的可以早点说，不然到后面差不多都在讨论了，没有出现大的分歧，所以最后顺利的有了一个结论。

lz 只是提出了自己的观点，提醒了一下时间节奏，最后突然有妹子推我做总结，慌了一下，按部就班的总结了一下，没有把各种高大上的管理，经济，社会专业的妹子的高端依据理论都总结到，因为 lz 是个没有技术的 女码农。结束后，在走廊上等了几分钟，hr 姐姐就来公布结果了。

运气不错，过了。准备填材料，hr 姐姐安排了明天早上继续面。不得不说平安帮大家省打印费，第二轮才需要填信息和交材料。和一起过的妹子准备回去了，走到电梯口 hr 姐姐突然追出来问 今天可以二面，问我们要不要面掉。

突然蒙掉了，然后只好的。二面是 hr 1:1，去了那边有一些人在等二面，不知道为什么 我们后去的反倒先面了，这个安排不是很清楚，还遇到了学姐，和我投了一样的岗，但还是等另一个面试官，我去了就 给面了。

面的时间也不长 15-20 差不多，问的都是常规的 hr 问题，又是提问环节总是不知道提什么问题好。。。囧写了这么多，求攒人品，据说一周之后给三面通知。祝大家好运！

### 3.4.17 深圳平安银行招聘考试面试资料

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756617-1-1.html>

都是 12 年的分享记录

新鲜的上海分行二面，求平安待遇情况啊~~

刚刚结束了平安银行上海分行的二面，总的来说，平安的组织工作做的还是不错的，为求职者考虑得比较周到。那么就进入正题，面试环节吧，总共 3 个面试官，单面，首先是自我介绍，然后根据你的信息表以及简历问一些问题，当然没有特别专业的，而且态度都还不错。一般来说是 10-15 分钟，不过我之前有人聊了 30 分钟的，我聊了 10 分钟就让我出来了，不知道是对我没兴趣还是？问过招聘人员，二面就是终面了，所以大家努力吧。还有，我听说平安银行待遇很一般，基本工资才 2000 多？？？跟四大行业差太多了吧？不知道有没有了解的童鞋啊，急求啊！！

### 杭州分行热腾腾的面经~

今天上午天很冷。。。杭州正式入冬了，废话不说，早上 9 点没到就到了 EAC（欧美中心），刷卡进电梯，上到 9 楼，在候考区交两份材料，然后等待。。。我本来是 9 点 30 的那场的，结果 9 点那场的还有些人没到，Hr 就让早到的先面了，结果我就和一群 9 点的同学们开始了第一场面试。先自我介绍，然后就是小组讨论，题目是网银的推广法案，各地的题目竟然一样哈，然后大家就开始说了。我们 8 个人，中间的 plmm 就自发主动充当了 leader，timer 和最后的 presenter，这是有多坑爹。。。然后小组中有一个浙大的女生，太能说了，我好想打断她。。。还有 3 个同学说的不多，我说的没什么亮点，就是协调、和事老的角色了，本身觉得我来做 presenter 比较好，但是无奈记录的不清不清楚的，最后的总结也一般，面完临走时向面试官打听了下，说我们还行，就是没什么新颖度。。。好吧，感觉跟我之前花旗管培一样一样的，当时就炮灰了。。。就当攒经验了。。。发个面经，也希望之后能够顺顺利利，保佑我中信杭分能够顺利通过笔试面试，最喜欢中信了，也祝愿其他同学好运！！需要购买资料的请到 shichendan 店里购买，冲刺一天的资料。

### 攒人品平安总行管培一面二面面经

9 月份找工作到现在 基本已经没有其他的面试通知了 看来要等到明年春招了 心情很不好 平安银行的论坛一直相对于其他银行都很冷清 那我来写点面经吧 一面是在广州丽柏大酒店 简单自我介绍 十人一组小组讨论 不用每人陈述观点 上来就直接讨论了 最后每人半分钟评价一下自己在讨论中的表现 题目是关于信用卡营销的 感觉面试官都在翻简历玩手机也没怎么看 不知道标准是什么 二面在厦门单面 所以不知道进的比例是多少 面了一个早上 每组 20 分钟 估计去了百来人是有的 大概 10 天以后通知的二面 在厦门视频面的 面的人是 HR 就着简历问 全中文 先自我介绍然后就开始简历问题 问题有读研的收获啊 研究生和本科生期间最大的不同啊 在别人眼中是设么样子啊 读研期间最大的遗憾 职业规划 其他的基本是一些个人简历的相关的了 也没什么参考价值 差不多就这些吧 希望给后来人一点经验吧

### 为了攒人品分享平安银行南京分行的二面经验

楼主是 15 号下午去的南京分行面试的那批，经过一面的无领导小组有幸进入二面。南京分行二面是 20 几个面试官 PK 一个童鞋，大概是行长和几个支行行长还有 HR 和哥哥部门的老总。楼主在进 30 楼会议室之前就听前面的同学说里面好多人数不清。我进去也有点小紧张，但是好歹我们也是见过世面的人自我介绍了两分钟后就进入了状态。然后是面试官进行提问，前面的人说都只被问了一两个问题。我都准备了前面童鞋的问题，但是事实证明是没有用的。面试官估计对楼主自我介绍有点兴趣，坐在正对面的行长先问了两个问题都是很简单的拉家常。后来右边好像是 HR 阿姨问我你理想中的生活是什么样子的，我就说了生活节奏快，有挑战性。后来又问你还报了南京的什么银行？我说南京银行。追问：你觉得南京银行怎么样？我说：.....（你懂的）左边好像是对公业务的经理问：你问什么报的是对公业务，既然你报的是对公业务那么你是怎么看待工作中面临的压力？我说：有压力才会有动力，才会进步和成长，然后又举了一个我暑假实习的例子。行长又问你为什么不回家乡\*\*？我说：我希望能够留在南京，我喜欢节奏快的生活。然后你为什么选择平安？我说：平安是告诉发展的时期，我希望能和平安一起成长。又讲了一些行长邵平讲的 5 年目标，8 年大计，齐头并进共发展。最后又问了古今中外你最喜欢的两个名人？我说了某某，某某和理由。然后就没有然后了。总的感觉面试官还是很和蔼可亲的，其中笑场了 3 次气氛比较活跃，我也不知道 楼主为了平安银行放弃了一个面试和一个 offer，希望平安银行能够发给楼主 offer。北京一面归来

五人一组，先自我介绍，说自己报的什么岗位和为什么报，然后面试官会问每个人一些问题。lz 报的是对公，面试官上来就问我，你报的这个啊，那是自己对他感兴趣还是你有资源啊？我。。。我没资源是不是可以直接出门左转赶 2 路汽车了。。。总之我就是强调自己在这个岗位上实习过学习中也喜欢这个所以比较了解。。。然后

就没有然后了。。 后来想想，其实也没什么不能说的，同学啊亲戚啊不都是以后工作中的资源么，lz 是意识里总觉得这些说不出口，其实没什么。。。之后面试官转去问另一个也报对公的男生，问了好多问题，每个问题我都想举手回答啊呜呜呜，什么你对中国国有银行和小银行股份制银行怎么看啊，什么如果有了别的 offer 你选择哪个啊。。。那大哥居然连一句我一定会选平安都没说，还说平安是第二梯队第一是四大国有。。但面试官还是很 happy 地继续和他聊。。。我欲哭无泪。。。之后面试官问其他人的问题我就不怎么记得了，关顾着内心里唾弃自己了。。不过总的来说都是关于你在这个岗位上有什么长处吧~

最后希望今年面试的大家都好运啦~希望来年面试的同学不要像我一样啦呜呜~~~~(>\_<)~~~~

### 12月6号上午平安南京分行一面面经

看平安银行南京分行的帖子好少啊。。。形式是无领导小组讨论，10个人来了八个。。妹的四个女生除了我都是研究僧。。。而且还是比我好的大学，瞬间感觉自己。。。题目是，唐僧去西天取经，以下八个人按照你想带的意愿从强到弱排个序，分别为郑和，武则天，林黛玉，李白，孔子，李逵，瓦特，牛顿。。我们那组有个南大的研究生姐姐很厉害，又当时间掌控者，还主导讨论的节奏。。就坐我旁边。还有一个男生，不认识。。也说得比较多。。两个人彼此彼此吧。还有一个刚开始就提出要做记录的女生，说得也挺多。。感觉要是8进3，铁定应该是他们了。。楼主已经被虐得不行了。。。最后希望能给想去平安南京分行的同学帮助，只有一面，要是楼主走狗屎运还能撑到二面，再来发二面面经。。

### 平安银行北京分行一面 1208

一面形式是 2V5 一组五个人进去，两个年龄较大的人来面的，一男一女。自我介绍+一个问题 你的朋友怎么评价你。没有什么特别的地方，不难，就是正常的问题。但是我很疑惑的是，怎么才能让面试官喜欢，第一个女生在平安银行实习过吗，感觉男面试官（像家里的长者）挺感兴趣的，还多问了一个问题。反正感觉楼主不太受面试官的关注。。。哎~面完了 我感觉挺没劲的...像打酱油一样...

### 平安信用卡中心 群面

今天平安银行群面，被群殴灭了。逃生 15 样工具重要性排序。9 个人中，6 个研究生，然后我就被华丽丽的灭了。分析下：一、没有好好做自我介绍，所以没有给面试官一个很深的印

象。当时可能是感觉前面的人都介绍的太牛了，自己想低调一些。而且自己确实是没有很好的准备好。二、案例环节，自己主动说要选非专业性问题，结果这个完全没看过。记得自己当时真的慌了，因为它排列的很诡异，15 样产品由于两两连排被我看成是 7 个。然后才反应过来是 15 个。然后自己脑子里确实是没有东西。100 海里是多远，在海洋上能不能到达陆地是不可知的。海洋上到底需要什么。我脑子里弄不出来个逻辑，特别是那么短的时间内。其实我感觉我们最后的讨论结果也很一般。慌忙的形成个结果。如果有空的话，首先我会先看目前状况—大西洋、橡皮船、100 海里，说明我们下一步要采取什么措施—游向陆地。游向陆地中，多久陆地可能未知，所以水、压缩饼干、驱鲨剂、指南针、航海图、救生圈、二锅头、巧克力、钓鱼用具、剃须镜、收音机、机油、30 平米雨布、蚊帐。第 15 个是啥的，我忘了。所以总体来说，我的思路是，将物品分为三类：维持生命的食品和安全设备，到达陆地的物品，在陆地上生存、求救的物品，因为每一类中的物品都是相互替代的，所以选择其中比较重要的放在前面，其余的插在另两类中。所以感觉 YH 学姐提的建议是很好的。

再说一下时间问题，一开始 5 分钟的读题被压缩成 3 分钟，然后 3 分钟到了我就在诧异面试官为啥不叫停。但是自己不想主动提出，因为我还没想好。但是有个姐姐提出来了，给面试官的印象比较好。另外是，我一贯的 time keeper 的角色被其他人做了。10+3，我在 9 分钟时提议大家找个人做总结，提前准备，被灭掉。所以大家应该是在将近 10 分钟时才停止，这时候大家选定和大家对顺序的女生做总结，相当于我们只做了 1 分钟左右的总结。貌似这种无领导小组讨论（思路、框架都比较简单）不需要一定掐在 10 分钟开始总结。

各位面试达人，来一起讨论下这个题的思路吧，到底咋弄个有逻辑，又清晰啊。。。。

### 平安银行厦门分行从笔试到一面

事情是这样的：11 月 17 号是个非常 busy 的日子，中国人寿、平安银行和交通人行的笔试都安排在了这一天，还有在暨大的招聘会，天哪，看到 17 号的行程表，偶老人家慌了，必须得有所取舍呀。还好，比较幸运的是中国



人寿和平安银行的笔试都安排在了华南理工大学五山校区，而且都在一栋楼上，只是一个在三楼，一个在一楼（插一句，本人是广州某高校的哈）。人寿的笔试是 9 点半到 11 点半的，平安的笔试 11 点开始，12 点结束，于是我又果断的将人寿的笔试进行到 10 点 50，当然后面的四篇英语阅读的答案都是蒙的，我这样取舍也是有原因的哈，因为人寿的第二志愿通知我笔试的，其意向城市不是我想去的地方，所以就果断舍弃了一部分。然后就参加平安银行的笔试，好像我是唯一一个报厦门分行的人，其他的不是深圳就是广州的，这俩地方的竞争力那叫一个大啊。笔试题目大家都知道了吧，那试卷上真坑爹啊，海水里含的物质叫瑞化纳，我擦，这种

，内心各种纠结啊，就像多蚂蚁在心上游走一样。这一晚注定是不安稳的，先是失眠，然后早上不到 6 点就醒了，起来的时候还不小扭了腰，各种悲催都被我遇上了。低级错误都能出现，我想任何一个学过化学的人都知道那叫氯化钠吧。当时我对平安的印象一下跌入谷底，做后面问答题的时候，第一道题因为题目太长就果断放弃了，到现在都不知道是啥题目。答完就交卷了，然后就飞奔去广州私立华联大学（因为时间太赶，忍痛打的去的，花了好多大洋）。考完交卷就回深圳了。11 月 18 号晚上 9 点 09 分，还是那个以 0750 开头的陌生号码发短信恭喜我进入平安银行面试，面试地点和时间是：11 月 20 号在厦门大学海韵 405 面试。我了个去，又凌乱了，我人还在深圳呢，要带的乱七八糟的证书啊啥的都还在学校（广州），这必须得先赶回广州拿东西，再收拾东西去厦门，可这时间哪来得及啊。由于本人很重视这次面试，就买了 19 号晚上广州飞往厦门的机票。为了平安银行的面试人家已经花血本了，心又一次在滴血了，白花花的银子换来的还是个未知数

于是乎，19 号早上赶 7 点半的大巴回学校准备了要带的东西，中午小憩了一会，又飞奔广州白云机场，到厦门的时候已经晚上 9 点半了，稍微吃了点东西，上网查了路线以及要准备的东西，都已经 11 点半了，时候也不早了，20 号还得早起，就睡了。20 号早上 7 点起床收拾，7 点半换上正装出门，坐 96 路到厦大的时候已经 8 点半，走到厦大门口问了保安海韵楼在哪里，得到的回答是离这里海挺远，你坐车去吧。我刚开始还不太相信，我心里想：都在厦大，有那么远吗？于是我又找了一个像学生的女生问了问，人家说是要坐车的。好吧，我当时就有点心灰意冷了，为了这一次不确定的面试，这么折腾人。最后还是到刚才下车的地方换了车到了面试的地点，到的时候 9 点过 10 分，刚进学校大门，就被保安拦住了：“你不是本校学生吧，来，登记”，我说明了情况，登记后顺便问了一下保安海韵楼在哪里，就直奔哪去了。面试地点在 405，我到的时候还没几个人，于是找个卫生间换了鞋子，准备了一下面试可能会问到的问题，整理了一下思路。9 点半的时候，一个 HR 姐姐叫通知九点半面试的同学进去面试，然后我就进去了。其实面试的时候总共就俩面试官，一个是刚才提到的 HR 姐姐，一个应该是人事经理吧，自始至终没说几句话，只收了我们的简历。正是面试之前，HR 姐姐让每个人把放在面前的卡片写上名字并做成台卡放在面试官可以看到的角度，然后说明了面试的形式以及流程。面试的形式是小组讨论环节，总共有 20 分钟，其中包括 15 分钟的时间，5 分钟总结陈述时间（推荐一个人作总结）。我们组的题目是给一段材料，然后做一个网银营销策划方案。整个面试环节都没有自我介绍环节，本来还想抒情一下的，从广州大老远跑来，连个认识大家和被大家认识的机会都木有，哎，失败啊!!! 看去年平安银行厦门分行面试的情况，好像都是先自我介绍，才开始面试的，今年怎么就省略了这一环节呢，有点想不通，哈哈。讨论的过程中，大家唇枪舌剑，我有时候都插不上话，有几个同学的思维逻辑真心觉得很强，本人很是羡慕跟佩服啊。面试结束之后，还是那个 HR 姐姐说二面通知会在 12 月才通知，如果没通过一面的话应该很快就会收到感谢了！听到这消息，如同五雷轰顶啊，听别人说平安的效率都很高的，基本三天就搞定了，谁知道今年怎么这样？这来来回回奔波于广州和厦门的成本可不是小数目啊，考虑考虑俺们外地来的孩子好不好啊？以上就是本人从笔试到面试的情况，可能会很罗嗦，但还是想告诉大家的是，无领导小组讨论的时候要尽量多说，让 HR 记住你，不管说的对与错，其实这种形式的没有对和错的，就是要积极张口说话，本人就是在以往的群面中吃了太多亏，所以总结前次失败，才能更好的前行。最后，希望大家都能找到心仪的工作。

### 总行管培面经

上海地区的，面的总行管培。目前为止面了三面了。一面二面是上下午一天进行的。一面是无领导小组讨论，我当时的题目是荒岛逃生。有个比较奇怪的要求是不让用笔做记录。大概十来个人一组。一面挺海的，很多人。二面是 HR 面，就着简历随便聊聊的那种。大概十几分钟。二面我觉得人也不少了。三面是平安银行某个大区的负责人面。也是就着简历问。都没有什么专业知识金融知识的问题的。三面上海好像是二十来个人。碰到的面试官人都很 nice，很平易近人。据说还有集团 HR 要面？不清楚，等消息啦

## 2013 年大连平安银行一面内容

今天参加了大连平安银行的群面，写下来跟大家分享。 1.讨论题目：某银行推出了一款绿色环保信用卡，采用绿色环保可降解的材料制成，电子账单，顾客的消费积分可定期换成绿色环保产品。要求小组商量出一份营销计划。 2.每个人 5 分钟时间看题，15 分钟内小组成员各自发表自己的看法，10 分钟小组讨论商量方案，5 分钟代表陈述。大概形式就是这样的，希望对大家有所帮助，楼主攒 RP 啊

大连分行一面+二面面经，新鲜出炉，求神奇 OFFER

11 月 17 日笔试 12,7 日一面 12, 22 二面 今早出门前就想着回来一定要在这里讲面经分享，刚刚进门，原本晚上无线信号很不好都连接不上的，但是今天很神奇，网速奇快。 1, 笔试 东财--楼主学校，方便考试，在大家都去考交行，而楼主被交行 bi shi 的情况下，心想着参加平安的笔试已充作忙碌，聊表安慰。 笔试是行测，一个小时，考卷重复使用，题目不难，最后一题是关于平安的论述，时间足够。出来门被下一场的同学包围问问题，给予解答，心里也很舒心，与人方便总是好的。 2, 一面 在我差点忘记平安的时候，在我怀中并无 OFFER 却表现乐观豁达也心里隐忧的时候，平安发来了一面的通知，提前一周多吧，12,7 日上午十点的，可是我是真的豁达了，8:30 才起床，突然想来了，风卷残云洗漱化妆，却怎么也找不到面试要上交的表格，心里想着，9 点前找不到就真不用去了，结果，找到了，去打印店打印，手填，很多内容啊，却也写的顺利，公交车怎么也不成了，打车却怎么也等不到，往日公寓下都是很多出租车的，今天都没有，心里想，9:40 再没有车，就不要去了，因为我不喜欢迟到。好吧，又遇到好心师傅和乘客，拼车，10 分钟到达。化险为夷。 到达地点，知道还要等之前面试的同学，心里就不紧张了，和等候的同学一起和 HR 哥哥聊天，他和你 NICE 啊，每个面试出来的同学都和他很友善的打招呼，看来是大家都觉得他很友善热情了，他还对我们讲了一些平安的信息和合同制、正式职工的区别，很 NICE 我是最后一组，和遇到的同校大眼漂亮 MM 一组四人---无领导---没错，无领导，别的组都是 8 个人，我们是最后一组，面试官两位，都比较年轻沉稳，题目是航海难境 15 种工具排序，题目据说很经典，我没有看过，现场发挥，一组都是 MM，都很 NICE，最后大家建议我总结发言，我没有总结过，不过题目不难，还好，因为人少时间也缩短，，所以陈述时讲话略快，也算表达清晰。 结束后礼貌告别 3, 二面 12 月中旬在我结束民生的一面的时候收到平安的二面短信，还坐在公交车上，是需要确认回复的，差点过了时间，及时回复参加。 下午两点的面试，一点半到达，看到同组的 MM，倍感亲切，她是真幽默啊，我们聊的很嗨皮，也都不紧张，有 20 多人，据说上午已经 40 多人了，在圆桌会议室等候一会，我是下午场第二个，结果才知道，上午都是对公的 10 的还没有结束，期间遇到一面的主面试官，问我还记得他吗，闲聊几句，问：对银行了解吗？有过哪些实习？老家？为什么选择银行？认为银行累吗？这都是我之前想过正式面试可能要问的问题哎，他都问了，我又不好意思按照面试很官方的语言回答，官方+真实，聊很投机。终于到我了，进去后却说，让我等会，清楚他们在谈论前一位的表现：形象不错，表达还可以..... 圆桌，7 位领导， 到我了，先自我介绍---准备的还是没有完全发挥出来。

问本科专业与硕士专业跨越大？高考分数？楼主本科院校批次？对岗位了解？会很辛苦？尽快实习？ 其实实质性问题真不多，所以我还有点希望他们多问一些的，很快，楼主出门，叫下一位 我啰嗦了很多，只是简单叙述这段经历，和各位分享， 祝福一组的大眼 MM，遵从本心，去你如愿单位，--没错，如果你看到了，就是你。 希望这有神奇的网站给予我希望的神奇 OFFER 平安若纳了我，我就从了

那么，我也来一个新鲜出炉的笔经，大连分行一面二面，求 RP 求神奇~

12.07 早八点 平安一面 目测海面面 接待 GG 人很好，聊得不错~ 四楼七人一组，题目：balabalabala 的一群人华丽丽的掉到孤岛上了，先让谁出去的问题 讨论过程比较激烈，不过还好没有偏离太多 可能是我们在群面中的表现比较符合 HR 阿姨的兴趣，HR 最后多给了我一段评语 功成身退，很幸运的要到了同组美女的 QQ 号，小激动中~就算不过也不枉此行~~ 12.13 下午，快要死心的我收到平安银行的二面通知，激动中..... 晚上上 Q，了解到一面同组的美女也通过了，而且二面也和我是一个时间的，更加激动中..... 12.22 晚上上网和 22 号二面的同学咨询了一下流程，说貌似很简单，但没有三面了，这就是终面.....咻的，哥还没有准备好有木有，说好的三轮面试呢！！！！~~ 情绪亢奋中..... 12.23 早早的来到面试地点，发现同组的美女已经在~暗自高兴中.....balabalabala 的试图搭讪中.....后来想想真没心啊....都要面试了，还想着和姑娘搭讪...阿弥陀佛，罪过罪过



~~~ 通知上六楼，我是三号，在同组美女的前面~ 进去前小紧张，先和门口的 HRGG 聊了一会，主要就是问问个人信息，估计就是设计用来减压的流程 就去后小圆桌，6V1~~~有点小可怜

自我介绍 BALABALA~~~ 为什么要到大连工作 BLABALA~~~ 家庭情况 BALABALABALA~~~ 最悲剧的是.....HR 居然关心我的头发是不是烫的....紧要吗？不紧要吗？....试图让我放松吗？ 女朋友家事哪的 balabalabala 女朋友家事做什么的 balabalabala （LZ 会告诉你其实 LZ 是单身吗~~~~）

对岗位了解吗 balabalabala~~~ 功成身退~~~和同组的美女一起出来的~~~LZ 表示目前仍在亢奋中 求神奇的 OFFER，求美女关注

呐，平安银行上海分行

嘿！据说这两天平安上分的通知基本都发完了。那么首先楼主木有收到通知，但是，这个木有关系，关键是想到以后再也见不到上分人力资源的帅哥 Hrgg 了，心里有股淡淡的忧伤。呐，我是在南京面的一面，其中有个帅哥 hrgg 人超帅也超好，温文尔雅的，所以表现得也还可以，进了二面。那么就跑去上海二面了为，本来激动，兴奋呐，因为想到又可以见到帅哥 hrgg 了，开心的不得了，结果原来平安有那么那么多的 hr 啊，然后楼主这次遇到的是两个 hrjj，好波，姐姐们还挺凶的，心里怕怕的，面得也不好，所以现在木有收到通知也在预料之中。那么平安上分，我面得第一家银行，byebye 了，帅哥 hrgg 拜拜咯。木有收到 offer 的同学，咱们继续一起加油，收到 offer 的同学，到时努力工作，好好干，找到一份自己喜欢的工作可不容易了。总之，大四加油，工作加油！平安银行面试 内幕

昨日下午，新浪微博网友@微报纸发微博称，其在招行官网 2013 年校园招聘济南分行面试名单中发现，除进入面试考生基本信息如毕业院校外，“考生备注”里标注了各自的“背景”，其中不乏“关系户”。对此，招行方面表示已向济南分行派驻工作组核实相关情况。如有违规行为，将予以严肃处理。 官网资料“露馅”“最近这是肿么了，招商银行济南校园招聘爆出‘拼爹门’，真是拼爹的时代！大家快来围观啊！招行校园招聘改招爹了吗？”该网友惊呼：不会是招行的工作人员误将“内部资料”上传到官网吧？在这份 12 月 12 日下午招商银行官方网站可下载区登载的名单上，最后一栏居然出现了“备注”，内容赫然写着“某某行长亲戚关系、银监局某领导关系、客户关系。”记者从招行相关负责人了解到，这份名单的确为招行员工误将“内部资料”上传到官网。不过，目前该内部资料已被官网删除。 根据招商银行济南分行 2013 年的校园招聘启事，本次招行济南分行招聘岗位名称为待定岗，学历要求本科及研究生，毕业院校为 211 工程院校，专业和生源地不限，工作地点为济南、烟台、潍坊、临沂、东营、滨州。记者通过网友截图发现，进入面试环节的应届毕业生所在院校为山东理工大学、山东财经大学（“国家 2011 计划”支持参与高校）、吉林工商学院。然而，这些都不在 211 院校之列。 按公告，招聘流程为信息发布→简历收集→简历审核→笔试→面试初试→面试复试→实习通知。

第四章 深圳平安银行综合资料

4.1 2018 年春招：平安银行杭州分行经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2150522&extra=page=1>

春招的节奏总是很快，作为一个错过了秋招的海龟，感觉还没有体验到应届生求职就匆匆结束了。今天电话确认了平安杭分的 offer（虽然尚未体检），偷得浮生一晚闲，思及当初在应届生论坛上收获了不少经验，遂发帖以飨下届毕业生。

3 月下旬平安银行开放 2018 届春招，投递了杭分“业务管理岗”，看工作要求是零售条线。虽然我之前的实习经验是对公，但零售觉得也不是不能接受【此处有伏笔 XDDD】

4月3号晚上笔试，前10道题和平安银行相关，考的非常细，不是考前临时去网站上抱抱佛脚就pass了的那种。接着还有行测，有点儿难度。

4月10号上午通知我初面，4月13号去杭州初面。初面是群面。17号中午通知我参加18号举行的二面。

4月18号下午二面，三对一。三个面试官据我推测，应该包括hr、零售条线领导和对公条线领导。在面试期间，有一位面试官发现我的实习经历（和自我介绍）与对公业务相关，就问我是是否愿意去对公。我回答了愿意。4月19号下午通知我23号参加三面。

4月23号中午三面，二对一。面试我的是分行领导和人力资源部领导。24日上午收到杭分电话，再次确认我是否愿意去对公条线，我回答了愿意。5月3号收到杭分短信，说已经通过分行面试，正在报总行审批，稍安勿躁。5月8号下午收到确认电话和邮件，立即就回复了。5月9号上午收到体检电话，预约5月16号去体检。

主要的经验在于搜集信息。从笔试到终面，我去应届生求职网和看准网这两个网站，把各地分行（包括总行和各个事业部）的流程、形式和被问到的问题做了个统计，事前有所准备。

4.2 【感恩回馈帖】平安银行北分经验回顾

本文原发于应届生BBS，发布时间：2018年1月2日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2140698&extra=page=1>

感恩回馈应届生论坛。此帖仅给论坛上求职的同学们分享一点经验，禁止转载。

楼主15年毕业于帝都某非著名211985院校的财经类本科，校招进了平安银行北京分行，应届生岗。目前已离职。

谈谈当时校招。看了论坛里很多攻略，前一年的经验刚好用上，摸清了一个分行一个套路，笔试，面试两轮，性格测试，不费劲。但是我一小伙伴在最后的性格测试落下了，意外，性格测试一定一定不要把自己塑造得太内向，还有体检没有刷人。。。 （稍微注意了一下今年北分校招，貌似改了好多，我们当时面试都是人力老总和行长面试的，而且一起十个人里边只有一两个本科生，其他都是北京著名高校的研究生要么是海归，这一年一年的行情的确不一样）

入职时承诺年薪算上年终奖各类福利到手不低于十万，的确也做到了，第一年11万多。但是承诺的别的比如争取北京户口，这种就别想了。。。一共校招进的六十多人（剔除了毁约的将近二十人，毁约交5000），最后拿到北京户口的人数只有不到一只手，北大清华研究生那几个同事是总行管培，听说拿到户口的也只有几个，具体的约定协议我就不得而知了。

入职时讲，合同都签运营支持岗，进去第一年必须做柜员，之后会给安排转岗，这块儿讲得很暧昧，最后证明，的确是呵呵了。有关系的人，进去直接分岗到分行办公室，其他诸如零售同业业务条线，只有我们这种啥也没有的，到离职都在跟运营条线死磕。好几次眼睁睁看着到手的机会，被有关系的人抢走，这最后也成为我离职的主要理由。当时校招选择小银行，想的就是不会像大银行那种死板，靠关系，最后证明还是被打脸了。我一一起入职的同事，费好大劲转岗做对公客户经理，业绩压力山大，当然这也跟这两年银行业整体低迷有关系。

顺便说一下平安银行运营条线的晋升，柜员→储备内控经理→内控经理→运营经理。运营经理跟分行部室的岗位同级，偶尔也会有轮岗。内控经理和运营经理都会有3年一换支行的调动制度。晋升需要考试，分行领导们面试，而且从一级到一级必须至少满三年各项评级优秀无重大差错才能考试。所以普通人从柜员到运营经理平均需要10

年左右。。。

总结一下我的建议：二代或高居官位家庭，可以忽略我这个帖子了。普通人家的小孩，如果离家近可以考虑，毕竟平安的福利在股份制银行里算是不错的。如果希望做出点成绩赶紧晋升，不推荐，毕竟是一个系统，所有银行的通病都差不多。而且，作为一个不抽烟不喝酒的女生，我喜欢团队活动，也喜欢我所有在一起共事过得同事，撇开工作本身，我遇到的人都很不错，但依然不能适应和男同事们和领导们一起吃饭吞云吐雾觥筹交错的场景。

你走过的路，吃过的饭，最终都体现在你的性格上。现在工作，经常被夸办事效率，性格干练，我想说，这都是练出来的，已经习惯了快节奏，慢不下来。

祝大家找到心仪的工作，成为更好的自己。

4.3 平安 OT+面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2139933&extra=page=1>

楼主海龟硕士，秋招季投了几家银行，笔试基本都过了。平安没有笔试，只有两轮 OT，第一轮题目不是很难，但平安银行的新闻考了好多好偏的；第二轮说是性格测试，但点进去才发现还是一轮 OT，数学题逻辑题占到一半。。。。。

在会议室里交材料，银行的前台（负责收材料）和保洁阿姨很热情，一直让我们吃水果拿矿泉水，大家比较拘谨，



阿姨就把香蕉橘子往大家手里塞。还是很尊重面试者的。

然后第一批 8 个人（5 女 3 男）就被带到了群面的会议室。面试官 3 女 1 男，3 位女面试官看起来是平安银行的



员工，不怎么提问，1 个男的负责主持面试、给压力，这里要着重吐槽一下这个男的，很有可能是前程无忧的员工吧，我能理解他给压力的任务，不过他真的很爱秀，比面试者还爱秀，而且秀得很 low，一幅我负责找你们茬我牛逼，你们命运我掌握的小人得志的样子。（别的单位压力面面试官虽然问题也很尖锐，但修养和礼貌还是有的）

先是自我介绍，同组的面试者，说实话，相比其它银行面试碰到的，从学校、专业、经历上看，完全不是一个层次的。。（实话实说，金融业实习都没有）。。群面题目是“某银行以“以人为本”为出发点，考虑了以下措施提高客户服务水平，以下 7 个措施，选出 3 个最有效的和 3 个最无效的，瓶颈是空间和预预算。”，选项包括残疾、患病客户上门服务、提供哑语服务、提供雨伞、提供充电宝、提供宠物笼、设立图书角、母婴室等。。。。8 个人很和谐地按照顺序每人 2 分钟自由陈述。男面试官问了 1 号谁的陈述最好（这里有个插曲，有 3 个同学是同一所国内院校的，打配合！根据成本、空间、覆盖人群这三个维度分析是我先提出来的，1 号硬说是她校友先提出的，服气）然后男面试官直接说“你们这组跟之前那组，看问题的角度深度差远了”。楼主大惊，这个题目也不算难，也没陷阱啊，这么直白地鄙视我们组，是给压力环节吧？！

到了自由讨论阶段，我的天，楼主本不想当 leader 呀，但是组里 1 个同学（关系户，一直说自己之前在平安实习过，认识认识谁谁谁）没完没了地说废话，另外 6 个不怎么说话。。。。楼主没办法啊，还是出来带带几个小朋友吧，一边把说废话的同学扯回来打打断，一边把话递给不爱说话的同学讲，提出来的意见楼主全盘接受整合到

小组的结论中、能让步的都让步，苦口婆心地劝他们主动出来当总结者啊。。。也算是含辛茹苦地把群面环节带完了。然后那个男面试官开始秀了，他说“刚才说你们组思路不行，你们要知道，银行一定要从盈利角度出发啊，你们都没考虑”。。。我心里一万头神兽奔腾而过啊，明明是一个以人为本提高服务水平关心弱势、少数群体提升企业形象的题目，按照你这么说，还关照什么残疾人聋哑人重病患者啊，弱势群体社会底层能提供多少利润啊？？从盈利角度直接抛弃不就好了么？？这么答你高兴？？楼主的思路是考虑尽量低的成本覆盖尽量多的人群，还讨论了充电宝、雨伞的广告效应和关心弱势群体的形象提升，难道不是在人文关怀的背景下给银行带来最大效益么？

之后提问环节，男面试官就问些“你觉得谁表现最差”之类的压力问题，回答者说了几句就会被打断，问下一个人。。。感觉 low 爆了。

群面结束后，8 个人到隔壁等待，2 人 1 组进行结构面。问题是“为什么把你俩放到最后一组结构面（因为只有我们两个有兴趣继续聊一聊吧）、如果你在 3 年/5 年后离职，可能的原因是什么、愿意做后台还是前台、你遇到过的最大的挫折是什么。。楼主和关系户分到了一组，整个结构面基本就是关系户（也不知道真假）说自己认识哪些高层，谁谁谁带过我；面试官小心地试探关系户是不是真的认识高层（因为关系户真的是那种话特别多但都是废话，面试官内心应该是拒绝的，又怕万一真是通了天的别得罪了）。这里要夸一夸男面试官了，基本每次都打断关系户没完没了的不知所云（很有可能是前程无忧的人，不用忌惮关系户）。

4.4 2017 年平安北分面试经历一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2137565&extra=page=1>

笔试是 1 小时线上笔试，还是挺简单的。

面试的两轮挨着。一轮面完等结果，过了的同学直接二面。

一面的形式是自我介绍 1 分钟+即兴演讲 1 分钟+面试官对感兴趣的同学提一个问题。

二轮的形式是一组 2 位面试官，6 位候选人，我们组是结构化面试。大家依次自我介绍后，3 个结构化问题轮流回答。其中一个问题是：为什么选择平安银行。面完回去等结果，一周出了结果。

4.5 平安银行面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2134282&extra=page=2>

参加了平安银行北京分行初面、二面，基础性向测试，发个帖，希望能够对下届学弟学妹有帮助

初面先是自我介绍，再是即兴演讲，最后是 HR 问问题，HR 很和蔼，不会为难大家的

一面完当天进行二面，应当是行领导，问了下心目中的银行是怎样的？然后聊了聊，总体来说不难。面试后通知



做基础性向测评，包括两部分，第一部分是性格测试 184 道，第二部分是行测 30 道。通过后将会有体检通知，楼主在着急等待中~~~ 听说这是个神奇的网站，跪求 offer~~~~~

4.6 平安银行深圳分行一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2133993&extra=page=2>

发现平安的帖子挺少的，那就发一个吧。

笔试：在线笔试，不开摄像头，很简单。可以随时百度，像我这种没有百度的 ** 可能也很少了。

一面：自我介绍+即兴演讲。一组八个人，绕成一个圈。首先每人自我介绍，我那组八个人五个研究生，一个香港那的，一个澳洲的，一个本地的，两个英国的。两分钟即兴演讲题目很杂，准备不了。我那组题目有雾霾、私人银行、社区银行、正能量、朋友圈、微商、一元钱的价值等等。一个同学先讲，讲的时候下一个同学抽题目开始准备。据我观察，只要讲得流利一些，时间长一些，基本就可以过。

二面：无领导小组。主题是为平安做营销策划，一组八个人，我们组全是研究生。我自认为这次发挥的不错，虽然不是 leader 或者计时的，但发言很积极。但是我讲话的时候，发现有两个男的面试官在看手机，当时就觉得完



蛋了 果然，晚上就没接到下一轮的通知。但是，最神奇的是，群里有好几个人没有去参加二面，却收到二



面通过的通知，叫他们去三面。

平安就这样完了，希望接下来我有好运气吧。

4.7 平安银行深分笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2131284&extra=page=2>

面试之前自己也找了很多资料，关于平安银行的面试经验真的很少，于是过来分享一下自己的经验。

平安银行的笔试采取线上测试的形式，不集中安排场地，题目比较简单，比起其他银行来说题量较少，时间是一个小时，题目 50 道。

一面形式是一分钟自我介绍+一分钟话题演讲，自带一份简历，8-10 人一组对一个面试官。期间面试官对你有兴趣的话会问你几个问题。演讲话题范围很广，从比特币到直播不等，据说还有王者荣耀。前一位开始演讲的时候第二位进行准备，时间都很紧凑，要是你的 idea 好的话，超过一分钟也可以继续讲面试官感兴趣的话不会打断。

二面形式是结构化+无领导。自我介绍是免不了的了，面试官特别在意特长和才艺，和我一组的小伙伴在无领导时没有怎么发言因为才艺也通过了二面，当然啦她本来表达能力也还不错。无领导讨论的题目一共有十个，团队派代表抽一个，我们组的题目是关于消费贷的，听说别人组抽到关于支付宝芝麻信用租房的。讨论气氛还算融洽，没有撕逼，有想法的都得到了很好的表达，因为 po 最近也在关注时事新闻，所以有把相关的时事融进去说，感觉有吸引到 HR 的目光。无领导结束之后，HR 会针对自我介绍来提问，有些人就是自我介绍挖坑把自己给埋死了，比如说写作能力强的 HR 可能当场要求你针对最近看的电影写个段子，在其他银行实习过的会问你那个银行和平

安的区别等，也不乏一些尖锐的问题，当然啦，要是你真的在某方面很强自我介绍的时候就自信说出来~

平安筛人不多，最后招 180 人，一共有 210 人通过了面试，接下来的性格测试和体检还要筛人，真是好惊。

我不是面霸没有什么面试方法可以跟大家分享，只是想向后来人提供一下面试经验，攒一下 rp，希望接下来顺顺利利啦~

4.8 平安产险+平安信用卡中心

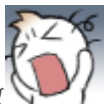
本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2129377&extra=page=2>

来分享经验啦~~~：

平安产险：一面自我介绍+二面（集合博弈面试：一组十人分为两组对一个问题进行辩论，辩论后两组合作提出解决方案，内容是关于保险产品的，大家还需要多多了解知识）+笔试（5 题 60min，就是半结构化面试变成了笔试打字的形式）

平安信用卡中心：一面自我介绍+二面无领导小组讨论+三面单面+总裁面（管培生才有）+笔试（线上测评）



另外，大家好像对卡中心都颇有微词，求大神赐教

4.9 平安银行暑期 PTM 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2107876&extra=page=3>

可能过了太久了，才想起来把暑期平安的面经发一发。LZ 是过了平安的一面，但是由于时间冲突，没有去面二面。二面应该就是终面。

最开始还是网申，网申过了就是一个在线的笔试。笔试的题目可以参照以往的帖子，大概就是行测的几个板块，外加一点英语的阅读。题目都不难，只要准备过行测的就没有问题。

其后过了十天，收到了平安的一面。记得是一个炎热的下午，LZ 头顶 38 度的高温来到北京的平安大厦，面试是 8 个人一组，只记得女生特别多，男生特别少。LZ 那个时间段起码有十几个女生和 2 个男生。面试开始，首先是自我介绍，其后是一个案例讨论，案例的内容不难，不会特别专业，就是一个客户去银行办一个业务，但是各个部门互相推托，导致这个客户最终用了 5 个小时才办理下来，非常生气。问，如何处理这个事件，对我们以后有什么启示之类的。大家讨论 20 分钟，最后 5 分钟做展示。

当时讨论的时候，小组内风格各异，有一个女生能力貌似很强于是感觉她跳出来当 leader，先安排了时间，然后最后做了总结。LZ 在其中扮演的是不卑不亢的角色，整体来说话不是特别说，提出了一些关键的想法，得到了大家的认可。

面试完了后，面试官选了一些人问了一些问题，首先是如果平安要组织入职前的培训，希望有哪些内容的培训？首先选了 LZ 来回答，LZ 也是吓了一跳，其后面试官继续追问我，如果这个组只有两个人能进，你觉得会是谁？LZ 首先表明自己也想进的态度，但是觉得 X 与 Y 也表现得不错。后来面试官把相同的问题提给了同组的另一个男生，同时追问他缺点和优点有哪些。接下来面试官问了另一个女生，如果在 3 号和 4 号中选一个作为你的 team member 你会选谁，女生机智地回避了面试官这个犀利的问题，最后面试官又问 3 号和 4 号，你觉得你们的性格差异表现在哪里。最后提问 1 号，让她对这个面试做一个总结。

总之整个面试大概持续了一个小时，LZ 以为案例面完就完了，结果后面还有那么多提问，学到了很多。最后，LZ 很惊讶地收到了二面的通知，但是非常遗憾没有参加。希望能给各位小伙伴提供建议喽

4.10 平安银行软件研发工程师面试+笔试经历。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108466&extra=page=1>

校园招聘投递的简历，简历通过后当天下午通知第二天到当地分行笔试和面试。笔试时间是一个小时（计时并不是那么严格，其实并没有计时一说，这个一会还会提到），50 道选择题，内容涉及计算机各专业课，编程语言（C/C++/JAVA）、数据结构、操作系统、计算机网络、数据库等，内容涵盖面比较广，但是相对简单，楼主 985 院校软件工程专业，考察的内容均在所学专业课内容里。只是有些专业课比较久远，已不太记得细节，计算机相关专业同学笔试前还需要把专业课内容简单复习一下才好。其他的还会有些概率题，条件概率公式要会用。在笔试房间旁边的小屋同时进行面试，根据简历顺序进行，有些会在笔试前，有些在笔试后，有些是在笔试中间被通知进行面试，中断笔试进行面试，所以其实笔试时间是根本没有任何限制的，在规定时间内肯定能做完题。面试官两人，初步判断都是技术人员，没有 HR。面试问的主要针对简历，问一些项目经历、学生工作、兴趣爱好、职业规划等，没有技术问题。

4.11 平安银行柜员整个面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108465&extra=page=1>

面试笔试+群面+无领导小组讨论。

网申，然后在广州中山大学做笔试，行测加专业知识，时间一个半至两个小时，笔试过后在分行群面，三位面试官对 10 人，一个个自我介绍，时间两分钟之内，我当时面试的时候有人说了接近 5 分钟，建议还是控制下时间，自我介绍之后面试官会有选择性的提问，接下来是第三轮无领导小组讨论，6 人为一小组，每小组会有一名负责人全程观看，最后每小组选一人发言。

面试官的问题：

问你对运营岗的了解是什么。

答业务支持，就是柜台，为个人及公司银行账户业务提供支持，并协助其他部门完成工作。

4.12 2017 平安银行中山分行春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101629-1-1.html>

回馈论坛，攒人品。2017 年春招面经，平安银行中山分行面经。早上是无领导小组讨论，案例为营销方案的排序题。首先每人一分钟陈述，然后

25min 讨论，最后，3min 总结（好像）。然后，中午出结果，过了的，就参加下午的半结构化面试，形式是：3 对 1，先是自我介绍。问了楼主家庭，

怎么看待柜员要有营销任务啊？一些应急情况的处理：比如客户买了理财产品，赔了，来找你，你怎么处理？为什么？，还问了你如何才能获得客

户的信任等等。还问了社团经历，实习经历。简历上的问题都有问。还有以后的发展规划等等。一共聊了有二十多分钟吧。

4.13 收到平安银行信用卡中心 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098617-1-1.html>

综合管理类职位，工作内容：信用卡职能支持工作，包含法律合规、战略管理、计划财务、行政管理、人事管理等。

底薪：6000/月

奖金：季度+年终，30857x 考核系数 x 组织系数（组织系数在 1.4-1.5）

试用期六个月。

福利：五险一金，餐补等，生日 300，门急诊部分报销，女工保健费 66/月，防暑降温 1600，节假日 500-2000 不等。法定年假+3 天带薪病假。

调薪一年一次：分为考核&升职两部分。

上班地址：上丰路 1288 号平安大厦。

求问这个职位具体做什么呀？上班太远了.....

4.14 浅谈为期近两个月的笔面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092272-1-1.html>

楼主是校园招聘的，传闻在递交建立也就是资格审查那一关也会有刷人，所以一份清晰明了有主次体现能体现自身优势的简历也是很重要的。

再来就是收到面试的通知，这一次的招聘是先面后笔的，所以大家可以综合准备，一面的时候你会发现周围面试的人的学校都很强势学历也很强势，但是不要丧失信心，至少从表面上要稳重淡定，一面的主要内容就是自我介绍以及三分钟自由演讲，按照座位的顺序进行演讲，在上一个人讲之前下一个去抽自己的题目，题目大多是相关

的社会热点，大家可以关注一下时事。讲之前可以备一下大概的思路稿，避免一紧张就卡顿的情况。

二面与一面时间差不多，二面的时候面试官从一个增加到了三个，依旧是先自我介绍，只是时长有所缩减，自我介绍完毕后就是无领导小组讨论，楼主是本小组最后一个发表观点的没有占到先机，也没有拿到 time keeper 的身份，于是就在讨论过程中尽量提一些新奇且有效的想法，我们讨论的时候组内出现矛盾，这时候要一定要分清主次，不要都搅在一起。

面试完还有一个网测，主要就是性格测试和一些简单的行测题，都有时间限制的，注意时间上的把握，还有就是看清题目的要求，性格测试尽量少选中间的模糊项。

网测过后还有笔试，虽然不知道为什么这次的招聘笔试在面试后面，但是还是劝大家都好好地准备一下，题目都是些行测里面考的内容，可以刷一下网上的往年的笔经练一下手，往年都有考银行的基本知识，这次没有考，但大家准备的时候建议全面。

之后收到了体检的通知，虽然现在还没有真正确定结果，但是至少有了一次完整的银行应聘的经验。希望能过，写一下面经笔试刷一下人品。

4.15 2016 校招经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055436-1-1.html>

楼主是非著名 985 院校经济学专业硕士毕业，现在在平安银行北分工作，想起去年跟小伙伴们一起四处投简历跑宣讲跑面试的场景，真的很怀念。然后说一下平安，平安银行去年第一次出现了同时招了零售和运营两个条线的情况，因为现在平安银行处于零售转型期，相对注重零售业务。

楼主是在人大进行平安笔试的，本来还想回忆几道题供学弟学妹参考，进来才发现笔试题已经有其他楼主分享了，总之个人感觉平安的笔试题是我做的所有银行笔试里面最简单，时间最宽裕的了。应聘的小伙伴笔试前看一下往年题目，基本没啥大问题。

之后就是两轮面试，两轮面试都是在广电国际酒店，楼主还记得两次都很冷，下了大雪，面试内容是自我介绍+1 分钟激情演讲（20 秒准备时间），没有出现无领导小组讨论。楼主第一次抽到的演讲题目是“爱好”，有两个面试官，第二次题目是“王健林”还是“王石”忘记了。。。也有童鞋抽到“社会崇拜”“电影”“春节”等等很多题目的，总之题目都是日常词汇，没有特别专业的词汇，不是经济专业的童鞋不用担心，第二轮面试的主要是分行各部门领导，记得当时一共有八位，楼主面对那么多领导时很是紧张。6 个人一组进行面试，演讲完之后，面试官基本都问了其他人问题，没有问楼主，当时想那肯定没戏了对自己不感兴趣，所以后来收到 offer 时挺惊讶。。。

最后平安银行校招不太注重专业，祝大家好运~~

4.16 2016 届平安银行长沙分行应聘经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2030065&extra=page=1>

它是第一个通知我过了简历，参加笔试的银行。只招几个人所以没报多大的希望。笔试形式是少见的纸质试卷的形式，一个小时的时间，就考行测，还有几道与平安银行相关的知识题，时间还是有些紧的，我有七八道来不及细想了就蒙了 B 和 C。。。10 月 31 日进行完笔试之后等了快一个月才来面试通知，差点以为早就挂了。。。一面是无领导小组讨论，貌似分了三天的，也有人说 9 月份就已经面过一轮，和社招的混在一起面的。。搞不清楚了。。早上在三楼会议厅候场，12 个人一组，然后进去后三分钟时间看题，接着每个人依次简要表述下自己的观点，表述完后自由讨论，最后派个代表几分钟总结。需要注意的是，平安的群面时间很短，全部控制在 30 分钟内。我反正起到的主要是起承转合的作用，有几个妹纸反正就是不同意我的观点，我说什么都反驳，也是醉了。所以为

了尽快达成一致，我后半段基本没怎么发言，以赞成为主了。讨论的主要是银行要推广新的产品和业务了，以下八种推广方式选择四种，怎么选，有的是和三大通信运营商合作，有的是和线下的市场里的商家、小微企业合作，有的是和团购网、旅游网等合作，有的是自己的手机客户端推广，等等。好像过了一天就通知我通过了，然后紧接着隔了一天就是二面也就是终面。按时间段通知候场时间的，我又是早上最早的一批。轮到我了，进去先两分钟自我介绍，然后问我想做什么，我说零售，然后问具体的职业规划以及一些相关名词的涵义，还有我平时寒暑假在做什么，还有没有报其他银行，为什么选择平安，对薪酬的要求是怎样的等等。一共十分钟的样子就出来了。。居然又过了。。过了两天通知体检了，先自费的。听说分批通知的，有零售的有非零售的。体检完了过了两周通知实习，先是分组调研十天，每组有“导师”带，有各种主题的，非零售的有机器人产业、生物医药产业等等，零售的是社区银行和大学生金融等。要出调研报告并 PPT 答辩。零售的发 offer 了。平安内部的氛围还是不错的，又有综合金融的优势，实习形式也很新颖，什么导师带领调研再轮岗。之后要一直各部门轮岗实习到 6 月底，这个有些无语。。

4.17 平安银行佛山分行 2016 秋招全纪录

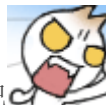
本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2021160&extra=page=2>



本人来自传说中的龙洞柜员培训基地——广金

虽然作为一个非 211 非 985 的二本学生，但我认为求职道路上无分贵贱，更不宜妄自菲薄，不要放弃每一个机会，



也不要被眼前的挫折打击得停滞不前，勇敢地去追求自己的目标吧！总有一个 OFFER 属于你！

网申：9 月-10 月

平安银行算是比较早开始秋招的一批，建议尽早去网申，并且用个笔记本记录下网申的情况。楼主身边的一些同学拖着拖着就忘记网申了，还有一部分到后来忘记网站登录名密码，查询进度有点麻烦。

笔试：10 月 31 日 10: 00

这是 LZ 这次秋招的第一场笔试！却跟银从考试和浦发的面试撞了！虽然广金专场招聘会上跟佛山的 HR 蜀黍聊得挺好的，但浦发在佛山的网点比较少，招的人也少，权衡再三后 LZ 决定放弃浦发了……至于银从，不就 100 多



块钱，下次再考咯（其实心在滴血）

平安笔试地点是中大（大学城校区），LZ 拼车走高速过去也要大半个小时，好远……现场监考由 51JOB 的工作人员负责，不严，大家都是随便坐的。笔试内容就是行测+平安知识，60min50 题，与其他银行相比，题量与难度都还好，但时间还是很紧，建议遇到不会的赶紧跳过，先做有把握的。



关于**笔试准备**，会考到会从、银从的知识点，看来考这两个还是没白费的。还有建议买银行招聘一本通或者公务员复习资料来练行测，临考前再上平安银行的官网浏览一下业务等资料。这次笔试有问到平安推出的针对



小微企业什么什么鬼业务的 APP 叫什么名字之类的问题，LZ 完全是处于一种懵逼的状态。除了平安的股票代号是 000001，其他都不知道，乱选……

PS：在后来二面的时候 HR 有透露过，笔试通过率大约是 80%。

一面：11 月 12 日

平安佛分的面试安排很特别，他没设置固定面试时间，只要在 11-13 日工作时间内去新闻中心隔壁的平安大厦面就可以了。当时去面试的人不多，HR 见凑够 5 个人就带去小会议室开始面试了。面试官是一个 HR 蜀黍和一个 HR 姐姐，都非常温和亲切的。首先是个人进行自我介绍，没有限制时间，建议 2 分钟内吧。接着面试官针对简历进行提问，问题挺随机的，有关于生源地、实习经历、什么时候可以来平安实习等等。其实都只是需要你如实

回答问题而已，也没什么可以准备的，要注意的就是组织好语言，有条理地表达，微笑，淡定……



LZ 有被问到中行的实习是怎样找来的，答曰是本系的实习基地，报名后系里老师组织面试，通过了即可。然后问大学期间成绩如何，有拿过奖学金吗？答曰成绩一般，没拿过奖学金（其实我们学校除了贫困生，真的没设置什么奖学金……）。接着问你成绩一般又没奖学金，为什么老师选了你去参加实习……囧……吓死 LZ 啦……答曰成绩不是选定实习生的唯一标准，还要看个人性格与职位的契合程度。最后问那你觉得老师认为你哪方面比较适合



这个职位，懵逼状态下的 LZ 居然答出大方得体……一说出来把自己都囧到了，只好微笑着继续瞎扯……

二面：12 月 5 日

距离一面已经过去差不多一个月，期间平安佛分又在暨大组织过招聘会，LZ 也在不断面试其他银行，经历了招行

二面被刷，佛山农商行终面被刷，以为平安也已经把我刷了……真是忧伤



谁知道四号的时候居然接到平安二面的邮件，当时心里也没什么感觉。因为自从佛山农商行终面被刷，LZ 已经心如死灰了……HEART BROKEN……

五号的这天，霪雨霏霏，冷。LZ 的心情也特别冷静，没有紧张。

本来是分了三组，每组 10 个人进行无领导小组讨论的，但由于有些人没来面试，所以就随便分了两个组，每个组 13 个人，在同一个办公室内同时进行讨论。平安的 HR 还是很和蔼的，还拍拍我对面的男生的肩膀，说不用坐这么直嘛，轻松一点嘛……囧……组里的人一起聊天聊了差不多半个小时，大家都比较 nice，后来的讨论也是挺和谐的。

这次讨论的题目是关于火锅店的选址，其目标是追求利润最大化，候选地点有 5 个。5 分钟阅读题目（因为题目只有一张纸，建议用手机拍照下来看），大概半个小时讨论并在一张两开的白纸上写出方案（LZ 不记得具体多久了），5 分钟总结展示，每人 1 分钟补充发言时间。当时小组里面主要分成两派，PLAN A 和 PLAN C，并为此展开了激烈的讨论。LZ 非 LEADER 非 TIME KEEPER 非总结者，但属于较为积极参与讨论发表观点的类型。特别一提的是组里有个 MM 还在纸上美工了一下，好厉害呀，弄得像海报一样！还有一个研究生姐姐，她支持的是 PLAN A，最后我们组得出的结论是 PLAN C，但她还是坚持己见，在补充发言环节表示虽然组里大部分人都支持 PLAN C，C 的确有可取之处，但她还是认为从长远发展来看 PLAN A 更加 BALABALA……LZ 认为这样的发言有点欠妥，不仅狠狠地打了组员们的脸，更表现出了她不愿意妥协，没啥合作精神……

无领导小组讨论结束后，HR 蜀黍让我们提问题，他们来回答。总结一下就是这次校园招聘招的是正式员工，确认签约之后要安排实习，实习期会安排住宿，提供一定补贴，还有暂时是不定岗的，等实习期结束再定岗。这次二面就是终面了，通过终面会收到测评，要认真完成等等。

关于准备无领导小组讨论，LZ 建议可以跟同校的小伙伴组队练习，LZ 的学校就有一个 500 人的微信大群，时不时组织练习，即使没有参与讨论，也可以感受下无领导的讨论节奏，熟悉一下。还有找些无领导的题目，或者辩论

的论题，自己试着提炼观点也可以。LZ 经舍友强烈推荐，还特地看了一个叫奇葩说的综艺节目，感受下辩论的氛围



围哈哈

测评：12月7日



没想到终面结果这么快就出了居然过了！万万没想到！测评内容是性格测试+少量行测，性格测试不限时，行测限时 30 分钟，题目不难。然后 LZ 就悲剧了，完成测评后上应届生才知道性格测试真的尽量不要选中间项……LZ 完全就是原生态地做题，就凭直觉选的……行测更加是忘记了可以度娘……希望不要有影响，我等到花



儿都快谢了……OFFER 快到碗里来吧

LZ 在等待后续通知之时写下这篇经验帖，文笔不大好，说话还很啰嗦，但希望能给以后的学弟学妹一点帮助



加油哦！

4.18 2016 平安银行校招福建

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2019755&extra=page=2>

首先感谢应届生帮了我这么多，虽然我到现在还没有拿到 OFFER。
我先说说我的平安银行之路吧。

笔试 是行测题加平安的知识题，我这一年甚至考到了平安银行的股票。我觉得要对平安理财产品多了解，会有好处的。

心理测试 平安银行的速度是目前最快的，面试完几天后就通知你做心理测试了。包括一些很简单的行测题，你笔试都过了，这个就不要担心了。

初面：我报的是福州的，所以从武汉回到福州面试，是无领导小组讨论。感觉有第三方 HR 的存在。题目关于如何推广土鸡蛋。然后说下午就会通知你了。

二面：第二天就进行二面，速度确实蛮快的。是半结构，自我介绍，最困难的事情，问你的实习，对双十一的看法等。

三面：听说营销岗位有三面，柜台两面。我终止于二面。所以没办法给你回答。

我自身感受：银行非常非常非常非常非常非常非常慢，你要有耐心，一定要有耐心。男生进的机率比女生大很多。楼主感觉一个表现一般的男孩子也进了二面。几乎所有的银行都要有行测，那本公务员的书做做。不会亏的。最后多去面试，楼主平安是今天第一个面试，感觉很不好。很紧张。



最后，希望自己一切顺利，找到好工作啦。积攒人品啊

4.19 平安银行成都分行综金管培生求职经验帖（笔试+一二三面+体检）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2014984&extra=page=2>

在论坛上混迹许久，一直默默吸收着各种笔经面经，是时候写点东西回馈大家啦～

个人情况：四川成都人，女生，北京 985&211 学校本科，理工科背景

笔试

一. 笔试前的准备：

因为我不只投了平安一家，主要参考几家股份制银行往年的笔试进行准备，首先明确考查内容：行测，金融常识，银行近况，英语（托业）。根据论坛上前辈们的经验，我选择的教材有：

- 1.《银行招聘考试一本通》（就是大家说的中公金融人～）
- 2.《国家公务员录用考试专业教材·行政职业能力测验》（中公版）
- 3.《金融学（货币银行学）》黄达著
- 4.《中国银行业从业人员资格认证考试教材》（公共基础部分）
- 5.《新托业阅读本领书》机械工业出版社
- 6.《新托业阅读详解及实战试题》中国人民大学出版社

二. 时间安排：

我是从九月中旬开始准备银行笔试的，第一门笔试在 10 月 31 号（平安的），考虑到行测和英语都需要一个积累的过程并且要经常练习保持手感，加上我本身没有金融学基础，所以我每天都会复习行测和英语，金融的东西则在一段时间后再开始看。前期就是 1 或 2 搭配 5 或 6，等我觉得学有余力的时候，开始看金融，先从较简单的 4 看，看完 4 再看 3，复习的同时也可加深理解。整个笔试准备阶段的时间安排还算合理，6 本书基本在第一门笔试前撸完了。

三. 正式笔试：

平安的笔试外包给 51job，全国统一纸考。看了往年的情况，对 51job 现场组织能力不抱希望，结果是，我所在的考场虽然出现了发卷收卷速度慢秩序乱的情况，但还没有出现用计算器以及对答案的现象，考场纪律还是维持的不错滴。

笔试时间一个小时，50 道选择题，40 道行测，10 道金融常识，金融常识里又有一半考的平安近况。金融常识比较简单，平安的情况考前逛一下官网即可。行测那可真是。。。做不完啊做不完。。。建议大家先做资料分析，再做主旨大意，逻辑推断等语文题，最后再做数学。语文题吧如果之前有练过行测还是比较好拿分的，但数学可说不准，可能你花了几分钟算出的答案并不在选项里（哭哭）

四. 个人感想：

1. 如果真有心进银行，笔试还是提早准备，不要临时抱佛脚。

2. 行测的话建议以国考为标准，因为银行出题参考国考题库，大家都知道国考是公务员考试里难度最高的，所以银行也难不过国考。
3. 行测都是有命题思路的，所以对考点和解题方法的理解程度很关键，上面的教材里，个人觉得 2 比 1 讲方法讲得更系统更清晰。
4. 有时间多做题是好的，如果没时间，可以重看国考真题 / 例题，也能加深对考点和方法的熟悉（毕竟是经典）
5. 英语我主要练托业阅读，以为不会有单选题，就算有也是简单的语法题，所以凭以前的老本儿应该可以轻松搞定～然而事实证明，还是得复习单选题。。。语法久了不看也会生疏的

面试

一面：

笔试两天之后，也就是 11 月 2 号，收到短信，叫 11 月 4 号到成都分行参加一面。于是楼主忍着肉痛买了第二天回家的机票。

一面形式为无领导小组讨论，有点任务舱模拟的感觉。10 人一组，两个面试官，一个平安的 hr，一个小微企业部门的领导。（俊男美女，青年才俊，啧啧）说句题外话，本以为一面会外包给 51job，没想到平安亲自出马，而且从二面开始每个环节都是电话通知，感觉很上心）面试期间面试官会在会议室里随意走动，观察大家的表现。

首先是自我介绍，因为没有控制时间，10 个人介绍完花了 20 多分钟吧。这个阶段氛围挺好的，确实有拉近大家的距离。

然后面试官说明了今天的题目以及时间分配。

第一阶段：自行阅读材料，并整理观点（10min）

材料大概有三四张纸，双面，所以信息量还是比较大。大意是讲你们一组人是安心银行小微企业部的员工，现在要针对一个服装批发市场进行融资产品的推广。资料上有几款产品的介绍，各自不同的特色。给了批发市场的商家数量，以及各种规模（营业额）的商家所占比例，还有市场里三种比较典型的融资需求。第一个任务是选出一款最适合向服装批发市场的商家推介的产品，并说明如何进行风险控制。第二个任务是设计一个现场的推广活动，资料里给出了总预算，可能用到的各种物资装备和分别的开销，还有几种不同场地选择，桌上有彩笔和卡纸，最后需要产生一个具体可视的计划。

第二阶段：讨论并选出一款最适合向服装批发市场商家推介的产品，并说明如何进行风险控制（30min）

讨论进行到 15min 的时候，面试官下发了一份补充资料，是说批发市场大多数商家还有淘宝店什么的，应该还有其他内容，忘记了。。。。

没有依次发言的环节，直接就是自由讨论。因为楼主非专业出身，怕说错话，一开始以听别人发言为主，我都是综合一下别人的观点然后加一点自己的想法，其实这个阶段楼主真的很酱油，因为大家都说的很好。。。另外我既不想当 leader，也不想当 time controller，但是几次面试下来，楼主终于找到了一个适合自己的角色——做一个懂得“倾听 记录 赞美”的 contributor。前面的定语很重要，因为都是团队合作中很需要的素质，而且还顺便兼任 keeper，自己有想法就提，没有就倾听记录赞美，这个角色做的好也是很加分的哟～

第三阶段：设计一个现场推广活动（30min）

这一阶段的稍显混乱，大家争执于该要什么物资，各种物品各自要多少，进展缓慢。在还剩 10min 的时候，楼主拿起了桌上的彩笔和卡纸，开始涂涂画画。这时有人说，现在时间不多了，我们还没开始画设计图。于是楼主建议，分成两组，出几个人来画画，其他人继续讨论具体的方案。于是另外两个女生和我组成了画画组，因为

她们两个挨着，楼主还跑过去和他们讨论。总的来说，这一阶段楼主表现的比较积极，而且在我的组织下我们的设计也得到了大家的好评。其实楼主并没什么艺术天分，只是相对于有些僵持的讨论，我比较喜欢直接动手开干！（嘻嘻～）

第四阶段：由一名代表向面试官陈述最后结果，其他同学可以补充（5min）

这一阶段没什么好说的，最后总结一下这场一面吧：大家表现都蛮好的，各抒己见，水平相当，没有撕x，甚是和谐。10人进了8人，厉害厉害。

性格测试：一面之后，发来了性格测试，也是能否进入二面的参考因素。这个是平安集团的员工入职前都要做的，应该是测试自身特质和平安文化以及岗位需求的匹配度吧。第一部分是16pf，不了解的可以上网看一下哈，一共180多道题。第二部分是30道智力题，类似行测，但难度较小。全部做完需要50分钟左右。

二面：

11月24日，二面。2 vs 1，结构化面试。面试官为一个hr加一个业务部门领导。每个人十多分钟，自我介绍针对简历提问。问我的问题有：你学化学的，为什么想进银行？为什么不打算考研？你在银行的实习经历让你有什么收获以及对银行有哪些认识？既然想进银行，为什么不修一个二专？。。。。有些问题问的很细致，所以面试前最好准备充分些。问题都比较常规，基本上没有超出我预料的范围。结构化面试我怎么准备的在后面会说。（一面写太细，有点不想写了嘤嘤嘤。。。。）

三面：

11月25日，三面。跟二面一样是结构化，不同的是，五个人一起进去，面试官是一个hr加一个行长级领导。还是每个人轮流自我介绍针对简历提问。。。。有的问题的还是不太好回答的。。。。比如如果你做柜坐了两年还是没有转岗，你会怎么做？另外行长也说到现在是经济下行期，银行也面临转型，进银行压力是很大的，像平安的客户经理，三个月一考核，半年一淘汰。。。。就是给大家打预防针加泼冷水吧，其实终面也差不多是毕业生选企业的时候了，感觉平安成分是想招真正能稳定下来的人。

面试体会：

由于懒癌发作，下面的话可能词不达意，想哪儿说哪儿，大家见谅。

1. 无领导小组讨论这个东西吧，我觉得是没办法速成的。逻辑思维和表达能力要靠长年的积累和培养，我本人正好属于这两样都比较弱的类型。真的很悲观，但是不是就没法准备了呢？也不是。我当时也是病急乱投医，找了一些讲逻辑思维的书来看，算是掌握了一点点理论方法，当然没有实践还是不行的。所以有时我会在跟同学聊天时练习一下，就用刚学到的某个方法，试着把一件事情逻辑清晰地讲出来（不要小看这个，平时随意的聊天常常是没有逻辑的），或者在脑海里用学到的方法把一个命题亲自论证一遍。这样的训练我感觉是有效的，而且不仅是为了面试，实际工作中也是非常需要这两种素质的。如果能回到大一，我会对自己说：好好训练你的逻辑思维和表达能力吧！

2. 关于结构化面试。其实论坛上有很多面经，不过要根据自己的情况实操还是要费一番功夫的。楼主准备结构化的时候超级煎熬，痛苦，还好最后结果是不错的。以下内容非原创，综合各家经验而成，分几个方面说：

第一，自我介绍。组成：个人信息+实习实践经历+对公司和岗位的认识（融进个人特质）。对于银行，如果是本地人在个人信息里一定要提到这点，因为是本地人资源就多，大家都懂，银行很看重这个。个人特质指

什么呢？就是招聘启事里岗位要求的素质，要找到那几个关键词，认真分析，最好可以准备几个相关的事例，这样面试官问你“为什么能胜任这个岗位”的时候，不就回答上了么。还有就是，不论回答什么问题，都尽量把自己往岗位需要的素质上靠，这个就需要对招聘启事深入研究分析，把那些要求铭记在心，这样才能自然流露脱口而出～

第二，职业选择和规划。典型问题有：找工作时，你会考虑哪些因素？你为什么选择这个行业 / 公司 / 岗位？（这个不能仅仅回答原因，还是要结合个人素质，并且你的素质也得是人家需要的）你未来的职业规划是什么？

第三，根据简历预测问题。因为我懒就直接摘录我准备的了，希望对大家有一点参考作用。针对简历可能出现的问题：你在北京读大学，为什么想回成都工作？你读的是化学专业，为什么想进银行？既然想进银行，有没有去辅修金融相关的专业以及考取相关的证书？为什么不去读研，以后打算读研吗？你有什么兴趣爱好？你的家庭情况？父母是做什么的？介绍一下你在银行的实习中（1）负责的工作（2）有什么收获（3）遇到的困难及解决的方式？介绍一下 xx 活动中的（1）背景情况（2）如何分工的（3）你完成的工作（4）其他人做什么（5）遇到的困难及解决方式（6）有什么收获？

可能有的人觉得这些问题简单，不用怎么准备。对于思维清晰，表达能力强的人来说当然不是问题。但对于我这种平时说话没条理的，被问到可能真的会讲不清楚，不能自圆其说。准备的时候可以把答案心里过一遍，如果不放心可以写下来（like me），虽然是笨办法，但也不失为一个办法。反正记住，回答任何问题都要遵循一个基本原则：有逻辑，有条理。其他都可以随机应变，自由发挥，哈哈～

第四，开放性问题。这类问题面试大礼包里都有，答案也有。我也不擅长，就搬运一下了哈～最大的优点？最大的缺点？最成功的事？最失败的经历？如果你的意见与老板或者上司的意见不一致，你怎么办？你能够在压力下工作吗？对于加班，你是怎么认为的？你对跳槽怎么看？到现在为止，你还有应聘别的公司吗？如果我给你发 **offer**，你会接受吗？你对于薪酬有什么样的期望？你有什么问题想问我们的吗？

结构化面试我就是从这四个方面来准备的，以上。

3. 面试中一定要让面试官感觉到你对这个公司非常关注和了解，让他们感觉你是用了心的，而不是“如果你给我的和给别人的是一样的，那我就不要了哼”。具体怎么做呢？就是经常到公司官网上去晃悠，看看公司文化啊，经营理念啊，主要业务啊，核心优势啊，越熟悉越好，这样才能把这些信息自然地融入你的答案里。如果能在不经意间抖落几个专业名词，别人更会对你高看两眼。还是以楼主自己为例吧，来看看我都装了哪些 x：

“据我所知，平安集团作为国内首家全牌照金融集团，以保险，银行，投资三大核心业务的交叉销售和客户资源共享为目标，平安银行依托综合金融这个优势，能够为客户提供“一个客户、一个账户、多个产品、一站式服务”的全方位金融服务体验。因此，我期待加入平安银行，经过不断的学习和实践，与银行共同成长，成为综合金融的专业人才。”（摘自自我介绍）

“首先，我认为创新是一个企业持续不断发展的源泉，所以我非常认可平安银行“变革，创新，发展”的经营理念，推出了像平安橙子，橙 e 网，行 e 通等产品和平台，在金融服务的业务模式创新方面成效显著，走在业内前端。第二，我认为综合金融是中国金融业未来的发展方向，而这也正是平安银行转型发展的核心优势，依托平安集团综合金融的平台，可以实现客户资源的共享，为客户提供全方位的金融服务体验。第三，据我所知，平安集团拥有一流的培训体系和课程，非常重视对人才的培养，我相信，平安银行能提供良好的发展平台和广阔的发展空间。”（回答“你为什么想加入平安银行”，不过这段话可以用的地方不只一个，比如——）

“你还有应聘别的公司吗？进行的怎么样了？”

“因为我一直都打算进银行，所以今年校招也都应聘的是银行，其中包括几家股份制银行和城市商业银行。现在 xx 银行正在笔试，xx 银行正在一面。这里面平安是最先给我面试机会的，说实话，我最希望进一步接触的也是平安。首先，平安在整个行业里具有综合金融的优势，而且平安始终坚持“变革 创新 发展”的经营理念，在金融产品和业务模式的创新上一直走在行业前端。据我所知，平安集团的培训体系也是一流的，所以我认为在平安可以有更广阔的发展空间，这也是吸引我加入平安的原因。”（其实这个问题其实前两句话就可以回答了，为什么要说后面呢？表忠心啊！既表现出我对你们公司的重视和了解，又夸了它，谁不喜欢呢？）

大家看了这些不要觉得楼主“好有心机”“老油条”，虽然结构化面试里技巧很多，但也是建立在你对自己的自身的充分准备和公司充分了解上。而且平安确实是我真爱，我说的话也都发自真心，所以并不觉得自己“油腻”，哈哈！

4. 最后，面试一定要有自信，落落大方，you can do it!

体检

11 月 26 号，收到体检通知。

11 月 27 号，在平安成分安排的一家体检中心进行入职体检。（宝宝第一次去这种私人开的体检中心，服务真是好啊。。。）

嗯那，这篇流水账拖了几天终于写完啦！

再给大家看看我做的校招进度表吧（单击可查看完整图片），一轮游还是不少的。。。不过最心仪的到手了！

| 公司 | 岗位 | 网申截止日期 | 网申提交日期 | 网申地址 | 用户名 | 笔试 | 面试 | 所处阶段 |
|---------|------------------|--------|--------|---|--------|-------|------------------------------|--------|
| 招商银行 | 未定岗 | 10.18 | 9.16 | 招行一网通 | 手机号 | 11.7 | 一面11.24
二面11.28 | 二面 |
| 平安银行 | 综金管培生 | 10.30 | 9.27 | 51job | 邮箱 | 10.31 | 一面11.4
二面11.24
三面11.25 | 体检 |
| 兴业银行 | 未定岗 | 11.15 | 10.29 | http://rlappserver1.chinacloudapp.cn/resume/uu/lp | schyan | | | 网申 |
| 南充市商业银行 | 培训生 | | 11.1 | 51job | 邮箱 | | | 网申 |
| 成都银行 | 综合金融岗 | 11.19 | 11.8 | http://bocd.zhiye.com/Campus | 邮箱 | 11.28 | | 笔试（放弃） |
| 哈尔滨银行 | 公司金融 | 12.6 | 11.8 | http://hrbb.zhiye.com/ | 邮箱 | | | 网申 |
| 上海银行 | 综合金融服务岗 | 10.23 | 10.5 | 智联招聘 | 手机号 | 11.8 | | 笔试未通过 |
| 光大银行 | 综合柜员 | 10.25 | 10.8 | 51job | 邮箱 | | | 网申未通过 |
| 广发银行 | 市场营销 | 11.2 | 9.28 | 智联招聘 | 手机号 | | | 网申未通过 |
| 民生银行 | 1.市场营销
2.运营支持 | 10.15 | 9.23 | http://career.cmbc.com.cn:8080/portal/main/index.jsp | 身份证号 | | | 网申未通过 |
| 浦发银行 | 综合柜员 | 10.20 | 10.8 | 智联招聘 | 手机号 | | | 网申未通过 |

今天是 12 月第 1 天，各位还在找工作的战友请继续加油！

不经历风雨怎么见彩虹（请喝下这碗鸡汤）祝愿大家都能有满意的工作！

4.20 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2011216&extra=page=3>

平安银行重庆分行招聘流程：

- 1、10 月 31 号笔试的，题目数量和结构跟去年一模一样，可以参照去年的大礼包。
- 2、然后是一个线上评测，很多地方把评测放在终面之前，不知道重分是几个意思。
- 3、本次重庆分行面试只有两轮，第一轮 12 号。

4、然后说一周之后等终面通知，但是目前来看大家都还没收到，对平安的效率表示小小的鄙视。

面试经验：

1、本次**重分一面的就是任务舱模拟**（大家都以为是结构化，略坑），但觉得跟无领导差不多，就是多了一些诸如临时添加材料、同一个场地有多个小组同时进行、需要动手操作等细节，并改了一个更加高逼格的名字而已。我们的题目跟其他很多地方一样，就是在一个服装批发市场，推广我们的理财产品或者贷款类产品，一共有三个产品供我们选择，并有三万元的预算，以及市场相关客户特征，这是基本背景。前几分钟没有自我介绍，直接工作人员读要求，八个人一个小组，接下来第一环节，小组选出一个最终产品，并设计相应风险控制，然后就是第二各环节，用彩笔和 **A3** 纸设计宣传展板（有一个学设计的神队友是多么幸福）并设计一个线下的宣传活动，还有制定具体预算，此时工作人员添加了该市场具体的客户结构和需求分析的材料，最后三分钟选人总结发言。

2、按理说一般的银行面试不会整一个金融产品的案例，但是平安就是这么坑，虽然这个题目不需要很强的金融专业背景，但是诸如风险控制和评估之类让我们这些非金融学感到吃亏啊，大神请自动略过。所以说要么你自己先前有较充足的准备，一些基本的金融常识和时事热点要掌握，要么有一个金融学的神队友（但那岂不是悲哀了）。

3、像我这种金融知识不扎实，但是学生经历丰富的来说，强项当然是第二个环节，所以第一个环节只是象征性的说了几个点，感觉到我还是存在的，当第二个环节的时候，带领大家来完成这个活动策划，成了临时 **leader**，最后也当了总结发言。所以无论是任务仓还是无领导，一定要抓住自己擅长的去说，因为你不懂的地方，一来费劲心思不一定想的周全，二来容易造成发言不恰当引起队友的集体反驳，那就悲剧了。

- 4、根据以往经验，整个面试环节无非就**任务舱、即兴演讲、一对多或者多对多结构化、无领导**。而我又注意到，我们这次一面的题目就是广分终面的题目，所以我觉得我们的终面很可能就是其他地方的一些面试环节，比如即兴演讲+结构化。所以应该多去搜集一些其他分行的相关即兴演讲题目，并练习，即使不是原题，也能锻炼一下的。
- 5、往年的重分这边的结构化听说水的不要不要的，就是一个自我介绍，顶多感兴趣的问一两个问题。但还是要准备好，因为经验毕竟是经验，未来的事谁都说不准。希望我们的终面还是正规一点好，免得到时又是各种阴谋论。
- 6、还有一个额外话题，就是学历问题。诸如平安这种全国性的商业银行，来很多大神是正常的，北分、上分、深分这些地方什么海龟、人大、交大硕士一大把一大把的，我们重分，据我了解，至少一些重大川大西财厦大的研究生还是有的。但是但是但是，要知道，商业银行和国有银行不一样，学历固然重要，但是个人形象气质、说话谈吐更加重要，银行就是去拉业务，一个长得好看会说话会喝酒的妹子相当于拥有一个顶级学位，很多甚至不是 985、211 的本科，表现自信，知识储备丰厚，又有资源优势，很是抢手。（对了，本人是一般 211 本科，报的对公业务）。

笔试经验：

- 1、**50 道题，一个小时，总体偏难**，要懂得时间合理分配：
- 10 道数学运算，偏难，花时超过三分钟的要果断得放弃；
- 5 道图形推理，一般难度；
- 5 道词语搭配，一般难度
- 5 道阅读推理，一般难度，什么削弱观点、能推出什么观点之类的；
- 5 道逻辑推理，偏难，什么哪些人说真话说假话，还有什么根据大家描述推断那个颜色的球放在那个抽屉里；

10 道金融常识和平安银行常识，简单。各占 5 道，可以看看平安银行官网上的近一年的新闻稿件，金融常识就是金融学，经济学会计什么的都不涉及；

10 道资料分析，一般难度，做一些国考模拟题练习就可以了。

2、平安笔试整体偏难，但对我们非金融学的最大利好就是金融题很少而且很简单，所以难点就在数学运算和逻辑推理了。

3、准备行测，我觉得两个方面很重要：首先得学会总结，有自己的做题思路，比如某某经典数学问题的快速解法，还比如资料分析题中的常见估算技巧，这些很重要，拿个笔记本记下来，很实用，能节省很多时间。其实很多公司都是要考行测，总结了总不会有坏处。其次就是多做题，比如你考建行，就去买建行的往年真题卷（其实都是回忆版的）和模拟题，做完了还可以买一套国考真题，国考题都是银行考试的原型题库。

4、合理规划时间很重要，不然想以高正确率而又想全部做完肯定不可能。比如难的数学计算题，一般给两分钟，超过三分钟放弃，简单的金融常识题不能超过 20 秒，因为不会就是不会，想多久都没用。（当然，与周围的同学合作这个小技巧我是不会告诉大家的）

5、不要相信那些能用计算器和手机的，至少感觉重分这边的前程无忧的监考员很负责，不过话说回来，这次是关乎职业选择的大考试，你肯定心存畏惧，如果放在平常大学里的期末考呢？这种监考力度简直不会放在话下，自己绝对可以无法无天，所以就看你自己的选择了。

6、最后还有一点，对于那些所谓笔试没准备认为做的很差但是又进了面试的，我不知道怎么解释，要么他背景太深，要么运气太好，作为正常人，还是踏实准备吧。

最后想说的是，自己在准备银行的道路上看了很多的经验贴，感谢那些为我提供过帮助的人，所以我觉得自己应该写点什么给以后想进银行的学弟学妹，不夸张的说，多看几

篇好的经验贴足以节省超过一个月的时间。不喜勿喷。

4.21 平安银行广州分行惊喜中带重伤的 零售-对公经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2011017&extra=page=3>

10 月 31 日 笔试

11 月 04 日 零售一面 国门酒店

11 月 06 日 对公二面（无领导小组） 中石化大厦

11 月 10 日 收到在线心理健康测评邮件

11 月 23 日 对公终面（任务模拟舱） 国门酒店

LZ 学历本科，广东一批靠后的非 211、985 院校，网申的是广分零售条线，接着从笔试开始了屌丝奇幻平安之旅

笔试：1 个小时，70 题左右吧，行测+10 道平安银行知识，然后...平安笔试是 LZ 第一次银行笔试啊，之前看了一下平安产品，平安口号傻乎乎就去考了，机智的我从后面做起，导致交卷前 3 分钟前面还有 15 道数学题没

做啊!!! 15 道!!!  瞬间全部选 A 交卷.... 

本觉得压根没希望居然在两天后通知我去国门酒店参加一面，LZ 也是跪碎了地板。。。

零售一面：7-8 个人一组，自我介绍，“没别的要求，只要让我记住你，这轮就通过了”  面试官如是说（后来据说面试官是零售条线总负责人）

自我介绍过程中面试官如果听不下去会打断，直接问你生源地等基本信息，就 pass; LZ 第 5 个自我介绍，挺顺利地把准备了几个小时的自我介绍说了 9 成她才打断我，自我感觉还不错，本想着就这样结束了...当我们正准备走出房门的时候...

【前方高能】-故事由此转折 

“XXX，你留下来”当时 LZ 就傻了...表明意思后，面试官居然说我觉得你不错，想把你推荐去对公，问我有没有意愿!!! 当时 LZ 脱口而出“想去对公，但是掂量下自己一直没敢报”面试官一脸觉得我怂逼的样子最后问了我去不去... 咬咬牙跟他说转我去对公（LZ 很想问如果对公进不了能不能回来零售，可想到这句话的时候已经是

回到宿舍的时候了...同志们以后要记得问!!! ），另外有一个点！如果被调剂，一定要记得追着问面试

官几时会给通知！（楼主不知道对公二面什么时候开始迷茫了一晚上...） 

对公二面：8 个人一组，无领导小组。总共 25 分钟（讨论+展示）

LZ 以为面对公的话学历应该差距不大，之前也有过两场无领导小组当经验了，屁颠屁颠地跑到中石化大厦面试。

案例大概是这样的，有一餐厅 A，以前是全市最高楼+旋转餐厅+最老高级餐厅+城市形象象征；随着经济发展，城市冒出了 BCD 三家竞争餐厅，B 建在 CBD，高度也超过了当年的 A 餐厅，主要客户是高管，中西餐搭配，吸引了许多高级人员就餐；C 建在商贸中心附近，主要客户是每年交易会的参展商，有很明显的淡季忙季；D 建在郊外，以风景为卖点再加上极好的服务；目前 A 餐厅客户流失严重，经营状况每况愈下，急需变革来挽救餐厅；任务：设计变革方案并展示。

不用自我介绍，一上来就开始优雅地撕逼，但整个过程我们组讨论得极其顺畅！最后达成一致，展示非常流畅，

补充意见的时候有位女生还引起了坐在一旁的 boss 注意 ，还有神一般的四川妹子队友，神一般的总结能

力和演讲能力牛到飞起（后来她也进了终面，我俩终面也同组了）

二面感觉还是比较好的，做了半个 Leader+ time keeper，然而最后快离开的时候，一问才知道，尼玛的！

 全是高学历啊 x 了狗啊天！ 三个中大领院研究生一个纽约海龟再加一个中大领院本科，LZ 瞬间吃

了一鲸....

-----（然后进入了漫长又煎熬的等待结果时间）-----

等待了 4 天之后，收到了在线心理测评邮件，本来心理是健康的，做完心理健康测试之后，也不知道测评是意味着进还是不进，足足再等了 12 天才收到终面通知，god...要这么扰乱心智吗。

【高能任务模拟舱】

终面：任务模拟舱，同个场地 4 个小组，一组 6-7 个人，10 分钟读题，30 分钟完成任务一，30 分钟完成任务二，最后 5 分钟小组展示+3 分钟补充；

道具：两张绿色铜版纸+10 种颜色油性笔。

我们那场的题目：某银行有三款贷款产品，对应有一个服装市场，采访三个需要资金的商家做例子，

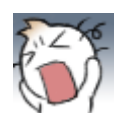
任务一：挑选适合整个市场的一款贷款产品，并做好风控设计

任务二：3w 的预算，针对市场做产品线下推广，并画出宣传图

中间会添加任务条件。

开场之后 30s 的自我介绍，大概嗅出了平安综金对公的底线：各种中大领院金融、经济研究生，中大管院经济研究生，西南财经大学研究生，华工研究生，一抓一大把的海龟，曼大、堪萨斯等等 LZ 学识浅薄没听过的，还

有一个朝鲜族的妹子  这对我来说已经不稀奇了。。。重点是居然还有剑桥的！！ 剑桥啊尼玛放 LZ

一条生路好吗！！

整场 22-23 人，3 个本科生，一个中大一个华工，还有一个就是 LZ 了...

我们组表现能算上数一数二了吧，和谐、分工明确，挑选产品达成一致速度快，演讲展示流畅思路清晰，还要再

赞一下上面提到的那个四川妹子，神一般的总结发言！



做为一大男子汉，第一次面完真想哭.....在讨论过程中虽然能融入其中，但是能想到的点大家都想得到，定位非常不明确，贡献很少，这绝壁是要跪的节奏。。。

BBS 上没有任务模拟舱，写下面经也给大伙参考，面完觉得大学积累的不够多，交学费了...希望大家加油！大学期间多积累啊！！



祝各位好运

以上

2015.11.23

4.22 记录一路开挂的 15 年平安总行综合金融管培&卡中心经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2005870&extra=page=4>

今年平安开始的很早啊，大概两个月前就把平安银行的申请填了。。就报了个总行综合管培和深圳分行。。。其实 LZ 是更想去深圳分行的。。

【笔试】然后十月底的时候收到通知要参加笔试。。其实本来没把平安当回事，想着练手就去考了，在一个周六。。题目好像是 50 题，60 分钟。。就是行测啦，不过大概有六七题左右平安常识，什么卡什么的。。。LZ 这种抱着



打酱油的心去裸考的，这些题当然是一题都不会的



出了考场就想算了没戏了

【一面】结果大概隔几天收到一面通知（奇迹啊）然后当然去了，在洪山宾馆（地下层），一到那发现好多人啊，然后就没等多久就开始了，大概 10 个人一小组，根据材料，给银行设计一款信用卡，然后总结的时候还要把卡



面画出来

当时就想，有点意思啊，平安会玩啊。。因为是一个半小时，玩到后来 LZ 真的玩开了。。玩完以后 LZ 就开心的回家了。。刚到家收到电话说恭喜过了一面，明天参加二面（再一次感叹奇迹啊！LZ 第一次找



工作，第一次群面啊

）后来了解到差不多群面刷了大概三分之二的人。。。

【二面】然后就是二面，LZ 就是在这里悲剧的。。由于 LZ 一开始就抱着一种比较随意的心态去面试。。而且真的从来没面试过。。到了之后和一面的同学各种闲聊啊吐槽啊，然后就开始了那不堪回首的十分钟。。。。心态虽



然随意，但是毕竟是面试嘛，而且 HR 有一张非常非常严肃的脸。。然后 LZ 就慌了，毕竟第一次面试

然后就悲剧了，综合其他几位认识的人，感觉 HR 其实都是按简历来问的，做的什么项目啊，有什么实习啊。。。

由于 LZ 完全新人。。就讲的比较乱七八糟了。。最后 HR 是在觉得 LZ 太差。。就没问简历内容了。。开始

问平安常识了。。这部分才是最可怕的  问啥啥不知道啊。。当问我平安银行行长是谁的时候我是真了。。想了好久，突然想起来是马啥的。。（差点说成了马化腾），顿了 15 秒才记起来是马明哲！！结果！！

他是平安集团老板啊，不是平安银行行长啊  同学们面试的时候如果简历一般一定要好好了解公司。。

【网测】本来二面以后觉得和平安银行妥妥无缘了。。结果第二天收到了性向测试的短信。。（再一次奇迹啊）184 还是 186 题的 EQ 还有 30 题 IQ，都挺简单的啊，而且。。做 IQ 题的时候好多我就直接百度了。。

【没有然后了】听说同组有同学这两天终面了。。于是我知道这才是真的挂了。。难道是 IQ 或者 EQ 太低了么 

【终面】都没有体会到有点可惜啊  因为本来 LZ 就是抱着学习面试技巧取得平安银行嘛。。

【信用卡中心】其实这个我是没有报的 ，昨天晚上十点多接个电话，通知我今天早上 9 点面试，LZ 再一次发挥了 NC 体质。。在接电话的时候没有听清楚是哪里打来的电话。。就听到了平安什么的。。然后 HR 就把电话挂了。。（其实 LZ 还报了平安的某个基金公司）我当时那个急啊，怎么办啊，第二天面试，连什么

公司什么职位都不知道啊  于是 LZ 大胆的打电话回去，又不敢直问你们是哪啊，于是 LZ 机智得问，明天去了酒店，报什么名字呢。。然后 HR 说，一进门就看到我们了，然后就挂电话了。。LZ 当时内心是崩溃的。。于是今天早上 LZ 驱车一个多小时。。在路上 LZ 还在背基金啊债券那些东西呢（LZ 依然天真得以为是那个基金的面试）。。到了遥远的面试地点，结果一到，发现是信用卡中心啊，LZ 当时就混乱了，虽然我报了一些银行，

但是信用卡中心 LZ 是真没报啊 。。抱着来都来了的心态，LZ 又开了一次挂，再次裸面了一次群面。。

【一面】一组八个人吧好像，半个小时，题目大致是 XX 工作上有 12345 项事情出现了，都很紧急，叫大家讨论出处理的先后顺序。。由于一组除了 LZ 全是女的，就我一个男的。。我都没插上几句话啊，有几位女同学口才很

好啊，LZ 自叹不如  面完了门口等，两分钟后考官直接宣布结果。。LZ 本以为挂了。。可以回家了。。结果没想到 LZ 人生中第三次群面又这么开了挂一般的过了。。留了一半，刷了一半。。

【二面】原以为会过几天二面，结果考官直接带我们这组过了的同学上楼另一间房二面。。虽然是 LZ 初次找工作，但是 LZ 内心真的是崩溃的，一直觉得人生中总会有裸面的经历，没想到这个裸得这么彻底，因为半个小时之

前连面的哪个地方都不知道啊  LZ 在走廊上还混乱的登录智联查到底当时报的什么职位。。然后大概等了半个小时二面就这么开始了，前几个同学出来大概跟我们讲了一下题。。十分钟左右，简短的自我介绍，问一两个简历上的问题，然后 HR 姐姐就开始问生活问题了，有没有男朋友啊，什么原因分手啊。。LZ 当时内心继

续崩溃，但是听到这些问题好了一点。。。毕竟没问什么专业问题嘛  然后到 LZ 了，LZ 大胆的走了进去。。HR 姐比总行管培的 HR 明显健谈很多（或许是因为 LZ 已经经历了人生第一次面试，没那么慌了）问题也就是一

两个学历啊实习的问题。。然后 HR 开始问 LZ 星座了  然后开始分析 LZ 的性格，是不是寡言啊，脑子里在

想什么啊  感觉 HR 应该是学心理学的吧。。。总之大概聊了十几分钟，HR 问我对平安信用卡中心有多感

兴趣。。。LZ 坦言。。。我都不知道我报了啊{:78:}，然后 HR 姐姐跟我说我是被调剂过来的了啊  并且开始给我介绍卡中心了。。然后讨论了一下我能做什么的。。。最后问 LZ 拿到其他 OFFER 没。。。LZ 当然说没有

 伤心的问题啊。。。然后就闲聊了一下 OFFER 的选择，如果其他的拿到了，选哪家公司。。感觉这是不

是过了二面的兆头啊{:78:}楼主略激动啊，如果过了，那还是 LZ 这辈子还第一次过二面呢 

总之，最近感谢平安让我见了不少市面。。。纪念一下这一路开挂的平安银行面试经历。。。卡中心如果还有后续 LZ 会更新。。。如果没有。。。那大家请祝福 LZ 拿到其他地方 OFFER..

4.23 2015 届平安深分综合金融管培经验+心得体会贴~~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1942977&extra=page=2>

自从 10 月份中旬开始找工作到现在终于算是小告一段落了~一直也都是得益于应届生很多，现在来分享下我的应

聘路+心得体会~给以后的小伙伴们一些参考吧~ 

这 2 个多月的体会就是：找准自己的定位+请早点网申和去参加宣讲会吧!+充分准备每一次面试+通过面试

的经验总结反思+不管如何都不放弃的坚持着=付出的努力总会有意想不到的收获~ 

小小透露下 LZ 的背景信息吧~国内的某重点财经大学本科(非金融专业)+海外研究生(金融专业)，性别女(>,<感觉在找工作上是妥妥的劣势，当然，你要是超级大牛就另当别论了~)，2 份银行实习+较多的校内活动经

历，但证书不太多~(所以，小伙伴们请把该考的证书请记得在学校就好好考！网申的完完全全的敲门砖) 

网申篇

第一志愿：总行管培；第二志愿：深分管培。(应该是平行志愿，因为我两个都面了。)

大概是 2014 年 10 月 30 日截止网申的，也就是全国统一笔试 11.1 号前一天会截止。但大部分的银行或者会计师事务所都是差不多 9 月初就在全中国的高校各种开启宣讲会(可以关注重点高校官网中就业中心的宣讲会信息发布)。

心得：找工作要趁早！参加宣讲会准没错！(尤其是银行宣讲会现场就会收简历+一个刷脸的初面，而且一般也会对招聘的岗位有个详细的要求和发展介绍，对找准自己的定位还是很有帮助的)

对于只寄希望于网申的小伙伴，我只能说，这就是个小概率事件，我身边好多大牛也会被不管大银行还是小银行默默地忽略~所以，多去跑跑宣讲会吧！让 HR 在宣讲会就记住你是很有帮助的！

笔试篇

平安今年的笔试是在 2014.11.1 号全国统一笔试(所有岗位和所有志愿一起笔试，此时未知是哪个志愿岗位)。广州站今年是在华南理工和中大有考点(深圳是木有考点的~~~)

笔试内容和 2013 年的笔试题型一样，60min50 道：行测题+基础经济知识题+平安银行的知识。

其他考完的小伙伴的题目原题链接：(2014 年 11 月 1

日)<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1899738&extra=page=1&filter=typeid&typeid=855>

(2013 年 11 月 3 日的笔试题目在附件中)

心得：先做材料分析题，准确率比较重要~时间其实还算是比较充裕的了。

总行篇：(1 轮笔试+2 轮面试+性格测试)

一面(群面)-2014.11.11

10 个人(9 硕 1 本)，总共 1 个半小时，一小时看案例+讨论+总结，最后还有 HR 单独就案例的信息每 2 个人提问环节。

案例内容：一家食品公司的产品在新闻中被播报质检不合格，组成一个临时小组商讨解决方案。中间还会出现一些临时状况，如需回复采购、生产、销售经理的邮件。

心得：这可是我的第一次群面也是第一场面试。然后就没有然后了。之后的总结反思可以归结于以下几点：1、要做一个推动整组进程的人；2、抓住问题关键，着重重要内容，简化次要内容，千万不要跑题或者说一直纠结于小细节；3、积极是很重要的，但是也需要给其他的同伴表达的机会~(遇到强势的队友，就得更积极才行了。。。)；4、队友很重要，这只能随缘了~当然，如果有可能，提早和队友聊聊天，建立好第一印象也是极有帮助的。

二面(2V1 结构化面试)-2014.11.11

上午的群面，中午就可以得知消息，下午就接着二面了~大概每个人 15-20min。只可惜无缘了二面~我就把我们组小伙伴的经验放上来吧~

面试内容：简历的详细提问+一些特别的问题(如为什么井盖是圆的)

深分篇：(1 轮笔试+3 轮面试+性格测试)(2014.12.16 在广州中大宣讲会[最后一站]，现场也会收简历，网申通过的会在宣讲会前收到短信)

一面(即兴演讲)-2014.12.17

8 个人一组，每个人 30s 的时间即兴演讲，上一个人演讲的同时下一个人准备。

题目：限购令、中国式过马路、一元钱的价值、二八法则、情商、综合金融等。

心得：1、只要能抓住一个点，展开来说就可以了；2、着重考验的是灵活变通、处变不惊的能力；3、其实我觉得，多看看论坛里的面经还是有用的，提前准备，即便概率再小，遇到了就是百分之百。

二面(2V2 结构化面试)-2014. 12. 18

2 个人一组，2 个面试官。大概每组的时间为 20-25min。到了面试现场还是需要以现场提交简历给 HR 的时间排队等候面试的。

面试内容：不限时(或者限时 2min)的自我介绍+简历的详细提问。用 3 个词说出你的优点、缺点(我表示，等了 4 个小时的我很幸运的就面了不到 10min~当下觉得：这是对我木有兴趣了吗！不过还好是因为到我这组就开始加快速度了。。。)。其他小伙伴被问到的问题：请说出 5 种以上的 excel 语言、现场表演一段舞蹈、实习工作的详细内容、模拟推销领带 or 手表等。

心得：充分准备好自己的简历吧~(不仅是自己本身简历内容，更是要考虑自己与岗位的匹配的活动和能力)；准备一份逻辑清晰的自我介绍也是很重要的；一定要记得，**微笑+自信+礼貌**！

三面(群面)-2014. 12. 19[广州站有 3 组，共 20 人左右]

7 个人(7 硕，其中海外学校的有 3 个)，总共近 2 小时，10min 读案例+20min 讨论+25min 实际操作+15min 突发状况+10min 成果展示+20minHR 关于成果的 Q&A。

案例内容：某集团要在一定的预算内建立一栋楼，案例给了如百货公司、餐饮等选项，讨论该大楼的设计方案。之后需要用扑克牌搭建这个大楼(不要觉得这时间很长，搭建也是 so easy，等实际操作了才发现：合作的重要性，队友的重要性)。请让你们的大楼越坚固越好！不然突发情况你们会 hold 不住~(与总行和广分的题目有非常大的重合度！And 招行深分的题目也是几年不变一直在用~所以，论坛的面经有多重要~大家自己看着办~)

心得：对于手工合作的群面模式，真心是很容易体现出每个人的本性，但是再紧急，也是要**冷静+礼貌**。一定要先统一意见(这时候该强势还是得强势了)，以及给每个人安排好任务，再去动手制作，不然真的会有的人忙得不可开交，有的人只能在旁边默默观看。



以及，非常重要的是：**队友真心很重要很重要！**提前和队友熟悉下是很重要的，在这儿非常感谢公主在团队里对我的大力支持、少爷非常配合的支持，还有把我推出去做了个磕磕巴巴总结的某个小伙伴！



性格测试篇(16PF)-2014. 12. 23



到了这一步！恭喜你了！离 offer 越来越近了！但是其实性格测试也是会刷人的~貌似是 184 道题不限时。就是每个题目的三个选项选择吧。有纯性格测试+几道常识和数学题(不难的)。

心得：到了这，只能说，还是最好少选中立的选项吧，感觉。。。深分喜欢性格强势点(纯粹个人观点)。。。

后续：

体检通知：2014. 12. 31



年前培训：于深圳宝安区封闭式的 10 天，全国的管培生

年后实习：大概 3 月份左右会开始在支行轮岗。（这么早就上班也是醉了。。。）

综管生的培训计划：2015 年的 3-6 月：支行对公、零售；7-9 月：支行的运营岗；10-2016 年 3 月：总行分行的同业、投行岗等；4 月-9 月：平安集团轮岗。

找工作是个体力活脑力活心力活~虽然我其实还算是比较幸运的(只有少数几个没跪在网申的几乎都走到了最后，噢~当然，走到最后也不代表就能拿到 offer~某行伤我太深~~~)。

可是这也是基于投了 70+网申，并且每次面试前会去论坛看面经，比较充分的做了准备；面试后也会好好地回想面试细节，总结和反思。

【关于海投这个问题，大家在刚找工作时肯定是不放过任何一次机会的，我也投递过神马地产行业、酒店行业之类的。但是，其实只有找准了自己定位的网申才是成功率最大的。所以，好好放更多的精力去自己真正想去的行业的网申把。PS：还是觉得宣讲会非常重要！】

最后~希望大家都能找到自己满意的工作！相信自己+充足的准备+不懈的努力，一定会收获最美的果



实的！

PS：附上我整理的外资银行的 SHL 笔试题库贴链接一封

~<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1922798-1-1.html>

于某大半夜写完~

写这么长不容易呀！小伙伴们走过路过别错过点赞！^.^

还有今年深分管培的小伙伴吗~召集队友 Ing~



为了我们的少爷同学找小伙伴玩耍方便~建立了 2015 平安群~今年拿到平安 offer 的小伙伴都快快加入我们吧！（不仅仅局限于深圳的哟！）

4.24 重庆分行笔试+面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1788186-1-1.html>

多多发帖攒人品啊攒人品！我这个想去银行的银行党真是伤心，流连在各个银行板块。

一、笔试 11 月 3 号好像

听说是笔试有 2000 多个人，参加一面的有 780 还是 560 个人。。大致是这个数，可见笔试还是筛了不少的。

默默吐槽，笔试我做的其实超级恶心，也不知道为什么过了。笔试是外包的，卷子好多错别字，还有一个大的图表题没有印刷上图，最后就叫我们那个图表题随便选，答案不要空着就行了。可是姐没带计算器，找旁边妹妹借

的计算器，在很开始的时候就一直在图表题那里磨时间。。后悔啊。

笔试题型大致就是行测+综合知识，综合知识包括平安的相关和金融经济类。所以多做行测总是有备无患的。具体什么题是真不记得了。帮不了大家，但平安相关知识好像是愿景啊任务啊方向啊这种。时间不够，懵了好多，都懵的 C。最后再吐槽，到底怎么筛的笔试撒，完全没道理。

二、一面 12月1号

浩浩荡荡的一堆人，780 还是 560 吧。。在大礼堂酒店等面试。先开了个小型宣讲。然后开始 10 个人一拨一拨的去面试，面试有 3 个面试官。每个人都是 1-2 分钟自我介绍，面试官感兴趣的就会问你个问题。over 了大家就退了。

我们那一组，问了四五个同学，问了第一个男的为什么不考研？男生说英语不好。。第二个女的，在平安保险实习过，问了她一些问题。。还有个海龟，也问了一下。。一个说自己是重庆本地人的，又问了一下是本地人。。反正就是略过我，没问什么。看到一个面试官在每个人说完自我介绍的时候写了上中下。（偷偷瞄笔画滴，哈哈），应该是大致印象。旁边那个面试官是还一个女生在自我介绍的时候就在那里分简历了，左右各一边。估计也分好了。。总觉得这个一面靠人品，一个自我介绍能看出来的东西还是不全面啊。

三、发了测评通知 12月2号

看 list 里有 94 个人，可能是这些个人过了吧。但是怎么筛的真心不知道。后知道还有一批人是另外一个 list，加起来一共有一百来号人。。

测评就是 100 多道心理测试，听说最好不要选不确定比较好。

四、二面 12月6号

深深地吐了个槽啊，二面还是自我介绍。还是自我介绍。。自我介绍。。应该是有 140 个人。10 个人一组。不同一面的是有 5 个面试官了。多了俩！然后国外学校的会问一下，有平安相关实习经历的也会问下。其他人基本就没问了。因为时间来不及，很多人都等了很久才被面到。。

五、跪求体检通知！！

就业越来越惨烈了，筒子们互相帮助互相鼓励！！大家加油！

4.25 笔试+一面+二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1778303-1-1.html>

先说下楼主的情况吧，985 小本，工科男生（跟银行八竿子打不着的专业...），有过一次四大行和外企市场方面的实习经历。

本人是两周前参加的深分的现场面试，在论坛里潜水了很久，发现可能那时候是全国最早的一批了，现在好多地方的朋友们还在面试着。

11 月 9 号早晨宣讲会加现场投递简历，紧接着下午就开始一面，因为楼主之前没有参加笔试，第二天补测了，所有面试加笔试就集中在两天内，当时各种感叹平安效率真高....

一面：就是群 P，每组八个人，先每人来一段自我介绍，楼主在开始前等候时跟小组每个人都聊了聊，当时还觉

得气氛好轻松，大家都很 nice，开场后自我介绍完，就楼主一个理工科小本，其余 7 个 985 金融研究生。。。当时就有种泪奔的感觉，但是面试还是得好好来的。面试给一个主题，我们抽到的是设计平安的微信银行，要包括主要功能啊注意事项啊巴拉巴拉各种，过程就省略了，跟一般面试都差不多。注意把握好自己的节奏和逻辑性，注意好细节，有必要的話要善于向好的意见表达赞许来获得别的人的更多赞同来形成一致意见~



笔试：笔试感觉正常吧...楼主只有这一次行测实战经验..不好比较。注意题目里面会有有关公司的题目，像楼主这样真正想进公司的童鞋你知道怎么办的~

二面：也就是最后一面，两个之前群面的主考官和貌似是 BOSS 的人两个人面试我们一个人，根据简历问一些基本问题。楼主面了好久....一大半时间是在跟两位面试官开玩笑.....那个 BOSS 甚至还跟我聊了半天我的专业....说当年 XXX 事件时候那谁不也是你这专业的么....搞的楼主好尴尬。。。

别的朋友提出的职业选择和家庭的问题也有提到，总的来说除了自我介绍也没什么可以准备的地方，照实话说就 Ok。

面试后第二周接到了网测，跟分行的 HR 哥哥联系了下后立马认真做了（不过据说最好不要选不确定。。。楼主好像选了好多啊。。。）然后就没人任何消息了，就这么等了两周。。就是现在了...

楼主是非常想去平安的。。等的好急，这周二的时候忍不住又给 HR 哥哥打了电话，他说这周会出第一批录用名单，



但截至现在（都周五 0 点了），还没接到任何通知，也没发现别人接到.....

楼主把自己的平安求职经历分享出来，希望能帮助到以后的学弟学妹们~鉴于本人也不是什么大牛，也求自己人品爆发下。。阿门。。

11 月 26 日 中午 刚收到沟通薪酬的电话，下面就剩体检了。

4.26 平安银行总行管培上海站笔试、一面、二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1766232-1-1.html>

11 月 3 号在杭州参加的笔试，然后当晚就收到短信通知 5 号来上海参加一面。

笔试的内容基本就是行测题+关于平安银行的常识，常识题都非常的简单，考前了解下平安就能都做的出来。行测题做不来就跳过，后面的逻辑题比较简单，前面的数学推理和图形还是蛮难的。

11 月 5 号一面的话是群面，10 个人进去，都是复旦、交大的，就我一个外校的，因为前一组的一个男生嘱咐我们要面的和谐，所以大家没有什么争抢，面的异常的和谐。我就自高奋勇的当了 timer 和 leader，但也是很温和的 leader。

题目就是老板是一个不怎么关心员工的人，只关注结果，员工呢，又不怎么敢和老板说真话，所以一个项目本来

应该是 10 天完成，老板叫员工 5 天完成，员工不敢顶撞，最后项目没有完成，而且员工还走人了。

问这个过程中最主要的问题在哪？如何改进。

我以为自己表现的有点强势，怕 HR 不喜欢，结果 6 号的时候还是很顺利的收到了 2 面的通知。

2 面被安排在了晚上 7 点，严重怀疑 HR 那时候已经极度疲劳了。然后被告知，2 面就是终面了。问了我感情、在银行的实习经历、别人对我的评价就没有了，特别短，应该只有 10 分钟就出来了。期间 HR 多次表现的对我的回答很不耐烦，不怎么想听的感觉，就受 HR 情绪的影响，我觉得我也表现的不怎么好，逻辑混乱是硬伤。

面完之后，HR 说 11 月底之前出结果，就没怎么客气就让我走了。

虽然觉得自己表现的没有很好，但还是很像攒攒 RP，求 offer 的！我真的好喜欢平安的啊！！

4.27 平安银行广州某支行实习四个月

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 8 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1723832-1-1.html>

1、前奏

大三开学不久，大三的我们陆续开始找实习了。4 月份的某天下午，突然接到辅导员的电话。我现在还记得很清楚，她一开始就问我理想中的职业是什么，那时的我还真不知道自己最想去哪个行业，现在依然是这样，只不过知道自己不喜欢怎样的工作而已。我记得当时我的回答是去房地产企业做采购，我之所以这样回答，是因为我们同系的师兄有几个是去了恒大做采购，工作和待遇都挺好的，而且我也不想让老师知道我还没有明确的职业发展规划，因为她问了我很多次了，从大二下学期开始每每值班的时候总会抛出这个话题（本人是辅导员助理）。然后她问我有没有想过去银行，具体情况是她以前带的一个学生现在在银行工作，因工作需要，想招一两个实习生过去帮忙。当时，我还没有找到实习，投的简历也石沉大海，没有回音，所以我就报着尝试的心态去应聘了。

至于面试，其实没什么特别的，甚至感觉不太正式。像腾讯、中国移动这些巨头招实习生，笔试、群面、单面，甚至还有三面。笔试的地点就在华工，看着浩浩大军参加笔试，真有点壮观，可以跟四六级考试相媲美了！面试的时候还要包下一家四星级酒店，可想多么大手笔，有气势！至于我，投了简历后，接到了银行那边的电话，约好面试的时间。去面试前，我还是有点小紧张，那时我真没有面试经验。面试前几天，去论坛上看了许多面经，收集了关于平安银行的资料，自己列下了可能会问到的问题，并写上答案，面试前有空就背。那时我还没有正装，我赶紧去网上买了一套。面试时，我就穿上那套来不及洗的正装去面试。面试的地点是银行里面的一个办公室，以前我不知道除了柜台以外，银行还会有其他的部门。我去到的时候，刚好有个人在面试，在我后面没人了。面试我的是三个人，两个女的，看起来很年轻，还有一眼看是去就知道是领导，秃头、啤酒肚的中年男人。首先第一话问我会不会说粤语，我说会，然后接下都是用粤语交流了。面试中，竟然不用自我介绍，直接是问我些问题，听我的看法，主要是时间方面和职业规划的问题。现在想起来，面试中跟我说的一句话很重要，那几乎是我以后工作的全部，“你是辅导员助理，我想复印、扫描等打杂的琐事应该难不了你吧！”

我当时傻傻的“嗯”了一声！

2、工作内容

第一次上班是在 4 月末，那是我们还有课，我的上班时间是周四下午和周五一天。若是在学校碰巧那天有事，还要请假，所以大三下学期去的时间并不多。而且那段时间也没有补贴，因为去得太少！刚去到公司，给我安排的第一件事就是录入资料。一做就是一个下午，然后就下班了。第二天上班，我才知道办公室里还有一个实习生。刚开始入门的工作如复印、扫描就是这位实习生教会我的。刚开始的那段时间，我的主要工作就是做这样的事情，空闲下来时我会看下自己所复印的资料，同事交给我看的资料，我想尽快了解同事的业务。但刚开始时真的一无所知，首先自己的金融方面、财务方面的知识几乎为零，难上手；其次，同事都很忙，根本没人会跟耐心给你系统的讲解你现在所处的环境。所以的东西都要自己慢慢地学，关键还是连怎么学都没有人会告诉你，要自己探索。

在学校，同学碰到我正好要去上班，都会问我的工作内容，我都会很坦率的回答，“打杂咯，复印、扫描、碎纸等琐事。”其实，我根本没有资格去抱怨，因为现在我只会做这些事情，若这些简单的事情都做不好，我又怎能做好其他所谓重要的事情呢？这是办公室里一个同事给我说的，这一点我也认同。

过一段时间后，同事给了些档案给我整理，这是报档前必须整理的工作。工作就是报档目录上的顺序将客户的资料整理好，贴好标签，放入指定档案柜里。这样以后工作需要查阅资料时就会方便些。在整理档案的过程中，我了解到公司贷款需要哪些材料，如营业执照、组织机构代码证、近三年的报表等，有些我还是第一次接触到的，如贷款卡，验资报告等。

有一天，有个同事让我帮他在系统里录入报表。刚开始时，对于我这物流工程专业的学生来说，我真的不知道什么是资产负债表、损益表、现金流量表。所以第一次录的时候，感觉非常吃力。第一次感觉到工作的压力，这份压力逼着我下班回来看会计学基础。经过一段时间，我上手了，也知道了录报表是贷后管理要求的一项内容。信贷管理系统是银行实现高效管理、银行内部信息共享、规避风险的一项重要工具。系统要求客户经理将每一项业务和每个客户的信息都录入系统中，并定时监控客户的情况，并对客户的情况的变化做出合适的反应。

再后面我的工作内容有多了一项，就是做印章申请。银行里最值钱的除了钱还有印章，银行印章的使用时时刻刻都跟钱联系着，所以印章的管理非常严格。所以银行开发了一个“内部文件处理系统 EOA”。我的工作就是针对不同的资料，确定不同的审批链，申请用印。即使是我的实习证明不值钱的东西要盖章都要走 EOA。

有时候同事很忙，而有些文件要送给客户或从客户那拿些文件回来，这些时候就会要我出去。出差，这可是个体力活，而且还要求有很强的方向感，这样的工作女孩子和路痴会比较难受。有个星期，我连续四天都要出差，而且那几天都加班到比较晚，身体真有点吃不消。此外，接触客户时，客户总会有些相关的问题会问我，而我却一无所知，这让我比较尴尬，感觉也破坏了公司的形象。所以，后来出差时我都先了解我们银行跟这位客户的合作事项，尽量做好全面的准备。

上面所提到的是我日常工作主要的组成部分，当然还有其他许多。如何处理这些工作，尽量做到最好，这是我的目标。当然，我偶尔也会有犯错的时候。前段时间，银行推出了一个新的产品，小微超市供应商信用授信产品。领导分给我的任务是找到大型超市的供应商电话，打电话向供应商推销我行的产品。刚开始的时候，我非常积极，信心满满的，因为我以前没有接触过这样的工作。结果我却做得很糟糕，结果被领导批评了一顿。现在想起来，有几个方面我是做得不好的。首先，在收集供应商信息方面，我只能在网上搜索，结果很多电话都是不相符的。领导允许我去附近的大型超市如百佳、大润发实地调查，但我当时没有完全领会到允许后我该怎么做。我是等着另一位同事的安排，一直没去超市做调查。按领导的意思，我应该有时间就出去调查，不要让其他人推着我才工作。而且打电话推销的效果也不明显，打了几十个电话，至于一个是对我们的产品的产品是感兴趣的。所以，我就挨批了。那是我没有领会到在那里工作的一个要旨“凡事要主动，面子不重要”，而且在推销技巧是，我也表现得不太好。所以，归咎其原因，一方面是我做的不好，能力不足，另一方面，公司没有人培训我。我现在体会到，一个完善的培训对新人来说多么重要。而且不单单是业务知识的培训，企业文化业的培训也很重要。

3、一些感想

7月和8月，周一到周五，我几乎每天都是早上7点起床，晚上7点半才回到宿舍，有些时候还加班到10点才回到宿舍。上班一个小时，下班一个小时，每天都挤地铁。有时，我会忍不住发呆，这就是我想要的生活吗？我以后的工作也像现在这样子吗？我真的要留在到处人挤人的广州吗？工作了几个月后，我终于对工作有了点看法。我的同事几乎每天都要加班，有事加班到很晚，周六也要加班，业绩压力很多。每次开会都要面对骂人毫不留情的领导的质问，工作压力非常大。但相对的，客户经理的报酬也比较高，年薪十万左右，我知道有个做得好的客户经理年薪是18万。对于我来说，虽然待遇比较高，但这绝不是我所追求的生活。我不喜欢身体这样高负荷的运作，我希望能分配点时间给兴趣爱好，打篮球、看比赛、学做蛋糕、学冲咖啡等，哪怕待遇会低些。我同意毕业刚出来要拼些，才有更好的发展，但我也同意“及时行乐”这个看法！在银行工作了一段时间，真心不太喜欢，果然我还是跟喜欢电子商务和物流行业。京东开始校园招聘了，我要加油呀！

实习结束的前一天晚上，同事跟我分享了他的一些经历。他是去年才进公司的，刚开始半年，几乎每天都领导批评。现在的情况好了许多，但手上所做的业务全都是领导的，业绩收入都归领导。而领导现在只负责拉客户，具体业务如准备资料、写报告、与客户沟通合同都是他在做。在我眼中，同事他很惨。但他告诉我，他之所

以继续做下去，是因为他刚进来的时候什么也不会，现在能学到这么东西很不错，正是还有东西要学，所以才留下来。工作就要有明确的目的，清晰的职业发展规划。开始时吃点亏总是难免的！工作就要积极主动学习，放低姿态，面子不重要，没什么人记得的！

4.28 大连分行 2013 笔试+一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1806466-1-1.html>

LZ 是东北财经小本，黑龙江人，海投战术，前天拿到平安大连分行管理培训生 offer。

本文将会吐槽平安校招历程以及讲述个人群面+单面

大连这边的平安银行校招一共三轮，先是在大连理工大学的**笔试**（LZ 看其他人的帖子发现好像在东财也组织了一次笔试，反正 LZ 参加的是大连理工的），然后是在国航酒店的一面（**群面**），最后是在友好广场的大连分行顶楼的二面也就是**终面**（**单面 N 对 1**）。

-----分割线-----

先说笔试

LZ 的妈妈一心希望 LZ 今后在银行发展，所以逼着 LZ 报考五大行并在大四没开学之前就被要求看关于银行考试的书籍...LZ 本身就不怎么爱看书，假期时候还在一家外贸小企业实习，所以只是看了看题型和方法，做了一下各个银行上一年的考题，并且在海投中很多企业的测评都是相关的题，也有一定练习。

在得知平安银行不是机考后 LZ 生怕遇到主观题，但考试全部都是客观题。在这里要吐槽一下平安银行在大工的笔

试，基本可以说是可以随便查手机，大阶梯教室小桌子答题很难受 ，人和人离得也近。因为 LZ 第一次参加银行考试，还以为能用计算器，带了计算器可劲算...监考似乎也没管，后来看其他市的笔试貌似有说不让用计

算器的  ...

笔试题量不大，也不难，至少相比 5 大行还是好过很多的，稍微学一学，好好考应该没啥问题。

再说一面

一面是短信通知，在国航酒店。LZ 是第一场，LZ 到的早，明显银行的工作人员还木有准备好，通知是在 2 楼，LZ 和几个一起面试的小伙伴坐在 2 楼等了 20 分钟被要求上四楼签到，然后在等候室分组，10 分钟后 LZ 又回到 2L 进行群面。

群面大概是 8 个人？LZ 也记不太清了。题目大概是微信银行越来越多，平安也要出一个，让你做个产品设计，大概要按照 4Ps 说。这场群面是 LZ 众多中压力最大的一个，开始自我介绍的时候 LZ 就发现大部分都是研究僧啊



我对面的东财金融研究僧大哥上来就跳 leader ，气势上就压倒了我这个小本，旁边东财会计的研究僧大哥也气势逼人，经常一语中的。旁边几个研究僧姐姐也一副饱经面试风霜的样子，表述的时候沉着稳定，LZ 着实羡慕。LZ 最讨厌的就是这种大家在心理上都无视你这小本了，当你的存在感已经被同组选手忽视的时候，



你就应该怒刷存在感了。LZ 表述完自己的观点之后一直没有机会说话，眼看时间过半，LZ 开始疯狂的找漏洞并且提出了大家忽视的但很重要的几个观点，我这组大家都关注在设计怎么新颖怎么方便，我就提出了要和



手机银行 APP 相区分并且要足够安全，还得强调自己说的这个是基本问题。我说完看了一眼 HR，HR 面部表情有一些变化，说明对我说的感兴趣。紧接着我就对我提出的这个大家都默认了的基本问题提出了三点具体



办法。这样在最后定方案时就相当于这一部分都是我自己的观点。我觉得这样做的要点第一是一定要快，要在其他人想继续接着你的观点提出方法之前提方法，要在 leader 说赞同你的观点会加在总结里这样的话之前多解释多强调重要性。

之后就过了一面

然后说终面

终面在平安大连分行进行，开始在一楼大厅坐着等，然后 HR 下楼点名，然后七拐八拐上了顶楼会议室，感觉就



是人好多...我们这个时间的男生明显比女生少，旁边几个男生也都是研究僧--压力又大大的...面试在里面的小会议室里，具体我忘了是几对 1 了，但是印象里只有坐我旁边的一个 HR 姐姐在跟我流程和计时，然后两个人和我说话了，一个老奶奶和一个大叔。



面试流程是先 2 分钟的话题演讲，完成不给时间准备那种--拿到卡片就得说。我抽到的是延期退休四个字-0-，我



就直接先表态，然后举了自己家的例子什么的，结果没说完时间就到了。然后老奶奶问了我几个关于专业和学校活动和实习的问题，都不难回答，然后问问家里情况，有没有亲戚在银行，然后有个大叔又问我一个简历

里他觉得有意思的地方，但是和工作什么的貌似关系不太大，有点活跃气氛的意思。然后我就被告告诉结束了，也没给我提问环节...我就谢谢再见了。

4.29 平安客户经理待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1663961-1-1.html>

刚刚接到电话，说平安银行深圳分行对公业务客户经理的待遇是一年 10 万左右（本人海外硕士，不知道本科的薪酬是多少，还望本科的同学在下面留言）。

其中基本工资 6 万 6404，
年终奖 3 万 5（这个还不是一定到手的，原话是“看银行效益，效益好就发，可能多，也可能少，这个是平均标准。”）



也就是说，一年到头，稳稳拿到手的就是 6 万 6 千多。年终奖我看来就是望梅止渴。

接着基本工资 6 万 6 里面，一个月就是税前 5500，税后 4000 左右（其中公积金交 13%，五险交 16%，我说这不是交了 29% 的钱，她是说不是，银行会帮你交点，你只用交 25% 就行了！我擦，这一个月就得扣掉 1300 元啊！）



加上一个月 300 的午餐费（坑爹啊这个伙食费！一天 10 元？深圳？开什么玩笑？），再然后从 3 月份到 9 月份有每月 200 的加温采暖费。。再然后。。没了。

没房补，没车补。

宿舍呢，要申请，也就是，你外地的也不一定住得上员工宿舍，因为房源紧张。最高 500 元/月单人间，差点的关外 200 到 300 元/月，非单人间。这个要自己掏钱去租。也就是说，非但平安银行没房补，也没提供免费员工宿舍。不过 500 元能要到一个单人间确实很划算，但是竞争也很激烈吧！有关系的话，不用说了，那就是你的咯。

违约金 1 万元，对，你没看错，是 1 万元。不要跟我讲其他银行都是 5,6 千云云，平安银行就是霸气的要你交 1 万元。



平安银行月工资 4000，违约金交 1 万。同样对公业务客户经理，农行深圳分行月工资 5800（税后的，税



前 7500），违约金才 7500!!。这个大家可以继续把你们打听到的补充进来。

然后就是入职后一个月的培训，再半年柜员试用期，再半年有人带着你做客户经理，也就是有客户资源分给你，让你先熟悉熟悉。这里组成一年的见习期。（海外研究生同样如此，因我就是海外的）

等一年期过了，就全部靠自己丰衣足食，自生自灭。听说底薪会比 4000 还低，活不活的下来完全看你的业绩，也就是绩效排名。

目前了解的就这样多了。

大家可以补充。

我在犹豫要不要签，口头上已经是答应了的。



附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

