

应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

玛氏篇

应届生论坛玛氏版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-350-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、玛氏简介.....	6
1.1 玛氏中国简介.....	6
1.2 玛氏公司的五项原则.....	6
1.3 玛氏全球践行原则.....	6
第二章、玛氏笔试资料.....	8
2.1 管理培训生笔试资料.....	8
2.1.1 Mars 从网申到初面	8
2.1.2 Mars2018 口语	9
2.1.3 2018Mars 口语测试真题分享！	10
2.1.4 口试题目分享.....	11
2.1.5 口语测试做完回来.....	11
2.1.6 2018 玛氏口语测评分享.....	11
2.1.7 一个听力只答了 21 题的渣渣竟然过了	12
2.1.8 接到口语测试了就在明天啊啊啊紧张啊	13
2.1.9 迟来的笔试经验.....	13
2.1.10 最后四小时做的 OT 分享	14
2.1.11 10.25 玛氏 调广州箭牌 OT 笔经验.....	14
2.1.12 2018Mars 笔试经验分享.....	15
2.1.13 MARS 笔试难度果然名不虚传！（来自依然颤抖的双手）	16
2.1.14 “我究竟是怎么获得笔试机会的。。”迷思系列	18
2.1.15 2018 刚出炉的笔经！攒人品	18
2.1.16 来分享 2018 玛氏综合管培笔经了！	19
2.1.17 10.25 调剂广州-笔经	19
2.1.18 Mars 笔试血泪教训.....	20
2.1.19 热腾腾的 18OT 笔经~	21
2.1.20 （笔经分享）2018Mars OT	21
2.1.21 2018 玛氏 OT 新鲜出炉	22
2.1.22 2018Mars OT 分享	23
2.1.23 2018 玛氏 OT 分享	24
2.1.24 玛氏 OT 分享	25
2.1.25 笔试分享~	26
2.1.26 攒人品，2018 第一批笔经.....	27
2.1.27 2018 最新笔试经验.....	27
2.1.28 2018 笔试 OT 分享	28
2.1.29 2018 玛氏最新笔经.....	28
2.1.30 深夜回报神奇的论坛 网申经验帖	28
2.1.31 玛氏笔试经验，血泪教训！！	29
2.1.32 笔经+客观吐槽	30
2.1.33 也来说说英语测试，用楼主的 SB 经历纯供大家娱乐	31
2.1.34 OT 经	32
2.1.35 英专同学来说说英语测试.....	32
2.1.36 GMT 笔试 数理+逻辑+英语	33

2.1.37 做完听力后的一点感想.....	33
2.1.38 玛氏 2013（笔试经验+准备方法+复习参考资料）.....	34
2.2 销售/技术培训笔试资料.....	35
2.2.1 新鲜的 2018 玛氏中国笔试经验.....	35
2.2.2 2016 销培笔试分享.....	36
2.2.3 2016 年玛氏笔试经验.....	37
2.2.4 2015 年玛氏网测题分享.....	37
2.2.5 2015 技培——热乎乎的英语测评.....	40
2.2.6 做完英语测试的两点感受.....	40
2.2.7 1028 新鲜笔经~~~~（能力测评）.....	40
2.2.8 刚做完笔试 T-T.....	41
2.2.9 刚出炉的 OT 笔经，很幸运的能重做英语 OT.....	41
2.2.10 来啦，笔经，销售培训生。.....	42
2.2.11 热乎乎的笔经哪~求 RP.....	43
2.2.12 20151028 英语笔试.....	44
2.2.13 刚做完测试就来发笔经 ~~~.....	45
2.2.14 2015/10/28 玛氏销售培训生笔试~~新鲜出炉~~.....	45
2.2.15 销售培训生笔试，热腾腾的.....	46
2.2.16 能力测试笔经.....	46
2.2.17 1027 新鲜笔经~~.....	47
2.2.18 11.23 西安消培笔试题目回忆.....	47
2.2.19 消培二轮笔试北京场.....	50
2.2.20 2015 届校园招聘笔经.....	51
2.2.21 玛氏 销售培训生/技术培训生 笔试 2014.11.02.....	52
2.2.22 2014.11.2 清华笔试（英语阅读部分）.....	53
2.2.23 玛氏 2014 销售培训生广州笔试经验分享.....	54
2.2.24 2014.11.02 技术培训生笔试归来.....	54
2.2.25 2014 年 11 月 Mars GMT ST 笔试.....	55
第三章、玛氏面试资料.....	58
3.1 管理培训生面试资料.....	58
3.1.1 玛氏 GMT offer 分享.....	58
3.1.2 2018 综合管培 AC 面经.....	60
3.1.3 2017 玛氏供应链管培生一面+二面.....	61
3.1.4 新鲜综合管培一面面筋（广州）.....	61
3.1.5 11.3 广州面经 综合管培 一面.....	62
3.1.6 秋招季第一篇面经献给玛氏.....	62
3.1.7 业务代表，面试经验.....	63
3.1.8 hr 实习生面筋，面试官都很 nice.....	63
3.1.9 综合管理面经分享.....	64
3.1.10 业务代表，面试经验.....	64
3.1.11 hr 实习生面筋，面试官都很 nice.....	64
3.1.12 综合管理面经分享.....	65
3.1.13 12.1 玛氏综合管理培训生面试~.....	65
3.1.14 Mars 巧克力 STAC，甜蜜、难忘，结果已经不再重要.....	66

3.1.15 Mars 群面'	67
3.1.16 Mars 群面	67
3.1.17 2015 玛氏综合管培群面	68
3.1.18 玛氏 GMT 北京 AC 面 (2015 年 12.01-04)	68
3.1.19 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-William Liu	69
3.1.20 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Echo Chen	71
3.1.21 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Patrick Xie	72
3.1.22 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Keira Yuan	73
3.1.23 【通往火星的路】2015 年玛氏综合管理培训生-Lily Zhu	74
3.1.24 群面总结	76
3.1.25 玛氏广州 19 号群面面筋分享~	77
3.1.26 BJ MARS 综管第一轮小组面	78
3.1.27 19 号广州玛氏 GMT 群面总结	79
3.1.28 1118 Mars 小组面	80
3.1.29 19 号玛氏一面二面归来...	81
3.1.30 20151118 Mars GMT 小组面	82
3.1.31 gz-玛氏综合管培一群面+二面	83
3.1.32 11.14 玛氏管培群面+一面	83
3.2 销售/技术培训面试资料	84
3.2.1 玛氏 2018 销培 初面到终面	84
3.2.2 求好运 拿 dream offer	85
3.2.3 11.10 上海销培一面	85
3.2.4 Mars 一二面经验, 攒人品~~~坐标 CD	85
3.2.5 11.10 面试经历	86
3.2.6 11 月 10 日, 玛氏箭牌销售管理培训生 (群面), 坐标北京	87
3.2.7 Mars 销培一面+二面 (北京)	88
3.2.8 2017 玛氏销培笔试+一面 (济南)	88
3.2.9 11.10 玛氏销售培训生 群面	89
3.2.10 玛氏销培一面面经	90
3.2.11 4 轮面试, 我拿下了玛氏 (玛氏) 管培	90
3.2.12 销售培训生- 面筋分享!	91
3.2.13 Mars 巧克力 STAC, 甜蜜、难忘, 结果已经不再重要	92
3.2.14 2015/12/09 玛氏销售培训生-西区 面试全程分享	92
3.2.15 广州玛氏销培二面被刷。。发挥一下余热吧。	94
3.2.16 玛氏销售培训生一面	96
3.2.17 玛氏面试之后的一点小感想	97
3.2.18 玛氏梦或碎, 求职路不止—— 太原销培一面归来	97
3.2.19 天津玛氏销培一二面	98
3.2.20 天津玛氏一面面经	99
3.2.21 2014.11.18 玛氏巧克力销培一面 楼主的痛	100
3.2.22 玛氏销培 2014.11.17 SH	101
3.2.23 厦门玛氏销培面试感受	102
3.2.24 12.12 广州玛氏销培终面	103
第四章、玛氏综合经验资料	104

4.1 【2018 求职征文】2018 玛氏箭牌综合管理培训生止步群面..... 104

4.2 11 月 3 号 广州小组面..... 105

4.3 玛氏笔试+面试，求 offer 啊!!! 106

4.4 研发岗在线评测..... 106

4.5 网申+笔试+口语+群面..... 107

4.6 2017GMT[网申 笔试 一面 AC]干货分享..... 108

4.7 GMT 从网申到 offer 109

4.8 带上最开始的自己再出发——甜蜜的玛氏巧克力之旅..... 111

4.9 玛氏巧克力从网申到 AC 面经验，求个人品~ 113

4.10 SH 巧克力笔试+群面+电面面经..... 114

4.11 开心的玛氏之旅..... 115

4.12 从网申到终面..... 116

4.13 玛氏销售培训生面试经验分享（笔试、一面、二面、终面） 118

4.14 从笔试写到了 AC BJ MARS..... 121

4.15 我的巧克力之旅..... 122

4.16 玛氏巧克力 笔试+一面+AC..... 124

4.17 玛氏技术培训生网申到终面..... 125

4.18 河北销培一面到三面，此刻，想写点什么..... 126

4.19 一个三本院校的玛氏销售培训生从网申到三面全程心酸之旅..... 127

4.20 一个二流城市二流学校毕业生面试玛氏-玛氏之旅..... 129

附录：更多求职精华资料推荐..... 131

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、玛氏简介

1.1 玛氏中国简介



玛氏中国官方网站

<http://www.mars.com/china>

玛氏公司(Mars Incorporated)是全球最大的食品生产商之一。它生产与销售种类丰富的商品，包括宠物护理产品、巧克力、口香糖及糖果、食品、饮料、系统生物科学产品。玛氏产品行销全球，年净销售额超过 330 亿美元。玛氏拥有众多世界知名的品牌，其中年销售额超过 10 亿美元的品牌就有 9 个。其中，宠物护理类产品、口香糖及巧克力类产品销量分别位居全球同类产品首位。目前全球有三分之一的宠物每天在食用我们的宝路?狗粮和伟嘉?猫粮。

在全球权威调研机构 Great Place to Work? Institute（卓越职场?研究所）近期公布的 2016 年“大中华区最佳职场”榜单，玛氏作为快速消费品行业的唯一代表再度上榜。此外，玛氏公司连续五年上榜“全球最佳跨国工作场所”25 强，今年更荣登第 20 位，较去年上升两个名次。

1.2 玛氏公司的五项原则



玛氏五大原则——质量、责任、互惠、效率和自主，是玛氏文化和开展业务的立身之本。五大原则将一代又一代来自不同地区、不同语言和文化背景的玛氏人团结在一起。

五大原则将我们团结在一起，并指引着所有玛氏同事的行动。每一天，我们都努力通过自己的工作，在与消费者、客户、生意伙伴、社区以及每个人的交流中，践行着玛氏五大原则。

1.3 玛氏全球践行原则

关爱人类

在玛氏，我们不仅以优质的产品为生活增添滋味，还为我们的同事、客户、消费者和社区创造互惠利益，持续创造精彩。

呵护地球

从负责地采购原材料，到追求“一代人的可持续发展”，玛氏力争为环境带来积极影响。把我们的品牌作为革新的催化剂，我们争取给后代创造更好的环境。

发展业务

我们的业务增长源于长期的质量管理和不断的改进。通过发展自身业务，奉献所在社区，我们相信可以长期为世界创造精彩。

践行玛氏五大原则

在中国，玛氏致力于通过可持续的业务运营与所有的利益相关群体实现共赢。在业务发展的基础上，玛氏在中国以其全球五大原则——质量、责任、互惠、效率和自主为指引，努力为我们所处的行业，地方社区以及中国的消费者带来积极的改变，以负责任的经营为社会创造价值。多年来，我们通过一下五大方面切实践行玛氏五大原则：我们的品牌、食品安全及质量、在玛氏工作、可持续发展及回馈中国社会

第二章、玛氏笔试资料

2.1 管理培训生笔试资料

2.1.1 Mars 从网申到初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2125010&extra=page=1>

楼主一名 985 小硕，今年开始秋招之后就非常关注火星的招聘进程，在前期参加了所有的空中宣讲、直播和线下本校的宣讲会，在现实中真正接触火星人之后更加坚定并且向往成为其中的一员。现在想把自己至今为止美妙的



火星记忆记录下来，也分享给大家。另外，听说这是一个神奇的网站，我也来攒攒 RP 求收到二面通知吧！

1. 宣讲

建议大家在秋招开始前就多多关注微信上一些提供招聘信息的公众号，还有目标公司的招聘账号，上面会通知公司的宣讲消息，有些还会有 green pass 卡，楼主就非常幸运地通过空宣的积极参与，拿到了一张火星的直通笔试卡。另外，楼主曾经听前辈说很多宣讲会其实听的意义不大，因为都基本是公司的宣传，对应聘没有什么帮助。但是出于对火星的爱，楼主还是坚定地听了火星的每一场宣讲会，还关注了 B 站账号。事实证明，楼主的选择没有错！火星的宣讲会真的是干货满满，火星的小哥哥小姐姐都超级温柔，宣讲会充满了温度。而且楼主因为平时就非常喜欢观察他人的行为和语言等（怎么听起来怪怪的 ORZ），认为能通过宣讲会看到企业对应聘者的重视程度、企业处事的风格和企业的文化。因此宣讲会的参与与否还是要视个人情况而定，不可盲目听从别人的意见。

2. 网申

虽说拿到笔试直通卡，楼主还是非常认真仔细地填写了网申的信息。今年的 OQ 给大家作为参考：如果在电梯遇到了玛氏的总经理，30 秒的时间你会对他说什么。因为非常重视玛氏的机会，所以楼主做了很多准备之后才填写的网申信息，大概在国庆期间提交的。

3. 笔试

因为网申提交的晚，所以楼主没有赶上第一批的笔试，楼主是第二批笔试的。会给你 3 天的时间，其中第一天是测试时间，后两天是正式笔试。邮件也非常的贴心细致，测试链接是可以反复登录的，可以了解操作。今年的笔试题型如下：

①综合题。一共 50 分钟，50 道题。大致有图表、计算、逻辑、图形和文字推理几种，做了一些公司的题库之后，我认为每家公司的测试在逻辑和图形方面的思路是不太一样的，会有一些的偏向性和自己的风格，建议大家刷一刷大礼包里的题库来适应一下。因为有些题目楼主做过类似思路的所以很快能做出来，然后遇到一两题不确定的就先根据条件选一个目测正确率比较大的然后跳过，不会花太多时间在上面，所以答题比较顺利，最后剩下了几分钟来看不确定的题。

②英语听力。20 分钟，35 道题。说实话在测试链接做听力的时候楼主的脑子是一片空白的（我是谁，我在哪，我在做什么 QAQ），毕竟六级都是 4 年前考的了，于是心想这样不行，会跪啊！这里提一句，有一位楼主推荐了可可英语这个 APP，上面可以自己调节速度去听一些英文听力，楼主在做笔试之前用 1.4 倍速听了 1 个小时的 BBC NEWS，最后笔试依然没有把听力听完，我几乎是猜完的嘤嘤嘤，但我认为还是有一些作用的，毕竟他让我对高语速有了一定的适应性~~~听力前几题都是 20 秒左右的，可以听完选答案，6W 原则还是非常好用的（例如听到 When did...就知道选一个过去的时间）。中间的题目楼主基本都是先到最后 3-4 秒听问题，然后跳回前面听对话的，

但是中间一度脑抽放空了大概 1-2 题，这时候千万千万不要手贱重听，要知道这非常影响应试心理，假设重听听到了还好，只是后面时间更紧，要是没听到就.....最后的 5 题坦白说我根本没来得及听，当时楼主看到还剩 1 分钟左右了，最后的 5 题基本都是 1 分钟以上的录音，楼主果断选择了每题合眼缘的选项，然后眼看时间了就提交了。

③英语阅读。35 分钟，5 篇？抱歉楼主记得不太清楚了，刚做完听力后脑子有点懵。看到交流群中大家普遍反映阅读时间相比听力来说真的很宽裕，适时也确实如此，如果阅读速度不是太慢，几乎可以每篇文章细细读完。这里楼主做到一半，室友打开门进来了，楼主有点担心她走进我的镜头然后被判作弊所以小小分了一下心，不过还好是在时间比较宽裕的这个部分，楼主马上定神做完了所有的，交了卷。所以大家如果怕在过程中受到干扰的话，一定要找一个无人打扰的地方，或者跟室友约定一下时间，同时将手机调成飞行或静音放离手边。

4. 口语

今年是综合管培、IT 管培和研发管培需要进行口语测试，其它部门不需要。楼主在笔试两天后就收到了口语测试的通知，当时真的超级开心！于是楼主又就着邮件里的测试链接上去练习了两次，然后在第二封邮件提醒我测试的时候登录上了系统完成了口语测试。今年的时间貌似比往年要宽裕许多，我真的非常非常地感激，4 道口语题目，30 分钟的时间来完成，每个话题 60 秒。具体看个人安排，可以录多次，抹掉重录即可。我个人是在审题后在草稿纸上大致书写了一下框架，然后才开始录的，有些录满了 60 秒，有些没有。个人感觉是只要我将我的观点表达得完整清晰流畅了，那么没必要硬撑到 60 秒，因为很有可能你后面十几秒说的话都是没准备好的废话，反而减分。建议大家如果用 iPhone 耳机的话自己提前在测试链接调试一下说话的距离，不要喷麦，减轻 HR 的听力负担，同时也提高自己的成功率嘛~非常感动的是以前的笔经里提到的出现的所有 bug 玛氏都进行了修复：
1. 每录完一道题点击上传提交之后不用等很久，几乎 1 秒之内就可以上传成功。
2. 只要上传成功了，回到目录再点击任意一题进去都不会抹掉原来的答案，大家可以放心。
3. 我个人没有出现录完提交之后听不到声音的情况。
给 IT 小哥哥小姐姐点个大大的赞！

5. 初面

面试语言：中文；材料语言：英文；面试官：3 人；形式：无领导小组。每人 30 秒自我介绍，8 分钟阅读材料，40 分钟讨论，2 分钟展示，整组 4 分钟自我点评。我是广州 11.2 进行的初面（群面），收到面试邮件的时候真的啊啊啊啊啊啊的叫了出来，给室友发的消息都是感叹号一串串的！楼主个人的阅读速度可能不够很快，加上有些紧张，所以在规定时间内材料没有读得非常仔细，大家可以引以为戒。整个过程中小组的分工和配合个人认为还是非常不错的，我们组是 8 个人，全是妹子。问了一下当天的其他几位面试的同学，普遍反映题目还是有难度，并且时间比较紧张，信息量比较大。所以楼主对结果也不是很有信心，唯一可以确定的是，整个过程中我没有试图去 pretend 什么，完全就是我现实生活中的样子。所以如果能够继续走下去，也算是一定程度上对我和企业文化契合度的肯定吧！

就写到这里吧，完成了一个对火星之旅至今为止的回忆，有点啰嗦，但真的是感触良多。火星真的是我非常喜爱，非常向往的 Dream Company，非常希望有机会能成为一名火星人。在这里默默祈祷一下，如果进了二面我还会来回馈大家的！

2.1.2 Mars2018 口语

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2123217&extra=page=1>

昨天刚做完玛氏的口语测试 不知道该说答得好还是不好 就是有种吃了没过期但是味道怪怪的零食到底要不要咽下去。。。刚起床看了下其他朋友们发的口经（就这么叫吧。。。）好像有不同的试题 但是每份试题里的题目应该是一样的 因为我看到有位同学的题目跟我一样。

简单来说就是 30 分钟的答题时间 一共 4 道题 自己控制答题速度 每道题准备 90 秒但是好像实际自己控制 每道

题目录一分钟的音频作答 可以重录 但是要考时间问题 不能一直在一道题上重录 我的题目是

1.小朋友的合作竞争问题（楼主答的还是合作好 毕竟可以说的多一点）；2.55 岁以上老人退休问题（楼主答的可能很多老人家还是很有活力觉得自己很年轻。。。不知道跑题没。。。最怕的就是这题了）；3.描述家里的一样古董吧（楼主说的家里一个老时钟）；4.两张图表（其实不知道图表具体说的啥。。。因为前面重录好几次导致最后一题时间不太够 所以楼主之间就开录 开头说有两张表 第一张是啥第二张是啥 然后每个占比都说一遍时间就到了 最后一题时间比较紧张 描述完图里的数据就差不多一分钟了）

在这里再说一下论坛里有些同学的问题吧 有同学说公众号查到笔试没通过 但是我查公众号直接显示口试的准考证 我看公众号上的答疑意思是说笔试过了才会发口试测试 还有就是楼主是 10 月 10 日接到的笔试通知也就是传说中的第一批 第二批的好多同学都貌似被调剂到广州去了。

再次表达下对玛氏的喜爱和感谢 当时被笔试的听力虐成了渣渣 楼主英语还算可以 但是玛氏的听力题二三十道题应该有 80%都啥也没听懂 稍微听懂了的感觉也是大概知道讲了个什么玩意儿做选择又不会了 做完不报任何希望 感谢玛氏又给了口语测试 希望接下来能收到玛氏的面试通知 对了综合管培生的所有面试都是全英文 所以感觉最后还是挂 但是拼一下吧。

秋招季第一篇 X 经（不知道算笔经还是口经。。。有人说口经不好听。。。）献给玛氏 希望这几天参加的笔试都能过 希望今天的笔试和接下来的面试都能超常发挥 求职路不容易 祝所有同学被 offer 砸晕！O 了。

2.1.3 2018Mars 口语测试真题分享！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2123134&extra=page=1>

我最近特别爱在 BBS 上分享经验，因为听说分享可以攒人品!!! 不知道这次的口语还有没有以后的测试了（估计没有了。。。都怪我做得太晚了，不能尽快分享!!! 打我!!!

但是就给来年的学弟学妹分享经验吧！毕竟求职季太辛苦了妈个鸡。。。真心希望能尽快拿到理想 offer。。。仰天长叹。。。祈祷!!!

题是这样的，共 30 分钟，四道题，可以重录，答题时间一分钟，自由安排时间，没考过雅思，其中三道题大概是托福口语前两题的形式。

第一题是 小孩子是从小合作好还是竞争好？

第二题是 是否支持 55 岁以上的人退休？

第三题是 描述你家的一个 antique，怎么来了？在多久了？等等。。。

第四题是 描述两个 pie chart，一个图是不同 ownership type 的 deal numbers 百分比分布，一个图是不同 ownership type 的 deal value 百分比分布

其他听说过的还有什么看图（gpa, cpi）描述中国经济状况，老人在养老院好不好。。。这样的题。。。反正不算难吧，但是一定要安排好时间！听说有同学因为前面准备太久了，以至于后面一题没录好，挺可惜的。。。

而且提前调试好设备!!! 我一开始录没声音，连上耳机，录了两边才听到声音。。。

2.1.4 口试题目分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2123039&extra=page=1>

口试时间 30 分钟，四道题，总体来说是比较充裕的，就是不要紧张，不要作...不然会像题主一样最后很匆忙 orz 题目回忆（说个大概哈）：

1. Computers are essential to people nowadays. However, people become isolated and their social skill suffer. What do you think of this phenomenon? Pls provide specific reasons or examples.
2. Urbanization causes the great labor shortage of rural areas. How to deal with this headache? Pls provide specific reasons or examples.
3. Talk about a big company you are interested in, including (1) what the company is (2) how you got to know it (3) what business does the company do (4) why you are interested in it
4. Describe a picture. (中国 2016 年上半年经济数据，GDP 和 CPI)

(做着做着摄像头突然坏了... 后来又好了... 但是有一题貌似是在坏的时候录的不知道有没有影响... 感觉已跪 不求 Rp 了 做的时候太紧张浪费了好多时间 QAQ 所以大家一定不要紧张呀题目都不难 祝各位好运!!!

2.1.5 口语测试做完回来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122991&extra=page=1>

四题 30 分钟，可以重复录音，每个问题 1 分钟。题目里说给你 90 秒准备什么的，可以忽略掉不管啦。题目不难，大家放心上。

- 1) 从小教孩子竞争还是合作
 - 2) 鼓励 55 岁以上高层职员退休，可以提供更多机会给年轻人
 - 3) 雅思 part2 类似：描述家里一件老东西
 - 4) 图表题；将了两个图形，百分比的。ownership 什么的，说完我也不知道我在说什么。
- 建议打个草稿，列下要说的点



以上，祝大家好运。

2.1.6 2018 玛氏口语测评分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122931&extra=page=2>

刚刚做完口语测评，来论坛分享一下攒一波人品。新鲜出炉哦！

30 分钟的口语测评一共只有**四道题**！

相对来说**时间**是比较**充裕**的，准备的时间可以不止上面所说的 150s，但是录音时间很准确的只有 60s。也可以无

尽回听和重录来保证录音的结果是你一个比较好的状态。

其中三道题的题型和试测非常一致：

- 1 给一个 **topic** 聊你的 **opinion**
- 2 给一个 **topic** 和一个观点，问你同意与否、讲理由
- 3 给一张图让你进行描述

另外还有一种题型很像雅思口语考试的 **part 2**，让你描述一个你自己身边的故事的，具体会给几点指示。

祝大家好运！

2.1.7 一个听力只答了 21 题的渣渣竟然过了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122891&extra=page=2>

本来不想写笔经了，因为大家都考完啦~不过想了想还有下一年的同学们，我的这个经历可能也能给大家一点安慰

关于 50 分的行测题，因为我前前后后做过不少题库，像宝洁的啦，智鼎的啦，还有四大的题啦，都做过玛氏的思路真的和别人有点不一样，不过相信我，练习还是有用的。因为它提供给你了解题思路，所以我觉得行测里的题难度还行，只有一个我不确定的



但是我真的是个强迫症

经常会来回验证答案以确保我做对了。。。 = = 所以最后有空了一道题

千万不要学我!!

关于听力。。。我考之前就在论坛里学习过了各位大神的笔经

所以料到了他是怎样一个语速。。。哈哈。。。再加上我的强迫症。。。主要是因为我的强迫症

我选择了做对而不是做多。。。所以口语一共完成了 21 道题

但是我觉得难和简单的地方怎么和大家不一样。。。

我觉得前面短对话反而很简单呀。。。虽然语速是快且没有语调，但是可以找重点词啊

不过我是海外党，见识过各种各样奇葩的口音和说法方式，我还见识过说的比这听力题更快的，并且！还吞音的真人！那真是爆炸！我突然想起来，美国超喜欢做这种语速奇快的广告！！可以去找来听听

可能这些经历也帮助了我，所以对于下一年的同学们，如果你时间充裕的话，可以去听听不同口音版本的听力。。。

对于后面的长对话或者段落，我在做完自己的笔试以后才发现了一篇笔经，上面说玛氏的听力没有干扰项的，基本听到和选项一样的句子那答案就是那个

对一个考过托福的人来说，完全没想到还有这种操作！！因为托福有各式各样的干扰项有没有，而且有的还要把全文听完了才知道答案是不是真的



所以我完全不敢听到就选。。。而且还倒回去来回听来确认，导致我做的极慢
😂😂😂



阅读就不说了。。。太简单了

35分钟读五篇文章，每篇文章有三道选择题。。。简直就是为了抚慰我从口语那受伤的心灵来的😂



本来做完就绝望了 觉得自己一定扑街

没想到竟然收到了口语测试。。。真是意外惊喜。。。

所以说，其实走正确率路子也还可以啊哈哈哈哈哈。。。

总的来说就是一定要练题库，听力还是需要靠日常积累的，并且要多积累不同“素材”，各种语音语调语速

2.1.8 接到口语测试了就在明天啊啊啊紧张啊

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122692&extra=page=2>

第一批 10.10 笔试的。。。

都不知道自己写了啥

就记得根本做不完 听力不知道自己是不是文盲。。。

连续 6 道题没听一秒就直接选了 C 就这情况下还有 6 道题连 C 都没来记得勾就空着交卷了。。。

根本做不完。。。

本以为炮灰了心态很平静心如止水

一个午觉醒来，刚接到口语通知。

就在明天啊啊啊！！！！！！！！！！

我好紧张啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊

求 RP

2.1.9 迟来的笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122432&extra=page=2>

LZ 本来觉得 Mars 网申肯定挂了，没想到收到了第二批笔试，不过做完的感受就是.....重在参与吧~

第一部分行测题，50 道题 50 分钟，时间可以说相当紧张了。材料分析题+逻辑推理题+奥数题+数列题。材料分析和文字逻辑推理都算简单的了，奥数题基本上我这个脑子很难在一分钟反应过来，建议不要浪费过多时间，数列有部分题也没选出来，就随便选了.....总之这部分答题的心态一定要稳，不能慌，多把时间留在会做的题上面是重点

第二部分英语听力，吐槽的人太多.....35 道题 20 分钟.....毫无人性的无感情快速朗读的材料，分两种类型的题，第一部分是纯问答题，我听的时候可以说是一脸懵逼，但看了帖子说不要复听，所以基本上都是在瞎选 = =第二部分是对话题，问题在听力材料的最后几秒，有答案的文本。这部分文本的难度小一些，但时间真的不

够用，最后几题全部瞎选= =

第三部分阅读题，15 道题 30 分钟.....文本特别简单，感觉是大学四六级的难度，五篇文章，每个文章附三道题，这部分都够检查的时间了，和前面的听力形成鲜明的对比

总的来说就是重在参与了，想到每年申请 Mars 的人数.....还是感谢 Mars 给的这次笔试机会，祝大家都拿到 offer~

2.1.10 最后四小时做的 OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122133&extra=page=2>

笔试结束了，类型大家也是知道的，第一部分 50 分钟 50 道综合，第二部分听力 35 题 20 分钟，第三部分五篇阅读 15 道题 35 分钟。

综合题有难有易，数字规律的有点难度，时间也是比较赶的。要提前分配好时间，特别注意图标题问题是什么。听力有的只需要知道问题是什么就能选出合适的选项了，所有选项都是有显示的，而不是靠听，没有时间犹豫，但是有的问题是下列哪项是错误的哦，不要都以为问的是对的那项，反正我最后没时间了只能靠蒙。

综合阅读就比较简单了~最后祝愿大家都过笔试吧超想去玛氏的(●°u°●)

2.1.11 10.25 玛氏 调广州箭牌 OT 笔经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122122&extra=page=2>

在正式测试之前，看了很多论坛上的吐血经验，也在测试网站上做了一些练习，然而，今天晚上正式测试，还是一口老血！

第一部门 50 个题

中文题目，但是计算题要细心认真，看清楚 问的题目是 2015 年 第一季度还是 2016 年 7 月。 此类题共计 10 题左右！

建议使用能有记忆功能的计算器计算，尤其是求出来的总和，可以在后边直接数据调取使用；

tips: 不要墨迹太多时间，我浪费了好多时间，以至于最后的 40 几题都没时间思考了！

问题中的，要求“同比”！“环比”！要看清楚；

第一产业，第二产业，第三产业 分别在不同的三个表格中；

测试遇到了 电信业务题目，给出了电信增值业务增长量~ 但是总体收入没有给出，要自己计算，给出了增值业务收入占 总收入的比率！（有记忆功能的计算器的好处在于，计算出来后，后面基于此图标的 3-5 个题目需要数据时，随时调取）

之后就是语言逻辑关系题，读清楚要求，是以下选项更能佐证题干中信息还是减弱真实性；

再往后好像是 A 与 B 的关系，选出选项中关系结构一样的选项，（**tips:** 包括关系，大小属性关系等）

还有类似甲乙施工队，甲快，乙慢之类的题目；（数学计算题，如果不是一眼能看出答案的大神，建议你果断列方程 X, Y, 关系列出来，直接解，别墨迹浪费时间，数值都是一些口算的出来的数值）

后面的数字逻辑题目类似于初中高中做的那种数字推理，有的是相邻的两个数字之间的关系，有的是相隔的两个数字之间的关系，我脑子笨，做得也慢，主要是前面浪费了太多时间了！恩，怪自己喽~~~

第二部门：英语听力!!!!!! 20分钟，35题的!! 吐血没做完!

一定要看笔经，大家建议前面的题目不要重听，我我我 没忍住，重听了几个，结果后面悲剧了!!!!

1-10题，大约是那种 题干和选项什么都不没有的，所有的信息都在录音中!

男声读一个信息，然后问问题，然后接着读 ABC 的内容。when where why what ，一定要 题目一开始问的那个 w!!!! 听到选项 ** 现了合适的 w 答案，直接选!!! 别重听，你没时间浪费啊!!! 1

对话题目，题干中有的问的是 the wrong one! 有的是 why ，有的是 what the opinion。细节要注意，记得有个选项出现了年份 ，其他内容都对，但是细节时间点是错误的所以不能选那个选项!!!!

第三部分 阅读 只有 15 题， 像大家讲的一样是最简单的一部分，难度类似于 4 级，没有生僻词汇~~~放心做~~~

有个题目是关于 一个服务公司的收费单， 客户就收费细节问题写了一份反馈信（也可以叫投诉信）。这一部分真不难，我做完了还以为后面还有题目，因为前两部分被虐了~~~

吐血 OT! 今天和男票在沃尔玛还给他普及玛氏产品，想着回来攒攒人品笔试的，结果还是一脸懵地 ot 完了~~

不知道往年的大神都是怎么过的笔试，求分享高分（通过）经验~

楼主自认为英文不烂(刚从 USA 飘回来)，平时各种新闻和电视都是看的，这次的听力真的是 ` ` `啊啊啊啊啊 `心痛! 不是 native 的痛!!!

请各位近期 进面试的 大神 回帖留下经验啊~~

宝宝还想明年再战 玛氏!(还记得网申时的最后一个情景题目吗? 加入你在电梯终于到了玛氏的总经理的那个题目 ` `~~ 楼主可是因为那个题目做足了玛家功课才申的)，不想吊死在 OT 路上

HR 小姐姐 小哥哥们，求高抬贵手

据说这是一个神奇的网站，求 RP!!!!!!

2.1.12 2018Mars 笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122095&extra=page=2>

9 月底就投了玛氏，第一批出来的时候没查到信息以为没过简历，郁闷了好几天。结果第二批笔试收到了通知，总的来讲 Mars 的笔试还是很正规的，有摄像头防止作弊，但是一定要关闭各种弹窗软件，楼主做的时候用的官方要求的 chrome 浏览器，结果弹出提醒自动更新，这里提醒以后的小伙伴，除了弹出软件，也要注意流浪器的设置。

其他的基本跟大家说的一样，综合能力不算难，大家可以做一下 SHL 的题目，都是基本的统计学的内容，就是要快速的筛选信息，多练就好了，逻辑，数列之类的就是行测的内容，数列不外乎加减乘除，还有就是开根号，再

就是两两相加取末尾数等等这些，就是多看多见题型，对一些特殊的数据要明感一点， $36=6^2$ ， $125=5^3$ ， $64=4^4$ ， $243=3^5$ 英语阅读不难，先看题干和选项，定位到文章中，对应找一下就好了，有些**同义词单词的替换是考点**，难度应该介于4级到6级的难度。听力确实是一个大难点，楼主原本听力就是英语四项里面最烂的，所以没什么发言权，15min 要完成35到题目实在做不完，不过时间若是充足，应该会好很多。难度个人认为大于雅思听力考试，因为读题时间都没有，读的又很快，总之这块希望大神补充如何练习吧。

最后建议大家还是提前准备考试，多对应做训练，多看看论坛，借鉴别人分享的经验。希望 RP 爆发吧。

2.1.13 MARS 笔试难度果然名不虚传！（来自依然颤抖的双手）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122063&extra=page=2>

MARS 2018 秋招 在线笔试 经验分享（顺便舒缓一下心情）

楼主是 10.23 第二批收到笔试通知的，第一反应就是跑论坛找经验，结果不看还好，一看被吓坏了，全是各路大神的吐槽，大神都觉得难上天了啊！当然肯定还有大大神觉得 so easy? 楼主毕竟普通人，试测了好几次都不敢开始正式测试，直到今天下午又收到了一条催促我完成 ot 的短信才不得已得打开了正式链接。

我是在寝室用寝室 WIFI 和 Chrome 做的笔试，寝室宽带平均速度是 1.5MB/s，算是挺快的，因此过程中并没有其他小伙伴说的卡顿现象，尤其是我不断地在题目之间来回切换，（页面左下角有个 link 是显示所有问题的题目和作答情况的），依然比较顺畅。所以以后的小伙伴一定要在试测的时候多检验自己的电脑设备和网络状况，避免不必要的麻烦。

题目类型和分析：

1, **综合能力测试, 50 题 50 分钟**（丧心病狂），最开始的图表题比较简单，算是 warmup，我是做完这个部分后觉得还没有进入计算状态就跳到了语言测试，类似行测，做完语言之后开始做数字推理找规律，这个部分没有说多么多么可怕，只能说玛氏的套路不一样啊！和其他公司的题库怎么不是一个风格，有好几个规律我只能凭第六感蒙。。理智告诉我我算不出来。。然后我又跳到了图形规律部分，还是套路不一样啊，举个很简单的例子，别公司的题目是一个正方体六面展开图，



玛氏是一个不知道怎么称呼的不规则六面体展开图，我听说做其他公司类似题目的时候还有小伙伴用纸剪出来拼，玛氏这个。。你剪不出来啊。。。然后我又做了最后的数据分析题，做完只剩下 9 分钟左右吧，还有一堆类似于小学奥数的数学题，包括行程问题概率问题等，反正只能是尽

量做了，难度大的实在没有足够时间分析，只能，闭着眼点选项，看缘分吧。这个部分我之所以留到最后是因为怕自己不研究出正确答案不死心导致耗时太久。

♥ **总结：**我这样做下来个人感觉比较顺（和正确率无关），小伙伴们可以选择按照题目模块来安排自己的做题顺序，反正，不管按照什么顺序，我觉得，都是很难完全做完的啊哭，因此主要是时间利用最大化的问题，把自己最有把握的部分提前做。

2，英语听力，20分钟 35 道题（我找不到合适的形容词），我觉得这个部分主要考验大家在



极困难的情况下的抗压能力？

总之就是，听不完。语速楼主觉得肯定不慢，但也没有快得那么夸张，主要是读题者很不走心啊 233333，中间会咽口水卡壳什么的，仿佛一边读题一边漠视地看着做不完题目的芸芸众生。。

♥ **总结：**我推测出来的 35 题全部完成攻略，后面的小伙伴有很厉害的话可以试试：**a**，心态放平！不要一直看计时器！**b**，第二部分的听对话回答问题可以先拉到最后 3-5s 听问题，再带着问题听对话，一听到答案立刻切换下一题。**c**，一定不要重听！不要！前面你会觉得好像时间够重听，但是后面的听力材料会越来越长，一篇在一分钟左右，时间不会够用的。（看了很多分享却管不住自己手非要重听来亲自验证时间不够用的我）**d**，不要太着急点开音频，可以先用 2s 大致看一下四个选项，这样比重听省时间。总之这个难度大家都觉得高啦，所以，可能看谁蒙对的题目更多吧 23333，就放轻松好啦~

3，英语阅读，35 分钟 15 题（感激涕零），这个部分就是给被听力虐惨的小伙伴擦泪用的，文章比试测还要短，题目也不会特别 **tricky**，总之，是一个大家都觉得 **OK** 的难度，算是一个比较令



人安心的收尾。由于没什么要特别注意的就不写总结部分啦~

这三个部分必须按照顺序来，每个部分完成后不能再改动，可以休息一下再做下一部分。

最后的最后，我觉得只要大家都成功提交了就好~不管结果如何，玛氏的笔试都是一次很好的锻炼，也希望这篇文章能给明年的小伙伴一些帮助~ 不过还是希望我们都可以拿到心仪的 **offer!**



蹭蹭这个神奇论坛~ Good Luck!

2.1.14 “我究竟是怎么获得笔试机会的。。”迷思系列

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122031&extra=page=2>

楼是突然决定找工作的应届理工女，玛氏的笔试教育我们，没做过行测，没复习过英语，只有凉凉一条路。请务必提前复习，复习，复习。。

给类似情况的春招小朋友：

行测环比同比图表题大概占了 14/50，文字逻辑还都很简单，数列推导对楼这种没做过的，回想了一下大概没几个是准确推出来的。。

英语只有六级 500 水平的楼就不说听力了，um。说两点吧，按顺序全部听肯定是 TIMEOUT，问题在最后三秒；整个没有平仄感，能脑补出录音员念完一段之后在心里给自己比大拇指，跟自己说“哇我又快了一秒！”的样子。。

阅读正常

快销就投了这一个，考虑 MARS 每年万里挑⑩左右的比例，都不用等邮件 SADSTORY。好了呢开心地玩耍去了。。祝其他小伙伴们顺利啦

2.1.15 2018 刚出炉的笔经！攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2122000&extra=page=2>

第一次发笔经：

内容共三部分：

1. 综合能力 50min 50 题
2. 英语听力 20min 30 题
3. 英语阅读 35min 15 题

综合部分前面的资料分析耗时最久，会觉得进度太慢了，但是很多数据不算不行，简单的大量计算，考验细心、耐心和心理素质，时间管理。后面的逻辑、图形都算简单，但是时间还是不够，最后没做完，但不知为何心情蜜汁淡定。。

英语听力部分，简直是所有过程中最难的了，语速快也就罢了，带着一股浓浓的美国口音，去过美国的宝宝们都知道，那个语调是非常正宗的。很难，楼主只做到了问题部分，没有进入到短文阶段久时间到了。前面的建议不要重复听，因为时间真的不够，我就是重新听了好多次，然后后面都没时间。不过前面的相对短文可能更好拿分??? 自我安慰一下。。

阅读部分不是很难，时间也很充足，做完之后还有 6min，回去检查了一下前面的，改了 1-2 道题。不过选项很模糊，不是所有的都能确定为正确答案。建议先读选项再看文章吧～

神奇的网站求过！希望接到口语测试，口语诗楼主强项，希望能够有机会进入玛氏，赶紧麻利儿的攒人品去了～

2.1.16 来分享 2018 玛氏综合管培笔经了！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2121883&extra=page=2>

lz 虽然没有接到第一批的笔试邀请，但有幸接到了第二批，虽然显示被调剂到了箭牌事业部广州，恩没错 lz 也是投了上海的~

首先感谢玛氏大大给予笔试机会，感恩！

从收到笔试通知到笔试截止一共就三天时间，所以如果你没有练习过行测，英语又不算强，那可真的要看运气了。所以建议明年申请玛氏的小伙伴一定要提前练习行测！！！这是可以练的恩！

很多人都写了今年笔试一共是三部分：

第一部分行测 50 分钟，包括图表题（lz 在腾讯产品也遇到了，比腾讯简单），逻辑题，图形推理，计算，数字推理之类的，时间略紧张，但是如果你之前就有练习过并且很有手感应该不成问题，恩。。lz 表示手感还不够成熟><后面来不及

第二部分英语听力 20 分钟，lz 想吐槽下这不是纯正的英音，更不是美音。。反正。。会有点点不习惯，语速也较快，一样还是来不及，有 7 道没做

第三部分阅读 35 分钟，是那种很简单的阅读。。大概十分钟就能做完。。

评价下自己的笔试，恩。。应该。。你懂的。。不过还是希望自己可以幸运一丢丢！很喜欢玛氏表白玛氏打电话玛氏！！

申请玛氏的佼佼者太多，所以如果你想顺利通过笔试进入下一环节，请一定在校招开始前就好好练习行测！！相信这一定会给你很大帮助！！因为 lz 感觉玛氏给笔试的机会还是蛮大的。。简历关不难过哦！

加油吧 2019 春招的小伙伴们！也祝 2018 秋招的同仁们走得更远，拿到玛氏的 offer！！

2.1.17 10.25 调剂广州-笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2121857&extra=page=2>

玛氏的邮箱被误判成了垃圾邮件，差点错过。一打开就发现被调剂到了广州，我申的蛮早的，这大概就是为什么我这么迟才收到笔试的原因吧。_(;3」∠)_来讲一下今天做的笔试。

第一部分 综合题 50 分钟 50 题

总体来说，没有坛子里其他朋友们说的那么难，但是后面几道数列我也是一脸懵逼的。行测我也是一直在做了的，虽说很像，但是和真的行测还是有差别的。感觉数列会更难。前面读图表的题大概就在 10 题左右，并不是很多。大家要注意一下环比，同比的问题非常多。一定要分清这两个概念。

第二部分 听力 20 分钟 35 题

这部分，基本没有人做完的。因为语速，真的，非！常！快！之前有托福高分的大神也说了，我虽然是个听力渣

但也是三年海外党，还是很吃力。大致上有两个部分，也可能我记得不是很清楚。第一部分是说完了对话你接下一句。这种就要抓六要素。在哪里，什么时候，多少钱等等。第二部分开始出现每个选项长篇大论。**记住!! 一定不要等听力放完!!!** 因为句末都是问你你能从中得出的信息是什么，根本不需要等最后的问题。我自己是只考过雅思，所以习惯性按雅思的方式来做题，发现得不偿失。因为雅思的听力内容和题目基本很少会有重复的地方，所以你必须读懂选项，才能跟得上听力，判断答案。但是笔试的，完全不是这样。这里给习惯考雅思的大家一个忠告。**后面 90%的题，只需要看句首关键词，不要读题!!** 因为只要一旦出现，然后你目光跟着瞄到那个选项，就会发现你看到的，就是听力中说的内容，只要跟着判断是不是有正误就行。一般我是听到符合的，正确的我就直接选了。

但是最后一部分就开始出现了，Incorrect 的部分，那个基本要听完整篇，才能判断的出来，所以我也没做完 = =。只做了 33 题。但是正确率就不敢说了，前面小题有几题不确定的，我都不敢回放，直接跳过了。

PS 这题感觉抱佛脚没半点卵用。本来想找点听力真题听听看，还以为会有剑桥雅思那种现成的真题，然鹅并找不到。随缘随缘。

第三部分 阅读 15 题 35 分钟

这个算是玛氏听力给大家一耳光后的甜枣。但是因为大家都说简单所以我反而很小心做的很慢。结果就是导致想的很多，反而很纠结。总之，时间上是绝对，绝对来得及的，大家不要担心这一点，你每篇文章都从头到尾读完都有时间。阿当然，阅读速度不能太慢了。

事情就是这样。大家 GOOG LUCK!

2.1.18 Mars 笔试血泪教训

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2121700&extra=page=2>

第一部分综合能力测试 50 分钟 50 道题：狂按计算机还是没做完 。图表题目还是挺简单的，数字规律题目感觉没有规律，仿佛把行测里最难的题目都弄出来了，找不到规律怎么办？后面做的小可爱不会就跳下一道吧，不然纠结很久时间没了，题目也没做出来。

第二部分英语听力 20 分钟，35 道题。这才是最大的坑，总之，时间不够，内容听不懂，听力语速过快，最后听

到的满满都是咽口水的声音，语调没有一点起伏，只有一种感觉：快 。楼主商务英语专业，听完以后，感

觉自己仿佛读了假书，听了假听力，哈哈 。

第三部分英语阅读 35 分钟，15 道题。应该算最简单的一个部分了吧，5 篇阅读，篇幅中等长度，题目答案还是比较好找的，最后剩了很多的时间，楼主都重新检查了一次。但是可能因为我把计算机放在键盘上的，不小心按

到了键盘几次，可能会影响诚信度吧，后知后觉，感觉自己像个 zz 。

好吧，攒攒 RP 吧，虽然我觉得我已经跪了，哈哈，最后祝大家都拿到 offer。

2.1.19 热腾腾的 18OT 笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2121615&extra=page=2>

今天下午刚做了 OT，心塞/(T o T)/爬上来分享一下感受顺便攒攒人品！

我是截止日期前一天递交的简历了，昨天收到了通知笔试的短信和邮件。

第一部分：综合能力

最开始是图表题，图表题我做得稍微有点慢，两道图表大题（10 小题）做完已经过了差不多 15 分钟啦。但是后面的题目（除了最后的数列放弃治疗）做得相对比较顺利，所以还是赶上了时间，最后还拉回去检查了两题。

（感谢第一批同学的笔经，让我有信心果断地取舍一些题目~）

第二部分：英语听力

这语速.....真的给跪了.....一上来第一题直接把我听晕了，当时一时脑抽还重播了两遍？三遍？然后突然想起之前的笔经说千万不能重听，赶紧往下做，最后还是没做完.....不过后面的对话我是先拉到最后两三秒听问题再重新播放录音，这样比较有针对性。

第三部分：英语阅读

跟大家说的一样，感觉这部分比较简单~不到 20 分钟就做完了，然后还慢悠悠地检查了一遍，最后觉得应该没问题了就提前了两三分钟交卷。

最后总结：

听力非常重要!!! 不要重听！不要重听！不要重听！重要的事情说三遍!!!

另外我测试过程 ** 现了一个问题，就是我的 QQ 忘记关掉（我知道没关掉是我大意了.....我准备开始之前用 QQ 视频测试了一下摄像头效果，还想着说等下登陆之前关掉，然后我就忘记了.....忘记了.....忘记了.....），在考试的过程中 QQ 主界面隐藏在屏幕边缘，但是鼠标划过屏幕边缘的时候 QQ 主界面就会出现，几次下来我顺手就把主界面关掉了，当时页面就暗了还出现了“不能离开界面否则会影响诚信记录”的警告，但是我很快（大约一两秒）就确认了继续答题，不知道这样会不会被判定为作弊啊哭泣.....

后面做 OT 的同学们一定要记得正式登陆之前关掉电脑所有多余的页面和软件!!

就是这么多啦~希望能攒足人品顺利通过哈哈~

祝小伙伴们都能顺顺利利地拿到 offer~

2.1.20 （笔经分享）2018Mars OT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117642&extra=page=2>

三个字儿：拜拜吧

Part1: 综合，就是资料分析+图形逻辑+应用题+文字推理的组合，难度大于等于行测难度（然而我并没有做过行测）

Part2: 英语听力，这个听力录音。。。。好，很好，非常好，全程没有感情起伏没有停顿地念稿子，听完云里雾里不知所措，还有，别回听了，反正也听不懂

Part3: 英语阅读，没有强迫症的一半时间就能做完，有强迫症的（比如我）就时间刚刚好，反复看每一个单词（然而并没有什么用 总地来说还是简单

btw 在做综合的时候我妈一个电话过来 我摁掉了 她又打第二遍 这下我接也不是 不接也不是（僵持三秒。。还是接了 结果她要我回她的微信 看她新做的半永久眉毛怎么样 我：。。。。此处应有拜拜的表情



想问一下亲爱的玛氏 HR 姐姐：我不得已接了这个电话算作弊吗 会扣分吗？还是心存一丝侥幸想要过的 希望今晚还未考完的第一批的同学加之后收到第二批笔试的同学笔试过过过！祝大家秋招顺利拿 offer~~~~

也希望这个论坛可以赐予我神奇的力量~~~加油~~~~

2.1.21 2018 玛氏 OT 新鲜出炉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117612&extra=page=2>

刚做完

真是

一身汗

做到英语阅读的时候宿管阿姨还来查房

真是尴尬

好了进入正文

综合管培笔试，一共三部分

综合技能训练

英语听力（丧心病狂，20 分钟要求完成 35 题）

英语阅读（时间多到不行）

第一趴就各种数据分析题啦抽到了中国网民 blablabla

然后还有行测题，反正多刷一下准没有错

后面的一些数字规律题不够时间做啦....都是瞎选

全部选 C 嘻嘻嘻

第二趴英语听力

真的丧心病狂!!!!!!

希望 HR 姐姐们也能反馈一下.....

20 分钟 35 题简直不可能好吗
而且语速超级快
LZ 英专，在英国待了半年
但是还是听得头晕目眩
到后来都是瞎选.....
反正。。。重在参与吧大家 看到哪个有感觉选哪个

第三趴就是英语阅读啦
相比起前面两趴最后真的很简单
放心去做吧慢慢做
20 分钟 15 题 大概 5 篇阅读
都不长
比专四简单多了

总之暂时就这么多啦希望还没做的孩子加油.....
我也好想进玛氏啊不过这个笔试真是让我伤透了心

2.1.22 2018Mars OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117536&extra=page=2>

刚刚做完 Mars 的 OT，第一次发帖感谢一下前人的面经，顺便攒个人品吧

先提一下楼主背景，双非普通一本学校，英文尚可数学渣渣的妹子，笔试前了解了一下题型，没有怎么准备（旁白：这大概就是悲剧的由来.....）

第一部分，综合能力分析

大概是行测？？Whatever 不是很懂...一开始是三道资料分析大题，计算还是蛮简单的，只是楼主妹子有点紧张没发挥出来（重点加粗，自我安慰，如果 HR 小姐姐看到也可以相信，不信的话以后看看？）50 道题时间是很紧张的，逻辑什么的，看个人也看积累，临时抱佛脚没什么用，所以....嗯 我做得很水...有大概 5、6 道数列吧 图形推理考的还是那些 颜色啊 动态变换啊之类的 不难 反正我都蒙完了....

第二部分，英语听力

吐槽的人太多了，所以我在做之前下了个可可英语听 BBC News 加速 1.8 倍的那种 所以我觉得笔试的听力也没有那么快？？？但是没有什么用，如果不百分百专注的话很难听到关键词。也有一些窍门，正式测试它没有试测那些提示啊什么的 但是类型是一样的，Part1 就是读问题和选项，记住六个 W 是很有用的，听到马上选就可以到下一题了。Part2 和六级听力长对话一样，有选项，可以直接拉到后面先听问题，嗯老师说要带着问题看文章（所以说从这点来看，这个听力还是蛮人性的？cry.jpg）Part3 是短文，也可以先听了问题再听文章

第三部分，阅读

大家都说很简单，是的，时间够够的你甚至还能先给做完听力的自己哭一哭

Okay，最后，祝大家笔试顺利，大家都是厉害的小牛~

2.1.23 2018 玛氏 OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117460&extra=page=2>

尽管做 OT 之前就已经看过经历了，但是突发事件依然让我措手不及。。。

综合和听力比较紧张，而事实上我综合做到 39 题的时候还有 15 分钟富余，前面的题基本都会，个别是猜的。本来我个人以为综合应该没多大问题的时候，电脑摄像头出问题了。。摄像头测评系统找不到了虽然它并没有坏。。我尝试了刷新界面，重新登录，和用 pad 登录，都不行。。我选择了重启。。再次登上的时候时间已尽。。。

所以，还没做的朋友们，如果突发摄像头问题。。。刷新界面不行的话，立刻重启。。。不要浪费时间重登。。一是多次登录有作弊嫌疑，二重启更快。

听力很紧张只能过一遍。。。但是最后一题选了之后一定要留点时间 1s 左右点 next。。。不然系统算你这题没做的。。。对对。。。我就是。。。

阅读居然遇到原题了。。。做阅读的时候还接了个电话。。。

我这坎坷的 OT 过程。。。大概该遇到全被我碰上了吧。。。。。

大概上天注定我和 MARS 无缘，经历写出来让大家多多注意。

如果非常不幸的我挂在了这里，我希望看了我经历并且通过的的小伙伴，能够走到最后，替我实现在 MARS 工作的愿望。

我们都会有个好结果的。

加油，共勉。

2.1.24 玛氏 OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117408&extra=page=2>

首先还是感谢下玛氏给机会 ot 啦，求职路上的每一步都是需要感恩的。

前天发的 ot 链接，要求昨天（10.11）内要完成。

白天实在太忙，拖到最后到 11 点半才开始做（澳洲时间）

嗯.....开始就是综合测试，其实考的都是行测

50 道题，50min

本来以为时间是还 ok 的，但是.....

有一个很大的 bug.....

做到 20 几题时非常尴尬的刷新不出页面.....

非常保守的估计.....我掉线下去的次数大概是 4 次

前前后后浪费了总共 10 几分钟的时间

还发邮件问技术部的小哥哥小姐姐

但好像也并没有什么卵用.....

不过回答的很及时

题目是可以返回来再改答案的（但一般也没有那个时间了）

同理，做题前你也是可以先选择做哪一部分的

我感觉我可能就是在这一块总是刷新那个页面把它给弄奔溃了.....

所以如果可以还是按顺序做题吧

不过有一点挺纳闷，准考证上说是会限制页面跳出次数

但是我发现没有明确的提示

难道是后台拿个小本本在默默的记录吗.....

那我这登上登下来回切换页面的次数可真是.....

而且每次登入系统都要拍照！

看着时间哗哗的溜走.....

心情真是.....

英语听力 20min 35 道题

嗯，没做完

但是发现了一个 tips

一段录音有时很长，直接跳到最后 5 秒听问题吧。

因为有些答案在录音的很前一部分就出现了

有的甚至第一句话就出现了

也算是能节省一些时间吧

英语阅读 30min 15 道题

坦白说.....这个时间分配的.....

rio 有趣

30 分钟做 15 道阅读理解题.....

时间真的绰绰有余了
阿好希望这部分的时间能挪一些去英语听力那 = =
不难，考细节，先看问题，再回到文中找答案

Anyway

一次心惊胆颤的 ot 就这样结束了
感觉做 ot 真的是需要有一颗强大的内心
能面对各种断网，刷新不出页面等等各种意想不到的情况发生.....
希望各位小伙伴求职路上顺利啦~

2.1.25 笔试分享~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117400&extra=page=2>

楼主海外党，第一次做国内校招的笔试，感觉挺有意思的也挺懵逼的哈哈，有些经验跟大家分享下：

- 综合测试部分，感觉前面的题目花的时间稍微多一些的话后面可能会做不完，所以最重要的还是把时间分配好，题目有简单有难的，有些稍微费时间的题我看时间不够就直接随便选一个做下一题了。
- 听力部分，因为没做考前测试的听力，所以听力测试的一开始很懵逼，完全不知道题型是什么，反复听了几遍才弄清楚，感觉挺亏的哈哈。还是建议大家有时间做一下考前测试。听力部分主要分为两个题型，第一部分是十几秒的听力，上来会直接问你一个问题然后念三个选项，然后三个选项里选一个最相关的，我觉得这部分的题型其实弄懂了真的不难，基本一听就能知道答案了。第二部分是一分钟左右的听力，这个我个人感觉其实蛮 tricky 的，有时候你听到了关键词觉得可能是这个答案，但是问题会问你哪个选项是错误的，所以还是建议把题目听完再作答。听力时间很紧，我没做完，建议可以不重复听的就不要重复浪费时间了。
- 阅读部分，很简单，时间很充足，所以这部分可以仔细看题干然后分析，不要着急。
- 其他的就是我在测试过程中不知道为什么掉了两次线，就是做完一题点击"next"的时候网页突然显示 "The site can not be reach"，第一次的时候有些慌，不知道该怎么办就重新输入网址然后重新登录，



第二次的时候刷新了一下测试页面就恢复。不知道这种情况会不会被后台记录影响考试。如果各位小伙伴遇到这种情况不要慌，试着刷新一下说不定测试页面就又出现啦~

希望各位都能取得好成绩拿到心仪的 offer 呀~

加油！

2.1.26 攒人品，2018 第一批笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117395&extra=page=2>

首先说说顺序这是不能改的，和测试页面不一样，正式笔试顺序是综合的行测，听力，阅读难度，听力大于行测大于阅读，听力题型和托业一样但是语速感觉是为了快而快，越到后面越快，建议前面的一定要做得对而且不能听第二次，后面选三道题听完 key word 就跟着感觉走吧，不然正常播放一遍时间都来不及的。说说阅读，阅读偏商业，六级难度，楼主做完剩十分钟，身边小伙伴大多表示如此

行测，放在最前面的是资料分析有一定难度比国考难，不要纠结可以留在最后做，然后言语正常难度，图形比较简单，数字推理前面的简单后面几道难度有点大不要纠结，逻辑推理比较简单不要丢分，数理统计难度在国考中算难的没有思路直接跳过吧，大部分是奥数题

整体感受，因为今年玛氏是一套卷子所以难度比去年分开的要高，还有做题过程千万别乱碰键盘碰多了作弊处理，三次以上就是要扣分的了，楼主不小心碰了一次，问了 hr 说没有事。

如果有缘进面试，楼主继续分享面经

2.1.27 2018 最新笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117346&extra=page=2>

今年玛氏笔试的各部分的时间和前两年比好像有所调整。做完后整个人都不好...

第一部分：综合能力，50min，50 题

之前说是行测画风，但是感觉是把行测所有最难的题拿了出来。先是两道大的图表分析题，和四大的 numerical 难度完全不是一个 level!! 之前有人说计算特别简单，感觉被坑了....然后有几道图形推理题，也不知道是我遇上的题的问题，还是题库都是这样，表示根本看不出来规律....和四大及宝洁的图形推理挺不一样的...还有一些逻辑推理、类似奥数的题...最后几个是数列，我表示规律真的不怎么看得出来....之前也看了很多行测的数列，但是感觉玛氏的不是一个套路....

第二部分：英语听力，20min，35 段材料 35 题

是托业的题型没错啦...然而这个语速我也是跪了。lz 是专八良好+托福听力 28 分的海外党，表示我真的...听不懂...没有任何重音变化及音调起伏，没有任何感情带入，就是单纯地读稿，感受不到任何的场景，更像是一个拼语速大赛...明显的咽口水声音...以及讲着国际政治的话题....最后只做了 29 题时间就到了.....我对这样的听力题表示真的非常失望.....

第三部分：英语阅读，35min，5 篇文章，每篇 3 道题

这部分倒是非常简单了，时间也很充足，20min 就全部做完，还回头检查了一遍。

其他的经验就是，正式测试前最好去试测一下，会有一个专门的链接，可以无限次登录，可以帮助熟悉界面操作。考试全程是要开监控的，可以用计算器，但是不要切换窗口，后台会记录下来当作作弊处理...三个部分不能调顺序做，做完一个部分下部分才会开放，三个部分分开计时，所以中间可以休息一下，但是最好一次性都做完，因为再次登录系统的话又会被记录下来，说是会影响 integrity record....

两批笔试都结束后，通过笔试的综合管培生还会另外收到口语测试哈。



Anyway，祝后面的同学都有好运吧!! 祈祷我能过了笔试....

2.1.28 2018 笔试 OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117276&extra=page=2>

感觉玛氏的 OT 最主要的问题就是时间太紧迫。第一部分 50 题综合和第二部分英语听力都明显感觉到时间很紧凑。第三部分的阅读倒是慢悠悠的，我真希望把第三部分的时间匀到听力里，然而不可能.....

做听力的时候能听懂第一遍就不要再听第二遍，那个播放按钮有毒，玛氏给的时间完全就是一遍过正好，你每重复一遍就等于放弃后面一题。。

其他到还好///

综合题基本上就是资料分析，数学推理，逻辑之类的。

就这样。。



给自己积个 RP

2.1.29 2018 玛氏最新笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117230&extra=page=2>

刚做完，很抓狂。第一部分：综合。前面大约十五个是数学，后面是逻辑和 verbal。时间略紧

第二部分：听力。楼主英专，本来对自己的英语听力很有信心，但是刚开始 get 不到它的题型（论好好进行 practice 的重要性），重播了几遍，时间到后面不够了，很伤心啊，听力其实不难，但是给的时间基本上用来一遍过的。建议先看题。

第三部分：阅读。这个时间很充裕，慢慢做。

很喜欢玛氏，如果自己进不了，也希望其他小伙伴成功，然后送我士力架吃。哈哈。希望大家可以面试见

2.1.30 深夜回报神奇的论坛 网申经验帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2073419&extra=page=1>

首先感谢技术部的美女妹子深夜还在加班,在我刷新不了不知道怎么办的时候耐心的给我解答问题。尤其是特别负责的还随后就进行回访。让人感觉本来深夜打扰就很不好意思了,还这么负责贴心,真的有种玛氏很重视每一个 candidate 的感觉。

1.英语听力: 注意不要浪费时间反复播放,关键在于理解情景,长的对话要注意原词复现。做的有点赶。前面短对话总是不放心重复播放了几题,后面的长对话没有留充足的时间有点赶。下次小伙伴们可以注意,不要强迫症反复播放 争取一次搞定。

2.口语的时间比较充分,类似雅思

3.综合分析感觉考察分析能力 无奈遇到 bug 加载不出来 虽然在技术部美铝姐姐帮助下 有重新进入 但是这种情况反复出现了五六道题 感觉后面自己做题全是靠本能 建议大家一定保持网络稳定 楼主做题时在 hk 深夜 感觉网速完全无法控制 所幸有技术部姐姐帮忙 不然真的就是跪了。

攒人品~ 希望会有好结果~

2.1.31 玛氏笔试经验, 血泪教训!!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2070377&extra=page=1>

楼主的笔试肯定是挂了。。不过还是想说来造福一下人类。。福大家都顺顺利利,一定要吸取前人的经验教训。。

一、听力

听力我练的是托业的真题,感觉真的帮助很大,最开始准确率比较高,到后期就会有点跟不太上。。总之就是其实没有时间反复听的,将将就就可以答完题。

二、口语

口语部分,楼主真的是一口老血吐出来。。最开始看别人的分享时,说有的题目自己答得不好又重新录了一遍。然后我在做题的时候,其实题目全部答完之后剩了很多时间,我就想进去再把说得不好的题目重新录一下。。。结果就悲剧了。。第一题录完之后我点击了下一题,以为就是不停滴点到最后一题提交就可以了,谁知。。每点击下一题的时候都是把之前录得抹掉,需要重新录。。当楼主意识到这个问题的时候,我已经 run out of time 并且所有回答过的题目的答案都抹掉了。。

anyway, 不知道我的表述是否清晰,总之就是,如果答完题目再点 entry 进入题目,就相当于把原来录的音抹掉,所以大家慎点。。口语尽量一次成吧,如果一次不成就在一道题目上面确认没问题了再进入下一道题。。

三、综合能力

做到这个阶段的时候我真的已经心如死灰,因为已经清楚自己跟定过不了了。。不过还是咬牙把题目做了一遍。。这个部分其实比较考验阅读和分析能力的,没有那么简单,建议多做类似的语义推理题练练,就是一大段文字读完之后问你什么意思或以下哪项最可以反驳上述观点等

祝大家顺利！玛氏再见。。。



2.1.32 笔经+客观吐槽

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2069787&extra=page=1>

楼主申的是 IT 管培生，据说因为是新设的项目所以竞争相对较小。哎...看看咱板块的发帖量就知道了额... 虽然如此，我们做的是和 GMT 一样的试题，今天看 GMT 这边吐槽的真心很厉害啊，楼楼也有一肚子血泪经历...



发在 IT 那边估计没几个人看到的，跑来串场再发一次

首先，楼楼非常乖，在试测期间进了好几次系统，务必保证自己熟悉考试流程和题型。试测基本都顺利啊，虽然口语因为不熟悉这类考题了 blabla 重录了好多次哈哈哈，但是基本没出现页面卡顿和需要重新登录的情况。想到正式测试时大家可以自己挑时段做应该也不会抢网也就没太在意，结果...



【听力】

试测时就发现，在给出的时间内听完并作答，时间非常紧，多回放两遍一定是做不完的。PS：楼楼刚留学回来，但还是发现听力并不是侧重日常的对话，而是杂糅了很多的不常用词汇和专业词汇，还会设置商业谈判场景或政治场景（这些确实是进入企业的实用场景），反正...反应稍慢一些基本只能靠蒙。

正式听的时候题量变大，答题时特紧张，基本没怎么敢回放，听到关键词就赶紧选，实在没听清就回头抓两个关键词就赶紧跳。但是网络就是不得劲了。之前都好好的，一正式做题就开始加载不出音频，加载不出下一题，总之一直在等！边等边看着时间嘀嗒嘀嗒有没有！中间还被迫刷新了两次，重新登录...（可能有同学重新登录得更多...?）结果悲剧了，50 题做到 39 题时，时间到！最后的几题，我基本没怎么听就直接选，到最后半分钟，连题都刷不出了，眼睁睁看着进度条君阵亡.....为自己默哀 3 分钟.....

【口语】

太悲伤的听力后略显安慰的一部分。

4 题 15 分钟。

虽然，依然会卡，依然需要重新登录；并且，最后一题图片加载失败；但是，玛氏的技术大大同意了 my 的反馈申请，多给了我大概 7 分钟把题重新补上了。挽回了一部分损失...感恩...

花絮：听力的问题我同样给技术部门做了反映，但是不同的大大给的反馈，听力方面得到的答案是：“这是你自己设备或网络的问题，抱歉无法帮你解决。”嗯...对于口语的弥补机会，我是感恩的，但是关于我们的笔测系统想必大家都有很多话说。我不清楚大大们判断意外的标准，但发生这样的事大家都不愿意的，也有太多不可控因素，

加上大大们之前说笔试是纯看分数实力筛人，那么...这么多意外中，大大们真的能找到最合适的人选吗？

【综合能力】

唉心力交瘁，但真的不想拖了所以还是一晚上一口气做完的。

时间也非常紧，因为资料分析和图形部分真的耗了太多时间。所幸这部分楼楼感觉基本发挥了正常水平，否则血槽真的彻底空了。

有相似经历的吗...？

2.1.33 也来说说英语测试，用楼主的 SB 经历纯供大家娱乐

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1998081&extra=page=1>

楼主刻意等到昨天下午才做英语测试，心机地想看看坛子里面大家都会遇到什么情况，没想到哀嚎一片，各种吐槽加载不出来，卡顿，上传不成功，题目错位 blabla。。。

本来很心惊，然后抱着早死晚死都得死的心态点开测试，不知道是不是国内考生情况普遍要好一些，总之听力加载几乎秒翻题，没有出现加载过久的情况，而且语速适中，吐字清晰，前面做题还是很顺利的。

也要多谢坛子里面各位大神提点，前面简短的问题就是听到答案很快选择了，没怎么浪费时间。只是后面 15 个独白的题有点蒙，好几个题没有进入状态，盲选了几个慢慢才适应过来，可能是好久都没怎么练习过英语了，扇



脸。。果然英语不能丢啊，楼主本周还有另外一家快消的面试，所以怒下三个背词听力阅读软件好好练习。。

最想吐槽自己的口语测试来了，楼主脑残，第一个题看到了题目指导说需要准备一个 **certain topic** 然后要 **reasons or example** 啊啥的，楼主非常感激地录下了 **OK, I know thank you** 就跳转了！就 **TM** 跳转了！心里还想四个题目还有一个是提醒的，真好！看到第二题一模一样的指导顿时就蒙圈了！然后试着拉了拉题目。。**SB** 了。。顿时 **TTT**



TTT。。然后只能庆幸自己后面三个题的时间倒是多了不少

然而口语第二题花时间太久，因为修正了两次，然后第三题就录完回放，一看时间不多了就赶紧跳转到第四题，然后发现回放停不了！就只好听着自己傻逼的声音准备着看图说话。。最后也是录了两次导致没有说完时间就到了



不说什么了，只是想吐槽自己，然后顺便赞下玛氏 **HR** 们的辛勤工作，看到坛子里面的大家都在说周末各种问题都很及时的解决了，包括我收到了 4 次各种短信提醒及时参加测评，真是棒棒哒！

好了，供大家一乐，谋事在人，成事在天，已经尽力做完了，就等通知啦！祝大家都能顺利地拿到面试通知和 offer 啊！

2.1.34 OT 经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997843&extra=page=1>

刚完成了网测。经验如下：

1. 口语听力：国内考生线，loading 毫无障碍，秒弹下一题。

2. 听力刚好够时间完成。首先感谢前人的身先士卒，经验传授。是的，非那种托福式的，只要选项给出了文字信息的，只要听到与答案相关的，秒选（省时要紧，一般就是问题相关的）；然后托福式的，就按照托福式（其实本人觉得也很像雅思第三第四大题的听力）的常规做法，把听到的信息做好笔记，答案秒出！（讲到好像楼主是做笔记高手，而且每题答案都胸有成竹似的。实际上不是，楼主做题的时候困死，所以，听着听着走神，答案也是乱选我会说出来吗？）然后是，可能比较好运，抽到一套相对简单的题目，起码对话部分是很简单滴。心中有答案即刻秒选真的能省帮忙做好时间管理。

3. 口语的录音键，真的不知道怎么操作的呀（摔）怎么感觉跟试测的时候长得一样实际不一样呢？到第四题（看图说话题）才知道，哦，要没到 0s 就要按 stop 啊？不然等于没录？反正第一题我是白做了，花了 5 分钟，讲了 N 次听录音的时候都是没声音的。然后，后面两题，乱来，没听回放，估计也是一片寂静。第四题，说了 10s，啊哈哈。简而言之，等于没做口语题。

4. 数学测试，有个单位坑（我在按 next 的时候才看到了），我兴高采烈地选了个错的答案。结果是，用了 0.5 秒来脑补扇自己。数学测试，应该来说是偏向简单滴，要十分细心就是了。

5. 逻辑测试，感谢前人说了，做做 uhs 的题目总有什么好处，套路一致。的确啊。做这个网测前用了半小时看 uhs 大礼包，嗯，获益良多。（可是，时间掌控不好，没做完，哭哭）这个逻辑题与 pg 家的比起来还是简单很多滴，依稀记得，当初，从 pg 家出来那刹那，天地都在旋转。

最后的最后，在网测接近尾声之际，表达一下对玛氏的 HR 们的敬佩之情。谢谢你们的各种短信提醒，谢谢你们在论坛上的各种详尽以及及时的答疑解惑，谢谢你们的各种态度和蔼。还有勤劳的技术人员。看口语的应试状况，应该是跟玛氏综合管培生要 say bye 了，但是，没关系，不在乎天长地久，只在乎曾经拥有，这次的整个应聘经历都算很愉快滴。谢谢玛氏。

2.1.35 英专同学来说说英语测试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997838&extra=page=1>

作为英专学生，应该可以来评价一下玛氏这次的英语测试。。总体来说，测试题目内容难度适中，正常托业听力难度。所以测试设置应该是一次过听完，没预留考生回放听力的时间的。

还记得自己做到 48 题的时候，时间轴已经剩下 1 分多钟。。。。

前面的对话选择题我基本上是听到答案就选了，没有重放。

口语部分，3 道 argument，1 道看图说话，也是预设考生看完题目，一气呵成。所以如果不断重新录音，时间就会不够。

至于逻辑和数学部分，我有遇到新题，所以不确定自己的发挥。

还没做 OT 的小伙伴加油~~祝大家都可以进面试啊

2.1.36 GMT 笔试 数理+逻辑+英语

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997481&extra=page=2>

首先赞一下 MARS 的 HR 哥哥姐姐简直不能更 nice. 版面 80% 的问题都回答了。

先从英语试试测开始说吧，试测过程中一直出现没有办法上传的问题，发邮件联系 TS 很快就得到了回复，后来也及时解决了。

这就告诉大家网申这个阶段出现了什么问题不要慌张，如果是技术问题一定是可以解决的!!

我性子比较急所以昨天一大早就做了笔试，感觉 SHL 这一次对我很 nice，建议大家做一下前面的练习熟悉一下节奏，难度的吻合程度也比较高。

关于练习的话，由于题库没有什么太大的更新，我是原来申 UBS 的时候练了 UBS 大礼包里面的笔试题，借鉴意义很大，好多题型都是一样的。

数理部分前面做的太急了啊后来还剩下 8min，大家把握好节奏不要急，我就有两道题不是特别确定。不是很难，重点是快速读题把握信息，不能退回去修改。

逻辑推理比较容易，因为就那几个题型：动上面不动下面，里面的变到外面，有练过题库的大大的放心！（没有的也不用紧张，和前面的 trail 差不多）

然后就是下午的英语，我今天看到大家都在说 load 很慢，做不完，建议大家尽快尽快做！越到后面可能会越慢。下午睡了一觉起来做口语，没有怎么准备，感觉题目还是挺难的，论述的问题占的比重比较大，占了有三道题，第四题是图片描述，大家可以去网上找一找模板。口语这个部分的建议就是快快做快快做，大概组织一下语言就好，没有什么时间犹豫，因为第一题我磨蹭了太久后面几道题都是直接说的，估计要跪 T T

然后就是听力。50 题 30min，结果就是千万匹 alpaca 奔腾的做不完啊!!! 前面是短对话，然后选出主要在说啥呀，哪个选项不对啊，这个大家一定要看清楚，读题读题读题，重要的事情说三遍。中间就是一个特别容易的 part，让你选择合适的答案。再后来就悲剧了，因为难度一下子变到 news report 级别，选项也巨长，就像做阅读，区别就是还要边做听力，而且题目是在听力末尾问的，不听完不知道选啥，所以 lz 也跪跪的，用排除法做了好几道题，也没有听完，没有把握。

这个部分给大家的建议就是能快做的就快做，边听还要边看选项，30min 要有 120% 集中的精力。不管怎么说，还没有考得加油!! 希望这篇帖子对你有帮助。rp 攒攒毕业季要好好加油呀!!

2.1.37 做完听力后的一点感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997468&extra=page=2>

楼主海外党，刚做完听力。之前看到不少同学发帖说时间不够，以为自己做好了心理准备，然而做完之后还是忍不住来跟风吐槽一下...

首先，想听完所有材料再好好答题是不可能来得及的。

咱们算一下时间：

前 25 题是日常对话，每段材料大约 35 秒；

中间 10 题是类似测试题里的问句回答，每段材料大约 11 秒；

最后 15 题是类似托福的科普文，每段材料大约 50 秒。

只算播放材料的时间，且所有材料只听一遍，一共要花 1735 秒，也就是 29 分钟。

再算上每道题材料的载入时间和答案的上传时间，30 分钟必然是不够用的。

其次，载入时间过长，而且算在总时间内。

点击“start”进入听力部分时，倒计时直接从 29:10 开始（之后的口语部分也是从 11:10 开始倒计时），所以 50 秒的系统时间已经凭空消失。每道题从点击 next 到显示下一题的听力材料，大约需要 4 秒的载入时间，50 题就是 200 秒。中途卡过两次，一共浪费了 30 秒。所以有效测试时间只有 25 分钟（然而材料全长 29 分钟...）。

最后是给还没做 OT 的同学的一点建议...

前 25 题的题干和选项已经列出，所以在材料里听到想要的内容就赶紧选了直接下一题吧。

中间 10 题听力材料很短，而且问题在材料最后，还是要听完了的。

前 35 题比较好拿分，真遇到不确定的可以适当回听一遍。

后 15 题就比较坑了，材料和答案巨长不说，问题还放在听力最后，想保证正确率，每题至少一分钟。

俺的建议是，后十五题尽量做，到了最后一分钟，就直接蒙答案吧。

吐槽完毕。

2.1.38 玛氏 2013（笔试经验+准备方法+复习参考资料）

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1758835&extra=page=5>

把我的笔试经验和准备方法记录一下，也算是记录自己的工作申请历程吧。（当然还有造福大家积攒 RP~~哈哈）

玛氏的网申不难，Open Question 都是直截了当的（好吧因为我是海外申请者所以不用组队，表示完全不知道组队的大家都干了些什么）

笔试之前还是小惶恐了一下，因为真的很多年没有碰数学了，之前做了一些别家的网申一水儿全是小学奥数题，而玛氏又是特别喜欢的一家，所以很认真的想考好。

考完发现没有想像中的难嘛。题目分为图形题，图表题，听力，口语。

图形题：之前很紧张，发现网上大家发的题我怎么都不会做，于是赶紧上网恶补了一下。结果真正做各公司的测试时发现都不会那么难的，基本上逻辑还是能在 30 秒只能看出来，当然每套题里还是会有一两道稍微难一点的，完全不用担心，你要相信你不会大家都不会。（然后顿然醒悟之前网上的题都不会做的原因是大家只在讨论“大家都不会做”的那

些题罢了)

图表题：其实图表是不难的，论计算量基本算是小学数学水平，可是难点在于迅速的抓住图表和题干里的信息，因此诀窍依然是多练。大家可以去 **assessment day** 多练练手。我就感觉自己最失败的点就是做的特别慢，信息半天抓不准，主要这周 **mid-term** 被轰炸的晕乎乎，玛氏又是早上 4 点过起床考试大脑实在还没怎么 **hold** 的住 (= =)，**anyway**，多练习肯定有帮助。

英语部分就不用多说了，很简单。如果基础不好的同学多听多说就没问题了。我没有托业考试的经验，但是根据几年前考托福的技巧，口语的胜决在于你要不停的说不停的说，大家不会根据你的内容含金量来打分，考的是你的语言组织能力，词汇量和流利程度，所以只要能扯就尽量扯，千万不要让时间空着就行。

总而言之，我觉得玛氏的测试挺有意思的，不难但又很考验一个人的反应和思维能力，祝大家好运！争取尽早拿到下一轮通知~ ^_^

(另，附件中我附上了一些之前自己做过的图形+图表练习，虽然不能指望有原题但是只要做熟练了都不会有问题的！图表的比较全，再加上 **assessment day** 的话大家完全足够练手了；图形的我主要练的 **P&G** 家比较多不过貌似一顺手被我删掉了，附上的是 **UBS** 和渣打的。)



[图形练习.zip](#)

936.4 KB, 下载次数: 85, 下载积分: 应届生币 -2 枚



[图表练习.zip](#)

1.21 MB, 下载次数: 122, 下载积分: 应届生币 -2 枚



[图表练习 2.zip](#)

2.09 MB, 下载次数: 120, 下载积分: 应届生币 -2 枚

2.2 销售/技术培训笔试资料

2.2.1 新鲜的 2018 玛氏中国笔试经验,

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2117605&extra=page=1>

本人小硕一枚，申请的玛氏销售管培生。玛氏是我投的唯一一家外企，只因为我英语单词量实在太少，以至于现在六级没过。大多数外企需要投递英文简历，偶尔看到玛氏只用填中文，喜出望外（结果把邮箱地址填错了，那是后话）。当时真不知道从小吃的大大泡泡糖，绿箭口香糖均出自玛氏，还有后来的益达，德芙，都是我的最爱，

想想进入这样的公司每天会很幸福吧。也不管英语水平就报了。后来还申请了很多家企业，主要是银行，房地产之类。

9 号那天中午突然收到【玛氏中国】发来的在线测试短信，当时出去玩了圈回来才看到的，不过也没关系，我回

来后心情异常兴奋的看应届生各位大神的经验，看到好吓人。有听力，还有口语 ，我的妈妈呀，我可怎么说呀，学的都是哑巴英语啊）这时才想到短信中写道有考前测试，而且说链接发邮箱了，可我打开邮箱并没有玛

氏发来的邮件，我觉得不对劲，就看投递简历，然而这时我震惊了，自己竟然把 QQ 邮箱少写一位数 ，你不是我不能理解我当时的心情，整个人都傻了，我又看这个网站上投递的其他公司，竟然 8 份简历都写错邮箱了

，是的，都少写了一位，因为那个模板我没检查仔细，也没邮箱验证，每次都是直接录入的，才导致的这个结果。那个心情失落啊，无法诉说，给我妈打完电话给我爸打，电话里哭的稀里哗啦的。然而就在这样的心情下我忍痛又重新把几个公司的又投了一遍，这时好多都过期了，有的申请完公司处理过后就不能再申请了。写这么多主要是想提醒各位同学一定不要犯我这样类似的低级错误，真的太不应该了，以后工作了那就很可能造成企业的损失，那就严重了，关键信息一定要核对清楚不能马虎。

晚上睡了一觉也不像昨天那么苦闷了。。

就在 10 号，中午，我的【玛氏中国】又来短信了，这次直接发来了测试的地址链接，对，就是链接！好暖心有没有，那时我觉得我的天瞬间亮了，就是春暖花开的感觉。我激动地打开链接输入证件号和密码时，简直是我最高兴的时刻，我这一天像是经历了好多，这次网申给即将步入社会的我上了深深一课。

我又是一阵狂搜玛氏大礼包，了解到近几年笔试没有口语了，很是开心。今天上午去参加了一家房地产的宣讲会，下午就开始了玛氏的测试。玛氏今年共分 3 个版块：

1 综合测试共 50 题，大概 50 分钟，主要是行测，有 4~5 个图表分析题，占 15 小题，很耗时间，平时要多练；后面有 2~3 个图形找规律，有几道逻辑推理题，说实话都不难，只是好久没练生疏了，前面做的又太仔细，导致最后几道题时间不多只好随便选了。这块注意平时一定多练行测，逻辑思维，还有把握时间很重要。

2 英语听力，共 30 小题，30 分钟大概，前 20 题为对话，找答案，语速可以不算太快，只是我单词量不够听不懂；后 10 道是听短文选听到的内容，这块语速很快必须集中注意，比较好拿分。

3 英语阅读，共 15 题，30 分钟好像，共 5 篇阅读，每篇阅读 3 小题，没读懂，有两三篇大概跟找工作有关，单词量够的话不算难。

这是我第一次正规的在线笔试，在宿舍完成的，献给玛氏我很开心，虽然很明白加入玛氏的学生都很优秀，可谓精英人物了，但还是很高兴玛氏给了我这次笔试机会，给我发了 4 次各种不同的提醒短信，（不是那条短信我还不知道自己错了）真的是一家好有爱的公司。我会一直支持你们，关注你们。

各位小伙伴们加油，玛氏值得你拥有~

最后祝各位小伙伴都能找到自己理想的工作~see u

2.2.2 2016 销培笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2068193&extra=page=1>

20min 英语听力 时间充裕

20min 英语阅读 每道题都分布在确定的段落里 选项的迷惑性不算大 把握每段的核心句对答题有极大帮助

40min 综合测试 行测画风 我相信和管培的题相 销培这套应该是和蔼不少了(科科 说的好像 LZ 能过一样 6666)
数列图形推理比较简单咯 但是 LZ 的问题应该和大部分同学一样——时间紧啊!! 急吼啦吼的 最后的数据分析题
简直是连猜带蒙了 毕竟瞎选也有 25%的几率是对的 不是 LOL
最后 希望 LZ 和各位对火星同样充满热情的同学们好运好运!

2.2.3 2016 年玛氏笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2068174&extra=page=1>

楼主申的是销售培训生。考试内容为：1.English listening（英语听力）2.English reading（英语阅读）3.综合能力

1.英语听力部分

20 分钟，不难，如果时间充裕可回听，可拉动进度条。具体形式可在试测时充分了解。

2.英语阅读部分

20 分钟，两篇阅读，每篇 5 道题，文章不短，难度比上一部分高几个 level。（对我来讲，因人而异喔）

3.综合能力部分

基本是公务员的行测题，有细节对应题，图形推理题，逻辑判断题，数学计算题，两篇资料分析，每篇 5 道题，共 10 道资料分析。

难度来讲，我觉得和行测书的难度差不多，不难，资料分析最后有 2 题左右计算较复杂，建议前面做得快的不要耽误时间，给后面留时间。

另外，在考行测过程中，我的页面突然拉不下去，只能退出重进，当然前面做过的题有保留，但耽误了些时间。每次笔试前都在论坛找经验，现在做完回馈论坛，希望对后面的同学有帮助，也希望神奇的论坛助我进面试~



祝大家心想事成~

2.2.4 2015 年玛氏网测题分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2018638&extra=page=1>

据说来应届生分享经验都会顺利拿到 offer，虽然一面就被玛氏刷了，但是我还是很爱玛氏的，分享些玛氏网测题吧，其中有一张手稿是我自己总结的玛氏题目，word 文档也是我从其他参加玛氏网测的小伙伴各种拼凑的（因为全是截图，可能文件太大怎么也传不上去，有需要的同学给个邮箱我直接发你）。供下一届爱玛氏的同学们参考，

祝我们都能顺利拿到 offer!

[QQ 图片 20151208142652. jpg](#) (683.03 KB, 下载次数: 4)

(A-B)=3C

A	B	C
74	38	12
71	26	15
84	30	18

A	B	C
6	6	35
3	11	24
5	9	?(40)

A	B	C
21	43	78
22	31	67
23	8	?(45)

2A+B=C

A	B	C
2	3	7
5	4	14
9	?(10)	28

A·(C+1)=B

A	B	C
3	12	3
6	18	2
5	10	?(11)

B·C+12=A

A	B	C
64	13	4
89	11	7
75	9	?(7)?

3B·C=A

A	B	C	
90	36	72	
B	15	12	6
C	2	1	?(4)

A=B×7=C

A	B	C
12	32	45
4	4	9
21	56	?(8)

A/2+B=C

A	B	C
18	14	23
20	17	27
34	31	?(48)

(B=4)·A=C

A	B	C
18	13	17
8	12	4
22	39	?(11)

1:38PM

甲5
乙3
丙7
↓
5, 1 → 7, 12
5, 31 6, 30 = 12
6, 4, 8 → 24

24×3=60
30+30=60
=12

RTX
R→曲线
T→立体

RTZ **STZ** **R8**

9 **9** **15** **?=12**

0 3 6 9

1, 10, 30, 72, 158, (332)

10×2+8
10×2+10, 30×2+12, 72×2+14, 158×2+16
316+16
332

5个人接力, 甲不能是第一和最后, 乙不能是第2, 有60种排法

分组 (4, 3, 1) (12, 9, 3) (17, 5, 12)

① 4 3 1 12 9 3 17 5 (12)

② 2 27 313 20 (35)

③ 1 8 22 50 (99) 176

④ 1 9 35 91 189 (341)

⑤ 92 30 244 548 (1584) (92+30)×2=244

⑥ 32 7/3 48 7 (64) 21 108
4×8 6×8 8×8 10×8

⑦ 1 2 3 7 16 (65)
1+2=3, 2+7=9, 3+7=16, 7+16=65

⑧ 3/2 2/3 3/4 1/3 3/8 (1/6)

⑨ 22, 18, 5, 12, -6, 17, (-24)

⑩ 3, 10, 29, 66, (127)
1+2 2+2 3+2 4+2

RTX **RTZ** **STZ** **R8**

SZ

B.



[测评题.pdf](#)

309.82 KB, 下载次数: 32

2.2.5 2015 技培——热乎乎的英语测评

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 29 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995839&extra=page=1>

刚刚做完英语测评, 来回报一下应届生。分为两个部分, 第一部分是 12 道题, 可是只有 7 分钟, 而且每道题之间还会卡一下, 我中途还遇到了网页 collapse, 要重新登陆, 但是时间是一直在走的。哭死, 为啥网页卡了, 时间还能走。第二部分是一个大阅读, 8 道题, 13 分钟。Anyway, 题目不算难, 单选的话, 基本上就是高考英语题, 有考的动词词组, 虚拟语气, 宾语从句, 倒装, 还有同位语从句, 让你根据后面的同位语选择词语, 这样的题大概有 4 道。总之很难系统准备, 就按照自己的实力来; 阅读的话不难, 关于一个电动车的推广, 说在 Denmark 没有被推广, 在美国被推广是因为税收政策啥啥的。基本上不太用通读, 第一题是选主题的, 读个大概, 之后都是小问题。总体来说第二部分的时间是足够用的, 我剩下了将近 7 分钟, 所以, 大家可以慢慢 enjoy。就酱, 刚刚看到帖子说能力测评都是九宫格, 被吓尿了, 最怕九宫格。滚去准备了

2.2.6 做完英语测试的两点感受

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 29 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995630&extra=page=1>

1. 单项选择各种虚拟语气。12 题我感觉有一半涉及了这个内容 = =
2. 为啥阅读题里面还有单词拼错的啊.....boss 这个词在题干和选项中一共出现了四次, 有两次写的竟然是 boos..... 一开始还以为有听力, 接上了耳机, 幸而没有。时间确实蛮紧张, 还有 1 分钟的时候交卷了。简单来说, 阅读题我压根就没通读文章, 完全没有必要。然而第一题直接就是选标题多少有点儿压力, 只好大略扫了一眼几个段落的首句。
那么做 GPT 和 IQT 去了.....

2.2.7 1028 新鲜笔经~~~~ (能力测评)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 29 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995536&extra=page=1>

昨晚做完玛氏的能力测评部分, 不好意思到今天来发经验, 回馈论坛~~~~



【overview】

智商测验（姑且这么叫吧）30min，24 道题+情商测验 30min，24 道题

【智商测验】

就是邮件里说的思维能力测验，题型覆盖面很广，包括九宫格数字推理、描述类计算、阅读理解、类比推理，最后还有两道大的图表计算题（每道图表计算三个小问）

时间还是比较紧张的，建议大家提前多练练，混个脸熟，因为玛氏的题目还是比较常规的，很多题目在其他企业网测中也出现过，和行测很像

最后一道图表题给出的信息量很大，要翻页才能看完，尤其在有时间限制的情况下更容易紧张，所以大家前面加快速度，最后流比较充裕的时间静下心来读表。

但是每个人抽到的题目可能有区别。

【情商测验】

即实践能力测验。本来以为也是一般性格测验，挺简单，也觉得时间充裕，开始做才发现好纠结啊！要从 5 个选项中选择上你最不会做的和最会去做的选项，很多都想不好，导致前几道题纠结了很久，后面时间比较紧张。

这个只能是靠自己的感觉了，凭借自己平时为人处世的经验吧。



和大家一起加油！~

2.2.8 刚做完笔试 T-T

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995247&extra=page=2>



刚做完笔试，第一部分完全来不及，而且我连蒙都没蒙，应该是没希望的了，玛氏

第一部分就是行测题，基本上就是数字推理，逻辑推理

第二部分就是一些情景，然后选你会怎么做和最不会怎么做

2.2.9 刚出炉的 OT 笔经，很幸运的能重做英语 OT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995243&extra=page=2>

首先非常感谢 HR 之前的回复，并且再次给楼主重做英语 OT 的机会。

楼主是昨天下午一点要做英语 OT 的，但无奈的是做到 11 题电脑死机，再也登陆不进去，

心灰意冷的在这神奇的论坛发帖了，幸运的是 HR 很快回复我，要我去跟技术联系，最终 rp 爆发，

打到技术那边的电话，沟通了情况，在昨晚一点钟收到短信说今天重做 OT。为 HR 和技术人员点赞。

重点来了：

英语 OT 内容：5 分钟做 12 题单选，涉及词汇选择、语法，楼主英语已经好久没用，

a.最记得是有题是 Once + 动词 ed，表示省略

b.还有一题是 if 引出的虚拟语气

接着是 15 分钟做 8 题阅读题，文章只有一篇，楼主的是一片讲 不同地方的文化，考文章主旨、词汇解析、T/F

a.词汇考了两个，一个是 flexibility 一个是 inadvertently，要选出它们的相近词

能力测试：

楼主太天真了，看漏了十多道题!!!。原来是要 25 分钟做 30 道题。那个界面只看到 22 题，楼主就以为时间充裕，却发现题目略难啊，第一题就不会做了。题型有九宫格的数字推理、奥数、语言理解、图形推理、材料分析。楼主图形推理、材料分析乱选啊，

在做完 22 道题后，最后发现还剩好多题，时间剩几分钟了，心都碎了。总之这个测试完全是考智商啊，楼主智商硬伤了。。。

性格测试：

其实就是情境模拟，然后让你选最符合和最不符合，还是老话 be yourself。

最后，楼主深感挫败，觉得笔试过不了，但希望这个网站能再次神奇的让我有面试机会。

P.S 楼主也生了 GMT，刚用微信查了进度，令人伤心的是，楼主被待定了，没笔试机会 T-T

祝大家好运拿到好 OFFER，再次感谢 HR 和技术人员。

2.2.10 来啦，笔经，销售培训生。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995183&extra=page=2>

LZ 终于来写笔经，第一份笔经，献给大爱的 MARS



做完测评，最大的感觉就是心砰砰跳，

跟着那个倒计时，哎呀，太有 Feel 了  测评时间确实是比较紧，哈哈，这种情况更有挑战。楼楼的笔试过程比较顺利吧，没有遇到什么意外状况，但是个人感觉笔试做得不是特别好。好啦，来细说~~~~~

英语部分是单选和阅读，Lz 的英语不是特别好，所以楼楼完全是凭语感和间歇记忆把英语做完了，做完后感觉一片空白。单选 12 个题，每题 5 分，共 60 分，分值很大有木有？时间略紧，有考固定搭配，过去时态，不定式等，有点太久没做的感觉，好陌生。阅读理解，一篇阅读，8 个题，每题 5 分，共 40 分，这部分时间相对前面部分要好点，建议做测评前，先做几篇四六级阅读练练手，lz 的词汇量不大，阅读理解能力还行，做这个阅

读感觉还是有几个题需要好好思考一会儿。总体来讲，英语部分，lz 确实做得不好，一定要继续学习啊!!!!



能力测评部分，包含思维能力测试和实践能力测试。思维能力测试的内容基本都是公务员行测的内容，包括图形推理，类比推理，九宫格，言语理解，资料分析。在测试前会提示不要在个别题上耽误太久，但是楼楼在几个题上还是纠结了一会儿，所以后面资料分析完全是瞟一眼题就选了，这个部分其实更容易拿分，建议可以重点放在资料分析，对一个得一个分数，实在靠谱。有几个题，楼主印象很深刻，因为想了好一会儿啊，题一，三人去某店，A隔5天去一次，B隔3天去一次，C隔一周去一次，他们三人在5.1劳动节遇到一次，问他们会在7月几号相遇，选项是11、12、13、14，这个题应该是时间6、4、8的最大公倍数问题，感觉是酱紫算的，哈哈；题二，是一个相遇和追及问题的结合，小偷和警察吧，先相向而行，然后相遇，小偷掉头跑，警察在追及，警察速度300米每分钟，小偷400米每分钟（还是相反的，不太记得清楚了），是沿着边长1000米的正方形对角线跑的，问的是警察几分钟追上小偷，算出对角线路程，这个应该是相遇时间和追及时间的计算，行测书上有具体公式，楼楼看时间不够了，想了一下方法，没算，直接蒙了一个，啊!!!其他题就只记得一部分，不够完整，所以就不写了。后面的实践能力测试，就是假设情景，让你选择自己最会选择的和最不会选择的两个选项，反正怎么

想怎么选，楼楼之前也做过这个，认为做这个就是 **Be yourself** !!!!



总体来说，英语部分就是平时的积淀，lz估计自己得分堪忧；能力测试，真心建议以后的小伙伴多做行测，但是一定要练习熟悉度，加快速度，速度，速度，因为LZ之前有准备笔试，深知行测很重要，平时都在练习，基本也算练习了那么久吧，也做过几家公司的，但是这次做的时候发现，自己平时做题真的太慢了，速度没提起来，所以思维能力测试33个题，应该是这个数吧，楼楼后面几个直接猜的，还有一个没选时间就到了，前面的题花时间太久了。（悄悄告诉你们，这个部分多练行测，加强熟悉度，会发现有那么几个题，嘿，居然是做过的，但是一定是你做了并且熟悉了，在时间紧的情况下，才能一下子想起啊）



攒人品，哈哈，愿能进面试。。。

2.2.11 热乎乎的笔经哪~求RP

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年10月28日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995135&extra=page=2>

LZ真的真的真的很喜欢玛氏啊!!!再点开能力测试链接之前心跳加速加速加速啊，紧张之下花了半个多小时心理建设才颤巍巍地打开链接

虽然做了心理准备，哎文科生对这些九宫格数字真的是无爱啊无爱!!! o do kie!!!!

只能在这里发发笔经，造福后人求RP啦!

英文测试很多笔经都出来啦，LZ就不赘述了

来说说能力测试吧：

主要是国考行测题，分两页，第一页22题，第二页11题，大家千万不要漏了或者没看清楚在前面花太多时间！题型有九宫格数字推理，小学奥数计算题，图形推理，文字逻辑判断，以及简单的图表分析题

九宫格.....我个人没有能力给建议，真的一把泪，但是我碰到了至少 5,6 道九宫格题，不知道别人是不是这样，真是怕什么来什么！

类似小学奥赛的数学题，题目我忘了，题目好像不多，这些题我也是靠猜的【泪】

图形推理，我遇到的都挺简单的，规律看多几眼就很明了啦，主要是旋转，顺序连线等【当然是我认为是规律，泪】

逻辑判断题，就是 XX 对于 XX 来说就像 XX 相对于 XX，这种题，具体啥字我忘了，LZ 太激动了现在脑袋还是晕的！大家不清楚的可以考前翻阅一下行测题，看两道基本就能上手啦。这部分说简单也挺简单的，说难的话主要是有些选项太靠近了文绉绉的弄不清啊【果然我大中华文化真是博大精深哪】

图表分析题，这应该是最有把握能拿分的又相对简单的题目了，可惜它放在最后，很多人道后面都没有时间看题目了！

我真心建议大家，留 5-6 分钟给资料分析题，因为它题目图表简单，计算不复杂，看清楚题干找对数字就可以保证正确率啊！与其在纠结那些难题，真的不如先做这部分！有时间还可以倒回去做其他的！

LZ 是时间耗尽自动提交的，心里其实挺没底的，好多都是靠蒙的蒙的，之前的英语测试感觉也不咋滴心里真是乱七八糟七手八脚啊！！！！！！总之已尽人事，后面就听天命啦

然后就是实践能力测试，这部分，恩，就是情景模拟题。Be Yourself! 就好啦，跟着感觉和自己的情商走，没有标准答案，求 RP 吧希望玛氏 HR 哥哥姐姐们好我们这口吧哈哈！

也祝各位好运啦，也不知道有多少批网测，我这批今晚是 DDL，希望能够帮助到有需要的人

求职季不容易，大家一起 FIGHTING!!! 希望 RP 爆棚能够给我面试的机会啊啊啊啊 啊啊啊啊啊啊啊 !!!!!

2.2.12 20151028 英语笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995050&extra=page=2>

刚刚做完英语笔试，不知道我是不是最后一批了，还是来分享一下都考了什么吧。

英语笔试分为两个部分，第一部分 12 题，是语法与常见搭配题；第二部分是阅读题，一篇题目，有 8 个问题。

首先是第一部分，这一部分难度还是比较低的，比如说 ()，the boy determined to ...

选项有：Being encouraged, Encouraging 等等

If I (), I () a boy.

选项有

would have married, had had

had married, have 等等

这种难度的题目

第二部分时间更加充裕，可以慢慢做，一共只有一道阅读题，虽然很长，但是难度并不大，文章讲的是不同国家对于严格遵守时间以及按照规章等办事的区别。考了单词替换，中心思想等等。

大概完成所有的英文测试的时间是来的及的，不过两部分是分开计时，还是需要注意一下。

2.2.13 刚做完测试就来发笔经 ~~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994955&extra=page=2>

首先要说的是，一定要设置好你的浏览器！！

下面开始正文：

英语测试：12 道单选，6 分钟，时间略紧，考固定搭配，题刚做完就回忆不起来了~\ (/ ▽ \) /

一篇阅读：关于 Food recovery，8 道选择题，时间比较充裕，也会给出从哪一段找，还有考文章中心思想，词语意思什么的

能力测试：1. 包括：数理推理，图形推理，文字推理，33 道题，时间很紧张，尤其 9 宫格的类推，超级费时间。

2. 就是给一个场景，然后让你选你会怎么做不会怎么做，一般就是说假如你是市场部，销售部，工程部等等的实习生，be yourself，没什么标准答案

2.2.14 2015/10/28 玛氏销售培训生笔试~~新鲜出炉~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994903&extra=page=2>



新人初来乍到，各方神仙哥哥姐姐们还请多多关照。

刚刚参加完玛氏销培的在线测评，做完觉得自己的大半脑细胞都已瘫痪。花了几天专门看了历年的笔经，大脑已准备好要接受类似笔经中五花八门的图形题、连连看题、找茬题、剪纸题、折纸题、镜像题、应用题.....手边已备好剪刀、正方形纸片、小镜子...因为看以往笔经中多次有人强调要提前看以前的题，重复的还是挺多的。但是！这次考的完全不是历年笔试中的那种类的题！完全不是！

这次能力测验分为两大部分：IQT（大学生思维能力测验）33 题；GPT（大学生实践能力测验）24 题，各 30 分钟。笔试通知的邮件里有讲分为这两部分，但我去百度了下根本没查出来 IQT 和 GPT 都是些啥玩意儿！

IQT 分为 4 中题型：九宫格、类比推理、判断推理、资料分析。基本上就是一套行测的试卷。

第一部分：九宫格。3*3 的格子里有 8 个格子里有一定规律的数字，规律或成横行来看，或纵列来看，或从两边向中间看；最简单的是规律是相加，难一点的还有相乘、倍数、乘方之类的。前面几道还在认真算规律，但太费时间，到后面直接用猜的了。

第二部分：类比推理。就是行测里（）对（），相当于（）对（）的这种题型。记得比较清的是考了一道古诗和修辞手法：（）对“千里江陵一日还”就像“比喻”对（），选项的是第一空填“夸张”，第二空的诗句忘记了。

第三部分：逻辑判断。是行测里考的“判断推理题”中的“逻辑判断”，就全是一大段文字描述的那种，问根据这段描述可以退出以下那个结论，或这段话若成立则以下哪个为前提。

第四部分：资料分析。1 个资料=若干图标+3 道题，总共有 2 个资料。这部分的题略比公务员国考的行测部分简单，计算量不太大，但到这时候真的没时间了，全是看心情选的...

GPT 就是给你一个情景，每题有 5 个选项，选一个你最有可能做的，和一个你最不可能做的。以楼主本科

心理学专业 学过测量心理学课程的背景，虽然知道答案没有对错之分，以此来判断考生的行事风格和态度，但是还是只有极少数题大概能推断出此选项的测试目的是什么，但是大多数还是难以推断，所以还是只能凭自己第一感觉选（大概还是道行不够深==），毕竟还是要快点选，不能想的太多，因为一想太多时间就不够了...

总的来看，这次能力测验基本是一套行测题，难度主要集中在 IQT 部分的第 1 部分：九宫格。虽然这题不会可以先跳到下一题，等会儿再返回来做这道题，但是请相信我，做到最后时间到了你也没时间再返回去了。

以前总看人家的笔经面经，自己第一次写，希望对后面的小伙伴有帮助，大家共勉



2.2.15 销售培训生笔试，热腾腾的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994781&extra=page=2>

刚刚做完英语测试，昨晚做的能力测试，感觉要跪，但是还是写下分享，为今后的工作攒人品吧~~

今年的题感觉和网上去年的不太一样，也有可能去年大部分是现场笔试，我这个是网上测试吧。

【能力测试】

虽然听说很难，但是从来没想到这么难啊!!! 比壳牌，宝洁简直难的不是 2 个 level!! 前面有逻辑推理，还有九宫格的数字推理，完全找不出规律只能瞎猜啊。。对，也有图形题，最深刻的是前面耗时太多，后面的大数据题根本来不及细看，而且自己感觉大数据体也不是一眼就能看出答案的，还是需要动手算，大家要备好计算器。强烈建议，逻辑推断不啻太过纠结，不然时间一转眼就没有了，没有了啊。。

【英语能力】

一共 20 题，前面 12 题考词汇和语法，和 TOEIC 里面的单选难度差不多，有好几个模棱两可，只能碰运气了。最后 8 个是一篇文章阅读理解，考察词汇、逻辑、段落大意等等，英语反倒不难，只不过选过之后不能回头检查，这就要大家沉住气做，不要图速度，准确率最重要。我做英语速度比一般的快，所以做完之后还有 3 分多钟，不能检查好伤心。。有检查强迫症的孩子伤不起啊。。

以上。

希望能够帮到大家。

2.2.16 能力测试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994480&extra=page=2>

首先要感谢辛苦的 HR，昨晚突然计划有变，英语测试时间冲突了，于是发了封邮件希望能改下时间，没想到 HR 大半夜的就给搞定了。对玛氏的好感突然爆表啊。从此以后，小弟决定益达两块一起吃。

进入正题，切换简洁模式。

综合方面两部分，该部分可以查看已答过的题目。

A: 行测: 包括图形推理, 数字推理, 计算, 语言理解, 资料分析。

B: 情景测试: 假若你是 XX 行业实习生, 你面临 XX, 如下选项哪个最符合, 哪个最不符合你的决定。

心得:

A 部分时间紧, 要抓紧时间。

B 部分一点建议都没有, 我是跟着感觉走的。

最后, 祝大家找工作顺利。(ps:当然, 祝我和女友找工作最顺利, 嘿嘿)

2.2.17 1027 新鲜笔经~~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994122&extra=page=2>

今天中午 13:00 开考, 考完马上来分享经验啦~

【overview】

20min, 共 20 道题, 12 道单选, 一篇阅读后面 8 个小问题 (四个选项), 时间妥妥够。

【单选】

顶多是高考难度

- 1、一部分是词汇辨析, 但是单词也不是很难, 一两个不认识的话通过排除法也能做出来;
- 2、语法题, 比如有 **only to find** 结构, 倍数的表达方式, 从句, **that** 的指代

【阅读理解】

七八百字的一篇阅读, 讲得是面对一个发展瓶颈的时候不妨 **stepback**, **reaccess**, 然后重新出发, 不要一味往前冲。

LZ 以为会有好几篇小阅读, 每篇阅读后面三四个问题这样, 结果只有一篇阅读, 后面 8 个小问。但是不用担心, 题目都超级简单, 很明确, 没有模棱两可的情况, 而且题目很人性化, 都会告诉你根据第几段来选下列哪个是对的, 所以你只要盯准其中一段就可以啦!

祝大家好运, 也祝我自己好运。一起加油~~~

2.2.18 11.23 西安消培笔试题目回忆

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1919244&extra=page=3>

也是服，当天晚上就写好的，结果因为头像上传失败一直拖到了现在，虽然不知道有没有用，扔上来攒个 RP，心情特别糟糕，世界再见！全凭记忆写的，错了不负责不赔钱不道歉→_→

去的西安销培，之前在 BBS 上看到的都说是海笔，到场发现，嗯？14 个人！！哦对了还有一个人没有来。这是海笔？你不是在逗我吧？(´ ` □´) ㄟ— — —

总体感觉 60 分钟做 37 道题确实不大人道，楼主一向习惯是先把前面图形推理数据之类的题过一遍，会做的，先做了，不会做的等做完英语再做，做完还剩五分钟涂了答题卡，交卷前剩两道数学题是蒙的【相信我肯定不是只有这两道】题目对我这种逻辑死的文科生来说确实太难。能记起的我就说几个【废话真多啊你】

1、【图形相关】

有个图形推理三个白色圆圈三个黑色圆圈，感觉像对称反转，反正是行测题。

同样的还有第一页里面两个数字题，就是那个正方形里面有 14, 22, 36, 41, 64 的完全不会。

再就是正方形里面有圆形的那个数字题，完全不知道怎么做_(:з] ∠)_求 X 和？我都不会数学废柴好忧伤。其实感觉这两题好像跟像推理题，但是画图了我就放这儿说了。

还有一个图形题是玛氏的 M&M'S，德芙，玛氏，益达几个的商标连线图，随便选了一个。

有一个是数正方体的。

有一个题目是放一堆三角形正方形还有一个怪怪的图形往一起拼，问哪个是拼不出来的。

这些是我能想起的图形题目。

2、【数理逻辑&推理】

有一个题目貌似是说之前笔经就出过的题目就是给了绿箭，益达，彩虹糖四种糖果的几种说法，说其中有一个说法是对的，要求验证一下。应该就是带入答案做就可以吧。

类似题目好像有个黑白巧克力，缤纷巧克力和果仁巧克力巧克力四种吧，怎么摆，要求是黑白挨着，缤纷和果仁不挨着，黑色的和果仁也不挨着，求问怎么摆的。

另一个题目是说 100 家店每家都会进彩虹糖，MM 糖还有 XX 几种糖果中的一种或者几种，有的商家只进了 MM 糖，求问至少有百分之多少的商家只进了这种糖，题干同样记得不是很清楚了。

还有个题目是说商场里糖果摆放分圣诞专区，新年专区之类的好多种，里面的糖果都是分红、黄、白之类的不同颜色的，好像是圣诞专区里面红色 45%，新年专区里面红色 20%，其他几个颜色的数据忘了。一个顾客在每个专区里面选了半斤糖，那么她选的颜色最多的是哪种？

还有一个给出了一个函数式，我记得给出了 w, xy, z 四种数量关系代称，求问要算个什么结果跟这四个代称里面的几个有关。

有一个题目我实在是不记得说什么来了，好像是要算增长率，反正我记得我写了 93/127 大概是百分之十几吧，题干真心不记得了。

还有个题目是说市场上某种商品着价格上涨了 60%，政府说故意提价不对。【题干说法肯定不是这样，领会精神 O(∩_∩)O~】问下列哪一项说法能推翻政府的结论。我记得 D 选项是因为原料受灾了还是怎样突然价格上涨，因为我选了这个→_→

还有一个题目是有个姑娘买股票，买了三千然后翻了番卖出去了三分之二，剩下的又翻了四倍，求问这姑娘一共赚了多少钱。【这种股票反正中国股市是长不出来= =】

有一个规律题是求以下几串数字里哪一串画风不同，反正就是第一个数字加第二个数字等于第三个数字减第四个数字这种，具体是什么规律我忘了这里就是举个例子。

3、【图表分析&材料分析】

有一个是 W 公司的牛奶三年季度性销售额【就是因为 W 公司这个代称让我怀疑了最后一道英文题的答案】，有网店有实体店的，问题就是找正确的好像，有些可能会算点东西，比如给出了两年的销售额和销售量，求一下增长率【是有这么个题的吧】再一个就是考察网店的经营成果，好像是表现出这个东西跟季节性相关蛮大的，然后就记得有一个题目选正确错误的，有一个选项是说 2012 年 10 月是不是利润最大的那个。

另外一个系列题是关于上车的，说从某地到超市路比较远，商家专门开了线路，比如说三条线路在每个站 A、B、C、D 几个站是什么时候走什么时候停，给了个图表，差不多一直从 14:17 到 14:50 多吧，然后问的题目是如果你想 15:00 还是 15:10 到某个地方做哪个车比较好。这个材料好像还有一个问题来着，不过我已经忘了么么哒。

然后有一个材料是 A、B 两地的同一产品销售状况，A 地是价格敏感性区域，东西买的越便宜越多人买，而 B 地人民则更相信品质，坚持认为价格越高品质越好【我是商家我就会很喜欢这种买家，真实在】。下面给出的图表是两地的销售额还有两地的销售量，反正就是 A 地销售额是下降的，销售量反而是上升的。但 B 地就比较统一，然后求判断下列说法正确 OR 错误的.....吧，都是根据图表和条件分析的【我就是不记得具体题目了你来打我啊】。

最后一道材料分析题大概是给了两个图，一个就是简单的柱状图，表示的是比较有作用的广告从上到下是排列，我记得最上面是购物【壮哉我大淘宝】，最下面是游戏还是啥。另外一个雷达图主要是说明广告的哪些形式对其效果有影响，影响因素包括什么播放频率啊广告创意啊之类的很多项。让大家分析的几个题目，一个是根据图表判断说法正确和错误，一个是说如果一个游戏网站放了静态图的话，要想改进用什么样的办法。好像这个还有个题是要求判断什么才是正确的推断，选项有什么是不是大众现在都关注互联网胜过传统媒体，反正内容还挺多【如果错了求别打脸】

材料题里面有一个题目还特地强调我们就是为了出题啊出题，跟实际情况没有关系，特别逗。

4、【英语阅读】

总之前面的 25 题我就记得这几个了，对我来说挺难的，我当时还以为先做英语就简单了呢，结果自己还图样图森破。还有谁说的玛氏英语考的都是逻辑啊？!!! 你出来我保证不打死你。真的全都是各种挺细节的东西，当然也会暗含逻辑相关，特别极其相当非常阴险。

第一篇阅读应该是酒店之类的广告吧，说是可以提供婚礼，会议还有特殊事情【抱歉我忘了那个单词是什么来了】。具体有解释细则，然后第一个是问婚礼那部分哪个不对，我记得答案有 bedroom suite, two bedrooms suite, roomy 什么玩意儿来着，A 选项我忘掉了。第二个题目是关于会议说法哪个是正确的，选项不能完全记得，大概就是有开会要不要带设备啊，早餐是不是天天提供啊，晚餐是不是从周日到周四【这个我记不太清了】。第三小题是关于整体还是特殊事件来着我也不太记得了。反正就一个感觉就是考细节啊考细节。但是纯粹判断 true or false 的题目一个都没的。

第二篇阅读是关于 APEC【不得不说 Mars 还挺紧跟新闻的啊】，好像意思是说北京要开 APEC 啦，政府部门和事业单位之类的 Institute 都放假了，总共放六天，有些私企表示我们还会放假的么么哒，但是我们不放那么久。然后接着说这几天假期干点啥好呢，政府鼓励大家多坐公共交通和出去旅游，另外好像是说六个省市的旅游便宜还是怎么的，后面还有提到有北京身份证的人去浙江、四川等六省比较便宜。因为我做这个阅读的时候看了一下表快两点半了【我前面的都没做】心里一抖，就直接根据题目看文章了。题目里面一个就是关于放假安排的，有一个不记得了，大概是选择正确 or 或者错误说法。有一个好像是有北京身份证的人不能去以下哪个地方，给了几个选项，比较坑爹的是这个容易和开头两段里面的六个省市搞混，也可能只是因为我智商低。

第三个阅读是关于宠物的，不知道这个往年是不是出现过。应该是说宠物安乐死的问题吧就说自家的宠物特别可怜都站不起来了，然后选择了安乐死，接下来作者就在探讨这个事情。后面说了些啥我没看，但题目有一个是问说什么时候作者的丈夫说要送它安乐死的时候，选项是到床边站不起来，还是什么走不动道儿的，不记得。另外两题不记得了，大概是判断 INCORRECT 吧【因为今天这个单词实在出现太多次了啊】

最后一个阅读气 cry,就是玛氏发展史啊，从创始人弗兰克到福瑞斯特的再到业务介绍。反正是官网的英文简介那种感觉的，如果提前做过玛氏的发展功课的话简直 so easy,第一个问题是关于玛氏的一个什么产品是根据什么命名还是什么来着，答案应该是某某和某某的女儿那个？第二题是找不正确说法吧，有一个选项是谁谁谁到底是不是唯一的儿子，我纠结在这个地方上了【好吧我蠢我知道】，最后一题是关于玛氏业务遍及全球，下面哪个不属于玛氏的业务，答案有食品、牛奶、糖果，宠物护理，最愚蠢的一点是我不记得我自己是改对了还是改错了=口=

能记得的就这么多了，出考场之后就恨不得自己从没进去过，考成什么样就不告诉你们啦，反正挺没眼看的。

【重点】有些细节记得不是很清楚不要打我【重点】

楼主是个话唠，【】里面全是私人吐槽，不喜欢的无视吧。发这个完全是攒点人品【明明是想吐槽没地儿说】



关于接下来玛氏面试的事儿，你们聊，我先走了 T

2.2.19 消培二轮笔试北京场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1917782&extra=page=3>

今日去 THU 参加了消培笔试，之前查了大量资料，也在努力做准备，写贴为后面的人做参考吧。这是第一次发帖啦，因为也是我钟爱的玛氏，特此纪念一下。因为之前总是潜水，看各种大神的笔经、面经，感慨也要做出一点自己滴贡献啦~好了，切入正题。

笔试地点在清华，虽然楼主是北京人也去过清华，可是毕竟还是不太熟啊!! 结果从西南门进的，直接悲剧了，快走到西门了，遇到了一个同学，于是想问问 5 教在哪。。结果哥们说他也在找 5 教。。再一问也是笔试玛氏!! 真是太巧了，于是一同前往了五教，后来地图了一下再加上人家还是熟悉一点滴，于是就顺利到啦，所以大家一定要提前出发啦。因为不知道会遇到什么意外。所以此次还是比较顺利的。只是原本打算到了后吃点东西，可是看时间快到了，就没有吃，直接考完快饿晕了。

此次笔试，是消培第二轮，题型不必说和之前都是一样的，25 道题思路和行测一样，考察图形推理、数字推理等，资料分析等，再次我想说明前 25 道题感觉和第一次笔试题是一样的，因为我详细的看了之前消培的笔经。而英语 4 篇阅读的话，有两篇是一样的，最后一篇玛氏历史、还有关于宠物安乐死问题都是一样的，前面有两篇是 APEC 会议期间的交通等情况、还有一篇是记不清了。。原谅我脑子不够用。。总之就是两篇原题。而且难度 4 级，一般都没问题的。但是对我来说前 25 真的是好难。。因为自己没有准备行测。。虽然有突击一下，可是这种东西毕竟靠积累的。。泪奔了 我爱的玛氏，真的好想进啊。。诶~现在只有祈祷了。

其实笔试后还是很郁闷的，在清华转了转，感慨一下凡是都要准备好，并且自己果然如果不做好就会郁闷万分，于是深深的自我 bs 了。诶，就以此纪念一下吧，希望大家也都加油，求职顺利，拿到满意的 offer.

2.2.20 2015 届校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901784&extra=page=6>

想想 28 号的晚上收到了玛氏的笔试通知，作为白天受到中国银行网申跪后的一大安慰，作为一个非 211、985 的学生，简直是兴奋了一个晚上没有睡啊，然后傻傻的去淘宝买了相关的练习题（其实网上都有，一堆的复制黏贴图竟然收了我 40 大洋，坑爹啊）

额，说了上述的废话，现在切入正题啊，由于是下午 2:00 正式开考，提前半小时进场，所以我 11:00 左右



就到达了考试地点（可见我的重视啊），然后吃饭，打印通知信，注意带好身份证，计算器，机械手表（手表我是忘记带了），还有 2B 铅笔和黑色签字笔啊。吃完午饭后去考试的想法是，千万别吃太饱，害得我很长时间想睡觉

考试 2:00 准时开考，是 51job 全权负责的。题目 15 页，但题量 37 道，相对于银行等其他考试，题量是算少的了，有 3 篇英语阅读吧？！（具体几篇记不清楚了）。考前因为看了以前的笔经，上面建议先做英语，结果一看，发现自己脑子转不过来，就又从前面开始做了。其实，我的建议是，如果英语好，可以先做英语，但是由于刚开始考试时大家都有点紧张，注意力不是很集中，可以从前面的行测题开始做起，做图表类题目。

第一题是图表题，不难，拿计算器就可以算出来了，第二题如果没有记错的话是数字找规律题，个人感觉还行，因为考前有做类似的题目加强联系，额，接下来的题目已经不能按顺序回忆出来了，诶~请允许我记到哪题说哪题啊！有一题是两片树叶相叠的图形，问它的上下对称图形是什么，考察的是细节和观察能力，选项中 2 个类似的选项小片的叶子相对于大片叶子的突出多少是不一样的，我仔细看了一下；表格型的数字找规律题，反正最后没有找到规律，也就蒙了，难受啊~；有关于公交车的图表题，题目大概是超市为了方便顾客乘车额外安排了 3 辆车，并注明了出发时间，每个站的距离时间，同时还有原有的常规班车，然后根据这个大概有三个题目，问的是 1.如果顾客在 B 站错过了 x 班车，他最短时间是多少能坐上另一辆车 2.顾客在 B 站上车，想要在一个时间点到达超市，最好坐哪一辆车。。。。最后一题不记得了；还有两个题一起说，因为感觉比较简单，有点类似，都是推断题，第一个是给出四句话，说其中只有一个错误，问玛氏、士力架、彩虹堂和？的排序情况，第二个是给出一堆条件，问白巧克力旁边是什么巧克力，诶~看到巧克力嘴馋也是醉了；记忆最深的是一个题目没有看懂，说 100 家店进了 4 种品牌的一个或者一些，然后说其中进一个品牌的有几家店，然后问至少有几家店进了该品牌（突然



发现我懂了，想哭啊，捂脸走人啊！）；问一家零食企业对于开拓市场需要知道市场的哪些信息，就是给出了几个信息，然后组合的选项；感觉图表题比较简单，不用拐弯，考试的时候不要想复杂了；如果数字推理题不会，就先跳过吧，别人也不一点会，不要浪费时间啊！

最后讲一下阅读，第一篇不记得了，从第二篇说起是讲关于宠物忍受病痛死亡的问题，先看题目然后回文章中找相应答案，第三篇是关于玛氏发展的题目，是一张张图片构成的，感觉比较简单，但是一定要认真看题啊，比如最后一题问哪一项是正确的，其中有个选项是某某是创始人唯一的儿子，文章确实有提到这个名字，但是并没有直接说男女，最后在下一个部分说某某嫁给了另一个人，这样发现那个选项是错误的~所以千万不要想当然，有些问题需要拐弯。

在把会做的做完之后，在重点难点突破不会的，不过先把自己做好的涂到答题卡上啊，然后你就会发现时间过得好快，考试结束咯~我们考场的老师挺好的，半个小时过了提醒一次，还剩 15 分钟提醒一次，对于忘记带机械表的我来说简直是福音啊，所以一定要记得带机械表！

不过，玛氏的笔试是比较愉快的一次啊，重在参与啊，但是我的内心的深处的深处还是很想过得啊，求人

品，求 RP 啊！

2.2.21 玛氏 销售培训生/技术培训生 笔试 2014.11.02

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901775&extra=page=6>

据说，这是一个神奇的论坛，所以，特发笔经，攒 RP、求 offer 
小硕一枚，坐标北京，清华大学的某考场~

浏览了下，论坛里把笔试的题目已经说的比较全了，在这里就不再赘述了，说点自己准备的经验吧~

首先，有一点要注意一下，管培和销培的笔试题目是不一样的~玛氏君在校园招聘的官方微博上放出过 SHL 的

Verbal 和 Numerical 的经典题，楼主就是看了以后，在网上找了好多 SHL 的题目来做  事实上，那是管培生的笔试内容，销培和技术培训生的笔试题目里，英文考核就是常见的英文阅读，四六级的难度，感觉今年更简单一些，虽然篇幅很长，但看题以后，定位阅读，还是很简单的，四级的难度吧~

行测部分的话，还是在于平时的积累的吧，如果真的是突击，也不建议题海战术，最好是掌握思维方式和技巧，这时准备国考的童鞋的优势就体现出来了有木有~~~楼主就是考前一周，每天看一点解题思路 and 技巧，还是有些帮助的~

那就到考前的一些物品的准备啦，今年及要求带笔试的通知信和身份证或者学生证原件，通知信打印出来随身携带就好~之前笔经里提到的镜子、剪刀、尺子和计算器，今年只用到了计算器，因为有平方的运算，没有出现提过的食品包装袋和邮票的题，所以剪刀和镜子也木有用上.....

有一点，尤其是在北京考试的童鞋，考场一定要提前查好，这时候，百度地图的作用就体现出来了有木有~楼主是在清华大学的蒙民伟科技大楼那个考场，之前在百度地图上找了一下，为了更确定，就问了门口的保安小哥，结果小哥告诉的是逸夫楼，完全告诉错了有木有，不过楼主还是理解的，清华实在是太大，楼的名字也很多，很难记准啊~待楼主走到自己的考场，看到有位仁兄很焦急的在问监考官（应该就是 51job 的人），逸夫楼那个考场在哪里，很捉急啊~~所以，大家在出发前，务必查好自己的考场~~

做题时的顺序吧，觉得自己行测厉害，那就先做行测，觉得自己英语厉害，就先做英语~楼主要是看了一下英语题，觉得难度还行，就先做的英语~不会的题目肯定是有的，先跳过，等到所有题目都做完的时候再去研究，或者蒙一下~一定不要空着，据说做错是不扣分的~~

总的来说，今年的题目不难，但也没那么简单，时间也没有很富裕，刚刚好~一定要休息好，以一个饱满的精神状态去参加考试~~



最后，祝大家都有个好的结果啦!!! 也希望自己能够拿到 offer~~offer 快到碗里来

2.2.22 2014.11.2 清华笔试（英语阅读部分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901731&extra=page=6>

今年应该全是新题吧！之前的笔经没有重复性。。。。

一共 37 题都是选择题，需要涂卡的；其中 25 个考智力的，12 个考英语的（4 篇都很长，每篇只 3 题）

以下是我对英语阅读部分的回忆，涉及到答案的只是我个人的理解，对错不知道，希望不要误导小伙伴们才好。。。

第一题是 **Coconut water**，大概分了 4, 5 段的样子，每一段都有个小标题。第一段大概讲椰汁总被宣传成神奇的保健产品，具有各种神奇的医疗功能，然后又说其实它的营养价值也就那么回事儿（举例说了钾，钙，镁什么的含量，还说钾的含量还不如香蕉呢），后面还与传统的水和运动饮料（**Sports water**）进行了小小的比较，其实也不算比较，大致就是说在给人体快速补水（解渴）方面还不如最传统的水什么的（PS.我觉得椰汁真的可以很快速给身体补水 **rehydranating**）。最后一段是 **appeal of coconut water**（第三个问题也是这个）中心思想应该是椰汁牛牛哒是因为它 **natural water** 天然吧。然后第一题是问这篇文章的主题（或者是标题），选项 A 类似于“**the secret of the magic water**”，后面还有几个选项包括“和 **water, sports water** 的比较”，**coconut water** 的主要营养成分之类的。中间两篇忘了，希望有小伙伴还记得，提醒一下，大家一起回想！

最后一篇是玛氏的发展路线图，从成立开始，包括每一个关键时期的发展情况。问题比较简单，用年份定位再找关键词就找到答案了！我觉得是这四篇里最简单的！

PS. 我真的带了剪刀去，结果根本没有用到!!!

求 RP!!!

2014.11.5 补充

感谢楼下小伙伴的提醒！

有一篇关于“宠物安乐死与道德问题”主要是说两口子家里有一只老狗狗，已经老得走路跌跌撞撞，行动不便，总卡家具里（？是这样的么？哈哈），然后女主人决定安乐死（提到一个药，忘记名字）。后面的题目有一道是问女主人对这种安乐死药的态度，一个是问怎么看出来这个狗应该安乐死了（因为卡什么里面了，是这样吧？），还有

一个是选正确的选项，其中选项 A 提到动物和人一样也有身体疼痛和精神上的痛苦，B 说动物的疼痛不容易被发现，后面还有选项说有的老兽医们认为动物感觉不到疼痛（类似吧），再有的想不起来了。

另外“一个是旅游公司 app”。“都挺简单，直接找关键词定位 OK 了”。确实，这篇的关键词就是各种网站的名字，很显眼，很关键。提到了很多很多网站，从多个方面进行比较（比如：XX 网站总有一些超便宜可以不舒服的航班），对于有留学经历的小伙伴应该很简单，因为就是你每次自己出去玩的时候买票的过程。后面的题我记得有个是问哪个是错的，其中有一个选项说如果想省钱就买火车票而不是飞机票。我说实话没有好好看原文地选了这个，因为国外廉航比火车便宜太多了。。对错我也不知道，现在想想当时太武断了。。其它问题就用关键词定位就好，真心不难！

很重要的 PS.透露一下，技科楼考场里座位号约 30-40 的小伙伴考试结束趁着混乱把试卷全部拍照了!! 求分享，造福以后的小伙伴们!!!

2.2.23 玛氏 2014 销售培训生广州笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901334&extra=page=6>



今年的四月份开始，在玛氏实习了五个月，说来玛氏还是初恋呢~ 10 月 31 号早上 11 点半才收到的笔试通知，应该是最迟的一个了，因为据闻笔试发放的截止时间是当天中午 12 点。多怕连笔试都没有份！

由于本来已经先安排了普华的笔试，我还专门打电话去调整了普华的考试时间，提前了一天。

考试是在华南理工大学举办的，数了一下大概是有十二个教室，每个教室一百人左右，总共就是一千人左右了。据说这些人最后大概就剩十几个能够成为培训生，还是蛮残酷的。

试题册有十五面的内容。试题册上有写着网申编号，好多人都不记得了，监考员说是可以不写的。

如同论坛中有人说过的，题型就是行测+英文阅读，行测 25 道，主要都是数理和图形逻辑，还有那种推理题，就是给你几个条件，某在某左，某在最右，某与某不相邻之类的，还有就是货架的摆放之类的，多练习一下行测，没问题的。倒是英文的阅读比较要命，每个材料都是一页半左右的 A4 纸那么多，四篇，每篇三小问。考察的多是细节寻找，也有几个是概括性的，比如问文中的主题。前面的 25 道行测建议控制在半个小时，不会的可以先放着，计算量大的放着，免得后面慌张了影响阅读信息的捕捉。其实自我感觉是绝对可以在半个小时内完成的。所以阅读部分宁可用七分钟每篇都读透了，再开始作答，而不是看了题再每个每个地回去找，至少你要知道在哪里找才行，这么长一篇。专业词汇还是比较多的，要会绕过，猜测词义。

2.2.24 2014.11.02 技术培训生笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900748&extra=page=6>

算给明年考的同学留点经验啦，攒人品。自己也留个纪念

下午两点在湖大综合楼参加的玛氏技术/销售培训生笔试。十二点到湖大下了公交车就开始找吃的呀，一路吃到一点多才捧了个咖啡去找考场（说好的减肥呢!!!）话说湖大综合楼要刷卡进，不知道其他非湖大的同学怎么进

的，楼主站在门口找了个妹纸卖萌才带我进去的呀，妹子好人！坐在那等开考的时候给闺蜜发微信炫耀每次到长沙都吃好多好吃的。结果被鄙视也不担心考试的时候脑子转不动，现在想想还是有点后怕呢！

说正题，这次一共 25 个综合题 12 个阅读题（四篇，每篇 3 题）总体都比想象中简单。楼主对题目印象都不深，只记得四篇阅读第一篇说的椰子水，第二篇说的旅行中省钱小 tip，第三篇说的宠物安乐死，第四篇说的玛氏的历史。并且看见周围有同学记题目的，估计不久后大家能看见原题。所以就谈谈自己的经验啦。

对于综合题，包括数理逻辑和 market 分析题。数理逻辑基本算自己强项吧，再加上在准备公务员考试，感觉难度和形式与行测基本相近。由于一直有第一眼不会做或感觉太复杂的题先放弃的习惯，所以花了大概二十分钟已经做完会的综合题并涂完卡（有大概五六个题空着）。有一题印象比较深是大概新年礼包和圣诞礼包里 mm 豆的颜色比例不同（有的为零用-表示），问各买半斤哪种颜色最后比例高，这个特殊数值法往里带就好但是要注意圣诞礼包里黄豆比值虽然未标但是其他豆含量加起来并非 100%，如果没注意很容易出错的【忽然发现自己关注点好奇怪 = = 总之就是要记得读清题啦】另外，和以前经验贴说的一样有对称题，不过只是问一个图形水平对称最后得到的图形而已并不需要剪下来 - -

对于阅读题，想吐槽的是由于楼主好几个月没接触英语了，考前一看经验贴说时间很紧张较难就被吓到了。于是翻出了以前考 G 的资料做了好几篇阅读，越做越绝望，简直要放弃了。。结果考的难度大概是在六级左右!!! = = （不过考六级也是三年前了，现在六级是啥难度我也不大确定 - -）阅读最后两篇虽然较长不过先看题目带着问题去看原文就很快了。尤其最后一篇虽然占了两三页的版面，都是图好么!!【所以不要被吓到，另外还是要按高标准准备，至少要保持英语预感】总之做完阅读大概还剩一刻钟，于是倒回去先检查已做的题有没涂错然后开始做不会的题。

其实最后发现这些题也不难只是刚看见没有思路【所以还是那句话，不会就拍拍屁股做下一题!!】做个标记有时间回来做没时间就猜【保证先做完对自己会的题】。另外楼主有一个数字规律题还是没找出全部规律，只找出半个规律幸好对着选项够得出结果。

关于涂卡，我都是【做一页题，涂卡，再翻页做下页的题，涂卡。。】感觉这样比较节省时间。

关于霸笔试，由于考试监管是外包给其他单位，考官应该是做不了主让你考试的，所以感觉管的比较严，会查证件和打印的邮件。另外每个人有自己的 ID 号，据说没有这个号答了题也是没成绩的。

另外一定要记得带好签字笔 2B 铅笔身份证和计算器。考前一天玛氏会发短信提醒要带东西（这点真的赞）大家不要觉得这是好应该的不在意，今天考试真的有妹纸没带铅笔管楼主借噢！幸好楼主强迫症呀，收拾好笔盒至少要检查三次看东西带齐没啊，所有东西都有备份呀！另外看见之前有人说没时间按计算器，但楼主觉得有的时候计算器毕竟比自己算要快，计算结果也有保证，再说万一有复杂计算呢（对了，今天有算平方！）所以还是带着吧。

考完楼主就欢乐的坐高铁回家了，真是烧钱呢！如果进面试求报差旅费呀！

好像差不多就是这样。最后祝大家都找到好工作。offer 快到碗里来!!

2.2.25 2014 年 11 月 Mars GMT ST 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900683&extra=page=6>

今年 11 月研究生准备毕业，在学校听了 Mars 的的校园宣讲，当场发了好多巧克力糖果~觉得这个公司好欢乐，是我喜欢的类型，当场决定和小伙伴儿一起报了 Mars 的 GMT。过后没几天就填好了个人网申资料，等着小伙伴填好就可以组队了。后面由于大家各自

有事，总是拖啊拖，直到截止那天才把组队任务做好上传，而且当时遇到系统崩溃，眼瞅着到时间了也传不上去，内个着急啊，最后在官方微信咨询了一下，得到了截止时间延长的消息才放心了。最后好像大概下午 1 点左右上传成功的。传完后发现貌似还有销售和技术培训生可以报，于是我又申请了三个销售培训生的岗位，但是玛氏 GMT 和 ST 的申请是两套系统，简历不通用，于是重新填了一遍。由于需要从本科学历填起，填完后直接下一步了，忘记填研究生学历了。然后就提交了，后面才反应过来，大概过了 2 分钟，再回去改简历，已经是不能修改的状态了。哎~心想这下完了，销售没戏了。可是过了两天，先是收到 GMT 笔试的邮件，隔了 1 小时，又收到了 ST 笔试的邮件，当时内个 happy 呀~总算没有浪费名额啦！所以建议真心喜欢玛氏想加入的同学不管什么岗

位，都可以报一下，毕竟可以多点机会嘛！

昨天 (11.1) 考完了玛氏的 GMT 机考，从头慌到尾，结果也是。。内个心塞啊。之前也练了挺多 SHL 上面的题，但是考试一是时间紧张，二是心里也会有点紧张，推理题 25

分钟 24 道题，完全应付不来啊，到最后眼花缭乱的，有些做过的题都看不出来了。

GMT 考试分两个部分，数学计算逻辑推理和英语。计算是看图表回答问题，25 分钟 18 道题，时间还算充裕，但我有一个图硬是没看明白，所以一系列的几道题应该都是废掉

了。 推理 25 分钟 24 题，全部是根据前 5 个图形推第六个图形的题，时间特别紧张 !!! 建议不要在一道题上面浪费太多时间，也许后面就碰到做过简单的了呢。英语听力 10 道题，非常简单，但我肯定的选错了两道题，因为反应过来想改时间已经没了直接

跳到下一题了。 口语部分是最心塞的，感觉比雅思难点儿，一是没有 topic 范围，

完全不知道要说什么，二是时间很短，无论是准备时间还是说的时间，你还没想好就要

说了，你还没说完就结束了。 所以整场考下来除了心塞还是心塞，不抱任何希望

了。

第二天(11.2)接着考 ST 的笔试，这个是纸质现场考，并且考场就是自己的学校，压力没有那么大了，上网搜了搜以前的帖子，甚至还有大神拍的以前的考题!!! 但是今年换题目了，一道一样的都木有。神马剪刀格尺小镜子，一个都没用上啊有木有!!! 根据前人经验，先做了阅读理解题，觉得挺简单的，15 分钟搞定全部 4 篇文章 12 道题目。而且觉得最多错一道题。方法就是先看题目，找关键词，回原文定位，嗖的一下就选出来了哈哈哈~这个和 GMAT 的阅读有点相似，都是你不用读懂意思，但是题目可以做对的赶脚~千万不要纠结于文章内容，那样会逼死自己的有木有! 首先单词你不可能全认识，内容你就读不懂，其次读完时间 100%不够用的。全部做下来现在只记得其中一篇是讲宠物安乐死之类的貌似~最后一篇是玛氏的发展历程吧，有图有文字，还挺好玩。玛氏的题目会结合自家产品，所以做起来也挺有意思的。阅读之后就是数学逻辑了，没有五个图形推第六个的那种，但是也有差不多的，也是要推理，然后就是图表计算题，难度适中 还有一些材料分析题 也还可以。其中有一道题目 很像 GMAT 逻辑里面的 weaken 类型，但是是中文的，所以还反映了半天才看出是 weaken~

总之，ST 考完要比 GMT 舒服点，但是最后忘记核对答题卡了，就老怀疑自己有没有涂

错了之类的，强迫症啊伤不起啊~ 希望这篇帖子可以给需要的同学们提供点有用的信息，也算帮我赞赞 RP 啦! 求面试通知啊~~~不要老是对着电脑做题目啊~~~各种

公司各种考~~~逻辑题越做越傻啊~~~好歹也让我面试一回见见真人啊~~~



第三章、玛氏面试资料

3.1 管理培训生面试资料

3.1.1 玛氏 GMT offer 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2147629&extra=page=1>

（由于旧账户登陆不了，所以就重新写一篇，以便可以回复大家留言。）

回顾整个秋招，自己收获了一些 offer。其中，玛氏 GMT 项目算是当中比较满意的。在这里也跟大家 share 一下自己从备战到 offer 的心得。

[个人背景]

学历：美国研究生毕业，专业是 marketing；本科在广州某 982/211 就读。

校园&实习经历：都是 mkt 相关——本科学生会的公关部，做过几份乙方（4A 广告公司、品牌咨询公司）实习，后来去了某 500 强做甲方的 brand mkt，再到纽约的创业公司负责 digital mkt 以及其他业务。

[备战]

由于 Mars 是我本次秋招的 target list 里面，自己也提前很早去准备。

这里值得一提的是，因为我本人有相关经历，对快消、mkt 比较了解，所以在备战期间并没有在这方面下功夫。不过建议对快消、甲方 mkt 等不了解的同学，还是要提前找前辈咨询。

[网申、OT]

这一 part 其实没什么好说的，考察的是各种推理题和英语能力。后者是考验大家功力，以及需要提前练习的（今年 Mars 的英语听力很难）。

透露小窍门：在听说今年 Mars 听力语速很快后，我特意提前一个星期在网上 download 了托业听力原题，然后放到 1.5 倍速度来练习。等到正式做题时，就没觉得有多难了。

[群面]

快消的群面相对会比较难，基本都是 business 相关。以今年 Mars 为例，群面大概 8 页全英 case，8 个人一组，每人分担企业里不同角色，一起讨论出方案。

我给大家的建议是：

1. 多读英文 report，熟悉感觉。
2. 逻辑框架要清晰——每个 action 的背后都应该要有 rationale 去 support，每个商业人应该去关注背后的 WHY，而非表面的 WHAT。
3. 一定要充分重视数据——在快消中，marketers 就是要整天看数据的。所以群面中，你做每个决定都最好参考数据。
4. 不要这么“学术派”——不要动不动把 4P，波特五力，生命周期，SWOT 搬出来。其实，对 mkt 有足够深的认识的人都知道，这些理论只能作为一个 mindset 去帮助你思考，而不是随意用在 plan 里面。很多时候，乱用只会失去逻辑性。

总的来说，快消的群面是很好玩的，很能反映每家公司的特点，考验大家是不是合格的 business leader。

[AC]

玛氏的 AC 面真心累呀。从早上 7 点半到下午 4 点多，一共 3 轮面试。具体内容我就不透露太多啦。

第一轮：individual case。

10 几页的全英 case，内容大概是让面试者作为 project manager，决定是否 launch 一款新产品，如果 launch，为什么 / 有什么 risk / etc.

1.5 小时阅读材料+准备 slides; 20min 展示+ Q&A。

第二轮：群面。

也是全英 case。组内讨论，得出方案；然后面试官又给出新的情形，组内再讨论，再细化方案；最后面试官又提出新要求，我们又再次修改方案。

第三轮：2V1 结构化面试。

这一轮大家就比较熟悉了。全英、问简历等等。大家注意会被面试官不断追问就好。

[Offer]

AC 后的一周我就收到了 offer call。在跟 HR 沟通了薪资、MT 轮岗计划、手上有没有其他机会等等后，就愉快地独自去电影院看了 *Coco* 哈哈。

[总结]

其实快消的 mkt 会更像一个 business leader，因此企业会比较看重面试者的 **1. 思考逻辑；2. 做决定背后的动机；3. 协调团队的能力；4. 以及展示出来的自信与淡定；5. 英语能力**

所以大家平时多锻炼这几方面的能力，面试无论遇到什么形式也可以轻松应对。

最后，我知道很多同学其实很想进快消。我自己也是过来人，迷茫过、成长过、也受过很多前辈的帮助。大家有问题可以评论 or 去我的公众号留言哟

3.1.2 2018 综合管培 AC 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2131850&extra=page=1>

昨天刚面试完，可能咖啡喝太多今天有点 **sleeping disorder**，早上很早就醒了躺在床上写个面经吧，希望能帮到以后的小伙伴。

AC 之前的我就不多说了，只能说运气和实力都相当重要，没有通过的小伙伴不要太难过，校招找工作需要很多缘分的。

今年广州的 AC 是一整天，从七点半开始，包含小组讨论，个人 case 分析，pre，q&a，以及最后的 panel 面试，所有环节全英文。不去参观工厂，全天在玛氏公司度过。共 41 人参加，6 个男生。

小组讨论。我们组 6 人，由 5 位 **assessor** 观察评分。首先一个组分两小队讨论自己的内容 15 分钟，再分别向对方 **pitch** 3 分钟，然后再一起讨论 10 分钟，不用 pre 直接每个人回答下次如何改进 30s。

小组讨论我们一开始定的是另外两人 **pitch** 然后我补充，但是对方先 **pitch**，我们小队第一个女生花了很多时间去讲对方的情况，没把握好时间导致我们没讲完被 **cut** 了。最后全队讨论我觉得队员有点太刻意的想要合作，我尝试 **state** 自己观点说我们也需要一些独立的资金运营单独的 **campaign** 但是收效甚微，**reflection** 我就提了这一点。然后总的一个时间还比较紧张，面试前我有想过如果有同学不太说话我要想办法问他问题 **engage** 他，实际上也真的有一位同学发言比较少，我却没有足够的 **agility** 在紧张的讨论中想出一个可以让她 **contribute** 的问题，总体感觉发挥的不是很好。

个人 case。90min 读题&准备，15min pre，15min q&a，两位 **assessor** 记录。10 多页的 case，含图表，大约需要 10-15 分钟读完，最后需要做一个分析并提出一个完整的解决方案。60min 时发了一份一页的材料，对分析无影响，对方案可能有影响。

今年的 case 比较常规，直接按部就班的做就好，不需要很多创新的想法，但是细节的计算和 **implementation** 需要做的决定也比较多，需要很好的全局观念，细心做好每一步。

我 q&a 被 **challenge** 了一个细节生产的问题和一个全局策略的问题。一位供应链背景的 **assessor** 和我说不产地地的 **cocoa** 需要不同的生产工艺，不可以混在一起做巧克力，我对这个问题从来没考虑过，选择承认错误。另一个人问我说你的方案需要大量的投入，风险很高，作为负责人如何说服股东，我从几个点答了一下，感觉没有说服她，就承认自己太冒进了。其他同学反馈的结果基本都是会被 **challenge** 没做好的部分，有信心回答好的部分完全不提及。

最后 panel 面，主要是 **behavior question**。我经历在 ac 面中应该算没什么亮点的，总之尽力了，也努力的表达了我的真诚，希望玛氏也爱我。

一整天的感受下来是参加 ac 面的同学都太优秀了，而且玛氏流程比较晚，大多数人已经有了很好的 **offer**，心态很轻松，我全职准备秋招三四个月却还没有收到 **offer**，玛氏也算是最后一根稻草了，有些问题我已经不能理性的思考了，希望能有好运气吧。

3.1.3 2017 玛氏供应链管培生一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2128624&extra=page=1>

刚刚接到终面的邮件

特地来回馈论坛，积攒人品!!!! 求通过!!!!

坐标上海，投的是供应链管培生，据说开始要在生产线操作。

简略的笔试：

因为笔试已经有挺多面经了，所以这里就不多说了。

主要的点就是 不要重复听，时间会不够，前面难，后面简单。

一面：

形式是群面，我们组应到 7 人，实到 6 人。

材料、讨论和 1 人 Pre 全都是中文。

玛氏与其他群面的区别 是每个人拿到的材料不同，角色也不同，所以需要根据自己的角色和优先级与小组成员协商。

楼主和另一个妹子的角色一样，比较有话可说，所以比较幸运吧。

我们组讨论的一般般，技术方面讲得太多，沟通上比较少，没有具体计划。

二面：

上午群面完，大家就到 1 楼星爸爸等消息，最晚下午 1 点告诉你是否通过群面。

楼主组里只 1 个人进了，其他组有 2 个，所以群面刷人率好高呀，真的是 7 进 1、2 吧。

二面形式是 1v2,1 个 HR，1 个供应链部门的人。

正常的针对简历提问，当然还有常规的 why Mars, why supply chain, 理想的工作状态，薪资和最后我有什么要问的。

中文为主，常规的英文，比如自我介绍，个性。

大概就是这样，终面的形式是中文单面+工厂参观。

3.1.4 新鲜综合管培一面面筋（广州）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2125547&extra=page=1>

一面是群面，一组 10 人，会先给大家时间做一个简短的自我介绍，接下来就是阅读材料和小组讨论的过程，阅读加讨论大概 50 分钟。最后有 3 分钟左右（？记不太清具体几分钟）做一个汇总 presentation。

材料是英文，但是讨论是中文。个人感觉讨论的时间还是紧张的，需要大家很好的配合才能高效地得出结论。

听说论坛是个神奇的地方，求好运进二面哈哈~

也希望能帮到之后的小伙伴，祝大家秋招顺利，拿到 dream offer。

3.1.5 11.3 广州面经 综合管培 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2125468&extra=page=1>

我秋招的第一份面经奉献给 Mars 吧。

上午很早就到了广州，然后在珠江新城附近转悠了很久，中午一点左右前往签到，人真的挺多的，签完到后，可以赶紧找同组小伙伴，先熟悉大家的基本信息专业背景什么的，小伙伴们都很 nice，而且基本都有海外背景。

1.面试形式：面试就是 case，然后面试开始前先每人 30 秒（中文）自我介绍，然后就开始发资料。每个人的资料都是关于同一个 case，只是每个人分配的角色不一样（有个别资料内容比较多可能是 2 个人一样的），所以资料信息内容不一样，需要大家阅读完后将手中材料结合起来进行一个整合，在最终得出方案和结果。

2.面试流程：7 分钟阅读材料，40 分钟讨论，2 分钟展示，最后对自我表现的评价（全程中文，材料英文）

3.经验总结：1) 阅读自己的材料时，尽量把有用信息提取出来，而且有时候你的资料可能提供了几个选择，你要提前对自己的部分做一个预判；2) 在一开始讨论的时候，最好快速先把每个人的信息、角色共享完毕，这一个部分最好快准狠，时间把握好；3) 我个人认为因为其实要做的事情不少，其实最好在信息完全共享并且确定基本的方向、数据后，在这个基础上进行一个分工，提高效率，比如哪几个同学数学比较好进行几个部分的计算，哪几个同学营销、传媒或者 ideas 方面的进行一些点子的提供，最后留出十分钟时间来一个整合太重要了，因为我们小组中间讨论部分还是比较混乱的，虽然大家很积极也很 nice，但是节奏有点前面太慢后面导致不太来得及，一些东西没能够完善，所以我觉得分工来做太重要了；4) 时间分配好!!!

个人评价：Mars 的整体氛围还是很和谐轻松，而且感觉 hr 和评委们也很 nice，一直都是微笑。虽然我的表现一般（抱着学习的态度），个人对小组的贡献率低，其实对自己有点失望，但是真的每次都会感慨这类型的面试实在是太好玩也太能体现一个人的能力了，我也学到很多感触很多，觉得以后面试还是能在这里获取经验的，谢谢 Mars 给我一次面试的机会，虽然我把握不好，但是至少酱油还是打得很开心哒！

最后祝各位小伙伴都能收到自己满意的 offer，也谢谢应届生上一直愿意分享的各位，我一直在向你们学习！

3.1.6 秋招季第一篇面经献给玛氏

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2125213&extra=page=1>

楼主是 10.31 收到的玛氏 11.3 上海面试的邮件，当时我的心情是飞！起！来！的！因为正好当天比较丧，玛氏的一封邮件点亮了我的整个天空 2333333。

首先要感谢这个神奇的论坛，我在收到邮件后就马上在这里 po 了微信号寻找小伙伴，果不其然当天就多了很



多微信好友 大家就建了微信群一起交流，可能是近朱者赤吧，总觉得进入玛氏初面的小伙伴都特别友好，分分钟像认识了好久一样，于是乎我们同一时间的小伙伴就愉快地决定面基约饭，当天正好是下午第一场，我们就提前去了一会儿在附近吃了中午饭。

到现场后先签到候场，每个人可以写自己的 name tag，桌子上有好。。。多。。。巧克力泡泡糖棒棒糖，简直不

要太幸福。

同时段应该是有 4 个小组在一起进行，我们组有 8 个人，3 个面试官，每个人有一份材料，7 分钟看材料，38 分钟讨论，2 分钟 pre，4 分钟反思总结。材料其实不多，但信息量比较大，没有废话，细节很多，需要有非常清晰的思路和强大的整合能力。我们小组真的是太友好了，分分钟得出大家都满意的结论，过程中完全不紧张，真的就像是一个整体在一起合作，以至于我完全忘记了在面试，一心投入到了 case 中，所以我应该是完全 be myself 了 23333，自己都不记得自己是什么样子，更别说 pretend 了。而且我们组的组员们目标很统一很团结，不管结果怎么样我是真的很开心遇到这么好的队友 plus 朋友。至于面试官是怎么看的我就知道了 23333，反正我们 8 个人是真的和谐~

作为秋招季的第一个群面，在玛氏碰到的这个氛围感觉真是千年难遇，我非常满足了。每个人都真的很优秀，



也让我认识到自己还有很多进步空间哈哈哈，总之希望我们组的小伙伴都能有好运，争取在 AC 面相遇！

3.1.7 业务代表，面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108791&extra=page=1>

开场先自我介绍大约需要 5 分钟，接着针对简历内容问了些上一份工作的相关内容，性格上的最大缺陷，对工作的了解度。面试气氛很好，并不紧张，有简单的逻辑数学题目

对玛氏的了解，对快消品的了解，是否清楚该职位的工作内容，5 年内职业规划

3.1.8 hr 实习生面筋，面试官都很 nice

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108790&extra=page=1>

- 1、年前投简历后三天接到电话面试，大概谈了 20 多分钟。针对个人简历问问题，问题问得非常细，主要是个人经历方面
- 2、电话面试通过后，年后到公司面试，三个面试官（其中两个是实习生），面试也是针对个人简历问问题，进一步了解你的经历和就职的意愿，面试官都很 nice

- 1、对玛氏公司的了解
- 2、对所投岗位的了解
- 3、为什么要投这个岗位
- 4、简历上的个人经历
- 5、是否能接受枯燥的档案工作
- 6、以后想从事 hr 的哪一项板块工作

7、最后确定了能来上班的时间

3.1.9 综合管理面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108786&extra=page=1>

【形式】

全程中文，群面，一组 8 人。

【流程】

先是自我介绍，大概 30s，然后 6 分钟读案例，35 分钟讨论，没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

【案例】

每个人都有自己的角色，要争取一些东西。

因保密条例，不透露具体题目。

没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

3.1.10 业务代表，面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108791&extra=page=1>

开场先自我介绍大约需要 5 分钟，接着针对简历内容问了些上一份工作的相关内容，性格上的最大缺陷，对工作的了解度。面试气氛很好，并不紧张，有简单的逻辑数学题目

对玛氏的了解，对快消品的了解，是否清楚该职位的工作内容，5 年内职业规划

3.1.11 hr 实习生面筋，面试官都很 nice

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108790&extra=page=1>

1、年前投简历后三天接到电话面试，大概谈了 20 多分钟。针对个人简历问问题，问题问得非常细，主要是个人经历方面

2、电话面试通过后，年后到公司面试，三个面试官（其中两个是实习生），面试也是针对个人简历问问题，进一步了解你的经历和就职的意愿，面试官都很 nice

- 1、对玛氏公司的了解
- 2、对所投岗位的了解
- 3、为什么要投这个岗位
- 4、简历上的个人经历
- 5、是否能接受枯燥的档案工作
- 6、以后想从事 hr 的哪一项板块工作
- 7、最后确定了能来上班的时间

3.1.12 综合管理面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108786&extra=page=1>

【形式】

全程中文，群面，一组 8 人。

【流程】

先是自我介绍，大概 30s，然后 6 分钟读案例，35 分钟讨论，没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

【案例】

每个人都有自己的角色，要争取一些东西。

因保密条例，不透露具体题目。

没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

3.1.13 12.1 玛氏综合管理培训生面试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2081737&extra=page=1>

今天结束了玛氏的第一轮小组面。从最开始网申到笔试再走到面试，真是一段意外又美好的相遇~不得不说，越



了解 Mars，越觉得是一家有人情味儿的外企，是一个值得加入的地方~~~ 本人北京三所之一的研究生，本科天津某 985，专业非财经非法律也非正统理工科，虽然有着所谓的“名校”背景，但是整个秋招也蛮 struggle 的~看到 Mars 的 GMT 不限专业，抱着试一试的心态，就提交了网申，那个时候对 Mars 并不了解，只知道 Dove, Snikers~收到笔试通知之后也没有多做准备，就在提前开放的题库里完全做了一遍，熟悉了一下流程。试测的时候自己的电脑录不了音，后来想借朋友的电脑再试试，但是由于笔试那段时间忙于自己的论文调研，后来就没有机会再试测了，同时错过了 10 号的 deadline，以为就此告别 Mars，但是双十一那天又收到补测通知，于是硬着头皮借了朋友的电脑参加了笔试。

笔试内容只有英语听力和口语，和其他公司的笔试内容很不一样，没有 logical numerical 之类的题，可见 Mars 对英文的重视~听力基本都是 1-2min 的对话或文章，难度是逐渐加深的，感觉到最后的听力语速要达到普通语速的两倍了，所以需要百分之百的精力集中，稍微不注意就会错过大量信息，虽然听力材料可以重放，但是基本没有重放的时间，所以答题完全靠 100%的投入和 100%的直觉。听力结束之后是口语，四道题，有对与时政相关的某件事情的看法之类的，有描述给出图表材料的题目，也有类似于自己经历的最困难的事情之类的 about yourself 的题目，答题时间 1min，有 150s 的准备时间，每道题没有严格的时间限制，在总的时间之内完成所有的题就行，所以我就先选了自己容易回答的题先回答。本人曾经考过雅思，感觉跟雅思口语 part2 还蛮像的~ 笔试整体的感觉其实并不好，人在外地调研整个状态不佳，感觉口语也答得不好，再次以为就此告别 Mars，所以收到一面通知真的蛮意外的。GMT 岗是全英文的小组面，面试前一周准备了一段英文自我介绍，看了 Mars 的英文官网，对 Mars 有了深入了解，真心觉得这是一家 more than just profit 的公司，十分重视企业社会责任，倡导 sustainable business~

今天的面试也是一段有意思的经历，在等待的时候有一大盒 Mars 的各种巧克力，随便吃，当时就觉得果真任性啊，哈哈哈哈哈~~说一下大概的面试情况：一个小组 7 个人，3 个面试官，来自 Mars 不同部门~由一位面试官给大家介绍整个流程，其他时候都是在旁边默默观察大家的表现。首先呢是每个人 30s 自我介绍，然后 8 分钟阅读材料，40 分钟讨论，最后 2 分钟小组 pre。具体材料内容就不透露了，每个人的材料内容是不尽相同的，每个人 defend 自己的材料内容，最后小组达成一致，选择一份材料中的内容。大家在讨论中蹦出了很多有用的观点，整个面试过程就感觉同组的小伙伴英语都很好，而且很有见解，比自己会表达观点多了~所以这场面试对于自己来说也是一段受益的学习历程~面试官最后的 follow-up question 是问大家如果再来一次，会如何改进~总之整个过程超级和谐，面试官也很 nice，是一种鼓励大家的氛围，完全没有之前去银行面试的面试官那么 aggressive~ 能够走到今天的小组面，其实真的已经很感谢了，感谢 Mars 给了自己这次机会，不管一周之内能不能接到终面通知（估计可能性不大），参与过“火星”家的校招也很值得了~~~



最后希望大家都能 get 满意的 offer~~~一起加油加油！

3.1.14 Mars 巧克力 STAC，甜蜜、难忘，结果已经不再重要

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2074643&extra=page=1>

进入巧克力 AC 的 50 人左右，大家是美丽好看又厉害！AC 总共三个环节

1. 需要动手的群面，主要是商品陈列问题~多进超市、便利店看一下，认真体会，一定会有所收货
2. 个人 case+pre+defense,中文材料，题型的话度娘 case interview，记住，没有完美的 case analysis，只有完美的随机应变+自圆其说~千万不要紧张，感觉 defense 就是无形压力面了~
3. 模拟销售+行为面试，模拟销售的话提前会给到材料，可以稍作准备...楼主没有被问到简历的问题，只是常规的最困难的事啊~最大的挫折~类似于这种的...这种面试就是 Be Yourself 吧~面试就像聊天，HR 和主管的目的就是想了解你是一个什么样的人，喜不喜欢销售的工作，能否承受客户拍桌子、甩门的压力
题型很但重要，但感觉下面更是干货(楼主不要 face)
 1. 网申走心，认真答 OP
 2. 合作与反思很重要，玛氏群面题目都是非对称信息的，考虑个人利益的同时不要忘了集体的；反思需要改进的地方
 3. 不要有太大的压力，走到最后，大家都很优秀了，能力运气缘分都会影响最终结果！
结束了，很有趣，也很有挑战，结交了很多小伙伴，不虚此行！

3.1.15 Mars 群面'

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2071680&extra=page=1>

今天中午两点半场，我们是六个人一组，清一色的女生，两位面试官，面试官先给介绍规则，6min 阅读，35min 讨论，没有 pre，全程中文，开始会有个自我介绍，尽量简短，但必须包括你的基本信息以及所要应聘的部门，地区。"最后面试官说让等通知。感觉希望有点渺茫。。但由于第一次参加群面，有点紧张导致想说的没有表达出来，逻辑显得有点混乱。不过 HR 哥哥人很 nice。人生中的第一份工作面试，攒人品，求好运。

3.1.16 Mars 群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2070673&extra=page=1>

刚刚结束的玛氏群面（上午 10 点，2 房间那组），额，挂了。。。咱们小组 9 个人，进了 1 个还是 2 个不清楚。群面过程一般，一个会议室 9 个人，4 个 Hr 分落 4 个角落，一直观察大家的表现。一个案例，阅读 6 分钟，30 分钟讨论得出结果，没有 Pre 。话说，咱们这组的 Leader 表现很棒，条理性很好，控制的也很好，小组成员大

家表现也很棒，整体和谐（可能最不和谐的就是我了 ）给我的候选人加工资加的太高。。。想对和我一个 candidate 的那个 9 号交大男生说，真的太不好意思了，我们都没怎么讨论，我话说的太多，表现太强势，并且开

始要价太高，不符实际，顺带着拉你下水，想想都觉得自己太特么傻了  哎，难过。。对了，我的逻辑和条理性不好。攒经验吧，毕竟第一次参加群面，希望其他同学好运啦！

3.1.17 2015 玛氏综合管培群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2021293&extra=page=1>

早上的面试，从签到的 hr 到面试官都深深感受到玛氏的热情和平等

参加的海龟场，多数从美国赶来参加玛氏面试，初面是群面，8 人一组，3 个面试官。面试官坐在房间的三个角落里，我们坐在中间的圆桌，旁边有白板可以写。

面试的题目与滴滴群面题目一样，学校有一定金额的钱，要赞助一个学生。基本上，每个人会拿到不同背景的学生，通过讨论最后达成一致，推举出一个学生。

由于群面是英文，尤其对于国内的学生，最重要的是自信，哪怕用最简单的英语单词，清晰的展现出自己的逻辑，千万不要因为同组有英文高手就怯场。主动参与进讨论，表达自己的观点，并且看到团队的讨论是否在有意义的进行还是无谓的争执。

讨论刚刚开始的时候，可以抛出框架，从哪些维度考虑问题，是否可以考虑对每个对象采用打分的形式进行选择。不要直接 say no, u r wrong。肯定别人的想法，再考虑能不能与自己的或者团队的意见融合。撕逼是不对的，并不能体现你多么牛逼，而是凸显你团队合作能力不够。

3.1.18 玛氏 GMT 北京 AC 面（2015 年 12.01-04）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2017335&extra=page=1>

昨天刚参加完面试，目前在机场候机。来稍微讲一下玛氏的终面。

从住宿安排到面试所有细节都很人性化、别致，非常赞。LZ 是清北复交四所学校之一的童鞋，能来参加终面，也是觉得荣幸之至，因为看了下，这几个学校每个也只来了 1-3 人，很多都是海外名校或者有交换背景的。LZ 英语算是最渣的。

公司先是安排了 2 天得 Mars-Yes 卓越青年峰会，包括高层分享、公司介绍、GMT 项目介绍（有直接亮出资，目测快消里最高的，楼主知道宝洁今年的薪水，比宝洁还要高。）、party，分组游戏、表演等等活动，让大家在面试前就有很好的了解和互动。所以这两天也充分见识了小伙伴们的优秀和才华横溢。真是比你美比你努力还



比你优秀的真的太多了的赶脚。期间也接触到非常多的往届的 GMT，感觉玛氏的 GMT 普遍比较开朗、随和，没有 Aggressive 的。

正式的 AC 面分了两天的，因为人比较多。每个人有三个环节（全英）。1 小组面：今年小组面面试形式也比较新颖，一组 6 个人，3 人一个小组，手里是不同的资料，先每个小组内部讨论，再分别做陈述。而后又有给到新

的条件，需要两小组一起达成一致。2、Case study, Case 有 10 页左右，其中有文字和图标，依旧是 90 分钟读题。读完大约一小时后做 15 分钟陈述+10 分钟提问。结果应该不重要，主要看你的思考和逻辑。3、Individual Interview, 2 对 1，都是玛氏各部门的高层，提问的内容也很特别，并非宝洁八大问之类的常规问题，更不会问你简历上的任何问题。而是非常走心的对话，两位面试官都非常和善，其中一位是由 GMT 做到 HR Director，不断鼓励。LZ 听说有的人被面哭了，因为戳到了内心深处的柔软的地方，可见 HR 还是很厉害的。

因为玛氏从通知 AC 开始就一直强调 Be yourself 是面试的唯一准则。楼主也真的照做了，说的全是大实话，毫不避讳自己的缺点。说出自己最喜欢的不擅长的（自己感觉跟 GMT 商业精英的要求并不符合）。所以关于结果，

就没有任何把握了 ，全是大实话！ 

几天感受下来，玛氏确实是一家很伟大，很特别的公司。心存一点点幻想，希望有缘吧~

3.1.19 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-William Liu

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012700&extra=page=1>

飞向火星----培训生求职经验分享

William Liu

2015 年玛氏综合管理培训生

美国罗切斯特大学金融学专业

现任玛氏数字化营销与电商部-线上项目分销主管

那一天

电话突然响起，我知道是玛氏面试的最终结果来了。既兴奋又紧张地按下了接听，电话那头传来：“你好，我是玛氏 P&O 恭喜你！……”。这一句话开启了我在了玛氏的甜蜜之旅。

在正式通知我收到 Offer 后，P&O 姐姐还对我几轮的面试表现做了回顾与评价，并说明了拿到 offer 的后续事项。放下电话，马上去与父母亲报喜，我终于是个有工作的人了。

那一天是 2014 年 12 月 10 日，那一天我拿到了梦寐以求的玛氏 GMT offer。

求职之路

首先自我介绍一下，我叫 William，研究生毕业于美国 University of Rochester，Simon Business School，主修金融学。我是一名 2015 玛氏综合管理培训生，第一年轮岗在数字化营销与电商部，负责线上分销渠道的拓展。

找工作那年我一共投出了 25 份简历，所涉及的行业范围较广，涵盖快消、金融、咨询、四大、互联网、房地产等。当时的想法，只要公司大，岗位好（至少从岗位描述看来），而且符合要求的（也是至少从岗位描述看来），我都会去投。

但这种“广撒网”的做法不代表没有侧重。在申请季开始时，我结合了自己的背景、能力与兴趣，认定了快消与金融是两个自己最可能进入行业。所以在申请这两个行业的公司时，我都会认真做调查，结合公司的背景

以及岗位需要的人才来填写网申。在我看来，网申材料就是自己的分身，在面试官没有见到你真人前，这些材料就是你的全部，因此填好网申材料是十分重要的。很多同学都认为一份改无可改的完美简历能应对所有公司，但其实公司会在简历中寻找符合本公司人才需求的闪光点。因此做好公司的调查，并且在过往经历中寻找符合职位需求的闪光点，最后制定出 **tailor made** 的简历十分重要。例如我在申请玛氏时，会着重在简历中写出我的学生活动、国外交换与留学、以及志愿者经历；在申请金融行业时，则会突出自己的金融学学历背景与实习背景。所以当你在申请不同的公司时，没有最好的简历，只有最合适的简历。

在申请时，还要注意全局，比如你可以每日登陆各大招聘网站，关注最新招聘动态。遇到想申请的职位，马上留意截止时间，然后为自己制定申请的 **timeline** 并写到日历上。为什么这么说？因为我曾经把想申请的职位放到网页收藏夹然后忘记，也曾试过了解完岗位与公司，才发现网申截止。世界上有种遗憾，叫 **deadline** 已过，这种酸爽希望各位同学体验不到。

为何选择玛氏

面筋在应届生 **BBS** 上有很多，而每年的 **AC** 形式都不太一样，所以这里我就不累述了。值得提醒大家一下的是，面筋可以吃，但不要依赖，毕竟每年的面试都有所不同，面筋也只能反映作者个人的看法。只给各位同学一句：**Be yourself, get prepared, show the best of you!**

我更想与大家分享的是，学习金融的我为什么选择玛氏。首先，我喜欢玛氏。这种自然的喜爱之情可能部分是，在我的小时候家里经营了一家小超市……你想的对，那时候就我家的超市就有玛氏的产品了。我记得早在那时我家的小超市里就有了玛氏的陈列产品神器：六角架。当然当时我并不知道那个摆了花花绿绿糖果的架子叫“六角架”，但那个小小的、可以容纳很多东西的容器一直让我印象深刻。可想而知，“光顾”六角架最频繁的“顾客”就是我。在摸摸碰碰那个六角架小玩意和产品的过程中，我对玛氏有了第一次认知，它成为了我童年的一部分。十几年前，我们家的小超市卖玛氏产品；而现在，我进入玛氏，在网络渠道分销玛氏的产品。这种感觉真的很奇妙。

当然，除了品牌的亲切感，出色的岗位发展机会也是吸引我的重要原因。三年不同部门的轮岗，管理层作为自己的导师，日常工作受到老板们的关注，行业有竞争力的薪酬等等，这些从互联网和师兄师姐那里听来的介绍，让我对玛氏的管培生项目的兴趣与日俱增。这些丰富的机会吸引着我，它们让我发现职业成长更大的可能。根据玛氏管培生项目的培养目标，我可以成为一个公司未来的领导者，而不仅仅是某一个领域的专家。当时我也已经收到了几家金融机构的终面邀请，但我想到在金融领域，工作内容虽然与我的专业相符，但却无法完全满足我个人发展的兴趣和需求。所以在那一天收到 **P&O** 姐姐电话之后，我结束了自己的校招之旅，坚定地踏上了“通往火星的路”。

在我入职前，我对管培生项目的理解还只是停留在当时所接触到的职位的描述上。但我正式入职后，逐渐地发现玛氏确实对人才发展十分用心，且有一个强大的人才发展体系作为后盾支撑。所以安利一下，如果你对快消感兴趣，对管理培训生项目感兴趣，玛氏的 **GMT** 项目是你很好的选择。希望有机会遇到现在屏幕前的某个你！

最后两句话

乔布斯曾经说过，生命里的每一个经历，都是一个点。现在看上去，这些点可能显得毫无意义。但当你成功以后回望过去，就会发现这些点连成了你生命的轨迹，成了通向成功的路径。现在让你自豪的，沮丧的，日后都可能成为你成功的基石。

最后送给大家我很喜欢的两句话：

你必须不遗余力，才显得毫不费力。
的确，人生有很多事情是徒劳无功的，但不努力怎么知道呢？

3.1.20 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Echo Chen

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012693&extra=page=1>

Echo Chen

2015 玛氏综合管理培训生

2015 年毕业于罗切斯特大学金融专业

现在在玛氏永和工程财务部轮岗

我是比较实际的人，我对自己的了解是，24 岁的我，刚入职场的我，是不可能完全知道自己 10 年以后，甚至 5 年以后想要干什么，一切都会随着自己的尝试和经验慢慢的变化，我也会 *keep an open mind about it*，去发掘自己的兴趣，自己的优点，自己的潜力。我记得一篇文章讨论过：梦想到底重不重要？如乔布斯没有去苹果，去了其他行业，他依旧会是一个伟大杰出的人。所以我一直认为，好好去发展自己各方面的能力，去完善自己，目的地其实没那么重要。

找工作要从去年说起：7 月份研究生才刚刚入学，转眼就到了 9 月份校招季。我们专业的同学大多都选择明年九月份开始找工作，我也还在犹豫不决，要不要还没毕业就提前投简历，于是心想着要不今年投几个试试看吧，明年再集中大量申请。选来选去还没下手的时候，我的好闺蜜就来拉我组队了。她是学 **MARKETING** 的，一心想去快消公司做管理培训生，我这个纯金融经济背景的，那时候还不知道什么是快消。只是对宝洁，可口可乐这样的公司有些许概念。虽然那时经常吃 **MM** 豆和益达口香糖，但是我的确完全不了解玛氏是一个怎样的公司。糊里糊涂的答应了闺蜜，后来才发现自己捡到了个宝。

因为从读研开始，我便在学校里的资讯社团担任项目经理，带队给当地创业公司做定价，市场营销，品牌管理的资讯工作。当时社团的 **President** 从很多人里面选中这个非 **MARKETING** 专业背景的我来带领 **MARKETING** 背景的团队，使我受到了很大的鼓舞而且开始从另外一个角度审视自己。后来逐渐发现自己喜欢做一个 **people leader**，也就是后来糊里糊涂申请了管理培训生以后，发现自己原来挺适合这个项目的，于是决定克服艰难险阻回国面试！这个项目的内容也很吸引我，三年在不同的职位轮岗，这大大满足了我探索自己的愿望。可以从不同的角度去了解一个公司的运作，可以去不同的部门培养不同的能力，也可以去不同的部门尝试自己是否喜欢该部门的工作。

不幸的是，回国面试时间跟期末考试时间冲突，只能远程考试，有两门特别难的课，还不能跟小伙伴一起复习，准备时间不充分，那段时间跟战斗一样，白天激烈的面试，晚上回去远程考期末考试，因为时差的原因，白天 5 点就醒了，起来准备一下面试，晚上 7 点就困的要死，但是要挺到 10 点跟北美同步考试，考试当中甚至睡着了

20 分钟。好在是有惊无险，没影响成绩。记得当时小伙伴问我面试怎么样？我回答说，我们面试在玩游戏：hungergame。因为几天激烈的面试，真的是看到一批一批的人倒下了，有种不断杀出了重围的感觉。一开始的脱颖而出我还觉得挺自信的，直到最后两轮接到电话通知可以进行下一轮面试的时候只是觉得庆幸了，因为剩到后来的大家都实在是太优秀了，根本不确定自己会进到下一轮。一共就申请了两个公司，其中一个就是玛氏。最后拿到玛氏的 OFFER，除了肯定自己的努力，也离不开缘分。

3.1.21 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Patrick Xie

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012689&extra=page=1>

Patrick Xie

2015 年玛氏综合管理培训生
格勒诺布尔高等商学院营销专业
现轮岗玛氏销售部客户组

在进入玛氏的一个月前，我参加了一个咨询公司的面试。我准备得非常充分，对着镜子也练了很多遍。当天西装革履，对答如流，面试进行得很顺利。但最终对方还是没有录用我，给出的官方回应是：The candidate was too well prepared.

面对这样的理由，我被迫开始思考人生。那几天里我一边单曲循环《可惜不是你》，一边呆看天边的日出日落，云卷云舒。

一个月后又是一场面试，这回坐在我对面的是玛氏的人力资源总监 Rebecca。按理说，我该把恭敬态度、反应速度、集中程度都升至最高级别来应对这样的面试。但我并没有。

打完招呼后，我把自己调整到舒服的姿势，顺手吃了一颗放在桌子上的糖，心里头默默打开了午夜心灵对话节目模式。之前不是有人嫌弃我应试痕迹太重了么，好啊，这回我就来点儿走心的。

就像跟一见如故的老朋友叙旧一样，我们进行了一次特别轻松的聊天，以至于在告别的时候我头一次有了意犹未尽的感觉。Rebecca 当时问我，你希望自己是怎么样的一人。我想都不带想：“性情中人”。

这个简单的问答奠定了我在玛氏后续所有面试中的基调。也正是从这个看似不着调但却特别真实的回答开始，我预感自己一定会进入玛氏。那一刻我突然觉得自己跟周围的整个办公环境的气场很好地融合了。面试面出了幸福感，还是头一次。

很久之后，我认真回头思考过那一刻的感受。其实当我决定放下所有面试技巧和预备答案去完成一次最纯粹的交流时，面试就已不再有任何遗憾了。我坦白了自己，如果你找的就是这种人，我们自然会走在一起；如果不是，强求也不会有好结果，各走各的没什么好难过。就像恋爱一样。

正因为如此，被玛氏录取是一件双重快乐的事情，不但是对能力一定程度上的肯定，更像是自己被盖上了经检验的“简单，快乐”的印章。反观如今在玛氏办公室遇到的每个小伙伴，如果一定要提取出一个大家身上的共性，那就是真实。我想这种无比强大的公司基因肯定能在玛氏的招聘逻辑中找到一定的根源。

这里并没有否认面试准备工作的意思，走心这件事还是建立在一定的基础之上的。比如说某著名的八大问的确能帮助很多人很好地梳理一遍学生时代的功过得失。但那些毕竟只是工具，不能迷信，面试最终还是要回到最本真的东西上来的。若忽略了最核心的价值观和性情的展现，所有技巧层面的舞弄就只能显得滑稽了，所谓的 *The candidate was too well prepared.*

3.1.22 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Keira Yuan

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012687&extra=page=1>

认真，平常心，再加一点勇气

Keira Yuan

2015 年玛氏综合管理培训生

对外经贸大学国际经济与贸易专业

现轮岗玛氏销售部-全国重点客户组客户经理

若说要回顾自己求职玛氏的过程，还是要从我决定投入求职大军的那一刻说起。大学期间，通过各式各样的社团活动和两份品牌公关的实习，让我逐渐明确自己在 **Marketing** 方面的兴趣和以后的求职意向。当时，抱着一直以来对国外学习生活的向往，加之“更难就业季”的压力，我和身边的许多同学一样，从大三下开始就规规矩矩地为申请国外 **Master** 项目做准备。然而在准备申请的过程中，很多职场前辈们都跟我中肯地指出，**Marketing** 是相对比较注重实践的一门学问。因为当时对于念完 **Master** 的规划也是回国求职相关职位。所以，当我 9 月份打开应届生网看着铺天盖地的校招信息时，不禁还是动了心。当时的想法很简单：就算面试没通过，也为以后归国参与校招积累了面试的经验。所以，从一轮面试，闯到 **Assessment Center** 和最终甄选，再到接到 **OfferCall** 的那一瞬间，想起来还是有点不可思议。如果说有什么想分享给大家的，主要是三点吧。

技术上，一定要对自己的社团和实习经历进行详细的梳理。梳理的方法，我推荐（也是大家耳熟能详的）“宝洁八大问”，按照 **STAR** 法则把自己每段经历的处境、遇到的困难、你所做出的努力和结果精炼出来。整理的时候可以不拘泥于“宝洁八大问”的八个问题，可以进一步针对每一段经历的细节进行延展，相当于玩一个“自己面试自己”的游戏。努力做到让自己简历上的每一句话被问到时，都能够清晰地讲出背后的故事。

心态上，则是放轻松，平常心！从接到 **AC** 面通知开始，玛氏就一直强调“**Be yourself**”是面试的唯一法则。经历过才意识到，**Be yourself** 确实是最大的面试法宝。当时，整个 **AC** 面历经整整一天，分为群面，案例分析和单面三个环节。当时一大早的群面，我对自己的表现并不满意。不得不说，群面遇到的每一个人都很强，思维活跃，谈吐清晰，真心实意地为小组任务建言献策。而当时，我并未觉得自己有十分亮眼的表现，加上估计了一下每组的晋级率，当即认为自己不太可能进入到最终甄选。这样一来，反而放松了许多。在后面的环节中，我几乎没有再想面试的结果究竟会如何，只是对自己说：没有 **offer**，大不了回去继续啃我的 **Essay**、嚼我的申请文书。在案例分析中，我把 **Case** 设想成营销学、管理学等商业课上的一个分析作业，努力把所学都融入到了对 **case** 思考中；在单面的时候，我也没有向面试官忌讳自己的缺点，而是坦然地把自己的“不擅长”一二三全部交代了出来。而在 **OfferCall** 中，HR 姐姐说面试官给到我的 **Feedback** 是他们觉得我在案例分析中思路清晰，并且对自身的长处短处认知很清楚。惊喜的同时，也才理解为什么说“**Be yourself** 是面试的唯一准则”。

最后想分享的一点，就是请给自己再多一点点的勇气！拿到 offer 后，不时有学弟学妹来问：“XX 公司 A 部门竞争太激烈，是不是投 B 部门进的可能性比较大？”我只想说，求职季处处都是竞争，竞争性的大小无法控制，我们能够做的就是集中精力放在认真为 dreamoffer 的准备上。毕竟，不试一试，谁知道最后的结果如何呢？

3.1.23 【通往火星的路】2015 年玛氏综合管理培训生-Lily Zhu

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012682&extra=page=1>

飞向火星----培训生求职经验分享

Lily Zhu

2015 年玛氏综合管理培训生

毕业于北京大学光华管理学院会计学专业

现任玛氏口香糖及糖果业务单元销售部客户经理

前阵子接到了人力资源部姐姐的邀请，让我们这一批刚刚进入公司的“小鲜肉们”分享一下“通往火星之路”的心得，硬是拖到 ddl 将至才动笔，一方面是拖延症作祟，另一方面是这一年与玛氏的缘分实在说来话长，须得好好梳理一番方可提笔。一晃眼，距离 2014 年我参加玛氏校园招聘已经过去了足足一年。每个日日夜夜都发生着无数故事，但与玛氏的邂逅总能在过往的记忆碎片中显得分外清晰。

去年十一假期结束后，我坐上了从老家回北京的飞机。和父母挥手告别的那刻，我暗暗地在心里告诉自己，校招的漫漫长路就此开始，一定要在新年之前让一切尘埃落定。然而，当时我对于自己的定位是相当不明确的。会计专业出身的我投了很多企业的财务岗，虽然心里很清楚自己对于财务并不是那么热衷；根据以往的实习经历也象征性地投了某些咨询公司；再有就是管培生项目，很早就从学长学姐们那里听说管培生这个概念，公司着力的培养、初进公司几年的轮岗都非常切合我的现状——职业定位不甚明确、想在公司里继续学习。

2015 年玛氏校园招聘的网申阶段采用了非常新颖的三人组队形式，小组需要为公司设计一个 MVP（玛氏志愿者项目）。所以，当另两位小伙伴找我一同组队时，我毫不犹豫的就答应了。接下来的笔试是很常见的 SHL 数学+逻辑题+英文听力口语，玛氏的校招也是我唯一经历的在笔试阶段就要接受英文听力口语测试的公司，从中也可见公司对英文能力的重视。

我的第一轮面试是在北京进行的，英文群面+HR 1v1 面谈，给我印象最深刻的一点，就是玛氏崇尚的是一种合作型的文化，那些在面试中表现很 A 的同学并不能获得青睐，反而是善于群策群力、引导大家一起讨论进而确定解决方案的人获得了通往 AC（AssessmentCenter）面的资格。

AC 面的时候是我第一次来广州，12 月初的广州没有一丝严冬的萧瑟气息，据说这是最好的季节，也坚定了我想留在这里工作的信念。去年的 AC 面试整整进行了一天半。第一天的安排有小组 case study+个人 case study+HR 2v1 面谈，整天都是以英文进行，以至于我有一种把一年该说的英语都说了的错觉。当天的面试官有很多，

除了 P&O 姐姐们，还有销售部、市场部、工厂等各方的 **leaders**，他们愿意抽出宝贵的时间挑选不到两位数的 **candidates**，这也是打动我的一个地方。当晚就出了面试结果，我们小组 7 人有 6 人通过了，这是一个非常不可思议的数据，（不负责的）推想是由于我们在群面中所表现出的 **cooperation**。

第二天有上机性格测试与类似“宝洁八大问”的一对一面试。在最后一轮中，我把自己从初中到现在所经历过的一切社会实践、实习经历、校园活动统统拿来做了分享和总结，以至于我觉得自己把整个人生都剖析给了我的面试官，而且还是用说的磕磕绊绊的英语。

2014 年 12 月 11 日，念念不忘，必有回响。我收到了亲爱的 P&O 姐姐 Claire 打来的电话，告诉我被玛氏录用了。我几乎是立刻停止了我的校招征程，因为在这两个月的面试过程中，我已经确信玛氏是我想要去到的公司。它崇尚“简单快乐、精彩生活”，它重视对新进同事的培养，用三年的轮岗去让你体验到不同职能部门的生活，配备很多的前辈为你指点迷津。

之后也有一些学弟学妹向我询求面试经验。我总结了以下，大致有以下三点：

1. 要有逻辑性。也许当时的我们没有很专业的销售知识，但是玛氏并不会因此否决你，只要你在面试过程中表现出你分析问题的思路，让一切基于事实和数据，言之有理。
2. 学会合作。这一点我在前面也提及了。我一直认为群面和单面最大的区别就是，给你机会去展示你是怎样在一个团体中扮演相应的角色。你可以是讨论的 **leader**，但绝不能是“一言堂”；你可以是负责执行的同事，但你也勇于提出自己的想法并 **make a difference**。
3. **Be yourself**。这也是最关键的一点。很多人在面试准备期总会思前想后，深怕自己事先没有将每个面试官可能问及的问题打一份草稿背的滚瓜烂熟。有所准备固然好，但凡事太刻意反而会掩盖了真实的表现。所以面试的过程中，就安心的做自己吧，讲述你真实的想法，提出你真正关切的问题。

2015 年 7 月 13 日，刚过完 22 岁生日的我，来不及参加学校的毕业典礼，就收拾行囊来到了广州，开始了我人生的第一份工作。记得最近在一位学姐的微信公众号里看到过这样一句话：“对第一份工作的期望是什么？——我希望在工作中看到我 10 年后能成为的那个人”。现在，我已经在区域销售完成了头三个月的工作，在这里我遇见了许多可爱的同事，大家手把手教我如何展开日常工作，也为我送上生活中的宝贵建议，他们可以容忍我的错误，也对我的进步予以鼓励，而且，我在这里看到了不仅是 10 年后能成为的那些人。

据说，每一年的轮岗结束后，培训生们都会不舍得换岗。我想，现在的我已经能非常真切的体会那种滋味了。然而，谁说下一站的风景不会更美呢？ J

3.1.24 群面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2011679&extra=page=1>

在广州的面试，我过了群面。总结一下。

自己的观点，大家参考就好，though I believe I am reasonable.

我觉得小组讨论有些 quality 是比较重要的：

1. 英语要好。英语好才能够 present 和 defend 自己的观点，同时能够和别人 argue、negotiate 和 compromise。英语不好直接结果是导致自己容易不自信。

2. Be reasonable and professional. 任何建议、措施都要给原因。给出的原因可以反映出：a.个人知识背景，b.对材料的熟悉程度，c.个人的 business mind.这些也反映出这个人的 professional 程度，决定了“说没说到点上”，而且很难在短期内提高。

小 tips: 如果别人没有给原因，要问 why，至少反映出自己是有判断力的。

3. Be contributing and stand out. 单纯追求和谐是没有意义的。

一方面，队友提出的建议，表达支持或反驳，同时 a.要问清原因、动机 b.可能的坏处和风险 c.预期的结果 d.确认可行性。其实而且每一个部分都可以 argue，具体要不要 argue，argue 哪一点，that shows your judgment.

另一方面，自己的观点要自己去 sell，主动去 persuade 别人，如果别人 challenge 要 defend yourself. It is your responsibility to defend yourself. Don't give up yourself too early.

自己充分表达并且捍卫自己的 opinion 的同时，考虑整个团队的利益，be reasonable, in this case, negotiable. 同时，我觉得，出动让步只有在时间紧迫或者对方的建议同样有理由而且过于坚定不肯退让的情况下才算是智慧，否则是一种软弱不自信的表现。Don't cave in, unless it is obviously a better option than yours, or you are doing it for the sake of the team and others can see that and be grateful for it, though I always doubt if they do.

还有一方面，从整个流程来看，如果大家太和谐，没有 sparkle，要 challenge 别人或者 be innovative。如果自己和别人僵持了，可以坚持，可以谈判，可以让队友给第三方意见，要推进讨论行程。如果两个队友僵持了，主动的调解，推动团队进程，我觉得也是加分的。There is always something you can do to make the process or the outcome better. Do not just watch but engage, because it is your discussion and your responsibility.

有时候如果有些 teammate 跟不上节奏或者胆怯不说话了，要主动问一下他们的观点，just try to make sure everyone is contributing or at least on the same page.

4. I think what is really helpful for an English group discussion is the previous experience of a good discussion, and you try to construct the elements and process from that wonderful experience.

Leader? Timer? Follower? Do not stick to the roles that you set for yourself. There is no much use doing that. What is more important is your flexibility which means you can handle different situations and be consistently contributing.

In my view, a good discussion is full of sparkles and harmonious and everyone is contributing to a collective outcome in time. Indeed, discussion is a competition, a competition between your ideas and mine, not personally. Hence, I do not think being aggressive is a big problem, as long as he or her is reasonable to explain his or her own ideas clearly and be ready to accept others idea, which finally in one way or another leads to a better outcome as a team (though it seems generally better to be reasonable and friendly with the Chinese social norm).

Also, that is why it is really hard to 'be yourself', if you do not have previous experience to understand how you can be contributing in group discussion, especially in the case where everyone use English and you are fresh and intimidated.

Thanks for reading and I am open for discussion.

Hope for the best for the coming interview.

p.s.我的英语读起来真的有些 bossy 和 straight forward. 然后我应该 cut down some details.

3.1.25 玛氏广州 19 号群面面筋分享~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2010535&extra=page=1>

首先说一下，楼主是挂在了群面，没有进入下一轮个人面的，今天来分享面筋也是希望自己此次的玛氏之旅能有



一个总结和交代，大家各取所需，不要重蹈楼主覆辙。楼楼是国内小本，非 211 非 985，当时做完笔试测评整个人都有些不好。因为口语题目非常的难，自己扯的结结巴巴居然也过了。想到这里发现 MARS 可能是海面啊，到这里发现果不其然，事先加了一个交流群，群里说群面都是八进一两个这样的概率。

1、面试前请保证睡眠充足，精气神很重要。18 号晚上做了一趟红眼航班就到了广州，结果没有地铁一路跌跌撞撞两点多才来到酒店住下。想到第二天中午的面试，整个人都有点精神状态不够好。所以大家要注意的第一点，千万面试之前要休息好，路线什么的要查清楚，也千万别迟到，折腾谁也别折腾自己呀！！

2、面试前尽量提前 15 分钟到，预先认识一下小伙伴们，这样子能让一会儿的讨论快速地热络起来。当时见到了我们小组，发现 6 个人中有 4 个都是本科，小小地开心了一下，发现

3、群面时一定要认真审题，明确要求，同时逻辑清晰，要有一个明确的框架和规划。楼楼那一组就输在无比的和谐，真的几乎没有什么交锋。我们的组有一个女生一开始就当 leader，英语流利逻辑也还可以，所以楼楼也没有去 challenge 她。群面的案例就不说了，公司要求不能透露。但是，认真审题和逻辑清晰是非常重要的，楼楼当时就是没有看清楚题目，以为需要做 presentation，结果我说需要留 5 分钟准备 presentation...当时被小伙伴给

反驳说不需要做这个，于是就知道自己华丽丽的挂了。。。也不要争着抢着当 leader，话最多的不一定能进。另外就是，40 分钟讨论下来既不能太 aggressive 又不能太和谐，必要的交锋绝对是需要的。我们组就是因为太和谐了，以至于全组挂掉。。。

4、群面的经历非常的宝贵，请大家在面试之后尽量自我总结，多去想想为什么会失败，这也不失为一个进步学习的好方法~

最后祝大家都能找到自己理想的工作哟！干巴爹！

3.1.26 BJ MARS 综管第一轮小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2010529&extra=page=1>

投了这么多家公司，几个群面，比一比还是 MARS 的群面含金量比较高而且气氛很好，大家都很棒。

（之所以这么晚才写面经是因为楼主是懒癌重度患者 供明年的小伙伴借鉴吧）

楼主在 11 号凌晨在上海看完霉霉演唱会收到的面试通知，感觉真的是棒棒的，哦顺便说霉霉演唱会也是棒棒的。

从上海回来之后考了两个 midterm 交了一个小论文，也没有什么时间好好刷 casebook，一直都处在一种很不安很焦躁的状态里。先前刷面经说自我介绍是 30 秒，就好好准备了这个，给大家一个自己觉得比较有用的套路：姓名+学校+专业+学校/实习经历+为什么要来玛氏。貌似 30 秒说不了这么多，楼主压缩了每个句子最后没有卡刚好 30 秒说完了。重点是一定要有亮点吧，要有自信以及要有微笑！微笑！微笑！

当天在霄云路那边酒店面试，因为司机找不到路小迟到了一会儿，邮件要求提前 20min，大家也不要提前太多，不然很多人会堆积在签到的地方。进去了之后签到，做名牌然后去卫生间整理了自己一下，然后就去找自己的小组啦。小组一共 8 个人，我们这边一人缺席。组内 7 个人，我们这边两个北大，两个英国归，其他的学校也都是 top 的。赞一下 Ann 的性感口音听起来就很镇定，她一直也都是很冷静的辣一个。组里面没有特别 a 的人，大家也都讨论了一下等一会要怎么应对什么类型的题目，然后互相熟悉了一下名字啊专业啊，我觉得这一点还是很重要的，说不定小组讨论的时候你就会说：这个同学是学 xxx 的，让她给我们分享一下吧。

等了没多久就让我们进房间啦，房间里面一共有 3 个 HR/Learning and Development 的哥哥姐姐，主持的哥哥超级 nice，一直都在跟我们微笑，至此我也突然没有了之前的 self doubt 和 anxiety，感觉能发挥自己就好啦。一圈自我介绍之后就是 8min case reading + 40min discussion + 2 min pre

流程就不赘述了，下面说下 lz 的经验教训：

第一轮读题的时候有 8min 但是当时 lz 忘记计时了，后来就有一个妹子说到时了，我一头雾水因为我才读了 3/4... 貌似也米有其他人计时所以我们就稀里糊涂的开始了-----大家进房间之前要保证手机开飞行，可以用作计时工具，但是不能响啊！除了那种带了电子表的同学，还是手机比较准的。

因为 lz 没读完所以趁大家开始说前几句话的时候就继续读，要知道这个 case 让你干什么，你手里有什么资料，你自己有什么样的 task，实在没读完不用前言不搭后语的说话。

leader 这个东西跟谁先说第一句话其实没有多大关系。我之前咨询了一个很棒的同学，他就是那种特别有 charisma 的人，他说，在群面的时候，要找到自己的角色，不一定是 leader，如果组内有比你思路清晰的人，就让他去 carry 大家，让后尽量贡献好的 idea，如果没有，作为一个 leader，你的职责是要给大家一条清晰的思路，并且要学会照顾组内同学，而不是一味的独当一面。

（觉得他好棒）

如果你觉得自己说的话已经够多了，就不用去抢 pre 的位置了，我们组留了 5min 来帮做 pre 的同学一起花白板，一起理思路，还是很棒的，最后他说的很好也没有超时，也很好的利用了白板。

tips: 要自信但是不要 a, 要尽量照顾说话少的同学，说话的时候尽量带一点轻松地语气不然就好像你是在争辩什么。

（哦大家结束之后可以稍微想想，如果再给你一次机会你有什么需要改进的地方：我觉得这个问题虽然是问你作为个人的改进，但是侧面还是希望你的答案和小组能有关系，不要说的太 personal，比如我觉得我应该多说话，我觉得我应该来计时，这些答案都不是 optimal 的）

北京下大雪啦。又美又安静。希望自己还是可以一直走下去吧。大家都要加油!! rp up!

3.1.27 19 号广州玛氏 GMT 群面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2010055&extra=page=1>

楼主背景一般，广东小本，学校非 985 非 211，没有牛逼闪闪的校园经历和实习经历，所以也只是抱着酱油心态报 GMT，过了网申，英语口语试的时候还遇到一堆比较难的问题，什么你对一带一路的看法（我可以说到 one belt one road 这种简单粗暴的翻译我差点没反应过来!!）还有阅兵仪式老兵敬礼的看法之类的，还是要关注时事。。。好在楼主在国外小呆过一段时间，临场反应也说完了，不过口试完看到应届生上有很多海外牛人发帖，觉得自己相比之下还是 poor English 吧，没想到还有机会面试。

大家都知道面试通知强调“Be yourself”，所以楼主还真的没准备什么，19 号带着一颗轻松愉悦的心（Maybe 过于随意）去了面试，10 点 25 的场，提前 20 分钟，我小迟到了几分钟，到了以后，看到我的小组的小伙伴除了我和另外一个人到齐了，候场的时候我就开始和队友瞎扯淡，我们组有一半是海外的，国内小本的心稍稍痛了一下，不过既来之则安之了，见识一下大牛也好。聊天的过程都很愉悦，组内没有发现很强势的人，反而大家聊得太开心，群面的时候都撕不起来了。。。

关于面试要强调的一点是带表啊!! 以前楼主群面的时候都有人杀出来当 time-keeper，这次居然完全没有，就一位 gg 带表了，还不计时，弄得我面试开始了才想起来去包里拿手机出来计时，后来证明这 tm 是楼主另一个失误的开始。。。面试已经开始了，大家都在认真看案例，楼主手忙脚乱想把手机关机飞行，结果紧张到忘记飞行键在哪，所以只是关了网络，心想不会有人打给我的，结果到后面讨论的时候，偏偏是有一个同学在质疑我的观点，我正在回答的时候，手机震了。。。看了号码我知道是另一家公司通知我去面试，心里面真是乱七八糟什么情绪都有，然后我强装镇定，边回答边挂掉电话边调飞行。。总之就是想跟大家说，大家面试前想一下整个流程，不要忘记



带什么东西或者出现楼主这种没脑的失误，我隔壁就是面试官，那时就知道真是挂定了。。。

关于案例的话，就不透露了，但是无论什么案例都要清晰的一点是要提框架，而不要一开始就陷入具体情况的讨论中，楼主看到案例就想说这一点了，然而没敢第一个说话，组内成员就开始一个一个按顺序陈述观点，楼主排在最后一个，所以轮到我的时候我才说我们要有框架标准什么的，其实楼主这个时候应该站起来拿笔在白板写字的，可是楼主一开始就坚定不当 leader，所以另一个女生就抓笔上台了，哎悔恨 ing。。。

还有就是还是要深入理解自己的英文材料，楼主就是当时只是说了自己的材料给的结论，但在文本没找到 supporting evidence，被组员 challenge 了，也回答不上来。

总之不管怎样的群面都是要：

- 1.思路清晰，表达清晰
- 2.勇于面对质疑，陈述理由
- 3.面试礼仪，不卑不亢，控制情绪
- 4.be yourself，有自信的 leader 起来

当然，英语面试的话，还有快速阅读，口语要很棒!! 楼主觉得自己的英语挺渣的，现在想起来真是一堆语病啊，



组内海外的大牛应该鄙视死我了吧

群面之后没收到单面通知，所以楼主就是挂了，不过楼主没有很伤心（你这种心态还怎么拿 offer!!）最开心的还是遇到一群很优秀的小伙伴，面试完大家热热闹闹地去吃饭，聊了一个多小时，也是很棒的。



秋招不易，大家坚持住，各位看官拿到什么 offer 的请晒在下面，刺激刺激一下我，楼主都想等春招了

3.1.28 1118 Mars 小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2009504&extra=page=1>



前天刚刚面完，本来昨天要写的，奈何实习实在太忙。面试过程没什么太大感觉，比想象的要进展的顺利，组的氛围还比较融洽。

准备材料：玛氏和玛氏的要求确实不同，玛氏只需要带身份证，但其实也并没有要求出示。不需要简历和照片，群面后也买有单面。

流程：和往年一样，8 分钟看题，40 分钟讨论，2 分钟 pre。

阅读材料：每个人分的不一样，但是内容很简单，不需要任何专业知识，也不是复杂的商业案例，时间足够阅读。

表现上：个人感觉，如果能充当 leader 当然最好，但是如果把握不好，表现的太 aggressive 也不太好。逻辑清晰是关键。

着装：大家都是清一色的正装。

分组：同一个地方同一时间段至少有 3, 4 组同时进行，但是在不同房间。



祝接下来的小伙伴面试好运，都能到理想的 offer!

3.1.29 19 号玛氏一面二面归来…

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2009394&extra=page=1>

19 号玛氏的面试应该是国内小组面试最后一天了吧

因为楼主这个小组的同学都是调时间调地点凑出来的一组。。。

因为怕堵车 楼主早早的就到了 三点二十五的面试我两点半就到了

然后等到三点进去登记 和小伙伴们愉快的聊天

到了三点半左右大家就都进去了

先是 hr 介绍 然后 30s 的自我介绍 10min 读 case 45min 讨论

因为在外边都认识过了 所以脸盲的楼主也大概记住了每个人的名字

case 比较短 大概一页半 A4 纸 完全不用担心看不完

旁边就有草稿纸大家可以在上面记 notes

具体内容就不说了

但是楼主感觉基本的 business analysis 的能力还是很必要的啊

做任何判断或者推理都应该是根据有逻辑的

楼主不算 leader 但是在一开始的时候楼主坚持要做 situation analysis

然后另外一个妹子觉得这样会浪费时间

然后差点打起来。。

其实楼主自己觉得自己的表现也不太好

没有很温和的去说服别人

但是时间太紧 楼主不想在这方面解释太多

就一直很强硬的坚持先做 SWOT 分析

再基于我们的分析去做推论

由于楼主拿到的 case 比较好

最后投票的时候是楼主和另外一个男生的方案得票最高

但是楼主发现自己的方案有一个致命的缺点

就是不适合现在公司所处的 situation

于是果断放弃 转投那个男生的方案
然后我们的小组讨论就愉快的结束了

结束以后大家就一起去楼下等
因为一开始撕的很激烈 大家都觉得可能会全组挂
然后就开始各种扯淡了
结果楼主收到二面通知的时候完全慌了 因为根本就没太去想刚刚面试的事情
然后进了面试等候区也是各种拿糖 和在等候区的工作人员吹牛逼
然后进了面试间的时候发现面我的是下午小组面的面试官之一
然后问了我自己在小组面的时候是一个什么角色
问了一下我对自己和组员的评价
问了一下觉得哪个组员值得学习 今天的面试有什么 **take away** 的东西
然后楼主自我批判了一下说自己开始的时候有点急 应该换一种沟通方式去解决当时的矛盾
之后问了一下自己最 **proud of** 的一件事
我忘了她问了什么 然后我扯到了自己的实习经历去了
接着楼主跟她说自己不太喜欢财务 所以从 **accounting** 转到了 **mkt**
她就问我如果以后轮到自己不喜欢的岗怎么办
反正楼主一开始就没觉得自己能进（因为果断觉得同组的另外一个男生优秀很多啊 场控 逻辑分析都很好）
所以就没太准备 所以大家组面完一定要去反思一下刚才的面试过程
过程中楼主就是一直大实话 不捧谁也不说谁 就事论事的点评了一下
然后面试官有点尴尬的说姑娘你好坦诚。。
好吧 楼主的处女面就这样奉献给了玛氏 希望能有好运气吧
然后大家一定要想一下要问面试官什么
我准备这个 就随便问了一下什么时候会通知 **ac**
她说这两周。。

面经大概就这样了 希望接下来还能有好运气吧

3.1.30 20151118 Mars GMT 小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2008145&extra=page=1>

好像面试经常是第一场敢死队的样子...

玛氏和玛氏的邮件通知不同，大家好像都有点疑惑，先澄清一下玛氏确实是只有群面不会当场二面的，也不用带简历照片。

候场的地方就有好多巧克力士力架彩虹糖（星星眼）

1h 左右的全英面试，40min 讨论，纯粹的无领导小组面试题，不是 **business case** 也不需要任何背景知识，阅读材料的时间足够，个人觉得没什么需要提前准备的，思路清晰英语流利就 OK 了

面完感觉小组表现不好自己表现也不好，听说玛氏之前有过小组全挂的历史...觉得要跟 **dream company say goodbye** 了吗

3.1.31 gz-玛氏综合管培一群面十二面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1771500&extra=page=2>

据说这是一个神奇的论坛。。发个帖子攒人品!!!

一面: 群面 全英文

1. 流程

- 30s 自我介绍, 会计时~
- 10min 看材料
- 50min 讨论, 不一定需要 present, 只要做好讨论的过程。

2. 经验

- 可以先规划好讨论流程并分配好各 part 的讨论时间, 最好最后留下一些机动时间以防万一;
- 我们组很和谐, 提前了几分钟就结束了。。但不知道为什么二面只进了两个, 我觉得大家都表现得不错的说。。所以可能我们的讨论方式有问题, 就不多谈了呜呜。。

二面: 单面 全英文

面完不到半小时就收到二面通知, 回到玛氏 colorful 的办公室继续等待嘿嘿。。

- 基本上是结构化面试, 问题比较常规例如最成功最沮丧的经历 / 想去的部门 / 职业规划等等;
- 面试官会一直鼓励你, 说很棒很好一类的, 非常 nice:)
- 面试时间大概 20-25min;
- 最后听说二面之后的面试类似 assessment center, 要面 3 个小时。。

最后玛氏的人都超级 nice, 一直让我们多拿糖果回去。。我们面试大家加班陪着, 好辛苦地说。。

好努力的想了但是好像没啥可以说的了, 所以大家有啥想知道的就问, 我会努力回答咯~!
大家一起努力吧嘿嘿~

3.1.32 11.14 玛氏管培群面+一面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1770335&extra=page=2>

首先感叹一下玛氏的办公室, 超 colorful 超华丽丽的~~好喜欢号放松的感觉~~很喜欢~

群面 7 个人一组, 没有 presentation。我们组纯妹子~~中间有点乱, 幸好最终得出了 conclusion。LZ 是 11 点 50 场的, 大概 12 点过一点点才开始, 面完出来 HRJJ 就说 2 点之前会电话联系我们再二面, 让大家不要走远。不过 LZ 还要赶另一场面试, 还是走了。中午在等候第二场面试期间, 就收到通知的电话, 说是下午 6 点二面, 又是一个玛氏给我的 surprise 啊~~

下午 5 点半左右前到的, 看到同组另一位 MM 也进了~聊了一下结果一位 HRJJ 就过来说下一个到我了, 当时还不够 5 点 40。后来问 JJ 说是我们这一组提前开始了, 所以比较快。

二面是上午群面时的大 HR，非常 nice，生病了还是非常亲切耐心地听我的回答，笑容也很温暖~全中文，问了意向的部门，工作地点，还聊了一下我的籍贯啊语言啊什么的~然后就是经历里面觉得最有 value 的一个，最 frustrated 的经历，玛氏什么最吸引我，喜欢什么样的工作环境和老板，你的朋友怎么看你之类的，记不太得了，主要就是聊一下判断你适不适合这家公司吧~~

一天面完下来的最大感受就是，玛氏的 be yourself 面试原则其实是最 simple 也是最有用的，要有自信你就是玛氏要的人，展现你最真实的一面，就 ok 了~~攒个 RP，祝大家好运！

3.2 销售/技术培训面试资料

3.2.1 玛氏 2018 销培 初面到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2132113&extra=page=1>

走过了玛氏销培的整个面试流程，写下自己的一些心得留给以后的同学作为参考。

网申和笔试请参加大礼包。

初面：11 月 5 日收到通知，11 月 10 日面试

一面，形式是群面。大概 7-9 人为一组，每个人的材料都不相同，3 分钟自己看材料，小组讨论 35 分钟，最后 pre3 分钟。因为每个人的材料都不尽相同，自己所代表的立场也不同。楼主认为需要注意的是，抓住自己材料中的重点，这样之后自己的发言才有说服力。楼主在一面中没有做 leader，一个原因是同组的妹子身后就是白板，她反应非常快直接拿起笔，帮大家把重要内容写在上边，另一个原因是当时也有所顾虑，担心自己不能胜任这个角色。当然有能力的同学可以努力做 leader。楼主的小组最后有两名同学进入二面，一个是刚刚提到的妹子，一个是楼主。楼主在这场面试中做的好的地方有这几点，能够一直坚定自己的立场，说服组员，推出自己材料中的方案；在小组讨论要偏的时候，及时提示大家，拉回到正题；认真倾听，团结全组。

二面，上午通过群面的同学，会收到通知参加下午的二面。在等待的过程中楼主特别紧张，但一见到面试官反倒不觉得紧张了，因为面试官就是在上午大家群面时坐在我们身旁观看的经理。问题一部分是关于上午 case，一部分是关于自身。面试官很和善，也没有压力面，结合自身的经历诚恳的回答就好。（但也请同学们注意，有通过群面，但在二面挂掉的情况）

终面：11 月 15 日收到 22 日面试

三面，仍然是群面。因为参加三面的同学已经是从一二面杀出来的战士，所以大家的竞争意识都非常强。楼主三面时小组里有两个妹子都非常的强势，中间甚至有争执的情况。楼主最近本来有些咳嗽，三面结束嗓子都有点说不出话...场面请自行脑补。因为楼主觉得自己三面发挥的并不好，所以没办法留下很多建设性的意见。但希望大家不要只是看重自己的利益，请考虑到大家是一个整体，否则下午四面的时候会给自己挖坑哦。另外三面的 case 需要动手操作，请合理分配时间。

四面，所有参加三面的同学都有四面的机会。四面是 2 对 1 的形式，有经理和 hr 在，是传说中的压力面，经理会抛出很大让面试者感到压力的问题。这个环节，脑回路要快，始终保持清晰的思路很重要。我们面试的既然是销售的岗位，自然有很多销售相关的问题，请事先做好功课。有模拟销售的环节。也有很多是针对个人的问题，因人而异。

楼主经历的初面到终面的所有环节没有英语问题。

虽然还没有通知结果，但无论结果如何楼主都能坦然的接受。在这个面试的过程中楼主看到了自己的成长。在与经理的对话中，楼主也对销售有了更深的了解，学到了书本上没有的东西。

面试成功与否，需要看实力，需要看匹配度，需要看运气，也需要看缘分。

最后，祝大家早日收到 DREAM OFFER

3.2.2 求好运 拿 dream offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2130376&extra=page=1>

应届生网果真是一个超级神奇的网站~发帖可以攒人品求的好运气!

我来更新一下吧一二面吧:

一面: 无领导小组讨论, 大概就是你们是不同部门的经理, 每个人有不同的观点, 大家在一起开会, 商量出前三需要解决的观点。

个人建议:

- a、逻辑清晰 表达清楚
- b、目标明确 着眼大局 不要为了自己的小胜利而据理力争 大家都是同一条线上的蚂蚱 最主要是为了公司更好而不是自己部门更出彩
- c、做一个能够推动目标前进的人, 没有计时员你就计时, 没有人写板报你就写板报

二面: 个人单独面试, 是早晨面你的面试官, 问一些基本问题, 大概就是为什么做销售, 未来城市的意向, 没有过于深入的考察

个人建议:

- a、清晰的梳理建立
- b、沉着 真诚 有逻辑

3.2.3 11.10 上海销培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2128430&extra=page=1>

上午十点一面是小组讨论, 先三十秒各位自我介绍, 之后就开看 case, 讨论, 最后三分钟 pre。通过群面的小伙伴下午会参加三点的单面。我们组的案例算是 defend yourself 这一类的, 虽然内容有好几页, 但其实案例本身并不难, 需要注意的就是由于时间限制, 必须在短时间内捕捉关键信息+认清问题并针对问题整理出自己的思路+有理有据的与组员沟通来捍卫自己的立场。

挺后悔当时还有十分钟的时候没有把自己的想法说出来, 一开始思路混乱, 给组员信息时重点部分表述错误, 后来有思路了又怕说了可能导致讨论退回原点, 导致整场基本上就两次(无效)发言, 没过一面也是意料之中。同组已知有两位小伙伴通过了一面, 一位是在推动讨论进程方面的贡献很大, 表述相对来说也比较有逻辑有重点+最后担任了 pre 的角色, 另一位发言很积极, 也有 defend yourself 这样的表现。

总之, 希望对后来的小伙伴有一点启发吧, 顺便给还没有 offer 的自己攒点 rp, 也祝各位通过一面&单面的朋友能够顺利拿到 offer~

3.2.4 Mars 一二面经验, 攒人品~~~坐标 CD

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2128111&extra=page=1>

11.5 收到面试邀请, 紧张了好久。也查了很久的资料, 因为第一次群面没有什么经验。

11.9 那天早上提前了 20min 到, 要先登记提交要求的简历三张。HR 小姐姐小哥哥们都炒鸡 nice 呀~还很贴心的跟我说正要给我打电话问我到哪里了~



顺便表白一下那天穿小红裙的长发美女小姐姐~~太喜欢她的气质谈吐啦

然后面试分为 AB 两组, 本来是十点开始, 但是我们好像十点二十才开始, 进入会议室之前, 组员与组员之间也互相认识了, 我们组的小伙伴都很优秀也很友好的咧~桌子上的巧克力口香糖都随便吃哈哈

进入会议室以后, 有两个面试官, 我们组的那个是一个 HR 和一个区域销售经理, HR 小姐姐跟我们打招呼然后介绍了群面流程--无领导小组讨论。Case 性质差不多, 都是大家有不同角色, 但是我们组八个人, 所以有两个人一样的角色。具体 case 内容不便告知, 但是听说今年好像改题了, 但是真的不难, 只要好好说就好啦。全程 HR 和销售经理都没有讲话, 但这次有 pre, 3min。完成以后, HR 姐姐让我们说出觉得自己表现不是很好的地方, 如果再来一次如何改进~也算是很人性的环节吧, 反正我还挺喜欢这个环节的也~

然后中午一点多的时候接到二面通知, 真的很开心很开心!! 我们组进了 5 个, 感觉真的是奇迹呀。下午同其他人聊天才知道还是有几个组只进了一个。我自己感觉我们组之所以比较多人进是因为整个讨论过程大家都很好, 不会很激进的抢话。有一个 leader, 但是最后做 pre 的是另一个组员, 也是大家一致推选出来的, 然后集思广益一起理清 pre 的要点及逻辑。Time Keeper 也没有特别指定是谁, 大家都会善意提醒时间。反正就是整个过程特别特别和谐, 但是!!! 一定要找机会说话, 表现自己。哪怕只是提一个 point 也是好的, 不然面试官真的看不到你的优势呀!!

因为第一次参加群面, 大概就这些 tips 吧~

关于二面是 1V1 的交流, 但是可能会有一个你未来的师兄师姐在旁边做记录什么的。二面感觉自己发挥不是很好, HR 问了一些结构化问题, 也深挖了简历, 但感觉 HR 可能更 focus 在销售相关的经历上 (如果你有的话, 可以多描述一点, 特别是工作成果等), 整个过程更像聊天吧~不知道我有没有对 HR 胃口哈哈, 感觉自己二面有点太释放自己, 透彻的贯彻了 Be Yourself!

不管怎么说, 这一次面试经历很开心也收获很多!! 大家不要太紧张, 像很多 MARS 人员说的一样 Be Prepared and Be Yourself!!!!

最后, 祝所有 candidates 都能拿到理想 offer!!!!



希望这次分享能为自己攒攒终面人品呀~~~~~

3.2.5 11.10 面试经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2127982&extra=page=1>

首先,第一次写面经,一楼献给 hr 大大们。我是在笔试过后,大概面试前 5 天收到的短信,通知我下午去面试 (tip: 下午面试很占优,因为群面完后会单面,单面统一是从下午 3 点开始)。

首先是等候,我去的时候等候会议室已经基本坐满了人,个人觉得男女比例在 1:5 左右,女生很多。女生几乎没有穿正装的,全是 business casual。男生清一色西装+领带。

等了一会开始面试,6 人一组,先是 1min 自我介绍,随后 7min 阅读文本,文本前几页大家都一样,最后一页每个人内容都不一样,分别是自己所要扮演的角色。当然角色不同,也会获得很多不同的信息,而这些信息也就是说只有你一个人知道,也就是说:如果没有全部表达出你知道的个人关键信息很容易就会影响全组人的判断,导致全组全灭。(论好队友的重要性)

紧接着讨论 35min,我们组是每人说了下自己的关键信息,在获知了全部信息后开始了讨论。讨论过程总的来说比较和谐,没有太多的 battle。但是有一位同学比较 aggressive,导致一直在否定大家建议,拖延了一部分时间。讨论完之后大概 3min 选出发言人,进行大概 3min 的结束陈词。(在讨论的时候要尽快达成一致意见,因为还有白板要写上你们的结论去展示,类似高中上课)

最后我们组过了 2 人,一个是因为做出了牺牲,退出了争吵,过了初面。(可能比较欣赏有奉献精神的人)另一个是比较和颜悦色,但是说的比较多(个人觉得没有说到点上)。比较 aggressive 的同学失败了,看来大家还是要低调点吧,哈哈。

3.2.6 11 月 10 日,玛氏箭牌销售管理培训生(群面),坐标北京

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017 年 11 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2127887&extra=page=1>

下午一点钟的场次,在北京环球贸易中心 D 座,下午十二点 10 几分,出了地铁口正好出现了一辆小黄车,这是我骑过的最轻快的一辆小黄车了,一路阳光洒在脸上,我的内心既紧张又激动,我心里默默的小期待,希望人生有惊喜,愿此刻的一切都是天作之合

来到候场室,先穿过了玛氏的办公地点,有老外在将电话,外语挺好听,开放式的一马平川的看过去,还可以吧,也没那么惊艳

玛氏的招聘工作人员就和大家在一个房间,便装,很随意,他们在午休,看起来一直在忙碌还有人在抓紧时间吃一点午饭。确实有传说中的糖果,巧克力,在面前的一个碗里装着,我觉得一路折腾的挺紧张,有点热,(平时我也不太喜欢吃糖)为了缓解紧张我吃了一块口香糖

男生基本都是正装,女生有很多穿的很休闲很学院,报名字,交简历,不一会就进入了面试室,俩面试官,便装,挺随和,很淡定,一男一女一个是人方面的,一个是销售方面的 XXX 负责人,不记得了。然后是每个人自我介绍,我认为差不多就行,别说太多了,感觉这个环节没有人在意你什么经历吧,主要看接下来的表现,时间不算在讨论时间内

自我介绍结束开始分发了材料,比较厚,有四五页,第一页是对小组讨论的要求,面试官引导我们先看了一下,然后做了简单的解释,然后问大家有木有有问题,大家说没有,讨论就正式开始了

就是一个公司,有各种问题亟待解决,每个人的材料背景部分相同,但是各有自己角色,材料里给出了你要提出的议案,要求说服其他人选择你的议案。最后一起讨论出最优先解决的 3 个问题。

楼主还是没有任何奇迹的挂了,群面经验只有一次,还是阴影式的经验,这一次感觉还是差不多,人生没有彩排,每一次都是现场直播....大家尽量多群面积累实战经验吧,感觉纸上谈兵真的挺有落差的

建议:阅读速度慢真不行,容易没读完材料,到自己的发言不知道说什么

别人说话的时候要听进去,不能一直想自己的,要理解别人的点,然后一句话总结出来,帮助自己个大家理清思路

实在 get 不到别人的点（有的人真的语无伦次的，就是要多说话，扯到西天取经那么远）感觉很乱，那就说好自己，然后想题目整体要求，有木有人发言冗长，有木有人过分追求细节，打断题目，把题目拽回主题来，那你就闪光了

陈述自己观点的时候也可以直接在白板说，分点写出来，这样显得做事很有条理（实际我看都是花把势，可是 HR 喜欢啊>>>）

总结陈述这个确实有难度，基本上是把全场的发言都要综合加工总结过，这个尽量吧，做不到也没关系，不是只有做陈述的才会晋级。

写在最后吧：

以前我没有找工作，我不理解应届生论坛，我不理解为什么有人愿意把自己宝贵的面试经历与千千万万的人公开分享，直到我也踏上了找工作的征程，在漫长的秋招寒夜里期待一个黎明，直到我也每天奔走在马路上地铁里徘徊在招聘会之间期盼着一个人生的春天的时候，我懂了，因为我们都一样...

祝福和我一样还在奋斗的小伙伴们得偿所愿，祝福此刻阅读着我的文字的你终得圆满，也祝福我自己得偿所愿，终得圆满！

3.2.7 Mars 销培一面+二面（北京）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2127885&extra=page=1>

今天面完大火星，感觉大火星的面试和别的公司不是很一样，所以上来写些东西，希望对大家有用：

大火星一面的形式是群面，不过群面的内容感觉更像是 case 面，是一个大段的材料然后每个人扮演不同的角色，具体内容就不说了，大致是几个人每个人都面临了的问题，需要在这些问题中找出三个最重要的并排序。材料阅读 7min，讨论 35min，讨论时材料不会收走，个人觉得可以先看最后一页每个人不同身份的部分，根据你的身份遇到的问题再去从材料里找到解决办法和说服他人的凭据，这样会比较快一点。而且多仔细听别人的东西，我们组最后得出的方案是，有的问题是可以通过解决别的问题来解决的，这样一举多得不是很好么。（销售的材料是中文的，不过据说综合管培的是英文的）

二面的时间有点赶，据说今年北京是第一次采用一面二面在同一天，上午一面结束后中午给消息，下午就二面的，短平快的节奏当真省了不少事，二面就是简历面。基本上涉猎一点上午大家的表现，然后自己过往经历和人生规划什么的，今年二面的面试官就是一面时候的面试官，所以个人推荐可以多记住他们的姓名信息哦，毕竟一对一面谈知道这些东西容易沟通感情。最后就是每一个面试官手里都有一个提问提纲，应该是想让面试官按照上面的提问的，不过我的面试官销售出身，根本没看提纲，自己问的。（我的面试全程中文，也不知道别人的怎么样，英文问题大家有心可以准备准备）

3.2.8 2017 玛氏销培笔试+一面（济南）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2127831&extra=page=1>

玛氏的笔试已经做过很长时间了，当时申请的管培和销培是一起的，所以笔试也不知道是针对哪个。其他的印象不深，就是那个那个英文听力，真的很难（对于我这种英语渣渣），而且播音员感觉在很着急的在读，加油。在11月9号面试，先群面，群面后还有一次面试，可惜楼主挂在群面了，后面就不知道了，单面准备的额东西都没



用了。

群面是玛氏传统的每个人扮演不同的角色，获得不同的信息，来为自己部门争取利益更大的资源。本来这就是楼主第一次面这种形式，而且我拿到的角色的需求并不具有紧迫性，所以就被排除到被采纳的3个方案之外了，当



每个人都介绍一遍自己的需求之后，我感觉就不妙。

不出我所料，我没有进入到前三，发挥很差，录取5个人也不会有我

但是出乎我意料的是，我们那一组只要了一个人，而且还不是发挥最好的那个（我个人认为）。不过我们那组应该表现还不错，因为另外一组1个人都没有进。



结束之后，大家就各种吐槽了，真是录取率太低。

不过玛氏的确是不错的公司，祝后面的同学加油。

3.2.9 11.10 玛氏销售培训生 群面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年11月10日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2127814&extra=page=1>

哈哈哈哈哈我挂了所以一下仅仅是流水账

今天我是上午面的，面后说中午出结果通过了的下午单面。如果下午通过了之后还有面试

（ps. 我一直很好奇我觉得两轮已经够多了...为什么要弄那么多环节??好累的。但是后来想想也就明白了每个部门一共就招聘那么些人，进入面试的又那么多，所以企业得层层筛选...

言归正传，玛氏的宣讲会 and 今天实地去考察玛氏的工作环境，开放式办公感觉挺不错的，而且员工看起来和善且好相处的感觉，群面同一时间段4个小组4个屋子分别进行。我们组6个，清一色女生，讲真，我觉得大家都好强啊，思维很有逻辑，挺有调理的，（不过有的女生有点咄咄逼人...一直在否定别人）读题7分钟，35分钟讨论，信息量还可以，重点是快速归纳信息，发现关键点。我就是去打酱油了...其中4个女生都好强势，就给人很累的感觉，插话很难，大家都一起说，然后势必有人要慢慢消声然后听别人讲...我也不知道谁通过了继续下午的面试。不过祝福！

今天的hr说貌似北京销售的进入面试的900人，最后选20多个...哈哈哈哈哈加油加油！！！！

公司氛围蛮好的！

推荐同学们多看case（中文的）使自己能快速反应。

3.2.10 玛氏销培一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2127345&extra=page=1>

楼主是 11 月 9 号下午北京场的面试，原本收到通知是两点，后来前一天临时收到电话说是改到一点。所以小伙伴们一定要随时保持电话畅通哦~

候场的时候果然有很多糖果，只不过大家都忙着聊天顾不上吃楼主也就没好意思哈哈哈哈哈

虽然去面试的同学都西装革履的，不过玛氏的工作人员都穿得比较随意，算是 Business Casual 吧，也都挺亲切的同一组的小伙伴不多，一共六个人，应该是有人没有来。群面的形式是同一个背景，每个同学代表一个部门，需要说服其他人让自己部门的问题能够反映到投资人会议上（也就是一共有好几个部门，但只能选择三个最重要的议题）

时间分配是 7 分钟读 case，35 分钟讨论，然后 3 分钟汇报

楼主觉得 case 虽然有点长，但重要内容其实并不多，主要内容也就是与其他人不同的地方其实在最后一页，结果 7 分钟过去之后有好多同学没读完...

可能是因为 case 比较长难以消化，所以讨论的时候大家都比较懵，楼主就不小心当了 leader 和 time keeper，



全程主导讨论，也是没想到队友都这么温和，就成了其中最激进的小宝贝

不过最后楼主没过，过了的是一个比较温和但有建设性发言的男生，可以看出玛氏不太喜欢太爱表现自己的人



，也跟公司文化比较符合吧~

3.2.11 4 轮面试，我拿下了玛氏（玛氏）管培

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108797&extra=page=1>

大家都知道，玛氏有三个志愿，我最后一个志愿写的是南通玛氏销培，结果就给我推过去了。而且一直没收到笔试通过的短信，收到面试电话我才知道笔试过了。无奈的去苏州，一去才知道如果一面过了是要连面 3 天的啊，我没带任何换洗衣服啊!!!

一面

一面是群面，英文 case，没有 presentation，只有白板展示，一个板，每个人都有笔，谁都可以写。Case 生词不少，看到最后才看到有几个生词注释，但是想回去看已经来不及了，这里告诫大家，一面拿到 case 先看有没有生词注释在最下方啊!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!

Case 讲的是一个酒厂存在点问题，主要两方面：1) 渠道老化。2) 资金来源不足。问怎么办。因为大家其实都没怎么看懂 case，所以也没什么思路，所以整个的讨论也 aggressive 不起来。基本是很平稳的讨论，但是有个女孩子话比较多，几次都带偏了，我打断了她几次。这次群面我也不是 leader 算是个出主意的人，出了一个把小额股份卖给经销商，让经销商更有归属感和主人翁意识的 idea，算是一个小亮点吧。其他就是一些时间的把握和积极

的讨论，写白板我也没写。面完之后我就去火车站等着，有就去退票开房，没有我就滚蛋了。晚上 7 点半的时候收到通知说过了。

二面

到那一看，群面 80 个人，二面剩下 16 个。我们组 10 人居然进了 3 个，算是不少了。二面就是在酒店里面 1V1 单面，面试官是一个很漂亮的 MM，看起来才 20 出头，结果一问才知道都 30+ 了，多吃巧克力难道真的可以延缓衰老么.....本来以为是挖简历，结果不是。她会有一些 question list，一个一个的问。唯一的英语问题就是：你觉得自己有什么最需要提高的，并且你为此做了些什么？我答的是做事的方法和思维的习惯。Blablabla，中文就是问问你期望地点为什么填其他地方，比如我填了上海和深圳。其他就是一些常规的问题了，做过准备都没什么问题。

file:///http://www.bebeyond.com/data/upload/image/20161115/1479142464990299.jpg

三面

16 人剩下 7 人，我们当初一个组的 3 人居然还都在哈哈，真是很有缘分呢。三面和四面是连在一起的，中间没有淘汰的。

三面是做游戏，限时，用纸板、几张 A4 纸，透明胶，剪刀搭一个桥，要求绕过桌面上的 4 瓶益达，弯道要尽可能多，并且最后能让一个乒乓球能滚落下来。要求不能从益达上方越过去（记住是不能从上面越过，绝对不是桥面高度不能高过益达，这一点很多人没理解清楚）。15 分钟讨论，20 分钟做。我们组是 2 男 1 女，人数有劣势，所以上来就很紧张的去讨论。不过还好，而且我以前也参加过搭桥比赛，也不算很紧张。分工定的是：我来制作桥墩，他们俩做桥面，最后一起整合。算好尺寸，丈量，剪裁，拼接，粘合。我依然不是 leader，leader 同学很负责的不停的提醒时间。时间很紧张，完全没有时间争论。结果还不错，堪堪按时完成。最后还合了个影。对面组的话，不太幸运，一则时间记错了，以为还有 10 分钟，而且做的太精细，没来得及做完，只做了一半。大家如果也是搭桥的话切记要抓紧时间，做的差不多就行了，做个圆柱当桥墩，弄几节桥面就可以，别想着要多弯道，根本来不及。

四面

四面是销售总监和 HR 面，2V1，随便聊聊天，问问为什么要做销售，问对销售的理解，问家里的情况，是不是独生子，有没有女朋友，将来压力会很大能不能接受，如果让你在去郊区团队作战和在大商场独自作战两者之间选择一个 prefer 的。鸭梨不大，基本都是瞎聊。聊完说 12 月初给结果。12 月初收到录取结果，很开心啊！求职告一段落，谢谢 BeBeyond 一路的指导和陪伴。

3.2.12 销售培训生- 面筋分享！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108787&extra=page=1>

去分部公司, 然后一组 8 个人, 无领导小组, 主题是组成了薪酬委员会给公司员工加薪, 讨论该给哪个员工加薪, hr 给了一定薪酬额度, 要求达成一致意见

3.2.13 Mars 巧克力 ST AC, 甜蜜、难忘, 结果已经不再重要

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2074643&extra=page=1>

进入巧克力 AC 的 50 人左右, 大家是美丽好看又厉害! AC 总共三个环节

1. 需要动手的群面, 主要是商品陈列问题~多进超市、便利店看一下, 认真体会, 一定会有所收货
2. 个人 case+pre+defense, 中文材料, 题型的话度娘 case interview, 记住, 没有完美的 case analysis, 只有完美的随机应变+自圆其说~千万不要紧张, 感觉 defense 就是无形压力面了~
3. 模拟销售+行为面试, 模拟销售的话提前会给到材料, 可以稍作准备...楼主没有被问到简历的问题, 只是常规的最困难的事啊~最大的挫折~类似于这种的...这种面试就是 Be Yourself 吧~面试就像聊天, HR 和主管的目的就是想了解一下你是一个什么样的人, 喜不喜欢销售的工作, 能否承受客户拍桌子、甩门的压力
题型很但重要, 但感觉下面更是干货(楼主不要 face)

1. 网申走心, 认真答 OP
2. 合作与反思很重要, 玛氏群面题目都是非对称信息的, 考虑个人利益的同时不要忘了集体的; 反思需要改进的地方
3. 不要有太大的压力, 走到最后, 大家都很优秀了, 能力运气缘分都会影响最终结果!
结束了, 很有趣, 也很有挑战, 结交了很多小伙伴, 不虚此行!

3.2.14 2015/12/09 玛氏销售培训生-西区 面试全程分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2022922&extra=page=1>

关于笔试环节的信息, 请见楼主的另一篇贴: [【笔试】2015/10/28 玛氏销售培训生笔试~~新鲜出炉~~](#)

12 月 9 日一面(群面), 在本地一家 4 星酒店的会议室, 当天一共 26 人参加一面, 6 人一组, 一次同时进 2 组在会议室的左右两边同时讨论。每组各一男一女面试官, 分别为一位 HR 姐姐和一位销售部的领导。小组讨论一共 40 分钟, 注意是全程 40 分钟, 包括开始的组内自我介绍, 时间是小组自己来规划的。没有最后的陈述环节, 不过有纸质白板, HR 姐姐说可以选择性得使用。全程中文, 材料宫 3 页, 第 1 页是要求, 第 2 页是 case 的背景介绍及现状, 第 3 页是问题(本次 case 设有 2 个问题)。HR 姐姐交待了题目不能透露, 所以只能告诉大家, 不是传统的排序、资源争夺等以往面经中出现的题目类型哦, 看来每一年的题型都是在变化着的, 这次的 case 比

较像模拟一个真实的商业案例，是要选择走哪条经营之路，并给出营销策划的方案这样。所以还是温馨提示以后的小伙伴们，要自学些基础的营销知识。

然后来说下我们小组的表现吧。本组 2 男 4 女，2 硕 4 本（楼主女，小硕）。HR 姐姐刚一说开始，本组 timer 就被姑娘 A 给抢了，直接把手机放桌子上 开了计时器就开始计时了 = = （楼主也专门带了手表的说... = =）timer 提议大家自我介绍 3 分钟，然后楼主插话明确了下是每人 3 分钟还是一共 3 分钟，楼主提议一共 3 分钟，自我介绍环节不用浪费太多时间，大家就主要介绍下姓名、学校、专业这些就好。然后其他多数成员表示同意。大家的自我介绍就开始了，每人的时间都控制在基本 30s 内，但最后一位女生 B 的自我介绍时间太长，而且语速很缓，不紧不慢，楼主都替她着急 = =。自我介绍结束后大家就翻开面前的题目页面开始看题，这时候另外一小组的自我介绍还在继续，而且是介绍得很详细的那种，把自己的各种经历都要说全的那种。楼主觉得，在群面阶段，自我介绍并不用这么详细，更何况自我介绍时间还包含在总体讨论时间内，今天的主要目的是小组共同解决一个 case 问题，而不是完全的自我展示时间，所以把更多时间放在讨论 case 的环节不是更好吗？完全的自我展示放在单环节不是更妥当吗？并且，当我们小组都在看题目的时候，另一组还在自我介绍而且很大声，影响了我们看题目的效率（至少楼主被影响了... = =），因为感觉我们小组看题目就看了很长时间。并且提醒大家可以开始讨论的并不是 timer 女 A，而是男 C，明显感受到他是想当 leader 的人，男 C 本身就是学工商管理类的，所以对营销策划类的东西简直就是轻车熟路啊！他第一个发言，立刻就策划方面提出了建议（但是楼主感觉他说的虽然很专业，但是都是比较宏观的东西，没有具体如何落实执行的方法，典型的只给理论，不给方法 = =），然后提议让每一位同学都说说自己的看法。本来是一个一个按顺序说的，但是到中途 timer 女 A 抢话一次，leader 男 C 提醒让没发言的同学也说一下。最后轮到楼主，楼主就说可以从 4 个方面来考虑营销方案（就是弥补 leader 男 C 的宏观指导，给出落地实施方案），多数人点头认可，然后楼主就顺势说我们按照这 4 条框架，逐一具体地扩充每一条，这时候大家才一起配合得开动脑筋。到最后还剩 10 多分钟的时候，leader 男 C 说他想先去把他提出的框架板书一下，板书完后还占用了相当一部分时间说要给大家讲解一下，简直就完全是给自己争取了一个个人展示的环节啊！但是楼主提出的那个执行框架大家都还没有扩充完全啊！我很是着急却还是要听 leader 男 C 的大段大段的理论啊!!! 最后还剩一分多钟的时候，楼主去把执行的这部分结果板书一下，但是!!! 发现 leader 男 C 把白板用了 3/4，只给我剩了 1/4 的位置...当时心里的那个瀑布汗啊...只好把字写得很小 = = 最后只够把框架一级标题写上，二级标题还没扩充完就到时间了，其实我们小组还是提出了很多有意思的 idea 的，可惜没能全写在白板上。

最后，当天晚上 6、7 点左右电话通知的进入二面的名单，我们小组一共进了 3 人，leader 男 C、提供点子的男 D，和楼主。

二面（3v1）就在第二天，还在那个酒店，二面一共进了 10 人，只看到名字，所以楼主判断了下应该是 3 男 7 女。安排面试通知不是玛氏的工作人员哦，是类似前程无忧这样的平台的工作人员和一位兼职学生。一面晚上通知进入二面的通知时，这位兼职学生工作人员问我能不能第二天早上 10 点到，我说可以，结果第二天到了才发现楼主竟然是第一个面试的.....真后悔昨天应该说不可行的，就不用被安排在第一个了 = =

面试官 1 女 2 男，分别是 HR 姐姐和 2 位销售部的领导，就是昨天群面时的其中 3 位面试官，主要是 HR 姐姐在提问，领导 A 偶尔问了一些，领导 B 全程不说话。全程中文，一共 30 分钟。自我介绍，然后根据我的自我介绍问了一些细节问题，接着就是评价昨天群面的情况，你想如何改进，你对昨天哪位队友影响最深，如何理解这个岗位，为进入玛氏做了哪些准备，还投了哪些公司，为什么我报的是这个城市，最后提一个问题，我提完问题全程沉默的领导 B 终于开口说话了，回答了我的问题，不然我会以为他是一个很严肃的人... = =

听通知面试的兼职学生工作人员讲，我们城市貌似就 2 轮面试，楼主以为最后的 AC 要去广州总部来着 = = 所以现在在等消息喽，记录下来这次面试情况跟以后的同学们分享，希望能帮助到其他小伙伴，祝愿小伙伴们都能早日拿到心仪的 offer ~O(∩_∩)O~

3.2.15 广州玛氏销培二面被刷。。发挥一下余热吧。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2008774&extra=page=1>



二面被刷 哎，还是想在这里默默留下我来过的痕迹。。希望我说的能帮助到下一届的小朋友，发挥我的余热。。（在看下面的面经前先说好，要原谅处女座的啰唆，我已经努力让自己写的东西条理化了）

先说关于面试整体过程的吧。感觉每隔几年，形式流程都会有一些调整，而且各地区会有细微差别。所以明年如果和我写的不一样也不要惊讶哦

今年的广州销培面试一共有三面，群面、二面、终面。16 号群面，17 号二面，18 号终面。（果真效率！）官网的那个流程写的有些奇怪，现实流程不是按官方时间表走的，这种官方信息还是仅供参考吧。。）

群面：

形式：无领导小组讨论

案例材料：官方信息说是英文，事实上是中文，一版 A4 多一点，两人看一份。提供笔和草稿纸，不能在材料上划。每间考室的案例都不一样，换言之每年考题也肯定不一样。但不同考室的案例也都相同点，就是会有大量的细节描述，大量的数据，各种成本金额等等等等。不要看网上透露出来的原题了，没用的，网上写的精炼成只有短短的几句话，实际上是一大版来的，扰乱项很多，但同时也是给了很多可以说的地方咯。反正提炼文章能力一定要锻炼，不然肯定会被搞晕。

过程：开考前在等待区找了一下组织，和小伙伴们提前认识一下。大家都挺友好的呢，感觉挺和谐。然后大家都

在交流当前手上的 offer 数 = 心里默默的中了好多箭。。  （如果你是 211 或 985 然后也有 offer 可以数的

话，那你随意。。如果你不是，也没有，不要紧的，打起精神啊  还没开始面试呢，要坚强！

可能前面小组有点延迟了，12 点才轮到咱们。排好队，跟着走，走到考室按编号坐相应的位置。有两位 HR 考官（在玛氏其实叫 P&O 哦），简单介绍一下流程就让我们开始了，10 分钟阅读材料（到点会提醒的），30 分钟讨论。对，没有自我介绍，因为时间关系吧。另一个小伙伴的考室有，15 秒，就叫你说一下姓名学校。两人一份材料，看看看，写写写。PO 姐姐一提醒说，好，时间到，开始讨论。然后如果没感觉错的话，一开始有三位同学尝试做 leader，有点气势较量的感觉，被吓到。我们小组采用的是每人都说一下自己对案例的理解想法，因为时间充足。（然而我认为时间并不充足，虽然这个方法可以让每个人都有展现的机会，但是后续其他方面的讨论会不够时间深入拓展，并且大家的观点很大部分都是重复的，很浪费时间，效率不够咯。要知道玛氏五大原则非常重要！质

量、效率请体现出来!) 最后时间问题汇报的同学也说得很赶, 语速好快, 所以时间规划一定要做好啊同学们! 结束讨论后 PO 姐姐提了一些建议, 关于我们讨论的方面不全面而提出的。

所以楼主当时在干嘛? 楼主在崩溃中。。和 211985 研究生海归大神们一起 stress 好大= =大家的逻辑框架都好漂亮! 楼主不是 leader, 不是控时, 只是在他们激烈快节奏的讨论中, 拼全力插了几句话, 用比较清楚的语速提了几个点而已, 然后其他时间就认真聆听, 做出认同啊之类的回应。结束出来之后感觉真的好差, 心情沉重, 因为我说的并不多, 可能直接就被遗忘了。结果在晚上收到短信叫我去二面, 开心啊~感觉赢了全世界~~

二面:

形式: HR 一对一, 半结构化面试 (听说有考室是两个考官哦, 所以即使遇到, 不要惊讶)

过程: 重点来了。面经不要全信! 面经不要全信! 面经不要全信! 要知道一切有可能!!

面经曾说, 是全中文面。同学们, 不要只相信你相信的事情。告诉你的事实是: 有全中文面的考官, 但是也会有中英面的考官! 抽到哪个考官, 看 RP。

楼主自信满满笑容满面的进考室, 面试官一开口, 便有不祥预感。。Ok, today our interview divides to three parts....



然后楼主就杯具了。。。。 其实问得不难, 是自己准备不够。问的是 Why Wrigley Why sales. Introduce your family.

第二部分中文部分。准备的学生社团经验都没提。。对实习兼职经验深挖, 一层层多方面挖。例如, 我说我有做一份报表, 他就会问, 那你这份报表最小的单位是按什么划分? by 市? by 区? 等等等等。如果不是真的做过, 那你就呵呵了。另外就是在 XXX 经历中遇到什么困难? 最自豪的事? 最成功的事? 最进取的事? 多做各种准备啊同学们!!

第三部分就是 Q&A 咯, 看你想问什么。反正到这一步, 我已无力多问什么了。。

其实 HR 姐姐超级 nice 的, 整体的氛围也是轻松的, 会让你不知不觉做回自己。但由于一开始就英面, 烂到爆的回答严重影响自信。。打乱了后面自己回答问题的思路, 巴拉巴拉说一堆说到自己都忘了说了什么= = 听说有同学是先中文面, 最后问一道英文题, 也是挺常规的, 做多手准备就行了。楼主的小伙伴是全中面, 表示羡慕。。



然后晚上十点, 楼主没有收到短信, 并且有同学告知, 已经发了邀请了。心碎一地。。。。



就此止步二面, 心里许多不舍 毕竟花了很多心思, 真的很多。。

后来打听了一下我被刷的原因, 好像是因为我对销售所表达的热情不够。。(当然我相信不止这个原因, 表现得如何我自己也知道。)

关于考核的标准, 有一点是真的: 他们不是在挑最好的那个, 他们是在选最适合的那个。而你本身是怎样的人,

面试的时候，HR 是能看出来的，再装也骗不过他们。就算过了二面，终面我想你也是瞒不住的。所以，表现自己就好。

最后说一下楼主个人情况信息吧，呵呵。

楼主非 211 非 985，虽然上年开始学校已升级到一本类学校，然并卵。。有同组同学猜我学校，从中大猜到广工也没猜到，我也不想具体说到底是哪间了哈。。玛氏是我参加面试的第一间公司，第一次群面，第一次正式面，第一次见识了这么多大神同时在场的场面，和他们一起讨论合作，感受颇多，收获颇丰。进入二面也是一个神奇的经历，很难得的一段经历。

最后的最后，给点小建议：

- 1.真想进这家公司，我相信你会关注他的动态，如果不关注他官方微博那就吃大亏啊！很早开始就关注玛氏招聘，无意中发现了小视频大简历这个活动，一个大好潜在机会，被我抓住了，遗憾的是我没有准备充分，没有利用好这个机会，真的可惜。好像之前有什么策划大赛，奖励也是直进面试的哦，所以这些机会一定要抓住啊同学们！！虽然拉票的时候有点丢脸，，但为了理想公司丢点脸又算什么呢！！
- 2.当你拿到这个宝贵的机会后，请你一定要把握好，做好全面准备！最好是能多参加一些其他的招聘面试，攒攒经验，成功几率会比较大。
- 3.多看案例多练习！

很感谢一路上给予我帮助的人，给予我指导，给予我鼓励。谢谢！

祝大家都能找到满意的工作！

3.2.16 玛氏销售培训生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004623&extra=page=1>

今天刚面完玛氏，简单说一下过程吧，听说应届生是个神奇的网站，来赞个人品，希望能进二面 。

面试全程是中文的，这点大家可以稍微放松一些，我们进去后有 4 到 5 个面试官，坐在 4 周全方位的观察大家的表现，首先是 hr 们热情的自我介绍，在他们的影响下，大家也没有这么紧张了。在简单的自我介绍后，就是小组讨论，玛氏的题目与其他公司的群面题目相比有些独特，因为每个人的材料都不一样，只能根据自己的材料分析，去说服别人。之前看过网上曾分享的玛氏 hr 的群面建议，觉得他说的很有道理，我们在讨论的过程中真的不用太过包装，做自己就好。大家之前可能也没经历过这样的形式，时间把握的有点紧张，但最终还是得出了结论，而且整体都很有默契，没有因为要说服别人而出现太激烈的争论，也不知道这是好还是不好。总结下来这

次我的表现还是有失误的地方，不过和之前相比有进步了 。听说一面会刷掉很多，但我真的很想进玛氏，

希望 hr 们能给个机会了 。

3.2.17 玛氏面试之后的一点小感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004389&extra=page=2>

9 号面试完玛氏-皇家-销售培训生的小组面试，一直想把自己的想法和感受整理一下。纠结了好久还是发到这个版块吧~希望没有违反 hr 说的保密原则，希望能够帮助到有需要的人。

先大致介绍一下自己的情况，工程类专业出身，非班科出身。报的职位的是销售培训生。现场了解到其他一起面试的小伙伴的学校和专业情况，只能说，什么专业都会有，学校也不会是筛选的理由，所以如果有兴趣想进入玛氏的话，不要因为学校和专业而感到限制。

参加过一些群面，感觉这大致会分为 3 个类型，希望跟小伙伴们交流：1.群面的时候被分为不同的观点，你要做的就是说服对方接受你的观点；2.题目给了不少的选项要从中选出几个，大家难免有不同观点，此时就要互相讨论出一个最后的选择并且给出理由；3.题目给出一个情况，每个人的信息、角色不同，要从自己的立场去讨论，最后得到一个解决方案。

第三个类型的群面我接触很少，所以在遇到的时候就很被动。事后经过交流和反思，觉得在最后一类型的群面下，最重要的是坚持从自己的立场出发，坚持自己的观点。我感觉我就是跪在了这点上面，而且还有坑队友的嫌疑……第三种群面类型可能是这类企业经常用到的，不知道参加过很多快消的群面的小伙伴是不是经常接触。因为我只投了玛氏，所以第三种没什么经验，还请多多指教。

虽然我一直搞不太懂 hr 用人的标准，搞不懂群面该如何表现，但是对前两种类型也是有点自己的想法：对第一种，就是队友协作，死命坚持自己的观点；第二种，我觉得重要的是团队合作，纵然大家有不同的观点，但是先讨论出一个标准，然后按照这个标准去筛选，如果一味要争执自己的是对的，我感觉离最后共同的方案会远一些啊@@仅是一些个人的想法，希望经验丰富的小伙伴多多指教。

今年工科女真的好难找工作啊，首贴希望会给自己攒点人品。

3.2.18 玛氏梦或碎,求职路不止—— 太原销培一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004359&extra=page=2>

刚从太原回西安，趁感受还热乎，跟大家说说看销培一面。

一面依然是经典的小组讨论，最开始有 30s 的自我介绍时间。1z 第一个发言，因为觉得时间挺短的，也就只是介绍了下名字学校专业什么的，然后因为当时是中午 12 点，早上也就吃了点面皮肚子有点饿，桌上又刚好摆了满满两大盘巧克力，1z 就傻了吧唧地说了句，现在也到了饭点，希望大家都能像士力架一样横扫饥饿做回自己，好好表现……当时说完自己都觉得好囧 orz……然后同组的大神介绍自己的时候都顺带说了自己的性格特点实践经验，瞬间觉得自己的自我介绍弱爆了



自我介绍完就有 7 分钟的案例阅读时间，题目是中文哒，每个人的材料不一样，我们组就是先陈述总结自己的材料，然后再制定标准讨论，最后统一一个意见，推选一个代表做 pre。整个讨

论过程大概 30 分钟。至于案例大家其实可以放宽心，不是太难，重要的还是你的思路和分析框架。只是 1z 第一次经历群面，表现奇烂。先是陈述的时候紧张得结结巴巴，对自己的材料理解不到位以至于表述失去了重点，然后全程处于一种“对对对同意嗯嗯嗯很好”的状态，在各种主动被动的情况下丧失了话语权，虽然之后想起了可以反驳的点，却因为错过了时机，且当时已经处于决断的时刻，出于为大局考虑，只能选择放弃立场。不得不说，这种讨论完才想起 point 就跟撕逼完才想

起怎么回嘴一样让人有种拉翔没拉干净而手纸已经告罄捶胸顿足百爪挠心的不适感  不过在 1z 同组的小伙伴都很有想法，对整个讨论过程有很好的推动作用，然后小组讨论的气氛也很和谐，没有谁特别 a，都是小组利益为先，整个讨论过程还是很和谐哒~这里也祝福我们小组成员顺利

通过一面 

最后说几句题外话吧，LZ 申的是重庆销培，之前也有看过往年的笔经面经综合经验，当时觉得以自己这二流大学三流专业里边的非一流学生身份，申请玛氏可能也就是去打酱油，长个经验。但从网申开始，到后来参加宣讲会制作视频参加小视频大简历活动，经历一轮又一轮拉票最后直达笔试，在专业实习的小镇找到网吧兵荒马乱地完成测试，最后惊喜地迎来了玛氏的一面通知，在昨天完成了我求职季第一次群面——这一系列的过程不仅让我更加了解了玛氏，也让我变得越来越珍视这次机会，原先打酱油的心态也有了向着目标全力以赴的转变。虽然这次一面表现得不好，很有

可能与玛氏就此绝缘（当然如果过了 1z 表示还可以再战五百年！ ），不过还是感谢玛氏给了 1z 一次学习的机会，这个努力的机会其实就已经让人获益匪浅。

还有就是以自己的经验教训祝福大家，遇到问题保持冷静，好的分析条理和框架永远是王道，不要像 1z 一样乱了分寸，过了那个点以后就只能做个安静的美男子（笑）。

最后祝福大家都能收到心仪的 offer。

加油~

3.2.19 天津玛氏销培一二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1922810&extra=page=3>

今天一天完成了玛氏的一二面，真是神速啊。虽然第一志愿玛氏巧克力被无情地刷掉了但是能有机会参加玛氏的

面试还是很开心啊！ 

切入正题，今天上午九点到了面试地点，说起这个地点真是，之前在这面了两个地产都被鄙视了，今天面试的楼

层跟第一次在这面试的楼层还是一样的，刚进去就让我有点小紧张。 

到了地点签到，把带过去的照片贴上，然后就开始等待了，一场三组，每组 8 人，具体几场不得而知，不过据我

们推测应该最多就三场，因为下午就是二面了。等了一会就按分组进入面试场地了，标准地小组讨论形式。全组自我介绍，讨论和展示。案例不能说总之大家 **take it easy** 不会太难的。

面试官是一个 HR，一个销售部门的人员，都是挺漂亮挺友善的姐姐。一开始因为早就准备好了秒表所以我说我想当 **timer** 大家也都没什么意见，后来开始之后发现也有一个同学在默默地计时了于是就大家一起计了。讨论的过程很和谐啊大家都有参与没有从头到尾不怎么说话的而且没有那种很明显突出自己的，因为后来看到有人计时就把精力主要放在讨论中了，我们的小伙伴看错了时间提前五分钟喊了停，而且大家讨论得很顺利最后还剩了五分钟让我们补充和聊聊天，感觉很好呀~后来展示的时候我们都忘记了需要展示以为写在白板就可以了，然后临时推选了我和同组的另外一个男生上去，第一次两个人一起展示感觉我们组真是很轻松哈哈。

面试结束 HR 姐姐说如果过了下午就会通知二面于是我就吭哧吭哧骑着小自行车回学校了，刚到宿舍门口就打来了电话让我下午参加二面。当时好嗨森啊回宿舍吃了个饭看了两集电视剧收拾收拾就又回到了酒店去参加面试。



二面又是第一个进去的，跟上午同一个屋子同样的面试官，进去的时候不太紧张，我这个人如果用中文面试是基本不会紧张的，可能是因为比较爱说话爱跟人聊天，哈哈。面试的过程中主要是针对我之前的一个校园大使经历在各种聊，但是 HR 姐姐不知道为啥一直皱着眉头，而且两个面试官都是一种我答的她们好像不满意的表情，不知道是真的答的不好还是所谓的压力面，我不太能分得清这些面试形式什么的，总之按我自己觉得最好的表现了。大概面了 40 分钟，HR 姐姐笑盈盈的把我送到了门口，出来之后小伙伴说我面的还算比较长的。

感觉玛氏的姐姐们都好好，个人建议的话其实不太会说什么，我一直都觉得做自己最好了，就算你迎合 HR 迎合公司进去了之后它跟你自己的风格或者是什么的有很多的不符相信工作起来也不会太开心。把这个过程写下来给自己留个纪念也攒攒人品 keke~~



希望能有后续的机会啦，也祝福正在找工作的大家~~~

3.2.20 天津玛氏一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1922441&extra=page=3>

其实也算不上面经，毕竟这个时间还没收到二面通知证明一面已经挂了。



只是让还没面的同学们大概了解下流程吧。

通知：25 号收到前程无忧的短信通知，28 号早上 9:15 到天津的一家酒店进行面试。需携带身份证、学生照以及一张一寸照片，照片用于签到时贴到打印好的网申简历上。

面试流程：

1、需要提前 15 分钟到达，签到，贴名签。（我因为错误估计了交通状况，堵车迟到了，路上接到了 HR 的电话催我快点儿。建议同学们还是尽量提早到达面试地点，提前熟悉同组小伙伴，讨论会更容易进入状态。我来的匆忙，气儿还没顺，就跟着进群面的房间了）

2、每一组面试标配为 8 人，但经常有人不齐的情况。房内两名面试官，一名 HR，一名是玛氏销售部的人，具体职位不得而知。在面试前，HR 会讲一下流程及注意事项：

- A、一共 1 分钟的自我介绍。—— 注意，是整个组只有 1 分钟的自我介绍时间
- B、10 分钟阅读材料。—— 材料是反正面一页，正面是背景资料叙述，反面是问题。
- C、25 分钟讨论+白板记录 —— 注意时间分配，既要讨论出结果，也要在白板上把讨论的结果展示出来。
- D、3 分钟总结陈述 —— 自荐或组内推选都可以，因为白板上已经有大致的讨论结果，其实照着说，再充实一下很容易。

案例的具体内容因为让保密，所以就不透露了。但可以说，案例材料很简单，不需要提前做好任何知识储备。其他的建议我就不说了，怕会误导大家。只提醒大家，别像我一样迟到，一是留下的印象不好，二是很难立马进入状态。虽然大家都在胸前贴了名牌，但手写的字不大且不清楚，我又没能提前熟悉组员，我很惭愧地都叫不上



来大家名字，讨论时，我只能说：“这位同学提出了 XXXX，那位同学 XXX。。。”，自己都觉得很尴尬。

最后，祝愿大家能都有满意的结果，都能顺利达到理想的 OFFER~~~

3.2.21 2014.11.18 玛氏巧克力销培一面 楼主的痛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1914226&extra=page=4>

时间 2014.11.18. 地点 苏州苏新大厦 职位 玛氏-玛氏巧克力销培 形式 无领导小组讨论

楼主怀着一颗对快消热诚的心，几乎所有的快消企业都投了之后，先后被宝洁 联合利华 默拒之后，玛氏亲切的给了楼主笔试的机会。在楼主找工作的生涯中，楼主一直行测很烂，逢考必死，楼主笔试怀着一颗炮灰的心，去了.....结果，在光棍节楼主欢快的看着单身男女 2 的时候，玛氏的面试通知来了，楼主好好好好激动，恨不得从电影院的座位上蹦达起来！被朋友鄙视后，假装淡定的继续看电影。这应该是楼主单身节收到最好的礼物吧！

但是!!! 楼主在今天下午的面试中彻底酱油了，整个人处于放空状态，一直没有面试的节奏和感觉，从一开始就懈怠了！

今年苏州面试地点是在苏新大厦的办公楼，并没有楼主想像的金碧辉煌，格调超高，就是电视剧外企的那种 T 台逼格~（哈哈 楼主电影中毒太深）电梯到了五楼 三个办公人员挤等在门口，其中两个美女挤在一张小玻璃桌上等着我们签到，不得不说楼主当时就松懈了。不是应该有偌大的玛氏标牌，低调奢华的办公前台，还有漂亮的前台或者 HR 姐姐们么！不是应该微笑欢迎，热情带路么！等着我们的不应该是面试专区还有巧克力特供么！楼主和同一时间面试的小伙伴一开始就准备和工作人员一起挤在门口，后来被安排到办公等候区了。

当时就楼主还有之前就在网上联系了的妹子，苦苦的等着，小声的说话，因为里面还有办公人员在上班，所以我们只能很小声的说话，当时，楼主在那样的面试环境下一点点面试感觉都没有。（貌似楼主之前的群面不是在酒店就是在学校会议室，直接在办公楼的还真没有）。

后来，先后来了一个男生，两个女生，都是楼主老乡，其中还有个是高中校友。本来以为就是四女一男的组合了，快面试的时候，一个女生拖着行李箱和电脑就进来了。（这是我们后来的 leader）。

穿过办公区，到会议室面试，一个和蔼的 HR 姐姐开场，介绍了自己和另外两个销售经理，接下来就是自我介绍，没有什么限制，因为没有限制，没有任何要求，楼主就又懈怠了，以茶话会的心态简单说了下学校姓名专业，中间竟然还卡壳，没有逻辑和流畅性，当时真想掐死自己。楼主是第三个自我介绍，第一个妹子也是很简短的介绍，但是她的结束语非常棒，大概意思是我们虽然是最后一组面试，但相信我们会是表现最好的一组。这句话一说，我们剩下的人鼓掌，面试官应该也会影像深刻，多么好的团队意识和语言技巧呀！

最后是我们的 leader，人家英语专业，铺垫了这个，就是英文介绍了，很简单，自己情况和玛氏的五大原则，但是，也同样让人有印象。

楼主的总结，不管自我介绍有没有要求，哪怕你觉得面试官根本就不想听，就只是想知道名字和学校，也请你语言流畅，思路清晰的说出自己的闪光点，最后跟别人不太一样，让别人有印象！不要像楼主一样，傻不拉叽的就那么懈怠了。还有，顺序，不要做夹心，楼主就是夹心，楼主之前不是这样的，哭~

面试题目不能透露，楼主就不说了，等都面试完了再来补充，不是金融案例题，不用担心，题目是之前的老题，大家可以揣测下。

讨论中，楼主没说的上话呀，计时不是我，又不需要陈述，板书也被 leader 抢过去了，观点也大部分都是 leader 的。所以 楼主就悲剧了。只在几个地方提出了自己的观点，终于尝到之前跟楼主一个组面试的感觉了，把话全说了。

其实，楼主想说本来楼主在群面中一直是话比较多，观点比较充足，算是比较强势的了，基本群面无往不利，但是！在之前面试 vivo 群面第一次被刷，而且楼主一直觉得自己表现还都不错，后来自我分析，是风头太过，他们比较喜欢脚踏实地的。但是，楼主当时也绝对给面试官留下了深刻的印象。这次...是最默默无闻，楼主表现最不好的。其实，有很多细节要结合讨论题目讲，我还是等大家都面试好了再细分析，结合其他群面，总结一下，也算给自己一个交代。

最后提醒大家的是，陈述理由和观点时，最好用简洁的一二三四，说关键词，有逻辑关系，要说因此，所以，原因之类明确的逻辑连词，这样，才清晰明了，你说的简洁，人家听的也简单，群面大家都紧张，难免会有放空状态，这样做对你和队友都好。还不显得语言啰嗦。这也是今天 Leader 表现突出，让我学习到的一点。

其实，自己并不觉得自己会比其他人差多少，但是，请大家勇敢的表现出来，不要怕多说，多表现，喜欢玛氏就勇敢的表达，说出你的理由，放在自我介绍有何不可，楼主从一开始就糊涂失误了，忘记了群面是要表现自己，心理一直在自我暗示，低调，少说话多做事，可是，群面不就是要说话才显得你思考，做事了么。但是，重复的话就不要说了。

不管怎样，楼主的玛氏是至此止步了，但自己也总结了很多，这个更多的是自我的总结，如果还有机会，楼主希望在下一次群面中能用上，就是不知道还有没有机会。

预测，楼主那组能进一个应该是 leader,两个就是 leader 和唯一那个男生。也不知道同小组的看到了能不能猜到我是哪个，不错，我就是那个江苏.....

3.2.22 玛氏销培 2014.11.17 SH

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1913046&extra=page=4>



首先吐槽下。楼主明明是 5 点半的，硬是被调到 1 点半 而且还是 1 点钟才打电话来的。

于是楼主骑着小电驴风风火火地赶到了



然后我是巧克力部门，面试的话是在上海某大酒店，据楼主目测，一个时间点两组，一共 14~16 人，那么今天一共几组呢，保守估计至少四组，不知道上午有木有，也不知道其他酒店有木有，反正估计上海地区就 11.17 这一

天的巧克力面试。



然后再说下，进去之后可以免费拿巧克力的，作为吃货楼主拿了一包士力架，两包德芙，但没找到 M&MS



不知道是不是不同方向拿的食物也不一样呢，比如巧克力就是德芙神马的，玛氏就是口香糖之类的，皇家就是猫!

粮!



最后说下面试吧，不是传统的案例讨论，HR 说不能透露。不过面试形式和其他好多快消都类似，就是一个项目要选一个方案去执行，或者一个活动要选一个人去参加，然后每个人手里的背景资料相同，但每个人都有一个备选

方案和候选人，大家都不一样。最后就是要说服其他人接受你的方案或者人选，感觉就像是推销



不过面试的本来就是销售部门嘛~

HR 说 12 月 1 日会有第二轮面试的通知，大家耐心等待吧



攒人品，好想过，就冲着巧克力实在太好吃了



3.2.23 厦门玛氏销培面试感受

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1807094&extra=page=2>

楼主有幸参加了 12 月 18 号到 20 号的三场玛氏销培面试，为后面面试的同学提供一些面试的内容，希望大家会找到一些有用的。楼主一直很喜欢快消，所以接到玛氏的一面之后也在论坛上看了很多，所以现在回报论坛上的小伙伴们。

一面:群面，中文材料，中文讨论不用做 presentation，我们组大家都挺棒的，据说二面进了好几个，也很开心大家可以互相激发对方最好的一面。题目就是大家最常看见的那个，啤酒厂 case，所以这应该不算漏题吧。我们这边不是排序题，但是不知道其他地方怎么样。一面参加人数总共是 40 个左右，进二面的有 9 个，加上一个貌似

是从广州调过来的。

二面：HR 一对一面试，会扣得很细，不过是结构化面试。楼主主要被问到了一些关于简历上的东西，和什么是你遇到过最大的困难，和在实习中遇到的挑战，还有几题记不住题目了，总之不难，但是需要自己先重新温习自己以前做的事情，比较抠细节。英文问题就一个，最后说的考查英语能力，让我在最后做了个自我介绍。不过 HR 姐姐很 NICE，看我一直咳嗽，就没让做完了。持续时间一个小时。

三面（终面）：一共有 6 个同学进入终面，面试官包括三个区域销售经理（貌似有厦门、泉州地区的）和两个 HR 进行半结构化面试，其中一个销售经理全程对我无问题，哈哈哈，应该是对我不 care 吧，其他两个人问了一些为什么会考研到厦门、独自做过的决定、带领团队完成的项目以及自己所做的贡献，最后还有问关于实习的一些事情和 why sales。时间大概半个小时，无英文。

以上是所有厦门玛氏销培的面试了，可能有些问题楼主记不清楚了，不过大概就是这些。如果有通知的小伙伴们也可以互通消息，不过听说有些地区的 HR 已经告诉大家要等到一月才有消息。总的来说，对于还没面的大家不用紧张，玛氏的 HR 都非常 nice，小伙伴们也很好。所以希望大家好运，楼主也一直在等快消的 offer，希望攒个 RP。

3.2.24 12.12 广州玛氏销培终面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1799634&extra=page=2>

攒攒 rp，直接进入正题吧



与往年面经不同，今年的终面依旧是结构性面试，中文面试（我还以为有的玩游戏的！！期待很久了）面

试官是美女 HR 姐姐和和蔼的销售经理叔叔



不过楼主感受到问题会更加深入，更加会激发现场思考的能力。可能个人水平有限，很多问题楼主回答的不是很好，想问题不够全面，是楼主的一个缺陷吧，楼主也不满意自己今天的表现，整体感觉自己比较紧张，不过本来

自己有多少斤两就会有多少可以拿出来，所以也没什么好说的



虽然依旧很怨念，但是只可以等消息了



一月三十号前出结果，看来等待的时间又是煎熬的了



补充一点个人感受：玛氏真的是一家很好的企业，感谢玛氏在我迷茫的时候给了我机会，从笔试一面二面走到终面，都是自己意想不到的，楼主是真的希望可以进入到玛氏这个大家庭（写着写着回想起刚才觉得很多地方都



表现的不够



candidate 有目共睹的



接下来就等咯，相信是自己的就会是自己的（



最好的一面！也祝大家可以获得自己想要的 OFFER 吧！！

第四章、玛氏综合经验资料

4.1 【2018 求职征文】2018 玛氏箭牌综合管理培训生止步群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2131678&extra=page=1>

玛氏箭牌 GZ 的终面已经进行中，lz 没有接到通知毫无疑问今年已经结束了。从网申到群面，总觉得自己要跪，最后止步于群面回想起来觉得有没发挥出来的地方很遗憾，留下经验贴供后来人参考。lz 基本情况：国内一本双非，有过一段台湾交换经历。两份实习，一个在外资 500 强，无快消相关实习经验。英语六级，口语一般。

【网申】

- 1.据观察外企普遍看重的几个关键词是：实习（相关最好，大公司加分），学历学校，海外背景，奖学金，英语，社团实践领导经历等等。
- 2.网申中的 open question 一定要回答，展现你的态度。玛氏今年的挑选标准网宣时说是创新性。

【笔试】

- 1.行测。行测的每种题型都有出现，其中我觉得最能提高的是文字逻辑题，国考教材上有很实用的解题技巧，建议自行学习。
- 2.英语听力。今年这个听力挺坑爹，35 题 25min 还是 30min，记不太清了抱歉...每题的音频时长 1min 左右，也就是说哪怕你毫不犹豫地选，也不可能做完。并且语速非常快，并且有些答案藏在录音最后。lz 当时判断这压根不是给你做完的，估计看正确率，也是压力测试。于是最后答 25 题，空了后 10 题。
- 3.英语阅读。四六级难度，时间十分充裕。

【口试】

- 1.综合管培和 IT 管培加试口语。口语题型和托福口语 part2 很像，给你个话题，问你的看法。建议采用 表明观点+细节 的结构去回答。
- 2.口语一共 4 题，最后 1 题是图表题。每道题都可以重复录，口语给的时间完全可以录 2-3 遍每题。但是！lz 和朋友都感觉，录得多了反而讲不好，也不知道录的次数算不算分，这个大家可以自己把握下。我当时 1-3 题录了 3 遍，最后一题时间不够了一遍过的。

3.不同项目的笔试是分开看的，也就是说你综合过了不代表职能管培过了。lz 本来还投了销培，哪怕去玛氏卖巧克力我也很乐意啊啊啊，可惜连面试机会都没有。

【群面】

接到群面通知是真的开心，当时觉得自己笔试做的一团糟，口语讲的也很一般，能进群面觉得自己得到了肯定。

1.英文 case，中文讨论。内容是一家影院要办一个周年慈善晚会，需要考虑的包括主题、播放电影、开 party 的酒店、宣传方案、电影票价、邀请人数、预算...

2.玛氏的群面是目前遇到过最难的一种形式。首先，信息不全。每个人拿的资料有一部分是不同的，你扮演一个角色比如市场经理、财务经理、公关后勤等等，小组内角色可能重复（明显就是要比较啊）。然后，人多，一组 9 个人，40min 讨论，这意味着每个人想多讲话就很容易乱。

血泪教训：

1.学校一般背景一般的孩纸们注意了，像玛氏百威英博宝洁等这些快消巨头的校招过程中，你会遇到很多学校背景比你厉害的人。一定要做好心理准备，不要怂。我们组当时过半海龟，有个女生说自己面了宝洁二面，而我跪在了宝洁的性格测试，内心默默的觉得她很厉害，于是奠定了接下来悲剧的基调。

2.接上面，如果你逻辑不错，擅于组织团队讨论，建议当 leader，因为有更多发言机会容易出彩（也容易狗带）。如果你觉得 leader 带领的不好 or 团队讨论方向很乱，一定要抓住机会打断把节奏带回来。群面考察团队合作，团队表现不好，团灭可能性非常大。ps：无领导小组讨论本身并没有真正的 leader，但是你可以推动目标的达成，切记一切以团队达成目标优先。

3.请提早准备面试！这个意思是多去参加真实的群面、个面，不要让你的理想公司作为小白鼠。玛氏是我最想去的公司，玛氏也是我的第一个校招群面。可是因为脸皮薄加上怂了一直找不到合适的时间打断，直到最后整个讨论都是很混乱的，没有抓住机会表现自己就这样结束了，说实话是很懊悔的。

【总结】

玛氏是家很好的公司，校招也还在继续，望大家共勉早日上岸拿到理想的 offer~

4.2 11 月 3 号 广州小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2125358&extra=page=1>

觉玛氏的面经好少啊 今天刚面完综合管培项目的小组面 来分享下~（可能发出去时应该是 4 号了）

lz 背景是 9 月读完英国硕士回国 偶然间看到了玛氏的网上宣讲会就投了简历

可能比较晚 收到的是第二批笔试 考试当天 上午看了下群里别人分享的题目 下午就去裸考了

本来想着随便考考 因为是随便投的简历 没想到过了。。什么运气。。

【笔试】

行测 50 题 我没做过行测题 都是看群里别人的分析 找到了大概的思路 考玛氏前有准备四大的笔试 可能有些用吧

听力 不记得多少题了 考前看别人的分享说每题只听一遍都没做完 所以大家不用急着全做完 保证正确率吧

前面几题没进入状态我放了好几遍 也有随便乱选的题 后面就只听一遍 后面题好像语速会快点 但还是能知道在说什么的 最后剩了好几题没做完

英语阅读 好像是 4 篇 时间充足 很简单 过六级的应该没问题 做完可检查下

【口语】

过几天后收到口语测试邀请 当时在准备一个很重要的面试 就没怎么准备玛氏的
考试截止前一个小时考的 考半个小时 4道题 一题一分钟 大概是3个观点题 1个图表描述 准备时间还是很充足的 大家可以多录几遍 一分钟很短也说不了几句话

【小组面】

不得不说今年玛氏进度很快啊 好像看去年面经 12月份还有小组面
不知道今年玛氏录取多少人 感觉广州这两天小组面就几百人了吧 我们这个时间点就有四组 一组大概 10个人 所以我也没想着有机会进下轮 就去体验下小组面~
我们组 10个人 都是研究生 5个海归吧 好像 10几号还有海外专场 专门给海外的留学生的面试 所以竞争激烈。。。

case 就是讨论出一个方案 大家的资料有相同的部分有不同的部分 跟德勤 ac 有些像
面试开始时 30s 自我介绍 7分钟读 case 40分钟讨论 2分钟 pre 时间比较紧 小组要把握好时间跟节奏
最后 HR 会问下每个人如果重新做这个 case 自己有什么需要改进的地方 就结束小组面啦

走到这一步完全就是惊喜 靠运气吧 体验了下小组面 感觉玛氏公司氛围很好 如果谁有机会进去应该会很开心吧 毕竟有巧克力相伴~

面完感受就是我们组的都好优秀啊 也都好好人 讨论氛围很好 没有 aggressive 的人 遇到她（他）们很开心!! 希望我们组多进些人!!

4.3 玛氏笔试+面试，求 offer 啊!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2018年5月16日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2151286-1-1.html>

非常感谢应届生这个神奇的论坛，也在这个论坛上看到了很多的前辈的经验，所以楼主也来分享一些~攒人品，求 offer 啊!!!

1、网申

玛氏的网申非常人性化，填的问题不多，最后有两道开放性问题，最好准备一下然后好好填写。

2、笔试

非常难！非常难！非常难！重要的事情说三遍，如果你的英语水平只有六级的话是应付不来的~在考试之前多去模拟几遍，如果有空的话可以做一做托业的听力。我这里有一些历年的题（不过好像没什么用，每年都在变），需要的同学可以留下邮箱~

3、面试

面试官真的气场很强大！所以不要抱任何的侥幸心理！这一部分楼主有空会详写的。

最后求 offer 啊！我最喜欢的玛氏收了我吧！

4.4 研发岗在线评测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017年10月10日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2117285-1-1.html>

官方说明：正式测评时长为 105 分钟：第一单元- 综合能力 50 分钟，第二单元- 英语听力 20 分钟和第三单元- 英语阅读 35 分钟，每一单元在作答过程中不能中断，如果意外中断，倒计时仍在进行，需立刻重新登录继续答题。

- 1.综合能力测试题难度一般，但是要准备好计算器；
 - 2.听力题 20 分钟，35 道题，平均每题时间为 34.28s，但是很多题目听力时间为 65s+，估计要挂在听力了；
 - 3.英语阅读题，难度较小为 4 级水平。
- 以上，距离玛氏研发岗最近的一次。

4.5 网申+笔试+口语+群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2128062&extra=page=1>

LZ 投的 ITMT，最终倒在了群面。嘛这是 LZ 这次秋招的第二次群面，相比于第一次，这一次的体面真的是好太多！同样是外企，不同行业也真的是不要差太多啊。这篇经验帖就写在这留给明年的同学们啦

1、网申：网申没有什么特别的，但是 LZ 其实并没有填今年的那个 OQ，是的，没有填，因为实在不知道填什么...然后 LZ 虽是理工科，但丝毫没一点可以跟 IT 沾边的，所以第一批笔试通知出来的时候，LZ 特别淡定地相信自己肯定是被刷了。结果居然简历过了，然后发放第二批笔试通知的时候，收到了通知。

2、笔试：

1)、第一部分：综合题。LZ 个人觉得时间刚刚好，不确定的题还有时间让 LZ 多考虑了一下。因此 LZ 的感想是，大家遇到看完题 5 秒内没思路的，在第一遍时尽量跳过，不要浪费时间，最后倒回来做就行了。

- a. 图表计算部分，计算量很大，可以全部跳过，放到后面再去做；
- b. 文字题很简单，图形推理题大部分比较简单，只有一两道较难；
- c. 奥数型计算题，不是很难，但要是一下没有思路，还是按着前面说的，最好先跳过；
- d. 数列题，LZ 做完之后看到坛子里很多同学说很难，LZ 个人觉得不难，除了基本的等差等比，还可以考虑相邻数字的差值是否等差等比或有其他规律，比如平方，这个考点 LZ 记得考了很多道，以及可能第一三五五个数字为一组，呈现一种规律，第二四六个数字为一组，呈现另一种规律。LZ 基本全推出来了，只有一两道不确定，但是这一部分因为很容易沉浸进去，所以请注意时间。

2)、第二部分：英语听力。这一部分时间绝对不够，就算你不重听，但凡你思考久一点，时间也不会够，所以首先一定不能重听，LZ 觉得完全可以听到一个类似的，感觉正确的答案就直接选了往后做，能不听完的就不要听完

- a. 第一小部分，题目问 why，则答案必然是从 because 或者 due to 开始；题目是 when，答案中必然有明显的时间日期星期；题目有 who，答案中必然出现人名。依照这种规律，不用理解意思，听到关键点直接选，至于出现相似的，就选你觉得顺眼的，听着更像的那个吧。不用关注具体意思，一是听不懂，二是没时间。听不懂这一点，LZ 作为从国外回来的，以及群面时跟同组所有从国外回来的，包括待了很多年的同学交流了一下，都说根本反应不过来在讲什么鬼。因此这一部分的重点就是 when, why, where, how, who, what
- b. 第二小部分，直接拖到最后 3 秒听问题，然后倒回来听原文。不用理解大意，听原文的时候快速扫选项，听到与选项重合度较高的，多半都是答案，除了 except 这样的

3)、第三部分：首先直接看问题，然后代入原文找答案，还是很好找的，每一题都来自文章的不同部分，再稍微推敲一下，不难选出答案。时间充足，不确定的题目依然可以先放过，之后再充分思考。

3、口语：LZ 做完笔试就觉得应该能够受到口语通知，感觉还是挺有把握，毕竟做完笔试的时候感觉人都要虚脱了。具体的没有什么感想可以分享，因为可以不断重录，因此只要注意时间，然后放轻松，你会 ok 的。这里就只分享一下 LZ 碰到的题目：

1)、正式开始前的练习题：

- a. 广告日渐渗透到生活中，你认为一个成功的广告需要具备哪些特点

- b. 描述二战中很有名的一张照片（照片内容：归来的战士与他的女友在忘情亲吻）
- c. 人们认为诚信是做生意的一个重要品质，你是否同意？请举出具体的例子支撑你的观点。

2)、考题:

- a. 人们认为国际比赛，比如世界杯，可以以一种温柔的方式缓解国际冲突，你对此怎么看，并请讲出具体的理由或例子。
- b. 现在越来越多的人会选择跳槽，不再对一家公司从一而终，你认为出现这种情况的原因是什么，你认为如何才能在市场上保持自己的竞争力。
- c. 描述你最近的一次 dinner。跟谁，在哪吃的，吃的什么，你的感受是什么
- d. 图表题（消费者价格指数，从 2015 年 2 月到 2016 年 2 月的走势）

4、群面：群面是在广州的富力中心，这里也是 ITMT 未来主要工作的地方。

LZ 这一组本来有八个人，后来因为其他组缺人的缘故，调走了两个同学，所以最后留下 6 个人，然后有两个人进入到了之后的二面。

整体下来 LZ 的感想是，玛氏选择的 case 真的非常非常有意思！细节、信息特别多，且环环相扣。要是不是作为考题，而是作为一个小组作业什么的，真的非常有意思，要完美地做出结果算出答案，需要考虑非常非常多的方面，这是 LZ 对此次整个招聘流程对玛氏印象最深刻的地方。当然玛氏全程在公众号及论坛上的同步信息通知，及疑问解答也让 LZ 特别钦佩。最后进入二面的两位同学，LZ 后来回想一下她们在面试中的表现，就会觉得，她们确实非常好地展现出了玛氏所希望的特质：引导/鼓励队员提出观点（自己积极思考，抛出一些点子引导大家思考延伸），在队员遇到困难时主动帮助，有整体大局观（时间的控制，结果导向，推动讨论进程），同时也能想到具体细节，有亲和力，开朗。

5、写在最后：玛氏是到目前为止，LZ 在快消行业走得最远的一家。对玛氏进行了解的过程中，LZ 也确实感到非常 impressive，比如五大原则里面的 freedom，具体的阐释及例子大家可以去玛氏官网看，这个真的是 LZ 从来没有碰到过也没有想到过的。以及玛氏对整个校招进程的及时通知，对各个问题的及时解答，都让 LZ 印象深刻。以后有机会的话，也许还会考虑走社招的路线试试看呢，也希望我们组进二面的同学后来也发挥顺利。

4.6 2017GMT[网申 笔试 一面 AC]干货分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2085154&extra=page=1>

Intro

楼主经历了和大多数毕业生一样难熬的求职季，感谢应届生上所有温暖的伙伴们，让这个冬天没那么寒冷。在此，楼主留下 Mars 求职全程回顾及经验总结，希望可以帮到其他想要登上火星的你们。

网申

2017 玛氏管培分为综合管培 GMT 和其他管培（销售，供应链，IT），这是两个独立的网申渠道，可以在网申阶段同时申请。详情见官网 <http://www.marswrigley.com.cn/index.aspx> 网申部分和 51job 合作，填写的内容大同小异，但是也涉及一些开放问题，比如骄傲的事情，最大的挑战。tips: 认真准备网申，好好填写开放问题。

笔试

今年玛氏的笔试考察的是英语能力，包括听力，口语和 shi。听力速度比较快，题量大。口语主要包括三种题型，

比如让你描述你看到照片，阐述自己对某一论题的观点，或者解读图表。tips: 听说练习托业的听力会有帮助；好好利用正式测试前提供的预备测试题目熟悉题型和难度；听力写不完很正常但是不要轻易放弃；口语一定要有逻辑有条理；面试过程遇到任何技术问题及时联系技术人员，比如图形加载不出来导致无法按时完成题目是有机会申请补测或延时的。

一面

GMT 必需在北京面试。形式是小组面试，6 或 8 人一组围坐在一张会议桌，有 3 个左右的面试官坐在外围默默评估，除了开始介绍规则和提示时间，面试官几乎是不说话的。8 分钟读题（题目正反两面 a4 纸），大约 15 分钟讨论（记不太清了），2 分钟 pre，全程英文。tips: 开始讨论前统一目标；建立合理的逻辑框架；照顾每一个参与者。

AC

AC 前一晚，在北京 office 举行了 Mars Yes 的活动，旨在帮助小伙伴了解彼此，了解玛氏。会有一些小组活动，以及玛氏人的分享。活动很有意思，不过建议大家在结束后早点休息，为第二天的 AC 养精蓄锐。

今年 AC 分为四部分：小组面试，case pre，单面，工厂参观。大致会从上午 8.30 到晚上 5.30，中间 1 个多小时午饭。tips: 真的一天下来会很疲惫，大家一定要好好吃饭。

PS.

1. 玛氏到底 prefer 什么类型的人，之前论坛里提的最多的就是不要太 aggressive 的。在我看来，这不等于温驯，因为最后拿到 offer 的妹子中很有主见，话也并不少的。我想，做你自己就好，be yourself，但是不要太自私。
2. 据说今年 GMT 最后的 offer 发放率是网申人数的千分之一。好的公司大家都想去这很正常，没有进去也不要怪自己，也想想自己适不适合 mars 的企业文化，求职真的是双向选择。
4. 楼主止步 AC 了，希望以上的只言片语能对你有一点点的帮助，也希望每一个求职季的我们，得偿所愿。

4.7 GMT 从网申到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2084948&extra=page=1>

找工作的几个月历经了各种情绪，一直想着无论拿到什么 offer 都要写篇经验贴回馈。玛氏真的是 dream offer，终于给这段百感交集的旅程画下圆满的句号了。

【笔试】

笔试分成三个部分，主要考察英语能力和 shi。听力时间非常非常的紧，前几题还轻松自在抖着脚回放了幾次，结



果最后几题来不及听没做。某几段语速快到觉得录音的人都快被自己的口水呛到。。所以前几题听到关键词 when 啊 why 啊 where 啊什么的就可以选答案了不要犹豫啊喂！

口语题有点类似雅思，最后一题是描述图表。
最后一部分就是 shi 啦。

[群面]

面试地点在环贸中心的办公室，办公环境超赞的！我们那组有五个人，大概就是每个人拿到不同的材料，要 defend 自己也要全组达成共识。有 8min 看材料，15min 讨论，2min presentation，材料不难。个人觉得小组讨论重要的不是如何压制他人，而是如何作为一个团体做出最正确的决定，积极贡献。看很多关于群面的经验贴都说到一开始要跳 leader、当 timer blablabla，但就我自己的经验而言，担任什么角色不是一开始自己说的，甚至很多时候都不一定有个 fix 的角色。积极贡献 idea，对队友好的想法表示认同，懂得 compromise，能把组里的气氛往好的方面带，这些都非常重要。（念 master 的时候平均每天最少一个 group meeting，这些都是血与泪的经验啊



[Mars Yes! and AC]

Mars Yes! 真的是一个非常非常棒的环节，主要是让大家熟悉彼此，熟悉玛氏，and 最重要的是 have fun together!



玛氏真真是个非常实诚的企业，第一次遇到在 offer 前透露 whole package 的。以前对公司文化的理解都是官网上的那些文字，但 Mars Yes! 以及各位很棒的 marser 都让人能真切地感受到玛氏五大原则。经过这一晚完全变成了玛氏的脑残粉。。

AC 在怀柔的工厂进行，包括 group discussion、individual case、case 的 presentation、参观工厂和 f2f interview。



前一晚 Mars Yes! 的组员基本上都是 ac 当天的组员，休息时间都在一起嗑巧克力和聊天。我们组从头到尾都非常和谐，除了 group discussion 的时候最后争论得有些激烈。。毕竟能进入到 ac 的都是非常非常厉害的小伙伴，大家能力都非常的强。如何在短时间内达成共识，真的非常重要。（房间里有 8 个面试官，他们会不时地出现在你身后，或者在房间的角落用炯炯有神的目光注视着你）。

case 有一个半小时准备，包括做 slides。time management 真的非常非常重要，一开始我还悠闲地慢慢看材料，



最后经历了纸不够、草稿纸其中一页不翼而飞、马克笔没水。。多留些时间，谁知道会发生什么呢。case 涉及到了方方面面的信息，重要的是理出个框架，然后用数据来支撑自己的每一个选择。present 的时候我习惯先给出结论，然后再一步一步介绍自己的思路。面试官会提出一些问题，其中有个问题问完我就发现自己考虑漏了



一个很重要的信息。。错了就要认，然后给出解决的方案。面试官与其说是 challenge，不如说是认真地提出自己的疑问，让你有机会更好地 present 自己的思路和想法。

午饭好吃，参观工厂也很有趣。

f2f 前就听上一年的 gmt 姐姐说，上一年面试有好几个哭了的，出来还继续大哭了一场。我就想完了。。毕竟我

是看个广告都能哭的人啊。。。。f2f 非常地走心，比起了解简历上的经验，更重要的是了解你是个怎么样的人。然后回答某个问题说着说着就哭了。。一想哭我就控记不住我寄几。。然后带着哭腔回答完后面几个问题。。然后出来同组的小伙伴虽然不知道我哭什么但聊着聊着也准备哭了。。之后的几天一直都觉得好丢脸。。会问到挺多关于上午小组讨论、组员的问题。

一天下来，完全没有觉得累，反而面得非常的开心。玛氏的文化真的非常非常的棒，所有面试都非常认真地想要了解你的能力和你这个人，一起面试的小伙伴理论上应该是竞争对手，但完全没有这种感觉，反而觉得大家在互帮互助，都非常认真认可对方的能力，结交了很多很棒的人！面试官们也非常的 nice！



找工作真的是万种滋味在心头，经历过怀疑自我的阶段，也经历过对自己默念“我是最棒的”的阶段。前辈们总说 **be yourself**，听起来非常的抽象，但真的非常重要。找工作就是个双向选择的过程，只有 **be yourself** 才能遇到最适合的工作。找工作的过程就是不断地认识自己，发现自己是怎样的人想要做什么样的事。别的公司也有走到终面，但过程中慢慢地发现自己的性格和公司文化不适合。我总相信会遇到适合的工作，终于等来了玛氏。

不知道自己写的有没有帮助，希望大家都能拿到 **dream offer**。加油哦！

4.8 带上最开始的自己再出发——甜蜜的玛氏巧克力之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2082398&extra=page=1>

结束了面试的旅途，此刻我坐在机场大巴上心里五味杂陈，回想这一周的忙碌终于完结，心里还是有些空空荡荡。自从毕业以来，好久都没有过这样的忙碌，没想到玛氏之旅会让我的思绪重新回到大学的那种感觉。好像很久都没把自己这么认真的看一看了，想写写我的玛氏之旅，也想给个交代留给自己。

楼主是一个不能再普通的二本学生，在学生会里活了三年，结果大四那年抽了风选择考研，还拒绝了当时在阿里的一个学姐的内推邀请，自以为天真的想着工作嘛，没事，等考研失败了还有机会。没想到考研还真就失败了，于是又忙慌慌的加入春招大军厮杀。然而当时竟然无！企！业！可！投！BAT 啥的这些大企业居然都没有计划。投了京东和苹果管培生计划，奈何都败在二面之外，拿了几个 offer，最后去到了一个遥远的地方做一名营销管培生，奈何入坑后发现可能是因为私企吧，企业文化和做事风格不是很适合自己，所以就想找个合适的工作。其实，从决定要重新找工作开始，楼主就在一直看招聘的消息，投一些简历。但要么，是一些心仪的公司不招收非应届的毕业生，要么是一些很小的公司，或者因为在工作，面试地点的原因，楼主不能去面试。当时好像又回到了大四那年错过了秋招，只剩下春招，楼主没有什么可以选择的无助，和绝望的那种情绪。所以提醒大家，可能真的大家此刻找工作已经累了，累了，但真的真的不要放弃任何一个你心仪的机会。偶然的时机得知小玛的销售培训生也对 16 年毕业的开放，毫不犹豫投了简历。

背景分割线

19日开放查询的时候一直很忐忑，小玛系统貌似也在修复 bug，中午的时候查询，过了网申，心里定了很多。

1.模拟网测 就是熟悉网测过程的一个必要手段。只要在规定时间内完成就好，同学们可以多试试，熟悉题型，在正式测评里节约时间。

楼主因为在工作，培训期天天写报告，时间有点紧，草草做了一次，等截止当天回想下，好像觉得了解不够细，晚上打算仔细看看题目要求，结果电脑系统自动更新，急的满头大汗，赶在最后一刻借了别人电脑把类型都拍了下来，好好看了看，有惊无险。

2.正式网测 正式网测的过程中，题目类型和模拟中完全一样，只是体量有所增加。楼主特意找了家咖啡店，坐在单间里，把网络，灯光啥的调试好，看了看昨晚拍下的每个大类体型的题目要求介绍。然而把一切准备做好了，等要开始的时候，我却不敢登录了。可能是有一块糖，你太想得到了，等真的在你面前的时候，你却舍不得打开吃掉吧。楼主还是觉得这些机会都太不容易了。回到正题，正式网测技巧的话，英语是短对话长对话，短对话完全有时间听两遍，英语不好的同学不用担心，长对话可以直接先把进度条调整到题目部分，理解题目再做答。语言积累题目多练，数据表格同理，先看题目再回到题中能节约很多时间。记得提前准备好计算器，草稿纸，答题过程中页面外不要点，实在误触也没关系，小玛家考虑非常周到。

3.面试确认 正式发面试通知的那天中午才收到短信，楼主一度以为被拒了。确认了地点就开始准备机票，楼主面试那轮到了五个人，无领导小组讨论，各自手上都有不同的案例，大框架下讨论出一个结果，氛围很和谐。案例本身背景主要就是看大家的概括能力和个人语言表达能力吧，做什么样的角色不重要，提供自己关键的意见最重要。

4.群面完，区域的 hr 有单独打电话聊聊，基本的情况，一些普通的问题，大概就是做个意向确认吧。几天后接到了北京 AC 面的通知。

5.初冬的北京特别冷，晚上从地铁站出来整个人冷到爆炸。早上七点，小玛家的大巴从酒店载我们去了怀柔 AC 面。一组 9 个人，一共四组，大家都是很牛逼的样子。面试持续了一整天，很累，提醒大家一定要休息好。大概四个部分，因为要求保密，所以给大家说个轮廓吧。小组讨论与动手实践（专业性要求不高，题目内容依然很多，主要还是平时的积累。）案例分析（A4 纸正反两页，根据内容整理方案，内容真的超级超级多，关键是，有用的信息也特别密集，大家做好心理准备。最后会有阐述与考官提问，偏向压力面试。）模拟销售（没什么特殊的）单面（就是最后的谈谈细节吧）。总的来说，小玛家是个特别作风简练直击要点的公司，包括对你的问题，如果有支吾或者太多修饰，会直接让你说重点。其次呢在每个环节对自己必要的审视和总结是必须的。

最后楼主想说，其实大家看面经大多数是想找找一些套路和模式，当然，这都无可厚非。但楼主作为一个已经工作五个多月的过来人，其实觉得面试最核心的还是要像小玛家说的一样，**be yourself**。伪装当然是可能的，甚至在一些企业是可行的，但是问题在于有时候你真的到了那个企业会发现你极度不适应公司，就会很悲催了，其实面试永远都是个双向筛选的过程。而面经的意义主要在于发现这个企业哪些要求多一些的特质，然后审视自己有没有，尽力在面试中表现出来就好。像我个人觉得，玛氏的五大原则大家可以好好理解，在面试中对大家应该都有一定程度的帮助。说到单面的时候，楼主真的是一个劲的说最真实的想法，包括未来城市，对于现在工作觉得有哪些可以改进的地方。导致我面完了后心情一度非常糟糕，觉得无望了。

总的来说，小玛家的招聘做的非常贴心，包括源源不断的巧克力，不断的短信提醒，希望未来参加的各位同学真的能 **be yourself** 。好好享受这一段奇妙又难忘的时光。

回想起面试的那天，北京下着初雪，故宫博物馆的微博发了几张下雪的照片，我在候机的时候忍不住赞叹，真美啊。从北京飞回到南方的时候，我穿着个棉衣走在南方沿海，自己把自己逗笑了，想起这一周，想起好久都没有

过的这种目标感，想起工作将近 200 天，不断麻痹了自己，也想起还好自己也有坚持，没让自己在环境中变得千篇一律。想起这些，觉得做了个好长的梦。还好，没一直迷失。把这些都写出来，也是想让自己时刻提醒自己，亲爱的蠢蛋同学，不管未来在哪里，请坚信你的底线，请你坚持勇于改变自己的机会，请一直相信，只要你愿意，你可以变得更好。

共勉

4.9 玛氏巧克力从网申到 AC 面经验，求个人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2075115&extra=page=1>

听说应届生是个神奇的地方，所以希望造福后来的人的同时给自己攒个人品~

网申，可以选择综合管培的同时再选择销售、技术、供应链其中的一个岗位，筛选简历感觉通过率还是蛮大的，但是有的人综合管培过了别的没有过，有的人别的过了综合管培没有过，所以网申好好填就行，没有什么可预测的，网申内容也都是很常规，靠人品啦！

测评，英语测试听力阅读还有综合测试，英语测试部分就是期末考试的即视感，因为楼主从小做英语速度就很快，听力部分不确定的题可以重复听好几遍，阅读也是剩了好几分钟就答完了，但是也有其他人听力完全没有时间回放，阅读勉强做完，所以很难评估到底时间紧不紧，但是楼主雅思托业都考过了感觉题目并不是很难，至于综合测试，楼主从求职开始（虽然没有海投，但也是做过一些的）笔试就没有挂过，所以百炼成钢刷题保证个逻辑思维感觉很重要！

群面，楼主是在北京场的，六个人一组，同一时间有三组一起进行，碰到了个脑子秀逗的男生，那种酸爽真的是，走出玛氏有一种日了狗的心情，楼主去之前特意刷的 MBA 的 case，比较幸运刷到了一样的内容，当时很欣喜，然而这个男生就一直固执己见破坏了我们好好的框架。这里的小组讨论是没有最后一个人总结陈述的，要把结果写在一张特别大的纸上面。在这里想说一点题外话，小组讨论最重要的就是要和谐，要有退让和互相帮助，但是你没有办法保证不碰到一些智障一样的人，在这个时候过分迁就你可能就失去了表现自己的机会，自己拿捏这个度。（我之前面试腾讯的时候，因为全组氛围和谐的不行不行的，就被面试官加试了一场）

电面，其他地区群面之后是有单面的，但是北京场 hr 说，晚上可能会有人收到电话面试，也有人会直接通过。我大概是五点的时候收到了，问的都是基本的问题，面试官也超级 nice，就是正常聊聊天，职业规划、八大问、3why 和期望薪资现在有什么 offer。AC 面的时候有交流，北京场的大多数还是接到电面的多，直接通过的也有但是比较少，可能那一组群面表现比较容易判断吧。

AC 面，真的是超级煎熬的一天，因为等待面试很煎熬，等待别人面试完更煎熬。玛氏会报销车票帮忙预定酒店的，早上七点在酒店集合出发。楼主睡觉事比较多，光声音都不行，怕遇到一个不好的室友，就傲娇的住在家里，结果第二天要五点起床硬着冰雹前进，也因此当天好困。一共是 ABCD 四个组，每个组九个人，两天加起来不到六十个人。

面试流程就是三部分，小组讨论、case+pre、模拟销售和结构面。四个组轮着进行，所以这一整天还需要等待，最后大家头都特别疼。

小组讨论，陈列问题，而且是动手陈列，不是纸上谈兵，百度上太多了，楼主也是提前刷的并且用到了好多，但是我当时碰到了刚愎自用的队友，我提到一个点她没有听，最后因为这个店被 hr 质问了，我的内心也是 xxx。这部分挺有意思的，周围做了六个面试官，但是氛围并不紧张。

case+pre, AB 组先关在一个屋子里，在几张大纸上写，像自己的 PPT 一样，有一个小时的时间，然后才去小组面试的，CD 组流程是反过来的。然后大家小组讨论都结束了之后，开始一个一个的进去 pre。这部分 case 大家多查查分析工具，尤其利润销售额，是真的会落实到数字，而不是说个大概，大多数人都被面试官揪着数字不放，因为楼主很擅长做分析和营销活动设计，所以数字部分被 challenge 的稍微少一点。但是面试官确实会提到我们的漏洞，没有想到的点，大家一定稳住心态，兵来将挡水来土掩。

模拟销售和结构面，模拟的时候，我碰到了一个逼得特别狠的经理，整个过程真的是煎熬，大家不妨思维发散一点，不单纯分析手上的案例，要假装自己是客户，你会在意什么点而去做准备，剩下问题是 hr 问，偏向八大问但是没有那么有压力，这里是要说英语的，不要抱着侥幸心理，同一批英语专业的人真的超级多。

不知道什么时候会给最后结果煎熬的等待中，但是真的非常喜欢玛氏，面试过程中各种巧克力，还有幸尝到了朗姆酒的，洋洋洒洒写了这么多，希望大家求职季都顺利！加油~

4.10 SH 巧克力笔试+群面+电面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2073527&extra=page=1>

给下一届的学弟学妹作参考

1. 笔试

英文 OT，会在正式的 OT 开始前发一个测试链接，只是熟练一下操作，题型不完整。

笔试结束有一段时间了，记得也不是很清楚，有听力题和阅读题，全程录像所以得寄几做。

大概小于等于高考难度？？因为听力题可以重复播放，认真做应该没什么问题。

2. 群面

我们组是 6 个人。

6min 读材料+35min 讨论，全中文。

一份 A4 纸材料，正反两面满的，每个人会有一部分不同的信息，最后的成果展示不是做 pre 而是直接呈现在一张大的白纸上。

对于这种每个人手上有不一样新的 case，我觉得怎么样提高效率而不是重复地交换信息我觉得是个挺核心的 point。另外一个就是对于实现目标的标准订立，要懂得聆听别人的信息并作出有效的总结。

正式开始前每个人 30s 自我介绍，简单的姓名学校专业+一句话回答为什么想加入玛氏。

结束后每个人 30s 说一下如果再给你一次做这个讨论的机会，你会做什么改变，你自己的改变而不是整个小组。

个人想法是，HR 都说了 30s 就尽量简短，特别是自我介绍其实 HR 手上都有你的简历，再啰嗦一遍并不能加分。

3.电面

当天下午 4-8 点会给通过群面的同学电话面试，我们组 6 进 2。

问题主要有：

Location?

针对简历的提问

过去实习中有让你特别不喜欢的同事吗？

Why 玛氏？

Why Sales?

理想的工作环境？

做什么事情会让你充满动力？

职业规划？

投了哪些公司，如果都给 offer，选哪个？

和 HR 交流下来，感觉玛氏的风格就是**简练简练简练**。

祝大家顺利!! 都能拿到满意的 offer!!!

4.11 开心的玛氏之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2035240&extra=page=1>

能够拿到沈阳唯一的玛氏培训生 offer 既是意外的惊喜，也是意料之中的收货。

网申：

玛氏的网申在 2015 年是外包给前程无忧来做，语言为中文，有开放问题，有的问题需要用英语来回答。注意玛氏 or 玛氏以及各自业务线的选择，选择后不可更改，面试地点和工作地点可以申请更改，但手续繁琐。并且实际情况下不同公司+事业部待遇与职业机会发展有所不同，玛氏薪资待遇要高于玛氏（公司网站上标注的玛氏与玛氏待遇与发展机会没有差别）。

网测：

同网申一样，玛氏的网测系统外包给 51job 的智鼎测试系统，分为逻辑思维测验和英语测验，需要注意的是，智鼎的题在一段时间内是高度重复的，难度大，时间短，强烈建议多多练习，有条件的话可以和同学一起做。（智鼎系统支持返回之前的题修改答案）

面试：玛氏沈阳的面试分为三轮，群面-单面-终面-收到 offer（对应的人数是 90-9-3-1）群面小组人数在 8-9 人，围坐在一个 8 边型的桌子上，一页纸 case，内容为中文，是营销策划类的案例，建议面试前对营销策划部分的理论有系统的梳理。难度中等，讨论的过程中 5 个 HR 会分布在周围，拿着纸笔记录每个候选者的表现。由于案例内容常规，在这部分比较加分的点体现在如何理顺好讨论的思路并且贡献核心观点。讨论结束后不要求做 pre，但要求将讨论成果写在一张大白纸上，这涉及到分工问题，在这部分建议在讨论开始前就和组员们一起商讨该如何分工并选出最节省时间的方案。

单面：

单面在第二天上午，共有 9 个人进入到第二轮面试。时间为 45 分钟，三个面试官，整体氛围比较轻松，首先是自我介绍，没有时间限制，随后就你自我介绍中的个人经历做一些提问，非常规性的部分是，我面的时候，因为我提到了销售的经历，HR 让我现场卖一个钢笔给另一个 HR，有相关经历的孩儿们做好准备，以防万一。

问了比较多的学校工作经历，遇到过什么难处，比较注重领导力的考察。

问了家长对销售管培的看法，离家那么远是否会在意。

还面了哪些公司，到什么环节了。如果能够加入玛氏，你对这份工作有什么期待。

对玛氏当前的促销模式和销售渠道有什么了解。

终面：

终面是在第二天的下午，玛氏的面试节奏还挺快的，这一点上给点赞。当天下午接到终面邀请电话，一共三个人进入到终面环节，每个人面试的时间为 1 个小时上下，是由中国北区的市场总监来面试，需要注意的是，之前单面的 HR 们会将你的个人情况跟终面的 boss 通气，所以，在终面的过程中如果被问到和上一轮同样的问题，切记不要回答出两个不同的答案出来。终面偏向于聊天+压力面试的结合体，boss 人看起来挺 nice，但是问的问题全部都切中要害，比如会 challenge 你说，你真的想好了来做销售吗，销售那么辛苦，你能坚持下去吗？你对玛氏产品和市场有什么了解？你觉得是什么能让你脱颖而出，坐在这里进行终面？你知道销售培训师是干什么的吗，你打算怎么去带领一个 team，你想从三年的培训期内学到什么，公务员也是个很好的职业，你为什么不去呢？爸妈真的舍得让你来做这么基础的工作吗？你最困难的时候你是怎么熬过来的？你心情不好的时候是怎么和团队其他的人一起相处的...我个人感觉，相对于前两轮，最后一轮的 boss 面偏向对你个人思想境界的更深更进一步的挖掘，来考察你是否真的适合做这份工作，并且在三个候选人里选出最优的那个发放 offer。

4.12 从网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2026329&extra=page=1>

离接到 offer call 已经过去九天了，在这个网站获得了很多前人的宝贵经验，所以今天有空来写写我从网申到终面

最后拿到 offer 的全部经历，回报论坛，也是对求职以来的总结，希望能帮助到后人~



楼主是 985、211 小硕一枚，非食品科学专业，有两份 500 强外企（医疗，营养品）实习经历。因为是个纯正的吃货，热爱尝试各种食物并且自己喜欢做点吃的，所以希望今后能从事食品研发，投了好几十份简历，但是可能专业不对口或者没有相关企业 R&D 实习经历，加上经济不景气，好多企业只招 sales，收到的回音寥寥无几



，其他行业虽然好些进了终面，但是可能看出楼主并没有真的热爱这份工作，最后都没有回音。说这些是想鼓励大家只要真心对这份工作热爱，肯定能找到合适的工作，最重要的是想清楚自己喜欢做什么并 well prepared.

1.网申

楼主是 2015.09.19 投的 tt 岗，填的就是基本的教育背景，社会实践之类的，有 3 个英文的 open question，分别是 a.What was the biggest achievement you have accomplished in university? Please describe how you did to get it done. b.Please describe one of the most difficult and demanding tasks you have had in university. What did you do to overcome

it? c.Please describe the most successful case that you have inspired or motivated others to take actions and reach the goal. How satisfied/dissatisfied were you with that, and why? 从这些问题中可以看出,即使是 tt 岗, mars&wrigley 也是很看重 leadership 和 problem solving skill 的。

2.OT

然后就是漫长的等待了,在楼主就快忘了有网申过 mars&wrigley 之后,过了 1 个多月,到 10 月底,收到了 ot

的邮件。 测试分为英语测试和能力测试,英语测试是 20 分钟 20 道题,有单选题和材料阅读题。单选题主要考语法和词汇,题目总体不难,但是有一定迷惑性。能力测试是 60 分钟,包括 GPT 大学生实践能力测验(24 道题,共计 30 分钟)以及 IQT 大学生思维能力测验(33 道题,共计 30 分钟),跟很多公司的题目类型差不多,建议先提前做一些行测题准备一下。

3.第一轮单面

过了一周,就接到了初面通知,之前在网上看到是群面,还准备了一个群面的自我介绍,到了发现今年测试形式

变了,是单面。 不过楼主没啥群面经验,其实听到单面还窃喜了一下。 面试以中文为主,先自我介绍,然后问简历问题,一是实习经历,如实习中遇到的印象最深刻的事,我说了帮项目部老大做 project 的事,提到了我对 leadership 有了更深的理解。然后问了另一家公司的实习工作内容,问觉得两家公司不同之处在哪,我说了一家是注重 consumer insight,一家是注重专业性,他们的主要客户是医生,对医学知识要求很高,所说的每一句话都要有 data 的支持,所以我在那边主要是运用我的专业知识,获得对行业更深的理解。他说那你觉得两家公司在文化上差异呢?我说**公司项目部的人都非常 nice, open minded,会主动问我需要什么帮助,每天下班我都很兴奋,因为可以学到很多知识。企业文化的化因为是快消行业所以有点 aggressive,但**的员工可能在职场中拼搏多年加上繁忙,需要我主动寻求帮助。但是这种感觉可能跟不同部门及我去实习的人生阶段不同有关。问了你是学生物的,会不会觉得做快消有点可惜,我说不会,我在 abbott 的实习就是偏快消类的,同时这也是我不读博的原因,因为我研一时就意识到了我对食品研发的热爱,我在 abbott 的同事原来在 nestle 工作,我经常找她聊天,了解研发是做什么的,还学习了她给我的在 nestle 的内部培训资料,即使我结束了实习,我还是坚持每天学习。问了你未来 3 到 5 年的职业规划是什么?这题要求英文回答,考察口语。我就说希望做基础工作,扎实走好每一步,最后成为食品创新领域意见领袖。还问了你还投了其他什么公司,到哪一步了,我说就是食品相关公司,主要还在等待面试和网申测评阶段,之前面了百威,没表现好,不过我回来就意识到自己的不足,有意识地在弥补自己的不足。最后让我问他一个问题。还问了研发主要在广州,愿意去广州吗,我说没问题。这一环节,我觉得只要之前有对自己的经历做过梳理,对自己的简历够熟悉,就可以了。不过狗血的是,hr 哥哥说他面的其

实是供应链,不是研发。,我才知道我网申时没选对职位,上海的 tt 都是工厂供应链的,研发在广州,所

以如果是想做研发的童鞋,请申请广州的 tt 岗位。但是 hr 哥哥人超负责和 nice,他说如果我真的想做研

发,他可以帮我推荐到研发那边去面试。真的谢谢这位姓陈的 hr 哥哥!虽然他估计看不到我的帖子,但是我还是要赞美他!如果没有他的认真负责,我也不会和玛氏结缘了,谢谢!

4.第二轮 case 面+简历问题

11月11号下午接到通知，12号早上去无锡江南大学面试。 楼主没多想，果断买了去无锡的高铁票，订了旅馆，就出发了。这一轮面试是1（我）对2（r&d的面试官），分为两部分，先是 case interview, pre 15分钟，q&a 15分钟，总共大概半小时吧，这个环节是全英文的。材料是中文的，给了一些信息，让你（1）用 swot 法分析这款糖果，（2）谈谈如果你是这款新产品的负责人，有哪些想法。给了草稿和两张做 pre 的白纸。有1小时准备时间。时间到了，有一个男生会带到一个房间做面试。

我觉得 case interview 是需要经验的。对这种面试方式不熟的同学可以看看 case in point 这本书，找一点感觉又能提高英语。我的建议是分析和建议都要联系已有的材料，说明你的论点来自材料的哪里。其次是一定要有逻辑地阐述，不能东扯一句西扯一句的。这个 case 不需要你有专业知识，但是需要你有一点基本的 business sense。

面试官根据我的 pre 问了一些问题，如为什么 package 很重要？我答了好的包装可以增强消费者购买欲望，他追问还有呢，我就说如果包装设计合理方便 handle 和 open，会增加消费者好感，还追问，我又扯了环保，最后他说一

个很 fundamental 的作用是 protect our product，我的确没想到这个  that's a good lesson for me.

另一位面试官问了为什么我要把问卷调查结果中的70%作为 strengths 和 weakness 的分界线，我扯了因为这样可以大致把7个 item 分成差不多两类。但是我现在觉得回答因为市场占有率是70%，如果满意度低于70%，说明如果我们改进的话，就能提高市场占有率。这种问题就是自圆其说吧，显示你是有思考过这个问题的就可以。

case 做完了之后是第二个环节，就简历进行提问。这是中文进行的。还是实习经历啊，专业匹配度啊，你的优点和缺点啊，对 r&d 工作的认识啊，职业规划啊等等，重点考察领导力、团队合作、冲突的解决、对这份工作的认可度等。我觉得面试过程还是要 show your passion，因为其实你的热情，面试官可以感受到。

4.第三轮 Skype 终面

mars&wrigley 效率很高，面试完第二天就通知终面了。是和 great China 的 r&d 的 head 面试，是个和蔼的英国大

叔 。面试只持续了15分钟，就是介绍自己，为什么不去实习的公司来玛氏，mars five principles，你与这 five principle match 的地方等等，需要你对 mars 有一些了解，并展现对这份工作的热爱就可以啦。

5.offer call

然后就是漫长的等待了，过了一个多月，在12月21日下午，终于接到了期待已久的 offer call!  决定去后，公司会很快给你寄纸质的 offer letter，并签三方。我的求职就这样结束啦！

4.13 玛氏销售培训生面试经验分享（笔试、一面、二面、终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015年12月13日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2020901&extra=page=1>

距离玛氏培终面结束已经一个多星期了，终于抽出时间写点东西，是对自己的总结，也希望给 2017 届的学弟学妹一些参考。

楼主面试的是昆明的岗位，本人的学校也只是云南一个普通的一本院校，非 211，小女子一枚，专业国贸。学校在省内还是比较有竞争力的，但是到了省外就不行了，所以楼主对自己有清楚的定位，毕业后计划前几年在本地发展，个人认为有清楚的职业规划是很重要的。

由于楼主志在外企，所以投的大多是外企的岗位。玛氏是网申的第一家外企，也是很喜欢很重视的一家公司，所以网申的时候填得特别认真，前前后后花了半个月修改了很多次才提交（有点夸张，哈哈），对于最后的 open questions 还专门抄下来认真思考后才填写。玛氏网申的时间是 9 月 1 日到 10 月 22 日，我认为网申越早填写越好，还是认真填写，我有同学也网申了玛氏，但 open questions 写得太少所以没过。

一. 笔试

在 10 月 24 号左右收到了网上测评的通知，测评分为两部分：英语测试和能力测试，需要在 10 月 27、28 日规定的时间内自主完成。英语测试 20 分钟 20 道题，有选择题和阅读理解，题目不是很难，但速度很重要；能力测试是中文的，分为“实践能力测试”和“思维能力测试”，前者 24 题 30 分钟，主要考察形式类似性格测试，但更侧重在不同背景和角色扮演下遇到一些实际情况会怎么处理，这类题目没有标准答案，如实选择就好；后者 33 题 30 分钟，做过行测的小伙伴应该没问题，考的就是图形推理、数字推理、语言逻辑推理、资料分析，题目真的不难，但是时间很紧，所以一定要注意速度，不会做的题目就快速跳过。

楼主收到笔试通知的时候是最忙的时候，但还是抽出时间做了很多行测题目进行训练，因为笔试不过，后面一切都是枉然。至于具体的题目楼主就不透露了，因为每年的题目都不一样，但是题型是基本一样的，多做点行测就可以了。

二. 一面（群面）

由于很久没收到面试通知，楼主以为挂了，因为笔试完感觉不是很好，而且在 10 月底收到了强生医疗上海终面的通知，所以大部分精力主要放在了强生。但想不到在 11 月 14 日收到了面试的通知，时间是 12 月 2 日早上九点半（真的好晚），当时真的很开心，所以在面完强生回到昆明就好好准备玛氏的群面。由于强生终面是群面形式，表现真的很不理想，回来后仔细回想、反省、总结，这也为玛氏的群面打下了基础吧。

一面在昆明的一个很不错的酒店，有前程无忧的工作人员负责接待，先签到，然后制作名牌，楼主扫了一眼签到名单，看到 N 多 211、985 和海归背景的同学，当时心里压力还是小大的，觉得竞争真的是激烈。之后就到 12 楼会议室候场，和小伙伴愉快的聊天。

楼主是第一场面试，一场分为 A、B 两组，每组 7-8 人，共 16 人左右，两组同时进行。面试大概有 35 分钟，前 15 分钟看材料思考，后 25 分钟讨论然后把结果写到白板上，最后不需要选代表总结。面试过程中面试官不会干预，他们会在小组周围考察并记录。

楼主在 A 组，我们组的题目有一页 A4 纸那么多，是一个咨询案例，关于一个老旧的花园中心未来如何改造、发展、具体的实施措施等。题目不难，但信息量有点大，需要具备提取信息的能力。

我们小组总体合作得很好，有一个博士哥哥带领大家讨论，另外两位同学是“点子王”，提出了很多有意义的建议。这是楼主最投入的一次群面，在 15 分钟思考时间内我就基本列出了需要讨论的框架，也进行了时间的划分，在开始讨论后大家也接受了我的讨论方向和时间划分的意见。楼主全程主要的贡献是推动了讨论的流程、总结和调和不同观点、并提议小组成员不要在数字和财务方面花费太多时间。最后 7 分钟我们小组成员离开座位到白板周围讨论并书写，遗憾的是我们只写出了三分之二，最后的结论没有写出时间就到了。我们小组的讨论真的很热烈，以致于面试官要求我们放低声音，另一个小组的成员就比较“安静”，他们最后没有把结果写到白板上，所以他们组全挂了。

其实自己对面试结果是最了解的，楼主当时觉得应该能进 2 面，当晚果然就接到了 2 面通知，第二天早上 9:00，我们组共有 3 个人进了。当天参加群面的共 61 人，进入 2 面的有 12 个人。当时还知道了 2 面后能通过的话下午就是终面，所以当晚真的有些紧张，心想玛氏的效率也太快了吧。

楼主以前最怕群面，因为总是不知道怎么真正参与，但面的多了还是有了一些体会和收获：

1. 保持思维冷静，尽快得出讨论的方向或者框架，没有冷静快速的思维就跟不上团队的节奏。
2. 尽量投入讨论中，把案例当作一个真实的背景，把小组成员当作一个真正的 team，当作合作伙伴而不是对手。
3. 不要被太多群面注意事项和角色扮演限制住，要真实勇敢的表达自己；
4. 发言次数不在多，在于有效；话不在多，在于精。
5. 善于倾听、肯定、总结别人的观点；对于不同的观点，找到和自己观点相同的点，求同存异。
6. 讨论中小组利益至上，案例中公司/客户利益至上。

三、二面（单面）

二面在昆明一个很高大上的星级酒店，进入就有淡淡的花香和轻音乐，很让人放松的环境。由于楼主是第一个，所以提前 30 分钟就到了酒店。

面试在二楼的咖啡吧，很赞啊有木有。面试分三组同时进行，楼主的面试官是一个很 NICE 的 HR 姐姐和一个很有亲和力很干练的城市经理，我觉得遇到他们我真的很幸运，由于他们的亲和力和包容使我全程都没有紧张，我觉得这更像一场交流而不是面试。

面试的内容 80% 问的都是和销售有关的问题，HR 没有深挖我的简历，而是设定了特定的问题提问，对我的回答她会细问，也会在回答的基础上提问。答题有英文自我介绍、对销售的理解、对玛氏的认识、对公司文化的了解、家庭情况、职业规划、带领团队的案例等，其他小组也涉及到模拟销售的问题。全程主要是 HR 提问，经理一直在很认真地倾听、记录，他们都全程微笑并不时点头表示对你回答的认可，并鼓励你思考和回答。当时我在想，如果能进入玛氏，和这样的人一起工作，应该是一件很幸福的事。

楼主平时会很留意益达和绿箭的广告，并思考产品所要传达的信息，在每个超市也会留意玛氏商品的陈列模式，在面试的时候也和面试官进行了这方面的交流，相信这也会加分不少，希望我的习惯能给小伙伴一些启发。

结束后说中午 13 点前会通知进入终面的名单，所以我和同学校的小伙伴在酒店附件吃了简单的午饭，在翠湖周围看看海鸥，计划如果 13 点前收不到电话就回学校。当时觉得自己应该还是有希望进终面的。

12:45 分，电话响了，14:00 终面，我是第一个。当时真的很激动，就回到酒店等待准备。

四、终面（单面）

进终面的一共有 4 人，都是女生，听说最后只留 1 个或 2 个人。

其实面试的点楼主有点小困，因为早上刚面了一场，中间基本没有怎么休息，但还是打起精神又梳理了一下简历的内容。

终面的面试官是玛氏的区域销售经理，很睿智很稳重的感觉。简单的自我介绍后，主要就是聊天，涉及的方面真的很多，我的成长过程、我经历过的挫折、我选择销售真正的驱动力、我的爱好、我的家庭、我未来想过怎样的生活……

没有针对我的简历提问，经理也没有在考评表上记录什么。他主要是在确认：我是否真的喜欢销售这份工作；我是否适合并能担当这份工作；我的性格和个人特质是否吻合公司的价值观和企业文化。

所以在一开始，经理就很直接地告诉我这份工作以后所要面对的种种困难，以及销售是一份十分辛苦的工作，他是一个很负责任的面试官，他在很坦诚地告诉我这份工作需要承受的东西，并希望我确认自己的选择是否是我真正想要的。

说实话我是第一次经历这样的面试，我参加过的其他公司的终面，经理大多会强调这份工作的发展机会、强调这个行业的发展前景，所以很多人进去之后会发现现实和期望相差太大。而玛氏的经理是直接而坦诚的，我相信玛氏是一家对候选人负责的公司。

他说的这段话让我至今印象深刻，“求职是一个双向的过程，我们要双方看是否适合。我知道你想进外企工作，但不能看一个公司是外企是 500 强就盲目应聘，要看岗位是否适合。”但是我相信，随着交流的深入，他能体会到我是真的喜欢销售喜欢玛氏，能体会到我选择这份工作背后有很强大的驱动力。

最后，他也和我分享了他从事十多年快消行业的经历，放弃了国企的安稳生活选择了销售，从基层一步步走到了今天。他回忆的时候语气很平缓，但是其中的酸甜苦辣、风风雨雨，可以领会。

面试结束后我看时间才知道面试了一个小时，但是时间真的过得很快，我没有意识到我们交谈了这么长时间。走出酒店我觉得冬日的阳光特别温暖，今天我和一个睿智的长辈交流得很愉快，他说的话让我受益匪浅，我想无论结果如何，面试玛氏都是一个十分难忘的过程。

写在最后

楼主网申是会有选择的，不会盲目的海投，会看公司岗位是否适合，今年也只参加过恒大、云南白药、强生医疗和玛氏的面试。楼主单面的通过率还是比较高的，我没有特别出彩的经历，但是我会认真准备每个单面，通过官网、媒体等认真了解这个公司；面试的时候会做到百分之百坦诚，并把面试看作是分享交流，把面试官当作值得尊敬的长辈。无数面筋里提到的那句“be yourself”，如果真的能领会并做到，那么走到终面是很有可能。

想起和我一起进玛氏 2 面的一个同学，她以为玛氏是中国的公司，也不知道玛氏有哪些产品，我也看到在面试前，有同学在百度百科上临时查公司的资料。我想说，找工作的时候会面临很多的机会和挑战，关键是你准备好了吗？

如果没有，start now.

也发现那句话说得很有道理：“机会只留给有准备的人。”

玛氏的 offer 应该很快就会发了，希望会有好的结果。找工作的过程中从应届生 BBS 上搜集到了很多有用的面经和笔试例题，所以写点东西也算回馈吧。

希望我的分享能给屏幕前的你带来帮助；祝福大家都拿到心仪的 offer 哦。

4.14 从笔试写到了 AC BJ MARS

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2017350&extra=page=1>

现在写的这也不叫做面经了应该就是给下一年的学弟学妹一个参考

AC 三天，坐标北京

我见到了辣么多又美又厉害的同学，发自内心的感到自己修炼还是不够啊，有一种，“你真的好美好厉害，offer 你来”的感觉。

虽然心里是这么想的，但是还是努力地发挥了自己最好的水平，也认识了很多很棒的哥哥姐姐，之所以叫他们哥哥姐姐，是因为感觉大家都是硕士+啊哈哈。

废话不多说，现在来说流程吧：

1. 沟通邮件什么的一定要认真看，心里要先有一个准备，收拾行李的时候，该带的文件一定要带齐，衣服的话，建议是 smart casual，也要耐脏便于运动哈哈。虽然大部分时间在室内，大衣什么也是不能少的 lz 今年就很傻的没有带，冻得鼻涕一把泪一把。但是室内是很暖和的！！哦鞋子的话 平底牛津很实用，要再有一双正式的鞋来面试恩。建议带电脑！
2. 整装待发，去坐车，认识新的小伙伴是一个很嗨森的过程，其实心里的包袱不用很重，主旨就是开森就好。
3. 入住 checkin, orientation.
4. 第一天：吃饭分小组玩游戏听 sharing 发任务（我不知道任务能不能透露。。但是大家大概知道一下这个过程多多参与，开心就好啦，和测评结果是没有关系的）
5. 第二天：期待已久的玛氏巧克力工厂参观来临!!! 真的是太太棒，我第一次去辣么大的工厂参观哦，一直在不停吃巧克力，如果说建议的话就是带瓶水。。下午 sharing 玩游戏 晚上 gala party 就是大家演演小话剧啥的（哦这个就是任务哈哈哈哈哈）有 boss 来当评委，但是人都超级 nice，不用有压力哦！

前两天 MARS YES tips:

诶怎么说嘞，就是要好好吃饭，保证 energy，好好睡觉，好好听 sharing，收获很大的，多和他人聊聊天交流下，

时刻准备被震撼，好好参与小组的活动，high 一点开心一点。

。。。。。。华丽的分割线。。。。。。 oh。。。。。。 yeah。。。。。。。。。。

我觉得自己前两天已经被玩坏了，超级累，回房和男盆友打个电话就睡了，也米有怎么看面试的东西。。因为实在太累了。。

怪不得唯一的原则是

be yourself。。。。。。根本没有时间精力可以去 **not be myself**

面试：流程大家也都差不多知道了吧，**group pre+indi pre+f2f**

和上一届 **GMT** 聊天的时候他说最重要的就是要保证集中精力，体力耗费是很大，所以为了要表现最好的自己，最重要的是多吃饭!! 哈哈哈哈哈! 面完一轮就好好休息调整一下心态咯，这个时候刷不刷 **case**，看不看面经都没啥用哒。

下午等大家都面完了就坐班车回北京啦

我一共在坛子里写了三篇面经，分别是：玛氏笔试，玛氏一面，玛氏 **AC**, **HAHA** 所以我的爱是很深沉的最后说说经验体会吧

有个学姐形容 **AC** 是 **hunger games** 我觉得很贴切，但是也米有辣么夸张，大家都很棒也很 **nice** 啦啦，重要的就是三天的战线真的挺长的，所以要好好调整自己好好喂自己吃饭，保证最后面试的时候自己还是 **active and fresh**。其实我们还没走出校门，对于自己今后的职业发展真的不能做到特别明确，**GMT** 这个项目就给大家提供了这样一个去探索，去学习，去体验的机会。如果感兴趣的学弟学妹，可以好好看看主页介绍，希望你们可以表现的很棒! 感觉在玛氏工作的大家都很 **committed**，都很 **proud of what they do**，很嗨森，我觉得这一点也很重要的吧。

(以上都不是在打广告，lz 如果没有过玛氏就不打算工作啦，继续去学习，然后努力成为一个更棒的人!) 找工作的过程中我经常想到一句话：虽千万人吾往矣。坚持一下，说不定就是你呢。

MARSoffer，考虑一下到碗里来呗。

这就是我最后一篇面经，有始有终。很开心吃吃每次都给我设置高亮。谢谢大家看大家的评论。

4.15 我的巧克力之旅

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2014798&extra=page=1>

火星的面试已经结束几天了，这一周一直在各地奔波，现在我在火车上码字中。。留些感想或者干货（如果你们能从中发现的话），给后面的同学们吧~~然后，听说发帖可以攒人品，也为自己祈福求 **offer** 吧~~~

先说一下自己的基本情况吧，本科某个蜷缩在一隅连在本地都没有丝毫存在感的二本，研究生在中部 **211** 学校~~ 外企在我和我的小伙伴看来是一个高大上的存在。

玛氏，对它的认知，来自于 10 多年前开始接触到的德芙巧克力；对它的热爱，来自于它家的宝路和伟嘉，我是一个超爱动物的人。

移步正题，今年网申分 **gmt**，**st**，**tt**。三个可以同时报名，据说，**gmt** 的成功晋级者要么埃塞克经历要么海外经历要么牛逼经历。**TT** 专业是有限制的，楼主只申了门槛相对低的 **st**，网申是中文的，正如火星自己说的那样，对 **st** 的英文要求并不高，四级足以，只有 **ac** 面最后才会出现一点点。事实证明，我们班只要申了的，网申都过了~~

网测：

火星 **st** 的网测难度真的算中等，半个小时智力题，不像以往面筋里说的 **shl** 题库，似乎今年更换了供应商？不记得是谁家题库了，反正在做玛氏之前接触多次了，**48** 小时内，任意 **30** 分钟都可以做。行测那些题，外加数字推理。英文是 **20** 分钟，固定时间完成，单选加阅读，似乎比银行考试还简单些。

group discussion：中文网测我似乎最后三道题没来得及做，本以为酱油了，然而一周后，准备睡觉之前，惊喜的发现了群面短信。

群面的题型没有什么大的变化，同学们可以去搜往年面筋，本着保密原则，只能说是信息不对称条件下的群体决策。如果你找到了题型的话，再来看看我的如下建议，口味更佳：

1. 讨论框架或者标准，**vip**，去争取这项工作的主导权；

2. 未必要绝对推销你的东西，永远记住，这是一项团队协作，要的是群体方案，但要能发现自己方案或者自己东西的不足，适当提一下，自己不坚持的理由。我这个地方做的不好并且自我陈述做的应该是最糟糕的，一度觉得自己虽然有亮点，但很难通过群面；

3. 善于找到辅助你们讨论的东西，比如白板；

4. **be yourself**：我们组总结者没进，**time keeper** 没进，没有 **leader**，并且总结者表现的非常棒，是我们组最佳的，**time** 的同学，时间控制的非常好，是我所经历的群面中，做的最棒的同学。所以，很难用我们通常所认为的标准来判断玛氏的选择。

5. 鉴于 **st** 项目，**be active** 一定是没有错的，我想我和进的妹子应该是组内最 **active** 的两个。当然，有例外，似乎在快消的 **mkt** 和 **sales**，也会有内向的人。**ac** 中心确实有小盆友看起来比较文静，我没有跟这些同学有太多交流，所以不好做更多判断。

火星每一轮刷人都挺多，这个环节，是 **8** 人一组，我们组进了两个，也有整组都挂掉的，我们组是属于有争议点，但大家都不 **aggressive**，很快能达成一致，没有用投票这种方式。

ac 中心：

火星上的效率很高，我应该是星期五群面的，周一还是周二就收到通知，我想唯一的亮点在于上述提到的建议 **1**，其他做的都很不好。

ac 面会给大家订好酒店，会给到车票报销。

第一轮，还是 **group**，**group** 的内容之前的帖子里也有提到，一模一样哟，自行挖掘。

要说的是，不要迷恋面筋和度娘，自己去超市看一看吧，在超市多溜达几个地方。

第二轮，**case**，**case** 最关键是财务分析，考虑的全面一点，题目也会提示重点分析财务，但我还是算错了~~~~话说，虽然不需要什么高深的财会知识，但对学会计的确实容易很多，一个小时分析，答题，**a1** 的大纸，随便写。之后收走，然后，每个人 **20** 分钟 **pre**，**10** 分钟自我陈述，**10** 分钟答辩。在火星的整个面试中，这一轮我做的非常糟糕，如果其他环节我或多或少有亮点的话，这一轮绝对是负的。

总结下教训：漏读关键信息；成本计算错误；收益漏算相当大一部分。

以至于面试官在这一环节，不管是不是压力面都对我很不满意。

demo：

模拟销售和简单的二对一 **interview**

想想你去火星之后未来的工作状态，你的客户会是谁，所以可能的模拟销售会是什么，不是地产那种“在月球卖巧克力，把扫把卖给艺术家”这种题哈。

10 分钟看题，**10** 分钟模拟。

interview 很简单，**3** 大问。我被问到的都是之前面筋提到过的。会考察英文。

之前在准备的时候，有篇面筋写到，“如果你是真的喜欢这里面的人，这个企业的文化，那么至少你会成功一半了。”看到这里莫名其妙就哭了，真的是很爱火星，很想去做宠物产品，很想每天和猫猫狗狗在一起。

但一个月，断断续续的历程下来，尤其 **ac** 归来，已经慢慢平静了，准备 **ac** 的时候，一度纠结在快消基层销售这个问题上，自己真的能做好嘛，什么时候开始，我要朝着女汉子的方向发展了，我能搞定那些商户老板，大超采购嘛，尤其在我发现自己申的不是最爱的 **pet care** 而是 **chocolate** 之后。

嗯哼，已经有同学陆陆续续收到 offer 了，我的巧克力之旅或终于此，然而，不管怎么样，不论未来会去到哪里，玛氏校招给了我这样经历平平的妹子一次很难得的体验，谢谢火星给的机会，谢谢自己的努力，谢谢包子同学的一路鼓励和陪伴。

4.16 玛氏巧克力 笔试+一面+AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1943064&extra=page=1>

攒人品攒人品~~

没发过经验贴，又意外又理所应当的走到了玛氏终面又被刷掉，但表示对玛氏的印象还是棒棒哒，发个帖子 mark 下~~

笔试

参加玛氏笔试的人还是蛮多的，坐了好几个教室，楼主在的教室应该差不多有 100 人。笔试内容中文智力题+英

文阅读理解。当时正是楼主做智力题所向披靡的时候，笔试基本没有不通过的 ，所以虽然每隔几道题就有

一道不会的 。。。但是整体下来感觉还是比较 OK 的，所以就屁颠屁颠回去了。

一面

过了 n 久才收到一面通知，后来问了下 HR，知道参加一面的有 40 人左右（好像是的吧，不是的话也没关系。。。）。一面是 11 人的小组面试，全程中文面，候选人问题，白板展示，我们小组有 2 个人进了 AC。其实群面一直都比较怕，尤其那天面试我想重复队友观点的时候没记起大家的名字导致卡壳被队友抢话（原谅我，我是脸盲

）。。。后来想了想为什么能进终面，是因为在面试中我从某种程度上起到了流程推动者的作用，使得我们小组得到了最终结论（对吧对吧？我觉得是这样的！）

AC 面

收到上海 AC 面的消息其实觉得比较理所应当，只是过了 n 久才收到的消息，所以又有点意外，于是抱着大魔都两日游的心态跑到了上海。8 号早上小组讨论，然后做案例分析，接着案例展示，最后模拟销售+3 对 1 面试。我有个坏习惯，比如考试，各科之间一定是独立的，考某门试的时候其他科目一定不记得，考完就一切都记得了。。。所以下午面试的时候我完全忘了上午面试干嘛了啊!! 脸盲的我对刚认识的队友名字想不起来啊!! 再加上人家还问我职业规划的问题，我到现在还没想清楚。。。于是最后一轮面试完全是 awful 的感觉啊!! 于是面试完我就知

道，玛氏 88 了。。。 

后记

后来就收到了玛氏的 **thank you letter** 了，由于已经有了心理准备，所以感觉 **letter** 形式挺 **nice** 的其实，末尾还列了优缺点。这让我还是蛮感动的，也挺释然的，还好还好，玛氏对后续处理的不错，我可以接着买德芙士力架玛

氏豆益达玛氏啦~~ 

以上，嗯，祝玛氏越来越好，玛氏豆越来越好吃，攒人品希望我能够拿到心仪的 **offer**，顺利毕业，论文好好写完


通过答辩

4.17 玛氏技术培训生网申到终面

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2014 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1941657&extra=page=1>

刚刚收到 2015 年玛氏技术培训生的拒信，自己在当天终面结束后就感觉应该没有通过，所以没有太多的悲喜。今年的校园招聘高潮已经结束，自己暂时还没有合适的 **OFFER** 可以签，写点自己的经历给以后申请的同学们，希望能对你们的求职有所帮助。

个人背景：植物科学+食品质量安全，非 211/985 科研院所，国家级科研项目一个，学生会经历，海外培训经历，论文一串。

自己对自己的岗位目标很明确，出于对研发与技术岗位的热爱，所以网申的时候只申请了快消类公司的研发部门（管理培训生）和技术培训生的岗位。可能自己在科研院所呆的时间太久，自己的简历写出来也带着一股文章味儿，加之对 **Open Question** 的问题准备不足，申请 **N/U/P/D** 等几个大型快消公司都没有过，只剩下了玛氏技术培训生这一个。（这是一场悲剧，因为感觉玛氏综合管培不太适合自己所以都没有申请。）

从网申到终面的一些经历跟大家分享一下。

1 网申：网申系统是玛氏自己的（<http://campus.marswrigley.com.cn>），这点很不错。网易邮箱可以用于注册，大家可以放心使用（一想起最近申请别的职位的都是用的 **GMAIL** 的邮箱一下就呵呵了）。主要需要填写的内容有个人信息、教育背景、奖励及技能、活动经历、校外内实践经验、开放式问题等，内容都比较简洁，可迅速填写。开放式问题也是比较常规的，主要涉及自己认为比较有成就感的事情、遇到的困难和最成功的事情等，这需要对自己的简历进行提前梳理。

2 笔试：笔试通知会以站内信、短息、邮件的方式告知。地点可以提前调整，非常人性化。笔者当时是在清华大学考场进行的，人不少。有关笔试的材料，我在最后贴上连接或者附件形式上传，自己看就可以了。这个板块的以前几乎所有的笔试贴我都看过，整理的资料够用。题型上来说主要就是有能力测试（图表计算、推理等）和英语阅读。我不记得有重复的题目，或者是我记忆力比较差忘记了，但是题型还是相对固定的，没有大的差距。

3 一面：形式为小组面试，7 人一组，案例内容是有关奖学金评选的，案例与讨论全程英文，难度不是很大，但是最好提前熟悉一下小组面试的主要形式，应届生面试板块里面有很不错的案例及解析，可以借鉴。主要流程为面试官主持、自我介绍、轮流介绍候选人、自由讨论、形成结论（应该是有白板展示环节的，但是我们组时间

不够，加之太紧张，所以忘记了白板的存在，汗)。这是我第一次群面，讨论比较和谐，结束之后就有感觉要么小组全灭，要么必然能进。自己的角色比较明显，也很享受，主要是支持性质，主要贡献在与提出了要定制规则筛选、贡献笔记等。最后，七人小组，一人未到，进了三个。

4 二面（也可以说是终面，但是也有后续接到经理面的）：案例研究+结构性面试。

4.1 案例分析

1 小时案例分析和板书+10 分钟汇报。案例应该是咨询行业比较经典的面试题目，商业策略选择——旧店装修还是开营新店，案例具体内容不详述，A4 整整两面，信息量较大，涉及市场背景、数据计算、竞争对手分析等。这也是自己第一次面这种形式的面试，感觉自己的商业嗅觉真心不好，科研院所呆久了。需要一定量的练习积累才行。值得注意的是这是案例分析（Case Study）并非案例面试（Case Interview），全程自己搞定去汇报，所以要是能走到这一步，请务必好好准备。

4.2 结构化面试

面试前有工作意向表填写，选项有研发、生产、供应链（？）、质量（？）、精益等。3 对 1，一位人力资源、一位生产岗工作人员、一位研发工作人员。整个过程比较和谐，主要有自我介绍、简历详细提问等内容，问题比较常规。中间会有 2-3 个问题是英文的。整场面试自己表现的过于紧张，所有的问题回答都太过集中于自己的学术方面的经历，要知道玛氏的研发是科学+商业模式，所以自己的淘汰也是必然。

虽然自己在此止步，但其中的收获还是不小的，不管是在心理上还是知识层面上。之前对巧克力吃的极少，知识方面就更不用说了。从笔试之后几乎每天都吃点巧克力，几个月下来，市面上的都吃的差不多了，发现黑巧的味道真是不错。自己对可可及巧克力的知识也补充了很多。一个原本自己从未触及的领域，却引起了自己这么大的兴趣，甚至以后希望能在这个行业工作一生，这也许是这一路走来的最大收获。几位在雪绒花厅的小伙伴彼此都还联系着，希望大家都能找到合适自己的 OFFER。

祝大家都能找到理想的工作。



[英语.doc](#) (1.37 MB, 下载次数: 26)



[能力 3.doc](#) (1.06 MB, 下载次数: 16)



[能力 2.doc](#) (1.85 MB, 下载次数: 19)



[能力 1.doc](#) (1.66 MB, 下载次数: 31)



[笔试文件 1.zip](#) (492.97 KB, 下载次数: 18)

4.18 河北销培一面到三面，此刻，想写点什么

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1935387&extra=page=1>

之前一直在逛论坛，看大家的心得经验，受益很多，今天上午结束三面后，就想要在论坛里写点什么，留下点自己

的痕迹，也算是青春的记忆吧~笔试结束后，很久才得到面试通知，12月10号上午去石家庄一面，由于面试安排的太晚了，当天报到率才一半多点，竞争也小不少，一面是群面，内容大同小异，就不再赘述了。中午得到通知，下午二面，时间安排的很紧，二面是2对1面试，两位HR都很nice，开始10多分钟是英文面试，自我介绍和简单的英文问答，之后就是中文面试，感觉比较轻松，针对自己的情况进行针对性的提问，一位很温柔，另一位有点压力面试的味道，问的问题比较直接，有点压力感。面到最后，HR主动谈起销培的培养方案和后续的面试流程，当时就感觉应该有戏，最后还和较为严肃的那位HR亲切握手，感觉很nice~

周五晚上6点收到玛氏的三面通知，也同时收到一封邮件，16号上午三面。

三面是案例分析加压力面试，这此是N对1，会议室里坐着6-7个人，面试前拿到一份题，和无领导小组类似的案例分析题，只不过这次是自己独自分析，并在白板上写出自己的思路，时间40min，时间够用，题也不难。进入会议室，一看这么多人，不免有点紧张，先将白板挂好，听HR讲面试规则。15min的时间（这个时间记不清了，好像是15min），自我介绍和案例分析展示，时间还是比较有限的，建议不要过多的自我介绍，应将更为出彩的案例分析讲出自己的独到见解，注意把握好时间，有人会给我计时，还有一分钟的时候会提醒一下。之后就是会议室所有人对我所作的案例分析进行提问，提问的方式是压力面试，问题很直接，需要大脑清晰，反应快速，不要被高压的场面吓倒就好。案例问完后，就开始对我的简历中的一些问题进行提问，时间挺长的，不断的提问，和对我的回答进行追问。结束后，HR说等通知，不知道这是不是终面，现在回到了学校，对于上午的面试还记忆犹新，玛氏的面试组都很nice，希望能得到他们的认可吧~



就写到这了，希望大家都能找到自己满意的工作~

4.19 一个三本院校的玛氏销售培训生从网申到三面全程心酸之旅

本文原发于应届生BBS，发布时间：2013年12月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1811756&extra=page=1>

本人简介：目前就读于 郑州大学西亚斯国际学院 专升本

今天中午13:00整结束了玛氏郑州地区销售培训生的面试，不知有没有四面？进入三面的总共有9个人，一个海归，其他貌似都是本科。下面从网申到三面写下自己的感受：

网申：表示之前申请过玛氏的销售培训生，所以玛氏这边的简历基本上和之前一样，但楼主表示玛氏的网申是我耗费时间最长 最用心的一次了，修修改改几十次，光几个开放性问题快被折磨死了，但我都是中文回答的，侥幸



通过筛选，我觉得中文能更好的表达出来我想要说的话。

笔试：玛氏 郑州地区笔试是12.1号。因为之前做过玛氏的笔试题（笔试没过），37道题，4篇阅读，25到行测累的题，图推和逻辑类的，比较难，建议提前网上找题做。题基本上一样，但是该不会的还是不会。。汗！或许是人品好吧，没想到通过了玛氏的笔试，比较煎熬的是12.21号才收到一面通知，

一面：无领导，案例中文，啤酒案例。我们组6人，3个硕士，一个河大，另一个资料不详，楼主是个小三本。大家讨论还比较顺利，组里面没有特别强势的人，开始大家都没抢着发言 比较沉默，所以楼主见状就担起

Timer 角色，并告知大家接下来时间是怎么分配的，问大家是否同意，大家都表示赞同。接下来 ba la bala 一阵讨论，好在记得每次都及时提醒了大家，所以我们讨论比较顺利，最后大家都推荐我担当最后发言人，话说这



是我第一次担任 leader 角色，好激动。。 5 分钟时间陈述，我用了 3 分钟，后来 hr 姐姐问有没有发言，河大童鞋补充了一些，额。忘了说的什么了。临走前 HR 姐姐说稍后通知参加 2 面名单，还把桌上的口香糖让



我们分了，赞一个。话说参加一面的好像只有 37 人，之前笔试貌似进行了两次 100 多人吧。

二面：楼主和一个硕士大哥通过了，其他人表示木通过。

形式：2 对 1。基本上只有那个 HR 姐姐在问我问题，聊的很开心，很舒服的感觉，HR 姐姐给人的气场感觉很温暖，是一种平和的自信！超赞。主要针对简历问，有点类似情景模拟，就是在什么情景下 遇到比较棘手的问题 你是怎么解决的。类似这样的问题，大概 20 分钟，结束了说会在一周内通知，，就在楼主准备退房的时候接到电话，说通过 2 面 25 号三面。效率还是挺高的，好开心的说。



三面：面试官是省区经理，这次面试是我最刻骨铭心的一次，被面哭了。。 其实这次面试准备的还是挺充分的，快结束了面试官问我最刻骨铭心的一件事是什么，或许是求职这三个多月来 太多的辛酸泪，一下没忍住泪奔了。。我表示我对玛氏-玛氏是有感情的，所以一直比较看重。话说楼主好多年没哭过了，这次居然没忍住。。离题了，回过头来赶紧收拾心情 接着回答完了问题，汗！问的问题有你最大的收获，对玛氏的了解，对职位的了解，为什么选销售，举一个领导力的例子之类的，等等 因为面试官面我的时候已经中午 12: 30 了还没有吃饭，楼主提前去吃饭了，看的出来面试官有点累。最后面试官对我说的一番话感觉对我是极大的鼓励：每一个成功的人身上都有一种自信，乐观，执着的坚持自己的梦想，然后祝我早日成功之类的。

以上就是我整个面试经过，写的比较烂。想说的是能走到现在，我已经很感谢玛氏一直给我提供机会了。记得这三个多月来每次听宣讲会，参加面试 笔试需要从学校坐车来回 6 个多小时，对于一个晕车的人来说是多么痛苦的一件事啊，昨天还跟同学说 一瓶晕车药居然被我吃完了。。有一次早上 5 点多 一个人去参加面试，当时还下着雨，天很黑，楼主穿着正装就出来，表示是个失误。。当时感慨 多羡慕大家躺在温暖的被窝里，上坟一样的心情去面



试。当时我就下决心一定要找到好工作！楼主是三本且专升本，最讨厌那些公司在宣讲会结束后加一句话，要求全日制本科，专升本除外，瞬间激动的心情被鄙视俩字颠覆了。尼玛早说啊，还有次面试感觉明显面试官就是不想让你过，还说等通知，当时犹豫了一下，想直接跟他说老子不想等，请把简历还我！后来一秒钟想了想 我这简历就是专门为你公司做的，投其他公司也不适合，想留就留着吧。

时间不早了，就写这么多吧，都是流水账，今天前尘无忧的姐姐还说一个三本的学生能走到现在已经很不容易了，楼主感慨，我们学校能力比我强的人大把大把的，我在西亚斯收获了很多！我爱西亚斯，每次面试我会自信的把自己学校名字报出来，哎。。说多了都是辛酸泪。。真心希望加入玛氏团队！我一直在坚持，一直在超越自己！。。

4.20 一个二线城市二流学校毕业生面试玛氏-玛氏之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1801555&extra=page=2>

石家庄 一个虽然为省会但是却被归类为二线城市的城市
河北科技大学 一个由几个专科合并而来的二本院校
理学院 应用化学 一个在学校很一般的学院、专业
我

由于自己对自己有那么一些自信，也抱着试试看，多一些出席，多一些参与，就多一些机会的心态（之前已经收到了几个公司的 offer）。所以当看到学校招生就业处网站上有玛氏的招聘信息（石家庄的销售管理培训生），就申请了。光填资料就填了好久，庆幸自己以前就有 51job 的账号，不然就更麻烦了。

个人感觉玛氏挺重视学生组织的经历和实践、实习经历，因为自己是校学生会主席，所以做过的事情比较多。创过业，举办过活动，和商家合作过，自己也在好几个公司实习过，也获过一些大大小小的只要是学生干部都能得到的荣誉、奖项，填起资料来就顺利了很多。英语能力也可以，开放性问题也就不在话下。填了很久终于有惊无险地在断网前（大家懂的，学校宿舍控电、空网）一分钟提交了，不然就白填了。

11 月 28 号收到的笔试通知，12 月 1 日在自己学校考（太庆幸了）!!!!

无意中发现应届生论坛，真是有运气，注册下载了一些玛氏的样题，看了很多前辈的笔经、面经，自己也抓紧做了点行测题（中间夹杂着参加别的公司面试、参加省创业大赛，很庆幸大赛也进了决赛了）。12 月 1 日提早到了考场，安排了两个教室，心想比起北京、上海来竞争小多了。有河北其他大学的很多学生，什么河北大学、河北农大、河北经贸大学、石家庄经济学院等，也有从国外留学过来的，问了问大家，都没怎么准备，我算是准备最充分的了。我不但做了样题，看了前辈发的原题，知道应该先做英语，而且准备了小镜子（镜像找茬题用，但没用上）、小刀、胶带、手表.....

事实证明，准备不都是白费的，虽然也没做完，但比其他考生做得好多了，但心里还是没有把握，在无所谓中等待（因为已经有几份 offer 了）。

一直到 12 月 9 日，没怎么太关注论坛，因为觉得没必要心急，不断有人收到面试通知说明还没截止，大家都还有机会。12 月 9 日上午收到一面通知，亏了多看了几眼，因为要求下午在两点之前确认。之前看了很多前辈的面经，也就没再多做准备，但还是又重新浏览了一下《玛氏求职大礼包》的面经群面部分。

12 月 10 日一天还真是有点累加心跳，不同于其他城市的是，石家庄的一面、二对一、一对一（高管面试）都在同一天完成。

群面，没有过分表现但说出了一些有用且能收到认可的观点，有一部分时间是在很注意地倾听，其他时间和大家一起配合，总体来说我们组讨论氛围很好，虽然一开始大家都想做主导者，但几分钟后大家就都明白不可能，也就倾力合作咯。但一开始有两个女生过分积极，有些发表太多意见，遭到一些反对后就不再特别积极了，这样不好，面试官不是每时每刻都注意你，你需要自始至终不放弃。结果群面那两个人被刷。（那个总部来的女 HR 真的很 nice，笑起来又甜，让我稍微有了前辈们帖子里说的那种玛氏的很多 HR very nice 感觉）。

群面结束，HR 说 20 分钟之后确定通过群面进入二面的人选，20 分钟后 51job 的工作人员当众宣读进入二面的名单，我也在其中。有没通过的几个女生不断询问没通过原因，51job 的一个小项目经理给大家耐心地说了一些他认为可能的原因，他还是很乐于交流的，之后我们也一直在交流，从面试到各大公司，从国内到国外。从生活成本到经济发展。

我是最后一个参加二面的，二对一。之前在群面中看到的那个很 nice 的女 HR 也在，另一个是工作了十几年的市场部经理，当年中专毕业从基层做起的。两个面试官都一直面带微笑，很和蔼，很亲切。没什么压力感，二十多分钟轻松度过。无非是讨论之前的群面，讲自己的优缺点、举例。我想，大家所说的 Be yourself 是没错的。

轻松应对就可以了。（最后了解到，河北省只招聘一个销售管理培训生，额，有了些压力）

面试完出酒店吹吹凉风，很舒服。额，当天还安排了十几个同学帮着抢小米手机，不断打电话，很是忙碌。还跟之前提供 offer 的一个公司的人聊了会。二面完也就十几分钟吧，就接到电话，说二面通过，下午两点参加三面。当时已经一点多了，只溜达了一下，也没吃东西，提前 15 分钟回到了酒店。还没其他面试者到。

遇到那个很 nice 的 HR 拉着行李箱，说是要出发去太原，额，很奔波啊。（插一句，她是从沃尔玛跳槽到玛氏的）。三面我被排在了第一个，面试官叫 Frank。面试过程中有一些很犀利的问题，针对你自己，也针对一些社会现象，有些压力面试的味道，我对自己的表现还算满意。最后可以问高管三个以内问题。问的什么我就不说了，反正没问具体薪资。因为知道问了也得不到确切答复。之后有个小子就问了，的确没得到明确回复，那个高管只是说生活绰绰有余。

三面只剩下五个人，每个人大约半小时。有个河北大学的女生面了不到十分钟就出来了，所以感觉自己没戏。另一个河北经贸大学的女生说回答问题回答得不好，感觉也要被刷。算我剩下三个男生。希望自己能获得玛氏河北省唯一的销售培训生 offer。虽然不一定去（是不是很找抽）。我只是想证明自己能行。HR 说一周之内给结果。坐等。。。。。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

