

# 应届生 校园招聘 2019 招聘

求职大礼包

## 华夏幸福基业篇

应届生论坛华夏幸福基业版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-2197-1.html>

应届生求职大礼包 2019 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 华夏幸福基业简介.....	4
1.1 华夏幸福基业介绍 .....	4
1.2 华夏幸福基业企业文化.....	4
1.3 华夏幸福基业公司荣誉.....	5
第二章 华夏幸福基业笔试资料.....	6
2.1 华夏笔试 2016.....	6
2.2 2015 笔试贴.....	7
2.3 华夏幸福 2015 在线测评笔经.....	7
2.4 上海-华夏幸福常青藤网测 .....	8
2.5 春招网申经验.....	8
2.6 网测.....	9
2.7 网测笔试经验分享.....	9
2.8 网测经验.....	10
2.9 网测感触.....	10
2.10 笔试题目类型.....	10
2.11 网测笔经（错过白天现场笔试） .....	11
2.12 新鲜出炉的笔经.....	11
2.13 2012 年笔经.....	11
2.14 武汉笔试归来.....	12
2.15 2012 塞拉尼斯广州笔试.....	12
2.16 网测题目.....	13
第三章 华夏幸福基业面试资料.....	13
3.1 2018 年华夏幸福校园招聘——环北京建筑设计类/城市类职位三面结束，记录一下 .....	13
3.2 华夏幸福 2018 校园招聘-武汉站，交流一下~ .....	14
3.3 华夏幸福环合肥区域财务专员面试.....	14
3.4 华夏幸福北京一面二面经验分享.....	15
3.5 工程类面试过程.....	16
3.6 共面试 1 轮.....	16
3.7 华夏幸福一面二面面经.....	16
3.8 华夏幸福 - 常青藤面试过程 .....	17
3.9 华夏幸福基业 - 人力岗面试经验 .....	17
3.10 华夏幸福基业 - 证券事务实习生面经 .....	18
3.11 华夏幸福基业 - 暑期实习生面试经历.....	18
3.12 运营管理培训生面试过程.....	18
3.13 华夏幸福基业非技术类管理培训生二轮面试.....	19
3.14 华夏幸福 2017 春招补招---“常春藤”财务岗.....	19
3.15 广州站工程岗的一面+二面的分享，继续赚人品，求 offer!!! .....	20
3.16 华夏幸福一，二面.....	21
3.17 攒人品华夏幸福北京（网申+一面+二面投拓岗位） .....	22
3.18 华夏幸福基业---一面二面（济南） .....	23
3.19 华夏幸福面经.....	24
3.20 2015 年秋招 华夏幸福 北京 一/二/三面经.....	25

3.21	自己被自己脑补面试结果吓到的深夜贴.....	25
3.22	2015 春招一面回来分享面经，积累人品.....	26
3.23	财务终面.....	26
3.24	攒人品，讲面试~.....	26
3.25	11.6 北京审计二面.....	27
3.26	2015 财务一面.....	27
3.27	为攒 rp 小小硕一枚来分享一下常青藤北京一面经验.....	27
3.28	常青藤北京二面.....	28
3.29	从宣讲到 11.3 一面的心路历程.....	28
3.30	品牌转营销 华夏终面.....	29
3.31	上海运营二面.....	30
3.32	天津销售类 春招一面、二面（终面）面经.....	30
3.33	南京运营综合一面.....	31
3.34	华夏 2014 春招营销类同济一面二面.....	31
3.35	同济综合面试.....	32
第四章	华夏幸福基业综合经验资料.....	32
4.1	华夏幸福面试-环北京人力岗.....	32
4.2	2016 校园秋招常青藤面试经历.....	33
4.3	幸福物业——网申、一面、二面、终面经验.....	33
4.4	2016 届华夏成都校招（还愿）.....	35
4.5	华夏综合经验.....	35
附录：	更多求职精华资料推荐.....	37

#### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2019 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 华夏幸福基业简介

## 1.1 华夏幸福基业介绍

华夏幸福基业股份有限公司创始于 1998 年，迄今已走过 10 余年的发展历程，目前，业务范围覆盖大北京、环渤海，旗下涵盖园区开发与运营、房地产开发两大核心事业领域。其下属子公司九通投资主要从事园区开发与运营业务，开发运营的主要园区有固安工业园区、大厂潮白河工业区；京御地产主要从事房地产开发业务，产品覆盖泛别墅（低密度住宅）小镇、精品住宅、商业街及城市综合体等多种业态。

华夏幸福基业股份有限公司是中国领先的园区开发企业。

华夏幸福基业致力于成为全球领先的“区域经济发展专家”，建设产业经济富有活力、生活环境优美宜人的开发区城市，推进地方的工业化、城市化进程！

企业愿景：成为全球领先的区域经济发展专家

核心价值观：正直、激情、卓越、创新、共赢

网申地址：<http://campus.51job.com/clfdcn>

公司网站：<http://www.clfdcn.com>

咨询电话：010-59115094/5092/5095

## 1.2 华夏幸福基业企业文化

核心价值观

### ◆正直

正直是我们为人之根本，做人做事的基础。

正直意味着正义凛然、直率坦荡。

正直意味着诚信、公正、坦诚。

正直意味着奉行社会公义、遵守伦理道德。

我们的事业是缔造幸福的事业，是正直的事业！

### ◆激情

激情是自我激励，从工作本身得到快乐。

激情是我们创造力、梦想与想象力的源泉。

激情是不断超越自我，迎接挑战。

我们的事业是造福一方人民的事业，

是充满成就感和幸福感的事业，

我们面对困难，充满激情

无所畏惧，全力以赴，赢得成功！

### ◆卓越

卓越是一种精神，追求完美，止于至善。

卓越是努力工作，不断提高。

卓越是不断改进，提高品质，提高客户满意度。

卓越是不断进取，追求领先，成为事业领域的领航者。  
我们的事业是建设一方乐土，是一个复杂的系统工程。  
我们必须追求卓越，才能完成这个神圣的使命！

#### ◆创新

创新是打破陈规，创造性地解决问题；  
我们的事业领域是全新的领域，  
许多工作没有前人的经验可循，  
我们需要发挥每一个人的才智，  
推陈出新，创造性地开展工作。  
找到解决问题的钥匙，  
推动我们的事业不断前行！

#### ◆共赢

共赢是我们时代的标签。  
共赢不是零和博弈，两败俱伤。  
共赢是互利合作、共享成果。  
我们与股东共赢，共享收获，  
我们与合作伙伴共赢，共同成长，  
我们与客户共赢，共同实现理想！

- (一) 客户：追求客户满意，成为客户首选
- (二) 员工：做员工的最佳雇主
- (三) 合作伙伴：与合作伙伴共赢、共荣
- (四) 社会：做受人尊敬的企业公民
- (五) 股东：实现股东价值最大化

## 1.3 华夏幸福基业公司荣誉

2007年11月18日，固安工业区喜获“跨国公司最佳投资开发区”称号。

2006年9月，华夏地产被中国银行廊坊分行评为A+级信用等级。

2006年1月24日，华夏经典小区被国家建设部授予“2005年度全国物业管理示范小区”称号（建住房[2006]15号文件）。

2005年6月27日华夏地产被河北省工商联授予“河北省关爱员工优秀民营企业”的称号。 2002年被河北省房地产协会评为河北省房地产行业先进单位。

2002年12月被新世纪步行街工商分局评为2002年度守法经营先进私营企业。

2002年12月被中国工商银行廊坊分行评为AA级信用企业。

2002年10月华夏房地产开发有限公司被廊坊市地方税务局直属分局评为A级诚信纳税企业。

2002年7月被廊坊市工行万庄支行评为AA+级信用等级。

2001年中央及省市级领导45批次参观第五大街，11月2日国家主席江泽民视察时代广场、第五大街时对廊坊市的城市规划和城市建设给予了充分的肯定。

2001年12月被中国工商银行河北省分行评为“优质客户”。

2001年11月26日第五大街荣获“廊坊市首届群众喜爱的十大明星楼盘”称号。

2001年10月被中国工商银行河北省分行列为“绿色通道执行企业”。

2001年8月被中国工商银行河北省分行评为“AA级信用企业”。

2001年7月25日公司被中国人民银行廊坊市中心支行、中国工商银行廊坊分行、中国农业银行廊坊分行、中国银行廊坊分行、中国建设银行廊坊分行、中国农业发展银行廊坊分行、廊坊市商业银行、廊坊市信用合作办公室、评选为廊坊市第一批“守信用企业”，并刊登在《金融时报》。

2001年5月华夏花园小区被评为全省唯一一个防控体系示范小区。

2001年4月《新世纪步行街（第五大街）详细规划》荣获“2000年河北省“三标”规划设计创优竞赛项目评优暨全省规划设计评选三等奖”。

2001年4月被中国农业银行河北省分行评为“AA级信用企业”。

2001年3月被廊坊市房地产管理局评为“二〇〇〇年度全市房地产开发先进企业”。

2001年3月15日被廊坊市委、市政府评为“二〇〇〇年度优秀私营企业”

2000年5月被廊坊市工商业联合会、廊坊市总商会评为“优秀会员企业”。

官方网站: <http://www.cfldcn.com>

## 第二章 华夏幸福基业笔试资料

### 2.1 华夏笔试 2016

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年10月15日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2059454-1-1.html>

网申大概三五天之后收到笔试，一共四部分，每部分做完会有一个测评结果报告说明。

性格测试

数字资料分析题

图形题

文字资料题

每部分一共十二道，每道75秒或者60秒，一般是三道一组，第一道75秒，后两道60秒。难度是根据上一道的回答情况变化的。提醒一下，时间也是考虑在内的，如果没有在计时结束之前选择下一道，系统会自动跳到下一道，即便答对了这道题，系统也会判定这道题回答有困难，下一道也会变简单。所以最好的状态是又准又快。如果做完之后不放心还继续检查，等时间到了自动跳下一道，会影响到最终测评结果的。

我本人数字部分就是因为等时间结束才下一道，结果有一些影响。之后意识到这一点后两部分加快节奏，测评结果就好一些。

整体难度不大，但是难度是变化的，三道为一组，逐渐变难，图形题有好几道看不出规律，蒙的。文字部分到后面文章变成两段还很长，刚看完题干打算选结果，结果时间到了。。。

数字资料题话说选项好多啊，时间紧的情况下，找答案都要找半天。。。

图形题有箭头组合，可能涉及旋转什么的。选项很多。。基本不能靠排除法。

文字部分有几道资料会比较长，题倒是不复杂。

综上所述，把握好时间，三道一组逐个解决，最后看个结果分析，挺好的。

不知道笔试成绩怎么样还没有通知。

加油！祝大家好运。

## 2.2 2015 笔试贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991943-1-1.html>

刚刚把笔试题做完，反正头都做懵了，题量还行，时间也相对充裕。~攒了人品，跟大家分享下~

一共三部分：

一.性格测试就不说了

二.语言测试：一共 5 篇小短文，越来越长，题也越来越难。~前面几个都很容易，后面的最后一个一定要打起精神。我建议一定要找个同学和你一起做。

三.逻辑：都是图形的推理。大家一定要先去刷下 Talent Q 图形推理的题库，都是那几个类型，要是你之前完全没看过估计会懵掉。

小伙伴们都好好准备吧~希望大家都有好结果~~

## 2.3 华夏幸福 2015 在线测评笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1984296-1-1.html>

为啥华夏幸福的帖子都沉了？今年没人申请吗难道？

27 日上午刚做了华夏的在线测评，来说说网经攒攒 rp!!



第一次写，如果有什么不对的地方...你来咬我啊

首先分为三大版块。

一：性格测试。一共 40 道题，大概 25min，差不多 10min 就能答完。每题 4 个选项，要分别选为完全不正确、有点不正确、不确定、有点正确以及完全正确。如果两项相同，会让你为这两项排个先后顺序。至于内容，和其他公司都差不多，反正每次答完这个我都感觉自己精神分裂...感觉没有那么绝对的事儿啊，在不同情况下的感觉是不一样的，所以很可能会有前后矛盾，ohno。

二：语言能力测试。15min，一共 9 道题左右（有点记不清了），就是阅读理解啦，篇幅挺长的。大概每三道题是同一篇文章，其实应该不难的，但是我太久不阅读了，无法认认真真读进去，导致读了一遍又一遍无法 get，最后时间就很仓促。就记得最后一篇和地产相关。

三：逻辑能力测试。15min，好像 15 道题左右，全部图形推理题，箭头方向什么的。大概每 3 道是同一类型，应该难度是递进的吧？反正感觉第一道看不出后两道基本就跪了，对我来说感觉不简单，可能这种题多练练能好点。

对了后两个版块都是每道题单独计时的，好几次出现了没来得及选就自动提交的情况，所以大家即使不知道答案也至少先懵一个放着以避免我这种情况。。。三个版块都是选完就不能后退，即使知道错了也改不了了。

最后祝小伙伴们都找到心仪的工作~

## 2.4 上海-华夏幸福常青藤网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1890867-1-1.html>

刚做完网测，30 分钟 26 题。图表题，阅读理解，数学运算，简单逻辑，混在一起。比较坑爹是时间和图表都在最上方，拉下去看题就看不到了。。。第一大题图表计算型的，一共 5 个还是 6 个小题。给了总人数，饼图给出各部门人数占比，柱形图给出各部门女性员工占比，表格给出各部门男女员工的基本工资。然后就是一些计算和比较的问题，看清楚每个图和表给的是什么，别着急，都能做对。

阅读题像是给一段话，选一句最能概括意思的。

数学题不难，简单运算或者列简单一次方程。

逻辑题题型基本是给一个情境，选一个最能支持推倒的。

有几道挺迷糊的，连蒙带猜，不知道做的对不对，总体来说不算太难。

写几个还记得的吧

1. 200 页的书，2 出现过多少次
2. 今年销售量增长 20%，价格下降 20%，总量 3000 万。问去年总量多少
3. 快车速度 12 米/秒，140 米，慢车速度 7 米/秒，长 125 米，问快车从追到慢车尾到彻底超过慢车用时多久
4. 股票收益 6%，债券收益 10%，总共 60000 元本金，赚了 4200，问买了多少钱债券
5. 销售量今年增加了，但利润下降了，问最能解释的选项
6. 笔记本销量大大提升，成本降低，占有率提高 blabla，结论笔记本销量未来几年会大大增加，问最能支持的选项
7. 说飞机危险是不对的，以为十年间全世界地面交通死了 80 万人，飞机死了。。。人，我国飞机死了才 250（好像是）人，问能支持结论还需要知道什么
8. 孩子变坏是有征兆的，学校和家长应该留意孩子 blabla，有萌芽就谈话啊矫正啊 blabla，问概括这段话意思的选项
9. 什么冰山的货币价值之类的题，经济学家用经济角度推倒出冰山的价值，虽然很宝贵，但人类不愿意用同等的货币去保护 blabla，问经济学家的逻辑漏洞，具体的实在想不起来了，而且这题我也不是理解的很明白，只能记个模模糊糊了

## 2.5 春招网申经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1850146-1-1.html>



刚做完测试发现看错了好几个，悲痛。网上好多赞赞的小朋友分享了经验，2014春招题和之前2012的不一样哦，我也来享下部分参考网测题，见附件。



[华夏测试.rar](#)

682.63 KB, 下载次数: 120, 下载积分: 应届生币 -2 枚

测试题

## 2.6 网测

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758775-1-1.html>

我已经完成了网测，时间很充足，只有一部分是行测题型。行测那部分有数学应用题、图表题、和言语题目，一共几十道题，每页只显示大概12题，并且翻页后不能往回翻。唉，说来真是气人，我一开始以为时间很紧迫，就在一开始做一些题的时候没多细想，没怎么计算就靠感觉选了几道题，后来翻页才发现时间很充足，这时候才开始仔细思考题目的。行测这部分应该做得很不好，正确率不高。

其它的就是性格测试和一些考查你做事风格的测试，这些都没有难度，就按你自己的想法回答吧。

希望能进面试吧，也祝各位好运。

## 2.7 网测笔试经验分享

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1298258-1-1.html>

悲剧了....啥都不说，先把考题分享一下，希望下面的同学能够踏着我倒下的身体走到成功的彼岸！

题型一：性格测试。没什么好说的，例题如：努力成功是别人的事，和我无关。选项：十分同意、有点同意、不置可否、有点不同意、完全不同意。大概25分钟100多道题吧。反正记得有些题目是类似重复出现的，例如：我喜欢自制装饰、我喜欢制作小东西，如果你两个题答得不一样，那....反正前后答得要一致咯。

题型二：计算题。纯计算，例如： $-2$ 的2004次方+ $-2$ 的2005次方等于什么；又如 $3221+3223+3225+3227$ （看见了吧，是等差数列，哭）。哎，昨晚想找人跟我作弊答题，结果竟然没人有时间!!!!今天做的，找2-3个人跟你一起做计算部分，全部是简单的加减乘除式子，分工合作就能做完。（5分钟30个计算式子）。又如 $2.9*13+0.1*13=?$ （擦，其实就是 $3*13$ ）

题型三：逻辑题。第一部分是图形逻辑，我没经验，因为我没准备过公务员，没做过图形逻辑分析题，完全不懂。昨天还做了下渣打的图形分析题，24道都能做个17-18道，我擦，做这个幸福基业的，竟然10题不懂8-9题!!完败....

第二部分是文字逻辑题，我最记得一个题目是：白色：红色；选项：男人：女人、电话：电报、（还有两个选项不记得了）。我多想选男人：女人啊....反正题型就是这样，也是10题，不算难。

题型四：文字题。第一部分是找同义词，例如句子里的审查可以替换成审核、审计、审定、检查中的哪个？特别记得有个折戟沉沙和平起平坐要选同义词的，（我是赶紧开了百度查...）

第二部分是找没语病的句子。感觉跟高考语病题是一模一样的，很多当年做过的题都出现了。注意“词语的感情色彩错用”、“几乎从来不...”、“中国过去的...”都有可能是病句选项。

第三部分是阅读理解。讲数学、探索精神怎么对人类社会产生影响。完了4道选择题。问：哪句话没有体现数学的作用、哪句话符合原文意思之类的，4道题。

总体来说，我是觉得计算题我不懂速算，也没找到人和我作弊，活该！图形逻辑题完败，佩服出题的....其它还好。记得找个人帮你按计算器，找个图形推理强的人坐你旁边!!

## 2.8 网测经验

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1300082-1-1.html>

第一部分性格测试。

第二部分5分钟计算题。

30道计算，纯计算，本人数学一直特别好，练过速算，而且公务员行测做过无数，但也觉得时间根本不够，答了20多道题，感觉只靠自己一个人答不可能答完吧。

第三部分15分钟20道图形文字推理，都很基础，因为练过10分钟答完，题不难。

第四部分15分钟就是语文题，阅读速度快点没问题。

感觉第一部分除非两个人一起按计算器有可能答完，其它都不难。

## 2.9 网测感触

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1270751-1-1.html>

各位兄弟姐妹们，我今早六点钟起来做了华夏幸福基业的网测题，感触颇多，第一题性格测试不是很难，时间也够用，第二题数学运算直接就没时间，5分钟30道题，光看题就差不多了还算什么呀，所以我是基本上全蒙上的，第三题逻辑推理题很有难度，第四题言语题时间有点紧。希望我的感触能给还没测试的人一点帮助，祝大家一切顺利，加油！

## 2.10 笔试题目类型

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1268247-1-1.html>

刚做完，攒人品来分享一个，其实跟上一个MM分享的都一样

第一部分，25分钟性格测试，130题

第二部分，5分钟计算题，30题

第三部分，15分钟20题，图形推理题，10道；类比，10道

第四部分，15分钟24题，同义词替换10道，找病句10道，段落阅读4道

祝大家好运

## 2.11 网测笔经（错过白天现场笔试）

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1580318-1-1.html>

华夏非常负责，白天没有去参加笔试，下午收到信息说可以网上笔试，虽然题目会有一些不一样。

类型就是行测题目吧，60分钟。虽然LZ完全不懂公务员那套，但是看大家的说法应该是一样的。前两道都是分析计算，和SHL的num很像，一道对应5题大概，不难，慢慢算好了；然后就是推理题目吧，有的是图形推理，有的是文字推理。图形推理中有字母推理（就会ABX, WE? 这种类似），还有和变态的完全不知道怎么做图形+计算推理=。。。文字推理的话比较简单吧，都是类似于爸爸和妹妹和女儿和儿子都是网球选手，最优秀的和最差的是XX关系，问谁最优秀这种；还有就是ABC三个科目XX选了三个，XX选了两个，问多少人一个都没选之类的。。。总之不难了

最后是两道阅读题吧，很简单。。。没啥好说的

希望能进下一轮~

也祝大家顺利

## 2.12 新鲜出炉的笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1578847-1-1.html>

天津，南开考场。

题量不大，基本上是行测，还不让带计算器。一共二、三十道题吧，题也不算难。大约做了40分钟的时候，监考就已经说做完的同学可以交卷了，然后陆续就有人走了，所以说还是可以仔细安心的全部做完的。

最开始是材料分析，就是和行测一样的，2道题，每题5个小问。

后边有逻辑推理，数学运算，类比推理，等等。反正题目不难，题量不大，大家仔细认真做就好，希望大家都取得好成绩！

## 2.13 2012年笔试经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1314320-1-1.html>

本帖最后由 shierlintong 于 2012-4-9 23:40 编辑



[幸福基业笔测.rar](#) (2.44 MB, 下载次数: 896)

笔试应用的是《诺姆四达》测试系统，这个系统给很多企业做过相似的笔试系统，比如有中国银行等。

关于网络。这个系统需要用IE6.0以上才能打开，当时我用学校网络，360浏览器打不开，致电询问才得知，禁用360，在学校的同学可以到网吧去，很方便快捷，保证质量。

关于题型。这个很多前辈都有经验，包括四种类型题目：

25分钟，性格测试，不需要太着急，很够用。

5分钟，速算，10000以内的加减，1以内的小数点的混合运算，基本上是需要一个智囊团在帮

忙的，不过同时也要细心，不需要贪图数量，个人建议。

15 分钟，10 道图形推理，10 道语言运用推理。比较简单。图形推理则完全没有逻辑，与公务员考试题型想象。

？，病句选择，科技文阅读理解。

关于结果。如果考完觉得没有感觉，特别是一些常识性的题目保证正确率，基本上就没有问题了。

笔试之后大概一周左右就会通知面试。

已经接到一面通知，静候中……

## 2.14 武汉笔试归来

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1000976-1-1.html>

今天去武汉电力职业技术学院 笔试。呵呵。本人只是普通一本！有这次机会，很珍惜。问了 2 位，都是武大的。惭愧!!! 塞拉尼斯的服务做的很好，从进校门就有指示，到笔试的地方。看了一下，有 2 个考场。每个考场应该有 20 多个人吧

奇怪的是，好像我那个考场只去了 10 多个。不知道为什么？更奇怪的是，好像一共才 2 个男生。呵呵！很奇怪。因为本人学化工的，一般化工企业不怎么招女生 的。一想，是不是想在的兄弟们都去 DOta 去啦。都没有网申啊？考的是 FHL,和以前的笔友说的一样。2 部分。一个是表达，一个是数据图表，一个好像是 32min 另外一个 20min（有点紧张，记不太清楚啦。）做的感觉一般，唉,还是有点紧张啦。估计没有撒希望啦！希望其他笔友顺利通过。其实这家公司很不错的，化工里面比较有实力的公司，第一份工作，能进去这样公司很不错。待遇我也不是很清楚。但是这的来说，还是不错的！多谢其他笔友来交流！

## 2.15 2012 塞拉尼斯广州笔试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1000887-1-1.html>

这家化工公司在上海南京，对于广州的应届生投递简历真是有点不可思议，因为人家招聘网站上的往届生风采都是南京那边的学校，不过既然有广州的后来者看到这篇笔经相信也是有缘人。

首先说说接收笔试通知的小插曲，公司首先发送笔试邀请确认后才发送笔试地点等详细信息。我是收到笔试通知，但是通知确认邮件确实不能收到，幸好塞拉尼斯锲而不舍地给我确认信息，不然也无缘这次笔试。所以收到通知短信的不仅要留意邮箱的垃圾和广告邮件，还有密切留意论坛的情况。觉得不对经的话果断拨打短信留下的咨询电话以免错过。

说会笔试，广州地区参加笔试就 100+，不知道还有没有其他场次，估计是没有了。笔试类型为典型 SHL，全中文，分为两部分。第一部分语言逻辑，17min，32 道题。因为是中文，所以千万不要用自己已有知识判断，从文中的客观事实进行判断。第二部分数理逻辑，22min，20 道题。题目一点都不想毕马威那种那么变态，很常规，但是涉及变量较多，看清楚是问哪个部分才慢慢按计算器，而且千万别按错，争取一次成功，免得重复验算。这里有个技巧，因为是客观题，所以有些比大小的可以稍微心算估计一下，或者看下选项有哪些，而不是什么都一个劲把所有数据都算出来。

我报的是上海公司财务分析岗，就招那么一个，所以随缘吧。

## 2.16 网测题目

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757417-1-1.html>

五个部分, 题目不难。

part1. 10mins 性格测试, 4 分量表。

part2. 25mins, 40 道, 情景推理题。

part3. 数学计算题和语文推理等等, 34 题, 35mins。这部分时间够的, 也不是很难。具体题目不记得了, 总之一分钟一道真的是绰绰有余的。

part4. 72 题, 性格测试, 10mins

part5. 108 道, 性格测试, 是否题, 10mins



## 第三章 华夏幸福基业面试资料

### 3.1 2018 年华夏幸福校园招聘——环北京建筑设计类/城市类职位三面结束, 记录一下

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 11 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2127957-1-1.html>

【初面】2017 年 10 月 20 日, 面试形式为群面, 差不多一个小时的时间, 主要的面试内容就是小组讨论一个营销策略, 然后最后进行总结汇报。无领导小组讨论的面试过程提前熟悉一下有一定的好处, 我们组讨论时有个小姑娘还是比较强势, 自然而然的拿到了领导者的角色, 不过也不必过于担心, 也不需要强行去争抢, 积极参与讨论就好了。不知道只是我们组还是都一样, 华夏还是比较看重整个小组的讨论气氛的, 我们组整体气氛比较和谐, 大家把一起面试的人当作工作伙伴, 而不是竞争对手, 很欢脱的完成了讨论, 后来我们组的人初面都通过了。

【二面】2017 年 10 月 21 日, 初面结束的当晚 10 点左右收到了二面的通知, 面试形式为二对一。面试官一个是 HR 一个是所应聘的岗位的高管。先进行了一分钟自我介绍, 然后面试官根据简历简单的问了几个问题, 还根据岗位的职能和所学的专业问了一些专业问题, 比如我学的是园林景观设计, 面试官就问了对于中央公园的设计需要考虑什么。

【三面】2017 年 11 月 3 日, 三面是在廊坊事业部, 面试形式依旧是二对一。和我一起面试的大多是建筑和土木工程专业的男生, 好像就看到我一个女生...面试过程就主要进行自我介绍, 然后根据简历问了我一些问题, 没有什么难度。还有就是问我为什么不去设计院而选择华夏、对于工作地点在廊坊能不能接受啊这些。最后还会让面试官提些问题。面完说一周会出结果。

【目前结果】2017 年 11 月 10 日。一周过去了, 因为在微信朋友圈看到华夏廊坊事业部的 HR 小姐姐又发了招聘信息, 所以就留言问了一下上周面试结果, 小姐姐的回复是这样的——“我们事业部已将您的简历释放, 后期可能

还有别的事业部的 HR 联系您。只是您不是很合适我们事业部，并非未通过。”其实还蛮想去廊坊事业部的，一方面现在华夏在廊坊有事可做，另一方面廊坊有亲人在，住房压力也比较小，这个结果有点遗憾吧。感觉自己三面的表现还可以，只能说遗憾了，希望还能有后续。有没有人有过这种情况啊？是否还有希望呢？

## 3.2 华夏幸福 2018 校园招聘-武汉站，交流一下~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2122754-1-1.html>

楼主武汉普通高校本科生一枚，楼主是在 10 月 24 号武大站宣讲会上争取到了一张 PASS 卡，所以跳过了初试，于今天下午 1 点在万达瑞华酒店二楼参加了二轮面试，复试是 2V1 的，两个面试官比较和蔼，问的问题也比较常规，并没有为难我，总得表现，楼主觉得自己还算中规中矩，但是感觉面试的时间不长，只有 15 分钟，面试完之后，HR 小姐姐说让我等通知。感觉很悬呀~有和我一样参加了面试的武汉同学？大家有没有人收到终试通知？

## 3.3 华夏幸福环合肥区域财务专员面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 9 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2116285-1-1.html>

总体来说，华夏幸福面试效率较高，但颇有点虎头蛇尾的感觉。

网申截止日为合肥宣讲会当天晚上，但是仍然建议尽早申请，在宣讲会结束的第二天晚上会收到面试通知。

群面：楼主是早晨 8 点半在工大进行面试，应该是第一批了，听 HR 说每组会有 14 个人，不过我们组只来了 11 个，这么多人在一起是讨论一个话题，并不会再次分组。合肥群面题目应该是一样的，不过就不知道会不会每个地方都会换下。

题目的意思大致是有 4 个员工要到我们公司游玩，因此我们小组成员要安排这 4 个人的行程，公司有几个部门经理给我们给予了不同的建议，他们也乐意在他们空闲的时间来陪同这四位游玩，并给出了他们的计划以及消费金额，因此我们的工作就是在不超过预算的情况下结合此次游玩的目标尽可能给他们一个丰富的体验。

文章很长，大概有 8 页的样子，每个人阅读 10 分钟，再进行小组讨论 50 分钟，不准举荐一个主席 (leader)，楼主建议在拿到材料之后可以进行简单的答疑，大家不明白的地方都搞明白，这样接下来讨论才能够顺畅。我们小组讨论虽然有点混乱，甚至到最后都没能形成一个具体的方案，但是思路是对的，因此组员也过了不少，刷人也不是很多。

单面：单面真是 MMP，全程 5 分钟，自我介绍 1 分钟，再问 2 个问题就没了，之前准备的关于华夏的资料一点都没用到，也是醉了，第一次见到群面之后是这样简单的群面了，反正楼主面完感觉不好，进不进也无所谓了。

说下对华夏的整体感觉吧：宣讲做得还是挺不错的，不过第一个宣讲的品牌部经理讲话真是无聊，结尾想搞个彩蛋结果蜜汁尴尬，也是他面的我。群面环节题目挺有意思，也挺好玩的，可以去尝试一下，不过有些遗憾的是我同学到了现场想调时间不让调，群面本来 14 个来了 11 个，我觉得加 1 个也无所谓。原因不要说会给 HR 造成很大的麻烦，这个是不可能的，招聘流程哪些是可以动的哪些是不可以动的大家也都明白，可能用来测验是否真心吧。单面我大概骂了面试官几百遍吧，尤其那个品牌部经理，不过这个时候楼主对于华夏已经不是很感兴趣了。大致流程就是这样，希望能给各位带来些许参考。

### 3.4 华夏幸福北京一面二面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108039-1-1.html>

首先说下，我是学地理信息科学的，并非对口专业，不过华夏很多岗位对此没有专业限制，但是毕竟属于先天不足，所以还是在面试自己岗位前先要做好功课。

一面是无领导小组讨论，我们组差不多是 8 个人，男女对半。一共 30 分钟讨论时间，然后选一人 3 分钟汇报。题目很长，有不小的篇幅，但是不让在题目上写划，所以对我来说简直是太难受了，我是一个不划重点就读不下去的人，所以遇到这种情况我当时比较郁闷，不过我很快想好了对策。对了，应该大家在别的面经上也看到过，小组中要有计时、主持等角色，但是当时只有我拿出手机计时了。因为题目很长嘛，所以我大概用了两分钟大致浏览了一下，说实话我就看懂了大概，基本没怎么看明白，然后我率先抬头，我看大家都还在仔细阅读。等到大概 3 分钟左右还没有率先说话，我就知道机会来了，我向大家说“现在已经 3 分钟左右了，大家都看完了吗？看完了的话示意我一下”。我的想法是，既然咱题看不明白，那我就可以作为主持的人，掌握时间和节奏，其实无领导并不是以你们题目的结果为考察点，而注重是你在团队中的表现。然后大家分别示意我可以继续，我就开始组织大家按顺序发表自己的看法。虽然我没看懂题，但是我很强的总结能力，所以每一个人说完自己的观点，我会做一下总结，一两个人过去我就从大家的话语中知道了题目的内容，让我也更能找到重点。（但是不推荐大家像我这么投机取巧，还是要认真读题的...）但是我虽然设想的很好，但是因为强中自有强中手，我的节奏很快就被接管了，那么这个时候就不能墨守成规，还是要自己把握主动权。而且，在小组讨论中，一定要注意倾听别人说话，并适当点头、微笑，千万不要动不动打断别人，或者抢话，还有恭维别人“XXX 特别厉害，我觉得他说的特别对”这类的废话，一点不有利于题目和讨论的话。总结来说，一面碰到了厉害的对手，如非我抢夺先机，可能真的就过不了了。

二面是当晚就收到通知了，第二天还是在华夏幸福大学面试。二面就是一对二的综合面试。去面试之前我先好好的调查了我的职位职能和工作内容。对了要说明一下，之前我网申的时候报的是拓展岗，所以二面之前我准备的事拓展岗，但是二面之后被推荐去了运营岗。

二面的时候约的是 3 点，但是其实我 4 点多才开始面试，真是等了好久.....等的时候我才知道，原来我的对手都是研究生.....作为一个本科生，我真是感觉有些压力。不过我心态很好，所以这个还不能影响的我。这里也提醒各位要去面试的本科生，华夏并不会对本科生和研究生有任何差别对待，重点看重的还是个人能力。进去之后，先做自我介绍，然后一位面试官就说“我觉得你这个经历不太适合做拓展啊”（我并没有任何实习经历，只有丰富的校园经历，社团、学生会什么的）我一听这个我就知道，这其实不是真的说你不会，而是“压力测试”！目的就是上来给你个下马威，看看你的反应。这个时候千万不能认怂，我说“您说的非常对！”然后两个面试官一起乐了，我就知道我猜对了。“虽然可能我现在不太适合，但是我刚刚的自我介绍中也说过了，我有很强的学习能力，我可以不断的学习，相信我很快就可以胜任这个职位。”之后面试官问了我对拓展的理解，我就照宣传的说了一下，结果面试官说问我自己的理解，我就说是发现新的商机，然后面试官就说我理解的不太准确（其实我也知道我说的不太对，因为我是真的不知道...）然后又问我知道都有什么工作吗？我就说了之前复习好的写可行性研究报告和收并购相关工作。面试官问“那收并购是收购什么？”这个问题开始就确实出乎我的意料，不过这个时候更不能慌，不知道也一定要试着猜答“应该是收购一下小公司，获得他们的资源”“获得什么资源？”面试官又问，我想了一下说“土地”。我说完之后，就看面试官的脸色缓和了很多，她说“恩，我觉得你能答出来这个还是不错的”.....呼，我就知道这关我过了。后来她又问我能不能喝酒，我就说不能，她又说那您可能真的不适合拓展，这个时候她说的就是真的不合适了，然后问我有什么别的意向，我就说了运营。之后又聊了一下别的，反正最终的一关已经过去

了，其他的就正常发挥就好了。

对了之前面试官跟我说我是她今天见过的第二个本科生。

说了这么多而有些累了....因为之前做功课的时候看了很多面经，所以特地来给后辈分享一下，我二面过了已经通知终面了，也祝大家好运，都能找到自己心仪的工作！

## 3.5 工程类面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108037-1-1.html>

地点：北京

共面试 3 轮

第一轮是大家很熟悉的群面无领导小组讨论，华夏的题目很长，审题时间很紧张，大家一定要抓紧时间。具体过程没啥值得一说的，因为是全国最后一组群面，人力姐姐很 nice 的给我们做了总结，分析了下题目，确实收益很大。

第二轮结构化，包括了很多专业问题，本人学土木工程，被问及很多专业问题，诸如大体积混凝土裂缝出现的原因以及防治，多跨静定简支梁受力等。建议类似专业同学提前准备下，免得措手不及。其他的问题就是标准的结构化了，大家放轻松就好。

终面在北京的华夏幸福大学，一对一的形式，可能不同公司有所差别。主要针对的是简历上的细节，值得注意的是给了 5 分钟的自我介绍时间，不要太拖沓，单刀直入说清楚。我面试了 10 分钟，有不少同学面试了 20 分钟多，所以时间长短不代表你最后通过没有哦。

## 3.6 共面试 1 轮

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108036-1-1.html>

地点：石家庄 面试职位：招商管陪生

群面，即兴演讲,3 分钟，我的题目是孵化器，还有题目是幸运，死亡，盗版，职业，拒绝，领悟。。我是第十个，面完就走了，后面的不知道，第一次参加这种面试。挺新奇的。。希望对大家有帮助。。

## 3.7 华夏幸福一面二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108042-1-1.html>

华夏幸福基业企业发展、政府事务面试

一无领导小组讨论，一共十人左右。大家做好名牌之后被带到酒店会议室，题目大概是 L 航航空公司作为国企



体制僵硬老旧、服务质量没有进步、闭关锁国拒绝与同行业交流的一个现状，然后让想出具体问题及其解决方案，再为解决上述问题想出一个口号。

我在想口号的时候想出了一个双关含义的，并且在最后讨论，面试官提问环节时我补充出了一些大家没有注意到的问题，回答问题的时候一定要简明扼要直中要害，不要光顾着说一些所谓的管理方面的专业词语，少点套路多点真诚，因为我们那组基本上都是应聘管理岗的工科生，谁都没有接受过类似的培训，把自己有新意的点子拿出来就可以了，也许这就是我能通过群面的原因。

二面是综合面试。两个 HR 问我一个。

先问了籍贯、高中在哪上的之类的简单问题拉近距离。之后被要求做一个三分钟的自我介绍，之后问了我的排名和奖学金情况，最后一个问题是让我讲了讲我的实习经历。都是依据简历问的，没有什么专业上的问题。还在等待终面通知.....希望有好结果！

### 3.8 华夏幸福 - 常青藤面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108049-1-1.html>

先过简历，然后电话面试，接着就等二面三面吧，还没有消息

面试官很和蔼，可能也是新入职的，说话有些青涩的感觉

问得问题也比较常规，比如自我介绍 社会实践经验，你对公司的看法，等等就是很常规的问题，不会故意为难人，不过不知道后面的面试怎么样

请简单介绍一下你自己

你在以往的工作经验中负责什么工作，有没有遇到过什么棘手的问题

你在社会实践中扮演的角色，有没有什么突发状况，最后是怎么解决的

为什么选择这个公司，你对我们公司有什么了解

### 3.9 华夏幸福基业 - 人力岗面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108048-1-1.html>

第一轮是群面，无领导小组讨论，给定 40 分钟，10 人一组。当时我们是省去了繁琐的自我介绍，只说明了自己的姓名。

之后通知去分公司参加终面，跟那边的总监聊了半个小时左右，期间有各种形式的面试，压力面的印象比较深刻一些，不过当时的结果是好的，说是 OK 了。

最后又通知增加了总公司的面试，结果在这里被刷了。

为什么选择华夏幸福？

你的优势在哪里？

给一分钟向我推销你自己。

非人力资源专业学生，那么你做出了哪些努力？（这四个是分公司面试时候印象比较深刻的）

总公司：如果公司要给一些员工加薪，你认为是加在月薪中好，还是加在年终奖好。

### 3.10 华夏幸福基业 - 证券事务实习生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108047-1-1.html>

我当时是通过实习群的内部推荐得到实习信息，投递简历后第二周接到面试通知，时间是在下午 3:30，面试地点在三元桥佳程广场。

当时到了以后发现还有小伙伴在等着面试，公司环境很好，高大上，是两个美眉和两个帅哥面试。

面试还在等通知噢

我自己感觉面试还是挺好的，但是类似行政类的实习不适合以后找工作的盆友，实习经验会比较受限！

会问你的简历上的相关实习经验，问对华夏幸福基业的了解，还有就是对宏观经济局势的掌握（因为是证券事务实习生）。

### 3.11 华夏幸福基业 - 暑期实习生面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108045-1-1.html>

有两个面试官，我拿了简历，但是他们没有硬性要求。整个过程就是面试官先介绍了公司基本情况，然后说了一下工作的内容，以及注意的问题，最后说我为什么找一个与本专业不服的实习，我回答了说我想加入这个公司。最后介绍了一下公司道德福利待遇。整个过程很轻松。不过面试官说要过两天才能通知是否录用。

姓名，毕业院校，在读，住在哪里，说我为什么找一个与本专业不服的实习，薪资待遇问题，实习最多多长时间，然后自己有什么规划。最后介绍了一下公司道德福利待遇。整个过程很轻松。不过面试官说要过两天才能通知是否录用。

### 3.12 运营管理培训生面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108044-1-1.html>

面试官很和善，轻松愉快，很发散。

一起来面试管理培训生的有 50 多个人的样子，还有 50 多是出纳会计之类的岗位。

面试在幸福物业的总部，将台站附近。还算是比较好找的地方。

两个屋里同时进行面试，一个结束紧接着进行下一个。一个人大概不超过 15 分钟。

我得面试官 2 男 1 女。

首先自我介绍，虽然没有规定时间，但是最好是在 3 分钟之内。没有英语自我介绍。

我在自我介绍时候背下来了公司的价值观，看起来很有效果，虽然只有 6 个词，但是 HR 笑了啊！

笑了就是有效果吧。

问了要不要考虑环北京的工作，比如廊坊之类。可惜本人实在只想留北京，所以回答的没有考虑。略尴尬啊。

聊天一样的形式，不用很紧张，整个过程比较轻松愉快的。

对了，还有，3 个词形容自己。

结束时候，HR 说可以收拾东西走，但是很尴尬的他没有想出来这句话后几个字，憋了半天没说出来。好囧。

11 月底到 12 月初会有进一步的通知。

PS：另外一个屋里是两个女 HR，问的问题也是很随机，比如问我有对象，这个屋里就没问。他们问过在大学都去哪里玩了，最喜欢什么课程，最骄傲的事情。兴趣爱好，实践活动都问了。

问 1，以土为偏旁能想到的所有字 2，兴趣爱好是很什么，能不能变成特长 3，家里还有弟弟妹妹哥哥姐姐吗 4，找工作考虑什么方面因素 5，说一个印象最深的工作中的困难 6，有没有对象 7，身高达企业价值观！记得越清楚越好！没有之一！！

### 3.13 华夏幸福基业非技术类管理培训生二轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108040-1-1.html>

我现在面完了第一次。

我现在面完了第一次，分两轮第一轮无领导小组讨论，讨论的问题是一个员工激励的问题，第二轮二面，就是几个 hr 和你聊天，问问你的专业知识掌握情况，反正我是答的不好，专业课很多都不记得了，建议小伙伴们把你简历上面的课程都基本掌握一下。

### 3.14 华夏幸福 2017 春招补招---“常春藤”财务岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098850-1-1.html>

3 月我投了华夏幸福的春招，可能他们不太注重这个渠道，因为后续他们联系我也不是通过这个渠道。

我有朋友之前通过了华夏幸福的春招，hr 就托已经签的同学帮忙再推荐一些人或扩散一下招聘信息，这个招聘信息是直接给 hr 发简历的。

因为今年需求量很大，所以就立马投立马面试。

我的面试地点是华夏幸福大学（华夏幸福员工的培训场所），地方有点不起眼，不太好找。

刚到，就有工作人员告知我们：因为是补招，所以进程很快，基本上半天会进行完两轮面试（如果能通过第一轮面试的话）。

第一轮面试：就是跟 hr 聊天，她会问一些很基础的问题，然后再就你对华夏幸福的了解还有是否能接受周末加班还有以后可能会的出差常驻进行意向考察，你就说你了解华夏幸福，愿意接受加班，愿意接受公司派遣，愿意接受从出纳做起之类的，应该不会有太大的问题。

然后，面完第一轮后等一会儿，就会通知哪些人通过了哪些人没通过，通过的就等他们的一个总进行第二轮面试。

第二轮面试：这个总也是问你一些常规问题，因为我不是会计专业的，就会问你不是这个专业怎么胜任财务工作之类的问题。反正感觉他不是特喜欢我，没想到就挂在这一面了。

面完后，会被告知两三天内会受到在线测线，在线测试很水，总共四个项目（三个性格个性测试，一个逻辑测试）。我做完测试后两三天后一直没有消息，就问 hr 情况。hr 就说我面试没过，就被刷掉了。

我问了同行的人，他做完测试的第二天就被拉进另一个群（代表他通过了）。

据我的了解，华夏幸福本科生的起薪是 9k，刚开始还有一些补助之类的。可以帮你把户口签到廊坊。周末可能会加班。四五月就有一次入职前培训。

大概就这么多。

祝大家好运！

### 3.15 广州站工程岗的一面+二面的分享，继续赚人品，求 offer!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070253-1-1.html>

楼主是广东地区的 211 小本一名，投的是工程岗，很早之前就投了简历给华夏幸福，做了测评。。。一直渺无音信，还以为挂在测评关，没想到广州站这么晚~ 在 八号下午收到华夏幸福的初面，通知 10 号在岗顶附近一间



酒店群面，例行公事：无领导小组，简单说一说题目吧，就是一个传统老大 ZS 集团在华中地区的销售额一直提不上去，想走电商或者互联网模式，遇到两个对手：第一个是华东地区的老大，业务发展到华中地区，但是销售额暂没追上 ZS 集团，但是一直以它为目标继续追赶，搞互联网模式的；第二就是一个新型的电商集团，规模较小一点，销售额比较高，也深得客户的喜爱，但是在华中地区的配送点不太完善。大概提出三个问题：第一帮忙 ZS 集团确定发展方向；第二，提出一些策略来搞核心竞争力，第三，还要收集什么消息来帮助 ZS 集团的



发展；楼主继续在群面充当居委大妈，然后不着急发言，看前面说的再决定，开始有人跳 leader 和 timer，可能材料比较长，前面几位战友没有提出很深刻的建议，楼主好运一点，抓住了 ZS 集团想发展电商或者互联网模式，还有一个新型电商集团深得客户的喜爱，但在华中地区的配送服务点不是很完善，提出了 ZS 集团收购或者与电商集团合作的观点，后来小组确定为主导方向，提出了一连串的建议和想法，在第三个问题的时候，前面好多小伙伴说了好多，但是说漏了一个很关键的信息，就是收集不同年龄段的人的购买力以及购买意向。回顾整个过程，楼主没有很强的角色定位，只是充当补充信息的居委大妈，后来在提问环节时，面试官问 timer 选择一名综合作用比较强的人，他选了我。。。有点惊讶，他也挺出色的，不过面试官规定 timer 不能选他自己。整个流程就是 10 个人群面，讨论+汇报，还有面试官提问环节。楼主觉得群面真的不要争抢以及重复说别人的观点。。这会显出自己的缺陷的。然后当晚也收到了二面的通知，我知道的就是那个 leader 也过了，其他人没有联系方式，所以不清楚情况。



二面是二对一，在保利国际广场北塔，应该是华夏幸福的广州办公处。两个大男人 典型的北方人性格：豪

爽!!!,一进门就用洪亮的声音问我什么名字,楼主当然要响亮回应啦,毕竟男生声音太斯文低调不好。。开始作



自我介绍。。楼主几乎是一口气说完,然后稍稍有点气紧



了多久,我说两天,说从收到初面通知到现在。。(其实不是啦,楼主被虐了n次,自我介绍几乎倒背如



流了。)然后豪爽哥叫我不要紧张,说我的肢体语言展现出来了,还说他们两个人不会吃了我,哎,好感动,开始简单问了简历上的东西,全程气氛很和谐,包括在学习与课外生活的协调,还说自己的学习技巧等等,还有简历上的实习经验之类吧。后来我问了两个问题,第一个就是常青藤的成长体系是怎样,也就是晋升看什么的,然后问我是不是没有参加过宣讲会。。楼主很诚实说没有,其实这种情况下,我觉得真实的一面就好,过不过看运气了。后来还问了华夏的一个PPP模式是全国比较领先,具体怎么操作的,然后和我说了一堆的比较专业的词语啦,然后我就说了一个固安的项目,被国务院表扬了,原本在玩手机的另外一名豪爽哥就停下了,和我说,他就是固安的,和我说华夏幸福的固安项目的大体情况,包括什么运营部分吧,我就说是产业新城的模式,楼主结束的时候就说在实习过程中嘛接触过PPP模式的工程项目,冒昧问了一些问题。然后两位豪爽哥就说叫我回去等消息,周末或者下周一前会有通知。全程都非常和谐,但不知道结果如何,因为每个人的流程都几乎很和谐,哈哈哈。希望这个帖子能帮助到别人,顺便赚点人品,求终试通知快快降临啦。神奇的论坛赐我力量,赐我offer!!!



### 3.16 华夏幸福一，二面

本文原发于应届生BBS, 发布时间: 2016年11月11日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070141-1-1.html>

楼主最近面试华夏幸福, 楼主 985 本科金融, 秋招以来面过 24 次, 也拿到了一些 offer, 但我觉得华夏幸福的面试感受是最差的。

初面: 楼主与其余十一位小伙伴进入无领导讨论, 当 Hr 刚安排我们坐下, 宣布规则之后就玩起了手机, 两位 Hr 一起玩, 中途看了一下 HR, 他们居然还在看着手机笑。等我们结束了, 他们才抬起头来, 木讷地问了一句“完了”。然后“你们可以走了。”这种状况简直让人不明白评选标准在哪里!

二面: 楼主奇迹般地居然进入了二面, 楼主面试战略岗位, 刚进去 HR 让我自我介绍, 刚介绍完, 面试官就出了让楼主惊讶不已的结论“你不适合我们!” 楼主呆呆地问了一句“为什么”。对方回答“因为你研究的是股票, 和我们不相关。”楼主当场差点气炸, 心中想“亏你还是上市公司的战略岗位面试官, 居然说了这么蠢的话, 股票要研究背后的公司商业运营, 哪个投资者在决定投资前不先研究公司战略的?”

接下来更蠢, 问了一大堆关于楼主本专业的东西, 楼主自认为大学也学过点东西, 老师也是中国私募界的佼佼者, 结果 HR 三番五次打断楼主本专业的回答, 问出的问题简直愚蠢。类似于以下:

面试官“我们都知道  $1+1=3$ , 那么请你回答为什么  $1+1=3$ 。”

楼主“.....”

面试官“这都不知道!”

楼主“我知道，大概是……”楼主突然被打断。  
面试官“你不用回答了”

这难道就是传说中的压力面，但问题也太蠢了，你让我如何回答一个错误的问题？

### 3.17 攒人品华夏幸福北京（网申+一面+二面投拓岗位）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069246-1-1.html>

说来惭愧，这是我第一次写面经。。就直接切入正题吧。本人北京某 985 大学小本科一枚，这次报的是华夏投拓岗位，其实地产公司对学历挑战都挺大的，旭辉龙湖什么的楼主都是二面的时候学历挂了。。但是华夏这一点比较好吧，本科生其实简历过了很多，给年轻人机会，我觉得适合他们企业文化有关，喜欢激情正直的年轻人。楼主网申完之后大概几天后接到了网测邀请，之后差不多两周才开始通知一面。（网测）

华夏网测一共貌似有四部分，性格测试，数字推理，语言能力，图形推理，每个部分分开的，每做完一个部分就会有报告，很高端啊，题目中等难度吧，建议阅读速度快一点就没什么问题。网申之后就是等待了。。。

（一面）

差不多两周之后邮件和短信告知一面，一面是群面，在华夏幸福大学，楼主这组 12 个人啊无领导小组讨论，试题就是一个材料分析，不方便说，也就是根据材料分析问题解决问题吧。30 分钟讨论，3 分钟总结，7 分钟提问。后来我问了其余组同学，有些人也没有这么多，可能是我们组人比较多吧，所以发言机会不是很多，期间就会出现一类抢着发言但是翻来覆去说同一个观点的同学。。楼主不是 timer，也不是 leader 或者 reporter，就是一个发言者，在合适的时候提醒一下发言的人超时，也积极发言了，但都比较简洁有条理，不多说，有数据和例子支持观点，中间对发言人报以微笑，对别人进行肯定。最后好像我们这组就只有楼主一个人进入了二面。。总结一下就是在这个环节如果人特别多的话建议大家如果不是对自己特别自信慎重考虑自身角色。还有就是发言之前仔细听别人说什么记录下来最好把自己要说的分条罗列，重复的就不用赘述，主要简单说一下自己观点，推进讨论进程同时礼貌就可以了，最后面试官提问了问题，我们是题目相关的问题，所以先仔细听别人的回答，不要口若悬河说废话切记啊。

（二面）

二面是结构面试，我们岗位三个面试官，岗位不同貌似面试官不同，看起来好像有一个是投拓部门的人，其余两位一位是人力另一位不确定。就先是自我介绍，然后根据简历问问题。由于楼主学金融，但是有两段人力实习经历，其中一段也是地产公司，所以问了我为什么去做人力，然后又问了我为什么报投拓，我说完又问我对投拓职位的理解，其中我回答的时候一个小部分关于拿地提到了华夏幸福，然后另一个就问了我华夏现在的布局，答完了又问了我对华夏的了解我说完了之后投拓的人问了我考虑的地方，只想在北京？我说偏爱北京，我很喜欢出差，其余地方也可以，也问了我回不回成都，我说想先锻炼一下，他说他们在成都也有。楼主当时很尴尬啊，没了解到，然后投拓的负责人说可能你没看到在官网上。还问了我职业规划，这一点我没回答好感觉，因为投拓的人觉得我很适合人力，考虑方向问题。然后另一位人力前辈又问了我实习中的一件事情。对了，期间投拓的负责人还问了我觉得自己生活中的性格还是什么来着，忘了，反正就像聊天一样，说到哪里问到哪里啊，差不多面了 20 来分钟吧，气氛比较轻松，就按照自己的经历有条理的说一下就好了。这一个环节建议就是大家对职位先了解一下，对公司也了解一下，我觉得面试官会比较喜欢有准备的人吧。然后就让我提问，我提了一个就结束了，就回来等通知了。。。

写完了，希望可以收到通知吧。。。

## 3.18 华夏幸福基业----一面二面（济南）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063330-1-1.html>

华夏幸福：

关于华夏幸福，个人比较同意产业新城这种路线，所以对这家公司感兴趣，哦，对了还有听说薪资待遇比较高，别问我怎么知道的，宣讲会上说的~

一面：

一面就是无领导小组讨论了，大体是这样的：我们小组 8 个人，四男四女，专业不同；30 分钟讨论，3 分钟总结，7 分钟面试官提问。

讨论主题里有 3 个问题，这 3 个问题是前后递进类型的，我们小组用了 5 分钟看题思考，然后每人一分钟的陈述，自由讨论，最后定下结论推选一名同学总结发言。在这个 30 分钟小组讨论里，我个人感觉我们的 leader 掌控的不是很好，并且有个别同学的发言对于打乱整体思路还是，挺有用的，，，，总之，时间紧，任务多，人也多，还是要有统一的思路比较好。

我们组的小姑娘总结的挺好，思路清晰，就是没说完就到时间了，建议控制时间吧，不过应该是个加分项。

最后 7 分钟的面试官提问有意思了：

- (1) 某某你觉得你在整个讨论中起到了什么作用？起到的作用有效果吗？
- (2) 某某某你的话比较少，原因是什么？没想好还是别的什么？
- (3) 某某你在讨论中有一个观点很亮眼，但是小组好像没有采纳，你为什么没有坚持你的观点？
- (4) 某某某作为 leader 你觉得你照顾到发言比较少的同学了吗？

终极问题来了：

- (5) 某某你觉得本场哪两位同学表现比较好？
- (6) 某某你觉得如果要淘汰两位同学的话，你会选谁，理由是什么？

听到最后两个问题的时候，我觉得本次面试达到了高潮。。。我没有被提问到。。。。

这次群面，感觉面试官们听得认真，提的准确。

二面：

运气好，参加了二面，废话不多说，直说干货。

二对一面试，时间是接近 20 分钟，面试官没有自我介绍，但是我觉得一个是人力的，一个是成本岗上的领导（我是工程岗的），是两位大姐，听说另一组是两个男的。。。

首先是自我介绍，1 分钟。然后就是针对简历上的一些提了问题，比如，，我忘了问了啥了，，，，尴尬了，，，忘记是因为后面的问题印象太深刻。。。

相关岗位的面试官问我，

(1) 你在项目中碰到什么问题，然后是怎么解决的？

我能很快说出碰到的问题，但是在解决办法是边说边想的。。。

(2) 现在的地产公司有时候会遇到资金到位不及时并且施工方找你要钱的这种情况你怎么解决？

这个问题，我听完了懵逼的，只好硬凑了一些句子。。。

(3) 最后一个，我是万万没想到的，问我，对于工地上有人提到“匪气”这种情况，你对此怎么看，或者说你能适应这种“匪气”么？

其实我想回答说：我不是个坏人，但我也不是个好人，想这么装一下，结果到嘴里说成了“我是个好人的好人，但不忿。。。”，，，然后，面试官笑了并且说“咱不是说的那个好坏”，我觉得这个问题上我是滑铁卢了。。。。。

这次面试，感觉专业上问了比较很实际的问题，紧贴实际情况，我的个人回答也是最真实的想法了，过不过，看面试官们了。。。希望人品爆发一次~

## 3.19 华夏幸福面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011982-1-1.html>

华夏幸福一面，二面面经（投融资岗）

一面：无领导小组讨论。按通知的时间到了公司，然后默默的等了近一个多小时，因为前面的组时间拖了很久。好不容易等到了，进去之后有两位面试官。题目比较清晰，做线路规划。一个工业园，交通不便利，作为园区管理人员，怎样解决。小组讨论每人都有发言，计时员也有人争着当，所以只要发挥好自己就好了。得出结论后面面试官会根据每人的辩论提问一两个问题，比较轻松。

二面：经理面。一个一个进入办公室，有两个经理面。先是自我介绍，然后问了些专业的问题。我投的是投融资岗，主要问了些财务相关的，例如 NPV，净收益率，内涵报酬率之类的，都不太难，不过感觉答不上来也没什么



关系。  
收到了终面的通知，希望好运。

## 3.20 2015 年秋招 华夏幸福 北京 一/二/三面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1999606-1-1.html>

一面：

一面的时间距离网测已经过去有一个月，LZ 一度都已经以为没戏了...更戏剧性的是面试前一天还收到了招聘网站误发的面试未过的通知短信@@言归正传，面试地点在酒仙桥那边，地铁将台站附近，入口很明显，具体要进的楼在标有人人网 logo 的楼的后方

LZ 所在的面试小组大概有 8、9 个人的样子，同一时段进行面试的还有 3、4 组左右，看样子人员还不少~  
面试没有自我介绍环节，直接发题目讨论，规定时间结束后发言总结，之后还会有面试官问答，总体不超过一个小时。

个人感觉没有自我介绍，大家相互都不太了解对方的背景，讨论起来有些拘束，具体表现就仁者见仁了...

二面：二面在一面之后一天即进行，为一对一单面，根据网申时填报的岗位方向进行分组，整体面试比较拖沓，当天有众多原本安排在上午 11 点场的同学硬生生被拖到下午 2、3 点才面上。面试主要围绕个人简历展开，重点考察个人与岗位的契合度，LZ 感觉氛围不是特别严肃，面试官所问的问题也比较浅，不会深究

三面/终面：

三面通知大概在二面结束后 2 周左右发出，此时公司已根据一面、二面情况将应聘者进行了方向分流，三面的面试地点基本也就是未来入职时的工作地点，此次面试主要有对应的业务部门的老总级别的人物进行 1 对 1 面谈，主要还是围绕个人简历中的经历和学术背景，但相比二面会问的非常深入，往往需要个人把细节内容进行回忆复述，面试官更看重在各类经历中是否真正有所收获有所得，以及这些经历与未来的岗位是否存在契合度。此外，面试官也会介绍自己的业务部门的具体职位信息，询问面试者职业意向以及未来 3-5 年甚至更长时间的职业规划。整体面试时间至少 40 分钟，还是比较耗精气神的。

完成三面后全部招聘流程即告结束，剩下所需做的就是耐心等待面试结果。HR 会电话单独通知。

## 3.21 自己被自己脑补面试结果吓到的深夜贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1962280-1-1.html>

睡！不！着！

小女第一轮面试为 4 月 9 日，周四。通知邮件发送时间为 4 月 2 日晚 10 点，4 月 3 日上周五更改后再次更正，同样为晚上十点。

而测评截止时间为 31 日，周二。

换句话说 HR 哥哥姐姐们这么晚录入数据也木有耽误通知...

4 月 17 日周五正式进入终面阶段，16 日周四下午微信平台发布文章说明进入终面情况。

所以此刻辗转在周日准确地说是周一凌晨的我会忍不住推测，按照 HR 哥哥姐姐这么拼的工作节奏会不会其实通过的同学在 17 日晚就全部通知完了！

然后...脑海里再次回访谈面过程觉得自己各种回答不到位啊摔！被刷了活该啊摔！

然后.....还是想给自己一个希望，等到 24 日下周五再允许自己真正绝望.....

错过了秋招又各种事情错过了春招的前半部分的我已无奈了...

深夜自己吓唬自己发泄贴，不要影响大家准备面试心情(ノ 3 )

如果有接到通知的同学真的希望留个名 给我痛快~~凌迟的感觉一点都不好受...呜呜呜

还有手机怎么匿名...ノ \_ノ

## 3.22 2015 春招一面回来分享面经，积累人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1961265-1-1.html>

4 月 14 号面试的只有财务和法务两个岗位了，财务清一色的男士，法务女士居多，后来来了一位男士，一直到楼主离开都只看到了那一位男士。

人力面试的姐姐很 nice，很温柔，聊天式的面试丝毫没有压迫感，问的都是常规问题。

候场期间小伙伴们分享各种在论坛上搜罗的面试经验，总体而言过程十分愉快~

每个人 15~20 分钟的样子~因为是最后一天面试，可能没什么参考价值~那么久与大家分享一下好了，希望大家找工作顺利！今天一起聊天的小伙伴都能在二面遇到！一起加油！！

## 3.23 财务终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913182-1-1.html>

今天下午进行了常青藤财务岗的终面，一对一，主要就是聊天，谈自我介绍，优势劣势，性格特点等等，面试官应该是与申请职位对应的部门的，非常和善，一个人大概十多分钟，华夏幸福算是我目前比较看好的一家公司，希望快有好结果吧，有没有小伙伴知道终面后多久才能给通知？焦急等待中。。。

## 3.24 攒人品，讲面试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1910490-1-1.html>

同学们大家好，我是西安某高校的应届本科生，在 2014 年十月份的某一天上午，10:00 左右参加了华夏幸福的一面（群面），并紧接着在当天晚上收到了二面（综合面试）的通知。一面是群面形式，还比价容易，

不过听说群面就 T 掉了好多人。然后在综合面试的时候，面试情况是 3 对 1，还是 1 对 3。。总之就是三个面试官面一个同学，楼主在综合面的时候说了很多话，貌似和当时的面试官聊得还不错吧。。面试官还告诉我得多看书什么的。。然后就结束了，面试总共持续大概二十多分钟。楼主出来的时候看了下名单，经历综合面的就不到 60 个人了（西安地区），然后就是好久好久的木有消息，估计又 T 了一批，楼主虽然之前看了好多次站内信，不过都木有消息。然后近期的一周内，接到华夏幸福的电话，通知我去终面，运营岗位，今天终面结束，终面是一对一，每个人不到十分钟，楼主也就是几分钟就出来了，问的问题就是如何看待公司，如何理解职位，以及有木有想要问面试官的问题，除此之外就没有了，其它小伙伴可能会经历针对简历问问题的环节，不过楼主木有。最后，现在生死未卜，希望自己有个好结果，也希望以后的同学们看了能有一些帮助吧！

## 3.25 11.6 北京审计二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908001-1-1.html>

11 月 6 日，我终于如愿走进了华夏，近距离接触了自己喜欢的这个公司，之前花了很长时间了解了公司的企业文化和核心价值观，也与个人特质进行了有效地联系，但是，在描述为什么关注华夏时与自己失败的感情经历联系到了一起，我觉得我很可能因为这个因素被 PASS 掉，但是，我还是希望 HR 能给我一个机会，就像我在面试的时候回答的一样，感情不是阻碍我事业选择的障碍，希望 HR 给我一个机会，求同仁祝福~不想失之交臂~已经拒绝了两个签约的机会，只为等这一个，求上天垂怜~

## 3.26 2015 财务一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1902805-1-1.html>

今天上午，本来以为是群面，还紧张半天，结果到了就可以进去，两个女 HR，单面进去后，自我介绍，然后问了你的优势，你投这个岗位的优势，你打算考研吗，研究生本科生的区别，期望的工作地点，你实习的时候难忘的一件事，当没当过班干部，你认为你会怎么工作，怎么跟银行打交道，因为我投的融资岗.....大概就是这些吧，然后回去等通知.....

坐等二面通知.....

哦 是在大连东北财经面的

## 3.27 为攒 rp 小小硕一枚来分享一下常青藤北京一面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1896332-1-1.html>

华夏幸福基业说实话在求职前不是特别了解，临时听了宣讲会，打算投，了解一下就更打算努力争取了。为了之后的求职一路，特此发来昨天北京常青藤一面的新鲜面经。

我们组是 12 人，但是最后有一个人没来，大家都很厉害啊> <，清北专场，有个同学还面了高盛什么



的，好强大。。。

面试官是去年的常青藤成员，亲切呀，2个面试官，第一步，抽题。

我们组抽到的是分析鬼城现象中房地产企业的策略存在哪些问题，华夏幸福的优势是什么，它的机遇和挑战有哪些。总共是 40 分钟吧，留 5 分钟进行陈述。

大家语速都很快，有 hold 住全场的 feel~~~，说实话，刚开始我觉得我自己本身就不是做 leader 的人，大家思路也都很类似，很难出彩，而且大家后面想说的话都很多啊，出口成章的，我一只在找机会说话，大概就是我说的话和大家没有特别重复所以引起了考官的注意？总之我在整个小组中的角色不是 leader 也不是总结者，而是一个半 support 半有自己意见的人，最后我的感觉是觉得我被血虐了，不过去的时候正好是清华东门大路最美的时候，心情还是蛮不错的。没想到明天就要去二面啦，希望经验能帮到大家，也希望大家和我都求职顺利！加油！！

## 3.28 常青藤北京二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1899497-1-1.html>

29 号就已经面完了二面，还是感觉大家实力都太强劲了，想想还是发上来给大家分享一下，顺便祝福一下自己吧。

我的是 4 点半的一场，去到那发现 3 点多的还没面呢，据说时长大概是半小时，不过也没等多久，5 点多点就进去面试了。只有一个面试官，本来应该是 2V1 吧，可能快到晚上有一个先走了之类的？

面试官挺 nice，上来就很礼貌的自我介绍，很快就让我放松下来了。接下来就是自我介绍，然后简单的对话聊天，大家不用紧张，保持镇定就可以，由于面试官是咨询出身，还临时给我出了一个小 CASE，不过不是每个人都有 CASE 测试，所以不用紧张，但是可以提前准备一下这些问题，主要是根据简历来提问的，整个过程轻松愉快。一出来后，等待的同学和我说我进去了好久啊。。其实坐在里面一点感觉都没有，哈哈，最后觉得自己也不知道希望大不大，毕竟大家又是优中选优了，不过，不论结果怎么样，都祝福我和大家！

## 3.29 从宣讲到 11.3 一面的心路历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906627-1-1.htm>

感觉华夏幸福的坛子里最近有些冷清啊，本来想如果最后收到 Offer 再来写个全程的经验的，不过鉴于前途



未卜，还是现在就来分享一下吧~

LZ 在天津上学，华夏幸福在天津宣讲的时间应该还是比较早的，是在九月份，这也是 LZ 开始决定找工作后参加的第一场宣讲。很大的一个场地，结果最后还有些坐在台阶上和站在门口的同学。感觉宣讲会的氛围非常好，热烈欢快又不失秩序，台上与我们分享的某位高管相当亲切，娓娓道来。当时就觉得这是一家非常不错的公司，也从此开始对华夏幸福有了向往。

在宣讲会投递了简历，回去后又按流程进行了网申。这里想说的是，一定要网申，因为感觉华夏幸福基本不会关注现场投递的简历的，而且今后的通知和测评也是通过网申渠道来发放。接下来就是漫长漫长的

等待，期间各种查邮件查通知查官网.....

终于在 10 月 21 日收到了在线测评的通知信。看到去年的经验说会有比较复杂的计算，于是无比忐忑...后来发现今年的题型并不一样，30 分钟，26 题，与行测类似，总体不是很难，时间应该还会有富余。接下来又是等待，期间各种查邮件查通知查官网.....

看网站上招聘流程，一面应该是 10 月 27 到 11 月 5 日，于是在 10 月 26 日身边的一些小伙伴陆续收到了第二天面试的通知，可一直等到晚上 11 点 LZ 还是什么也没有，当时无比失望，同时也在用传说中的“分批面试”来安慰自己。如此一直到了 11 月，万念俱灰.....突然，在 11 月 2 日下午 15 点 18 分，LZ 在即将走进另一家公司的面试间的时候，收到了华夏幸福的短信，通知第二天面试，顾不上疑惑，当时确实万分激动，



以致于进去面试时错把公司名称说成了华夏，so...

面试是在北京酒仙桥中路的华夏幸福大学，到现在其实还在疑惑为什么其他同学面试都在本校，唯独自己是在北京...还好 LZ 虽然在天津上学，但家住北京，于是当天晚上从天津赶回家，第二天直接去面试。地方很好找，在东北四环与东五环之间，离 798 很近，附近有 847 路公交可以驳接地铁。本来面试时间是 10:30，可 LZ 不到 9 点就到了。等待过程中与其他面试的人聊了聊，奇怪的是其中既有是来一面又有来二面的，二面的同学说昨天已经参加完一面，是群面。结果九点钟就让我进去面试了，才惊奇地发现居然是 2v1。面试官人特别好，温文尔雅，上来主动握手，让 LZ 受宠若惊。问题是一些基本情况和实习经历之类，没有压力问题，总之面试过程很轻松，大概 10 分钟左右吧。这次面试有让我加深了对华夏幸福的印象，更加期待能够被最终录用。

当时说会一到两周给通知，到现在已经过去 6 天，心情依旧无比忐忑。好像写得很啰嗦...总之，通过分享我这次的经历，希望能为大家提供一点点的经验，也祝愿我们求职顺利~

### 3.30 品牌转营销 华夏终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1858095-1-1.html>

如题，终面地点：北京瞰都小区 岗位：品牌调剂为营销  
周四（4/24）

当时差不多中午 11 点，面试官也很辛苦吧

基本是自我介绍，期间面试官会打断问些详细信息（比如社团类型、职位性质、级别等）只要简历是自己写的个人经历，应该不会被问倒。。嘿

然后让我说下自己初高中履历，呃，说道一半也被叫停。。

家庭情况，父母职业，期望薪资，对金钱的欲望。。

之后是三个优点三个缺点

最后说了句 这可能是我们最后一次见面 你还有什么想说的吗？

我总体感觉还行，最后面试官的那句话让我 down 了一下。。之前有华夏的筒子告诉我终面是压力面，不知道那句话是在施压还是 over 了，总之，面试就是双向选择，我选择了它，它也要度量我哈，总之吧，华夏氛围很好，效率也高，面试官办事也雷厉风行的感觉。。哈

大体就是这样，分享自己的经验，为之后的小伙伴借鉴，也感谢论坛上各位前辈的分享，感谢一路走来的小伙伴，感谢北京的大爷好心帮助，感谢沈阳的叔叔好心帮助，感谢所有的人，祝自己如愿以偿，祝大家前程似锦！

### 3.31 上海运营二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1856746-1-1.html>

我报的是上海运营岗，9 号一面完，刚刚接到电话说 22 号去嘉兴二面，这效率，等的我好捉急。为什么是嘉兴呢？？有没有人给我解答下啊，是不是把我分到嘉兴分公司了才去那儿面？

还有，HR 电话里说邮件已发到我邮箱，但是到现在已经 2 个小时了我还没收到。。还有很多问题要问，再打回去没人接了，可能已经下班了吧。。唉，这 10 几天面了很多公司，来回跑，快累死了。

还是很开心接到二面通知的，希望接下来的面试能顺利通过！二面完我就来这写面经攒 RP，求过！



### 3.32 天津销售类 春招一面、二面（终面）面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1855380-1-1.html>

一面

形式：群面，8 人一组

时间：40 分钟

流程：每人 1-2 分钟自我介绍（ps:不会被打断），之后是小组讨论

题目：销售部门经理老李遇到一难题，他团队中的销售代表同时也是老李的近亲小刘能力一般，业绩一般，还算努力工作，但是小刘经常存在报价账的现象。老李是公司外派的经理，他也发愁建立一个能征善战的团队，如果你是老李的咨询顾问，你有什么建议给老李。

二面（终面）：

第二天上午就开始二面了

形式：单面 3V1

时间：15 分钟

基本问题：

- 1.对华夏幸福基业的了解
- 2.对岗位的认识
- 3.未来 3-5 的职业生涯规划
- 4.对华夏幸福基业商业模式的认识
- 5.简要介绍下本专业，毕业论文一类
- 6.论文写作进度
- 7.对工作地点的要求

### 3.33 南京运营综合一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1855082-1-1.html>

刚刚面完回来，写个面经吧，感谢前辈，希望能帮到接下来的面试者。

报的是运营岗，面试时是一对一单面。首先是自我介绍，第一个问题是对岗位的理解，第二问是，在和别人发生冲突时是如何处理的，以及与别人相比有啥优势。最后问了工作地点的意向。

楼主问面试官的问题是这么多年在华夏的工作最大的收获是啥，出于什么考虑有的岗位会有群面的环节而有的岗位不需要.....对于第二个问题，HR 说群面会看重口头表达能力逻辑思维能力，并不是口才好就行，而是要能在恰当的时候合理表达，而单面以一对一的交流方式会更能看出同学们的综合素质。据说在华夏每次晋升都会有副总裁亲面。

以上，就是这些了，一起加油！

### 3.34 华夏 2014 春招营销类同济一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1854930-1-1.html>

好吧，其实楼主是个很不爱发帖子的人，但是看到有很多孩纸已经发了一面面经，然后大家的题目都不一样，于是就简单说说自己的面经吧，毕竟这个论坛也给了我很大帮助，我素报的政务岗，别的地方可能不知道，上海的营销类都是三面，一面 综合面试 还有终面，别的直接综合面试和终面，一般 面试通知上写了 15 分钟综合面试的话都是 2v1 单面，两个 面试官对你一个一面和综合面试的间隔说是 1-2 天通知，实际上当天就有通知，第二天综合面试。一面：

在同济 9 号下午三四点，题目是作为一家乳业公司，要向公会成员推荐自己的产品，但同时有一些可选择的合作供应商，比如大米、保健品、油、之类的也想与公会合作，然后你们制定一个销售方案和销售思路就好，时间是 40 分钟，包括总结和读题。

我们小组就讨论可以联合销售也可以单独销售，其实我觉得，hr 姐姐根本都木有在意你说的具体方案是什么，关键还是看你对小组的推进作用，时间上的把握，以及你的语言逻辑之类的，具体的方案是不是真的可行，毕竟不是 40 分钟可以制定出来，可行性也不可能马上得到验证。反正我觉得我不是很强势，我是那种看着别人吵就会头疼的人，当时有个很强势的姑娘和有个很紧张说话很快的小伙子，于是我只有习得沉默技能，偶尔补个刀而已。然后面完了之后在我滚回去的路上手机就木有点了，回到寝室发现短信让我去网上确认时间是在八点前，当时已经近 9 点了，然后发现来电就打了电话，是北京的 hr 姐姐秒接，告诉我第二天面试时间地点还帮我调整了时间。

二面：

综合面试还在原来的教室，我签了到之后就周围的小伙伴打打招呼，发现原来一面进二面的人灰常少，10 个进 2-3 个这样，面试的问题非常常规，大致 10-20 分钟不等，自我介绍，实习经历稍微问了下，然后你对你报的职位的了解，能不能应酬，地点偏好，然后就问我有木有问问题，反正算是一个很正规式的聊天，面试官一个是昨天面试的 hr 姐姐，一个是营销类的人吧，他们就问了我大客户愿不愿意去，所以不是营销部的头头应该不会问调剂方面的吧。面试感觉还行，就保佑自己可以进三面八。

总结：

综合两次面试，我感觉华夏喜欢有自信成熟一点的人，即使是应届生，有的公司可能喜欢够活泼够够直白的，但

是华夏明显更喜欢稳重成熟一点的，当然，也是我自己的感觉而已。恩~反正我觉得吧，面经这个东西看一下大概了解华夏的应聘流程之类的，不用太相信，根据基本问题把自己的经历好好剖析一下，我始终相信，每个人都有每个人的特质，有些人从不实习社团可是年年奖学金这就说明他有优秀的学习能力，有些人经常挂科可是校外活动个个都是头那就证明他有很强的组织能力，有些人学习社团都不行可以打的一手好游戏这就证明他对自己爱好的热情，而且说不定他有自己的工会战队，组织起内战什么的有声有色，这样的人，也许沟通协调以及目的性能力怎么可以不得到认可，所以，优秀从来木有一个标准吧，楼主写这些就是随便八一八，很可能被喷，但素，经历了大大小小的面试，被问了好多次面经什么的，我也不确定我能进终面，但是，相信自己和让自己开森总比一份 offer 来的更重要吧，小伙伴们，加油撒~~~

### 3.35 同济综合面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1854187-1-1.html>

第一次发帖~攒 RP 啦~希望能进华夏~

通知的 9 号下午 2 点 52 分在同济综合面试。。好具体有木有，52 分。。但是 2 点 45 分就让我进去了，还好没迟到。。

2 个面试官，问的很简单啦，自我介绍，为什么要选华夏，为什么要投这个岗位，城市选择有木有偏好。。等等，一面还是蛮简单的，看眼缘啦



希望能进哈!!

## 第四章 华夏幸福基业综合经验资料

### 4.1 华夏幸福面试-环北京人力岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2124461-1-1.html>

**网申：** 本人早在 9 月 10 日就网申了华夏幸福。

**网上测评：**

过了两天（9.12）简历通过，收到网上测评通知。测评就是行测，难度一般。

**群面：**

然后就是漫长的等待，期间还在人大站的时候投了纸质简历，我都以为没戏了，一直到华夏幸福北大站的时候才收到了面试通知。10.28 下午面试，无领导小组讨论，我和其他岗位混合面的，除了我都是男生，而且是工科男，



感觉自己沾光了，哈哈~

## 单面：

10.28 当天晚上就收到了第二天的面试消息，还在现场看到了几个熟人。感觉群面自己小组通过率超过一半，比融创好多了。单面的时候是两个面试官对我一个，问了些关于实习、职业规划、对人力资源的理解这些问题。然后就没有下文了，据说有的同学都是当天晚上收到三面消息的，估计我是又挂了。

三面：11.3 早上十点，接到电话要我去佳程广场面试总部的 HR 岗，面试就是自我介绍、人生规划、职业规划这些常规的问题。让我比较郁闷的就是跟我一起面试的是两个同校的同学，她们俩没有经过群面和单面，就直接进入了总部面，而我都三面了~~~

## 4.2 2016 校园秋招常青藤面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108041-1-1.html>

华夏幸福基业非技术类管理培训生面试

华夏幸福效率还是很高的，整个面试流程就是：笔试-一面-二面-终面-offer，一面到终面一般会在几天内完成。

笔试：线上网测，就是图形逻辑和言语理解，没有英文，系统比较智能，做完测试能马上看到结果。

一面：无领导小组，应该没有分具体岗位，就是针对一个企业面临的发展问题的解决方案，文字不多，理解也不难，与专业无关，大家都可以各抒己见，我们组里应该是想法最好的同学和发言最积极的同学过了一面。

二面：20-50 分钟不等，单面，主要就是跟面试官聊一下过去经历，还有对未来的看法，没专业问题，如果真的特别想进华夏幸福，建议把他们的业务弄懂，这样能够在面试中积极创造话题与共同语言。

三面：二面完现场等消息看是否要继续三面，可能也是看看需不需要让其他负责人看一下，二面与三面未必是递进的关系，楼主没有参加三面，但是最后有幸通过了面试，所以可能面试部分有很大机动性。

你谈一下你研究过的一个行业？框架与结论。

## 4.3 幸福物业——网申、一面、二面、终面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017578-1-1.html>

一直都在应届生潜水看经验，听说是个神奇的网站，今天也来一发攒人品！

开门见山，我申的是幸福物业（环沈阳）的财务管培岗，面试地点一二面在沈阳，终面在北京总部。

### 网申和笔试：

网申没什么特别，无需赘言。笔试记得是在十月末发邮件通知，告知务必 11 月 22 号到指定网站笔试，过时无效。没错！LZ 在 24 号发现自己华丽丽的忘了参加笔试！然而可但是在 22 号之前已经参加完一面和二面，不清楚往年和未来笔试有用否，反正 2016 年这次貌似形同虚设哈。

O(n\_n)O 捡回一条命

## 一面：

总部 hr 电话通知，带简历三份和笔，面试地点在辽大。无领导小组讨论，不分岗位，全部一起，每组凑够八到十人，等前面一组结束，就可以进去鸟。之前每个人会被发到两张白纸，一张自己做个名牌，一张是草稿纸。

没有自我介绍环节和热场，直接抽题，五分钟思考，半小时讨论和汇报。

我们这组抽到的是有三个经理，他们各有优缺点，让选出一个晋升并说明理由。

屋里有三个面试官，有一个在听，但其实也不听讲话内容，主要看面试者在讨论中起到的作用，当然啦这是后话。二面之前等候时有看到签到表旁边是一面的打分表格，上面密密麻麻十字格子，每个面试者在仪容仪表、领导力、团队协作、推进问题进展等各个方面都会有相应的分数，由于不同小组给二面 offer 的人数不同，我猜测是过了一个分数线就会收到二面通知。我们组有女生因为着装被扣分，做 leader 的在领导力上有得分，其他人这方面都没有分数。不过不是鼓励大家争夺 leader 哈，一般只要表现不太奇葩，能够推进问题进展起到显著作用的，感觉都会过。

结束后不到一刻钟会收到电话通知下午二面。

## 二面：

一对三，仍旧不分岗位，每人十到十五分钟的样子。

仍然是三个面试官，左边那位敲笔记本记录，中间那位应该是跑物业的项目经理，右边那个是 HR。问题都比较常规，没有压力面，但面试前问候后，HR 有提示说希望在回答问题时给予一些具体事例或者数字来进行具体说明。先是一分钟自我介绍，问平时喜欢做什么，用三个词来形容自己的优点，父母是做什么的，是独生子女否，以上是 HR 问哒，中间的经理表示自己不是干财务的，所以问一问你觉得你做财务的话，从事的行业对你有什么影响否，比如房地产或者物业。

恩，只能想起这些问题啦！

## 终面：

接到终面通知大概是二面两三周之后，到总部面，北京市考生不给报销，河北省以内给报销往返高铁二等及以下车票，河北省以外考生给报销车票基础上，还报销一晚 168 元以下的住宿，太阔绰了有木有！收到邮件后一定记得回复，因为回复后会有 hr 姐姐打电话来帮你安排合住的小伙伴（北京住宿比较贵，一个人 168 一晚恐怕不够，公司还是很人性化）。

终面是一对四，开始时邮件通知携带两份简历，建议大家多带几份，到了公司临时通知多了面试官，于是变成三份了。接着说，一对四，压力面！有些问题很常规，有些问题说实话有点刁钻，不过不要慌，认真思考组织语言，面试官也不会太难为我们哒！

这次是按照岗位分房间面试，hr 负责引导接待，感觉屋子里四个人都是干财务的，和蔼可亲的女士据说是财务总监，年轻的男生是职员，剩下两位应该是经理。

没有自我介绍环节，咻哈哈~~~~(>\_<)~~~~进屋后四位大概用了三十秒到一分钟的时间看简历和相互讨论，比如说“恩，成绩很好”，“啊，某某大学的啊！”酱紫。有经验贴说要学会破冰，主动问好或介绍自己，LZ 看他们看得辣么入神，怂怂的木有主动吱声。

关于简历，掏心窝子嘱咐大家带来之前一定改好，真的会问的很细！由于我实习经历每一个都有分条罗列具体的工作内容和收获体会，个个被问到，早知道细致点写学生活动啦。总之一句话，亮点详细写，被问到有把握回答好的详细写。

总监女士先说我先问点隐私问题，有男朋友吗？接着还问了期望工作地点。进门前好心的 HR 姐姐有嘱咐我被问到想去哪里工作的话不要一口咬定沈阳，最好说哪里都可以，更倾向沈阳，不然人家会产生抵触情绪。后来才幡然醒悟为啥要花这么大成本把大家搞来总部面试，因为可能外派到志愿外的城市，总部指挥方便。接着说哈，这两

个问题就是考察你是否能接受其他很偏远的城市，以及另一半是否会羁绊。窃以为有男女朋友的也不用避讳，只要表达出不会影响工作地点的态度和理由就好。总之随机应变就好。

问经济学和会计学的关系，仍旧随机应变。

总监女士接着问研究生期间的研究方向，由于是和人口经济学相关，我提到放开二胎啥的，她很感兴趣的追问了几个问题，在这上花这么多时间很在我意料之外。后来交流发现，如果是会计专业的会问些专业知识，比如固定资产相关问题啊或者职业道德哪条最重要这种。

接着压力面来了！

实习经历里有写银联商务市场部的实习，就是帮忙走访商户，维护 pos 机，坏了拿回公司换新的。本来想借着这个实习说明自己吃苦耐劳善于坚持，结果经理问不同商户刷不同的金额手续费都按照神马比例收取。这个臣妾真的不知道(\*@。@\*) 哇~就说实习和培训没有涉及这方面，很抱歉真的不清楚

哥们不甘心又来一枚，你操作 pos 机对吧，pos 机菜单键点进去有几个选项？五雷轰顶 biubiu 我沉默了，臣妾不记得(\*@。@\*) 哇~面试官心地“大好”的抛来选项一个？两个？三个？还是四个？一咬牙蒙了个四个，说因为 11 年的实习，当时还好，现在真的不记得了，面试官四个一起笑场 o(∩\_∩)o

另外一位经理，问财务实习有填开发票，问填开发票注意事项。开始时迂回作答，被指责没有正面回答问题，灵机一动想起来，应该答得还可以。

接下来是常规问题，有没有收到什么 offer，为什么没签约。你是学经济学的，请帮忙说明我们招聘你做财务的理由等等。

就是这些，听说一周后给通知，攒人品！

如果这两千字是学位论文，也能写的这样文思泉涌该多好哈哈

最后祝大家都能拿到想要的 offer！

## 4.4 2016 届华夏成都校招（还愿）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993324-1-1.html>

面试过程：当初楼主看到华夏幸福的盈利模式和我大阿里异曲同工，当时就认定了这个公司。网申+网测+1 面+2 面；网申比较容易通过（LZ985 小硕一枚），网测比较难，因为当时公司来的早，自己也不大会做（建议多找几个人一起做），1 面：比较看团队合作，LZ 当时那组有个帅哥（海龟）比格很高，基本由他带大家来做。2 面：LZ 最最最气愤的是，到了 2 面的时候，面试官居然给我说“你的专业和我们岗位要求不匹配”!!!! 我勒个草，网申+1 面 你是瞎啊，不匹配您刷了我啊，LZ 准备资料到半夜你，TM 给我说这个（LZ 又滚回官网去看岗位要求：TM 是无限专业好吗？？），可惜 LZ 当时还以为是压力面，一个尽到说 LZ 专业和咱们华夏很有相关的，而且 LZ 真的真的十分看好华夏，个人优点什么的一大堆...然并 0，直接被 PASS 了。

## 4.5 华夏综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1856306-1-1.html>

11 号终面完就忐忑的等待后续消息，上官网看到招聘日程安排才发现 4 月 15-21 日是一些岗位和地区的终面，21 日-30 日是 offer 发放。

楼主报的财务岗，在上海面试，从 HR 和面试官那里得知秋招招了 300 个常青藤，春招计划招 100 个，华夏幸福基业现有常青藤 400 多个，其中 20+ 个财务，今年一共要招 20+ 个财务，按照春招:秋招=1:3 的比例，春招招的财务管培大概是 5~7 个，是各地区一共要招的名额。上海地区财务通过笔试进综合面试的有 42 个，进终面的有 15 个，再加上北京也是个高校密集的城市，粗略估计全国各地区进终面的财务就好几十了。综上所述，竞争很激烈，HR 很辛苦，我们也应该坦然的接受所有可能的结果。所以不要总来刷论坛寻找平静了，还是把时间有效利用，没有面试的同学好好准备面试，面试完的同学静下心来好好写论文或者找工作吧~

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十三版，2019 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2019 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

