

应届生2018校园招聘 求职大礼包

携程旅行网篇

应届生论坛携程旅行网版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-648-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

| | |
|--|----|
| 第一章、携程旅行网简介..... | 5 |
| 1.1 携程旅行网概况..... | 5 |
| 第二章、携程旅行网笔试资料..... | 5 |
| 2.1 2017 全球实习生 OT 笔试 赞 rp..... | 5 |
| 2.2 【大数据 MT 技术笔】来回忆一下题..... | 6 |
| 2.3 刚刚做完大数据管培网测，题型记忆犹新，发出来，积 RP,RP 啊。。。..... | 6 |
| 2.4 2017 笔试总结，继续攒 RP..... | 7 |
| 2.5 23 号笔试总结..... | 8 |
| 2.6 笔试经验贴..... | 9 |
| 2.7 携程 2017 网测过了发帖攒人品~~..... | 9 |
| 2.8 网测总结分享给下一届，给笔试赞 RP~~~..... | 9 |
| 2.9 2016MT 笔试半死回来造福..... | 10 |
| 2.10 2017 携程视觉交互设计师笔试经验..... | 10 |
| 2.11 携程技培生后台产品经理笔经..... | 11 |
| 2.12 【笔试】携程技术中心前台产品经理笔试..... | 12 |
| 2.13 2016 携程笔试+大数据 MT 笔试全笔经..... | 12 |
| 2.14 携程笔试一点点经验..... | 14 |
| 2.15 我来吐槽笔试题目！只是题目。。..... | 14 |
| 2.16 关于 MT 网测..... | 15 |
| 2.17 携程 MT 网测..... | 16 |
| 2.18 2016 携程 MT 测评..... | 16 |
| 2.19 分享笔试经验..... | 16 |
| 2.20 携程笔试..... | 17 |
| 2.21 崭新的笔经= =..... | 17 |
| 2.22 网测给小伙伴们提个醒~..... | 18 |
| 2.23 2016 携程网测体会..... | 18 |
| 2.24 携程 2016MT 网测..... | 19 |
| 2.25 2015 携程 MT 网测..... | 19 |
| 2.26 热乎乎刚出炉：携程网测——助理产品经理..... | 20 |
| 2.27 2015MT 笔试，跪了，纯为造福后人，攒 RP..... | 20 |
| 2.28 坐标北京 携程现场笔试回忆..... | 21 |
| 2.29 携程笔试，只是自己准备的太少，还有复旦 4103 妹子~~..... | 21 |
| 2.30 携程 11.8 上海笔试（真爱粉 攒人品 求 OFEER）..... | 22 |
| 2.31 SH14 年现场笔试，造福后人..... | 23 |
| 2.32 2015 携程管培生笔试题目--广州..... | 24 |
| 2.33 新鲜出炉的笔经 ~积攒人品求 offer..... | 24 |
| 2.34 热腾腾的，刚出炉的干货。..... | 25 |
| 2.35 2015 广州 MT 网测分享+笔试..... | 25 |
| 2.36 MT Online test—2015..... | 26 |
| 2.37 不知道我是不是最后一个做网测的人捏..... | 27 |
| 2.38 刚刚做完网测，有点激动..... | 27 |
| 2.39 MT 网测经验分享..... | 28 |

| | |
|--|----|
| 2.40 广州管培生网测..... | 28 |
| 2.41 MT 刚刚网测完，谈谈感受吧！ | 28 |
| 2.42 2014 携程网测小小心得..... | 29 |
| 2.43 管培网测 刚做完..... | 29 |
| 2.44 携程 2014 校招网测 第三部分试题..... | 30 |
| 2.45 携程网测附第五部分..... | 30 |
| 2.46 A 卷，宣讲会所得资格，网测题经验分享..... | 30 |
| 2.47 D（非）网测香喷喷笔经..... | 31 |
| 第三章、携程旅行网面试资料..... | 32 |
| 3.1 综合管培生面试经验分享..... | 32 |
| 3.2 签证部助理 - 面试经历 | 32 |
| 3.3 交互设计的笔试+面试经验分享..... | 32 |
| 3.4 财务 - 面试经历 | 33 |
| 3.5 实习生群面+专业面+总监面+Hr 面经验分享！ | 34 |
| 3.6 软件测试工程师- 面试经验分享 | 35 |
| 3.7ic 开发工程师 - 面试经验 | 35 |
| 3.8MT 管培生的面试经验分享..... | 36 |
| 3.9 武汉终面，攒人品等 offer..... | 36 |
| 3.10 综合 MT。。。攒人品吧..... | 36 |
| 3.11 迟到的面筋，综合 MT 群面+单面..... | 37 |
| 3.12 11.25，群面加终面..... | 37 |
| 3.132017MT 面经~~~新鲜出炉~~~~..... | 38 |
| 3.14 携程 MT 面试——地点天津..... | 38 |
| 3.15 2016 携程北京综合管培一面..... | 38 |
| 3.16 2015 年 12 月管培群面体验..... | 39 |
| 3.17 群面 CRM..... | 39 |
| 3.18 广州携程终面..... | 40 |
| 3.19 成都一面面筋~~ | 41 |
| 3.20 一面二面面经~攒人品~ | 41 |
| 3.21 终面不顺。。。携程拜拜。 | 41 |
| 3.22 【RP 向】上海管培终面面筋..... | 43 |
| 3.23 上海终面分享，积 RP 求过..... | 44 |
| 3.24 【终面】上海地区..... | 45 |
| 3.25 很 nice 的 HR，很 nice 的面试官，携程给人的感觉很好啊..... | 45 |
| 3.26 请注意：携程技术大咖即将现身复旦张江校区..... | 45 |
| 3.27 携程产品助理面试过程..... | 46 |
| 3.28 旅游产品储备经理一面~群面（项目方案设计）+单面..... | 47 |
| 3.29 北京 1102 上午管培面试扑克牌题目详解悲催单面 30 秒..... | 48 |
| 3.30 北京管培面经 2011-10-28..... | 49 |
| 3.31 新鲜的携程储备产品经理面经..... | 50 |
| 3.32 北京 10 月 29 交大管培笔试回忆版（你想不到的详细） | 51 |
| 3.33 [技术类笔试]武汉 29 号下午技术笔试，攒人品 | 53 |
| 3.34 1029 管培笔试大记录~~ | 53 |
| 3.35 2011-10-29 上午的笔试，热乎乎的，攒人品 | 54 |

| | |
|---------------------------------------|----|
| 3.36 成都地区储备产品经理面经..... | 54 |
| 3.37 北京储备产品经理..... | 55 |
| 3.38 北京面试..... | 55 |
| 3.39 北京面试——至今为止最快乐的面试..... | 56 |
| 3.40 上海面试..... | 56 |
| 3.41 携程储备产品经理面经..... | 56 |
| 3.42 Just be myself-记我的携程行..... | 57 |
| 3.43 热乎乎的携程青岛地区面经..... | 58 |
| 3.44 【上海】【1102】【产品储备经理面试 ISO 流程】..... | 58 |
| 3.45 11.02 上午上海旅游产品经理面经..... | 59 |
| 第四章、携程旅行网求职综合经验..... | 59 |
| 4.1 倒在终面，在路上的我们继续努力..... | 59 |
| 4.2 【攒人品】综合 MT~厦门·终面..... | 60 |
| 4.3 携程 crm 管培面经..... | 61 |
| 4.4 倒在终面，在路上的我们继续努力..... | 61 |
| 4.5 回馈贴！刚得到口头 offer..... | 63 |
| 4.6 2015 年携程之旅..... | 63 |
| 4.7 热腾腾的携程技术笔经面经（上海）..... | 64 |
| 4.8 携程笔面全过程..... | 65 |
| 4.9 上海携程员工的内心话..... | 67 |
| 4.10 关于携程公司的薪酬、福利..... | 67 |
| 附录：更多求职精华资料推荐..... | 69 |

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、携程旅行网简介

1.1 携程旅行网概况

携程旅行网官方网站

<http://www.ctrip.com/>

携程旅行网

携程旅行网创立于 1999 年，总部设在中国上海，目前已在北京、广州、深圳、成都、杭州、厦门、青岛、南京、武汉、沈阳等 10 个城市设立分公司，员工近 9000 人。

作为中国领先的在线旅行服务公司，携程旅行网成功整合了高科技产业与传统旅行业，向超过 2000 万会员提供集酒店预订、机票预订、度假预订、商旅管理、特约商户及旅游资讯在内的全方位旅行服务，被誉为互联网和传统旅游无缝结合的典范。

凭借稳定的业务发展和优异的盈利能力，CTRIP 于 2003 年 12 月在美国纳斯达克成功上市。

如果你想了解更多携程旅行网的概况，你可以访问携程旅行网官方网站：<http://www.ctrip.com/>

第二章、携程旅行网笔试资料

2.1 2017 全球实习生 OT 笔试 赞 rp

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2103889-1-1.html>

6 月 1 日收到携程要求完善简历的邮件但是没注意

后来没有完善简历也收到了 ot 的 mail

来分享一下 ot 的经验 希望攒个 rp

可以进入下一个阶段

分为两个 part 共 90mins

不要被 ot 之前的考试要求吓到，摄像头没有开，并且也没有考英语题

p1，逻辑题，数字题，语言逻辑题

大概六十几题，不算太难，但是要定下心来计算

p2，两个大题，非常简单，看图找数据就行

吐槽一下

之前没点测评进去时被考试要求吓到，说是有听力和口语题

ot 全程我都插了耳机
结果考完了才发现并没有英语题啊!

虽然之前好像没有全球实习生的经验贴，希望这里跟申请的各位分享一下
然后顺利进入下一关~

2.2 【大数据 MT 技术笔】来回忆一下题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067954-1-1.html>

第三次做携程的笔试题了。。。大数据 MT 真是一路笔啊，不过索性最后一轮了，来写下毕竟留个纪念
首先，邮件里发说 10+10 进去系统发现不是，是 9+6。。。7 道简答，2 道 SQL 是必答题，剩下六道包括编程，
简答，数据挖掘算法简答，上边写的是可以答可以不答，反正楼主能力差，就挑了一道比较好写的第 9 题，写完了
其他的题其实都会，但是来不及写了。。。

总时间 120min，前几道必答题都是关于简单的数据理论的，包括 NMF，推荐系统，K-means 的基本理论和说明
作为基础，其次是 3 道概率统计问题，涉及到的主要是假设检验和期望的计算，基本都是查查表算算数就算完了。。。只是不知道为什么感觉时间过得飞快，我做到编程时候已经就剩下 40 多分钟了。。。然后往下一部分去一看是 2
道 SQL 的题，第一道题是一个联结问题，再就是涉及到简单的时间运算，第二道题我用的子查询嵌套来求解，写
起来比较简单，但是也用了 30 分钟左右的时间。。。原因是第一题。。。我愣是看不懂给的第二个表干什么用的。。。感觉是联结问题，但是在输出的表里看不出来第二个表的影子。。。这就很尴尬了。。。耽误了好多时间一看时间不
够了，只能当成普通联结做个笛卡尔积的形式那种，就随便结束了。。。每道大题都是 10 分，感觉有点亏，因为
编程第一题浪费了好多时间理解题结果也没理解明白，最后剩下十分钟回去稍微看下必答题有没有逻辑问题，然
后就没时间再想其他的选答题了。。。实际上选答比必答容易很多，都是什么优缺点对比问题，还有一道 python
编程题也很容易。。。

总之留给明年的后来人做个纪念吧，大数据 MT 主要的出题逻辑我个人总结为：

1. 肯定有 SQL 编程 2 道，因为去年也是，不涉及用什么数据库语言，但是肯定有时间运算和表联结子查询等基本算法，因为携程要搞旅行嘛，这些必不可少。
2. 推荐系统和聚类算法是常考内容，去年也考了的。
3. 会有一些开放性问题，让你来写出分类标准，然后给出你的理由。
4. 会有算法原理和优劣的对比，而且很多，不过一般是常识问题，懂的人随便写。
5. 不用担心没有编程题，肯定有一道非 SQL 编程，去年是必做，今年变成选做，如果想展示一下自己编程水平，建议做一下，我也很想做。。。然而没时间
6. 去年没有概率统计问题，今年加了 3 道，个人猜测去年题量太大再加上编程多，肯定很多人没做完，今年换成概率题，首先很多公司都需要概率统计基础作为衡量数据处理的标准，其次降低题难度。。。

ok，回忆到这里，大家好运吧，我接着去找工作了~

2.3 刚刚做完大数据管培网测，题型记忆犹新，发出来，积 RP,RP 啊。。。。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062462-1-1.html>

报的是大数据管培生，真坑，无法吐槽！网测是 120mins，全程要求开摄像头的，but，事先给的练习题竟然全是编程类题目，关于 java,php, c+, python 都有，那时候楼主的心啊，你懂得，全碎了，还有数学题，求逆矩阵和对角矩阵，word 嘛呀，让你练习数学公式编辑器使用，，，心死。。。

好吧，被这所谓的练习题打击后，突然对晚上的测试不那么担心了，反正死路一条嘛，就到时进去看看，到底是什么个鬼，，呼啦啦，，，晚上 7:30 开考了，我进来了，，哈哈，，毫无压力的点击开始测试，宝宝吓到了，，“系统正在分配试卷，，，，”，我在揣测着会是什么 BT 的代码题，，哈哈，第一部分 25 分，建议 25Mins 完成，我在想这个应该是选择题了吧，打开后整个人 N 了，为啥是英语选择题，呼啦啦，，阅读理解嘛，这是，楼主心里已经没感觉了，毫无准备下，再刷六级阅读奇迹，哈哈，熬过了第一部分；点击第二部分，哈哈，典型的 llogical test，有题就是：1/200, 1/9,3,3,2,(),,,, 这题真心不知道答案啊，，好痛苦，第三部分是语文阅读理解，哈哈，建议 10mins 完成，这就是差距，送分题吧，还是没啥信心能拿分；； 重头戏来了，那就是第四部分，典型的 numerical testm 嘛，可是开心太早，题目够变态。

第一个问题：9 个 (3*3) 个九宫格，自己想象是什么样子的了，就是类似数独的题目，让你说出对应位置应该是什么数字。

第二个问题：花店问题，正常卖一枝花赚 7 元，如果卖不掉跌价卖，一支亏 4 元，给出了，每天买从 0,到 8 支花的概率。

第一问，如果花店进 1 支花，那么每天关于滞销亏损多少

第二问，如果进 7 支花，那么每天赚多少钱

第三问，进多少支，达到最大盈利

第三个问题：火箭运输问题，有 12 架飞机，载货量分别为：2,2,3,3,4,7,9,9,10,10,11,13，现提供 12 条路线，每架只能跑一个路线，分别是：

上海——南昌；南昌——兰州；南昌——长沙；上海——长沙；上海——成都；上海——青岛；

兰州——乌鲁木齐；长沙——乌鲁木齐；成都——乌鲁木齐；青岛——乌鲁木齐；长沙——成都；成都——

兰州；

第一问：从上海到乌鲁木齐，最多能送到多少货物？

第二问：最优路线下，从成都运到兰州的货物是多少？

第四个问题：（伤不起。。）给出一个城镇从 1987 年开始，人口为刚出生婴儿，正好 1 亿人，男女比例 1: 1，女子在 29 周岁就生孩子，生育率为 1.7，人的寿命均为 89 岁，问题一是 1987-2017 年，2018-2047 年，2048-2077 年，这三个阶段，0-29 岁多少人，30-59 多少人，59 以上多少人；问题二：到 2227 年，这个城镇应该有多少人等。。。。不记得了，，也不想记得了，，

。。

。。

楼主累了，就分享这些了，，还有个：像 91/1/19 这样的日期表示叫###，特征就是从左往右和从右往左读一样的，问你从 1910 到 2017 年之间有多少个这样的日期（备注：00~10 这样的年份并不算说）

积了 RP 啊，，求过啊，，

第一次发帖，贡献给携程了，，

2.4 2017 笔试总结，继续攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062461-1-1.html>

携程的笔试继续延续着网测的风格，怪偏难。

第一部分，25分，25min。两篇英语阅读，一篇是电视节目中的暴力与儿童，一篇是如何降低犯罪。阅读难度真的很大，托福和雅思阅读能做满分的人依旧觉得这题目很难。还有两小道英语数学题，重要的是弄懂数学概念，竟然忘记倍数表示法了，悲剧。

第二部分，20分，20min。逻辑题，属于最正常的部分了，一道图形逻辑题最简单，然后有真假推理逻辑，论证逻辑，数字推理。数字推理也没搞懂。

第三部分，10分，10min。一道特别抽象的现代文阅读，文科生也表示压力山大。为什么不考以前的古文了，起码知识点比较扎实。这篇现代文实在太抽象了。

第四部分，45分，65min。数学题，一道9*9数独，不需要相加，只要每行每列和每个九宫格数字不同，本身就不会做数独，我觉得要全填出来才能推出答案。一道人口估算题，在以前的笔经里出现过，所以要看笔经有原题，之前以为不会考原题。一道运筹题，12条航线运东西，感觉以前在中学作业的智力题里见过。一道算期望的，但发现自己算的结果选项里没有，懵逼了。最简单的是一道运动员选拔题，只要弄懂规则跟其它题目比还是很容易的。

从网测和笔试来看感觉携程找的是数学家，对文科生红果果的歧视。希望攒人品能进面试！

2.5 23号笔试总结

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年10月23日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062459-1-1.html>

唉，携程的题目可以用几句话来描述：

题量之大乎！题型之多变！
阅读理解乎！中英文切换！
逻辑推理乎！新题都来战！
数理统计乎！立马变浆糊！

额，感觉是跪了。

本来一开始做练习题的时候，一下就傻眼了，全是编程题！其实，我在看到赛码网的时候，就推测出这应该是一个编码类测试网站，说明创始人名字起得不错。

所以最初的时候我是准备放弃笔试，直接来实验室继续苦逼做实验来着。

但本着已经确认参加就要善始善终的态度，还是守在电脑旁到，准时到点一探究竟。

嗯，然后做了测试之后，我现在更懵了。

时间越紧，越不会思考啊。

看样子还是不能够淡定地对待每场考试啊。

慢一点，节奏要慢一点，享受题目。

嗯，就先这样吧。我做实验去了。
希望大家有个美妙的周末。

2.6 笔试经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062451-1-1.html>

考完五秒钟我就来发帖了，第一部分英语阅读理解，不算很难。25min 左右
第二部分中文阅读理解？顺序我忘了，已经做懵了。反正跟高中的阅读理解差不多，还得选中心思想啥的。
第三部分逻辑推理，行测那种（可能跟第二部分顺序换一下）
最后一部分是 19 题，65 分钟，我觉得我的逻辑根本做不出来，文科生伤不起。GO die 了，19 题我能蒙对两题就谢天谢地了。祝明年考试的人好运。



据说携程 MT 工资不高，这算不算是自我安慰

2.7 携程 2017 网测过了发帖攒人品~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062300-1-1.html>

收到携程通知做笔试的短信的时候是兴奋又有点意外的，网测题目真的有点难啊~~

- 1、没有摄像头~
- 2、60 道题？我只做了前面的单选啊，单选就是行测题，但是难度偏大，90min 时间很紧张，后面大题我没做（看其他小伙伴网测经验貌似后面更简单？据说时间 分配后面大题 25-30min 比较合理，前面能蒙就蒙，不要纠结于一道题啊）
- 3、可能我是比较幸运，虽然只做了前面单选，正确率比较高？所以网测通过了，晚上做笔试，求好运~~
- 4、祝大家都能拿到满意的 offer~~一起加油！

2.8 网测总结分享给下一届，给笔试攒 RP~~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2061594-1-1.html>

今天收到了笔试邀请，做个总结来攒人品

首先真的想说携程管培的笔测真的很难，绝对是我做过的最难的一套题，尤其是对文科生来说，数学题特别多也特别难，比行测数学题难多了。而且它的题库很大，之前看分享说的题目都没遇到过，全是新题，而且网上几乎没有。

笔试题分两部分，第二部分是资料分析题，这个是唯一简单的部分，建议先把这个做完。第一部分把难的数学题全放在后面做，先把简单的全做了，然后可以再去猜数学题答案。

其实完全没想到能过网测，所以感觉再难对于大家来说都是一样的，最重要的是把自己会的全做对，不要把太多时间花费在难题上。

2.9 2016MT 笔试半死回来造福

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2060744-1-1.html>

说说刚考的笔试，我报的是大数据方向的管培，所以好像跟前边几位的笔经有点不一样，前边两个先烈的题一道没遇到，所以可能不同管培题不一样，所以。。。心疼自己 1s。

正经来说考题，一共 58+三道大题，大题就是阅读理解和看表题，慢慢做很容易，而且楼主考完之后百度了一下。。。行测题，你们懂得。。。我不多说了

至于小题，相当难。。。数学逻辑相当难，语言文字灰常简单，没有英语题，总体来说就是，数学题不会你就跳吧，楼主很多都是排除法加懵逼强行选的。。。

时间分配上，先烈们都是推荐 60+30，我不推荐，我推荐 70+20，原因很简单，分值比重不一样，一共 100 分，87 分是小题，13 分是大题，也就是说，你 1 道五分题做出来了，后边一道大题整道靠蒙也是赚的，当然我是这么理解的。

个人给后来人一点做题的建议：

1. 最重要的话要说 3 遍，数学题不会赶紧跳，数学题不会赶紧跳，数学题不会赶紧跳，数学题比重不是特别大，难题比重不大
2. 跳过的数学题留着回头做，楼主是这么做的：其他逻辑题就做一次，对错就一次，然后空题先不做，直接跳过去做第二部分的阅读材料题，因为不需要提交第一部分，两部分之间可以来回看。
3. 楼主这种方法是因为楼主对自己速读有自信，所以最后剩下来不到 10 分钟时间回去又看了下不会的数学题，用排除法、懵逼法，稍微有点逻辑的蒙了一下选项，然后就提交了。。。

最后吐槽和跟大家说下系统，就当是捡漏和不要脸的跟大家说说漏洞，第一个就是系统贼差劲，下载速度贼慢，但是炒鸡人性的，没有加载完时间是不算的，所以如果你有点准备的话，可以在他加载的时间多心算一下，能帮你争取到很多的额外时间，其次就是有一次能跳出去的机会，做到头皮发麻蛋疼的时候，该用就用，让自己歇会。。。

祝好运吧。。。

2.10 2017 携程视觉交互设计师笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2054053-1-1.html>

准备笔试的时候看了很多论坛的经验，现在回报社会，也攒攒 RP

1. 考前准备：

考试的网站是赛码网，设置考试环境的步骤挺简单的，后面还有模拟题（不一定是本专业内的题目）让你熟悉一下各项答题操作。环境一定要提前设好，万一出问题会很坑。

考试的界面右侧有计算器！上方有交卷倒计时！不需要自己准备计算器和表！（我就自己备好计算器和表了，考试的时候还去关计算器来着.....）

2.题目:

手动置顶! 注意! 每一道题答完了都不能后退, 不能修改! 所以这道选好了再去答下一题!

并不方便透露具体题目, 所以说一下题目分布和大概题型

一共四大块, 题目分值为 20 (能力题) +20 (选择题) +60 (问答题) +20 (附加题)

A.能力题

一共 15 道, 系统建议 20 分钟做完, 反正我用了大概 25 分钟, 好多还是蒙的= =

题型就是行测题的语言理解、逻辑判断、图形推理、数字运算、数学推理。逻辑语言难度不大, 但是数学和图形我做的挺虐, 我准备行测只用了 1 天, 虽然碰到两道练习原题.....但是没卵用啊! 很多不会的还是不会! 高中数学的概念和公式多年不碰谁特么还记得啊!

万幸的是占比不高

B.选择题

个人感觉超简单, 10 分钟内做完, 把前面多花的时间都补上了。因为简单所以对具体题都没啥印象了.....反正基本就是考察交互设计的基本概念和设计流程这些

(PS 想吐槽一下, 试卷上方写的明明是交互设计师的试卷, 题目中一直出现视觉设计师和 UI 设计师.....可能因为我是留学党, 视觉设计师约等于 UI 设计师, 和交互设计师算是俩概念, 把这几个混为一谈我当时挺懵逼的, 但是后来想想, 不管他怎么称呼, 携程应该问的全是你的工作职责。)

C.问答题

一共 7 道题, 基本是开放题, 依旧感觉比较简单.....考察的还是交互设计的基本概念、设计方法和应用, 以及你为什么适合这个职位。如果你准备好面试了, 这方面的题应该没有难度, 反正除了最后一道, 之前的题目我都有准备过或者思考过, 所以都写了好多, 最后有点超时间= =

D.附加题

一定要写, 就一道开放题, 与工作职责相关, 8 分钟内写完了, 还占 20 分! 不写白不写啊!

算是对前面行测题的弥补吧

总结:

考察范围挺全面的, 交互+视觉都有, 感觉个人基础题不行, 专业题答的比价好, 希望能过。

2.11 携程技培生后台产品经理笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 9 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2054031-1-1.html>

bbs 上相关帖子很少, 被虐后突然想来一发。。

题目应该还是要保密的, 就只说说题型吧。系统是赛码网。

分为四个部分: 能力题、选择题、简答题、附加题。

【能力题】: 30 道, 系统建议 30 分钟, 实际建议 40 分钟 (反正 30 分钟我做不完)。顺序是言语理解、图形推理、资料分析、数字推理、数学运算、逻辑推理判断, 资料分析题较多一点, 其次是数字推理。言语理解我是不擅长的, 应该难度一般吧, 图形推理比较简单, 资料分析感觉比其他互联网考得难一点 (但可以用计算器), 数字推理

时间紧比较难基本蒙，数学运算不难题量不多，逻辑推理判断主要侧重条件和命题的考察，后面两道时间紧就直接蒙了。。感觉基本都是中规中矩的行测题（和 360 度行政职业能力测试通用题库的题型很一致），涉及的题型范围很广，导致各个题型的题不多，所以感觉不一定能准确说明某一方面的能力吧。

【选择题】：20 道，系统建议 20 分钟，实际建议 15 分钟（反正不会只能乱选）。是对专业知识的考察，设计产品经理的日常工作知识技能、项目管理，还考了 SQL。做完感觉自己就是产品小白。。想吐槽一下 SQL 题，SQL 题是不难的，但是 BETWEEN 20 AND 30 是否包括上下限的问题，难道不是不同的数据库管理软件不一样的么？！

【简答题】：4 道，系统建议 50 分钟。考察对互联网、产品、旅游行业的相关知识和了解了。主要看平时积累吧。第一题关于酒店产品，第二题是概念辨别，第三题就是类似全国多少加油站这种题啦（和旅游行业肯定有关，对旅游行业数据有一定了解的话会有优势一点吧），第四题是案例。

【附加题】：1 道，系统建议 20 分钟。常见的互联网产品题啦~比较开放一点。不限于旅游行业了。

感觉这次笔试各种能力考察得很全十分全超级全。一直在准备行测，现在深感产品小白。

2.12 【笔试】携程技术中心前台产品经理笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2054028-1-1.html>

直接上干货。

一、时间：2016 年 9 月 17 日 1900-2100（2 小时）

二、形式：线上测试

三、内容

1.第一部分 能力，30 道题，建议 30 分钟，分值 2 分/道，共 60 分

这部分主要是行测题，但感觉非常难：（

2.第二部分 选择，20 道题，建议 20 分钟，分值 2 分/道，共 40 分

这部分主要是产品经理相关常识，比如产品设计的工具、产品的生命周期等

3.第三部分 问答，4 道题，建议 50 分钟，分值 10 分/道，共 40 分

T1 图表分析，考察用户流量和转换率

T2 为经常出差的用户设计一款机票服务产品，说明你的设计理念及思路

T3 你对产品经理的理解，并说明你为什么选择产品经理

T4 说出一个你知道的心理学原理，谈谈你的认识；结合携程酒店预订场景，设计一个可利用该原理的功能

4.第四部分 附加，1 道题，建议 20 分钟，分值 20 分/道，共 20 分

请列举出你喜欢的 2-4 个互联网产品，并说明喜欢的理由

四、注意

1.第一部分和第二部分的选择题无法返回修改

2.每部分提交后无法返回修改

3.整体时间是 2 小时，不同部分之间是可以任意支配时间

2.13 2016 携程笔试+大数据 MT 笔试全笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2010414&extra=page=1>



楼主经历了携程笔试两次（正常一次，补测一次），大数据笔试一次，深夜学累了上来写一下笔经攒人品

不吐槽携程系统，只说笔试经验。

第一次笔试：（130min）

选择+英语阅读+图表+4道主观题（如果没记错的话）

选择题就是行测题，中英文都有，有较少题目与网测的行测题重复。

英语阅读，六级~研究生难度？不是特别懂，感觉比较简单。

图表，网测过的都知道，送分题目。



主观题：前两道忘了（一定是太简单

第三道是给一个简单的经济学模型，比较参数不同的模型，再加上预测，再考虑到现实中如何。



第四道是数据挖掘，大坑不解释。人肉计算机，50多个数据，还有好多筛选和排序条件，半小时搞定。

第二次笔试：（105min）

选择+英语阅读+图表+2道主观题

选择题同上。



英语阅读：由两篇变成三篇，文章长度和题目难度都有显著提升（据说有清华考博原题？），英语基础不好的童鞋要小心。

图表，送分同上。

主观题：第一题，类似第一次笔试的数据挖掘，难度稍有下降。

第二题，应该是一个规划问题，题干超长，超多无用信息，问的题还很无厘头（楼主表示半个小时没看懂题目什么意思，略坑）。

大数据专业笔试：（90min）


6道必做题+12道选做题

必做题类型涵盖：Python,C,C++,java（任选一种）；数据挖掘的几种算法；SQL（两题）；主成分分析与因子分




析（也就是数学建模啦），数学本科生看到这个眼泪都要下来了，感动）；还有类似谷歌开放题那种（比如北京有多少出租车啦~）。

选做题类型涵盖：Linux；二次规划（运筹学，本科阶段的知识做不出）；一些看不懂的算法（举个栗子，adaboost，

KNN); 机器学习; 聚类分析(数学专业同样表示感动 ); VC dimension; Python,C,C++,java(任选); Excel; 主流数据分析软件的区别(举个栗子, python, SAS 等等, 涉及到几个不常用的, 根本没听过好吗= =)。

PS: 如果 2017 届童鞋运气好, 就是一次笔试+一次专业笔试。

专业测试 90 分钟略坑(敲代码都敲不完好吗), 另外注意, **代码复制不进去!** 代码复制不进去! 代码复制不进去!

重要的事情说三遍, 写在编译器里面准备复制的已傻眼 .

祝各位都能有想要的工作啦~ 怒攒人品一发, 接着奋斗

2.14 携程笔试一点点经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997729&extra=page=1>

第一次笔试, 系统烂到爆, 这个我就不多说了, 前面有那么多吐槽的帖子。今天补笔试了, 系统挺好, 没有问题。其实也没抱多少希望啦, 就 16: 00 开始进入系统, 补齐一些基本信息就开始测试。

100 分钟, 23 道题。不要太天真, 这 23 道题可不仅仅是 23 题。

第一部分大概是 15 道单选题, 中英文一半一半, 整体难度还好, 有个别题完全就是看不到题目, 醉了。主要是数学题。

第二部分是英语阅读理解, 三个阅读理解(这算三个题), 难度挺大的, 词汇比较偏。有一篇差不多考研英语的难度, 另外两篇差不多 6 级的样子。每个阅读理解 4-5 题不等。

第三部分是看图表数据分析题, 单选题(总共 3 大题, 每个大题差不多 4-5 题), 题目没有很难, 就是有一定计算量, 还好有计算器可以用。

第四部分是两个大题, 时间不够, 没怎么做。难度倒没有很大, 就是没有时间了。这部分的话是开放题, 自己在框框里面输入答案, 没有选项。

总而言之, 就是我考得很糟糕。没事。希望给到后来人一些帮助。

2.15 我来吐槽笔试题目! 只是题目。。

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 30 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1996451&extra=page=1>

折腾了不知道多久多久多久多久多久。。。。晚上收到测评延迟的短信, 我手贱地再一次打开了携程测评, 又

经历了多重磨难, 我进去了!!!  虽然期间摄像头挂掉, 而且已经近午夜, 疲倦不堪, 但是, 我荣幸地看

到了很多同学木有能看到的所有题目，也做了其中的一部分。为什么是一部分呢？尼玛！携程你是招数学家



吗?????? α, β 都出来啦, $Y_t, Y(t-1)$ 也出来啦, 后面的大题全部是巨型无节操应用题啊!!!!



公式难到我就算知道，我也不知道怎么打出来啊。。。 携程，今年的题目为什么这个样子了，一点去年的影子都没有啊！

而且，我有 2 个问题想请教一下 HR，回头很多同学都重新测试的时候，如果题目换成比我这个简单的了，那熬到晚上做了测试的不是很亏么（奥数不错的同学也表示做不出来，有的题目本身漏洞也很大）？其次，期间摄像头奔溃，检测不到头像，我这个提交的测试还算成绩吗？

有点后悔报了携程，因为被浪费的时间太多太可惜了。。。希望自己没看到登录时间延期的短信，干脆回头一起补测算了。

2.16 关于 MT 网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1991856&extra=page=3>

到现在也没什么好说的，总结下网测前后的经验吧，习惯了总结，另外前面好多小伙伴儿分享了心得体会，获益



匪浅，出来混是要还的

插播一个沉痛教训——参加百度的网测，一句话总结就是‘准备很仓促，上场就傻眼’，各种数字推理，图形推理，逻辑思考题，图表分析题，虽然没有携程题量大，基本也是要求一分钟一题，关键是没有想到是考这种题，只有最后两道策划方案写的比较满意，前面全是猜。。因此经历，坚定一个信念，不打无准备之仗，小伙伴儿谨记共



勉

回头正题，相当感谢这里的小伙伴各种吐槽，分享。浏览了每一条帖子的每一条评论，得知一般互联网大公司网测都包含大部分行测题，下来就是三四天的行测训练，怎么样？！是不是够拼的？等到最后一天准备网测，竟然



显示账号过期!!! 瞬间五雷轰顶般。淡定淡定,, 赶紧邮件联系 HR, 携程的 HR 还是很友好认真的这一点从邮件的回复就看得出来, 顺利的拿到第二个网测账号, 有了前一次阴影, 提前两天就去做了网测, 当然我也幸运的避免了最后一天的系统崩溃。

回到题目, 就不多说了前面太多经验分享, 我的心得是一定! 一定! 一定眼头脑冷静, 精神集中, 敢于放弃。做自己擅长的, 比如我就擅长图形推理, 资料分析题目(虽然时间会让人着急), 不擅长数字推理, 凡是碰到数字的



题目一看没思路马上跳过, 就这么任性, 我想这也保证了我能把全部题目做一遍。

总结下：【充足准备，保持冷静，敢于舍弃】攒人品，求职路漫漫，祝我们都能找到通向梦想的铺垫之路！

2.17 携程 MT 网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1991231&extra=page=4>

刚刚完成了 MT 网测，也是头一次经验帖，攒人品，求面试，呵呵呵两部分，行测为主。逻辑分析、图形推理、言语理解，题型“混杂”。

90 分钟，时间略微有点紧张。

1,2,8,28, ()

36,24, () , 32/3, 64/9

其实还是不算难，

个人经验：不要纠结于一两道题，

可能性推理需要加强练习。

总之，期待最好的结果。

2.18 2016 携程 MT 测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1991171&extra=page=4>

刚刚做完。来回馈。

相信大家看到了，共分为两部分：第一部分 56 题包括言语理解、逻辑、图形推理、数字运算。第二部分是资料分析也就是 5 个图表题。

总共时间 90 分钟。系统建议是 70+20。但是之前看经验都建议 60+30，而我也觉得自己图表分析比较弱，所以也是这么分配的，以至于第一部分感觉时间紧张，好多题都没看就蒙过去了，做完第二部分发现时间刚好多了十分钟（第二部分没有想象那么难），所以经验归经验，具体情况还得看个人。

还有就是中间如果鼠标长时间没动静，系统会有一个反应，别着急，点击“返回”就好了。

攒人品！

各位加油！

2.19 分享笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1991120&extra=page=4>

刚刚做完了笔试。分享一下，希望对大家有所帮助。

首先是题外话，90 分钟时间的分配，我按论坛里所说的，前面 60，后面 30。所以第一部分有一部分题纯粹靠蒙。结果最后一套图表题超级简单。1 眼看出 3 道题答案那种。问城乡鞋子对比使用的。结果做完题目时基本

还有 10 分钟左右。早知道前面部分多看一会了。

题目方面：

第一部分行测，感觉 MBA 逻辑题挺多的，而且挺难的。数字题，图表题什么的都在可以接受范围内。

第二部分图标计算题 主要涉及考点就是增长率，比重，搞清楚“增长了几倍”“增长到几倍”“是几倍”“同比增长”做题时看清楚年份应该就 OK 了。

当然，以上内容只针对我所做的题。祝大家好运。早日拿到 OFFER。

2.20 携程笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1990980&extra=page=4>

楼主在应届生上面，也是收益良多啊，所以刚做完携程笔试就来发帖攒人品了。

一共 90min，官方推荐，前面行测 70min，后面图表题 20min，但是卤煮还是建议后面保持到 25-30min 为佳，因为后面的题只要认真审题，计算计算应该问题不大，前面行测有一些题很变态啊，尤其图形题方面，卤煮好几个都是瞎蒙的。建议也不要花太多时间在上面，得不偿失。

行测话看平时积累了，应该有 MBA 原题

还有，一个良好的网络环境非常重要!!! 卤煮在图书馆的机房做的，然而我们坑爹的机房一个小时就要你重新登陆一次，然后携程就会跳出你已经离开当前页面，然后重新进去做，还好之前的答案都在，只是当前的不在了。

最后攒人品，愿大家笔试有好成绩。

2.21 崭新的笔经= =

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1990648&extra=page=4>

楼主今天刚把舍友赶出宿舍做了网测，感受很深刻！



首先是时间！时间感觉没有其他人说的那么紧张！楼主 70 多分钟才做完第一部分，后面也做完了全部。所以千万不要紧张，前面部分保持在 65 分钟左右是极好的！



最坑的就是楼主几道不会的题目随便选了在纸上标注了题号，关掉浏览器去上了个厕所洗了把脸，回来



再登陆发现题目序号全变了

回头找那些题目又浪费了好多时间！所以筒子们不会的题目就不要乱选空过去 等回过头来再做就好了



最后说一句，我学数学的，那些图形逻辑是什么鬼  简直不会做好吗！

2.22 网测给小伙伴们提个醒~


本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1990636&extra=page=4>

刚做完网测，感觉：血槽已空。

给小伙伴们提几个醒：

- 1、之前也看过往年的网测经验，今年好像没有暂停这一说，时间 90 分钟，挺紧张的。我做题的时候时不时地就瞅瞅时间。
 - 2、有时候不知道鼠标点了那里会跳出窗口说：您已离开试卷 balabala，点“返回”就可以继续答题了。（我遇到两次）
 - 3、计算器计算器计算器！！
 - 4、白纸和笔备好，做完之后纸上全是乱七八糟的数字。
 - 5、奉劝小伙伴们开考之前上个厕所，处理好手头事情，时间紧张离开太奢侈。
 - 6、好像改成只有两次登录机会了，小伙伴小心，可能不是三次，因为进入界面之后的提示是有两次登录机会，但是在别处好像看到三次，谨慎起见还是两次吧。
 - 7、我分配时间是 60min+30min，开始时用手机设置了一个 60min 的倒计时，以防忘记时间分配。
 - 8、精神高度集中，千万别挑打瞌睡的时候做测试。。。
 - 9、地点要安静，把被打扰的可能降到最低，此时网测最大，谁都不行。
 - 10、把电脑其他无关的软件和网页啥啥的关掉，减少干扰考试的因素。
- 给的建议可能不是一针见血的，但是做完了还是希望能提醒一下小伙伴们，因为我是热心的好孩纸。

祝大家和我网测顺利，然后继续向前冲冲冲 go go go!! 

2.23 2016 携程网测体会

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1989714&extra=page=5>

由于是印象深刻的一次网测，于是上来谈谈体会，大家多多关照！

今年的网测和论坛上说的不太一样，不知道是不是今年有所改变，下面进入正题：

网测总共 90 分钟，分为两部分：

第一部分有图形推理、数字推理、各种语意理解等等... 感觉分分钟找到高考考语文的那种调调，总共是有 56 个题，题目倒是不太难，据说都是考公务员的行测笔试题，只是时间太紧张了。

第二部分是 5 个大题，都是图表信息题，每个大题下面好像是 5 个小题，如果前面太浪费时间，做到这一部分基



本是崩溃的

系统建议是第一部分用 70 分钟，第二部分 20 分钟，但楼主**强烈建议**：第一部分再难也要在 60 分钟内做完啊，不然后面有你好看~

之前看论坛上许多人都说很难很难，楼主听了直哆嗦，于是先找了同伴的网测先练下手，这样也是可以的，如果有人和你一起申的话。另外论坛上还有面筋谈到有两次暂停机会（一次 15 分钟），据楼主亲测，好像今年没有这个机会了耶，不知道是个别原因还是什么... 但是，有两次登录机会，第一次意外退出浏览器后，系统自动记录你所剩时间，第二次



登录后继续接着做，这里有个小 tip 你们懂的

最后祝大家校招季一切顺利！

2.24 携程 2016MT 网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1989649&extra=page=5>

赶在截止日期（10.19，24:00）前

做了携程的网测。平时通过论坛获得很多有帮助的信息，很感谢大家的无私奉献。赠人玫瑰手留余香，小小心得希望帮助有需要的同学。

答题时间 90 分钟，题目分两大部分，系统只限制总时间，可自行分配（我是 60+30，刚好做完），注意答完第一部分后需要保存，之后不能更改第一部分答案，答题期间可在本部分不同题目间随意切换。

第一部分涉及逻辑、数学、常识、语言等 56 小题，建议每道题不要超过 1min，抓紧时间，做过行测会有帮助。第二部分资料分析，五大题，每道大题 5 个小题，均有图表，主要考察提取信息、快速计算（如增长率）、概念理解（如顺差逆差）等能力。

建议：

- 1、合理安排时间
- 2、仔细阅读考试说明，保证电脑处于良好状态
- 3、心态放好，不纠结于不会的题目
- 4、准备计算机，草稿纸，记录关键信息帮助答题

最后祝大家早日拿到心仪的 offer！

2.25 2015 携程 MT 网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1989206&extra=page=5>

撸主昨天撸完 MT 网测, 最大的两个感想是:

1. 时间不够!
2. 很多题目似曾相识!

针对以上两点, 给大家的建议是:

1. 选择自己注意力最集中的时间段进行网测, 注意控制时间
2. 多做资料分析题, 多做 MBA 逻辑题 (我这次做, 就碰到了四五个原题)

最后, 如果大家有需要, 我会放一部分题上来 (边做边用手机拍了几道), 没人的话就不放了。

2.26 热乎乎刚出炉: 携程网测——助理产品经理

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 10 月 10 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1986237&extra=page=5>

网测中午一点开始, 正是一天中最困和最疲乏的时刻。

1. 一共是五大部分, 除了最后一部分是 7 道主观题, 其他都是和各大公司如出一辙的行测题, 而且还有重复的。。。 (最近被虐太多次)
2. 前面部分全是选择题, 词语对应、数字推理、图形推理、逻辑推理, 感觉几大互联网公司的难度还是持平的, 行测真的很有必要多加练习, 攒攒人品。
3. 最后一部分是主观题, 一道考逻辑和旅游类产品的设计, 还有两道互联网产品名词的解释用户需求和痛点。。。 (原谅我理工科只能去知乎了。。。), 还有一道谷歌笔试题, 问你全世界一共有多少钢琴调音师 = =, 这很重要么?
4. 手残了还没完全答完, 小伙伴们一定要好好把握时间, 先答容易抓关键点的题目!

两个小时的时间真的一晃而过啊, 从来没觉得时间这么快。。。祝大家都拿到心仪的 Offer! 吼吼~

2.27 2015MT 笔试, 跪了, 纯为造福后人, 攒 RP

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906637&fromuid=443334>

一直以来都挺想去携程, 结果万万没想到啊, 就酱紫挂在笔试上了



看过之前所有的笔经, 个人感觉今年的笔试题其实偏简单, 可是楼主实在是太二了, 学渣中的战斗渣啊, 跪了也是应该具体的题目就不说了, 有人已经发过了, 不过有需要的童鞋可以私信我或者留下你的邮箱, 楼主单独给你发 (楼主收集了 2015MT 比较完整的网测题和笔试题)

然后我们来说说楼主失败的教训吧。。。

首先你要有块手表, 自己安排好时间 (楼主当时特地带了手表, 可是尼玛后来发现手表没电啊!! 尼玛它根本不动啊!!)

然后其实大部分都是靠平时积累, A 卷英语部分的话, 如果你平时有做 GRE, 雅思, 托福什么的, 一般没问题, 携程的英语

部分应该都是从里面出的题

然后 B 卷综合类的就是行测，MBA 逻辑推理，政史地材料分析能力（这个可能文科僧占优势），计算题一般都是初高中数学水平，不是很难，练过行测的一般没什么问题，注意仔细一点就 OK。

另外有个文言文，比较简单，就是高中语文那种，没什么好说的

还有心理题，逻辑分析什么的，这个都靠平时积累了

最后一道题楼主没做，就不说了。。。

祝大家笔试成功~早日收到面试消息~

2.28 坐标北京 携程现场笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906595&fromuid=443334>

6 号先是收到了邮件通知，不一会儿携程小哥又顽皮的发了短信，“你要是迟到了只能自挂东南枝了”。我发回短信调戏，小哥就不理我了。。。好吧，说回正题，8 号早上 10 点人大笔试，通知上说是 135 分钟，考试之前在 BBS 上查了一下以往的现场笔试，发现提醒还挺丰富。试卷由 A、B 两部分组成，A 部分为英文测试，30 分钟，26 分，感觉还是有点难度的，好多生词；B 部分在收了 A 部分之后才发的，100 分钟，74 分，先是几道推理题目，之后是三角的题目然后一道比较简单的算术，之后就开始了主观性试题了。。。文言文啊，文学常识啊，已醉。后面顺序不记得了还有以往提到的按照所给条件计算各个时期人口分布的题，还有一个模拟“民主”共和“政府”的题目，并根据不同的体制回答相应的问题。

总体来讲，题目还是比较全面新颖的，只求好运降临！

2.29 携程笔试，只是自己准备的太少，还有复旦 4103 妹子~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906405&fromuid=443334>

无锡小本一名，说实话能走到携程笔试也只能说是运气了，网测时候的行测原以为会挂掉却意外收到了笔试的通知



但是为嘛是早上 10 点

无奈提前一天从无锡到了上海，听说笔试会有知识储备的问题，下午没事儿去了趟博物馆撞撞运气，结果果然没有运气



晚上去刷了外滩，第二天发现腿痛的爬不起床



接着便是到复旦笔试了!! 签到的时候发现怎么都是硕士。。监考妹子好漂亮!! 我在后面 135MIN 不会做题了就看一眼妹

子然后灵感来了再继续做。



题型分为 AB 卷, A 卷 30 分钟, 纯英语也是醉了, 第一题蛮简单, 直接把前面的加起来的好了, 第二题我能说没看懂么!!



第三题是支持上面叙述也不难。

然后是两篇阅读, 第一篇还好, 差不多能够在原文中找到答案, 第二篇忘了。。

然后是 B 卷, 做的我也是醉了, 前面几个推断题不难, 然后是《儒林外史》的严监生, 可是我只听说过严监生死之前掐断灯

芯的事情, 没听说过他要换灯芯啊!!



然后是一篇古文!! 高考到现在四年没摸过文言文了!!



然后马克思唯物与马克思唯心主义, 只有根据已有的现成答案来猜



还有监狱里两个人可以平均分汤问你到三个人应该怎么做, 心理学和逻辑问题。

小岛上 7 个人, 每个人劳动产出量不同, 有的人多有的人少, 民主与共和问题!! 还问到中国的什么什么反正我也是醉了。幸福感古代近现代当代 中西方的介绍, 问原因 还有什么来着。

最后一道是人口题。本来算的好好的发现计算器坏了。。有一个数字显示不出来。。无奈笔算就记得这么多了。感觉在携程做题有久违了的高考的感觉, 把脑袋所有的东西都挖空了!! 所以说平时多做做行测多储备储备知识很重要。



刚回到无锡吃完烧烤发笔经, 攒人品真心希望能过!!

当时走的时候看见妹子在收卷子就没去打扰了, 后面就后悔了!!



然后谁知道复旦 4103 携程监考的妹子是谁请告诉我!

2.30 携程 11.8 上海笔试 (真爱粉 攒人品 求 OFEER)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906355&fromuid=443334>

携程今年笔试是全国统一时间统一试题进行考试的 (貌似 18 个城市的考点, 记不确切), 上海考点在复旦, 大概十几个考场 早上下雨, 从长宁赶过去一个多小时, 十点开始考试 提前 20 分钟入场 带齐证件

笔试分为 AB 卷 具体试题请参见 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1906125-1-1.html> 照片上面都有 很给力的帖子 答题纸最开头要填一下自己的基本信息, 还有考点以及期望工作城市等等, 没有期望薪资~

A 卷为英语 时间 30 分钟 第一部分 3 道小题 第二部分 2 篇阅读 每篇 5 小题

以为英语会在最后考, 结果一上来就先 A 卷, 没缓过来神又没带手表, 又老实的关了手机, 看不到时间, 交卷时 感觉很不理

想，求 RP !! 十点半 A 卷收回，发放 B 卷。

B 卷为全中文，考试时间为 95 分钟 分为几个部分 具体还是参见上面的帖子 （感谢此贴童鞋）

简单说说感觉 准备还是要的！ 而且很重要！ 以下不分顺序

- 1.在网测之前 行测可以刷刷题 找找感觉 对笔试的开篇几道题也是会有点帮助的 会看到原题
- 2.基本的分段函数计算题 之前的笔试也有过的 所以貌似是个必考题型 比较常规
- 3.智力题 稍微准备一下 也有机会看到原题 比如分汤的那道题 直接写答案还是会省时间的 而且不会产生紧张感
- 4.语文文言文 不是很难 应该都没问题的
- 5.基本的文科知识 政史之类的 这一直以来是我的超级软肋 表示有点吼不住 文科学生肯定小菜一碟 但还是要慢慢分析来写
- 6.后面大段的分析题 不要慌张 慢慢读下去 应该没问题的 这是我的败笔 一是因为没有办法看时间 以至于没有节奏 到后面草草读题 漏掉条件 以至于算了好几次，二是计算器不给我算小数点的结果，全是分数结果，会算也没用，不符合答案肯定的 太大意了。。
7. 要有手表（我没有 哭。。整个节奏都乱了 太影响心态了） 要有顺手的计算器（我没有 借的计算器之前没试过 算出来结果全是分数 以至于我最后一题算人口增长率什么的 根本算不出 都是分数结果 笔算来不及了）

总结：这次笔试感觉好像比之前看的笔经稍微简单点？ 但我自己超级不满意 没发挥好 心里没底 我希望人品爆发啊。。

RPRPRP

- 1.携程是我真爱 考前笔经全看一遍，结果没考哈哈哈哈哈 所以题目简直灵活，考的能力很全面，而且全国统一 像高考一样。
- 2.时间的话，如果有手表可以控制节奏，我觉得还是充足的，我还剩最后两题的时候，大概还有将近一个小时（如果我没错监考姐姐报给我的时间的话）但是奈何没手表 磨蹭过头了 后面还是没来的计算完整。。
- 3.节奏好 心态就好 心态好 答题就顺畅。 尽量让自己能控制节奏，心中有数，不慌张肯定会有不错的成绩（不要学我）

不晓得什么时候可以出成绩，AGAIN 我对携程是真爱 专业相关 又是自己喜欢的 真的难得！心情十分忐忑，前一天晚上就没睡好，携程会知道我的真心么

求人品爆发求 OFEER 啊 BLESS ALL

2.31 SH14 年现场笔试，造福后人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906288&fromuid=443334>

SH 现场笔试不用怀疑，就是海笔，茫茫二十个考场，虽然今天和浦发冲突，但来参加的人还是不少。

看了前两年的笔经，不过感觉今年的有些不同。

考试历时 135 分钟，题量较大，速度一定要快。

卷 a 为 30 分钟，没想到是英语阅读理解，两篇文章，难度感觉跟六级差不多。

卷 b 是综合题，考的很杂，行测题很少，有数学应用题，古文加点字解释--，还考到儒林外史，哲学题（唯心主义唯物主义），图表题（跟人口增长有关），经济题（生产量和消费量），还有一些让你很莫名的情景题。。

考试结束提前一刻钟会有提醒，这时候就要抓紧把空的赶紧填满！感觉有些题是不会有标准答案的，HR 看的是答题的能力，所以一定不要空！

总之很难准备，全看人品><。

听说一周后会有结果，大家加油！！

2.32 2015 携程管培生笔试题目--广州

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906125&fromuid=443334>

不知能否上传得了。图片中试卷 A 和试卷 B 各有一个图表没有画出来，B 试卷中的那个是个往年的行测题，见过的应该会有印象。希望能对大家或者参加 2016 年校招的同学有点参考作用



[2015 携程管培生笔试题目--广州 1.rar](#)

2.9 MB, 下载次数: 613

图片 1-8



[2015 携程管培生笔试题目--广州 2.rar](#)

2.33 新鲜出炉的笔经 ~积攒人品求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906107&fromuid=443334>

携程的笔试大概是我做过最标新立异的了 只能说很难准备 主要看平时的积累吧

基本情况是分 AB 卷，A 卷 30 分钟英语，B 卷 95 分钟中文

英语部分前三道单项简单的逻辑，

后面两篇阅读，有一些生词，根据上下文可以猜出

中文卷子感觉蛮难，题目的形式很多，

上来是道逻辑推理不难，后面有考哲学的判断唯物还是唯心主义，古文阅读理解，

有点像心理测试的智力题，简单的材料计算题，还有关于民主和共和的题目，

做的有点云里雾里的，感觉高中文科的童鞋比较占优势，

楼主已经把那些知识都还回去了 QAQ

最后一大题根据材料填表算人口出生率什么的，

我已经有点晕叻，也不知道自己的方法算的对不对，

把卷子填满就好了

时间确实是很久，也有蛮多人提前交卷

总之楼主习惯性写到最后一刻，希望能通过笔试

也祝大家都能顺利拿到心怡的 offer

2.34 热腾腾的，刚出炉的干货。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1906059&fromuid=443334>

今天早上早早起床，然后洗了个澡，刮了胡子，整了发型，一出门，居然下雨了，急匆匆的赶去考试地点——川大望江校区，结果路上堵得慌，在开考前几分钟才赶到。

废话不多说，直入主题。携程笔试的试卷张数有点多，好像有 5 张试卷，两张答题卷。

首先是半个小时的英语考试时间，也就是 A 卷，两张纸的量，有三个单选（答案选项有 5 项），和两段阅读理解，单选题单词量一个比一个多，还涉及数学运算，也就是说，不仅要读懂，而且还



得会运算。半小时结束后，会回收 A 卷。

然后就是 B 卷，B 卷的题和公务员考试的行测题还是相差很大的，基本上就是考的整体分析实际问题的能力。有几个部分和公务员行测题有点类似，难度比行测题低一点点，这个部分对于平时练过行测题的同学来说，应该问题不大，并且能拿稳分数，还有一部分题是思考题，题目后面还有提示说要从多方面考虑解答。比如两个人分汤，倒汤的人让另一个人先选，这样才能公平，那么三个人应该怎样分才公平？还有，一个吝啬鬼的家里有一盏油灯，他不想给油灯加油，也不想换灯芯，就采用了一个方法让油灯继续燃烧，他会怎么做？后来觉得不可行，还是给油灯加油了，为什么？。。这些题好不好回答，就看同学们的积累了。然后就是大量的分析题，一个是岛上七个人，每个人生产能力不同，一段时间后，生产出了不同的成果，但是不高于某一个标准的成果就会有人饿死，但是每个人都有权利对生产多的人是否应该帮助生产少的人进行投票，然后题目会给一些限定条件，并且会给一个结果，让你分析这个结果，之后有变换一些初始条件，问你会产生什么结果，然后由此案例引申到企业的管理，国家的管理等方面，展开宏观的讨论和分析，还喊你举出两个和本案例相关的国家政策调控的实际例子。。。汗。。时间紧迫，我真的只想出来了一个。。接下来让我记忆深刻的就是最后一个大题的案例分析和计算题了，是一个关于人口增长的试题，结合了数据分析作答，以及还得结合数据分析的结论作出决策等等，由于时间问题，我这个题基本上算是放弃了，抄都没抄到几个。。不应该做前几排的，坐后面还有很多机会可以左顾右盼，因为我是一个人去考试



的，无亲无故，后面的几个童鞋都是相互帮助，共同完成的试卷。考完了，雨还是没停。。心情似乎像室外的气温一样低沉。。不过我还是忍着上伤痛来分享了我的经历。。

2.35 2015 广州 MT 网测分享+笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900001&fromuid=443334>

刚刚做完了网测，题型基本是行测，还有一小部分的不知道是不是 MBA 题型

分两部分，前面有 50 题，后面是资料分析公 4 篇
那里建议前面用 55 分钟，后面大概 30 分钟吧，总共是 90 分钟
难度比国考大！一定要注意时间
今天楼主参加笔试，在中大，那个题目的难度可以说是我这几个月来见过最难的了!!!
题目有英语先做，半个小时，然后收卷，英语题分两个，一个是用英语去推理的有 3 题
另一个是英语阅读，第二篇难度有点大，比六级要难，这部分是 26 分

然后第二部分有少量行测，还有一些 IQ 题，例如油灯在不加油不换灯芯下怎么才能继续点
另外有监狱的人分汤，说 2 个人的时候一人先分一人先喝这样他们就会拿到自己想要的部分，不会有人过多过少
问你 3 个人的时候怎么分

还有给你一个图标，关于出生的，第一代出生的情况，然后慢慢推算往后几代的出生情况，劳动力占比等等
有一题是关于中西方古代近代的幸福感对比，自己总结归纳，结合经济、文化等
还有的是靠文言文！不过题目不难，大家基本也能做
希望大家都能考过好成绩!!

2.36 MT Online test—2015

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900244&fromuid=443334>

楼主半夜失眠于是爬起来把 online test 做了 = = (哦。。我承认我就是抱着打酱油的心情做的) 虽然提前看了下经验分享得知题目量很大，但做完还是感觉被虐了一把! (时间! 还是! 不够用!)

发一下经验! 希望大家加油哦~

前面 [第一部分], 是 50 道左右的行测题, 涵盖多种题型 (加强质疑, 推论, 逻辑推理, 找病句?, 词语替换, 图形推理, 数字推理, 图表分析.....)

看到有大牛说这部分不难 T_T 其实也不至于说不难啦, 跟国考的行测是一个难度级别 & 重点是: 连做 50 几道 (大脑 CPU 过热而崩溃)。。。

所以建议大家, 如果一下子没有解题思路 (尤其是坑爹的数字推理—真栗子一枚: [5.1, 6.2, 7.7, (12.6), 15.3]) 请不要浪费时间, 迅速蒙一个!

[第二部分] 楼主做到这里只有 less than 15 分钟了 (第一部分务必做快一些!!!), 有 5 道还是 4 道阅读分析的大题目, 每道大题下面又有 4~5 小题。

这部分难度不大 (绝对不是行测一天到晚绕弯子那种! 有点像以前做四大的 online test 的感觉), 都是考类似增长率, 比值的计算那种。是考验耐心, 在复杂的图表和阅读内容中找到分析数据的能力。楼主会说 = = 最后两道大题实在来不及全选了 C



么啊哈哈哈哈哈 (所以大家别怕! 我来给大家做分母!)

给些中肯的建议:

- 1) 刷过国考题的——good! 你会很有优势
- 2) 提前练一些基本的数据运算 (四大 ol 的中文版) ——其实大家肯定都懂的, 不过第二部分时间真的很紧张。。。

- 3) 第二部分需要 30min 左右才能认真做好。
- 4) 数字推理想不出先不要纠结 (规律都很疯癫)
- 5) 加油加油加油

2.37 不知道我是不是最后一个做网测的人捏

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900425&fromuid=443334>

之前收到携程的网测号, 一直等到今天才有时间静下心来做。

90 分钟 2 大部分, 第一部分 70 分钟, 第二部分 20 分钟, 2 部分的时间是分开的, 第一部分剩余的时间并不会叠加到第二部分。

第二部分为材料阅读题, 跟公务员考试差不多吧。

个人感觉第一部分题量相对较大, 有点儿紧。所以如果一道题用超过 2 分钟都没有算出来的话就随便先选一个吧, 等到最后如果有时间了再回来慢慢算。

另外, 我看往年的经验说是有什么 ABD 卷, 我发现今年貌似没有这样分。我是通过网申拿到号码的, 国外小硕。。不知道是我没留意还是怎么样, 貌似真的没有写什么 ABD 卷之类的。

最后, 今年的题目并没有像往届网友说的那样有暂停时间, 所以如果在我之后还有人做网测的话, 记得有心理准备啊~

PS: 不知道我是不是最后一个做网测的人捏。。。这么迟才做携程会不会不理我捏。。可是我是在携程规定的有效时间内做完的啊。

2.38 刚刚做完网测, 有点激动

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900759&fromuid=443334>

刚刚做完网测, 事前查了好多资料了解网测大体内容, 还做了点题目。没想到, 开始答题真的是来不及。原先很多前辈说第一部分用 60 分钟, 第二部分用 30 分钟比较好, 可是做完第一部分真的是剩下 30 分钟啊, 好在第二部分比较直接, 不绕弯子, 分析材料, 和公务员考试的材料分析题很像。嗖嗖做了, 完全没有一点余地, 做题之前, 那真是上完厕所洗好手涂好护手霜准备好草稿纸坐得舒服才开始的呢!

Whatever, 祝福每一个认真对待机会的人!

2.39 MT 网测经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1899838&fromuid=443334>

刚刚做完 OT

携程的网测题量非常大，分为两部分，一共 90 分钟，注意是两部分一共 90 分钟！

第一部分有近 60 道题，题目种类很多，有阅读题，数学题，图形推理题种种，速度一定要快，一分钟之内没有答案就随便蒙一个跳过。

第二部分是图表题，有五大题，近 20 个小问，

第二部分我预留了 30 分钟的时间，携程给的建议是 20 分钟，我觉得不太够，主要是因为做完第一部分大脑已经转不动了--要给第二部分多留点时间

祝大家顺利拿到 OFFER!!

2.40 广州管培生网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1899650&fromuid=443334>

MT网测题型说明

- 1.本次测试总分100分，测试时间为90分钟。
- 2.本次测试共计两部分，第一部分共计56题（每题含1小题），共计75分；第二部分共计5题（每题含5小题），共计25分。
- 3.每部分内的题目您可自由切换修改答案，但当进入下一部分后，您不能返回到上一部分修改答案。
- 4.系统仅控制测试总时间，请您控制好每部分的答题时间，第一部分参考时间为70分钟，第二部分参考时间为20分钟。

刚做完了 90 分钟网测，题型都是公务员的行测题，难度不大。

建议第二部分用时半小时，20 道题 20 分钟不够用的。

2.41 MT 刚刚网测完，谈谈感受吧！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1891501&fromuid=443334>

额!!! 首先哭诉一下：我不知道时间提示的是整体时间 90 分钟，所以磨叽了半天做完，发现原来还有第二部分！哭!!!

为了防止地球人再次发生我这种惨剧，我就告诉大家一下具体的时间安排吧

额!!! 希望我不是炮灰！

首先第一部分题量超级大啊！而且行测的内容也蛮多，文字阅读归纳的也有，所以时间上也很紧张，基本上需要达到一分钟

一题的速度！

所以楼主就悲剧啦。

第二部分没有看到就不再多说了！

希望网测了的同学们也来分享一下！

不知道携程支持霸笔不呢！哎。。。

通过的同学到时候也来说说地点和时间吧，我准备霸笔去！

我待携程如初恋啊，专门弄了公务员行测的书来看，竟然时间没安排好！

果断霸笔了！

2.42 2014 携程网测小小心得

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1887456&fromuid=443334>

- 1.网测的题跟公务员考试的行测有很大程度的相似。
- 2.主要比国考多的是一部分数字推理的题。网测之前可以去练几道题，活跃一下数字思维。
- 3.别的会有一些逻辑判断，语文方面的、数学方面的题。政治历史生物都不考。
- 4.逻辑题有的会有五个选项。
- 5.网测中第二部分，材料分析，跟公务员考试的题型是一样的。都是一个材料跟着五个选择。
- 6.考试时间可能会不太充裕。题量好大的。小伙伴们要认真读网测说明。可以考虑通过截屏的方式粘到 word 里慢慢做。~少年，我只能帮你倒这里了！~加油啊！~~祝顺利通过。

2.43 管培网测 刚做完

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1754782-1-1.html>

约需 1.5 小时

两部分 第一部分：逻辑 数字 计算 语义理解 图形推理 尤其注意其中数字和逻辑的时间

第二部分 有点商务材料分析的题 28 道 都挺长

附件是 第一部分中最后一个小部分的七道题 这块暂停了 才截图了

大家好运



[题.doc](#)

2.44 携程 2014 校招网测 第三部分试题

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1755878-1-1.html>

最新出炉携程 2014 校招全国管理培训生网测试题~
一共两个部分。第一部分又分了 5 个小部分，每个部分 10 分钟，除了第五部分只有 7 题外其余部分都是 10 题。
第二部分一共 28 题，40 分钟。
两个部分各允许使用一次暂停。我用在了第三部分就截图分享给大家咯~
本来前几部分也想截图的，后来发现时间不够用了>.<
大家做题的时候一定要注意时间啊~不要过于纠结在某一题上了，很容易导致最后来不及的哟~

希望小伙伴们能做到重复的题吧! ~



[第三部分 10 题与部分第一部分.doc](#)

2.45 携程网测附第五部分

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1755921-1-1.html>


好不容易在截止日期前想起来网测好木有做啊，两个测试，第一个测试包含五部分，每部分十分钟试题（只有第五部分是 7 题）就是行测里的选词填空啦，数理逻辑，数学运算（记得准备计算器啊）。具体我就不多说啦，有关贴太多啦，另外关于暂停时间，十五分钟的暂停在暂停钱一定要先把题目截屏复制到 word 里做哦。上题.....



[第五部分.doc](#)

2.46 A 卷，宣讲会所得资格，网测题经验分享

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756760-1-1.html>

实践得知，即使同一 A 卷，或 B 卷，题目都几乎没有相同的题~ 

- 1、做题时注意把握时间;
- 2、在确信自己可以做出某个题并在自我允许超出的时间范围内（比如按每题 1 分算，偶尔一个题 1 分 20 秒内能

完成），尽量完成它；因为有些题简单，可以把时间争取回来~ 

- 3、可以看看别人的题型，不需要怎么去做，除了测验一的第四部分，雷同或者相同的题还是挺多的，主要这部分



是图标分析题，略简单~有没有笔经都一样，主要省去时间看材料了；

4、好好把握 2 次暂停机会~2 个测验各一次，建议测验 1 的时候选第五部分，测验 2 就一个部分；暂停 15 分钟，



不要松懈，楼主偶就是测验 2 的 40 分钟暂停了 15 分钟觉得时间绰绰有余，结果最后 3 个题都是猜上去的；

题目类型大致解析：

测验 1 的一部分为语文近义词之类的题，你懂的

2 部分为数字计算推理的题



3 部分为图形逻辑推理题，这部分因为基本无笔经，所以看你运气和你的逻辑能力了，楼楼俺就错了 1 个，2 个猜的

4 部分略简单，待会给附件



5 部分暂停自己去截图吧，每人都不一样，就不多说了；

测验 2 的话也自己截图，务必截图快而迅速并迅速答题，楼楼偶就是最后放松警惕随便了，搞得最后时间太紧~ PS:

A 卷的笔经看体型的就去这个贴吧

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1755831-1-1.html>



主要题几乎不同，借鉴一下即可~

还有就是 D 卷不清楚怎么一回事，A 卷就是宣讲会所得资格，B 卷就网申得到的资格，D 卷偶猜是网申的非 211



的~不清楚

最后弱弱地问一句，没点提交答案只是选了答案，时间结束后系统应该会自动保存提交的吧？

俺的测 1 第三部分按了检查最后没来得及提交了，还有测 2 来不及提交

2.47 D（非）网测香喷喷笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757928-1-1.html>

LZ 抽到的就是 D（非），不过做的题目里面基本上没有坛子里 D 类卷子的题目，第二部分的题目也跟坛子里第二



部分的分享，一道重合的题都没有，所以就不重复发题目了。。。果然 RP 太差，特来补一补。。。不过也没有像一些同学说的难到泪奔，确实有难的题目。

比如，有一种计算机程序题，让你猜 CDEF 代表了哪种过程，上下颠倒，左右颠倒，那个题，要动动脑子。LZ 做过问 F 的。。。上下颠倒有木有！结果考试问我个 D。。。

非常讨厌的字母题们一定是有的。

这次的天平题目竟然还要略微涉及杠杆原理，直接吐血。。。物理老师我对不起你

第一部分其他没什么好说的，时间还是可以的。

第二部分时间就很充裕啦~不过图表题们看到后面眼晕。。。还参杂了逻辑的支持削弱题

最后一定会有个什么邮件或者短信传输，让你找出正确信息的题目。我考到了一个房地产使劲忽悠卖家买房给买家，答案认为是。。。房地产商就是个大忽悠，是不会达到卖家心理价位的

第三章、携程旅行网面试资料

3.1 综合管培生面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106960-1-1.html>

首先是校招流程-网申-网测-线上笔试，网测和笔试环节我都已经觉得我没什么可能了，等了很久收到信息邀请面试。一面是群面，在北京一家五星级酒店里，我们是 7 人一组，应该有 3 个人没到。落座后先给了一份材料，阅读加回答问题 15 分钟，悲催的是磨磨蹭蹭的我时间用完也没答完。然后就是 50 分钟针对这份材料的无领导小组讨论，我们小组还算气氛和谐，大家讨论的还算到位，但是对我自己的表现不甚满意，首先我到现在也没理解题目的意思哈哈哈，然后吧，出彩的角色都没有争取到。其实还是很想去携程的，面试官说 12 月上旬有结果，嗯，再等等。

面试官收了简历后没有再问问题，也不会让我们自我介绍（但是我发言时还是强势自我介绍了一下名字）全程没有发言...群面的题目是帕累托最优，反正我答这个问题时是没有往环境保护上面答的，不知道是不是要挂

3.2 签证部助理 - 面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2106959&extra=page=1>

中午打电话，下午让我过去面试，我下午有考试，但考完还是过去了。

hr 人很好，问的问题都不难。比如简单介绍下你大学的经历，印象中最深刻的事，最大的收获，职业发展规划这些。但我本来就属于不善于临时应答的那种，而且没什么时间准备，所以觉得表现很不好。面完 hr 去面签证部经理，经理让我做个简单介绍，然后问了下我的兴趣爱好，职业规划，家庭。问得不多，我回答得也很流畅。记得我问了经理两个问题，一个是如何让您的员工喜欢上这份工作，他说这个主要是人力那边的事。二是你对实习生有什么要求，他回答是要求招聘信息上都写着，我对实习生的能力也没有什么特别的要求。

介绍下你大学的经历，印象中最深刻的事，最大的收获，职业发展规划，然后看了简历会提问你在 XX 公司的实

3.3 交互设计的笔试+面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 4 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106958-1-1.html>

我对携程是比较有好感的,可是应聘携程的过程却比较凄惨,看来我和携程还是有缘无分啊~其实我知道,还是我自己能力和经验都有不足,经过这次失败,我以后会更努力的。下面还是把我求职的过程拿出来给大家做个反面教材吧。

我应聘的岗位是交互设计师。我发现这是个多学科交叉的职业,因为来笔试面试的有浙大学工业设计的,也有东南、华师大学心理,还有一些学其他专业的。我想,学心理学的来应聘这个岗位是因为一个交互设计师必须要关注用户体验,了解用户心理吧。好像扯远了,还是回到正题吧~

一、笔试

1.交互设计流程及产出物

2.交互设计师应该具备的能力(这题在百度的用户研究笔试上也有遇到类似的)

3.你的设计如何体现用户中心

4.一个实战题目,就是一个 **find a hotel** 的界面,评估不合理的地方

总的来说不是很难,不过要答得很好也不容易,时间 40 分钟。

二、一面

一面是群面,无领导小组讨论。5 个人一组,我们组的题目是,出一个拼车系统的界面,时间 30 分钟。

这是我人生的第一次群面,但并不是一个好的开始。组里有两个男生都很攻击性,其实我觉得其中一个废话很多,又总是时不时的展现自己,很讨厌!

我就刚开始发表了观点,后来一直插不上话,又不想随便打断别人的话,所以只能等啊等啊,结果话头又被别人劫走了。再加上我也确实没什么经验,于是就彻底悲剧了.....

我的携程之路就止步于此了。吃一堑长一智,我会从失败中吸取教训,也希望能对大家有所启发吧。

3.4 财务 - 面试经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 4 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106957-1-1.html>

首先是核实你的相关证件,比如说会计证、学历证、英语证。然后就开始面试,基本没有什么专业问题问我。问了一些开放的问题,如:

请给我们谈谈你自己的一些情况?

请你介绍一下你自己?

你觉得你个性上最大的优点是什么？

在五年的时间内，你的职业规划？

工作一段时间不适合这个职位,你怎么办？

与领导的意见有分歧，你应该怎么做？

你工作失误给公司造成损失，你该怎么办？

3.5 实习生群面+专业面+总监面+Hr 面经验分享！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106954-1-1.html>

群面

群面开始之前会让你填一份携程自己的简历表格，很简单的，主要是教育背景、实习经历、家庭成员等，有一个开放性问题总结一句话就是 WHY 携程？然后还需要填自己的特长。CRM 方向还需要填写想去的事业部的志愿，一共有六个，按照数字 1-6 排序，大家收到的邮件上会有各个事业部 说明，面试之前浏览就好了。

群面形式是 10 分钟阅读材料+写上答题卡（材料之后会有三个问题，要求十分钟阅读材料同时写下自己的答案，然后上交）+1 分钟的个人陈述（按照大家的序号来的，序号是随机的，你到了自己选择，时间到面试官会打断你）40 分钟讨论+5 分钟小组代表发言

群面判断依据

- 1.主动发言的次数
- 2.发表新见解或者不同见解的次数。
- 3.支持及肯定别人的意见次数
- 4.坚持自己的正确意见次数
- 5.消除紧张的气氛，创造适于讨论的气氛的次数
- 6.意见引导向一致的次数

hr 会根据观察记录汇总到思维判断能力、沟通表达能力、灵活应变能力、团队协作能力。

专业面

首先是自我介绍，简历上有的就不需要说了，说以下几点：介绍项目，重点突出一个，看面试官是不是感兴趣，动态调整、未来的发展规划、为什么投携程，对携程业务的了解情况，和公司这个职位的工作情况。

回答问题时你的条理和逻辑非常重要，所以一定一定要记得用总-分-总或者总-分的结构回答问题，先抛论点再一条一条摆论据，分的时候多用连词，比如第一.....第二....第三....最后，首先...然后...其次...最后...，这些词会让你的回答显得很有条理，这个可以通过网上的面试题训练，把答案按照这种方式写下来，在口述一遍。一定要记得写下来！

其次，要对你所在行业有足够了解，互联网热点事件，在线旅游发展状况、行业动态等，这个问题会很开放，要看平时的积累。可以通过关注公众号，知乎，各类书籍课程等方式进行学习。

总监面

工作以后发现是真 总监！

我是下午面试，早上的时候我们团队有个小伙伴被总监压力面了，面到怀疑人生...所以这一面开始之前一直超级

紧张。二面比较开放自由，问了很多简历上的东西，项目经历等等，整个过程和面试官聊的还算不错，所以也顺利的过啦。问的问题有：自我介绍、介绍一下你做过的项目（简介-成果-经验）、项目过程中遇到过哪些困难，你是怎么克服的、业界你比较喜欢的团队有哪些，为什么，对携程的产品有什么意见、进入携程后希望能收获的东西等等

面试时，表现自己态度与学习能力的机会不能错过，当面试官问到酒店运营时，我就坦白说自己之前从来没接触过酒店运营，但是昨天自己通宵了一个晚上看了很多相关资料，了解了一下行业和票务运营的工作职责，把要点都记在了笔记本上，能不能把成果直接展示给她看，面试官笑着点了点头，于是我拿出笔记本把昨天记得东西念了一遍.....

对于校招生来说，缺乏知识经验是很正常的事，这时候就要着重展现自己的能力（包括一般智力，学习能力，沟通能力，执行能力等，想要详细了解的可以自己去找能力模型），如果没有能力就展现自己的态度（工作意愿，性格个性，与企业价值观的契合度等）。所以在面试过程中的展现过程为：知识经验---能力水平---态度意愿。即没有经验能力补，没有能力态度补。

HR 面

考察情商，毕竟大家也不想和一个低情商的人共事。这面很快，五分钟就完了，问到的问题主要有：最大的缺点是什么、如果有同事叫你帮忙，然而对你并没有什么好处，这时候你会怎么办、如果你的上级领导认为你工作很努力，想为你申请升职，但是你领导的领导却把升职的机会给了另一个人，但是在你看来这个人并没有升职的理由，此时你会？

这一面要求你对职场的规则有基本了解，考察你为人处事的能力。很多雷区不要踩，比如越级汇报，打小报告，说同事的闲话.....

希望看完的各位同学面试都能过过过!!!

3.6 软件测试工程师- 面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106953-1-1.html>

笔试答完，面试，两个人面，上来先出个算法题，然后再让一分钟写出冒泡算法，解释栈和堆的区别，写测试用例

64 匹马 8 个跑道，写个算法找出跑的最快的四匹

冒泡算法

写定机票的测试用例

解释栈和堆的区别

3.7ic 开发工程师 - 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106952-1-1.html>

第一轮面试问一些做过的项目，实验室的项目或者是实习的项目。然后问我最喜欢或最擅长什么数据结构，我说的是树，面试官考了我一个 B 树结构，然后又问了我 TCP 三次握手以及 TCP 拥塞控制。

第二轮面试是针对我做过的项目进行更加深入的交流，问我的的是我所做的项目难点在哪里。问我有没有一定的抗压能力。

第三轮应该还是技术面，但不涉及具体的技术了，类似于职业规划，主要是谈谈自己的职业目标。

问你做过的实验室或实习项目有哪些，介绍一下你都做了什么工作，有什么收获还问了擅长什么数据结构

3.8MT 管培生的面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2106951-1-1.html>

是通过校园招聘，网上投递简历，线上测评，做了行测和性格测试，后来又经过全国统一的一次线上测试，中英文结合，难度提高。最后在上海总部参加无领导小组面试，结束后还有一对一单面。无领导小组讨论的是一个经济学的原理应用到实际例子中解决问题，还要求建模和用定性和定量的方法分析。

3.9 武汉终面，攒人品等 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2085139-1-1.html>

感觉我的终面时间太快了，自我介绍完了之后就问了英语，可能之前有点感冒，脑子晕了，two 都说成了 twenty。。。然后 HR 的发音太美式了，有个问题就没听清词。重点是我是英硕，感觉英语部分完全就要淘汰我了。后面没有讨论很多其它人说的内容。主要讨论的内容就是跟其它终面一样，自己的经历，为什么加入携程，然后是 offer 与求职情况。感觉没说多少就进入提问环节了，不过我的提的问题好像引起了他的兴趣，希望能加点分。最想去的公司就是携程，坚持在携程版块写经验，其实每一轮都觉得自己要淘汰，但都奇迹般的进入下一轮，希望继续分享攒人品能顺利拿到 offer。

3.10 综合 MT。。。攒人品吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2079978-1-1.html>

网测+笔试 相对来讲是比较难的吧，因为携程老板是个理工男，确实需要大家的逻辑思维，不过很有幸楼主在笔测的时候 19 个题差不多算出来 15 个左右的样子，当然英语是我一个大坑，本来以为无望了但还是收到了群面通知。

群面大概就是普通的 case + presentation 吧，不同的是要先写一部分交上去剩下讨论。LZ 这组大家表现非常好，9 个人进了 5 个，群面看了名单大概是 40 进 13 的样子，所以我们组真的很棒~~~

单面就是 hr 聊天，真的是在聊天，LZ 也是比较能侃的，本来一个小时的面试时间直接聊了 1 小时 40 分钟。HR 人很 nice，不过要求我英语自我介绍，说是加分项，LZ 英语实在不好就放弃了，她也说没关系不强求，不过觉得 LZ 英语六级没过可能是个硬伤【哎如果卡六级能不能在一开始就卡了，因为这个不要我就太伤心】

HR 最后决定通过我，不过是否能拿到 offer 还需要等总部综合挑选后 12 月末给出答复，据说要平衡男女= = 不过 LZ 感觉面试的女生多一些？

好吧就是这样。。携程几乎是最想去的一家了，求人品求 offer~

3.11 迟到的面筋，综合 MT 群面+单面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075736-1-1.html>

楼主坐标上海，已经面完几天了，现在才上来发个面筋。

第一轮群面，大概一张半纸的 case，先自己在答题纸上写答案，交上去之后开始小组讨论。我们一组有十个人，人比较多，还是要努力发言的。case 不算难，但是感觉有商科背景会有帮助。群面结束后说大概下周会有结果，但是楼主隔了半个多月才收到二面通知。

然后就是单面了，HR 人还是很好的，问题都比较常规，还和我介绍了一下 MT 项目。携程好像有规定要考察一下英语，所以会有一个要求用英语回答，不过面试官也不会为难大家，准备一下基本的自我介绍还有简历上的内容差不多就够了。

据说 HR 是会根据你几轮面试和笔试的总体情况做决定的，所以只要单面不是特别差应该都有机会吧（呵呵）。

就酱，祝大家都有好 offer。

3.12 11.25，群面加终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075556-1-1.html>

已经走完了所有流程，来个简单的面经吧~还没终面的小伙伴可以参考一下。

群面

群面试 10 个人，15 分钟自己作答，每人 1min 发言，以及 40min 讨论加报告，题我就不说了，主要是看在团体中的表现。

单面

是否了解携程的业务？携程的盈利模式是什么？你怎么理解旅游产品？酒店产品怎么做？携程和京东有什么区别？以后怎么发展？有什么优势？到正式录用之间，想做些什么？还投了哪些公司？有什么 offer？还有就是针对简历和我的海龟经历问了一些类似于脱欧的问题啊，民粹主义什么的。。。这些大家都不太一样，所以就不提了。

tips: 多了解一下携程最近的动态啊，比如说昨天收购了 skycanner 你不能不知道吧。。了解公司，业务和你想发展的岗位还是最重要的。

求 offer 啦，虽然表现的不好，祝大家终面顺利啦~

3.132017MT 面经~~~新鲜出炉~~~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069133-1-1.html>

携程的 HR 很 nice 的，准备了果盘和矿泉水 奶茶，当然没有人有心思吃~~~~~

进去填好两张表，一个 group 抽取一套题目，做一个自我介绍，就正式开始了。

拿到题目先写 15min 的个人答案，再讨论一下得出小组答案，一个人做 presentation。全程中文，时间充裕，提供白板，自由度很大。

题目就不泄露了，内容还是很新颖的，很有趣，但是难度不大，没有专业壁垒。

完事儿之后就可以走了。求 Offer~~~~

3.14 携程 MT 面试——地点天津

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2022676&extra=page=1>

感觉天津地区估计是全国最晚面试的地区了，可能面经意义不大了，但是还是写一下造福以后天津地区的小伙伴吧。

面试地点很好找，就在营口道天津中心那里。然后面试分两个环节吧，群面和单面。群面之前会填一个登记表，也会作为单面时的一个参考吧。群面开始前有十五分钟看题和自己在答题纸上作答的一个时间，时间不充裕，大家写的时候还是要精炼一点。之后答卷交上，然后开始讨论。

群面之后会根据刚开始来的时候交简历的顺序进行一个单面，面试官主要根据你的简历问你一些问题，也有包括之前面过哪些单位，手里目前有没有 offer，相比之下为什么会考虑来携程等等，总体还是比较融洽的，不存在压力面的状况。

基本就是酱~大家多多加油~

3.15 2016 携程北京综合管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2019418&extra=page=1>

形式：群面+单面

群面一共 3 个题目，政治方面的，先看题，然后给 10 分钟答题，写在发的答题纸上，然后开始讨论，讨论期间不准做任何记录。我们组就来了 5 个人，讨论 40 分钟，5 分钟总结陈述，人来的不全的情况下还是坚持讨论 40 分钟是不是有些太长了？？还是政治方面的题目，我们组一度陷入没人说话的尴尬中。不过最终还是讨论出了结果，组里的同学都挺好的，没有特别强势的，气氛还算和谐~

单面上来就问是不是独生的，然后有问期望工作地，还面过其他什么公司，针对简历问了一些问题，对群面的评价等等。

面试结果最晚下周出来

北京今天的霾真是呛嗓子，以前总是不注意，现在扛不住了啊!!

3.16 2015 年 12 月管陪群面体验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2018084&extra=page=1>

表示坐飞机去上海，往返 3000 公里，就为了这个群面。

在群面里面的表现，自己感觉不错，从简历的准备，到材料的阅读回答，到群面的主导意见与建议。得到了共同群面的同学们在群面后的一致认可。

从简历的各种格式，纸质，排版对比，
从时间规划安排对比，
从面试过程的掌控以及与同伴交流沟通的对比，都优很多。

在群面失败后，之前加了群的同伴蛮多都在安慰我的，心里其实有点复杂，又要继续寻找工作了。群面一组一共 10 个人，有 3 个人没来，多 1 个人霸面，一共是 8 个人。

当时无领导小组讨论，一共有 3 人贡献较大，除了我以外，另外两人都进了二面。
一个是上海交大的，一个是复旦大学的。
另外还有一个一直比较沉默，逻辑一般的海归硕士进了二面。

给点自己体验吧：

如果非技术人员，并且有自己很强作品作为基础的话；对携程 MT，普通 211 就别专门跑上海去面了。

这次携程 MT，光清华北大就有 200+，复旦交大等等加起来，清北复交就有 500+，另外还有一圈海归硕士，非技术类作品，是没什么竞争力的。

在面试中，需要作出贡献，却不一定要做掌控者，只要体现自己存在感就好，低调柔顺的刷存在感更好。
学历真的太重要了，复旦和交大的同学通过我都是能理解的。

另外一个海归，逻辑真心有点跪，考虑其语言背景，非常适合从事综合 MT，但是最后也进了 CRM，我感觉现在海归还处于非常吃香的阶段。

3.17 群面 CRM

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2013618&extra=page=1>

面试前：笔+简历

群面开始之前会让大家填一份携程自己的简历表格，很简单的，主要是教育背景、实习经历、家庭成员等，有一个开放性问题总结一句话就是 WHY 携程？然后还需要填自己的特长。

CRM 方向还需要填写想去的事业部的志愿，一共有六个，按照数字 1-6 排序，大家收到的邮件上会有各个事业部说明，面试之前浏览就好了。

面试时：

1.群面的内容涉及面比较广，有伦理道德的、哲学类以及营销类的，主要看大家平时的积累吧。因为考虑到对别人的公平性，携程不让泄题，因为是统一比较给结果的。

2.群面形式：

10 分钟阅读材料+写上答题卡（材料之后会有三个问题，要求十分钟阅读材料同时写下自己的答案，然后上交）

1 分钟的个人陈述，按照大家的序号来的，序号是随机的，你到了自己选择，时间到面试官会打断你

40 分钟讨论+5 分钟小组代表发言

群面经验分享

1.提前到，个人觉得这样有个好处，你可以选择序号靠前一些，发言也就提前，不会像我这样，到我说的的时候，我的想法跟前人的重复了，没有很多创新点。

2.读材料快些，不然答题卡没时间写，我就很匆忙地写了就上交了，第二个问题都没想清楚。

3.保持清醒的大脑，我觉得这个至关重要，我自己就没弄明白材料的东西，整个懵逼状态。

4.清晰的逻辑，清楚的表达自己。

5.讨论的时候积极参与，遇到的小伙伴都很强，大家也别因为学校或者什么地觉得自己很弱，大胆的说出来。

CRM 方向说的是 7 号之后会统一给结果的。

最后祝大家好运吧！

感谢遇到这么多优秀的小伙伴，每一次群面都是对自己的成长，知道自己哪里不足。

继续在找 offer 的途中，大家一起加油！一定会有 offer 的!!!

3.18 广州携程终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1941640&fromuid=443334>

楼主坐标广州，今天完成携程校招终面；

面试官有点严肃，整个面试除了问题，面试官也介绍了很多携程以及 MT 项目的情况；

也没有什么经验分享，每个人面的问题都不太一样，比如本人就没有问到英语的问题；



邮件说每个人大概 40min，但是楼主 30min 左右就完成了，有点不踏实

Anyway，面完也就不想了，各位好运。

最后希望各位广州面试的同学交流一下进展，有 offer 或者其他新的进展的就留个言呗

3.19 成都一面面筋~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1926178&fromuid=443334>

昨天参加携程的一面，标准化的无领导小组讨论，每个组的题目不一样，LZ 所在的小组抽到的是解决交通堵塞的办法，在 16 个中选 10 个并排序。。LZ 提醒，一定要有逻辑啊!! 今天已经收到了拒信，估计就是败在了开始个人陈述上，由于一开始想



好的框架已经有小伙伴说了类似的，然后一紧张就表述的有点混乱。。发篇面筋攒攒人品吧，希望能过个好年~

3.20 一面二面面经~攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1892044&fromuid=443334>

昨天上午的面试结束，默默的爬上来写篇面经，攒人品~

LZ 是 15 号在复旦笔试的，然后 17 号就收到了面试通知，就开始准备了，时间还算充裕。

昨天上午起了大早就出发了，到了以后等了大约半个多小时我的面试官才来，然后就是开始一面。聊得比较顺畅，也完全没有紧张的情绪，因为整个面试都没有在办公室里或者会议室里进行，就是很随意的在他们员工的休息区面的。一面就是聊聊对行业的见解，聊聊家庭，还有实习经历这些，比较简单~然后~聊了下 salary~感觉~在上海~这薪资。。勉强糊口吧。。LZ 的背景还算可以，说实话对这薪资还是有一些失望的，但是当时也没多想，就觉得这是一次试炼也是一次经验，无论怎样还是要抱着感恩的心~

之后就很轻松的进入二面了，二面的面试官很明显比第一位看起不那么友好，(LZ 对于找工作这件事真的是很看重眼缘的，一切都是缘分)，二面让评价一下一些 app，LZ 就说了一堆，还问了优势有哪些，作答就是了，但我万万没想到的是，貌似这个二面面试官完全不知道我申请的是什么职位，问我申请的是不是 MT，他说我应该带些自己的产品设计作品来，他面的好多学生都带了设计作品。。汗死。。LZ 申请的是运营不是产品设计啊。。叫我一个学计科的拿什么产品设计作品。。我哪能拿的出来~但是出于礼貌只能承认自己的疏漏。。然后面试官又说他们面的很多人在这一行已经有了两三年的积累和经验了，我这方面还差一些。。感觉像是被默默的划到社招了呢。。可是 LZ 申的是校招。。不管怎么说，最后大概是被婉拒了吧~

结果不重要，最终还是要向前看，继续再接再厉，我总结了一些个人的小经验，给还没面的小伙伴们一点帮助：首先，面试时说话一定要有逻辑，这点很重要，无论如何，LZ 这点还是得到了 HR 得赞许~其次，如果申什么设计类的产品类的童鞋，还是带点自己的设计作品去吧~，别跟我一样，不是学这个的搞得这么囧~第三，虽说大家找工作都不容易，但还是尽量靠些自己的兴趣，不然这一路你都会走的很累~第四，找工作真的讲缘分的，继续等待。

最后，为自己的梦想公司许愿祈福~，接着准备周日的笔试~再接再厉~

3.21 终面不顺。。。携程拜拜。

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1800278&extra=page=1>

终面跪了。。。
逢单面必跪。。。。

太桑心了。。。。

昨天晚上看携程资料看上瘾看到 3 点钟，今天早上略微有点起来晚了，怕迟到打车花了 80 大洋到福泉路。。。结果去了还是等面试官等了很久。。。而且现在看来这 80 元花的一点价值都不会有了。。。

面试官是人力总监好像，是我群面的面试官，虽然说群面我表现很好，但是小组讨论总结在与面试官交流的过程中我就觉得我们看不对眼。。。你懂得，就是我跟他聊不来。。。可能是他很会 challenge 你，我有点受不了吧，但是他总是听完面试者的问题就会说“什么意思，我不大懂你的意思”，然后就搞得我们很紧张，不断重复，越来越说不好.....群面提问时是这样，终面单面更是这样，导致我每一个问题都要再解释几遍==可能是我的语言表述是有些问题，但是经常听到他这样的回应会觉得你好像根本没有特别认真地对待倾听我的问题，觉得有点不爽.....或者说到底就是跟这个 HR 点儿不在一起，所谓的看不对眼，， 嗯。。。

嗯，还有英语真的跪了。。。说到 family，我当时真的只能想到一件事，就是*****，但这件事一点一点也不 interesting，反而是让我很痛苦的，但是一说到家庭我当时真的就脑子抽掉了被这件事给遮盖掉了，差点跟平时一样一想到眼泪就下来了（这也真的是我对这件事还没释怀吧，自己的心理问题嗯.....）导致想不出任何其他可以简单糊弄过去的东西。。。然后差点要将面试官视为一个短暂的知心朋友要告诉他这个秘密了。。。然后。。。嗯几句对话之后，当然是没有说成，，之后觉得自己脑子是被石头敲了才会傻逼一样地想要在面试的时候当做真心聊天，，，我真 TM 贱啊。。。卧槽，想想就蛋疼就恨啊。。。于是最终结果便是英语问题回答残掉。。。

嗯，他估计对我没有什么兴趣，一直让我提问，自己说的内容很少，然后就出现我开头说的现象：“想问 blablabla?”——“什么意思？我不大懂你的意思.....”——“我想问的是 blablabla.....”不断重复。。。所以说应该大部分是我的原因，交流略有障碍，所以说整个面试下来感觉不太顺畅不太开心。。。

面完出来在麦当劳默默吃了早饭，然后把带来的没用上的一张简历撕成了一条一条，又撕成了一块一块，又撕成了一小片一小片。。。然后，打道回府！忘记不开心！

但是经验还是不能忘的，分享给大家，

- 1，自己准备的问题要尽量清晰表达，不要涉及宣讲会上关于管培项目的问题，他绝对会问你去没去宣讲会，而且他如果对你感兴趣应该会自己跟你说这个项目说很久，所以最好自己不要问到这个区域.....要问的话最好是深度一点的，不管是关于携程未来的发展还是项目本身~还有，他惯常回答：“不懂，我没懂你的意思？”听到的时候不要紧张，把自己的问题再讲得清晰些就好~说不定这也是他考人的一招呢对吧~
- 2，不要跟我一样被自己的心理问题纠结到了，不要傻逼到把面试当成一个说真心话的地方。。。。（嗷再次觉得自己好贱。。。）
- 3，然后他问的问题基本都比较基本，会问到比较多关于现在的其他 offer 情况，以及你的态度~~

嗯，大致就是这样。。。。

还是很桑心。。。面试前开心的认定如果能进携程的话其他的什么 offer 都不用考虑了。。。除了跟终面面试官有点三观不合对不上眼，携程其他的方面我觉得做得太好了~~~哎。。。携程，有缘再相见吧。。。

3.22 【RP 向】上海管培终面面筋

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1799774-1-1.html>



非常喜欢携程，第一次写面经，如有不通之处请谅解。攒 RP 求过

约的下午的场，单面，相同时间段有两名应聘者，与我一个时间的是同济硕士姐姐。但是无法判断是不是两人同时分别进行面试，因为 HR 姐姐先把硕士姐姐带过去，又过了一阵才来带的我。

之前看过其他同学分享的面试经验，部分同学觉得携程的面试官给人印象还是比较轻松的。但是给我面试的面试官目测不属于这个类型，全程声音比较低沉，无法判断是不是对我有足够的兴趣，让人比较容易紧张。



面试房间是一间会议室，桌子上摆放着各位同学的材料，包括群面时填的申请表、个人简历、群面答题纸以及笔试答题纸，都装订在一起。面试时没有让我做自我介绍，于是楼主准备的自我介绍从群面到终面到底还是



都没用上。首先先类似聊天性质地确认一下个人信息，父母在哪里工作、生源地、毕业院校之类的，还问是否参加过宣讲会，紧接着带出了提问：对于携程的了解。楼主于是把自己所知道的所有携程信息都尽量表达出来，不苟言笑的 HR 脸上有了一丝笑容，但是转瞬即逝。继续提问：你觉得自己相比其他人有哪些优点？在“与其他人不同”方面作了强调，楼主答道自己比较踏实谨慎，学习新东西比较快，并能在此基础上进行一些创新。答完了感觉自己还是没有突出与其他人不同的方面。。。HR 也让楼主介绍了一下所学的专业，因为自己学的专业真的比



较冷门。。。

接下来开始回顾楼主在携程的求职经历，先从笔试开始，问对于笔试是怎样的印象。楼主回答最后那道人口学题目印象很深，因为是自己的专业课程。说完就发现自己主动地跳进了一个坑，因为楼主最后一道题有相当一部分没答，这等于自己表示专业课学的一般。。果然被 HR 抓住 challenge，说这题表格里面好多没填哇？楼主答道当时时间已经非常得紧，剩余的时间无法完成所有题目，如果有足够的时间，楼主知道公式，可以填出表格里所有数据，但是时间来不及，考虑到表格所占的分值是最少的，选择了放弃。。。

HR 把试卷往前翻，再次 challenge 说是不是语文不好，问题出在笔试中“清议”那道题目，因为楼主虽然写出



了谢安的主要功绩在淝水之战，但是却很脑残地把王羲之搞成了王安石，于是把谢安写成了北宋人。于是接下来是 HR 上历史课时间。。。历史课上完后楼主果断补充，说自己语文方面的优势是从小接受当语文老师的麻麻的培养，写东西没有错别字。

HR 让楼主估计自己笔试成绩的分数，楼主说应该在 60 分左右，HR 公布答案——59.5。。。真的不是什么很高的分数啊。接着问觉得自己笔试卷子答得怎么样，楼主表示有些题目答得不好，但是部分题目有一定的闪光点。楼主的所有回答都无法从 HR 的表情上看出对回答是否满意。。。因为 HR 的表情变化真的很少很少。。。

翻过笔试来到群面，先问这是楼主的第几次群面，楼主照实回答。HR 表示携程的群面跟其他企业也不一样，

楼主体验下来确实如此。。。



接着考察英语方面，问题是介绍一下自己的大学。（说好的 Family 呢）楼主的四六级成绩还可以，500+，但是这个问题回答的真的不好。。。主要原因在于词汇量缺失。

到这里面试就接近尾声了，HR 介绍了管培生项目，从介绍中能够得出携程 MT 是有淘汰机制的，管培是机遇，也是挑战。让楼主提问的环节楼主提出两个问题，楼主自认为提的问题还是有一定的意义，但是表达真的不够清晰啊。这也引出了楼主面试比较大的问题：语言表达不通顺，主要原因是紧张。。。

于是乎楼主的终面就这样结束了，接下来的日子就是耐心等待，携程一直是楼主比较看好的企业之一，面经分享给大家，努力攒 RP，希望能有一个好的结果吧。

3.23 上海终面分享，积 RP 求过

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1798910-1-1.html>

刚面完，打算写篇流水来记录终面过程，希望对大家有帮助，也为自己求 RP。

终面是一对一，人力资源的老大面的，大概了面了半个小时。

整个过程特别和谐，hr 全程在和你聊天，没有特别正式的问题，基本上全是顺着你说的问题在问问题。楼主的情况是这样的，我就记个流水啦~

一开始，hr 和我闲聊，问我哪里人啊，正好碰到老乡了，就聊了关于家乡的事，为什么要来上海发展等等，这部分就不赘述了，基本以闲聊为主。之后进入正题，hr 让楼主进行了一下自我的剖析，主要就是说一下自己是什么样的人，有什么优缺点啊什么的。问题看似简单，但是 hr 会不时地以开玩笑的口吻 challenge 你，比如说楼主说自己比较喜欢不断接受新的挑战，面对新鲜的事物，hr 就会紧跟着问，那你是不是喜新厌旧。。。非常无语



。。之后关于缺点这块 hr 会一直问还有没有缺点，楼主说了一些，但是 hr 会说这些不算缺点，就是他一定要扒出你一些不好的方面，个人觉得还是真实点会比较好吧，最后只得实话实说自己做事有时有点小拖拉。

之后他又问，觉得自己英语怎么样，我实话实说觉得阅读和写作还可以，口语有待加强，他就让我用英语跟他讲一件家里有趣的事，这部分反正也就是瞎扯带过，hr 没有为难。英语部分结束之后，他问我将来有没有继



续读书的打算，我说应该会读在职或者 MBA，他就笑着说，那你很实在啊，一边读书一边赚钱。。。问我为什么现在不读，我说竞争比较大，他就直接 challenge 问我是不是觉得自己考不上。。。哎。。。犀利到落泪



。。。。之后就顺理成章开始扒我的成绩问题，我的绩点不算高但也不低，他就说为啥成绩不够好啊，我就



说因为平时比较注重实践吧，他又是笑着 challenge 说成绩不好还给自己找理由哈~~~又是泪。。。

对于反问他问题这块楼主表现得还算不错，因为之前看了很多关于行业相关的资料，主要就携程以后的发展等问题问了一下，hr 表示楼主问的问题还算比较专业，看来之前准备的还是有用的。但是之后楼主还是犯傻啦，问了管培的发展路线什么的，Hr 表示这些宣讲会上都讲过了，我只得坦言没有去过宣讲会，他就说宣讲会都不去



说明不够关注呀。。又是泪。。我只得以时间冲突这种烂借口搪塞过去。

总结下来，终面还是有很多需要注意的，感觉 hr 虽然很平易近人，但是还是会不断抓住你完全不在意的点微笑着 challenge 你。楼主也不知道自己面得算好还是不好，好的地方在于反问阶段问了一些比较专业的问题，其实问问题更重要的是表现你对这个事情的了解。不好的地方在于，楼主好像表现得对携程还是不够关注，我想没有一个 hr 会想要一个对自己公司都不关注的面试者吧。这个时候愈发觉得说得越多错得越多啊，不过也没办法，很多东西装也装不来，还是真实最重要吧。

最后还是非常想进携程，觉得前景很不错，希望帖子对大家有帮助！

3.24 【终面】上海地区

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1797687-1-1.html>

面试我这组 1V1，其它组不清楚。
聊个半个多小时吧。
这个 NICE 的面试官一个人讲了二十多分钟。
就问了我两问题。
会突击英语。
感觉对我没什么兴趣。
连自我介绍都不用做。
希望还没面的朋友们 good luck 吧。
楼主我估计要和携程 say byebye 了。
只能继续苦逼的寻寻觅觅。
希望 2014 会有好运吧。

3.25 很 nice 的 HR，很 nice 的面试官，携程给人的感觉很好啊

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1778825-1-1.html>

今天下午一点半的面试，虽然感觉自己群面中发挥并不是很好，但是从携程的面试到现在的群面，对携程的印象非常好，HR 姐姐很贴心。赞一个。另关于下一轮面试，通知的话面试官说是等全部面试完后进行通知，HR 姐姐说保守的话一周后会通知结果。虽然感觉自己发挥一般，但是希望能够进入下一轮吧。也祝接下来的面试者好运哈~

3.26 请注意：携程技术大咖即将现身复旦张江校区

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1763643-1-1.html>

今天，电商网站已大大普及，对我们的日常生活也产生了较大影响。人们可以用各种方式访问这些网站，从桌面 PC 到智能手机。

这些访问设备具有各不相同的计算能力和网络带宽，所以，同时支持这么多设备访问电商网站，是一个非常具有挑战的任务。

为了完成这个任务，就需要在实践中混合使用不同编程模型，以应对越来越多各不相同的访问方式和访问设备。

基于这些考虑，携程技术中心提出了针对电商网站的五大高效 Web 应用编程模型（简称 APM）：Web 模型、API 模型、Batch 模型、Email 模型以及比较高级的 Async 模型。

我们相信，这五大 Web 应用编程模型可适用于迄今为止的绝大部分电商网站。同时，我们也倡议大家在日常实践中尽可能使用这些编程模型，它们不仅让你的电商网站更酷，同时也让你的网站和竞争对手相比更具优势。

请跟随我们，与携程技术副总裁 ERIC YE 先生的一起领略下 APM 的神奇魅力吧！

演讲嘉宾简介：

叶亚明 Eric Ye 携程技术副总裁

- 建立了中国最好的 OTA 技术；
- 领导携程技术从线下至线上的飞跃转换；
- 曾建立 eBay 中国区研发中心；
- 曾在美国硅谷从事技术产品研发 15 年+

3.27 携程产品助理面试过程

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1672716-1-1.html>

我还在等携程给我来个终面通知，心情实在忐忑不安呀，为了给自己积攒点 RP，我和大家分享一下面试过程吧
首先是电话面试：电话面试 HR 问了都有 15 分钟这么久，主要就是为什么选择携程啊，你认为自己有什么优势适合这个岗位啊，你了解产品助理是干什么的吗，你认为携程与其他竞争对手有什么不一样的地方，要怎么改进啊？然后问了现在住在哪里这样子？

一面已经问得很认真了，所以各位投了携程之后一定要好好了解携程的新闻啊，上它的网站看它的业务发展，行业情况。起码要知道携程还有艺龙，去哪儿这些对手。。。。。。做好准备

然后二面是面谈

我真以为二面完就有结论，没想到是个产品助理实习生还要三面呀，唉他，最后竟然跟我说二面也只会淘汰一小部分人，真是无耐

虽然没有网测，但是去到携程都是要有做笔试，都是一些比较简单的行测题，要填一个表，什么目标薪水，对加班，外派的看法，可惜我脑袋不是很灵光，因此就这样没做完。这样也耗了我一个钟的时间。

然后携程 HR 跟我聊了也有半个钟。

第一个问题是我是没有仔细去了解过公司的业务。那所以说一点要做好功夫，我就说了现在 OTA (online travel agency) 整个行业都在促销.....他们的竞争对手艺龙又干了什么，然后我说了一下自己对这个行业的一些看法，建议，然后 Hr 根据我的建议又说要如何做成本控制，我就有些答不出来了.....然后 HR 追问我的实习经历，我的实习实在有点苍白无力啊，然后 HR 问我为什么不去投物流公司（我的专业是物流管理），我就说了我觉得物流比较复杂，不适合自己的简单思维，额，我觉得自己不应该这么答的，HR 又追问我什么思维啊.....问我为什么没有去大的物流公司实习.....你以为是都有机会去大公司的么，真是额，最后又问了家庭情况，因为应聘那张表家庭情况是选填的，我就当然不填啦，找工作不用见家长吧.....其实我觉得我可能入终面的，可惜已经两天 HR 都不打给我....说好这个星期的呀

启示：一定事前做好资料搜集，有些好可能被问及的劣势，如成绩不好这些，一定要准备好答案，而且不要跟 HR 聊着聊着就把他当成知心姐姐了，不用这么坦白，某些事情。。。

3.28 旅游产品储备经理一面～群面（项目方案设计）+单面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1012312-1-1.html>

去面试之前，都在应届生里泡，看到面筋的帖子，心里踏实。现在也和大家分享 LZ 面试经历，希望对各位有帮助啦～

面试形式：群面（50min 左右）+个人单面（20min 左右）

流程：

- 1、HR 群面。我这次是一个 HR，咱们小组 6 个人。面试之前先瞎聊一下（不知算不算陷阱，哈哈），然后开始。
- 2、单面。这次不知为何，我们组的人全部单面，他们太闲了？两个 HR（应该是的。。）

现在说一下经过吧，这次携程的面试挺轻松，群面和单面都比较随意，估计是面试我们那位 HR 大哥性格的原因吧。不过 LZ 单面的时候，因为个人问题，被问得很桑心，深受打击。不过总体还好，不用太紧张～

我们小组一共 6 个人，一 MM 有点悲摧，HR 没有告诉她地点，所以迷路了一下，9 点开始的面试，大概 9 点 10 开始。提醒大家去面试之前如果信息不全，一定要提前问好哦，打电话、回邮件，各种骚扰。还有就是提前出门，北京地铁那个挤呀

在等迷路 MM 的时候，HR 和我们聊了一下，常规问题，为什么要应聘这个职位啊，有什么认识啊等等。咱们先到的 5 个人，估计都说的是因为喜欢旅游，哈哈。看你怎么自圆其说了。

MM 来了，正式开始。

先说规则：给一个团队项目给我们，有背景、有具体任务——40-50min 团体讨论，完成任务——代表汇报、个人发言——HR 提问、点评。

题目和论坛上其他产品经理的帖子是一样的，一个创业公司 50 人获 500 万风投，以大学生为市场，在 2 个月内设计一个旅游线路和推广计划，打响第一炮。

咱们 6 人，大家都乖乖地安静看题目，然后开始自我介绍，起团队名称。然后开始讨论方案。

LZ 我很荣幸也很不幸的被推举为组长，然后大家叽哩咕噜地开始讨论题目。一开始我们在纠结是一条旅游线路呢，还是设计一个方向然后又多条旅游线路。很悲摧的是，我们一直认为是后者，最后 HR 的提问似乎证明他们想要的是更确切的结果，还说你们不清楚干嘛不问，囧。所以一开始看题目的时候，不懂就问。。

不过咱们组的人还是很激动的继续讨论，你一句我一句，中途跑题 N 遍，纠结 N 遍，争论 N 遍～所以时间拖得紧呀。在团队名称、产品定位和方向浪费了比较多的时间，所以后面的推广讨论时间紧迫，有点乱。。而且重点是没有讨论到具体的线路内容，创新点。。所以整个都很空，哭。。

在这个过程中，每个人都是自由发言的，不过这种情况各种博弈，大家就看其他面筋吧，LZ 我木有经验啊。。

总结还是大家要看好题目，有疑问的立刻问，别傻呼呼地自己讨论。。另外就是设想好讨论的步骤内容、没部分的时间、和具体的要点，时间紧迫呀。

Hr 后面点评，说听了一堆，还不知道咱要卖什么，泪奔。。所以呀方案要够实在，不要空洞的东西。。还有就是要有创新点、亮点。

考察点（HR 自己说的）：不是考经验，考得是工作方法和思考习惯，如果设计产品吸引人，让别人去旅行。。

然后说说单面。本来据说群面会筛一些人，可是咱这里没有，一个个轮着单面。

LZ 单面比较悲惨，来来回回就问了三个问题，其实归根到底是一个问题。。都是关于地域的，因为 LZ 是南方人，也在南方上的学，so。。。

- 1 为什么报北京公司
- 2 实习经历，具体到工作、收获、成就
- 3 依旧是地域问题，估计纠结了半小时，我没说明白，HR 也不明白

3.29 北京 1102 上午管培面试扑克牌题目详解悲催单面 30 秒

这个是 LZ 写的超详细笔试传送门：北京 10 月 29 交大管培笔试回忆版（你想不到的详细），感激携程昨晚给楼主发了面试通知 <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1002531&fromuid=3708021>

居然大厦 9F，进门先交简历给一个姐姐（应该是人事助理吧），然后她会再看一下你的证件，告诉你你的编号，把你领到小组讨论的会议室。

8 个人一组，除我以外大家都穿了正装，令 LZ 很是汗颜.....

群面题目依然是广为流传的摆扑克牌，我们组摆了 50 多秒。

练习的时候最快一次是 40 秒左右，大家正式摆牌时在时间的压力下多多少少都有些紧张，毕竟只有一次机会.....但是我仍然觉得是我拖了大家的后腿，如果我没有把最后几张牌摆错位置，应该 40 秒还是可以完成的。

先说下题目吧，52 张牌，打乱顺序后要按要求的顺序在 30 秒以内摆好。我们拿到的“如图所示”的花色和次序是这样的：

共有 4 行 13 列。

4 行是 4 个花色，从上到下以此是片花红黑。13 列从左到右依次是 6, 8, 10, 5, 7, 9, 3, 2, 4, Q, A, K, J。比如第一行全是方片，从左到右依次是：片 6, 片 8, 片 10, 片 5, 片 7, 片 9, 片 3, 片 2, 片 4, 片 Q, 片 A, 片 K, 片 J。

第二行全是梅花，从左到右依次是：花 6, 花 8, 花 10, 花 5, 花 7, 花 9, 花 3, 花 2, 花 4, 花 Q, 花 A, 花 K, 花 J。

红黑桃以此类推。

30 分钟讨论+演练时间。

我们组的方法是这样的：4 个人当花色，对面 4 个人给这 4 个人发牌，当花色的同学一边接牌一边把牌按顺序摆好，对面的同学发完牌之后帮着一起摆牌。

这个方法之前貌似有小组用过，据说效果很好。依葫芦画瓢是画不像的，精髓木有学到呀~~（我提出用这个方法的，我的错.....）

摆完以后，HR 说，其实应该按纵向的摆，而不是按我们的方法是横向的摆。

HR 还说我们讨论的时间过长，用于演练的时间太短。不熟练。

之后 HR 分别问了 6 个人问题，木有问我.....

问完之后还让大家提问，我也木有发言.....

期间提到户口，北京这边是不给解决户口的。提到轮岗，以前轮一年，但是今年改了，轮 3 个月。

提到筛人的比例，通过网测、参加笔试的一共 154 个（也就是 10 月 29 号北交 303 和 310 两个教室合计 154 人），进入面试的一共 91 个（管培+产品经理）。

休息了一会就开始了单面。按群面时的字母序号分别进行。

LZ 是 B。

第一个同学大概不到 20 分钟就出来了，人事助理还很奇怪的说，一般都是半个小时的.....
于是 LZ 就进去了.....

这时高潮来了.....

LZ 单面只进行了 30 秒，就出来了.....

我推开小组会议室的门时，小组其他 7 个人+人事助理都惊讶了。

LZ 的 30 秒单面过程是这样的：

我进去单面房间之后，HR 问 LZ：你到底哪年毕业？

LZ 如实回答：我 2013 年毕业，今年大三。

HR：我们只要应届的，你难道不知道吗？

LZ：我看这个进来之后有实习期的，我以为我进来以后可以先实习。

HR：我们只要应届的，你这种情况就算了吧。

于是 LZ 就灰头土脸的出来鸟。。

感觉 HR 有些不悦，也许是觉得 LZ 不诚实，明明不是应届的还投简历，骗了她也骗了携程。

其实 LZ 很单纯，只是想多一些 challenge，多一些 experience。LZ 真的以为就算签不了 offer，也没准可以去实习的。

回来路上，LZ 是和 A 同学一起走的，单面时，HR 问了她的职业规划，然后针对她简历上的经历又提了一些问题。

不管怎么说，还是要感谢携程吧。毕竟是 LZ 人生中第一次参加比较正式的招聘流程。投简历，网测，笔试，群面，单面（终面）。

希望其他 7 个同学不要因为我最后摆牌的失误而受到影响吧，祝他们都能拿到心仪的 offer~~

最后提醒大家的是，1，穿正装。2，别迟到。3，记得带打印好的简历。4，在读的孩子就别投简历往枪口撞了，LZ 就是活生生的例子。

3.30 北京管培面经 2011-10-28

大家好，又是我....

我来发面经给大家攒经验了...

积极攒人品，积极求 offer~

今天去北京面试了，唉，一言难尽啊...觉得要悲剧，为大家留点经验吧~

在东直门那边的携程总部，居然大厦。

好不容易赶到，还是迟到了...唯一欣慰的是八个人，三个人没来，四个人迟到...HR 很生气....

之后就是直入主题，全中文，太棒了，最近忙着实习没时间练英语...
给张纸，两个任务，一个是十分钟做自我介绍和确定团队名字 一个是做一个推广任务（background: 新旅游公司目标高校学生 希望打开高校市场 策划一个活动）

其实我觉得这个题目是不难的，当然，我错了...因为我的 teammember 实在是...一言难尽啊...
算了算了，我要攒人品，不说当时有多混乱了...都过去了...都是眼泪...

之后就是单面（20min）我的过程巨块 估计没啥戏了，挥别大家...祝大家一切安好 早日拿到心仪 offer~
单面过程中，HR 蛮 nice 的。没有太刁钻的提问，就是闲话家常，当然这种 nice 的面试会暗藏陷阱，反正我都群面那样了，我也就不在乎我说了些什么了...

就是问了我为什么念这个专业 我知不知道要去上海工作 为什么不考研 实习经历为什么不贴近专业.....
都木有问我在刚刚的群面中表现怎么样这种问题...唉...其实不用他问我也知道我表现的不咋地，不是很 active，也木有争取最后的做 presentation 的机会，也木有坚持自己的意见...
然后问我有什么问题，反正是想问的不好意思问（薪资啊神马的现在也不清楚啊）问的都是套话，他回答什么我也不 care////

两个周之后出结果...

bless my team...祝你们成功 我失望的遁了...

3.31 新鲜的携程储备产品经理面经

经过网申和网测今天终于到携程面试了。

在此先提醒一下，其实携程的笔试不重要的，只要不是实在太差就行，所以大家以后去携程做笔试不用太紧张。大体说一下吧，1 点开始笔试，两个小时的时间，然后休息 30 分钟做扑克游戏。具体的游戏，其他同学已经有介绍了故此省略。做完游戏就是 HR 发问，都是具体到人，每个人的问题大致相当。这就算群殴完了。然后休息，一会儿 HR 进来宣布谁留下来，9 个人就只剩下 2 两个了，没入围的直接离开感觉有点---接下来就是终面，今天是 1V3，一个 HR，两个产品经理。主要发问的都是产品经理。

先说说自己的感受吧，超级崩溃。

第一个问题是 30 秒重新介绍自己，这当时反映有点梦，因为一面时已经有三分之一的介绍了，再讲就感觉有点罗嗦了。随便将了一点，感觉不爽。

第二个问题为什么我的表格上特长即爱好是无。让我很无语。因为自新华信之后我就不敢随便说自己擅长什么，因为业余爱好方面我就没有特擅长的，更别说什么钢琴 10 级之类的。必须承认虽然有一周了新华信的打击对我还是有点大的。

第三个问题三个词概括自己的缺点，这真有点难道我，因为我大优点没有，大缺点也还是没的，但是我又不是那种喜欢面试之前看看面试宝典的人，喜欢把太-----之类的说成缺点的。也许这就是一大缺点吧。

第四个问题就是实习的成就，我实习的时候压根就没成就感，非让我说成就感。只好随便乱编。但是这又不是我的强项。

第五个问题，我在一面的 9 人当中是否是最聪明人和最努力的人。这又是让我跳火坑啊。我只好说自己算不上聪明的，只能算是中等偏上的。~~~~(>_<)~~~~，感觉产品经理很不满意。

第六个问题就是设计一条旅游线路，从上海到山东。时间和预算由我觉得比较好就行，这个问题是答得最糟糕的，随便扯了一些之后，男的产品经理问我，他们三个面试官会有人买吗？当时就崩溃，只能说每那个自信他们会买。然后又是为什么没那个自信。神啊，救救我。

第七个问题我去过哪些地方旅游，这真的有点惭愧。俺就没去过名山大川，更不要说什么北美欧洲啦。想了一下都江堰还算吧。my god,当时三面试官的表情，那叫一个词肉流满面啊。

最后三人明显无语了，只好问俺有什么问题没有。真叫人郁闷啊。随便问了一下，产品经理做哪些，超级没水平。

送客！

~~~~(>\_<)~~~~

总结，求职宝典还是有用的，需要好好读读，这样先拿到 offer 再说了，这时代谁都不喜欢太实诚的人了。毕竟生活本来就残酷，你还来给我们放一部蜗居这样的纪录片，你不是要大家的命吗？所以俺决定今晚好好看看求职宝典，明天还有两战呢！

最后一点人品爆发吧！

### 3.32 北京 10 月 29 交大管培笔试回忆版（你想不到的详细）

29 号上午去交大参加了携程 MT 笔试，这是楼主第一次参加笔试。

笔试一共 20 道题。10 点考到 12 点，我提前了几分钟交了卷（因为想去 WC - #）

当我做到第 2 题的时候我就不想做了，想交卷“潇洒”地走掉!!! 因为题干都很复杂，还有硕大的论述题，我第一次参加笔试，以前根本没见过，真是吓到了。

本着既来之则安之的心理，想着哪怕把题目都读一遍再交卷啊，于是才坚持做下来的。

把题目写下来给大家做参考吧~~有些记不太清了，大家多包涵~

第 1 题：几种药材的推理，有甲必有乙，；有甲且没丙的时候，必须有人参；有天麻一定没人参……@##% ¥#最后问如果有天麻，那么以下正确的是。

上来不能整太难，来个简单的练练手。

第 2 题：如果起雾，飞机就不能按时起飞。以下说法正确的是。

这题就跟高中学的真命题，假命题，逆命题，否命题，逆否命题啥的差不多。

第 3--第 7 题：给了一个图表和一些文字叙述，北京的各种产品零售额和上海的各种产品零售额，然后根据图表里的内容出了 5 个选择题，可以用计算器的，巨简单。比如，2002 年比 2000 年增幅多少啊？2002 年的服装类产品，上海比北京多多少啊？

这题主要考同学的心理素质吧，估计有些会被那个满是数字的巨大图表吓到的。其实很简单的，小学算数水平，口算出答案

第 8 题：有 6 个筐，分别装着苹果和桔子，且一个筐不混装。苹果价格是桔子的 2 倍，6 个筐的容量分别是 8, 13, 17, 19, 24, 31（记不清具体数字了，乱写的），一个人买桔子和苹果各 98 元，刚好还剩下筐水果。问剩下那筐是容量多少的。

这题没做出来……隐约知道答案，但是不会写步骤，惭愧了……

第 9 题：甲有一壶 10 斤的酒，要分给乙一半。乙有一个 3 斤的壶和一个 7 斤的壶。不借助称量工具，问如何把酒分好。

这题简单，大家应该都会。大不了多折腾几步，总能出答案的。

第 10--第 11 题：老张打的从火车站去机场，共 31 公里。若不堵车，40 分钟就能到。老张下午 5 点半坐上车，2 分钟后到高速收费站，发现封路了，只好等着。等车这工夫，老张和司机闲聊，司机告诉老张，他每天工作 8 小时，需要交纳 300 元的营业额。一个半小时之后高速终于通了。老张一个劲的说这车打的太不划算了，等了这么久。司机也说堵车这一个半小时太不划算了，对此老张十分不解。收费是这样收的：超过 10 公里，每公里 2.7 元。全程不足 10 公里，交 1 元燃油附加费；全程超过 10 公里的，要交 2 元燃油附加费。车低速行驶时，每 5 分钟要交 1.8 元费用。然后下面列了个表格，简单说就是个分段函数。起步价白天是 6 元/2 公里，超过 2 公里的每公里 1.8 元。还有一个晚上的，我忘了……

第 10 题问的是老张一共花了多少钱

第 11 题问的是为什么老张和司机都觉得不划算？说明理由。

这题是一道中学的分段函数计算。小心别把该加的东西落下就哦了。

第 12--第 13 题：消费者普遍认为，3.1 英寸的屏幕比 3.2 英寸的屏幕大。在屏幕 4:3 时代，业内将对角线长度作为屏幕大小的一个衡量标准，比较方便，不需要再量长和宽。而现在普遍流行宽屏，屏幕厂商仍然用对角线的长度来描述屏幕大小。

第 12 题：请问，厂商在宽屏时代仍然用对角线来说明屏幕大小，最想掩盖什么？说明理由。

第 13 题：有人说：用对角线来描述屏幕大小是符合未来发展趋势的。请问这个“未来发展趋势”指的是什么？这题吧，正好以前摄影老师讲过，拿 CCD 举的例子，不小心被我记住了……

第 14--第 17 题：考的王安石变法，主要是青苗法。有一段古文，基本没用，文科生不看也会。但是考题真的是令我汗颜，实在是驾驭不了啊。

第 14 题是一个表格，青苗法的理想模型，里面有些是给好的。让你填 15 个空，分别是各个阶层对此能得到什么利益、有什么损失、这个阶层会支持还是反对，让你给填满。

第 15 题是司马光说：“国家多了，百姓就少了”。王安石说：“国家多了，百姓也可以多”。以下三种情况中，谁说的更有道理：1 生产总值不变，2 生产总值下降，3 生产总值提高。并说明理由。同时简要评价王安石这个模型。

第 16 题是一个跟 14 题差不多的表格，只不过 14 题是理想模型，16 题是现实状况。比如会遇到官商勾结 BALABALABALA 的……好像是 12 个空吧，忘了几个了。

第 17 题是说，日本明治维新成功了，王安石变法却失败了。评价一下王安石变法，可以参考以下几个观点：BALABALABALA……（没记住是啥观点）

话说携程貌似很喜欢用日本明治维新跟中国的各种变法做对比啊，去年考的是戊戌变法和明治维新，今年改成王安石变法了。。。

这个时候我俨然发现时间已经不够用了，非常非常郁闷，于是我就放弃最后一个大题也就是 18--20 题了。然后在这个题后面又写了一些其他的，至于写了什么，一会说。

第 18--20 题：国外一家治疗疝气的医院，不大，但是每年可以做 7000 例手术。。。一大段材料，A4 纸整整一页多。真心没有时间和心情看，而且很拗口，医院啊病人啊手术啊病床利用率啊，看也看不懂。

第 18 题问的是关于病床利用率的。

第 19、20 题压根没看。然后就交卷了。

总结一下这次考试：

很开眼界，（废话这是必然的。）

我在期望薪资上填了：不差钱。哈哈，不知道阅卷老师看了会有多囧啊……

第一次觉得竞争是残酷的，教室里有一百多人吧，这还只是华北区 MT 的考场。全国不知道有多少哦。坐我左前方的 MM 答的好快，而且答题纸写得满满的。自愧不如啊啊啊。人外有人吧，要更加努力才好。

本以为面试无望了，趁早洗洗睡了。睡前习惯性看了一眼手机，居然收到携程通知面试的短信。好吧，祝大家好运！

### 3.33 [技术类笔试]武汉 29 号下午技术笔试，攒人品

笔试的人不是很多，还有个美女来笔试管培的，结果……

正题，题目不难，五道选择和五道判断，三道简答和两道编程。

简答题目：

（1）.进程和线程区别。（2）软件开发的流程。（3）单元测试。

程序题目：

（1）读程序：

```
class A()
{
    public A(){Console.Write("A");}
}
class B : A
{
    public B(){Console.Write("B");}
}
main ()
{
    A a = new B();
    a = new A();
}
```

类继承中构造函数调用顺序：题目还有 2 个干扰的函数 prt，没发现有调用的所以答案:ABA。

（2）编程

给定数列：1,1,2,3,5,8,13,……求第三十项

熟悉的斐波那契数列，不难吧！

编程题目做一道理论上就有 100,两道都做可以累加的！

题目就是这样的，希望能攒点人品！

### 3.34 1029 管培笔试大记录~~

20111029

今天下午来到福泉路 99 号进行管培生笔试，考后感言，智商用完了，题目也没做出来，囧。

整场笔试感觉是行测题 7 题，加上分析题，加上申论小题。一共 20 道。

我就简要把我脑子里还留有残羹的题目大致叙述下。

1.如果有甲药，一定也有乙药。然后什么乙药丙药。天麻什么什么，就是那种复言命题形式。

2-7.是一张表格，然后5道题，就是行测资料分析题，但是木有计算器呀木有带计算器，555.

8是买水果，苹果和桔子，苹果价格是桔子两倍，一共有6箱，容量是：8，13，15，17，19，23，一个人买苹果和桔子分别98元，剩余一箱，问剩余哪一箱。这道题是我唯一做出来确认是对的，囧。

9.一个人买了10斤酒，另一个人没买到，所以分他一半。这个人有两个容器，7斤和3斤，问怎么分配能够做到一人一半？

后面很多真心不记得了。

有一道出租车收费计算，然后分析为什么司机和乘客都觉得不划算。

还有一道王安石变法，做的我，眼泪水都要掉下来了，不知道再写点什么。但是这道题最后一小題，应该类似于申论的小題。写对监管不力导致腐败现象的评论，结合社会热点，于是红十字会在我的小短文中亮了。

最后一道是加拿大一个什么医院的题目，木有做完的说。

希望对大家今后要笔试什么的有参考价值哈~~

### 3.35 2011-10-29 上午的笔试，热乎乎的，攒人品

因为考试地点离学校比较远，所以大早上起来赶过去的，早上一直觉得冷，还以为自己感冒了。去了找不到教学楼，刚好遇到一个T也来考试，就一起去了。

好了，不说废话了，开始说题目。

前两道是语言逻辑推理，有点跟高中数学的充分必要条件等挂钩。不是很难也不是很容易。看似简单好像还是有点玄机的。

然后是材料和数据，表格形式，分析销售额。比较简单。五道题。

然后是两道智力题吧。第一道，六筐水果，分别是橘子和苹果，不混装。求买剩下来的是什么水果，还有一题是关于分装酒的，比较常见了。

然后是手机屏幕大小、像素等问题。

然后是王安石变法的青石法。考了2大类。

还有之前论坛发过的病床利用率问题，最后一题，时间不够用，材料又很长。

总的来说，题目不是特别难也不是特别容易，材料多，时间紧。全部做对的必定是牛人。我做得不好，大家加油。祝自己好运。也祝大家好运。

### 3.36 成都地区储备产品经理面经

面的是10号下午四点的储备产品经理，我们组共八个人，好像全部是研究生，只有我一个女生。从下午四点十分一直面到七点二十，从八个人面到三个人，面完出来就感觉一个字，累！不过估计面试官更累，这里也感谢两位女面试官辛辛苦苦面了一整天。

应该说是三轮。第一轮还是纸牌游戏，先做自我介绍，然后25分钟讨论时间之后，正式做游戏，结果我们组用了1份20多秒，好汗啊！:74) 完了面试官挨个问问题，内容就是针对刚才大家的表现，如选一个比自己强的，一个比自己弱的你会选谁等等。

第二轮没有刷人，还是大家坐在一起，面试官挨个针对每个人的简历提问某些点。

第三轮只剩下三个人，挨个单面。还是结合简历，结合这个岗位问问题。当时两个面试官挨个不断的发问，真的是险象环生，差点就招架不住了。

最后问了下面试官面试结果什么时候可以知道，回答是一两周内。Good luck to myself!

这几天成都晚上还是挺冷的，可从写字楼走出来竟没什么感觉。面完这场，这学期的校园招聘基本就告一段落了，只等来年了。

感觉携程的面试内容还是跟各人的素养和平时的积累挺有关系的，所以也真的不好说从哪方面准备比较好。最后希望我写的东西能对各位求职者有所帮助。

### 3.37 北京储备产品经理

今天面储备产品经理，群面的是扑克牌游戏，一直都以为是个挺难的问题，但其实...还好，关键词：**分工**，**任务简化**。

群面，一分钟的自我介绍，HR 会即时记下 PONIT，并会提问，玩游戏时考查团队合作，商讨方案，解决方法最优化。

单面，根据简历和专业去提问，其实可以归为三大块，第一，简历相关：在我的简历上写有用过 SPSS 做分析，HR 会针对这点细问，还会投出一个问题，要你利用 SPSS 做分析。第二，专业相关：本人学商科，被问到携程昨天的股价是多少（幸好昨天睡前看了），还问下关于 ROA，总收益，业积增长率等等，杯具，昨天下了报表，瞄了一眼，也不太记得，今天被问到就蛋痛...第三，对旅游业关注，自己一次深刻的旅游经历，对携程动向了解，唉，回答太流水，HR 就说不够深入:74)

结束后，可以和携程说 BYEBYE，只能说自己没准备好。临走前瞄到评分标准，很强调口材和逻辑思维，可能和产品经理日常工作性质要求有关，所以，才有这样的标准。

反思

1. 充份准备：对携程了解，包括业务、财务和未来发展战略。
2. 语言丰富：由于工作需要介绍旅游路线，所以，能用生动的词语去描述旅游经历能加分。

### 3.38 北京面试

嘿嘿~偶滴第一篇面经献给携程~~攒攒人品，让我进吧!!

北京面试，在东直门，不知道有多少人得到面试机会，听同组的人说只有 4 组，每组八个.....面试官很辛苦，群面之后马上单面.....

群面在一间会议室，八个人，题目是排放扑克牌。这是我见过的最有意思的无领导小组讨论了，理论与实践相结合.....

最后我们组在 26 秒钟完成的，比规定时间还长一秒.....不过我觉得方法还不错，大家讨论时候也都很 nice~~半小时后，进入单面.....

单面的面试官还是群面时候的两个，只不过变成了单独谈。题目也很随性，前面的几位同学被问了很多简历内容，

可是到我这里变了题目.....因为我是学法律的，要考我逻辑性.....所以我觉得这部分还是不好准备的，靠积累吧.....

还有就是貌似北京的都被问了好多好多愿不愿意去上海.....很多！从头到尾都在问.....问得我都不知道该怎么回答了.....来回来去几句话.....

最后说的是十二月中旬给信儿.....bless me!!

### 3.39 北京面试——至今为止最快乐的面试

我是今天下午去居然大厦携程面试的，来到携程北京分公司觉得那的办公环境真不错。一进来前台的 MM 就把写着号码牌的纸条给我。接着人事部的同事就带着我到了面试等候地点。进去后按字母坐就好。我们组内的沟通还是很不错的，大家都聊得来，这对后面的合作起了一定的促进作用。等大家基本都来齐了，考官就开始出题。其实这是一个游戏，很有意思的游戏。我觉得比千篇一律的无领导小组讨论这种面试模式好，我现在是深恶痛绝小组讨论啊。。从携程的校园笔试我就看出了携程考察候选人独特的视角。真的很有意思，大家有机会一定要体验一回，很难忘。

1.题目内容是在 25 秒内将一副打乱的扑克牌按题目要求排成一定的花色和次序。

组内成员有 25 分钟的时间进行讨论与准备。演练用时也计入讨论时间。

2.讨论结束后工作人员重新洗牌，然后准备好了就开始计时，但是只有一次机会完成游戏目标。

整个过程对于我们小组来说是很成功的，虽然最后有点点超时，但是我们对结果已经很满意了。这个游戏想要成功地完成，大家的配合是很重要的。一定要分工合作，互相帮助。其中的具体技巧我就不多说了。这个游戏，真正参与了才知道其中的快乐，大家好好加油吧。多尝试，多练习就好。

3.做完游戏就开始单独面试，面我的 ggjj 很 nice，整个面试过程给我感觉就是很快乐，真的很快乐，让你不会太有压力。所以，这让我更加喜欢携程了，真的很希望 12 月中旬的时候能收到携程的 offer，求 RP 吧。面试问题会根据简历内容来问，大家加油吧。

希望大家都能拿到理想的 offer。

### 3.40 上海面试

今天上海总部群面兼二面归来，感触颇深。总体来说，群面就是摆扑克，主要考察团队合作精神及个人创造力，比较简单，每个人都能发挥自己的主管能动性。群面之后是单面，HR 根据简历和所填的表来问一些基本的问题，只要表现真实的自我就 OK，但是，在问我有没有男朋友这个问题时，貌似不应表现太真实，我不假思索的说有，还补充了下不在上海工作，这下完蛋了，感觉 HR 没了问问题的激情，当时的那个后悔啊。我建议接下来有进入面试的同学，好好思索这道题，否则的话有可能会被鄙视。从网测到笔试再到群面然后单面，感觉挺不容易，真不希望因为这道题一下子给否定了，顺其自然吧，好好准备下次的旅程。

### 3.41 携程储备产品经理面经



经过网申和网测今天终于到携程面试了。

在此先提醒一下，其实携程的笔试不重要的，只要不是实在太差就行，所以大家以后去携程做笔试不用太紧张。大体说一下吧，1点开始笔试，两个小时的时间，然后休息30分钟做扑克游戏。具体的游戏，其他同学已经有介绍了故此省略。做完游戏就是HR发问，都是具体到人，每个人的问题大致相当。这就算群殴完了。然后休息，一会儿HR进来宣布谁留下来，9个人就只剩下2两个了，没入围的直接离开感觉有点---接下来就是终面，今天是1V3，一个HR，两个产品经理。主要发问的都是产品经理。

先说说自己的感受吧，超级崩溃。

第一个问题是30秒重新介绍自己，这当时反映有点梦，因为一面时已经有三分钟的介绍，再讲就感觉有点罗嗦了。随便将了一点，感觉不爽。

第二个问题为什么我的表格上特长即爱好是无。让我很无语。因为自新华信之后我就不敢随便说自己擅长什么，因为业余爱好方面我就没有特擅长的，更别说什么钢琴10级之类的。必须承认虽然有一周了新华信的打击对我还是有点大的。

第三个问题三个词概括自己的缺点，这真有点难道我，因为我大优点没有，大缺点也还是没的，但是我又不是那种喜欢面试之前看看面试宝典的人，喜欢把太----之类的说成缺点的。也许这就是一大缺点吧。

第四个问题就是实习的成就，我实习的时候压根就没成就感，非让我说成就感。只好随便乱编。但是这又不是我的强项。

第五个问题，我在一面的9人当中是否是最聪明人和最努力的人。这又是让我跳火坑啊。我只好说自己算不上聪明的，只能算是中等偏上的。~~~~(>\_<)~~~~，感觉产品经理很不满意。

第六个问题就是设计一条旅游线路，从上海到山东。时间和预算由我觉得比较好就行，这个问题是答得最糟糕的，随便扯了一些之后，男的产品经理问我，他们三个面试官会有人买吗？当时就崩溃，只能说每那个自信他们会买。然后又是什么没那个自信。神啊，救救我。

第七个问题我去过哪些地方旅游，这真的有点惭愧。俺就没去过名山大川，更不要说什么北美欧洲啦。想了一下都江堰还算吧。my god,当时三面试官的表情，那叫一个词肉流满面啊。

最后三人明显无语了，只好问俺有什么问题没有。真叫人郁闷啊。随便问了一下，产品经理做哪些，超级没水平。

送客！

~~~~(>\_<)~~~~

总结，求职宝典还是有用的，需要好好读读，这样先拿到offer再说了，这时代谁都不喜欢太实诚的人了。毕竟生活本来就残酷，你还来给我们放一部蜗居这样的纪录片，你不是要大家的命吗？所以俺决定今晚好好看看求职宝典，明天还有两战呢！

最后一点人品爆发吧！

3.42 Just be myself-记我的携程行

今天下午结束了携程的面试，从网申到今天有等待下一轮通知的忐忑，有错过电话的懊恼，更有收到通知的兴奋，在这一个多月的时间里，我一直在成长，在为了我的目标不断努力，即使不够完美，即使遗憾依旧存在，我想说不管结果怎么样我真的尽力了，Just be myself~在此感谢一直以来鼓励支持我的SS，和我一起奋斗并给我帮助的战友，辛苦的HRGG&JJ们，呵呵~

好吧，言归正传，跟大家分享一下携程的面试经验。面试分为两个部分，先是群面，小组成员有两个题目可选，今天我们组挑到的是扑克牌游戏，用最快的时间把五十二张牌排好。大家都很努力的想办法，不断的练习，最后

用了 38 秒，结果差强人意，不过大家都很有用心，其实过程比结果更重要，我喜欢我们一起努力的感觉，We are the best!希望我们以后都能在携程见~

对于这个环节同学们真的不用担心，面试之前我对这个游戏也一点头绪也没有，紧张兮兮的在论坛上问东问西。不过接触到题目就知道真的不复杂，用心去做就好。另一个题目可能是角色扮演，看其他面过的同学是这样说的，我没参加过就不多说了~单面就跟平常聊天一样，每个人的侧重点不同吧，HRGG 基本上就问了些关于我的学校和专业的的问题，比较边缘的学科，竞争力不强，心里有点小小的压力。最后提问的时候，HRGG 说你应该做的都做了，至于对我的评价要等面完所有的人才能有个定论，这话说的我一点底也没了，不过还是有点小小的希望，总之努力过我无悔了~同学们一起加油吧

3.43 热乎乎的携程青岛地区面经

刚刚从携程回来，把我的面试经验跟大家分享一下，希望大家好运！

今天面试分群面和单面，群面是不刷人的，直接进单面。

我们群面的题目是选班长的老题目，组里讨论的很激烈，最后妥协之后达成一致。在这里我觉得大家一定要学会妥协，我们组就是在之前争论的阶段浪费太多时间，以致于到最后定标准、分权重的时候时间有点紧，不够细化和量化，这还被 HR GG 提出来疑问，汗颜。不过总体来说，我们组的童鞋都很有想法很给力。

单面就是简单的聊天，HR 人很好，表紧张，不过也不能放松警惕，因为越是轻松的氛围越是会暴露你的缺点，我就吃了这个亏、、、

聊天主要就是先问我家是青岛的父母同意去上海吗之类的问题，后来因为我们比较奇葩的专业 HR 没有听过，所以让我给他介绍一下我们专业以及对口就业方向。再就是针对对我的实习经历问了一些问题，还有就是评价一下自己，问了一些和同学相处的问题。评价一下自己今天的表现，最后让我问了两个问题，就结束了。

个人感觉今天发挥的不好，没有把优势全说出来，遗憾遗憾，还被 HR GG 带到沟里去了

给还没去的同学的建议哈：1、群面的时候要提出评选标准，尽量量化和细化来说服 HR

2、一定要学会妥协，因为你们是一个团队

3、单面的时候不要放松警惕哦

就这些吧，嘿嘿，我的第一次面经献给了携程，希望大家能够发挥正常，取得好成绩。

3.44 【上海】【1102】【产品储备经理面试 ISO 流程】

面试人数：8 人（3 女 5 男）

面试官：3 人（1HR, 2PM）

流程：1) 每人 1~2Min 自我介绍（Chinese）

2) 案例讨论→ 题目概述：“某旅游新兴创业公司（50 人规模）获 500 万 VC，欲以大学生旅游市场为目标，打响进军旅游行业第一枪，

请团队制定一条旅游线路及推广营销方案”。

讨论时间：1Min 个人陈述 + 30Min 群殴 + X Min 团队代表总结陈述

3) 个人单面：HR 叫了 4 个人留下单面 我不是 4 left 具体问了神马等下面回复更新咯

我是上海海事旅游管理专业的，携程一直是我中最意的目标，因为自己觉得“旅游+电商=无线未来”

刚听到留下单面的名单里没自己的名字心里不禁和外面的雨一样多少有些涟漪，本来还准备了 2 个行业问题想在

单面的时候请 Ctrip 分享的。。。

Anyway, 后面还有港中旅和中青旅, 刚刚居然收到尼尔森的笔试通知。。。第一家给我发邀请的 MR 公司。。。

3.45 11.02 上午上海旅游产品经理面经

第一次在应届生发帖, 从应届生收获了很多, 自己也要奉献点, 当时积累 RP 了~~求 offer

早上九点半开始面, 我们一组七个人, 五个正装, 虽然觉得携程对着装没什么要求, 不过正装更尊重一点吧。

先是自我介绍, 每个人一两分钟, 大家也都很和谐的只介绍了学校专业, 还有一些客套话就好了。然后是小组面, 不是扑克牌游戏, 是案例分析, 设计一条产品路线出来, 有相应的背景环境, 想提醒大家, 一定要淡定, 不能乱, 要看清题目, 还有要掌握好时间, 留足时间做一下总结, 不然最后一个人代表讲的时候很乱。最开始有一个可用资金的投资, 全组人都忽视了, 最后被面试官说出来, 这个汗那。。。群面时候有三个面试官

后面是个人单面, 群面是刷人的, 这时候我们组剩下四个。这时候是两个面试官进行面的, 一个应该是产品部门的人, 一个 HR。问的问题有一些比较常规的, 简历上的问题, 被问到问卷整理分析的问题, 我说我只进行了简单的分析, 给不出结论, 面试官说哦那就只有整理没有分析喽~~我真不知道说啥了。

被问到经常上网嘛, 都做什么。上网购物么? 说一下你在淘宝买东西的流程。。。

还有去过哪里, 最近在看什么书? 我居然把昨晚在看的书的书名忘记了!! 哎

还有知道今后产品经理要做什么?

应该还有, 但我想不出了, 原谅我的坏记性。。。

最后 HR 问投了多少家了? 如实回答 又问面了几家, 有什么区别。我实话实说了。。。这个我也疯了。。估计 HR 也疯了。。。

其实个人还是很想进携程的, 虽然听说待遇不是很好, 但能把兴趣和工作结合真是一件很开心的事情。

说一两周给 offer~~真希望拿到 ~~~

~~The End~~

后面的人加油哦~~

第四章、携程旅行网求职综合经验

4.1 倒在终面, 在路上的我们继续努力

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2025525-1-1.html>

有人说, 生活的悲剧不在于输了, 而在于差一点就赢了。也许吧, 也或许, 有更好的东西在后面等待着你。秋季校招结束了, 在应届生上学到了很多, 也简单分享下自己的习得。以下都是我的个人经历!! 个人经历! 仅供参考

10 月参加宣讲会, 前几天没有收到 offer 通知, 两个多月, 等待很焦急。你有赢的期待, 也要做好输的准备。

整个管培招聘流程: 宣讲-网筛-网测-笔试-群面-单面

(1) 宣讲会: 建议去听, 听听他们给你画的饼怎么样, 薪资待遇, 职业发展。宣讲会流程、宣讲人员的报告内容、宣讲 ppt、视频等材料是可以判断出一家企业是否重视、是否专业的, 携程似乎还是很 care 你有没有参加他们宣讲会的, 单面的时候会问有没有去过宣讲会。

(2) 网筛：网投简历，他们有固定格式，简历是个技术活，很值得学习和研究，应届生上很多经验贴，多去看，自己的简历不断修改、优化。简历非常重要，它是让别人短时间了解你甚至喜欢你的依据，好好准备简历。单面的问题一定和简历有关。

(3) 网测：公务员行测，招公务员真题做。这个就靠练。

(4) 笔试：比网测多了英语。以前携程的笔试是现场笔试，今年变成了网上笔试，全程有摄像头监测。第一次笔试时系统瘫痪了，所以有了第二次笔试。不吐槽了。网测和笔试的时间差不多在一个半小时，题量非常多，分配好时间，学习各种技巧！

很想说说群面和单面，前面很常规。

(5) 群面：当天收到是否通过群面的通知，通过比例是 8 进 2。

形式：1min 中个人陈述+50mins 讨论（含最后 5mins 总结）

通过人所扮演的角色：大多数是提供 creative idea 的人，leader 不一定通过。我们小组讨论时面试官说不用设置计时员，他们会提前五分钟提醒我们，然而他们并没有在结束前五分钟提醒我们，或许这也是一种考核吧，大家还是相互提醒时间。每个人所扮演的角色真的是靠个人风格和临场判断。有的人就是靖王，在平日里就是做 leader，引导和决策，有的人就是梅长苏，擅长提供建议。都可以。面对不熟悉的人，大概几分钟后就能判断出一些情况，如果都差不多，可以尝试跳出来做 leader，可是要谨慎。leader 的作用是不断地引导、推进和做决策，而不是滔滔不绝说很多。群面的经验一定是要看的，很多小细节，怎么处理不同的意见，怎么表述，自己的观点和别人一样怎么办，看看经验贴。

核心的原则：永远都是一个团队在解决一个任务。团队赢了你才能赢。时刻记得每个人都是团队的一员，怎样集思广益解决问题才是最重要的，这个过程中每个人的贡献率还是很能看出来的。千万千万不要撕，没意思，你也赢不了。

(6) 单面：刷人比例大约是 0.7，等待时间快一个月了，天天刷应届生、微博、qq 群、微信群。很焦心。

问题：群面的时候 hr 让你填一份他们用的简历，然后你再交上自己的简历作为补充，面试的时候就依照这两份简历。问的问题真的每个人都不一样，但是无非涉及到三点，你怎么认识你自己，你怎么认识公司和岗位，以及这两点是如何匹配的。自我认识就可能是自我介绍，你的优缺点，竞争优势什么的。公司和岗位的了解可能是公司的业务、商业模式、行业状况、未来发展什么的。二者如何匹配关乎于你自己到底喜不喜欢，适不适合。

单面的氛围非常非常轻松，可是这就是陷阱，氛围轻松你就容易丧失警惕，然后就说的多，所谓言多必失。长点心啊，这是一场面试啊，不是谈心啊，千万别太掏心了。

以前我不相信眼缘，最后发现自己太幼稚了。

(7) 谋事在人成事在天

群面和单面包括前面的网测和笔试，都是靠积累。

为赢做足所有的努力，可是你也要做输的准备。

貌似携程还是有名校情结的，很正常可以理解嘛，制度经济学讲考核的成本低。非 985,211 的学校.....！关于眼缘，这个没法讲了，似乎经历了整个过程发现 hr 不是很喜欢那种强势的，特别抢眼的那种。

结束了，肯定会失望，得不到的说明你的努力还不够。

从心开始，重新起航。

愿我们都好。

4.2【攒人品】综合 MT~厦门·终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2089059-1-1.html>

本人 985.211 本, 因求职屡受挫, 秋招只剩携程一个想去的, 所以赶紧来这个论坛发帖攒人品
今年携程拉的战线好长啊, 网申 10.10 截止, 到现在已经快三个月了。网申没有什么好说的了, 相信大家准备的不会比我少。

【笔试】网申之后是两次笔试, 两次笔试一次比一次难, 尤其是逻辑题特别多, 可能携程比较看重这个吧。第二次笔试的时候后面还有大题, 印象中大题第一题是数独题, 很爱玩数独的我都没有做出来, 也可能是因为当时时间不多很紧张不能静下心来吧。然后还有小时候遇到的那种飞机运东西的那种应用题, 其他没什么印象了。总之要认真审题, 然后控制好时间, 不要紧张。

【初面】初面是小组讨论的形式, 读题+写思路(要交的, 我终面的时候看见 HR 在看)+小组讨论+pre
因为面试的是经济学的问题, 正好是我的专业, 所以我基本上是主导讨论的节奏。不过由于小组当中还是有很多人没有专业背景, 可能我表达的不是太好, 导致有人不太理解, 所以总感觉在怼我。不过还好我们小组有一个同专业的表达能力比我好, 我就多让他说, 小组成员观点问题因为时间的原因我也不会太坚持说出他们的错(其实是被怼怕了吧), pre 也让那个表达能力好的男生做了, 还以为自己不会过, 也没有加群, 所以不好告诉大家进的比例。不过看去年的帖子是 10 进 3 样子。

【终面】终面是 HR 单面, 没有自我介绍, 先是问了我专业问题, (感觉自己有点收不住, 一讲到自己会的, 就停不下来, 这是我后来反思觉得回答得有点不好的地方), 问了我为什么秋招到现在没有找到工作, 接着是对携程的了解(这里也是, 说太多了, 恨不得把自己所有知道的都说出来), 然后让我用英文回答了一个问题, 最后问了一些工作地点之类的。

当时感觉表现的还不错, 但是现在想来有很多不足的地方, 英语还是要继续加强, 然后说话的坏毛病也要改一改。

12.22 号面试完, 说是 12 月底或者 1 月初给结果, 然而现在都已经==

携程的 HR 人真的很好, 虽然间隔拉的很长, 但是很亲切的感觉, 然后一直说有事可以联系她, 还把私人号码给我们了。

说了这么多, 只有一句: 求 offer!!!

4.3 携程 crm 管培面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 12 月 4 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082528-1-1.html>

首先, 不得不说, 携程的笔试是我做过最难的。一面, 群面貌似是关于科斯定理的, 还可以, 不算太难, 只是我们组人少, 讨论的比较没有那么激烈。二面主管面, 当时问是不是终面, 他们也没明确说是终面, 而且主管有会, 并未有问的十分清楚。只知道是商旅事业部的 crm 管培。自我介绍英文, 其他就谈谈经历用中文。

4.4 倒在终面, 在路上的我们继续努力

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2025525&extra=page=1>

有人说, 生活的悲剧不在于输了, 而在于差一点就赢了。也许吧, 也或许, 有更好的东西在后面等待着你。秋季校招结束了, 在应届生上学到了很多, 也简单分享下自己的习得。以下都是我的个人经历!! 个人经历! 仅供参考

10月参加宣讲会，前几天没有收到 offer 通知，两个多月，等待很焦急。你有赢的期待，也要做好输的准备。

整个管培招聘流程：宣讲-网筛-网测-笔试-群面-单面

(1) **宣讲会**：建议去听，听听他们给你画的饼怎么样，薪资待遇，职业发展。**宣讲会流程、宣讲人员的报告内容、宣讲 ppt、视频等材料是可以判断出一家企业是否重视、是否专业的**，携程似乎还是很 care 你有没有参加他们宣讲会的，单面的时候会问有没有去过宣讲会。

(2) **网筛**：网投简历，他们有固定格式，**简历是个技术活，很值得学习和研究**，应届生上很多经验贴，多去看，自己的简历不断修改、优化。简历非常重要，它是让别人短时间了解你甚至喜欢你的依据，好好准备简历。**单面的问题一定和简历有关。**

(3) **网测**：公务员行测，招公务员真题做。这个就靠练。

(4) **笔试**：比网测多了英语。以前携程的笔试是现场笔试，今年变成了**网上笔试**，全程有摄像头监测。第一次笔试时系统瘫痪了，所以有了第二次笔试。不吐槽了。网测和笔试的时间差不多在一个半小时，**题量非常多，分配好时间，学习各种技巧！**

很想说说群面和单面，前面很常规。

(5) **群面**：当天收到是否通过群面的通知，**通过比例是 8 进 2。**

形式：1min 中个人陈述+50mins 讨论（含最后 5mins 总结）

通过人所扮演的角色：**大多数是提供 creative idea 的人，leader 不一定通过。**我们小组讨论时面试官不用设置计时员，他们会提前五分钟提醒我们，然而他们并没有在结束前五分钟提醒我们，或许这也是一种考核吧，大家还是相互提醒时间。**每个人所扮演的角色真的是靠个人风格和临场判断。**有的人就是靖王，在平日里就是做 leader，引导和决策，有的人就是梅长苏，擅长提供建议。都可以。面对不熟悉的人，大概几分钟后就能判断出一些情况，如果都差不多，可以尝试跳出来做 leader，可是要谨慎。leader 的作用是不断地引导、推进和做决策，而不是滔滔不绝说很多。群面的经验一定是要看的，很多小细节，怎么处理不同的意见，怎么表述，自己的观点和别人一样怎么办，看看经验贴。

核心的原则：永远都是一个团队在解决一个任务。团队赢了你才能赢。时刻记得每个人都是团队的一员，怎样集思广益解决问题才是最重要的，这个过程中每个人的贡献率还是很能看出来的。千万千万不要撕，没意思，你也赢不了。

(6) **单面**：刷人比例大约是 **0.7**，等待时间快一个月了，天天刷应届生、微博、qq 群、微信群。很焦心。

问题：群面的时候 hr 让你填一份他们用的简历，然后你再交上自己的简历作为补充，面试的时候就依照这两份简历。问的问题真的每个人都不一样，但是无非涉及到三点，你怎么认识你自己，你怎么认识公司和岗位，以及这两点是如何匹配的。自我认识就可能是自我介绍，你的优缺点，竞争优势什么的。公司和岗位的了解可能是公司的业务、商业模式、行业状况、未来发展什么的。二者如何匹配关乎于你自己到底喜不喜欢，适不适合。

单面的氛围非常非常轻松，可是这就是陷阱，氛围轻松你就容易丧失警惕，然后就说的多，所谓言多必失。长点心啊，这是一场面试啊，不是谈心啊，千万别太掏心了。

以前我不相信眼缘，最后发现自己太幼稚了。

(7) **谋事在人成事在天**

群面和单面包括前面的网测和笔试，**都是靠积累。**

为赢做足所有的努力，可是你也要做输的准备。

貌似携程还是有名校情结的，很正常可以理解嘛，制度经济学讲考核的成本低。非 985,211 的学校.....!关于眼缘，这个没法讲了，似乎经历了整个过程发现 hr 不是很喜欢那种强势的，特别抢眼的那种。

结束了，肯定会失望，得不到的说明你的努力还不够。

从心开始，重新起航。

愿我们都好。

4.5 回馈贴！刚得到口头 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2024468&extra=page=1>

看了那么多经验贴，有想过要是拿到 offer 就来做做贡献。

网申：正常网申

笔试：第一轮 各种题型 选择、阅读、计算、表格、中文英文、记不住了

第二轮 有摄像头监控 提醒同上

面试：第一轮 群面 八人无领导小组讨论 经济学问题 先个人看 5 分钟 写出个人观点 再 45 分钟小组讨论总结（感觉自信敢于表达自己就行，没有那么多网上写的争角色、说什么怎么表现的内心戏）

第二轮 单面 经理面试 介绍自己 随便聊天一下 突击英文（英文方面 不要期待面试官问什么 自己面试前多准备点）

单面第二轮 另外两个经理面试 介绍自己（更详细，突击你的简历 你的优缺点 你的性格 你之前做的事 你喜欢的事 以后想干嘛）经理主要谈论该部门的工作情况 内容。没了。

是在上海面试的，所以基本都是全国第一批，个人觉得好好做笔试，要不然连面试官都没见到很可惜。到面试以后就是好好展现自己。

4.6 2015 年携程之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2018910&extra=page=1>

携程大概是我校招的最后一站吧，这也是第一次写校招分享，估计也是最后一次吧....现在貌似全国应该已经面的差不多了？那就给下一届的同学看吧.....坐标成都，岗位综合管陪....

宣讲：携程 10 月中旬来学校宣讲，一开始说现场发笔试账号，所以去的人挺多，后来好像也发了，，但是没去现场拿笔试账号的同学也收到了后来的笔试通知，所以不知道筛简历的程度....嗯，还有，今年只招管陪，薪资我没记错的话是 8~9w，工作地点主要在上海

笔试：笔试两轮，我经历的一轮安排在 10.21 以前完成就可，时长 90 分钟，主要也是行测之类的，不记得这轮有没有英语；第二轮全国统一安排在 10.29 晚 19:00，时长约 120 分钟，也是行测之类的，有英语题，然后后面有大题，忘了是开放性的还是啥.....笔试这部分大家可以看一下其他人分享....这里就吐槽一下第二次笔试吧，携程自己做的系统，笔试前要先测试摄像头（很麻烦的!!），笔试时间到 19:00 系统崩溃了也是醉了....后来给我安排在 11.1 上午 9:00 重新做，但有事没参加，以为就此错过携程...但后来 11.3 号得知携程还在安排笔试，于是就抱着试一试的心态发邮件请求重新安排笔试，很快得到了回复，安排在 3 号 19:00....所以有时错过笔试可以尝试申请一下哈

面试：分群面和单面，总共两轮

11.11 收到邮件说通过笔试，面试时间待安排；11.18 号邮件通知 11.25 一面（群面）；11.27 邮件通知 12.6 二面（单面），后来改到 12.8

一面形式：建议提前 20 分钟到，因为要填个人信息表；群面 10 个人，3 位面试官；首先是每个人一分钟自我介绍，面试官会卡时间；然后是抽题

题目小组自己从四个信封中抽一个；然后每位同学会拿到相关材料，面试官会给出几分钟时间读题，然后每个人需要在纸上写下前两道题的答案（一共三道题），有时间限制，具体忘了（貌似是 5 分钟读材料，10 分钟答题，或者是 10 分钟读材料+答题），时间到了面试官就会把答题纸收回去，所以大家写答案的时候一定要快点；；；答题纸收回之后，有的组材料也被收回去了！我们组没有....然后接下来就是讨论了，40 分钟讨论 3 道题的答案，讨论完后，5 分钟派代表总结陈述；讨论过程中不允许用纸和笔记录!!! 不准记录!! 不准记录！（说三遍）

二面形式：先说一下比例，大概 70 个人参加一面，19 个人参加二面

二面是二对一，两位都会记录你的面试表现，但只有一位主要负责提问....给我的感觉是压力面，非常规问题....面试官首先说你介绍一下自己的情况吧，我就开始背自我介绍了，面试官打断我，说这个我相信你已经准备的很熟练了，不用讲了，你给我讲一个故事吧.....楼主就问，能不能讲自己做过的一件事，他说可以...刚讲没几句，面试官就打断我，说我不赞同你这件事或者这种做法，你在这上面存在哪些哪些缺陷...楼主就开始解释了我做事的动机，以及如何通过后续的措施来规避面试官刚刚提到可能会产生的问题....这个问题过了，面试官就问为什么要加入携程，我就巴拉巴拉说了一下，期间面试官质疑了我搜集到的一些数据，说跟实际情况出入很大....紧接着面试官又问我校招怎么样，拿了哪些公司的 offer，我就举了两家，其中有家是暑期实习转正的....面试官问我为什么转正的那家，楼主想先扬后抑，先感谢一下那家公司的培养，再说自己从哪些方面可能不适合在那家公司发展，面试官打断了我夸赞的话，让我直接说为什么不去...然后我就列举了几个方面，面试官说这些方面你来携程也是完全有可能会遇到的，并不能规避，楼主于是又巴拉巴拉说了一堆，但好像没有完全说动面试官....在这个问题纠结了一会儿后，面试官的提问就结束了，把提问权交给了我...于是楼主便和面试官又扯了几个问题，然后在这个过程中被面试官鄙视了一番.....走之前问大概什么时候给通知，面试官说 12 月中下旬吧.....楼主大概面了 20 分钟多一点吧，携程二面给每个人安排的 30 分钟的面试时间.....我觉得我这次二面更多的是考察动机和价值选择层面的，而不是做事能力这些，也不知道这种感觉对不对.....嗯，啰嗦一句，，千万不要迟到!!!

anyway，校招季总算完全落幕了吧....希望大家都可以找到合适的工作

4.7 热腾腾的携程技术笔经面经（上海）

今儿早刚参加的笔试 之后面试 发现这儿没什么技术面的面经 于是来发发帖攒攒 RP~~

首先 2 号线淞虹路下 5 号口出来就可以远远看到携程大楼了。。到大门口就发现还真大。。赚的是多啊~

然后就到 3 楼技术部 发现人不少了已经 之后 HR 姐姐本来想先做宣讲 结果另外个姐姐说还是先笔试吧 于是就笔了

分前端和软件的 号称前端没什么难的技术 JS 为主吧估计。。于是我就选了软件开发。。做的 C 卷。。

选择题判断题各 5 道 50 分？（貌似是的） 不难。。比较基础

简答题 3 道一道 5 分好像。。该死的 B/S C/S 想不起来~就空了。。别的一道是单元测试的简答 一道软件开发流程 还没什么问题

之后编程题 第一道其实是写答案 关于父类子类的继承 别的记不清楚了 只是记得 `A a=new B()` ; `a=new A()` ; 异常讨厌这种搞脑子的!!

B 的实例。。我在 ABA 和 A 两个中徘徊了下 还是写了 A 最后想想可能 ABA 才是正确的吧。。不管了
另外一道排序算法其实还好理解 不管怎样笔试总算没有很悲剧。。因为还是能面试了。。当然也有同学没过笔试的。。小悲剧。。

面试前 HR 姐姐还是做了宣讲的部分。。说了下携程的产品 技术研发部氛围 文化 娱乐活动等等。。当然包括最关心的薪资。。我觉得的确如她所说 待遇还是算不错的了。。毕竟如果三个月的实习期结束后调到 5K 等于大四未毕业实习工资就有那么多了 之后再调薪也很可观

之后就等面试。。期间吃了外卖的午饭。。携程请的哟~

先 HR 面。。问些经历啊自己的职业规划 对携程的看法等等。。很随意

然后就等技术面。。技术面的面试官也很辛苦。。忙得很晚才吃饭~所以就继续等了会儿。。发现周围的研究生比较多呢。压力很大~

HR 把我叫出去后技术面的面试官不知道跑到哪儿去了。。我在门口又等了会儿。。然后终于开始了。。居然先让我自我介绍 5 分钟。。我讲了 3 分钟就觉得讲不下去了。。他还说让我随意发挥。。给我纸笔（。。自我介绍用得着这个啊。。）我就老实跟他说介绍完了。。索性讲点实习经历吧。。之后他听了会儿就开始问些比较奇妙的问题。。继续问职业规划。。我说不太想做管理 不太适合我 想走技术一直走下去。。他说没关系~不可能人人管理，总有人要做技术。。然后问之前实习时做过的最自豪的事和觉得自己做的最差劲的事。。再问如果我是你的 Leader 给你个方法去完成任务 你自己觉得自己有更好的想法会怎样。。我就说会主动沟通啊。。看看自己的想法能不能应用到实际 毕竟 Leader 的经历比较丰富 可以做个参考。。东扯西扯。。他又问我上海到杭州你会选怎么去。。我开始说动车 他说给你 1 分钟想想 后来想想还是自驾更快。。说点原因。。接着他又问磁悬浮觉得怎么样 有意义么？我当然说没意义。。比动车快不了多久投资却更多 安全性也有待考虑等等。。问完我突然感觉技术面的味道变了啊。。。

不过他话锋一转开始出题目了。。抽象类和接口的区别。。这个记不清楚 只记得类的继承有区别 还有一些语句写法（判断，循环）。。还问了个表怎么查找给定值的数据。。开始我写 SQL 他说这是 DataTable。。想想可能是单链表查找但是不会写。。再问了异常处理 最后问我个 C#继承 悲剧的写错了。。他还问我你觉得有什么问题么。。才想起来。。

写的代码都很随意 大概框架写出来他说就行了

就是这些~总的来说携程的氛围的确很好 HR 也很 NICE 主要我比较口水旅游打折年会也很好玩的样子~技术的发展方向也很多 我相信适合每一个人

希望能通过呀~貌似招 60 人不知道通过率高不高呢~

有一起面的童鞋也可以跟帖谈谈想法哟

补充一下，笔试的编程题一共两道 选一道就行了，没把握的话两道都做可以根据情况加分的

4.8 携程笔面全过程

看到有南京地区同学今天乃至明天还有携程的面试决定发下我的笔面经验，希望对大家有所帮助。

我是学电子商务的，所以很希望进入这个领域去实现我的职业规划，一直以来都有关注携程。从 11.11 号光棍节那天参加携程宣讲会开始，走到昨天的面试我觉得是一个漫长的过程，也还是不错的，呵呵，希望看在我一片诚心的面上，给个机会吧~~~

一、网测

携程的网测挺长的，分为四部分，大概 40 分钟的类似行测的题目，还有 20 分钟左右的性格测试题，还有的我也

记不太清了，反正建议大家抓紧时间做行测那部分，时间还是有点紧的，另外做前准备好计算器、纸、笔。备注一下，几大部分之间是可以暂时休息的，比较人性化。

二、笔试

南京区笔试两个小时（其他地区不清楚），时间也比较长，绝对充裕。但是题目确实是让人比较崩溃，分为客观题和主观题两个部分：

1.客观题：30 道选择题，部分题目与网测时的行测部分重复，所以建议大家在做完网测后，把自己不会的题目最好也要弄清楚；

2.主观题：这是让大多数同学都崩溃的题目，很无语的，只能凭自己的印象大概说下~~

（1）日本明治维新和中国的戊戌变法为何会产生两种截然不同的结果，分析原因。

大概意思这样，相信高中学文科的同学还是很占优势的。其实我也一直在思考出这道题的目的，是跟携程做旅行这一领域有关吧，必须要懂得历史（仅个人猜测）

（2）造成语。

大概意思就是，很多成语出自实事，给了两个例子，“华南虎照”“唐骏读博”成语的来源，然后解释了华南虎照的意思：为了个人或者某个公司利益不惜捏造谎言，被人指出还死不承认。题目如下：

写出华南虎照的三个近义词、三个反义词、然后根据 2010 年的实事造出一个成语，并描述成语来源的背景

（3）给了一个携程营业收入的柱状图，描述携程营业收入状况（不记得是 50 字还是 100 字以内了）并预测未来 10 年携程的发展（也有类似的字数限制）

（4）关于医院病床利用率等问题，给了表和文字，当中很多数据，然后根据题目也要画张表，还有计算什么病床利用率等，太多了真记不得。

这题是把我难住了，各种不会，也没办法提取有效数据，乱写一通，表也是根据题目提供的乱画，呵呵，我的原则是不能让试卷空着

（5）最后一题其实我是觉得比较容易，也是给了例子，就依葫芦画瓢。

很多张表和图，例子是分析了某公司员工流失率的状况、原因和针对原因采取的措施，然后让你根据提供的方法分析应届毕业生面试成功率低的原因和改变措施，个人觉得这题还是比较简单的，基本不用深入思考。

携程的笔试题听说历年来都和其他公司不太一样，我这次也是见识了，但是时间是绝对够的，提前交了，因为不会写的始终还是不会写。笔试就可以看到携程是独特的，呵呵~~

三、群面+终面

携程群面和终面是在一起的，不会再安排第二次面试的，这个是很受我们欢迎的。另外，HRGG 很可亲，长的也挺帅，笑容可掬啊，大家都很喜欢。

群面之前大家跟 HR 聊了聊，携程整个校园招聘会面试只有两个 HR 负责，辛苦辛苦啊，大家应该向他们致敬，O(∩_∩)O~在 11 个城市开展，这样算来一个城市差不多只找 5~6 个，啊，我感觉希望有点渺茫，极度担心中，最终结果的话，全国统一在 12 月 20 日确定，期盼紧张担心中。。。

言归正传：

1.群面：6 人一组，A~F 的字母依次做好，玩一个游戏，可能每组游戏内容不一样，我们组是选班长，给了三个人选和特征，A 和 D 两个同学指定支持一人，同理 B 和 E、C 和 F 各指定支持一人当班长。

我当时是作为计时员的，自己犯了一个很大的错误，把时间记错了，被面试官指出来了，真的好二啊，哎，一下子感觉自己没戏了，极度伤心啊~~~

整个群面过程讨论激烈但是很愉快，跟其他公司的群面还是不太一样，大家一致表示很好，赞一个！

2.单面：也是按照 A~F 的字母顺序一个个跟 HR 进行面谈，一人大概 25 分钟。剩下的同学就在群面房间谈天说地啊，反正挺愉快的，一点没压力，也不紧张。

单面每个人问的问题都不一样，就是像聊天一样吧，有的同学是针对简历的内容问，有的是就刚才小组讨论中的表现提问。

其他人具体我是不太清楚，我单面的时候主要是问道：对刚才小组讨论中自己的表现满不满意（自己一直纠结在群面中的计时错误，感觉自己死翘翘了）；自己与他人相比有什么优势；除去管理培训生主要想做哪一方面的职位；与高中相比大学有什么变化；最近的实习有什么帮助；最后就是还有什么问题需要问他的。总之是很轻松的，所以大家只要自然的表现出自我就行了。不过前面几个同学说，HR 事后给他们提过建议有的问题应该怎么答。这是不是意味着 HR 对我不感兴趣，所以懒得说呢？呜呜呜，伤心的，恨自己怎么能在群面中把时间记错呢。

携程网测+笔试+面试的整个过程还是挺让人享受的，好想想进携程啊，希望 RP 大爆发，不过还是希望渺茫啊，估计差不多有 50 个同学面试吧，只取 5 个左右~~呜呜，携程携程！！

4.9 上海携程员工的内心话

首先有一点，不是不想注册,而是不愿意,看了大家的很多抱怨,我觉得我这个在携程工作了近 3 年的员工也应该说说什么了,虽然我已经离开。

客观上讲携程是一个非常好的公司，无论是实力，管理，还是人性化上面做的都相当的不错。有些人再讲公司发月饼什么的，我觉得这个没有什么，讲到月饼我还告诉你这些月饼都是携程的供应商送的，你们知道嘛？

但我觉得，这些都不重要，你们有想过携程会帮员工过生日嘛，你们有想过每年有 200 元的度假经费嘛，你们有想过携程有运动会嘛，你们有想过携程的每周，每月的培训嘛，这些你们那些指责携程的人怎么没有想到过。

说携程好，并不是她没有瑕疵，有部分网友说的好，有抱负，有创新，有想法的年轻人在携程得不到好的发展。并不是 Vp 级的不懂得欣赏，差就差在那些中层的，甚至于连中层也不是的小官上，这些人大多在携程已经混了很多年，凭的是一些资历和经验，当然经验是可以向他们学习，但是他们当中很多人死抱教条，就拿 6 西格玛项目改进来谈，我佩服第一个做项目的人，但是，仔细看下去，八古文。实实在在的八股文，其实，6 西格玛有很多的方法可以分析，但实在。。。。。。当然也有一些是不错的，比如说机票 TC 的总监，我觉得她就很厉害，是值得学习的榜样，除了这个，我看就不怎么样，具体是谁，我觉得没有必要说出来，我相信携程的高层们还是可以看出来。但是，如果携程真的还要百尺竿头的话，我觉得就我个人而言，还是要补充一些不同的声音，新鲜的血液的。这样的年轻人一定要不要被携程的流程，制度同质化，更重要的是千万不要被那些不怎么样的经理们消除掉你们仅有的一点锐气。如果你能够做到，那致力于在这个行业发展的年轻人，请你去携程吧，因为从内心来讲，携程真的很不错。

去那儿有很多的东西可以学,流程,KPI,平衡积分卡,6 西格玛，数据分析，系统，质量标准，业务模式等等，在那儿近三年的的确确学到很多，但是还是要对 CTRTP 说一句，光靠通过自身创造需求去吸引那 95%，或者在以后的客户身上挖掘更多的价值恐怕还不够，旅游资源的垄断，渠道的垄断，排他，尽快的落地才是道理，毕竟度假补仅仅是机票和酒店。还有就是如将网上订单的比率提高，或者非电话预订的比率提高，这也是非常重要的。

4.10 关于携程公司的薪酬、福利

薪酬方面各个岗位不同有不同的标准

基本收入工资 700 元

提成:一般在 700-1800 元左右

餐贴:200 元一个月

其他收入:年底一个月双薪

携程为员工缴纳哪些保险，比例如何？

答：携程将为上海户籍及成功办理上海居住证者按照上海市规定足额缴纳社会保险和住房公积金，保障员工利益。

携程是否解决外地生源的户口问题？

答：对符合条件的同学，公司将积极配合申请上海户口。但上海的落户限制越来越多，公司不能保证解决户口问题。另外，公司也会协助表现优秀的员工通过人才引进的形式办理上海户口。

携程公司提供一系列的福利项目

年休假、带薪病假。

工作餐贴、交通补贴。

每年设有员工活动金。

不定时向员工提供特价酒店、机票和度假产品。

对特殊岗位的员工将提供意外伤害医疗保险。

为符合条件的员工提供度假津贴和员工体检

另外，携程还有以下员工俱乐部，员工可根据兴趣爱好申请加入，丰富业余生活：

足球俱乐部 篮球俱乐部 乒乓球俱乐部 羽毛球俱乐部 网球俱乐部 桌球俱乐部 摄影俱乐部 宠物俱乐部 太极俱乐部 影碟俱乐部 卡拉 OK 俱乐部 电脑游戏俱乐部 饕餮俱乐部 旅游俱乐部

公司为新员工免费提供 1 个月的住宿，用于过渡；一个月过渡期后，员工需自行解决住宿问题。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

