

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

南方航空篇

应届生论坛南方航空版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-775-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 南方航空简介.....	5
1.1 南方航空概况.....	5
1.2 南方航空——世界航空客运十强.....	6
1.3 南航机队.....	6
1.4 南方航空服务理念	7
1.5 南方航空主要荣誉	7
第二章 南方航空笔试资料.....	8
2.1 南航营销委面试.....	8
2.2 南航新疆分公司笔试.....	10
2.3 南航——又一个笔试被 pass 的.....	10
2.4 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）	10
2.5 南航 offer 经验 以及我了解的南航.....	11
2.6 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）	12
2.7 南航广州,财务类笔经.....	12
2.8 南航笔试.....	13
2.9 广州南航笔试,进南航必看.....	13
2.10 南航笔试.....	13
第三章 南方航空面试资料.....	14
3.1 南航即兴演讲题目回忆.....	14
3.2 2018 南方航空秋招（广州总部）	14
3.3 南航软件研发工程师面试经验.....	15
3.4 南方航空公司 - 人力资源面试经验	15
3.5 南方航空公司 - 航空乘务员面试经历	15
3.6 南航面试终于过了，分享经验.....	16
3.7 营销管理委员会面试过程.....	16
3.8 面试流程.....	17
3.9 南方航空面经.....	17
3.10 南航乘务员面试经验贴.....	18
3.11 我的南航空乘面试经验.....	18
3.12 分享一下 2018 南航暑期实习生招聘面试感想.....	20
3.13 2016 面试经验.....	20
3.14 南航+北京+营销岗位+面试丢人史.....	21
3.15 2016.10.28 南航面试.....	22
3.16 今天给南方航空打了电话.....	22
3.17 回馈应届生，新鲜面经.....	23
3.18 南航最新面经 10.22.....	23
3.19 南航面试归来.....	23
3.20 南航面经.....	25
3.21 11.12 上海南航面试归来.....	25
3.22 2014.11.6 南航西安站面试归来.....	26
3.23 南航 2013 北京场面试.....	26
3.24 10.30 北京面试经历~~发个面经攒人品~	27

3.25 2013。10.11 日南航面试.....	28
3.26 广州客运营销岗面试归来.....	29
3.27 2013 年秋招南航面经.....	29
3.28 3 月 26 日南航成都站面经.....	31
3.29 南航春招面经.....	31
3.30 南航广州面试归来，分享下经验.....	33
第四章 南方航空综合求职经验.....	34
4.1 4.11【梦想起航】南航笔试面试经验.....	34
4.2 南航旗下南联航空餐食面试经历.....	35
4.3 2018 南方航空广州总部营销委北京站笔试面试.....	36
4.4 2018 校招南航面试经过.....	38
4.5 已拿广东某公司 offer，谈下南航秋招历程.....	38
4.6 南航湖北分公司~等结果中，听说发帖攒人品.....	40
4.7 2018 秋招南航货运营销求职经历.....	41
4.8 南航空乘面试流程.....	42
4.9 南航的 人力资源专员面试过程.....	42
4.10 南方航空面试心得.....	43
4.11 南航笔试面试过程.....	45
4.12 南航上海分公司春招面经.....	46
4.13 2017 南航广州站春招 网申+笔试+面试经验.....	46
4.14 重庆分公司 offer 发了吗——第三贴和笔试面试经历回顾.....	47
4.15 南航 2016 秋招笔试+面试经历（湖北站）.....	48
4.16 南航 湖北分公司 简历+笔试+面试.....	49
4.17 广州站 10.27 南航天合园面经~.....	50
4.18 2017 南航广州站.....	53
4.19 10 月 27 日广州总部南航面经.....	55
4.20 非 211 985 二战南航经验 简历+笔试+面试+offer 做个有心.....	56
4.21 南航笔试一面二面终面.....	58
4.22 南航重庆分公司-营销类笔经+面经.....	59
4.23 讲一下南航北京分公司 2016 招聘的全流程经历吧.....	60
4.24【10.29】青春无悔，逐梦南航.....	62
4.25 南航广州总部——营销岗综合经验.....	68
4.26 暑期红棉训练营收到 offer，共享下笔经面经.....	70
4.27 细节决定成败，南航值得你拥有.....	71
4.28 2016 校招总部笔试+面试+offer.....	73
4.29 2015 南航春招（网申到 Offer 全过程）.....	74
4.30 南方航空 2015 校招沈阳站笔面经.....	75
4.31 南航 offer 经验 以及我了解的南航.....	76
附录：更多求职精华资料推荐.....	78

内容声明：

本文由应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://www.yingjiesheng.com) (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 南方航空简介

1.1 南方航空概况

南方航空官网:

<http://www.csair.com/cn/>

南方航空简介

天合联盟成员中国南方航空股份有限公司,是中国南方航空集团公司属下航空运输主业公司,总部设在广州,以蓝色垂直尾翼镶红色木棉花为公司标志。有新疆、北方、北京、深圳、海南、黑龙江、吉林、大连、河南、湖北、湖南、广西、珠海直升机等 13 家分公司和厦门航空、汕头航空、贵州航空、珠海航空、重庆航空等 5 家控股子公司;在上海、西安设立基地,在成都、杭州、南京、台北等地共设有 18 个国内营业部,在新加坡、东京、汉城、迪拜、阿姆斯特丹、巴黎、洛杉矶、悉尼、拉各斯、纽约、伦敦、温哥华、迪拜、布里斯班等地设有 54 个国外办事处。

中国南方航空股份有限公司是中国运输飞机最多、航线网络最发达、年客运量最大的航空公司。目前,南航经营包括波音 777、747、757、737,空客 A330、321、320、319、300 在内的客货运输飞机 342 架,形成了以广州、北京为中心枢纽,密集覆盖国内,全面辐射亚洲,与天合联盟成员密切合作,航线网络通达全球 841 个目的地,连接 162 个国家和地区,到达全球各主要城市。

2007 年,南航旅客运输量近 5700 万人次,位列世界第四、亚洲第一,是亚洲唯一一个进入世界航空客运前五强的中国航空公司;南航客运量已连续 29 年居国内各航空公司之首,连续第 3 年也是国内唯一一家进入世界民航客运前十强的航空公司。

截至 2008 年 6 月 16 日,南航已经累计安全飞行达 500 万小时,连续保证了 169 个月的空防安全纪录,安全运输旅客 2.5 亿人次,安全管理水平在国内民航业首屈一指,在国际上也处于领先地位。2008 年 7 月 16 日,南航获得民航总局颁发的飞行安全最高奖——飞行安全五星奖,成为目前保持安全纪录时间最长的航空公司。

中国南方航空股份有限公司坚持“安全第一”的核心价值观,安全基础坚实。飞行实力出众,拥有 3300 多名优秀的飞行人员,是目前国内唯一一家拥有独立培养飞行员能力的航空公司,与全球知名飞行模拟器制造商 CAE 合资建立的飞行训练中心是亚洲规模最大的飞行训练中心;机务维修实力雄厚,旗下广州飞机维修工程有限公司(GAMECO)建有亚洲最大的飞机维修机库,南航与德国 MTU 公司合建有国内最大、维修等级最高的航空发动机维修基地;保障体系完善,拥有获得国家科技进步二等奖的飞行运行控制系统(SOC),以及同获国家科技进步二等奖的发动机性能监控系统等国内航空业最为先进的 IT 系统。1995、2001、2003、2004、2007 年度,五度夺得中国民航航空安全年度大奖——“金鹏杯”。

中国南方航空股份有限公司秉承“客户至上”的承诺,通过提供“可靠、准点、便捷”的优质服务,致力满足并超越客户的期望。拥有目前超过 420 万会员、里程累积机会最多、增值最快的常旅客俱乐部——明珠俱乐部。在北京首都机场、西安咸阳机场、乌鲁木齐地窝堡机场设有专用航站楼。推出中国首张电子客票,率先提供电子客票网上值机和手机值机服务。“明珠”常旅客服务、地面头等舱公务舱贵宾室服务、南航中转服务、南航五星钻石销售服务热线——“95539”等多项服务在国内民航系统处于领先地位。公司先后被多家机构授予“中国最佳航空公司”荣誉,并于 2004 年 1 月,获美国优质服务科学协会授予的全球优质服务荣誉——“五星钻石奖”。

中国南方航空股份有限公司发展迅速。1997年，南航分别在纽约和香港同步上市，2003年在国内成功上市。先后联合重组、控股参股多家国内航空公司。在国内率先引进波音737、757、777、空客A330、空客A380等先进客机；首家推出计算机订座、电子客票等业务；引进开发了收益管理系统、运行控制系统、财务管理系统、人力资源系统、货运系统、办公自动化系统等广泛覆盖各流程的信息系统，信息化优势明显；建有国内第一、全球第三的超级货站，以及国内最大的航空配餐中心等设施。2005年1月，南航订购5架空客A380超大型飞机。2005年8月，南航购买10架波音787-8型“梦想”飞机，成为中国购买此型号飞机最多的航空公司。2006年，南航订购6架波音777货机，货运发展迈出全新步伐。

1.2 南方航空——世界航空客运十强

总部设在广州的中国南方航空股份有限公司，是国内运输飞机最多、航线网络最密集、年客运量最大的航空公司。目前，南航经营客货运输飞机292架，国际国内航线600余条，形成了以广州、北京为中心枢纽，密集覆盖国内，全面辐射亚洲，连接欧美大洋洲的强大航线网络，通往全球142个大中城市。

据介绍，中国南方航空股份有限公司是中国南方航空集团公司属下航空运输主业公司，有新疆、北方、北京、深圳、海南、黑龙江、吉林、大连、河南、湖北、湖南、广西、珠海直升机等13个分公司和厦门、汕头、贵州、珠海等4家控股子公司；在新加坡、东京、首尔、阿姆斯特丹、洛杉矶、悉尼、巴黎、沙迦等地设有44个国外办事处。2005年，公司旅客运输量4412万人次，连续27年居国内各航空公司之首，在国内航空公司中率先也是唯一一家进入世界航空客运前十强。

中国南方航空股份有限公司拥有3300多名优秀的飞行人员，是目前国内唯一一家拥有独立培养飞行员能力的航空公司，与全球知名飞行模拟器制造商CAE合资建立的飞行训练中心是国内规模最大的飞行训练中心；旗下广州飞机维修工程有限公司（GAMECO）建有亚洲最大的飞机维修机库，拥有可日指挥1200个航班、获得国家科技进步二等奖的飞行运行控制系统（SOC），以及同获国家科技进步二等奖的发动机性能监控系统等国内航空业最为先进的IT系统。1995、2001、2003、2004年度，四度夺得中国民航航空安全最高奖——“金鹏杯”。

南航先后被多家机构授予“中国最佳航空公司”荣誉，并于2004年1月，获美国优质服务科学协会授予的全球优质服务荣誉——“五星钻石奖”。南航自2000年至2004年，运输总周转量、客运量分别年均增长16.7%、14.2%。1997年，中国南方航空股份有限公司分别在纽约和香港同步上市，2003年在国内成功上市。先后联合重组、控股参股多家国内航空公司。2005年1月，南航与空客公司签约，一举订购5架空客A380超大型飞机。2005年8月30日，南航与波音公司签约，购买10架波音787-8型“梦想”飞机，成为中国购买此型号飞机最多的航空公司。

1.3 南航机队

（截至2008年6月）

中国南方航空是中国国内拥有最多运输飞机的航空公司。

中国南方航空的空中客车A320空中客车A320 49架

空中客车A319 33架

空中客车A321 27架

空中客车A330-200 6架

空中客车A330-300 3架

空中客车A300-600R 5架

波音737-300 25架

波音 737-500 2 架
中国南方航空的波音 737-800 波音 737-700 28 架
波音 737-800 43 架
波音 757-200 22 架
波音 777-200 10 架
波音 747-400F 2 架
MD-82 12 架
MD-90 13 架
ATR72 5 架
ERJ145 6 架

1.4 南方航空服务理念

中国南方航空股份有限公司坚持“安全第一”的核心价值观，安全基础坚实。飞行实力出众，拥有 2800 多名优秀的飞行人员，是目前国内唯一一家拥有独立培养飞行员能力的航空公司，与全球知名飞行模拟器制造商 CAE 合资建立的飞行训练中心是国内规模最大的飞行训练中心；机务维修实力雄厚，旗下广州飞机维修工程有限公司（GAMECO）建有亚洲最大的飞机维修机库，南航与德国 MTU 公司合建有国内最大、维修等级最高的航空发动机维修基地；保障体系完善，拥有可日指挥 250 架飞机、1200 个航班、获得国家科技进步二等奖的飞行运行控制系统（SOC），以及同获国家科技进步二等奖的发动机性能监控系统等国内航空业最为先进的 IT 系统。1995、2001、2003、2004 年度，四度夺得中国民航航空安全最高奖——“金鹏杯”。

中国南方航空股份有限公司秉承“客户至上”的承诺，通过提供“可靠、准点、便捷”以及“规范化与个性化有机融合”的优质服务，致力满足并超越客户的期望。拥有目前超过 320 万会员、里程累积机会最多、增值最快的常旅客俱乐部——明珠俱乐部。在北京首都机场设有国内首个航空公司专用航站楼。其“明珠”常旅客服务、“红棉阁”地面头等舱公务舱服务、“纵横中国”中转服务、“95539”顾客呼叫中心等多项服务在国内民航系统处于领先地位。公司先后被多家机构授予“中国最佳航空公司”荣誉，并于 2004 年 1 月，获美国优质服务科学协会授予的全球优质服务荣誉——“五星钻石奖”。

中国南方航空股份有限公司发展迅速。自 2000 年至 2004 年，运输周转量、客运量分别年均增长 16.7%、14.2%。1997 年，中国南方航空股份有限公司分别在纽约和香港同步上市，2003 年在国内成功上市。先后联合重组、控股参股多家国内航空公司。在国内率先引进波音 737、757、777、空客 A330、空客 A380 等先进客机；首家推出计算机订座、电子客票等业务；引进开发了收益管理系统、运行控制系统、财务管理系统、人力资源系统、货运系统、办公自动化系统等广泛覆盖各流程的信息系统，信息化优势明显；建有国内第一、全球第三的超级货站，以及国内最大的航空配餐中心等设施。2004 年 8 月，与全球著名的航空联盟——“天合联盟”签署了加盟意向书。2005 年 1 月，南航与空客公司签约，一举订购的 5 架空客 A380 超大型飞机，将落户南航北京分公司。2005 年 8 月 30 日，南航与波音公司签约，购买 10 架波音 787-8 型“梦想”飞机，成为中国购买此型号飞机最多的航空公司。

中国南方航空股份有限公司坚持“以人为本”的管理理念，实施文化战略，以“让南航成为客户的首选，成为沟通中国与世界的捷径”为公司使命，以“南航人、客户至上、安全、诚信、行动、和谐”为核心价值观，倡导“对员工关心，对客户热心，对同事诚心，对公司忠心，对业务专心”的企业文化。

1.5 南方航空主要荣誉

新世纪的中国南方航空主要荣誉：

1995、2001、2003、2004 年度，四度夺得中国民航航空安全最高奖——“金鹏杯”；
2002 年，在美国《财富》杂志评出的中国上市公司 100 强中，名列第 13 位；
2002 年，被《中国航务周刊》评为“中国十大第三方物流新锐企业”；
2002 年，“南航经营目标管理”项目获评第九届全国企业管理现代化创新成果二等奖；
2003 年，在中国企业信息化 500 强中排名第 9 位，并获“最佳信息化效能奖”；
2002、2004 年，两度荣获世界知名旅游传媒《TTG》颁发的“中国最佳航空公司”奖项；
2004 年，南航引进开发的运行控制系统（SOC）获“国家科技进步奖”二等奖；
2004 年 1 月，荣获美国优质服务科学协会颁发的全球优质服务至高荣誉——“五星钻石奖”；
2004 年 12 月 31 日，南航新疆分公司（原新疆航空公司）顺利实现运输飞行安全 50 周年，再次刷新了中国民航运输飞行安全的最高纪录；
2005 年 4 月，被《货运物流资讯》（《CARGONEWS ASIA》）杂志评为“中国地区最优秀航空货运承运人”。
2006 年 12 月 31 日，南航新疆分公司（原新疆航空公司）顺利实现运输飞行安全 52 周年，再次刷新了中国民航运输飞行安全的最高纪录。
2006 年，获得民航总局颁发的飞行安全最高奖——飞行安全三星奖。
2007 年 5 月 20 日，获得民航总局颁发的飞行安全最高奖——飞行安全四星奖。
2007 年 9 月 8 日，在由新华社主办的“2007·企业社会责任与构建和谐社论坛”上，南航被授予“企业社会责任杰出贡献奖”。
2008 年 4 月 10 日，南航荣获世界知名旅游传媒《TTG》颁发的“中国最佳商务舱航空公司”大奖。
2008 年 7 月 16 日，南航荣获中国民航局颁发的飞行安全最高奖“中国民航飞行安全五星奖”。
2009 年 1 月 22 日，南航在“2008 年旅客话民航”活动中荣获中国民航“用户满意优质奖”。

如果你想了解更多南方航空的概况，你可以访问南方航空官方网站：<http://www.csair.com/cn/>

第二章 南方航空笔试资料

2.1 南航营销委面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2120977-1-1.html>

10 月 20 日通知笔试，根据短信链接自行查询笔试时间地点，无邮件通知。

因为没有考过托业，跑宣讲会也比较多，所以只是在 21 日下午在经管之家下了习题，在喜马拉雅上找到了听力，做了一套，100 题错了 31 道，估计是废了，也没时间做阅读了，连题型都不了解就上考场了。

考试当天 8:30 入场，要求带身份证，手机关机放到前面，需自行带笔，不许带草纸，老师还发了矿泉水~
结果入场的时候我发现确认表上我的身份证号最后一位错了，告知监考老师后，递交身份证让我等了 10min,监考老师电话沟通后让我先考试，在表上做了标注，结果考完试迷迷糊糊忘记了问是否已经解决，要是过不了也只能是命了。所以赶紧上来分享一波经验赞赞人品！

进去后先拍照，坐下之后先输入个人信息，需要填志愿岗位，监考老师会在你入座后告诉你，不用紧张，确认信息后点击确认，等待考试开始。

9:00-10:00 行测题，一共 38 题，语言、逻辑、数学、资料四部分，其中资料分析每题下面还有几道小题。建议大家先做语言进入状态，再做资料，最后做数学。最后 1min 蒙了 5 道数学题，实在是来不及做了。

10:30-12:50 开考前重新拍照分座，填好信息后戴上耳机等待开考，全程不给草纸不许标记。其实听力 45min100 题，阅读 75min100 题，只是前面有些英文细则要看，还有试音时间，记得调试耳机，有问题可以举手示意更换。听力分 4 个部分：看图听句子 10 题；根据听到的句子选择合适的回答语句；每段对话 3 道题；短文类 3 道题，共 100 道题，具体的我记不住了。基本上每个听力读完后有几秒选择时间，然后自动跳入下一题；总之一定要一定要先读题带着问题去听，有几个对话直接听再看题发现根本没听到答案。之后 75min 阅读也大致分为 3 部分：选词填空，根据句子大意和搭配选择合适单词；根据段落大意和搭配给三个空选择合适单词；各类形式文体阅读后做选择题，基本就是信件、邀请函、邮件、通知、广告等。我是先做了选词填空，然后发现可以查看所有题目，于是接着做了阅读的题，最后做的段落填空，并用 13min 检查了一下。

行测和阅读在右上方可以对不确定的题进行标注，并且可以查询总答题情况，知道自己是否会因为连续点击下一题按钮而漏答，还是比较合理的设计。

其实之前有点担心自己行测阅读都没做过题，会不会很渣，到了考场后发现只来了一半的考生，很多人直接放弃了，所以坚持就有希望，哪怕身份证号错了。。。。。。

最后希望秋招的小伙伴都能找到理想的工作，自己的付出都能有所收获！

2.2 南航新疆分公司笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062171-1-1.html>

今天上午考了笔试，行测和托业，10:00-11:00，考的行测，共 50 个题，分为言语理解、数量关系、判断推理、资料分析四部分。11:30-13:50 是托业，题量很大。20 号晚上通知的笔试，22 号早上考试，时间紧张，没有很好

的准备。但是还是希望能进面试  听说这是个神奇的论坛，发帖攒人品，希望能进面试 

2.3 南航——又一个笔试被 pass 的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1893015-1-1.html>

首先收到南航的笔试通知挺意外的，听说吉林的都招完了（好吧应该又是有些人不懂瞎说的），而且是让我去哈尔滨的那个，说实话还犹豫来着觉得自己又没想过进这个不值得折腾回去一次，但又不想放弃机会，毕竟是国企嘛，看帖子待遇也不差。特意为了这个回家了两天时间不到，整体感觉笔试算挺正规的，人不多，本来就 90 多人还有没来的，男生偏多（地面服务确实男生合适，性别男这个事啊永远是个梗）行测感觉答得不好，计算基本都在蒙，做的题型还是少，这样去考公务员就是陪练啊，英语 100 道听力，其余单选和阅读一样一半，做的真的想吐了，机考又不能画对我这个习惯真的不行。

回到学校还在想要是面试又得耽误时间回去一次，还在纠结，结果抱着看一看的心态，人家面试名单已经出来，13 个人，淘汰了挺大一部分，而 me 只是后者或者说又是后者。所以又一遍提醒自己，当这些公司都选择了你你才有机会去选择，如果你一个 offer 都拿不到你就无法证明自己的能力，什么都不是，你觉得自己好不行啊，你得证明自己啊！

听说之前谁谁谁啥都没努力工作找的都挺好，自己总是不上心，挑三拣四的，还怕小公司丢人，一定要定位好自己，所以接下来要加倍努力了，听说民生都有通知了，你也没接到，虽然你不想去。

2.4 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 08 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1735628-1-1.html>

T^T 今天下午南航的笔试是华丽丽地被虐了，楼主已觉得没有希望通过笔试不过还是来此发帖攒点 RP。

南航通知的是 13:30 到场，LZ 差不多一点就到了，过了一会儿工作人员就让进场了，要排队拍照签字（LZ 认为早点到挺好的，拍照签字就不用排队太久了）

然后 14:00 行测考试开始，15:00 结束。

行测有四个部分：言语表达 15 题、数学运算 10 题（似乎是这个名字有点忘了）、逻辑推理 10 题、资料分析（三大题 15 小题）。

言语表达里面有换词填空、选词填空、病句、句意推断、中心思想、排序这些，每种类型大概两三题吧，建议大家不要在这个部分浪费时间，第一直觉选哪个就选了。

数学运算这部分 LZ 先跳过了，后来回来做时间已经来不及了，算了三题不是很难，后来时间不够有七八题都是蒙的了 T^T（这就是 LZ 觉得自己不会通过笔试的原因）。

逻辑推理有图形推理、数列推理好像各两道，然后还有一些文字推理的 LZ 也记不太清了，图形和数列的推理有点难，跟公务员考试差不多，文字推理的还行比较简单。

资料分析有三篇，第一篇是纯文字的，讲的是米尔和边沁的功利主义，这题比较简单，基本能从原文找答案大家仔细点就好，别太费时间在上面。

第二篇是柱形图的，各类化妆品的消费者调查，LZ 觉得有些问题问得模棱两可所以也不太确定.....大家做题的时候也别纠结，选了就选了别浪费时间。

第三篇是图表结合的题，内容是美国的处方药市场，题型和公务员行测的资料分析很类似，可以照着那个准备。

行测情况大概就是这样了，LZ 已希望渺茫，后面的童鞋们努力吧，希望对你们有所帮助。也默默的希望老天能让 LZ 人品爆发蒙对题，能进面试（虽然机会真的很渺茫.....）

托业 LZ 因为考过了所以免考，具体情况如何不太清楚，等着其他人来分享吧~

PS:想顺带问一下有没有人知道行测和托业的比重各占多少？ LZ 的托业也不高所以真的应该是悲剧了。

2.5 南航 offer 经验 以及我了解的南航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 03 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846963-1-1.html>

找工作是一件辛苦的事，不仅身体，更是心里上的压力与种种挫败感。找工作中在论坛里看到很多人的故事，很受鼓舞，也写下自己南航的经历，希望能帮助后来人。

1 先讲关于南航测评吧（估计也是大家最关心的）

首先，是简历的筛选，之所以把这算是一关，是因为确实删了很多人，个人感受南航很看重专业匹配和六级成绩，航空业可能对英语有一定要求。

然后，是笔试，笔试分为 2 部分，一部分是行测，另一部分是托业，托业 1 年内考过的同学可以免考，笔试也刷了很多人，据说托业是在 700 以上。

通过笔试后，就是面试，面试 3 轮统一进行，中间不进行刷人，综合考量。第一轮：即兴演讲，所有人（大概 14 个）按照顺序抽题，每人 3 分钟演讲，前一个人上前演讲时，下一个人抽题准备，如果前一个人，没有讲满时间，准备者可以准备满时间再上前；关于题目，主要是一些时政类以及社会热点问题，建议演讲前可以准备几个常用的演讲思路，比如讨论是什么，为什么，怎么办；讨论各种意义（国家，企业，个人）等等，之前联系几个话题。语速要适中，逻辑要清楚。

第二轮是辩论赛，分成 2 组，各小组先无领导讨论出谁来做开篇和结论，讨论时间很紧，争取做开篇有一定优势，结论一般没讨论出，自己把握机会。开篇后事自由辩。关于辩论，与几个点要注意：1 听清对手说什么，有针对性的反驳；2 了解一些逻辑上常见的错误，以偏概全，类比不当，偷换概念等等，因为这些问题，辩论中对方会常犯，从这些角度抓住机会反击；3 语言简单，直击要害，辩论不是演讲，你说太多，听着消化不了，重点不突出，别人不知道你说什么。

第三轮式单面，主要聊你的性格，以及家庭，以及你来南航的意愿。建议：表达自己较强的意愿，语言注意平和庄重。

2 关于我了解的南航，宣讲会上印象最深的一句是南航是一个大家庭，后来通过学长了解也确实如此，南航倡导终身员工的理念。所以从在南航了解到的就是工作氛围相对较轻松，而且文娱活动丰富，大家相处很有爱，这是他优势的地方，当然因为毕竟大央企，很多机构较多，很多工作的创意和想法或许不那么容易实现。个人觉得，如果想稳定的工作生活，在事业上追求没那么高的话，南航是一个不错的选择。

3 关于薪酬，当然这只是打听到的，仅供参考，转正后税后到手 5000 多，公积金最高比例缴纳，大概相当于 7000 左右的税前薪酬吧。但是薪酬与级别挂钩，所以或许以后涨薪需要随着级别的上升慢慢增长。

2.6 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 08 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1735628-1-1.html>

2.7 南航广州,财务类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 2 日

还在等体检通知，上来写个贴积累点 RP 吧

忘记几月份网申的了，反正申请了后没有去听宣讲会也进了笔试，而同班同学去听了并现场交了简历反而没有笔试资格，不知为何。

笔试人数不知多少，考场分为三个，因为要交 60 块的托业费，所以去笔试的人数只有名单上的三分之二左右（包括财务类和客货运营销），行测一个小时，考得很随意，几道数字题和图形题都是蒙的，托业考的是旧题型（听力，单选，改错加短篇阅读），听论坛上的人说财务类 560 分就可过，营销类多一百分。我六级只有 400 多分，然后考那份托业是 700 多，所以如果六级过了应该不用怎么担心。

一面进财务的有 19 人，本来当天我有另一个补招面试要去打算放弃南航的，可南航的人还是打电话过来通知我尽快去，最后我 12 点多才到，1 点半面完（9 点要报到的）。一面形式是小组讨论，三个面试官，一组 8 个人，我们组的题目是——你是可口可乐公司的一位员工，现在的你正运送一卡车的过期面包去一个偏远地区销毁，而此时你的车被一堆饥饿的难民围住了，很巧的是，各家媒体的记者也赶到了（巧死了）。那现在你应该怎么处理呢？要注意的是，其一，面包过期但不致命，其二，不能让记者负面地报道整件事情从而影响到可口可乐公司形象。2 分钟思考，1 分钟自我陈述，15 分钟讨论，2 分钟观点陈述。

群面没有刷人，除了 3 个没去的同学。因为去年南航的面试只有一轮，所以我猜这次新形式的引入不刷人可能有三个原因，一是考察应聘者是否有诚意（南航总部在白云区机场路，比较偏远），二是 HR 还没确定刷人标准，三是将群面作为一个分值加权到最后的综合评分。

二面是第二天早上或下午，财务剩 16 个人，构成也比较复杂，有海归，航空学校毕业的，中大的，暨大研究生，深大的，内推的也有，南航怎么吸引了那么一堆“乱七八糟”的人，不是传言他的待遇在一线城市而言只处于一般水平么？专业有会计的，财管的，统计的...面试是 3 对 1，平均 15 分钟一个人，坐中间的是很牛的财务人员，旁边两个应该是人力资源部的 HR。刚一进去自我介绍完，中间的面试官就发话说：“既然你是学财务管理的，那我们就探讨一下财务管理方面的问题。”这句话蛮重要的，因为面试前一天我在看基础会计（我读财务管理专业，前一天的补招面试净在问基础会计问题，结果挂了，同学都感慨我们本科财务就是一堆学得不专业的会计人员），而早上一位读会计的同学去面试的时候面试官说：“既然你是学会计的，那我们就探讨一下会计方面的问题。”然后同学被问了会计问题和税法问题。所以中午我绝望地用一个小时略看了财务管理的书。我被问到的问题是 1 边际收益你怎么看？2 谈谈你对 EBIT 的理解。3 谈谈你对掉期的理解（国际金融）。我实在不知道他想知道什么，随意乱扯了些其它的，然后他会很牛鼻地告诉我正确答案。我的回答以及面试官的正确答案我都记得不是很清楚，

所以就不乱写免得误导大家。专业问题问完后旁边的女 HR 问了两个问题，1 你当初为什么选了这个专业，是因为分数低容易进吗？后来你喜欢财务管理吗？2 分析一下你性格上的优点和弱点。第二个问题我答了生活上的恶习，然后她纠正说这不是性格上的。

好吧，就这些了，能进很幸运,不进也正常,求人品大爆发!

特此祝福下一届的同学~

2.8 南航笔试

发现南航的论坛很冷清啊~~难道是黑幕太多~~~嘿嘿

废话不多说，先说下今天的笔试，留下点宝贵资料服务后来人哇~~:tk_42

笔试时上午 9 点到下午 1 点，行测共 38 道题考一个小时，然后休息半小时，10:30 考托业，200 道题机考 2 个半小时。

先说下行测，开始一上来就是图形推断和计算题，题目比较难，个人意见啊，不知道自己是不是太弱了~~~计算题结束是几道语言理解题目，最后有 36-38 题是材料分析，就是一堆图一堆表的那种，虽然只有三个题，但每个材料下面应该有 5 个题，也就是材料分析实际是 $3*5=15$ 道。时间还有点小紧张的~~

托业：本人没考过托业，听力也比较烂，所以~~~~托业考的是旧题型，图片 20+一问一答 30（大概）+双人对话 30+单人 20，因为是机考，所以不像纸笔测试可以提前看下问题选项什么的，做得很慌张~~~完事儿，就是单选+挑错+阅读~~大概就这么多了

考点比较偏，大家最好早点出门，别迟到哇~~~Bless Everybody:tk_40

2.9 广州南航笔试,进南航必看

今天的笔试是在广州外语艺术职业学院进行的，去了要先去图书馆签到...考过托业的就去那里交成绩单，没考过的就去交钱。我就吃了亏，去了行政楼考场才知道要先去图书馆，于是又跑下来了。

一共有 5 个教室，我那个教室去的人寥寥无几。。。才 17 个人。其他教室的情况不知道，但是可以确定的一点是，交 60 元考试费是很好的刷掉打酱油人士的方法。本人在此表示开心~大家压力也不用太大。

考试 60 分钟 38 道题，看起来时间挺充足的，但其实后面 3 道题是阅读，下面还有好多个小题的，大家要注意把握好时间，偶就是吃了不知道的亏呀，一直慢悠悠地做。题不是很难...准确一点说，简单。

2.10 南航笔试

早上五点四十闹钟响，赖床五分钟，洗漱吃饭，6 点半准时出门，结果 7 点半就到了，不过早下了一站走走，差十分八点的时候就到了考场，可是说是 9 点考试，无聊的呆了一个小时，其间认识了一个西南财经的山东女孩。

笔试的题目呢，真是变态，活脱的公务员试题，不知道是不是那年的真题直接搬来了，还有 15 道英语语法和阅读，语法看着非常简单，可就是对英语没什么感觉了，读完一遍在脑子里一点印象都没有，尤其是第二篇阅读，那么长，真是烦死人呀！

题目没有做完，不过最后的表格题非常简单，也或许是我着急所以把它看的太过简单了吧，谁知道！

50 块钱就这么花了，只赚到一瓶水……

第三章 南方航空面试资料

3.1 南航即兴演讲题目回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2124507-1-1.html>

众所周知，南航面试分三轮，即兴演讲-无领导对抗-结构化单面
面试遇到的即兴演讲题目：

- 1.二次元
- 2.疫苗之殇
- 3.马航失联
- 4.细节决定命运
- 5.引力波（私以为最难讲）
- 6.只要有信仰，无论是否成功，至少不会迷茫
- 7.人生如戏，全靠演技
- 8.谢室友不杀之恩
- 9.国庆节香港旅游预冷
- 10.同僚 xx 案

总共有十多人一起面试，楼主就只记得这些题目了

发现有很多题目在以前面经里有提过，所以说南航演讲题库虽然大，但一定程度上还是可以准备的。

3.2 2018 南方航空秋招（广州总部）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 26 日

地址：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=redirect&goto=findpost&ptid=2122168&pid=16475635&fromuid=9854836>

和往年相同～一共有三轮，第一轮是即兴演讲，准备 2 分钟，演讲 2 分钟；第二轮是分组辩论，先是 10 分钟准备，需要选出开题和结辩的人，小组讨论时会有面试官在一旁评估各人的表现，接着是开题陈述，自由辩论和结辩，如果没有抢到发言机会，面试官会在结束时点名发言；前两轮结束后需要稍加等待，通常一个组会淘汰 1-3 名同学，剩下的人进入第三轮，传统单面，一般是三对一面试，会问一些基本的情况，比如自我介绍，为什么选择南航，对这个职位了解多少，针对简历上的内容提问等等，一般 5-10 分钟～整体不算太难，加油哦！祝好运！

3.3 南航软件研发工程师面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108271-1-1.html>

信息类面试的人是被分成 10 人左右的小组面试，每个小组都有不同的面试时间。面试之前会有人检查证件收集简历之类的。面试分为三个部分，第一个是把 10 人左右小组分成两个小组分别有不同的题目，讨论 20 分钟给出解决方法，先选出一个人 3 分钟总结发言，剩下的组员有 1 分钟补充发言。过程中积极参与讨论都会进入下一轮。第二部分是简单的编程笔试，期间面试官会观察你。第三部分就是半结构化面试，三个面试官，中间的一个好像是 boss 一样的主要和你谈谈你参与过的项目你在其中的角色什么的，旁边两个主要问你技术类的问题。整个过程很轻松。

3.4 南方航空公司 - 人力资源面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108257-1-1.html>

8:30 前到达面试地点，开始验证身份证、证书等个人信息。第一轮即兴演讲，单双号轮流，每人 3 分钟准备及 3 分钟演讲，前一个没用完时间的下一个可以继续准备够 3 分钟。第二轮对抗辩论，除了辩论的结果，更重要的是遵守纪律和规矩，表现自己的逻辑和语言能力，有一个妹纸因为更想表达自己观点而没有遵循“轮流发言”规定，被面试官提醒了几次。妹纸最后好像三面前被刷了。三面是三对一结构化压力面，问题如下。

- 1.请做一下自我介绍
- 2.你说你面试的是人力资源管理，你能简单介绍一下六大模块吗
- 3.作为一个人力资源管理的，你觉得我们前面几轮面试考察的是什么呢
- 4.作为一个人力资源管理者，你认为今天面试的所有人当中，谁最优秀，为什么

3.5 南方航空公司 - 航空乘务员面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108256-1-1.html>

这次是南方航空在成都站的社招，在成都航空职业技术学院进行。首先是初试，十人一组，五个面试官，进去后

先进行简单的自我介绍。然后就听考官的口令，保持微笑 30 秒，向后转，向左转。最后叫我们把长衬衣的袖子挽到短袖的位子后，叫我们大家上前一步看手部及脸部的伤疤。我记得我的手手臂关节处还有一个很大的伤疤已经很久了，当时最中间的考官看见后，问我着是多久的伤疤。然后我微笑着说是高中的时候打篮球不小心...然后，老师没有说什么就去看其他人去了。最后叫我们站回原点后，中间的老师再次叫我上前一步给其他的考官看，我就大方的给他们看并且解释这是怎么回事。然后，一个年轻的男考官说，这个知道的，没事...其实当时心里就已经有底了。回学校后晚上官网等通知。晚上一看，还真过了。第二天参加复试。复试还是十人一组进去后保持微笑考查口语。每个人抽一张小纸条读简单的广播词，都是很简单的英语，也不长，自信的有语感的大声读出来就好。读完后，会问一些关于你简历的问题。这个环节就算完成。回去等通知。大概晚上官网通知复试通过的人，最后参加终审。这个环节淘汰率很高，肯定比初试和复试淘汰率高很多。终审是穿自己的服装照相，和一个自我演说视频的录制，这些资料在你面试前他们都会共放出来参考的，最后就根据自己的情况进行自我介绍和特长的介绍。视频录制环节是在一个房间里和摄影师进行的，没有面试官，完全看你自己在镜头下的展示，所以一定要大方自然的展示自我，不用紧张。这是我第一次参加南航，整个过称在等终审的结果还是等了很长时间，大概一个多月的时间。我是男生，最后进入终审的人还挺多却通过的人很少，就只有 6 个男生，女生还好些。虽然是第一次面试南航，但是整个过程都还保持的不错，因为，每一次的进阶都有收获，结果不重要，过程的积累和经验的积累也是很重要的，我相信经过这些后都会为自己在走向最终的成功的路会上会杀出自己的一条血路的，加油！

面试官提的问题：

你为什么选择空乘这个行业？你对这个行业的看法？你觉得作为一个空乘应该有的职业素养？面试官不会问那么多问题的，都是很简单的，这几个问题只是说你去面试时必须要知道的，放轻松回答就好。

3.6 南航面试终于过了，分享经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108255-1-1.html>

面试了南航，本来只是抱着试一试的心态。当时爸妈陪着去的，他们说想跟我一起有这样一个经历，就去了。准备了南航的面试表，是在网页上下载的，然后那天穿着白衬衣，一步裙，黑色中跟高跟鞋。把头发扎的光光的，最好不要有碎头发，可以喷点发胶之类的，或者在下面卡上卡子，避免碎头发，会让面试官觉得你不整齐，因为我身高 1.72，所以穿了一个三四厘米的高跟鞋，还有就是最好不要穿丝袜，画个淡妆就可以了，第一轮面试很多人，几千号，一组一组的进去面试，一组大概十个人左右，真是形形色色的美女一大片，不过我还是挺自信的。第一轮是自我介绍，主要就是介绍自己之前的经历，还有兴趣爱好，以及选择南航的原因，我之前也是在网上看到什么英语介绍之类的。我在第一轮的时候就说了 half 中文自我介绍，一小半英文自我介绍，这样可以给面试官更好的印象吧，一组十个人就要了两三个。很庆幸自己在第一轮过了，我从头到尾都面对微笑，甜美的微笑，南航最看重的就是甜美型，所以你一定要笑的很甜美，这样才能让面试官注意到你。还有就是，气质！气质！气质！重要的事情说三遍，气质很重要，一定要有气质，平时在家就可以对着镜子练习。这点也很重要。先把第一轮面试经历分享给大家，因为当时在自己面试之前找了很多这样的帖子，感觉都不够，现在把它写下来，给有需要的人。

3.7 营销管理委员会面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108254-1-1.html>

共面试 3 轮

面试分三轮, 第一二轮是一起的。提前一天收到第二天早上 8 点半的面试通知, 因为面试管是从广州总部飞过来的, 差不多也是八点半到。先按照名单顺序提交材料(成绩单, 四六级证书什么的, 有什么奖励都带上, 有好处), 早上差不多 25 个人面试, 然后按名单分成两拨人进两个屋面试, 每个屋有三个面试官加一个工作人员。进去之后再分成两组(为第二轮辩论赛做准备), 第一轮是每个人随机抽一个题目思考两分钟, 然后即兴演讲两分钟, 前一个人讲后面一个人开始准备, 题目都是一些时事热点(有人运气比较背, 抽到了文言文大音希声大象无形)。第二轮是辩论赛, 也是随机抽一个题目, 10 分钟准备后, 然后按照辩论赛的流程开始辩论, 记住面试官卡时间卡的很准。第二轮结束后出去等个半小时后等进入第三轮单面(三对一)的结果。第三轮主要是问一些基本情况, 专业, 实习什么的。面试完后差不多两周给通知

3.8 面试流程

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108252-1-1.html>

地点: 龙岩 面试职位: 空乘

共面试 3 轮

我报得是“明珠之蓝”。第一轮是形象初选, 看妆容五官气质之类的, 考官会叫你绕场一周; 第二轮是英语口语, 抽一个小纸条, 给二分钟的时间阅读和准备, 然后进行二分钟的英文演讲; 第三轮是试装, 因为这次是普通场汕头定向招聘, 到汕头航空每人录一段一分钟的视频, 普通的是中文, 明珠的是全英文。以上为面试的内容。面试通过后, 要进行体检。分为专业体检和辅助体检。体检后是英文笔试。体检和笔试通过后就意味着你被录取了

3.9 南方航空面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108251-1-1.html>

身高 173 体重 114

南航是第一次面试 虽然是学这个专业 可是没有任何经验 当时我们全班 27 个同学一起去面试 在襄阳站 初试结束只过了我一个人 初试不难 中文自我介绍 不要说废话不要多说话 考官会给你几个指定的问题 你回答就好 重点 千万不要说名字 模版 (各位考官好 我是几组几号 来自什么 现在就读于什么 专业什么 英语证书)简单就好 因为考官面试很久 不想听那么多 多说反而会影响 这一关会淘汰大部分 我们一组十个人过了三个还是四个 有的一组都不要 从你踏进门的那一刻开始你就是在面试了 注意言行举止 从进门笑到出门 初试的时候可能会让一个人带着所有人绕场走 经过考官 笑的更开一些要有眼神交流 会粗略看一下手上 胳膊上有没有明显伤疤 微

笑 一定要微笑 哪怕你背对考官也要微笑 等到中午当场会出结果 初试全班只有我一个人 大家都要下午坐火车回去了 w 我很着急 也很害怕 还好下午没过多久就开始复试 我都没有来得及吃午饭 复试还是和初试一样 要笑 复试很快 进以后保持微笑 考官会让你在一堆纸条里抽一张 不要去哄抢 可以挑细一点的纸条 基本上会会好很多 词汇会少很多 这时候会从第一个人开始念 只有你前面的人开始念了你才能看 记住 这样会公平很多 每个人念完了要翻译 这个不用怕 念时不论会不会都要流利 看的差不多这么念就行 考官让你翻译 把会的先翻译了 不要停着不读 不会太为难 也不会刷太多人

3.10 南航乘务员面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108247-1-1.html>

不知道会不会有人看，人多的话我就更得勤快些。

希望这个经验贴可以帮到更多人。

本人是航空服务专业在读的大一的学生。为了以后的就业，所以就回去各大航空公司面试。与其说是去航空公司面试，不如说是航空公司来招人。因为还是学生，没有太多的钱可以让我各个地方都面试，但是只要有航空公司来本地招聘，我们学院的人都回去参加面试。好了废话不多说了。让我们来谈谈面试吧。

先说南航，因为我最先面试过的是南航。

南航面试分三步：初试，复试，终审（也就是试装）

初试，先说说初试吧。出事的时候人很多，排队也要拍很长。但是一定要有耐心。不要等到进去见面试官的时候什么都忘了。初试会分组来，一组 10 个人。建议尽量排在前几个，因为初试大家都会紧张，越往后越紧张。初试的内容有自我介绍，考官会让你做一个简短的自我介绍。

这又说到自我介绍了。来，现在我们来说一下自我介绍。自我介绍不用太花里胡哨，考官看的是你说话时候的神情，和普通话是否标准。切记不要用什么华丽的辞藻。我记得我初试的时候有个女孩子声音很好听，但是她的自我介绍跟写作文似得，很让人反感。结果她并没有过（也有可能不是这个原因导致她淘汰的）。相对来说，考官更喜欢有亲切感的人。有的人喜欢在面试前把自我介绍写下来，然后去背，这是最大的禁忌了。非常死板。没有考官会喜欢的。自我介绍要的是交流，自我介绍时说话多带有交流感，有一种告诉考官我的特征的感觉。

3.11 我的南航空乘面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108243-1-1.html>

说说我的面试经验。

初试 1，填写报名表，量升高，南航初试量身高不是很严格，身高线是画在一张纸上，拿直尺大概比划一下，所以身高踩线的朋友，你们千万不要灰心，

2. 大概 10 人一组进入房间初试，站成一排，简单的汇报专业学校。然后走两圈，向右转，之后就是伸出双手，看手臂，

其中自我介绍的时候，由于我是第一次面试，加上没太说话，轮到我的时候，我报了号牌，声音有点说不出话来，然后我停顿了，调整了一下，说了句“对不起老师，我是第一次面试，很紧张，”

初试面完，我觉得我没戏了。看了结果竟然过了，后来想想，都有第一次面试，老师是理解的，没说好的时候，要有礼貌的说句抱歉，然后笑一下，

空乘专业招生复试：南航复试有三个环节，第一是所有人站成一个大圆圈微笑，评委老师在中间拿着本子记录，这时候老师人有几个，我开始不知道看哪个老师，后来发现这时候盯着圆圈对面的同学看就好，不停的笑，不要苦着脸，

第二是分组讨论，这个比较简单，我觉得最重要的是尊重别人，在别人说话得时候不要打断，然后又老师在周围看着的，坐姿要好，不能放松松散着没坐相。每个人都会有张纸，这张纸是用来写你的观点的，这个是要收的，所有写的时候要注意规范，条理分明，

第三是多对一的问题回答，老师模拟各种问题，然后你解决，这个环节，我回答得一塌糊涂，完了之后我对评委老师说了句不好意思打扰了，回到了自己的位置。，

试装三面：这个环节我们重庆站刷得人比较少，面试者也比较轻松，就是换上南航的衣服，十个人一组，进去面试，这次面试考官跟初试复试的不同，应该级别更高，

然后这关会要求自我介绍，这个自我介绍就不光是介绍专业了。尽量让你的自我介绍富有吸引力，让评委老师想问你问题，不要再重复报名表上的身高啊，体重什么的，说完之后小小的鞠躬，说谢谢，辛苦了。

还有我觉得重要的是从进入面试门的一刻就要笑，盯着中间的评委，眼神不要流离。因为在别人介绍的时候，老师也会左右看的，

ps：这是我第一次参加南航面试，也是第一次参加空乘的面试，重庆站分了三个考点，前两天我都不敢去，最后一天走到楼下的时候，我也准备回去，因为我衣服也是借得，头发啊，脸上的妆啊都很稚嫩，没有经验啊。，

还好碰到一个不认识的姐姐，她说试一下，来都来了，。到现在面试都挺顺利，我觉得就两点，微笑一直微笑，发挥不好的时候说句抱歉，，继续微笑

因为热爱，所以坚持，因为梦想，所以奋斗，

希望姐妹们都能实现梦想，加油，。

3.12 分享一下 2018 南航暑期实习生招聘面试感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2102809-1-1.html>

之前对南航一直很向往，恰好今年遇到了南航 2018 年暑期实习生招聘。所以我立即就在南航招聘网上网申，而且一直很焦虑的等着简历筛选。在网申了一个星期之后，终于看到了南航招聘网上登出的笔试安排。在等待南航筛选简历期间，在刷论坛过程中，知道笔试内容是行测+托业，所以就针对性的进行了一些练习。进入笔试环节后，果然发觉前面的经验很有用，笔试时间不够用，果断的倒着做题，先做图表题，把不会的留在最后做，时间紧又不会算的，就只能蒙了。至于托业考试，由于笔试之前半个月我刚刚参加了托业考试，对于做题还是有一些帮助的。南航的托业考试，个人认为还是比实际托业考试简单了一点。就这样，做完了笔试之后，忐忑的回去等结果。

笔试结束一天之后，终于出了面试安排。果然在笔试关刷了很多人，一同报考的很多同学没能够过笔试关。

到了面试这一天，我们被安排在下午场。第一轮面试是即兴演讲，我们组每个人抽的题目也是多种多样，我的是“没有院士头衔的诺贝尔奖得主”，还有人抽到了“马云和许家印共同注资广州恒大俱乐部”，等等其他命题。这一关感觉一般，演讲时有几处结结巴巴的地方，说话语速也感觉是有点快了。

第二关是辩论，我们抽到的题目是互联网将摧毁/不能摧毁传统行业。在里面 hr 姐姐招呼下，会有几个同学互换位置，实现每组男女平衡。辩论开始，每组都有谈论时间。这时四个面试官会走到每组旁边，看下大家谈论情况。正式开始后，每组立论过后，开始对辩。第一次我把机会让给了队友。第二次我就站起来了。在对辩环节，我一个发言了两次。下来之后感觉自己说话语速有点快，打的有点太过认真。又一想到前面的面经有的说，不要太过于突出自己，我这几天也在纠结当时自己那个样子算不算太突出了。

前两轮结束后，我们组去掉了一个人。剩下的进入第三轮。这一轮还是前面的四个面试官。坐下之后，先进行一下自我介绍。面试官会根据内容，提一个问题。四人轮流发问。印象最深的几个问题是，由于美联航时间，怎么看待超售这个问题。然后社团期间的任职，对自己以后工作有什么帮助。还有自己除了学业之外，还有哪些兴趣爱好，以及爱看哪些方面的书。由于无压力面，也不知道自己的回答是不是面试官想听到，总之面试过程挺快的。

从结束之后，一直特别焦虑的在等消息，不知道结果如何。也希望这篇帖子，能给大家带来帮助。总之希望大家不论在哪里，都有自己心仪的结果。

3.13 2016 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075183-1-1.html>

很早 11.15 左右就面试了, 一上午搞定, 常规的三轮, 演讲+辩论+结构面。已经等了两周, 还没有结果, 来发个面经攒 RP 吧~但发现具体的流程前人说的很详细, 我就说说我们组的情况吧。演讲的话大家的题目有二次元、友谊的小船说翻就翻、过劳肥等等, 本人总结的演讲思路是分三大块, 是什么、为什么以及怎么做, 针对题目的不一样, 可以改变思路成问题是什么, 产生原因以及解决方法。一般最后来个总结升华。这样足够有质量的撑满 2-3 分钟。另外关于辩论, 组内讨论要和谐, 紧抓辩论观点是关键, 不建议撕。组间辩论的话要发言, 不是抢着发言那种, 但也不是不说话, 要说话, 说有质量的话。最后结构面, 本人有 1 个问题回答的不好, 希望不要扣太多分, 建议大家实事求是, 不过分夸张, 也别太谦虚。最后祝大家都能好运得到 offer。我的攒 RP 行动至此结束~好诶啊!

3.14 南航+北京+营销岗位+面试丢人史

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074283-1-1.html>

1、背景介绍: 北京 211 小硕一枚, 物流管理专业, 女, 就这条件在求职浪潮中毋庸置疑的一定是分母类型, 简历石沉大海是常有的事, 能找到一份工作就已经是万幸了, 攒攒人品吧~~~~

2、简历投递: 因为南航货运营营销找物流专业, 所以投递了简历, 当时报了两个岗位, 是客运营营销和货运营营销, 最初只以为是运人和运货的区别, 后来看来我还是太天真了.....

3、笔试: 以为所有投简历的都会去笔试呢, 像中国移动一样, 但其实人家也刷掉了一批人, 据说是 2000 选 600, 所以一旦有了笔试机会, 一定要珍惜啊, 行测加托业, 放心, 只要你能过四六级, 托业那点题其实不难。

4、面试: 600 进 120, 就 120 个人面试, 这说明笔试还是有很多人被淘汰了.....南航的面试仁者见仁智者见智, 如果你本身就能言善道的, 这种面试形式就是小儿科不用怕, 但万一! 你跟楼主一样!!! 平时话多, 但在群面上插不上话! 平时新闻看的又少! 又很少参加学校活动的同学! 注意了! 南航的面试就有点惨人了, 演讲加辩论, 这是要死人啊.....硬着头皮也要上啊!

5、具体流程: 首先当天去了之后, 客运营营销组上午组共 11 个人, 分成两组 5V6, 在会议室两边坐好, 然后就是每人两分钟的演讲, 题目随机抽取: 互联网+、仇富仇官、人生路莫慌张、读书不多而想的太多、知屋漏者在宇下、疫苗之殇、父母代大龄青年相亲、笨蛋自以为聪明等, 再一次敲黑板! 南航每年的题都会换, 无论看多少面经, 这个能抽到一样的题, 之前做好准备的概率很小, 所以平时就多看看新闻吧~但是抽到了后的演讲思路也很明确! 敲黑板!!!! 就是是什么(这个名词什么意思, 或者背后引申出什么意思)+为什么(哪些因素导致这样的现象, 分几个方面)+怎么办(解决方法, 分几个方面)! 有了这样的思路就不会过于慌张。演讲的时候我都忘了自己讲什么了, 反正 HR 一直眉头紧锁, 我心里大呼完蛋了, 但还是讲了下去.....

6、第二关辩论.....没办法了, 上吧! 经验! 敲黑板!!!! 尽量争取到开篇陈述或辩论总结的职位, 因为这个时间是 3min, 可以让 HR 充分注意到你, 在自由辩论环节, 在稍微说上几句的话, 进入下一轮的可能性会大一些。楼主就是自由辩论环节只抢到一句话, 但是莫名其妙做了总结, 虽然一塌糊涂.....对不起我的队友们了.....就这样跌跌撞撞的进入了最后一轮。第二轮要注意的是: 我们组有个学历漂亮、人漂亮、演讲加辩论做的也漂亮的姑娘.....莫名其妙的被淘汰了, 这个是我们就要注意的南航是国企, 国企喜欢中庸, 一切刚刚好就好, 太过完美可能有时候也不行, 其实就真的是莫名其妙, 这一关 11 人进了 8 人。

7、最后一关结构化面试, 多对一, 一个一个进吧, 问了专业问题, 回答的像屎.....问最近有没有看南航的相关新闻, 我说没有.....问你面试南航时你做了哪些准备.....回答的像屎.....公司如果不给户口你还想来吗, 我想.....

8、整体面试感悟: 一路跌跌撞撞能走到最后一关我已经很满意了, 原本以为在辩论结束后我就要收拾包袱走人了, 但机会是给有准备的人, 即使我凭借幸运走到了最后一关, 但是准备的不充分, 我觉得人家肯定不会相中我了, 这也是我最深的感悟, 平时还是学得也太少了。但说人是贪心的动物嘛, 既然走到最后了, 还是希望有个好结果的,

求职到现在没有任何 offer，其实也是心慌慌的，真心希望南航能成全我，求 offer，发个帖子攒攒人品，希望对接下来求职的小伙伴有所帮助，求职不易，且行且珍惜吧~~~~

3.15 2016.10.28 南航面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064387-1-1.html>

今天的面试和往年的一样，三部分，即兴演讲，分组对抗，半结构面试。

对于前两部分，题目都是比较好说的，没有特别生僻的，例如房价，微信红包，人生切莫慌张啊什么的。体会是演讲的时候，要注意节奏，我觉得尽量说完两分钟最好啦，还有演讲时候的肢体语言要注意。还有就是我辩论的时候，在讨论的时候大家都应该积极，要注意时间，要尽量快的立论。总体而言，面试官很 nice（可能是在静静地看你装逼），反正今天没淘汰人。

半结构面试，没问技术问题，都是行为问题，面试官一直微微笑地问你，不要太紧张。大家好好把握。最后南航给个 offer 吧。希望大家都能遇到适合自己气场的面试官。

3.16 今天给南方航空打了电话

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002211-1-1.html>

自面试归来，惶惶不可终日，忐忑的倒不是说面试结果，思量的是选择，于是，电话算是给自己一个了结——基建岗要等全国结束后才会通知，大约在年底。

当时一直回想起那位面试官伯伯问的两个问题，一是让你去新疆你愿意吗？二是没有结婚你永远是单身的。

我说，作为土木的孩子，没有走遍大好河山的每一寸土地，没有在项目上摸爬滚打是很难成长的，所以所有当时认真考虑过才选择这个专业的娃，是已经决定了四处漂泊，自然不会因为地域的限制而挑剔工作。

我说，单身是一种状态，您说的对。

走出来我就沉默了，既然有这样笃定的信念，那少年，你究竟是想去怎样的平台？有人说，没有一份工作叫做事少钱多离家近；有人说，你所求的安逸只不过是浪费生命；有人说，穿梭在外滩的光怪陆离，看尽奢华便是拥有；有人说，视觉的拥有完全没有实际价值。于是每每遇到这样那样的选择，我们就去问，却得到五花八门的答案，这些答案没有那个脑洞大开，以至于可以决绝的选出 ABC，更多的是 ABC 的选项从人脑中的概念变成语言，又回到你的大脑罢了，因为自己拿的笔，需要自己涂卡。

好了，了结已成，接下来好好准备最后一波僵尸的来袭，种好豌豆射手，向日葵会对自己微笑，缘分是一种多模美妙的机遇，每一次阴差阳错的错过都成就了一段恰到好处的相逢。在这里，你不认识我，我不认识你，所以，不必担心亲近的人投来的关心的热箭，不必在他转身后，自己拔出，股股血流，血色浪漫！

陌生人，我也为你祝福，祝你有一栋房子，面朝大海，春暖花开！

3.17 回馈应届生，新鲜面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991889-1-1.html>

面试流程大家可以翻看之前的面试帖子，基本是一样的，即兴演讲，无领导辩论和半结构面试。中间会筛人，不一定所有人都能面到第三轮。面试题目非常贴近实事，个人感觉就得靠个人的积累，因为电脑抽题，提前准备到你抽的题目的概率感觉好小。但大多数题目都是有话可说的，不必特意去准备太多，也有很多生活化的问题。辩论的过程中总结出来一个经验就是自由辩论一定要发言！一定要发言！一定要发言！说三遍，不能没有观点整场旁观，绞尽脑汁也要想出几点，感觉可以了赶紧说。最后一轮面试的话主要还是针对个人经历和岗位要求。因为之前有其他地方的面试经验，感觉有时过于把自己往企业方向靠拢面试官不一定就认可，所以这次我基本上 be myself 了，感觉走到这一步，要看和企业之间的缘分了。出来以后对南航印象还是挺好的，希望能有 offer，也祝大家最后拿到满意的 offer

3.18 南航最新面经 10.22

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991814-1-1.html>

楼主坐标北方某城市，10月14号南航宣讲投简历，19号笔试，22号面试~ 笔试前一天收到短信通知，有童鞋也投了，没有收到短信通知，所以大家一定要去官网上多留意一下~ 笔试的内容是一个小时的行测加两个半小时的托业（托业不可以免考。。。），中间休息半个小时，行测不是很难，个人感觉有的还是公务员的原题，有三个部分，语言-这部分不要花费太多时间，靠第一感觉就可以；数学：会做的一定要做对；逻辑推理：有几道题楼主一看不会就随便蒙了个=.= 总之，行测就是要快快快，不会的跳，会做的要做对。半小时后考托业，这部分没什么好说的，总之题量很大，要抓紧时间~~

21号收到第二天面试的短信，赶紧回来准备。。。可是即兴演讲哪里这么容易准备!!! 楼主上应届生看了下以往的演讲题目，有一个是少年强则国强，今天果然有一个哥们抽到了！不过南航的演讲题库很大，是在一台笔记本上抽题，题目都是随机的，我们组有人抽到了世界警察，广场舞这些。。。感觉大家内容说的都差不多，没有特别出彩的；

演讲之后是辩论，我们被分成两方，题目是大学生炒股利大于弊还是弊大于利，8分钟自由讨论，然后正反方各出一个人做开题，之后是10分钟自由辩论，最后再正反方各出一人做总结。每个人都会有机会说话，所以不必着急，有想法了就可以说~~

演讲结束之后让我们出去等，最后淘汰了1/4的人，感觉南航不是很喜欢特别强势的，剩下的人继续多对一面试，3个面试官对一个应聘者，感觉面的比较温和，大多是问一下你的个人经历，对南航的了解，地点，对职位的了解等等，三个面试官轮流发问，也没有出现所谓的压力面的情况~

据说这是一个神奇的网站，发帖是不是能求得一个 offer 呢~~~最后，祝大家都能拿到满意的 offer!

3.19 南航面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1957803-1-1.html>

看了一些面经,今天刚面完,感觉还是有点小紧张没怎么发挥好,不过也只能这样了~想了想还是发个 RP 贴,希望对未来求职者有参考作用吧~~~

—————分割线—————

在中大东校面试,毫无悬念,中大专场。

先背景介绍一下,中大小本语言类,报的是客运营销。

一直听说南航是比较喜欢研究生和男生(作为小本女,压力好大),笔试那个考场基本是男生,不过今天我们那组明显是女生数量多,多很多= =

由于没有把握好时间,又下雨,等到去到东校,其实是有一点点小迟到,不过还好,HR 们都很 NICE,到了以后就马上出示资料,还有提交简历之类的(PS:一定要提前填好申请表,带好应带资料,按照官方规定把资料全部整理好,到时候才不会手忙脚乱的)。HR 还是很认真的检验资料的,也问一些问题比如四六级考了多少分啊(同时要求你出示四六级证书复印件),有没有奖学金啊,有没有挂科之类的。他边问还边在一张表上记录,问完记录完还会给你看一下,检查没问题后就把那张表和你的资料订在一起,到时候给面试官看的~~

面试人员全员达到后就按照 HR 的指示按照号码牌从小到大的顺序排成一队,再按照单偶数分成两列。因为三分钟演讲后会有辩论,HR 会按照男女比例适当调整。然后就进去啦!面试的地方是个会议室,就是椭圆桌子那种,三位面试官坐在一头,然后两列人分别坐两边。等考官大概熟悉了每个人号数以后就开始从第一位同学抽题。我们这组的题目涉及范围挺广的,『闺蜜』『少年强则国强』『1.01 的 356 次方是 XXX, 0.99 的 356 次方是 XXX』之类的。电脑抽题,题目至少有 100 吧。前一位同学演讲的时候另外一个就准备,时间很公平的,即便前一个同学演讲完时间还不到,HR 还是会等到铃声响再让下一个同学抽题,抽完题目下一个同学才开始演讲。演讲的话,真的是思路要清晰啊,表达流畅基本就没问题。今天还遇到一个妹纸,各种结合自身结合南航,再配合上手势,那个流畅!其实也是因为她抽的题目比较好说,不过这种表现,面试官应该会喜欢吧。

很快,一轮演讲就过去,来到了辩论环节。

论题也是当场抽的,我们那列是正方,同学们都配合的挺好的。辩论中每个都有所发挥,算是表现得比较好。

一开始的时候 HR 是有跟我们说前两轮下来会有淘汰,但是最后他说因为大家表现的都不错,就全部进入下一轮。

贴主是群面渣渣,听他讲之前真的好怕自己前两轮就被刷= =



就算打酱油也让我打到底啊啊啊啊啊啊

最后一面,排在中间位置,前几个同学基本上 5 分钟左右就出来了,但是我前面两位进去大概有 10min+了。终于轮到我了,自我介绍以后,作为专业没优势学历也没优势的本科女生,感觉面试官连问我的兴趣都没有呜呜呜呜,问了一下有没有拿到其他 offer 啊,说说自己对南航客运营销的理解,还让我结合自己专业说说自己在这个岗位的优势,最后还问了如果让我去买票干不干= =感觉屁股没坐热就被赶走了。

感觉是没什么希望了,今天表现不算出彩,也没有其他优势,看运气吧呜呜呜。

可能南航最吸引我的还是因为是国企吧,比较稳定吧。



其实他问我买不买票的时候好想问是不是卖票待遇和其他一样

啰啰嗦嗦一堆,希望对你们有帮助吧,求赞 RP

3.20 南航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923212-1-1.html>

前两天刚面试完南航，lz 感觉这个面试可能真的是不太适合我。自由演讲加辩论，全中 lz 软肋，楼主最喜欢的无小组也没有，然后就是一个半结构化面试（其实全无结构可言）。

整个过程其实蛮快的一上午全结束，休息室还有食物，的确是不错，不过 lz 外地人前一天到广州，晚上 3 点睡的，一共睡了 3 个小时，导致第二天发挥有点失常。

anyway 面试蛮正规，就算是不过全当积累经验也好。

lz 是网申，然后笔试（行测和托业，行测相当惨都不太会，还好托业检点写），然后面试，然后接没有然后了。南航说会在一星期内出成绩，发个帖子攒人品，同时也希望论坛里的筒子们拿到心仪的 offer。

3.21 11.12 上海南航面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909563-1-1.html>

8 点 20 到，然后就是简历审核，证书原件，身份证，这些都要一一过目的哦，所以记得都带好~

9 点开始 3 分钟演讲，内容都是时政类的，女汉子，微信新规，哈佛校训，我的女神，亲子节目，饥饿营销，韩国说西游记是自己的，等等。。。3 分钟到了 HR 会打断的！

接下来第二轮辩论，表露感情有助于人际交往还是隐藏感情有助于人际交往，10 分钟讨论，2 分钟自我陈述，10 分钟自由辩论，2 分钟总结，大家都很和谐的，所以很开心。。。

HR 吓我们说，演讲和辩论会筛人，我们都怕怕，结果我们都进了，所以大家可以放心，但是还是要认真对待，好好表现。

3 对 1 的单面，先自我介绍，然后回答问题，为什么选择南航，如果要做 1 年，甚至更久的地面服务检票等工作是否愿意，工资可能很低，只有几万，是否能够接受。

比较随便的聊天谈话，感觉这次面试不筛人，只是看看每个人的性格特点来分配岗位。简历刷掉一大批人，进了 120 多个，笔试刷掉很多人，进了 30 多个，最终来面试的 20 多个！

结束的时候已经 12 点多了~又累又饿的~不过还是好好历练了一把，获益良多！

1-2 周之后出结果，希望能拿到 offer~大家一起为我祈祷吧~嘻嘻~

3.22 2014.11.6 南航西安站面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1904332-1-1.html>

本人小硕一枚，应聘货运营销岗，头一天看了一晚上的南航货运方面的一些资料，另外听说会有随机的一个英语问题，所以准备了几个介绍学校，专业，家乡，爱好方面的回答。。无语的是没有用上（后面再说）。通知八点半面试，早上六点钟起床。由于面试通知的内容包括即兴演讲，小组对抗，多对一决策，所以我头天晚上大概整合了一些资料，不过由于时间太紧，没有全部记下来，所以打了车去面试地点，在车上看了一会儿。。到了之后，陆陆续续有一些同学都赶到，西安站 132 人笔试，最后只有 12 个人进入面试名单，最后到场 11 人。面试开始前，南航的工作人员检查了我们每个人的证明材料，包括奖学金，六级报告单和其他的一些证书等。检查证明这一环节真是我见过的最严格的一项了。。所以建议其他站面试的同学一定要准备好证明材料（奖学金证书尤为重要）。9 点钟正式开始面试，首先是每个人随机在电脑上抽取即兴演讲题目，给 3 分钟时间准备，下一位演讲的同学在另一位即将演讲的同学演讲前抽取题目，然后准备。。演讲的题目都是一些网络及社会上较为热点的题目，大概有 1.少林寺招聘媒体总监，报名人数众多，四分之一为海归；2.朋友圈经济；3.女汉子；4.你为什么读大学；5.喜欢就会放肆，但爱就是克制；6.拖延症；7.过劳肥；8.君子合而不同；9.叫卖式营销；10.点赞之交。。还有一个记不得了（ps 我的记忆力还是不错的嘛哈哈）。。即兴演讲我觉得更在于平时的积累吧，以上内容只是给各位一个参考，南航我觉得更看重的一种应变能力和言语表达能力吧。。第一环节结束之后没有休息，紧接着就是小组对抗，辩论题目是网络围观是否有助社会问题的解决。。工作人员给出题目并说明情况后，先是正反方进行 10 分钟的组内讨论，讨论结束后首先正反方各自开篇理论，然后就是交替攻辩。由于时间紧张，组内讨论时面试官会在小组讨论时巡视各组讨论情况，在自由辩论时建议各位还是要积极一些，在有限的时间里积极表现自己，同时也要注意不要过于强势，给其他同学一些机会，最后正反方会有 5 分钟的时间总结。。前两轮结束后休息了大约 20 分钟，然后进行最后一项多对一决策。本来准备的英语回答都没有用上，不知道什么原因，并没有同学面试时遇到提问英语问题，窃喜了一把。。不过由于各地域不同，所以还是不作推荐吧，该有的一些英语准备还是要提前掌握一下，以免措手不及。。觉得从大多数同学来看，问的问题还是比较随意的吧，并没有很苛刻专业的问题。。首先自我介绍，然后问了一些你之前面试的单位情况，问我在这些单位和南航之间你会如何选择。。lz 首先说了一下面试的其他两家单位的情况，然后话题转到了南航，当然先是恭维了南航一番，然后从自己所投岗位货运营销这方面谈了一下国内货运市场的发展，南航面临的竞争以及它的优势，最后说到了它的自主研发的货运系统，地面卡车运输网络，全货机运输和腹舱运输的领先地位。。说完有一位似乎是老总吧，对我说看来你对这个岗位还是有很多准备的呀，不知道算不算是一种肯定不过确实高兴了一把哈哈。。其他就是一些很随意的问题了，比如职业规划，工作地点的选择原因等等，不必紧张。。能想到的就这么多了，觉得事后想起来还是有一些可以再提高的地方，不过在实际情况觉得已经是正常发挥了。。找工作找得太累了，写出来攒个人品，跪求 offer 哈哈。。也祝后续面试的同学好运！

3.23 南航 2013 北京场面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 05 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1760958-1-1.html>

南航面试总结： 即兴演讲-题目有最佳雇主排行榜，喜大普奔.拼凑假期让人累觉不爱，美，美丽中国公益项目，人艰不拆，人大保安旁听三年考取法学硕士等等，微博辟谣.....确实会发现在平常生活中作一个关心生活，勤于

思考的人是很重要的。

第二个环节分组辩论，十分钟小组讨论，然后正反方辩论，每组各出一位立论陈词与总结陈词代表，中间为自由辩论环节。如果成员中有没有抢到发言机会的最后还会给一分钟时间发表观点。能抢到陈词代表固然好，但需要在讨论阶段有出色的表现，于是又离不开平日逻辑思维思辨能力的训练，同时还要有毛遂自荐的勇气，因为在这种场合不会有人举荐你，唯有自己争取。但是抢不到也没关系，自由辩论时间还是机会。

第三个环节多对一面试，问题非常个性化，依你的简历教育背景来交流。自我介绍必不可少，我被问到了本科专业与研究生专业的不同之处，在课程设计培养方案方面；问到了评价南航的一项人力资源政策--为了提高空乘人员的国际业务水平，对空乘人员英语水平评级 1、2、3.评到一级的工资会减半。问这个政策有没什么问题，怎么解决。我想单单评价一个政策是没有科学性的，一定要看它的配套措施政策--有没有相应的培训机制，对于老员工的补偿机制。

问到了针对成人学习应该怎么样鼓励他们在繁重的工作压力下还能持续学习？过后反思这个问题对于每一个人来说都应该好好思考，如何持续的学习有效的学习。

英语问题问到了为什么选择南航。南航的文化还是蛮温和的，尤其在第三轮单面环节优先女生先面，可以不用等候饿肚子，让我第一次体会到了在人艰不拆的社会中对女同胞的关爱。

3.24 10.30 北京面试经历~~发个面经攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1755225-1-1.html>

据说发笔经面经最能攒人品，楼主跟风来说说 10 月 30 日在北京的南航面试。

楼主报的是南航广州总部的机关职能岗，16 号在宣讲会现场投的简历，24 号北京笔试，26 号收到了进入面试的通知（ps：南航的效率好高的，赞一个），进入面试共有 40 来个人，分别安排在 29 和 30 两天的上午下午四场，每场有十个人左右参加面试，楼主被分到了 30 号的上午。

面试的地方在一个酒店，早上八点半开始。到了之后要先核查各种证件，然后提交自己的应聘申请表+简历+就业推荐表复印件+各种证书复印件，并给每位应聘者发一个序号，贴在衣服上。第一轮是即兴演讲，所有应聘者到一个房间，分左右两列相对而坐（类似辩论赛那种坐法，四位面试官就坐在主席的位置）。即兴演讲会让每个人到面试官那里抽一个题目，都是与社会热点或微博话题有关的题目，然后准备三分钟，走到两列中间（正对面试官）开始演讲，在这位同学演讲的过程中，下位同学抽题目并准备三分钟，如果前位同学的演讲不足三分钟就结束了，后面的同学还是准备满三分钟，这样保证了公平性。大家抽到的题目五花八门，楼主记得几个：喜大普奔、人艰不拆、拼凑假期让人累觉不爱、北大保安考上研究生、美丽中国计划、陈欧体“我为自己代言”等等。面试官说，如果抽到的是自己熟悉的话题，就详细说说，如果抽到的话题自己不熟悉也没关系，可以望文生义或适当延伸，只要自圆其说就好了。楼主个人感觉，这个环节大家说的内容不是很重要，但是语速语调以及逻辑是否连贯就非常重要，楼主本人是一紧张说话就很快，所以在这个环节说得那个快啊，下来之后都忘了自己说过神马，囧.....

第二个环节是分组对抗，也就是辩论。我们那场的辩题是“网络围观有助于/无助于解决社会热点问题”，所有应聘者被分为正反两方，各有十分钟讨论时间，在讨论的过程中面试官会在两组人员中间走走，看看大家的讨论情况。正式开始之后，首先是正反双方各派一名代表作开篇立论（代表是每组在讨论时推选出来的），然后是自由辩论，最后是两方各一名代表作总结陈词（也是讨论时推选出来的）。整个辩论环节持续大概二十分钟左右吧，其中有一个小细节我特别有印象。在自由辩论的环节，有的应聘者一次都没有发言，到自由辩论结束之后，面试官让没有发过言的应聘者单独发表观点 1 分钟，我觉得这个细节挺人性化的，因为的确有人在那样激烈的环节中抢

不到发言的机会（楼主觉得，从小的细节处能看出一个企业的一些品质）。

第三个环节是多对一面试，也就是每位应聘者单独面对四位面试官，这里还有一个细节让人很感动，因为是上午面试，人有比较多，全部面完之后可能要一点左右，那么最后面试的几个人可能就没法吃午饭。面试官为了照顾女生，让女生先面试，男生排在后面（按序号排的话，几个女生都排在后面），这样女生不会耽误吃饭（话说男生会很委屈吧，哈哈）。多对一面试时，四位面试官轮流发问，主要是针对简历里的内容，本科的专业啊，参加过的活动啊，自己有什么缺点啊之类的话题。然后会问应聘者对之前两个环节自己的表现是否满意，有什么可以改进的地方。然后有一位面试官会用英文问一个问题，要认真听，问题不难懂。但是楼主回答的很囧，因为事先没怎么准备，没有用英文说话的习惯，然后被问到的问题又有点抽象，所以几乎不知所云，回想起来这是表现最差的一个环节了，内牛满面。不过回答完之后楼主解释了一下，说自己平时口语练得不多，加上有点紧张，所以说得不好，其中一个面试官说“没事，可以理解”。哎，但愿这个环节木有扣太多分 T_T.....

三个环节进行完之后，大概十一点左右了，后面还有好多男生在等待面试，全部进行完估计要下午一点左右了。这是楼主人生中首次面试，鸭梨山大啊。感觉还是挺有收获的，一个是语言表达能力还有仪表仪态非常重要，这些在平时生活中就应该不断锻炼。另外就是英语口语和听力太尼玛重要了，平时真得好好练，面试时一口流利标准的英文多拉风啊，楼主决定回去每天练口语 555555.....至于一对多面试时那些问题要怎么回答，我个人觉得没有什么模板可以参考，因为面试官也不是傻子，人家也久经沙场，有些问题按照准备的模板回答，人家是一下子就能听出来的，所以不如索性做自己，按照自己的情况如实回答，这样还显得真诚些，并且也能根据自己的情况选择适合自己的单位，毕竟找工作也是双向选择，如果违心的回答一些问题而被录取，最后的工作情况也不一定适合自己。

ok，大体就说这么多了，分公司的面试貌似还木有开始吧，希望楼主这篇面经能对后来者有所帮助。后面要参加南航招聘的亲们，即兴演讲神马的可以自己慢慢准备了，每天练一点点，到面试时会有很大的不同哦。大家加油吧！愿楼主我攒人品成功...

3.25 2013。10.11 日南航面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1737871-1-1.html>

今天上午参加了厦门地区的面试，首先资料审核，然后就开始分成两组，去两个房间分别面试。

第一轮：即兴演讲。随机抽题目。每个人 3 分钟准备时间，3 分钟演讲时间。上一个人演讲时，下一个人准备。题材五花八门。需要平时有广泛的积累。我们现场抽到的有电焊农民工去澳洲创业；父母过分的爱；80 后自主创业。坏消息效应。我记性不好，可能有个别不准确。

休息一分钟，就开始第二轮面试：分组对抗。分正方、反方。10min 准备时间（小组自由讨论，HR 观看每人的表现）、10min 正反方观点陈述、自由辩论 10min、3min 各方总结。

第三轮面试：等待了好久。首先，英文自我介绍。然后对所报职位的理解。还提了个问题，如果你给公司领导提供资料里有个数据错了，但是领导正在开会做演讲，你将怎么办？我感觉自己回答的不好。还有人被问到，水平不如酒瓶，酒瓶不如摆平。我认为这块如果提前有好好复习申论的话应该会比较了解。

还有人会被问到专业和报的职位不符合之类的。HR 还会比较经常问你认为刚才分组对抗你的表现怎么样？

今天上午的面试大致就是这些。整体感觉南航比较喜欢男生，上午 24 个人 5 个女生，另外，比较喜欢 985 的学生。还有，比较注重成绩。审核资料时，专门统计奖学金这块。

最后预祝各位求职的同胞们心想事成！

3.26 广州客运营销岗面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 09 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1736021-1-1.html>

说到南航，据说福利超好，其实本来不太想去国企，但是怕最后找不到工作还是去想去试试。打个小广告，喜欢分享，个人博客地址：<http://blog.sina.com.cn/gzhenlong>

一，投简历

当时也没想太多，按照官网上的要求把相关资料备齐，还是让同学帮忙带去宣讲会现场投的。简历筛掉特别多人（后来去面试现场，现场 HR 说，几千封简历筛掉了很多人，最后过笔试能够去面试的只有一百多人）

简历看重的几个东西： 1.成绩：重中之重

2.奖学金

3.比赛获奖、论文、专利

4.学生活动

二，笔试

有两轮，一个是行政测试，一个托业测试

建议托业提前自己考，700 分以上就不用考了

三、面试

分三轮

1 第一轮：即兴演讲,随机抽一个话题，准备 3 分钟，上台演讲 3 分钟

技巧：表达流畅、有逻辑，注意表情和肢体语言

2.第二轮：小组对抗，实际上就是分两组辩论，一组 6 个人

技巧：注意发言时间,每个人不能超过 30 秒，还有注意发言次数不要太多，南航是国企，不想要太强势的人

3.第三轮：半结构化面试，即一个人对 4 个面试官，最后这里问的问题也比较简单

为什么要来南航，对岗位的理解，简历上的东西，成绩等

3.27 2013 年秋招南航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 09 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1729987-1-1.html>

2012 年秋招南航面经（机关职能）

本人广外小本，几经考虑，最终签约南航总部机关职能。求职期间，一直多得应届生上各位前辈的分享，如今也将自己对南航校招以及签约后了解到的一些情况和大家分享，希望帮到各位有意向加入南航的求职者。

从 2011 年开始，南航校招设置了校招门槛，也就是所谓的 985、211 等重点高校以及民航、广外等三所有合作的高校。另外，南航的校招暂时不计划通过网申进行，只在宣讲会现场接受简历，因此今年很多没去宣讲会的同学就错过了。

对于求职，有几点是我个人认为是越早准备约好的（当然这不仅仅针对南航，对整个校招都有用）。

1、托业职业英语水平测试。托业最好在大三暑假之前考，最晚不要超过9月份那场，因为要一个月后才出成绩，而网申高峰是从国庆后开始的。而且要保证分数足够高，至少要考到700以上才算没白考，850以上才有竞争力（基本宝洁、玛氏等外企的英文考试都能免考）。据我在南航人力资源部实习生见面会听经理说的，南航公布的托业门槛是560分，但是今年秋招最终录取者的托业成绩最低的是690多。

2、公务员考试的行测。行测不难，关键是熟不熟，练得多不多。无论是今后打算考公务员还是求职，笔试都是考行测类似的题目。所以越早接触，越有把握。可以这么说，行测练好了，笔试这关就不怕了。当然，想宝洁、高露洁、KPMG等外企是采用GMET这类的题目，其实也是在行测的基础上翻译成英文差不多。

好了，接下来说说我经历的南航的整个求职过程。

1、笔试：行测+托业，全场机考（一下午搞定，4个小时，强度颇大，本人托业免考，所以提前考托业，还是很划算的）

行测难度比象中低一点点，就是语言理解、逻辑、数学、资料分析等，都是很常规的公务员行测题目。听说好像还有一道和航空有关的，我不够时间做，没看到。要注意的是最后几道资料题里面一个资料是包含几个小题，如果是考过公务员的同学，行测应该不是问题。

托业，比新东方出版的模拟题要简单，难度和实际的托业考试完全一样，对于过来四六级不是低空飘过或者之前有专门练习过的来说不成问题的。难度不大，关键是要阅读要速度快，否则绝对做不完。120分钟，200题，不是吓人的。

2、面试：材料审查+3分钟即兴演讲+分组对抗（小组辩论）+多对一面试，半天全部完成。面试过程中不踢人，每个人无论表现好坏都有机会参与全程。

进入南航需要提交的材料比较多，若材料齐全，审查材料重点会看有没有挂科。面试的分组是按照填报的职能分的，报机关、客运营销、货运营销、财务等分大类，然后再10人一组进入面试场所。

即兴演讲每个人准备3分钟，演讲3分钟。上一个人开始演讲的时候下一个人才能开始抽，都是和时事的热点现象有点关系，例如PM2.5和环境、微信拜年、面子问题、娱乐节目低智化，江浙沪电商物流方面的问题。我抽到的是“中国好声音”。个人认为，由于时间有限，面试官考察的重点在于面试者的表达能力、反应的敏捷度以及思维逻辑。只要采取总分的结构，条理清晰，有理有据，再加上分点就好。

分组对抗就是辩论赛。抽题目后有10分钟的准备时间。实际上辩论的程序貌似被简化了，正常来说是有攻辩和自由辩论，攻辩的话一辩是不能发言的，但是自由辩论是可以的，我看貌似攻辩和自由辩论环节区分不清晰，因为大家貌似没有这么攻击对方的立论，就当自由辩论了，听到实在想反驳的就起来了，不过还是控制了发言次数的。对方一辩看到我发言了也发言。

个人认为，辩论场上，很讲究灵活应变，这靠平时的功底。

多对一面试，按照签到的顺序进行，8-10分钟一个人。主要由一个面试官主持，他们几个负责问问题和记录。问题都是根据简历上的内容问的，学会用STAR法则讲故事就好。不要忽视对方有可能要你用英文进行自我介绍或者介绍母校。我在简历中说自己英语口语可以与欧美人士进行无障碍交流，然后面试官看到，就问我能不能将刚才三分钟即兴演讲用英文说一遍，我顿时开心。当然，因为南航在国企中算比较重视英文水平的。

面试过程还算愉快，面试官问了今后希望从事什么类型的职位，三个词形容自己性格，毕业论文写的是等等。事实证明，要如实地说自己今后想做什么职位，因为我当时说的是人力资源或者公关宣传方面的工作，后来分到的岗位就是和人力资源类似的。还有就是形容自己的性格最好能跟给面试官的印象相似。

3.28 3月26日南航成都站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1681445-1-1.html>

分到了今早上第一个，岗位职能机关，在学院那边面试，八点多到了之后开始交资料之类的，然后分了一个贴在胸口的牌子，然后等所有的收完以后开始正式的面试之旅。。。

面试就像宣讲会上讲的一样：即兴演讲、分组对抗、对对一面试。首先即兴演讲，我抽到的是“袁厉害收养弃婴不符合相关规定”，幸运地是这个话题昨天晚上和同学模拟即兴演讲的时候有提到。。所以，压力不是很大，准备三分钟，然后上去演讲三分钟，同时 2 号同学抽题开始准备，其他人抽到的也大多是些当前的社会热点问题，像城市幸福指数排名、老漂族之类的；然后第二部分，分组对抗，抽的题目是：社会秩序主要靠法律还是道德来维持，分了正反方之后，10 分钟讨论，就正式开始了，和一般的辩论差不多，简化了一些，就是 3 分钟立论，10 分钟自由辩论，3 分钟总结陈词；最后就是三对一面试，我依旧是第一个，还好面试官比较和蔼可亲，压力减少了不少。。问到的问题涉及各个方面：成绩啊，喜欢的课程啊，性格啊，对岗位的理解，报的工作地点，之前有没有拿到啥 offer 等等等等，感觉还好，不知结果如何。。。

最后祝今天上午的各位能有好的结果，祝所有的同学都能拿到心仪的 offer。

3.29 南航春招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1682287-1-1.html>

面完了南航一直马不停蹄地忙，这会儿消停了来发个面经攒下 rp 吧～

报名南航是补招的时候了，秋季招聘也报过名，但是因为实习的关系没有去宣讲会，也没想起来让同学帮忙交，所以彻底错过。补招的简历过了也完全是意料之外，一来是因为大家都说南航筛简历挺严格，二来其实我报的城市招聘第一志愿职位的人数都是 0。（lz211 小硕，但是同校同专业的大部分同学被 bs 了，所以我觉得就是爆 RP 进的笔试.....）

糊里糊涂就跑去笔试了，之前基本上没练过行测，只是集中做过逻辑题（考虑到很多企业都会考逻辑），看了下笔试有哪几部分就去了。托业之前也没考过。去笔试当天找了考场好久.....据说是 1000 左右的简历筛到 400+，其实已经比一些公司比例大了.....

行测难度比想象中低一点点，就是语言理解、逻辑、数学、资料分析共 38 题 1 小时，好像还有一道和航空有关的，不过最后几道资料题，一题包含几个小题，听到很多人都直呼上当.....其实之前的面经里面都有，不过就是没想到自己也会连瞎选都不够时间，可能是最后的几个题目难度慢慢上来了吧.....如果是考过公务员的同学，行测应该不是问题。

接着就是托业，比想象中简单，原先以为有很多高端洋气的商务词汇的，大家不用太害怕，不放心找下真题做好了，和四六级难度相差不大，只有听力和阅读理解。提醒大家一点，耳机随时有可能中途坏掉.....我的就是.....中途突然就没声音了，一开始还以为是系统延迟，看到旁边的人都若无其事才知道是自己耳机出了问题，马上举手换然后没听到的题乱选了。

南航补招的效率蛮高的，本来说是五天之后通知，结果五天之后就直接面试了，面试通知是提前一天发给我的。

但是当天也有人面试，不知道那些同学有没有提前收到通知，如果没有的话真够呛，早上通知中午就面试，不算过去的路程也只有几个小时准备。所以如果笔试完没什么别的事情的话，最好早点准备好证明材料原件和面试。

面试当天也挺顺利，准时到达，HR 在前排查验证明材料，和同组女生聊了聊，她是湖南那边的，特地跑过来，真是很辛苦。一眼扫过去，几乎每个组都只有 1-3 个女生，整组的人有 12-14 个，女生比例基本上就这样了。估计在筛选简历的时候男生就已经比女生多了，我觉得有时也并不是用人单位歧视什么的，而是女生笔试一般都会很厉害，特别是考过公务员的，如果不这样筛的话，最后进面试的恐怕都是女生，这样单位也招不到男生了.....（lz 是女生）

进考场前发现我前面两个人都没来，所以顺理成章变成第一个囧.....然后发现整组报的都是深圳，不过大家报的职位不太一样，估计就是深圳的 HR 做考官吧。面试分三部分，即兴演讲，分组对抗，多对一面试。

即兴演讲还真有些担心，因为第一个讲，评委的标准还没设下来嘛~不过过程倒是相对公平的了，每个人准备 3 分钟，演讲 3 分钟。上一个人开始演讲的时候下一个人才能开始抽。后来想了想第一个也有好处，至少自己准备的时候全场都是安静的，不受干扰。

我抽到的是比较中规中矩的题，稍微列了个提纲，把原因和对策都讲了讲，穿插了一些例子，虽然基本上观点都讲完了，但时间到的时候还是没把最后一句讲出来，被面试官打断后有点慌了就说了句呃谢谢大家。后面的同学的题目有简单也有难的，都是和时事的热点现象有点关系，例如 PM2.5 和环境、微信拜年、面子问题、娱乐节目低智化，江浙沪电商物流方面的问题，大家也都有自己的想法，印象中后面有几个同学讲得不错，不过已经过去这么久我也忘记了是啥题目了--平时有看新闻，思路和逻辑清晰的话，基本上是不用担心的。

总结了一下，觉得自己演讲的站姿不太放得开，而且最开始连自己名字都忘了说.....最后也没有很大大方地说句结尾，希望后面的同学把这些细节做好，多少应该会有用处。

分组对抗就是辩论赛~我们抽了一个美是主观还是客观的，我们组讲主观，还比较好讲。大家 brainstorm 的时候都还比较和谐，虽然有些同学的看法没办法纳入整个框架比较可惜，但是基本上每个人都有贡献，而且明显感觉来到面试这一轮的应该都是比较有功底的。以前做惯二三辩，因为是唯一一个女生最终被推去做了一辩.....3 分钟陈述感觉我就说了一分来钟，有点对不起组员们因为我还信誓旦旦地说放心我会说够的.....

实际上辩论的程序貌似被简化了，正常来说是有攻辩和自由辩论，攻辩的话一辩是不能发言的，但是自由辩论是可以的，我看貌似攻辩和自由辩论环节区分不清晰，因为大家貌似没有这么攻击对方的立论，就当自由辩论了，听到实在想反驳的就起来了，不过还是控制了发言次数的。对方一辩看到我发言了也发言了.....不知道会不会被面试官扣分.....大家的辩论其实根本不在一个频道上，因为对方的论点落在美的事物是客观存在的，这个当然是对的，但是和论题稍微有点出入，所以大家也没争出个结果来。

最后环节是多对一，还是按照顺序。之前有人说全程是没有英语的所以也没准备英文自我介绍.....没想到面试官直接就说要用英文自我介绍.....临时把自己的自我介绍翻译了下，想着差不多了就进去了.....可能因为我一坐下来就开口，太像背好的了，刚开口没两句面试官就说先别急，你用英语介绍一下母校.....心中那个羊驼吼啊.....只好结结巴巴地用英语介绍了一下，时间上也没把握好，最后被面试官打断了 TT.....不知道后面的同学是不是都这样，我寻思着可能是留在面试室的草稿纸上写了个英文提纲被面试官看见了.....总之就是不够淡定，英文介绍母校这种问题应该还是比较简单的.....

面试过程还算愉快，面试官问了想做什么职位，三个词形容自己性格，毕业论文写的是什么，自己觉得回答还算

可以，但面试官喜欢不喜欢又是另一回事了.....几个面试官都很 nice，我进门忘记关门了也说没关系= =这么粗心我还大言不惭地说自己做事比较细致，估计面试官暗地里都想笑了 orz

罗嗦了这么多，整个过程大概就这样吧~面试官说两周左右有结果，有点遗憾没有和一起面试的童鞋们多交流，面完之后不敢多呆就走了，我还借了旁边男生的一支笔忘记还了（真心不好意思）.....祝大家好运啦~

3.30 南航广州面试归来，分享下经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1680113-1-1.html>

本人中大会计小本，女，投的是南航广州的客运营销，22 日早上 8 点半的面试。

从东校区到南航面试地点机务培训中心的路线：地铁 4 号线大学城北站坐到车陂南，转 5 号线到小北站 D 出口，坐公交车 280 到机场路岗贝路口，下车后面向公交站右拐，第一个路口进去直走到一个停车场，接下来的路线可以问停车场的保安，因为我估计写了大家也会一头雾水。我是 6 点半到地铁站，7 点 35 就到公交站，因为太早就和一起到的一个帅锅在南航大厦大厅坐了半个钟才动身往目的地，走路加问路花了 20 分钟左右吧，如果没走错估计就 10 来分钟就能到的了，所以大家一定不要乱走，一路问清楚再走过去，这里赞一下，南航的保安都很 nice。

接下来的流程是首先去等候室交材料领号码牌，号码是按官网公布的号码，接下来面试顺序就是根据这个号码，不是以前帖子上说的按抽签决定哦。另外一个发现是进了面试的女生比例极低啊，基本不到六分之一，我就是我们组唯二的一个女生，心里真是那个忐忑啊。前前后后花了将近一个钟，到九点半左右我们才被领到面试室真正开始面试。

面试流程就是众所周知的即兴演讲 3min+分组对抗+三对一面试。即兴演讲顺序按号码来，每个人都有三分钟准备时间，第一个演讲的时候，第二个抽题目准备，第二个演讲前第三个抽题目，然后第二个再上去演讲，依次类推。看到这里很多人应该吼着要即兴演讲题目了~总的来说就是微博热点，题目五花八门，什么“拼爹时代”“上司谜语”“优秀是一种习惯”“如果让我重读一次大学”“影响和谐的两大因素——“江浙沪包邮”和“秦岭以南不供暖”“面子”，等等，姐抽到的是和谐的题目，没什么好说的，本来想借着英语演讲分散一下注意力，结果被告知演讲环节不能用英语，待会有机会让我发挥，直接导致我最后三对一面的时候被要求英语面（听说留学过的和英语专业的



也有英语面，其他人随机中文或英文问都有），姐完全没准备啊，RP 太低了，泪奔

分组对抗按单双号分组，题目也是随机抽的，我们组是“高等学府应该对外开放”的反方，10 分钟讨论后由一个代表立论阐述 3 分钟，然后是自由辩论，每个人每次只能讲 30s，最后由另外一个人结论。现在我还很佩服我们组的立论代表大神啊，那个条理清晰论据充分的，个人觉得他演讲和辩论都很精彩，如果后面面试表现好的话估计机会很大的说。

多对一的时候还是按号码顺序，每个人 5~10 分钟，楼主进去被问了一个英文自我介绍、为啥选择客运营销之外就 say goodbye 了，感觉别的队友都面得挺久的说，那个背后的意义俺都不敢想了.....anyway,keep going and working. 祝大家也祝自己早日拿到称心 offer

第四章 南方航空综合求职经验

4.1 4.11 【梦想起航】南航笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2147879-1-1.html>

终于在今天参加了梦寐以求的南航的面试!! 真滴敲开心啊啊啊啊(说的好像 offer 了一样 emmmmm) 因为秋招错过了南航网申太苦恼了 所以今天进入了终面也是离自己的理想近了一点! 非常希望借着帖子攒攒人品, 但愿不久就能收到好消息!!

网申

南航可以接受宣讲会纸质简历也可以通过网申直接投递, LZ 是直接官网投递的, 看各位前辈的面经说是简历刷的人也挺多的, 毕竟每年投递南航的人也是非常多。所以简历就认真一点写, 把能展示的都写上去, 南航貌似很注重奖学金啊、校级奖励啊啥啥啥的, 面试前资料审核的时候很严格。

笔试

简历投递在 3.26 截止, 4.1 进行的笔试, 南航现在的笔试不需要应聘者承担考试费用, 之前看前几年的帖子说南航考托业要交钱。笔试包括两部分: 13:30-14:30 一小时行测, 15:00-17:20 两个多小时托业。对做过公务员行测的同学说, 南航的题目量和难度应该都是相对比较能接受的, 题目类型和行测相同, 题量少很多, 要注意最后三道题是资料分析, 一道题里面有五个小题(详情见行测资料分析), 所以大家预留多一点时间做后面三道题。托业的话包括 100 道听力和 100 道阅读理解, 时间长其实挺难熬的, 难度不是很大的, 阅读加快速度就 ok 啦~ 听说(哈哈又是听说)托业要考上七百多会比较稳, 南航划分数线筛人。有幸靠着英语老本过了笔试也是感激!

面试

4.5 号收到笔试通过的通知, 附有性格测试, 大家按照实际如实填写, 这一环节应该不筛人, 但不知道会不会纳入后期考核。笔试筛人筛的就比较厉害了, 之前看笔试有一千多号人吧, 到笔试人数锐减, 包括上实习生也就 300 人。PS:LZ 面的广州总部的, 所以上人数说的都是广州滴。面试有三个环节: 两分钟即兴演讲+小组辩论赛+三个面试官对一个面试者结构化面试, LZ 面的职能岗是这样。

a.即兴演讲

电脑抽题, 演讲前有两分钟准备, 可以给大家参考一下我们组的题目: 人生路莫慌张、房价、新常态、友谊的小船说翻就翻、猴赛雷、黑暗料理等, 主要是时事新闻辣, LZ 觉得找不到思路就解释字面意思+为什么+怎么做+最后呼吁, 或者把你不懂的联系到你知道的事件上(硬掰), 不怕你不懂就怕你吞吞吐吐说不了几句。期间要和面试官有眼神互动, 即是紧张也要强装镇定, 说完要说谢谢~

b.小组辩论

由离面试官最近的同学抽题, 我们的题目是: 高铁将会对航空业产生致命的冲击 VS 高铁不会对航空业造成致命的冲击。LZ 所在的是反方, 感觉比较有优势, 也是因为正方辩友开头没有点明衡量标准, 后来我方阐述抓住“致命”即是替代、淘汰的标准, 让正方说啥都觉得是强词夺理。辩论每组都有开篇陈词和结辩的同学, 所以有能力就不要谦虚啦, 争取拿到三分钟陈述时间, 引起面试官注意~~LZ 担任开篇陈词角色, 在中间自由辩的时候就把陈述的机会给其他没有单独陈述时间的同学。整个辩论时间不长, 每个人一句话就差不过多了~因为 LZ 也没有辩论的经验, 所以大家可以参考网上的一些辩论技巧!

c.结构面

前两轮面试完就会有筛人的比例, 大概两到三个, 如果所有同学都表现优秀的话也可能不筛人。我们组 11 个人

有三位同学没有进入第三轮，但是第二轮在反方的同学都进了（在理论上反方辩论赢了），LZ 大胆猜想其实辩论应该占大头。结构面的时间每个人大概 15min 吧，面试官都很亲切，首先问你自我介绍加为什么选择南航，再根据你的简历问一些实习相关的问题，问你对南航的了解，问你的求职经历，问你对前两轮的表现看法。凭着对南航的梦想，我在面试过程中真滴表现的非常爱哈哈哈。不过这一轮面试官会给人捉摸不透的感觉，因为不知道衡量标准是什么~LZ 看到面试官一直笑眯眯的，我也就一直笑眯眯的，希望看起来不会太傻。

到这里面试就结束啦，听说一周出结果，不敢轻易揣测面试官的心，但还是怀着一份希冀，希望能进入非常心仪的南航嘻嘻！Pick 我吧拜托啦（在这里锦鲤一波哈哈）也祝大家都能进终面，顺利拿 offer~

4.2 南航旗下南联航空餐食面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2138329-1-1.html>

上周去面了南航旗下的广州南联航空餐食公司，看到论坛上好像还没有这个公司的面经，上来说说自己的感受顺便攒攒人品~

首先说一下这个南联航空餐食公司是今年 5 月重组的，南航集团持股 70%，另外 30% 由一个法国的公司（貌似是全世界几大航空餐食公司之类的，忘了）还有两个香港的公司共同持股~

楼主普通 211 小硕，语言类专业，找工作的时候无比揪心，发现自己的专业肥肠无用.....很是心塞.....

南航广州总部招聘的时候很随便地网申了一下，没有去宣讲会，南航的简历系统好像也没什么地方能让我展现优势的，结果就是连简历筛选都没过.....大半个月后才后知后觉地发现别人都要去面试了，吐血.....

后来看了很多面经都说南航比较重视现场申请的纸质简历，所以南联招聘的时候楼主就屁颠屁颠地跑去了其他学校听了宣讲会现场投了简历，顺利进了笔试~

宣讲会现场宣讲的是一位在南航工作了二十多年的员工，因为楼主认识南航的空乘对这方面看得比较多，感觉一看就是空姐出身，果然后来她自我介绍的时候说当了 15 年空乘才换岗位的，气质真的很好~而且这位前辈人也超级 nice，后来面试等候的时候还跟我们聊天，还帮有些同学整理头发啊衣服啊啥的，感觉超温暖~

说回来，南联的笔试跟南航的笔试一样分为行测和托业两部分，论坛里的求职大礼包都介绍得很详细了不多说。

笔试之后等啊等啊等，估计等了得有一两个星期才接到面试通知，我们这一批有一百出头的人面试，据群里的 HR 说最初递交简历的有九百多人。面试前一两天陆续有大概十多个人说放弃机会，HR 还又拉了一些人进来，估计是候补吧~

然后就是面试那天啦，通知的是早上八点到机场路的南航天合园大酒店，八点半开始检查材料。楼主怕早上起不来床就提前一晚住到附近去了，那一路有很多南航的物业，什么营销委啦培训部啦总部大楼啦，早上过去的路上还看到了很多空乘小姐姐！好漂亮！

南联的面试分为两部分，即兴演讲+半结构化面试，跟总部的流程相比少一轮无领导辩论。早上是即兴演讲，检查完材料后等了一会，然后我们那组 20 个人就进了面试的地方。进去坐的椅子靠着墙摆了一溜，没有桌子，楼主还带了个保温杯进去就放在椅子上，只坐前半部分。有三位评委，都挺年轻和善的。准备时间和演讲时间都是

2 分钟，上一个人演讲的时候下一个人抽题准备。不是特别偏的题目，楼主记得有面子、下班沉默症、国民老公、高处不胜寒、树挪死人挪活等等。准备时间还是来得及的，脑内梳理了一下结构就上去了，刚好讲满 2 分钟。评委都挺和蔼可亲的，还会笑着跟你对视点头鼓励。楼主讲完下来也没有彻底放松，一直挺认真地听其他同学的演讲，感觉大家都讲得挺好的。一组演讲完之后就一起回了房间，然后楼主那一组就聊开了哈哈~

中午就直接在那个酒店的餐厅里吃了快餐，汤挺好喝的，楼主跟旁边的妹子一直在疯狂喝汤.....导致下午面试的时候肚子里都是水.....

下午的半结构化面试是三对一，三位评委。相比起早上的评委来说应该年纪大一点，应该是更加资深一点，感觉是 boss 级别的，但是也都亲切很和蔼，没有压力面的感觉。感觉问的问题也比较套路（？），有没有过跟别人沟通不顺利的情况啦，有没有过领导一个团队解决难题的经历啦之类的，回答的时候面试官也会很亲切地一直微笑，听得很专注。最后还问了楼主为啥没入党.....楼主说了一堆大实话，然后面试官问楼主你现在想不想入党，楼主非常有志气地说想！然后面试官都笑了，说交申请书就行了，哈哈哈哈哈~

南联的面试过程基本上就是这样啦，到现在还没有出结果，只能耐心等待啦~发这个帖也是为了分享一下顺便攒攒人品，哈哈~

祝大家都能顺顺利利拿到 offer~

4.3 2018 南方航空广州总部营销委北京站笔试面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2130405-1-1.html>

楼主 985 工科本科毕业，现海外商科硕士在读。报的总部客运营销北京站，网申后没有去过校园宣讲会（留学生回国求职的辛酸啊）。

9 号收到笔试通知，马上订机票往回赶。11 号凌晨 2 点到的北京，笔试时间是 11 号 8 点半，所以到酒店基本没怎么休息。笔试是行测+托业，行测个人感觉比较简单，1 个小时 38 道题，最后 3 道案例分析有若干小题，都是选择题，主要考察数理思维和逻辑，建议平时有空多做做行测题，没坏处的。答题的时候不会的题可以先跳过，答完后可以看到有没有没答的题，也可以任意回到某一道题。行测结束后有半小时的休息时间，10 点半开始考托业。行测的时候会发一张草稿纸，但是托业的时候不可以留纸笔，所以听力不能记笔记。先考听力，100 道题，前面有测试设备的一些阶段，有问题及时向监考人员反映。每段听力录音结束后会有几秒答题时间，然后自动跳转到下一题，所以不要犹豫，不然这道题就过了。后面的长对话建议先看选项再听，不然听完再选不太记得的。阅读部分也是 100 道题，个人感觉蛮简单，大概 4 级水平？提前半小时答完，检查了好久哈哈。总之笔试的感觉就是，平时稍微用心准备一下，应该就没问题。还有就是，收到笔试通知，条件允许的话，尽量去考，因为弃考的人真的会比你想象得多。

因为南航笔试面试通常间隔没多久，而且自己感觉笔试发挥的也不错，所以笔试完就留在北京等消息。果然 14 号下午收到了面试通知。面试一共分三场，楼主是第一场，16 号上午 8 点半，在某酒店。这是楼主求职的第一次面试，所以还是满忐忑的，在论坛上也看了很多经验分享。但我最终除了心理准备，其他也没准备什么。南航的

面试共分三轮，即兴演讲+辩论+半结构化多对一单面，前两轮结束后会宣布进入第三轮单面的名单。南航的面试要求穿正装，建议既然在求职期，还是备一套正装，男生配条领带，女生买双合脚的细跟高跟鞋，经常会用得到，就不要搞什么白上衣黑裤子这种“类正装”了。

楼主到的比较早，就在会议室外面和其他面试的小伙伴聊天，后来人多了，大家建了个微信群，方便以后互通消息。多和其他人交流对于缓解紧张以及前两轮是蛮有帮助的。8点半准时有两位工作人员来把我们带到候考室，按照名单顺序逐一核查证件和资料，然后会问是哪个学校的、有没有奖学金、英语成绩之类的，然后填到一张表上，和其他材料订在一起。所有人资料审查完之后，统一带到正式面试的会议室。在门口会由工作人员分好辩论的组，然后按顺序进到会议室分坐两边。总共有3个面试官。演讲从1号开始用电脑抽题，2分钟准备，2分钟演讲，前一名演讲的时间就是后一名的准备时间，如果前一名提前结束，后一名仍可以继续准备。话题都是一些社会热点，不会出现没话说，我们组遇到的有中国梦、互联网+、国民老公、香港游国庆遇冷、读书不多想得多、下班沉默症等。不需要慷慨陈词，只要表达流畅，思维清晰，不跑题，能够自圆其说就可以了。演讲后马上开始辩论环节，由工作人员指派一名同学抽题，由工作人员指派正反方。我们组抽到的是高铁不会对航空业产生致命冲击。10分钟准备，2分钟开题，10分钟自由攻辩，2分钟结题，准备期间要定下开题和结题的人。小组准备期间面试官会在旁边观察，所以尽量表现的积极一点。楼主其实对于开题蛮有自信想开题来着，我们小组有一个男生一开始就担当起 leader 的角色，并且抢着开题，大家也就让他开题了。这里我获得的经验是，并不是说一定要抢当开题人或结题人，如果平时能说会道，逻辑思维活跃，那么这是一个表现自己的好机会，但如果自己对于独挑大梁没有信心，或者并没有这份实力，一味抢着表现自己反而会露怯，让能够担当的人去做反而是互利共赢。自由攻辩环节，每个人发言最好不要超过30秒，而且尽量让小组的每个人都能说上话，这也是体现团队精神。辩论环节楼主还是留下蛮多遗憾的，没有抢到开题机会，攻辩的时候顾着让组员全部有发言机会，结果只发言了一次。还有一点，虽说是辩论，但是以面试为目的的，不需要那么较真，只要体现出你的逻辑、表达能力、团队协作，我认为就可以了，所以千万不要过于激动，说话还是要思考一下的。对方组有个女生说了句，“我觉得坐飞机一点儿也不舒服”，这是在面航空公司唉。。。面试官都笑了。

辩论结束，所有人都到会议室外等待进入第三轮的名单。最终12个人都没有淘汰，全部进入了单面。单面从1号开始，每人大概10几分钟的样子。没有英文问题，前面进去的同学说被问到了对这个职位有什么了解，专业和职位不符怎么办，未来的职业规划等。但是这些问题我都没被问到。。。一进去面试官就让我自我介绍，说出自己的优缺点，和为什么应聘南航。因为楼主在国外留学，所以面试官问了在留学过程中遇到的最大的挫折是什么。还让楼主介绍了一下自己的学校，这问题我真的没料到。面试官还问，你觉得最近中韩关系怎么样，你觉得对航空业有什么影响。另一个女面试官问了，你觉得你辅修的应用数学专业对于你应聘的职位有什么帮助。楼主感觉自己遇到的问题都是蛮有话聊的问题，即使完全没有提前准备，回答的也还算蛮流畅，但是可能因为我想展开的点太多了，面试官有两个问题直接打断我，说讲到这就行了，问下一个问题。。。总之我觉得，南航的面试不是很难，可以提前多了解一些关于南航和自己应聘职位的信息，面试的时候如果遇到没了解过的话题，就说一些自己的理解和想法，哪怕错了也没关系，千万不要冷场，不要直接说我不知道，没了解过。

由于地域的限制，楼主不可能像在国内的同学一样海投简历，参加各种宣讲会，甚至还因为时间问题放弃了几个大公司的笔试面试。但是南航是我无论如何也无法放弃的，由于家庭的熏陶，进入南航比起金钱利益的权衡，更多的是情感的驱使。希望发了这篇经验，能给我攒些人品，顺利拿到南航的 offer。

4.4 2018 校招南航面试经过

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2129694-1-1.html>

笔试是 35 航测加托业 托业是 100 道听力 100 道阅读。我没有复习 就是考试前一天看了一眼托业的题型。大家如果有空的话可以看一看。毕竟题目量很大 做到最后感觉脑子都是浑浊的。

笔试之后没多久就发面试通知了 不到一周。

面试就是普通的三轮 演讲+辩论+自我介绍。

演讲的题目的话可以看论坛里面的准备，我在面试前一天看了论坛整理的之前的面试资料。

十个人一起面试 大概有我见过三到五个，都是准备过，不过很可惜我一个都没抽到。。。

我抽到的是新题目 猫奴。

感觉只要讲流利 就可以了。

辩论的题目是 经济发展靠投资拉动还是消费拉动。这个也是在电脑上随机抽的，HR 会直接给你分好你的方向。

我们基地可能要的人比较少，进面试的不到二十，所以一二轮没有淘汰人，所有人都进入第三面。

结构化的时候 主考问的都是 一些学校啊 课程的问题。我问了问其他一起面试的，问的还有实习经历，家庭背景之类的问题

没有英语，没有专业问题。

我很好奇的是。

为什么 offer 里面不说薪资啊???

问 HR ， HR 让自己上网查???

这是什么操作，有收到 OFFER 的伙伴可以回答一下嘛

4.5 已拿广东某公司 offer，谈下南航秋招历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126808-1-1.html>

楼主已拿南航广东某公司（不是总部）的 offer，现写下经历反馈给论坛上帮助过我的小伙伴们~

一、个人背景

楼主在广州某所非 985211 的重点大学就读，是南航目标院校。在校三年从事过几份实习和社团工作，已过 6 级，计算机二级，初级会计职称。没得过奖学金，成绩中上。性格较为温和沉稳。

二、笔试

笔试分托业和行测，行测一个小时，托业 140min。

楼主在学校是英语渣，所以看到托业考试时有点怂。但因为南航真的是自己喜欢的企业，就鼓起勇气去了。

1.行测考言语理解、判断推理、资料分析等，没常识。如果有复习过公务员行测的话，应该不会觉得难。

但有一个坑，资料分析放在最后，一道题里面就有 5 小题，让很多人不够时间做。楼主算是半掉坑了，以为时间充裕，结果最后一道大题没时间做。建议师弟师妹们以后考时，先把资料分析做了。

2.托业则是考 100 题听力和 100 题阅读理解，总体不难，听力 4 级水平，阅读 6 级水平。关键看速度，题量很大。楼主最后一篇阅读没做完，考完后心很悬。

三、面试

心急如焚等了几天，得到了面试通知。

面试也是老套路，即兴演讲-无领导辩论-结构化单面。

1.即兴演讲。楼主之前发过一个贴，回忆了当时大家抽到的 10 道题，有兴趣的可以去找下。

话题基本是社会热点、心灵鸡汤和专业名词。楼主抽到的是心灵鸡汤，加上自己本来是个文艺女生，所以感觉挺好讲。

上一个同学开讲时抽题，会给 2 分钟准备。演讲时不能带稿子。感觉到大部分人是**有备而来**的，基本采取“是什么-为什么-怎么样”的套路。

演讲完后，我觉得我表现在中等吧。有一两个同学很紧张讲得不到位，有一两个则很好地把握了时间，并且总结得很好。

感觉主要考察临场的表达能力和对问题的思考水平。

2.无领导辩论。话题是常见的我们有话可说的，由一位同学抽取而得。

私以为这环节是表现自己的最好的环节。先小组讨论出论据，然后选出开辩和结辩的人。楼主都不是。

在自由辩论时，楼主之前有过辩论面试的经验，虽然不能 hold 住全场，但比较擅长抓住别人讲的逻辑不对的地方或者有漏洞的地方，然后立即站起来反驳。可能由于我们队的人不算强势，所以楼主得到了很多次站起来辩论的机会。所以说拿不到开辩和结辩不要紧，关键是辩论时多表现自己。

这一轮考察的是面试者的思辨能力和逻辑水平。

3.结构化单面。辩论完后让我们等待，最后我们同行的人都没有被刷进入了单面（南航习惯性做法）

这个单面真是记忆深刻，别人都 8-10 分钟，然而楼主面了 3 分钟就出来了.....搞得我忐忑不安.....

总共问了两个问题，以前面试被刷的原因、岗位选择及原因。然后有一面试官突然说了句“金融学还挺适合做财务的”，然后转向其他面试官问“还有其他问题吗”，他们说没有.....然后我的面试就完了，一脸懵逼。

从结果上来看，说明其实面试官心里已经选择了我，所以就觉得没必要问问题了。但当时我不确定啊，怕是面试官已经刷了我所以没兴趣问了，所以拿 offer 前几天都特别焦灼。

四、offer 及总结

等了漫长的一星期之后，楼主拿到了梦寐以求的南航 offer。短信里还没写具体什么岗位，但楼主猜想应该是职能岗，大部分是财务。

真的觉得自己挺幸运的，在现场面试时，有几乎一半的人是 985211 的研究生。按学历的话，楼主早就被秒了。

由于这分公司不大，所以才发了几个 offer。据我所知拿到 offer 的几个小伙伴，有以下几个特点，也应该是南航看重的点：

1.目标院校。在广东的话，目标院校就那几所，找下南航宣讲会就知道了。面试的人和被录取的人 80%是那几所目标院校

2.倾向于研究生。接收 offer 的比例，大概 40%是研究生。

3.比较喜欢男生（？）面经里如此说，但我们收到 offer 的只有 20%是男生.....可能女生真的优秀很多吧

4.专业对口。楼主职能类的算是专业对口，另外几人也算。

5.是不是本地人不重要，我们里面才一个本地人。**6.成绩好。**审核资料时都问有没奖学金，楼主没有，这是楼主

一个劣势。

7.过六级。感觉算最低标准了，南航很看重外语。

以上的说法仅代表个人观点！仅供参考哦。

4.6 南航湖北分公司~等结果中，听说发帖攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2126761-1-1.html>

之前求职的过程中在应届生上学习到了很多有用的知识，现在来回报大家了，发一波南航的面经。

1.简历投递——网上申请+宣讲会现场投递。南航湖北分公司在我们学校有宣讲会，看到现场要会收简历，还有他们的标准简历表，所以去之前就网申了，然后把标准简历表打印出来，现场交的。当天的人特别多，就是我们那一场应该有两三百人现场交了简历吧，听说南航特别看重各种奖学金证书之类的，所以尽量都网上写吧，**表格内容填的丰富一些。**

2.笔试——笔试是在交简历大概一周后发的通知，有短信通知和网页公告，安排笔试的时间和地点。笔试就跟以前的面经一样，考行测和托业。在这里特别要说的是，如果有笔试的机会，一定不要怕自己没准备，**一定要去一定要去一定要去!!!**因为我其实都好久没学英语了，之前也没顾上准备，差点因为别的事情放弃了，最后还是跟同学一起去考了，**托业考试的形式，但是难度会小很多**，感觉就是四级的难度。我考试之前只是对听力形式有大概的了解，具体的可以去网上搜，跟托业的前几部分差不多，45min 的听力，记得前面点 continue 的时候要注意一个阶段是试音时间，不要跳过了，否则不知道耳机是不是正常的（我和同学两个人就一溜跳过了，正式听力开始之前就很尴尬，因为不知道耳机好不好，还好没出问题，可以自己带耳机）。**要注意的是，行测和托业的时间非常紧张。**行测做有把握的，后面有几个大题里面会拖几个小题，别到最后没有时间了，那种图形推理数字题看一下不会就不要浪费时间了，大多数人的水平是一样的。然后托业也是，基本是一分钟一题的速度在做，所以看阅读的时候一定要快，我俩基本都是时间到的前一分钟做完的。

3.面试——其实收到面试通知我是很惊讶的，因为虽然题目简单但是我觉得大家应该都会做的很好，结果竟然通过了。然后就是准备面试，按照网上公告的内容准备好材料，着正装。去了第一项是检查你的证书材料之类的，顺便说一句南航的小哥哥小姐姐真是好看呐~如果你准备材料很齐全这一项就很快，然后 hr 会给你一个号码牌让你贴在左胸口。等了大概半小时吧，我们一个岗位的一组 8 人被带到其他的楼层，开始进行面试。**第一轮即兴演讲**，范围很广，我记得有马航失联，微生活，友谊的小船说翻就翻等等，我的是明白的人不在乎，在乎的人不明白，哈哈其实我一开始就想好了，如果抽到这种抽象的句子，就往实际生活靠，讲故事，就马上说到了我求职记的选择，之类的。感觉说的还可以吧，主要就是条理清晰，仪态大方，然后不要紧张不要忘词不要卡顿太久。有个小姐姐说到最后卡了快 1min 最后没进终面。**第二轮辩论**，离电脑最近的人抽的题，我们组抽到的辩题是跟对人重要还是进对公司重要。我之前其实没有辩论经验，不过去之前准备了一些吧，知道就是分为立论 自由辩论和总结三部分。我主动提出做的立论，组内的人都很和谐，每个人都有说上话。辩论结束后让我们在外面的房间等结果，大约 20 分钟吧，我们 8 个人只淘汰了一个就是那和卡克的小姐姐，所以就跟之前好多人说的一样，前两轮淘汰的人不多，但是不知道前两轮的表现会不会计入最后面试总成绩。**第三轮三对一单面**，我是第二个进去的，我前面的一个人进去聊了好久，大概听到有谈一些航空货运的专业问题，和目前有的 offer 之类的。等了应该有半个多小时才出来，然后就是我，进去之后鞠了个躬（因为听说这种国企都会很重视礼貌），然后面试官例行表达了欢迎，问我的问题有：自我介绍，现在拿到的 offer？对航空货运的了解？来南航的意愿有多大？如果有一条航线上有四个航班，让你去运营应该如何做以提高利润？货运营销的工作要经常加班能不能适应？作为一个销售，你会如何与团队进行合作？大概就这些，其实还是有一定的专业性，感觉专业问题我答的不是很好，他一直在启发

我我也没答出来他想要的答案。所以说未来的小伙伴们面试可以在航空货运知识方面多准备一下吧。

以上，希望对后来的小伙伴有所帮助，也是不忘初心，攒个人品，求南航 offer 啊~

4.7 2018 秋招南航货运营销求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2125324-1-1.html>

最开始并没有想过投南航，因为自己是物流专业，没有想过做营销，因为有个师兄在南航，听过一些情况，所以网申投了南航，宣讲会没去（问题来了，真的要去参加宣讲会，这是我血泪的教训，详细的原因会在下面说明）。

首先是网申，不记得是什么时候投的。之后就是等消息了。

10 月 13 日，收到短信，通过简历筛选，去白云区的圆融考试中心参加笔试。

10 月 16 日下午，参加笔试，笔试分为两个部分，一部分是行测，另一部分是托业。行测做的跟屎一样，托业比较简单，但是题量太多，做着比较久，很难一直集中精力。加上我前一天晚上一直准备另一个面试到很晚，上午去面试了另一家公司，所以做托业的时候困到要死。这都能过，看来是英语拉的分。

10 月 18 日，收到笔试通过短信。

10 月 20 日，去到白云区的南联天合园酒家面试。首先是检查证书，资料，必须要有原件。然后是面试，每组大概 12 个人。面试的人估计应该是重点本科，985，211，海归硕士也有不少。

首先是三分钟即兴演讲，我抽到的题目是“谁来保护你的隐私”，很多题目会结合热点，但是只要条理清晰，一般都能过的。

第二部分是辩论，整个面试现在分为两方，题目是“大学生应不应该选择性逃课”，题目比较简单，我们组是反方。我是作为一辩，先陈述我们的观点，然后在攻辩环节中也表现得不错。辩论不会像正式辩论比赛那么激烈，我们组大部分人都能说得上说，总体来说不要紧张，想清楚就表达自己的观点就好了。

这一轮面试完之后，会让我们稍等一会，进入下一轮三对一面试。一般很少淘汰人，我认识的一个同学，他们组只淘汰了一个人了，我们组的话是全员都进入了第二轮。

这个时候就要说到为什么一定要去参加宣讲会了。就我跟同组的人讨论，才知道原来货运营销一般偏向于招男生，去年只招了男生，今年才开始找女生，这些宣讲会都有讲。而且客运营销其实是南航的核心部门，招的人也多，总共需求有 120 人，然而我们总共进的终面的人也不过 225 人，其中很大一部分是职能类的。血泪的教训啊!!!

第二轮是三个面试官对我进行面试，问题也很简单。首先自我介绍，然后问你对货运营销有什么理解，还有问一些你的经历。几分钟就结束了。

之后就是等消息了。因为后来问到师兄，才知道去年货运一共也就找了 12 个人，今年招女生，估计男女比例可能 10:1。心里更加伤心了。再加上面完南航之后的面试都不顺利，心情一度非常沮丧。因为去年师兄是 11 月中

才收到消息的。等的心情特别焦虑。

终于，11月2号收到短信 offer 通知。今天收到 HR 的电话和邮件 offer。至此，秋招算是结束了。总算是拿到了心仪的 offer，可以结束又臭又长的秋招了。以前求职的时候一直当伸手党，现在写下自己的经历，也希望给后来的同学一点启发。祝愿大家都找到满意的 offer！

4.8 南航空乘面试流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108273-1-1.html>

基本面试过南航能通过前三关，你去找什么工作就都能通过了。

刚开始，第一次面试没觉得那么难，但是一关一关走过去才感到真是太难了，第一关进去之后不说话，评委就看脸，颜值不过关，就被刷下来，这关刷的人最多。第二关，就有自我介绍了，不要说太多，三句话简单介绍自己就好。说多了评委会觉得烦，然后评委会让你转身，走几步然后说南航欢迎您。然后评委会问问题，如实作答就行。第三关试装，这关最难过！你会穿上南航的空乘制服。然后他会看你符不符合南航的气质。然后面试会让你说英语，不会太难，会让你演一个情景小剧，像是演一个女顾客腰疼要移至头等舱但是不想补交钱，你会怎么做，这种。然后这三关通过就是体检，你身体只要没什么大问题，基本都能过。然后是笔试，考托业英语。然后这些都过了就是培训了。培训我感觉超难，什么都要会，形体，游泳，健身一堆乱七八糟的课。

4.9 南航的 人力资源专员面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108272-1-1.html>

准备充分，有相关实习经验的话（可惜没有）的话，通过应该没问题

总体来说，感觉挺可惜的

笔试的人很多，和参加某银行笔试的人在同一所某技术学院的某栋大楼笔试。大楼共 7 层，几乎所有教室都是考场。笔试分两部分：行测和托业，相比大家都知道了。不详细说了，下面我介绍重点

其实笔试淘汰率很多，广州站到面试的时候，总共就剩下一百多人，其实南航的行测感觉不难

面试根据所选的部门分批分三天，笔试后，通知面试的效率很高。超不过三天。

面试分三轮，一站式，一个半天完成，即兴演讲+辩论赛+三对一结构化面试

我们那一批，共有 10 个人（作为大型央企还是很看重学历的，在座的学生学校最差的是暨南大学的，硕士居多，两个海归），都是职能部门的，演讲和辩论赛都是很贴近生活的话题，不会涉及专业（但是也要看运气吧，同组的有人抽到了养老金入市，个人感觉略难）。这是本人第二次参加面试，第一次群面，说实话很紧张。演讲的时候，思路也不太清晰。前两轮下来，淘汰了两个本科生，这样我成了唯一的本科生。不过最终结构化面试被淘汰了，很可惜，面试官人还是挺好的，都是上了年纪和蔼可亲的人

分析下失败原因：

前两轮面试，个人感觉表现很糟，估计是主要原因。终面的时候，因为我没有提前了解太多南航的东西，只大致看了看企业文化，HR问的一些关于南航的问题，比如，南航的客机量全国第几。我只能迂回一下，转到其他问题上，不过企业文化我也回答的有点支支吾吾，他们也问到了实习方面，说我没做过人资，没有相关经验，其他岗位怎么样，但我表现的还是想做人资

其次，南航还是挺看重学校表现的吧，奖学金之类的证书，面试之前，先收集登记了一下，我没拿过奖学金，这点算是个劣势

最终：10个人的组有大约4个人拿到了offer，不过两个被调剂到了营销委，都给了通知，区别在于拿到offer的在前一天，短信或者电话，没拿到的在第二天

很认真的写的，希望能给应届生带来帮助，总之，目前我在参加春招，也算是身经百战，校招给我的最大体会的，对于应届生，如果没有足够的大企业实习经验的话，尤其是学校出身比较好的应届生，如果学校表现还不错，至少不太差的，如果充分准备的话，拿到大型国企的offer还是相对容易很多的，虽然是校招，但不得不说，大外企和私企更看重经验，国企相对不看重，即使你还很青涩，但进国企的希望还是很大

问在参加南航的面试之前，做了哪些准备？有没有参加我们的宣讲会？

答本人回答的不好，各位看官自己想一下吧，反正我感觉，表现出最大的诚意很重要，所以还是提前多准备一下

4.10 南方航空面试心得

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年7月12日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108246-1-1.html>

现在就正式来说一说我面试的心得吧。

首先介绍一下我自己的情况，我是一个普通的大学毕业的本科生，大学学的是工科搬砖的专业，然后在校期间顺利通过了英语六级考试，（这个是硬性条件，必须达到英语六级或者雅思托福托业相应的水平，这个招聘的时候会写明的，大家按照自己的条件来选择普通或者明珠就好）。身高171cm，体重过百了一点点，总之在去之前，我已经确认了自己是各项达标的。这里要说一下，初试的时候，因为都穿着高跟鞋，所以身高在163cm左右徘徊的，考官不一定能看的出来，但是，如果差值在一公分以上，就不用尝试了，体检必刷，0.5公分左右，可以冒险尝试一下。（我们体检的时候，就有伙伴因为身高量了三次都不达标就哭着被淘汰了，挺残酷的）。

下面说一下初试，这边我就把普通和明珠统一的事项一起说了，明珠的会特意标黑出来。

初试的要求：

一、服装：白衬衫，职业包裙，黑色高跟鞋，盘发还有淡妆。服装这一块只要记住简单大方，衣服不要低胸不要镂空不要花边，裙子不要太短（以膝盖上三指的距离为宜），丝袜可穿可不穿，穿的话一定要肉色。高跟鞋装饰不要太多，全黑五厘米左右最好，太高影响走路，怕你紧张了摔倒，太低可能会影响视觉，身高擦边的可能会被一眼淘汰掉。

二、妆容：头发整齐的盘起，可用假发网，眼妆不要太浓，底妆干干净净就行，主要是眉毛眼线淡眼影，和正常的口红，主要就是为了让整个人看起来有气色，有精神。不要画得像妖怪就行。

三、面试环节：“笑！咧开嘴笑！”，南航很注重员工的亲和力，所以即使你再漂亮，板着一张脸也是绝对会被刷掉的。笑容的部分很重要，也很有技巧，不是傻笑，也不是假笑，要笑的甜美且还能说话，这一点应该不简单，大家每天对着镜子先试一下最好。我自己面试的时候，由于有点紧张，感觉脸都笑抽搐了……然后，眼神交流也很重要，考官说话的时候，你就注视他，看着他微笑，当别人发言的时候，你最好是面带微笑小幅度的把每一个

考官都看过来，和他们形成一个短暂的眼神交流，轮到你自己发言的时候，也是一样，环顾前排所有考官，不要太快，也不要太慢，自然大方就好。

下面是最重要的，说什么，怎么说：明珠之蓝从入场开始，就是全英文面试，在入场前会抽号号牌，记清楚自己是几组几号，轮流自我介绍。自我介绍的时候不能说名字!! 这点入场前和进场后考官应该会说到，初试自我介绍尽量简单明了，组号、年龄、学校、专业、家乡、还有英语水平说完了可以说一句 **that's all, thank you**。这里需要注意的是：走路进场的时候，双手自然下垂，站到指定位置以后，脚呈丁字步站好，双手交叉放在左腰前，要发言之前，先微微鞠躬，发言结束再鞠躬，全程交叉手，面带微笑，不要抿嘴笑，把牙齿露出来。然后自我介绍结束后，考官会要求依次说出“南航欢迎您”，明珠组需要说英文，之后，考官会要求由最边上一人带队，绕场一周，这时将双手自然下垂，稳步走路，路过考官面前时，依次小幅度转头和考官微笑着进行眼神交流，最后回到指定位置继续双手交叉站定。等待考官说，可以离场了，鞠躬然后转身依次出门，最后一个出门的，微笑鞠躬再轻轻的把本关上出场。

以上，初试就结束了。简单总结就是（心态要好，笑容要甜，仪态要美，表达清楚，走路平稳），全过程好似二十分钟左右，不必紧张，你就当评委都听不懂英文，即使遇到不会说的，想不起来的，可以快速跳过，不要磕巴，不要恩、、啊、、的支支吾吾，自信是打开你明珠大门的第一步。

复试：我们是早上十点开始面试的，中午一点半左右出了复试名单，七百人左右最后只进了 80 个左右，其中包括了安全员，普通乘务员和明珠乘务员，可见竞争还是很大。复试就被安排在下午两点，可以说是完全没时间准备，我们当时明珠之蓝组进入复试的总共只剩了五个人，大家水平都差不多，不是六级就是专四，所以也没有特别紧张，还一直候场聊天来着。入场过程和初试一样，进去之后站到指定位置，进行第二次自我介绍，内容可以和初试一样，可以添加一些兴趣爱好，和家庭组成等（eg: **I have a sweet family composed of my dad 、mom and myself**，普通组一样变成中文就行。然后是抽签答题，明珠组是抽一个 **topic** 即兴演讲，我当时抽到的是 **describe a recent change of yourself**。首先把题目的题号读出，然后把题目读出，最后再进行答题，我就简单的说了一下，“我最近的改变就是变成了一个瘦子，我原来很胖，因为失恋以后想要变得更好就开始努力减肥，放学以后运动，在宿舍运动，吃的也少了，经过几个月我终于瘦下来了，虽然这并不能带来多大的好处，但是这让我找回了自信，这也是为什么今天我能在进行应聘的原因，结束，谢谢。”（用英文），整个过程我没有用任何高深的词汇，抽到题目以后也只有半分钟的时间看题目，第一个人只有一分钟时间组织语言，在第一个人开始答题以后，就不能再看题，只能自己在脑海中组织语言，值得说一下的是，这个过程其实很难，既要脑内组织，又要保持微笑，眼神交流，可以说要一心三用，大家没事的时候，可以先收集一些各场出现过的话题，都比较日常和简单，只需要连贯，自信清楚的演讲就行，不要过多的去组织华丽的词汇。普通组是抽到英文纸条流利的读出来就可以了，建议英语不好的同学最近多补习一下英文的发音和简单词汇。在最后一个人结束答题之后，考官会询问你想要的工作基地在哪，我们当时五个明珠组统一都回答的是广州，然后会问如果被刷是否愿意被调剂到普通组，我们也选的是愿意，最后考官会要求解开袖口的扣子，露出手臂，上前一步检查手臂是否有疤痕，纹身，还有向后转检查是否 O 型腿等。

最后按顺序离场，复试就结束了。（总结就是：自信，大方，微笑，流利，无疤和端正）

试装环节：我听说有很多地方要面试很多次，但是我们但是就是初试复试，试装就体检了，试装环节也很简单，我们最后剩下大概六十个人，此时明珠之蓝只剩下了四个人，另外一人被分到了普通组。原因是复试时没有理解考官要读题后再回答的要求，所以现场一定要认真听考官说什么，他说的都是中文，理解没问题。在南航办公楼集合，换上南航的衣服，走进录影室，按要求进行自我介绍，此时明珠组全英文，普通组想要出众的也可以用英文，内容可以比初试复试都丰富一些，同样是不说名字说组号，面带微笑，就把摄像头当做考官一样对待，鞠躬，行礼都不要少，然后按要求进行转身走步再转身，退场。试装过程就结束了，试装环节因为没有真人老师在场，比较轻松，但是要注意面对镜头不要僵硬，说话也要口齿清晰，录影带是要寄到南航总部给领导看的，所以切记不要松懈。最后这个环节是否刷人了我没有太关注，因为最后剩下的人大家都比较熟悉了，看见关系比较好的几个人都留下了还是挺开心的。

试装过程很快，录完自己的，换完衣服就可以给现场的老师说，就可以离开了。大概一个小时。

体检!!!：前面已经说到，身高不够的同学慎重报名，航医很严格，我测量下来最后的身高是 170.5 但实际上我平

时不穿鞋在任何地方都稳稳的超过了 171，现场被刷掉真的很难堪也会很伤心，所以最好确定了超过 163 再报名。其他项目都比较轻松，只要不是色盲，没有严重的鼻炎，没有四环素牙，金属牙套就行（为此我还花了三千多块换了一个全烤瓷的牙冠。。）基本就没什么问题了，近视是可以佩戴眼镜的，看 C 字表指方向也不难。还有就是平衡能力没有问题，起立蹲下可以轻松完成，听心跳胸腔没有杂音，基本上专业体检就通过了。专业体检是现场刷人的，所以你当时就能知道你是否通过。

然后通常第二天或者第三天就是辅助体检，在当地的三甲医院统一体检，缴费 500 多元之后就自己去排队检查了，辅助体检通常不刷人，除非你查血有遗传病，乙肝，艾滋，吸毒等等，体检注意事项官网都会提前告知，所以不用担心。

也就是说，过了专业体检，你的半只脚已经跨入南航的大门了。就好好准备英语考试吧

笔试：上机考试，说是 45 分钟，但是真正时间只给了半小时多一点，所以不要浪费时间在不会的题目上，听力，阅读都是托业题型，我当时买了一本书来模拟了一下，内容很简单，明珠组完全不用担心。普通组的同学可以多练习一下听力，不要紧张，英语是个长期积累的过程，我这里也说不出很多临时抱佛脚的方法，总之，到了这一步，即使没考过也还可以再补考，心理负担不要太重，南航已经再像你招手了!!!

写了这么多，也不知道能不能给大家一点帮助，全篇我最想表达的就是，你要自信且温和，要真的领悟到服务于人那种感觉，发自内心的去微笑，然后对自己的水平有信心，有梦想的你们一定就可以成功。

4.11 南航笔试面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108244-1-1.html>

南航的校园招聘分三个阶段：

首先网上下载南航的招聘表格，填写好

- 1、校园宣讲→初面
- 2、过了第一轮，有资格笔试→全部是机试
- 3、过了第二轮，有资格终面

初面，一般是 N 对 N，一人大致半分钟自我介绍，然后考官会结合你的应聘填写的内容和介绍（应聘岗位、生源地、专业、特长、经历。。等你的客观东西）问一下你有没有硬伤，没有的话算是过第一轮了，过初试和最终招聘人数比大约 10:1。

笔试，比较 BT，是先考试两个小时托业英语，虽然是全部客观题，但是有两百道，先 100 个听力，再 100 个阅读，平均 45 秒一道题；考完托业英语中间休息十分钟，接着考试《行政职业能力测试》，就是考公务员的那种，有两百道，考两小时；最后有半个小时的性格测试，大致有 50 道题。

笔试有分数线，英语，行测有单科线，还有总分线，三个分数线必须都要过。过笔数和最终招聘人数比大约 2:1。这个有点狠。

终面：10 个人同时进去，面对 5 个考官，分三轮进行，总部会来人占相当大的话语权。这轮看你逻辑思维能力，表达能力，团队配合能力，抗压能力，及考察其他个人品格

第一轮，即兴演讲，依次抽取题目并且给三分钟准备时间。

第二轮，10 人分两组辩论对抗。

第三轮，1 人对 5 个考官，结构面。自我介绍 1 分钟，考官结合你的应聘填写的内容和介绍，给你压力测试并考察你品行和应变能力。

PS：空乘专业前两个阶段一样，第三个阶段就不知道了。

4.12 南航上海分公司春招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098926-1-1.html>

从这里收获了很多，来回馈一下应届生论坛个人认为南航简历关过了就成功了一半。南航喜欢成绩好、证书多的，所以网申的时候把有的证书都写上。笔试南航大约会刷掉三分之一，入围名单也会在网上公布，行测加托业，不难，但是时间很紧，所以不会做的赶紧过，不要想很久。还有就是考试前吃好喝好，因为考试会持续很长时间，脑子容易懵。南航的笔试过了离成功就不远了所以一定要重视。托业是听力加阅读理解，比四六级简单，考试之前练练就没事，千万不要直接上场，我觉得练一练还是很有必要的。

面试的话老三样，即兴演讲，辩论加单面。演讲会有人计时，到了会打断。提前准备，我练了好多演讲的题目，最好能多准备几个套路，万一能用上呢，我就用上了。。我们组抽到的题目有国民老公，我给自己打一百分，红包照片，城管眼神执法，剩下的不记得了。。。辩论气氛也很好。。自由发挥即可，基本上能说上话，有条理这两关都会过。。辩论完会刷人，我们组十二个人只刷了三个。。对了，南航要求面试要穿西装，一定要穿，我们组唯一没穿的就被刷掉了。。。最后单面，面试官也很和蔼，气氛很好，问题也很简单，没有专业问题。。。

好好准备，南航简历关过了，用心准备最后的 offer 没问题的。。。。

4.13 2017 南航广州站春招 网申+笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096601-1-1.html>

距离面试已经过去了一个星期了，来写一下经验攒 RP。

1、简历筛选。

楼主 211 小本文科女，朋友圈看到已经签了南航的同学发的南航中大东校区宣讲会的信息，于是上官网查看要准备的资料就去了现场（根据楼主经验，企业宣讲会现场有接收简历的话交简历通过率会比较高一点）。现场发现南航广州站春招就开放两个岗位，技术类的是信息研发，非技术类的是航线管理。当时对南航还不是很了解，而且觉得非技术类岗位只开放一个，岗位内容又不是我的兴趣所在，另外现场的同学看起来感觉都挺厉害的样子，所以想不交简历了，但是出了教室后觉得大老远来都来了于是又走回去交了（楼主就是有点纠结的人）。

后来回宿舍又网申了一次，楼主成绩排名 30%左右，得过一次奖学金，实习经验比较丰富。楼主一个同班同学成绩排名奖学金次数和实习经历等都跟我差不多，但是没去宣讲会现场，然后她简历筛选这关就没过了。（所以能去宣讲会现场投递简历的还是尽量去现场吧~）

2、笔试

楼主当时投递简历时觉得自己过不了（因为现场宣讲会观察后感觉简历关竞争会有点激烈），没想到几天后收到了星期六去笔试的通知。上官网看到 85 个人进了笔试（因为不清楚投递简历的人数，所以不清楚简历通过的比例）。

第二天 8 点半到笔试地点，考生身份核验的过程还是挺严格的，要排队检查身份证和拍照（楼主大头虾那几天把身份证搞丢了，当天是带着忐忑的心情带着护照过去的，现场只有我掏出护照科科）。笔试是 9 点正式开始，2

个小时行测+2个小时托业。行测感觉难度一般，题型类型比较多，图形、排序、病句等都有（楼主图形题不是强项，所以都是估摸着乱选）。题量比较多，一些有难度的题建议还是先选着跳过不要太纠结，因为后面几道大题是比较简单，但是要花时间看题的。

托业考试是 100 道听力+100 道阅读小题，题量很大很废精神。题目难易度跟六级差不多吧，但是没有作文和写单词的题还是很爽 D。题目设坑比较多，尤其是阅读题那块，还是要仔细看题不要被带进坑。听力需要集中精神听，答案设坑也挺多的，一遍就过，楼主期间有一两道题走神了额。

楼主英文不错，所以总体行测和托业下来觉得没有特别难，但是真的很消耗精神，建议早餐要吃多一点去，真的要考很久。

3、面试

经过笔试后楼主开始很放心思在南航上了（因为有了期待了嘛）。因为不知道笔试通过的比例多少，所以那几天等待结果是还是很忐忑的。后来收到笔试通过让过几天去面试的短信，上官网一看 33 个人进了面试，所以笔试刷了 50 多个人，刷的人还是挺多的，所以大家还是要好好准备笔试的。

面试前要一个个签到检查各种证书什么的，耗费大概半个小时左右。

面试是即兴演讲（3 分钟准备+3 分钟演讲）、小组辩论和单面（3 对 1）。前两轮考查的是应变能力，由于楼主自己觉得演讲和辩论是弱项，所以那几天找了演讲厉害的同学恶补了一下技巧。即兴演讲主要还是建构好逻辑框架，主要套路：是什么+为什么+怎么做。楼主提前上网查了很多前人面试的题目比如引力波啥的，很担心自己抽到不知道涵义的题目。结果楼主抽到“人生没有如果”:) 还有同学抽到为什么读大学，这类鸡汤题目还是比较好讲的，另外其他人抽到的是 六小龄童上春晚，相爱不如相知，互联网+，二次元，工匠精神等题目，整个感觉能够有逻辑地讲完 3 分钟，不要太卡壳，一般是没什么问题的。

小组辩论没有正规的辩论赛那种那么严格，主要还是能发表自己的观点吧。楼主速度没有别人快，所以只争取到一次发言的机会。这里发言的话要有逻辑，不要太强势，这轮有两个小伙伴就是抢了挺多机会但是发言不是挺有逻辑，不知道这个是不是扣分的点，后来他们两个被刷了没有进终面。

终面是 3 对 1 结构化面试，一个个轮流进去面试，主要是针对你前两轮的表现和你简历上的经历以及你的专业问几个问题，面试官挺慈祥和蔼的，不是压力面，氛围还是挺轻松的，这轮相比前两轮简单很多了。

以上就是我的南航春招经验，整个流程下来挺欣赏南航的效率和专业的，对南航也是从当初的不了解变得心生向往啊~希望这些经验能给以后求职的小伙伴带来一点帮助吧，毕竟我笔试面试时也是狂刷论坛的。目前还在煎熬

地等待结果的过程中，希望能够人品爆发拿到南航 Offer 吧。



4.14 重庆分公司 offer 发了吗——第三贴和笔试面试经历回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081001-1-1.html>

这是第三份帖子了，从 11 月 10 日面试到今天也快三周了，还没有收到任何消息，心情从第一周的紧张，第二周的焦虑到第三周的逐渐平静，借此贴回顾一下整个南航的心路历程吧，也算给自己一个交代。

1) 初识南航

今年四月份的时候听到南航红棉宣讲是第一次从求职者的角度认识南航，看到南航各种获奖和各种福利就被深深吸引了，只可惜我的大学不在红棉实习针对的目标院校里，只能期待着秋招的到来

2) 关注官网，投递简历，参加宣讲

从初识南航以后就开始关注本论坛，看学长学姐们的分享，知道了要关注官网发放的消息，参加宣讲投递简历

3) 笔试

南航的笔试分为行测和托业，在收到笔试通知之后我专门作了几套托业的题和行测的题，正式考试中感觉行测肯定比国考题简单，托业感觉也比较容易，并没有想象中难，听力比较多，所以听力如果比较弱的同学建议多练习几套托业的听力题，毕竟题型是固定的。最后通过我对官网上历年的笔试名单和笔试通过名单的观察，一般笔试进到面试的比例是 1:3，就是 3 个人里可以进去 1 个，当然了只是目测结果，仅供参考。

4) 面试

当收到面试通知的时候，我真是非常开心的，感觉自己离南航越来越近了。面试一共三个环节，很多同学也都分享了，就是即兴演讲、小组对抗和单独面试，即兴演讲除了要落落大方还要有讲的东西，否则比较容易出现“恩啊哦”的现象，小组对抗要和伙伴有很好的配合，不是越好强越能干，而是要把团队团结在一起，如果成为一个团结的小组的领导者，可能在这个环节你算最成功；最后是单独面试，这个就是仁者见仁智者见智了，不同的性格在这个环节应该会有所显现，但是面试官具体考察的是你对南航的执着还是你对岗位的喜爱还是你的性格，可能不同分公司会有不同的考察面，看大家自己的表现了。

以前总能看到一些前辈说发帖攒人品求 offer，其实我更想把这篇帖子作为我对南航的求职纪念，不管最后我是否还能有幸收到南航的 offer，我努力过就不后悔~

4.15 南航 2016 秋招笔试+面试经历（湖北站）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067324-1-1.html>

lz 就读于武汉 211 管理类小本，辅修武汉某 985 金融学双学位，性别女，以上是简要的个人概况。距离南航面试结束已经一个星期了，为了攒 rp 还是想来发一波笔经面经。得知南航的宣讲信息还是在十一前，作为一个一心想留在武汉的人，不由得对南航湖北分公司的招聘眼前一亮（lz 认为南航湖北分公司可能是武汉适合妹子的很不错的企业了）。所以当时就简要的查询了一下南航的招聘流程，结果被行测+托业、即兴演讲+辩论+半结构终面的困难与复杂程度吓了一跳。此外，十一后南航的宣讲会也因为人太多、没有座位，lz 就没能参加。听后来面试的队友说光一所学校，南航就收到接近 1000 份的简历，不由得感慨一下南航的魅力。

一、简历筛选

简历筛选过程南航卡关还是十分严格的，因为最终通过简历筛选、进入笔试环节的同学占投递总数的比例并不算太高（跟其他海笔、海面的公司相比的话）。关于简历这一块，lz 结合往年和自己的经历认为：南航比较看重成绩、英语能力和奖学金这三块，其他的部分不是不重要，只是这三板块更像是筛选的基本合格线。比如成绩不能有挂科补考的记录、得过多次数学金能加分许多、六级托业雅思或托福得分较高等都是很重要的参考标准。所以投递南航的同学在修改简历的时候尽量突出这几块的亮点，如果有挂过科的同学，个人不太建议把南航作为秋招的重心。

二、笔试

由于南航是集中组织笔试，所以在武汉地区宣讲会全部结束的一个多星期之后，简历筛选的流程会全部完成，并将参加笔试的名单公布在南航的招聘官网上（同时应聘者也会收到笔试）。lz 在 10 月 20 号先是收到南航 22 号笔试的通知，地点在华夏理工学院，考试时间几乎会占用掉一整个半天。此外 21 号收到了南航性格测评的短信通知。22 号的笔试主要由行测和托业组成（时间分布可参考其他面经，lz 记不清了😂），行测的难度

中等吧，作为一个之前练过一部分行测专项的文科生，这次笔试中磕磕绊绊地把题目都成功写完了。题目类型主要有图像逻辑、语文类、数据分析（最后两大题），能分享的经验不多，备考的同学可以提前针对自己行测中的薄弱点，进行针对性的训练。行测结束后中途休息半小时就继续进行托业的考试，考试前工作人员会协助检查设备的好坏，如果你自己发现耳机或电脑有问题一定要及时跟南航工作人员反应，托业考试正式答题之前有一部分试音环节，所以就算耳机最开始一直安静也不用慌张。托业 lz 之前并没有考过，只是提前两星期买了一本托业词汇背了背，并且考试前也只背到了 C.....但是经过考试的体验，lz 认为题目是不难的，单词难度也很基本。只是托业听力的量可能大了一点，听到后面脑容量都有点不够了...这次托业的题目类型就只有听力和阅读，且都是选择题，所以可以提前多练一下这两板块的题型。

三、面试

在笔试结束差不多一周后收到了笔试通过的短信通知，当时 lz 还是很惊喜的，因为没有对通过南航笔试抱有太大期望，所以各位同学能参加笔试的还是去参加一下吧。面试地点是在武汉南航大厦，时间是 28 号的早上八点半。作为一个学校 base 在武昌三环边的人感觉到亚历山大，所以干脆就破费订了南航大厦附近的酒店，提前一晚上和朋友住到了面试地点附近。

4.16 南航 湖北分公司 简历+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067166-1-1.html>

楼主在武汉，一次无意中看到海投上南航的招聘消息发现自己学校的宣讲会已经过了。。于是跋山涉水去了华师宣讲。10 月 9 号。现场人还挺多。介绍上说现场投递简历的优先考虑，HR 也说去宣讲会的比较有诚意哈哈。所以还是很有必要去的。楼主之前不知道要先网申而且要在网上填固定格式的简历然后打印出来。结果去了之后看到人手一份的高大上简历有点懵。不过可以在现场找工作人员要一份手写。记得要贴一寸照片。楼主连照片也没有带，去交的时候好尴尬。以为没贴照片的话就肯定没希望了。。看现场简历的厚度似乎并没有差距，但是之后听说的是几乎全是报职能类的，可能占到六七成的样子。

10 月 21 号收到笔试通知。之前收到一个在线测评的通知，性格评测之类的。22 号笔试在华夏学院。据说今年很多公司的笔试都在那。分上午下午两场进行。上午场八点半到，下午场一点半开始进场，两点开考。先考托业，休息三十分钟再考行测。现场的耳机设施什么工作人员都检查过，但是有的电脑屏幕一直闪什么的就挺影响发挥的，位置是固定的，按进场拍照顺序坐。托业之前没考过，基础还可以的话提前在网上看看题型，下一个 app 练习一下托业听力，知道形式题量就可以了。难度可能和高考四级之类的差不多，难点在于所有的对话都只有一遍，如果注意力不集中很可能全都得猜。短对话特别多，特别多，做完这个部分听力就结束了。记得当时所有的人都长舒了一口气。听力时长 45 分钟，有点漫长，熬过去就好了。听力结束无缝连接下一部分，也是比较基础的题型，难度不大，基础差一点的话可能要做快一点，不然时间不够，看周围的人基本都是做完了的，所以通常情况正常发挥就好了。

行测部分好像是一个半小时，和我之后参加的移动笔试比起来真的是太简单了，虽然我也并没有做完，大概有 5 到 10 个数据分析题没做完直接猜的。前面的逻辑，奥数之类的都很容易，找病句和选词填空不用花太多时间，基本就是第一感觉的事，如果准备过公务员的行测基本就不用担心了，只是速度要提起来，不拖拉，基本做完的话行测就没问题了，拉不开太大差距。主要进行区分的还是英语水平。所以没事多学学英语，考个托福雅思之类的肯定会更容易些，简历也加分。

10 月 26 号收到面试通知，八点半到常青那边的总部。说要着正装，不穿奇装异服。。然后之后我就花了两天时间去买正装了。。所以大家，之前有空一定要去买好正装。之前就说的分三部分，即兴演讲，辩论，结构化面试。我真的是紧张的不行全部戳中软肋。之前只进行过无领导小组讨论，但是对演讲和辩论完全一点没底啊。。讲真口

才这个东西还是得练，从来没说过的和经常有机会在大庭广众之下讲话的还是区别挺大。即兴演讲环节我们组有11个人，按之前的名单顺序在会议桌围一圈坐，领导坐在一头。三分钟时间，前一个人讲的时候下一个人准备。真的会感觉到听别人讲的时候好漫长可是准备的时候却显得超级短!!一开始要做一个简短的自我介绍。我抽到的是小李子与奥斯卡，本来是我感兴趣的领域抽到还窃喜了一下，可是讲起来完全就乱了。。讲完之后我超害怕感觉要跪。其他人抽到的题目还有跑男真人秀，公共wifi，越努力越幸运，广场舞等等，基本上都能说得上话，可是水平就不同了。第一轮没有刷人。

第二轮辩论题目是高等教育应该宽进严出还是严进宽出，讨论十分钟，出一个人立论三分钟，有小黑板可以写论点。然后十分钟时间自由辩论，感觉这个阶段如果之前队内讨论充分的话就不至于无话可说。还有一点很奇怪，说的规则是正反方交替进行，可后来完全乱了，HR也没有制止，我个人觉得遵守辩论的规则还是挺重要的，毕竟之前有一次面试有同学就因为不遵守规则被淘汰了。最后找一个人结辩三分钟就结束了。如果对自己表达能力自信的话，做立论和结辩的机会还是不错的，楼主这种渣渣出些点子自由辩论发言两三次就差不多了，毕竟一个团队，要对队友负责，合作也很重要。

第三轮之前三个领导在房间里讨论。几分钟之后说我们组淘汰了两个人。气氛超级紧张大家都懵懵。也不知道是什么原因，因为突出的同学就那么几个，我们水平差一点的同学就都真的差不太多。。宣布结果之后迷之尴尬。。短暂沉默之后然后就开始了第三轮。

第三轮按序号一个一个进去结构化面试。楼主非常不幸，是最后一个。等的过程又冷又饿然后还脱妆了。。。之前没经验，穿了个黑色丝袜在裙子里面，去了之后发现穿裙子的女生都穿的肤色或者没穿，十度不到的天气啊。真的超佩服光腿那个女生。没办法我只能去把丝袜脱了。走道上没开空调。一直冻到快下午一点钟终于到我了。之前大家的问题都还比较常规，我前两个同学竟然遇到了压力面，说不够细心，不够自信之类的一些问题。其实我是不怕结构面的，什么问题照直说就好了，不然也瞒不住啊。。我被问到为什么不去找专业相关的工作，因为我的专业非常尴尬所以这个问题准备过，也确实是说的实话。还有一个问的是你第二志愿是客运营销，你和其他同学英语都是过了六级，你的优势在哪呢。耿直的我继续耿直，首先承认了对客运营销不是很了解，然后说了一下我自己突出的优点。还有领导说工作时间可能不规律，可能有夜班之类的，按自己的情况说一下就好了。感觉就是一定要真诚。

结束了面试之后敲开心。虽然饿虽然冷还光着腿就屁颠屁颠回去了。想着终于能睡觉了!毕竟头天晚上一晚上没睡着。好丢人心理素质差成这样。。然而回去之后也超级兴奋，一直睡不着。HR说结果两周出。也不知道是两周内还是两周后。。相当着急又忐忑。虽然听说职能类只招两个人觉得肯定没戏但是经历了笔试面试总还是会心怀希

望的!!说不期待就是骗自己。好蓝瘦。。希望能有个好结果呀。



毕竟我真的很诚心很敬

业。。求 offer 求 offer 求 offer。。希望大家都能快点找到心仪的工作，妈呀找工作真是太辛苦了。。



4.17 广州站 10.27 南航天合园面经~

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年11月2日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066148-1-1.html>

之前一直在应届生看经验什么的,现在也来分享一下南航面试经验积累 RP 啦~首先这次并不是我第一次走南航的招聘流程,之前 5 月份的时候有参加过南航红棉实习的面试,也有幸面到最后一轮可是很可惜最后还是挂了



因为当时红棉是指定学校参加的,所以秋招的时候我们组貌似只有我和另一个妹纸是参加过红棉,所以算是有点优势吧,毕竟走过一遍面试流程

说回秋招,其实流程大致跟当时的南航红棉实习流程差不多。楼主是 985 小本,金融专业,投的是财务岗~

【宣讲会】

这次南航在中大的南校区和大学城校区都有宣讲会。当时去的时南校区的那一场宣讲会,又碰到了之前红棉宣讲

会的萌萌 HR 大叔  宣讲会前还跑去问了问 HR 之前申请过红棉也面到最后一轮的在秋招能不能免笔试那

些,答案是不行的.... 

宣讲会的内容是由萌萌 HR 大叔主讲,先是探讨了关于继续读研还是招工的事情,然后才是关于南航的情况~不过这 part 感觉没有当时红棉宣讲会说的详细。接着是一位中大毕业的高层讲话(职位记不清了 QAQ),群发了 100

个红包,反正我没抢到_(:3|∠)_现场也抽奖送机票啊送飞机模型什么的,结果大多都不是中大的学生抽到  最后是大家可能最期待的环节交简历。南航有个习惯吧,就是会要求要在宣讲会提交应聘申请表还有简历,通过率大一点?不过之前红棉的时候我们院也有人没有在宣讲会上交简历也是过了的。可能交了会心安理得一点吧_(:3|∠)_交简历是挺有秩序的,一排一排轮着来

【笔试】

21 号凌晨 1 点多收到了笔试通知,辛苦 HR 大大们了。笔试是在 22 号下午广大大学城校区进行,也有的是上午在另一个学校进行。

笔试有两部分,先是 1 小时的行测,休息半小时后就是两小时的托业。之前也有练习过行测这类的题目,也建议大家去买本行测的练习书刷刷题找找感觉。大家注意!!(敲黑板)最后 3 道题!是资料分析题!大题来的,这三道题下面各自有 5 小题,不要被题号骗了以为还有充足的时间!!前面记得做得快点!

至于托业,建议大家去看看托业的题型,可以的话试下做做,我考前是有做做托业的听力题,因为感觉好久没做过听力题要培养一下语感...其实难度不会太大,就是题量多,听力的时候比较容易走神...

【性格测试】

21 号下午的时候收到前程无忧的短信,要去做南航的性格测试,25 号前完成。个人感觉性格测试最重要的是做自己...这样才不怕测谎,同时当然要结合岗位所需的特征啦~

【面试】

这次广州站的面试在 27-29 号进行,据说财务是只有 27-28 号两天,不同岗位面试地点不一样,营销类的主要在

南航营销委进行面试，其他的主要是在南航的天合园酒家面试。我是在 27 号下午场面试的。在面试前，HR 姐姐会叫名字轮流去登记、检查资料。

面试分为三轮：即兴演讲、小组对抗赛（其实就是辩论）、决策面试。第一第二轮完成后会筛人，晋级了的才能参加第三轮面试。

即兴演讲

我们这组即兴演讲是 2 分钟准备 2 分钟演讲，演讲超过 2 分钟会打断。一个人上面演讲下一个人准备，但放心每个人都会有 2 分钟的时间准备的。说明是即兴演讲，题目是抽的也是看运气。。之前红棉那次我抽到的题目吓得我都要哭了。。这次运气比较好，抽到了马航失联。南航的题目比较大，真的要靠平时积累，看新闻什么的。我们那组有人抽到了“帝吧出征 FB”的题目，抽到的那个妹子不知道什么意思，用手机查了被 HR 姐姐说了...因为我平时有刷微博，知道这个题目什么意思，当时心想南航的题目怎么这么潮...

如果说即兴演讲要怎么系统来去讲呢，可以按 what why how 三部分说，可能会比较清楚，虽然我真正说的时候也没按这套路....但是遇到不会的题目可以按这套路说下去。其实不怕你说的差，就怕你没东西说

小组对抗赛（辩论）

面试刚开始的时候就分成了 2 组~我们这批一共 13 人，我们组 7 人对方 6 人。题目是现场找一位离电脑近的同学抽题目，所以有种南航的面试都是看运气的感觉....我们组抽到的题目是“现代社会，男人更累还是女人更累”，我方观点是男人更累

规则是这样的，先是有 10 分钟进行小组的讨论，同时选出一辩开篇陈词和结辩总结陈词。讨论结束后辩论开始，开篇陈词双方各有 2 分钟，自由辩论共 10 分钟，总结陈词双方各有 2 分钟。

之前在准备红棉的面试有准备过辩论相关的说辞，当时担任了一辩，这次也继续担任一辩的角色。在讨论过程中，有小伙伴很快提出了累的标准，我们也同意，同时我也提议了讨论我方论据之外，还要讨论对方怎么反驳我们，我们怎么反驳对方。其实这些我们在讨论论据的时候也会考虑到，讨论的氛围挺不错的~

正式开始辩论后，首先是正方一辩开篇陈词，然后是对方一辩。在表达双方的观点及支撑论据后，开始自由辩论。感觉大家辩论还不错，有真的在辩而不是纯粹表达观点。因为这个辩题涉及到性别，而我们 13 个人里面只有 2 个男生，我们组 7 人 6 个女生一直在说男人更累场面比较好玩哈哈哈哈哈

决策面试

前两轮结束后，我们返回等候大厅那里等待结果，大家也一起建了个微信群方便交流。最后 HR 姐姐跟我们说我们全员通过！其实感觉第一第二轮只要表现正常就不回特别刷人，听说上午财务 14 人只刷了一个，28 号下午的财务 16 人全部通过，南航还是会给大家机会面最后一轮的。

说回决策面试，终面是大家按编号从小到大轮流进去面试，有三个面试官，还是刚才第一第二轮的三个面试官。先是自我介绍，然后面试官主要会根据简历问问题。但其实大家的问题都是不一样的...但不会太刁钻，面试官还是很和蔼的~

至于我自己，在自我介绍之后，面试官看到我是学金融的，就问我什么是汇率和利率，我简单回答了一下，就问我估计一下人民币汇率的走向...还有现在美元兑人民币的汇率...感觉我面试的画风跟前面大家都不太一样啊



然后后面还问了我为什么不继续读研，还有我们院的基本情况....我们院的学生预期会不会很高等等...问了我面了哪些企业。最后还问了有没有其他国企在学校宣传，我之前有收到联通宣讲会的通知，我就说联通在大学城有宣讲会，面试官问我有没有去，我说没去，因为在大学城有点远。然后我还顺便说到了南航这次在南校大

学城都有宣讲会，我就去了南校那一场，如果南航只有在大学城有宣讲会我也一定会去的。还提到了之前红棉的宣讲会只有在大学城，我专门打车过去大学城去听红棉的宣讲会。面试官就问我红棉进了没，我说很可惜没进，觉得红棉这个机会非常好，我就看到旁边的面试官在点头。大概聊了聊这些就结束了。

【写在最后】

洋洋洒洒写了几千字，为的是纪念之前对南航的争取吧。南航应该是校招里最想去的一家企业，之前报红棉没进当时挺伤心的。个人是很喜欢南航的服务和理念，坐飞机只要价格不要差太远都是选择南航的航班。

当时 HR 姐姐说结果会在一周内通知，但是听第二天面试的小伙伴说结果是 11 月中旬通知。不过还是希望可以早

点通知，一天不知道进了没，一天心都不安。真的真的很想去南航，希望可以拿到 offer 吧  南航要是给 offer

我我真的是马上签，lur 饭应 

最后也希望大家可以拿到心仪的 offer 啦~ 

4.18 2017 南航广州站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064956-1-1.html>

从 BBS 上得到很多帮助，尤其是南航家的，基本面筋都翻了个便，最近刚刚面试完广州站，一定要好好码码字回馈大家。从网申到宣讲到笔试、面试，全都经历了一遍，虽然最后发挥得不好，觉得无望了，可是仍旧非常喜欢

南航。 

从自己和同伴的感受来说，很明显南航还是非常非常注重硬实力的，特指奖学金和英语，所以之后有意愿进入南航的孩纸，一定一定要拿次奖学金，英语四六级是必备的，最好考下托福雅思之类的，是加分项。所以网申

阶段要好好总结自己的情况，尽量把奖励神马的往上填吧。 

宣讲会，去了广州总部宣讲，听过的同学一定会被 HR 感染到的，就是心里有种感觉：哇塞，南航，厉害！ 

而且南航宣讲会上会明确说明每个分公司招聘人数、岗位数等等，知道后心里也会比较有底。宣讲结束后，可以现场投递简历，但是切记一定要带上南航独家的《应聘申请表》！这个是在官网上下下载。这个时候，楼主就开始对南

航心生好感、情不自禁了， 对，就是好想好想进啊!!!

过了一周，就收到**笔试**通知了。貌似有一些优秀的人简历关就被筛了，具体原因不是很清楚，自己感觉是专业匹配度、是否有奖学金、英语能力、和户籍吧。笔试是早上场，所以一车人一大早山长水远的跑到白云区的某个职业学院笔试。

笔试包括两个环节：一小时行测，中间休息一段时间，然后是两个小时托业。行测题目比较简单，应该没有区分

度，注意把握时间即可。托业就真的是考耐力了，对着电脑听听力和做阅读连续两小时，真挺累的。

笔试完又等了快一周吧，身边去笔试的同学都陆陆续续收到面试安排通知。自己也很快接到了。这时真的第一次觉得这么接近心仪的公司。面试前就是各种收集资料上 BBS 啊，真的当你真心想去一家企业时，就超级有动力的。



面试地点是在一个酒店，对，又是超级远的地方。面试当天，又和小伙伴拼车前往啦。到那里之后发现同个时间段应该是面试同个岗位的同学。大家就在那里等了一段时间，HR 哥哥就下来等候室核对资料，没错再次强调

硬实力很重要！所有人核对资料一共完花费一个小时!! 之后在忐忑中被带去面试间了。

面试整个过程就是传统三道式：即兴演讲、辩论和结构化面试。即兴演讲每人准备 2 分钟，上台讲 2 分钟，时间上是够的，但是题目是在电脑上随机抽取，没得提前准备。但是其实大家的表现都差不多，没有特别差的，也没有眼前一亮的感觉。接下来的是辩论环节，又是电脑抽题目。整个过程有：10 分钟讨论，分角色，确定立论、结论的人；自由辩论 10 分钟，原则上每个人在辩论环节不超过 30s，为了给其他组员机会，但辩论时没有人替你计时讲了多久，所以这个度要自己把握。前两轮结束就回等候室等待，说是会筛人进第三轮。但是我们那一批没有淘汰的!! 所以，大家不要太紧张，前面正常表现就好。

是的，楼主想都有机会走到最后了，心里对南航的渴望真的越来越强烈。然而，最后一轮面试，不知道是不是面试官对自己不感兴趣还是时间临近饭点，真的楼主是一脸期盼的进去，一脸失落的出来，我只面了短短的 5 分

钟。。。。 也没有问到前面同学说的家庭情况、为什么选这个岗位这些问题。。。面完那刻真的心里拔凉拔

凉的。

面试官说一周后有结果，不过最后的环节真的让自己没什么盼头了。唉。。但楼主内心深处真的很爱南航。毕竟南航招聘一路走来，已经深深的爱上这个公司了，有一种求而不可得的无奈，可以说是拼尽全力了。但是，还是从心底感激南航，不是它真的不知道什么才是真正喜爱的公司吧。

祝福所有秋招的伙伴最后都能收获自己心仪的 offer!!  楼主也不会放弃的，会继续找到心仪的公司为止!!

4.19 10月27日广州总部南航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064131-1-1.html>

10月27日上午参加南航面试，因为回来太累了，大睡了一觉什么也不想干，今天才起来整理这一路以来的经历。（听说这里能求 offer）

先来个背景介绍，楼主为双非广州高校英专本科应届毕业生，社团和实习都只有鸡毛蒜皮的经历，没有大赛没有大奖，跟南航其他硕士，211，985 等各路大牛比起来是最最普通的背景了。感谢南航没有嫌弃我弱弱的简历，让我通过了网申，也请各位申请者看到我这渣渣的经历以后不要妄自菲薄，鼓起勇气选择自己喜欢的企业。

一、宣讲会

不得不说像南航这种宣讲现场收简历的公司，参加宣讲还是很有必要的，听说现场接收的简历优先通过（反正我们学校很多参加宣讲的同学过了网申），很有幸南航来到我们学校开宣讲会。

不管之前听过多少流言蜚语，在宣讲会上看到主讲人介绍南航的时候，大家都一定会为南航感到触动，（心里默默一念：“这就是老子想要进的公司啊！”）主讲 HR 对公司作了非常全面的介绍，薪酬福利方面的信息都精确到个位数，然后是部门经理介绍各部门，大家可以根据部门的介绍以及自己的个人情况进行选择。然后到了最激动人心的环节，现场抽机票！楼主没有中奖的命，就此略过。然后又到了最激动人心的环节，现场投递简历，自己选好要投的部门投了就好啦。（此处请注意要连同南航应聘申请表一起递交，楼主就是忽略了这一点，现场问 hr 要的申请表手写了一份...）

二、笔试

笔试形式：行测（38 题，15 逻辑+10 数学+10 言语+3 资料分析）+托业（听力+阅读）

收到笔试通知是宣讲会后一周的星期五凌晨，考试时间是星期六上午...没想过会通过网申的楼主没有一点点防备，因为也没有考公务员的打算，没有练过行测，收到考试通知的那天带着舍友的行测参考书去实习，没翻几页，晚上回来再狂看了几页，没多大长进。考试的时候逻辑部分因为不熟悉套路，大部分靠蒙，最后资料分析题一大题没做。（建议大家不要模仿楼主，对自己有信心，一定会通过网申，提前做好一下行测）

托业不难，英语专业吃老本基本上就没问题了。

笔试时考官说了笔试成绩会在下周三公布，楼主因为对行测部分完全没有信心，因此也没有多上心，感觉自己的南航路已经走到尽头了，回去学校继续上课。

三、面试

面试形式：即兴演讲+分组辩论+多对一结构化面试

历史总是喜欢重演。没想过通过笔试的我在周三收到了面试的通知，上官网一看，10月28日下午，还有点时间准备，不着急。然而，下午突然发来短信说面试时间改为10月27日上午8点半，顿时吐出一口老血，原本的计划完全打乱，匆匆忙忙准备。后来询问得知我投的货运营销岗只有10月27日有面试，因此大家还是要提前做准备。

即兴演讲和辩论为前两轮，两轮整体表现决定是否进入第三轮面试。

即兴演讲题目很泛（我们这场抽到的题目有猴赛雷、马航失事、下班沉默症、大圣归来、相爱不如相知，相知不如相伴等），主要是前一年的时事热点，准备的时候可以找一些题材练一下。3分钟准备，演讲不超过3分钟。辩论方面不会很激烈，主要是要每个人都要争取到发言机会，但没必要抢太多的发言机会，只要说的时候切题，有逻辑即可。

即兴演讲和辩论显然都不是我的强项，然而却意外地进入了终面。（对，这次南航之路就是充满了各种可喜的意外。）

面试的时候可能是因为接近饭点了（也可能是因为我的表现没什么好问的了。。。），面我的时候特别快，自我介绍完了以后问了我为什么没有在辩论的时候争取到发言机会，还有为什么有一个人会被踢掉（前两轮只踢了一个），还有对于刚刚的演讲有没有什么补充的。完全就不是我想象中的套路。。。

结语

面试的结果在 11 月中旬再公布，楼主也就继续静观其变吧，希望又会有一个可喜的意外。Anyway，能走到最后一步我也已经很高兴，感谢南航给了我这个机会。希望大家都能拿到理想的 offer。

4.20 非 211 985 二战南航经验 简历+笔试+面试+offer 做个有心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003970-1-1.html>

前记：

2013 年 10 月，保研后找工作，名义上是累积一些面试经验，实际上是在做无用功。虽然拿到了德勤的 offer，但在南航综合大楼里的面试，把我批判得一无所有，语言表达不好，临场应变欠佳，准备不充分就想去获得一些东西，显然是行不通的。

看到一起去面试的舍友拿到南航的 offer，心里为他高兴的同时，也在质问自己，到底我哪里不行了。显然，不是能力的问题，



而是态度的问题。抱着玩一玩的心态去处理一件严肃的事情，最终就会落得如此田地。

舍友在南航营销委工作，岗位是航线管理。我也经常到南航的生活区找他打球，也就是这个时候，自己心里突然那么地想进一间公司。最先吸引我的是南航的气氛，工作后是员工丰富多彩的生活，这也是人文关怀的一种吧。听舍友描述了工作环境，领导的作风，有出国轮岗的机会，更加激起我的好奇，到底南航是不是一个这样的企业呢？2014 年 5 月，和舍友坐南航的飞



机去黄山旅游。从购票到下飞机一系列的服务来看，我知道真正想去的地方了，我要为之努力。

投递简历：

从暑假起我就一直关注南航校招的消息。我知道会有宣讲会现场投递简历的环节，一定要去这个宣讲会投简历，因为通过简历筛选的机会会大大提升。来到了中大南航宣讲现场（三年前我只在宣讲会外面等待结束然后进去投，真是心态不同了），HR 主管的展示令我印象深刻。显然，他是做了充分准备的，从内容到演讲的风格，都一丝不苟，显示出这南航是一个大家庭的形象，关怀员工和员工的发展是南航人力资源上的目标。简历上一定要特出成绩、奖学金、获得荣誉、外语能力等优势，当然有一定的大公司实习经验也会加分不少。投完简历回校已经深夜了，那时我才明白，你争取自己想要的和随便试一试之



间，执行力和心态有天渊之别。

笔试：行测+托业（听读）

大概一个星期后，南航发来笔试通知。笔试就是大家所知的行测和托业。我想强调，托业真的非常重要。行测，对于没有认真准备国考的同学来说，并没有那么简单。我只是把会做的题目都完成了，有相当一部分不确定，大概 7: 3 吧。而英语专业的我，托业就是虐菜，过了六级的同学应该问题也不大。笔试现场 HR 说，下周二左右会出面试通知。大家对笔试能准备的就是熟悉行测题型，把自己会做的争取全对。然后没有考过托业的可以做一次模拟题，知道试题类型就好了。英语很重要！



英语很重要！英语很重要！

面试：即兴演讲+辩论+结构化面试（多对一）

周一下午就收到面试的短信，周三下午面试。我是第一场面试，准备的时间是最短了，但我也有一天时间。收到短信的下午去打印了要提交的材料。针对我是英语专业，我为面试做了两个主要的准备。第一个是针对结构化面试的。我事先准备好四个英语问题（英语自我介绍，介绍专业，介绍母校，介绍南航）。有人会问为什么英语专业的都要事先想好怎么说以上种种，我想说三年前我就败在这里了。当时 HR 说：“tell me about China Southern Airlines.” 突然抛出一个英语问题，而且我那时根本没有准备，当场就懵了，只好随便说了几句，HR 就说今天到这里吧，可以回去等消息了。那时候我就知道失败了。这次我事先写好讲稿，包括中文版的对岗位了解，专业和岗位的匹配，自身的优势。不是说要全盘照背，当你很紧张的时候肯定会忘记，但有个总体框架就能梳理出回答的内容，而且临场还可以有很多 creative 的回答。所以说，这个准备是必要的。第二个准备可以对很多人来说没用。三年前即兴演讲我抽到的题目是“表哥（杨达才）”，我只是有大概了解，当然现场讲得很烂。这次我提前一个月买了一本 2015 高考作文素材，看看上一年都有什么时事热点。这样虽然不能算是押题，南航的题库很大，不大可能押中，但你能发现，了解 50 个时事热点后，自己演讲会有底气很多。很多事例都是想通的。这次我抽到 IWatch，对于我来说算是有话可说吧。演讲仪态很重要。英语专业学生做 presentation 不少，这方面要表现得大方自信，脱稿（必须），与面试官和各位同学有眼神交流，表情随着演讲内容的变化而变化。试想自己是一个演员，你要用身体和语言去交代一件事情，你不是在讲课，而是再诉说自己的见解。语速不一定要快，但一定要自然。

做好了这两个准备基本上就没有问题了，祈求抽一个比较好的题目吧。而辩论不是太大问题，做到三点即可：积极参与讨论，说话简短，要有礼貌。不是为了分出胜负，考验的是思辩能力和应变能力。

第一轮之后，我们小组刷掉了一个人。按照顺序，我最后一个参加结构化面试。这就是终面了。这也是我喜欢南航的地方，简约了大家很多的时间成本，也为公司减少了人力资本。进入面试室，可以说这是我最紧张的面试了（是因为太想得到了吧）。可能因为最后一个的原因，问题也不是很多。主要发问的面试官很友好，我在即兴演讲的时候看了下他的眼神，他还是挺喜欢我的演讲风格的。进去之后他让我坐下，面带微笑开始发问。1、先自我介绍一下吧（居然不是英文。。。。我也懵了）。2、你知道航线管理是做什么的吗？（因为我舍友也是这个岗位，于是我就把了解的都说了，有点出乎面试官的意料，可能在想怎么我知道那么多。。。。）3、你能说一下你的专业优势在哪里呢？（这个我要重点说一下，在等候室看到了南航的宣传视频，里面最后一句是南航现在的新目标“成为国际化规模的网络型航空公司”，我就从这里切入谈英语专业在这里的优势了，所以一定要做一个有心人）4、如果让你创业，你想做些什么？就四个问题，可能因为我是最后一个，所以想速战速决？哈哈。



HR 说一周后会有消息。



等



等



等



等



等

。。。。。。。。

2015年11月11日，双十一，昨晚血拼完。晚上九点多，和舍友在聊一些找工作的事情，突然就收到短信了。真的很开心，这是我争取回来的 offer，大家也要相信功夫不负有心人，一切都是最好的安排。读了研究生，拓展了眼界，改掉了一些陋习，考了日语 N1，虽然说兜兜转转又回到南航，但这次我成功了。最后也祝大家能有心仪的工作，我要忙毕业论文去了。

4.21 南航笔试一面二面终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015年11月11日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003833-1-1.html>

楼主我跟南航的渊源比较复杂，一两句话完全不能概括!! 所以这注定是一篇长文!!! 但是为了回馈应届生，我决定把干货单



独列出来，后面附带找工作一路走来矫情的心路历程（撒花~~）楼主的处女贴嗷嗷嗷，卖萌打滚求加精!!!

想要干货的这里看过来~~

【简历】

有人肯定奇怪为什么楼主要先列简历，莫急莫急，待楼主细细道来。

首先南航是央企，国企大家都懂得，最看重一些硬性条件，比如英语六级有没有过 550（对！南航非常看重你的英语!!! 后面还有托业英语笔试，刷人很厉害!!!），获得过什么奖项证书之类的。或许还看身高？因为楼主有同学投了两次南航，暑期红棉实习一次秋招一次，两次都没过。都是很优秀的孩纸啊，就是比较矮... （不过身高这个真是楼主猜的，忽略忽略）还有成绩单也很重要，如果有什么挂科重考之类的，那我只好默默祝福你了，不过也不是完全被刷，只是过简历几率非常非常小。

基本上简历要刷过半的人，楼主去听宣讲，会场上座率几乎 100%，前提还是当天晚上还有另外 3、4 场其他企业宣讲。所以现场投简历大概都有至少二三百人，最后进笔试只有 130 人左右。

【笔试】

两个部分，行测+托业

行测就是普通的行测，时间也不是非常赶，但是还是要注意速度，楼主差不多写完一分钟刚好系统提交，各种题型都有吧，什么句子按逻辑排列顺序，图形推理，图表计算大题，数列推理，相似词语做选择，找病句等等。

托业!!! 考听力和阅读，其他不考，形式上机。100 道听力，100 道阅读，两个小时考完，两部分中间没休息。这个很考察大家英语能力啊，两个小时完全集中精神，特别是听力，只能听一遍，稍不留神就播过去了。

行测托业之间有 15min 休息。南航非常看重笔试成绩，但是考虑到大多数人可能行测都差不多，毕竟都是 985 大学生，逻辑能差哪去。。所以是托业很刷人，从简历 130 人刷到了大概 40 多人进面试。

【面试】

一轮：即兴演讲。

2min 准备 2min 演讲。题目太广啥都有，什么社会现象，职场现象，还有什么很心灵鸡汤的题目，具体题目不方便透露，其实说了也没啥用，随机性太大。

主要考察大家的随机应变能力，口才，学识广度。楼主在这个环节不凑巧抽到了一个鸡汤题目，相比较于社会热点之类的真

的好难讲出层次和逻辑!!! 楼主说完以后听到旁边 HR 哥哥报时, 居然还剩 51 秒啊, 当时心里就斯巴达了, 尼玛两分钟我居然只讲了一分钟!!!

不过感觉南航在这里很看重你是不是言之有物, 即兴演讲最忌讳的是怯场和言之无物。和楼主同场的一个妹子抽到的题目更难讲一点, 上去之后有点紧张, 说一半死活说不下去就默默下来了, 然后毫无悬念的被刷了。这里强调一下, 南航三轮面试一般不刷人了, 都会让大家面到最后的。除非出现像那个妹子那样的极端情况, 还是会被刷。

二轮: 小组辩论。

其实一二轮是在一起的, 准确说是群面分成了两个部分, 即兴演讲和小组辩论。

你会被动地被分到辩题的正反反方。楼主不幸成了一个全称命题的正方, 非常难辨!!! 只要对方举出一个反例, 我们组就阵亡。。。这个环节是看大家的逻辑思考能力, 表达能力。只要善于抓住对方论点里的逻辑漏洞, 言之有物, 又有礼有节, 就基本没啥问题。还有就是这个环节还是那句老话: 主动发言, 主动发言, 主动发言。但是一定要言之有物。

三面: 半结构化面试。

三个面试官面你一个, 其中一个人负责问专业问题。不过楼主有同学反映没被问道专业问题。还有就是一定要想要好你想加入南航的理由, 对于那种纯粹打打酱油, 或者想着大国企进去就可以蹭吃蹭喝, HR 还是一眼就可以发现你然后 O.K. 你。楼主因为之前拿到南航航面实习的 offer, 但是当时还有个全球 500 强的快消实习 offer, 想来想去拒了南航 (当时心很痛的好伐!), 后来经过反思重新认识自己, 觉得可能国企会更适合自己吧, 就又投了南航。这一点南航还是很大度的, 被拒过一次它不会把你拉入求职黑名单。

-----干货分界线-----

下面是楼主个人矫情时间, 想拿干货的孩子拿完忙着找工作的, 可以略过, 但是看一下说不定对你也有帮助呀 (卖萌 blingbling) 楼主属于那种心不是很细的人, 找工作一开始也没什么细致的规划。刚开始只找 500 强或者大民企, 地点还特挑, 不是上海广州基本不投, 哎呀觉得自己非常牛逼, 妈呀可傲娇了。所以, 楼主错过了好多非常优秀的企业, 这里要跟大家说一下求职的心态。不要提前设定一个很窄的选择空间, 因为空间小了, 你看上的又未必看上你, 所以你就端着玻璃心等着一次又一次被虐吧。好的办法是先广撒网, 什么 500 强、大民企、大央企使劲投着, 地点不要选太死, 行业也不要选太窄, 尽自己最大努力去拿 offer, 拿到手后再去详细打听各家待遇怎么样。不要还没投呢就开始算计工资福利, 那还没轮到你做选择的时候。

楼主是进入 11 月的时候才开始真正非常上心地找工作, 之前都觉得自己很牛逼, 不怎么投一些小公司, 后来慢慢周围的人都拿到 offer 了, 有人还拿到好几个, 楼主就开始急了, 小公司也投, 啥行业都投。从 11 月 1 日到今天, 楼主几乎每天都抗电脑泡图书馆, 找工作, 投简历, 修改简历, 准备各种面试, 还吃不好, 睡不着。。。

都说一个 offer 到手, 后面的就陆陆续续都会来了, 但楼主这是二次主动选择南航, 应该就会签了。

再说一点关于职业生涯选择的问题, 有人特别热衷于大外企, 有人想去国企, 有人自己创业, 萝卜白菜各有所爱, 此人之肉彼人之毒。不是去国企的就是不上进的, 去大外企就都是牛逼哄哄的, 每个人在做职业选择时, 考虑到的不只是待遇, 晋升, 还有很多方面, 每个人又都会对它们赋予不同的权重。所以楼主现在充分理解身边所有人的就业选择。

最后几句, 找工作是真的很辛苦, 心被揉碎成灰然后再重新出发, 这个过程也是一次心智的锻炼, 希望现在还没有 offer 的同学们, 千万不要过于悲观, 你会给自己一个好的交代的, 前提是你真的用尽全力。希望大家都能拿到心怡的 offer, fighting!!!

4.22 南航重庆分公司-营销类笔经+面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001961-1-1.html>

说简单点吧, 11 月 2 号笔试的, 14: 00-15:00 考行测, 35 道数量关系、语言理解、逻辑推理+15 道资料分析, lz 好久

不练数学，所以懵了好几道题，最后还是做完了。15:30-17:50 考托业，就是一套托业题，挺简单的，只要坚持做下去，lz



做到最后一个 Part 已经要吐了。对了，南航笔试居然还放水，真挺人性化的！然后就是 5 号面试，笔试来了 60 个左右，面试的只有 13 个，各个专业的都有，还有海龟。面试分两轮，先是即兴演讲+辩论，然后再多对一终面。即兴演讲电脑随机抽题，3 分钟准备+3 分钟演讲，前一个人说的时候，后一个人准备。lz 抽了个“9.3 抗日战争胜利纪念日”，虽然人



在北京，但真是没咋关注，惭愧啊！，其他人抽的有“相爱不如相知”、“指尖社交”、“今年的股市崩盘”、“小学第一堂课”、“爱情昙花症”.....都挺贴近生活的。演讲吧，还是学新闻、法学的有优势，lz 平时锻炼得少，看到题目就开始紧张，说得磕磕巴巴的，不过也在放慢语速，缓解缓解。这种时候无论你说得好坏，最重要的就是淡定！

辩论好像只有 10 分钟吧，每个人只说了一两句，我们组还有个女生没说，面试官就让她补说了一句，又体现了人性化！（此处应有掌声）lz 个人认为，因为时间短，就不应该纠结于某一个点一来二去地不停争执，而且输赢应该不重要，重要的是你找的角度或分论点有不有道理，是不是能让面试官觉得在点子上。当然说话的条理性、清晰度也很重要。

最后群面没有刷人，我们都进了，然后是多对一的终面。一号同学被问的问题最多：

- 1、为什么选择南航
- 2、职业发展规划
- 3、财务的地位（他是学会计的）
- 4、拿过的 offer
- 5、你找工作的侧重点
- 6、对南航的了解
- 7、期望薪酬
- 8、你有什么问题

lz 是六号，只被问了三个问题，让我一度怀疑自己是否要被刷了。找工作一个多月了，总结下来还是要早做准备，笔试和面试都是熟能生巧的，不然会在前期错过很多好企业，毕竟机会是留给有准备的人的。总之，南航你就收了我吧！

4.23 讲一下南航北京分公司 2016 招聘的全流程经历吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2000949-1-1.html>

楼主在京院校某 211 财务小本，投的也是财务岗

今年南航北京分公司的宣讲会只有一场，在人大。楼主屁颠屁颠地跑去人大听宣讲会的唯一（误）动力就是南航说的，宣讲

会现场交纸质应聘申请表（宣讲会新闻网页可下载，南航专用的）和简历的话会优先安排面试~貌似南航有这样的传统所以以后申请的童鞋们也请注意一下，他家的宣讲会能去就去看看吧~（主持人是位风趣幽默的大哥，一场听下来挺轻松加愉



快的)

10月31日收到短信，是笔试通知，需要上南航招聘官网查询详细信息。这一点不得不说南航的信息公开做的不错，所有人的名单都实时公布在了自己的招聘官网上（包括后来的面试名单也是），我数了下有185位笔试参加者。时间是11月2日，地点在六道口附近某高校机房里。形式是1小时行测（图形推理，数字推理，文字理解，资料分析四种，没有专业知识和航空方面的内容）中间休息30分钟，然后是2小时托业职业英语测试（听读考试，听力+阅读）行测就不多说了，现在各种教材满天飞啊~托业鉴于我是楼主第一次参加托业考试，还是想和大家唠一唠：



考完托业的第一反应就是：晕！



长达两个小时盯着电脑屏幕，比考托福时间还长。一开始45分钟听力还好，很多只是出现ABC选项没有内容，仔细听就好，都是初中词汇和用法，语境都是职场和生活，难度不高~后面立刻跟上的是1小时15分钟的阅读，像托福一样右上角有计时器。题目有的考察词汇，有的考察语法（也都是初中的）后面有20道左右的文段大题，文段都是来自于网站，报纸，广告，邮件等各种媒体的节选，每道大题有3-5道小题不等，问的都是文段里的内容，个人感觉也比三四百词的四六级阅读



容易，集中精神做完就好。一共是100道听力+100道阅读，考托业的小伙伴们要撑住啊~



笔试过后两天，也就是11月4日下午，楼主收到了第二天去面试的短信（没看错就是第二天去面试）也是需要到招聘官网查询详细信息。一样的公布了名单，数了一下有69位面试参加者。看来南航笔试还是刷了挺多人的.....

第二天11月5日，一个雨雪霏霏大风降温的日子.....顶着一天的风雨终于到了顺义，下了地铁与路上大货为伍走了20分钟，终于到了南航北京分公司所在地.....不过貌似在北京的航空公司都是在顺义（机场附近）不容易去也就没什么可吐槽的了.....

面试形式是按顺序：即兴演讲，小组对抗（其实就是一个简化了的辩论赛），多对一单面。

面试场地始终是在同一个大会议室里，一个投影作显示屏。面试者首先去排队提交自己的材料，然后在手臂上粘上自己的编号。

即兴演讲环节，第一位面试者抽取题目，大屏幕上会显示。准备2分钟，演讲时间2分钟。准备完毕后先由第二位面试者抽取题目，第二位面试者在第一位演讲时进行准备。南航的演讲题目那叫一个杂.....有社会热点，也有文辞诗句，甚至偏心灵汤的，简直包罗万象。准备这一块的话楼主感觉还是功夫在平时，大家可以平时随机找几个当下热点作演讲题目练一练~

小组对抗环节，单号为一拨，双号为一拨，也是随机抽取题目，正反方也是预设好的。先给了10分钟组内讨论，然后双方各选一人进行开篇陈词，2分钟。接下来是双方轮流攻辩，阐述自己的观点，每人不超过30秒。然后是10分钟的自由辩论时间，每人每组时间不设限制，所以在清楚表达自己观点的前提下能多说尽量多说一些吧~最后是2分钟的总结陈词，需要双方各选一个与开篇陈词不同的人进行。至此小组对抗结束。



因为楼主的辩论经历基本都来自于面试，所以得出的经验可能不是那么“正规”：首先楼主感觉需要看企业的性质，像南航就不太喜欢太强势的人。进而小组对抗首先是小组在互相对抗，而非个人在争论，所以团队精神应该在第一位。另外楼主也觉得，这种辩论最好能够在一定程度上达成某些共识，得到共赢的结局，更能体现出实际工作中讨论获得成果的价值。因此套路上可能和正式辩论赛不太一样，还望各位童鞋注意。

这两个环节结束后所有人离场，面试官（4位）讨论。过了一会儿后就开始了挨个的单面（结构化面试），面试官还是那4位。从左到右，一位中年女士，一位领导模样的老年男士，另一位中年女士，和一位中年男士。主要发问的是两位中年女士和那位中年男士，老年男士可能是南航领导，一直没有说过话。问题无非是一些与个人经历相关的问题，例如实习过程中的收获，大学最难忘的事，自己的职业规划这样的问题。没有传说中的英文问题，也没有专业知识问题。大概问了四五个问题就结束了。结果说会在接下来的一周内通知。

经历过南航这次招聘，个人感觉基本上把面试形式都见到了。。虽然没有无领导这种人民群众“喜闻乐见”的形式（别的地方一抓一大把。。）但是南航的面试感觉更偏重对个人表达、逻辑、思维能力的考察，小组对抗是在更紧张的环境里考察了团队协作能力，总的来说还是有一定难度。

希望以上的经验能够帮助到大家！

4.24 【10.29】青春无悔，逐梦南航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1996928-1-1.html>

有没有那么一个地方，会让你流连忘返；有没有这样一家公司，会让你魂牵梦萦——

如果有，那个地方就叫广州，这家公司即我南航！

不记得从什么时候开始，或者是因为天性使然，或许是机缘巧合，从小 LZ 就对蓝天白云充满了无限的渴望。小时候，每次一听见引擎轰鸣冲破天空的声音，都会不自主抬头望着那只铁皮大鸟在天际划过。因此，很早就心里种下一颗航空梦，非常渴望有一天能够鹰击长空，自由翱翔.....



(总之就是很想进南航啦，咳咳咳，装逼结束，进入正题)

首先楼主简单介绍下自己情况：♂，211，管理类小硕。 虽然很想进南航，但 LZ 深知其难度，因此校招

开始后 LZ 都没有对南航抱太多希望，在投南航之前楼主手上有一家电商公司 offer，然后南航宣讲的当天上午刚刚参加了一家通讯公司终面，说晚上给答复。（楼主对这家公司其实没有太多了解，完全是冲着其薪酬去的

宣讲会

16 号上午面试完上面讲的通讯公司后，回学校睡了一个下午 。傍晚 6:40，楼主到达了华南理工大学励吾科技楼报告厅，现场已经有很多同学了，楼主找了个位置坐下，看见周边同学手里都拿着一份表格一样的简历类似物，定睛一看是南航的应聘申请表 !!! 完全忘记这个事情了啊 !!!! 完全忘记这个事情了啊 !!!! 完全忘记这个事情了啊 !!!!



（楼主当时内心是崩溃的。Tip 1:去听宣讲之前，不管是什么公司，先搞清楚是否现场收简历，是否有固定的简历模板）后来立马问了现场的工作人员交自制简历行不行，得到的答案是最好按照公司格式的来，楼主听后提上书包就出去找打印店了。（对于华工五山校区楼主可以说是轻车熟路，从很早就经常约着朋

友和老乡广州高校一日游各种逛，实习面试的时候也来了好多次。貌似讲这么严肃的话题不应该偏题..... ) 5 分钟后跑到学生公寓下的打印店，本来想填完再打印的，但考虑到后面同学会旧等，还是先打印出来再手写吧。还要贴 1 寸彩照，还好卤煮这些材料齐全，都备着呢。（Tip 2：因为现场提交的简历会优先筛选，所以写的时候字写得尽量美观一些，能填好打印出来最好），写好后楼主没有停留半秒，马上又赶到励吾科技楼，这时已经 7:20 多，宣讲已经开始。来的人更多了，后排都坐满了同学。但这可是哥朝思暮想的公司啊，我可不想就这么远远地看着，于是从侧边小道一路往下走，再到前面大概 7,8 排居然真被我找到了空位，小激动~

宣讲会内容还是老样子咯，公司简介，部门简介，待遇介绍.....有个环节挺新颖的，就是给今年红棉实习训练营的其中几位同学发 offer，不知道他们六位同学怎么想，反正楼主看着就很激动 ，紧接着，上午面试的通讯公司 HR 打来了电话，赶紧一路小跑到报告厅门口，果然是 offer 通知，哥当时却似内心沸腾了一下下，毕竟这家待遇确实不错，但是眼下的南航才是我的梦，我会任性走到底！

宣讲会完，收简历，现场按照岗位表的大类分类投递（客运营销、货运营销、基建、职能.....），楼主简历上的是营销委的市场研究。遇见一个妹子是从南京杀过来的，南京航空航天大学，也是南航.....由此可见我南

航的影响力！


因为爱，所以怕失去，同样，因为爱，生怕自己配不上南航。所以实话说，投了简历之后也没抱太大希望，投简历也只是我逐梦之旅的第一个步骤（按照当时的想法，我看我自己能追逐南航到哪个环节）。所以投了简历之后的一周，也是忙着各种投筒、测评、面试。直到 22 号下午，想着投了这么多天看看什么情况。进入南航招聘官网，果然笔试名单出来了！乍一看，好多人啊，明明记得宣讲时说进入笔试的是 300 人来着，名单上一共 800 多人，不知道是否是自己在宣讲时听岔了。果断 Ctrl+F 输入哥名字，居然真的有 !!! 真的有 !! 有 ! 通知 24 号

上午在广州民政职业技术学院笔试。可 24 号楼主还有广东移动的笔试，下午还有电信..... 。（这该如何是好？纠结了 3 分钟，不，应该是 30 秒后，毅然决定放弃广东移动，没办法，在哥心里移动还是不如南航地位高），于是楼主立马联系一个在南航的师兄打听笔试经验技巧（师兄也是我老乡，华南理工硕士毕业进南航，现已在广州安家），然后又找了托业的书来抱佛脚，其实说是抱佛脚其实也就是熟悉题型而已，时间太紧根本来不及准备什么。行测由于之前考过公务员，加上校招以来做了很多公司测评，也算小有心得，因此对其不太担心。（Tip 3：英语这东西抱佛脚是没有用的，不管什么考试，大家最好先准备）

笔试：

有句话说：只有 1%的希望也要付出 100%的努力，楼主深知得到这次笔试机会非常难得，因此我在收到笔试通知的第二天，我去民政学院踩点了。地方还不算难找，出地铁口步行 10 分钟左右就到，当时是周五，学校还在上课，不准进去。所以看了大概地点就回去了。第二天上午，楼主 8 点 10 分左右到了考点，当天还有建设银行的笔试，建行也是牌场大，好几层都是他们，我南航就在最上面的 7 楼机房，也算是会当凌绝顶，一览众山小了，哈哈！走上楼后，遇见南航的工作人员站在 6 楼处，想问是不是换地点了，得知原来 7 楼机房还没开门。

于是在那等，大约 8 点半的时候，终于上去了，然后马上就开始身份检验，宣读考场规则，然后进机房拍照安排座位，吧啦吧啦.....

9 点钟左右正式开始笔试，首先是行测，除了图形推理比较变态其他都还好，1 小时时间，38 道题，最后两道是资料分析，每题有各 3 个小问，虽然感觉题量不是很大，但是也容不得半点放松。最后也是刚好擦边完成。

行测完后中间休息了 10 几分钟的样子吧，然后工作人员就让进场准备下一轮托业考试。对了，考托业时也需要再次身份验证和拍照的，所以等全部同学都就坐也差不多 10 点半了。托业其实就像论坛中一些前辈讲的一样，并没有很难。100 题听力，100 题语法&阅读，时间是 2 小时 15 分，虽然难度不大，但是做题速度一定要



快，因为题真的很多.....

附上一张考场学校的照片：

面试：

爱，总是这样，感觉自己配不上，但是南航偏偏又给了我希望。27 号，这一天有两场面试，上午蓝月亮，下午伊利（原本还有恒大快消，和蓝月亮撞期就放弃了）。面完两场后，楼主拖着疲惫的身体和一起面试伊利的小伙伴乘地铁回校，我知道今天南航会出面试名单，于是打开招聘官网看了，人数比笔试少了很多。将长长的名单往下一滑，一个不能再熟悉的自己的名字映入眼帘，但这时我并没有太多激动，因为我知道南航越是给了我机会，我离梦想就更加接近，同时也就要承受更大失败压力。

在地铁上没有仔细看，回到宿舍重新看了通知，29 号在南航总部的营销委办公室面试 !!! 南航总部 !!! 我觉得这个才是着实让我兴奋了。同样的，问师兄面试技巧然后到应届生论坛啃前辈的面筋。当然最怕的还是即兴



演讲和辩论对抗，因为之前面试都没遇见过好吗。

28 号，同样的，来到面试地点踩点（我当然不允许这么重要的时候出现找不到地方而迟到的糗事！**Tip 4：认真对待每一次笔面试，如果在不熟悉的地点一定要去先踩点，有备无患，切记!!!**）就这样准备了一天时间后，

29 号上午 8 点 20，准时来到了南方航空营销委面试报道室，刚刚进去就被念到我名字交材料，一头汗来不及擦就跑过去，慌慌张张各种资料，然后问签到处的哥哥需要些什么，我隐隐感到签到处的鄙夷的眼光投来.....交完材料后，签到处的哥哥给了一个贴纸，上面写着一个数字就是自己对应的编号，也可以说是面试顺序.....

①即兴演讲

还是大约 9 点多，HR 通知我们小组可以上去面试了。顺序按照单双号站成两排，然后工作人员分别带进去。楼主果然是第一个，怀着忐忑心情跟着工作人员上了楼，到了 4 楼的一间会议室，我们小组一共 13 人（3 妹 10 汉），岗位全是营销类，然后就是抽题演讲，首先第一个应聘者上去抽题，抽了题后告诉大家你的题目，然后回座位准备，2 分钟，当你准备 1 分 30 秒时，工作人员会让第二名应聘者去抽题，然后该你演讲，第二个回原位准备，以此类推。演讲时间也是 2 分钟，当你讲到 1 分 30 秒时同样工作人员会提醒你。2 分钟满会叫停。如果你

没有讲满 2 分钟，那么工作人员人会等 2 分钟到了才叫下一位。楼主果然还是第一个..... （抽提是在电脑上，题目类型五花八门，跳的很快，根本没法控制选到哪题） 

我抽到的题目是“中国城管的眼神执法”，当时一看，这 TM 什么鬼，眼神执法是什么东东。然而机智的楼主先从城管说起：城管，一个神秘的组织，他们打得了老人，欺得了妇女儿童，力气大的推得翻小贩的车.....“然后开启强力装逼模式，什么和谐社会，中国梦一大堆都扯进去了.....

其他同学抽到的题目也是奇葩，我记得以下几个：“墙角的花，你孤芳自赏时世界变小”，“家长的新烦恼——教师节礼物”、“WiFi 依赖症”、“小苹果”、“静以修身，俭以养德”、“喜欢就放肆，爱就要克

制”..... 

Tip 5 总结一下：演讲这个环节素材是没有办法准备的，因为南航的演讲题库真的很大，题目类型繁多，只能靠平时的积累，短时间是没办法突击的。但是可以准备一下开篇措辞和演讲礼节等。演讲过程更重要的还

是结合主题随机应变吧，总之不要有反 X 反 XX 反 XXX 言论就可以。

②小组对抗

这个环节是紧跟着即兴演讲的，分组就是按照座位，当时面试室是椭圆形大会议桌，坐在同一边的是一组，然后由一位同学上前抽取辩论题目，我们这次抽到的题目是“代沟的形成是长辈的责任还是晚辈的责任”，然后



工作人员也把我们每组安排一个辩题(都没得选的)。小组对抗的规则大概有：首先 10min 小组自由讨论，然后每组推选两位同学分别做开始的 3min 立论陈述和最后 3min 总结陈词，自由辩论环节 10min，每人发言次数不限但都必须发言，每次发言 30 秒。

我们小组的讨论过程还不错，大家都踊跃提出自己的观点。我们组选一个妹子做开题立论陈述，楼主也有幸被推选为最后总结陈词。在讨论时间结束后工作人员给我们每边一张白纸，我们要把自己组的辩题和论点什么的都写上去。之后就是两边的开题立论，然后就是紧张的自由答辩环节。感觉当时的氛围还不错，两边的同学都唇枪舌剑地 PK 着。最后在楼主的总结陈词后结束了小组对抗。

Tip 6 总结一下：辩论环节有一点必须注意，就是要保持自己的论点清晰有逻辑，因为你很可能被对方带
入陷阱。同时你也要注意留意对方讲的时候出现的逻辑错误或者前后矛盾，然后可以有力反驳对方。

③多对一决策面试

这次面试是最后一轮，也就是传说中的终面。在小组对抗结束之后，工作人员会让大家回到之前签到的休息室等待。说通过的同学会进入多对一面试。大家就在休息室聊天，经过刚才的小组对抗环节大家都熟络起来。楼主发



现整个小组 13 人中除了自己其他都是 985大概 10 分钟之后，工作人员进来通知进入面试的名单，然而我们小组都进入了终面。楼主还是第一个，进入面试室坐下后，面试官首先让自我介绍，然后又问了几个关于

岗位的理解和今后就业意向，平时生活习惯等问题。也没有所谓的压力面。总之就是很轻松啦。虽然轻松但是也有一点，你根本摸不清面试官的态度和想要的答案。所以面试完并没有很轻松，回到等候室又和大家坐一起聊了一会，大家建了微信群。然后现场工作人员进来说面试完的同学先回去，楼主只好收拾了东西走下了营销委大楼。

Tip 7：总之面对多对一面试，首先要保持自信，讲话要有条理，再次要是、注意一下礼节。

回去的路上感慨万千，没想到自己真的离梦想中的公司这么近了，然后拍了照片留念发了个装逼的票圈



南航是我多年以来的一个梦想，广州也是我特别喜欢的一个城市，能够有幸进去的话我真的满足了。然而也知道竞争激烈，不管一周之后会不会收到 offer，我都为我的梦想努力过了，我也尽力去实现了。多年以后再回想起来，至少不会捶胸顿足为自己当初不敢追梦而懊悔。

南方航空我之梦，助我展翅翱天空！

(PS：希望通过我的分享能为之后的南航求职者提供一点帮助，同时也希望攒点 RP 求爆发

4.25 南航广州总部——营销岗综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1995372-1-1.html>

一、笔试。 时间：10 月 22 日通知，10 月 24 日考试、
地点：广东省民政职业技术学校
详细信息会公布在“南航招聘网”的网站上，短信通知，并回复是否参加。

内容：1 小时行测+2 小时托业听读考试

行测都是选择题，主要包括逻辑分析，语言表达，图表分析等。参加过很多网申测试并做过不少于 5 套公务员行测题后，这个行测轻松带微笑。但要注意，最后的 3 道题包含很多小题，花费时间长一点，要预留出很多时间才行。

托业：行测完 30 分钟后，开始托业听力考试和阅读考试，时间是 2 小时。由于 6 级已过，5 月份考过托业 800 分，这次托业已经感觉比较简单了，竟然提前做完了，还不让提前交卷。要是没怎么接触过托业考试的同学，一定要提前练练手，要求快速完成，毕竟题量非常大。听力难度不大，但语速快；阅读包含着一些语法、固定搭配的单选题，也包含着阅读题，一定要安排好时间。

注意：南航很注重英语水平，所以英语要提前有所准备，重要的话这里就不重复 3 遍了。笔试刷人很严重，我不知道参加笔试的有多少人，但通过的只有 200+，不可掉以轻心。

二、面试。

时间：10 月 27 日通知，10 月 28 日面试，短信通知+电话通知，很周全。

地点：南航营销委，662 路公交车下车后右手边。

流程：等待（观看宣传片）+相关材料验证+即兴演讲+小组对抗+3 对 1 终面。

等待：提前 30 分钟到了，共两个小组，每组 10 人，分开坐，可以提前与小组同学聊天，两组同学同时面试互不影响。此外，还有零食和矿泉水，不用吝啬，就是准备给应试者吃得。若是没有来得及吃早餐或者午餐，请不要客气。期间不断循环播放南航宣传片，可以用心看，我想在单面的时候会得上。

材料验证：一定要带齐材料，并且完全按照官网的要求带，否则会被很难堪，切记切记。在学校一定要核对好相关信息和材料的数量，可以装订起来。

即兴演讲：有 3 个面试官坐在主席的位置，小组内同学再分两组坐在两边，有一个年轻的 HR 主持面试，还有一个人在旁边的沙发上坐着观战。依然是 3 分钟抽题思考，3 分钟演讲，上一个同学演讲期间下一个同学抽题思考。若上一个同学演讲时间不到 3 分钟就结束了，下一个同学可以继续准备，直到到了 3 分钟才演讲。题目有“APPLE watch”，“君子和而不同”，“如何看待最近的股市大跌”……其他的想不起来了。重点考察演讲者的台风和语言表达的能力。有能力最好不要带着草稿纸上去演讲，此外，一定要站直放松，目视前方，目光与每一个面试官都有交汇而且要轮番交汇，能做到这些就成功了一半，因为这能表现出你的从容以及对面试官的尊重；第二点是表达要流畅，要求你结构清晰（是什么？为什么？有什么影响？怎么办？与南航的联系）基本上这个结构是万能得啦，也可以有自己的结构，但要条理。讲话要匀速，少结巴和停顿，自然表达就行。所以我的建议是面试前要自己对着镜子多练习，很有帮助。本环节重点观察应试者的语言组织能力和表达能力，只要不是很差的，均能过关，不要紧张。

小组对抗：即兴演讲结束后停顿 1 分钟，开始小组对抗。10 分钟自由讨论+3 分钟开篇立意+10 分钟自由辩论+3 分钟结辩。任选一人抽题，我们的观点是“治愚比治贫更重要”对方的观点是“治贫比治愚更重要”。10 分钟小组无领导讨论，期间 HR 会观察每个人的表现，讨论的时候要有 timer，要在发的一张纸上写出我方的论点（开篇立意展示的时候挂在墙上），要积极参与讨论，争取一些说话的机会，并且不要太强势。不善辩的同学可以选择 4 辩，有充足的时间供你思考，也有充足的时间给你展现自己的机会。注意，这只是一场很简单的辩论赛而已，不要太较真，没有赢家，注意礼貌，始终不要忘记自己的身份，不要太强势，不要抢发言。有什么说什么就行。考查的是在两难境地中你的表现是否从容淡定。

在即兴演讲和小组对抗之后，就进入等待时等候结果。大约 5 分钟，第一组 10 个人全部通过，另一组 8 个人通过 7 个，所以通过率蛮高的，只要不是很差，绝大部分都会通过。

3 对 1 面试。按照顺序，依次到面试室，依然是那些考官，也可能换一个人，但主考官没变。每人 10 分钟左右，很轻松聊家常。首先做自我介绍，要简短，说重点，说亮点，不要说流水账，因为你的简历他们已经研究了很久了。第一个问题（户籍北方某省在广州工作你家里什么看法？广州房价高，你家里能承担得起你的安家费吗？你的专业和营销没有任何关系，怎么说服我录用你？）这 3 个问题合为一个了，然后我就一个一个答。第二个问题，做个调查，你们现在的大学生都喜欢应聘什么类型的企业？第三个问题，为什么选择南航？第四个问题，有关简历中的一次实习我做了什么？就这些，后来就聊了很多其他的内容，就算聊天了不算问问题。没有应试者向面试官提问的环节，但我还是很大胆地向面试官提问了几个我关心的问题。最后面试官说：“来南航吧，保证你买得起房子！”愉快地结束！也可能我回答问题的时候比较巧妙，让每个面试官都笑了，可能是幽默也可能是觉得我很机智。

面试完后，我回去找那个带我上楼单面的那个 HR，因为他是刚入职南航的校友师兄，我就果断加了他的微信，同

学们人脉就在你身边要懂得去挖掘。面试结果是下周，通过的会有通知，耐心等待。PS 我投的第一志愿是珠海公司，然后被调剂到总部营销委，不知为何。PS 有条件的一定要宣讲会现场投递简历，优先筛选这是真的，因为简历也会筛掉很多人。

你是否真的对南航感兴趣、是否真的了解南航，单面的时候都能看得出，一定要提前多加准备，既然喜欢他就去了解他嘛。了解地越多就越能沉着应对。最后祝大家求职成功。

4.26 暑期红棉训练营收到 offer，共享下笔经面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1969553-1-1.html>

来发笔经面经攒 RP，为了最想要的 offer 攒人品~~~

今年南航的暑期实习依然是红棉训练营，只针对全国六所高校招聘，招聘岗位只有财务和营销，我一开始不知道，还报的是机关职能。

每所学校都有宣讲会，来我们学校宣讲会的是招聘经理，还有位帅气的 HR 工作人员→_→，让我好感倍增。简历是要网上投递+现场投递的哦。

接着就是收到短信，通知周末去笔试。我感觉简历筛选很大程度是要看身高的= =我们班有好几个挺优秀的女生连简历都没过，她们的共同点恰好是身高都在 160 以下，不过这个纯属我们自己猜测。

笔试包括一小时的行测和两个半小时的托业，都是机考，笔试由第三方承办。进入面试现场后要先拍照（我会告诉你我走错考场了吗，把工作人员搞得团团转，所幸最后还通过了）。行测的题目难度不算太高，图形推理一直是我的弱项，我直接蒙的，所以省下时间可以做其他的题。行测后休息半小时，然后重新入场，拍照，再上机，接着就是托业啦。托业以前考过，难倒是不难，关键是要集中注意力。

过了两三天，晚上 7 点多收到通知，叫我第二天早上 8 点半面试，还要准备一大堆材料，包括成绩单。可是大半夜的去哪儿开成绩单啊，折腾了一大圈，我最后一怒之下到教务系统截图了事，第二天早上过去 HR 检查材料的时候我解释了一下，他说没关系。

第二天早上还好是在我们学校面试，现场工作人员有两位，其中一位又是那位帅气的 HR 哈哈。感觉他们态度很亲切，也很重视我们，毕竟他们和三位面试官都穿正装打领带的。HR 还在我们进去之前叫我们不要紧张，还提醒大家打好领带。

首先是小组面，我们组一共 12 人，进去以后分坐在会议桌的两边，三位面试官坐在会议桌的顶端。按编号（编号是按姓氏来的）依次去抽取即兴演讲题目，并有三分钟准备时间。我们小组的人抽到的题目我记得有曼德拉，工商总局批淘宝卖假货，一叶知秋，十年很短一天很长，拖延症。。感觉他们的题库还是很大的。准备时间到就要走到前面对着大家演讲，我觉得这个只要保持镇定，说话稍微有点条理就行，不需要多出彩的，毕竟大家都紧张嘛。不过我们组有个女生是真厉害呀，出口成章，而且中间没有一次卡顿或“呃”“啊”之类的，事后问过才知道人家学中文的哈哈。

即兴演讲完以后，面试官会指定一个题目，我们被分为正方和反方。先内部讨论，讨论过程中面试官会走来走去观察我们；正式开始以后，除了一开始的立论和最后的结辩以外，每人最多有三次发言机会，不需要按顺序，反正你想说就说。我的感觉是，一定要保持礼仪，不要抢着说，这点我们正反方都挺好的；然后是不要不说话，全程中有两位男生没有自由发言过，最后面试官点名让他们 30s 补充，他们也说不出什么，然后就被刷了= =

结束以后，HR 让我们先出来，面试官进行简短的讨论后，决定筛掉 3 个人，剩下的 9 个人可以进行最后一轮的多对一面试。我竟然是第一个进行的呵呵呵呵。。坐中间的面试官就是那位来宣讲会的招聘经理，脸上一直保持着笑容，让我觉得很受尊重。不过。。其他两位面试官一上来就问围绕着我父母工作的话题问我的看法（PS 我父母的工作与南航基本扯不上关系的哟，感觉就是问得很随性呀），最后招聘经理才问我，觉得互联网时代会给南航带来什么机遇跟挑战。这个问题我是真的答得不好，胡乱说了一通后面面试官还说“你没有听清我的题目哦”。。又是我又乱说了一通。。回来反思下觉得说得真是太糟糕了。

前天，我们班的三个同学都接到了电话通知拿到了 offer，我却一直没有消息，于是我以为我被刷了。。没想到，昨天上午接到电话，通知我也通过了。。（我觉得我是终面表现不太好，所以总分排到后面去了，所以才在最后被通知的吧囧）。

拿到 offer 后，HR 把我们都拉进一个群里了，HR 也很活泼，一直在群上跟大家交流。

anyway，具体待遇我不清楚，但我觉得整个招聘流程走下来，南航给人的感觉真的是很尊重我们这些应聘者，塑造出来的企业形象和雇主品牌形象都很好。其实我是很感激南航给我这个 offer 的，因为在这之前找实习一直受挫，我觉得根本没有人认可我，而这个 offer 不管如何都是对我的一种肯定，给了我信心~

嗷嗷嗷希望人品爆发!!!

4.27 细节决定成败，南航值得你拥有

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2034094-1-1.html>

说实话，一直到现在都有点不太敢相信自己能拿到这样南航广州总部营销委一个 Offer,一波三折的求职经历。下面归纳下，为后面的学弟学妹打打气。

一、为什么选择南航

说到这个问题，楼主先做个自我简评。LZ 是 985 小硕一枚，没有继续读博的想法，在面试南航之前面试了几家地产，说实话，地产真的不太景气，LZ 报的职能岗位基本就是过来转转，没有招人的想法。之后顺利地拿到了 2 个 offer,但都不太满意，希望能有更好地平台和机会。一天在宿舍玩，微信响起，发现群里面一同学提到了南航来我们学校招聘的信息，说南航怎么怎么好。于是内心一想，干脆就试试呗，于是乎，在错过了南航全局招的情况下，只能定向招分公司的岗位。之前一直想去尝尝营销和市场来着，一直没机会，就大胆地投了客运营销的岗位。由于自己懒，时间刚好太赶，都没来得及去宣讲会，就在南航的招聘官网投了简历。LZ 是在 15 年 11 月投的南方航空！

二、通过简历后的笔试

几天后，收到了南航的笔试通知（南航的信息公示做的真的很透明，连每一个进笔试的名单全部都公布在南航官网），因为知道南航此次招聘要考托业的，说实话，LZ 是自信心满满，因为 LZ 坚持过要去外企的，英语一直就没落下过，但是今年外企管培生竞争实在是不忍直视，也怪楼主之前没有做好准备（网申过后的在线测试，许多快消大亨的在线测试 LZ 都是乱做的，所以懒人没有好下场的，基本在线测试都没过）所以在这里郑重提示一下：找工作前的那个暑假，一定要好好练行政职业能力测试，不管你之后找什么工作，好工作都用得上（血淋淋的教训），一定要好好练习啊!!!! 不然你到最后也只能望洋兴叹，还好南航这边是托业+行测，楼主托业做的很棒，当然也很简单，跟四级听力差不多。行测楼主基本上采取了战略，会做的基本做对，其他的就听天由命了（告诉大家一个技巧，上机考试的行测可以不用按照顺序来的，完全可以选择后面分值大的题先做，前面的后做，看个人的喜好，实力强劲的人不用担心）。

三、通过笔试后的面试

（一）收到面试邀请

笔试后问过当时的 HR，问什么时候能出结果，他们说要三天后，结果我等南方航空的短信通知。回去之后，就开始恶补南航的各方面信息，上官网，逛贴吧，加深对这个企业的认知。一直等到第三天，那天下午在宿舍跟朋友打牌，一直打到 10 点，

瞬间觉得没啥戏了，都失望透顶了，开始怀疑自己没通过笔试。于是在接水回来的那一刻，手机噤的一声响，一看南航的面试邀请，天哪，马上去南方航空的官网，看到了自己面试安排，第二天上午 8 点多。于是乎，又抱佛脚找了经验贴，顺便自己打了一些小稿子，准备复试材料，构思自己明天怎么回答 HR 提出的问题。

（二）面试

第二天定了个 6 点多的闹钟，洗了个头发，然后早饭都没来得及吃就打 Uber 到了分公司大楼，还好，当时就感觉到了南方航空的地位，确实大楼建的都还霸气。问了保安找到了面试等待区，一进去发现里面摆满了酸奶，面包，巧克力，糖果。结果发现里面一个人没有，于是 HR 姐姐就进来了（HR 姐姐人真的很好，一进来就嘘寒问暖，招呼我叫我吃早餐，因为确实没吃，客气了两下就真的半推半就的准备拿酸奶喝了，姐姐直接叫住了我，说：空腹不能喝酸奶。天哪，真的太体贴了，她就给我倒了开水喝，我拿了水果吃了点，又吃了巧克力。其他人也陆陆续续的进来了，注意，这个时候各个候选人都还是比较紧的，我跟其余等候的几个人一起聊天，说话，HR 姐姐和哥哥也时不时插进来，给我们缓解压力（注意：其实面试之前的交流真的很有效，如果你是想在之后的面试成为一个所有人喜欢团队型的成员，那么请不要很冷酷，独处，后面的面试的确也证明了这一点）

在资格审查慢慢过去了之后，我们 12 个人全部都去了面试室，按照单双号分成了两边。前面坐得是三位分公司高管，两位 HR 协助。立刻开始了我们的第一轮面试：即兴演讲。我个人炒鸡擅长即兴演讲，不得不说我找的几份工作，我的即兴演讲都帮了我大忙（如果要有好的建议的话呢，那么多记住几句鸡血的句子，并随时学会用它，演讲嘛，大家都喜欢那种打动人心的鸡血句子，但要适当）。从 1 号开始，LZ 是 5 号演讲之前理了框架，果断选择了脱稿演讲，并且运用了手势，之前在外企实习的时候学到了演讲的一些基本技巧，说实话，面试官的反映的确很好，我当时也是出色的发挥，很顺利，一直没有卡住，下来之后，12 人里面，LZ 算是比较流畅的。紧接着开始了第二轮面试：无领导的辩论赛，我们单号的分在了一组。于是 HR 姐姐制定我为大家选择了题目，还算比较简单，大家都还比较满意，我说了前面的一切都是铺垫，我主动召集大家去一个位置围成一圈，然后当了 Leader，之前的演讲发挥和寒暄，大家都比较认可我，按照我的思路，我们完成了特定的安排，而且大家推选我为开场陈词的一辩。我也顺利地完成了，我个人不太擅长辩论赛，一到辩论赛就会被别人绕进去，所以也是够够的，辩论赛到了自由攻辩阶段，我是真的一句话都没来得及讲，唯一一次想发言，把机会让给了队友，考虑到之前自己的确出了些风头。在面试完前两轮之后，我们就又回到了等候区，我也没啥压力，继续和 HR 姐姐哥哥和其他候选人聊天，聊南航，聊自己专业等等其他的。10 分钟之后，12 个人进了 9 个人去终面。

终面也是刚刚两轮的三位企业高管，问了一些比较常规的问题，自己也用了一些奇招（至于是什么，每个人风格不一样，不建议这样，唯一的建议：全方面了解南航，以及你这个岗位的职责，你为什么申请它？你为什么适合它？基本就没问题了），楼主面试的时间很短，中间一个问题比较深刻，“你觉得你辩论赛表现怎么样”，这个时候我才意识到前面辩论赛有多保守，有多害怕犯错误，我就直接说：刚刚在自由攻辩的时候没有发言，想把机会让给队友。希望大家不要学我啊，真的要大胆说，不管对错的!!!

四、面试后

HR 哥哥姐姐说桌子上的这些吃的，大家觉得饿了就带在路上吃。其他人都不好意思，只有我还打包了（真的是醉了），确实良心企业。回去后说是下周之内出结果，我们也建立了微信群（这个也值得推荐，面试完之后，大家建个群，随时保持联系，至少有个底，谁进谁没，当然最后进了的要学会低调，不要伤害其他人，一般来说群里面会恭喜你的），我就回家参加另外一个快消品巨头面试了，两个公司面完之后，希望能进一个。到了第二周五，群里面都说没收到，因为就招一个人，结果我知道跟我一个学校的另外一个哥们儿没有在群里面（那个哥们儿，真的很有缘，跟他进过一互联网公司的终面，都拿到了 offer，这次又一起终面），发短信问了他，他拿到了，我恭喜了他，也知道这次招聘没有什么希望了。

我也想好好总结一下自己的经验，打电话问了 HR 姐姐，这次面试有什么不足的地方，之后希望可以用的上，HR 姐姐对我印象深刻，虽然说比较遗憾无缘分公司，而且因为面试分数和点评都在高层那里，她们没有参与进来，所以给不到我这方面反馈，但是也随时欢迎你来讲南航这边坐坐。于是乎，给我，面试体验感最好的企业与我暂时擦肩而过。

五、意外的惊喜

一直到今年三月，三月一开始，接到了广州总部 HR 打来的电话，说现在有同样的岗位在广州，愿不愿意接受 Offer。听到后已经是激动地不行了，回复了 Yes。感谢南航 X 分公司的 HR，给了我推荐的机会，感谢南航总部的信任。深知这一切来得好不容易，所以会好好珍惜，现在要接着去办理手续，希望一切能顺利。有幸的话，7 月我们广州见!!!!

4.28 2016 校招总部笔试+面试+offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017401-1-1.html>

今年拿到手的第一个 offer，值得纪念一下。写下这段经历，分享给和我一样正在为找工作挣扎和努力的小伙伴们。
楼主 985 高校冷门文科专业小硕，应了学校就业指导老师的话，“京外文科女”，属于最难找工作的那种。

1. 宣讲会

无意中投了一份简历，本是参加同一时间在南航宣讲地点旁边的新浪宣讲的，恰巧遇到南航在现场收报名表，就填了一份。宣讲会结束之后网申了一下。

2. 笔试

网申不久就收到了在首经贸笔试的通知，跑了大老远到达笔试场地，下午 2:00 开始考试，机考。

笔试内容包含两部分：一部分是行测，60 分钟；另一部分是英语托业考试，2 小时多一点。

（楼主竟然不知道南航笔试还考英语，做完行测之后准备离开，看到同学们没有离开的意思，问了一下，竟然发现接下来还有 2 个多小时的托业考试....）

3. 面试

早上 8:30 开始，好冷的天，还下雨。面试签到要带获奖证书、英语成绩单之类的原件和复印件。

面试过程分为三个环节：

（1）即兴演讲

ppt 滚动播放，自己按停随机选择题目。准备+演讲各 2 分钟，上一个同学演讲时，下一个同学抽题准备。题目比较简单，范围很广，有社会现象、发表观点之类，记得一个同学抽到的是“过劳肥”，我抽到的是“ $1.01^{365}=37.8$ $0.99^{365}=0.03$ ”，别的记不清楚了。准备时间较短，大家也比较紧张，感觉整体演讲水平一般，抽到“过劳肥”那姑娘讲的最好。

（2）小组辩论对抗

同样 ppt 滚动播放抽题，我们抽到的题目是“中式教育和西式教育那个更适合培养人才？”

12 人分成 2 个小组，讨论 15 分钟，推选一名一辩发言和总结陈词发言，很幸运组里的小伙伴推选我作为一辩陈词。

接下来是自由辩论环节，每个人不能发言超过三次，一激动很快用完自己的次数，并且忘了规则，反复几次站起来想发言，犯规了....

（3）多对一终面

自我介绍+高管提问，一共三个高管，中间一个男性面官主问。几个问题大概是：

为什么想来南航

刚才为什么反复犯规（这个问题让我一下子觉得自己没戏了）

评价刚才小组对抗中其他同学的表现

针对简历中的一个活动策划的问题问了一些细节

未来职业规划

要了解一个你所在部门员工的满意度，你准备如何设计这项调查？
差不多是这些了，可能有的忘了....

4. offer

面试结束后我的感受并不好，可能太渴望表现自己，没有把握好度。不过在终面中很诚恳的承认了之前环节自己的过失，并且说明自己在平时还是比较稳重的。感谢面试官的信任，并且给了我营销委的 offer。

一封邮件确认 offer，当时还奇怪为什么会有 hr 给我打电话谈薪酬待遇，看来还是 offer 太少，经验太少，据说央企国企都是这样不会提前谈待遇的。

收到第一个 offer 很欣喜，看了看论坛了讲南航生活和发展的帖子，也很纠结。

我实习的时候尝试过很多行业，也和同学们聊过公务员的情况，发现大家对自己所处的行业和目前处境都不是很满意，每一个领域都有它的优势，也都有缺点，关键还是看大家最看重什么。

未来的前景很难说，但是我依然相信，踏踏实实做事，好好把握机会，未来不会差的。

愿小伙伴们都有心仪的 offer。

4.29 2015 南航春招（网申到 Offer 全过程）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1961134-1-1.html>

我说过如果拿了 offer，一定要写篇面经，今日我来兑现承诺了。

南航春招广州站

宣讲：

3 月初，南航在广州举办了几场宣讲会，楼主参加的是中大那场。人山人海不用说。最有趣的是来了个即兴演讲环节，当时有两个女生大胆地上去讲了。大家当时只是抱着看热闹的心态，谁知道后来的面试还真有即兴演讲这个环节。HR 算是简单地放个炮吧。最后每人当场投简历，并进行身份证确认，然后便愉快地离开了。

笔试：

过了大概一两个星期吧，一晚上突然收到南航笔试邀请，都将近晚上 12 点了。楼主回了个接受邀请，就睡觉去了。

笔试当天来到广外艺术职业学院，人挺多的，不过大部分是男生，不知道南航是不是偏好男生。笔试内容为公务员行测加托业英语考试。行测题部分有点难度，要稍微动一下脑。楼主没有参加过国考，所以做得有点捉急，考过公的朋友就不需要担心了。托业的话题量很多，不过挺简单的，过了六级的反正闭着眼睛随便做就对了。整个笔试弄了一个下午，监考还挺严的，又查身份证又照相什么的。当时考完就没想太多，直接去玩了。

面试：

笔试过了大概一两天吧，又是晚上 11 点收到面试通知。面试时间是明天，真心一点准备时间都不给啊！第二天来到华工五山校区面试，所有人都西装革履，显得很正式。首先是 HR 逐个逐个去检查带来的资料，并进行登记。

当时楼主只带了份简历、成绩单还有个六级证书，其他人带的一沓厚厚的奖状啦证书啦设计啦，好像很牛逼的样子哦。当时没想太多，反正自己正常表现就好。

弄完资料后便开始面试，第一环节是即兴演讲，2min 准备，2min 演讲。楼主抽的题目是“能登上山顶的只有两种动物，雄鹰和蜗牛”，是不是很简单？楼主简单列了下提纲就直接登台了。接下来是小组对抗，题目是为了促进社会的发展，是“合作”好还是“竞争”好？10 分钟小组讨论时间，然后开始辩论。当时有几个参加过辩论赛的同学，他们都很有想法，然后就按他们的讨论出牌。其实最后辩论时并不是很正式，就是自由辩论，想到就随意发言就好。

前两轮结束后，HR 安排我们到会议室休息，稍后公布晋级名单。是不是很刺激，直接就刷人了，还真不给面子。楼主幸运地苟延残喘到第三轮面试。

第三轮是多对一面试，三个 HR 轮你一个，楼主实力抗压。其实针对不同的人的简历，他们问的东西就不同。有的是研究生，就主要问一下学习方面的东西，随便聊聊。楼主好像在简历上写得比较多，当时问的全是专业问题，什么直销和分销啦，品牌分析啦，互联网公关等等。大家就根据临床发挥吹就好了，尽量自信一点！

面完了就直接 byebye 等通知。

Offer:

南航发 offer 的速度真心.....面完了大概 10 多天吧。在网上可以看到很多人问什么时候出 offer，自己也觉得机会渺茫了。不过今天幸运收到了。其实有个疑问，南航是不是喜欢调配人啊，我第一志愿报的广州却被调到上海，有朋友上海的又被调到其他地方，其实为什么不就属地分配呢？

以上是 2015 南航春招全过程，给大家借鉴一下，祝大家前程似锦。

4.30 南方航空 2015 校招沈阳站笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901392-1-1.html>

南航终面归来，说是结果十一月中旬或者下旬出，写点笔面经给学弟学妹们攒人品吧!!先 介绍一下 lz 情况，大连理工大学数学系妹纸，之前听前辈们说南航主要照顾员工子女。。所以就打算试一下也没抱多大希望，没想到误打误撞走到了最后。

网申（现场投递）

去了南航在大工的宣讲会才知道南航的招聘是分开的，也就是说如果你想在大连工作那么来参加大连的宣讲会，如果想去沈阳工作那么你只能参加沈阳的宣讲会，得知了这个噩耗之后，lz 赶紧把自己和小伙伴们的材料整理好邮寄到东北大学。。。还好赶上了投递。顺便说一句，南航好像不太认网申，就是你再优秀现场不去可能也不行。。所以还是带着你的应聘登记表成绩单各类证书复印件现场投递吧。。。。据说简历刷人很多，反正最后只有 102 个进笔试了

笔试

22 号统一笔试，由于听说南航比较那个。。所以也算是拼了，坐在从大连到沈阳的慢车上，五个小时临阵磨枪，之前当然也有一些积累，由于托业 885，所以免考英语。但是建议 800 以下的同学不要申请免考，因为实际的英语题比正常的题简单，所以容易答高，如果分太低容易被刷，我有个朋友就是这样。还有笔试有一点就是很透明，

很公平，这个纯属机考，机会是不是把握的住就看你自己了。

面试

25号还是26号公布了面试名单，22个进了面试，据说要12个，也就是每个类别的岗位要2个左右，压力山大。。。

面试一下午完成，包括三部分：1.演讲 2.辩论 3.结构化面试

至于之前所说的男女比例，个人感觉还好，五女六男，岗位也不尽相同，有职能至少3个 4个营销 2个信息类至少2个吧。。。

演讲最好之前每天练几个，整理思路。

演讲题目随机抽取，lz的是对过劳肥的看法（过渡劳累而肥胖），还有阿里巴巴 IPO 路演空前盛况，国内出台十条微信新规定，印象营销，一个合格的大学生等，辩论题目是“在当今基本国情下，我们更应该注重民族危机感的培养还是民族自豪感的培养”，

演讲建议大家有清晰的思路，适当距离论证，身体自然，语言流畅即可；辩论一定要争做开篇立论或总结陈词的任意一个，本来我想开篇，结果有一个同组的女生争，所以另一个女生说你俩一个做开篇一个做总结吧。。于是lz就开心地做总结陈词了，当然除了这两个角色，中间的辩论也要积极参与。

接着就是等着最后一轮面试，由于我前面的那个同学在国航实习，所以可能聊high了，正常一个人十分钟，他们直接二十分钟。。终于到我了，面试形式3v1

1.自我介绍（我后面的男生英文自我介绍）不知道为什么我全程无英文

2.问我之前是不是参加过辩论赛

3.寝室生活（不知道为了考察什么。。）

4.通讯录多少好友，和别人在一起你说的多他说的多

5.为什么报营销岗 我的面试进行的还算是比较快。。

当天晚上五点四十我有沈阳北出发的高铁。。结果我面完都五点了。。差点没赶上车。。在这里感谢一下玩命儿开的沈阳出租车司机。。。。。

大家加油吧！

4.31 南航 offer 经验 以及我了解的南航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846963-1-1.html>

找工作是一件辛苦的事，不仅身体，更是心里上的压力与种种挫败感。找工作中在论坛里看到很多人的故事，很受鼓舞，也写下自己南航的经历，希望能帮助后来人。

1 先讲关于南航测评吧（估计也是大家最关心的）

首先，是简历的筛选，之所以把这算是一关，是因为确实删了很多人，个人感受南航很看重专业匹配和六级成绩，航空业可能对英语有一定要求。

然后，是笔试，笔试分为 2 部分，一部分是行测，另一部分是托业，托业 1 年内考过的同学可以免考，笔试也刷了很多人，据说托业是在 700 以上。

通过笔试后，就是面试，面试 3 轮统一进行，中间不进行刷人，综合考量。第一轮：即兴演讲，所有人（大概 14 个）按照顺序抽题，每人 3 分钟演讲，前一个人上前演讲时，下一个人抽题准备，如果前一个人，没有讲满时间，准备者可以准备满时间再上前；关于题目，主要是一些时政类以及社会热点问题，建议演讲前可以准备几个常用的演讲思路，比如讨论是什么，为什么，怎么办；讨论各种意义（国家，企业，个人）等等，之前联系几个话题。语速要适中，逻辑要清楚。

第二轮是辩论赛，分成 2 组，各小组先无领导讨论出谁来做开篇和结论，讨论时间很紧，争取做开篇有一定优势，结论一般没讨论出，自己把握机会。开篇后事自由辩。关于辩论，与几个点要注意：1 听清对手说什么，有针对性的反驳；2 了解一些逻辑上常见的错误，以偏概全，类比不当，偷换概念等等，因为这些问题，辩论中对方会常犯，从这些角度抓住机会反击；3 语言简单，直击要害，辩论不是演讲，你说太多，听着消化不了，重点不突出，别人不知道你说什么。

第三轮式单面，主要聊你的性格，以及家庭，以及你来南航的意愿。建议：表达自己较强的意愿，语言注意平和庄重。

2 关于我了解的南航，宣讲会上印象最深的一句是南航是一个大家庭，后来通过学长了解也确实如此，南航倡导终身员工的理念。所以从在南航了解到的就是工作氛围相对较轻松，而且文娱活动丰富，大家相处很有爱，这是他优势的地方，当然因为毕竟大央企，很多机构较多，很多工作的创意和想法或许不那么容易实现。个人觉得，如果想稳定的工作生活，在事业上追求没那么高的话，南航是一个不错的选择。

3 关于薪酬，当然这只是打听到的，仅供参考，转正后税后到手 5000 多，公积金最高比例缴纳，大概相当于 7000 左右的税前薪酬吧。但是薪酬与级别挂钩，所以或许以后涨薪需要随着级别的上升慢慢增长。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

