

应届生2018校园招聘 求职大礼包

中国银行湖南分行篇

应届生论坛中国银行湖南分行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-945-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 中国银行简介.....	5
1.1 中国银行公司信息框图.....	5
1.2 中国银行公司概况.....	5
1.3 中国银行主要奖项.....	6
1.4 中国银行公司文化及价值观.....	7
1.5 中国银行企业历史.....	7
1.6 中国银行组织结构.....	8
1.7 中国银行生涯管理.....	8
1.8 中国银行主要业务.....	9
1.9 中国银行竞争对手.....	9
第二章 中国银行湖南分行笔试资料.....	11
2.1 2017 中行笔试科目.....	11
2.2 2017 笔试经验分享.....	11
2.3 2017 中国银行校招笔经（总行管培/北分）.....	11
2.4 2017 中行笔试.....	12
2.5 2017 中银国际笔试经验.....	13
2.6 2017 年中行笔试新鲜记忆版+资料 2016.11.5.....	13
2.7 中行笔试.....	15
2.8 中行详细笔经~~热乎乎~~.....	16
2.9 中行笔经.....	17
2.10 2016.11.5 中国银行笔试经验.....	18
2.11 中国银行 2017 校招笔试.....	18
2.12 11 月 5 日笔试(上海).....	20
2.13 四川分行笔试经验.....	20
2.14 2016.11.05 笔试造福后人吧.....	21
2.15 2017 中国银行笔经，求过求过。。.....	21
2.16 16.11.5 笔经.....	23
2.17 中行 2017.11.3.....	23
2.18 2016 年 11 月 5 日 中国银行笔经.....	24
2.19 2016.11.05 中行太原笔试回顾.....	24
2.20 2016.11.05 中国银行计算机类笔试.....	25
2.21 中行最新笔经!!!.....	26
2.22 中国银行软件中心.....	26
2.23 2016.11.5 中行笔试回忆（非 IT）.....	27
2.24 HK BOC Management Trainee online test.....	27
2.25 2016 中行夏招笔试分享.....	28
2.26 4.16 春招笔试经验分享 北京.....	29
2.27 2016 中行夏招笔试分享.....	31
2.28 4.16 春招笔试经验分享.....	32
2.29 记中行 2016 春招 416 笔试.....	33
2.30 分享一下 11 月 15 日中行笔试的感觉吧.....	错误!未定义书签。
2.31 2015.11 月 笔经.....	错误!未定义书签。

2.32 11.15 号中行笔试，继续发帖攒人品~.....	错误!未定义书签。
2.33 2016 年中行秋招笔经.....	错误!未定义书签。
2.34 积人品~~~热乎乎的中行笔经	错误!未定义书签。
2.35 20151115 中行笔经.....	错误!未定义书签。
2.36 中国银行 15 年秋招笔试经验和照片问题.....	错误!未定义书签。
2.37 2015.11.15 中行笔试详细回忆.....	错误!未定义书签。
2.38 考完五个银行的笔试之后.....	错误!未定义书签。
2.39 2015 年 11 月 15 中国银行笔试回忆.....	错误!未定义书签。
2.40 献上我第一份并且热腾腾的笔经.....	错误!未定义书签。
2.41 2015.10.15 笔试回忆.....	错误!未定义书签。
2.42 2016 新鲜笔经.....	错误!未定义书签。
2.43 151115~~~16 年中行笔试心得~~	错误!未定义书签。
2.44 2015 年中国银行夏季招聘笔试经.....	错误!未定义书签。
2.45 2015 年中行校招笔经真理+ 2016 校招复习点拨.....	错误!未定义书签。
2.46 中国银行笔试惨痛的教训.....	错误!未定义书签。
2.47 发笔试感受.....	错误!未定义书签。
2.48 中行 2015 校园招聘笔试经验.....	错误!未定义书签。
2.49 随便发个中行的笔试吧.....	错误!未定义书签。
2.50 2015 中行笔经，希望能给大家有些帮助.....	错误!未定义书签。
第三章 中国银行湖南分行面试资料.....	34
3.1 2016 中行农行面试经历~.....	34
3.2 中行面试.....	35
3.3 中国银行面经总结 发帖攒人品求 offer	35
3.4 2016 届校招中行湖南分行面经.....	39
3.5 12, 7 中行面试.....	39
3.6 写点儿面试经验，供下一届学弟学妹参考.....	40
3.7 2014 年中国银行湖南分行面经.....	40
3.8 2013 年 12 月 19 日中国银行湖南分行面经~~.....	41
3.9 湖南分行面经 第一场第一批 攒 RP.....	42
3.10 纪念我的处子之面——中国银行湖南分行面试归来.....	44
3.11 中行湖南省分行面经~攒个 RP.....	44
3.12 中国银行湖南分行面经.....	45
3.13 中行 28 号下午面试经验小结.....	45
3.14 28 号上午中国银行面经.....	46
3.15 2011 年 12 月 28 日 湖南中行 面试.....	48
3.16 29 号下午中国银行面试经验分享~ 攒 RP 贴.....	48
3.17 2011.12 月湖南面经回馈应届生论坛	49
3.18 湖南中行面试完毕，分享我的单面的题目.....	50
3.19 2012 湖南中行校园招聘面经.....	50
3.20 2012 校园招聘-面试面经分享~攒人品~	51
3.21 湖南中行 2011 校园招聘面试经历.....	51
3.22 2013 年中行湖南分行 12.18 面经。新鲜出炉	53
第四章 中国银行湖南分行综合求职经验.....	54
4.12017 中国银行笔试+面试经验	54

4.2 2016 银行类求职经历.....	55
4.3 16 年报考五大行工行、农行、中行通知签约，最终签约中行	57
4.4 中国银行 2016 校园招聘笔经+面经.....	62
4.5 2016 校招 中国银行校招（信息科技岗位）笔试+面试+收到体检.....	63
4.6 考了两次我终于考进银行了.....	65
4.7 回馈论坛-985 本硕求职路回顾	67
4.8 前中行员工，再和你们谈一谈 BOC 的工作.....	68
4.9 校园招聘求职经验杂谈.....	71
4.10 为师弟师妹提供点干货：中国银行四年工作总结	73
4.11 在中国银行干了快三年，几个月前刚辞职，谈点个人经验	77
4.12 2013 中国银行湖南分行校园招聘 考试经验.....	79
4.13 2012 届获中、农、建、交通、兴业银行 OFFER 的经验.....	81
4.14 关于中行.....	82
4.15 2012 届中行行员若干体会.....	83
附录：更多求职精华资料推荐.....	85

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 中国银行简介

1.1 中国银行公司信息框图



1.2 中国银行公司概况

中国银行，全称中国银行股份有限公司。

中国银行业务覆盖传统商业银行、投资银行和保险业务领域，并在全球范围内为个人客户和公司客户提供全面和

优质的金融服务。在近百年的岁月里，中国银行以其稳健的经营、雄厚的实力、成熟的产品和丰富的经验深得广大客户信赖，打造了卓越的品牌，与客户建立了长期稳固的合作关系。

中国银行主营商业银行业务，包括公司、零售和金融机构等业务。公司业务在基于银行的核心信贷产品之上，致力于为客户提供个性化、创新的金融服务。零售业务主要针对个人客户的金融需求，提供基于银行卡之上的全套服务。而金融机构业务则是为全球其他银行，证券公司和保险公司提供诸如国际汇兑、资金清算、同业拆借和托管等全面服务。在多年的发展历程中，中国银行曾创造了中国银行业的许多第一，所创新和研发的一系列金融产品与服务均开创历史之先河，在业界独领风骚，享有盛誉。目前在外汇存贷款、国际结算、外汇资金和贸易融资等领域仍居领先地位。根据 2003 年英国《银行家》按核心资本排名，中国银行列全球第十五位，居中国银行业首位，是中国资本最为雄厚的银行。以资产规模计，中国银行资产总额达 38,442 亿人民币，是中国第二大商业银行。中国银行网络机构覆盖全球 27 个国家和地区，其中境内机构共计 11,609 个，境外机构共计 549 个，是目前我国国际化程度最高的商业银行。

1.3 中国银行主要奖项

中国银行是中国国际化程度最高的国有商业银行，盈利总额在国内银行业中一直居于首位。许多权威的国际金融杂志一致认为，中国银行是中国国有商业银行中员工数量最少、赢利能力和抗风险能力最强的银行，人均利润、人均资本和人均资产等各项指标均居中国国有商业银行之首。因此，在中国，中国银行虽然不是最大的银行，但却是最好的银行。悠久的历史、广泛的海外网络、出众的实力和国际金融、外汇业务优势，使中国银行能够在许多方面傲视同侪，获得国内外权威机构的好评是当之无愧的。

被香港《亚洲货币》杂志评为 2004、2005 年度现金管理业务“中国最佳银行”和外汇业务“中国最佳银行”。

连续 16 年被美国《财富》杂志评选为“世界 500 强”企业之一。

被英国《银行家》杂志评为“2003 年度中国最佳银行”。

被《欧洲货币》杂志评选为 2002 年度“中国最佳银行”。

2003 年，第三次被《资产》杂志评为“中国最佳国内银行”。

2005 年，再次被美国《环球金融》杂志评选为“中国最佳贸易融资银行”及“中国最佳外汇银行”。这是中国国内唯一一家同时获此杂志两个重要奖项的银行。

2002 年 3 月 12 日，中国国家工商行政管理总局致函中国银行，正式通知中行注册并使用的“中银”（BOC）商标被认定为驰名商标。这是迄今为止中国银行业中唯一获此殊荣的牌商标，表明在国内外享有盛誉的中国银行在服务质量、社会驰名度、美誉度等方面得到了国家工商管理部门的正式认可，并将受到国家有关法律的保护。中国国家工商行政管理总局商标局是中国商标认定的权威机构，对驰名商标认定和管理有着严格的标准、规定和要求，在国内外享有极高的权威性。

连续 16 年进入“世界 500 强”

自 1989 年至今，中国银行已连续 16 年入选《财富》评选的“世界 500 强”企业（2005 年布排名为 339），这体现了国际评级机构对中国银行多年来良好的经营业绩和雄厚实力的充分肯定。

“世界 500 强”是由美国权威经济杂志《财富》按照营业收入评选的世界上最大的 500 家企业。《财富》杂志是美国著名传媒巨头企业“时代华纳”旗下的刊物，是一本享有世界声誉的工商周刊，它所评选的 500 强企业大多是纵横国际市场的跨国公司，在世界经济舞台上有着广泛的影响力。从某种意义上讲，“世界 500 强”集结了世界企业

界的精英。

1.4 中国银行公司及价值观

历史最为悠久

1912 年 1 月 1 日中华民国成立，孙中山就任临时大总统。此时，内有保守、妥协势力 的拆台活动，外有列强的干涉箝制，筹措军费成为南京临时政府的燃眉之急。1912 年 1 月 24 日，孙中山下令：“将大清银行改为中国银行，……认为新政府之中央银行……”，中国 银行获准成立。1912 年 2 月 5 日，中国银行在上海大清银行旧址开业。

最早开办外汇业务

中国银行经营外汇业务最早的是上海分行，初期业务仅限于代客经收国外票据，签发小 额国外汇票等。1915 年 7 月 28 日，财政部批准中国银行北京、天津、上海、汉口、广东五 处为试办外汇业务的分行。自此，上海分行外 汇业务逐渐扩展，并设立国外汇兑股，经营进 出口押汇、外币贷款、近远期调期等业务。

最早创建海外机构

中国银行在确定业务发展方针时认为，要立足于国际金融市场，成为真正的国际汇兑银 行，就需要在海外设立具有实力的分支机构，一方面推广出口贸易的汇兑业务和推进侨汇业 务，另一方面为国内 筹措外汇资金，使国家逐步摆脱外国银行的剥削和操纵。经过实地考察 和认真研究，决定首先在世界金融中心伦 敦设立机构。1929 年 11 月 4 日，中国银行伦敦经 理处正式开业。这是中国银行在海外的第一个分支机构。随 后，1931 年 9 月 1 日，中国银行大阪分行开业。1936 年 6 月 15 日，中国银行新加坡分行开业，同年 7 月 1 日，中国银行纽约经理处开业。至此，中国银行的海外业务初具规模。

最早在海外发债

1984 年 11 月 13 日，中国银行在获得日本信用评级机构 评定的 3A 最高信用等级之后，首次在日本成功发行了 200 亿日 元公募债券，期限 10 年，发行价格 99.65，票面利率为 7%。此 笔债券的发行十分成功，受到广大投资 者的欢迎和市场各界人 士的好评。此后，中国银行先后在日本东京、英国伦敦、德国 法兰克福等市场多次发行 美元、日元、马克债券。通过发行债 券，中国银行筹集到了大量的成本较低的外汇资金，并通过转 贷等方式用 于支持国家的重点建设项目或提前偿还国家利率较高的借款，有力地支援了国家 经济建设。

1.5 中国银行企业历史

中国银行有近百年辉煌而悠久的历史，在中国金融史上扮演了十分重要的角色。中国银行于 1912 年由孙中山先生 批准成立，至 1949 年中华人民共和国成立的 37 年间，中国银行先后是当时的国家中央银行、国际汇兑银行和外贸专业银行。中国银行以诚信为本，以振兴民族金融业为己任，在艰难和战乱的环境中拓展市场，稳健经营，锐意改革，表现出了顽强的创业精神，银行业务和经营业绩长期处于同业领先地位，并将分支机构一直拓展到海外，在中国近现代银行史上留下了光辉的篇章。

1949 年，中国银行成为国家指定的外汇外贸专业银行，为国家经济建设和社会发展作出了巨大贡献。1994 年随着 金融体制改革的深化，中国银行成为国有商业银行，与其它三家国有商业银行一道成为国家金融业的支柱。1994 年和 1995 年，中国银行先后成为香港地区、澳门地区发钞银行。

为提高竞争优势，中国银行从 2000 年初开始围绕建立良好的公司治理机制采取了一系列的改革。2001 年，中国银行成功重组了香港中银集团，将 10 家成员银行合并成立当地注册的“中国银行（香港）有限公司”。2002 年 7 月，重组后的中国银行（香港）有限公司在香港联交所成功上市，成为国内首家在境外上市的国有商业银行。

2004 年 7 月 14 日，中国银行在与国际同业和国内同业的激烈竞争中，凭借雄厚的实力和优良的服务，脱颖而出，作为我国银行业的优秀代表携手北京 2008 年奥运会，成为北京奥运会唯一的银行合作伙伴。

中国银行于 2003 年被国务院确定为国有独资商业银行股份制改造试点银行，围绕“资本充足、内控严密、运营安全、服务和效益良好、具有国际竞争力的现代化股份制商业银行”的目标，进一步完善符合现代企业制度要求的公司治理机制，稳步推进国有商业银行的股份制改造工作。2004 年 8 月 26 日，中国银行股份有限公司成立，标志着中国银行的历史翻开了崭新的篇章，启动了新的航程。

1.6 中国银行组织结构

中国银行的机构网络覆盖全球 27 个国家和地区以及国内 31 个省市区和 300 多个城市。在香港和澳门，中国银行还是当地的发钞行之一。截至 2004 年 9 月末，中国银行拥有 11408 个境内机构，575 个境外机构，员工总数为 186221 人。

国内分支机构：北京、天津、河北、山西、内蒙古、辽宁、吉林、黑龙江、上海、江苏、浙江、安徽、福建、江西、山东、河南、湖北、湖南、广东、广西、海南、四川、贵州、云南、西藏、陕西、甘肃、青海、宁夏、新疆、重庆、深圳

港澳分支机构：中国银行（香港）有限公司、南洋商业银行——中银香港附属机构、集友银行——中银香港附属机构、中银信用卡（国际）有限公司——中银香港附属机构、中讯资讯服务有限公司——提供各类财经资讯服务、中银旅游公司——提供旅游和客货运服务、中银国际控股有限公司、中银集团保险有限公司、中银集团人寿保险有限公司、中国银行澳门分行。

1.7 中国银行生涯管理

福利薪酬

今年，中国银行迎来 90 周年的华诞。在新世纪曙光的照耀下，在入世形势的催促下，中行正大踏步地朝着建立和完善良好公司治理机制的方向前进！

中国银行上海市分行始终以成为上海最好的银行的气魄和信心进行着一系列适应市场竞争、入世要求的改革措施，这其中最具影响、最具胆识的就是工资薪酬体制改革。

从 2001 年 7 月起，中行上海分行施行了行员等级工资制度，坚持以市场为导向、以岗位为基础的薪酬分配原则，突破原有发展界限，设立了多条发展渠道，努力拓展员工晋升空间。分配体制改革在同业和社会上引起了较大程度的关注。

今年，中行上海分行将进一步完善员工福利体制，建立有效的激励机制，真正提高行业竞争力。

培训发展

作为中国国有商业银行的典范，中国银行的分支机构上海市分行为员工提供了多层次的培训。

在“统一管理、三个层面、三种方式”的培训体系的基础上，我行充分发挥基层部门的培训主动性，加强对教育培训工作的指导与管理，陆续推出结合分行业务发展和员工特点的各类培训，为员工的职业发展道路提供坚实的基础。

通过在国内外分支机构举办的银行业务培训，管理开发培训，技能能力培训，著名高校研究生教育等各种形式的

培训，使员工在银行管理、银行业务、银行技能、学历层次等方面适应中国银行日新月异的变化。

1.8 中国银行主要业务

企业理财服务：委托贷款、债券宝、柜台记帐式国债、企业财务顾问、咨询业务、现金管理
代理金交所贵金属买卖。

金融机构服务：代理保险服务、代理政策性银行贷款、代理清算和托管服务、结算服务、保
值和资产增值服务、其他特色服务。

1.9 中国银行竞争对手

中国建设银行

中国建设银行股份有限公司是一家在中国市场处于领

先地位的股份制商业银行，为客户提供全面的商业银行产品与服务。截至 2005 年 6 月 30 日止，本行的总资产达人民币 42,241 亿元（5,218 亿美元），贷款总额达人民币 23,744 亿元（2,933 亿美元），存款总额达人民币 37,813 亿元（4,671 亿美元）。

该行主要经营领域包括公司银行业务、个人银行业务和 资金业务，多种产品和服务（如基本建设贷款、住房按揭贷 款和银行卡业务等）在中国银行业居于市场领先地位。

该行拥有广泛的客户基础，与多个大型企业集团及中国经济战略性行业的主导企 业保持银行业务联系，营销网络覆盖全国的 主要地区，设有约 14,250 家分支机构，在香 港、新加坡、法兰克福、约翰内斯堡和汉城 设有海外分行，在纽约和伦敦设有代表处，并在香港拥有一家子银行建新银行有限公 司（该公司已于 2005 年 11 月 2 日起更名为 中国建设银行（亚洲）有限公司，简称“建 行亚洲”）。在《银行家》杂志根据 2004 年 12 月 31 日总资产的全球银行排名中，本行名列第 35 位。2005 年，本行被《银行家》杂志评选为年度“中国最佳银行”，是本年度中国银行业中唯一获此殊荣的银行。

中国工商银行

2005 年注定是中国工商银行发展史上浓墨重彩的一年。2005 年 4 月 18 日，国家批准了 工商银行的股份制改革方案，截至 6 月末，中国工商银行的股改财务重组工作基本完成，资 本总额 2806 亿元，充足率为 9.12%，其中核心资本达到 2525 亿元，充足率为 8.07%；境内 外机构不良资产率为 2.72%，不良贷款率降至 4.58%，拨备覆盖率达到 100%，中国工商银 行成功迈出了股份制改革的第一步。

在股改各项工作有序推进的同时，工商银行业务经营发展态势也十分良好。2005 年 6

月末资产总额 61400 亿元人民币，各项存款余额 53858 亿元，各项贷款余额超过 31122 亿元 人民币，在主要业务领域中均保持国内最大的市场份额。2004 年工商银行境内外机构实现 经营利润 746 亿元，2005 年上半年实现经营利润 416 亿元。

正式成立于 1984 年 1 月 1 日的中国工商银行，经过 21 年发展，总资产、总资本、核心

资本、营业利润等多项指标都居国内业界第一位，在中国金融市场上有着无可比拟的优势： 布局合理的营销网络，广泛而优质的客户基础

中国工商银行通过 21000 多家境内机构、100 家境外分支机构和遍 布全球的上千家代理行，以 领先的信息科技和电 子网络，向八百多万法人客 户和 1 亿多个人客户 提供包括批发、零售、电子 银行和国际业务在内的本外币全方位金融服务。截至 2004 年末，现金 管理签约客户 3700 多家， 为这些客户的 1.96 万

个上下游或附属单位提供了现金管理服务；个人消费信贷客户数 397 万户，贷款余额 4,839 亿元；个人金融业务高端产品——理财金账户客户总规模超过 124 万户。

多元化的业务结构，产品优势明显，创新能力强通过信贷行业、客户和地区结构调整，中国工商银行巩固了优质的公司和机构业务市场，成功争取了多项全国重点建设项目，新开发一批跨国公司、大型优质企业和机构客户，拓展了优质中小企业市场。工商银行在巩固本币结算、国际结算和代理业务等优势领域的同时，大力开拓现金管理、投资银行、资产托管和各类理财等高成长性、高技术含量和高附加值的新兴中间业务市场，形成了 9 大类 400 多个品种的中间业务体系，中间业务收入由 1996 年的 19.4 亿元增加到 2004 年的 123 亿元，中间业务收入占营业收入的比重提高到 2004 年的 9.71%。2004 年人民币结算量 150 万亿元，市场占比 45%。在国内首家推出“银保通”系统，2004 年代理销售保险、代收保费和代付保险金 748 亿元，实现银保业务收入 7.45 亿元。银行代理保险市场占比 30%。与证券、期货业的业务合作范围涵盖集合资产管理、融资、银证通、发债担保、资金清算等。与国内 33 家银行机构正式建立了代理行关系，代理了多家中央预算单位的直接支付和授权支付业务。“银关通”业务量达到 10.6 亿元，签约企业 919 户。独家代理了国税系统车辆购置税专户管理业务。2004 年代理证券业务实现收入 7.9 亿元，增长 44.5%；全年代销国债 811 亿元，同业占比 33.7%；代理保险销售额 244 亿，代理基金发行额近 300 亿元。代理上海黄金交易所 128 家会员单位中 81 家的资金清算，2004 年清算金额 400 亿元，位居黄金交易所资金清算总量第一；同时代理了 118 家非会员单位的黄金及铂金交易。中国工商银行是第一家证券投资基金托管银行和首批获得 QFII 资格的银行，也是当前中国规模最大的托管银行，2004 年托管资产总额 1230 亿元。其中托管证券投资基金 40 只、基金资产 1,128 亿元，市场占比 34.8%，托管基金数量和资产规模连续 7 年居国内托管银行之首。工商银行是国内首只 LOF（上市型开放式基金）和 ETF（交易所交易基金）的托管人，QFII 托管客户包括瑞士信贷第一波士顿、日本大和证券和德累斯顿银行等。

2002 年 4 月工商银行在国内业界率先建立了投资银行业务组织体系，业务范围涉及财务顾问、银团贷款、重组并购及资产管理等。

2004 年实现投行收入 12.4 亿元。工商银行在资本市场表现活跃，2004 年全年通过货币市场融资 14,661 亿元，央行票据承销和交易量为 3,477 亿元，实现投资收益 21.9 亿元；现券买卖 2,627 亿元，实现收益 2.8 亿元。2004 年末全行票据融资余额 3,123 亿元，市场占比升至 27.22%，债券投资余额为 12,354 亿元。

2004 年末个人消费贷款余额 4,839 亿元，全年累计投放个人住房贷款 1,708 亿元，年末个人住房贷款余额 4,125 亿元，继续保持国内最大按揭银行的地位。2004 年末个人汽车消费贷款余额 273 亿元，其它消费贷款余额 441 亿元，当年实现个人中间业务收入 39.6 亿元，个人外汇及理财业务收入 2.13 亿元。

中国工商银行对银行卡业务实行专业化经营和集中化管理，目前拥有国际卡、贷记卡、准贷记卡、灵通卡等产品系列，总发卡量超过 1.1 亿张，2004 年实现银行卡收入 30.6 亿元。

如果你想了解更多中国银行的概况，你可以访问中国银行官方网站：<http://www.bank-of-china.com>

第二章 中国银行湖南分行笔试资料

2.1 2017 中行笔试科目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066658-1-1.html>

楼主投的是非信息科技类岗位，要考的科目有：

英语 13:30-14:30

职业能力客观题部分 14:30-15:30

综合知识 15:30-16:10

职业能力认知操作题部分 16:10-16:30

个性测评 16:30-16:55

不太理解专业知识是对应的以上哪个科目呢？还有万变不离其宗的行测是对应的是哪一个？

欢迎参加 2017 中行笔试的小伙伴讨论~

O(∩_∩)O~~

2.2 2017 笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089040-1-1.html>

考前看了一些之前的笔经，感觉题目类型很相似，变化不大，大家可以参考之前的笔经。考试题量不大，时间有限。需要合理安排答题时间，特别是计算题论述题的大题写起来容易忘记时间。

单选题及多选题，涉及很多方面，特别是会计相关的内容，平时多积累是最重要的，很难突击复习。

计算题有一题给出一部分文字材料，是关于一个制药企业的各种子公司，问如果该药企要上市，哪些是核心资产，并编写投资故事。还有一题是给各种数据，计算企业价值的，比较基本，计算时候注意细心。

论述题记不太清，有一题是分享特朗普上台对投行业务的影响，需要了解时事新闻。

考完感觉不是很好，有的题没有答完，不过还是通过笔试了，所以写一篇笔经回馈大家。

2.3 2017 中国银行校招笔经（总行管培/北分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067589-1-1.html>

楼主是在今天（11 月 5 号）下午考的笔试。考场在北京的 101 党校（很破的地方）。首先进门时包什么的要放讲台前面，手机关机，要带身份证和准考证入场，进去后会拍照，只要离开考场回来还要重新拍照。

下午 1 点半开始考的。第一部分是英语，感觉时间很紧，需要抓紧时间。今年的阅读文章长度基本都差不多，每篇的选择题是 4 道或 5 道。

第二部分是行测，一共 5 大部分。楼主这部分没有做完，幸好一开始就感觉写不完果断先做了擅长的资料分析和语言部分。带数字的两个部分放到最后答了。这里感觉拿分的秘籍是先做自己擅长的，不擅长的搁后面，这样可以保证会的尽量不丢分，且能保持住自信和稳定性。

第三部分是专业知识，时政，还有中国银行的实事。楼主学会计的，专业知识部分答的不好（金融方面很多）。时政感觉答的还算可以。楼主觉得时政还算要多积累，多看看电视新闻可能会有帮助。楼主考前看的是公务员考试的网站上总结的时政，感觉没什么用。另外中行的时政甚至考到今年 4 月发生的事了。。

第四部分包括色盲测试，四种大脑反应测试，还有心理测试。

色盲测试没什么可说的。大脑反应测试让我想到了 Lumosity。第一种是 6*6 方格，然后有带数字的卡片（好几个）在屏幕上闪过，你要在规定时间内按数字从小到大点击闪过卡片的位置。楼主觉得还是有一定难度的。第二种是给两张细节不一样的图，让你找不同。第三种忘了是啥了。第四种是纯测反应速度的，在屏幕变绿时点击鼠标左键，看你从屏幕变色到鼠标点击用时多少。屏幕变色会有干扰，有时是绿白格子的（不是纯绿）这时就不能点，点了算错答。最后一部分是心理测试，问你一些问题，让你按 9 个等级，从非常喜欢到非常讨厌来划分你对这个问题的感觉。比如“你是否喜欢在团队中工作”这样的。

大概就这些了，祝大家都能拿到好 offer!

2.4 2017 中行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2071000-1-1.html>

一个周末考了 3 家银行 中行 工行 邮储 感觉没怎么刷人 奔赴各地考场好累 现在才发个笔经攒人品
中行和邮储都可以自己选考点 就近选择 工商银行是系统派 还好我要去的不远 毕竟我早上还有一场
周六下午考的中国银行

笔试可以选考试地点 因为太多人了 系统崩了 有本校的考点 宝宝就一直在线抢啊抢啊

但是一直被挤出来 弄了 2 个小时终于抢到了一个位。。我的舍友没抢到 去了千里之外的考点

笔试题目是英语 1 小时 综合知识 行测 还有玩游戏 性格测试

英语题量好大 因为一直要面试 都没怎么刷托业就手生了 而且阅读太大段了 看得好眼瞎

行测跟国考行测差很远 不过练练行测题目锻炼思维还是有好处的

综合知识还好 经济学 金融学 商业银行 会计 都自己看一下课本 感觉银行一本通没有用

中行知识和 时政热点 很多 我明明早上看了 下午就忘记了 西湖啊我的泪

最记得的一道题是 国足签了哪个教练 诺贝尔文学奖颁给了谁

玩游戏 我是一个平时从来不玩游戏的人。。。斗地主不会 麻将不会 最近很红的贪吃蛇大作战也不会玩的人 大家来找茬 找不到 T T 点那个注意力的我没看懂题目 一直玩了四五轮我才懂怎么玩的。。

性格测试。。中行 工行 邮储 都是一样的一模一样 我都能背答案了 点得飞快!

最后 这是个神奇的论坛!! 求面试机会!! 求 offer!!

2.5 2017 中银国际笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085395-1-1.html>

昨天参加的笔试，无论如何写下经验给后面的同学一点借鉴。

时间：1.5h

题型：笔试一共分为四部分，单选（10*2），多选（10*3），计算（两道 12+8），论述（18+12）

单选和多选主要是证券从业等基础性问题，很难短时间内准备，建议平时多积累，CPA 的基础知识能有一定的了解。

计算题一个是给各种财务数据，以及各种资金成本，最后计算企业价值。如果考了财务管理的，应该这是最基本的题型，熟读企业现金流折现，分段增长模型之类的应该就可以应付。另一个给了各种材料，背景是一个药企要整体上市有很多个子公司，问哪些是应该列入其中的，并且如何如果编一个投资故事，IPO 大概融资多少，都是实务相关的问题。

论述题一个是关于投行的基础业务，以及你的理解等（我感觉此处基本靠自己扯，能扯多少扯多少，扯得有条理有道理就行）另一个就是美国大选特朗普胜了对投行也的影响。（论述题主要考验写作能力和平时对时事的积累）总体时间对我还是很紧张的，所以我感觉最好拿到试卷先看看比较擅长的内容是什么，先做，对于本来就不确定的部分能蒙多少蒙多少吧，自己考得不好有题没答完，希望大家都有好结果，也希望对大家有帮助。

笔试做的不好，但是好歹过了，补充一下一面的经验，攒人品：一面是二对一，其中一个美女姐姐看上去很干练，思路很清晰，面试官都很 nice。

首先自我介绍（这是固定节目，估计很多同学闭着眼睛也能说出来）。

其余就是针对简历问，特别是实习经验（你工作相关的实习经验）的各种细节，其实一般实习是真实做的（不是编的）、实习过一段时间的（不是三天打鱼两天晒网）基本都能回答出来，不过由于有些细节可能遗漏，我建议面试以前再把简历仔细梳理一遍，回忆一下每份实习做过具体的事务（比较便于举例），对自己的经历以及性格做个总结，看看哪些特质针对这个工作特别适合。

最后了解下最近宏观、时事方面的新闻，心中对经济大形势有个预判对在找工作的过程中对自己的定位还是有挺重要的作用的。

另外，我觉得面试就是做最好的自己，因为毕竟如果人家给你 offer 以后就是同事啦，那些伪装和套路最后都是藏不住的，看缘分啦~

2.6 2017 年中行笔试新鲜记忆版+资料 2016.11.5

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067511-1-1.html>



下午刚考完，连续三小时，眼力与脑力的巨大考验！

所以，大家前一天晚上一定要好好休息！！养好精神！！像楼主这种早上还跑了八百米的就不说什么了.....

11.1 中午收到笔试短信，然后顺手就申请了考试座位，中行的这个申请网很卡.....所以大家尽快弄吧.....

11.5 下午考试，所以剩下大概三四天可以准备。

看下考试内容：

英语：13:30-14:30

职业能力客观题部分：14:30-15:30

综合知识：15:30-16:10

职业能力认知操作题部分：16:10-16:30

个性测评：16:30-16:55

内容很多、很杂，并不是三四天就可以都准备好，所以要有所侧重。

【英语】60min

托业题，50 道语法+50 道阅读，难度一般，但是题量大。考前做两三套练练手感，把握时间应该会更好。当然主要是平时学习.....

【职业能力客观题部分】58min

就是行测.....很难.....不要放弃语言类和资料分析!!

一共有五个部分！五个部分！五个部分！（写到第三部分中间，还剩 24 分钟，查了下进度还有两个部分，简直要晕.....）

逻辑判断+数学+语言+算式+资料分析

这一部分告诉我，行测题在网申的时候就要多做（反正很多企业都要），买一本公务员行测书，然后学技巧、做专



项、练速度，为的就是前面做数学浪费了很多时间后面可以赶上

语言类的不要放弃，稍微看下就能答题；但是，数学、图形逻辑类的，如果没有思路就过!! 随便蒙一个！不要浪费时间!! 思考了的答案也不一定对，还不如花点时间看语言和资料分析!! 血的教训啊.....

【职业能力认知操作题部分】

专业知识+时政+中行动态

楼主不是金融财经专业的，所以花了相当多精力看专业知识。看了笔经说大多考货币银行学、经济学，就重点看了这些。就下午的考试内容看，大多都是基础的概念性的知识，没有很深，当然我也没有全都会.....但是看过的



都会也就够了

题型：单选+多选，具体多少题不记得了，多选特别虚.....

时政就是当年九月、十月份新鲜的新闻，都是跟国家发展相关的热点，例如：支付宝提现金额、神舟几号发射、最近几中全会召开、国足新教练等等

中行动态考的也很有时效性，建议中行荣誉重点看当年、粗略看前年的；动态的话就看近三个月，重点两个月。再稍微了解下中行历史，1912 年成立之类~

【职业能力认知操作题部分】

眼力、心算、反应速度小游戏.....

第一部分是分辨颜色，各种纸币，找颜色相近的

第二部分是记忆空间，6*6 方格，1234 或 12345 或 123456 几个数字会在方格中出现几秒，然后按记忆从小到大

找出这些位置。个人觉得可以借助手指定位记忆

第三部分是找茬，两张图片五个不同点（愣是没找到最后一个.....）

第四部分是反应速度，有实心图形（目标）和马赛克图形（干扰），在实心图形出来快速点击鼠标就成，屏幕会给出反映时间

第五部分是多项事务处理，一个页面三个小游戏：分辨颜色、判断等式是否成立、分辨两数字是否一致，都是几秒就刷新，我是按顺序做的，应该是看规定时间内的完成量和准确率吧

今年和前几年有所不同，但每一部分前都有说明和练习，不难的

【个性测评】

就是常规的个性测评，没啥~

最后：

大概是被下午刺激到了，从未有过如此强烈的冲动想写笔经（也算吐槽？？我好像已经克制了许多？？）

考试之前，同学和我说“中行的笔试得英语者得天下”，我还不是很相信；但现在，我觉得，这句话也许是有一定道理的？？我看微博上很多人都在吐槽很难（个人觉得相当一部分是因为行测）那么，如果英语掌握得好、或者其他方面都有好好准备，比大多数人更胜一筹，大概通过几率会更大吧~ 知识点、新闻这种看多一题是一题啊

考完感觉和中行好像没什么缘分了，不过把我准备和考试的经验感悟分享给各位~ 祝愿大家都能找到心仪的工作



最后的最后，分享一个链接和两份资料，都是我觉得总结比较好的，希望对大家有所帮助！！

[\[笔试\]。。笔试资料分享。。](#)

2.7 中行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069107-1-1.html>

楼主看到论坛很多笔经已经有中行的笔试题型和题量的说明 在这里就不多说了

主要说下自己做笔试的感受 题量多 时间紧

注意地方：

- 1.考试开始的题目描述要看快点 或者不看直接做题 因为看题目描述也是要算时间的
- 2.英语部分一定要多练 练速度 练准确率 楼主做到后面根本不够时间 后面都是蒙的 英语阅读要先看问题在看阅读 带着问题看阅读 做题可以更快
- 3.行测部分要先做自己擅长的部分 要选择放弃
- 4.专业知识多看宏观和微观经济学、金融学、货币银行学的基础知识 考得不深
- 5.时事部分多看考试前三个月的新闻 中行的动态也考了几道 可以看下中行官网
- 6.除了英语和行测部分，其他部分时间还是足够的

迟来的一些笔试经验之谈 期待人品爆发 希望进入中行面试!

求职的小伙伴们 共勉 加油!

2.8 中行详细笔经~~热乎乎~~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068370-1-1.html>

11.5 号笔试之后缓了缓才来发笔经, 据说应届生是个神奇的网站, 而且也要把这种好传统流传下去, 服务明年的



学弟学妹们!!!

报的浙江分行, 考点选了合肥, 明年的小伙伴们要注意, 选考点也是刻不容缓的, 剩到最后的考点往往比较远, 坐几小时车什么的超级影响考试心情!! 而且今年合肥考点还出现了考位不够, 后期又重新加位子的情况, 望明年的考生引以为鉴~~**预约考点的网站用手机进会更快哟~**

言归正传, 我考的是非信息类岗位, 考试是下午一点三十到四点五十五, 考试内容在考试前都介绍的很清楚, 以下是招行通知里的时间安排:

英语: 13:30-14:30

职业能力客观题部分: 14:30-15:30

综合知识/信息科技知识: 15:30-16:10

信息科技知识 (同时参加): 16:10-16:50

职业能力认知操作题部分: 16:10-16:30/16:50-17:10

个性测评: 16:30-16:55/17:10-17:35

英语: 和往年一样, 50 题单选, 50 题阅读大约 10 篇的样子。单选比较简单, 我本来一直很担心那种形近词选择的, 不知道意思完全做不了, 这次貌似没怎么看到。大部分都是固定短语啊, 高中的语法 **which that** 之类的选

择, 然后时态、被动语态, 副词之类的, 这一方面我还是比较喜欢的, 做多了凭语感有些时候蒙也会蒙对。



阅读的篇数对我来说还是太多了, 中间遇到比较难的短文我会先蒙 C 然后先做后面的, 因为短文的难度都不太一样, **有些比较靠后的可能难度会小一点**, 比如信件广告之类的, 比较好找答案。总的来说我的英语时间安排的是 20 分钟单选, 40 分钟阅读, 心里有个时间界限也不至于做题速度太慢。

行测:

内部还分了 5 个小块，类似于逻辑推理，思维策略，言语理解，数学运算，资料分析这样的小模块，是可以来回切换的。貌似是 60 分钟 70 题左右的量，所以平均下来一题一分钟不到的时间。

我个人喜欢先做**资料分析题**，因为有充足的时间人不会那么慌张，而且刚开始脑袋也不糊，做起来效率更高，但是时间也要把握好，我允许自己是可以在这模块上多用 4 分钟时间，再没时间做的只能舍。一般会有一篇全语文阅读的题，这次的全语文阅读很简单，5 小题大约 3 分钟搞定。

然后我做的是**数学运算**，一分钟一题，做不出来就跳。然后是**逻辑推理题**，三类题，1、图形找规律、分类，2、如果...就...这类的逻辑选择，3、给你一段话然后问你这段话建立在怎么样的基础上。这次没有空间想象的题，图形类的推理题也比较简单，建议大家平时练习的时候数学题必须控制一题一分钟，能设想出来计算很复杂的或者没什么思路的直接猜！

然后感觉时间有点来不及，选了**语言类**，选词填空之类十秒到半分钟一题，第一感觉比较好，病句题还是很多的，如果这方面比较薄弱的可以事先多练练。这次排序题都变得好玩，四个选项的开头都不一样，都要一个个看过去。最后的**思维策略**十道题 7 分钟，包括数字找规律，和那种式子很复杂的计算，这个我做的不太好，剩 4 分钟先把选项都选了，回过头做没做的 5 题，然后挑简单的又做出来 2 题。

综合知识:

貌似七八十题，40 分钟时间，这个做得很快，会就会不会就不会，我做完还有 16 分钟多，顺便还出去上了个厕所，因为考虑到后面的大家来找茬的小游戏~~哈哈~~

内容还是比较基础的题目，关于信用创造，利息率，汇率制度作用，还有银行承兑汇票的期限是 6 个月，农村合作银行的前身是农村信用合作社，中国银行业协会的权利机关，国家风险、合规风险。

时政个人感觉不错，因为刷了一个月的微博，大小热点都了解了一二。而且考前去中行官网看一下中行的简介和实事，把什么中行荣誉啊，事件啊每个都过一遍，有个印象就好，考的还是挺多的。考题包括新换的足球教练马塞洛里皮，支付宝限额 2 万，泰国国王逝世，诺贝尔文学鲍勃迪伦，神州十一号.....

多选的话一般都选的比较多，但是也出现了一个题只选一个选项的!!! 坑!!! 考到了一行三会，信用类型，IS 曲线，风险种类，存款的原则，巴塞尔协议的资本充足率。

职业性格测试:

可以歇一会再点下一步，毕竟看了那么多小时，我的感觉是眼睛都瞎了~~~这次中行的测试好像还改革了，和以前的不一样，个人感觉难度变大。

记忆容量部分，6*6 的表格，刚开始出现 1-3 三个数字，显示 2-3 秒时间，记住三个数字的位子再按数字顺序点他们对应的表格!!! 然后数字会递增，一直加到 9，也就是你需要记住 9 个数字的位子，以及他们的顺序，非常的坑，个人表示 8 还能勉强过关，到 9 个数字完全瞎!!!

然后是**大家来找茬**，还是不太好找，每张图 5 个不同，6 张图左右的样子。

之后是**一心三用**，左边是一个气球，五六秒变一个颜色，红蓝两色，选气球的颜色；同时!! 右上角是计算，类似 $7+5-4+6=11$ ，判断正确还是错误；同时!!! 右下角比较 8m9k0y 和 8m9k0z 是否一样。

最后判断反应能力，图片全绿点鼠标，格子不能点。



写完有点累~~~希望对小伙伴们有帮助，若有幸能进中行，明年校招继续服务社会~~~

2.9 中行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068267-1-1.html>

考完几天了,现在才有时间来分享一下,也是希望带来好运吧!中行笔试题量很大,时间是下午一点半到四点五十分,共四部分。第一部分,一个小时的英语,五十个单选,八篇阅读吧,基本做不完,最后一分钟全场鼠标狂点,场面挺壮观的哈。第二部分,行测题,也是一个小时,数量关系难度会有点大,建议抓紧时间,楼主的资料分析做不完了,可根据自己的情况安排好做题顺序。第三部分,专业题和时政题,专业题基本靠懵了,时政可以到官网中行动态看,还有中公的时事,包括体育方面的。第四部分,辨别纸币颜色,找茬,记忆题,考察反应能力题,平时多玩 qq 游戏就好。最后会有性格测试题,这个根据个人情况答题就好。笔试结束后,楼主眼睛都花了。希望能给师弟师妹带来帮助吧!

2.102016.11.5 中国银行笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067884-1-1.html>

我报的是中银保险和三星寿险的岗位,因为本科专业是保险学,所以想找对口的.个人感觉不管是银行还是保险,笔试的题目都是一样的.和我在论坛上看到的 2015 笔试经验分享没有什么差异,看来没什么大变.

第一部分 100 题英语,难度我觉得比之高考还有不及(楼主江苏,2013 年高考的英语超级变态),只是题量大,不练习的话会来不及,我就是最后 10 分钟做了两三篇阅读.阅读千万不要把文章看完再做,一定要先看题目再去读文章,找答案,这样比较节省时间.

第二部分是行测,所有银行考的都差不多.这部分只能说充分准备的人一定可以拿分的,因为感觉套路很多.

第三部分是综合知识,金融知识考的比较多,还有就是时政和中国银行的动态与荣誉.

第四部分个性测评,除了一些通常的智力游戏还有就是个性测评.

考完之后的唯一感觉是,如果想要突击,第三部分是最可行的.英语和行测突击搞不上去.希望对大家有用~也希望自己可以拿到面试机会~

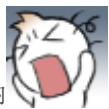
2.11 中国银行 2017 校招笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067584-1-1.html>

看到坛子里还没发,楼主下午参加的笔试,用脑过度休息一晚上之后前回来回馈论坛。

楼主应聘的是北京分行,来通知来的就挺晚,选考试地点在大家网都卡的时候,下午四点钟选到了心仪的考位嚶



嚶嚶事实证明人品是守恒的然并卵

今天 13:30 开考,由于离家近提前 40 分钟就已经到考试楼下面了,然而被要求距考试半个小时的时候再让进楼,这十分钟我复习了一圈中行知识,事实证明非常有用啊!!! 今年时政 10 单选 3 多选,中行知识 10 单选 6 多选,有些考得的确细,但这部分已经是我最有把握的了 orz...

言归正传,中行今年还是和往年一样让人崩溃,题量大得不行,知识点很碎,总的来说考了英语、行测、综合知识(客观题&操作题)、个性测试。信息技术岗是综合知识改成信息技术知识。

1、英语：100 题 60 分钟，50 题单选 50 题阅读(10 篇)

单选考到了单词、介词和各种短语的固定搭配、定语从句、状语连接词 **and so on**，一开始懵后来就好了，跟着语感走就好【并不

阅读一篇五个题，楼主的速度大概就是五分钟一篇了，然而最后一篇着实没时间看了，看到文章里有什么就选什么了。。。主题基本上重点关于招聘，有篇关于经济危机的然后还有个啥办会员卡一类的啥来着我忘了，总之一般是按顺序来，一个意群段一个题，再来个主旨或者从文章得出啥的

2、行测：也不记得是 70+ 还是 80+ 题了，60 分钟 5 个部分，语文词语病句排序、逻辑真假全都和一部分、数字图形找规律、数学应用题计算、资料分析，（没按顺序来）

总之是很崩，找数列规律的题我只做出来了两个，计算倒是不太难，资料分析计算量是有的，但是宝宝我没有时间啊啊啊啊都会算，这就很暴躁了。。。so 经验就是**把资料分析提前做**。

3、综合知识：这儿分了单选和多选，单选 56 道 62 分，多选 24 道 38 分

硬知识主要是金融经济，especially 银行业存贷款和利率问题，**LS-LM 和供需曲线非常重要!!! 要知道啥意思、代表了啥、什么情况怎么变动**，会有一两个人才激励的问题；

时政主要是 9-10 月的，像红军长征 80 周年习总书记讲话精神、国足换哪个教练、哪个国家首脑第一次访华、88 岁在位最长的哪个国家的国王过世了啥的，考的细+1，像楼主这样一直关注新闻的标题党是比较模糊的，靠考前突击不太现实，考的点和普通人正常关注的点不太一样，我们会操心发生了啥事，人儿会考在哪谁哪个国家的和具体的东西；

中行知识说是知识，只有那个经营百年那个是死知识，其他都是中行动态和中行荣誉里的，考的细+2，real 很细致，会问到是哪个支行做了 xxx。

3.1 奥最奇葩的是这儿有个辨色题（大概是主观题？），大概 3 分钟 5 个题，选和 xxx 色调最相近和最不相近啥的，so easy

3.2 然后就是前辈口中什么找不同的题了，十分、特别折磨人!!!

首先 1 是按顺序选方块，楼主用了一只手，脑子不好使只做到了 1-9 之后两三个题被告知答错三次（答错三次直接进下一模块，有时限）

然后 2 是找不同，每题有 5 处不同（有时限，非常折磨人，因为我一个图都找了快一分钟了，最后一个没找到第五个。。。)

3 同时分工，左边限时选颜色 右边不计时上面做十以内加减法(最多 4 项) 下面选两边数字字母组合是否完全一样（最好是先选左边颜色，因为有出题反应时间，然后右下，几乎不用下意识思考）

4 反应能力，出来纯绿色点，绿白相间就放过去，一共 16 个，随机出，楼主最慢是连出绿白相间猛然出个绿的，400 毫秒左右吧忘记了，有三次错选机会

应该没有别的模块了，具体我记不清了

最后是个性测试，这个时间限时 20 分钟，15 个题貌似，是列出 7 项选与自己最相近和最不相近，如果好几项都是选同意或者强烈同意，会单独有一页让选最相近和最不相近，总之是 6-7 列要排出个顺序，前半部分是思想和喜欢，后半部分是会怎么做和行动，题目描述差不多，不算测谎但相差太大说明自己对自己要求理想和实际的差别太大吧。

以上。



anyway 校招季尤其是最近几周密集的银行笔试大家都要挺住啊!!! 祝大家早日得到最心仪的 offer!!!!

2.1211 月 5 日笔试(上海)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067536-1-1.html>

看了好久应届生,来回馈一下

第一部分:100 道英语题,总共 1 小时,时间还是蛮赶的,后面大概有 6 篇还是 8 篇的阅读理解..每篇 5 道题

第二部分:行测...老套路和其他都差不多

第三部分:有考中国银行的一些常识,还有金融知识...

剩下的有性格测试,还有测试记忆能力,反应速度的小游戏...

大概就是这样吧

2.13 四川分行笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067526-1-1.html>

趁着刚刚考完试,来分享一波四川中行笔试经验(',,•v•,,')z



过程只能用四个字来总结: 全场蒙蔽

考试时间为 13:30-16:55, 考试内容依次是英语, 职业能力, 综合知识 (信息科技类岗位参加“信息科技知识”科目考试), 个性测评



1.首先说英语吧, 50 道单选+50 道阅读理解.....60 分钟, 我自己最后剩下一大半阅读理解全是蒙的, 单选难度一般, 大多都考的是单词, 短语意思, 初高中语法知识, 阅读理解我个人认为六级难度, 而且题量很大(当然我只看了一部分阅读理解, 也许剩下的很简单→_→), 这部分就要求你快速阅读很重要, 不过我本人英语就是个渣

2.职业能力就是行测, 具体情况记得不是很清楚, 反正一定要记住不会做或者运算量比较大的直接放弃, 不然根本没有时间看后面的题, 考前做做国考的行测题, 基本就没有多大问题。

3.综合知识!!! 心痛中!!! 很多知识都不知道, 首先专业知识我感觉更侧重于金融, 商业银行相关政策, 时政基本上都是十月, 十一月发生的事情, 比如第三次互联网在哪举办啊, 所以把考试前三个月相关时政看看就 OK 了, 关于中国银行考的大多数是它最近几个月获得的奖项和商业动态。然后还有个测试, 第一个就是测色盲, 比如选择下图中哪个是秋天的枫叶(其他都是绿色, 只有一个是黄色)。第二个是测记忆力, 大概就是 6×6 的格子里面, 随机位置上出现 1234 这四个数字, 之后再根据从小到大的顺序依次将数字出现的位置点出来, 后面会增加难度, 比如 1 到 7 之类的。第三个就是大家来找茬, 给你两幅图, 找出不同的五个地方。第四个不太好描述啊, a 是根据气球颜色选择红色还是蓝色, b 是根据加减运算题选择计算正确还是错误, c 是判断两个字母串, 选择一样还是不一样, 这三个都在同一个电脑界面里, 从 a 开始依次选择答案, 好像是考察你做多件事情的能力

4.最后就是个性测评，因为后面会重复前面的选项，所以要注意前后一致

真心觉得我就是去打酱油 (ノ▽ノ) ㄟ，最后祝大家考试顺利



2.1420161105 笔试造福后人吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067520-1-1.html>

在北京，参加了中国银行笔试，发了水还不错挺人性。

老实说，这是鄙人参加的第一个笔试，一点半到四点五十五，还是挺累的，每一部分又都限时，挺紧张的。

进去之后，先照相，然后按照座位号坐好，输入个人信息，检查有没有错，坐着愣神，到时间电脑自动准时开考。

60 分钟英语题，50 个单选 50 个阅读（10 篇），都不难，时间还好

不休息不停表直接进入行测，中间还要核对个人信息，时间也在计时。

60 分钟行测，好像是 4 部分吧。逻辑推理啊，语言推理啊，数学啊，资料题啊这些。觉得时间还是挺紧的，可以跳着做。但是不理解为什么这个系统没有计算器（还是我没看到），也不让带计算器，八位数乘两位数还要笔算...

40 分钟综合知识，基本上就是经济，金融，时事，中国银行。时事考了诺奖，男足，泰国国王，菲律宾等等。

性格测试。之前看笔经写什么粗加工细加工，完全不理解什么意思。所以写个通俗易懂的。首先，每部分都会给你看说明和练习，所以短时间内理解题目也来得及。第一部分是 1234 在一个 6*6 的格子随机分布，然后几秒后消失了，你需要把他们的位置点出来。就这样连错 3 题这个环节就结束了。做的越好数字就增加越多；第二部分找不同，每张图有五个不同；第三部分，考反应，16 个题，实色的点鼠标，然后给你一个反应的毫秒数，格子的不点，就这样；第四部分，multitask，三个题同时进行，左边是要在 5 秒内选择颜色，红蓝，右上方是加减法判断对错，右下方是两个例如 87wc4 87cw4 判断这两个是不是一样，一个题接一个题，做得越多越好。

最后是性格测试，然后我死机了，重启一下就好，时间什么的都定格了，还不错。然后就结束了，祝你取得好成绩。

希望大家好好准备，另外，考试时候，遇到不会的不要唉声叹气，不要敲屏幕，真的很烦。我旁边那女的从考英语就开始哎呦哎呦的，然后就在那一直打瞌睡....

就这样，希望对你有帮助

2.152017 中国银行笔经，求过求过。。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067515-1-1.html>

首先。。。科科。。中行的笔经也看过好多，感觉很难也做好心理准备但是结果实际考的时候比我想象还难，冷漠 JPG



听说这是个神奇的网站，发笔经造福后人顺便求过求过好吗。。。

英语：100 题，50 单选 50 阅读，1 小时!!! 咋一看好像还好然而阅读其实有十篇以上，所以前面单选一定要快要快啊同学们!! 可是我明明知道也快不起来真是一个悲伤的故事。。。单选感觉也没怎么考词汇量，还是以语法为

主，什么 **as soon as** , **whoever**, 时态这些，50 道基本要在 20 分钟做完才有戏。。所以看完就赶紧选!!! 然后阅读。。先看题再找对应的地方，感觉脑子一定要清楚啊真的很容易晕，盯着屏幕又很累。。前三篇感觉还是好的，



后面就看不动了 然后要结束的时候。。全场一片狂点鼠标。。感受到了大家内心的崩溃。。中行的英语大概是比例最高的吧，邮件、报纸内容啥的基本就这些形式，多练多做吧



行测：时间依然紧。。鉴于本人行测一直很屎。。逻辑 数字 言语 思维 资料分析。。言语感觉考了很多排序



还有就是选词填空逻辑就是图形和推理题。。数字思维我放最后瞎选然而时间也不够了 资料分析在最后但感觉不难，所以可以先做，要算的不多，还有纯文字的资料题，感觉就跟细节题一样，所以这部分不应该放弃！时间一到弹出来一个框 让填父母的名字和你的手机，证明是你本人。。

接着综合知识。单选多选。就是经济金融银行这些知识+时政+中行知识。我是非计算机类所以没有计算机知识，也没有统计和会计印象里。。记得有 **IS-LM** 曲线的作用、考核核心资本充足率的、银行承兑汇票最长不超过多长时间，一行三会是什么，政府购买和税收对 **is** 曲线的影响，政府调控政策不包括哪一类，信用包括哪几类、名义利率和实际利率的关系、天宫二号和神舟 **x** 号对接，长征精神、中行是唯一个连续 **28** 年入选 **500** 强的，中国唯一超过 **100** 年的银行，最佳形象奖，成立了 **xx** 分行，国足下一任教练，诺贝尔文学奖得主那个写词儿的美国人，国家开放了盐的批发零售还有啥的价格，金砖领导人会议地点，互联网大会地点。。好像还有国际贸易知识，这部分时间



是够的，反正会就是会不会就是不会

然后就是传说中的游戏题。。做到这里已经两眼冒星星的，有的题没好好看规则导致正式答题有的懵逼，吸取教训吧同学们，还是那句话脑子一定要清清楚楚。。今年没有小球布朗运动的题了，有考色盲色弱的，出现过数字的



格子按顺序点击，最多出到 **7** 个 **hold** 不住啊呜呜呜 然后就是找不同，今年不是四个图形了，给一个原



图给一个不同的图，每个题都有 **5** 个地方不同，但是本人太渣。。挨着看也是只能看出三个心好累啊啊啊 还有同时处理多个任务的题，一个任务是根据气球颜色选择相应颜色的按钮，一个是 **20** 以内计算，一个是给两幅图看是否一样，最后是考反应能力，出来全绿色的框需要飞快的点击鼠标，然后屏幕上会显示你的反应时间，出现白绿格子的框就不要点算错误。。然后电脑会不定时弹出来，需要全神贯注高度集中，期间出现两次白绿格子



我一愣手就不听使唤的点了 真是太紧张了。。自从点错过后反应时间也一次比一次慢。。**_(3 丷 4)_**总之游戏题做得灰常不开心， **(˘ ³ ˘)**

最后性格测试。。。。。最适合最不适合。做完觉得自己人格可能是个神经病哈哈。以上。。。从 1 点半考到快 5 点。。。忠告是多吃点。。。

啊。大概就是酱。题目想起来再补充。跪着考完，含泪奉上本帖。求个过谢谢~~~~~

2.1616.11.5 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067493-1-1.html>

第一部分是英语，60 分钟 100 道题。貌似是 50 道单选 50 道阅读吧，我没注意题目说明，因为看题目说明的时间也计时所以看得很急，导致做单选时错误以为时间还够所以悠了些.....阅读后蒙了一两篇吧好像。过了六级的表示时间还是要抓紧一点。阅读应该是有十篇，难度应该是六级左右，单选整体上简单些。

第二部分是职业能力，就是行测题，有五个部分，58 分钟，好像有 70 道题。有计算题，数字推理，排序，语病，材料分析之类的。不知道是不是因为有过笔试没做完的阴影（？）在，所以这次有注意时间和题量，麻烦的就蒙了，最后也算勉强做完了。

第三部分是综合知识，40 分钟，不记得多少道题了，但是这种不用计算时间还是比较充裕的。时事比我想的要多啊.....国内国际新闻，中行相关的最少也有五道这样吧。记得的题有泰国国王去世，金砖国家会议在哪儿开，中行北美还是美国的哪地方的行可以直接人民币结算（不熟，选项好像有洛杉矶纽约皇后之类的），中行是以下名单中唯一的中资企业还是中资银行（选项有世界五百强、银行一百强？、金融一百五百强之类的），习大大说什么我们现在的长征是指啥之类的..... 噢噢专业知识有单选也有多选题。专业知识这边的题我有印象的有 IS-LM，资本充足率，利率类型等等。没有去考过银行从业资格证，但感觉可能有些知识是跟这个相关的。商法的题目没有印象了，可能是没有多少道或者就是我真的不记得了吧 orz

话说之前有看到帖子分享中行考试的常识大全，没印象有这方面的题目.....

第四部分个性测评。有找茬啊，找颜色不同（应该是测色盲），还有看反应力和空间记忆容量、同时进行多任务的，都算是小游戏吧。这些小游戏都有教程的，也不用怕不会。空间记忆容量就是大概 6×6（或者 7？）的小方格里会显示 1 至 X 的连续自然数。显示几秒后灭掉，让从小到大点开，错了三次就结束。X 逐渐增加。反应力是图形突然变成两种图案，变成某一种图案就要迅速点击，另一种就不能点。同时进行多任务的就是一个页面同时有三个模块的题，一个是让你选圆形是红色还是蓝色（or 黑色）的，一个是问你某个加减法正确还是错误，一个是问两个字母数字组合是否一样，比如 ABD12 和 ABE12 是否一样。

个性测评还有就是测性格咯，不确定，同意，超级同意，不同意吧啦吧啦之类的选。还有那种给几个选项选最符合和最不符合的。

希望接下来能顺利啦~也祝福各位小伙伴~

2.17 中行 2017.11.3

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067489-1-1.html>

笔经，求人品。

今天中行笔试，题量大到惊人。100 道英语题，大概是 50 道专业知识，然后大约 80 或 90 道行测。今年中行相

关不是特别多，但是实事不少。大多是 9.10.11 月左右发生的。题量大，根本做不完，作为英语学生还有一半阅读没做，给我们 major 丢人了。大概 10 篇阅读，篇幅特别长，难度大于广发，比四级难些。基本上每道题都是 1 分，计算题要多些，每道题 2 分。

昨天刷 bbs，去年一姐姐纠结照片问题，我记住这事，然后今天中行照的照片特别丑，本人颜值应该 7 分吧，硬给照成 3 分。我去找相关人员重新照，相关人员说我整事儿，不知道他是银行的还是银行委托机构人员，感觉好感度下降。不过还是希望能过吧。

如果有幸能拿到银行 offer，一定会写个长篇来回馈给大家的。Amen。

2.182016 年 11 月 5 日 中国银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067470-1-1.html>

三个半小时终于考完了，真他妈难!!! 铁定过不了啦！我还是趁刚考完试赶紧把题目默写一下，做一下贡献吧，希望大家都能过~综合知识 80%都是金融题，作为一个工科生完全不会，呵呵.....完蛋！关于中国银行的知识一定要看中国银行的最新动态，看标题即可。一定要！

- 1、中国银行荣获《环球金融》“中国之星”？
- 2、三证合一
- 3、宏观经济发展总体目标？
- 4、我国商业银行如何提高资本充足率？
- 5、人民币债券又称（熊猫债券）
- 6、（中国银行纽约分行）是美国人民币结算行
- 7、2016 年 6 月 1 日哪个中国银行的下属分公司在香港上市？
- 8、三行一会是指的哪些？
- 9、中国银行连续 28 年入选美国《财富》杂志（“世界 500 强”）。
- 10、（菲律宾总统）杜特尔特到访中国银行
- 11、中行面向菲律宾举办“一带一路”
- 12、中银香港成功收购（马来西亚）中国银行股权
- 13、2016 年获诺贝尔文学奖的？

14、2016 年中国足球协会新聘用的总教练？

唉呀妈呀，我记忆力还行啊~

还考了英语，（题量太大，做不完，最后全选了 D），行测（依旧没做完），职业能力（做游戏，考记忆力、注意力、思维能力，这个没办法）、性格测试。

如果我能侥幸过关，我一定把面经完完整整的奉献，如果没过，希望大家好运！

2.19 20161105 中行太原笔试回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067469-1-1.html>

直接进入正题。今天笔试分四部分，英语+行测+综合知识+个性测评。

第一部分：英语。一小时 100 道题。50 道单选 50 道阅读。阅读共十篇，每篇五问，托业难度。对楼主来说时间略紧；

第二部分：行测。时长一小时。题数。。。忘了。。。大概是六十多道？内容就是公务员的行测再加十道资料策略；和公务员还有出入的一点就是资料分析的十五道题中有五道是纯文字的阅读理解，不涉及计算；

第三部分：综合知识。四十分钟。单选 40 几道（原谅楼主这个记忆力吧。。。），多选 25 道，多选题错、漏、多选都不得分。内容比例大致是 60%金融学，20%经济学，10%中行知识，10%时政；

第四部分：个性测评。三十分钟。首先是做几个变态的小游戏。比如测色盲、大家来找茬、空间容量记忆、处理多个问题的能力（没记住题型的专有名词）等。比较无语的是其中有一个题型楼主今天没看懂规则，那部分差不多错了一大半。。。捶墙。。。接下来就是性格测试，总共十二页。游戏部分要注意控制时间。

以上，就是我就职的第二场笔试。矫情一下。越来越觉得，找工作的过程就是不断否定自己的过程，仅有的一些自信在最近接二连三的滑铁卢中快要消失殆尽了。有时候也埋怨，也后悔，也嘲笑自己，也嫉妒别人。可是晚上大哭过一场，第二天还是得顶着红肿的双眼去上自习。或许这也是求职的意义吧。当然，更希望这是黎明前最后的黑暗。

祝自己幸运。也祝看到这篇帖子的大家都顺利找到心仪工作！

2.20 20161105 中国银行计算机类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067467-1-1.html>

第一次发笔试经验贴，感觉现在不写，明天就记不住了。从笔试通知到考试，不到一周的时间，没好好复习，真

的是大忌呀，希望以后的小伙伴要合理利用时间呀 ps：这题做的真是分分钟怀疑自己的智商
天不早了，来聊点正事吧。。。



下午一点半开考，四点半结束

第一部分英语，60 分钟，50 道单选，10 篇阅读，感觉大家答得都好快，我答完单选时间都过去一半多了，怪自



己进入考试状态慢啊，阅读也好难，没做完，

第二部分行测，题也好多，言语理解，数量关系，判断推理，资料分析，楼楼挑着做的，还是没答完，这部分时间忘了是多少了

第三部分专业知识，今年的题型只有单选和多选，单选记不得了多少道了，多选好像是 20 道，没有简答和程序



阅读，内容包括操作系统，数据库，数据结构，计算机网络等等，计算机组成原理的题不多，考了个冯诺

依曼，也有些计算机基础知识，考完还记得点呢，这会全忘了，岁数大了



第四部分，这部分很奇葩，答题的时候都差点笑出声了，准考证上的是个性测试，但是一共两部分。第一部分应该叫能力测试，主要类型有考记忆力，考观察力（玩过大家来找茬的都应该没问题，哈哈），考反应能力；另一部分才是性格测试

总的来说，专业课不难，英语和行测题量有点大，发个笔经攒人品，求人品爆发，让我面试吧，好想看看银行面

试什么样呀！



2.21 中行最新笔经!!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067466-1-1.html>

噫噫噫，lz 下午刚结束 boc 的校招笔试，现回馈论坛刚回学校立马跟大家汇报，造福后人！

具体考试内容如下：

英语：60min 50 题单选+50 阅读理解（共 10 篇）

职业能力测验：分言语、逻辑、数学、图表等部分，好像是 50min70 道题

经济金融专业知识：40min 60 题单选+若干多选（多选题量忘了），内含时针、有关中行信息的题目

认知操作：图片色彩辨认、数字记忆、图片找茬、三项任务测反应能力、单项图片测反应速度

性格测试：跟农总一样，对“我是一个 XX 样的人”的符合程度

由于最近考了太多，lz 已经分不清中行题目是难还是不难了，反正不会做的题目肯定还是有的，那就一如既往凭缘分蒙，基础部分题目都选完了（注意，是选完，不是做完，迷之微笑自己体会，哈哈哈）。令 lz 真正头疼的是操作部分，做的实在太差，从记数字部分开始，基本上读操作指南就处于懵逼状态，练习做的差，测试更差，所以不管是记忆能力还是反应能力最后测的结果都不好，所以我现在，很奥丧。。。

总结：还是那句话，考前多做准备，考时把握时间，最后，一切都已注定，嗯嗯嗯。

Anyway，希望自己能进中行面试，愿这个神奇的论坛保佑我过 BOC 笔试！

2.22 中国银行软件中心

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067462-1-1.html>

2016-11-5 中国银行笔试

对于软件中心笔经不太多的样子，刚考完，攒攒 rp.本人小学渣，说错勿喷



一点半开考，先是英语，目测比六级简单，比托业难点，50 个单选，剩下 10 个阅读，一个阅读 5 道题，时间一小时，很赶呀，最后我应该是蒙了 3 个阅读。记得一个阅读讲的是什么面试时间问什么样的问题比较好之类，一个讲企业内部政治之类的，还有给一个书信，邀请人前来参加展览，问这大概说了什么，剩下的记不住了。

行测，公务员考的那些，每部分大概 15 到 20 道题。会比公务员的简单一些，中间需要算数列式子的，一定要注意时间，因为后面还有很多题，我是先把后面资料分析写吧写吧，再回来做的，但是还是不赶趟，该蒙蒙几个，剩下时间再看。

专业知识，单选 60，多选 20，时长一小时，答的时候不知道有多选，慢悠悠答，看到多选，省二十分钟，吓

完了！计算机的东西考的比较杂，不难，有几个问 java 程序输出的，考了点测试的，就以下属于白盒，黑盒的那种选择，还有切换用户的命令，`grep` 匹配以下哪几个，二叉树最后一层，最多几个节点，出栈入栈，死锁四个条件，二叉树遍历给中序，前序，写后序，事务四个特性，程序的特点有穷确定什么的，程序的顺序，选择，循环，排序算法稳定性，最差的时间复杂度，给一个二进制，问这数是多少。还有很多这种比较杂不难的问题，行测什么能力测试。。。谜一样的题 有找不同，找颜色比较接近的纸币，不知道几乘几的方框亮 4 到 7（我就做到 7 选错三次，后来不让我做了），灭了后，按顺序点击方框。好像还有别的小游戏，总之，就是玩游戏玩的都很累，眼睛疼。它是先说明，然后练习，再开考。可以熟悉熟悉什么的。

性格测试，就是好多企业都考的，没什么特别。

专业知识可以提前交卷，剩下都不可以提前交。

大概就能想起来这么多，希望顺利通过笔试，要是面试上，到时候我再来，哈哈



2.232016.11.5 中行笔试回忆（非 IT）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067454-1-1.html>

//考完赶紧来攒攒人品

第一部分英语，100 题 60min，50 单选 50 阅读，题量不大，就托业语法和阅读那种；

第二部分职业能力测试，15 逻辑（图推、数列、假设支持），10 数学，20 言语，10 思维（快捷计算那种），15 资料分析。共 70 题 58min，得抓点儿紧做；

第三部分综合知识，56 单选 24 多选，40min，包括金融经济、银行常识、时事、中行时事等，基本上会就会不会就不会了，没有任何计算，所以时间是充裕的但答对多少就看天命了。。。以及时事非常的新，前几天菲律宾老杜的事儿也有。这部分可以提前交卷。

之后穿插了一个五张图的选择，貌似就是。。。检测一下是不是色盲？

第四部分认知测试.....这部分我跪的妥妥的。。。

在 6*6 的格子中按照顺序标出一闪而过的数字（从 3 个一直到 9 个）

找出两张图的 5 个不同

迅速反应

多任务处理（同时辨别颜色、计算、找是否相同）

反正做到最后我感觉快瞎了。。。

最后是常规的性格测试

以上，祝大家求职一切顺利！

2.24HK BOC Management Trainee online test

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065932-1-1.html>

Hi~~我是新人

前一整子做了香港 BOC MT 的网测, 具体分为三个部分, verbal, logic, 数学 (不记得叫什么了)。现在和大家分享一下网测的一些题目和经验, 因为以前在这个论坛里得到了一点资料(虽然没怎么看), 想要回馈大众。

Verbal: 19 分钟 30 道题, 时间很紧。但是有一些是题库的文章。考了一个 Horticulturalist, 一个 Financial fraud, 一个 cosmic microwave background(CMB) (我觉得这个有点难), 还有 flexible working opportunity, 最后一个 GTC。



Math: Practice 里的题比真的测试题难多了。总体来说测试题不难。时间是够的, 大家只要在站里找找资料, 多



练习几次, 就可以了。



Logic: 也不难, 有些题是新的, 但是大部分都是老题, 时间也够。



这里附上三个板块的一些资料, 希望大家顺利通过网测。希望我顺利拿到面试~~~~~

(PS: 压缩包没怎么整理, 但是东西不是很杂, 大家凑合着看吧...)

2.252016 中行夏招笔试分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 7 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2046950-1-1.html>

卤煮来攒个人品~~~~~求笔试过!!



一、英语单选 50 道, 加阅读理解, 50 道, 怕来不及做阅读, 卤煮单选就唰唰地不假思索地选了一通 55555~

二、综合能力测试

又是时间宝贵, 所以看一下没思路的就直接跳过。 马上有思路的就坚持做完。

先是逻辑推理貌似 5 道 加强, 削弱, 结论之类; 还有数字推理大概三道, 有的可以求差找到规律, 有的就怎么

也没规律。。 还有图形推理题，折纸盒题。

然后是言语理解 选词填空 句子排序

资料分析 记忆深刻第二道题 给了好多张柱形分段图 然后忙七忙八对着题干找答案 刚开始的时候很凌乱 太多图表和数字啦~~~ 踩着点才勉强做完

三、职业能力测试



是最拼 RP 的部分了 中行的理念啊~战略啊~之类的都考到了~

还有最近发生的时事：土耳其机场发生的爆炸；2016 奥运地点；欧洲足球赛地点= =orz

然后还有中央银行的作用；信用市场的要素；中银 E 贷 blahblah~

四、大家来找茬、追踪动态小球的，两眼发直 ~ ~

祝 大 家 求 职 顺 利 。

卤煮来还愿啦~~过几天就要去面试啦，祝窝好运啦~(≧▽≦)/~啦啦啦

到时候继续分享面经给大家！

还是祝大家求职顺利~~~

听说应届生是个神奇的论坛，所以卤煮又回来分享下面试经验了，希望给后面的同学提供经验教训~~

上周五区中银面试了

第一轮是无领导小组讨论；

第二轮是视频面试

开始是简单的自我介绍，然后问了为什么选择中国银行，对岗位的理解；能否服从调剂，未来职业规划；总结自身三个优缺点；然后从自身立场为三句话打分：每个人都有自己的想法；每个人都认为自己的想法是正确的；每个人都希望别人肯定自己的看法。

希望能收到终面通知，大家都加油啦~~

2.26 4.16 春招笔试经验分享 北京

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039855-1-1.html>

4 月 4 号投递春招简历，4 月 8 号晚上接到短信笔试通知。大家以后简历一定不要填 gmail，我就因为 gmail 被屏蔽没有接到邮件，向页面咨询台工作人员寻求帮助，才拿到帐号登录，挺麻烦的。

下午笔试，建议上午就去，看看考场环境，在附近找个可以休息的地方呆着，比如茶社或者人少的餐厅，吃个饭，睡个觉，这样下午考试精力会比较充沛。

关于考试，也没特别准备，只看了《中行大礼包》，了解一下考试题型。之前一直在国外，时事政治感觉比较薄弱，

就看了看公务员考试时事要闻，（最后考到的不是很多额），又把行测的题型各找一个例子做了一下。

关于这次笔试，我觉得平时积累比较重要，蒙也是要凭感觉的呀~ 尤其是专业知识，考的很细，防不胜防：

一、英语部分 60 分钟， 总体难度不大，单选 50 道，非常简单，基本几秒一道，尽量节省时间。阅读理解，50 道，每篇 4-5 题，很多篇文章，采取题干和资料交叉着看的方法，互为提示，速度已经很快了，不过最后一篇文章还是没时间了~

二、综合能力测试

60 分钟，好像是 75 道题，大概 50 秒一道，时间宝贵，所以看一下没思路的就直接跳过。 马上有思路的就坚持做完，都找到了答案选项。但总时间还是远远不够的。

1、数字运算 追击问题 相遇问题 以及年龄问题、解方程等等 比如小明在一列车上，此时看到迎面驶来另一辆列车经过花了 x 秒，又两车分别长 L1 和 L2。问另一车上的小红看到此车经过花了几秒？
2、言语理解 选词填空 句子排序 其实排前三个句子就可以筛选出答案了
3、逻辑推理 加强，削弱，结论，演绎。。。有数字推理总共三道 比如 3，10，18，53，213，（）... 感觉好无厘头。。。 还有 $1/2$ ，1，2，2， $1/2$ ，（）... 之类的 有的可以求差找到规律，有的就怎么也没规律。
4、资料分析 第一道题看着就挺复杂的 给了两张柱形分段图表 是七八个品牌在十几个地区的市场份额比例 有点眼晕 没时间做啦

三、职业能力测试

好多不会，拼 RP 了。。。 中行最新的年报要看一看，比如排名、净利润和增长率要关注一下。我只扫了一眼，结果考到了~

考到的还有： 朝鲜最近发射的卫星是。。。 光明基金是一种信托关系。。。 这是对的/错的

一央行发行某某金银币的文件是。。。规范性文件 / 部门规章 / 行政法规。。。

央行售卖黄金、发行金银币是。。。直接经营 / 间接周转

台湾新当选总统是 蔡英文、朱立伦、or 洪秀柱。。。

绝对购买力评价 相对购买力平价

每盎司等于 28.35 克。。。

去年我国专利注册首次突破（十万/ 百万 / 千万）大关

中国成为 IMF 的第（）大股东。。。 最近的事 第三大

中行被《银行家》评委全球第（）大银行，较去年提升三位。。。 第六大

中行去年实现利润 1719 / 1215 亿元，增长率百分之 1.75 / 1.25 。

中行与伦敦/巴黎/米兰/新加坡交易所 发布了电子商务白皮书

四、做游戏 找茬、追踪小球什么的，集中注意力就好，放松别紧张 ~ 可以利用间隙休息眼睛哦

祝大家求职顺利。

2.27 2016 中行夏招笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2046950-1-1.html>

卤煮来攒人品~~~~~求笔试过!!



一、英语单选 50 道，加阅读理解，50 道，怕来不及做阅读，卤煮单选就唰唰地不假思索地选了一通 55555~

二、综合能力测试

又是时间宝贵，所以看一下没思路的就直接跳过。 马上有思路的就坚持做完。

先是逻辑推理貌似 5 道 加强，削弱，结论之类；还有数字推理大概三道，有的可以求差找到规律，有的就怎么也没规律。。 还有图形推理题，折纸盒题。

然后是言语理解 选词填空 句子排序

资料分析 记忆深刻第二道题 给了好多张柱形分段图 然后忙七忙八对着题干找答案 刚开始的时候很凌乱 太多图表和数字啦~~~ 踩着点才勉强做完

三、职业能力测试



是最拼 RP 的部分了 中行的理念啊~战略啊~之类的都考到了~

还有最近发生的时事： 土耳其机场发生的爆炸；2016 奥运地点；欧洲足球赛地点 = =orz

然后还有中央银行的作用；信用市场的要素；中银 E 贷 blahblah~

四、大家来找茬、追踪动态小球的，两眼发直 ~ ~

祝 大 家 求 职 顺 利 。

卤煮来还愿啦~~过几天就要去面试啦，祝窝好运啦~(≧▽≦)/~啦啦啦
到时候继续分享面经给大家！

还是祝大家求职顺利~~~

听说应届生是个神奇的论坛，所以卤煮又回来分享下面试经验了，希望给后面的同学提供经验教训~~

上周五区中银面试了

第一轮是无领导小组讨论；

第二轮是视频面试

开始是简单的自我介绍，然后问了为什么选择中国银行，对岗位的理解；能否服从调剂，未来职业规划；总结自身三个优缺点；然后从自身立场为三句话打分：每个人都有自己的想法；每个人都认为自己的想法是正确的；每个人都希望别人肯定自己的看法。

希望能收到终面通知，大家都加油啦~~

2.28 4.16 春招笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039855-1-1.html>

4 月 4 号投递春招简历，4 月 8 号晚上接到短信笔试通知。大家以后简历一定不要填 gmail，我就因为 gmail 被屏蔽没有接到邮件，向页面咨询台工作人员寻求帮助，才拿到帐号登录，挺麻烦的。

下午笔试，建议上午就去，看看考场环境，在附近找个可以休息的地方呆着，比如茶社或者人少的餐厅，吃个饭，睡个觉，这样下午考试精力会比较充沛。

关于考试，也没特别准备，只看了《中行大礼包》，了解一下考试题型。之前一直在国外，时事政治感觉比较薄弱，就看了看公务员考试时事要闻，（最后考到的不是很多额），又把行测的题型各找一个例子做了一下。

关于这次笔试，我觉得平时积累比较重要，蒙也是要凭感觉的呀~ 尤其是专业知识，考的很细，防不胜防：

一、英语部分 60 分钟，总体难度不大，单选 50 道，非常简单，基本几秒一道，尽量节省时间。阅读理解，50 道，每篇 4-5 题，很多篇文章，采取题干和资料交叉着看的方法，互为提示，速度已经很快了，不过最后一篇文章还是没时间了~

二、综合能力测试

60 分钟，好像是 75 道题，大概 50 秒一道，时间宝贵，所以看一下没思路的就直接跳过。马上有思路的就坚持做完，都找到了答案选项。但总时间还是远远不够的。

1、数字运算 追击问题 相遇问题 以及年龄问题、解方程等等 比如小明在一列车上，此时看到迎面驶来另一辆列车经过花了 x 秒，又两车分别长 L1 和 L2。问另一车上的小红看到此车经过花了几秒？

2、言语理解 选词填空 句子排序 其实排前三个句子就可以筛选出答案了

3、逻辑推理 加强，削弱，结论，演绎。。。有数字推理总共三道 比如 3, 10, 18, 53, 213, () ... 感觉好无厘头。。 还有 $1/2$, 1, 2, 2, $1/2$, () ... 之类的 有的可以求差找到规律，有的就怎么也没规律。。 还有图形推理题，折纸盒题，比较常规吧。

4、资料分析 第一道题看着就挺复杂的 给了两张柱形分段图表 是七八个品牌在十几个地区的市场份额比例 有点眼晕 没时间做啦

三、职业能力测试

好多不会，拼 RP 了。。 中行最新的年报要看一看，比如排名、净利润和增长率要关注一下。我只扫了一眼，结果考到了~

考到的还有： 朝鲜最近发射的卫星是。。。 光明星 4 号

基金是一种信托关系。。。 这是对的/错的

一央行发行某某金银币的文件是。。。 规范性文件 / 部门规章 / 行政法规。。。

央行售卖黄金、发行金银币是。。。 直接经营 / 间接周转

台湾新当选总统是 蔡英文、朱立伦、or 洪秀柱。。。

绝对购买力评价 相对购买力平价

每盎司等于 28.35 克 。。。

去年我国专利注册首次突破（十万/ 百万 / 千万）大关

中国成为 IMF 的第（）大股东 。。。 最近的事 第三大

中行被《银行家》评委全球第（）大银行，较去年提升三位。。。 第六大

中行去年实现利润 1719 / 1215 亿元，增长率百分之 1.75 / 1.25 。

中行与伦敦/巴黎/米兰/新加坡交易所 发布了电子商务白皮书

四、做游戏 找茬、追踪小球什么的，集中注意力就好，放松别紧张 ~ 可以利用间隙休息眼睛哦

祝大家求职顺利。

2.29 记中行 2016 春招 416 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039178-1-1.html>

时间在网申后的一个多星期后收到笔试，在选择了笔试地点后，匆匆忙忙的从中信的场子赶到中行的笔试地点广轻，作为春招才开始作战的我表示真的有可能被刷到笔试，综合知识和时事上简直可以靠运气了，这作为一名专业的本科生，来说，只能说自己对时事关注太少，对专业知识学的不够，是不够不是学的不好，至于前面的职业能力和英语则败在时间不够上，最后的认知操作作为平常很少玩游戏的男生来说，只能说缺德了。只能说句，自己欠经验啊，没有经历过秋招千军万马来相争的人只能自己跪舔伤口啊。其他的中行还挺人性化的，天气热的瓶装水和空调总算是聊表遗憾，还有笔试地点的自我选择也可以（虽然可以选择的都挺远的，但毕竟可以选），最后想说监考姐姐真的挺漂亮的，养眼哈，对考试心情简直赏心悦目。

虽然是无纸化的机试，不过最后找个电脑不是对着的机房比较好，要知道你要对着对面的战友的脸三个小时，虽然注意力需要集中在屏幕上，但仍是不舒服，影响做题速度啊。

第三章 中国银行湖南分行面试资料

3.1 2016 中行农行面试经历~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023534-1-1.html>

因为自从开始找工作就混迹应届生，获得很多笔试面试经验，所以也想把自己的相关经历介绍给下一届学妹学弟们，本人第一次发帖，而且文笔不咋地，大家凑合看看把

在这里先允许我发发牢骚，齐鲁大地人杰地灵，人才辈出而且一个个超级恋家，所以敬告各位，能在外发展的还是在外吧，山东要挤死啦！！本人在外省读的书，但是因为男朋友原因誓死要回山东，结果真的要挤死在济南了。到今天为止，未来还是遥遥无期，工作看不见踪影，但是在外省的同学都已经欢天喜地回家准备过年了。SO，本人也希望借此赞赞人品，天灵灵~地灵灵~天上掉个工作砸晕我吧！！

言归正传，本人银行网申秉着能报县级报县级不能报县级报地级实在没有的就在省会当了炮灰，（大家不要鄙视伦家，因为伦家也不容易），结果股份制银行全军覆没，仅存中行和农行。不过大家也不要灰心，也许是本人太菜，身边很多同学网申全过，面试时甚至遇到很多本科生如开挂一般面试笔试不停歇，我的内心是崩溃的！！

今年中行笔试大约是 11 月 7 或者 15 号，原谅我最近焦虑到失忆。笔试时感触最深的是男生真 TM 的多，黑压压一片，性别歧视不要太明显！考试内容还算中规中矩，就是英语实在太多，对于英语不好的我来说简直是噩梦。不过更搞笑的是后面的美女来找茬、连连看以及满屏的小球，眼都要瞪瞎了，身边此起彼伏的~靠~额~我笑场了。大约一个月以后 12 月 7-8 号中行通知面试，青岛会展中心，全天面试的同学都会在早八点进场，封存手机，然后在大食堂一般的场地排排坐等待，面试完的同学直接离场，下午场的同学无尽的等待，不过中午有盒饭，据说还很好吃。面试分为无领导和半结构，全天面试题目是一样的，这也是为什么要把你隔离的原因。我们组抽到的题目是在是几个选项中选择对幸福感影响最大的，选项包括社会治安、家庭状况、就业情况、工作环境、社会公平.....我们组是比较和谐的，虽然讨论很激烈但是也没有出现刺头儿、一言堂或者钻牛角的人，所以也算完成了任务。无领导后会紧接着进行半结构，大家在外后场然后轮流进入回答两个问题：第一，你会更愿意选谁当你的同事；第二，你再中行网申中有什么启发或者感想。说起来都是泪，本人一看到题目大脑一片空白，不知所云，匆匆说了两句就离场了，现在每次想起来都想锤死自己。其实这两个题目都是很简单的只要你稍稍为面试做一下准备就知道如何应对，所以，同志们啊，一定要做好准备啊！！中行的面试就告一段落了，开始无尽等待模式.....天灵灵地灵灵，让我过了吧~

本人面的第二个银行就是农行了，鉴于农行今年招人太少而且本人不才，所以直接报的县级市。笔试很简单，据说是四大行中最简单的了。面试仅有一天时间，12 月 17。早七点开始，不错早七点到场，所以本人五点就起床捋顺形象！刺骨的寒气一点也没有打消同学们求职的热情，天不亮时燕子山庄就聚集了一大堆人，哎，大家都不容易啊！还是那一系列流程，封存手机、审核资料、照相再加等待等待等待，九点整，终于轮到我們上刑场了！第一轮无领导，题目是人际关系最重要最不重要的三个因素，我们这组比上次中行还平和，没有抢话没有打断没有辩论，但是也没几个人意见合拍，最重要的是没有明显的领导者没有明显的计时者，大家就在那里讨论来讨论去，时间过去了时间又过去了，时间还剩五分钟面试官提醒我们了之后，那个讲话如领导般沉稳的女生还在试图陈述自己观点，我的内心那个急躁啊，咱能不能赶紧有个结论啊。终于时间到了，面试官说再给你们一分钟，然后大家又争着说了说自己的意见，我的心都凉了！终于时间到了，潜在领导者说你来总结，本人被逼上梁山，说了说根本没有准备没有结论的观点~可想而知，现在想起来我都想找个地缝钻进去~~让我哭一会儿~现在想起来，肠子都悔青了，真该带个表。我们这一组单列出来大家的变现都还可以，但是就是因为缺少节奏缺少领导者，一片混沌，所以同志们啊，整个无领导最重要的是要有大局意识，关键时刻你要顶上，缺少领导者你就做领导者，缺少计时者你就得计时，不然全组 game over！反正出来后我心凉了！紧接着去另一个房间进行半结构，给你一

段材料，就是客户投诉柜员啊云云，让你说说看法，然后又问了诸多问题比如职业规划、情景测试、领导关系、优缺点、给农行提建议等等。本人也以为到此为止了，结果还有一个性格测试加公文写作的笔试，好久不提笔的我心更凉了，只能硬着头皮上了。好吧，等本人被农行放出来是已经是下午一点，饥寒交迫外加精神打击，我是飘回来的！哎~鉴于本人如此糟糕的表现也不敢奢望会有下一面了，只是给学弟学妹们提供点惨痛教训吧~前车之鉴，后事之师，希望大家能从中汲取点教训，切莫再犯！

3.2 中行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020192-1-1.html>

6 号面试完，今天上来说道说道。

面试形式：无领导+单面

人数：7 人

内容：给五个词（铁塔，纪念币，快乐，客户，小说），让小组内讨论出一个故事，然后展示出来，给了材料可以利用：吸管/报纸/白纸。

20 分钟审题加讨论，5 分钟展示，2 分钟个人陈述自己表现及想法，总共 40 分钟。

单面：按序号一个个面，每个人大概十分钟左右，进去后打完招呼就会让你自己介绍下自己，一直让你说，偶尔会打断问下细节情况。所以一定要充分准备，积极地突出自己的亮点。会问你如果把你分到偏远地区，你会不会接受，如何处理和同事的关系等，这些问题网上大多都有的，看自己个人表现咯。

留帖，愿后来人努力，早日拿到 offer。

3.3 中国银行面经总结 发帖攒人品求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019250-1-1.html>

到达后填资料，发号码牌，照相，然后排队到等候室进场。带简历，提前查好自己所报岗位。推测来看，应该也喜欢比较有创意比较有个性的人

小组面

一，1 分钟思考+1 分钟阐述：

- 1，你作为柜员最重要的优势，不能相互重复。
- 2，用一句歌词描述你对大学生活的感受
- 3，对银行的看法，用一个数字表示
- 4，每个人为银行网点如何拓宽客户渠道，促进智能化建设􏰀；一条建议，阐述一分钟

- 5, 一个词描述客户经理最重要的素质
- 6, 看一段视频, 看完后想到的一个字, 为什么是这个字。(怀旧动画片, 配乐那些花儿)
- 7, 放两分钟《中国合伙人》的 mv, 看完之后问你通过这个短片联想到了什么植物, 解释一下
- 8, 用一个词概括你对大学生自主创业的看法
- 9, 从幻灯片中的 14 种因素中选择人际关系中最重要的一种因素。先举手先发言, 然后从发言者旁边开始顺序发言。这个我抢了第一个发言。后面 10 分钟就听其他同学。其实事后发现, 当时若利用此时间将这 14 种因素记下来, 后面就不至于那么被动。因为群面就这个话题设置了两个环节, 这 14 种因素后面有用到。
- 10, 说出一个你认为最成功的人, 并用一句话说明理由
- 11, 用一个词来介绍“投资理财”
- 12, 先依次介绍自己的偶像解释原因
- 13, 用一分钟讲述自己最难忘的旅行
- 14, 第一轮 10 分钟讨论小组组名并用每个组员的星座编 面试祝福语, 1 分钟汇报
- 15, 西游记最不喜欢的人物, 用一个词概括和自己的不同
- 16, 纵观历史, 每人说一个自己崇拜的历史人物, 并且不能和前面的人重复。(历史人物、现代人物、2015 年度人物、动漫人物都准备一下)
- 17, 说一个你最喜欢的童话或者动漫人物, 阐述理由。
- 18, 按牌子做我们组第一个题目是用一个阿拉伯数字 0 到 9 描述你对银行业务的理解 0 到 9 可以数字重复但是解释不能重复我很悲剧的最后一个我开始想的被倒数第三个童鞋说了于是临场换 我说的 8 因为 8 是 2 的 三次方 2 代表银行和客户两个团体银行要用热心耐心细心的服务 保障顾客的权益利益安全。
- 19, 放眼全球, 2012 年最喜欢的人物
- 20, 用一个关键词来形容面经, 然后用 1 分钟展开
- 21, 说出自己最喜爱啊企业家
- 22, 用一分钟想一个词来形容“中国好声音”

二, 20 分钟讨论+2 分钟总结:

- 1, “我是柜员我快乐”主题, 给了十几个词语, 如自由, 朋友, 家庭, 爱情, 事业, 智慧, 金钱, 祖国, 健康, 父母之类的。(1) 选出最重要的 5 个 (2) 把所有因素按重要性排序。
- 2, “毕业快闪”的策划
- 3, 出一个创意评价模型, 并针对之前所有人出的 13 条建议, 评出两个最优创意, 一个最差创意。
- 4, 小组讨论 关于信用卡的推广 要总结出 广告目标 战略 方案 创意 预算等
建议: 先抓大脉络, 确定讨论的逻辑顺序, 再充实细节, 因为细节很多, 讨论开了的话会容易时间不够, 所以 要先确定大方向, 再逐条讨论。没必要去想着争所谓的 leader, 面试中行的同学素质我觉得都比较高, 如果你有好的想法, 自然大家都会听。 我们组非常和谐, 一人一点, 还有补充, 顺便肯定其他人的想法, 基本上没有分歧。 如果你讨论不够积极说不上话也没有关系, 好好做笔记, 总结大家的观点, 最后可以陈述, 注意总结的时候也要按照逻辑性顺序。
- 5, 要求举办一场名为《珍惜》的晚会。怀念我们的大学生活。要求节目内容积极向上, 温馨。方案要包括内容, 预算。
- 18 分钟讨论 2 分钟总结。
- 6, 策划一台毕业晚会, 题目是《珍惜》, 要求节目诙谐搞笑、积极向上, 感恩之类的吧,
- 7, 作为一群大学生要拉赞助商, 给二十分钟讨论小组角色, 经营反问, 投资金额及投资取向。
- 8, 从刚才的 14 种因素中选择最重要的 3 种因素和最不重要的 3 种因素。我们小组大家都太优秀了, 我 几乎没怎么发言, 铁定炮灰了。小组建议根据态度、能力、品质将因素分成三组, 再在每组里面找到一个最重要 的和最不重要的。由于汇报时, 幻灯片没有放映那 14 个因素, 我们小组讨论时只记了因素对应号码, 发言时很尴尬, 不记得具体因素是什么。
- 9, 大学宿舍区有 6 平米的店铺出租, 你和伙伴们准备租来创业, 请详细阐述创业方案。 还要考虑预算、场地、人员、

道具等等因素,讨论 20 分钟,最后选一人陈述。

10, 喜羊羊与灰太狼为背景,老村长卸任,13 人竞选村长。给自己定职位、理由;13 分钟讨论 a、谁任村长,评选理由 b、13 人排序,2 分钟总结

11, 一个企业经过发展资产增长好多,然后甲乙丙三个股东对公司发展有不同看法,请小组讨论 13 分钟得出支持哪个人的观点的结论,然后用 2 分钟总结发言

12, 给出 5 个投资的方式:基金、股票、黄金、收藏、理财产品、还分别给出了各种方式简短的介绍和建议投资比例,请大家找出可行的,并且修改不可行的。

13, 然后小组讨论给所有的偶像排序,选出代表你们团队的代言人

14, 遇上两个需要小组表演的,第一个选一首古诗,小组表演。第二个,感恩老师,小组表演节目

15, 给定了一个特定情境,即在 菲律宾旅游遇上了海啸,有老人失去知觉、有人被甩出车外神马的,要求选定角色进行自救和他救,

16, 两个小组关于郑和下西洋先拜见蛮夷之地的东、西、南、北王的方案,题目给出了东西南北四个王的性格,要求小组先确定拜见哪个王,并汇报出拜见目的、方案、分工以及紧急方案,10 分钟讨论,2 分钟汇报,之后 10 分钟的两组相互的 Q&A,说是 Q&A,其实就是辩论,对组提出对本组方案的质疑,本组再回击之类的。

17, 无领导小组,还是四师徒穿越现代,当柜员,分析各自问题,并找出解决方案。

18, 小组讨论,把刚才所有的历史人物排序,按照你心中的影响力,

19, 小组讨论:西游记中的师徒四人在从西天回来的路上,碰到一道金光,他们就穿越了!你没有看错,就是穿越了!穿越到了 2012.12.21!不要怀疑!就是后天!之后发生了什么呢?续写故事。要求:1)在后续故事中加入第一题中提到的童话人物,个数不限 2)小组讨论剧情 3)演粗来!!

20, 快乐银行人的决定因素给了很多次 健康自由尊严国家家庭爱情朋友等 让挑最重要的至少 5 个 最后总排序

21, 中行北分答谢新老 VIP 客户,举办“欢乐圣诞”大型演出,需要表演舞台剧,要求包含但不限于以上所提到的人物,体现出“欢乐、时尚、幽默”等元素,15 分钟准备讨论,2 分钟展示;

22, 12 个人分成两组,进行辩论。论题是:面经有助于/阻碍面试成功。

两分钟讨论,每组分别选出两个军师来做开篇立论和总结陈述。剩下每组四个人(共 8 个)进行 10 分钟的自由辩论。在自由辩论期间军师不能说话,但是可以写论点论据给同组同学看。

比较有意思的是,在自由辩论进行到一半的时候,HR 打断了我们,给我们一次可以交换角色(军师,辩论者)的机会,不过我们两组都没换。紧接着,HR 竟然让 两组交换论题!!我去~~顿时慌张了,之前辩的很激烈 的有么有!之后的辩论总觉得自己在打自己的脸啊。

最后的总结陈述好像也是两分钟,被选中做军师的童鞋一定要把握好机会啊~~个人感脚,军师可以发挥的很出彩,也有可能比较没落。所以一定要根据自己的特长来选择。

23, 把大家的企业家按影响力排序,十分钟讨论,两分钟陈述

三, 1 分钟思考+1 分钟阐述:

1, 一句话表达你的 5 年事业规划。

2, 一个词形容你的择业标准,不能重复,一分钟陈述。

3, 以我与银行开头,说一段话,每人一分钟

4, 以一个词评价自己刚才的表现

5, 一分钟思考,挑一句歌词送给在场的一位同学。

6, 从小组中选一人,赠给他一句诗,并解释一下。

7, 小组面中自己的不足之处

8, 最后一个环节, 每人发一张 A4 纸, 用这张纸折一个礼物送给即将毕业的自己。大多数人都折的飞机。有个人直接白纸放那, 说自己想写封信给自己, 还挺灵活。我就比较尴尬了。折了个四不像。然后就干脆说自己折的是星星。

9, 想一个形容客户经理的数字并说理由

10, 选出一个你觉得应该淘汰的人

11, 汇丰和渣打; 供了自助银行, 理财中心那种的, 就是好多自助机器, 一两个员工, 发表见解

12, 每个人 1 分钟时间对自己今天的表现做个总结, 选一个概括词。

13, 每个人 1 分钟用一个词赞美在场的异性

14, 每个人说一句圣诞祝福的话送给大家, 半分钟思考, 按顺序发言。

15, HR 让每个人选出一位表现不太好, 会被淘汰的同学, 并陈述理由 1 分钟 (必须是对方队伍里的, 所以不能选自己)

单面:

专业是什么, 为什么不去专业对口的企业? (我学的是房地产)

报没报家乡的银行, 过没过, 过了几个?

薪资要求, 要求具体数字。

对柜员的看法

自己的性格劣势, 这个劣势吃了什么亏

问了相关银行的实习, 申报的岗位以及哪些缺点对岗位要求有影响

自我介绍

用一个词形容自己在银行工作时的缺点

你认为未来商业银行最大的风险是什么

职业规划

(1) 论题: 10 分钟看资料, 理清思路, 1 分钟作答。2v1 客户未带身份证来办理挂失业务, 只说出姓名与金额, 职员便办理了。回答做法是否正确? 你怎么办? (每组题不一样) 尽量语言简洁

(2) 被询问了实习当中印象深刻的事

(3) 直接面对客户时, 会怎样服务?

一个等候室里给你个案例让你想 10 分钟然后用 1 分钟作答, 我的题目是一个老太太对网银不感冒, 你是客户经理的话怎么解决这个问题。

提出互联网金融对银行的冲击的应对措施

如果两个客户 因为排队问题吵架了, 你作为大堂经理, 如何处理

3.4 2016 届校招中行湖南分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2018042-1-1.html>

5 号一大早我就来到了八一桥中行省行大楼，我是到的最早的一个人，等了好久才进去，以至于后来才上的小蛋糕和水都没吃到~~~

在会议厅的右半边入座后首先签承诺书什么的，一人发个信封把手机装进去然后钉住封口。接下来从前往后上台，从右往左一次递交承诺书和基本信息表，核对身份证和学生证并签到，领一个中行的袋子，里面装有一个“百年中行，一路湘伴”的笔记簿，还有一支笔和一个手机防磨贴还有广告什么的，接下来抽纸条，上面写了第几组几号，抽完后告诉最后一个人你的姓名和组号情况。都弄完了之后在会议厅的左半边坐到相应的座位上，第一组第一号就是第一排第一个位置，第二组就是第二排，一轮一共 11 组，每组 8 人左右，每天共五轮，1-7 组就在本层面试间，后面几组好像在楼下两层的面试间。中行湖南分行的面试是外包的，貌似是上海的中知（不知道是不是这两个字）。

我是第 4 组，等了会儿然后被那个公司的工作人员领入了对应的面试间。里面有两个考官，不过看得出来只有右边那个是主考官，她来说流程以及掌控全局，左边的主要是负责记录。8 个人分成两边，长桌的一侧各坐 4 人。是共同完成任务的群面形式，即给你五个关键词，我们的关键词是玻璃门、龙虾、硬币、老人、纸杯。在 20 分钟内通过讨论分析，将这五个关键词串联起来汇成一个故事。桌上有旧报纸、20 个纸杯、一把剪刀和一个透明胶作为道具，它们不一定非要都用上。20 分钟内还需要推举出一个人来作接下来 5 分钟的故事讲述，其他人负责利用自身和提供的道具把讨论的故事表演出来。5 分钟后，是每个人 2 分钟的陈述，要求评价一下自己之前的表现并说出自己本来的思路，注意时间。我们这组讨论还算和谐，其实感觉这题目有点变态，乍一看关联性比较差，刚开始半分钟鸦雀无声，呵呵。后来一个女生开腔了我们才开始了热烈的讨论，最后大概的情节是一个老人在原始时期想拿龙虾换别人的东西，很不方便，因为没有货币也不一定等价。偶然碰到玻璃门，它是穿越之门，穿越到了现代的中国银行，然后用纪念硬币作抵押取得贷款什么的，顺利地得到了想要的东西。。。纸杯等等都是反映中国银行服务的细节。。。

群面完了之后紧接着就是一对一的单面，其他的同学在外候场。我被问到了你学习知识的动力是什么，为什么选择中国银行。假如让你在基层网点坐柜最多能够接受多久，假如到了你说的那个时间了发现还在坐柜依然调动不了你会怎么做，跳槽吗。你报的长沙，如果把你分到真正远的外地网点你怎么看。还把你的兴趣爱好抓着往下问一问。最后问了下你认为在银行工作最应该具备哪些特质，其中哪一个是你最擅长的。

我由于是第一轮的七点半那一批的，所以九点多钟就全部面完了。希望这份面经能给以后的小伙伴们提供帮助，也给楼主我攒攒人品。大家好运~~~！

3.5 12，7 中行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017984-1-1.html>

9 点 45 到，填表~照相~审核~候场

第一大部分群面，第一个问题给一个人写一封信，给谁写，为什么？限时一分钟，一定要注意时间，虽然他不会打断你，但是超时的都记下来了！站着，有人录像，应该是看形象的。

第二题无领导，总共 20 分钟，没有规定多长时间读题多长时间讨论，全靠组内人把握！很难，要 10 条内容排序，选出最重要三条，所以不要纠结，差不多就定了吧！！

第三题工作带给你什么，一分钟想一分钟答，仍然要注意时间！！

第二部分是单面，一个一个进去，一般都是问刚才的表现...

楼主发挥很菜感觉要挂了，但还是发个面经攒人品啊～offer!! offer!!! 快快来!!!

3.6 写点儿面试经验，供下一届学弟学妹参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014879-1-1.html>

本人本科在一所普通的二本院校学习国际经济与贸易，研究生在南方一所普通的 211 大学读经济学。目前交行面试情况是二面结束一周了，还不知道结果怎么样。关于交行河南分行的面试，今年一共是两面。一面是无领导小组讨论，记得当时是一个有关互联网金融的排序题，具体的程序和常规的无领导小组讨论一样，不多说了，小组讨论完之后，面试官会分别问组员几个问题，有的是和刚才的讨论相关的问题，有的不是和刚才的讨论相关的问题。问完之后，一面就结束了，回去等结果。过了 5 天左右的时间，发短信通知一面结果了，听说一面刷了一半人（建议女生慎重报营销序列岗位，因为这个岗位可能比较偏好男生）。通知之后第三天就开始二面了，二面的形式是半结构化面试，多对一，面试官有六七个吧，先是进行一分钟的自我介绍，之后，面试官会问一些问题，比如，为什么报这个岗位，优势，不足等，和专业相关的问题问的很少，所以，专业方面的问题不用太担心，但也不能大意，也许不同的面试官有不同的风格。就这样，问了大概四五个问题之后，二面就结束了，回去等通知。听说目前还没有通知二面结果。以上即是我有关交行河南分行（ps:我报的是地级市的）面试经验的一些分享，希望能对学弟学妹们有所帮助。

3.7 2014 年中国银行湖南分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1941396-1-1.html>

我是 2014 年 12 月 27 日下午 3:30 开始面试的。面试地点为湖南省中国银行分行大楼 14 楼，这是中国银行第一次在本部大楼里进行面试。

一到候考区，就开始考前承诺。然后一个个排队交出手机，装在信封里，然后还是自己保管。再就开始身份审核、签到、领资料（就是一支笔、一些草稿纸、一个本子）、抽签。我记得我抽签是第五考场第 2 号。然后就坐到第五考场的指定位置，等待同组小伙伴的到来。人到齐后，可以互相熟络一下。我们第五组总共 8 个人，有两个研究生，其他就都是本科生了。因为时间也不是很多，也没有聊多少就被工作人员带领进了第五考场。

第一个环节是无领导。进了考场，里面就是一张会议桌，上面在对应的位置上摆好了对应的序号，大家按序号就坐。面试官 A 开始说一些要求，比如在答题的过程中不要透露出自己的姓名、学校、专业之类的。然后面试官 B 给每位同学都发了一张纸，上面就写着题目。这一次无领导的形式就是辩论赛，我们的题目是：该不该取消 211、985 大学？然后规定 1~4 号同学为正方，5~8 号同学为反方。整个无领导时间为 40min，正、反各方先各自讨论 10min，记下自己的观点，然后各选出一位代表做开篇陈词 3min，然后开始辩论 20min，最后再各选出一位同学做正、反方最后总结。无领导就这么结束了。在这里我不得不说一下，反方 7 号真的是太厉害了!!! 说的头头是道，辩论的时候 90%都是他说的。。。其实我认为他这样做对他们反方其他同学也是不利的。。。

第二个环节是半结构。面试官 A 主要问了我这么几个问题：

1、现在有许多大学生拿到了一些企业的 offer，但是薪酬却跟他们预想的相差甚远，心里不乐意，你怎么看待这种现象？

2、你在大学参加过什么活动？在这一次活动中你遇到了什么困难？然后你是怎么解决的？

3、你说一次你的实习经验？

4、说一次你竭尽所能帮助别人的一件事，从中你学到了什么？

5、如果把你分配到其他地方工作，你会怎么办？

面试官 A 挺和善的，其实单面就是随便聊聊，气氛不错，面试官 B 从头到尾没有说一句话，全程就在敲电脑，做记录。因为中国银行的招聘是全权交给中华英才网的，所以她们也不会问一些专业性的问题，就是看看你的反应能力吧。面试的时候就是尽可能放松，不要紧张哦。

我面试完之后，面试官 B 跟着我一起出了考室，她准备去叫 3、4 号考生来进行单面。在关考室的门的时候，面试官 B 小声对我说：挺不错的~ 哈哈，希望能够顺利通过面试吧。

谢谢应届生论坛之前给我提供的帮助，现在也分享一下我面试的经验，希望对大家有帮助，也为自己积积人品吧~保佑我啊!!!!!! 谢谢啦!!!!

3.8 2013 年 12 月 19 日中国银行湖南分行面经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1656608-1-1.html>

面试完有一段时间了，现在将自己的面经与大家分享，希望对学弟学妹们有所帮助。

中国银行今年貌似是 18 至 20 号面试，我被分在了 19 号第 3 场，面试地点在中国银行的银园培训中心，先被带去一个大的会议室后场，到点准时排队抽签并检验身份，同时工作人员会发给你一个档案袋，里面有精美的一个小笔记本和一支签字笔，若干稿纸。抽签完了同组的坐一排，我们组的几个利用别人抽签的时间先互相认识了，还记了名字，这个还是有好处的，在小组讨论的时候没有发现不和谐的。一面是无领导，七人一组，3 个面试官，貌似 2 个是专业咨询机构的，1 个是中行高管，时间总共为 45 分钟，不许说姓名，也无需自我介绍，先是 5 分钟的看题时间，每人 2 分钟的个人陈述，再是自由讨论和总结发言。我们当天下午的题目是为了创建积极的企业文化，公司要为新员工制定工作标准，12 个里面选 7 个，并排序和说明原因。大家都自我陈述完了后我本来想说我来为大家计时，谁知道有一哥们太急了，就抢先进入讨论环节了，不过我中间有提醒大家时间。我每次都有点怕自我陈述环节，这次还是两分钟，不过我这次吸取了以往的经验，再怎么没话说也要说点，不需要你说得多深刻，只要有条理，思路清晰即可，千万不可紧张，不然不自然的表现必定是扣分项。讨论环节尽量积极发言，但是不要太强势，遇到别人否定你观点的时候既不要随声附和，也不要据理力争，要融入到他的想法和讨论中去，我感觉这个时候面试官最喜欢观察你的反应了，其实主要是看你的团队协作能力如何，银行是个服务行业，自然不喜欢英雄主义。如果自己对组员观点有更好的意见，可以先肯定他的观点，顺着他的观点引入自己的观点，这样别人容易接受，也会对你产生好感，容易和你站在同一战线上。总结发言如果你没有很好的把控时间的能力及较强的语言表达能力，建议大家不要去做，如果做得不好不仅会使团队分大打折扣还会影响自己的个人分，如果你擅长总结但在发言的时候容易紧张，可以在讨论的时候适当总结发言，这也是加分点。我们组的总结发言是被一哥们主动抢去的，在模拟发言的时候被面试官掐错了时间，出来的时候大家都说时间没到，还剩 2 分钟，可能面试官疏忽了，误把总结发言的时间包括在讨论环节了。

一面完了接着二面，形式为结构化面试，时长为 10 分钟。中行效率很高，1-3 号留在原面试考场等候二面，其余的被带到其他的面试室。我是 3 号，还是原来的面试官，问的问题有：你是学什么专业的；微博的利弊；在

你生活中或学习中遇到的最大的挫折是什么，你是怎么去克服的；如何做好客户服务；进入银行后有什么打算（实际就是问你的职业规划）；因为我在回答前面的问题的时候提到过实习经历，所以后来问了我相关问题，主要是在实习中有啥收获；高管就问了我一个问题：你说你要进入管理层，那你想在管理层具体做什么？

中行的面试官还都是很亲和的，所以大家不要紧张，要表现自然，说话情绪有条理，表现不强势、不咄咄逼人就行了。

面试很快，但是等待及其考验你的耐心，不管怎样，每次面试都是一次成长，祝学弟学妹们找到理想的工作。

3.9 湖南分行面经 第一场第一批 攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1640991-1-1.html>

楼主抽到的是今天早上 7:15 的那场，早起还没睡醒就跑去面试，因为在应届生 BBS 学到好多，来回馈一下：大致步骤：

1. 填写承诺书

楼主进一楼被告知要到 9 楼候场，赶到的时候已经有些人了（其实楼主起晚了，15 才出门），会有工作人员给你一张红色的说明书和一张白色的承诺书，木有笔的还会给笔，大家注意看红色那张纸的说明。

2. 验证身份、给纸笔、抽签

签好承诺书后，拿着两张纸和自己的身份证、学生证去排队，会有人看你的证件（楼主被说照片不像本人，但是身份证有几个像的撒），然后在两张大纸上找自己的名字签名，最好记得编号，找起来快一些，签名后往左边走，有人会给你一个档案袋一样的东西，里面有草稿纸（群面会用到）、笔（群面会用到）、笔记本（赏给俺们的，目



前我知道有三个颜色：玫红、棕色、蓝色，表示蓝色最好看，好像偏题了。。），然后抽签，抽签似乎有两个棕色的带子，那人随机给你哪个（楼主抽到 5 号，很 lucky），抽中了之后，在另一个人手里的两张大纸上对应的名字后面填上抽的结果（工作人员做的，你要做的就是报编号、名字，给抽到的签），然后就是在第二候场区找到自己对应考场的位置候场，同组的可以多交流~

3. 群面

到大概的时间，每个组（也就是每个考场）有 8 个人（到几个就说不好啦，我们组就 7 个，好像好几个组都是这种情况），会由一个人带着去考场（这个人考官之一），大家需要按照编号排序跟着去，然后就是按位置坐，位置是个三角形，三个面试官一边，然后 V 型的两边，一边四个人，我们组抽到的问题是对于大学生工作企业的选择标准排序，总共有 12 个选项，需要根据重要性进行排列，最后要选出一个人进行总结陈述，总时间 40 分钟。考官开始会先说规则，然后给题，因为楼主早上有些不清醒，似乎记得考官有说每个人有 2 分钟的阐述时间，但是我们这组似乎没有依照顺序来就开始群殴（楼主认为这个词最能体现群面的真谛）了。具体的选项记得不是很清楚了（欢迎有人补充 $O(\cap \cap)O\sim$ ），但是基本都是关于员工福利啊，公司状况之类的，考虑到数目多，所以我们组就分类了再讨论。楼主早晨是绝对的不清醒，所以都木有看到主考官前面有个数字钟!!! 注意哦，如果没带手表也是可以看时间的!! 大家一定要控制好时间，楼主的组就是总结陈述有些超时了。说一些俺们组详细的情况吧，楼主的组 7 个人，5 女 2 男，男生分别是 3 号和 7 号，可能抽到 1 号都会有想当 leader 的想法，所以楼主的组第一个发言的是 1 号，然后比较积极的就是 2 号（美女哦~~可惜木有号码）、4 号（楼主在候场的时候就跟 4 号聊的很 high~），然后 3、6、7 号经常会提出一些需要讨论的地方，楼主前 10 分钟不清醒，属于观摩状态（默默的飘着。。。），因为楼主跟 4 号、6 号候场的时候坐在一起聊的比较 high，所以气氛基本和谐，有争议的地方解



决的较快，所以说候场的时候要沟通啊沟通啊!

!! 全程主考官都不会说什么，但是超时会扣分是一定

的（似乎原来有帖子说到过这个问题，很不幸在计时器响起的时候楼主看到主考官笑了。。。~~o(>_<)o~~），个人觉得最后陈述的人一定要思路清晰，语言简洁。楼主很不幸的遇到的是 3 位女考官。。。从左到右递进严肃（这



是单面的时候发现的)。。。这种时候就觉得男生的优势大大的呀~~长的帅的男生的优势更是大大的呀~~~可惜楼主是女的。。。。

4.单面

群面结束后，考官要求 1、2、3 号留下来，4-7 号回抽签时候的候场区，按照抽签编号顺序一个一个面试，每个人面试的时候会有两个人在考场外面候着。楼主那组面的很久，因为到楼主 5 号的时候，已经有个考场面完了



！然后到楼主的时候感觉节奏一下变快了，楼主被问到的问题如下：

(1) 你在大学的学习如何（这个不仅仅包括成绩，楼主有问考官



(2) 你在大学除了本专业之外对那些比较感兴趣（以前有看到帖子说要跟银行有关，楼主就说了证券和桥牌，证券是因为楼主考过从业，虽然没过。。。桥牌是楼主灵光一闪想到的选修课，然后主考官就问了我桥牌水平怎么



样，似乎会根据你回答的结果来进行下一步的提问

(3) 你在大学期间学到的东西对你以后在工作中有什么帮助

(4) 如果你一起工作的同事跟你有分歧，你会怎么处理（楼主觉得前辈们的经验都是杠杠的，因为楼主看到



好多说这种题一定会考

(5) 如果有顾客在网上发帖说中行服务不好之类的，你作为中行的员工会怎么做（假设的问题应该都会有的



吧~楼主觉得这题考的是大家处理事情的能力吧~~~飘走~~

(6) 你的专业是什么（这个完全是因为楼主在回答之前的问题的时候说到自己因为是这个专业巴拉巴拉什么的，所以考官感兴趣了吧？！反正基本都是根据你回答问题的内容决定她下一步可能会问什么，大家比较厉害的



也可以往自己擅长的方面引一下 O(∩_∩)O~

楼主记得的就这么多，应该也就这么多，虽然楼主在等的时候被 3 号告知问了 10 个问题，但是应该都是根据前一题的答案来问的吧~因为楼主一进去，主考官就说想了解一下个人情况，话说楼主面的时候只有主考官一个人问问题啊问问题。。。右边最严肃的那个一直盯着看啊盯着看。。。楼主认为大家实话实说就行了，突出优点什么的~~

步骤就这么多，楼主比较幸运抽到的数字赶脚比较好，不过面试神马的都是看 RP，所以大家从容对待就行啦~~~希望以后大家能够一起在中行共事啊亲们~~~~O(∩_∩)O~有问题神马的大家都还可以问，知无不言啊~~

3.10 纪念我的处子之面——中国银行湖南分行面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1127398-1-1.html>

首先说明我还是很珍惜中国银行这次面试的机会的。各大银行都投了简历报名，结果只有中行和农行给我笔试的机会，还好，这两个银行都稀里糊涂的进入面试环节。非常感激中行给我的机会。废话这么多，毕竟这是我的处子面。

接下来进入正题，说面试的事。我是 29 号上午面试的。早上 6 点 20 到达面试的酒店就已经有十来个人了。面试工作人员引导我们坐电梯到 2 楼，审核身份证和学生证（不需要复印件的，楼主为防万一还复印了一份结果不需要），然后签到，领面试安排表和承诺书。面试安排是先无领导小组讨论，一上午分两批，约 200 来人的样子，一批 15 个考场，同时面试，每一批是 15 个考场。无领导讨论小组每组成员人数不一样，因为有些组有没来的成员，我们组是六个人（还好，这样达成一致不太费劲）。无领导小组面试完了是单面，简单问六七个问题。保持好的心态，题都不难的。

无领导小组的讨论问题每天的都不一样，前面两天有考 10 选 6 的排序问题。我们这组考的是“先就业还是先择业”，谈谈你的观点并分析原因和影响，给出五点理由支持你的观点。共计三十五分钟，有考官计时（不过考官的表走得和你的可能不一样，最好还是要提前总结出结论），五分钟的读题和思考时间，每个人两分钟个人陈述，最后还需要得出一直结论并留两分钟派代表总结。考官还是比较和蔼亲切的，自始至终都保持微笑友好的姿势，没有太大的压力感。我们这组六个成员最后讨论达成了一致的观点“先就业好于先择业”。但是总结的时候时间一定要拿捏准确，最好能比考场上钟表的时间早一点得出结论。

单面问我的问题有下列几个：1，谈谈房地产市场因国家政策调控造成了房价的下跌，谈谈此现象对银行的影响？2，和上司的矛盾处理问题；3，谈谈你工作中曾经遇到过的不愉快的事情；4，你是如何处理工作中的不愉快的；5 如果你的朋友请求你帮助你擅长的不擅长的的问题，你怎么办？6，你为人处事方面的缺点。中间会根据你回答的情况继续追问，比如我回答工作中的不愉快谈到了实习的事情，就被问道实习中的其它问题。（个人觉得是考官在考验你是否在撒谎）

面试经验大概就这么些，感谢应届生前辈们的无私奉献，在应届生上收获良多。谨以此文纪念我的中行处子之面。祝各位好运，愿大家都能找到中意的工作！

3.11 中行湖南省分行面经~攒个 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1125311-1-1.html>

今天一早六点多就到了华天酒店，7 点钟开始签到抽签。

我们这小组有 8 个人，好几个人给人感觉都是气场很足的大牛，有点小心虚。

轮到我们小组进去，有三个面试官，人都很和蔼，8 个人分坐两列开始无领导讨论小组

5 分钟审题时间，每人 2 分钟的单独发言，15 分钟的小组讨论，最后 2 分钟总结

题目是关于英语机构培训的，下面给出了 10 多个选项，包括机构的品牌知名度、师资力量、课程种类、课程更新速度、机构场地、时间安排的灵活性、教学理念等等，让你选其中 8 项你认为需要参考的选项，然后按照重要性排序。

我们小组根据培训机构的软硬件设施进行选择 and 排序，气氛很和谐，时间也把握的很好。这里本人表现的很一般，大牛很多，阐述观点很到位，羞愧一下。。。

小组讨论完以后再进行结构化面试，还是刚才的三个考官。问了几个问题：

- 1.现在越来越多的职员包括应届毕业生由于环境压力而选择“裸辞”（意思是没找着下一家跳槽的公司就辞职了），请问你对这个现象有什么看法？
 - 2.你在一个团队中通常扮演着一个什么样的角色？
 - 3.你用什么方法来让你更融入这个团队？
 - 4.你的上司是一个不易相处，与你性格不合的人，现在你们要共同完成一项工作，你会怎么做？
 - 5.有没有让你很感兴趣的事物？你通过什么渠道来获取你喜欢事物的信息
 - 6.你在生活中遇到挫折是如何处理的
 - 7.你有没有帮助过你的老师或同学做过一些事，举一个具体例子
- balabalabala..我感觉问题挺多的，大致就是这几个，问题挺杂的，但是保持好心态一定没问题。
- 整个面试下来感觉自己的表现很普通，但还是上来发个面经让大家参考参考，攒个人品，希望大家都能拿到好成绩~

3.12 中国银行湖南分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1124317-1-1.html>

面试时间 12 月 27 号下午，下午去了先填承诺书，要求填报序号，没记住的不要紧，他们的工作人员可以帮你查，交了承诺书之后就是抽签了，根据抽签决定你在几批几组几号，一天也就 4 批，每一批大概有 15 组，每组 8 个人。同一批的人是同时面试，也就是说同一批 15 个组的面试同时进行。

面试采取群面+单面的形式，群面很纯粹，就是小组讨论，面试官不会问问题。今天的都是排序问题，我们这一批主题是节能措施。群面之后，按照序号一个一个进行单面，面试官不变。问题与群面完全无关。我的问题有这么几个：普通客户认为银行的 VIP 客户服务是对普通客户的一种歧视，你怎么看待这个问题？说出一个让你学到某种技能或知识的经历？团队里有人闹矛盾，你怎么看待？你认为客户服务最重要的方面是什么？还有一些不记得了。我是下午最后一批而且是我们组最后一个人，对我问的问题算是比较少吧，时间不长就出来了。

总体感觉 BOC 的安排、服务还是很周到的。面试分批进行，在等候大厅安排了座位，热水，食物等等；虽然人很多，但是并不混乱，很有条理，工作人员虽然辛苦但是态度一直很好；面试官的感觉也不错，没有碰到不耐烦之类的，单面的时候没什么压力。就是这些了，后面面试的同学，加油！

3.13 中行 28 号下午面试经验小结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1126053-1-1.html>

湖南省中行应该是 LZ 年前的最后一个面试单位。湖南面试帖子比较少，现在就 LZ 自己的面试过程跟明天最后两批面试同学讲讲。

上、下午两轮面试，每轮分两批，每批 15 个组，每组 8 个人。每批次的小组是同时进行的。根据大家估计，进入面的总人数有 1200 左右。论坛说筛选比例达 3: 1，我觉得按 8 做被除数，比例应该基本保持在 4: 1。不过在侯考室等待过程中大家交流，说如果小组厉害的话，晋级人数会增加，估计得看人品吧。但气氛应该挺好的，大家私底下会在等候的时候按小组坐好，所以有时间熟悉下小组成员的经历，比如说有没有群面经历、做过 LEADER/TIMER 没（但其实我们小组很多都没有群面经验，有的也是单面经验。小组在讨论过程中，大家都

会不自觉地提醒进度。本来我还以为我们组会完不成任务呢，结果提前了 5 分钟。好险~)。很多小组成员都是从外地赶到长沙的，有的面试结束后还要马上赶火车回学校。所以说，大家找工作都不容易，互相体谅下。我觉得不需要考虑什么同组竞争，做好自己就好。而且，大家都不错~

一点前在宾馆后栋等待，然后有专门的员工让大家都排好队，以十个十个的单位去前栋签到。然后抽签。排队的十个人不一定是一个小组的，但多数情况下是一个批次的。LZ 是第四批，所以中间有时间互相认识同组的人。面试官有三个，估计两个是中华英才的 HR，一个是银行 HR。不严肃，不会让人紧张。在这谢谢这这些善的 HR 了！群面小组 40 分钟，宣读规则和计划 5 分钟左右，然后各自审题思考 5 分钟。然后所有时间小组自由安排。规则原本说每人发表意见 2 分钟，小组讨论 17 分钟，再总结 2 分钟。但我们组发表意见是交叉的，谁先想好谁先说。我觉得这很好。题目我就不说了，相信大家的都不一样。我自己觉得你不用想太复杂，言之有理，然后小组完成任务达成一致是非常重要的，否则会被扣分（计分制筛选）。我们组大家都好紧张，一直在相互提醒团队注意时间。不过总体比较和谐。LZ 第一次在群面中被推荐为总结人，当时还愣住了有一瞬间的大脑空白。说实在的，我是那种能闲聊但是公众场面上演讲总忘词紧张的人，面试从不争当组长、计时员，如果不是这次大家选举（我现在还有些发傻），我估计都不会有这个尝试。不管结果如何，我始终觉得简历筛选和面试有强调机缘。有时候不是你不好，而是可能你不适合这个岗位；又或者，再短短的几十分钟内，那么多人，不一定能让 HR 发现你的优点的。大家不要灰心，我自己也做好明年三月继续奋斗的心理准备了。更好的还在后面……

群面后，1 号留下直接单面。后面学生在外等候。基本时间在 10 分钟一个人，每次 5 道~6 个问题。LZ 准备了很多中行的资料，但是没有问到“你为什么选择中行”的题目。不知道其他人有没有。不过面试准备确实花了不少时间。HR 问的问题多关大学生日常生活中的一些事情，不用太紧张。对方会根据你的回答问一些相关的问题。LZ 被问了一些关于实习单位和选择银行的问题，这中间牵扯了很多。LZ 也扯了很多。单面时间也比别的同学久很多，给后面等的同学带来不便，在此道歉！今天面试，我自己说得比我想像得多，估计给 HR 留下了个强势的印象，或许会认为不适合银行职位？

LZ 回家后不少人问我面得怎么样。我觉得中行的面试很正规，HR 不会知道你的姓名和学校，顶多问你专业和学历，公正性比其他几个银行好。听说建行就 1 分钟自我介绍和一个问题，我其实觉得这么筛人主观性太强了。LZ 抱着被挂的心态等结果，因为小组的其他同学都很优秀，群面表达观点都好有条理和深度的。但不管怎样，中行的此次面试我很尽兴，因为我尽力了。作为一个在外省念书的孩子，家里人还是满希望我能进银行的。但是，我想说的是，不管是找到工作的还是还没着落的大四生，中行也只是我们众多求职单位中的一个。能进去，很好，毕竟整个流程下来，大家都付出了很多；万一没过了，也不要太失落，整装重新开始。

在应届生论坛里收获了很多，现在写帖子帮助以后的同学。

3.14 28 号上午中国银行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1126147-1-1.html>

一直在享受 BBS 给我带来的便利，想想也是回馈大家的时候了。下面就谈谈我今天（28 号）上午的面试经历吧，给以后的同学一点提醒。

中国银行的考试定在喜迎宾华天酒店，直接外包给的中华英才网，个人感觉是比较公正的，因为无领导小组讨论+结构化面试，是能比较公正地评价一个考生是否适合这个职位。

我们是要求 7 点-7 点 20 到达宾馆，在签到，签面试承诺书，分组之后就是候场。

签到：大家最好还是预先想好自己的编号，能够节约一点时间，因为是凭考试编号签到的

分组：三个袋子，大家随便抽。我抽到的是第 2 批第 12 考场第 2 号，和我同去的朋友比较幸运，第 2 批第 2 考场第 2 号，蛮含爱意的数字哦，哈哈。上午一共是两批，15 个考场，每个考场 8 个人，当然也有缺考的啦。大概算了下，一个上午是面 240 人左右的样子，共 6 个半天，也就是将近 1500 人进入面试，如果按大家当初所说的，录

取 500 人，那就是按 1:3 的比例入围面试，这样算机会还是挺多的。

因为是第二批，直到 10 点半的样子我们才等到副考官带我们入场。候场的时间虽然很长，但是我觉得大家可以好好利用这个时间点。因为小组讨论是很强调团结的合作氛围，在短时间熟悉起来，可以帮助接下来讨论顺利进行。可能因为起得太早的原因，候场时眼睛都睁不开，不得已放弃了与组员交流的机会，现在很是后悔啊。

进入考场后，座位是一个小弧形，一个主考官，她的位置可以精准地观察到每一位组员。另外还有一个副考官，就是负责叫场，做些笔录之类的工作。

我们这组的题目是一个机构针对英语培训机构做了一个调查，得出了 14 个结论，请从学生的角度选出 8 个你认为最重要的影响到你选择这家机构的因素，然后进行排序。

可以肯定的是，我们的组员都非常地优秀，不知道是不是大家都有比较丰富的经验，因此讨论的气氛很活跃，也没有冷场的情况。

只是本人引导这个小组走入了一个致命的错误，就是进行了投票，等我们投完之后，考官无赖地说：禁止投票，我们赶忙道歉，抓紧时间继续讨论。

幸好考官的制止没有影响我们接下来的气氛，大家还是很团结的，争分夺秒地达成了一致。也没有出现强势的同学，一切很和谐。

在总结的时候，见大家都沉默，我就提了句：那大家毛遂自荐吧。可能 8 号因为座位比较远的原因，没听清我的表达，误会成我要毛遂自荐。所以她很善意地说：那就 2 号吧。说实话，当时我就楞了，实在不知道怎么做总结，但既然 8 号都开口了，只能硬着头皮上。陈述期间，可能比较紧张，有弄错顺序，1 号善意地提醒我，都不知道自己是怎样结束的。真害怕自己拙劣的表现会影响到其他组员。

经验总结：如果自己还没准备好，就别发言，是在是有组员推荐你，千万别硬着头皮上，要学会技巧地退让。在队友进行总结的时候，万一出现有与结论不一样的情况，总结的人就当没发生，镇定地讲下去。其它组员也不要发声，认真听着就好。因为很可能考官也不记得你们在讨论中达成的每一个细节。

最后总结完后，考官要我们把座位放回原位，就要我们出考场。1,2 号在门外候场，其他同学回到候场区等考。

结构化面试的话，我是比较戏剧化的。因为带的挎包太大，进考场要出示分组条，我找了一小会但是没找到。就跟副考官说，要不我先考，待会再出示这个纸条，以免耽误后面同学的时间。或者我先出去找，叫下一个同学先进来。这时坐在远处的主考官吼道：准考证都没带，那就出去。我连忙拿出准考证说，我带了。副考官无奈地摇头：不是准考证，是分组条。这时我发现分组条粘在了我的毛衣上，赶忙拿给副考官。考官才让我坐到答题者座位上，这时态度也比较平和了，说：考试还是要带准考证的。

还没开始考试，就被主考官给教训了，好在我是那种比较健忘的人，道歉后就开始正式答题。现在还为这事伤心呢。后来我的一个朋友说，这就是压力面试，她们在面试别人时，比较常用的一个方法。看应试者的抗打击能力强不强。在接下来的讨论中会不会受到影响。

希望真是压力测试。

好了，步入正题，考官宣读考试规则，在 5-10 分钟内，回答 5 个问题

我的问题如下：

在一个团队中，你愿意或者不愿意充当什么角色？

你喜欢读些什么书？通常通过什么渠道获取信息？

你有没有收到过挫折，你是怎么看待挫折的？

你身边有没有很多朋友喜欢你帮忙，你觉得自己最成功的帮助别人的事情是哪一件？

你是怎么看待裸辞的？

答题中，主考官不停地在写，偶尔和我进行下眼神的交流，也有极少时候会点头表示下她的看法，她还是非常和善的，和刚才进门时判若两人，对我笑的时候，心都酥了。

答问过程中，大家尽量保持微笑，和考官多点交流，注意把握时间，语言连贯点就好。

3.15 2011 年 12 月 28 日 湖南中行 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1127581-1-1.html>

结构：群面+结构化面试

其实 这次面试真的对我来说算是很奔波的了，知道 28 日要到湖南去面试，立马订了机票，真的来不及，从南京飞到了长沙……就是一路狂奔，凌乱啊！

说说具体过程：

来到长沙发现湖南人都很能侃哦~能说会到的很多~ (ノ▽ノ)ノ

我的建议是：群面之前有个抽号的~会知道你哪批分到哪个组~群面之前熟悉群众成员是很重要的~不过湖南面试有要求 不能自我介绍，不能说学校，姓名等。可能说是防止舞弊吧，找什么关系之类的（当然 后来也有女生跟我说，如果真的想弄，这个用处也不是很大，但不管怎样把~我个人觉得还是挺正式的）。我们这组一共有七个人，本来是有八个的但貌似八号放弃了的说~说不准也是找到更好的工作吧，各种猜测……

这里不得不说了，群面时间是根据小组的人数来的，如果有八个人，就是讨论时间是 40 分钟，7 个人就只有 35 分钟（每个人相当于被分配 5 分钟的样子）。不要觉得时间很长，其实你们一起讨论后就会发现，时间真的好短啊。最重要的是，这次面试的题目很长。我们抽得是缩小贫富差距的，排重要性顺序，一共有 11 条……具体项目记得不清楚了，它主要是从两个维度来考察，可行性和有效性。我个人觉得，我们这组，还是没有答到要点，因为它说 要从这两个维度去考察，而且是说缩小贫富差距，其实差距已经都存在了，我们这组还纠结在要不要扩大内需做大蛋糕上~，主要是一号那个女生气场太强了，而且时间不够，我们这组其他成员还是很 nice 的~所以不想和她争论，最怕没有讨论出结果。不过还好，时间很紧的情况下，我们还把结果讨论出来了。

这里不得不说下，小组中难免会遇到一两个那么想出头的女生 or 男生，最好的处理方式，我个人觉得就是不要和她争论，直接忽略，多和其他成员交流，尽快讨论出题目需要的答案。

结构化面试。

之前群面表现不是很抢眼，个人觉得，主要属于中间力量型的那种。然后结构化面试的题目也很简单，就是说微博普及的利弊啊，还有什么大学当中遇到的最大的困难时什么之类的，之前答的时候，可能考官的印象不差，后面最后两个问题的时候，本来应该是由中间那个考官问的，可是旁边那个考官也发问了，然后 我就觉得拿到心中的 pass 卡有希望了……结果问了一个很具体的问题，他说要诚实答，我也就相信，真的诚实答了，想来现在悔呀！如果稍微答的好点，人家哎……算了 不说了，希望以后各届学弟学妹们都加油~~~中行我个人感觉还是不错的。真心希望能进，攒人品啊，攒人品~~希望遇到的另几个 MM 门也能进~

下面是随附上，我之前在应届生自己整理各个地方的面经大集合~~~如果是在湖南之后面试的就没有哦~~~

3.16 29 号下午中国银行面试经验分享~ 攒 RP 贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1128616-1-1.html>

之前看到几张 28 号中行面试的经验贴了，觉得写得挺好挺详细的。各位如果有需要的话建议可以找来看看，反正也就在首页，LZ 在这里也不多罗嗦了因为面试流程基本上是一样的，就把我记得一些情况再补充补充吧。

面试流程：

首先说下面试是分为小组面与结构化面试两部分，结构化面试也是按组内次序进行，基本上整个流程还是很顺的，而且速度挺快的。

1、候场：

下午的面试大概是 1 点到 1 点 20 之间签到，LZ 是在时间期限内到的，上去 2 楼大厅发现已经是人山人海了，在这里提醒一下，面试还是赶早不赶晚的，大家尽量还是别迟到，不要急急忙忙的，到了坐定调整调整心态再上比较好。大厅被分为两部分，一部分用来签协议，签完之后会被领到另一半后场区去。到场之后会有工作人员引导签到，当初考试的那个序号（抱歉我忘了叫神马名字了）记不记得都没有关系，排大长队之后，来到工作人员面前，把身份证和学生证（这里建议提早点拿出来不要当场掏，不然很囧迫）交给工作人员，他会帮你查号，然后会告诉你在第几张名单上找自己的名字。找到名字之后签到，拿协议单，坐到位子上签协议单，然后就等待抽签。抽签是按坐的顺序抽的，一排同学依次抽，不过这个先后早晚都没影响，反正是随机的。抽好签后按工作人员引导，进入后场区，那时候就可以见到自己小组面的组员了，小组面是不让叫名字只让叫序号的，所以记不记得大家名字其实不那么重要，不过组内活跃下气氛还是很好的。我们小组当时就聊得还挺开心的，跟老乡在一块的感觉还是很温馨的~ 在候场区据说有水有吃的，不过 LZ 瞄了眼貌似没那么值得期待。候场时间不长就被工作人员带到三层，进入各组的房间进行小组面试。

2、小组面是个很纠结的活，LZ 写到这一部分的时候有种想吐血的冲动，因为 LZ 所在的小组很悲剧，LZ 觉得作为组员也有一点责任，在此对全小组的成员表示抱歉希望大家还是能有好的结果的。进入房间后，放下包，衣服，把手机关了或者静音吧（怕讨论期间响铃或者震动）然后就可以坐定了，之后工作人员会发材料，桌上有纸笔，宣读要求以及时间分配之后会让大家开始读材料。时间分配大概是，5 分钟的读材料时间，2 分钟的个人观点，再是集体讨论，最后 2 分钟总结。大家注意，坑爹的情况来了，在外企面试过的同学可能都有这样的习惯，LZ 面过一些外企，外企一般 AC 面的时候会把面试分为和明显的几部分，例如读材料时间是一块，讨论时间是一块，最后总结陈词是一块。每到一块的节点，面试官都会提醒说这部分结束请小组成员进入下环节，但是中行面试不是这样的，他把所有时间都给组员了，也就是说读材料的时间，个人陈述的时间，总结的时间都算在这 40 多分钟内而且都要由组员掐好，不然很容易超时。很多组都是在个人陈述的时候花了太多的时间，每个人说起来都滔滔不绝的，2 分钟随便就超了，到了最后就时间很赶，我们组很遗憾，最后总结都没能说完，其实我们的讨论和结论都是其乐融融的，而且 LZ 个人觉得也很好，可惜了。LZ 是个粗神经的人，一直没搞清楚状况也没很好的提醒时间，也有一份责任，希望读了这贴的同学们都引以为戒，一定注意时间分配。还有就是一点个人观点，LZ 个人认为其实两分钟的个人陈述完全可以被缩减，具体原因大家自己去体会吧，而且这真的是一个一不小心就会浪费时间的环节。

3、结构面：这个就最没什么好说的了，面试官超级 NICE，会一直微笑会鼓励你这样的。问的问题貌似大家都不一样所以没什么借鉴的，LZ 大概被问了公司应该如何留住人才，你在不适合你的岗位上工作会不会觉得才能得不到发挥之类的问题。但是也都是关于人际关系，个人心态调整，态度之类的问题，相信大家都能很好的 HOLD 住的。一点小建议，LZ 也不知道面试官有没有我们的简历或者什么的，在答这些题的时候，大家可以把比较亮眼的经历也搭进去作为 details 说一下，应该会比较好的。LZ 经过小组面的打击已经傻了，出来的时候才想到这点的，希望对大家有帮助。

最后补充一点，抽签的时候抽到的那张纸条很重要整个过程中都要出示，大家一定保管好，最好跟身份证学生证神马的放在一起。

大概就是这些了，说是补充还说了这么多= =|||。 LZ 不知道面试从几号开始的所以也不知道这经验贴发出去还会有用，不过就当回馈应届生一直以来提供的帮助了。感谢今天一起参加面试的组员，希望大家都能取得好的结果。也希望 LZ 自己能多攒点 RP。哎~（发的比较急未校对有错别字大家将就看~）

PS：面试不需要自我介绍，没有秀英文环节，不需要带身份证学生证以外材料

3.17 2011.12 月湖南面经回馈应届生论坛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1132246-1-1.html>

中行面试（27,28,29 三天）

2012-12-28 下午

12 点就到喜迎宾华天了，在一楼大厅等，没有什么地方坐，还很冷，到 1 点的时候被通知去了后栋 2 楼一个宴会厅等，后来全坐满了，1 点半的时候排队去签到，一批 10 个人被放行去前栋 2 楼，到前栋 2 楼后已经有很多人了，又是排队，拿出学生证身份证签到，领取自己的号，再去抽签，抽到第四批*组 1 号（第四批一共 15 组人，不知道第三批是不是也是 15 组），意味着等第三批（也就是下午第一批）1.5 个小时-2 个小时。

期间找到自己的组员，坐在一起先闲聊，不断说话，喝水，上厕所。

第三批完毕后，我们组被领到 3 楼考场房间，2 个 HR 美女，其中的主考官，感觉很有经验能一眼把人看穿，我们的桌子是 V 字形的，一边 4 人，按号入座，对了，我们组 8 号缺席。也好，多出 2 分钟讨论时间。

无领导讨论小组题目大概是：现在存在贫富与收入差距，原因和措施有很多。从 11 项措施中选出 7 项，并排序。（这种题不好得出统一的结果，选项多，分类大家意见要很久才一致，然后再剔除选项，排重要性也很费时间，又不能去打断别人，还要总结，千万要留时间总结陈述，不然扣分）

第一轮之后全体出去，留 1,2 号在门外候着，2 分钟后单面：我 1 号先面，问题是：1）对上面面试的表现说下（自己和组员的）？2）银行 VIP 客户现象，普通客户觉得不公，你怎么看待？3）说一个对你影响最大的人或者事？4）假如你是银行职员，有客户不满意某项服务，投诉等等你怎么处理？5）平时关注什么方面的新闻，消息，或者知识？6）好像还问了两个，不大记得了，自己大概把话题转到未来规划上去了……

出来 2 号说我面了 20 分钟，他 10 分钟搞定。也不知道自己回答的合不合面试官的心意，搞完就放松了，不管了，等体检通知，希望有，希望快些出来。

3.18 湖南中行面试完毕，分享我的单面的题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1134836-1-1.html>

单面的题目似乎不太好回答，我只被问了四个，很失望的，

1. 国家对房价的宏观调控，给银行业带来一定影响，你如何看待
2. 为了找份银行的工作，你做了哪些准备
3. 大堂经理的职责是什么，需要具备哪些能力
4. 你组织一次活动，但很多同学表示不支持，不参与，你是怎么处理的。

个人觉得都回答的不好，所以，郁闷了很久，

明天就是新的一年了，一切有个新的开始，

大家找工作都辛苦了，祝福所有 2012 毕业的同学们都找到一份满意的工作

3.19 2012 湖南中行校园招聘面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1137628-1-1.html>

本人还在等通知中，为了攒人品！希望大家支持！

29 号下午湖南中行面经：

一，流程：签到-领协议表和当天流程图-抽签-候场-无领导小组讨论-结构化面试。

当天下午两批面试者，听说从 27 号到 19 号每天总共四批。

二，无领导小组讨论

1 题目：大致是 2011 年对 5000 应届毕业生做了调查，发现 18%的人接受在职初期的零工资现象，请就该现象分析原因以及影响，并给出相应的理由。

2 讨论形式：8 人一组包括考官宣读规则在内，个人发言、讨论和总结陈词总共四十分钟的时间。规则是不允许投票，所以意见不一致时有人一定要给予适当的妥协，否则扣集体分数。

3 注意事项：

(1). 面试官刚说开始。小组中应该有人站出来分工：确定计时者、分配讨论时间。

(2). 思路应该开放一些，想得长远和广泛一些，这需要平时的积累。

三，结构化面试

1 群面表现？

2 平时比较关注那个领域的知识？（最好往金融方面扯）

3 如果把你分配到比较偏远做基层工作你会怎么办？

4 刚入职大学生，很多在入职初期往往觉得自己干的事情没有价值，请分析原因及影响？

5 如果遇上脾气粗暴且有方言发音的客户，你该怎么办？

利用手势语言，重复对方的话。如果实在不行，叫上懂他方音的同事帮忙。（写下来——但对方脾气不好，所以不大可行）

6 团队工作中出现的矛盾，你是怎么解决的？

3.20 2012 校园招聘-面试面经分享~攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 1 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1143654-1-1.html>

因为面试已经过了这么久，我想应该算是过了保密期吧。在此分享一下

面试分为小组面和单面。

先说小组面吧，题目已经有同学分享了，是你对日益增多的大学生“零月薪求职”持 反对/支持 态度？请说出造成这一现象的原因，影响及 5 大理由。

1、每个人先花 2 分钟时间说出自己的意见。

2、小组讨论

3、得出一个小组意见并陈述给面试官们（3 个，只有中间的主面试官负责组织）

单面，回答 5 个问题

1、很多公司在招纳新人之后，都是安排他们去做端茶倒水的杂活，这让很多新人因为感受不重视而心灰意冷，甚至离职，你怎么看待这一现象，分析原因，对策。

2、如果你的上司安排你到一个处理简单重复工作的岗位上，你怎么做？

3、如果有一个客户大吼大叫提出无理要求，你如何处理？

4、请举例说一个你是如何为集体利益牺牲自己利益的事例。

5、还有一个，，，还有一个我竟然忘了。

3.21 湖南中行 2011 校园招聘面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 2 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-855887-1-1.html>

刚参加完中行湖分的体检，从笔试、面试到体检，给人感觉很正规。索性把面试当天赶回北京时，在火车上写的面试经历与大家分享，攒攒 RP。分享有点晚，希望对 2012 年毕业的师弟妹们有点参考价值。本文以回忆录形式书写，不求华丽的文藻，只求真实准确。

面试时间：2010 年 12 月 20 日，早上 7:20。地点：长沙新天宾馆，离火车站很近。

提前一天赶到长沙，听说要面一个上午，一、二面一起。昨天在火车站附近锁定位置的如家快捷酒店住下（服务态度很不错，很方便，如有一种家的感觉），晚上提前睡觉，早上 6:30 起床，上厕所大号，简单洗漱后，穿上帅气的西装，神采奕奕地走出宾馆，离报到还有一点时间，在路上找了家粉店匆匆填下肚子，7:10 赶到新天宾馆一会议室（面试地点），早到 10 分钟，在门口顺序抽号，会议室坐着一群比我来得更早的中行应聘者，我抽的签号码适中，把小纸条上的号码重复看了几遍揣在口袋，后面的人在陆陆续续走进会议室，过了 7:20 还有人在门口拿签走进来，不知道是迟到了还是通知面试的时间比我们晚。没多久整个会议室座无虚席，估计有 150 人。然后**听从组织者吩咐，一組組在台上集合，排成一队，分別由不同人帶着走到对应的面试间，每組大概 9 个人。**

走进面试间，里面有章桌子上坐着两名面试官（两个都是女的），前面两张能坐下 4、5 个人的桌子斜摆着，上面从 1 到 9 依次编了号，我们按号坐下。面试官简单说了注意事项，直奔主题，开始发题，每人一张相同的纸，上面写着我们需要讨论的题目。题目是，“你认为大学毕业生从事商业银行岗位需要哪些能力素质”。下面列了 18 个选项。请从给出的选项中选出最重要的 7 项，如果你有选项之外的其他看法也可以补充进去。

要求：5 分钟思考，整理思路；之后，2 分钟个人观点陈述；接着是小组讨论，最后需要达成一致意见，并推荐一个人做 5 分钟总结。整个无领导小组需控制在 40 分钟内。

看到题目，这么多选项，杂七乱八，一时无从下手，毫无思路，5 分钟一飞而过，有一名组员提议思考时间过了，需要马上进入个人观点陈述，于是，我们开始依次陈述，我还是没思路，一想，马上到我了，有选择总比没有好，于是很勉强地随意选了 7 个，还好我是第 4 号，不用马上说。在听前面两个人陈述完观点时，心里闪现一个观念，题目中提供的 18 个选项能不能进行简单分类，很庆幸，看完所有选项，发现可以将 18 个选项大致分为三块：团队要求（如较好的团队合作意识，服从组织等）、个人能力（如完善的银行专业知识，较强动手能力，良好的职业道德，诚实守信等）、市场素养（如较好风险意识、市场意识等）。这时，3 号刚开始陈述，在不到两分钟时间，我从三个板块分别挑了几个选项，凑齐 7 个，这种分类法，前面 3 位选手都没有谈到过，心里暗自庆幸。于是按照三个板块分类，很从容地完成了自己的个人陈述。每个人陈述完毕，其中有一个女生对我们的个人陈述做了总结，小组顺利进入小组讨论环节。在讨论中意见分歧不大，但选项排序缺乏条理，后来，大家慢慢觉得从团队、个人、市场三个板块对选项进行分类较好，在这个框架下，小组讨论认为道德意识最重要，于是在前面单加上道德要求，形成了四个板块，（感觉在这个环节中，我对自己的原则坚持不够，妥协的太快）确定了四个板块后，再从 18 个选项中分别选出每个板块最重要的几项，这样很快就有 7 个选项被我们选入最重要内容之列，再把每个板块的选项按重要性做下排序，最终答案就出来了。

结果提前两分钟出来了，我们还有点时间决定谁做总结者，有人推荐 9 号，因为她自始至终都很积极，大家没有异议。于是就由她做最后总结。但是，感觉她说的太快，总结陈词并不理想。

小组讨论完了，我们回到原来的大会议室，又签了一次名，等接下来的结构化面试（后来去了才发现第二轮面试很随意，不完全是结构化面试）。大约等了 1 个小时，到我。还是原来的面试间，原来二位美女面试官，其中有一个主问，一个对着电脑好像在做记录。主问面试官先问了我的专业情况，接着问了一个问题，“现在很多人能说不能笔，电脑用得多了，不注意写字，很多字能说出来却写不出来，你对这个问题怎么看？”我还没适应那个环境，糊里糊涂说了一个看法。完了问我有没有实习经历，谈一谈感受。我说，工作过一年，实习经历也有，最近的实习是在.....。没等我继续往下说，面试官打断我的话说，那就说说你的工作经历吧。于是我简单介绍工作负责过什么，遇到什么困难，如何解决。接着，根据刚才所说的困难，让我模拟一个场景，做角色扮演。这个环节花了一点时间，假设我是学校调研团队组长，面试官是组员，在调研团队快出发时，这个组员说家里有急事要回家待几天，又不想错过调研，问我怎么办？我思考片刻，提出了一些解决方案，感觉处理得比较满意，因为我们调研时确实遇到过这类问题。之后，问了我本科专业，主问表示问完了，转向旁边一直没说话的面试官，会意有没有补充问题，她说有，问了一个问题，“你对现在朝鲜半岛局势有什么看法？”这个问题，之前有所关注，于

是滔滔不绝的喷开了。看两位面试官一直看着我，我信心倍增，最后谦虚一句说，“这是我的一些浅见，可能说的并不到位”。面试官表示，无所谓，随便说说就行了。

就这样，二面结束了，我离开考场前，话很少那位面试官微笑着问我，“你觉得你紧张吗？”

“还好，不太紧张。”我会意一笑。

“是不是感觉发挥很好？”她追问一句。

“正常发挥吧，还不是很好。”我有意谦虚一下。

“再见！”面试官面带微笑，目送我离开。

“谢谢，再见！”我微微鞠躬后，走出会议室。

3.22 2013 年中行湖南分行 12.18 面经。新鲜出炉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1640954-1-1.html>

楼主是第一批面试的，早上 7:15 前赶到。天还是黑的有木有。

大体上和去年一样，都是先候场，会给你发承诺书，填下名字学校专业，手机号身份证号神马的，签字确认一下。然后排队 签到检查身份证学生证，抽签之类的流程。知道自己的几组几号后去另一边候场。每一组的同学坐在一起，到齐的话是八个人，很短暂的等待后每组同学就被不同的 MM（话说我们那组的 MM 是位大美女，养眼，哈哈）带下去不同的房间面试。十组同时进行。挺有效率的~

面试官的情况如下：左边是带我们进去的 MM，用电脑做记录。中间是主持面试的主面试官 估计是中华英才的。右边的面试官不说话只观察面试情况，估计是中行的领导。都挺亲切的~

面试先是无领导小组讨论，不用自我介绍，宣读规则后开始 5 分钟看题，每人最多两分钟陈述，后面十几分钟讨论，最后留两分钟总结。一共四十分钟完成所有程序。题目是比较经典的排序题，12 个选项。大学生在选择雇主的时候考虑的因素按重要性排序。小组讨论一定要和谐，楼主其实很害怕无领导，但是只能硬着头皮尽量积极参与了。我们小组讨论还算和谐，思路也还比较清晰，大家也都比较关注时间，在限制时间内还算达成了一个统一的意见。

面完无领导没有提问，留下 1、2、3 号在门外等待，其他去签到的地方等待。然后一个一个进去结构化面试。每人十分钟左右吧。

楼主准备的职业规划，为什么选择银行业，为什么选择中行等问题都没有被问到。

首先就问了下楼主大学几年学习情况怎样？（我想是不是变相的自我介绍，但又怕跑题，就主要提了一下学习情况。附带了一点活动经历。说得很短，提问的面试官很诧异地问就这样？还有没有别的？楼主一时语塞。。。有点尴尬。）

接着问我从本科到研究生的转变有没有遇到什么不适应或者困难？

第二个问题就是在面经中看到的类似情商问题，在团队合作或者谈判中如果有一个组员总是和你产生矛盾怎么办？

第三个问题大学除了专业课的学习还自己进行了一些什么学习？（楼主说课外会关注一些财经新闻，政策，国际国内大事。）

面试官又问从什么途径了解的？楼主回答主要通过网络。面试官又问还有呢？楼主就说还有和同学以及老师的交流。

接着又问通过关注这些领域学习到了什么？

最后一个问题问在这些年的学习工作中遇到过什么大的冲击？（可能类似于遇到过什么大的挫折吧）这里追问了一些细节和感悟。

楼主第一次写面经啊。攒 RP，求 offer!!! Come on!!

第四章 中国银行湖南分行综合求职经验

4.12017 中国银行笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084102-1-1.html>

在等面试结果等的心焦突然想起这个 所以来这攒人品哈哈 给后面的学弟学妹早做准备
先说笔试吧，我是 11 月 1 号下午接到通知，5 号下午笔试...因为之前各种投银行不知道是网申简历没填好的问题还是啥 都全军覆没 所以根本就没看银行的书 在准备公务员考试 虽然公务员考试也准备的不怎么样 总之接到通知之后就看了银行一本通的专业知识 会计 管理学 计算机 法律我都没怎么看 因为本科是学金融的 还是有那么一点点基础打底子 就过了一遍基础知识 然后做了一天英语差不多 100 多道单选题..总之有一心准备银行的宝



宝们还是不要学我 因为我也是实在是来不及了

说一下题型，跟以往的笔试经验贴差不多。第一部分英语（1 小时），第二部分综合知识，第三部分是小测试，测类似于大家来找茬和考眼快看物体移动的。

英语部分，时间挺紧张的，100 题 60 分钟，前 50 题单选后 50 题阅读。我英语已经有两年没看过了，也是六级

多出 20 多分的水平，题目难度已经忘记了，但是题量超级大，我大概乱选了 20 道还是多少道英语题  综合知识部分考的就是行测、时政、专业还有中国银行的知识，行测反正我又没有做完 据说数量关系那一部分占分

很重 反正我又全部乱选选了 20 道题  时政考的不难都是微博上的一些例如最新担任足球协会的人是谁 或者神州几号对接成功这种 专业知识考的也不是特别难 而且我没看的会计计算机什么的都没有考哈哈哈哈哈 幸运中国银行的知识考了挺多题多选单选都有 建议去中行的官网上花个把小时了解一下 反正我看的基本上都有考到

第三部分就是玩游戏，有的说算分有的说不算分我也不太清楚。

然后是 21 号收到面试通知 我都震惊我乱选了这么多题笔试还能过

我是 12 月 25 日早上 7:30 面试的，我大概是 7 点到场 已经有很多人到了 中行还准备了一些点心在后面 工作人员说没吃早餐的可以去后面吃 然而我是紧张到完全吃不下，进去以后有工作人员引导，先找座位填好承诺书，然后时间到了轮流审核证件和抽签，抽签完以后你就去和组员汇合，中行还准备了礼袋，里面有本子和笔还有一个小礼物。大中行还是很壕 不过也是吸引你如果有别的 offer 可以优先选择他们的手段吧哈哈哈

面试先是无领导小组讨论，再是半结构面试。10 个组，每组 8 个人，同时分房间开始面试。每个人要上台抽签抽编号

跟我一组的 8 个人 只有两个男生 而且本硕不分开面试 建议等待的时候聊聊天哈哈哈 聊天蛮重要的 我们开始之前大家就商量好了和和气气不要撕逼 因为这是我参加的第一个面试 但是组内有人已经参加了面试或者是签了单位了 所以聊聊天不仅可以缓解一下紧张情绪还可以互相了解一下 面试认识一些朋友也是很赞哒

我们这组的题目是情景模拟 有老奶奶 柜员 大堂经理 副行长 理财经理五个角色 题目给的背景就是老奶奶收到一条短信说她儿子开车撞了人还是怎么的不太记得了 被公安局抓了 要他立刻汇 30w 然后 8 个人 1-4 号为一组 5-8 号为另外一组 可以讨论剔除一个角色 进行表演 表演完毕之后再指出对方错误 其实就是一个很简单的电信诈骗的案例

我们都是剔掉了理财经理这个角色 然后开始表演 一定要挺好考官的之前的提示语 把握好时间 我们这组因为时间没把握好没演完 而且同组同学不能因为有人已经当了 timer 就掉以轻心 时间掌握方面自己也是可以注意的 然后对面的同学就一直说我们办事没效率没有演完这个问题 然后我们的 1 号妹子强势挽尊一波 说我们没演完这一点确实要像对方学习 但是按照我们的处理办法一定可以有效避免这次电信诈骗的 bulabula 比起时间花费的相对较长但是我们更在乎挽回客户的损失 bulabula 我觉得她说的超好的 所以我觉得即使没有拿到重要表演角色但是后面说的好一样是可以加分的

然后无领导面试完就全部从房间出来由工作人员又领到之前的候考区，然后一个个轮流去面半结构化。

我问到的题目是 1.你三年之内的职业规划是什么

2.你实习经历是什么 从中学到了什么

3.你在高压环境下完成的一件事情是什么 你是怎么分配时间的

4.你对现行制度有没有什么不满的地方 你做了哪些努力 最后的结果是什么 从中学到了什么

半结构的题目大家都不一样 我给出来参考一下啦

反正蛮多同学报了面试班 但是我就在网上买了个 20 多块钱的视频看了一下 我也是心大哈哈哈 出来之后还有人问了中行的企业理念是什么 幸好没问我我也不记得了哈哈哈 而且半结构化面试里有压力面 但是我没有碰到过 大家可以准备一下

总之无领导不要怕 要博出彩只能正面刚 半结构化也不要怕 有机会多面几次自然就有经验啦 祝学弟学妹找工作顺利 也希望我面试能有好结果啦

4.2 2016 银行类求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038538-1-1.html>

楼主 985 硕士，计算机专业，找工作期间在论坛上获得了许多帮助，写一些经历来回馈大家。

楼主一共投了 10 多份简历，有移动公司、广发、招行、中信、建行、农行、中行、工行、国开行省行、进出口银行省行、人民银行、国家电网、银监局省机关。

移动、工行、广发网申没过，好伤心 ，其余都接到笔试通知了。

进出口银行：第一个笔试的公司，挺看重的，感觉有点洋气。考试内容有行测、申论、英语、专业课，由于楼主有考公务员的打算，行测还不错，专业课都是一些基层知识不难，感觉进面试没问题，最后进了面试，也收到 offer 了，但是由于离家较远最后拒了。

中国银行：楼主最后签约的公司，第一次参加半结构化面试（表现挺差的），第一个给我 offer 的国有企业。笔试有英语、行测、专业课。英语不是很难，但题有点多、时间有点紧，行测和公务员的比起来很简单，专业课很基层。笔试 20 多天后接到的面试通知，中行的面试在一天就全部完成，一共两面：半结构化和结构化。楼主表达能力不强，半结构化被虐，结构化面试还好专业问题都回答上来了，总体感觉还可以，5 天左右时间收到了体检通知，然后和省分行本部签了三方。

建行：建行是通用岗位，就没去面试。

农行：没有去面试，因为报的市行，当时省分行本部有招人，但是六级分数不够，真应该刷下 6 级分数。

银监省机关：因为没有复习申论，就没参加考试。

国开行：今年考试太晚了，去同学那边玩了，没去笔试。

国家电网：笔试和进出口面试冲突，没去。

人行：楼主小时候总听家里亲属谈论人行，挺向往的，但当时签了中行省行本部，父母感觉还不错，不想让我去人行（没有给我 offer），就没去笔试，我感觉

如果参加笔试进面试没问题，有点装了 。

就这些了大家有什么问题我会一一回答。

4.3 16 年报考五大行工行、农行、中行通知签约，最终签约中行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037264-1-1.html>

自己算是“**不抛弃，不放弃**”，最终修得正果了。

先说下楼主自己吧，安徽省二本师范类学校，最主要是专业是“电气工程及其自动化”专业。大学期间学渣一枚，逃过课、挂过科，不是党员，不是班干，没有参加过社团、学生会，没有银行类实习经验。自己和银行缘分很巧合，偶遇大四学长（电气工程的）和学姐（通信工程的），一个进入交通银行，一个进入中国银行。然后自己就在大三下学期开始去[银行考试贴吧](#)、[应届生论坛](#)关注信息，主要是什么时候网申、五大行考试的类型、五大行的考试题型分布.....

楼主也报考民生、光大、中信，说来惭愧，这类私企银行要求高（学历、专业、班干、其他等）。

网申：[中国银行](#)：10月10日—25日

[农业银行](#)：10月9日—23日

[工商银行](#)：9月27日—10月23日

[交通银行](#)：9月18日

[建设银行](#)：10月16日-11月16日，这是15年的网申时间，16年的我没有找到，自己当时也没有总结。

先说一句网申很重要，我五大行网申都过了（虽然我是电气工程及其自动化）。好多本经济类专业的都没有过网申，这其中不乏一些优秀人员（党员、国家奖学金、班干），大家可以想想为什么。网申我用了10天左右吧（没办法工科类语言组织不好），自己专门拿了笔、本子，去看前辈的网申经验，记下一些优秀的网申经验或者用收藏夹收藏。自己一边修改、一边找些优秀的网申经验，写好后把简历复读几遍。个人认为五大行的网申模板大同小异，交行最大区别一个自荐信（这个对我比较难），五大行主要在于自我评价、特长爱好、未来职业规划、是否是班干或者学生会（社团）干部、班级排名，其中“自我评价、特长爱好、未来职业规划”自己感觉最重要。

网申其他注意细节：1、照片一定要是正装照（每个学校附近都有，不要图省事）

2、大家的邮箱尽量不要用QQ，用一个正式点的网易、新浪

3、网申所填信息在不影响面试的结果下，可以夸张自己（夸张不是虚假），自己填的信息千万别虚假。你要想想面试官都是30到50岁的人，别人一眼就看出来了

4、自己的银行类实习经验要仔细斟

酌、好好润色（五大行特别青睐这一类）

5、英语四级、计算机二级、会计从业资格证书、银行从业资格证书、证券从业资格证书，大家尽量要有。

笔试：五大行笔试基本在 11 月左右，自己从大四暑假 7 月 15 号左右开始准备的，自己就买两本书“中公教育的综合知识、经济金融会计”，然后苦逼生活开始了，说实话因为自己是电气工程及其自动化，对于经济类还真是什么都不懂（主要是一些专业词语，不过不难，和我专业比较起来，甚是简单呐），自己早晨 6:00 起来，晚上 10:30 回去，中午休息半小时左右。

最主要大家要对五大行的题型分布有一个初步了解，然后行测是重点。

以下是行测题型分布：

1、中国银行（15 年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
职业能力	单选题	逻辑推理	15
		数字运算	10
		言语理解	20
		思维策略	10
		资料分析	15
行测测试	单选题 多选题	经济、金融、统计、管理、时政、中行常识、法律	50
英语	单选题	填空	50
		阅读理解	50

2、农业银行（15 年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
------	----	------	----

综合知识	单选题	时政、会计、金融、经济、管理、计算机、法律、农行常识	70
		言语理解与表达	4
		数字运算	12
能力测试	单选题	逻辑推理	12
		思维策略	12
		资料分析	10
英语	单选	阅读理解、单选题	80

3、交通银行（15 年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
综合知识	单选	经济、金融、计算机、常识、时政、交行知识、英语	122
		言语理解与表达	16
行测	单选	判断表达	16
		资料分析	15
		数学分析	23

4、工商银行

工商银行是五大行中变数最大的,我考试的时候看了下 **15 年**的题型分布———**行测占了 73 题、综合知识 52 题、英语 20 题**,题量不是很多。16 秋招时楼主去考试,当时自己考完后是心中草泥马一万遍啊,整个考试**有 85%是行测,综合知识和英语占 15%**。当时考完后心里边就凉了。

5、建设银行（15 年分布）

考试内容	题型	具体考点	题量
	单选	语言理解与表达	10
综合能力测试	单选	数量关系	10
	单选	逻辑表达	10

	单选	资料分析	15
职业行为测试	单选	法律知识、职业道德、时政等	10
	多选	法律知识、职业道德、时政等	5
职业基本知识测试	单选	时政、会计、金融、经济、管理、计算机、法律、建行知识	40
	多选	时政、会计、金融、经济、管理、计算机、法律、建行知识	25
英语附加题	单选	阅读理解	15

提醒大家，建设银行的经济类知识比较深，相对而言它要求的专业知识比较强，而且建行的英语一般是6级的难度，考的还是一些从国外的经济类期刊，难度较大。

考试需要注意的

1、**行测是重点**，在面试的时候我遇到过好多裸考银行，但是这些同学期间都是在准备公务员考试。由此可见，**行测是重点**。

2、**英语**——大家可以用四级练习就行了，而且中国银行、中国农业银行题型比较固定，英语比例比较大；

3、**各大行常识**——这个是大家的抓分点，而且不用花太多时间，在考试临近前4天左右可以开始准备了，主要是五大行的常识、得过的荣誉奖（例如全球银行家、世界银行500强.....）这些官网上都有，大家抽出来3~4天就可以了

4、楼主自己买了中公的预测卷、真题卷，结果告诉我就是“我去年买了个表”，什么用都没有，而且真题卷也是没有啥用，楼主自己就做了3套，然后就去考试了。

准备期间因人而异吧，楼主情商、智商一般般，只能老老实实复习，在这期间楼主还准备了计算机二级考试（考了83分，对得起自己了）。望诸君多努力，不要等到毕业的时候还没有找到自己想要的工作。

面试：

1、交通银行：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013264-1-1.html>（这是我以前发表的淮南交行面经）

2、当时工商银行收到的是黑龙江省（我那个无语啊，本省没有通过），是第二

个收到的面试通知，然后自己开始准备了，主要就是去应届生论坛，浏览工商银行的面试面经，在此甚是感谢各位前辈的面经。

黑龙江工商银行的面试主要是“无领导结构”，当时面试是分为三天总共 900 左右。楼主抽到的是“关于新型电子银行的策划、销售”（抱歉，有点忘了），一组 10，两个面试官。由于第一次自己交行面试的时候甚是丢人，自己加大了对面试的训练。面试无非就是一个团队合作，大家要记住两点：一个是要有存在感，一个要有贡献值，不要怕说话，积极发言，但一定要注意合作，别抢同一组同学的发言，别打断别人的发言。

3、农业银行是第三个面试的，面试在合肥（农行的省总行），采取“半结构化”+“无领导小组”。农行面试分两批，一批 400 人左右，十人一组。农行的面试个人感觉很正规，它的面试都是外包给面试机构的。我们那一组先是“半结构”，然后“无领导”。半结构的时候是四个面试官，问了我三个问题；无领导还是关于策划案的设计、推销，不过我们这一组言语比较激动，大家争吵比较厉害以至于最后快结束的时候大家都没有统一结果。这次导致后来体检的时候就进去了两个。4、中行面试.....基本上都差不多。

面试体检、签约、后期在中行的实习后期都会继续写到。希望以上对大家有帮助。

整个银行考试也算是过关斩将，大家只要好好准备，肯定能考上的。还有就是建议大家国考、省考都去参加，一些其他国企（建投集团、一建、二建）大家都可以尝试。在最后签约的时候我遇到过两位大神，一位是国考报的国税局（笔试第三进去的），但邮储、工商、农业都通知它去签约了，所以这位同学的选择很多；另外一位报考的是合肥国税局（以笔试第一进去的），同时收到了中行、农行的签约通知。所以说大家要多做几手准备，学习下别人，看看自己的差距。望诸君多多努力（本人文笔不好，见谅）

4.4 中国银行 2016 校园招聘笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2025646-1-1.html>

先说笔试吧，中行笔试由三部分组成，第一部分英语（1 小时），第二部分综合知识，第三部分是小测试，测类似于大家来找茬和考眼快看物体移动的。

英语部分，时间挺紧张的，100 题 60 分钟，前 50 题单选后 50 题阅读。我觉得我英语还行吧，11 年考的六级分数 560，感觉题目不难，但因为时间紧，所以还是很有挑战的。

综合知识部分考的就是行测和时政，感觉比工行和建行的容易，我平时拿国考卷子和银行一本通练觉得考试够用了。

第三部分没有技巧，还挺好玩的，也是不要纠结，不确定就马上过，因为大概 10 几道题目是一起限时的，不要在前面耽误了后面题目的时间。

我是 12 月 5 日早上 9:50 面试的，进去以后有工作人员引导，先找座位填好承诺书，然后时间到了轮流审核证件和抽签，中行还准备了一个小礼袋，里面有一个本子和一支笔。抽签完以后你就去和组员汇合，先是无领导小组讨论，再是半结构面试。10 个组，每组 8 个人，同时分房间开始面试。

我们小组清一色的女生，无领导小组讨论还挺融洽的。进门以后两个面试官，做好后面面试官介绍规则：5 分钟根据关键词构思故事（自己想，不讨论），接着 20 分钟自由讨论时间（包括故事梗概、角色分配、道具准备和表演），最后每人 2 分钟总结自己的思路和无领导讨论的表现。我们的关键词是玻璃门、小龙虾、硬币、纸杯、老人。讨论顺序大概是先确定故事主题，再按时间、地点、人物补充细节，再分配角色。过程还是很和谐的，不过缺点就是我们遍的故事与银行无关，估计这里要扣分。最后总结时就看个人发挥了，一般都要突出自己的贡献，另外还

是提一下小伙伴们也都很优秀，自己也学到很多之类的。

无领导面试完就全部从房间出来由工作人员又领到之前的候考区，然后一个个轮流去面半结构化。在等待期间与一个中行工作人员在聊，据说中行面试都是外包的，我面试的时候也确实感觉面试官很有经验，是压力面而且可能挖坑看你跳不跳。比如问你多高，你说 165，她会马上说我觉得你没有，然后就看你怎么圆了；还有问你的优点和缺点，然后我回答的缺点是缺乏实践经验（看了别的面经，这个答案最保险），但面试官马上戳穿你，就说，实践经验是每个应届生都缺乏的，一定要你说一个性格或者爱好上的缺点；还有问你如果以后你要离职，你觉得会是什么原因，并且面试官会往薪酬、与同事或上级关系不好之类的方向引导，这个时候就看你怎么应变了。

我觉得无领导还是要不怕冒险，每个人都紧张，这个时候你多表现一点就更加突出一些，当然还是要注意礼节。半结构真的无解，这一块一直是我的心病。。不管怎样，希望能帮到你，也希望我之后的面试更加顺利~

4.5 2016 校招 中国银行校招（信息科技岗位）笔试+面试+收到体检

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006183-1-1.html>

又是一年校招季，以前每次浏览到师兄师姐的求职经验贴，心中都会暗自吹起战斗的号角，想着明年一定要在校招的战场中好好厮杀一番。可当自己真正处于这场持久战中，早些年的兴奋都被麻木所替代，唯一的感觉就是太累了，因为大大小小的笔试面试参加了不少，大家你来我往地奔走于各个考场之间，迂迂回回地参加各种单面群面，还要兼顾学校的论文等各种事务，每个人的脸上都写满了倦意。扯远了，今天刚刚笔完中行，遂写下点点经验，以飨后人。先说下楼主背景，楼主北方人，找工作的目标城市定为北京，本硕都是京外 985 工科，本科学校工科 top10，硕士学校工科 top6，说这些不是为了说明楼主出身还凑活，恰恰是要说明如果在北京找工作的话（要



求京户）这些跟京内高校比都没什么太大优势，因为随着北京市缩减户口指标，落户也要优先考虑在京高校的学生，这也是很自然的。（以楼主今年的面试经验看，在北京找工作，对于学校的区分就两种：1. 京外和京内的，2. 对于京内的分为清北的和非清北的）

今年中行可以报四个岗位，楼主四个部门报的都属于信息科技岗（现在感觉这样不太好，应该分一下梯度的），都是北京的。对于信息科技岗的笔试科目是：英语、职业能力、信息科技知识，都是机考，连续考三个小时。英语是单选+阅读，单选不用说了，考了这么多年大家都是高手，阅读的篇幅不是很长，确切地说是有长有短，长的会有 4-5 个问题，短的一般就 2 个问题；然后是职业能力测试，这个职业能力测试分为两部分，第一部分是普通的行测题（数量、推理、定义、言语、资料），第二部分是“认知操作”题，在正常考试的最后进行，有考察记忆容量的（一个棋盘格，出现几颗星星又马上消失，让你选出刚才几颗星星的位置，一开始是 3 颗，后来越来越多一直到七八颗）、有考察粗细加工的（其实就是大家来找茬，给你一副标准图，找出四个选项中和标准图一模一样的图）、有考察动态定位的（屏幕上有 N 多小球，有 3 颗小球开始闪了一下，然后屏幕上的所有小球开始无规则运动一段时间后停止，选出刚开始闪的是那三颗小球，后来闪的越来越多，有 6 颗吧最多）、有考察颜色的（不是色盲都应该可以过）。

既然是信息科技岗，当然重点说一下第三部分，信息科技知识题。这部分题目考察的知识点很杂，主要是靠平时积累，有单选题和多选题，多选题选错不得分，漏选得 1 分。楼主趁着头脑还清醒，把记得的知识点复述一下：1. 关于数组的描述，长度是固定还是不固定，里面的元素可不可以不同类型；2. 物联网的关键技术；3. 云计算的特点；4. 数据库里关系模式的分解 5. 选项中十六进制数的表述哪些是合法的；6. C 语言允不允许嵌套定义、嵌套调用；7. C 语言里关于预处理的知识；8. break 的应用场景；9. 线性数据结构有哪些；10. 面向对象的特点；

11.do-while 的用法; 12.结构化程序的特点; 13.数据库里关于主键的相关知识(有好几道都是围绕主键出题, 比如插入一个主键为空的记录, 判断返回结果); 14.瀑布模型的缺点; 15.操作系统的类型 (具体出一个应用场景, 让你判断这是那种操作系统, 比如分时啊 实时啊 还是多道程序啥的); 16.有向图的拓扑排序; 17.算法的时间复杂度、空间复杂度 (考了概念); 18.考文件操作 `fp=fopen (*, *, *)` 根据里面的参数, 判断对文件进行何种操作, 比如说在文件最后写文件还是只能读取文件啥的; 19.考察 Java 的多继承; 20.冯诺依曼结构; 21.考察防火墙的作用; 22.考察排序算法的特点, 给你一个具体的场景, 判断那种排序代价最小; 23.计算机网络 OSI 七层模型, 今年考的会话层; 24.邻接表存储的有向图, 用广度优先遍历的时间复杂度; 25.软件生命周期的相关概念; 26.Java 内存释放的相关知识; 27.考察 FTP 传输数据的具体方式, 比如建立在什么连接上, 模式是控制还是传输; 28.考察项目的知识, 比如项目进度用什么图表示, 甘特图还是别的什么; 29.考察数字签名的相关知识, 特点、作用; 30.Java 创建线程的相关知识内容; 31.考察 Socket 的工作流程; 32.考察了 SSL 的相关知识; 33.影响计算机运行速度的相关指标, 比如主频什么的; 34.考察测试相关知识, 要完成**内容, 属于什么测试, 比如单元测试, 集成测试, 还是模块测试啥的, 今年考得是测试各个模块接口的交互; 35.考察了用于创建可变量字符串对象所使用的类; 36.网络操作系统提供的服务内容; 37.有两道考察读代码写运行结果的, 一个考察嵌套循环、一个考察结构体赋值。

虽也考了这么多银行了, 但第一次写笔经, 写得乱七八糟。。。以上就是楼主尽全力回忆起来的内容, 纯手打



, 希望对来年的小伙伴有所帮助。

-----面试更新-----

原本 10 号面试, 因为被通知有重大外事活动, 调到 12 号面试, 之前 9 号已经面过一拨了, 12 号与北京市冲突, 估计有不少筒子被迫二选一了, 其实这种冲突在整个找工作期间太多了, lz 有一次中国农业发展银行笔试、中国联通面试、中债资信笔试、中国工商银行机考都冲突在一天。。。有的可以调整有的只能错过, 根据 lz 经验, 一般统一笔试无法调整, 而规模较大的面试可能允许调整, 又扯远了。。。下面说说中行的面试吧。

中行在永丰路那边, 前一阵子中行数据中心的面试也在那边, 但是和这次软开中心不是一个楼, 安保级别还是蛮高的, 去早了只能在外面等着, 过了一会考官和人力的工作人员来了, 结果他们也进不去, 只能有里面的工作人员出来接我们, 验证身份后给我们每人发一个卡挂在脖子上方能通过。。。进去后校验材料、回收手机, 材料校验也是比较严格, 所有材料合订成一套并需要提供原件查验, 登记表和简历合订成三套 (猜也猜出来是三个考官), 然后根据组号候场就坐。面试分为两个部分: 中文面和英语 BEI 面, lz 所在的小组被工作人员带到楼上某会议室先进行中文面, 轮到我进入就坐后, 发现一个考官正在调整摄像头对准我, 原来每个人的面试过程都要录像啊, lz 前面进去的哥们比较高, 所以我猜测她是把摄像头调低一点。。。然后开始了三个考官问我来回答的半结构化面试, 涉及到的技术问题较宏观, 我也没就具体技术细节回答 (怕露馅。。。), 也是分成几个方面宏观地回答了一下, 据说不同组的风格也不一样, 故也没什么参考性而言, 之后有优缺点、对银行 IT 和互联网的对比理解云云。。。大约十几分钟结束, 被带到楼下英语面试, 进去之后国际惯例 say hi, 面试官很和蔼, 先是自我介绍, lz 用的是之前面试德勤 IT 审计的时候准备过的 30s 左右的介绍, 可能有点短, 介绍的时候面试官一边听一边在电脑上敲东西, 等我介绍完的时候, 面试官有点惊讶说就完了? 我赶紧笑着又补充了几句, 说来自***blabla..., 让我介绍家乡, blabla..., 问我职业规划 5 年的 10 年的, blablabla..., 问我编程能力怎样如何证明。。。, blablabla... 问我选择工作时看重的因素有哪些, lz 又 blablabla..... 。。。由于 lz 平时喜欢扯淡。。。汗, 所以整个过程聊得也比较流畅, 始终面带微笑的扯完了, 面官非常的 nice, 一直笑着点头, 整个过程十几分钟。

-----收到体检通知-----

估计这是我面过效率比较高的几个公司之一了, 中午面完, 晚上 10 点钟接到了中行体检通知的电话, 看来人力的工作人员加班了啊, 辛苦了~ 但是中行数据中心面完就一直没有通知, 不知道什么情况, 静待其变吧, 拖着也好, 能为其他公司的笔面争取一些缓冲的时间, 还有其他公司也在催交三方, 所以时间的周转协调也非常重要。

基本就是以上了，今天刚笔完邮储，正好无事，来上一更，祝诸君好运~

补充内容 (2015-12-19 14:38):

怎么不能编辑了。。更新在这里吧 昨天晚上收到的 offer call，通知签约相关事宜，告知北京中心这边人额有限，先交三方先得。。。谈了一下待遇，人力姐姐又给讲了一下晋升空间，别的基本没有了，数据中心也通知体检了

补充内容 (2015-12-19 14:41):

联系了一个前年去中行的师姐，数据中心以前是总行的，现在分出来成为直属中心，软开中心建立的时候就是直属中心，所以一个亲儿子一个干儿子，待遇方面跟网上能查到的差别不大，就不在这里讲了

补充内容 (2015-12-19 14:45):

中行求职暂告一段落，也是唯一整理成贴的，其它的也还在进行中，有的催签，有的等 offer，有的面完还没消息，有的还没走完面试流程。。等工作落定再整理出来以飨来者。明年找工作的筒子有问题的可留言，不定期补贴...

4.6 考了两次我终于考进银行了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1988367-1-1.html>

本来就打算无论第二次考的结果如何，也要和大家分享一些考银行的经验和想法的。

我想大部分人考银行都是图它稳定的就业和良好的薪酬福利吧，我也不例外，刚出来不知道自己喜欢什么，上学特别坚持的东西出了社会发现也就这样，就想着不去找份能让自己舒服点的工作，所以想着进银行。所以快毕业的三个月前，我匆匆忙忙网申了中国银行春招的营销服务方向，算是第一步踏进了考银行大军的阵列。

在网申后，我听说银行考的行测和公务员差不多，适逢公务员报名之际，我也顺便报了公务员。刚开始几天下载了一个 APP，每天会花半个钟时间做题，想着做上一个月，银行应该能进入面试吧。后来把我的情况告诉同学，交谈之后发现原来同学也曾报考过银行，但是可能由于学校并不是重本（二本前三，旅游专业）专业不对口，结果连笔试的资格都没有。我听完瞬间就没有动力继续复习了。知道笔试前两天银行发来信息告诉我通过了网申，后天笔试我才跳了起来，死啦，完全没看书呀。好在我考试前已经习惯很有经验的高效率抱佛脚，考试前一天，我七点起来，在网上下载了两份以前的银行试卷，首先熟悉一下银行考试内容，全部题目做完一遍，我再从头早研究题目规律，找到试题出题思路和答题大概方向，归纳总结，将这两份试题一而再的复习研究，隔天就参加了笔试。

考试最重要心态要好，我抱着死猪不怕开水烫的精神还算淡定的上场了，考试前大家还在背试题，我就坐在一个角落闭目养神。三个小时确实太煎熬了，题量大，又要如此长久的高度精神集中。我懂得取舍有道，着重认真做英语和行测部分，专业知识部分我一点没了解，全靠瞎蒙，考试过程中累了就休息半分钟，告诉自己一定加油，一定能行。

笔试竟然过了，不过我觉得应该是低分飘过。到了面试环节，第一轮是群面，我之前了解到的是无领导小组讨论，结果我那次居然是让我们分成两组辩论，最后得出共同结论。（到了这，我要插一个，原本我们组是 10 个人

群面，结果 5 个没来，笔试时也是，教室有大概 40% 的空位，这些都是中途因为这样那样原因放弃的人，我很庆幸自己虽然踉踉跄跄，但是一直在坚持）。题目是大学生刚出来没有经验知识该不该创业。讨论时间为 10 分钟，头 6 分钟是大家各抒己见，这个时候我提醒大家讲话之前自己一定要有大概的中心思想，知道要讲的 1 2 3，不然一张嘴自己都不知道自己讲什么，讲话不要拖拉，要简洁明了，我同组的一个人讲了一大堆没人听明白他想讲什么。不要重复别人已经发表过的观点，如果与他人重合，赶快想一个新的点，如果想不出新的点，那就抓住对方说话的漏洞进行反击，但是不要太过尖锐。差不多时间大家还争论不住，出来统一大家观点。过程中耐心听别人讲话，不急不燥，说话有理有据，表达流畅清晰简洁，就没问题了。（这个时候我又忍不住插一个，之前百度群面技巧，看到一个简单可行的方法之一，做→时间监督者，就是你可能表达不是那么好，但是让面试官看到你的严谨规划性，就是把握时间的分寸，我真是如获至宝啊，但是我发现！怎么大家都知道这个技巧，时间差不多，大家都看手上的手表，提醒注意时间，我整个人都不好了。所以奉劝大家还是不要在小花招上想办法，还是在大表达上下功夫）

群面之后是个人单面，很自然流畅的自我介绍（对着镜子练习了几十遍），面试官（支行人事主任）开始了问题，都是很平常的问题，回答时神色要好，表达要自然不拖沓，不要紧张，谦虚认真。（表达真的很重要啊，银行还是看个人表达判断你的能力、性格呀，所以小伙伴们平时与人交往多练习一下，有意识的锻炼自己）

到了终面，我真是开心的不得了，到处和我的同学说啦，哈哈，我们这个专业能走到这步真是不容易呀。到了终面，我可能有点太得意忘形了，考官问的问题也就是日常交谈的看似无关紧要的小问题。我一时之间放松下来。开始了嘻嘻哈哈，面试时间挺久的，过程也蛮愉快。我就以为很有希望呀。

第一次考银行失败后，我到了一家工作做行政，兼管一点人事。这个时候我才知道，面试时最忌面试人员自我感觉良好，以日常姿态来交谈，而且交谈时间越久，说明面试官越犹豫，而犹豫的 90% 的结果，都是不要你。

在我考银行闹得沸沸扬扬之时，我知道我二面被淘汰了。同学们看到我就问：银行那边怎么样啦。我就一个解释，失败啦。好在我心态好，虽然会有点感伤，但是也不会放在心上。也知道自己没有努力，了解到自己的不足，也不过分苛责自己。

在等二面消息的时候，我无意中进了有各行第二轮面试者的微信群。在二轮面试结果发放那天，可以很残忍的看到有少数人在群上呐喊，我进啦。更多的人是在说，我失败了。我没有回复，默默的退了群，问之前通过这个群加的一个朋友有没有通过。他说他也失败了。后来他去了一个很小的银行，群里失败的人基本上也奔向了其他职业。我却开始了我的第二次银行考试。

第二次考试夏招是补录，只有柜员这个岗位。我问我男朋友，怎么办要做五年定向柜员耶，他说其实很多人进去没有关系都是一直做柜员的。我心一狠，就报名了。而在第二次报名时，我已经有了了一份工作，就是之前说的行政专员的工作。我一直以为行政的就是喝喝茶，看看报，我想着日子比较清闲我也能早点回来复习，没想到我的行政岗位居然如此辛苦。我有一个多月的时间基本上九点多才回到家，而这段时间是复习笔试的时间。每天累成狗的回家，已经没有精神再做题了。好在旁边有男朋友天天督促我，我勉强有挺多天做了半个钟英语。

因为第二次考试地点不能与第一次重合，所以第二次我去了深圳考试。比起第一次，我更加淡定了，每部分做完还有时间回去检查，笔试当然顺利通过。经历第一次失败，我第二次考银行只有很少一部分人知道，而且知道后因为银行考试面试时间久，大家也都没关注我下一步情况，父母那边我告诉他们我笔试过了以后，就一直给他们打预防针，我没关系没特别好的学历专业，进去机会十分渺茫。一路只有男朋友一直在旁边鼓励支持我。

第二轮面试没有群面，就是简单的大家坐在一起问问题，面试前一晚，我拉着我男朋友练习了很久，让他一点点指出我的不足。我们群面是三男两女，那三个男生是面试其他区的，那个女生是面试和我同一个支行，其实这样的面试比例对我们女生是比较占优势的，因为女生少，就会显得更加突出。

考试面试我一直觉得是三分靠实力，七分靠运气，所幸我性格简单，人是善良，一直觉得运气不会太差。

和我面试的那个女生表现的很好，可能因为那三个男生的衬托（因为那三个男生说实话我觉得表达没有我和那个女生好，所以面试那三个男生的支行人事主管没有问他们任何一个人问题，而我和那个女生面试的支行行长，都向我们分别问了问题，她问我的第一个问题，就是，你为什么那么执着，又一次报了我们的支行，原来她记得我）我有预感，会在我和那个女生中淘汰一人，因为她表现的不错，我对我自己的表现又无法衡量，所以我觉得应该就是淘汰我了。可是淘汰之前我有点不甘心，我想问问她为什么上一次把我淘汰，在群面结束后，我起身时

终于忍不住问她，为什么把我淘汰。

出乎意料，那个女生淘汰了，我进了终面。一共 19 人，我预计会有一般人淘汰。（在群面结束后，有一个上机打字考试，我打字不快不多，但是尽量保证正确性，因为感觉这个不是特别重要）终面还是一面面试我的那个人再加副行长，问的问题不尖锐，就是我的专业不符怎么看之类的大众问题。整个面试时间很短，我又一次问她上次没回答我的答案，为什么我被淘汰，她笑笑说：你很优秀，但是比你优秀的人也很多呀。嗯，对这个回答我能够接受。终面也就结束了。

我们一起建了一个微信群，一有消息能够马上知晓，等待的时间真的很煎熬，但回头一想，有希望的等待总比知道结果绝望好吧。发体检通知的这天，又是少部分人说我收到体检通知啦，有些人说我失败了，残忍的血腥的划开了阵营。

经过两次终于能进银行的大门，虽然从最底层做起，但是环顾周围，有的同学出国读书，有的同学接手了家里生意，有的同学还在莽莽撞撞寻求机会，大家都在坚持，在努力。进了银行不算好事，也不算坏事，都是在努力过日子。五年时间，我希望工作稳定下来以后，能够再深造学习，生活规律些，晚上锻炼看书，放假和他出去旅游。努力的，积极的让人生更好。而不管选择了什么路，不得已走了什么路，恍恍惚惚进了哪条路，都是人生的一种过法。那就努力努力再努力吧，人生总是美好又有希望的。祝愿大家。

4.7 回馈论坛-985 本硕求职路回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945882-1-1.html>

经历了 3 个多月的奔波与近一周的痛苦纠结之后，我的求职之战终于落下了帷幕，最终还是选择了第一个向我伸出橄榄枝的中行总行管培生职位。在整个求职过程中，应届生给予了我莫大的帮助，我从前辈的笔经面经中受益很多，因而一直渴望着能够回馈论坛。可由于楼主记忆力实在一般，每次笔试之后能够精确记忆的题目实在寥寥无几，只能更多从面试及备战经验方面进行分享了，还望见谅。

正式开启找工作模式应该是从 9 月底工总内推开始，楼主所在的学校是工总内推的合作院校，每年都有师兄师姐拿到工总的 offer，希望还是很大的。当时收到工总的笔试通知内心充满了欣喜和忐忑，很快便投入到了紧张的准备之中。当时还没有进入到公务员的备考状态，所以行测的各种题型对我来说相当陌生，在短短 5 天的准备时间中，我的主要精力便放在了熟悉行测题型上，通过做中公的行测题提升做题速度、培养题感，同时我在应届生上耐心搜索了往年的工总笔试题目，这个准备对于工总对于之后的很多笔试面试都被证明是相当重要的。根据历年笔经的指引，我有针对性的浏览记忆了工行近 3 个月的大事荣誉等、整理了半年内发生的国内外时事、同时还对管理学、经济学、统计学等相关学科领域的重要名词进行了搜索记忆，英语方面由于时间有限只大概进行了少量阅读。事实证明，我的复习备考还是相当有效，而且最后的作文竟然与之前一年的话题如出一辙，所以楼主在考试时还是相当胸有成竹，最后也顺利的收到了面试通知。可是，容我用一个可是，工总的面试成为了我一段难以抹去的悲惨经历之一，由于心态上过于重视、准备上过于求全、在专业问题方面准备过多、缺乏辩论技巧、过长时间没有在公开场合发言、对遇到的案例企业不熟悉等诸多因素，我在第一个辩论环节非常紧张、甚至有点语无伦次，虽然在之后的案例讨论中我贡献了一个非常重要的观点，可是先入为主的印象已经难以扭转，最终还是与工总失之交臂。

由于工总的失利，我一度有些消沉，以至于在收到中总的面试通知时也并没有抱很大的希望。加上面试之前一周内都在重感冒的困扰之下，所以并没有像准备工总面试那般详尽，当天也是抱着打酱油的心态去的，但人生的际遇真心很奇特，当天的状态特别好，连困扰多日的咳嗽在面试过程中也没有再来干扰我，抱歉由于与中总签订了面试保密协议，所以不能透露过多细节，但中总的面试确实是我经历的环节最多、难度最大、

同组队友硬件最为强劲的一场，但中总的工作人员与面试官也是我经历过的最亲切最让人舒服的，一整天的流程结束之后我充满了感激。最终在经历了长达一个月的忐忑等待之后，我收到了体检通知，当时正是我求职的最低谷期，在此之前所有的面试都没有好的回音，而且在 3 个月的紧张准备后整个人都很疲倦，当时收到邮件时确实有想哭的冲动，之后的体检到通知签约也经历了较长的等待期。

可就在我已笃定的相信中行就是我的最佳选择时，我又收到了口行总行的体检通知，于是我就开始了非常痛苦内耗非常严重的纠结期，两个 offer 确实各有利弊，我也都不想放弃，而且会指向不同的生活状态，楼主每一天都在肯定与否定之中挣扎着纠结着，最后一方面由于中行已不能再拖，另一方面根据自己的理性判断与情感选择，最终还是选择了最先占据我内心的中总。

在整个求职过程中，我的简历投递可能并不算多，参加的笔试面试可能也不算多，但确实能够做到认真准备，而应届生论坛的指导也确实发挥了很大作用。如果一定要总结一些经验的话，我觉得一是多从论坛上搜集信息，不打无准备之仗，二是心态一定要保持平和，过于紧张与过于散漫都一定会导致失败。

除上述提到的企业之外，我印象比较深刻的还有银行间交易商协会，而且论坛上相关的信息比较少，这里补充一下，4 个小时的笔试包括中文：公务员行测专业题、英文：一些估值、财务、统计相关的选择题（据说是 CFA 题型），中译英英译中、图表作文以及附加题，面试是全英文，两至三个专业相关问题，实习等相关经历的问题，楼主当时没想到是全英文当场就给专业名词跪了。另外还有一个遗憾是中石化北分，本来入围了面试，可是由于中石化不通过邮件短信通知，所以楼主没有及时在网上看到，便白白错失了机会，师弟师妹们还是应该及时关注中石化网站的。

最后补充一下信息，楼主 985 本硕，会计专业，京外生源，女生。在 3 个多月的奔波之后，终于尘埃落定，准备迎接辛苦的柜员生活。谨以此文回馈论坛，也希望自己之后的职场生活能够顺利、基层锻炼能够顺利。

4.8 前中行员工，再和你们谈一谈 BOC 的工作

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945836-1-1.html>

又到了金融系统的笔试面试季了。我在六月份发了一篇关于中行的帖子，里面谈了在 BOC 的工作内容、待遇以及企业文化。让我始料未及的是，这篇帖子的传播速度很快，传播面也很广。发出的第二天，我在分行的朋友就发微信来对我说，在朋友圈里看到这篇文章，是不是我写的。当时我很诧异。到八月份的时候我上网搜索一下，发现已经有好多网站和论坛对这篇帖子进行了转载，有的点击率已经上万。不断有人发私信来问我，要我给他出谋划策。

如果我知道传播得这么快，也许应该写得仔细一点。现在在新工作的岗位上，新的内容，新的起点。再以局外人的眼光看当初的自己，觉得还是可以一点东西来的。我列出网上常见的问题，并以问答的方式进行解答。记住哦，这是我的一家之言，各地银行的情况千差万别，希望你们取其精华去其糟粕。

1. 为什么工资基数 8000 多，拿到手只有 3000 不到？

问这个问题的人，一定是在校大学生。工作过了你就会知道，工资基数是上一年的总收入除以 12 得出的一个平均值。因为银行工作，季度奖和年终奖占了收入的大头，所以每个月拿到的就只有 3000 不到了。工资基数高，公积金缴纳的金额比较多，这也是造成拿到手的现金少的原因。现在新闻正好在说五险一金占比过

大。我银行工作的时候公积金 1000，养老金 600 多，加上年金和杂七杂八的，扣掉的大抵是 2000 元，差不多占了 40%，加上企业给你交的，这确实是一笔很大的数目。而政府部门（尤其是基层区县）很多奖金补贴是没有申报的，没有计入工资基数里面，所以存在拿到手的现金多，而公积金没有银行高的现象（这等会会继续说到）

2. 我是某某地方人，我考上了某某地方的中行，成功入职的机会会有多大。留在市分行的机会又是多大？

答：如果你是那个地方的土著，只要你不是长得歪瓜裂枣，只要你不是从野鸡大学毕业，入职的成功率基本上是 99%。银行流动性比较大，上头对领导有绩效考核，其中一个项目就是员工的流动率。员工辞职得多，领导要扣钱的。所以员工的稳定性是领导考虑的一个因素，因此比较偏向于招收本地人。

如果你是外地人，这就很难说了。笔试成绩，外貌，谈吐，学校，都是被考察的内容。好在中行每年招收的人是比较多的（一是因为在扩张期，二是因为走的人多），所以我觉得一半的机会还是有的。

3. 我是外地人，毕业于某某名校，签了 a 支行的某网点做定向柜员，觉得很苦，升迁的几率有多少？

答：我知道能考上名校，你一定是天之骄子；而且能进入中国银行，你也一定足够优秀。现在做柜员，觉得很辛苦，心里感到落差，这再正常也不过。中国银行的 bancs 是我看到过的最难用的系统之一，难为你了，桂圆妹妹！你觉得苦，不是你不够努力，也不是你不够聪明，是 Tata 咨询逼格太低，开发出了这么个破系统。这套系统的设计是很精巧的，但实现却是很糟糕的，UI 也非常不友好，使得 boc 下面的员工怨声载道。

虽然我很同情你，但很不幸地告诉你，你如果在本地没有根基，除非行里真的没人了，否则升迁基本上不可能。或许你的业绩如同夜空中最亮的星星那般耀眼，也许会升迁，但仅限于你所在的支行。什么意思？A 省分行，或者 A 市分行下面，有很多一级支行 abcdefg，你大体能在 a 里调动。

我知道你在想什么，无非是想去 A 分行的牛逼部门，例如风险管理部，批批贷款，做做风险官；或者是去渠道开发团队，做一个小主管，清闲一点。钱多或少离家近，对吧？对不起，我只能说你图样图森破，拿衣服！且不说现在不良猛增，风险官奖金扣光，且不说 A 省分行里市长女儿也许比你更专业更努力！且不说 A 分行里的岗位也分三六九等，干着吃力又不讨好活的人大有人在。就算是有一个舒服的岗位空出来，你得去看看你爸爸是不是校长，是不是院长，再不济，是不是土豪。一句话，是不是有社会资源。

4. 我的领导 tmd 就是一傻逼，整天就只知道骂我。也想过跳槽，但又下不了决心楼主指条明路。

答：每个人都有着不同的成长环境，不同的教育背景，因此，手握一点权力时，产生的反应也各不相同。有的人变得飞扬跋扈，有的人变得沉默寡言慎言慎行。领导压力，不知道比你大到哪里去了，这你得理解。以前我的顶头上司也不是一个善人，我时常和他冲突，平时见面也不打招呼，但我从来不记恨他。我知道他有压力。如果他不能理解你，起码你可以理解他。

中行的平台是非常非常不错的，尤其是国际业务，这是招行民生这类的银行根本无法比拟的。中行是一家大公司，里面的人很多都是名牌大学的高材生，思维清晰，头脑活络。他们未必喜欢这个体制，但他们的专业能力，放在哪里都是高人一等的。尽管 BOC 受到官僚主义的侵蚀，但你永远可以从这些人地方学习业务，学习处事方式，学习工作态度。事实上，只要你脑海里冒出了跳槽这个念想，这个想法就会生根发芽，总有一天你会付诸行动。但以后你无论到哪里，这都是 BOC 给你的受用一生的财富。

而且，金融系统的生态环境，大抵都是这样。除非你不干这一行了，如果真的和领导处不来，还是要求换岗比较好。

5 中行的企业文化导致你辞职，那么他的企业文化真的有让你那么不爽吗？

答：与其说我对 BOC 的企业文化不满，不如说是我对国有企业文化的不满。

从本质上来说，国有企业和政府部门，更像是一对表兄弟。这对表兄弟从小在一起长大，但在 90 年代国有企业改制大潮中，被分离开来。以那个年代为分水岭，随着互联网的发展，由于越来越多双眼睛盯着政府，其办事效率变得越来越高；公职人员的高收入，又吸引了大批高素质人才（连主席总理这种稀缺的职位全部都是名校毕业生，基层硕士比比即是，博士有时也会趋之若鹜）；税收的高速增长，又为其进化提供了强有力的后台保障。应该说，起码在华东地区，政府自身已经走在了从低效冗余到高效精简的进化的进化之路上。

但国有企业却走上了另外一条路。国企在表面上来看，已经建立了现代企业制度，但骨子里面还是 90 年代政府部门的那种作风。金融行业是一个很特殊的行业，虽然各银行之间的竞争极度激烈甚至惨烈，但这个行业又是极度垄断（随着互联网金融的出现，这种垄断或许会被打破，这是后话，暂且不表），外部变革动力严重缺乏。缺乏变革的动力，体现在工作上，就是审批冗长，效率低下。让我感触颇深的是，在 BOC，报销餐费，仅在支行层面，就需要 7 个人签字审核，才能交到分行去进一步审核，历时一个月甚至几个月是常事。这在政府部门是不可想象的（行政许可法，行政处罚法，都对期限做了明确的规定）。

事实上，国企并不是以市场为导向的，而是以权力为导向的。国有企业的领导，干个几年就走了。上级对他有考核，数字对他来说是很重要的，因此会出现我以前那个帖子中的“开门红”等任务。至于中行的市场占有率，利润，品牌形象，这都不是他需要考虑的。企业是国家的，何必为国家操这份心？上有所好，下必甚焉。上级领导为了面子和业绩，定下一个略显夸张的指标，下面一定会给你加倍，这样一级一级下去，到了基层，一些指标已经是十分夸张了。因此浮夸风盛行。所以，你会见到，在宁波银行民生银行不断开设社区银行，抢走大量市场的时候，中国银行还在实行“产品下沉到网点”的战略，要求每个网点都配全对公对私产品，客户经理样样精通。正是这种一刀切的方式，直接导致了市场的萎缩。但由于开门红等冲量行动的存在，这种萎缩在数字上又体现不出来，这是十分要命的。

6 我考上了公务员（或事业单位），也考上了中行，该去哪里

答：其他地区我不了解行情，但在华东地区，绝对是公务员或者事业单位。现在网络上铺天盖地的宣传，公务员钱少活多，纷纷辞职。我只能说，这些例子大体上是真的，但这些媒体选取的事例，都是极端的事例，这些报道是带有倾向性的，应该是受到了来自某些地方的压力，肩负了引导舆论的作用。

他们晒出得 2000 块的工资也是真的，但我反问你一句，那些博士硕士都是脑残吗？明知道钱少还去？！这些报道从来都只说是工资，从来都不说奖金和车贴，也不说公积金。华东地区这些是很高的。你以为每年税收这么高的增长率，收去的钱都去推动人类文明进步去了吗？大家都是闷声发大财的。正是因为公积金扣得多，才会导致拿到手的钱少。还有一些是奖金，是不和工资一块发的。

这么说吧，华东地区市级机关的基层公职人员的收入水平，可能比国有银行基层略低。但下面区县级的公职人员，略高于金融行业的基层。街道一年 20 万到手的例子还是很多的。对于中层及高层，确实是金融行业

更高，但政府的中层与高层，社会地位更高，承受的压力也更少。你去看看公职人员把他们的子女安排在哪里，就知道该去哪里了。但你如果想发财，建议你还是考虑一下自己创业，公务员事业单位确实不适合你。

7 外企好不好

答：外企太多了，很难统一回答。但评价一家企业好不好，不要看他的大楼恢弘与否，也不要看他的大门是否器宇轩昂，先看它的厕所！我去过的企业，用手指头数数，有几百家，发现一个有趣的现象，越是好的企业，他的厕所就越干净，用的洁具就越高档，厕所就越宽敞。好的外企，用的是科勒或者 TOTO（真的 TOTO 啊，假 TOTO 太多了）。好的国企的厕所，用的是 Arrow，安华，恒洁。一般的企业，用的是杂牌。另外还有卫生纸，好的企业必定是三层的，一般的企业，就是双熊猫了。差的企业，根本没有厕纸。厕所还散发着一股怪味。此外，还可以看厕所的地砖，好的企业用的是微晶石。还有吊顶，排风系统，等等。总体来说，韩资企业做得一般，日资企业略好，欧美企业做得较好。

这听起来很荒谬，但相信我，绝对是真的！如厕是人的基本需求，如果一家企业肯为员工创造一个良好的如厕环境，不正说明他重视员工吗？装修厕所是很贵的，一个恒洁的纯铜镀锌水龙头，价格是上千的（工程品除外）。打扫厕所的一般是保洁阿姨。如果一家企业的厕所打扫得干干净净，马桶和水斗锃亮，说明这家企业是肯出大价钱给阿姨的。在最不起眼的厕所，体现的是企业的管理能力，也体现了企业员工的福利水平。所以，以后你去应聘，不妨先去看一下他们的厕所如何。

4.9 校园招聘求职经验杂谈

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945197-1-1.html>

估计发了这篇帖子，年前就不怎么来论坛了。

说实话，找工作期间应届生论坛对我帮助很大，尤其是各企业招聘流程方面。年前还是为论坛做点贡献。我说的是我的看法，不一定是真理，大家挑着看吧。至少可能不完全符合 HR 的观点。

这么长时间的求职历程，战线实在是拉得太长了。我觉得 应届生三费：费钱、费力、费神。

我就不那么有条理了哈，想到哪，就说哪吧。

1.在是不是去现场方面：

有一点必须告诉大家，宣讲会如果现场收简历，那一定要去。因为现场简历的效果要远大于网申（与网络申请相比量少，而且你可以就你的简历跟 HR 聊聊你的优势）。

2.在应聘流程方面：

我一般是先选心仪的企业→网申/宣讲会→通过简历筛选→准备面试（微调简历、准备陈述、应届生面经、公司官网了解公司愿景、业务等）→复试

3.仪表方面:

当然,最好有一身行头,反正华为面试时,绝大多数穿着正装(银行就更不用说了)。如果是 IT 倒是可以稍微随意点,毕竟拼的是纯技术,当然有些 IT 岗最终还是体力活(如果不涉及真正的研发,还是比较惨的)。除了行头,精气神也很重要,不论外表如何,一个人由内而外表现出来的气度我觉得很重要。稳重、大方得体。

4.霸面

银行想霸面是不可能了,特别是国有行。但其他一些企业,还是有机会的。如果你特别想去,又没有面试机会,我觉得真的可以去试试。

HR 很有可能会给机会,不给机会也是正常的,大不了回去脱了衣服洗洗睡会。

5.面试注意事项

面试也就那么几种,群面、单面;结构化、半结构化;甚至还有即兴演讲之类的。每种面试都有不同的注意事项,这里百度、谷歌,甚至你还可以从学术论文中找到更科学的解释。这里我就不胡说八道了。但这个确实很重要,务必重视面试环节。

我只提一点,说话一定要有条理、有思想。废话还不如不说。如果你当场只有废话可说,奉劝还是回去找导师或者有思想的人聊聊天吧,提升一下。

虽然每种面试都或多或少能反映出一个人的素质,但我觉得有的公司做的很不到位,明显是对应聘者的不尊重,严重侮辱了应聘者的人格和智商。但除非你有什么改进措施,否则最好不要跟 HR 说他们的面试组织的很没水准。

5.在线测评

网申过了,一般都会有在线测评。甚至有些机构,如智联、前程无忧,还有一些公司自己的网站都会在网申过后立马给出测评通知(并不表示你过了网申)。

最好有一两天的时间看看什么叫“行政能力测试”,我觉得没必要天天去做那个,即使要考公务员也没必要,懂得套路就可以了。

当然,也有同学会作弊,比如几个人一起做,甚至百度都用上了。这也是为什么有些公司会花大价钱让大家跑远路做现场测评的原因。

6.专业对口

不否认,个人能力,甚至道德等是考察的因素。但一般工作都首选专业对口或相关的,所以应聘的时候尽量把自己所学想所申岗位靠,这样会极大增加 HR 对你的评价。不过千万别太夸张,HR 的职责可是为企业选人,是不破骗术是不太可能的,尤其是二面或终面阶段。

如果你是研究生,不显得专业点,就更不行了。

7.硬性要求

英语是有些人的硬伤,四六级还是要过的;

如果企业招聘岗位上写明适合男生,女生就不要去凑热闹了;

有些企业真的不需要研究生,去求人家把你当本科生也没用;

8. 简历

一份优秀的简历。自己看着办！

9. 其他

有点项目经验、实习经历、科研成果、班干部、社团干部、学生会干部等会有相应加分；

宣讲会有冲突是肯定的，大家要相互合作，单枪匹马是会累死的；

企业有分波的现象，IT 类最早开始（大约 9 月到 10 月最多），建筑系统在 10 月左右，银行系统可能会跨年，地方公务员和选调生一般要元旦后；

三方不要随便签，如果学校允许你多次毁约还好，但不要忘记违约金和换新三方的艰辛。

一般外企会特别看重外语能力，极有可能会出现现场对话，更多情况是英文自我介绍，但有些人背诵迹象太明显了。当然有些企业还是挺可恶的，过度关注外语，甚至不问专业知识，尤其是一些日韩企业。

当然，还要提出点建议，这可能也是论坛的通病。

论坛发帖更像是一言堂，即一人说大家听，反馈少。或者说即使有人提问或回应，也没人在接着回复了。可以考虑在论坛基础上，通过邮件或者其他方式通知大家（qq 或微信估计不可能，因为会导出大量用户）。

就写这么多吧，现在微信、微博的都是短文，估计长了大家要不适应了。

祝工作顺利，或者是预祝。不管怎么样，保持一个好心态！

PS 发的地方可能不太对

4.10 为师弟师妹提供点干货：中国银行四年工作总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1893649-1-1.html>

注册这个账号是在 2009 年，现在看看感觉很遥远的样子。那时整日整夜泡在论坛上，看笔试题看面经，终于于 2010 年加入中国银行山东行。因为弟弟今年求职的缘故，又重新来到应届生 BBS，登陆这个账号，竟然登陆成功，有一种“应届生竟然没把我删掉果然很仗义啊”的感觉。因此将我这四年来工作回顾一下，也算是为中行坛子里的师弟师妹提供点中行（山东）信息，也算是为我四年的工作小小总结一下。

先简单介绍下自己：本人男，本科在青岛，研究生济南，2010 年研究生毕业正赶上中行三年扩招（2009-2011），看看现在就业的难度，想想当时真是无比幸运的，因为虽是个研究生却着实是个混子，我学了三年依然不会用计量工具，糊弄着写完论文答辩结束顺利毕业。2010 年是中行扩招的第二年，当年山东省分行即招聘 500 多人，很是给力。综合比较了一下还是回到青岛，一是觉得青岛是省内经济中心，不是很喜欢在政治味儿很浓的济南，二是媳妇（当时还是女朋友）不喜欢济南的环境和气候，我俩就来到了青岛，我加入中行山东省分行下面的城区支行。说一下中行山东行的架构吧，我来的时候层级是：山东省分行，下面是二级分行如淄博分行潍坊分行等，以及济南分行，再往下是支行。青岛没有分行只有各郊县支行如即墨支行胶州支行以及城区支行，我被分到离省行比较近的一个城区支行。再往下就是支行的分理处，但近年来中行搞了个“网点转型”，原来的分理处就变为经营性支行。比如我们支行是省行管辖的综合性支行，我们下面就管着几个经营性支行。

我来到支行后心态还是比较好的，因为能进省行的都不是一般人，你们都懂的，咱能进来就不错啦。但是一入行就被分到高柜柜台我就不乐意了，我一研究生让我干柜台整天点钱？有一阵郁闷的不行，整天困得要命，超级无聊，天天盼着早点

下班，消极怠工。后来经过自己调整家人朋友以及领导谈话，也慢慢摆正了心态。在支行营业部各个岗位转了一圈，大概干了一年半调到支行公司部，做公司客户经理（就是以前的信贷员），到处跑企业分析财务数据做项目批贷款，很忙也觉得挺有意思，做了一阵中小企业后现在在做大公司信贷项目如房地产项目等。心态问题是我给师弟师妹的一个忠告：社会不是学校，没有人让着你迁就你，无论你是博士研究生还是海龟（我们行现在有好几个美国英国留学回来的海龟，一样从柜台干起），心态一定要放好，多学习多虚心请教，领导会看在眼里的。有个段子是这么说的：“当你饿的时候，有的人会把馒头分给你一半，这是友情，有的人会把馒头让给你先吃，这是爱情，有的人会把馒头全给你，这是亲情，有的人会把馒头藏了起来，对你说他也饿，这就是社会。”

到现在为止同一年入行的人已经出现了不同的分化，有的成为公司部主任，有的是经营性支行行长或副行长，有的是客户经理，也有的依然在柜台熬着。说句残酷的话，这个社会就是这样，谁有能力谁上，不管是什么样的能力。如果自己没有人家那样的关系，就踏踏实实的干，去学习，去充实自己，只有把自己变得强大了总会有机会。中行对于刚毕业的人是个不错的平台，中行的培训体制还是很好的，可以让新入行员工得到不断地成长。以至于有这么一句话：中行是青岛金融系统的黄埔军校。

关于薪酬，这个可能是大家比较关注的一个话题。如果刚毕业就拿高薪，那中行不是一个好的选择。因为据我对青岛金融系统薪酬的了解，中行待遇不是很好甚至是很靠后。我们行的待遇相对于股份制银行和城商行没有竞争力。但就像我刚才说的，中行是一个很好的平台，能到哪个程度就靠各人的造化了。中行的薪酬等级分十三级，刚入行本科生是第十三级，刚入行研究生是十二级。然后员工也分为营销类和非营销类（即后台人员），现在我是营销类九级。工资也分为岗位工资（即基本工资）和绩效工资以及单项奖，岗位工资和等级挂钩，绩效和单项奖和个人业务以及营销成绩挂钩。我不是青岛本地人所以营销资源不是很多，年薪约 10W 左右，在整个中行系统内算是中等稍偏下水平吧。干银行就是干营销，把能用的关系都用上，能拉来客户能拉来存款和贷款，就是能力的体现。

很多人听说我是银行的第一反应是：你们难道还累吗？在很多人印象中银行人员是西装笔挺坐办公室优哉游哉正点上下班拿着高薪的高富帅白富美。当然确实有很多这样的，实际上，银行人员尤其是我们支行的公司客户经理加班是常态，白天跑客户谈业务下午下班后回到行里写报告，周末继续赶报告因为领导一直在催客户也一直在催。虽然累但感觉很充实，我喜欢做公司业务，每天都和不同的人打交道很有意思，我也一直在不断学习新业务考一些本行业内的证书，我还没有放弃。

好吧啰嗦了这么多，平时写授信报告习惯了写的一点没有文采，师弟师妹凑合着看吧。世事洞明皆学问，人情练达即文章。与大家共勉，一起努力。

祝愿坛子里的师弟师妹们都能找到心仪的工作。最后附上一篇在我们银行业内部微信朋友圈里很火爆的一篇好玩的段子，大家确实是感同身受，一起乐呵乐呵。

银行客户经理的神级吐槽

姐三年前投身银行！

于是走上了特玛不归路，有木有！

都说在银行上班有钱！

做银行客户经理的是有钱中的有钱！

你说的是哪个银行啊！

是不是天朝的银行啊！

是不是中行啊！！

是不是传说中 BOC 啊！

谁特玛再和姐说客户经理多牛掰、多风光、多有钱、多体面，姐一巴掌扇死他啊！

把女人当男人使，

男人当牲口使的民间传说听过木有啊！

不干客户经理你不知道啊！

能当客户经理的全都是超人啊！

不是超人干不了啊！

面试的时候老总还说当客户经理偶尔有加班的需要，姐还牛掰的表示有为青年不怕苦不怕累啊，有木有！

尼玛那知道领导意思是不加班才是偶尔啊！

偶尔 **6** 点下班，走出行门看不到星星都不适应啊！

领导说上班时间要用来跑客户啊！

材料应该加班写啊！

银行跑客户的时候还得报报表啊！

还得写报告啊！

贷后管理整死人啊！

五点二十发个通知要求五点半之前上报啊！

还特急邮件啊！

不报就扣绩效考核分啊！

就通报啊！

通报还抄送行长啊！

特急你妹啊！

特急你不知道早点发啊！

姐一路从客户那飚车回来报报表啊！

好不容易 **6** 点半写完报上去啦，

电话一打特玛都下班啦！

特急你看完再走啊！

手机 **24** 小时不能关机啊！

不能关机还要保证接通啊

充电器必须随身携带啊！

听到电话响就心跳加速啊

都恨不得把手机扔出去啊

还犯贱的一会不响就得拿出来看看啊！

就怕漏了电话和短信啊！

电话接到耳朵疼啊！

咱现在都用耳机啊！

见人就习惯喊某总啊！

见了同学也喊总啊！

全民皆领导啊！

喊到同学朋友都觉得我是白痴啊！

有木有！

每天早上要开晨会啊！

晨会要汇报昨天工作跟今天计划啊！

每旬要开客户经理旬例会啊！

都是周六开啊，不来算旷工啊！！

每月培训时间要超过 **15** 个小时啊！

保险、基金、信用卡什么都要学啊！

什么业务都要竞赛啊！！

每天都要汇报营销成果啊！
尼玛 4 月份发个通知说一季度目标任务上浮！
尼玛一季度结束了你现在才说目标上浮啊！
坑爹呢！

各种业务竞赛还要发战报啊！
排名靠后的还要督办啊！
一说督办就是死命令啊
任务完不成要扣钱啊！
报项目报的慢要扣钱啊！
贷后管理不规范要扣钱啊！
检查不合规要扣钱啊！
特玛就不知道什么时候能发钱啊！
这就传说中的负向激励啊！

全行员工都有职业病啊！！
没有咽炎、颈椎病、神经衰弱、胃病你都觉得羞愧啊！
不会打牌、不会喝酒、不会唱歌、不会跳舞、不会扯淡都不好意思说自己是客户经理啊！
做客户经理你要一不怕死二不要脸三不怕苦啊！
除了外部营销还有内部营销啊！
内部营销更重要啊有木有！
客户面前你是孙子啊！！
业务管理面前，你还是啊！
风险稽核那边，你依然是啊！
银监会那边，你必须是啊！
什么部门都要沟通啊！
沟通不了就是能力差啊！
动不动就要写说明啊！
写说明就要签字啊！
签了字就要负责啊！
就怕将来出问题找不到你啊！
挣的是卖白菜的钱，操的是卖 **BAI** 粉的心啊！
有木有啊！

省行什么都要统计啊！
一统计就得问客户要材料啊！
报个项目什么都要会算啊！
贷款需求要算，
收益情况要算，
现金流量要算，
资本回收期要算，
投资收益率要算，
特玛姐现在连可研报告都能写啊！

有木有！有木有！
报个流动资金贷款要算流动资金需求，
特玛一算所有公司流动资金都是木有需求啊！
客户没钱的说人家风险大怕还不起钱！！
客户太有钱了说人家没需求贷款干球用！
客户产能低说人家发展空间不大！
客户产能高说人家开工率不足！！！
尼玛到底什么口味通知一声好不好！

好不容易项目批了，合同签了，一个通知说利率涨了要求上浮！
上浮你妹啊！
你当客户是白痴啊！
你说上浮就上浮啊！
你当合同章是萝卜刻的啊！
你说重签就重签啊！
说不上浮就没有额度放款！
姐累个半死把项目做下来你说额度紧张啊！
尼玛额度紧张把任务订那么高干嘛啊！
坑爹呢！

任务永远是完不成的啊！！
完成了新的一年任务都是要加倍的啊！
去年跳跃式发展，今年是爆炸式发展啊！
市场竞争激烈啊！
二十来岁的人顶着三十多岁的面容、揣着四十多的心态啊！
银行客户经理都是上辈子折翼的天使，你伤不起，伤不起啊！

4.11 在中国银行干了快三年，几个月前刚辞职，谈点个人经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1867706-1-1.html>

本人男，小硕，曾供职于中行某城市银行，当初是通过 2011 年校园招聘进去的，几个月前刚辞职，进入某政府单位下属的事业单位工作。记得以前找工作的时候注册一个账号，但现在忘记了。所以又新注册了一个账号，和各位学弟学妹们分享一下经验。需要声明的是，银行地区与地区之间的差别很大，哪怕在一个城市里，支行之间的差别也很大，因此我的部分情况不具有代表性。

1. 关于收入

这是大家最关心的地方，所以拎到这里第一个讲。我所在的城市是某计划单列市，副省级城市。我是在该市某支行下属的某网点，也就是最基层的机构，也就是分行-一级支行-网点（二级支行），担任对公客户经理，我的工作就是跑业务。中行是国有银行，因此收入其实并不如外界看起来那么美好，我所在的支行，在当地，对公营销岗位收入在四大国有银行属于偏低地位。以下是收入。

工资基数：8400 养老金扣 600 多，公积金扣 1000

月拿到手的工资（包含了各种基层补助及通讯补贴）=2800 元

对公客户经理车贴（这个不能算）=800 元（每天跑业务车子需要开 50km，差不多刚刚好，略有盈余）

过节费=1000（元旦）+1000（五一）+2000（十一）+1500（过年，购物卡）

高温补贴=2000 元

季度奖金=几千到 2.5 万不等，但总量被人为控制在 5 万/年左右

午餐免费

一年收入=2800*12+5500+2000+50000=91100

这是大概的，我 2013 年拿到手 92000+，算是比较准确的。

我所在的支行公积金比例是 12%，因此自己交 1000，单位交 1000，还有分房补贴 1000（该部分满 5 万封顶），也就是每个月 3000，一年 3.6 万。分行公积金更加优惠一点。

全部算进大约 13 万左右。在我所在的城市，是中等收入。这个城市房价约 1.5 万每平米。我工作非常非常努力，在同一批进行的小伙伴里面，这个收入是算高的了。一般同批客户经理要比我低 2-3 万。

2. 关于工作内容

银行工作其实就只有三个岗位：办公室，推销员（营销人员），柜员。

办公室是最轻松的，但位置有限，一般人坐不上去。大学生进去基本就是做客户经理和柜员。柜员挺辛苦，大家可以参阅各种描述银行辛苦的帖子。中行也差不多。

我们网点的上班时间是，7:40 到，中午 11:30 吃饭，吃好可以休息到 13:30。当然了，一般因为活太多，中午都要加班。晚上 17:30 到 21:00 下班不定。凌晨下班都有。平均一天工作 10 小时+

客户经理就是不停地拉业务写报告。我们的指标 40 多项，每项没完成都要扣罚，完成有奖励。由于指标实在太多，领导只能抓大放小，拣收益明显的重点指标。

我一个人负责 30 家企业。客户经理白天就是去跑业务，找行长签字，放贷款开承兑做贴现。由于网点没有辅助性工种（外包工），什么都靠自己，客户经理大半天都是在做这种事情，就是常规的，对指标完成无益的操作性工作。如果白天窝在办公室处理文案工作，领导看见要骂的。

那么文案工作这么多，什么时候做呢？只能是下班后。输报表，做评级，写年审报告，抄合同，扫描，复印，做贷后管理，应付检查。有的时候晚上要开会或者培训，那么这些活只能拖到第二天。开会培训基本每礼拜有 1-2 次。最头痛的是授信企业的年审，要写一大堆东西，任何一家企业只要稍微晚一天，我们支行的措施就是一次全辖通报，二次行长谈话，三次以上扣 2000 元钱。那么你想，20 多家授信企业，一年总会因为种种原因被罚钱。

3. 关于上升空间

在谈这个问题前，首先得看你爸妈是干什么的？一般进行之前，银行会让你填一张东西，主要就是父母的职业以及你的志愿（想分配到哪里）。

如果是官员或者是企业主，恭喜你，你将获得非常快速的提拔，大多会被提拔至分行坐办公室。或者更干脆，一分配就是在分行，哪怕你对业务完全不懂。中国银行业的层次是非常低的，拉业务主要还是靠利益的交换以及裙带关系。

如果你父母只是工人农民，对不起，你可能一辈子在基层，除非你真的非常非常优秀（但是你想，没有任何资源，要在这么个环境里干得非常优秀，没有十年二十年，比较困难）。分行随便找一个人，爸妈老公老婆都是某市级区级官员，或者是某企业老板的公子小姐。由于大家都不想去基层，因此基层非常缺人，很多都是干了十几年的中专大专生，或者即将退休的。

4. 关于企业文化

由于历史原因，中行的客户群体与其他国有银行相比，相对偏小，因此全行推崇“狼性文化”，上上下下都在动脑筋扩大客户群，包括公司客户与个人客户。你按时下班，那就是不上进，缺少奉献精神。因此加班到晚上九十点钟非常普遍。

但由于产品缺乏创新，屁股指挥脑袋，后台支持差，最近几年一直没什么起色。于是就有了“放卫星”的气氛。年年搞“开门红”活动。什么是开门红？一句话，就是全行上下一季度业绩拼命造假，冲量。所以在本城市的中行，你会看到这种奇怪的现象，银行放弃大好的市场不要，耗费大量人力物力财力，去冲击各种“标王”。做这种无用功的结果，就是短时间来看，领导非常有面子，业绩非常突出，但对中行长远发展，产生了不可逆转的损害。这种损害体就是，市场份额下降，在数据上却体现不出来，这对一家企业来说非常致命。

当然也有很多优秀的领导，他们毕业于正规大学，非常有才华。但受制于家庭出身，一般只能担任中层。由于没有啥实权，只能做好本职工作。任何向上提的意见，都是石牛入海，杳无音讯。他们是精英，是我见过的最优秀的人才，我在中行三年，在他们身上学到了很多。

导致我辞职的原因很多，比如收入与付出不成正比，比如上升通道狭窄，但最重要的，就是企业文化的原因。

目前我在某事业单位上班，上班时间减半，上升通道虽然也不宽，但比银行论出身要好得多。而且收入和银行一样。

这是我的所见所闻所感，希望给学弟学妹一些参考。再次提示，所在城市不同，岗位不同，家庭条件不同，中行带给你的，可能也完全不同。

4.12 2013 中国银行湖南分行校园招聘 考试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1645323-1-1.html>

刚备考中国银行的时候非常迷茫，在人行上班的朋友推荐给我应届生 BBS 我就来看了，收获颇多，在此分享下我的经验。LZ 工商企业管理专业，二本本科，大学基本在玩，一有时间就去旅游，考试基本靠运气。所以 11 月的时候家人要我报考中国银行我第一反应就是开玩笑吧~~只有不到一个月的时间！但是还是试试看。11 月 18 日前网申，12 月 1 日笔试。12 月 19 日面试。

11 月开始我天天泡图书馆，先下载了应届生论坛的中行求职大礼包，十分有用！然后买了个华图《银行考试一本通》，68 元，正版好贵啊。另外到淘宝搜了搜，50 元买了份全套资料。这两个可以结合看，一本通是大框架，淘宝资料是小细节，而且里面包括时事和中行资料，考试考了十几道题。另外我看不太懂《一本通》里面的经济学的那些图形、概念等，就看了一遍曼昆写的《经济学原理》，通俗易懂，推荐大家看看。一个月其实还是够时间过一遍教材的，我那时候却以为时间不够，结果看完一遍一本通和全套资料以后还有十天，但这时候看教材又不够时间，所以又看了一遍这些资料~另外还做了托业历年考题，国家公务员行测试题。银行从业资格证里基础部分的试题。

11 月 28 日收到笔试通知，12 月 1 日在香樟路的民政学院机试。先照相再找座位，还送矿泉水。电脑之间距离都离得比较近，考试中途要输入母亲的姓名和我自己的手机号码，可能是防代考。考得比较浅，但是范围广。三部分都是一个小时。英语是托业，四十道单选，然后是完型和阅读。阅读好像有六七篇，反正蛮多的。时间紧迫，好像只有一个小时吧，我是先做的完型和阅读，等做的差不多了发现只有十分钟了，所以前面四十道单选一顿乱选。行测感觉和公务员的行测差别很大！因为这行测有语病分析题和阅读题。（好像没有时事政治，这些在综合部分考吧。）阅读题考的是用几段话解释了一个名词，下面给出了几个选择题。公务员的行测没有这些。我考过湖南省 4 月份的公务员，强项是资料分析题，所以前面的题我都快速扫过，好多计算题，我都没算，乱选的。结果到后面就两个资料分析，而且第一个我都看不懂。汗！结果都做完了我还有好多时间，就检查前面的题。综合部分考的范围很广。建议大家考前看看中行得奖情况，记清楚，而且要记得是谁评出来的！别记混了，我是记混了的。还考了韩国迁都到哪个城市、莫言的作品、国家有个科考船的名字……我都是猜的~总之考完出来感觉特别不好，觉得肯定没考好，谁问我我都是说三个字，随缘吧~谁知道后来可以进入面试。听说这次考试有 2000 人，进入面试 800 人。

12 月 11 日收到面试通知，12 月 19 日下午一点在银园公寓面试（省图书馆旁边，维一星城对面）。这期间我在网上看了个很多无领导小组讨论的视频，还有公务员面试培训视频。不过公务员的面试问的题目和银行的感觉不太一样。然后我还去了河西的唯一时尚买了套正装，280 元，还比较便宜，在左家垅西。到那发现大家都穿正装，女生有披着头发的，大部分没化妆。等候区有热水喝，还有饼干、咖啡、小橘子吃。我吃了个橘子~19 日是第三批面试。到那先候场，然后抽签分组。进入考场后有三个面试官，她们前面有个计时器。面试一开始是 7 个人无领导讨论，40 分钟，我们的题目是银行对新员工制定标准，12 个里面选 7 个。5 分钟看题加思考，每人陈述 2 分钟，再讨论加总结，再选一个人陈述。我都还没想好，结果 5 号同学就说“5 分钟到了，我们请 1 号同学先开始发言吧”，我只能大体的说我把这些分 2 组，一个是做事一个是做人……后来也有几个同学分类了，分的比我的详细，我只能认为是受了我的启发，嘿嘿。其中有两个组员很活跃，领导范儿，有两个组员不太说话，估计是紧张。我和另外两个女生属于话不多不少~然后是结构化面试，一个人对三个面试官，十分钟，几个问题。问我的有 1. 你认为进入银行应该做哪些准备。2. 微博对大学生的影响和利弊。3. 生活或学习中遇到的挫折。4. 生活中喜欢和讨厌做的事。4. 银行柜台前排长队，引发客户不满，你如果是大堂经理怎么处理。出来后和别人讨论，她说问到她的有实习经历和学习的科目、课程。而且她是师大的硕士！原来中行面试本硕是不分开的啊！（总之要强调服务精神和团结精神吧）

面试过去三天了，世界末日也过去了，对这次的结果俺还是三个字，随缘吧~

4.13 2012 届获中、农、建、交通、兴业银行 OFFER 的经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 1 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1167071-1-1.html>

首先来个自我介绍吧：鄙人，长沙土著，湖南非 985、非 211 一本院校小本，金融专业（这个没啥区别）

还记得自己在大二的时候，有次去大四学姐处淘宝，结果打听到那个寝室的一学姐同时考上了建行和一个什么股份制银行（忘了是哪个了），瞬间就觉得那个瘦弱的学姐形象好高大啊。。简直就是我仰慕的对象了。然后，我麻着胆子问她都准备些什么，结果，她很牛屎的回答了我一句：什么都要准备。。木有后文了。我当时心里觉得这个学姐还真有点牛屎，但是同时知道，人家有牛屎的资本。木有办法呀~~~

本来是准备考研的，我以为家里会要我读研，但是后来我妈巴拉巴拉说了很多，大意就是：找个好工作比考研究生实在的多，因为读研也是为了找好工作。好吧，反正我本来也不想考，正好不考了，我岂不是很 HIGH？？很 HIGH，然后我妈说：那你就考银行吧。云淡风轻呐.....我当时就回她一句，你搞笑吧，你以为银行是你想进就能进的啊，我觉得我是不可能考上银行的。

因为我太胖了，不是我夸张，我绝对是我同学中数一数二的胖子，而我当时认为银行一定是外貌协会的，一个善良的胖子....同时我也是个乖乖女，既然老母开口了，就准备吧，反正没什么损失。

后来就上网查资料，知道了银行考试是考综合，行测，英语三门，就一直吊儿郎当的看书来着。后来，实在是觉得呀考上银行无望，就趁着学校里面搞保研的事情的时候，保了个研，觉得自己至少有地方可去了。保完研已经 10 月 9 号了。然后知道 11 月初，一直都在搞期末考试的事情，11 月 2 号吧，考完了。

接下来就真的是在准备考银行了。

首先感谢一下应届生，我有个习惯就是经常来这里逛逛，看看别人都写了些什么，还是获益很多的，但是同时大家要注意，不要花太多的时间做同一个事情，比如那种笔经、面经什么的，不必要花太多时间去看，大家写的都大同小异，把这些时间花在自己的只是储备上会获益多多。

关于网申：最好用职业照。我当时申工行的时候用的就不是职业照，结果被鄙视了。。后面的都有职业照，就通过了面试筛选。

关于笔试：

综合：我看了宏观，微观，中央银行学，商业银行学，会计学，国际金融，国际结算，证券投资学(哎...好多啊)。不用看太仔细，就知道大概有个这么回事就可以了。中行我考的这届是 100 个专业题，60 单选，40 多选，没有太多思考的必要性，反正这种东西嘛，所谓的专业，就是学过的没有任何难度，没学过的死人都不会。

行测：就看了国考的行测辅导书，做了几套卷子，这个估计大家都会做。当时看别人的笔经的时候都是说银行的行测如何如何的容易。但是悲催的我感觉好难啊...那些说容易的都是些什么人啊....中行这次行测也是 100 题，具体怎么划分的我忘了，经验就是数字推理一定要快，可以把数字推理放到后面去，别耽误了时间，说实话，做行测，你是肯定要蒙一些的，除非你是大牛，所以与其蒙那些容易的，还不如蒙这些难的。这是我血一般的教训啊，我在这部分失掉了相当的时间，我当时跟我妈说，我要是死了，就肯定是死在行测上了...

英语：英语的准备历程相当的曲折，在很早的时候，我看别人的笔经，都是说考的是考研的英语，所以我就买了《新编考研英语阅读理解 150 篇》张剑的，世界图书出版公司出版做训练，但是真的是做的我每天都痛苦万分，我不知道为什么，我的英语一向应该不差的，但是做考研英语的时候，总是一篇文章对 2 个，或者 3 个，每天都非常的痛苦，我一直纠结于为什么老是提不高。哎.....后来又一次来逛应届生，发现有人说中行时考托业.....那个时候已经只有 10 天左右的时间了，没有办法，已经没有退路了，我又在网上买了一本新东方的《托业阅读专项突破》，群言出版社出版的。我硬是把那本书做完了，但是说实话，托业很简单，所以我做的很开心，只要不要我动脑筋我就开心，(*^__^*) 嘻嘻.....再一次感谢应届生，我在这里下了一个模拟的托业考试系统，就是让考生适应一下机考的感觉，提高解题速度。虽然说那个系统的界面跟中行最后考试用的界面不大一样，中行的看起来要舒服一些，但是我觉得仍然要感谢那位传那个系统上来的童鞋，那个系统让我形成的解题速度，让我受益匪浅。

我这里传不上来，大家自己去搜搜就知道了。中行的英语是 100 题 60 分钟，托业的是 100 题 75 分钟，中行的题型是句子填空 40 个，文章填空 12 个，阅读理解 48 个，我的参考时限依次为 11 分钟、5 分钟、44 分钟，英语部分卡时间绝对很重要。

关于面试：面试我没有准备任何东西，如果一定有的话，就是一套西装。中行的面试是群面+单面。我们那一组的群面最后总结陈述还没有弄完就没时间了。总体经验是：群面一定要做 leader，要有人卡时间，一定要。另外，感觉银行并不是外貌协会的，我，一个胖子，一个学姐，只有 149cm，一学长，一脸的青春痘，都录取了，所以，外貌并非决定一切的。你有实力，别人同样要你。

最后奉劝大家一句，一定要对自己有信心，不要以为别人很强，其实或许大部分人都不如你，千万不要委屈自己报了不喜欢的地方，想去哪里就一定要报哪里，在银行系统内部的调动是非常麻烦的，甚至，建行的话是不允许跨市调动的，其他银行业大同小异。像我，当时以为自己很差，如果报长沙的话肯定上不了，建行报的是长沙周围的一个市，自己不想去的地方，结果，后来虽然收到 offer，但是实在不想去那个地方，便也没有签，农行也同样如此。那么这样的话考没考上是没什么区别的，还浪费了别人一个名额，所以说，找工作这种事情，还是要跟着自己的心走，一定要自信。

4.14 关于中行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 3 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1224855-1-1.html>

从来没在这里发过帖子，以前都是看别人说中国银行多么多么好
跟大家分享一下我的经验吧

我是 2011 年招聘的应届毕业生，985 院校金融类毕业

从去年 3 月起在中国银行实习，实习期间，无工资，省行人力资源部每月发 500 块美名其曰生活补贴
至 7 月底实习结束，然后来到长沙进行一个月的封闭式培训

培训期间，招聘团队给每人发了一份就业意向书，内容是，签了之后就必须按照省行的安排服从调配
不服从安排的，违约金一万

学习内容为半个月的 IT 蓝图操作和半个月的其他课程

培训结束的当天会有考试，各个地市分行的人会派车到培训地点领人，当众宣布分配地点之后当天会由各个分行的人把你领到各单位

分配那天很多人哭了，本人常德人，跟我一起参加培训的有 5 个常德的被分到了永州，毫无征兆的

其实考试根本起不到任何作用，因为根本来不及看试卷

然后本人就被分回常德

谈谈大家最关心的薪酬吧

从 9 月开始到 2 月，是为期半年的试用期（八月培训包括在内，为脱产培训）

这半年，按照省行的工资标准进行薪酬发放，基本工资 1500，其中住房公积金 300

扣除养老保险等其他的之后，发到手上的就 1000 左右吧，对于条件不太好的同学，需要慎重

因为今年春节还在试用期，没有绩效工资，年终象征性的发了 2000 块钱

2 月份提交了转正申请之后，今天发放了 3 月份的工资

各位猜一下发了多少？

332.5!!!!!!

基本工资从 1500 降到了 850，然后扣除其他，就这么多了

其他地市的情况我不太了解，但从常德的情况来看，奉劝各位，别来了，我就是被骗进来的，我不希望各位再不
我的后尘

而且常德分行是一个贪污腐败很严重的地方，上至徐万军行长，至下面的各个支行领导，心比煤炭还黑尤其是人力资源部，我一个学姐在公司科干了快4年了，仍然拿着进行时的工资标准11级非营销干了4年的客户经理拿的却是非营销的工资，可以想象都是一群什么人在掌权以后的日子不敢想象怎么过，反正我准备辞了，农民工一天的工资都跟我一个月的工资差不多了我只能说，中国银行太坑爹了~~各位，有其他选择就别来了，保证你后悔在这里作为一个前辈，跟大家分享一下我的经验，不喜欢的请绕道走谢谢大家~！

4.15 2012 届中行行员若干体会

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1612818-1-1.html>

鄙人 2012 届 211 小本一枚，财会专业。

入行到现在也算是快四个月了，经验分享说不上，只是一些体会吧。讲讲大家最关心的几个问题。

首先讲讲在湖南这个大环境的中行吧，什么沿海的中行就算了，和你扯不上半点关系，战略的眼光可以有，但现在关系到你最近 10 年生活的还是战术眼光。湖南中行在全国中行系统中排名末端，客户基础量小，存贷比高；前期的发展着重于公司大客户，现在做的是想全面开花。也就意味着揽存压力较大，贷款投放时常停止，关系营销很重要，产品种类繁多却没特色。总体上看湖南中行的境遇是不佳的，大家要想清楚。

1 分配地点的问题。先明确实习的地点和最后分配的地点有关，但不是全相关。子弟户关系户在这一批早已经行动，如果你没有动用资源而留在长沙实习，我想说别高兴太早，分下去也是很有可能的事。如果你分下去实习而最后没有动用资源，想经过实习培训表现想留在长沙那基本可以说是做梦吧，当然个别 NB 的除外（不超过三个）。经过一个月的培训后就是分配了，分配可以遵循这样一条道理：子弟关系户在分配前基本已经知道确切的分配地点，个体屌丝户基本分回生源地，还有一部分悲剧户就落草他乡。中行是明确有子弟招聘照顾政策的，至于分配政策就看你爹妈级别有多高的，所以大家不要有想法，毕竟国企找工作不是一个人的事。分配的那天会当场宣读你去那个地方的，有点小残酷，名校研究生下市还是有落差的，没念到名字的恭喜你，你被选为客户或者理财经理的，你还可以培训两个月。至于选出的这一批客户经理，选拔的过程是一次无领导小组的面试。至于这场面试对于选拔的结果的分量最多也就占百分之 30，可以理解为 10 个适合当客户经理的最后可能只选 3 个，其余七个选的莫名其妙。而且女生占七成（不限高矮，不限黑白），这个挑选政策真的令人有点无语，估计和其中演讲比赛时的表现有点小关系。

2 薪酬问题。我的理解是这样的中行的薪酬是年薪制，个人分为 中行薪酬和网点薪酬。中行薪酬就包括基本工资，绩效工资，过节福利，年终奖。第一年基本工资——本科 1500 研究生 2000，转正后有提升大概到 2000 的，2500 吧。这部分就是铁定会发的，但要扣除五险一金，级别越高工资越低，公积金扣得太重，一个月几百块的工资时常的事；绩效工资看各个岗位，不同岗位绩效工资的计价比例不同，有的个人绩效工资百分之百计价，也就是说你，完成多少任务你就拿回多少绩效，还可能吃到别人未完成的那部分绩效，我们这个网点柜员大概一个月 1400 吧，这部分是不会扣除什么的，客户经理比较惨不上四位数，因为任务很难完成，理财经理基本不可能完成所以客户经理浮动很大，目前这个第九版的薪酬分配，是非常有利于柜员的；过节福利，不记得几个节日的，每个节日 1000 块；年终奖包括前期扣发的绩效，所以年终奖也与你的任务完成有关，还有 ABC 档的评定，至少在 1w 以上，但是据我了解难超过两，这一块还真说不准。总的来年薪在 6w-7w，发到手的可能为 3W-4W 这是柜员。网点福利就是网点自己用本网点的费用发的，有时过节，网点自己还会发上一些或现金或购物卡或出游或一些食品，看每个网点的具体经营情况，有的 1000 块，有的什么都没有，看你运气好不好。

3 升职问题。国企大家都懂的论资排辈，有人照顾自然再好不过，扶摇直上，没人照顾那就看机遇的，还是讲

讲一点吧。我就想说行长 35 岁以下的很难见到,中行不是需要一位年轻有为青年的企业。这个升职问题真没法讲…
银行的工作还是挺辛苦的,服务行业。

不是你不适合国行,而是你的家庭是不是适合国行。

还是欢迎大家来中行,中行接受每一个层次的人。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

