

应届生2018校园招聘 求职大礼包

中国银行山东分行篇

应届生论坛中国银行山东分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-941-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 中国银行简介.....	4
1.1 中国银行公司信息框图.....	4
1.2 中国银行公司概况.....	4
1.3 中国银行主要奖项.....	5
1.4 中国银行公司文化及价值观.....	6
1.5 中国银行企业历史.....	6
1.6 中国银行组织结构.....	7
1.7 中国银行生涯管理.....	7
1.8 中国银行主要业务.....	8
1.9 中国银行竞争对手.....	8
第二章 中国银行山东分行笔试求职资料.....	10
2.1 2017 中行笔试科目.....	10
2.2 2017 笔试经验分享.....	10
2.3 2017 中国银行校招笔经（总行管培/北分）.....	10
2.4 2017 中行笔试.....	11
2.5 2017 中银国际笔试经验.....	12
2.6 2017 年中行笔试新鲜记忆版+资料 2016.11.5.....	12
2.7 中行笔试.....	14
2.8 中行详细笔经~~热乎乎~~.....	15
2.9 中行笔经.....	16
2.10 2016.11.5 中国银行笔试经验.....	17
2.11 中国银行 2017 校招笔试.....	17
2.12 11 月 5 日笔试(上海).....	19
2.13 四川分行笔试经验.....	19
2.14 20161105 笔试造福后人吧.....	20
2.15 2017 中国银行笔经，求过求过。。.....	20
2.16 16.11.5 笔经.....	22
2.17 中行 2017.11.3.....	22
2.18 2016 年 11 月 5 日 中国银行笔经.....	23
2.19 20161105 中行太原笔试回顾.....	23
2.20 20161105 中国银行计算机类笔试.....	24
2.21 中行最新笔经!!!.....	25
2.22 中国银行软件中心.....	25
2.23 2016.11.5 中行笔试回忆（非 IT）.....	26
2.24 HK BOC Management Trainee online test.....	26
2.25 2016 中行夏招笔试分享.....	27
2.26 4.16 春招笔试经验分享 北京.....	28
2.27 2016 中行夏招笔试分享.....	30
2.28 4.16 春招笔试经验分享.....	31
2.29 记中行 2016 春招 416 笔试.....	32
第三章 中国银行山东分行面试及综合求职经验.....	33
3.1 2017 中国银行山东分行春招一面面经.....	33

3.2 2017 中国银行山东分行笔试、一面、二面心路历程.....	33
3.3 2017 中行山分服务营销岗面经.....	34
3.4 2016 年 12 月 7 号中国银行山东省分行上午面试.....	35
3.5 中国银行山东分行 2016.12.07 面经.....	35
3.6 中行 2017 山东分行面经.....	35
3.72016 中行山东分行济南地区桂圆岗面经.....	36
3.82017 中行山东分行柜员面经.....	36
3.92016 中行山东分行济南地区桂圆岗面经.....	37
3.10【求 offer!!】中国银行山东分行面谈即二面面经.....	37
3.11【求 offer!】中行山东分行从笔试到面试.....	38
3.12 SDZH 基层员工，过来人的一点感悟.....	40
3.13 二本妹子中行银行求职路.....	41
3.14 山东分行信息科技岗面试经历.....	44
3.15 济南二面小总结.....	45
3.16 山东分行综合经验.....	45
3.17 济南二面小总结.....	46
3.18 中国银行面经总结 发帖攒人品求 offer.....	47
3.19 1207 山东分行面经.....	50
3.20 山东分行面试，写个面经求人品.....	51
3.21 中行待遇感悟.....	51
3.22 中行 2014 年校招笔经+面经 供 2015 届学弟学妹们参考.....	52
3.23 中行 2014 年校园招聘 笔经+面经.....	53
3.24 说说我在交行的那两年.....	54
3.2526 号新东大厦面经.....	54
3.26 中行潍坊分行面谈归来.....	55
3.27 27 号青岛京东大厦面试.....	55
3.28 中行山分 1.4 南郊宾馆面经---献给明天面试的同学和 13 年毕业的学弟学妹们.....	55
3.29 求职总结.....	56
3.30 杯具地派遣了...提醒同为派遣制的同学，记得跟劳务公司网签三方哦.....	59
3.31 中行山东分行求职经验.....	60
3.32 中行的面试和一点感想.....	69
3.33 中国银行山东分行济南体检面试归来.....	70
3.34 中国银行山东分行面经.....	71
3.35 最终还是参加了周五的面谈.....	72
3.36 2013-01-18 济宁分行体检面谈.....	72
3.37 中行淄博分行工作状况,待遇等问答.....	72
3.38 送给想进银行的应届生.....	73
附录：更多求职精华资料推荐.....	76

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 中国银行简介

1.1 中国银行公司信息框图

 中国银行 上海市分行 BANK OF CHINA SHANGHAI BRANCH 概况 THE STATS 公司类型： 国有商业银行 行长： 李礼辉 开展业务： 银行业 经营规模： 机构总数 11910 员工数： 181,894 地址： 北京市复兴门内大街 1 号 邮编： 100818 电话： （0086）010-6659 6688 传真： （0086）010-6659 3777 公司网址： www.bank-of-china.com	中国银行 BANK OF CHINA 主要竞争对手 KEY COMPETITORS 中国建设银行 中国工商银行 中国农业银行 公司价值观 COMPANY VALUE
--	---

1.2 中国银行公司概况

中国银行，全称中国银行股份有限公司。

中国银行业务覆盖传统商业银行、投资银行和保险业务领域，并在全球范围内为个人客户和公司客户提供全面和

优质的金融服务。在近百年的岁月里，中国银行以其稳健的经营、雄厚的实力、成熟的产品和丰富的经验深得广大客户信赖，打造了卓越的品牌，与客户建立了长期稳固的合作关系。

中国银行主营商业银行业务，包括公司、零售和金融机构等业务。公司业务在基于银行的核心信贷产品之上，致力于为客户提供个性化、创新的金融服务。零售业务主要针对个人客户的金融需求，提供基于银行卡之上的全套服务。而金融机构业务则是为全球其他银行，证券公司和保险公司提供诸如国际汇兑、资金清算、同业拆借和托管等全面服务。在多年的发展历程中，中国银行曾创造了中国银行业的许多第一，所创新和研发的一系列金融产品与服务均开创历史之先河，在业界独领风骚，享有盛誉。目前在外汇存贷款、国际结算、外汇资金和贸易融资等领域仍居领先地位。根据 2003 年英国《银行家》按核心资本排名，中国银行列全球第十五位，居中国银行业首位，是中国资本最为雄厚的银行。以资产规模计，中国银行资产总额达 38,442 亿人民币，是中国第二大商业银行。中国银行网络机构覆盖全球 27 个国家和地区，其中境内机构共计 11,609 个，境外机构共计 549 个，是目前我国国际化程度最高的商业银行。

1.3 中国银行主要奖项

中国银行是中国国际化程度最高的国有商业银行，盈利总额在国内银行业中一直居于首位。许多权威的国际金融杂志一致认为，中国银行是中国国有商业银行中员工数量最少、赢利能力和抗风险能力最强的银行，人均利润、人均资本和人均资产等各项指标均居中国国有商业银行之首。因此，在中国，中国银行虽然不是最大的银行，但却是最好的银行。悠久的历史、广泛的海外网络、出众的实力和国际金融、外汇业务优势，使中国银行能够在许多方面傲视同侪，获得国内外权威机构的好评是当之无愧的。

被香港《亚洲货币》杂志评为 2004、2005 年度现金管理业务“中国最佳银行”和外汇业务“中国最佳银行”。

连续 16 年被美国《财富》杂志评选为“世界 500 强”企业之一。

被英国《银行家》杂志评为“2003 年度中国最佳银行”。

被《欧洲货币》杂志评选为 2002 年度“中国最佳银行”。

2003 年，第三次被《资产》杂志评为“中国最佳国内银行”。

2005 年，再次被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳贸易融资银行”及“中国最佳外汇银行”。这是中国国内唯一一家同时获此杂志两个重要奖项的银行。

2002 年 3 月 12 日，中国国家工商行政管理总局致函中国银行，正式通知中行注册并使用的“中银”（BOC）商标被认定为驰名商标。这是迄今为止中国国银行业中唯一获此殊荣的名牌商标，表明在国内外享有盛誉的中国银行在服务质量、社会驰名度、美誉度等方面得到了国家工商管理部门的正式认可，并将受到国家有关法律的保护。中国国家工商行政管理总局商标局是中国商标认定的权威机构，对驰名商标认定和管理有着严格的标准、规定和要求，在国内外享有极高的权威性。

连续 16 年进入“世界 500 强”

自 1989 年至今，中国银行已连续 16 年入选《财富》评选的“世界 500 强”企业（2005 年布排名为 339），这体现了国际评级机构对中国银行多年来良好的经营业绩和雄厚实力的充分肯定。

“世界 500 强”是由美国权威经济杂志《财富》按照营业收入评选的世界上最大的 500 家企业。《财富》杂志是美国著名传媒巨头企业“时代华纳”属下的刊物，是一本享有世界声誉的工商周刊，它所评选的 500 强企业大多是纵横国际市场的跨国公司，在世界经济舞台上有着广泛的影响力。从某种意义上讲，“世界 500 强”集结了世界企业

界的精英。

1.4 中国银行公司及价值观

历史最为悠久

1912 年 1 月 1 日中华民国成立，孙中山就任临时大总统。此时，内有保守、妥协势力 的拆台活动，外有列强的干涉箝制，筹措军费成为南京临时政府的燃眉之急。1912 年 1 月 24 日，孙中山下令：“将大清银行改为中国银行，……认为新政府之中央银行……”，中国 银行获准成立。1912 年 2 月 5 日，中国银行在上海大清银行旧址开业。

最早开办外汇业务

中国银行经营外汇业务最早的是上海分行，初期业务仅限于代客经收国外票据，签发小 额国外汇票等。1915 年 7 月 28 日，财政部批准中国银行北京、天津、上海、汉口、广东五 处为试办外汇业务的分行。自此，上海分行外 汇业务逐渐扩展，并设立国外汇兑股，经营进 出口押汇、外币贷款、近远期调期等业务。

最早创建海外机构

中国银行在确定业务发展方针时认为，要立足于国际金融市场，成为真正的国际汇兑银 行，就需要在海外设立具有实力的分支机构，一方面推广出口贸易的汇兑业务和推进侨汇业 务，另一方面为国内 筹措外汇资金，使国家逐步摆脱外国银行的剥削和操纵。经过实地考察 和认真研究，决定首先在世界金融中心伦 敦设立机构。1929 年 11 月 4 日，中国银行伦敦经 理处正式开业。这是中国银行在海外的第一个分支机构。随 后，1931 年 9 月 1 日，中国银行大阪分行开业。1936 年 6 月 15 日，中国银行新加坡分行开业，同年 7 月 1 日，中国银行纽约经理处开业。至此，中国银行的海外业务初具规模。

最早在海外发债

1984 年 11 月 13 日，中国银行在获得日本信用评级机构 评定的 3A 最高信用等级之后，首次在日本成功发行了 200 亿日 元公募债券，期限 10 年，发行价格 99.65，票面利率为 7%。此 笔债券的发行十分成功，受到广大投资 者的欢迎和市场各界人 士的好评。此后，中国银行先后在日本东京、英国伦敦、德国 法兰克福等市场多次发行 美元、日元、马克债券。通过发行债 券，中国银行筹集到了大量的成本较低的外汇资金，并通过转 贷等方式用 于支持国家的重点建设项目或提前偿还国家利率较高的借款，有力地支援了国家 经济建设。

1.5 中国银行企业历史

中国银行有近百年辉煌而悠久的历史，在中国金融史上扮演了十分重要的角色。中国银行于 1912 年由孙中山先生 批准成立，至 1949 年中华人民共和国成立的 37 年间，中国银行先后是当时的国家中央银行、国际汇兑银行和外贸专业银行。中国银行以诚信为本，以振兴民族金融业为己任，在艰难和战乱的环境中拓展市场，稳健经营，锐意改革，表现出了顽强的创业精神，银行业务和经营业绩长期处于同业领先地位，并将分支机构一直拓展到海外，在中国近现代银行史上留下了光辉的篇章。

1949 年，中国银行成为国家指定的外汇外贸专业银行，为国家经济建设和社会发展作出了巨大贡献。1994 年随着 金融体制改革的深化，中国银行成为国有商业银行，与其它三家国有商业银行一道成为国家金融业的支柱。1994 年和 1995 年，中国银行先后成为香港地区、澳门地区发钞银行。

为提高竞争优势，中国银行从 2000 年初开始围绕建立良好的公司治理机制采取了一系列的改革。2001 年，中国银行成功重组了香港中银集团，将 10 家成员银行合并成立当地注册的“中国银行（香港）有限公司”。2002 年 7 月，重组后的中国银行（香港）有限公司在香港联交所成功上市，成为国内首家在境外上市的国有商业银行。

2004 年 7 月 14 日，中国银行在与国际同业和国内同业的激烈竞争中，凭借雄厚的实力和优良的服务，脱颖而出，作为我国银行业的优秀代表携手北京 2008 年奥运会，成为北京奥运会唯一的银行合作伙伴。

中国银行于 2003 年被国务院确定为国有独资商业银行股份制改造试点银行，围绕“资本充足、内控严密、运营安全、服务和效益良好、具有国际竞争力的现代化股份制商业银行”的目标，进一步完善符合现代企业制度要求的公司治理机制，稳步推进国有商业银行的股份制改造工作。2004 年 8 月 26 日，中国银行股份有限公司成立，标志着中国银行的历史翻开了崭新的篇章，启动了新的航程。

1.6 中国银行组织结构

中国银行的机构网络覆盖全球 27 个国家和地区以及国内 31 个省市区和 300 多个城市。在香港和澳门，中国银行还是当地的发钞行之一。截至 2004 年 9 月末，中国银行拥有 11408 个境内机构，575 个境外机构，员工总数为 186221 人。

国内分支机构：北京、天津、河北、山西、内蒙古、辽宁、吉林、黑龙江、上海、江苏、浙江、安徽、福建、江西、山东、河南、湖北、湖南、广东、广西、海南、四川、贵州、云南、西藏、陕西、甘肃、青海、宁夏、新疆、重庆、深圳

港澳分支机构：中国银行（香港）有限公司、南洋商业银行——中银香港附属机构、集友银行——中银香港附属机构、中银信用卡（国际）有限公司——中银香港附属机构、中讯资讯服务有限公司——提供各类财经资讯服务、中银旅游公司——提供旅游和客货运服务、中银国际控股有限公司、中银集团保险有限公司、中银集团人寿保险有限公司、中国银行澳门分行。

1.7 中国银行生涯管理

福利薪酬

今年，中国银行迎来 90 周年的华诞。在新世纪曙光的照耀下，在入世形势的催促下，中行正大踏步地朝着建立和完善良好公司治理机制的方向前进！

中国银行上海市分行始终以成为上海最好的银行的气魄和信心进行着一系列适应市场竞争、入世要求的改革措施，这其中最具影响、最具胆识的就是工资薪酬体制改革。

从 2001 年 7 月起，中行上海分行施行了行员等级工资制度，坚持以市场为导向、以岗位为基础的薪酬分配原则，突破原有发展界限，设立了多条发展渠道，努力拓展员工晋升空间。分配体制改革在同业和社会上引起了较程度的关注。

今年，中行上海分行将进一步完善员工福利体制，建立有效的激励机制，真正提高行业竞争力。

培训发展

作为中国国有商业银行的典范，中国银行的分支机构上海市分行为员工提供了多层次的培训。

在“统一管理、三个层面、三种方式”的培训体系的基础上，我行充分发挥基层部门的培训主动性，加强对教育培训工作的指导与管理，陆续推出结合分行业务发展和员工特点的各类培训，为员工的职业发展道路提供坚实的基础。

通过在国内外分支机构举办的银行业务培训，管理开发培训，技能能力培训，著名高校研究生教育等各种形式的

培训，使员工在银行管理、银行业务、银行技能、学历层次等方面适应中国银行日新月异的变化。

1.8 中国银行主要业务

企业理财服务：委托贷款、债券宝、柜台记帐式国债、企业财务顾问、咨询业务、现金管理
代理金交所贵金属买卖。

金融机构服务：代理保险服务、代理政策性银行贷款、代理清算和托管服务、结算服务、保
值和资产增值服务、其他特色服务。

1.9 中国银行竞争对手

中国建设银行

中国建设银行股份有限公司是一家在中国市场处于领

先地位的股份制商业银行，为客户提供全面的商业银行产品与服务。截至 2005 年 6 月 30 日止，本行的总资产达人民币 42,241 亿元（5,218 亿美元），贷款总额达人民币 23,744 亿元（2,933 亿美元），存款总额达人民币 37,813 亿元（4,671 亿美元）。

该行主要经营领域包括公司银行业务、个人银行业务和 资金业务，多种产品和服务（如基本建设贷款、住房按揭贷 款和银行卡业务等）在中国银行业居于市场领先地位。

该行拥有广泛的客户基础，与多个大型企业集团及中国经济战略性行业的主导企 业保持银行业务联系，营销网络覆盖全国的 主要地区，设有约 14,250 家分支机构，在香 港、新加坡、法兰克福、约翰内斯堡和汉城 设有海外分行，在纽约和伦敦设有代表处，并在香港拥有一家子银行建新银行有限公 司（该公司已于 2005 年 11 月 2 日起更名为 中国建设银行（亚洲）有限公司，简称“建 行亚洲”）。在《银行家》杂志根据 2004 年 12 月 31 日总资产的全球银行排名中，本行名列第 35 位。2005 年，本行被《银行家》杂志评选为年度“中国最佳银行”，是本年度中国银行业中唯一获此殊荣的银行。

中国工商银行

2005 年注定是中国工商银行发展史上浓墨重彩的一年。2005 年 4 月 18 日，国家批准了 工商银行的股份制改革方案，截至 6 月末，中国工商银行的股改财务重组工作基本完成，资 本总额 2806 亿元，充足率为 9.12%，其中核心资本达到 2525 亿元，充足率为 8.07%；境内 外机构不良资产率为 2.72%，不良贷款率降至 4.58%，拨备覆盖率达到 100%，中国工商银 行成功迈出了股份制改革的第一步。

在股改各项工作有序推进的同时，工商银行业务经营发展态势也十分良好。2005 年 6

月末资产总额 61400 亿元人民币，各项存款余额 53858 亿元，各项贷款余额超过 31122 亿元 人民币，在主要业务领域中均保持国内最大的市场份额。2004 年工商银行境内外机构实现 经营利润 746 亿元，2005 年上半年实现经营利润 416 亿元。

正式成立于 1984 年 1 月 1 日的中国工商银行，经过 21 年发展，总资产、总资本、核心

资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位，在中国金融市场上有着无可比拟的优势： 布局合理的营销网络，广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍 布全球的上千家代理行，以 领先的信息科技和电 子网络，向八百多万法人客 户和 1 亿多个人客户 提供包括批发、零售、电子 银行和国际业务在内的 本外币全方位金融服务。截至 2004 年末，现金 管理签约客户 3700 多家， 为这些客户的 1.96 万

个上下游或附属单位提供了现金管理服务；个人消费信贷客户数 397 万户，贷款余额 4,839 亿元；个人金融业务高端产品——理财金账户客户总规模超过 124 万户。

多元化的业务结构，产品优势明显，创新能力强通过信贷行业、客户和地区结构调整，中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场，成功争取了多项全国重点建设项目，新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户，拓展了优质中小企业市场。工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时，大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场，形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系，中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元，中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。2004 年人民币结算量 150 万亿元，市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统，2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元，实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系，代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元，签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元，增长 44.5%；全年代销国债 811 亿元，同业占比 33.7%；代理保险销售额 244 亿，代理基金发行额近 300 亿元。代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算，2004 年清算金额 400 亿元，位居黄金交易所资金清算总量第一；同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行，也是当前中国规模最大的托管银行，2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元，市场占比 34.8%，托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF（上市型开放式基金）和 ETF（交易所交易基金）的托管人，QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系，业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。

2004 年实现投行收入 12.4 亿元。工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

如果你想了解更多中国银行的概况，你可以访问中国银行官方网站：

<http://www.bank-of-china.com>

第二章 中国银行山东分行笔试求职资料

2.1 2017 中行笔试科目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066658-1-1.html>

楼主投的是非信息科技类岗位，要考的科目有：

英语 13:30-14:30

职业能力客观题部分 14:30-15:30

综合知识 15:30-16:10

职业能力认知操作题部分 16:10-16:30

个性测评 16:30-16:55

不太理解专业知识是对应的以上哪个科目呢？还有万变不离其宗的行测是对应的是哪一个？

欢迎参加 2017 中行笔试的小伙伴讨论~

O(∩_∩)O~~

2.2 2017 笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089040-1-1.html>

考前看了一些之前的笔经，感觉题目类型很相似，变化不大，大家可以参考之前的笔经。考试题量不大，时间有限。需要合理安排答题时间，特别是计算题论述题的大题写起来容易忘记时间。

单选题及多选题，涉及很多方面，特别是会计相关的内容，平时多积累是最重要的，很难突击复习。

计算题有一题给出一部分文字材料，是关于一个制药企业的各种子公司，问如果该药企要上市，哪些是核心资产，并编写投资故事。还有一题是给各种数据，计算企业价值的，比较基本，计算时候注意细心。

论述题记不太清，有一题是分享特朗普上台对投行业务的影响，需要了解时事新闻。

考完感觉不是很好，有的题没有答完，不过还是通过笔试了，所以写一篇笔经回馈大家。

2.3 2017 中国银行校招笔经（总行管培/北分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067589-1-1.html>

楼主是在今天（11 月 5 号）下午考的笔试。考场在北京的 101 党校（很破的地方）。首先进门时包什么的要放讲台前面，手机关机，要带身份证和准考证入场，进去后会拍照，只要离开考场回来还要重新拍照。

下午 1 点半开始考的。第一部分是英语，感觉时间很紧，需要抓紧时间。今年的阅读文章长度基本都差不多，每篇的选择题是 4 道或 5 道。

第二部分是行测，一共 5 大部分。楼主这部分没有做完，幸好一开始就感觉写不完果断先做了擅长的资料分析和语言部分。带数字的两个部分放到最后答了。这里感觉拿分的秘籍是先做自己擅长的，不擅长的搁后面，这样可以保证会的尽量不丢分，且能保持住自信和稳定性。

第三部分是专业知识，时政，还有中国银行的实事。楼主学会计的，专业知识部分答的不好（金融方面很多）。时政感觉答的还算可以。楼主觉得时政还算要多积累，多看看电视新闻可能会有帮助。楼主考前看的是公务员考试的网站上总结的时政，感觉没什么用。另外中行的时政甚至考到今年 4 月发生的事了。。

第四部分包括色盲测试，四种大脑反应测试，还有心理测试。

色盲测试没什么可说的。大脑反应测试让我想到了 Lumosity。第一种是 6*6 方格，然后有带数字的卡片（好几个）在屏幕上闪过，你要在规定时间内按数字从小到大点击闪过卡片的位置。楼主觉得还是有一定难度的。第二种是给两张细节不一样的图，让你找不同。第三种忘了是啥了。第四种是纯测反应速度的，在屏幕变绿时点击鼠标左键，看你从屏幕变色到鼠标点击用时多少。屏幕变色会有干扰，有时是绿白格子的（不是纯绿）这时就不能点，点了算错答。最后一部分是心理测试，问你一些问题，让你按 9 个等级，从非常喜欢到非常讨厌来划分你对这个问题的感觉。比如“你是否喜欢在团队中工作”这样的。

大概就这些了，祝大家都能拿到好 offer!

2.4 2017 中行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2071000-1-1.html>

一个周末考了 3 家银行 中行 工行 邮储 感觉没怎么刷人 奔赴各地考场好累 现在才发个笔经攒人品
中行和邮储都可以自己选考点 就近选择 工商银行是系统派 还好我要去的不远 毕竟我早上还有一场
周六下午考的中国银行

笔试可以选考试地点 因为太多人了 系统崩了 有本校的考点 宝宝就一直在线抢啊抢啊

但是一直被挤出来 弄了 2 个小时终于抢到了一个位。。我的舍友没抢到 去了千里之外的考点

笔试题目是英语 1 小时 综合知识 行测 还有玩游戏 性格测试

英语题量好大 因为一直要面试 都没怎么刷托业就手生了 而且阅读太大段了 看得好眼瞎

行测跟国考行测差很远 不过练练行测题目锻炼思维还是有好处的

综合知识还好 经济学 金融学 商业银行 会计 都自己看一下课本 感觉银行一本通没有用

中行知识和 时政热点 很多 我明明早上看了 下午就忘记了 西湖啊我的泪

最记得的一道题是 国足签了哪个教练 诺贝尔文学奖颁给了谁

玩游戏 我是一个平时从来不玩游戏的人。。。斗地主不会 麻将不会 最近很红的贪吃蛇大作战也不会玩的人 大家来找茬 找不到 T T 点那个注意力的我没看懂题目 一直玩了四五轮我才懂怎么玩的。。

性格测试。。中行 工行 邮储 都是一样 一模一样 我都能背答案了 点得飞快!

最后 这是个神奇的论坛!! 求面试机会!! 求 offer!!

2.5 2017 中银国际笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085395-1-1.html>

昨天参加的笔试，无论如何写下经验给后面的同学一点借鉴。

时间：1.5h

题型：笔试一共分为四部分，单选（10*2），多选（10*3），计算（两道 12+8），论述（18+12）

单选和多选主要是证券从业等基础性问题，很难短时间内准备，建议平时多积累，CPA 的基础知识能有一定的了解。

计算题一个是给各种财务数据，以及各种资金成本，最后计算企业价值。如果考了财务管理的，应该这是最基本的题型，熟读企业现金流折现，分段增长模型之类的应该就可以应付。另一个给了各种材料，背景是一个药企要整体上市有很多个子公司，问哪些是应该列入其中的，并且如何如果编一个投资故事，IPO 大概融资多少，都是实务相关的问题。

论述题一个是关于投行的基础业务，以及你的理解等（我感觉此处基本靠自己扯，能扯多少扯多少，扯得有条理有道理就行）另一个就是美国大选特朗普胜了对投行也的影响。（论述题主要考验写作能力和平时对时事的积累）总体时间对我还是很紧张的，所以我感觉最好拿到试卷先看看比较擅长的内容是什么，先做，对于本来就不确定的部分能蒙多少蒙多少吧，自己考得不好有题没答完，希望大家都有好结果，也希望对大家有帮助。

笔试做的不好，但是好歹过了，补充一下一面的经验，攒人品：一面是二对一，其中一个美女姐姐看上去很干练，思路很清晰，面试官都很 nice。

首先自我介绍（这是固定节目，估计很多同学闭着眼睛也能说出来）。

其余就是针对简历问，特别是实习经验（你工作相关的实习经验）的各种细节，其实一般实习是真实做的（不是编的）、实习过一段时间的（不是三天打鱼两天晒网）基本都能回答出来，不过由于有些细节可能遗漏，我建议面试以前再把简历仔细梳理一遍，回忆一下每份实习做过具体的事务（比较便于举例），对自己的经历以及性格做个总结，看看哪些特质针对这个工作特别适合。

最后了解下最近宏观、时事方面的新闻，心中对经济大形势有个预判对在找工作的过程中对自己的定位还是有挺重要的作用的。

另外，我觉得面试就是做最好的自己，因为毕竟如果人家给你 offer 以后就是同事啦，那些伪装和套路最后都是藏不住的，看缘分啦~

2.6 2017 年中行笔试新鲜记忆版+资料 2016.11.5

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067511-1-1.html>



下午刚考完，连续三小时，眼力与脑力的巨大考验！

所以，大家前一天晚上一定要好好休息！！养好精神！！像楼主这种早上还跑了八百米的就不说什么了.....

11.1 中午收到笔试短信，然后顺手就申请了考试座位，中行的这个申请网很卡.....所以大家尽快弄吧.....

11.5 下午考试，所以剩下大概三四天可以准备。

看下考试内容：

英语：13:30-14:30

职业能力客观题部分：14:30-15:30

综合知识：15:30-16:10

职业能力认知操作题部分：16:10-16:30

个性测评：16:30-16:55

内容很多、很杂，并不是三四天就可以都准备好，所以要有所侧重。

【英语】60min

托业题，50 道语法+50 道阅读，难度一般，但是题量大。考前做两三套练练手感，把握时间应该会更好。当然主要是平时学习.....

【职业能力客观题部分】58min

就是行测.....很难.....不要放弃语言类和资料分析!!

一共有五个部分！五个部分！五个部分！（写到第三部分中间，还剩 24 分钟，查了下进度还有两个部分，简直要晕.....）

逻辑判断+数学+语言+算式+资料分析

这一部分告诉我，行测题在网申的时候就要多做（反正很多企业都要），买一本公务员行测书，然后学技巧、做专



项、练速度，为的就是前面做数学浪费了很多时间后面可以赶上

语言类的不要放弃，稍微看下就能答题；但是，数学、图形逻辑类的，如果没有思路就过!! 随便蒙一个！不要浪费时间!! 思考了的答案也不一定对，还不如花点时间看语言和资料分析!! 血的教训啊.....

【职业能力认知操作题部分】

专业知识+时政+中行动态

楼主不是金融财经专业的，所以花了相当多精力看专业知识。看了笔经说大多考货币银行学、经济学，就重点看了这些。就下午的考试内容看，大多都是基础的概念性的知识，没有很深，当然我也没有全都会.....但是看过的



都会也就够了

题型：单选+多选，具体多少题不记得了，多选特别虚.....

时政就是当年九月、十月份新鲜的新闻，都是跟国家发展相关的热点，例如：支付宝提现金额、神舟几号发射、最近几中全会召开、国足新教练等等

中行动态考的也很有时效性，建议中行荣誉重点看当年、粗略看前年的；动态的话就看近三个月，重点两个月。再稍微了解下中行历史，1912 年成立之类~

【职业能力认知操作题部分】

眼力、心算、反应速度小游戏.....

第一部分是分辨颜色，各种纸币，找颜色相近的

第二部分是记忆空间，6*6 方格，1234 或 12345 或 123456 几个数字会在方格中出现几秒，然后按记忆从小到大

找出这些位置。个人觉得可以借助手指定位记忆

第三部分是找茬，两张图片五个不同点（愣是没找到最后一个.....）

第四部分是反应速度，有实心图形（目标）和马赛克图形（干扰），在实心图形出来快速点击鼠标就成，屏幕会给出反映时间

第五部分是多项事务处理，一个页面三个小游戏：分辨颜色、判断等式是否成立、分辨两数字是否一致，都是几秒就刷新，我是按顺序做的，应该是看规定时间内的完成量和准确率吧

今年和前几年有所不同，但每一部分前都有说明和练习，不难的

【个性测评】

就是常规的个性测评，没啥~

最后：

大概是被下午刺激到了，从未有过如此强烈的冲动想写笔经（也算吐槽？？我好像已经克制了许多？？）

考试之前，同学和我说“中行的笔试得英语者得天下”，我还不是很相信；但现在，我觉得，这句话也许是有一定道理的？？我看微博上很多人都在吐槽很难（个人觉得相当一部分是因为行测）那么，如果英语掌握得好、或者其他方面都有好好准备，比大多数人更胜一筹，大概通过几率会更大吧~ 知识点、新闻这种看多一题是一题啊

考完感觉和中行好像没什么缘分了，不过把我准备和考试的经验感悟分享给各位~ 祝愿大家都能找到心仪的工作



最后的最后，分享一个链接和两份资料，都是我觉得总结比较好的，希望对大家有所帮助！！

[\[笔试\]。。笔试资料分享。。](#)

2.7 中行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069107-1-1.html>

楼主看到论坛很多笔经已经有中行的笔试题型和题量的说明 在这里就不多说了

主要说下自己做笔试的感受 题量多 时间紧

注意地方：

- 1.考试开始的题目描述要看快点 或者不看直接做题 因为看题目描述也是要算时间的
- 2.英语部分一定要多练 练速度 练准确率 楼主做到后面根本不够时间 后面都是蒙的 英语阅读要先看问题在看阅读 带着问题看阅读 做题可以更快
- 3.行测部分要先做自己擅长的部分 要选择性放弃
- 4.专业知识多看宏观和微观经济学、金融学、货币银行学的基础知识 考得不深
- 5.时事部分多看考试前三个月的新闻 中行的动态也考了几道 可以看下中行官网
- 6.除了英语和行测部分，其他部分时间还是足够的

迟来的一些笔试经验之谈 期待人品爆发 希望进入中行面试!

求职的小伙伴们 共勉 加油!

2.8 中行详细笔经~~热乎乎~~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068370-1-1.html>

11.5 号笔试之后缓了缓才来发笔经, 据说应届生是个神奇的网站, 而且也要把这种好传统流传下去, 服务明年的



学弟学妹们!!!

报的浙江分行, 考点选了合肥, 明年的小伙伴们要注意, 选考点也是刻不容缓的, 剩到最后的考点往往比较远, 坐几小时车什么的超级影响考试心情!! 而且今年合肥考点还出现了考位不够, 后期又重新加位子的情况, 望明年的考生引以为鉴~~**预约考点的网站用手机进会更快哟~**

言归正传, 我考的是非信息类岗位, 考试是下午一点三十到四点五十五, 考试内容在考试前都介绍的很清楚, 以下是招行通知里的时间安排:

英语: 13:30-14:30

职业能力客观题部分: 14:30-15:30

综合知识/信息科技知识: 15:30-16:10

信息科技知识 (同时参加): 16:10-16:50

职业能力认知操作题部分: 16:10-16:30/16:50-17:10

个性测评: 16:30-16:55/17:10-17:35

英语: 和往年一样, 50 题单选, 50 题阅读大约 10 篇的样子。单选比较简单, 我本来一直很担心那种形近词选择的, 不知道意思完全做不了, 这次貌似没怎么看到。大部分都是固定短语啊, 高中的语法 **which that** 之类的选

择, 然后时态、被动语态, 副词之类的, 这一方面我还是比较喜欢的, 做多了凭语感有些时候蒙也会蒙对。



阅读的篇数对我来说还是太多了, 中间遇到比较难的短文我会先蒙 C 然后先做后面的, 因为短文的难度都不太一样, **有些比较靠后的可能难度会小一点**, 比如信件广告之类的, 比较好找答案。总的来说我的英语时间安排的是 20 分钟单选, 40 分钟阅读, 心里有个时间界限也不至于做题速度太慢。

行测:

内部还分了 5 个小块，类似于逻辑推理，思维策略，言语理解，数学运算，资料分析这样的小模块，是可以来回切换的。貌似是 60 分钟 70 题左右的量，所以平均下来一题一分钟不到的时间。

我个人喜欢先做**资料分析题**，因为有充足的时间人不会那么慌张，而且刚开始脑袋也不糊，做起来效率更高，但是时间也要把握好，我允许自己是可以在这模块上多用 4 分钟时间，再没时间做的只能舍。一般会有一篇全语文阅读的题，这次的全语文阅读很简单，5 小题大约 3 分钟搞定。

然后我做的是**数学运算**，一分钟一题，做不出来就跳。然后是**逻辑推理题**，三类题，1、图形找规律、分类，2、如果...就...这类的逻辑选择，3、给你一段话然后问你这段话建立在怎么样的基础上。这次没有空间想象的题，图形类的推理题也比较简单，建议大家平时练习的时候数学题必须控制一题一分钟，能设想出来计算很复杂的或者没什么思路的直接猜！

然后感觉时间有点来不及，选了**语言类**，选词填空之类十秒到半分钟一题，第一感觉比较好，病句题还是很多的，如果这方面比较薄弱的可以事先多练练。这次排序题都变得好玩，四个选项的开头都不一样，都要一个个看过去。最后的**思维策略**十道题 7 分钟，包括数字找规律，和那种式子很复杂的计算，这个我做的不太好，剩 4 分钟先把选项都选了，回过头做没做的 5 题，然后挑简单的又做出来 2 题。

综合知识:

貌似七八十题，40 分钟时间，这个做得很快，会就会不会就不会，我做完了还有 16 分钟多，顺便还出去上了个厕所，因为考虑到后面的大家来找茬的小游戏~~哈哈~~

内容还是比较基础的题目，关于信用创造，利息率，汇率制度作用，还有银行承兑汇票的期限是 6 个月，农村合作银行的前身是农村信用合作社，中国银行业协会的权利机关，国家风险、合规风险。

时政个人感觉不错，因为刷了一个月的微博，大小热点都了解了一二。而且考前去中行官网看一下中行的简介和实事，把什么中行荣誉啊，事件啊每个都过一遍，有个印象就好，考的还是挺多的。考题包括新换的足球教练马塞洛里皮，支付宝限额 2 万，泰国国王逝世，诺贝尔文学鲍勃迪伦，神州十一号.....

多选的话一般都选的比较多，但是也出现了一个题只选一个选项的!!! 坑!!! 考到了一行三会，信用类型，IS 曲线，风险种类，存款的原则，巴塞尔协议的资本充足率。

职业性格测试:

可以歇一会再点下一步，毕竟看了那么多小时，我的感觉是眼睛都瞎了~~~这次中行的测试好像还改革了，和以前的不一样，个人感觉难度变大。

记忆容量部分，6*6 的表格，刚开始出现 1-3 三个数字，显示 2-3 秒时间，记住三个数字的位子再按数字顺序点他们对应的表格!!! 然后数字会递增，一直加到 9，也就是你需要记住 9 个数字的位子，以及他们的顺序，非常的坑，个人表示 8 还能勉强过关，到 9 个数字完全瞎!!!

然后是**大家来找茬**，还是不太好找，每张图 5 个不同，6 张图左右的样子。

之后是**一心三用**，左边是一个气球，五六秒变一个颜色，红蓝两色，选气球的颜色；同时!! 右上角是计算，类似 $7+5-4+6=11$ ，判断正确还是错误；同时!!! 右下角比较 8m9k0y 和 8m9k0z 是否一样。

最后判断反应能力，图片全绿点鼠标，格子不能点。



写完有点累~~~希望对小伙伴们有帮助，若有幸能进中行，明年校招继续服务社会~~~

2.9 中行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068267-1-1.html>

考完几天了,现在才有时间来分享一下,也是希望带来好运吧!中行笔试题量很大,时间是下午一点半到四点五十分,共四部分。第一部分,一个小时的英语,五十个单选,八篇阅读吧,基本做不完,最后一分钟全场鼠标狂点,场面挺壮观的哈。第二部分,行测题,也是一个小时,数量关系难度会有点大,建议抓紧时间,楼主的资料分析做不完了,可根据自己的情况安排好做题顺序。第三部分,专业题和时政题,专业题基本靠懵了,时政可以到官网中行动态看,还有中公的时事,包括体育方面的。第四部分,辨别纸币颜色,找茬,记忆题,考察反应能力题,平时多玩 qq 游戏就好。最后会有性格测试题,这个根据个人情况答题就好。笔试结束后,楼主眼睛都花了。希望能给师弟师妹带来帮助吧!

2.102016.11.5 中国银行笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067884-1-1.html>

我报的是中银保险和三星寿险的岗位,因为本科专业是保险学,所以想找对口的.个人感觉不管是银行还是保险,笔试的题目都是一样的.和我在论坛上看到的 2015 笔试经验分享没有什么差异,看来没什么大变.

第一部分 100 题英语,难度我觉得比之高考还有不及(楼主江苏,2013 年高考的英语超级变态),只是题量大,不练习的话会来不及,我就是最后 10 分钟做了两三篇阅读.阅读千万不要把文章看完再做,一定要先看题目再去读文章,找答案,这样比较节省时间.

第二部分是行测,所有银行考的都差不多.这部分只能说充分准备的人一定可以拿分的,因为感觉套路很多.

第三部分是综合知识,金融知识考的比较多,还有就是时政和中国银行的动态与荣誉.

第四部分个性测评,除了一些通常的智力游戏还有就是个性测评.

考完之后的唯一感觉是,如果想要突击,第三部分是最可行的.英语和行测突击搞不上去.希望对大家有用~也希望自己可以拿到面试机会~

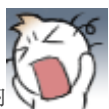
2.11 中国银行 2017 校招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067584-1-1.html>

看到坛子里还没发,楼主下午参加的笔试,用脑过度休息一晚上之后前来回馈论坛。

楼主应聘的是北京分行,来通知来的就挺晚,选考试地点在大家网都卡的时候,下午四点钟选到了心仪的考位嚶



嚶嚶事实证明人品是守恒的然并卵

今天 13:30 开考,由于离家近提前 40 分钟就已经到考试楼下面了,然而被要求距考试半个小时的时候再让进楼,这十分钟我复习了一圈中行知识,事实证明非常有用啊!!! 今年时政 10 单选 3 多选,中行知识 10 单选 6 多选,有些考得的确细,但这部分已经是我最有把握的了 orz...

言归正传,中行今年还是和往年一样让人崩溃,题量大得不行,知识点很碎,总的来说考了英语、行测、综合知识(客观题&操作题)、个性测试。信息技术岗是综合知识改成信息技术知识。

1、英语：100 题 60 分钟，50 题单选 50 题阅读(10 篇)

单选考到了单词、介词和各种短语的固定搭配、定语从句、状语连接词 and so on，一开始懵后来就好了，跟着语感走就好【并不

阅读一篇五个题，楼主的速度大概就是五分钟一篇了，然而最后一篇着实没时间看了，看到文章里有什么就选什么了。。。主题基本上重点关于招聘，有篇关于经济危机的然后还有个啥办会员卡一类的啥来着我忘了，总之一般是按顺序来，一个意群段一个题，再来个主旨或者从文章得出啥的

2、行测：也不记得是 70+ 还是 80+ 题了，60 分钟 5 个部分，语文词语病句排序、逻辑真假全都和一部分、数字图形找规律、数学应用题计算、资料分析，（没按顺序来）

总之是很崩，找数列规律的题我只做出来了两个，计算倒是不太难，资料分析计算量是有的，但是宝宝我没有时间啊啊啊啊都会算，这就很暴躁了。。。so 经验就是**把资料分析提前做**。

3、综合知识：这儿分了单选和多选，单选 56 道 62 分，多选 24 道 38 分

硬知识主要是金融经济，especially 银行业存贷款和利率问题，**LS-LM 和供需曲线非常重要!!! 要知道啥意思、代表了啥、什么情况怎么变动**，会有一两个人才激励的问题；

时政主要是 9-10 月的，像红军长征 80 周年习总书记讲话精神、国足换哪个教练、哪个国家首脑第一次访华、88 岁在位最长的哪个国家的国王过世了啥的，考的细+1，像楼主这样一直关注新闻的标题党是比较模糊的，靠考前突击不太现实，考的点和普通人正常关注的点不太一样，我们会操心发生了啥事，人儿会考在哪谁哪个国家的和具体的东西；

中行知识说是知识，只有那个经营百年那个是死知识，其他都是中行动态和中行荣誉里的，考的细+2，real 很细致，会问到是哪个支行做了 xxx。

3.1 奥最奇葩的是这儿有个辨色题（大概是主观题？），大概 3 分钟 5 个题，选和 xxx 色调最相近和最不相近啥的，so easy

3.2 然后就是前辈口中什么找不同的题了，十分、特别折磨人!!!

首先 1 是按顺序选方块，楼主用了一只手，脑子不好使只做到了 1-9 之后两三个题被告知答错三次（答错三次直接进下一模块，有时限）

然后 2 是找不同，每题有 5 处不同（有时限，非常折磨人，因为我一个图都找了快一分钟了，最后一个没找到第五个。。。)

3 同时分工，左边限时选颜色 右边不计时上面做十以内加减法(最多 4 项) 下面选两边数字字母组合是否完全一样（最好是先选左边颜色，因为有出题反应时间，然后右下，几乎不用下意识思考）

4 反应能力，出来纯绿色点，绿白相间就放过去，一共 16 个，随机出，楼主最慢是连出绿白相间猛然出个绿的，400 毫秒左右吧忘记了，有三次错选机会

应该没有别的模块了，具体我记不清了

最后是个性测试，这个时间限时 20 分钟，15 个题貌似，是列出 7 项选与自己最相近和最不相近，如果好几项都是选同意或者强烈同意，会单独有一页让选最相近和最不相近，总之是 6-7 列要排出个顺序，前半部分是思想和喜欢，后半部分是会怎么做和行动，题目描述差不多，不算测谎但相差太大说明自己对自己要求理想和实际的差别太大吧。

以上。



anyway 校招季尤其是最近几周密集的银行笔试大家都要挺住啊!!! 祝大家早日得到最心仪的 offer!!!!

2.1211 月 5 日笔试(上海)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067536-1-1.html>

看了好久应届生,来回馈一下

第一部分:100 道英语题,总共 1 小时,时间还是蛮赶的,后面大概有 6 篇还是 8 篇的阅读理解..每篇 5 道题

第二部分:行测...老套路和其他都差不多

第三部分:有考中国银行的一些常识,还有金融知识...

剩下的有性格测试,还有测试记忆能力,反应速度的小游戏...

大概就是这样吧

2.13 四川分行笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067526-1-1.html>

趁着刚刚考完试,来分享一波四川中行笔试经验(',,•v•,,')z



过程只能用四个字来总结: 全场蒙蔽

考试时间为 13:30-16:55, 考试内容依次是英语, 职业能力, 综合知识 (信息科技类岗位参加“信息科技知识”科目考试), 个性测评



1.首先说英语吧, 50 道单选+50 道阅读理解.....60 分钟, 我自己最后剩下一大半阅读理解全是蒙的, 单选难度一般, 大多都考的是单词, 短语意思, 初高中语法知识, 阅读理解我个人认为六级难度, 而且题量很大(当然我只看了一部分阅读理解, 也许剩下的很简单→_→), 这部分就要求你快速阅读很重要, 不过我本人英语就是个渣

2.职业能力就是行测, 具体情况记得不是很清楚, 反正一定要记住不会做或者运算量比较大的直接放弃, 不然根本没有时间看后面的题, 考前做做国考的行测题, 基本就没有多大问题。

3.综合知识!!! 心痛中!!! 很多知识都不知道, 首先专业知识我感觉更侧重于金融, 商业银行相关政策, 时政基本上都是十月, 十一月发生的事情, 比如第三次互联网在哪举办啊, 所以把考试前三个月相关时政看看就 OK 了, 关于中国银行考的大多数是它最近几个月获得的奖项和商业动态。然后还有个测试, .第一个就是测色盲, 比如选择下图中哪个是秋天的枫叶(其他都是绿色, 只有一个是黄色)。第二个是测记忆力, 大概就是 6×6 的格子里面, 随机位置上出现 1234 这四个数字, 之后再根据从小到大的顺序依次将数字出现的位置点出来, 后面会增加难度, 比如 1 到 7 之类的。第三个就是大家来找茬, 给你两幅图, 找出不同的五个地方。第四个不太好描述啊, a 是根据气球颜色选择红色还是蓝色, b 是根据加减运算题选择计算正确还是错误, c 是判断两个字母串, 选择一样还是不一样, 这三个都在同一个电脑界面里, 从 a 开始依次选择答案, 好像是考察你做多件事情的能力

4.最后就是个性测评，因为后面会重复前面的选项，所以要注意前后一致

真心觉得我就是去打酱油 (ノ ◡ ノ) ㄟ，最后祝大家考试顺利



2.1420161105 笔试造福后人吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067520-1-1.html>

在北京，参加了中国银行笔试，发了水还不错挺人性。

老实说，这是鄙人参加的第一个笔试，一点半到四点五十五，还是挺累的，每一部分又都限时，挺紧张的。

进去之后，先照相，然后按照座位号坐好，输入个人信息，检查有没有错，坐着愣神，到时间电脑自动准时开考。

60 分钟英语题，50 个单选 50 个阅读（10 篇），都不难，时间还好

不休息不停表直接进入行测，中间还要核对个人信息，时间也在计时。

60 分钟行测，好像是 4 部分吧。逻辑推理啊，语言推理啊，数学啊，资料题啊这些。觉得时间还是挺紧的，可以跳着做。但是不理解为什么这个系统没有计算器（还是我没看到），也不让带计算器，八位数乘两位数还要笔算...

40 分钟综合知识，基本上就是经济，金融，时事，中国银行。时事考了诺奖，男足，泰国国王，菲律宾等等。

性格测试。之前看笔经写什么粗加工细加工，完全不理解什么意思。所以写个通俗易懂的。首先，每部分都会给你看说明和练习，所以短时间内理解题目也来得及。第一部分是 1234 在一个 6*6 的格子随机分布，然后几秒后消失了，你需要把他们的位置点出来。就这样连错 3 题这个环节就结束了。做的越好数字就增加越多；第二部分找不同，每张图有五个不同；第三部分，考反应，16 个题，实色的点鼠标，然后给你一个反应的毫秒数，格子的不点，就这样；第四部分，multitask，三个题同时进行，左边是要在 5 秒内选择颜色，红蓝，右上方是加减法判断对错，右下方是两个例如 87wc4 87cw4 判断这两个是不是一样，一个题接一个题，做得越多越好。

最后是性格测试，然后我死机了，重启一下就好，时间什么的都定格了，还不错。然后就结束了，祝你取得好成绩。

希望大家好好准备，另外，考试时候，遇到不会的不要唉声叹气，不要敲屏幕，真的很烦。我旁边那女的从考英语就开始哎呦哎呦的，然后就在那一直打瞌睡....

就这样，希望对你有帮助

2.152017 中国银行笔经，求过求过。。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067515-1-1.html>

首先。。。科科。。中行的笔经也看过好多，感觉很难也做好心理准备但是结果实际考的时候比我想象还难，冷漠 JPG



听说这是个神奇的网站，发笔经造福后人顺便求过求过好吗。。。

英语：100 题，50 单选 50 阅读，1 小时!!! 咋一看好像还好然而阅读其实有十篇以上，所以前面单选一定要快要快啊同学们!! 可是我明明知道也快不起来真是一个悲伤的故事。。。单选感觉也没怎么考词汇量，还是以语法为

主，什么 **as soon as** , **whoever**, 时态这些，50 道基本要在 20 分钟做完才有戏。。所以看完就赶紧选!!! 然后阅读。。先看题再找对应的地方，感觉脑子一定要清楚啊真的很容易晕，盯着屏幕又很累。。前三篇感觉还是好的，



后面就看不动了 然后要结束的时候。。全场一片狂点鼠标。。感受到了大家内心的崩溃。。中行的英语大概是比例最高的吧，邮件、报纸内容啥的基本就这些形式，多练多做吧



行测：时间依然紧。。鉴于本人行测一直很屎。。逻辑 数字 言语 思维 资料分析。。言语感觉考了很多排序



还有就是选词填空逻辑就是图形和推理题。。数字思维我放最后瞎选然而时间也不够了 资料分析在最后但感觉不难，所以可以先做，要算的不多，还有纯文字的资料题，感觉就跟细节题一样，所以这部分不应该放弃！时间一到弹出来一个框 让填父母的名字和你的手机，证明是你本人。。

接着综合知识。单选多选。就是经济金融银行这些知识+时政+中行知识。我是非计算机类所以没有计算机知识，也没有统计和会计印象里。。记得有 **IS-LM** 曲线的作用、考核核心资本充足率的、银行承兑汇票最长不超过多长时间，一行三会是什么，政府购买和税收对 **is** 曲线的影响，政府调控政策不包括哪一类，信用包括哪几类、名义利率和实际利率的关系、天宫二号和神舟 **x** 号对接，长征精神、中行是唯一个连续 **28** 年入选 **500** 强的，中国唯一超过 **100** 年的银行，最佳形象奖，成立了 **xx** 分行，国足下一任教练，诺贝尔文学奖得主那个写词儿的美国人，国家开放了盐的批发零售还有啥的价格，金砖领导人会议地点，互联网大会地点。。好像还有国际贸易知识，这部分时间



是够的，反正会就是会不会就是不会

然后就是传说中的游戏题。。做到这里已经两眼冒星星的，有的题没好好看规则导致正式答题有的懵逼，吸取教训吧同学们，还是那句话脑子一定要清清楚楚。。今年没有小球布朗运动的题了，有考色盲色弱的，出现过数字的



格子按顺序点击，最多出到 **7** 个 **hold** 不住啊呜呜呜 然后就是找不同，今年不是四个图形了，给一个原



图给一个不同的图，每个题都有 **5** 个地方不同，但是本人太渣。。挨着看也是只能看出三个心好累啊啊啊 还有同时处理多个任务的题，一个任务是根据气球颜色选择相应颜色的按钮，一个是 **20** 以内计算，一个是给两幅图看是否一样，最后是考反应能力，出来全绿色的框需要飞快的点击鼠标，然后屏幕上会显示你的反应时间，出现白绿格子的框就不要点算错误。。然后电脑会不定时弹出来，需要全神贯注高度集中，期间出现两次白绿格子



我一愣手就不听使唤的点了 真是太紧张了。。自从点错过后反应时间也一次比一次慢。。**_(3 丷 4)_** 总之游戏题做得灰常不开心， **(˘ ³ ˘)**

最后性格测试。。。。。最适合最不适合。做完觉得自己人格可能是个神经病哈哈。以上。。。从 1 点半考到快 5 点。。。忠告是多吃点。。。

啊。大概就是酱。题目想起来再补充。跪着考完，含泪奉上本帖。求个过谢谢~~~~~

2.1616.11.5 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067493-1-1.html>

第一部分是英语，60 分钟 100 道题。貌似是 50 道单选 50 道阅读吧，我没注意题目说明，因为看题目说明的时间也计时所以看得很急，导致做单选时错误以为时间还够所以悠了些.....阅读后蒙了一两篇吧好像。过了六级的表示时间还是要抓紧一点。阅读应该是有十篇，难度应该是六级左右，单选整体上简单些。

第二部分是职业能力，就是行测题，有五个部分，58 分钟，好像有 70 道题。有计算题，数字推理，排序，语病，材料分析之类的。不知道是不是因为有过笔试没做完的阴影（？）在，所以这次有注意时间和题量，麻烦的就蒙了，最后也算勉强做完了。

第三部分是综合知识，40 分钟，不记得多少道题了，但是这种不用计算时间还是比较充裕的。时事比我想象的要多啊.....国内国际新闻，中行相关的最少也有五道这样吧。记得的题有泰国国王去世，金砖国家会议在哪儿开，中行北美还是美国的哪地方的行可以直接人民币结算（不熟，选项好像有洛杉矶纽约皇后之类的），中行是以下名单中唯一的中资企业还是中资银行（选项有世界五百强、银行一百强？、金融一百五百强之类的），习大大说什么我们现在的长征是指啥之类的..... 噢噢专业知识有单选也有多选题。专业知识这边的题我有印象的有 IS-LM，资本充足率，利率类型等等。没有去考过银行从业资格证，但感觉可能有些知识是跟这个相关的。商法的题目没有印象了，可能是没有多少道或者就是我真的不记得了吧 orz

话说之前有看到帖子分享中行考试的常识大全，没印象有这方面的题目.....

第四部分个性测评。有找茬啊，找颜色不同（应该是测色盲），还有看反应力和空间记忆容量、同时进行多任务的，都算是小游戏吧。这些小游戏都有教程的，也不用怕不会。空间记忆容量就是大概 6×6（或者 7？）的小方格里会显示 1 至 X 的连续自然数。显示几秒后灭掉，让从小到大点开，错了三次就结束。X 逐渐增加。反应力是图形突然变成两种图案，变成某一种图案就要迅速点击，另一种就不能点。同时进行多任务的就是一个页面同时有三个模块的题，一个是让你选圆形是红色还是蓝色（or 黑色）的，一个是问你某个加减法正确还是错误，一个是问两个字母数字组合是否一样，比如 ABD12 和 ABE12 是否一样。

个性测评还有就是测性格咯，不确定，同意，超级同意，不同意吧啦吧啦之类的选。还有那种给几个选项选最符合和最不符合的。

希望接下来能顺利啦~也祝福各位小伙伴~

2.17 中行 2017.11.3

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067489-1-1.html>

笔经，求人品。

今天中行笔试，题量大到惊人。100 道英语题，大概是 50 道专业知识，然后大约 80 或 90 道行测。今年中行相

关不是特别多，但是实事不少。大多是 9.10.11 月左右发生的。题量大，根本做不完，作为英语学生还有一半阅读没做，给我们 major 丢人了。大概 10 篇阅读，篇幅特别长，难度大于广发，比四级难些。基本上每道题都是 1 分，计算题要多些，每道题 2 分。

昨天刷 bbs，去年一姐姐纠结照片问题，我记住这事，然后今天中行照的照片特别丑，本人颜值应该 7 分吧，硬给照成 3 分。我去找相关人员重新照，相关人员说我整事儿，不知道他是银行的还是银行委托机构人员，感觉好感度下降。不过还是希望能过吧。

如果有幸能拿到银行 offer，一定会写个长篇来回馈给大家的。Amen。

2.182016 年 11 月 5 日 中国银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067470-1-1.html>

三个半小时终于考完了，真他妈难!!! 铁定过不了啦！我还是趁刚考完试赶紧把题目默写一下，做一下贡献吧，希望大家都能过~综合知识 80%都是金融题，作为一个工科生完全不会，呵呵.....完蛋！关于中国银行的知识一定要看中国银行的最新动态，看标题即可。一定要！

- 1、中国银行荣获《环球金融》“中国之星”？
- 2、三证合一
- 3、宏观经济发展总体目标？
- 4、我国商业银行如何提高资本充足率？
- 5、人民币债券又称（熊猫债券）
- 6、（中国银行纽约分行）是美国人民币结算行
- 7、2016 年 6 月 1 日哪个中国银行的下属分公司在香港上市？
- 8、三行一会是指的哪些？
- 9、中国银行连续 28 年入选美国《财富》杂志（“世界 500 强”）。
- 10、（菲律宾总统）杜特尔特到访中国银行
- 11、中行面向菲律宾举办“一带一路”
- 12、中银香港成功收购（马来西亚）中国银行股权
- 13、2016 年获诺贝尔文学奖的？

14、2016 年中国足球协会新聘用的总教练？

唉呀妈呀，我记忆力还行啊~

还考了英语，（题量太大，做不完，最后全选了 D），行测（依旧没做完），职业能力（做游戏，考记忆力、注意力、思维能力，这个没办法）、性格测试。

如果我能侥幸过关，我一定把面经完完整整的奉献，如果没过，希望大家好运！

2.19 20161105 中行太原笔试回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067469-1-1.html>

直接进入正题。今天笔试分四部分，英语+行测+综合知识+个性测评。

第一部分：英语。一小时 100 道题。50 道单选 50 道阅读。阅读共十篇，每篇五问，托业难度。对楼主来说时间略紧；

第二部分：行测。时长一小时。题数。。。忘了。。。大概是六十多道？内容就是公务员的行测再加十道资料策略；和公务员还有出入的一点就是资料分析的十五道题中有五道是纯文字的阅读理解，不涉及计算；

第三部分：综合知识。四十分钟。单选 40 几道（原谅楼主这个记忆力吧。。），多选 25 道，多选题错、漏、多选都不得分。内容比例大致是 60%金融学，20%经济学，10%中行知识，10%时政；

第四部分：个性测评。三十分钟。首先是做几个变态的小游戏。比如测色盲、大家来找茬、空间容量记忆、处理多个问题的能力（没记住题型的专有名词）等。比较无语的是其中有一个题型楼主今天没看懂规则，那部分差不多错了一大半。。捶墙。。。接下来就是性格测试，总共十二页。游戏部分要注意控制时间。

以上，就是我求职记的第二场笔试。矫情一下。越来越觉得，找工作的过程就是不断否定自己的过程，仅有的一些自信在最近接二连三的滑铁卢中快要消失殆尽了。有时候也埋怨，也后悔，也嘲笑自己，也嫉妒别人。可是晚上大哭过一场，第二天还是得顶着红肿的双眼去上自习。或许这也是求职的意义吧。当然，更希望这是黎明前最后的黑暗。

祝自己幸运。也祝看到这篇帖子的大家都顺利找到心仪工作！

2.20 20161105 中国银行计算机类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067467-1-1.html>

第一次发笔试经验贴，感觉现在不写，明天就记不住了。从笔试通知到考试，不到一周的时间，没好好复习，真

的是大忌呀，希望以后的小伙伴要合理利用时间呀 ps：这题做的真是分分钟怀疑自己的智商
天不早了，来聊点正事吧。。。



下午一点半开考，四点半结束

第一部分英语，60 分钟，50 道单选，10 篇阅读，感觉大家答得都好快，我答完单选时间都过去一半多了，怪自



己进入考试状态慢啊，阅读也好难，没做完，

第二部分行测，题也好多，言语理解，数量关系，判断推理，资料分析，楼楼挑着做的，还是没答完，这部分时间忘了是多少了

第三部分专业知识，今年的题型只有单选和多选，单选记不得了多少道了，多选好像是 20 道，没有简答和程序



阅读，内容包括操作系统，数据库，数据结构，计算机网络等等，计算机组成原理的题不多，考了个冯诺

依曼，也有些计算机基础知识，考完还记得点呢，这会全忘了，岁数大了

第四部分，这部分很奇葩，答题的时候都差点笑出声了，准考证上的是个性测试，但是一共两部分。第一部分应该叫能力测试，主要类型有考记忆力，考观察力（玩过大家来找茬的都应该没问题，哈哈），考反应能力；另一部分才是性格测试



总的来说，专业课不难，英语和行测题量有点大，发个笔经攒人品，求人品爆发，让我面试吧，好想看看银行面

试什么样呀！



2.21 中行最新笔经!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067466-1-1.html>

嗷嗷嗷，lz 下午刚结束 boc 的校招笔试，现回馈论坛刚回学校立马跟大家汇报，造福后人！

具体考试内容如下：

英语：60min 50 题单选+50 阅读理解（共 10 篇）

职业能力测验：分言语、逻辑、数学、图表等部分，好像是 50min70 道题

经济金融专业知识：40min 60 题单选+若干多选（多选题量忘了），内含时针、有关中行信息的题目

认知操作：图片色彩辨认、数字记忆、图片找茬、三项任务测反应能力、单项图片测反应速度

性格测试：跟农总一样，对“我是一个 XX 样的人”的符合程度

由于最近考了太多，lz 已经分不清中行题目是难还是不难了，反正不会做的题目肯定还是有的，那就一如既往凭缘分蒙，基础部分题目都选完了（注意，是选完，不是做完，迷之微笑自己体会，哈哈）。令 lz 真正头疼的是操作部分，做的实在太差，从记数字部分开始，基本上读操作指南就处于懵逼状态，练习做的差，测试更差，所以不管是记忆能力还是反应能力最后测的结果都不好，所以我现在，很奥丧。。。

总结：还是那句话，考前多做准备，考时把握时间，最后，一切都已注定，嗯嗯嗯。

Anyway，希望自己能进中行面试，愿这个神奇的论坛保佑我过 BOC 笔试！

2.22 中国银行软件中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067462-1-1.html>

2016-11-5 中国银行笔试

对于软件中心笔经不太多的样子，刚考完，攒攒 rp.本人小学渣，说错勿喷



一点半开考，先是英语，目测比六级简单，比托业难点，50 个单选，剩下 10 个阅读，一个阅读 5 道题，时间一小时，很赶呀，最后我应该是蒙了 3 个阅读。记得一个阅读讲的是什么面试时间问什么样的问题比较好之类，一个讲企业内部政治之类的，还有给一个书信，邀请人前来参加展览，问这大概说了什么，剩下的记不住了。

行测，公务员考的那些，每部分大概 15 到 20 道题。会比公务员的简单一些，中间需要算数列式子的，一定要注意时间，因为后面还有很多题，我是先把后面资料分析写吧写吧，再回来做的，但是还是不赶趟，该蒙蒙几个，剩下时间再看。

专业知识，单选 60，多选 20，时长一小时，答的时候不知道有多选，慢悠悠答，看到多选，省二十分钟，吓

完了！计算机的东西考的比较杂，不难，有几个问 java 程序输出的，考了点测试的，就以下属于白盒，黑盒的那种选择，还有切换用户的命令，`grep` 匹配以下哪几个，二叉树最后一层，最多几个节点，出栈入栈，死锁四个条件，二叉树遍历给中序，前序，写后序，事务四个特性，程序的特点有穷确定什么的，程序的顺序，选择，循环，排序算法稳定性，最差的时间复杂度，给一个二进制，问这数是多少。还有很多这种比较杂不难的问题，行测什么能力测试。。。谜一样的题 有找不同，找颜色比较接近的纸币，不知道几乘几的方框亮 4 到 7（我就做到 7 选错三次，后来不让我做了），灭了后，按顺序点击方框。好像还有别的小游戏，总之，就是玩游戏玩的都很累，眼睛疼。它是先说明，然后练习，再开考。可以熟悉熟悉什么的。

性格测试，就是好多企业都考的，没什么特别。

专业知识可以提前交卷，剩下都不可以提前交。

大概就能想起来这么多，希望顺利通过笔试，要是面试上，到时候我再来，哈哈



2.232016.11.5 中行笔试回忆（非 IT）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067454-1-1.html>

//考完赶紧来攒攒人品

第一部分英语，100 题 60min，50 单选 50 阅读，题量不大，就托业语法和阅读那种；

第二部分职业能力测试，15 逻辑（图推、数列、假设支持），10 数学，20 言语，10 思维（快捷计算那种），15 资料分析。共 70 题 58min，得抓点儿紧做；

第三部分综合知识，56 单选 24 多选，40min，包括金融经济、银行常识、时事、中行时事等，基本上会就会不会就不会了，没有任何计算，所以时间是充裕的但答对多少就看天命了。。。以及时事非常的新，前几天菲律宾老杜的事儿也有。这部分可以提前交卷。

之后穿插了一个五张图的选择，貌似就是。。。检测一下是不是色盲？

第四部分认知测试.....这部分我跪的妥妥的。。。

在 6*6 的格子中按照顺序标出一闪而过的数字（从 3 个一直到 9 个）

找出两张图的 5 个不同

迅速反应

多任务处理（同时辨别颜色、计算、找是否相同）

反正做到最后我感觉快瞎了。。。

最后是常规的性格测试

以上，祝大家求职一切顺利！

2.24HK BOC Management Trainee online test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065932-1-1.html>

Hi~~我是新人

前一整子做了香港 BOC MT 的网测, 具体分为三个部分, verbal, logic, 数学 (不记得叫什么了)。现在和大家分享一下网测的一些题目和经验, 因为以前在这个论坛里得到了一点资料(虽然没怎么看), 想要回馈大众。

Verbal: 19 分钟 30 道题, 时间很紧。但是有一些是题库的文章。考了一个 Horticulturalist, 一个 Financial fraud, 一个 cosmic microwave background(CMB) (我觉得这个有点难), 还有 flexible working opportunity, 最后一个 GTC。



Math: Practice 里的题比真的测试题难多了。总体来说测试题不难。时间是够的, 大家只要在站里找找资料, 多



练习几次, 就可以了。



Logic: 也不难, 有些题是新的, 但是大部分都是老题, 时间也够。



这里附上三个板块的一些资料, 希望大家顺利通过网测。希望我顺利拿到面试~~~~~

(PS: 压缩包没怎么整理, 但是东西不是很杂, 大家凑合着看吧...)

2.252016 中行夏招笔试分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 7 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2046950-1-1.html>

卤煮来攒个人品~~~~~求笔试过!!



一、英语单选 50 道, 加阅读理解, 50 道, 怕来不及做阅读, 卤煮单选就唰唰地不假思索地选了一通 55555~

二、综合能力测试

又是时间宝贵, 所以看一下没思路的就直接跳过。 马上有思路的就坚持做完。

先是逻辑推理貌似 5 道 加强, 削弱, 结论之类; 还有数字推理大概三道, 有的可以求差找到规律, 有的就怎么

也没规律。。 还有图形推理题，折纸盒题。

然后是言语理解 选词填空 句子排序

资料分析 记忆深刻第二道题 给了好多张柱形分段图 然后忙七忙八对着题干找答案 刚开始的时候很凌乱 太多图表和数字啦~~~ 踩着点才勉强做完

三、职业能力测试



是最拼 RP 的部分了 中行的理念啊~战略啊~之类的都考到了~

还有最近发生的时事：土耳其机场发生的爆炸；2016 奥运地点；欧洲足球赛地点= =orz

然后还有中央银行的作用；信用市场的要素；中银 E 贷 blahblah~

四、大家来找茬、追踪动态小球的，两眼发直 ~ ~

祝 大 家 求 职 顺 利 。

卤煮来还愿啦~~过几天就要去面试啦，祝窝好运啦~\((≧▽≦)/~啦啦啦

到时候继续分享面经给大家！

还是祝大家求职顺利~~~

听说应届生是个神奇的论坛，所以卤煮又回来分享下面试经验了，希望给后面的同学提供经验教训~~

上周五区中银面试了

第一轮是无领导小组讨论；

第二轮是视频面试

开始是简单的自我介绍，然后问了为什么选择中国银行，对岗位的理解；能否服从调剂，未来职业规划；总结自身三个优缺点；然后从自身立场为三句话打分：每个人都有自己的想法；每个人都认为自己的想法是正确的；每个人都希望别人肯定自己的看法。

希望能收到终面通知，大家都加油啦~~

2.26 4.16 春招笔试经验分享 北京

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039855-1-1.html>

4 月 4 号投递春招简历，4 月 8 号晚上接到短信笔试通知。大家以后简历一定不要填 gmail，我就因为 gmail 被屏蔽没有接到邮件，向页面咨询台工作人员寻求帮助，才拿到帐号登录，挺麻烦的。

下午笔试，建议上午就去，看看考场环境，在附近找个可以休息的地方呆着，比如茶社或者人少的餐厅，吃个饭，睡个觉，这样下午考试精力会比较充沛。

关于考试，也没特别准备，只看了《中行大礼包》，了解一下考试题型。之前一直在国外，时事政治感觉比较薄弱，

就看了看公务员考试时事要闻，（最后考到的不是很多额），又把行测的题型各找一个例子做了一下。

关于这次笔试，我觉得平时积累比较重要，蒙也是要凭感觉的呀~ 尤其是专业知识，考的很细，防不胜防：

一、英语部分 60 分钟， 总体难度不大，单选 50 道，非常简单，基本几秒一道，尽量节省时间。阅读理解，50 道，每篇 4-5 题，很多篇文章，采取题干和资料交叉着看的方法，互为提示，速度已经很快了，不过最后一篇文章还是没时间了~

二、综合能力测试

60 分钟，好像是 75 道题，大概 50 秒一道，时间宝贵，所以看一下没思路的就直接跳过。 马上有思路的就坚持做完，都找到了答案选项。但总时间还是远远不够的。

1、数字运算 追击问题 相遇问题 以及年龄问题、解方程等等 比如小明在一列车上，此时看到迎面驶来另一辆列车经过花了 x 秒，又两车分别长 L1 和 L2。问另一车上的小红看到此车经过花了几秒？
2、言语理解 选词填空 句子排序 其实排前三个句子就可以筛选出答案了
3、逻辑推理 加强，削弱，结论，演绎。。。有数字推理总共三道 比如 3，10，18，53，213，（）... 感觉好无厘头。。。 还有 $1/2$ ，1，2，2， $1/2$ ，（）... 之类的 有的可以求差找到规律，有的就怎么也没规律。
4、资料分析 第一道题看着就挺复杂的 给了两张柱形分段图表 是七八个品牌在十几个地区的市场份额比例 有点眼晕 没时间做啦

三、职业能力测试

好多不会，拼 RP 了。。。 中行最新的年报要看一看，比如排名、净利润和增长率要关注一下。我只扫了一眼，结果考到了~

考到的还有： 朝鲜最近发射的卫星是。。。 光明基金是一种信托关系。。。 这是对的/错的

一央行发行某某金银币的文件是。。。规范性文件 / 部门规章 / 行政法规。。。

央行售卖黄金、发行金银币是。。。直接经营 / 间接周转

台湾新当选总统是 蔡英文、朱立伦、or 洪秀柱。。。

绝对购买力评价 相对购买力平价

每盎司等于 28.35 克。。。

去年我国专利注册首次突破（十万/ 百万 / 千万）大关

中国成为 IMF 的第（）大股东。。。 最近的事 第三大

中行被《银行家》评委全球第（）大银行，较去年提升三位。。。 第六大

中行去年实现利润 1719 / 1215 亿元，增长率百分之 1.75 / 1.25 。

中行与伦敦/巴黎/米兰/新加坡交易所 发布了电子商务白皮书

四、做游戏 找茬、追踪小球什么的，集中注意力就好，放松别紧张 ~ 可以利用间隙休息眼睛哦

祝大家求职顺利。

2.27 2016 中行夏招笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2046950-1-1.html>

卤煮来攒人品~~~~~求笔试过!!



一、英语单选 50 道，加阅读理解，50 道，怕来不及做阅读，卤煮单选就唰唰地不假思索地选了一通 55555~

二、综合能力测试

又是时间宝贵，所以看一下没思路的就直接跳过。 马上有思路的就坚持做完。

先是逻辑推理貌似 5 道 加强，削弱，结论之类；还有数字推理大概三道，有的可以求差找到规律，有的就怎么也没规律。。 还有图形推理题，折纸盒题。

然后是言语理解 选词填空 句子排序

资料分析 记忆深刻第二道题 给了好多张柱形分段图 然后忙七忙八对着题干找答案 刚开始的时候很凌乱 太多图表和数字啦~~~ 踩着点才勉强做完

三、职业能力测试



是最拼 RP 的部分了 中行的理念啊~战略啊~之类的都考到了~

还有最近发生的时事： 土耳其机场发生的爆炸；2016 奥运地点；欧洲足球赛地点 = =orz

然后还有中央银行的作用；信用市场的要素；中银 E 贷 blahblah~

四、大家来找茬、追踪动态小球的，两眼发直 ~ ~

祝 大 家 求 职 顺 利 。

卤煮来还愿啦~~过几天就要去面试啦，祝窝好运啦~(≧▽≦)/~啦啦啦
到时候继续分享面经给大家！

还是祝大家求职顺利~~~

听说应届生是个神奇的论坛，所以卤煮又回来分享下面试经验了，希望给后面的同学提供经验教训~~

上周五区中银面试了

第一轮是无领导小组讨论；

第二轮是视频面试

开始是简单的自我介绍，然后问了为什么选择中国银行，对岗位的理解；能否服从调剂，未来职业规划；总结自身三个优缺点；然后从自身立场为三句话打分：每个人都有自己的想法；每个人都认为自己的想法是正确的；每个人都希望别人肯定自己的看法。

希望能收到终面通知，大家都加油啦~~

2.28 4.16 春招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039855-1-1.html>

4 月 4 号投递春招简历，4 月 8 号晚上接到短信笔试通知。大家以后简历一定不要填 gmail，我就因为 gmail 被屏蔽没有接到邮件，向页面咨询台工作人员寻求帮助，才拿到帐号登录，挺麻烦的。

下午笔试，建议上午就去，看看考场环境，在附近找个可以休息的地方呆着，比如茶社或者人少的餐厅，吃个饭，睡个觉，这样下午考试精力会比较充沛。

关于考试，也没特别准备，只看了《中行大礼包》，了解一下考试题型。之前一直在国外，时事政治感觉比较薄弱，就看了看公务员考试时事要闻，（最后考到的不是很多额），又把行测的题型各找一个例子做了一下。

关于这次笔试，我觉得平时积累比较重要，蒙也是要凭感觉的呀~ 尤其是专业知识，考的很细，防不胜防：

一、英语部分 60 分钟，总体难度不大，单选 50 道，非常简单，基本几秒一道，尽量节省时间。阅读理解，50 道，每篇 4-5 题，很多篇文章，采取题干和资料交叉着看的方法，互为提示，速度已经很快了，不过最后一篇文章还是没时间了~

二、综合能力测试

60 分钟，好像是 75 道题，大概 50 秒一道，时间宝贵，所以看一下没思路的就直接跳过。马上有思路的就坚持做完，都找到了答案选项。但总时间还是远远不够的。

1、数字运算 追击问题 相遇问题 以及年龄问题、解方程等等 比如小明在一列车上，此时看到迎面驶来另一辆列车经过花了 x 秒，又两车分别长 L1 和 L2。问另一车上的小红看到此车经过花了几秒？

2、言语理解 选词填空 句子排序 其实排前三个句子就可以筛选出答案了

3、逻辑推理 加强，削弱，结论，演绎。。。有数字推理总共三道 比如 3, 10, 18, 53, 213, () ... 感觉好无厘头。。 还有 $1/2$, 1, 2, 2, $1/2$, () ... 之类的 有的可以求差找到规律，有的就怎么也没规律。。 还有图形推理题，折纸盒题，比较常规吧。

4、资料分析 第一道题看着就挺复杂的 给了两张柱形分段图表 是七八个品牌在十几个地区的市场份额比例 有点眼晕 没时间做啦

三、职业能力测试

好多不会，拼 RP 了。。 中行最新的年报要看一看，比如排名、净利润和增长率要关注一下。我只扫了一眼，结果考到了~

考到的还有： 朝鲜最近发射的卫星是。。。 光明星 4 号

基金是一种信托关系。。。 这是对的/错的

一央行发行某某金银币的文件是。。。 规范性文件 / 部门规章 / 行政法规。。。

央行售卖黄金、发行金银币是。。。 直接经营 / 间接周转

台湾新当选总统是 蔡英文、朱立伦、or 洪秀柱。。。

绝对购买力评价 相对购买力平价

每盎司等于 28.35 克 。。。

去年我国专利注册首次突破（十万/ 百万 / 千万）大关

中国成为 IMF 的第（）大股东 。。。 最近的事 第三大

中行被《银行家》评委全球第（）大银行，较去年提升三位。。。 第六大

中行去年实现利润 1719 / 1215 亿元，增长率百分之 1.75 / 1.25 。

中行与伦敦/巴黎/米兰/新加坡交易所 发布了电子商务白皮书

四、做游戏 找茬、追踪小球什么的，集中注意力就好，放松别紧张 ~ 可以利用间隙休息眼睛哦

祝大家求职顺利。

2.29 记中行 2016 春招 416 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039178-1-1.html>

时间在网申后的一个多星期后收到笔试，在选择了笔试地点后，匆匆忙忙的从中信的场子赶到中行的笔试地点广轻，作为春招才开始作战的我表示真的有可能被刷到笔试，综合知识和时事上简直可以靠运气了，这作为一名专业的本科生，来说，只能说自己对时事关注太少，对专业知识学的不够，是不够不是学的不好，至于前面的职业能力和英语则败在时间不够上，最后的认知操作作为平常很少玩游戏的男生来说，只能说缺德了。只能说句，自己欠经验啊，没有经历过秋招千军万马来相争的人只能自己跪舔伤口啊。其他的中行还挺人性化的，天气热的瓶装水和空调总算是聊表遗憾，还有笔试地点的自我选择也可以（虽然可以选择的都挺远的，但毕竟可以选），最后想说监考姐姐真的挺漂亮的，养眼哈，对考试心情简直赏心悦目。

虽然是无纸化的机试，不过最后找个电脑不是对着的机房比较好，要知道你要对着对面的战友的脸三个小时，虽然注意力需要集中在屏幕上，但仍是不舒服，影响做题速度啊。

第三章 中国银行山东分行面试及综合求职经验

3.1 2017 中国银行山东分行春招一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2103784-1-1.html>

好几个小组同时进行，每个小组九个人。两部分，首先是无领导，让制作手工制品，给工具，需要考虑时间、成本，制作好考官验收。第二，半结构化面试，考官挨个问问题回答。之后就结束了。半个月后收到二面通知。加油！

3.2 2017 中国银行山东分行笔试、一面、二面心路历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088216-1-1.html>

12 月 28 日，距离 25 号面试结束已经有三天了，焦急 ing

先介绍一下自己的情况，985 研究生，报考济南营销服务岗，中文专业，无面试经验，无银行实习经验，笔试面试无准备，简直三无啊啊啊啊

一、笔试

11 月 5 号在成都参加中国银行的笔试，上机考试，题量非常大，英文就不说了，还有很多关于金融啊经济啊常识之类的题目，最无语的是还有一些测试反应能力之类的益智类题目，总之三个小时下来，很晕的感觉。因为没有准备，所以以为笔试完就没有然后了，几乎就忘了中国银行这回事，安心回去准备国考了。。（还有个插曲，去



考场的路上，作为路痴的我公交车坐错了方向，心想如果考试迟到就不去考试了，还好，在最后一刻赶到了

二、一面

12 月 3 号国考完没几天收到短信通知，7-8 号两天参加面试，在燕子山庄。接着会有邮件通知，然后还要在线测评，不要忘记在线测评。恩，很惊喜，因为国考感觉不太好，这个时候的面试通知就像签约通知一样让人兴奋。于是 6 号的机票成都飞济南，我是 7 号下午的面试，所以在 6 号晚上临阵磨枪做了一些功课，事实证明还是有点用的。除了需要带一些自己的资料外，什么都不用带，包括纸笔。自己没参加过面试，以为女生必须把头发扎起来，但是自己平时并没有扎过，所以特别别扭。其实，我觉得是不用的，自己舒服就好，面试官会更注重你的表现，而不是外表，所以我觉得只要得体，自己舒服就好。

7 号一早先去探一下路，看一下情况，燕子山庄有一个小吃城好像，可以解决早午饭。上午的面试结束的还挺晚的，我早上看完路线回到宾馆，又看了一下，就开始收拾准备下午的面试，提前过去，（建议拿着高跟鞋，如果平时不怎么穿的话，因为穿着走路真的很累）下午场还是好多人，特别多。。。排队签到，抽号，然后手机就上交了，手气真的太重要了，我是第一批进去面试的，听说有人等了 6 个小时，所以备好口粮啊同志们~我们组 10 个人，山大的山财的各种名校的研究生，还有海归，压力好大。面试的形式大家可能比较了解了，就是无领导小组+半结构。我们组还挺和谐的，我是第一次参加面试的小白，但是感觉还好，题目就是策划一个绿色公园，包括宣传口号、营销策略、营销手段，最让人无从下手的就是报价，没有人了解。但是还好，我觉得面试官可能会更在意



讨论的过程吧。接下来就是单面，这个超紧张，自我介绍一分钟，没有介绍完就被打断，接着就是抽题即中国兴演讲，我抽到的题目是中国质造，不过好像是三四个人就要换题目的，我们那一组有人抽到的是匠心精神，有人是谈一种你认可的中国精神，后来据说还有其他的题目。然后就是提问的环节，随便问了。一面就在慌乱紧张中结束了。

三、中银大厦二面

真的是没有想到，还会有二面，也没想到自己竟然进了二面，本以为不会刷人，现场发现人超级多，听说大概 300 人左右，懵逼了。通知太仓促了，25 号圣诞节面试，我是 24 号中午 11 点接到的通知，慌乱中订机票，当天赶回济南已经晚上 10 点钟了。平安夜愉快。。呵呵。。25 号的面试相比上次就没那么紧张了，单面的形式，问了我两个问题，前后不到 5 分钟的时间，一个问题是你为什么选择中国银行。第二个就是你认为怎么尽快实现校园生活



到工作的转变。真的是候考两小时，面试两分钟郁闷现在在焦急等结果中。。。。

ps: 有没有人知道往年大概二面之后多久会出体检通知啊，等的过程好痛苦，还有本人的硕士毕业论文啊还没开始，3 月份的预答辩真的是伤不起啊，想要回学校写论文，但是真的怕刚刚滚回学校这边通知体检，想死的心都有了啊。求 offer，求知情人告知啊啊啊啊



最后但愿自己啰里啰嗦的一堆话对大家有点点用，希望毕业季大家都顺利拿 offer 啊

3.3 2017 中行山分服务营销岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083695-1-1.html>

山东分行面试服务营销岗定于 12 月 7 号，据说 8 号是柜员岗和信息科技岗。我参加的是下午的场。第一个感觉就是人很多，首先是准备好自己的材料，包括身份证，学生证，就业推荐表，英语等级证书等原件，其中就业推荐表和英语等级证书需要复印装订，之后在大厅排队，不知道其他地区是否一样，但是还是建议大家早去吧，在



大厅外面就换好衣服，上个厕所神马的，因为一旦进去就不让出来了人非常多，去晚了要在外面排很久的队。进去之后会有人很仔细的查你所带的各种资料，之后在一个盒子里抽取自己的号码，然后上交手机，至此，除了之后带队去面试再次核对名字外，在整个的面试过程中，不允许再次提及自己的姓名，那个号码可以贴在自己的正装上面，是唯一的身份标识，总体感觉比较正规严谨。

所有人进场后开始分组带队面试，不知道是怎样的顺序，总之楼主幸运的分在第一批里，我们一层是四个面试房间（好像是，我也没看到另一面），我们一组十二个人，进去之后，按大小号依次坐好，首先是一个营销方案的讨论，我们是如何确定一个房地产的推广口号 市场定位 推广渠道等等，6 个人一组讨论，首先讨论 20 分钟之后 A 组向 B 组提问，B 组向 A 组提问，之后总结优化。小组面完之后大家离场，然后依次进入房间单面，首



先做一个一分钟自我介绍，然后旁边有三张纸，抽一张题做即兴演讲，楼主抽到的是 中国质造 准备一分

钟后开始，会有比较严格的计时，大家要注意。

总体感觉面的一般，不太差也不出彩，再一个感受就是人好多，压力好大。求职以来，应届生给了我很大帮助，我也把今天的经历写下来，希望能帮到大家，也希望能通过这个神奇的网站拿到自己心仪的 offer。



求职不易，大家都要加油！

3.4 2016 年 12 月 7 号中国银行山东省分行上午面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083658-1-1.html>

上午七点半燕子山庄审核材料 金色大厅 排队的人到了很远很远 很多七点半到的分组十点半还没面上 很苦逼 各种乱七八糟材料 没有复印的大厅里可以复印 有的材料比如推荐表没带 可以面试 后期要补交 手机没收 第一轮无领导 十人一组 进去后分成两组 题目是做一个养老院预算 各种室内室外设施预算 还要为养老院设计 logo 和名字 小组五人要在 20 分钟内完成 之后每个组推一个人三分钟向面试官陈述 接下来五分钟向对方预算档案提出问题 最后修改后再向面试官陈述最终方案 感觉时间不够用 很多组造价很笼统 大家有点措手不及 第二轮单独进去自我介绍 提问题 然后抽题即兴演讲 所有的就结束了

3.5 中国银行山东分行 2016.12.07 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083498-1-1.html>

承蒙应届生网多次经验传授，每次面试之前都会来逛逛。今天上午刚刚面完山东分行，比想象中的环节多一些。面试是在经十路燕子山庄进行的，上下午应该不是一套题，因为上午场是 7 点半开始签到，下午是 12 点半开始签到。签到时核实个人信息，抽签决定组别，上交手机。面试首先是无领导，我们组是计划一个竞标的方案，分为 A,B 两组，A, B 分别进行讨论，有点类似两组 PK。然后再一个一个进去进行半结构化，半结构先进行自我介绍，然后是即兴演讲，最后是面试官问问题，问题涉及实习、学生工作等吧，我的即兴演讲是地铁丢书，有同学的是分享相关。面试官很面善，一直对应聘者笑，缓解大家的压力与紧张吧。真的是准备了挺久，也是很想去中行，来神器的网站发个面经，造福 18 级的童鞋，也为自己攒人品了。求过，求 offer。

3.6 中行 2017 山东分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083885-1-1.html>

感觉山东逛论坛的好像不多诶。首先大体说说，楼主 12.8 号上午进行的面试，去了听说是按岗位分的时间，12.7 号是营销岗，12.8 号是柜员岗和技术岗。所以下面楼主说的只是柜员岗的情况，和营销岗还是有所不同的。其次，面试柜员的女生真是绝大多数，我所报的地级市只有俩男生（其中还包括我）。

首先，签到和交手机就不多说了。然后是按所报地级市分的组（比如你报的东营，那你的组员也都是），一组

8个人，领进小黑屋开始无小组讨论（题目就不透露了，就是建一个模型），三分钟审题，然后讨论加做出模型和总结陈述（半个小时），至于怎么讨论就是各个小组自行安排了。还有 leader、time keeper 不是你想当，想当就能当的，这要看你灵敏度够不够，我们组面试官刚说完审题结束，话音刚落，我们组的一位美女就开始发言了，吓了我一激灵，然后这位话音刚落，另一位就开始说时间分配了，瞬间就感觉自己弱爆了。但我们小组讨论的还是非常和谐，动手时分工也很明确，只能说队友真的很给力，但做出来的模型（呵呵），我觉得这个不能怪我们，



主要是工具和时间有限啦

无领导结束后出去排队等待单面，平均 5 分钟左右。什么自我介绍（营销岗好像有）、优缺点、为什么报我行。。。。。



都没问。上来先是情景模拟，据我了解大部分都是怎样面对难缠客户，但是楼主当时就懵逼了，支支吾吾也就说了两句；然后是拿到几个 offer、报了几家银行、实习经历等；然后又问你觉得你做柜员还有哪些不足，说三条，楼主又蒙了，憋半天才凑够三条（其中还是一条是形象不佳），接着又问你打算往后如何克服这些不足（此



时楼主已经崩溃，难道我要说去整容）。听说营销岗还会让你抽签，然后根据抽到的内容说一段话。



这次面试给我的整体感觉就是他们怎么不按套路出牌啊，搞得我措手不及，楼主全程懵逼脸，主要还是自己经验不足，全当打了次高级酱油。所以楼主感觉银行面试每年形式变化不大，但内容还是变化挺大的。所以这些只是今年的情况，仅供参考，明年谁也说不准又是什么内容

3.72016 中行山东分行济南地区桂圆岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2087810-1-1.html>

笔试我就不多说了，题量很大英语题目比较多，大家好好准备。另外中行比较看重生源地，为了网申能过建议大家报生源地。12.7 8 两天一面在燕子山庄，形式是无领导与半结构化面试。

无领导小组的题目让我措手不及，是手工体，让我们为中行设计一个展台，可惜我连站台是啥都不知道，而且要手工做出来，并且我当时的座位最靠外离工具也比较远全程打酱油，然后无领导小组结束后在门外等候一个一个进去半结构化面试，半结构先自我介绍然后问的是情景题，问我如果有人来存款有一张是假币顾客非要回假币问我怎么办...然后就是根据简历回答问题了，最后问我感觉自己无领导小组讨论怎么样，我实话实说说感觉不满意...总之我觉得我挂了心态放的很好。

12.25 圣诞节这天二面中银大厦二面，很惊喜，本来都心冷如灰了，还是半结构只不过不需要自我介绍也不能够透漏姓名等个人信息，问的我职业规划和工作预期的问题，个人感觉良好。

听说在这里发面经很灵的，希望圣诞节的努力能够给我一个礼物。

加油后来人！

3.82017 中行山东分行柜员面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085576-1-1.html>

从来没参加过时间这么长的笔试，英语、行测是分开的，不在一个单元。英语是托业英语，研究生就没学过英语

了，感觉很崩溃。其他就是行测那些题型。三个多小时下来就是头晕



面试是 12.08，报的是柜员。中行的面试相比交行来说正规的不是一点半点（其他的没参加），还要交手机。很荣幸抽到了当天的头一批的小组第一个人，汗。5、6 个房间一起进行，一个小组 8 个人，坐下呈 u 型，面向考官，三个人。无领导小组的题目是，未来城市的样子，解决交通和垃圾等问题，动手建一个模型。工具有水彩笔、曲别针、双面胶、彩纸等等。阅读材料 3 分钟、讨论加模型 30 分钟，最后总结 5 分钟，这三个阶段都有考官说时间到了。之后大家都出来，一个个进去进行单面。我是第一个，先自我介绍，我发现考官都没认真听，后来提问还以为我是数学专业的，问了一个情景题，如果正在办理业务的客户办理的比较慢，与后面的客户发生争吵，你该怎么办。都投了哪些简历，现在都在什么阶段，我都实话实说了。。还问我家里是什么意思，会不会听从家里的意见。就是这些了。问题不多。

但愿能拿到 offer



3.92016 中行山东分行济南地区桂圆岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2087810-1-1.html>

笔试我就不多说了，题量很大英语题目比较多，大家好好准备。另外中行比较看重生源地，为了网申能过建议大家报生源地。12.7 8 两天一面在燕子山庄，形式是无领导与半结构化面试。

无领导小组的题目让我措手不及，是手工体，让我们为中行设计一个展台，可惜我连站台是啥都不知道，而且要手工做出来，并且我当时的座位最靠外离工具也比较远全程打酱油，然后无领导小组结束后在门外等候一个一个进去半结构化面试，半结构先自我介绍然后问的是情景题，问我如果有人来存款有一张是假币顾客非要要回假币问我怎么办...然后就是根据简历回答问题了，最后问我感觉自己无领导小组讨论怎么样，我实话实说说感觉不满意...总之我觉得我挂了心态放的很好。

12.25 圣诞节这天二面中银大厦二面，很惊喜，本来都心冷如灰了，还是半结构只不过不需要自我介绍也不能够透露姓名等个人信息，问的我职业规划和工作预期的问题，个人感觉良好。

听说在这里发面经很灵的，希望圣诞节的努力能够给我一个礼物。

加油后来人！

3.10【求 offer!!】中国银行山东分行面谈即二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2087942-1-1.html>

这个网站好神奇！上次来发一面面经，<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086483-1-1.html> 然后幸运的收到体检及面谈通知，现在要回报大家啦！这个网站关于面谈以及二面的帖子比较少，所以我想分享一下自己的经历

~~~~~

一面 12 月 7 号, 12 月 23 号收到体检及面谈通知。上午体检, 下午面谈。

**【体检】:** 通知八点到, 我七点半就到了指定医院, 早到的好处就是不用排队提前开始哈哈~~楼主比较



有意思, 遇上了大姨妈 妹子们不要惊慌, 和医生以及银行的 HR 提前说好自己处于生理期, 不然会影响尿检。其次就是要注意饮食清淡和不要熬夜, 尤其熬夜会影响心电图的。其他的应该没什么问题了~~

**【面谈】:** 关于什么是面谈楼主一开始也不懂, 其实就是半结构啦~~行长大大和人力资源主任亲自面很高大上有木有。一点二十在中行人力资源室先填一个拟录表, 然后交身份证、学生证、就业推荐表、四六级和荣誉证书、资格证书等, 一定要按通知带全材料和复印好, 最好 要求带的都复印, 你会感谢自己的。两点正式开始, 我是第二个上场的, 面试官比较和蔼可亲。问了我很多问题: 1、自我介绍 2 分钟 2、对银行的看法 3、如果安排的工作和自己想的不符, 服不服从调剂 (当然要服从啊~~~) 4、如何看待跳槽 (此处一定要体现出自己会踏实干下去~~~) 5、能干多久 柜员 6、是否报考了其他银行 (不要撒谎, HR 特别会问, 很容易就被套出话了) 大概就是这些问题。去面试一定要提前有所准备, 要考虑到会被问的所有问题并且整理好能体现自己特点的答案, 并且提前找个人和你模拟好, 这样整个人也会变得自信, 不会出现不知道说什么的情况。回答问题的时候可以先沉一沉, 稳稳思路在回答, 切勿嘴巴比脑子快。

中行面谈的形式各个地方都不太一样, 不像我们直接体检加面谈一起进行, 有些地区是先面谈, 然后通知体检, 这就意味着二面还刷人, 所以, 一定做好充分的准备, 坚持到最后!

这次发现研究生超多, 比本科生多, 所以作为一名小本本, 能和这些研究生一起很荣幸啊~~~本科生也不要不自信哦~~~希望楼楼的面经能对大家有所帮助, 楼主求 offer!!! 保佑我的人品!!!!!! 也祝大家能找到理想的工作!!! 祈祷 offer!!!!!! 这个网站真的好神奇!!!!!! 已网签中行 年后签三方 也祝小伙伴们能早日拿到 offer, 过个好年♥♥♥♥

### 3.11 【求 offer!】中行山东分行从笔试到面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086483-1-1.html>



本科女报的中行山东分行综合营销岗位，之前在这里看了不少帖子，现在来写写面经笔经回报社会，献给后来人。

**【笔试】** 十月一网申，十一月初收到通知，中行向来笔试不给准备时间。火速买了中行历年的真题开始刷，感受就是：**题量大**。练习的时候一定要看着手表做，行测基本不深入思考，数量关系全靠蒙，英语阅读直接看题目找原文答案，这样差不多能做完。好了下面说说真格的：**11月5号笔试：英语100道60分60钟，行测60道60分钟，专业知识单选多选一共45题30分钟（专业知识记不太清了）然后就是性格测试**（就像大家来找茬一样还有测试反应能力的，接下来是正儿八经性格测试，让选一个最符合和最不符合的，这个有陷阱不要撒谎因为同一个选项会反复出现，不要妄想把自己选的特别完美，）整个笔试将近三个小时，楼主因为之前练过心里有数了，最终做完了，当时出来的感觉就是唉呀妈呀终于出来了。**对了中行笔试会考时政，中行发展（发展历史和近期中行新闻）还有中行企业文化。而且比例还不小。**建议各位先提前着手准备，比如网申以后开始（这都是晚的，有人说暑假就得开始）行测是完全可以掌握巧提分的，比如资料分析，比如逻辑推理、比如言语理解~~~专业知识可以最后在短时间内看看。

**【面试】** 大概等了一个月吧，突然接到了面试短信。准备面试其实真的不好说，中行面试是我参加的以一个正规面试，也不知道怎么准备，当时就看了很多面试经验尤其是无领导，还详细的看了中行的网站（多亏看了!!!!）至于面试班吼，当时吵着和家里说要报班家里不同意，现在想想家里是正确的。。。 **中行山分12月7号-8号面试，7号营销岗，8号柜员岗。** 楼主营销岗7号12点半第七签到处，12点到了让等着，12点30开始签到。检查身份证学生证，就业推荐表，四六级证书，还要交复印件。然后收手机，抽签。楼主泰安人，但面试被分到了下午，和潍坊威海这些城市在一起，所以压力和杀气都小了很多。然后就是漫长的等待~~~~等到了下午四点，期间背了n遍自我介绍，还睡了一会，等的都没脾气了。对了上厕所要有人跟着不能随便去。**4点多到我了，第一轮无领导** 12人一组，六六分为AB组，各讨论各自的，5分钟思考，20分钟讨论，3分钟呈现方案，5分钟AB组互相提问，5分钟优化，3分钟最后呈现。当时看到题目我都懵逼了，好难啊~~发愣了好久，身边的研究生大神哗哗的写字。题目是楼盘竞标，以绿色、精英为主题，小区里还有学校，校区位于商业区，目前就记住这么多。要求是讨论竞标方案，有口号、宣传渠道、宣传方式、报价等等。然后就火热的讨论了。讨论的时候HR就下来绕着我们转拿着笔记本东西。整个过程其实时间过得很快，**要说经验的话：1、时间把握好 2、别在小细节上钻牛角尖 3、不要想着表现自己，而是想着怎么推动小组讨论的进程 4、只要对讨论有利，该说什么说什么不要把机会让给别人。5、不要害怕看到题目懵逼** 第二轮单面，一个一个来，面完接着走人。先是**1分钟自我介绍**，超时会打断，当时要求着重介绍实习经历。第二个是**即兴演讲，1分钟看题、2分钟说**，超时会打断。题目现场抽。第三个随机问，

我被问的是中行的发展历史（多亏看官网了。。。。）（听同学说柜员岗面试问题是设计一个东西好像是动手制作，单面是情景模拟，就是柜员经常遇到的问题比如假币什么的）

我面试的时候没怎么紧张，单面出来下楼梯都是发抖的。感受就是中行这次面试很正规很创新，比如无领导的形式，避免了撕逼还能考察综合能力，单面的即兴演讲，而且我们组研究生很多。楼主一小本本能和这些人一起面试很荣幸。面经就这么多希望对后辈们有帮助，楼主求 offer 啊!!! 保佑我人品!!!!

### 3.12 SDZH 基层员工，过来人的一点感悟

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2044298-1-1.html>

不知不觉工作马上三年了，回首在 ZH 工作已有三年。把一些感受分享一下。（我说的全是基层的感悟，如果你以后有幸分到了省行市行，那这篇文字不适用）

先说几点觉得重要的：所谓兴趣是最好的老师，从事银行工作前请各位先仔细想想银行职业生涯是否是你真正喜欢、爱好并为之努力一生的。如果不是，我劝你好好考虑考虑。银行的工作相对枯燥乏味，众所周知，大学里没有一门专业是银行专门的专业，无论你学的什么，来了之后都要从头学起。这一方面说明了银行工作是具体和复杂的，需要实际操作中才能掌握。另一方面也说明了，银行这活，特别是基层的，谁都能干。我也见过听过不少，名校高学历毕业生，到头来干的不如一个曾经的大专生、三本生。不是说他们不行，这跟一个人的性格和银行的工作特点都有很大的关系。有的人也许就是喜欢埋头钻研一件事，不善交流，一个事情做好了再弄其他。有的人就是自来熟，跟谁都处的很好，可以同时应付很多事情。我没有人身攻击的意思，我只想说，不论你的高学历高文凭，进了银行基本没有什么作用了，关键看你能否适应并且发展下去。下面是我的一些心得体会：

1、如果你选择的银行地点不是你女朋友、另一半的地方，那请做好分手的打算吧。因为银行内部跨地区调动是很难的。我有个同事因为家人在城区，想调到里城区相对近的网点，都不行。最后无奈辞职跳槽。所以那些想跨省跨市跳槽的同学就别想了。除非你有很强大的背景关系。

2、学历<能力<你懂的。在银行 高学历代表不了任何东西，顶多在刚分配的时候会有考虑，不过后来你就会发现这种优势很快就会没有。银行需要能干能营销会陪客户的人，现在的经济形势大家也都知道，银行也早已不是十几年前的银行，现在各种银行那么多，竞争激烈，一个地区的客户资金资源是有限的，所以要发展必须需要有能力强的人。要么是很客户相处的特别好，深得别人的喜欢，要么就是能弄到大量的资源，要么就是埋头苦干。当然，这里面最主要的就是嘴皮子要溜，会拉，能很好的完成各种工作。如果你是客户经理，那就要多干活，多拉关系，最好还要酒量好。如果你是柜员，那同样要多干活，不出错，营销客户。当然如果你的关心够硬，你懂得。不管你是不是应届生身体是否有缺陷、也不管你学历能力如何，想进来，想调动，都很容易。

3、还有一点，我所在的地区的 ZH 有个规定，如果你不是 211、985 的毕业生，那三年内是不能调岗成客户经理的（当然你可能干的是客户经理的活，但系统里写的你的岗位是柜员，拿着柜员的钱）。即便你是个研究生，不是重点学校的，进来拿的钱也没有重点学校本科生拿的多。当然只是每月比你多两三百（也不少了）。当然以现在的

形势，客户经理要累一些，常常是白天拜访客户跑业务，回复邮件、报表，晚上加班处理手头不是太着急但也必须要做的工作。

4、ZH 对薪酬分了很多级，刚进来基本工资就是 1700（扣各种费用和税前）。我工作三年了，现在涨到 2000 了。呵呵。还有一块就是绩效，有时候多有时候少。楼主算了一下，这几年下来拿的钱，平均每月在 4500-5000 左右。

5、银行工作有个好处就是好找对象，但不好对象。一听是银行的，很对人愿意认识你，可是真正相处起来，约你出来你老是加班、培训、达标。一天工作 10 个小时以上简直再平常不过了（早七点半到晚上八九点）。

在基层，不论你是高柜低柜、理财大堂、还是客户经理。你要从事的工作，就俩字：干活。工作是做不完的，你几乎很少有时间闲下来就具体某个问题进行深入思考，因为有干不完的活在等着你。这也侧面说明了银行问什么经常加班到晚上七八点的原因。设计新产品，出新服务，优化新工作流程这些都不是你需要考虑的，你所应该做的，基本就是面对无尽的客户和无尽的业务，回复无尽的邮件。这也是基层的一大特点。

因为银行属于服务行业，你每天要面对形形色色的客户，满足客户各种合理和不合理的要求，这往往会使你顾不过来，同时忙着好几个业务，这个事情没忙完，下一个工作又来了这是很平常的事情。而且很多都有回复时限，这都不容的你想太多。

基层的一大特点就是：1、上面的各种业务通知、学习和需要些的材料，最终都要汇总到基层网点那几个人手中来，你需要挨个写材料，报告或者整理数据。2、基层又是面对各种客户的出发点，你的一举一动都代表了银行，需要解答各种业务，有时候白天办业务的客户和太多，很多工作自然而然就到了晚上。3、基层的活永远比上面要多，拿的钱和薪酬晋级的机会、名额永远没有市行的多。

如果你的没有别的选择，或者你喜欢银行的工作，或者你有你懂得的能力能直接不在基层，那么银行还是不错的。选择。一年拿个六七万多也不算很少。当然网上的年收入平均 11 万，那是被上面平均的结果。

总之，这就是大体银行的情况。一句话，哪里都不会养闲人，银行待遇薪酬相对可以（当然 ZH 薪酬在四大行里算是最低的，个人感觉与自己的付出还是有很大差距），本人只是介绍一下相对繁忙的银行基层岗位工作情况。仅供参考。

### 3.13 二本妹子中行银行求职路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040640-1-1.html>

刚收到中行的 offer 不多久，回顾几个月的奋斗过程，有很多感慨，如果用一个词来概括的话，苦逼比较贴切。

最近毕业论文答辩忙的团团转，刚有点时间于是想在这里写点什么，纪念一下自己的求职之路，也和后来准备进银行的同学分享一下经验。文笔不佳，请各位见谅。

首先简单介绍下个人情况，本人只是山东一个小小二本国贸专业的本科生，非财经类专业院校，更非 985、211 学校，平时成绩中等水平，和优秀绝对是绝缘，大家都知道，山东学生多，各种竞争也格外激烈，从报名开始，同一个岗位，面对的对手不只是 985 211 名校毕业生的竞争，同时也面临研究生的竞争，各种压力不是一般

的大。如果问我成功的秘诀（如果这算是成功的话），我会说专心和恒心。当然那种考研、考公、银行等全线成功的大神勿喷。

学校不怎么样，我有自知之明，知道自己只有专心准备才可能成功。我没有考研的想法，也没参加国考，一直都是打定主意考银行（因为待遇好还体面嘛~O(∩\_∩)O~~）。我从大三下学期开始准备的，先是上网搜集的资料，了解了往年的一些考试情况，然后买了备考的书（吐槽一下，现在市面上的书太厚了，知识范围太多，看完一遍都没什么印象），如果有买那种讲义的建议大家可以参考一下。前期的时候我主要是考了些证，便于通过网申。9月份的时候笔试知识大概看了2遍，到了刷题的阶段。其实了解历年的题目和考的难度还是很重要的，感觉市面上有很多都不是银行的题，偏向公务员。刷题我没买书了，推荐大家下载的一个叫银行帮的APP，里面可以做一些题。主要是能看到一些招聘的公告。每天刷一下，如果有招聘或者是你能报考的就及时网申（这点非常重要!!!不要等到你发现信息的时候网申都结束了）

这里提一下，10月份有银行从业资格证的考试（现在有些银行对这个有要求了），银行从业的考试内容和招聘考试的内容有很大联系，如果你过了银行从业，那你做银行招聘的综合知识金融部分会比较轻松（PS综合知识主要分为经济、金融、会计三大部分，其余市场营销、管理、计算机等的题目都不多），所以立志进银行的同学们在大二大三就可把会计从业、银行从业考出来，这些以后在银行工作了也是必须用到的，如国可以的话，尽量把证券从业也考出来吧（这个在银行里理财方面的业务用的多）

9月下旬各个银行校园招聘就开始出来了，交行、工行、建行、中行、农行，还有各个股份制银行和城商行=====我是能报的都报了，五大行里工行网申都没进（自己先汗一个。。），我重点准备的是中行和农行，报完后，继续专心复习，等笔试通知。中行效率挺高的。这个时候建议大家做一下全真模拟类型的试卷，比方说在线全真模拟的，会有一些免费的也有收费的，大家可以根据自己的经济条件来选择啦。我刚做中行的试卷感觉难度确实大，题量也最大，光英语就100道题（限时一个小时），刚开始的时候英语真的做不完，多训练几次就没事了。

面试之前，上网查询了大量的面经，包括无领导和半结构，无领导的题目太多了，不好准备，重点是把握好角色 leader 和 time keeper 是最加分的两个角色，如果小组里牛人太多，做不成这 2 个角色，那就争取做个积极建议者。在无领导讨论的过程中 主动发言、组织能力、说服能力、表达能力、身体语言、面部表情、语调等都是评分项，发言的时候不要低头发言，一定要面对着组员，要有眼神上的交流，点头示意等，对别人的肯定在心理上也会暗示别人同意你的观点。

中行的无领导题目中规中矩没有其他行那种奇葩的题目，我们是上午最后一组，题目是是否抵制日货，这个题目相对来说比较好讲，我们小组 8 个人（有一个没来）全部同意反对抵制，大家一起只是互相补充，气氛非常融洽，在总结陈词之后还有个抢答题，主要是给发言比较少的人准备的，发言少的人这就是最后机会了，必须要抓住。

分享下半结构的经验，半结构的问题主要分为几大类：自我认知类 行为类、情境类 知识类。最主要的是前三种，第四种可能没有。

1.自我认知类的主要问题：自我介绍 求职动机工作规划，这三个是必定有的，还有些比如你的座右铭 你印象中最深刻/骄傲/失败的事 你最喜欢的一本书/一部电影你最大的优缺点等等，这些是随机的。

2.行为类 主要的是你组织过的活动有哪些 以前实习过什么等，一般都会有追问，比如你在其中的角色是什么你从中学到了什么 你有没有遇到什么挫折 最后你以后会怎么开展工作。

3.情境类 主要分为四个方面 处理人际关系处理突发事件 考场压力类 言语表达类，具体内容从字面就可以看出来。考场压力类会给你出一些难题比如“我觉得你不适合我们公司，你怎么看” “经过我们调查，你以前、。。。。。” 等等，这些都是假的，就是看你临场应变能力，不要紧张从容应对，千万千万别激动。

4.知识类 一般就是你对某句名言的认识啊 对近期某个新闻事件的看法之类的，这个靠平时积累，多关注新闻。

面试完之后，真的只是单纯的等待了，煎熬的生活从此正式开始了，看到别的地市体检面谈通知都开始发放，心里也急的慌，还好在回家的火车上接到了体检面谈电话，体检面谈，可惜这不是最后一关，还要继续刷人，各个银行的体检项目差不多，一般就是抽血（化验肝功肾功能 梅毒 艾滋）心电图 胸透 身高体重视力 耳鼻喉等，面



谈比较简单，就是问了问工作地点意向 是否考研考公（这里庆幸一下，没有那么多 BT 的专业知识），之后就回家继续等待最后的通知吧。又是半个月的煎熬，终于终于收到最后通知，之后交就业推荐表原件就可以签约了，应约后就从此卖身给中行了，期待开始自己的职场人生了。

打算进银行的同学，2016 的春招已经结束，针对 2017 的秋季校招，都提前开始准备吧，之前成绩不好也没关系，只要你有一颗进银行的心，成功是必然的，在此与大家共勉！

PS：竞争真的灰常激烈哦，据说从网申到最后录取的几率只有 7%。

### 3.14 山东分行信息科技岗面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027188-1-1.html>

首先通知的形式是电话通知的，而且是比他们柜员岗晚一个星期左右.....面试地点 青岛香港中路 59 号国际金融中心 15 层人力资源部....

我去的那天上午一共有是那个人面试...一个石油大学的。。一个云南大学的， 还有我一个内蒙古大学.....不过都是硕士研究生

一个一个进一个会议室面的。。。。一张长方形桌子。。。对面四个面试官  
问题：

- 1.为什么中国银行会选择你？（谈谈你的优势在哪里，对于中国银行而言）
- 2、在项目开发过程中，如果客户推翻了之前的设计，要求你们重新做？你该怎么办？需求（项目已经进行了一部分）
- 3.谈谈你做过的一次项目？在中间做了什么？有什么样的作用？（中间问我做过校外的项目么，我说没有....）
- 4.面对互联网金融的冲击，传统的银行业该怎么做。
- 5.大数据之类的，具体忘了

有几个是比较具体的问题，七个左右....他们写好了打印出来的.....不过中间会穿插一些其他的问题，比如对你回答感兴趣的部分。

我的有(大概)具体什么不记得了

- 1.问我为什么不选择科技公司而选择银行这类工作？泰安到北京多久？泰安到青岛多久？
- 2.学了什么课程、。？对那块感兴趣？我回答的大数据，然后其中一个年轻的问我 做过什么实验么 我说没有.....
- 3.你怎么跑步、。？什么时候跑步？

四个面试官，两个稍微老点的，估摸着四十——五十五之间，一个在念问题，一个比较沉默。感觉都是那种银行中干了好久的这种人。。。

一个很有范，三十五---五十之间。。还有一个比较年轻，估计技术比较厉害的的那种。相对于个人的感觉。。主要是前三个管事。。

大概就这么多。。。谈一下自己的感受.....

我是第一次参加面试....中间还说谎本科的时候参加过一次....比较学渣。。专业课垃圾，全凭一个人品进的面试

首先我觉得应该是这个岗位的定性：后来想了想 应该是类似于储备干部的那种形式，个人的一些看法.....因为我同学有在北京总行的信息科技部做开发，他是外包的，专科.....

定性完了就要准备你说话的方式：沉稳、淡定、有逻辑性、但是切勿装逼！还有有大局观！金融加计算机的大局观！策划能力！解决问题的能力！

还有最重要的一点就是 你能清楚的表达出自己的想法！反应力很重要！可能你不能立刻给出一个特别完美的答案，但是答案的逻辑性有助于面试官对你的理解.....

其实中间并没有多么专业的东西，都是让你谈一下理解，所以要多积累啊....

感觉说了点废话~~加油吧加油~

虽然从来没有想要这么一个东西.....但是似乎戏不大了....

下一届的学生们，加油吧~

### 3.15 济南二面小总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026995-1-1.html>

12 月 31 号上午收到了济南中行的电话，通知 1 月 3 号上午带着身份证、学生证去中银大厦二面。苦逼的背了好几天自我介绍、网申简历可能会提问的问题，然而并没有什么卵用。不知道今年济南具体要多少人，二面名单上 120 人，跟初面一样，手机关机上交，座次表贴在墙上，面一天，分两组同时进行，单面，挺正式的。早上用滴滴打车叫的车 7 点就到了，上去之后发现已经好多人了，候场室同样没有空调，冻死宝宝了。三位女 HR 还都挺和蔼的，气氛没有那么紧张，问的问题也比较中规中矩，大概是进入工作岗位之后发现在学校学到的知识没多大用怎么办；每天重复琐碎的工作怎么面对。感觉说的太短了，不够饱满，期间主考官一直对我面带微笑，比较亲切~最后还问我有什么要补充的，我就又总结了一下，是不是觉得我说的太少了。。



小小总结希望能给后人一点经验，求中行体检通知，求 offer

### 3.16 山东分行综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021445-1-1.html>

#### 一、网申

网申到了 10 月份了，五大行最晚的一个了，还是蛮重要的，毕竟刷人还是挺多的，要认真对待。除了一些常规的，中行还让上传生活照，建议拍的阳光小资一点；还写了 400 字职业规划，真是绞尽脑汁啊当时，写的时候态度诚恳一些，表达一下对中行的渴望差不多就可以吧

#### 二、笔试（2015.11.15）

网申提交没几天就收到中华英才网通知说简历已处理了，10 号晚上吃完晚饭收到 95566 短信让自己登邮箱查看笔试通知，马上买票定宾馆查地图。

今年题型跟去年相比没有太大变化，考完出来脑袋都是空白的，看到有大神记住了好多题，我就不列举了：

**(一) 英语 100 道 60min (50 道单项选择+50 道阅读理解)**

建议多做些托业题，培养一下语感，提高一下速度。

**(二) 职场技能测试 70 道 60min**

**(逻辑题 15 道+数字题 10 道+言语题 20 道+思维题 10 道+资料分析 25 道)**

资料分析还是很简单的，时间比较紧，数学建议最后有时间再计算，每部分是单独计时的，时间一到自动跳入下部分，还是先全选了再说

**(三) 综合能力测试 80 道 40min(55 道单项选择共 62 分+25 道多项选择共 38 分)**

时政、中行知识感觉占了一半，考前注意多背背，其他都还可以，感觉不算难，还回头检查了一下

**(四) 职业能力----认知操作(包括空间记忆容量+粗加工+细加工+目标动态追踪 MOT)**

要你选出跟他要求颜色一样的部分，然后空间记忆容量，就是有一个几\*几的方格里每次闪过几个星星，然后停留时间不是很久就闪过，然后就让你点出之前星星出现的位置。而粗细加工就是，给你四幅图片跟原图对比找出一样的，只是粗加工更加明显，而细加工需要你更加留心找出一个点。至于目标动态追踪 MOT 就是，给你十多个静止的球，其中 3-5 个是提前标记好的，让你记住，然后各种球开始做无规则运动，最后停住，让你找出之前标记的球是哪些。去考点的路上玩了半天找你妹找了一下感觉~

整体感觉比交行考的好，英语做好了过面试应该没问题

**三、面试 (2015.12.08)**

今年面试是 7 号 8 号两天，8: 30—18: 00，山东都在青岛会展中心进行，大概 1500 人，招 500

进门工作人员就收手机，4 个人一张桌子，都是报的同一个地区，10 个人一组，无领导+结构化，据说中午会提供午餐，然而我带了一堆吃的，化妆品准备补妆上午 10 点就面完了。

这次面试还是很惊险的，由于编号是五位数我便以为得到下午面了，刚开始坐下跟组员瞎聊还认识了一下后面桌子上的组员，带的资料还都没看，去了趟厕所差点错过了面试。不知道是按什么顺序面的，急急忙忙收了东西跟大家下楼，带队老师说不许回来了，当我踩着 8cm 的高跟鞋跑到楼下想起来雪地靴还在楼上桌子下面呢，真是要哭了，我友急急忙忙跑回去，保安跟我回去拿的东西，再回到楼下刚喘了口气就进会议室了，差点没赶上~

这次面试一天一套题。7 号无领导是影响幸福感因素，选出前三个；结构化是 10 位组员中最想跟谁成为同事，中行网申的启示。8 号是中行有 20 万资金准备投入增强在某高校对学生的影响力，在 7 个活动中选择；结构化是最欣赏哪位组员，中行录用你是因为什么。

面试官 2 男 2 女，比较严肃正规，我们组有一位弃考，时间规划面试官会说，但是组内一定要有同学负责提醒，我们组最后没来得及总结陈述比较遗憾

还在等面试通知，写点自己的小体会，攒人品，求 offer~

## 3.17 济南二面小总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021382-1-1.html>

一直想着写写面经攒人品，总是耽误今天才得空来写下。在青岛会展中心面试的，8 点就让到场，8 点半开始第一批，然而实际上不到 8 点就进场了。之后按规定把手机放到信封里，在墙上看自己的编号，完了找相对应的位置坐下。我大致数了下一共有 14 张名单，估计每张有 50 人左右吧，这是第一天的人数，第二天应该也差不多。言归正传吧，10 个人一小组，9 个大组，一大组里里有 6 小组，会有工作人员带到面试的地方，面完直接走人不回候场的位置怕泄题吧，因为一天只用一套题。一共 14 个考场一起面试前三组应该是可以在中午之前面完的，

下午场的会提供午饭，我们组大概 11 点多面的，小组也是分地区一起的，我们组 3 个人没来，所以 7 个人一起面试，其中有 3 个研究生。不得不说研究生的饭确实不是白吃的，说话什么的感觉是比我们强。面试题目是衡量幸福感的指标你觉得最重要的三个会给出一些让你选我记得有就业，治安，家庭，食品安全，交通什么的记不全了，一开始等待的时候大家都以为是辩论赛，最后还是很传统的无领导，我们小组一开始在 某个问题上争论了很长时间导致前面有些拖沓，感觉并不算好，有个男生表现得很好，最后总结的时候看见面试官修改了分数，可能觉得他表现比较好吧。对了面试官一共 4 个，一个主要提问，其余的人都没有说话。无领导完了之后就留下一号，其余的等候了。二面半结构一共三个题第一个问同小组你想让谁和你做同事，第二个是网申中行过程中你的感受，第三个是把面前的笔推销给 HR。后来才知道因为我们是营销岗所以有第三个，柜员岗只有两道题，总共三分钟回答。完了之后就可以离开了，最后一组大概面到 5 点半左右吧。希望对别人有用，也为自己攒人品，顺利过面试！

## 3.18 中国银行面经总结 发帖攒人品求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019250-1-1.html>

到达后填资料，发号码牌，照相，然后排队到等候室进场。带简历，提前查好自己所报岗位。  
推测来看，应该也喜欢比较有创意比较有个性的人

小组面

一，1 分钟思考+1 分钟阐述：

- 1，你作为柜员最重要的优势，不能相互重复。
- 2，用一句歌词描述你对大学生活的感受
- 3，对银行的看法，用一个数字表示
- 4，每个人为银行网点如何拓宽客户渠道，促进智能化建设&#1113088；一条建议，阐述一分钟
- 5，一个词描述客户经理最重要的素质
- 6，看一段视频，看完后想到的一个字，为什么是这个字。（怀旧动画片，配乐那些花儿）
- 7，放两分钟《中国合伙人》的 MV，看完之后问你通过这个短片联想到了什么植物，解释一下
- 8，用一个词概括你对大学生自主创业的看法
- 9，从幻灯片中的 14 种因素中选择人际关系中最重要的一种因素。先举手先发言，然后从发言者旁边开始顺序发言。这个我抢了第一个发言。后面 10 分钟就听其他同学。其实事后发现，当时若利用此时间将这 14 种因素记下来，后面就不至于那么被动。因为群面就这个话题设置了两个环节，这 14 种因素后面有用到。
- 10，说出一个你认为最成功的人，并用一句话说明理由
- 11，用一个词来介绍“投资理财”
- 12，先依次介绍自己的偶像解释原因
- 13，用一分钟讲述自己最难忘的旅行
- 14，第一轮 10 分钟讨论小组组名并用每个组员的星座编 面试祝福语，1 分钟汇报
- 15，西游记最不喜欢的人物，用一个词概括和自己的不同
- 16，纵观历史，每人说一个自己崇拜的历史人物，并且不能和前面的人重复。（历史人物、现代人物、2015 年度人物、动漫人物都准备一下）
- 17，说一个你最喜欢的童话或者动漫人物，阐述理由。
- 18，按牌子做我们组第一个题目是用一个阿拉伯数字&#1113089；述你对银行业务的理解 0 到 9 可以数字重 复但是解释不能重复我很悲剧的最后一个我开始想的被倒数第三个童鞋说了于是临场换 我说的 8 因为 8 是 2 的 三次方



2 代表银行和客户两个团体银行要用热心耐心细心的服务 保障顾客的权益利益安全。

19, 放眼全球, 2012 年最喜欢的人物

20, 用一个关键词来形容面经, 然后用 1 分钟展开

21, 说出自己最喜爱啊企业家

22, 用一分钟想一个词来形容“中国好声音”

二, 20 分钟讨论+2 分钟总结:

1, “我是柜员我快乐”主题, 给了十几个词语, 如自由, 朋友, 家庭, 爱情, 事业, 智慧, 金钱, 祖国, 健康, 父母之类的。(1) 选出最重要的 5 个 (2) 把所有因素按重要性排序。

2, “毕业快闪”的策划

3, 出一个创意评价模型, 并针对之前所有人出的 13 条建议, 评出两个最优创意, 一个最差创意。

4, 小组讨论 关于信用卡的推广 要总结出 广告目标 战略 方案 创意 预算等

建议: 先抓大脉络, 确定讨论的逻辑顺序, 再充实细节, 因为细节很长多, 讨论开了的话会容易时间不够, 所以 要先确定大方向, 再逐条讨论。没必要去想争所谓的 leader, 面试中行的同学素质我觉得都比较高, 如果你有好的想法, 自然大家都会听。我们组非常和谐, 一人一点, 还有补充, 顺便肯定其他人的想法, 基本上没有分歧。如果你讨论不够积极说不上话也没有关系, 好好做笔记, 总结大家的观点, 最后可以陈述, 注意总结的时候也要按照逻辑性顺序。

5, 要求举办一场名为《珍惜》的晚会。怀念我们的大学生活。要求节目内容积极向上, 温馨。方案要包括内容, 预算。

18 分钟讨论 2 分钟总结。

6, 策划一台毕业晚会, 题目是《珍惜》, 要求节目诙谐搞笑、积极向上, 感恩之类的吧,

7, 作为一群大学生要拉赞助商, 给二十分钟讨论小组角色, 经营反问, 投资金额及投资取向。

8, 从刚才的 14 种因素中选择最重要的 3 种因素和最不重要的 3 种因素。我们小组大家都太优秀了, 我 几乎没怎么发言, 铁定炮灰了。小组建议根据态度、能力、品质将因素分成三组, 再在每组里面找到一个最重要 的和最不重要的。由于汇报时, 幻灯片没有放映那 14 个因素, 我们小组讨论时只记了因素对应号码, 发言时很尴尬, 不记得具体因素是什么。

9, 大学宿舍区有 6 平米的店铺出租, 你和伙伴们准备租来创业, 请详细阐述创业方案。 还要考虑预算、场地、人员、道具等等因素, 讨论 20 分钟, 最后选一人陈述。

10, 喜羊羊与灰太狼为背景, 老村长卸任, 13 人竞选村长。给自己定职位、理由; 13 分钟讨论 a、谁任村长, 评选理由 b、13 人排序, 2 分钟总结

11, 一个企业经过发展资产增长好多, 然后甲乙丙三个股东对公司发展有不同看法, 请小组讨论 13 分钟得出支持哪个人的观点的结论, 然后用 2 分钟总结发言

12, 给出 5 个投资的方式: 基金、股票、黄金、收藏、理财产品、还分别给出了各种方式简短的介绍和建议投资 比例, 请大家找出可行的, 并且修改不可行的。

13, 然后小组讨论给所有的偶像排序, 选 出代表你们团队的代言人

14, 遇上两个需要小组表演的, 第一个选一首古诗, 小组表演。第二个, 感恩老师, 小组表演节目

15, 给定了一个特定情境, 即在 菲律宾旅游遇上了海啸, 有老人失去知觉、有人被甩出车外神马的, 要求选定角色进行自救和他救,

16, 两个小组关于郑和下西洋先拜见蛮夷之地的东、西、南、北王的方案, 题目给出了东西南北四个王的性 格, 要求小组先确定拜见哪个王, 并汇报出拜见目的、方案、分工以及紧急方案, 10 分钟讨论, 2 分钟汇报, 之后 10 分钟的两组相互的 Q&A, 说是 Q&A, 其实就是辩论, 对组出的对本组方案的质疑, 本组再回击之类的。

17, 无领导小组, 还是四师徒穿越现代, 当柜员, 分析各自问题, 并找出解决方案。



- 18, 小组讨论,把刚才所有的历史人物排序,按照你心中的影响力,
- 19, 小组讨论:西游记中的师徒四人在从西天回来的路上,碰到一道金光,他们就穿!越!了!你没有看错,就是穿越了!穿越到了 2012.12.21!不要怀疑!就是后天!之后发生了什么呢?续写故事。要求:1)在后续故事中加入第一题中提到的童话人物,个数不限 2)小组讨论剧情 3)演粗来!!
- 20, 快乐银行人的决定因素给了很多健康自由尊严国家家庭爱情朋友等 让挑最重要的至少 5 个 最后总排序
- 21, 中行北分答谢新老 VIP 客户,举办“欢乐圣诞”大型演出,需要表演舞台剧,要求包含但不限于以上所提到的人物,体现出“欢乐、时尚、幽默”等元素,15 分钟准备讨论,2 分钟展示;
- 22, 12 个人分成两组,进行辩论。论题是:面经有助于/阻碍面试成功。
- 两分钟讨论,每组分别选出两个军师来做开篇立论和总结陈述。剩下每组四个人(共 8 个)进行 10 分钟的自由辩论。在自由辩论期间军师不能说话,但是可以写论点论据给同组同学看。
- 比较有意思的是,在自由辩论进行到一半的时候,HR 打断了我们,给我们一次可以交换角色(军师,辩论者)的机会,不过我们两组都没换。紧接着,HR 竟然让两组交换论题!!我去~~顿时慌张了,之前辩的很激烈的有么有!之后的辩论总觉得自己在打自己的脸啊。
- 最后的总结陈述好像也是两分钟,被选中做军师的童鞋一定要把握好机会啊~~个人感脚,军师可以发挥的很出彩,也有可能比较没落。所以一定要根据自己的特长来选择。
- 23, 把大家的企业家按影响力排序,十分钟讨论,两分钟陈述

三, 1 分钟思考+1 分钟阐述:

- 1, 一句话表达你的 5 年事业规划。
- 2, 一个词形容你的择业标准,不能重复,一分钟陈述。
- 3, 以我与银行开头,说一段话,每人一分钟
- 4, 以一个词评价自己刚才的表现
- 5, 一分钟思考,挑一句歌词送给在场的一位同学。
- 6, 从小组中选一人,赠给他一句诗,并解释一下。
- 7, 小组面中自己的不足之处
- 8, 最后一个环节,每人发一张 A4 纸,用这张纸折一个礼物送给即将毕业的自己。大多数人都折的飞机。有个人直接白纸放那,说自己想写封信给自己,还挺灵活。我就比较尴尬了。折了个四不像。然后就干脆说自己折的是星星。
- 9, 想一个形容客户经理的数字并说理由
- 10, 选出一个你觉得应该淘汰的人
- 11, 汇丰和渣打提供了自助银行,理财中心那种的,就是好多自助机器,一两个员工,发表见解
- 12, 每个人 1 分钟时间对自己今天的表现做个总结,选一个概括词。
- 13, 每个人 1 分钟用一个词赞美在场的异性
- 14, 每个人说一句圣诞祝福的话送给大家,半分钟思考,按顺序发言。
- 15, HR 让每个人选出一位表现不太好,会被淘汰的同学,并陈述理由 1 分钟(必须是对方队伍里的,所以不能选自己)

单面:

专业是什么,为什么不去专业对口的企业?(我学的是房地产)

报没报家乡的银行,过没过,过了几个?

薪资要求,要求具体数字。

对柜员的看法

自己的性格劣势，这个劣势吃了什么亏

问了相关银行的实习，申报的岗位以及哪些缺点对岗位要求有影响

自我介绍

用一个词形容自己在银行工作时的缺点

你认为未来商业银行最大的风险是什么

职业规划

(1) 论题：10 分钟看资料，理清思路，1 分钟作答。2v1 客户未带身份证来办理挂失业务，只说出姓名与金额，职员便办理了。回答做法是否正确？你怎么办？（每组题不一样）尽量语言简洁

(2) 被询问了实习当中印象深刻的事

(3) 直接面对客户时，会怎样服务？

一个等候室里给你个案例让你想 10 分钟然后用 1 分钟作答，我的题目是一个老太太对网银不感冒，你是客户经理的话怎么解决这个问题。

提出互联网金融对银行的冲击的应对措施

如果两个客户 因为排队问题吵架了，你作为大堂经理，如何处理

## 3.19 1207 山东分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018530-1-1.html>

楼主接到通知 12 月 7 号去青岛面，报的是泰安，提前一天去的，是在国际交流中心，上午 8 点之前进场，进去



黑压压一片啊，貌似招 500 人，1500 进面试，手机进去就要上交，一直到面完才会还给你，LZ 是泰安组最后一个，真心等的心碎啊，早上八点到下午 5 点，又坐公交去坐火车，等回到济南都夜里 12 点多了，那个心碎满地啊，中行在不要我真真不是我的原因了，言归正传

楼主是无领导，题目，幸福指数，十个里面选三个重要的，一直以为是辩论来，大概今天的小伙伴是，不过要等到晚上了吧，楼主当得时间控制，一组 10 人，少于一分钟自我陈述，一共 20 分钟集体讨论，少于 2 分钟总结陈



词，然后 1 号留下，其他出去，挨个进行半结构化，一共四个考官，3 女 1 男，果然阴盛阳衰啊，问的问题都一样：1、

小组讨论中你最愿意和谁成为同事，为什么

## 2、中行网申感受



这面如果过了就可以体检了，希望年前能签上啊，也希望小伙伴们都能有理想的 OFFER！

## 3.20 山东分行面试，写个面经求人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929765-1-1.html>

山东分行的面试也已经过了很多天了，明天要面农行，所以想着来写个面经求人品。发现山东的孩子不太



爱写这个东西

今年山东中行的面试都是在青岛的会展中心进行的，为期一天。因为面试从早上 8 点开始，所以外地的孩子们都是提前一天去的，那里的如家都让我们包圆了。



一大早六点半我和同学就起床洗漱化妆了，进场后才悲惨的发现我们是最后一批面试的，就意味着我们要等到下午四点以后才能开始面试。于是就和同组的孩子们一起海聊啊，很幸运我们组的人都不错，在后来的面试中也验证了这一点。

等到我们面试的时候已经下午 4:40 左右了，这个时候其实人已经停疲劳了，所以要充分调动自己一下，否则面试的时候容易脑袋一片空白。

我们的题目是辩论“是顺境还是逆境更有利于人的成长”，正反两方按奇偶数分。先是 5 分钟的讨论时间，可以离开座位讨论，需要确定一到五辩的人选，其中一辩是开题，五辩是总结。然后就是 20 分钟的辩论，时间由面试官掌握。整个过程还是很和谐的没有出现面红耳赤的情况，同组自由辩论还是有些争抢，但大家都是谦让一些，没有出现有人只发言一次的情况。自我感觉发挥一般不是很会辩论还是比较擅长传统的群面。



然后就是半结构了，大家都是一样的问题。一个是从唐僧师徒中选一到两个成为你的同事，原因。二是一名柜员，面对有客户质疑你们中午去吃饭耽误办理业务你如何处理。各是三分的准备和回答时间。不要太啰嗦！

就是这么多，听说比例在 1:6 左右。保佑吧！

## 3.21 中行待遇感悟

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1823703-1-1.html>

感觉论坛上有很多人在骂中行山分，究竟是有多大的怨气呢？如果中行已经 hold 不住你的能力，你完全可以跳槽，为什么还留在这屈才~跳槽了就别再回来骂了，因为那只能说明跳槽以后的你并没有过得更好。昨天跟中行的朋友吃饭，说青岛城区支行的普通员工的确待遇不高，平均一年 4-5w 左右，但是每个级别的薪金差距很大，任务提成空间很大，中层在效益不错的时候就能拿到 30w 了。我想说，每个单位的基层都不会很好过，高薪永远留给有能力，有人脉，会苦干，会巧干，被提拔的人。没错，关系很重要，人脉很重要，存款很重要，但是那些打击别人的人，你怎么知道报考中行的人没有人脉呢？今年跟 LZ 一起考中行的童鞋中就有几个背后依托市值几个亿的公司。还是那句话，如果你想安稳，拿着基础工资，一辈子无欲无求就此知足，那倒是可以来银行混着。但如果你想要高薪，又没有背景又不肯甩开膀子大干一场只知道抱怨，那就别来银行了，这儿实在不是躲在温室里就能拿高薪的万金油。

## 3.22 中行 2014 年校招笔经+面经 供 2015 届学弟学妹们参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1818030-1-1.html>

昨天刚在青岛国际会展中心面完中行，现将本人中行的“笔经+面经”带给大家分享，希望能给 2015 届的学弟学妹们带来一些参考：

### 一、笔试

中行 2014 年笔试分为四个部分：

(1) 英语——60 分钟 100 道题，大约有 30 道选择题，其余均为各种形式的阅读理解类题目，说白了，就是托业的题型；

(2) 行测——50 分钟 60 道题（或者 60 分钟 70 道题？这个记不清了），就是公务员考试中的题型，涉及了数字推理（比较难，一般的做差、幂次等方式貌似行不通）、言语理解、图形推理、数学运算、资料分析等，个人建议这部分一定要快，就算有的题你有把握 2 分钟内算出来也不要做，切记每 题的时间不要超过 1 分钟；

(3) 专业知识——50 分钟将近 100 道题吧大约，有单选和多选。内容除专业知识外还牵扯到了时政、中行小常识等内容，多选差不多有 30 多个吧；

(4) 职业素质测评——20 分钟。这部分比较有意思，一开始大家都以为是性格测试，后来发现其实是“小游戏”：比如先给你一幅画，然后在四个选项中选出与所给图形一模一样的，有点类似于“大家来找茬”的游戏；还有追踪游戏，画面上出现十来个点，其中 3 个（后来变为 4 个、5 个…8 个）闪动一下，然后十来个点开始乱动，你要在画面静止的时候选出是之前闪动的点现在位于哪个地方。这个过程好像是要快，LZ 当时反应有点儿懵，有好多个题都没有做完。

### 二、面试

与建行笔试完一个月还不发通知相比，中行要效率的多，笔试完十天左右就发面试通知了。由于中行山东总部在青岛，所以这次地点在国际会展中心。

所有人 8 点进场，手机等装入信封封存，整个会馆全程封闭，并且屏蔽手机信号。面试分为上午场和下午场，下午面的同学中行会免费提供午餐（两荤两素的套餐，还不错~~），一天只有一套题，面试为“无领导+结构化”。一个小组 10 人，每人一个编号，两天总共 1200 人，5: 1 的比例进体检，也就是说你要在你们组是前 2 名才会被录取。

中行这次的无领导是辩论的形式，前天的辩题是“有为才有位 VS 有位才有为”（这个题目其实可以在华图的《银行招考一本通》上找到，是例题）；结构化问的提：对方小组谁表现最好？为什么？；智能手机给生活的影响（个人觉得说“好处、坏处、我们该如何对待”三个方面即可）。每道题思考+回答不超过 2 分钟。

LZ 是昨天的下午场，有 5 位面试官，中间的应该是中华英才网的老师，负责提问，两边是中行领导吧。

组内随机分配正方反方，进屋后自己的编号在哪儿就去哪儿坐，我们的辩题是“知足常乐 VS 不知足常乐”。先 10 分钟小组内部讨论，确定一、二、三、四、五辩，组内的论点及论据；然后正反方一辩分别陈词；接着反方二辩提问正方二辩；然后正方三辩提问反方三辩；之后自由辩论；最后由各自的五辩陈词，整个过程共计 30 分钟左右。关于这次辩论 LZ 想说，不要小看十分钟的小组内部讨论，面试官会观察谁是这组中的核心主导者（当然，LZ 当时没意识到，事后才明白的，，，%>\_<%）；辩论时不要抢，要依次站起来回答，LZ 那组由于正反方一辩都没有站，所以都是坐着的（不知道会不会减分。。。），而且确实出现了抢答的情况。

接着 1 号被直接留下回答问题，余人外面等。结构化的问题：对方小组谁表现最好，为什么；结合商业银行的经营管理谈一下“规矩”和“创新”的辩证关系；（LZ 最后那题答的一团乱，思路不清，条理不明，面试官都皱眉头了。。。☹\_☹b 汗）

基本上就是这样，希望能给 15 届学弟学妹们一些参考价值~~~自己也要攒 RP，攒 RP

## 3.23 中行 2014 年校园招聘 笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1818235-1-1.html>

昨天刚在青岛国际会展中心面完中行，现将本人中行的“笔经+面经”带给大家分享，希望能给 2015 届的学弟学妹们带来一些参考：

### 一、笔试

中行 2014 年笔试分为四个部分：

（1）英语——60 分钟 100 道题，大约有 30 道选择题，其余均为各种形式的阅读理解类题目，说白了，就是托业的题型；

（2）行测——50 分钟 60 道题（或者 60 分钟 70 道题？这个记不清了），就是公务员考试中的题型，涉及了数字推理（比较难，一般的做差、幂次等方式貌似行不通）、言语理解、图形推理、数学运算、资料分析等，个人建议这部分一定要快，就算有的题你有把握 2 分钟内算出来也不要做，切记每题的时间不要超过 1 分钟；

（3）专业知识——50 分钟将近 100 道题吧大约，有单选和多选。内容除专业知识外还牵扯到了时政、中行小常识等内容，多选差不多有 30 多个吧；

（4）职业素质测评——20 分钟。这部分比较有意思，一开始大家都以为是性格测试，后来发现其实是“小游戏”：比如先给你一幅画，然后在四个选项中选出与所给图形一模一样的，有点类似于“大家来找茬”的游戏；还有追踪游戏，画面上出现十来个点，其中 3 个（后来变为 4 个、5 个…8 个）闪动一下，然后十来个点开始乱动，你要在画面静止的时候选出是之前闪动的点现在位于哪个地方。这个过程好像是要快，LZ 当时反应有点儿懵，有好多个题都没有做完。

### 二、面试

与建行笔试完一个月还不发通知相比，中行要效率的多，笔试完十天左右就发面试通知了。由于中行山东总部在青岛，所以这次地点在国际会展中心。

所有人 8 点进场，手机等装入信封封存，整个会馆全程封闭，并且屏蔽手机信号。面试分为上午场和下午场，下午面的同学中行会免费提供午餐（两荤两素的套餐，还不错~~），一天只有一套题，面试为“无领导+结构化”。一个小组 10 人，每人一个编号，两天总共 1200 人，5: 1 的比例进体检，也就是说你要在你们组是前 2 名才会被录取。

中行这次的无领导是辩论的形式，前天的辩题是“有为才有位 VS 有位才有为”（这个题目其实可以在华图的《银行招考一本通》上找到，是例题）；结构化问的提：对方小组谁表现最好？为什么？；智能手机给生活的影响（个人觉得说“好处、坏处、我们该如何对待”三个方面即可）。每道题思考+回答不超过 2 分钟。



LZ 是昨天的下午场，有 5 位面试官，中间的应该是中华英才网的老师，负责提问，两边是中行领导吧。

组内随机分配正方反方，进屋后自己的编号在哪儿就去哪儿坐，我们的辩题是“知足常乐 VS 不知足常乐”。先 10 分钟小组内部讨论，确定一、二、三、四、五辩，组内的论点及论据；然后正反方一辩分别陈词；接着反方二辩提问正方二辩；然后正方三辩提问反方三辩；之后自由辩论；最后由各自的五辩陈词，整个过程共计 30 分钟左右。关于这次辩论 LZ 想说，不要小看十分钟的小组内部讨论，面试官会观察谁是这组中的核心主导者（当然，LZ 当时没意识到，事后才明白的，，， %>\_<%）；辩论时不要抢，要依次站起来回答，LZ 那组由于正反方一辩都没有站，所以都是坐着的（不知道会不会减分。。。），而且确实出现了抢答的情况。

接着 1 号被直接留下回答问题，余人外面等。结构化的问题：对方小组谁表现最好，为什么；结合商业银行的经营管理谈一下“规矩”和“创新”的辩证关系；（LZ 最后那题答的一团乱，思路不清，条理不明，面试官都皱眉头了。。。 ⊙\_\_⊙b 汗）

基本上就是这样，希望能给 15 届学弟学妹们一些参考价值~~~自己也要攒 RP，攒 RP

## 3.24 说说我在交行的那两年

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1777771-1-1.html>

2011 年研究生毕业进入交行，在山东一个地级工作，2 年来大部分时间在柜台上，交行让人无语的制度是导致我离开的主要原因。

首先，说说待遇，待遇比农行、建行低，与工行差不多，比中行好点，柜员层面。每个月基本工资 3000，转正之后，公积金比农行少，五险一金比一般企业要高。每个月有车补话补，每个季度有绩效奖金，年终有年终奖，过节有过节费，加班有加班费，每年有旅游费。柜员层面是收入最低的。

如果不在柜员岗上，我就不会感受交行近乎变态的服务制度，每个月一次现场检查，一次录像抽查，一次神秘人检查，最后综合分全省排名，倒数后几名的扣钱。连续三次进入倒数还有淘汰制度，投诉一次扣钱待岗，两次下岗。少说一句话录像扣到 50 分，被罚 500 元，办错业务被罚钱，株连罚。

在业务拓展方面，交行比四大行差很多，但是个不错的跳板。不到交行感受不到“温馨”的服务，不到柜台不知道服务制度有多苛刻。具体细节不再赘述。一人干银行全家跟着忙，起早贪黑赚的就是辛苦钱，没有什么值得炫耀的光环，一朝走出，此生不进，这个选择是正确的。

## 3.2526 号新东方大厦面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1652847>

上午八点进去，在门口就把手机装进信封，两头订上书钉。进去之后找编号，找到编号后对号入座。

我报的青岛，前后左右都是报青岛的，以山大、海大的学生居多，也有外地赶来的。整个新东方一天大概面了 400 人，不光是报青岛的，报别的地方的也很多。

全天大概六批还是七批的，我排到上午，十点就进去了，一个组九个人，进去是个圆桌，四个评委坐在对门的四个位置上，我们学生坐在靠门的九个位子上。然后就是考官宣读规则，主要是用三分钟读题，然后每个人分别阐述一分钟，再就是自由讨论，最后留出两分钟时间选个代表进行总结发言。开始阅读案例之后，考官就不发言了，

时间都靠学生自己控制，考官不会提醒。所以我建议大家带个表进去。我们组的案例是钓鱼岛之后，民间反日情绪很严重，抵制日货的想法盛行，然后问你觉得应不应该抵制日货，为什么。（案例挺长的，不过总结起来就是这几句话）。我们小组比较统一，都认为不抵制，然后说了理由，自由讨论中又把原因扩充了一下，时间控制的也不错，正好卡在结束之前进行了总结发言。然后我以为可以到外面排队进行单面了，结果评委说大家用三分钟时间选出表现最好的五个人来，并排序。。。。。我们直接决定投票，又在规定时间内选了五个人。然后就是结构化面试了，留下一号。剩下的 8 个人去外面排队。等排到我，进去之后考官让坐在六号同学的位子上，也就是正对四位面试官。题目打印在一张纸上，说给你一根拐棍，你可以走，但是走不快，对此发表评论，两分钟。。。然后我有点懵，语无伦次的说了一会，考官看我说不出来了，就说结束了？好，那你把下一位考生带进来吧。。然后我的面试就结束了。

不知道结构化跟无领导都占多大的比例。也不知道面试的招录比是多少，总之，希望大家好运。

## 3.26 中行潍坊分行面谈归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1660480>

本来是下午一点半面，上午早点去了，没想到碰到有申请上午面试的，然后填完表，直接就面了，HR 是个女的，挺和蔼的，回归正题，就 2 个问题，一个是否考研考公务员，回答否，会追问是否参加其他银行“第二个问题就是工作地点意向，是否服从分配 回答完告知回去等通知吧，超出想象的简单。不过潍坊招 60 人，体检的有 80 多个，看来还刷不少啊，这最后一步真有如履薄冰的感觉啊。。。。

## 3.27 27 号青岛京东大厦面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1652077>

悲剧的无领导小组讨论：

二号男生搅了整场面试好局，导致没了时间，甚至不停地一个人为中心，解释自己的，浪费了团队的时间，导致最后没有人总结发言；

四号跟三号是情侣，发挥一般；

本来是九号女处于孤立，但她是领导，大家最后竟然都改变立场；

我是六号，由于不停地拍一号女的马屁，我们成了潜在的盟友，最后选全场最佳相互支持了一下。

个人表现不是很好，结构化，是跳蚤问题的启示，回答的有些蒙！123 说到的仅仅是擦边。

最后全场选出全场最佳顺序：19685。

## 3.28 中行山分 1.4 南郊宾馆面经---献给明天面试的同学和 13 年毕业的学弟学妹们

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1141319-1-1.html>

（一）刚刚回到宿舍，收拾好衣服，然后坐下来，给大家分享一下今天的面试，以此感谢论坛的各种帮助。

（二）面试之前

早晨六点起的床，吃了个饭，和同学打车去的，七点四十到的南郊宾馆，下车后，进去南郊宾馆的大门，然后正对门有座楼，穿过那座楼的大厅，一直向南走，然后右拐，就到了面试的那座楼了。

总体来说，面试的人不多，一天也就 400 左右，现场秩序要比农行好很多，大约八点，就开始进入礼堂等待，进礼堂之前，工作人员回检查你的身份证和学生证，然后把你的手机装在一个信封里，密封起来，进入礼堂之后，墙上有贴的各自的编号，面试和找座位都是按这个号来的，找到你的座位之后，就开始了等待，什么时候到你，那要看运气了，我一直等到下午两点半多才开始的。

一组九个人，是按地区划分的，和你挨着的都是你们一个市的。坐好之后，工作人员会把你的信封收走，面试完还给你，然后给你发个胸贴，写上自己的编号，面试小组就是你所在的那一竖排，你们面试的时候会是队友，九个人。

一上午大约面四场，每场会有同时五六组一起进行，差不多是这个数，但不是很确定。如果上午到不了你，那就等下午吧，大约一点半开始。中午我们每人一个汉堡和一杯豆浆，男生不大够啊，忍忍吧，或者你们自己带点去。提醒一点，上厕所要排队的，男生的队伍貌似一直比女生排的长，可能面试的男生比较多，我们组八个男生，一个女生，无语吧，其他组还好点，但总体是男生多于女生。

（三）重头戏----面试

面试题目好像一天都一样的吧，不是很确定，刚看青岛的面经，题目都是一样的，明天应该换了。

无领导题目是银行的某网点效益不好，让你解决问题，一共十二个选项，选出最重要的五项，然后按重要性排序，时间大约是半个小时。

我们这组有点弱，像我这种昨天农行面试被虐的，今天竟然做了出头鸟-----leader，实在情非得已啊，没人发言，思考时间是三分钟，结果四分钟之后我们小组还没有动静，这时我就忍不住了，提醒大家时间到了，开始讨论，自己一个人既做 leader 又计时，日子不好过啊，大家讨论过程中不是很积极，远远赶不上农行面试的时候。

无领导结束之后，留下一号继续单面，然后其他同学到门外等候，题目一共两个，写在一张纸上，第一个是你觉得你们刚才的面试谁表现的最好以及你自己的表现，简述理由；第二个是你在你们支行工作出色，但有一个竞聘，成功的话，可以到别的地方任职升官，不成功的话，会影响支行的发展或者是你自己的发展，记不起了，当时没好好读题，呵呵。两道题的时间是四分钟，结果我估计我两分钟就搞定了，以为面试官还会问别的问题，没想到就这两道题，然后就结束了，感觉单面不如农行好，打酱油吧。

（四）

写作水平一般，各位同学凑合着看吧，有问题可以跟帖，我尽自己最大的努力回答大家的提问。

## 3.29 求职总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-966914-1-1.html>

又到了一年中银行招聘的时候了，原来学生会的同学跟我要过一片总结，在这就放上来，希望能对大家有些帮助。

### 一 工作的机会

就经管院来说，工作的机会还是很多的，大家完全不用担心找不到工作的问题，惟一的差别就是工作好坏的差别，经管院的同学未来的去向主要分为三大部分，第一部分是公务员。第二部分是企业，主要的工作是会计，销售，

等职位，第三部分是金融业，包括银行，证券，保险等。大家可以根据自己的实际兴趣来确定自己未来努力的方向。

## 二 如何找工作

首先，一般在大四上半学期的第六七周的时候，就开始陆陆续续会有单位来农大进行宣讲会，大家可以根据自己对于企业的兴趣去看一下，其中也不乏有水利水电这样性质的单位。其次，学校的就业信息网为大家提供了一个很好的求职平台，网站上涵盖了很多就业的机会，大家可以多关注一些。最后，最重要的就是网申，现在很多好的企业都比较重视网上求职，平时大家可以多去中华英才网和智联招聘网上关注一下就业动态。

## 三 银行求职经验

因为我主要的求职经验是银行，未来的工作单位也是银行，因此主要介绍一下银行的求职经验，先说说大家主要可以考取的银行包括中国人民银行，即央行；各类政策性银行，如农业发展银行等；五大国有银行：中国银行，中国农业银行，中国工商银行，中国建设银行，交通银行；农村信用社，邮政储蓄，深发展，中信银行；以及各类商业银行。一般来说，新学期一开始，各家银行陆陆续续地就开始招聘了。

人民银行的招聘一般在十月份左右进行，是网上报名的形式，一般考试的时间在十一月份左右，人民银行的考试采用的是笔试的形式，专业性很强，我是会计专业的，今年的考题包括审计，会计，财务管理知识，比注会的难度要小，但是知识点比较多，题型有选择，判断，计算，论述这几个题型，今年面试的比例是 5:1。相对于其他的银行而言，人民银行的竞争压力比较大。

中国银行今年的报名时间和人民银行的报名时间相近，考试时间也是挨着，一个在周六一个是周日。着重介绍一下中行的情况，中行今年的招聘人数在四大行里是最多了，全省招聘的计划人数是 1200 人左右，有消息说这当中行三年扩招的最后一年。但是中行由于网点比较少，在未来预期会扩大范围和规模，就我自身的感受而言，将来招聘的人数虽然减少，但是总体而言应该还是名额比较多。中行的报名也是采取了网上报名的形式，中行今年将招聘的事务委托给中华英才网，报名都是在中华英才网上进行（所以大家平时还是要多关注这些招聘网站的），

说到报名投简历，在这个地方要单独说一下，网上报名投简历有的时候是一件很碰运气的事情，现在基本上所有的银行都是采取了网上报名的方式，除了央行的简历审查是像公务员一样的比较严格的审查以外，其他包括五大国有银行以及农信，中信等银行的简历大家都有被刷掉的可能性，好比你的专业课成绩比你们舍友的高，而且你过了六级，他可能只过了四级，在长相上，你可能也比他更胜一筹，但是还是有可能性你的简历被刷掉，而他则没有被刷掉（这里的简历被刷掉就是指没有笔试的资格），虽然有说法认为在刷简历的时候是着重看专业和长相的，但是我感觉随机性刷掉简历的可能性还是比较大的，今年我有笔试资格是中行，江苏建行，央行，而简历在工行和农行则被刷掉了，因此大家在报名考银行的时候面对简历被刷的情况，有个思想准备就好。

如果简历审查通过的话，会收到短信或者邮件的通知，要求通过邮件确认是否去笔试，然后在考试之前的前两天，打印准考证去考试就好。中行的考试分为三部分，第一部分是英语，考试的题型和四六级题型不一样，据说是和托业考试的题型比较类似，时间是一个小时，题量是 100 题，100 题中还包括有小段阅读，一个题下面有两三个小题，因此时间还是比较紧张的，大家还是不要把英语放下，在我看来英语是项很重要的工具，就算在工作以后，如果英语好的话，还可以申请去海外支行工作。第二部分是行测，和公务员行测的题型差不多，但是难度要小得多，时间同为一个小时，这一部分感觉压力不大。第三部分是专业知识，感觉涵盖的范围很广，从金融到国贸到会计都有，而且深度比较大，这一部分我发现我根本没几个会的。三个部分之间都有休息的时间的。大家比较关心考银行都要准备些什么，在我看来，英语是要有所准备的，起码得找找语感，避免连蒙哪个都不知道，



再一个是行测，这个大家可以在准备公务员考试的时候顺便准备就好了。专业知识由于涵盖的范围太大，大家有精力的话就准备一下。

大概在十二月份左右，如果通过了笔试以后，就会受到邮件和短信，通知你去参加面试（当时守着邮箱刷邮件的情形还是历历在目啊），同样面试也是要通过邮件确认的，如果有机会面试的话，要提前做好准备，订好住宿地点，买好西服，皮鞋，领带。中行的面试是无领导小组讨论和程序化面试，无领导小组讨论这种形式，可能大家都没有太接触到，有点类似于辩论的形式，讨论的是一个开放性的题目，对于题目材料的观点可以归类为两种，好比如果你是一个医院的院长，如果来了一个重症患者必须手术，但是没有家属签字，作为院长你是动手术呢还是不动呢？参加讨论的成员都要持有一种观点，一般的流程是读材料之后每个成员进行一到两分钟的发言，阐明自己是持有哪种观点，然后进入讨论阶段，讨论的目的是要让所有的成员都要达成一种观点。之后就是进行总结发言。无领导小组讨论之后进行的就是单面，是你独自面对考官，进到考场之后，在桌面上摆着面试题目，在读完题目之后，就可以申请答题，单面相对而言没有太多的技巧，应该注意的应该是两点，一是礼仪，进去一定要注意礼节，要向考官问好，推椅子拿试题都要轻拿轻放，可以和考官多一些眼神交流。二是要注意镇定，单面的时间比较短，一般在五分钟之内就差不多了，一般而言很短的时间内没有大的失误的话，感觉不会产生太大的差距，因此要保持镇定，看清题目的要求，条例地表达出自己的想法应该就不会差。之后就是等待成绩的过程，之后有差额体检和二面，中行的成绩是按笔试和面试的综合成绩排名录取的，二面只要没有太大的差错，就不会被刷掉。

农行和工行的考试我都没有参加，笔试方面，和中行的题型差不多，都是有英语，行测和专业知识组成的，但是不同的是中行三部分是分开的，中间有休息的时间，而农行和工行的考试则是三部分混合在一起，一场考完。面试方面，农行和中行是一样的，无领导小组讨论和单面，而工行只有单面。

今年建行的考试我也参加过，但是建行在山东省有一条比较特殊的规定，山东建行的报名条件要求的是211和985的大学，因此大家如果想报的话，可以试着报外省的，我当时报的是江苏的建行，在济南参加的笔试，笔试的类型也是英语，行测，专业知识三部分混合起来，一场考完。面试是要去报名地去的，江苏建行的面试相对而言是比较特殊的，中行的面试是由省行同一组织，同一面试的，而江苏建行的面试则是把面试的权利下放给地市，我报的哪个市的，就由哪个市的市级建行组织面试，刚开始我认为这样的面试机制会有很多黑幕，尤其对于我一个外地人而言，不过事实证明还是我多虑的，在这里想告诉学弟学妹，有些时候确实是由黑幕的，但是机制是慢慢完善的，现阶段而言，这种选拔机制还是比较公平的，建行面试的形式是单面，注意事项还是礼仪和冷静。建行由于面试的机制比较灵活，出成绩也是比较快的，十二月二十号左右面试之后，十二月三十一那天晚上八点收到了建行的短信，要求去签约，最终经过再三考虑还是放弃了建行，现在依旧感觉很对不起建行。

邮储和农信社的招聘都是在一二月份，农信笔试题型常识类得比较多，最后有一篇申论，面试是单面的形式，邮储的面试形式是两轮，第一轮是无领导小组讨论，第二轮是单面。这两家的考试我都没有参加过就不过多叙述了。

#### 四 结语

还有些话想跟学弟学妹说，银行有的时候并不是大家想象中的那样，大家在做决定的时候要慎重，大家可能觉得银行下班很早，其实并不是这样，银行关门是很早，但是关门以后还要对账，如果有一点差错就不能下班，有的时候等运钞车来了以后都六七点钟了。银行加班的时候也是很多的。另外，现在银行业的竞争是很激烈的，进了银行之后会有业务指标，这些可能大家原来都是没有想到的，因此，大家对自己未来的职业进行规划的时候，要慎重考虑，不要仅凭表象就作出决定。

最后，希望每位学弟学妹都能找到自己理想的工作，考上自己理想的学校，学业事业一帆风顺。



-----分割线-----

这是去年考完以后的总结，去年有些同学对于没有考上银行感到遗憾，考上银行的也呆着恐惧，上班以后只能说有些东西听来的看似很真实，但最真实的还是要自己去经历下，银行既没有大家想象中的那么好，也没有大家想象中的那么恐怖~

发了帖子没想到有这么多看帖的，希望能对大家有所帮助，不过还要给大家提个醒，我说的这些都是去年的今年，如果今年题型什么的有大的变化的话就不是很受用了，大家辩证的来看这篇文章吧，希望大家都能收到自己希望的 OFFER~

### 3.30 杯具地派遣了...提醒同为派遣制的同学，记得跟劳务公司网签三方哦

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-914291-1-1.html>

昨天下午接到的体检通过+录取通知，派遣.....手上已经没有更好的 offer 了。只能如此。

因为之前在网上看到有牛人分析网签三方报到证派遣证等诸多重要东西的帖子，心中尤其对捏个“干部身份”念念不忘，所以接电话的时候特地问了下 HR 我们派遣 的怎么网签三方，结果被告知：不签三方，7 月毕业后直接拿着档案毕业证等等来跟培森（中行在山东的派遣好像都是跟培森签吧）。心凉了半截...干部身份就 快没有了...

心思辗转了一天，还是不淡定。上就业信息网，搜“培森”，结果...没搜到。我就以为（只是以为哦！后来事实证明不是这样子的！）：培森没有在就业信息网上注册。但是...没有注册也木有关系啊~还有个“录入省内就业协议书”的功能嘛！就是给那些没有注册的用人单位准备的。于是...雄赳赳气昂昂的打电话 给中行济分的热线（真是热线啊，一上午都没打进去），再问“派遣的不签三方吗？跟培森也不签吗？为什么不能签呢？是禁止签呢还是培森没有这个能力签呢？”在我数个问题逐渐深入的轰炸下，HR 姐姐扛不住了，答曰“我问问培森吧，回头给你电话”。

还没结束。我作为一个一向不淡定的人，决定绕开中行，单刀直入！于是我问过谷歌和度娘后，果断的跟培森联系了，一个灰常和蔼的蜀黍接的电话。我就说啦：“俺们学校要统计就业率啊，要我们签三方啊，您那儿是不是没有在就业信息网上注册呀，要不~~（接下来我想说由我来手工录入就业协议也可以的呀跑腿盖章什么的都由我来办啊只要您能签三方就行啊，etc.）”，结果，蜀黍打断了我的提问，问了我的姓名学校和出生年月日（没错是精确到日的），就给我发了签约邀请。

我已经非常诧异了，就问蜀黍为毛搜不到培森捏？蜀黍很得意的说“你们不可能搜到的，只能我们搜到学生的信息”。我很是无语。反正邀请也发了，应约就是了。蜀黍提醒一式三份的就业协议书去培森打印（当然自己打印出来也可以），盖章即可。培森一楼 5 号窗口。

也许会有同学不理解我的行为哈~~干嘛这么较真。我就是看中这个干部身份，还有工龄计算。不签三方，学校不能发报到证和派遣证，就没有干部身份。咱说实在 的，万一将来有牛人考上公务员和事业单位（我是没那个心气儿了），这个干部身份还是比较重要的（是不是必须的我不知道了）。包括评职称的时候要看工龄啊， 甚至有些事业单位招聘中级岗位时也是要看你的报到证来计算工龄的。所以介个还是有点用处的。反正有比没有好（前提是你就踏踏实实的做派遣了，听说解约很麻烦）。据说银行里面有职称可以考的，而且跟工资挂钩。咩哈哈~~

不过，关于身份的问题，我个人也有点疑问。那个帖子的发布时间挺早的了，声称“干部身份归人事厅管理，工人身份归劳动局管理，农民身份归农业部管理”，也就是说各管各的互不交叉。但现在的情况是：劳动部和人事部（包括各自的厅局），早已合并成为“人力资源与社会保障部”。所以呢，这个干部/工人身份到底有什么说法，还是比较不清楚的（虽然这个身份也挺老古董了）。

就在这个帖子编辑的过程中接到了 HR 的电话，说近期培森会在网上发出签约邀请，请及时关注。所以呢，通过了 5 月 11 号体检的派遣制的同学，这两天记得多上网瞅瞅哦~别错过了。另外那些从培森报名过的应届同学，如果接到了录取通知，记得联系下中行 HR 或者培森，再确认下到底要不要网签三方的问题。

### 3.31 中行山东分行求职经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 2 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=858473>

一转眼，大学四年的时光就在我的手中流走。虽然不知道我走出校园后的第一站是不是银行，但毕竟自己经历过不少银行的招聘过程，也拿到了中国银行山东省分的 OFFER。至于自己为什么要把我的这些经历写下来，本文后面部分会有专门的章节来向大家解释。为了方便大家的阅读，使整体结构更加逻辑和紧凑，我想从就九个方面来展开整个文章的结构。这个九个方面分别是：

- 一．感谢——本文目的
- 二．职业选择的考虑
- 三．求职前期整体上的准备
- 四．各大银行网申时间及形式
- 五．银行笔试准备及现场应对
- 六．面试准备及现场应对
- 七．着装及礼仪等其他方面
- 八．资料推荐
- 九．结束语

- 一．感谢——本文目的

人总是有惰性的，尤其是忙碌了大学三年多的时光，到这个时候确实很懒散。说实话，我们去论坛写个面经，笔经真的不是什么难事，但我觉得靠感觉和回忆写出来的东西并不一定是其他应聘者最需要的，要写就要把整个过程和重要环节的具体细节完整的展示出来。

回想我整个应聘过程，最想感谢的咱们学院 06 级的几位学长，马春晓学长，秦雷雷学长，唐凯歌学长，李阳学长，肖书强学长，刘晖学姐，金锦学姐还有很多我不知道名字的青岛大学经济学院的学长学姐们。为什么要感谢他们，他们中的有的学长在我整个应聘过程中给了我很多有益的帮助，直接指导我的一些应聘过程。但更为重要的是，他们中的每一位都在近一年的银行工作中辛勤、努力、坚强，为我们学院在各大银行中赢得了一定的认可和尊重。我们的学校并不是声名远播，并不是全国重点，但我们有这样努力的学长学姐们，他们值得我们尊重，他们也是我们的骄傲。作为他们的后辈，整个大学的成长回忆中，有他们无私的帮助和指导，我也想向他们学习，为自己的学校尽一份自己的力量，让以后的青大人以学校为荣，以他们自己为荣。这也是本文第一个目的——向学长学姐致敬。

同时，在我拿到 OFFER 以后，很多的同学都对我表示了祝贺，我非常感谢大家一直以来的关心。也有许多低年级的同学马上也要走银行求职这条道路，不少与我相熟的同学也向我询问这方面的情况。限于很多条件，与大家的交流总是很不完整，并不能更好的给大家表达我的想法，介绍我的经历。所以我想很有必要在这里完整的表述出来，这样也尽我作为学长的一份责任。这是本文写作的第二个目的。

另外，还有几点需要再强调一下。首先，我只是介绍银行求职经验，并不代表银行是最好的职业归宿。其次，本文基本都是本人求职中的所学所感，并不一定全是正确的，也并不一定适合所有人，请大家各取所需，批判的来看。然后，本文所写如果能引起大家的共同思考，我希望能够与大家一起讨论，一起交流。最后，我希望和我同级的同学们都把自己的成功经验拿出来分享，我这里就抛砖引玉了，谢谢大家。

## 二．职业选择的考虑

对于职业选择，包括考研这个问题，我本没有资格多谈，因为我没与经历过考研这个过程，不知道其中的辛酸滋味。但对于这个问题，我还是想从我的一些角度谈一些我的看法，限于自己的专业和视野，如有不妥还请大家见谅。对于我们经济金融类专业，我们并不是国内首屈一指的高校，所以像投资银行类的职位，并不是我们大众类的选择。除了银行外，保险、证券、期货其实都是不错的选择，没有任何工作从一开始就会很轻松。客观来讲，经纪人类职业稳定后的收入还是很高的。同时，我们经济金融类专业又有商科专业的一些特点所以对于一些快速消费品、房地产、大型集团公司也会有不少机会的。总体来看，经济金融类专业在就业上还是很不错的。

再谈谈考研，考研真的是因人而异，但大家都知道考研贵在坚持，需要充分的复习。所以希望大家确定考研后一定要给自己留出比较充分的复习时间，这样心态上也会对你坚持下去更有帮助。

从时间安排上看，如果你在考研的过程中想尝试一下银行招聘考试，其实并不是十分冲突的。因为绝大部分的银行考试都是在考研前一个月附近，建议大家还是参加一下各大银行的网申。

总之，适合自己的，才是最好的。

## 三．求职前期整体上的准备

这段时间通常是大家刚开始求职的过程，比较没有头绪和忙乱。有时候会显得很狼狈，我也经历了这样一个头疼的阶段。那么，我建议从以下几点来整理自己的求职过程，以银行类应聘为主。

首先，找一个文件盒，把自己的重要证件、证书、学生证、成绩单、毕业生推荐表、照片、在读证明等等，整理好放进去，以后每次需要复印的时候也注意不要丢失。

然后，因为各个银行网申的时间及笔试时间都不同，而且基本都是以区间为主，很不好记。而且，银行网申通常一个银行一个账号。所以，建议大家找个本子记录下你每个银行的应聘信息，包括银行名称、你的账号和密码、网申截止日期、笔试时间、所报的职位或地区。

其次，关于招聘网站，很多银行网申都是自动连接的中华英才或者智联招聘等大的招聘网站，所以我们不用提前在那上面申请账号，银行网申的时候申请就可以了。

再次，银行简历基本模板都是一样的，有微小的区别。但基本上每次网申你都要重新填一遍，所以建议你刚开始的时候把网申时间比较早的那个银行的简历模板仔细认真的填好，以后再填的时候打开逐个复制就可以了。大部分银行网申你的简历可以在指定日期前多次修改，建议填的时候仔细一点，不要多次修改，怪麻烦的。

然后，检查自己的常用邮箱，保证没有什么问题。然后定期检查邮箱、及各个银行网申中你的账号，保证信息畅通。

再次，如果方便，打印所有重要证件的复印件及几份个人简历，以备不时只需。

最后，向大家推荐一个大学生应聘网站，[dajie.com](http://dajie.com) 招聘信息比较全，界面简洁，操作比较简单，适合我们懒人用。再提醒一遍，将来你们在山东毕业生网站上的信息需要注册，这个学院到时候会提醒大家，山东毕业生网站也可以应聘投简历什么的。

#### 四、各大银行网申时间及形式

下面我把各大银行 2011 校园招聘的一些日程列出来，每年会有不同，但应该变化不大。我所写的均是各大银行山东地区的招聘，不同省份时间差别比较大，请山东省外的同学多加注意。另外，本部分最后会简单和大家交流一下网申的内容。

民生银行：网申截止日期 11.24 笔试日期 12 月中旬

农业银行：网申截止日期 11.24 笔试日期 12.12

中国邮政储蓄：网申截止日期 12.10 笔试日期 1.18

工商银行：网申截止日期 11.18 笔试日期 12.11

光大银行：网申截止日期 12.27 笔试日期 1.16

中信银行：网申截止日期 12 月中旬，笔试日期 12 月下旬

人民银行：网申截止日期 11.10 笔试日期 11.27

中国银行：网申截止日期 11.17 笔试日期 11.28

深发展银行：网申截止日期 12 月中旬 笔试日期 12 月下旬

建设银行：网申截止日期 11.30 笔试日期 12.19

齐鲁银行：网申截止日期 12 月中旬 笔试日期 12 月下旬

交通银行：网申截止日期 12.15 笔试日期 12 月下旬

兴业银行：网申截止日期 12.10 笔试日期 12 月下旬

浦发银行：网申截止日期 12.20 笔试日期 12 月下旬

山东农村信用社：网申截止日期 1 月中旬 笔试日期 1.19

以上是各大银行的网申截止日期，通常来讲网申的时间区间通常是 1-2 个周的时间。最早开始的应该是人民银行和中国银行。大家一般从 11 月份开始就进入网申时刻，要随时关注各大银行的网申信息（通过 [dajie.com](http://dajie.com) 即可）。绝大部分银行都会有自己的网申平台，或者连接到一些大的招聘网站。也会有一些银行需要你下载简历模板填好后发到指定邮箱中（浦发青岛、交行青岛、兴业青岛），也有需要寄送材料复印件的银行（兴业青岛）。

同时，有一些银行的青岛分行会单独进行招聘，这时他们会去我们学校进行宣讲会。例如交通银行青岛分行，浦发银行青岛分行，兴业银行青岛分行，这时，大家尽可能正装携带几份简历去参加，通常都在学生事务大厅二楼。因为这些银行的青岛分行通常现场接受简历并进行简单的初试，不要因为自己睡懒觉而放弃了这个机会。

再谈谈各大银行的网申，这个环节可以说是整个招聘最神秘的环节，也可能是最残酷的环节，淘汰率很高。而且淘汰的原因五花八门，比如重点来说有以下几个：

第一，相貌，这个有点儿那个，但毕竟银行业是服务性行业，建议大家找个正装职业照，女生都能照的很漂亮，男生都能照的很精神，大家千万不要随便就传张照片上去。另外，各大银行对上传照片的大小和尺寸会有要求，建议大家从网上下个小的修改软件（如果大家需要我把我用的软件和其他资料一起发给大家）。

第二，身高，这个对男身的要求可能稍微高些，具体多少我也不清楚。建议广大男生在不违背诚信的原则下适当灵活应对。

第三，对待自己简历的态度，这个也很重要，要认真对待你的简历填写。就算一个大学四年只学习的同学也可以把简历写的比较丰富，要认真完整地总结你的大学经历，需要我们诚信，但我们也别太随意，弄的简历模板里面都没几个字，还都是些错字错句这就不好了，大家切记。

第四，生活照，基本都需要上传生活照，建议穿精神一点儿的，正常一点儿的，让人家看着很阳光很积极向上，比较清晰即可。

第五，应聘职位及地区，这个非常重要！因为各个银行都会有自己的招聘公告，这个大家一定要看！因为涉及到报考地区，有的地区招人标准太苛刻，一定看仔细了。另外，报名的时候也可以考虑一下概率，因为各地招的人数确实差别挺大的。

## 五. 银行笔试准备及现场应对

这部分主要介绍各大银行笔试内容及准备方法，随着银行统一校园招聘的趋势，各大银行的笔试形式也有逐渐趋同的趋势，在主要考察内容方面存在更多的一致性，也方便了我们的应届毕业生进行笔试方面的准备。总体来讲，



银行笔试基本是上机考试（人民银行为纸质考试），时间基本为3个小时左右，主要分为三个大的模块：第一是英语，第二是行政能力测试，第三是综合知识。下面分别具体介绍各个模块的内容。

英语。英语现在基本成为银行考试的必考模块，分值应该占到笔试总成绩的四分之一到三分之一。题型变化基本不大，主要是单选，改错（选出错误的即可），小阅读。总体来说难度不大，4级-6级难度之间。题量大概是100道题左右。值得注意的是阅读量比较大，但大部分都是短小型阅读，做起来需要有足够的耐心和速度。复习策略以保持做题感觉为宜，单词可以适当熟悉一下。

行政能力测试。这个具体内容没有什么需要重点提的，题型基本完全照抄公务员考试，但难度要低于公务员考试。题量基本为100道左右，分值基本占到总分值的三分之一。需要强调的是这部分需要在不浪费过多时间的情况下保持较高的准确率，因为客观上来讲，英语部分大家差不多，综合知识可控性不大，所以行政能力测试需要我们重点对待。复习策略是找本行政能力测试的书完整的看一遍，配合多套真题模拟题，在限时的情况下提高应对能力。另外，行政能力测试中肯定会有比较绕弯的题，可以适当放弃，但最后别忘了蒙上，呵呵。

综合知识。这部分真的很难说，有可能你复习了很多，但最后考的是天花乱坠，但必要的储备我们需要有的。通常来讲，银行考试时分专业的，我们基本是经济金融类，就算不分专业考综合知识基本上也是经济金融类。总体来讲，综合知识包括几大部分：货币银行学内容、宏观经济学内容、金融时事内容、所考银行基本情况及时事情况、法律内容、管理学内容，题量和分值均能占到总体的三分之一到二分之一。复习策略为对于货币银行学和宏观大家如果有时间还是看看书，把一些基本的理论和名词熟悉一下，再配合一些复习资料着重练习一些单选和多选题，题量尽量大一些。对于金融时事内容大家可以关注一下考试前1-3个月的财经类杂志或网站信息，大体有个印象。时事内容大家也可以去 [dajie.com](http://dajie.com) 上面下载一些为公务员考试整理的时事信息。这个建议临考试前2-3天看一下。对于所考银行基本情况及时事情况大家一定要给予足够的重视，如果你连你考的银行基本情况都不了解就太说不过去了，这个大家也可以去 [dajie.com](http://dajie.com) 上面去下载不同银行的备考资料，看看各个银行的基本情况，这个部分建议临考前1天看一下。对于法律部分，主要涉及经济法、票据法、商法、合同法等部分，建议大家通过做题了解一些基本的法条和理论。对于管理学部分，主要涉及组织结构形式、人力资源管理、市场营销部分内容，题量不是很大，如果有精华资料建议大家浏览学习一下。

对于笔试的准备，我自己也没有十分独到的见解，只能给大家介绍一下基本的情况。首先，对于笔试，大家需要保持一定的重视，因为不少银行笔试成绩是与未来的面试成绩累加的，所以还是考高一点儿比较好。其次，在笔试中肯定会遇到很多题不会，基本都是蒙的情况，这个没有太多的关系，其实大家都差不多的，就看你能不能把可以得的分得到。在考试中和考试后保持一个平和良好的心态十分重要。然后，有时笔试安排会比较密集，考试地点可能会有所不同，这就需要大家有一个很好的计划性，把需要带的东西提前准备好，把时间及路线都提前安排好。通常来讲很多笔试都需要身份证和学生证同时带着，这个大家尽量按要求来，不要丢三落四。

## 六. 面试准备及现场应对

等待面试通知的日子是很难熬的，接到面试通知的时候是既紧张又兴奋的。因为面试可以说是等待你的最后一道关卡了，但面试的复杂性和多样性又是最难以应付的。因为面试的种类多，问题多变，你的竞争对手可能很强等等。面试能够考察到的内容也更加全面，包括思维能力、应变能力、沟通能力、抗压能力的、协调能力等等，也涉及到个人气质形象与礼仪的展示。想轻松的面对面试确实不容易，一方面需要你长期的积累与塑造，另一方面也需要你把握面试中的一些关键点，不要輕易的犯错误。

为了更好的让大家了解面试，这部分我打算换一种新的叙述方式，采用情景模拟与总结分析相结合的方式。对于单面我简单介绍一些要点就好，对于无领导小组讨论的方式我结合自身经历边模拟现场，边分析给大家听。

下面进入这部分的叙述。对于通过银行笔试的应聘者，银行面试通常意味着最后一次考察，但面试到底是一轮还是两轮这个很难说。也有的银行是先建立筛选，再单面，再笔试，再终面等等。但这只是顺序上的差异，总体来说，银行面试的种类主要包括三种：单面，小组面试，无领导小组讨论。随着各个银行校园招聘的大规模开展，无领导小组讨论的面试方式基本成为主流，而单面和小组面试主要成为辅助的面试手段。但不可否认，任何面试形式对于我们应聘者来说都十分的关键，容不得有任何闪失。下面我分别具体介绍一下各个面试形式需要注意的要点。

## 单面

单面的形式是指你一个人面对 3-6 个面试官，也就是一对多。通常比较细致的流程包括进门、入座、面试官宣布开始、自我介绍、面试官提问你回答、你提问、结束、出门等。关于着装的问题我会在下一个部分单独谈，这里假定你外表一切 OK。

首先，进门这个环节要注意敲门，声音适中即可，不要贸然进入房间，就算房间门是开着的也要右手轻叩敲门以示礼貌。等到面试官说“请进”你再进入，步子速度适中，保持自然最好，要注意保持良好、自信的行走姿态。

这时，如果有要求带简历，你要恭敬的把你的简历送给每个面试官，这就需要你多带几份简历。然后，你面前应该会有椅子，但最好也不要贸然坐下。你走到椅子旁边，面试官一般会说“请坐”，你需要回答一声“谢谢”并伴以一个幅度不大的鞠躬。然后入座，简单整理一下衣服，双膝并拢，双手自然放在双腿上即可，切记总是做小动作，如果紧张的话可以双手适当的握在一起，但切记不要放在两腿之间夹住。这时可以挺直腰板，面对微笑的平视各位面试官。

下面面试官会说一些客套话以缓解紧张气氛，你这时可以一般缓解紧张情绪一遍仔细听面试官对面试过程的介绍，注意眼神的交流，整个过程你需要保持良好的身姿和自然微笑的表情。

一般来讲，单面都会有自我介绍（最好需要提前准备好熟练记下），这个部分也十分的重要。通常自我介绍 2-3 分钟为宜，自我介绍包括一些基本的信息，但不要太多，因为你的简历中都有的。建议以感谢类的客套话开场，紧接着是一部分自我信息，然后主体部分你需要着重突出你所具有的几个优点，挑最主要的说，建议与该银行招聘公告中所要求的相贴合，这样会很容易引起面试官的兴趣。再阐述你的优点时最具有说服力的是你的经历和具体的案例，切记空话套话。最后结束再以感谢类的话语客套一下，总体时间把握要好，不能太冗长，语速适中，声音自然大方，一定要注意身姿、表情、气质等因素。

下一个环节一般是面试官根据你的自我介绍来提问，一般会涉及你刚才提到的案例或者你的经历，一般会让你具体讲一讲，这就需要你提前都准备好例子。那怎么将例子呢？简单的来说，你需要说明四个方面：situation(背景)、goal(目标)、action(行动)、result(结果)。着重讲你在整个过程中的思考、协调、行动与所起到的作用。通常来说，有一些问题比较典型需要，面试官经常拿来问，这就需要我们提前准备一下。比如说：你最成功的经历；你最失败的经历；你最大的优点；最大的缺点；职业生涯规划等等。遇到这些问题时怎么应对呢？第一还是案例，第二是一定要突出自己的胜任能力，就是突出与该银行所需相匹配的能力，第三是真诚但避重就轻，在说缺点时后面一定要附上自己的改正措施等等。这里还需要着重提一下胜任力这个点，打个比方说你是外地生源，有些银行比较注重本地生源。这时面试官会说“建议你回生源地求职”，这就是在怀疑你的胜任能力。这时你的回答如果是“虽然我不是本地生源，但我在大学四年里通过项目时间接触了大量的老师和青岛公司，有良好的人际沟通能力，我相信我可以很好的适应这里的工作”，这样得分就比较高了。这点就解释到这里。

接下来有的面试官会给应聘者提问的机会，一般 1-2 个问题。这时还谱呢，所以大家尽量不要问关于薪酬待遇、编制方面的敏感问题。可以问一下比较宏观的问题，比如说行业前景、个人发展道路等等。实在问不出来就问一下何时方便我们打电话询问结果也可以。

最后就是结束这个环节，通常来讲是面试官进行结束，你感谢一下，起来鞠个躬就可以了。但也有比较刁钻的面试官故意不说话，这时就需要我们来用得体的话语来进行结束，不要干等着，但这种情况比较少见。结束后你起身简单一整理，鞠躬致谢，然后正常出门，关门就 OK 了。但还是那句话，整个过程不能有一点点儿的松懈，步速神态都要正常，出了公司门再放松也不迟。单面基本就是这样了。

## 小组面试

小组面试就是 5-10 个应聘者面对 5-8 个面试官，就是多对多。但实际情况和单面差不多，面试者之间基本没有沟通和互动，只是依次进行自我介绍而已，所以要点基本和单面相同。但在这里提三点（有一点上面也适用）第一是在其他应聘者说话的时候，你脑子里该想你的想你的，但神态一定要对对方保持尊重，做聆听状，必要时可以适当记录一点儿。第二，在你做表述时，眼神不要就盯着中间的面试官，应适当照顾两边的面试官，保持一定的神态交流，但也不要来回扫射。第三是你需要判断一下形势，如果你准备的最成功的事是你在学生会坐了副主席，而前一个人说他当了主席，那你最好不要再说这个了，换个别的经历说。小组面试的要点基本就这些了。

## 无领导小组讨论

应聘之路走到这里真的很不容易了，我写到这里也挺不容易的，呵呵。无领导小组讨论的主要特征是 8-12 个应聘者，3-5 名面试官，给定一个题目应聘者在规定的时间内自主讨论出结果并展示，由面试官在旁边观察每位应聘者在整个小组讨论中的表现及起到的作用并给予打分。无领导小组讨论入围比例基本为 1:3 或者 1:4，不可谓不残酷。

因为这种面试形式需要注意的地方太多，如果我单列出来太繁琐而且不方便大家阅读，所以我拿出一个我实际经历过的无领导小组面试，按着面试的进行过程给大家讲解一些要点，并适当补充一些其他需要注意的点。

我们小组本应该 9 人，实到 8 人，6 男 2 女，4 名男研究生，其他本科。现场共有 5 名面试官，面试场地为一间宽大的会议室，长椭圆形桌子，面试官及应聘者分别在桌子的两端，呈两个半圆形。我的位置比较好，正好在圆弧的中间，直面面试官。面试开始的时候由面试官宣读面试规则，大概内容是时间安排给定，但具体时间控制我们来操作，总共为 30 分钟，分为 4 段，分别是读题、彼此展示各自观点、讨论并总结、最终展示。在每个人桌子上有一张题目、一张白纸和笔。

开始阶段需要注意的要点是：身姿挺拔、有点儿精神最好、自信平和的心态、在面试官宣读要求的时候适当拿笔记一些要点（就算你能记住也写一写），与面试官进行适当的眼神交流，不要左顾右盼。

面试开始了，我们都在读题，题目不长，大概意思为一家银行要发售一款金融产品，一切都已经准备完毕，政府与消费者也知晓。但突然发现其存在较大的风险，可发售期马上就要到了，问怎么办？对于无领导小组面试的题目答案很少有正确与错误之分，通常是处置一种情况、做出一种选择、制定一个计划等等。更多的需要大家小组内部能够达成一致，做出一种言之有理，不那么肤浅的答案即可。如果这个小组连这种问题都达不成一致，这是很失分的表现，学会适当坚持与妥协、学会深化与完善比较重要。

我读着题，同时把我的想法在纸上记录下来，我简单把问题横向分了一下，又纵向分了一下，这样我这边基本就差不多了。我看了看表，抬头看看了周围的成员，大家基本都是处于完善自己想法的过程，我就第一个说话了，我说“大家基本都看完了吧，我们依次说一下自己的看法好吗？”这样话语权第一次出现就被我拿到了，可以想



象大家肯定不能反对的，大家一看被我捷足先登，都有点儿着急都憋红了脸，只能都说好吧。我一看大家都乱了分寸，我就又说“我们控制一下时间，每个人尽量不要超过2分钟，好吗？然后我们找一个计时的成员吧”然后我就随便指了一位同学控制时间。大家可以想象接下来的结果了，大家又不得不同意，而且那个被我指定计时的同学瞬间变成了我的战友。

我们先停一会，有几个要点我需要着重提一下。对于无领导小组讨论中比较重要的两个角色的认识，一个是领导者，一个是计时者。对于领导者的重要性毋庸置疑，大家尽量都要去争取。但在开始阶段怎么去争取呢（不同阶段会有不同的争取方式）？有几个关键的机会，比如刚才案例中出现的第一个开口组织大家说话的机会、限定每人时间并指定计时者的机会、如果面试官没有指定各阶段时间只给总时间的话，第一个提出时间计划安排的机会。这三个机会在开局阶段是很重要的。当然大家会问，如果我们提出了人家不同意怎么办？很好办，这个阶段以快为王道，其他人不同意让他们争去，然后你再居中协调，强调总体目标与协调性。这样又无形中把领导权转移到你手中了。对于计时者这个角色，在无领导小组讨论中也比较重要，你需要在整个面试过程中提醒大家注意时间，注意整个进程。如果有人跟你抢这个角色怎么办呢？会有人一开始就盯着要做这个计时者的角色，没关系，当他主动表达出想当这个角色时，你可以说“计时并不是特别重要，控制时间才重要”毕竟大家都可以看表，都可以提醒大家注意时间。这个阶段我就介绍这些。

这个时候我的面试案例继续进行，大家都依次展示自己的观点，都挺不错的，但基本是横向展开问题及应对方式。轮到我的时候，我把纵向展开问题的思路提了出来，我的主要观点是“无论我们做出什么应对措施，都需要坚持一些我们必要的原则，我建议先确定原则，再选择行动。”这个观点的提出可不是什么技巧性的问题了，这真的要看你的经验了。我观点一出，大家又表示赞同。大家就这样依次说完了各自的观点。在这个过程总我始终保持倾听的状态，记录每个人的观点，并同时提醒计时的同学注意时间安排。领导者的角色已经被我牢牢控制在手了。

在这个阶段需要注意的要点是：展示观点的时候不要对着面试官，因为面试官的旁观者，你应该面对大家，这是一个常识问题。但我们组有的成员就面朝面试官阐述观点，这很失分。同时，在听别人观点的时候要很认真的样子，保持与说话者必要的眼神交流，并适当记录一些要点便于以后讨论沟通。如果在前一个阶段小组领导者被一些很强势的成员控制了，这个阶段你也有机会的。因为领导者的角色在不同阶段可能是不同的人，也有可能到最后都没有一个确定的小组公认的领导者出现。所以，在这个阶段，意见领袖就很重要，你的观点要全面而有深度，能够引发其他成员思考，这样你就主导了思维方式及应对措施的产生过程。

好了，我的面试案例进行到讨论阶段了，应该说这个阶段是最混乱的。可以说百分之五十以上的对话都是废话，无非是在各自强调各自观点的正确性，甚至都不知道自己都说了那些要点了，产生了重复的情况，讨论进程推进的很慢。这时我已经不参与具体措施的讨论了，因为我不断提醒大家确立了几个行动的原则，其他措施大家讨论就可以了，出现反复我就提醒大家，并不断整理完善大家的共识。

在这个阶段中，激烈的参与唇枪舌剑并不是十分明智的选择，你需要通过不断的记录和总结，帮助整个小组扩大已达成的共识，引导讨论方向集中在没有达成共识的地方。这时，大家为了抓紧表现肯定会不断完善方案，已经没有人顾得上争这个争那个了。这时适当提醒一下时间是必要的，既能促进大家达成共识，又能表示一切都在控制之中。如果还有观点处在激烈竞争中，提醒大家注意适当妥协，整体为重。

我的面试案例进行到了总结阶段了，这个时候因为只有我记录了大家的观点，确立了大家的共识，所以只有我能说话，我把大家达成的共识重新确认并补充了一下，然后就是选择发言人了，这个其实我可以做发言人的，因为我记录的最全。但我当时还是指定了一位发言人，是我们学院的一位女生，然后帮助她又重新梳理了一遍我们的方案。女生顺利阐述完，我的面试案例也就这样结束了。

在最后的阶段，我认为发言人还是要争取的。但这个争取更多的建立在讨论阶段你记录并总结充分的前提上。不要只顾着讨论，忘记了记录与总结，因为只有不断总结，才能一步步走向一致。如果你做最后的发言人，记得感谢所有成员的努力，适当说些客套话，这样比较圆满一些。

无领导小组讨论也说了这么多了，其他一些情况大家也可以看看相关的资料和讲座，有条件的找几个朋友练习一下，熟悉一下情况。因为毕竟上场了虽然有 30 多分钟，但真的瞬息万变，需要你不断的适应与调整，还是熟练一些比较靠谱。最后在无领导小组讨论中，有一些能力是可以着重体现的，有：协调能力、沟通能力、思考能力、抗压能力、表达能力等。

总之，长期积累加上对要点的把握，应对无领导小组讨论并不是什么难事。

## 七. 着装及礼仪等其他方面

一个人的着装可以在一定程度改变一个人的气质。作为即将走出校园的大学毕业生，我们自身也需要经历一个逐渐成熟与职业化的过程。虽然我们每个人在气质在内心上不能一下变得那么成熟，但一套合身的职业装会帮我们很大的忙，无形中也提高了我们的自信心。下面我简单谈一下男生和女生应聘着装的问题。

女生职业装：说实话我不太了解女生职业装的具体要点，我只说一些我知道的吧。首先，黑陪白还是很保险的，尽量不要太花了。原则上来讲裙装为正装，但现在好像裤装也没什么。不管是夏天还是冬天，不要露肩、太过于紧身。如果要穿裙子以肉色为主，注意在包里带双备用的。淡妆很漂亮，丝巾可有可无，首饰简单为主，尽量不要染指甲，干净即可，尽量不要带胸花，头发尽量扎起来或盘起来，原则上不要过肩。基本就这些吧，建议看是再去看看相关的应聘着装礼仪。

男生职业装：西装要合身，尽量买的时候试好，尽量不要网购。西装颜色以黑色和藏蓝色为主，银色不要穿。皮鞋黑色，原则上正装皮鞋是系带的黑色皮鞋。袜子深色，领带颜色不要太花，黑蓝色调为主，我面试的时候竟然还有带粉色领带的人，不需要用领带夹，领带长度系好后底部大概到皮带扣即可。衬衫本白比较保险，袖子长出西装袖 2 厘米比较合适。手表尽量要带，清理好自己的皮肤和头发。整体保持三色原则就可以（即尽量不要超过三个颜色）。

对于面试着装其他方面，建议男生带把梳子和面巾纸等简单的清理工具，在进入面试场地之前去洗手间再简单整理一下衣服、头发、皮鞋等地方，不需要太过于匆忙。

## 八. 资料推荐

应聘过程中推荐个网站，应届生论坛（[yingjiesheng.com](http://yingjiesheng.com)）相信会对大家有帮助的。

我个人的一些复习资料电子版还在，如果大家有需要可以留下邮箱，我整理好集体发给大家。其中很多都是从应届生论坛中下载的，可以给大家省省应届生币。

## 九. 结束语

其实国有银行的应聘过程正在不断的规范化、正式化，他的标准与著名外企的招聘难度还是不在一个重量级上。作为我们应届毕业生应该做最困难打算，不断提升自己的综合素质，在实践中积累自己的应聘经验，在准备应聘和应聘的过程中不断提升自己。



每个企业都有自己的文化，银行也一样，但有些文化是隐性的。所以，当我们遭遇到失败时并不要对自己失去信心，机会本来就有很多，适合你的机会也有很多的，大家要有信心。

。

## 3.32 中行的面试和一点感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 1 月 1 日

一直都很关注应届生，潜水太久，看了很多贴子，忍不住自曝一下自己 de 面试经历和感悟。

本人是省内一所理工类二本学校经济专业应届生，因数学不好，放弃了考研这条光明大道，也怪我胸无大志，只想回到家乡找一份相对稳定的工作，所以转投于各个银行的考试。笔试参加了不少，但中行的面试却是第一次所以到现在还记忆犹新。之前也对无领导小组讨论的形式略有耳闻，不过一接到中行的面试通知还是非常认真的在网上学习了一些小组讨论技巧。大家都知道小组里面有领导者、计时者和总结者，这三个角色是整个小组的核心，表现出色的话会得到高的分数，结合我自己的定位，我觉得我还是把重点放在讨论上比较好，那三个角色我是做不了，退而求其次如果我能组织几个独到的见解倒也能为自己加分。有了这个定位，我也对自己 20 号的面试很有信心。

话说为了专心面好心仪的中行，我放弃了 19 号在 zz 的 gf 银行二面，真的是一个艰难的决定。黑西装黑皮鞋，看着镜子里非常职业化的自己，好像去银行上班的愿望已不再遥远。7 点 50 的楼下已经聚集了不少人，山东的学子果然是人才济济，个个男才女貌，不免有一些小紧张。

很快就进到了宴会厅，来到自己的桌坐下，一直到开面我旁边的一个位置也都空着，期间也和小组的同学有一些简短的交流，感觉气氛很和谐，应该是一次轻松的面试。下面是本贴的重点，也就是整个组面试的过程了。在等待的时候我们甚至还讨论过是否统一的向面试官问好，因为严禁小组交流就给否定了。进到面试厅后我们按号牌的顺序坐下，2 号和 9 号在两头，6 号正对面试官。我记得很清楚审题是三分钟的时间，我觉得也就是一分钟刚过的时候 6 号就发言了，问大家看的怎么样，准备讨论一下。当时我的题目才看了一半多一点，我心里那个火啊，就算你着急抢领导者，也不能这个抢法吧。几个女生的拒绝使大家的审题继续，这一次在我看完题目并做了一些简短思考后还是 6 号发言了，好吧，领导者归你了，满足了吧。个人发言是从 2 号开始的，话说 2 号非常认真，边总结边发言，但大体意思是可以发售那款产品，ok，接着是 3 号 4 号。可是，要求明明是每人一分钟，他们至少每人说了三分钟！在 5 号说完后我忍不住提醒了一下时间问题，毕竟时间有限。在此我想说一下我的理解，面对一个发售或不发售的两难问题，个人在一分钟里只要说出发售或不发售以及其主要原因就好了，其他的完全可以放到讨论里去完善，可是我们的前四位同学重心都是如果发售解决的措施如何如何，汇报省行、研究提代产品云云。我承认语文一直不好，可是我觉得是不是同学都把心思用在如何更出众而没有好好审题呢，前一晚的两难抉择，怎么还会说如果发售怎么怎么样，如果不好发售怎么怎么样呢？后面的四个人基本上持不发售的观点。熬过了个人发言，到了最激烈的小组讨论，可谓是与斗其乐无穷啊。发售的四位继续就发售以后的措施问题补充发言，我一直不清楚赞成发售的原因在哪里。关于这个题我认为不管发售与否，危机公关都是要做的，结合本题也只能说和原因的比重对半开吧（不知道我的分析对不对，望同学指正，我一定虚心接受）。包括我在内不赞成发售的也据理力争。就在我们小组出现两难的时刻，我们的领导者差点让大家举手表决！大忌啊，实在是大忌啊！幸好还是那几个好心 MM 及时提醒了他，Orz！否则...大家最后敲定了不发，然后火热的讨论如何进一步调研市场需求，在第二天给前来的火星朋友发售一款全新的产品，并质疑了火星市行行长有没有权利不发售这个产品。我也趁乱说了两次话，两次，两...感觉到后来我们组完全比的是嗓门，真的是嗓门，而且，两次拯救我们组的好心 MM 嗓门真的不小寸步不让...此时的我心已成灰。面试官的提醒拉回了同学们，该总结了。一直没有提到的计时者 2 号同学做了总结，大致就是不发售，原因有四，措施有三，有条有理。太完美了，我好想看到了希望，这就是我一直想要的结果。大家也都同意 2 号作为小组总结者。可是！也许是过于紧张，也许是集计时者总结者两大重任于一身，2 号同学边说边在纸上写着什么，边说边写。总结不应该这样啊！这不是告诉面试官我们没讨论好

啊！最后一个原因，若干措施，幸好他没忘说我们是不赞同发售的...结束了，半个小时的小组终于结束了。

由于单面没有在一起，就不再赘述了，我今天的表现也很垃圾，语言没有条理，并没有思考出独到的见解。

在等体检通知的过程中和宿舍的哥们提到这个事，我们认为小组面试不太可能是九个人一人一个成绩，很有可能是小组出一个平均分，个人如果有出色发挥加上相应的分数，和单面的分数合计得到面试最后成绩。面试唯得到感悟就是小组团结协调真的真的很重要，小组是在一起解决问题，而不是让问题复杂化，还有小组得三个角色真的很重要，前提是要发挥出色，否则只能得到事倍功半的结果。前几天在网上看到有同学说在体检看到他们组得 6 个人，真的很羡慕那位同学，这一次发这个贴也没有说要怪罪小组哪个人的意思，毕竟作为小组一员的我也发挥很烂拖了大家后腿，只是想自曝一下，希望更多人看到，下次面试的时候大家都齐心协力，才是真正的 Team work！最后相聚在体检时才是真正的胜利！接下来还要继续等工行和交行的面试通知，希望见到那些熟悉等面孔并能再一次和你们并肩作战。

考研没几天了，希望奋斗在考研路上的兄弟姐妹能再给力一些，找工作的同学们也早日签到想去的地方。牛牛我看好你，等着你提榜后的大餐啊！康爷一定要好好混，以后去 qd 跟你混！猛哥早日在就业与考研中做了抉择啊，还有咱们还有一起去面工行那！

最后，我这人有些啰嗦，不过说的都是些真心话，大家认为对的是我荣幸，错的一笑了之，谢谢大家。。

### 3.33 中国银行山东分行济南体检面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 12 月 23 日

持续了一个多月的银行大战终于告一段落了,刚刚回到宿舍,将今天的情况整理一下吧.

形式跟青岛得差不多,上午体检,下午面谈.

先说体检

通知上说让 7 点半到,我怕打不上车六点半就出发了,结果到医院的时候才 7 点整...上到五楼已经有十几位同学在那里了,简单的打了几个招呼就有护士姐姐让我们到一个摆了 36 把椅子的地方就坐,陆陆续续的大家都上来了,但是我们有接近一百人,椅子不够,来吃的人只能挤在后面站着,好辛苦的.

然后我们就按照就坐的顺序依次进行检查,顺序大概是血压,身高,采血,心电图,彩超,尿检,胸透.(测身高体重我们没让脱鞋子,我穿了六公分的鞋,但是脚跟抬起六公分和直接踩在六公分的砖头上还是有差距的,所以也就是四公分吧,然后我量出了 175cm 的身高:70) , 但我那双鞋足有三斤半, 所以我的体重变得很惊悚....:80) )

建议还没有体检的城市的战友们,早上一定要早点去阿,不然排队真的很熬人.

再说下午的面谈

因为我排得还是比较靠前的,所以九点我就全部结束了.外面天气好冷懒得再回学校了,下午还要去中银大厦,旁边就是银座商城,于是乎我就在里面逛啊逛,不断地在里面脱衣服试衣服打发时间,最后终于买到一条不错的连衣裙裙,抬手一看表,哇一点了,午饭都没来得及吃跑步向中银前进...:86)

到了三楼看到已经到好多人了,一点半准时进了会议室,大家坐了三大圈,气氛很不错.然后工作人员给我们每人发一张表让填写一些个人信息,还按了个大大的红手印(这张不是传说中的卖身契...)

然后招聘主任说让大家认识认识就让我们一个一个一次作自我介绍,离她最近的一哥们儿很悲壮地被点起来先发言,一次进行下去.这时我才发现真的大部分是研究生唉,论坛里的很多小硕哥哥姐姐们不要再骂中行骗人了,进去的硕士还是很多的,据说青岛也是这个样子.还有十几个海外留学生,很有鸭梨啊...:87)

大家发言完后人力总经理做了总结,说是一月初就会跟大家签三方了,不出意外的话我们这帮人应该是不会被刷了,终于安心了...。

然后,解散...。

## 3.34 中国银行山东分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 12 月 28 日

中行说面试内容是商业机密，不许外传，顾不上那些了

进门先收手机，装信封。墙上看组号，序号。不让小组同学间交流。

检查大家的证件，检查完了就可以收起来了。

发胸贴，写号，贴上。

进面试那屋前，不让交流，给大家一张标号卡，对折一下，等下进考场就放在桌上的小支架上。

进屋后，椭圆会议桌，4 个考官坐在一端。

中间那个开始宣布要求，规定时间，然后大家就开始看题接着自己讨论了。中间不会再提醒。

无领导小组讨论的案例：

某银行火星开分行，要推出一个新的金融产品，可以打开市场，获取高额利润。群众纷纷表示热切期盼，火星国王还要来发行仪式上剪彩，前期营销工作已投入巨大。然而在发行前一天该产品被发现可能给客户带来巨大损失，并且监管部门已经开始对其他几家已经推出类似产品的银行进行了处罚，问你作为火星开分行行长现在该怎么办，继续发行，还是取消？

典型的两难式无领导小组讨论。

之后是单面：

没有自我介绍，不允许透露个人信息。

单面的问题第一个是当今社会，该怎么看待愚公移山。（思考+回答 1 分钟内）

第二个是你的领导非常看重你，经常给你布置越级的任务，而你经验不足完成不好。同事背地里说你高分低能，你也因此受到了上级的批评。面对这种情况你如何处理。（思考+回答 1 分钟内）

典型的公务员单面题目。

所以单面很快。

我没有通过面试，问了问同学，我猜中行重视笔试成绩，因为我入围的同学都是笔试很强的，面试只要别太差就行。

这与许多别的公司不同，笔试只起筛选作用，面试真正选人

### 3.35 最终还是参加了周五的面谈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 6 月 16 日

因为我之前发的帖子没人回答，所以还是去了面谈。

根据上午的人数估计在 30 人，应该是三小时（10 点到 13 点），下午不知情况，假设是 1 点半到 5 点半，四小时，应该在 40 人左右。所以总数是 70 人，以前坛子里有人说这次就是招 78 十人。极端积极的想法下，我觉得这次连身份证都没查，很有可能只是个排排名次不会刷人了。消极的想法是，省行青岛来的人组织这次面试，是因为要的人数有变，还是会刷些人。哎，不过这分析等于没说，还是不知道刷不刷人了

对于面试问到家庭背景，使偶大跌眼镜~~~！虽然偶也不是吃素的。

最后，祝各位参加面谈的中行 FANS，都有一个好的成绩。

### 3.36 2013-01-18 济宁分行体检面谈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1661819-1-1.html>

早晨七点半在济宁分行门口集合，然后女生坐中行的车，男生打车去第一人民医院做公务员套餐的体检；体检很松，很多项目问问就过了，doctor 非常 nice。十点在济宁分行三楼会议室面谈，首先收了大家的就业推荐表（原件）~四六级成绩单以及学业成绩单的复印件；然后是每人发了一张白纸，让写一写从现在到毕业这段时间自己的规划，个人特长，家庭住址（具体到县，有可能方便分配工作吧）；在写东西的这段时间，济宁分行人力资源经理给大家对中行以及济宁中行作了简要介绍；之后就是自我介绍，在我印象中，30 个人中有不到十个研究生，人力资源的经理说了，研究生不回去柜台的；再之后就是互动时间，几个童鞋问了关于毁约，实习，薪资的问题；大约 11 点左右结束，然后中午想吃饭的童鞋可以在食堂就餐；

### 3.37 中行淄博分行工作状况,待遇等问答

1.刚进去的正式工,研究生和本科生分别大概多少钱的基本工资?转正后工资一般为多少!

临时工不分本科研究生,工资统一为 1400 元,转正后研究生未知,本科生为 10 级,大部分为柜员,扣除所有费用,五险一金,剩余基本工资为 1900 多元,奖金就看个人的能力了!

2.一般是怎么个休息法?

市行一般一周休息 2 天,支行根据人员数量自由安排,我这朋友再高新区支行,2 周休息一次,人超少,业务太多.这就是为啥招人多!中行不断的建储蓄所,人员自然需要充实!

3.正常情况下,长期有的任务都有哪些,都要完成多少份额!

存款按年算任务,任务根据各银行总任务和人数分配,人多的 300-500W.我朋友那个行每年任务是 1000W!

贷记卡每年 50 张!

剩余的任务就是根据所在岗位来安排了.上面两个任务是所有人的任务,中国银行是唯一一个全员营销的银行!



如果是后台,存款任务可以跨区县,如果是前台,存款只能是本区县!不过可以从你所在的银行开了存折,再别的区县存!

4.平日一般要求几点上班,几点下班?

早上 7:50 上班,晚上 6:00 下班,早上比较固定,晚上一般 6:30 能下班就算是比较早的,最近在改系统,银行都很忙,我朋友连续一个周 8 点多下班!"两头见不到太阳"我朋友说的!

5.晋升的话都是靠什么来评定的!

自己领悟,其次是业绩!

6.本科一年,研究生半年实习期结束后是如何定岗的!

根据个人条件,适合那个岗位,领导也认为你适合,你就定在哪里!

中行全年会安排很多很多考试!大家也要做好心理准备,行里有句话叫一人干银行,全家跟着忙,但是付出和回报是比较成正比的,有些企业付出多少都一样,这一点银行还是不错的!开始不要谈待遇,等有了业绩,待遇会自然而然的提高!

以上均是打听高新区支行,银行总体来说是个不错的地方,不要抱怨太累.年轻轻的就嫌累,还能干啥?老说不好的一定是不求上进的!

### 3.38 送给想进银行的应届生

为什么要写这篇文章,我想了好久,并不是想哗众取宠,也不是想争取应届生币,而是去年的今天,我和大家一样,在应届生求职大军中为了找份工作起早摸黑。。。到现在,经历了太多太多。。。其间的事儿让我刻骨铭心,有很多东西让我感到是更多的痛。现在我就我的几点感受分享如下:

#### 一 关于先就业,再择业的问题。

去年的这个时候,我和大家一样,拿着简历东投西投,只要是招我们专业的,都去抢机会,都去参加宣讲会,笔试,面试等等。根本没有想好自己要干什么,将来的职业理想是什么,喜欢干什么,只是觉得自己身边的人都拿到 offer,心里很着急,也期盼自己能早点找到一个好的。那个时候是一种攀比心理,觉得别人找到了名企,我也找个好企业。

我身边有很多同学,现在虽然工作了,但是整天在抱怨,在后悔,当初为什么那么傻,匆忙.说要在某个行业干多久,有经历了,再去转行,你们想一想你干了 10 年的人事,然后转行做销售,你有前面的努力有用吗?你和那些干了 10 年销售的人你有优势吗?

所以,如果你的专业不是很难就业的话,劝各位还是要先想好自己喜欢干什么,再去找工作.再去听宣讲会,参加公司的招聘,对号入座。这样你才会在将来不后悔。

#### 二 关于工资/福利/工作环境/用人机制/企业知名度的问题

在求职的时候,大家最关心的是工资,拿了 OFFER 的同学都在忙问,你们好多钱的工资啊?实际上工资这个问题要看地区的消费水平的。

#### 1

大家在找工作的过程中千万不要被高薪给蒙骗,你要搞清楚,企业给你的高薪,是要你完成哪些任务的情况下获得的。比如有些企业说给你年薪 10 万,去做商务咨询,但是是以你必须为公司创造 100 万的销售额为前提的。如果你是没



有关系,在社会上没有好的渠道,是很难完成任务的.我有同学去了,不到两个月就辞职了.所以同学们一定要搞清楚高薪是什么情况下获得的.

## 2

关于福利,大家最容易想起五险一金了,嗨,当时我们去听宣讲会的时候,听人事的在上面吹,有五险一金,有带薪休息休假,有年终免费体检.....觉得这个企业不错嘛.....

现在想起来是天大的傻瓜,什么是五险一金,国家法律规定的,正式用工都得有,如果没有,那说明非正规就业了咯.劳动法规定,劳动者有获得休息休假的权利,有的公司一年就放几次假,国家法定节假日都要加班,等你进去了你才知道和他们吹的根本是两回事儿. 年终免费体检,我靠,这能算福利吗/ 所以大家去了解企业,一定要了解他们所说的福利是什么玩意,包括什么东西.当然了解的渠道不能问 HR,而是要通过已经工作的师兄们打听一下.

## 3

签三方协议之前,一定要想好,公司给你提供的工作环境,你是否真的喜欢.有的岗位要求你一年四季都去呆在实验室里搞研发,我有个高中同学,中国地大毕业,现在经常给我打电话,说他要疯了,技术难关工不破,天天呆在实验室,人都快要变成机器人了.还有的去搞建筑行业,一年四季,在哪些深山老林,两三年回一次家,日子过得很苦,所以,同学们去工作之前,一定要想好了你能不能在你选择的工作环境中坚持下来.

## 4

用人机制,是我们不得不考虑的问题,有的同学有志向,想在某个方面有长远发展.那你就通过各种渠道去了解这个企业的用人机制.有的企业是家族企业,有的是裙带关系型,这些劝你不要去....要想有大作为的话最后不要去了.因为你去了才会发现.公司的领导层和管理层是层层关系,七大姑八大爷的,有的还是情人,有的是夫妻,有的是已退休领导的亲人....纵使你有再牛 B 的才华,都无法施展.因为,你始终顾虑,怕得罪人.

5 有很多同学有名企情节,如果有这种情节的赶快甩掉.找工作时争得头破血流,要进五大国有银行,四大会计,世界 500 强等等.也不想自己适合干什么.等进了银行,才发现,每年任务重,压力大,工作环境复杂,用人机制死板,后悔都来不及.所以,知名企业并不意味着就好.关键还是要综合评价.

### 三 各类单位的分析比较

公务员:收入稳定,上升慢,这都是众所周知的事情,如果你将来只图个稳定,工作轻松,有个小康生活就行了.那就去考公务员吧.赶快复习,早作准备.

事业单位:收入稳定,工作内容比较单调.和公务员差不多.比较稳定.不过不得不提醒大家的是,事业单位逢进必考,不像企业那样凭面试印象.早点找点公共基础知识和相关考试科目来复习才行.

国有企业.大部分工资低,缺乏活力,但是福利待遇较好,很多操作是符合国家法律法规的.进去后你放心.工资说 1000 多,实际上外水收入可能也有这些的.但是呢,你一辈子想要混个干部恐怕够你熬的.

私有企业:相对国有企业,只要你有能力,能为你的 BOSS 创造效益,你就有机会很快升迁,但是你会很累,很苦,工作没有固定的时间的.加班加点.休想期望它能给你加薪水.也不要想正常的周末了.

所以,选择去什么样类型的单位时,你要先分析自己喜欢干什么.再去做.这样对于用人单位和我们个人都有好处.

一句话:选择自己喜欢的合适的就是最好的.其他的工资福利待遇都比不上自己的兴趣重要.不然一年半载之后,就要像我这样历尽千辛万苦才毁约,毁了约之后又面临高不成低不就的尴尬局面.不仅仅是经济上的恐慌,更始精神上的恐慌,时间不等人,耽误不起啊/ 等到自己还一事无成,什么爱情.什么理想怕都要另当别论了

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）**

**下载地址：**<http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

