

应届生2018校园招聘 求职大礼包

中国农业银行山东分行篇

应届生论坛中国农业银行山东分行版：
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-975-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：
<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 农业银行简介.....	4
1.1 农行简介.....	4
1.2 农行组织机构.....	5
1.3 农行历程.....	6
1.4 农行企业文化核心理念.....	6
第二章 行山东分行笔试资料.....	7
2.1 农行考试心得.....	7
2.2 借过借过~~新鲜出炉的 2017 年农业银行笔试经验来了!	7
2.3 2017 农行笔试.....	8
2.4 2017 农行和建行笔经.....	10
2.5 2017 校园招聘中国农业银行新鲜笔经出炉啦.....	10
2.6 2017 年农行春招 3.30 号.....	12
2.7 2017 农行笔试~~	13
2.8 2017 春招笔试小贴士.....	14
2.9 2016 年农业银行校招笔经.....	15
2.10 11.15 农行山东省分行 攒人品求过求过!	16
2.11 农行 2016 秋招新鲜笔经.....	16
2.12 新鲜热辣的 2016 笔经, 趁热.....	17
2.13 2015 年农业银行校园招聘最全面的笔经.....	19
2.14 2015 秋 农行校招 笔经+面经.....	22
2.15 农行笔经 2014 年 11 月的笔试详细题目.....	24
2.16 补充几道题啊.....	25
2.17 农行 2015 新鲜笔经.....	26
2.18 2015 年农行校招 2014.11.16.....	29
2.19 2014.11.16 农行笔试.....	32
2.20 2015 农行笔试归来 (综合知识回忆 68 道)	33
第三章 行山东分行面试资料.....	35
3.1 山东省分行 2016 面试流程.....	35
3.2 2016 农业银行山东济南面经.....	36
3.3 2016 山分日语面经 12.17 早 7 点第一场.....	37
3.4 20151217 农行山东分行面经.....	38
3.5 山东农行面试的惨痛教训.....	39
3.6 【山东分行 2016 校招】面试经验.....	39
3.7 2015 青岛分行面经.....	40
3.8 山东省分行青岛分行面经.....	41
3.9 为了攒人品, 发发山东分行面经.....	41
3.10 农行山东省分行面试.....	42
3.11 农业银行山东分行面经.....	42
3.12 2015 年山分面试 (最后一天的)	43
3.13 2015 农行山分面试.....	43
3.14 2015 大山东面经.....	44
3.15 青岛分行面筋.....	45

3.16 山东省分行 2016 面试流程.....	46
3.17 【山东分行 2016 校招】面试经验.....	46
3.18 山东农行面试的惨痛教训.....	47
3.19 2016 山分日语面经 12.17 早 7 点第一场.....	48
3.20 20151217 农行山东分行面经.....	49
3.21 农行山东分面试.....	50
3.22 山东分行面经！.....	50
3.23 发一下山分的面经 已经拿到 offer.....	50
第四章 行山东分行综合资料.....	51
4.1 我的视角，银行从业三年经验谈.....	51
4.2 银行经验综合篇，涵盖 中、农、工、建、交笔试加面试，纯感悟、纯手打.....	53
4.3 2015 中国农业银行山东分行招考综合经验（笔试+面试+体检+签约）.....	55
4.4 收到农行签约 来还愿.....	56
4.5 关于山东分行面试录取标准，从工作人员那打听来的.....	57
4.6 2014 年 12 月农行面经.....	57
4.7 答疑贴，让各位学弟学妹们了解山东农行.....	58
4.8 2013 农行山分 笔经+面经.....	58
4.9 农行山分笔经+面经.....	59
4.10 农行山东省分行提前批已签，就我所知道的提前批稍作解释.....	60
4.11 和谐还是不和谐，这是个问题！.....	61
4.12 银行求职感受.....	62
4.13 再次补充，关于农行山分第二批体检的解释.....	63
4.14 一个入职农行山东分行的人得一点经验.....	64
附录：更多求职精华资料推荐.....	65

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 农业银行简介

1.1 农行简介

农业银行官网：

<http://job.abchina.com/>

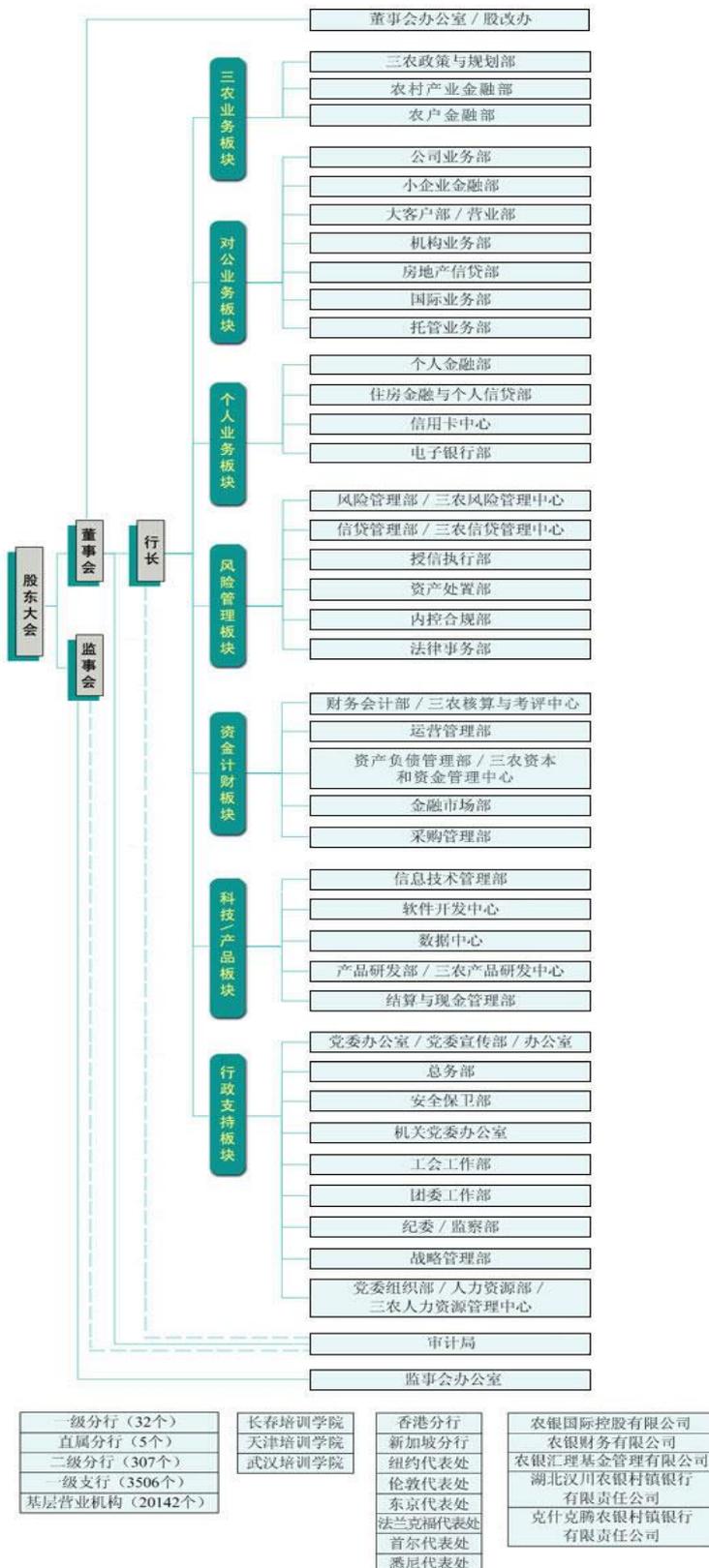
中国农业银行是新中国设立的第一家商业银行，也是改革开放后第一家恢复成立的国家专业银行。中国农业银行最初成立于 1951 年，1979 年 2 月再次恢复成立后，成为在农村经济领域占主导地位的国有专业银行。1994 年中国农业发展银行分设，1996 年农村信用社与农行脱离行政隶属关系，中国农业银行开始向国有独资商业银行转变。2009 年 1 月 15 日，中国农业银行完成工商变更登记手续，由国有独资商业银行整体改制为股份有限公司，并更名为“中国农业银行股份有限公司”。

2008 年，农业银行各项业务快速发展，经营效益明显提升，资产质量显著改善。年末总资产达到 70,143.51 亿元，各项存款 60,974.28 亿元，各项贷款 31,001.59 亿元，资本充足率 9.41%，不良贷款率为 4.32%，全年净利润 514.53 亿元。中国农业银行通过全国 24,064 家分支机构、30,089 台自动柜员机和遍布全球的 1,171 家境外代理行，以覆盖面最广的网点网络体系和领先的信息科技优势，向超过 3.5 亿客户提供便利、高效、优质的金融服务。

2008 年，在《财富》杂志全球 500 强排名中，中国农业银行位列第 223 位，穆迪信用评级为 A1/稳定。

作为一家面向“三农”、城乡联动、融入国际、综合经营的大型商业银行，中国农业银行秉承“大行德广 伴你成长”的服务理念，坚持审慎稳健经营、可持续发展，立足城市和县域两大市场，充分发挥城乡联动优势，实施差异化竞争策略，依托庞大的分支机构、电子化网络和多元化的金融产品，不断朝着为最广大客户群体提供优质金融服务的现代化全能型银行的目标迈进。

1.2 农行组织机构



1.3 农行历程

中国农业银行于 1979 年 2 月恢复成立，总部设在北京。

1979 年 2 月 23 日，国务院发出《关于恢复中国农业银行的通知》。

1984 年 6 月 1 日，农业银行引进首笔世界银行贷款。

1985 年 6 月 24 日，中国农业银行首次统一行名字体。

1985 年 6 月 25 日，中央决定成立中国农业银行党委。

1997 年，农行政策性业务剥离速度加快。

1999 年，农行和工中建三家银行剥离 1.4 万亿元不良资产给四大资产管理公司。

2004 年，农行第一次上报股改方案。

2007 年 1 月 19 日至 20 日，全国金融工作会议确定农业银行股份制改革总的原则是“坚持面向‘三农’、整体改制、商业运作、择机上市”。

2007 年 9 月，农行选择吉林、安徽、福建、湖南、广西、四川、甘肃、重庆等八个省（区、市）开展面向“三农”金融服务试点。

2008 年 1 月 23 日，农业银行明确提出“3510”奋斗目标和发展战略。

2008 年 3 月，农行开始推动在 6 个省 11 个二级分行开始“三农”金融事业部改革试点。

2008 年 5 月底，“三农”金融服务第一阶段试点结束。

2008 年 8 月，农行总行设立“三农”金融事业部，全面推动全行“三农”金融事业部制改革。

2008 年 10 月，农行股改方案获国务院通过。

1.4 农行企业文化核心理念

一、使命

面向“三农” 服务城乡 回报股东 成就员工

二、愿景

建设城乡一体化的全能型国际金融企业

三、核心价值观

诚信立业 稳健行远

四、核心价值观指导下的相关理念

经营理念：以市场为导向 以客户为中心 以效益为目标

管理理念：细节决定成败 合规创造价值 责任成就事业

服务理念：客户至上 始终如一

风险理念：违规就是风险 安全就是效益

人才理念：德才兼备 以德为本 尚贤用能 绩效为先

如果你想了解更多农业银行的概况，你可以访问农业银行官方网站：<http://job.abchina.com>

第二章 行山东分行笔试资料

2.1 农行考试心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073699-1-1.html>

本人非 211，985 的上海就读的外地小硕，注会过五门，有过基金和券商实习经验，本来一心奔着券商和基金取得，没留意银行。但是秋招季，券商 hr 对我的接连打击，逐渐觉得今年券商好难进呀。觉悟之时，已快十月底了。半夜起床投了两家银行，农行和建行。在应届生上看到银行考试都是每个模块限时，但是今天农行还是很人性化，特别是对我这种裸考银行的小硕而言很适合。第一部分，言语理解题，时间很充足，基本做完还有半小时，不能提前提交此部分，lz 我只能一遍遍要检查；第二部分行测，感觉有点紧张，第一次做行测时间还是不够用（lz 有点菜），蒙了好多（对于一心想去银行上班的你来讲，一定要提前准备多加练习，感觉这部分还是蛮难的）；第三部分，好像是经济学知识，有单选和多选，感觉还是考得挺细的；第四部分，好像是计算机应用知识吧，这个真没办法，只能跟着感觉走，继续蒙！；第五部分，生活常识题和农行常识吧，感觉还好，提前看了一点农行的信息；最后一部分是英语，题量大，求得就是速度，感觉还是蛮简单的。

最后一部分就是性格测试，一定要走心哦！虽然不计入总分，但是貌似这里面还有测谎实验，就是一个问题会在后面重复出现；最重要，我感觉自己是什么样的性格最好展现出来就可以啦，毕竟咱们都是正常的人类。听说这个 bbs 很神奇，但愿能进面试吧。

2.2 借过借过~~新鲜出炉的 2017 年农业银行笔试经验来了！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073605-1-1.html>

为了攒人品过笔试，第一时间就来写啦！并不能像很多大牛那样把考点回忆起来。。。但是我可以说说我从网申到笔试的故事，你们就提取有效信息吧。

首先说说个人情况，本人 2012 年上大学，专科，2015 年考本科，双非普通财经类大学，有丰富的银行和基金公司实习经验。颜值 100 分的话，我的形象气质应该可以打 80 吧。。。就我的实习经验看来，个人形象银行还是比其他行业要看重一点的。。。）

9 月份和 10 月份一直在备考各种从业资格证，10 月底开始在应届生微博上，几乎把所有能投的银行都投了一个

遍，最后只有广发，浦发，建行，农行向我伸出了橄榄枝（报的全部都是深圳）。后来才知道原来网申也是有技巧的。。。

一、收到广发的笔试通知是在考前的两天，那个激动得呀，终于等来了一个，也就是考前两天我才开始复习银行的考试内容，才知道原来还有行测。。。考试也不知道时间紧迫，结果不用我说，不挂才怪。

二、正是因为有了失败的经验，才开始抱起一本通看例题，慢慢的有了解题思路，知道考哪些东西，恰巧第二次浦发的网申题目又很简单（基本不用草稿纸。。。），前天收到去深圳的面试通知。

三、在收到面试通知之前我一直从早到晚在图书馆刷建行和农行的所谓的历年真题和预测题。。。做题还是有用的，一些解题技巧和思路很是有用处，大大节约了时间！

重点从此开始

四、今天一大早去到了农行考场，要了一份门口中公发的报纸（时政很有用很有用很有用！考试遇到了原题），奇葩学校的电子阅览室是网吧，还有一股烟味。。。看到题目之后第一感觉就是，怎么和我做的卷子不一样啊！

（这也是我为什么之前说是所谓的历年真题和预测题。）题目的顺序不一样，难度稍微难一点，考点差不多。考试时我的想法是，大家都做不完，到了最后肯定乱选，我就从自己有把握的非理科题目开始做起，理科最后连带蒙终于在规定的时间内完成了。综合类知识点考来考去就那样，这里也没有什么说的，经管相关专业的人占优势，其他专业的复习起来估计够呛。。。农行的英语有7偏，难度貌似比六级差不多又感觉难一点点。。。反正我是用关键词法做完了。整个过程状态还可以，一直都很集中精力，正确率应该可以达到平时刷题的那样，60%。。。吧？

五、给你们的一点建议，如果诚心想进银行的，一定要提早准备！我的广发就是教训。可以做行测，提前掌握那些快速解题技巧。综合方面看看一本通经济部分的内容，至于计算机，你记得住就看，记不住就算了。。。反正占比不大，大家也基本都不会（我同学华科计算机双学位也不会那些题，可能有点深吧。）英语这个就得看能力了，一时半会儿也提不起来。如果再给我一次机会，我会从9月份就开始复习，觉得这样考起来不会那么懵逼甚至可以胸有成竹。

反正今天考完了，能不能上我肯定是希望能的。。。不上也没关系，这个太看个人能力了，不能投机取巧，我确实有很多方面有待加强。看老天吧~~~

再强调一下，知识储备不足的，综合能力不强的，又想进银行的，复习方面搞不得半点马虎。。。沉下心来学习。至于酱油党碰运气，那可能需要你的运气极佳吧。

祝福认真努力的人心想事成！！！！

（转战建行模块继续.....）

2.3 2017 农行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073627-1-1.html>

刚刚笔试完，回忆题目



综合知识，时间很够可以慢慢做，因为不会的题真的怎么想都不会的

1、境外？个分支机构

- 2、客服电话
- 3、核心精神
- 4、在哪上市
- 5、2015 年农行在财富榜上排第几（16 26 36 46）

时事特别细（15 题）

- 6、2017 年要与柬埔寨达成？亿元的贸易额
- 7、欧洲通过了？关于国家气候能源的协定之类的
- 8、东亚文化之都？（答案是长沙）
- 8、要修一条最长的海底隧道，加利福尼亚到哪？（中国香港、澳门、台湾、日本福冈四个选项）
- 10、长征胜利？周年
- 11、广交会继续推出多项措施加大与？国家或地区的贸易合作（欧洲、非洲、一带一路沿线国家、美洲）
- 12、菲律宾总统对我国进行？访问（国事访问、正式访问、非正式访问、。。）
- 13、（长征 01、长征 03、长征 10、长征 07？）
- 14 人行对 20 家金融机构出台的措施？

常识（50 题）

- 1 长征一号什么时候发射
- 2 下列不属于四书五经的五经的是？
- 3 银行存款总额与上交央行数额的比是什么？
- 4 将可交易性金融资产转为用成本或摊余成本计量的资产，会计明细怎么记？（借记。。。科目，贷记。。。科目）
- 5 大概是领导能力可分为那两类？（放权和约束，管理和控制。。）
- 6 .港珠澳大桥是？第一长跨海大桥（中国、亚洲、全球。。。）
- 7、天下第一关？
- 8 马踏飞燕从哪里出土？
- 9 被称为“天路”的是哪条铁路？
- 10 最大的淡水湖？
- 11 减少损失或采取措施控制损失的方法叫什么？（风险回避、风险保留、损失控制、。。）
- 12 快速决策的方法？（整体思考及结构化、整体研究及系统化、整体建模及。。化、、、）
- 13 阿拉伯数字谁发明的？
- 14 通货膨胀的计算公式？
- 15 员工培训的 SA8000 管理体系是培训什么的？
- 16 我国在长三角建立了？体系示范区（环境治理，产业转移，经济、、、）
- 17 人体所能承受的最低电压
- 18 哪个属性不是三原色的属性（纯度 明度 饱和度 色相）

接着是行测，分为言语、数量关系、逻辑推理、思维、资料分析，基本跟国考的行测题型一样，就是思维那部分是国考没有的，考大数字速算的，比如说 $2012*201220122012-2013*201320132013$ 这样的题目，还有 $22*22+23*23+24*24+25*25$ 诸如此类的题目，这部份时间是最紧的。所以能放就放，挑擅长的做就好了。英语部分，LZ 觉得对比其他银行是题量最大的，单选 50 还是 45 道，再加上 7 篇阅读。LZ 第一次匆匆忙忙才勉强答完，不过也是因为我前面太慢了，我以为时间很充裕的。。。

综合知识部分实在想不起来其他啦！以后想到再更新吧~或者有其他考了的同学会来奉献的~

尽人事听天命。希望大家都能开心经历一次校招哈~

2.4 2017 农行和建行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073628-1-1.html>

今天一天连着考了农行和建行。。求攒人品。。过过过过过过。。。。在应届生学了不少，今天来回馈一下农行不同板块是单独计时的，中规中矩。综合知识板块时间绰绰有余啊。。目测几乎大家都提前完成了，但是不让提前交卷。。楼楼理工科的。。经管知识只能纯靠蒙，个别稍微推理一下，所以可能写的特别快吧。。行测也还好，不难，时间也是正好。考了天下第一关是哪个。。天路指的是哪条铁路。。诗圣是谁都比较基础。。不过时政考的特别细我觉得。。考了新的联合国秘书长，港澳珠大桥是世界第一。。之前看到了菲律宾总统继 2011 年于 2016 年第一次访问中国。。结果农行竟然问的是进行什么访问。。国事访问，正式访问，非正式访问。。呃呃呃呃呃。。真是万万没想到。。我记得考试之前百度看看时政基本上就没有问题了。。也是最近几个月。8、9、10 月的考的比较多，最后一部分是英语。。一堆单选题，45 道，都比较基础，六级水平吧感觉。。然后就是阅读理解。。对了，农行知识考了 2015 年农行的排名。。没有看到，蒙错了，忧伤。。应该是第 36 名。。剩下的就是常规的农行知识。。百度百科记记就差不多了。。

建行不得不吐槽一下。。除了性格测试，剩下的各板块是一起计时的。。连蒙带猜时间也还是很紧。。还有大量的多选题，多选题啊有没有!!! 求给一条生路啊!!!! 建行知识考了建行的理念。。建行知识好像确实死记硬背的考的不多，不过看看也都能答上来。。看前几年的笔经一开始都会有一个快速回答环节，今年没有这个环节了。。对了，我感觉建行和农行的性格测试题怎么一样一样的。。

今天脑子处于懵逼的状态，也非经管的，所以专业知识的题几乎都不记得。。全靠蒙的。。笔经写的是考试给我留下的大致印象。。大家凑合看看。。

最后，求过啊!!!!!!!

也希望自己和广大学弟学妹们都能有心仪的 offer

2.5 2017 校园招聘中国农业银行新鲜笔经出炉啦

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073686-1-1.html>

之前从前面各位学姐学长发的帖子中收获了不少的经验，为了将这样的优良传统传承下去，所以我来了  ! 我一共考了三家银行，中行，工商还有农行，就其笔试难度而言，农行是最简单的。但是我的英语太差了，都是



废话不多说，考试时间三个小时，从早上九点到中午 12 点。考试分为四个部分，第一部分是综合知识，第二部分是行测，第三部分英语，第四部分性格测试。

综合知识一共 70 道题，时事 14 道，农行特色知识 5 道。

大记得这些：

1.2016 年是中国长征胜利多少周年？ 80

2.今年是菲律宾总统首次什么访问，我选的是正式访问，答案是国事访问呀，之前光背菲律宾总统是谁了。



不记得题目了，知识点是向阳红 1 号，一带一路沿线国家，巴黎协定，中国标准，还考了安东尼奥.古特雷斯这个人。

3.2015 年，农行在财富世界 500 强排名 36 位。

4.农行核心价值观：诚信立业，稳健行远。

5.中国农行在上交和港交所挂牌上市。

6.农行客服电话 95599。

7.好像是农行有多少个境外分行吗，还是什么的，记不清了，反正选 12。

我觉得时事农行考的有点不匹配今年的大事情啊，反正背的都没考到，农行行情基本不会变，每年都是这几题。

行业相关知识：

货币市场共同基金的优点

债务工具

资本转让

关税升级

成本，人们的生活消费不属于成本。

通货膨胀率=（现期物价水平-基期物价水平）/基期物价水平

企业管理

损失控制

会计借贷关系

资产不包括预期在未来发生的交易。

同向登记

费用

再追索权

信用贷款

这些我都写的是知识点，因为题目记不清了，但是今年会计考了很多道题目，非常多，我一个计算机专业的白白



看了宏观微观经济一个月，一题没有。

计算机考了数据库，软件测试，我只记得我选了静态和动态测试，非即时码，分区丢失等等等，计算机知识不建议花时间复习，因为范围较广，你不知道会考什么，我一个计算机专业的好多都是瞎选的。

常识题考了

1.干冰的主要成分：二氧化碳

2.最大的淡水湖：潘阳湖

3 东方红一号发射时间：1970 年 4 月 24

4.青藏铁路

5.阿拉伯数字是由哪国人创造的，印度人

6.属于四书五经的经的，春秋

7.诗圣杜甫。

8.中国第一大关，山海关

9. 马拉松起源还是奥林匹克起源的忘了，反正是希腊。

10. 人体的安全电压，50v。

第二部分是行测

言语理解 4 题，一个病句，一个排序，一个词语替换还有一个忘了。

数学运算 12 题

逻辑推理 12 题。

资料分析只有一个，就 5 小题。

我考的银行中，农行的行测最简单，时间最充足。建议大家这部分认真做，时间快一点是够的。

英语部分

反正我英语比较差，就过了四级。题量是 50 个单选

7 篇阅读。如果我没有记错的话。英语我的时间是充足的，因为做英语一向都是猜阅读只做了两篇，其余几篇都是随便选的。

我个人给考农行的人一些经验吧，短期复习没有什么效果的，因为行测大家差不多，综合知识范围太广，基本是准备了也没什么意义。在考前一两天背一下农行行情倒是可以的，因为它每年都考那几个题。时政背下半年的吧，如果时间充沛，平时多刷刷微博。我觉得农行的时政不难，但是有点偏，正常其他家考的它都没考，考的都是不重要的时事，气死我了为什么不考 G20 峰会，我把它为期三天发生的事情都背了，啊啊啊啊啊。



我的中国银行笔试没过，农行大概是我唯一的机会的。最后，希望我有个好运气，进面试好不好？

2.6 2017 年农行春招 3.30 号

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096582-1-1.html>

我是在首师大考点考的呀~房间是 401~

刚刚入场的时候是，手机让放包里，然后挂在墙上，在照相什么之类的~

考试一共是 180 分钟，每个部分还规定时间~

第一部分是语言和语句的理解吧

就是选词填空，以及上面想表达的意思这种。

我就记得考了成语“众矢之的”和“千夫所指”这两，让你选。

记得不是特别清楚，不好意思呀

第二部分就考的是一些经济，管理，计算机之类的考题~然后+实政题+农行的一些介绍的题+综合知识题

我记得，经济管理题，问了 IS 曲线，激励机制，领导力分为几方面，法定存款准备金率，贷款担保此类的问题。

我感觉正经微观，宏观经济考的倒不是很难，大多数都是管理类和银行一些扫盲的知识比较多。

会计方面，我不记得了呀，好像有会计什么账是干嘛用的，我不是会计专业，所以会计题记不太清楚，so sorry。

计算机方面的话，木有涉及到编程的知识，主要是概念性的东西，通信类的知识也有一点。

实政题，由于今年是 2017 年。。。去年大事情太多，今年又“开会”，所以考的基本上都是这些，倒是问到了亚洲银行成员国几个。

农行的小知识：主要是农行在全球 500 强银行的排名排第几，然后有多少家境外支行，农行的愿景这种题。

综合知识题：就是四书五经，东方红卫星这种，感觉地球人都知道的题

第三部分，我是个数学渣。打小这方面就烂。（时间紧，任务重）

1. 数字计算，就是运用各种计算率，都说农行数学考得最难，我觉得是，主要是算的特别多，还不让拿计算器，千万不要轻视!!!
2. 数字找规律，有大约 5,6 道题，不是那种很轻易，一看就能识别规律的，也要算
3. 小学奥数题，追击问题，相遇问题，植树问题。。。等
4. 就是上面的句子能反驳的，能推理的，这种问题

第四部分，英语，多少题我不记得了。词汇+阅读，最后我听到我们考场有人没有做完。。。

词汇包括考了时态，固定搭配，以及单词量的考核。

阅读的话，我记得是 4 篇？像农行这种考试软件，我建议不要先读题在做题。我建议先把文章读一遍，拿鼠标指着读句子，因为阅读不是很难的，能读懂的，然后在做题。因为他的那种软件，文章和问题截得都是一段段的，还要拿鼠标上下滚动，特别不方便。

基本上我这回考试就这样子的~希望能给以后考试的童鞋们做个借鉴，不好意思，忘了好多。主要是我的数学太坑了。。。就是我的同学考完都反应，数学会，但是做起来特别慢，因为计算比较复杂。



哈哈哈哈哈。。。这个尴尬的结束语，希望能帮到大家吧~~~

2.7 2017 农行笔试~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073521-1-1.html>

三个小时 行测（言语 逻辑判断 思维策略 数量关系 资料分析）

英语 英语单选 45 题 阅读 7 篇

综合知识 农行知识 时政（时政很多） 金融 经济学 会计 计算机 管理学 常识
然后性格测试 性格部分跟其他银行一模一样

题量比较大 综合知识 范围很广 很难复习的说
英语的单选遇到了托业原题 阅读比托业难很多!!

明年的小朋友可以 主攻行测 和英语 综合知识真的。。。

就酱啦

这是神奇的论坛 求面试机会!!!

2.8 2017 春招笔试小贴士

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2099280-1-1.html>

今天去民政参加农行广分的春招笔试，题型是行测一共 80 题：语言题 25；逻辑 15；数量 15；资料分析 15；策略 10。语言题主要是选词，病句，排列，概念匹配这些题型，感觉还行，注意力要比较集中；逻辑题的话这次的图形类题目会多一点；资料分析不难，两篇是数据分析一片文字阅读分析，悲催的是楼主以为只有 5 道资料题，



所以到最后好蓝瘦，只有匆匆忙忙地乱选答案



漏题！我一个人蠢就够了。。。数量和运算策略题是我的弱项，所以我就挑会的做，其他的就凭直觉了。综合题这次农行考的是会计，法律和金融三大板块的知识，没有农行的相关知识考点。我之前还看了辣么多，忧桑。。英语是三篇阅读，不会很难，比起中行笔试的英语题量好太多。



希望这个小贴可以给求职的师弟师妹以帮助，也希望我人品爆发，顺利通过笔试。。

2.9 2016 年农业银行校招笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2007759-1-1.html>

笔试时间：2015 年 11 月 15 号 上午 9 点—12 点

准考证上写提前 45 分钟进入考场，我 7:56 已经到考场了，结果大概 8:30 才开始陆续检查证件进入考场。尽量吃干点的早餐比如面包，不要吃粥喝牛奶，因为要坐 3 个小时，考试的时候也有同学陆续去上厕所，考试时间相当紧凑，再去上厕所会冲击做题速度和正确率。

一、综合知识。70 题，50 分钟。

1、专业知识：50 多道

这块做得很差。金融知识考了几道，都是宏观经济的，而且难度偏大，感觉有些偏。微观经济一题都没有。会计也考了几道，难度偏大。考前 15 天重点复习了中公的《金融、经济、会计》那本书基本没有用啊。最多的是管理类的知识，真是一窍不通。我是学文科的，考的很多金融和管理的专业术语。

真题回忆

- 1、世界货币基金组织的原则，选项有非歧视原则什么的
- 2、绝对购买力
- 3、绩效管理

2、时政：5 道左右 考的是 8-10 月的大新闻吧

真题回忆

- 1、10 月 24 日存款基准利率下降了多少
- 2、习近平发电祝贺朝鲜劳动党成立多少周年
- 3、德国总理默克尔共访华多少次
- 4、女排第几次夺冠，第几次多得最高荣誉奖项
- 5、李克强批准了哪座城市成为自由贸易区

3、常识 两三道

- 1、海上花园城市的是
- 2、给出几个节气，问反映太阳高度的是哪个(我选了秋分)
- 3、三孔。选项有孔林、孔府、孔庙、孔夫子雕像
- 4、以下不属于电视合成的光

4、农行常识 5 道左右

- 1、农行在多少年成立的（1951）
- 2、农行现在属于什么企业（国有控股企业）
- 3、农行核心价值观（诚信立业，稳健行远）

2.10 11.15 农行山东省分行 攒人品求过求过!

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006543-1-1.html>

11.15 在济南大学笔试的山东省分行

第一部分金融知识+时政+农行知识, 金融知识偏且难, 时政就是 2015 年 7-10 月的大事, 考细节, 适合考试前一两天突击, 我记得考了珠海新区, 屠呦呦 青蒿素治疟疾, TPP,SDR, 第几届世界经济论坛在阿布扎比, 女排第几次夺冠, 杭州亚运会, 火星液态水, 哈尔滨至齐齐哈尔高铁等等。还有五道农行知识: 农行是哪年上市的, 农行的企业愿景之类的。这部分时间非常宽裕, 因为不会就是不会。。。

第二部分是行测, 还是言语理解、逻辑判断、数字运算、思维策略、资料分析(5 题)这几部分, 时间比较紧张, 算是刚刚做完。

第三部分英语单选里考察语法和词汇对半开吧, 要抓紧才能做完, 比下午中行的简单多了!!

第四部分是性格测试, 和其他银行大同小异~

最后, 攒人品求过求过!!

2.11 农行 2016 秋招新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 15 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006120-1-1.html>

今天上午刚考完, 现在就来回馈论坛啦。

今年的笔试仍旧是分四部分: 综合知识 70 题(依旧 5 道农行知识, 15 道时事热点, 剩下的是金融、法律、管理学及计算机等专业知识), 50 分钟;

行测 45 题, 50 分钟;

英语 45 道单选, 35 道阅读, 55 分钟;

最后 25 分钟是性格测试。

每一部分单独计算时间, 时间一到会自动跳转下一部分, 只有性格测试部分可以提前提交。

首先, 我想就题型方面说一下个人感受。

首先是综合知识, 先说好拿分的部分:

农行知识:

1. 农行前身是农业合作银行, 建立至今约几十年
2. 农行的核心价值观是什么
3. 农行挂牌上市是哪年
4. 农行的企业制度性质

还有一题忘了, 总之考前把农行的发展历程、企业文化和主营业务/品牌都看一下, 这五题不成问题。

时事热点:

1. 今年的世界体操锦标赛举办地
2. 习大大访问英国达成了____亿英镑的贸易协议
3. TPP 的主要发起国
4. 今年诺贝尔和平奖得主
5. 屠呦呦发现的青蒿素主要用于治疗____疾病

- 6.今年女排世界杯夺魁是中国队获得的世界杯第__冠，也是球队在时隔 11 年后第__次荣膺世界冠军
- 7.经国务院批准，自 2015 年 9 月 8 日起，实行上市公司股息红利差别化个人所得税政策，个人从公开发行和转让市场取得的上市公司股票，持股期限_____，股息红利所得暂免征收个人所得税。
- 8.根据《批复》要求，_____（某新区）将打造为两岸交流合作重要承载区、改革创新示范区、生态文明先行区和扩大对外开放重要门户、东南沿海现代产业重要基地。
9. 中国人民银行决定，自 2015 年 9 月 15 日起改革存款准备金考核制度，由现行的时点法改为平均法考核。同时，存款准备金考核设每日下限。即维持期内每日营业终了时，金融机构按法人存入的存款准备金日终余额与准备金考核基数之比，可以低于法定存款准备金率，但幅度应在__个（含）百分点以内。
10. 德国大众集团旗下汽车品牌奥迪 9 月 28 日证实，约 210 万辆奥迪柴油汽车安装了能够在_____中作弊的软件。
11. 中国人民银行决定，自 8 月 26 日起，下调金融机构人民币贷款和存款基准利率，以进一步降低企业融资成本。其中，一年期存款基准利率下调_____个百分点。
- 12.某个世界经济类会议是第几届。。。记不清了
暂时记得这些，可以发现题目主要还是集中在经济、世界级体育赛事以及奖项、商业等方面，并且较为集中在 9、10 月。

专业知识：

自然是金融经贸为主，会计法律计算机为辅。这些没什么抱佛脚的技巧，全看各自本领了。

接下来是行测部分，分四小部分，具体名称不记得了，就按考题性质说：

- 1.简单的语义理解（语文）题目，几题这样。
 - 2.大量的数学应用题连着来。做得特别爽，一抬头 OMG 时间去哪了！我这个数学不差的 MPACC 考研狗突然对参加国考的同学肃然起敬。这部分不仅要理解，还要快、狠、准，需平日积累。按我印象至少十几题，感觉占了行测部分快一半，而且少有一眼望得答案的。
 - 3.穿插在应用题中的“一行式”/分式的加减乘除计算，这个也是要先观察规律，有的甚至估算就能出来。
 - 4.找规律类型题。此次数字敏感题目很少，圆盘形分格子填数字根本没有，我印象不超过 5 题这样。图形类规律，根本没有考折纸题（需要空间想象的那种），都是按顺序填图形，几题。然后就是传统文字逻辑题，几题。
 - 5.最后就是传统图表分析题，5 道，反正就是比例和数值来回倒，然后比较。
- 然后是英语，大部分是“一个段落的英文”，然后对应 2-3 小题，一直在切换，对于做惯了考研阅读的我来说，真是做得难受。这次有新闻稿还有书信，总之英语能力好就行，没技巧。

性格测试这个自己看着办。

最后我想说，我买的所谓真题和模拟题资料真的只能提前知晓题型，感受氛围。押题什么不用想了，费那个功夫不如把往年笔经看了，总结出题方向的趋势。定下方向以后，基础不好的同学早早打基础，提升能力才能立于不败之地。不要总到了考完才说觉得自己有一次沦为分母了。

机会总是留给用心准备的人~希望我的这点文字能给后来的同学提供些许参考。

2.12 新鲜热辣的 2016 笔经，趁热

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006350-1-1.html>

这次考试难度不大，但是 LZ 比较渣，发帖攒攒 RP

首先，题型设置应该跟 2015 年应该是一样的。蠢 LZ 记得多少考点就写多少，欢迎各位同学补充

综合知识：（50 道综合部分）

- 1、三孔：孔林、孔府、孔庙（蠢楼主选错了）

- 2、海上城市：厦门
- 3、原材料：库存材料，在途材料，委托加工物资
- 4、行政诉讼
- 5、快速决策
- 6、防火墙
- 7、银行监管
- 8、汇率问题
- 9、复利
- 10、经济增长标志
- 11、月全食
- 12、昼夜长短的二十四节气：春分
- 13、三大地震带：海岭、欧亚、环太平洋（蠢楼主又错了）
- 14、单向沟通
- 15、四库全书
- 16、急救：搬运是对的的对的对的（残念的楼主）
- 17、现场控制
- 18、岗位分析
- 19、评价指标
- 20、冲突规范，例子是与外国银结婚适用婚姻缔结法。
- 21、财务报表的注释不包括
- 22、期权，金融债券，国家债券
- 23、西经的发展？选项有一个是从基数到序数（记不清了）
- 24、宏病毒：文档里的宏里的病毒（= =!! 我以为没那么简单的，然后....只能哼错错了）
- 25、欧盟的创始国不包括：英国
- 26、泛太平洋（后面记不清是个什么组织了，就不误导大家了，写出来只是为了小伙伴们方便补充）
- 27、不属于二十四字：友爱
(15道时事):
 - 1、默克尔访华八次
 - 2、第八届~在阿联酋阿布扎比举行
 - 3、习大大访英签了 400 亿英镑的单
 - 4、屠呦呦：疟疾
 - 5、体操世锦赛：英国
 - 6、中国女排力克日本
 - 7、大众丑闻：尾气数据
 - 8、央行降基准率：0.5 个百分点
 - 9、李克强总理出席朝鲜劳动党建党 70 周年阅兵仪式
 - 10、国务院同意设立福州新区，促两岸友好（蒙对，撒花）(5道农行知识)
 - 1、农行设立 60 余年
 - 2、农行 2010 年上市
 - 3、农行是国有控股商业银行
 - 4、农行的核心理念：诚信立业 稳健行远
 - 5、 = =突然忘了。。。

—— 我 是 萌 萌 的 分 割 线

行测：不多说就是数学题+逻辑题+材料分析+图形+语言表达，与公务员考试差不多。记得跳题做!!!!!!! 当然，数学棒的，可以忽略我的前一句。数学很多牛吃草跟行程问题题目，加油突破这两种题型吧。

英语：45 道单选（记得别浪费时间，一眼看出的就刷刷刷）+35 道阅读理解 单选考词意的较少，主要是固定搭配以及时态语态

终于码完回想笔经真是心塞塞的，我行测还有 10 多题？没写完啊！我是去打酱油的。。。

祝各位好运！

2.13 2015 年农业银行校园招聘最全面的笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1962073-1-1.html>

时间：2014 年 11 月 16 日早上 9:00--12:00

1、综合知识（70 题，时间 50min）感触：时事政治题目需要注意看 8-11 月份的，这部分的题不难，专业知识部分我做的很差劲，之前看了十几天书几乎没用上，今年还考了电子商务的题目，的时候压根没有复习过；

时政：12 道，考细节；

专业知识：53 道左右，范围非常广，知识点比较偏，考了很多管理、电子商务之类的，计算机知识好像没考，还考了几道常识题；

农行知识：5 道。

2、行测（45 题，50min）感触：今年的行测，数学题很多是分数规律题，表示几乎都是猜的，文学题觉得不是很难，但在做题的时候犯了战略性的错误，没有按照内容分类做，而是按照题目顺序做，导致做一题数学做一题文学，影响发挥；言语理解、数量关系、思维策略、判断推理、资料分析都有包括。

3、英语（80 题，55min）感触：单选题多是词意辨析，与复习时主要复习语法有出入啊，蒙了，阅读题不难，但是时间紧，我是踩着点做完的。个人认为在复习的时候，行测和英语这两个部分主要是练熟练程度和做题速度，时间真心紧张。45 题单选题和 10 篇阅读理解 35 题。注意今年不是全托业题型了，这次的阅读理解比托业题型的难。

4、性格测试（20min）

需要注意的是：

1. 每个部分分别计时，时间到了自动跳入下一部分。不可以提前进入下一部分的试题。
2. 综合专业知识范围广、比较冷门，时政考细节，行测重数理能力，个人感觉整体比去年的难。
3. 农行的机考在前三部分的试题是可以选择返回重新做的

【下面是部分真题回忆以及一些记不清具体题目的知识点：】

时政部分：

2014 年前三季度我国经济形势：总体平稳、稳中有进、稳中提质

埃博拉

退市制度：关于改革完善并严格实施上市公司退市制度的若干意见，11月16日，新退市制度将正式施行

APEC 有几个成员国，答案是 21 个

APEC 第 22 届领导人非正式会议主题：共建面向未来的亚太伙伴关系

港退税政策

李克强总理在 2014 夏季达沃斯论坛的发言：

欧洲央行下调利率，不包括哪个？

我国央行对**和**降准 0.5？

李克强总理在 2014 夏季达沃斯论坛的致辞（貌似又改错，泪崩）

物价指数还包括下列哪个？GDPDeflator

专业知识部分：

超额准备金的定义

生产函数，具体记不清了

电子商务第四流是什么？

微观经融学的应用领域是什么？

外汇管理部门？

我国行使国家最高监督权的是？

会计记账

在管理方格图中，无为而治的领导是哪一类型：9.1? 9.9?真心不知道。。。猜

“管理就是决策”是谁提出的？HerbertSimon

管理经济学解决什么问题？

金融衍生品

常识：

电子商务平台，在哪一层？

以下谁没有获得诺贝尔文学奖？选项有罗曼罗兰、村上春树、温斯顿·丘吉尔等；

我国的内海？

下列哪个发生在春秋战国时期？

每隔多少经度为一个时区？

防火墙：计算机的软件硬件共同运作，在外网内网之间；

电子商务线下交易前台：o2o (online tooffline)

新型的代理商，商家，消费者共建的交易模式：ABC；

电子商务又增加了一个什么流；

以下不属于欧元区；

以下哪个未得诺贝尔文学奖；

马拉松全长：42 公里

以下哪个是物候现象：惊蛰，清明，小雨；

apec 成员国几个：21 个

以下不是中国邻国：印度，阿富汗，巴基斯坦，以色列；

新进的金砖五国之一：南非；
以下哪个不是劣质广告的特征；
ERP 全称；

农行知识:

农行全称:中国农业银行股份有限公司
已在哪里上市? 上海和香港
下列哪项不是农行产品? 金葵花
农行宣传口号: 大行德广, 伴您成长
农行知识这块, 网友有很好的总结, 可以搜下“为农行校招而准备 农行该背该记的知识点整理”, 不错的。

二、行测

行测是和公务员的试题基本一致的, 言语理解、定义判断、排序、找图形规律, 数字规律、逻辑判断、数学题等, 一般人都嫌时间不够用, 建议从头开始做, 感觉花费时间较多的就随便选个继续做下面的, 我曾经天真地以为, 行测对于我这个整天在备考国家公务员考试的来说是很有信心的, 事实完全不是介个样子的, 会做也要有时间啊, 简直比国考时间还紧。行测在复习的时候可以多看看国考和省考的行测真题和模拟, 都是类似的, 主要还是进行模拟练习, 就是在规定时间内做题, 持续训练就有很好的效果了, 另外务必要进行机试系统的模拟练习, 这个可以实际体验考场, 避免花费不必要的时间。

三、英语

之前练了很多托业, 虽然没有考到原题, 不过也培养了语感, 积累了词汇和一些简单语法, 阅读一共 35 题, 做起来还是比较轻松的, 大都是小短文, 感觉和托业的还是有一些区别, 描述现象, 解释一种行为的居多。复习的话建议都看看金牌的资料, 做个适当的补充和拓展, 资料全名叫旗舰版银行招聘考试笔试金牌辅导讲义, tao 宝能搜到, 我记得店主是 anthony5299 什么的, 这个比一本通要全面的多, 我们考试之前很多同学都在这里寻找经验, 不错的。

答题的时候务必要注意速度, 否则肯定是来不及的, 另外要注意的是英语的题型不固定是托业的, 复习的时候用四六级的资料、考研的资料、托业的资料都是可以的, 只要把英语的能力提升上去, 不管是什么样的题型都能攻克。

【这个复习建议是写给 2015 届的学弟学妹们的, 给大家几点建议: 】

1. 弄清楚笔试题型和考察方向

这个是要搞清楚的首要问题, 咱可不能犯方向性错误。由于农行是全国统一笔试, 所以题型有变, 以前的笔经都有些不适用, 大家最好挑最新的资料看, 以免浪费时间。另外现在农行招聘都是机试了(其他主流银行也都是机试了), 所以在考前或者复习的时候都使用机试系统, 绝对可以起到事半功倍的效果。

2. 抓大放小, 要有取舍

个人感觉英语和行测的答题速度和准确率是可以通过考前的密集训练来提高的; 而综合知识这一块儿分数占比非常好, 需要看个人的知识面和平时积累, 以前更加需要考生在考试前较长时间就要开始准备, 若搞突击, 除非有非常准的押题, 否则难以达到效果。所以个人建议, 复习准备时可以对英语和行测进行一段时间的持续训练, 以提高答题的速度和准度, 把至少一半的精力用于综合知识的准备, 其中农行相关信息和时政可以在考前一两天突击一下。当然, 这些只是我的个人感觉, 大家可以根据自己的实际状况进行一些调整, 关键是要有取舍, 想做到面面俱到基本是不可能而且没有必要的。

3. 综合知识要掌握重要概念

鉴于这一部分大家比较头痛且占比也比较高，还是单独列出来说一下吧！农行相关这一块儿可以考前突击农行网站或其他现成的总结资料；时政要闻基本靠平时的积累，考前突击也是可以的；考察的计算机知识接近于常识，题量也不大，不必特意准备。剩下的经济管理金融财会就是重点了，题量大，而且考察方式也偏难。可以分为五大类：管理学、宏观经济学、微观经济学、财务管理和货币银行学。管理学偏重于概念的理解，剩下的四类偏重于简单的计算应用，考察的都是基本的概念和公式，但如果对这些完全没有概念，就只好果断蒙之了；理解概念和公式也要透彻，不然一知半解就把准确率由 25%降为 0 了。这里特别说一下货币银行学，如果同学们真的立志投身于银行业，那么一定要好好学习一下这方面的知识，不止是为了准备笔试，而是为你以后的工作提供便利，很多日常工作得术语都是出自于此。

2.14 2015 秋 农行校招 笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1939467-1-1.html>

2015 秋 农行校招 笔经+面经：

农行笔试：

对于我这个非金融专业的考生来讲，由于没有复习到位，导致笔试内容做的非常不好。下面让我们言归正传，说一说笔试的具体内容。

考试总共 180 分钟，分为四部分：公共基础知识（70 题），60 分钟；行测（45 题），50 分钟；英语（80 题），50 分钟；性格测试：20 分钟。

首先第一部分：公共基础知识。

今年的公共基础知识我完全没有复习到，包括专业课，时事政治和计算机。虽然我本身是工科出身，对计算机方面的知识了解也算相当多了，但是这次考试完全在我掌握的内容之外。

专业课主要考的是财务管理的知识，今年我复习了太多的金融和会计学的知识，偏偏管理没怎么看，结果专业课更多考察的是财务管理，其他的几乎没有考察，悲催啊！因为不是该专业的，所以考察的内容记不住。

都是一些概念性的知识：

比如 ERP，

边际平均值法，

管理学中几个著名的管理学理论。

再说说时事政治，这个真的要平常有这个心，多关注新闻，国内外发生的大事，靠考试突击是没有用的，我就是个典型的例子，总体事实上不是很难。

今年的考察的知识都是最近发生的比较重大的事件：

埃库拉病毒；

APEC 组织的主题和成员国有几个；

金砖五国有哪些；

苏格兰的分离等等

基本常识除了考察了一个四个历史典故哪一个不是发生在春秋战国的，答案是焚书坑儒，另外几个考察的全是地理方面的知识，本人是一个地理白痴，所以又悲催了，只记得一个题是哪个海是中国的内海，答案是渤海。

再说说计算机，怎么也没有想到考察的全是电子商务的知识，什么 B2B，B2C 等等。也是，考试前就应该想到，现在电商发展的这么迅速，而且双十一也才刚刚过去，淘宝的日成交额达到了 571 多亿，怎么不可能成为考试的热点呢！

下面再来说一下行测。

今年的行测算是变化比较大的，语言类的题目几乎没怎么出，如果我没有记错的话，大概就是六道样子，其中包括一道排序题。其他全是各种计算，一路下来。接着是找图形规律，考的我都快哭了，时间根部不够用啊，还有几分钟的时候只能随便乱写。行测对我打击太大了，比专业课还要大，因为我本人不是相关专业的，所以优势主要就在行测上了，而我行测方面的优势又主要在语言类题目上，正确率较高，结果今年完全变了题型。

关于英语，题量相对于往年有所减少，没有完形填空，但是前面 45 题单选整体感觉较往年难度有所增加，后面的都是阅读理解。我的时间差不多刚刚好。

写了这么多，主要是给后面的同学提供一些参考。当然也为了攒人品啦，希望自己的笔试能够顺利通过，复习了很久，也花费了较多的时间备考，看到这样的考试题目，真的挺难过的，不知道其他同学有怎样的体会，欢迎补充。

关于面试：

就在我等的无望的时候，农行给我发来了面试通知，当时那叫一个激动啊。。

接下来，言归正传，说下面面试的流程和一些内容，我是河南地区考生，所以下面内容都是关于河南农行的一些情况。

面试地点是在中国人民银行河南培训学院进行。听说今年农行的面试从 12 月 9 日开始，大概分了 5 天进行，我是分到了 12 月 9 日下午 1:00 的那场。

河南农行今年面试是外包给智联招聘进行的，整个面试流程共分为两轮面试，第一轮是小组讨论，第二轮是半结构化面试。下面说下具体细节。

农行采取的是 5:1 进行面试，也就是说如果招聘 1 个人的话，会通知 5 个人参加面试，一个市一个市的进行面试；面试分小组进行，10 个人一个小组，小组成员都是自己县的，或者是自己县加附近的县的，大家都是一个市区的，所以是最直接的竞争者。面试是在 12 月份进行，这个时候郑州已经开了暖气，并且面试房间也会开空调，穿正装是不会感到冷的，大家去的时候带一个厚外套或者羽绒服披在身上，面试之前脱下来就行，而且面试房间和外面走廊都放的有板凳，供放置物品。进入面试点之后，首先是核对信息，提交材料；然后智联招聘的工作人员会给每人发一个牌号，黏到自己的衣服上，作为自己的考号。说点题外话，这个考号黏度不是特别的好，总是会掉，不过现场的工作人员会提供胶带，稍微固定一下。

第一轮，无领导小组：我们小组有两个人没来，所以共有 8 个人参加；面试题目是互联网金融对传统银行的影响，材料中提到了 3 个方面，存款业务、贷款业务、支付业务，题目要求除了这三个方面之外，自己再说一个对银行影响的方面；并对这几个方面进行排序，说出理由。

每个人刚开始两分钟的观点陈述，没有先后顺序；然后是 20 分钟的自由讨论，最后是 3 分钟的观点陈述。

我们这组在个人观点陈述的环节，时间都没有控制好，我也不例外。另外感觉我们都没有太多这方面的经验，或者被这个问题给问懵了，不知道无领导讨论中应该怎么说。所以迫于无奈，我只能赶鸭子上架担当了领导者，但是我想说的是，作为一个工科生，在这个关于金融类的面试中，我从来没有想过要当领导者，而且我也没有这方面的经验，完全不知道怎么去应对，所以领导的一塌糊涂。同时我们这组成员都没有带表，连一个计时的都没有，所以最后根本就没有讨论完就结束了，悲催啊!!! 这个过程中，组内成员的观点总是达不成一致，并且组内成员发言也不是很积极，有几个在讨论环节几乎一句话都没怎么说，所以说小组讨论环节非常失败。

再来说一下第二轮，半结构化面试：还是在刚才的那个面试教室（里面共有 3 个面试官），每个一个考生轮流进去，每个人 5 分钟左右。刚开始会让做一个自我介绍，自我介绍中不能出现姓名和家庭基本情况，并根据自我介绍的情况面试官会问一些问题，都是与专业无关的问题。

整个面试流程就这样。啰里啰嗦写了这么多，希望我的一点经验能给学弟学妹们带来些许启发，这样我就心满意足啦，当然也为了攒人品，真的特别特别的希望自己能够通过面试，参加体检。现在每天都在祈祷，希望自己能走到最后。早晨一起来首先想到的就是这件事，然后就去翻看手机，查一下农行的动态；现在做其他的事情也提不起精神，只要一想起这件事，想起工作还没有定下来，就会走神。

这半年来找工作也没少碰壁，各种原因各种理由，曾经自己偷偷的不知道抹了多少次眼泪，所以对于农行的这次机会我格外的珍惜。农行我也付出了很多，你既然给了我希望，就让我进吧，希望老天也许我一次，让我也愿

望成真一次。。。

2.15 农行笔经 2014 年 11 月的笔试详细题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1919602-1-1.html>

农行今年考试感觉比较简单，先是 70 题综合知识（50 分钟），然后是 45 题行测（50 分钟），接着是 80 题英语（55 分钟），难度和题量压力都明显减小。

尤其要注意的是，关于农行的知识会重复考，楼主就遇到了 13 年的原题。

行测的知识记得不多，都是最常见的行测题，有计算、图形等等，建议大家做做中公的卷子和教材，还有公务员的历年真题（记得有班长男生女生、过河多少次、钟表时针问题、四支队伍互相比赛的数量问题等等）。

楼主基本上把所有的综合知识都记下来了，因为综合知识这块的时间实在太充裕，反正不会的还是不会。具体题目（只记录了题干，选项没记录，但是影响不大）如下：

1. 微观经济学的应用领域；
2. 什么会计凭证称为单据？
3. 对不相容岗位实行的相互分离、相互制约的制度是什么？
4. 证券衍生品分为契约性和证券型，以下哪种是契约型？
5. 超额准备金率的定义；
6. 财务管理的定义；
7. “废品损失”的明细账户是什么？
8. 负债的基本特征；
9. 固定资产的折旧方法；
10. 工业生产指数采用的算法？
11. 以下哪种属于价格指数（GDP、GNP、GDP deflator、GNP deflator）？
12. 国际比较项目法（购买力平价法）？
13. 生产函数（可变投入下的）；
14. 前景理论；
15. 管理方格理论；
16. 罗伯特·卡普兰和诺顿的理论；
17. 韦尔奇的“活力曲线”的比率（20:70:10 还是？）；
18. 5S 现场管理法；
19. 西蒙的决策理论；
20. 目视管理法、看板管理、感官、检测；
21. ERP 的中文名；
22. 管理经济学要解决的问题是什么？
23. 以下哪些属于主观沟通障碍（今年很多银行都考到了这题）？
24. 票据不包括（股票）？
25. 合同法关于借款利息的规定（是否可以预先拿借款）；
26. 合同法，关于合同约定不明确的处理方法；
27. 实行政府指导价、政府价的产品范围；
28. 外汇管理条例、防火墙、O2O；

29. 电子商务凭借的网络平台（内联网？VAN？）
30. 网络营销里的劣质广告；
31. 代理商、商家、消费者、ABC（具体题目不记得了）？
32. 电商里的3流、4流是什么？
33. 病毒营销；
34. 马太效应；
35. 电商系统主体包括4层，请问电商平台属于哪一层（服务层？）；
36. 时区是根据什么来划分的？
37. 我国的内海是（渤海）？
38. APEC 成员国有多少个（这个最坑，考试前两天才结束的竟然也考）？
39. 节气中的哪些属于物候现象？
40. 马拉松的全程多远？
41. 我国的邻国；
42. 哪些事件属于春秋战国（负荆请罪）？
43. 最高监督权的行使机构；
44. 金砖五国？
45. 经济体制改革的中心环节？
46. 没有得过诺贝尔文学奖的（村上春树）？
47. 不属于欧元区的国家（英国）？
48. 农业银行的全程（股份？有限？）？
49. 农行上市的交易所；
50. 农业银行“五金”产品系列不包括（金葵花，这个2013年考过）？
51. 农业银行的业务范围不包括（金融快运？）？
51. 农业银行的的企业品牌形象是什么？

楼主敲得很累呀，工行、农行这两天都要发面试通知了，楼主求攒人品，求过啊啊!! 尤其是最爱的工行，收了



我吧!

2.16 补充几道题啊

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年11月18日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913621-1-1.html>

记性不好，只记得几道题的题型，这样也可以为大家提供复习的方向，呵呵

1. 推理题 班里有30人：a.有人是女的，b.班长不是女的，c.有人不是女的，如果有一个为真，请问？所有人是女的（大概是这样，由下反对关系必有一真判断出班长是女的，反过来再推出c是假的，那么答案就是c的矛盾命题，即所有人是女的）好像是这样的吧~~

2. 空瓶换酒，公式就是所有空瓶子数除以（能换一瓶酒的瓶子数-1）公务员的行测书都有的

3.已知某年某日是星期几，推算某年某日是星期几。这关系到平年闰年，书上有。

4.“管理就是决策”是谁说的？ 赫伯特·西蒙

电子商务考了好几道，亚太经合考了两道，金砖五国考了两道，感觉金融知识没考多少。祝大家好运气！

2.17 农行 2015 新鲜笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913369-1-1.html>

昨天刚参加完农行的笔试，去笔试之前在应届生论坛也找到了很多前辈们的笔经，感觉还是挺有用的，所以也来留一个，希望能对后来的有所帮助，顺便攒人品

今年的笔试也是分四部分，综合知识 70 题，50 分钟；行测 45 题，50 分钟；英语 45 道单选，35 道阅读（同样还是托业的，具体有多少篇阅读记不得了），55 分钟；最后 25 分钟是性格测试。每一部分都是单独计算时间的，时间一到会自动跳转下一部分，时间不到的话也不能提前提交（只有最后的性格测试部分可以提前提交）。基本情况就是这样的了，接下来努力回忆一下考题吧，隔了两天了，记不住太多了，见谅~~

一、综合知识部分

这一部分的只是可以说是最难复习和掌握的了，因为考的真的很杂，涉及的领域特别宽广，大概回忆一下试题，大家可以先感受一下：

- 1.习大大关于艺术创作的一段讲话（答案好像是以人民为中心什么的）
- 2.APEC 成员国个数（21）
- 3.2014 年 APEC 会议主题（共同建设面向未来的亚太伙伴关系，APEC 刚结束，习大大的表现让人很兴奋啊有木有）
- 4.国际马拉松全程多少公里（42，前段时间有个朋友刚跑完北马，所以印象比较深刻）
- 5.金砖 5 国最后加入的是哪个国家（南非，这里教大家一个小诀窍，最开始的金砖四国是中、印、巴、俄，简称 BRIC，南非加入之后就简称 BRICS，这也是金砖国家名称的由来）
- 6.一个时区在经度上跨越多少度（百度之后才知道是 15°，对于我这种已经 N 多年没接触地理的人来讲，这种题目只有跟着感觉走了）
- 7.以下哪个没获得过诺贝尔文学奖（这个题目正撞枪口上，村上春树的鼎鼎大名毫不犹豫的选上，哈哈）
- 8.9 月份英格兰进行独立公投的是哪里（苏格兰，这个当时闹得那么凶，算是热点中的热点了）
- 9.证监会新发布的《关于改革完善并严格实施上市公司??制度的若干意见(征求意见稿)》（退市）
- 10.关于央行对??的扶持政策（微小企业和三农，具体题干忘记了，反正大概意思是这个）
- 11.中国的内海（渤海，环渤海经济圈这个还是学过的 )
- 12.以下哪个不是中国的邻国（伊拉克，嗯，常识常识）
- 13.哪个国家不是欧元区的（英国，从货币上就能知道了，英格兰还是用的英镑，自然不属于欧元区）

- 14.关于在几内亚等地流行的高致死率病毒（埃博拉，感觉国内对埃博拉的问题并没有引起足够的舆论关注）
- 15.李总理在夏季达沃斯论坛上的一段讲话（这个是真心记不得了，蒙也蒙错了，原话找出来给大家看看，我们将统筹稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险，不断完善和创新宏观调控思路和方式，在**区间调控**的基础上加强**定向调控**，推进**结构性改革**与调整，抱定壮士断腕、背水一战的决心，推动牵一发而动全身的重点改革，着眼解决长远问题。）
- 16.十八届四中全会讨论的是什么问题（依法治国，大热门啊）
- 17.关于金砖国家银行的成立是哪几个金砖国家（给出了三个国家，要我们选出另外两个，记得好像是南非和俄罗斯）
- 18.电子商务新引入的一个什么流？（LZ 选的是信息流，不知道对不对，求大神给指点 ）
- 19.强者愈强，弱者愈弱指的是什么现象？（马太效应，还好 LZ 平时杂书看得多）
- 20.负债的特征不包括哪个？（导致经济利益流入，好歹去年刚把 CPA 会计考过了，这点还是难不倒我的）
21. 超额法定准备金率的定义（超出法定准备金的那部分准备金与存款总额的比率）
- 22.5S 理论里面整顿是指什么？（我能说我压根不知道什么是 5S 理论嘛，只能祈祷上帝了，出来后听说貌似应该是选那个把正确的东西放在正确的位置）
- 23.以下哪个可以作为物价指数（GDP deflator，西方经济学没白学啊，感谢西方经济学老师 ）
- 24.微观金融学的应用领域（LZ 选的是公司金融）
- 25.哪个部门实施最高监督权（全国人大）
- 26.财务管理是一项?? ?的?? ?工程（题目太长记不住了，我只知道财务管理肯定不会是会计工程，也不会是审计工程，所以最后选了系统工程那个答案）
- 27.关于借款利息从本金中扣除的规定（我记得应该是不能扣除的，应该没选错吧 ）
- 28.关于资源税改革的一个什么规定还是文件什么的（煤炭）
- 29.不动产交易中对履行地点约定不明的怎么处理（到交付方所在地履行，不动产嘛，都不能动了，肯定只能是到交付方所在地履行了）
- 30.欧洲央行下调利率不包括哪项？（伦敦同业拆借利率，欧洲央行哪能管得着伦敦的利率）
- 31.关于外汇管理制度哪项是错误的（题干记不清了，但是答案肯定是选外交部管理外汇的那个，外交部管外汇那是越权啊）
- 32.什么 A 类员工、B 类员工、C 类员工什么的，比率应该是多少（对这种完全没听说过的东西只能猜了，我最后是选了 20、70、10，不知道蒙的对不对）
- 33.废品记账的规则什么的（应该是期末无余额，因为到期末要结转的）
- 34.购买力平价下计算汇率是用什么方法计算汇率的（加权平均数）
- 35.生产物价指数使用什么方法计算的（我能说这个题目我也是猜的嘛，最后选了几何平均数 ）
- 36.网站流量指标不包括哪个（IP 地址，其他几个选项都太明显是流量指标了）
- 37.防火墙不能提供哪个功能（病毒查杀，这是杀毒软件干的活）
- 38.哪个属于网页中的非恶性广告（有特定目的的广告，其他三项都是明显的垃圾广告，很好选）
- 39.统计局发布的我国前三季度经济数据显示我国的经济运行状况（总体平稳，稳中有进，稳中求质，这个其实挺好猜的，说来说去也就是这一套）
- 40.我国 24 节气中哪个体现生物什么玩意的（这题完全不会，最后只能蒙了一个惊蛰，因为看到这个有个虫字



- 41.会计记账的问题，选一个否定的答案（答案应该是选增减记账，因为我们用的是借贷记账法）
- 42.固定资产总值减残值除以使用年限的折旧方法是叫什么？（年限平均法）
- 43.农业银行全称（中国农业银行股份有限公司）
- 44.以下哪项不是农行的产品（金葵花，这个是招行的）
- 45.农行业务不包括哪项？（我在金融快运和投资银行两项上徘徊了很久，最后还是选了投资银行，因为我国银行业是分业经营的模式）
- 46.农行品牌形象（大行德广，伴你成长）
- 47.农行上市地点（上海证券交易所和香港联合证券交易所）

好吧，综合知识部分一共 70 道题的，LZ 只能记起这么多了，期待其他参考的各位能补充一下，总之综合知识这一部分题目特点就是杂而广，而且是属于那种你一眼看过去就知道自己会不会做的，所以这一部分 50 分钟的时间

绰绰有余，LZ 当时做完还剩下将近 20 分钟，不过可惜这 20 分钟不能沿用到下一部分



二、行测部分

这一部分就没什么太多可讲的了，如果有准备考公务员的做这一部分应该比较占优势，这一次农行的行测这一部分偏重于计算和图形推理，文字表达和逻辑判断的一共也没几个题，还有好几道空间折叠的，教大家一个做空间折叠题的小技巧：去考试的时候带一个橡皮擦或是一包餐巾纸这一类的物品，做题的时候把对应的面和图形在

上面一一的画出来，轻轻松松解决空间折叠题，当然，空间想象能力强的大神们可以忽略 。这一部分 45 道题目 50 分钟，总的来讲勉强够用，关键是把握好策略，不要在一道题目上耗费太多时间，你要知道后面还有大把大把的题目等着你去拿分呢，要学会选择性的放弃。

三、英语部分

英语部分前面也说了，45 道单选，35 道阅读，一共是给了 55 分钟，时间相对来说还是充裕的。单选部分主要就是考语法和一些固定搭配什么的，很常规的题目，难度也不大，掌握好答题速度，这样能为阅读多节省出一点时间。阅读部分跟往年没区别，也是跟托业类似的阅读题，每篇阅读 2-5 个题目不等，从时间上来讲，基本是不允许你把所有文章都通读一遍然后再去答题的，这样也很浪费时间，建议大家最好是先阅读一下题干，然后再到文章中去快速的寻找答案，大部分的题目都能通过这种方法找到答案的，至于还有少数几个问什么本文主旨一类的问题的，还是那句话，选择性放弃吧，毕竟我们又不是要求满分。在考试之前大家也可以去网上找一些托业考试的复习资料来先练一下手，英语考试这种东西也是属于熟能生巧的，做的多了之后自然会找到答题的感觉的。

四、性格测试部分



略

2.18 2015 年农行校招 2014.11.16

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913253-1-1.html>

对的，我就是不想做逻辑过来发个帖.....

一、综合知识

时事政治

- 1、埃博拉
- 2、苏格兰公投
- 3、习近平依法治国
- 4、李克强 稳中有进，稳中提质
- 5、apec 主题：共建。。。亚太伙伴关系
- 6、金砖五国，给了中国，巴西，印度，问剩下的两个：俄罗斯和南非（又是猜的，简直要感谢这坚实的英语基础 brick Brazil Russia India China SouthAfrica)
- 7、商业银行对 三农，小微企业 下调利率
- 8、改革离岸税，离港税？

都不造.....

专业知识 主要是会计和管理学的

会计都是考的会计从业的内容感觉，想不起来了，去看下其他同学的笔经就造啦，大家记得的都好多

管理，管理压根不造啊啊啊啊啊

- 1、马太效应：强者越强，弱者越弱
- 2、5s 中“整顿”的含义：

什么平衡计分卡，91 管理，不是主观交流障碍，什么强制判定 70 : 10 : 20

都不记得，因为压根都看不懂。。。

法律如果学过经济法就还好

《合同法》扒拉扒拉的

宏微观压根没考吧，货币银行你麻麻喊你呐，你去拉里啦

貌似只有一个 LAC，可变成本对长期成本啥啥的

常识

1、防火墙：计算机的软件硬件共同运作，在外网内网之间。。扒拉扒拉

2、电子商务线下交易前台：o2o (online to offline)

3、新型的代理商，商家，消费者共建的交易模式：ABC (又是猜的，agency business consumer)

4、电子商务又增加了一个什么流：我选的信息流？

(马云火了，电子商务好像考了 4 道，本来还以为会考阿里巴巴上市的时政，而且是 NYSE 上市，我还记成了纳斯达克，幸好没考，说不定下次会考)

5、以下不属于欧元区：英国 (我室友本来打算偷看前面一个女孩子的答案，然后发现那个女孩子选了芬兰，我室友就果断放弃了这个念头)

6、以下哪个未得诺贝尔文学奖：选村上春树。温斯顿-丘吉尔 (首相拿过诺贝尔文学奖，这不是坑爹么)，罗曼罗兰，高行健

7、马拉松全长：42 公里

8、以下哪个是物候现象：惊蛰，清明，小雨。。不记得了 (我选了惊蛰，因为我觉得这是个生物)

9、以下哪个故事发生在春秋战国：负荆请罪（战国赵国），焚书坑儒（秦朝），鞠躬尽瘁（东汉末年分三国，谢安），林俊杰，十面埋伏（为嘛一瞬间想到的是章子怡）

10、apec 成员国几个：21 个

11、中国内海：选渤海。黄海，东海，南海（全靠的我大地理班学生坚实的基础）

12、以下不是中国邻国：印度，阿富汗，巴基斯坦，以色列，是吗，不记得了。我居然选了阿富汗，跪了。。

13、一个时区几度：15 度（东十二区，西十二区，360 除以 24）

14、新进的金砖五国之一：南非（跟前面有重复）

15、以下哪个不是劣质广告的特征

16、ERP 全称，企业资源管理（我猜的，enterprise resource planning 2333）

农行相关知识

1、农行在哪里上市：上海，香港

2、以下哪项不是农行五金产品：金葵花

3、农行全称：中国农业银行股份有限公司

4、品牌形象：大行德广，伴您成长

5、农行业务：投行，人寿保险，基金，百度一下就有

二、行测

好，下面到行测了，吐槽星人能量满格，你们要相信完全来不及做这个事实

根据定义选，排序，找图形规律，数字规律，还考了逻辑题就一道，数学题

我早就造肯定来不及，就先做了资料分析，然后做点语言理解题，然后捡了几道一眼就会做的数学题，然后做点

找规律，然后哗啦哗啦开始乱选，都选了 B，我能说其实我还留了时间发呆吗

我曾经天真地以为，行测对于我这个整天在备考会计专硕联考的考研狗来说简直 so easy，事实完全不是介个样

子的，会做也要有时间啊，简直比联考时间还紧

三、英语

一共 80 道，40 道单选吧，不记得了，然后是阅读理解

单选就是固定搭配，词汇语法

阅读理解就是托业的题型

我只能说，也不是那么 easy 的好吗，我六级小 louB 500+，备战考研一年，也并没有做的行云流水，酣畅淋漓。。。

2.19 2014.11.16 农行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913221-1-1.html>

也看了看贴吧上的，把大家的都整理了。

资源税 煤炭

马拉松里程 42

港退税

退市制度

村上春树没得过诺贝尔文学奖

负荆请罪是春秋战国时期的成语

英国不是欧元区的

渤海是中国内海

2010 年南非加入 金砖四国变成金砖五国

中国农业银行股份有限公司

大行德广，伴您成长

金葵花不是农行五金之一

金融快运【这题去年貌似考过，看到有人写啦】

在上海，香港上市

提出以人民为中心

李克强总理的区间管理

十八届四中全会主题依法治国

马太效应

管理既决策 西蒙提出

ERP 是企业资源计划

曲线是 20 70 10

目视管理

防火墙不是杀毒技术

GDP deflator

稳中提质

整顿：把留下来的东西进行排序

央行存款准备金下调三农和小微企业

伦敦同业拆借率

超额准备金率的含义

年限平均法

电子商务是应用层

电子商务四流比三流多一个商流

ABC 模式

共建面向未来的亚太伙伴关系

一个时区 15 度

不相邻的是伊拉克

管理 5.5 中国经济体制改革核心环节：国企改革

物候现象：惊蛰

埃博拉

APEC 有 21 个成员国

最高监督权：人民代表大会

苏格兰公投

2.20 2015 农行笔试归来（综合知识回忆 68 道）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912660-1-1.html>

考试时间跟去年不太一样，综合知识 70 题 50min,行测 45 题 50min,英语 80 题 55min.综合知识时间很充足，会就是会，不会的那就只能看人品了～行测题不是很难，但是好多题要用很多时间去算，所以楼主算是一边做一边蒙，勉强把题做完了。英语时间还是够的，就是一直对着电脑，又有点紧张，做到最后头昏脑胀的，勉强做完，希望人品爆发一次～（小建议：每次进入下一个模块的时候，大家可以不要那么急，出去上个厕所什么的，或者去洗个脸，清醒一下再回去做题，这样感觉做题的时候思路会清晰一点，楼主做了三个小时最后看英语的时候明明不是很难的题可是就是没法集中精力啊！马丹！）

综合知识包括三部分：时政（感觉时事一点通还是要看的，一大半的题都是今年的时政，剩下的就是比较早的时政，楼主只看了今年的，因为平时不怎么关注新闻，所以有几道题还是要看人品～楼主去面壁）专业知识（这个楼主有种想死的感觉，我也算认真复习了有木有！银行一本通也看了两遍，可是为什么就是好多内容都没看到呢？！还能不能愉快的玩耍了？不过一部分题看答案还是可以排除一些，做对的几率还是挺大的。）农行知识（这个考得很基础，好像每年的题都考那几个，可是楼主手贱的改错了一个，累觉不爱）

行测：好多好多好多计算题哦，一道接着一道哦，我觉得懂得取舍很重要，因为有的题比较简单，有的题要算很久，大神们就忽视这个。。

英语包括两块：选词填空（对单词要求挺高的，还有语法主要就是时态，从句什么的）阅读（不算太难，但是也不是一眼就能看到答案的，当然最主要的是要保持头脑清醒啊!!! 马丹!）

下面回忆一下综合知识：

- 1 习近平说艺术创作？ 以人民为中心
- 2 爱拍客成员国？ 21
- 3 马拉松全程？ 42
- 4 电子商务第四流？ 信息流？ 资金流？ （忘了，貌似我选错了）
- 5 第五个加入金砖五国？ 南非
- 6 管理决策？ 西蒙
- 7 强者更强，弱者更弱？ 马太效应
- 8 负债的定义？ 选流入经济利益那个
- 9 超额法定准备金定义？ 超额法定存款和存款的比率
- 10 爱拍客主题？ 面向未来的亚太伙伴关系
- 11 一个时区是多少度？ 15
- 12 微观经济学的应用领域？ 公司金融？ （不确定答案）
- 13 哪个没获得诺贝尔文学奖？ 村上春树
- 14 电子商务平台？ 服务层
- 15 电子商务模式？ ABC（代理商，商家，消费者）
- 16 英国独立公投？ 北爱尔兰
- 17 管理既关心人又关心任务（记不清了）？ （5， 5）
- 18 跟电子商务无关？ 以太网？ 增值网？
- 19 企业资源计划系统？ ERP
- 20 整顿？ 我选错了貌似， 答案不知道
- 21 证监会？ 退市制度
- 22 不相容的职位分开？ 回避制度？ 岗位分离制度？
- 23 目视管理是利用形象直观、色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场生产，从而达到提高劳动生产率的一种管理手段，也是一种利用视觉来进行管理的科学方法，亦可称为“着得见的管理”和“一目了然的管理”？ 目视管理（又错了！ 马丹！）
- 24 单据？ 收款凭证
- 25 央行对什么降准？ 微小企业。“三农”
- 26 物价指数？ （记不清） GDP deflator
- 27 海关总署扩大试点？ 港退税
- 28 主管沟通障碍？ 答案很长
- 29 防火墙？ 不能杀病毒
- 30 财务管理？ 系统工程
- 31 证券型衍生品？ 答案不记得了
- 32 最高监督权？ 全国人大
- 33 卡普兰和诺顿提出了什么？ 平衡计分卡
- 34 哪个不是票据？ 股票
- 35 中国内海？ 渤海
- 36 哪个不与中国相邻？ 伊拉克
- 37 借款利息能不能从本金扣除？ 不能
- 38 资源税改革？ 煤炭
- 39 合同法中关于时间地点的规定不正确？ 地点错了
- 40 哪个不是欧元区？ 英国
- 41 关于会计哪个错误？ 增减记账法
- 42 今年流行病毒？ 埃博拉

- 43 关于市场，需求，成本，什么的主要是？经营决策
 - 44 欧洲央行下调利率不包括？伦敦拆借利率
 - 45 固定资产减净产值除以年限？年限平均法
 - 46 外汇管理部门职能？不包括制定外汇制度（记不大清）
 - 47 体现自然界生物？惊蛰
 - 48 农行品牌形象？大行德广，伴您成长
 - 49 不是农行业务？金融快运
 - 50 活力曲线 ABC？20%是 A 类员工，70%是 B 类员工，10%是 C 类员工
 - 51 非恶性网页广告？记不清了答案好像是有特定目的的广告
 - 52 废品记账？好像是没有期末余额
 - 53 农行产品不包括？金葵花
 - 54 农行全称？中国农业银行股份有限公司
 - 55 农行上市地点？上海和香港
 - 56 2014 年前三季度我国经济形势？总体平稳、稳中有进、稳中提质
 - 57 哪一届大会什么的改革重点？依法治国
 - 58 哪一个发生在春秋战国时期？我选的是负荆请罪
 - 59 购买力平价指数和 PPI 指数是？加权平均数
 - 60 前景理论？答案记不清
 - 61 主观沟通？记不清
 - 62 貌似有一个是要选，南非，俄罗斯，但问题是什么记不得了
 - 63 电子商务企业对企业？B2B
 - 64 京津冀地区的发展理念还是什么？记不清了“交通一体化、生态保护、产业协同发展”
 - 65 工业生产指数？加权算术平均数
 - 66 网站流量指标不包括？IP 地址
 - 67 李克强提出的？区域，定向，结构什么的，具体记不大清
 - 68 绩效考核？不好意思啊，实在记不得了
 - 69 ， 70 实在记不起来了，强迫症的楼主期待各位补充一下哈～
- 楼主是理工科的，也就农行给了笔试机会，不过做题的时候有点不在状态，希望能好运吧，也希望各位能拿到满意的 offer，过个好年～
- 以上内容有部分答案不一定对，仅供参考哦～

第三章 行山东分行面试资料

3.1 山东省分行 2016 面试流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022836-1-1.html>

12.17 号开赴济南历下区燕子山庄，开始了农行面试，本人是 12 点 30 分开始签到，审核材料和照相，实际上审核的材料并没有像官方公布的那么多，只收走了就业推荐表和成绩单，学籍证明的复印件。随后全程工作人员陪同展开了正式面试。（今年农行绝对是海面，至少得有 1000 人）。

(1) 一面（常规无领导小组讨论），我们组男女比例极不协调，我们组就我们两人是男生，8名女生，讨论的题目是关于如何开展校庆相关活动，提出几点创意，并作具体流程和分工，同时像农行拉赞助等等细节。本组讨论的比较和谐，大家都很谦让，这里要提到一点，根据惯例，面试官到时间会提醒，但是我们组面试官没有任何时间上的提醒，全靠同学们自己把握。

(2) 二面，单独面试，有三个面试官，气氛很好，同学们不用担心，首先先给你个材料，思考5分钟，1分钟陈述（题目是关于银行取款问题，遭到投诉，你作为大堂经理如何处理），陈述完毕后，面试官会问你几个小问题（类似半结构化），但是语速很快，同学们要仔细听，不要紧张。

(3) 二面结束，还需要在参加一个笔试，包括两个部分，心理测试和公文写作。

总结一下，今年农行面试一定要吃早饭，午饭，要不然真心扛不住，我从12点半一直面试到晚上6点半，多数时间在等待，人数相当多，有时连坐的地方都没有，好几个小组挤在一个房间，需要上交手机，每一个环节结束，所有的行李要自己随身携带，要注意自己的钱包之类的东西，在面试过程中所有的跟自己有关的信息都不能说（姓名，学校，专业等），同时今年没有自我介绍，有点出乎意料，祝福明年的战友吧....

3.2 2016 农业银行山东济南面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022820-1-1.html>

昨天刚刚面完晚上太累就没有写~因为!!!! 我们是从中午2点多等到了晚上8点多才面试完! 实在是太累了! 首先是签到~人山人海~坐上电梯然后就开始抽签, 无奈我抽到的是靠后的数字。差不多一面二面笔试都是最后一组是的最后还有一个笔试! 大家抽完签就在一个套房里等待, 照相, 提交资料, 当然手机早就交上去了。然后就开始听工作人员叫号。一直不到我们, 我们就开始闲聊, 我们是签到处四的, 8开头。我们一组9个人只有我们两个女生。等了接近2个小时我们才进去一面也就无领导小组讨论。9个人就只给了30分钟。一开始先让我们用一个词形容对未来的憧憬生活什么的。我本来想的是美好, 无奈我是最后一个发言。第一人说的是美满我也是醉了。接下来光明, 宁静, 黑马, 奋斗, 诚信, 都有说的。我说了一个激情。感觉自己说的太少。呜呜, 当时是词穷了。接下就是小组讨论, 极简主义是。物质极简, 欲望极简, 信息极简, 工作极简, 生活极简等一共七项叫我们选其中认为必要的三项然后想出建设性意见。一开始大家的讨论好像都偏了, 都是说怎么分这7类然后怎么选出并没有说切实可推广的做法。幸好中间及时调整有人提出了~时间并不是很充裕, 我自己也就是说了几句话。提了一个工作极简的建议。最后大家让女士优先总结, 我对面的女生总结的, 事先说了一下, 结果最后说的时候完全是有些紧张, 结束最后她说她自己都不知道当时在说啥。就这样一面结束了。然后用进入了无限的等待时间。。。二面! 大约6点多我们才被领到面试的地方, 之前都是在等待区闲谈。先是五分钟看一个案例大概是小张是银行柜员, 承兑额和顾客写的不相符, 但却给顾客办了。让你说小张对错, 还有你的启发。一分钟时间。进去之后, 主考官很是和蔼~并不是很吓人貌似每个人都问了紧张么, 紧张就深呼吸一下~之后我就从法律方面说小张不对, 工作要细心仔细什么的。之后主考官又问了三个问题, 一个是你最自豪的事情, 还有就是你是七人团队的一员, 其中三人关系不好, 影响团队, 你该怎么办, 还有就是你和领导意见不一样怎么办。答完以后主考官还说了句再见。出来以后貌似大家的问题都不一样, 有人直接被问你的缺点是什么。还有问最近一次沟通失败的经历。也有问为什么来农业银行, 为了来农业银行你做了什么努力。大多不是很难。二面完竟然还有笔试!!!!!! 我们又在一个房间里等了许久, 大概快8点, 我们才开始了笔试。一开始60道测试题ABCDE选项。最后来了个公文写作, 200字到400字。我抽到的是写一个支行向省行申请换设备神马的。想了三四分钟也不知道要什么格式。因为之前都说是写通知。我按照申请表写的。就这样我的第一面就这样交给了农行~希望可以得到offer~听说县里都是6:1的比例。顿时感觉面试结束都8点半了。又累又饿! 真是够够的。男朋友都打了好多电话以为我失联了。大概就是这些~农行面试比较正规, 但人数很多, 17号应该是有800人吧~上午和下午。貌似也有100多人没有来面试~大概情况就是这些~

3.3 2016 山分日语面经 12.17 早 7 点第一场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022853-1-1.html>

作为山分第一批参加面试的，早上 7 点签到，实在伤不起。

首先介绍下我的情况，日语专业学渣男，山东一所还可以的二本。

之前笔试流程内容都是一样的，论坛也有不少笔经，此处略过略过。

下面讲面试。我是 17 号上午 7 点场的，也就是今年最早的第一批，农行真是大手笔，感觉整个燕子山庄都包下来了。我是 6 点半左右到的，一共分了 5 个签到处，每个签到处粗略估计得有 50 人多，总共是 250 人以上的感觉。据说还有 8 点 40 分的，一天可能有 1000 人左右，确实是大海面啊!! ? 这有点坑爹。

当时先是在 1 楼大厅排好队，每个签到处一列，按顺序每个签到处抽出十个人一队，坐电梯到 5 楼签到。不过里面有些人不一定是你的队友，大家大可聊聊天，缓解一下紧张。顺便说一下，可能我们小语种的不太一样，大家虽然是一队但报考的不是一个地方。

上 5 楼以后，就签到领号牌。号牌是你自己从一个信封里抽的，有的是从一个箱子里抽的，抽完那个号码就全程代表你了，期间还要在上面盖 N 个章，所以一定要拿好，确保每个章都有。抽完号牌，工作人员会取一个对应的号码把你手机封入一个信封，然后在你的号牌上盖个“手机”的章。

这一项完成后，就进入签到处旁边的房间（签到处在走廊里），先看材料要求，把你带来的毕业生就业推荐表复印件，学信网的那个文件，还有成绩单整理好，然后去房间门口的审核处审核材料。需要填一个个人信息确认表，签字摁手印。弄完在你的号牌上盖个“审核”的章，然后拍照，手举号牌，拍完再盖个“拍照”的章。然后就等着工作人员来叫你去面试了。

第一轮是无领导小组。当时我们应该是 9 个人，但是有一个没来，总共有 7 个女生，只有我一个男生。囧，开考之前我感觉一个女生对我很有敌意，老是直勾勾的看我，估计还没开面就把我当对手了，都觉得男生有优势，唉。

然后入场开面。总共有 3 个考官，一女二男，一直是女的再说。典型的 U 型坐，我们抽到的题目是让你从 14 项选项里面，选出一个你认为良好的人际关系最需要的选项。2 分钟审题，1 分钟陈述，30 分钟讨论，3 分钟总结。不过 3 分钟是包含在 30 分钟里面的，这个需要注意下。我们组有 3 个女生很强势，思维和口才都相当棒。大部分都是他们三个在说，中间我就插了几句话。讨论的问题是让从里面选出 3 个最重要的和 3 个最不重要的。我一直听得迷迷糊糊的，因为他们说的有点乱，所以只好摆出一副认真听的样子，不时点个头。最后总结陈词没人主动，最后一个女生起来总结，巴拉巴拉。最遗憾的是没有抢到 timer，一个女生开始反应很快，站起来就抢了。不过要注意的是，说辞一定要有一些自己的话，不能照搬网上的原句，她抢 timer 的说辞跟我一样，都是“我今天正好带了块表……”所以我也就没争，哈哈。

结束后考官没有问问题，摆好凳子，向考官致谢，走人，准备 2 面。

二面是先到一个房间里等，念到号码就跟引导员走，都是一组四个，在面试房间外等。里面的二面有些特殊，是

没面之前，先给你材料，让你准备一个一分钟左右的陈词。一次只给两个人看，前两个面完再给后两个看。我们的题目是银行有个客户想换零钱，问了三个窗口都说没法换，但是他看到那三个柜员在里面聊天，以为她们故意串通好不给他换。因此进行了投诉。问你如何看待这件事。

进去以后，才发现是全！日！语！面！的！对，你没看错，全日语！往届小伙伴的面经都说没有日语面，可能加个笔试，但是今年是全日语，没有自我介绍。一共问了我四个问题，对刚才那份案例的看法，自己性格的优缺点，最近跟什么人有过冲突，如何解决的，还有你对你的专业和日本的服务业或银行业之间的关系有什么看法。楼主口语比较差，各种自我造词，答的一塌糊涂。所以啊，以后有小语种的小伙伴，一定要准备一下所学语种的面试啊!!!!

完了还有一个笔试。通用的是60个职业情商测验，20分钟，我们是一份日语试卷，60分钟，很简单，汉字选假名，外来语，几个阅读，最后挖空选助词。其他的一般岗好像是作文，题目我不知道，30分钟左右。做完交卷领手机交号牌就滚蛋了。

对了，一面，二面，笔试，领手机都会在号牌上给盖章这个忘说了。

早上7点一直到12点多，5个多小时的面试。差点饿死我。希望各位还没面的小伙伴加油啊!!!我几乎没抱希望，纯观光目的去的，16号疯玩了一天，在芙蓉街吃的太多还吃坏了肚子，半夜8点多才找到住的地方，希望大家不要跟我学。有需要咨询更具体的可以回帖，不定时解答。吼吼。

3.4 20151217 农行山东分行面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年12月18日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023119-1-1.html>

楼主985小硕一枚，会计女，无背景无颜值，非211普通本科。无银行实习经历，成绩一般，考了几个资格证书。从九月初开始投了N个银行，农行是收到的第一个也是唯一一个过了网申的，11月2号收到通知，两周准备了一下。11月15日笔试，行测基本靠之前的底子。时政全靠蒙。英语题挺多的，不过不难，感觉是四级水平。农行知识最好看一下，5个题，价值观、上市时间、宣传语什么的。没想到笔试顺利过了，12月9日收到通知，怀着忐忑的心情迎来人生第一面。

济南中午异常堵车，到燕子山庄的时候都12:25了，还好赶上了签到，但心里还是有点着急的。找到自己对应的签到处，现场有点乱，一定要跟紧前面的人。据说今年来的人很全，一天面500多个。先检查身份证，没收手机，抽签，审核材料，拍照。10人一组，在房间等了半小时才被拉去面试，要求带上自己的东西，因为不会再返回这里了。建议大家直接穿好正装，因为基本没地方让你换。

一面是无领导小组讨论，分两个题。第一题，两分钟时间，每人想一个关于校庆活动的创意，用一个词概括，并按顺序陈述，每人一分钟。第二题，为校庆策划创意活动，要求有①确定活动创意②确定活动具体方案③争取农行的资助。面完无领导后会被带去另外一个房间等，等了大概一小时。二面是单面，首先给了一段资料，要求阅读五分钟，然后进去陈述。题目是吴先生要取10万元并销户，但周六银行没准备那么多钱，吴先生投诉了，你作为客户经理怎么办？面试官一共3人，态度倒是很和蔼，先回答前述问题，然后面试官随机问几个问题，单面5-10分钟。是否有银行实习经历？实习做了什么？报的什么岗位？知道柜员做什么吗？态度重要还是工作技能重要？你的最大性格优势是什么？你的职业规划？总之，没有自我介绍。二面完会带去另一个房间等，又等了大概一个小时。很多人没来得及吃饭，农行还很贴心的给了牛奶和小面包！等全组10个人都面完会有人带去笔试，笔试在外面的礼堂，100人一起做卷子，20分钟60个心理测试，30分钟公文写作（写一个简报），感觉时间有

点紧张。结束已经五点多，end...

再次提醒，按照要求准备好资料，带好证件、签字笔、铅笔、橡皮等。不要迟到！据说，在这个网站发帖的都能收到 offer。人生第一面结束，自己表现很差劲，估计农行是没希望了，希望能早日收到别的 offer。

3.5 山东农行面试的惨痛教训

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023349-1-1.html>

本人女研究生几乎报了所有银行，网申只过了农行，很受伤啊！女人大了找工作都这么不受待见啊，太现实了啊！想想都心好凉。17 号刚面完农行，虽然我很惨、想死的心都有，但是还是想趁着现在印象深，给 2017 届考农行的学弟学妹们一些建议。今年农行一共是三面，以前可是没听说的，我是直到候场时才知道有三面，三面是笔试，直到笔试的时候才知道除了考认知测试还有三十分钟写一篇公文，农行考公文也是无语了，不会啊，苍天！题目是让写一篇全辖区员工健身运动会的通知；一面二面都和往年没什么差别，一面是无领导，二面是半结构。无领导啊，我的硬伤啊，脑子转的慢就不想说了，关键是面试官说不能说关于个人的信息，我居然在个人陈述中说了自身的例子，当老师再友情提示的时候，我真的想死的心都有了，要是有个地缝真得钻下去了。题目大概是有 14 项影响人际关系的因素，选出三项最重要的和三项最不重要的因素，并阐述理由。只有几个印象深的第一个是在人际交往中比较主动，第二个为人热情，第四个为人老实，第七个是帮助他人，第十个好像是健谈、幽默，最后一个好像是独立有主见。二面先是在外面给你五分钟让你思考一道题目，我面的那道题目大概是临近年末，来银行换取零钱的较多，需求太多，银行不能满足，有位客户先是来 4 号窗口换零钱，被拒绝后，又去 1 号和 2 号窗口，都被拒绝，他便错误的认为是里面的柜员串通一气骗他的，于是他很生气，便对此进行了投诉。问你该怎样解决？二面的考官很和蔼，不想一面的摆着苦瓜脸进去之后先回答这个问题，然后她又问了我五个问题，还好差不多都是些基本问题，第一个是如果你最好的朋友要走让你去机场送她，但这时你接到公司加班的消息，你会怎么办？第二个是公司交给你的任务要求一周内完成，但你发现要三到五周才能完成，这时你该怎么办？第三个是你觉得你有什么优点是有益于你在银行发展的？又有哪些是阻碍银行发展的？第四个是你觉得你的创新点是什么？第五个是你这样理解一山难容二虎？

本人能想到的就是这么多了，我是死在农行了，只是想给明年考农行的学弟学妹们哪怕一点点建议！

3.6 【山东分行 2016 校招】面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023522-1-1.html>

【背景】lz 在上海读书，211 小硕，家在山东。接到农行山东分行的面试通知就开始定车票，定酒店，准备面试。lz 虽然在上海也拿到了招行上分和工行上分的 offer，但还是想回家工作。闲话休提，下面进入正文：

今年山东分行缩招，只招 160+，可以想象在我大山东的竞争有多激烈。我是 17 号早上 7 点签到的那一批，没吃早饭就早早赶到燕子山庄了，没想到已经有很多小伙伴在排队了，还有不少 8 点 40 的也来了，在下佩服！流程基本和去年一样，在楼下按照站内信通知的第几签到处排对，会有工作人员引领去 5 楼相应签到处签到，签到后领取号码牌，这个号码牌会伴随你整个面试过程，上面要集齐 6 个章，才算圆满！签到后交上手机，进里面审核资料，主要是就业推荐表复印件，成绩单复印件，在线学籍学历证明这三样，最好不要交原价，交上之后就不再退还了。资料审核后就是举号码牌拍照，然后就在一个套间里等待，满长的等待~~大家可以跟同组小伙伴侃侃大山，lz 起的太早，就在沙发上闭目养神了。

【一面】接下来就是一面了，也就是无领导小组讨论。按号码坐下之后先看材料然后有个一分钟的陈述，材料是关于影响人际交往的性格因素，大概有 14 个，选择一个你认为最重要的，陈述理由。言之有理即可，没必要要求新求异，面试无非就是看你的表达能力和逻辑思维能力，别紧张，慢慢说，彰显大将风度。之后就是小组讨论，材料不变，选出 3 个最重要的和 3 个最不重要的。这个时候大家要注意，没有对与错之分，不要为了争取发言机会故意跟小组大多数成员逆着来，因为作为一个 team，你这么做显然不太合群，如果你言之有理还好，言之无理那就杯具了，其实在讨论的过程中只有按照逻辑顺序陈述理由即可，大家要尽快形成一致观点，没有必要在细节上揪着不放，时间有限，最后万一在有限时间内没有形成一致观点，那这个小组就完蛋了。你想啊，作为 leader 的人没有很好的引导，作为 timer 的人也没有很好的掌控时间，作为小组成员不仅没有推动结果反而使整个流程倒退，假如你是面试官你会怎样想？所以最好的办法是尽快形成一致意见，大家把时间用在思考和讨论理由上面，陈述理由分类，分角度，有逻辑。尽量纪录小组成员的理由和观点，这样在最后的陈述中可以做补充。

【二面】二面是结构化面试，不过今年二面跟去年略有不同，没有自我介绍了，也省得一些同学在自我介绍中说漏嘴（提到姓名和家庭情况）。面试官是 3 个，一个记录，一个提问，还有一个估计是领导之类，坐在床上，全程都在盯着你看，偶尔表现出不耐烦的样子，估计是因为 lz 回答的不合他意。在候场的时候会提前看一个材料，一个客户想换 200 元的零钱，3 号柜员说没有了，又去问了 1 号和 4 号柜员，他们也没有了，因为隔着防弹玻璃外面听不到里面的声音，所以客户以为他们串通好了，就是不想给客户换零钱，因此客户任性的投诉了。进去之后第一个问题就是问你应该怎样解决这个问题。我按照“原因-措施”的逻辑来回答的，主要是从两个方面，柜员角度和客户角度。接下来问了几个问题，大概是“怎么样看待加班？”“怎么看待雾霾？”“如果你正在做一件事情，领导突然交代你另外一件事情，你应该如何做？”“什么样的同事会让你感觉不好相处？”等，时间大概 5-10 分钟，还是很快的，感觉就是刷刷脸，看看嘴~~

【三面】今年的三面跟去年也不同，不仅有职业性格测试，还有一个公文写作。我们这批抽到的公文写作是：山东省分行要举办 2016 年全辖员工运动会，请你写一个通知，请各地区分行支行组织运动队，在选拔运动员的过程中带动全民健身运动。事前完全没有准备啊，感觉小伙伴们都在奋笔疾书，我纠结好久才下笔，最后还是感觉写的不好，哎~另外，二面到三面中间等待的时间非常长，又没有手机可看，多动症的同学还是带本小说什么的看看吧，或者吃点东西，lz 早晨 6 点起床，早饭没吃，到三面结束都快 14 点了，饿的我老眼昏花，还得赶紧去酒店退房，买票，赶去火车站，最后 15 点 30 分左右才吃上当天的第一顿饭!! 真是人间美味啊!

【last but not least】希望山东分行能给 offer! offer! offer! 接我回家啊!

3.7 2015 青岛分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933683-1-1.html>

昨天面试结束，我也来发个面经吧。早晨 7:30 开始签到，审核原件，上交复印件，然后上交手机，脱鞋拿着号码牌靠墙拍照，拍照的时候后边的墙上贴着一张纸，类似于 160cm 的标记，估计太矮的会被淘汰吧.....

8:30 开始第一场面试，一组十个人，我们组缺考一个，6 个硕士，3 个本科。。。。首先进行的无领导小组讨论，我们组的题目是根据便民性进行排序，有 ETC、支付宝钱包、电话银行、家庭电视银行、无卡取款。每人 1 分钟时间陈述观点，好像是 20 分钟讨论，3 分钟总结。我们组有三个人自我陈述时超时了.....

无领导结束之后，在同一个教室进行单面。只有中间的主考官发问，其余的可能是农行的领导吧，只听不参与发问。主考官还是比较和蔼的，先是自我介绍，这里不允许说出姓名和家庭背景，然后问了 LZ 几个比较简单的问题。刚才的讨论你认为哪三个人比较优秀，为什么？除了农行还投了哪些银行？面试了哪些银行？为什么选择农行？为什么实习经历里没有银行？LZ 回答的很简单，不知道这种半结构化面试是应该多说几句还是应该言简意赅。。。

以上就是这次青分的面经，留给以后的孩子们做个参考~希望大家都能进入农行~~

3.8 山东省分行青岛分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932583-1-1.html>

经历了这个过程的艰辛，为后来的小伙伴留点参考资料吧山东省分行面试今年安排在燕子山庄，大体流程如下：先签到（需要化妆的 MM 注意啦，卫生间空间很小，化妆换衣服会有点拥挤），签到后会立马没收手机，告诉你号码，然后去号码对应的座位坐好等待，大约小组人都到齐吧，工作人员会统一带领整个小组拿好所有东西去另一个信息采集处，上交证件审核，并且抽取个人号码，拍照，号码需要贴在右胸口，并伴随过程始终，信息采集处还有与之前号码相对应的座位入座等候，大约半小时后吧，工作人员会带领整个小组去其他面试室正式开始面试，面试是无领导加半结构，无领导中 5 分钟读题，每人 1 分钟陈述，20 分钟讨论，3 分钟陈述。我们小组题目是关于解决银行客户等待焦虑问题的，题目中给了 6 条建议，从中选择 3 天，自己想一条，并排序，个人表现就略去啦。。。半结构先是 1 分钟自我介绍，不许透漏姓名、家庭情况，然后针对自我介绍随进问几个问题，面试官都比较和蔼可亲。面试结束后还有半小时性格测试，大家提前做好准备。青岛分行面试流程跟这个差不多，没有性格测试，这几天折腾够呛，先写这点吧，攒攒人品，希望能有个满意的 Offer，找工作实在不容易啊

3.9 为了攒人品，发发山东分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933046-1-1.html>

问了下引导员，本省大约 3700 人进了面试。签到后交手机，然后去一个大厅核实本人信息，在一个箱子里抽签，抽到的就是自己的号码牌贴在右胸上

1 无领导：我们组的材料是解决银行办业务排队的问题，给了 6 个方案选三个，每人陈述 1 分钟后（顺序不作硬性规定），开始 20 分钟自由讨论，最后选出一个人陈述 3 分钟，感觉我们组的整体水平一般吧，没有大神一样的人物，可能是因为第一天面的都是县域吧，我的表现只能求菩萨保佑了。

2 单面，一分钟自我介绍，左一女考官不停地在电脑上打着字 全程都没有看我。中间那个男考官直到我介绍说 特长拉丁舞 才抬头看我了一眼。

单面第一个问题:如果你是大堂经理，一名客户已经排队等很久了，很不耐烦了，你作为一名大堂经理该怎么做，我说 我就情景模拟下吧，他说好，我就扒拉扒拉 先说客户抱歉，银行办理业务时间长是为了保证业务的准确性，考官说，我已经等很久拉，赶紧给我办业务，我就说客户不好意思，不然这样 我们银行新出了理财产品，不然我给您介绍一下，客户说我已经买了所有理财产品，我要见你们行长，我说这种问题是我们基层人员的责任，不好意思只能由我们帮您解决（此处省略 1000 字，因为中间那个考官“为难”了我很久，最后我实在没有办法了 只能一直说客户对不起）

最后中间那个考官又问了我 你觉得一个银行人员要具备什么素质。我答了 6、7 个素质吧。。。。。

最后，中间男考官问了下其他两个女考官你们还有什么其他问题要问吗 旁边俩女考官说没有其他问题要问了 然后他们就让我走了。

求菩萨保佑让我过了吧。求菩萨保佑菩萨保佑菩萨保佑！

3.10 农行山东省分行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932900-1-1.html>

看了不少帖子，想着面完了回来报答一下应届生吧，也给后来的学弟学妹们留点可参考的东西
今年山分面试是 12 月 8 号、9 号、10 号三天，我被安排在了 10 号的上午 9:40 场，不到九点就到了，到场以后教手机、签到，然后坐那等着，一会工作人员就会带你去信息审核室，审核信息，抽签，拍照，可是难道没有人觉着举着号码牌拍照特别像电视上留案底的罪犯拍照么？额。。。等这一组都审核完了按照抽的号码顺序排队，工作人员带着去无领导，我们组的题目是现在中小企业融资困难，给出了 10 条建议，让选出 4 条并排序，说明理由。5 分钟看题及思考时间，看题的时候千万记得不能在试题上写字啊，我就脑子一短路忘记了，画了好几个圈了才想起来，也不知道对结果有没有影响。然后是 1 分钟个人陈述，其他人陈述期间你是不能动笔的，只能听着，我们这一组有个同学说了句“希望我的意见能抛砖引玉给大家一点启发”balabala。。反正大概就是这么个意思，最后还被面试官问了为什么这么说，说是自我陈述就是说明自己观点的，这样影响大家是不是算是不公平，不明白面试官为什么这么说，对了，这个个人陈述是不分顺序的，谁想好了谁起来说就行。然后是 15 分钟自由讨论，我们组还算是和谐，大家把 10 条分成四组，每组选出一条，最后排序就行了，整体过程比较顺利，但是也可以因为太和谐了没有发挥出某些人真正的实力。最后是总结陈词，然后面试官问了几个问题，大概问了三个人好像。然后我们的无领导就结束了。

出来考场以后接着就是半结构，我是二号，所以很快就到我了，考场里面有三个面试官，说实话中间那个面试官说话口音真的很重，差点没听懂他问的问题。提问了三个问题：1、如果你在学校里组织一次成果展，结果到场的观众人数远远超过了你的预期，你会采取什么措施？2、你觉得你性格有哪些适合银行工作的因素？3、还有什么银行，进行到那个阶段了？然后就完事了

出来以后去楼上做一个 200 题的性格测试，然后去 1 楼拿着自己的手机就可以走人了
好吧，说实话没太有什么信心，写笔经攒下人品希望建行笔试能过呀

3.11 农业银行山东分行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932354-1-1.html>

不得不说农行的面试流程是我所经历过的最严格最繁琐的了：签到-交手机-交材料-取号-无领导小组-半结构化面试-问卷调查-领手机。。。。。。等的时候没有手机这是痛苦啊

无领导的题目是关于农村金融的选择排序类问题。大家巴拉巴拉说了一通，很和谐。半结构化呢是自我介绍，然后问了我五个问题!!!! 感觉压力山大

其实无领导小组还是主要靠平时的积累吧，半结构化呢自我介绍一定要真实哦，考官会根据你的自我介绍来提问的。

恩，就是这样。祝大家都找到好的工作吧

3.12 2015 年山分面试（最后一天的）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932014-1-1.html>

回来好好睡了一觉，起来第一件事就是整理昨天的心得吧。

大家都知道农行的流程了，进去交手机，签到，检查身份（身份证学生证，学籍证明，注意不要打错，我身边好几个都打印错了，记得打有二维码的那个），然后就是面试。

我被分到第七组，小组面试前事先跟组员说好了，我们要以大局为重，如果大家大多数得到了一致意见，那么少数的同学要从大局着想。事实证明事先说好很有必要，进去了以后大家都很遵守这个规定，每个人都提的是建设性意见或者补充性意见，没有出现两个人在那里扯皮的现象。之前看论坛说农行有一些很专业性的小组面试题，比如说涉及到基金呀，信用卡激活呀之类的，需要你对银行业务有基本的了解。我们的题目是如何提升客户对银行的满意度，考官帮你计时，从 11 个里选 6 个并且排序。这种题目技巧大家应该都知道，先按标准归类，筛出一部分，然后再把标准排序，然后微调。不细说了。

完了以后出来等结构化面试，我比较幸运，靠前，没等多久。进去了以后先自我介绍一分钟，然后考官根据自我介绍提问。自我介绍不能说姓名，其他都能说。考官问了我专业，还报了什么银行，觉得农行在这些银行里有什么优势，还有你在校经历里有过服从别人的意见的时候吗。然后就结束了。

出来以后做了性格测试，拿手机走人。

报我们市的人很多，感觉淘汰率应该也挺高。我正常面试没出错误，但个人感觉也没出彩。总的来说，谋事在人，成事在天吧~看我跟农行有没有缘分了。

3.13 2015 农行山分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1930317-1-1.html>

我是 8 号下午 3:40 那一场的，大概 3 点多到的，在大厅里等着到点去签到。到点后，拿着身份证去签到，顺便把手机交上去，并得到在本签到组的号码。我们那组共 12 个人，有一位队友没来参加面试，所以实际人数为 11 人。然后是去核对信息，身份证、学生证、就业推荐表、学籍信息在线验证报告，只把验证报告留下了。核对信息，确认属实，签字，按手印，抽号码，拍照。在此环节中抽到的号码，就是你整个面试环节的姓名代号，要贴在衣服的右上方。然后就是等待面试了，整个面试环节中不能透漏姓名，家庭信息，学校和专业也不让主动透漏。

接着是无领导小组面试，共 3 个面试官，一个负责记录，一个负责记时间。先让制作个人的座签，然后是宣读要求，5 分钟读材料，1 分钟个人无顺序发言，关于地方性推行信用卡的措施（遇到了一个上午面试的女生，同一个签到组的，她也是这份材料），上面列了七条建议，自己根据材料结合自身想法，提出四条。然后是二十分钟的集体讨论，3 分钟的总结发言。完了之后，面试官会根据讨论中的表现，抽几个人问问题。我们那组共问了大约 6 个人，问题：如何评价自己在讨论中的表现，选择两名愿意与之共事的同事，怎么看待自己的发言少等。这里要提一下的是，给的那份材料上面是不让写字的，宣读要求里最后一项才说到这一点，有些没休息的就直接写上了。

无领导结束之后，就是在一个房间里按照一开始签到时的号码等待半结构面试了。不知道什么原因，上一组的还有将近一半的人没有进行面试。我是我们那组的最后一名，轮到我时，已经是 7 点多了。一分钟的自我介绍，然后问了几个问题。三位面试官，感觉主面试官和无领导时的是同一个人，旁边的两位姐姐就没什么印象了，但感觉他们都挺和蔼的。

出来之后还要做一份调查问卷，关于性格测试的，200题。交卷之后去出口处领手机，交上号码贴和座签。整个农行面试就结束了。

需要补充的是，之前听说是同等学历报同一个城市的人会分到同一个组中，但实际情况是，我们那一组至少有三个研究生，还都是相关专业的，在讨论的时候明显会感觉到不一样。自我感觉有点小悲催.....

我出来的时候已经8:15了，出口处，工作人员面前的桌子上，大概除了我的，还有四个手机没有被领走。但是负责我那一组的工作人员已经走了。给我手机的那位小帅哥还特贴心跟我说，一般在最后的录取的几率都大。虽然明知道是安慰的话，可心里还是暖暖的~~第一次发帖，手机码字不易，为面试攒人品

3.14 2015 大山东面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年12月8日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1930033-1-1.html>

首先，没有就业推荐表也可以参加面试，特此声明!!! 楼主之前担心找不到工作，就签了一个不太满意的工作，哎。。后来了解到报考公务员以及国企事业单位很多面试前都要出示就业推荐表，想想就后悔，还是太年轻啊~~~不过楼主还是去了，本来打算厚着脸皮求面试官给次机会来着，不过检查材料的时候，楼主说没带就业推荐表，他们并没有为难。给大农行点赞。形象顿时高大许多~~~有同样问题的同学们不用为此事担心了，哈哈~12月5号收到通知面试通过，需要带身份证、学生证、学籍验证报告还有一个就是就业推荐表，让楼主爱恨交织的就业推荐表啊，想想就蛋疼~他们留下了学籍验证报告，这个是必须要有的。

楼主报的是菏泽城区，据不靠谱消息第一天面试的好像是报考滨州、德州、菏泽地区考生，全省参加面试的有3k，招收400左右。报道流程大概是先签到上交手机，然后检查材料、拍照、随机抽号，之后就是面试了。面试分8组，每组12人，我们这组什么专业都有，金融、会计什么的，楼主是学计算机的。面试方式为无领导+半结构化，之后有个200题的性格测试。

无领导小组面试：1、5min读材料 2、1min观点陈述 3、20min讨论 4、3min总结陈述，三个考官，一个负责计时一个记录还有一个最后会问些问题；我们这组的材料大概是银行去销售信用卡，文中给了7条建议，然后要求最后总结出4条建议，我们这组有几个女生还是很厉害的，逻辑清晰表达流畅，专业也比较对口，楼主实在是自叹不如。楼主开始的时候说了一些观点，到后来有大概三四同学掌握了主动权，还讨论一些金融风险之类的专业问题，楼主一窍不通，后期就不怎么说话了。我们这组开始的时候争论挺激烈的，有几个比较强势的，感觉气氛挺那啥的~楼主一个工科男以前从没见过这阵势，上次去一家技术公司来了一次群面，一群工科的哥们都丫的憋着不说话~

半结构化面试：大概1min自我介绍，不让说姓名和家庭信息，然后会随机问一些问题，楼主遇到的是“假如你是一个大堂经理，你应该怎么办？”“如果有客户因为态度问题投诉你，你怎么办？”，楼主感觉答得都不好。问了一下其他考生，问什么的都有“有没有offer”，“打算做什么工作”啊之类的，就这些吧~

来点感受：1、来银行面试的美女真多啊，还来了好多家长（有背景的？楼主不清楚） 2、同组的一

个美女同学帮忙撕开了编号贴纸，谢谢这位女同学 3、等面试的时候，楼主旁边一个美女，有点像陈

晓旭~ 4、大农行不能只收卖卡的啊，让我去帮忙装系统吧~

3.15 青岛分行面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932645-1-1.html>

昨天下午面试完，看似简简单单地面试，LZ 还是觉得很疲劳。毕竟是 211 小硕在当下的就业形势下收到的第一份正规面试啊~废话不多讲，简单说一下面试的主要内容。

大致流程：提交相关资料，拿到自己当天下午的牌牌和信息确认函，然后拍照，交手机等候面试，最后去面试（首先无领导小组讨论，然后 5 对 1 单面）

无领导小组讨论：

很幸运地是小组很多成员都是历经多次银行无领导小组讨论的，我的处女面就跪舔了一番我们小组的大牛们。

题目一张 A4 纸，大概就是银行要进行内部管理制度提升，以此来提高自身市场份额。从给出的建议总筛选有效的三条，最后提出一条小组认可并同意的创新性建议。

（开始的时候，面试官讲过不要在答题纸上画画写写，可是 LZ 觉得不写字儿无所谓，然后就描了几笔，也不知道会不会扣分，大家注意一下吧~~~）

LZ 认为的注意事项：

- 1.面试官虽说进去之后随便坐，但是大家还是按照自己的编号顺序有序就坐的。
- 2.我们小组貌似有人去机构培训过。但 LZ 认为，花辣么多票子就去练习几天讲话，在短短地 20 分钟里表现出一个不一样的自己，很难。但是，表达的条理性肯定会有所提升的。
- 3.无领导小组讨论之前跟小组的成员多聊聊天，大家很快就会认识了，然后整个面试的过程就不会很尴尬，我们小组就很和谐。
- 4.自我陈述的时候一定要逻辑性，言简意赅。一分钟就是一分钟，不可以超时哦!!!
- 5.群体讨论的时候好好听大家的想法，想好了再发表自己的看法，个人认为并不是说得多就是好事儿。

5 对 1 面试：

- 1.首先真心不需要紧张，我们小组的面试官真的是太和蔼可亲了，一直面带微笑，然后自己也就不由自主的笑咯。
- 2.1 分钟自我介绍！不允许说自己的姓名！学校、专业都 ok。
- 3.我的面试就是针对我的自我介绍问了一些。但是 LZ 回家之后发现自己太把面试官当自己人了，全部都是大实话，导致面试官说我太随性、喜欢自由。所以大家回答问题的时候三思而后行吧~~~
- 4.我们小组有个姑娘说她是压力面试，大概就是别人如何评价你的缺点？跟寝室室友关系是否融洽？最近一次跟别人发生冲突是因为什么？

清晨起床开电脑做得第一件事情，估计上午面试的人儿已经看不到了，希望可以给下午面试的战友带去一点信心。

为了农行的面试，放弃了回 NJ 考中信和人行机会，希望农行眷顾我一次。

发帖攒 RP，希望有志要进农行的亲们收到 OFFER。

p.s:候场的时候问了一个工作人员，他说大概 20 天之后会电话通知收到 offer 的亲。

3.16 山东省分行 2016 面试流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022836-1-1.html>

12.17 号开赴济南历下区燕子山庄，开始了农行面试，本人是 12 点 30 分开始签到，审核材料和照相，实际上审核的材料并没有像官方公布的那么多，只收走了就业推荐表和成绩单，学籍证明的复印件。随后全程工作人员陪同展开了正式面试。（今年农行绝对是海面，至少得有 1000 人）。

（1）一面（常规无领导小组讨论），我们组男女比例极不协调，我们组就我们两人是男生，8 名女生，讨论的题目是关于如何开展校庆相关活动，提出几点创意，并作具体流程和分工，同时像农行拉赞助等等细节。本组讨论的比較和谐，大家都很谦让，这里要提到一点，根据惯例，面试官到时间会提醒，但是我们组面试官没有任何时间上的提醒，全靠同学们自己把握。

（2）二面，单独面试，有三个面试官，气氛很好，同学们不用担心，首先先给你个材料，思考 5 分钟，1 分钟陈述（题目是关于银行取款问题，遭到投诉，你作为大堂经理如何处理），陈述完毕后，面试官会问你几个小问题（类似半结构化），但是语速很快，同学们要仔细听，不要紧张。

（3）二面结束，还需要在参加一个笔试，包括两个部分，心理测试和公文写作。

总结一下，今年农行面试一定要吃好吃好，午饭，要不然真心扛不住，我从 12 点半一直面试到晚上 6 点半，多数时间在等待，人数相当多，有时连坐的地方都没有，好几个小组挤在一个房间，需要上交手机，每一个环节结束，所有的行李要自己随身携带，要注意自己的钱包之类的东西，在面试过程中所有的跟自己有关的信息都不能说（姓名，学校，专业等），同时今年没有自我介绍，有点出乎意料，祝福明年的战友吧....

3.17 【山东分行 2016 校招】面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023522-1-1.html>

【背景】lz 在上海读书，211 小硕，家在山东。接到农行山东分行的面试通知就开始定车票，定酒店，准备面试。lz 虽然在上海也拿到了招行上分和工行上分的 offer，但还是想回家工作。闲话休提，下面进入正文：

今年山东分行缩招，只招 160+，可以想象在我大山东的竞争有多激烈。我是 17 号早上 7 点签到的那一批，没吃早饭就早早赶到燕子山庄了，没想到已经有很多小伙伴在排队了，还有不少 8 点 40 的也来了，在下佩服！流程基本和去年一样，在楼下按照站内信通知的第几签到处排对，会有工作人员引领去 5 楼相应签到处签到，签到后领取号码牌，这个号码牌会伴随你整个面试过程，上面要集齐 6 个章，才算圆满！签到后交上手机，进里面审核资料，主要是就业推荐表复印件，成绩单复印件，在线学籍学历证明这三样，最好不要交原价，交上之后就不再退还了。资料审核后就是举号码牌拍照，然后就在一个套间里等待，满长的等待~~大家可以跟同组小伙伴侃侃大山，lz 起的太早，就在沙发上闭目养神了。

【一面】接下来就是一面了，也就是无领导小组讨论。按号码坐下之后先看材料然后有个一分钟的陈述，材料是关于影响人际交往的性格因素，大概有 14 个，选择一个你认为最重要的，陈述理由。言之有理即可，没要求新求异，面试无非就是看你的表达能力和逻辑思维能力，别紧张，慢慢说，彰显大将风度。之后就是小组讨论，材料不变，选出 3 个最重要的和 3 个最不重要的。这个时候大家要注意，没有对与错之分，不要为了争取发言机会故意跟小组大多数成员逆着来，因为作为一个 team，你这么做显然不太合群，如果你言之有理还好，言之无理那就杯具了，其实在讨论的过程中只有按照逻辑顺序陈述理由即可，大家要尽快形成一致观点，没有必要在细节上揪着不放，时间有限，最后万一在有限时间内没有形成一致观点，那这个小组就完蛋了。你想啊，作为 leader 的人没有很好的引导，作为 timer 的人也没有很好的掌控时间，作为小组成员不仅没有推动结果反而使整个流程倒

退，假如你是面试官你会怎样想？所以最好的办法是尽快形成一致意见，大家把时间用在思考和讨论理由上面，陈述理由分类，分角度，有逻辑。尽量纪录小组成员的理由和观点，这样在最后的陈述中可以做补充。

【二面】二面是结构化面试，不过今年二面跟去年略有不同，没有自我介绍，也省得一些同学在自我介绍中说漏嘴（提到姓名和家庭情况）。面试官是3个，一个记录，一个提问，还有一个估计是领导之类，坐在床上，全程都在盯着你看，偶尔表现出不耐烦的样子，估计是因为lz回答的不合他意。在候场的时候会提前看一个材料，一个客户想换200元的零钱，3号柜员说没有了，又去问了1号和4号柜员，他们也没有了，因为隔着防弹玻璃外面听不到里面的声音，所以客户以为他们串通好了，就是不想给客户换零钱，因此客户任性的投诉了。进去之后第一个问题就是问你应该怎样解决这个问题。我按照“原因-措施”的逻辑来回答的，主要是从两个方面，柜员角度和客户角度。接下来问了几个问题，大概是“怎么样看待加班？”“怎么看待雾霾？”“如果你正在做一件事情，领导突然交代你另外一件事情，你应该如何做？”“什么样的同事会让你感觉不好相处？”等，时间大概5-10分钟，还是很快的，感觉就是刷刷脸，看看嘴~~

【三面】今年的三面跟去年也不同，不仅有职业性格测试，还有一个公文写作。我们这批抽到的公文写作是：山东省分行要举办2016年全辖员工运动会，请你写一个通知，请各地区分行支行组织运动队，在选拔运动员的过程中带动全民健身运动。事前完全没有准备啊，感觉小伙伴们都在奋笔疾书，我纠结好久才下笔，最后还是感觉写的不好，哎~另外，二面到三面中间等待的时间非常长，又没有手机可看，多动症的同学还是带本小说什么的看看吧，或者吃点东西，lz早晨6点起床，早饭没吃，到三面结束都快14点了，饿的我老眼昏花，还得赶紧去酒店退房，买票，赶去火车站，最后15点30分左右才吃上当天的第一顿饭!!真是人间美味啊!

【last but not least】希望山东分行能给offer! offer! offer! 接我回家啊!

3.18 山东农行面试的惨痛教训

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年12月19日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023349-1-1.html>

本人女研究生几乎报了所有银行，网申只过了农行，很受伤啊！女人大了找工作都这么不受待见啊，太现实了啊！想想都心好凉。17号刚面完农行，虽然我很惨、想死的心都有，但是还是想趁着现在印象深，给2017届考农行的学弟学妹们一些建议。今年农行一共是三面，以前可是没听说的，我是直到候场时才知道有三面，三面是笔试，直到笔试的时候才知道除了考认知测试还有三十分钟写一篇公文，农行考公文也是无语了，不会啊，苍天！题目是让写一篇全辖区员工健身运动会的通知；一面二面都和往年没什么差别，一面是无领导，二面是半结构。无领导啊，我的硬伤啊，脑子转的慢就不想说了，关键是面试官说不能说关于个人的信息，我居然在个人陈述中说了自身的例子，当老师再友情提示的时候，我真的想死的心都有了，要是有个地缝真得钻下去了。题目大概是有14项影响人际关系的因素，选出三项最重要的和三项最不重要的因素，并阐述理由。只有几个印象深的第一个是在人际交往中比较主动，第二个为人热情，第四个为人老实，第七个是帮助他人，第十个好像是健谈、幽默，最后一个好像是独立有主见。二面先是在外面给你五分钟让你思考一道题目，我面的那道题目大概是临近年末，来银行换取零钱的较多，需求太多，银行不能满足，有位客户先是来4号窗口换零钱，被拒绝后，又去1号和2号窗口，都被拒绝，他便错误的认为是里面的柜员串通一气骗他的，于是他很生气，便对此进行了投诉。问你该怎样解决？二面的考官很和蔼，不想一面的摆着苦瓜脸进去之后先回答这个问题，然后她又问了我五个问题，还好差不多都是些基本问题，第一个是如果你最好的朋友要走让你去机场送她，但这时你接到公司加班的消息，你会怎么办？第二个是公司交给你的任务要求一周内完成，但你发现要三到五周才能完成，这时你该怎么办？第三个是你觉得你有什么优点是有益于你在银行发展的？又有哪些是阻碍银行发展的？第四个是你觉得你的创新点是什么？第五个是你这样理解一山难容二虎？

本人能想到的就是这么多了，我是死在农行了，只是想给明年考农行的学弟学妹们哪怕一点点建议！

3.19 2016 山分日语面经 12.17 早 7 点第一场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022853-1-1.html>

作为山分第一批参加面试的，早上 7 点签到，实在伤不起。

首先介绍下我的情况，日语专业学渣男，山东一所还可以的二本。

之前笔试流程内容都是一样的，论坛也有不少笔经，此处略过略过。

下面讲面试。我是 17 号上午 7 点场的，也就是今年最早的第一批，农行真是大手笔，感觉整个燕子山庄都包下来了。我是 6 点半左右到的，一共分了 5 个签到处，每个签到处粗略估计得有 50 人多，总共是 250 人以上的感觉。据说还有 8 点 40 分的，一天可能有 1000 人左右，确实是大海面啊!!？这有点坑爹。

当时先是在 1 楼大厅排好队，每个签到处一列，按顺序每个签到处抽出十个人一队，坐电梯到 5 楼签到。不过里面有些人不一定是你的队友，大家大可聊聊天，缓解一下紧张。顺便说一下，可能我们小语种的不太一样，大家虽然是一队但报考的不是一个地方。

上 5 楼以后，就签到领号牌。号牌是你自己从一个信封里抽的，有的是从一个箱子里抽的，抽完那个号码就全程代表你了，期间还要在上面盖 N 个章，所以一定要拿好，确保每个章都有。抽完号牌，工作人员会取一个对应的号码把你手机封入一个信封，然后在你的号牌上盖个“手机”的章。

这一项完成后，就进入签到处旁边的房间（签到处在走廊里），先看材料要求，把你带来的毕业生就业推荐表复印件，学信网的那个文件，还有成绩单整理好，然后去房间门口的审核处审核材料。需要填一个个人信息确认表，签字摁手印。弄完在你的号牌上盖个“审核”的章，然后拍照，手举号牌，拍完再盖个“拍照”的章。然后就等着工作人员来叫你去面试了。

第一轮是无领导小组。当时我们应该是 9 个人，但是有一个没来，总共有 7 个女生，只有我一个男生。囧，开考之前我感觉一个女生对我很有敌意，老是直勾勾的看我，估计还没开面就把我当对手了，都觉得男生有优势，唉。

然后入场开面。总共有 3 个考官，一女二男，一直是女的再说。典型的 U 型坐，我们抽到的题目是让你从 14 项选项里面，选出一个你认为良好的人际关系最需要的选项。2 分钟审题，1 分钟陈述，30 分钟讨论，3 分钟总结。不过 3 分钟是包含在 30 分钟里面的，这个需要注意下。我们组有 3 个女生很强势，思维和口才都相当棒。大部分都是他们三个在说，中间我就插了几句话。讨论的问题是让从里面选出 3 个最重要的和 3 个最不重要的。我一直听得迷迷糊糊的，因为他们说的有点乱，所以只好摆出一副认真听的样子，不时点个头。最后总结陈词没人主动，最后一个女生起来总结，巴拉巴拉。最遗憾的是没有抢到 timer，一个女生开始反应很快，站起来就抢了。不过要注意的是，说辞一定要有一些自己的话，不能照搬网上的原句，她抢 timer 的说辞跟我一样，都是“我今天正好带了块表……”所以我也就没争，哈哈。

结束后考官没有问问题，摆好凳子，向考官致谢，走人，准备 2 面。

二面是先到一个房间里等，念到号码就跟引导员走，都是一组四个，在面试房间外等。里面的二面有些特殊，是

没面之前，先给你材料，让你准备一个一分钟左右的陈词。一次只给两个人看，前两个面完再给后两个看。我们的题目是银行有个客户想换零钱，问了三个窗口都说没法换，但是他看到那三个柜员在里面聊天，以为她们故意串通好不给他换。因此进行了投诉。问你如何看待这件事。

进去以后，才发现是全！日！语！面！的！对，你没看错，全日语！往届小伙伴的面经都说没有日语面，可能加个笔试，但是今年是全日语，没有自我介绍。一共问了我四个问题，对刚才那份案例的看法，自己性格的优缺点，最近跟什么人有过冲突，如何解决的，还有你对你的专业和日本的服务业或银行业之间的关系有什么看法。楼主口语比较差，各种自我造词，答的一塌糊涂。所以啊，以后有小语种的小伙伴，一定要准备一下所学语种的面试啊!!!!

完了还有一个笔试。通用的是60个职业情商测验，20分钟，我们是一份日语试卷，60分钟，很简单，汉字选假名，外来语，几个阅读，最后挖空选助词。其他的一般岗好像是作文，题目我不知道，30分钟左右。做完交卷领手机交号牌就滚蛋了。

对了，一面，二面，笔试，领手机都会在号牌上给盖章这个忘说了。

早上7点一直到12点多，5个多小时的面试。差点饿死我。希望各位还没面的小伙伴加油啊!!!我几乎没抱希望，纯观光目的去的，16号疯玩了一天，在芙蓉街吃的太多还吃坏了肚子，半夜8点多才找到住的地方，希望大家不要跟我学。有需要咨询更具体的可以回帖，不定时解答。吼吼。

3.20 20151217 农行山东分行面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年12月18日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023119-1-1.html>

楼主985小硕一枚，会计女，无背景无颜值，非211普通本科。无银行实习经历，成绩一般，考了几个资格证书。从九月初开始投了N个银行，农行是收到的第一个也是唯一一个过了网申的，11月2号收到通知，两周准备了一下。11月15日笔试，行测基本靠之前的底子。时政全靠蒙。英语题挺多的，不过不难，感觉是四级水平。农行知识最好看一下，5个题，价值观、上市时间、宣传语什么的。没想到笔试顺利过了，12月9日收到通知，怀着忐忑的心情迎来人生第一面。

济南中午异常堵车，到燕子山庄的时候都12:25了，还好赶上了签到，但心里还是有点着急的。找到自己对应的签到处，现场有点乱，一定要跟紧前面的人。据说今年来的人很全，一天面500多个。先检查身份证，没收手机，抽签，审核材料，拍照。10人一组，在房间等了半小时才被拉去面试，要求带上自己的东西，因为不会再返回这里了。建议大家直接穿好正装，因为基本没地方让你换。

一面是无领导小组讨论，分两个题。第一题，两分钟时间，每人想一个关于校庆活动的创意，用一个词概括，并按顺序陈述，每人一分钟。第二题，为校庆策划创意活动，要求有①确定活动创意②确定活动具体方案③争取农行的资助。面完无领导后会被带去另外一个房间等，等了大概一小时。二面是单面，首先给了一段资料，要求阅读五分钟，然后进去陈述。题目是吴先生要取10万元并销户，但周六银行没准备那么多钱，吴先生投诉了，你作为客户经理怎么办？面试官一共3人，态度倒是很和蔼，先回答前述问题，然后面试官随机问几个问题，单面5-10分钟。是否有银行实习经历？实习做了什么？报的什么岗位？知道柜员做什么吗？态度重要还是工作技能重要？你的最大性格优势是什么？你的职业规划？总之，没有自我介绍。二面完会带去另一个房间等，又等了大概一个小时。很多人没来得及吃饭，农行还很贴心的给了牛奶和小面包！等全组10个人都面完会有人带去笔试，笔试在外面的礼堂，100人一起做卷子，20分钟60个心理测试，30分钟公文写作（写一个简报），感觉时间有

点紧张。结束已经五点多，end...

再次提醒，按照要求准备好资料，带好证件、签字笔、铅笔、橡皮等。不要迟到！据说，在这个网站发帖的都能收到 offer。人生第一面结束，自己表现很差劲，估计农行是没希望了，希望能早日收到别的 offer。

3.21 农行山东分面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022653-1-1.html>

流程是，签到，交手机，无领导，半结构，笔试

无领导小组讨论有两步，材料相同，关于人际交往中的因素。第一题，选一个最重要的，陈述原因加举例，每人一分钟；第二题，从中选出最重要的三个和最不重要的三个。然后就开始讨论的，讨论 27 分钟，3 分钟总结陈述。接下来就是半结构了，给了案例，说自己的看法。是年末换零钱的人很多，资料不足，客户去柜台换，结果柜员相互问，顾客误以为柜员商量好不给换。说一下对这个案例的看法。然后问了一个问题，自己在无领导中担任什么角色，认为自己表现如何。每人 5 到 10 分钟，实际上是 3 到 5 分钟。

第三，就是笔试，包含两部分，性格测试和写作。写作是写了关于运动会的一篇通知。

攒人品，各位加油，共勉。

3.22 山东分行面经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023106-1-1.html>

上午面试的 无领导是给了不利于个人职业发展的九个因素 排序以及改进方法

半结构的案例是一个企业的出纳去银行用支票取现 金额的大写写错了 改了一次还是写错了 柜员不给取现 出纳认为是故意刁难 投诉了柜员 问如果你是大堂经理这个时候怎么处理

面试的时候是报考一个地区的人分到一起 当时问了问同时间各个地区的小组题目都是一样的 看了兔子姐姐的帖才发现跟她的题不一样 本来还以为所有人所有场次都用的一套题呢

对了 我们那些组人半结构都是分两部分 第一部分是上面的案例 第二部分就是很传统的半结构问题 应该是有一个题库 每个人都会被问到其中的 4—5 个问题

大概的问题有 你怎么看待加班 你怎么理解枪打出头鸟 你的职业生涯规划 你最大的缺点 你最大的优势 反正都是比较传统的题。。。

笔试也是分心理测试和小作文 发现又跟兔子姐姐的题不一样 我们是写一个图书阅览室的管理规章。。。

愿有 Offer 明年的小伙伴加油！！

3.23 发一下山分的面经 已经拿到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1949586-1-1.html>

过去了这么久，楼主面临痛苦的选择中，想来想去觉得发个面经什么的攒攒人品

一、准备

楼主建议一定穿一身好正装，最起码裁剪得体，让人看上去也没那么山寨。女生一定画个淡妆，口红颜色正常低调一些，戴眼镜的尽量带一下隐形吧，带一块好表，方便计时和装逼。银行面试还是很刷脸的。

二、无领导

农行效率比较高，2点钟进去，然后审核材料、拍照结束后就开始无领导了。一组大概12个，U型坐，分成两小组，材料是一样的，我们的是银行贱卖？我也具体记不清。读完后，大家要挨个表述是不是贱卖，陈述自己观点。说实话，楼主看完后都没读懂，心慌。这时候自己列出提纲，想想哪一面比较好说。这时候大家已经挨个开始说了，基本模式都是“是不是”+“理由”。这时候一定听听别人分析的理由，为我所用。其实两三个下来基本上都是一样的，你就可以考虑转换一下表达模式“是不是”+“为什么出现这种声音”+“如何解决这个问题”+“实现什么目标”。这样看来你的表述就相当全面，别人只关注了原因，你却关注到解决方案。

第二轮就是小组讨论，你坐的位置很关键，你如果坐在U型的低端，你就需要多发言，争夺以下话语权，因为这个位置很容易被忽略。统一意见后，最好给出一个框架，大家都关注在原因上，你就得提出是不是应该考虑一下解决方案。我们组有个研究生JJ比较强势，一再表达自己某部分的理由，说的大家都没听懂，先略过继续把后面的捋清楚，补充完整。然后楼主比较腹黑，考虑到如果我来陈述势必会让研究生JJ不满，楼主抢先一步推选JJ，接下来就安排JJ自己陈述我们来计时和补充。练习一两遍后，确保无误就可以啦。楼主强烈建议每一点理由都提炼出关键词，这样表述起来更加清晰~

三、单面

无领导结束后，稍微休息一下，扯扯淡放松一下。其实经过了无领导就会轻松很多啦，最起码心态上放松很多。单面都会自我介绍，略过姓名巴拉巴拉。好好准备自我介绍，把自己金光闪闪的奖项和经历亮出来吧，还是奖项会引起较大注意。HR还会问你问题，其实就看你适不适合银行的工作，你要表现出愿意与人沟通，希望踏踏实实努力的意愿就可以啦。楼主主要结束时被HR问身高，其实我也觉得是一个预示啦哈哈

四、总结

银行看起来很光鲜，收入可观，但你也要想想自己是否合适这份工作，听听自己心里的声音。

面试的时候，不要怕什么研究生，楼主发现研究生如果表达一般、口才一般，那反而本科生竞争力比较强。

第四章 行山东分行综合资料

4.1 我的视角，银行从业三年经验谈

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年6月21日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1970658-1-1.html>

端午小长假，难得的有三天休息的机会，虽然在此期间领导要求我抽空加班并24小时开机让我很不上爽，但好歹也是三天。自己给自己放个假，家中夫人忙着外出给别人上课，我在这里简明的总结回顾一下自己这三年来的银行从业经历。一是想吐槽，说说我眼中的银行，说说一些不能轻易议论的事情，谈谈一些不常见的东西；二是给后来的学弟学妹一些借鉴吧，毕竟作为垫底的学校出来的学生内心有着深深的自卑，以下的问题也只能算是一家之言，一点点的感受吧，各位看官琢磨着看就好。

别认真，认真你就输了！
如有雷同，纯属巧合！

首先，说说自己的视角。

我是 2012 年大学毕业，期间很多曲折吧，不过现在回头看起了似乎都很平淡，毕业了、找工作、找到了、工作了。我其他的帖子有详细的面试的记录吧，欢迎围观。再说说我的视角，绝大部分人进银行从事前台柜面业务，经过一两年的锻炼到信贷岗位（个人信贷或者对公信贷），也有一部分到技术支持类的岗位比如 后台的信息技术，还有一些人到营销类的岗位比如私人银行部、信用卡部门等等，而我则属于奇葩的一类。工作不到一年就到行政类岗位部门，主要工作是人力资源，文秘以及其他一些行政类的工作。也许你会疑问，为什么工作如此的混乱，因为作为一个一级支行，很多部门并不是都设立而是合并的，比如我们这个部门对应着上级部门的人力资源、工会办公室、安全保卫部门等等等等，所以工作之琐碎、任务之繁重可想而知。

综上吧，我没有经过业务条线成长，而是蹉跎在了行政类的条线。“幸运”的是，我能够以很独特的视角看待银行这个像是政府的企业。很不幸，我对业务知识只是一知半解，最多是日常工作中需要文字材料或者谈论时候，我才会略知一二。

接下来，说说我严重独特的银行吧。

一、独特的薪酬体系

简单的一句话“你的薪酬很大一部分是由你所处的岗位决定的，而非你的能力”。同样的硕士研究生毕业，也许你会被分去管理贵宾客户、去从事对公信贷工作，也许你会去从事前台柜面业务的管理工作。前两者基本上占据着银行业收入的顶端，而后者则把持着终端，而像后勤支持类的，则最多是中下游的水平。其实，你们的工作能力、业务水平相差不大，甚至会更优秀，但仅仅因为你在这个岗位上，你的收入也许是别人的四分之三，三分之二。

岗位体系的随意性很大。无论怎么完备的薪酬体系、怎么完备的用人机制、怎么完备的岗位设置，也抵不过 BOSS 的一句话。我相信，这种情况，存在于绝大部分国有企业，不局限于金融行业。花大价钱让国外的管理咨询公司制作的制度、规范、方法，在基层最多算一个参考吧。各位进银行兄弟姐妹，也别整天琢磨这个，很多事往往都是领导在喝茶、吃饭的时候定下来的，别找原因、别迷茫，事实既如此。

二、独特的人员配备

在应届生的 BBS 当中，绝大部分是大牛。无论如哪种行业，哪个公司，基本上都是中上层的精英和领袖，有更大的几率面对一个人员配置合理的工作环境。其实，在经营行，人员配备始终是一个重大难题，其中既有历史遗留问题，也有现实情况存在。所谓历史遗留就是，2000 年以前，甚至 1995 年以前，银行的招聘几乎是不存在的，只要有门路，你就可以从事银行业。到如今，当年那些人中适应能力、学习能力较强的人成为了单位的管理者，甚至是高层管理者，不可否认这些能够与时俱进、不断自我提升的人成为了银行发展的中流砥柱，而剩下的人则构成了人员配备当中不是很合理的一部分。专业知识不足、工作责任心不够、自我约束力不够成为了他们的特点，而银行高层并没有寻找合适的岗位和方法消化他们，仍然让他们从事一些与他们的能力与现实不相称的岗位，成为了很多业务流程、工作流程当中的阻力。

近些年新招聘的员工，整体质量是上来了，对业务发展、产品创新都起到了很大的作用。但是，让然存在着一些不和谐的因素，很多研究生到单位工作能力甚至不如初中毕业的 40 多岁的老员工，很多本科生来了，表现出来的是极不负责的工作态度，让人心寒的同时也深深的怀疑校园招聘的公信力！

三、独特的业务发展

都说经济基础决定上层建筑，但目前银行在经营过程中很大程度上受当地政府的影响。跟央行一样，缺乏独立性。往往是政府说放贷，那你必须放贷，政府说不要收回贷款，那你只能眼睁睁看着贷款变成不良。当年，笔

者怀着一颗赤诚之心投入银行事业，想凭借一己之力帮助家乡的中小企业成长，很可惜，冤枉是美好的，但现实是残酷的。

当年经济危机，国家出台调控政策，刺激经济，银行大肆放贷，自 2008 年至 2012 年，银行的信贷规模增长，特别是固定资产投资方面的信贷增长简直让人背后发凉啊。自 2012 年下半年开始，区域性的、行业性的担保链出现问题，银行大批大批的贷款出现不良，甚至出现一个地区百分之九十的企业欠息的情况。这是银行审查不严，贷后跟踪不到位的情况，也是当年盲目扩张的后果啊。

四、独特的企业文化

在银行，工作能力是一件很奇怪的事情。如果一个人的工作能力很强，把本岗位本职工作干的很好，很遗憾，你可能不会成为提拔的目标，因为你工作做得好，BOSS 不想因为你的调动影响了本来很好的工作。笔者就亲眼见证了，一个很出色的柜面业务主管，年轻、有能力、工作出色，但是只能做主管。笔者也曾经试想，如果让他去公司信贷，也许审批的速度提升很多。这就是一种无可奈何的文化。因为 BOSS 只想着稳定，发展成为次要的问题。

在银行，工作关系是一件很重要的事情。和同事、领导的关系怎么样，基本上可以决定你的前途。工作能力只要别太拖后腿，关系成了你的必修课！正如芮成钢所说“搞关系，必须滴”

过来的人正面能量。

好好工作，抬头看路。入职三年，经历不丰富但阅历比起同龄人来说还算是中游水平的。其实，不管是什么单位，各种负能力都存在，有一句话叫“ZF 是看着像 ZF 的企业，银行是看着像企业的 ZF”。但，不管怎么说，对于笔者这种能力不强、进取心不强、水平一般、毫无背景的人来说，能够有碗饭吃就算不错不错的了！让我们一起让中国的银行成为世界上一流的银行。

4.2 银行经验综合篇，涵盖 中、农、工、建、交笔试加面试，纯感悟、纯手打

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1965399-1-1.html>

我是今年即将毕业的一位本科生，现已签了农业银行并完成了培训，8 月即将上岗。回顾我的求职生涯还是很有感触的，一路走来真的挺不易的，但天道酬勤，只要肯努力，肯坚持，一定会有一个好的结果。我身边的同学和我一起考银行的最后都考上了银行，一直复习考公务员的也考上了，我不是 211、985 的，甚至连大学都不是，我的学校是...学院，就这样我与我的同学都能找到心仪的工作，所以说，只要努力，结果必然是好的。废话不多说，进入正题。现在已经 5 月了，相信有很多大三的同学还很迷茫，看着身边的同学有的在准备公务员，有的在考研，有的在准备银行，还不清楚自己要干些什么，我相信现在复习考研的、公务员的，有一半以上都是跟风，去年那时的我也是这样的。我去年从 3 月开始准备考研，然后就天天跑自习室，逃课复习考研，劲头很足，复习的也不错，但还是在 8 月的时候选择了转型（我不愿用放弃这词），选择了复习银行，去考银行。所以我在这就是想开导下那些迷茫的同学，或是正在准备考研但依旧迷茫的同学。据我这一年下来的经验来讲，考研是个改变命运的选择，但考研的效用已经很低了。在你打算考研前，你要先想想自己为什么考研，一定要给自己一个合适的

理由，能支撑你熬过这一年左右枯燥的复习生活。我对考研的建议有：**1.** 考研必须考 211 的学校，或是像东北财经大学那样，即便不是 211 但属于国内有名的几大财经院校。如果你觉得自己考不上 211 的话，我个人认为你就不用考了，因为考研的成本太大了，2 年甚至 3 年时间，这个机会成本太大了。我在银行面试时见到了太多的研究生，山大、中南财经、上海财经、央财的，都与他们较量过，我发现，我与 211、985 的研究生还是有着不小

的差距，但我与一些非知名院校的研究生真的差不了多少，甚至还要比他们优秀，比如地方财经大学如山东财经研究生，他们的优势在于他们机会多，地方财经大学的学生在地方有着很高的认可度，他们能有很多选择，但他

们的能力真的比我们强不了多少。**2.**想好自己为何考研，千万别说自己为了将来有个好工作考研，考研真的不等于就有个好工作，我在农行培训时，我们班里7成以上是211、985的研究生，三年研究生虽然让他们能力、眼界提升不少，但在求职时也是很困难，比本科生优势大不了多少，并且年龄也成了求职的弊端。所以说如果你只是为了有个好工作去读研，那我劝你综合眼下自身以及家庭各方面的情况，分析下自己在大四能否找到份心仪的工作，如果较有把握那就今早准备工作吧。

3.要想考研 b 必须得到家人的支持，考研十分枯燥，没有心理上最根本的支持，你是很难坚持下来的。

分析完了考研与考工作的关系，再说下考银行吧，上面的虽然有点跑题，但毕竟是很多人会遇到的问题，我作为过来人，希望能帮你们解决一下这份迷茫。对于考银行，我先说下自己的经历，我笔试了中、农、工、建、交（你们别不信，我作为一个不知名二本的本科生真的就网申过了五大行）、邮储，全部进面，笔试通过率100%，面试里，面试了交行的客户经理和农行柜员，综合自己的性格等各方面的能力，最终选择了农行。

考试准备：我从8月开始复习，一直复习到11月银行考试陆续开始，期间没有进行银行实习，但靠过来才发现，银行实习对考银行整个过程真的很重要。它可以让你写入实习经历以增加网申的筹码，也可以懂得业务常识，工行笔试就很喜欢考业务常识。所以我建议暑假7.8月期间有机会就去银行实习一下，一个月左右足以。等到大四开学后就得开始准备笔试及网申了，银行笔试差别不大，它由三部分组成：行测、综合知识、英语。对于行测，我用的是中公金融人的行测分册那本书，加国考行测10套题。在这澄清下，我不是中公的推销员，中公书确实不错，良心推荐。综合知识我就用的中公金融人的综合知识这本书。英语也是用的中公金融人的英语15天特训。这几本书加题做下来，你就差不多了。

网申：其实考银行最难的不是笔试、面试，其实是网申，网申一刷学校学历，二刷脸。三刷：证书及银行实习经历。网申很残酷，那些211、985的研究生对于五大行也就能过3、4个，所以网申这关如果你有人的话就找找吧，找不到就靠运气了。

笔试：

对于行测，银行的行测有一特点就是数学题特别多，尤其是中行和工行最变态，这俩行行测里数学超多，但那些数学并不难，比国考行测要简单多了，平时复习要多练习行测中的数学，推荐你们做中公金融人各大行的通关攻略这里面的套题，这里面的数学题出的很多，不难但题量挺多，通过练习你的行测水平能上升很多。行测就是得数学得行测，所以一定要做好数学题。

综合知识，在看完综合知识那本书之后，就可以拿着每个行的通关攻略里套题去刷题了，综合知识出的面特别广，它考察的很多东西大家都不会，这时就看谁的情商高了，谁能根据题目找到答案，谁就能的高分，但综合知识拉不开分，因为面太广，大家错的都不少。最能拉开分的还是英语和行测

英语：除了建行考的是6级英语外其余行考的都是托业英语，英语不难就是要求速度要快，中行要求最高，要60分钟做100道托业题，在中公的那本英语特训15天里有套题，把那个练好了，各个行的英语都能搞定，慢慢提高，还是能提高的很快的，一定要对自己高标准要求，就拿60分钟100道这标准去练。

笔试里还有时政，推荐时政一点通这个网站，里面各月时政整理的特别到位。每个行还会出些有关本行历史及本行最近发生的大事件的题，这些去每个行的官网就能找到。

面试：

银行的面试是由无领导和半结构构成。对于面试准备我是参加的中公银行面试培训班，2天3晚，它起到了领我入门的作用，面试主要还是靠一次次经验的积累。

交行有初面，就是半分钟到一分钟的自我介绍，只要不口吃就能过。二面交行无领导只有10分钟，10个人进去，10分钟后出来，我感觉是最荒唐的面试，10分钟，每个人说不了2.3句话，这就要求大家的配合，在进去前小组10个人就要商量好一定要在10分钟内取得共识，完成总结，一定要保持流程的完整性，千万不要被考官打断被动结束。交行三面更荒唐，有的人有三面，有的人没有三面，至今不知道为啥，三面是8人同时进去，每人2分

钟说说自我优势及兴趣爱好。

中行的面试由辩论赛和结构化组成。辩论赛 20 分钟。结构化 3 分钟说俩道思辨型题目。

工商：无领导（30 分钟）加半结构，工商银行很卡学校，基本上工商是非 211、985 不要，人毕竟是宇宙第一行！就是 nb

农行；无领导（30）分钟、半结构，农行面试真的很舒服，尤其是半结构的考官很和蔼，赞一个。

建行：建行是我面的最痛快的一个。建行无领导是开放型题目，这对我这种死板的人来说就是死刑啊，就听着几个女霸在那噼里啪啦，我却暗暗冒汗，半结构里最变态的是有专业性问题，倒不难，但建行面的太晚了，我已经忘得差不多了。

先说那么多吧，说的很不具体，如果想要具体了解的可以加我 QQ82106483，注明加我的理由。求职是场持久战，坚持是最根本的素质，只要肯坚持，最后一定能有好结果。

4.3 2015 中国农业银行山东分行招考综合经验（笔试+面试+体检+签约）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1954503-1-1.html>

楼主本人是参加了农行 2015 的校招，有幸最终进入了农行。应届生论坛给了我不少帮助，所以我也来写个经验贴，希望对学弟学妹们有帮助。

先简单介绍下，我报考的是一个地级市城区的岗位，招一个人（有专业要求），别的岗位的招聘人数我就没有关注了。

一.投简历

各个单位的校园招聘都是秋季学期开始进行，农行也一样，我是去年 10 月份在应届生上看见了农行的招聘通知，于是就投了简历。投简历前需要在农行官网注册一个个人的账号，然后选择自己报考的岗位投。关于投简历，我没有什么特别需要跟大家分享的，一般只要符合岗位要求，然后简历制作的精简扼要，字里行间表现得诚恳些就行了。简历审核需要等待一段时间（这段时间大家也要多看看别的工作），审核通过就会通知大家（以短信和官网站内信的形式），然后貌似需要选一个就近的笔试地点（我也记不清是在投简历的时候选还是审核过了再选了）。一切就绪，就可以安心准备笔试了。

二.笔试

笔试的总时长是 3 个小时，中途不休息，分为智力测试和性格测试吧。这两部分都是机考，全部是选择题。智力测试的考试内容包括行测、金融知识、农行的概要、英语，总的题量记不住了，大家参考别的帖子吧。个人觉得不是很难，尤其是英语，基本就是高中水准。楼主的经验是，这个部分的考试重点在行测和金融知识上，行测的考试内容和公务员考试一样，不过难度没有那么大，也是考言语逻辑、数量运算、资料分析、常识判断等，因为是银行招聘考试，相对侧重计算类型的题目，但比重也不是很大。此外，金融知识就比较繁杂了，若是非金融类专业的考生，可能需要投入一些时间去准备，我自己当时是买了两本金融知识的考试用书复习的，后来发现网上有专门的银行考试类金融知识复习资料卖，是电子版的，整理的很好很全也方便，推荐大家上网买一份，也不贵。（另外，从简历审核通过到笔试一般就 10 天左右时间，若是审核过了才备考，时间上可能来不及，所以立志想要进银行的同学，需要早点为笔试做准备。）

三.面试

若是进入面试环节了，同样会以站内信和短信的方式通知大家，有一点需要注意，收到通知后需要你在规定时间

内确认参加与否（笔试也一样），所以一定要多留意，不要确认晚了。

今年的面试地点是在济南经十路的燕子山庄（报考青岛区域的好像是去青岛面试，其他地市的都是在济南面试。），没记错的话，时间是在 2014 年 11 月 9 号。据说有 2000 人进面试，属于海面，今年的淘汰比例貌似是 1:4（这是总的情况，有的岗位是 12 个进面试要 2 个，所以仅供参考）。另外，面试都是外包给专门的人力资源公司做的。面试是分批次进行的，所以大家也不要太早。到了之后就会分组签到，上交手机，然后再去拍照抽号。这些都会有工作人员引导，大家不用担心，工作人员也基本都是学生。

面试分为三个环节：1.无领导小组讨论 2.半结构化面试 3.200 题的心理测试

1.无领导小组讨论

很常规的那种，进入考场后依次坐下，给每人一张试题纸，两张草稿纸，一支笔，其中一张草稿纸要折起来，写上自己的编号。我遇到的题目是一个地区性商业银行在第三季度提前完成了全年的任务，于是想在第四季度策划一项活动来促进来年业绩的增长，下面就给出了 5 项活动（找明星打广告、更新换代设备、与企业共同办年会、开发新的金融产品、提升员工的能力）并注上了提出的部门。然后会给大家 3 分钟来思考和整理答案，选出自己觉得最佳的那个。之后考官会提示可以发言了，注意，这个环节考官不给出固定回答顺序，先站起来先作答。作答时间不超过 1 分钟，所以要简明扼要。每个人都答完了之后，就开始到讨论的时间了，共 20 分钟，要讨论出一个最终的答案，然后由 leader 总结发言。最后考官可能会对某几个考生提问，也可能不问。这个环节，我的个人经验就是要表现得积极，尽量抢先发言，同时也要有团队意识，不要固执己见，另外，别人在作答的时候，也应该把别人的观点用笔记下来，即便你不做 leader，对于你在讨论中能够出彩也是大有帮助。这个环节，大家做到有团队意识的积极又不失稳健就一定可以过关。要是报考外语类岗位的话，面试后要做好加试外语的准备，一般只是笔试。

四.体检

体检会通知，也是在济南进行的，在一个军分区的医院里，会先在总行大楼集合，说一些注意事项，特别强调不让家长陪同去体检。体检就是常规项目：视力听力、验血、B 超、胸透、血压、身高体重等。不验大小便，也不



用脱光衣服。体检时注意，不要太兴奋紧张，不然血压会不大正常，楼主就是测了半天才过。

五.签约

签约是分批的，不是在总行，是在济南市区的一个支行。签约之前会说一下待遇，工作岗位以及培训的事宜等。外省学校毕业的同学，在签约时可能会相对麻烦些。另外，签约需要学生证、身份证、毕业生推荐表、成绩单（以上都需要原件）。能签的当场就可以用工作人员的电脑在山东省高校毕业生信息网上在线应约。

每个岗位都像是围城，里外的人观点不一样。若是大家坚定了进入银行的信念，希望这个帖子能对大家有所帮助。有疑问也可以提，楼主看见了会给大家尽量解答。祝好运！

4.4 收到农行签约 来还愿

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1947810-1-1.html>

今天收到农行签约，等了好久的签约通知，一定要来还个愿。

本人 985+211 非经济类小硕，计算机相关专业，女，无关系，无背景，出身农村，非农行子弟。报的是家乡

城区岗。

笔试就是行测+金融知识+农行常识，行测一直都在做，目测我行测还可以，金融知识主要看一本通，表示非本专业什么都不懂，可能笔试什么的就是靠行测过的吧。啊，考试之前可以上官网查查农行最近的新闻，品牌什么的，会考到一些。稀里糊涂过了笔试，可能我行测确实不错，中行和建行也收到面试了，宇宙工行表示简历被鄙视。

面试无领导+半结构化

无领导：问的是关于网银安全的问题，讨论出三项措施。我们组一共七个人，六男一女，（自己穿高跟鞋都要累死了，那群大男生走路好快！）可能有 5 个没到吧，因为有一个财经院校的硕士做 leader，把控比较好，因此讨论比较顺利，本人中间积极的贡献了意见，但是话也不是很多，最后因为一直用笔记下讨论要点，被推为总结。其中我犯了错误，在给的题目的纸上划了，要求说不让划的，我发觉之后很懊恼，但是还是坚持着做了小组讨论。所以一讨论完就觉得酱油了，很低落的准备半结构化。

结论：自己面无领导，不知道会看中你的哪一点，虽然觉得不好，可能就过了呢。

半结构化：自我介绍+两个问题

1.假设你是领导，分配给下属的任务，你是更注重结果还是更注重过程

2.假设你是人力，领导要安排自己的亲友进来，但是这位亲友的简历并不符合岗位要求，你该怎么办。个人感觉回答的并不聪明。

体检：收到体检通知，很意外，因为一直觉得自己酱油了，收到体检的时候有两秒没反应过来，之后就是很复杂的狂喜+紧张，生怕差额体检会耍人，事实上，貌似体检基本上不刷人吧，没听说有体检不过的。

体检之后反而比较紧张，等了两周终于拿到签约通知，特来还愿。希望以后的同学看到这个经验，积极准备，说不定就被眷顾了。

祝大家都找到满意的工作。

4.5 关于山东分行面试录取标准，从工作人员那打听来的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1938713-1-1.html>

今年山东分行面试是外包给一家其他机构办的。当时面试时，等待的时候问了一个工作小哥，最终录取标准是什么，是笔试综合评分还是只看面试。结果小哥说。。一个组里无领导小组面试推荐 2 个人，单面推荐 1 个人，不打分。。那我们又问他，如果一个组表现都很好，另一个组表现不好呢？结果那个小哥就没说什么了。。当然，小哥不是坐在里面做面试官的，所以不知道他的话可信度如何，仅供参考吧。。另外，大家不要着急，总会有 offer 等你们的，就算农行不要你，也肯定有最适合你的那个在等你！愿大家都能有好运！

4.6 2014 年 12 月农行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1933052-1-1.html>

面试地点在济南历下区燕子山庄。

分为两个流程，群面和半结构化。

群面我们抽到的题目是，由于银行排队现象严重，某某屡次投诉未果之后决定存 99 块钱，分 99 次存到银行卡里。。。为了解决这个问题，有以下五种办法，1 是注重分区，综合服务区啊还有什么的。二是多建 ATM 机和电

子银行业务。三是，大堂经理之类的进行引导。四是弹性工作，增加临时窗口。五是什么忘了。。让大家讨论一下选择哪三种比较好。开始大家各有一分钟时间陈述，然后是讨论，最后 presentation。

半结构化楼主问到的是自我介绍，不准出现姓名，父母之类的。然后问到如果碰到特别严厉的上司怎么办，对今年的国考什么感想，大概是这些，还有问到认为银行工作的主要素质是什么。半结构画的时候考官语速会很快，注意不要让她打乱了你的节奏。

初次发帖，请大家多关照。

4.7 答疑贴，让各位学弟学妹们了解山东农行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1926473-1-1.html>

我现在在市行。因为是管理岗，不营销，基本无压力。以前干柜员会有营销压力，但是总体来说，农行压力比较小，即使完不成任务也不会很严重。

待遇的话，一般来说，新入行的员工都要去干柜员，拿的钱分为几大块。工资，绩效工资，计价工资，年终奖。工资的话，新入行一般每个月 3000 左右。绩效按季度发，数额的话不好说，看你分到哪个行，业绩好的支行和差的支行差别很大。业绩最好的支行每个季度可能拿一两万的绩效，业绩差的支行可能一季度只有两三千。计价是按你营销产品来发的，比如你卖 100 万的理财，就有 100 万理财的计价，看个人营销的情况。年终奖也一样，看支行业绩，最好的支行年终奖可能拿四五万，最差的支行可能年终奖只能拿几千。不过总体来说，农行的薪酬水平在四大行里排中等吧。

4.8 2013 农行山分 笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1828456-1-1.html>

笔试面试结束许久了，参加各大银行的笔试面试之前都来应届生充电，今天是小年夜，想把自己的一些经验作为新年礼物回馈给应届生论坛和各位前辈。谢谢应届生对我的帮助。

农行的笔试总的来说不难，题量稍稍有些大。每一部分分块计时，时间到了自动跳转。

一 综合（时事，专业知识，常识，农行知识）考到了农行的电话，全国连续几年中央一号文件是农业等等。题目不难，做完了还有时间检查的。

二行测（言语理解，数字推理，图形推理，判断推理，资料分析）行测快点做一般都能做完，楼主昨晚行测还剩一分多钟，紧急跑了趟厕所。不过有点悲催的是，从厕所回来就开始做英语题了，耽误了两分钟。在这里要抱怨一下，我们那个考点（具体哪所学校就不说了）考场不好找不说，厕所还不好找，副楼只有一个男厕开，我们在四楼考试，我还要跑到一楼上厕所，抓狂啊!!!!

三 英语 英语题目真的不难，类托业。题目在文章里都能找到答案的，就是题量大，一定要抓紧做。就算做不完，也要在最后几分钟抓紧蒙完。有同学说，英语大片空着的，基本就不可能通过笔试了。

四 职业测评（15 分钟）这个就不说啥了

考点有些冷，多穿点。看电脑看的时间久了有些累眼累脑袋，如果有可能的话可以事先习惯一下。

笔试完了之后就开始了漫长的等待和准备别的行的笔试。

在等待的某一天，有舍友在论坛上看到有些同学说准考证不见了，楼主和同学们去查了一下，似乎准考证和进入面试是有关系的，楼主和一位进面试的同学准考证都不见了，有一位同学还有准考证，但是木有进入面试。这个明年的同学也可以验证一下，可能有关系，但也不一定。

农行的面试分两轮，无领导+半结构化（是半结构化不是结构化，公务员面试才是结构化，时间地点题目都确定，银行一般题目是随机的），12月13日面的，在和颐大酒店。不用太早去，十二点半签到，我到的时候12点十几分，我们那一批可以登记签到，一点半那一批还要在外面等着。签到了之后领到一张A4纸的号码牌，要自己折成三面的，可以立在桌子上；还有一个信息表，确认一下自己的信息，签字。然后就去相应的房间等待，等待的都是一个组的，可以先互相熟悉一下。农行今年面试分组是按地区分的。然后就被安排去排队照相，之后就有工作人员领我们去准备面无领导，面试之前收学籍证明和一些你认为对面试有帮助的材料，楼主就把成绩单也交了。

无领导是10个人一组，我们组排序是一个男生一个女生，正好1:1，不知道是不是都是这样。进去之后面试官先让我们给大家分享一下一次难忘的旅行，并说明原因，不允许重复。然后开始看题目，是说一个旅行团去菲律宾旅游正好遇上台风，旅行车翻车了，有三名重伤，其中一人被压在底下，有两人被甩出车外……，让我们进行角色扮演，并讨论如何自救和互救。我们组讨论的比较充分，时间略微有些紧，最后总结的那个同学总结的稍微有点充分，有几个点我们讨论了但是没有总结到，不过时间那么紧，而且大家都很紧张，他的表现已经很好了。不过我们都在怀疑面试官给我们记错了时。

之后就被领到另外一个房间准备面半结构化，是单面，一个一个进去，进去之后先做了个自我介绍，然后问俩问题，问我的问题是既然你在银行实习过，那么你认为银行未来发展最重要的是什么，还有一个问题是你要为什么要进银行。

总的来说感觉半结构化比无领导面的好一些。面完之后就可以背着包滚蛋了~~

有别的同学的无领导题目是给不同的客户送礼物，还有策划案，还有一个是三国里最喜欢的人物，然后选择人物，个人认为这个题目真心很难很扯，男生还好些，女生有几个认真看过三国滴？

这都面试完一个多月了，大家都还在焦急的等待面试结果，今年招的人太少，竞争惨烈啊！攒人品，求通过。

4.9 农行山分笔经+面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年1月6日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1819160-1-1.html>

农行笔试面试过去很久了。现在终于能安安静静地写点东西。

跟很多同学一样，参加网申，网申过了参加笔试，农行笔试最大的意外就是有了100道英语题，考前一直没怎么复习英语，以前都说是20道，就给大意了，综合知识跟行测内容都不难，综合知识时间很充足，一般都会提前做完，行测刚刚做完。之后过了不久就收到农行给发的那条模糊不清的短信，lz周围很多高手都没收到，当时心情很是忐忑。接着就是漫长地等待正式通知的过程。

面试短信是在12月11日凌晨1点8分发出来的，lz睡觉一般很死，所以当时没感觉，早上6点闹铃响了才看到有短信，霎时就清醒了，开电脑看站内信，把老爸老妈都叫起来了。紧跟着就回学校拿通知中要求的材料，奔赴济南参加面试。面试那天起的挺早，不过怕迷路，还是打了个车去颐和酒店，司机师傅就跟lz聊天，这么早去那干嘛啊，lz一一说明，下车之前还祝lz好运，还是很开心的。到了面试现场还是到的有点晚，很多人都在等

待了，大厅里基本就是满了，挤进去都麻烦，lz 就去换衣服一起等，大家等了很久才开始签到，看材料。签完到就去等候厅里拍照等待叫号，碰到好几个跟 lz 号码挨着的人，一打听基本都是报的同一个市的，还有几个跟 lz 报的是一个地区，过了一会就叫到我们了，果然大家分到了同一个小组，小组 11 人。首先是一面，就是无领导小组讨论，考官很和蔼，第一题是用一个词介绍一下自己的大学生活，按照号码顺序来说，每个人的答案都不一样，各有千秋吧，最后一位同学的答案亮了，说大学生活就是狼群噤里啪啦~记不清后边说的什么了，然后是半个小时的无领导小组讨论，是让我们团队进行讨论设计一个节目，要求每人都参与，讨论过程还是挺和谐的，基本每个人都有机会说话，就看你愿意不愿意说。最后总结陈词时候有人推举说话很少的同学总结，结果那哥们说的真心有点糟，面试官给了我们一条生路，问有没有人补充，然后就有人开始补充，补充地还很不错，算是挽回了整个小组吧。

一面结束之后就进行二面，一个一个进场，屋里只有两个考官，主考官问了 lz 挺多问题，说一下自己的优缺点，接着问你的缺点在以后工作中最大的阻碍是什么，然后是与舍友关系怎么样，有了矛盾时如何处理，最后一个领导安排 5 个都很紧急的任务时怎么办。考官一直在微笑，还是很和蔼的。lz 感觉答得还可以。

现在在等待农行的下一步通知，希望年前能定下工作，祝福大家都有好的回报，我们与农行会一起越走越远。

4.10 农行山东省分行提前批已签，就我所知道的提前批稍作解释

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1796292-1-1.html>

从九月份开始找工作，经过漫长的三个月，终于算是尘埃落定，12 月 6 号在济南农业银行山东省分行签约。我当时说过，如果真的能和农行签约，我一定写个帖子，把我知道的关于中国农业银行山东省分行提前批的有关问题好好解释一下，因为我在求职的过程中翻遍了应届生的帖子也没搞明白提前批是怎么回事。经过几天的休整，我现在来还愿了，嘻嘻

好像是从去年开始（2013 届毕业生）农行山东省分出了个提前批，提前批的网申跟正常批是一样的，没有单独通道。今年山东省分网申的人里面选出大概 200 人参加提前批面试，是 10 月 24 号出的通知，26 号去济南面试。这 200 个人都是本硕 211，985 的硕士研究生，大部分都是山大的，所以说在山东还是山大的天下，当然，也有北大的，浙大的。原以为这个提前批面试跟交行的初面一样，就是 30 秒自我介绍，其实不然，是正规的面试，无领导小组讨论加半结构化面试，我是当天最后一组，可能 HR 也累了，所以半结构化面的时候就做了自我介绍，问了职业规划问题，然后就结束了。面试的过程还是很公平的，不允许说自己的名字，不允许透漏自己的家庭信息，每个人都有一个号码代表自己。而且据说山东省分是请的专业的 HR，不是自己行里的 HR，HR 们都很 nice，我是第一次正式面试，以前都没有无领导小组讨论过，但是面试的过程一点都没有紧张，面试官都很和善。

面试完以后当天就返回青岛了，然后就是漫长的等待。11 月 4 号农行发笔试通知，我没有收到山东省分的笔试通知，收到了青岛分行的（山分和青分是独立的，都属于一级分行，两者是平行志愿，青分没有提前批）。这时候我们参加提前批的就乱了，有人说提前批面试过了就免笔试了，有人说面试过了还得笔试，我在这里澄清一下，山东省分提前批是免笔试的，仅限山东省分，其他省份我不清楚。看去年的帖子，发了笔试通知后没过几天提前批就发体检通知了，可是今年真的等了好久，等得都以为被彻底遗弃了。只是 11 月中旬院里让交了份简历，我还不知道是怎么回事，后来听人说是农行来审材料。然后又是漫长的等待，12 月 1 号晚上，正煮着面呢，听到手机短信声，煮好面打开一看是体检通知，说的是差额体检，就是参加体检的人数多余计划录用人数。在应聘的过程中，真的是诚惶诚恐，草木皆兵啊，人家一说差额体检，心想自己是不是备胎啊，这要被 Pass 了得多悲啊。12 月 3 号 8 点半在济南体检，体检完心想不会又是漫长的等待吧？还好，这次比较高效，4 号晚上发短信让 6 号去济南签约。我 5 号从家里赶回青岛准备各种材料，然后当天又赶去济南，住了一晚，第二天签约，折腾死了啊。今天农行特别好，提前批报的哪里就去哪里，不用调剂，仅限提前批啊，HR 说正常批的还是会调剂的。提前批

95%都是报的城区，济南，淄博，潍坊居多。而且，体检貌似没刷人，体检的时候去了六七十个人，签约去的也差不多。去年因为报济南的好多被调剂了，所以很多没签，今年除了没去的那几个（像北大的）貌似都签了。

补充一下体检内容：身高体重，血压脉搏，四肢，胸透，心电图，B超，抽血化验的那些，没测视力，测色弱了。男生女生大概差不多。只要没传染病，基本没问题。

从面试到签约总共去了济南三次，农行都是今晚发通知，后天去济南这样的节奏，好歹还给你一天准备时间。人的潜力是无穷的啊，从青岛到济南一天一个来回是完全可能的。找工作真的很累啊，不只是身体上累，心里压力巨大，从开始找工作，爸妈怎么那么爱打电话啊，爱的压力啊！！！！

现在总算尘埃落定，在青岛呆了6年，一心想留青岛，结果找工作的过程中还是像现实妥协了，一个女孩子在外面真的太累了，而且想进银行对非生源地的学生来说还是比较难的，所以啊，我还是乖乖回家，陪在父母身边了。签了之后建行也没去考，浦发也没去面，农行青岛分行收到面试通知还打算去来着，结果让带就业推荐表原件，签约的时候交给山分了。。。。

大概就这么多了，最后祝大家一切顺利，心想事成！早日找到好工作！

PS： 我吧，是个挺热心的人，看到帖子里有人有疑问我知道的就顺便回答一下，可是有些人吧也不知道出于什么心理，还觉得我是在骗他，戒备心也忒重了点，活的不累么你，内心美好一点不行么，我骗的着你嘛，牢骚完



了。。。。。

重要声明：我写这篇帖子是为了给跟我一样，认认真真求职的同学看的，仅仅是给大家提供一点我知道的信息。本来是好意，我就不明白，怎么就有那么多人没事找事，你想找骂的话，我怕把你骂哭，所以，有多远，后面那句自己加上。

4.11 和谐还是不和谐，这是个问题！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1659112-1-1.html>

从开始找工作到现在，无领导小组讨论参与了约 10 场，总结了一些体会，仓促成文，望大家指正：

一、和谐还是不和谐，这是个问题？

和谐该怎么定义呢？这本身就是一个很抽象的问题，无领导说是无领导，但是必然会产生一名相对的领导，真正陷入无领导的讨论是非常危险的，导致这种危险的情形我认为一般情况下大家都很强，每个人都想做 leader，或者虽然没有想做 leader，但是很有想法，表达欲望很强烈（都遇到过）。曾经咨询过某位从业经验约 8 年每年校招的 hr 前辈，无领导讨论并不是为了选人而是为了淘汰较差的人，相对较弱的人首当其冲被淘汰，从面试官的角度并不希望大家一团和气，这样是不利于他们发现每个人的特点的，当然如果可以达到高情商的和气那自然另当别论（只遇到一场，主要是我们大家都相当认识，但是面试官不知道我们认识，我们还假意制造了矛盾，不过最后还是刷掉两个相对较弱的同学，如果实在不明白可以参照薛宝钗对林黛玉）。和谐还有很大的弊端是会陷入普通与平庸的境地，大家的思路没有打开，讨论很局限，最后得出平庸的结果。

明白无领导的主要目的，那如何不让自己显得很弱是无领导讨论的关键（强的自然会显露，群众和面试官的眼光是雪亮的），而至于弱的体现，第一说话少，没有说话机会；第二贡献少，对问题的解决没有独到的观点或者看法（这点很难，所以很多人选择在大家讨论激烈的时候作拉回讨论的人）；第三理解力差，主要体现在问一些很 base 的问题，特别是大家已经达成共识的问题，你却公开提出来，要求得到答案（一共只见过两个），第四是表达拖沓，

没有逻辑，罗里吧嗦（这种浪费时间的人也不常见，当然也见过说话不利索还想做 leader 的人）。相信我说到这里，大家对于和谐应该有自己的理解。至于表达，也是是否和谐的一个方面，我认为言简意赅很重要，你要表达的核心内容放在最前面，理由最多三点放在后面，不要无所谓的铺垫，但是要注意方式，不要太生硬。

二、要不要做 leader?

leader 是个技术含量很高的角色，成，leader 稳进；败，leader 第一个被刷；是个风险极高的存在，对情商和智商要求极高，逻辑清晰，思路明确，反映敏捷，善于肯定与协调，表达言简意赅，请同学客观评价自己的状况具体问题具体分析吧；对于较弱的同学，我感觉如果小组的 leader 已经确定，那么依附于 leader 可以获得更多的说话的机会，甚至如果 leader 真的很强会把总结的机会指给你。但是也要有自己的观点可以入的了 leader 的法眼（被 leader 指过，她真的很强，不需要这个机会，而且已经基本给我穿好思路了，感谢她）跟 leader 观点不合或者对 leader 不服气的人，会有两个结局：一，取而代之；二，自取灭亡。哪个可能性更大，大家自己斟酌。

三、timer 要不要做呢?

timer 是个好活，但是也要先下手为强，timer 可以借提醒时间获得说话的机会，相信这点大家都清楚，同时也是制约 leader 的关键。一般想做 leader 的人是不会做 timer 的，做 timer 的人也不会想做 leader。

四、团队合作

看到有人发帖抱怨队友，但是队友的过错何尝不是你的过错呢，用一个手指指责别人总归有四个手指指着自已。发现不和谐的队友及时提醒也是表现自己的方式。一荣俱荣，一损俱损是不可能，过分看重他人的行为对自己表现的影响，相信大家有自己的判断，但是其间的团队合作是最考验一个人情商的时候，起承转合俱是学问，在下尚未参透，只是觉得多多在乎别人的感受总没有错。自己说出的话放在自己身上看看自己感觉如何吧。

五、总结机会要不要争取?

总结要求也比较高，最常见的情况是总结的同学表达的根本不是小组的观点而是自己的观点，而且表达相当平庸，木有点亮。一般而言是小组的 leader 总结，当然也有例外的情况，第一，被某些心怀叵测的人乱点鸳鸯，例如某同学说话比较少，给他个机会，主要目的是打击 leader（其实不然哦）；第二，并不是特别出色的同学毛遂自荐；第三，leader “赐婚”。这是那种都遇到过，其实这也是表现的机会，感觉有两种方式：第一是大家在总结之前给他串一下（感觉收效甚微，不过也有成功皆大欢喜的时候）；第二，以合适的方式扭转乾坤，有可能给自己机会。

六、补充这回事

补充是有一定风险的，那可不可以补充呢？显然是可以的，其实补充也是个机会，可以说是最后的机会，补充的好可以提升小组的讨论结果，总之视个人情况而定吧。感觉补充有两种方式：第一是把前一个总结的队友没有说到的亮点补充一下，前提是你知道哪里是两点，你的表达还 ok；第二是给前一个补充提炼框架或者理顺讨论思路；

以上是个人无领导面试的一点感悟，一家之言，不足信也。还望同学们不吝赐教，多多指正。

4.12 银行求职感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 2 月 8 日

很感谢几个月来应届生求职网的陪伴，希望通过我经历的分享来回报应届生求职网。我就从网申到面试谈一下我的体会吧。

网申，这是大应聘大多数公司的第一步，除了自己具备的一些实力会影响网申的通过率，我也相信网申能否用心填写也很关键，看似一张照片，几段简单的文字，可能就会把我们对此项工作的重视程度展现无遗。要非常重视网申，熟知招聘条件，谨记填写要求，谨慎选择岗位，做到信息准确，无错别字。

笔试，四大银行的笔试主要分行测，英语，综合。英语行测相信大家都很熟悉了，这两部分是比较好准备的，所以大家不妨多用点时间好好准备一下。对于综合含有银行自身的一些事件、历史，还有财经知识的大综合，通过

几家银行的考试，有以下情况，今年校招中中行考的外贸知识比较多，同时也涉及到了宏观、微观、会计、财管、金融；农行和建行考试中除了以上几科，还涉及到了证券知识。在笔试中时间还是比较紧张的，最好了解自己擅长的题型，把不容易得分的放到最后去做。

面试，我进了建行和农行的面试，两个行的面试形式基本一样，建行是连续面三轮，首先是小组面，然后是结构化面试，最后是综合面，是中华英才网和建行的人员合作完成的。农行是连续两轮面试，先是小组面，然后是结构化面试，同样是中华英才网的人和农行的人合作完成的。

另外说几句题外话，在求职过程中，除了要有一个认真对待的心外，还要尽量明确自己的求职预期，所报公司岗位的层次最好和自己的实际情况相结合，能力和岗位匹配了，通过率才会好，千万不要高不成低不就。简历可以海投，毕竟我们需要面试的经历来提升自己，但同时要重点捞鱼，平时的努力就是等待时机抓住自己想要的工作，所以好好努力吧。求职的过程让我更清楚的认识自己，也让我成长。要相信自己，只要能坚持的住我们会圆梦的。

4.13 再次补充，关于农行山分第二批体检的解释

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 1 月 24 日

大年初二，小弟先在这里给大家拜年了，祝大家在新的一年里龙腾虎跃、万事如意。

据悉，农行又是半夜给大家的通知，此处再次声明，网站的名单为准，短信啥的通知都是浮云，没收到也没有关系，网站名单有就可以！

第一：关于体检问题

流程：到农行四楼报道，然后农行的 HR 带着大家去医院（济南军区司令部 XX 医院）等，体检的项目有一楼身高、血压、体重、抽血、胸透等，二楼、三楼是彩超、心电图、内外科等等！（这是男生的，女生的，请移步女生帖子，具体有没有区别，我不清楚，但是体检表的迷惑性很大！）

体检过程没有人管，大家拿着表，那里人少去哪里就可以了！

给大家一个参考，第一批体检的，200 多人，体检到 12 点左右，所以速度不算快，还可以吧！大家做好准备。

有些人自己的具体的疾病受不受限制，不要问了，我不是医生，也不知道农行具体的要求，恕在下，回答不了！谢谢

第二：关于材料问题

农行要求不少的材料，但是，大家首先要确认自己当初网申的时候没有什么重大、明显、原则性的错误，然后去体检！到时候，签约之前，你给农行一个保证书，缺的材料在 3 月 1 日之前给农行就可以了！不是很严格.....

但是，大家一定保证自己所有的东西都是真实的！

第三：关于调剂

这个问题其实比较深奥，我也没有多么准确的答案、因为的是小本，根本没有谈调剂的问题！我只能凭感觉给大家解读一下

目前，调剂的一般是报考省行的，调剂到其他地方去，大部分是研究生，当然，调剂的人有权利选择除了济南、青岛以外的任何地市！目前知道的就是这么多！话说回来，一般也不给调剂！

就这些吧，过年了，打断了中间的编辑，不好意思了各位！

最后，祝愿各位顺利签约

4.14 一个入职农行山东分行的人得一点经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 2 月 19 日

我是 10 年的入职农行的，当初没想什么，就觉得有个工作就行了，然后就报了农行.....

其实也没什么好说的，多少跟大家分享一点当时的经验吧：

1.签约之后不要急着走，当时我们是第三场签约的，晚上 8 点多才完事。因为当时签的人数不足，省行人事当时就在那边喊还有没有研究生没有签约的？一群人就开始在那边打电话，走到哪了，这边还没够人啊，什么，上火车了？后来实在没有了，省行好几个岗位是签给了普本的.....签完没走的我那个郁闷啊.....

2.培训的时候一定要多认识几个人，因为老话说得好，在家靠父母，出门靠朋友.....

3.刚到工作单位的时候一般会给你分地方，切记，营业部这个东西看上去很唬人，但是只要不是后台很硬或者很有钱，就不要选这个地方了。就综合经验来看，大部分营业部往往是工作最累，收入最少，加班最多，任务最重，提拔最慢的地方.....

4.刚到单位的时候要勤快，打扫卫生什么的就不说了，但是不要给人留下一个印象，卫生是你一个人的事，否则半年之后你就知道后果了.....

5.业务是要靠学的，刚开始你接触的肯定是普通的存取款，不要感觉这是浪费人才，实话是，这个社会，多一项能力比少一项能力更可怕.....

6.不要抢着加班。在你看来，加班可能是别人不愿意做的，你多干活，别人多点时间休息，两全其美。但事实是，你这是在名目仗胆的抢夺别人的计价工资.....

7.分行或者支行下指令性基金任务的时候一定要量力而为，不要以为完成一次就好了，事实上，一年可能会下几十万的基金任务，挑挑好的基金经理比是个任务基金就买要安全.....

以上就是工作大半年以来的经验，供大家分享~

P.S 我很久没放假了，因为我就是在那个传说中的营业部.....

P.S2 我顶任务的基金手里还有将近 5W，哪辈子回本都不一定.....

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

