

招商银行篇

应届生论坛招商银行版:

http://bbs.yingjiesheng.com/forum-274-1.html

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区: http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html

应届生求职招聘论坛(推荐): http://bbs.yingjiesheng.com

目录

第-	一章、招商银行简介	10
	1.1 招商银行概况	10
	1.2 招商银行在中国的发展	11
	1.3 招商银行企业文化	12
	1.4 招商银行薪资状况	13
第二	二章、招商银行网申、笔试资料	14
	2.1 2017 北分春招笔试经历	14
	2.2 2017 北分春招笔试经历	15
	2.3 10 月 23 日南京笔试	
	2.4 2016/10/23 招行笔试回忆录	16
	2.5 笔试归来	17
	2.6 2016.10.23 招行 2017 笔试	17
	2.7 2016/10/23 招行笔试回忆录	18
	2.8 2017 年招行秋招笔试经验分享	
	2.9 招行南宁分行新鲜笔经,回馈!	
	2.10 2016 年 10 月 23 日招商银行沈阳分行笔试回顾	
	2.11 2016.10.23 招商笔试	
	2.12 招行 20161023 笔试	21
	2.13 招商银行 2017 校园招聘笔试,求人品啦!	22
	2.14 招行 2017 校园招聘笔试	23
	2.15 2016.10.23 招行 2017 笔试	23
	2.16 2016/10/23 招总笔试	24
	2.17 招行 2017 笔试归来	24
	2.18 招行信用卡中心财务管理岗位笔试	
	2.19 新鲜招行北分二面经验	
	2.20 招商银行 2016 年暑期实习笔试反馈	25
	2.21 新鲜招行北分笔经,攒人品求过	
	2.22 2015 年招行笔试经验	27
	2.23 还是分享点技巧吧~	
	2.24 2015 年招商基金研究类岗位笔试	
	2.25 招商银行 2016 全国笔试 11 月 7 日笔试经验	
	2.26 招商笔试真会玩	
	2.27 2016 管培生银川笔试经验分享	
	2.28 2015 年 11 月 7 日招行 2016 校园招聘全国统一笔试	
	2.29 招行 2016 校园招聘笔试经验	
	2.30 招商上分笔试 2014-12-03	
	2.31 2014-12-3 招行上分笔经	
	2.32 SH 招商银行在线笔试心得	33
	2.33 2014.11.12 北分笔经	34
	2.34 招行北分春招笔试	
	2.35 2014 招行校招管培北京笔试	35
	2.36 2014-11-09 招行天分笔经	36

2.37 2014-11-9 招商银行天津分行笔试总结	36
2.38 招行天津分行春招笔试经验	37
2.39 招行天分 2014 笔试经验	37
2.40 招行天分笔试经历(10 号财大站)	38
2.41 招商银行天津分行笔经 131110	39
2.42 深分笔试~为今明两天求人品	40
2.43 招行深分笔试	40
2.44 2015 年招商深圳分行笔试	40
2.45 招行深分北京站笔试题	41
2.46 招商银行深圳分行一面二面笔试	41
2.47 招银金融租赁笔试归来	42
2.48 苏州分行笔试	42
2.49 11.8 招行大连分行笔试	43
2.5011.8 号的合肥分行笔试	43
2.51 2014.11.01 招行总行管陪笔试	44
第三章、招商银行面试及综合求职经验资料	44
	44
3.1.1 招商银行信用卡中心管培 上海一面	44
3.1.2 招行总行管培一面-上海	45
$\cdots \cdots $	45
3.1.4 2015 招行上分营销岗初面+笔试+终面	47
3.1.5 招行上分 1120 面试	48
	48
	经49
	49
	49
	人攒 RP 一波51
	j51
	52
	一面53
	53
	54
	分享长文慎入54
	57
	58
	58
	59
	61
	61
	62
3.1.2/ 12.15 日 上海分行 市场写销区 三間	63

3.1.28 招行上分柜员终面面筋	64
3.1.29 第一届招行上分留学生专场招聘经验分享	64
3.1.30 14.12.9 日上分营销二面面经	65
3.1.31 12.09 上分营销岗 二面面筋	65
3.1.32 招行上分 25 号一面面经	66
3.1.33 招行上海分行管培网申到三面全过程	66
3.1.34 招行上分销售岗一面情况	66
3.1.35 招行上分一面	67
3.1.36 此次招商上分一面感想	68
3.2 北京资料	69
3.2.1 招行北分 2017 校招第一次面试,算面经吧	69
3.2.2 招商总行 offer 综合经验,两版通用	70
3.2.3 招行北分签约会情况(土豪)	71
3.2.4 2016 招行北分校招经验,从网申到签约,附时间线	71
3.2.5 农行北分	72
3.2.6 招行北分已收体检通知,写写心得回馈论坛(心理活动较多,多多包涵)	73
3.2.7 CMB 北分签约会(兼议浦发&中信和自己的求职经验)	79
3.2.8 招行北分 一面+笔试+二面经验	80
3.2.9 招行深分北京站	81
3.2.10 招行北分二(终)面经验谈BY ? ? ? ? ?	81
3.2.11 2015.11.7 招行北分笔试回忆	82
3.2.12 招行北分二面面经	83
3.2.14 招行北分二面分享~	83
3.2.15 招行北分二面面经	84
3.2.16 招行北分,二面即终面的面经	84
3.2.17 招行北分 一路走来	85
3.2.18 招行北分笔试面试经历全程回顾~已拿体检通知	86
3.2.19 求 Offer 比较: 招行北分客户经理不定岗 or 北京毕马威审计	87
3.2.20 2014.11.26 招行北分二面面经	89
3.2.21 招商银行 BJ 二面题,供参考	90
3.2.22 我也分享一下我的招行北分求职之路	90
3.2.23 招行北分 331 二面面经	91
3.2.24 3.26 新鲜北分春招面筋哦	92
3.2.25 银行求职全过程	92
3.2.26 招行北分 二面	94
3.2.27 2014 校招 招商银行北京分行面经 12.12	94
3.2.28 北分二面	95
3.2.29 2014 招行管培北京一面	95
3.2.30 北京招总管培一面心得	96
3.3 广东资料	97
3.3.1 招商广州一面+二面	97
3.3.2 招行深分深圳站二面面经	
3.3.3 招商银行广州分行(长沙考点)2017春季校招一面二面经验	98
3.3.4 招行深分笔试及一面面经	102

3.3.5 招行深分一面面经	102
3.3.6 今天给招行深分寄 3 方了,工作总算告一段落了,留下整理的一点东西,希望对大家有用	103
3.3.7 招商银行春招广州站一面+二面+笔试	105
3.3.8【2015 年春招】招商银行广州分行求职经历: 一面+二面+笔试+终面+Offer	106
3.3.9【2016 秋招】招商银行广州分行初面+二面+笔试+终面+offer	108
3.3.10 广分一面分享	
3.3.11 来说说招行深圳分行信息技术部	
3.3.12 深分深圳站 2 面面经	112
3.3.13 招商银行深圳分行长沙站一面(祭奠我的第一次无领导)	113
3.3.14【武汉站】安利一下笔试+深分一面+深分二面经历贴	113
3.3.15 2015 暑期招商银行深圳分行面试经历分享	114
3.3.16 15 年招商银行佛山分行一面	
3.3.17 招商银行广州分行校招 初面到 offer 综合经验	115
3.3.18 招行深圳分行西安站全过程	
3.3.19 招行深分一面(群面) 经验分享	
3.3.20 2015 招行深分广州地区一面二面	
3.3.21 招商深分在武汉的招聘面试	
3.3.22 招商银行深圳分行实习生三面经验	
3.3.23 无心插柳柳成荫——招行深分 OFFER (大连站)	
3.3.24 招行深分暑期实习生笔试一面二面三面经验	
3.3.25 炮灰女的招行深分一面面经	
3.3.26 银行秋招求职路,梦想还是要有的,万一实现了呢?	
3.3.27 招总管培之路结束了,虽然失败,但经历难忘	
3.3.28 11.27 招商银行深圳分行广州站一面经验之谈	
3.3.29 沉淀的面经,招商银行深圳分行一面	
江苏资料	
3.4.1 招商银行无锡分行五面经验分享~	
3.4.2 招商银行无锡分行终面面经	
3.4.3 招行信用卡中心暑期实习南京面试	
3.4.4 招行无锡分行面经	
3.4.5 招商银行南通分行面经(一面+二面)半结构化	
3.4.6 分享招商银行常州分行客户经理初面试题,攒人品	
3.4.7 招商苏州分行一面	
3.4.8 招行南京分行初面	
3.4.9 2016.11.07 招商银行_常州分行一面	
3.4.10 2017 招行南分管培二面	
3.4.11 招行南京分行管培全程面经	
3.4.12 记录招行南分的面经	
3.4.13 招行南分 2016 春季海外专场 面经	
3.4.15 南通分行一面	
3.4.16 招行南京分行初面+终面	
3.4.17 招商银行南京初面	
3.4.18 2014.11.8 招行南京分行初面	
3.4.19 招行 2014 11 堂州分行笔试+一面+一面+三面	138

3.4

	3.4.20 扬州分行二面面经	139
3	.5 山东资料	140
	3.5.1 2017 招商银行烟台分行笔面经	140
	3.5.2 招商银行青岛分行二面	141
	3.5.3 招商银行济南分行一面面经	142
	3.5.4【招行深分】2017 校招面试经验贴	142
	3.5.5 招商银行济南分行全程经验分享	145
	3.5.6 招商银行济南分行面经	147
	3.5.7 招商银行青岛分行,从网申到终面	147
	3.5.8 2016 招商银行济南分行一面+二面+三面	148
	3.5.9 招商银行济南分行面经	
	3.5.10 招商青岛分行一面笔试二面终面+北分一面二面	149
	3.5.11 招行济南分行笔试面试经验全分享	150
	3.5.12 济南面试表示被鄙视了-工科	151
	3.5.13 招商银行济南分行,初面	
	3.5.14 青岛分行二面结束了。	
	3.5.15 招行济南分行一路走来,且行且珍惜	
	3.5.16 11.2 招商银行青岛分行一面面经及笔经	
	3.5.17 来说说招行济南的二面和终面	
3	.6 天津资料	
	3.6.1 招行天分一面经验	
	3.6.2 招商银行天津分行一面(无领导小组讨论)总结	
	3.6.3 2015 招商银行天津分行一面面经	
	3.6.4 招行天分二面速递	
3.	.7 辽宁资料	
	3.7.1 2017 招行深分一面+二面+笔试	
	3.7.2 招商银行沈阳分行管培求职路全过程	
	3.7.3 招商银行沈阳分行管培二面	
	3.7.4 2016年11月20日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试	
	3.7.5 2016年11月20日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试	
	3.7.6 招商银行吉林分行两轮面试	
	3.7.7 2016 大连分行笔试+面试经验	
	3.7.8 关于 2016 届校招有些想说的话(大连、沈阳)	
	3.7.9 招商银行沈阳分行面试交流	
	3.7.10 招行大连分行笔面经,虽扑街但希望造福后人	
	3.7.11 招商银行沈阳分行 2015 校招笔经面经签约经!!	
	3.7.12 招行大连笔面经	
	3.7.13 招商银行沈阳分行一面+笔试+二面+终面	
	3.7.14 大连招行终面经验分享	
2	3.7.15 招银沈阳分行笔试面试归来甚是纠结	
3	.8 湖南资料	
	3.8.1 分享招行长沙分行权招经验	
	3.8.3 招行长沙分行一面	
	J.O.J TOTJ 区化 // // TJ	

3.9 福建资料	173
3.9.1 2016 招商福州	173
3.9.2 福州分行一面面筋~	173
3.9.3151031~~招行福分一面~~	174
3.9.4 招商银行福州分行 2016 届校招经验	174
3.10 其他资料	
3.10.1 2017 招行信用卡暑期实习面经(合肥)	
3.10.2 招行卡中心 2017 实习生武汉面试,面经分享	177
3.10.3 2017 招行卡中心暑期实习面经	177
3.10.4 招行杭分二面归来~~略坑	
3.10.5 杭州分行一面,二面经验	
3.10.6【2017 校招】招行郑州分行一面回顾~	
3.10.7 招行成都分行一面	180
3.10.8 招行一面面经	181
3.10.9 招行西安分行~笔试完两轮面经	
3.10.10 2017 招行呼和浩特一面	
3.10.11 20161201 招商银行太原分行一面	
3.10.12 2017 招行卡中心二面及终面面经	
3.10.13 2017 招行卡中心一面	183
3.10.14 招行卡中心一面面经	
3.10.15 卡中心终面面筋-财务岗	
3.10.16 招商银行总行 面试回馈	
3.10.17 发帖攒人品!!	
3.10.18 招行总行职能、运营支持类一面+二面	
3.10.19 新鲜出炉招总管培二面面经	
3.10.20 招商银行总行职能岗/运营支持岗面经	
3.10.21 招行管培生面经	
3.10.22 招总一面面经,攒人品!	
3.10.23 2017 招行总行一面面经,秋招季攒人品不能停~	189
3.10.24 招行总行面经	
3.10.25 招行管培一面面经~求个过谢谢~	
3.10.26 招行管培一面面经,收到下一轮面试的通知了~	
3.10.27 招商银行成都分行一面	
3.10.28 2017 年招商银行重庆分行面试经验	
3.10.29 招行长沙分行待定岗(管培) 面经	
3.10.30 11.7 招行成都分行一面	
3.10.31 招总一面面经,攒人品!	
3.10.32 招商银行信用卡中心风险业务岗一面	
3.10.33 招行信用卡中心产品运营及营销方向群面	
3.10.34 招行信用卡中心管陪-一面到终面详细面经	
3.10.35 终面归来,贡献最后一份力~~	
3.10.36 继 16 年秋季一面(群面)面经攒人品后分享二面继续攒人品	
3.10.37 卡中心 HR 面面筋	
3.10.38 16 年秋季一面(群面)面经攒人品	197

3.10.39 招行信用卡中心一面到终面——财务管理岗	197
3.10.40 招行南分一面通过,明天二面,想知道形式	198
3.10.41 招行南分一面 记录我的第一次银行面试	198
3.10.42 招行一面希望能帮助有需要的盆友们	199
3.10.43 招商笔试+面试	199
3.10.44 记 招银租赁 求职之旅	199
3.10.45 2017 招商银行总行管培经验——11.17 已收到 offer	200
3.10.46【成都】招行管培一面	202
3.10.47 银川招行 2016 一面面经	202
第四章、招商银行综合资料	203
4.1 毕业十个月,一事无成一无长进,如何避免无用功?	203
4.2【招行上分】2017春招笔试+一面+二面经验	204
4.3 2017 招商银行信用卡中心暑期实习笔试&面试	204
4.4 2017 招商银行信用卡中心暑期实习从网申到二面	205
4.5 招行 2017 春招笔试+面试全记录	205
4.6 招商银行广州分行 2017 年春季校招 长沙考点史上最详细面经大放送	206
4.7 2016 校招招商银行贵阳分行笔试+一面+二面	208
4.8 感谢招行淬炼我毕业后的一年零九个月	212
4.9 收到 2017 招行深分北京站 offer,分享一下流程吧,经验倒谈不上	214
4.10 回报论坛,招行杭州分行 2017 校招经验分享: 网申+笔试+面试	215
4.11 招商银行总行 2017 管培生笔试面试全经验	217
4.12 2017 招行深分北京站一面+二面+笔试经验梳理~	218
4.13 招商银行深圳分行产品营销岗北京站面经+笔经	219
4.14 招商银行总行管培生 2017 校园招聘 offer,供 2018 届应届生参考	221
4.15 招行南分文秘及文化宣传岗笔试及一面二面经验(终面通知尚未发放)	223
4.16 招商杭分笔试+一面+二面经验,已体检	224
4.17 招行杭州分行笔试+一面二面(终面)经验	224
4.18 招行南昌分行 2017 春招 初面+笔试+终面	225
4.19 2016 招行南昌分行暑期实习面试笔试经验分享	226
4.20 招行郑分经验	
4.21 招行长沙分 2017 笔经面经	228
4.22 2017 招商银行重庆分行校园招聘笔试及面试综合经验分享	229
4.23 招商银行总行管陪——投行与金融市场方向	232
4.24 2017 郑州招行一面+二面	233
4.25 面试招行的感想,供以后求职者参考啦。。攒人品!	234
4.26 招商银行沈阳分行面经大全	235
4.27 招行济南分行面经!!!	235
4.28 招行厦分 2015 暑期实习小结	236
4.29 给总行管培的意见和建议	236
4.30【签约】招行上分公司金融条线(对公客户经理)新员工签约会•内容分享	237
4.31 招行总行职能岗笔、面经	238
4.32【完整版】(4年后续写)从学生到职场——大半年来我所经历的真实招行	239
4.33 1.5 年来我经历的真实招商银行一个柜员的故事	240
4 34 2017 年招商银行总行管培笔试一面一面三面经验	241

4.	.35 (持续更新) 收到 2017 招商总行管培广州站 offe	fer,回馈论坛242
4.	.36 招行总行管培生面试回顾	24
		240
附录:	更多求职精华资料推荐	24'

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM(http://www.yingjiesheng.com) 收集、整理、编辑,内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献,内容属于我们广大的求职同学,欢迎大家与同学好友分享,让更多同学得益,此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、招商银行简介

1.1 招商银行概况

招商银行官方网站

http://www.cmbchina.com/



招商银行成立于 1987 年 4 月 8 日,是我国第一家完全由企业法人持股的股份制商业银行,总行设在深圳。自成立以来,招商银行先后进行了三次增资扩股,并于 2002 年 3 月成功地发行了 15 亿 A 股,4 月 9 日在上交所挂牌(股票代码: 600036),是国内第一家采用国际会计标准上市的公司。2006 年 9 月又成功发行了 22 亿 H 股,9 月 22 日在香港联交所挂牌交易(股票代码: 3968),10 月 5 日行使 H 股超额配售,共发行了 24.2 亿 H 股。目前,招商银行总资产逾 8000 亿元,在英国《银行家》杂志"世界 1000 家大银行"的最新排名中,资产总额位居 114 位。

经过 20 年的发展,招商银行已从当初偏居深圳蛇口一隅的区域性小银行,发展成为了一家具有一定规模与实力的全国性商业银行,初步形成了立足深圳、辐射全国、面向海外的机构体系和业务网络。目前在境内 30 多个大中城市、香港设有分行,网点总数 400 多家,在美国设立了代表处,并与世界 80 多个国家和地区的 1100 多家银行建立了代理行关系。

20 年来,招商银行以敢为天下先的勇气,不断开拓,锐意创新,在革新金融产品与服务方面创造了数十个第一,较好地适应了市场和客户不断变化的需求,被广大客户和社会公众称誉为国内创新能力强、服务好、技术领先的银行。为中国银行业的改革和发展作出了有益的探索,同时也取得了良好的经营业绩。根据 2006 年半年度报告,招商银行人均效益、股本回报率等重要经营指标位居国内银行业前列。近年来,招商银行连续被境内外媒体授予"中国本土最佳商业银行"、"中国最受尊敬企业"、"中国十佳上市公司"等多项殊荣。

招商银行坚持"科技兴行"的发展战略,立足于市场和客户需求,充分发挥拥有全行统一的电子化平台的巨大优势,率先开发了一系列高技术含量的金融产品与金融服务,打造了"一卡通"、"一网通"、"金葵花理财"、"点金理财"、招商银行信用卡、"财富账户"等知名金融品牌,树立了技术领先型银行的社会形象。招商银行于 1995年7月推出的银行卡——"一卡通",被誉为我国银行业在个人理财方面的一个创举;截至 06 年 6 月,累计发卡量已近 4000万张,卡均存款余额逾 5000元,居全国银行卡前列。1999年9月在国内首家全面启动的网上银行——"一网通",无论是在技术性能还是在业务量方面在国内同业中都始终处于领先地位。2003年6月,"一网通"作为中国电子商务和网上银行的代表,登上了被誉为国际信息技术应用领域奥斯卡的 CHP 大奖的领奖台,这是中国企业首次获此殊荣。2002年12月,招商银行在国内率先推出一卡双币国际标准信用卡,2007年1月,发卡量率先突破 1000万张,占有了国内双币种信用卡市场超过三分之一的份额,成为国内最大的国际标准信用卡发卡行。

招商银行秉承"因您而变"的经营理念,在国内业界率先通过各种方式改善客户服务,致力于为客户提供高效、便利、体贴、温馨的服务,带动了国内银行业服务观念和方式的变革,拉近了银行与客户的距离。招商银行在国内率先构筑了网上银行、电话银行、手机银行、自助银行等电子服务网络,为客户提供"3A"式现代金融服务。根据市场细分理论,招商银行在继续做好大众服务的同时,致力于为高端客户提供量身定制的"一对一"的尊贵服务,不断提高金融服务的专业化、个性化水平。2004年8月,招行又率先在国内建立了"客户满意度指标体系",为管理质量和服务质量的持续提升提供了有力保障。

在稳健快速的发展中,招商银行坚持"效益、质量、规模协调发展"的战略指导思想,大力营造以风险文化

为主要内容的管理文化,规范化的经营管理为国内外监管机构的一致公认。在国内同业中,招商银行较早地实行了资产负债比例管理、审贷分离和贷款五级分类制度,建立了比较完善的稽核内控体系,同时成功地在全行推行了储蓄、会计业务质量认证,获得了英国 BSI 太平洋有限公司和中国船级社质量认证公司颁发的 ISO9001 质量体系认证书,成为中国国内第一家获得 ISO9001 证书的商业银行。由于注重防范风险,招商银行的资产质量得以不断优化,按照五级分类口径,不良贷款率为 2.30%,是国内资产质量最好的银行之一。

面对经济金融全球化带来的机遇与挑战,招商银行将以"力创股市蓝筹、打造百年招银"为目标,以改革创新为动力,加快推进经营战略调整和管理国际化进程,不断增强核心竞争力,努力把招商银行建设成为有知名品牌、有鲜明特色、有较高社会认同度的现代商业银行,实现股东、客户、员工长期利益的最大化。

1.2 招商银行在中国的发展

招商银行按照"深化改革、提升管理、加快创新、稳健发展"的指导思想,锐意进取,开拓创新,实现效益、质量、规模协调发展目标。2003 年末全行折付人民币资产总额 5038.9 亿元,比年初增加 1322.3 亿元,增长 35.6%;折付人民币自营存款余额 4068.9 亿元,比年初增加 1025.9 亿元,增长 33.7%;折付人民币自营贷款余额 3074.8 亿元,比年初增加 1005.5 亿元,增长 48.6%;资产质量持续向好,按五级分类口径的不良资产余额和不良率分别比年初下降 27.2 亿元和 2.84 个百分点;实现净利润 22.30 亿元,比上年增长 28.6%。同时,国际化发展迈出新步伐,美国代表处顺利开业,一批引进国际先进管理技术的重大开发项目全面启动,并先后获得"中国本土最佳商业银行"、"中国最受尊敬企业"等多项殊荣。

产品创新

公司银行业务方面,成功地推出了国内第一个公司银行业务品牌"点金理财"以及网上企业银行 4.0 版、银 关通等一系列新产品。其中"点金理财"客户日均存贷款分别达到 1966 亿元和 2106 亿元,网上企业银行交易笔数柜面替代率超过 15%,比上年提高了 1.67 个百分点。个人银行业务方面,进一步充实了 "金葵花理财"的服务内涵,相继推出了本外币受托理财、金葵花——太平洋保险等产品和快易理财人工交易及各种信息资讯服务,并在国内首次发布"金葵花理财指数",提升了专业理财形象。截至年末"金葵花"客户总量达 4.58 万户,存款总量近 500 亿元。同业银行方面,研发并推广了福费廷、两岸通产品与业务,启动了与招商信诺保险公司的业务合作。同时,率先在国内开办了企业年金业务。

市场营销

遵循"客户是最大的财富"的营销理念,招商银行有针对性地开展了一系列富有特色的营销活动,特别是在非典肆虐时期开展的"非常时期、非常营销",促进了业务的稳步发展。公司银行业务方面,建立了重点战略客户绿色通道实施办法,加大了总对总、分对总的营销力度,在中央财政国库集中支付及多项银企合作招标中均成功中标,与美国通用电气公司等签订了总对总及全面业务合作协议,累计授信额度达 391 亿元,实际使用 215 亿元。个人银行业务方面,"一卡通"发卡量继续保持快速增长势头,累计发卡量超过 2750 万张;信用卡新增发卡 62 万张,全年消费金额超过 32 亿元,创造了 VISA、MASTER 国际组织大中华区会员银行首年发卡新记录;个人外汇实盘买卖交易量居全国商业银行第二位,个人贷款、银证通等业务也实现了大幅增长。同业银行业务方面,积极推进客户和业务结构的多元化,外资银行生息资产及同业存放余额较上年增长 2 倍,金融机构资产受让业务累计发生额增长 11 倍,代销招商安泰基金 34 亿元,托管资产余额 45 亿元。

资产负债管理

从 2003 年初开始,对人民币贷存比管理方式做了重大调整,以指导性比例取代指令性计划,变行政调控为利益引导,并实时加强一般性贷款投放控制,开办贷存比有偿交易调剂余缺,有效地推动了高效益资产的增长;适应利率市场化改革步伐加快的新形势,加强了利率管理与指导,有效地控制了资金成本,促进了贷款利率的平稳上行,其中外币贷款利率较年初提高约 0.2%;抓住时机推动票据业务稳健发展,全年办理贴现 1892 亿元,同比增长 26%,实现利息收入同比增长 17%,债券投资在有效规避风险的基础上,实现收入同比增长 14.7%;面对凸现的流动性风险,采取了一系列调控措施,通过科学调度资金和灵活调整结构,成功化解了资金压力,较好地满

足了信贷投放及贸易融资需求。

风险控制

2003 年招商银行改革了总行三级审贷工作制度,强化了风险控制委员会的宏观决策职能,并在 5 家分行试点支行设置审贷官制度,促进了风险控制能力和审贷效率的提高;按照贴近市场、保持弹性、体现差异的原则,制定实施了具有较强操作性的信贷政策指引,个人资产业务得到了优先发展,公司贷款重点投向优质制造业中的骨干企业,交通、能源等基础产业中的龙头企业,以及国际业务量大、综合实力强的批发零售企业,信贷投放结构进一步优化;根据市场变化,严格管理,审时度势,成功防范和化解了农凯系、吉通等集团客户贷款风险,并有效地控制了行业风险和票据业务的操作风险;清收工作卓有成效,对一批重点户的清收工作取得重大突破,全年累计现金收回不良资产 12.87 亿元、账销案存资产 1.03 亿元。

内部控制

年建立了总、分行两级内控评审会制度,针对内控管理中存在的突出问题,定期进行分析诊断并部署改进措施,推动了全行内控管理和风险防范工作的深入开展;针对操作风险,标本兼治,组织实施了"防患固本"工程,加大了自查自纠和综合整改力度;开展了三项执法监察,对呆账核销及资产陈案进行了责任认定和清理,对相关责任人员进行了处理;加大了稽核检查力度,并重点开展了对新机构、新业务、新产品和风险突出业务活动的稽核检查;积极推进总行机关、全行风险控制系统和信用卡服务系统的贯标工作,并顺利通过了英国 BSI 的外部审核;加大了案件堵截力度,全年堵截外部诈骗案件 32 宗,避免经济损失 4.2 亿元。

信息化建设

招商银行在完成网上银行 4.0 版、两地一卡通、中间业务平台等 269 个业务系统上线运行的同时,全面启动和加快了管理信息系统建设。与穆迪、IBM、 SAP 等国际知名公司签约开发了内部信用评级、资产负债管理及资金转移定价、财务和人力资源管理系统;核心业务系统完成基础平台、主要业务的开发和新旧系统客户信息的对接;办公自动化系统 "一事通"完成了一系列子系统的开发工作,并已开始投入使用。此外,进一步加强了系统运行管理,确保了 AS/400 业务系统和骨干网络的稳定运行,金融电子研发中心项目也正式破土动工。

人力资源管理及企业文化建设

招商银行以实施人力资源管理咨询项目为契机,初步建立起较为科学的绩效管理体系,实施了更加客观、规范,更具激励作用的考评机制;强化了干部选拔使用的竞争激励机制,进一步加大岗位轮换力度;继续深化客户经理制建设,建立了稽核、交易员和审贷官专业职务序列,进一步调整、优化薪酬结构;研究工作进一步加强,并获准设立博士后科研工作站;加强培训工作的统一管理和督导,全年举办一、二级培训班 1365 期,受训人数总计 6.8 万多人次;聘请北京大学教师为顾问,对企业文化进行了系统的诊断、梳理、总结和提炼;在全行范围内评选并隆重表彰了 100 名明星和 10 家明星支行,激发了全行员工争先创优的热情;组织向云南贫困地区捐款捐物、零钱慈善募捐、向中国红十字会捐款 800 万元支持抗击非典等社会公益活动。

1.3 招商银行企业文化

招商银行企业文化

招商银行的企业文化(以下简称:招银文化)是在招行 18 年艰苦创业的历程中,在日常经营管理的实践中,在全行干部员工认识不断提升的过程中总结提炼出来的。从初创期创新导向的"创业文化"到目标导向的"规模文化",再到规则导向的"风险文化",继而向更高层次的"管理文化"演进,招银文化内涵和外延,内容和形式都与时俱进,不断得到充实和提高。

第一阶段 1987-1993.11 文化萌芽期, 创业文化

成立之初的招商银行具有明确的愿景——"做真正的银行",并且有强烈的历史使命感——"在中国这块土地上走出一条改革的路子,办成具有中国特色的社会主义新型银行"。"吃苦在前、享受在后"、"拼搏、奉献、创新"、"敢为天下先"和"以苦累为荣"等这个时期提出的口号集中反映了招商银行文化萌芽期的企业价值取向是拼搏奉献、创新和客户至上。而在制度层面,当时的人力资源制度体现出与文化精神层面较好的契合,主要表现

在:一,在招聘中体现公平竞争;二,严格的考核和晋升机制;三,比较注重人文关怀。

第二阶段 1993.11-1999.3 文化发展期,规模文化

随着总行从蛇口搬到深圳,招商银行进入了高速发展期;而受到那一时期全国金融行业高热的感染,不可避免的具有强烈的规模扩张的冲动,形成了规模文化。这一阶段招行的愿景是做"国际化的大银行",价值观则是"以业绩论英雄"、重结果不重过程。个人工作业绩与收入、晋升紧密挂钩,注重业务发展速度、规模和短期效益,相信"发展是硬道理"。服务意识进一步得到加强,于1997年提出的"拼搏、奉献、创新"成为招银精神的核心内容;在经营理念上创新意识非常突出,而在风险意识上相对欠缺,管理比较薄弱,业务管理制度缺乏统一性,并很自然导致了团队与全行协作的不足,相对缺乏人文关怀。

第三阶段 1999.3-2002.4 文化变革期, 风险文化

随着行长更迭,以及领导团队对高速发展累积大量风险的反思,招商银行开始在价值取向上,强调风险管理是银行永恒的主题,把风险文化作为企业文化的重要组成部分,重结果更重视过程,严格按规章制度办事,培养从实际出发的扎实的工作作风,效益重于规模,长期重于短期。为统一思想,招商银行还提出处理好管理与发展、质量与效率、股东、员工和客户的关系、制度与文化、长期效益与短期效益五大关系。

第四阶段 2002.4 上市至今 文化整合期,管理文化

随着上市成为公众公司,招行提出银行"因势而变"的理念、一三五铁律、"效益、质量、规模协调发展"的科学发展观及经营战略转型的思想,成为国内商业银行业的思想领袖。招银文化的精神层从"铸造中国民族银行业精品,宁可降低速度也重视资产质量",向"打造股市蓝筹,塑造百年招银"的目标转变。

目前,招银文化包括四个层次:

精神层〔核心层〕: 主要指企业的愿景、使命,核心价值观与企业理念,企业精神和作风,是企业文化深层次的、具有隐性的内核,决定了制度文化和行为文化。

制度层(中间层): 主要是指企业的各种规章制度和企业员工对这些规章制度的认同程度,也包括企业的组织结构等。

行为层(表层): 是形成制度层和精神层的条件,主要指企业的外观,内部小环境、产品的外观、服务,以及风俗、仪式、故事和英雄人物等方面。

社会层(企业文化的对外传播): 是企业文化的外溢,是企业同其社会环境相互反馈而形成的价值体现,既有社会对企业的认同,也包括企业对社会的态度。

具体而言,招银文化的精神层由九大部分内容组成。招银愿景——力创股市蓝筹,打造百年招银;招银使命——为客户提供最新最好的金融服务;核心价值观——服务、创新、稳健;经营理念——因势而变,因您而变;发展理念——效益、质量、规模协调发展;人本理念——尊重、关爱、分享;全局理念——全局至上,和谐为美;招银精神——挑战、自省、奉献;招银作风——严格、扎实、高效。

18 年来,在面对日趋激烈的市场竞争、日渐艰难的经营环境、日益凸现的金融风险,全行上下齐心协力求生存、求发展的艰苦努力中,企业文化发挥了不可替代的巨大作用。正是由于有了优秀的企业文化,招商银行才造就了一支优秀的员工队伍,才创造了令人瞩目的出色业绩。2004 年,招商银行荣获"中国企业文化建设十佳单位",这个荣誉从侧面显示了招行企业文化建设的突出成就。

1.4 招商银行薪资状况

一 薪水

招行无论你做什么岗位,工资多少完全取决于行员等级,而目前对应届生招聘的职位行员等级都一样,因此无论你是客助也好、客服也好或者是其他什么岗位,只要是正式编制工资都完全一样。1,试用期6个月:2060,转正之后3000。每年6月份和12月份发双倍薪水。2,过节费:1.1元旦1000春节2000 4.8行庆20005.1劳动节100010.1国庆100012.3卡中心行庆(好象是2000,记不清了,因为12月会发好几次钱,有点搞不清来源),过节费试用期一半。3,年终奖,如果你做满1年,那么将会在12月份拿到1万元(未满1年者如果在12月已

经转正 3000,未转正 1000)。另外还会根据你一年的表现获得几千元年终奖。 4 奖金。这个取决于你月工作的表现,很显然像客助讨的债多、客服接的电话多会有一定的奖金,具体是多少还得看实际的表现了。5 补贴。客助的工作性质有点像销售,讨的债越多自然钱越多,因此奖金方面客助应该会大于客服。而客服的特点是倒班,倒班补贴也是重要经济来源之一。例如比较常见的中班补贴一个月在 1000 元左右。 6 当然另外还会有一些杂钱,这个就暂不谈了,我不是精算师不可能面面具到。P。S。以上标准招行卡中心 5 年不变,真够持久的。。。。强烈呼吁该涨薪了~~ 7 以上标准仅限上海卡中心,其他地区是否同酬未知 8 由于笔者已过试用期多时,试用期标准是否改变未知

二发展

发展无非 2 条路:转岗、升职。坦白的说都很难。首先转岗每个岗位都有几十个人竞争,笔者认为内部转岗的难度甚至比外部招聘更难,况且转岗只不过是换个工作性质而已,并非升职。行员等级不变并不会让你的收入增加。升职:上海卡中心的就别想了,除非你特别优秀且有关系。因为上海卡中心发展已接近饱和,已经没有位置给你升了,论资历也根本轮不到你。当然如果你确实非常优秀,有机会升职,领导问你的第一句话就是:是不是愿意去武汉?愿意的话才有后面的培训、竞聘,否则免谈。

三 工作辛苦

我想一定会有大量应届生签约,同样也会有大量应届生在短期内离职。这是可以预测的、每年都是如此。工作是非常辛苦的,这一点不想多说,只有体会了才知道。另外毕业后头3个月---789三个月基本上没什么过节费之类的额外奖励,所以拿到手钱非常少。这时你会发现你在从事一份低薪、辛苦、发展潜力差的工作,肯定会想离职。一熬过这3个月以后可能会有一些变化。

第二章、招商银行网申、笔试资料

2.1 2017 北分春招笔试经历

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年4月17日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099352-1-1.html

其实是昨天考的 大早上九点考试 然后下午还考了中行的...已然有点遗忘不过还是大概说一说攒个人品 第一次写笔经嘤嘤嘤

首先是英语

大部分是阅读题 有没有选择记不清了 反正不是很难 而且时间刚刚好

第二部分是综合知识

这部分就包括语文的各种病句啊 排序啊 选词啊什么的 反正都靠积累没啥好说的

数学的话 不得不说 感觉分量非常少啊 练习了好多数学感觉没啥用

有一些图形题 当时排在最后 没时间看了蒙了一些

还有些应用题看了一下感觉有点麻烦 没时间算了瞎蒙过去 然后数字推理依然找不出规律 放弃了

没考时政基本上 印象中根本就没有

也没怎么问到金融的知识

总而言之这一部分还可以 时间紧 数学没时间做就蒙呗也没觉得特别难。。。

最后就到了性格测试

很多人说过的粗细加工 其实就是大家来找茬

我表示 粗加工我各种找不到 细加工反而容易看出来

粗加工的图都是 特别单一特别简单特别大的图 但是可能因为太大了反而看不出细节

而细加工的图 因为点多 反而可以挨个儿比对 很好找

我觉得我遇到的最大的问题是 这些题好像其实是不规定你做多少个 但是规定你的时间

也就是假设一共给你五分钟 看你能找到多少

可我开始没反应过来 于是粗加工一共才做了没几道题就时间到了

后面就是闪星星 让选星星在哪个格子里出现过

然后性格测试 没啥好说的

突然想起来忘了是招行还是中行问到了民国时期几个知名人士的观点 比如孙中山啊什么的大概是中行吧。。。反正都不会 瞎洗的。。。

以上

就记得这么多啦

祝大家都通过吧!

2.2 2017 北分春招笔试经历

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月17日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072367-1-1.html

其他没得说的,跟去年差不多,眼睛都花了。。。

主要是数字题啊,楼主最怕的数字规律题,分享一下,求高手解答,也算是攒人品啦,毕竟受惠于网站~

-1,2,0, 4,4,12, —

20,6,52,116, 336, —

4, -7, -2, -25, -56, —

9,19, -9,36, -18, —

17,19,37,60,106, —

2.3 10 月 23 日南京笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062652-1-1.html

好久没有在论坛发过帖子了,这次也是第一次在 yjs 发帖哈哈。

报考的是招行总行管培,第一次参加国内商业银行笔试,最近一直忙其他事情,并没有复习准备。在南农大考的, 考前会拍照录入系统,监考老师人很好很温柔。

第一部分英语,考语法和短篇阅读,一共三十分钟,真的很简单,高中英语考试都比这个难,我一刻钟就做完了,但不能提前结束这个单元...我就看着屏幕休息了一刻钟发了会儿呆。

然后有一些语言逻辑知识什么的,感觉时间很紧张。数学题找规律也是时间挺紧张的,可能因为我水平不够哈哈。

之后应该算是益智类小游戏,我没什么经验是第一次见这种题,感觉蛮有趣的...有几张图找茬,还有小球满屏幕跑看记忆什么的,千万不能分心,说真的最后变成五个小球满屏跑我眼睛都有点瞎了。时间也很紧,争分夺秒。最后有一些心理类行为题,一百多道...做的有点累。 没有考专业知识我还是挺高兴的。

考试 14: 00-16: 30 一共两个半小时,但是差不多大家两个小时出头就陆续考完了,完全是机考,考益智小游戏的时候耳朵里全是大家鼠标点点点的声音,挺有趣的。总结一下大家考试前午饭一定要吃饱,我早上早饭吃早了午饭没怎么吃,考了一会儿就饿了肚子咕咕叫。

(写个帖子积攒 rp,希望大家都能找到心仪工作!)

2.4 2016/10/23 招行笔试回忆录

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062662-1-1.html

招行笔试是楼主参加的第一次银行笔试,之前完全没有复习的方向,多亏这个神奇的网站,看了无数笔试帖子,总算是有点认真复习了几天。。。总体而言,我觉得时间实在不够用(楼主从小做题就慢。。这次机考也是,做完发现,诺大一个机房,我是倒数第四个完成的。要努力改正!)。

工作人员检查完准考证身份证后,拍照,坐定,在系统里输入自己的准考证号,就算是进入考试系统了,坐等考试。考试开始。注意右下方有个[选择考题]的功能菜单,一定要利用好!(之前我还一直以为这种机考不能返回上一题检查)不会的题、浪费时间的题果断要跳过。

第一部分英语测试。首先是语态、语法的题目,楼主觉得这是整个考试最不难的部分(跟后面的数字推理比。。楼主被虐成渣渣)。我记下来最纠结的一题貌似是,Mr.xxx_his position as Chief Executive of xx company had the merger with xxx succeeded. 选项是关于 relinquish 的各种时态变化(应该是这么拼),is relinquished, is relinquishing, would have relinquished 等。因为不记得这个单词的意思,而且一开始也没分析明白句意,所以纠结了好一阵子。之后就是三篇阅读理解。第一篇+第二篇+第三篇分别是关于加拿大温哥华的一家 Art Center、一个 local library、加拿大 Quebec 省的一个国家公园性质的 Preserve。第一篇里先介绍了 Art Center 可以提供各种 level 课程,随后有一封参加课程的学员写的 feedback 信,希望 center 可以改善一下他参加课程的授课方式,不要 all level,因为没有经验学员会占用老师大部分的时间而导致有经验的学员不能很好的学到知识。第二篇也是先介绍 local library 希望通过举办 family event 来筹措资金,来增加小盆友的读物以及扩大一个给小盆友读书的活动规模,之后附了一封邮件,balabala,表达了活动举办的很成功,钱也筹到了,可以做很多事情了。第三篇就是介绍这个 preserve 的基本情况,可以玩的项目(trail,picnic)以及注意事项(要提前预约等等)。总体看,英语部分比较容易。

第二部分行测(TT),55min 做完所有模块。印象中是语言逻辑(词语搭配、排序、语意语病)—数学应用计算一逻辑推理(图形、数字,还有些长篇的推理,我几乎没做到)。由于楼主常年理科生,对中文语病以及搭配实在不太敏感,上来先做的这个实在是浪费了我很多时间,现在想想太不明智了。数学应用计算部分还可以,有计算飞机均速与风速的,两人相向同向的速度题等等,基本上列式子可以得出结果。等做到逻辑推理部分的时候,我记得只剩下17min了。。但还有大约25道推理题。。我也是崩溃了要当时。只能硬着头皮做,但是恰好数字推理没办法保证1min1题的速度,所以我就整个人不好了。最后楼主连蒙加做,草草搞定。其实图形、数字推理反而是我之前准备的时候练习的比较多的,因为时间分配不够合理,有些慌。只求前半部分正确率能高一些了。

第三部分就是招行独有的模块,大家来找茬+快速记忆、空间记忆。没什么好多说的,高度集中注意力,临场发挥就好。楼主自己感觉到的小窍门就是,在做小球运动后定位的题时,尤其是小球运动个数上升到 5 个后,离电脑屏幕稍远些,比较容易用眼睛余光去观察到全局。

第四部分就是大量的个人工作偏好与性格测试题。但选项特别多,对 7 个选项都要进行选择(强烈符合、十分符合、符合、稍微符合、不确定等等,类似这种)。还是注意一下自己申请的职位所需要与倾向的工作人员性格特点是什么。

介绍完毕。Mark 一下人生第一次银行笔试机考。楼主心里也是很没有底,不知道招行是怎样的筛人机制(写完这篇帖子神奇的发现,心里的包袱轻多了,这果然是个神奇的地方,哈哈)





2.5 笔试归来

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月25日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062876-1-1.html

23 号参加了笔试,跟去年一样没有综合知识,英语 30 道题 30 分钟。行测部分的言语表达能力跟公务员的不一样,是找病句和排序还有填空题。数学部分比较简单。最后的逻辑推理我觉得有点难,时间也不够只能快速的会答的就答。后面的认知题就是大家来找茬,记星星位子,还有闪烁的几个球的变换问题。我觉得后面那个闪烁的几个小球的变换问题可以离屏幕远一点,把他们几个看成一条线,忽略掉其他的。然后就成了线的变换情况。出了考场眼睛都是模糊的。据说这是个神奇的网站,来攒下人品。希望可以过笔试,给我次机会。

2.6 2016.10.23 招行 2017 笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 25 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062911-1-1.html

前面一二三部分不说啦

就是数列推理对我来说好难搞嘤嘤嘤

最后的小游戏 exciting 啊

- 1、找不同
- 2、图形出现几秒,然后匿,选出出现的位置
- 3、一堆小球中选几个(3,4,5),然后小球运动起来,要求选出一开始被指定的小球厉害了,我的招行

眼花缭乱,挺好玩的,也挺无奈。

最后当然还是大声高呼:求人品啊!!!!

2.7 2016/10/23 招行笔试回忆录

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 24 日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2062662-1-1.html

招行笔试是楼主参加的第一次银行笔试,之前完全没有复习的方向,多亏这个神奇的网站,看了无数笔试帖子,总算是有点认真复习了几天。。。总体而言,我觉得时间实在不够用(楼主从小做题就慢。。这次机考也是,做完发现,诺大一个机房,我是倒数第四个完成的。要努力改正!)。

工作人员检查完准考证身份证后,拍照,坐定,在系统里输入自己的准考证号,就算是进入考试系统了,坐等考试。考试开始。注意右下方有个[选择考题]的功能菜单,一定要利用好!(之前我还一直以为这种机考不能返回上一题检查)不会的题、浪费时间的题果断要跳过。

第一部分英语测试。首先是语态、语法的题目,楼主觉得这是整个考试最不难的部分(跟后面的数字推理比。。楼主被虐成渣渣)。我记下来最纠结的一题貌似是,Mr.xxx_his position as Chief Executive of xx company had the merger with xxx succeeded. 选项是关于 relinquish 的各种时态变化(应该是这么拼),is relinquished, is relinquishing, would have relinquished 等。因为不记得这个单词的意思,而且一开始也没分析明白句意,所以纠结了好一阵子。之后就是三篇阅读理解。第一篇+第二篇+第三篇分别是关于加拿大温哥华的一家 Art Center、一个 local library、加拿大 Quebec 省的一个国家公园性质的 Preserve。第一篇里先介绍了 Art Center 可以提供各种 level 课程,随后有一封参加课程的学员写的 feedback 信,希望 center 可以改善一下他参加课程的授课方式,不要 all level,因为没有经验学员会占用老师大部分的时间而导致有经验的学员不能很好的学到知识。第二篇也是先介绍 local library 希望通过举办 family event 来筹措资金,来增加小盆友的读物以及扩大一个给小盆友读书的活动规模,之后附了一封邮件,balabala,表达了活动举办的很成功,钱也筹到了,可以做很多事情了。第三篇就是介绍这个 preserve 的基本情况,可以玩的项目(trail,picnic)以及注意事项(要提前预约等等)。总体看,英语部分比较容易。

第二部分行测(TT),55min 做完所有模块。印象中是语言逻辑(词语搭配、排序、语意语病)—数学应用计算一逻辑推理(图形、数字,还有些长篇的推理,我几乎没做到)。由于楼主常年理科生,对中文语病以及搭配实在不太敏感,上来先做的这个实在是浪费了我很多时间,现在想想太不明智了。数学应用计算部分还可以,有计算飞机均速与风速的,两人相向同向的速度题等等,基本上列式子可以得出结果。等做到逻辑推理部分的时候,我记得只剩下17min了。。但还有大约25道推理题。。我也是崩溃了要当时。只能硬着头皮做,但是恰好数字推理没办法保证1min1题的速度,所以我就整个人不好了。最后楼主连蒙加做,草草搞定。其实图形、数字推理反而是我之前准备的时候练习的比较多的,因为时间分配不够合理,有些慌。只求前半部分正确率能高一些了。

第三部分就是招行独有的模块,大家来找茬+快速记忆、空间记忆。没什么好多说的,高度集中注意力,临场发挥就好。楼主自己感觉到的小窍门就是,在做小球运动后定位的题时,尤其是小球运动个数上升到 5 个后,离电脑屏幕稍远些,比较容易用眼睛余光去观察到全局。

第四部分就是大量的个人工作偏好与性格测试题。但选项特别多,对 7 个选项都要进行选择(强烈符合、十分符合、符合、稍微符合、不确定等等,类似这种)。还是注意一下自己申请的职位所需要与倾向的工作人员性格特点是什么。

介绍完毕。Mark 一下人生第一次银行笔试机考。楼主心里也是很没有底,不知道招行是怎样的筛人机制(写完这篇帖子神奇的发现,心里的包袱轻多了,这果然是个神奇的地方,哈哈)

(0)

当走过这段苦逼的求职季再回头看时,希望那时的自己不留遗憾,而大家都能如愿以偿*3!

2.8 2017 年招行秋招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062651-1-1.html

LZ 先自我介绍一下,1.5 本会计专业,前段时间参加中公的银行培训班,投了几家银行的简历,目前就来了武汉招行的笔试通知【长沙招行被刷了,长沙的工行也被刷了,估计因为,LZ 的学校在长沙不起眼吧,而且又是一个小本。道听途说一些,说是,基本上长沙的银行要招硕士以上的文凭吧,但是 LZ 也有认识的,和 LZ 一个学校本科就在长沙某五大行之一留了下来。看命的吧 嘻嘻】

废话不多说来进入正题吧

23 号下午两点,在长沙民政学院参加考试, 笔试基本上就三个部分吧

第一个部分, 就是英语、行测、逻辑推理、思维策略

英语大概是 15 个单选吧,记不清楚了,3 篇阅读,每篇 5 个题,总的来说题量不大,难度也不大,LZ 还抽时间检查一下单选【然而并没有什么卵用,LZ 英语巨差,都是靠感觉来的,当时机考的环境下,阅读做的也是蛮糙的,】【LZ 考试时候看了下两边的同学,大家应该都可以按时完成的吧,所以,以后的考生就不要太担心啦~】

行测文,就是选词啊【5个】,排序啊【5个】,病句啊【5】、文段理解啊【5个】,一共20个【这是真真切切的数据,不要怀疑啊····】

行测理就是数学运算嘛,找规律填数字、行程问题、工程问题、流水行船问题。。。一共 10 个,具体记不清了,【感觉填数字有点麻烦,可能是因为没什么时间了吧,粗想了一下就猜了】

逻辑推理 15 题,就是图形推理,和逻辑,

思维策略 10 题。

【特别说明一下,做完一个版块才可以做下一个版块,每个板块都有固定的时间的,这个部分差不多有一个小时左右吧,记不得了哈哈,当时 LZ 做到逻辑推理第八题时候,时间已经没有了,所以思维策略 10 题都没有做,有点难过,但是,感觉大家都差不多,就算多做,也多不了几个,所以 LZ 就这样放宽心啦…~~,各位考生,在考试时候摆正心态啦,不要太紧张哦】

第二部分玩游戏!!!!

就是些智力游戏,这些就完全看个人能力啦,比如记忆星星的位置、大家来找茬、记忆球球滚动的地方。。。。兵荒

马乱的,这个没什么投机取巧的啦,而且也不知道具体有多少道题,反正要求是,在特定的时间里,能做多少就做多少,做了也不能改,**LZ** 就飞快的做,一直点一直点,根本没时间考虑一下,看见了选了,,,,

第三部分,填调查报告,

就是选择啊,哪个最接近你,哪个不接近你,哪个同意,哪个不同意,....。特别特别特别等别多,,,,而且也有时间限制,在规定的时间内没完成就不算,,,,坑

当然 LZ 也是飞快的,没怎么考虑就选了,,,, 反正银行考试的特点就是做不完, 所以在招行这个题量都不是很大的情况下, 都算很幸运的了,抓紧一切时间狂点。这就是关键 哈哈

好啦,笔试大概就是这些了,LZ之前备考,也老是逛论坛,也没发现什么比较实时一点的消息,所以比较困惑和 迷茫,考前一直在刷试卷。

然后写下这些,也是希望以后,认真备考的正在努力的年轻人们,有机会看到这些,会对你们有一点帮助,至少不要像 LZ 这样迷茫啦~~~~~

大家都加油哦,

【LZ 有幸再去参加某某银行考试的话,会继续更贴的,嘻嘻】

2.9 招行南宁分行新鲜笔经,回馈!

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062512-1-1.html

招商银行是参加的第一个笔试,在西乡塘农业职业技术学院。第一部分,英语,20个单选,单选很多是简单的语态和时态题,3篇阅读理解,时间够用;

第二部分,行测,很多题,总共应该 60 道左右,下面分四个小部分,注意!机考系统上面显示的是小部分题的数量,行测:计算、数列、逻辑、填词、排序、病句这些,数列都是些什么鬼,基本都是蒙的,时间比较紧张,麻烦的题直接跳过去,当然要是按照国考行测准备的人应该无压力,我是属于没准备的;

第三部分就是高潮了,教室里响起了噼里啪啦的鼠标声,有两组是找茬(粗略找茬和细节找茬,左边给你一个图案,右边四个图案让你选哪个和左边一模一样),一组是靠记忆选有星星的方格,10*10 方格上出现几颗星星,然后消失,让你选出之前有星星的方格,星星一开始还是三个,后来尼玛四个五个到九个都有,我只能做到七八个就无力了。还有一组是 10 个小球里面三个闪烁了几下,然后这十个就开始了无规律的运动,大概十多秒停下后,让你指出那三个原先闪烁过的小白球,闪烁的小白球从三个到四个到五个,最后直接眼花了;

第四部分,性格测试,先选你喜欢什么样的领导公司和环境,再选你自己的性格,两部分应该是有联系的。 专业知识和招行知识没有考到,做完了肚子饿了,眼睛也花了。。。

ps, 我报的是南宁分行的职能类, 真的很喜欢南宁的气候啊, 现在还是短袖, 温暖的南宁, 绿色的南宁。

2.10 2016 年 10 月 23 日招商银行沈阳分行笔试回顾

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月24日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2062509-1-1.html

先是英语 30 题: 15 个单选, 3 篇阅读 15 个空。

之后是行测部分: 1.言语理解部分: 很多病句题和排序题; 2.判断推理; 3.数量关系; 4.思维策略部分,类似数量关系,主要是数学计算,比前面的简单,如果前面的一直拖着没时间就可惜了; 5.没有资料分析,没有经济金融题,没有招行相关知识;

最后是论坛里说过的: 1.看图找茬,一个原图,四个选择,哪张图与原图完全一致; 2.棋盘上闪烁图形,然后问刚才是哪几个; 3.若干个球里 2 到 6 个闪烁,然后随机布朗运动,停下来之后问你闪烁的是哪些。希望对有心的后来人有帮助。

2.11 2016.10.23 招商笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016年 10月 23日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062470-1-1.html

今天参加了招商银行的笔试,回馈应届生顺带攒人品~~~~~~~~

笔试分为4各部分,英语、行测、益智类游戏、性格测试。

第一部分是英语,30 个题 30 分钟,分为单选和 3 篇阅读,题目很简单阅读仔细一点应该没什么问题。行测部分 60 个题 60 分钟,平均一道题 1 分钟,题型有逻辑推理、语言应用、数学,没有材料题,难度不算大,但数字推理部分我不怎么会好多都是蒙的,一定要控制好时间。益智类游戏跟去年是一样的,第一部分是大家来找茬,第二部分是找出屏幕上哪几个位置出现了五角星,第三部分是找屏幕上移动的原点,具体类型可以参考去年的笔试经验分享写的都很详细的。

2.12 招行 20161023 笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月23日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062393-1-1.html

听说在应届生求职网发帖可以保过,感觉这个比锦鲤有用,所以我就来啦~

第一篇贴纪念的是自己的第一次求职经历,招行笔试。

楼主是在太原考区,下午一点半进考场,两点准时开考,虽然之前通知是四点半结束,但实际四点五六分就结束了。今年的考试也是机考,考试题型和去年完全一样,不过,虽然楼主通过提前在应届生求职网上看往年经验知道了题型,但是还是感觉没有卵用。。因为这些题感觉就是测个人的反应力、注意力、智商等综合素质,提前一两

天的准备并不会有什么明显的效果,不过没考专业课和招行文化这点还是不错的好啦言归正传,而试内容分四部分:

第一部分英语,15个单选加15个阅读。单选多考时态,阅读三篇,每篇五问,托业难度;



第二部分行测,有数列,行程问题,工程问题,逻辑填空,病句,逻辑判断,图形推理,定义判断,思维策略。 虽然楼主这半个月也采取题海战术疯狂练习,但还是感觉力不从心,尤其是数列,几乎十有八九都是蒙的,导致



做完以后人也很蒙

第三部分认知题。分四小部分,具体名称我忘了。。总之第一二部分是大家来找茬,从四张图中选出与给定图片相同的一张;第三部分是从十个球中选定几个球,在小球一起运动几秒之后找出选定球,选定球的个数从三个、四个到五个。做这个的时候建议大家离屏幕远一些,这样的话视野更开阔,更方便眼神同时追踪好几个小球;第四部分是给出一片方格,有几个方格会突然变黄再恢复成原样,要求就是找出变黄的这几个方格,要找的方格数量也从三个、四个一直到六个,做这个的时候楼主借鉴了前人的经验,当黄色方格出现的时候可以第一时间用手指按住它的位置,虽然不能做到五六个方格都按到吧,但是能按一个是一个,对吧~

第四部分性格测试。这就没什么好说的了,根据自己的真实情况选就可以。

以上就是招行 2017 校招笔试的内容啦~实话说楼主答得并不好,不过嘛楼主还是乐观地安慰自己一定还有不如我



的,我一定能讲面证

十月下旬了,我的求职之路终于开了头,祝自己接下来一切顺利~~

2.13 招商银行 2017 校园招聘笔试, 求人品啦!

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月23日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062392-1-1.html

据说这是一个神奇的网站~于是我下午考完招行的笔试,吃完饭,就来写笔试经验~

按照论坛里的前辈们所说,今年的笔试套路应该和去年 2016 的一样,依旧是英语,行测,能力测试和性格测试。早早去到考点,签到结束就和旁边姑娘聊天,人家从英国读书回来的。。。当时没想啥,后来才发现不对啊。。两点开始考试,一开始会有一个时间与题型分布的总提示,我在草稿纸上简单记了一下时间和题数,大概知道

考试内容啊,不会太乱。

第一部分英语,15个单选,后面三个小阅读,每个阅读 5 题,一共 30 题,30 分钟。单选全是语法,自从考研结束就没学英语的我好伤心,全忘了,所以 15 个单选做了大概 15 分钟。。导致阅读时间严重不够,旁边妹子又做的飞快,搞得我好着急。阅读不难,但是我没做好,还是太焦灼了吧。现在想想根本没必要着急,应该认认真真做题的。考前我看了一些托业资料,感觉没啥用。。还是怪自己太渣,不该不好好学英语啊。

第二部分行测,55分钟。行测分为四小部分,言语理解,计算,推理,还有忘啦。。

- 1.一开始 20 个文字的,考察病句,排序,选词填空等等,排序好晕,有的都是靠感觉的。
- 2.图形部分不太难,看过套路做的很快。
- 3.计算, 计算好多啊, 感觉不是很难, 但是好多没找到方法, 瞎猜的。。。还是行测做的少, 建议同学们多多做

国考的题, 行测真的好重要, 为嘛我以前都不知道,

总体行测还是做不完!!! 后来计算题都是看哪个顺眼选的~

第三部分,游戏环节,真的感觉挺考验能力的。。。

- 1.大家来找茬。一开始粗加工,后来细加工。一个目标图形,四个选项图形,一开始比较简单,后来选项图形有的看起来真的是一模一样啊!!! 没做完就跳到下一步了。。。找不同反正是没做完。
- 2.消失的星星。6*6 的方格,一开始三个星星,消失,选择消失星星位置,再四个,五个,六个,找到后来崩溃了,全是狂点鼠标的声音。不过我看到论坛里面有个楼主发过用手指记住星星位置的,其他靠脑子记,真的感觉这个方法能给大脑省好多事,感谢论坛!!!
- 3.移动的白球。桌面有大量的白球,一开始三个白球闪烁,然后所有白球开始运动,停止时刻让你选出一开始闪烁小球的位置,这个考察注意力专注,感觉真是啊,随着白球越来越多的到处瞎转,整个人都不好了。游戏大概就是这样。平时是应该多玩玩手机游戏的,哭。

第四部分性格测试

161 题 20 分钟 好多题目。选来选去选的好晕,感觉部分在测谎,但是第二次再看到相同题目的时候有的时候 好像选的不一样,就会被筛出来,再匹配一遍。反正我按照自己情况选的,不知道到底企业需要啥样的人才。 笔试说是四点半,但是我们做到四点就做完了。楼主在南宁考点,人好少,不知道是部分人还是都在一起,一共只有 60 多人考试。对了,楼主报考的合肥分行,不知道那边情况怎么样。。。

感觉能过招行的笔试的,能力应该不错~~~跪求人品啦!!! 悲伤,接着做行测!!!

2.14 招行 2017 校园招聘笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月23日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062372-1-1.html

今天下午怀着忐忑的心情去参加了招行 2017 的笔试 特来发帖攒 rp

笔试一共 **150** 分钟 进入考场之前先拍照 照片一定要好好拍,不然你会像我一直盯着照片屏幕上的丑照发愁 笔试总共有四个部分

第一部分是英语 30 分钟一共 30 题 前面 15 题语法(考察时态居多)后面有三篇短文阅读,每篇阅读 5 个小题 总体时间够用

第二部分就是行测 **55** 分钟 一共 **55** 题 时间有点紧张 有几道数字逻辑题 跟国考行测难度差不多第三部分是认知测试

这时候大家看到题型的时候都是一脸懵逼型 先是给你一个 16 宫格 有几个小宫格里面会出现星星 你需要记住是哪几个宫格然后选出来 接着是给你一张图 然后从右边四个图中选出跟目标图片一模一样的图片 时间较紧张(就是大家来找茬) 然后就是屏幕上出现 10 个球 其中有几个球会闪烁 闪烁过后球会滚动打乱 你需要记住是哪几个球闪烁了然后选出来(变态!!)

第四部分就是性格测试了 这个没啥好说的

总之现在有点绝望 不过还是希望参加笔试的大家都能顺利进入面试

攒 rp!!!

2.15 2016.10.23 招行 2017 笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016 年 10 月 25 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062911-1-1.html 前面一二三部分不说啦

就是数列推理对我来说好难搞嘤嘤嘤

最后的小游戏 exciting 啊

- 1、找不同
- 2、图形出现几秒,然后匿,选出出现的位置
- 3、一堆小球中选几个(3,4,5),然后小球运动起来,要求选出一开始被指定的小球 厉害了,我的招行

眼花缭乱,挺好玩的,也挺无奈。

最后当然还是大声高呼: 求人品啊!!!!

2.16 2016/10/23 招总笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 25 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062920-1-1.html

提前 1 小时 50 分钟出的门,因为堵车,15 公里的路 2 个多小时都没开到,中途还有挖掘机、大型货车等拦路虎,到考点下车时已经迟到 17 分钟,跑进考场并登陆进系统已经显示第一部分还剩 11 分钟(再晚 1 分钟就是缺考了),匆匆做完第一部分的 30 道题,完全没时间读完题目,尤其是最后的三四篇阅读理解,估计正确率只有百分之 80 左右。在路上已经迟到 15 分钟还没看到考场的时候觉得肯定考不了了,所以答题的时候心态很好,多做一题是一题。

后面行测、找茬、快速记忆、调察问卷。中间还经历了自动登出(也许是不小心碰到了什么线和按键)、电脑黑屏、屏幕不断晃动(而且在快速记忆题型中)等插曲。题目形式跟之前的文章一样,印象中没有任何金融经济知识,这跟工总不一样,工总没有英语,看来银行之间的侧重点或者说不侧重点还是有些区别。考完出来的时候还发现上午没有去考的农总笔试就在同一栋楼里。。

感谢司机帮忙赶路,然后监考工作人员态度也非常好,有成绩总比缺考强,要是笔试过了会来汇报。

2.17 招行 2017 笔试归来

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月25日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063185-1-1.html

第一次参加这种考试啊完全懵了。。。。。

第一部分英语,15 道单选基本考察语法 will be would be has have been 之类的 3 篇阅读理解每个 5 小题。。。。。。30 分钟。。。。。 泪奔好久没碰语法时间没掌握好

第二部分行测,基本类似公务员考试吧,不过数学运算比国考简单点吧但同样要抓紧时间 55 分题量挺大。。。 第三部分就是玩游戏,大家来找茬 粗加工细加工,然后九宫格那样的大片格子里面会抽几个出现星星闪过后让你 找出来在哪几个位置,然后是类似的找小球(小球在动有干扰的小球)这部分呢一定要冷静集中注意力。

哎总之考的怎么说呢,不过的话确实是准备不够努力不够吧。希望给个机会进面试吧。。。。。。 同志们加油。。

2.18 招行信用卡中心财务管理岗位笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年9月14日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2053772-1-1.html

刚做完招行信用卡中心的笔试,楼主投的是财务管理岗位,这是楼主秋招的第二场笔试。之前只做过四大,shl、

cut-e 题库都见过,基本以失败告终

但是银行的笔试还是第一次。

整个笔试过程是开摄像头的,总共四个部分,界面只显示了题量和时间,没有写每一部分到底是什么,前三部分 每部分 10 题/10 分钟, 第四部分 7 题/10 分钟。第一部分是图形推理, 之前 shl 的题做的很多, 不能说完全没有

帮助,但是楼主个人感觉比 shl 更难,好几道题都没推出来,一共才 10 道~ 代表数字,求那个字母或图形对应的数,我反应比较慢,算出不出来的就直接猜,所以感觉前两部分做的很烂。 第三部分跟 shl 的 numeric 题很相似,以图表或文字形式呈现,计算很简单,时间很充足。第四部分是那种文字 奥数题,记得有道题是给一本书的每页编页码,共打印了2929(具体多少忘了)个单个数字,问该书有多少页, 大概就是这样的,后面两部分较前两部分容易。

总的来说,我做的不是很好,因为题量很小,很容易拉开差距,楼主一直没有走出笔试魔咒,各种挂,anyway,



2.19 新鲜招行北分二面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月8日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068442-1-1.html

今天第一组,紧张死我了,但是进去了还好,慢慢就适应了,题目是:一线城市长租公寓是否可行。形式还是以 往的辩论,大家要积极发言啊,抢着发言就对了,针对着对方点,可怜我只发言了一次,都抢不过我那些如狼似 虎的队友。继续更,详细讲下流程吧,先放自己东西,我们组没像以前说的那样,要把手机交存,还有人带着, 然后带到备考室发资料,自己做备注打标记,这个时间是五分钟,然后带出去等待面试,我们大约又等了 5 分钟 吧,然后进去按顺序做,之后是 1.5 分钟自我介绍,自我介绍千万要把握好时间,不要超时,听说会扣分。在自 我介绍时候选择辩方,如果一方太多会调的,然后就是组内套路,5分钟,同时选出组长和总结,之后是组长陈 述,2分钟;在之后就是自由发挥了,最少发言一次,最后总结2分钟。



2.20 招商银行 2016 年暑期实习笔试反馈 ……

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年4月5日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037664-1-1.html

上午才做完暑期实习笔试,之前在论坛里看了好多帖子,无奈和招行暑期实习笔试相关的太少了,自己来写一点 供大家参考......

首先这个笔试是要求用谷歌浏览器和摄像头的,需要全程摄像监控......

然后笔试时间一共是40分钟,分为四个部分,每个部分10分钟......

第一部分是 10 道图形找规律,第二部分还是 10 道图形找规律,第三部分是 10 道综合计算题(我觉得类型跟 GMAT 的 IR 差不多,给你一张图表然后问几个相 关的计算问题,数据有点复杂,LZ 都是算的大概数字,因为时间来不及),第四部分是 7 道计算和推理题(这一部分还是有少量图形推理。LZ 印象比较深的一题 如下:有三个框分别装了苹果、橘子、苹果和橘子,三个框上贴的标签是混乱的,问如果只能从一个框摸一个水果出来,挑哪个框摸水果能够弄清楚三个框各自装的 是什么。)

总之 LZ 觉得图形规律题没怎么练习过的话做起来还是挺费时间的......【手动笑哭】

顺便请问下之前做过招行暑期实习的前辈们,LZ 看了几个帖子说招行的暑期实习补贴很少(一天 20)而且比较水,是真的吗

2.21 新鲜招行北分笔经,攒人品求过

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月7日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2001722-1-1.html

今天参加了招行北分的笔试,表示应届生上的笔经都太老了啊,被狠狠的坑了一把。 首先,没有专业知识,没有专业知识,没有专业知识,重要的事情说三遍。

第一部分, 英语, 30min, 30 题。

单选和阅读,个人英语本来挺好,但是看到的时候有点猝不及防,做得不大好,单选多是相似词辨析,选一个最适合的。阅读理解比较简单,属于理解型。

第二部分, 行测, 60min, 50 题。 根! 本! 做! 不! 完!!!

- 1,考了很多病句和语句排列,选词填空和理解总结句义的比较少。
- 2,数字题,都不简单,特别多从小到超大数字的,和正负数相间的。
- 3,图形题
- 4,还有一些排列组合计算题,简便方法运算等等。

总之就是行测数字图形推理方便都考到了,没有考逻辑推理。

第三部分, 性格测试, 包括好几个部分。

- 1,两部分题涉及到找相同图形,(跟找不同有点类似),一个比较粗放好找,一个比较精细。
- 2,6*6 方格,随机闪烁星星,根据记忆选出星星所在方格。星星数会从 3 慢慢增加到 7.
- 3,满屏幕白色圆圈,先有3-6个不等白点随机闪烁,然后所有白点闪烁移动,停下后选择最开始闪烁的白点。
- 4,剩下的都是性格测试。

总之,好难啊,复习了一整天专业课的孩子要哭了。求招行看见我真的真的真的很想去的份上,给我一个面试机会吧。保佑~

2.22 2015 年招行笔试经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月8日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001954-1-1.html

昨天刚刚结束了招行的笔试,说实话笔试之前我信心挺足的,在论坛里也找了很多以往的经验,知道招行行测占很大部分,而且英语题量极少,对于一直复习国考而且英语向来是短板的我较为有利。然而事实证明我的确轻敌了,可以说是完全没有预料到啊!!! 出了考场的心情,就像*了狗,我感觉大部分的考生心情应该都是如此吧哈哈! 笔试之前先说说网申,招行的网申还是刷了不少人的,不像交行基本给了每个人机会,而且我感觉招行过网申的标准跟国有银行很不一样,反正我周围各种过工建农的男生竟然挂掉了招行,讲到这里必须吐槽一下国有银行的山东分行,你们是真的不要女生的嘛!为毛线一个都不给我们过啊!为毛线那些成绩荣誉都平平的男生一片片的过啊!为毛啊!好吧……吐槽完毕,怪我自己不够优秀,达不到人家选择女生的标准呜呜呜呜~

既然招行给了我机会,那我就认真把握,笔试之前也回顾了一下专业课,背了背时政和招行知识,然而这些 并没有什么卵用。

招行的笔试是机考形式,一共 150 分钟,是分成英语、行测、认知、价值观、职业个性几个模块,每个模块 题量不一,时间不一,在规定时间内必须做完这个模块,当然提前做完的话也可以自行跳到下一个模块,只是不 能再回头改了。

英语模块 30 分钟 30 题,前面是单选,后面是比较短篇的阅读题,我英语不好,六级都没过,不敢贸然评价题目难度,只是感觉比上午的交行稍难一些。然后是行测模块,忘了题量了,记得是 55 分钟,估计也就 55 道题 左右,但是特别多的数字推理和数学运算的题目,是特别特别的多!!! 然后还有挺多的病句、排序的题 目,剩下的就是国考难度的推理判断了,反正对于我这个一直复习国考的人来讲也感觉力不从心,很多数量题都是蒙的,根本没有时间好好计算,我感觉是要比国考 题目难的。

最后,高潮就要来了! 大部分的人还沉浸在行测的悲痛中时,我们见识到了大招行的认知题!

首先是大家来找茬,呵呵,你并没有看错,其实当时整个考场的人都不好了,一片啊呀哇靠声,根本没想到城里人竟然如此会玩,良辰表示非常佩服。就是给你一张目标图,然后给四张与目标图类似的,其中只有一张与目标图是完全一样的,让你从四张里挑出来,好吧虽然始料未及,但是题目本身并不难,认真找就好了,但是要注意时间问题,因为你一道题耽误太久的话,在规定的时间里会比别人做的题量少,就是考察你的速度和眼力的。刚开始几组是粗加工,就是图片本身比较好辨认,再后来是细加工,那些图真的好难看出哪里不同,而且是从四个里面挑,做到最后真的觉得都长得一毛一样--!

其次是给一个大正方形分成了 6*6 个小正方形,会在里面出现不等的五角星,大概闪一两秒钟就消失,然后让你选出刚刚都是哪几个小正方形中曾出现过小五角星,而且小五角星的数量会越来越多,最后根本记不住啊好吗!

最后更惨,一个黑屏幕上有 n 个一模一样的小白球,其中 3-5 个会闪一两秒钟,然后所有的球开始运动,交叉运动,跳跃运动,转圈圈运动……最后停下来,问你刚刚闪的那几个小球分别运动到了哪里、

整个考场的人都不好了啊

啊啊啊啊~一份没有一道专业题的招行笔试,天啦撸~看在我如此认认真真还没有吃饭就来写笔经的份上,保佑我顺利通过笔试吧~国有银行各种挂我的网申~能不能给我一次银行面试的机会呜呜呜~跪谢!

2.23 还是分享点技巧吧~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月8日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001915-1-1.html

不出所料,果然看了吐槽贴愉悦身心啊~看到好多分享题型的,就不废话了,我只是真的想给大家一些经验。。。考完出来的时候已经从欣喜到悲伤再到麻木了!英语特别简单,30分钟15分钟就做完了,如果觉得自己做的挺好了,不要回去浪费时间,可以直接开始下一阶段!行测时间很紧啊,而且开始的时候有提示,一定要看清有几部分,分配好时间,原则就是飞速的做,没有最快,只有更快,数字计算基本上都是估算,判断一下,要是算的话根本时间来不及,我就是之前的计算时间耽误了一下,最后一部分都没来得及做,之前做的飞快,以为时间够得,没想到少算了一个部分,所以数字计算能看出来最好,最好不要花时间算,因为后面的题有简单的,拿不到分好可惜~

后面的来找茬、还有记忆、注意力的东东,不怎么玩 QQ 游戏的我,表示做的乱起八糟,人生已经无望~性格测试太多了,之前看帖子说会有测谎,所以做的时候还是比较用心,就是都根据自己的真实情况答,因为不知道这个是测试性格的成分多,还是测谎的成分多!我们考场的小伙伴都答完的好早,不知道是不是读题比我快,反正建议大家前面虽然已经晕头转向,但是性格测试还是要认真做哦~祝大家求职愉快!

2.24 2015 年招商基金研究类岗位笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月4日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017108-1-1.html

发发笔经, 留给想进入的同学们~

笔试分五个部分:

第一,英语能力(三道):两篇英译中,一篇中译英;(中译英难度较大,但词汇量够好好准备下应该没什么问题); 第二,填空题(十题):包括宏微观、会计等等记得印象深刻的是___是平均固定成本和平均可变成本之和;其他记不清了,但总体来说宏微观较多;

第三, 计算(两道): 考察了投资决策净现值(公司理财范围内)和货币乘数的计算;

第四,名词解释(五道):(好几个没见过的词也不知道怎么扯)ROIC、吉芬物品、跟踪误差、VIX、套利定价理论(都不怎么会所以全记住了);

第五,论述题(四道): 1、什么是资产慌? 2016 年大类资产怎么配置? 2、IPO 重启对于股市短期、中长期的影响? 3、人民币加入 SDR 对于人民币资产的影响? 4、什么是防御型行业,举三个例子,并进行分析

总体来说觉得基础好的话是没什么问题题目很新没什么参考价值就提供下题型,对于我这种不求甚解又不怎么关注时事的人就难了。

(PS: 投的是产品设计,不知道研究岗是不是也是这套题)(写笔经也是想吐吐槽哈哈)

2.25 招商银行 2016 全国笔试 11 月 7 日笔试经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月7日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001659-1-1.html

从应届生上得到太多,最近也是开始回报应届生的时候啦~顺便攒人品求 offer 啊! 废话不多说,上干货~

今天参加了招商银行笔试,全国统一机考,150分钟左右。

第一部分英语,30分钟,大概20个单选5篇阅读。单选不算特别难,阅读不容易,反正有两篇木有看懂...... 第二部分行测,分为四个小部分,60分钟。楼主哥们儿因为不知道总共有四个部分,以为一个小时只有第一部分 那20个语文题,等慢慢悠悠做完第一部分跳到第二部分的时候整个人都不好了......最后必然木有做完。楼主也木 有做完,一眼看不出答案的木有思路的直接随便选一个看着顺眼的答案跳过,反正不要空着吧,蒙也得蒙完啊! 真心觉得行测难!!!

第三部分,跟中国银行最后一部分简直一模一样啊!!! 楼主最近因为在准备中国银行笔试所以看到这部分的时候偷笑了……后来做完就笑不出来了……和中行最后一部分一样,如果楼主描述不清楚,大家可以参考中行笔试最后部分。大概有四个游戏,第一个是 6*6 总共 36 个格子,有几个格子里会出现星星,闪一下消失,然后要你选出刚才哪几个格子里有星星闪过,刚开始 3 个 4 个然后 5 个 6 个...等 8 个的时候我就想砸屏幕了第二部分是粗加工,就是找茬,左边一个图右边四个。右边四个只有一个图和左边一模一样,而且非常明显,找出来点一下,加快速度做就好。细加工和粗差不多,只是区别没有那么明显,快速找出来就好,妥妥的大家来找茬。第四部分就是那个布朗运动的小球。满屏幕的小白球,突然有几个闪了一下,然后大家一起满屏幕布朗运动,最后都变成方块,问你刚刚哪几个闪了……刚开始 3 个,后来 4 个 5 个,我觉得我后来已经瞎了……

第四部分,三观和性格测试,最符合到最不符合,每页的题目不能选一样的,就是你觉得这个非常符合了其他就不能选非常符合,好变态不知道为什么。161 道题 20 分钟,然后后 20 分钟还是最符合最不符合最接近最不接近什么的。反正做到后面已经晕掉了,凭直觉选了。

总的来说题量不算小,做完饿死了……希望对大家都帮助吧!最后祝大家都早日拿到心仪 offer~

2.26 招商笔试真会玩

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 11 月 7 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001603-1-1.html

2015.11.07 攒人品!招行今年的题真想拍桌子走人啊,旁边的男生一直在吐槽,我也是微醺啊,给大家说下今年的大致题型。没有专业知识!没有招行文化!没有时政!

下午 14:00 开始考试,提前半小时入场图像采集,14:00 准时开始考试,第一部分是英语,15 道单选,15 道阅读,不难,大概托业水平。第二部分是行 测,20 道言语理解,10 道数学计算,15 道逻辑判断,10 道思维策略,不算难。接下来的部分才是重点,表示从来没做过!第 一种题是考试版大家来找茬,左边一幅图,右边四副小图,选出与左边相符的一张,注意啊,有限时的,我没有注意时间,完全陷入找茬中不可自拔啊,没有做几 道。第二种题是一个长方形里分很多小正方形的框,刚开始会有小星星在不同的框里闪几秒消失,让你选择小星星出现的框。第三种题是同样一个长方形的框,里面 有无数漂移着的圆点,刚开始有三个圆点闪烁,然后圆点开始移动,最后变成方块,让选出刚闪烁的圆点,刚开始圆点不多还好,后来增加到 6 个闪烁的点,眼睛都 瞎有没有!! 妈妈问我为什么扶着墙出来系列!!希望会过吧~~过过过

2.27 2016 管培生银川笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月9日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002222-1-1.html

笔试为机考,时间为两个半小时。进了教室先到老师那拍照,我们考场老师很好,觉得没拍好的人还可以再重新拍一次。

第一部分为英语。(貌似和以前的不一样了) 30 道选择题, 30 分钟。10 多道单项选择, 剩下的都是阅读的选择题。给一篇文章, 后面跟 2~3 道选择。

第二部分为行测。55 道,55 分钟。前的一样,语言理解,数学计算,逻辑分析等。(没有任何常识题或专业问题) 所以学弟学妹们多练练行测吧,每年的题型都在变,只有行测是不变的。

做完行测出来的是一些"有趣"的测试,就暂称它们为能力测试吧。。。我在这里跪了。有粗加工,细加工,稳定力测试什么的。第一道是给你一片方格,有 3~7 个五角星在这些方格中随机出现然后消失,你要选出它们出现在哪些格子里。第二道是粗加工,就是给一副图,旁边有四幅图也就是四个选项,找出哪一副和题目的 那副是一样的。粗加工比较明显好找,第三道细加工是那种细节的,比较难找。具体可以参照各大小游戏中的"找茬"游戏。接下来是稳定力测试,n个小球中有 3 个小球闪了一下,然后它们开始转,转完了停止后你要找出哪些是闪过的小球。总体来说这部分做的楼主头昏脑涨,找茬部分由于一个怎么都找不到,一直停在那里 找,于是把时间都给浪费了。

最后是两个性格测试,这部分就不用说了吧,按照真实情况回答就行。

2.28 2015 年 11 月 7 日招行 2016 校园招聘全国统一笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月7日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001587-1-1.html

一直关注应届生里的消息,获得了很多有用的信息,今天终于可以来回馈一下了。招行往年都是各地区各考各的,今年第一次统考,希望下一届的同学们能有个好成绩,攒 RP!

2015年11月7日,下午14:00开始考试。考试前先拍了照,机考,系统控制电脑,没有什么可以调出计算器之类的办法,全部都要手算~

14:00 开始考试。

1. 英语, 30 题, 30 分钟。

前面几题是短语搭配等语法类的单选,例如: cut off, cut down 之类的,还有零/冠词等等的使用,很基本。 后面大概出现四篇阅读(大概在 20 题之后吧),楼主第一次考这种类型的考试,以为全是基本的语法单选,一开始做得不是很快,后面导致阅读有点赶。不过阅读很简单,也很短,四级以下水平。

2. 行测, 60 题, 55 分钟。

行测一开始是言语类,有 20 题。之后是数学运算,大概 15 题? (记不得了,LZ 数学不太好,基本是跳过,专心做后面的)。然后是逻辑推理判断,15 题(确定!)。最后是思维 XX(有一个固定的名字,LZ记不得了)其实也是数学题,有 10 题。

行测没有国考难度大,但是时间还是比较紧的,需要注意分配时间。最后的思维 XX 难度不是非常大,但很多情况下,因为时间不够,所以有一两题也是乱选的,有点可惜。

具体可以记得的有: 很多单选是关于以下哪句没有语病且语义正确。数学里有数列、排列组合类等。逻辑里面有三题是关于正方体折叠的知识,削弱论证 1 题,逻辑推理 2-3 题,图形推理 5 题左右。思维 XX 方面有很多是数学最基本的解题技巧的运用,如高斯计算(1+2+......+100),很简单,就是时间比较紧张。

没有专业综合知识!(Bravo~)

3. 认知能力,不记得多长时间,不记得多少题了,已混乱......

这部分就是各种能力的考核,观察力、注意力、记忆力等等。

- 一类是"来找茬",给一张图,四张找一张与之一模一样。"来找茬"有三个难度级别,最后一种难度简直要把人看晕了,图非常非常的复杂。
- 二类是 36 格里面,闪星星,记住以后点击即可。一开始很简单,只有三个,后来到八个就比较难了。因为星星闪的很快,1 秒都不到。
- 三类是动态找小球。先告诉你有哪几个小球是你要点击的。之后,这些小球和其他球一起动态运动,最后所有球变成方形,点击最开始告诉你的那几个小球。一起运动的球也不少啊...

需要点击的小球从三个难度增加到五个小球,球的总数也会相应增加。这个真的是纯考注意力了。

以上是认知能力方面的题目,每个大类里的小类也都有时间限制(比如"来找茬"),不要以为跟一个图死磕就能找出不同点,时间一过,整个类别都会过去,剩下的题都没法做了。

最后是性格测试等等, 很基本。

整体考试 150 分钟,实际上,大概 130 分钟左右包括性格测试在内的左右题目都可以做完,时间不是很长。以上。欢迎有能之士补充。感谢!

2.29 招行 2016 校园招聘笔试经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月8日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001830-1-1.html

昨天刚刚考完招商银行 2016 校园招聘的笔试,内心是崩溃的,几个月以来在应届生上得到很多,现在是回报的时候了,顺便给自己攒 RP,希望能拿到招行的 offer

楼主是招行沈阳分行的考生,今年是全国统一考试,所以各分行的题其实都是一样的。考试之前看了好几天的金融专业知识,结果去了一道也没考,整个考试分四大部分。

第一大部分是英语,包括单选和阅读,30分钟总共30道题,大概一半一半吧,考题不算难,阅读基本都可以找到答案,文章内容会有一些生词,但是题目都很简单,生词不影响阅读,在此建议以后的考生其实可以按照问题回去找答案。

第二大部分是行测,包括言语理解,数字推理,图形推理,逻辑判断,语句排序,挑出病句,数学运算等等,没有资料分析题。。。55 分钟 55 道题,个人感觉不 简单,尤其是机考,而且在有压力的情况下很难,我大概蒙了 10 多道,考场还有很多人以为 55 分钟只有 20 道言语理解题,所以答的很慢,导致最后都没答完, 在此建议以后的 考生在刚刚开始考试的时候一定要看一下电脑上显示的题型分布,做到心中有数,合理分配时间。

第三大部分就是考大家脑记忆力的东西吧,楼主第一次接触,被搞疯了,这个大部分里又分 3 小部分。第一小部分是类似"大家来找茬"的东西,左面一幅图,右面 四幅图,其中只有一副和左面的一模一样,选出来这个就好,由易到难,先是粗加工,很容易一眼就能看出来,后面是细加工,很难,楼主最后能排除掉两个,只能 在剩下两个里面蒙了。第二小部分是大概 6x6 那种表格,里面会有几个小星星,然后瞬间消失,让你找出来刚刚有星星的格子,也是由易到难,后面星星越来越 多,楼主的方法是一个手指头在屏幕上记下三个星星的位置,然后剩下的那几个星星就靠脑袋记,消失的瞬间就先把用脑袋记的点上,然后再把手指记的地方点上, 感觉还是有点用的,

没办法啊,楼主脑袋不好使啊。。。第三小部分是在屏幕上有一个大格子,里面有一堆小白球,其中有几个小白球会闪烁几下,然后所有的小白 球开始布朗运动,运动停止的时候所有的小白球都会变成正方形,让你选出原来闪烁的那几个小白球,同样由易到难,最初是三个,后来好像一直加到 5 个,楼主这 个也是依靠手指。。。万能的手指。。。

最后一部分就是价值观测试了,简单来说就是好像每次给出 5 个句子,让你选出最符合你的,非常符合你的之类的,注意这里不能选同样的选项,就是说每页最符合 你的只能选一次,非常符合你的只能选一次等等,当然你可以选别的,但是所有的选项不能重复,161 道题 20 分钟,无所谓对错。接下来一部分也类似,也是选 符合,非常符合之类的。

总体来说,楼主感觉不简单,希望能给个进面试的机会。

2.30 招商上分笔试 2014-12-03

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月3日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1926300-1-1.html

2014.12.05

今天下午收到面试通知,身边周一周二面试的都有。

形式: 在线

笔试外包给: 诺姆四达

分别为四部分: 5′, 25′, 35′, 25′。

5分钟,是练习部分;

25 分钟, 是看图猜表情, 行为测试;

35 分钟, 40 题, 30 道是逻辑判断, 给你一段材料, 问你最能推出哪个结论, 或者哪个选项最能支持材料; 10 题是数学计算。

25 分钟, 性格测试。

时间很充裕,就是 35 分钟那部分,最后有 10 道数学计算题,来不及做,所以前面 30 道文字类的题目迅速扫一眼,选出选项就好,不要像我自己推敲啊。。。浪费时间

第一次发帖, 多多包涵。

2.31 2014-12-3 招行上分笔经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月3日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1926282-1-1.html

LZ25号市场营销岗初面,面完一直没有消息,以为跪了,昨天中午神奇地收到了笔试通知,还是很开心的。 今天晚上按照规定时间登陆测评网站,发现 IE 版本太高,不兼容测评网页,又找不到 win8 兼容性设置,当时真

的慌了,不会就这么错过测评了吧? 好在还有度娘,设置好后进入测评网页。

LZ 从六点五十做到七点四十几, 差不多一小时, 分为 4 个部分, 时间分配为 5+25+35+25, 前 5 分钟是例题, 熟悉题型,第二部分 25 分钟,一开始有几个人脸图片,通过表情猜心情,如沮丧、快乐、歇斯底里,LZ 完全不

确定他们究竟是嘛心情啊 ♥。。。。后面的题列出了一种现象和几个可能引起这种现象的原因,选出最合理的答 案,类似"某地区骑自行车人数增多,有关自行车的事故却减少了,问原因;旅游公司推出网络订票,但近期电话

订票并未减少,原因是啥"。第三部分35分钟,行测题,计算和逻辑推理,时间明显不够啊 。第四部分是 性格测试,如实回答就好。

好像还有一些题是关于工作中遇到某事你会怎么做,但我忘了是哪部分的题了。。。

能想起来的就这么多了,没有考察招行历史,也没有任何专业知识,不知道以后会不会也是这样。

到现在还没有 offer, 心里也急了, 但是找工作真急不来, 还是好好把握每一个机会, 不让自己后悔, 真心希望能 顺利拿到招行上分的 offer。。。

2.32 SH 招商银行在线笔试心得

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年11月8日

地址: http://bbs.vingijesheng.com/thread-1764398-1-1.html

刚做完招商的笔试题目。。。。好难。。要跪的感觉*****,发下新鲜的笔经和大家分享下。。。

鉴于招商每个地方笔试形式内容都不同。。。不知道明年是否会有新的变化。。。今年上海这边是在线笔试,会事先 发个短信,然后在正式开始的前几分钟发封邮件。。。虽然规定是7点准时。。不过早一会目测问题应该不大。。

三个题型: 性格测试, 职业, 专业综合测试。。。总计时 110 分钟, 当然, 一般说来。。-除了最后一部分时间有点 赶之外。。前面两部分时间都是会多出不少的。。。

他家规定不准适用计算机。。。但是么, 在线笔试, 你懂得!

性格测试: 40 分钟。。。题量看起来很多。。但是因为没有什么正确之说,做起来其实很快的。。注意,当中会参杂 着几道行测题,注意不要选太快额

职业测试:同性格测试。。。没有对错,选最符合的

,楼主做完目测要跪。。完全的行测题。。。建议大家去做做公务员的行测, 综合测试:楼主认为是最难的。



估计会有不少帮助。。

PS"不涉及什么金融常识,招行常识,如果身边有本什么行测的参考书。。看书也是不错的选择,时间有点紧,大家注意下时间!

帮自己攒下 RP,希望可以帮到以后有需要的同学

2.33 2014.11.12 北分笔经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月14日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911060-1-1.html

发现今年好像大家多不太爱写笔经,翻了翻论坛都没看到~

考试一共2个小时,9点到11点,我们考场大概60人,依然是提前半小时进场,照相什么的。

先是行测,病句,选词,排序,资料分析,数学计算什么的都有,70分钟吧一共(忘了是60还是70。。)题目难度还行,之前已经参加了三场笔试了这个也没有觉得特别难什么的,我是先做的语言那些先做的资料题再做的数学题,我旁边那个妹子就是按顺序做的,她做的就有点慢最后资料题有点没时间。计算里面有需要用到公式金融相关的,完全不会直接蒙的。。。

行测完了就是金融知识,**25**分钟。大概是分经济,金融,财会三个方面。比中行考的简单多了,大部分都是基础知识,宏微经,货币银行学,会计学,公共基础都有涉及。

最后就是性格测试,不知道是不是第一次做我做的好纠结啊。。。指导语 5 分钟,12 页题 20 分钟,选出最接近和最不接近的。。旁边的人都做得好快,我交卷的时候考场就剩 1,2 个人了。。

居然没有考英语!!! 我前一天在论坛里看笔经复习了半天英语。。。

整体来说招行考试不算难,不知道今年北分是不是分批笔试的,身边有些同学就没收到通知。。时隔两天才来发这些也是希望给下一届的同学们一点借鉴~为自己攒攒 RP,毕竟这里是个神奇的地方~

2.34 招行北分春招笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年3月26日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1847157-1-1.html

我是 3 月 20 日下午去财大笔试的,两张考卷,第一张是 60 分钟 60 道单选题目,和去年一些分享的帖子一样,时间很紧,全是行测题:语言,逻辑,数学等等,练练速度吧,看了下好像有以前的逻辑题,也有考生说是 1 往年国考行测题;第二 2 卷子是 30 分钟的专业题考试,有单选,多选和判断三种,主要考核银行基础知识,少部分会计,公司法的知识,很少有宏微观经济学的知识。总而言之,复习就做历年国考行测和银行从业资格考试的基本习题就行吧

PS: 我个人觉得自己考试非常糟糕,但意外进了二面,估计没怎么刷人吧!

投桃报李,感谢先前分享的前辈,good work,good luck!

2.35 2014 招行校招管培北京笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年11月9日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1764866-1-1.html

查以前的资料,看到了很多什么十个单词中英翻译,还有一些概念的专业选择。还专门看了看,结果尼玛招行早换风格了。

练得那些数量题目也都没考。浓度倒是见到了俩题,跟以前笔经的不一样。而且主要是没时间做。所以基本准备都白费了。。。。。

T T

早知道多看看行测了。

没有专业的选择题。

就是行测+论述+英译中。

在人大明德机房考的。提前一点到就行。

三部分。

第一部分1个小时的行测。60分钟80道题。电脑答题。

以数字推理,数学运算,逻辑为主。还有一点言语理解表达。做不完啊。。。。。

还剩十几分钟才做了一半。后面的狂蒙。

最后两道资料分析。也没时间好好做。

后悔了。应该先翻到最后两页做资料分析了。

虽然国考没做过几套,还是遇到了有原题。

印象里一个什么蓝色革命的言语理解。还有一个天气的资料分析,可惜没时间做啊。TT刚刚看了眼,是 09 年的第一个资料分析。基本都蒙错了。

建议以后准备的同学多练练速度吧,然后合理安排做题顺序。多做国考原题,而且做完要记得答案!!!

第二部分半个小时。题目在电脑上。有答题纸作答。

两个论述选一道,300字。时间20分钟

第一题是城镇化给招行带来了新的机遇,有六种需求,都列出来了。然你选一个具体讲一讲发展思路。我选的小 微企业。

第二题是《中国合伙人》blabla,让写大学生创业。没什么时间我直接选了第一题。

然后两个英译中。时间 10 分钟

第一题就是招行的介绍英文版。大家多读几遍中文的招行简介到时候翻译就行。

第二个是管理相关的吧。词倒是看着都认识,就是翻译出来完全不知道是什么哎。不懂。。。。

我先做的翻译,花了15分钟+,后来第一题写的挺着急的。不过这样安排好歹能写完。

最后是性格测试。这部分最快了。==、

大部分好像还是看你外向不外向的吧。

我本来就是外向的人,就按照性格选了。

也不知道招行要什么样的。

大概就是这样。估计是水掉了。 以后要多练习行测啊!**T T**

2.36 2014-11-09 招行天分笔经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014 年 11 月 9 日 地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1906810-1-1.html

简单说一下下午的笔试,报的是天分管培,和往年的笔经一样,先是 15 分钟的应聘登记表填写,正反页,还没有填完的时间就到了,开始发题本了。题本是打印的 A4 纸,90 分钟 100 道题,70 道行测,30 道英语。行测那几部分都有。英语全是单选题,很难,主要是词汇量太了,题干读不懂,选项也不认识,绝对六级之上的水平,比浦发、民生难太多。我觉得我这份试题我至少一半是猜的。

ps: 顺便吐槽一下坐我旁边的姑娘,姑娘,你攒点人品吧。中午大家都在休息,你接电话不能出去接吗?你想多要张演算纸,你问监考的要啊,别扣下我的,还装不知道啊。

2.37 2014-11-9 招商银行天津分行笔试总结

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月9日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906796-1-1.html

- 1、地点安排在天津财经大学,形式为涂卡。和之前的笔经一样,首先 15 分钟填写应聘登记表,然后 90 分钟行测 70 题英语 30 题。
- 2、粘贴一寸照片(短信有通知的),还有五个词描述你的性格(妈蛋我为什么写了善良!)
- 3、行测包括常规的言语(成语填词病句等) 15、数列 5、小学奥数 15、图形 10、逻辑推断 10、资料分析 5*3. 我的感觉是图形较难,逻辑推断好选,奥数正常水平,数列还行,言语随缘。资料分析阅读量较大,有很多需要全篇到处找信息的。
- **4**、英!语!特!别!难!词汇量不是一般的大,完全不是托业难度,超出六级水平。当然,说明我的水平太 low 达不到贵行的招聘要求。

题干都很难看懂,选项也不怎么认识,基本状态就是"啥,啥,这啥,卧槽,选啥"。真不如把时间花在前面不用 随缘的题目上。

- 5、能回忆的题目(是因为做的不顺所以才能记得住,是不是听到了心碎的声音)
- a,一共100题,小明做对70题,小红做对80题,小亮做对90题,问至少多少题三人都做对。(数字模拟)
- b,三人下象棋,输者下台换上第三人,平局则两人继续。三人分别下了7、6、5局,问至少几局是分出胜负的。
- c,有若干1平、4平、9平、16平的正方形,要拼出一个25平的正方形,最少需要多少块
- 6、后续安排,11 日发送初面通知,13-14 日初面(宣讲会介绍为无领导小组形式),11 月底复面(宣讲会介绍为半结构化、综合测评形式),12 月初 offer 三方以上

2.38 招行天津分行春招笔试经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年3月20日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1845297-1-1.html

3月21号下午,LZ 去参加了笔试。进入考场以后,监考人员会发一张类似简历的表格让你填,所以一定要提前到场,就算不让你填表,去那儿先放好东西坐着平静心情肯定比匆匆忙忙要强。银行的笔试考的内容大同小异,就是行测+英语(托业难度),没有专门考经济领域方面的知识,没有性格测试。和其他银行考试有所不同的是,招行考试不是机考,是要填答题卡的,所以一定要记得带2B铅笔和黑色签字笔。短信通知的时候写着考试时间2点半到4点半,但实际考试时只给了90分钟,也就是4点的时候收的卷。考到的题型按顺序为语言理解与表达、数量关系、判断推理、资料分析、英语。单单看题目本身的话,难度和LZ参加过的银行考试难度持平。真正难就难在时间很紧,一共有100题,只给了90分钟,平均下来一题只有1分钟不到的思考时间(公务员考试120道题好歹都给满120分钟呢orz),而且填涂答题卡也比点一下鼠标要费劲,无形之中思考的时间又被缩短了。LZ先把擅长的部分做完了,到最后5分钟实在没时间,就把剩下的题都给瞎蒙了。考试有好几个人提前交卷,不知道他们是太厉害了,还是已经放弃了,还是LZ太笨了。

最后, 祝大家好运。

2.39 招行天分 2014 笔试经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年11月15日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1771049-1-1.html

本科,报的是天津唯一的那个市场营销管陪。笔试 11 月 10 号考的,明天一面,特地来写写笔经攒 rp,希望能对下一届孩子们有用(叹气

考点在财大,统一在一栋楼公布考号和考场,看完还得自己去找自己的考场楼,所以现场秩序蛮乱的,建议早点去

坐定了一上来先填个人信息表,就是把简历重新当场写一遍,十分钟交上去,**Iz** 当时下手慢了怕写不完,字都飞起来了==

行测和英语(单选完型阅读),说好的去年的主观题不见了== 100 道题 90 分钟,不分开计时,涂卡,所以要省出点时间来。

行测就那几个题型,难度还可以,数学题比重特别大,一定要把握时间,后面还有英语呢。

Iz 感觉手慢的可以把看 10 秒钟想不出来的题就先过掉,因为有的时候卷子是故意把难度高的题放在前面拖延时间的。比如数学, Iz 做到后面几个就发现很简单了,幸好没被开头吓晕==

语言和图形就那么个意思,别耽误时间;后面逻辑题简单的就很简单,有几道题题目巨长,直接 pass。

然后是英语,单选大概 15-20 道(太忙了不记得),考语法少考单词多,感觉生词量大……完型难度不高,讲 shy people 的性格分析。这个故事告诉我们遇到难题一定要过,如果在单选纠结就很可能把白给分的完型丢了。阅读一篇,讲的什么我不知道……因为这五道题被我 pass 了,lz 比较擅长逻辑和语言,最后的时间用来确凿前面的题了

这是第一次考招聘笔试,有点紧张了还是......时间把握的不太好

反正这种考试就是一定把握住自己能答对的题,按自己擅长和不擅长的方面抉择一下时间,剩下的就是平常积累 啦

2.40 招行天分笔试经历(10号财大站)

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2013 年 11 月 13 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1769175-1-1.html

2013.11.10 天津财大 10: 00 考试

前一天玩手机玩的失眠整夜,昨天顶着肿到不行的眼睛梦游出门

不紧不慢到了财大还是早了一个小时 手持同学画的地图一路上遇到各种人 问路和被问 原来都是同道中人 找到 M 座被眼前景观吓尿

五六个易拉宝贴满笔试名单 本来以为按拼音排序 后来发现拼音顺序里没我们 于是各种挤各种找

不得不说 1 混乱的状况跟当初宣讲时临时面试场景一样 我说的不只是名单 还有秩序

费劲找到自己的名字后 发现考试地点在另一个楼 就是刚进门的一座。。哎。。亏得有地图。。又老远折腾回去,特意打电话问了下 还是在侧楼。

路上又碰到了一浙大研究生 本科南开的-, - 觉得亚历山大 略屈才了的样子

终于到教室,略旧,这时候也差不多到了入场点 也就是提前一刻钟到

tips: 千万早到 不只因为可能会迷路 还因为以上各种 你懂

终于考试,老么厚一沓,19页16开纸,这对于第一次正经笔试考试的我,是多大的一个伤害。。

好了 内容完全同行测 各个部分是分开的 我没有准备公务员 但是也随便做过几道题 好死不死好巧不巧的 第一 道就是原题 所以大家可以多做做准备

题量很大 数学不算难 但是最好还是先忽略吧 相对来讲太耽误事件

材料题绝对可以忽略了

后面是 10 道英语选择题 考词汇量 因为没认识几个选项-, -

再后面是完形填空一篇 好像是关于 shy people 的一个研究 看起来好简单的样子

最后是阅读 两篇吧好像 全部是选择题

好吧 我想说还有十分钟的时候我还没涂卡 and 还有五六页没做

于是英语和一大部分行测 我直接就蒙了

看到完形时很伤心 那个完全是给分的 只是没时间了

tips2: 带表,我就忘了带,忽略所有耽误1分钟以上的题,先做看着简单的,往往越后面越可能拿分

tips3:请保证休息,我考前已然可以坐着睡着了,考试时看卷子上所有字都三层以上,看到后面感觉要瞎了

交卷后神清气爽,虽然知道可以就此别过了,不过还是很哈皮,纪念一下处女笔试,在食堂吃了份咖喱,走人,回学校,碎觉。

据说每次考完会有不到半个月的等待时间 慢慢等不着急

有同参加考试的同学可以来打个招呼 如果有幸进入下一轮 会继续开贴说明 啰嗦完毕 祝大家求职顺利

2.41 招商银行天津分行笔经 131110

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2013 年 11 月 10 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1765755-1-1.html

why?

原因 2: 题量大做不完。

先填了个人信息表,简历再写一遍的 feel,还填了父母,嗯,大家都懂的

然后全部选择题, 行测+英语

行测

其实也没那么难的样子但是 5个数字推理3个不会>< 其他题型时不时也有不会的><最后蒙上去 3个资料分析15个小题,相当于没时间看了

英语

单项选择,印象中 15 个 完形填空,是的你没看错!!! 没时间做啊摔! 阅读理解一个,5 个题目的样子,完全没时间做啊摔摔摔!

吐槽1

因为海笔,招行让我们用答题卡的,2B 铅笔涂的那种,真是省事儿啊......

为什么天津的笔经那么少啊,哎,天津明明笔试的小伙伴也很多的,但是很少来发的样子

已经回北京了

万一通知我一面,还在天津

我可能会哭的==

2.42 深分笔试~为今明两天求人品

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014 年 11 月 19 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1914341-1-1.html

行测略~

名词解释:H股 红筹股 蓝筹股

简答:什么是机会成本 企业决策中如何考虑机会成本

分析:两个材料二选一 分别是微信红包兴起的原因以及为腾讯带来的机遇和挑战,国企股份制改革的意义

祝大家好运,希望都能拿到心仪的 offer。

2.43 招行深分笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014 年 3 月 15 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1842304-1-1.html

一共两部分, 行测和主观题。各 60 分钟。各 100 分。

行测就语文的那些~数量关系~逻辑推理,还有资料分析。

一个小时反正我是做不完~~数量关系挺难的,至少对我来说挺难的~一眼扫去都不会做~因为可以带计算器就先做了资料分析。

然后回去做数量关系,还是不会做~到倒数 15 分钟还 10 条

然后都随便乱选了

主观题有三条题:一:英翻中(20分) 经济词汇含义分析(20分) 论述题(60)分

英翻中是跟银行有关的......我完全看不懂~我瞄了下签到表,大部分是海龟,海龟啊我一个小本科啥英语都不会。翻译出来的东西我都想哭了,要让我自己给分~~给个一两分墨水分吧。

第二条题是用简要的语言解释一下"囚徒困境"的含义。

第三套题是二选一,第一条是关于余额宝的,第二条是通货膨胀。我直接做第一条,没仔细看第二条。

- 问题(1)你认为余额宝的优势是什么?
 - (2) 相对于互联网网络金融,现代银行业的劣势是什么?
 - (3) 对于互联网金融企业的异军突起,招行该如何应付?

求人品,求活路~到现在还没一份 offer 的人怎么办

2.44 2015 年招商深圳分行笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月14日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911154-1-1.html

招商深圳分行招聘先是两轮面试,之后才是笔试。

笔试分为两部分,第一部分行测,第二部分专业

行测不再赘述,专业课今年考的题目如下:

- 1、用经济学原理解释"过犹不及"这句话(15分)
- 2、劣币驱逐良币的含义,并用一个经济现象来解释(25分)
- 3、阿里巴巴上市对中国企业的影响,及对比阿里巴巴和亚马逊在商家管理、支付平台、风险管理三个方面的差异。 (作文题,不少于800字,60分)

祝大家好运!

2.45 招行深分北京站笔试题

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月12日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1909392-1-1.html

2014年招行深分在北京站的校园招聘流程大概如下:第一轮简历筛选,通过筛选的同学会要求进行性格测试,并进行第一轮面试,性格测试的结果不影响第一轮面试的开展,第一轮面试采取无领导小组讨论形式。通过第一轮面试的同学再进行第二轮面试,面试形式为结构化面试。最后,进行笔试。从通过简历筛选到最后笔试,大约在10天内陆续完成,招行的效率我是非常欣赏和佩服的。下面具体谈谈笔试。

笔试分两个部分,也就是两套试卷,每试卷 1 个小时。完成第一套试卷收上去后,再发第二套试卷。笔试不是机 考,北京站今年安排在人大的就业指导中心笔试,笔试可以带计算器。

第一份试卷的测试内容即为常规行政能力测试,具体包括 4 个部分: 1.言语理解与表达; 2.数学运算; 3.图形推理; 4.资料分析。时间勉强够用,一般答不完。

第二份试卷的测试内容为简答题。今年的简答题如下: 1.从经济学角度解释"过犹不及"的含义; 2.解释"劣币驱逐良币"的含义,并结合一个经济现象说明"劣币驱逐良币"的影响。3.材料分析题(阿里上市): (1)阿里上市对中国企业的影响:(2)对比阿里和亚马逊,从商家管理、支付平台以及支付风险等角度对比分析。

2.46 招商银行深圳分行一面二面笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年10月27日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894777-1-1.html

等消息中,说是笔试后两个星期给结果,发帖攒人品。

我报的是招商银行深圳分行,宣讲会后通知一面,一面是海面,无领导小组讨论,**12**人一组,两个面试官,我们的题目是,小王很优秀但是总是不守规矩,老周作为领导很苦恼,应该怎么做。不要太激进,这是银行的招聘,

服务行业要求人比较温和有礼。

二面是等了大概五天,二面是二对一,压力面,问的东西很多,比如简历、家庭等。

最后一轮是笔试,有50多个人参加,不知道最后会录几个,题目两个小时,一小时行测,很多公务员考试原题, 一小时简答论述题:"从众效应"、"规模经济"以及大数据时代的利弊。

希望能收到 offer谢谢

2.47 招银金融租赁笔试归来

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月15日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911703-1-1.html

10 点半在上海交大法华校区笔试,楼主 8 点就到了,结果等到 10 点才让签到,坐在考场门口等了 2 个小时都快 计一共有 100 人来考试,大家应该都去参加交行的考试了,顿时感觉通过笔试的概率大了许多。来考试的人大多 都是男生,目测以理工科为主(楼主是学财务的)。考试总共90分钟,72道行测题,还有140道性格测试,行测 包括语文,推理,数学,逻辑,资料分析。总体来说图形推理,数字推理,逻辑题,资料分析考的比较多(各15 道左右), 语文(10道)和数学(5道)考的较少。楼主急急忙忙做完了行测,剩了几分钟做性格测试,结果只 做了 30 几道,剩下的都空着了,希望没什么影响。。。。。因为是在答题卡上写 A,B,C,D,感觉性格测试根本没法量 化打分。。。。。 听说今年只招 10 个人, 求过笔试吧。 PS: 大家有没有人了解招银租赁的待遇怎么样???? 跟 PWC 比哪个好一些????

2.48 苏州分行笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月14日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1910845-1-1.html

考试历时 100 分钟。120 道客观题。这次没有考主观题。

行测包括言语理解、数字推理、数量关系、图形推理、逻辑、资料分析

言语题主要考了词语填空、成语、病句、意在说明类题 二十题;数字推理五个;数量关系十几题。一根绳子对折 几次再剪几刀最后有多少段绳子。成本利润。排列组合题还有买十瓶酒,每三个瓶子可以换瓶酒,最多能喝多少 酒。还有鸡兔同笼。告诉人民币/日元汇率和澳元/人民币汇率 求澳元/日元汇率。还有甲答对四分之三的题,乙 答对 20 题,甲乙共同答对三分之一,求共同没答对的题数。图形题五个。逻辑题挺多的,削弱加强前提型什么 的。资料分析两个,每题五问。第一题题目很长不常考的类型,涉及油价,第二题常规图表题。

专业知识几乎没有,总共十来个,有两道会计,资产等于负债加所有者权益,还有银行存款买设备资产怎么变化; 一个封闭式基金,让你选哪个错。还涉及招行的一些信息,荣获什么称号,什么时候股份制改革好像。 英语都是单选,貌似二十题,没有阅读完型。



希望对以后考招行的同学有帮助。也攒个人品。

2.49 11.8 招行大连分行笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月9日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1906829-1-1.html

攒人品攒人品,求过!!!(这个是柜员和零售储备岗的笔经,大连管培笔试是机考,小伙伴说内容包括行测、一篇 英语翻译、300字简述企业发展和个人发展关系)

接到通知 10 点笔试,要求至少提前 30 分钟到。不过提不提前前也没啥关系回......务必带身份证和学生证,缺一个都不让进考场的。

10:00 开始填写简历表到 10:20, 就是个人基本信息, 网申的简约版, 别写岔了, 记得照片备胶。

10:30 到 12:00, 笔试时间 90 分钟, 共 90 道题。

题型: 10 道语言题、5 道数学推理题、25 道数学运算题、5 道图形推理、10 道文字推理、10 道金融知识,包括招行信息、15 道材料分析、10 道英语单选。 PS 只有英语是每道 2 分,其余每道 1 分。

非常认真肯定及负责地说......没!有! 2011~2014年任何一道公务员行测考试真题原题(再往前我也没做过......)。时间非常紧张,一定要有取舍。

招行知识方面包括:招行老家在哪儿(深圳)......招行成立时间(1987)......招行股票上市时间(具体忘记了,不过选项分别是2002.4.8/2003.4.8/2002.4.9/2003.4.9).....满50万怎样怎样(我选的金葵花卡,还有私人银行和一个带字母的选项,剩下那个忘了)......招行网银开通时间(好像是这个,有个1999.9的选项)。

总结一下就是招行历史这一部分好多地区都考了这些相同的题,当然也有的区域直接把这部分略过。基本大部分地区的笔试内容都不相同,不过数学运算与推理部分应该属于所占比重比较大的,沈阳地区的笔试考题就是数学运算、数字推理、图形推理、资料分析、性格测试。

努力攒人品~笔试加油过!过!过!!! \(^o^)/~

2.5011.8 号的合肥分行笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月9日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906662-1-1.html

首先,是纸质的笔试,不用 2b 铅笔,害的楼主还在旁边买了铅笔,累的要死。

时间是1个半小时。自由分配时间

前面 55 个选择题

10 个文字叙述, 5 道数字推理(很难), 15 道数学运算, 然后 10 道逻辑,接着资料分析 15 道(不难,无大数字计算)

总的来说时间是够的

需要注意的是 1.数字推理很难!

- 2.数学运算计算量要训练,看国考书籍即可,其中有时钟问题。
- 3.招行历史考了 上海交易所 A 股时间,香港交易所 H 股时间,招行的发行地,金额满了

50 万自动转为什么 然后就是论述题:

- 1.问管培生分行锻炼好不好
- 2.英语翻译

大概就是这样, 跪求通过, RP 都爆发吧!

2.51 2014.11.01 招行总行管陪笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月2日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900385-1-1.html

昨天去考的,今年招行换了题,感觉变难了。自己八成是没戏了,就来攒个人品吧。 五个部分

- 1. 行测(60分钟,机考):数字推理,数学运算,逻辑推理,图形推理,言语理解,资料分析。对了,今年还考了关于招行的一些知识,还有少量的金融、会计的相关知识。差不多就是这些,混合着考的。
- 2. 英语翻译和论述题(30分钟,笔答): 以往翻译都是考的招行,今年考的央行的货币政策。有好多专有名词我都不晓得,不过也可能是我单词量本身不过关吧。论述题材料是阿里巴巴,题目是"员工利益和企业发展"。
- 3. 性格测试① (15 分钟, 机考)
- 4. 性格测试② (15分钟, 机考)
- 5. 性格测试③ (20分钟, 机考)

就是以上这些了,自己的考的不是很好,希望这些经验能为以后的人提供些方便吧。

第三章、招商银行面试及综合求职经验资料

3.1 上海资料

3.1.1 招商银行信用卡中心管培 上海一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月18日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2060745-1-1.html

楼主这周六刚去上海面试了招商银行信用卡中心,为了攒人rp,回来就赶紧来写面经啦。

楼主之前在招行信用卡中心投递了管培的简历,随后又在招行官网投了总行和武汉分行的管培,首先收到的是信用卡中心的面试通知,虽然在上海,但是楼主还是毅然决然买了火车票去上海了。

面试在 10 月 16 号早上,没错是周六。在上海财大豪生大酒店,楼主进去的时候,里面已经坐了十来个人了,其中两个 hr 姐姐。人来齐后大概 18 个人,一共分两组,就开始面试了。

首先是自我介绍,没有时间限制,大家都尽力拿出了自己最厉害的成绩、奖项和实习经验,每人大概 2-3 分钟,说实话都挺优秀的:

第二部分就是一个案例分析,具体题目这里就不说了。前十分钟是自由阅读时间,然后开始个人陈述 1min,每个人都可以根据材料问题发表自己的观点,不限顺序,想好的就可以先说;随后就是小组讨论 25min,一个小组八九个人一起头脑风暴,要提出本组的优化咨询方案;

最后一部分就是打辩论的形式,两个小组分别展示自己的咨询方案,选出代表做一个简短的 pre, 然后对方组会提问,每个问题本组只可以两个人作答,作答也是没有顺序,自由发言。

总体来说,招商信用卡面试还是非常正规的,也比较尊重大家自由发挥,这里有几点楼主写出来给想大家提个醒: 1.小组讨论说话一定要快,找到合适的机会表达自己。由于楼主个子比较矮,一直站在讨论的外圈,非常理解大家都积极踊跃发言的心态,但是楼主确实很多时候插不上话,偶尔说一两句也容易被忽略,或者等楼主让别人说完,自己想说的 idea 也就被说完了。这种无领导小组讨论有时候不能太讲究谦让,尤其是自己有新的又很有意义的想法时,一定要看准机会表达自己;当然了,并不是说得多就一定好,一定要想好了,精炼准确地提出自己的看法。楼主平时不是那种爱抢话的人,一般习惯性等别人说完再说,这次面试觉得当大家都很优秀的时候,这种等待和谦让有那么一点点让自己变得比较被动。

- 2.群面,尤其是人非常多的时候(大于 12 个),往往大家都不愿意做第一个发言的人,但是一旦第一个人说完了,后面的人就会抢着发言,落到最后几个往往就很难再说出很精彩的新东西。因此,楼主建议只要自己是真的想好了且感觉的自己有逻辑有道理的时候,可以做第一个发言的人。
- 3.如果人太多,头脑风暴的时候插不进去话也不要太心急,一定要镇定,理清自己的思路,找出对方的逻辑漏洞,然后在有机会的时候有条有理地提出自己的质疑或者陈述自己的看法。

以上的经验都是亲身感受,希望能给正在找工作的大家带来一点点的帮助~

最后,这次群面也是楼主一次非常好的学习体验,找工作是一件漫长而又随缘的过程,希望大家都可以拿到自己的心仪公司的 offer~

3.1.2 招行总行管培一面-上海

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066620-1-1.html

跟其他城市面试形式相同,都是英文自我介绍+中文即兴演讲,总计三分钟。稍有差异的是,有些场次进去大家 同时看到自己的演讲题目,后面的人就会多些准备时间。我们组是每人三分钟,做完自我介绍后翻开题目思考+ 表述,所以和次序关系不大,相对比较公平。

题目的话有如何看待网络暴力;社会欺凌弱者;梦想;中庸;说话夹杂中英文;社交; 眼前的苟且与诗和远方;上市公司净利润低于房价涨幅;生活与工作;银行运钞车撞倒路人,先救人还是先保护资金。

即兴演讲还是蛮难的,建议一直想不到观点的话可以举例子撑一下时间。

3.1.3 招行上分应聘总结

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月3日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2016076-1-1.html

昨天参加完招行上分零售客户经理的签约会,以 XXX 元违约金的价格把自己"卖了",算是今年秋招有了个保底的工作。今天觉得可以适当总结下招行上分的校招经验了。

本人是小国海龟硕士,专业为文科类,非经济金融,且没有任何相关实习经历和充分的找工作准备:比如心仪的行业啦、简历啦,其实都没有,因为之前都在嚷嚷着要写完写毕业论文。

印象里早就不记得投了招行,某日突然收到招行上分的短信,诚邀参加招行第一轮面试。赶紧回过头看看自己填的简历,发现招行简历非常简单,且我竟然投过头一年的实习生,没被选上(当时是为了前男友投的他那个城市的招行实习,没被选上,没缘分,好吧,题外话。)

初面

初面地点是陆家嘴环路 1088 号的招行上海大厦。原本我的时间是 10 月 19 日上午 8 点半,但 HR 说可以根据自己时间调节,到时候直接去就可以了,不用提前预约。我就 22 号下午才去,应该算是面试最后一天或者倒数第二天了。到了面试地点才发现,真是人山人海啊。然后再一打听,目测共有三四千号人来面试。

招行初面是无领导小组讨论,10-12 人一拨,分两组,A、B 组是按照叫号来排的,不是自己选。进入面试房间后,发现身边像麻将桌一样排了好几拨人,每拨 2 个面试官,还有 1 个负责所有人且报时的面试官。3 分钟看案例,5 分钟组内讨论,15 分钟双方辩论,2 分钟总结。这些天的题目有:信用卡安全防范好还是靠技术还是靠人为好?营销策略是撒网好还是定点好?银行 App 推广。某银行应该跟苏宁易购 app 合作还是应该跟某个专门的石油企业合作等等。每个时间模块,那个统筹的面试官都会报的。我们那组其实还挺和谐的,毕竟我也是第一次参加这种小组面,甚至 3 分钟看材料的时候我都没看懂。但这并不妨碍后来通过组内和组间讨论慢慢进入状态,我是我们那组的总结发言。

一面结束后,觉得很是亢奋。还有,招行有个工作人员会问你有没有意愿去面对面跟客户经理对话之类的,之后你同意的话,就会被拉去办卡,给你办卡的就是低柜理财经理。

笔试

10月23日收到招行短信,通知通过面试11月7号去上大继续教育学院笔试。呵呵哒,我其实什么都没准备,就又跑去考了。全程机考,考试过程中,我一直憋着笑。

事情是这样的,招行考试时间还真的挺长的从下午 2 点到 4 点, 题型就更"多样别致"了。比如包括正常的英语 (单选、阅读理解、排序,中学英语难度),行测(简单过国考一类的),性格测试(特别多,后来我基本都开始乱点了)。此外,竟然还有游戏,游戏种类繁多,类似于大家来找茬之类的。整个机房都是啪啪啪点鼠标的声音。考后甚至有同学说,突然觉得自己跟一群人坐在网吧 里撕 dota。。。

总之,笔试过程是愉快的,但好像我做的还可以,因为之后网上会有一些答案吧,我就随便瞅了几眼。

第二轮面试

招行效率还蛮高的,11月13号 就发了第二轮面试通知,也就是终面,地点在东华大学。话说,那天下着大雨,上海很冷。到了东华大学候考区,顿时一股热流,你懂的,因为又是人山人海。所以 大家都在议论,是不是招行都没有刷人。可能招行自己也意识到这点了,所以在他们通知终面的短信上备注了一条:录取通知根据两轮面试和笔试的综合成绩评定。

第二轮面试 4 个人一拨,一起进入面试房间。听说有的是需要自我介绍的,但我们那组上来就是每人前面放了张纸,1 分钟看题时间,3 分钟演讲,题目都特有情怀,比如我抽的是"独立与依靠"。说实话,我演讲的非常烂,也没有中心没有条理,纯粹为了说话而说话。 还没到时间,我其实就说完了。面试官一个是招行某总(因为在签约会现场看他讲话了),还有仨女面试官,不知道是不是智联招聘的。演讲完毕后,开始提问。一 个女面试官负责提问,首先问了我身边两个有银行实习经验的,然后我没有实习经验,就问我是不是上海人,家里有没有在上海买房子(还是很现实的哈。)之后就 要结束提问,此时,组内一男生说:老师您好,您还没问我问题(尴尬)。那个女面试官说,我们并不是每个人都要问的。

终面我根本没抱希望,一来演讲是真的烂,二来身边俩女的是真能讲。

签约会

11 月 26 日,招行发出了签约会短信。签约分 3 天,12 月 1 号是对公,12 月 2 号是对私,12 月 3 号是柜员。签约会现场怎么说呢,还是人山人海。

我是 2 号 下午的,招行人挺能说的,硬是讲了俩小时,但都没说什么实质性的东西,比如工资待遇还是很模糊。 所谓的基本工资不高,奖金才是王道,我们招行零售是招牌之 类的。导致后来自由提问环节,有个犀利的妹子直 接问了待遇问题,全场掌声。然而,姜还是老的辣啊,那个面试时候就出现的老总根本还是敷衍过去了。

招 行上分应聘告一段落。我个人感触是很轻松,因为一直没有期待过,就莫名其妙的录了。其次是有些担忧,一是对这个工作岗位具体的待遇和发展不太了解,何况招 了这么多人,离职率想必是很高的;二是随着互联网金融的发展,银行业躺着赚钱的时代一去不复返,银行业自己何去何从,也是很担忧。

文笔不好,但争取很用心的写了这篇,包括时间日期都回过头去细查了一遍,希望对日后的人有所帮助。祝好。

3.1.4 2015 招行上分营销岗初面+笔试+终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月21日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010210-1-1.html

整个流程走下来了,决定写一下攒人品。 【初面】

看官网说,初面有两部分,一部分是在学校里通过宣讲会进行,有一些面试。这部分我不是很清楚具体情况。 另一部分是在招商银行上海大厦进行,共计四五天吧,每天上午下午各两场,每场有四组,每组 12 人。

上午签到之后有工作人员点名排队,12 人一组,四组一起进去,在一个大会议室的四个角落,每组有两个 hr。一开始坐下后有一个 hr 在会议室中间对所有人讲规则,一定要注意听,后面有同学没有听到她讲的细节,就犯了一些小失误。讲完后各自看题目,我们大组是招行的两种产品,分成两个辩方进行辩论,阐述自己产品的优点并且指出对方的不足。

我个人的经验是一定要抢第一句话,万金油句子:"某某同学你好像戴了手表,不如你来计时吧。"屡试不爽,基本确定了 Organizer 或者 Leader 的 位置。(但其实是个大坑,Timer 做不好的话也很容易被 pass)。另外如果你碰到你不爽的人争着要做记录员,可以提议说不如大家每个人都记录一下吧煞 一下对方的气势。辩论的时候就是要刷脸,要记录,要切中要害。看多了奇葩说,诡辩还是有点长进的。

初面是大海面(到了最后也还是大海面),女生居多,12人里面好像只有三个还是四个男生。初面就是要不停地刷脸刷脸刷脸.....

【笔试】

笔试是招行统一组织的。不用穿正装。但是有现场拍照所以如果介意的话还是画个妆吧。

内容是英语(单选+阅读,主要考单词)、行测(数学部分比事业单位考试难度大一些)、大家来找茬(不知道是考察什么鬼)和性格测试(考完后才看到网上经验说这部分最好是选极端项,也许有用吧)

笔试还是刷了一部分人的。当时和我一起考的一个女生就没有通过......

【终面】

终面还是大海面(跪)。到了等待室,发现周围全是山东人,这一天遇到的所有考生都是山东人……有上海学校的,有临近学校的,也有比较远的譬如东北或者广东过来的,还有海归(但都是山东人@@)。

我那组是四个人(依然都是山东人),两个男生两个女生,感觉比初面的时候男女平衡了一些。等待一段时间进去之后,面试官有四个。一女三男。女 hr(也可能是个 Boss 吧)负责组织和讲解规则,其他三个都是冷面虎。

面试内容是三分钟演讲+提问。演讲题目是一起发下来的,女 hr 说不按照顺序,准备好了就可以发言。当时大家都沉默了,我脑一残,就说那我先来吧。我的题目 是《付出与回报》,其实一点准备都没有,讲的也没什么逻辑。后面同组其他同学有讲到自己的故事,也蛮好的。提问部分,只问了一个问题,说我们四个人都不是 金融经济相关专业,对于银行的工作有什么利弊或者准备。我那组四个人分别是生物、采矿、法律和数学专业。我是数学专业,讲了一下之前在银行实习的时候用到 了一些数学知识,也说到非金融专业对于公司业务的一些好处。这部分完全就是在销售自我,没啥经验好说的,and hr 们也没啥好问的,这么一个问题就让我们退下了……

这一天的总结就是,穿高跟鞋好累_(:3」∠)_该销售自己的时候一定不要害羞,有 1 就说 10,时间很匆忙所以一定要抓住机会。

3.1.5 招行上分 1120 面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月21日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010380-1-1.html

本来不想写了, 因为面得太不好了, 不过就给大家当个经验教训吧

我是 2015、11、20 上午那批的,最后一天了结果还是人山人海果然招行是海面,本来来之前还抱着希望的结果真是感觉渺茫啊

随便和旁边的一个妹子聊天,居然是东华大学的纺织学硕士果然银行就是专业不限啊。。。我们学金融的真的没有 优势啊哭

说说面试,我真是很久没那么紧张了!

一起进去的五个人,抽题目即兴演讲,大家一起开始看题,然后一分钟到了之后把题目翻过来盖上。

表示一分钟过去后啥思路也没有,太考验人了!! 然后也不用按顺序,就是先准备好先讲,看大家反应速度吧。由于都是"绝境""正视每一个人""扬长避短"这类的大家都讲得有点泛

不过我说的乱七八糟的感觉面试官根本没在听,不过对面四个面试官有一个用电脑一直在记录,估计把大家说的话全都记下来了。

全部即兴演讲结束后开始随机问问题,表示其他四个人都是名校的硕士,我一个某财经院校的本科心塞

首先被问的是个女生,她在演讲里提到了光大乌龙指事件,有个面试官很感兴趣吧揪着这个问,问很深入(其实就是问到你答不出来。。。)有点压力面,气氛蛮严肃。后来我和另

一个男生被问为什么来上海,做客户经理没有资源打算怎么完成指标。其实这两个问题很常规了面试前也有准备结果答得乱七八糟真是心塞,总归不太适应,然后有点紧张,

语言表达能力和组织能力为0.不过感觉大家都没有发挥的太好。

其实真的不太抱希望了,毕竟终面居然进了 2K+人啊。简直不理解。。。不过招商银行真的是最不重视学历和专业背景的,所以能者居之啊跨专业的大神们招商银行很适合啊!

最后, good luck~

3.1.6 上海招行 柜员二面 11.19 上午

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月19日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2008874-1-1.html

昨天晚上看帖子说柜员要点钞,我还不怎么信,面试的时候就囧了。六个人一进去,桌子上一堆散钱哪!五毛的,一毛的,一块的硬币,还有一块五块的纸币(假的),每种钱都要统计数量,然后加总报总金额,两分半钟数完, 卤煮算快的了。

建议先数五毛硬币,黄颜色比较显眼~最后数出来 78.3,有两个 78.2,还有六十几八十几的,每个人应该不一样吧。然后半分钟自我介绍,按顺序来。之前也是看到有帖子说虽然规定了半分钟,但是其实不会管多少分钟的...No!! 卤煮半分钟差一点讲完被无情打断了...

自我介绍后要你说这个岗位有什么吸引你的,全体尴尬的沉默了...我心里暗自吐槽,我觉得这个岗位真心没什么吸引我的...卤煮等到了最后一个才说,感觉会死在这里,因为第一第二个发言的妹子都被面试官提出来问问题了,问了些你是江西的怎么来上海了,实习里面最吃苦的是什么这种问题...什么也没问我...

总共三个面试官,两个比较严肃,一个比较亲切一点。

九点半的场等到了十一点半多我也是醉的不行。

下午泰隆银行面试,人品快到碗里来~~

3.1.73月30号上海财大卡中心销售储备主管面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年4月7日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2038002-1-1.html

先明确该岗位第一年是劳务派遣形式,业务考核成功后才和卡中心签合同。前三个月在上海卡中心轮岗,每月固定 6k。接下来 9 个月下放网点,各大城市。一、初面

3月30号在上海财大豪生大酒店,初面,无领导小组。案例是一家福建的超市未来的发展方向。共6人,有复旦、上财、山财的。

先看案例,小组讨论。hr 会观察你们讨论。完了每组到题板上写策略。之后每组分别出代表讲解。最后另一组方案提出问题,本组解答。之后互换。

二、宣讲会及性向测试及面试

第二天上午老地方,宣介后讲了本文开篇第一句。之后性向测试,120题,听录音作答。

答完之后分批面试,主要问有无针对性实习。

如果能过,还有shl测试及下一轮面试。从论坛搬了太多东西,特此发帖攒人品!

3.1.8 招商银行信用卡中心 2016 暑期实习

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年4月12日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038511-1-1.html

新人第一帖~

申请的是信用卡中心的财务部门 实习地点在上海 当时在网页上好像说上海有人才公寓 不知道会不会给实习生住......

03.30 投的网申 → 04.04 收到在线测评 → 当天晚上做了测评 → 04.08 收到面试通知→ 明天去面试......【紧张 ing

笔试经验: 招行的题目比较简单 而且都是中文 需要开摄像头 所以不能问别人-- 基本都是逻辑题比较多 计算题都很简单 数字也不复杂

之前没有参加过暑期实习 所以也不知道面试的流程啥的

有没有参加过的前辈来讲讲有啥要注意的 以及这个暑期实习一般都干什么啊

3.1.9 2015 年秋季招聘招商上分面试经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 22 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010574-1-1.html

楼主因为比较想在上海工作,外加对银行业之前没有太多的了解,因此只投了招商上分这一家。

先是在本校举行的初面样子。初面十人一组,按顺序左右坐,会议桌的前方做的是两位面试官,一位负责面试记录,全程记录的;另外一位可能没干什么起眼的事情,我好像有些记忆模糊了。形式是这样的:先给了一个非常简单的案例,然后下面有 AB 两种方案或者解决思路,左边必须支持 A 方案,右边则反之。十分钟组内 讨论的时间,但是因为一组是横着坐的,所以大家可以将座位往后拉一些,然后呈弧形讨论,但是为了记录员的记录便捷,还是要有一定的顺序。接下来是 20 分钟 的辩论时间,一般来说还是要自己主动去抢这个机会,不然,激烈的气氛很难让队友再去鼓励你发言,最后一分钟的陈述,队友将这个机会让给了我,我很感激。

在等候室里就有几个银行高管模样的人在里面晃悠,在面试过程中他们也会默默进来看一眼拿手机拍一个照片什么的。

后来接到招行通知,可以关注一下招行的微信。我的笔试安排在浙工大,下了大雨,,,脚也破了。

面试的题目是行测加一些能力测试

先是英语能力测试,都是一些介词辨析,易混淆动名词选择,最多算是高一英语吧,不是特别难,但是楼主裸考啊,很久没接触英语语法了,有些方。。。ahhhh

然后是四部分的行测,就和公务员的内容一样,一共一小时,各部分题量不一样。楼主第一部分做了半小时,还 有半小时,我以为做完了啊摔!然后接下来半小时做了后半部分。

在接下来是测你的手速的、记忆力、眼力的。

比如,左边出现一幅图,右边出现四副,挑选出唯一一幅一样的。楼主赶紧自己当场就瞎了。怀疑自己的智商, 觉得他们没有区别,,,

还有图上一共十个球,其中三个球闪烁两次,然后闪烁停止,你要记住这是哪三个球闪了,然后十个球无规则运动 5 妙或者更久把,停止,圆形变成方形,你要选出刚刚是哪三个闪烁了。球的数量由 3 个会逐个增加到 5 个;还有一题是 5x5 的格子图,出现三颗星星,两秒后消失,然后你会议,把他们找出来,星星逐个增加至 7-8 个,记不清了。

楼主幸运的过了,参加了上分的海洋面。

大概据统计一共五天面了 2000 人,

我在上海东华大学面试,四个人一组,对面四个面试官。每人发抽一个题目,然后一分钟以后,开始两分钟的面试,包括半小时的自我介绍和一分半钟的演讲,题目 有什么:短暂的成功,真正的成熟这种哲学题目、四位面试官最左边的先生做会议记录,两位发问了。一位女士提问:说一件你对你妈妈印象最深刻的事情;

男士选择发问,比如问一位同学说为什么大学去某某省研究生又去某某省。问我只有我是本科生,我怎么想;我 能吃苦吗;这样的问题。

面会很快就结束了。

offer 以两次面试成绩和笔试成绩为综合考量。下周开始发,至 12 月初为止。

此贴作为 16 年秋招经验贴把。作为学姐想说的是,找工作像是社会第一课,挫折固然多,优秀的人也是见得太多,但是,这只是我们的社会第一步,面试有太多偶然性,只要你坚信自己是金子且为之付出努力,我们一定都可以的!自勉。

3.1.10 11.20 招商银行客户经理岗终面,造福后人攒 RP 一波

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 11 月 20 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009913-1-1.html

LZ 这是第三次从招商版块发面经了,一面笔试加上这次终面。感觉和招行还是有点缘分的,一面在我们东华 大学松江校区,二面来到了延安路校区这边。

招商终面还是大海面,20 号是最后一天,听说已经从16 号开始连续面了5 天了。上千人的大厮杀啊。。。LZ 报的是零售客户经理。

形式: 半分钟自我介绍,一分半即兴演讲。谢谢之前的小伙伴提供的面经,LZ 认真准备过,但是貌似我们这组并没有严格计时。

演讲题目,承受失败。LZ 站起来讲的,这一方面是原来在辩论队和做演讲的习惯,一方面也是觉得面试官疲惫了,来点意外和新意。

这个流程结束,面试官针对他感兴趣的小伙伴提问,没有问很专业很宽泛的问题,问题比较独特又新意。实话 实说,这组面试官,是我面试这么多次感觉水平最高的一位,观察仔细,言语犀利直接。

LZ 先是被表扬了下,提醒旁边妹子及时看题,还有站起来演讲的勇气。然后被问到,你觉得一年以后你能赚多少钱?这个还真是没想到,我就说了一万,也是自己的心理价位,而且觉得在招商做客户经理应该能有这个收入。

还问了我很想做银行业么?还投了哪些银行?除了银行业还投了什么?最后一个问题直接给压力,你觉得你和旁边的女生谁更适合做零售客户经理,并且这个问题让那个女生也回答了,让其他人也说了下我们俩谁适合。

我觉得面对高水平的面试官,还是原原本本展现你吧,他们什么都看得出来。LZ 感觉自我介绍和演讲做的不错,问题回答的不好。不知道最后结果怎么样,求过,求 OFFER。真诚地很想加入招商。。。

3.1.11 招行总行上海站职能类、运营支持类一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 11 月 19 日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2009094-1-1.html

在论坛上只有分行、管培的帖子,所以来简单写一下。先说题外话,楼主收到短信,但调了面试时间。然而去到面试现场没有我的名字...感觉就像霸面了或者说已经刷掉但系统出错的状况。简单点来说,就感觉表现得怎样都不会有下一轮了,所以,整个过程心态都很随意......

回到正题。我这一场本来应该 10 人,但最后包括自己就 8 人,还全都是本科生。两个面试官,进入会场大会议桌刚好一边四人。

整个过程持续 1 个小时,会发一张介绍流程的纸、一张草稿纸、一张很短的材料(千万不要在材料上画!)形式有点像辩论,流程建议 5 min 阅读、15 min 小组讨论、两方立论各 5 min,依次向"对方辩友"提问并回答共 20 min,最后 10 min 双方总结立场。这个时间是可以自己控制的。可是没想到后面立论和 Q&A 环节超快,我们组就用了45 min。其实可以留更多时间讨论。

由于楼主有点放空,一开始选立场的时候傻傻没反应过来举手,只有我一个选材料上不占优势的一方。后来为了 不浪费时间,坐我这边的人都跟我同一方了...我是猪队友...

过程还是很和谐的,因为时间足够思考和讨论,Q&A是每个人都要说的,不存在很严重的抢话。

于是就轻松愉快的结束了!(可能只有我这么认为)

招行效率也很快,当天晚上就出结果,一面完的第二天二面。我就不报多少期待了。 楼主第一次写经验帖,可能过于啰嗦也可能少了点干货,多多包涵~

3.1.12 招行上分 二面客户经理

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月18日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2008136-1-1.html

11.18 日 东华大学客户经理面试

看到很多吐槽贴哈,都是关于等待时间久和面试环境差的。我觉得无所谓了,毕竟是在学校里面的,面试的 内容和过程才是最重要的。

楼主也是来攒人品的,去面试之前在应届生 BBS 看了好多面经,受益匪浅,特来添加浓墨重彩一笔,哈哈。 今天整个面试过程还是比较轻松的,原因是,人多。

楼主有点人来疯,人多就紧张不起来,对于为何终面还是海面,楼主表示母鸡啊。。 如果非要等到终面才大大刷人,也是挺刷人的不厚道啊。今天有点像是河南专长,不论是候场等待还是进去面试之前,遇到的小伙伴,几乎都是河南老乡。听 HR 实 习生讲,昨天几乎都是安徽的。不晓得是巧合还是招行故意安排的,是教我们第一课,叫积累人脉么。哈哈哈。好,进入正题。

客户经理是一组4个人,柜员貌似是10人一组,面试形式不同。

5个面试官,年纪约在30~40岁左右,3女2男。虽说是智联承办的这次面试,还是觉得面试官有种大BOSS的气场在,整个过程中很少讲话,可能因为我们那组快到中午了,有点疲乏,没有太认真听我们讲话,而是不时抠抠手机,有点在学校里听课的赶脚。整个过程在20分钟左右,所以大可不必紧张,放轻松,组织好语言,展现你敏捷的反应速度和强大的逻辑能力即可。

第一部分:从10 道题里抽取一道,做即兴演讲,准备时间1分钟,演讲2分钟,演讲前有半分钟自我介绍。楼主是一号,第一个开始,后面的小伙伴只有当前面一位开始讲话才能看题,大概都是一些"真正的梦想""失败之后应该怎样"一类的,颇有高考议论文题目的感觉。这里一定要注意时间!时间!时间!因为没人帮你计时,所以一定要自我把控,不要想楼主一样自我介绍收不住,导致后面的演讲没讲两句就到时间了,根本还没切入正题好么。后面的小伙伴倒是充分吸取楼主的教训。即兴演讲有理有据,逻辑清晰即可,我们这组后面的小伙伴都发挥不错。

第二部分: 出了一道问题: 有人讲香港在中国金融中心的地位即将被上海取代, 你怎么看? 我们组清一色的认同, 也大概就是说说理由。楼主抢在第二个回答了, 从 历史、政治、地理、经济等全方位阐述一下为什么可以取代, 当然也借鉴了一下第一位小伙伴的结论。这种问题在很短时间内很难说的全面, 总之是后面的比前面的 讲的全, 但有重复, 不出彩。

第三部分: 抽人提问,一位男面试官抽了 2 号男生和 1 号楼主,也就是从你的校园经历和社会实践一栏里问问你具体是怎么做的,楼主多社团策划活动的经历,就被问具体是怎么策划的,过程如何,有没困难和挑战,整个提问过程很紧凑,你可能刚回答两句就被打断,被抛出第二的问题。楼主经验是不要恋战,迅速回答。后来 4 号女生直接被问愿不愿意做柜台,软妹子直接被问到了,半天没出声,大概被这么问,是因为 4 号小妹讲话声音小、细而温柔吧。其实她讲的内容也蛮好的,有理 有据的。总之在这一环节,全组都被提问了,只是不同的人提问的而己啦。

大概就是这样,整个过程很快,还没来得及紧张就出来了。

等待的时候听到辅助面试的 HR 接到电话,有人赶不来。有事临时来不了的小伙伴们注意啦,放宽心,据说到 20 号下午 3 点会结束这次 2 面,柜员和客户经理都 是,只要赶在那天前来面试都是 OK 的,直接来签到就可。感觉还是蛮人性的哈。好了,求招行 OFFER。希望大家面试都顺利~

3.1.13 2015 年 10 月 22 日招行上分客户经理岗一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 10 月 23 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1992082-1-1.html

10月22号参加上分的招行客户经理岗的面试,是我校招季群面的处女面,真切感受到看再多的面经不如自己去亲身体会一场来的有收获。所以我就讲讲自己的面经。

首先,事先在应届生论坛看面经的确让我对群面的形式有了基本的了解,后来面试结束了我再去看那些面经才发现去年招行上分的二面群组题跟今年的类似,都是关于银行发放贷款的主题,所以根据小伙伴的面经细节去做些准备还是有好处的。同时论坛里有时会有交流用的 QQ 群,你可以去加一下,让你在去之前有种你不是一个人在战斗的感觉也是挺好的。

这算是面试前的准备。

正式面试的那天,因为我是早上8:30场的,因此我早上打的过江去的浦东陆家嘴面试,面试地点是陆家嘴环路1088号,要注意的是司机导航只能导到招商局大厦,问了帅帅的门卫才知道面试地还要向前走两个红绿灯,幸好司机特别好的等我,让我不用狼狈地跑过去,这是要特别注意的。进了招行上海大厦的辅楼,下去一层就有引导人员和签到处,因为提前到了20分钟所以先进去坐了,有大概50多个人已经到了,我找了个女生旁边的空位坐了下来,不一会就聊上了。之后HR开始点名分批出去签到,签完到就开始分组排队每组12个人。

排完队每人发了一个号码牌别在胸口,然后就进场,我们这批挺幸运的,没怎么等,后面的好像都推迟蛮久的。进去之后,是一个比我想象的大得多的会场,有四组的人同时在面试,每组两个主考官其中一个对着电脑一直在打字记录,两个主考官面前是两排围成一个圈的椅子, 按顺序落座之后,有个主持人已经开始讲流程了,我一开始没注意听以为她是给其他人讲的,所以这个也一定要注意,一进入那个场地就要聚精会神观察大环境。流 程有四个部分:阅读材料,分组讨论,开始辩论,最后总结。主持人讲完流程,主考官就让我们打开放在椅子上的试题,让我们一排6个 人开始讨论,讨论的时候面试官就站在我们身后做记录,我们组一个同学先发言然后就按着顺序来了,后来也就推那个同学做组长总结了,总体来讲我们组还是很和 谐的,整体辩论也挺一致的。辩论的时候一定要注意音量,注意你是要讲给主考官听的,有些同学讲的什么完全听不清,简直为她捏了一把汗,白白浪费了机会。

整个群面过程,让我收获颇丰,也发现人外有人,要好好努力了。希望留下的面经能造福小伙伴,听说这是个神奇的网站希望自己能够攒人品过过过好歹能拿个笔试机会!

3.1.14 招行上分一面面经(客户经理岗)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 10 月 21 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991248-1-1.html

楼主申的是客户经理岗,16点那场,等到17点才开始嗷嗷~~

面试是辩论的形式~每一大组人分成 A/B 两组对立方展开辩论。

我们场的题目是一家刚刚成立两年的商业银行为业务扩增而选址。一个方案是在商业中心,可以提升商业形象,但租金高,竞争对手多;另一个方案是农村,有刚刚新建的住宅区,市场潜力大。然后两组就两个选址设计营销方案展开辩论。

流程: 3 分钟看材料, 10 分钟组内讨论, 20 分钟双方辩论, 2 分钟各自派一名代表总结。

楼主自己表现得并没有很好,就最后才插了两句没啥营养的话><因为感觉自己从应届生网里也得到过很多信息, 所以刚到家吃完晚饭,就来写下今天的面试经历吧~~

3.1.15 [上海]招银租赁管培生一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月20日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009563-1-1.html

昨天参加完招银租赁的一面,今天就自动自觉上来写面经了。招银租赁应该只招管培生吧?如果还有其他职位的,麻烦小伙伴指出一下哈。

感觉招银租赁一直都比较神秘,在这个论坛上也找不到相关的资料或者面经,我就来把自己了解到的情况说一下吧~

今年一面好像就在上海 19 号跟北京 24 号两天,昨天上海是上午 2 组,下午 4 组,每组 6 人的样子,所以我想参加一面的人大约加起来 100+吧,看来在简历和笔试阶段已经筛掉不少人了。

现在看到有不少是交大的。感觉大约男生略多于女生,感觉大部分是理工科,当然也有金融专业的。遇到了上交的同学呀,那个欣喜。她跟我说简历筛选阶段把不少不是理工科的和不少女的筛选掉=。=

面试形式是群面,6个人就材料以及给出的要求讨论并且得到一致结论。时间还挺久的,面试过程中会有4个面试官分别坐在两边看着。流程是,考官说明,阅读、每人陈述、讨论、总结陈述、考官提问。

不知道北京跟上海的题目是不是一样,为了攒人品我就不透露题目了,是跟金融相关的一段材料,希望大家都多多加油吧。

我们那一组专业背景都不是很一样,金融相关的好像只有一个。我讨论的时候就不是很自信......哎。

后来因为一开始没有陈述观点所以还被考官问了,问我为什么一开始不陈述自己观点,尼玛......问就问了,还让 其他人点评我的回答感觉好囧。感觉会枪打出头鸟,哎。

所以就酱吧,结束后不让我们交流,所以也没了解到后续到底什么时候会给通知。希望拿到下一轮通知的小伙伴 说一下吧~这样也能好好死心了......

非常想去招银租赁,希望能有机会吧。

各位都加油!

3.1.16 写给后人, 招行上分 2014 暑期实习全程分享----长文慎入

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 6 月 20 日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1970607-1-1.html

首先我想声明,这篇实习经验的分享全都是事实陈述,绝对没有半点虚构,但可能会带有些许的个人情感,而且不同分行的暑期实习不同,同一分行不同支行的实习也会不同,甚至同一支行不同部门之间也有差异,所以我的实习经历和个人看法不代表整个招行的情况,谨此。

接着说下概况,楼主是去年通过某分行的官方招聘进入的暑期实习,并且实习结束后能够考核留用,直接拿到招行的全职 offer。去年的招聘根据我一面时的现场排号,估计网申有 2000+的人,最后录取了 400+,真正实习的 200+,中途退出的 100+,反正实习结束后的庆功只有不到 100 人参加,感慨实习 签约现场是人山人海,最后庆功大会整个大厅如此凄凉,但也玩得很嗨。PS,能留到最后的人可以参加招行 2015 校招的提前批面试,据说录了40+,具体不明。

然后先分享下应聘实习的经验,招行的暑期实习很新,据说只办过两届,反响其实并不好。看到你们今年的招聘竟然还有笔试!去年我们可是两轮面试就发 offer 的,当然只是实习 offer。网申很简单,填下个人信息就行,楼

主认识的同学几乎全进了一面。然后是一面,一面是大海面,在招行大厦举行,到现场抽号,5人一组,先是 HR 面,每人自我介绍,HR 问出一个问题,每个人轮流回答。OK,一面结束,大概半个小时之后通知二面。等 待二面是在一个大厅,也看到了招行的福利,宝洁+联合利华+高露洁大礼包,海飞丝+多芬+高露洁牙膏,不过 也只是看看,没我们的份儿。楼主肯定进二面的啦,毕竟作为本地男性,稍后会和大家解释本地人的优势。二面 也是 5 个人,面试官有两个,一个中年大叔,不知道是人事的高管还是业务部门的高管,另一个是二十岁出头的 9.5 分大美 女, 估摸着应该是助理或者秘书。二面的整个过程都是中年大叔问问题, 然后每个人轮流回答, 有考 察性格的也有考察你的分析和创新能力的,最重要的是看你适不 适合干销售。大美女助理全程会看着你微笑,看 得你心里发痒, 哦不发虑, 因为她真的是整个过程不说一句话, 那难道是摆设吗? anyway, 面试很轻松, 二面 一 组5个人进了4个,二面应该是几乎不刷人。又过了几个星期通知去分行大厦签约卖身,于是楼主开始了水深火 热的两个月! 坐在办公室抽烟的客户经理, 凶神恶 煞的副行长, 满口谎言的的行长助理, 以及一些虚假业绩的内 幕等等等,记得实习生聚餐时候,有个名校的研究生说过:"招行的这次暑期实习就是在砸他们自己的 招牌。" 签约那天,真的好多好多人,大家在招行大厦辅楼的一个大厅里,然后有个人力资源的经理在台上面讲了一堆话, 关于实习的,最后还有 Q&A 环节,接着 就是签约了。说下招行的实习待遇,又是不同地方不一样,楼主那地方, 号称生活成本巨高的城市,结果给了20块钱每天,其他所有补贴都没有,楼主至今记得协议上写着每个月底发 实习工资,但其实你做了一个月就走了是没钱拿的,也就是无论什么原因的毁约,中途退出,都是没一分钱的, 相当于白干,但依然不断有人中 途退出,别问我为什么那么多人干了一半情愿不要工资就走了,等你们进去了就 明白了。

实习所在的支行属于就近分配,本来签约和培训去招行大厦感觉瞬间高大上了,但到了实习网点就只能用 low,low,low 来形容了,这在后面会具体说。培 训了三天,两天礼仪培训,有个 40 岁左右的女人来指导,期间还有小游戏,所有实习生挨个自我介绍,楼主这才知道实习生里不乏有北大的研究生,还有英国 TOP10 的海归,跟这些大神一起实习,瞬间感觉自己也挺牛逼的。培训的最后一天是业务知识培训,感觉就是走了走过场,没什么特别的。

然后就是下放去实习了,大概 10 个左右的支行组成一个团队,然后总共七八个团队,然后每个团队间 PK,主要就是看实习期间大家拉到的存款啦,信用卡啦等等,对! 招行的暑期实习就是销售。官方解释是,两个星期网点轮岗,六个星期营销外拓。但实际上每个支行安排又不同,因为实习内容是分行说的,但真正的工作 内容支行说了算,所以不要被官网的介绍和签约时 HR 的话给忽悠了,甚至是有些支行还反感实习生的,因为人家根本不缺人,你分行仗着权力大硬是塞几个人过来 人家能不反感吗? 所以有好几个支行的实习生都被"逼"走了,楼主曾经也想过要走,私下和他们交流过,才知道中途退出是没钱拿的,所以为了 20 块钱楼主咬牙 忍了。很有趣的现象,刚开始几个团队还算是公平竞争,大家人数也差不多,到后来因为某些团队离队的人太多了,甚至都是整个支行的实习生一起走的,这些实习 生大多是一个学校的然后住的比较近,所以被分在一个支行。30 个人的团队,最后只剩 10 个人不到,于是乎本来业绩还算不错的团队因为人数少了,最后反而落 后了。所以楼主想说,分到一个好的支行很重要,据说那些实习生全走掉的支行都是些口碑很差的支行,而且不同的支行有不同的文化,你如果不适应就只能被淘汰 了。

终于到了实习内容介绍了,LZ 支行一共三个实习生,那天报道的时候,办公室主任一脸的不满,同一天报道的还有三个 2014 校招进来的新员工。我和另外一个 实习生分在对公,还有一个分在对私,就是你们说的批发和零售。零售就是站大堂啊站大堂,批发就是敲键盘啊敲键盘,刚开始实习的一个星期我们三个实习生都闲 得很,因为我们所在的支行人流量不大,但员工却很多,所以基本没我们实习生什么事情,直到第三周,其他支行实习的小伙伴开始对外营销了,我们才知道原来不 同支行差别会那么大。当我们在支行打酱油的时候,其他实习生已经跟着客户经理出去见世面了,虽说作为实习生应该听从支行安排,但是不同支行的安排也不一 样,而且很多东西要靠自己争取的。问了其他支行才知道,很多支行都是不清楚分行对于暑期实习生的安排的,所以都按照过往普通实习生的工作来安排。而且当时 暑期实习群里的老师也说,如果哪个支行不清楚分行安排的可以提出,然后由分行人力资源部统一通知说明,但他们却不知道支行和分行之间本身就是有矛盾的。于 是我们支行的实习生向团队长反映情况后,得到的建议是上报分行,因为如果继续在支行混日子不出去拉钱,影响的是我们团队的业绩。但我们作为实习生要出去营 销是要得到支行领导同意的 T T 其实楼主并不想于销售,只是支行其他几个实习生想出

去看看,所以就上报了分行,分行一个电话打到了支行,就在第三周快结 束的时候,支行副行长把我们骂了一顿,说我们背后打小报告,幸好行长助理及时圆了场,还和我们说下周开始培训,然后下下周开始外拓,这事情也就告一段落了。

在这里说个让我不能忍受的地方,就是招行的办公室竟然允许员工吸烟,如果说厕所一股烟味也就算了,竟然连办公室这样的公共场合几个客户经理把抽烟当作是理 所当然的事,毫不避讳,至少我也看出来一些女员工或者女实习生对此是反感的,反正夏天一开空调,又抽烟,可想而知的办公环境。有一次办公室主任走进来看到 一个员工吸烟还骂了他一顿,结果客户经理的主管过来说,吸烟是为了工作需要,我还要鼓励办公室的其他人吸烟。以上的话都是那个主管用上海话说的,我是真不 理解这个所谓的主管脑子里是什么逻辑竟然说出这样的话,或许这又是这家支行的个别现象了。

到了月底我们才刚开始进行销售的培训,之前在分行的培训只是礼仪和知识方面的培训。那个行长助理语重心长地给我们实习生开了一个会,说他自己当年是怎么从跑分行的"快递员"当到现在这个职位的,还说的要我们销售的时候不要怕失败,要脸皮厚,今天人家拒绝你了,明天你再去,时间长了,人家也会感动的,说不定就会在你这里开个户了,感觉就是吹牛逼。最后还说了下招行最近的优惠活动,可以作为营销时候的说辞。接着第二天,行长助理安排了一个女老师带我们,说句题外话,我所在支行的客户经理算上对公和对私的有15个人,只有两个女的,都是外地的,剩下的13个男的都是本地的,期间还听到说一个男的客户经理完不成指标要找他爸帮忙,说这些,是想告诉你们,如果你是本地男人,家里又有人做些小生意,进银行的几率是极其大的。言归正传,这个女老师说过几天会带我们跑票据市场,熟悉下业务,于是我们这几天在支行又把招行的产品册子翻了几遍,因为没有领导同意是不能随意进出支行的,吃饭除外。我们实习生想,反正分行已经有了通知,行长助理和女老师也说了要带我们的,所以等着支行的安排就是了。

于是第四周,我们还是没能出去营销,也没有人教我们。这期间被一个支行的客户经理叫去送文件,一个下午跑了两家支行以及分行,不是缺这就是缺那的,来回坐 地铁,我突然发现自己实习生的价值终于体现出来了,路费40+,没有报销。转眼实习到了八月,烈日当头,可我们支行的实习生基本就是被放任不管的状态,于 是我和另外一个实习生找了个机会问了行长助理,他说让我们先去周围的商务楼转转,了解下有哪些潜在客户。话说回来,这一个月的实习是没有任何支行的人带我 们出去实战,也没有什么销售技巧的培训,可是八月份我们就要毫无经验地出去营销了,招行你就不拍我们这群没有经验的小菜鸟在外面说错话吗?八月是辛苦的一 个月,我们三个实习生每天两人一组轮流出去营销外拓,留一个人在银行待命。有去地铁口拉信用卡,也有扫商务楼开户,最多的就是卖 POS 机,支行附近的小商 铺几乎被我们跑了个遍。招行 POS 机的优惠政策就是前三个月兔手续费,三个月内可以退机器还押金,所以商铺可以交了押金后免费用三个月再以各种理由退机 器,于是乎这成了我们实习生的营销手段,虽然对银行不太好,但人家民生、平安甚至都是在亏钱卖 POS 机的,银行业的竞争也很激烈,都是为了抢占市场,突然 想到美团饿了么淘点点也是这个样子的竞争,哎不好意思扯远了。。。再说回实习,虽然没有人教,但我们也做出了业绩,因为大家彼此都在互相鼓励,还有就是行 长助理的那句脸皮厚,这期间学的最多的就是不怕吃苦,坚持不懈。其实仔细一想,不仅仅是银行,任何一份销售的工作都是这样慢慢做上去的,要说技巧还真说不 出来,都是实战中积累的经验,不一定适用于每一个人。楼主那两个月看了原一平的书,建议将来从事销售工作的可以去看看他的书,原一平是日本的传奇人物,销 售之王。

在这里,可能有人会发问,难道堂堂银行的客户经理也要像我们这样一天到晚出去跑业务吗?会不会太 low 了?我的答案是:跑业务是肯定要的,但是方法不同。 楼主观察过真正的资深客户经理是怎么跑业务的,招行有个名叫"303"的拓客计划,就是每家银行现有客户筛选出他们的核心上下游企业 30 家,然后力求在这 些企业中营销到 3 家新客户,俗称"303",而这个计划基本是针对对公业务,也是田慧宇——招行大 boss 大力推行的。你们可以去看看前几年的新闻,招行 虽然是最佳零售银行,但是现在也开始主攻批发业务,毕竟对公赚得比对私多,是银行业的一个事实,而且招行的对公客户经理的数量也远比对私的多。而对公客户 经理跑业务就是基于大数据找到那些核心潜在客户,筛选方法我不便透露,然后对他们进行针对性营销,先是电话沟通,然后业务洽谈,最后达成买卖。当然具体过 程没这么简单,客户经理都有自己的一套关系网和人脉圈,利用好这些资源,营销也就变得容易很多。所以说这种营销方法我们实习生是没办法用到的,我们只能采 取最原始的"扫大街"模式进行外拓,不但很辛苦而且成效也很小。PS:楼主可以透露给你们暑期实习营销的办法,就是想办法和那些创业园区或者代理注

册公司 进行合作,因为这些地方每天都有很多的企业资源,对你们对公外拓很有帮助,楼主那一年的实习就有实习生在客户经理的指导下和一些代理公司达成合作,于是乎 就像一个孵化场一样,每周都有源源不断的企业新开户进入招行,一旦他们开了户,之后的服务营销就容易很多,什么办卡啊贷款啊各种业务。

后面的实习不想多说,反正也没人教没人管,跑到的业绩算支行的,同时也上报分行,这是我们实习生拉来的生意,供分行参考是否能提前批录用,说白了就是要招 那些实习中业绩突出有销售能力的学生。值得一提的是,在银行内部营销很重要,就是要和领导搞好关系,当你指标完不成时就可以从其他人那里拉过来一点。也怪 楼主支行的几个实习生做不来人,没和支行的客户经理搞好关系,因为分行是不会调查这些业绩是谁拉来的,有时候客户经理也会把自己的业绩分给实习生,因为他 也知道这和我们考评挂钩的,但奖金还是客户经理的,反正他们又不少块肉,很多支行的实习生都是这么做的,所以会看到某某支行的实习生在支行的指导下成功拉 到了多少多少存款,其实究竟怎么回事大家心里清楚。我甚至还看到我支行把其他支行的业绩算在自己头上的,因为开户信息就是我入的,所以我很清楚,这估计就 是支行间的一种交易吧。大家都有指标要完成,这周你帮我,下周我帮你,共同发展嘛~

楼主撑到了最后一天,实习"圆满"结束。又过了一周开了实习生总结会,稀稀落落到场的实习生只有 100 个不到了,完全没有了签约那时候的气势,总结会就是 经验分享+业绩总结+表演节目。然后又过了一周分行发来了提前批面试通知,估计每个留到最后的实习生都有机会,反正楼主没去,因为本身就不喜欢销售,而且 招行的实习也让我很失望。不过招行的实习对于那些想进银行的同学还是有帮助的,后来的秋招,楼主也拿了四大行某一家的 offer,面试时人家明显对于你在 银行的实习经历感兴趣,于是楼主就添油加醋吹了一通,把不好的那些全部去掉了。但后来也没选择银行,因为有更好的 offer 了,其他银行的面试也都放弃了。

啊,终于写完了,其实老早就想写了。但之前一直在忙论文答辩的事情所以没空。招行的这段经历我在面试中说的不多,因为我校招不是主要投的销售,而且就算说也是在吹牛逼,我们学校要求的实习报告我也是在吹牛逼,因为实在没办法把招行的实习经历如实说出来。这次在论坛算是第一次一吐心声,还原一个真实的招行实习,哦不应该是我所在的支行实习经历。

最后还是那句话,不仅仅是招行,所有的银行在不同地区不同支行不同部门的企业文化都是不一样的,他们有着自己的办公室政治,你要学会适应才能生存。但最重 要的还是你是不适合这份工作,不要说银行钱多福利好就要去银行,银行 90%的岗位都是销售,你真的适合吗?至少楼主是觉得自己不适合,虽说也有进去做柜后 转到财务或者后台的,但那只是少数,LZ 不想冒险,而且那些风险管理、授信审批、单据处理、人力资源等等其他的岗位基本也是不进行校招的。所以银行不是我 的选择 END

3.1.17 招行上分一二三面面经总结帖

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年1月22日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1949299-1-1.html

行上分的面试从一面就是大海面,直到最后终面都有一种大海面的即视感。。。

先说一面吧,**5**人一组,一个考官,自我介绍一分钟,然后问了职业规划,谁想好了谁回答。整个过程十分迅速,有种刷脸的赶脚。

二面还是有点意思的,分成两组做设计,然后相互提问,辩论。我们的题目是针对校园踩踏事件做一个解决方案的设计。时间很紧,组员相互的配合和思路的尽早确定非常重要。做完设计方案,推举一人代表做一个方案介绍,然后小伙伴补充。之后对方小组针对我们的方案提出质疑,我们进行解答。就是这样一个流程,参与下来觉得还是挺有意思的。只是,只有一个考官,我都不知道她到底是怎样大开雷达,看到十多个人的表现的。。。

三面依然是群面,五人一组,四个考官。每人半分钟自我介绍。然后问了市场营销的特质,最困难的事,专业不对口,不自信,口误等等问题。稍稍有点压力面的意思,但是没有那么犀利。

Iz 招行没有拿到 offer, 但是仍然觉得有经历就有收获。也给后来者造福啦。据说发面经攒人品, 那就为我后天的

体检咱人品吧,拿个 offer 好过年的愿望妥妥的实现吧!

3.1.18 简单说说上分从初面到终面的经历

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014年12月19日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1937382-1-1.html

十一月十日左右收到了上分的面试通知,可以再面一次管培生,之后通过询问,发现需要持续 **10** 多天,中间还有工行和交行的笔试,地点都在东北,**Iz** 果断放弃了。之后再 **11** 月的下旬又收到了营销的面试通知,由于一些个人的原因吧,**Iz** 都没有去。当时认为招行可能与自己无缘了吧。

在 12 月初竟然奇迹般的收到营销岗笔试的通知,Iz 以为呢,营销岗笔试之前在其他地点二面过了之后,就可以不用去上海再参加二面了吧。笔试基本是行测居多,Iz 一直都木有准备哈,后面比较简单的计算有 9 道题没答。。。。

大概又过了几天,在论坛上看到有人收到面试通知,以为自己笔试跪了。12号的时候竟然收到了终面的通知,



之后又翻了一些以前的帖子,才发现之前收到面试的都是在笔试之前没有进行过二面的。。。。。

18 号下午 2 点 Iz 到了面试地点,发现 18 号签到簿上过来面试的人好少啊,每页只有几个人签到。之后被告知我们整个终面的是最后一组,但是只有 4 个人。问了 3 个问题,1、作为刚入职的新员工如何推销 100 张信用卡 2、你认为入职之后可能面对的最大的困难时什么 3、对加班的态度。

就这样结束了上分的面试,两次感觉悲剧了,但是最后都收到了下一轮的通知,不知道最后结果怎么样, 总之,希望对之后的面试者能有些帮组吧。

3.1.19 招行上分终面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月17日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1936034-1-1.html

面试形式,5个人一组,4个面试官楼主是3:30一组的,等到4点多的时候才轮到面试,进去坐下听到面试官说的第一句话就是问带领我们的那个姐姐还有多久可以结束,一开始以为可能是太久了要没耐心了,但是后来发现那个一直用电脑的面试官还是很有趣的。

首先是 30s 的自我介绍,而且"电脑面试官"是会计时并且也会打断的! 所以一定要掌握好说话的时间和内容,我

们小组就有2个小伙伴被直接打断了。

之后另一个面试官问了问我们几个问题,具体的有"你们觉得你们沟通能力强的表现有哪些?","你们觉得人生中最艰难的决定有哪些?"【可以不用按顺序来回答,抢答什么的也是可以的哟】

面试官都很和蔼,由于楼主是唯一一个上海的,于是面试官对别人都问了"你为什么要选择来上海?" 然后除了楼主,另外四个小伙伴就都和面试官聊开了。。。

而且楼主作为唯一一个只有本科学历的,看着 3 个研究生+一个海归,如果让我用一句话来形容当时的情形的话 【自行脑补楼主慢慢从彩色变成灰色的场景吧……我是一朵娇羞的绿叶】

所以 RP 什么的还是很重要的吧,和大神们一组绿叶感真是不能更强,没有任何专业性的问题,面试官全凭感觉 【眼缘】+自我介绍+简历来选择与谁深入交流【很不幸楼主太丑自我介绍也不出彩简历不出众不入面试官法眼】



最后,祝自己好运,也祝大家好运啦!

3.1.20 上分终面 12.17

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014 年 12 月 17 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1935956-1-1.html

大家说这是个神奇的网站。妈妈说重要的事情要说三遍。 求招行 offer。求招行 offer。求招行 offer。

好吧。。啰嗦完了 说正事!

今天是超级海的招行三面,LZ 是下午三点半,确实在桌上看到签到表厚厚一沓 \ , 但是感觉两个签到等待室的小伙伴没有想象的多,不知道是不是很多有了 offer 的小伙伴木有来还是别的什么原因。等了大概一个小时不到,开始叫名字,上战场前的准备。PS: 一般都是五个人一组,签到的时候可以看到自己是几号哒。分好组,在位于上跟同组的小伙伴聊了一下,发现有个哥哥是面试所在大学的研究僧,有个姐姐是在美国修的双学位法学研究僧 还在加拿大学过经济,都是大牛。小本科只能。大概等了 20 分钟,终于转移到面试的地方。是四个女面试官,其中一个比较年轻(笑起来好甜),另外三个大概是跟麻麻差不多年纪的。跟之前的 TX 说的一样,一个主要负责电脑记录,应该就是传说中的主面试官,然后半分钟的自我介绍,明天面试的小伙伴要注意,要是面试官边说这个边动手机就证明是要掐时间的啊!(有个教室里的面试官的手机是弄了 30s 倒计时,会响的那种啊!)有个

妹纸招时被掐断了! 好尴尬

。之后就是之前一直有问到的"对市场营销岗的理解,从一号先开始",然后一

号海归姐姐就开始说惹!果然是学法律的就是棒棒哒!

。然后 2 号小哥刚开始要说的时候, 四号妹纸突然

·口辣,LZ 就 🏅 🔰 (难道不是按照顺序来吗,比较呆一下子接受不了啊!!),好吧,然后顺序就变成五号研究

僧哥哥, 2 号小哥(2 号小哥说完有个面试官就突然开始对他压力面啊!问题一个接一个就跟吃了炫迈一样啊!),然后就是 LZ 惹,果然最后一个说不划算啊!想法都差不多,只能另辟蹊径啊!

第二个问题是那个笑起来很甜的姐姐问哒"假设你们都加入了招行,从事市场营销岗,但是连续三个月都没有达到指标,奖金都被扣完了,生活入不敷出了,你该怎么办啊?"(这个时候有个小插曲啊!研究僧哥哥的手机响惹

虽然有些多余,但是还是要提醒小伙伴们,面试之前一定要静音啊!不放心就直接关机啊!要是不小心响了,真的超不好的啊!!!) 这次没有规定顺序啊!大家开始对视,LZ 原来说我来第一个讲的,是声音太小没听见

吗 \checkmark ,好吧顺序就是 1 号海归姐姐 \rightarrow 4 号妹纸 \rightarrow 2 号小哥 \rightarrow 3 号 $LZ \rightarrow$ 5 号研究僧哥哥,LZ 又是在后面啊!又 开始 $\Upsilon\Upsilon$ 新想法啊!!(为嘛 明知道自己犯呆的时候脑子不好使,还想跟人家不一样啊!)

然后就没有然后了,面试官没有问题再问我们了,我们就排排队走了(三次面试也是有点微图



最后,别的组的小伙伴有被问到爱情观之类,还有个教室说要讲个笑话来听听的啊



果然因为大四理科狗,期末考试,在图书馆连续泡了7天,人已经傻了,写了这个根本不像面经更像吐槽贴的面

经啊应该还错别字连篇吧 🔷 🔨

,实在对不起看它的小伙伴了。

这个求职季越来越冷了,希望招行不会让我们的心再冷下去



「 , 大家都有个好归宿

重要的事情要说三遍,求招行 offer。求招行 offer。求招行 offer。

3.1.21 招商银行上分三面

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014年 12月 16日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1935261-1-1.html

今天是上分终面第二天,目测每天 400 人,感觉又回到了初面大海面的状态。LZ 下午 3:30 场的,面试的顺序是按照签到的顺序来的,早来也可以先面。巧的是,面试前我们一起聊天的几个姑娘,最后竟然一组面试,(哈哈,缘分)。

面试 4v5,第二个面试官正巧是群面面我们的,感觉好亲切,他是主面试官,问问题&在电脑上记东西。其余 3个面试官坐在一旁观看,^_^

面试内容: 1.自我介绍(1min)别说太久就行,不然会被打断

2.在生活中你最擅长的事情,最不擅长的事情。LZ 是 1 号,一直都是 1-5 号的顺序讲。听后面同学讲的很多,而且好有道理,LZ

悔恨着,这不就是讲优缺点嘛!

3. 想像一下你 5 年后的工作状态,一句话说。 我真的就说了一句话,听着其他同学讲,我又后悔没有多讲些,没有好好展示。

面试官们的问题不多,应该都是随机想的。

总结: 1.自我介绍好好准备一下,这差不多也是只能准备的一项,因为其他的问题真的很随机,我准备的都木有



- 2.其他问题 尽量多讲点,有条理地讲,联系岗位
- 3.自信点咯

大冬天,今天的上海风好大,天好冷,此刻 lz 还得坐着等回南京的动车,跑来跑去也没什么,只希望招行给 offer! 也祝喜欢招行的小伙伴们拿到 offer!

3.1.22 上分营销岗终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月16日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934948-1-1.html

看之前小伙伴都说等挺久的,我好像过了点没多久就被叫去了面试了。 5个人一组,四个面试官,一个面试官打字,其余三个看简历。打字面试官就是二面群殴的老师==。

先是1分钟自我介绍,应该都有超时,但是没被打断。同组都是大牛,我只能默默画圈圈。



然后就开始问问题, 真是问了很多, 我也是跪了, 看面筋大家都没问几个我本来很淡定啊。

刚开始是用一句话概况你理解的营销岗?后面还有问道学习成绩好有用么?中间有几个不太记得了。

有同学被单独提问了,我果断被打了酱油。

刚签到的时候我觉得终面人也不是特别多,房间比较小也没坐满。后来面完走的时候发现隔壁好像还有一个签到





3.1.23 上分市场营销终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月16日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934879-1-1.html

又是等了很久才进去面==

我们一组 **3** 个人,**4** 位面试官。。。有一位主面试官吧,一直在用电脑记。。先按顺序自我介绍,问题都是轮流回答,想好了就说,你的优势,客户理解。。。

楼主非专业,碰到两位金融相关的,心里有点虚

问了 HR 姐姐说是要下周出通知。。发个帖求 RP 吧~~也祝各位好运

3.1.24 十分= =海的上海招行终面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月16日地址:http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934784-1-1.html

- 1.人多,非常多.2.我们五个人进去,两男两女.
- 3.面试内容:(1)1 分钟自我介绍
 - (2)你对营销岗位的看法!!!!!!!!

4.可以走了....啊???????!!!!!!!!就问这么点???????!!!!!!!!!!就走了??!!!这是初面么???!!!!时光倒流了么??!!!! 我勒个去啊!!!!!!!!面试官是不是已经把我们 pass 掉了啊 这么快就面完了 心慌啊!!!!!!

3.1.25 上分营销岗终面——路漫漫其修远兮

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014 年 12 月 16 日 地址: http://bbs.vingijesheng.com/thread-1935050-1-1.html

Iz 面试时间是 11:00 的, 10:40 签到, 11:50 面的,等了一个多小时,几个房间面试进度不一样快,面试还是按照签到顺序安排,有外地的赶时间的话可以调整时间,

面试者每组 4-5 人 VS4 位面试官(边上是一位负责提问和电脑记录的面试官),今天问的问题应该也都是随机问的,每人 30 秒自我介绍,有些组超时就被打断了, lz 这组有位同学估计一分半钟也没被打断;我们这组有两位外地生源同学被问到为什么选择来上海工作,然后就是职业规划,也有的组问到了印象最深刻的一件事(遗憾的事,自豪的事。。。),然后就是对营销岗位的理解,对营销的理解等,也可能会让现场推销产品。

感觉自己面的很一般,银行求职也告一段落了,整理一下思绪规划一下继续奋战。希望大家都能找到自己喜欢的工作,大冬天的求职不易,offer 到碗里来吧~~~~

3.1.26 上分三面

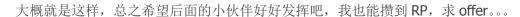
本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月16日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1935439-1-1.html

今天下午参加了上海分行三面,人很多啊,又是海面的样子,攒个 RP 造福下后面的小伙伴儿~~面试官 4 人,学生 5 人,先是依次做 30s 的自我介绍,超时的会被打断;

其次是问题: 1、银行进入社区推广信用卡,问怎么实施?

- 2、展望下十年后的职业规划?
- 3、个人缺点?

每个问题想好就可以回答,会有压力面试的感觉,时间要把握好,不要说太久,精炼。。。





3.1.27 12.15 日 上海分行 市场营销岗 三面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月15日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934674-1-1.html

今天有很多人面试啊!我是下午两点场的,签到的时候发现原来每半个小时就有一批人的哦!签到表都是厚厚一沓啊!感觉还是大海面啊!等了快一个小时才轮到我面试呢!

面试形式是多对多。我们一组是五个人一组一起进去面试,共四个面试官,有一个人面前有台电脑一直在记录,她也是主要的说话和提问的人。其他三个人是看他对谁有兴趣吧,就单独问问那个人。话说为什么我觉得面试官

都已经很累的样子呢?没啥表情,有一位还总是看手机



面试开始就是一分钟的自我介绍。不过就算超过了一分钟好像也没人打断的,不知道会不会有面试官在掐时间。 然后就提了一个问题,你对客户意识,客户服务有什么看法。大概是这样的,记不太清啦!

感觉第一个回答的人很占优势啊,说了很多,我们后面说的就难办啦。不过楼主本人对这个也没什么特别的看法,





据说这次招商银行招的人很多,发的 offer 很多,希望能有自己一份啊!!!!!!

我们一组面试官单独提问就两个人,没有楼主我





攒 RP, 攒 RP!!!!!!

3.1.28 招行上分柜员终面面筋

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014年12月11日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932362-1-1.html

发面筋,求通过!!! 12.11,下午,招行柜面终面,交大法华校区

形式和初面差不多,就是多了两个面试官,变成3:5。

首先是限时一分钟的自我介绍,过时会提醒。

之后是三个面试官,一人一个公共问题,五个人轮流回答。

第一个问题是,经历中记忆比较深刻的,压力比较大的事。

第二个,如何看待柜员,为什么报柜员?

第三个,一个词概括柜员需要的精神面貌。

面试官那里有一张纸,满满的问题,估计是按顺序,亦或是随机抽取的。

3.1.29 第一届招行上分留学生专场招聘经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年10月21日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1890896-1-1.html

据我所知今年是第一次出现了留学生专场,所以楼主抱着尝新鲜的态度来应聘。整个应聘流程是 1 面 2 面 笔试终面首先 10 月 13 日 收到一面通知,风尘仆仆扑到上海来,因为 10 月 15 日早晨 10 点 15 就是我的面试时间,据我所知,整个 10 月 15 日全天都在一面,大约有 400 人通过了简历筛选来到一面,因为楼主是澳洲海归,所以大致的发现,通过简历筛选的来自澳洲的海归全部都是澳洲八大的,可能非 8 大学校已经被筛掉了。。。国内的银行就认牌子没办法。。。 一面在上午的人是 5 人一小组 下午 6 人一组,对一位面试官,是 hr 的人,一面的时候楼主发挥欠佳,小组里 3 男 2 女,按顺序首先介绍自己,hr 会在你回答比较让他们有兴趣的地方进行记录,楼主是第一个,所以悲催的所有问题都第一个回答咯,还好问题不多,那其中的问题就是 你对你应聘的这个职位有什么认识?你觉得你的性格适合它嘛? 就这么简短的结束了。。。在当天的晚上大约 7 点左右,收到了 2 面短信通知,注意了,只有通过者才会收到通知,换句话说没通过的就不会收到拒信咯。

10月16日2面,感觉人数少了大约30%到40%吧,我们第一天小组的5个人中一位女生被刷掉了,2面的形式是分在上午面试的是3对2,下午4对2,还是先做自我介绍,然后就是类似于聊天的形式了,因为楼主是在澳洲读的高中,所以他给我的问题就是澳洲读高中的利与弊。有人说这是所谓的压力面试,但是楼主跟另一位组员都感到这个面试气氛挺愉悦的。另外一位男 candidate 给人感觉很紧张,结果他没有进笔试,可见其实这样的面试最重要的还是放松心态不要紧张哦。当天晚上7点多吧,又收到了笔试的通知,可惜的是一面时候一个组的女同学还是我的校友被刷了,非常遗憾也不是很理解,因为那个女生确实很优秀,还是上海本地人。

10月17日(周五) 早晨9点笔试开始,我看到了名单,大约只有不到100人了,75%的 candidates 被刷了。。。 笔试时间1小时,60题,类似于行测,但是不是非常相似,因为之前楼主一直在做公考的题,所以个人认为难度大于公考的行测。考完感觉正确率只能保证40%以上,有一点无奈吧,不过当天下午3点就收到了10月20日(下周一)终面的信息。

10 月 20 日 终面,个人认为终面才算是能有机会说说话了,还是 5 人一组,面对 4 个面试官,前几天的那个 Hr 主管也是其中之一,不过是个彻底的酱油,一个 40 多岁外貌的女 boss 来问问题,另外旁边还有一位头发有点发

白的男 boss 与一位 30 多岁的男考官来记录每个人的回答。还是先做自我介绍,做完之后就会感觉到不愧是进入到终面的同学,都很优秀。然后女 boss 继续问问题,是关于你自己认为自己的 characteristics 与这个职位最 match 的地方是什么? 不 match 的地方是什么? 最后一个问题是 请真诚的回答,这个职位对你来说是否理想? 回答完毕之后就是给我们机会来向提出问题。这样终面结束。

10月21日,还在上午,就收到了通过 所有测试的信息,给定了地点(在上海)去体检,楼主万分无奈,因为已经在昨天终面之后坐飞机回自己城市了。。。这应聘成本有点大。。。

总的来说,我感觉招行对外貌的要求可能比较高吧,然后就是需要应聘者有银行的相关实习经验。不得不说招行 hr 的效率实在是快的惊人,所有考试一天接着一天,不管最终是否签约招行,我都为招行有这样的高效表示敬意 与感激。希望我的个人经验可以为以后的留学生专场应聘同学提供帮助

3.1.30 14.12.9 日上分营销二面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014年12月10日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1931318-1-1.html

10点半那场,地点交大法华校区,那附近居然还有个徐汇校区,结果跑错了,差点迟到黑压压一片都是女生啊=

12 个人一起面试分成 AB 两个组,题目是从政府角度设计一个应对校园踩踏事件频发的方案,给了 A2 大小的纸,一坨彩色笔,便签纸。30 分钟讨论确定方案在纸上写写画画,10 分钟两组进行汇报,最后 10 分钟两组就对方方案进行挑战



我们讨论期间,HR 很仔细的记录我们的表现。。。。那表情真的有点

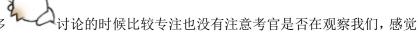
3.1.31 12.09 上分营销岗 二面面筋

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月9日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1930534-1-1.html

北楼从法华镇路 535 号那个门进去走到底左转,再走到底右转就到了。进入大楼左转到底上三楼,1-4 组走 308 室的一个门,其余组走 308 室的另一个门,签到的时候自己是第几组就去几号签到台。签完了就等待。等候室人蛮多的,楼主遇到了与自己同校的一名男生,他很绅士地把位子让给了穿着七公分高跟鞋的我,这里再说声谢谢。二面是无领导小组讨论,12 人一批,每个人根据签到顺序发号码牌别胸前,1-6 号一组,7-12 号一组坐成面对面两组,题目是考官发的,正式开始前考官会说明流程与规则。

30min 根据题目两组同时开展讨论;讨论完毕推荐代表展示成果与结论(两组共 10min);最后 10min 两组自由提问时间,时间到即停止,题目草稿纸均交还面试官,退场,二面结束。

发面筋攒人品! 总的来说楼主说的不算特别多



二面这种形式应该筛选蛮多的吧?



「周似乎就要安排终面了,求终面求 offer!!

3.1.32 招行上分 25 号一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月25日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1919599-1-1.html

据说这是个神奇的网站,发个帖子 攒人品 求 offer。。。

楼主报的是市场营销岗 一面是大海面 好多好多人去面 每组大概 6-7 个人 一个面试官 先自我介绍 然后问一个问题 然后就可以回家了

我们那组问的是怎么看待市场营销。。。

楼主早上8点45分那场的,5点多收到邮件说初面过 月底会有笔试。。。

恩 就说这么多 希望小伙伴都好运 早日拿到心仪的 offer。。。

3.1.33 招行上海分行管培网申到三面全过程

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月21日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1916632-1-1.html

网申是要 IE 的,上海这边好像是 600 个人,全是超级牛学校的。一面就是几人群面,自我介绍和一组人抽一道题,时间没有很长,但是面试官对你感兴趣就会一直听你讲。

二面是十几人的大群面,做案例和海报,时间快一小时吧,然后双方还要进行互相提问,面试官会一直监督的。 笔试是逻辑推理和性格测试,一定要好好做啊。

三面是高管了吧,他就是问你问题,有的是一位面试官,就一直回答就好了。

最后一面,就是作 presentation。我没被选中,你们知道我有多么想做这个吗。。。谁能理解我的心情。。。祝以后的同学都能进。。

3.1.34 招行上分销售岗一面情况

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月18日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913905-1-1.html

其实一面很简单,就一个自我介绍然后问了一个问题。我的这组和我前面的那组都是问的市场营销的核心是什么。 其实,我开这个帖一时为了回报论坛,二就是跟大家吐槽一下。因为据说这次上分的市场营销招 150,一面一共 9000 个人。本来想打扮美美的给面试官一个好印象,但是去了发现,全部都是俊男美女啊!! 女生穿裙子,那个腿啊!!! 长得好就算了,关键是有内涵啊。一组六个人进去。然后自我介绍。一个剑桥的,一个复旦博士,一个香港中文大学的,一个上财的,一个忘了上财还是上交,还有一个我。。。等待的过程中也听到大家聊天,各种牛

逼学校,各种帝国回来的有木有啊。。。这还是面 sales 吗?这么一种这个世界充满了满满的恶意的感觉。。



3.1.35 招行上分一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年4月26日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1857919-1-1.html

刚收到了二面通知, 29号下午场。写个帖子方便后来人吧~~~~

先说流程: 一场 10 个人男女比例 5:1, 3 个面试官。进去以后面试官说要求跟注意事项。

正式开始: 1、5分钟读题并整理自己的观点; 2、每人简短陈述自己的答案; 3、群殴 20 多分钟; 4、派代表总结陈词 5分钟; 5、考官稍作点评(正式开始之后一直到点评这中间考官一句话都不会说)

一面题目:

银行四个岗位:柜员、大堂经理、客户经理、理财经理;现有四个人:王熙凤、唐僧、武松、赵云,请做出合理的安排 BALABALA

然后自我介绍一下,LZ 学的是与银行一毛钱关系没有的理工科,这是第一次参加银行面试,这四个岗中的后两个只听说过,但根本不知道是做毛线的!区别在哪儿?!幸好我们考官比较 NICE,还给我们解释了一下,不然妥妥地跪了。回顾 LZ 的表现,自评 6 分。分数低是因为跟考官们倾向的标准答案相去甚远,勉强及格是由于 LZ 平时有个特长——很会给别人洗脑,总是能自圆其说还能在短时间内让别人有一种"大师兄说得对啊"的感觉。LZ 这次依旧能自圆其说的前提是,虽然 LZ 对银行一无所知,但是 LZ 对这四大名著可是相当熟悉,王熙凤还是 LZ 的幼时偶像呢!!! 所以在整理自己观点的时候楼主就脑洞大开啦~~~(以下为 LZ 的一点点经验之谈,写在这里希望给后来人一点点帮助)

第一部分、列提纲时,从四大名著中提炼出充足的论据去支撑论点。也就是这个人在名著里是什么样的,为什么给他这个岗位。

第二部分、站起来陈述的时候掷地有声、语速适中。(自我鼓励我是最 NB 的最美丽最帅气的! 我说话声音特别好听! 然后, 你就会发现, 你, 一点, 都不紧张了!)

第三部分、无领导的精华,网上各种攻略各种角色任君 cosplay。LZ 的个人观点是:态度上要和而不同,身份上当好一个演员也当好一个导演。提出解题框架,并适量地填充建设性意见——贡献率。启发人、带动人,推进团队得出一致答案——影响力。

第四部分、这部分一开始经常会有这样一个人跳出来说,"现在我来总结一下大家的。。。代表小组发言,大家有异议吗?"对此,楼主,只能,摸摸头~~~~~其实呢,LZ一直觉得在第四部分开始之前大局已定,最重要的始终

是"群殴"里你的<mark>贡献率</mark>和<mark>影响力</mark>。如果这个作 presentation 的人在群殴里很弱,那么他的记录+发言=书记员+复读机。相反地,他在群殴里能够信手拈来放大招,那么他做 presentation 就是锦上添花。LZ 向来喜欢把这个表现机会捐给弱势群体,但是这次居然被人推了出来,如此被动简直不能忍!

最后想说,所有的面试官们都不想看你出丑,而是想看你有多优秀。所以进了面试就放心大胆地去展示自己吧!祝大家好运 $O(\cap \cap)O$

3.1.36 此次招商上分一面感想

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年4月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1857619-1-1.html

由于同学也参加了此次上分的春招,我与两位同学共同总结了一下我们所遇到的题目。

我是 22 号下午参加的面试,遇到的题目是:你作为北方某县的民意代表,参加一个有关是否要扩大和改善北方供暖系统的会议。材料中告知入冬以来北方雾霾严重,起因有二,一是交通尾气,二是燃煤供暖导致。有一部分县委认为扩大供暖会导致雾霾更为严重,应该将资金投入燃煤技术改进这一方面。该县共有可用资金 6200 万,扩大改善供暖系统需要 5000 万,改进燃煤技术需要 4500 万,让你和组员进行小组讨论后,提出意见。

我的同学甲士 23 号下午的面试,他的题目是,材料告诉你关于公交车司机,警察,出租车司机三个职业对黑车的看法,问题: 1,对于黑车问题谈谈你的看法,2,如果你是交警谈谈,怎么治理黑车,然后拟定一个方案。

我的同学乙是 24 下午的面试,他遇到的题目是:武松,王熙凤,赵云和唐僧四人分别适合柜面,理财经理,客户经理以及大堂经理的哪个职位,谈谈理由。

由于我是第一次参加群面,刚刚进入面试房间的时候还是略带紧张的



不过看到 3 个面试官都非常的不在意(两个聊天。一个看手机--)的样子。。一下子就放松了 就放松过度了==



因为缺乏经验,有许多想法和观点都一直在脑海里盘旋,典型的"想得多,说的少"。。。可能会直接被 PASS 了吧自由谈论的时候我一直都在思考能否提出比较新颖的意见,导致错过了许多的发言机会。而且在我看来,我遇到

的那个题目似乎也并不存在太多发挥的地方,最后的结果也就是全场面试发言很少。



这次面试确实给了我许多感想:

- 1,不要紧张,其实小组讨论的话真的不用太紧张,尽量正常发挥就好。
- 2, 阅读材料的时候就要整理好层次, 把条理整理清晰, 方便之后的陈述和讨论环节发言。
- 3,在无法很快想出新点子的时候,认真的听取别人的观点并记录好,看看能否争取最后总结的机会。

- **4**,面试之前和面试之后,和组员们多聊聊天吧。不仅能交新朋友,而且也能从他人的角度知道自己的表现,顺便 汲取一些面试的经验。
- 一点点小经验,希望能给同样没有参加过群面的同学们一点启发吧~大神请忽略~~

3.2 北京资料

3.2.1 招行北分 2017 校招第一次面试,算面经吧

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年9月21日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2054796-1-1.html

9月18日刚去面试,前途未卜

用同学的话说就是**不要抱着成功的心态,去学习,能放松很多**这句话我很受用

我之前在应届生上找了好久招行第一次面试的经验,并没有找到太细的,于是补充一个吧。

一、招行的网申填一份简历可以投三个岗位,但所有的岗位都在 10 月 23 日笔试。毕竟不是孙悟空,到时候也没法分身。三个岗位可选的还是挺多的,各种总行和各种城市的分行。

除了总行有一些什么零售金融方向、投资银行方向的管培,其余分行基本都是运营支持类——柜员岗;市场营销 类——客户经理岗;还有个别的信息技术岗,我也不会。北分招聘上写的具体岗位后续安排为准,其实就是: A 市场营销; B 定向柜员; C 二者随便。

二、招行要求准备的材料挺多的,不知道别的面试是不是也这样。提前几分钟就有接待的人员问是不是都签到了,随后基本准时开始。

九个人按照顺序站好排,进入一个会议室。只有一个面试官,男的,看起来挺严肃,对着一台电脑和一摞简历,说欢迎大家来面试,从右手边第一个人开始依次做两分钟自我介绍,但貌似他在倒数两位同学那露出过一抹小微笑。面试的基本都是教育背景差不多的,所以不用担心在学历上差距太大。由于我太紧张了,一直都在心里顺我自己写的改良版自我介绍,所以基本都没听进去。毕竟此前有实习面试被问过"从接到通知,花多长时间准备的面试"这种尴尬经历。听到几个套路,比如"在金融机构的实习加深了对专业知识的理解","概括在银行实习工作两个特点:统筹和%&*","我认为我个人两个特点:细心和踏实","我非常欣赏招行'因你而变'的经营理念","招商银行在零售金融什么什么的有优势,在银行业地位怎么怎么"。总之提到个人相关的都条理清晰,提到招商银行企业的准备都很充分。我还是对自我介绍不太熟,卡了几下,还说了"额"什么的,坐下之后非常后悔,没有严格要求自己的流畅程度,背稿痕迹太重。

自我介绍了一轮,我的自信心终于回来了。这时面试官说:今天的面试就到这里,大家回去等消息。这是一场还 没开始就已经结束了的表演。

我之前还抱怨过应届生论坛上关于笔试之前的面试介绍的太少,现在一看,果然没啥好说的。

- 三、建议也算不上,让你看了这么久的流水账也有点不好意思。
- 1、 网申的时候最好填一点就保存,不要等当前页面都填完再保存,永远预料不到辛苦码的字会在什么时候完全消失。2、 早点准备材料,提前打印好,转换成 pdf 是个防格式乱的好办法。3、 部分可能要涉及缩印,可以先扫描材料,再自己用 word 排好版,随后再印。4、 据说面试还是提前二三十分钟到,不要太赶。我今天就跑了一头汗,难得梳一次头,一跑全乱了。5、 自我介绍说是两分钟,但可以看局势而定。如果前面的人没被打断,其实可以多说一点。我个人其实演练了改良版的自我介绍,能缩短到两分钟,但现场觉得自己的介绍时间还是比较短,包含的点比较少。6、 基本都穿的正装。女生也都化了妆,不包括我。7、 对了,如果你也要去招行北分的话,那个招商金融大厦一楼扶梯旁有卫生间,九楼貌似就没有。

祝大家面试成功,求职季收获心仪的 offer! 接下来继续为大家探路,如果不嫌弃的话,可以关注的我的个人公众

号: **悟空慢点走(ID**: wukong20160821),这篇就是当初面试完了之后直接发到公众号上了。第一次发贴,不太清楚规则,要是不行的话,我就赶紧删。

3.2.2 招商总行 offer 综合经验, 两版通用

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 16 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017655-1-1.html

几天前在北京区刚刚拿到今年应届(2016 届)招商银行总行管培 offer,感谢一路走来在应届生的同学们的帮助,等 offer 时就发愿,收到 offer 后必写经验,今天履行诺言,回馈后来人,叙事为主,大家加油!!

先说一下楼主背景,男生,法学本科和硕士,本科是 top5 的(采用习总的核心五校说法,各位往下看就不要争论了。。),硕士调剂到 10 名左右一个 985,司考大四时一次过,证券全部五门从业资格考试通过,在国内顶尖律所总部和中国银行有实习经验,省级刊物发表过文章,学生活动上是校学生会部长和院 党支委员、团支书记,奖学金各种类型一年拿一到两个,口头表达能力强。情况基本如上。

简历审核过后就是全国统一笔试,个人感觉行测难度尚可,英语难度一般。招行的特点是所谓能力考查多。比如几个图几秒钟找出不同的,10 个球随机动找出位 置变化后的某几个球等等。个人认为做这种题不要急躁,也不要拿着鼠标跟着找,就是盯住就好,楼主这部分的分数基本都拿了,感觉整体笔试还好。

- 一面算是无领导。每人先一分钟的英文自我介绍,大概不出大问题就好。我当时 10 个人,每五个人拿着一样的命题,就是社会现象的探讨。先说自己看法,再对和你临近的同一命题的同学观点进行简短评述。建议逻辑性强些,对其他同学还是要客观、客气。
- 二面到四面就是在清华旁边的酒店了,每轮面试北京区都是三天,基本上如果能进入下一轮,在你面试时提前两天通知。个人强烈建议不要在这期间现场和学校来回跑,太耗费体力,面试状态也会不好。当然楼主因有同学就住在附近,10天如果都住酒店就。。。
- 二面是无领导,材料会换。我的材料是一个企业概况,两个发展方向,同学们看过材料后选择自己支持的观点,分小组。小组内先阐述好观点和论据,一人陈述,然后每组向对方提问三个问题,对方好像是两个人可以回答,交替进行。之后再总结。回去等信就好。二面通知来的比人力告诉的晚,差点吓死楼主。。。要点是不要说太多,毕竟小组团体战,但是要说些话,精而简要是重点吧。
- 三面是结构化,就是根据简历问,比较尖锐。 比如我为什么不当律师(可能因为实习的律所很著名吧。。。),主要要对轮岗地的回答做好准备。四个一线城市和武汉轮岗,楼主男生,当时表达说志在四方,且 实习时一天跑几个省是常事,地域要求一般。这里要让面试官相信你的真诚,楼主说的也是实话。二面和三面有淘汰的,但整体感觉不多。

四面是一个课题展示。前一天晚上六点发给你材料,数据分析导出结论的那种。12 个小时内发到人力邮箱里,不可更改。我建议还是不要熬夜做 PPT,可能由 于专业不太占优势,所以我微观上几乎没有数据分析,但是中观和宏观策略上觉得挺对路。特别是法学院的同学可能阐释时逻辑感强,各有利弊吧。四面也是终面, 大概刷了一半人多一点。。

发 offer 时就是一个两方协议,里面轮岗地点、试用期、违约金已写好,其余条款意义不大,就是邮寄材料清单什么的。这里其实要申明,今年扩招了,往年全 国一共招 40 人吧,今年北京发了一百小几十 offer,还有沪深汉三个地方要发。虽然人力说主要发在北京,看北京的签约情况发其余地方的(勿喷,现在各种 消息都有,楼主就事论事。。),同学们主要也在考虑是否招收多了一点影响将来发展。人力解释招商在扩张,虽然有考核但不会有淘汰流程,表示愿意等同学们毁 约拿到新三方签等等。但是也感到话里成分吧,你懂得。。。个人感觉除了分配到

武汉和广州的部分同学,应该大多数还是会签。

到此,算上简历筛选,到拿 offer,就是筛选、笔试加四轮面试,实话说很累,也挺不容易。 特别是楼主生日是在面试期间过的,生日上午三面结束后到 上海面了同样某股份行总行管培一面,又赶回北京。但现在想想,都是值得的吧。如果用一句话总结经验,我想除了不要轻言放弃,就是对于自己一定要无条件的相 信,展示出清晰、自信、专注的品质;相信自己的实力,相信人力面试官的判断。即使没有 offer 也是运气成分稍差吧,会有其他的好结果。祝福同学们都有好 的归宿,也谢谢一路鼓励我的朋友们和应届生!

还是那句话,大家加油!!!

3.2.3 招行北分签约会情况(土豪)

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 12 月 22 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024120-1-1.html

虽然不太会去招行,但是听了签约会的介绍,感觉招行北分还是蛮不错的,分享一下信息~

户口:不解决户口!(但是听人说去年也说不解决,但是最后还是解决了一些),做好没有户口的打算吧!

实习期: 3 天培训+45 天实习(春节前后开始实习,只要表现不要太差,一般不刷人)

入职后: 7.10 左右入职,有毕业证的可以提前入职。6 个月的试用期+正式工作时间(正式劳动合同需要签 5 年)

职位:全部是营销类(起码 LZ 在的这个签约会是这样),分:零售、对公,不做柜员!

待遇问题: 试用期(6 个月)基本工资**税前 6K**,转正后第一年,**本科生平均税前 25w,研究生 30w 左右**(真的好高啊...之前一直听说招行待遇高,但是没想到第一年就这么高!!!)

提供北京市**最高标准**的五险一金、另外有额外的住房补贴和额度为 180w 的行内贷款(利率很低)

工资是北京市平均工资至少 **3 倍以上**。。。前三年零售经理要比对公经理待遇好,而且零售经理不需要拓展客户,主要是维护客户,还蛮好的

违约金: 5k, 只签两方, 不签三方

年假情况:实行行龄假,工作2年年假增加1天

工作强度: 大约是早8晚7

总之,招行的工作压力应该是所有银行里面最高的,但是在里面应该能学到很多东西,而且收入也非常可观~

3.2.4 2016 招行北分校招经验,从网申到签约,附时间线

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月21日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023820-1-1.html

上周签约了, 回馈论坛

先说露珠情况:北京生源,211本科,财经类院校非经济专业,经验可能比较针对非经济类的小伙伴吧时间线(个人情况):

9月底10月初网申

10月10日通知10月12日第一轮面试(此时还可以可以网申,北分网申和第一轮面试同时进行的) 10月30日通知11月7日笔试(需尽快确认)

- 11月13日通知11月25日第二轮面试(终面)
- 12月2日通知12月7日体检,12月9日交基本情况调查表
- 12月11日通知12月15日签约

其实今年暑假北分是招实习生的,实习生可以免第一轮面试,露珠也投了,但是比较懒没有去面试,当然这并不 影响校招。不过建议非经济类小伙伴想进银行还是参加个银行的实习吧,还是有一定帮助的,露珠有过浦发和工 行的实习。

网申:该填的信息填好,其他的我就写了一个工行的实习和自我评价(露珠并没有什么奖项也没有什么特长),不用把每个开放性问题都填那么仔细,露珠就能空都空,毕竟网申的时候要投的单位很多,尽量多省出时间多投些地方

一面:一分钟自我介绍,还是尽量说出自己在财经方面的优势吧,比如实习什么(露珠也没有其他什么金融方面的优势了 5555),表现下自己很想在银行业发展,同组的小伙伴有使劲夸招行怎么怎么好的,不过我觉得没啥必要啦

笔试: 行测题,没有金融类知识,考前做做题练练手,基本能考上一本的都没多大问题.....

二面:辩论,先阅读材料,然后分正反方辩论,当然如果某选一方的特别多的,面试官会问有没有人自己调到对方组的。每组题目都不一样的,不用打听了,阅读材料时理清思路最关键。露珠小组题目是团购好还是不好,小组共 10 人,9 人都觉得好,结果调剂,还是有很多同学愿意调剂的,为了给面试官留下一个不错的印象。但是露珠口才不好,没有参加过辩论,还是坚持原来的观点,因为一开始就是这么想的,这样思路比较清晰。哪方不重要,但是担任一辩或者总结很重要,一定要努力抢到机会。露珠是本来就很内向的,不爱说话,可是本组有两个比露珠更内向的,也算是运气吧,露珠担任一辩,辩论中也有积极发言,发挥得很不错。

体检:正常体检吧,别熬夜,别剧烈运动,女生体检时内衣穿小背心比较方便,另外生理期会影响尿检红细胞水平,可能需要经期过后复检,但是不要担心啦

签约: 拿着三方去签约啦,有什么问题可以问 HR,露珠还是比较想进银行的,而且对国有和股份制没有特别的偏好,招行效率高,口碑好,所以就直接签了,其他银行的面试体检自然就推掉了~ 希望大家都能拿到自己心仪的 offer~

3.2.5 农行北分

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月18日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022808-1-1.html

16 号上午两个小时完成了一面和二面,效率很高。刚入场和通知上的流程一样,主要是核对个人信息,比较特别的是北京生源的孩子还要查看看户口本。然后上交手机,核对另一张信息表,候场。

第一场面试是小组面,没有自我介绍环节,一共八人,由面试官直接分成正反两方展开讨论,每人面前一份三页的材料,15min 小组内讨论+15min 两组轮流发言+20 分钟两组讨论达成共识+2min 讨论结果,时间非常充裕,每个人都有足够的发言时间和空间。

第二场面试是半结构化面试,和第一场面试的间隔期很短,三人一组入场面对三位考官依次进行发言,主要是自

我介绍和一些面试官的提问。我那场负责提问考官的小特点是刨根问底,会把一个问题问的很透彻,就着问题和 回答进行追问。

这应该是我今年进行的最后一场面试了,现在要做的就是静静地等待结果了吧~这几天农行还在面试进行中,大家都加油吧!希望我们都是农行的有缘人~祝好运好运!

3.2.6 招行北分已收体检通知,写写心得回馈论坛(心理活动较多,多多包涵)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 2 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015857-1-1.html

招商银行北分终于在 11 月 19 日结束了全程 在揪心等待了十余天之后终于收到体检通知 在论坛收获颇多的我是时候要回馈论坛 给下一届的学弟学妹一些前车之鉴

首先自我介绍一下 本科北京 211 国贸专业,研究生英国商科小硕,北京土著。 没有金融和经济背景,属于专业知识小白一类。 SO! 即使没有金融财会经济学背景 也要有自信!!

初面.

初面被安排在 10 月 21 日下午四点半 是当天最后一场 到了复兴门也再各个大楼中间穿梭了很久 才找到招行 到了九层面试楼层(P.S.九层没有卫生间) 所有参加面试的应征者只能在电梯间等候 看到几个帅哥美女 颜值都很高 立刻自信心就 down 了

进入面试后大概十一二人 只是简单的自我介绍 我好像是倒数第二还是第三个 面试官只有一个人 是个说话很温柔的姐姐 不知道是不是之前还有其他面试官已经下班了 我听到同组大概都会有几个学校的重合 有几个北理工 有北邮还有北科 还有几个学校记不清了 同组有学同声传译的大牛 实习都是在联合国 直接要给跪了

总之就是简短的自我介绍 由于没有提前准备 演讲稿还是在电梯间等着的时候匆忙写的 经验教训啊 一定不能打无准备之仗

早起面试过程中有一点比较令人在意 hr 会对几位同学的简历横向摆放 大多数人都是正向摆放的 果然这两名被横向摆放的同学在结束后被留下了 hr 的解释是有些信息不全 不过真正说了什么 对我来说是永远的秘密了

笔试.

笔试通知是 10 月 29 日通过短信发放的 也是十分开心 没想到没有太发挥好的自己 被面试官放了一条生路

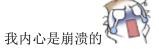
招行让确认笔试的通知发了一遍又一遍 害我一次次担心是不是没有确认成功 微信确认又网页确认 折腾了好几次才放心

招行的笔试在大兴一所职业学院 考试的教室在四层 三层也有几个考场 进考场之前监考老师命令关机 还问"不是第一次参加这种考试吧?" 我说"是第一次" 老师的嘴张得可以塞个鸡蛋了 我头一次参加银行考试咋啦 瞧不起我哦......

具体的考试内容是英语 30mins30 道题 时间很充裕 问题也不难

是我参加这么多次考试 唯一一次倒回去检查的一块......

然后是行测 时间很紧 第一次考行测真是有些慌乱 在很多计算题耽误了很多时间 最后也没算出来 还是胡蒙的呵呵 最后是没有做完 还有不到一分钟我想要开始瞎点了 结果点着点着电脑就死机了 感谢上帝



不过好在崩溃的不止我一人 另一个女生直接退出了程序 直接回到桌面了 然后我就眼睁睁看着别人做题 我和她干瞪眼 等着老师安排换电脑

第二部分是很有意思的 粗加工(找不同)细加工(疯狂找不同) 粗加工很简单 很多都是一眼看出来 细加工就不行了 满眼马赛克 死也看不出来不同点 眼都要瞎了 最后好像卡在第四题 时间到 进入下一部分 呵呵 倒计时是看不到的 一发呆系统就傲娇的不再理你了

然后是记忆力 6×6 格子闪星星 3-8 颗星星闪一下消失不见 然后问 亲耐滴 哪个格子刚才有星星呀 么么哒 shit 前几轮还好 等屏幕上8颗星星 一秒没的时候 我内心再次崩溃了

最后是集中力吧 10个白色小球中 3-5 个开始闪两下 然后全部小球开始满屏幕无规律运动 良久之后定住 瞬间变成白色方块 这时候问题来了 刚在 bling bling 的小球是啦几个咯?



不过我后来找到诀窍 就是发呆 发呆状态可以眼观全屏 也更好追踪目标小球

这个模块结束后就是性格测试啦 没啥好说的 来回来去问

终面.

笔试通过通知依然是短信发放 十一月 13 日大概晚上七点左右才通知 面试时间是11月19日下午 面试好像持续到11月底

面试之前也查了不少历年北分终面形式 无一例外是辩论 有点受到惊吓 我从小到大习惯默默无闻与世无争 低调做人存在感为零 让我去辩论简直要了老命

再次到复兴门是 11-19 下午三点 再次踏进熟悉的电梯间 电梯间已经有四五个同学在等了 一问都是和我一样 三点半场次的 大致聊了一下 再次学霸云集 清华北大央财都有

我们在准备室等待确认了今年依然是辩论形式有些胆怯不过我已经决定豁出去了等待时候和大家聊了聊都是非常 nice 的人很喜欢他们

题目是有关玉林狗肉节是否应该存续 我的内心坚决抵制这个节日 但我料到可能很多人都抵制 到时候一边倒也很麻烦 于是我决定支持这个节日 很违心

准备时间大概不到十分钟 我觉得很紧张 既要阅读完材料 还要写下观点 当然为了以防万一 我两方的论点都写了一些 不过还是重点关注继续方面

准备时间结束 每人戴上有自己名字的胸牌 进到面试房间 还是初试那个房间 只是这次有七个考官 一面的温柔姐姐坐在最边上 依然是主持面试的人

和往年一样 先是一分钟自我介绍 然后表明自己的立场 让我吃惊的是 我大概在一组中中间的位置 前面两方支持者几乎势均力敌 这个趋势也保持到了最后 最后我方五人 对方六人 势均力敌

只有五分钟讨论时间

我们把重点放在了结论整合 到最后响铃讨论结束 还没有确定一辩和结论人 我们面面相觑 没有人主动担当一辩 也不知道哪里来的勇气 我说 我来当一辩吧

结果 我成了全场第一个发言人 其实我还没有准备好 我们的观点也还没有分类整合 只好站起来一边说一边思考 刚开始说的好像还可以 越到后边越有些语无伦次了 我看到中间的考官一脸不高兴 有些受打击 不过还是比较全面的总结了全组观点

然后是八分钟自由辩论 每人 30s 这个阶段我只站起来了一次 其他时候面带微笑看着对手 我不记得我站起来辩论的时候 表情是怎样的 希望也是面带笑容吧

然后是结题时间 这次由对方先结题 说得很好 语速不快 有条不紊 我方也是 说话有种淡定的威严感 令人信服的感觉

最后是评选一人最好一人最差 大多数人选择我方总结和对方总结 两位同学选择我 我很感激很感激 谢谢大家 我都要哭了好么

这就是全程啦 磕磕绊绊一路走来不容易 一直等待期盼着最后的结果 只希望后续一切顺利

Best Wishes to Everyone!!

3.2.7 CMB 北分签约会(兼议浦发&中信和自己的求职经验)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月16日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022214-1-1.html

昨天下午参加了签约会,不过学校因素,三方合推荐表还未上交。以下签约会内容汇集了N场签约会谈话记录(LZ人脉尚可呵呵)

在会上我们了解了招行相关情况,两位官方介绍人的精神原则就是:挽留。

根据我们上交的经纬度,招行将要在明年节前或者节后为我们安排支行实习 45 日,作为磨合期,之后大概率客户经理,非柜员,当然你乐意的话可以为你安排柜员。

HR 介绍了招行北京分行的薪酬待遇,在半年试用期后的一年,平均可以达到三年买车五年买房(贷款)的水平,并且福利项目多达四十项以上,具体收入数据不便 透露,但可以达到四大会计师事务所第三年甚至第五年的收入水平(which 不知道这个是不是远高于众数的平均数),当然招行员工会承担比较大的销售压力。

HR 认为销售的过程就是和人巧妙沟通的过程,只要动脑子、勤奋,大家可以公平地竞争,每年百分之七十的员工可以达成指标,收入比较客观,并且将会是比较喜悦的过程。

招行作为灵兽之王,HR 声称零售的客户会比较好找,因为客户会送上门来 WHICH 我觉得在没那么简单诶,而对公今年进步较快,需要我们精耕细作慢慢磨合,争取让对方企业的工资卡变成招行的 WHICH 我认为好难办==LZ观察了下,一屋子北京本地人挺多的,让我好有压力呀呀呀呀呀呀呀==

个人感想: 首先别看招行面试待遇从关注度&水&椅子质量&交通卡小礼品上不如浦发, 然签约会上招行诚意满满, HR 多次重复问我们有 何不选招行的顾虑,希望打通我们的任督二脉上缴三方。第二就是招行多次提及银行的待遇和福利,以及一分辛苦一分收获的价值观,仁者见仁智者见智。第三就 是,不管未来能否达到年入 X 万的期望值,我希望如果加入招行之后,可以变身华尔街之狼,做得开心,做得漂亮,并且可以让自己服务的客户实现资产的保值和增 值,我并不太在意个人得失,但希望能够服务好像我一样的普通人。

兼议:

浦发银行对面试者的关注和尊重到达极致,邮件里"顺祝冬安",到了时随便喝的高端水,送的充了二十元的 迷你交通卡,舒适高级的座椅,良好的环境和设备,HR在终面二十分钟面1人的待遇,对面试者各个角度进行 的关心,远远超过了中信和招行。这是令我最为感谢和钦佩的,希望浦发越走越好,在进入经济的冰川期之前可 以及时调转船舵,获得更稳健的发展。

中信给人感觉就是因为底子很足而产生的随和感,大概是压力相对小,资源相对多的股份制,人都挺不错。 这家对人的选拔很重视学校背景,课业成绩排名,笔试也是考了专业知识,但是英文很简单。想要参加面试,需要去中信在部分学校开的宣讲会进行简历投递和初面才可以哦!笔试之后需要吐槽的一句,复面太短啦仅仅是自 我介绍你在逗我吗!中信总营蛮牛逼的,业务综合性高,对公和浦发一个水准吧,而且总行在北京。就是希望OFFER给个痛快点我也好考虑一下。

今天建行的通知也来了,年底体检后面试,和其他几家面完了体检相反,这种稳坐钓鱼台的国有真不怕人才

被前面几家抢走了,果然北京户口的威力名不虚传。LZ 认为个人够牛逼,不需要户口也可以活得好好的!中信保面试放弃,还是留给国贸的人才们吧!

银行业本身是金融服务业,不需要对口专业,主要是和人打交道,做销售。但是销售要做得好,需要有一些金融背景是最好的,但都可以在以后慢慢学。准备银行的筛选,主要注意这几个问题:

浦发招行只需要行测 建行中信还需要经济金融知识

一份精彩的自我介绍,不要流水账,要脱颖而出,可以谈一谈自己的情怀感动面试官。举手投足要落落大方,说话要注意礼节性用语,要有你好谢谢再见的意识。

对常规的个人问题想清楚,对简历上的内容要有话说。财经类时事关注一下大的就可以,各家银行特点,SDR,大众创业,自贸区,北上广深的优势,香港 VS 内陆一线城市,人民币国际化,资本寒冬,股灾,美联储加息,双降,人民币汇率&外汇储备,石油暴跌,ISIS,欧债,P2P,第三方支付 VS 银联,NFC......

关于定岗,大概率还是常住地址附近,甄选一下自己附近的各家支行效益,所属商圈或者周边居民可支配收入, 预估一下销售好不好做,当地人有没有理财意识,有没有银行或者 P2P 竞争对手等等。

3.2.8 招行北分 一面+笔试+二面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 11 月 30 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014511-1-1.html

一面:楼主是 10 月 12 号在招行北分大楼九楼参加的一面,面试整个流程很简单,十二个人一组被带入一个小会议室,每人进行一个两分钟的自我介绍,对面只有一位面试官,在我们进行自我介绍的时候他基本没有抬头,全程都在翻看简历以及录入信息。介绍完毕后会单独留下几个同学对简历上的一些信息进行提问,我没被留下,因此对这个环节问的问题不是很了解。

笔试: 招行今年的的笔试是在 11 月 7 号下午进行的,考试方式和题型跟往年笔经介绍的大不相同。今年招行笔试 使用机考,半小时的英语(托业的难度)加一小时 的行测(个人建议掐着时间做几套国考行测原题做完国考招行 行测根本不是问题),行测考试结束后进入了"game time",游戏包括图形找不同、跟踪小球轨迹等等,感觉这些游戏也没有什么可准备,考试的时候记得坐的离显示屏远一些就好了。。

二面: 今年招行笔试貌似没有刷人,听别人说可能最终根据笔试和二面的综合成绩进行录用,因此二面仍是海面。楼主是 27 号下午 2:45 那场,二面地点仍是招 行北分九楼,我们组一共 14 个人,在正式开始前所有人被带入一个小会议室,hr 会发给每人一份辩论材料,这五分钟你可以在辩论材料上随便勾勾画画,确定自 己待会辩论的立场(个人建议带一只蓝笔或者红笔,材料字数比较多,黑笔勾画在稍后的辩论中很容易因为匆忙而看不太清)。五分钟后所有人会被带入一个大的会 议室,一开始是一分半的自我介绍,楼主之前做了比较充分的准备,用秒表将自己自我介绍的时间卡在了一分二十左右,真正上场的时候发现还是有用的,同组有三 名同学自我介绍就出现了超时的现象。接下来这段时间楼主认为其实是大家忽略的一个地方,在他人进行自我介绍的时候一定不要闲着,这段十分钟的时间是你梳理 思绪,准备待会发言的最佳时机,你眼睛可以看着发言的同学,但脑袋一定要在材料上。自我介绍结束后是正反双方小组讨论的环节,可能因为自我介绍的比较流 利,我被推举做我方的组长进行开题立论,于是在接下来的讨论中我便开始整理论点准备进行立论,但当小组讨论快要结束的时候,同组一名女生突然跟大家说她认 为自己比较适合进行立论,在两次和她确认无效的情况下,我把立论让给了她,自己改为做最

后总结。双方立论过后是六分钟的自由辩论,楼主因为要进行总结,在 自由辩中做了一次发言后便安心记录双方的论据论点。(个人观点如果自己是立论或总结,自由辩参与便好,留给其他成员一些时间)而那位做立论的女生在自由辩 中又进行了三次发言。个人认为这里还是要有一些团体意识,太过于表现自己反而会适得其反。双方各两分钟的总结完毕后便是最恶心的环节,选出你认为当场表现 最好和最需提高的同学,让我很意外和感动的是对方同学基本都把当场表现最佳投给了我,那一刻的感觉就是付出真的是有回报的,楼主之前没参加过任何和辩论有 关的活动,因此在二面之前做了大量的准备,周玄毅在网易上的公开课我刷了很多遍。国际大专辩论赛也从93年看到了03年,楼主的女友作为外院辩论主席也在 面试前给我讲了很多经验,在此谢谢 LD。所以还在为辩论这种面试形式担忧的同学根本没必要担心,只要认真准备,everything will be fine!

准备招行校招期间在应届生论坛上得到了很多往年师哥师姐的经验传授,现在是时候回报了,也希望自己早日收到体检通知!

3.2.9 招行深分北京站

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 11 月 22 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010578-1-1.html

等了这么久,北京站终于发消息了!今早收到二面通知,周二面试,希望天气不要太冷啊~

一面是无领导,10人一组,我们当时讨论的是要不要给小学生普及基本的金融知识,整体氛围很好,时间掌握的不错,最后我们组的 leader 总结的条理算比 较清晰了。面试完离开之后听说有的组计时员没有记准时间,最后没讨论完也没有总结就被面试官喊停了。总的来说,我认为一定要有团队意识,讨论的时候不能太 过强势,不一定非要抢着当 leader,只要表达清楚自己独特的观点就 ok。时间方面,最好自己戴着手表,不管有没有人当计时员自己也要看着点时间,因为 不排除别人会记错了的可能。招行是楼主第一次参加无领导群面,也没什么经验,能进到二面挺开心的。北京站我是先面试再笔试的,招行今年笔试是行测和英语外 加细加工粗加工追踪小球,没有主观题。细加工粗加工基本上就是类似大家来找茬,从右侧 4 张图片中找出与左侧一模一样的;追踪小球是黑色的背景下有差不多 10 个白色的小球,其中 3 个闪烁几下,然后所有小球一起运动,眼睛追逐之前闪烁的小球,最后停下来的时候把它们选出来。闪烁的小球会从三个依次增长到 5 个。我笔试之前完全不知道会有这方面的测试,当时吓了一跳,不过其实还挺好玩的,就当是考完试做了一个游戏放松一下。

其实面试或者笔试的时候难免会遇到一些意料之外的问题,一定不要慌张,沉着应对才是关键。在我还是一个小白完全不知道怎么准备面试笔试的时候论坛给了我很大的帮助,现在把我的经验分享给大家,希望能帮助迷茫中的人们。

真心祝福大家都能拿到自己心仪的 offer~去到想去的地方~ 大家 fighting!!!

3.2.10 招行北分二(终)面经验谈---BY?????

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月26日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013049-1-1.html

今天上午 LZ 完成了招行北分的二面。面试形式不出所料地是辩论。

首先我们先在一间教室默默看材料,被要求不可以拿出手机来。一个是为了限制拍照,一个是为了制约上网。

讨论材料一页纸,背面是一会儿辩论的流程介绍和时间安排,大家会默默看五分钟材料思考自己一会儿的辩论立 场到底是正方还是反方:

经验:建议把材料中的重要事实勾出来以便发言时有所参照:将自己的观点罗列,同时并思考对方的可能观点并 思考反击办法;在辩论中有两大派系,一为事实派, 名曰剑宗,一招一式无不真切; 二为价值派,名曰气宗,招 式无形,力道悠长。在辩论中,剑宗明显很多,但有时一场辩论可以依靠价值的高度占据上风; 当我们的 视角更 高,在价值、伦理上有所要求的时候,其实是可以跳出精细的算计,从舆论、文化视角扭转形势的。

建议大家看一看 黄执中 辩论视频,我想一定会有所收获的!!!

最后,题目真的无须透露,因为你准备的,招行永远不会考的。

3.2.11 2015.11.7 招行北分笔试回忆

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月9日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002590-1-1.html

第一次发帖,有一股莫名的小激动。

笔试下午2点开始,本人早到了半个小时,笔试地点还算好找。

考场门口有人先检查准考证和身份证,然后是现场拍照。

我左边是一位海归研究生 qěqé, 右边两位直接就没来考试。

笔试好像分四大部分(记不大清了),英语,行测,反应能力,性格测试。

- 1. 一开始是 30 道英语题 30 分钟,前半部分是单选,后半部分是小阅读,每一个阅读是 2-3 个小题。还行,不算 太难。
- 2. 行测部分: 先是数学,好像是 10 道,忘了,题目感觉挺简单的,但我只认真做出了几道,大部分都是蒙的,



脑子不好使啊

然后有判断段意, 语句排序, 选词填空什么的, 大家要注意时间啊, 我就是最后有几道题没选, 想蒙都没有机会蒙了。

还有逻辑推断,九宫格推断,比如给个正方体,问展开会是什么样的,或者展开后不会是什么 样,应该是考空间想象的能力吧。

3. 反应能力(好像不叫这个名字),没关系,反正我觉得这部分最好玩 计时耶。

注意: 这部分好像没有倒

先是找相同图片,由简单到难,简单的是很明显就能看出来的那种,难的是会有几处小细节不同, 需要细心。

然后是考瞬间记忆力,一堆格格里会有几个五角星会出现几秒钟,然后星星消失,你就把有星星 出现的方格选中就好, 星星数量由少变多, 最后多到我瞎点一通。

再来就是空间记忆力吧,十个小白球中 3-5 个会闪,闪几下之后就不闪了,接着十个小球就会随 便乱跑, 乱跑后停止, 选刚才有闪过的小球。

4. 性格测试啦

只记得这么多了,没有关于招行的知识,好像也没有金融知识啥的。 写得乱乱的,大家凑合看哈

3.2.12 招行北分二面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 11 月 27 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013672-1-1.html

首先说下形式, 当然是招行的传统面法了, 辩论。。

然后流程也像往年一样,先 5 分钟读题思考 (期间要收起手机),被带到会议室,自我介绍+持方共 1.5 分钟,平衡正反方人数,组内讨论 5 分钟,各方一辩各 2 分钟阐述观点,自由辩论 8 分钟,各方结辩各 2 分钟,最后是最最残酷的选出最好的和最有待提高的并说理由。

我在面试前几天一直挺紧张的,没有辩论经验,很怕没话讲。今天到场后安心了很多,因为给的材料中还是有挺 多论据可以引引思路的,大家也不要太紧张啦~

群面特别是辩论这种形式,真的挺考验逻辑思维的。有的人就能一直反驳对方论点总有据可依,很厉害。重在平时积累与锻炼吧。

个人感觉表现平平,也摸不准面试官的评判标准和眼光,很难讲~



但是招行从一面就开始折腾我啦到现在,求体检通知啦!!!

也祝小伙伴们能好运!!!



3.2.14 招行北分二面分享~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 25 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012331-1-1.html

今天上午面完的, 热乎乎的面经啦~

大概形式就是辩论,我们组是11个人,只有一个男生,大家都是本科生。

我去的比较早,跟旁边同样早去的姑娘互相熟悉了一下,聊了聊天。感觉大家都很好相处啊~气氛很好也没有非常 Aggressive 的人,超开心~

之后到点了以后大致流程就是发材料看五分钟,之后带到一面的那个屋子里去,对面坐着五位大佬,一个比一个面色凝重==看得我好紧张。。

每个人一分半的自我介绍+选择观点。我们组还蛮平均的,分配好之后就讨论五分钟,选出组长和总结 辩论过程中我们组特别和谐啊,基本每个人都有发言的机会,我只发言了一次,已经比较满足了。。因为感觉自己 逻辑不太好,以前也没参加过辩论之类的活动。

不过发言的时候感觉除了逻辑之外语言表达也蛮重要的啊!我就是说了一句之后脑子空白了。。。 忘了之后要说什



礼尴尬的好不好 OAO

最后还是十秒钟考虑选出表现最好的和有待提高的。

11 个人除了我其他大家都选的自己是表现有待提高。。。我妥妥的悲剧了 T 男生啊!

不过这里大家注意一下,HR 要求的是用一个词概括原因,不要说太多的话。今天我感觉除了我用了一个词之外, 其他同学都是详细解释了一下原因。明明 HR 在第一位同学说完后已经又提醒过了,感觉不太好。 不管怎样出了面试的房间还是松了一大口气。结果什么的随缘吧。。反正我已经尽量努力了。

第一次写面经,回馈论坛顺便攒人品~ 大家如果有问题也可以留言问我~



找工作的路上一起加油啊。

3.2.15 招行北分二面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 23 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011134-1-1.html

今儿下午刚面完就直接跑上来写面经了。。。

形式就跟往年一年 辩论的形式 12人

上来先看材料 Iz 抽到的题目是规则是用来遵守的还是修改的 之后去另外一个屋进行面试 先是 1.5 分钟自我介绍加上选择正反方

我是选择遵守的 结果选的人太多直接被调到了另外一方 (所以在想题时要把两边都考虑下)

分好组之后就开始进行几分钟小组讨论 选出一辩和结辩

之后 4 分钟双方一辩陈述观点 然后就是 6 分钟自由辩论 站起来就说不用请示 最后总结 结束之前还会让大家选出最好与最差

大致流程就是这样 过程中尽量有话就说吧 希望对大家有用 加油!

3.2.16 招行北分,二面即终面的面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 11 月 25 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012021-1-1.html

地点在复兴门内大街,就是远远看去泰康人寿大厦那座楼,A 座是招行的,在 9 层。

一组 12 或者 14 个人, 先是进一个小会议室去等着, 大家有说有笑地聊天, 过一会发一张正反面的 A4 纸, 上面 有材料和辩论题,还有作答要求。

大概看了几分钟,就进了个大会议室,里面有 HR 还有几个大领导,大概五六个面试官吧。

第一步,按顺序做 90s 的自我介绍并发表对辩题的态度,注意不要超时,超时会被打断。

第二步, 按照对辩题的态度分成正反方坐好

第三步,开始自由讨论5min,各方之间选一个一辩和总结陈词的,其他的同学可以自由发言

第四步,双方一辩各自发言 2min 以内,然后互相辩论大概 5min,每个人不限次数,每次不能超过 30s,超时会被打断,自由讨论结束后,双方总结陈词的交换顺序说 2min。

最后一步(也是最恶心的一步),面试官让每个人选出一个本场表现最好和表现最不好的,用一个词来说。于是, 撕逼开始,那感觉真心及其尴尬,可以预见到的是,我们那组每个人选的最好的都是本组的一辩或者总结,最不 好的也基本都对方组的一辩和总结。。。这样撕逼真的好么?

不知道面试官对这一步是如何判别的,但是没辙,我头一次遇到这种两难的情况,我是总结辩,第一个就先被对方投死了,紧接着对方的几个同学又投死了我和我们组的一辩,没辙,我投的时候肯定也就投对方先投死我的那个了,要不然投谁。。。当然,也可以考虑如果最不好的那个投自己,虽然一个层面上说可能是明哲保身,但是面试官会不会想,你自己都不相信自己,你怎么指着别人相信你。。。这也是一种可能性。。。

算了算了,过去了不想了,其实别的环节表现还好,就不知道最后撕逼环节 HR 们怎么评分。。。希望能进体检吧,不多想了

3.2.17 招行北分 一路走来

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 1 月 10 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945592-1-1.html

今天刚刚收到招行的 offer,之前陆续看到很多同学早早开始签约,本来已经对招行不抱希望,没想到还是幸运的成了招行 15 届秋招最后一批拿到 offer 的人。所以拿到 OFFER 第一件事就是来论坛分享一下经验,回馈论坛,希望对以后的同学有所帮助。

本人非 211 经济类院校京籍小硕女,在学校和性别上不占优势,研究生期间也没当过干部得过奖学金,在众多求职者里实在不算优秀的,所以求职之路并非一帆风顺。但我很早之前就确定一定要去银行工作,大大小小的银行投了 20 几家,收到笔试通知的有 10 几家,面试的有 5、6 家,拿到 OFFER 只剩 3、4 家。下面我对求职的各个环节分别说一下自己的经验。

第一,网申。网申主要看简历,最好有相关行业的实习经历,尽量多的突出自己的优势,不要不好意思夸自己。然后注意一下照片,证件照尽量照好看。因为网申那么多分简历,HR一定第一眼看你的照片,这是直观感受,第一印象,比简历上的文字更重要。

第二,笔试。这部分可以提前准备一下,有很多复习资料。银行考试主要涉及宏微观、货币银行、会计、金融、行测、英语等部分,各家银行大同小异吧。我这部分准备的比较仓促,现在想想比较后悔,早点准备一定没错。

第三,面试。由于我的学校是经济类院校,所以很多银行还是来学校里宣讲和面试,包括招行。一面的时候人非常多,很多同学都没排上号,所以提醒大家面试的时候要早一点去。面试的形式是 10 个人站一排(个矮最好穿高一点跟的鞋)一分钟自我介绍,如果你超过一分钟又毫无亮点,HR 会无情的打断你的,这样就比较尴尬了。面试的时候我发现每个人都很牛,当时回来心情都不是很好,觉得自己毫无竞争力,所以对招行没报太大希望。找工作大家都放平心态吧,可能结果和你想象的并不一样,这个过程有怀疑、等待、否定、还有可能是欣喜,轻易不言败,但如果结果不尽人意,也尽量平和的接受。

第四,二面。二面应该是决定去留的关键了,这时候要拿出点真本事了。招行的二面一直都是辩论,我的辩 题是关于时事的,所以大家也多关注一下时事热点新闻,很有好处。我在组里没有当队长的优势(队长是一个留 学的男生),所以就抢了个总结陈词。一个队里最出彩的两个位子就是队长和总结。关于辩论,我提前看了一场辩论比赛,我认为比较重要的一点是说话要有条理,逻辑要清晰,思维要敏捷。这场辩论我们队被对方一直压得喘不过起来,基本找不到说话的机会,对方一直在不停的说,我整个自由辩论一共就说了两句话。所以整体而言我们队一直处于弱势,还好总结陈词时对方没法抢话了,总算轮到我发挥了。我说的比较有条理,1234罗列了很多论据,并且一一否定了对方的观点,在我说完之后得到了全场面试唯一一次掌声。最后招行还有一个奇葩的问题就是让大家每人说出自己认为表现最好和最不好的人,我被提名一次表现最好。在这里非常感谢队长和提名我的那名队员,是他们帮我赢得了面试。所以一个和谐的团队才有可能胜利。

第五,体检。招行的体检也很奇葩,不合格不行!整个招聘我没想到最累人的竟然是体检!我尿检不合格,父母和家人整整陪我跑了两天的同仁医院总算把指标弄合格了,我看论坛里有说体检一直不合格的,大家做好心理准备吧。没信心的可以提前体检一次看看指标,早点想办法。

最后,OFFER 选择。我也收到了其他银行的 OFFER,我在找工作时也看到各种各样的选择,有些同学早早拿到招行的 OFFER,但是却说相当公务员,觉得招行太累;有些在四大和招行之间选择了四大;还有些苦等招行。这种选择主要看个人志向吧,在于自己和那个职位的需求是否拟合。可以有 1000 个理由说招行不好,但我也可以一一反驳。我只能说如果你只听同龄人的意见那很有可能是片面的,因为我们还都是学生,找一些前辈看看他们怎么说很重要。总之招行无疑是我最好的选择,希望我们以后都能一路顺风,有理想的事业,美满的家庭,一生幸福!

3.2.18 招行北分笔试面试经历全程回顾~已拿体检通知

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014年12月20日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1937449-1-1.html

10月15日 第一次面试 面试形式: 自我介绍。

个人觉得招行的第一次面试简直就是在刷脸啊,就是一分半的自我介绍到底能看出什么。

果不其然感觉都木有刷人呢。大家自我介绍的时候面带微笑,能把自己的特色介绍出来就好了,根本不用担心。 最重要的是一定要自信!

11月12日 笔试

招行的笔试还是在北京林业大学。感觉这里就是我的福地,每次笔试都过得很顺利呢有木有。

招行的笔试最让我印象深刻的就是没有英语!! 对于我这个英语渣简直就是天大的福音啊有木有

12月1日 第二次面试 面试形式:辩论。

对于辩论,我个人觉得思维的逻辑性和语言的表达能力很重要啊。由于个人倾向于招行,所以面试的时候也是蛮拼的,同一组里有个北大中文系的大牛,但我还是个人突破了以下担任了我们组的组长,也就是立论的那个人。 我们组的题目是大学期间是实习重要还是学习重要。

结果楼主的小组 10 个人 8 个都选实习重要啊尼玛,没法辩论有木有,后来面试官是需要有人自愿出来到反方。楼主和北大的同学就主动举手自我牺牲了,因为毕竟是在面试,还是不要耽误时间比较好。 所以我们组的立场就是学习重要啦。

整个辩论过程都很激烈,对方的一辩手语速简直了,根本跟不上她的思维好嘛?结果最后还被这个女子坑了······ 且听后边的解释。

招行的最后,有一个选出谁比较优秀,谁最有待提高的过程。

我们组的小伙伴有三个选了我,说我思维逻辑好,表述好什么的。北大女生选了我们组的总结,其实我觉得大家都蛮优秀的,没法选择,但是客观还是最重要的,我就选择了对方组的一个男生,结果!!!对方那个说话超快

姐姐选了我表现最不好!!!我都傻了。说我没有逻辑。楼主自认为自己挺有逻辑的啊,而且同组小伙伴也都说的我有逻辑好不好。。。唉只能说萝卜青菜各有所爱.但是我觉得,还是要客观好不好……T_T 总之,辩论就是要尽量表达有用的观点,用清晰的逻辑和准确的表述,不要抢到机会却浪费时间!最重要的是,无论哪个环节,都要客观!!面试官不是傻子好不好。

招行,我的目标。希望自己一切顺利,成功拿到 offer。也算对得起自己的努力和汗水。 尽人事,听天命。愿天不负我。

PS.面经早早就写了,但是迟迟没有发。最近已经有人收到了体检通知了呢,不知道是否分批,但还是抱有希望在等待。希望会是一个好的结果。 希望每个人都顺利。

3.2.19 求 Offer 比较: 招行北分客户经理不定岗 or 北京毕马威审计

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月16日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1935063-1-1.html

本人简介: 国内 **211** 日语专业,日本读研学的会计,女生,北京生源~~性格比较外向,对个人事业及未来发展 比较重视

现在手头有两个 offer 求比较,同时也本着与各位资源共享的原则,分享一点目前自己掌握的关于毕马威和招行北分的信息。

希望大家在投票的同时能给一点建设性的分析意见~~小女子在此谢过了!!!

1.KPMG 公司审计,已经签约,违约要交违约金 6500RMB (楼主国外毕业,没有三方给公司扣,不知道到时候违约耍赖不交违约金行不行得通)

未来岗位:基本原则是根据面试时的经理分部门,我的情况不出意外的话应该是消费行业的公司审计,属于偏向财务方面的。

未来发展:可以说进四大的未来发展方面是很不错的,如果考得下 CPA,同时能培养比较好的职业习惯,以后的出路还是比较广的。如同大家面试时回答的 why 四大一样,四大能提供给我们的专业的培训,正规

的职场环境,良好的职业习惯,以及广阔的未来发展空间。当然如此同时你也要付出非一般的努力, 基本上四大都是半年忙半年闲,忙的时候加班到凌晨 2-3 点根本就是家常便饭。进四大的人未来发

展一般有两种线路:一种是在四大累死累活往上爬,据说四大是熬得越久回报越丰厚的地方,至少我所接触到的几位经理以及合伙人,包括我在日本的导师(一个在美国毕马威工作过 30 年,做到最高

合伙人的老头)都不否认这一点。第二种就是干几年之后跳槽,去其他公司做财务,有四大这块招牌走到哪里都是不愁的。就我在日本学习会计所接触到的信息,我还是非常看好未来这一行业的发展

的,随着社会的不断进步,在中国必将需要越来越多的专业人才。

薪资待遇: 毕马威今年签约本科生是 7200RMB,研究生是 7500RMB,基本上都是每年 13 薪。考下 CPA 后每月 Q pay 是 1000RMB,A level 考下发 10000 奖励,B level 考下发 8000,再之后考下发 6000,如果再在之后

还是考不下的话,四大审计的路就到头了,四大没有 CPA 升不到经理。发差补还像是 200 还是 210 一天。加班的话每个月给 36 个小时,剩下的存起来年终结算,可以兑换加班费或是调休,不过据说年

终结算的加班费部分会打 4-7 折。升职方面前两年是 A level,一般称为小朋友;之后三年属于 B level,

一般叫 assisitant manager,再之后是经理,之后高级经理,合伙人。一般到经理之前大家几乎都是

同步升的,会有一部分人升不到经理。到合伙人基本需要 **12** 年的时间。以目前中国公司的情况来说,**5** 年升到经理的速度还是挺不错的。而且,伴随着升值同时也会有加薪,在四大的前四年每年 **30%**

以上的涨幅几乎是没有问题的,升到经理也会有一次大的加薪,可以说如果升的到经理,年薪 30 万左右是可以保证的。之前大约是第一年 10 万+差补+加班,差不多 12 万 (税前);第二年 13 万左右

+差补+加班应该可以到 15 万;第三年有一次较大的涨幅,应该可以有 17-18 万,+差补+加班应该有 20 万;第四年应该有 25,第五年有 30.此外,毕马威的各种医保之类的也非常不错,传说可以去私

立医院生娃儿,报销比例超高

个人考虑:作为学会计的,可以说楼主对四大还是非常向往的。又如愿拿到了最想去的 KPMG 的 offer,当时还是非常兴奋的。以职业发展来讲也感觉非常不错,将来努力考上 CPA,也算有个吃饭的本事了。而且

发展路线应该说是非常广,四大的财务出身可以去各种公司做财务,虽然楼主本人是希望如果可能的货话,一直留在四大干到合伙人那一种。至于辛苦之类的,楼主个人的看法是觉得干什么都辛苦,

大家都各有各的辛苦,如果为了自己所向往的东西并且能得到回报的话,辛苦也是值得的。另外,如果 KPMG 的待遇确如楼主推断的那样,楼主也还是比较满意的。毕马威的办公室位于王府井附近的

东方广场,环境什么的也非常不错。总之一句话,其实对楼主本身来讲,从职业发展,薪资待遇等方面几乎都是比较满意的。而且楼主在外企实习,对外企的氛围还是比较喜欢的,如果有几乎去国外

出差什么,就更满意了。虽然进去之后也可能会发现一些不好的地方,或者比较辛苦,但目前还是满意的,唯一的纠结点就是我又拿到了招行北分的 offer,而很多人都貌似觉得招行很好,下面我们就来说说招行。

2.招行北分

招行北分目前还没有签约,已经体检了,也应该过了,不了解今年招行签约的具体情况如何,说一说楼主从闺蜜 那里了解到的招行情况。

闺蜜本科和楼主同学校,研究生北大毕业,今年7月入职的。

未来岗位:招行招聘本科生以及研究生都是以客户经理招进去的,实习之后定岗,基本是零售客户经理或对公客户经理。招行零售方面做得比较好,加上央行调息什么的,相信未来零售方面也依旧会有比较好的

趋势。对公方面招行远远比不了四大国有行的资源,没什么竞争优势。扯远了...总之一句话,进招行以后基本就是做客户经理,楼主也比较倾向于零售,卖理财产品什么的。不过前期试用期的六个月

可能会有短暂的柜台轮岗之类的。

未来发展: 说实话,不知道是不是因为楼主出国几年不了解国内情况了的原因,楼主一向不是非常了解大家为什么都觉得银行非常好。待遇据说是不错,但是也不知道实际情况如何(楼主进银行的朋友都还没几

年),而且据说不同支行,跟不同的领导,以及不同的人之间差别都还是挺大的。至于未来发展,楼主所能想到的也就是一直留在银行,多少感觉是没什么发展的 feel....虽然据说也能去券商什么的,

但是楼主真的不是非常了解。再从银行大行业的发展来说,貌似也不是前几年的黄金期了。但是作为这种玩金钱游戏的企业,从国际上任何一个国家的情况来看,银行都不会没钱。而且楼主相信国内

也会慢慢走入国外多数国家存款利息几乎为零的情况,相信这也会为理财产品带来新的春天。

又扯远了...说回楼主自己。除了做客户经理这一条几乎是定的,如果去招行最大的一个风险就是去哪个支行。一般情况来说在哪个支行实习,最后就会去哪个支行,虽然也有例外。而且招行各个支行之间差别貌似还是蛮大的。另外就是银行的业绩压力,闺蜜倒是没怎么提起过,感觉还是比较淡定

的。但是她入职的前三个月一直能感觉得到她压力很大。而且进入招行之后, 闺蜜曾经发出过在某些

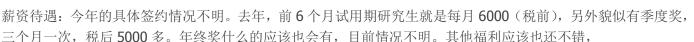
地方,就是会有某一个人一手遮天的情况,没有什么公平正义可言的感叹,由此也可对招行内部的 氛围可见一斑。而且闺蜜运气不好,分到带她的师傅(大专的柜员)非常爱找茬儿,做出各种奇葩事

儿。而且闺蜜还有被停休的经历,据说这是招行最恐怖的手段,最怕停休。尽管如此,闺蜜还是非 常强大的走到了现在,她其他的同事有的干了两个月就辞职了,几乎算是被排挤走的。并且明显感觉

闺蜜撑过前三个月、通过什么业务考试之后明显舒服了一些。一句话,招行是银行业界有名的压力 大、挣得多。压力大从闺蜜身上我已经见识到了,挣得多还不好说,闺蜜目前应该还没怎么享受到,

不过她上班以后明显花钱霸气多了...花钱不眨眼啊...另外,据闺 蜜说,内部结婚的招行女员工,

手上钻戒都不小, 是不是也可以说明挣得多呢



国蜜只提过一次发的化妆品被大家怀疑是假的,不敢用....不过从网上看到说会发化妆品啊、鞋啊、 还有各种过节费、还给父母发什么的,也不知道真的假的。另外,在北京,好多正在找工作的我朋

友或同学都有着招行月薪两万的印象(虽然我朋友也有同学是进招行两个月就不辞了的),因此

都被大家说拿到招行 offer 很牛 _____。我向闺蜜求证过,是源于去年招行签约的时候 HR 说之前一

年,应该是即 2012 年 7 月入职的员工,第二年(貌似是指 2013.1-2013.12)的平均年薪是 24 万。 不过楼主和闺蜜都持保留意见...第一,楼主怀疑是不是 HR 为了做好工作忽悠大家签约说的。第二,就 算是真的,也是平均啊,自然有高有低。

个人考虑:说实话楼主对银行一直还好。尤其听了闺蜜说了之后,对银行顿时有一点心生畏惧,不知道自己能不能在那么复杂的人际情况下生存下来。另外,就是银行客户经理的工作属于销售类的工作,楼主虽

然在国外打工干过卖衣服之类的销售,但是在这方面也不是很有信心。再有就是未来发展,如上 所说的一样,楼主总觉得一旦进了银行,基本上就是一辈子待在银行了,而且跑业务也基本就是在国

内。但是,大家现在貌似都觉得银行很好,也觉得银行的 offer 很难拿,好像比 KPMG 的 offer 好。 再加上大家都说招行挣得多,虽然不知道这个多是什么标准。

总之,楼主不是一个凭自己喜好决定事物的人,就是想在两个 offer 之间对比出一个从未来发展以及薪酬福利上来说都更好的、做出理性的选择。

以上,就是楼主从各个渠道了解到的招行和毕马威的情况。当然由于楼主还没开始工作,信息不一定完全准确,欢迎了解情况的大家相互指教探讨。

也非常希望大家能看在楼主费心费力2个小时写了这一大篇的情况下,能真正给楼主一些建议。在此谢过了!!!

3.2.20 2014.11.26 招行北分二面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014年11月26日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1920588-1-1.html

说实话,今年在我之前结束招行二面的人不少,但论坛上竟然没有一篇像样的面经!而且楼主在论坛上几次问关

于二面形式的问题竟然几乎没人回复。。。Anyway~北分二面流程是这样的: 12 人一组先排队带到一个小会议室, 大家相互熟悉一下,聊一聊天缓和气氛,楼主认为这个过程十分重要,如果你可以融入大家一块儿聊天,和大家 说笑几句,对减轻压力是超级有用的~然后会有个 hr 发给大家每人一张 A4 纸,上面就是围绕你辩题的材料,可 以在上面勾画,阅读材料的时间很充足所以大家不要紧张,慢慢看慢慢想~关于题目是什么这种问题就别问了, 这样确实有失公平,对面过试和不知道题目的同学来说太不公平了,大家找工作都不容易哈!况且题目真的特别 easy 那种,材料里也对辩题分析了很多,好多现成的论据可以用,所以大家千万别怕,不要紧张,你的语速快啊 还是慢啊声音好不好听啊楼主觉得都不是问题。材料看完所有人会被带到另一个会议室,对面坐着一排 boss。。 说实话一进门感觉压力还是蛮大的,而且还总有那么一两个人全程无笑脸!几乎一进去就开始了,每个人 1.5 分 钟自我介绍+陈述观点,超时会被叫停~最好别超时,而且楼主感觉你在自我介绍的时候底下 boss 们都在纷纷传 阅简历看,有一搭无一搭的在听,而且考虑到后面辩论更加重要所以这个自我介绍大家随意一点,别太紧张就好。 最最壮烈的就是辩论了~先是五分钟正反方自行组织的小组辩论,在这个过程中大家需要选出一个组长作为一辩, 一个四辩总结陈词,看往年面经里面说选择这个角色可以让自己有机会多说几句,能加分~楼主今天的感受是它 确实可以给一些人加分,但也会给一些人减分!我建议大家还是基于对自己的了解,客观评价一下自己是不是一 个辩论型选手,如果觉得自己 ok 再去挑战一辩四辩,如果觉得自己不太 ok 就踏踏实实当个组员努力发言也挺好 的~因为如果你坐上了这个位置,结果发挥的不咋地,很容易在辩论结束后的互评阶段成为众矢之的。辩论详细 流程如下:

- 1、正反双方一辩各 2min 开题
- 2、自由辩论 8min,不一定一正一反交替发言,想说就可以说
- 3、正反双方四辩各 2min 总结
- **4**、每人选出一个表现最好和最不好的人,可以从对方中选(最好的大家一般都选本组了,最不好的大家要么选个对方的要么就糊弄过去了大家都懂的)

问了下 hr,说 offer 可能 12 月底才能出,祝大家好运吧~

3.2.21 招商银行 BJ 二面题,供参考

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月12日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908893-1-1.html

二面是无领导小组辩论,12个人,6个人一组。

题目是关于银行要不要给一个木材加工企业贷款的决策,题干给了企业经营环境,财务状况等条件。

根据观点分 A,B 两组,进行辩论~~~

找工作很辛苦,希望大家加油~~~好好准备啦!!

3.2.22 我也分享一下我的招行北分求职之路

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月30日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1942160-1-1.html

早就想写个帖子,但是没签约之前,心总是漂着,前几天终于签了,想写个求职之路跟大家分享,也希望能帮助将来想来招行应聘的学弟学妹们.

首先,卤煮是校招进来的,学校是一个很普通的一本,不是 211,不是 985,也不是财经类院校,卤煮学的是土木专业,四级 428,六级没过,还有两个挂科,什么银行从业,会计证统统没有,就是除了四级啥都没有,关于长相,一般人。所以大家不要担心自己的条件不符合.

十月中旬 ,招行去我们学校开招聘会,先宣讲,然后分组直接面试,面试官是一个戴眼镜的男的,和一个看起来有 30 岁的女的,面试基本上 10 个人一组,进去坐下每个人说一遍自我介绍,就可以出来了,面试官从始至终也没怎么抬头看我们,我还是照着纸念得,因为背不下来,不过他们应该没看到,说自我介绍的时候,我觉得要先表明姓名,学校,毕业年份,专业,然后说基本情况,在那实习过,获得了什么收获,然后在夸夸招行,语气自信点,最好不要结巴,别太紧张,虽然卤煮也紧张了...还有最好是大点声,看着点面试官的眼睛,走的时候跟他们说声辛苦了,再见.

然后就是漫长的等待,到了11.08下午六点多,收到了招行的笔试通知,笔试卤煮实在没啥可帮大家的,因为卤煮这么多银行笔试只过了两个,招行笔试没有英语,只有行测跟专业知识,大家还是要好好看,不过我觉得招行笔试刷不了什么人.

到了 11.20 下午,收到了招行的二面通知,让我 12.3 号下午去面试,面试形式是小组辩论的形式,我们组是 14 个人, 男的女的差不多,考官一共有 6 个,辩论题目是,一个员工业绩很好很有能力,但是总是违反公司记录,问领导该不该容忍他?当然了大家基本上都选择了不能容忍,后来 hr 问有没有人自愿调到容忍那队,卤煮和几个小伙伴就举手了,面试形式是,先依次自我介绍,然后分组,小组讨论五分钟,选择出一个最后总结的,一个组长一辩,卤煮是担任的一辩组长这个角色,这个角色大家还是看着来吧,要是说话组织不太好或者没准备好,如果贸贸然要当这个角色,也可能减分,我是觉得自己说的不太好,但是也不算不好,因为卤煮已经担任了一辩总结,所以辩论我就说了两次话,对了,别人说话大家最好是看着点他们,最后我们组和对方组有两个人没说上话,最后我们让我们组没说上话的那个姑娘总结,但是可能姑娘没总结好,导致最后大家都选她为表现最差的,只有一人选卤煮为最好的,没人选我为最差的,在这里建议大家别选择自己当最差的。这一环节,大家自我介绍一定要自信点,表现要积极,女生画个小妆。

12.12 号下午收到了体检通知,让 12.17 号去交基本情况调查表,就是家里住在哪,四六级多少分,有没有挂科。 体检费用 249。

体检很顺利的通过了,没去复查,可是 12.24 号招行让我过去核实基本情况,说我简历写的没挂科,基本调查表写的有挂科,说我不诚实,诚信有问题,说让回去等通知吧,心里想着可能因为这个没戏了,没想到招行原谅了我,过了两天之后就给我发 offer 了,签约呢就是客户经理岗无疑,本科生实习税前 4000,硕士 6000。 就这样。所以大家不要担心自己条件不合适,只要自信点,相信自己一定没问题的!还在求职路上奋斗和将来想来招行的大家加油!有任何疑问的可以给我发邮件问我,dadady8@yeah.net 我看到会回复大家,应届生就不怎么上了。

3.2.23 招行北分 331 二面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年4月1日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1850381-1-1.html

我是上午 9:00 场的啊,12 人一组,我们这组有一个人没来,先是在会议室里一个人一个人拍照片 有点像证件照 然后发材料大概 5 分钟准备 我那场题目是北京重点城区是否应该禁养大型犬,正式开始面是一人一分半的自我介绍 然后选自己支持哪一方,我们组还是挺河蟹的,5 个选支持 6 个选反对,没有人需要调组,直接开始辩论 最后是每个人轮流发言选出本场最佳和最不好的人

辩论自己感觉表现一般般 没说到点上 不过好歹发言了 一组几乎都是男生在主说 没感觉啊 应该可以更好的 TAT

在应届生上也看了不少面经了 也和大家分享下吧!希望对大家有用:)也祝愿自己和大家都能拿到心仪的 **offer**啊!

ps 招行没有很挑外貌啊 春招还去了北京银行 二面女生明显挑了外貌的 反正我那场看到的姑娘大都 165+还都长的不错 招行二面明显没这种感觉啊 京行 4 号签约就截止了 很纠结签不签啊 其实春招感觉都有点怪怪的 都不说什么岗位 心里不大踏实的感觉 有没有知道的透露下啊~大谢!!

3.2.24 3.26 新鲜北分春招面筋哦

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年3月26日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1847405-1-1.html

面试之前总在论坛看面筋,受益匪浅啊,今天也来回馈一下吧~面试形式和论坛里写的基本一样,我再简单写一下攒人品哈~

首先要提醒大家最好早点到,我是提前大概 20 分钟到的,到了以后签个到,会每人发一个名牌和一个写着"实习生"字样的曲别针,把名牌别在衣服上,超级难别啊,我折腾了半天都没弄上去,最后是一个好心的美女帮我别上去的,嘻嘻~别号名牌就排队进候场的房间了,挨个照相,可见招行还是很注重形象外观的哈~

后面就和其他人写的面筋一样,先有 5 分钟时间看材料,看完以后就进面试的会议室了。首先是每个人一分半的自我介绍和观点陈述,观点陈述只需要说明正方还是反方就可以了~然后就是分组讨论,会把大家平均分到两方,5 分钟的小组讨论,要选出一辩和总结的人。开始辩论以后,正方一辩先陈述,然后反方一辩陈述,接着就进入自由辩论环节,不需要正反方轮流,想说就站起来说,楼主觉得这种面试方式略血腥啊,有的同学都没有方言机会啊。。。。。最后 HR 姐姐会让没有发言的人发言 30 秒,总结的人总结两分钟,辩论就结束了。

楼主的语言组织能力和逻辑能力都相当一般啊,同组的同学都非常优秀,有的同学表现非常出色~在这里赞一个~

最后的最后,满地打滚求 offer 啊啊啊啊啊啊

3.2.25 银行求职全过程

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年2月14日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1832340-1-1.html

今天是个好日子啊,情人节和元宵节同一天哦~祝大家有情人终成眷属,阖家团圆欢乐~好啦,回归正题,很久以前就许下诺言,要是有幸能进招行一定要写个帖子回馈大家,之前也看了些前辈们的经验,受益很多,愿这份帖子能给学弟学妹们一个指导~

首先自我介绍一下,本人是北京人,二类本一枚,北京物资学院毕业的说,专业经济学,后来在英国读了本科,专业会计与财务管理,所以是双学士学位~后来自己申请读了英国莱斯特大学的研究生(全英排名大概 13 左右,全球前二百),专业金融学,于一等生的成绩毕业,小海龟一枚。当我怀着自己对职场的无限憧憬离开大不列颠回到帝都的时候,才发现就业形势相当严峻……之前的想当然,什么进外企,投行等等幻想都被现实击的粉碎,突然间理想像一叶扁舟一样在大海上漂泊。后来渐渐发现各大央企,国企,有名的大公司,比较偏爱国内毕业的研究生,所以在找工作初期处处碰壁,遭受严重打击……往事真的不堪回首,我还赶上了就业最差的一年,连电视上都报道高校毕业生签约率为 30%左右……由于本人是学金融学的,所以首选当然是银行。于是各大银行开始网申,不管是国有银行还是股份制银行,甚至小银行都进行了投递简历。但是收到笔试通知却寥寥无几,中农工以它们的高姿态统统将我拒之门外,连笔试机会都不给。建行给了机会笔试但最终也无果而终,啰嗦一句,真心觉得建行的笔试时最难的,相对于其他银行来讲。哦,对了,考建行的时候农商行也笔试,纠结后选择了建行,于是妥妥的与农商行无缘。后来居然收到了人民银行的笔试通知,那叫一个激动啊,就这样去参加了笔试。人行的笔试时分专业的,比如我是金融学,就考金融学的知识,要是计算机专业的,就考计算机相关知识。题目大概分为选择题,判断题和两道简答题。简答题好像是流动偏好理论是什么,简述之类的还有一道好像是宽松政策紧缩政策之类的。在高手云集的北京,我就显得微不足道了。后来人行木有进到面试环节……

就在我灰心失望的时候,招商银行开始招聘,我赶上了网申,于是漫长的等待开始了,可以说这是我为数不多的机会了,因为再错过就不是应届生了,想进银行就是一件 impossible 的事情,我各种祈祷自己能进啊。等啊

等啊等,在11月20日收到短信通知,要我于25号到北分进行初面。于是25号当天下午我就来到了北分,穿好 了正装,兴奋之余不免有些紧张。自我介绍是不可避免的,之前也没怎么好好的做准备,就看了看简历,捋了捋 大概思路,就这样匆匆忙忙的来初面了。我是5点那拨,我一天有好几组,一组大概10到12人,我在等候室等 到快六点了才进去。有两个人力资源的姐姐,一个用电脑做记录,一个翻看简历。就这样一个一个的进行自我介 绍,有时间限制,大概1分到1分半钟。之后她会要求极个别人留下,单独进来。我没有被留下,心里还在打鼓, 想着是不是自己没被选上。因为几乎我们组的80%都流下来了......后来才知道,留下来的就是问些户口,毕业的 问题之类的。于是初面结束。在此感谢一个朋友,在我面试之前拿着电话给我面试,我初面时候在楼下等我,鼓 励我~接下来是继续等待,第二关笔试。12月2日收到笔试通知,于12月4号在中财笔试。说实话回国以来真 的没好好复习,因为木有想考公务员,大家真的应该好好复习公务员的题目,银行考试用的上。于是考前几天临 时抱佛脚, 查看了应届生网上的往年例题, 结果考试时候几乎大变样。说以前一直有主观题, 今年木有主观题了, 就是单选, 多选, 判断。题目分为专业题目和行政能力测试, 也就是金融知识和公务员的题。考试的大概 1000 多人。各大高校,北大清华,中财,北邮,首经贸(占了一大页纸),还有各种海龟。压力大有木有~考完后自己 心里很没谱,默默祈祷自己能够进入笔试。12月10日收到短信,通知于12月12号9:25进行二面,很激动...... 二面前一天晚上1点多才睡,看网上的面经,其实也没看多少,就又回忆了一下自我介绍,以为会是领导小组讨 论,就看了看相关的。第二天一早不到8点来到北分,开始准备。到的算是比较早的,进去登记一下,领一个牌 子,写上自己的名字,等同组的组员。小伙伴们陆续到来,人力姐姐蛮好的,让我们互相认识一下,还和我们闲 聊几句。大家还问是不是终面之类的,人力姐姐说是的。并告诉我们接下来是辩论......我当时那叫一个悔恨啊,

♥,连视频都木有看过......大家一番自我介绍下来,10个人里面就3个海龟,我 莱斯特,另两个分别是伯明翰和曼彻斯特。其他都是国内毕业的硕士,还有好几个是法律专业。过了一会儿,人 力的姐姐发试题了,大家有10分钟的时间阅读。我们的题目是"童星曝光于公众面前时利大于弊还是弊大于利, 背景材料居然是爸爸去哪儿"。这无疑是今年的一道新题~要求是平均分,5个正方,5个反方,我很快决定了自 己为利大于弊。可以在草稿纸上写一写自己的思路。一片混沌的头脑风暴还木有结束,人力姐姐就组织排队了。 我们是这一天的第二组。我排在了第二个,于是我便知道发言什么的免不了在前面了。排着队在外面站了一会儿, 等前面一组出来,我们组员之间很迅速的交换了自己的想法,当然了就是谁是利大于弊,还是弊大于利。接下来 就进了会议室。一共有7个考官,有一个是主持笔试的人力姐姐,还有初面的查电脑的姐姐 ,接下来是两个短发 的姐姐(后来知道其中一个事人力的总经理好像是),接下来是三个男的,其中有一个男的气场相当逼人,还正对 着我......我认为他应该是个大领导,还有一个一直笑嘻嘻的。大家坐下后,人力姐姐开始说规则,自我介绍开始 了。我是第二个说怎能不紧张!!!!! 我和初面说的差不多,对自己的学生时代的领导生涯轻描淡写了,实习其实 说的也不太多,好像还不如出面说的多......后面的小伙伴们说的都比我具体,瞬间我就感觉自己弱爆了......考官 们在我们说的过程中会传看简历。接下来辩论开始,6个人选择利大于弊,需要一个志愿者到反方去,就在我犹 犹豫豫之间,一个交大法学硕士主动变换了角色,我觉得这可能会加分哦。然后是计时间讨论,我们组4女1男, 很自然男的当了组长(人大硕士)。需要一个人阐述理由,还有一个人作总结发言,我居然自告奋勇当了总结...... 讨论完毕,重新就近座位,我很悲催的坐到了另一头的第一个(这是隐患啊)。开始辩论,正反两方阐述理由,激 烈的辩论开始啦!一开始反方来势凶猛,我们正方几乎都木有插嘴的余地......后来慢慢的我们组开始发言,大家 表现都很优秀。我终于逮到了一个机会发了一次言,还好每个人都有机会发了言。最后,轮到我作总结发言了, 我们总结了4点, 计时大概3分钟, 我只说了3点就到时间了, 不过自我感觉说的还比较有条理。当我还沉浸在 刚才的总结发言中时,开始进行下一个环节。我以为就木有事了呢。结果都木有好好听要求。人力姐姐要每个人 说认为本场谁表现最好,谁表现有待提高。我第一个说!!!!!! 我完全木有准备,就条件反射的站起来,故作镇定, 说"我认为我们组表现最好的是……"结果被人力姐姐打断,她说是全场。我那叫一个囧啊,于是说"我认为全场表 现最好的是我们组长,因为他......"结果有被打断,说要说关键词而不是描述。看吧,木有好好听要求的下场。囧 囧囧。说完我一下就坐下,以为这下总可以了吧,谁知道再次被人力姐姐叫起,让说谁有待提高.....额......我顿 时感觉差极了,站起来一扫,看到了一个男生,就说他表现有待提高。我感觉自己要被刷下了......后面的人都说

自己表现有待提高,我再次 —终于面完,出来已经很快 11 点了,小伙伴们互相留了微信。接下来的等待更是漫长的可以...... 中间跨年了,在我生日后一天收到了通知,1 月 9 号去同仁体检。到这会儿基本差不多了,据说招商是等额体检,木有什么大问题就录取了。10 号去了北分交表。14 号收到通知,15 号去北分签约~终于大功告成!就这样签了招行~可以踏实过年了。

这一路过来真的很虐心,很多人都帮助了我,再次感谢另一个姐姐,在工作繁忙之余还给我介绍经验~还有父母的支持,朋友的鼓励,还有一起面试的小伙伴们~我们组一共 10 人,最后都收到了招行的签约通知。但是有一半的人选择了别的地方。大家都找到了满意的工作~我只能说在坚持的路上我曾经被虐的喘不过气来,曾经差一

点要放弃,但是始终要相信自己坚持就是胜利。感谢上苍~感谢一切~ 之后是一个新的开始,**25**号开始实习,祝我好运吧

3.2.26 招行北分 二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2013 年 12 月 18 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1805464-1-1.html

招行北分二面也快接近尾声了,今天上午面试的,希望对接下来几天面试的同学有帮助。也来攒人品,求 offer!

- 1. 面试形式就是 1 分半自我介绍 + 辩论。 一分半自我介绍还是要准备充分内容,虽然会让你说面试开始前所给题目你的观点,但是只要你说赞成还是反对,不用展开。楼主是以为会展开说,所以自我介绍准备的少,因为怕超时。。。
- 2.辩论就是提前给题目,然后正反两方,五分钟讨论,2分钟一辩陈词,8分钟自由辩论,次数不限,但时长30秒,最后2分钟总结陈词。
- 3.辩论题目 LZ 就不说了因为说了完全没用。。。每天的题目都不一样,LZ 这次的题目和以前都不一样。题目不难,不用提前准备。

最后, 祝大家好运!!

3.2.27 2014 校招 招商银行北京分行面经 12.12

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年12月13日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1801239-1-1.html

看到论坛里还有23号面试的同学,每次都是靠后面,看大家的笔经积累经验,这次终于可以回报一下论坛啦

主要是三个环节

第一个环节是一分半钟的自我介绍,记时的,超时会被打断:

第二个环节是对抗辩论,首先进入面试会议室之前会给一点点时间熟悉资料,自我介绍的时候陈述观点并根据自己的观点分成两派,如果人数一边倒的话是会被随机调剂的,显示讨论五分钟,然后正反两方队长陈述两分钟各自主要观点,先正后反,之后自由辩论八分钟,最后正反双方再各派一人进行总结发言两分钟,先反后正;第三个环节请每位同学总结一位表现最好和最不好的同学,并给出一个关键词概况。

我们组辩论环节还是蛮激烈蛮混乱的,大概花费四十分钟,HR 说这是终面,但是有可能有些人会被加试。

最后最后,LZ 很懒,估计留言提问难得会想起来回复,anyway 我尽力哈,如果没能及时回复还望多多包含,祝大家好运

3.2.28 北分二面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 12 月 13 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1800727-1-1.html

上午完成了北分二面,5分钟读材料,1.5分钟自我介绍加阐明观点,5分钟讨论,2分钟组长申辩,8分钟自由辩论,最后一个人2分钟进行总结。关于辩题,基本上都是以前出过的题,每一组题目都不一样,好好看一下过去几年的面经,再加上最近时事,应该就没问题了。

对于辩论,我认为我们组属于和平略带激烈的情况,在那样一个环境下,有同学急于表达自己也是可以理解的。但是,楼主必须说,不发言或是发言比较不踊跃的同学肯定是吃亏的。当然我们也无法判断 HR 想要的是什么样的人才,但所发的面试要求中明确写了要给同组其他人机会,所以团队合作还是很重要的。

在门口的 HR 姐姐很亲切的解答了任何问题,比如笔试基本没怎么刷人;此次为终面,所以很重要;二面结果,保守地说要等一个月等等。

楼主觉得这次面试还是比较重要的,需要好好准备,也需要得到大家的重视。希望楼主能顺利接到体检通知,也祝大家都能拿到满意的 offer。

3.2.29 2014 招行管培北京一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年11月12日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1767749-1-1.html

大概提前 20 分钟开始签到。除了要带的应聘表,要带上一份自己的简历。hr 按照到的先后顺序安排序号。 注意这个应聘表不是直接从招聘系统简历预览打印得到的,有个专门的地方下载。有同学就弄错了。

地址如下: http://career.cmbchina.com/bulletindetail.aspx?id=936

12个人一组,3女9男。无领导小组讨论。

两页 A4 纸的案例,讲一家传统日化企业在一线二线城市都发展很好以后要打入三四线城市,实施巨龙计划。但是面临了许多问题,人才,培训,监管,当地竞争,产品品牌认可度不高等等。

现在面临三个选择,一停止巨龙计划,专注一二线;二并购当地企业继续发展巨龙计划,三不并购,采取新的策略。

要讨论是否继续巨龙计划。以及接下来新的举措。

先是每人按顺序陈述 1 分钟。然后 25 分钟讨论。最后 5 分钟总结。

hr点评很神奇。

问了一个中间提出来了意见木有被采纳然后默默没有继续贡献力量的同学,问他怎么想的,什么感受。

问了一个说话不是很多的同学贡献在哪里,如果跟领导意见不一样怎么处理。

问了一个女生为什么发言不是很多,有了哪些贡献。

问了说话比较多的一个女生怎么评价自己。

好吧,我就是这个说话比较多的女生。==。

同组被我打断过的同学抱歉啦。TT求勿拍。

我本不想这么A的。

但是看到12个人,3个女生我就很捉急。

所以木有很好地顾及到说话少的和有不同观点的同学。有点太强势了。

所以估计是悲剧了。

祝你们顺利啊~

以后我多注意。

漫漫找工作路,大家一起加油吧。

3.2.30 北京招总管培一面心得

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年11月12日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1768233-1-1.html

本来 LZ 在明天是求职路上第一面,但招行从笔试到面试都是雷厉风行的架势,今天的招行管培面火速成了第一面了。十分羞涩,小海龟一名,也没有仔细的了解国内现在的面试形式内容,没有充分的做好准备。就准备了一大段略官方的自我介绍,结果去了完全没用上,直接上题目。面试前早到了一个多小时,看到有另外一组同学围坐在方桌边等待入场,大家已经比较熟悉,讨论的狠嗨皮~轮到我们候场的时候,大家坐的很分散,各干各的,没什么交流。

好吧,开头有点赘述了。。进入正题~关于题目我就不多分享了,因为调查了一下其他时段的同学,题目基本是不相同的,还得具体问题具体分析。整体就是 5mins 读材料,1min 个人陈述,讨论 30 还是 40mins,最后推举一个人来做总结陈词。

LZ 真是感叹咱祖国的人才辈出啊! 当然,组内有抢先发言的同学 LZ 已经做好准备,但是抢先发言又说的有理有据有条理真是没治了,只有暗暗觉得鸭梨真是山大。个人觉得组内的几个同学在内容方面的发言很有说服力,对宏观形势了解的很清楚,不是无谓的神侃类型。但同时这类型人物的存在,让我们这些性格和谐的人怎么说的上话啊,LZ 完全没有什么空挡发言。

虽然炮灰了,但是LZ也想求点RP,分享一些面试的心得:

1. 无领导小组面试的答案无对错,只要有合理地解释去支持你的观点即可,不必纠结于到底谁对谁错

- 2. 发言的内容丰富有说服力肯定会加分的,但是对于那些发言内容不出彩的同学,要力求对整个讨论起到推动作用。本组就有一个同学,他的观点并不是最出彩的,但是他在组内协调方面做的很好,认同别人也引领一些安静地同学发言,让人感觉很自然。
- 3. 有些同学可能因为性格原因,完全的默不作声。其实他们脑内也有很多想法,但是不表达出来是没有人会知道滴。这些组员也会在讨论结尾被同组人认为贡献不佳。

最后面试官也会挑几个在组中起到角色作用的同学来提问,基本就是围绕其他同学和自己的表现,也会有一些尖锐的问题,比如让你说谁好谁不好之类的。。。

好了,就分享这么多,LZ在坛子里收货了很多,也小小的贡献一下,起码能让明天面试的童鞋心里有点数~

3.3 广东资料

3.3.1 招商广州一面+二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年3月17日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2095108-1-1.html

一直参考应届生,但总是没能给大家回馈,面完了写点面筋,希望对大家能有所帮助。

楼主: 211 小硕, 非金融类.

一面: 十人一组的无领导+自由辩论。五五分成 AB 两组。前五分钟读材料,十分组分组讨论,类似正常的无领导, 讨论结束后推选一个人出来做总结发言。双方发言完毕之后由 B 组成员向 A 组成员提问, A 组就每个问题不能超 过 3 个人来回答。提问环节十分钟,回答完毕之后权利反转,A 组向 B 组发问。本轮结束后在分别推荐一个人做 总结陈述。其实可以跟之前的总结不是一个人。楼主拿到的案例最开始是一份中国人对泡面最关注的各项因素的 调研问卷。接着介绍了一个泡面公司 A (不记得是啥了),在发展中出现的一些市场问题。市场现在有一个 J 公司 (具体记不清楚了),以口味丰富占领市场,分割了A的市场;另一个是Z公司推出了无油面饼,开辟了新市场, 叫出了"健康新素食"口号。A 公司现在要转型,那么股东讨论两种方案,一是开发口味:另一个是无油面饼之类 的,但无油面饼投入资金需求大,不好控制。问如何选择。A 组是:丰富口味。B:是无油面饼。楼主在 B 组:我 们主要是从健康这一角度说的。 个人觉得其实面试官关注的不是你们答的好不好,而且整个面试表现,比如团队 合作,你为你的团队提供了什么。最后楼主这组5个人,进了楼主知道已经确定4个:其实不一定需要发言,楼 主这里有一个男生,貌似一句话没说,要么就说了一两句,然后也进了。楼主和另外一个妹子主要提供了几个想 法,队友建议楼主或这个妹子总结,所以在开始的时候楼主让这个妹子总结,在自由辩论环节,主要是楼主和这 个妹子回答问题。最后的总结,另外一个妹子说了,感觉我们组各位都表现的不错,大家都有提供想法,也没有 什么特别冷场的地方。提问环节我们貌似都有提问。当时还是会有点紧张,我觉得正常,建议妹子们主要是保持 仪态,说话语速慢一些,楼主说话语速就很快,会让人觉得攻击性强...但主要是团队合作,团队做的好,进的概 率很高。

二面: 招商的速度还是很快的, 2 天就收到了二面。诚如论坛上的前辈们分享, 是 1V4 的半结构, 基本就是简历上的问题。但是还是很紧张啊, 楼主是当天所有人中第一个面的, 感觉给大家当了个对比对象, 楼主大概是15-20min, 大概有的小伙伴能有 30min, 也有 10 多点。会问一些比如有没有男女朋友, 都在哪里之类的, 还有问会不会喝酒的...据招聘的人告诉我一面刷了很多人, 二面几乎没刷几个人, 可能还会有一些在替补名单上。具体不太清楚了, 还在等待消息。不过楼主感觉自己好 2, 人家问我有什么优势的时候, 我说了半天我劣势, 导致人家和我说我们不谈劣势, 说优势。。。还有面试官说楼主语速快, 我说是不太好, 面试官就说我们一般觉得这样

人聪明,但是和你说你有耐性相悖...不过这个问题也纠结了好久,面试官后来就说我们不纠结这个问题了。。。我感觉我要挂了......希望给大家有所帮助吧。。。orz 据说这个论坛好神奇,我试试~

笔试:在一面过后给发了一个笔试。笔试比较简单,几乎都是性格测试,以及一些情景问题,主要是逻辑推理,不会特别难,但也不会很简单就是了。这个我感觉没太大关系。据招聘小哥告诉我,如果招聘的人数多的话,可能会再加一轮笔试...

3.3.2 招行深分深圳站二面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年3月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095997-1-1.html

3月19笔试,3月21一面,3月24二面,地点和一面一样,在深圳京基晶酒店。

需要携带一份简历、三份应聘登记表(一份手写、两份电子打印)、一张 6 寸生活照、各种奖学金等荣誉证书原件。签到时除证书原件,其他都要上交,证书原件自行带入面试房间。但不知道为什么,我给面试官,面试官不看。面试开始,首先是 1 分钟自我介绍,然后是根据各人情况随意提问。问了我高考选择本科专业的理由之类的,据说前面有问是否有男/女朋友,营销岗的话有的还被当场要求推销一件东西。最好还是做好 4 why 准备吧,为什么选择银行、为什么选择招行、为什么选择深圳、为什么选择这个岗位。

别人的二面貌似大部分都是闲话家常,我的二面挺糟糕的,不知道是故意的压力面,还是面试官觉得我不适合招行、当场就决定刷了我。

问了工作人员,说去年二面结果是一个月出,这次也可能要一个月。 希望能通过、能获得 offer!

3.3.3 招商银行广州分行(长沙考点)2017 春季校招一面二面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年3月26日

地址: http://bbs.vingijesheng.com/thread-2096142-1-1.html

●●●●○中国联通 令

下午5:51

⊕ **1** 68% ■ □







106550200175016257

短信/彩信 星期四 上午10:15

【智联招聘】「以此为准】「招商银行 广州分行2017届春季校园招聘面试 通知(长沙考点)]同学,您好!恭 喜您通过简历筛选环节, 现邀请您 参加我行一面。时间:[3月24日] [10:00], 签到地点更改至: 湖南大 学(南校区)中楼316。请填写并携 带一份《招商银行广州分行2017年 应届毕业生应聘登记表》 (请在"招 商银行—网通-人才招聘-校园招聘-广州分行-招聘公告-招商银行广州分 行2017届春季校园招聘启事"中下 载)提前20分钟到场签到、务必确 保信息的完整性与准确性。请及时 回复是否参与面试,参与,请回 复"是";放弃,请回复"否",谢 谢。如有疑问,请联系 020-28860088转88867

是







短信/彩信



IMG_8868.PNG (303.87 KB, 下载次数: 0)

<u>下载附件</u> 保存到相册 2017-3-26 17:52 上传 一面:形式是无领导小组对抗,根据签到顺序来安排组别,每个组 12 人,每 6 个人一小组,评委是两女一男,其中一女为主持人,控制时间以及介绍程序,另外的一男一女为观察记录人,面前放了电脑一直在打字记录观察首先主持人欢迎大家参加招商银行广州分行 2017 春招面试,今天的面试形式是无领导小组对抗,每六个人一组,每个人面前有一张草稿纸可以做笔记,另一张是材料,不允许涂改否则直接淘汰,首先大家看材料时间 3 分钟,然后

小组讨论 10 分钟,选出组内发言代表,然后两个组的发言代表发言 3 分钟,然后自由辩论 20 分钟,最后要达成统一并选出代表做总结发言。我们组的材料是美国著名视频网站 netflix 是否能够顺利打开中国市场,材料介绍了 netflix 的背景、优势、以及面临的中国企业的竞争等。

最终我 12 个人通过了 5 人,4 男一女,都是发言非常积极,然后有逻辑思维的,被淘汰的都是不说话或者说话结巴之类的,所以无领导一定要强势,否则基本没希望了。



短信/彩信 前天 下午8:06

【智联招聘】[招商银行广州分行2017届春季校园招聘复试通知(长沙考点)]同学,您好! 恭喜您通过我行一面进入复试环节。面试时间: 3月26日 9:00; 地点: 湖南大学(南校区) 东楼东楼316。请填写件携带一份《招商银行广州分行2017年应届毕业生应聘登记表》提前20分钟到场签到,务必确保信息的完整性与准确性。另,画试前,已发送至您的邮箱,未收到邮件的同学,请联系

wenlong.li@zhaopin.com.cn。请及时回复是否参与复试,参与,请回复"是";放弃,请回复"否",谢谢。如有疑问,请联系020-28860088转88867。

是







短信/彩信



复试:形式是 4 对 1 压力面试(半结构化面试),面试官有两组,一组是三男一女,一组是三女一男,楼主是属于三男一女的那组。

提醒大家最好能多带几份简历,因为评委比较多,能每人一份简历别人心里会比较舒服。

问到的问题大致有如下:请做一个三分钟的自我介绍,为什么来招商银行?为什么想去广州?你了解广州哪些方面?你进入银行业的动机是什么?你家的资源都在长沙,留在长沙发展不是更好吗?你能喝多少白酒?你如何看待业绩压力?你有没有男女朋友?你目前有哪些 offer?如果让你选择怎么选? 楼主可能是面试太过活泼,所以四个评委一直在笑,当问到我遇到的最大挫折时,我有说到我能洞悉客户的七情六欲,然后三男中的眼

镜男说,请你向我旁边的黄行长提两个问题,洞悉一下他的性格,我问的是黄行长的运动爱好和职业履历,还好最后行长还比较满意,所以提醒大家不要给自己挖坑,不然很危险。

最后离开的时候评委问我到底想干 对私还是对公,我说对私,适合自己的是最好的,然后女评委说我们把你放对公你愿不愿意来?我说招行只要录取我,我一定来,干什么都行,然后评委又是一阵笑。

总结:面试千万不能紧张,紧张就会结巴,结巴基本就没戏了;一定要轻松、爱笑、幽默,能够洞察评委的喜好;千万别说大话给自己挖坑;做好充足的被刁难的准备;

目前楼主正在等待笔试,听评委说广州分行春招笔试大约是 3 月底,让我们保持手机畅通。希望大家都能拿到招行 offer,挺进广州!!

3.3.4 招行深分笔试及一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年3月21日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095523-1-1.html

19 号在深圳笔试, 2 个半小时。30 分钟英语, 50 分钟行测, 两部分认知测试(小游戏,第一个是从四张图中选出和左侧相同的图,第二个是一堆圆圈中有 3-5 个会移动,选出移动了的圆圈), 两部分性格测试。

21 号深圳一面,带上简历和身份证。签到后在名牌上写上自己的名字和序号,之后带入面试房间。

一面没有自我介绍,直接 **30** 分钟的无领导小组讨论,也没有要求先各自陈述观点,这 **30** 分钟时间自由安排,记得留出时间演练一下总结。

题目是对银行的6个微信活动在开发客户方面按重要性和有效性进行排序。这6个包括网点查询、预约服务、微信客服、专属游戏、专属优惠、文章报道。

我们组是把这6个活动分成了生活(前三个)和娱乐(后三个)两方面,认为生活比娱乐重要,然后再各自排序。

不知道今晚会不会出二面通知,希望通过!

3.3.5 招行深分一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 26 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085984-1-1.html

这次算是留学生专场,14号参加的面试,通知下午1点半面试,但等了很久,3点半才面完。整个面试是男生和女生分开面,无领导形式。

进入房间,面试官只说 30 分钟时间,让我们自行处理。没有要求每个人先依次发表观点,但最后讨论完毕我们组有选出一个人做总结。

下午的题目好像是一样的,题目是:公司与一大客户签订了合约,为其提供软件产品,这一项目由经理段誉负责。但到了研发的尾声阶段,客户突然要求公司提供源代码。为了留住这个大客户,市场部经理 A 私自同意了这一要求。研发部经理 B 认为这会损害公司核心竞争力,不能交出源代码。经理段誉现在带着产品和源代码去见客户,请问经理段誉应该怎么做?

我们组的最终意见是不能交出源代码,但会给客户一些补偿。

当晚就通知二面了,16、17号,但我没有收到二面通知,应该是被刷了吧

18 号的笔试通知也没有收到,有人打电话问过,说是之前参加过招行笔试的这次就不用再参加了。我确实之前参加过笔试。



感觉自己一面表现还好啊, 也不知道还有没有机会

3.3.6 今天给招行深分寄 3 方了,工作总算告一段落了,留下整理的一点东西,希望对大家有用

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年1月4日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027262-1-1.html

找了3个月的工作,夜以继日,总算是算签了,感谢应届生论坛大家的帮助,现把自己在二面前准备的一些东西留下,有些内容都是整理论坛里面的大神的,希望对后来的朋友有用。

一、自我介绍

000

二、为什么选择招商银行深圳分行/为什么选择银行

首先,金融业特别是银行业在社会经济发展中有着关键性的作用,使我立志于金融行业发展;而其中银行在金融业中发展最为成熟,实力跟市场规模也是绝对优势,吸引我加入其中;

其次,招商银行是国家从体制外推动银行业改革的第一家试点银行,发展迅速,已成为中国境内最具品牌影响力的商业银行之一,具有独特的竞争优势,比如说:领先的零售银行;领先且高速发展的信用卡业务等,能提供广阔的发展平台。

最后,今年的招聘主题:梦想靠岸。每个毕业的大学生都怀揣着自己的梦想,而我的梦想是跨入银行行业,我希望我的梦想能靠在招商银行深圳分行的岸道。我虽然不是<u>金融专业</u>毕业的,但是我有比较强的学习能力,加上又是兴趣所在,相信可以很快的学习这方面知识,为公司所用。

选择深圳分行,主要因为招商银行创建于深圳,在深圳片区有比肩四大行的业绩,而深圳分行在中国人民银行举办的深圳市银行机构综合评价中 2013、2014 连续两年获得第一名的佳绩。

三、招商文化

• "因您而变"是招行的服务追求

创新是招行存在的最大理由 化繁为简,严谨高

效

稳健经营是招行与生俱来的 DNA

合规是企业和员工成长的基石

· 让员工做自己的主人

最值得尊重的是专家

追求卓越是招行人的特质

我们的经营理念: 因势而变, 因您而变

"因势而变":强调招行必须根据政治、经济、社会、技术等内外部环境的变化和要求改变自己,适应市场。

"因您而变":是招行的自我定位,是一个目标追求,还是一种思想方法。体现了招行根据客户需求提供产品和服务,并永远贯彻始终。

我们的发展理念:效益、质量、规模协调发展

效益、质量、规模在银行的经营管理中是有机统一的整体,效益是目的、质量是前提、规模是手段,三者必须保持动态的协调发展。

我们的竞争优势:

我们相信,以下竞争优势使招行有别于中国其它银行,并且使招行在中国发展蓬勃的银行业具有重要优势。

- 1) 依靠自身发展成为中国最好的商业银行之一
- 2) 中国领先的零售银行
- 3) 领先且高速发展的信用卡业务
- 4) 高速发展的非利息收入业务
- 5) 呈战略性布局的分行网络和有效的分销渠道
- 6) 通过产品创新和卓越的客户服务树立了高美誉度的品牌
- 7) 先进的信息技术实力以及电子银行平台
- 8) 审慎的风险管理
- 9) 有效的公司治理和经验丰富且胜任的高级管理团队

四、招商银行业务了解

一体两翼, 三大平台, 九项重点业务

- ① 公司金融(两翼): 现金管理、贸易金融、跨境金融、并购金融;
- ② 零售金融(一体): 财富管理、小微金融、消费金融:
- ③ 同业金融(两翼):大资产管理、金融市场交易;

五、零售银行

- 1,互联网金融。全国第一家开通微信银行,此外招行在网络金融方面还是很多动作的,刚刚在深圳前海成立招联消费金融服务公司,2014年连续上线了"闪电贷"、"云按揭"、"朝朝盈"、"一闪通"等一系列针对不同客群的零售类产品,基本都还是零售网络金融的路子。
- 2,信用卡业务。信用卡是国内第一张符合国际标准的双币信用卡,目前发卡量超过 6000 万张,被哈佛大学编写成 MBA 教学案例,发卡量国内股份制第一,仅次于工行,建行。
- 3, 理财。现在利率市场化 2015 年还差最后一公里,各大银行都越来越重视中收。现在大资管时代,不占资本,以后隐性兜底去除了还能不承担风险,换句话说就是 财富管理和私人银行这种轻资本的业务成为银行逐利的主战场。招行凭借早些年在零售客户的口碑和耕耘,算是不小心靠近了一把风口。

六、性格有什么缺点

- ① 直率,主要体现在性子比较直,没有心机,比较实在;
- ② 健忘,这要求我经常会把事情做一个大致的规划,这样一来不仅可以避免忘记,还可以掌握节奏进度,完成方式也比较灵活。

七、职业规划

我热爱银行行业,认同招商文化,充满激情,希望加入招商银行深证分行,充分利用好轮岗的机会历练,在 2-3 年内了解银行业务及工作流程,提升工作能力,实现从一名新员工到银行从业人员的转变,之后通过项目中的经验积累,在岗位专心研究业务,希望能达到独挡一面。

具体来说:作为一个非金融专业毕业的研究生,想长期在银行工作,我希望加入招商银行这样的优秀的公司,立 足自身所学,同时立足行业前沿,入职后积极学习专业知识,融入企业文化、把握好工作节奏,理解岗位职责, 结合公司提供的机会,增强工作能力。

八、专业不对口, 你觉得你有什么优势去胜任岗位

在大学与研究生期间,我觉得我们不仅仅学习到了专业知识,还有学习方法,组织协调能力,领导力等的锻炼, 我觉得我主要的优势有:

- ① 适应能力强,这让我在轮岗的期间能够更容易融入集体,适应部门的工作;
- ② 抗压能力强,在日常的学习、实习、兼职、生活中,经常会遇到时间紧、任务重,压力大的情况,我都能够合理的安排时间,有条不紊的解决问题。
- ③ 态度端正,拥有团队协作精神,能处理好团队与个人之间的冲突,我热衷并有志于招商银行的稳定发展。 九、为什么选这个岗位和为什么去深圳

我是学工科出身的,金融专业背景欠缺是我的不足,这就需要在以后的工作当中去弥补,而管理培训生正好提供

了这样的一个机会,我会把握好轮岗的机会,积极学习专业知识,理解岗位职责,结合公司提供的机会,增强工作能力:

深圳是座很漂亮的城市,年轻,自由,活力,在房价高的同时提供了很多的机会,我愿意努力去拼搏,在深圳安家。

十、最近一次实习经历的详细描述

十一、优点:

- 1 责任心(社团工作、教师兼职)
- 2 能热衷于长时间做好一件事,有始有终(毕业课题研究)
- 3 积极向上、抗压能力强,做事主动性比较强(老师交待的工作都是提前完成)

缺点: 1 就目前而言,专业背景不足(可以通过日后学习积累加强)

2 做事自觉性很强,这让我在要求自己自觉的同时,也许对身边的同学或朋友有着同样的要求;而处在学习阶段的我,更多的应该做好自己,更高的要求自己,做好表率。

十二、大学期间最成功(自豪)的一件事:。。。

大学期间最失败的一件事: 。。。

家庭情况: 。。

特长: 。。。

自我评价

学习和工作态度端正,责任感强;做事积极主动;注重团队协作,拥有良好的组织沟通能力

对加班的看法

如果是公司的需要,义不容辞。我现在单身,没有任何家庭负担,而且年轻,精力充沛,可以全身心投入工作。同时,我也会提高工作效率,减少不必要的加班。

朋友对我的评价

值得信赖;随和,容易相处;真诚善良,会考虑别人的感受

需要特别说一下的是,压力面试最重要注视自己的细节(个人认为),HR 会盯着你看,然后把对你表现评价写在电脑上,自己表情别太严肃,注意眼神交流,还有别太供着背,一看就是身上带着很大的压力。最后走的时候,切记要回头示意一下,关门的时候注意对HR 点个头或说声谢谢之类(这点会被记录的,很多人压力面试感觉解放了,容易忘记。

3.3.7 招商银行春招广州站一面+二面+笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年5月1日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040842-1-1.html

楼主来攒 RP 辣!!! 献出第一次面经

LZ 非广东本地人,某 211 财经院校,小本!

秋招的时候招行是第一个给我发面试通知的公司,可惜是前一天晚上发的,而我在学校准备一门课的结业考试, 赶不及了也联系不上改场地,所以就放弃了!(其实也怪自己没坚持 TAT)

LZ 真的很爱招行啊!春招的时候又投了他,在广州等啊等没收到通知,4.21 号就回学校论文定稿了,25 号下午三点给导师签字了!心头一块大石头终于落地,可以愉快地玩耍了,欢呼雀跃了许久.....然而这个许久=四个小时,于是晚上七点收到招行的短信,忙碌的面试来啦,八点买好第二天早上最早的高铁票奔赴广州。#一面:26 号早

上,无领导小组讨论,问题是两个方案怎么选择,背景资料 BLABLABLA,楼主在两个同学支 持方案一后,果断支持方案二,不是为了标新立异,LZ 一开始就更加赞同方案二于是列举了理由一二三点...后面几个同学依然更支持方案一,LZ 觉得自己理由 说的很清楚也很充分,为什么得不到赞同(内心 OS:),过了会面试前认识的一个妹子对我的观点进行了再次阐述和补充,得到声援的 LZ 很感动有没有,慢慢地支持方案二的队伍越来越大了。在各自发言的时候,跟随大流容易束缚手脚,独立思考非常重要!LZ 没有担当 Leader,也不是 Timekeeper,只是普通发言人,但自我感觉良好,观点逻辑也站得住脚,对不同意见的同学的发言也很重视,并针对性地 进行讨论。LZ 不太喜欢介入别人的想法,对于做计划、布大局都不是很擅长,但是 LZ 坚持的观点一定会找充分的理由。所以群面一定要选择一个适合自己的角 色,而不是发言多掌控权多就能进。

#二面: 招行效率惊人,26、27 两天群面,27 号晚上11 点收到了28 号复试的通知。LZ 拖延症严重啊,接到复试通知才开始准备二面,千万不要学我!还 好有应届生论坛上丰富的面经,知道不会问专业的问题,安心了!针对个人介绍、家庭背景、职业规划、对银行的了解准备了一些回答。面试的时候一点都不紧脏,一男一女,女的应该是领导,一直在抠简历的细节,男的在旁边记录,偶尔会插上一两句。气氛非常 Nice,对招行的印象也更好了有木有!不过在面试之前,跟 一个在银行工作的叔叔交谈过,传授了我一点经验,说应届生有一个通病,喜欢把自己"所谓的"优势一一交待,可是缺乏对面试官需要听到什么的思考,如果把自 己吹上天了,那不是让面试官觉得你能直接来当领导么 BLABLABLA....真到面试的时候,LZ 把这些告诫都放脑后了,依旧走啰嗦路线啊。回去一想,LZ 这种还没真正进入过社会的能把职场老手的心思摸清楚也是不可能的,面试的时候当然是尽可能展现自己,LZ 知道自己菜可是还是要安慰一下自己。(PS:面试的时候 LZ 被问到男朋友在哪工作,银行业应该都比较看重外地职工的稳定性吧)

#笔试: 听说二面两天,两场大概 160-180 个人,最终进入笔试的也只有 100 个人。30 号的笔试,性格测试+英语+行测,英语全靠平时积累,性格测试 真实就好,行测 LZ 在前一天晚上在百度文库上(非广告)搜素了一些图形推理,数字逻辑的技巧和例题,100 多页看了大概两个小时。第二天面试这些技巧基本 上都用到了,也是LUCKY。拖延症 LZ 这次又没准备专业知识,还好没考,不然半吊子水平铁定血崩!

笔试之后就在另一个教室,有领导过来开沟通会,广州站是这次春招最后一战了,没有终面,LZ可以安心回学校答辩啦! 笔试成绩只是设置一个及格线范围,超过及格线的就依照二面的表现决定最终是否被录取。另外招行不管是员工培训、薪酬待遇、岗位设置方面都十分合理,LZ 对招行的爱已经是滔滔不绝了

五一过后的会有通知,看在 LZ 对招行深深的爱就收了我吧!

3.3.8【2015 年春招】招商银行广州分行求职经历: 一面+二面+笔试+终面+Offer

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 4 月 24 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1963003-1-1.html

背景介绍:

【学校】985、211

【专业】管理类

【学历】本科

【职位】市场营销岗

以上是楼主的背景,楼主本科所学的专业跟金融没有太大关联,又没有在银行实习过。因此在面试的过程中,楼主曾经因为专业问题被质疑。此次参加春招,楼主最大的一点感慨就是: **千万不要等到面试通知来了才开始做准备。(特别是专业不太对口的同学)**俗话说得好,机会都是留给有准备的人的,如果对招商银行有兴趣或有志进招行工作,就最好早早地进行一些了解。

春招的整体节奏都比秋招要快,这次广州分行的春招 4.8 一面,4.10 二面,4.11 笔试。所以,一定要早早地准备!

如果你曾经进行了招行的网申,又在某天收到了来自 95555 的短信通知,那么恭喜你:一面来了! 楼主面试之前 也看过应届生网站上面的面经,一面的形式一般是群面,去了之后果不其然。面试形式是 8-12 个人一组进行小组 讨论,讨论的内容是一则材料。5 分钟看材料整理思路,35 分钟讨论结果,最后 10 分钟推举 leader 进行总结发言。招行群面的题目是楼主参加春招以来见到的最有意思、也是最有讨论热情的题目,大致意思是: 唐僧四人西天取经归来之后,成立了西天集团。现在遭遇经济危机,集团形势很不好,因此集团决定进行裁员。问:在唐僧、孙悟空、猪八戒、沙和尚四人中,应该裁掉谁?

楼主在群面中向来是既不做 time keeper,又不做 leader。个人认为,在群面中,只要正常地展示自己,不过分积极多话,也不过分低沉少言,话可以不多,但是一定要贡献出有用的观点(什么是有用?就是对问题讨论的进展有关键性意义的观点、与众不同的观点、及时把团队从跑题中拉回来的观点等等),还应表现出自己是一个有团队合作精神、尊重他人观点的人,HR就会给 pass。楼主三番五次过群面,靠的都是这样稳中求胜的方法。

一面通过率: 楼主那组有8个人,过了3个。但是楼主后跟一起面试的小伙伴交流,也有全组通过一半或者全组都没通过的情况。所以,群面的结果跟面试现场的表现以及HR的眼缘有很大的关系!

【二面】

一面结束的第二天晚上,楼主就收到了次日的二面通知。二面整体上就是结构化面试:根据简历提问+专业问题,面试形式是单面。经过一番仔细的回忆,楼主那天面试的情况如下:

整个面试时间 20-30 分钟左右,问题的节奏较紧,HR 的表情也一直很严肃,有点压力面试的感觉。楼主被问到了如下一些问题:

- 1、自我介绍(不限时间)
- 2、你是学 XX 专业的,之前也都是在 XX 方面实习,为什么不选择 XX 方面的工作呢?
- 3、为什么想要进银行?
- 4、你为进银行做了哪些准备?
- 5、你的金融基础很薄弱啊,跟你一起竞争的同学有的是学金融的,学习能力也很强,那你觉得我们凭什么录你不录他呢?
- 6、银行的工作压力很大,也很辛苦,这点你了解过吗?
- 7、现在有 Offer 了吗? (戳伤疤 X1)
- 8、你之前都面了哪些公司,都是怎么被淘汰的?(戳伤疤 X2)
- 9、你为什么现在还没找到工作? (戳伤疤 X3)
- 10、 如果 XX 公司、XX 公司和招行都给你发了 Offer, 你会选择哪个? 为什么?
- 11、 银行经常需要加班加点,在银行工作在很大程度上意味着没有自己的业余时间,这点你怎么看?
- 12、 如果给你一个机会让你提问一个问题,你想提问什么?
- 13、 如果招商银行给了你 Offer, 你会签吗? (楼主最后被问到这个问题的时候,心里窃喜了一下, HR 小哥这是在提前报喜的节奏吗!)
- 二面心得:很多问题是可以提前准备的,即使没准备到的,现场也一定不要紧张。保持清晰的逻辑,放松的心态,就能轻松度过压力面试。

【笔试】

二面当晚,楼主又收到了 95555 的短信,通知楼主第二天一早去招行大楼笔试! 悲催的是楼主那天晚上才开始看银行从业资格测试的资料! 作为金融小白,不看点资料怎能安心去笔试。于是楼主发扬不怕苦不怕难的精神,那

晚上啃完了前五章(银行概况、经济基础、金融基础、财务基础、会计基础),又看了摩根士丹利金融词汇表和网上的往年校招笔试题目,心里才算是有了点底。

笔试有两场:第一场是金融基础+行测,第二部分是性格测试,都是纸考。行测题目比较简单,至于金融基础部分,楼主只能说临时抱的佛教没多大用处,这些东西还是要看专业水平+日常的积累。考完笔试,楼主很忐忑,关于这部分,如果真要楼主给什么建议的话,那就是一定要早点开始看银行从业资格考试这本书!

【终面】

经过两天辛苦的等待,楼主又在晚上八点多收到了 95555 发来的短信,这次是终面啦!终面形式是小组案例展示: 3-4 人一个小组,分析一个案例,用 15 分钟展示给评委。

每个组的材料都会不大一样,但大体上都是银行的一些业务案例,楼主的小组抽到的是零售案例,然后就是用不到一天的时间去准备。个人的体会是,终面很看重整个小组的团结合作、个人的演讲能力以及对银行业务的了解程度,最后的展示只是个人及团队综合能力的集中表现。

[OFFER!!!]

经过漫长(大概一星期)的等待! PO 主拿到了 Offer,但具体岗位和工作地点都要等到签约之后才会知道。这点楼主觉得好坑,因为很担心会被分配到一个偏远地区的支行。再加上家人不是特别支持楼主进银行,因为担心银行的压力太大了......所以,这几天楼主的心里还是蛮复杂的 TAT

Anyway,有 offer 了总是好事,也祝大家好运!

3.3.9【2016 秋招】招商银行广州分行初面+二面+笔试+终面+offer

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月29日地址:http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014271-1-1.html

之前在这里看到几篇 2015 招行面经,从我接到初面通知开始,就一直参考着,很是感恩,心里想:如果我能拿到 offer,我也一定要把 2016 最完整的经 验分享给各位童鞋! 说一下楼主的情况的,楼主是广州大学会计学专业的小本一枚,报的是运营类。

招行 2015 秋招的经验[精华]:

http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1943169-1-1.html http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932615-1-1.html

春招经验[精华]:

http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1963116-1-1.html

无领导小组的经验[精华]:

http://bbs.yingjiesheng.com/foru ... digest%26digest%3D1

10.15: 接到初面通知

10.17: 招行初面

10.22: 接到二面通知

10.30: 二面

11.07: 笔试

- 11.17: 接到终面通知
- 11.20: 终面
- 11.27: 收到 offer 的通知

历时了一个多月,终于接到 offer 的通知,心里很是激动。上面罗列了我这一个多月来参考的经验,大家可以去看一下,特别是无领导小组面试的经验,很多企业都很青睐这种面试方式。

【初面】

初面跟之前几篇经验说得差不多,就是无领导小组讨论的形式,一般 8-10 个人一组。楼主在 10.15 号接到通知: 17 号下午 2 点半在招商银行大厦初 面。因为一来不熟悉珠江新城,二来面经说早点到可以认识一些小伙伴,记住人名。于是楼主在当天 1 点半就到了,在大堂呆坐。后来慢慢多了小伙伴来,就开始聊 天。学校、专业、人名,各种聊,后来就开始熟了。(感觉这一点蛮重要,因为大家熟了讨论的时候比较不容易紧张,而且人名也记得差不多了)后来上到 21 楼面 试,楼主那组是 8 个人,碰巧和楼主分到同一组的基本就是之前聊天的人,心里窃喜。当然,招行会给一张 A4 纸给大家写名字,然后在讨论前放在自己面前,所以 记名就无所谓啦。

我们讨论的案例是:在未来市场环境不看好的情况下,个人业绩为零,这时该不该向客户推荐产品。推荐的话,客户会亏钱。不推,自己没业绩。楼主前面 4 个人都主张推,楼主是第一个吃螃蟹的,主张不推。后面三个也基本上都主张推。楼主那时心里有点慌,毕竟最后总结要少数服从多数,但还好楼主抓住了客户信任 这一点,并且得到各个小伙伴的一致认可。但是我们那组讨论得太嗨,忘了时间,最后刚想总结,就被面试官说:"OK,time's up!"心里暗想:糟糕!

第二 part 果然同去年一样,用英语去评选你觉得这次讨论中表现最好的一个,并说明原因。楼主心里那个晴天霹雳,之前看面经就知道可能会用英语,可是抱着 侥幸的心理没准备。脑海中只记得"leader"、"time keeper" 这两个词。一开始还可以,后来忘词了就卡壳了,只好黯然坐下。

最后面试结束出来,我们 8 个人组了微信群,大家都在感叹我们组可能全军覆没没戏了,因为我们组没有总结。说一下 8 个人的情况:有 2 女 1 男是华工的,1 个 是暨大的,3 个是广财的,只有楼主是广大的。楼主当时则认为那 3 个华工的会进,因为 1 个女的是 leader 的角色,另一个则英语超级棒,评论时一开口就说 她认为我们组是个很好的团队,每个人都表演很好 blablabla......(当然是用英语啦)

面试官最后说23号前出二面通知。

【二面】

怀着忐忑的心情过了差不多 5 天,22 号下午 5 点49 终于接到通知:30 号上午10 点二面。高兴得楼主差点弹起。后来签到的时候才知道,我们初面的小组,就楼主和英语很溜的女生和暨大的男生,3 个人进了,8 进 3。

二面是半结构化面试,就是根据你之前交上去的应聘表,问些问题。二对一,一男一女两个面试官,主要是 男的在问,女的在旁边看,偶尔补充。

楼主看面经(请参考 2015 年春招那篇),已 经把面试官可能会问到的一些问题全部在脑海中做好一个完美的答案,例如为什么想进银行,做了什么准备,近期的经济新闻。然而楼主偏偏没有准备怎么完美的叙 述自己的实习经历。正是这样偏偏遇上碰巧,那些面经的问题面试官一个都没问,一直问楼主之前在银行实习是怎么样子的,演示一遍。提到演讲的话题,又演示一 遍,讲些什么,怎么讲的。可能楼主当时倒是有种破罐子破摔的心态(觉得自己进了二面也过不了笔试),也可能"初生牛犊不怕虎"无知所以无畏,就觉得很轻松 没压力,一点也不紧张,他问什么就答什么就是了。

这里说一下,银行其实挺看重是否有过银行的实习经历。楼主就是一直被问以前在银行做了些什么。

by the way,那个英语很溜的华工女,可能因为是土木工程专业的,专业不是十分对口,所以被面试官问了好些比较尖锐的问题:为什么你土木工程的要来报银行?是不是你专业成绩很差?说些最近的经济新闻.....基本是【2015春招】那篇里问到的一些问题。

面完就可以走人了。等11月7号的面试。

【笔试】

话说今年招行广分比较特殊,是笔试前先进行两轮的面试。听说一面就刷了很多人,最后终面是根据二面的成绩和笔试的成绩综合来考虑的。

因为看了去年的面经,都提到会考行测和银行金融方面的知识。于是楼主真的刻苦用心把 2009 到 2012 年的银行从业资格证考试的所有试卷都做了一遍,把不会的知识点都做好笔记记录下来。基本重心都放在金融专业知识方面,行测都没怎么做过。

谁知道今年招行的考试全国统一由智联招聘出题,也可能由于这个原因,所以没有金融方面的考题。第一 part 是英语,全面是单选,类似于以前高中的单选题,考语法、词汇、形态等,后来是阅读理解,有长篇和短篇。

第二 part 是语言、数学、逻辑、思维四部分组合在一起,总共给 55 分钟。你可以挑着做,不按顺序。因为楼主是文科生啊,又是 3 年的语文科代,最有把握的 就是语言类的,所以楼主很认真的做完了语言,然后开始攻逻辑和思维、最后数学只剩下 10 分钟不到,就基本全是蒙了。(看到很多面经都说,数学基本都是蒙,因为算下来时间太长,呃,数学好的人除外。)

最坑爹的是第三 part!居然是大家来找茬和追踪移动的小白球和闪动的星星!!!这可能是今年的一大创新,因为之前看笔经都没有提到!可见大家平时还是可以多玩些游戏的。大家来找茬有两个游戏,一个是考大范围的观察能力,一个是考细节方面的观察力。追踪移动的小白球则是:屏幕里一堆小白球,一开始 3 个闪动,之后所有球都会运动,你要在球停止运动后找出那 3 个之前闪动的白球。还有闪动的星星就是给你 10*10 左右的格子,每一次几个星星会在不同格子分布,你要在它们消失后根据图形记忆去把它们的位置点出来,就是考瞬间图形记忆力啦。

最后是性格测试。就是问一些性格方面的问题。这个也是很繁琐的。要有耐心做。基本做到这里有人就会考 完离开(貌似是每个人的计时器速度不同),要沉下心不要被走的人动摇。

【终面】

又是怀着极度忐忑的心等待。17号下午5点14终于来了短信:20号上午10点半参加终面解释会!

进终面的貌似基本 200 人多一点。就是把人分成运营组、批发组、零售组等,大概 6 到 7 人一组,然后给个案例,要我们进行分析,并做 ppt 展示,ppt 要在第二天早晨 6 点前发到指定邮箱,否则无效。

终面的形式: 20 分钟 presentation, 10 分钟领导提问。

之前很多人都说要通宵,楼主那组的案例是针对目前银行中存在的一些服务不完善的现象,提出一套完整的解决方案。可能楼主那个案例相对简单,也可能我们小组 做得有点简单粗暴。我们没通宵。接到案例进行简单的讨论之后,我们在岗顶找了一家网咖。然后大家按照分工,找资料做 ppt,最后汇总。从吃完午饭 1 点钟左 右开始做,到 6 点网卡的钱用完出来,基本有点眉目。吃晚饭的时候发现,不对劲,又推翻之前的形式,重新打乱来组合。吃过饭大家各回各家各自又忙起来,每个 人忙到大概 12 点,楼主最后负责整合,弄到大概 2 点左右。话说楼主那组是 9 点第一组讲解 ppt 啊,早上 7 点半顶着精神严重不足的躯体,就在大堂集合,一遍 又一遍的过 ppt,一遍又一遍的演练。

虽然听说终面不怎么刷人(短信里那个 HR 在解释会那天说:除非有个别很特殊很特殊很特殊的人,否则一般不怎么踢),但也没说一定不刷啊,所以还是有点紧张。

进到会议室,有 2 个老总和一个行长,加一个 HR 在听我们的 pre。楼主的组基本一人讲解一 part,看着 boss 们在听的过程中全程板着脸,楼主的小心脏 都快吓得跳出来了。然后老总问些关于银行的问题。不用每个人都回答,会答的答出来就好。听完回答终于看到 boss 脸上的笑容,楼主那颗心终于放下了。

然后又是忐忑的等通知。

[offer]

经过一个星期(20号到27号)漫长的等待,终于在27号晚上18点40接到发offer的通知。但是具体的时间地点还要等另行通知。

楼主一颗操碎的心(此处请文明思考)总算放下了一点点,感觉要等签了约之后,才真正放下。

之前一直很好奇,签约要怎么样,之后要不要实习,要培训多久,可是在网上都没有找到相关的经验。

如果各位童鞋感兴趣的,可以留言。等楼主签了约,了解具体情况之后再来反馈给各位亲。再给大家一个参考。

罗里吧嗦打了一个晚上,希望对大家有所帮助吧!也算是我看了几篇经验对论坛的回馈吧!

3.3.10 广分一面分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015年10月18日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1989528-1-1.html

lz 第一次面试啊,有点紧张,轻轻地打了一次酱油。。。看了论坛帖子 天真地以为只有自我介绍!结果,去到才发现是无领导小组讨论,

第一部分,给一篇资料进行讨论 30 分钟,再派一个人总结 5 分钟,大概是一个钢琴公司是要生产高级钢琴还是中档钢琴的战略跟要注意的问题,有给一些相关数据,

因为没什么经验,所以发言很少,酱油党啊,组里有条理很清晰的女生,一直领导着讨论的方向,

第二部分让每人英文自我介绍 30 秒,就算没准备也对 lz 来说没什么难度,毕竟在国外呆过还是比较有优势的。 听说有些组第二题是用英文评价别的组员表现。这些大家还是可以准备一下的。讲得自然通顺,不像背的很重要 吧,

然后让我们回去等短信,23号左右出结果,通过了的28-30号再二面。不过 lz 估计没戏了--#就当是一次经验吧

3.3.11 来说说招行深圳分行信息技术部

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年3月11日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2034969-1-1.html

预计本周末宣讲,按照之前校招宣讲的风格,宣讲后会有现场笔试,第二天面试,想来深圳的学弟学妹们多多关注!

【更新: 现在变了, 体制改革之后数据组多了很多项目, 平时也要加加班了, 不过室领导还是挺好的, 不会太 push 】

年前找工作貌似接近尾声了,最近我们部门也开始面试了,今年名额多,但是候选者貌似不多啊 emb3。北京和深圳的选择就不说了,大家心里都有自己的标准,向往碧海蓝天,想在深圳工作的同学们可以往下看。之前推荐一个学妹报我们部门,结果不知道怎么报的,又报到总行融博那里了,真是捉急 emb19。不如我们来说说招行

几个招计算机的部门吧,楼主也是今年刚来的,对我们部门比较熟悉,其它部门说得不对的地方,望前辈指正。 emb5

先来说说招行的架构,总行下有 N 个一级分行,一级分行下辖多个一级支行和二级分行,一级支行和二级分行下有多个二级支行,通常就是我们看到各个网点营业 厅。招行总行在深圳,深圳还有个一级分行,就是深圳分行啦,深圳分行下面有一众一级支行和珠海分行、惠州分行、前海分行。招行一直是女生比例较高,这几年 工科专业的男生在网点做业务也是很受欢迎的,鉴于我邮大部分同学还是会找计算机相关的工作,业务口的岗位就不讨论了哈,有需要了解的也可以回复我。总行的 信息技术部大致可以分为以下三类:有编制的开发岗,一般是数据仓库团队;有编制的运维岗,一般是数据中心的运行管理,运行操作岗;还有就是无编制的开发 岗,也就融博,现在改名叫招银网络科技。不过去年我们找工作的时候有编制的开发岗并不招我邮的同学。。。所以师兄师姐好多都在运行管理或者安全管理等运维 类岗位上,运行操作一般只要求本科,长期需要倒夜班,比较辛苦的。大家一般说招行 IT,就是说总行那边啦~~

现在说说分行的! 各个分行都有信息技术部, 大的分行五六十人, 小的分行五六人。信息技术部负责的范围 也很大,全行设备的采购、运维、开发、修电脑 emb11 等等。。。小分行人少的通常活比较杂,怎么个杂法呢,就 是 IT 人员又要做运维又要修电脑的,开发人员又做网站又写 sql 的不一而足,大分行就好 一些了,一般这些岗 位的人各司其职,不会让你既搞运维又做开发。招行下面有三个体量最大的分行,北京分行,深圳分行,上海分 行,信息技术部都是五六十人, 岗位分工比较明确,差不多也只有这三个分行有成熟的数据团队,数据团队的日 常工作就是写写 sql, 处理业务部门的数据需求,比如高端客群增长率真流失率, 客户经理做了多少业绩等等五 花八门还蛮有意思的,另一部分就是数据挖掘,做一些项目,比如产品推荐,定向广告等很好玩。分行虽然平台 没有总行大,但是工作 强度,工作压力也比总行小(hen duo),总行 IT 部门除了一两个领导比较 push 的,当然比 互联网小(yi xie)。分行不管业务还是 IT 都是起薪比总行低,但是涨得快一些,加上奖金跟所在分行的业绩挂购, 到后面也跟总行差不多,所以很适合希望工作与生活得到 平衡的人 emb0。重点介绍一下深圳分行 IT 我邮的同学 主要会选择的三类岗位:数据、开发、运维。下面从几个维度比较一下:工资差不多,都有行员编制,领导一样 好(真的超级好!去实习的时候领导去机场接的我 emb18 受宠若惊),加班强度数据<运维<=开发,(再具体一点, 就是大概一周1天、2天、3天不能正点下班,八九点下班)【更新:现在变了,体制改 革之后数据组多了很多项 目,要加班了】,工作压力数据<=开发<=运维,工作挑战性、自由度:数据>开发>运维,人员稳定性运维>开发> 数据,其实整个部门都挺稳定的,大部分工作5年以上,数据流动性比较大是因为这几年很多总分行业务部门喜 欢要做数据的同事,成长空间数据>=开发>运维。

进银行之前都听说银行用的技术都挺老的,但是来了之后发现我们部门领导都非常支持新技术的应用,目前我们深圳分行的数据挖掘项目已经逐步转移到大数据平台 了,目前8个节点,最近又买了五台服务器emb12。如果你对金融数据感兴趣,如果你有Spark或者Hadoop的项目经验,想让数据产生经济效益,或者你就不想跟无穷无尽的开发需求打交道,想静静地写写sql,写写python,哈哈,那就来找我聊天吧~~emb5据说明年还有春招!

转自北邮人 ooowttivy

3.3.12 深分深圳站 2 面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 11 月 20 日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2009506-1-1.html

楼主今天早上 10.30 左右面的, 帅哥美女挺多的, 面试房间有 2 间, 具体到哪一间他们分配好的, 我面试的那间

只有 2 个面试官,另外一个房间听说是 3 个,等 待时间不久,至少我挺快的,签了到然后等了 10 分钟多好像就开始面了,面试形式是单面,首先自我介绍,然后问关于简历上的经历,楼主是澳门学校的,被问到 为什么来澳门上学,澳门学费等一些,然后呢我是浙江的,问我为什么要到深圳,然后竟然还问我是单身还是有男朋友,问我男朋友有没打算在深圳工作,男朋友专业,男朋友现在找到工作没,当我说到我男朋友大三的时候..他们竟然笑了..然后我很多实习都是在香港公司的,问我香港和内地公司机制区别...瞬间楞住 了。反正问的都是简历上的问题,整个过程像聊天,所以一点都不紧张的,我差不多面了 10 分钟不到应该,不同面试官不同的,至于多少时间出结果我也不知道,没敢问....希望下午的和明天的加油!

3.3.13 招商银行深圳分行长沙站一面(祭奠我的第一次无领导)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 11 月 3 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998893-1-1.html

本人今天的面试。无领导。其实原本是下午4点半的面试。刚好可能前面人没到我就替补到了2点50的那一批。 运气不错是第七组一共 11 人。为什么我说运气不 错接下来会讲到。在等待的过程中大家也都很轻松,我和我左 右的几位面试者聊了聊天。大家都很有礼貌。所以原本有些紧张(本人第一次无领导的面试)的情绪就 纾解下来 了。面试是30分钟的无领导讨论,关于时间分配完全自己掌握。因为有看过一些面经所以知道有lender,timekeeper 之分。进去前我就 想肯定有人会自告奋勇的当 timekeeper。我估摸着如果感触多思路明确清晰可以选择做做总结 或者 lender。最后当面试官宣布可以开始看材料的时 候,我竟然发现木有人看手表!!! 没人当 timekeeper。我傻 眼了。我只带了手机其实并不适合当 timekeeper 啊!!! 但是大家这个时候都刚 开始看材料了,本着团队的心我只 能默默的看了一眼手机。记下了时间。1点50!!我至今记得这个时间。讨论的过程很顺利,观察一下大家都看完 了我最先开始 发言,虽然没有完全理清,但本着节约时间的想法就先说了。因为没有 timekeeper 的经验我有稍微 打断了其中一两个人的讲话,但保证了所有人都有差不 多1分钟左右的时间,到我的时候我就补充了自己独特的 想法,其他说过的我就一句话带过了,毕竟我们还是希望能让所有人说上话的。虽然这是个竞争,但那个时 候我 们是团队。中间的时候还有对面一个同学示意了一下,问了我时间。过程中因为不小心把手机拿的比较高被面试 官制止了(戴手表就好了)。最后总结的时候我 留的是 4 分钟。其实我很犹豫,是留 2 分钟好还是 5 分钟好,毕 竟有的面试是5分钟总结,有的2分钟。最后总结的同学很善意的留下了2分钟左右给其中两位没怎么说话的女 生。最后让她们补充了一下观点。在整个讨论过程中没有人粗暴插话,没有人强势否定,都是带着求同存异的心 态,尽量给每个人说话的机会,最后也得到了统一的答案,最后还把草稿纸收了。。。(我的鬼画符估计只有自己 看得懂了)虽说不见得说的有多么多么好,多么多么有逻辑,但我认为这就是团队,毕竟在 团队中各人的能力是 层次不齐的,小组讨论就是把个人和个人捆绑在了一起。团队做的好小组讨论才算是漂亮。最后祝愿我们小组能 多几个晋级的。

3.3.14【武汉站】安利一下笔试+深分一面+深分二面经历贴

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 11 月 15 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006302-1-1.html

前天刚结束了在招商银行深圳分行武汉站二面,现在给各位还在努力准备的小伙伴说下我的经历,姑且算不上经验,以便后面的小伙伴有更好的表现。我是在青岛参加的笔试,其中坑有多大我就不再说了,不过对我来说这却是好事,因为我是工科专业,对财经类知识一点都不懂。。。所以笔试我觉得很幸运,没有遇到贴子上说要写什么论述题哈哈~

然后就是一面,招行的一面是我找工作以来第一次群殴,虽然略有耳闻要么做好 leader,要么就做好时间控

制者,因为这是最容易给面试官留下印象的两类 人。题目就没必要说了,因为都没法准备,做好自己就差不多了。我那天是最后一组,加上我总共只有六个人,而且尼玛还只有我一男的!!!!! 其他五个全是妹 子!!! 所以我寻思着要不要当 leader 吧,但是实际情况并不是这样,面试官刚发下题目,其中一妹子就开口说"现在我们时间只有十五分钟,时间紧,所以 大家先快速浏览一下题目,两分钟后我会提醒大家,然后发表意见",很明显,时间控制者和 leader 都是她了。群殴的过程大家都挺和谐的,各抒己见,我话 比较少,只是开头发表自己的看法然后她们就说开了,积极配合她们,认真听取她们的意见,然后点头默认。全程快结束准备总结陈词时,leader 可能是看着 时间还比较充裕,给我们五个队员顺了一遍我们总结出的观点、措施,然后她刚顺下来,面试官就说我们的时间已经超了两分钟,显然,leader 妹子有点意想 不到,然而也很无奈略带生气,交上草稿纸就出去了,我由于是最里头的位置,她们走的时候没带走自己的铭牌纸,然后我走出去的时候就顺手把她们的废纸拿出去 了(这个万年烂剧情)。。。。不过,11 号下午刚面试完,12 号晚上 8 点就给我发短信了说欢迎我参加二面,招商银行的效率还是很赞的。所以一面群殴如果当 不了两者之一那就积极配合队友,点头眼神交流,积极思考,再提一些有用的建议,然后注意下自己的行为细节,通过一面还不是很难的。

接下来就是匆忙的二面了,去到酒店发现妹子全都是白富美啊,是选美大会吗。。。跟我等待一个面试间的, 还有华科的计算机硕士、应用统计的硕士,压力有点 大。等了半个小时就到我了。三面一,中间坐着中年男子, 我猜是招行深分的管理层吧, 左边是一女的, 三十多岁, 由她控制整个面试节奏, 挺友好的, 让我先自我, 介绍, 我紧张了说得有点磕巴,算不上很好,估计一分钟后我就介绍完了。然后果然女的就揪着我为什么跨专业找到银 行的工作来了,我说的稀里吧啦,就说自己对 本专业的工作并不是很喜欢,然后对经济金融挺有兴趣(这给自己 挖坑了。。。泪),女的面试官就立马问我,你说你对经济金融有兴趣,那你做了哪些了解。。。。我顿时吓怕了。。。 想了一下,我才说,什么我试过炒股啊,金融分为银行、保险、证券三个板块啦,什么现在中国经济走下行路啊 在转型啊,GDP增 加一个百分点就可以解决一百万人的就业啊,什么以后的银行业发展会是黄金十年啊。。。。很 多在知乎捂热的经济理论都没有及时想到,后来也跟面试官解释我了 解到的都是零碎化的,而且我道行也不够, 很多理解都不是很到位,如果最后真有机会进入招行,我会利用大学剩余的时间去蹭经管类的课啊。。。这个问题 被揪 着,我也有点不淡定了但还得故作镇定,挺不好的,当然得怪自己心态不够好,准备不够充分,也许这就是 传说中的压力面吧。后来总算放过我,又立马问对应聘的 岗位的理解,巴拉巴拉又得硬着头皮上。。。我扯完就又 被问有没有营销或者销售类的经验, 然后我就把自己卖大白的经历给说出来了, 中年男人开始对我这段经历 还是 有兴趣了,我在讲的时候看着他的眼睛,感觉不是回答,而是交流,前面的不淡定也开始消失,透过他的神情我 稍微感觉到他对我的经历表现了一点认可,微微 点头,然后他问我了,为什么想去惠州,还不是深圳,这个问题 我还是有准备过的,把惠州的好话全都用上了,这几年发展很快啦,十大最具幸福感城市之一啦,房价不高啦, 因为我自己考虑的是长远发展,如果在深圳会承担不起房价,我最好的几个都在惠州啦,希望能加入他们啦,中 年男子又微微点头了! 所以银行还是很看 重员工的长久稳定的。。。最后右边的小哥估计是没什么可以问的就问了 一个敏感的地域问题,我简单阐述一下我的看法后结束了这个二面。。。。

一路走过来,我想我的运气成分比较大,最后的结果据说需要等两到三周,因为表现没有出彩的地方,还略有不好的,所以我猜被刷的几率还是挺大的,虽然嘴上说结果无所谓了,但还是会偷偷希望能顺利通过的。总结起来吧,招行的二面还是要对自己简历的内容要有足够的了解,面试官就是看着简历来提问的,然后你的简历上的闪光点最好还是要有一个小故事支撑,使你的简历不至于是写出来的,而是真实发生过,让面试官知道你是真正具有这种能力的。祝大家顺顺利利拿到自己想要的 offer 吧~

3.3.15 2015 暑期招商银行深圳分行面试经历分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2015 年 6 月 13 日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1969852-1-1.html

本人香港在读硕士,6月底毕业。四月通过智联招聘网投递深圳分行实习,两个月后收到短信通知要求第二天上

午面试。初面:

地点在智联招聘深圳分公司,当时投递简历时上面写的很清楚,一二面和最后的通知是委托智联招聘负责,终面由招行的人负责。要准备的资料是个人简历、证书、招行实习生申请表格、6 寸生活照。到了先签到,然后准备自己的名牌,把表格简历交给负责人。

面试分很多批次,男女分开,形式是无领导小组讨论。我分到的组比较靠后,一共有 9 个女生。面试官是两个智联招聘的女工作人员,人很和善,她们各用一台电脑 在整个过程中观察记录。25 分钟给一个题目,自由展开讨论。我们的题目是"针对农户贷款难、合法渠道贷款意识不强的问题,某金融机构开展试点给农户贷款, 经过调查,有生产、教育、医疗、住房、生活五个方面的需求,请按照理解进行排序。"大概过了三四分钟,我看没有人说话,就问大家看完没,引导大家开始讨 论。快到总结的时候我又补充了一点我们组比较分歧的两个点自己的看法。整个过程,大家讨论很和谐有序,每个人都给了机会发言,有几个人发言两次。最后我们 安排其中一个女生负责总结,整个过程时间控制的很好,大家也得出了完整的结论详细的跟面试官进行了汇报。

结束后大概 11 点半,面试官让我们 1 点左右等短信通知,下午直接进行二面。

二面:

12 点半,我就接到了通知,可能因为我们组表现比较好,9个人进了6个。二面是结构化面试,每个人大概8分钟,根据简历问问题。我排在最后了,到最后是越来越快,感觉很简单随意。两个面试官,一个主要在问,一个在记录,大概这么几个问题:自我介绍,你对这个实习内容的理解,你觉得对你最大的挑战,你的职业规划,你有什么问题要问。我进去了大概四五分钟就结束了,接下来就回去等通知。终面:

大概有 15 个人,女的居多,前两次面试是在周三,终面通知在下周一,终面安排在周三,整个过程都是智联发短信通知。终面地点在招行深圳分行大楼,结构化, 跟二面差不多,两个面试官,一个主要负责面试是招行的人,另外一个是智联招聘的陪同。也是越面越快,我大概 5 分钟。问题有这些: 自我介绍,介绍下实习经 历,为岗位的理解和以后想从事的岗位。大概的到岗时间。看到我父亲在银行工作,要求我介绍下我父亲的工作内容和我的认知。没有给我机会让我问问题,就结束 了。

目前在等终面通知中,希望自己写的能帮到需要的人,祝大家都好运!

3.3.16 15 年招商银行佛山分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 10 月 29 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1995717-1-1.html

面试时间是早上八点四十五,从华工五山校区挣扎着起床跑到大学城广外 g 栋面试,刚到时候已经有了不少人,报道填表然后分配到 g405a 组。大概九点开始的 无领导小组讨论的面试,十二个人分成两批使用两套试题,a 卷说的是推广超市银行策划方案,b 卷是推广机场银行方案,分成六人一组讨论先看题三分钟,再每人 陈述一分钟,再小组讨论十分钟,再两个小组对抗十五分钟达成一致的大组意见,找人陈述三分钟。我被错发了讨论题,结果中途又重新更换试题再看题, 回……感 觉答得不好,脑子昏昏沉沉的,说的也不好,估计酱油。回来遇到一个佛山的海归妹子,聊的倒是挺开心的,不过没来得及问到联系方式。

3.3.17 招商银行广州分行校招 初面到 offer 综合经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 1 月 3 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1943169-1-1.html

之前一直说拿到 Offer 一定要在应届生论坛写篇帖子,在这里的得到很多帮助,谢谢各位伙伴!谢谢 3 位师兄师姐的帮助,谢谢面试时的小伙伴,谢谢可爱的人们,感谢命运~

如题,从10月开始网申到12月12日拿到录用通知,

先来个时间轴

- 11.7 收到一面通知
- 11.12 一面 (无领导小组)
- 11.17 收到二面通知
- 11.20 二面(半结构化)
- 11.22 收到笔试通知
- 11.24 笔试
- 11.29 收到终面通知
- 12.7 人事测评
- 12.9 终面
- 12.12 拿到录用通知

再说下题主的个人情况吧,广州 211 小本,专业金融,不是广东人。大学期间有过奖学金、班长、社团社长、辩论队、志愿者等经历,校园经历还算比较丰富。银行实习经历方面只有大三寒假在家乡的某国有行一个月的大堂经理酱油经历。

在秋招过程中浦发、民生网申均被拒,农行、广发、兴业、厦门国际银行、招商银行走到终面,后两家拿到 Offer。

被招行广分录用真的还蛮幸运的,当时是参加了招行深分的宣讲,耳根子一软就想去深分,现场递交了简历,网申的时候也申了广分,结果深分网申就没过,广分走到了最后,哈哈。个人感觉,纯属猜测,招行深分简历被刷是因为缺点栏写了"不够细心"。(理由有二:1是宣讲上HR拿员工举例子就称赞某客户经历细心感动客户balabala,2是之后一次面试遇到一个211研究生师兄,同样深分简历被刷,同样缺点栏写的"粗心"。不怕一万就怕万一,提醒大家以后申招行及银行类的缺点就不要写粗心了。纯属猜测,不要骂我神经病哈哈)

一面就是常规的无领导小组,我们组当时大概 12 个人,题目真心忘了。不过,招行一面无领导小组的小伙伴是我这轮秋招遇见的氛围最好的小伙伴。大家的观点都很准确、有理有据,有逻辑,整个讨论的氛围也很棒,肯定上一个然后再加上新想法。很快达成一致,然后为我们的结论梳理支撑观点。总之就是感觉最舒服的一次小组面。/// 在这个过程中,我扮演的角色是 Time keeper,还算比较好的完成任务,提醒时间,也做了一点点引导讨论的发言,其实也就是几总结几句哈哈。最后推举陈述者的时候有几个人推荐我,我觉得已经扮演了一个角色了,还有真的我们小组表达流利的人还是很多,就推荐了一个妹子,最后那个妹子也总结的特别好,把我们讨论的东西都很有条理的陈述清楚。/// 万万没想到,总结完面试官要我们用英语说出你认为表现最好的一个人并说明理由,当时楼主就震惊了== 楼主英语差啊! 沉默了一下下,一个漂亮妹子先开腔,英文好溜啊啊~ 提醒下就是可以提前准备形容别人谈吐、表达、表现之类的英文形容词,什么 logical、fluently 啊 balabala,别人先说的时候楼主就在记笔记啊捧,以前上英语课都没有这么认真啊捧!

一面结束后,我们有6个人留下来建了一个微信群,最后我们6个都收到了二面通知哈哈!6个人里面3个本科,1个总结的妹子(985),2个男生(211,题主和另外一个有招行实习经历的同学),剩下3个都是海归硕士,难怪口语那么溜 TAT

二面之后第三天吧, 收到笔试通知。

招行的笔试比较难,形式是单选和多选。题目记得的还有:

『助学贷款原则、贷款分级、保理业务、项目融资、内源融资和外源融资、债券到期收益率、广州 住房贷款 首付比例、贷款利率最长期限、保本型理财的起点金额、企业基本账户只能开设一个、一般账户不能提取现金.....』感觉题目还是比较难的,临时突击比较困难,很多贷款实操类的,也有货币银行的基础考点(央行三大法宝之类的),所以要看的话看看货银。也有同学说考题像银从的题目。我没考过银从,所以无法判断,求大神指点迷津~不过不用太担心,招行这个阶段的笔试基本不刷人的,很多人反应做的不咋地也都进了终面。

笔试的时候大概剩下200多人,参加终面的也就200多人。

终面前有一次人事测评,其实就是性格测试,感觉他们会根据你的报名意愿和测试结果分配成 3 个不同的组别进行终面。

终面的形式是 PPT 展示,太凶残了!好像是分成运营组(柜员)、零售组(理财、个贷)和批发组(对公)。

题主是分在零售案例组,题目是关于社区银行的有关分析,其他也有组是关于微信银行之类的。

我们组一共5个人,2个研究生师姐,三个小本科。大家都很好人,能力都很强。

我们从接到题目——12.8 中午近 12 点,

到做完整理完排练完——12.9 凌晨 5 点, 6 点前必须要交 PPT, 交完不准更改。

我们小小组表现挺好的,大家都拿到了 Offer。

终面也基本没有刷人,最后拿到 Offer 的也是 200 人左右。(180-225 之间吧应该是)

这就是整个流程啦啦~希望对以后找工作的小伙伴有一点点帮助~ 祝大家顺顺利利,新年快乐!

3.3.18 招行深圳分行西安站全过程

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月25日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1919200-1-1.html

昨天拿到了招行深分的纸质 offer。跟大家分享下过程吧。希望对后面的小伙伴有帮助。

本来没打算去外地的,一直在西安上学,女(性别真的是不能忽视的因素啊!!)非金融专业类小硕。一心想进银行,虽然专业不对口,但是本地银行开始的都比较晚,楼主又没有什么面试经验,所以深分来学校宣讲的时候就果断去投了简历,然后就一直木有音讯,也忘记了这件事。结果很多很多天之后突然收到面试通知,让第二天上午到高速酒店面试。楼主抱着咱面经的心态,把处女面给了深分。

一面是无领导小组讨论,楼主是第一组的,一共八个人,说是 9 点,等到 9 点半差不多才开始,两组同时进行。题目是阳春白雪,之前面经里也有,真的是千年不换的题目,可是还是木有准备,因为时间太紧了。拿到题目后,有组员提议先看题 1 分钟,再各自说下想法。之后就是按顺序说自己的想法,楼主排在第四位,当时有点蒙,就基本算临场发挥,说了几点。都说完就是小组讨论了,楼主在小组讨论就插了一句话,让组员注意题目是要根据自己的性格特点来分析是走什么发展路线,讨论还算比较有序,不激烈,大家都很有观点和想法,最后是总结环节,楼主根本不知道还有总结环节,结果小组有人推荐楼主作总结,完全蒙掉,随便说了几句。。。就结束了。当时想着别把其他人害了就好。。。自己已不抱希望。 结果晚上收到十点多二面通知,要准备好多东西,生活照、应聘表等,当时都想放弃了。因为第二天还有一个西安某企业的笔试,时间有点点冲突,最后决定弄好明天早点去,争取第一个面完就奔过去笔试。

二面的时候完全是抱着攒面经的心态,因为调到了第一个,真的有一种炮灰的感觉。。。二面是二对一,一个是昨天无领导小组里的面试官。进去就是自我介绍,然后问问题。楼主第一次参与这种面试,但是由于不抱什么希望,所以心态还比较好。。(通过后面的面试,发现其实心态真的太重要了,可是菜鸟啊不会调节。。),自我介绍不能太长吧,楼主当时说的有点多,结果被打断了,就有点影响心情了。然后针对实习经历问了一些个人问题。还问了为什么选择深圳,而不是北京。楼主保研的还问了当时有没有其他学校保研的机会。。最后问了如果让你做个保证,你能来深圳多久。楼主当时已头脑混乱,说了一个没有想过。但是喜欢深圳的雷回复。。出来以后懊悔不已。。总体情况没有什么刁钻问题,都是围绕着对个人的了解而展开,觉得就是真诚的回答,加上实例的证明,回答起来就比较饱满了。两个 hr 都很和善,所以气氛还不错,不紧张就好。

面完之后晚上就通知了笔试。笔试内容是一小时行测,一小时问答题。问答题有问规模经济,从众心理,还有一个论述是二选一,只记得自己选的那道是大数据时代。行测楼主菜鸟,基本靠蒙,问答又是非专业,只能多写,扯了一堆有的没的就交卷了。。感觉很悬的样子,最后笔试的差不多 30 多人吧。。

最后楼主回去的时候和监考(总行去年的管培)搭乘同一辆公交,结果楼主最开始没认出来啊!他问楼主是不刚考了招行,楼主说是啊,然后以为是一起考试的小伙伴,就问哪个学校的。。。结果对方说你真的不认识我吗?楼主就傻了、、弱弱的看了一眼还是不认识啊,然后对方说我是你们的监考啊!真的想戳自己一刀。。。就道歉说天黑了没看清,考傻了。。对方说题很难吗,楼主说有点吧,题量大啊。对方笑而不语。。楼主心虚的问了他笔试刷多少人,他说不一定啦,本科差不多都能要,女硕不保证、、、呵呵呵呵楼主想着算鸟,就当打个酱油咯。。之后完全不抱希望了。

结果到 11 月 14 日收到了短信 offer,略惊讶,不过确实录得人挺多的。。

差不多就这样了,在等西分。。好焦虑。。觉得面试心态真的很重要。。后面期待的都是因为紧张,发挥的不是很好。。 哎哎哎。。小伙伴们加油啊!其实楼主就只有这一个 offer。。。专业加性别略限制啊。。求好运!

3.3.19 招行深分一面(群面)-- 经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月19日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1914652-1-1.html

今天上午面试完,给大家提供一下面试内容供参考,也当给自己一个总结吧。

面试地点:深圳京基晶都酒店3楼会议厅

群面时间共35分钟,我那组13人。

面试前会交报名表,同时给两张白纸,一张做草稿,一张写上名字做名牌。

注意:不要在面试题目上写东西。PS:女面试官声音好温柔,不过看得出有点疲倦。旁边还有一名男面试官在记录。

面试结果随后两天会短信通知,过的话本周六日二面(11.22-23)。

题目很长,我说下大概内容:

有个乒乓球协会,面临场地收费但经费不足的问题,会员每年只需交 5 元,但又不好跟协会会员多收会费。 恰好有几个社团计划组建社团联合会/外联(记不得名字了,就是几个协会合并成起来),乒乓球协会也打算加入。 BUT!----合并了有好有坏。好处就是作为一个大的社团好跟学校讨价还价要经费,搞活动的场地能有多点优惠; 坏处就是乒乓球协会可能会失去自主权,协会成员得不到锻炼,会员可能不同意。

我们组的同学大都很活跃,我自己表现不太理想,好几次想插话插不进,刚说了"我觉得、我认为"就被抢了话头 (哭),欠练啊,群面经验太少。

我也留意到,组里面有个女生,似乎全过程一句话都没说呀!心里默默替她有点着急。。希望是我没听到而已(拜托先操心自己好嘛)。

后来跟男票提起,他说我应该一开始就建议大家讨论的流程,建议每人 2 分钟看题, 1 分钟思考,然后第一轮大家每人都说,时间控制在 30s-1min 内,保证每人都有机会发言;

第二轮再大家自由讨论。这样既保证了自己的权益,也兼顾到了其他同学,至少再一开始大家是机会均等的。 当然,可能有同学不同意,既然面试,当然争取多说好,面试本质就是竞争。

组里有同学一抓住机会就讲,其实这位同学真讲挺多的了,如果有思路,想做 leader,可以抛出问题,引导整个讨论,而非自己一直在说。

另一点,说话一定要简练、有的放矢,注意条理和逻辑! 组里有位 mm 就做得很好,最后我们也推选她做总结,落落大方的,赞一个。她没意外肯定进的吧。

LZ 面试完就跑去吃寿司了,好饱。现在啥都没想,希望面试官能留意到我,给我二面机会吧!如果有二面,我会上来跟新;没更新,大家懂的。Cross my fingers.: D 也祝大家面试好运相随, offer 多多!

3.3.20 2015 招行深分广州地区一面二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月17日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1913348-1-1.html

二面已跪。。写点面经求 RP

一面在华美达大酒店里,跟去年的面经说的差不多。小组面,12 个人一组,面完回来翻论坛竟然发现跟 10 年的题目一模一样,所以大家有机会还是找坛里的题目模拟一下吧。

我们组的题目是飞机上孕妇要生了,有一个外科医生(不是妇产科),孕妇在知道医生可能在经验不足的情况下为她接生,情绪更加激动晕过去了,问医生该不该救她。

二面是压力面, 3HR VS 1

我申请的零售市场营销岗,问题有:

为什么选择招行深分(因为这是第一个问题还没进入状态,答得有点乱,都忘了自己怎么答了,最好要兼顾招行,深圳)

对招行有什么认识(答完后 HR 一直问还有吗?一时想不起来所以就说没有了 T T 建议大家多想几个点,回答时保留一点,等他们追问再继续答)

对岗位有什么认识,知道招行有哪些零售产品?

情景模拟: 怎样去向客户推荐一款产品; 客户对产品不满意, 怎么处理

专业与岗位不对口(我专业是财务管理)

性格有什么缺点

另外就是根据简历上中行的实习经历和学生社团问的问题

最后还提到了有运营管理岗,问对柜员有什么认识,还问我适不适合会计工作,当时我就说了自己不合适(这傻叉)。给自己留条后路也好啊!

晚上等笔试等得小心脏哟! 群里的小伙伴分两批收到笔试通知, 相隔十几分钟。就是没有我 T T

offer 快来呀!!!!

3.3.21 招商深分在武汉的招聘面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014 年 10 月 29 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1896797-1-1.html

虽然短信和邮件通知没有写清楚,但从应届生上以往的帖子总结,以及去到现场,在门口签到、被领到等候区制作每人一个的号码姓名牌,再被领到面试的房间,按照桌子椅子摆放的方式坐下来,就知道一定是无领导小组讨论了。

10+的人围坐在长方形的三边,另一边是一男一女两个面试官,他们负责说要求及开始,然后我们组有一个女生在所有人刚开始读材料的时候就先人一步自荐当了计时员以及时间分配员: 5 分钟读材料, 20 分钟讨论, 5 分钟总结。

讨论的时候大家都有点乱了,节奏从一个个几乎顺序的陈述自己,到后来比较混乱地争相发言,甚至打断别人,比拼音量。最后总结的时候个人也表示不甚满意,本来准备了 plan A 和 plan B,但推选出来的两个总结的人都似乎都被最先开始自荐的那个人压制和控制了,要说他有什么过人之处,首先就是勇气,再就是不按常理出牌,别人微观的时候他宏观,别人宏观的时候他微观,可以胡乱攻击别人不给其时间和表现的机会,还会"不要脸"的说一些新奇、奇妙、小概率的事件,把大家的注意力转移到他那里去。总之就是很强势,但却没什么素质的一个人。案例是跟乒乓球社团的财务及社团合并、人员去留这样的问题,应该说是个很规矩的经营管理类问题,主要涉及到财务管理、企业并购、人力资源方面的知识,但可能由于此组成员多数为非专业选手,说的很多,说到点子上的人很少。不知道面试官会从哪个角度来挑选人才,智商?情商?X 商??……

3.3.22 招商银行深圳分行实习生三面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014 年 5 月 29 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1864451-1-1.html

今天早上刚去面试了招商银行深圳分行实习生的三面,想说招行真的是效率很高的一个银行,纪念自己的处女面,不管结果如何,都觉得十分满意啦。(ps: 有好结果最好)

在线测评: 行测和性格测试。个人觉得行测有点难,文科生伤不起!

一面: 群面,第一次正式的传说中的"群殴",庆幸我们组的氛围很融洽,我们组的问题是银行业务的解决方法排序问题,发表自己的看法就行,注意尊重队友。一面我们小组 10 进 3 ,意外的是组内有个妹子没进,因为她表现确实优秀,从我的角度很难挑出毛病,不知道精明的 HR 觉得问题出在哪里,总之 想说群面真的不知道是怎么死的有时候,找工作真是缘分,多攒人品是对的~

二面:单面,两个 HR 姐姐面试,要携带自己的各类证书和资料,一个主要负责翻阅证书和资料,另一个姐姐主要负责问问题,是半结构化面试,问了些简历上的问题。也假设了情景给你。保持清醒,好好应对!

三面:是深圳分行那边的视频面试,似乎太有效率了点,就简单自我介绍后,问了一个问题就说谢谢结束了,其实自己早上都有点震惊蒙了。。。就觉得还没有进入面试状态,就匆匆结束了!

坐等结果,三面太意外,以至于我都不抱什么希望了。。。。

也想找公司财务岗位实习,哪个小伙伴要是有成都地区的财务实习机会求分享哈

3.3.23 无心插柳柳成荫——招行深分 OFFER (大连站)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年10月31日地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1899396-1-1.html

刚刚收到录取短信,还是挺高兴的,人生中第一份 OFFER。跟大家交流一下经验,也算是回馈论坛。

本人女子一枚,就读于大连一非 985 也非 211 却独树一帜的学校,不知道这么说大家知道是什么学校吗? 哈哈。。。

我是一个专硕,专业是审计,勉强和银行贴点边儿。本科就读哈尔滨一 211 院校,学着一个奇葩专业我就不多说了,反正本科毕业获得的是农学学士学位证。

介绍完自己就和大家交流一下招招聘过程中的那些事吧! 流程: 网申———面——在线测评——二面—— 笔试——发放 OFFER。

- 1、 网申没什么说的吧, 如实写就行, 主要靠运气吧!
- 2、一面。这是我第一次参加一面,无领导小组讨论。幸好之前在论坛上看过一些面经,不能说别人的经验对自己也完全适用,不过像我这种从来没参加过无领导小组讨论的人来说提前作了功课起码能缓和自己紧张的心情。讨论的内容是关于一个叫泰勒的在国内公司发展很好,再过几年就可以当上总裁,这时国外有个市场要开发他想去国外发展,可他的上司不同意,后来泰勒越过上司直接找总裁表明了自己的意图,总裁本来已经同意他了结果最后却是派了另一个人去,原因就是投票时泰勒的上司说了一些泰勒并没做好准备的话。。。。两个问题:第一,如果你是泰勒,你希不希望去国外发展?第二,是否应该越过自己的上司直接和总裁谈?如果是你遇到这种情况会怎么做?(大概是这个意思)

我们一共 12 个人,我的位置比较好就坐在面试官旁边,我一发言面试官就能注意到。说说我们组,我们组比较和谐,尤其是之后又参加别的单位无领导面试之后越发觉得和谐。我们直接分两组了,一组讨论第一题,一组讨论第二题。我们组就讨论第一题了,其实第一题毫无技术含量吧!我不是领导,也不是计时那个,也不是总结那个。。。说实话我并没觉得自己表现有多好,说的话也很少,运气运气。而且我这人特别爱唱反调,当然前提

是主调还是大家的哈,我只是能揪住某个细节表达自己与别人都不同的观点——因为他们把我说的都抢着说了,我也没办法啊!!! 其实无领导小组讨论这种面试形式我不太认可,我也不知道面试官到底是怎么评价我们的,并不一定话说的多的那个能走到下一轮,言多必失嘛!这个尺度其实我也还在摸索,也希望和大家探讨。

- **3**、在线测评。就是性格测试时不时穿插几道脑筋急转弯之类的题吧,有一题是问你爸爸的姑姑的妈妈的。。。。。你应该叫她什么,当时我就笑了。。
- 4、二面。二面形式就是三对一——三个面试官加一个我,一个年纪稍微大一些的是主面,一个年轻的男生负责记录,一个年轻的女生时不时问几句。进去先进行一个自我介绍,没说限制时间,然后就根据你的简历问问题。我自我介绍时特别紧张,不知道当时是怎么了,紧张到我心都要跳出来了似的,幸好之前准备了一个自我介绍,要不我估计得胡言乱语了。不过介绍完了我就放松了,面试官对我还挺好的,没问我苛刻的问题,直夸我漂亮(确实是化了妆去的)还问我有没有男朋友。。。问我怎么评价室友(不知道问这个问题意义何在),问我能不能接受先做柜员,为什么要去深圳那么远工作,最敬佩的同学是谁,怎么不去事务所工作(因为我简历上写的事务所实习)。。。都是一些闲谈的话,没纠结我的本科专业也没问专业知识这是出乎我意料的。不过提醒今后面试的同学该准备专业知识还是要准备,因为我前面进去那个就问了他最近的经济形势之类的。二面之后我觉得自己还是有戏的,其实有时候自己能不能走到下一步自己心里最清楚了。
- 5、笔试。本来说好那天晚上之前发信息通知笔试,我一直等啊晚上觉都没怎么睡,结果第二天中午我都觉得自己被刷时给我来了条信息。笔试我看了几道以前考过的专业课的题,结果一道也没考。行测我压根就没看,我感觉那东西看了也没用啊,除非遇到原题。(我就是这么无知呀!)

笔试一共两个小时。一小时行测,一共 50 题,根本根本根本答不完,没有数字推理我最开心了,我最讨厌数字推理(可能因为我笨)! 这个就靠蒙的准确率了,不过据说有好多原题。。确实是有我之前应聘别的单位笔试时出过的题,不过那时我就是蒙的。。。唉。另一个小时就是专业题了,第一题是从众效应,解释并举例,没学过经济学的也能写出几句吧,我就没学过经济学不过也写了一堆;第二题是规模经济,这个我是真不会了,感觉自己答的特别搞笑就不和大家分享了;第三题选做,第一小题是大数据时代下怎么保护个人隐私,第二小题是一个叫黄太吉的煎饼果子店,一个问题是问那人开这店的优势(那人之前是广告公司的),另一个问题是让你给设计一套新的经营模式。我选的黄太吉那个,因为要求不少于 800 字,黄太吉那个两个小问,能写的多点。。也是写得乱七八糟的,好在我字还算不错,一定程度下能多加点印象分吧!

就这么多了,写完这些我的心情也恢复了平静。因为我家是辽宁的,深圳毕竟太远,一想到跨越了地图那么长的距离就有种孤单的感觉,我一小女生在深圳无亲无故,唉。不知道怎么选择,其实对招商银行也不了解,就像我的题目——无心插柳,真的只是随便一试竟走到了最后,所以也希望大家以后找工作时得失心不要太重,越在乎的反而没有给我们完美的答复。

祝愿大家都有美好的未来,也希望大家多多给我建议。

3.3.24 招行深分暑期实习生笔试一面二面三面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年6月4日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-1865090-1-1.html

准备招行深分的所有笔试面试材料都来自论坛,所有一开始就决定说,要是能拿到 offer 就一定写个回馈帖~回忆起来整个笔试面试时间仅为 10 天,招行还是很有效率的大致的流程是这样:

1.笔试 5.23 日晚上: 在收到一面通知的时候同时收到网上测试(也就是笔试)通知,根据邮件的要求在参加面试前完成这个网上测试。时间总长为 65 分钟左右,题目前部分为标准版的行测题,大家练习一些行测题目,然后要把握好时间,而且保证做题的时候不受干扰比较好。题目后部分就是简单的性格测试的题目。笔试的结果不影响一面,但是在二面和最后的录用中应该还是有影响的。所以还是稍微认真一点做吧~

2.一面 5.24 日: 一面是招行深分委托智联招聘安排的面试。一面是无领导小组讨论,时间 20 分钟,每组十个人,面试官给每个小组一个讨论题目,然后进行小组讨论、总结陈述。那我在参加一面前也了解到是无领导小组讨论,就在网上查了一些如何在无领导小组讨论中脱颖而出的方法,最重要的是团队意识和时间概念。在拿到题目的时候,先看清楚题目,不要急于发言。然后面试之前在准备室的时候最好和大家打个招呼熟悉一下,一个可以缓缓紧张的情绪,也可以大概知道一下自己小组成员的特色,大概知道谁会是 leader 之类的~回到无领导小组讨论,我当时担任了一个 time keeper 的角色,因为我大概知道,20 分钟的无领导小组讨论,大概是 3 分钟解题,9 分钟每个人的陈述,5 分钟的自由讨论,3 分钟的最后陈述总结。因此在这个过程中我担任了引导大家整个讨论流程的角色和时间管理的角色。我们那组的氛围很好,所以在二面的时候看到我们组应该有一半的都进了。感觉配合很重要,团队合作好了,整个组都能出彩。切忌一个人说个不停,要照顾每个人都能发言,还有就是如果你的言论与大家不一样,一方面可以让面试官觉得你有想法,但是不要过于坚持,毕竟是团队协作,最后的妥协其实更重要咯~

3.二面 5.25 日: 二面还是智联招聘安排的。我在一面中的表现不错,自己感觉到能进二面。在 24 号晚上 8 点就收到二面通知,智联招聘还是很有效率的。二面的时候感觉人已经明显少了很多。二面是二对一的形式,首先是自我介绍,然后面试官会根据你的简历提问,然后会问一下你进招行的优势、你为就业做了哪方面的培训或者准备啊之类的,然后还问了我如果你买了礼物去医院看一个生病的朋友,但是刚好遇到你老板的老婆,她误以为你是来看她的就顺手把礼物接了,你会怎么办之类的~就是考察一下你的为人和性格之类的吧~~其实感觉自己二面没有太表现好,有点紧张;但是这些问题我都是提前准备的,因此也算是顺利的应答了。面试官还是很友善了,放轻松正常表达就好。签名忘记说了,参加招行的面试还是着正装比较好,毕竟银行很注重这些的~还有二面的材料要准备一张个人 6 寸生活彩照~这个要求还是很特别的,不过应该主要是看看求职者的外表、身高啊之类的吧~

4 三面 5.28 日: 收到三面通知还是有点惊讶的。27 号晚上收到通知后,说要发一份个人简历到 HR 邮箱,应该是招行深分的 HR 邮箱。三面还是在之前的面试地点,但是形式是视频面试,由招行深分的 HR 面试。每个人 2-3分钟,一开始是自我介绍,这个大家一定要背熟的~然后视频面试其实效果不好,网速太差,所以讲话估计都听不清楚~总体来说面试官不会问什么专业的问题,问一下你家在哪里啊,你爸妈希望你干什么工作啊,你来银行工作有什么优势啊之类的~三面中还有个印象深刻的,那就是——女生个子基本上 1.65 以上,个个高高瘦瘦的,男生都是 1.75 以上,看起来特别精神的那种~所以~你懂得~~自己在外表是穿着上多注意一下还是很有必要的咯

基本就是这样子了,6.3 号晚上收到录用邮件~很感谢论坛,关于笔试面试的很多材料都来自这里~~所以我这是感恩回馈咯~

最后一个问题就是在录用邮件中招行深分的暑期实习生说是要 3 个月以上, 2 个月以下的不考虑, 所以大家在时间安排上还是要多多考虑考虑!

我也是第一次发帖, 啰啰嗦嗦, 希望对大家有所帮助了~

3.3.25 炮灰女的招行深分一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年3月12日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1841064-1-1.html

Lz 刚刚从招行深圳分行在广州站的一面回来,赶紧写点面经,攒 RP 呀攒 RP 呀 Lz 是下午三点的面试,到的时候,发现人不多,大概是分批次进行吧,主要是教教简历啥的。不过重点是,果然是银行面试,一水儿的帅哥美女呀,Lz 去之前查过面经,听说大家都会打扮打扮再去,也就抹了点粉底液,化了个七上八下的眉,貌似看的过去吧。额。。。。去了之后,发现粉底液完全遮不住我的屌丝身份呀,所以以后要去面银行的童鞋还是找个专业点地方捯饬捯饬吧。跑题了跑题了。

跟往常一样,无领导小组讨论,好像是十个人一组(Lz 太紧张连人数都不记得了),两个面试官,一个较严肃,应该在做记录,一个比较和蔼的说。讨论题目是"在飞机上有产妇即将生产,但是有一个外科医生身份的乘客(注意是外科医生,不是妇产科),现在孕妇情况紧急,已经昏迷,大家讨论下该医生要不要给孕妇接生咧。。。"。总共 25 分钟,开始讨论吧,Lz 伤心的话就不说了,反正是炮灰了。。。对了,话说每个人有一张草稿纸,要写上自己的名字,讨论完之后,还要上交,估计是看一下你有没有跟上讨论的节奏,所以后面的同学要好好做笔记呀。。。(只想说,我的草稿纸上面乱七八糟写了不知道是啥),总的来说我们这个组讨论气氛还是不错的,应该会有人进入二面的。。。

小的在这里祝你一路顺风呀

3.3.26 银行秋招求职路,梦想还是要有的,万一实现了呢?

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2014年12月13日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933522-1-1.html

秋招求职季,就此结束了。成果算是丰硕的,现在签了招行深分,另外拿到了中行广州的 offer;不做平安广州的 测评,人家不给我 offer 啦;过了建行广州的校招面试,但是罢考了(因为我在毕业旅行,哈哈~)。

先谈谈我的硬件,妹子,木有社会关系,**163cm**,华中**985**,会计本科狗,一段两个月的学校所在城市的招行实习经历,**6**级刚刚优秀,有优秀学生干部、三等奖学金。外向,好笑,嗨嗨人生~

我的求职目标很明确----招行深分、零售营销岗,其他银行的岗位都是个人业务营销、柜员。下面,我浅谈一下银行求职路吧。

一、中行广州

在这里,我十分感谢广州中行的 hr,他们 10 月 20 号到我们学校来校招,经过三轮面试、体检,优先给了我们潜在 offer。只要 11 月 1 号笔试过了,就能签约了,但是,最后 offer 下来是在 12 月 3 号。尽管最后我没有签他们家,但是我十分感谢两位中行 HR,是他们给了我锻炼的机会以及认可,让我在求职季越走越有勇气和信心!

(海面)

10月20日,广州中行的几个区支行,到我们学校来宣讲,现场收集简历、海面。当天,我先去笔试京行深分,没有把中行放在心上。笔试回寝路上,碰到同学才知道要去面试中行,于是,穿着一套很随意的运动服,清汤挂面就到现场海面了。我面试的 H 区支行,应该是最多同学排队的,估计有 200 人吧。2 位 HR 进行海面,所以,有两支队伍。海面都是简单自我介绍,或者是,HR 简单问你问题。

HR 就听了我 1min 的自我介绍,用粤语和我沟通几句(前提是我会粤语~),接着就让我回去改志愿投广州 H 区为第一。

当晚9点,就收到一面的短信通知。

【一面】

当天,一共分为 4 组,每组 10 人左右,上下午各 2 组。先是无领导,再是单面,不管你无领导表现如何,接下来都有单面机会。

我是第2组的,早上11点左右开始。我很傻很天真,吊儿郎当的,以为就是单面,一点儿准备都木有。直到到了面试现场,才知道有无领导,那可是我求职季第二次面无领导(第一次无领导给了华为~)。当时,我和战友们闲聊的时候,就开始平复心情,让自己变得冷静一点,告诫自己要和谐,讨论时应该想办法解决问题,而不是一味地抢风头。

无领导。30min,我们7个人,HR念题目,我们用笔记,题目是与一位难搞、不接受贿赂、脾气暴躁、爱喝酒、顾家的某老总合作,要争取拿下订单,我们该如何办?我第一时间争当了timer,建议大家5min看题目,20min

自由讨论,5min 总结。大家都同意时间安排。接着,讨论的时候,我从情商方面入手,建议以公司名义开品酒活动、亲子活动,用这样的方式"偷偷"走进某老总的内心。而我们同一组的两位理工科战友,简单谈论了方式之后,主要把重心放在方案策略上。其实,我记得题目大篇幅在讲某老总的性格、处事,只有两句聊了方案价格而已。我想,这种开放性的题目没有对错,但是,HR 会看我们的思考角度和逻辑方式吧。整个讨论过程,我会注意时间,提醒大家还有多少分钟要结束,还会很 nice 地说,"大家觉得可以么?"。(呵呵呵~~~)

单面。先是 1min 的自我介绍,接着是针对简历和自我介绍提问。时间太久,我已不太记得有些啥问题了。大概是"招行实习的岗位"、"家人支持你来广州么"。不好意思,我真心记不得了。。。

当晚9点,短信接到二面的通知。

无领导同一小组里,我和另外两个男生都进了二面,有一个是总结,另一个类似领导,但又不完全是。当天,一共进了 14 个同学,但最后只要了 8 个而已哦,详看下文。

二面时,排序是抽签,我排到 8or9 号,记不清了。二面是单面、压力面,不用自我介绍。我一上去,HR 就问我,"相对其他求职者,你的优势在哪里"。我就说"我热衷并有志于广州银行业的长期稳定发展",话都没说完,HR 就打断我,"你昨天说过了,不要再说了"。OMG!!!!!!!他们是如何记得我这句傻到家的话的!!!!后来?我就说别的啦。

确实是压力面,他们的问题挺考人的,但还不至于刁钻。我的亮点就在于懂粤语、招行实习经历。问题就是粤语聊几句、"实习大堂时,如果有个客户排队久了,要投诉你,怎么办"、"招行工作时间多长"(前一天自我介绍,我有提到实习每天工作 10 小时以上)、"怎么看柜员岗位,愿意接受长时间做柜吗"、"自己一个人到广州来工作,银行强度很大,你怎么接受的"。。。。答案?自己思考啦~

这一次压力面,有点像测谎,我的很多问题都源于前一天的自我介绍~~

我们都以为,14位同学压力面完后,直接发通过的 offer。谁料到?我们每个人面完后,在另一间教室等了一会儿,HR 就进来,让6位同学先回去了。剩下的8位同学里,4个研究生,4个本科;5个女生,3个男生~第二天,体检~11.1号笔试,接着,12.3号 offer 才来。

在这里,我真的很感谢中行,他们给了我最大的认可,就像安心注射剂,让我在接下来的求职路中,越走越嗨。谢谢!

二、建行广州

10.29, 建行发动全国大部分城市来我们学校校招。东北的都有来,我面的是广州建行城区支行。

【一面】

在一间教室,分两支队伍,每支队伍都有 2 个 HR。求职者们在宣讲会上领号,当天面试的有 200 人左右。一面很简单,1min 不到的自我介绍,HR 问我的特长、是否接受 2-3 年的柜员。类似于中行的海面,但是,这场海面在比较安静的教室里,中行的海面那就真的在人海中进行的!

中午1点,接到下午的二面短信通知。

【二面】

进入二面的,应该有 50-80 个同学吧(太久了,我真心不记得了)。因为 HR 之前有提到,面试会在今天一次性完成,面试通过后,不会再有面试,只要笔试过了,就会录用。

我再一次很傻很天真地,以为单面~~~可是,他们采用无领导!

20min, **10** 个人一组,题目是在纸上,关于一名收银员给客户找零钱,客户出门后,发现有 **10** 元假币,返回要解释和解决。我的角色又是,**timer**。

时间比平常的无领导少了整整 10 分钟,我们只花了 3min 看题,接下来,开始夹杂着个人论述和自由讨论。 我会尽职做好 timer,告诉大家时间多少,争取解决问题,回归问题重心之类的。最后,我们的结论没有得到一致, 有些同学还是想坚持原则,不退钱。但是,我们的步骤大致是道歉—解释—调出视频—查明责任后,再看是否退 钱。 这一场无领导,我第一次碰到猪一样的队友(勿喷~~~)。当我们的总结者都结束总结,她说,"我想补充一句,我还是不同意某某同学的观点,我认为。。。"最后,HR 当着大家的面,告诉她"都结束了,你不应该反驳队友的。。。"

当天晚上,建行就发出了第一批的 offer,大概只有 8 个同学吧(听说的),我居然拿到了,确实有点不可思议,因为我感觉自己在这场无领导中,说话比较少,都是在做好 timer 本分工作。第二天中午,也有几个同学收到第二批 offer,再隔几天,又有一些同学收到第三批 offer。

总的来说,建行没有中行的诚意,一方面,面试流程比较简单,连我们材料都木有审核(估计是最后录用才需要的步骤吗,但是中行有审核了我们的材料),另一方面,没有让我们差额体检。并且,建行 12.7 号才笔试,我心想,那时至少拿到别家银行的 offer 了,也等不起。

但是,我还是很谢谢建行,两次简短的面试,就给了我第一批 offer,更是加强了我的求职信心,越走越嗨嗨~

三、招行深分

我心目中的最佳雇主,我最爱的银行,终于来了! 10.12 就到我们学校宣讲,但是,11 月 3 号才开始面试~等待的过程很焦虑啊,或许,越是来之不易的 offer,你才会越发珍惜。招行深分,整个面试和笔试过程都是和智联合作。

【一面】

11.3 号下午 4 点,我结束 11.1 号的中行笔试,已经浪了两天了,刚刚睡醒午觉,心想"招行该来了,为啥还没来",担心简历被刷啊~刚刚担心完,智联就代发短信了,通知 11.4 号下午 2 点。查了往年招行的面试流程,今年其他站的面试战况,我知道,一面肯定是无领导。

2个 HR,30min,10个同学。我有幸坐在 HR 旁边,哈哈~题目是,林黛玉和贾宝玉谈恋爱,两个人都是老总的得力助手,缺一不可。而薛宝钗是 HR,公司早已经明文规定不允许办公室恋情。有两个问题,一是"你是薛宝钗(貌似是老总,记不清了),你该怎么办",二是"你同意办公室恋情吗"。这一次,我差了两秒,没抢到计时员~~

我们小组有个男生,第一时间抢了 timer 的角色,但是他木有做好啊~他就用平时看手机时间的方式计时,HR 说,现在是 28 分,等一下 58 分就结束讨论,讨论时间由你们自己安排。那位男生太天真了,就看着自己的手机,以为只要到了 58 分就结束,但他没想到,他手机比 HR 的时间慢 3 分钟,意味着什么?可想而知~幸好,我自己也启动秒表计时,最后还有 3 分钟的时候,大家都没有一致答案,我耐不住了,就说"还有 3 分钟而已了,我们是否要得出一个答案",这时,timer 就说,"还有 6 分钟啊"~~OMG!!!!幸好,另一个组员也有在看计时,他跳出来说,确实还有 3 分钟,不然?我也不晓得怎么办了~~~~谢谢那位组员!不然,最后我们小组更惨~~~~(我说这个段子,是想说,想做 timer 的朋友们注意了。请用计时器计时,不要用平时看手机时间的方式,既不准,又要心算,容易出错,一旦出错,很有可能~~并且,timer 不是仅仅在一开始告诉大家要讨论而已,还要在讨论中,提醒还有 10 分钟、3 分钟啊,让大家尽量往一致答案靠呀,之类的。。抛砖引玉,希望大神指正哈)

最后 1min 中,没有一个同学站出来要做总结者。我也不知道哪来的豹子胆,就毛遂自荐。后来一想,大家不敢站出来,是因为我们根本没有统一的答案,思路混乱!!最后,我站起来,先感谢大家的支持啊,然后就说,我们要根据实际情况来分析,这一次一定要让林和贾走一个,接下来,可以在公司开民主选举会,再决定是否允许办公室恋情(说到底还是没有答案嘛,我对自己的表现不满意。。。)~~

- 一直都做 timer,这一次做了总结者,我还是挺忐忑的。
- 11.5 晚, 收到二面通知, 11.8 号才面。

2个HR,分别是智联和招行的吧,单面,挺刁钻的。

我一进去,就递交个人证书和简历,还附加一份招行的实习报告。我双手递过去的时候,就和 HR 说"这里还有一份招行的实习报告"。好啦!另一个 HR 马上紧追着我的招行实习经历穷追猛打,连自我介绍都省略。问题大致如下,

"招行实习多久"、"岗位是什么"、"成绩为何一般"、"你说,你大学不把大部分精力投放在学习上,那表示你不踏实,什么都想做了,要是我们要了你,你进来岂不是不稳定?"、"你碰到那个客户卡被 ATM 机吞了,你后来怎么解决的?"、"你反省得不对,我觉得你应该从个人的专业技能出发,不能老是依靠同事帮你解决"、"自己一个人来深圳怎么习惯"、"你怎么就不在意深圳房价呢"、"怎么看待零售岗"。。。。。

说实话,我觉得,招行的二面没有真正发挥我更好的水平,但是,我表现挺自然的。嗯~

11.8 号下午, 就收到笔试通知, 11.9 号上午~

【笔试】

我真的很傻很天真,找了其他站的队友问笔试题目。可是?最后,题目完全不一样!

行测,一小时,几乎都是国考原题,我练习过,所以,很顺~

简答题,一小时,"过犹不及"、"劣币驱逐良币"、"阿里上市"和"信用卡"的案例二选一。我是会计狗,很多金融知识都不懂,考得很惨~

接下来,就是半个月的漫长等待,每天都是玩电脑,晚上出去和朋友小酌微醺。嗯~

[offer]

11.22 晚 8 点, 顺利拿到短信 offer。

其实,11.21周五,我一天都木有出去玩,就想等着短信 offer,等了一天,都没等到,就觉得要拖到下周一了。所以,11.22 这天,我是和小伙伴们去荧光跑,刚坐下来吃烧烤小酌,一打开手机,瞬间爆棚了,有木有!!招行是第一家正式了我 offer 的啊,并且,还是我最中意的!

可是,问题来了,短信只提到录用,而工作城市和岗位还要等纸质 offer。

于是,我又开启了5天的焦虑等待。我和家人商量,如果被调剂到珠海和惠州,都不干。

11.27!!! EMS 来了,我打开纸质 offer 的时候,手可一个劲地抖啊!

零售市场营销岗(深圳),嗯,谢谢!

梦想还是要有的, 万一实现了呢?

四、平安广州

(海面)

随意聊聊

【一面】

4个求职者,3个HR,分别自我介绍1min,依次回答"到广州来的原因"、"从小到大,你和别人有过最大的冲突,怎么解决的"、"最有个人特色的一件事或一段经历"。

一面结束,现场通知二面。

(二面)

无领导。30min, 10 个人, HR 念题目, 一家企业的面包产品被 3.15 报道有问题, 你是公关团队, 要如何解决?

我又一次有幸坐在 HR 边上,又一次当了 timer。我觉得,这一次无领导是我求职以来,feel 最好的。以前,我在提醒时间的时候,只会傻乎乎地说"现在还有 5 分钟,我们应该回归到问题了"之类的。但这一次,我会根据讨论的思路,说"那我们讨论完了前期的解决方案,那就是 XXXXXXX(帮大家稍微总结一下),现在还有 5 分钟,我们可以进入到下一阶段的解决方案的讨论了么"类似如此。

过了几天吧,我接到 HR 电话,要我去本市的平安保险公司进行视频面试。

【终面】

这一次,视频面试有点无语啊,效果不好,但 HR 居然让我们无领导讨论。。。这一部分,我就不想提了,感觉不好。

每个同学依次到摄像头那里,进行 1min 自我介绍、谈谈对无领导案例的自我理解、对零售岗的理解。

第二天收到心理测评的邮件,但是,当时我已经收到招行的纸质 offer 了,实在很懒,就没有做心理测评。过了几天,HR 打电话过来问我为何不做测评(有点点生气的赶脚,估计是很不喜欢我这样的懒散求职者!),我就简单解释了~

我秋招求职路算是挺顺的,最关键是拿到自己最钟爱的 offer。对于大神来说,这个 offer 不算什么,但是,在我的努力范围之内,已经足矣。欣喜之余,也像父亲说的那样"刚刚开启一条新的大道,辛苦还在后边"。

唠叨了那么多, 我还是想传递正能量给小伙伴们的。

第一,社会本来就不公平,但是,你不努力,只想靠关系找工作,那世界待你更不公平哦~

第二,机会是给有准备的人的。准备不是几个月,而应该是大学前三年,该拿奖,该评优干,该实习,该做的,还是要做的。我觉得,相关行业实习特别重要。

第三,等待永远是这世上最难熬的阶段,所以,要耐得住,时间一定会给你一个满意的答复,只要你努力。哪怕不满意,又如何?我努力过呢!

第四,任何时候,都不要忘记嗨嗨人生。该好好学习,就静下心学习;该认真工作,就拼命赚钱;该休假玩耍,就作死嗨嗨。

嗯~大道才刚刚开启,我要且行且努力,招行深分,我来啦!

3.3.27 招总管培之路结束了,虽然失败,但经历难忘

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年1月2日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1816796-1-1.html

11月9号笔试,收到通知时小小激动了一下,但到了笔试地点(广州),看到这么多人,突然觉得希望渺茫。笔试两部分,第一部分是行测,题目非常多,先做了自己有把握的,其他的蒙。第二部分是小的论述题,由于经常看新闻,所以答起来很轻松了,不过后面的翻译就棘手了(英语着实太烂了......)。考完后就回去了,来回在火车上折腾了两个晚上,精疲力尽,没想到第三天收到了一面通知,异常开心。

一面在中山大学,看来论坛里面的面经,知道小组面的题目是偏专业的那种,所以面试前特意翻看了一下公司战略的书,没想到小组讨论的时候真的派上用场了。我们这组 12 个人,只有 3 个女生,放眼望去,能说又有想法的人很多。第一轮很幸运的抢到了第二个发言,而且时间控制的比较好,没有超时(面试官卡时间卡的很紧,超时就会被无情打断),接下来的讨论任务是达成一致,在前面 2 分钟我根本就没有融进去,因为有两个牛人意见不统一,整组就只有他们在辩论,虽然辩论很精彩,但是严重影响了我们组的进度,幸好有 A 同学及时打断,拉了回来。见到机会来了,我赶紧插进去,把第一轮大家的发言做了个完整的总结,并且列出了剪短的提纲(好好做笔记和倾听还是有好处的)。当我发言结束后,A 同学及时补充了我的提纲,并推举我做了最后陈述,就这样在后半截我和 A 成了整组的核心。不知道那天是怎么能量爆发了,平时表达不怎么好的我,最后陈述时居然做到了不打结,而且是脱稿了。最后面试官问了四个人如果要推荐人进入下一轮,会推荐谁,结果 3 个都推荐了我,心里美滋滋的。果然在一周后收到了二面通知,经历了前面的几轮,终于有了点自信心。

二面是在招行广分进行的, 4 对 1, 比较轻松的聊天, 主要是针对性格, 至于实习经历、能力什么的, 都没有涉及。不过临时给我设置了两个场景, 看得出来, 那场的 HR 对我还是有兴趣的, 但是我答的有点乱, 不过整体的自信还是保持的很好。忐忐忑忑的等了将近 1 个半月啊, 真的是一个半月啊, 看着北京站、上海站都发 OFFER 了, 但是广州站依旧没有消息, 我的心情已经从期盼到失望再到无所谓了, 在 12 月末, 突然接到了 95555 的短信, 通知在深圳三面, 当时觉得不可思议, 但紧接着就开始担心了, 半个多月没面试了, 完全没有感觉了。听说和深圳站一起, 面对这么多海归, 顿时觉得希望渺茫, 就这样吧, 收拾收拾, 又踏上了去深圳的旅途。

三面在招行总行大厦,2对1。这一面从一开始就是个悲剧,本来我是下午5点场的,我就早去了半个小时,想在等待室休息一下的,结果……HR说4点场的人没到,我直接进去。当时我就傻眼了,外套脱了,水也没喝一口,更别提整理发型了,哎~推门而入,二位HR哥哥问要不要给你时间休息一下,你说我都进来了,还怎么休息啊,直接开始吧。自我介绍说完了,HR问你平时就这么说话么,我才意识到,背的太熟练了……之后聊了自己的优势、不足什么的,都是常规问题,不过我的表现明显没有上一场放松,出来后,感觉跟做梦一样,回头望了眼招行大厦,有种预感,我与它无缘。果然,在跨年夜等了好久,都没收到四面的通知,就这样,忐忑的招总管培之路结束了,(本来还想见识一下案例分析的场面的,这是个遗憾啊……)回想起来,无限感叹……最后,深圳站和广州站收到终面的伙伴们加油!

3.3.28 11.27 招商银行深圳分行广州站一面经验之谈

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2013 年 11 月 27 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1782830-1-1.html

刚刚招商银行广州站群面完,整个小组表现有点乱,听说面试官一直摇头,不过还是希望能进啊!! 写点东西,造福后人吧。

楼主是专门从成都跑去广州站参加这次面试的,还是真的很有诚意,昨天飞过来今天面试的,一面果然是全面,人好多 12 个人 25 分钟,时间很紧,听说之前一直都是 8 个人一个组,这也说命了最后一站竞争激烈很多啊,没有自我介绍的部分,直接上来就看题,然后讨论,有准备好纸笔,可以做笔记,这点比较好,不像有些不能记笔记。今天楼主的经验是,整个小组的讨论一定要有一个框架,而且要把题给看清楚,有一个思路来回答这个问题,我们小组后来比较乱,就是因为感觉讨论到后来都讨论偏了,时间又很紧,所以结论也非常的匆忙,面试官不满

意也很正常。还有啊,竞争真的好激烈,海归多,还有北大的硕士,找工作真的好难 。 ,还是希望自己能够进二面吧,自己是真的好想进招行深分的,也希望大家都能好运,早日找到心仪的工作,祝福大家了!!

3.3.29 沉淀的面经,招商银行深圳分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年11月22日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1778119-1-1.html

楼主是北京某大学小本一枚。

一面就是小组面试,蓝后楼主发现,招行好爱男同胞,因为一个小组里面 12 个人只有 2 个女童鞋!接着,大家挨个进去按照号码就坐。

我保证,这个是我 n 次小组讨论中遇到最失败的讨论。面完就知道很悲剧。。。

大家各说各的,争着表现,楼主当时是做 time keeper,大家对楼主的提醒完全不理好吗!在还有 10 分钟的时候,我说,我们现在应该找出一个人来做总结,先把思路理一理。后来面完楼主才意识,自己说话的音色太柔和了,下次一定谨遵教训。该果断的时候就该霸气一点!反正整个局面没有一个主持大局者出来控制。其实那是一个机会啊,这个时候如果有人能够把队伍拨正那肯定是进了的。可是,没有可是~~

后来果然悲剧了、

一点点小小感想,分享给亲爱的小伙伴们,不要重蹈覆辙哦

3.4 江苏资料

3.4.1 招商银行无锡分行五面经验分享~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月11日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070201-1-1.html

因为招商银行无锡分行到学校宣讲,所以前三面都是在学校进行的。第一面就是简单的自我介绍,问问简历上的问题,当晚就收到通知第二天二面。二面是 10 个人一组,每人两分钟分析题目。三面形式是无领导+辩论。

四面和终面在无锡分行面的,四面是支行行长和经理 **2V1** 面,半结构化面试,面完就等一分钟就直接告诉结果过还是没过了,四面完才进行的笔试,招行的笔试主要就是行测,认知能力。

11.10 号参加了终面,形式是情景模拟,一组 5 个人有六个角色, 25 分钟的排练时间最后 10 分钟展示。因为我面的是营销类,所以最后还有三分钟的推销时间——临时抽物品进行推销。

听小伙伴说柜员岗还进行了礼仪培训~~~~小伙伴们可以借鉴一下,赞个人品,求 offer



3.4.2 招商银行无锡分行终面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月11日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2070082-1-1.html

LZ 是 11 月 10 号下午参加的市场营销岗的终面,终面有两轮,小组情景表演+个人产品推销演讲。

13 点到场之后签到,按已有的分组由组长抽签,1-8 组按顺序准备情景面试。

情景表演看题目 5 分钟, 彩排 10 分钟, 正式表演 10 分钟。

个人产品推销是小组内抽签 1-6 号,按顺序抽物品推销,加上一开始的自我介绍一共 3 分钟。物品都是生活中很日常的东西,不用担心说不出来~

以上。

3.4.3 招行信用卡中心暑期实习南京面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年4月13日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038682-1-1.html

RT

楼主今天上午去面试的,感觉发挥不是很好,不知道能不能过,先来攒 rp,说说大概情况~

最重要的一点!一定不能迟到!我们 9 点半准时开始自我介绍,后来好像有个同学迟到了,也没有能参加后面的面试--

面试地点是一个大会议室,坐下来之后做一个简单的名牌,写自己的姓名,学校,专业。

先是自我介绍,大家轮着介绍完一遍之后,开始发材料,10min 看材料和思考,然后每个人 2min 阐述自己对第一个问题的看法,顺序不固定,谁举手谁先说。

然后分立场,蛮有趣的一点是,最后分组的立场是和你选择的立场相反的,有一个反转。

需要选出一辩和三辩做一开始的陈述和最后的总结。有 20min 给我们讨论,之后就是一辩陈述 2min, 15min 双方自由辩, 2min 三辩总结。

这个流程实际执行下来时间是很长的,我们 9 点半开始,大概 11 点 10 分结束的。所以也没有直接单面,面试官说晚上 7 点前会给通过通知。祈祷 ing

一点点个人感觉:

因为是在南京面试,进面试的同学基本都是南大、东南的,大家都很厉害,研究生的比例比较大,楼主是本科生,没啥经验好说的。厉害的研究生学长学姐的项目经验、实习经验都非常丰富,让人觉得好厉害啊……幸好我自我介绍还在比较前面,没感受到太大压力 **OWO**

面试的时候没有分岗位,不管申请的什么岗位。所以也看到很多不同专业的同学,信管、生科、数学、计算机之类的都有,看到好多校友 hhhhh 遇到一个会计学的学长楼主还问人家大几了,结果是研二的学长囧......

总之,进面试的大家都很厉害,感觉能不能进二面还是好悬啊……不过这个经历也很特别,第一次正式的群面,以后试多了就会好很多吧~

攒 rp 啦~

3.4.4 招行无锡分行面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月7日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083462-1-1.html

自从找工作以来一直在应届生上看到各种资料分享,今天算是一点回馈吧,希望对后来人有用~~~无锡招行一共

五轮面试,估计是面试轮次最多的银行了。。。。 小伙伴儿们要做好心理准备

今年无锡招行一共举行了四场校园宣讲会,南审、南财、南师大、江大各一场,去了江大那场。。。。人山人海。。。。 估计去了 **400** 多人吧,整个现场黑压压一片。。。因为专业不限,各种专业应有尽有。。。

一面就在宣讲会后进行,单面,自我介绍+根据个人简历提问,常规的面试,速度比较快,领导 **1V1**,但是一轮 要人蛮多的,**400** 多人刷了 **300**,最后留了 **100**

二面是第二天上午,群面,每个小组 11 个人,进去读了段材料,然后给两分钟思考,针对材料阐述自己的观点,材料是国内和国外创业的问题,国内创业的人数和成功率远低于国外 blablabla.....每个人 1 分钟自我介绍+2 分钟观点阐述,发言顺序和时间都自己掌握,期间面试官不参与,我们小组时间掌握的都还好,每个人的时间都不是

太长,据说别的组因为有的人讲的太多,其他人没时间讲了。。。。 个人意见还是要掌握时间,自我介绍尽量短一点,控制在 1 分钟,根据材料阐述尽量有层次有逻辑,注意完整性,不然讲的太多也不好,面试完中午通过的就接到通知下午三面,这轮刷了大概 40%

三面也是群面,每组 11 个人,形式是无领导讨论+小组辩论对抗,先是 10 分钟看材料,接着根据问题每人阐述 2 分钟,这次阐述是掐时间的,每个人阐述到时间面试官就会叫停,一轮阐述完毕后根据个人意愿分成两个小组,小组内有 25 分钟讨论,讨论后推举一名代表来发表己方的观点,两组轮流发表观点,之后,每组 10 分钟提问,一次只能 一人提问,回答方一人主回答,其余两人补充,最后各组再推举一名成员总结,全过程大概一个半小时

左右。。。。同学们注意体力 , 这轮又刷了 50%

四面是单面, 2V1, 两个面试官, 还是自我介绍+提问, 问的比较详细, 我去四面的时候看了一下, 大概还有不到

200人,当时内心是崩溃的,到了四面居然还有这么多人 ,四面结束后貌似进终面的有一半吧 五面桂圆和营销岗貌似不太一样,不过进五面的一共好像还有快 100人的样子,楼主报的营销条线,所以说下营

销条线的面试,形式是演情景剧+个人演讲。。。。 , 恩,情景剧!!! 你没看错,花样面。。。给了一个情景,先是 10 分钟自己看,再 25 分钟排练,然后就去演了。。。。 基本上分下每个人的角色,看有几场戏,稍微对一下,然后就靠即兴发挥了。。。。 演完情景剧之后,每个人抽一个准备好的物品做推销演讲,自我介绍加演讲一共 3 分钟。。。。 五轮结束后就回去等吧

最后楼主大概等了两三周的样子收到了拟录取的通知。。。。这是我参加过的套路最多的银行面试**。**,各位报的童鞋做好心理准备。。。祝大家好运

3.4.5 招商银行南通分行面经(一面+二面)半结构化

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月21日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073975-1-1.html

说在前头,南通分行是我的第二志愿,第一志愿时南京,说明招行还是两个志愿都会考虑哒。南通分行两次面试都是半结构化,和其他分行好像有些不同,总体还是比较轻松的。

- 一面是三对一,先自我介绍,之后 hr 简单问一些问题,如专业主要有哪些课,对招行有什么了解。
- 二面是八对一,开始会有点紧张,面试前先填写了一份简历(学习经历,家庭情况,实习经历,获奖经历什么的)面试时也是自我介绍,之后面试官会问下父母是做什么的,工作地点,兴趣爱好,以及现在还报了哪家银行,进展如何?几家之间会如何选择?



这个问题感觉要回答好还是有技巧的, 求大神来支支招~~

希望自己能收到 offer! 攒人品~~~🙏 求职不易,祝大家都能有满意的结果啦

3.4.6 分享招商银行常州分行客户经理初面试题,攒人品

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月7日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068247-1-1.html

半结构化群面,大概有 100 多人,貌似常州分行招 20 人,满满的压力,求终面啊……自我介绍加两个问题,限时两分钟,超时会被打断,楼主那组有三个妹妹被打断哦。今天面试题,你所在团队有一个资历比较老的员工,经常不遵守规则,还把他的任务安排给你,问你如何解决这个问题?你心中优秀的团队?

其他人的问题,斯诺登事件?生活是一个选择题还是问答题?你最像西游记中唐僧四人中的哪个人?酒文化?只记得这么多,攒人品,求 offer.

3.4.7 招商苏州分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月8日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2068606-1-1.html

面完之后写个面经回馈大众。

面试是多对多,10个人一组进入,三个面试官,但是面试的过程居然是一个个轮着来的,面试第一个的时候,后面我们这些人就一点事没有==。楼主应聘的管培,不过发现一组里面有好多其他岗位的,流程也很简单,自我介绍,然后根据简历随便问些问题,整个气氛还是很轻松的。各位加油!希望能够收到二面通知。

3.4.8 招行南京分行初面

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016年11月9日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068977-1-1.html

今早10点的初面,南京新街口

其实我想做的是柜员岗,无奈被选中了客户经理岗,感觉这个要求更高啊 п_п

来之后先交了应聘登记表,签到。

然后按一组大概 8 人的顺序进会议室面试,我排到了 2 号,按顺序进去坐下之后,每人面前有一张盖着的题板,上面有自我介绍还有两个非专业题。

我的是"生活和工作必须平衡吗""银行一个月应该放几天假,为什么",各 30 秒时间作答,自我介绍 1 分钟。感觉自己回答的很混乱。其他同学有"怎么看待酒文化",还有其他银行业务处理中遇到客户抱怨怎么办好像。有点忘了。

最先回答的同学有加分,相应越靠后回答越减分。我是倒数第二个答的(> <)还多亏了最后一个男生比较大度,

让我先的,感谢。

感觉面试的同学各个都很厉害,各种实习奖学金,而我就做过服务生什么的,没有银行实习,也没有各种奖学金。 感觉弱爆了,感觉面试官听我回答的时候连坐姿都换了,有点不感兴趣应该, 囧

看了题板上说 10 天之后出通知,没有就是挂了。祝好运

第一次写面经,没啥有用的经验,凑合看吧

3.4.9 2016.11.07 招商银行 常州分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月9日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2069274-1-1.html

不要紧张,因为面试官忙着低头看你的资料和计时,没什么时间抬头看你一眼,毕竟一个人就两分钟。

规则:两分钟全体看题,两分钟到就自己站起来回答,每个人两分钟论述,先回答可能适当加分,最后回答可能适当减分。

题目:

- 1、自我介绍(1分钟内)
- 2、两个问题(各 30s)

西游记中你最像谁; 业务不会,主管不在怎么办; 怎么看营销中的酒文化; 向地平线走,留下的只有背影,结合自己经验说道看; 朴槿惠事件; 斯诺登事件等等 不要说太深,毕竟只有 30s。

说件好玩的事,也算是这次面试安排的一个不合理之处,短信说 1 点 15 到达,我是近 5 点才进去面试的。因为穿着高跟鞋太累,就坐在沙发上休息,然后常州的人太多了,所以我是在盐城区那边休息的。

大概 2 点多的时候, 盐城那边的一位叔叔, 说你们是常州的?

我们回答:是的。然后叔叔就说等下去另一边吧,这边是盐城的,但是人一直挺多的,盐城分批来的,所以人流还好,所以也没动。

到 4 点多的时候, 叔叔又来了, 看到我表示惊讶脸: 你还在这里啊?还没有面试?是不是来得太早啦?!

我:没有呀,短信上说的1点半,不,1点15!

叔叔: 那你有没有去问问呀, 是不是出啥问题了

我:应该没有,人确实太多啦

叔叔:矮油,幸亏你体力好,不然就要晕倒在这里啦

我: 笑尿+羞涩脸

等我面试完出来,然后换完衣服准备走的时候,又看到叔叔啦

叔叔: 面完啦~ 感觉怎么样啊?~

旁边的人事姐姐笑: 你还真的记住人家啦~

我和叔叔简单寒暄几句就互道拜拜啦~

感觉还挺温暖哒~

3.4.10 2017 招行南分管培二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月12日

地址: http://bbs.vingijesheng.com/thread-2070543-1-1.html

辩论式无领导。大约十人一场,事先分好的两方。进入会议室后自己号码的桌上会有题纸,草稿纸和一支笔。五 分钟时间读题,然后不用管顺序,一分钟陈述自己的观点,自己准备好了就可以起来说。题纸上是材料阅读,分 正反两个观点。一分钟陈述后,10分钟小组讨论,随后每方2分钟观点陈述。20分钟自由辩论,最后两组需要 达成一个总的观点上的一致,派一个代表进行3分钟陈述。题目大致与商业银行的业务啊改革之类的有关。 求进三面啊!

3.4.11 招行南京分行管培全程面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月28日

地址: http://bbs.vingijesheng.com/thread-2088426-1-1.html

秋招截止目前基本落下了帷幕,简单总结下招行管培的三轮面试,造福下以后的伙伴们~~今年是南京分行第一届 招聘管培,面试一共分三轮,每轮之间基本间隔一周时间,现场面试效率基本很高,不存在等待很久的情况(除 了终面哈哈)。

第一轮是结构化面试,一组大概是7个还是8个同学一起进去,每人面前一张纸条,要求在2分钟内回答各自纸 上的三个问题。所有人同时翻开纸条开始思考,面试者回答顺序自由,但是太晚回答会由于思考时间长而酌情减 分。三个问题分别是一个自我介绍以及两个小问题,例如如何看待网红现象,自己最值得骄傲的一件事等常见问 题。需要注意的是面试官(3人)会有铃响计时,不能超时,时间分配很重要。

第二轮是对抗性群面。6v6,关于选择银行网点进行前瞻性改革的选择,统一给出一组选择网点A,另一组选择B 进行改革的结论。阅读题目后先进行每个人的观点阐述,然后两个组各自进行观点整合和总结陈述(大概 15min), 接下来是小组间进行辩论并统一出一个结论并最终阐述结论(20-25min 大概)。原谅面试时间比较久远记不清各 步骤具体的时间安排了。。。二面全过程大概 1.5-2h 左右。二面面试官 3 人左右。

第三轮是 PPT 讲演。在面试前一天下午 5 点左右发了相关材料和 PPT 主题,在第二天上午 10 点前发送到指定邮 箱,次日下午进行 15 分钟的演讲(后来由于前面面试的童鞋人均耗时太久,轮到我时实际给的时间短了不少)。 题目不难,主要考察的整合提炼的能力以及逻辑思维,到这一关的时候来面试的同学大概还有75人(听说),面 试官 4 人,演讲结束会针对个人提一些结构化问题,比如平时参不参与公益(泪奔并没有怎么参与过。。。)以及 PPT 花了多久完成 (貌似考察工作效率和熬夜能力?。。。)

招行的管培面试总体感觉还是挺好的,组织也比较有序,面试地点在新街口也比较方便去(对我就是在吐槽某家 行遥远的方山培训基地。。)就了解到的拿到 offer 的小伙伴情况, 应该基本都是硕士, 学校从海归到南理工上财的 都有,希望以后的小伙伴能够有所借鉴~~加油~~

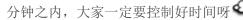
3.4.12 记录招行南分的面经

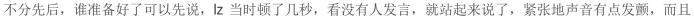
本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月12日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070535-1-1.html

距离一面有好几天了,感觉自己没啥希望惹 😽 写点面试的感受吧~~~

一组八个人,每人都需要自我介绍,然后有两个问题需要回答,每个人的问题不同,自我介绍+回答问题总共在2









3.4.13 招行南分 2016 春季海外专场 面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016 年 3 月 26 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036645-1-1.html

哈哈

楼主海带,春季刚回国,撞上个海专,面前随意看了下招行南分大礼包,和前辈们留的正规普通招聘面试内容差 不多 (重点从星号处开始)

已经是 1 月份的事了,作为楼主国内的处女面,想着一旦成功就一定来应届生发福利贴,结果等到结果那天正好被上海汇丰一个带五角银币大小钻戒的分行负责人洗刷了世界观 在过年前 像个小丑 买了长途票跑去被打脸,, 泪目 不说了

到现在依然待业,和老妈斗智斗勇,想来一定是这个承诺没兑现,,,于是我来了 亲爱的战友们 把你们的祝福砸过来吧!我也把我的祝福投给你们啦!

所以是两轮面试,一天搞定,上午下午各一次。地点在新街口地铁站出来就是 (5号出口?不记清了,看到不是商场的出口就对了)话说当时赶上运钞大叔 还热情的给我开门呢,人都还蛮不错的

一堆人在3楼?也记不清了大厅等,凳子不够,去迟的同学做好站着的准备,,,(所以女生可以带平底鞋换穿等待)

一面是小组面,分为 1.自我介绍+回答你认为网购会代替实体店吗。总共 2 分钟。楼主自我介绍不慌不慢(因为我平时说话一激动容易快,怕别人听不清楚)结果 后面问题就没有时间回答了,老师控时很严格的(为保证按时结束嘛)2.阅读一面纸的文章 各自称述观点 再共同讨论,这部分大概 20min。我们组题目是一个大公司要改革有好多条建议 让选出你认为最重要的 4 个,并按重要性排序,每个人发表自己看法后,最后小组讨论出个共同结果,由一个代表人发言。话说楼主第一次面试真不知道在小组讨论 里表现,那么大概看到的攻略说的是找准自己的定位,真理是有理有据就说,不瞎说。大概你可以做个 time keeper,或者讨论方向领导人,或者良好建议提供者,或者提出创新意见等等。。。Note:最好穿正装,没穿貌似会被记录下来

观点总结:短期不可;购物人群:老年人农民不会上网,购物体验:喜欢摸到实物;节日文化气氛:过年逛街;时间:必需品等不及。长期可以;3d 打印科技发展 啊。另一种分类就是分为:快消品:临时随时需要要去实体店;大件商品。。。【这是楼主同组同学的共同智慧,是他们的知识产权,按理我没道理把这些摆上来 (看到的同志表拍我),但我的意思给大家回答这类问题提供思路,分类按条理就对了】

二面是算结构面试? (楼主其实不懂什么事结构面试)反正就是再高一级的领导总共大概 6,7 个面试官,进去 6——7个人,一个一个的问。我们是倒数第二组 (男生先,女生后貌似按得姓氏排名),老师都疲倦了,我们就

没问什么问题: 1.职业规划 2.针对你选择的方向问你相关案例。e.g 怎么获取大客户,哪些途径;农民工适合什么理财产品。。。3.对汇率的看法(这是大 boss 提的,现在人民币被迫贬值,拉动内需降低银行利率所以还是要有一定行业敏感度)4.最喜欢的颜色和理由(这个就是老师混时间的问题。。) Note: 前面组貌似问了更针对个人 specific 的问题,比如你带的手表,问什么喜欢这种手表,你为什么剃光头,你为什么想来南京

All the best

3.4.15 南通分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月24日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011451-1-1.html

周日 22 号参加了招商银行南通分行一面,楼主当时报了两个志愿,被分到营销那一组了。整个面试安排的挺合理,每个小时 8 个人左右的进度,感觉那天面试人没 有很多,楼主是最后一批,不像传闻中其他分行的海面,但不确定其他时间有没有安排面试。一面采取的是半结构化的面试形式,有两个面试官,最后排还坐了一位 女面试官但全程没有说话。面试官很亲切,让人比较放松,简单自我介绍后,主要就是针对简历问了些问题,比如为什么选择南通,为什么会跨专业之类的,还问了 兴趣爱好,可能因为我不是财经类专业,所以没有问专业问题。面试完了后问二面时间,还没有确定。估计对每个应聘者都很亲切,所以面完也摸不准自己表现到底 如何。希望可以收到二面通知,我很想进招行啊。如果有亲收到二面通知,也请告知下,谢啦。

3.4.16 招行南京分行初面+终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月15日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911812-1-1.html

今天刚面完招行南京分行终面,想着论坛给了很多帮助,我来稍微回馈下大家,也为了攒人品,让我能拿到这个offer。各路神仙们一定要保佑我啊!!!

我们的一面采取的是结构化的面试(没有自我介绍,上来就直接问问题,问的是客户经理需要具备哪些素质,结合你自己的经验说明一下),二面采取的是无领导小组。这次小组讨论是我经历过的最激烈的一次,一组有 14 个人,大家口才了得,思维速度更是了得。我们组的题目是针对在大学校园内推广信用卡,给了六种推广方式,让你选出最重要的三个(总的预算成本是 10 万元),并且可以提出一个自己的创新型策略(2 万元预算)。如果今天和我一起面的小伙伴们看到了我的帖子也可以补充啊!

3.4.17 招商银行南京初面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月8日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905916-1-1.html

在应届生逛了好久,听说这是一个神奇的网站!今天面试的比较早所以来韶一韶啊!顺便求后续!嘻嘻啊啊啊啊今天下雨啊,楼主是第一批啊8点半啊好早啊,打车过去然后发现还木有开门,然后就在门口等等等。。。真冷!和小伙伴们聊天然后找队友猜测面试形式,然后有人大叔来开门,大家陆续进去,然后签到,女生嘛就去洗手间

换鞋子啥的,然后美女前台姐姐就按名单让大家排队等候,一个个进去面试!!!

是的!!! 不是群面啊,只有两个面试官,跟你聊一聊啥的,大概每人问两三个问题吧,主要是问实习!!! 有人要求自我介绍,楼主被问了为什么选择银行? (大概因为我是工科生。。。 囧)觉得自己什么性格啊? 然后超级迅速的就结束了!(是不是面试官对我不感兴趣啊,哭)

不管怎么样,还是希望老天保佑!么么哒

3.4.18 2014.11.8 招行南京分行初面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月8日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905954-1-1.html

- 1.半结构化面试; 2 面试官 vs1 面试者; 自我介绍以及随机的一些问题, 比如, 简历上的实习经历或者和这个岗位有关的一些。
- 2.从面试的参加人数上看,笔试的通过率还是很高的,所以是处于笔试前稍作准备就可以。
- 3.个人形象:大家都是正装出场,所以千万不要在这个时候标新立异。个人形象很重要。
- **4.**做好等待的准备。短信通知的 **9**点开始,**10**点才面上。当然这已经算是比较幸运的了,估计现在还有在面的同学。

总的来说,今天初面的流程比较简单。只是 LZ 身体状态不是很好,连说话都有点虚,加上有一点点莫名的紧张。不知道面试官能否给个二面的机会。

听说这是一个神奇的攒 RP 的网站,所以希望真心的 share 可以让后来的童鞋们做好准备。当然,也求一点点 rp 啦~~

最后,希望大家求职季都能赚得如意 Offer!!!

3.4.19 招行 2014.11 常州分行笔试+一面+二面+三面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月27日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1921410-1-1.html

从应届生论坛看了太多的经验,想想也应该做个回馈,把这把火炬传递下去。

1, 笔试 11 月 2 号

笔试在南京审计学院莫愁湖校区举行的。70分钟,80道题目。行测+2篇英文阅读。时间肯定来不及。所以大家一定要自己多练练。行测的内容无非就是那么几方面:词语搭配,语病,阅读理解,逻辑推理(多练练),图案、数字找规律,数学题(植树、溶液密度、概率等)材料分析计算......不大记得了。大家尽量提前点去,因为考试前还要填一张基本信息表。

2, 一面 11 月 7 号

一面是无领导小组面试。在常州分行举行。每组 12 个人(不过你要准备好有的小伙伴不去,就意味着你们讨论过程中需要多讲几句话)。找到自己的位置后坐下来。面前是题目,题目是选行长,三个候选人的情况罗列在上面,三选一。这题目是经典题,应该大家都见过。坐下瞄了一眼题目后,我确定跟我以前见到题目一字不差,除了名字换了。第一个"王强"改名了叫"刘翔",王强你以为你改个名字我就不认识你了!!!

然后,我发现,尼玛!上一组的同学居然在刘翔的名字上画了个圈!这难倒就是传说中的神助攻!看来英雄所见略同,于是我连后面两个候选人都没看,专心的在我的草稿纸上写了三点"刘翔"的优点。

5分钟后,按照剧本进行。我第一个发言,说完自己的名字跟学校后,简单列了三点。(要求好像是1分钟"轮流"阐述,20分钟自由讨论并得出结果)。其实无领导小组表达自己的观点的时候,一定要1、2、3这样罗列下来,且言简意赅,会让人觉得你思路清晰。估计自己说了也就那么30-40秒左右。如释重负啊,就开始定定心心听别人讲,顺便粗略找找下面两个候选人的缺点。

经过 **20** 分钟的讨论,最后我们得出结论选 **1** 号,并且很友好的一人说一个第 **1** 候选人的优点,表示我们对得出结论都有贡献。好和谐有没有。总结陈词也是我做的。

无领导小组大家不要紧张,毕竟那么多人,30分钟,你只要讲2-3分钟的话就行,而且大多数人都是在想自己该讲什么,不会那么仔细听你说的话。所以你1、2、3点罗列好,短点,有气势点,有说服力点,其他人一时半会是不会针对你说的,来长篇大论进行反对的。并且站对阵营很重要,你的队友眼里只有你跟他理由同样的地方,并会无限放大这一优势。要不断同意队友的话,这样才能快速得出结论。个人感悟,随便一看就好。——

3, 二面 11 月 18 号

二面是结构化面试(还是半结构化)在常州分行。分两组同时进行。1 对 5。时间每人大概五分钟不到。基本是根据你推荐表问的。

- 1, 你在学校担任过什么职务
- 2, 你先做的班长还是社团社长(为什么问这些?)
- 3, 你英语还不错。(这也算问题?)
- 4, 你高中学的文科还是理科?
- 5, 能不能接受派遣, 准备几年拿到编制?

築

大家二面不要紧张,行长们都是很可爱的。你只要保持笑容就好。还有三面啊!!!!我了个擦擦擦擦。

4, 三面 11 月 22 号

终于到了最后一次考验了,人生真是艰难。

三面在南京分行面,五人一组,大家一起先在面试室旁边的小黑屋看材料(两句话的材料,我们的材料是一客户嫌弃理财产品利率低,要从银行提走 10 万,问怎么挽留)准备两分钟,然后踏入面试。数不过来好像是 7-8 个面试官。五人说明自己的姓名学校专业后就开始阐述自己的解决方法。两分钟。说完后一人问一个问题。问题还是蛮专业化的。

记得问第一个同学怎么去推销保险?还有最不愿意沟通的人? 不记得了。

唉,不说了,说多了都是泪。.

3.4.20 扬州分行二面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 12 月 13 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1800951-1-1.html

LZ 第一次参加银行面试,超紧张,上次无领导小组讨论就已经被各路牛人震惊了,这次居然有幸进入二面,所以来写篇热乎的面经。

二面是一对五的面试形式,面试官是各分行的行长加上总行行长。

LZ 进去以后正好总行行长出去接电话,所以几个分行行长就开始跟我聊天,问 LZ 有没有报其他的银行,报了哪些银行,进度如何,有没有同学找到工作的,什么什么的。他们人都超 nice,但是要记住他们对每个学生都是超 nice 的不是对你笑就代表能通过哈哈哈。

然后等总行行长来了以后就正式进行面试,LZ 准备的自我介绍都瞬间从脑子里消失了啊啊啊所以只能凭记忆说了,说的时候他们一直在记录。

貌似自我介绍完之后每个人都问了同样的问题就是:你经历过什么挫折。每个人都这么问不知道是什么情况。。。 好像很多人都说高考失利什么的。

后来总行行长就针对我的简历问了一些问题,比如说我是哪个高中的,学的什么专业,后来重点就是: 你学的会计,为什么要报考招行的柜员。。。其实我内心在想不是只招柜员嘛,但是肯定嘴上不能这么讲不然会被委婉地赶出去的吧,我建议不要说因为招行的产品怎样,有哪些优势,因为你面对的是行长,他们比你更清楚招行的产品有多好,而且招行的产品好貌似跟你为什么报考招行柜员也没多大关系是吧。

后来他们还问我 是不是有点内向!!! LZ 超级紧张好嘛!! 因为真的是第一次参加这么大型的面试,而且是决定我工作的面试!! 本来就内向面对五个大 boss 更紧张了。

所以我说我确实有点腼腆,同学们记住了一定要实话实说,因为他们见过的人太多了,我们还很稚嫩,坐在他们面前他们一眼就能看出你是个什么样的人,所以最好老实交代,偶尔自嘲一下也是 ok 的,还能缓解气氛,反正 LZ 是实话实说的。。。

后来还问我以前有没有面试经验,如果要我跟陌生人去交流有没有问题什么的。然后面试就结束啦,希望 LZ 能够让他们记住我这张害羞的脸吧哈哈哈。

希望这篇热乎的面经能给别的分行或者下一届的兄弟姐妹作参考,大家加油!

3.5 山东资料

3.5.1 2017 招商银行烟台分行笔面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016 年 12 月 25 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2087725-1-1.html

笔试部分

上机笔试,楼主在济大考的,貌似没有招行知识,有没有专业知识不记得了,有行测和英语,性格测试和反应能力测试,不好意思太久了记不清了。目测招行是笔试过了到面试不再看笔试成绩了,不知道是不是这样。

面试部分

每次面试前要先交手机,所以可能一上午或者下午使用的面试题目是一样的,现在好像很多银行都是这样的形式,外包智联招聘,其实讲真的,外包给智联比他们自己招聘要专业、客观很多,但是另一方面,也意味着智联在面试中不会刷太多人,会将很大比例的人留到终面让银行的 boss 们刷,这就是我所说的比较坑的地方了。好了下面给大家说一下三次面试形式。

一面,五人一组,当时面了两三天(不好意思太久了忘了),分为三个签到处,目测烟台分行一面近五百人(相信我,我这个估计还是比较准的),五人一组,先自我介绍,没有时间限制,然后问问针对不同面试同学的经历问问个人情况,比如出国的同学怎么打算的,为什么选择烟威,父母是做什么的,比较现实的问题。其实我觉得有些同学的回答挺不流利的,表现不是很好,但一面基本没刷人。

二面,一面后大约三四天就给通知了,效率比较高,二面是无领导,强制将十个人分成两组,五五分并对同一话 题进行分别阐述和辩论,达成一致并总结。面试题目都很新颖,我们组的面试题目是材料题,首先个人阐述,阐 述后小组内部讨论五分钟, 五分钟后小组间讨论, 力求说服对方并达成一致。这里我想强调几点: 1、在个人阐述 阶段尽快站起来向面试官阐述你的观点。如果你思路很清晰,争 12 名,如果你想在完善一下,争 34 名,最好不 要在一半人之后进行阐述,除非你的观点和前面同学相比,又完善又有新意。我认为,个人阐述阶段,只要条理 清晰,能够说出三到五条你认为能够支持你观点的论据即可。很多时候,思路是在讨论的过程中清晰的。当然, 语言要简练, 吐字要清晰, 声音不高不低。2、讨论过程中, 尤其这种辩论形式, 大家要注意的是, leader 这个角 色基本是不存在的,所以能够让面试官注意、认可你的是在讨论过程中,你的语言逻辑、态度、语气、动作等小 细节,在对方同学表达时切忌摇头叹气,一定要友好、平和、以理服人而不在声高。time keeper 还是存在的,并 在讨论的形式中显得尤为重要,因为很多时候讨论尤其是辩论起来很容易忽视时间观念。时间节奏一定要把握好。 3、如果你的笔记记得比较好,或者你认为你的总结能力很强,我是比较建议各位做总结的,一是能够凸显你的总 结能力,二是证明了在讨论中你得到了大家的认可。尤其在讨论过程中如果你发言不多,但是你笔记记得很清楚, 这是个毛遂自荐的好机会。4、有人说、总结完组内成员不能够在补充,如果补充全组刷掉,其观点是面试官会认 为我们没能在规定时间内做好面试要求。我不这么认为,和他相反的,如果你们组总结者做的不好,很明显忽视 了一些重点,如果你不补充,那才说明你也忽视了这个问题。所以我的观点,可以补充,但是一定要在点子上, 不要重复总结者已经说过的,也不要为了找存在感盲目补充,那便成了画蛇添足。对于"补充"这里,我是印象深 刻,因为我们组总结的同学事实上总结的很不全面,所以我们组有三个人起来补充,就我来看,第一、二个同学 的补充是合理的,而第三个同学是重复补充以找存在感的,面试结束后,总结的同学非常不高兴,和我们大发脾 气,说补充了全组淘汰,搞的同学们心情很不好,气氛很尴尬。当然,事实证明,她和重复补充的同学都没有进 三面。后来知道,我们组9个人进了3个。

三面,二面结束三四天后收到了三面也就是终面通知,要去烟台面试,同样的上交手机,半结构形式,一对多,目测对面 12 个面试官,中间主面试官是智联招聘的,他会按照你的简历问你问题,先自我介绍,当然其实他没在听,这个时间他在深挖你的简历。不得不承认,中间的主面试官非常非常专业,眼睛很犀利,我面试的简历在其他单位和公司(当然面试不如招行招聘正规)基本没看出什么毛病,但是我的弱点基本让他给挖出来了,所以我回答的很不好,另外,强调一点:回答问题的时候千万不要给自己挖坑,挖了的坑及时填上,否则他会抓住这一点继续追问的。三面目测 120 人,也就是说一面二面一共刷了四分之三。但是招行招聘 30 人,也就是说终面比例 4 比 1,挺坑的,终面了比例还这么高,我想是因为前两面是智联招聘,不想刷太多人,把刷选权利更多的给招行高官们来选择吧。但是我认为,即便这样,也是比银行自己招人要客观、专业的。遗憾的是,为了招行,好多同学放弃了其他两个行的笔试,然而没有拿到招行的 offer。

我也没有拿到,但是这是我意料之中的事,因为我终面的表现确实不好,招行是我参加的第一个银行面试,是我 秋招中的第 3、4 次面试,虽然没有被招行录取,但是我真的在这个过程中收获了很多血泪教训,并且针对性的 去弥补他们,让我在以后的正规面试中不会再犯招行中出现的错误,所以虽然没被录取但是我还是很感谢招行的。 不要放弃这样的面试机会,他很难得,你在宿舍看几天的面经,参加几场不正规的宣讲会后的企业面试,也不如 来参加一次这样专业的面试,真的获益匪浅。so,我现在已经拿到了其他银行的,嘻嘻。

无领导是可以练出来的,有的同学很怕无领导,其实只是还没掌握技巧,多练几次就好了。

半结构其实才是更能考察面试者适不适合企业需要的面试形式,这个准备起来我认为比无领导要难很多,说话的逻辑,是否谨慎严密,都是一个人能力的体现。这个我认为需要用更长的时间去体会和准备。

个人之言,不一定每个人都适用,权当回馈论坛,为下一届小伙伴们提供些浅薄的经验。

3.5.2 招商银行青岛分行二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月8日地址:http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068619-1-1.html

又来到这个神奇的网站积攒人品。也给后面的同学一点帮助。二面形式会分 AB 两个组。5 分钟看题,10 分钟小组讨论。20 分钟辩论,其中包括主称述和辅助称述发言。最后不需达成一致。小组的观点事先会指定。所以更多的偏向于辩论赛了。我觉得小组讨论一开始就要说话,想好自己的观点才能拿到主称述。反正积极参与,勇于发表自己的观点吧。调理清晰语言简练。很多人都是一说说一大段,完全不给别人留机会。

3.5.3 招商银行济南分行一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月11日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070093-1-1.html

一大早就奔赴面试地点, 刚好碰到招商银行开早会, 颜值杠杠的呦 **、** 等了一会会就让面试了, 我是第一批, 每人一张白纸写上自己的名字做名牌。

面试官都挺和蔼的,一人两分钟,自我介绍+即兴演讲,即兴演讲的题目是"如何看待性格决定命运"心很痛,没有 把握好时间的我还没来得及说总结,时间就到了,被打断,很是尴尬。大家面试的时候一定要注意时间呀!我后 面那个妹子,看我没有说完,估计也怕说不完,说的可快了,一组十个人,感觉有人和劳资水平差不多,有的人 确实很厉害呢,银行实习经历有一定成绩,回答问题引经据典的,劳资真的很佩服,瞬间觉得自己应该长点心了。 说是下周四或者周五会出面试结果,虽然劳资没有把握好时间被打断,,哎,还是希望能侥幸进入二面吧,呜呜呜



3.5.4【招行深分】2017 校招面试经验贴

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年2月15日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092586-1-1.html

在去年的秋招中,我在该论坛上获到了很多关于面试的干货,并对近几年招行深分的面试题目及面经进行了整理和总结,这也帮助我顺利的拿到 offer,现在将去年招行深分的面试经验分享给大家,希望让大家更清楚的了解面试过程并从中吸收到一些有用的经验,初次发帖,用词用句不当处,望大家多多包涵啦。

概况介绍:楼主是本科女,在成都站参加的面试(招行深分在全国重点城市均设有站点进行宣讲及面试),共有两次面试(群面+单面),中间间隔约一周,总体而言面试难度不算大,如果你真的想进招行深分,做好充足的准备就已经成功一半了~

【2016.9.30 一面通知】

智联招聘[**]同学您好,恭喜您通过招商银行深圳分行 2017 届校园招聘简历筛选环节。我行将于 9 月底至 10 月中旬委托智联招聘在全国范围内举行统一的一面考核,根据您的学校请您参加招商银行深圳分行成都站一面面试,面试地点: ***; 面试日期时间: 10 月 10 日[08:30]。请携带招商银行深圳分行 2017 届校园招聘应届毕业生应聘登记表 1 份、个性化简历 1 份、个人近期生活彩照 1 张、四六级等相关证书,及身份证或学生证等有效证件,现场签到; 如确定参加请回复"是",不参

加请回复"否",如有特殊原因需要更改面试地点请回复"姓名 城市"。成都站二面预计于 10 月 17 日 开始,请您合理安排时间。我行全国统一笔试时间为 2016 年 10 月 23 日,具体笔试安排将由第三方公司统一发送,请保持通信设备畅通。祝面试顺利,谢谢!

【2016.10.10 参加一面】

签到:

首先在一个教室里面交材料和签到,工作人员会按照签到顺序进行编号,接着每 10 个人一组参加 群面,每组群面约进行半个小时,男女分开面,有两组面试同时进行,各个组之间的群面题目不同, 面完即可离开,面试是由智联招聘的工作人员组织的。

群面流程:

我们一组 **10** 个女生被带到另一个教室,教室里只有两位女面试官,一位宣读规则组织流程,一位用电脑进行记录。桌上已经摆好了材料,材料共三页,是一个商业案例,主要会用到市场营销的相关知识。群面的时间分配是: **5** 分钟的读题,按顺序每人 **1** 分钟的观点阐述,**15** 分钟的自由讨论,**3** 分钟的总结发言。发言结束后没有单独提问,直接离开。

面试材料:

面包市场上分为品牌面包市场和自有品牌面包市场,市场上有 abc 三家公司,a 较大,bc 较小,三家公司在品牌面包市场的市场份额占比分别为 70%,20%,10%,但是五年前,c 公司开始进入自有品牌面包市场,两年半以前 b 也进入该市场,目前 bc 在该市场的份额占比分别为 40%,60%,如今 a 公司销售额下降,问: 1 评估 a 公司所受到的冲击和威胁; 2a 公司是否该进入自有品牌面包市场,又该采取怎样的战略。

经验总结:

这个材料算是我面过的比较复杂的一个,但是一定不要心慌,你想到什么就先写下来,然后仔细听其他同学的发言,可以借鉴他们的观点。针对这个题目,我提出了运用 swot 分析法,大家也比较赞同,但在一些具体事项上还是存在一些分歧,我觉得小组群面中得出较为一致的观点或结论还是比较重要的,如果你确实有些观点与大多同学不同,建议你放弃而不是强行说服别人。由于是男女分开面试,10 个女生的群面还是很热闹,尤其在大家都很积极活跃的情况下,由于我最先提出了讨论框架,发言也比较积极,最后被推选为总结。从面经上来看,总结者有更多的表现机会,也会得到更多的关注,所以总结者通过群面的几率还是很大的,最后在一天后如愿接到了二面通知。

【2016.10.11 二面通知】

智联招聘[招商银行深圳分行人力资源部通知]亲爱的[**]同学:欢迎您参加我行 2017 届校园招聘第二轮面试。面试时间: 10 月 19 日[14:00]; 面试签到地点: ***; 面试材料: 1.招商银行深圳分行2017 届校园招聘应届毕业生应聘登记表 3 份; 2.个性化简历 1 份; 3.个人近期 6 寸生活彩照 1 张; 4.大学英语四六级成绩单原件; 5.奖学金证书原件; 6.校级及以上学术类、实践类、兴趣活动各类奖项证书原件; 7.校级及以上各类荣誉称号证书; 8.其他奖项证书。请您尽量着正装出席面试。如您能按时参加请回复"姓名能参加"至本号码,否则请回复"姓名不能参加原因"。感谢您对我行招聘工作的支持! 谢谢!

【2016.10.19 参加二面】

面试流程:

首先也是交资料,完成签到,按签到的先后顺序进去单面,有两个房间同时进行,每个房间有 2 位面试官,一位智联招聘的记录员,一位招行深分的 hr,每个人单面的时间为 10 到 20 分钟之间。ps:签到的时候翻了签到名单,可以看出从一面到二面刷的人并不多,在面试现场看到四五个同组同学。

面试问题:

和其他几个同学交流了之后,我觉得面试官的考察重点有两个:是否能胜任银行的工作;是否愿意去深圳。可能由于我有两段银行实习经历,其他条件也大致符合他们的要求,于是我的问题着重在于考察是否真的有去深圳的意愿,主要是那位招行 hr 在提问,另一位智联的工作人员负责记录,具体问题如下:

- 1.自我介绍两分钟
- 2.家乡的生活很安逸,为什么不留在家乡
- 3.为什么想要去深圳
- 4.深圳和家乡你更喜欢哪里
- 5.成都和家乡你更喜欢哪里
- 6.三句话介绍你的家乡
- 7.在深圳是否有亲属
- 8.父母同意你去深圳吗
- 9.父母有去深圳的可能吗
- 10.是否考虑在深圳安家
- 11.你认为做好营销岗应该具备哪些特质
- 12.现在的银行面临哪些冲击
- 13.银行又应该如何面对这些冲击
- 14.你的成绩怎么样
- 15.跳爵士舞是专业的吗
- 16.有去听宣讲会吗

经验总结:

整个过程约 15 分钟,问了那么多关于去深圳意向的问题,我也是万万没想到,但如果是真的想好了要去深圳,对于这些问题的回答应该也是能说服面试官的。面试的时候还是有些紧张,对于这些问题虽然有所准备,但实际回答的时候远远没有自己面试稿里写得好,有些遗憾,很多问题真的只能看真实反映,想到什么就回答什么吧。

关于经验我想说的是,从进入面试间起,请保持较好的仪态,背坐直,始终保持微笑,回答问题时语速适中,有条理逻辑清晰。当然了,最重要的还是面试前做好充分准备,我当时是将近几年招行深分的面经都看了一遍,把可能会问到的问题全部罗列出来,针对每个问题写好自己的答案,然后大致背下来,由于内容比较多,就不发在这里了。ps: 如果有需要的同学,可以单独联系我,我私发给你们,整理的水平不高,只是问题的集合,为大家省去整理时间。

做好自己能做的,其他的就交给面试官吧,当时工作人员告诉我们面试结果会在 **11** 月底通知,接下来就是等待啦。

【11.30 录用短信通知】

智联招聘[招商银行深圳分行人力资源部通知]亲爱的[**]同学: 恭喜您已通过我行 2017 届校园招聘考核,被录用为我行正式员工,工作地点为[深圳],录用岗位为[产品营销岗]。如您接受录用,我行正式《录用通知书》(纸质件)将随后通过快递寄出。请您按照下述要求办理有关事项: (1)如您接受录用,请于明天(2016年11月30日)中午12:00前回复"接受录用+快递收件地址+收件人姓名+收件人手机号码"至本号码(各信息段之间请以英文加号连接);否则请回复"不接受录用+原因简述";逾期不回复短信视为自动放弃录用。未完待续。

最后拿到了 offer,虽然没有选择签约,但也算是对自己之前所做准备的最好答复吧,如果大家还有什么疑问可以在帖子下提出来,我会尽量回答,希望这篇帖子能对大家有一点点的帮助,春招即将来临,祝大家都能顺利的拿到理想 offer,最后附上自己总结的群面技巧~

【群面技巧:】

以下总结是基于我作为 leader 加总结的立场,不完全适用每个人哈,只是个人总结~语言表认篇。

- 1.小组讨论时要积极说话,如果条件成熟可以由自己主动来带节奏
- 2.在看完题目后,一般先不要主动发言,如果时间隔得较久仍没有人发言,再跳出来说话,提议按顺序发表观点
- 3.如果群面人数较多,没有个人单独陈述的机会,那就先听听其他同学的观点,再结合自己的观点,迅速整理出逻辑线,提出讨论的框架结构(基本可以套用 swot 分析法,优势劣势机会威胁,根据案例灵活变通),提完框架后礼貌问询组员的看法
- 4.注意说话的逻辑, 最好能列出 123, 更容易让别人信服你, 接受你的观点
- **5.**千万不能表现的很强势,别人说话时一定不能打断对方,要一边微笑看着对方,一边做好相应的 记录
- 6.在临近讨论结束时,可提出将讨论的成果进行整理,如果自己有把握,就不要把机会让给别人啦

时间控制篇:

1.看题时间不超过 5 分钟(看题 3 分钟,思考 2 分钟),在看题时就规划好讨论的时间,做到心中有数

比如 9 点开始群面,那么时间安排应该是: 9:00—9:05 看题; 9:05-9:15 按顺序进行个人发言; 9:15-9:25 自由讨论; 9:25-9:30 总结

虽然每次群面都有 timer,但是自己做好时间规划后,你可以掌握更多的主动权,比如在 timer 忘记提醒时间的时候,你站出来提醒时间、带节奏,更容易给面试官留下好印象

- 2.按顺序单独发言时,每人1分钟,约10分钟,如果有人超时,记得主动站出来友善的提醒
- 3 在个人发言结束后,集体讨论时间控制在8-10 分钟左右
- **4.**集体讨论的差不多时,留出 **2-3** 分钟的时间,主动提出:我们应该来梳理一下我们的讨论结果,并提出谁来做总结或者自荐
- 5.在进行总结陈述时,一定要控制好时间,很多细节不用展开说,毕竟在讨论过程中面试官已经都听到了,所以最关键的就是在 2—3 分钟时间里简明扼要、有条理逻辑的把讨论结果展示出来即可,如果时间没用完,就加上一些官方说辞:感谢每个小组成员的积极思考和贡献,感谢面试官之类的6.一定要注意控制好时间,如果计时员没有跳出来组织和控制,应该适时出来友善提醒,避免出现个人观点陈述完毕之后集体讨论时间就所剩无几的情况

3.5.5 招商银行济南分行全程经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 2 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015831-1-1.html

今天下午去面了招商的终面,为了找工作求人品特来分享经验给来年的学弟学妹们帮助!

我的情况是 985 经济类硕士,女生,有银行实习经历和相关证书,不过感觉对进招行没什么帮助,毕竟终面我后面的两个妹子一个是学材料,一个是学物理的,所以跨专业也不用担心啦!

笔试

笔试是在山财大燕山校区考的,因为回我母校考所以当时就感觉一定能过!哈哈哈!

招商的笔试是我做过的最 special 的笔试啊! lz 笔了招商、浦发、交行、农行、广发、平安、农发展等等,除了农发展竟然还要写申论比较奇葩以外,招商简直是剑走偏锋的代表。

当然行测部分要好好练,招行的信息啊已经银行相关的时事都要看看。但是行测完了竟然还有各种奇葩的测试。首先来玩一下大家来找茬,

然后大概有满屏的方格,一开始会某几个格子是五角星,你要赶紧记住,然后就都消失了,你要把五角星的方格 找出来。。星星会越来越多,后来 lz 简直两只手+眼睛一起在用,这一部分还算圆满结束

最后简直变态!!! 满屏的小球,会有几个一开始闪几下,你要记住是哪几个闪,然后就不闪了,满屏的小球开始 乱跑!!! 眼睛要追着它们啊!!!! Iz 眼都花了!!!到这部分的时候整个考试大家都在吐槽!!

一面

一面在共青团路的招银山分六楼,面试整个管理非常棒,去了很有秩序,也不需要等很久,每组都安排好了只要等着叫名字就 ok 了(简直比交行好千倍万倍!)

面试过程就是自我介绍+回答固定的问题(2分钟内)

问题已经在面前的纸上有了,是问的**尊重传统和有自我个性哪个好**,会有草纸可以写写思路。大概是 1 分钟准备时间,然后就从第一名同学开始挨个自我介绍加回答问题。

lz 的经验就是,这种题目尽量找一个点和前面的同学说的不要一样,能举例子论证最好啦面招行的时候因为已经参加过这种刷脸面无数次了,所以很平淡无奇的就面完了

二面

二面是无领导面,应该是 12 个人一组,但是 lz 的组不知为啥只来了 8 个人(面玩的时候听到面试官对 hr 说以后的组都要凑够 12 个人再进)

面试的时候有名牌, hr 会说不要讲自己的名字和家庭背景(赞一个)。我们组四男四女,进去之后直接看题开始无领导。题目是关于**华商银行信用卡做一套广告方案**的。

lz 感觉这次无领导其实发挥的也很一般,没有当成 leader 和 timer,所以只能顺着大家的想法,细化方案,再适当提出一些建议,纠正一些偏了的讨论,尽量多说话吧。

老实说我们组讨论的不好,leader 虽然在中间试图总结,但也没总结出什么来,leader 自己当了 timer,但是讨论 过程时间也分配的挺混乱的。。最后 leader 推荐一个同学总结,因为我们讨论的不是很出彩,所以总结的也很一 般。。。。

整个过程也不是很激烈,大家还比较和谐,好在顺利结束了

听同学说她们晚上面的,结果小组里有几个以前参加过辩论赛的,她被虐的好惨。。所以这个还是要看队友啊,能顺利讨论完就是成功!

三面

老实说二面的无领导,因为 lz 自己感觉在所有参加过的无领导当众,算面的不怎么样的,所以也没期待能进下一轮

结果第二天就发通知说明天终面!哈哈

然后就赶紧实习请假去面试。。。这里要提醒的是,招行需要你带招聘系统内的简历打印版一份。lz 带着自己的简历就去了,幸好在上楼前看了一眼通知的短信,就又奔跑出去找了家打印店重新打了。

又会楼上已经迟到了五分钟了。。不过面试还没开始,就等着了。。

lz 后面的妹子就是二面小组里总结的妹子。大概我们组女生就进了我俩。。

三面是多对一,四位面试官,只有一位提问,其中的两位男面试官就是二面时的面试官。

先 1 分钟自我介绍,然后根据简历问了我一些问题。包括学生会当 leader 的经历和经验、对银行各个岗位的了解、在中信银行的实习经历等等

lz 回答过程中穿插了一些自己哪些优点适合做银行,然后恭维了招行并表达非常想进招行 balala 的 出来之后问了其他人,面试官的问题差别很大,都是随机的想到哪就问到哪吧。。也没什么可准备的。。

Lz 觉得提高面试的方法就是多参加面试!! 在这个过程中不断弥补自己可能在面试中出现的漏洞, 被问得多了自然就知道怎么答了。。要注意把自己的优势和岗位的需求结合起来!

其他银行还没有通知,目前只有招行走到终面,求 offer 求人品! 希望每个人都能找到理想的工作!

3.5.6 招商银行济南分行面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月1日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015300-1-1.html

一面:楼主在天津上学,起了个大早火急火燎的赶到了济南,招行今年的面试比较新潮啊,也让人挺难准备的。形式是一组8个人,进去后两个面试官,然后每人就 眼前的题目想两分钟,之后给你三分钟,自我介绍加上对这个题目的看法,记住是总共三分钟。楼主是面试的第四天下午场,面试官明显很疲惫的,估计各种理由也 听了很多遍了,楼主的题目是对当前电视剧拍续集有啥看法,是锦上添花还是狗尾续貂,并说明理由。我们这个组大部分都说锦上添花,所以如果这个时候你的观点 是另一个就会比较好,但楼主笨啊,短时间内想不出另一个的理由,也就随大流了,估计是没啥戏了。招行还是很效率的,没怎么等,所以大家尽量早点去,之前听 到的别的屋的题目还有互联网金融,跟性格内敛性格张扬的看法之类的。估计是没啥戏了,发个帖子为明年的同学留个福利吧,也为自己的别的面试攒个人品,希望 对大家有用!

3.5.7 招商银行青岛分行,从网申到终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月8日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018780-1-1.html

额,早晨刚刚收到终面通过的通知,决定留下一些简单的经验来作为回馈吧。

首先,网申。招行的网申·····除了一些自己没办法再改变的东西(比如学校、专业、性别······),其实还是有一些东西能给自己加分的,比如照片(一定要拍一张漂亮的证件照啊!!!!),还有就是不要没有任何准备的就去填网申了,否则就会和楼主一样,又回头去改了很多次(就像两个人吵架,永远是事后会觉得:我刚刚如果换成另外一句话回他,会不会更霸气呢······)

初面。因为报考地点填错了,所以初面的时候就苦逼地跑到了青岛去面试(结果济南考点的就在楼主学校面的……)。初面没太多需要注意的,只需要准备一个一分多钟的自我介绍就好,十个人一个组,三个房间同时进行,进去坐下,挨个自我介绍,然后就结束了……面试的话除了自我介绍,其余的就是调整好自己的状态就好,不卑不亢,其他同学发言的时候仔细倾听,这会给面试官留下好印象的。

笔试。我想今年招行的笔试还是很多人吐槽的,除了常规性的英语和行测,就是大家来找茬、小星星、小白点,不知道其他同学做完以后什么感觉,反正楼主就感觉眼都要瞎了,闭上眼还满满的小白点……没考到金融知识,

没考到招行业务,但是今年没考不代表以后不考,如果学弟学妹们特别想去某一家银行的话,还是多做一些准备以防万一比较好。后面那些非常规性的小游戏没太多需要提前准备的,准备准备行测(我觉得从自己薄弱环节突破比较好,省时省力,楼主就是只看了数字推理和图形推理)还有就是提高做题速度,基本上一分钟一道题吧。二面,无领导小组讨论。十个人,进场分 AB 组,一个挺长挺长的案例,然后小组内讨论十分钟,各自选出一个主陈述,一个补充陈述,后二十分钟先由四个陈述各自发言两分钟,然后自由讨论十二分钟。我觉得在这里面,最重要的不是去抢身份,而是要有自己独特的观点,比如楼主一共就发言一次,但是自我认为说中了一个其他同学都没有注意到的一个细节,所以幸运地通过了面试。还有就是其他同学发言时,要仔细倾听,做记录,听到赞同的地方可以微微点头以示同意,毕竟尊重别人的人同样可以得到面试官的青睐。

终面,从前几轮侥幸地走到了最后,终面应该是 144 个参加,三个人一组,5V3 半结构化面试,形式跟初面挺像的,一分钟自我介绍,然后等领导问问题,问题都是围绕简历来的,很随意……面试的时候挺悲惨的,楼主是 2 号,结果自我介绍完,五个面试官问完 1 号问 3 号,就是不理我,当时感觉完了,面试官对我不感兴趣,不过还是那句话,仔细倾听,心里再郁闷,再紧张也不要写在脸上,坦然、自信地表现就好,最后面试官问了楼主两个问题,就结束了。直到今天早晨收到通知,等了 13 天的时间,可以说楼主足足忐忑了 13 天啊……希望这些经验能对之后的学弟学妹有一些帮助吧

3.5.8 2016 招商银行济南分行一面+二面+三面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 3 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016303-1-1.html

首先 LZ 背景,211、985 某院校硕士,非经济类专业。感觉能通过网申还是挺幸运的。在这里要感谢招行恩赐的机会,发个经验攒人品吧。

一面

11.19 参加一面,先是去一个休息区(大会议室)签到等候,进去的时候十个人一组,先前每人会用白纸做一张名牌,进去后将自己的简历交给 HR,依次就座,两个面试官坐对面,自己的面前有扣过来的试题、打草纸和笔,简单寒暄后,打开试题(简单的几句话,让你谈谈对此的理解),一共一分钟的读题和准备时间,时间一到马上要求把题扣回去并放下笔,不可以再写,然后按顺序,每人两分钟时间自我介绍加主题演讲。LZ是最后一个,太惨了,别人回答的时候要仔细听,不能和其他人说的一样,煎熬的我到最后已经完全懵圈,还好几个关键点都答上来了。一面就这么过去了,HR告诉我们一周左右会给通知。

二面

11.30 参加二面,给我的感觉一面刷的人不多,二面形式主要还是无领导,正常一个组要 12 人,不过我们组是 8 人,面对面坐,三位面试官。进去后什么也不用拿,和一面差不多,每个人面前有题目、草纸和笔,打开后第一个题目是对某个名词的认识(每组都是不同的,题目没有什么参考性,我就不说题目啦),一分钟读题一分钟陈述,按顺序;第二题是无领导,20 分钟,我们是做一个策划,开始后大家读题和思考大概用了近 4 分钟的时间,面试官很不客气地提醒我们再不讨论就要被扣分了,我想面试官看到这么和谐的小组也是醉了,哈哈!面试官说完后我把话接了过来,给小组分配了一下我们讨论的进程和每个进程的时间,负责了整个讨论节奏的把控,但是意见发表的不是特别多。而在快结束时 LZ 果断指定了一位一直再记录讨论内容的美女,而且认为她表达能力还是不错的。我们也算按时完成了讨论。讨论结束后还有最后一个题目,对自己表现用一个词来形容,陈述一分钟。二面马马虎虎就这么过去了,听天由命吧!

三面

12.01 三面,进了三面还是很惊讶的,而且中间就隔一天,五个人一组,需要带一份打印版的网申时填写的简历,形式是单面(半结构化面试),四个面 试官,据说有一位是行长,进去也就 5 分钟的时间吧,有人让自我介绍有人没有(我们是上午 11 点的,但面的时候快十二点了,估计赶时间,我们都没有自我介 绍),这个面试问的问题很任性,基本想起什么问什么,我是被问到三个词形容自己性格,然后面试官指定一个让我进行详细的说明,我也是东扯西扯说了一通,最 后问我在二面的表现,充当何种角色,感觉如何等等吧。

基本就这些内容了,还有什么需要问的就给我留言吧,等待最后结果,没有抱太大希望但也不想这些天的努力自费,招行啊,给我一个机会,我定为你鞠躬尽瘁、戎马一生啊!

希望这个神奇的论坛带给我好运!

希望所有的同学们找工作顺利!

3.5.9 招商银行济南分行面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 6 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017596-1-1.html

一面就是简单的自我介绍加一个问题陈述,楼主表现镇定大方,轻松进入二面哇。二面是无领导小组讨论为主,楼主表现平平,以为没戏啦,结果第二天就收到了三 面通知啦。三面是三对一,最无奈的就是三面,做完自我介绍,只问了我一个问题。现在正在焦急的等待结果,有经验的小伙伴,谁知道终面结束多久会出结果捏?

3.5.10 招商青岛分行一面笔试二面终面+北分一面二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月26日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012996-1-1.html

个人情况,江西人,本科和硕士都在北京某普通 211 大学金融专业,可惜财经类水平一般,比不上外经贸和央财,每次面试一看名单基本上就是最次的那种 211 大学。女朋友是山东人,硕士同学,所以会想到投青岛分行和北京分行,考虑的城市就是这两个,不然如果回家就 break up 了。

首先,五大国有银行 2 个投青岛,3 个投北京,跪了 4 个,只剩下工行过了青岛分行,跨省投递志愿要谨慎,投北京可能会死很惨,过不了网申什么都是扯犊子~~~

招商比较特殊, 先一面再笔试再二面再终面, 且听我一一道来:

青岛分行:一面是自我介绍,2分钟但是面试官不会打断你,地点在海尔路 65 号青岛的招商银行财富大厦,等待区人很多,目测一面应该有 400 多人,自我介绍 重点在于你的能力如何符合银行的用人需求,至于你学过什么课程,有什么兴趣爱好之类的请省略,如果家里有特别牛逼的背景或者潜在客户资源可以说一下。2分 钟时间很宝贵,建议不要现场编,凡事预则立不预则废,而且这个自我介绍都可以提早准备,适合很多场合,但是需要分目标企业,普通企业和银行的自我介绍偏重 点是不同的。大家注意呦。

笔试就是行测,没有英语,买一本银行招聘考试一本通提早1个月开始复习足以,但是考前一定要完整的做一套题目,感受一下进度和题量。招行笔试最后有开放性能力测试,类似于大家来找茬之类的题目,是测验反应能力和集中注意力能力的,也没处可练习的说。

顺利过了笔试,二面是老地方,内容是无领导小组讨论,讨论前一定要组内成员沟通,达成一致的意见很重

要,撕逼大战基本会全组跪。和谐的氛围既有利于开拓个人思维,也有利于提升说话的自信心和临场发挥能力,真的没什么不好的。过于激进一般会让组员心情不好,而且面试官也不怎么待见,我觉得。我们抽的题目是一组10个人分成2个小组进行分小组讨论,题目是一个企业亏损的原因,得到的启示,我也不知道这个题目有什么分组的必要,可能是为了更小范围内的了解考察组员的能力吧。只要冷静就好,无领导小组考察的不是结果,是过程,每个人很细微的举动或者言行都会被面试官看在眼里。还有,说话一定要注意序号化,有逻辑,不要东拉西扯,这样先把自己说乱了。

好不容易顺利过了二面,终面也就是三面,144 人进 40 个的样子,平均有 48 个小组,3 人一组,从概率上来说应该是每组就进 1 个人,妹的楼主真是……好不容易熬到终面,居然去青岛的途中感冒了,嗓子疼有种灼烧的快感,但是还是打起十二分精神去面试。形式是半结构化面试,5 个面试官对 3 个同学,其中有一个是 HR。候场的时候我们组一个同学提议进场后站定给面试官鞠躬问好,然后再坐下,我们同意了。结果这么细小的一个

举动,让面试官好感大增, 面试的时候问我们这个想法是谁提的,楼主目测他可能录取了 。 半结构化就是根据简历来问了,留学的组员问了留学经历,楼主有民生银行实习经历于是问了这些实习。最重要的是,妹的 HR 问我为什么一个江西人在北京上学会 考虑来青岛发展,我如实说了是因为女朋友,然后青岛城市经济实力挺好,然后想在这边安家立业,感觉看不出 HR 脸上的表情变化,不知道结果如何,求给个机会 吧。毕竟来回路费就 3000 了,而且楼主很中意招商银行的说~~~~

然后类,HR 说好你们回去等通知吧。估计要一个星期以后才出通知。

北京分行:一面也是自我介绍,时间仍然是 2 分钟,形式跟青岛没差别,就是刷脸,但是北京毕竟是大城市,你能见识到很多牛人的简历是你如何都无法企及的,即 使是同龄人,很可能每个人的起点都一样,但是过了几年里会发现大家的节奏已经不一样了,这就是差别。招商北分最屌的见过加州伯克利大学的金融硕 士,FRM,CFA二级,稀里哗啦一堆证书,然后来应聘北京分行的柜员岗,你忍得了吗?也有的央财的,从大一到研三一路国奖拿下来的,所以你不要自卑,因 为那些你觉得的牛人,可能随时有可能被另一个更吊的牛人血虐,作为炮灰学校反而心态好很多,一直都在微笑,于是就过了一面,过了笔试,二面因为和招商青岛 分行撞上了,没办法,舍弃了北京来了青岛,结果在青岛被一个户口因素恶心了一阵子。

写个综合面经攒个经验,纯干货,很感谢应届生论坛的前辈们写的经验,每一个面试的前一天晚上我都在看前辈们的面经,从而能够临场不乱,心中有数。

最后的最后,我觉得股份制银行肯定比四大累,但是它的工薪是和你的工作时长和绩效挂钩的,钱和休闲总要有个平衡点,大家自己掌握,我比较希望钱多一点,不过好像青岛工资水平不高。去那里主要是因为女朋友,如果没有她我肯定就收拾行李滚回我大江西去了。据我打听,青岛招商年薪估计就是 12W 吧,因为青岛银行是 10W+,招商年终奖多一点。然后北京的招商是 17W+的样子,赚的少一点,但是可能生活质量会高一点点。这个不敢说,因为还没经历过。

有问题随时留言,造福 2017 届的小朋友们,如果有幸进入了招行青岛分行,会接着给大家爆料薪水福利之类的,



后天还有民生北分的终面,也会接着写面经。

阿门阿门,希望拿下青岛招商和北京民生,酱紫就把女朋友捧在手心惹~~~喵!

3.5.11 招行济南分行笔试面试经验全分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月10日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1931094-1-1.html

笔试 1 个小时,内容涵盖行测、基本金融知识、招行相关信息。三个部分。行测为主。金融知识应该很简单。招行相关信息包括一网通、办事处等等。

面试,一共 3 次。初面,主要是筛选简历,这个安排在笔试前,内容是自我介绍,2 分钟左右,面试官看情况就你的简历问一两句。

二面,笔试后进行,男生比女生多。**10** 人一组,进去之后分成两组。有题本,按题本上一一作答。需要考察组织策划能力,小组协调能力等。最后还会问问你的择业观。

三面,多对一,简单聊聊,我现在还不太懂三面的意义在哪里。。。也有人会问,倾向于在银行的哪些岗位工作等。 then,等待中。。。

3.5.12 济南面试表示被鄙视了-工科

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月12日地址:http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909557-1-1.html

一共进去 6 个人,除了我之外都是经济类的,有两个人是海归,或者有国外留学经历;有 4 个人在银行实习过。 大聊特聊实习都干了什么。银行哪些业务感兴趣,适合哪些业务。

问到我的时候,也没经济类基础,也没相关经济类经历,随便聊了两句便 over 了。。

本来以为工科的和工科的会在一起初面的,工科的和经济类在一个组初面,完全没有优势啊。。。

3.5.13 招商银行济南分行,初面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月12日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908934-1-1.html

第一次参加工作面试,所以经验不是很充分,想到也许还有很多和我一样面试经验不足的小伙伴们,所以把招行济南分行初面的内容简单说一下

济南分行的初面没有像别的地方的分行一样,一上来就是性格测试和无领导小组讨论。我们是下午 1:30 的场,六个人一组,男女生分开,女生两个房间,男生一个房间,分别面试。

面试内容就是一分钟自我介绍(说是一分钟,其实一分钟根本说不了什么东西,所以大家都说了不止一分钟,也没有被打断,只要你不说得过长就好),然后根据你的自我介绍考官提问。

比如有个姑娘说了 她曾经实现了零错误实习,考官就问她 能不能说一下零错误实习是一种什么样的工作;还有一个姑娘没有提到实习经历,考官问她能不能简单说一下实习经历等等

不过也可能不是所有的人都提问, 因为时间有限, 没被问到也没有关系

祝大家好运哈!

3.5.14 青岛分行二面结束了。

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月7日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905070-1-1.html

如题,二面结束了。

先讲面试,无人领导小组,一组 **10** 人,自动分成两个小组(**1-5** 号一组,**2-10** 号一组)。给定一段材料,案例形式,这次讲的是一个颇具成绩的广告公司想跨界发展做咨询行业。公司内部有分歧,一方主张专一发展,一方主张多元发展。

然后两组各选一个观点,进行辩论。。。对 就是辩论。。。

5min 看材料, 15min 小组讨论、定观点、找论据, 然后主陈述发言 5min、辅助陈述发言 2min, 最后自由辩论。

说说我们这一组面试吧,进场前大家都聊的很 high,气氛很友好,所以面试过程中即使有你来我往,也没有刀光剑影的感觉,都是友善的、微笑着反驳或陈述。

个人觉得这个很关键,大家又不是要在这一棵树上吊死,没必要你死我活,而且和谐的气氛下比较容易出观点。 我比较不喜欢群殴的说法,明明是少了零食的茶话会。。。而且 HR 面了那么多年了,阅人无数,一眼就能看出大 家内心想的是什么,谁也不想招一个 aggressive 的人进去添堵。。

座位顺序就是,1-5号一排,2-10号一排,面对面坐,考官在侧面,3名考官。

以上, 祝下午的小伙伴面试顺利。

3.5.15 招行济南分行一路走来,且行且珍惜

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月27日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1921211-1-1.html

招行山东分行今天上午三面结束,刚坐车回到宿舍,换下西装就来了应届生。 从 10 月 29 号走到 11 月 27 号,前前后后经历了六次笔面试,这期间经常刷论坛,论坛帮助了我很多,让我知道什么时候自己挂了不用再焦急的等待,给我笔试、面试的经验,这几天刷论坛发现招行济南分行、青岛分行分论坛的同学们都只是在问问题,却少有回答或者精华类的总结和回复。当时就想,等三面结束了,要把自己一路走来的经历写给大家看,希望同仁们相互通知交流,也希望对未来求职的应届生们能有所帮助。

首先介绍个人背景,南方某 985、211 院校小硕,非财经类专业,无银行类实习,除法律职业资格证之外没有其他证书。

很多人会疑问为什么前后经历了这么多次笔面试,且听我一一道来。我投了青岛分行和济南分行,最开始,10月29日,青岛分行通知一面,地点在山财,要求11月1日7:30到场,当时看到七点半楼主以为自己眼花了,确认之后决定五点半起床赶公交车。到了山财,很多人都在外面等着,青岛分行是整个包给了智联,这里不得不吐槽一下智联的工作,整个工作流程混乱不堪,工作人员相互推诿,协作性极差,加之当时山财的硬件太差,我们面试的那一层楼的水管坏了,整层楼都跟发了大水一样,还好穿着高跟鞋,如果是平底鞋估计就悲剧了。一面是十人一组,有很多人调了时间,所以我们那一组只有六个人,形式就是自我介绍加问问题,问问题的特别少,在我看来,问不问并没有什么影响,因为没有问楼主,但是楼主最后也是进了笔试环节。

笔试是在山大考的,纸质的考试,现在银行纸质考试真是越来越少了,到了考场发现楼主那一组加上楼主只有两个人,所以一面刷人还是挺多的。笔试是 60 分钟 60 道题,有行测、金融基础知识和招行历史。金融知识大约 10 道题,有实际利率,会计借贷等,记不太清了,招行历史楼主也是醉了,之前扫了一下招行的简介,只是

记了几几年成立,但是考试细化到几号,是8号还是9号的楼主只能蒙了。所以以后还是要看的细一点。还有招行在海外有哪几个代表处。在楼主看来,做不完是正常的,当然也不排除大神的存在。

这之后没几天楼主就回家了,一直等待,等到绝望,后来在论坛里看到有人收到了三面通知,才真的绝望了。想想跟招行的缘分应该到此为止了吧。

但是,楼主在 11 月 7 号收到了济南分行的面试通知,楼主想可能是进入了二志愿的程序了。一面是 11 月 11 号在济南共青团路的招银大厦,不得不说招行的工作态度、工作效率都比智联的好太多。一面同样是自我介绍,十人一组,但是面试官会针对每个人的介绍问问题。楼主发现主面试官就是之前去山大开宣讲会的 HR,当时还不确定,但是我在自我介绍时说"就像 hr 在宣讲会上说的,我们不需要冒险的投机者,也不需要死板的保守派,我想稳健而又不失灵活是我跟招行最大的契合点",然后 hr 冲我笑了笑,我就确定了。之后 hr 问我说:你之前在法院实习过,你怎么看待法院黑的这个问题?额滴神呐,赤裸裸啊,其实楼主想说,其实银行也挺黑的呀,应聘靠关系啊什么的。但是楼主异常镇定的说,首先,南方的公务员序列比北方要透明一些;另外,随着反腐力度的加强,反贪总局的设立以及法官素质的提升,我对清理司法系统中的害群之马还是很有信心的。然后 hr 又问你有没有考虑做律师、公务员。楼主也简单的阐述了自己的原因,这里建议跨专业的同学一定要准备相应的问题。其他小伙伴还有问银行实习都做什么呀,你的优缺点呀之类的。

之后就是笔试,那天楼主很纠结,楼主放弃了广发的笔试,笔了招行,楼主的心都碎了,笔试情况跟青岛分行是一样的,甚至题都是一样的。不要乐观估计楼主的记忆力,因为之前的笔试没有答案,所以楼主也只是读了题之后青分时选了什么现在又选了什么。考试结束之后楼主还心心念念了广发好久。

11 月 14 号又接到了二面通知,所以楼主怀疑自己青分挂掉不是因为笔试没通过,而是因为地区的原因,毕竟青岛地区的报的人多,而且肯定更偏向于青岛的学生。楼主在论坛里看了一下,招商银行好像更喜欢辩论的形式而不是无领导小组。16 号还是在济南的招银大厦,楼主 8 点 10 到了之后发现门口等的清一色的男生,把楼主吓坏了,一度以为 hr 把楼主性别搞错了,一个男生带着我们从后门进去,到了 6 楼看到了三两女生,楼主这才放心了。二面等了很长时间,从八点半一直排到十点半才排到楼主,楼主早晨起得早,要不是几个小伙伴一起聊天楼主早就睡过去了。还是十人一组,我想辩论赛应该就是 1-5 一组,6-10 一组,楼主是 8 号,1-5 全是男生,6-10 有三个女生,男女比例大概就是酱紫。进去之后桌子排成 v 字形,中间坐俩面试官,后面还有两个 hr,应该一个是做记录,一个也给打分,后面坐着的 hr 就是一面的主面试官。二面的两位主面试官人很好,说大家紧不紧张啊,其实不用紧张,很慈祥的中年大叔,应该叫大伯。旁边坐着一个稍年轻的大叔。

简单的主持之后就开始看题了,楼主一看有三页纸楼主傻眼了:辩论的材料还挺多的呀。楼主并不知道危机已经慢慢逼近。面试题目叫《致青春》,分三个环节。

第一个环节: 比赛策划。

春华大学为迎接圣诞要举办一个别开生面的比赛,请你以学生会的名义策划这次比赛,包括但不限于:比赛名称、比赛规则、比赛奖项。总共十分钟讨论,最后选一个人作陈述。我们组讨论的结果是举行一场圣诞树装扮比赛,楼主作为最后陈述人做了陈述。但是楼主不知啊,楼主图样图森破啊,因为问题出在第二环节。

第二环节: 你们组为烘托气氛,也要自己演绎一个节目。然后两组对抗,就对方的比赛设置、节目表演进行攻击、辩论。十分钟时间。

楼主当时看到题目就给跪了,没有圣诞树装扮个毛线啊。但是我们组怎么着也得硬着头皮上啊。我们组有个姑娘自告奋勇要扮演圣诞树,然后我们就把自己的手表、镯子什么的拿下来给她装扮上了,同时还画了一幅圣诞树的海报。最后我们就这么呈现了我们的节目。面试官也是笑着看完了我们的节目。之后我们就对方的赞助问题、对方就我们的圣诞树环保问题做了辩论。在此感谢我们同组的小伙伴,扮演圣诞树的妹纸、画海报的妹纸以及做主持的大哥、展示海报的大哥。

第三环节: 用一个词来概括你的择业标准,不能与前边发言的同学用一样的词。时间为一分钟。

楼主打开第三环节的手都是颤颤巍巍的,生怕再出什么幺蛾子来进行不下去啊。幸好,第三环节回归正常了。大家就依次表达了自己的观点。

楼主回去的时候也是非常忐忑的(啊咿啊咿呦,啊咿啊咿吼嘿),因为楼主觉得第二环节表现的太水了。同时也觉得自己也算是我们那一组比较积极的人了。不知道结果会怎样。

11 月 24 号晚九点,楼主收到了三面通知,那时候楼主的心情从多云就转晴了。27 号也就是今天再次来到了招银大厦,进去签到间楼主又惊呆了:全部清一色的美女啊,没有一个男生。楼主想应该是男女生分开面了。楼主觉得那些女孩子们美的可以去应聘航空公司了,不要来银行啦。楼主自从找工作以来就着急上火,额头上起了若干痘痘,看到这些美女,楼主感到了莫大的压力。但是想想来都来了,就好好表现吧。在外面等候的时候不能和已经面完的同学交流的,这点要注意哦。进了面试间,面前坐了六七个面试官,中间两位是二面的主面试官,右面两位是宣讲的 hr 和记录员,左边是新晋的长辈们,先让楼主自我介绍,然后问楼主你怎么理解招行的稳健与灵活啊,你自己的性格是怎么符合稳健与灵活啊,用一个词来概括鼓浪屿的风格。然后楼主的三面就结束了。下楼的时候遇到了前面的一位女生,她说面试官问她有没有报其他银行啊之类的。问题也是不拘一格啊。每个人差不多 3—5 分钟。

就这样,楼主与招行的六次笔面试到这里结束了。

首先,赞一下招行的效率,没有让我们久等。其次,赞一下招行的面试官,亲切慈祥,好喜欢这样的领导。最后,给自己点赞,坚持、自信。这应该是楼主求职期间的最大收获,跟过去的自己比,而不再跟别人比,感谢求职的过程让自己变得自信。

结果不知道什么时候出,应该在 3-5 天左右吧。写下这篇小文,为自己攒攒人品,保佑自己招行一行顺利拿到 offer,也希望能帮助到后来人。

3.5.16 11.2 招商银行青岛分行一面面经及笔经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月2日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900733-1-1.html

今天下午参加了招行青岛分行的笔试,时间紧题量大,感觉自己希望不大,去之前看招行的面经和笔经资料很少, 上来写下攒攒人品吧~

1号下午参加的初面,内容是一分钟自我介绍,不是之前网上流传的无领导小组讨论,大概每个地区不一样,面试官会挑人问问题,我们组一共7个人,本人985院校本科生,问了我和同校一个同学我们的身高和报的岗位,另外问了一个研究生报的岗位以及对岗位的理解。今天笔试发现我们组就进了我们三个。

笔试内容是行测和专业知识,一个小时,共 60 道题,做不完,出来听说最后一个资料分析题是去年的国考原题,可惜楼主木有看,不过看过的估计也记不住数。会考到招行的成立时间,开通网银时间等等知识,可以提前做做准备~

差不多就这些啦~造福一下后来人~大家加油~

3.5.17 来说说招行济南的二面和终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年12月10日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1797629-1-1.html

_二面:

这是楼主的处男面,发个帖纪念一下,给同学们参考一二。楼主参加了九号下午五点半最后一场的二面,面完已经六点半了。说说内容吧,到了六楼进入候场室签到等待,大约十人一组进入考场(我们组是 **11** 个人,大概因为最后一场了)。一共有两个考场,我进的是出了候场室左手边的那个。

进入之后共有两排座位,每组前五号自动坐一边,后五号坐另一边,两边相对而坐。桌子上有试题、草稿纸和铅笔。共有四个考官分前后两排坐,主要是前排外聘的招聘机构两个美女负责打分,后排一个美女、一个大

叔只是观察,我猜是他们是招行的 hr。一坐好主考官就讲我们本次面试不是无领导小组,请大家放松。然后讲了一下规则,首先是本次面试的第一部分,大概十分钟,这十分钟之内选出队长和政委,还要讨论出一个类似于团队标志的东西,由队长进行阐述,不同面试场次设计的内容不一样,我们的题目是设计队旗并说出它的含义。楼主由于是第一次面试,没敢抢队长,想抢个政委,结果也没抢上。。。大家在一分钟之内定好队长和政委,然后就要讨论队旗的设计内容了。你一言我一语,谁的建议好和气场强大家就听谁的,在这儿我想说讨论的时候一定要大点声,让考官听见。讨论完毕由队长作为代表向考官阐述本组的作品。

第二部分为双方辩论,题目每组不同,我们组是山东大旱进而闹粮荒,有富商组(主要工作是拒绝捐粮,其中又有米店老板、当铺老板等角色)和官吏组(主要工作是说服富商捐粮,其中有王爷、知府等角色)两个角色组,由两组队长剪刀石头布胜者先选。。。我们组长果断输了,选择了富商组,这个角色组我感觉还不错,挺好说的。之后是十分钟的时间各组自己讨论,楼主的角色是当铺老板。讨论期间我感觉声音还是要大,引起考官的注意,让他们感受到你积极参与的热情。十分钟之后辩论开始,时间为十五分钟。注意,这里是交互式辩论,也就是你方说完必须由对方说,不能抢答,楼主一紧张上来就抢话,被考官批评了。。。当时吓坏了,感觉要跪,严重违反面试规则啊,还好随着辩论的进行把这事忘了,没怎么影响发挥。辩论期间还是要厚着脸皮抢话说的,不要太过分就好,把握好度,我们组一个哥们每次遇到和别人一块站起来都选择了谦让,结果最后只说了一句话。楼主这 15 分钟一共发言三次,还是比较适中的(其中抢了谦让哥一次,实在不好意思,嘿嘿)。

第三部分是自我总结,先给自己打分,满分十分,说说自己本场的表现。

总结一下自己二面的表现,楼主没有参加过辩论赛,也没有相关经验,自我感觉比别人强的地方在于发言的观点有新意,有时候能领导小组讨论和辩论的走向。缺点在于一紧张语言组织就没有逻辑,说话啰嗦,用词不准确,这都是平时缺乏训练的原因,以后应该努力练习一下。

三面:

晚上到家7点半,九点接到通知,第二天早上九点三面,携带身份证、学生证和简历。

终面形式是单面, 1v4, 四位都是女性, 年龄都在四十左右吧, 一紧张也没咋好好四位考官的面容。中间靠右的一位考官主面。

终面还是让楼主很伤心的,我是第二组第一个面的,前面的同学都面了 10 分钟左右,可楼主五分钟就出来了,估计要跪了。首先自我介绍,完后问几个问题,问楼主的是对于销售怎样让客户感受到你的亲和力。第二个问题父母谁对你的影响大,为什么。问完了其他考官都表示没有其他问题,我鞠了一个躬,完成了人生中第一次完整的应聘。

总之,非常感谢招行给我填补人生空白的机会,至于能否成功看缘分了,哈哈。周末还有其他考试,今天要了一天,明天又要开始复习了,求职之路漫漫而艰辛,祝愿大家找到适合自己的人生阶梯,加油! FORZA JUVEN!

3.6 天津资料

3.6.1 招行天分一面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月28日地址:http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013893-1-1.html

面试地点:招商银行天津分行面试方式:无领导小组讨论

面试流程: 首先做一个一分钟的英文自我介绍, 之后给五分钟看题目, 每人一分钟个人阐述(也有的小组是9个

人给7分钟做个人阐述,自己抢着说,晚了就没时间了),二十分钟小组讨论,最后三分钟总结,把握好时间,时间一到立马打断

搜集到的面试题目:一面一共进行两天,每半天换一次题目。题目有: 手机银行推广措施,给出多个选项选出认为最重要的三项; 互联网金融对传统银行存款、贷 款、中间业务的影响,这个 case 有两个问题,第一个问题是除了这三个还有哪些影响,第二个问题是对这三个影响进行排序; balabala 高效人士看了 100 本什么书总结出的成功的 7 个习惯,有什么习惯一,自己对自己负责,习惯二,有目标,还有利人利己实现双赢,还有知己知彼,尊重差异,还有沟通,还有 全面发展什么的,一共七个进行重要性排序;还有一个 case 具体不太清楚,貌似是当中客户体验更重要还是什么更重要的。就是这些,希望对明年参加面试的童 鞋有帮助,请叫我雷锋!

3.6.2 招商银行天津分行一面(无领导小组讨论)总结

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月14日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911068-1-1.html

- 1、组织工作是外包给智联招聘的,面试官是招行的还是智联的不清楚。
- 总体流程是签到——候场——写名签和拍照——上楼在楼道里等——终于进场了——面试官说明要求——5 分钟审题——每人轮流发表观点 2 分钟,不规定次序——小组讨论 25 分钟——总结陈词——面试官对于面试中的表现提问
- 2、确实,人山人海。面试共两天,五个面试间同时进行,每天上下午各三组,每组 13 人(!)。刨除部分缺考,可能 700 多人参加。
- 3、他们在拍照的背景墙上做了身高刻度标记。
- **4**、性别区分。笔试就是按照性别分开,同性别按拼音排考号。面试也是按性别和拼音分组。很有可能一组全男生或一组全女生。
- 5、每半天的面试题目是一样的(至少同一面试间的题目是一样的),材料有一页纸长。**13** 日下午的题目是未激活信用卡造成损失问题。要求提出三到五条具体措施。

材料纸上是不允许写字勾画的,隔壁帖子有同学被取消资格,深表同情。

3.6.3 2015 招商银行天津分行一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月13日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909843-1-1.html

LZ 是 8 点的场,到了那后人山人海,签到,写名牌,拍照,入场在天津市河西区广东路 255 号,

小组面: 题目是手机银行推广策略选择

5分钟读题,每人2分钟陈述,20分钟讨论,5分钟总结,

HR 提问

总体来说比较轻松,因为是首场,HR 们都很精神。

分享面经,攒RP,求二面

3.6.4 招行天分二面速递

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2013 年 11 月 21 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1776846-1-1.html

流程是: 拍照→主观题笔试→性格测试→半结构化

一共五组,似乎今天都是研究生,还有剑桥的妹子......清北也不少, LZ 鸭梨三大啊......

正题,主观笔试五道题,第一题是遇到了什么样的挫折怎么克服(大意如此……一见难忘小事儿 style),第三题是如果遭到领导严厉批评该怎么办,第四题是择偶观,如果有另一半说说原籍、学校、就业目标,第五题是愿不愿意到一线销售【二想不起来了,果然是猪脑子……才俩小时就忘了】

性格测试 5 个部分,一次带上去大概 25 人,好像是 30,50,80,100,150 题 (坑爹的是有的是 15 秒有的 20 有的 30 秒间隔后自动跳转,明天的娃儿们一定要注意时间),没去性格的就是先去结构化的

结构化大概是 3V3 或者 3V4,都是副行或者是部门一把来面,总共大概 45 分钟,比较 open,无英语,主要会根据个人情况问,但是问题中都会有关于引导看适不适合销售的问题,一听就能听出来,好好把握!

基本就这么个情况,问了下这是终面,大概刷一半,月底就有结果了,攒RP,各位好运

3.7 辽宁资料

3.7.1 2017 招行深分一面+二面+笔试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月12日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2070399-1-1.html

校招在论坛收获了很多,所以现在来回馈啦~听说这也是个神奇的地方!

招行深分效率还是很高的,从报名到全部结束大概半个月的样子。十几号的时候接到 16 号在深圳一面的通知,结果恰好赶上 16 号考注会,早上一科下午一科,权衡之下选择放弃了下午的那科。LZ 在广州啊,所以早上考完试急急忙忙就搭高铁去了深圳。而且是踩着点到的,还以为会迟到,没想到去到还要等。

一面还是有很多人参加的,感觉简历没怎么刷人,通知的是三点半那场,但我在那等到了快四点 45 才面上。

等待的时候发现群面好像是分男女的,但是到我的时候男生不够了,拿了三个女生来凑数,LZ 刚好在里面。群面就是讨论一个案例,讲了个故事问寓意是什么,赞同什么不赞同什么,问如果你是个歌手,会选择哪种职业发展道路,我觉得没有对错,言之有理即可。一面在智联的地方,不过工作人员说是招行的人在面。全程没有提问,就一个人敲电脑一个人观察。我们组一开始就有个男生说要当 time keeper,但是最后他以为总结的时间不在这讨论的时间里,就没留时间总结。其实 LZ 当时是记得 hr 说包括总结的,但看到大家都没反对就以为自己记错了,就没提,结果我们组没有总结。。。。不过还好最后我们有自己梳理的部分,负责总结的那位女生跟大家梳理了一遍,

间接算总结了。。。。 结果最后 hr 说面试结束的时候大家都比较蒙。。。 所以以后小伙伴不要犯这个错误了,不过不知道这个错误有多大的影响,反正 LZ 进了二面。负责总结但没有总结上的女生也进了二面。其余人不知道。 LZ 在群面的表现不突出,说得不多,算不积极一类。但发言的时候都有自己的看法。

20 号接到通知,说 28 号下午又是在深圳同一地方二面。LZ 又跑了一趟深圳,这次是三对一压力面,明显人少了很多,我是二点钟那场,等了十分钟就进去面试了。先自我介绍然后就针对实习经历问了一下,然后就开始各种质疑了。因为报的第一志愿是营销岗,所以重点质疑营销能力。LZ 先说了想做对公,然后被质疑不会喝酒要应酬怎么办,要自己开拓客户怎么办。然后领导就说做对私的吧,我们会丢给你一百个客户,不用自己开拓,就问我愿不愿意。我说了可以之后就质疑我就算有客户也没有营销经历,确实是 LZ 没有经验。所以我 blabla 说了一堆之后,领导开始发大招了,现场给我一瓶水现场推销给他。好吧 我是彻底蒙圈了。不知道自己说了什么,最后大家都笑了,估计是被我拙劣的营销搞笑了。好吧然后问了一下深圳有没亲戚朋友就这样结束了二面。虽然被质疑地我都开始严肃考虑自己到底应不应该从事这个岗位了,而且觉得自己确实不适合也不喜欢营销,但是还是面的

还开心,没有校招经历的人对面试充满新鲜感



笔试。基本上投了简历的都收到笔试了吧,LZ 是 21 号才收到笔试的,比二面通知还晚,23 号去笔试了,具体题目论坛有其他小伙伴已经给出来了,总之类型比较新哈哈,英语最简单,其他的看个人能力了。

二面结束后整个招行流程就走完了,没问多久出结果,但是今天 12 号,过了那么久 LZ 觉得应该是挂了,应该是



二面的时候领导觉得我不适合营销。。

anyway,希望对后来的小伙伴有所帮助~~ 校招路上的艰辛只有自己知道,希望大家都能如愿。

3.7.2 招商银行沈阳分行管培求职路全过程

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016 年 11 月 19 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073288-1-1.html

听说应届生求职网是个神奇的网站,所以结束了沈阳分行的终面后想把全过程分享出来,为之后求职的同学留下 一些经验借鉴。

重要的事情说三遍:求 offer、求 offer、求 offer…

楼主是来自东财的研究生,家不是大连也不是沈阳。因为这一点,想留在大连的楼主投大连的各种银行连网申都过不去。相比大连,沈阳要更包容一些。

不过生源地真的很重要,各种银行都会看你的生源地,这也就意味着你的社会资源主要集中在哪里。楼主家的招行是沈阳分行下属二级分行中的一个,所以楼主在四次面试中三次都被问了愿不愿意回家里的招商银行工作。 下面来具体介绍全过程:

9月19号招行沈分来我们学校开了宣讲会,宣讲会后收简历,会做一些简短的交流,问一下你在本科或研究生期间担任过什么职务,组织过什么活动,家是哪里的。如果不是辽宁省的还会被问为什么要留在沈阳。问了我愿意回家里的招行做管培还是去沈阳做定向柜员。一定要自己去投简历,我帮同学投的简历,可是之后并没有叫同学去面试。

9月20号就进行正式的一面了,结构化面试,两个面试官,每个人单独进去面试,不过也只是做了自我介绍,又

问了我愿不愿意回家里的招行工作。这次的面试结束后会在30号发笔试通知,收到了意味着通过了。

10 月 **23** 号笔试。这个没什么好说的,贴吧里笔试经验那么多。只有行测、性格测试,没有专业知识。还有小游戏,找你妹、看小球、找星星···

11月9号二面,http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069448-1-1.html 这个帖子里写的很详细。

二面分成 9、10 号两天,每半天 2 个小组,每个小组 12 人,辩论+小组讨论。分成 AB 组,先组内统一意见,和对组辩论,然后两个组成为一个大组,再形成一致意见。结束后,面试官会挑人问一些问题,不会每个人都问到,大概就是你觉得你在整个辩论过程中充当了什么角色,你比较认可谁的表现,你会用什么动物比喻自己,请用一句话评价自己等。楼主小组的题目是"知识变现利大于弊还是弊大于利"。楼主喜欢看奇葩说,辩论的时候就觉得要在守住自己观点的同时,找到对方观点的漏洞。其实大家都没有辩论的经验,但是要敢于去表达自己。楼主小组中有两个男生思路就特别清晰,实在佩服。

11月18日终面,终于走到了这一步,但其实二面并没有淘汰很多人,我们组12个人只有两个被淘汰了。 终面也是结构化面试,八位领导对你一个,自我介绍+抽题回答问题。其实面试的时候领导并不会过多关注你。 问题难度不一,要看你的手气了。但是真的是有压力,楼主抽到题脑子一片空白,还要马上作答,说挺少的,没 有表现好。不像小组讨论,你可以边说边想还有什么观点接下来还可以补充。问题有你认为什么样的团队是一个 好的团队、就业难、收入与付出是否成正比、有什么你不想做却不得不做的事、狼性文化、如何看待李宗伟《败 者为王》的书名、正面激励和负面激励哪个会有效提升团队的效率,还有案例题。再一次被问到是否愿意回家里 的招行工作···

说是在终面结束后的一到两个礼拜能够给通知,通没通过都会通知。楼主之前在招商银行实习过,也有好多朋友 在招商银行工作,所以也了解招商银行的工作真的很累。但是招商银行在楼主面试的这么多银行中算是很人性化 的了,会根据你的综合表现来决定你是否能继续面试。

招行沈阳分行应该是这么多家分行中结束的比较早的,希望对大家有帮助。早在 **10** 月就结束的深圳分行到现在还没有信…

希望能拿到 offer,希望每一个人都能拿到心仪的 offer。找工作的路上实在心累,大家都要加油。

3.7.3 招商银行沈阳分行管培二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月11日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069861-1-1.html

昨天进行的招商银行沈阳分行管培生二面,面试的形式是群面。

我是8:30 那一场,一批人数12个人,分成两组,每组6个,形式其实就是打辩论的形式。

我们抽到的题目是碎片化阅读是否有益于人们的生活和工作。我方观点是正方,有益。

其实群面就是考察你一个思维运转速度和口语表达程度。可能之前有点经验,所以这次就当了类似于 leader 的角色。分配了小组任务,并且在辩论过程中火力开得比较猛。而且顺势把招行的文化和营销也加入进去了。

对于同组中没有抢到发言机会的组员也表示有点心急和遗憾。但是没办法,竞争就是这样。

结束后考官第一个问了我问题,我觉得自己应该能进下一轮终试。

给大家的建议:不要紧张,多打开思路,发言不在于次数多,而在于这个建议非常有效。当然,能多发言还是要

多发言!

祝各位也能拿到心仪 offer!

3.7.4 2016年11月20日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月10日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069448-1-1.html

昨天进行的招商银行沈阳分行管培生二面,面试的形式是群面。

我是8:30 那一场,一批人数12个人,分成两组,每组6个,形式其实就是打辩论的形式。

我们抽到的题目是碎片化阅读是否有益于人们的生活和工作。我方观点是正方,有益。

其实群面就是考察你一个思维运转速度和口语表达程度。可能之前有点经验,所以这次就当了类似于 leader 的角色。分配了小组任务,并且在辩论过程中火力开得比较猛。而且顺势把招行的文化和营销也加入进去了。

对于同组中没有抢到发言机会的组员也表示有点心急和遗憾。但是没办法,竞争就是这样。

结束后考官第一个问了我问题,我觉得自己应该能进下一轮终试。

给大家的建议:不要紧张,多打开思路,发言不在于次数多,而在于这个建议非常有效。当然,能多发言还是要 多发言!

祝各位也能拿到心仪 offer!

3.7.5 2016 年 11 月 20 日招商银行沈阳分行管培笔试后的第一轮面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月10日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069448-1-1.html

辩论+小组讨论,第三方测评公司组织,在候场区手机关机放在信封密封,用马克笔在折好的牌子正反两面写上自己的名字,个人感觉面试官应该是四位招行领导,一位测评公司领导。

a.12 人进场,6 人一组,阅读材料,(不要在材料上勾画,要重复利用的,旁边有草纸)组内讨论,双方辩论,我们这 12 人的材料是碎片化阅读有利还是有害;

b.规则改变, 12 人成一大组,最后确定一个统一的观点,我们最终确立辩证看问题,主要认为有利,同时举出一些避免有害的措施;

c.测评公司领导会挑几个人问一些关于自己现场表现的问题。比如,有些没说话的同学被问到为什么没有主动贡献观点,有些过程中表现偏离的同学被问到觉得自己在讨论中有哪些问题,有些表现最积极也很棒的同学被问到给自己打几分。

刚才提到的材料明年应该不会重复利用,因为之前招行工作人员说管培面试是两天,我们是第二天的,第一天的资料已经作废了,即使从朋友那里听说到前一天的内容也不起作用,还是看个人临场发挥。

个人观点:在校内有辩论赛经验的会比较吃香,招行本身会喜欢积极一些的人,如果自己本身不是很擅长这个,不能很快的把大家说的点整合到一起,那么也要说出自己想出的孤立的论点和例证,要在讨论和辩论阶段最起码争取几句话亮出观点。

希望能对下几届有心的同学起到些许的帮助。

3.7.6 招商银行吉林分行两轮面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月4日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067030-1-1.html

笔试、一面、二面。招商银行算是最早面试的银行了,国有银行都还没有笔试!面试之前在网站上找面经,然而 并没有吉林省的。所以面完赶快来写一个。

吉林省今年大概招收 60 人左右,参加一面的粗略估计有 500 多人,场面比较大。我是上午面的,一组十人,三个面试官。面试之前楼主还担心会不会是无领导,会不会是半结构化面试,然而多想了,只是每人一分钟自我介绍。

今天上午刚参加完二面,到二面大概就有 250 人左右了,看来一面刷了一半人。面试之前楼主又是各种担心面试形式,然而谁也没想到,二面仍然是每人一分钟自我介绍,只不过这次是七个面试官。

整体感觉是可能大家水平都差不多,基本都是研究生学历,经验,能力都过关,(只有一部分男生是本科生,女生都是研究生)面试可能就是看看整体形象和语言表达能力吧!面试过程中,听大家自我介绍发现都很优秀啊,很多在四大和外资银行实习过,总之的确是一次不走寻常路的面试。还有就是不管在哪里,男生找工作就是有优势啊!

有人说一共就两面,具体情况还不知道,今晚发通知,赞人品啊!

3.7.7 2016 大连分行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月2日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015965-1-1.html

先介绍一下 LZ 情况,本硕都是大连本地院校工科专业,无奈行业不景气,加上 LZ 性格实在不适合一天天坐在那搞技术,但决定转行的时候心里还是极其不爽的(读了六年的专业啊,基本就 byebye 了)

因为想留在大连,转行选择不多,瞄准了银行,网申了招商、浦发、民生、建行、农行,简历都过了(好像还投了中行,记不清了,反正没收到笔试通知),笔试参 加了前三个股份制银行(个人觉得国有银行可能压力更小一些,伴随着待遇也可能低一些,所以就瞄准了股份制银行),说一下这三家的笔试,民生最早,招商浦发 是紧挨着两天,经验贴吧里已经说了很多了,LZ 只想说,看今年的形式的话这几个股份制银行笔试完全不用怕,身边很多同学裸考都过了,所以最重要还是面试环 节。

LZ 只参加了招商和浦发的面试(民生和招商面试时间冲突就放弃了)

今年招商银行面试分两轮,第一轮我没参加(不知道是不是研究生都不用),其实也就参加了一轮面试

面试那天下着雪,顶着大连的妖风横穿整个星海广场(冻得我都想放弃了,又一看时间自己还迟到了几分钟,当时差点转头回去,心想肯定是没希望了),好在到那的时候前台说没关系,不按那个,人够了就凑一组,于是 lz 就和三个本科生一组进去了(都是相关专业且都有银行实习经历),一个央财一个东财一个海事

面试是半结构,面试官有十个左右,先是自我介绍(用五句话介绍自己)然后面前有随机抽的一道题目,介绍完才能看题并回答,总共加起来是两分钟,LZ准备的 不太好自我介绍说的太多最后就剩下十秒钟时间回答问题,

题目是"学习生活中感触最深的人", LZ 只简单说了两句就被打断了(一定要提前练好自我介绍,最好 有创意一些,简历上有的尽量不说),我觉得自我介绍这块在开始找工作之前就应该准备好,因为每个企业面试几乎都会用到,建议可以准备两个版本,一分钟的一个,两分钟的一个

然后是面试官提问问题,可能 LZ 是研究生,又是唯一一个跨专业过来的,先后有三个面试官问我问题,都是简历上的和自我介绍中提到的,LZ 回答的不是太好,毕竟是参加的第一个银行的终面,面对那么多大 boss。

这里有个建议,也是好多面试经验里都写了的,在做简历的时候就要想好每一项怎么展开去说,怎么去和你要进的企业发生关联,还有自我介绍,在准备的时候对所述的每句话都要知道怎么展开,能把面试官往你既定的方向

引导最好。切记切记!!!

最后,晚上刚收到拟录用通知短信,说是业务储备岗?求大神指点是什么鬼?! 网申是只说是营销类岗位 今天刚面了浦发的无领导小组讨论,等终面啊,发帖攒 RP

3.7.8 关于 2016 届校招有些想说的话(大连、沈阳)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月2日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015973-1-1.html

今晚 7 点 40 左右收到了招商银行大连分行业务储备的拟录取通知。很早就和室友说 在应届生的 BBS 上受益 匪浅 如果真的收到 offer 一定会来这里发帖造福后人。 招行秋招一路走来,也不敢说自己多有资历,只能说是 运气比较好吧。

楼主金融小本一枚 非985 211 但学校在东北还是比较被认可的。

先给大家梳理一下今年招行大连分行秋招的 timetable: 楼主是9月份网申的 具体日子记不清了 11月4日收到校招笔试的短信通知 11月7日参加了招行的全国统一笔试 11月12日收到了大连分行的初面通知 11月14日下午在海事大学进行了一面 11月17日收到了终面通知 11月21日下午在大连招商银行私人银行进行了终面 12月2日收到了拟录取通知 应该是会在近期通知体检 体检一周后签三方

楼主因为招商银行沈阳分行 9 月份来宣讲也报了五年定向柜员岗 再说一下沈分今年的 timetable: 先是宣讲现场接受简历投递 9 月 15 日收到短信通知 通过简历筛选,进入结构化面试环节 10 月 10 收到短信 通知进入笔试环节 12 月 1 日收到进入终面通知 但因为楼主是大连人 已经收到大连分行的拟录取通知 所以放弃了沈分的终面

先说说笔试。笔试之前楼主做了一些准备:看了一遍银行考试那本大厚书 做了三套银行题 了解了下招行的企业文化和历史 就怀着忐忑的心情去考试了。 2 个多小时的笔试过后楼主明白了什么是招行的标新立异 - - 英语部分题量不多 但并不是很容易 很多答案很容易混淆 阅读理解有几个词不是太懂 但找到关键句子就好了哈哈。行测部分楼主有了小疏忽 刚开始没看清是四部分(是四部分吧 还是五部分...) 结果慢悠悠做了语文部分之后突然看了整体题量结构发现还剩好多题!! 楼主后来就比较着急 很多两三分钟得不到答案的题就先随便选一个答案往下做 后来行测部分还给自己争取到了一些时间检查有把握的题(改对了几道)。 然!后!就!是!折磨人的小妖精啊啊 什么棋盘图上点出出现了两三秒的星星 什么大家一起来找茬 什么在屏幕上到处动的若干个小球里找出黄色标记的球最后跑到哪里了... 楼主心中一万只草泥马飘过 顿觉之前看过的银行书做过的银行题都没有任何卵用好吗 浑浑噩噩的做了最后的性格测试 考试结束后楼主垂头丧气的和朋友说没戏了 但是后来对答案的时候感觉应该还是对了 60%左右的 没想到后来大连分行和沈阳分行的笔试都过了 可能笔试不太刷人吧。

再来说面试。先来说大连分行的面试。初面是两人一组 不需要准备自我介绍。进去之后会有一男一女两个面试官 和一台摄像机 每个面试官面前都有一台电脑 坐下之后面前会有三张纸 每张纸上有两个题目 每个人会随机抽取一张纸,并回答纸上的一个问题 楼主回答的问题是 你最近读过什么书 给你的启示是什么。这个问题楼主在面试前准备过 就说了小王子这本书,启示是 1.逝去的时间没办法弥补回来,所以要珍惜现在啊....2.只要心中有梦想,要勇敢去追梦不要在意别人的眼光....3 说什 么记不清了... 说完之后一个男面试官问了我和旁边的女生一个相同的题: 你和系主任和一位老师关系都很好。有一天老师病了,你带着水果去看老师,在楼下看见了系主任,发现 系主任和老师住上下楼,系主任邀请你去他家做客,你怎么办? 旁边的女生先回答说会说明来意,并将系主任的关心带到。 楼主作为第二个发言的只有补充...当时我的答案应该是 先说明来意,询问系主任是否知道老师生病的事情,表示会将关心带到后会和系主任说明稍后回去系主任家做客。(后来和班上的男生讨论,他说可以直接去系主任家做客 再重新买了礼品去看老师...原来大家的想法都不同)。 后来就收到了终面通知。四人一组,

先到先面试。我们那组两男两女,另一个女生也是小本。确认四人准备好之后自行坐电梯上到四楼 走一层到五楼 参加面试。到五楼之后 HR 姐姐先让我们抽签 按抽到的颜色决定座位顺序 再现场给自己做一张名签 楼主抽到的 颜色是绿色 是最后一位发言的 进入面试厅后还是心里一惊 灯火通明的面试厅里 一张古色古香的大长桌 三面 坐了大约 10 个领导 有男有女 中间一位美女 HR 负责记录 后面一位姐姐负责录像 每个人面前有一张倒扣的纸条 我们的要求是每人先回答纸条上的问题 再说出要求准备的推销自己的五句话 时间不可以超过两分钟 桌上 pad 计时 超时会响 此时 HR 会提醒你长话短说 前一个人发言的时候不可以翻看纸条。楼主抽到的问题是 你何时会 感到有压力,有压力时你会怎么做? 楼主思考了五秒左右,比较流利的回答了这个问题。(大概就是工作量大以 及和朋友同事交流少的时候会觉得有压力,解压的方式是独处和运动啊 blabla 然后就说了推销自己的五句话)楼 主在发言的时候正对面一位比较年轻有范儿的男领导一直在点头,楼主觉得是不是面试官对每一个面试者都比较 尊重啊... 楼主刚发完言 侧面一个女领导就提问了, 因为楼主说自己记忆力很好 观察力敏锐 领导就问招行 logo 那个M旁边有几个横... 楼主面试的桌子上每个人面前都有一个小立牌 上面是招行的LOGO... 楼主稍稍想了一下 就说没记错的话应该是有 7 个横... 应该是说对了 后来领导都笑了 左边一个年级比较大的男领导说楼主 小姑娘 看来观察敏锐,记忆力也不错嘛 楼主当时比较紧张也没太笑... 后来的问题都集中在同组一个海归还在香港上过 大学学习数据的男生身上了 本组四个人每个人都被问了一个问题 海归问题比较多 大约被问了 4-5 个问题。然后 就没有然后了 领导说你们可以出去了。 终面归来后楼主就一直很焦虑, 不知道自己表现的如何 但其实面试走到 这一步了光靠想是解决不了任何问题的 劝大家不要和楼主一样因为焦虑而食欲不振 有时候心态放松 把一些东 西看的比较开就好了 该来的总会来的。

再来说沈分的面试。半结构化面试在楼主学校进行。对于定向柜员的半结构很简单:一分钟自我介绍+一个问题。楼主被问的问题是:大连人去沈阳坐柜值得吗? 沈分的招行是楼主在求职季比较早的面试....想想那个时候自己回答的真是青涩。楼主先是一愣接着就很诚实的说因为喜欢招行所以不觉得值不值得觉得沈阳也会给自己提供一个比较大的发展空间。没想到后来就进了笔试。应该12月4日上午10点的终面楼主放弃了。因为大连和沈阳的话还是倾心大连,而且五年定向...说实话挺磨人的。

想说的好像就这么多。最后给点建议吧 如果是女生想进招行的话 最好照个美美的证件照 然后面试的时候简单化个淡妆 头发梳理的利索一点儿 (毕竟招行比较看颜)招行一向是标新立异 所以不一样要准备很多银行金融的东西 因为笔试和面试的时候 往往会发现自己准备的所有问题都没什么用 但是为了自己安心多准备也没错哈哈哈

不知道什么时候会通知体检。最后祝应届生BBS里的所有小伙伴都在求职季找到自己喜欢也适合的工作 offer 拿到手软 么么哒

3.7.9 招商银行沈阳分行面试交流

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 13 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020855-1-1.html

这是我第一次写面经,其实就是想把沈阳分行的一些情况告诉学弟学妹,让找工作时的焦躁的心能得到一些舒缓。

我报的是沈阳分行的定向柜员岗,初面是在宣讲会的第二天,就在我们学校,初面挺快的,做了一个一分钟的自我介绍,然后就是根据你的简历问一些问题,当时问了我: 1,为什么要报柜员岗? 2,因为我家不是辽宁的,又问了我为什么要在沈阳工作? 3,可以接受做五年的柜员吗?就这样,初面结束了。大概过了 20 天,收到了笔试通知,其实我的笔试做得很不好,可是还是进入了终面。我很感谢招行给我的这个机会,那是第一次我感觉我离我的梦想那么近。终面也是非常快的,进去先做一个一分钟左右的自我介绍,然后抽一个题回答,回答完了面试的过程就结束了,我抽到的问题是在找工作的时候考虑了哪些因素?当时朋友抽到的是怎么看待加班?你的

职业规划是什么等等的问题。

以上就是面试的一些情况,写得不好,希望能够帮到大家。

听说这是一个神奇的论坛,写个面经攒攒 RP,希望有个好结果,拿到招行沈阳分行的 Offer!!!最后祝自己美梦成真,也祝大家都能找到心仪的工作!

3.7.10 招行大连分行笔面经, 虽扑街但希望造福后人

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月1日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1924113-1-1.html

至明年为招行而奋斗的娃。

在这个版块里蹦跶了挺长时间,到了终面遇到了从来没有思考过的问题大脑有点儿短路,一顿瞎蒙乱泡最后可能

是扑街了。写一写笔经面经造福后来大众吧。



- 一、时间方面:重要时间节点应该是这样的,网申在 10 月 26 号结束,我于 10 月 30 号接到了笔试通知,在 11 月 8 日进行笔试。11 月 16 号收到了终面通知,会在 11 月 23 号进行面试。11 月 17 号收到了测评通知(性格测评),三天之内完成,过期失效。
- 二、网申方面: 网申应该没什么好说的了,学校、生源地、四六级、身高体重等等硬件要达标。态度要诚恳,主观方面一定多写。提醒一下务必穿正装拍个好看的寸照。当然有的时候还要看运气,同班的小伙伴报的所有银行的网申都过了,就招行没过。虽然这种事情发生的概率不大,但还是要多做好事儿攒人品。
- 三、笔试方面: 是我以前写过的, 粘一下过来, 总结一下比较方便。

接到通知 10 点笔试,要求至少提前 30 分钟到。不过提不提前前也没啥关系回......务必带身份证和学生证,缺一个都不让进考场的。

10:00 开始填写简历表到 10:20, 就是个人基本信息, 网申的简约版, 别写岔了, 记得照片备胶。

10:30 到 12:00, 笔试时间 90 分钟, 共 90 道题。

题型: 10 道语言题、5 道数学推理题、25 道数学运算题、5 道图形推理、10 道文字推理、10 道金融知识,包括招行信息、15 道材料分析、10 道英语单选。 PS 只有英语是每道 2 分,其余每道 1 分。

非常认真肯定及负责地说......没!有! 2010~2014年任何一道公务员行测考试真题原题(再往前我也没做过......)。时间非常紧张,一定要有取舍。

招行知识方面包括:招行老家在哪儿(深圳)......招行成立时间(1987)......招行股票上市时间(具体忘记了,不过选项分别是2002.4.8/2003.4.8/2002.4.9/2003.4.9).....满50万怎样怎样(我选的金葵花卡,还有私人银行和一个带字母的选项,剩下那个忘了)......招行网银开通时间(好像是这个,有个1999.9的选项)。

总结一下就是招行历史这一部分好多地区都考了这些相同的题,当然也有的区域直接把这部分略过。基本大部分地区的笔试内容都不相同,不过数学运算与推理部分应该属于所占比重比较大的,沈阳地区的笔试考题就是数学运算、数字推理、图形推理、资料分析、性格测试。

四、联络方面

笔试完之后经历了漫长的等待时间,太希望进招行所以后来实在焦虑到爆于是就给 95555 打了客服电话,联系上了 hr。hr 工作很忙碌很辛苦,但是还很温柔耐心地帮忙解答了问题,十分感激。

小伙伴们要耐心等待,按照上面写过的时间估算一下就好,不要向我学习。不要向我问大连 hr 电话,以后可能就不会再在论坛里蹦跶了,而且也希望不会因为我而给 hr 增添麻烦。

如果遇到笔试地点出错等等一系列需要沟通的问题,不要惊慌,理由正当的话 **95555** 的客服也会帮你联络,安心安心。

五、面试方面

大连地区今年的一面直接取消了,所以笔试完后直接终面。短信中并没有明确告知面试形式,只说了小组群面,需要准备一分钟的自我介绍。去面试的时候发现小组群面其实就是多对多半结构化面试。

关于衣着打扮方面,虽然短信里说是商务休闲装,但是在这种场合下我觉得还是正装会更严肃一些,显得你有诚意一点。男生要西装笔挺地就不用说了,女生最好也是西装套装,头发扎起来,技术到位的话盘起来。妆一定一定不要太浓!千万别烈焰红唇大美瞳,大长睫毛呼扇呼扇就来了。一切以大方得体为基准,粉底遮瑕内眼线,稍微扫下眉毛,加上颜色柔和的唇膏或者无色唇膏就够了。眼镜也别戴那种圆圆的卖萌型的。看到有人穿短裙雪地靴来,拖家带口地来了,简直服。

到金融大厦,招行的专用电梯在最里面,坐电梯上去。先验证身份,领取号码牌,贴胸口上,到一间会议室等待,可以顺带和同行的小伙伴们唠唠嗑。之后会有人过来安排,四人一组,按顺序在另外一间会议室门口排好队等待面试。 ps 招行小哥的颜值好高,春心荡漾。

进去以后会议室里有一张炒鸡大的会议桌,对面会坐 10 到 12 位左右的面试官,面前摆着电脑。你的简历信息应该都会在电脑里,所以自我介绍千万不要仅仅罗列你在简历上的各种东西,一定要有侧重点。

会议桌中间摆着四瓶矿泉水,相应位置就是考生座位,找到自己的位置然后坐下。

之后就是正式面试了,记得微笑。

先让每个人进行一分钟的自我介绍,注意问好之类的基本礼节,坐着回答就可以,我要起来考官让我坐下了。没有计时员,稍微超出一点点不会被叫停。尽可能简短些吧,突出重点就行。面试官也很累,面了好几百人没人喜欢听一些千篇一律没有营养的长篇大论。

之后就是考官来问问题了,每个人大概一两个问题,如果对你很感兴趣可能会接着多问些问题。

"如果让你长期做柜员你愿意么"这种问题总会时不时出现,认识做人力资源的学姐,她说面对这类问题不要有太大心理压力,不要犹豫。主要就是考验你能不能定下心来,能够扎扎实实地去工作。和你未来的职业发展基本没有关联,就是看看你的态度。

同时多对一些银行内部的一些职位提前做一些理解吧,我就悲催地遇上了。虽然来面试以前对银行的各类岗位都做了理解和总结,但最后还是悲催地遇到了从来没听说过的岗位。

专业问题也是有的,不过不用担心。如果问专业问题,基本就是因为你在自我介绍的时候对自己专业学术成就方面成就非常侧重,所以才引发了考官的追问。面试官的知识面非常广,特别服。

六、总结

总结一下,招行大连分行走的基本就是简单粗暴路线,属于各大银行里最不磨叽的一家。话唠已经唠叨完了,每一步我都以诚恳认真的态度对待了,虽然遗憾但是不后悔。得之我幸失之我命,希望后来的小伙伴们能够如愿以



加油

3.7.11 招商银行沈阳分行 2015 校招笔经面经签约经!!

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年12月1日地址:http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1924526-1-1.html

这几天陆陆续续回了一些贴,还是一起写出来方便大家参考吧! LZ本科国内某一本,研究生澳洲。8月回国,9月投简历,10月16号开始了漫漫招行路。。。

10月16号 收到17号上午9点在东北大学结构化面试的信息。大概8点半到了指定的大学生活动中心201教室。去的时候有很多东大的学生在一楼面试一个什么公司忘记名字了,人特别多。上了二楼就看见了201教室,进去等。8点50左右来了三名考官,也是后来一路伴随着各位考生的HR姐姐,三位都是姐姐。面试大概就是进去之后一分钟的自我介绍(自我介绍要好好练啊,终面还是自我介绍,后表)。介绍完之后HR姐姐问了大概几个问题,1,出国收获了什么,哪些方面获得了提高。2,你觉得你有什么优点。3,如果让你选择,你喜欢对个人还是对企业,大概就是让你当客户经理你选哪个方面吧。回答完之后就让走了。

10月20号的时候收到笔试通知,让31号去东大计算机中心笔试。去了之后考场门是开着的,进去之后随便坐。。。汗,电脑之间也没个挡板什么的,大家都是熟人坐一起,考试的时候,呵呵呵呵,你懂的。LZ因为谁也不认识,默默的坐在靠墙边的位置开始答题。题比较简单,一共4部分,大概每部分10分钟,10道题,基本都是计算,逻辑推理那种,平时准备一下应该就没什么问题。LZ复习的时候用ipad下的华图网校的视频课程,是一个APP,推荐大家用,里面还有题,按那个做了10套题,之后考这个很轻松。(别鄙视我,我学习不好。。。)后面还有一个性格测试,不限时间的100道题,就随便选选就完事了,回家等通知。

11月6号收到信息说光棍节那天无领导小组面,在家看了看公务员的例题,没什么头绪,准备去了瞎说吧,阿弥陀佛。整个小组面大概是11号全天和12号上午,LZ被分到11号下午,去的时候大概80人。小组面12个人一组,每人观点陈述1分钟,小组讨论15分钟,总结陈述3分钟,大概每组30分钟得样子。当时一下午一共是7组,LZ在第三组,题目大概是你是一个经理,现在领导让你卖一个理财产品,但你通过分析发现这个产品会让你的客户亏损,可另一方面领导的指示你不得不完成,你该怎么办。LZ的小组厉害的很多啊,LZ在家精心准备的什么主动计时啊,主动推动讨论进行啊什么的一句都没插上嘴。。。。但整个小组整体观点还是比较一致的,终面

的时候的时候也发现小组 12 个人至少 8 个 进入了下一轮。LZ 的专业知识比较匮乏,只好用上了从网上看来的一套 主要矛盾次要矛盾的理论体系生搬硬套上了,万幸进入了下一轮啊。。。

11 月 14 号收到了 19 号终面的通知,通知内容还说让准备自我介绍。。。。天天自我介绍。。。。19 号下午到了之后,之前初面的几个 HR 姐姐也在,开始点名,从 60 号开始点的,意味着上午面了 59 个。LZ 以为下午也差不多这么多,结果一点名到了 170 号左右。。。。也就是说经过层层考试,这就是最终的 170 人。。。面试之前 HR 姐姐大概讲了一句,里面 9 个考官都是各分行的老总,大家别紧张,进去坐在椅子上自我介绍,介绍完之后如果让你抽题你就抽题然后回答,没让你抽你就直接出来就好了。还有 170 人最后要大约 80-100 个,大家别紧张,录取率很高。。LZ 是 70 号,基本下午开始没多久就轮到 LZ 了,没抽题,但自我介绍的时候来了两个招行的员工给领导发咖啡。。。擦,那边发着咖啡我这边自我介绍着,说完就出来了,说的比较自信,感觉还好,出来直接给几位新认识的小伙伴加了加油 LZ 就离开了。。。

11 月 21 号收到了 24 号去签三方的信息,管培的签约信息分两拨发出,第一波直接 24 号去签三方,第二波等实习通知,实习之后会根据工作表现来决定签约与否。LZ24 号去了之后,大概数了下,一共 42 人左右,27 男 17 女,都是大概啊,正负差不超过 3,去了之后一顿神聊。。。HR 姐姐先是恭喜大家从招行今年收到的大概 10000 份简历中脱颖而出。。。LZ 统计了一下,一共 6 个海归,大家去了之后都对薪水很感兴趣啊。。HR 姐姐说薪水都是保密的,即使是同事之间也不知道对方挣多少。。。。后来一位年轻一点的 HR 姐姐开始讲自己的心路历程,大概就是为什么没去北京而选择了沈阳之类的。然后大家开始填表,问问题,大家都比较兴奋。。。LZ 因为海归没有三方协议,大概看别人填了一会表就撤了,HR 说让回去办学历认证,办下来之后和其他人一起明年 7 月签正式合同。另外,12 月初实习,实习期一个月,但貌似是分批的,因为一个小伙伴说现在没时间实习怎么办,HR 说可以推迟到寒假再实习,总之实习是肯定要的啦,而且是和第二波收到信息的人一起实习应该。实习时候 15 年 4,5 月份的时候要培训,然后大概拿到毕业证书之后就正式签约了。

另外不知道第二波收到信息的人大概有多少,剩下的 **40-80** 个名额应该就是从第二波的人里选了,看了下论坛里还挺多的,大家加油吧!有什么问题欢迎交流讨论!!!

3.7.12 招行大连笔面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月30日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923760-1-1.html

楼主基本情况:双 985、211 小硕,本地生源,文科专业女生,无银行相关实习经历,申报岗位是零售、批发方向储备。

22 号面试结束,自认为面试发挥的还不错。一周整过去了,听说周五已经有小伙伴收到 offer 了,本硕均有,均非相关专业,硕士这边还是个熟悉的同学,貌似也没有银行实习经验啊。究其根源,可能还是不够胸大貌美,或者资源太少吧。本来对招行 offer 感觉还挺有信心,一下萎了,如果不是这样的心理落差可能还好。

目前还在报侥幸心理,觉得会不会周一继续发通知或者是传说中的分批录取,唉,好吧,估计悬了。不如写个帖子汇报一系论坛,顺便梳理一下心路历程,看看自己到底是什么地方出现问题了。

【申请】

从九月就开始各种海投,银行占了很大比例,因为很想留在大连,文科专业选择又比较受局限,银行无论从各方面来讲应该都算是一个比较值得考虑的方向,当时报的时候觉得很多非相关专业的本科同学都顺利进入了,自己

怎么的能逮到一家吧,事实证明我对自己的自我评价还是过高了



好吧,从投报开始,基本所有大连面向校招的银行我都网申和去到学校的宣讲了,这里最大的感觉就是从宣讲的举办流程来讲就能看出这家银行的做事风格,必然越大越有规模的银行也就越正规,这一点上适用于所有企业。招商来做宣讲的时候,人力负责人也讲述了自己的职场经历,包括后来通过行内竞聘从业务岗位转到了行政支持岗,这一点给楼主很大信心,因为这确实也是我想象中的职业规划,撇开一些现实残酷的因素先不谈哈。因为我本身的专业和实习,包括我个人个性特点,都比较适合做行政支持类的岗位,并且也有信心做得很好。招商的流程整体上做的还是比较好的,也给大家准备了很多互动环节,氛围调动不错,可见校招方面还是比较用心的,所以首先这里要加分。

【笔试】

目前回忆起来,交通、农行、建行、中行应该是在网申环节就被 KO 了,求职刚开始的时候自己很费解,觉得可能很多自认为综合素质不如自己的同学人家最起码还接到了笔试或者初面的 offer,自己差哪了,除了性别是一大

劣势,这是迫于客观原因被迫承认的,我自身还是挺愿意做女生的 后来,慢慢地开始调整自己的心态,其实网申筛选本来可能就是一个有一定随机概率的事件,而且有的时候用人单位并不是觉得你本身不行,而是觉得你不够合适。意识到这一点是非常重要的,它能帮助你在求职过程中保持一个相对平稳的心态吧,怎么说都有种



而最后我在秋招里目前只接到了招商和平安的两家笔试,最后也是都进入了终面,而像浦发直接跪在一面上,也没有进入之后的笔试,不说浦发了,整体来讲印象不算太好,就当是吃不着葡萄说酸的心态吧。

擦,讲了这么多也没讲到笔试。好吧,平安招商笔试内容基本一致,一百道题,行测为主,有少数自己银行和金融的知识,但题量都占很少,从后来的面试人数看来,笔试应该不会刷掉太多人。流程来讲还是招商相对更严格,题量比较大,还不让带计算器,这点比较坑啊,但之前也有看过一些笔经,所以答题的时候果断放弃所有数列规律和数据较大的计算题,没有在上面消耗太多时间,这个策略是一定要的。唯一失误的是忘了戴表,不然时间管理上应该会更从容一点。至少保证会答题目的正确率,在蒙的部分大家几率都差不多,题量很大,一小时根本做不完。所以出了考场我就差不多知道自己肯定不是答得最好的,但也不至于太掉链子。

终于,等了一周之后顺利接到面试通知。应该说招行在一个细节上做的还是不错的,从笔试到面试都是先短信通知再电话确认时间,给人力点赞,因为楼主现在也是阴差阳错在做一份外企做人力的实习工作,学习专业却和人力并不相关。而我工作的一个主要内容部分也是电话通知和确认信息,因此深能体会求职者那份等通知的急迫心情,可能这就是所谓的感同身受吧。

【面试】

招商在面试通知上写说一面即终面,并且是小组面,我当时觉得蛮奇怪的,因为通常大家都是至少两面,群殴和结构化嘛。所以我当时推断会不会是二合一式的面试方式,记得当时还在论坛里发帖问过这个问题来着。还问过参加招行沈阳面试的同学,也是两轮面试。由此可见招商在大连分行这边面试上考察的还是相对单一一点点吧。等到真正面试的时候发现直接就是一组四人,一分钟自我介绍加领导提问。

在这里插一嘴,招行暑期来学校招过实习,后来听说似乎去了三个月实习的小伙伴貌似可以直通终面,免去笔试环节,感觉如果真的想进银行,还是 要积累相关经验的,尤其是非相关专业的,即使没有直通卡也能让面试官多看你两眼吧。而且提早一些做好求职规划总没坏处,16届的同学们可以留意一下下一个暑假的银行实习信息啊! ok,说回到楼主本身,是22号参加面试,招行共22、23两个上午面试,地点在人民路上招行的金融大厦,进了面试楼层大门先签到,贴好号码牌到会议室等待,有热水奶茶和零食,这一点细节也不错,22号上午在楼主学校还有一个双选会,参加完 taxi 来的还肉疼车费,结果等待的时候一和旁边大姑娘小伙一唠嗑,结果人家都是北京、重庆飞回来的,大家都是家在大连,好吧,我的车费连零头都不到。

楼主在的组是三男一女,我是第三个。我感觉从性别和次序上来讲都算很不错,从面试经验上来讲我感觉少数性别受关注度总会高一点点,而且不是第一个发言总能多平复一点心态,顺便多了解对手一下下。

进了面试会议厅,一条大桌子十个地方的分行领导一字排开,后面还有 DV 摄像,这个阵仗和露珠同学跟我描述的一样,所以不是太肝儿颤。我坐的位置蛮正中,感觉正对着的就是大连分行的领导,因为他一直在主导面试。在前面两个男生发言的时候我就直视 DV,或者哪个领导瞄我我就和他友好地眼神交流下,但现在想想会不会是自己看着 DV 傻乐太特么二了,所以被毙了,这也不是不可能。。。

前两个男生的介绍比较一般,而且气势上完全没有啊。所以轮到我的时候,我自认为气场全开啊,因为之前经过优衣库的历练,简直要被面经洗脑,什么面带微笑,眼神交流,环视全场,能用上的都用上了,感觉和各位面试官眼神交流都还挺到位的,还有几个女领导看着我微笑,感觉反响还不错啊~因为不是相关专业,也没有银行实习。所以我的自我介绍其实很简单,就是分三点,简单个人情况,强调本地生源,然后首先最擅长什么,其次强调了做学生干部和志愿服务,兼顾组织协调能力和服务奉献精神,我感觉这一点银行应该比较喜欢,最后是强调自己的学习能力,结合目前的人力实习举例,暗示虽然没有银行经验,但一定能很快胜任。最后感谢能有面试机会,希望能够加入。楼主客观认为领导们对我还是比较感兴趣的,起码至少一半把眼睛从屏幕移到我身上,还有几个在点头啊。后面一个男生是我校友,也是双本硕,软件专业,并且他自愿回家乡分行,也不构成直接竞争关系。所以自我介绍之后,楼主感觉自己的条件虽然不算特别优秀,但在小组里来讲应该还 ok

接下来就是提问环节了,领导们问别人的问题有提到高考分数和本科学校是一本还是二本,可见招商对出身蛮重视的,所以要么颜正、能在介绍里拿出自己的亮点要么学历要过硬,这一点仅针对于广大没北京没门路的童鞋。问了第一个男生一个比较常规的问题,生活里最大的失败。他说的是第一次考研失利,但又坚持考了第二年考了理想学校。这个答案怎么说呢,还有像是高考失利这种,我个人认为还是不要说得好,虽然能体现自己坚韧的个性,但也是间接承认了学习能力不够好,打脸啊。

第二个男生跳过了,直接问到了我,先是侧面一个男领导,看上去比较年轻也比较张扬带范儿的那种类型。说既然楼主是学新闻的,现场来一分钟新闻播报,直接干懵了我,还好专业上楼主学的还可以,也在校电视台打过酱油,蒙圈也是几秒的事儿,硬着头皮扯呗,不要太慌,能说个大概架势在那儿应该就还好,在我说的时候,提问的领导就在和旁边人点头示意,我觉得应该发挥的还可以。不过回头想想自己应该能说的更好。第二个问题是正对面疑似大连分行领导问的,先问了我高中学理科怎么大学文科,我很不要脸的调侃自己是文理综合人才,其实是高考志愿被调剂了,这个当然不能直说了,接下来他很有兴趣的样子问我觉得自己的专业在招行能做什么工作,我觉得这个问的还是挺到点子的。我先表示,校招只有业务相关岗位的通道,肯定要从最基础做起,又强调通过宣讲会知道可以转岗,所以如果有机会也愿意做行政支持类岗位,最后赤裸裸地拍了马屁,说招行让去哪就去哪,唉,真是求职低一等,怎么说楼主平时也是走伪装高冷婊的路线,在我说的时候还是那几个女领导就对着我很 nice 地笑,就像领居阿姨一样,所以阿姨们你们为啥要对着我笑啊!既然不给 offer,那是想把自家儿子给我嘛,搞得我现在一厢情愿觉得 offer 蛮有几率,真的没有心理落差也不会像现在这么失落了。反正还有几个领导也在点头。尼玛,要不要落差这么大,真是醉了。

基本楼主的面试情况就是这样,总归一点。要自信、落落大方,总归没错。

一出来就给我娘亲还有好朋友汇报情况,现在看真是嘴贱死人,信心满满现在就是垂死挣扎了。。。还好都是关系很好的朋友,应该不至于揶揄我吧。。。唉,还是挺想收到招行 offer 的,不仅因为它是银行里少数向我抛橄榄枝的唯二一家,也是确实对招行整个校招流程有很好的印象,纵然也听说过招行压力很大之类的,但回头想想现在想做好什么没有压力,不要吃苦呢。其实到现在楼主也不是非常知道自己究竟欠缺在哪里,不仅是针对银行而言吧,可能也是求学以来遭遇的坎坷比较少,导致心态比较膨胀,估计如果招行真的不要我也是专业硬伤了,不管怎么样还是挺感谢招行的这次机会,估计春招还会再战吧,希望大家都能求职顺利,暂时这样,如果剧情还能反转,我会及时来汇报,么么哒

3.7.13 招商银行沈阳分行一面+笔试+二面+终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月19日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1914810-1-1.html

沈阳分行今年第一次实行管培的制度,招人的时候是分管培生和定向柜员(五年),可以写服从调剂(经验是不服从的一面都没过)

一面: 先说一面吧, 学校宣讲同时收取简历, 收简历的同时会问一个问题, 就我们学校来说大概有 300 多个人吧。 差不多第二天就收到了一面通知, 形式就是自我介绍, 上午面试的可能还会问几个问题, 下午的统统都是自我介绍。 LZ 学校进入到这一轮的差不多有近 200 个吧。

笔试:一面过了有一两个星期吧,具体不记得了,收到了笔试通知,绝对是银行里笔试最早的。LZ一个管理类的硕士,金融会计经济学完全一点不会,也没有复习,忧心忡忡的去参加笔试。结果....就在学习的计算机中心,那

题真的很简单好么!!! 只有行测和性格测评, 行测还是最简单的行测好么!!!



二面:笔试之后又过了一两个星期,收到了无领导小组面试通知。当天就不仅仅是沈阳学校的了,全国各地的都有,还有北大的硕士!!无领导小组讨论的形式就是 12 人一组一分钟陈述观点,10 分钟讨论,3 分钟总结。开始之前把手机全都放进纸袋里收上去了,面试完的就直接拿着手机撤退,不让有交流。题目不难,是说金融危机,唐僧团队四个人要裁掉一个,说明是谁。不过悲催的是,完全没有想到面试官在计时啊!前面陈述几乎每个人都

说了 1 分钟多,讨论的时候感觉还没出结果,就直接被告知结束了。当时的想法是,完蛋了... 据说这轮大概有 200 多人

终面:本来以为二面肯定被淘汰,结果一星期后意外的收到了终面通知。内心既高兴又忐忑,因为周围好多人都受到终面通知了好么!!我是下午面试的,去了发现一屋子的人,后来 HR 告诉我们,今天全天一共 160 人面试,

最终要 80-100 人。 我就不淡定了,要这么多? 而面试形式就是一分钟自我介绍和抽题(大多数人没有这个环节,估计人太多来不及了)面试官有行长在内的 9 人, LZ 进去后感觉压力山大! 本来准备的很好的说辞居然

有点磕巴...... 虽说这一面有差不多一半的几率进,但是 LZ 表现实在欠佳,周围的人又都是学历相貌一样不缺的。 \ (╯▽╰) ╭据说一周后给通知,已经不抱希望了。

HR 姐姐说,收到通知的就差不多能给 OFFER 了,实习差不多是一个月时间,会去工作的支行实习。如果管培被淘汰,还有机会调剂定向柜员...顺其自然吧。

3.7.14 大连招行终面经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2013年10月21日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1746094-1-1.html

过了今天才想起来写经验,也就是想给以后的人一个参考哈,希望对大家有点帮助。

不得不说第一次的招行面试,还是和想象中很不一样的,以为能有无领导小组的,多积累点经验的,但是理想和现实还是有差距的。

招行终面和初面一样,也是四人一组,先是每个人一分钟自我介绍,然后每人问一个问题。

刚进去的时候,面试的应该是他们的会议室,大圆桌,对面坐了能有十个人吧,我坚信里面一定有银行的高层, 而且还要录像的。

下面说说都问了每个人什么问题吧。

第一个是来自央财的广东人,人家一下火车就拎着行李来了,说了一大堆经历,问他的问题是你觉得经济学和银行业务如何对接(他是学经济学的)

第二个是辽宁大学的,因为他是招行暑期实习生,而且是业绩第一名,所以就问他拿到第一是有什么方法还是其他什么原因

第三个是大连理工的,问她对招行有什么了解,觉得自己适合什么职位(人家是放弃保研出来找工作的)问我的问题是,因为我是学财政学的,问我有什么优势

经验就是这些,希望给大家一些启示

3.7.15 招银沈阳分行笔试面试归来甚是纠结

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2013 年 12 月 5 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792326-1-1.html

招银面试归来,紧张到四肢无力,肌肉酸痛。。。话说还是从无良笔试说起吧。。。

笔试分6部分,一个小时完成,每部分10分钟,屏幕右上角计时,而且是正着计的,一部分时间到就再也回

不去了。。。 这里不包括性格测试。一上来也不知道是什么情况,话说别人家银行都是进 ATA(大概叫这个。。) 系统,招银是进他们自己网页,相当粗糙,楼主第一次答题也不懂啊。。。第一部分是言语理解,刚开始答题现场乱哄哄的,很多人问信息怎么填啊乱七八糟的,根本读进去题,刚答完 10 道题,屏幕就显示"你真棒!恭喜你完

成第一部分"话说楼主以为是因为我打完了才显示的。。。结果悲剧了。。。 第二部分计算, 10 道。。。10 分钟。。。谁也答不完啊。楼主刚算到第 4 道, 心想根本答不完, 把这题先算了, 然后把后面都蒙上, 再回来算, 结

果我还没算完呢, 只见屏幕一闪, 那段话又出来了。。。

我棒个球啊,都没答完呢。。。

干是楼主讯

速答题,后面做的很快可是发现再也回不去了~

,真的再也回不去了呀!!!楼主交了卷子发现大家都差不多,

听别的省同学说招银笔试不怎么刷人, 果然顺利进了面试。

楼主很喜欢招行,所以接到面试短信很激动啊,只通知了穿正装,没有其他有用信息。。。但楼主见下面有个

电话,说有问题可以咨询,于是楼主就咨询了一下,说是每人 2 分钟,于是楼主就默默准备了自我介绍。。。 下午 1 点半面试,我 1 点到达现场。找到座位坐下,已经有人排队准备面试。听说还有一波是 1 点的。楼主后来听 HR 说一共分 2 天,一共 340 人,进 100 个。不一会 HR 告诉大家,每人只有 1 分半自我介绍,没有问题,超了就叫停(其实也米有人叫停,但是大家确实都很迅速,一个接一个的),我排到 123 号。我刚好选了一个挨着

希望能帮到大家,也为自己攒人品,不喜勿喷

3.8 湖南资料

3.8.1 分享招行长沙分行校招经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月17日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912895-1-1.html

招行长分的节奏杠杠的,10月20号网申截止,11月2号笔试,4、5号一面,6、7号二面,13号收到通知,19号体检及行长见面会、交三方。整个流程一气呵成,总的说来算是人品爆发,所以分享经验回馈论坛,希望其他小伙伴继续加油早日拿到 offer。一面严格的无领导小组讨论,一组10个人左右,大概一小时,题目之前已经分享过就不再重复。二面是1对6,进去先是一分钟自我介绍,然后结构化面试两道题,一是学校60周年校庆开展活动,你作为学生会干部参与组织,但是正好近期同学们的学习计划很满,你要怎么安排。二是你有没有为了帮助别人而牺牲自己利益的经历,有的话请详细说明。然后是中间的行长提问(本人有幸14年暑假正好在招行长分实习),你之前在招商银行实习过,请问你对招行的服务有什么建议。接着旁边一个女面试官针对简历提问,由于我在核心期刊发表过论文,就我发表的论文提问:你为什么要写这样一篇文章。接下来就是无比虐心的英语面了,大概问了三四个问题,一是描述一下云南(因为在云南待过一两年),说一说昆明与长沙的区别,描述一下你自己,由于本人英语不好,所以自我感觉回答得不理想。本人并不是211、985,普通院校的金融研究生,能走到这一步已经很满足,所以大家在面试过程中只要调整好心态,不管男生女生都把自己收拾得大方得体,女生记得化点淡妆,很好的展示自己,相信都会有好的结果。加油!

3.8.2 长沙招行二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月7日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1905249-1-1.html

找工作各种受挫啊,昨日招行二面,发帖攒人品啊。二面形式是 6 对一,先是自我介绍一分钟,然后就提了两个问题,一是如果有个项目由你和另一个同事一起完成,但中途同事有别的任务,只有你一个人了,你可能无法完

成任务,你会怎么做?第二个问题是说说你最不喜欢的工作是什么,如果你的领导刚好给你安排了那个工作,你会怎么办?接着一个女面试官针对简历提了个问题,因为我做过博物馆讲解员,直接让我当场讲解一段。然后就是英语面,问了3个问题,最突出的优势,你一般在团队中扮演什么角色,评价下你男友。

3.8.3 招行长沙分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2014年11月5日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1903129-1-1.html

招行长沙分行一面正式体验了一把无领导,之前各种忐忑,每组 11 个人,进去后主面试官讲规则,然后五分钟时间读题,接下来每个人论述自己的观点,半个小时小组讨论时间,推举出一个代表进行 3 分钟总结发言。题目为:银行发放 1000 万贷款,一是房地产公司,前期自己投入 5000 万,先需要 1000 万进行后期收尾工作,二是汽车 4S 点,需要贷款在 A 城新开一家,主要经营款式新颖价位较低的国产汽车,A 城年轻人多,交通不方便,等等,三是节能灯具厂,准备新开一个灯具厂,要引进国际知名品牌的生产线及一流技术, 主要出口到东南亚,四在 A 市东城区打算开一个农贸市场,居民中低收入为主,小菜场以及摊贩多等等,选择哪个公司,说明理由。整个过程不算太激烈吧,由于理由不充分观点被 pass 掉了,总体感觉实力差异还是较大的,自己就是中规中矩陈述观点那个,既不是 leader 也不是 reporter,只求人品爆发能顺利进入二面。

3.9 福建资料

3.9.1 2016 招商福州

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月17日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022788-1-1.html

第一轮是无领导,辩论形式。由于本人非本地学生急着回学校申请提前面试,未能经历群面,不能给大家分享啦。第二轮是单面,我经历的和听到的可以分为三大部分: 1、有 2 分钟演讲和就材料发表观点两种形式,比如说理想与现实、人上该按计划走还是走一步看一步 啦; 2、针对个人的一些问题,比如你最成功的和最失败的一件事云云; 3、专业知识:比如金融专业会被问到股指期货、金融风险,会计可能被问现金流量表,据 说还有人被问到央行利率调整的问题。

第二轮看分配到哪个考官了,有几组同时进行,每组的形式就是以上3个里面的某几个。大家加油!

3.9.2 福州分行一面面筋~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月14日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005861-1-1.html

楼组今天早上,刚参加了福州分行一面,面试形式很简单,小组辩论。 到了地方把表格交了,等着。然后 HR 叫人,6 人一组,3V3 分开小组 先是一分钟自我介绍,在然后 HR 口述辩论题目,并指定发言顺序。然后 3 分钟思考时间(好像是 3 分钟? 忘了) 然后,按顺序各自发言。再就进入自由辩论环节,双方自由发言,最多40秒。

再就是1分钟总结,然后再派一个代表起来总结发言,1分钟。

然后,就没有然后了。

听说这是个神奇的论坛,攒RP,希望能有机会进下一轮。

3.9.3151031~~招行福分一面~~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月2日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998202-1-1.html

据说 发帖子的都能通过...

来试试...

宣讲会投的。。讲了没几句话就出来了。。以为没戏了。。结果进入一面了。。

今天的一面。。。四个本科生。。两个研究生一组。。六个人群面辩论的形式。。

首先是六个人按顺序进行自我介绍。。然后辩论。。辩题差不多是一个人要成才。。责任心和能力哪个更重要。。 我们组可能全是女生的缘故。。性格比较柔。。所以比较和谐。。没有出现那种气氛紧张的场面。。

然后辩完。。大家就出来了~~

其实觉得~~ 面试时候 正常发挥就好~~

面完后~~一起面试的小伙伴~~都可以成为好朋友的~~

然后~~这周六笔试~~求 offer~~~

3.9.4 招商银行福州分行 2016 届校招经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 13 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020763-1-1.html

招行福州分行其实上周已经发 OFFER 了,最终还是没收到,还是很遗憾吧,毕竟招行是我今年参加的第一场宣讲会,也是第一次穿正装,第一次初面,可是最后 它还是鄙视了我,撒哟娜娜~不过还是讲讲今年的招聘环节,造福下一届的孩纸们~ 招行今年 9 月底就来我们学校开宣讲会,哦这里说一下我的情况,本人普通 211 法律专业女小硕一枚。那天的宣讲会要上交一份应聘情况登记表,这里也要赞叹一 下招行的环保意识,自始至终所有的笔试面试环节都不用再打印简历什么的,就靠这一份应聘登记表和网申简历了。宣讲会结束后进行初面,有的有叫自我介绍,有的就是问问你登记表上说的什么实习经历啊,家乡啊,学校啊,获奖情况之类的,我就没有自我介绍,但是我被问了想去做什么工作。本来以 为现场初面的笔试肯定会过,结果证明我太天真,我好多同学去了初面可是网申还是没办法过。今年招行网申的截止是 10 月 18 日,笔试是 11 月 7 日,但是很奇 葩的是,我在 10 月 23 日收到了一面的通知,短信上说这场面试会和笔试成绩一起作为是否能进入终面的考量,更奇葩的是,我是在笔试前进行的一面,可是我很 多同学是在笔试后进行的一面,所以今年招行的整个招聘流程非常漫长!一面: 无领导或者辩论,开始有一分钟的自我介绍,然后进行观点阐述,小组对抗,总结发言。题目每组不一样,我同学是互联网金融和传统金融的利弊,我自己是网络舆论对司法公正的利弊。笔试: 今 年招行是第一次全国统

一机考,往年都是各分行自己组织笔试,所以之前查的笔经都是主观题和英语翻译,今年就变成了机考。招行的机考跟其他行的有点不一样,只考了行测和英语,性格测试,没有常识、专业知识,这对我这种非金融专业的还是有好处的...但是招行有一个特奇葩的,高大上的名字叫做粗加工还是细加工 乱七八糟的,简单粗暴的就是各种小游戏!大家来找茬,眼睛跟着小球走,考记忆之类的那种小游戏,全场骂声笑声不断...笔试之后就又进入了漫长的等待期, 因为就像我前面说的,有些同学是在笔试后才参加了一面,所以一直到 11 月 27 日才收到了 12 月 4 日终面的通知。终面:本来以为进入终面了,应该没剩几个人了,后来还是证明我太天真!可能福州分行今年招 60 个左右,然后我那天面试上午加下午应该就有 200 人。签到的时候,工作人员就说了,最终结果会在一周内发出,那天是周五,结果事实也证明了,周一他们就发出了录用通告。终面是按照组别进去候考室,然后再一个个进去单面,面 试的都是副行长级别的,还有一个应该是人力部的 HR,在门外等的时候就觉得很紧张,每个人大概 5 到 10 分钟,1 分钟自我介绍,然后有的会问一些专业知识,有的会问一些简历的东西。像我的一个同学就被问了民诉的问题,可是我一个专业问题都没问,倒是问了我对于理论学习和社会实践怎么看,最坑爹的是我碰到了即 兴演讲!问我你如何看"常在河边走哪有不湿鞋"这句话?一分钟思考,然后作答,坑啊,第一次即兴演讲啊,又面对的是气场十足的副行长,简直不懂能扯些啥,随便说了一些就 OVER 了,全程副行长阿姨一句话都没说,就在那边静静地看着我装逼...出来的那一瞬间我就觉得我没戏了,后来果真证明了我的预感!

总而言之没被招行收了还是很遗憾,毕竟我找工作那么多第一次献给他了,而且还是蛮喜欢招行的,最佳零售银行,服务态度好~结果人家不要我,泪奔~哦对了,这里说一下,据说有在招行实习过的娃可以免笔试和一面,直接进入终面,而且最后被录用的概率也蛮高的。而我当时 5 月份的时候有申请他们的实习生被拒了,所以如果大家想进入招行,不妨去申请他们的实习生,优势还是很大的!

3.10 其他资料

3.10.1 2017 招行信用卡暑期实习面经(合肥)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017 年 4 月 24 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100075-1-1.html 我也来写一下吧,攒攒 RP。

一、网申

我投的比较晚,3月31日才提交申请,4月1日收到短信说过了简历关要我4日之前做网测。关于网申,综合后面的经历,我觉得HR还是比较看重学校的。合肥这边进入群面的共有12名同学,包括我在内有十位是科大的,一位人大的,还有一位是厦大的。

二、网测

我是 3 日晚上找了一家网吧做的测试,题目就是常见的图形题、规律题还有材料分析题,数列题我是没有遇到。 图形题的话最好还是要事先练一练,不然的话真的会发蒙,还有一定要带计算器。我之前还准备过一些逻辑推理 题,比如过桥问题,称球问题,病狗问题,不过都没考到。不过听去年参加秋招的同学讲,终面就问了这种问题。

三、群面

合肥这边的群面一共 12 个人,我 4 月 7 日收到短信,让我 12 日去面试。感觉招行信用卡中心真的很看重学校,面试地点离我们学校很近,我觉得应该是特意挑选的这个酒店。面试的话一定要穿正装,到那后发现大家都穿得很正式,如果自己穿得比较随意就很尴尬了。面试我们的是两位 HR,一男一女。我觉得给面试官留下好的印象很

重要,群面我的发挥不是很好,但是群面之前我主动帮助大家分发纸笔,因此和 HR 姐姐有过简短交流,可能我 的这个举动给她留下了比较好的印象吧。群面首先是一分钟的自我介绍,自我介绍要事先准备,大概 150-200 字就可以。一圈下来之后感觉自己的介绍很寒酸啊~之后就是案例分析,之前我也看过招行信用卡的群面问题, 很多都是那种商业案例分析,所以我之前就按照这个方向准备。结果拿到问题我立刻傻眼了,题目是一个宿舍安 排方案的问题,信息量很大,说S市M公司要招实习生,问你怎么安排宿舍,其实从题目就可以看出这是上海市 和招行信用卡中心,但按照以往的经验我们不能随便代入(这点之后还要讲,坑爹的问题害苦我了)。10min 的读 题时间里我并没有一个很清晰的思路,所以接下来的讨论我基本是跟着大家走的,感觉我们这组其他人好像也没 有一个明确的方案,所以我们组并没有一个明确的 leader。一开始就是大家发表自己的观点,我虽然没有明确的 思路,但是也提出了自己的一些观点。讨论的时候 HR 会在旁边观察,所以讨论的时候一定要说话,但也要注意 不能说废话,更不能粗暴的反驳别人的观点。个人感觉时间还是比较紧张的,很快 HR 就提醒我们时间不多了。 最后的要求是在一张纸上写下方案进行发表,不过我们组好像都忘记了这点。由于对面组讨论的比较热烈,声音 不小,我就转过头看了一眼,发现对面已经把方案写的差不多了,而我们还什么都没有写。在这里我要特别感谢 对面那位讨论声音很大的同学,如果不是他的声音引起了我的注意,我根本就把要把方案写在纸上这件事忘得一 干二净。此时时间已经不多了,我迅速跟组员说了这个情况,在最后几分钟内,大家分工合作,有的负责在纸上 写方案,有的讨论细节问题,我们组加速进度,基本完成了任务。在这里还是要感谢一下组员,在最后的几分钟 里大家紧密合作得出方案,这种经历真的很棒。其实到最后我也还是有些混乱,所以我没有承担总结的任务。个 人感觉,如果你没有一个明确的思路,就不要去承担。最后我们组的总结人好像悲剧了,其实她表现得很好,至 少要比我强很多,我想如果我去总结的话,一定紧张的舌头打结,更会被对面抓住很多错误。讨论结束后就是对 面组发表我们提问,之后再轮到我们组发表对面提问。在提问环节,我犯了一个比较严重的错误。对面总结结束 之后,我并没有想到一个很好的问题,当 HR 让我们组发问的时候,我们组员好像都没准备好,这种时候我是肯 定要上场为其他组员争取时间了,所以我就问了一个问题,对面的总结人说上海市地铁 blabla,这时候我自作聪 明的说这里没有明确说是上海市,所以最好不要这样,结果被对面抓个正着,说题目后来又提到上海市了。我心 里真是有一万头草泥马在奔腾,这什么题目啊,一会说是5市一会又说上海市,咱统一一下行不行?后来这种状 况又在其他同学的回答上发生,好像 HR 也注意到了这点无奈的笑了一下。这还不是我最严重的错误,我最严重 的错误是,跟对面的总结人你一句我一句,结果不知不觉时间过去了不少,这种群面是不能什么都不说,但也不 能说太多不能太出风头。本来我在面试之前还特别提醒自己,结果由于我的紧张和我比较偏执的性格,把这点忽 略了。幸好我旁边的 P 同学及时提醒,于是我及时止损,将接下来的发问时间交给组员,事后我估计 10min 的发 问时间我一人就占了 2 分多,而且还不是离散的发问。在此感谢 P 同学。轮到对面组发问时,我就学聪明了,有 时候我和组员都要发问,我就把机会让给他们,自己再寻找机会发问,发问的时候也比较注意语气,尽量以同事 的身份和对面讨论问题,而不是非要抓住对面的问题不放一定要把对面驳倒。最后我们组有一个同学既没有发问 也没有回答,我事后跟她交流了一下,她说她感觉自己插不上话,唉,其实我也插不上什么话,很多问题问得都 不是很有意义,但是我觉得这种面试也不是要你能想出多么牛逼的方案,而是考察你的合作能力和思辨能力,能 展示自己就要尽量展示。

四、二面

本来都不报希望的,结果下午六点多发来短信,居然过了,真是感动的不知道说什么好了。二面是定在第二天的上午,时间也是很赶,因为要准备材料。最想不通的是还要准备一张生活照,额,这种一般都不会随身携带吧?于是我找了一家打印店,打了一张照片,打得效果不怎么样,但要让人在一晚准备生活照也不是容易的事。二面是单面了,我大概估计了一下 12 人中有 7 人进入这一轮,看来进入的几率还挺大的。问题基本是宝洁八大问,优缺点,创新之处这种问题,我觉得这种问题还是要准备一下的,最好每个问题都要举一个例子,我前一晚熬到两点多准备这些问题,所以回答的不算糟糕。最后 HR 姐姐问我还有什么问题要问么,我一连问了三个问题,HR 姐姐打断我说先回答两个,于是我亡羊补牢的说了一句不好意思。最后我一共问了五个问题吧,感觉问得蛮多的,也不清楚问这么多好不好。

总体感觉招行信用卡面试很正规,两位 HR 很友善,自己第一次面试能走到二面还算幸运。希望 HR 能看在我比较诚恳的态度上给我这个机会吧,我内心还是很想拿这个 offer 的。最后感谢合作过的组员。

3.10.2 招行卡中心 2017 实习生武汉面试,面经分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年4月30日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100685-1-1.html 快出结果了,写面经给之后的同学参考,也攒个人品。

1.网申

卡中心是有内推的,内推没有免笔试,猜想可能简历通过的概率大一些。

网申给我的感觉是筛学校筛得比较严,因为我们这场群面的时候基本本硕都是 **985**,研究生占大多数,除了一个 从北京过来的北邮同学,当然了北邮也不能算普通 **211** 呀。

2.群面

流程: 自我介绍 — 读题 — 每个人陈述观点 — 分两组讨论 — 写到白板上 — 派一个人总结 — 自由辩论(提问回答) — 总结辩论内容

群面整体水平很高,有几个同学气场很不错。自由辩环节有几个同学辩手感觉很明显,一看就是打过辩论的。

整个群面过程一共持续了两小时左右,我们这场一共有 17 个人,基本都是武大华科的,是我经历过时间最长质量最高的一场群面了。

群面的题目是一段材料,给了一些背景,然后问应不应该用某个方案。感觉题目信息量还是很大的,整个过程要能抓住重点,找到依据,言之有理。

十分感谢群面的队友们,很给力,自由辩环节比较精彩。

3.单面

群面的当天晚上收到单面通知。

要填写一些个人信息,带上证件照和生活照。

HR 姐姐很贴心建了微信群,方便需要协调时间的同学。看到群里大家的面试时间信息,我猜想单面是 HR 面并且每个人安排了 20 分钟,后来证实果真猜对了。

单面是 2 对 1, 先做自我介绍, 面试官感兴趣的点会发问。整个过程还是比较轻松愉快, 一边说面试官会一边在电脑上做记录, 后来回想整体表现还可以, 也有答得不太好的地方。

面试官问了在某段经历中有没有遇到困难,第一次问的时候我实事求是的说整体比较顺利,后来在另一段经历中又问到了这个问题,应该是想考察解决问题的能力吧。

还记得的问题有家乡问题,还投了哪些公司,为什么重点考虑招行,使用过掌上生活吗,对掌上生活有什么建议,在项目中做了哪些工作,学习成绩怎么样,会不会用 axure 等等。

等待的过程很漫长, 五一之后就会有结果了, 超级想去卡中心的, 希望能有好运~

3.10.3 2017 招行卡中心暑期实习面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017 年 4 月 22 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099964-1-1.html

等结果等得烦躁,整理了下这次的面试经验,攒攒 RP

一、网测

三月份投了简历不久就收到了网测邀请。就是普通的规律题、数字题、图形题,主要考察逻辑,提前准备好计算器,需要带摄像头的电脑。

二、群面

题目是一个班车线路规划问题,应该是一个卡中心的实际问题,考虑班车的出发时间、线路、车型、预算等。15个人分成了两组,楼主在看题的时候简单的列了一个思路步骤,后面在讨论里面也最先提出了一个讨论框架,然后可能就顺势当了 leader 了吧,其实队友还是挺给力的,没有特别 aggressive 的人,讨论氛围也很和谐。两个 HR 一组一人,后来在队友一直让我做总结,说实话我觉得自己不太适合做最后的总结,但是当时时间紧张,可能我也是思路最清晰的一个,于是就又当了一回 reporter。提问环节没有再有什么发言,感觉还是要给队友留点发挥的空间。

三、二面

当晚回去 11 点收到了二面通知,第二天 4.11 下午就得去,时间还特别紧。二面就是传统的结构化面试,2 对 1,而且我还很幸运分到了昨天群面的两个 HR。问题大概就是宝

洁八大问,还有针对简历和经历问了一下。所以建议大家还是提前准备好宝洁八大问和自己简历上的问题。楼主是在寒假的时候就稍微准备了下。这次的面试感觉表现一般,有些问题没有事先准备好,一两句话就过了,但是 HR 姐姐很专业,全程微笑点头,反馈看上去还不错.......

二面就就是终面,于是打道回府等结果...后来才知道要月底才能出结果,等得我好难受..... 还是非常希望能拿到这个实习 offer....

最后建议大家平时没事的时候准备准备面试问题,感觉 HR 面试的问题就那么些,祝大家都能拿到满意的 offer。

3.10.4 招行杭分二面归来~~略坑

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月11日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069904-1-1.html

招行杭分二面上午刚结束,问了 HR 姐姐这就是最后一轮了。。所以上来发个面经吧希望帮到明年的学弟学妹们~招行一面是在 11 月 5 号,实话 HR 效率蛮高的 是笔试后第一家收到面试邀请的银行~所以抱着蛮大的希望去的。一面形式为无领导小组讨论,面试好像一直持续了三天吧。楼主被安排在第三天。地点就是在招行杭分的大楼金鼎广场~~~~

我们小组的题目就是很经典的飞机失事应该留哪几位生存下来,里面可供选择的对象包括智力超群小朋友,心理 学博士,生物学家,交际达人等等,反正就是很经典的无领导小组讨论题目。听之前面的童靴说他们的题目是关 于年底奖金部门分配方案设计,所以应该每一组题目都是随机抽取的酱紫。

在整个讨论过程中,楼楼觉得自己扮演的应该是个协调者的角色,主要就是负责小组讨论的推进,顺带提醒时间,期间也不忘给出自己的一些看法~~~面完楼楼觉得自己也应该能进下一轮的嗯嗯~~**【这里要提醒的是,无领导小组讨论切忌不发言,其实担任什么角色不重要,leader 或是 timer 还是 coordinator 都需要提出自己的观点,积极参与到讨论中去,我们小组就有几位童鞋全场只有开始自己陈述时候讲了几句,之后再没说话。。。楼楼觉得这样往往希望是比较渺茫的==】

正如预期,在 11 月 8 号下午,楼楼收到了招行二面的邀请,当时想着可能二面结束还有个终面,所以也想着跑到论坛上搜集一下往年面经 希望知晓二面的形式是什么。不搜倒好,搜了吓我一跳 好多人说二面是辩论形式。。。。那个担心昂--毕竟没有过辩论经验,害怕自己碰到法律专业的童鞋 岂不是要被完虐。。。。==

事实上,今天二面就是简单的结构化面试,五对一。先自我介绍,然后面试官针对介绍或者简历提几个问题酱紫。楼主前面两个同学实话进去面挺久的,因为之前大家都说每个人也就大概两三分钟。。。。。坑!

楼主进去,首先就是 balabalabala 自我介绍了一下。。。。。。然后奇葩了 一个女面试官看着楼主的简历说 昂你学过公司金融哦 那你觉得你会怎么向我们的公司客户营销我们的产品?????? excuse me????公司金融和这个有毛线关系。。。。楼主当时那个无语昂 就随便扯了几句,,大概是不太满意楼主的回答吧,然后坐在中间的应该是主考官男士就问,你是哪里人呢。。。。楼主答毕。然后就结束了。。。。就结束了。。。。。我天,也是震惊!

最后只想说,,, 银行面试真的太折磨人了 基本上每家都是等 1-2 个小时, 面就面 2 分钟。。。。效率极其低下。。。 感觉自己的招行之旅应该到这里就结束了。。。。。。好吧就酱。谁不会在求职季经历个不顺心的事儿呢。。。路在脚下, 继续前行吧! 加油!

3.10.5 杭州分行一面,二面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月12日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2070299-1-1.html

11-4 一面,无领导小组讨论,我们是下午最后一组,题目应该是随机的,面试到 6 点钟结束;后来收到二面通知,在论坛里面开始大搜索,没想到二面是结构化面试;

11-11, 二面, 多对一的半结构化面试, 自我介绍+随机提问, 每个人 3-5 分钟; 在这里发帖攒人品, 希望大家和我都好运!!!

3.10.6【2017校招】招行郑州分行一面回顾~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月5日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067433-1-1.html

招行郑分一面结束啦,来这个神奇的论坛和大家分享,攒人品,希望有好的结果~

LZ 是 10.31 接到的通知, 11.3 参加面试, 郑分一共安排了 2-4 号三天面试, 人还是相当多的, 而且不乏名校硕士~

形式就是无领导小组讨论+提问

大概是十人一组,每组人不够的七八个也都进去了,人太少的就会和其他组拼一下到 9 个人左右,讨论一个话题,大家支持不同的观点然后讨论,最后争取达成一致意见,由一个人总结;

小组讨论结束后有一个领导会提问,有的提问了简历的相关问题,有的提问对整个小组每个成员的看法和评价,或者对自己的表现打分之类的;

四个面试官,其中有一个会一直记录大家的表现~

总体就是酱紫,LZ最不擅长无领导,总是默默无闻的一个,希望能拿到二面,到时再来回馈论坛。求好运~

3.10.7 招行成都分行一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 12 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070418-1-1.html

之前在论坛上找了很久都没有什么成都一面的面经~~

那就我来吧 顺便攒人品求 offer

通知时间大概是面试一周之前,卤煮当时还在逛街,突然收到短信,有点小惊讶,毕竟笔试过去了好久,以为早就被刷掉了呢。

进入正题, 大约提前半小时到招行楼下就可以了, 行政姐姐会刷卡一批一批的带人上去

当时同一时间的小伙伴分为 A 组和 B 组,每组大概 10 人,AB 两组并不在一间屋子面试

而是同组按自己的编号分为两组,形式其实是类似辩论赛的对抗无领导小组讨论,每组小伙伴的观点是安排好的,

所以无自由分组,先每个人大致说一下自己的看法,然后进行两组讨论时间,最后共推选一名代表进行 3 分钟的 总结~~~

这种面试也是满考验人的,跟遇到的小伙伴的风格很有关系,不过也不用怕,从容应对就好啦~~~ 祝大家都能拿到心仪的 offer

3.10.8 招行一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年9月28日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2056102-1-1.html

LZ 211 财经大学 本科。

银行性别歧视和外貌偏好这种老生常谈的内容这边就不说了,无法回避的问题。

我觉得招行面试比较简单,无领导小组讨论这种面试形式还是很合理的,基本能够体现出一个人的综合素质,并且容错率也比较高,一般不会存在因为紧张导致发挥失常的情况。我面试的是 HR 口述的题目,每个人想一想给出答案,然后再讨论后总结一直结果。我觉得无领导小组讨论这种最怕的是一组有一个两个很差的,说出的观点浅显无逻辑,很容易把别人带偏,因为这种情况下不好直接否决他的观点,但是深入讨论又浪费时间,导致最后结果不好。因此我觉得如果你觉得自己能力可能稍微欠缺的话尽可能的掩饰一下,多听多讨论,多举例多总结。如果说你觉得自己能力可以的话就自然地发表观点就可以了,如果真的正确合理的话基本都会在 HR 那里得到体现。

3.10.9 招行西安分行~笔试完两轮面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月5日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067429-1-1.html

z今天去招商银行大厦完成了笔试过后的一二轮面试,说是还有一轮。

11:00 去的,好多人,估计今天就得700 多人面试

一面是 2V1,两个面试官面你一个。说完自我介绍,就问了问家庭情况,然后问四六级过了没,然后问我为什么没有投四大, lz 国外会计回来,然后说银行的业务都是比较乏味的,会不会觉得乏味,然后对刚开始要去基层工作怎么想的。之类的,然后就放 lz 去 3901 面第二轮。

吃完饭,然后 10 个人组成一个小组,进了房间,一个女 HR 一个男老总,问的问题是,招商银行要进入校园,但是现在很少能够跟校方合作,那要怎么办,用什么方式进入?

个人觉得一定要在前几个说,面试官后面都基本没有听了。然后思路清楚点儿,要求一分钟之内,大家说超过了,但是老板也没有打断。个人觉得还是按要求哈。这样显得逻辑清楚,还守规则。

招行这两轮都感觉水水的。一堆招行实习生,估计会有加分吧~ 尽力就好~求个终面~嘻嘻~

3.10.10 2017 招行呼和浩特一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月13日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070631-1-1.html

昨天是呼市招商一面,据说呼市地区只招 14 个人,但是有 200+人报名,我只是个双非本科面试小白,初面还很紧张的。

面试在招行呼和浩特分行举行,整场面试有些混乱,人力安排的时间不是太好,一面分了两拨,分别是面呼市的 9 点开始和面内蒙古其他地方的 11 点开始,然而我面呼市的等到了下午 1 点多才面到,等的好困啊,面完就走了,不知道第二拨同学最晚面到了几点。

面试官有8个人的样子,一面流程是10个人一组进入考场,轮流做自我介绍,大牛还是有点多,我们组研究生应该是对半了,其中有两个在自我介绍以后被面试官提问,一个是本科是厦大的,研究生在英国巴斯读了一年,同时还考了CFA一级,另外一个是本科哈工大的,研究生是南开的。这么厉害瞬间感觉自己好微小啊啊啊啊,知道找工作 hin 激烈,但是没想到这么激烈。不过我后来也想了一下,招行招聘最早,应该目的就是抢人吧。那些优秀的姑娘们一定志不在此,我猜想他们应该是把招行当做保底,还会找更好的工作的,所以有时候反而不会招



特别优秀的,我是不是吃不到葡萄说葡萄酸啊,毕竟也得给自己一点点自信心吧?

去年我男票的几个同学进了招行,他们还是双非跨专业,可能综合素质比较优秀吧。招行的套路不太懂。 呃呃呃, 反正我的确还是有些心碎,因为我太弱啦。。。不知道其他同在呼市面试的童鞋怎么想啊。

3.10.11 20161201 招商银行太原分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月3日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2082241-1-1.html

人生第三场面试送给了招行~

先说一下这次面试的规模。据楼主估算,参加面试的至少有三百人,但是据现场的小伙伴说最后招的人应该不超四十个,所以竞争还是相当激烈的。

再说面试形式。半结构化面试。有九个面试官,但会提问的也就一两个人。除了第一个进去的面了十分钟以外, 其余每个人也就是五分钟左右。

面试内容: 先进去自我介绍, 1 到 2 分钟为宜。其实自我介绍的时候基本没人听,所以这里最重要的是要表达流畅。接着从桌上的信封里抽一道题回答,思考时间十秒左右。题目内容类似公务员面试的那种,我听到的题目有解释一句谚语,有谈谈成功和妥协的关系;楼主抽到的是人际交往题,内容是如果你的领导和同事都觉得你不适合这份工作,但没有直说,你该怎么办?

接下来,面试官会就你的简历提一些问题。股份制银行嘛,自然最看重你能带来多少资源,家庭情况、父母干什么的都会问问,其他就是一些兼职啊、实习啊、学校啊之类的问题。只要简历没有严重的造假情况,就不用紧张。以上,就是 2017 招商银行校园招聘山西站一面的过程。看论坛的帖子,往年山西招行只有一面,不知道今年是不是也是如此。不管如何,祝自己幸运吧。最近每天像赶场一样的奔波,虽然成长的挺快,但还是希望能赶快安定下来。

Again,祝自己年前能拿到满意的 offer,过个好年。

3.10.12 2017 招行卡中心二面及终面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月23日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062479-1-1.html

招行卡中心成为我第一个走完完整招聘流程的企业,居然都面出情结了 2333 简单写下二面及终面面经,这次主要是攒 RP 之意啦 w

二面是二面一,有 HR 组面也有领导组面,具体安排随机。二面气氛还是比较轻松,先是比较详细的自我介绍,然后两位面试官会轮流根据你的介绍和简历提问,没有太多专业性的问题,主要是要对自己的简历熟悉。面试官节奏把握得很好,还会对你填报的志愿提出一些建议,也会对你的回答做出一些互动评价,整个过程是 20-25 分

钟,时间过得好快感觉一下就面完了。面完二面之后会有一个胜任力测评和一个视频面试,胜任力测评根据岗位 不同会有差异,没有所谓的正确答案建议还是如实选择,因为前后会有测谎项的设置。视频面试可多次录制上传, 本着追求完美的态度多录了几遍最终上传了。最终根据三项的综合评价,大概两三天后出终面通知。

终面是在卡中心总部面的,卡中心气、势、恢、弘,比想象中大很多的建筑且现代感强烈。接待的前台和候考室 HR 都很有亲和力,有吃有喝还能聊聊天,紧张的心情会得到一些缓解。终面根据岗位不同听说三面一到五面一都有,气氛相较于二面会稍稍紧张一些,但总体来说还是不太有压迫感的。面试形式各不相同,有同学出来觉得就是聊了个天儿的,也有出来感觉比较严肃专业的,还有直接出题的。我本人经历的总体来说是和二面差不多,先自我介绍,然后根据你的简历和介绍轮流提问,会涉及实习经历也会涉及个人性格,最后有问到一些开放性问题,应该是考考日常积累和临场应变能力吧。整个过程是 20-30 分钟,面完后就可以回家,大概一个礼拜后出结果。回顾下整个从网申到终面的过程,主要感受到竞争激烈(从群面开始就都是从学历到能力都非常出色的同学了),高效(从群面到发 offer 大概是 15 天),以及专业(从流程设置到具体的安排),就像最开始说的,都面出情结了w

还是希望月底能有好消息w

3.10.13 2017 招行卡中心一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月14日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2059408-1-1.html

早听说卡中心的一面是将近 20 人的群面【听起来就很恐怖,楼主去面的时候也是抱着锻炼一下自己的心态,不

求过,意外过了群面~接下来也是随缘咯~分享经验给后人,攒 RP~~



下面详细说一下:

楼主是南京面的。早上9点半,最好提前一点去~在一个五星级酒店的会议室,环境挺不错的~尤其是把正装带去换,很方便。

再说,进去之后的座位安排是按照去的顺序,依次坐在会议桌的两侧,两侧的桌上都有编号,一号对面是2号, 奇数是一列,偶数是一列,一列的其实最后就是一个组哈~

等人全了,正式开始,hr 会要求每个人做一个简短的自我介绍【这里建议大家提前准备个 2 分钟的自我介绍。 去面试的人都很厉害,楼主的建议是不要干巴巴把自己做过的事列出来,对照岗位需求说更有逻辑性。 自我介绍完了以后,就是发案例【案例这里就不说了,大概不同地方都不一样,阅读案例 10 分钟,然后两个组, 每组 10 个人左右,人很多,所以大家尽量要去参与,不然很没有存在感。。。

在讨论期间,两个 hr 会轮流在旁边看,记录,看表现吧。【楼主觉得其实案例的结果不是很重要,关键是参与度,对小组的贡献,毕竟短短的 25 分钟讨论,不可能做一个完美的 case analysis。

对了,其实在两边有两个可以写字的立着的白板,最好用起来【当时我们组就没用==

25 分钟讨论完了之后,就会要求每组分别汇报,对方组提问题【这里,其实做汇报的人有优势,也有劣势,要是对整个小组讨论过程非常有把握和清楚,那就 ok,如果不能,强行跳反而会展露缺点。

这里提问题,补充,是一个表现自己机会【积极一点,加分。

这个流程结束之后,会告诉大家,当天就会出群面结果~不过也会告知【话说,卡中心还蛮贴心的,效率也很高, 当天会收到邮件和短信,通知第二天面试【节奏很快。

大概就是这样了,大家都加油咩

3.10.14 招行卡中心一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月16日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2059793-1-1.html

有幸参加了招行卡中心的一面,是第一次参加群面所以来写个面经,一是自己有个回顾总结,有则改之无则加勉,二是也给之后的同学介绍一些经验,毕竟自己当初接到通知的时候也是有些紧张的不知道该去哪里找准备资料,希望大家都能有好的表现^^ 我是提前半小时到场,直接被面试官邀请进考场就坐,一共两组面对面坐好,可以自己选择队伍(看缘分啦,大家都是非常优秀的同学所以要相信队友才能更好完成 case),提前半小时到场我觉得还是很有必要的,可以和小组成员先沟通起来,互相有个基础了解之后也有利于之后大家的合作。面试官宣布考试开始,卡中心的两位 HR 姐姐非常友好,笑容特别有亲和力,紧张的心情感觉得到了一些放松。面试官宣布考试流程主要包括三大块,一是每人一分钟的自我介绍,二是阅读材料(10')和独立分析问题并轮流作答(1'),三是小组讨论(25')并派代表汇报(3'),四是对方提问本方回答(一个问题可以有一人回答一人补充,10')。

整个过程我自己认为最重要的三点还是时间把控、说话逻辑性以及有效说话率。个人环节请一定不要冗长,

自我介绍和材料分析都提重点,不要过度发散,特别材料分析,如果前面已经有同学进行了详细的数据分析,我 觉得就不用赘述了,听上去有些枯燥,可以从战略或者市场角度来做一些通俗易懂却又有所升华的分析。如果太 过冗长可能会被面试官打断。在个人分析的环节一开始很少有同学会想第一个说,但从第二个开始大家就会踊跃 发言,我的建议是,如果对自己的能力非常自信,可以第一个说,说得好的话是硬实力的体现,非常加分。但如 果没有十足的把握,又抢不过其他踊跃的同学的话,可以索性仔细听前面同学的观点,然后抓住一点,提出一个 与别人完全不同的全新的思路或观点,只需要一点也会非常加分,并在比较相似的分析中脱颖而出。

在小组讨论阶段,一上来大家都是很优秀很有自己想法的同学,所以不可避免地会有些混乱,即使是在设置好 timeline(非常重要请一定留时间总结方便 presentation 的同学)且有 time keeper 或者 leader 想要掌控节奏的情况下,大家容易只顾着头脑风暴而忘记先搭建整个框架,所以建议这时候大家可以提出一个整体思路和框架,建议大家顺着框架一条条往下走,这样有利于小组成果的最终展示,毕竟小组讨论的目标还是小组成果最大化嘛,你本人也可能会因此获得信任,成为一个掌控局面的 leader。有效说话率也非常重要,虽然不能一言不发但也真的不一定要多说,说废话不如仔细听,再提出有用的观点,一味抢是没有意思的只会拖累整个小组的进度。这边我们组一个女生做得非常好,她本身其实是一个非常有想法有实力的同学,但是她没有在混乱的情况下再多嘴一句是情况更加混乱,而是听几位同学说了一些略重复的观点之后,一针见血地提出有哪些问题或者需要补充些什么。我觉得这样也很有团队顶梁柱的风范。另外我们组的 time keeper 是一个男生,我认为他也做得很不错,不止按照 timeline 提示我们时间,也在觉得进度有些走偏的时候提醒加快节奏进行下一项,跳过一些无谓的讨论。

之后的 presentation 环节可以一个人做也可以多个人做,我这边建议还是一个人,或者最多两个人,因为人多绝对会超时……presentation 时候也需要拎框架抓重点,在个人环节已经被说了很多遍的分析,特别是很长的数字分析,可以一句话跳过直接讲其他讨论成果,毕竟三分钟还是很宝贵的。在 presentation 的人选选择上,我认为如果你觉得在还剩 3 分钟的时候,团队依旧没有一个不错的方案出来,你可以在自己的纸头上先有条理地写好重点,如果自己有能力,且又争取到了这个机会当然好,如果是其他组员做 pre,也可以对他有很大的帮助。如果团队在讨论过程中有一个不错的方案且成形度很高,我认为不妨信任你认为最优秀的队友,建议找说话简洁但逻辑性强的队友,主要体现在能拎重点,分点梳理,且自信。还是那句话,你对小组成果最大化所做的贡献是非常重要的。

在问答环节我认为你在回答问题时,需要在搞清楚【对方到底在问什么】的前提下回答,如果只是说自己看起来很有理有据的长篇大论而实际上答非所问,不仅会给自己扣分,也会浪费组内其他同学作答的机会,也可能遭遇对方的追问,如果对方说【你说得很有道理,但是我想问的是到底 xxxxx】就比较尴尬了。在轮到你所在小组提问时,我认为首先仔细聆听对方的 pre,并做记录,有利于你提出更有质量的问题。在提问环节,我认为不要把自己变成一个找对方茬的角色,而是一个一起探讨,怎样改进的角色。另外在提问环节追问是可以的,但是太咄咄逼人,比如说连追对方一个点以质问的口气打了两三次,我觉得就有些过了,特别是在对方已经有所解释,可能解释不完美,但是你却揪着不放的情况下,我觉得反倒会影响气氛,给你自己减分,因为这样的争论其实没有太大的实际意义,争不出结果,毕竟大家也不是真的在比谁的方案更好,一定要争个你死我活啊。如果你的组员有这样的倾向的话,我觉得你可以接过话头说【我想补充解释下我们组同学的问题,我觉得其实你们 xxxxx 的想法是非常好的,就是我们在 xxx 方面还有些小疑问】,然后缓和气氛,提出一个新的问题,避免两组打入死胡同,个人认为这也是体验把控场面能力的点,但不知道 HR 怎么看啦……另外对方组员有一个点做得非常好,就是我们组有个同学提了一个稍微难答一些的问题,对方一开始没人接话,她在气氛尴尬前表示【这个问题问得很好,我们确实没有做全面的这样的考虑,但是 xxxxx】,一是转移话题,二是给其他组员更多的思考空间,也是控制场面的表现,我觉得挺加分的。

整场面试大概是两个小时,HR 非常专业时间把握得很准(所以说大家回答的时候真的要有时间概念),然后从头到尾 HR 都是观察者的角度,并没有给什么压迫感,会让你逐渐跳脱面试这种让人紧张的设定,真正地进入讨论,和许多有想法的同学分享观点,所以总得来说第一次群面的面试体验还是很好的,感觉有不少收获。

最后当然是希望能更前进一步啦w

3.10.15 卡中心终面面筋-财务岗

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月23日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062386-1-1.html

听说这是一个神奇的网站......

LZ 是水水的研究生,面财务管理类,面试官有 3 个,都非常和蔼非常 nice,但是 LZ 还是抑制不住的紧张。

主要关注点在过往实习经历上,会问地比较详细。

然后对求职意愿也有考察, 咬定卡中心不放松。

最后对成绩什么的感觉还是有点看重?感觉旁敲侧击问了很多关于排名啊成绩之类的。

卡中心的 HR 姐姐都很贴心很赞,效率很高,基本上一个星期就可以有结果了。

有疑问的可以留言,LZ看到就会回的,当攒人品吧......最后求 offer..

3.10.16 招商银行总行 面试回馈

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月1日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081830-1-1.html

上个月拿了招总的 OFFER,本人本科 985,海外硕士都不是金融的。

笔试:在深圳参加的笔试,可谓人山人海,题量很大,我数学部分基本都是蒙的,笔试完了,加了几个一起面试的同学的微信,一面发现笔试基本没刷人

一面:在深圳招商银行大厦举行,一组十个人,一分钟英语自我介绍加上两分钟演讲(有给题目的),例如:怎么看待恐怖事件的频发?(也不怎么刷人)

二面:广州招行大厦,分组辩论形式,题目是一个生肉公司想扩大规模是应该收购,还是应该搞联盟

三面: 半结构面, 基本就是问问简历和对银行业的看法(刷人很多)

四面: 100 人刷一半, case presentation, 前一天晚上发一个 case, 做 ppt, 第二天做 pre

待遇: hr 说一年有 20w,两年后必定去总行,福利多多,有购房低息贷款,周末基本培训,多劳多得。

3.10.17 发帖攒人品!!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 25 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075522-1-1.html

招总管培生是我面过轮数最漫长,但速度超迅速的公司!一路走来,非常感激能跟优秀的同学同台交流,自己收获了很多,感觉应届生是个神奇的网站,希望能发帖攒人品!!

第一轮面试, 自我介绍加即兴话题演讲。其实第一轮就已经感觉很幸运了!

第二轮 案例加辩论,组内同学非常友善,感觉是我参加过最和善的讨论。全程中文~

第三轮 单面 我的面试官非常和善,跟我聊了实习的项目,我对招行的看法。

第四轮 最煎熬的一轮,提前晚上发案例,第二天凌晨上交,一把老骨头一晚上睡了 40 分钟啊!! 脑子都困的锈了,完全没思路啊!中途无数次想上床睡觉啊!但最后还是只能压着点交了 PPT 啊!! 蓝瘦香菇。第二天面试除了 pre 还会大概问几个问题。楼主这么实在真诚的人完全无法当着他们的面把准备的 1000 字招行简介背出来...

总之都结束了,看得出来总行招人对于学校看的很重,坐在一堆复旦人大北大的人中间,再一次蓝瘦香菇...

好了,以上! 跪求 offer!! 跪求!!

3.10.18 招行总行职能、运营支持类一面+二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月22日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074469-1-1.html 也来这个神奇的论坛贡献一点面经,攒人品拿 offer

一面 辩论形式的群面:一组十个人,进去之后每人面前一份材料、一张流程说明、一张白纸,阅读材料五分钟,每个人陈述论点一分钟,按照观点分为 a,b 组,小组讨论六分钟,选一个人陈述论点三分钟左右。然后是提问环节,好像是六分钟,一个问题最多可以三个人回答。最后选一个人总结陈词,六分钟左右,结束面试。无自我介绍,辩论材料不长,不到一页 a4 纸,是社会热点话题的讨论不会用到专业知识。

第一天上午一面,下午通知第二天下午二面,效率还是很高滴。

二面 单面: 先自我介绍,两个面试官轮流问问题,会问到实习经历,还投了哪些银行进展如何,你的优势,大概这种类型的问题,半结构化吧,不会问太刁钻的问题。

据说二面结果 12 月初出来,不知道有没有三面。求招总收了我啊~~~

3.10.19 新鲜出炉招总管培二面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月7日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068231-1-1.html

【面试时间】2016.11.07 16: 00

【面试地点】北京文津国际酒店

【面试流程】1.个人独立阅读材料3分钟;

- 2.按照自己选择的观点分组(支持正方 or 反方);
- 3.两组独立讨论 15 分钟, 之后选出一名代表发表本组观点, 3 分钟;
- 4.A 组发问, B 组回答, B 组每个问题可以有 3 个人回答, 总时长 10 分钟, 然后 B 组发问, A 组回答, 时长仍然是 10 分钟;

5.双方再派一名代表总结陈词,每人3分钟。

【面试题】某农业机械设备生产公司,一线销售人员发现市场需求有升级的趋势,因此向公司反馈建议进行 5000 万投资的新一代技术革新(公司年营收在 7000 万左右),回收期 1.5-2 年。问公司是否应该进行此项投资?

3.10.20 招商银行总行职能岗/运营支持岗面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月12日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2070472-1-1.html

今天刚刚参加了招总运营支持岗的一面。工作地点在深圳和成都,面试地点貌似北京、武汉、成都都有。 笔 试之后一共有两场面试,安排在周六周日,连续进行,效率很高。今天参加的一面是辩论形式的无领导小组讨论,一共 **11** 个人。没有自我介绍。

在大厅等待的时候,工作人员会让每个人做一个名牌,面试的时候带着。进了面试会议室,面试官让每位同 学读材料,大概有 5 分钟的时间。之后每个人陈述观点,表明自己的立场,自由分成两组。

分成两组之后,每小组有大概 6 分钟的自由讨论时间。之后便是甲方代表陈述观点,乙方代表陈述观点。乙 方向甲方提问,甲方回答。甲方向乙方提问,乙方回答。两方各派一位代表总结陈词。比较简短的辩论。

我们这次的案例为,向某公务员(老客户)推荐理财产品。分为现金管理类(A类)和股票投资类(B类)产品。A类收益较稳定 4%,期限 6 个月,期间不可赎回。无申购和手续费。B类收益 7%,期限两年,期间可自由赎回,收益不稳定。但两年期满再赎回可以确保本金。背景是宏观经济下行,利率水平较低,客户对原有股票基金的收益率不满意,认为偏低。同时,客户 30 岁单身,刚刚还完房贷车贷,目前积蓄较少等等。好像选择 B产品的同学比较多,为了更容易出彩,lz 就选了 A产品。基本观点:从客户来看——1. 收益稳定,同时可以依靠利滚利增加收益; 2. 成本较低,无申购费、手续费; 3. 更适合公务员风险偏好,30 岁单身男性也即将面临结婚、谈恋爱等,可能需要开销等。对银行来说:1. 推荐 A产品中间收入更高; 2. 推荐 A产品使银行面临的风险也更小; 3. 从长期的可持续发展的角度来看,推荐 A产品能够提高银行信誉,更好地留住客户等等。

由于几乎没有辩论经验,还是挺紧张的。不过积极主动,做好笔记,思路清晰,应该就能够有挺多话说。希望能够进二面**~~**

3.10.21 招行管培生面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066791-1-1.html

下午刚在北大那边参加了招商银行管培生的一面,来论坛发面经,攒人品~ 一面一好像形式不太一样

一面一共3个屋子同时讲行,



我参加的那组一共十几个人,形式是一分钟英文自我介绍+2分钟针对问题的看法发表

一分钟英文自我介绍:

楼主是在将要进场的前 10 分钟跟旁边人瞎聊才知道是英文的自我介绍!! 完全没有准备英文!! 懵逼了, 然后迅

速准备了一个简短的,结果可想而知,好几个单词读音都不准,口语不好又米有提前准备真是要哭!! **2 分钟针对问题的看法发表**:

这个就是随机抽的题目,楼主题目抽的比较简单,就是谈谈对创业的看法,其他同学又抽到恋爱关系的,未成年人犯罪保护的,撒谎作文的,网红现象的,高考迟到的,电影作品的,网购现象的等等吧

限时两分钟,因为现场也没有表,所以好多人都超时了,被考官无情打断,不过也是规则,可以理解最后,有个小插曲,好死不死,全程一个小时时间只有楼主手机响了!! 虽然只响了一声,但是我看见考官瞪了我



楼主真的好冤枉啊,楼主习惯是笔试面试全程手机调静音的!!今天就这一次没有调是因为当时在火急火燎的准备



本来以为第二部分回答的还可以,兴许可以弥补自我介绍的缺陷,然而手机这一响,考官这一瞪,我就觉得估计



好心酸!罢了,来论坛写面经造福后人!!对了,如果透露面试题目有啥问题的话,通知我,我乖乖删掉 楼主今天经历了好多事情,秋招真是个磨人的小妖精,秋招虐我千百遍,我待秋招如初恋!!反思,总结,进步,



3.10.22 招总一面面经, 攒人品!

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066523-1-1.html

楼主是在南京面的招总,形式很简单,是之前说的英文自我介绍+即兴演讲,总共 3 分钟,到时间了面试官会提示,但是不会强行打断你。楼主英文不好,还紧张,背了好久的自我介绍,临说了还是有些结巴,唉。。。可能因为是下午 5 点面的,所以感觉有点随意,因为题目在门口排队时候就发给我们了,进去之后,面试官介绍完规则,就让 1 号直接说了,没有准备时间(还说在外面的时候你们不是已经可以看到题了么?),我觉得这样其实对 1 号不是很公平,因为后面的人在前面人说的时候都是可以看题目以及写东西做准备的,我们一组 13 人,最后一个相当于有半个多小时的时间准备,可以写很多东西。不过感觉大家都好厉害,估计自己是悬,就当锻炼了吧。给



下一届的同学留点东西, 攒攒人品

3.10.23 2017 招行总行一面面经, 秋招季攒人品不能停~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2066453-1-1.html

早上9点的,同时有三组进行,每组16个人左右,大家围坐在一张长的会议桌旁边,1分钟自我介绍加两分钟对材料观点的解读,超过三分钟会被打断,大家总体时间要把握好。英文自我介绍不用太长,提前准备即可。每个

人准备材料的时间是相等的,都要等前面一个面试者开始作答才可以看材料,第一个回答的人会有两分钟准备时间。

题目有:对红包的看法,中国金牌数量下降,实习不能接触到实质性工作怎么看,互联网+,对孤独的看法,女排精神,富不过三代怎么看,互加微信的看法

面完大家就可以离场了,对了进去之前要做一个名字牌,交两份简历给工作人员,需要带笔,面试时会发一张草稿纸,大概就是这样~希望有用啦~

3.10.24 招行总行面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066450-1-1.html

地点: 北京中关新园

面试地点好冷,大家多穿点,也不知道是冷的还是紧张的,反正瑟瑟发抖 我看有帖子已经说了面试流程了,准备好英文自我介绍,如果你抽到的题比较难,自我介绍就多说点,或者说慢 点,如果你抽到的题可以侃侃而谈,那自我介绍就少说点,一共三分钟。 面试大概都是围绕着社会话题,比如网红、微信等等。 求过求过~~

3.10.25 招行管培一面面经~求个过谢谢~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066439-1-1.html

Iz 在北京大学中关园二楼面试的, 3 号早晨 9:00 的第一场, 感觉是外包给智联了。

然后 1 分钟英文自我介绍,2 分钟即兴演讲。我们的老师要求三分钟自己规划时间,自我介绍可以不说到 1 分钟,留时间给演讲。

自我介绍就不说啦~大家随意说就好了,最好不要太久。因为想要逻辑清晰的回答问题,至少一二三点给出论点还要说论据,所以需要一些时间。

我们组 14 个人,就有几个被打断了,还有英文自我介绍磕磕绊绊的,估计没有料到是英文的。

另外呢,每个人在别人说的三分钟的才准翻开自己的题目看一下,准备一下思路。

题目有: 互联网金融, 女排精神, 怎么看待红包, 中国奥运会金牌数量下降怎么看, 怎么看待孤独之类的。

然后大家不要紧张,总体不难~放轻松,多穿一点儿。我在那儿冻得瑟瑟发抖。。。。真的!!!冷晕!!多穿点儿啊!!!!

求个过~么么哒

3.10.26 招行管培一面面经,收到下一轮面试的通知了~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月2日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2065860-1-1.html

跟官微和往届说的一样,自我介绍(1分钟)+即兴演讲(2分钟)。自我介绍注意是英文的!英文的! 楼主不知道,然后匆忙准备,一脸懵。

即兴演讲是针对社会热点问题展开讨论,两分钟时间,基本要求是口齿清晰,逻辑清楚。

刚面完,热乎乎的,攒人品攒人品,希望大家都有个好结果!~ 收到一下轮的通知了,坐标广州。

3.10.27 招商银行成都分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月10日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069680-1-1.html

楼主 985 本科学渣, 无奖学金无奖励也无相关证书, 无主席及部长类经历, 有招行暑期实习经历, 成分的面经太少了, 一面结束来个面经攒人品。

投了成分综合职能类岗位, 网申通过。

10月23日全国统一笔试,其他的笔经里写得很详细,这里不细说,感觉自己做的不好,不过还是过了。

11 月 9 号 10 号一面,楼主是 10 号这批。目测是分 A 组和 B 组不同的面试形式,楼主分到了 B 组,签到的时候 瞄了一眼一水的研究生,本科生表示……

形式是对抗式辩论无领导讨论,目测男女分开面,大概 5v5 或者 6v6 这样的人数比例,但是最后两方需要达成统一意见并且总结陈词。

题目不难,开始的时候是会给每个人几分钟读题思考的时间的,然后有依次一分半钟阐述观点的机会,然后组内讨论,接着就是自由辩论,最后总结陈词。

神奇的事来了,我们组没有 time keeper,试题上写的自由辩论时长和面试官说的时长是不一样的,大家都以为可能是面试官说错了,有 15 分钟,但实际上只有 10 分钟。所以当 HR 说时间到的时候,楼主这方还有同学在阐述观点,两边完全没有互相说服,最后只能强行推了一边的观点进行总结陈述。

楼主没有参加过辩论赛,不确定自由辩论的方式是不是必须一方说完另一方说,但今天的局面完全是,我方认为巴拉巴拉……我还有一点补充巴拉巴拉……我也有一点补充巴拉巴拉……连着三个我方表达了自己的观点,然后对方才反驳一次。

楼主也抓了个空插了一句话,磕磕巴巴的表达了自己的意思,但也并不是什么很有内涵的内容,其他时间都微笑坐看。

最后面试官请了对方一个没插上话的同学再次进行总结陈词,意思是既然你们已经达成了一致那么你代替刚才那个同学再次总结一次,她巴拉巴拉说了。面试官又点了另一个同学让她评价一下今天的这次群面大家的表现。然后面试就结束了。

另: 听说有第一天面的 A 组同学是以无领导小组讨论这样的方式进行的。

经验分享给以后面成分的大家。祝大家面试顺利。

并没有小 tips,毕竟楼主是个渣,完整回忆都在上面,大家自己体会一下,应该能 get 到重点。今天面了三场群面都被虐,每场都有非常强势的同学,楼主真的太弱了。

需要嘤嘤哟哭一会儿。有错字病句逻辑不通也请无视,么么哒。

欢迎面成分的同学来一起讨论讨论($' \bullet_{\omega} \bullet_{\varepsilon}^{\cdot}$) 手机码字,排版不好请见谅。

3.10.28 2017 年招商银行重庆分行面试经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月2日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082188-1-1.html

招行重分今年一共分三面。一面是 1 分钟自我介绍,包含的内容是说自己编号、籍贯、为什么加入招行等,有人计时一旦超过会被打断。二面是无领导小组讨论,大概 10 人一组 5 组一起作为一轮在酒店面试。在无领导小组讨论之前,每人会做 30 秒的自我介绍是拿话筒站在台上一个一个的说,全部人介绍完就开始无领导小组讨论,每组会有两个面试官打分,三面也就是终面,万万没想到也是一分钟自我介绍,包含的内容是自己的职位,其他没什么限制想说什么都可以,也是有人严格控制时间。然后还会根据之前填的表格来打分(表格是在二面的时候发下来填写的),每个面试官都是边看你的简历表格一边听自我介绍一边打分,感觉有些面试官都没怎么认真听自我介绍,所以填的那个表格就很重要,要根据那个打分。

3.10.29 招行长沙分行待定岗(管培) 面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月13日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2070642-1-1.html

基本情况:香港小硕 待定岗 长沙土著

一面 **1000** 多人吧 初面说实话 我的个人感觉就是刷脸 招行初面是楼楼第一次面试 被 **1000** 个人的阵仗吓到 签 到发现前后都是 **20** 几个从香港回来的研究生

顿时感到压力山大 国内就业形势严峻

笔试 英语部分一直是强项 顺利做完加检查 行测部分没做完的就靠蒙 粗加工细加工认知题做得很不错

二面 群面 辩论 我们组观点是大学生分期消费是金融创新 楼楼全程蒙逼 最后被面试官挑出来单独问 challenge 的很惨 面试官应该是招行请来的三方招聘机构

小组辩论基本等于群殴 竞争激烈 给楼主惨痛教训

三面 行长面试 公示名单上包含清华本硕北大硕士这种大牛 面试之前楼楼已经不抱希望 又被安排第一个面试 六个面试官包含一个英语面试官 基本是行长副行长 阵势感人

首先抽话题进行三分钟演讲、接着主要问一些个人经历,楼楼主要是根据香港做导师的研究助手经历问了 很多,以及你的缺点是什么

最后问了一个英语问题,回答的比较流畅吧

据说刷人比例是 2:1 刷一半人

招行效率也是出了名的快 应届生网站申请 希望能够拿到 offer 也给以后面试的学弟妹们一些经验

3.10.30 11.7 招行成都分行一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月12日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070418-1-1.html

之前在论坛上找了很久都没有什么成都一面的面经~~

那就我来吧 顺便攒人品求 offer

通知时间大概是面试一周之前,卤煮当时还在逛街,突然收到短信,有点小惊讶,毕竟笔试过去了好久,以为早就被刷掉了呢。

进入正题,大约提前半小时到招行楼下就可以了,行政姐姐会刷卡一批一批的带人上去

当时同一时间的小伙伴分为 A 组和 B 组,每组大概 10 人,AB 两组并不在一间屋子面试

而是同组按自己的编号分为两组,形式其实是类似辩论赛的对抗无领导小组讨论,每组小伙伴的观点是安排好的,所以无自由分组,先每个人大致说一下自己的看法,然后进行两组讨论时间,最后共推选一名代表进行3分钟的总结~~~

这种面试也是满考验人的,跟遇到的小伙伴的风格很有关系,不过也不用怕,从容应对就好啦~~~ 祝大家都能拿到心仪的 offer

3.10.31 招总一面面经, 攒人品!

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066521-1-1.html

楼主是在南京面的招总,形式很简单,是之前说的英文自我介绍+即兴演讲,总共 3 分钟,到时间了面试官会提示,但是不会强行打断你。楼主英文不好,还紧张,背了好久的自我介绍,临说了还是有些结巴,唉。。。可能因为是下午 5 点面的,所以感觉有点随意,因为题目在门口排队时候就发给我们了,进去之后,面试官介绍完规则,就让 1 号直接说了,没有准备时间(还说在外面的时候你们不是已经可以看到题了么?),我觉得这样其实对 1 号不是很公平,因为后面的人在前面人说的时候都是可以看题目以及写东西做准备的,我们一组 13 人,最后一个相当于有半个多小时的时间准备,可以写很多东西。不过感觉大家都好厉害,估计自己是悬,就当锻炼了吧。给



下一届的同学留点东西, 攒攒人品

3.10.32 招商银行信用卡中心风险业务岗一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月15日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085674-1-1.html

15号一面,现在在招行卡中心里等着面试,用手机写写面经,也为自己祈福啦。

要求九点面试,早上有班车从地铁口接学生,要带身份证复印件等材料,他发的短信里会有通知。我是一大早起来,坐地铁,坐班车。班车开得很慢,到达卡中心已经九点多了。先在前台登记,然后等着被工作人员带进会议室。

在会议室坐下,就给大家发应聘登记表,比较常规的内容,一页纸,格子比较挤,写得有点累。然后填好表格的就可以和其他材料一起交给工作人员了,他们会带人去面试。我写字慢,所以就继续写。填好表格以后,工作人员会发下一页纸正反面的试卷,也很挤的小字,三十分钟十个题,主要是行测逻辑题,时间蛮充裕的。

半小时后,收卷。开始做性向测试,他们的性向测试是我做过最特别的,你看不见题,只是有一张答题纸,他们是用小音箱播放的中文陈述,就像做听力题一样。**120**个题,做完了收走。

参加面试的同学回来,或者迟到的同学,要做性格测试,所以就再播放,我现在都听了三遍了。早饭吃了半个包子,起的又早,现在又困又饿,就听着,等着,不造什么时候弄完......也没听说提供午饭~

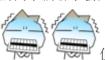
伐开心伐开心,希望有好运听参加了面试的同学说是单面,估计以后还有复试~这么大老远,一大早,为什么不一天搞定呢?

3.10.33 招行信用卡中心产品运营及营销方向群面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年9月25日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055490-1-1.html

楼主是 9 月上旬报的卡中心运营与营销方向。中旬的时候接到了在线测试, 4 个部分, 37 题。中等难度, 两天以后接到 25 号面试通知。通知的 9 点 30 在京仪酒店面试, 楼主到的比较早, 8 点半就到了, 大概等了半小时和来的同学们聊了会儿就进去了。



但是在聊天的过程里楼主很悲伤地发现除了楼主仿佛全都是研究生。北清人西安交大的都有,理

工类的较多。

然后卤煮就全程抱着打酱油的心情参加了群面。大概一组8-9人左右。

会议厅很大,进去的时候大家分两边坐下,坐下的位置就决定了大家是哪个组的,一边一组。然后两个女面试官,都是人力资源部门的,有一个较为年长的主管。

会给首先发下纸币和名牌贴,然后按要求写好摆上去。

9 点半开始后,首先要求大家不按次序地自我介绍,一分钟,会计时,所以把握时间很重要,太长会被打断。也不要太短,大家都会认真地听你在说什么的。我建议在第三-第五个说,这个时候你大概就知道要怎么说了,建议大家要提前联系自我介绍,要自然一点,不要太卡顿。今天就出现了卡顿和超时严重的情况。**大家可以多讲一下自己参与的项目,但是切忌不要冗余和超时!**

接下来就是发一个案例,今天楼主分到的是: M 公司是一家知名的互联网公司,即将转型互联网方向。

需求更多的理工科优秀人才,所以要在 ABCDE 五所院校中选出一个院校来举办校园俱乐部吸引人才。

案例里给出了五所学校的特点,每年发放 offer 的个数和入职人数还有绩效占比。表 3 是表示学校的学生们想通过俱乐部得到什么信息,表 4 是举办活动的支出,场地费,海报费用啊什么的。

1.第一部分: **10** 分钟阅读, 然后大家不计次序地举手发言表达自己的观点, 也就是你要选哪个学校举办俱乐部? 原因?

这部分很重要,考大家的逻辑和表述能力,所以大家在表述的时候要有逻辑性,要有次序,分析要有条理,要说根据表几,根据背景什么什么的。

在这部分,有个北航的妹子说了运用赋予权重,加权得出最优结果什么的。我觉得好厉害,但是不太建议大家使用,不够稳妥,除非你很了解这些内容,否则只要表述清晰就可以了。

2. 第二部分: 假设你是 M 公司的人力, 现在要讨论出一个举办俱乐部的方案, 包括选哪个学校, 然后俱乐部的组

织架构、人员设置、活动策划、成本费用。给的经费是6万。

说实在,建议大家在这部分不要抢,首先要定好讨论的流程!!! 要戴表啊!! 不准用手机的!!! 定好流程决定了大家的效率,所以切忌一开始就一窝蜂的讨论。

然后,这里再说一点,确定自己的想法再说,不要太激进。要表达流畅,要尊重别人的想法,如果你不会说,那你就点头表示很同意,记录,然后补充,总结!或者默默做事!

也不要不说!!!!

然后需要大家在白板上誊出组内的方案。所以一定要留出时间来!这个时候可以分工,一部分人誊一部分人算成本!

3.25 分钟讨论结束后, 3-5 分钟(我记不清了)的展示时间。

大家最好推荐有能力的人来做展示者,不行的千万不要揽这个活,因为毕竟还是看团队合作的,队内不要撕逼! **4.A** 组展示结束后,**B** 组提问。反之也一样。

这时候建议大家不要太激进,提问也要温和的来,不要太露锋芒。切忌!

其实楼主一开始就觉得会跪了,但是面完还是很开心的,认识了很多很厉害的人,觉得面试很有意思。结束后面试官姐姐说当晚就会通知结果,楼主下午三点也还有考试,希望能帮到大家,也攒攒人品!

另外,发的案例纸上是不允许写东西和画的,所以大家千万不要画啊!!!! 不然就自己带橡皮。我觉得这点很重要,因为我今天手贱在案例纸上写了一句"药丸"才想起来不能写,又没带橡皮,所以很悲伤 QAQ 感觉这点也是表现的细节,希望大家引以为戒!

希望所有努力的人都能拿到心仪的 OFFER。

最后送上我很喜欢的八老师的话:"命运给别人一座金山,却只给了你一堆糠皮。但它至少给你留点手艺,后来你走街串巷靠着荞麦皮枕头发了家,还逢人便说,老天待我不薄。只有你自己知道,没什么谢不谢的,你不过是想对命运说,多亏没对在下赶尽杀绝。唯愿无能的人天生知足常乐,而贪婪的人,都能有一双起家的白手。"

3.10.34 招行信用卡中心管陪-一面到终面详细面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2062502&extra=page=1

一面

群面,一组十到十二个人,分成 AB 组,总共面试一个半小时,真是认真负责。每个人要轮流进行自我介绍。然后分 AB 组进行小组讨论。讨论的方式很特别,我们六个人围在一块小黑板前自由讨论。并不像其他公司一样所有面试者对着面试官讨论。招行这种形式让面试者马上放松了下来,立马进入到了讨论的状态。看题时间是十分钟,讨论是十五分钟,总结陈词两分钟。AB 组分别总结完后,互相提问。非常科学的面试方式,真正能考察面试者的能力。我群面有个小经验,就是不要想那么多面经的东西。讨论的时候真正投入进去,真正为最后的结果考虑的时候,我自然而然地就找到了最适合自己的角色,表现得也会比较好。我在杭州场,群面的淘汰率大概是百分之五十。

二面

二面在一个酒店里,每人大概二十分钟左右。面试问题参考宝洁八大问。大家多多准备能展现自己优势的小例子。 热情一点,自信一点,不要紧张就可以啦。 过了二面后会收到性格测试的通知,按岗位每个人都不一样。Be yourself 就可以了。大概有二分之一到四分之三的人进入终面。

终面

终面在招行信用卡中心的行政大楼。每个人二十分钟到三十分钟。面试官真是不拘一格,问的问题根本预料不到,也没法准备,靠临场发挥了。一定会问到的就是自我介绍,以及你有什么问题要问我们的?主要还是结合你的简历,问的深入一些,也是为了考察真实性吧。面试官说聊聊天,然后我就真的聊聊天了,聊了特别久,把三个面试官逗笑了好几次。后来想想当时太亢奋了,面试的风控与数据处理方向还是沉稳一点好。搞得最后面试官说我很适合产品经理 lol。。。大家把握好度吧,根据面试的岗位需要的调整一下自己。不要夸大,适当修饰即可。你撒的谎面试官们都看得出来的。

面完之后要一到两周出结果。攒 RP 求 offer~

3.10.35 终面归来,贡献最后一份力~~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月23日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062427-1-1.html

今天参与了招行信用卡中心终面,参加终面的人数还是很多的,从各个地方汇聚而来,跟小伙伴儿们聊天儿,发现有侧重技术岗位的面试和营销管理类还是微微有区别,会问些稍微相关的专业问题,但是总的来说就是 x 位 hr 面试一位候选人,每个时间段三个人,一个小时一个时间段,每个人的时间十五分钟到半个小时不等,楼主摸不准各位大大都是喜欢什么风格的人,真的是 just be muself 了,针对简历问,差不多就结束了,个人简历的话似乎真的说不出来啥具备参考意义的价值。但就想着面到最后一关贡献一份力吧~~我们组是四位 hr 面一个,其他组有两位的,有五位的,都不太一样,目测是部门的领导结合员工吧,感觉坐在最中间的主问就是部门大 boss~~ 基本就是这样吧,ps 补充下确实有水果干粮水

再 ps 地方真的很远, 地铁加公交, 或者地铁加班车, 或者地铁加打的, 都得一个多小时甚至两个小时才能到, 建议大家早点出发, 选好出行方式吧~~

楼主只能帮大家到这里了~~静待结果咯~~god bless me~~

3.10.36 继 16 年秋季一面(群面)面经攒人品后分享二面继续攒人品

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月22日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2061988-1-1.html

一面过后没多久,最多 2 天内收到了二面的消息,在南京还是老地方的酒店,这次是两位 hr 对一位面试者,然后是在酒店房间,每个人的时间是半个小时左右,hr 会控制时间,楼主注意到 hr 会看时间。据楼主观察签到表,楼主是南京二面批次的导数几枚,最后一天的早上面试,前面已经有两天面试,人数估计四十多。

以下是面试过程,两位 hr 针对简历提问,楼主自我介绍就重点介绍了自己契合信用卡中心的点,也就是为什么我选择招行信用卡以及我的优势,接下来 hr 就针对我的点提问,基本上能够回答上来。但 hr 很细心,我投递的两个岗位,hr 很直接的提问我对两个岗位的理解,全程两位 hr 都在记录,两位 hr 交叉问问题,基本不会冷场。面试结束后,会收到视频面试,回答两个问题,录制视频即可,会严格计时,问题很常规,优势和弱势等;之后会收到职业匹配度测试,也就是性格测试,我发现 hr 已经根据二面调整了我的志愿,帮我定了其中一个岗位的测试。前天顺利收到了终面通知,楼主在写完文后就差不多要出发去上海啦~~继续为自己攒个人品,加油!!大家一起加油共勉!!!

3.10.37 卡中心 HR 面面筋

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016 年 10 月 18 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2060444-1-1.html 听说这是一个神奇的网站……

HR 面 2V1,一个是 HR,一个应该是部门高管。会对简历进行详细的剖析(或者各种宝洁八大问的问题)。所以要自信,不要慌,要有逻辑地表达。要讲故事,故事要有意义有实际做的事情要有结果。对实习经历要熟悉,别做了什么自己都忘了。

卡中心比较喜欢理工科的学生。

卡中心整体比较喜欢 aggressive 的。

就算被鄙视了, 也要全程微笑脸。

最后, 求终面吧......

有问题可以问, LZ 有时间看到就会回的, 当攒人品吧

3.10.38 16 年秋季一面(群面)面经攒人品

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月12日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2058720-1-1.html

10.11 在南京完成了招商银行信用卡中心的一面,群面一共是 18 人,分成两队,首先是每人一分钟的自我介绍环节,按照编号,两位 hr 倾听,不知道是否有记录了;第二部分是案例分析,案例分析分为两个问题,第一个问题是不允许讨论的单独回答,每人一分钟;第二个问题是小组讨论,我们的题目是针对目前很火的直播,资料的话大概两页多,第一个单独的问题是结合资料分析目前直播兴起的最主要原因,第二个小组讨论的问题是假设你是游戏直播平台的高管团队,设计未来直播平台的发展模式,比较活的题目。然后 25 分时间讨论,hr 会在旁边看这讨论过程,中间两位 hr 还会换组继续观察;结束后一个人做 presentation 限时 3 分钟,之后互动环节,对方小组提问,本组组员回答,问答持续十分钟,两组都是这样的过程,hr 会把时间掐的很准,基本不会超过。整个过程结束差不多两个小时,楼主面试的那组感觉都挺优秀的,讨论的比较顺,刚刚接到了接下来的面试通知,在这里写下经历希望可以赞个人品,也希望可以帮到大家把! ps 每个时间段组别的问题都是不一样的,其他组据楼主所知还有设计公交线路,帮助公司落实宿舍安排各种,比较灵活的题目。大家一起加油秋招共勉!!

3.10.39 招行信用卡中心一面到终面——财务管理岗

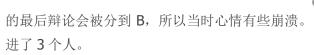
本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 29 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064692-1-1.html

招行信用卡中心整体流程较银行同业来说比较早,没有笔试环节,有在线测评,涉及到行测、金融知识等一般银行笔试常规内容。

初面在上海财大豪生酒店,一组大概是 12 个人。先是每人 2 分钟自我介绍,按照分配好的顺序。接下来是案例分析,大概 10 分钟准备时间,每人 2 分钟陈述观点,没有规定顺序,准备好的举手即可。我的案例是面包厂那个旧案例,所以可以准备一下以前的那些案例。之后是 15 分钟小组讨论和辩论时间,一辩 2 分钟总结观点,15

分钟双方轮流自由辩论,再是四辩总结 2 分钟。材料是 A/B 类型,后面分组时会有反转部分,即个人发表意见 A



初面不分方向,刷人比例比较高,我们组大概

二面还是在上海财大豪生酒店,2V1 面试,每人15-20 分钟时间,主要是问实习经历,为什么选这个岗位,性格优缺点,还有类似宝洁八大问,例如"举例曾经树立过很高目标最后实现的例子"。二面感觉基本没刷人。

三面是在信用卡中心,来安路那边,外地同学报销路费和住宿好像,过去在金科路地铁站会有班车接驳。三面是 3V1,没有遇到专业问题,会问些实习相关经历,比较纠结的点是一直问"A实习单位有没有留用机会,有留用的话你留不留,他们的校招你参不参加"这类问题,感觉没有答好。 貌似卡中心待遇不错,20左右吧。

3.10.40 招行南分一面通过,明天二面,想知道形式

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月11日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070212-1-1.html

RT,竟然幸运的通过招行南分一面,明天二面,看面经也不确定二面什么形式,紧张?无领导 or 单面?貌似今年有三轮面试,::>_<::希望最后一轮是体检刷人,哈哈哈哈~

然后分享下一面经验,算是结构面,8人一组进去,每人一张答题卡,上面要求自我介绍加回答两个问题。LZ的问题是关于营销中酒文化的理解以及"如果你的目标是地平线,那留给世界的只是背影"的理解,LZ虽然第一个勇敢的吃螃蟹,但第二题回答的准确性不够,以为没戏,但估计是逻辑清晰努力淡定+勇敢加了分~

所以借此洒满众求职生的期冀与热泪的平台分享今年第一个经验,希望大家最后都能进入有缘的那家企业~

3.10.41 招行南分一面 记录我的第一次银行面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月10日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069607-1-1.html

楼主真的是不擅长面试啊,也陆陆续续参加过一些企业面试,最终都止步一面,这次南分一面自我感觉也很糟糕,

不过还是想来攒些人品 面试是半结构 八人一组 进去之后有每个人面前有题板 准备时间为两分钟 陈述时间也是两分钟,一分钟自我介绍 两个问题分别回答 30S 的样子 回答问题的顺序是自愿的 靠前有加分,靠后扣分。

我抽到的是对好马不吃回头草以及浪子回头金不换的理解以及分析自己没有被录用的原因 听到的其他还有一些 是与自己最接近的西游记里的角色 华为加班文化 平衡工作与生活等等 其他记不清了

其实问题都不是特别难 主要是在面试时紧张的氛围下我很难快速组织语言 所以看来是要多经历几次多锻炼才可



3.10.42 招行一面希望能帮助有需要的盆友们

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年3月28日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096343-1-1.html

招行某分行一面,诚如各位分享的面筋所说,无领导小组,十人一组,给了一个案例,阅读 3 分钟,讨论半小时,讨论完毕选出发言代表,三分钟发言,多给两分钟补充。每组话题可能不同,我认为不必花费太多时间在押题上面,因为每组讨论话题不同,考过的也不会再出现,猜中的几率实在太小。面试官重点是在于考察面试者对于问题的敏锐度,思维和表达是否有逻辑,做事是否有条理,能否在短时间内捕捉到有用的信息,总结概括能力以及团队合作能力。所以有时间不如稍稍研究下无领导技巧,面筋网上有很多,这里不多做赘述,临时抱抱佛脚效果还是显著的。就像是一场游戏,游戏规则不清楚还怎么玩下去呢?题目不会太难,招行这次补招大多是不要求专业的,所以大家放心一面话题不会在专业知识上为难大家。复杂的案例,没有 SWOT 解决不了的。补充一点拙见,我觉得面试官最看重面试者的应该是为了面试是否积极努力在准备,因为积极的态度可以反映你对这场面试的重视程度以及对企业的尊重。写一点点小小的分享,希望可以帮助到有需要的同学们,也顺便为自己攒个人品,毕竟笔试那么烂跑来分享后竟然神奇的过了,此论坛乃神论坛,哈哈,希望能进二面啦,接到二面会来还愿。祝大家好运!

3.10.43 招商笔试+面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月29日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080925-1-1.html

希望能够通过这个网站积攒点人品,分享一下自己的浦招商经验

招商笔试是机考,主要是行测,性格测试,后面还有一些考反应能力的,还比较有意思。

面试:招行的面试是两轮一起进行的,第一轮是无领导小组,先是手工,设计一个招行的营业大厅,然后是给了几种营销方案进行排序,无领导过程比较简单,但切记要配合且要懂得倾听,第二轮是单面主要是针对自己的简历问问题,所以要对简历上的东西非常熟悉,实习啊,项目啊,都会问的比较多,所以基本上要做到对自己的简历熟悉,虽然楼主并没有收到招行的 offer,但还是希望能够给学弟学妹们留下点经验,也希望能积攒点人品,拿到自己满意的 offer~~~也希望一起奋斗的小伙伴们能拿到自己满意的 offer!

3.10.44 记 招银租赁 求职之旅

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月17日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086179-1-1.html



感觉招银租赁好神秘,楼主应聘的时候都没找到什么资料,终于走到最后了,回馈应届生

【流程】: 一面--笔试--二面--终面

【一面】10月中旬,具体时间不记得了,当时还没有笔试,应该是已经筛选过一次简历了,北京面试的人拉了个群,大概有70人左右。基本都是985的吧,还有不少海龟。面试形式是二对一,半结构化面试,两个面试官。主要就是看你的求职意愿,为什么想来招银租赁呀,平时兴趣爱好呀,之类的。反正放轻松,把自己好的一面发挥出来就好。

【笔试】10.23 号 楼主一面之后才接到笔试通知的,总行和招银租赁一起的通知的,确认一个就可以了。然后是

全国统一笔试了,这个论坛上很多,楼主这里就不赘述了,考前多刷刷行测,英语找找感觉,小游戏什么的就看 缘分吧(⊙ ⊙)...笔试之后一个礼拜左右吧,通知进复试的童鞋。

【二面】12.8号 楼主报的是上海的岗位,在上海面试(北京的岗位是在北京面,一个月之前就面完了)来上海面

7、从北京过来的面试的有一半,十几个人吧。说正题,二面的**面试** 试招银租赁是给报来回路费和住宿的 形式是各个部门主管面,多对一,会问专业相关的问题,还会问些租赁相关的问题,怎么看待租赁行业,好好准 备应该没什么问题,以了解为主。一天面完,总共30人左右吧,每个人10-20分钟,当天晚上给通知。

【终面】12.9号 进终面的有 16 个,北京岗和上海岗都在一起面,总裁室的老总们面。老总们气场很强啊,谁说 老总一般和蔼可亲的(> <)一般会问你想去前台还是中后台,问问简历上的东西,看看你性格方面怎么样,不会 太 challenge 你,不过都挺严肃的,差不多就是这样了,说是一周后给消息。

楼主面完终面之后差不多已经是废人了,感觉要被鄙视了



(不讨好像每年校招的面试形式都不太一样)

Ps:总体来说,招银租赁的面试还是很人性化的,有专门的 hr 为我们安排,协调时间,非常专业,态度很好,算 是秋招的公司里,面得最开心的一次面试了。

------ 楼 主 最 后 还 是 没 拿 到

OFFER 很遗憾 去了别的地方,希望大家求职顺利!

3.10.45 2017 招商银行总行管培经验——11.17 已收到 offer

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月2日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066186-1-1.html

基本上大家应该都是这种心态吧,本着不能放过的心太都投了银行。

简历和笔试都没啥好说的了吧,银行考试一本通解决。

1.一面

我是在北京地区面试的,一面地点在北大东门外。形式是每个人1分钟英文自我介绍+2两分钟即兴演讲。我 们一组是 14 人进面试房间,HR 介绍流程分发演讲题目。

自我介绍+演讲一共控制在三分钟内即可, HR 只会在 3 分钟超时时候打断。所以觉得自己口语差的就少讲点呗 ~~~~我们组第一个妹子是英国留学回来的,一张嘴就是地道的伦敦腔,真是把我吓哭。。。。

要注意是上一个人开始作答时候,你才能开始看演讲题目进行准备。

题目都很简单,诸如"怎么看的女排奥运夺冠"、"法律对社会和个人有什么影响"之类的。涵盖范围比较广,但是感觉只要说的言之有理即可,当然也别反党反社会。

2.二面

二面在清华附近的酒店,感觉逼格比一面高了很多。二面的形式是无领导+辩论。总时长大约五十分钟。三分钟读一份大约两千字的材料,然后自由分为 AB 两组,两组观点相反。随后是 15 分钟的组内无领导讨论,各自形成本组观点,并推选一位组员陈述。A B 两组进行完 3 分钟陈述之后,进入辩论环节。先是 B 组对 A 进行提问,要求一个同学只能提一个问题,A 组可以有两位同学补充回答,一个问题回答完才问下一个,一共十分钟。之后换 A 组问 B 组,同样模式,也是十分钟。问答(辩论)结束之后,A B 组再各自 3 分钟总结陈述观点。陈述完面试就结束了,HR 全程不会发表任何意见,除了说时间到。

我们组的题目是一个生产农机器械的公司,要不要投资研发新产品。我们一个 9 人, 7 妹子俩。很多人都认为要投新产品,我表示我无所谓,都行。最后是按地缘划分,离得近的形成一组,5V4。我们组观点是不投新产品,最大经验就是防守之余要进攻:除了各种风险以外,不投新产品是因为我们可以拿钱去投金融啊!

回头来想想,这轮面试主要还是考察大家发言的质量。能否抢到小组的陈述位不重要,观点记录不全、陈述能力不强的话抢陈述位纯属给自己挖坑。还不如做一个提供逻辑支持和 找对方逻辑盲区 的角色。我本人记录能力不行,所以把两个陈述位顺水推舟都让出去了,还能营造一个团队和谐的气氛,让 hr 觉得我很为团队着想。我的优势是逻辑清晰、反应快、陈述能力强,所以我选择在组内讨论时候做提供思路、在辩论阶段去攻防的角色。 不管大家选择什么角色,发言质量在这种辩论型的面试中都是最重要的。所谓发言质量由两个因素构成,逻辑(内容)和传达效果(表达形式)。所以一定要注意逻辑,抓好主次,把核心观点清楚,再去丰富细节问题。而传达效果呢,就要让对方听清楚、吸引 hr 情不自禁认真听,所以要声音洪亮(对面组的几个妹子声音小还是吃了亏的)、自信(相信自己组的结论就是真理)、动听(抑扬顿挫,娓娓道来,不要语速语调一直机器人一样没变化)。

还有一些辩论的小技巧:

自己需要时间再理一下逻辑的时候,可以先说:"对方刚才的问题是 XXX,关注核心是 YYY,那么实际上还是 ZZZ 问题,我方对这个问题 balabala......"说话的时候就有时间整理逻辑 可以通过跟别人"对话"吸引人认真听,比如:"我要跟对方 A 同学解释一下,刚才我方 B 同学说道的..........,B 是这个意思吧?我的补充是 balabala"注意【停顿】,停顿一是可以吸引大家注意力,二是可以突出重点。比如:"对方说......,但是【停顿】 因

注意【停顿】,停顿一是可以吸引大家注意刀,一是可以突出里点。比如:"对方说……,但是【停顿】 「为 ABCD 【停顿】,这个问题目前已经得到改善。所以我方认为 EFG【停顿】,才是目前关注重点"

(关于停顿的运用还有一个耳熟能详例子——"一派胡言,【停顿】啊?!【停顿】,一派胡言!,我赶到非常气愤")

说实话,我觉得这轮面试是最难的,也是淘汰率很高的一门(感觉淘汰了 60%—70%)。而且逻辑能力、语言能力不是靠几天突击就能提升的,平时多玩玩狼人杀是个很好的办法。狼人杀要求用逻辑来分析场上形势、各人身份,胜利关键是用 有感染力的发言来说服大家跟你的观点投票,否则你逻辑再正确也左右不了局势。我本人是十分热爱这个游戏,也经常看《lying man》、《panda kill》这种狼人杀游戏节目来提升自己水平。当你作为一个狼人,能通过诚恳地发言忽悠其他好人投票投死用逻辑找出你是狼人的玩家的时候,那个成就感真是很高哈哈哈哈。

3.三面

三面也在二面的那个酒店里,形式是单面,原则上还是二面遇到的 HR 面三面。三面主要就是聊聊实习经历,问问还在面别的什么公司吗?有没有 offer 之类的。大家在回答的时候穿插一下对招行的热爱之情就好。大约 10-15 分钟就结束了,相当轻松。木有任何专业问题和宝洁八大问。

4.终面。

今天面完终面补觉到现在才有精神更新。。。

终面是这样安排的,前一天晚上七点半发一个案例题目和数据,要求分析数据、解答问题并给予论据支持,做成 PPT 于次日清晨 6:30 之前提交到指定邮箱,然后早上九点开始面试,面试要求用五分钟陈述观点。所以昨天晚上做 PPT 做到三点,睡了一下下就感觉去面试。。。全面考察加班熬夜能力。

因为严格要求五分钟答辩时间,所以 PPT 是没法做太多页的,大概 9 页左右即可。案例是五花八门的,都和银行与金融有关,都会考察分析数据的能力,具体题目还是不方便透露的。我认为这轮面试核心还是考察解决问题时候逻辑是否清晰。所以我就是按照 界定问题——提出猜想——验证猜想——提出结论与建议 的步骤来设计 PPT。PPT 做得简洁明了即可,关键是要逻辑清晰,有数据或者论据支持。数据的话,可能没有在券商和基金实习过的同学木有 wind 数据库,这个时候就需要发动人脉了。

5分钟答辩完后,HR没有问我和案例相关的问题,只是问了下职业规划啊,家庭情况啊,学历背景啊什么的。

感谢论坛带来的好运,已收到 offer~~~~感谢各位。有空再精修一下面经~~感谢各位!

3.10.46【成都】招行管培一面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066445-1-1.html

今天早上的面试,在距离城区好远的大学城。。。不过效率挺高,四十分钟左右就出来了。

Iz 这轮面试一组 9 个人, 依次进行一分钟自我介绍(英文)和两分钟即兴演讲(中文)。

建议大家好好准备英文的自我介绍,因为如果自我介绍被卡住的话会很影响心情和自信的吧,关键是太不值得了。

关于即兴演讲,本来 Iz 也看了面经,准备了热点话题。但是其实完全没有用啊。当场抽取题目的时候,面试官有挺厚的一叠纸的问题,根本就准备不过来。Iz 可以回想起的问题有:"对买房的看法"见面加微信的利弊"女排精神""情怀"对加班的看法"。。。说不定每天会换,所以还是不要浪费时间准备了,都不难的。关键是有逻辑就好。说到 2 分钟会被打断。

神奇的论坛让我快点收到 KPMG, DTT 和 PWC 的面试吧。。。虽然在这个版面不太合适, Iz 还是要许个愿!

3.10.47 银川招行 2016 一面面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年11月26日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013178-1-1.html

论坛上于银川招行的面试资料都特别少,为了让学弟学妹不要像我这样焦虑,我来说说银川招行面试情况。

银川招行一面就 1 天,大概有 600 人,分上下半天。面试形式是多对多,面试官 5,6 个,一组 10 个人进去,轮流自我介绍,每人限一分钟。感觉完全就是刷脸,对了,我们是站着,所以一定要注意站姿,楼主我是周二晚上收到二面通知,但是二面跟国考冲突了,无奈只能放弃。。。。。。。还有提醒各位 2017 届求职者,建议国考考试地点一定要选择银川,因为 11 月底各大银行就陆续开始面试了,为了不折腾,一定要选择银川。(宿舍太冷了,楼主不想打字了,就酱紫吧)希望大家有好运

第四章、招商银行综合资料

4.1 毕业十个月,一事无成一无长进,如何避免无用功?

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年5月5日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101085-1-1.html

毕业十个月,一事无成还一无长进,如何避免无用功

还记得进入国企之初,自己心里还想着"既然拿不到高工资,也要做出点儿事情,学点儿本事,总不能什么都得不到吧?"然而毕业快十个月了,工资依然微薄,而自己却还是一事无成还一无长进,当初的豪言壮语都被自己吃了!工资先抛开不说,对于工作,一事无成,工作没有任何亮点;对于个人,一无长进,依然连话都讲不清楚。对于手头的工作,今天自己也来翻翻究竟为什么一事无成?

销售管理,初衷是为公司领导提供决策有用信息,依照工作岗位的初衷来看,自己真的是一事无成,我所做的那些工作,换做我是领导,我得不出任何的决策有用信息。究竟是什么原因,造成做那么多工作,一事无成?第一点,信息不对称,出发就背离了初衷。缺乏沟通,我们工作的时候领导需求不明确,领导的意图需要我们去猜。去猜领导的心思,在视野高度相差如此巨大的情况下,猜错的概率是远比猜对的概率高的,但是作为下属是需要锻炼这种能力的。当然市场是随时在变化的,但是我们决策应该是有一套信息系统,就是应该有一套套路,然而我们的领导的套路究竟是什么?这个行业的套路又是什么?

第二点,粗放式管理转向精细化管理的过程中,我们精细化管理要提供的决策有用信息是什么?精细化的套路又是什么?我们要进行精细化的管理,提高了管理需求,那我们原有的人力资源是否能够与新的需求匹配?从粗放式管理转向精细化管理,业务人员要怎么开展工作,我们内勤又该怎样开展工作?是不是大家对精细化管理的套路都还不熟悉?

综上两点,作为执行者,做不出成绩的两点分析:一是不熟悉套路;二是公司追求精细化管理的过程中,资源投入力度是否与精细化管理的需求相匹配,执行各项工作的个人,能否提供满足工作需求的精力?

对于个人,马上入职一年,为什么感觉自己一事无成?

第一点,前面已有提到,业务不熟,工作中做的都是无用功,对个人成长也无益;这里面犯的错误是埋头干活,不知道抬头看路;但是我怎么在工作中避免做无用功?我想这一点需要我去领悟领导的意图,也需要跟领导多交流。

第二点,忘了自己出发的初衷,我来这里要学什么?也就是我做不出成绩的原因,我是来这里学套路的,而恰恰我忘了这一点,或者说是自己没掌握学套路的方法,每一样都想抓,但都没抓住。现在想想,应该换一种思路。每一件事情都有套路,事情不同,但是套路的思维是相同的,我怎么在最快的时间内去掌握一套完整的套路,再由此扩展到其他方面?

4.2【招行上分】2017春招笔试+一面+二面经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年5月1日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100699-1-1.html

17 届应届毕业生,春招找工作感触良多,也在论坛里收获颇多,每次有笔试面试,都会先来论坛找找看前辈们的 经验,很感激大家的倾囊相授。在这里也把自己找工作的经验整理一下放出来,希望能对学弟学妹们有点帮助。

【0】楼主自身情况:数学系本科生,专业名字看起来很像计算机,其实学的数学。

【1】笔试

地点上海职业技术学校,一起报名的小伙伴,一个也是在这里,另一个分到了上海图书馆。内容就是银行笔试常规内容,数字推理,图形推理,逻辑分析,金融知识,英语阅读等等,最后有一个环节的题目很有意思,给一副图画,迅速找出其他 4 幅中与所给完全相同的图片;画面中很多静止的圆形(或方形),其中几个亮了几下,然后所有的圆形(或方形)开始运动,动一会儿停止,你需要选出之前亮过的那几个,一开始是 1 个还是两个记不清了,数目逐渐上升,到后来 4 个都需要记住,感觉真是眼花缭乱,眼睛盯不过来【笑哭】。不知道这些题目考察的是什么,很迷

【2】一面

一面在招商银行上海分行大楼,陆家嘴环路 1088 号,百度地图上是**招商银行上海大厦,看清楚通知的地点,千万! 别跑错! 因为附近还有一幢上海招商局大厦,**楼主就没分清楚跑错了差点迟到。

一面是**小组辩论**的形式,共 12 人,6 人一组,分别是 A 组和 B 组,已经分好的。在一个会议室里,AB 组分别坐在会议桌两条长边,两条短边分别坐着 2 个、3 个面试官。**辩论题目(只记得大概)是:招商银行计划拓展业务,现有两方案,A 是发展自身优势,拓展现有业务(举个例子,就是开发招行自己的 APP 这样的方案); B 组观点,与第三方合作,比如支付宝,滴滴打车等。楼主分在 A 组,拿到的题目中已经分别列出了 A 观点的内容、三个优势和劣势,以及 B 观点的内容。**

流程是 5min 看题,10min 组内讨论,15min 辩论,双方需要最终达成一致,敲定选择的方案是 A 还是 B (不允许两个方案结合),选出代表总结陈述 (代表可以来自 A 或 B 组)。我们的辩论有点失败,谁也没说服谁,就是说最终没达成一致【捂脸】。大家讨论完后,面试官关于讨论的过程问了几个问题,平均下来一人一个左右。就结束了,回去等通知。

【3】二面

二面是 5 个人一起进会议室,坐在会议桌一边,对面 5 个面试官,先从一号位开始自我介绍,忘了有没有限时,感觉大家都没有超过 1min;然后一个面试官关于大家自我介绍的内容,对每个人问了问题,其中有问到还投了哪些公司,收到什么 offer;某同学是传媒专业的,为什么选择银行业;对两个有银行实习经历的同学,问了她们实习后对这份工作最满意和最不满意的地方在哪里;对一个外地上大学的同学,问道,为什么来上海,有没有了解过这里的生活成本。

接下来,要求每个人用家乡话向面试官推荐一道美食。同组的同学有来自河南、安徽、上海的,大家有介绍小笼包、窝子面、排骨年糕等等。这个环节结束后面试官简单问了几个问题就结束了。

目前还在焦急地等通知,求保佑求论坛光环。

以上,祝大家找工作顺利, good luck!

4.3 2017 招商银行信用卡中心暑期实习笔试&面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年4月20日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099774-1-1.html

 开计时的,注意把握时间.....以及准备好计算器。

一面是群面,**1** 分钟自我介绍,然后就是小组讨论。之前在论坛上往年的经验,感觉可能是一年辩论一年案例分析的样子?今年是案例分析,我组的题目是给了一组某公司(显而易见是哪个)人才公寓的容量和成本、周边房价和酒店价格、去年逐月入职的人数(包括本、外地生源),要求给出人才公寓的流转方案和弹性预案等。经验就是要仔细阅读题干,注意时间,以及和队友好好合作......嗯感谢队友们带我这个从来没做过案例分析的菜鸟飞



二面是单面,和往年一样,就是问简历和宝洁八大问。作为一个理科森必须要说,在被问及简历里的科研、项目

经历的时候,记得说人话......面试官都是HR,并不一定能理解专业术语

另外关于着装,Iz 是在上海考点,财大豪生面的。就我的观察,一面的时候男生基本都穿的正装,女孩子确实只要 business casual 就可以了……以及桌布会遮住脚,所以完全没必要穿高跟鞋——来自一个大雨天穿高跟鞋去面试的二货;二面的时候正装的比例明显上升,而且面试的小房间里是和面试官对面坐着的,所以穿美美的鞋子应该是个好选择——来自一个二面的时候反而没穿高跟鞋的二货。

以上着装情况纯属个人观察,不排除因为面试岗位不同而带来的差异,仅供参考。



祝大家都能得到满意的 offer

4.4 2017 招商银行信用卡中心暑期实习从网申到二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年4月20日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2099660-1-1.html

一面结束后,就想着过了一定要来分享一下经验。招行的在线测试题目不是很简单,Lz 本以为没过,没想到收到了一面的通知。进行了精心的准备后信心满满的去参加群面,群面在财大豪生,面试形式我这里就不多说了。其他人有提到过,这里主要想说说自己的想法,LZ 想说自我介绍太重要了,不仅给面试官留下好的印象,也能给同组的小伙伴留下好的印象。比如 LZ 的自我介绍比价有条理,最后就被小组组员推选为做 Pre 的那个人。(也是自己的小伙伴们人比较好,hhhh)在辩论环节,LZ 全程没提一个问题,这里想说,小伙伴们想要表现自己的话,一定要提有价值的问题哦,不要刻意曲解对方的意思去提问,太有攻击性不是很好~最后顺利通过一面,今天上午刚刚进行了二面,自我感觉不是很好,面试官说专业可能不如其他人有优势。能不能过也不知道,希望可以过吧~二面不难,大家要好好准备呀。也祝大家拿到自己想要的 offer

4.5 招行 2017 春招笔试+面试全记录

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2017年4月19日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099546-1-1.html

这两天等 offer 等得很焦虑,来坛子分享一些笔试和面试的经历, 攒人品~\(≧▽≦)/~

1、 笔试

和坛子里以往的帖子介绍的一样,招行的笔试内容不涉及任何有关的银行、金融知识,只包括英语、行测(语言理解+数理+逻辑)、性格测试和小部分传说中的考眼力的趣味题。

英语部分两类题,考语法和词汇量的选词填空,以及阅读理解,题目都不难,肯定能做完。这是我自己最有把握也做得最快的一部分→_→,但没想到不可以提前交卷进入下一部分,没办法只能坐在那儿不停地检查,感觉自己看题目都看得快吐了哈哈。 行测也是很常规的题,词义辨析、逻辑推理这些,相信大家通过秋招应该都有备无患了。 接下来就是大家来找茬和小球运动的记忆题。这里要提醒以后申请的同学们,注意做题的速度,这两类题都是计时的,并不是每道题都给了固定的时间,所以在规定的几分钟时间应该尽可能多做一些。性格测试大概是最无聊的一部分 (╯▽╰) 、问题非常多,就是标准的让你评价自己的问题,做到后面都有点不耐烦了,不过也是顺利完成啦。

2、 一面、群面

招行的效率很高,笔试之后没几天就收到一面的通知了。一如既往,大海面。签到的时候看见工作人员桌上的厚厚几摞资料,就知道不会很轻易啦。群面的时候每一组大概是 12 个人,这 12 个人又重新被分成 A 组和 B 组,其实就是辩题的正反方。整个流程是每人几分钟的阅读材料时间,然后正反方分别组内讨论约 20 分钟,接着就进入正反方互相提问、辩论的环节了。我们组当时的氛围挺和谐的,没有很激烈的争吵。但是还是觉得人多的时候要知道怎么抢着说话,不然可能没有什么存在感。辩论结束后面试官们(大概有 6 个)又向某些同学提了问题,无非是"你觉得自己表现怎么样"、"你觉得你们组表现怎么样?"、"你觉得你们组的谁谁谁表现得怎么样"之类的问题,也有少部分涉及私人问题的。当时楼主没有被问到,其实以为自己没戏了,面试官都对我不感兴趣啊啊。但没想到几天后还是收到了二面的通知,大概他们没有刷太多人吧~

3、 二面

二面就是结构化面试,面试官有四个,面试的同学六个人一组。首先是 1 分钟的自我介绍, 时间有点紧,所以感觉大家说话都很快哈哈。然后面试官们就开始发问了,涉及到的问题大概有: 你们怎么理解自己报的这个岗位,为什么想进招行,为什么春招才报招行,除了招行还报了哪些公司或者银行,工作压力大的话能不能抗住,工资低能不能接受,怎么开拓客户等等。(想想这次好像面试官又没有单独问我问题 55555)面试官们整体都还是很和蔼,虽有有时候会追问你、质疑你的回答,但是没有穷追不舍,都是适可而止了。整个面试时间大概持续了约40 分钟,因为是组面,所以觉得时间还是过得挺快的。

这就是这次招行春招所有的经历了,总体来说还是很愉快的~到今天为止,二面结束已经快一周了,不知道坛子里有没有小伙伴已经收到体检通知了,求告知~也祝愿所有其他和我一样参加春招的同学们一切顺利!!

4.6 招商银行广州分行 2017 年春季校招 长沙考点史上最详细面经大放送

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年4月5日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2097596-1-1.html

楼主湖南财经类二本一枚,有各种英语证书和三段银行实习。以下是我的面试经验:

首先去招商银行一网通网站的人才招聘注册,填写自己的简历信息,然后选择投递岗位,可以报考三个志愿,没有级别限制,建议大家报考有自己城市考点的,通过率比较高,另外北上广深的支行竞争压力较大,要做好心理准备,可能简历关就被各大985名校学生淘汰了,但是银行最近偏爱本科生,名校学生他们觉得不稳定,容易心高气躁,所以大家都是有机会的。

1、一面:形式是无领导小组对抗。根据签到顺序来安排组别,每个组 12 人,每 6 个人一小组,评委是两女一男,其中一女为主持人,控制时间以及介绍程序,另外的一男一女为观察记录人,面前放了电脑一直在打字记录观察首先主持人欢迎大家参加招商银行广州分行 2017 春招面试,今天的面试形式是无领导小组对抗,每六个人一组,每个人面前有一张草稿纸可以做笔记,另一张是材料,不允许涂改否则直接淘汰,首先大家看材料时间 3 分钟,然后

小组讨论 10 分钟,选出组内发言代表,然后两个组的发言代表发言 3 分钟,然后自由辩论 20 分钟,最后要达成统一并选出代表做总结发言。我们组的材料是美国著名视频网站 netflix 是否能够顺利打开中国市场,材料

介绍了 netflix 的背景、优势、以及面临的中国企业的竞争等。

最终我 12 个人通过了 5 人,4 男一女,都是发言非常积极,然后有逻辑思维的,被淘汰的都是不说话或者说话结巴之类的,所以无领导一定要强势,否则基本没希望了。

2、复试:形式是4对1压力面试(半结构化面试)。面试官有两组,每个组都是4位考官,一组是三男一女,一组是三女一男,楼主是属于三男一女的那组。

提醒大家最好能多带几份简历,因为评委比较多,能每人一份简历别人心里会比较舒服。

问到的问题大致有如下:请做一个简短的自我介绍,为什么来招商银行?为什么想去广州?你了解广州哪些方面?你进入银行业的动机是什么?你家的资源都在长沙,留在长沙发展不是更好吗?你能喝多少白酒?你如何看待业绩压力?你有没有男女朋友?你目前有哪些 offer?如果让你选择怎么选? 楼主可能是面试太过活泼,所以四个评委一直在笑,当问到我遇到的最大挫折时,我有说到我能洞悉客户的七情六欲,然后三男中的眼镜男说,请你向我旁边的黄行长提两个问题,洞悉一下他的性格,我问的是黄行长的运动爱好和职业履历,还好最后行长还比较满意,所以提醒大家不要给自己挖坑,不然很危险。楼主还是很幸运碰到了行长,也奠定了我通过复试的基础,毕竟一把手来拍板。

最后离开的时候评委问我到底想干 对私还是对公,我说对私,适合自己的是最好的,然后女评委说我们 把你放对公你还愿不愿意来?我说招行只要录取我,我一定来,干什么都行,然后评委又是一阵笑。

总结:面试千万不能紧张,紧张就会结巴,结巴基本就没戏了;一定要轻松、爱笑、幽默,能够洞察评委的喜好;千万别说大话给自己挖坑;做好充足的被刁难的准备;千万要熟悉自己的简历,不要说谎,考官阅历很深一下子就能看出来。

3、笔试:

2017 春招长沙考点一共是 54 名同学,实际到场的大约是 48 人左右,包括广州分行、昆明分行以及去年秋招补 录(有些人因为手握很多 offer 放弃了招行,于是复试被淘汰的几位同学重新被邀请过来参加笔试),听说其他四 大考点,比如成都,人是非常多的,因为周边城市也都在成都考试。长沙考点位于湖南师范大学理学院5楼机房 中心(1考场),共1个考场。男生大约是10人左右,其余女生。首先将准考证和身份证交给老师检查,然后在 入门后的座位坐着,看摄像头拍照(大家一定注意形象,因为这张照片会显示在试卷左边,HR 大概也能看到), 然后对号入座,在系统内输入准考证号,然后显示考生须知(此时无法操作),16:00准时系统跳转到考试页面, 一定要迅速,因为倒计时已经开始了。考试的顺序是:一、英文单选题以及阅读题(单选题 20 道,阅读四个小 版块共 10 题),倒计时 30 分钟二、行测(分别是病句、言语理解、逻辑思维、数学找规律、图形找规律、数字 计算等,一共是 55 题,做完一个小版块才能跳转到下一个,而且每个板块都有限时,一共是 55 分钟)三、粗加 工和细加工(也就是图形匹配,左边一张图,右边一张图,选相同的那张,粗加工图形简单,细加工图形复杂, 图形主要是物体,人物的图画,每个版块大约限时3分钟左右,做完自动提交,有的人一直点击相同的选项为了 多做,这样是没用的,主要是看准确度),接着是记忆力测试,画面背景黑色,有若干个小球,每次开始前会闪烁 2个/3个/4个/5个圆点,代表你要记住这几个点,待所有点做布朗运动后,选出刚开始闪烁的点,也是3分钟左 右,这部分一共是 20 分钟。四、性格测试和个人工作力测试,性格测试就是各大公司通用的那种性格测试,只 是其中被优化成了跟银行相关的情形,另一个工作力测试比较特别,首先让你选 10 个问题跟自己的符合程度, 然后剔除你选择的让你重新选,之后又让你选之前选择过的,这部分很可能是为了测谎以及检验你的真实情况, 比较牛逼的测试啊,这两部分一共耗时40分钟,但是楼主只做了10多分钟就完毕了,然后点击提交系统,然后 显示结果已提交,然后显示考试结束,祝您好运!

我的经验之谈:首先在做题之前我有参考很多人的经验,都说题量很大,做不完,于是我特别注意自己的整体完成度,碰到不会的直接排除发猜答案,结果因为题量真的比较大,行测那一块做的比较匆忙,但是其他人都只做了一半就没时间了,楼主相信自己的策略是对的,至少保证都做完了,英语部分单选题很简单,考时态,考搭配(比如 on condion that,stand for)只有一道考了生僻词汇,阅读是六级难度,其中一篇比较难,有雅思难度,对

于学霸来说还是简单的,总体正常吧:行测题目难度中等,比普通的行测题难,建议大家平时多做,考场练出速 度来不然完全做不完,时间太紧张;图形匹配和记忆力的话就看大家自己的能力,可以平时玩玩连连看和找茬儿, 锻炼眼力,这部分楼主觉得做得很好,哈哈;性格测试和工作力测试没什么说的,往积极地方面选择,记得前后 一致, 否则会被认为撒谎。

刚才收到了短信,内容如下:【招商银行广州分行 2017 届春季校园招聘笔试收官温馨提示】各位小伙伴,不知大 家对下午的这场"智力大考验"感觉如何?小招在现场看到大家认真答题的样子,感觉周围的空气都已经凝固了呢。 不过,相信大家都已经使出了洪荒之力,可以交出一份满意的答卷。偷偷告诉你们,今天下午已经是对大家最后 的考验啦,笔试通过即可飞升"上仙",拿到咱们广州分行精心为各位准备的专属 offer。小招预计 4 月中旬可为各 位"上仙"奉上录用 offer, 敬请期待~~~[招商银行] 所以预计是 4 月 10-15 号之间出结果, 希望自己和大家都能 顺利通过!!!

另外深圳分行已经发送录取短信了:

【智联招聘】[招商银行深圳分行人力资源部通知]亲爱的[XXX]同学: 恭喜您已通过我行 2017 届校园招聘考核, 被录用为我行正式员工,工作地点为[深圳],录用岗位为[产品营销岗/柜员岗/IT 岗]。如您接收录用,我行正式《录 用通知书》(纸质件)将随后通过快递寄出。请您按照下述要求办理有关事项:(1)如您接收录用,请于明天(2017 年 4 月 1 日) 上午 12: 00 前回复"接受录用+快递收件地址+收件人姓名+收件人手机号码"至本号码(各信息段 之间请以英文加号连接);否则请回复"不接受录用+原因简述";逾期不回复短信视为自动放弃录用。未完待续!

4.7 2016 校招招商银行贵阳分行笔试+一面+二面

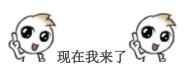
本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 28 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088233-1-1.html

在找工作前一直泡在应届生 BBS, 当时的想法是

找到后也要向大家分享分享分





****笔试**** 招行的笔试是全国统考的 实在 10 月 23 号。大概考试内容 30 道英语(单选 +阅读理解),70道行测。英语的难度不大,差不 多是四级水平,行测做做公务员之类的题就好。 反正不会做的就猜一个,千万不要在不会的题上 浪费时间。

****面****

时间是 11 月 9 号。一面分为个环节,每个环节都会淘汰一部分人。

第一环节是在招行贵分一分钟自我展示。

这环节简直是打击楼主自信心,自我展示基本上大家都选择的自我介绍,有香港科技大学的,人大的,很多研究生,而且很多海归英国利物浦大学,悉尼大学,还有些不知道的大学。楼主上去的时候本来不紧张,但是说到半分钟,就开始不由自主的发抖了。感觉有点站不稳。后面半分钟有点语无伦次心,下台后想着这次面试肯定GG了。PS 听说后面有个女生太紧张高跟鞋都踩掉了心

万万没想到,在晚上的时候收到了参加第二环节面试的通知。感觉自己好幸运。

第二环节是无领导小组对抗辩论。 12个人,然后分正方反方两个队。我们的话题是 给我们一个材料大概讲的是专家调查研究发现北 京雾霾 1/3 是由汽车尾气排放导致的,政府想征 收汽车雾霾费。正方观点是赞同,反正观点是反 对。时间 30min, 队内先讨论 5 分钟总结自己的 观点, 然后选一名组员阐述观点 3min: 之后开始 辩论,最后得出一个统一的观点,选一名队员总 结发言 3 分钟。PS 第二环节晋级比例差不多是 3: 1。12 个人真正讨论的时间也就 10 多分钟,其 实真正说不到几句话,所以要抓住机会发言,但 是并不是为了发言而发言。不要刻意去做什么 Leader 、Time keeper。自己说话一定要让考 官觉得你有自己的思考。向我们有一个组员, 然说话不多但是大家觉得他说的话都有道理,大 家也很赞同他的观点。在二面的时候也看到了他。



****二而****

做一个 PPT 推销招行理财产品(推销时间 3min+1min 自我介绍) 然后是领导面(5V1)。

这里一定要把握好时间,千万别超时。 领导面比较轻松就随便问问,也没什么紧 张的。

Q:为考招行做了哪些准备?

Q:如果把你调剂到贵阳你能接受吗?

Q: 有哪些证书?

其它的就随便聊了聊。

录取比例差不多 2:1 吧。反正最后招了 39

个。

****体检****

11月17日-26日。

****实习****

截至到 6 月 30 号之前要实习 3 个半月, 不然不能签正式劳动合同。

祝大家都找到心仪的工作。



送学弟学妹们一句话: 机会留给有准备的

人へへ

希望对大家有帮助,加油吧!!!!

4.8 感谢招行淬炼我毕业后的一年零九个月

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月30日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088787-1-1.html

又到年终了,回想起来自己已经从招行离职了大半年,回想起去年的年终决算日,借着酒劲我抱着我们领导一直对他说谢谢,因为感谢他给予我的机会,感谢团队给予我的成长,感谢招行淬炼我的青春,因为我即将离开。

想写这篇文字已经很久,但一直因为工作太忙而没有时间,今天就让我将自己在招行的一年零九个月与大家分享,也为 有志于从事银行工作及想进入招行的同学们有些指导。

1. 关于招聘

楼主 14 年某财经院校金融研究生毕业,银行部分只参加了四家银行的招聘,工、建、招及当地城商行,城商行因当时已接近入职没有参加二面,其余三家银行均拿到 offer,几家银行均具有代表性,最终选择招行因为效率及锻炼空间大。 笔试考察基础及金融面,而面试侧重逻辑思维表达能力,突出自己的优势,引导话题进入自己的节奏,保持自信。

1. 入职招行

在当时楼主国开行及投行梦想破灭之后,选择招行参加了入职培训。入职培训期间结识了现在很好的小伙伴,培训期间招行就开始锻炼抗压能力,培训、活动各种排得满满的,当时感觉每天都非常困。培训结束后签合同定岗入职,楼主有点资源去了一个业绩比较好的支行,试用期定岗会计柜员。

1. 柜员

楼主实际在柜台期间从未上柜,一直跟柜学习,帮帮忙,只在柜台待了不到一个月。期间,会计主管及师傅对我认真细致的工作态度及高效的工作技能(办公软件而已)赞赏有佳,也给今后对公客户经理的交流奠定了良好基础。

1. 对公客户经理

由于支行里一位客户经理生孩子,楼主被行支行领导调往公司部帮忙,楼主之前有过三个月 AMC 实习经历(委员会秘书处核心岗位),超乎想象的契合对公客户经理工作,很快融入了这个团队,能够给予同事极大的帮助,领导安排的各项任务能够出色完成,支行行长开始带我接触客户,洽谈业务,一个月后已经开始接手地区某大型集团客户(之前曾是由我们行两位客户经理同时维护)。之后工作步入正轨,逐渐熟悉银行业务,能够逐步开始自己主动做业务,跑客户(可惜试用期一直是柜员考核,收入极低,不过支行领导有补偿过)。在转正前,与支行领导谈话,希望从事公司业务,转正后便成为对公客户经理了。

2015 年是丰收的一年,本来楼主有很多在这里想说了,因为这一年付出了很多很多,但其实这是蜕变极速成长的一年。因为很多方面的原因(嗯),这一年里楼主基本把招行所有的公司业务产品都做过,还包括抽空前往分行授信审批部跟班学习一个月,从银行基础业务贷款、承兑,到表外业务非标,贸易融资信用证、各级福费廷、议付,各类票据,国际业务期权期货衍生品,定增,租赁,资管非标,基金等等。从基础到业务实际操作,投放,完成了很多支行的第一笔,业绩自然不在话下,年度考核也是最高的 A+,也在分行颇受领导及同事的认可,并且与大家建立了非常不错的人际关系。

1. 战略客户经理

2015 年底,招行进行事业部制改革,支行原有团队彻底打散,因为管户客户均为大型集团客户及上市公司(也正是如此才有机会做那么多业务,感谢曾经支行领导对我的信任和赏识),楼主被调往分行战略客户部,利益及管理的重新分配,加之银行业的下滑,楼主萌生了从招行辞职的想法,并且马上实现了自己的投行梦。辞职前多位领导的谈话,并承诺分行岗位随便我挑,我想这是对我的认可,但我说的是感谢领导给予我的机会,招行给予我的平台,我非常感恩也热爱这里,不过我的梦想不在这里。

2016 年年初时,完成最后的几笔业务,上报完总行的授信后,我从招行辞职了。这一年零九个月在招行,楼主没有请过公休,时常加班,唯一请过一次假是半天,因为最好的朋友结婚了。得益于领导的照顾,做对公的我,领导总保护我没让我喝多少酒,对此我深表感激。楼主知道多少同期小伙伴非常羡慕我的岗位,我的经历,很多很多人都不理解我放弃主管的职位而选择辞职,但其实最终只有梦想而言,决不能放弃。

关于银行的工作

强度大,琐事多,任务重,没有一定承压能力银行绝不是你理想的工作,不过金融工作大多如此,没有超负荷的工作量也不会促进效率的改进,从而拿到丰厚的报酬。银行工作无外乎柜台运营、公司业务、个人业务、总分行职能类四块,能去总分行绝不要下网点,能从事公司业务绝不要做个人业务,平台越高越大越好,公司业务绝对是锻炼最大,成长最快的。

关于招行各方面

招行能够让你获得非常大的锻炼,前提是你的基础,你的视野,这里的平台能够让你施展,同时,招行的待遇相较众多

银行而言实属优秀水平,有业绩便有收获,一切皆看能力,当然其他因素也极为重要(懂?)。

最后给予各位同学两点步入工作中的建议,将会对今后的工作有着事半功倍的效果:

- 1. 认真负责对待自己的工作;
- 2. 与周围的绝大多数人保持良好融洽的关系;

感谢曾经的老司机给予的建议和科普,以下是传送门,从学生到职场——大半年来我所经历的真实招行

http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1198235&fromuid=6851284

(出处: http://bbs.yingjiesheng.com/)

内容有不少解答。

也欢迎同学们留言咨询,不过因为工作太忙的关系,楼主将会不定时回复。。。

4.9 收到 2017 招行深分北京站 offer, 分享一下流程吧, 经验倒谈不上

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016 年 11 月 30 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081253-1-1.html

流程: 九月中旬网申+10.9 一面+10.12 二面+10.23 笔试+11.29offer

网申:本人北京某 211 金融本科,投了总行运营、深分和北分的营销岗,实习很普通,社团也挺普通,总行运营简历过了但没去面试,北分简历关没过(这里弱弱地觉得对于本科生而言,没有北京户口真的好难过简历关啊),还好深分通过了。

一面群殴案例分析:大约在国庆前后收到一面通知,10.9下午在人大面试,带着简历(个性化+官网下载的模板的)+生活照+证书+身份证,其实证件带了也没什么用,只收了简历+生活照(真是看脸啊)。

面试人很多,貌似一面 10.9-10.10 号一共 360 多号人,当时我们组有七位(但是据说上午的组十几位的都有,那样我真的肯定说不上话啊),25 分钟的小组讨论,没有自我介绍,真的是全程 25 分钟!!进去面试官就说做 case,简单说明一下时间,就让我们开始了(目测是智联的人,挺年轻的两个妹子)。

材料具体的不太记得了(原谅我其实是没读懂),是一家公司,销售品牌面包,但是现在在考虑要不要销售一些 超市自有品牌的面包(原谅我真的没读懂到底是什么鬼面包啊)

,然后给了两种面包的成本,也给了对手公司的两种面包比例和市场份额之类,问了这家公司面对的威胁和应对方案。我们给出的答案是 1. 宏观环境不好,消费下降,2. 对手的抢占市场,还有几点忘了。。应该还有自己的原因。

一开始讨论我们就大概分了一下时间: 5 分钟读+15 分钟讨论+5 分钟总结 pre。timer 默默地拿出了手机掐秒表计时,也有小伙伴说自己负责记笔记。但是 5 分钟过去了宝宝材料完全没读进去啊啊啊,根本就不知道是什么,

哪家公司在卖什么面包,什么品牌面包,自营品牌面包傻傻分不清楚,是后来大家开始讨论了才慢慢有了一点思路。自己结结巴巴地也说了几句话,不过 15 分钟的讨论真的非常非常短啊!! 然后小组的一个负责记笔记的妹子就开始 pre 了,pre 得真的特别具体,但是觉得条理可能不够清晰,然后 25 分钟结束,走人。

这里有个点要说明一下,可能是为了材料的循环利用,面试官一开始就说明不能在材料上做任何笔记,但我傻我以为只要不写字就行所以只是画了一下,现在想想真是后怕,因为后来有小伙伴告诉我她面其他公司,发现画了的人全挂了。。还是注意一下吧。

二面三对一轮殴: 10.11 接到通知, 10.12 在人大二面。赶脚群面通过率挺高的, 因为二面的时候看到至少四五个我们组的(包括我), 并且另一个8个人的组有三个我们学校的小伙伴, 也通过了, 也就是那个组也至少8进3吧(应该还有几个通过了只是我们没见到), 我觉得平均而言可能每个组只有两三个被淘汰。

三对一,两男一女,年纪看上去比一面的 hr 大了好多,更加坚定了一面智联二面招行 hr 的猜测。全程中文,上来自我介绍,接下来三位轮流提问:

- 1. 了不了解市场营销(我说产品引进+审核+寻求客户、打包定价+投后管理,并粗浅说了一下)
- 2. 你这些信息都怎么了解的(我说网上了解的,并且因为自己在信托公司的营销部门呆过,我就结合银行理财产品说了一下)
- 3. 选择对公还是对私(我彻底懵逼了,妈啊对公对私是具体干嘛的我不知道,我就说对私吧,自己大大咧咧的可能还挺好跟人打交道的)
- 4. 有没有什么需要改进的(这应该是变相问缺点吧)

下面是第二位 hr 的提问:

- 5. 专业课程大概有哪些
- **6.** 排名怎样,为什么不保研,保研的比例多少(心疼自己,成绩渣渣还被问这种问题,要能保宝宝还找工作?) 然后他们都不太说话了,我想妈啊这么快结束了?不行我得找点话说,我就问如果能入职的话,是在关内还是关 外工作?于是引起了第三位面试官的如下提问:
- 7. 了不了解深圳,家人是干什么的
- 8. 有木有男票,并且感叹了一发广东的妹子都挺早谈恋爱的为毛我没有男票(我一脸黑人问号,抱歉拖了后腿)
- 9. 对关内关外的工作有没有特别的偏好,说明了一下关外其实业务会更多

整个流程大概 15-20 分钟,有些人觉得是压力面,说这三位挺严厉,有点逼问的意思,但我觉得也还好的,面试官全程都在微笑,可能自己本身吊儿郎当的,所以很严肃的气氛也被我带跑了吧。

笔试: 行测+反应测试,题目没有考招行! 没有考招行! 没有考招行! 题目大家翻翻帖子吧,原谅我真的忘了, 赶脚考下来,招行、工行、中行的题都大同小异。其实我觉得自己的题做得跟狗屎一样,后面两道大题至少 15 道小题是在一两分钟内蒙的,时间真的不太够。不过赶脚笔试应该不太刷人,因为我所有的笔试都是剩 1 分钟做 最后十几二十道题,但是笔试也都过了。。

接下来开始漫长的等待,五周后,也就是今天,收到了 offer,赶脚自己还是挺幸运的吧,不过估计深分在北京站也会发很多的 offer。这里真要表白招行深分,特地设了个北京站的面试,而且面试效率也超高的,好感度 up up up。招行深分是第一家面的,也是少数的能让我走完全程的公司,真是感谢,愿我们都被 offer 温柔以待!!

4.10 回报论坛, 招行杭州分行 2017 校招经验分享: 网申+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月25日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075158-1-1.html

秋招开始就从论坛获取了非常非常多的经验,如今终于收到第一个体检通知,总算能做个总结回报论坛啦。 报的是杭州分行市场营销岗。本人三非,非 985 211 小本,非杭州本地人,非杭州大学生,可以说是在这三个上 就落后许多人,借这个机会也给同样三非二非一非的同学打气,起点低不怕,做好自己能做的部分,一切皆有可能。

【网申】这部分大同小异,我觉得言简意赅地突出自己的优势比较重要。像我实习经历比较突出,我就着重把重点放在这部分,扬长避短。

不过从身边同学的通过率上看,个人觉得招行的网申通过率还是蛮高的,只要符合基本的硬性条件:本科 四级 实习学生干部多多少少有一点 基本都是可以过的。

【笔试】论坛有笔经,我就不赘述啦,其实也忘得差不多了。

可以强调的一点就是,一定会做不完! 所以建议把自己薄弱的部分直接放在最后做! 例如我,行测中的计算题实在头疼,我就都跳过去,做完其他题目剩下两分钟再回来直接蒙,看哪个选项顺眼就选了=。=

【一面】10.23 笔试, 10.28 收到了一面通知, 效率还是蛮高的。

一面 11.3 日,分批进行,一组 12 个人的无领导小组讨论,没记错的话是 3 分钟读题,每人 1 分钟的陈述,15 分钟的自由讨论,2 分钟小组总结。时长上可能记不太清楚,仅供参考。

我遇到的题目是在某支行业绩完成情况不佳,得力干将又将离职,现有几个人选接替,选出你觉得最好的并说明 理由。每个人选都有优缺点,选哪个都有道理,能自圆其说并且小组能总结出统一的答案就行。

一面没有其他内容, 纯粹的无领导小组讨论, 自我介绍都没有, 就收了两份自带简历, 小组讨论的时候有面试官 在一旁翻我们的简历。

【二面】也就是终面,11.8号通知,11.11号面试,我会说双十一当天我三个面试撞在一起吗!!银行真是的,都不让单身狗好好过节!!!

二面应该算非结构化面试,收三份自带简历,一对五个领导,表情都好严肃,让我一度觉得是压力面。

先是一分钟的自我介绍,我觉得领导们都没怎么在听,而是利用这一分钟研究了下我的简历,怕我在一旁没事做 =。=

自我介绍完就直接提问啦,为什么选择招行,你在这个岗位有什么优势。当然不可避免的问题:不是杭州人也不 在杭州上学你要怎么克服这个劣势?

这些问题其实什么银行都会问,大家完全可以提前准备。我基本围绕杭州最近的 **G20** 人文环境 招行的愿景和文化 加以自己的经历和优势进行回答。

整个面试时长估计不到 5 分钟吧,我是那一批第一个进场的,所以我出来的时候后面的童鞋都惊呆了,说那么快。 我也觉的蛮快的,几个问题答得也无功无过,虽说没什么失误,表现得也蛮自信的,但总感觉要被刷了 T.T

【体检】终面结束后就是比较长的等待了,因为二面的时候感觉到三非的身份真的是比较大的劣势,领导们给的压力蛮大的,所以慢慢开始把重心放在其他银行了,结果昨天下午接连两条体检通知重新唤醒了我!

打电话和人事部的姐姐确认了体检是等额体检,体检没问题那就没问题了。啊!! 无论最后签不签招行,我这辈子是刷定招行信用卡了! 职业生涯的第一份准 offer 真的给我莫大的鼓励!!!

至此我的招行杭分秋招之旅也告一段落啦~

【个人TIP】

①自带简历很重要!!! 和其他银行不太一样,两次面试都要求我们自备简历,不规定模板,并且面试过程中面试 官也都是看我们的自带简历。所以相较于规定的简历模板,我们可以充分在自己制作的简历上展示自己的亮点,所以一定要好好好好用心用心地准备这一张薄薄的简历!!! 楼主就很满意自己做的简历,我相信这份简历也是为我在面试加分的重要因素!!

②无领导小组讨论根据自身情况,自我定位好角色。虽然一面时我在自己发言的部分表现一般,但积极配合讨论,

并且在总结的时候不争不抢,主动推荐一名优秀的组员担任总结,事实证明我的眼光不错,她总结得超棒!据我 所知这位同学也收到了体检通知!!所以扮演好自己的角色,面试官都看在眼里的。

③考官严肃没关系,自信最重要!终面五位领导全程无笑脸确实很亚历山大,但我们能做的就是向他们展现我们最好最棒的一面!这个时候学历啊专业啊其实都没那么重要了,这些客观因素在前面的环节都已被考察。所以让他们看到我们的决心和信心我想是最重要的事情!

以上就是针对本次校招的一点小经验, 2018 届的学弟学妹们加油啦! good luck!

4.11 招商银行总行 2017 管培生笔试面试全经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 19 日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2073366-1-1.html

前两天拿到总行 offer 了,一路走来好辛苦,写点经验回忆一下···招商招聘环节总共来说一共一轮笔试,四轮面试,最后还有一个签约会,相当折腾。

招商的笔试相对来说比较简单,几乎就是纯行测,加上最后几个找不同,移动图形什么的,大家应该都知道,整体来说在今年的银行笔试题目里算简单的了···

貌似 11 月 1 号给了笔试通过通知, 5 号发送了具体时间地点, 在一个酒店里, 两个面试官, 形式是自我介绍加即兴演讲, 我是面试前 1 一个小时才知道自我介绍是英文的, 所以赶紧写了一段背下来, 到了以后, 大概是 8 个人一组, 按排队以前给的编号依次开始, 一分钟英文自我介绍, 两分钟即兴演讲, 题目就是在面试开始时候抽到的题目。

11 月 5 号给了二面通知,地点在清华那里的一个酒店,形式是无领导,大概 14 个人一组,两个面试官,给了题目让大家阅读,有 AB 两个观点,读完以后问大家观点是 A 还是 B,举手表决,根据不同意见分成 AB 两组,然后开始小组讨论,讨论出来以后就进行辩论环节,先 A 问 B,再 B 问 A,我们组题目是关于一个汽车生产商的,让大家选择应该专注发展某一车型还是全面发展,反正我感觉我们组表现不太好,被一些罗里吧嗦以及表达不好的人占了一些时间,也没有得出什么靠谱的结论,最后被对面吊打。面试出来以后我就觉得没戏了,还诅咒了他们一顿,因为我觉得无领导其实最终是在于解决问题,而不是表现自己,有些同学就只顾自己长篇大论,同一个观点叨来叨去,让我非常愤怒,导致情绪差点失控,全场下来也没有说几句话…

但是 11 月 8 号居然收到了三面短信,还是比较开心的,地点从一面到四面都是同一个酒店,三面形式是结构化,两位面试官,稍微有点严肃,先让自我介绍,因为我实习都是在券商,所以问了问我为什么选择银行不是券商,以及拿到了哪些 OFFER,还有女朋友是哪儿的…女朋友要是不乐意跟你去轮岗地点怎么办等等,最后因为

…,中间我还抖了抖

在 11 月 13 号收到了终面短信,说在 15 号面试,形式是案例展示和一点结构化,案例题目会在面试前一天晚上 7 点半左右发到指定邮箱,然后在第二天早上 6 点半提交,过期无效,可怜的楼主在 14 号还在上海面试,晚上 10 点半回的学校,于是赶紧熬夜做 PPT,在早上 5 点终于做完发了过去,得益于之前实习做了大量 ppt,所以感觉自己做的还不错,展示题目是关于债券的,让分析一下一个投资行为。早上睡了 2 个小时就赶紧起来练习一下展示,之后就赶去北京。到了以后,现场还是很多人(招商感觉从笔试到终面都是人山人海…),面试会议厅有三位面试官,其实他们也不太乐意听了,毕竟已经听了一天的展示,就各玩儿各的,偶尔听听,展示一共五分钟,不太建议超时,展示之后还是问了我几个问题,不过都是三面问过的,最后就结束了。

17 号躺着的时候,收到了录用通知,然后让 18 号参加签约会,大概就是讲讲管培生怎么发展,即两年的轮岗,然后第三年有一个双向选择,可以回总行,据说之前的大部分管培生,除了自己选择留在支行的,最后都

回到总行了,待遇也还不错,然后就现场发放 offer。

PS,发 OFFER 也是海发啊…

4.12 2017 招行深分北京站一面+二面+笔试经验梳理~

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年10月25日

地址: http://bbs.vingijesheng.com/thread-2063228-1-1.html

听说这是一个比58同城还神奇的网站~那我也来写一发笔经+面经吧。

楼主 211 本硕,投招行的时候填了三个志愿:北分、深分、总行,北分挂了,过了深分和总行的网申。。

9月13号填的网申,9月30号智联发来短信说过了深分的简历筛选,并会将初面安排在10月9日-10月10日,请大家安排好十一假期安排之类的,还是很贴心的说~~

在这里提醒大家一句网申还是要尽早填比较好,招行今年好像是 10 月 16 号截止网申,但其实十一之后就开始一面了,楼主室友 10 月 12 号填的网申就没有下文了。。。

一面二面都安排在了人大的就业指导中心,带着相关的材料过去签到,然后就是半个小时左右的候场。候场的时候大概了解了一下周围小伙伴的情况,感觉就业形势真是一年比一年严峻了==

初面分为 ABCD 四个房间,每个房间进度都不一样,楼主是 2 点半 C 组,但是叫到我们这组时隔壁 D 组已经面到 3 点半场了。候场的时候每个人拿两张 A4 纸,一张是草稿纸,一张做成名牌,楼主这组有一个特别漂亮又聪明的 妹纸自己带了马克笔来,在所有黑色圆珠笔写成的名牌中用马克笔写的名牌真的是超级清晰啊有木有!! 机会是 给有准备的人的!!

初面是无领导小组讨论。每个房间由两个面试官负责,一个负责电脑文字输入,一个负责讲解流程+观察现场面试者的反映+看大家在草稿纸上做的记录。

每个人面前一支笔,一份倒扣的面试材料,我们这组 9 个人入座之后,面试官简单介绍了一下面试流程,之后让我们把名牌写有名字的一侧朝向面试官,没有自我介绍,一共 30 分钟看材料+小组讨论+总结时间,30 分钟后面试结束。面试官说了面试开始后,大家就开始疯狂地读材料了。材料的内容是孙悟空取经后在大唐国的发展遇到了瓶颈,正好隔壁龟兹国有一个跳槽机会,分析孙悟空应该去还是留。

很简单的一份材料,但是因为面试的紧张环境+一堆莫名其妙的官职名称和地名干扰,材料读的真的很慢。。后来才发现前面根本没什么信息量啊,真正决定性的信息在后面几段,所以大家在看材料时可以先总览一下材料,大概看一下哪些是主要信息,哪些是次要信息,做到心中有数,详略得当。

然后在我们都还没有读完材料的时候,有一个妹子就出来说要当 time keeper 了,事实证明妹子这个 time keeper 做的还是不错的。在刚开始的时候分配了每阶段的任务,在中间讨论的时候也能跟进小组讨论并提醒时间,在最后也能及时让大家进行总结陈词,还是比较成功的。楼主在里面的角色既不是 leader 也不是 time keeper 也不是 summarist。。。我觉得只要在每次发言的时候你都能有理有据地提出你的观点,并在整体框架基本建立之后提出应该规避的风险点,基本上就不会有太大问题了。我发言的次数也就是 5 次左右吧,感觉到了最后 10 分钟大家都想抓住表现的机会抢话那叫一个严重啊……以及,无领导小组讨论最重要的不是结论,而是小组成员一起解决问题的方式和思路。

10月9号一面结束,10月11号在线测评,测评后2小时左右发了13号的二面通知,招行这个效率真心点赞!二面是传说中的压力面,半结构化面试,还是两个面试官,2VS1,先进行一下自我介绍(不拘时间,1-2分钟即可),然后主要就简历上的问题进行了一个详细的提问。

建议大家在准备二面时重点关注如下几个问题:

你为什么要来招商银行?

你为什么选择招商银行深圳分行?

你为什么选择去深圳?

你为什么选择银行?

这些问题不是单纯的事先准备那么简单,其实面试官也对大家公认的标准答案心知肚明,他要考察你的无非就是两点: 1、你是否具备良好的抗压能力; 2、你是不是有强烈的意愿加入招商银行深圳分行?

所以这个过程中他可能会打压你,会质疑你标准答案中出现的某些破绽。另外还要对简历上的每一个点都比较熟悉,尤其是和银行相关的经历。如果没有和银行相关的经历或者不是经济类相关专业,那就有可能被质疑,但不用慌,这都是在考察你的自信心。你要相信已经过了网申和一面的你在资历和条件上都是没有任何问题的,你要做的就是从容地应对对方丢过来的陷阱并注意措辞,因为你的每一句话都将作为呈堂证供,但你最好不要保持沉默。

13 号的二面结束后 14 号就收到了笔试的通知,然而通过这个通知分析得知凡是通过简历筛选的人均有资格参加 笔试,二面和笔试之间貌似没有直接因果关系。anyway,好好儿准备笔试才是王道。

在应届生上看了历年的笔试帖子,去年换了全新的题型,保险起见也准备了金融相关知识+,然而并没有什么用。 笔试分为英语(30 分钟)+行政能力测试(60 分钟)+认知能力测试(30 分钟)+性格测试(30 分钟),每个部 分单独计时,时间到了自动交卷。一共 2 个半小时的考试时间,看着电脑右上角的倒计时总有一种迷之慌乱感。。。 英语 30 分钟 30 道题,15 道语法题+3*5 的阅读题,题目不难,但建议提前练几套题找找语感。

行测是言语理解+数量关系+逻辑推理+资料判断?,一共大概 80 道题的样子吧,分为 4 各模块的,好多人都以为第一个模块的 20 道题就是所有行测的题量,错过了 60 道题啊啊啊!! 所以建议大家一定要细心啊!页面下方有一个选题的选项,里面会有题目的显示,一定要有一个大概的规划,不要因为时间问题白白丢分啊!!! 这部分的话就是平时多练一练行测吧,买个银行招聘一本通和行测的书没事儿多练练,做一两套卷子找找感觉,然后挑不熟练的地方着重练一练。

认知能力测试分粗加工、细加工、和另外两个项目,一个是在一个 8*8 的方格上会有几个星星闪一闪,之后让你选出这几个星星在哪几个格子上闪了,另一个是黑色的屏幕上有若干个白色的小球,其中三个或四个或五个小球会闪一闪,然后所有小球一起动,停下来之后所有小白球变成小白方块,请把刚才闪过的那几个小白球点出来。。。。粗加工细加工就是大家来找茬,左边是原图,右边 ABCD 项中只有一个和原图一模一样。这两个项目还好,到后面就越做越快了,运用排除法就好。建议大家平时准备招行笔试之余也可以玩玩儿找茬游戏什么的~~~后两个项目真心崩溃啊……招行到底是什么套路啊哭!出来遇到一个妹子她说直接拿手比着运动的小球移动,妹纸机智啊!!总之这部分痛点与槽点齐飞吧~~

最后一部分就是性格测试了,没什么好说的,做到这部分感觉大家都累了,但还是不要随便吧,无论是按照你的 真实性格答还是按照自己理想中的样子选,保持你的人设,做到尽量不精分就好==

就这么多吧,也算是为自己的求职路积攒了一些力量。笔试感觉自己答的不尽如人意,二面也不知道情况怎样。 在焦灼地等通知的这段时间和小伙伴们分享一下自己走过的路,就感觉我不是一个人在战斗了。也希望这篇帖子 能帮助到之后求职的学弟学妹们,好好儿提高自己,规避面试笔试中各种风险点和弯弯绕绕的坑,在找工作这门 应届生必修课上交出一份让自己满意的答卷吧!

4.13 招商银行深圳分行产品营销岗北京站面经+笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 10 月 24 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062565-1-1.html

楼主是经济类 211 本科生,招行深分是第一个来我们学校宣讲的银行,网申来的 HR 说的东西挺多的,清晰的薪酬和福利、户口和住房等,所以对招行深分的期待也很高。

楼主9月份就投了网申,国庆结束后接到了深分的面试。

一面(群面)

深分的群面今年也是安排在人大就业指导中心的4层,外包给了智联招聘负责通知和安排。

楼主是 10 月 10 日早上 9 点半的场,到了以后发现招行每年校招都爆满不是说说而已,很多人都在等着群面。需

要带好招行要求的材料签到然后等待轮到你们这一组。签到后会拿到两张白纸,一张做名牌,一张草稿。大家一定要提前自己把名牌做好。

一组 12 个人,进到会议室以后大家挨着坐下(不得不吐槽沙发椅真的好那坐,一坐下整个人都陷下去了,显得很没有精神),两个面试官,听说有一个是招行的 HR,另一个是智联协助的。

招行群面的面试官态度很好,还会和大家开玩笑,让大家不要太紧张。大家把自己的名牌放好,桌上还有笔和倒扣的案例题。

开始以后,面试官介绍群面流程:从浏览案例到讨论和总结一共只有 30 分钟(没有自我介绍),如果大家都确定好可以开始了就把案例纸翻过来看了。

楼主当时的案例是:

A 公司是中国的一个日化老牌子,在日化方面曾经是数一数二的国企,但是随着改革开放,外资 B 公司以其强大的资金和营销手段抢占了 A 公司的市场份额, A 已经连续三个季度亏损,即将面临倒闭。A 该如何做?

方案一: 自我转型

缺点: 1.A 资金不足, 只能在技术研发和营销中选一样;

2.A 连续亏损留不住人才;

3.50%的股东不同意自我转型。

方案二:被B公司收购,合并发展

缺点: 1.A\B 公司市场定位不同,在市场发展方面可能无法融合;

2.A\B 公司企业文化不同:

3.A 公司是明星福利企业,有 20%左右的残疾员工,B 公司可能不愿意收购。

楼主还在看题和思考的时候就有同学打断并提议应该开始发表意见以及讨论了。总之校招以来露珠还没有遇到过特别和善的群面队友们。所以给大家的群面建议是:

- **1.**对自己没有把握的东西 不说,因为群面里有些队友会以挑刺以及攻击对方来获得表现,所以如果你自己也不确定你的观点和建议完全正确,那就不要说;
- 2.不抢 Leader 和 Timer,校招群面的经验告诉楼主,这两个位置非常的不好做。做不好头一个被毙掉的就是这两个人。

可能会有同学问,什么样的人适合这两个位置。

总结:

在紧张的情况下还能流利、顺畅地陈述的同学可以选择 leader,但是建议选 leader 的同学要统筹大局,不要抢,要顾及没怎么发言的队友,但是如果你处在一个多数队员都很激进的群面队伍里,建议不要做 leader。对自己的表述能力和控场能力没有自信的同学建议不要抢这个位置。

timer,楼主在参加华为财经的群面的时候,面试官指出 timer 是个替代性很强的位置,有表的同学都可以做。华 为财经群面里两个 timer 都没能通过,所以这个位置也有待考量。

所以什么样的表现最容易通过群面呢?

- 1.不抢话,不打断,尊重你的队友,把自己放在一个团队里去讨论,团队利益最重要!
- 2.不要补充其他人说过的重复内容,当你要补充自己的观点的时候,说:在大家讨论的基础上,我想补充以下几点:第一...;第二...;谢谢
- 3.楼主觉得建议者是一个很稳扎稳打能过群面的位置,但是大家在提建议的时候一定要结合自己的专业知识,提出属于你自己的,不同于别人的正确建议,其他时候认真地听队友的陈述和做好记录就可以了.

群面就是这样过去啦,露珠那组里过的人不多,大概十二进3左右。

第二天接到了二面的信息,10月13日二面。地点也是人大就业指导中心,但是这一次楼主是下午场的。

二面形式是三个面试官对你,可能会遇到压力面。

需要准备的点:

- 1.不超过两分钟的自我介绍,这个大家自己要好好准备了,流利自信地说出来就好。
- 2.对招行的业务要有一定的了解,可能会问到你对营销和对公、对私业务的理解;
- 3.对自己的简历、参加过的活动、实习等要了解,能说出东西来。

楼主被问到的问题有:介绍一下在学校都学了什么课程?成绩排名?毕业论文的定题?获得过的奖励?是否独生子女?父母是做什么的?对银行对公、对私业务的了解程度?想做哪个方向的工作?为什么?除了招行还投了什么银行?为什么选择深圳?

大家在二面的时候要尽量地多说,多表达自己。要主动牵引面试官去了解你。

二面结束后 **10** 月 **14** 日就接到了笔试通知,很多同学也都发了笔经。楼主就 不赘述了,行测都是国考题,大家要自己准备。把控时间好就行了。

希望大家在校招过程中都能拿到心仪的 offer,攒人品~\($\geq \nabla \leq$)/~

4.14 招商银行总行管培生 2017 校园招聘 offer, 供 2018 届应届生参考

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016 年 12 月 11 日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084475-1-1.html

非常幸运走到这一步能够拿到总行管培生的 offer,这中间也真的十分辛苦。一直以来得到应届生的许多帮助和鼓励,所以就在这里记录一下吧。第一次发帖,如果有不对的地方欢迎提出^ ^

其实我还是比较话痨,不知不觉就写了这么多,没有耐心的盆友们看我加粗的部分就好。

先介绍一下我自己吧,国内 211 本硕,女生,在学校里并不是大牛或学霸,不过实习经历比较丰富,奖学金、学生干部、证书之类该有的都有一些吧。本来一直以为自己就是去打个酱油来着,从一面开始的每一次面试都告诉自己无论能不能通过都值了,所以整体面试的过程都比较轻松,心态比较好吧。嗯,就是得失心不要太重,总会有适合自己的工作,把每一次面试当做一次难忘的体验,尽力表现就好。

招商银行总行的管培生招聘主要分为以下几个环节:笔试、一面、二面、三面、四面。

笔试环节从下午两点开始,四点三十结束。主要是**英语、行测、记忆力测试、性格测试**。题量不大但是时间比较紧张,英语都是比较基础的语法题,英语六级左右水平吧。行测就是大家平常接触到的那种,有数学逻辑图形啥的。还有一些国家时政相关的题目。记忆力测试有几个环节,其中有一个是给一张有很多方格的图,里面有好几个方格有星星,几秒后星星消失让你去把这几个星星的位置原来在哪里都给它点出来。还有一个是类似大家来找茬的游戏,让你找出两幅图不同的地方在哪里。记忆力测试就是在规定的时间内完成的题数越多越好。最后就是性格测试,按照自己的性格来回答就好啦。其实在之前的准备中我比较留意招商银行的公司文化或者发展政策之类的题目,但是这类并没有考到,当时考完还觉得挺奇怪的。

建议大家可以买一本银行招聘考试的书,具体的就不推荐啦,网上一搜就有的,很全而且考其他银行的笔试也用得着。

一面是在笔试的一周后,感觉笔试没怎么刷人,因为我身边的同学基本都过了吧。面**试形式是英文自我介绍和中文即兴演讲,面试官对时间要求很严格,时间到了会被打断。每个人限时三分钟,分别是一分钟自我介绍和两分钟即兴演讲。**计时的时候感觉面试官是按照三分钟计时的,也就是说自我介绍的时间和即兴演讲的时间可以自主

分配,如果你认为自我介绍可以说的比较多的话,适当超过一分钟也没问题,这个看个人怎么分配这三分钟。每组大约有十五个人一起进去,围着桌子坐好,拿到题之后不能提前看题,按顺序开始进行自我介绍和演讲(也就是说自我介绍完了紧接着就要演讲,中间没有中断的时间)。第一个同学会有两分钟的准备时间,第二个同学在第一个同学开始发言时才可以看题,第三个同学在第二个同学开始发言时才可以看题,以此类推。题目主要是关于社会热点的一些问题,要求你谈谈自己的看法之类的,每个人拿到的题不一样。我印象中的一些题目可以列出来供大家参考"怎么看待网络直播的流行"、"微信的普及使得上司在休闲时间也能够联系下属布置工作,怎么看待这个现象"、"怎么看待 2016 奥运会裁判的不公正现象"等等……

其实每个人也就三分钟,发言完了就坐着等大家都发言结束才能走,所以也是在里面待了将近一个小时...... 一面是招商银行外包给智联招聘负责的。一面大约一共是三天的时间,所以其实还是挺多人的。

二面开始应该就是招商银行自己的人力了,在这里不得不赞一下招商银行的办事效率,一面三天结束的第二天就出了二面的通知。感觉一面应该刷掉了三分之一的人。二面叫做**对抗式无领导小组讨论**,基本上一共十四个人左右进去,先每个人阅读材料,材料分为两个观点,读完材料面试官会询问大家的观点,按照观点分为两组,分别进行小组讨论后每组挑选一人陈述观点后进行辩论。最后每组由一个同学进行总结。其中每一个步骤都有规定相应的时间,应该注意。不同时间段面试的小组拿到的材料是不一样的,有关于商业战略的材料也有关于城市治理的材料,需要平时有一定的积累,知识面要比较广。

二面一共进行了也差不多三天的时间。

三面也是在二面的三天结束后第二天就出了通知,二面应该也刷了差不多三分之一的人。

三面的形式是类似**半结构化面试,两个面试官,面试者单独进去,基本上会围绕你的简历提一些相关的问题。**每个人大约十分钟左右,有些同学反映到还会被问到一些专业问题,这个因人而异吧,我就没被问到。这种面试形式相信大家平时也接触不少了,就不赘述了。

三面一样也是进行了三天时间。

四面到了,还是得夸一下招行的效率,三面三天结束后第二天就出了四面通知,这效率我是服的!三面具体刷了 多少人也不太清楚,可能也不太多吧,因为之前就一直听说四面才是刷人刷得比较狠的。

四面才真正是一场恶战啊,现在想起来还觉得心好累 hhhhh......

四面就是**案例分析与展示**。面试前一晚六点或者七点的时候会准时在邮箱里收到招商银行发来的材料,根据材料要求制作 PPT,十二小时后(也就是第二天凌晨六点)将 PPT 发回招商银行人力资源的邮箱。也就是说在这十二小时中要将案例进行比较深入的分析并完成 PPT 的制作,工程量还是比较大的。我个人还是比较幸运,第二天下午才面试,如果是上午面试的话,应该会比较累。

材料就是与银行业或者金融业相关的,结合一些数据资料的分析吧。面试的时候是单独进去,先展示 ppt 的内容,然后面试官会根据 ppt 的内容进行提问,整个过程应该是十几分钟吧。这里的面试官应该就不是人力了,而是部门的一些业务经理或者高层吧。

四面一共进行了两天。两天后紧接着就收到录用通知了。

秋招开始到现在,也面试过不少公司,很多公司在校招这块其实都做得比较混乱,流程不规范,战线太长,没有效率等等。但是招商银行的面试流程无论从工作效率还是规范性上都给我留下了很深刻的印象,能走到最后真的特别感激。且不看结果如何,这次的面试经历真的能够让人收获很多,认识很多优秀的小伙伴,总之体验很好。

希望学弟学妹们都能有心仪的 offer!

4.15 招行南分文秘及文化宣传岗笔试及一面二面经验(终面通知尚未发放)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 12 日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2070400-1-1.html

招行的网申是填得最认真的一家,然后收到了笔试通知。笔者背景: 普通本科(某外语类学校)+浙江某 985 某冷门专业硕士。

招行所有笔试都是统一机考,题型在网上一搜也一大堆笔经,英语、公务员行测相关内容、一些测试反应速度的小游戏如大家来找茬以及性格测试。英语和行测倒是在平常可以练习一下。因为我也不知道笔试会刷掉多少人。考招行的前一天刚考完事业单位,做题的热度还在,所以做起来比较游刃有余,当然数学题是放在最后做的,先把会做的题目最快速度做完,最后数学题不会做的全蒙 C.

之后过了一段时间 11 月初吧收到了一面通知。一面形式:群体结构化面试+业务笔试。是在业务笔试中间召开的一组组按顺序来的群体结构化面试。业务笔试题型:选择题如公务员考试中的时政部分:如十八大提出的什么什么观念这种、江苏的别称和江苏境内有几座跨江大桥这种、还有文化常识如三更半夜中三更表示的时间是几点、弄璋之喜是什么意思这种;文段改错题 改出错误的字词、语句神马的;根据材料写通知;最后命题作文:带着感情做好银行工作。

一面大概几十个人吧,二面剩下 18 个人,到场 16 个。无领导小组讨论,预料之中。第一组九个人 第二组六个人,我在第二组。讨论问题: 学生会的奖金分配问题 (网上随处可见的那种题目)。让人心痛的重点来了: 一张草稿纸,一张题卡。主持者三令五申严禁在题卡上做任何标记否则按违规处理 (? 原话我忘了,给我的感觉是做标记了后果很严重)。就这样当她说时间开始时,我紧张地阅读题目,并在题卡上一些词语下面划上了三道横杠…………当我意识到的时候,整个人是蒙的,我想,我一切就这样付诸东流了吗? 但是,觉着,既然来都来了,如果好好发挥,还有一丝丝转机的可能。所以依然硬是强壮镇定整理思路。题目简单,我就不会害怕。六个人,讨论异常和谐,没有撕,每个人都很温柔,我发言次数也较多,且面带微笑,很可爱………嗯。最后总结发言陈词的时候,也是我总结的,觉着很流畅。哦对了,之前一分钟的阐述,我也正好没有超过时间,阐述不错,比较流畅。嗯。就这样,结束了。虽然后来领导对我们的结果质疑,我仍然面带微笑地 承认了一部分错误,坚持了一部分正确的观点。好吧,不知道他会不会感到无语。。。嗯。 总之,这是我无领导发挥得有史以来最好一次。。嗯。。。

这次二面呢,我是年龄最小的,92年10月的2333333。。。可见全都是硕士了。。。嗯。。反正周围几个都是南大本硕的咯。就我一个外地的,还没房产的,额。

我真的,发表此贴的原因就是,内心颇不宁静,天知道我多么希望进南京分行,多么希望,多么希望,多么希望, 我爱招行,啊,还有,南分整体颜值高!!!! 啊 有一个 HR 或者说一个领导,好帅 是的!!

我希望诸位领导们可以听见我内心的呼唤,不要因为三道杠让我连终面也进不去! 给我终面机会吧,我一定好好表现,去南分勤勉工作地!呜呜呜呜

看在我这么可爱的份上,祈祷祈祷祈祷,进南分进南分!!!! 嘤嘤嘤以上......

杭分的就两次面试,水哒。关键是运营支持类还要定向柜员五年。OMG 所以即使给了 OFFER 我九成也不会去。。。。。。。。的吧。继续准备若干笔试面试去了。。一个 OFFER 都没有的毕业 DOGE.

应届生求职网 http://www.yingjiesheng.com

希望年前可以解决掉工作问题。好歹可以顺利过年。。。 嗯,诸位同侪加油。加油。好运好运。

4.16 招商杭分笔试+一面+二面经验,已体检

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月6日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083300-1-1.html

先说下自己情况,硕士,女,学校是个一般的211院校,金融专业。

一, 笔试: 招商笔试是最早的啦, 内容也不难, 没有英语和专业课, 只有行测十英语。那准备起来容易些, 我之 前把公务员的真题啃了一遍,然后在网上、qq群等渠道下载了很多模拟题,还有关系比较好的小伙伴赠送的去年 报班的模拟题,里面的英语难度感觉跟笔试很接近,就是托业,体量大,但是并不难,过了四六级的你肯定没问 题。所以笔试这里重点要准备行测哦,公务员行测里的各个题型基本都有涉及,但是难度呢肯定要小一些,所以 大家不要担心,只要把公务员真题刷一遍再做做模拟,然后每天坚持做四五个英语阅读,笔试肯定没问题!

二,一面:一面是在浙大西溪校区对面杭大路招商大厦,形式就是无领导小组讨论,我们当时是让从十多个因素 中选五个觉得对工作最重要的然后排序,包括理想、自由、金钱、团队等等记不太清啦,网上能搜到。一面完就 预感自己有戏,因为有一部分发言起到了推动小组最终结果达成的效果。我觉得一面主要是不急不躁,说话有逻

辑,记住大家是一个团队而不是竞争对手



**,一面过后不到两个星期接到了二面通知。

三,二面 (终面); 终面是 Nv1, N=6? 貌似是哦,进去之前好紧张好忐忑 ,进去之后反而淡定了,先是 一分钟自我介绍,稍微多一点也不会打断你,但是尽量一分钟。自我介绍后问问题,坐我正对面的挺年轻的一个 小伙,貌似是 HR?问我怎么为什么没有去银行实习,怎么看待柜员岗位。然后我就一顿神侃,还说到自己座右铭

啊,职业发展规划啊 blablabla 🚩 。感觉貌似 HR 那个人在点头来着。最后是最左边一个好慈祥的爷爷问我, 你平时有什么兴趣爱好,我就简单说说了说。然后就结束了二面,二面完了就给家里打电话,说整体感觉还不错, 但是不知道对方标准如何。

四,体检;二面之后忘记了过了多久忽然收到的体检通知,人生第一份 offer,激动心情难以言表,觉得来回飞了 两次都值得了。



祝看到帖子的你也能拿到心仪的 offer

4.17 招行杭州分行笔试+一面二面(终面)经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月12日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070405-1-1.html

招行的网申是填得最认真的一家,然后收到了笔试通知。笔者背景: 普通本科(某外语类学校)+浙江某 985 某 冷门专业硕士。

招行所有笔试都是统一机考,题型在网上一搜也一大堆笔经,英语、公务员行测相关内容、一些测试反应速度的 小游戏如大家来找茬以及性格测试。英语和行测倒是在平常可以练习一下。因为我也不知道笔试会刷掉多少人。

考招行的前一天刚考完事业单位,做题的热度还在,所以做起来比较游刃有余,当然数学题是放在最后做的,先把会做的题目最快速度做完,最后数学题不会做的全蒙 C.

杭州分行没有管培生,没有什么,额,特别亮眼的职位。不敢去营销,就报了运营支持类。果然,后来得知,需要定岗柜员五年。。。。。。。。。。。。

一面:无领导,是那种选择最佳人选的题。什么这个行的业绩下滑,你选择以下哪些人去当领导捏?......小组里十二个人,我在里面是第二个主动陈述,也是在自由讨论中,第二个主动发言的,各种第二,综合各种表现呢,也是小组排名第三四的位置吧。。。最后进了二面。。。

二面: 五对一,都是领导们。。。。当我等候时得知最后一面的时候一下子多了几分劲头。。流畅:1.自我介绍。 2.你对这个定向五年柜员怎么看。3.你这个专业和这个柜员一点也不搭啊。

当时我的内心毫无波动,甚至很想哭。桂圆。桂圆。当然,我还是很诚恳地说要做好社会的螺丝钉的。各种各种。整体流畅且自信。嗯。。。。。。。。

怎么说,希望,下周给 OFFER 吧。

4.18 招行南昌分行 2017 春招 初面+笔试+终面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年3月28日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096357-1-1.html

面试完之后心里着实没太多底,刚好这几天在学校做毕设有空闲的时间,而且面试前都是在论坛里看大家的帖子

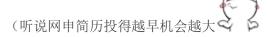
来做准备的,所以自己也来更新一下面试经历啦

(顺便给自己攒攒 RP, 保佑终面通过



一: 网申

我是在招行官网出通知后大概一星期左右投的简历,当时刚好在家等过年所以想着也没啥事,就投一份试试水。



二: 初面

时间是 3 月 1 号晚上 10 点 49 分, 我收到了招行初面的通知!(距离投递简历过了太久, 我都差点忘了。。)当时

心里还是有点小激动的

通知说 4 号早上 10 点 30 在财大蛟桥园南区大学生活动中心初面,要着正装,带身份证、打印在招行官网上投递的简历,主要是这几样东西,确定好当天的时间路线之后,就开始在论坛里找面经看,起码对面试的基本流程有个大致的了解。不得不说当天人真的是多啊,我是 10 点 30 场次的,之前还有一个场次

总共有两个面试官(其中有一个还在终面中见到了),三人一组进去面试,过程是每个人一分钟的自我介绍,依次

介绍完毕之后有面试官来随机提问,都很简单的,而且面试官都是很和善的~不到十分钟之后就结束了,然后就 回家等通知啦

三: 笔试

笔试真的等了好久好久,期间还以为被刷了忧郁了一下。 后来收到短信说由于工作安排面试结果延后发 送, 然后 3 月 16 号终于收到了笔试通知, 说 3 月 19 号下午 2 点进行笔试, 地点在华东交大理工学院, 要带上身 份证,打印准考证,不要求穿正装。到了之后发现来笔试的依旧是人山人海,顿时感觉压力好大。。对了,到了考 场之后还要核对身份证, 之后去拍照

笔试形式是上机笔试,题型主要是 英语、行测、记忆力以及基本能力测试、性格测试;

英语:好像是十来个单选题吧,具体个数记不清了。。 然后就是阅读理解了,难度都不大,总共好像有三篇还是 四篇阅读理解来着。。

行测:记得是 20 道言语理解、10 道数学计算、15 道逻辑判断、10 道思维策略; 不得不说数学计算部分的真 是难啊,所以后来索性就直接跳过这个部分了,做其余的题目。然后就快速的写后面的题目,当时就只想着赶紧

做完, 所以还是连蒙带猜的做完了这部分

记忆力及基本能力测试:这个部分就没得说了,都是一些小游戏、大家来找茬之类的,只能说看命了。。。 性格测试: 都是一些基本测试, 不过题量还是蛮大的。

四:终面

在忐忑的等待中,终于在 3 月 23 收到了笔试通过通知,说 26 日上午 9 点 50 在南昌市叠山路 468 号招银大厦面 试。依旧是正装,带身份证,提前20分钟到场;

到了之后,先去会议室等待(很高大上的会议室。。),然后听工作人员念名字和你对应的考号,然后就等通知去量 身高(男生和女生都是拖鞋量的身高),之后就直接去对应的考场等待面试。

面试形式是五人一组,三个面试官,感觉都是有一定资历的,同样的还是五个人依次1分钟的自我介绍,有人超 过了就直接被打断了,然后就是在一个小纸杯里抽问题,念出你的问题之后立刻回答,问题千奇百怪,有 推销一 瓶矿泉水、刚当上客户经理却没人给你引见客户怎么办、刚入职没有师傅带怎么办、如果让你设计招行的 ATM 机 你会怎么做,回答完问题之后就是面试官提问了。

总结一下,就是一分钟自我介绍+回答所抽的问题+随机提问;





4.19 2016 招行南昌分行暑期实习面试笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年6月28日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2046658-1-1.html

我是南昌大学大三学生。5月19号招商银行南昌分行来学校做了宣讲会,于是现场投递了简历,然后网上也还要 申请。投完就等通知 5 月 27 号收到短信说 30 号初面。带上简历穿上西装,在财大面试(而且财大的人简直占了 百分八九十), 听说上午下午各有一场, 总共一千多个人吧。分了几个面试间, 按照短信通知在外面排队, 外面有 学生助理组织排队然后也会给你报号,告诉你准备一分钟自我介绍,包括姓名院校经历求职地点(地点有南昌分 行和景德镇上饶九江赣州的二级支行,想清楚再说,我本来只想呆在南昌的,结果脑子一热跟着说如果南昌人招满了可以去赣州,为后面一个戏剧性的经历埋下了伏笔)之类的。五个人一组进去面试间。两个面试官,我们这组是一个看起来很温柔的阿姨和一个年轻的小伙子,应该都是招行的人。进去之后排列坐下,把简历递给他们。然后每个人自我介绍,虽然感觉并不止说了一分钟他们也没打断。之后面试官会根据你的简历问一两个问题。比如问我专业是生物技术,为什么还选了会计学双学位还有为什么就业。主要都是简历上的问题不难。值得一提的是招行基本上只要本地的,一轮面试好像就把外地的刷了。

1号收到通知 3号在财大笔试,也要穿正装,考的都是行测的题,一个小时,好像是八十道题,基本上都做不完。本来以为会跪,结果居然过了。

12 号收到通知说 15 号去叠山路招行大厦进行双选会。双选会分上午场和下午场一共四百人左右,他说录两百人。 上午是二级支行的宣讲和互选,下午是南昌分行的宣讲和互选。因为前面初面说了可以去赣州,他就直接把我调 到上午场了,还说如果面了上午下午就不能选。。。但是我并不想去二级支行于是就打算走,路上心想不行不能就 这么放弃了于是又留了下来,结果两点的时候他又发短息说两点半参加下午场。我是留下来了,但是和我一起的 几个哥们都已经回学校了,两点才收到通知已经来不及过来了。双选会在一个很大的多媒体厅举行,各个部门领 导上去做介绍(招的岗位很多并不是只有网站上单单发出来那几个)。然后各自选择意向岗位坐到相应的大方桌四 周。我投的是对公客户经理助理,这边有六七十个人,一个一个面根本来不及,于是就每个人半分钟自我介绍, 超时了有人打断。完全看眼缘。

21 号说 22 或者 23 号四附院体检,只是抽血和胸透 29 培训,30 开始实习。

4.20 招行郑分经验

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017年1月10日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2090235-1-1.html

从 16 年 9 月 24 号开始,到 12 月 2 号签三方,从这个论坛得到了不少经验,因此我也要把我的经历写下来,给即将开始找工作之旅的学弟学妹们一些经验。

今年招行的笔试是最早开始到 10 月 23 号,全国笔试。笔试的内容大家可以从应届生论坛上搜到很多,我在这里就不详细说了。比较有意思的是那个大家来找茬。考眼力什么的哎哟,我去当时都惊呆了。

主要说下面试吧,一面是无领导小组讨论,然后我们组的题目是,1%到8%的,这个利率分配给八种能力。这些能力有什么好胜心哪学习啊之类的,然后让大家,看看哪个给最高那个给最低。时间是五分钟阅题一分钟阐述,陈述时间超过了的话会被打断。然后二十分钟的讨论时间,最后加上三分钟的总结和两分钟的补充。全部都完成之后,面试官会对同学们进行提问,但是提问的内容并不是那么难,都是一些很平常的问题,他问我的问题是,你为什么要推荐我们组的六号学生当最后的发言人,然后还问了我们组的另外一个同学说你为什么那么紧张啊还问一个女生,你为什么着装不是那么的正式因为那个女生当天并没有穿正装。然后我们的面试就这样,不过听说,下面楼下一组的比较难。说什么你们组然后必须选出来一个表现最差的,然后如果不同意的话全组淘汰,所以说到时候还是看运气吧!

一星期之后星期二下午我收到了星期三早上面试的通知。时间比较急,也没怎么准备。星期三早上到了之后稍微等了不到一个小时就进去面试了,是一个一个进去面试的。面试官有三个人,最中间的应该是招商银行郑州分行的 boss。最右边的那个面试官就问我你的,专业是计算机,请谈一下你对大数据的理解,我就给说啊说啊说啊,尽量多说。然后我的面试就这样结束了。本来以为没有希望了,结果突然在一星期之后的星期五晚上收到了招行的体检通知,内心挺激动的。

对了,听说招行体检刷人了,还刷的挺多。朋友宿舍里的哥们体检没过。。不知道什么原因。。

4.21 招行长沙分 2017 笔经面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月8日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068848-1-1.html

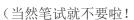
今天下午刚面完招行长沙分 2017 校园招聘的终面,应届生论坛帮助了我很多,现在也把我自己的经验分享给后

面的学弟学妹们(当然内心是想求 Offer!求 Offer!) 金融小硕一名,报了招行长沙分的待定岗和市场营销岗,虽然最后还是被定在了市场营销岗,不过我还是觉得不错,毕竟招行是零售之王。

一、初面

9.30 号网申截止,当晚就接到初面的通知,(招行长沙分的效率还是很高的!)10.8 号在湖大北校水上教学楼进行初面。应聘登记表(需要手写)可以在公共邮箱下载,还要准备相关的一些材料。

10.7 号下午接到了具体的时间和教室,很多同学问初面要不要穿正装,回答是所有银行的所有面试都需要穿正装





当天,初面教学楼下面有一张很大的名单表(据说网申有 **4500** 人左右,初面大概有 **1200** 人。我没去数,听别人讲的。),也算是大海面吧。

初面的形式是一分钟的自我介绍,五个同学一组进考场,站在讲台上说,三个面试官坐下面看着,对感兴趣的同学可能会问几个问题,问问题也是把双刃剑吧,很多没问的也能进入下一轮,也有问了没回答好的导致没能进下一轮。

LZ 因为是第一次找工作,其实还有点小紧张,HR 问了我一个问题,问我觉得自己最适合做什么?感觉自己没回答得特别好,不过还是进入了下一轮笔试。

初面候场的时候发现很多牛人,有北大的研究生,也有牛津、港大的,让我感觉后面会很有趣。

二、笔试

大家可以关注微信公众号招商银行招聘,个人中心里面会实时更新你的求职状态,一般是领先于招聘短信的,不

过在笔试进度查完之后就不更新了



招行的笔试通知短信是 10.11 日发的,不过 10 号就可以通过微信公众号查到进度了。

10.14 日发了参考确认的短信,需要考生确认参考(因为这个参考确认短信不是 **95555** 发的,好多同学在群里问是不是骗人的,当然不是,不放心的可以在微信公众号的个人中心里面确认。)

10.20 发了打印准考证的短信,考试地点是根据网申选的城市,在所选城市里随机分配的考点,并不像别的银行可以自己选考点,这一次分了民政学院和生物机电学院两个考点。

10.23 号全国统一考试,记得带好准考证、身份证还有笔!(有同学没带笔说自己全程心算,想想也是很心酸吧。。。 草稿纸会发还要在上面写姓名和准考证号,考完不能带走)手表可以不带,边上有倒计时。

招行的笔试我感觉难度适中(可能 LZ 准备银行考试准备的比较早),之前也做过不少模拟的机考,普遍发现了一个问题,就是英语试题那个黑体看得我眼睛疼,没想到招行一开始就是英语,而且还是那个熟悉的黑体!崩溃!不过我还是迅速调整了状态,英语是提前了大概 1 分钟的样子做完的(总共 30 分钟),有单选和阅读理解两种题型,单选考点主要是时态、固定用法、选择恰当的单词等,阅读理解长短阅读结合。

不知道是没进入状态还是那个黑体字体的原因,感觉生词挺多的,不过阅读还好,大部分都是细节题,用定位法

也没怎么看文章。

之后就是传统的行测了,数量关系、言语理解、逻辑分析,不过没有资料分析,取而代之的是思维题,其实也就是数学题。

但是这里需要注意的是上面会显示已做题数和剩余题数,但是行测部分是分模块统计题数的,好多同学误以为可以 50 分钟做 20 个题目,慢慢悠悠做到后面全没时间做了。。。

全部做完还有时间的话会跳到该部分题目的目录,你可以检查该部分已做题目,但是不能返回上一部分,上一部分的时间也不能累计到下一部分,所以你做完英语也不要提前进入下一个部分,可以检查下,做完行测也不能返回英语部分了。

做完高压快速的英语和行测之后,你以为会是轻松愉快的性格测试吗!并不是,而是强度更加大的小游戏! 有两类小游戏,一类是找相同,四个图找出和原图一致的图片,分为粗加工、细加工、细节处理(其实也就是不

同之处越来越细微! 尤其是最后一个细节处理简直眼睛看瞎,而且没做完。。。

第二类是脑容量测验,分为找星星和找球,星星会浮现一下然后消失,先开始是3个到最后是7个还是8个星星。。。。 找球也是十几个球里面会有3个球被选中然后四处乱逛,最后变成方块要你选出之前标记的3个球,最后是标记5个球!

考记忆力吧,也有时间限制的,反正那时候整个考场都是噼里啪啦的鼠标声,得益于小时候玩大富翁玩的多,那个企鹅挖宝石的小游戏和这个脑容量测试差不多,也可以玩玩大家来找茬,挺有帮助的。 做完之后就是性格测试了。

三、一面、二面

10.28 号就接到了笔试通过,参加一面的短信,面试时间是在 11 月 6、7、8 三天,6、7 号是一面,6 号一整天,7 号一上午加下午 20 个人,不知道是笔试刷的人还是初面刷的人,反正 1200 人的初面到二面大概是 350 多人吧。11.3 号接到了具体的安排,11.7 上午八点半在招行长沙分大楼四楼面试,面试的形式是带有辩论性质的无领导小组。我们这组的题目是大学生使用分期消费是否有利,题目还行比较贴近现实,具体过程有点激烈,幸好最后还是得出了统一的结论,当晚 10 点接到了二面的通知,第二天下午 1 点在老地方候场,候场之前发现自己被定在了市场营销组,总共应该是进了 52 个左右的市场营销,不知道终面还会刷多少人。待定岗和柜员进得比较多,可能后续会有调剂吧。这一轮就是终面了,终面的形式是压力半结构问答,主要还是根据简历还有你的回答提问,会有英文问题,LZ 的英文问题是你在实习当中感受到压力或者困难的事情,第一次 BOSS 面,小紧张,吞吞吐吐用英文说了一下,不过中文部分自我感觉还算发挥得不错,希望能过吧!特别谢谢中间那位面试官和我说了一句,小伙子你挺自信的。



(有什么有疑惑的,也可以留言问吧,有时间就会上来解答的。)

4.22 2017 招商银行重庆分行校园招聘笔试及面试综合经验分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间: 2016年12月26日

地址: http://bbs.vingjiesheng.com/thread-2087774-1-1.html

今年招行的招聘流程可真是漫长啊啊啊啊,我都忘记是从九月底还是十月初开始网申的,反正就差不多从十月开始,然后笔试、面试最后体检,直到 12 月中旬才确定下来,总之过程是漫长又难熬的!以及我不得不吐槽一下招行重庆的招聘工作效率,真的是完全不考虑外地学生的难处,通知很慢且紧急,希望以后能够有所改进



总之进入正题,贴主来和大家分享一下招行重庆分行整个笔试面试的过程,造福后代,顺便为考研攒个人

品吧(是的,贴主今年还顺道考了研,完全裸考。。),万一过了呢



一、网申

招行的校招都是网申,这点就不用我废话了。网申之后就一直等就是了,我是十月初网申的吧大概,基本上等到了10月16号才得到参加笔试的通知,笔试时间是10月23号。。没错!通知跟笔试就只有一周的时间!!

我之前一直没有收到短信还以为自己没过网申,一直没复习银行考试啊喂!

所以在这里提醒一下以后想要参加招行重庆分行校招的小朋友们,网申过后可能有很长一段时间没有任! 何! 音! 讯! 但是不用太紧张,而且不要放弃准备考试,说不定就是考前一周才通知

你。以及校招期间也可以关注招行校招的微信公众号"招行银行招聘",注册输入信息后,可以显示目前的求职状态,如果通过网申就会显示"进入笔试"的状态,这个状态出现的话,就算没有收到信息,

也肯定进入笔试阶段了(只不过笔试之后的面试状态是不会显示的,所以这个微信公众号也就笔试前有点用。。)

另外还有一点就是,在一些学校宣讲会之后,招行会立即进行一次面试,这个面试可以参加也可以不参加。 参加的好处就是,如果你在面试中表现不错,招行就会把你的信息从他们招聘系统筛选出

来直接进入笔试,也就是说,你避开了招聘系统自动筛选被踢掉的可能,所以有的话还是参加一下比较好滴~当

然不排除简历特别优秀,不可能在第一轮被刷掉的大佬们,对于这部分同学,这个面试就可以不用参加了



二、笔试

今年的笔试应该是和往年的差不多,就是银行类考试都考的那些东西。考试是上机考,分为以下 5 个部分: 英语、行测、找不同、瞬间记忆能力和注意力测试。每个模块都是单独计时,时间独立互

不累加。例如英语模块是一个小时,在规定时间内完成题目就可以直接点击进入下一个模块,或者到了时间自动进入下一个模块。

英语模块。单选+阅读。具体每种类型题目数量我不记得了,总体来说比较简单,生词也不多(本人词汇量

匮乏,连六级词汇都没背过的那种,所以确实不难 4

行测模块。这一模块题量特别大,包括文字理解类、数学类、逻辑类和统计分析类,每一类都有一套题(具体题量不记得,反正很多),也就是行测的题型。这部分的题目强调的是用最短的时间做

对最多的题,基本上是没有人是可以做完的,所以遇到需要计算特别久、没思路的那种,可以先行放弃,把全部题目通做一遍,做对最有把握的那些题。

找不同。题目就是一副图,然后 ABCD 四个选项是和题目差不多的图片,但是只有一项是与题目完全相同

的,找出那一项。这种题就没办法说有什么方法,我就全都是凭感觉做的

瞬间记忆能力。在一个格子图里,最开始有 **3** 颗星星闪几下,然后让你找出三颗星星所对应的格子。后来星星的数量会越来越多,**7.8** 个星星这样。

注意力考察。不知道改叫它注意力还是专注力考察,反正就是就是一个黑色背景下,很多小白球,最开始会有一个小白球闪一下,你记住是哪个,然后所有球开始乱动,停止之后让你找出最开始闪的那颗小球。同样也会逐渐增加难度,闪烁的小球数量也会越来越多,最后到达 6.7 个小球。反正我是眼睛都看花了最后,但是真的

很好玩, 自我感觉这个模块是做的最好的哈哈哈



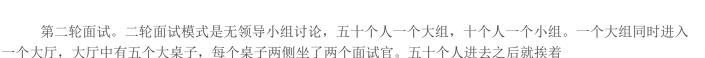
三、面试

这次招行的面试共有三轮,且不是全部由招行内部人力部门组织,前两轮是外包给一个专业的人力资源咨询公司来考察,最后一轮是招行内部人员面试。

第一轮面试。面试人特别多,好像持续两天,我是第二天的下午组。面试模式是群面,但是每人只有一分钟自我介绍。十个人一组一起进入,进去有三个 HR,都是人力资源咨询公司的人,然后每

个人挨着做 1 分钟自我介绍,注意只有一分钟,千万不要超时。面试当天晚上就会发送面试结果的通知,但是发送时间特别晚,是当天晚上十点多,很多人都以为没过第一轮,定了返校机票才收到短信说第二天早上就进行二

轮。。还有的人都睡了,第二天起床才看见短信,所以特别坑



做自我介绍,注意只有三十秒!! 很多同学没有注意时间,30 秒到时间直接被卡掉,很尴尬的,也会减分,所以

一定要注意控制时间。做完自我介绍后就走到自己对应的大桌子挨着坐下,每个大桌子坐

十个人, 所以五张桌子刚好五十人。然后五分钟阅读材料, 进行无领导小组讨论, 最后每组分别派代表上台展示本组结论, 就结束了。桌子两侧的考官全程观察你的表现。第二轮面试的结果通知就会比

较晚一点,等上差不多一周的时间才收到短信。同样!! 收到短信通知明天一大早就要参加三面,学校没在重庆的



大家又是火速出发,希望招行以后校招过程中,能够提前通知一下,考虑一下我们这些外地学生啊!

第三轮面试。终于最后一轮面试了,终面和一面的模式完全一样,十个人一个组进去,每个人一分钟自我介绍,就结束了。只不过考官变成了招行内部的高管。终面之后等了 20 几天快一个月才收到招行的面试结果通



知及体检通知,等待的过程还是非常漫长的。。。

招行的校招全过程基本就是这样了,总之这次的面试时间线拖得特别久,很多同学都说等通知等到绝望了。

经历了招行的这次面试,我觉得其他公司的面试真的是又迅速又高效啊



总之希望这个帖子能对以后想进招行的孩子们有帮助吧!(比心~

4.23 招商银行总行管陪——投行与金融市场方向

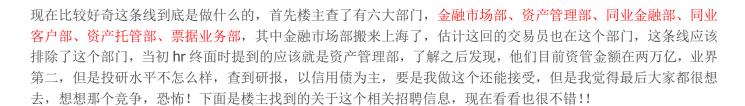
本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月28日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2079825-1-1.html

楼主最近几天真是纠结到死 ,三面的时候 hr 和我纠结半天,问我愿不愿意去深圳,愿不愿意调剂,内心实在不愿意,但是作为应聘者,权力完全不对等,最后妥协说可以考虑,终面时又问我,不敢作,只能说 ok,(顺便说一句,说 no 的就没有后面的签约会,吓死宝宝了)但是很奇怪,说了一句资管债券交易,不知道什么情况,签约会时,一心想着交易岗,认为应该可以留在上海,不用去支行轮岗,但是结果是只有三个人留在了交易岗,其他报交易岗的小伙伴全都调剂到投金方向,然后报投金的很多又被调到公司金融,公司金融又到零售金融,这是要闹啥。还把我弄到深圳轮岗,一口老血吐出来!! 然后 hr 就说了,这上面不可以改,要不你可以不签,最终截止时间是下午六点,然后大家各种打电话,纠结! 毕竟虽然是两方,违约金一万,只能说阿西吧!说说楼主的情况,我一心想着要做投研,要在上海,今年大家肯定都知道,券商去年招太多,今年形势又不好,在去去年库存今年需求又减少,完全是寒冬腊月,各种小券商就跳出来了,各种老大不招我们招,而且券商都要实习,想起这个就觉得坑,楼主暑期部门答辩都通过了,但是终面居然就被 pass 了,各种心塞治愈了好久,但是楼主又很幸运,找到了一家小券商,不用实习,已经给了口头 offer,现在在走流程,这个部门是一个全新部门,但是做投资的,正和我意,想着先入行,以后再慢慢跳,但是工资感觉不会高。

但是此时招行通知我面试,我想既然给机会了,那就去吧,谁知道就一轮轮面下来,想说也是不容易,二面各种 撕,三面还是压力面,恐怖,四面还熬了一晚上,然后周六的签约会,招行的重磅一击,要我轮岗,要我去深圳, 意味着轮岗两年你就傻傻地做一些琐碎的事情吧,你的编程、策略、市场你就放弃吧,然后轮完岗双向选择,有竞聘机制,谁知道去哪个部门哪个岗位,好的岗位大家挤破脑袋,想想这个方向今年招了 48 个人,据说还有海

外专场,不敢想,要是回总行去一些什么破岗位 , 还有 2-5 年内你完全不可能跳槽。这些都是很恶心的地方,但是想想好的地方,平台大,要是想入银行的同学绝对是一个好的起点,毕竟是银行业的黄埔军校,薪资上给你画了一张大饼,还有各种福利待遇,租房补贴,看看这些,就觉得口水流,经楼主多方打听,深圳轮岗工资

最高,薪资也差不多是那个数



base 上海 VS 招行投金管培!大家踊跃回复,细节楼主后续继续披露!

4.24 2017 郑州招行一面+二面

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月24日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075380-1-1.html

因为今年暑假在招行实习,所以特别想进招行。但是没想到最后挂在终面上了,但还是写一些关于招行的面试经验吧,希望能对后来的学弟学妹们有些帮助。招行郑州分行在郑州发展还是挺不错的,薪资也是听有竞争力的。但是底薪不高,最终你拿的工资高低要看你的绩效奖了。

11 月 2 号:面试形式是无领导小组讨论,讨论的话题是关于互联网形势下指纹支付面临的挑战以及应对这些挑战的措施。在开始当得是 leader,但是到最后显然没有控制住场面,给人一种组织协调能力不足的感觉。在整场面试中负责的是组织协调以及补充观点的作用。不足之处是没有坚持自己的观点,没有把自己所思所想的想法和观点该充分表达出来。而且在正常面试中太注重团队的和谐了,没有强烈的突出个人的素质,而且在前期组织的过程中,已经把整个团队的方向带偏了。所以这次面试挂了也很正常,算是给自己敲响了警钟吧,是自己太大意了,毕竟参加银行面试的同学大家还是很优秀的,不要小看任何一个人,但是还是要自信的。该发表观点时还是要发

表观点的。

11月10号二面:本来以为一面挂了,没想到过了,收到短信还是很激动的。这次属于半结构化面试,是三对一的形式,去年是三对三的形式。首先是自我介绍,接着是面试官根据你的简历来提问你,面试官问了三个问题。第二个问题是你学习本专业的收获?这个问题没有回答好,首先回答说提高了我的学习能力和逻辑推理能力,接着回答说学科的严谨的特性培养了工作和学习一丝不苟的态度,第二个问题是你学习史记研读的收获。这个问题回答的还算可以。虽然这次面试失败了,但是收获还是很大的。希望下次面试加油。

4.25 面试招行的感想, 供以后求职者参考啦。。 攒人品!

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月3日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066595-1-1.html

10 月 28 日 11 点,结束我的招行校招,投了珠海分行和深圳分行,都走到了终面,期望有机会拿到 offer。今天总算用空爬上来分享一些小感想,希望对以后有意选择招行的各位亲故有所帮助。

招行的网申处理效率极快,这点必须好评,笔者在网申的第二天就收到面试通知了。

珠海一面之后,笔者就收到了深分的一面通知。这次群面是一个蛮有趣的管理方面的问题。笔者这次发挥得比较多,主要扮演的是 contributor(这也是笔者比较喜欢的角色)。个人觉得想做 leader 一定要对问题有一个基本的框架; timer 是相对比较好做的,但不要太生硬。组里有个女生一上来就抢了 timer,她说:大家!我今天刚好带了块表,不如我来计时吧。笔者表示当时听到这么面经的话真的差点笑场了。所以个人觉得看面经可以,但不要完全照本宣科,太生硬了。这个女生后来一直想做 leader,但正如前文说的,她没有一个完整的框架,对整个讨论进程没有发挥太大的作用。坐在我旁边的姑娘在我们小组的讨论结果出来了以后,还对面试官说:其实我不是很同意我们小组方案。(笔者当时真的很想捂脸)个人觉得这样做很没有团队精神。这两个姑娘笔者在二面的时候都没再遇到。

珠海二面是四对一,问题比较常规,包括选择银行的原因,选择珠分的原因,家庭情况,对岗位理解等。笔者还被问了特长……笔者……脑子一片空白地回答了"吃!"……然后……面试官都蹦不住笑了……*&@#\$¥……笔者好想去撞墙啊下 〒

深圳二面,三对一,问题很家常,非常家常,基本围绕家庭情况展开。但是面试官会时不时打断你,不让你说完,笔者也没啥反应,乖乖等着下一个问题。笔者神经比较粗,当场没察觉出来什么,结束以后才觉出味儿来……这大约就是传说中的压力面啊⊙▽⊙给我的感觉就是面试会遇到什么问题真的很难预见,我倾向于选择实话实说的同时结合自己对企业的认知。

最后说说招行的笔试,英语单选+3 道阅读题,行测,小游戏(大家来找茬和考记忆力),性格测试。两个小时,题量很大,特别是行测,笔者建议大家要好好练。

以上就是我招行的两段经历,希望可以给大家一点帮助辣√(╯▽╰)。么么哒!

4.26 招商银行沈阳分行面经大全

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月18日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073037-1-1.html

从 9 月 27 日的一面到 11 月 18 日的终面,招行算是银行当中最快的了。一路走来看着应届生的帖子学习过来, 所以接下来想回顾一下流程给 2018 届的应届毕业生们一点参考。

一面是简单的结构化面试,三对一,一分钟自我介绍加上简单的问答,比较简单省时。之后就是漫长的等待了, 笔试前一周收到地点确认,10月23日笔试,笔试的流程形式好多人都说过了,这里就不赘述了,比较简单,没 有专业知识。

大约过了半个月,收到了招行的二面通知,群面的形式,博弈辩论+小组讨论+总结+针对个人提问,话题都是关于企业的,比较灵活,有五个面试官打分。过了一周就收到了终面的通知,到了现场才知道二面没有刷人,估计是按总分一同刷人,终面也很简单,一分钟自我介绍+抽题回答,题目很多也很灵活,主要考察表达能力和面试的状态,生源地的学生会被问到是否想回家乡工作,沈阳还是很难留的。招行的面试也就告一段落了,也祝大家可以找到一份好工作!

4.27 招行济南分行面经!!!

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年12月12日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084863-1-1.html

忙忙碌碌几个月,终于能短暂休息会儿,校招这段期间在论坛收获了很多,希望自己的经验也能帮到下一届的学

弟学妹 LZ第一次写,还望大家多担待

废话不多说了,招行面经来啦:

一面:时间 11 月中旬,地点是共青团路招行济南分行总部 6 楼。上午 9 点左右,没等很久,大概 8 人一组(差

不多,具体人数忘惹) 面试的应该是济南分行所报支行地区的人事经理和济南分行工作人员,考官是两位很专业的姐姐,一位提问,一位负责用电脑记录。桌子上摆着两张纸,一张题目,一张演草纸,面试每人共两分钟:自我介绍+题目。我们组的题目是生活不只眼前的苟且还有诗和远方的田野,谈谈你为了你的诗和远方所经历的苟且。(PS: 楼主同时准备着银行和公务员,并且更侧重后者,后来在公务员模考中作文也是这句诗。。。当

时就想说,缘分啊 **Rus** 哦哦,有点跑题了。。言归正传。。)另外听说前一天面试的小组中,到了 **2min** 考官会打断你,不过我们组没有。**LZ** 先说了对于我,诗和远方的田野是什么,然后结合自身分两条展开的苟且的作答,分别是大学期间学习方面和社会实践方面。(框架不重要,重要的是框架里面的内容,把自己与银行业有关学习工作的内容串进去,争取用亮点吸引考官)不过楼主自认为答得并不好,各位将就看看就好~初面相对简单,刷的人不多。

二面: 无领导小组讨论,幸亏二面时国考已经结束,不然真的没时间准备撒。。地点不变,考官一共四个,有一个很和蔼的爷爷,比心~一个小组有 14 个人,并且是圆桌,太适合厮杀了。。全程差不多 1 个小时,分三个步骤,一道面试题(1min/人)+无领导(30min)+一道面试题,全过程不能透露姓名家庭背景等信息。第一道的具体内容忘了,但是 LZ 依然是分条作答,我的习惯,,喜欢有条理作答,不喜欢作答时散文状。。把招行的最近信息串了进去。重要的无领导小组讨论来啦,是针对案例设计营销话术,LZ 不是 timber,也不是 leader 和总结陈述者,就是普通参与者,但是发言还算积极,总的辩论过程,很!激烈!是 LZ 参加的 3、4 家银行里最激烈的,最后意

见不统一,差点没得出最后话术,且遇到了位神队友,一味追求发言,但是,我们已经得出结论了啊,亲 **** 【 【 最后一个问题,面试优势,注意,是面试优势,而不是性格优势,与面试有关,前两位作答的同学压根没提面试的事儿,以至于后面有同学被带跑偏惹。。**LZ** 想的是亲和力,无奈有两个同学已经提到了。。我改**! 注意:** 无领导中小组和谐是很重要的,所以我好怕我们整组被 **pass**。。

三面: 半结构,通知是人事晚上 **11** 点左右发的,在此向招行人事的前辈致敬,太敬业了。**LZ** 是第二天开面的,第一天主要是男生,一去看,我们小组留下了好多人,三面的人也好多呀。。主要是根据简历展开,每人平均 **5.6min**,问题不一,社团,实习,爱好,对象都有被问到的。

综上建议,面试时必注意的两点:沉稳、自信

第一次写,有些冗长,大家将就着看~

听面试时工作人员说大概7天左右出最后结果,可现在还没消息。。。。。听说这是个神奇的论坛,攒人品啊攒人品!!



offer 快到碗里来

最后祝大家好运~~

~

4.28 招行厦分 2015 暑期实习小结

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 9 月 17 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1980998-1-1.html

人事 6 月底才给通知,7 月初上班,岗位是当天才定下来的。大部分都是去卖 POS 机,大夏天在外面跑。招行是有全职员工卖 pos 机的,个贷部正式员工也有每 个月的 POS 机业绩考核,再加上市场饱和度比较高,所以说竞争很大,很辛苦。总之,之后又来了好几批实习生,没有选择全部拉过来跑 POS 机了。不过跑市场 是锻炼人的,还是会有一些收获。

不知道其他分行的薪酬怎么样,厦分是有基本工资加提成的,400 每个月加 80 每部提成,薪酬方面在实习 里其实还不错了。补一句,公司条线是分到各个支行实习,没有基本工资,要做业绩才有提成。

然而比较让人生气的是,实习前签的合同说会提供实习证明,等实习结束后迟迟未发下来。。。最后去行里重新签了一份系里的表格,结果人事说如果提供了学校实 习鉴定表格的,就不会再另外开招行的实习证明。我们都要炸了,,,一个实习证明都不给,也不需要什么成本,结果居然说没有了,还说学校表格已经盖了章,就 可以拿这个表格做实习证明。不懂这么大一个公司,为什么要这样对实习生,打印一个模板写个名字盖个章的事情,对于他们来说无足轻重,但是对于要找工作的我 们是一个证明啊。。。另外实习补贴快一个月了也还没发放。。。。

总之感觉失望,这么大的公司,保证的东西提供不了,整个项目感觉就是在用劳动力。

4.29 给总行管培的意见和建议

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年2月1日 地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2031730-1-1.html

本人自己不是管培,但从分行到总行都工作过,也和不少管培共事过,说说自己对于总行管培的看法: 1、总行管培在招行我觉得搞得不成功,估计其他银行的总行管培也都比较水,所以在座的拿到银行管培 offer 的没必要比来比去,天下乌鸦一般黑,现在哪家股份制银行拉出都是上万号人,银行要养活上万号人必须考虑 人力成本,而

考虑给你多少就取决于你给银行做了多少贡献,就是这么赤裸裸的。管培的起薪会比一般员工高些,但之后能有多少取决于你给银行的贡献。说白了就是给每年总行离职的员工做替补,进了招行就请你拿掉自己头上的"光环",下地干活吧:

2、黑了一下总行管培之后,我来说说管培的价值在那里,管培的价值就在于可以从分支行基层开始一步步比较全面的了解银行业务,然后根据自己喜好在总行部门里选择(比如喜欢零售的,可以去私人银行、喜欢公司业务的,可以去投行部等等),进一步提升自己,当然这个过程和把你培养成领导是两码事。

招行就是个平台,你在招行这个平台上能学到多少是你之后安身立命的关键。

4.30【签约】招行上分公司金融条线(对公客户经理)新员工签约会·内容分享

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015年12月1日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015065-1-1.html

上午签约, 攒个人品, 希望我最期望的 OFFER 能向我招手~保佑保佑!

主要有两位领导介绍发言

一、人力资源主管

- 1.两年保护期(公司客户经理)
- 2.转岗有知识培训,考核合格转岗。
- 3.不定期公开竞聘管理岗位:符合条件员工都可报名,笔面试。
- 4.薪资福利待遇:

三部分(工资+奖金+福利):

工资: 奖金=1:4:

福利体系完善:

- (1) 住房(基本公积金+补充公积金+★行员住房优惠贷款1点几,一般员工额度在180万,可使用三次)
- (2) 医疗(门急诊承担90%+重疾险+专门账户可申请支付,也可退休后养老支出)
- (3) 养老(养老保险+补充养老保险,允许员工贴现支取约占工资8%左右,需缴税)
- (4) 此外,过节费,高温费,交通费等,零星加总每月五百块钱/没听清,也有人听了说是一年5万。

5. 落户:

国内院校 5 月份提高申请材料,根据每个人基本情况交人社局打分。招行是重点金融企业有一定加分; 国外院校要入职后缴满一定的税,和国内毕业生申请时间不一样。

6.和招行签约,有编制,属正式员工。

7.实习支行地点与最后工作地点有一定关联,主要根据各支行实际需求。

两个数字供参考:

- (1) 保护期奖金保底情况水平(除福利以外总共)现金收入税前14万。
- (2) 2014年公司客户经理人均35万。

另注:

- (1) 入职培训(往年3周),有考核。
- (2) 实习至少1个月。

两项都有考核,考核结果不理想,影响最终劳动合同的签订。

二、公金总部主管

- 1.未来公司金融业务变动最大
- 2.四大客群营销部门:

支行层面: 大中, 小企业;

分行层面: 机构客户, 战略客户。

还有两个产品支持部门

★分行储备生:实习中领导同事客户的评判,打开自己融入团队,让大家去了解你,再结合你的知识结构进行评判。

4.31 招行总行职能岗笔、面经

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2015 年 12 月 15 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021501-1-1.html

终面完 10 天了,一直都还没出结果,好像是要等 18 号武汉站面试之后才会一起出结果。话不多说,直接上干货。一、个人情况

楼主 985 本科,金融专业,有过基金、券商、银行、期货的实习,之前参加过招行的暑期实习招聘,但是拿到实习 offer 后没有去……

二、笔试

笔试是 11 月 7 号全国统一笔试,当时报了招总职能岗和某分行,两个在考试前三天都收到了笔试通知,笔试的时候旁边坐着一个韩国留学回来的妹子,报的是某分行,还有一个跟楼主同校的硕士,报的是总行管培。笔试前买了一本公务员考试资料(本来是打算国考考外交部的,之后也没考),行测看了一些例题,但是没有做练习。总共做的题不到 20 道,没错,学渣本性暴露了。笔试内容第一部分是英语,第二部分就是行测相关的题了。除了数量关系时间比较紧张不太会做以外,其他的题目都还 OK。总体难度不大,但是做完这些题之后的小游戏,比如找不同,还有一些其他的小游戏,简直难度爆表!具体都是什么游戏,其他笔经里面都有提到,我就不一一赘述了。总之,笔试就这么水水的过去了,11 月中旬收到了分行的面试通知,但是没去。。。11 月下旬(28 号)收到了招总的面试预通知,注意是预通知,具体通知在面试前一天发,官方公布的面试时间是 11 月 30 号到 12 月 3 号,实际上是 12 月 1 号到 2 号。所以武汉站的同学可以以此为参考,猜测一下武汉发通知的时间。

三、面试

一面:一面前一天早上收到具体的面试地点和时间通知,然后买了一张高铁票就进京了。另外我想再补充一下,有同学收到了面试预通知,但是没收到具体的面试时间和地点通知,实际上好像是 HR 忘记发了,在一面当天的签到表上有他的名字。所以只要收到了预通知,直接去应该就可以。一面是招行特有的无领导小组,就是先每人发一份材料,10分钟阅读时间,看完之后大家举手发表自己对材料的理解(材料中有两个观点,必须要表明自己的态度)。然后再按照分组,分组是自愿的,但是双方必须人数一致,分组跟之前支持的观点可以不一致。我们当

时一共是 10 个人,支持观点 A 的有 8 名同学,支持观点 B 的有 2 名同学,但是分组后必须要每个组 5 个人。分组之后就是双方的辩论,辩论的时候要保持一方提问,另一方回答。然后双方再交换一下,刚才的提问方换成回答方,回答方变为提问方。辩论结束之后就是各方派一名代表总结了。这些都结束之后面试官让每位同学回答了两个问题,一个是自己对未来职业的定位,还有一个是愿意不愿意在深圳工作。

二面:一面结束后当天晚上通知了二面,到了现场发现大概刷了 1/2 的人,但是我在的那个小组 10 个人进了 7、8 个,据说会因为小组表现的不好就直接把一个组的人都刷了,但这只是我们猜想的,没什么依据。二面的形式是 1V2,两个面试官会对你的个人简历问一些不着边际的问题……比如他问我高中是文科还是理科,为什么我是金融学专业却懂统计学的东西(统计学明明就是专业课!),因为他们想要数据处理和风险管理两个方向的人,我就向他介绍了我用的计量模型。他还问了我平时用什么软件做回归分析……再有就是关于实习的问题了。我当时大概一共用了 20 分钟。

二面结束之后就让我回去等通知了,武汉站的同学可以看看,希望能帮到你们。

4.32【完整版】(4 年后续写)从学生到职场——大半年来我所经历的真实招行

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016 年 3 月 28 日地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036903-1-1.html

这两天出差感冒了,下班回到家啥都不想干,在网上闲逛发现了 4 年前发的帖子《从学生到职场——大半年来我所经历的真实招行》(http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1198235-1-1.html), 想想居然一晃四年过去了,一看各位学弟学妹的留言和我的回复都达到了 37 页,阅读量也超过了 10W+,这估计是我从小学作文算起阅读受众最广的文章了吧, 想想还有点小得意。不过最近因为比较忙,看大家的留言也比较零散,所以没有及时回复,在此给各位学弟学妹表示歉意了。

既 然写到这里,那肯定是要给大家更新下我在招行职业生涯的感受了。这是我在招行的第5个年头了,这5年里发生了很多事,遇到了很多人,经历了很多变化,收获了很多经验,与4年前发帖的我相比,确实有了很多的不一样。这5年的时间,我从事了6个岗位,经历了5个领导,换了4个地方住,最晚加班到凌晨4点(我虽然看不到凌晨4点的洛杉矶,但我可以看到凌晨4点的深圳,是吧,科比?),最短睡眠时间一天2小时,最早起床时间凌晨3点半,出差飞行134次,飞行里程175067公里,走过了20个省会或直辖市,去了5个国家,看了158部电影,读了42本书,从未婚到已婚,从租房到买房,从月工资2400到现在年薪40W,回首刚入行的懵懂青涩,感叹于时间如白驹过隙之余,同时也很感谢这5年的工作经历让我成长。

其 实现在回首过去,在所谓的交叉路口选择时所经历的纠结和困扰,其实并没有当时想象的那么重要。虽然每一次的选择都有可能将自己的人生轨迹导向了完全不同的 一个方向,但是选择本身并没有孰高孰低,孰对孰错,而是选择之后你如何去走,若然,羊肠小道也可踏出一马平川;若不然,阳关大道也将变成如履薄冰。所以, 你自己如何去做很重要,选择其次。

离上一次发帖已经过了4年,我自然会给各位学弟学妹分享一些不同的东西:

1、 跟对好领导,跟对好领导,跟对好领导。重要的事情说三遍。这一点非常重要,所以我第一个拿出来说。其他行业我不知道,但是在金融业,跟对好领导非常重要。 什么是好领导? 就三个要件:能力强(发展前途好)、赏识你、你愿意为他工作,如果满足了以上三个要件,就是你的好领导。一个好的领导会对你言传身教,教你 职场生存之道,时刻提醒你的不足,让你提高工作能力,给你充分的平台施展才华,并且关键时刻能帮你一把。所以,如果大家遇到了这样的领导,好好工作,获取 领导的赏识,会比你自己独自打拼更容易出头;

- 2、时刻谨记保持自己的核心竞争力。如果是在高中,成绩分数就是你的核心竞争力;如果在大学,成绩实习社团活动优秀论文等是你的核心竞争力。而在工作之中,核心竞争力有很多种,如果你是客户经理,那营销能力和客户资源积累是你的核心竞争力;如果你是产品经理,与开发人员的沟通协调能力、现场讲演能力、设计的眼界等是你的核心竞争力;如果你是领导,管理下属能力和大局掌控能力是核心竞争力。所以,在什么岗位,就一定要建立和保持自己的核心竞争力,这才是自己的安身立命之凭借,有了它,即使跳槽也不怕。
- 3、不要量入为出。对于一般职场人,往往容易量入为出,就是觉得自己拿多少工资,就应该只干多少的活,但是现实情况是,往往只有你在现有岗位体现出了超出现有岗位的价值、能力和担当,才会获得更多的机会。所以,我的第一个师父告诉我"多做一点又不会死",我至今一直谨记。

好像有点说教啊...其实还可以写很多,比如多跟领导沟通啦,多和客户交流啦,但是觉得写多了都成了鸡汤文了, 所以就不写了,大家有什么问题也可以在帖子留言,我会定时批量回复,祝各位优秀的学弟学妹工作顺利、万事 如意!

4.33 1.5 年来我经历的真实招商银行--- -一个柜员的故事

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年5月1日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040856-1-1.html

前言:现在已经是 2016 届招聘的尾声了,我知道我这这篇文章来的有点迟,很多人看了我的真实经历可能会放弃进招行,也会有人看到我的帖子而更加想进招行。那么我就长话短说,把我一年半在招商银行所见所感"毫无保留"的告诉即将进入招行或者想进招行的同学们,供你们参考

1.关于本人资料: 男,出生于上海,普通本科,2014年进入招商银行上海分行某支行,职位是个人业务柜员(储蓄柜员)

2.关于当初进招行的面试经历:这个论坛很多面霸经验了,我就不说了,本人面试能力不强,能进的确是生理和地理优势吧。。。。 但是我还是要说一下你个人的硬性条件,如果想进招商银行,长的好看的比长得不出众的有优势;高个子相对矮的有优势;本地生源比外地生源有优势(这个我不确定,至少上海分行是这样,特别是零售业务,以此类推其他大的分行也是本地生源有优势吧);学历高的有优势(基本二本以下进来只能做柜员,名校和硕士生有希望冲刺各个条线的客户经理)

接下来我慢慢更新

3.关于薪资 我知道很多公司不希望自己员工堂而皇之的把自己的收入放在网上公开,不过我知道就因为这种信息的不对称,很多同学每年签了错误的 offer,放弃了正确的 工作,遗憾的从事不喜欢的岗位,最终很可能抱憾终身(特别对男生来说) 所以我还是要说 至少我希望我的经验可以帮助一些人 成就一些人 或者挽救一些人招商银行的薪酬的绝对数值,综合在银行体系里来说,绝对是中上等(再向上偏一点点,不过肯定不是前3)但是招行的薪酬的相对值、性价比绝对是中等的

就我个人而言, 柜员这个岗位

收入等于=基本工资+业务计件量+营销提成+各种现金非现金的福利

基本工资是死的,大部分人是少于 5000 的 这个是根据你行员等级序列 以及学历 入行身份等等 东西评定的业务计件量是柜员特有的,就是你每天坐在柜台上办理多少笔业务(开了多少张卡,转了多少次账,换了多少次汇),会给你计算一个业务量。做的业务量越多,你拿的就越多

营销提成大家懂得:在招商银行没有一个岗位是不需要营销的 或者说:每一个岗位都是有营销激励的,只不过多

少,这块收入就八仙过海各显神通了,

最后是各种福利: 招行上分发的是一种预充值卡, 你可以在各种商场饭店(举例: 星巴克, M 记, 沃尔玛, 1 号店等等)使用的,这块差距也不大,不过每年发在卡里的钱还是蛮多的

综合来看,上海分行个人柜员收入(各种综合)大概是在(前2年) 10-20W/年 之间 有人问我差距为什么这么大,后面我会慢慢说,但是基本是正态分布在这个区间里的

4.说到这里可能 很多人会觉得这个待遇还可以 不过从下面开始我就要泼冷水了

首先如果你是非正式员工,就是和派遣的,那你收入直接按上述减半(应该是这样),而且很多隐性的福利你是没有的 晋升通道你也是堵死的(其实对于正式员工来说,晋升通道有时候也一样堵死)

其次,我所在的支行算柜员收入偏高的,各项提成拿的也还可以,但不是所有支行都这样,这取决于三点:你们支行行长、你自己本身业务营销的硬数据、以及你支行的综合效益

据我所知,很多二三四线城市的分行正式柜员的工资还不如北上广深非正式拿的多

4.34 2017 年招商银行总行管培笔试一面二面三面经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 19 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086728-1-1.html

笔试

笔试内容很银行,因为前一天做了江苏银行的,所以比较轻车熟路,行测+综合知识+时政+招行介绍(有没有这部分,时间有点久,不太记得了……囧)总体来说,笔试感觉不是很难,还是要提前准备的,平时多做做行测,看看经济、金融、管理、货币等的综合知识很必要,就算招行没考太多,但是如果你致力考银行的话,很多银行都会考的,总体看来,招行笔试比较中规中矩,不要太担心啦~加油!

一面

大概笔试后一周多接到的通知,楼主是下午面,提前搜了面经,也提前准备了英文自我介绍(这个一定要提前准备,一个人一共也就一分多钟,还是英文的,不要抱侥幸心理现场发挥,肯定会有遗漏或不会说的,一面逻辑调理性还是很重要的,不要输在起跑线上!……额如果是英语口语大牛,此条可忽略不计==)说回正题,正好有人上午面,提前知道了形式,一组 12 人,一人 3 分钟,先英文自我介绍(大概 1 分钟),后根据抽到的题目进行 2 分钟的论述,据说上午有人抽到了"眼前的苟且和诗和远方"……听到时直接懵逼了……如上午小伙伴分享的面经,下午楼主很悲剧的抽到了 12 号(不要认为越后面越好,因为你准备时间越长,如果说不好,扣分会很严重的)还遇到了同班同学,缘分啊,妹子没准备英文自我介绍,临时知道都慌了(切记,多准备有益无害!)同组人抽到的题目都比较社会话题,例如如果给你 100 万,你会如何营销?你认为拐卖儿童是否应该判死刑?是否应该废除 985 和 211?等等比较好说,言之有理即可,楼主抽到的是如果你要创造一个商业帝国,请说明框架和细节?总体来说,招行一面的题目还都挺好说的,不过因为好死不死的是我第一次面试,除了英文同组最溜以外,站起来都慌了,声音好抖(尤其当所有人唰唰看我时……好丢人啊),想好的腹稿都没说全,逻辑条理也有点乱了,哎出来就觉得自己重在参与了(泪奔……)然后竟然接到了二面的通知,喜出望外,然后听说没想到今年招总一面好像没咋刷人,心中喜忧参半吧,想着后面的面试一定要加油啊

二面

因为楼主被分配到上海地区进行为期六天的三轮面试,二面两天,三面两天,终面 1-2 天,上海地区又是最后一个区,因而全国开展时间最晚,据说北京/深圳等都开始发 offer 了,上海还没开始面试,心慌慌。二面一小时同时开始 3 组,一组 12-14 个人相当于海选啊,形式为辩论。楼主拿到的题目是:资本寒冬来临,公司裁员利大于弊还是弊大于利?有的组是直接分组直接定正反方,楼主遇到的是自己选自己支持的论点,还算幸运。辩论形式,

阅读材料→按论点分组→20 分钟讨论→10 分钟陈述+10 分钟陈述→20 分钟互相提问题+回答→总结陈词(面试时间比较久远,可能时间有所出入)考官基本不看讨论的只看辩论插不插得上话,但插的上也不能是废话,因而辩论最需要适当的抢且有理有据的表达。楼主一紧张说话就抖(捂脸),但幸好是有论据的抖,还作为了最后的总结陈述者(建议:先驳斥对方观点,再总结自己方的观点,有理有据,一点点的有条理说,会让面试官短时间内比较好理解)结果 12 人就进了我和小组内唯一的男生进了三面。Ps:同组男生辩论时只站起来说了"我……不好意思没组织好语言"就坐下了,依旧进了三面,同组还有几个同班同学说的也蛮好了也不知道为什么只有我们两个进了,可能是因为楼主最开始提的思路恰好被考官听到了,框架比较完整,基本理论依据也是我提的,给考官留下了很深刻的印象吧。

三面

很意外在转天就接到了三面的通知,和另一场面试冲突了毅然决然的去了招总的三面(我觉得招总这点不好,面试时间靠邮箱联系,没有任何联系电话,本来想调时间,结果迟迟不回复只好作罢,后来发现面试时间根本不重要,有人直接去最后加场面试了)。然后发现刷了三分之二的人,八九个同学都被刷掉了,突然觉得压力山大。候场室又很冷,整个人不知道是冷还是紧张,心就开始抖,造成单面时胡言乱语,紧张到不行……三面形式是半结构化的,两个考官做对面,一个人大概 10-20 分钟,自我介绍+聊聊实习+未来规划等结构化问题,最好提前准备,楼主本来不紧张,结果越说越紧张,最后胡说八道的感觉,囧,挂在三面上。经验教训:结构化问题可以提前准备,候场不要太放松,越放松越容易进入真正面试场合突然的紧张,思路打结。

PPS: 挂在三面之后,才知道北京、深圳场的同学们很多拿到了 offer 但并没有很想签,毕竟 2+3 的轮岗,还不见得能回总行,总行又在深圳,其他地区的孩子们可能签不签就要斟酌一下了,总的来说,招总的管培这个岗位很好,但综合来看,①从全国招 5 个到 50 个到今年的 300 个,可能含金量不如往年高②一轮笔试四轮面试,终面据说还刷二分之一的人,流程有点繁琐折腾③2 年在地方轮岗,3 年回总行轮岗,但 300 个人应该不能都回吧,未来比较迷茫

但是! 招总管培还是很值钱的, 听说各个公司都竞相想要招行的人。未来的孩子们加油吧!!!

4.35 (持续更新) 收到 2017 招商总行管培广州站 offer, 回馈论坛

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月20日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073690-1-1.html

从 10 月 23 号笔试到 11 月 20 号终面, 5 轮选拔一路走来感触良多, 真心感谢应届生论坛在求职季给予的帮助, 回馈论坛, 为经后的求职者分享我的经验。

我从一开始就将目标锁定在招商银行,因为我很喜欢招行积极进取勇于创新的的文化和精神,尤其是能进入到总行层面这个平台确实很高。再说说 po 主的背景吧,某 211 财经院校的本科+研究生,研究生第二年去纽约 double 了一个会计的 master。算是双硕士文聘吧,不知道有没有明显的优势。。。。过往的经历还是很丰富的,有监管机构和券商投行的实习,校园活动和社会实践也很丰富。

在8月初应届生网站刚挂出招商总行的招聘信息的第三天我就投了简历,然后不断地修改润色,做出了一份内容翔实亮点突出的非常漂亮的简历。国庆后几天就收到了招行笔试通知。为了招行的笔试我也是煞费苦心,银行考

试一本通和公务员行测的教材以及练习题都刷了好几遍, 生害怕笔试环节就被淘汰

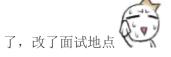


一、笔试

10月23日笔试,笔试地点在深圳职业技术学院。笔试分为4个部分,英语、行测、益智类游戏、性格测试。第

一部分是英语,30 个题 30 分钟,分为单选和 3 篇阅读,题目很简单阅读仔细一点应该没什么问题。行测部分 60 个题 60 分钟,平均一道题 1 分钟,题型有逻辑推理、语言应用、数学,没有材料题,难度不算大,但数字推理部分我不怎么会好多都是蒙的,一定要控制好时间。益智类游戏跟去年是一样的,第一部分是大家来找茬,第二部分是找出屏幕上哪几个位置出现了五角星,第三部分是找屏幕上移动的原点,具体类型可以参考去年的笔试经

验分享写的都很详细的。令我万分欣喜的是,竟然没有专业知识测试,行测也没有考材料分析 的 周六笔试,第二周周五就收到了一面通知,但由于临时出了点状况我需要改一面的地点,但悲剧的是智联招聘的电话一直打不进去。。。于是我想了个聪明绝顶的办法。。。就是一直打。。。一直打。。。直打。。。打。。。终于在周天成功打进去



二、初面

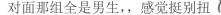
初面是在深圳的招商银行大厦,第二次去招行的总部(第一次是笔试前两天去见一个学长)。下午 5 点的那一轮,4 点过到一个大会议室后场,听到工作人员念我名字就去排队。我们算是最后一批面试的,一组只有不到 10 人。我早在论坛上看了初面的内容,每人只有 3 分钟,第一部分是英文自我介绍,第二部分是中文即兴演讲,所以我就精心准备了英文的自我介绍,因为我在纽约待过所以英文是我的优势,我就把自我介绍构思得特别好,并且练得很熟这样我的优势就很突出。演讲题目随机抽取都是跟社会热点有关的。时间自己安排,3 分钟以内,超时会被打断。我抽到的题目很奇葩:现在网上很多人自称单身狗,被情侣虐,对此发表观点和看法。我的演讲水平一直比较高,本科拿过演讲赛第一名,所以初面完全毫无压力。另外,我们这一组的题目我还记得的有关于网红的(坐我旁边的那姐们儿分析得还挺不错),有香港人反大陆的,关于发朋友圈的,等等等等。。。。反正跟社会热点有关。

不得不说的是,笔试和初面应该是由智联招聘负责的,后面的多轮面试才是招商自己负责。

三、二面

其实这么多轮面试里我最怕的就是二面,传说中的无领导小组群 P。。。我在之前从来没有参加过群面,所以花费了很多时间去网上搜资料搜视频搜教纲。。。其实并没有任何卵用,撕起来的时候啥都顾不上了,那还记得教程说的该怎么怎么做。。。。

11 月 14 号二面,在招行广州分行大厦,我是下午 4 点的那一场,我们组有 10 人,只有 3 女生。。。先是 3 分钟看材料,按观点分成两组,10 分钟组内讨论得出观点,每组选一个人 3 分钟陈述观点,然后开始辩论 20 分钟,最后每组再来一人总结。我们的材料是一个知名的大型方便面生产企业的业务受到新企业的冲击,面临两种发展战略,一是继续在口味上下功夫,二是转型做非油炸的健康面。题中还有一些数据,就是消费者对方便面的偏好因素的排序,比重最大的当然是口味,最低的当然是健康。我当时看到这个题有点蒙,细细回味了一下然后会心一笑,脑子里有了 idea。因为方便面并不是一个经常性的食物,准确来说算是一种零食,回想一下自己吃方便面的经历,一般都是用于消遣或是在赶时间的情况下将就填饱肚子,在这种情景下一般是没人关注健康这个因素的,所以口味才是最重要的。有了这个主体思路之后我就从容多了,分组的时候赞成口味多元化战略的只有我和对面一个女生,我们两个人,,然后又加进来两个女生和一个男生,所以我们小组的 3 个女生都跟我站在一条战线,,



第一轮讨论的时候其实是比较轻松的,因为是以结果为导向,大家都是在一致结论的前提下对对结果进行解释,我其实并没有太注重表现自己,只是把自己的观点说出来,发言比较多。其实在讨论中并没有出现明确的 leader,

大家都是发表自己的看法,为结论建言献策。我也没有去抢总结发言,也没计时,其实在这样的讨论中 time keeper 并不是特别重要,所以多提提自己的观点,做好 contributor 就已经足够了。

辩论的时候节奏有点乱,本来看论坛的经验说前十分钟一方攻一方守,后十分钟攻守对调,但我们遇到的情况是没人在辩论的时候计时,考官也没有提醒我们时间该攻防转换,所以整个过程都是我方在进攻。。。由于我方找到了"方便面本身就不需要注重健康"这个制胜法宝,而对方在逻辑上数据上以及观点上都不占优势,所以一直被我

方死死压住 而且很可笑的是对方自己就出现了好几次逻辑错误,都被我方揪住了,所以整场辩论我心态都很轻松。在辩论时我发言也比较多,主要都是针对对方的逻辑错误,比如对方说五谷道场的失败是因为它是一家小公司,而案例中的 K 公司是一家大公司,所以 K 不会失败。。。这尼玛是什么逻辑?为什么小公司就会失败而大公司就不会失败?所有成功的公司不都是从小公司成长起来的吗?而且对方一上来就大谈国家政策说国家在倡导健康生活,就炸食品面临被取缔的风险等等,,感觉自己很高大上,一下子就占据了政策制高点,但其实这根本不管国家政策的事,吃油炸食品是个人的饮食习惯跟国家政策没有分毫关系,国家只会禁止三聚氰胺这些有毒食物,油不油炸健不健康那是个人的选择,难道国家还有禁止油条和煎饼果子?要禁止肯德基麦当劳卖炸鸡?too young, too simple, sometimes naive....

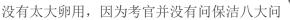
所以,撕到最后我方已经占据了完全优势。。。最后总结呈词的时候我也没有去抢,发言的女生逻辑很好,表达也很不错。所以整个群 P 下来我都没有主动担当 leader、time keeper、summarist,只是做了一个稍微有点 aggressive 的 contributor。我的建议是话不用说太多,重要的是能切中要害,不要太 aggressive,组内讨论的时候要多赞同队友的观点,不要组内就先撕起来了,这样不仅不利于团结一致对外,还会背上猪队友的骂名。辩论的时候当你不同意对方意见的时候或是觉得对方观点很 naive 的时候不要表现出一副不屑的样子,这样很不礼貌,我看见对面有个男生在听我方队友回答问题的时候很不屑地冷笑了一下,,,呵呵,,,之后就再也没见到他了。三面的时候发现我们这组 5 个人进了 3 个还是 4 个,对面那组好像就 1、2 个吧。



二面群 P, 完胜

四、三面

三面前我认认真真准备了保洁八大问,挖空心思回忆了从大一到如今的做过的所有的重要事情。。。然而,然而并





11 月 17 号下午 4 点,三面开始,依然是二面时的两个考官,都是男的,一个年轻一点一个年长一点。进去之后 先使自我介绍,然后考官根据简历提问。当然自我介绍必须好好准备千万不要一两句话就完了,一个好的自我介绍是很加分的。我的自我介绍是这样构成的:学历背景+对招行的价值认同,表达出对进入招行的渴望+实习经历 +留学期间的活动经历+一句话总结自己能够胜任管培生这个个岗位,时间在 2-3 分钟比较好,短了不好长了也不好。

考官的提问其实很基础,先问我报考的方向,是不是独身子女、轮岗地点、还问了我在家里是不是很强势(然鹅

我并没有表现得很强势啊,有点懵逼 (一)),问我喜欢做分析性的工作还是喜欢跟人打交道,想做公司客户方面的工作还是个人客户。最后的最后,问我给这次面试打几分,其实我自我感觉表现得还不错,感觉考官对我还是比较感兴趣的,但我得低调啊,于是我想了想,说 7 分吧,考官问为什么这么低,,,, 低? 你觉得低? 也就是说我应该打高点?哈哈哈,那么机会来了,于是我说我觉得我还没有把自己最闪光的那一面展现出来,于是考官就

4.36 招行总行管培生面试回顾

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2016年11月18日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073066-1-1.html

参加完招行总行管理培训生的四轮面试,说一下体验,由于没拿到 offer,可能会带点儿情绪,但是会尽量保持客观说体验。

一面到四面的面试形式已经有同学开贴分享,因此不再赘述,侧重在每一轮的晋级比例及表现。(完全以楼主个人 表现来说明,可能不具有代表性)

一面:英语口语一般,但是自我介绍还是背得滚瓜烂熟的;抽到的题是如何看待"就业难",回答也是中规中矩。整体觉得自己没什么优势,表现一般。

这一轮自己能够晋级,可能是想进一步考察。

二面:无领导小组讨论的时候说了一两点思路,不是总结陈述者,辩论环节更是一句话没说上,一点都不aggressive。

完全没抱希望进下一轮。但是居然通知我过了,不知道筛选的标准是什么?如果这一轮让我挂掉,我一点怨言都没有。

三面:结构化面试,面试官非常友好,整个过程体验都蛮不错的,个人经历还算是比较丰富,因此有得说,问题 也答得不错。这一轮能进个人觉得算正常。

四面:上面的可能都是铺垫。吐槽了是终面,先说准备过程:大概七点多收到试题和数据,然后开始分析数据,确定 ppt 的框架:从不同的维度整体到部分进行分析:大概 12点的时候整个 PPT 已经做完了,

由于楼主家人已经在深圳生活了二十多年了,还挺在意这个机会的,于是就想着更好的去优化 PPT,以及每一部分如何去表达描述,以及各部分的衔接。方案建议部分楼主还查阅相关的论文,概括

观点,并寻找论据。

(以上是准备过程)

展示环节,要求是 5min,楼主有过一年的支教经历,讲 PPT 的功底还是有的,一气呵成顺畅下来。我们招行的面试官开始提问,直接质疑:"你翻到 XX 页,你是学机械地,我觉得这一部分即使是一个经济专业的学生也不一定能提出来",我解释道:"我说我看论文总结出来的方案建议,我开始解释几个建议点是的论据",被打断,"你不用解释"。wtf,你这是怀疑(钦点)这不是我做的??? excuse me???当时想到可能是压力面,保持镇静,"回答我是怎么准备这个面试的",从表情来看,面试官已经不 care 我在说什么了。然后看着我简历上问:

你在工商银行实习过?(怎么是一脸怀疑的样子,wtf)我答我在工行的实习经历及做的相关的事情。整个环节结束。

总结: 吐槽点在于,感觉一开始就被定性了(请别人帮忙???),然后整个问答环节都是在证实自己东西的真实性的感觉。感觉不是很好!后来知道光北京地区就发了300多,我也就放心了! 谢谢招行的不认可!

4.37 2016 西安分行校园招聘面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 11 日

地址: http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020434-1-1.html

2015年10月21日参加了西安外国语大学的也就是海选,当时大约有700+海面,在多媒体报告厅,10来个面试官,排队过了几天,也就是考试前一周收到了笔试通知,11.7下午招行笔试,各种奇葩题目,大家来找茬•••••,11.18晚上名字的成了一组,直接上六楼进行面试,有几个办公室 同时面试,一个办公室里有2个面试官,进去一分钟自我介绍,你可以就要你到4楼进行二面,楼主顺利去了四楼,觉得你不行的就说可以了,回去等通知,来到四楼,人还是不少,五组问题不同,提一个问题,五个人分别回答。我们组问的是今天面试的感受,四个人说各种好,我说完好就说了不好,我久,这里需要改进,每个人发表观点后。单个提问,我站五个人中间,第一个人问你是咸阳的,愿意去咸阳工作不?第二个专业和银行无关,会写作吗什么的,第五个是招行实习生,问实习情况。我一万头草拟吗路过啊,跳过我,然后面试结.题都是没用标准答案的,楼主只能这么安慰自己。11.24晚上收到终面短信,楼主猜想正确,哈哈,11.27终面,楼主是上会议室,对面坐了一排行领导和支行行长,那阵势,千万别被吓到。形式是先一句话说姓名和学校,然后面试官抽话题,钟。想好就回答,我大概第7个回答的吧,前面人都说不能取代,而且都说的挺起劲,我想一个这话题,很难说出新意,说不能取代说不出新意,口才又不够好,那肯定会跪啊。PS:楼主是土生土长的长沙人,应该很多人知道什么叫塑料普通我用他们的理由说为什么不能取代,然后解决了几个问题就能取代•••••••,时间不到1分钟,一样。后面还有一个抢答环节,有3个发言机会,就一个人回答了,其他人都没抢,可能觉得话题没什么好说的吧,我的校招结束,12月9日中午,收到通过终面短信。12.11招行大楼集合,交三方,签协议,填信息表,根据住址分配网点实是可以调整的,过年还是要过吧,实习没有工资,为以后做准备。

面经就写到这,时间什么的都很详细,本人 211 小硕,长沙人,云南大学读研,为了女朋友来西安,非户籍地,非学校地力的。愿明年的你们不再受面筋困扰。

附录: 更多求职精华资料推荐

强烈推荐:应届生求职全程指南(第十二版,2018校园招聘冲刺)

下载地址: http://download.yingjiesheng.com

该电子书特色:内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节,同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容,2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM,中国领先的大学生求职网站

http://www.yingjiesheng.com

应届生求职网 APP 下载,扫扫看,随时随地找工作

http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html

