

应届生2018校园招聘 求职大礼包

中国移动篇

应届生论坛中国移动版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-153-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、中国移动简介.....	6
1.1 中国移动概况.....	6
1.2 移动品牌.....	6
1.2 中国移动组织架构.....	7
1.3 中国移动企业文化.....	8
1.4 中国移动发展.....	8
1.6 中国移动核心价值.....	9
第二章、中国移动笔试资料.....	11
2.1 上周笔试等结果，怒码一波.....	11
2.2 2017 江西中国移动笔试回顾.....	11
2.3 2017 中国移动安徽笔试.....	12
2.4 中国移动 2017 校招全国统一笔试.....	12
2.5 【总结】【笔试】2017 中国移动上海-市场策划助理.....	13
2.6 上海移动 28 号在线测评（市场）.....	13
2.7 2016 年春招深圳移动测试岗笔试流程与内容.....	14
2.8 发个帖子赞人品.....	14
2.9 移动黑龙江第二次笔试回忆 2015.11.15.....	15
2.10 移动校园招聘笔试经历.....	15
2.11 中国移动深圳笔试.....	16
2.12 2016 年校园招聘移动笔试经验.....	16
2.13 1031 北京大兴移动考试笔试.....	17
2.14 2016 移动统一笔试.....	18
2.15 2015.10.31 福建厦门移动笔试.....	18
2.16 中国移动笔试+综合管理岗+经验.....	18
2.17 2015.10.31 移动笔试.....	19
2.18 听说发帖可以攒 RP【31 号笔试回忆】.....	19
2.19 10 月 25 日安徽移动南京地区笔试.....	20
2.20 中国移动政企分公司暑期实习生笔试经验.....	21
2.21 上海移动 28 号在线测评（市场）.....	21
2.22 2016 年春招深圳移动测试岗笔试流程与内容.....	22
2.23 佛山移动~调剂到高明或者三水.....	22
2.24 【总部】中移动笔经.....	23
2.25 广西移动 2015 春招笔试.....	24
2.26 广东移动 2014 秋招补招笔经.....	24
2.27 移动江西笔试.....	25
2.28 湖南移动 2015 年笔试 行测+专业题.....	25
2.29 山东移动管理类 2015 笔经.....	25
2.30 2015 移动笔经 金融经济类.....	26
2.31 安徽移动笔试.....	26
2.32 2015 年安徽移动校园招聘考试.....	27
2.33 中移（杭州）研发中心笔试感想.....	27
2.34 移动终端笔试题回忆版.....	28

2.35 2014.11.9 中国移动西安考点笔试经历.....	28
第三章、中国移动面试资料.....	29
3.1 2017 春招市场营销岗面试（4.27）（求 offer!）	29
3.2 移动政企北分二面经验.....	29
3.3 【回忆帖】2014-2015 参加 4 次移动面试最终录取经验.....	30
3.4 中移互联网法务岗面试经验~已拿 offer.....	31
3.5 [中国移动研究院] & [北京移动行政岗] & [中国移动终端公司人力岗]	32
3.6 2017 年重庆移动面试经验贴.....	34
3.7 成都移动北京面试.....	35
3.8 山东移动财务岗面经.....	35
3.9 2016 重庆移动面经.....	36
3.10 财务管理岗移动终端视频面试.....	36
3.11 江苏移动市场类南京一面.....	37
3.12 上海移动综合岗（财务）一面+前无古人的素拓形式.....	38
3.13 移动政企二面.....	38
3.14 11.17 四川移动省公司市场类面经.....	39
3.15 辽宁移动面经.....	39
3.16 攒 RP!!!移动政企一面二面分享.....	40
3.17 移动政企一面 2017.....	41
3.18 政企 24 日 群面+HR 面.....	41
3.19 刚刚结束的移动政企一面.....	41
3.20 2017 马鞍山移动公司一面.....	42
3.21 北京分公司一面.....	42
3.22 中移政企暑期面试.....	43
3.23 海南移动 面试.....	43
3.24 攒 rp 上海客户经理面试面筋	43
3.25 2015.11.11 移动广东省公司财务一二三面面经	44
3.26 2016 中国移动政企分公司初面面试加结构化面经.....	45
3.27 浙江移动综合管理岗位北京一面面经.....	45
3.28 中国移动宁波地区行业客户经理一面.....	46
3.29 咪咕阅读一面.....	47
3.29 金华营销策划岗一面 2015.11.19.....	47
3.30 移动苏州研发中心技术面 运行与算法.....	47
3.31 中国移动政企公司面试经验.....	47
3.32 【福建移动】福建移动面试之后就没消息了.....	48
3.33 新鲜出炉的面试.....	50
3.34 2015.12.10 广西移动--金融财经类面经（一面，也是终面）	50
3.35 2016 校招陕西移动面试过程.....	51
3.36 面试咪咕的经历.....	53
3.37 2016.12.26 下午四川农行面试.....	53
3.38 金华营销策划岗一面，二面.....	54
3.39 继续攒人品.....	55
3.40 中国移动政企分公司暑期实习面试.....	55
3.41 中移杭研所市场/职能类一面二面面经.....	56

3.42 杭研一面.....	57
3.43 四川移动（凉山州）一面.....	58
3.44 今天移动面试结束了，分享经验来了.....	58
3.45 新鲜出炉的面试.....	58
3.46 佛山移动社招“客户经理”面试全过程.....	59
3.47 2015 广东移动补招面试全纪录.....	61
3.48 湖南移动 2015 校招面经.....	62
3.49 1.17 移动面试财务类，攒人品.....	63
第四章、中国移动求职综合经验.....	63
4.1 中国移动从网申到签约综合经验~超详细~.....	63
4.2 【2017 春招】移动政企面试（更新至体检）.....	66
4.3 山东移动 2017 校招经验分享.....	67
4.4 2017 中国移动河北分公司校园招聘面经笔经.....	67
4.5 广东移动中山分公司.....	68
4.6 中国移动北京分公司笔试+面试.....	69
4.7 2015-2016 年深圳移动“领先一路”详细求职经验.....	70
4.8 东莞移动春招.....	72
4.9 中国移动海南校园招聘 笔试 面试.....	73
4.10 面试经验 四川移动 法律类.....	74
4.11 新鲜出炉的 2016 浙江移动校园招聘笔试+一面+二面技术岗经验.....	75
4.12 2016 级毕业生浙江移动舟山分公司从 i 网申到终面全过程.....	76
4.13 东莞移动春招.....	78
4.14 收到上海移动客户经理岗 offer，分享经验回报社会~.....	80
4.15 江苏移动笔试+一面+二面全过程分享.....	80
4.16 重庆移动北京地区流程.....	81
4.17 2016 湖北移动北京站笔试+一面（技术类）.....	83
4.18 一个内部人谈谈对现如今运营商的看法.....	83
4.19 2016 中国移动湖南分公司市场类面经.....	85
4.20 政企分公司暑期实习笔试+面试.....	87
4.21 2016 浙江移动校招——营销策划岗.....	89
4.22 我也来说说我的移动经验.....	90
4.23 农信社、电信、移动、九江银行、工行、农行等等一路走来.....	93
4.24 内蒙古移动笔试加面试经验.....	97
4.25 山东移动 2015 校园招聘 笔试+面试.....	98
4.26 奇葩的南京移动签约过程.....	99
4.27 茂名移动见面会+笔试+四轮面试经验（2014 年秋）.....	100
4.28 2014 佛山移动财务岗：从网申到三面.....	101
4.29 攒 RP，上海移动市场类笔试+面试.....	102
4.30 重庆移动 2015 北京站体检通知已发，发笔经面经攒 RP.....	103
4.31 重庆移动 2015 年校招北京.....	104
4.32 中国移动重庆分公司+市场岗+南京面试.....	105
4.33 重庆移动 2015 校园招聘求职经历.....	106
4.34 2015 届重庆移动 综合类（网申+笔试+面试）.....	108
4.35 2015 重庆移动市场类（网申+笔试+群面+综合面试）.....	109

4.36	2015 重庆移动笔试+初面.....	111
4.37	2014 年重庆移动笔试面试经验.....	113
4.38	2015 重庆移动校招，笔试，一面，二面，体检，offer 经验分享	114
4.39	分享重庆移动 2015 校招.....	116
4.40	2015 届重庆移动（网申+笔试+群面+综合面）	118
4.41	江苏移动一县公司市场类笔试加面经贴	120
4.42	江苏移动薪酬体系揭秘.....	121
4.43	安徽移动 2015 校园招聘北邮 20141117	121
4.44	移动校招从网申到签约（市场营销类）	122
4.45	2014 冬招-安徽移动	124
附录：更多求职精华资料推荐.....		125

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM（<http://www.yingjiesheng.com>）收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、中国移动简介

1.1 中国移动概况

中国移动官网：

<http://www.chinamobile.com>



中国移动通信集团公司（简称“中国移动”）于 2000 年 4 月 20 日成立，注册资本 518 亿元人民币，截至 2008 年 9 月 30 日，资产规模超过 8,000 亿元人民币，拥有全球第一的网络和客户规模，是北京 2008 年奥运会合作伙伴和 2010 年上海世博会全球合作伙伴。

中国移动全资拥有中国移动（香港）集团有限公司，由其控股的中国移动有限公司（简称“上市公司”）在国内 31 个省（自治区、直辖市）和香港特别行政区设立全资子公司，并在香港和纽约上市。目前，中国移动有限公司是中国在境外上市公司中市值最大的公司之一，也是全球市值最大的通信公司。

中国移动主要经营移动话音、数据、IP 电话和多媒体业务，并具有计算机互联网国际联网单位经营权和国际出入口局业务经营权。除提供基本话音业务外，还提供传真、数据、IP 电话等多种增值业务，拥有“全球通”、“神州行”、“动感地带”等著名客户品牌。

目前，中国移动的基站总数超过 36 万个，客户总数超过 4.5 亿户，每月净增客户数超过 700 万户，是全球网络规模、客户数量最大的电信运营企业。中国移动连续 9 年被美国《财富》杂志评为世界 500 强，最新排名第 99 位；连续三年在国资委考核中获得最高级别 A 级，获国资委授予的“业绩优秀企业”称号。

1.2 移动品牌

全球通（GoTone）是中国移动通信的旗舰品牌，知名度高，品牌形象稳健，拥有众多的高端客户，是国内网络覆盖最广泛、国际漫游国家和地区最多、功能最为完善的移动信息服务品牌。



动感地带（M-zone）是中国移动通信为年轻时尚人群量身定制的移动通信客户品牌，不仅资费灵活，还提供多种创新的个性化服务，给用户带来前所未有的移动通信生活。



神州行（Easyown）是中国移动通信旗下客户规模最大、覆盖面积最广的品牌，也是我国移动通信市场上客户数量最大的品牌。他以“快捷和实惠”为原则，带着“轻松由我”的主张服务于大众。

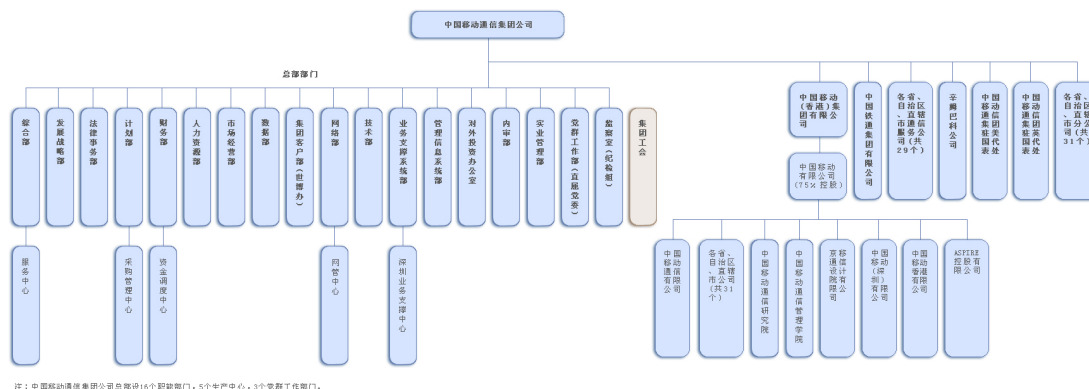


G3: 生活在 3G 时代,可以更快地掌握最新资讯、可以更方便地与人沟通、可以更自由地享受电子娱乐.....



1.2 中国移动组织架构

点击链接，查看清晰大图：<http://www.chinamobile.com/images/jgt.gif>



1.3 中国移动企业文化



中国移动通信企业文化的核心内涵是“责任”和“卓越”，即要以“正身之德”而“厚民之生”，做兼济天下、善尽责任、不断进步的优秀企业公民。

中国移动企业文化理念体系：

企业价值观：正德厚生 臻于至善

企业使命：创无限通信世界， 做信息社会栋梁

中国移动的愿景：成为卓越品质的创造者

1.4 中国移动发展

经过十多年的建设与发展，中国移动通信已建成一个覆盖范围广、通信质量高、业务品种丰富、服务水平一流的综合通信网络。截止到 2007 年底，中国移动全国基站数量达到 31 万个，并且保持约 16% 的年增长速度。网络已经覆盖全国绝大多数县（市），主要交通干线实现连续覆盖，城市内重点地区基本实现室内覆盖。2008 年运营状况依然稳健，用户稳步增长，5 月新增 749 万用户，超过 4 月的 741 万，用户总数达到 4.07 亿，6 月新增用户数量略高于预期。与 155 个国家和地区的近 200 家移动通信运营商开通了国际漫游业务。

中国移动（香港）有限公司是第一家在国内 31 省份经营电信业务的中国海外上市企业，也是我国在境外上市公司中市值最大的公司之一，并再次进入《商业周刊》杂志“科技企业”1000 榜，综合排名 12 位。连续 6 年被美国《财富》杂志评为全球 500 强（2007 年排名为第一百八十）。2006、2007 年两次被中国企业联合会、中国企业家协会评为“中国企业 500 强”第五位。上市公司成为连续三年入榜《福布斯》“全球 400 家 A 级最佳大公司”的唯一中国企业。该企业品牌在世界品牌实验室（World Brand Lab）编制的 2006 年度《世界品牌 500 强》排行榜中名列第三百六十，在《巴伦周刊》公布的 2006 年度全球 100 家大公司受尊重度排行榜中名列第九十八。

中国移动（香港）有限公司 1997 年在纽约和香港成功上市后，吸引了众多国际投资，先后为国家吸纳 160 多亿美元的外汇。根据美国《财富》杂志公布的世界 500 强最新排名，中国移动通信位列第 202 位。 据 2008 年度《福布斯》杂志 2008 全球企业 2000 强排行榜，中国移动通信位列第 78 位。

1.6 中国移动核心价值

中国移动的核心价值观 “正德厚生 臻于至善”

企业的价值观是企业持久和最根本的信仰，是企业及其每一个成员共同的价值追求、价值评价标准和所崇尚的精神。无论对于企业整体还是员工个体，价值观作为一把标尺，时刻衡量着我们自身的存在意义和行为方式。

中国移动的核心价值观是“正德厚生 臻于至善”。

（一）缘起

在中华民族源远流长的文化长河中，“坤厚载物”的责任感，“健行不息”的自强心，一直是浸染在中国这片土地上最深层的人文精神，并成为中华民族上下五千年生生不息的源泉和强劲动力。

从中国移动人迈出勇敢而坚实的第一步开始，踏实勤勉地承担责任、矢志不渝地追求卓越，就成为我们永恒不移的两条精神主线，它贯穿于我们每一步脚踏实地的行迹——搭建无数基站、建成数万公里传输、打造精品网络、提供一流服务、塑造优质品牌……在中国移动点点滴滴的成长、发展、壮大的过程中打下深刻的烙印。透过历史的沉淀，珍惜并传承担当责任的胸怀和追求卓越的精神，是我们对过往岁月的致礼和历经光荣的继承。

在当今这个日行千里的世界，经济与技术的发展、社会结构与文化的嬗变，使得电信行业面临着竞争日益全球化、技术不断更新、消费需求日趋复杂等诸多挑战。拥有承担责任的胸襟和追求卓越的勇气，是时代对中国移动的要求，更是中国移动把握当前机遇，发挥竞争优势，持续保持领先的自主选择。这也同时意味着，在竞争更加激烈和多元的未来，中国移动必将一如既往地以“俯首甘为孺子牛”的坤厚无私为舵，以“直挂云帆济沧海”的豪迈进取为桨，去承载并实现中国移动基业长青、奉献社会、助力人类文明进步的梦想。从这种意义上说，“正德厚生 臻于至善”正是中国移动内在信仰与精神的最佳体现。

“正德厚生 臻于至善”的价值理念成于千年、相辅相生。“正德厚生 臻于至善”表达言简而意赅，寓意深远而旷达，既传承了中华悠久历史当中“身、国、天下”的深厚文化底蕴，凝聚着中华民族沉积的文明，又彰显了中国移动追求卓越、勇担责任的社会时代精神；既体现了中国移动的独有特质，反映了文化体系的特色核心内涵，又阐释了中国移动的远大信仰，表达了中国移动人的理想和胸襟，融合了中国移动人的现代发展理念，是我们胸中神圣责任感的承载和我们追求卓越情结的传述。

（二）内涵

“正德厚生 臻于至善”既体现了中国移动独有的特质，又阐释了中国移动历来的信仰。“正德厚生 臻于至善”就是要求我们以人为本打造以“正身之德”承担责任的团队，就是要求我们成为以“厚民之生”兼济天下、承担社会责任的优秀企业公民，就是要求我们培养精益求精、不断进取的气质，锻造勇于挑战自我，敢于超越自我的精神。

正德厚生

“正德厚生”语出《尚书·大禹谟》：“德惟善政，政在养民。水、火、金、木、土、谷维修，正德、利用、厚生，惟和，九功惟叙，九叙惟歌”，是一种在中华大地上传承千年的人文精神，是一种以“责任”为核心要义的道德情操。

“德”指对个体品性、修养、行为的要求和标准，“正德”是谓“正身之德”，指人们的行为要符合道德要求，承担各自的责任和义务，表达了个体对自我的最高要求，充盈着人对自身严格的责任意识。

“生”指社会民生，甚至一切生命，“厚生”则谓“厚民之生”，指要尊重、关爱、厚待社会民生及一切生命体，体现的是一种关爱民生、兼及天下的济世情怀。

“正德”强调个体责任和对自我的约束，“厚生”强调社会责任和对社会的奉献。“正德厚生”集成了中国传统文化与中国移动现代的企业精神，从精神层面上体现了中国移动人渴望担负重任的自我定位和选择。

“正德厚生”是中国移动的行为责任规范。中国移动的员工要以“责任”为安身立命的根本。中国移动在全集团倡导承担责任的自觉意识，鼓励承担责任的自觉行为。中国移动将本着负责任的态度处理好自身与用户、政府、合作伙伴、竞争对手、供应商和员工等各利益相关者的关系。这是中国移动作为一个企业通过承担责任对自身价值的彰显。

“正德厚生”是中国移动的社会责任宣言。中国移动事业的发展，是建立在社会总体经济发展的基础上。中国移动将以高度社会责任感，关怀社会民生，关注民众福祉，做一个优秀企业公民，通过各种实际行动回报社会。中国移动将关注并尽力满足人与社会的合理愿望和切实需求，充分发挥企业优势，分享通信给人类带来的更为丰富便捷的高品质生活，使不断创新的科技成果为整个社会的和谐快速发展提供助力，展现了中国移动长远的眼光和笃实的志向。

臻于至善

“臻于至善”源自《大学》：“大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善”，是一种古已有之，奉行者甚众的事业理念，是一种以“卓越”为核心要义的境界追求。

“止”是“到达”的意思。“臻”也是“到达”的意思，同时“臻”还有“不断趋向、不断接近”的意思，用“臻”取代“止”表达了一种不断进取，不断超越，永不停息的精神。“至善”，即最完善、完美的“理想境界”。“臻于至善”昭示的是一种永不止息、创新超越的“进取”心态，是一种对完善、完美的境界孜孜不倦追求的崇高精神，宣示了中国移动争取成为公认成功典范的自我定位。

“臻于至善”是一种状态，是一种不断完善、不断超越的状态。中国移动“臻于至善”的进程，是一个不断进取、上下求索、开拓创新、自我超越的持续提升过程，最终将引领中国移动成为其他企业学习和追赶的标杆。

“臻于至善”是一种境界，是一种按照事物内在的标准力求达到极致的境界。追求至善至美是中国移动不断提升、不断发展、从做大走向做强的内在驱动。意味着中国移动将以无畏的精神追求完美和极致，不留恋于历史的辉煌，敢于直面未来的竞争，在更大的地域范畴，在无限的技术领域，在更长的时间维度，不断创造历史的辉煌和高度。

“臻于至善”是一种位势，是一种站位领先的气势。它宣示了中国移动在未来通信行业乃至全球产业界的自我定位，那就是要力争在全球企业中站位领先。通过不懈的努力，成为同业乃至所有企业所公认的典范。

“正德厚生 臻于至善”是在中国移动企业发展历程中形成的特色文化的核心，是我们的灵魂，它体现了中国移动“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的宽阔胸襟和责任意识，和“天行健，君子以自强不息”的进取斗志和卓越精神。

（三）承诺

秉承“正德厚生，臻于至善”的信仰，中国移动以承担责任的胸怀、追求卓越的精神，通过实际行动向客户、股东、员工、合作伙伴、竞争对手、社会公众郑重承诺：

对客户的承诺：做为客户提供卓越品质的移动信息专家。中国移动以创造卓越品质的产品与服务为永恒目标，以客户导向为经营原则。未来用户需求的重心将由“通信产品”延伸到“信息服务”，这不仅意味着需求的领域得到拓展，更意味着需求的层次得到深化。中国移动将主动适应新需求、新竞争、新环境，以更加创新的思维，更加高效的流程，去开发更具吸引力的产品、提供更加优质的服务，及时、充分、持续地满足用户多样化、个性化、信息化的需求，以“专家”的精神开创品质卓越的移动信息服务，为人类的生活、学习和工作助力添彩。

对投资者的承诺：做最具价值的创造者。中国移动自创始之日起，就坚持以诚信为本，高度尊重所有投资人的权益，以高度负责的精神对待投资人的委托，信息公正透明，遵纪守法，建立并遵循有效的治理结构。中国移动将努力实现资源的最优配置，创造和保持优良业绩，始终处于行业发展的领先地位，确保企业的保值、增值，回报投资者长远利益，通过增强股东的信心，赢得股东的信任。

对员工的承诺：成为员工实现人生价值的最佳舞台。没有满意的员工，就没有满意的客户；没有人心的凝聚，就没有企业的发展。中国移动始终坚持员工与企业共同成长的管理理念，以人为本的人文主义眼光，充分关注人的价值与差异，以尊重为人力资源管理的基点和核心，最大限度地理解、关爱、信任和提升员工，营造员工合适的发展空间，帮助员工实现自我价值，促进其发挥所长，为企业发展、为社会进步创造更大价值。

对合作伙伴的承诺：成为引领产业和谐发展的核心力量。现代产业竞争已经由企业之间的个体竞争转变为价值链之间的整体竞争，产业价值链的综合实力对企业的竞争优势起着关键的作用。中国移动将建立互惠共赢的商务机制，与价值链各环节的广泛合作，建立紧密互动的沟通机制，巩固和发展产业共同体间健康和谐的伙伴关系，组建业界最为强大、牢固的产业联盟，以卓越的领导力和强烈的责任感推动“无限通信世界”的形成，引领、促进整个行业的健康持续发展。

对同业者的承诺：成为促进良性竞争、推动共同发展的主导运营商。中国移动充分尊重业内同行，遵守竞争规则。中国移动将同业者视为相互促进的产业伙伴，始终本着坚持公平、公正的原则，在电信法律法规和市场规则框架之下，与之展开积极、富有建设性的竞争。我们承诺，通过公平合理的竞争手段及公开透明的沟通解决机制，与同业者共同维护健康的市场秩序，促进市场规范，建立一个公正有序的行业生存和发展的空间，提升行业整体价值，实现同行间的相互促进与和谐发展。

对社会的承诺：做优秀企业公民。“企业公民”是构建社会主义和谐社会的重要组成部分，也是企业基业长青的必要条件。在寻求自我超越、获得辉煌成就的过程中，中国移动始终从全局着想，以促进社会全面、协调和持续的发展为企业行为的依据和目标。中国移动承诺始终争做品格健全、受人尊敬的优秀企业公民，在承担好基本商业责任、确保通信畅通的同时，积极承担社会责任，参与环保、教育等公益事业，以永不停息的事业追求改善人类生活质量，促进科技进步与文化繁荣，服务和谐社会。

第二章、中国移动笔试资料

2.1 上周笔试等结果，怒码一波

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067293-1-1.html>

坐标武汉，移动的考点四个，比起中国银行真的少了很多。考场管的不严，考前还有人在门口发复习资料。（当时远看就觉得好奇怪，为什么每个人都在门口看东西=。=）应该是有用的吧。

考两个小时，主要是行测和性格测试。从行测开始讲吧，语文题目从简单到难，有一定递进关系，所以做起来时间很充裕。简单题快点过给难题留时间。数学推理和逻辑分析都比较正常，和其他单位的网测差不多难度，数列找规律有点复杂（好几个都没有看出来，哭）。这一块用的时间比较多，但是题目属于用时间也可以做出来的，所以不用担心。整体思维（应该是这样类似的名字），和小时候的奥数很像，说白了类似于估值运算，考虑整体思维能力，有思路的很快没有思路的估计就要很久并且很难做出来了，毕竟数字都很大。然后是资料分析，这一块真的是，没有计算器所以计算量有点大，以及有陷阱需要仔细读题。然后是企业文化。。。我真的。。。什么都不清楚。考了在财富榜的排名，校招的口号，移动的口号，未来的规划，上市地这些。（可能复习资料上面都有吧。

性格测试比一般的要更科学一下，会仔细给你的选择排序，所以选的时候强烈非常强烈这种还是要记住的，不要随便选。

其实难度不大，但是出来了很多人反映体谅很大，我是不知道对错但是做题速度很快的人，所以感觉还好。

造潮学弟学妹，期盼面试机会，更希望有 offer 啊！

2.2 2017 江西中国移动笔试回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065221-1-1.html>

昨天参加的笔试，去晚了没拿到免费的资料，门口有人发移动考试资料，有很多常识题。考试类型就是机考，将近一百题，90 分钟，另外加 30 题性格测试，性格测试给了 30 分钟，一共两小时。

90%都是行测题，数学比较多，有的有点难，溶度考了两题，两题我都不会做，还有数字找规律。完全没有英语题，最拿手的英语题居然没有。语文病句题很多，还有排序题，选词题。时间不是不够，很多没做完。

据说在这发帖都能过，许愿许愿许愿

2.3 2017 中国移动安徽笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065156-1-1.html>

昨天刚刚在合肥新华电脑专修学院结束的笔试，今天想想还是过来攒攒人品。之前看论坛 16 年就统一机试，不考专业知识，今年果然亦是如此。

考试内容就是 90 分钟的行测（包括 10 道移动常识）+30 分钟的性格测试。缺考人数 7 人左右，有个哥们 30 分钟后到的，没机会笔试了。

行测的话不算太难，楼主就准备了 1 星期不到，言语理解部分靠 21 年来的积累了（语病真的蛮纠结，明显的还好，不明显忘太多做题没感觉了），主要关注的是数学运算和逻辑推理。

做题速度真的很重要，楼主自认为做题速度可以了，遇到难的数字推理都直接过的，最后时间还是不够资料分析 3 大题 15 小题，只能蒙了 7、8 题样子。后面 10 道行业知识，就写了 7 题，然后强制交卷了（我旁边哥们才在思维演绎，资料分析都没看到。。。）考场好像还是没完成的居多问到了移动今年的校招口号校招网站上有，硬是忽视了

就是这样了，希望对下届有点用，也祝自己 RP 爆炸（PS：看往年经验，貌似笔试刷人不会大，希望如此）

2.4 中国移动 2017 校招全国统一笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065028-1-1.html>

楼主普通二本英语系毕业 英国排名三十左右大学营销硕士，收到四川移动，四川电信笔试。笔试冲突，选择移动。9 月 22 日投四川移动，10 月 12 日收到笔试预通知，10 月 22 日收到笔试正式通知，预通知时会需要回复是否参加考试并且系统再无自动回复，全国统考，好像有个别省份地区独立考，具体不太清楚。

后登陆网址预约考试打印准考证，都有点小插曲但都解决了，移动的企业文化给我的感觉还是很不错的，预约考试的网站有专门提醒长沙地区考生注意马拉松赛事，避免影响考试。

考试当天因为堵车，当然还是我出发的晚点，迟到了五分钟，所幸平时练题都是照 90 分钟的做的所以少五分钟也不是很大问题，考场设在一个在山上很偏远学校，竟然在七楼没有电梯...

第一部分共 90 道题 95 分钟，80 行测+10 移动公司背景知识。行测：20 言语+15 数量关系+思维 10+逻辑 20+资料分析 15

3*5 道资料分析很简单，都是简单的运算，最后一道是纯文字，10 道移动公司的背景知识，也不难，就是有些最新数据复习时没找到可能会有问题，我觉得只要看一遍百度百科 8 分也没有问题了

以上两部分纯属拿分题

言语出了好多“没有语病的是哪一项”...用粉笔公考做了很多国考行测真题几乎没碰到过这种题，两三道都有点蒙...移动的行测跟国考还是有不同的，个人觉得言语部分稍难，选项都磨棱两可的。

也有选词，段落大意，句子排序等，题型较全面。

数量关系就是数学应用题，简单的把答案套进去验证就行，难的直接蒙。

思维记不太清了，好像有点奥数的感觉，数学运算的那几道好像都不会，有道题印象很深刻 1/2014 加到 1/2017 分之一的整数部分...完全没有挣扎，纯蒙。数推不太难大概三五道的样子。

逻辑就是图推，真假话之类的，基本都不太难。

然后 95 分钟结束，第一单元就关闭页面了，接着做性格测试。

这种性格测试我之前没有见过，就凭感觉的点的，30 个小时的时间大家差不多不到 15 分钟就提交了。

考场监考严，组织纪律好，氛围好，电脑运行情况很好。唯一不好的是考生素质有待加强，上小学初中进机房老师就让每次离开座位时都要把凳子推进去，我那个考场除了我没发现有人推进去，地上还有废纸。

考试心得：

移动的题我觉得得出不是特别好，简单的大家都拿得到分，难得大家都不会的那种感觉，是不是能大部队拉开差距的就是奥数冠军啥的我怀疑...当然也可能这就是移动筛选人才的策略

虽说自己连着模拟考试了一个礼拜，但是考试的时候还是蒙的，都是行测题还是有很不一样的感觉。

考试时间是肯定不够的，第一部分快结束的时候，听到满场都在狂点鼠标，我做题的策略是先做简单的难的放最后，对我自己而言经过多次验证觉得还是有效的，但是每个人习惯不一样。

行测题还是得多练，我练的还是不够，整个考试一道见过的题都没有，相似的好像都没有，行测就是这么神奇...如果移动再这么出资料分析，资料分析可以不用提前复习了（注意前提条件），移动公司的相关信息一定要看，送分题，真希望 90 道题全考移动公司的背景知识，我保证把移动大事记背下来。

综上所述，我还没有见过哪个移动的笔经比我的全啦，昨天刚考完新鲜出炉的还是。

许愿部分：话说昨天有够虽，1.考试迟到，2. 回家时被后边上来的车剐蹭了，虽然就一点点小划痕但是对方司机态度不好报案警察说小剐蹭不管，哼。3. 出高速在收费站排在我前面的是前男友的车。

四川移动给我面试通知和 offer 吧！

2.5 【总结】【笔试】2017 中国移动上海-市场策划助理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064947-1-1.html>

一、时间：2016 年 10 月 06 日网申，10 月 23 日收到笔试预约时间，全国统一 10 月 30 日下午 14:00-16:00 进行笔试

二、内容

行测（各种题型 80 道）+移动文化题（10 道）+性格测试，前两部分是放在一个 section 进行，共 95 分钟，自由安排时间，时间有点赶；后一个部分 25 分钟时间很充足

三、其他

- 1.记得提前下载和打印准考证，并阅读准考证上的须知内容
- 2.现场提供草稿纸，走之前要回收
- 3.因为是全国考试，所以不同分公司的笔试成绩也是按照这次

2.6 上海移动 28 号在线测评（市场）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036866-1-1.html>

大概六七个部分：1.10 题 10 分钟，语义判断？【正方形：边长】相当于：a. 矩形：对角线；b.圆形:半径。。。。

2.10 题 10 分钟，逻辑题，类似于下面哪种说法最能支持上面的结论

3. 计算题，根据图表衍生的一些题目

4. 图形题数字题？六边形的花坛种树，保证每一条边有三棵树，则以下哪个是不能满足条件的数字。11，12，15，18

5.6 都是 100 多题的性格心理测试，不限时间，我做的真的都快睡着了
后面又来了大概 20 题情景题，选择自己倾向的解决方案。

总体而言不难，也用不到 2 个小时，然后做完后就可以直接查看你的分数，我是 58\85，这是什么意思我也没明白。。。在线，上海移动，心理测试，解决方案，对角线

2.7 2016 年春招深圳移动测试岗笔试流程与内容

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036098-1-1.html>

回报论坛!!! 笔试前在论坛上找到的以前的经验帖子，很感谢原来前辈们的奉献。考过 3,4 天后才想起来分享，有点忘记了楼主冒死拍下的笔试真题!!!! 链接：<http://pan.baidu.com/s/1c1mYiSo> 密码：7vyu。。。。赶紧下载，以后有可能就被和谐了头天下午去北京大学参加北大的宣讲会，被虐的不行不行的。然后晚上就去找人喝酒排解郁闷。。。。所以头天完全没有复习，考试的时候就悲剧了。。。。今年也是在北京邮电大学，起的晚，没吃早饭。饿着肚子考的。一共 16 页，前面是行测题真是在考验人的智力，反正图表类啥都不会，随意蒙一下，，，等到专业课也真的是看本事了，啥都不会。。一个人一个座位，有几个老师看着像学生，监考。。。需要铅笔涂卡这个笔试和三星的笔试时间撞上了，LZ 觉着三星的那个更不靠谱，就放弃了，听说三星的这个考试一个人只能考一次，我这是主动放弃了，估计以后也不能参加了。三星我也很喜欢，真的是选择问题呀!!! 来积攒 RP，找工作真的好累！希望大家都能如愿以偿吧！

2.8 发个帖子赞人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2008993-1-1.html>

就是想赞赞人品，黑龙江省移动第二轮笔试妹子比较多，好看的比较多,,,,,

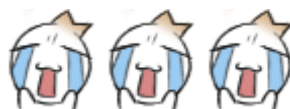


首先答题卡是那种平时用的 2b 涂卡的答题卡，说明都是选择题。。最起码不至于空着，心里还能有点底（纯特么自我安慰）。。

第一科是心理测试，时间半小时，主要是问你有没有自杀倾向什么的。。其余的都是一些常规问题。。比如最近睡得好不好。。食欲怎么样。。



印象最深的是有一个问题是我对 X 生活一点也不感兴趣（四个选项是非常符合、比较符合、比较不符合、非常不符合），真不知道选哪个好。。



第二科目是专业课，时间一小时，没啥好说的都是靠蒙。。。。有单选（1 分*40），多选（2 分*15），判断（2 分*10），和大多选（五个选项的那种）（5 分*2）。。。

都挺简单地就是我不会。。从头蒙到尾。。



第三科是英语，时间半小时，10 个单选，10 个完形填空，3 篇阅读（每篇 5 个题目）。。

单选就是高考的那种英语单选，完形填空就是淘汰的六级题目那种，阅读 3 个第一个和第二个都是六级模拟题难度，第 3 个是最简单的高考难度，，高考啊，，特么的高考难度你放在第三个。。



英语最重要的就是时间，，时间，，，不赶趟，，我是没做完。。不知道别人。。



不过看旁边的几个妹子做的都挺快的。。哎。。。。人比人得死啊。。。

~~~~~  
最有意思的是英语本来时间就不够，监考老师还一直报时，心理承受能力是一个考验，，，

就想攒人品。。发帖赞人品。。。。给我人品吧。。。

## 2.9 移动黑龙江第二次笔试回忆 2015.11.15

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006899-1-1.html>

移动黑龙江分公司算是比较有个性的一个，帖子总是鲜有人记录黑龙江岗位的情况，今年竟然有两次笔试，给明年报黑龙江移动的童鞋们参考一下，以免不清楚二笔考什么内容。半小时心理测试，140 道，和民生的心测是一样的。一小时专业课测试，楼主财务岗，40 道单选，15 道多选，10 道判断，2 道计算题（选择题形式，选出正确结果）。选择多为会计从业资格证考试内容，计算为初级会计考试难度，不是很难，但是有很多知识点还是记不清了。。半小时英语测试，10 道单选题，考察语法和词汇量。一个选词填空，10 小题，三个阅读理解，15 小题，难度参差不齐，有大于六级难度的，也有四级水平的。。三张答题卡不停换，还是有些心累，但是都能答完，总结来看对待移动二笔还是侧重专业课基础和英语阅读吧。继续攒人品，求一面～进行的轮数越多，期待难免会增大，平常心才好。最后祝愿大家毕业季都能收到好消息～

## 2.10 移动校园招聘笔试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998201-1-1.html>

下午两点考试，因为所在城市离考试成绩三个多小时车程，提前两天买的早晨 8 点的车票，到了已经 11 点半了，又匆匆赶公交车到考点。到了已经 12 点多了。先去食堂品尝一下该校的食堂饭。一如既往的难吃。然后到超市

买了两支笔，一支 2b 铅笔，橡皮一块。（根本不用涂卡，铅笔没用上）。到了考场所在教学楼。着实被打击了一下，看到有的同学还在拿着资料猛看。如我这样裸考的就有些不安了。而且所在考点有 10 几个考场，大几百人，吓一跳。竞争好激烈啊。终于等到 1 点半，进场，拍照，发水，入座。监考是一个帅哥一个阿姨，阿姨很和蔼，帅哥很帅。通考场里没见到什么美女，倒是有几个气质女。

好了言归正传，开始考试了。这次是机考，据说是全国统一试卷。打开先是题型介绍。本来还想先吧题型介绍记一下，可是时间紧迫，赶紧做题先。抽到的开始几题是句子排序和语病题，这部分无压力。可是文字比较多，还是有点耗时间的。做了 10 几道题，看了一下倒计时，我了个擦！还有 1 小时几分钟？说好的两个小时呢？想想原来只有 1 个半小时，再也不敢耽误时间，继续做题。由于完全裸考，而且从来没有看过行测题的我，在那几个图形推理题目上面完全蒙了，你妹的太阳星星啊！不禁吐槽人是有多无聊才能想出这样的题目来啊。直接蒙。还有几个计算题，一分钟完全不够算的。只好先大致算一下，选个选项。在草稿纸上记个题号，做完回头再看。然并卵，后面根本没有时间。很快，倒计时 15 分钟了，我擦还有 30 道题没做。先做后面移动常识题。还有 5 分钟，还有两个资料分析题，根本来不及看资料啊木有。蒙，再蒙，再。。被交卷了。后面就是性格测试，选了在选。局方虐我千百遍，我待局方如初恋。性格测试完了还有一个小小的问卷调查。关于考场纪律情况的。终于考完了。考完一顿感慨，没想到考场上身经百战的我又被虐了一次，而且虐的体无完肤。

最后还是要留给以后也许会参加移动笔试的童鞋们一点小小建议。

- 1、行测是王道，这一点非常重要，这也是我考前看到前辈写的一句话，在这里再重复一遍。不在于你做过多少题，是要培养成那种思维方式。这么大的题量本来就不是让你考满分，而是要看你在压力下能够发挥出来多少。
- 2、做题时间和顺序要安排好，我就是按部就班从头做到尾，一定要先把送分的题目拿到手。
- 3、不用记题目，不会有原题。

目前就这么多，以后想到再不充。求人品。

## 2.11 中国移动深圳笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997783-1-1.html>

网申时脑子一热，填了意向工作地点“广东省-其他”。一心想去广州，所以收到笔试通知时犹豫了一下去不去，当时正在桂林旅游。在男票怂恿下，赶过去了。总的来说移动这次笔试组织的算正规，提前半小时入场，拍照，上机，然后准点开考。考试时长两个小时，考点是深圳一个什么职业学校，很好找。题目是行测+心理测试。行测的话相对公务员的行测题算简单很多了，数学题是我的弱项，这次也做到几个。唯一没想到的是这次移动笔试有 10 个选择题是考移动企业知识的，什么 3G.4G，各种移动业务，这部分就是蒙的。笔试前进考场还有妹子拿着纸质材料在看，虽然不知她在看什么，但为她的认真态度感动，找工作态度太重要。心理测试这个蛮烦的，都不知在测什么，题目意图是什么，不敢撒谎，就老老实实答了。

攒人品，希望能进移动。PS,这次移动笔试到考率我们考场大概也就 70%左右，这样真是竞争小了呢。

## 2.12 2016 年校园招聘移动笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997681-1-1.html>

今年移动公司是第一年采用统一考试的形式，报考不同省区的人考同一份卷子。考试是机考，行测一个半小时，半个小时性格测试，我要说的是一个半小时的行测 90 道题，本人自认为复习过种种行测题，考这个应该是小菜

一碟，没想到当时看见题就傻了。还有我以为统一笔试的时候题目会相对简单点！然后就呵呵了。

20 道言语理解 15 分，15 道数量关系，20 道逻辑推理，10 道思维演绎，15 道材料分析，10 道行业知识。90 分钟 90 道题。大体上和行测差不多，实际上比行测难！

言语理解和数量关系一会儿说，最让我不明白的地方是为啥逻辑推理和思维演绎里面有数列的题!! (2), (4, 6),



(8, 10, 12), (14, 16, 18, 20), (22), (24, 26), .... 求第 100 个括号内数字之和? 再比如说 1; 1/2, 1, 1/2; 1/3, 2/3, 1, 2/3, 1/3; .... 然后问你 9/10 是这个数列中的第几个数。这种题你给我 5 分钟我都



不一定做出来，何况高度紧张的 1 分钟内做出来！

本次考试总的来说特别不舒服，因为是机试，看题很不方便，模块没有纸质的卷子清晰并且不能用笔画出题目的重点，十分不爽。有一个跟我一起考的同学，不知道每个模块可以选择着做，从头做到尾，以致时间分配不合理，整套题做的都很被动。

最让我无法忍受的地方是，每道题没有清晰的题号，每次在一个模块中做题的时候我都很焦虑。。怎么这块还没做完，这块什么时候是个头啊。。直到最后我才发现他娘的题号在最上面一行，和剩余时间在一行。为什么会这样呢，其实也好理解，大家的题目是一样的，但是题的顺序是随机的，所以每道题前面不能有题号啊，为了防止大家抄嘛。以至于楼主一打开试卷就抽中了两道排序题！

这里给大家多多分享一些经验，希望大家好好准备，考出好成绩

## 2.13 1031 北京大兴移动考试笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997552-1-1.html>

985 小硕。在大兴北京政法职业学院考试。楼主比较傻，没有找到地方，在还有三分钟开考的情况下才在高米店



南打到出租车，然后就迟到了。后来进到实训楼发现自己的考场搬到了教学楼七楼，orz 我一路狂奔，到了七楼已经开考十几分钟了。坐在椅子上看题目以为自己要喘死。。90 分钟 90 道题已经很紧了，更别提我又迟到了。。然后语言题上耗费了比较多的时间，所以在后来计算、图形、逻辑上主要是看选项哪个顺眼 TT 还有几道技巧计算，比如看末尾数是什么之类的。之后是阅读题，有一篇语文阅读和两篇数据相关的，最后是移动自己的知识内容考核。刚刚蒙完最后的题目就系统自己交卷了。主要还是怪自己没有早出门，最后连蒙带猜浪费了机会。然后是 20 分钟的性格测试，这时候我非常坦然五分钟左右就做完了，我们考场不让提前走，所以我默默望天看地，心里五味杂陈。

眼看秋招都要过去了，一个 offer 都没有，心塞。

打点字发泄一下，希望能够对别人有所帮助。

## 2.14 2016 移动统一笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997408-1-1.html>

想哭啊！时间一点都不够，自己语文水平还不行，只有数学、数字方面的还稍微好点，但是最后 5 分钟了，还有 30 道没做，那个狂点呀，求我蒙的答案能对多点。后继的人一定要注意自己的速度，考题类型就是行测的那几种，加一点语文语病题，移动文化，性格测试！加油加油加油！

## 2.15 2015.10.31 福建厦门移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997386-1-1.html>

首先地点非常偏。厦门北站的华夏学院，我坐了一个半小时的公交才到。给我的教训是，如果以后笔试的地点很远，又不熟悉的话，一定要提早出发，给自己留足路上机动的时间，因为可能路上公交车堵啊，地点难找啊，这些都要花费时间。留足这些时间，即使早到点也无所谓，总比慌慌张张地踩点赶到，或者是迟到好。笔试是上机作答。考场很严格，迟到半小时不能入，不能提前交卷离开，否则视为放弃。进入教室先拍照，桌子上只允许放一支笔，准考证，和身份证。自带草稿纸、水啊都不行，手机关机放包里。会发草稿纸，但是必须写姓名和准考证，考完交回去。不能抄录试题带出去。

考试时间 2 小时，从两点到四点，前一个半小时是行测，后半个小时是性格测试。行测 90 题，言语理解 20 题，数学 15 题，资料分析 2 大题，逻辑推理不多，加了思维和移动基础知识，例如移动的理念，移动的目标，移动建立的时间。数学题偏多，数字推理、图形推理难度大。个人感觉，和国考的行测还是有差别的。90 分钟很难做完。也可能是我自己时间分配不好。反正这次笔试自我感觉不是特别好。

今年招聘的第一次笔试，权当是积累经验了。发给帖子，给后来人参考下，为我自己之后的其他考试积攒下 RP。

## 2.16 中国移动笔试+综合管理岗+经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997365-1-1.html>

刚刚参加完 2015 中国移动集团校园招聘的笔试，虽然是一次感觉很挫败很受打击的经历，也要厚着脸皮分享写教训给大家，希望后来人少走些弯路。

笔试分为行测、性格测试两大部分，时长分别为 90 分钟和 20 分钟，其中行测包含：A、言语理解和表达（25 题）；B、判断推理：图形推理（5 题）+定义判断（5 题）+逻辑判断（5 题）；C、数量关系：数字推理（10 题）+数学运算（20 题）；D、资料分析（20 题）；E、关于中国移动的常识（10 题）。

性格测试 12 大题，每题有几个小问题，耗时约为 15 分钟，相对简单，每个部分都安排了测谎题，追求本心去填即可。

行测的言语表达与理解难度系数中等，感觉不到压力；判断推理就开始有些烧脑了，每道题目阅读量大，相对耗时；数量关系的话，我是文科生，又高中毕业 6 年多了，再碰它，就觉得无比吃力了，它分值高，但非常耗时！



当然也有些简单的题夹在其中，所以，假如每道题耗时超过两分钟，请果断放弃，下一题；资料分析，到这一环节，我就只剩几分钟了，以前做过些公务员行测题，我果断直接全部选 B，经验告诉我：虽然答案相对均匀，但全选 B 会比其他选项多拿 1-2 分(希望这个不会误导大家，如果能做完当然是最好的)；最后一部分，关于移动的常识，只要在网上了解中国移动的相关发展历程、企业文化、相关荣誉等等，应该问题不大。

从考场出来，我还是小小地忧伤了一下，当好企业向我招手时，我却没有做好准备。教训是：考前准备非常非常重要，有个粉笔公考，听说非常棒，可以在上面练习历年全国省考、国考的行测题、模拟题及答案，还有系统自动形成错题集，备有手机草稿纸等等，我已经开始在练了；不是机会不垂青我们，而是机会来时，我们却没接住。备注：大概题目数量及分布是这样，过了大半天了，可能不是很精确，请见谅！

今年据说是毕业生找工作的寒冬，尽管如此，我相信勤奋上进的小伙伴们，一定都能找到好工作的！

## 2.17 2015.10.31 移动笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997330-1-1.html>

楼主报的黑龙江财务岗，首先今年不像以往分专业课，今年没考英语也没考专业课。对于不擅长专业课的楼主来说未尝不是件好事。考试分为两部分，第一部分 90 道题，80 道行测，10 道专业知识（就是关于移动的常识），时间 95 分钟，不是很宽裕，楼主答完的时候只剩 1 分钟，根本来不及检查。。。言语理解 20 道，分值 15，跟国考不同的是多了几道语病题。数学 15 道，分值 25，比国考难度大，拐弯地方多，运算步骤很多。逻辑推理 20 道，分值 25，好多纸盒题，放一起出现感觉比较晕。思维策略题就是数字填空那种，10 道，10 分，跟数学一样比较费时间，很难全都找到规律，还是有取舍地做吧。资料分析三个大题 15 个，20 分，比国考简单，就是到后来难免有些着急，静下心来做会发现其实不难，比较特别的是有一道资料分析几乎都是文字，更像语文的阅读理解。剩下的就是移动常识，建议大家事先看看移动百度百科，蛮有用的，竟然出了好几道题。第二部分心理测试，限时 20 分钟，是那种很较真的心测，要把各项都排出不同程度多顺序，而且要做到前后一致。所以，整个笔试最主要的还是时间要把握好，我所在的考场很多人没答完卷。。。

写了这么多主要希望给不知道具体考什么的小伙伴做个参考，再者自己希望每次参加考试都能有心得和总结，最后还是一句话：希望攒人品，得面试(☆\_☆)

## 2.18 听说发帖可以攒 RP【31 号笔试回忆】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1995847-1-1.html>



听说发帖可以攒 RP

31 号北京笔试，虐过了再来给小伙伴们分享试题啊 ~\(\geq \nabla \leq)/~

---  
[回忆帖]

**环境：**楼主被分到了北京林业大学考试，这里不得不说学研中心高大上的楼啊，阳光啊，树木啊。。。瞬间心情明亮了许多。。。

**题型：**群里已有小伙伴将题型一一罗列出来了，楼主就来说下有印象的题吧，一开始上来就是语文题，总结中心、



提炼观点等，语文词语搭配出现了法制/法治，燃眉之急/当务之急等，还有句子排序（楼主是用倒推法，从答案中的排序推顺序，或者也可以先确定两句再往上加，可以节约点时间），语病题出了好几道，让判断语义明确的或有语病的句子。数学考到了行测中的数列问题，印象最深的是各种折叠展开问题，楼主立体感实在不强啊。。。还有数列求和，计算量之大，各种死磕。。。图形推理简直无语，各种星星月亮太阳，有色的没色的，脑海里淡淡飘过了一群乌鸦...做资料分析题时还有 5 分钟，还有 15 道题没做完，生怕最后 10 道题突然蹦出个英文阅读啥的，心理那个坎坷啊，还好，出了 10 道移动相关的题，主要问了移动的基本信息和关于 4G 业务的相关题目。这部分做完就直接跳到性格测试页面了，赶脚当时脑袋都一团浆糊了，最适合最不适合，选完了再选，会不会结



果测出来我是人格分裂都说不定。还有机试真的是不敢轻举妄动啊，生怕点到哪里出了机械故障，那就只能仰天长叹了。。。在考之前已有心理准备移动的题量大，时间紧。考的时候 1 分钟内做不出来的就想着先各种标



记，回头再看，一把辛酸泪，根本没时间回头再改标记的题啊 最后剩了 3 秒钟点开看了一道打标记的题，还没来得及改，然后就没有然后了。。。。

### 总结：

- 1.抓紧时间很重要，很重要，不要在一道题上下太多功夫，平衡各题时间，因为真的会一不小心做不完。
- 2.国考/银行考试中的各种题型还是要多多练习熟悉，做到心中有数。
- 3.移动的基本信息还是要了解的。

### 题外话：

寒冬的就业季，从 9 月份就开始跑过各种招聘宣讲，从互联网到房地产，时间匆匆而过，身心有过懈怠，有过疲惫，但也在不断认清自己。  
不到最后的时刻，还是要鼓足勇气扬帆起航，拥抱明天微笑的自己。  
愿所有求职者都能找到心仪的那个他，不负如来不负卿。

## 2.19 10 月 25 日安徽移动南京地区笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993472-1-1.html>

10 月 25 日下午两点参加的在南京举行的安徽移动笔试。笔试分为两个部分，上半场行测，100 题一百分钟，下半场专业知识，60 题六十分钟。

先来说行测，这 100 题都是选择题，涵盖了公考行测的所有题型，但是难度不高，可能材料题的计算较为繁琐一点，我提前四十分钟做完开始填涂答题卡的~

中间休息十分钟，开始下半场考试~我报的渠道经理职位，与市场营销是一张试卷。作为一个纯粹的文科生，市场营销之类的知识平时压根没摸过边，去参加考试之前有在网上查攻略，但拿到试卷还是另外一回事儿，50 道单选，10 道多选，只能靠猜，类似市场营销的核心概念是什么；是谁写了 marketing 这本书；旺仔集团不仅有旺仔牛仔等产品还有两百多家连锁超市，这属于什么模式等等.....简直是.....坑.....都是蒙的.....

希望后面的童鞋看到我的帖子，可以有时间去看几本市场营销方面的书，翻翻也是好的~

## 2.20 中国移动政企分公司暑期实习生笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971392-1-1.html>

很早之前就申请了政企分公司的岗位，然后一直没消息，本来以为又是默拒了，突然发了 6 月 24 号在北航笔试的通知，真的是非常非常激动！~~

晚上 7 点在北航 3 号楼 3 层笔试，各种岗位在一起考试，我们应该是第二批考试的，因为有同学在一周多前就笔试加面试结束了。

先发的答题卡，然后上面有让填写所报岗位，周围有人都不记得自己报考的什么岗...囧~~这个是态度问题吧我觉得，还是之前要看一眼的~

90 分钟考试，100 道题。

题目类别：行测题：数字找规律 5 道题左右，中文词语填空，逻辑判断（短文说的是什么主旨之类的），逻辑推理题（几个人说作弊，甲说是乙，乙说是丙。。然后只有一个真话，谁作弊了），逻辑顺序题（先签订合同-单方面违约-提起诉讼-判决-赔偿，让你找顺序），材料分析题：主要是数学计算，同比环比增长之类的，一共两个材料 10 道题左右吧，我记得一个是中国电信业务的数据，一个是 M0，M1 的增速问题。

然后是英语题大概 40 道左右吧，一个选择词汇，主要看平时的词汇积累吧，反正我好多都不会，一个完形填空不是特别难，比如前面有 either，后面就让选择，必然 or 嘛...最后两道英文阅读 10 道题左右吧...

因为之前有同学笔试过（但是题目并不是一样的，好像是他们 A 卷，我们考的时候上面写着 B 卷），告诉我题量太大做不完，我英语阅读基础还好点儿，所以上去就先做的英语题（不要拍我..我没练过行测，所以相对来说英语还好点儿...），然后数字找规律我是一窍不通全部直接蒙的答案并没有看题，其他的题就速度做吧，看感觉，关键是一道题太难一定不要卡啊!! 时间真的很紧张啊!! 我最后差不多将全做完，前提是不确定的都蒙了并没有浪费时间。PS 建议带一个手表，反正北航 3 号楼里面没有表....

考完以后真的好难过啊，因为行测没有练过所以根本就是凭感觉在做，很担心过不了笔试来着。然后移动这次效率超级高，第二天下午就发了通知 6 月 29 号在移动大楼面试，通知带各种学位证学历证之类的复印件之类的。听说笔试通过率挺高的大概 80%都能过，我周围的没有不过的...明天就要面试啦~据说是无领导小组加半结构化听起来好难啊....希望能过吧...我学校是 985 但是并不是财经类院校也不是清华北大之类的名校，所以在群高端人才面前真的会怯场..祈祷成功~~~

写了好多，给以后的人一个参考吧~~~PS，记得带 2B 涂卡笔，会比铅笔涂卡的时候快很多~~

## 2.21 上海移动 28 号在线测评（市场）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036866-1-1.html>

大概六七个部分：1.10 题 10 分钟，语义判断？【正方形：边长】相当于：a. 矩形：对角线；b.圆形:半径。。。。

2.10 题 10 分钟，逻辑题，类似于下面哪种说法最能支持上面的结论

3.计算题，根据图表衍生的一些题目

4.图形题数字题？六边形的花坛种树，保证每一条边有三棵树，则以下哪个是不能满足条件的数字。11，12，15，

18



5.6 都是 100 多题的性格心理测试，不限时间，我做的真的都快睡着了  
后面又来了大概 20 题情景题，选择自己倾向的解决方案。

总体而言不难，也用不到 2 个小时，然后做完后就可以直接查看你的分数，我是 58\85，这是什么意思我也没明白。。。

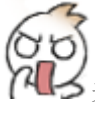
## 2.22 2016 年春招深圳移动测试岗笔试流程与内容

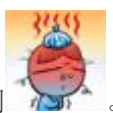
本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036098-1-1.html>

回报论坛!!! 笔试前在论坛上找到的以前的经验帖子，很感谢原来前辈们的奉献。考过 3,4 天后才想起来分享，

有点忘记了  楼主冒死拍下的笔试真题!!!! 链接：

<http://pan.baidu.com/s/1c1mYiSo> 密码：7vyu。。。。赶紧下载，以后有可能就被和谐了  头天下午去北京大

学参加北大的宣讲会，被虐的不行不行的。然后晚上就去找人喝酒排解郁闷  .....所以头天完全没有复习，考试的时候就悲剧了。。。。今年也是在北京邮电大学，起的晚，没吃早饭。饿着肚子考的。一共 16 页，前面是

行测题  真是在考验人的智力，反正图表类啥都不会，随意蒙一下，，，等到专业课也真的是看本事了，啥都

不会。。。一个人一个座位，有几个老师看着像学生，监考。。。。需要铅笔涂卡  这个笔试和三星的笔试时间撞上了，LZ 觉着三星的那个更不靠谱，就放弃了，听说三星的这个考试一个人只能考一次，我这是主动放弃了，

估计以后也不能参加了。  三星我也很喜欢，真的是选择问题呀!!! 来积攒 RP，找工作真的好累！希望大家都能如愿以偿吧！

## 2.23 佛山移动~调剂到高明或者三水

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022458-1-1.html>

今天是来回馈的。准备去给佛山移动给三方协议。我移动的网申是在 9 月底。然后十月份大概 10 月 24 号的时候。接到了笔试通知。笔试主要是常规的行测题。而且移动的笔试好像刷的人也不多。然后大概十一月份的时候。我收到了移动面试的通知。那天刚好是 11 月 11 号光棍节。我坐车到了云来斯堡大酒店。先是签到，整理资料。由于移动的面试是按照签到表上面的顺序。就是他的表已经是打好的你早去也没有用。然后我的面的话面试官大概会问你就是个人问题专业问题大概五六分钟。然后如果面试官觉得你可以的话就会给你一个微笑调，然后呢你拿去这个微笑条进行二面。二面结束之后大概是，十一月十八号，接到体检通知。体检通知写的是十点半。但是我提前差不多九点就到了珠江新城的大美年体检中心。然后才发现人家十点半之后就不接收体检了。所以大家要早点去因为体检的程序比较多，然后有一些是不能喝水有些就要喝水喝很多然后憋尿才可以体检的。然后体检结束之后大概在 11 月 27 号左右，就会有一个沈出面这个出面的话是，全省 o 取了一部分之人反正楼主没有被抽到。然后大概是在 12 月 14 号的时候接到佛山移动人力资源的电话。问我愿不愿意去佛山三水或者高明工作，如果愿意的话她就不给我发 offer。所以楼主就只能说表示同意因为楼主目前也没有其他的分。然后是之后就收到邮件邮件没有写待遇只写了违约金，违约金是本科生八千人究生一万。而且移动有一个霸王条款，就是他的违约办理日期是，第二年的五月份，但是那狗时候我们学校已经不接收违约办理所以移动如果一旦签了三方就没有违约的可能了。但是，十八般武艺大家还是可以试一下反正我是由于我其他的再等通知的有中国工商银行中国银行的，但是由于移动的话十八号之前叫寄三方也就是他十四号给你发通知但是最迟十八号就要寄三方，那个时候我是，都比较怕辛苦比较不想去银行所以没办法最后决定签了佛山移动。我也知道以后可能会后悔，也可能春招会找到更好的工作但是，找工作这一两个月来楼主真的觉得，我是比较不适应群面的然后我也不想去银行互联网公司的话我专业的话也比较局限所以楼主签了唉希望好运

## 2.24 【总部】中移动笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014827-1-1.html>

### 【总部】中移动笔经

11-28 号下午两点在北京中国科学院大学笔试，好多个考场，几百人吧，遇到了北大的，北交大的，中科大的等等大部分是北京生源。

我是投的计算机相关岗位。

然而，笔试没有考任何计算机专业。。。全部是行测。

一共是 110 个题，时间是 100 分钟，。。注意这里是 110 的题目，100 分钟，也就是一分钟 1.1 个题才可以做完。。。前面是数字，之后是逻辑。图形。。。

比较难的是最后材料题，主要原因是时间不够了，在者，这些材料题，计算的一些比例都是基于总-分-总 再去计算的，所以有些难度。。。

比较容易的是一些基础知识，比如神农氏尝百草，盘古开天地。。。中国茶文化等等。。。

最后说，一点不爽的，我大老远跑到北京笔试，竟然不报销任何费用。。。一分钱不报销，并且我当时打电话通知我笔试的人，他们说不知道是否报销。。。

太官僚了吧，都一点不去理解异地应聘学生的感受。。。这个时间点，计算机专业有些实力的，不出意外都有好几个不错的 offer 了，愿意来折腾一趟的，都是很想来移动的，尤其异地过来，路上很劳累的。。。



钱是一方面，因为计算机以后收入都还不低。。问题是这个态度，不报销，也不提前说。。。就是一副爱来不来。。。

## 2.25 广西移动 2015 春招笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1960943-1-1.html>

广西相关企业的帖子太少了。应届生给我提供了很多帮助，现在来回馈论坛。

广西移动 2015 春招 3 月份开始报名，四月初通知笔试。十分感谢移动给我这个机会。

我在笔试之前也看了相关的笔经，虽然很少，但是至少我知道笔试的题型、时间等，也算是心里有了底。

我投的岗位是综合管理。每个岗位的试题是不一样的。今天的试题总共 100 道，全是选择题，前面 60 题是综合（行测）题，后面 40 题是专业知识。时间总共 120 分钟。题目难度个人感觉偏难，所以建议大家合理安排时间，可以跳过一些难题去做其他的，后面再回过头来做难题。综合题基本上就是国考的类型：数列、数学计算、语文、逻辑推理、材料分析等。大家可以做一些国考真题练练手。而后面的专业知识，综合管理岗位的基本是融合了人力资源管理、物流管理、供应链管理和管理学，考得比较细，如果大家之前就有接触这些知识，那问题不大。如果没有接触过的，根据一些常识和经验，也是有机会做对的。

总之想要通过，还是免不了提前做准备。

祝大家都找到理想的工作！

## 2.26 广东移动 2014 秋招补招笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1949791-1-1.html>

1 月 22 号收到通知 24 号在华农笔试，在 3 号线 a 出口出来以后，看到华农的校巴到教三就上了车，结果坐反了，问了华农可爱的妹子才知道方向错了，只好坐校巴沿路返回，在此谢谢华农两位可爱的妹子，一位给我指点路线，一位给我坐校巴的零钱，当时楼主只有一块钱零钱，坐反了以后就没零钱返回了，本来要跟妹子对零钱，结果妹子直接给了我一块钱，出门遇贵人，好人有好报，妹子你一定能找到好工作走向人生的巅峰的。

因为是补招，心中暗暗打着算盘不会很多人。走到教三的教学楼时，简直崩溃啊，这个世界真的啥都缺，唯一不缺找工作的毕业狗啊，于是楼主迈着狗腿进了教学楼，然后发现好多个考场啊.....这不是补招吗？我应该没走错教学楼啊！！楼主找到了自己的考场，应该是惠州分公司的考场，考场里一百多号人啊!!! 可是招的人数不超过 10 个啊!!! 再一次崩溃得不成人形。

两点半开考，考之前看了点笔经，说不难，知道考行测。试题共 5 个部分 71 道题，考试时间 75 分钟。楼主满怀信心很认真地开始做，从第三道题开始楼主就开始怀疑自己的人参：这样的试题叫不难嘛？是楼主拿出试题了吗？还是楼主智商太低？抬头看了周围认真答题的小伙伴还有监考人员，楼主确定我脖子上的椰子真的无法认同这样的试题很简单啊。开篇部分是数学题，最后也以数学计算结尾，好一个首尾呼应啊！没有高超的文学造诣都编不出这样的试题啊!!! 楼主自打有人参以来，数学都是我活不下去的原因。第二部分是词语代换，还有语病题和主旨大意题，相对较少，数学题占了大半壁江山啊，还有一些奇怪的乘法如  $what \times A = show$ ，每个单词表示一个数字，求数字  $w$ ..... 楼主才疏学浅，注定这个江山打不下来。最后做不完的几道题都是乱涂，有道题乱涂了个 D 选项，刚好是整张试卷唯一一道只有三个选项的题目.....楼主真是



人品爆表.....行，我改！

交卷了，楼主怀着对人生的怀疑态度默默走出了考场.....祝各位参加考试的小伙伴好运，留点笔试经验给后人，各位后人，你们看了这个笔经一定能找到好工作的，楼主只能帮你们到这儿了，我要去赶下一个企业的招聘了。

## 2.27 移动江西笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933994-1-1.html>

考试在江西财大蛟园北区，时间是三点到五点十分

包含心理测试 50 道，15 分钟做完就会收答题卡

基础素质 70 道，包含行测各种题型，楼主记得有很多数字推理：比如 23,6,9,20,-5,X;-2,-1,6,25,62,X;5,6,17,24,37,X;还有一半是分数类型的，不好打上去，我就不打了；其他题型很多是国考很省考里面考过的，相信准备过国考的都有把握做好这些题。

调查问卷不记得有多少道，挺多的，问了各种关于你家庭学校对工作看法和志愿选择的问题，时间是 20 分钟

最后两道主观题，问的你人生中的关键事件，对移动的看法，对所选岗位的看法。

楼主上午也在财大考试，中午没休息，考试的时候头很晕，差点试卷都看不清，不期望能进面试，但求攒人品，来年好运！

## 2.28 湖南移动 2015 年笔试 行测+专业题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929206-1-1.html>

今天去笔试，北京这边缺考还蛮多的，我们考场大概来了 2/5 吧！

行测一个小时，70 题，专业测试一个半小时 75 题（单选、多选、判断题）

行测依旧是做不完的节奏啊，和国考的区别是，有找病句的题目，没有常识题。

专业测试感觉挺难的（lz 是计算机类），题目比较侧重于信息安全、计算机网络，比如信息安全体系的四个环节，防火墙、安全协议等等，多选题一题两分，少选不给分，感觉好难，好像是有 15 题来着。

对了，专业题里面还有一篇英语阅读，说的是移动手机 balabala~

好像之前湖南都没有考过专业知识吧？所以 lz 都不知道要怎么复习啊，考完觉得整个人都不好了.....

## 2.29 山东移动管理类 2015 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1938162-1-1.html>

LZ 于 12.21 上午十点参加了山东移动的笔试，时间一个半小时，下面简单说下考试内容，希望对下届的学弟学妹有所帮助。

试卷分两部分：行测和专业知识，各 50 分。

一、行测没什么好说的，开始 5 个计算，后面言语、推理、5 个逻辑排序题、2 篇资料分析。

二、专业知识，分单选（1\*20）、多选（1.5\*10）和主观题（5+10）。单选题涉及到管理学和法律的知识，差不多各占一半的样子，多选题的全部是管理学；然后主观题目有两个，第一个问题：如何理解管理既是一门科学又是一门艺术？

第二个题是给了一个材料，大概说的是张山同志在单位做事认真细致负责人，去年还获得了单位的新进个人，今年单位又新来了几个高学历同事，其中有个叫杨海的博士学术做的比较好，发表了几篇核心，英语也比较好，陪同主任出国考察，今年把先进个人颁给了杨海，张山很是不通，但又没有表现出来。那么问题来了：1、张山想不通的原因；2、如果你是该单位的主任，你怎么处理张山的问题。

写的比较简单，请各位看官原谅，后面有记起来的题目继续补上，也希望其他同学前来补充和交流，在此谢过

## 2.30 2015 移动笔经 金融经济类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923825-1-1.html>

后悔报这个岗位了，专业课考的全是会计就算了，还是审计方面的说，，，什么注册会计师要审计的内容是。。。反正感觉很难，会从的知识根本用不上，因为没那么简单。。之前看有人说考中会的财务管理，还背了近两年的真题，呵呵呵，一个都没考。。。移动的知识一个没考，考的没有国考原题，而且排序题还是那种什么最少假设的，就是给很短的词让你排。。

## 2.31 安徽移动笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912673-1-1.html>

昨天在安徽邮电职业技术学院参加的安徽移动的笔试，报的是宣传策划类，真是竞争激烈啊，满眼硕士，大部分是安大的，还有科大、暨南大学、武大、咱们工大的是相当少啊，果然是安大的主场。楼主是浙江人，昨天应该去参加科大西区的浙江移动笔试的，但是由于某些原因选择了安徽移动，这次笔试经历有点意外，



发个新鲜贴，攒点人品，希望可以进入面试~~

先来说一下题型，果然和前几年一样，170 分钟，100 分钟 100 到行测，和往年不同的是，全部都是行测，没有英语，没有移动相关知识，让楼主有点以外的是，有一道关于葡萄酒什么的资料分析题，居然完全可以找到原文数据答案，难道是楼主眼花，看错了吗。考完这部分就是 10 分钟的中场休息，接下来就是 60 分钟的专业考试。50 道单选题，1.5 分一个共计 75 分，后面 10 到不定项选择。这就是要吐槽的地方，本来嘛，楼主学的是广告学，感觉报个宣传策划的岗位也是蛮符合的，结果这份专业试卷做下来，完全没有

自信，基本上是一半新闻学一半传播学，让我这个门外汉情何以堪？连蒙带猜做完之后，不禁开始有点点后

悔，浙江移动的试题会不会更加适合我呢，楼主可是很用功的复习的市场营销的呢，诶~~~



接下来好像也没有什么笔试面试了，原来想在年前签走还是这么难的，只能再接再厉，等着双选会，也希望这个小小的经历可以为后来的学弟学妹提供些建议~~

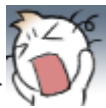
## 2.32 2015 年安徽移动校园招聘考试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912883-1-1.html>

2014 年 11 月 14 日下午 2:00 合工大屯溪路校区 参加安徽移动的校园招聘通信类考试，考试的方式和往年没有多大差别，170 分钟，100 分钟的行测考试，中间 10 分钟休息时间，接下来 60 分钟时专业知识考试，参加考试的基本是硕士，安大，合工大，科大，竞争那个激烈啊。

行测题难度和以往都是差不多，就是感觉时间不够，先易后难很重要啊，千万别再一道难题上面卡住了，



楼主就在这个上面吃亏了，后面的体面硬是没做完，好多题目都是看一眼就能找出答案的。

专业知识题目基本是通信和计算机方面的知识的结合，网络操作系统感觉考的知识点还是蛮多的，时间足以，基本都是提前交卷。

基本没有机会参加后面的面试了，发个新帖，攒攒人气吧，希望接下来参加面试的同学们顺利通过

## 2.33 中移（杭州）研发中心笔试感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906269-1-1.html>

一直不知道要考多久，走进考场看到从一点到四点四十也是醉了好吗！！

不同岗位是分开的，楼主报的职能管理类，就没有考一些专业知识。

整场下来，就觉得.....想上厕所啊！而且不能用计算机啊！

一共三部分，第一部分两个小时的行测。行测的各种内容基本都包括了，后面的计算题不让计算器也真的是把楼主算死.....不过还好 偷了小懒，四位数的算出前两位数就可以得出答案了.....虽然这一招对于楼主这种粗心大意的人真的太有风险，但是真的都要认真算还不如.....

一共 90 多道题，时间差不多刚好。

第二部分性格测试 四十分钟 170 多道题，没啥好说的

以上两部分都是要用 2b 铅笔的 一定要带，考场没带用

第三部分是写作.....两篇.....

给了四篇材料，跟互联网有关，第一篇写对中国经济的其实，第二篇写移动可以怎么做了。一篇 300 一篇 600~800 字

楼主表示.....很久没有写那么多字了。。。。

提早交卷，因为想上厕所.....别的也没什么特别的了..... 祝大家都好运，拿到自己想要的 OFFER~！

## 2.34 移动终端笔试题回忆版

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894292-1-1.html>

今天笔试移动终端，行测题+5 个终端公司的问题，100 道题，120 分钟。题目不难，但是时间还是蛮紧的。

附上 5 个终端公司的问题，我一个都不会，全猜的，貌似猜对了一道题。

- 1.移动终端成立的时间（2011 年 4 月）
- 2.移动首款自主品牌的手机型号。
- 3.移动终端的口号是什么（移动改变生活，终端承载梦想）
- 4.移动终端的发展方向是什么（市场化、专业化、规模化）
- 5.移动终端公司是移动的第几家专业化公司

攒人品啊，听说这个公司貌似不怎么样，有知道的来解答下吗？我是找工作了才知道还有移动终端

## 2.35 2014.11.9 中国移动西安考点笔试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906458-1-1.html>

都不敢叫笔经，感觉论坛里的大神写的才叫笔试经验。我这撑死是笔试经历。话说今天在西安邮电大学进行的移动笔试招聘真是人山人海，粗略估计得有 2000 人了。听同学说西工大也有一个考点。不晓得今年移动录多少人，阵势挺大呀，看来是海笔啦。大致浏览了一下考生信息，本科比较多，研究生也占一部分，竟然还有几个博士。西安的考点当然西安学校的学生最多，夹杂这小部分外省的，还有几个国外回来的本科生和硕士生。有一个好像还是香港大学的。这都是什么喝什么呀。废话不说啦。今年的题目一共 120 道，120 分钟。笔试应该是部分岗位的，和旁边同学聊，指导他报的是技术岗，我和另外一同学报的是综合管理岗。题目还是继承往年的行测套路，所以说立志于进移动的同学一定要好好看行测，突击什么的我感觉不太靠谱啊，摔。牛人就不说啦。题目难度系数低于国考，感觉有的比省考还简单，但是，这试卷考的太杂啦。语文，数学，历史，地理，政治，物理，化学，生物，还有一点体育方面的（不晓得基本大急救尝试不算），有几道关于向量的题目（混蛋，高考结束后全还给老师啦，文科数学差劲真的是我的错吗？）生物与关于什么 ATP 的，细胞质，哎，玛雅，这都是那里和那里呀。文科妹子可以吐槽文科生理科知识不了解，但是，为什么有的文科知识我也是不了解呢，哭死吧算啦。有好几道题目靠的历史知识特别详细，什么郑国渠、灵渠、都江堰是不是战国时期修得（好像就是这个题目）还有一个是小丑的分类（这题目真是绝了，白脸小丑、黑脸小丑，还有什么性格小丑，不知道选哪个）最好玩的的就是还有一

道生活常识题目，下面四个选项里面有那几道菜搭配吃完会腹泻（有一个选项是蜂蜜和螃蟹，我选啦；还有一个是土豆和西红柿，果断不会呀，学校食堂的主打菜肴，要是出现这情况，还得了）

我们是用不上了反正，留给下面相进移动的小朋友吧。

就当时攒攒人品啦，希望我和大家都找到意愿之中的工作。加油

## 第三章、中国移动面试资料

### 3.1 2017 春招市场营销岗面试（4.27）（求 offer!）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100458-1-1.html>

#### 1、面试地点和时间：

日期：27 日上午

时间：8 点 40 分

地点：南宁市民族大道 117 号 1 楼桂林厅

今天去了春招的面试，现在有地铁了，搭地铁 1 号线到金湖广场站 A 出口，出去就能看到移动大楼，很醒目。交通还算方便。

今天的形式是：半结构+无领导小组讨论，自我介绍一分钟，主要介绍的是姓名、学校、家庭住址、在校期间最有成就感的一件事情。我们面试的这一组有 12 个人参加，分成 3 个小组，无领导讨论的话题是如何向新生推广移动号码，以及达到 70%市场占有率，最后是如何分工。一分钟思考，十分钟讨论，最后陈述，我们小组的发言人说的太空泛了，而且语气语调都很沉闷，导致超时了没说完被面试官叫停了。建议以后的考生要注意好时间的把控，尽量能有效率的把自己想表达的内容说完。可惜后面也没有要求组员补充，我们剩下没能补充发言的队员就显得很被动了。所以还是要第一时间抓住表现的机会。

各小组陈述完毕后面面试官选择性的提问，大概会针对你的简历提问，比如曾经的实习经历和项目，回答也必须是要答到点子上，考官问你方法你就不要答原理和优势，老老实实把考官想知道的回答就好，后面大概就会提问一些，比如如果你在填写报名表的时候意愿是南宁或者别的市级城市，就会问你服从调剂吗之类的。总的面试时间是半个小时左右。

观察了一下，我们这个小组大概有一半是研究生，一半是本科生，到春招了竞争还是很激烈啊！

最后 HR 姐姐说面试结束了，请保持电话的畅通，五月底会有签约意向的意向会？如果有后续通知的话。大概签约会是在 6 月中旬。

真诚求 offer!  也祝各位面试移动的小伙伴们有一个好结果！

### 3.2 移动政企北分二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096363-1-1.html>



楼主二面作大死，非常狗血，估计是跪了，写出来分享给大家，给学弟学妹留点经验吧。

基本情况，楼主北京双非经济学小硕，申请的是运营经理助理岗位，无通信行业实习经历

网申+笔试：楼主秋招时错过了移动报名时间，所以在春招一开始就进行了网申，然后顺利的收到了笔试。笔试好像就是行测之类的，不是很难。

一面：一面是群面，楼主小组一共 10 人，报的都是不同的岗位，群面时不需要进行自我介绍，上来直接进行 case 讨论，case 是选出未来最具商业价值通信技术，物联网，数据可视化之类的，楼主作为非理工科的学生，几乎提不出什么好的想法全程一脸茫然，好不容易有了几次加入讨论的机会，提的建议还被同小组有过相关实习经历的小伙伴给否掉了。之后是每个人进行单面，简单的介绍一下自己，然后楼主的专业的 HR 姐姐赤裸裸的鄙视了，说我们更倾向于要通信专业的，我正要解释一下我的专业与这个岗位的关联性也被 HR 无情的打断了，总之群面和单面表现都很一般，觉得肯定被刷掉，就自动心里放弃了这个单位。

二面：群面过了两个星期之后收到了私人电话通知进入了二面，把我的下巴都惊掉了，我是小组里第一个收到二面的，表现这么差劲进入二面非常意外，所以下决心要好好准备，因为楼主群面能力很差劲，单面还是很有信心的。楼主小组大概一共过了 4、5 个吧，还是挺高比例的。

二面前我把所有能想到的问题都进行了预演，自以为准备足够充分了。面试当天大概 18 个人左右，90%都是女生，面试形式是多对一，楼主排号靠后，前边的同学出来分享说大部分问的都是简历问题，楼主心里稍稍松了一口气。

最后！！！终于轮到楼主进去面试了，先是三分钟自我介绍，楼主信心满满的做了介绍等待回答问题，结果一个面试官问了我一篇署名三作的论文，让我讲一下论文，这个论文是楼主同学写的，楼主只是帮忙做了以下数据分析，对论文不是很熟悉，然后楼主就非常脑残的说：不好意思，这篇文章我是三作，您可以问我另外几篇论文，我均是一作或者二作更熟悉一些。结果面试官说：我就想知道这一篇。气氛当时就有一些尴尬！我的天！！我当时为什么不随口说几句论文呢，反正面试官又不知道具体内容啊啊啊啊啊，我好后悔！！！！

尴尬之后，主考官就问别的面试官有没有别的要问的，另外几个主考官都说没有了，我当时就蒙圈了。主考官估计看我面试时间比较短，就问问我有没有递交入党申请书之类的（他们很看重党员，好多人都被问到了），又问我对户口怎么看。然后就说面试结束了。楼主准备的精彩回答一个都没用上啊啊啊啊啊，楼主好像哭泣。

出来之后，楼主看了下表发现我的面试时间大概只有 6 分钟，别的小伙伴都是十几分钟，最长的有半个小时。看来楼主是没戏啦。

楼主好作，千算万算都没算到会问论文，不过也怪自己，自己署名的论文都不了解，白白浪费了一次表现自己科研能力的机会。

学弟学妹们！一定要对自己的简历每一个字都要一百个熟悉，然后要会自己主动争取机会，如果面试官没有问题问你的话，你也要多说，把自己的优势都说出来！我现在最后悔的就是没有在面试官问题结束之后多说几句给自己争取一下，说多了都是眼泪。。。。。

第一次分享面试经验，虽然觉得收到体检估计无望，但还是祈求一下这个神奇的论坛能给带给我一些好运吧！

### 3.3 【回忆帖】2014-2015 参加 4 次移动面试最终录取经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 2 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2092431-1-1.html>

我是 2015 届毕业生，当时参加了移动的秋招和春招，笔试、初面、终面各两次，应该是算比较有经验的了，当时天天逛论坛关注招聘最新情况，也看到各种经验帖，心里想着，如果我能有幸录取，一定要把自己的经验写出

来，让学弟学妹有所参考，然而后来参加工作后自己太懒散，这事也就耽搁至今了。好了，切入正题。

我学的是经济管理类专业，所以报的是市场类岗位，两次都是报的家乡市级分公司。两次笔试内容相差不大，结合了公务员考试的行测题和一些市场营销和管理学等专业题，题型都是客观题，所以并不难，相信对于大多数同学来说，准备一下通过笔试是 OK 的。之后就是磨人的面试。第一次参加秋招，初面是在合肥邮电职业学院，面试是 12 人一组，无领导小组讨论，考官是智联招聘的工作人员共 3 人，其中主考官提问，一人记录，一人计时。当时的面试题目依稀记得是传统通信行业和新兴的微信等通信方式的对比，以及如何竞争。题目比较简单，大家看法也比较多，每个人都能说上一些，但是各人表现不尽相同。这里想吐槽一下，当时我在那个面试小组里，清一色研究生，南大、东南、中南财、安大……我一枚普通一本小硕真的好弱，那时候也觉得自己没什么希望了。之后过了半个月收到复试通知的时候，确实又意外又惊喜。但是事实证明，终面还是炮灰了。终面依然是无领导小组，讨论的题目记不太清了，好像是针对几种市场推广方式按重要性进行排序。这次的考官人数多一些，约 5 人，主考官是移动的工作人员，也有智联的在做一些辅助工作。因为题目涉及点比较多，大家很难达成一致意见，整体的讨论进度慢，效率低。因为组里只有 2 位男生，所以总结就让其中一位来总结，然而他总结地并不出色，所以整个小组表现并不理想。这两次的面试让我认识到，无论对手如何，都必须自己主动争取，因为小组面试，人多，发言多，如果气场不强，很那引起考官关注。

秋招失利后我并没有放弃，一直在期待春招的通知，终于被我等来了。前面依然是参加笔试，也算顺利，进入了初面。但是这次初面被放权至各分公司，因此我就在本地市公司参加了初面。这次初面可能因为就在本地，所以很放松，我在等待面试的休息室还在看自己的书，并没有什么紧张。初面是结构化面试，考官均是市公司领导，共 5 人左右。面试时间比较长，自我介绍、家庭情况、校园工作经验、实习工作经验、对移动的认识和期待……聊了很多，气氛轻松，我面试完还是比较有信心的。我还特意问了一个问题：春招和秋招的考生在任职和待遇上有没有什么区别？考官很认真地告诉我，春招是对秋招的补录，在任职和待遇上没有任何区别。所以我特别庆幸——我没有放弃。之后的终面还是在安徽邮电职业学院，老地方了，我已经第三次来了，所以也算熟了，自然也不紧张了。面试依然是无领导小组，考官 5 人，有移动领导有智联的工作人员。题目我真的记不清了，总之不难，大家都有话可说。这次我主动把握了机会，争取到 leader，并且最终被组员推举做总结报告，整体面试表现积极，多微笑，在适当的时间多发言。要想做好 leader，从第一位同学发言时就要做好详细记录，然后迅速归纳总结大家发言的情况，分点罗列清楚，草拟大纲，让大家按照框架来讨论，这样既节约时间也提升效率，在讨论过程中要贯通组员的发言，如有跑偏的要及时拉回。最终，我等来了录取通知，也是长舒一口气。

之后参加了体检，都比较顺利。但是有些对不住移动的是，我最终因为个人原因违约了，所以对于移动的工作内容、薪资福利等情况就不清楚了。希望我回忆的这些能让学弟学妹有所得，放松心态，认真准备每一场笔试、面试，积极主动，坚持到底。愿大家好运！

### 3.4 中移互联网法务岗面试经验~已拿 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089026-1-1.html>

楼主已经签约中移互联网啦，现在来写一下面试经验还愿~

其实总的来说移动给我的感觉就是看中两方面：学历和成绩，最后收到 offer 的小伙伴也大部分是 985 高校的研究生。

笔试是移动全国统一的，考的就是行测和有关移动的一些问题，也没有什么经验可说，注意的就是要把握时间啦，有些复杂计算该放弃的还是放弃吧。

面试是 12 月初，没错，和笔试隔了一个月=。=

面试是在酒店进行的，效率很高，一个小时三面就搞定了，形式就是一次面试结束后会给你发个小纸条你就可以继续进行下一轮面试了。

一面是 hr 面，先是自我介绍，然后问一下在校成绩，性格，为什么选择这个岗位之类的问题  
二面是专业面，其实也和 hr 面差不多吧，也对成绩问的比较多，感觉还是蛮轻松蛮 nice 的  
三面是领导面，感觉领导面就是走个流程吧，毕竟这么多人领导也记不住哈哈，问了我对于中移互联网的看法，随便说一说就结束了。  
三面结束之后大概一个礼拜之后收到了体检通知，体检之后一个礼拜收到了正式 offer。  
值得注意的是不要以为有体检资格就一定能拿到 offer 哦，目测好像体检还是刷了挺多人的。  
个人感觉移动的面试还是比较高效和简单的，主要也是看你的性格以及学习能力方面吧，hr 们也很 nice~  
祝大家都能收到满意的 offer 啦~

## 3.5 [中国移动研究院] & [北京移动行政岗] & [中国移动终端公司人力岗]

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2086080-1-1.html>

年底了，各大企业的秋招基本告一段落。回头看整理的职位表，中国移动面了三家，看到论坛上陆续有人终面、体检，看来我是全军覆没了……不过在这里还是记录下这段经历，希望能对今后找工作的同学有所帮助。

### 1. 中国移动研究院组织流程岗一面 1107

中文无领导 50min+英文无领导 50min。

大概十来个人一组，按到的顺序签到并排位，签到的时候看到名单前两个是博士，第三个是港大硕士，都是工科的，深深怀疑我进错组了……后来发现不是完全按投的岗位分组的。

中文无领导两个面试官，我们组题目是在互联网+的背景下，运营商如何利用自身资源应对这个形势。读完材料后每人几分钟发言时间，我记得好像移动哪个公司的网申就有一个这样的 oq，这次我是从资源（包括用户、数据、技术）为切入点提出方案（包括合作开发、技术创新、制度建设三个角度）。然后大家讨论，我主要做了整合和总结已有观点、提炼出思维逻辑的工作。可以看出大家都不是 aggressive 的人，所以场面和谐，技术的提技术方面的建议，管理的提市场（用户）方面的建议，最后总结的童鞋也做得很好。

这场面完所有人被带出去，看之前的面经说有一对一英文面，但是邮件写的是 50 分钟。结果——我们又被排排站带去做英文无领导，好可怕……一位面试官，全程无中文，英文材料是一个 PR manager 参加移动某大会，有五件事情需要解决。然后氛围变得和谐而尴尬……能感觉出来大家英文都不好……然后我就建议像刚才中文无领导一样每人轮流表达自己的看法，这样每人都有机会发言，符合一开始面官介绍的要求，并自告奋勇当了 timer（注意：1、时间要报的准确，2、timer 工作不仅是报时，还有流程把控和推动）。每人发言完毕后，大家纷纷谦虚的把重任交给了港大美女、一位海归男和一名北大女，因为英文比我们好……现场最尴尬的是我们相互接不上话，因为听不懂对方的英语讲的什么意思……不过最后队友给力还是完成任务了。面官又单点了两个没怎么发言的人谈谈对这场讨论的看法。

说实话这场面试我自我感觉还挺良好的（可见其他面试我表现有多糟……），起码比之前有进步，但是还是没过。

### 2. 北京移动行政岗一面 1109

上午 10 点半的场，分在第二组，同时段有七八组，前面 8 点的场差不多也七八组，下午还有，听说一



周每天都是如此,可想人有多少……名单上我们组有 22 个人,还好只来了 12 个,不然小组讨论一人也就说一句……排序是按姓名首字母来的,我又是最后一个,同组有我一同学,瞬间不紧张了~

面官只有一位,是个优雅的女士,温和中也有一种威严感,脖子上的金色珍珠项链很美我看了好几眼……因为被安排在她旁边坐着……(注意此处是伏笔)。面试过程是先两三分中自我介绍加上回答一个问题(我们组问题是你最尊敬的老师是谁),然后无领导。自我介绍是自告奋勇,我大概第五个说的。然后无领导是没有纸质材料的,面官念我们要速记下来。我们组的题目是一个热水器用于军用和户外活动,通常先清洗然后检修花 1h,但是一般都清洗不干净,所以检修都要再清洗花 2h,公司有两个销售负责两个同样重要的客户,两客户都要买热水器,两个销售都要求不清洗直接卖,问如何处理这个问题,为什么,其中应注意什么问题。然后我又当了 timer……不过大家多次问时间弄得很尴尬,看来 timer 要主动引导和控制时间。整体还算和谐,最后我同学做的总结条理也很清晰,逻辑完备。

然后我们被带出去等,一会就给了一个名单,念到的人可以进入下一轮。我有幸留下来了,然后继续按照之前的顺序等,于是我作为最后一个等到了快一点……面官也很辛苦啊都没法吃饭……一对一面我轻松了很多,面官见我都说我觉得你刚才小组面是不是紧张放不太开,我如实说可能是慢热型,比较爱聆听别人怎么说,自己只是找合适的机会适当发表意见。她就说因为我坐在她旁边的优势,她能观察到,发现我很仔细认真,所以给我机会留下了。如果我坐在离她最远的位置,她看不到我在干什么,很可能就被淘汰掉。对于细致这一点,她还让我闭上眼睛,然后说出她脖子上的项链什么颜色的……对不起我能说我注意这个项链好久了嘛哈哈~然后她建议我,无领导这么短的时间内,你只有积极表现,才能得到面官的关注,别人好或坏她都能评判,就是对我没法评判,因为不了解。很多人学历学校经历并不突出,但面试的时候敢说,也能有好的结果,因此我要锻炼一下面试技巧。她还说可以看出我不是一个外向的人,比较内向。技术岗、分析岗可能对这种沟通交流能力要求没那么高,但是我面的综合行政管理岗很看重这个。我说谢谢您给我机会,我会调整自己的……然后就问了一些基本问题,对岗位的认识,我适合这个岗位的能力,期待薪资,要不要户口(她说不保证解决)。面了大概十分钟,据前面面试的同学说最后结果要结合笔试成绩。

总之,特别感谢这位面官,不论结果如何,她给了我鼓励 and 机会,并且提出了很中肯的意见,感激、受用。当然最后也没进二面。

另,我们这次没有之前有面经中写的性格测试啊什么的。

### 3. 中国移动终端公司人力岗 1109

上午刚在朝阳门参加北京移动的面试,下午又在阴冷的雾霾中赶到苏州街参加终端公司的面试。面试是安排在酒店,我被分在第一组,我们组 12 人,11 女 1 男。下午场又碰到一个同班同学……因为这场可能是面山东分公司的,很多同学都是山东的,已经做好见识一场大战的准备……

面官一男一女,每组的无领导都是动手题……我们组题目是做一个为村民制作斗笠模型,可以花虚拟币从面试官那买制作材料。一开始是每人一分钟阐述自己的观点,真的读完题以后我脑子里没啥思路,在我前面发言的各位真是厉害,包括功能、形态、中国文化内涵、成本控制、中国移动企业价值体现什么的都能往上套,能在这么短时间内想出这些并且流利表达出来真的不简单。因为我没思路,没什么好说的,就从材料选择和购买上提了一点看法……然后 25 分钟内讨论加制作,计时一开始大家就炸开锅要开撕的感觉……幸好一位提供了她在故宫博物院看到的一个文化创意产品——官帽,完全可以套用在这个上面。于是大家终于达成一致,就以此为原型开始制作,不然真的来不及……我在这次无领导中的贡献只是做了些辅助产品(插在斗笠上的可拆卸的扇子……),没有提出什么想法……尽管手忙脚乱,但是最后做成了,效果还不错,唯一的那个男生当 model,一个表现积极的女生 pre,最后做出的斗笠让面官都笑着拍照了哈哈,其实我也挺想拍的。没想到竟然做成了,我个人认为多亏有那位同学……

无领导结束后每个人都要参加大概 10 分钟的一对一单面,我的面官是刚才两面官中的一位女士,比较和蔼。主要问了自我介绍、实习经历、优缺点、父母工作、户口需求等等。我觉得这公司比较强调专业对口和实

习经历，我应聘的人力资源管理岗位，但我专业是行管，面试官问我什么时候打算往这个方向进行职业发展的，我说考研的时候，她追问为什么不考个别的学校的人资专业，我说觉得考本校保险稳妥，她说看来这是你平时做事的风格吧……然后我说完父母工作，她说哦他们都做技术的啊，其实我觉得不算技术，但是感觉她好像比较肯定这种职业……然后又问山东挺好的为什么不在山东，我说男票不是山东的想一起在北京发展，她追问你男票有没有可能和你一起去山东，我说可能性比较小吧，她说那不就吹了，我说所以我们现在努力争取在北京的工作机会嘛（我觉得这问题在有意考察我……）然后让我用三个词形容自己，我说的貌似都是积极的，她又让我说我的缺点，我如实说了，她说最起码你挺诚实的，不是像有些人只说自己的优点（所以我前面的人都是按把优点丑化成缺点的套路说的吗……）

然后又挂掉了。

这就是我今年和移动的三次接触，自己从中也有成长吧。发现自己特别不擅长无领导面试（其实别的也没有啥擅长的……），以至于到现在都没有 offer，所以在分享经验的同时，一个内向的文科女在这里也寻求大家的建议。谢谢！

## 3.6 2017 年重庆移动面试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080057-1-1.html>

10 月 31 号移动笔试，11 月 5 号通知面试，回短信确认，11 月 9 号在重庆参加面试。今年重庆移动面试在一个不错的宾馆，环境很好，在里面穿着正装短裙丝袜基本不会冷。移动会分组，如果人数到齐的话大概是 13 人一组，我面的是市场。

### 1. 第一轮：自我介绍+无领导小组讨论

进去是一个会议室，一个主面试官，是个很帅的中年大叔，一个女的，负责记录。我们这组 11 个人，1 个男生，剩下全是女生，基本都是研究生，有武汉大学，华中科技大学等，都是 211 或者 985。先自我介绍，没有顺序，想好就站起来说，每个人 2 分钟，包括姓名，学校，专业，实习情况，自己的优势（包括性格，能力，各个方面都行），目前求职的感想，包括有没有拿到 offer，有没有签三方。之后就是小组讨论了，今年的案例是摩拜单车，要在重庆做一个推广活动，要求给出活动的内容，地点，时间，形式等等，20 分钟讨论，最后由一个人总结发言，2 分钟。越早讨论好，整个小组的分数会越高。我们组大家都很强，有个姑娘学新闻的，很快想出来宣传语，还提议和公益活动联系在一起，整体看来，大家表现都还不错，速度也很快，点子也很好。

第一轮完了就出去等结果，一会会有人念名字，念到的就留下二面。我们组 11 个人，留下了 7 个，旁边有一个组，13 个留下了 5 个。

### 2. 第二轮：单面

念到名字的，按照之前的序号一个一个进去单面。每个人问的问题不太一样，我们组有个姑娘专业是德语，她的问题是就是专业和工作不对口的问题。我是外地人，也不是重庆上的学，就问了我很多为什么来重庆的问题。再问问期待的薪资，愿不愿意服从分配，以及分到郊区怎么办这类问题。

以上是面试流程，下面是几点经验吧。

1. 自我介绍：难度不大，自己提前练练，想好说哪些点能体现自己的特色，最好各方面都有，然后重点突出。比如我的重点在自己的今年的实习很适合市场这个岗位，着重介绍了实习；最后提了一下自己的爱好，比如坚持练了 7 年瑜伽，经常和朋友自己做攻略，自助游，一两句话带过就行，既能体现自己的特色，又展示了自己的优势，



比如坚持。不要说太多，几句话就行。这个大家应该比较擅长。

2.无领导小组讨论：这个我的经验不多，重庆移动是我第一次小组讨论，但是感觉还行。首先自己要做到吐字清晰，不要有口头语，比如我以前习惯说“然后”，这个可以自己录音听一下自己说的。其次，因为之前并不了解大家的能力，所以讨论时可以观察下，如果组员比你差很多，那你可以稍微大胆一点，展示自己，面试官会立刻对你印象深刻。如果大家基本差不多或者有几个比你强很多，这个时候一定要体现自己的特色，不仅要会说，还是说的有内容。另外就是，记得妥协。遇到有争执，千万不要过于强势，适当妥协，也是不错的表现。总体感觉，小组讨论就是表现的积极，不要紧张，赶快想点子，清晰的表达出来，基本差不多了，如果有能力做的更好，那就非常好了。

3.单面：单面的问题其实能猜到。比如专业不符合基本会问到专业的问题，我这种外地人，不是本地上的学，一定会问为什么。自己可以之前准备下，我之前准备了为什么来重庆，有条理的说了三个原因，面试官反应还不错。原因最好能让人信服，比如光说喜欢重庆就来了，可能就太宽泛了。有条理的表达，非常能增加好感。

4.要注意的细节：面试还是穿正装，女生稍微画点妆，皮肤打亮点，唇色太深的，涂点口红，无论坐下或者站起来，一定要坐直站直，最好穿个带跟的鞋子，非常提精神。多说谢谢，回答完毕这些词，非常增加好感。

## 3.7 成都移动北京面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075244-1-1.html>

前几天面的吧，连着两天一面二面，一面几乎没刷人。报的人力资源，自己是理工科。

一面两个面试官一个面试者，自我介绍之后根据简历问问题，问你的优势，家乡，意向区域分公司，薪资等。

二面三个面试官，自我介绍之后也是问问题，但是就有点压力面了，问为什么不去本专业，为什么来人力资源，对人力资源的理解，为人力资源做的准备，适合人力资源的原因。

因为自己的确也是没有很实在的专业知识和实习经验，被问得有点懵，然后就出来了，没有获得通关卡。

写个帖子给下一届报名的同学参考吧！

## 3.8 山东移动财务岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074691-1-1.html>

回馈论坛啦~~~先说说笔试：10 月末笔试，11 月 9 日收到面试电话（好像笔试没怎么刷人，面试的时候人超多）移动还是挺人性化的，让自己从 19 号-25 号选择一天去济南面试，食宿都不用个人承担，山东移动在济南有自己



的培训中心，包吃包住，车票报销单程硬座票价。

再说说面试：楼主 11 月 20 日上午九点面试，形式是无领导小组讨论和单面，一气呵成，一共加上等待的时间用了两个小时。无领导小组讨论只有 20 分钟，8 人左右一组，坐一排（个人认为这种安排很不好，不方便小伙伴之间进行讨论，而且没有个人陈述时间，直接开始讨论，时间略紧张，题目很简单，列举了很多成功的因素，让你选择认为最重要的三个和最不重要的三个），对面一排是面试官，个人认为不是专业面试官，就是公司的管理层吧，阵势倒是挺大。无领导小组后，按照自己的号码，在外面排队，按顺序一个一个进去单面，虽然坐了一大排面试官（10 个左右，不低于 9 个面试官，因为上交了 9 份简历。）但是真正问问题的就 3-4 个人，而且没有问任何专业问题，没有问关于无领导小组的表现（他们好像并不关心），都是问家庭方面，比如家在哪，男朋友（女朋友）

的情况，能否去区县工作，在市级单位的工作可能很简单，有没有心理预期之类的。。。楼主认为此次面试有点让我对移动的印象打折扣了。。。而且去面试的大部分都是山东人而且报的都是自己家的城市，相比较楼主这种外省的因为男朋友选择去青岛的不太具有优势。同时，学财会的女生真的是太太太多了!! 等待面试的时候听到面试官



在走廊里谈话，说每年报财会的人都特别多，但是能提供的岗很少。。。然后说是 3 个星期左右会有下一步通知，楼主不抱什么希望了，分享给以后去面试的小伙伴们。祝大家拿到满意的 offer。

### 3.9 2016 重庆移动面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070708-1-1.html>

时间：2016.11.11

地点：渝北区移动大楼对面的一个酒店

批次：移动大概是分了 3 天，楼主是最后一天

形式：一面：自我介绍+无领导

二面：半结构

投递岗位：主城市市场岗

大概情况：

移动都是外包给了佐佑公司来做招聘。通知时间是早上九点到酒店集合，并提交一些东西（会发短信通知都写得很明白，准备一哈就行了）。一共五六组的样子，我是第一组，应该是有 17 个人，最终来了 8 个人，所以说移动的毁约率高呢，面试都有一半的人不来捏。分组的规则大概是一个学校或一个量组的学校分一组，比如我们组，除了一个武大的，其它的都是重大的。一看大家都认识。进去之后，是三个面试官，这场面试比较放松，所以没有特别细致观察考官啥的。先是自我介绍，规定内容：学校、专业、实习经历、项目经验、擅长的模块、找工作的感想、自己的 OFFER 情况。规定时间两分钟，吧啦吧啦大家分别说了（谁想好了谁说，不一定按序号）。然后考官给读题，你记录，对！没有题纸，你得自己记录题目和题目要求。题目是：网易的一款比较火的游戏要在重庆推广。讨论出它的宣传口号、市场定位、营销方案、推广渠道。思考 3 分钟，讨论 30 分钟，最后推选出一个成员进行陈述发言。其实我觉得大家的水平其实不相上下，但是我也确实没有太在状态，因为我是管理类专业，对题目其实都一知半解，没有能够提出思路，都是在顺着大家的想法说。也算是没有什么突出的贡献吧。讨论完后就出门等着一面结果和二面通知，立马进行二面。八个人最后进去了六个，我落选了。当时心情还好吧，只是感觉有点遗憾。以下是我的分析：进去的六个人 2 个男生肯定是比女生有优势的，另一个女生说了家在区县想回去工作，还有一个跟我一个班已经结婚生子并且第一学历比我要高，另外两个一个学经济，一个学新闻，我确实是有有点多余，因为那个小组有 3 个我们班的，我还是个外地的女生，嗯，想想也该是我啊，只是心理上有点难以接受吧，毕竟八进六，那么大的比例哎。我觉得三个面试官里面应该是有移动的人的吧，总不可能把决定权完全交给一个外包公司。大概的感觉是，国企招人男生比女生有优势，本地比外地人有优势（稳定性要高些），已婚已育比未婚未育有优势，学校越好越有优势，专业越相关越有优势，排名不分先后。面试只是很小的考虑因素，否则怎么会全程外包。但是面试能表现好也还是要尽量表现好哒，毕竟花了时间精力去参加，就要有所收获！天时地利人和，找工作时缺一不可，带着遗憾，告别移动~

### 3.10 财务管理岗移动终端视频面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069511-1-1.html>

11月7日收到面试通知: 11月9日下午 14:00 进行 QQ 视频面试

面试形式为 1v1, 建议提前做好麦克风调试工作, 整个面试过程大约花费 15min

面试内容: 面试官会根据你的表述提出他感兴趣的问题

- (1) 1min 自我介绍
- (2) 说出自己的三个优点和缺点
- (3) 用具体事例说明自己的优缺点
- (4) 讲述遇到的突发事件
- (5) 实习时候你的上级给过你什么建议
- (6) 如果领导给你布置一项任务, 只告诉你了目标和时间, 你将如何开展工作
- (7) 最近有面什么企业
- (8) 为什么选择移动终端
- (9) 找工作最看重的三个方面

### 3.11 江苏移动市场类南京一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070260-1-1.html>

之前发了两次面经的面试都拿到二面了! 好像基本没看到有写移动面经的, 现在还愿加继续攒人品来写移动面经求二面以及求好 offer~~

周四进行的一面, 在南审宾馆。移动还是很土豪的, 定了巨大的会议室给我们等候, 还有热水和暖气提供, 给人感觉很温暖。

签到时看了来面试的名单, 大部分都是南大东大的高材生, 只有零星一点点海龟。市公司只收硕士生, 所以竞争压力感觉无限大。

等了一个半小时终于轮到面试, 7 人一组的群面+半结构化面试。主题是三分钟之内看一个案例, 要做双十一的手机营销策划案。看完之后每人进行一分钟陈述, 之后自由讨论 20 分钟, 最后推举一人总结。我们组大家思维都好快, 三分钟结束大家都把整个框架想得七七八八, 之后的讨论都是比较细节的内容了。感觉大家都很厉害。半结构化面试问题比较基本, 都是按个人简历的经历来问, 实习时候的任务完成结果, 研究生期间最有成就感的事, 未来的职业规划等等, 不会太 challenge, 这一部分大家事前可以好好准备一下。

整个面试时间大概一小时左右, 不知道什么时候会有结果。  
希望能进下一关啊啊啊!

## 3.12 上海移动综合岗（财务）一面+前无古人的素拓形式

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2071499-1-1.html>

搞财务法务，干嘛要搞两个半的素拓。。。40 个人一个场子，分成四组，想要表现突出说实话挺难。

益智类体力类的，总之就是搞合作，至于面试官到底看你哪方面的素质，个人认为首先要保证的是全程没有行为失当言语冲撞之处。记住，围笑。围笑。围笑。

我看有几个成员在最后的竞争环节有些撕逼的态势，然后面试官最后找别人提问就问她们：你觉得自己有什么失当的地方吗。（也就是说被留下来提问的未必是感兴趣的，没被留下来提问也不用灰心）

楼主没有争着去选做队长的职务，但是负责团队中写旗子、答题板记录之类的文秘类工作，顺便秀了一手好字，适当的时候主动负责组间公关。个人认为综合类岗位需要的不是领导型，特别是应届生刚找进去，领导谁啊。应该是糅合型和支持型。

不过开头交材料的时候尴尬了一下，收材料的一看我的实习经历就问，呀你在 XX 银行实习呀，我说嗯对，而后她才翻到剩下的三张实习证明，清一色金融类，然后一脸不相信我来这里面试的初衷。。。

其实竞争还是很激烈的，我们组至少一半研究生，不过不是个个都名牌大学。

唉祝大家都好运吧，这个面试实在摸不清看哪方面素质。但确实挺开心，交到许多朋友，这种面试真的不多，看得出来移动的人资在这点上挺用心。

## 3.13 移动政企二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072164-1-1.html>

首先，我不是很清楚移动对各分公司的校招如何安排的，总之在移动考试之前就面了一次政企：

一面：大约是 10 月 18 号面的。

无领导小组讨论，看论坛里有人说过了，就是手机功能的那道题。

单面也和论坛里前面有人说过的一样，问在了自己报的岗位有什么优势。

二面：虽然感觉一面尤其单面时表现不是很好，但还是过了，嘿嘿~收到了二面通知。

然额，大概是 11 月 4 号左右收到的电话通知，说提前两天会发邮件，14 号去面试，word 天哪，通知提前了好多哟~

14 号去面试，仍在一面的移动大厦，6 个面试官，还是有一丢丢的紧脏滴，中间说话比较霸气的女人像是个领导，基本也没问啥技术问题，就是问了对岗位的理解和自己的实习情况或者科研情况吧~

感觉自己面试的时候总在自己给自己卡时间，很怕别人不愿意听我说就草草结束了自己的回答，好不好，以后要注意改正这一点~

以上~

应届生是一个神奇的网站，还有一个神奇的论坛，发经验，攒人品，求 offer~嘿嘿





## 3.14 11.17 四川移动省公司市场类面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072889-1-1.html>

11.17 上午参加了四川移动省公司市场类的面试，大概提前一周收到面试的电话通知，隔一天收到的短信，但告知的时间差了 2 个小时，让以短信为准

面试的地点在青羊区省移动附近的一个酒店，通知 9-10 点面试，让 8:30 签到，LZ 差不多接近 9 点才到的，结果发现也不需要提前半小时到，后面还等了一会儿，面试才开始

面试是单面的形式，签到时会让你上交证明材料（四六级证书，获奖证书等等），检查身份证，没有看学生证，也没有检查材料原件

签到后按名单顺序一个一个进会议室面试，同时将 5 分自备的简历交给 HR

面试大概是一对五，其中 1 个是记录员，2 个专业的 HR，应该不是移动的，中间坐的是市场部的男 boss，在旁边应该是市场部的一个男员工

面试开始首先是 1min 的自我介绍，然后是 2 个专业 HR 的提问，问题都是常规问题，比如：

为什么想来移动？

对未来移动行业的看法？

关于专业的 challenge

自身的能力和做市场优缺点？

举例说明自己的领导力？

更适合市场前台还是后台的工作，为什么？ .....

中间市场部的人问了一个市场推广的问题，算是专业性的吧，问得是你怎么推广移动的手机 app

楼主没有说很多，感觉好像回答多一些、详细一些会比较好

这次的面试地点在一环上，还好坐两站公交就到地铁站，还算方便；但是在一环，LZ 面试时就遇上了早高峰，到的比较晚

总体看来，面试也就 10min 吧，大 boss 最后也没有问 LZ 问题

LZ 这次就打酱油了，以上内容为后面的小伙伴做个参考

## 3.15 辽宁移动面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073443-1-1.html>

十分钟之前刚面完，第一次发帖，为了攒人品，唉

面试分两天进行，都是早上 8 点开始，我以为会有无领导小组讨论，然而并没有。第一天的面试是比较水的单面，排在第三个，进去之后桌子上有一张纸，纸上有两道题，基本上读完题就会催着你答了。是跟专业完全无关的问题，几句就说完了，面试官基本上是非常不耐烦的。。整个过程大概五分钟，然后我就一脸懵的走了。

第二天，也就是今天，因为我是学计算机的所以要二次笔试，专业笔试的题感觉还是挺简单的，主要是网络，数据库。笔试之后迅速开始专业面试，我被分到三组第一个。。神人品，面试形式和前一天一样，进去之后桌子上有张纸，上面有两道题，很专业的题，看哭了，大概答了答，然后被问了关于网络的问题，同样不会，然后他们就说没有什么想问的了，告诉我可以走了，于是心如死灰的走了，感觉被鄙视了，说好的不问专业问题呢！说好的问项目，实习之类的呢！总之也非常快的结束了，大概是因为这两天我都排的超级靠前。。

最后希望这次是综合考虑各方面算总分的，因为专业面试答的真的不好，还是攒人品吧，希望大家都能拿到理想的 offer，也希望大家能手拉手一起进移动 2333

【那个啥，组里有个男生超帅的，好想认识】

不说了要去微博转发锦鲤了～

### 3.16 攒 RP!!!移动政企一面二面分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067311-1-1.html>

我投递的岗位是重要客户一部，是 10.28 号参加的一面，11.4 号参加的二面，到了二面才知道二面就是终面，受宠若惊的感觉~~~移动政企还是很人性化的，一面的时候我过敏，不能见人，hr 帮忙调到了一面的最后一批，内心表示很感动。

一面的话分两部分，一部分是小组讨论，一部分是单面。我们小组是 12 人，每个人有自己的序号，先报一下自己投递的岗位，做一分钟的自我介绍（中文），然后看题目，轮流做一分钟的简答，然后进行 25 分钟的小组讨论，最后进行 2 分钟的总结陈词。移动的群面题目应该是重复利用的，我们组的题目是如何让儿童座椅叫卖又叫座，给出原因和建议。注意的是一分钟的简答要注意把握时间和注意答案，你的答案在最后的总结陈词中被采纳的话会给个人加分的。我们组还是很和谐的，没有撕逼，哈哈哈 ~~~然后进行第二部分单面，但是我们组开始的时间晚了，单面时间不够，所以一个类型的岗位一起进去面试的，一般 3-4 个人一组吧，不过也是单面的形式，一个人五分钟左右。一开始面试官问你，结合你对投递岗位的理解说一下自身的优势和不足，然后问你最近投的企业是哪些，有啥考虑因素之类的，也会问考虑户口吗？有的还会问如果你接到这份工作乐，你认为你遇到的最大的困难是什么，你会怎么解决~~还是结合前面自己说的自己的不足和对岗位的理解说一下自己的困难，有理有据一些。

二面的话，由于我是一面的最后一批，接到二面也就一礼拜的时间。同组的小伙伴有人是好早就一面了，几乎等了俩礼拜才接到二面的通知，到了现场才知道这就是终面了。终面的话，名单上一共有 34 个人，有几个没来的，是单面形式，先做简单的自我介绍，然后面试官提问。自我介绍的话是一到两分钟，但是没人会打断你，自己控制好时间就可以。九个面试官，这阵势我是第一回见昂~~~流程安排的很理想，每人 5 分钟，10 点开始，大约 12 点半就结束了。但是咧，每个人进去都 15 分钟，几乎每个面试官都会问问题，有些小伙伴有事情还会申请调顺序，所以我从上午等到了下午。所以大家一定要先规划好自己的时间，避免耽误其他的面试下午是两点开始，面试官就成了 5 个，没人 10 分钟。真的不要紧张，没必要紧张哈。自我介绍完了之后，面试官会根据你的简历问一些开放式的问题，自己要事先对自己的简历很了解哦~~开放式题目都是很常见的一些，冲突解决啊，如何解

决难题之类的。面完就可以走啦~~

表示现在等通知中，我是来继续攒人品的，等待相爱相爱的 offer 呀呀呀~~~小伙伴们加油，好运~~

### 3.17 移动政企一面 2017

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2061389-1-1.html>

刚刚结束一面，在天宁寺桥移动创新大楼

首先是不分岗位群面，然后是分岗位面试，每一批人大概在 10 人左右

群面出的是大学生创业者主要面对的困难。给了 7 条，挑出首要 4 条排序。

5 分钟准备，然后每人 1 分钟挨个陈述自己观点

接着是 20 分钟讨论

最后出一人陈述最终排序结果

群面之后分岗位面试，相同相近在一组，3 人一组

问题是：对此岗位你的优势是什么，举出一些具体事例等

### 3.18 政企 24 日 群面+HR 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063557-1-1.html>

#### 群面

楼主是 13:00 那场面试，结果上午 10:30 的还没有面完.....所以我们大概快 13:30 才进去

整体节奏非常快，楼主群面后问的几个小伙伴的投递岗位都不同

群面按照已经编好的号码顺序发言，连自我介绍都没有，直接 5 分钟读题，每人 1 分钟陈述，这个阶段会有面试官计时，到时间会打断

我们组 10 个人，只讨论了 15 分钟

5 分钟总结+补充

#### HR 面

主要问有没有别的 offer（这种问题真是不知道该怎么答）

为什么选择移动

优点和缺点

是否知道一些所选岗位的其他竞品

楼主是 2 号，所以很快就面完走人了.....

### 3.19 刚刚结束的移动政企一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2060839-1-1.html>

昨天参加了移动政企的一面，在天宁寺桥下的移动创新大楼。一面形式为无领导讨论+半结构化面试，无领导的题目是列举了未来手机将具备的一些特点，如太阳能充电、柔软屏、无线化等，按最受市场欢迎程度排序并说明理由。半结构化我问到的问题是对于你申请的岗位，你认为自己身上有哪些优点和缺点适合或不适合；为什么想来移动。面试官有三个，居中主持的一位应该是外包的人力，其他两个应该是移动的领导。就酱啦。我觉得自己群面说的不是很好，时间没有把握好，想问题不够全面.....单面可能还可以，面试官后面边说边面带微笑，气氛还成。总之面完啦，希望大家顺利。

### 3.20 2017 马鞍山移动公司一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068815-1-1.html>



今天下午刚刚结束马鞍山市移动公司一面，LZ 报的家里县城客户经理，统一在市公司大楼进行一面。

下午 2 点开始，下午三类岗位面试，面试前审核要你带的材料，(财务+计算机+客户经理，财务的竞争压力确实



大 6 个取一个，大部分都是财务类硕士，压力好大)轮到我们客户经理的小伙伴已然 4 点多了（等候过程



是煎熬的，不过我们小伙伴聊得倒是挺开心）

言归正传说面试，就马鞍山市而言，去年一面好像还是群面，今年是多对一（六对一！）一开始进去自我介绍（3 分钟左右），然后各个考官就自我介绍+网申简历对你提一些问题，还有一些随机性的问题，不算难，但是得顶住面试时压力吧，这个就是面试心态了。



希望收到移动终面通知 继续攒 RP

### 3.21 北京分公司一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069320-1-1.html>

7 号（周一）下午参加了中国移动北京公司的一面。一共两轮，先是无领导小组讨论，过了这一轮的会直接留下参加下一轮的一对一面试。移动北分无领导小组讨论最大的特点就是人多...非常多...我们组超过 15 个人了，不抢就根本说不上话。讨论之前要求自我介绍并回答一个问题，不得不说真的是人才济济，大家背景都非常优秀。然后面试官会给讨论的题目，我们这一组的题目是筹办一场元旦联欢会。讨论并且总结发言结束之后就集体出去等着，大概五分钟之后就会宣布下一轮面试的名单，然后挨个进去面试。这一轮没什么，我被问到的问题有期望薪资，是否要求户口，是否接受调剂，以及对于申请的这一岗位，我有哪些优势。

HR 说了本月还会有一次复试，发帖子攒人品，希望能进！祝大家都好运呀！



## 3.22 中移政企暑期面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 6 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2045402-1-1.html>

一面：无领导小组讨论，排序类问题，互联网+\*\*，按照未来带来的价值排序，每个人先给出排序，轮流发言，一分钟以内，之后 25 分钟小组讨论达成一致意见，最后 3 分钟陈述，其他人可以补充陈述；群面完事每个人单独面试，问你为什么来移动、优缺点

二面：大约等了 3 周通知二面，真是间隔够长的啊、、二面一对一，本来是多对一，因为其他人开会就变成了一对一，主要是先自我介绍，边介绍边问简历中的问题，主要是实习和项目经历。

## 3.23 海南移动 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2047156-1-1.html>

海南移动

面试形式

半结构化+无领导小组讨论

海南移动面试形式市场岗为无领导小组讨论+半结构化，其他岗为半结构化。

市场岗面试真题：

无领导小组讨论

8 个人一组，5 分钟读题，30 分钟讨论，之后是总结陈词。

题目：

我们是公司的 xxx，企业要卖 3D 电子产品之类的，然后给出四个销售团队，要求分析以下四个销售团队并从中选出一个作为咱企业的销售团队，并安排一个销售经理、一个销售主管、两个销售员，并说明原因。

红楼队：贾宝玉、林黛玉、王熙凤、史湘云

西游队：唐僧、孙悟空、猪八戒、沙和尚

三国队：刘备、关羽、诸葛亮、XXX

水浒队：XXX、XXX、XXX、XXX

## 3.24 攒 rp 上海客户经理面试面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006139-1-1.html>

上海移动 热乎乎的正从浦东往闵行走来攒一发 rp

先是群面 8 人 3min 看材料 20min 讨论 2min pre

群面完立刻单面 每人 5min 问问简历 问问刚才群面表现

hr 都蛮 nice 的 会 balabala 一直记录

一面如上

二面同一天 换了教室 是经理级别 也是问了问经历 人超 nice

求过求 rp 求 offer!!!

## 3.25 2015.11.11 移动广东省公司财务一二三面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003975-1-1.html>

先说说我的基本情况～研究僧，女，22，本科在重庆二本（后来升为一本）财务管理专业，研究生在暨大。

英语四级 555，六级 557，雅思托福什么的都没考～

cpa 去年过了会计和审计，今年刚考了财务管理和税法，还在等成绩～

我上个月中旬拿到了德勤的 offer，和大家一样经历了忐忑，欣喜，等待，失望...各种心情五味杂陈。

先后面试了腾讯、德勤、华为、普华永道、中国移动，很感谢应届生提供了丰富的资源，现在把移动的面经回馈给论坛～

大家有需要可以加我微信 zhaoxuechen123

9 月初收到腾讯笔试通知时，认认真真的在网上搜罗了各式各样行测的题，由于我数学一直是强项，所以个人认为最有进步空间的是图形推理，要看一下网上前辈们总结出来的做题经验，记在心中，做多之后做题速度自然就快了很多。我大概花了 3 天时间专门复习行测，后来证明完全够用了，笔试腾讯时我们班近一百个研究生，只进了我们 2 个人（目前了解是这样哈～），再后来的笔试再也没准备过，几乎也都没问题～所以移动的笔试也是得益于这三天的准备。

对比起来，国企的效率和四大、腾讯比，真的差好多、、、

笔试安排不合理，面试等待时间超长，hr 我也无力吐槽。

但无论如何他是国企啊！一大帮人挤破头进啊!!!

九点开始面试，我早上八点半到云来斯堡，就在我们学校对面，很方便～

规则就是先一面，过了直接给 pass 条去二面，没过就让回家等消息；二面过了也是给 pass 条，没过回家；三面后都回家等消息。

有人会因为实习或者初试成绩好直接去二面或三面。

上去 8 楼等待室签到，除等待室外每个房间都有面试官，面试官会给等待室的 hr 打电话叫人去面试。

我大概是第六个签到的，后来因为 hr 工作效率，10 点半才开始面。

一面是 hr 面，先递简历、自我介绍，他先问我关于礼仪队的工作内容，然后问我为什么没去四大实习，是不想去还是没进去，我说确实是自己没实力进去实习，但现在也拿了德勤的 offer。他又问比起其他竞争者自己有什么优点，我就 balabala，说完他说“就这样”，我说目前想到就这样，他一脸鄙视，说你自己都说不出来，还想我给你过。我就又绞尽脑汁的 balabala。他还是嫌弃我暨大不是 985，嫌弃我笔试成绩不够，鄙视我没去四大实习，鄙视我表现平平。但是最后还是给我过了，我先谢谢，然后问他二面是专业面吗，他说“是，相信你专业面肯定没什么问题”，我 orz.....好像刚刚鄙视我的都不是他。

二面在七楼等候室，又等了一个钟，11 点多才进去面，效率啊....

二是两个面试官，还是先递简历、自我介绍，说到过了注册会计师会计和审计后两人都把头抬起来，翻了翻简历，有点明显。。。

我说今年又考了财管和税法，其中一人问我能过吗，我笑说至少过一科吧，然后就正式开始了。

先问的是商业信用筹资包括什么，有缺点。

然后问 ebit 率是什么，提高它的方法有哪些。

最后问对财务共享的了解。

最有一个问题没有回答出来。

然后另一个面试官问了问关于券商实习经历的问题，就让我出去等一下，他们两人要商量，等了一两分钟，一位面试官出来给了我 pass 条，开心～

三面等了不到五分钟，可能进三面的人挺少了。

还是先递简历、自我介绍，老总面没有很刁钻的问题了，问我其他家拿了什么 offer，我如实说了德勤，他也知道德勤很累。

问我家庭情况，父母工作，是否独生子女，男朋友在哪里工作还是上学，结婚打算，薪酬期望。

然后就酱紫结束啦～

还好赶在 12 点前都面完了，不用下午再赶去云来斯堡，希望能拿到 offer，大家一起加油～～～

## 3.26 2016 中国移动政企分公司初面面试加结构化面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005915-1-1.html>

下午 2 点多的一组，初面为群面，群面之后就是每个人的单独结构化面试。

每组一般 10 人，楼主当时在的组为 9 个人，题目是给八个行业做前景分析，排序在拿出前三个给应届毕业生做就业指导。当时我们组我个人感觉整体思考的不深入，很范范，最后差一点时间不够达不成一致意见，大家以后要小心。在这里要吐槽一下公司的安排，一般为保证公平性每组的题目应该是不一样的，但是我们当时好像每组进入的题目并没有更改。。。

结构化问的比较随意，你认为你们组谁表现的好，你希望跟谁合作，你的简历上的问题等。

## 3.27 浙江移动综合管理岗位北京一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006006-1-1.html>

这已经是楼主排除招聘会外的第六次面试了，之前都没有分享面试经验，想着秋招面试也快走向结尾了，来一发造福其他人，为自己攒 RP。楼主 11.15 早上在北京邮电科技酒店面的综合管理岗位，不同于其他公司偏爱无领导小组，浙江移动第一轮面试就采用了半结构化面试，楼主也是比较认同这种面试形式，因为这种面试形式给了每个人更多展现的机会。

三个面试官对五位学生。首先是依次轮流自我介绍，自我介绍个人觉得就是基本看被考核者的语言表达跟性格特质了吧，建议别说太慢也别在一个点绕圈圈，面试官喜欢简洁流利的。自我介绍之后，面试官开始问一个共同问题，这个时候需要被考核者进行主动举手回答，先回答的自然有加分（面试官说的）。楼主觉得问题不难，都是结合自己自身经历，没有太多关于专业的问题，主要还是看语言表达、性格特质等综合素质。

五位学生回答完毕后，面试官就开始随机问问题，比如能不能接受调剂，就拿浙江移动杭州市公司的综合管理岗位来说吧，前三年可能都不是在市区地点办公，都会在区县轮岗，区县包括萧山、余杭之类，工作内容也不仅仅局限于综合管理，比如销售、客户经理之类。第二年可能会定岗，总之基层经历必不可少。

基本这些聊完就结束了，时间大概 20 分钟吧，难度不大。建议外地同学准备好回答为什么想去浙江工作的问题，而对于浙江籍同学而言最好准备好回答为什么不选择北京上海的工作的问题吧。

PS: 面试不管有没有通知带简历请都一定带上!! 前程无忧通知写了一堆材料就是没说简历的事情，然而面试时是需要有简历给面试官的，所以无论面试之前如何通知的，简历请随身带!!

## 3.28 中国移动宁波地区行业客户经理一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009288-1-1.html>

今天去浙大玉泉校区面移动，大致分享下楼主的感受，积攒下人品。。。面试通知里没有提到说要带简历，但是大家还是带一下吧，不过真的没带也没啥关系，到了指定地点，先到签到处上交资料并签到，然后等候，等候的时候可以和小伙伴们聊聊



天哦，楼主是一个人去的，没有同学，在那里遇到了两个很开朗很活泼的宁波地区小伙伴，非常开心，缓解了下紧张感。

这次面试主要是地区之间分开来面，应该都是当地的 HR 面。

楼主的专业是国际经济与贸易，报的是行业客户经理，4 个人一组进去，两个面试官，一个是女生，年轻点，另一个是男生，有点年纪了。

先是每个人做一下自我介绍，突出下自己的优点，由于本人的表达能力不是很强，然后面试的时候会紧张，有时候会有点结



巴或语无伦次 我是第二个讲完，其他人自我介绍的过程中我都有很认真的听，毕竟也是一次学习的机会，我们组的其他同学自我介绍都很好，有针对自己的岗位，说出自己的一些优势，有提到觉得自己很适合这个岗位。



自我介绍结束之后，男面试官开始发大招啦

【说说你应聘这个岗位的优势】

第一个被提问的女生报的是营销策划，然后面试官各种追问为什么不报行业客户经理呢？

反正中间各种来回抛问题答问题（都是抓着这个为什么不报行业客户经理展开的），应该面试官觉得那位同学说的一些优势更适合行业客户经理

直到那位同学回答 如果公司觉得自己更适合行业客户经理，那么这个岗位也可以接受（大致这个意思）才结束提问

第二位同学也是一样的问题，这个同学回答的有些专业术语，楼主听不懂，同时也在想自己怎么回答，所以没仔细听了

问到楼主的时候，男面试官也问了同样的问题，blablabla 大致说了下，女面试官说话了，因为楼主以前在龙湖做过兼职，面试官问有木有投房地产（并没有）



为啥不投？当时楼主就愣了下。。。随便鬼扯了下。。。面完仔细想了想这是一个多么好的表达自己对移动热爱的好机



会啊，就这样生生被自己的愚蠢浪费了

面之前准备一些对移动表忠心的话，那一刻实在没反应过来。

楼主出来后看到之前聊天的小伙伴，聊了下，她们组的气氛貌似超级火热，整个就是聊(。・▽・)ノ嗨了

现在就是拼人品拼运气的时候了，如果有后续发展的话，再来补充



## 3.29 咪咕阅读一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010228-1-1.html>

11.19 8.00-8.30 签到

内容运营大概 27 个人录取 4 个 很多 985 硕士

等到 11 点多才面 等的挺烦的 6 个一组

自己看的书 自我介绍 策划经验 认为接下来什么书会火有几个人真的是滔滔不绝

结束都 12 点了 食堂可以吃饭 下午就通知结果

## 3.29 金华营销策划岗一面 2015.11.19

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009004-1-1.html>

新手第一次发面经，希望能攒人品啦!!!

四个人一组，两个面试官，在浙大玉泉~~~面试官还是比较 nice 的，先是 1 分钟自我介绍，然后问了下专业排名，还有是说一个营销策划方案。。。

求人品啦，希望可以收到二面通知啦!!!

## 3.30 移动苏州研发中心技术面 运行与算法

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006103-1-1.html>

前两天移动研发中心技术终面，单面三对一，针对岗位问专业问题。我是运营分析与算法，刚进去面试官就问会什么算法，算法思想等。后来问统计方法原理，甚至是值怎么确定。没有面太长时间，有朋友面大数据听说面了半个小时，听说发帖攒人品，希望对以后面试的同学有点帮助

## 3.31 中国移动政企公司面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2000931-1-1.html>

lz 今天早上刚刚参加完政企公司面试，继续攒 RP 了（实则写不下去毕业论文了~~）通知早上 8：20 到，lz8 点就到了，等到 8：50 正式开始面试。我们组共 11 个人，是今天第一批面试的，4 个男生~~

面试的流程大概是群面+半结构化面试。

群面

群面的题目是：“黑宽带”的 5 个治理措施（学文科的妹子不要抓狂，有一页的材料呢）

没有自我介绍环节（放在半结构化里了），直接开始全面，阅读材料 5 分钟，个人陈述每人一分钟。讨论 15 分钟，总结陈词 5 分钟。

三个面试官（二女一男），感觉群面主要就是一个女主持在发挥光和热。

一分钟个人陈述，发现好多人都超时，面试官提醒了一半的人不要超时。5 分钟阅读材料根本就不够想出 5 个办法，楼主就想到 3 个，然后言简意赅的表达了（就是刚进去有点紧张，我觉得这个是我写上次帖子的经验，果然有用）

然后就是 15 分钟的讨论环节，刚开始有个 leader，不过感觉比较弱，只会引导大家，而不会提供观点（差评）。好像 timer 也没有，10 分钟的时候 leader 问了一下，lz 回答还有 10 分钟。而且好多人说废话，刚刚提出 5 个观点，讨论了一会，又有个人蹦出来说她有 5 个观点，lz 果断制止呀。（这里说个小插曲，lz 前 5 分钟讨论都没有说话，心理好捉急的，然后后面看着大家都是废话连篇，lz 也试着去说说，说着说着就不紧张了）

10 分钟的时候建议选一个总结发言的人，预练了一下，然后问问其他人有补充的没有（防止最后总结后，有人还要补充呀）

半结构化面试提了下面几个问题：

1.1 分钟自我介绍

2.你怎么理解你应聘的岗位的

3.你应聘这个岗位的优势

4.你有组织过什么活动/项目（好像是这个）

5.最近比较火的一款产品（这个真不知道，但是还是扯了点，现在想想还是实事求是吧，不知为不知是知也，瞬间感觉不太了~~抓瞎~~）

希望能过吧~bless~~

### 3.32 【福建移动】福建移动面试之后就没消息了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017534-1-1.html>



我也不知道那是几面

事情是这样的 因为 11 月 18 号那天和一同学从学校去电子科大本来是参加联通见面会的，但因为种种原因（把新校区看成老校区坐车近一个小时才到加上对新校区不熟）结果并没有见到联通，扼腕叹息之时恰巧碰见了福建移动面试。由于



移动网申太早没准备好错过了，本以为没机会了但既然让我撞见了岂有放过的道理。于是乎我就在旁边教室等他们



面试完（大概还有三个人面试）看看是否有机会~

最后一个童鞋结束后一个女面试官过来问我是不是面试的，在我老实交代一番后，她一笑一回头的带我走进面试教室，果不



其然那个女面试官还是被我帅气的外表征服了，愚蠢的地球人。

报了身后一个年龄大的面试官出去打电话了大概是为我这特殊情况在问领导，另外俩个面试官就在那一个劲的傻笑，估计是很少碰见这种情况~

那位大叔打电话回来之后就表示我这情况很少见，问我是不是真的想来移动~然后 brabra 面试开始了...（这算是霸面吗？有



点小激动，第一次居然给了移动

内容已经记不大清了（虽说才过去半个月但我觉得过去好久的样子。。。)

大概就是问了我的缺点（因为我最后提到本人清楚自己能力和性格中的优势与劣势之类的，毫无疑问这是送分题~ ps:所以面试千万不能被他们牵着鼻子走，适时的掌控一下局面是很重要的。）



然后就是常规化的结构面试问了为什么选这个职位（擦勒我哪知道你们有什么职位，网申都没填），我就说了下自己主要的职位选择云云（巧妙地转换问题，尽量转到自己准备好的东西即你自己亮点，下面有解释），最后问了下性格和个人爱



好（其他真记不大清了，确实撙多了~)

对于面试之前看到一句话，深以为然：**面试的本质不是一问一答，而是亮点的展示**。其实在回答问题是抓住这点一切就很随



意了，不过之前自己一定要准备周全。（唯一的一条面经）



但是他们感觉还是很满意的样子，最后也看到他在那表上写下我的名字，看情形好像是可以进入下一轮的样子

不过!!! 这时出了个大问题，大大问题，大大大问题——我没问他们联系电话！导致我现在都不知道过没过，甚至我曾一度



怀疑是不是简历上电话写错了

算面经吗？



屁勒!!! 秋招都快结束了还面个鬼的经啊。我发这个主要是问问大伙有没有消息好死了这条心（其实并不想死）

### 3.33 新鲜出炉的面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013324-1-1.html>

三四天前收到移动的面试通知，通知参加 27 号在南京移动大厦里举行的校招面试。通知带各种证件复印件及成绩单等，这里特别提一下，因为我是去年毕业的，班主任在法国呆了十年（楼主法语专业），性格早已跟法国人趋同，属于那种不问世事的人，所以我们整个班都没有成绩单。一开始也胆战心惊，担心要不要紧。今天发现没带也没关系，面试官没有特别问到这里。所以有相同问题的亲注意一下，有当然更好，实在没有也没关系。



之前泡论坛看到说要群面单面无领导小组讨论等，今天一去发现并没有啊。到了庐山路，发现移动大厦真的好雄伟好雄伟，真土豪啊！到了 18 楼，坐下后，发现面试间是这样的，前面一排四个座位，圆桌后一个座位，旁边就有人猜测肯定是单面。到了 8:30，我们被叫到另一个等候区，先签到，并看下自己分在哪个时间段，第几个。楼主是第一个时间段，8:45 开始，第二个进行面试。实际面试时间是从 8:50 左右开始的，第一个姑娘进去后不到十分钟就出来了。我们都惊叹怎么这么快。然后楼主就进去了。第一项是自我介绍，楼主也没有事前做过准备，就是简单介绍姓名、学校、专业、从事的工作、兴趣爱好等。接着考官开始问：1、你现在是在职，为什么考虑换工作 2、你对岗位的理解 3、你觉得你能不能胜任这份工作 4、你目前的薪资 左边是两个女考官，右边是两个男考官，最右的男考官负责发问。然后就这样结束了啊。。。。。。有个小哥负责管理我们这些面试的人，他说他是去年考进来的，然后我们就各种问啊，问他为什么这么简单啊，他说前面一批好多研究生的是无领导小组讨论，你们这批研究生不是很多，还说一般是两轮，这一轮结束后要隔一段时间才二面。然后面试是分开来面的，下面一层是技术的，我们这层全是客户服务岗。

真是速战速决啊，不知道结果怎么样啊，之前看帖子掌握不少线报，感谢大神们的经验分享，所以今天一结束就把自己的经验放上来。

其实楼主去年也参加过中国人寿的校招啊，最后面试环节被刷了，当时也是单面啊，后来找亲戚问了下，笔试分数低了，面



试拉不了，最后没成，希望这次不要重蹈覆辙啊 攒人品攒人品

### 3.34 2015.12.10 广西移动--金融财经类面经（一面，也是终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019983-1-1.html>

今天上午广西移动一面，其实也是终面，没错，只有一面！感觉论坛里广西移动的面经不多，特来啰嗦一番。

面试地点：广西移动培训中心（好像每年都在这）

今年面试共 5 天，从 12 月 7 号到 11 号，去面试之前我曾天真的以为只有一天，因为移动发的邮件里有这么一句话：“面试仅安排一次，半天时间，面试完可直接回程。”于是我傻傻的会错了意。

之前有说今年只有一面，其实移动已经在区外的学校开宣讲会的时候初面过了，但是我当时有事没有去，很庆幸后面还是收到了笔试通知，后又进入面试（想说我笔试做的很差，可能笔试也不怎么刷人吧）。

移动面试通知里有通知带一堆材料的原件和复印件，这个还是按照要求准备齐全，按照顺序进行装订，到了现场给工作人员检查的时候可以顺利完成。

其实，移动有分时段通知大家过去候场，但安排在某个半天的人基本上一开始就全到了。所有岗位都在同一楼层不同房间面试，大家在候场区等候 hr 叫自己的名字，按照要求交材料、候场即可。

好了，啰嗦嗦了这么多，来具体说一下面试的内容。

首先，六名学生为一组，一起进场，有 3-4 个面试官，形式是结构化面试。

接下来，一个 HR 姐姐先说面试流程安排，然后让每个人做自我介绍，主要说基本情况，要说明自己的意向工作地点。没有规定发言顺序，想好了就说。我们组基本上所有人都说要留在南宁，然后还是这个 HR 姐姐就问有没有愿意到县一级锻炼的，我犹豫了犹豫了还是没有举手，我们这组都没有人说话。有点尴尬吧。

然后，另一个应该是财务领导的女面试官开始问专业问题，问题和以往论坛里大家说的差不多，总体偏宏观，很少考察实务操作（只是我们这组是这种情况，不确定其他组是什么情况）。我们这组总共被问了 3 个问题，分别是“财务管理在企业中的作用？结合项目或者某种财务手段具体举例说明。”“内控在企业中的作用？为什么要实施内控？举例说明。”“你对中国通信行业发展怎么看？移动面临哪些竞争？对移动做一个三年展望。”问题其实很常规，但是特殊的是，这位面试官说**每个问题仅限 3 位同学回答!!!**所以，这其实是一个抢答环节，所以不能想太久，要积极主动回答问题！（其实我们进场前，前一组同学出来的时候跟我们说了这一点，非常感谢那位妹子，让我有了心理准备！）由于这种特殊安排，所以有一两位同学全程下来都没有回答过问题，在这种情况下这位面试官还是非常和善的说了一句，刚刚没有回答的同学有没有想要补充的，可惜还是没有动静。（我想大家还是珍惜每一次发言机会吧，其实我平时也不是一个爱争爱抢的人，但是这毕竟是面试，还是要把握机会的）

最后，结束问答环节后，还是这位财务领导又就意向工作地与我们几位刚才回答问题很积极的同学做了沟通，到这个时候还是有同学改口的，不像之前那样非留南宁不可了 = = （其实这也是很正常的，大家还是根据自己的实际情况来决定这个事吧，知道自己最想去的地方，但也要留有变通的余地，为自己多争取机会~~~个人意见，勿拍）。

最后的最后，最开始发言的 HR 姐姐宣布面试结束，他们后续会联系想要的人，还说了要 1 月份才出最终结果（吐个槽，好 TM



的漫长啊，好拖拉啊啊啊啊

还要吐个槽，这次广西移动从头到尾都没有说明招聘需求人数，连个总数都没有，让人心里很没底 = = （可能是方便企业自己灵活取舍）

（到这里这篇流水账就记完了，原谅我的毫无逻辑，森森的羡慕那些开口就头头是道的同学啊！就在这篇帖子快写完的时候，我的笔记本竟然华丽丽的突然断电了！我去！我的流水账啊，我的玻璃心啊！还好还好，开机后重启浏览器万能的论坛提供



了数据恢复的功能，跪谢

**祝自己好运，祝大家都能找到心仪的工作!!!**

### 3.35 2016 校招陕西移动面试过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026021-1-1.html>

其实三方已经签订完毕...想着来留下点经验，给自己毕业论文攒个 RP 咯



第一轮笔试，在武汉一个职业技术学院，电脑都还是非液晶屏的那种，就是行测、移动知识和性格测验...10月31号全国统考，个别省市是自主考试，比如湖北移动

这之后就是漫长的等待，一度以为都面过了结束了，然而刷论坛和求职网站，发现好多人在询问面试情况，盘算着概率也不会那么大概吧，不至于发帖子询问的都是没接到通知的人吧

后来加了一个同学自己建的QQ群，里面十几号人也没一个人有面试通知的...直到某一天的下午..那时候已经是11月底了，和人在扣扣群侃着，就突然收到了移动的面试短信

那时候在群里聊天已经得知移动就一面，分两天，一共大约九百多人。。总共招录100人。。说多不多，说少也不少，毕竟9个人里面录1个..

楼主报的省直部门，主要目标是留在西安。面试时间第一天早上，没想到到了酒店忘了带身份证和学生证==，后来急中生智在手机里找到先前发给别家公司的扫描件，签到官还是好心的勉强的放我进去了。

所以明年校招的小伙伴，出门一定记得带齐东西，否则就得回去拿了。。

一共五个房间一起面试吧，进去之后，我的房间一排坐了大概八九个人，中间一个漂亮的制服MM做主持人，不知道是移动的HR还是第三方（因为移动的第一轮笔试据说是外包了，现场维持秩序的也有外包人员），介绍了一个开场白，就首先开始自我介绍了...

自我介绍一定要充分、丰富、自信，留有足够的时间给面试官们看简历，其实我感觉说了什么，可能飘进面试官耳朵里的就那么两三句话，或者是几个关键词，所以一定要简练但是信息丰富。我当时介绍完，面试官说了一句你的性格很外向啊...我就心下一定，开头成了！

插一句，楼主之前在面试一家地产企业时，二面也是终面，每人抽一道题进去现场口试作文，类似半结构化吧。面试官说先做个简单的自我介绍，于是楼主蠢蠢的就真的只简单介绍了姓名、学校、专业，以为不用废那么多话，待会儿不是要口试么...结果同组第二个女生噼里啪啦一通说，同组三人全部介绍完后，面试官对第二个女生发言了：你的性格很适合做房地产啊....结果可想而知

所以说，只要不是严格规定了怎么做自我介绍，精彩的、丰富的但是又精炼的自我介绍能成就整个面试的一半！

接下来面试官们开始发问了，主要针对简历..楼主虽不是西安人，但因为毕业计划来工作，所以上半年一直在西安实习，去了腾讯、万科和报社，传播专业硕

所以第一个问题自然就是为什么你不去电视台或者媒体....

第二个问题就是你为什么来西安..我说是因为个人生活，面试官追问了一句：男朋友？我说是，大家就笑了。。可见是一上午面试见太多这种情况了。。

因为我曾经在地产实习，最接近营销岗，并且参与过对竞争对手的打击，因此有面试官问了，那你作为移动怎么打击XX和XX？那你作为XX，怎么打击移动呢？

还好楼主进去前很怕问到运营商怎么应对互联网冲击类的问题，看了一些文章，所以对于第一个问题，就回答了移动独占鳌头的用户市场份额

第二个，实在不会，只好瞎掰扯，说人家宽带业务做得好==

当然了，是不是回答到面试官心里的点上了，不得而知，但是至少说明我一个非专业的人还是对运营商稍微有所了解吧。。

还有一些其他问题，都是由简历问的，也没什么特别的....有一位女考官问愿不愿意去其他地方，楼主就说西安都可以。。

本来以为面试官们问的差不多之后就要结束了，没想到主持人MM最后又抛了个问题，始料未及啊!!其实一开始楼主自我介绍，她似乎要发话，但是被面试官们打断抢先了。不知道是不是前面没问的，后面一定要问TT

主持人问我：现如今社会老人倒地扶不扶这个问题，你怎么去辩驳那些不扶的人。。

楼主寻思了一下，自身的道德当然不用多说，另外又提了两点：1、媒体报道就说明这个事件还是比较新奇的，不具有社会普遍性；2、即使退一万步，你也可以找好目击证人或者是拍照进行自我保护，然后放心大胆的去扶

于是面试就结束了...

一个星期之后，出了 offer。。。这次一共招聘 100 人，省直加西安及区县的一共 33 人，在经济如此不景气的年代，这么大手笔的也就只有国企了....至于明年情况如何，就看运气啦

### 3.36 面试咪咕的经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027436-1-1.html>

面试的咪咕文化（号称咪咕总部，但是在南京上班）公司，两天面试结束。然后把大家拉到一个微信群里面，说是大家都是面试通过的人，都是没有问题的，可以签约的。此时打听了待遇，据说很不错，很多人都拒掉手里面的一般般的公司，等着签约这家公司。接下来差不多一个月，每天都说会发 offer 给大家，拖了一个月，一直没有消息。后来已经不知道是第几周了，收到说通知体检，大家都去参加体检了。后来才知道，咪咕阴险的在这个地方做手脚。

体检结束后一周左右，居然听说有人收到邮件，大约是微信群众三分之一人数，告知去签约。这时候并没有收到签约的邮件，很是奇怪，在微信群众问此次负责招聘的北京过来的 hr 和经理。他们给的回复是只要大家在群里面，都是没有问题，都是可以签约。就这样大家继续等着，可能又过了一周吧，突然收到微信的消息，说已经被移除群了，并没有给任何的解释和原因。这时候，好多人已经非常气愤了，中间拒掉了很多人不错的公司，就等着签咪咕的，此时非常莫名其妙。

后来和咪咕的 nr 联系，他们说我们体检不合格，有乙肝。卧槽，老子每年都献血，从来没有出现过问题。就在这个体检之前两个月还献血，还收到血液检查合格和已经被别人使用血的短信通知。这时候尼玛，居然说有乙肝，吓坏了。一天都精神紧张，心理面特别难过，一晚上几乎都没有睡好。第二天就去三甲医院检查，一直有午睡习惯，但是一直睡不着。下午终于拿到体检结果，显示没有任何异常。卧槽，然后打电话给咪咕定点检查的医院进行咨询，结果医院那边说体检结果，一切正常，没有任何问题。艹，咪咕已经阴险到如此地步，拿别人的健康作为托词，不管能不能进入这家公司，这样做就显示了这家公司真的是很低俗很没有公司文化的公司，也行他们根部不在乎诚信问题，根本不在乎名誉问题，只要他们认为合理的，任何小手段都是可以的。虽然之前听说过，但是并不相信移动下面的大公司居然能做出这样的事情。为了拒掉招聘的部分人员，放弃了公司发展至关重要的信誉。财大气粗的移动，全力支持咪咕发展，可能待遇真的很不错，但是这样的做事行为和方法，让人心寒，砸掉自己招牌，真的不知道能在诚信至关重要的今天，还能走多远。只希望，它以后不会因此而倒闭吧！

这是咪咕文化南京招聘，一个月的经历，不能说明什么问题，也许是个别人的行为，只为了给以后的学弟学妹们提醒一下，当你手上有多个 offer，包括咪咕的时候，请不要贸然拒掉其他的。因为咪咕不论给你什么承诺，最终可能都会不承认的，还是三思为好，多给自己留条路。

### 3.37 2016.12.26 下午四川农行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029003-1-1.html>

Tip: 1.早点去排队，尽量争取到前面面试；  
2.注意细节，入座和归位，总结发言起立；

3.候考时多听多看，少说，尽量保持安静；

2016.12.26 下午四川农行面试(面试时间 26、27，分上下午，游戏和问题都不一样，只有一场面试)

#### 一、候考

考生入场（比规定时间早去，排队入场）-面试签到（尽量坐在前面一两排，能够尽早面试）-资料审核（工作人员会问一些问题，家庭人员和是否有信心之类的，据工作人员说进入候考区，考试就已经进行，会观察考生 各种表现）-信息复查

#### 二、面试

##### 1、图像采集（有衡量身高的刻度墙）

面试环节（依次进行，共 60 分钟，5 个考官，有一个引导员开门）

2、团队游戏：（11 人坐 U 形，开口面向考官，10 分钟讨论，看题时间忘了，推选总结发言人）利用扑克牌，回形针，别针，胶带等工具，制作电视塔，电视塔高且稳定，漂亮创新，取新颖的名字，解释含义。

3、无领导讨论：A 银行农村金融产品推广，想出推广产品，推广渠道，推广手段等！（一张 A4 纸，背景材料有一面，另一面是要求。时间不够，看不完，注意有个小微企业）3 分钟思考，13 分钟讨论，2 分钟总结发言，无个人陈述。

总结：讨论要积极，争取发言权，但每次发言时间不宜过长，30 秒到 1 分钟；尽量争取总结发言或 timer。

4、半结构化（无领导结束后）：根据无领导讨论中的表现提问，只问了 5 个人，团队游戏总结发言人和无领导总结发言人，发言次数较多的一个女生和男生，以及一个在无领导中发言较偏激的。

问题：进入农行后的职业发展，农行吸引的地方和不吸引的地方，选出最好和最差的组员（除自己以外），如果让你在柜员干 5 年，你的想法（大概是问会不会跳槽之类的），其他问题不记得了。

一路走来，很感激应届生求职网的帮助，所以留下面经，希望能对大家有帮助，同时也为自己攒攒人品，希望自己能够进入农行，不枉自己为此付出的努力！

## 3.38 金华营销策划岗一面，二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016673-1-1.html>

楼主双非小硕一枚。非营销专业，，，实在是因为所学专业没有匹配岗位能报，所以报了营销策划岗。。。。

笔试，10.31，行测+移动知识（很少），题量多，计算量大，完全来不及的节奏!!而且是机考，楼主遇到要算的都是直接跳过去！总之一路蒙到底!!!本以为笔试一定挂了，结果收到一面通知啊！不过楼主身边只要去考试了的都收到了初面通知！所以移动的笔试不刷人！不刷人！不刷人！

一面，11.19，浙大玉泉，四人一组，两个面试官，一个是智联招聘的（负责发问），一个是移动的女领导，这两个在二面的时候楼主又见到了！女领导很和善，全程都微笑！智联负责招聘的姐姐相对来说严肃点。每人自我介绍，然后是智联姐姐问了我们一个共同的问题，类似于你认为一份好的营销策划方案应该是怎么样的。。。。每个人 balalala 的说了一通，然后就是问了每个人的成绩排名，就没了。总的来说，一面比较水，和楼主往年在论坛里看到的面筋差不多！感谢应届生论坛，让我进入了二面。（一面楼主组四个人进了两个）

二面，12.3，也就是终面!!!楼主看了论坛里的求职大礼包啊有木有，都说是常规的面试!!!又问了上届刚进去的学长，也说是常规的面试，和一面差不多啊!!!可使楼主感觉深深的被欺骗了啊。。二面楼主被通知是 10:30，可是真正面试是 12 点多了啊!!!饿到不行啊，估计领导也很饿!!!楼主很不幸的是上午的最后一组，还是四个人一组，对面 7 个面试官！貌似也是智联的哥哥负责发问，先是每人一分钟自我介绍，没有计时！重点来了，我们的问题是请你谈谈中国移动最近有什么营销大事记之类的，，，，楼主前几组被问的都是对岗位的理解，优势啥的！楼主完全被蒙到了啊!!!没有仔细关注过啊!!只能硬

着头皮乱讲一通。。。楼主组还有一个是财务岗，下午调上来面试的，被问了营改增对移动有什么影响，楼主因为之前准备过考税法，所以懂点皮毛，不过楼主觉得这个问题也很难啊！而且一点都不常规啊！谁说移动面试很常规，不问专业问题的，这难道不专业么!!!

建议：自我介绍一定要准备，论坛里的常规题还是要准备，还有关注移动的大事记啊!!! 或者看看移动年报!!! 总之多看看官网啊!!!

说这么多，楼主也是想攒攒人品啦！还是无耻的想求收到移动 offer!!! 另外也算是回馈论坛吧，看了这么久总得有点贡献。

### 3.39 继续攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015816-1-1.html>

论文不会写了,,, 还在改。。。闹心了。。写个帖子咱人品吧。。



黑龙江移动一面、、、、、、、、分割线 很冷的说

黑龙江移动一面分成两部分，无领导讨论和技术面。。

技术面根据不同的专业分成通信、计算机、会计。。大致就这三种

还要根据你的部门，由移动内部的人面试，面试主要是问你的简历。。。。我简历上面有几个自己的项目就随便说了说。。

有个妹子没项目。。移动大哥直接问。。你怎么没项目。。。。妹子说 没有 。。。。移动大哥说。。。。你们老师好坑。。妹子说。。恩、、、

这特么也可以。。。。

重点的来了。。。。无领导小组讨论。。我们这次是一个对抗形式的。。10 个人分成两组。。5 个一组

两边对立,,, 15 分钟讨论。。2 分钟陈述。。20 分钟对抗...5 分钟总结。。



大致就是这样。。

我的组员都很奇葩。。所以我打了酱油。。对面组有个妹子比较猛。。。。各种打断我们说话。。我呵呵了

不知道评判标准是啥。。说多了也不好。。不说又不行。。。。真不知道他们想要啥样的。。、

面试结束的时候**我们被迫把总结的机会让给了我们组的妹子**。。妹子很强势。。直接说我来总结。。特么的。。我真无语。。。

补充一点,,, 面试人员是外包的,,, 貌似是智联的把。。

讨论结束后,, 会有最刺激的投票。。你认为谁表现好。。谁表现不好。。

楼主还算幸运。。投的是红票。。。。有个妹子**被迫投了三个黑票**（表现不好的）。。。

就是酱油了。。我整体的感觉就是两个词。。真空。。菜市场。。

面试结束了、、、不知道有没有希望了。。还是发个帖子赞人品把。。。

给我人品吧。。。。记得回帖。。

### 3.40 中国移动政企分公司暑期实习面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971907-1-1.html>

啦啦啦攒人品来了~~前两天写的笔试经验竟然被加精了超级开心哇~~希望能多攒一些人品求面试过~~~~

6月29日下午4:30在联想创新大厦参加的面试，10个人一组进去的。PS面试一定要正装啊~~~~

先无领导小组讨论，然后再单面。

先说小组面，只有一个面试官，旁边坐了一个小小的姑娘在各种打字，应该是记下来我们都说了什么的。面试官是一个看起来30岁的女经理，说话特别沉稳超级清晰~也不会太严厉。

先5分钟看自己手中的题目，我们的题目是对于拼车软件的一个简单介绍，然后很多人不用，任务是说出来阻碍那些不用拼车软件的人的5个原因，并按重要性排序。在读题的过程中可以在白纸上写下Notes。PS，这次小组面并没有提供笔，需要自己带一根笔过去。

然后每人一分钟简述自己的观点，而且，在轮到自己说话之前，不能拿笔记，自己表达完观点之后就可以记录了。所以这次小组面的1号非常有优势，因为可以都记下来，所以感觉自动的就是汇报人了...（我就是1号...运气比较好~感觉是上次写笔经攒的人品><!）

接下来20分钟小组讨论，最后形成一个结论。3分钟代表汇报。并没有给其他人补充的机会，所以汇报之前有什么要说的都要统一意见~~PS：我属于说话比较快的，最后汇报的时候还是差一句话没说，不过还好不是特别重要的话....表示对不起我们组的其他人....

讨论结束，所有人出去，一个一个轮流着单面，按理说一个人5分钟的单面，我是1号第一个人...感觉并没有说5分钟的话...可能是比较弱吧...

单面的流程：先1分钟自我介绍，这个大家都会很好的准备。

然后面试官问我：刚才的小组表现你一直挺好，你认为自己有什么缺点吗？....其实我觉得我还是没有好好准备，这些结构化的问题我完全没有提前想好怎么回答，所以我就想起来什么说什么了..就说自己说话太快有时候逻辑不太清晰...我觉得我说这个完全会被pass...逻辑是多么重要的啊...我就是NO ZUO NO DIE 啊....

第二个问题：可能是因为我的简历上之前有销售的实习，面试官问我说，你报的岗位人特别特别多，但是我们只有有限的几个岗位可以给，你愿意做我们的市场类的实习生吗....其实这个时候应该果断同意啊。。我多么想要进入移动啊.....但是...当时脑子进水回答的是不是特别愿意，在面试官多次询问之下回答的愿意...

后来就没啥问题了...

总体来说，小组面运气好所以表现的还不错，但是单面果断被虐了....不过感觉还是输在自己准备的不充分吧~~~

写这么多都不能算是经验~只是个经历，还是建议大家把常见的结构化问题多多少少想想吧~~BLESS 求过啊~~~真心求过啊~~~不过据说之后还要有一次面试....不知道是真是假...

## 3.41 中移杭研所市场/职能类一面二面面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年11月3日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998731-1-1.html>

一面其实往年的面经已经很详细了。

先是小组讨论，达成一致意见，做总结。

总结后面面试官会挑几个人问案例的问题。

最后有个一分钟的英语自我介绍。

最后面试官会问大家籍贯的问题，还有意向哪个方向，比如HR啊市场啊。



附讨论题目：

背景：国家鼓励创业，“双创”，掀起创业浪潮。

出台措施：1.国际宏观政策规定 blablabla

2.建立孵化园

3.基金，什么天使轮阿.....

4.贷款。对满足一定条件的申请者提供贷款

5.宣传。创业故事分享等.....

6.培训。

对措施的有效性进行排序。

---

补充二面面经

二面在杭州西溪，去公司面试。报销单程路费，北京广州的上限为 500。

二面被分到企业发展和市场方向。面试前，门口前程无忧的小哥给了张纸，上面写着面试的方向有战略和市场。进去的时候主动告诉面试官是面哪个方向。by the way,一共仨面试官，中间应该是个大 boss，两遍分别是战略方向的和市场方向的。战略和市场下面还有细分，战略的我忘记了，市场下面有市场分析，品牌，推广啥的.....与前程无忧的小哥聊了下，发现果然一面是刷人很少的.....我们小组一面 10 进 7 还是 8。

面试时间 10-20min 不等，技术岗据说要面的长一些。

面试问题就是自我介绍，然后都是针对你简历进行提问，所以简历的每个内容都要熟悉啊。会问一些比如你学市场专业主要学了哪些内容？举个栗子？还有你会哪些市场分析工具？楼主说了一堆，然后大 boss 说，在现实中 excel 就够了.....中间冷场了好几次啊囧。

据说有面完又被叫回来的小伙伴，这些应该是过了的吧。

以上。

据说这是个神奇的网站，攒 rp 攒 rp。

## 3.42 杭研一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1996835-1-1.html>

今天下午在北邮就业指导中心，3 点签到提前 20 分钟到，结果等到 4 点才开始面，8 人群面，无领导小组讨论，不分岗位，我们这一组大部分是做技术的，发言积极度不高，所以几度冷场，想好好表现的就要趁冷场时暖场吧~但是我们一组，呵呵最后陈述都没人抢。结束后不散场，直接根据简历或者不根据简历就看你的求职目标问你几个问题，最后会问你家乡是哪儿的。一面应该是外包给智联招聘了，参加面试的各种岗位的都有，很多人第一次群面，所以整体一般般了。结果还没出来~

### 3.43 四川移动（凉山州）一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016873-1-1.html>

刚刚结束一面，攒人品，求过！

面试地点：川大望江校区

面试形式：一对二，实际只有一个提问，一个记录。

面试内容：自我介绍（2 分钟），主修课程，对行政综合类岗位的理解，对移动的了解，对行政岗位环境的认识，期望薪酬，是否愿意去县里等。

面试结果：求过！求过！求过！

面试内容是不一定的，自我介绍都有，但是其他问题不一定。

### 3.44 今天移动面试结束了，分享经验来了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013696-1-1.html>

今天福州站文秘岗倒数第二个面，进去面试官都挺和善，问题有 1.东北孩子为什么来福建找工作 2，一群大叔调侃我和我老公青梅竹马 3.对文秘岗的理解 4.觉着自己应聘文秘岗有什么优势 5，怎么能证明自己比别人写作上有优势 6，怎么写会议纪要，基本就这些，感觉自己差不多 10 分钟就出来了，祈祷移动收了我吧

### 3.45 新鲜出炉的面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2013324-1-1.html>

三四天前收到移动的面试通知，通知参加 27 号在南京移动大厦里举行的校招面试。通知带各种证件复印件及成绩单等，这里特别提一下，因为我是去年毕业的，班主任在法国呆了十年（楼主法语专业），性格早已跟法国人趋同，属于那种不问世事的人，所以我们整个班都没有成绩单。一开始也胆战心惊，担心要不要紧。今天发现没带也没关系，面试官没有特别问到这里。所以有相同问题的亲注意一下，有当然更好，实在没有也没关系。



之前泡论坛看到说要群面单面无领导小组讨论等，今天一去发现并没有啊 到了庐山路，发现移动大厦真的好雄伟好雄伟，真土豪啊！到了 18 楼，坐下后，发现面试间是这样的，前面一排四个座位，圆桌后一个座位，旁边就有人猜测肯定是单面。到了 8:30，我们被叫到另一个等候区，先签到，并看下自己分在哪个时间段，第几个。楼主是第一个时间段，8:45 开始，第二个进行面试。实际面试时间是从 8:50 左右开始的，第一个姑娘进去后不到十分钟就出来了。我们都惊叹怎么这么快。然后楼主就进去了。第一项是自我介绍，楼主也没有事前做过准备，就是简单介绍姓名、学校、专业、从事的工作、兴趣爱好等。接着考官开始问：1、你现在是在职，为什么考虑换工作 2、你对岗位的理解 3、你觉得你能不能胜任这份工作 4、你目前的薪资 左边是两个女考官，右边是两个男考官，最右的男考官负责发问。然后就这样结束了啊。。。。。。有个小哥负责管理我们这些面试的人，他说他是去年考进来的，然后我们就各种问啊，问他为什么这么简单啊，他说前面一批好多研究生的是无领导小组讨论，你们这批研究生不是很多，还说一般是两轮，这一轮结束后要隔一段时间才二面。然后面试是分开来

面的，下面一层是技术的，我们这层全是客户服务岗。

真是速战速决啊，不知道结果怎么样啊，之前看帖子掌握不少线报，感谢大神们的经验分享，所以今天一结束就把自己的经验放上来。

其实楼主去年也参加过中国人寿的校招啊，最后面试环节被刷了，当时也是单面啊，后来找亲戚问了下，笔试分数低了，面



试拉不了，最后没成，希望这次不要重蹈覆辙啊 攒人品攒人品

### 3.46 佛山移动社招“客户经理”面试全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1959120-1-1.html>

2015.2.28

无意中在网上看到佛山移动招聘的信息，看了看职位要求，客户经理一职位只需要专科以上学历即可，我自己是全日制专科+自考本科，招聘是正式合同制员工；

虽然现在移动基本对外招聘都是正式员工，2016 年要把劳务派遣员工压缩至 10%；

就抱着试一试的心态，立刻进行了网申。

岗位：客户经理（专员\助理）。

附职位要求：

1、 大学专科及以上，专业不限。

2、 具有敬业精神和团队协作精神，有较好的专业知识、较强的责任心、良好的组织协调与沟通能力、卓越的市场开拓能力。

职位描述：1、负责集团客户的关系拓展、维护和提升工作； 2、负责行业信息化运营管理，以及行业应用推广、维系服务工作； 3、负责家庭市场拓展和社区经理日常管理； 4、负责组织执行特色服务营销活动与线下活动。

备注：可面向 2015 年应届毕业生招聘。

面试时间表：

### 2015.3.3

意外的收到了初面的通知，当天面试都是同一个职位的，分了好几批次；我粗略的看了看签到表，估计初面人数多达三四百人吧，不乏许多名校；面试地点：佛山移动全球通大厦 3 楼多媒体室  
初面，一组 6 人，2 个面试官；各自 1 分钟自我介绍；面试官没有问我问题，6 个人中只有 2 人被问了一条问题；主要问自我介绍的内容；然后叫我们回去等消息。当初还以为没戏了。。。

### 2015.3.18

收到了 2 面的通知，距之前了解，这次是专业面，带齐自己的材料（学历、证书、身份证等），我事前也做了少许准备，问了七八个问题吧；问题主要围绕着职位描述来问的。对客户经理认识、实习的情况、工作强度、校园宣传营销；估计招聘人数比较多  
问工作地点的意愿（佛山市五区之一）；面试地点：佛山移动全球通大厦 3 楼多媒体室

### 2015.3.20

时间很赶，紧接着收到 3 面的通知，距 2 面就 2 天的时间，比较赶。3 面主要是聊聊家常，2 位面试官，氛围很轻松，聊了许久许久，家庭环境、爸妈情况、日常生活、学习情况、薪酬待遇、是否之前卖过东西、最困难的事、兼职、为什么留在佛山工作、客户经理职责，气氛比较轻松。  
面试地点：佛山移动全球通大厦 3 楼多媒体室

### 2015.3.25

顺利进入入职体检，基本都是常规的体检；验尿、抽 2 支血、体格、胸片等；

我有个疑问，怎么没有笔试的？貌似其他专业性的职位都有笔试。

### 2015.4.1

这天是愚人节。中午吃饭时间，收到了 HR 的电话录用的预通知，名单已上报省公司，批复下来后即可正式发入职通知。

简单给我介绍了一下重点情况：

- 1、学习期 3 个月是固定工资，五险一金加津贴，3 个月之后实行量化薪酬；
- 2、需要半年在营业厅的锻炼，考核合格后返回区域公司工作；

3、定岗：3C50

4、估计是7月到岗。

欢迎吐槽！我要不要去？各位提提意见！第一次写面经呀，不足之处，多多见谅。

## 3.47 2015 广东移动补招面试全纪录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 2 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1952590-1-1.html>

全部面试已经结束大概一个星期，一直懒着没有写面经，还是写一下让之后的同学们参考一下吧。

本人是 985、211 的本科，成绩小渣。参与广东移动 2015 校园招聘补招（1 月尾到 2 月初），应聘的是市场/客服部的数据分析岗位。整个流程是笔试-1 面-2 面-3 面-体检-性格测试-终面（省面）-苦逼而漫长地等待。下面分别说说以上各个环节的内容：

### 1、笔试

笔试地点在广州华农大学进行，考行测，一共 71 题，共 75 分钟。考的内容有言语理解、图表分析、逻辑推理（还有几部分忘记了）这些内容，有部分题目特别难，因为规则是只算正分（做错不扣分），对一题加一分，所以不用全部都认真做完，只要把容易的和适中的题目把握好，剩下难题随缘就好。

### 2、1 面

（1、2、3 面都在广州云来斯堡酒店，基本上是等 2 个小时，面试十分钟左右的节奏）

面试官应该是 HR，很 nice 的姐姐，问一些简历上的基本问题，一边听一边做笔记。

自我介绍、哪里人、大学成绩，排名、有没拿过奖学金、一个项目的经历，都是比较简单的问题，问答得稍微有逻辑一点就行，通过的话会在你简历上贴个小纸条，让你直接去另一个房间二面。

### 3、2 面

面试官是一个中年男子，会仔细看了你的简历之后再问你问题。算是专业面吧，问了一些稍微深入的问题。

自我介绍：进入背诵模式

一些基本情况：。。。

专业成绩、排名：由于成绩不算太好，扯了一下自己注重实践，参与比较多的社团活动和比赛

如何看待定性调查：说了它的优缺点，还有数据统计分析的优缺点，两个互相补充，blabla。。

一个比赛的经历：交代自己队伍的情况，自己的主要职责，比赛背景，怎么思考问题，选取的方法并且解释，具体怎么实现，blabla。。。

R 和 SAS 有啥区别：老生常谈了。。

。。。

通过了还是会在你简历上贴个小纸条，然后去另一个房间参加三面。

（PS：然后下午收到参加在后天早上的体检，感觉有点奇怪，还没录取就要体检，可能这是移动的风格，最多免费请你体检）

### 4、3 面



3 面我安排在第二天的第一个（终于不用等几个小时了）

面试官有两个，都是中年男子，估计是公司的中层，脸有点严肃。还是那些老问题，成绩，哪里人。另外重点问了实习的分析项目经历，讲完第一个之后其中一个面试官说感觉有点不深入，问我有没有别的可以分享一下（心想要跪了），然后讲了另一个项目经历，说完之后面试官说差不多，让我留下简历就行了。

面试之后其实感觉并不好，感觉很快就被踢出来了，比之前的面试时间都要短，对我兴趣不太大。

## 5.体检

第二天去参加体检，算是顺便看看自己身体情况如何吧。体检要求空腹，不能吃早餐，饿死了。抽血，胸透，B 超，尿检。。。因为一大早去到，人不多，半小时搞定

## 6.性格测试

好像隔了一天收到短信说要进行网上笔试测评，以为又要搞什么智力测试，结果是性格测试，不限时间。

## 7.终面（省面）

又隔了好几天收到终面通知，地点在凯旋华美达酒店。面试形势多对多，5 个面试官，一组 6 个面试者。各个分公司的面试者都在，原则上同一个分公司同一个岗位或者部门的会安排在一组。

最后进到我应聘的岗位一共有 7 人还是 8 人（好多啊）

等了三个小时才到我那一组，快要睡着。感觉我们那一组有点悲催，之前那组可能面了四五十分钟，我们可能半小时不够就出来了，自我介绍完之后其中一个面试官出了一个题目让我们马上进行分析（准备时间都不给 --!），blablabla，轮流讲完然后就说差不多了。

虽然说省面不太刷人，但是感觉我应聘的岗位应该不会招这么多（--!），而且我们还是补招的。不过反正都结束了，就不想这么多了，能够去到终面我也觉得蛮开心了，也是真 TM 累啊（主要累在等待。。）

最后希望大家能够拿到 offer，开开心心过年。

# 3.48 湖南移动 2015 校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1944132-1-1.html>

没看到有人写 2015 湖南移动面经 无聊写一点 给后来的人参考下

14 年 12 月初笔试，月底电话通知面试，1 月 5 号早上体检，晚上 6 点面试。。是的 你没看错 先体检后面试，不过你也不要认为是不是面试的人不多。。

先说说体检，通知早上 7 点半到，结果移动的人都没来==，八点左右人终于来了 开始点到领表然后是常规体检程序，近 11 点出来（不早不晚，去吃早饭的话会耽误一些时间）

下午 6 点面试，推迟到六点半，先交资料（建议将资料用文件夹 回形针什么的夹好交上去 不容易混淆），然后面试，一面无领导，5 个面试官，12 个人一组只来了 10 个人，面试题目关于伦理与法律，面试官说完要求后就不再发言，只在最后提醒时间到。这个没什么好说的，听清要求、把握好时间、不要碰到奇葩队友就好，讨论完全组人都出去，然后是单面

单面每人大概 10 分钟，首先自我介绍，面试官明确要求不要说简历上已经有的内容，然后问一些问题 诸如 为什么选择湖南；为什么选择移动；一句话评价一下你的大学生活； 关于实习； 关于课程、成绩； 传统企业是否有必要开展金融业务； 怎么看待快捷支付；你认为你在无领导讨论当中表现怎样； 你认可谁的表现。。。怎么感觉 10 分钟内不可能回答这么多问题。。。

好了 经历如此 欢迎后来的人补充~

### 3.49 1.17 移动面试财务类，攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1947973-1-1.html>



通知时间是 9:30，但 lz 名字比较靠后，等到大概 11:00 才面上。一个楼层根据应聘的职务大类分了若干面试间，等候间大概有 70-80 人，下午还有面试的，几场就不知道了。都是单面，每个人感觉时间比较长，进入房间后一排差不多有 10 人的面试官。。。应该是有移动 hr 部门、财务部门以及智联招聘的人，足以见证移动对这次面试还是比较重视的~

进屋后，先递 5 份简历，然后做自我介绍，时间 2-3 分钟，比较宽裕，后面的问题基本上会根据简历上的信息，每个人不同，比较常规的有你觉得自己的优势，已经拿到了哪些 offer，为什么选择移动，实际工作可能只是做一个螺丝钉能否接受落差。LZ 没有被问到专业问题，暗松一口气~但是前面有申请别的职务的同学说是被问到不少专业问题。。

大体就是这些，希望对后来人有帮助哈

## 第四章、中国移动求职综合经验

### 4.1 中国移动从网申到签约综合经验~超详细~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2101065-1-1.html>

我申的是广东某二线城市的财务岗。移动整个校招做得挺不错的，下面详细讲，希望对你有帮助。也可以来我微信公众号：路澄 找我~

**网申：**

移动的网申是在移动自身的网页上，界面还不错。记得认真填写，因为面试的时候会要求你把网申的简历打印出来，拿去面试。写详细和得体一点~

**笔试：**

移动的笔试考点是可以自己选学校的。但是得拼网速。他一发短信来，大家就开始抢的了。在市区的大学和大学城的考点很快就被抢完了。那些职业学院的 位置很多 但是没有地铁到 附近酒店少而且偏僻 大家都不愿意选。所以收到短信就立刻去选考点啦。

考点近学校的话 可以晚点起床 休息充足 而且不用担心堵车考试迟到 毕竟广州的交通还是挺堵的。如果下倾盆大雨的话就更希望考点离自己近一些了。

所以考点也很重要的哟~

笔试分为 5 个部分 言语 数学 逻辑 思维策略 资料分析 移动的概况 没有英语  
题量不大时间还是挺充足的

言语数学 逻辑 资料分析 复习参照国考行测 比国考行测简单很多  
思维策略挺简单的 都是有套路的 答案不是 0 就是 1 上网找一些题目做一下就可以了

移动的概况我是看了一下百度百科到了考点 有人派的一些免费的资料 就记了一下 没想到就考了那些题 哈哈  
哈 重点看移动牛逼的地方

## 一面

跟往年一样在云来斯堡酒店面试是在酒店的客房面等候室也是客房 一群人坐在床上等 略尴尬。。。。

面试之前发了短信预通知 然后有电话通知 非常贴心 财务好多人啊 竞争 real 大

面试是个大叔 全程气氛是我面过最轻松的面试了 无数次两个人一起大笑--  
后来才知道这个大叔是我面试的移动分公司的老总（.....）但是他面试的时候真的很和蔼而且很幽默 我是个段子手 两个人聊得不亦乐乎

主要是自我介绍面试官很认真地在听还有点头 我就讲得很详细  
根据简历上的在校经历问了问题 在机构当部长的时候遇到了什么困难 最成功的一件事 为什么要去给教授当助手 做科研项目无不无聊  
成绩情况 成绩的排名  
然后根据实习的公司问为什么要去这个公司在这个公司学到什么感觉如何  
然后问家庭情况有没有兄弟姐妹 有没有男朋友 如果你说有 还会问问你男朋友在哪里 什么专业的 找到工作没 还问了会不会做饭有什么特长的爱好

宝宝强调了一下虽然我是独生的 但是我很独立 很汉子的  
然后面试官说嗯 我也觉得  
我的天！！在那之前跟他说了什么

最后就问我有没有什么要问的我随便问了他一个问题就结束了

## 二面

先体检后二面 这企业也是 real 奇葩 不得不夸一下移动  
体检和面试是去所投的分公司所在的城市所以移动包住 酒店是三星的 听说还不错 我回家住 所以没有体验到哈哈 体检费用移动出 这比体检要自费的四大行好多了

说回二面面试是多对多

财务是 6 个面试官对 6 个人

一开始是统一问题 6 个同学轮流答之后是针对个人问题其他人在旁边听

面试官都是大领导

老总先发问探讨人生理想 问你的理想是什么……这个问题 看似简单 但是答得好也不容易啊

然后问财务机器化越来越厉害财务会不会被机器替代谈谈你的观点

其他面试官问别人怎么评价你的性格继续轮流答……

接着是针对个人问题都是与工作相关的情景问题如果怎样怎样你会怎样怎样做

比如说问我 如果已经有一大堆的任务等着你做了 你的领导还安排了新的困难的任务给你 你会怎么应对

还会针对个人情况问一些特殊的问题

例如你女朋友没有跟你在同一个城市工作你怎么办啊 为什么来这个城市啊你的专业不对口 你怎么看待啊

没有问关于财务的专业问题亏我面试前还一直在看书。。。。。

除了要面对 6 个面试官旁边还有其他在听的 5 个同学相当于 11 个人在听你回答抗压能力要杠杠的

我呢跟一起面试的人在等候的时候以及前一天体检的时候已经混熟了就觉得还好

二面完了之后过了七八天 就收到了市公司的短信说 已经通过面试

**但是！我！非常！不幸地！被抽中省公司三面！**

我所报的市公司 20 几个人里两个被抽到 我是有多倒霉。。。

三面之前听说省公司抽面不怎么刷人有人说 肯定要了才继续面的 我当时想着 既来之则安之吧 反正都走到这一步了 想别的也没用 好好准备才是正道

### 三面面试

地点在凯旋华美达酒店比云来斯堡差远了 90 年代的星级酒店的装修。。。

面试是三对五 面试官长得很漂亮 知性美那种

轮流自我介绍同学的经历都好棒面试官很 nice

问专业问题和根据简历问问题

专业问题涉及财务管理的职能 财务分析的方法 审计的内部控制，函证，分析程序 税法的所得税 增值税 应收账款的管理

面试官很专业 答得不充分还会补充 像在课堂上那样 这位同学答得不充分 旁边的同学来补充 最后面试官总结和补充不足的部分

根据简历问问题的话都是问性格方面 职业规划 实习经历 校园经历 等等 还是具体看个人

三面完了过了一个星期就收到 **offer** 了

全省一起发 **offer** 的有一段时间给你考虑考虑之后再签约

发 offer 的时候留了 HR 的电话

因为我当时在几个 offer 里纠结所以打电话去问了很多移动的待遇啊分配啊签约时间啊等等

HR 都很详细很耐心地回答了

而且对于我的纠结 HR 还表示理解 还客观地提出了观点

虽然后来没有去移动 但是非常感谢那位 HR 哥哥

交流可以关注个人公众号：路澄

嘿嘿嘿~~

## 4.2【2017 春招】移动政企面试（更新至体检）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095031-1-1.html>

楼主本科，坐标北京，学校蛮好，自身条件一般，投的是政企的运营经理岗。

一面：和很多面经里讲的一样，群面+半结构化面试。群面我们组有 12 个人，首先介绍名字（只讲名字，没有详细自我介绍）；然后看材料，每个人轮流一分钟发言，讨论，选出一个人 pre。题目是给出 7 条未来的新技术，要求按可能的商业价值排序。每个人轮流发言的时候注意不要超时，面官一定会打断；个人感觉可以先讲最终排序，然后按照目标-原则-结果的顺序稍微阐释，逻辑要清楚，不要说多余的话。接下来就是讨论，我们组氛围很好，开始就有一位小伙伴做 timekeeper，而且做得很好，每隔五分钟都会提醒我们一次，这让我们整个过程都很可控，最后 pre 前预演了一遍，大家还发现了一些问题，做了一些补充，正式 pre 效果蛮好；有一位女生 A 条理比较清楚，讲了自己的标准，想要引导讨论，不过最后 leader 的位置似乎被另一个女生 B 抢走了，好在 B 的逻辑也比较清楚，最后也是她做 pre，感觉表达还蛮好的；因为大家基本上都不是固执己见的人，所以讨论还蛮顺利，最后得出结果也挺顺利的。楼主既没做 timekeeper，也没做 leader，也没 pre，但是过程中有积极讲话，然后提出了一个排序标准，引导大家同意我的观点把某个选项放在了第二位；提出了一点质疑，引起了一点小讨论；为了整个团队结果，做出了一点妥协，可能这三点中的某一点是加分项吧。

因为群面是很多非技术类的一起，所以群面之后 hr 按照岗位分了三个小组，和我一样投运营的还有三个人，我们四个一起进行的第二轮面试。这一轮先是一分钟左右比较详细的自我介绍；然后面官问了对这个岗位的认识，觉得自己为什么适合这个岗位；接下来问了自己企业（重点）实习中最有成就感的一件事。我自己觉得这个问题面官好像还蛮关注，因为有一个小伙伴讲了自己学校的实践，面官有追问他说之前没有在企业实习过吗，一定要讲在企业实习的经历。最后就是问了我们秋招的情况，目前 offer 的情况，自己的意愿等等。总之这就是半结构化面试啦，大家轮流回答，会根据每个人的回答有一定的追问，对自己的简历熟悉，对岗位熟悉就好。

一面回来觉得自己表现一般，而且等了几天没通知，以为挂了。没想到今天就收到二面通知了，让明天去面试。

二面：根据短信，我的岗位是要做一份运营计划，没说什么形式，估计大部分人都会做 ppt 吧，也没说讲多久，觉得还挺 bug 的，根据往年面经，楼主准备了五分钟。然后不知道什么原因，通知出现了一点 bug，所以楼主还知道了有的人的二面是要设计一个 logo.....

等明天面完回来再更新~期待好运

—————2017.3.17 更新—————



楼主刚面完二面～本来要求的是 4 点，结果等到五点才开始，ppt 也没让讲。

二面：多对一。大概有七八个人，先进去自我介绍，没有时间限制，我大概讲了一分多钟。然后根据介绍问问题，几乎每个人都会问对岗位怎么看；重点会问实习经历；问完之后又问专业，然后问为什么不读研，为什么不考公务员，问我更偏 sales 还是分析，总之各种和简历相关的吧。

问完这些让旁边的助理小姐姐展示自己做的 ppt，只看，不让讲。因为楼主的 ppt 是走白板干货数据流的，感觉不讲有点吃亏，因为听到一位面试官说，啊，你做 ppt 是这种风格啊.....总之感觉以后还是做的酷炫一点吧.....

最后会问对北京户口怎么看，如果过了能不能来实习。

个人感觉面试官还比较好，问我问题的主要就三个，一个是同学校学姐，一个是女 hr，一个是一个语速很快打断讲话的男面试官.....

最后说一下等待的时候的情况，和我在一个地方面的都是同一个岗位，基本都有穿正装，女生远多于男生。

政企好像二面过了就是体检了，期待自己能过啦，也祝大家都有满意 offer~

—————2017.3.29 更新—————

楼主刚刚收到体检通知啦，回来告诉大家一声~移动政企实在太慢了.....

## 4.3 山东移动 2017 校招经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084937-1-1.html>

11 月底面试完目前等消息中，来攒人品。

笔试时间是 10 月底，在山大机房做的，大概 2 小时（还是两个半记不太清了），只有行测和性格测试，没有英语，题量还是比较大的，主要是上机答题不能像手写那样直接在卷子上算，楼主没答完，最后的资料分析大概选了选，没想到笔试过了，可能大家都没答完吧。

11 月二十几号在济南的移动员工中心面试，无领导+结构化，无领导就是常见的题目，几个人中选一个+原因，有一点意外的是桌子竟然不是围起来的....大家都朝前坐，完全看不到彼此，对面坐的是一排面试官。结束之后按照号码一个一个进去单面，每人大概 5 到 10 分钟，主要问题是由中间的 HR 提问（我猜是招聘公司的，其他面试官应该是移动各公司的），首先自我介绍，HR 根据自我介绍和简历问问题，然后会问对岗位的理解，你的优势劣势等，有的人还被问期望薪资，是否愿意去区县等问题，氛围还是很和谐的，最后 HR 问完了说“其他面试官有要提问的吗”，竟然没人说话，当时感到略尴尬啊，最后跟楼主说好了我们没有问题了面试结束了。问了问签到的 HR 姐姐说三周出结果，目前等结果中，让我去体检吧吧吧吧~~~~~



## 4.4 2017 中国移动河北分公司校园招聘面经笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075599-1-1.html>

发帖祈祷录用，祈祷录用，祈祷录用。面试：

昨天在北邮面试的，早上七点半签到，河北各地区的分别排队签到，签到的顺序就是面试的顺序，请各位尽量跟

自己认识的人一起。分两轮面试，一面是群面，二面是半结构化面试。今年河北移动改革了，一面完了全都直接可以二面，不是往年那种形式了，注意面试请穿正装，不管多冷，多麻烦，也一定要穿正装。另外面试让带的东西，比如简历，证书什么的一定要拿原件，成绩单也一定要有学校公章，研究生需要带上本科学历证书。群面是十几个人一组，少的可能 8 个人一组，面试前先把简历和证书收上去，收了 3 份，但面试官有 8 个人，其中两个人组织，宣布面试注意事项什么的，两到四个人听，一个人记录。我们的面试题目是关于移动支付安全的，6 个排序，就跟普通的群面一样，五分钟看题，一分钟自我陈述，没有先后顺序，谁想好了谁先说，一分钟后面试官就打算让停止，没有面试官问谁表现最好什么的。我们组很幸运的是早上的第二组，一组签到够了 12 个人以后就直接上去了，剩下的是第二组，一组差不多两个小时，所以我们等了很久，但是好处就在这了，因为等的时候已经签到完了，知道大家都是一组的，所以就干脆聊开了，大家都很好，我们那组大部分都是研究生，而且是技术岗位，等我们面试的时候大家气氛都很和谐，因为本来群面就是给整个组打分，大家气氛不好，吵起来的话整个组分数都会很低。大家讨论了一会就得到结论了，然后总结，很幸运的是我被大家推荐为最后总结的，其实过程中一定要记录，记录大家讨论的关键点，这样万一面试官随机选人总结的话就尴尬了。我总结的也不太好，太紧张了，越说越没逻辑。

然后就是二面了，二面是半结构化面试，不问专业性的问题，不过后来听说也有人问了一个，一开始让自我介绍，然后针对简历问了一个项目，问有没有 offer，还问了职业生涯规划，这是自己答得最不好的，因为不知道这到底怎么说比较好，还有人问对职位的理解，能不能去县里之类的。

笔试是全国统一笔试，大部分是行测，只有 10 道左右企业文化，我买了一本中公的书，其实就那些东西，找找资料或买本书都行，但一定要看，因为考得太简单了，只要你看过了就能答出来，比行测好拿分，行测不是很难，跟公务员的题目难度差不多或者简单点，行测平时就上一个公务员的在线题库练，特别好，可以单项训练，也可以自由组卷。但是一直不知道自己考得怎么样，据说考得低的可能通知调剂去县里，问乐意不乐意，这个如果没啥的话一定要统一，进了单位之后再想办法也比被刷了强吧。

面试一早上就结束了，然后说接下来的三四天之内通知体检，没通知估计就没戏了，祈祷录用，祈祷录用，祈祷录用。

## 4.5 广东移动中山分公司

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074733-1-1.html>

早上刚刚面完中山移动

笔试就不详细说了，正规行测加上移动知识，我现在还记得有两道题，一是问中国移动的财富 500 强排名，第二个问题企业使命：创无限通信世界，做信息社会栋梁！

没什么很抓狂的题目，抓紧时间做完就可以啦

。  
。  
。

大概 20 天才收到面试通知，不同地区时间不一样，比如外省的先面试，地点是云来斯堡酒店，酒店很不错，广东不同市公司都各自负责各自招聘，面试流程也不一样，看市公司安排，比如中山移动就有 4 轮面试，听说珠海移动只有一轮，有同学面了珠海移动回来告诉我们的。

到了酒店指定房间，大家在房间里等待面试，叫到名字再出去排队，在房间里的都是来面中山市营的，不知道为

什么大家聊得好嗨哈哈，好搞笑，没有一点面试紧张的心情，反而更像是来认识朋友的，见到面试官，面试官很亲切，聊得很开心，后来的面试都控制在 10 分钟内，其实问的问题都是那些简单的问题，没什么刁钻的，放轻松就好哈哈。

不过不管怎么样，拿出自信来，将自己的成绩、经历、奖学金、获奖 show 出来就可以了，毕竟国企会比较注重看重学生的本职工作。

好了，先写到这里，可是热辣辣的面经哦。

## 4.6 中国移动北京分公司笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067897-1-1.html>

昨天刚面试完，趁着还热乎，跟大家分享一下面试的内容

移动北京分公司的这个程序有点奇怪，在还没有统一笔试的时候就已经收到了面试通知，估计也是海面吧，最后统一计算成绩

笔试题目就是常规的行测题，言语理解，逻辑判断，数量关系，资料分析，具体每部分多少题已经不记得了，当时一直在往前赶，时间还是有点紧张的，当然提前准备行测的同学应该没问题，除了这部分外还会有性格测评+移动企业问题，包括是 500 强中第几名，什么时间成立

笔试和面试大概隔了一个周，要按面试短信通知的要求拿好各种证件以及复印件，到美惠大厦在一楼大厅等，到时间会有工作人员把考场名单贴在公告板上，看好自己的序号，工作人员查看了证件之后就会上楼啦，在等候区把证件复印件都交上之后就会被领进另一个屋子开始面试啦

移动的面试还是很常规的面试，只是自己还没有什么经验，表现的自己也不太满意，所以今天也谈不上什么经验，就是跟大家说一下大概的流程和内容，进去按序号坐好，每个人面前都有一个序号名牌，现实自我介绍，规定了介绍内容：姓名、专业、毕业院校、实习经历，给大家介绍一本自己喜欢的书，说明原因，整个过程每人两分钟，但是当时我们的面试官好像对这个时间一直都没有很在意，有多于两分钟的，也有说的比较短的，顺序没有按序号，谁想好了谁先说。自我介绍之后就群面啦，题目是一个 app 的盈利方式、市场前景、风险及风险控制，app 是做线下导购的，应用会根据用户的需求和位置，在地图上显示出附近的哪家商场中有我们推荐给他的这件衣服或鞋子，我们的整个群面过程大家还都比较和谐，只是得出的结论好像面试官并不是太满意，我们一直在说市场前景有多好，没有考虑到市场前景不好的这一面，面试官就认为要处理的数据，需要的人力物力都太大了，投资回报率比较低，前景并不看好，有一点以后面试的同学要注意一下，在说明时多使用一些专业的词语，面试官就认为我们普遍说的都是面上的东西，没有深入，就像投资回报率这种东西，我们一直都没有提及，可能也主要是因为一个小组一个学营销的都没有。。

本来群面之后应该整个小组都出去，面试官根据表现叫人进去单面，但是因我们那一天的最后一组了，并且群面拖了一点时间，面试官就没有让我们出去，就坐在原来的位置上全部参加了单面，每个人说一个自己熟悉的互联网产品并且分析成功的原因，大家说的也都是常用的比较成功的应用，贪吃蛇大作战、大众点评、网易音乐、扇贝单词之类的，面试官人特别好，每次我们大家说完他都会告诉我们哪里有问题，应该怎么说才行，这次我们大家还是犯了同一个错误，大家都说了很多点，但是像功能齐全，分类多，能够利用碎片时间学习，游戏好玩易上手，完全迎合了用户群的口味这些都只能算一点，都是产品设计，只能说是产品设计好，其他的方面比如营销策略，市场运营，广阔的发展前景这些我们都没有提及，所以后面的同学可以注意一下，之后问了常规的两个问题，

是否接受调剂，如果不提供户口是否可以

总的来说，整个面试下来，气氛还都是很好的，面试官很幽默，也一直在我们改进我们的回答，告诉我们哪里有问题，一起参加面试同学们人也都很好，忘记说了，一个小组大概是 20 人，但是好像很少有全部都来的，我们组来了 11 个，已经算是多的了

好啦，大概就是这样了，第一次群面和面经都献给移动啦，文笔也不咋地，想到什么说什么了，大家见谅，希望大家都能找到心仪的工作！

## 4.7 2015-2016 年深圳移动“领先一路”详细求职经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2046853-1-1.html>



#深圳移动#

本文全部根据自身经历码成，内容较多，慎读！如需转载请告知，谢谢！

从 2015 年 9 月开始找工作，到现在已经差不多 8 个月的时间了。在这么长的一段时间内，感觉收获不少，所以特此来跟大家分享下经验。

本人 90 后，男，广州高校研究生一枚，2016 年 6 月毕业，专业为管理类。一直以来有国企情缘，不知道怎么着就是觉得国企是心目中最平衡的一类企业，收入算是客观，工作压力也不是很大，很适合自己。但是，我这个专业按照往年的就业情况，很多人都是去了银行。有些同学或许觉得银行券商什么的更适合男生，年轻人就应该拼一拼之类的，我也不是反对，但是我在 15 年暑期去了某商业银行实习，发现这种工作压力还真不适合我，况且我还是做后台 HR 的工作，基本上天天加班，餐不对点，饿到快吐的状况你们可以脑补一下。虽然工资是很高，也得到了这个岗位的 OFFER，但是我所以还是放弃去了银行的想法，因为感觉这种工作貌似干几年就会累垮。

然后在 9 月份的时候，终于进入主题，一直关注的中国移动广东分公司开始招聘了。因为在本科的时候曾经在广州移动实习，觉得工作环境和氛围挺适合自己，而且是自己比较青睐的国企。因此，当我看到移动招聘的消息后，立马进行网申，只报了深圳移动的一个职位。这是有原因的。首先一个因为女朋友在深圳上班，所以我第一选择是深圳。其次，也是在某银行 HR D. 实习的时候给我带来的经验，作为 HR，在筛选简历的时候看到你报了很多个职位说明你这个人去向比较动摇，而且如果是非本地生源女孩子的话，那么以后辞职回家或者跟男朋友“跑路”的几率可能会很大，这种对单位来说影响并不乐观。所以以后学弟学妹们在网申的时候注意啦，最好不要一下子报了 N 个地区，即使要报也得准备在面试的时候说明理由。在这里说下时间轴，我们这一届投递简历的时间是从 2015 年 9 月 12 日到 2015 年 10 月 18 日，我在 9 月 13 日就在网上填写并提交了资料。具体应该在什么时间内投递我觉得没什么关系，而且移动简历筛选环节是外包给前程无忧的，他们有没有细看也不得而知，但是原则是能填多，就填多，尤其是主观问题，这是你态度的体现。之前我在筛选简历的过程中主管说，发现除非这个人学校或能力特别牛逼，要不然开放性问题的回答或者几个词带过的话一般不会让他通过简历关，这点大家要注意。然后在 10 月 21 日和 22 日的时候，收到移动和前程无忧的通知，说简历通过，通知笔试，时间也挺赶的，两天后，也就是 24 日



在五山华工进行笔试。在短信中还有一句很搞笑的话，大概意思是这次考试比较简单，通过率较高，大家可以先准备各种面试材料什么的。后面还加了一句，容易大家也要认真对待，还是有一定难度，这是在打自己脸么。嗯，然后考试还真的不难，就考行测，具体考啥大家可以去百度前程无忧的题库或者是移动的笔经，难度比广东省考容易一点。

考好试之后以为会来一个漫长的等待，没想到效率还挺高，10月26日就收到面试的通知了！面试时间是在11月12日下午2点，广州云来斯堡酒店。在那十几天里我为自己大概拟定了一个自我介绍，然后背了个滚瓜烂熟。这也是前车之鉴啊，之前不知道在啥时候在华工参加了一个招聘会，自我介绍就在现场想了一下而已，信心爆棚，没想到真的到我介绍的时候完全没逻辑，还断断续续的，实在丢人。所以我这次也吸取了教训，除了在自我介绍方面做到最好之外，简历上的各个点也为自己进行了模拟问答，希望不要被问住。

终于到了面试的时候了！广州11月份还好热的说，用不着穿西装外套。那天下午出发之前精心打扮了自己一番，衬衫的话我可以预想到面试现场一大群白衣男的场景，所以特意穿上了之前在香港买的浅灰黑条纹衬衫，领带我没打，因为条纹衬衫不穿外套配领带实在丑的可以（关于着装有一些经验想告诉大家：短袖千万不能打领带，不正式。长袖衬衫不穿外套，领带可有可无，但是有外套的话最好带上领带，好看很多。领带如何打去网上看看温莎结的打法，这种打法较为正式，撑得起场面。还有领带尾部垂到腰带扣子的位置最好，太短太长都会在印象分上大打折扣）。眼镜也特地去配了一个看起来比较成熟老练的。总而言之就是想让自己看起来跟其他人有所不同，如何做就看你想象力啦，不要整的太非主流就好。下午差不多1点就出发了，为了怕自己流汗（本人汗人一个），想了想还是打了个优步过去。面试现场出乎意料的高大上，等候室就是五星级酒店的房间，里面有两个妹子在收资料，目测是暑期“领先100”的过去帮忙吧。旁边还有很多水果零食可以吃，但是自己一点心情都没有，说实话还是有点小紧张的，没想到自己居然是第一个面试，但是心情也马上平复了下来，没关系，早点结束正好可以去深圳找女朋友玩儿去！然后深呼吸走进面试室，其实就在旁边的房间。面试官是深移动的两个女HR，一直面带微笑，问了我一些学生工作以及成绩等，还问我为啥要去深圳，我说女朋友在那里，她就问在哪个区，我说福田，然后她说我们公司也在福田，瞬间觉得有戏，我就开心地微笑，一副能进的话就成全我们俩的意思哈哈。时间比较短，大概5分钟吧，就这样愉快地走出了面试室，马上订了车票去深圳找女朋友玩。就得意洋洋地以为可以在深圳玩个几天的时候，那天晚上突然收到一个广州固话，心中一惊，跟想的一样，是移动打来的！说恭喜你通过今天的面试，然后我们在明天上午11点安排了二面。我这是该高兴好呢还是高兴好呢。跟女朋友道个歉，马上和谐号冲回广州，准备面试！第二天的面试还是在同样的酒店，但是不在昨天的楼层，可以看到人明显少了一些，然后女生好多，什么情况。这次面试等了好久才到我，面试官这次只有一个，30多岁的女士，貌似没有一面那个友好，问的问题也跟一面差不多，然后还有一个棘手的问题，我到现在还找不到很好的回答方式，就是“你为啥不去银行要来移动”。这个问题的话，跟我专业相似的同学可以好好考虑一下。然后面试官还嫌我胖，问我平时喜欢什么运动，我说篮球，她说你这么胖不像是打球的呀，把我弄的好尴尬。这次面试出来感觉比昨天的差，但是还是有一定把握的。果然，当天下午6点左右就收到邮件了，说二面通过，通知参加在深圳为期一周的实习。其实就是见习，让你熟悉下到底要从事什么工作，但是重点在于实习期间要参加四轮面试，我报的是市场类的职位，所以分别是部门面，市场条线面，深圳老总面以及广东省公司面。

然后周末就屁颠屁颠地收拾好行李来到深圳了，深圳我又来了。实习地点安排在深圳公司总部，在国通大厦，现在已经搬到CBD了，市民中心附近。这一周的实习主要还是面试，还有部门的前辈带着你跑跑营业厅，看看资料什么的，还是比较轻松的，住的环境也不错，在附近的维也纳酒



店，两人一间，吃饭也有补贴，来回火车也可以报销车票。反正大企业不会亏待你就是。着重讲一下面试的环节，我报的部门在国通有 14 个人吧，记得有两个比较牛逼的人，好像是人大的研究生还有华工的研究生没来参加面试前的见面会，所以只剩下 12 人。然后一面来的很快，11 月 16 日下午 15 点就开始，由部门老总还有三个经理级别的人当面试官，6 个人一组进行面试，轮流自我介绍，然后主要由老总轮流针对简历进行提问。补充一下，在规定中这四轮面试采取淘汰制，每一轮不合格的人就被淘汰。但是听说第一轮中不会踢人，除非水到不行。第二轮在第二天的下午 2 点半，轮到市场线的领导来面了，几个人看起来都有 BOSS 的感觉，然后不知道怎么了那个坑爹的问题“为什么不去银行要来移动”又出现了！！！我只能硬着头皮说了一个我自认为不怎样的答案。然后这一路也有惊无险地结束了。接着是第三面，定于 19 日下午。这一面并不是每个人都要参加，而是从我们 12 个人中挑选 2 人参加，挑选的标准没有官方说法，后来才发现是他们之前的表现存在一定问题才会被选中，因为这两个同学有一个当天晚上就被通知回去了，确实够刺激恐怖，就怕电话突然响起。三面结束后就安排体检了！体检完之后还有最后一面，省公司面！挑选的原则也和三面是一样的，选择存疑的同学，所幸我们组只有一个被抽中，一个重庆来的妹子。更开心的是第三面和第四面都没抽到我，但是心中的大石头还是没落地，因为不知道没被抽中的是否就确定能拿到 OFFER。时间过得很快，一周多点的实习就结束了，我也回到广州继续找工作的旅程。然后一直等等等，到 12 月 15 日下午 16 点 51 分，打球回来，发现终于收到 OFFER 啦！开心地差点跳起来，哈哈，还有其他小伙伴也基本上收到了，群里各种喜气洋洋。顺便说一句，被抽去终面的妹子没有收到 OFFER，但是过一阵子之后，她又收到录用通知了，但是我们研究生和本科都是 5 岗待遇，移动给她提供的只有 4 岗待遇（她是研究生）。想来想去估计是签约人数不多吧，只能用较低的成本去挽回之前被刷掉的学生，这些也不好说。

以上就是移动校招的经历，虽然拿到 OFFER 已经有半年的时间了，但是期间准备论文以及找其他工作什么的就没有写这个面经，估摸了一下差不多校招又要开始了，所以想了想还是写吧，希望对师弟师妹有所帮助。虽然移动现在可能社会上很多人在黑他，说待遇不如从前了，但是据我所知他的工资待遇在深圳这边本科生比刚进去四大行的要高 2000 左右，而且还有不错的福利，具体是怎样的就不便透露了。所以总体而言还是不错的，重点是没那么劳累，更适合女生去。

顺便说一句，虽然我签了移动，但是毁约了，因为在校招的过程中拿到了一个更想去的企业。最后希望大家都能找到自己心仪的工作，对得起自己的努力~

## 4.8 东莞移动春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2035631-1-1.html>

本人是非 211,985 本科生，报了东莞移动春招的市场运营管理，我在 bbs 上很少见到关于东莞移动的面经，所以

就分享分享，积攒一下人品~



首先说一下笔试，笔试主要是行测，分为以下几个部分：逻辑推理，语言，数学，图形题，还有资料分析，90 分钟 85 道题~我自己的话可能是因为语文题比较占时间，所以后面都做不完，特别是资料分析题，而数学题最先是



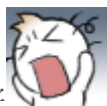
让我跳过了，因为根据经验数学题比较麻烦。结果返回去做的时候，其实还是挺简单的，但是时间还是不够，估计有二三十道题没有做~做完之后有点担心~

等了天左右就收到了在广州面试，在 15 层，本人通知的是在 8 号下午的四点，中午一直在为面试准备。可能比较着急，三点就到达酒店等安排面试，我们是在一个酒店的房间里等的，估计等到 4 点 15 分左右才到我。第一轮面试是 hr 面试，自我介绍是免不了的啦~所以我就把我准备的自我介绍 balabala 地说出来。然后 hr 问我之



前面试了什么公司，可是怎么想我就只记得一家。脑子可能短路了，受不了自己，然后就硬撑了。记得 hr 问了我对现在互联网加的看法，我突然愣住了，不知道怎么回答，沉默了许久。hr 问了我其他一些问题，或许我的经历没能打动她，于是就说给我一分钟的时间说服她，那就是说自己优点的时候咯~就把我之前准备的优点说了出来，说完了，我见面试官沉默地对着电脑，于是就说给她讲讲实习时候的感受，结果她说，好吧，勉强让你过吧~此时此刻的我，特别的激动，说了几声谢谢就离开了~于是我艰难地进入了第二轮。我以为一个下午就可以面完三面，结果通知第二天的 9 点面试。我只好回去了，在回去的路上在思考自己哪里做得不好。

于是第二天早上 6 点多就起床整理自己的妆容，等车等了 10 几分钟，等来了一辆，结果不停，再等了 10 几分钟，死挤终于挤上了，当时真的很感动。上班时间塞车，结果还是迟到了几分钟。二面等了半个小时就到我了，面试的是一个 40 岁左右的男面试官，自我介绍是免不了的啦，还有问了对三大运营商的了解，问了我想在移动做些什么工作（换句话说就是问对岗位的了解咯），还问了我的毕业论文是做什么方面的。答完之后，我以为会就此止



步呢，因为他一直对着电脑打字，没有说一句话，过了两三分钟，在我的简历上签名让我到另外一个房间。二面终于结束了。

三面等了估计有半个多小时，三面是一个漂亮的 hr 姐姐，不过应该有 30 多岁吧。自我介绍都没有，直接就简历问问题。问的问题大约记得是自己的优点，我们班就业的情况，为什么选这个专业，假如就业后发现与当初自己的想法不符合会怎么做。三面结束了。于是就回去等消息。



三天看似不长，但等待对我来说真的痛苦不堪啊。终于收到了去东莞面试的通知，15 号下午无领导小组面试，另外还有一些个人问题的提问。本人最怕就是无领导小组，因为之前银行的面试都是在无领导小组的环节被刷的。我不得不说 15 号的无领导小组我表现得不太令我满意。哎~灰溜溜地回家去，没住移动的酒店。16 号早上一早起床到酒店集合，去东华医院体检，个人以为一个多小时就搞定，估计也弄了 2 个小时，挺多人的。终于走完了东莞移动的面试流程，在这里分享面经，希望对 17 年的应届生有用，也希望自己能拿到移动的



offer。希望所有的人都能够有自己心仪的 offer，静待消息，又要开启漫长的等待模式~

## 4.9 中国移动海南校园招聘 笔试 面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2047154-1-1.html>

当初一心志向银行，其他类型企业都没有考虑，但在交行、工行、民生和中行全部失利之后，开始对自己能力产

生怀疑，尽管把中信银行做最后的保险，但还是忐忑不安，于是报了中移动市场营销岗位。 笔试：两个小时做 100 道选择题，50 道行测，50 道市场营销知识题，中移动笔试比银行笔试简单太多，可能本身就是市场营销专业学生，100 道题 40 分钟就全做完，但不给提前交卷，只好干耗着。行测部分数字运算简单，市场营销专业知识也挺简单，反正科班出身无压力。 面试流程：面试全程外包给智联招聘。一面 1 月下旬，一分钟自我介绍+HR 提问（1VS1）。二面 1 月底，相隔十天。二面，十人半个小时的无领导小组讨论+单人面试（5VS1），两人主问，一人主记录，两人主看。应该是中移动 HR 部分+智联招聘人员组成的团队。面试通过后，会有人打电话确认当初报的地点和岗位是否变动。不过二面是在农行签约之后，就当娱乐消遣去的，就没有去体检。 面试人员：由于中移动面向应届和往届两年毕业生，所以鱼龙混杂。通信岗位 基本理工科，市场营销岗位基本文科（冷门专业学生极多，估计工作不好找），财务会计岗位基本就是科班人员。中移动整体应聘人员硬件学历和软件外在都没法和银行比，尽管是国有企业，但是人员整体还在民生银行之下，就不多吐槽了。 综述：中移动海南分公司校园招聘，简历几乎没有淘汰人，笔试人数达到 700 人，面试 350 人左右，最后全省录取 110 人左右，其中营销岗位 30 人左右。

## 4.10 面试经验 四川移动 法律类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 7 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2048649-1-1.html>

一、笔试，分专业的，大概分为行测、英语和专业知识。专业部分，由于我过司考很久了，各种专业知识几乎不记得了，劳动法、反垄断反不正当竞争考的相当多，后面案例的大题印象中是一道劳动争议解决的，一道是民事诉讼的。考完感觉没戏，结果等了快半个月，一面通知就来了。

二、一面。一面是智联的工作人员面的，进去有两个女考官，都挺和蔼可亲的，本来我很紧张，看到那两个姐姐如此和善瞬间就放松了~(PS: 专业的 HR 果然不一样啊~态度都要好很多~这样才能体现面试人员的真实水平嘛~)一面是结构化面试，主要是针对简历提问，先是一些闲聊，问你都找了哪些方面的工作啊~在学校比较喜欢哪些课程啊~还有实习学到了神马~blabla~接着就问了对法务职责的认识，我一时半会儿就想到两个，答完之后那个姐姐还继续追问说没有了吗?我只好诚实地回答说暂时就想到这些。。。然后就开始问专业问题。。。又是专业问题啊!!!我木有复习啊!还好之前考人行的时候翻了下合同法，问了一道经济合同无效的情形，后来翻法条发现多答了几个==答完之后又根据简历问了些其他比较简单的问题面试就结束了~总体来说问题挺多的，但是都不太难~一面感觉还可以~等待二面~

三、二面。二面是大 boss 们来面，一个房间里面 3 个 boss，每次进去两个人，第一个先进去自我介绍加问问题，然后第二进去和第一个一起讨论一个问题，讨论完了以后第一个就出去了，第二个继续在里面面。我是后面进去的那一个，讨论的是一个案例，合同法的，7 分钟的讨论时间感觉没说到一半就讨论完了==出来之后发现我们俩都回答错了，知识点的硬伤啊讨论完了就剩我一个人在里面，先是自我介绍，1 分钟，完了就开始各种问问题，又是专业问题!!!问题是商业贿赂是什么。。。司法考试商业贿赂也不是重点啊!!!于是我就华丽丽地被鄙视了。。。其中一个女考官特别傲娇，轻蔑的一笑，抛出来一句，你喜欢合同法还不知道商业贿赂是什么?我去，商业贿赂不是合同法的内容好不好!是反垄断反不正当竞争的啊!!!另一个男考官又抛出来一个问题(因为我说比较喜欢民法)，民法中的诚实信用原则是什么?大概回答了一下之后看到考官们没有任何反应，然后就这样悲催的结束了。。。悲剧的终面死在了知识点的硬伤上。

总结起来移动的面试还是比较注重专业知识的，从笔试到终面都主要问了专业知识，而且对反垄断反不正当竞争比较重视，可能跟行业背景有关吧~所以后面的筒子们要想进移动一定要好好复习专业课才行!

## 4.11 新鲜出炉的 2016 浙江移动校园招聘笔试+一面+二面技术岗经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016292-1-1.html>

楼主是省内普通院校小硕女，在参加校招之前就各种逛应届生网站，得到了不少的经验，现在也把我的面试经验



记录下来，为接下来的同学们积攒经验。听说这是一个神奇的网站，发帖就有 offer，内心真心求 offer 好了，废话不多说，言归正传。

**笔试：**话说浙江移动在全国统一安排的笔试，笔试由行测、移动的基本知识组成，在浙江工业大学之江校区考的，具体题型不记得了，只记得题量蛮大的，结束的时候没做完，有种崩溃的感觉，然后就开始等待一面的通知。

**一面：**突然的某一天就接到一个短信，是前程无忧发的，恭喜已经进入初面环节，收到短信是 11 月 7 号，并且之后收到具体邮件，让带各种材料：（1）本纸质面试通知；（2）有效身份证原件；（3）英语等级证书原件、就业推荐表、成绩单（盖章）、其他获奖证书原件和复印件；（4）硕士研究生请携带本科学历、学位证书原件和复印件。楼主报的是嘉兴分公司，初面时间是 11 月 18 号下午 1 点半，同天的还有杭州分公司和金华分公司，地点在浙江大学玉泉校区。楼主吃过午饭，和同学急匆匆的坐着地铁，倒了公交，终于抵达了面试地点。去了先签到，交各种材料，然后会让你自己写一个名牌，去等待室等候，会有人叫你的名字。一进去等候室，那场面，大家都穿着正装，打着领带，穿着皮鞋，也有一部分没穿正装的。进去之后，看到别人都在准备，拿着各种资料在看啊，背



啊的，搞得楼主很紧张。于是楼主就拿出手机搜了一下 4G 啊什么的随便看了几眼（其实也没看进去），然后就看到有人从面试室回来拿东西，有人就上去问什么形式啊，问的什么问题啊，楼主仔细听，可是离得太远



了，没听见。不一会，念名字的小哥就拿着名单过来了，楼主就被华丽丽的叫到了，怀着忐忑的心里，和小哥到了面试室外面，小哥说你们坐在凳子上等会吧，里面还没面完。原来面试形式是 2V3，就是两个面试官，三个面试生。焦急的等待中，门打开了，我们一组就进去了，和我一组的是一个硕士男，一个本科女，楼主走在中间，进去之后看到三个凳子，于是楼主就坐在中间。面试官两个女的，很和蔼，进去之后让我们轮流做自我介绍，硕士男先说，具体楼主也没太听清，反正就是刷刷刷的把自己夸了一遍，然后就到楼主了，楼主当然也不能示弱，接下来本科女也介绍了。之后开始问我们问题，大部分是公共问题，第一个问题：对于岗位的理解，以及你个人的优势？第二个问题：有没有关系移动，移动最近的有没有什么的热门的事情？第三个问题：岗位调剂和地区调剂愿意吗？第四个问题：手里有没有别的 offer？对于第一个问题大家都说自己的专业啊对口啊 balabala 的说了一遍，然后热门的事情楼主说的是移动 4G 两周年，第三个问题大家都说愿意啊，第四个问题有就说有，但是一定要侧重突出你去移动的强烈意愿。最后问了楼主自己一个问题，因为楼主不是嘉兴人，而是北方人，另外两个都是嘉兴人啊。所以问我为什么去嘉兴？我说我喜欢嘉兴这个城市，喜欢相比于杭州更加舒适慢节奏的生活，然后男朋友在嘉兴，以后想在嘉兴定居。之后一面就结束了，面试官友好的和我们说再见，然后说 11 月底或 12 月初就会有结果，我们礼貌的道别之后就出来了，整个过程 15 分钟左右吧！

**二面：**一面之后楼主一直耐心等待，直到 11 月 27 号晚上 8:30 左右，同学在群里说收到前程无忧的电话通知，说通过初面环节，进入二面环节，楼主内心不淡定了，心里不是滋味，正当这时楼主带有喜感的铃声响起来，一看来电号码



0571，心里一阵狂喜，接起来之后，果真是通知我二面的，面试时间 12 月 3 号，问我参加吗，楼主说参加，然后说邮件和短信会在晚上 10 点的时候发过来，楼主一想他们也是有够辛苦的，邮件发过来，上面写着终面，并且时间是 15-20



分钟，资料什么的还是要准备。于是就开始准备二面了，期间还各种被导师催大论文。二面之前在论坛上各种返经验啊，从最近的一直翻到 2009 年的了，都没找到几个技术面-网络运维岗位的二面经验，内心那个苦啊！然后就怕问技术啊，楼主本科电子的，对于通信知识短空啊，计算机网络也只是自己恶补了点，于是楼主活活的看了三整天的通信各种知识啊，还有移动各种历程啊，各种大事件啊！这一天如期到来，也就是今天，楼主起了个大早，因为是早上 9:00 面试，楼主在寝室其他人还在和周公约会的时候，就狠狠的掐了自己一把，彻底清醒后，就赶到了杭州大厦宾馆，进去之后还是老套路，签到，同天的还有金华，下午貌似是宁波，貌似嘉兴一上午就完事了？这个具体就不知晓了。签到，交材料，然后给了张具体个人信息志愿表，有地区选择还有个人情况，填完之后，进去等待室里等，楼主签到的时候偷偷瞄了一眼签到表，网络运维岗 19 个人进入二面，这说明什么，这说明二面竞争还是很激烈啊！然后就在等待，等待期间各种打听小道消息，主要关心问不问技术！在 10 点左右的时候终于轮到楼主了，面试形式 7V3，和我一组两个硕士男，按顺序来，楼主是第一个，进去之后第一个做自我介绍，另外提一句，还看到一面的时候面试官之一，礼貌的对面试官笑一下，面试官也对我点头笑一下。自我介绍之后，开始问问题了，针对于你研究生做的项目深入了解一下，然后对于你的意愿啊，对于岗位的理解啊又谈了一下，整体差不多 15 分钟多吧！二面就结束了，结束之后，说尽快会给消息，保持手机和邮箱的畅通。

然后就出来了，二面就结束了，现在开始等消息，希望自己人品爆发，可以等来 offer ！也祝大家都面试成功！期待楼主可以好运！

总体来说：面试的时候不要紧张，正常发挥，好好回答问题就可以啦！

## 4.12 2016 级毕业生浙江移动舟山分公司从 i 网申到终面全过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019996-1-1.html>

终面过去好几天啦，之前看了好多人的面经，想着自己也写一个完整的，希望对将来想去浙江移动的学弟学妹们



有帮助



本人男生，西安普通高校硕士一枚，所以相比名校来说没有任何优势！

### 网申

从 9 月开始一直在找工作，天天看应届生，某一天就看到了中国移动浙江公司的标题，就尝试着



投了一下

开始不想回家乡舟山的，所以投的是杭州分公司（知道自己非 211,985 投省总肯定没戏，所以就放弃）信息化项



目经理岗位（不知道这岗位干什么，随便投的），浙江地区网申截止是 10 月 16 日  
网申后继续努力找工作，某一天来邮件和短信了，通知笔试，是中国移动全国统一的考试，记得时间是 10 月 28 吧，有好几个城市可以选择，我就选择了西安。

## 笔试

一开始对移动兴趣不大，自己觉得待遇肯定很低.....所以也是啥都没准备，而且我也不考公务员，行测方面接触的不多，就直接去考试了



在网上下载准考证打印好，考试形式是机考，多少道题忘啦，反正我没做完，前面都是正常行测题，最后大概有 10 道关于移动的知识。时间到自动交卷，感觉很多都是瞎蒙的，最后居然还收到一面通知，总结下笔试就是，只要你是正常人，笔试基本都能过，笔试应该刷人不多.....

## 一面

一开始觉得笔试肯定过不了.....结果居然给通知一面了.....好吧，那就去吧，时间是 11 月 17 号在西安的皇后大酒店一面，当时仍然不是非常在意移动，所以没有做任何准备，直到面试前一天晚上才准备了需要带的资料复印件等（收到面试通知，都会告诉你带啥）。

第二天早上 9 点大概就到酒店啦（差点直接跑进面试的房间，还好被工作人员叫住.....），大家都穿着正装，男的



帅气女的漂亮，看看自己只是穿了件呢大衣，虽然不正式，但还算干净。

由于复印资料没准备够，又在酒店打印的，略贵呀。大家一定准备好东西好（不过实在没有的也没事，二面的时候可以补）

我可能去的晚，直到最后三个人才被叫到面试，进入面试室，有三个领导，2 男 1 女，由于移动整个招聘都是外包的，其中一个男的是 51job 的人，另个男的应该是省公司的 HR（二面的时候也看到他给我们报销住宿车票啦），另个女的就不知道啦。

我们三个面试者也是什么级别都有，和我一起的一个是本科应聘舟山分公司财务岗的，一个是交大通信类硕士应聘省总公司的！

一开始每个人自我介绍下，从我开始，由于没做任何准备，我说了姓名和本科硕士学校专业应聘岗位，就不知道



说啥了，然后另两个人开始 balabala 说一堆，感觉自己要跪

自我介绍结束，男 HR 问大家每个人自己有什么优势来应聘这个岗位，我又是几句就没词了.....他们又是说一堆，很佩服交大那个女生，思路清晰，说的挺好！

然后男 HR 就开始问问题，问我愿不愿意被调剂到舟山，岗位愿不愿意调剂，我说 OK！愿不愿意去普陀！必须



OK！我就普陀的。叫我谈谈对信息化项目经理的理解，我说我是不清楚是被调剂的

然后就不在问我了，三个面试官都开始轮流问那个交大女硕士，好学校的魅力呀，问人家有男朋友没，为什么去杭州等（这基本是问外地女孩的必问问题），大概就 20 分钟左右，结束啦，让我们等消息，大概是 11 月末或者 12 月初给结果。回去以后了解了下移动，貌似待遇还可以，在我家那种小地方，也能那个 11W 左右吧（听上一



届进去的师兄说的），所以觉得如果上天给我二面的机会！我一定认真对待

# 二面

一直等等，大概是 11 月 28 号看到了杭州的电话，瞬间好兴奋，通知 12 月 5 号去杭州大厦二面，一会儿会发详细的邮件过来！

一面这么水.....都给了我二面的机会，那咱也不能浪费了，所以就好好开始准备，看了好多人的面经，好好写了一段自我介绍和我应聘岗位的优势（很重要）！然后又写了一些可能会问的问题，我该如何应付回答，定好机票，4 号到了杭州，机场大巴直接到武林广场那边，旁边就是杭州大厦，然后在旁边找了家如家（附近酒店挺多，移动报销限额 300 元，我住了 250 多的，机票自己承担了），行李 f 放好就去杭州大厦踩点去了。

第二天早起，正装穿好，检查好要带的东西，直奔杭州大厦，通知 9 点，8 点半就到了，还是和一面一样，登记签到，交各种资料，然后告诉我们面试号码，同样岗位的号码是连一起的，过了一会一面那个 HR 哥哥来了，说给大家报销，凭发票现在就给了现金（这个服务不错），后面和身边人聊聊天，大概 10 点多吧，被叫到楼上面试厅外面等候。本来 7 面 3，后来人太多，就换成 7 面 4 了

轮到我面试了，3 个女生，就我 1 个男生，7 位面试官，最角落的就是那个 51job 的人，1 个负责主持面试流程，另外 5 个都是领导，几个是省的几个是舟山市的就不清楚了，5 个领导就 1 个女的，而且女领导全程没说一句话。



一开始还是万年不变的自我介绍，这次准备充分啦，说完几位领导就开始问问题啦，3 个女生都本科的，但貌似都多才多艺，领导们很和蔼就和大家聊天，主要针对你网申时候的简历问一些问题，大家都老老实实回答就好，一位领导问了个公共问题，说移动给顾客做个项目，顾客要求 3 天，移动只能 7 天才完成，我们是告诉顾客 7 天才能完成还是先告诉顾客 3 天可以完成然后拖一天是一天，从我开始回答，我说我选择直接告诉顾客 7 天



才能完成，而且没有说理由和原因（当时脑子有点死），然后另外三个姑娘观点都和我一样，但人家都说了选择的理由.....！

支持会议的那个哥哥问了所有人的 offer 情况，大家有啥说啥，只要说明可以为了移动放弃其他 offer 就行呗（其中一个姑娘说还没有 offer，那位哥哥也很奇怪说你工作找这么久都没有个 offer.....）

然后又有领导问我，父母对我就业去哪有什么要求，问我是否有女朋友.....。

对其他女生，问的也差不多，都是闲聊，还问另个女生，她公务员考上，移动又给她 offer 了，愿意去哪里.....

反正就是一堆家常里短，各位学弟学妹别紧张，大方自然的如实回答就好，唯一要好好准备的就是自我介绍和个人优势！

# 等待

最后告诉我们保持电话畅通等待消息，说是 12 月中下旬就能知道结果，浙江移动面试总共 11 个地级市和 1 个省总公司，所以得好多天，我知道的省总公司应该是最后面的是在 9 号面的。

所以个人估计大概在 20-25 左右能知道结果，等待是煎熬滴，所以在此写个面经，希望对大家有帮助，顺便攒攒人品！

可能会有一些地方有遗漏，欢迎其他同学补充

## 4.13 东莞移动春招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2035631-1-1.html>

本人是非 211,985 本科生，报了东莞移动春招的市场运营管理，我在 bbs 上很少见到关于东莞移动的面经，所以

就分享分享，积攒一下人品~



首先说一下笔试，笔试主要是行测，分为以下几个部分：逻辑推理，语言，数学，图形题，还有资料分析，90 分钟 85 道题~我自己的话可能是因为语文题比较占时间，所以后面都做不完，特别是资料分析题，而数学题最先是



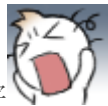
让我跳过了，因为根据经验数学题比较麻烦。结果返回去做的时候，其实还是挺简单的，但是时间还是不够，估计有二三十道题没有做~做完之后有点担心~

等了三天左右就收到了在广州面试，在 15 层，本人通知的是在 8 号下午的四点，中午一直在为面试准备。可能比较着急，三点就到达酒店等安排面试，我们是在一个酒店的房间里等的，估计等到 4 点 15 分左右才到我。第一轮面试是 hr 面试，自我介绍是免不了的啦~所以我就把我准备的自我介绍 balabala 地说出来。然后 hr 问我之



前面面试了什么公司，可是怎么想我就只记得一家。脑子可能短路了，受不了自己，然后就硬撑了。记得 hr 问了我对现在互联网加的看法，我突然愣住了，不知道怎么回答，沉默了许久。hr 问了我其他一些问题，或许我的经历没能打动她，于是就说给我一分钟的时间说服她，那就是说自己优点的时候咯~就把我之前准备的优点说了出来，说完了，我见面试官沉默地对电脑，于是就说给她讲讲实习时候的感受，结果她说，好吧，勉强让你过吧~此时此刻的我，特别的激动，说了几声谢谢就离开了~于是我艰难地进入了第二轮。我以为一个下午就可以面完三面，结果通知第二天的 9 点面试。我只好回去了，在回去的路上在思考自己哪里做得不好。

于是第二天早上 6 点多就起床整理自己的妆容，等车等了 10 几分钟，等来了一辆，结果不停，再等了 10 几分钟，死挤终于挤上了，当时真的很感动。上班时间塞车，结果还是迟到了几分钟。二面等了半个小时就到我了，面试的是一个 40 岁左右的男面试官，自我介绍是免不了的啦，还有问了对三大运营商的了解，问了我想在移动做些什么工作（换句话说就是问对岗位的了解咯），还问了我的毕业论文是做什么方面的。答完之后，我以为会就此止



步呢，因为他一直对着电脑打字，没有说一句话，过了两三分钟，在我的简历上签名让我到另外一个房间。二面终于结束了。

三面等了估计有半个多小时，三面是一个漂亮的 hr 姐姐，不过应该有 30 多岁吧。自我介绍都没有，直接就简历问问题。问的问题大约记得是自己的优点，我们班就业的情况，为什么选这个专业，假如就业后发现与当初自己的想法不符合会怎么做。三面结束了。于是就回去等消息。



三天看似不长，但等待对我来说真的痛苦不堪啊。终于收到了去东莞面试的通知，15 号下午无领导小组面试，另外还有一些个人问题的提问。本人最怕就是无领导小组，因为之前银行的面试都是在无领导小组的环节被刷的。我不得不说 15 号的无领导小组我表现得太不令我满意。哎~灰溜溜地回家去，没住移动的酒店。16 号早上一早起床到酒店集合，去东华医院体检，个人以为一个多小时就搞定，估计也弄了 2 个小时，挺多人的。终于走完了东莞移动的面试流程，在这里分享面经，希望对 17 年的应届生有用，也希望自己能拿到移动的



offer 希望所有的人都能够有自己心仪的 offer，静待消息，又要开启漫长的等待模式~

## 4.14 收到上海移动客户经理岗 offer，分享经验回报社会~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2015465-1-1.html>

面试过去真的好久了，现在才等到 offer，我投的时候投错了报成了客户经理岗，但是还是认真准备了。

面试一大早就过去了，按照邮件要求交全了材料，工作人员会给你一个号码贴，然后在等候区等待面试，因为到的早，我是第一组进去的，没等多久~一面是无领导小组面试，一组 6 个人，两个面试官，一个大约是 hr，另一个是移动的领导吧，自我介绍都木有，就直接看题准备讨论，试题是双十一移动要不要去做营销，以及一些措施什么的，我们小组里有两位姑娘很厉害，陈述观点非常有条理，思路也很清晰，所以我就只能默默做补充，不过，我还认真做了记录，整理了一些大家的观点，最后我做了 speaker。陈述完后我们就出来在门口等单面，单面貌似是结构化面试。我是第一个进去的，那时候那个移动的领导还在，本来是应该 hr 问我一些固定问题的，结果是那个领导问的，然后问题很随机，我中间都差点卡住了，其中还问到我是你专业和这个不相关什么的，幸好我机智的应对了，结果我出来时领导也走了，因为他要去视察别的组面试情况。后来进去的小伙伴就比较轻松点了，hr 就问了一些简单的固定的问题。

接下来就去候场区等二面，二面是半结构化面试，二对一，我进去时一个面试官还在打电话，于是我一边自我介绍另一个面试官在那儿打电话，真的好囧。。面试问题就是你为啥想来移动，你不是上海人到时公司没住房你租房会很辛苦的你咋想啊，balabala 的，也是比较常规的反正表现的自信点应该就没有问题啦~

楼主其实想回我家那边的省移动工作，所以有点纠结。

大家一起加油共勉吧~

## 4.15 江苏移动笔试+一面+二面全过程分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011535-1-1.html>

江苏移动 offer 终于发了。整个过程持续约两个月。饮水思源，拿到 offer，不能忘了这神奇的论坛，发个帖回报社会，造福后来人。

楼主在上海上学，小硕一枚，报的是苏北的某岗位，感觉报市区和县域没啥区别，都是轮岗后才定岗。

笔试：

9 月 26 号在复旦大学参加了江苏移动的笔试，行测（100 题）100 分钟。笔试的题目和网上预测的几乎一样。

10 个数列+15 个数学运算+定义判断+逻辑推理+类比推理+2 篇英语阅读+3 篇资料分析。没做完，大概最后剩了 15 题左右蒙的。个人也参加了江苏电信的笔试，发现移动的笔试比电信的笔试难好多。估计大家水平都差不多，提前准备一下行测，都没问题的吧。

初面：

笔试完了约两周，10 月 11 号收到了移动的一面通知，初试时间 10 月 16 日，地点南审宾馆。按时到达初试地点，天气也不算冷，大家都穿的正装。按签到次序，进行分组，每组的名字分别是几大行星+组内号码（原以为是按市分组）。初面形式是群面+半结构化面试。

楼主当时是第一次参加群面，没有任何群面经验，但是楼主性格比较外向，还没进入面试教室，基本上和大家都比较熟悉了。加上为了群面看了一些教程和视频指导，也算是轻松应对。

群面没必要各种撕（如果大家各种撕，倒也简单了，你可以站出来，引导一下，使工作继续有效进行），我们小组



就十分和谐，据我所知大部分都进入了二面。

半结构化面试没啥好准备的，只要不紧张，他们问什么你答什么就可以了。最好回答的比较有逻辑。（这也不是一时半会能练出来的，所以不紧张就好）。

二面：

一面结束后，过了两周 10 月 31 日，移动发了二面通知，二面同时是各个使分别发的时间都不一样。通知一个星期后二面+体检。体检大家都没啥问题。

二面基本没技术问题，领导也就看看你的简历，问一些问题，只要不紧张，有条理的回答，就好。

一周后，发了 offer.....

移动的待遇等问题就不说了，看着周围同学都拿着 20W 的 offer，心里也是痒痒的。但是每个人的人生观不一样，想回到离“家”更近的地方。

完毕！

## 4.16 重庆移动北京地区流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1994464-1-1.html>

连续跑了三天北邮，终于走完了重庆移动北京区的流程，现在大概回忆下，希望对以后的童鞋们有些许帮助。因为是重庆的负责人专门来北京，所以整个流程效率极高，三天连续网申——初面——笔试——群面和单面——等结果 ing

一、网申

基本信息要填全，opening questions 要认真回答，虽然很烦躁

二、初面篇

25 号下午 1:20 北邮就业指导中心

内容：简单自我介绍，证件审核（重点，英语等级证书，身份证，学生证，原件原件原件，听说重要的事情要说三遍是吗？！）然后聊一聊（是的，闲聊）你为啥要回重庆，为啥选移动，这个因人而异啦，总之就是闲聊。。。。

三、笔试

26 号上午 10:10 北邮第三教学楼

答题卡有两份，题号和要求要听清，很容易出错的

内容：心理测评，这个按自己的内心来就好，注意前后一致

行测：类比推理、数字推理、言语理解、常识。。。就行测那些题吧

重庆移动企业知识考核：看看官网啥的，记住使命，追求，价值，品牌辣些，反正我都是猜的

专业知识：根据岗位不同分为技术、市场、综合，这个看平时积累了哈

-----  
楼猪手敲的不华丽的分割线来了

此处表示有重点出没，睡着的童鞋该醒醒了



移动效率贼高啊，当晚发通知 27 号早上 7:50 面试。。。。

准备：按通知来，带原件，简历啥的可以多打两份备着，楼猪很不理解某系童鞋，明明通知清清楚楚写了带原件，辣些非得带或者带复印件挑战 HR 耐心

签到，查材料，原件！交简历，8:30 正式面试

13 人一组按编号就坐，单独会议室，3 个 HR，两个记录员

开始：自我介绍，要求学校，成绩，实习，性格最大的短板，以及改进方法，2mins（ps 发言顺序自由，性格短板不能重复，千万不能超时，不要漏点，针对岗位有重点有选择的介绍，没人都有纸笔，可以写下要点提醒自己，此处自行把握）

接下来：小组讨论，要求内部不能出现争吵，不能用举手表决的方式出结果，20mins 讨论，3mins 展示（学校奶茶店存在一些问题，需要整改，然后再出一个宣传方案，要具体，包括周期、经费、人员啥的）

小组有一个女生先发言，推荐一个带手表的女生做 time maker，讨论步入正题。针对材料首先有同学提出了用 4p 理论作为框架（楼猪也想到了，但是楼猪一般不太好意思第一个发言。。）框架得到了大家的认可，然后不同的小组成员提到了产品（product）方面怎么改进，promotion 方面怎么改进，place 方面有妹纸提到了发传单，此刻楼猪接话，提到线上线下宣传同步进行，尤其是利用微信等社交软件在学生群体的强大占有率，可以搞一个公众号啥的，（因为要求具体）所以我还提到了微信平台大概可以交给三个人负责，一个负责文字图片编辑，一个专门推送，一个负责接收整理反馈消息。。其他同学表示认可，下一步接着讨论，具体细节不太清楚了，在一个同学提出自助做奶茶的提议后，另一个同学立刻否定了这个提议，我紧接着表示我也否定，并简单陈述了理由。然后 time maker 中途三次提醒时间，最后一次有同学提出要求解决的周期和费用问题还没有明确答案，有同学有考虑的话可以发言，然后一个同学随机说了大概 8w，大家也没反驳。。。最后一分钟，俩童鞋推荐第一个发言的妹纸做总结，然后展示也自然是这个妹纸了，结果内容展示了 2/3 时间就到了，然后就不让说了。。。。

出门等结果

13 进 5

以下几点要注意：（楼猪对以下内容有效性不做任何保证，如有雷同，概不负责）

- 1、首先，一定要发言，不然人家怎么要你啊是吧
- 2、话不用多，重复的不要说了，一句我同意某某的观点带过，说新的观点或者补充遗漏的点
- 3、要适度谦让，不要争得你死我活没必要
- 4、没有 leader 的能力就不要揽这个活，容易出彩更容易搞砸啊，分分钟所有矛头指向你
- 5、组员跑偏的时候你的表现机会就来了，要及时拉回主题

然后单面，有点压力面的感觉

- 1、你怎么评价你在小组面中的表现
- 2、为什么选择重庆
- 3、为什么选择移动这个岗位，跟你专业并不是很匹配
- 4、还投了那些单位，目前进展如何
- 5、家人工作情况
- 6、男女朋友情况
- 7、薪资最低预期

。。。。总之问题很多，每个人不尽相同，看你的答案，面试官会不停追问，一定要冷静，有心理准备，比如在楼猪说了目前的找工作进度后问，一个北京也没投？答北京移动后问北京先给 offer 怎么选？

总体还是很愉快的结束了

祝大家好运，期待结果吧

## 4.17 2016 湖北移动北京站笔试+一面（技术类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1999268-1-1.html>

楼主 湖北宜昌人，北漂念书 6 年，小硕一枚，想回湖北工作啊！  
[img]file:///C:/Users/Administrator/AppData/Roaming/Tencent/QQ/Temp/TempPic\FK5~RSMPE9G\}SIQP@1UAR.tmp[/img]

1.网申：湖北移动网申截止日期为 11 月 12 日，所以一开始并没有着急，想着等到得空了再慢慢认真填写网申。结果 11 月 3 号上午收到智联招聘短信说下午 14:30 北邮有宣讲，晚上统一笔试。一着急中午赶着做了网申，报了湖北省公司工程公司和武汉分公司的技术岗，通信网络类。（其实要求两个志愿不能再同一个城市）

2.宣讲：下午 2:30 北邮科技大厦，来的大部分都是北邮的学生，外校的不多，但是提问环节有自爆北大特地过来的。人资的副总讲话字里行间透露着对北邮的认可和喜爱（外校的我真是听得好捉急）。过程中询问了几个人，都想去武汉，想想都知道武汉分公司和其他省公司直属中心肯定人很多，加上专业并不十分对口，压力山大。结束后可以现场投递简历，楼主终于意识到两个志愿不能再同一个城市，于是去问能不能换志愿，工作人员很负责帮我打了校园招聘项目组电话要求撤销上次网申，于是我回校后赶紧改了志愿，宜昌分公司（楼主老家），把握大一点，然后违反常理地选择第二志愿武汉分公司。（其实基本不看第二志愿）

3.笔试：经过简历筛选收到笔试短信和现场投递简历的 11 月 3 日 18:30 在北邮教三笔试。湖北移动确实正规，17:30 开始入场签到、刷身份证、存指印和照片，然后签一个承诺书，签名按指印。市场服务类和技术类在不同的考场。技术类笔试两个小时，包括行测、英语阅读、专业知识三个部分。

4.一面：（北京站时间匆忙，所有参加笔试的都要进行一面，综合笔试和一面的成绩筛选进二面，据说二面是 11 月 23、24 日在武汉市面试。）11 月 4 日早上九点，北邮科技大厦，依然签到、刷身份证、比对照片和指印后上交本科相关文件证明的复印件，按照签到的顺序叫人进去面试。三个人一起进去，两个技术类一个市场类的组合，进去后分三组进行，每组两个面试官、单面，没有自我介绍，就是相互了解的聊天，大家放轻松，面试官都很友好。

不知道什么时候会有通知，所以有 11 月 3-4 号北京站笔试面试的筒子有消息的话在帖子里及时回复沟通哦！

## 4.18 一个内部人谈谈对现如今运营商的看法

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985801-1-1.html>

每年找工作季运营商都会成为论坛热点话题之一，有无数板砖朝运营商拍来，同时有更多找工作的人涌向运营商的招聘现场。我去年也面临着同样的抉择，去哪个行业，要不要跳坑，最后还是跳坑了。。。来谈谈入职这么长时间自己的感受和观察身边同事和同期入职其他公司的同学朋友的一些心得。欢迎讨论，别人身攻击。（工作了肯定要有顾忌嘛，原谅 lz 用的小号，知道我是谁的求别爆）

### 1、待遇（生活层面）

这是应届生最关心的话题了，我从这个阶段走过来，深有同感。我所在的就是最大的运营商的一个专业公司，名字就不说出来了。每个月的收入就和北京市人均收入基本相等，这是奖金补助和基本工资的和，每年会发一些卡，不过现在数量已经很少了，每年还会有一笔数额相对较大奖金，占全年收入的 40%左右吧。

感觉现在有一个很奇怪的现象，大家说的群体里除了高富帅（官富二代）白富美就是屌丝，二代们就是不用考虑钱随意玩乐，屌丝就是要拼尽全力挣钱养家糊口买房子。我想说其实除了这两个极端群体，还有一些中间群体的，家里没那么富有，但是生活也算小康水平，没有实力全款砸个几百万的房子，两家合力凑凑首付还是没啥问题的，lz 公司工作 3-4 年以后公积金基本封顶，女票公积金也差不多，还贷压力也不是很大。反正在这挣大钱没戏，正常生活还是可以的。

再说说增长空间吧，以后的真不知道，也没问过老员工这些问题，新人头两三年的涨幅和互联网差不多（女票互联网做产品，我俩水平在头三年差不多），以后估计就会被甩开了。不过运营商还占个户口的优势，把买户口的钱折成三年的收入，每年至少多加 10 万吧，这还不是毕业当年买户口的价钱，工作以后再想买可能翻倍都不止。

## 2、事业发展

现在公司里独当一面的都是挺年轻的人，35 上下，这个和互联网差不多，所以我们这个上不上下不下的年代真的可以说生不逢时，而且国企里领导岗位少，互联网公司多，所以 leader 岗位多，这一点确实完爆国企。

即使是项目经理，有时候也自嘲，待遇被同龄人甩开了，而且职业发展基本到头了。

人的职业生涯大概 30 来年吧，其中黄金阶段大概就是 10 到 15 年，这一阶段我觉得是应该去朝阳行业拼搏奋斗的，在互联网里能够实现自己的价值，能够为了某个目标去奋斗，并不一定单单是为了钱（最近看马云的传记有感）。如果你是人群中的前 30%，同时选择对了正确的方向，是很能获得大成功的。而反观国企，大部分公司流程化，制度化，变化少，当然个人发展想要弯道超车的机会更是少之又少，一个熬字确实能道出很多人的状态。但随之而来的就是另一个问题，黄金阶段过了怎么办，功成名就的自然不用考虑这个问题，那些 10 年 15 年以后还是普通员工的人何去何从，常说国企稳定，运营商稳定，我理解并不是说朝九晚五啊，工作不忙啊，而是在行业或者社会环境不好的时候，还能够有一个保障，同事开过一个玩笑，实在不行了就三家合了呗，还能下岗啊。

（有人举九十年代工人下岗的例子，我觉得安到现在不太贴切）现在互联网的队伍也很庞大了，现在 40 多岁的可以说是专家，很少，值钱，十几年以后 40 多岁的还是专家吗，还很少吗，那个时候我估计好多 40 岁的仍是普通员工吧，这些人一方面面对的是家庭，需要抽出时间陪家人孩子和老人，一方面是后面一批一批的新人，你不加班那我加班，反正年轻身体好没那么多顾忌。而国企是明显的易出难进，想回来养老基本没有机会。这里不是说谁好谁不好，只是需要每一个互联网人去思考未来的道路如何走。

说个最近的例子，我一个亲戚在北京做生意，正好媳妇回老家了，有一天忙不过来没法照顾孩子，就给我打电话，幸亏我下班早，带孩子玩了几个小时，他爸忙完把她接走了，所以我想以后如何平衡家庭和事业也是每个职场人要思考的问题吧。

## 三、行业发展

在工作过程中确实感受到了通信行业的没落，利润下降，收入保不住，用户增长到达瓶颈，三家竞争激烈，互联网来势汹汹；而反观互联网，资本雄厚，业务快速发展，新公司不断出现，每天都有公司获得投资，不断的有公司去美国上市，而且公司都很轻，员工成本占大头，利润不断增长，利润率也很高，不像运营商，需要大笔钱来投资建站铺网络，员工工资还受国资委考核，不管做好做坏收入也没啥变化，所以员工积极性不高，在所难免。其实每一个行业都是这么过来的，所以没必要去指责运营商怎样，运营商其实还有很多可以做的，比如智能管道后向收费，向互联网收费然后提供相应的带宽，这肯定是一笔很大的收入来源，这里就不多说了，只不过国资委的考核让运营商束手束脚，很多好想法没法尝试。这个就不是你我能解决的问题了。

每个人家庭背景、自己的志向抱负、性格等等都不一样，没必要一棒子打死运营商，中产阶级家庭自身又没那么多抱负的，来运营商还可以，有点头脑搞搞副业啥的，生活也过得去，希望实现自身价值、投身到科技浪潮中的，推荐你去互联网，那里有广阔的空间；家里面真的给不了支持的，凭着自己去挣首付娶媳妇养家糊口，那还是推荐你去互联网，各种二代的话，随意了，lz 也没那个本事能给啥指导。

最后想说，运营商再咋说，户口还是实打实的，也是应届生没法回避的，所以建议真需要户口的，来运营商拿个户口，然后亲自感受一下这里的环境和氛围以及工作内容，如果觉得能接受这个工作内容和待遇，就继续呆着，如果觉得适应不了，那就辞职去互联网实现价值。现在员工辞职跳槽是很正常的事，像父母那一辈一个单位工作一辈子的观念确实已经不存在了。

#### 1，网申的时间与选择。

网申的技巧有很多，大家可以百度，我就不多说。就说几点：**1**，每家运营商网申有数量限制，不可能让你全申请一遍，建议要珍惜机会，一定要报一个家乡的运营商。因为运营商招的人数 **95%**以上是本地人或和本地有关系的。我 **8** 月去参加新进员工培训，就发现非本地人凤毛麟角了。**2**，北京移动网申时会让你做网上测试（都是考公务员的题），这里有个漏洞，各位愿意用就用，我也是后来别人告诉我的。就是移动会提示你只能开一个窗口，实际上你开几个窗口都无所谓，你也可以复制原题百度答案的，不过鉴于诚信原则，不推荐呀。**3**，网申时间尽量早一点，因为简历越来越多，怕你的简历被淹没了。**4**，网申一般提 **1、2、3、4** 等几个要求，这样的都是硬性的要求，所以简历最好要像命题作文一样，在诚信的基础上满足这些要求。

#### 2，网申手机号的选择。

最近接触的是校园迎新营销，才知道全国各运营商今年竞争很激烈，有些地方甚至动起手来。所以大家若申请移动就用移动号吧，电信用电信号吧，最好别引起反感。类似广移，我记得好像电信号就根本输入不进系统。

#### 3，笔试中的一些问题

笔试从 **2016** 年开始好像有集团统一组织笔试，以往是各省组织，所以题不一样，大概包括行测，英语，专业部分，今年统考就不太清楚了。如果需要复习资料的话，有三种选择：总的来说三种渠道，一是报名参加培训班，价钱很贵，承担不起；二是出版社出版的综合性的复习资料，比较综合，缺点是没有针对性，三是某宝购买，我去年选择的是天天向上求职工作室的，汪汪名叫做 **galerjim**，他们家的系统清晰，且有历年真题，还有机考模拟系统，还赠送一堆特色服务。去年就是用了他们的，通过率很高。

#### 4，面试中的一些问题

面试最好着装正装，我邮好像有租的，我的不过是买的，那东西我面试只穿了几次。一般去年女士是 **100** 元一套。广移去年在京好像面试了 **3** 关，北大、清华、人大的我都遇到了，感觉我邮好像不输他们。我广移在京最后一面最后一个问题我答得不好：问你一个外地人为什么选择广移，我说了一堆广州好等，没有效果，我旁边一位女孩，只回答了，我男友在广州，我不想和他两地分居。立即获得通过。所以望各位若报外地运营商的话，这个问题是 **100%**会问到你们每人的，关键你要准备好回答这个问题

想到那就写到哪了，没啥逻辑，欢迎讨论，但别人身攻击啊~~哈哈

## 4.19 2016 中国移动湖南分公司市场类面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2007026-1-1.html>

10 月开始网申，

18 号投的简历，20 号就接到笔试电话了。

31 号笔试，内容就是行测，移动的一些知识，还有几道计算机啥的吧，加性格测试。



没做完。。。考完以为没过。



11.7 考完交通银行的笔试后接到面试通知电话，没想到过了。。



11.12 号面试，

群面和单面一起进行。



群面是无领导小组讨论，上午群面完 下午单面。中午还有午餐吃



移动很人性啊，每个人都给了两轮面试的机会。

但个人还是比较喜欢群面刷人的。

群面我们组 16 个人。。。好多，而且好多湖南大学的研究生，唉。  
题目比较难讲，“设计一个流量应用产品，不考虑现有的技术限制”



太宽泛了。16 个人人也多。

2 分钟看材料，35 分钟讨论，3 分钟总结，没有自我介绍和自己的观点陈述。

人太多，而且女生居多，场面很容易乱。

楼主嘛，领导能力不出色，总结能力不出色，又没带手表，就只能多在案例上多思考了。

所以楼主在无领导讨论中，总是只是发表意见和补充 质疑他人的意见。

其实我觉得刻意地去出风头其实也不好，充分表达了自己的观点并且观点是有用的，在成员讨论偏题的时候提醒大家回到轨道上，就可以了。

对我来说，16 个人，我还是能说上话的，因为自己看了题目之后也有自己的创意和想法，还结合了移动现存的一些产品和情况分析，也说出了具体的产品设计的点，所以自我感觉还行。

还有我认为我们组的 TIMER 做的不好，35 分钟的讨论时间，到最后十分钟才提醒大家一次，不太合理。

有两个还是三个人全程没有说话，不知道是怎么想的。



无领导小组讨论，这里有个我参加工行的时候写的面经，一点小小的心得，有兴趣可以看看，

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991832-1-1.html>

单面，5VS1，

据说同组的被问到无领导小组讨论中认为自己表现得怎么样？觉得谁表现好？谁表现不好？

楼主没有被问，。

首先是 1.自我介绍？

2.用三个词语形容你的核心竞争能力？。。我最怕回答优缺点这种问题了 ORZ。其中说了个“学习接受能力强”

3.举个例子说明你的学习接受能力强？楼主说了实习时的例子。

4.你认为自己是个好学生吗？ 楼主说“一定层面上来说是是的，但从学校规章制度上说可能不太好，因为也有翘课过，比如今天就翘课来面试了”

5.你对现在“有的人在学校专业成绩并不好，但走出社会后却也有不少成就”这种现象怎么看？ 我说“首先，我认为



这种人还是少数，大多数人还是应该好好学习。其次，一个人的洞察力、创新力、人际交往能力，这些是不能在书本上学习到的，一个人要有所成就不仅仅是要有专业技能还要具备一些其他的能力，所以也是正常的，况且学习成绩并不代表所有。”

6.如果近期给你发去地级市的 offer 你会收吗？我说会

7.中国移动是你的第几选择？



。。。楼主真是脑子进水了啊，。。我很诚实地说“第二”。。。因为的确是第二。。。

然后问“那你的第一选择是什么？”。。我说 银行 因为有过两个暑假银行实习的经历，比较了解银行的工作，可能更容易上手一些。当然如果很荣幸被中国移动录用，我相信通过一段时间的学习和锻炼，我也能适应。

然后问“你银行那边现在到什么阶段了？”我说笔试阶段

问“笔试了吗？”我说过两天笔试。。。面试官笑笑说好的。

然后没了。。

结束了。。。



啊啊啊啊啊啊 希望移动能被我的诚实所打动。。。

神奇的网站啊，这已经是第二篇面经了，让我拿 offer 吧。。。

文笔较差，大家凑活看。谢谢~

## 4.20 政企分公司暑期实习笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1974821-1-1.html>

三面后等了两个礼拜终于收到了报道通知，之前也在应届生看到了不少面经啥的

自己也来写写，为暂时还不顺利的毕设以及快到来的招聘季攒攒人品吧。。。

7 月份之前一直没怎么关注过暑期实习的事情，7 月 6 号才在宿舍同学那儿看到政企分公司还在招实习生就赶紧投了一份简历

第 2 天下午就收到了第 3 天上午的笔试短信通知，由于当时还有别的事情要做，也没时间准备了，扫了眼行测的题目类型，仗着数学还可以的心理就去参加笔试了

我们这批是暑期实习生的最后一批，笔试安排在了智联招聘公司的一个会议室里，当时总共也就十几个人吧

笔试总共 1 个半小时 100 道题 70 道行测（数字推理+逻辑推理+阅读之类的）+30 道英文（10 选择+10 完型+10 阅读）卷子分 A、B 卷

因为之前没接触过行测题，做数字推理时做了 2 道题就感觉做不下去了，索性就直接去做后面的逻辑题之类的，后面的相对而言感觉轻松了一些

行测题做完后开始做英语，楼主英语水平比较渣，属于六级低空飘过的那种，选择题以考查单词为主，再次抓瞎。。还好完型不算很难、做完第一篇阅读就只剩 15 分钟了

最后对没做的题推理推理（瞎猜一下），考官就来收卷了。

总结一下：就是大家一定要捡自己会做的先做，基本上是做不完的，平时提高下计算速度、心算、估算啥的挺有帮助

笔试完第二天就通知第三天面试了（最后一批可能时间比较紧吧）

面试地点是在西便门的中国移动大楼里，当天好像分了两批面试，第一批有两个组，一组 10 人，在会议室里，一个蛮和蔼的大叔是面试官，另外一个美女姐姐应该是负责记录吧

一面：群面，每个人一个编号，1-10 号，楼主在靠前的位置，给了一个材料和问题，我们当时是需要列出某项技术未来的五点应用，每人准备一分钟

一分钟真的很短暂，楼主还在准备第 3 个方面怎么阐述的时候，第一个人已经开始了，只能匆忙把后面的写了一点

阐述过程中现想了一些方案的内容以及支撑的理由 **Tip**：别人阐述的时候一定要记一下大家都说了什么，对后面的无领导小组讨论有好处

无领导小组讨论过程中，主要看的是大家的参与度以及观点被大家接受采纳的程度，所以一定要发言结合大家的想法来阐述一下自己的想法（楼主属于话比较多那种，也不知道这样好不好）

我们当时的组里分歧不是很大，把大家的观点整合了一下很快就达成了一致，但是在最后环节出了问题

面试官之前说 20 分钟讨论（包含 3 分钟小组代表总结发言），当时因为没有群面经验和疏忽直接导致小组代表发言超时，各位以后群面一定要注意这个问题

二面：群面结束后，所有人都出来，直接就开始了二面，二面是单独每个人进去面试，面试官不变

萌叔问的问题相对而言也比较天马行空，感觉稍微有一点点刁难的意思吧，楼主只能想办法根据问题往简历上拽，但是依然没能拽过来

遇到问题不要紧张，别怕答不好，很多问题本来就是没有标准答案的，自己想好了答就行

二面结束等通知，说实话因为群面出了点岔子，当时都没抱什么希望了

第二周收到三面通知的时候简直也是惊呆了，三面是在政企公司，安排表上是每人 10 分钟，每个人通知面试的

时间都不太一样，

不过建议还是早点去，别踩着点，因为基本上面试花不了 10 分钟，如果到你的时候你还没来感觉不太好

三面顿感亚历山大，1V5,进门先给面试官问个好，表示下谦虚神马的

然后就是自我介绍，还好之前也有准备，还算顺利

介绍完面试官开始根据简历问了，楼主虽然是通信专业，但是并没有任何开发经验

所以有个面试官问平台开发的时候，也就直接说不会了，不知道会不会减分

面试很快，不知道是不是因为投的是非技术岗

面试完等了两个礼拜终于收到了通知。。

最后祝大家找工作顺利~~

## 4.21 2016 浙江移动校招——营销策划岗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026554-1-1.html>

今天是 2015 年最后一天，前两天收到移动终面通过的消息，从 4 号等到 29 号啊！接到电话的时候，竟然感觉不出自己有啥喜悦之情，可能是信心被消耗完了吧。直到今天早上才缓过来，因为我自己也是在这个论坛上看了好多，受益匪浅，决定要把从笔试一直以来的经历发个帖子，给以后学弟学妹参考哈。

——关于笔试

今年移动的笔试是在 10.31，投简历时啥时候我记不得了。关于简历，还是应该比较认真地写，因为在后面面试的时候有些问题就是看你的简历来提问的，而且简历上一些项目或是实习经历，不要泛泛而谈，每个项目后面最好是分 3 个小点，来说明你在这个项目中做什么，担任怎样的角色，获得了哪些成果，成果部分最好是用数字来量化，这样显得比较精确，不要过度夸大，不然到时候面试官提问很容易被拆穿哈哈哈。笔试的话我也没怎么准备，大概就是做了网上的一些题，类似公务员考试行测那样，在这里补充一句，做做这些题还是有好处的，就算是不考公务员，根据我的经验一些大的公司，笔试很大部分都会涉及行测这块，一些银行也是。所以笔试，我就水水地过了。（后来听说最后算分是笔试面试按比例算的，不过我也不知道我考了多少分）

——关于一面

一面在 11.18-20，因为人比较多吧，我是在 19 号下午，地点是浙大玉泉。服装穿正装就好，根据我的观察，没有人没穿正装。面试的时候分组，每组 3 人，面试官也是 3 人，这个分组是随机的，不分岗位。首先是 1 分组自我介绍，稍微超时一点没有打断，最好是事先准备，毕竟这是第一问，关系到第一印象，而且这一问如果答得好，自己也会比较自信；接着问了 针对你所报的岗位，你觉得你的优势和劣势是什么（这也是个比较普通的问题哈，不过在回答的时候切记要与岗位相关），接下来的问题 lz 懵逼了，营销的 4P，完全没准备，虽然上过市场营销课，但是只记得其中 3 个，只好随口扯了一个；最后一个问题，因为 lz 是师范学校，所以问我，为什么不去当老师，那我实话实说，首先我不是师范专业，第二我不喜欢当老师。好了，一面就结束了。

——关于二面

二面在 12.4 杭州大厦，大概是 11.26 的时候通知的。这次感觉比上次还正规啊，对于不是杭州地区的每人给报销 300，支付宝现给啊，棒棒哒。这次大概是 7 个面试官，我估计是一部分杭州的一部分是你所报地方的高层，中间一个好像是面试组组长。这次的提问就比较刺激了，之前准备的几乎没用上。首先也是自我介绍 1 分钟，这次的时间卡得比较近，所以捡重要的说，不然超时太多感觉面试官会对你印象不好；接着是问如何提高本地区用户上网粘性，从营销的 4P 讲述，轮流回答。（幸亏一面的时候那个面试官的提问，我回去以后把营销的 4P\4S\4C 什么的全复习了一遍，每人会有稿纸，虽然我不知道他最后会不会看，但我觉得还是稍微写点思路比较好，免得感觉好像是听人家说的一样，而不是自己思考）这个问题问完以后感觉面试官就看心情提问了，因为我简历上有电子商务竞赛类的比赛，就问我对于淘宝上的假货怎么看？还问我怎么在网上卖手机？对创意的看法？面试官真是任性啊，我当时都疯了，三个面试官是连环提问，我根本来不及思考。其他同学被提的问题也是这样，及其非常规，有个同学拿过电竞的奖，面试官问他你拿这个奖花了多长时间，对你的学习有没有什么影响？当时隐隐觉得有趣，我不是孤独的啊！

#### ——终面结果通知

这个通知时地市自己通知的貌似，名单要很久才出了，大概是要走很多流程审批吧，移动的尿性虽然我去年就听学长学姐说过，自己等待起来才真感受到那份焦躁。终于在 29 号那天通知了，不过每个地市也有些不同，有的早一天有的晚一天，听说还有有些特别优秀的人，面试当天就跟你签三方。好啦然后我就准备体检啦~

#### ——我的一些感悟

1. 简历一定要认真填写，有些可以找优秀的学长学姐帮忙润色，不管是哪个公司面试
2. 面试一些基本问题要提前练习，像自我介绍，优势劣势，职业规划等
3. 有机会多去些大公司面试，因为这些公司面试的规章比较规范，就算最后没进，也可以多见见世面，反思自己的不足，学习别人的优点。lz 曾经去阿里等比较大的公司面试过，虽然被刷，但是我认识到自己在回答问题的时候逻辑思维不够，有些细节方面不懂，然后在下一次面试中改进，也算是没有白去了
4. 对于一些基础的专业知识还是应该有一定的掌握，虽说国企专业性不是那么强，但你至少要表现出你是专业的吧

最后，希望我的 2016 顺顺利利！么么扎！

## 4.22 我也来说说我的移动经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1954233-1-1.html>

在没有确定是就业前，我一心想着是去创业的，所以在我大二大三期间，我一直都是在忙活着我的项目。期间也有应聘了某一家银行的实习生，正是我害怕家里反对创业对自己未来做出的一个后备。在大三的寒假，大家都去实习了，我独自一人和朋友忙活着创业项目，为筹集资金在沪宁杭，珠三角奔波着。当时我身边的人有几个小伙伴也开始都去找工作了，我听到他们开始面试阿里，华为，xxx 外资等企业的时候，我蒙了。当时我也记得我填了腾讯的资料，好像是互动娱乐什么事业部的吧，最后还没有来得及提交，人家已经面试笔试了好久了，我才记得这件事情，而我的项目也在国庆前完整的谢幕。我家里人也极力反对我去创业，一点资金也不打算给我，家里人奉劝我去读书。我对于考研，考公一直都非常不感兴趣，所以在大一进入学校，他们叫我开始准备，我都一口否决。那好了，没办法之下，我也开始了我的求职之旅。我先是在我师姐的提醒之下，打开了应届生这个平台，我开始找，找我喜欢，这一切开始之前，我说我要有一份好的简历，于是在我家人下班之前，我自己在家奋斗了一个早上，我写出来了自己的第一份求职简历，由于之前银行实习的时候，我自己有一个简单的范本了，也是在此修修补补了一番。正是这个时候，我借了同学的简历来看，也是偶然想起学校照相馆那时候的火爆情形，我



在想我是不是要去拍一份正装照？但是，由于本人要买单反的原因，想省点钱！我拿了前不久拍护照时候的相片做了敷衍，以致，后来我很多朋友都奉劝我花 50 大洋去拍一份好一点的。但是我还是坚持不换。话不扯远了，我是一个不漂亮的女生，不高也不矮，不是佛山本地人，但是有个在佛山工作许久的家人，因此我选择佛山作为我首要工作的地方。一个消费不高，工资水平不低的地方。在我简历已经初稿成型的时候，也是仅仅靠着我的家人关系，帮我送到了几个 HR 的手里，帮我修改了一番，而其中一个针对我的求职意向，帮我找好了模板，告诉我应该要怎样修改，针对不同的企业去做。修改了几次以后，可能 HR 们也蛮烦我的了，我就不再修改我的简历了，这便是国庆的第三天。国庆的第四天，我开始了网投之旅，第一个投的是佛山电信，也许这都是大家必投的企业吧。投的是渠道之类的。第二个就是移动。毕竟运营商嘛，怎么讲都比较好，也选了一个与自己专业相符的职位：客户经理。我大概想到的就是政企联系专员，只不过在大型企业里面，除了清洁工和保安还有实习生以外，谁对外不是经理呢！哈哈

在投完的好像是一个月里面，我也陆陆续续的开始了银行的网申，四大，平安，招商，交通，当时是很爱中国银行的，可是他 12 月 5 号才笔试，妈啊！我当时心急如焚啊！国庆放假回学校了，我的同学各个都去面试了，我每天都在学校看书，还帮朋友的策划书写了一部分，然后我实习的那家银行的经理也告诉我他们那家银行开始招聘了，叫我记得去，大概是想在最后推我一把吧，可是我不争气，他们银行不接受网申的，必须现场交简历，我实在是太不争气了，说好的中午小睡一会，就起床去的，但是，闹钟响了，我也实在是太困了，最后就放弃了。

（最后那经理打电话大骂了我一顿）紧接着，我开始了往中大跑的日子，我往中大去面试了一家小的企业，在这个企业面试的过程中，我发现我的专业知识与职业规划没有很好的结合在一起，所以我也最后没有收到 offer。接着就是开始了平安，移动，电信等企业的笔试了。我还记得电信和移动是同一天，我笔试的时候，觉得我电信的题目都几乎会的，移动一点信心都没有。但是最后笔试筛选人是不是从笔试成绩出发，我真的不知道！因为我正因为我没收到电信面试通知的那几天，我同学告诉我一个她同学没做完试题，她把试卷和答题卡收走后也收到电信面试通知！所以我一直觉得招聘的每个环节不是完全的公平的，也正因为这句话，我从平安的笔试以后遇到可以霸面的情况以后，我便开始了如洪水一般不可收拾的霸面行为！虽然我仅仅是去招聘会，但是你也知道中大是一个面试的绝佳地区，我从 a 到 d 都可以面试下去，一排教学楼下去可能有 4,5 家企业同时在面试，那。。。。。。最后，不要脸的我们，这种敢死队就一个个去问嘛，有的你不用问，直接把你的简历放上去，你直接进去就好了。要是她们通知你了，不就是你捡到了，没通知你，就当时一次练习咯！不过代价有点贵~有时候要 2,3 块钱的啦，

（因为我彩印简历的，1 块一张，有点小贵！不过你们去中大，可以去那边的打印，那边的姐姐很好人的，而且比我们这些小 2 本学校质量和效果都好）题外话了，也正因为这样，我练就了一身好本领，基本上大家都是自我介绍，然后针对你简历上的项目问两三题，然后大概会问你在这个岗位的认识，或者是为什么投这个岗位。基本上离不开这些！这些问题我大概都可以瞎掰出来，Hr 主要是看你的逻辑能力，而我主要面的都是一些市场销售的工作，那表达能力是不能忽视的。随着一场场霸面的旅程，我也有投，我也开始猛烈的投了，我网申了好几家，也正在我投简历很火热的时候，我身边的朋友都开始受到 offer 了，妈啊！11 月初而已，我都还没有收到几家好的企业的面试通知，你们速度也太快了吧！于是，我反思我每天跑去中大都干嘛了！我一直都在做无用功！我还记得，我在身边的小伙伴们支持下，开了个聊天室，大家每天都在鼓励彼此，只可惜，最后大家道不同不相为谋！最后，真的有说好做彼此天使的好人在，我们有好几次去跑招聘会，跑宣讲会，而我最后签的深圳国企，也是在他网申过了以后让我们去霸面的。而这次的霸面，我们发现面试我们的那个 HR 不是看我们个人风采到底有多好，而是看我们彼此的一个配合度。最后，也很幸运的是，我们走到了最后，和我一起的两个朋友，我们都走到了最后一轮，来到了最后一轮，这家国企的安排是大 boss 的单面，他大概也是问了一下我的简历问题，最后关键来了，他问我是哪里人，鉴于我是一个身世复杂的小屁孩，我说了一大轮以后，他把我家几口人，都住哪里都弄清楚了，

（主要是看你是不是有决心去一个异地工作），然后就开始问我隐私的问题了，问我有没有男朋友（我在还没有具体准备问题的时候，我身边的人都告诉我，说问这个问题，主要是看你是不是把重心放在学业上，其次，因为我是女生，他问这个问题主要是看我与我男朋友是不是异地，因为异地说不准结了婚你就不在这座城市工作了，那他们岂不是很亏，花了 2 年培养你，你最后跑了，流动大了不好!!!! 然而在我后来和一个已经工作的 HR 吃饭时，他告诉我，他说，国企嘛，人际关系也很重要，你以为人家关心他一点生育金，和 4 个月的产假吗？人



家是在意你的人际关系怎样，要是你是个唯恐天下不乱的小人怎么办！通过你和男友的关系描述，可以看得出你的人际关系处理！！！！！！这个点醒我很多）最后，我也是充分的利用了拍马屁的机会，我发现大 boss 的笔快没水了，我立马把我三菱的笔给了他。也许就是这个细节，感动了他，第二天便收到 offer 了！这个 offer 是在 11 月的第一个周日拿到的，然而第二天就是我心仪许久的恒大和移动的面试。虽然我已经有一个 offer 在手啊，但是，我也就真的开始松懈了，似乎就像找到好归宿一样。其实，我本来是个很勤奋的小孩的，就是我家里的说这家国企很好了，我男朋友也是国企的，他总想我去安定一下！在这些小魔鬼的推动下，我也就动摇了，我这个不坚定的心啊啊啊！但是，我跟他们说，我面完恒大和移动，我就真的不找了。至于恒大，因为我报的是酒店，我觉得进入高级酒店，即便工资不算高，但是至少能把我的训练得走出来都有点气质！

好了，终于要进入正题了！！！！佛山移动，我一去到酒店凯旋华美达酒店。妈啊！！运营商！！！！忒多人了，好吧，有 offer 的人已经想走了，但是，我想去证明一下我的实力。因为我在前面频频在最后一面被刷掉，我觉得我不是很差，为什么每次都这样，而且很多人都拿到 offer 了！！而且我前一晚，没有去到我们班的聚餐就是为了准备这个面试！于是乎，我就开始排队，最后我们想走捷径，走错了路！！然后最后还是去了一个西翼的电梯上去的，一去，妈啊！好多人在一个会议室里面，黑压压的一片！！！！我拿了我的身份证和学生证给 HR 看，才发现在录入资料的时候，原来我把性别弄错了，然后我就很尴尬地说，不好意思，我可能在用笔记本网申的时候，按了一下左右键。那那些 hr 还是很 nice 的。好了！！！！到我分组进去一面的时候，念我名字的 HR 又说！！男生哦！！我又解释了一遍，原来我才发现，那个会议室里面都是男生，于是我脑补运动就大量开始了，如果不是误填了男生，我想，今天我应该没有机会去面试的吧！！相信命运抓弄人的我，开始了一面。一面是 6 个人，有 3 个 Hr，HR 让一个人接着一个人，先自我介绍（一分钟！！他们有计时的，掐得很紧），如果 HR 对你的自我介绍感兴趣的话，会多问你一个问题，呜呜呜他没有问我，我自我介绍肯定少不了解释我前面为什么填成男生这个问题，并说明我有一个女汉子的心~~~~吧啦吧啦的讲，呜呜呜最后他还是没有问我，但是当他提问我下一个男生的问题，说相对于他在银行实习的经历，理财产品的销售与互联网产品销售之间的区别是什么，你认为是什么！！妈啊！！银行，理财产品！！销售！！不是正中我下怀吗？？？？于是我很淡定的听完我下一个男生的回答，我感觉他答得不是很好，因为他支支吾吾了很久，但是我有准备过的！！我抢答了！！在这个男生回答完以后，我举手说：请问我可以就这个问题补充一下我的看法吗？？最后，HR 让我回答了，天啊！！！！你知道在里面可以发言两次的那种自豪感吗？？？好吧，出来以后，你收拾一下东西，坐在一个 6 人座位上，当场出结果！！！！在一个显示屏上现场出现我们那一组晋级下轮面试的名单！！！！哇，爽歪歪了，我有点兴奋了！！拿着一个通关的笑脸，我们好像爬上了 7 楼还是 11 楼？具体也忘了，然后交一些资料，等了几个人，到我了！！立马二面的心情好舒畅，进入二面的房间，两个男人！！！！少不了的就是又要解释我是女生的这个问题，然后两个男 HR 分开两部分问，第一个 HR 问得几乎是专业问题，一部分是这种运营商的技术问题，和我所学专业的问题，另外一个 HR 问的是生活的一些问题。总而言之，除了一些专业问题以外，其他都比较好回答，但是我不是理工科的，他们也不会问我太技术的问题！！

好了问题来了！我在等候的时候，我问了一下 HR，什么时候出终面通知，他们告诉我两个星期后！！！！好吧，我已经被前面那家深圳国企逼迫了，我三方在移动面试以后的第 3 天就把我的三方寄掉了，因为已经 deadline 了，在我第二天去带团上厕所的时候，我的邮箱声音响了，好吧，在我还没脱裤子的时刻，我看了一下手机，尼玛！！！！佛山移动给我发了体检通知！！！！尼玛！！！！我寄了三方你才给我发通知，不是说好的两个星期吗？？？？好吧，我太不淡定了！！！！然后我就陷入了一轮纠结当中了，是当机立马就斩断了我的心呢，还是再去争取一下呢！！！！然后在我家人的强逼之下，我还是去体检了，我冒着一年三次体检的风险去了，最后还发现自己胆固醇有点高了，，，，还有生理性杂音，啊！！！！好吧，然后我家就一切为了准备好毁约的准备，最后，最后，体检完过一个礼拜那样吧，我接到终面通知了，也没什么准备了，破罐子破摔了，我也一点也没准备，就又去酒店了，这次真的好多人！！各地的都齐聚一起了，我们佛山的自然也一起了，不过佛山我数了一下 35 个，所有岗位 35 个，竞争不是很激烈嘛，然后我们 5 个人一组被分进去，也是一人一个自我介绍的时间，一人一个问题，哎呦，我最后一个超不好的，人家讲完了，才到我，我真的没有新的方法去讲我怎样一个文科生做到一个需要技术活，我再说解决方法的话，就 lao 了，于是，我加了一些经验说明我为什么有这样的能力可以安排这样的学习方法~~~证明题做

得比较好，不过当时我觉得我应该没戏了，因为我是一个小 2 本的，还遇到海龟同一组，其他重本，长得漂亮，哎，于是我和之前面试的那个师兄说我失败了，师兄还安慰了我一把，最后，我进了，他好像没进。我之前签的那家企业的所有手续都弄好了，我才收到佛山移动的通知，他先是发信息告诉我是否接受怎样的薪酬怎样的岗级，我没敢回他信息，最后 HR 姐姐打电话来问我，我最后说不好意思。最后，我还编了个谎骗家里，说没办法签。

好了！终于可以总结了：

- 1: 真的不需要着急，先想好，你要的是什么，坚持到底，最后不行才妥协！
  - 2: 别人拿 offer，不要太羡慕，不要过分羡慕，你所追求的企业和他们的不是一样的时候，要淡定啊啊啊!!!!
  - 3: 能霸面就霸面，加油啊，霸面到就是你的机会了!!!! 反正你霸面不霸面，机会就在你面前，是不是你的就看你自己了!!!
  - 4: 爱笑的人运气不会差!!! 看到女 HR 要笑，看到男 HR 更加要笑!!!（只针对女生）
- 最后最后了，希望大家都能找到自己想要的工作!!!

## 4.23 农信社、电信、移动、九江银行、工行、农行等等一路走来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1942813-1-1.html>

我是陕师大的计算机硕士，回想起这两个月找工作的过程，历历在目，趁现在等待体检时做个总结，谨以此献给我可爱的小宝，呵呵

首先最重要的，就是特别感谢我的研究生导师谢老师，我曾经是一个喜欢投机取巧、眼高手低的学生，而且做什么都是虎头蛇尾，毅力不行。而现在的学习习惯都是这两年渐渐养成的，所以非常感谢她对我的包容与忍耐。

在最初找工作时就明确了目标：只考虑国企；尽量不做技术。

目前拿了 3 个 offer：江西电信鹰潭市的技术岗，九江银行景德镇分行培训生，鹰潭农信社职员生（考虑去）。

失败的有招行、浦发、工行、交行。

等待结果的还有景德镇移动，农行。

中行出了面试通知，1 月 6 号面试，估计赶不到，打算放弃，太累了。

不管是否拿到 offer，也简单写下面试过程吧：

江西电信：获得电信的 offer 有点意外，几乎没花时间和精力。10.26 刚到西安，直奔西邮的电信见面会，赶在招聘负责人收摊前简单聊了几句，晚上就收到了二面通知。当天晚上看了一个小时的关于 3G、4G、网络相关知识，第二天全部用到了，顺利通过。江西电信招聘负责人最开始给的岗位地点是南昌的县城，后来争取到了鹰潭市（市里的名额很少，除了南昌市招三个，其他地级市的市区都只招一个技术岗）。

九江银行景德镇分行：九江银行待遇还是不错的，基本工资 4500/月，一年到手 8.5 万左右，做得好的肯定有 10 万（我有本科同学进去后前两年都有 10 万）；不过毕竟是商业银行，需要拉存款，屌丝进去需要很努力。应届生论坛上有具体的面经笔经，感兴趣的同学可以看看。

鹰潭农商行：这个 offer 很意外，首先，笔试大规模作弊已经轰动全国了，也上了江南都市报，面试也是我见过最无语的。我一个屌丝，面试时主考官脸色很难看，本以为压根没戏，结果面试成绩还挺靠前的...无厘头...

江西移动景德镇分公司：这个 offer 拿的很稳，也很乌龙。我是报考景德镇的，误报成了抚州，面试时才知道被分到了抚州专场，自我感觉表现还不错，不过最牛的是那个武大的本硕，真牛逼，那么一个及其陌生而又很难的题（关于彩虹跑，关于运动品牌营销的策划、内容、细节、困难如何解决等等），被这个武大的轻松拿下，我努力做好配角。由于初面二面表现不错，抚州专场大 boss 当场把我推荐到景德镇市，非常感谢抚州专场几个 boss。补充一点，江西移动的面试很公平，待遇也是很赞的。

工行：挂了，简单说下心得。工行的面试很公平、公正（相比农行、农信社）。我这一组十个人，硕士居多，有北大、哈工、西交等，隔壁组还有华科、武大... 首先是自我介绍 2~3 分钟，完全是和面试官聊天，千万别吹，面试官的水平从 IT 技术横跨到经济学的剩余价值理论原著，轻松探底每一个人。无领导小组讨论的题目是关于一家医药公司的危机公关处理，这里我想说的是，无领导一定要合群，大家尽可能朝着一个都能接受的目标前进，如果自己当不了 leader 也尽可能发现最适合的 leader。最后结束时，问每一个人最不愿意与谁合作，那位北大硕士不幸中奖...

农行：最终结果没出来，有点水，只是 1 分钟自我介绍和一个问题。大部分人被问到的都是生活和工作中的关系处理，很少人被问到专业题，我就不幸，被问到了金融相关的专业问题...

浦发：挂了，感觉还挺公平的。一面自我介绍，再加一个问题，比如你对柜台怎么看等等；二面是无领导，题目是关于大学生就业规划，这个很容易，有点经验的都能轻松拿下。结束后，我被问了两个问题，第一个是：其他男同学都带了领带，为什么你没系领带；第二个是：其他同学都是金融相关专业，而你是计算机专业，你为什么来浦发？这个问题对于非金融相关专业或没有相关背景的同学一定要想清楚如何应对。最后补充一点，浦发江西今年貌似第一年全部劳务派遣，表现优异后才转正（除了五大行和农信社，其他商业银行都压力挺大的）。

中行：面试通知终于出来了，就在 2014 年最后一天的下午出来。

小结下，我是计算机本硕，完全与金融无关，不过考了银行从业和证券从业两个证，去笔试的有江西农信社、工、农、中、交，还有浦发、招商、九江银行等，只有交行没通过笔试，其他都过了笔试；还有很多银行的拿到了笔试通知而没有参加，比如邮政等；唯独建行简历筛选没过。

最后，我是计算机专业的，对于非金融相关专业而又想进银行的同学几点建议：

- 1、 如果专业与金融毫不相关，最好考相关证书或者去银行实习；
- 2、 专业不相关的，一定要准备好可能被问到的问题，比如你是某某专业的，为什么来银行，有什么优势等等；
- 3、 通过五大行的笔试，并不难，行测做 20 套，金融复习两个月，英语通过六级后再适当准备下托业，那通过大部分银行的笔试估计问题不大；
- 4、 面试要自信，展现最真实、最优秀的自己。

有点长，谢谢大家，祝大家在新的一年里事事顺心，收获满满！！

2015.01.05 附上这两个月的时间历程：

14 年 6 月底 :获得银行从业资格证

2014 年 9 月底:获得证券从业资格证

2014.10

10 号：晚上从西安到南昌；

11~13 号：11 号下午到南昌后，两天跑遍了各大银行江西总分行，尝试投简历，都被拒绝了；

14 号：去了九江银行景德镇分行现场投简历；

18 号：鹰潭农商行报名，资格审查；

19 号：联想校招南昌站面试（无领导小组讨论），这是我第一次找工作，也是第一次无领导小组讨论，失败告终；

22 号：鹰潭农商行初面，通过；

23 号：南昌招商银行笔试，通过；

24 号：交通银行初面（自我介绍和半结构化），通过；

25 号：招行一面，两分钟自我介绍，挂了；

26 号：南昌到西安。

27 号：中国电信江西分公司（江西电信）初面，技术面，据说问了很多专业问题，我是下午临时赶到西邮参加见面会，简单提了问题，没有技术问题，幸运；

28 号：江西电信二面（群 P，相互提问，类似小组讨论，又有点半结构化），通过；

30 号：江西电信体检；通过,未签约；

当天晚上坐火车西安到南昌。

2014.11

1 号：中国银行笔试，通过；

4 号：上饶银行初面（自我介绍），通过；

7 号：九江银行初面，无领导小组讨论，通过；

8 号：浦发笔试，通过；

9 号：九江银行笔试，通过；

11 号：九江银行二面，结构化面试，通过；

12 号：九江银行景德镇分行行长终面，通过；

15 号上午：交行笔试，挂了；

15 号下午：工行笔试，通过；

16 号上午：农行笔试，通过；

当天晚上坐车赶回西安；

24 号:西安到景德镇

28 号：浦发一面，自我介绍+半结构化，通过；

29 号：九江银行体检，通过；



30 号：国考；

2014.12

7 号：鹰潭农商行笔试，通过；

13 号上午：浦发二面，无领导小组讨论 + 半结构化面试，失败；

13 号下午：农行两轮面试，50 秒自我介绍 + 结构化面试，结果未出；

14 号：中国移动江西分公司（江西移动）笔试，通过；

16 号：工行两轮面试，自我介绍 2 分钟 + 无领导小组讨论，外加专业课笔试，挂了；

17 号：江西移动两轮面试，无领导小组讨论（通过）+ 半结构化面试，通过；

19 号：鹰潭农商行面试，自我介绍 3 分钟 + 3 道专业题 + 考官提问，通过；

27 号：鹰潭农商行体检，通过！

2015 年 1 月

1 号：景德镇回西安

6 号：移动体检；恰巧也是中行江西的面试，放弃...

## 4.24 内蒙古移动笔试加面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1946577-1-1.html>

从来没有发过贴，却总是借鉴别人的经验，我也来回报一下吧，虽然还没有 OFFER。

今年的内蒙古移动招聘特别晚，很早大概 9 月初就出来网申，一直没有消息，直到 12 月末了才出来补招通知，大家都很纳闷也没听说之前招过啊，后来听说之前在北邮招过一批，仅此而已。话说移动的安排很紧凑，从资格审查到面试结束不过一周的时间，外地的同学就不需要来回跑了，安静的等待吧。资格审查跟网申么有关系，直接拿要求的材料现场报名就行，关键是资料要全，并且要符合要求，譬如四六级复印件上一定要有学校公章、老师签字及联系电话，要求很严，提醒以后的同学提前都准备好以免误事。还有赶早不赶晚，人真的超多，早点去早点结束，听说第一天签到的就有 1300 多人，第二天还有签的。按签到顺序进行审核，第一天大概审核了 700 人吧，反正速度也是很慢的，听说第二天下午就不按顺序了，也不知道这是要闹哪样。

先说笔试：搜集各地资料，发现都也不太一样，考前还借了专业书籍，结果上考场才发现原来都是行测。。。120 分钟大概 125 题，最后 20 题是英语阅读理解，时间紧迫感觉英语略难。前面行测都是些常规题，数学方面感觉挺简单的。

再说面试：面试前一天下午六点才收到通知，很多没收到的同学很灰心，不过听说后来半夜 12 点有收到短信的，第二天上午还有收到电话或者短信的，So 淡定一些，上天不定会眷顾到谁，不过这也侧面说明面试安排有些凌乱。面试共分两天，每天上午一拨，下午一拨。我是第一天下午的，要求中午十二点半签到，提前半小时赶到，又是长长的排队。。。怎么人就那么多，再想想资格审查的队伍，我也是醉了。十二点四十左右开始进等候室，按专业分 ABCD 四组，依次领号码牌，上交手机，进入等候室。你没有看错，是上交手机，排队时就每人发一个信封，要求手机关机装进去。很不理解，笔试时也没让交手机，面个试至于吗。接着进去之后就是漫长的等待，没有手机，还不让说话!!!。。。ABCD 每组十个人分别上楼面试，我是第二拨，真的是等到花儿也谢了，就我们组第一拨十个人面试了将近三个小时，可能是有人太优秀了吧，怎么会那么久。。。

终于轮到我们组，有后面有事的同学加进来，我们组人很多。。面试分两部分，第一部分无领导小组讨论，那么多人，25 分钟，每人说了一遍时间就差不多了，有些比较积极的可能能多抢到两句吧，反正我是不想争抢，安静的结束，大家推了一个说话最多的总结一下，就此结束了第一部分。然后全部出去，挨个进去单面，（此前还想会不会第一部分完事就直接淘汰啊，幸好没有）。本人专业理工科，不是十分对口，进去面试官就先问我们专业主要研究什么，如实回答之后，就有一种不祥的预感，其他的就随便问了一些，没有岗位专业性的问题，很快就被告知就这样吧，总共也就 5 分钟吧，立马感觉没戏了，心情不太好，下去取了手机，就此走掉。

没有告诉什么时候通知，也不知道招聘多少人，虽然感觉确实是没太大希望，但是还无耻地求一下 OFFER 吧，也送给以后的学弟学妹们，内蒙古移动方面的经验实在太少了。

## 4.25 山东移动 2015 校园招聘 笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1948954-1-1.html>

笔试面试已经结束，看了那么多前辈写的笔经和面经，觉得自己应该写点东西反馈一下论坛。

简单介绍一下本人：本人 985 小硕一枚，非通信类学校，本科属于特一般的学校，读研阶段拿到了除了国家奖学金以外的所有奖，（这句话不是炫耀，是满满的心酸，国奖失之交臂是特殊原因，非人力所能为也。）本科担任班长，研究生担任研究生会主席，做了好多好多学生工作。。一篇 ei，一篇非核心，一个专利。。等等吧。。

首先：发笔试通知时间是 12 月 11 日，笔试时间是 12 月 21 日；发面试通知时间是 1 月 13 日，面试时间 1 月 17 日和 18。接下来的考友们可以参考一下时间点。据往年的考友说，年前都能发 offer，尽量保证有一部分符合移动要求的优秀山东学子过个好年。

笔试：专业课方面，由于我是学的管理专业，（女朋友在家等了我三年，所以我一心想回家工作，本专业在家乡没有好的工作）我从一开始的时候就准备做营销这一块，复习了好久，看了三本书，两本大部头的，（1 市场营销学全方位指南.第 2 版.= Marketing.Marketing : a complete guide / (英) 马科姆·麦当那, 马丁·克里斯托弗著；2 市场营销原理-亚洲版 / (美) 菲利普·科特勒 ... [等] 著 3 市场营销学.第 3 版 / 苗月新, 王生辉编著）1 和 2 两本书把营销一些常识性的东西表述的很清楚，即使没有任何营销专业背景的学生也可以充分理解，第三本苗老师的书很精华，如果复习的时候没有足够的时间，苗老师这本书可以快速实现大家对营销的理解，就是快速提高分数。另外，在复习的后期，我觉得应当做些题，在学校图书馆翻了好久，找了本书，题的质量都挺高的，大家可以参考一下《市场营销学》学习指南 / 主编冯光明, 郑俊生。

笔试具体内容过了好久了，记忆不深，希望大家包涵。三个数字推理，两个数学计算，资料分析还有言语理解，反正都是公务员考试的那些题。笔试的时候，山东移动除了南邮、西邮、重邮之外，基本没有非 211 学校的学生，

好多好多海龟，我好像当时看到了德国留学回来的硕士（相当值钱的硕士！）还有英联邦硕士一堆一堆的。。瞬间感谢母校跻身前列。。还有，山东移动报的什么岗位不重要，笔试之前会让重新选择，具体短信内容我看着没有太多隐私方面的，我就公布一下吧。（山东移动校招笔试定于 12 月 21 日上午 10:00 举行，具体考场安排将另行通知。请您直接短信回复序号选择试卷类别：1 通信类，2 计算机互联网类（含数学相关专业），3 市场营销类，4 综合管理类（含法律相关专业），5 电子商务类，6 工民建类，7 财务类，仅可选择一类并且选择后不能修改。）时间比较紧张，题量不小。大家读一遍题第一反应选择的选项就选了，不要纠结于几道题，造成时间不够用。

面试：我真想赞一下移动管理的精细化！！！移动外省考生提供免费住宿，在住宿地方留的名字是紧急联系人的名字，保护个人隐私做的特别好，防止个人信息在宾馆方面泄露。

面试所有岗位都是半结构化，一个人大约有十分钟左右，大部分人十分钟之内能出来，只要你的简历对考官有吸引力，考官都会按照你的简历来问问题，即使是技术岗也很少问通信方面专业知识。（楼主比较能侃，和考官侃了大约有二十多分钟。。。出来一看表，觉得有点过了，言多必失啊。。。）还有就是男生会问愿不愿意去乡镇，女生会问愿不愿意去发传单。。。各位考友可以提前想一想怎么回答这个问题。另外的东西大多数都是面试官要求不能泄露的东西了。。。实在对不住了考友们。

另外我把我准备移动，联通的时候整理的专业课，面试试题整理一下，在淘宝卖。。不会贵，就两块钱，毕竟也是我个人的成果，反正移动问的我几个问题，我整理的答案里面全都有。。。一点都不吹牛！！名字就尽量这篇帖子重名。我的旺旺名字是：小白在等待。。。 （PS，斑竹一定让我后面的过啊，毕竟没有知识产权，也有劳动产权啊，哥们真不想免费的把我整理了那么多的东西免费放出来。。。）

## 4.26 奇葩的南京移动签约过程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1930697-1-1.html>

今天下午南京市移动的签约过程可以用“奇葩”来形容，因为整个签约过程就只有一位 HR，而且是“奇葩”的女士。请听我娓娓道来！

场景介绍：移动大楼 25 层的一个会议室，一个圆形会议桌，靠墙有一排椅子

过程：1、女 HR：“带三方的坐到桌子这边，其他人坐到后面去（就是靠墙的那一排椅子）待会再说”

这时有人来迟了，HR 不耐烦的“带三方了吗？”“没带？！到后面去”

PS：许多人或许会说，不带三方去签什么约。我解释下，有些人可能之前已经签了其它单位，现在拿到移动 OFFER，过来看看薪酬情况然后决定是否违约签移动；本人呢，没其他 offer，所以和旁边的小伙伴其实是带了三方，但是也想听完薪酬介绍后决定，所以暂时就属于“墙边”系列。毕竟这是卖身契唉，移动解

约要到明年 9 月份



2、签约八勇士的提问（我们属于靠边站）

薪酬情况的介绍也算是奇葩。第一年见习期，大家也懂得工资啥的都不高没啥参考价值，她 blala 了下。“那转正后呢？”



HR 来了个惊天大揭密：“转正后会比见习期高”！您唉，我智商虽说不高，这个还是可以推测



出来的。你再问其它的转正后地点的确定等问题时，一概不知！好拽

### 3. 一张小纸条的故事

八勇士签约时，关于甲方信息的具体名称啥的有个小纸条！啊，HR 大妈上面又不是今晚彩票开奖号码啥的，就是甲方名称啊，地点啦，档案接受啥的，您就直接吼了句

“没带三方的，你们拿着这个小纸条干什么，放回去”（语气很恶劣）！

PS：我们也是来签约的，你自己薪酬啥的都不说，一问三不知！让人就签卖身契！看个小纸条你叫毛



啊 不好意思爆粗口了

### 4. 八勇士之一的故事

签约时有个三方，大家都知道！有些学校是两张纸，有些是三张（复写纸）。签约的一个哥们的三方是三份，但不是复写纸，所以就写得比较慢！

女 HR：“你做事怎么这么慢，人家后来的写得都比你快，让大家等你。。你啊”（依旧一副别人欠他钱的口气）

感想：人家在你啥都没说清楚的情况下，毅然决然的签了三方，已实属不易。签了三方，也算你公司的预备员工了吧，起码的尊重人知道不？知道啥叫入职前关怀不？

..... o(╯╰╯)o 唉！不想再吐槽了！

补充下：整个签约过程就像是你在求她，她施舍给你一个机会！没有任何一句“欢迎加入我们公司”的话语，



八位勇士签完后，就说了句“签完的可以走了” 本人和其它小伙伴对视一眼后，三方都懒得往出拿了！这样的公司安排，这样的 HR，这样的恶劣态度也是让我涨姿势了（“靠墙边”系列人员大概 16 个，大家都很有语，无奈！据我所知，这些人没人当场就签）

## 4.27 茂名移动见面会+笔试+四轮面试经验（2014 年秋）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1922878-1-1.html>

看过太多关于广东移动的笔经面经，但没见过关于家乡茂名移动的，特发此一帖，留点经验、发点牢骚、求个 offer、顺便攒点 RP。。。

本人电气专业小本一枚，报的岗位是网络运营支撑（动力维护岗），很多工科都可以报的，如电气、光学、机械等等，关键有设备维护的经验吧。

见面会（华工五山校区）：移动宣讲会完毕后就开始见面会了。见面会是各个市公司的 HR 与应聘者的第一次见面，个人觉得去面谈一下很有必要，因为他们有做记录的，还会通知你去网申。见面会要领取号码，LZ 领到的号码是 1600+，吃个晚饭回来前面只面了 600+ 人，超级囧。。幸亏我认识了工作人员，取巧进了会场。发现茂名移动那边相对少人面试，于是就过去面。面我的是一个超 nice 的 HR，先是自我介绍，然后问了我优缺点、家庭情况、兴趣爱好，还有报了那个移动分公司？为什么选择茂名移动？最后还问了“你的学习能力这么好，能举个例子说明一



下吗？”

笔试（华工五山校区）：典型的行测题，难度比国考低一些。要严格控制好时间，最好能 1 分钟以内搞定一道题。经验在于平时多做行测题，积累感觉。听内部人员说，笔试环节是根据网申简历+笔试成绩刷人的，刷了超过一半的人。

一面（云来斯堡酒店）：面我的是个中年的女 HR，先让我自我介绍，然后问我对岗位的看法、实习的收获。

二面（云来斯堡酒店）：面我的还是那个女 HR，加一个中年男 HR，身份应该是技术部门的经理吧。先自我介绍，然后是实习的收获，项目中担任的角色、完成的内容和业绩等（女 HR 问），对于广东电力网的看法（男 HR 问）。一面、二面是根据专业、岗位、简历来问的，通信专业问了交换机原理，打电话和接电话的原理过程等，计算机专业问了数据库的知识，还有做过的项目等，电气专业还问了自然功率的定义、无功平衡的原理等，没问我技术方面的问题，囧。。。本地人有优势，有加分，市面的时候遇到的多数都是本地人。

市面（荔晶大酒店）：市面包住、包吃，体检免费，报销来回车费。两天时间里还会让你认识很多志趣相投的伙伴。一个总经理+三个副总经理，先自我介绍，然后问“都走到市面这一步了，相信你对这个岗位更加了解，谈谈你的看法”。其他人被问了“你是电力专业的，供电局才是你最好的选择，为什么来移动？”还有“你的英语六级没过，怎么回事？”市面的技术类刷了 8 人，所以面试时一定要将你的优势、还有强烈加入移动的意愿表现出来。

省面（凯旋华美达酒店）：四个老总级人物。就一个自我介绍，没问我问题啊，好囧。。。感觉像过场，省公司一般不刷人的，决定权在于市公司。就不知省面刷不刷人，哎~

值得说一下，移动一面、二面、市面都是 n 个面试官对一个应聘者，省面是 n 个面试官对 n 个应聘者。没有传说中的“群殴”。

经过了四轮面试，我也对移动的筛选人才的标准有了一定了解，他们青睐有以下优势的人才。

- （1）成绩好，有拿过奖学金（二等奖以上、励志奖）。或者双专业。
- （2）有与岗位相关的实习经验。
- （3）做过项目，项目获奖等级高。或者担任各种学生干部。
- （4）英语四六级、计算机等级。
- （5）生源地。

## 4.28 2014 佛山移动财务岗：从网申到三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 5 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1864714-1-1.html>

平时从应届生受益颇多，今天也就一点小小的经验回报论坛。

中广移是第一次完整的从网申到三面的经历。经过一天的整理，心情由昨天的懊恼、纠结到今天的平静。领先 100 实习，我报的佛山税务，网申好像没怎么刷人，大部分都过了。第一轮笔试，大概 70 分钟 60 道题，以行测为主，我擅长的语言题考得很少，主要考图形、数字、计算。大概只做了 40 道题，其它的直接涂答题卡。进面试后听说，笔试刷的人不多，只要不是做得太差，都能进。

一面，2 对 1，以聊简历聊天为主。自我介绍后，大概就问为什么报佛山（三次面试都问了），为什么报税务管理（同上），评价下自己的性格，就简历活动问了下。问题不 tough，HR 也没刁难，节奏不快。我答完后，HR 没有立刻问下个问题，我也有时间理思路，补充回答。晚上 8 点左右接到二面通知。

二面，2 对 1，专业面加聊简历。自我介绍后，问为什么报移动，家庭背景之类。专业方面问了下营改增和个人所得税。我问题没答全，面试官非常 nice，引导我回答，非常感谢。二面节奏很快，一个问题接一个，挺考反应能力的。就当我还在高昂的情绪下答题时，HR 给了我张笑脸娃娃，一时没反应过来，也忘了用双手去接，迷迷糊糊地出去了。。。



三面，2对1，聊简历加聊天。二三面之间等了很久，中午没午休，可能影响了三面的表现。可能前面说过自己喜欢做研究，HR就问能不能保博，为什么不读博。。。HR看我没话找话回，也笑了。接着就问优点和缺点是什么，五年后的规划。。我答的乱七八糟，完全没有前两面的状态。。。可能是等太久，情绪不好，状态下降。更重要的是，前两面的问题或多或少平时想过，三面问题大部分没准备过，临时回答容易出错。还是怪自己太懒，没准备好。

总之，中广移面的问题挺常规的，最重要的是如何把常规问题回答的有亮点吧。准备很重要。

ANYWAY，这是我第一次的完整面试，还是要感谢那个宽宏大量的HR，感谢中国移动。不论结果如何，都很感激这次经历。

## 4.29 攒RP，上海移动市场类笔试+面试

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年12月25日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1940084&extra=page=1>

等移动的消息等得着急，来说一说这次面试和笔试的经验，攒个RP，祝大家都好运，也希望以后申请移动的人能更充分地准备应聘岗位：市场类互联网产品运营

### 笔试

这一次笔试形式是机试，主要分为行测和性格测试，之前看论坛说是以前会考到对移动的了解，这次没有行测：分为几个部分，每个部分都是限时答题，基本上是10题10分钟，这个大家用公务员的行测做练习就可以了

其中有部分题目是需要数学计算，加减乘除不难，但数学比较大，大家别忘记可以用电脑自带的计算器，节约时间

**性格测试：**大家凭感觉答题即可，有些题目会重复出现，我推测如果类似的题目大家前后答案出现过大的偏差会对得分有影响

笔试是当场出成绩的，这样感觉很好，刷的人感觉也不多

**简历：**笔试前会有一张简历让你填，之后所有的面试官都会基于此问你问题，所以一定要好好填。所有填的内容最好都有材料能够证明（比如说奖学金，实习等），我在这栽了个小小的跟头，后面再说

### 面试

面试分为群面+一面+二面，一天搞定，这个真是良心面试，大家就不用跑几次了，就是移动员工当天比较辛苦

**群面：**无领导小组讨论，10人一组，题目是“大数据时代如何利用数据挖掘提升客户服务”

先是3分钟阅读材料，再是每人1分钟轮流阐述自己的观点（这时候也靠运气，排在后面的人考虑的时间更多），然后20分钟自由讨论，最后组长总结

群面大家记得带上手表或是手机（当然得静音）用来计时，如果实在自己没什么想法至少能有点贡献，用计时刷存在感

这里我自己感觉很不好，说的内容没什么逻辑，又紧张

**一面：**主要是针对简历问一些问题，比如你申请这个岗位有什么优势，关于你实习的问题，这里我被面试官challenge了一下我的实习证明。由于我实习证明都是拿到面试通知后临时补办的，内容是我自己写的，所以两份证明除了实习公司和日期，其他都一样，所以面试官质疑实习公司对我的认可。前车之鉴，大家就别



像我一般又蠢又懒了

**二面：**一面过后大家被带到另一栋大厦里等待二面，二面应该是用人部门面，最开始是自我介绍，因为我提到了上海手机视频基地，面试官就问了我知不知道上海有多少移动用户，额，这我哪知道，就记得不知道哪一年的新闻说全国是 4 亿，就回答他了（证明是错的，现在是 8 亿。。）。还被问到我不是相关专业的，为什么认为自己能做这个工作；互联网最重要的是什么；上海移动在互联网领域的优势或策略啥的。再就是关注了一下我简历上的住址，我不是上海人，通讯地址就写的是学校住址

我的笔试+面试经验就差不多这样了，我也将自己的准备的资料以附件的形式一起给大家，主要是我搜集的往届面试问题和部分移动情况  
也祝所有找工作的朋友都能顺顺利利

## 4.30 重庆移动 2015 北京站体检通知已发，发笔经面经攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1895834-1-1.html>

23 号去你邮面酷狗，听到小伙伴说当晚有重庆移动宣讲，楼主想回重庆，但是之前看有人说工资低，所以也没投简历，想想是个宣讲会，那就去听听吧，当晚果断翘了中科讯飞的宣讲，说当晚 23 点截止报名，最后有人提问薪资问题，宣讲人说了个数字，楼主工科女小硕一枚，觉得在重庆也能接受，于是晚上回去报了个名，报的市场，一是因为楼主性格活泼好动比较适合做技术，二是因为楼主做半导体的，做技术专业不大对口，本科学的通信全忘了，也没时间准备基础知识，24 号通知 26 号面试笔试。

26 号初面+笔试：

早早跑去，以为是个群面啥的，分了 5 个大组，每个组大概 20-30 人，结果每个人才面 5 分钟左右，LZ 手贱，把四六级成绩单原件落在寝室了，只带了复印件，面试官先让自我介绍，我大概说了下姓名学校专业，跟市场类比较靠近的活动经历，LZ 没实习过，就做过一个兼职促销，在学校卖过小蛋糕，扯到用户调研和运营推广上面。面试官对小蛋糕比较感兴趣，让我详细说了下这个，达到了什么成绩，你认为你自己为什么适合这个工作，举例说明，愿不愿意去区县，最后问我下午能不能把原件拿过来。下午笔试，第一部分性格测试，第二部分行测题，第三部分个人信息和就职倾向。居然没有移动文化题，LZ 还打印了几十页的资料看了半天。详细说下行测题：

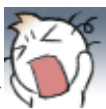
（1）5 道数字题，后两道是分数，每年都不一样，仅作参考（2）几道类比题，比如“苹果---苹果酱，水果---果酱”，“摩擦--生热”，选项有 A.冬天：寒流 B.海啸：灾难 C.高薪：养廉 D.位高：权重，还有个是古诗中的一句和作者的类比。（3）归纳总结上述文字观点，（4）以下最能支持上述推论或反驳上述观点的（5）定义判断题，这种题就是文字多，大家划关键字句，注意是支持还是反驳，最能还是最不能，跟高中英语有点像。（6）逻辑题，很简单的一道逻辑题，比五个歪果仁住不同颜色房子，不同爱好，谁谁谁隔壁爱喝啥，抽神马烟，养神马宠物那种题简单多了。下午 4 点半考完，6 点就收到通知让第二天 27 号去面试，隔得远的还没到学校就收到了。LZ 觉得很奇怪怎么这么快，第二天就知道了~~~

27 号二面+终面：

楼主是第二批，上午 9 点 50 的，第一批据说 7 点 50，好早，还没睡醒吧。打听了一下，每个时段有三个小组，一个小组 13 个人，下午不知是一批还是两批，大家算算，是不是笔试没刷人~~~

二面进去之后让自我介绍(包括姓名学校专业经历)+用一个东西描述你的学校并解释原因，时间 2~2.5min，

我们这一组就一个女生的自我介绍让面试官很感兴趣，看到面试官 mark 了一下，后来她也收到体检通知了，虽然大家都不错，自我介绍应该是体现你的优秀和你适合这个工作。LZ 最不擅长讲这些杂散信息了，不是因为没条



理，而是容易忘思路，说得 LZ 脸都红了，心里感叹这个环节真是盖中盖，它含钙高，一片顶五片，一口



气上五楼..... 群面：口述的都没发纸，电插头，可以通过网络或 wifi 和手机通信，可以在办公室遥控家电开关，让你做一个营销方案，讨论时间 20min。lz 窃喜，俺作为一个参加过物博会高交会的工科女对物联网智能家居这个玩意儿还是比较了解的。lz 唰唰唰地打草稿，4P 理论写上去：

**product:** 产品定位：智能家居，楼主还联合 4G 产品 and!和想了个 slogan: a new dream, a better world! 便于推广，目标用户：有钱银，后来有同学提到办公室也可以用这种插头，卖点是方便安全节能

**price:** 基于成本定价，初期利润少点，后面有好多小伙伴说低于成本先打开市场，LZ 心里在滴血，做 IC 和 MEMS 的是不是要哭了

**place:** 楼主想到了最近很火的 O2O，楼主讲了苏宁京东天猫，讲了类似嘿客的线下体验店，跟房地产商一起做一个 package 销售给买房的人，当然大家还提了很多细节

**promotion:** SNS 推广，邮箱推广，很流行的二维码扫一扫，地铁内广告，公交车电视广告，脑补微软 2019 年的梦想那几个经典视频

虽然 LZ 这么想的，但是一开始就有人说选个 leader，leader 不是讨论中形成的吗？所以一开始讨论就没有框架，大家讨论很激烈，各种说产品定位，LZ 想插个话给个框架也插不进，于是一锅乱麻，终于 LZ 旁边的男生插了话，提出 4P 理论，面试官很开心打了个记号，楼主也很开心，结果大家还在那说产品定位，一开始就说的卖点反复地在那讲，就浪费了 10min。终于有 MM 站出来说大家应该讨论后面的几个 P，主要是推广，这个 MM 也进了，于是 LZ 终于可以说话了，啪啦啪啦说了后面的两个 P，面试官很感兴趣地把我的号记下来了，大家都在做笔记。最后 1min，我说应该总结一下，一个说话较少的女生迅速抢了总结，但是条理不清晰，我提出的 slogan 和 promotion 也没提到，我正说我想补充，面试官说时间到，说不用总结了，看着我说其他同学还有补充吗，我就又吧啦吧啦说了几句，另一个女生说她觉得产品定价应该基于成本。

所以最后 13 个人进了 4 个，LZ 总结了一下，leader 没发挥作用，导致讨论思路很乱，没有关注时间分配，很多同学只是为了说而说在不必要点上浪费很多时间，有的观点虽然不同意，但是也不要表现太强势了。!!!

终面就是跟你聊天，也问了区县问题，我出去跟小伙伴说问我的问题，他们说有的是压力面，是鸭梨面吗？lz 没感觉到鸭梨啊~~~要把我分到主城区啊!!! 让我去主城区吧!!! 最后祝大家都找到自己想要的工作！

## 4.31 重庆移动 2015 年校招北京

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1894946-1-1.html>

先简单说下我的情况：学电子的，小硕一枚。我投的是市场岗，主要是经过研究生三年，发现自己还是更倾向与人打交道。

第一场：面试：10 月 26 号在北邮，大概就简单介绍下自己，聊聊去重庆的原因。就是看你去那边的可能性吧。感觉北京人不是很多，听我同学讲在四川那边人特别多。

第二场：笔试，下午在北邮。考得都是很基本的行测，性格测试，和一些问卷调查。

第三场：群面，10 月 27 号在北邮科技大厦四层。我们那组的题目是，主要就是说 BAT 也开始搞电影产业，然后

让给爱奇艺做一个电影宣传之类的扩大爱奇艺电影的影响力。

一组 12 个人，最后选了 5 个人进去单面。我是跪了，后面回来仔细思考了下。有些建议仅供大家参考：重庆移动作为国企，可能更喜欢比较能提出一些想法的人；并且要注意解决问题的方式方法。

我能讲的就这么多啦，希望能帮助后来人。谢谢大家看帖。

## 4.32 中国移动重庆分公司+市场岗+南京面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1892659-1-1.html>



这两天忙着面试，凭着回忆，记录一下献给中国移动的处子面。

### 10.23 上午初面+下午笔试

初面一个 JJ，很对信息，问了几个问题：1、自我介绍；2、投了那些公司；3、愿意去重庆的区县吗。。。整个过程 5min 左右

笔试三个部分：1、性格测试；2、行测（无图形题，数字题有三个分式型的，不会，作出来两个，时间紧）；3、意向调查（工资、怎么获取求职信息、自身缺点。。。)

### 10.24 7:50am 复试（佐佑）

10.23 傍晚收到复试通知。刚开始发了一个面试短信，但不是我的名字。我还以为这是属于面试内容。后来发了一个更正的短信。

早晨起床以风一样的速度，洗漱完，飞奔到中央饭店。还好没吃到。但过程繁琐，等了好久才去三楼会议室面试。此处省略 150 字。

回归正题：圆桌会议室，一个男主面，两个女副面，桌上备有纸和笔。

男主面说：面试分为两个部分。**part1、自我介绍（个人信息/成绩/实习经历）和主题演讲；part2、无领导小组讨论（又没发材料，“佐佑”真会控制成本。。。)**；面试时间 **1min 准备+20min 讨论+3min 总结陈述**；

题目：

- 1、主题演讲：如果你到了另一个星球，用三个关键词向外星人介绍你生活了二十多年的世界，并说明理由；
- 2、一个智能插座厂商要推广一个产品，该产品有主要有两个功能：1、远程开关家里的空调类的家用电器；2、用手机客户端反馈家里的用电安全。

要求小组通过讨论给出一个营销方案，方案包括：产品、客户群体、渠道等。注意不能通过举手或扣头投票的方式产生最终方案，和方案的可行性，必要是可以给出一定的假设。

过程回忆：

#### 1、主题演讲：

我给出三个关键词是：信息化、机械化、金融化。理由 balabala。。。 (后来感觉有点偏题，有木有??) 还有男生给出了：积淀的过去、繁荣的现在、美好的未来（很有逻辑）。而女生给的关键词有家庭，爱 balabala。经过几天的训练，不同专业的同学思维的确有点不一样。而起男生的思维更宏观偏向理性，女生的思维更微观的一点偏向感性。（无其他意思，只是今天的感受，勿拍砖！！)

#### 2、关于过程的记忆比较零碎了。记得大概最终的方案：

产品：定义为中高端产品；

客户群体：又好奇心的青年客户群体；



渠道：线上：天猫、京东；

线下：开像苹果那样的体验门店、发展经销商，与房地产商、装修公司合作；

广告：视频广告、微博营销、公交/地铁站台。

**经验：**

合川的 MM，在小组发言完后，很好的建议一个框架把大家的想法加进去。但 MM 的缺点是没有抓住机会说处框架来。

后来有人建议就用题目中的框架。我们小组 12 个人，最终进了 1 个。而另一个小组 12 进 5。面试完后，去问 HR。被 HR 以你们很优秀呀，我们找的是更公司匹配的人呀 balabala。。。被敷衍过去了

后来我想是不是我们小组的讨论没有说道题目重点：可行性和假设。作为一个商业企业，关键在于方案的可行性，而不是“纸上谈兵”。小组方案很全面，但没有考虑可行性。

而通关的哥们儿，就指出我们遗漏的点：广告推销。并以此指导了后半场的讨论。而且在自我陈述的时候，他用了 4p 分析出自己的方案。（还是经过训练的，专业）。还有那个“必要是给出一定的假设”

我不太懂，怎么用？求大神解释。

## 4.33 重庆移动 2015 校园招聘求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1885508-1-1.html>

终于参加完今年重庆移动的笔试、面试。现在就将我个人的**经历以及感受**分享给广大的应届生同学们。

首先介绍一下我的情况，本人重庆人，本科 211 院校，报的其他区域的技术岗。整个招聘流程分为：网申、笔试、面试（一面和二面），和历年的招聘流程类似。

一、网申

重庆移动在今年 9 月 5 日就发布了招聘通知，只接受从网上投递简历的唯一方式。简历是按照招聘网页上的固定表单填写的，内容很多，需要耐心仔细填写，因为一旦提交后就不能更改。至于填报要求，论坛里的其他同学都有提到，这里就不再赘述。简历通过审核的就可以参见笔试了。

二、笔试

9 月 25 日收到了 27 日下午的笔试通知，当时还挺高兴的。笔试的题也主要是考察综合能力。除了技术岗、市场岗、管理岗的专业知识共 20 题不同外，其他都一样。包括心理测试、个人信息调查、数列推理、图形推理、行政测试、企业文化等。笔试后感觉自己做的不是很好，因为之前一直以为技术岗全是考专业知识，我学的计算机，但是专业知识考的基本上是通信知识，只有一道计算机网络的题，所以连蒙带猜的做完了。回家时还郁闷了一会儿，也没抱太大希望。但就在 9 月 30 日又收到了 10 月 11 日的面试通知，心情有点激动。

三、面试

收到面试通知后，就仔细看了看论坛上的面试经历，也好提前做好准备。网络还真是个好东西，从别人的面经里还真学习到好多东西。“机会是留给有准备的人”这句话说的一点也不为过。面试一共分为两次：所谓的群面和单面。

3.1 群面

我们小组一共 13 个同学（3 个女生和 10 个男生），全是本科生。基本上都是重庆邮电大学的，另外还有 2 个重庆大学的，1 个西安电子科技大学的女生。在面试之前，我们被安排在一个会议室里等着检查与收取一



些资料（身份证、学生证、成绩单、四六级、3份个人简历），在这期间我们就交流认识了一下，感觉大家都挺和气的。在这里就我个人感受说说一下需要注意的几点：

### 1、为什么要提前熟悉熟悉小组同学。

提前熟悉，交流有助于提前搞好人际关系，在无领导小组讨论中很有利。和同组同学交流时宜谦虚一些为好，不要太独立，最好谈些与面试无关的内容。

### 2、面试是否一定要穿西服。

据我观察，我们那一批次的共有5组，每组13个人左右，只有2个人没有穿西服（嘿嘿，也包括我），其他全是黑白配。其实就我个人意见，面试不必一定要穿西服。只要穿着整洁、干净、不要太嘻哈就行了。最主要的还是要有自己的气质。

回到主题，说说群面。群面一共有3个面试官，我们13个人围坐在一个大桌子旁。面前都有自己的号牌，对号入座。群面分为2个部分：自我介绍+个人展示、无领导小组讨论。

自我介绍是很多企业面试环节必不可少的，所以大家有空还是提前准备准备。总之提前准备总有好处。自我介绍的内容指定包括（姓名、学校、专业、成绩、实习经历或工作经历）自我介绍要注意的是该简则简，该突出需突出。比如成绩好，就着重说成绩，比如获得奖、考取的证书。实践能力强，就着重强调你的实习经历。

个人展示：我们组的题目大概是：如果你是一个在地球上生活了很多年的外星人，现在要回到你的星球，你怎么给你的小伙伴介绍地球，要求使用3个核心的词，别人说过的就不能重复。想了好久，才想到3个词汇：爱、美丽、雄伟。后面两个词语与其他同学相比简直弱爆了。这个还确实需要平时积累，文采要好才行。

小组讨论：题目好像是：我们作为一个科技公司，要和政府合作，解决未来这个城市人口从400万增加至500万，所导致的交通、就业等一系列问题，就一个问题设计一个软件来解决这个问题。包括目标、原理、机制、风险等等。整个讨论过程还算和谐，没有发生过较大争执，一开始我们小组就统一了讨论方向，最后我们13个进了5个人到二面。在讨论的时候我觉得要注意以下几点

- （1）话不在多，而在精。更不要说太多废话。
- （2）尽量不要发生争执，最好朝着一个方向努力。
- （3）说话时要有逻辑，条理。声音洪亮、吐词清晰一点可以引起面试官的注意。

### 3.2 二面

二面时还是在之前那个会议室里面，不过是单面。面试官还是那三个，但是只有其中一个问你问题：

- （1）你对上一次小组讨论满意吗？
- （2）你最欣赏小组哪一个同学？
- （3）让你淘汰一名同学，你最会淘汰谁？原因？
- （4）你考取这些证书的原因？
- （5）你的实习经历是怎样的？
- （6）你的父母对你工作的希望？你的父母是干什么的？
- （7）你觉得在以后工作中可能会遇到哪些问题？
- （8）你是哪里的人？报的那个地方？
- （9）服不服从调配？
- （10）如果这次没应聘上，你接下来会应聘哪些公司？
- （11）有没有女朋友？

差不多就是这些问题了。

通过这次面试经历（第一次），我从中学到很多。不管结果如何，至少有一次面试经验了。写下来与大家分享，学习。

## 4.34 2015 届重庆移动 综合类（网申+笔试+面试）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1884971-1-1.html>

我是 9 号面的移动，现在在等结果中，第一次写面经，希望能给下一届的朋友一些帮助吧。本人重大小硕，主城综合类（主要也是看到其他帖子都是市场类、技术类，没见到综合类的，所以也希望能够综合类的朋友一些帮助）。重庆移动整个流程：网申、笔试、面试（群面+综合面）

### 网申

基本信息如实填写，有几道开放性题目，建议大家先在 word 里面写好再直接复制过去，如果遇到系统问题就麻烦了，今年就有好多同学说填完简历无法提交。

**笔试（个人认为，整个题量不大，我提前了 40 分钟交卷）**

1. 性格测试
2. 行测。包括图形推理，数字推理，言语表达，常识。图形和数字部分很简单，像我平时做这部分都直接放弃的人都全部做出来了；言语表达部分有国考原题。
3. 移动行业知识。关于企业文化、LOGO 颜色之类的。建议把移动官网上关于企业文化的解析看完，不要简单的只记核心价值观是什么之类的，根本就不会这样考，都是考的内涵。
4. 相关岗位专业知识。我报的综合类，这部分题包括了会计、人力资源、行政的题，还有点公文的。**面试（半天搞定，还是挺有效率的）**

### 群面

我们这个组都报的人资，有八个人，另外有两个同学没到，三个重大小硕，两个西财小硕，两个西大小硕，一个武汉的本科小美女。

#### 1. 自我介绍+个人展示

自我介绍包括名字、学校、专业、成绩、实践经历，建议一分半钟。

个人展示的题目是随着科技的发展，几十年后可能会被取代的职业是什么。大家有说飞行员、清洁工、营业厅服务人员、超市收钱员、服装导购员。自圆其说就行。

这部分我说的很烂，没说几句话就坐下来了。

#### 2. 无领导小组讨论

学校推行宿舍自主清洁活动，但是学生反对，活动停滞，大家作为推行小组，讨论给出一个推行方案，包括目标、内容、期限、矛盾、方案思路。

这个题目相对简单，大家和谐点都没问题，给出建设性意见，特别要注意时间的把握。

本来我们推选了一个同学做最后的总结，结果最后考官来了一句，那好，请一号同学来给我们总结，一号就是我了，顿时我有种被坑的感觉，还好我自己有在做记录，另外也拿了同学的记录，站起来就说了，没有太多出彩的地方，但是还是很完整的把讨论内容都陈述出来了。所以建议大家随时做好各种准备。我们组表现还可以，八个人进了五个综合面。

### 综合面

1. 你有哪些特点？举例说明。不足？
2. 都关注了哪些单位
3. 期望的薪资。
4. 职业规划。
5. 为什么想进移动？
6. 你怎么看移动的发展前景

7. 你对云计算的认识（只有一个同学被问到）
8. 男朋友女朋友之类

以上就是整个移动的过程，现在坐等消息了。

## 4.35 2015 重庆移动市场类（网申+笔试+群面+综合面试）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1883887-1-1.html>

笔者走到重庆移动市场类终面，现在正在等通知，终面表现不太好，但愿写面经能够积累人品~但愿移动把我收了，不想再面试了啊~

网申：

关于网申，可能很多童鞋会不注意，就觉得网申嘛，随随便便就过了，有什么难的~但假如你没过呢？你或许会说：我可以霸笔啊~呵呵，或许你会成功霸笔，但是移动是不会给霸笔者进入下一次面试的机会的~所以我还是要给大家几点提醒：

- 1.假如你是研究生 or 过了六级的本科生，你的注意点为：开放性试题的填写，要写具体的，不要写得很宽泛。举例：未来十年，你想成为一个什么样的人？你可以回答：我想成为一个在通信行业极具影响力的人~但你绝对不可以写：我想成为一个成功的人。You Know？假如按照第二种写法，你的网申很可能就通不过~
- 2.假如你是未过六级的本科生，网申的时候就最好依据移动的网申条件进行，比如：未过六级的本科生只能申请区县的岗位~假如你一不小心手抖，选了主城，呵呵，那就只能 say bye bye 了

笔试：

网申通过后，会收到重庆移动发的笔试短信，从现在开始你就要开始准备笔试了。笔试分为性格测试（无关紧要，按照自己的第一反应选择即可）、行测（可参照公务员考试的行测书）、专业测试。具体为：数字推理（10 道）、图形变换（10 道）、逻辑理解、移动基本知识、市场知识题（20 道）。好好做，题不难，但是一定要好好复习公务员考试的行测书，很有帮助的。

一面（群面）：

一面是群面，13 人左右。基本上笔试结束后 3 天左右就能收到一面通知。本次面试为 2 个环节：

第一环节（3 分钟）：

- 1、自我介绍：用一句话总结大学期间的表现，有指定内容，包括学校，专业，成绩，实习经验；
- 2、个人展示：我们这组的考题是：随着科技的发展，未来十年最可能会被淘汰的职业。我回答的是：门卫。我们这组的答案：门卫、信差、商店售货员、售票员、洗碗工、扫地工等。

第二环节（20 分钟）：

小组讨论：以冰桶挑战为背景，为贫困山区的留守儿童募捐资金。

这个特别要注意的是一定要掌握好整个想法的发展方向，大家要朝一个方向努力，不要众说纷纭。把握好时间，及时理顺思路。说说笔者的面试经过：本组一共来了 10 人，其中只有 2 男，阴盛阳衰，男生是宝，并且确实最后两个男生都进了。本组有 2 个女生比较奇葩。当时大家都讨论的比较积极，难免有些人会插不上话，有些人就急了呀~不能开口就没有机会啊~结果就是，有个女生逮住机会就乱说一通，语速还特慢，说的时间还满长，又不能直接打断，笔者着急呀，所以她一停止说话，我就马上接上另一个奇葩女坐在我旁边，讨论一开始就强了计时这个角色，可是，尼玛，也太没职业精神了吧~她只是自己一个劲儿的看着时间，却不给大家说，每次我问她还有多少时间剩下的时候都是很小声的告诉我，好像怕我听到了似的~结果就是本来只想当建议提出者的我无形中掌控了整个讨论，成了 leader，大家说什么建议都是对着我说，并且询问我

的意见~好吧，那我就当了 leader~最终由于我有过类似活动的经验并且大家都比较有想法，所以小组讨论得出的方案还是比较不错。时间到了该做陈述的时候，大家不约而同看向我，ok，我又不自觉的当了总结陈述这个角色。讨论完毕后，就到指定地点等待，通知进入下一面。今儿给大家多发个福利，拿出我自己整理的重庆移动以前的一面试试题供大家参考：

第一环节：自我介绍（着重强调在市场上的实习经验，以及实习过程中接触过的一些大企业，不可多次提及实习公司，切勿透露炫耀感觉）

1、，挫败的一件事，1分半的时间

第二环节：个人展示：多种情况

1、根据 HR 给出的 12 个人物，假设我们是他们，会做出怎样的选择，人物被其他同学说了不能再说，人物有：司马迁、谭嗣同、秦始皇、武则天、李白、鲁迅、李清照、项羽，唐太宗，孙悟空，周星驰，保尔柯察金，福尔摩斯，李小龙

孙悟空和李小龙。原因四点：一是他们勤奋和移动天健行君子当自强不息的企业文化符合，也符合我积极向上努力奋斗的性格；二是：都是中国文化的代表，孙悟空是四大名著中著名人物，李小龙外国人眼中的中国人的代表，所以都是优秀中华文化的代表；三是：他们都有担当，都有自己特立独行的个性，不随波逐流。假如我是周星驰，我仍旧会保持自己一贯的高冷姿态和处事风格，虽然我性格内向，不善与人来往，但我可以在沉默之后将我丰富的内心活动和创造力呈现在荧屏上，为广大观众带来欢乐。我的人生价值并不是讨所有人的喜欢，毕竟我不是人民币，我只想好好地做我自己，如果你不喜欢我，可以不靠近我，可以把对我的印象仅停留在看上去嬉笑怒骂，乐观开朗的荧屏形象上面。

2、“在口香糖、地球仪、糖葫芦等等十个物品当中选择一个，向你对面的同学推销，可以做合理的假设”，时间一分钟，被推销的同学做出半分钟的点评，包括好的方面和不好的方面。

3、即兴演讲，分别给出了 12 个字，每个字每个人只能选择一次，别人先选了你不能选了，所以还是有个主动权问题！2 分钟对一个字进行演讲，我记得当时给出的字有：大、小、困、人

第三环节：无领导小组讨论（注意：注重团队精神，照顾大多数成员，不要一人独揽话语权，最好按照排序发言，在群面前把领导，记录员之类都选好）

1、题目背景：关于 iPhone5s 指纹分辨率的不安全性，作为苹果公司应该如何做出回应，列出详细计划。

2、美国有两个学生开发了一种健身俱乐部的盈利新模式，免费成为会员，但一周必须要运动四次，如果次数没有达到，交 25 美元的违约金，如果退出会员，交 75 美元退会费。问把这种盈利模式搬到中国，制定一个营销推广计划，可以从盈利模式、地区、盈利期限、成本等方面说。PS：4P、波特 分别是什么？？考虑方式：分析健身俱乐部的地区、目标消费者；一系列的产品定位；俱乐部的宣传方式促销方式 PS：PRODUCT 又是神马？

3、为中国移动网上业务选择一个合作伙伴，包括麦当劳、李宁、当当网等。参考：大家选定麦当劳作为合作对象，其实李宁更好，因为李宁的电子商务比较成熟

4、朋友要去太空旅行，可以体验失重和感受太空风景，2500 万美金一次，问你要带一样什么礼物让他带上太空，可以是现有的也可以是改装的（有的人说送笔记本和铅笔去记录太空心情，有的说送种子去种出变异的植物，有的说送 DV 去记录整个的太空生活，有的说送平安符，这个比较给力）

7、面试官给出的背景资料是：原叶这个茶饮料是可口可乐旗下的一个品牌，才出来的时候由成龙和房祖名代言，然而由于各种竞争导致这个品牌销售不好慢慢进入了低端市场，每一瓶卖 1.8 元，而中端市场每一瓶饮料卖 2.3 元。问题是：如何进行差异化的市场定位，使品牌重新进入中端市场，并且给出宣传策略

8、策划移动的招聘宣传，可以争取提出宣传的主题

9、关于移动 3G 推广的四个品牌，分别在四个项目下推出一个新产品，从盈利性和可行性上面来分析。这四个品牌有：流媒体、云处理等。

二面（综合面试）：



收到下一面通知的就继续进行面试,没收到通知的就各回各家各找各妈~我们这组 10 人留下 5 人: 担当 leader 和总结陈述的笔者, 2 个男生(真的全进, 不过他们都有自己的观点), 2 个女生(其中一人没有明确观点, 但是比较照顾未说上话的队员; 另一人, 不清楚)

不知咋的, 竟然很怕单面, 并且每次都是止于跟 HR 聊天这一环节, 神啊, 拯救一下我这个想要迷途知返的小羊羔吧~由于我的教育背景是计算机, 实习经历是中国银联上海总公司, 所以面试的时候 HR 就揪着这两个问题对我问个不停, 笔者回答得也不是很好~问题如下:

- 1、刚刚群面的时候看你很想抓住整个讨论的方向, 你觉得你表现的怎样?
- 2、你学计算机的为什么要报市场类?
- 3、当初你为什么要去中国银联实习? 是怎样拿到这个实习资格的?
- 4、你觉得我们为什么要选择你?
- 5、你还投了哪些岗位?
- 6、工作地点?
- 7、薪酬?

基本上就是这些, 由于笔者综合面试回答得不好, 所以就不给出我的回答了, 大家自己好好揣摩~笔经, 面经书写到此结束, 但愿 Hr 能够看到我的闪光点, 收了我, 请祝我好运!

## 4.36 2015 重庆移动笔试+初面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 10 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1883832-1-1.html>

以前一直在论坛看帖, 但还是第一次在论坛上写经验贴, 不知道该怎么写, 写的不好大家见谅, 希望能对你们有所帮助吧。

好了, 开始正题。先介绍下楼主的大概情况吧, 楼主是一般本科经济学硕士, 本科是在 CQUPT 读的(我同学说我能过网申可能因为这个哦, 我觉有一点道理, 但是面试的时候也碰到了其他学校的了, 下面会说)。楼主报的其他区域分公司市场类。大家可以看重庆移动的招聘要求主城和一类区域分公司需要 211 或邮电院校的。相对来说其他区域要求比较低了, 只要求普通本科就可以, 对英语四六级没有要求。楼主在我们组的



面试中有遇到一个战友没过四级的, 所以如果你没过四级也不用太担心哦, 报其他区域就可以啦, 但是想报主城的最好还是过了六级吧, 不然网申就会过不了呢。

1.网申。网申跟其他公司基本一样吧, 主要是认真填写, 有开放性问题, 这个也要认真对待吧, 个人觉得从网申开始其实 HR 就已经在开始面试你拉。恩恩, 网申感觉没很多说的, 大家认真填写如实填写就好啦!

2.笔试。网申结束一个星期的样子就发笔试通知了吧。楼主记得重庆地区是 9 月 21 号结束的网申, 我 25 号就收到笔试的通知了。当时还是很意外的, 因为楼主当初考研选了经学类, 就是想进银行或其他金融行业, 而且楼主在重庆的隔壁省份上学, 要做火车过去, 所以收到笔试通知就开始纠结要不要去, 于是打电话给在重庆移动的本科同学询问情况, 我同学也在我所报的那个区域。楼主同学给我大概介绍了一下他们分公司的薪酬待遇, 晋升, 人员构成等情况, 并建议我可以去试试, 当做一个机会呢, 最后去不去再说, 楼主觉得有道理就决定去了。恩, 补充说下楼主同学给我介绍的情况吧, 相信大家也都很想知道, 薪酬待遇每个分公司不一样, 具体情况要看分公司的业绩吧! 楼主同学的分公司还是不错的连续三年拿了优秀, 每拿一次优秀就在前面工资的基础上涨 15% 的工资, 所以如果分公司业绩好, 工资就很快的上涨哦! 他还跟我说了下他今年的工资情况, 上半年平均下来每月能有 5 千多, 后半年他说应该可以每月 7 千左右, 恩恩我觉得在下面的区



县这个工资还是蛮高的了！关于晋升他说可以内部应聘，但是这个有时候需要看你的分公司领导放不放你走啦……，关于人员构成他就只跟我说了下上一年的情况，我的感觉是 CQUPT 的学生蛮多的，还有就是 211 以上重点院校的，其他普通本科还是蛮少的。好了，下面说下笔试内容吧，这跟往年前辈介绍的差不多，主要分两个部分，第一部分是性格测试与调查问卷，半小时时间，A 答题卡，到时间就收，性格测试我的感觉是大家跟着自己的本心选就好了，尽量不要选极端情况。调查问卷如实选就好了。第二部分 100 道选择题，主要包括行测，移动企业文化，还有专业知识。行测 60 道题，有 10 道数字推理，10 道图形推理，还有就是逻辑推理，定义判断，资料分析了吧，后面的具体几道记不清啦，但是感觉都不难，大家复习下公务员的行测后，做起来还是蛮简单的。关于企业文化 20 道题，这个难度楼主不好说，我虽然笔试前看了下，但是做题时没有很确定的，大家在复习时还是要加深对移动企业文化的理解吧，恩，关键在理解！剩下就是关于专业知识 20 道题，楼主做的市场类的，额，想不起来具体考什么题了，楼主考前虽然也突击复习了下市场营销的知识，但是感觉效果不是很好，想进移动市场类的同学可以早做准备，加深对市场营销知识的理解吧，可能会好点，这个考的还是蛮灵活的。总的来说重庆移动的笔试不是很难，时间也很充足，不像银行考试时间不够用！大家只要认真准备了应该就能过。

3.面试。重庆移动的效率还是蛮快的，笔试完 3 天就收到面试通知啦，所以十一的时候楼主就跟同学一起买



了正装，花了一千多，好心疼啊。楼主 10 月 10 号因为对逸安酒店那片不熟，楼主就提前一天到重庆了，还专门做公交过去看了下，看到 9 号去面试的同学啦。。10 号早上穿上正装，带齐相关证件去面试，7 点 50 签到，我 7 点左右就到了，在大厅等候，期间还认识了一个在同一组同学，CQUPT 的，大概跟他聊了下。没多久就去三楼会议室签到了，等待面试的时候熟悉了一下其他组员。每个组基本 13 个人，我们组



应该是当时来的最少的只有 7 个，全是男生，5 个 CQUPT 的，还有个哈尔滨工业的，剩下就是我。。我们组都是面市场的，但除了我的专业跟市场有点关系外，其他的好像都是学技术的，恩，哈工业的同学是学数学的。检查了证件，交了 3 份简历与成绩单，我们 7 个就去面试了。我们面试用的是圆形会议桌，3 个考官面朝们坐，我们从左往右按编号坐。面试分两个部分，第一部分是自我介绍（姓名，学校，成绩，实习等）+一个开放性问题，时间总共 3 分钟，开始前有一分钟思考时间。我们组的开放问题是：让你选一种食物，赋予它文化内涵，并说说你的原因。在这里提醒大家一定要听清题目要求，我们组就有同学把食物听成实物了，结果答错，老师让他重新回答，答的不怎么理想，但是他无领导小组表现不错，还是进入了终面，先在



这里恭喜他啦。我们组的同学好像都不想第一个站起来，楼主在考虑了一分钟后看没人起来就第一



个站起来了（千万别枪打出头鸟啊），楼主有点紧张，想的又有时间限制，自我介绍很简单，实习经历都没说的很详细，恩，这点事失误吧。自我介绍楼主觉得哈工业的同学做的不错，他把实习所取得成绩也进行了介绍，条理也比较清晰，楼主听了觉得他能当无领导讨论的 leader 了，后面他也确实主动取得了 leader 的位子。关于开放性问题，楼主选的重庆小面，赋予文化内涵是 热情，从小面辣椒的红色与香辣 进行的联想 热情似火嘛，说的時候也观察的考官，考官在认真听，还点头向我发出了认同的信号，个人感觉这个问题我回答的还不错。然后后面同学一次起来进行介绍回答。第二部分是无领导讨论，考官把题目念了两遍，挺长的不太好记住，我们组的题目是关于电影市场宣传的，大概是 互联网电影播放 爱奇艺 与传统电影合作做一个市场推广活动，要求明确活动的目标、实现途径、流程。。。恩恩 记不清了，反正就是做一个爱奇艺的电影推广活动。说一下楼主对无领导讨论的感受吧，我们组有 leader 恩 就是来自哈工业的同学，个人

也觉得他比较合适，**timer** 是前面把开放性问题搞错了的同学（他是 1 号 我是 2 号）我们都是坐在位子上进行讨论的，有的同学隔得比较远，不能很好的交流，整体还是比较和谐吧，但还是有抢话语权的，**leader** 正好在我们中间位子，楼主感觉离 **leader** 远的两边同学有点劣势吧，说话有时引不起注意。楼主从左往右具体介绍下每个同学的具体表现吧，当然这仅代表楼主的个人感受，没有攻击别人的意思。1 号 也就是 **timer**，感觉说话不是很多，有两次说话还被人抢了话语权，在整个讨论中主要有两次突出讲话 楼主感觉他这两次都不错，一次在讨论中期，一次在讨论后期，都提出了建设性意见，楼主觉得他最后进终面跟这两次表现有很大的关系。然后 2 号（楼主），第一部分楼主表现一般吧，没有像 7 号，也就是 **leader** 那么突出。无领导讨论时 楼主只在讨论前期有过一次突出表现，提出了把大数据与市场营销联系起来，得到 **leader** 的肯定，讨论中期与后期楼主没有突出的发言，感觉没进终面可能是这里没做好，不过当时楼主大脑真的有点空白呢对要解决的问题没什么思路，所以就。。。我们组 3 号没来 我右手边第一个 4 号同学，4 号同学一直比较积极吧 讨论过程中一直有发言，与其他同学发生过话语权的争夺，也提出了一些建设性的意见，最后进了终面，还是合理的。然后下一个同学是 5 号 还是 6 号 我记不清楚了，楼主感觉他表现还是蛮不错的，整个讨论过程中 也参加了讨论，也有不少意见，交流的也蛮好的，但最后没进终面，不知道他哪里出了问题，还是蛮可惜的，楼主下来其实想跟他交流下的，但是感觉他心情不是很好，也就算了。然后是 7 号，**leader** 他第一部分 第二部分表现都蛮好的，但是在第二部分我们出现一个小插曲，当时我们准备讨论线上推广和线下推广的具体实施，这个提议是我提出来的，这点我真不知道自己做得对 还是不对， 因为推动讨论进行其实是 **leader** 的工作，但是当时讨论时间已经过半了 我们的进程却还没到一半 当时我心里有点急了，连着两次问 **timer** 时间，在选出 **timer** 前自己还把手机拿出来了 o(′ □ ′)o 这个真不对 但楼主没手表。。。我提议后，**leader** 就要给我们分工，让我们讨论线上推广，他们讨论线下推广，这时考官说话了，说我们不能分组 分工讨论。。。于是 我们又回到有点乱的讨论中。。。最后 7 号 进入终面。7 号 **leader** 右手第一个同学，好像是 CQUPT 的硕士，具体什么硕士我就没听清楚了，面试第一部分与第二部分表现都不错，无领导讨论一直有发言，最后进入终面，恩 合理。最后一个同学，回答开放性问题时选的食物跟别同学重复了，但是赋予的文化内涵不同，但楼主还是觉得不太好，因为楼主记得考官说的要求 有不准重复。这里再次提醒大家面试时一定要听清考官的要求呀。在无领导讨论时 楼主没感觉到他有过突出发言，没提出自己的观点，最后没能进入终面。

最后楼主总结下面试吧，最终我们组 7 个人，有 4 个进入终面。关于自我介绍大家在面试前 还是准备下好吧，关于无领导讨论 我觉得说话不在多，但是一定要有自己的观点，在讨论的前，中，后期 至少要有两次突出发言吧，特别是中后期吧，感觉这时考官的关注比较多。还有就是大家在无领导的时候尽量有序一点吧，表现出团队协作精神，不要老去抢话语权，作为 **leader** 的话最好能控制好讨论的进程，在前期尽量让每个成员都发此言 表达出他的观点，在讨论阶段大家就各自发言了，在这里还是要吐槽下 大家围着大型圆桌坐在一起 还是隔得蛮远的 不利于讨论交流。。。恩恩 基本就这些了吧，写的不好 大家见笑了 希望对大家有所帮助吧。虽然想的不一定去重庆移动，但是没能进入终面还是有一点点小遗憾，写这帖子希望给自己攒攒 RP 在后面的银行应聘过程中顺利些吧，大家加油！

## 4.37 2014 年重庆移动笔试面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1883831-1-1.html>

昨天刚参加完重庆移动的面试，现在趁热写下面经，希望攒人品保通过。我先把整个流程说一下哈，重庆移动主要有笔试-群面-二面，其中笔试完两到三天之内会受到面试通知，面试包括群面和结构化面试，群面完了在外等待十分钟左右就可以知道能不能进入到下一轮面试，当时那种情况下真心紧张。

今年笔试的题目不难，主要包括一套佐佑的调查问卷，还有一个职业综合能力测试（类似于找工作你看中的是什么之类的题目），这两部分都比较简单，一共 30 分钟。接下来是 80 道行测题，就是基本的行测题，今年的数字推理和图形推断问题都不难，就导致了整体感觉还好；最后一部分是 20 道针对不同岗位的题目，自己报的什么岗就做什么岗位的题，如果自己搞忘了或不能确定自己报的什么岗位，一定要问一下周围的同学，看别人报的什么岗位，因为基本上被安排在一个教室考试的岗位是相同。本人今年考的时候就搞了个大乌龙出来，一直记得自己包的市场岗就做了市场的题，到最后跟同学一沟通发现我们教室的全是技术岗，我同学也搞错了（我们都觉得自己报的市场，结果都在全是技术岗里面），当时感觉自己全完了，还马上跟当时正在收卷子的老师进行了沟通，他们说是把我们的考号记下，到时给我们按市场的卷子改（那些监考老师和负责人还是蛮好沟通的，他们也都挺 nice），不过自己进系统又查了一下确实是技术岗，并且一直到参加面试发现自己还是技术岗的（他们还是没有调整，还是根据系统来的）。自己一定要记清楚，不要分这种低级错误啊，要不然说不定就错失机会了。后来想想那么多考生怎么就会记住我们俩的，就自求多福了，反正做什么岗位的题都是猜的，技术岗考的全是通信的知识完全不懂，市场考市场营销的题也是蒙，就看蒙的怎么样了。

过了两天就收到了面试通知，当时还高兴了一大会，还好还好笔试过了，面试就不怕了。移动面试安排的时间很早，早上 7:50 就要到指定地点（重庆这边是在逸安酒店的，之前去过没那么难找）。到了先看自己是哪一组的（一般短信也会通知），为了安全起见可以再确认一下，然后就是等待签到，核实一些信息之类的，之后工作人员安排我们去面试地方，我们一组群面竟然有 13 个人，这是我目前遇到过最多的一次，之前都是 10 个人以内的，虽然有一个人没到剩了 12 个人（加上我只有 2 个女生，看着那么多男生还是有点 hold 不住），还是很多人，所以当时是有点紧张的，群面包括自我介绍+个人展示一共 3 分钟，他们会指定介绍什么，我们组的个人展示是谈谈未来几十年可能会消失的职业，群面 20 分钟，讨论如何开发一个具有推荐功能的音乐播放器，要说明推荐原则及具体的算法操作过程。群面过程相对比较和谐，我做了总结，但是还是稍微有点混乱，我们组最后 6 个人进了二面，据说有一个技术组的 9 个人进了 7 个（他们应该表现都很好）。群面完了之后在外面等了 10 分钟左右，就有一个女娃通知我们哪些人进入了二面，其他没念到号码的就可以离开了。二面的时候我觉得是压力面的感觉，一个面试官不停地问问题，没有多余的时间让你思考；我还是倒数第二个面的，当我对一个问题讲的有点多的时候，那个面试官就说时间不多了，有的问题就不用展开讲了。其他面的还好，就会问职业规划之类的，5 年后希望自己达到一个什么样的工作状态，期望薪酬是多少，都面试了什么公司，投了什么企业，你投的其他企业和移动有什么不一样呢等等。最后结束了另一个面试官问我，酒量怎么样，我想说这是要干什么呢，难道跟我说的以后往综合管理方向发展有关吗。

希望这点面经对大家有一定的用处，听说重移写面经攒人品，可以参加体检并录用哦。

静静等待下一步通知，求过！

## 4.38 2015 重庆移动校招，笔试，一面，二面，体检，offer 经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1897955-1-1.html>

重庆移动重庆地区的校招终于是告一段落了，今天刚好闲下来，想想移动校招这一路走来，还是有所收获，自己也是从前辈的帖子获取了很多信息，所以在这里也跟大家分享下自己一路走来的经验，如若对各位师弟师妹有所帮助，本人也是荣幸之至，下面具体说说吧，第一次发帖，紧张外加生疏，各位看官将就着看吧。网申：

本人，重邮工科男硕士一枚（俗称屌丝，24K 的那种），外地人，无任何优势，所幸攻硕期间有项目经验，也是斗胆跟着同学一起填了网申，9 月 11 号开始，27 号结束，老老实实的填完了所有信息，报的技术类，印象深刻的一点就是问你有没出国打算，有木有考公务员打算，这两项据我经验填否比较妥，毕竟国企



希望你稳定，本来想着就坐等 27 号的笔试通知，天有不测风云，填完网申的三天之后，收到移动的信息说



系统崩溃了，网申要重新填，当时也是醉了，记得之前网申，填了一整天才填好，呜呜~~~~~不过后来惊喜的发现，我把之前填的截图下来了，保存下来啦，照抄就行啦，此处不禁要为自己的机智点 10086 个赞。

#### 笔试：

网申之后，就是为笔试做准备了，从前辈的帖子了解到，其实移动的笔试就是海选，个人当时很明确地知道，这个不仅仅是要求及格，而是应该取得一个相对好一点的成绩，（后来事实也证明，笔试刷了 60% 甚至 70% 的人，今年重庆地区是两千多人），接下来的时间就准备了一下笔试的内容（说是准备，其实也无从准备），笔试第一部分是问卷调查，主要是调查就业意向，会涉及到想进国企还是私企，想稳定还是想多赚钱，想离家近，还是想闯荡云云这一类的，既然来应聘移动相信大家知道应该怎么填 0.0。第二部分 60 公务员性质的行测题目，包括语言表达，图形推断，数据推理，由于之前看了点往年的题目，所以这部分很顺手，比较满意。第三部分 10 道常识题，比如说某一部电影中某个角色是谁扮演的，电影“魂断蓝桥”中的桥是哪座桥，请允许卖个萌，我当时脑子抽了竟然选的卢沟桥，这类题目基本靠蒙，除非你阅历丰富。第四部分 10 道企业文化题，由于 4G 时代的到来，今年考到了 4G 口号，图案，另外考的重庆移动的企业文化，宗旨，正德厚生，臻于至善，可以多了解一点。第五部分 20 到专业知识题目，也涉及到 4G 的技术，交换技术，路由技术。大家自己可以提前准备，尽量考高分，别像我样，靠蒙。笔试就这样稀里糊涂考完了，也是忐忑忐忑的过完了国庆节（国庆节后发的笔试通知），10 月 8 号上午，群里人都说收到面试通知了，可我迟迟没收到，当时那个急啊，不晓得怎么形容了，也是醉得不行，焦虑不安过完一个上午，甚至都在自我安慰了，还是收到 10 月 9 号下午三点面试的通知，总算舒了口气。

#### 面试：

一面，第一次参加国企面试，忐忑了一晚上，正装都试了几遍，实话说，晚上还没怎么睡好，下午 2 点打车到了渝北逸安酒店（移动总公司附近，在酒店都能看到那栋霸气外漏的大楼了），一路都在紧张，想着待会面试怎么表现，到了现场之后，反而不紧张了（也是奇了个怪哈，可能是氛围问题，PS:面试等候室里有各种吃的，吃货们的福音啊，可惜当时毫无欲望），等到二点四十，工作人员说要检查各种证件，重点来了，一面是群面（无领导小组讨论）本来安排的一组 13 人，可我们那组才来了 5 个，当时窃喜，这是好消息，5 个人容易团结，群面通过率肯定要高些。事实也是如此，3 点正式开始，进入会议室，2 女 1 男三个面试官，其中一个姐姐是主考官，由于只有 5 个人，但是还必须按桌上的号码牌就坐，我悲剧的 12 号一个人坐在单独一边，跟队友相隔很远（/冷汗）。首先自我介绍加个人展示（总共 2 分钟，谁先想好谁先说），个人展示题目是给了 8 个词，只记得有游艇，地中海，发布会，满月，面包，埃博拉，任选 2 个编一个小故事可以随意发挥，窃以为最好有创新尊重事实但不拘泥于事实。接下来是无领导小组讨论，给的题目，在一个 50 万人口的城市开办老年人电脑培训班，应该怎么策划，以及安排课程，做到效果最好，最后选个组长起来向 HR 陈述，PS:I 在讨论过程中发表具有价值的意见就行，不追求说的多，说的杂，而在于精。一面到此为止，HR 姐姐喊我们去门口等着二面，他们商讨，很快 HR 姐姐出来通知我们组 5 个进了 4 个，悲惨的是，我们的组长被 PASS 啦（至今没想明白，我个人认为他挺好）。

二面，我是最后一个，是一对三，也是刚才得 3 个面试官，问了我认为刚才群面整体表现怎么样，每个人具体表现怎么样，并且给出理由；又让我向他描述我攻硕期间的项目，项目中遇到什么难点，感觉要说的有理有据有自信（自认为），还有工作地点，薪资期望啊，最后问我万一移动面试没通过，我会如何打算之类的，全程下来聊得比较久（跟我一起来的同学在们口等我等得不耐烦啦）。二面我认为主要是真实自信地



回答 HR 问题，如果可以，面带微笑就更好啦。就这样一下午搞定两轮面试，也是身心俱疲，赶紧打车回来了，一路上忐忑复杂的心情，现在依旧历历在目。接下来就是苦逼的等体检通知了。

体检：

全部面完之后的三天（10 月 15 号），移动就发体检通知了，不得不说，效率还是挺高的，当时也没太想什么，正在参加双选会，突然收到体检通知，很是震惊，激动，不过还是淡定的参加了当天的宣讲会，体检通知第二天早上 8 点江北大阳光医院（公司合作医院），那天下着小雨，早饭不能吃（不知道能不能用饥寒交迫形容）天刚刚亮就到了医院，接下来就是逐项体检，悲催的是竟然查出我血压略高，同学也出了点小问题，表示不怎么开心，生怕会影响到最后录用。全部流程下来已经饿得不行啦，比较人性的是，公司竟然为我们准备了早餐，想想还有点小感动，呵呵。

offer：

由于体检不太顺利，其实心里还一直纠结，公司会不会在意这些，这一等就是十天，这段时间有点崩溃，每天都醉的不行，怎么一个体检结果要这么久才能出来呢，医学小白表示给跪了，（后来听说是因为血检有问题的中间有一次复查），虽然等得蛋疼，最后毕竟如愿，还是挺开心的。

以上是全部经验，个人看法的总结，一来记录自己一个多月的奔波，努力，和焦虑，二来感激前辈的帖子，激励后来人，希望这种模式得以传承，敲了一个多小时，手软，就到这吧，愿大家都找到理想工作。

## 4.39 分享重庆移动 2015 校招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1884716-1-1.html>

貌似木有人发哟~~那我来吧~10 月 9 号的面试，今天才来发帖，实在是非常抱歉。前几天都住在朋友家，木有网络。。真是要命的节奏~~今天回到学校，能够上网了，赶紧来分享一下自己在重庆移动的笔试面试过程，虽然目前 Offer 是没希望了，但我还是想本着“赠人玫瑰，手留余香”精神，跟大家分享一下，攒攒人品，希望对师弟师妹们有用，也不枉我有这一趟经历~

重庆移动 2015 校招

1. 网投：我是西大的，硕士，以后也想留在重庆。作为文科生，也不打算专业对口，于是从九月中旬开始了海投的痛苦过程。我是 9 月 21 号网投的重庆移动。9 月 25 日接到笔试通知，跟往年一样，重庆移动的笔试分两个地点：重大和重邮。不得不说，人好多，因为我的考号是 2700。。。。。

2. 笔试：9 月 27 日下午 3:00-5:10。我是在重大 b 区综合楼。还在考场碰到俩同学，很遗憾之前大家没有交流过，不然就可以一起过去了，还可以分享一下收集到的信息嘛。整个笔试分三个部分：心理和行为风格测试，46 道题，做 30 分钟，这个可以很快做完，多给后面留点时间，这部分题的答题卡会在半小时以后就收了。其次是行测，包括图形推理 10 道，数列 10 道，还有语言理解，资料分析，常识等等，今年没有考类比。有道数列让我至今耿耿于怀，0 4 14 40 80 （）。。。不会做。。ps：我从来没有做过行测，这是第一次，⊙\_\_\_⊙b 汗~~~其实真的，不管考不考公务员，都应该买行测来练练，大公司的笔试都有这个。还有对重庆移动企业文化的考核，核心价值观、精神内涵、使命、服务理念、成立时间（1999 年 9 月 9）、三大品牌、对品牌的理解、重庆移动 logo 颜色的理解……好几个题的选项都感觉似是而非，时间也紧，我就乱选了。。。第三部分是专业知识。我报的综合类，里面包含了财务、人力等方面的，搞不懂，也看着哪个顺眼就选了。

还记得第一道是会计的对象时什么。。。总之做到最后，我时间刚刚够。有些同学好厉害，都是提前交卷的，有准备公务员考试的，做这种笔试就很占优势了。ps：监考老师挺好的，是移动外包出去的人力资源公司的职员。

3. 面试：9月30日收到的面试通知，让10月9日上午7:50到渝北的逸安酒店。去的那天才看到重庆移动两栋杠杠大楼就在那附近，好想去大楼里面上班~~~~(>\_<)~~~~遗憾的是我认识的几个同学都没有收到面试通知，所以我只有孤身前往了。其实国庆期间有很长的准备时间，可恨我自己太懒，假期一晃就过去了，所以都没怎么准备。面试跟往年一样，分为两轮：群面（即无领导小组讨论）和多对一面试。

我是早上7点40到的。直接到重庆移动面试的三楼，我到的时候很多人已经到了。然后我们被引到一个大厅。门口有分组，要看一下。因为可能会和自己的短信收到的组号有出入。我是第六组，找到位置后坐下，和同组的同学相互认识了一下，我们10个人，只来了8个，都是综合类（人力资源之类的）。三个重大硕士，两个西大硕士，两个西南财经大学硕士，一个华中师范大学本科，其中2个男生，6个女生。然后开始交资料核对：身份证、学生证、四六级证书。有六级的只用六级证书就行了，成绩单是后来随同3份简历一起交。

无领导小组讨论：

我们被引到一个小的会议室。有3个面试官。二女一男。男的是主考，主要由他说话，但他显得很漫不经心，话说他中途还玩了手机的。但是显然旁边一个女的才是更有分量的。这个群面分为两个环节，第一个环节是自我介绍（一分半钟）+自由展示（一分半钟）。其中10号重大女硕的自我介绍真的很出彩，从朋友评价的角度讲的，而且很有逻辑，关键是人家自身资本也很足。她后面的表现也不错，而且最后终面，根据我们的分析，她希望最大。最好不要超时，不然会被提醒打断。我们组的自由展示题目是：随着科技的发达，有一些职位很可能被消失，谈谈你认为最可能消失的职业，并自圆其说。我说的是清洁工，还有人说工人、飞机师、农民等，其实说得最好的一个财大的那个男生8号，说的是移动的营业员，这位哥哥真的很有才很厉害，而且是人力资源管理专业的

接下来是小组讨论，20分钟。题目大意是学校推行学生自主打扫清洁，遭到学生们的反对，我们作为这项工作推进项目组的成员，要拟定一个推进方案，要包括目标、矛盾、内容、期限等。一开始10号女生，就是前面说的很厉害的那个重大硕士，就提出了做timer。。。刚开始时两个男生发言有点激烈，俺自觉做了调和，总结了他们的意思。。。总的来说气氛比较和谐，先理清思路，确定了目标、然后讨论了措施和期限等，整个过程形势很明显，8号男生和10号女生表现得最好。10号作为timer很尽责，一直在提醒时间进度，最后三分钟我们都同意让8号男生做总结，并让他理了一遍。结果出人意料，男面试官直接让1号女生做总结，还好1号发挥的也还可以。最后进终面的有5个：我5号4号男生8号10号 还有就是作总结的1号。其他三位同学感觉都没说什么内容，所以说小组讨论还是要积极发言，并且要注重整体和谐。

终面：我们回到最开始的大厅等候。移动还挺好的，在旁边准备了点心水果咖啡。很快就被点到进二轮的人，于是我们5个又回到刚刚小组讨论的小会议室外，由刚刚的三位面试官单独面试。面了的人出来都有分享，问的问题大都差不多：说缺点、为什么选择重庆移动、成都和重庆的选择、有没有男朋友、有的话是哪儿人准备在哪儿工作、介绍家庭情况、期望薪资待遇等等。为什么我前面说10号和8号机会最大呢，一是他们本来表现得就很优秀，二是8号的面试据他说有压力面，10号说女面试官老大有问她对市场类岗位怎么看、愿不愿意做轮岗、还谈到4g等等。

总之，我是没希望了，终面的时候表现得不好，后来想了想，关于缺点什么的回答得真的不好。需要改进呀~~就当做来积攒经验吧，反正这也是我第一次正式地参加无领导小组讨论！

第一次发这种帖子，啰啰嗦嗦的，也不知道说清楚没有。但仍希望这个帖子对以后报重庆移动的同学有点用处，那将是我的荣幸！

## 4.40 2015 届重庆移动（网申+笔试+群面+综合面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1884400-1-1.html>

### 网申

重庆移动的网申是在官网上进行的，除了一般的基本信息以外，还有几个开放性问题。重庆移动的网申只能提交一次，一旦提交，就不能再修改，所以要想清楚自己参加招聘的地区之后再进行网申。建议大家先把开放性的问题在 word 里编辑好，进行网申的时候直接复制过去。不然的话，如果一边想答案一边填写，很有可能在页面停留的时间太长，最后提交的时候会出现问题，网申的内容没有保存下来，又要重新填写。补充一点：今年重庆移动在重庆地区的招聘网申截止时间是 9 月 21 号。

### 笔试

笔试时间是 9 月 27 日，在 9 月 25 日的时候收到了笔试通知，9 月 26 日在官网上看了一下重庆地区的笔试名单，大概数了一下，有 2002 个人，顿时亚历山大。。。

笔试地点是重邮和重大，这两个学校的应该都是在本校参加考试，其他学校的估计多半都会被分到重大去考试。

重庆移动的招聘好像都是包给佐佑人力资源公司进行的，笔试比较严格，每个人都有相应的考号，对号入座，我所在的考室没有看到有交头接耳的行为，整个考试的感觉有点像四六级考试。通知的时间是 2:30，但是实际上开考的时间是 3:00。在 2:40 左右，考官布置好考场之后才会让大家进场。

刚开始会发两张机读卡下来，一张是性格测试+个人情况问卷，另一张是行测+企业文化+专业知识。所有的题目都在一本装订好的册子上，开考前几分钟会发下来，3:00-3:30 是针对性格测试和个人情况进行作答，到 3:30 的时候会收第一张机读卡。这部分的内容不算多，只要不过分纠结于答案，遵从自己的内心作答，时间还很有可能有余，剩余时间可以开始做后面部分的试题。性格测试跟一般的性格测试题大同小异，个人情况会调查你的学历，所在学校性质，还有你找工作最看重什么，找工作最想进的企业类型，等等之类的问题。

第二部分试题（行测 60 道+企业文化 20 道+专业知识 20 道）时间一共 100 分钟。行测包括图形推理、数字推理、常识判断、段落理解等，其中记得比较清楚的是图形推理 10 道，不难，基本上不用太费脑筋就都推出来了，数字推理也是 10 道，有几个题需要稍微研究一下，但是都可以推出来。企业文化部分，之前一直以为就考一考移动的使命是什么之类的，结果一看到题，考的是更深层次的东西，就傻眼了，全靠蒙的。。。如果要准备的话，就要仔细看看移动的企业文化，企业使命、愿景这些东西背后更深层次的东西。不过个人觉得，这部分不是很好准备，因为当时看题目选项的时候就觉得每个选项都差不多，都说得挺好的，就直接凭感觉选了。。。专业知识部分，考得很广，我也是连猜带蒙的，有的题目甚至考得是哪门课的知识我其实也没有分得太清楚。

关于行测部分，之前看到网上有人说遇到过一样的题目，这次去笔试，确实有遇到过一样的题目，但是最多也只有两三个题而已。但是，论坛上的北京移动在线测试题之类的还是很值得一做，就算遇不到原题，练练手找找感觉也是很好的。我始终相信，平时有稍微做过一点行测题的人，肯定比到考场上才第一次做的人成绩会好很多。

### 面试

面试时间安排在 10 月 9 日-11 日共三天，一天应该有四批人，每批有 6 组，一组一般是 13 个人，大家可以大概算到进入面试的人数了。



9月29日收到面试通知，9月30日又收到一次。我报的技术类（通信）主城区，面试时间是10月10日，地点是逸安酒店三楼会议室。

建议大家比通知的面试时间尽量提前一点去，跟自己同组群面的队友认识熟悉一下，不要把他们看作是你的竞争对手，而是合作伙伴，应该抱着大家携手走进下一轮的心态。

面试之前会在一个大的会议室等待，左边部分是已经群面完等结果的同学，右边部分是还在等待群面的同学，快到通知的面试时间的时候，台上的几个HR会检查大家的证件，四六级证书，并收取身份证，学生证，四六级证书的复印件，大家一定要注意，学生证的复印件也是需要的，不要漏掉了。检查证件是分组检查的，大家要弄清楚，不要站错队伍了。证件检查完了之后会继续等待几分钟，然后每组都会有HR过来收简历和成绩单，交成绩单的时候不要把原件交上去了，我们当时有些人交的原件，后来HR也不会主动还你，还好同组的一个妹子想起来了，我们又回去把成绩单要了回来。

群面是对号入座，每个座位上都有一张叠好的A4纸标明了座位号，还有一张白纸，一支铅笔。一共有3个面试官，其中有一个应该只是负责收集资料 and 作好记录，因为全程他都没有问过一个问题。大家入座以后，HR会先说清楚群面的流程，首先是自我介绍+个人展示（总共2.5分钟），其次是小组讨论（20分钟）。

### 自我介绍+个人展示

HR先说明了自我介绍的大概内容：姓名+学校+专业+实习经验+社会活动（这部分并没有严格的内容限制，可自由发挥），个人展示是HR念了一串人名，让你选择一种动物来描述这个人，也就是找到动物和名人之间的共同点。这些名人大概有：奥巴马，章泽天，梅西，李娜，李双江，还有几个不太记得了。HR念完之后就准备好了的同学举手示意他，他叫到谁，谁就起来做自我介绍和个人展示。HR话音刚落，我们组就有一个妹子举手了，然后就开始blablabla说了一通。因为第一个人举手的时候其他人都没有举手，所以HR就让她起来了，到了后边，同时举手的人越来越多，HR就让我们自己决定谁先发言，第二第三个发言的同学举手的时候，其他举手的同学都表示谦让放下了自己的手，到后来的同学发言的时候，都是直接站起来的。个人感觉，这部分如果大家确实没有勇气第一个站起来说，也不要让自己发言的顺序太靠后，刚开始可以适当谦让一下，但是不要一直让，否则很难争取到机会。

关于自我介绍，建议大家重点介绍自己与众不同，比较突出的一部分，这样即便不是前几个起来发言的人，也会给面试官留下比较深的印象。

### 小组讨论

我们小组讨论的题目是为智能手环增加一种新的功能，并说明实现这个功能需要的技术原理。面试官会大概说一下这种智能手环目前已有的功能。面试官念完题目后，有一个女生就开始试图充当leader的角色引导大家，同时还说自己现在开始计时，我当时的第一反应就是她会不会太贪心，leader和timer都想当。。。不过后来这个女生并没有一直都处在引导大家讨论的位置上，但是也确实在相应的时间点提醒了大家时间。其实严格说来，我们组好像都没有leader，大家都讨论的比較和谐，没有出现大家抢话说说的情况。我们组本来是13个人，来了11个，进了5个。进入二面的人，一个就是刚开始说话后来当了timer的那个妹子，还有三个是一开始提出的观点后来都或多或少成为了最后的结论的人，另外还有一个人整个过程说的话不多，观点好像也没多大的贡献，但是也进了。此外，作总结的人其实做的挺好的，还有另外一个人也发挥得不错，算小半个leader了，但是都被刷了，让人有点摸不准面试官的筛选标准了。

## 综合面

群面完了之后并没有遇到之前看面经说的那种压力面，问你如果让你选择，你会淘汰谁的这种问题，面试官让我们先出来，待会儿会有人到等待的会议室公布结果。过了几分钟，就有面试官过来公布结果，然后就按序号从小到大以此到刚才群面的房间进行综合面试，还是刚才的三个面试官。

综合面主要就是问你的基本情况+关于先前群面的一些问题，整个过程平均每个人十分钟左右。

### 基本情况问题

每个人遇到的具体问题可能不一样，面试官一般都会先问你一两个问题，然后根据你的答案再问一些



问题。

- 1, 如果是非重庆人, 会问你为什么选择到重庆工作
- 2, 有没有男/女朋友, 男/女朋友的工作在哪里
- 3, 是不是只考虑主城区
- 4, 对移动工作内容有多少了解
- 5, 有没有师兄师姐在重庆移动
- 6, 有没有移动工作的相关经验
- 7, 对薪资的期望
- 8, 学过哪些课程
- 9, 你如何评价你自己

#### 关于先前群面的一些问题

据说, 有同学被要求向面试官推销我们新增功能后的手环, 感觉这个难度很大。

面试官会问你对刚才的小组讨论有什么看法, 对自己在其中的表现作何评价等等。

移动的群面一般会刷掉过半的人数, 我们组 11 进 5 已经是很不错的了。之前一直很担心自己过不了群面, 因为我一直觉得自己没有太多创新的想法, 尤其是在群面这种有压力的情况下, 我一度很担心自己会脑袋一片空白。这是我人生中第一次群面, 经历了, 并且比自己预想的发挥的要好, 我就觉得已经很圆满了。希望后面有跟我一样担心的同学都放轻松, 不要太紧张。我现在面试都尽量抱着早死早超生的心态, 不去纠结结果。因为我其实觉得等待的过程更煎熬, 所以每次都希望快点面完, 面完了, 不管结果如何, 都是一种解脱。

#### PS:

这就是我参加 2015 重庆移动招聘的全过程了, 为了准备重庆移动, 我在论坛上搜集到了很多有用的资料, 对我帮助很大, 第一次写面经, 除了为自己攒人品求录用以外, 也希望可以为后来的同学提供一点帮助。

## 4.41 江苏移动一县公司市场类笔试加面经贴

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 4 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1902696-1-1.html>

**笔试:** 时间很紧张, 100 道行测 100 分钟。但是这次数列题很难, 很难! 幸好之前看了笔试经验贴, 自己不擅长的题型可以先放一放, 先做后面的。这样的话, 我数列是最后蒙的, 全选 B, 数学题也没什么时间做。大家也不要太担心。在门外大家讨论的时候, 很多人都不会, 于是全选某个选项。两个英文阅读理解, 很短, 也很容易理解, 选项基本上能在文中找到原话或者稍有改动的话。资料分析的话考的数字精确到小数点第三位, 大家可以练习下计算题。选项 15.7%、15.6%、16.7%和 16.6%, 相差太小了, 不好选。没有性格测试, 没有专业题。

#### 面试:

一面是盲面。到了之后签到(旁边就是报销车票的点), 进等待室等待。期间会提醒把身份信息涂掉。喊到名字的时候跟着工作人员去检录区检录, 要求填写编号、身份证号、学号、名字, 一定要正楷填写, 以免影响成绩录入。然后去面试室外等待。大家可以熟悉下组员, 多聊聊天, 等下无领导面试的时候会很和谐的。

**开始:** 看材料 3 分钟, 然后 1 分钟挨个陈述观点。组内自由讨论 20 分钟。最后代表总结陈词。题目的话, 是为了提高工作效率, 提出了 6 条建议, 选出最重要的三条, 排序, 说出理由。小组再对这些个建议进行补充和完善, 得出最后方案。(放心, 题目肯定不是一样的。)

**针对个人提问：**介绍自己优点，并针对你简历提问，诸如，专业不对口的会问为什么选这个岗位？有没有报别的单位？职业规划之类的。还有一些针对实习经历的提问。

大概目前就只想到了这些。

## 4.42 江苏移动薪酬体系揭秘

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1965599-1-1.html>

网络上帖子很多了。最近一直在降薪，所以这里更大家更新介绍一下。提一提这个贴吧的人气

首先是每个月最终现金收入都是用基薪算出来的，前面很多帖子提到了，基薪也早已有揭秘贴，应届研究生进入以后第二年就变成 5 初，5 初就是拿 G4 的钱（具体每级别数额如下），1400 的样子。苏南像省公司、苏州、无锡、南京这样的地市乘以 4 倍左右得到月收入（不同地市系数不同，另外奖金里面有绩效因素，所以是 4 倍左右，一般来说不会超过 4.5 不会低于 3.5）。苏北地市就要少 1~1.5 倍了，本人不清楚。

非现金收入现在很少了，发卡一般一年也就是 5000 左右，远没有之前帖子里说的多，降薪了。当然不同地市不同，苏北地市可能更少，不清楚了。这里没有鄙视苏北地市的意思，江苏移动就是这样搞的，划分 3 类经济区，第一经济区只有宁苏锡常。其他收入就差。

住房补贴省公司对应届生取消了，改为发 8%到工资里，合并计税发放（原来是 18%发到房补账户，免税的，买房时候提取）。地市暂时还没有都取消。住房公积金都是 12%自己交，再 12%公司交。

车贴个别地市还没取消，大面已经没有了，即使没有取消的，也快了。

年终奖，很少很少，一万多吧。

具体基薪网上可以找到的，在 <http://www.doc88.com/p-270833021435.html> 这个文件的第三页折线图上双击，可以弹出一个 Excel 表格，里面有从 G1（G 开头的都是 C 类）到 Z16（第一经济区的市公司老总）的年度基薪（除以 12 得到月度的）。

升岗。进去第一年见习（比以前好，以前第一年没有身份，和第三方签合同，现在第一年有身份，和移动签合同，但工资还是很少），第二年 5 初，拿 G4 的工资，第三年 5 标，拿 G5 的工资。然后职业生涯高度就到顶了，不出意外不会升了。

## 4.43 安徽移动 2015 校园招聘北邮 20141117

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913712-1-1.html>

2014 年 11 月 17 日下午于北邮

2 个考场，第一个 250 个人，缺考 10+。

行测 100 题 100 分钟，题型跟网上传的一样(考了一个原题就是 2013 年的第 38 题)。第一部分数字运算比较简单，最后一个没有算好的数列题为 2,3,8,27, ()。改病句那里没啥感觉，最后面 3 个材料题，第一个讲红酒市场发展的很简单(不知道我有没有看错，就是考原文中的比例和数字)，第二个讲 GDP，第一服务业产值，人均等数字，江苏的城市(如南京，苏州)，和广东的城市(广州，东莞)，计算很少，基本是加加减减，第三题是制造业发展的，一堆数字，只扫了一眼，感觉比较大的计算量，因为问题看着都是绕弯的。

专业题比较简单，应该是通信的常识。60 个题 60 分钟，有三选一，四选一，最后 10 个是多选，很多人半个小时就交了，主要有通信的知识，计算机，网络，光纤通信等等。

举个例子，比如三种通信方式(单工，双工，半双工)，单工通信怎么通信的？三种开关调制 ASK, FSK, PSK, 给了一个 01110100 问一个差分哈夫曼波形，排除了一个后瞎蒙了一个，还有多经效应的主要原因，网络考了几个交换机路由器工作在那一层，局域网连广域网用那个？计算机中的数据指什么(真实数据？数字数据？模拟数据？不懂，百度也不确定)？多普勒效应(与运动方向有关)，网络操作系统的基本任务？SDH, PDH 是什么？GSM 多址方式(TDMA-FDMA 相结合)？

感觉考的不是很好，希望给后来的小伙伴一个详细的指示把

## 4.44 移动校招从网申到签约（市场营销类）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945936-1-1.html>

### 1、网申

本人本科，选择户籍所在县的岗位。大家可以根据自身实际情况，因为移动比较在乎学校，如果你是研究生，那么可以选择市级，如果是普通本科，安全起见选择县级。如果你个人能力很强或者学校很好，那么，随便选。我网申有一个秘诀，保证了我基本逢网申必过，就是写自己的居住地和报的岗位所在地一样，大家可以借鉴。其他四六级，可能是必备硬件。有的人第二选择没有认真选，结果最后被调到第二选择，后悔也来不及了，所以大家还是认真选择。

### 2、笔试

题目分为两张试卷，一张是行测，一张是专业知识，都是选择题，有多选和单选。两张试卷是分两场考试，中间休息 30 分钟。我报的是市场营销，和我的专业无关，我的笔试是在下午，于是我从百度下载了一个文档，待会分享，看了一上午，然后去考试，题目就简单多了。大家如果不是相关专业的，最好临时抱佛脚一下，还是很有用的。至于行测，因为笔试的时候，我正在准备国考，所以行测也是有准备的。其实还是建议大家，在大四下的时候，不管是不是考公务员，都买本行测来做做，因为只要你参加的校招，基本上题目都有涉及行测，对于你的做题速度还是很有帮助的。

### 3、面试

面试分为初面和终面，市场营销岗位两次面试都是领导小组讨论，其他岗位好像一面是无领导，二面是单人半结构化。无领导一次 8-9 人，按照面试名单入场。一面好像是外包给智联的人，有三个人。二面是

移动的领导，有约 6 个人。两次面试人都很多，我二面遇到很多一面的小伙伴，甚至有一个女孩两次都和我一组。所以我在猜测，1、如果你报的地方本来人就少，那不管表现好坏都是你了。2、二面遇到的一面小伙伴，都是一面表现出色的，所以还是刷人了，只不过不是太大比例。总之，你还是要尽力表现好，因为不管最后要不要签，先拿到 offer 再说。如果没有面试经验的，我建议，提前几天百度搜索，无领导面试经验，你看个几遍，确定你是做计时员还是蜻蜓队长，或者总结发言人。很有用的，我觉得这些专业性的理论，了解一下不错的，因为接到面试通知和面试中间大约一周，这期间大家都忙于找工作，考试，没时间做专业的培训。

那么接下来说我的面试经历。

**一面**，面试官有两女一男，中间女的是主面试官。进去按照序号坐下，她读一下注意事项，之后你翻开桌面的考题，一段文字资料，最后有一个问题，需要大家一起讨论，找出解决方案，注意带笔，移动不提供笔。是针对微信，提出应对方案，这应该是最近几年移动首要大敌，因为二面也是针对微信的，有兴趣的可以准备一下。首先，个人发言，没有顺序的，也不需要举手，所以大家把握好时间，不要最后，也不要说太多，注意精简，而且如果你第一个发言，很有好处，因为在那种紧张的环境下，你会吸引面试官注意，而且能带动大家的思路方向和你一致，在以后的讨论环节，也容易引起共鸣。方案没有对错，只要能在规定时间提出来就行了。我们组总体很好，大家很和谐，最后有一个发言人被大家推荐出来，我们在规定时间完成任务。然后面试官开始提问，问题比较尖锐，如果让你选择表现最差的一个，是谁。大家都选了自己，她也觉得没意思，就换个问题，如果只能选 4 个人组队，你选哪些，注意我们有 8-9 个人呢，然后，大家就开始说了。最后，她又对表现比较好的人，提问。然后结束离场。

**二面**，五个男面试官，一个女的，坐在我们后方的角落里，拿着电脑在记录。和一面类似，不过我这次，被其他人推选为总结发言人，很荣幸。告诉大家一个方法，第一个做个人发言，然后大家发言的时候注意记录，再到小组讨论的时候，每个人说话，你都注视着她或他的眼睛，点头加记录，不要一开始就抢着说话，慢慢的 5 分钟以后，你大概和所有人目光交流了一次，而且也知道并大家的想法，这时候，你要脑子不停的动，还要结合材料，想出更概括更新颖的想法，开始提出来，如果很多人点头，你基本上稳做发言人了，因为整个讨论环节很短暂，大家都不熟悉，所以你要在一开始第一个做个人发言引导他人，小组讨论给人以稳重，能够信任的感觉。当然还要有想法。我个人说话有点快，所以刻意放慢了一点速度。

正装还是必备，当然也有人没穿正装，但也拿到 offer 了，这个看你个人能力和心理素质，还有你选择岗位的竞争程度。如果怕冷，可以在西服里穿个白色毛衣，和白色衬衫一样的效果。如果来得迟了，可以调到下一组，不用担心，一天很多组的，而且移动面试是按照你的签到顺序来的，所以不要太担心错过面试时间，你收到的面试短信通知的时间都是比较随机的，因为我遇到的和我一组的，我们收到的时间竟然间隔 3 小时。

## 4、体检

其实收到面试通过的通知就开始安静的等待吧，这期间把生活习惯回归科学点，一般来说，从网申到体检，每次通知大约间隔 10 天，每次通知前还有一个预通知，比较烦，不过体检基本都可以过，因为有什么不合格的还会安排复检。体检我是在合肥 105 医院，体检期间大家可以不按照顺序，把各个项目检查完了就可以了。有抽血，尿检，测眼睛，身高和体重，血压，内科，彩超，胸透，听力，我是先做完必须空腹的项目，就拿着免费的早餐券去二楼吃饭了，有肉包子肉饺子和豆浆米粥咸菜鸡蛋，还不错。然后继续检查其他项目的。测体重和身高的，测眼睛的，人都特别多，大家注意，合理安排。别一开始都在那里排队抽血。

## 5、签约

签约在体检完大概 10 天左右。今年都传降岗，而且国企改革，拿到手的钱也没有原来多了。所以很多研究生都放弃了，因为他们有更好的选择。这个只能说个人选择问题，我是比较喜欢安逸一点的生活，喜欢离家近一点，因为移动是同岗同酬，所以我在家反而生活成本低很多，可能各个地方最大的区别是福利，那



就根据各地的经济发展情况了。签约时候，hr 是比较保守的，但她说县级本科一年能拿到大约 6 万多点，包含五险一金，不包含福利。我挺满意，而且也不想再找了，就签了。客户经理岗位是偏销售外联型的，市场营销岗位都是女生，以后发展方向是偏管理类。第一年签三年，第二次签 5 年，第三次终身。实习期本科是 1 年，这期间要轮岗，而且待遇是按照转正后的低一级来定。签约以后可以，根据你的毕业情况，有 5 月份报道，有 8 月份报道。移动会通知，因为入职前还有一个短期培训

## 6、很重要的一点

本人是 14 年毕业的，但是毕业以后一直没有签三方，所以保留了应届生的身份，属于国家规定的毕业两年内择业未就业的应届生，但不是 15 届应届生。这个希望以后的学弟学妹们注意，如果第一年找不到很满意的工作，先不要签三方，你可以先签就业函返还给学校。因为应届生身份真的很重要，它可以让你多一年的选择机会，而且多一年，真的多了很多体验和经验，自我感觉，成长很多。当然也很辛苦，心理上。然后，有什么需要提问，可以问我。

### 4.45 2014 冬招-安徽移动

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1944737-1-1.html>

无意从网上看到移动的招聘信息，就申报了，意外的收到了笔试通知，最后经过两轮面试，收到 offer 了。

好吧，接下来言归正传，具体说说这次的报考经验吧，为以后想报考移动的同学做点参考，希望能帮助到后来人。本人报考的是市场营销岗，但不是市场营销专业的，笔试考行测和市场营销专业课，行测的知识比较简单，按照公务员的来复习肯定没问题，专业课知识就把市场营销课本好好看看，网上找点市场营销期末考试卷做做就 OK 了，具体题目我应经不记得了，但难度都不大，如果想进的话，最好好好准备下，所谓不打无准备之仗啊。笔试之后几天就通知一面了，一面是无领导小组面试，11 个人一组，就跟一般的无领导一样，五分钟看题，一分钟个人陈述，好像是 25 分钟讨论吧，三分钟总结。有排序题，也有给出营销策划方案的，我们那组是排序，就是移动和金融产品结合的那种，说实话，拿到题目我也比较慌，没有思路，后来就等别人先陈述，我再说，加点自己的想法，补充下，只要跟别人有点不一样就好。没想到二面市场营销岗还是无领导小组面试（二面只有市场岗是无领导，别的岗位是单面），题目是关于移动 4G 的，有关怎么推销流量，增加收入减少成本，做个市场营销方案，规则跟一面一样。

通过无领导小组面试，自己感觉到的就是在讨论过程中一定不要太过强势，要学会和谐相处，可以利用在门外等候的几分钟大家认识一下，这样进去讨论的时候能比较熟悉一点，如果气氛比较和谐，讨论的也有理有据的，分数肯定比较高，不要到最后还得出不一致结论（有的小组到最后还没有一致结论），个人感觉网上多看点面经还是比较有好处的。写的不好，希望能给想考的同学有所启示就好。

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）**

**下载地址：**<http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

