

# 应届生2018校园招聘 求职大礼包

## 无印良品篇

应届生论坛无印良品版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-3210-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 无印良品公司简介.....	5
1.1 无印良品公司概况.....	5
1.2 无印良品公司理念.....	5
第二章 无印良品笔试及综合资料.....	6
2.1 无印良品一轮网测+三轮面试, 经验分享.....	6
2.2 无印良品校招管培生网申+面经.....	6
2.3 储备干部笔试面试过程(成都) - 无印良品.....	7
2.4 成都一面.....	7
2.5 无印良品广州华工一面.....	8
2.6 财务助理面试.....	9
2.7 西安 二面.....	9
2.8 上海一二面经, 收到储干录取短信, 等 offer.....	10
2.9 2016 春招北京一二面.....	11
2.10 北京一二面.....	13
2.11 2016 无印良品春招 上海一面加二面.....	15
2.12 北京 2016 春招, 一面加二面.....	15
2.13 上海二面.....	15
2.14 2016 无印良品北京区一二面经验, 通过终审.....	16
2.15 第一次写面经, 刚刚收到短信通过最后筛选.....	17
2.16 厦门一面、二面面经.....	18
2.17 群面加二面面经.....	18
2.18 上海一二面面经.....	19
2.19 MUJI 深圳一、二面面经.....	19
2.20 16 届广州无印良品一面二面面经.....	20
2.21 12.16 成都二面面经.....	21
2.22 重庆终面面经~~顺带有没有参加了重庆 12.09 终面的小伙伴啊.....	22
2.23 新鲜的上海 muji 一面面经.....	23
2.24 武汉无印良品终面经验(终面通过~~).....	24
2.25 刚刚笔试完成, 滚烫的.....	25
2.26 新鲜刚做完的测评.....	25
2.27 刚做了大半的网测.....	26
2.28 11.24 六点半起床做网测, 我也是够拼了.....	27
2.29 几题网测图形题.....	27
2.30 春招网测.....	32
2.31 无印良品网测 图形推理补发两题~.....	33
2.32 春招~刚做完笔试, 一身冷汗.....	34
2.33 2014 春招网测题, 刚做完.....	41
2.34 网测做到给的答案都不对的题.....	41
2.35 无印【MUJI】烫手的网测题啊.....	42
2.36 网测可以使用的方法(建议).....	43
2.37 无印良品 2013 笔经, 没错! 就是这个题.....	44
2.38 MUJI 网上测评 刚做完~~.....	46

第三章 无印良品面试资料.....	46
3.1 无印良品面试体验.....	46
3.2 无印良品面经.....	48
3.3 无印良品 - 储备干部面试经历 .....	49
3.4 面试无印良品店面销售员.....	49
3.5 管理培训生面试经验- 无印良品 .....	50
3.6 无印良品非技术类储备干部一面二面经验.....	50
3.7 无印良品 2016 秋招-广州-一二面+offer .....	52
3.8 2015 武汉秋招网申群面二面经验.....	53
3.9 感谢前辈们，造福后来人 我的全部面经.....	54
3.10 5.9 深圳一面叨叨叨.....	56
3.11 2015 春招北京一面，被碾压了，热乎的！ .....	56
3.12 上海三面及 offer.....	57
3.13 上海一二三面失败经历，供后来人参考.....	57
3.14 成都 MUJI 二面问题补充版，来完善你的面试准备吧.....	58
3.15 无印良品深圳一终面.....	59
3.16 深大一面 攒 rp.....	60
3.17 北京一面归来面经.....	61
3.18 Muji 成都二面新鲜面经~.....	61
3.19 武汉 5 月 10 日无领导面经，应该没什么希望，造福后来人.....	62
3.20 5.9 深圳一面叨叨叨.....	63
3.21 29 号 muji 成都群面归来~ .....	63
3.22 29 号早上川大面试热乎乎的面经.....	64
3.23 上海一二三面，offer~~供童鞋们参考.....	64
3.24 写写面经，攒 RP~.....	65
3.25 奋战在无印良品的路上，上海一二三面.....	67
3.26 上海终面！ .....	68
3.27 青岛一面二面.....	69
3.28 西安无印良品一二面，攒人品.....	69
3.29 2014 春季无印良品上海站 4.12.....	69
3.30 一面、二面情况，攒人品.....	70
3.31 MUJI 上海二面面经 .....	70
3.32 今天收到一面被刷通知写一面面经攒 RP.....	71
3.33 【12.10 深圳宝轩酒店】无印良品面试.....	72
3.34 12.9 广州面经~~ .....	72
3.35 广州一面.....	73
3.36 【12.8MUJI 一面】广州建国酒店 .....	74
3.37 12/7 广州 。无印面经.....	75
3.38 【MUJI】无印良品，2013 年 12 月 1 日上海总部面试.....	76
3.39 无印良品上海面经.....	77
3.40 成都一面.....	78
3.41 第一次面经回馈论坛，等待第三天.....	78
3.42 重庆无印良品（有些啰嗦） .....	80
附录：更多求职精华资料推荐.....	82

**内容声明：**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 无印良品公司简介

## 1.1 无印良品公司概况

“无印良品(MUJI)”创始于日本，其本意是“没有商标与优质”。虽然极力淡化品牌意识，但它遵循统一设计理念所生产出来的产品无不诠释着“无印良品”的品牌形象，它所倡导的自然、简约、质朴的生活方式也大受品位人士推崇。

1980年，世界经济增长陷入低迷，日本也经历了严重的能源危机。当时的消费者不仅要求商品有好的品质，也希望价格从优。在这种情况下，“无品牌”概念在日本诞生了。当年，木内正夫创办了“无印良品”公司，向市场推出了第一批无品牌产品。这些产品包装简洁，降低了成本，所使用的口号是“物有所值”。

1983年，无印良品在东京青山开设了第一家旗舰店。由于大受消费者的肯定，几年内在日本就有了上百家专卖店。1991年，无印良品在伦敦开设了它的第一家海外专卖店，此后陆续进入法国、瑞典、意大利、挪威、爱尔兰等国家，2005年7月，其上海专卖店正式开业。

无印良品的最大特点之一是极简。它的产品拿掉了商标，省去了不必要的设计，去除了一切不必要的加工和颜色，简单到只剩下素材和功能本身。除了店面招牌和纸袋上的标识之外，在所有无印良品商品上，顾客很难找到其品牌标记。在无印良品专卖店里，除了红色的“MUJI”方框，顾客几乎看不到任何鲜艳的颜色，大多数产品的主色调都是白色、米色、蓝色或黑色。

在商品开发中，无印良品对设计、原材料、价格都制定了严格的规定。例如服装类要严格遵守无花纹、格纹、条纹等设计原则，颜色上只使用黑白相间、褐色、蓝色等，无论当年的流行色多么受欢迎，也决不出设计原则去开发商品。

为了环保和消费者健康，无印良品规定许多材料不得使用，如PVC、特氟隆、甜菊、山梨酸等。在包装上，其样式也多采用透明和半透明，尽量从简。由于对环保再生材料的重视和将包装简化到最基本状态，无印良品也赢得了环境保护主义者的拥护。此外，无印良品从不进行商业广告宣传，就如木内正夫所说：“我们在产品设计上吸取了顶尖设计师的想法以及前卫的概念，这就起到了优秀广告的作用。我们生产的产品被不同消费群体所接受，这也为我们起到了宣传作用。”

有人认为，与其说无印良品是一个品牌，不如说它是一种生活的哲学。它不强调所谓的流行，而是以平实的价格将还原了商品价值的真实意义，并在似有若无的设计中，将产品升华至文化层面。如今，无印良品的产品种类已达到6000种左右，国际著名的财经杂志《福布斯》，也曾经将它评为全球最佳中型企业。

无印良品在全国范围有门店28家、日本百余家。

## 1.2 无印良品公司理念

以“物有所值”为宗旨并研发出各种价廉物美商品的无印良品。是1980年由株式会社良品计划的母公司株式会社西友基于自身的开发经验，根据【无商标】的商品构思而诞生的。商品开发的本质是，以真正必要的方式制造生活中基本的并真正需要的产品。因此，无印良品重新选择了原材料，改善了生产工艺，并简化了包装。此方针符合时代的审美观，简约优美的商品长久以来广受喜爱。

无印良品的产品包括美味又有利于健康的食品、穿着舒适且得体的服装还有最优先考虑使用性能的生活用品。为了研发日常生活中容易被忽视的基本用品而重新选择原材料。无印良品充分利用那些品质相差无几但却因外观不够美观而被舍弃的东西，比如工业用原材料，世界各地发现采购的原材料，廉价且可保证货源充足的适时原材料等，制造价廉物美的商品。

無印良品对其产品的整个生产流程都进行彻底仔细的查验。仅保留必要的生产工序而省略了和产品本质无关的多余的加工流程（比如统一尺寸的分选和光泽加工），因此那些原本由于规格外尺寸或形状不佳等原因而被丢弃的原材料也能制造成产品。这才是充分利用原材料，降低产品成本的讲究实际的产品制造。

無印良品注重产品原有的颜色及形状，不做渲染和过度包装。多采用统一包装并使用通用容器。在生产简约产品的同时，还可以节省地球资源，减少垃圾排放。店铺陈列的所有無印良品产品的简约包装上仅仅印刷着成分等基本信息，并贴有标签而已。

如果你想了解更多无印良品的概况，你可以访问官方网站：<http://www.muji.com.cn/>

## 第二章 无印良品笔试及综合资料

### 2.1 无印良品一轮网测+三轮面试，经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109584-1-1.html>

非技术类储备干部面试这是要中奖的概率才进的去啊

先说说网测，通过朋友的介绍在官网上投了简历，很快就收到了邮件，要求在指定时间内完成网测，大概花了一个半小时时间，内容很多分了几个板块，包括文字题、奥数题、图片逻辑题、情景假设排序、心理测试等等，感觉跟公务员题差不多，每个板块都有单独时间限制，比如奥数题，10 道题限时 7 分钟，没有完成页面自动提交，所以之前看网上经验答题的时候可以百度答案，完全不靠谱，因为没时间呐

然后四月中旬接到通知在成都 IFS 国际金融中心面试，2 对 1，两个女面试官很亲切，叫我不要紧张，先是自我介绍，问了无印良品一些基本问题，如三大理念，如何理解选择材料这一理念，更多是针对简历提问，看到简历上我考了人力资源三级证，问了原因并让我对当天面试流程以人力资源角度提出建议，简直靠反应能力，最后还问了“你觉得为什么我们要用你”、“能否接受加班”等等，总的来说对自己的简历一定要熟悉，对公司了解要清晰

最后是四月底通知五月四号二面，在一家酒店，群面，6 人一组，分 A、B 组对抗式无领导小组讨论以及辩论，两个男面试官，桌上有一篇材料和铅笔，每一组各有白板和记号笔，题目是“实体店无人化弊大于利”，另一组是“利大于弊”，小组讨论的时候没有明确领导者和计时者，按照顺序阐述自己观点，等所有组员答完总结观点，两组开始辩论，感觉所在小组整体没有另一组逻辑清晰，思路被带偏，最后有种说不知道怎么说感觉。最终小组内只有一个妹纸通过。

二面结束后收到短信未通过，一个参加了的妹纸告诉我们三面还是 2 对 1，整体比一面难很多，最后签三方是要去上海签，所有过程就是这样啦，虽然没通过也算走了一大半，就算积累经验吧，希望对后面同学有所帮助

### 2.2 无印良品校招管培生网申+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109583-1-1.html>

无印良品的校招过程很漫长，前后有一个多月吧。首先是网申，网申好像花了一两个小时，题目挺多的，一般的语文逻辑题数学题还有几何题样样不落，似乎性格测试也有。等待了一两个星期才有短信通知，我当时差点以为没消息通不过了。大约是 11 月份开始第一轮面试，无领导小组讨论，也就是群面。

这一轮我们当时似乎通过率很高，当时有个人建了个微信群方便大家交流，11 个随机进来的人全部通过了群面。我自己当时的感觉一般，当然过了我还是很开心的。群面一般是讨论咖啡馆的经营不善问题，很多群面面经都有的，我个人认为熟悉了题目，自己又思路清晰，敢于说出自己的观点是没什么太大问题的。我当时发言不多，但我们小组似乎讨论方向有点偏颇，我觉得可能是提出了对讨论方向的建议吧，面试官可能是看中了这一点。

二面是终面，有点可惜我没有通过。我当时看完了所有我能找到的面经，通宵记题目才去参加面试的。但尽管我似乎尽力了，但还是未能如愿通过。现在回想起来，可能是我表现的太明显，提前抢了面试官的问题，并且问了她的职位让她觉得不悦把，似乎自己的表现有些急功近利的意思了。希望大家引以为戒，说话一定要多注意。面试官的问题：

问网上有人认为无印良品在中国定价比较贵，你怎么看？

答我认为是存在关税，运费等原因，使得产品成本增加不得不加价。

## 2.3 储备干部笔试面试过程(成都) - 无印良品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109581-1-1.html>

首先是在网上做了个笔试，就是在线测评，主要的题目是行测和工作场景假设，行测的题当然比公务员考试简单一些。大概十天左右接到面试通知。初面就是无领导小组讨论，没有自我介绍，分为两个小组，一组 7 人，两个问题针对目前零售业营业利润下滑，就实体店和电商提出两套可行性方案，两组进行辩论。主要还是不要紧张，特别是发表自己观点时，能当 leader 当然是好事，如果没有能力做好领导者，还是做好自己的角色，当时我说话也不算多，发表了自己的观点，辩论时完全一句话都插不上，结果第二天还是收到二面通知，感觉一面并没有淘汰多少人。

二面时就是结构化面试

自我介绍？对无印良品公司的了解，发展历程，企业理念等？

喜欢什么课程？遇到过最大的挫折是什么？为什么选择无印？

## 2.4 成都一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017221-1-1.html>

楼主 9 点的面试，估计是第一批吧，哈哈。9 点正式开始，有 12 个小伙伴。群面。没有自我介绍，没有自我介绍，旁边有人帮忙计时，到点前一分钟会有提醒。

先是五分钟的阅读时间，个人觉得题干有点复杂，刚刚把题干看完理清就提醒只剩一分钟了。

然后就是个人观点陈述，不用按顺序来，谁先想好谁来。不过还是要尽量早点说，越到后面越没有什么可说的。楼主就是，拖到很后面，干巴巴的陈述完，完全不出彩。每人一分钟，超过 hr 会直接打断。

然后就是小组讨论，我们组还是很和谐，有几个积极分子在带领，也没啥意见不和，不过全程楼主基本没有说话，应该是悲

刷了。

说一哈我们这组的问题，有个妹子提出举手表决，我想这应该是无领导小组讨论的大忌吧。还有就是有小伙伴提到模型分析讨论，我也不清楚这样好不好。

嗯，最后，hr 说这次没有通过也没有关系，可以继续去官网投递简历，说隔壁的旗舰店现在有很多的储备干部（不知道说的是伊藤点还是太古里）我只想说这样会不会有群面呀，还是群面的话我就还是放弃吧，毕竟群面几乎都悲剧了的。

没有提到什么时候通知二面。

题目：关于一家咖啡馆，它自己提出来几个造成经营亏损的原因，让你再分析除此之外还有什么因素造成了亏损，并提出解决办法。

嗯，大概就这么多，楼主是悲剧了，祝后面的童鞋好运！

## 2.5 无印良品广州华工一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017282-1-1.html>

楼主专业财务方面，之前看了好多面经，虽然今天面试表现不好，但是给大家发个面经，希望大家都有好运~~

3 号晚上六点左右接到无印广州这边的电话，问 5 号可不可以面试，说可以，然后那边说第二天给发短信。

4 日也是五六点钟接到短信，告知在华工面试

5 日，华工真心很大啊，我坐地铁下的，他的门比较隐蔽啊，就在地铁对面，正对面，但是你要进去走一小段才能看见门，楼主真的是有点路痴，进去之后完全迷失方向，幸好遇见一个华工妹子，超级 nice，带我去的，非常感谢你哟，虽然不知道



你叫什么名字~ 我感觉从五山地铁到走到 32 教学楼大概要走 15min 左右啊，或者更多？大家要预留好时间喔~~

然后就到了，我是最早的那场的，到的也很早，他那个签到都是按照到场顺序的，就是如果你到的最早，那就是 1 号，第二就是 2 号之类的以此类推~

终于开始面试了，没有悬念，是无领导，题目是 coffee rose 在是国际咖啡怎么怎样的，可是在无锡文化街连年亏损，让小组分析、讨论解决方案，5min 的思考+1min 陈述+20min 讨论+3min 陈述。这个材料挺长，而且给了两个观点。个人觉得这个题目非常坑 啊，因为问题出现的真的挺明显的，大家都能想到，说的都差不多，所以呢，最好还是快点回答，要不然真的就



没什么可说的了。卤煮啊本来想出一点，什么营业时间的，结果发言太晚，就被别人说了~~~`



然后就开始讨论咯，小组里马上有个妹子就说我给大家计时吧，卤煮也想计时好嘛~~结果又没机会了，那个妹子真的超强势，而且说得确实很好，卤煮很是佩服啊~~balabala 觉得那个妹子超厉害，既担任了计时者，又担任了领导者，还



担任了总结者，像我这种只能默默地打个酱油了~~~~

其实分析的就是那么几点，实在没什么好说的，楼主提了个因为是高端咖啡应该解决停车不方便问题.....大家说是什么文化街



大家都走路来就把我否掉了

最后面试观问既然定位成 60~70 元的高端咖啡，大学生是目标人群嘛？有个妹子说有，偶尔花个七八十买杯咖啡拍拍照发个



朋友圈也挺正常的。

后来另一个面试官又提了个问题给一个人问如果延长营业时间，大学生兼职不愿意干怎么办？？？呜呜，卤煮也想回答，可



惜并没有问我

...

好啦，就这些咯，祝大家好运，找工作顺顺利利

## 2.6 财务助理面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2042908-1-1.html>

今天去了财务助理面试。先说一下网测吧。个人认为挺简单的，分 4 个部分。图形题目，简单的数学题还有逻辑题。举个栗子：从 1 到 100，哪个数字出现的次数最多。我觉得不管什么题目其实考的都是逻辑思维。10 分钟 10 道题目，时间很赶。不懂得不要浪费时间，猜一个，错了不倒够分的。

面试，我一开始来坛子上看大家都是一面二面。这个财务助理岗位好像只有一面。我看大家说面试官会问有关企业的知识，所以前一天晚上百度学习了一下。结果就是完全用不到。问的都是简历上的问题。面试官是个女的，全程无比严肃。我感觉她好像从第一眼就不喜欢我？第一次见到这么严厉的面试官，我那个紧张啊……问我以前我的实习内容。说实话之前实习很水，根本没什么东西讲。说到最后自己都尴尬了。最后还问我之前的实习是自己找的还是父母找的。我无比诚实的说了实话……神奇的论坛，求 offer 啊！

## 2.7 西安 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 5 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040913-1-1.html>

19号一面，20号收到通过短信。二面安排在30号下午两点。我一点半到了面试地，人特别少，加上我一共两个，两个房间同时进行。等了不到5分钟就轮到我了。进去会议室一个女面试官，打了招呼后就开始了。先做自我介绍，没有时间规定，然后是结构化面试。问题基本论坛都涵盖了。问我的是：兼职中印象最深的事、MIJI三大理念、假如你是店长如何策划店铺活动、顾客和店员吵架怎么办、西安有几家店、最近去过店铺吗。我想说的是，去面试之前一定要做些功课，对MUJI有一些了解才行才有话聊啊。我朋友告诉我跟我同时进去的那个女生不到五分钟就出来了。我大概15分钟。最后补充一点，签到的是智联工作人员，如果有人面试迟到就视为自动放弃，一分钟也不行，所以大家要把握好出发时间。大致就这些，发帖攒人品啊啊啊啊啊啊

## 2.8 上海一二面经，收到储干录取短信，等 offer

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年4月28日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040627-1-1.html>

楼主参加了muji2016年春季校园招聘，历时一个月，收到录取短信，现在正在等offer中。  
(楼主的经验是：如果面试通过，面试完一个半天就会来短信，虽然官方会说3-5天之内来消息)

楼主先简单地介绍一下自己：

楼主是非985非211的上海一本院校应届本科生一枚，学的是市场方向的专业。之前由于是一个内向的人，看到校招要群面什么的就开始发抖，所以错过了去年9月开始的众多校招。当最近周围人基本都有去向时，心里开始慌了，决定发愤图强。

>>值不值得在muji工作？(这是很多人的疑问)

网上也有很多说muji储干的工资低，很多人就开始犹豫了。值不值得在muji发展？

——楼主觉得这是一个价值取向的问题：你觉得第一份工作是钱比较重要，还是成长比较重要？

(楼主不否定钱比较重要的观点，但是楼主更希望通过工作得到成长)

楼主的导师说：如果你是一个不甘于懒散的人，第一份工作要么去大企业，要么做能提升自己能力的工作。第一份工作是要能为自己积累资本的。

那楼主认为，muji既是一家规模相当大的在大陆地区快速发展的日资企业，培训体系非常完善，而储干的职位又非常锻炼人，完全囊括了以上两点。

当你准备好决心和诚意之后，你就可以开始了！

(先投简历，然后笔试，笔试过了通知一面)

>> 一面(群面) 上海 旺旺大厦

群面是十个同学一组，两个面试官。没有自我介绍环节，直接5个面对5个坐好，桌上有群面要求1张，群面材料1张(满满一张A4纸，楼主看着看着差点吐血，复杂)，草稿纸1张，水笔1支。

(面试官会计时)

先阅读群面要求一分钟，然后阅读材料五分钟，然后好像是20分钟的讨论时间(面试官会提醒倒计时2分钟)，最后派代表3分钟陈述。面试官会选3个同学提问。

楼主的想法：

不一定要有leader，不一定要有timer，你也可以什么特别身份都没有，但是一定不要打断别人，阻碍小组讨论结果。

不要去可以表现，就当是普通的讨论就好。

都说最后被提问的面试通过率比较大，那是真的。但是没有被提问，不要沮丧，也可能晋级。(楼主一组未被提问的妹

子也晋级了)

### >>二面（单面） 上海 旺旺大厦

一面后的一个星期，二面。吓了楼上一跳，二面看到的同学比一面还多，都满到外面来了。

先自我介绍（无时间规定）

然后会被提问（楼主每次面试都会被狂轰滥炸，已经习惯了）楼主简单列举一些问题：

为什么加入 muji? 你的职业规划? 你在实习经历中学到的东西? 如何策划 muji 当月活动? 你的优缺点? 你接受全国派遣吗? ...

这些都是常规问题，楼主几乎每一家企业的面试都会问到，关键是不要准备得太假，要有诚意。

能不能通过这轮面试，其实面试官已经会有所暗示。

### >>细节问题

1. 要不要穿正装? 楼主觉得要，态度!! 穿一套让你最自信的衣服!

2. 面试的关键? 真诚!! 自信!! 别紧张!! ~要有礼貌有礼貌（想象成自己是个日本人）

（很多人说要笑得怎么样，楼主觉得就带上一个最让人舒服的表情吧，镜子里试试。楼主就不太适合保持微笑）

最后，希望楼主带给你们有用的东西了，希望大家对第一份工作都不要将就，要真心。

加油~

## 2.9 2016 春招北京一二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040537-1-1.html>

网申：

lz 去年秋招的时候本来签了一家公司，可是到 4 月 1 号的时候（真的不是愚人节）权衡之后又不想去了，所以解了约又重新找。

正好我去年在 muji 做过兼职，微信关注了 muji 公众号，收到那个网申快要截止的推送，就去网申投了份简历

4 月 4 日网申截止的当天就收到了测评邮件（5 号又收到了提醒查收测评的短信），测评的内容就是那些行测题，lz 当时很久没找工作了，所以做的我觉得很烂。

一面（群面）：

4 月 11 日收到群面短信，通知 15 日 17:00 在北京理工大学国际交流中心参加群面。

因为 lz 家在北京附近的河北某城，怕从北京西到北理工会有什么突发情况，票买的有些早。



结果当天下午 3 点多就到现场了，感觉负责签到的工作人员也对我有点无语。

在等候室等到 4 点多，工作人员来通知说因为 4 点那场有些人没有来，就把我和另外两个也是 5 点那场的妹子提前到了 4 点。

群面的内容就是某品牌的经营现状，材料里透露了一些经营问题，要求提出至少三条提高利润的可行性措施。

5分钟阅读材料，30分钟无领导小组讨论，最后选派一人总结发言（忘记最后这个环节具体几分钟了），两个面试官姐姐。小组讨论开始以后，我们小组沉默了几秒，于是lz就成为了第一个发言的人。我先说了一下我们可以从几方面来想措施的总体思路的建议。

我们小组一共10个人的样子，之后我们小组有4、5个妹子（加上lz）一直都很热烈的讨论。

lz中途有把组员发言提出的几个同一方面的小措施合并归纳为一个大措施。

总结是由我对面的妹子来做的，因为时间快结束的时候她把自己记录的措施念了一遍，我们觉得没有问题就直接推选她做总结发言了。

一个面试官姐姐问了最边边的汉子一个问题，问他是否同意我们小组最后得出的结论。

lz觉得无领导小组讨论和谐的氛围很重要，毕竟不是让我们来吵架。

另外不要在一个问题上纠结太久，尤其是两个同学各持相反意见的时候，其他同学一定要发言尽快结束这个问题。

如果某一个同学觉得某一个措施很重要但有同学觉得没必要的时候，把那条措施加上也无妨。毕竟我们的题目要求是至少三条，多了也没关系啊。（我们小组就出现了这个情况

不一定要指派一个专门的timer，面试的会议室的墙上有表，我们组就是没有固定的timer，但是到一定时间总会有同学做提醒的。

lz的群面大概是下午五点结束的，lz之前是以为5点才会开始，所以买了晚上的火车票回去，时间富裕就只好在北京逛了个



街

二面（单面）：

4月16日收到二面通知，短信里写明了是1对1面试

lz的面试时间是19日上午10:30，还是在北理工的国际交流中心。

这次lz本来想打算刚刚好十点到场就好，谁知道两班火车晚一班就会迟到，早一班又有点早...

于是lz又早到了...我是9点多到的，碰到了群面的时候另一个发言很积极的妹子，在等候室等候的时候又碰到了群面作总结的妹子。

9:40左右lz就被叫进去面试了。

一面和二面都是不需要自备简历的，二面进去面试前会有工作人员把一沓装订好的材料给你，让你拿进去给面试官，里面就有你网申时的简历。

我终于见到了传说中的唐峰先生，因为之前在muji做过兼职，参加过培训，这次春招又看了一些面筋，所以对这个名字简直太熟悉了。

问的问题几乎都没有出乎我的意料：

- 1.一分钟自我介绍，lz就按照大学四年每一年分别做了什么简述了一下，并且说明大四做过兼职。
- 2.问我在哪个店做的兼职，店长是不是某某某。
- 3.因为lz是学小语种的（不是日语），所以问了我当初为什么学这个
- 4.意向工作单位是哪里
- 5.大学时间参加社团学生工作，最印象深刻的事
- 6.推出一种新的饮料，要如何做推广
- 7.无印良品在中国的第一家店的成立时间
- 8.最近去的一家muji店是哪家，一进去最吸引你的商品是什么。

然后问我有没有什么问题要问他，我就问了面试通过后的安排

他说十天内就会给通知，然后会根据我在哪来确定签协议，之后安排实习，七月份去上海培训。

整个面试大概进行了十五分钟的样子。于是 lz 就再去逛了个街然后坐上火车回家吃午饭了。

就像之前很多前辈的面筋说的，面 muji 一定要对他的品牌有了解，lz 之前在官网上查了一下一些 muji 的创立历史，再加上本来做兼职时有过培训，所以还算了解。

还有就是一定要守时！早到点也没关系，根据 lz 的经验，早到很可能就可以早些面试！（虽然并没有什么优势）

至于服装，两次面试 lz 都碰上了穿正装的同学，不过 lz 一直穿的是 muji 家的衬衣，加黑裤子和白色的帆布鞋。

这是 lz 之前去做兼职时的服装要求，上身一定要穿 muji 的衣服，下身和鞋子穿黑白灰色调。



而且 lz 自认为穿 muji 家的衣服会比穿正装更容易获得面试官的好感

4 月 24 日收到通过的短信通知。说是会在五一之后与我联系，发放 offer

不过 lz 还没有确定要不要去，因为二面的时候唐峰说离 lz 最近的就是在北京工作，可是听说 muji 的工资不太高，lz 怕在北京活不下去

## 2.10 北京一二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2040148-1-1.html>

先说一下我现在才写面经是因为之前一直有事情要做，还有一件重大的事情是楼主面试通过了，因为之前就是借鉴了论坛上很多前辈的面试经验，所以现在开一个帖子把我的经历也讲一下，给以后的学弟学妹们做个参考。还有原谅我可能像流水账一样来记录我的面试过程。先总结一下楼主的情况，楼主属于跨专业考研失利的那一挂选手，所以在各大公司开始春招的时候找工作，之前参加过几次面试，但是几乎都是楼主本专业的，楼主非常希望以储备干部或者管培的方式找到心仪的工作，所以看到无印良品的网申就马上参加啦。



=====我是华丽的网申笔试分割线=====

先说一下网申，无印良品的网申，楼主真的是很久很久之前投的网申，所以忘了网申的界面是神马样子的，暂时不能提供太多意见，但是我记得貌似有什么是否同意分配其他地点的，如果你是真心想去的话，请一定要选择同意这一选项，因为如果你选择不同意的话很有可能网申被刷，虽然我还没看到这样的事情，但是有些公司是真心根据这一点刷网申。还有笔试，笔试题量很大，但是整体来说不难，应该是分了 10 部分，然后有一半差不多跟公务员考试的行测题相似，题型涉及同义词类比、简单的图形推理、计算、还有一些语文理解；另一半大多数是性格测试题，有选择情况跟你不相符合的、还有根据类型选择场景的；笔试大概就是这样，具体的我也记不清楚了。不过貌似友谊部分的题目是选最合理的选项，给你一些原因让你选择最靠近结果的一项。具体的难度跟公务员考试相比相差的大不大我也不是很了解，我觉得可以分为以下几种情况准备，你参加过很多公司的笔试测试，我觉得可以简单地不需要太多的准备；如果你之前没有参加过网申，那楼主建议你找几套公务员行测题练练手。



=====我是面试华丽丽的分割线=====

收到面试通知要求 16 日下午 5:00 参加群面。

2016 年 4 月 16 日 下午 5:00 群面

面试安排在北京理工大学的国际交流中心，楼主是 4:20 到的面试场地，面试的时候先去签到，但是据楼主观察有很多人没来，也有一部分人调整到了 3 点场，估计是我是面试的最后一组的原因，所以当时到场的人不是很多。楼主大概等到 5:20 左右才面上，是因为之前 4 点场的那一组就来了 4 个人，现场安排的工作人员让上一场的人等一等，结果之后还有一个人要来，大家就一起等最后的一个人所以就晚了点。

面试方式是无领导小组面试，话说楼主也是第一次参加无领导小组面试，之前听很多人说，什么无领导小组有 3 个角色，leader、timer、和做 presentation 的人，其他的都是与会者。虽然在面试看了很多面经，但是其实对于没经历过的人来说可能还是不是很深刻的了解这三种角色的分工，因为是第一次参加这种面试，所以楼主当时的策略是如果没有人做再来做这三个角色中的一个。面试安排在 3 楼的一个大会议室里，进场之前会有人给你排号，然后告诉你你进场的号码是多少，进去直接按号码座就行。每个人的前面都有一张草纸和一份资料，资料是不可以勾画的，所以记得面试的时候代笔去。我之前看的面经也有说没有草纸的，所以我建议铅笔、黑笔各带一只。开始讨论之前给 5 分钟的看题时间。楼主的小组讨论题目是：如何在不改变单价的情况下，提高店铺的利润率。资料上面很齐全，所以就尽你可能的分析就可以了，建议在中间偏前发言比较好，这样方便你在之前了解别人的说法并对自己的想法加以完善。楼主遇到的这个小组听奇特的，因为 leader，timer 和最后总结的都是一个人，所以也不存在角色分配的问题，也没遇到 timer 推进进程的问题。其实楼主觉得只要你能有你独特新颖的点就可以，不必要去挣角色。楼主就是想到了一个很好的点，然后其他在楼主之后发言的人几乎都提到了也顺承了楼主说的点，所以楼主有幸进了二面。面试大概 40 分钟左右，然后楼主就出来啦，负责人说让楼主等通知。楼主在当天晚上 11:00 收到录取参加二面的短信。然后，接到了一个自动回复的电话，很神奇。

2016 年 4 月 18 日 下午 3:00 一对一面试

这应该就是传统意义上的面试了，建议穿正装，穿正装，穿正装，重要的事情说三遍，楼主的正装是妈妈的，虽然有点老气，但是千万不要为了美，而放弃穿正装。楼主的衬衫是休闲的，上面印了口红，所以楼主被面试官盯了很长一段时间，所以记得一定要穿着正式。

面试地点还是在群面的会议室，面试官是一位女士，但是她没介绍她的职位，楼主由于想上厕所，有点紧张也没问。不用准备简历但网申时的简历一定要填写好，因为内个就是你面试时候的简历。进去的时候他会让你简单的做一下自我介绍，我觉得用一分钟时间突出一些你简历中没有的特点，楼主因为紧张所以几乎是想到什么说什么了。然后就是一些能在网上找到的一些问题，下面楼主大概总结一下：

- 1.学软件为什么要进入无印良品（零售行业）？
- 2.无印良品在中国有多少家店？什么时候知道的？通过怎样的方式知道的？
- 3.为什么学会计学？为什么没有找会计学相关专业？（PS：楼主的本专业为软件，会计为二学位）
- 4.在两段实习和兼职的经历中，你认为哪一段兼职经历的工作对你有很大的挑战？为什么？
- 5.如果你现在是一个店长，客户跟店员发生冲突，你会怎么办？
- 6.现在无印准备推出一款橙子味道的汽水，你准备如何推广？
- 7.想在哪个城市工作？

上面的问题顺序可能不太对。然后面试官姐姐，跟我说这是最终面，可以问他几个问题，所以我问了两个关于无印店铺我发现的问题。就结束了。

话说楼主真的认为可能不会有好消息到来了~~但是，两天之后我到家就收到了无印录取的短信，说 5 月份会发 offer~~最后感谢大家看这篇面经，希望对你有帮助，如果有什么需要的话可以在下面留言，联系我~~我没事儿就在论坛上逛啊逛~~~

## 2.11 2016 无印良品春招 上海一面加二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039668-1-1.html>

楼主是 4 月 6 号做的测评，4 月 9 号收到群面通知，

4 月 14 号群面，题目是分析店铺出现人员不足的原因并提供解决方案

4 月 16 号收到二面通知，4 月 19 号在旺旺大厦，一对一面试

先是自我介绍，然后为什么加入无印良品，对无印良品自己的了解；为什么不从事本专业；常去的是哪家店铺，有什么建议；如果你是店长，当月会策划什么活动；如果店员和顾客发生冲突，要怎么处理；最后就是还有什么问题要问的；

昨天刚面完，等通知，攒人品

## 2.12 北京 2016 春招，一面加二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039591-1-1.html>

群面：杂货类品牌 不涨价的情况下，群体讨论，提出三个可以提升利润的点；

单面：自我介绍，当初的专业什么情况，社团活动，印象最深的事情，为什么来零售，2 年规划，如果是店长，如何做新品推广，如何调节顾客与店员矛盾。

一个星期给结果，攒一下人品。

## 2.13 上海二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039197-1-1.html>

4 月 10 日下午 14:00 群面，面试完了说是一个礼拜内通知。然后二面的通知是 16 号晚上收到的，17 日上午 10:00 参加二面。以为会问到三大理念，MUJI 历史什么的，背了一下。结果一个都没问到，想问下这一场是不是都没问啊。一对一，面试官很亲切，然后回答问题的时候会一直做记录，偷偷看到好像画了几个圈。

自我介绍，问了为什么选择 MUJI，作为店长的话如何组织本月的主题活动，实习过程中印象比较深刻的事情，对储干的理解，还有一些其他的问题记不得了。因为专业不是对口的，感觉还挺注重这一点，问我有没有从事过销售行业，现在的实习工作



是否会直接接触客户，我很诚实地回答不会因为做的是后台.....

可能语速有点快，感觉自己面试的时间挺短的，应该还是一个礼拜内通知，攒人品

## 2.14 2016 无印良品北京区一二面经验，通过终审

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024892-1-1.html>

今天收到无印良品的短信，说是通过最终审查，欢迎加入 MUJI 大家庭！应该算是拿到 offer 了吧，发一篇经验贴，攒人品，希望大家都能拿到自己满意的 offer！！

先介绍一下楼主的基本情况，女，本科 211，学的是计算机，研究生去英国学的管理。本身是打算投身互联网行业的，奈何回国比较晚，错过了互联网的校园招聘季，在各种招聘网站查校园招聘的时候刚好看到了无印良品，然后就投了网申。

网申之后会有在线测评，都是一些行测题，这个只要平时多练一练都是没有问题的。

一面是在农大，12.4，群面，小组讨论。

大概因为是下午并且那天北京很冷，所以去的人比较少，我们小组加上楼主就 6 个人（5 女 1 男），进去之后有三个面试官，桌上有号码，按照你签到时候的号码对号入座就行。题目就是一家咖啡馆经营不善，让你找出问题并给出解决方案。先给 5min（具体时间记不清了）阅读材料，然后每人 1min 阐述自己的观点（自愿开始，不分先后），之后就是 20min 小组讨论，然后 3min 总结汇报。我记得材料中隐晦的给出了四项咖啡馆经营不善可能的原因（貌似是选址、宣传、成本、人事），下面的问题是你能不能找出其他的原因并给出解决方案，所以在个人阐述观点的时候，最好的是能找出其他的原因，如果找不到的话，就要把材料中提到的问题提炼深化一下，阐述清楚，同时要记得把握好时间，因为有一个面试官会计时，到时直接打断你。楼主当时是按照 4p 模型（算是小小的装了一回），把提到的问题总结了一下，并加入了自己的一些想法，而且楼主语速比较快，刚好在 1min。之后 20min 的小组讨论，楼主自愿做了 leader，我们按照之前提出的问题纷纷给出解决方案，还算是比较和谐，最后还被推选为总结人，向面试官汇报了一下小组讨论的结果，之后面试官也没有多问问题，就让我们回去等通知了。

个人阐述，观点最好新颖独到，这样能给面试官留下印象；

小组讨论，我们是讨论不是吵架，是观点的交流融合不是要争个你死我活，最好不要出现争执不休的场面，要知道在评分中小组合作也是有分数的；关于 leader，timer 和总结者，这三个是最容易表现得，能给面试官留下印象，所以有很多经验都说去争当这三个角色，但也要知道表现得不好也会多扣分的，所以要量力而行。leader 首先你对题目很了解，自己有一个大概的架构，类似整体的讨论大概分几步，目标是什么之类的，然后在架构内引导小组成员讨论，出现偏题现象要及时拉回来；timer 不是说只看一下时间还有几分钟，提醒一下就可以的，也是需要跟 leader 配合，推动整个讨论进行的；至于总结者，最好是总结能力强的人，逻辑思维要清楚，说的条理清楚，有理有据就行。（楼主本身这方面还是比较欠缺的，这次被小组推选出来算是赶鸭子上架嘛）如果这三个角色都不适合你，那就做好你自己就行啦，be yourself~

二面在人大，12.14，结构化面试，1V1。

本来是通知的上午 11 点，但是前一天打电话说是需要调一下时间，改成了下午 1 点，吃过中午饭过去的，发现好多人在外面等，到招聘人员那签到后就坐着等了，碰到了一个一面时候的小伙伴。面试每个人大概十分钟，我的前面有七八个人，等到两点半左右的时候才进去。面试官是专门从上海飞过来面试的，飞机晚点了，所以我们整个面试的时间都稍微向后推了。问题就是一些常规结构化问题，

自我介绍，面试官有你的简历，所以不要重复简历上的内容，最好围绕简历内容，说你具备哪些素质，而这些刚好是 MUJI 需要的；

为什么加入 MUJI？大概因为楼主的专业是工科，为了我两三遍类似的问题，所以如果是跨专业的童鞋，要好好准备这方面的问题；

储备干部应该具备的能力？

对 MUJI 有哪些认识？之前上网查过三大理念，按照自己的理解把三大理念展开说的，同时把官网上的一些信息也说了，什么原来成都太古里是最大的旗舰店，但是 12.12 上海淮海 755 旗舰店才是最大旗舰店之类的；

之后关于那个分配地点我选的是北京。就有问我北京有多少家店？接着问我第一家店在哪？全国有多少家？

谈一下之前有过的失败经历？

如果店员和客户发生争执该怎么办？

让我提问题的时候，我提的是储备干部的培养路线是什么样的，面试官说是先到上海集中培训一个月，之后再分配，优秀的可以从副店长做起，还有可能调到总部，大概就是这样。

总之呢，结构化面试的问题，一半是关于 MUJI 的一半就是你平时的积累，面试前多在网上查一查 MUJI 的资料或者去店铺逛一逛，面试时把真实的自己表现出来就 OK 了，很多时候不是我们表现得不好，可能是我们确实不适合这个岗位~~

当时是说之后还会有三面的。。然而并没有任何消息，估计要等培训完吧。。。

12.24 中午 11 点左右 收到通过终审的短信，算是拿到 offer 了吧~~

也算啰嗦了不少，楼主本身不太擅长写作啊，面经整的跟流水账似的，大家多多包涵~~

另祝各位平安夜快乐，圣诞快乐，元旦快乐~~

## 2.15 第一次写面经，刚刚收到短信通过最后筛选

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024184-1-1.html>

先到 MUJI 官网申请，申请后会收到测评邮件，网测较往年比简单了很多，没什么难度了。

十二月六号下午三点，一面一如既往地群殴，12 个人（第一次参加这么多人的群面，而且妹子真多啊），不过海悦酒店环境不错的哈哈，会议室外边的校园大使草草的写了个牌子提示接待地点，要走了一份简历。会议室里桌子摆成了 U 型，12 个人对号入座，围着两个面试官；桌子上有铅笔题目和草稿纸，题目很常规，就一个母婴用品连锁开的新店货品陈列问题讨论解决方案，读题 5min，个人陈述（举手陈述）一共 15min，讨论 20min，总结 3min，只要积极参与讨论就没什么问题，但是好多人都很沉默，加上我一共只有四个人很活跃，我身旁的女生控制欲很强一直在带节奏，但是一路还算是顺利直到总结的时候一个不怎么说话的女生主动请缨总结，结果过于紧张说话磕磕巴巴，而且小组之前总结的方案她也没有描述清楚，我正好坐在面试官对面，看见面试官有一根很明显的动作——在记录的纸上画一个大大的叉，那位女生就悲剧了……………哦对了，面试官全程面无表情一言不发的。面试结束就回去等消息了

十二月十五号下午三点半，（今年面试环节精简了，二面就是终面，也没能有幸见到传说中的唐峰先生）二面是在川大副楼，我习惯提前一个小时到场，正好 HR 打电话过来问我能不能早点面试，所以我到川大立马就面试了，流程很快三点我就面完了。进了房间感觉好暖，川大就是牛，面试间有空调，面我的 HR 哥哥一直面带笑容，说话很柔哈哈，挺轻松的，就是我语速比较快就一直把面试节奏带的比较快，问题也很常规，自我介绍，对无印良品的了解（这都是最基本的功课啦，简单的历史，三大理念，多少家店大概在哪，最近有什么活动，有什么大事件，面之前最好去店里逛一逛，我在面 MUJI 之前从来没去过他们的店），未来三年职业规划，优缺点，针对你实习经历的问题（类似于实习做了什么有什么收获），为什么选择 XX 城市之类的，最后是提问环节，我只是问了一下什么时候能得到这次面试的结果，之后会有什么安排（个人觉得面试环节主动问薪资不好，网上可以查到大约薪资，后面也会专门谈薪资的问题）总之面试很轻松，结束的时候就自我感觉良好。

十二月二十二号十点多收到短信，我通过了最终审核，准备签了。希望对大家有用哈，祝同志们面试顺利

## 2.16 厦门一面、二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023902-1-1.html>

呐~潜水默默关注很多大神的面经，终于可以写一回面经攒人品了，进入正题：

一面：12.09，无领导小组，话说这是我第一次参加无领导，一开始还蛮紧张的，不知道该把自己摆在哪个位置，因为我的性格不适合总结，也不适合计时，不过面试过程中发现自己一个优点就是比较能抓住重点，所以大家要是有的想法一定要争

取第一个说出来，会加分很多的！！当时的题目要总结五条解决措施，我们小组其中两条是在下第一个提出来的 ，所以无领导不一定要做总结或者计时啊记录啊什么的，点子王也是很好的角色。不过我们组的一个妹子总结得很好，她算是一开始就主动发言，所以我们最后推她做了总结，不知道这个妹子有没有进，感觉应该是有的，还有有专门的工作人员在计时，所以就省掉计时这一角色了。题目是一家运动休闲品牌主要面向 16~25 岁的消费群体，本来在一线城市发展得很好，现在在二线城市的文化广场开店，该公司是实行“零库存”策略，现在该店有 5000 件的商品，其中 2000 限定款，3000 基础款，提出五个解决措施。PS：该店面临的问题是：1、该公司年底在网络商城会有折扣；2、该城市有其他本土休闲品牌经常搞促销活动，而该城市的人对价格比较敏感；3、忘了。。sorry 然后大概一两天就接到电话准备二面了。顺便吐槽一下那天太倒霉了，下大雨，走在厦大里面高跟鞋卡缝里了拔不出来，然后海洋楼比较偏僻，很多同学不知道在哪，导航也是不太靠谱，结果迷路了，最后绕了一大圈回到原点发现门就在那边 = 好吧，暮然回首，那人却在灯火阑珊处，幸好提前出门了，不然就迟到了，所以同学们一定要早点出门以防万一啊，然后面试完去同学宿舍，有点远，公交还半路坏了，换了一辆车，依然下大雨，当晚就喉咙痛了，赶紧喝了感冒药。

二面：12.18，两个面试官，还蛮严肃的（男的还有笑，女的全程严肃脸  不过后面回答问题反正好像有看到稍微笑了一下。。）自我介绍、为什么不从事本专业、当时为什么会选择专业、放弃本专业不可惜吗、（因为我的专业比较特殊，专业性较强，所以这方面感觉他咬着不放）、优缺点、有投过其他公司吗、意向工作城市（答主回答厦门，然后就继续问只有厦门吗）情景模拟题：1、店里员工和顾客争吵，因为顾客要退货（不是质量问题，顾客用过了，不喜欢），作为店长给不给退；2、店里要举办一场活动，作为店长你认为什么因素是最重要的。然后问有什么问题，我就问了如果面试过了，是不是要马上实习？答曰是的。因为以前都是三面，所以我们是今年只有二面吗，答曰是的。PS：不用带简历，人过去就行了。二面感觉不是很好，因为太紧张了，这是题主人生第一次大公司面试，希望不太大。。不过各位面友都美美哒，人也都很好，也知道了自己的不足，所以每一次都是成长，加油加油~~

## 2.17 群面加二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023718-1-1.html>

群面北京农大面，大概 12 个人左右（人好多记不清了）。Cafe 的 case,中文面，楼主被选了做 pre,感觉当时为了时间说的太匆忙了，结果没想到还是过了群面。

二面由于我之前提前一周答应了一家上海的银行的群面，所以电话沟通给挪到上海面了，在旺旺大厦。经典结构化面试，两名 HR 对我一个，经典问题：如果发现顾客跟店员吵架了你怎么处理？如果顾客是提无理要求呢？12 月份怎么策划店铺活动？理念什么的那肯定会考的，最后你可以问面试官几个问题。

就是这样  
求 offer

## 2.18 上海一二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023622-1-1.html>

上海地区 10 号一面，17 号二面。

一面：8 个人一组无领导小组讨论，常规无压力，讨论的时候要讲重点说，有条理性即可

二面：一对二的面试，不过一个是主面试官，一个是记录员。一上来会让你自我介绍，然后根据简历对你的一些经历提出问题，遇到一些关于跨专业就业的问题可能会问得更深入。接着就是问有什么优缺点，为什么来无印，无印的三大理念，如果你筹备当月的活动你会怎么做，作为店长如果顾客和员工发生争执怎么处理，最后一个应该是对储备干部的看法。基本上之前的前辈的面经里都有针对性地策略，好好准备问题不大。

基本上就这样，一周后等通知。

## 2.19 MUJI 深圳一、二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023553-1-1.html>

我不知道结果是怎样，先分享出我的经历，就像之前的前辈一样，他们分享的经验绝对给了我很多帮助。也不知道此次秋招还有多少未进行二面的同学，希望我这滚烫的分享能给你们一些帮助。

一面（11 人）：无领导小组讨论。主要有两位面试官，旁边还有一位宣布面试规则的工作伙伴。进去之后每个人先各自找到自己的序号坐下，没有自我介绍。无领导的流程上每个人先阅读材料 5 分钟，之后一个人一分钟阐述。接着进入 25 分钟的无领导讨论，25 分钟过后必须达成一致的结论并由一个成员来总结。

讨论的主题是关于一个世界精品咖啡连锁店在无锡的文化街开店，经营状况不好，列出了一部分原因。任务是让你再找出其他的亏损原因。

在个人阐述的时候面试官说的是一共 11 分钟，所以我们按照顺序起立阐述。这时先发生问题了。前面几位同学都说了超过 1 分钟，到了第 4 位左右面试官提醒我们一共是 11 分钟个人阐述，所以每个人是 1 分钟，但是现在已经过了 8 分钟。

所以之后轮到我的时候，我非常简洁明了地说了几句。前面同学说了的我不再说，就补充了自己的一个想法。要随机应变。

之后进行讨论的时候我做了 **timekeeper**。我认为在讨论中无所谓你一定要担任 **leader** 或者 **timekeeper**。Be yourself! 我刚好是一个比较有时间观念而且细心的人，所以我做了 **timekeeper**。

无领导小组讨论最重要的不是结论，而是你在团队合作的表现。能够说出不错的主意又能倾听别人的意见，也愿意给别人说话的机会。

我作为 **timekeeper**，话不多，但我一直在听，当我感觉时间不多而我们还在讨论一些过于细节的点子时，我提醒了我们的 **leader**。

结束的时候，一位面试官问了两位同学还是关于咖啡屋的问题，另一位面试官问了我另一位不怎么说话的同学“为什么你们说话少”。我告诉面试官我认为团队合作也需要有聆听的人，这样有助于及时发现问题，不跑题。面试官点了点头。（注意，我并不是没有说话，只是相对没有说很多话。）

所以无领导小组讨论，一定要参与，但不是说得越多就越有用。而且团队合作很重要！

面试结束 6 天之后我收到了二面通知，很开心。距离二面还有 8 天，我做了以下准备：重新充分了解无印良品的理念以及发展，研究官网以及 APP，查看关于无印的新闻，归纳了之前前辈所有的面经，将有可能提到的问题都准备了，还去逛了几家无印良品的实体店。另外我面试是穿无印的衣服去的。

二面这一天我提前去了面试地点，先去了洗手间整理了仪容再去现场等待。

这次也是两位面试官，一男一女，他们轮流向我提问。不过他们很随和，所以我觉得我们是在交流。坐下之后他们让我先自我介绍。问了我哪里人。我之前有在星巴克兼职，所以我着重介绍了我的兼职经验。

基本上问题是：怎么看待服务业，认为无印良品是怎么样的企业，无印的三大理念，中国与深圳的门店数量，去过深圳哪些门店，意向工作地点。之前有没有面试过其他的企业。为什么不留在星巴克。如果来了要每天站 8 个小时，还有可能要搬重物，而且日复一日重复，自己是怎么看待。另外，当有客人投诉，你怎么反应。如果接下来 12 月份要搞一次活动怎么做。另外，如果进入无印，首先 3 年的职业规划。还有自己的优缺点。最后还问我有什么问题要询问面试官。

基本上问题就是这么多。不过很多问题是结合我在星巴克工作展开的。

面试官很随和，所以我也很自在。我边说着他们会一边做笔记。

结合前面前辈的分享以及我的感觉，无印良品面试确实是更倾向于寻找喜欢以及了解无印的同学。

## 2.20 16 届广州无印良品一面二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022493-1-1.html>



今年 10 月至今都没有找到合心水的工作，莫非是因为我没有写面经攒人品？

攒攒人品啦~

今天就写写这次无印良品的小小经验



直入主题~

**12 月 7 日下午 2 点**，广州华工五山，一面。

提前到了，于是被安排在面试房间的隔壁等待。时间快到时，工作人员给在场的人排号，10 人一组，排队入座。

面试形式：群面。

1、前 5 分钟看材料，跟之前看的面经差不多，也是咖啡馆的经营问题的。看完小组每个人一分钟自我观点陈述，工作人员会计时的，不要超过一分钟，不然会被掐断。

2、然后好像是 18 分钟的小组讨论时间（记不清了），我们小组还蛮和谐的，通常一个人发言其他人会先听着，然后再进行讨论或补充，我们也没有明确地分明各自的角色，就是大家一起讨论而已，这个时候我觉得要多发言，不然真的会被埋没掉的。

3、最后 5 分钟的 presentation 是推了一个发言较少的美眉来讲，我觉得这样不错，显得我们很和谐，又给了妹子表现机会。妹子讲完面试就结束了。面试官全程没讲一句话，只是默默地观察着每个人的表现。



12 月 11 傍晚收到二面通知，14 号收到短信通知，短信上写的是终面通知，不知道是不是今年有所改变。

**12 月 16 下午 4 点半，广州华工五山，二面。**

还没出发之前工作人员特地打电话让我不能迟到，于是我 3 点多就到了，到了面试地点签到，直接就安排面试了，天，我呼吸都还没调整。

之前看过很多面经，但是今年的面试有稍微调整。

- 1、一分钟左右的自我介绍。（面我的是一男一女，表情比较严肃，然后人家就好、紧、张、）
- 2、读金融专业为什么想来无印良品工作。
- 3、无印良品最新动态。
- 4、问实习经历，实习中最让你印象深刻的是什么？
- 5、假如 3 月份让你做一份产品销售计划你怎么做？
- 6、你是店长，员工跟客户发展争执怎么处理？
- 7、如果进入无印良品，三年内你的计划是什么？
- 8、如果有机会到总部工作，你会选择哪个部门？
- 9、向面试官提问。

其实总结下来，问题也是不少，可我面完出来一看时间只是过去 7 分钟左右啊，看别人好像都有 15 分钟左右的，是因为我紧



张了讲话太快吗？还是没戏了啊？啊啊啊，好担心。

最后，还是希望有机会到无印良品工作，也希望各位找到合心水的工作啦~~

## 2.21 12.16 成都二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2021999-1-1.html>

首先感谢论坛上童鞋的帮助，让我在错过面试电话的情况下能联系上 HR 政策进行面试，非常感谢！由于本人平日里非常喜欢 MUJI（虽然他家的东西我觉得略贵），能得到这次二面机会我是相当开心的，面试九点开始，我八点四十多到的，那时候只有一些工作人员，我粗略看了下桌上的名单，人还不少，估计要刷掉一批人。签到完还听到工作人员在那念叨：我就喜欢这种有时间观念的，最烦那种踩点来的，我是面试官先扣个 20 分！所以，童鞋们，面试要提前来啊~可能我们不看重，但是工作人员组织面试是相当辛苦的。

后面又稀稀拉拉来了几个姑娘，穿着都比较随意，毕竟冬天嘛，但也有穿正装外面套羽绒服的。我是第二个进去的。面试官一男一女，男的比较和蔼，全程问问题，女的面无表情，但是也只是在一旁听着写着。面试过程大致如下：

- 一、自我介绍（简短介绍即可，简历有的就不要着重说了，多说说实践经历比较好）
- 二、为什么要来应聘 MUJI（我是国贸专业，我就说本专业也会学关于营销管理方面的课程，最重要的还是喜欢 MUJI 的品牌文化）

三、既然喜欢 MUJI，那么说说 MUJI 的一些情况吧（包括三大理念，每条展开说；MUJI 在中国有多少家店；最近新开的店：上海淮海路 755 旗舰店）

四、实习兼职的经历（Lz 之前在家乡某贷款公司实习，国企控股，Lz 说不喜欢国企的氛围，然后后面就问到了原因，要具体说。另外就是最好有个兼职的经历，Lz 就说大二曾经在快餐店当过暑假工，其中做了什么，学到了什么）

五、要在十二月份设计一次产品的销售可以怎么做（Lz 主要说结合圣诞元旦可以推出活动，比如福袋）

六、MUJI 有个商品，客人强烈要求退货怎么办（这个问题不太好回答，如果从不退货的理由来延伸的话面试官会一直揪住顾客要退货这个点来问，Lz 最后妥协退货了，但出来后想想不应该这么答，但是一时半会儿也没有好的解决方案，这真的是个难题呢，另外就是 Lz 在这里思考的比较久，导致有点结巴，如果面试没过肯定是栽在这个问题上）

七、进入 MUJI 后自己的职业规划（不要说要当个什么，更不能说要提高多少的工资，Lz 大致说的是首先在基层就要把自己放在店员的位置，多接触人多学新的东西，为自己积累经验，在一年后向商品营销，运营的方向努力）

八、你的优缺点（这个结合自身情况说，缺点不能暴露的太明显）

然后最后问面试官问题，我其实特别想问待遇，但是女面试官一直盯着我看，SO 放弃了.....就问关于储备干部的晋升，然后女面试官回答我说店里不管是店员还是储干晋升都一视同仁，都是靠实力说话（好吧，我的理解是，跟店员应该并没有什么区别吧）

大致就这么多，虽然我觉得储干估计是个比较坑大学生的职位，不过也影响不了我喜欢 MUJI，希望这个面筋能帮助到后面的人，也祝愿大家早日得 OFFER~

## 2.22 重庆终面面经~~顺带有没有参加了重庆 12.09 终面的小伙伴啊

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019829-1-1.html>

也不知道结果什么时候会出，感觉表现还好.....

12 月 3 号参加的初面，有点想吐槽的是 2 号才通知第二天就要面试。

初面是一个无领导小组讨论，就是咖啡馆的那个案例，看样子大家应该是一样的。然后讨论完了初面就结束了，表示准备的



东西都没用上啊

当时的感觉就是应该能进二面的，哈哈哈哈哈!!! 虽然没有做 leader，但是发言还算积极，而且提出的观点也是同小组



组员没有提到过的，传说中的自我感觉良好咩

然后就是等待通知的了.....期间都有想过是不是自我感觉太好了，其实人家 HR 都不会要我的。

等了五天，终于等到你!! 还好我没放弃。因为还是很喜欢无印的产品所以还是，而且朋友在里面做过兼职，说工作氛围很好哒~收到二面通知的时候，还是小小的兴奋了一下!!! 话说其实当时我还在睡觉呢，但是一看上海的电话，瞬间清醒有木有啊!!! 8 号收到通知，依然是第二天就要面试 Orz。。。

因为初面之前就有准备过，所以这次也不着急也不慌张。慢慢的又把之前的面经贴看过一遍，问过到的问题都准备一下，可



以说我还是准备得很充分滴

通知的是一点半面试，我呢一向有早到的习惯，于是一点过一点点我就到面试地点了，万万没想到的是！！居然外面等候区



没有人！！我想着说可能是我来太早了吧....去签了到，原来里面已经有人在面试了 也不知道是前一批还是跟我一样来很早的。然后我就坐着傻等了...大概十几分钟左右吧，前面的妹纸出来了，签到的人就叫我进去了，开始面试！！（废话说了这么多，终于进入正题了，表嫌弃我）

- 1.同样的自我介绍
- 2.我们专业的主要就业方向
- 3.从我校内校外的经历中获得了些什么
- 4.优缺点
- 5.三大理念（因为我说了我平时就很喜欢无印）
- 6.职业生涯规划
- 7.如果在店里看到服务员和顾客在争吵，我会怎么做
- 8.无印要推出一款新的自行车，我会怎么去推广
- 9我是哪里人
- 10.接受的工作地点
- 11.我觉得无印是一个怎么样的企业



好像差不多就是这些了噢..先后顺序肯定不一样哈。有漏掉的话怪我记性太差咯 都是准备到了的问题，只有自行车那



个没准备到。所以前辈们的面经还是很有帮助哒~~小妹在这里谢过了，前辈们么么哒么么哒么么哒



面试官问完了，就问我有什么问题要问的，我就问了一下，以后能不能去总部发展工作，哈哈哈哈哈  
于是终面结束。出来的时候，也是看到外面等候区只有一个妹纸，很奇怪无印终面通知的时间段是怎么安排的...  
终面是二对一，一个男的面试官一个女的面试官，男面试官全程发问，表情也很 NICE；女面试官全程面无表情，好吓人的说，而且一句话都没说过。



然后又是煎熬的等待时间。终面也是自我感觉良好，希望也能让我进啦，哈哈哈哈哈！！  
最后希望面试的小伙伴们都能成功~~大家么么哒

## 2.23 新鲜的上海 muji 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019069-1-1.html>

哇哦哦哦哦哦哦哦...生平的第一份简历第一次面试就交给 muji 了~网申测评神马的都顺利通过，上午十点半刚参加的一面面经~~

楼主这是人生中第一次找工作啊--相比于那些求职路的老手可能太稚嫩了...就发点自己的感想吧

和之前的一样，群面，应该坐满 12 人，可惜在等的时候两个 HRMM 在给没到的打电话通知，有几个调整时间有的干脆就不来了，好可惜的说--最后进去面试的有 7 个人。只有两个汉子--

题目还是很简单的，是关于促销的想法，五分钟读题每人一分钟阐述自己的想法，时间还是挺紧张的--LZ 比较紧张没想出来什么太多东西就把平时见过的都说了说。一分钟不到就说完了，剩下的 6 位同学都说满了时间被叫停。讨论的时候最后要 3 种以上的方法，我们七个人在第一种上浪费了太多时间，而且 LZ 好几次想说话刚说三个字就被别人抢去话说了--。导致后面在讨论的东西就时间不多了。队伍里面还是需要提醒大家注意时间的人，最后总结三分钟，还是由我们中间那个 leader 做的，lz 在讨论最后的时候做了一个简单的总结给她然后有她最后展开的，时间还是比较充沛。最后面试官提问了还有没有补充，有个妹纸又提了自己的想法。最后出门回家~ ( ^ ▽ ^ ) 。

散了以后我们七个建了个微信群--静候佳音。

## 2.24 武汉无印良品终面经验（终面通过~~）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1969598-1-1.html>

之前有一二面的经验。链接如下。

[2015 春招武汉二面面经](#)

先介绍一下自己，985 硕士，有自主创业经验。

我感觉一二三面都非常简单，没有什么刁钻的问题。甚至在二面的时候我都感觉自己要挂了，因为面试官根本没问啥有特点的问题，让我一度以为自己根本不是他们的菜。

三面是 6 月 5 日的早上，我提前半个小时到达信息学部就业服务中心，MUJI 面试对于着装没有要求，我很欣赏 MUJI 对于其品牌生活哲学的贯彻，体现在公司的各个环节，各个方面。大家注意只要传的不出位不夸张，符合 MUJI 本身平实自然的风格就可以了。当然如果你有他们家的衣服，穿过去自然是极好的，也许面试官不会注意到，但是至少展示了你的诚意。

进入面试室之前，我敲了三下门，然后再打开门。我觉得基本的面试礼仪大家还是要留心，MUJI 作为日企，应该还是很注重细节的。

面试官示意我坐下，我表示感谢然后坐下来。面试官简单介绍了他自己，姓谢，并告诉了我他的职位，我一听见职位就会脑袋短路不记得，但是应该是想当高的职位的。自动忽视职位名称这个缺点，在以后的职场打拼中，是一定要改的。。楼主也不知道自己怎么有这个特质。。。

其实面试的问题和二面相差无几，例如：

必备的自我介绍啦~两分钟

经过一面二面，有什么感想。（楼主说自己和 MUJI 很有缘分，面试官问为什么，我就傻帽了，然后就扯说感觉面试没有很困难，觉得自己性格和契合巴拉巴拉的，大家最好提前准备一下）

武汉有几家无印良品，你去过哪些，有什么意见。

你觉得自己哪些方面适合应聘这个职位。

你有没有购买过 MUJI 的商品。（楼主说自己买过一些文具和日常用品，的确是这样，贵点的家居买不起也暂时还不太需要）

面试官是个严肃的人，但是说的话都很有道理，他跟我说，遇见硕士来应聘，都会多说几句，他告诉我硕士虽然以后的发展跟个人学历有一定关系，也许前景更好，但刚入职的待遇和本科生没有任何差别，销售工作也很辛苦，不是固定的休息日，

让我做好心理准备。

面试官的一席话的确是发自肺腑，希望我们能够提前做好准备。我也很感谢他的这些箴言。

6月8号就收到了终面通过的消息，虽然那个时候楼主基本已经决定放弃这个 OFFER。心里非常欣喜，觉得得到了肯定。

总结一下，楼主能够通过一二三面，首先是沉着冷静，大家面试的时候平常心就好，展示自己，如果你适合 MUJI，MUJI 也会毫不犹豫的选择你。

其次是个人经历，楼主有三四年自主创业的经验，对店铺管理和销售都有一点实践积累。我觉得这是 MUJI 给我 OFFER 的一个很重要的原因，所以大家如果有一些销售经验，一定要毫不犹豫的说出来，是很好的加分项。

收到无印良品 OFFER 的邮件，楼主就很快回复了拒绝，希望能尽快把这个机会让给其他人。首先是刚入职的薪资确实有限，但是我听说晋升以后的收入还是蛮可观的，喜欢 MUJI 并且没有其他更好的 OFFER 的同学可以坚持一下努力一把。其次是的的确很多身边的朋友告诫我女生做销售听辛苦，要慎重考虑。刚好也有更加好的 OFFER，所以楼主很遗憾的选择了拒 MUJI。

但是仍然感谢 MUJI 给我这么宝贵的机会，肯定我的能力。我也在面试中受益匪浅。

会一直支持 MUJI 的产品，将这份自然真实的生活态度融入到我的生活中。

也真心祝贺拿到 OFFER 并签约的同学，希望你们前程似锦。

也祝福以后应聘 MUJI 的学弟学妹，顺利拿到 OFFER。

## 2.25 刚刚笔试完成，滚烫的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1917926-1-1.html>

楼主我一直从今年暑期找实习开始，一直看前人给的各种帖子、福利，感觉受益颇多，现在下来，也把自己的一些小经验分享下来，算是传承下去，希望给用的找人一些帮助吧，也给自己攒攒 RP 吧。刚才做了 MUJI 的笔试，可以中途退出来，但是我只是退出来了一次，集体几次还不确定。答题分为两大部分，一个是性格测试，一个为行测题目。行测题目又分为四个部分，除却性格测试，每个部分基本都是 10 道题左右，每个部分 10 分钟。也有 7 道题的。希望可以帮到有需要的人。

## 2.26 新鲜刚做完的测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1917915-1-1.html>

21 号收到的测评邮件，本来以为被刷了呢，还蛮惊讶的。由于这两天都很忙，所以一直拖着没做。

本来还挺悠哉的不着急，结果今天中午又收到了一封邮件提醒我快点完成，终于有紧迫感了



其实之前有看过前几次测评的帖子，感觉题目还蛮难的，而且量很大，担心自己根本做不完。结果自己开始做了以后发现页面和题型都跟以前的很不一样了。

题目总共分了六大部分：

第一、第二部分是性格测试题，不计分，不计时，但是题目还挺多的。反正没有正确答案，也不知道什么样的性格会被喜欢，就干脆很轻松地选完了，平常心就好。

第三部分开始的四部分是正式的测试题，每一部分分别有 10 小题，限时十分钟，小题可以退回去修改，做完有多余时间系统还会提醒你要不要检查，但是最后确定提交转到下一部分后就不能返回修改，多余的时间也不能累加到下一个部分中。

四个部分分别是图形推理，图形推理和计算题，图表题，分析题。个人觉得大部分题都不难（相比

于以前帖子里的题目），除了部分图形推理和计算题有点难，最后时间不够用只能靠猜着选。另外由于时间挺紧的，所以根本来不及百度。。。也来不及截图啥的。。。就记得一道印象很深：2 个珠子串成一串项链，如下图所示。现在要将项链截成几段，使截断的项链能够重新组成珠子数



为 1 到 23 中任何一个数的项链。最少要将项链截成几段？（原谅我可怜的记忆力吧



感觉这次测评系统比以前的要人性化了许多，页面也很干净，虽然没有暂停退出键了，每一部分都是一口气做完的，但分成 10 分钟 10 分钟的比一下子做上百道题轻松多了啊。

啰嗦了一堆。。。大家凑合看吧。。。

## 2.27 刚做了大半的网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1917871-1-1.html>

20 号下午收到的测评邮件提醒，24 日早上截止。前几天还特地去图书馆借了本公务员的行测，专门看图形推理，迷迷糊糊。然后今晚去图书馆机房（要选个安静的地方）开始做题，浏览器要 IE6.0 版本以上的。

一共是两部分组成，第一部分是两大类性格测试方面的，分别为 14,16 分钟的样子，做完发现好像还可以超时的。

第二部分有四组，我第一组是图形推理，难度一半一半吧，哈哈有些可能错了也不造咩。然后第二组应该是数学推理，这题不像去年很多直接显示的一个个数字找规律的，而是出现了好多字母，还有一个是扑克牌来代表数字的。有些题型巨大的就直接乱选了。然后，还剩下最后两组的时候机房提前关门了。默默地按了退出。第三题例题也是计算题，计算总人口的。表示第二部分好像没看到暂停键，还是说被我忽略了。进入测评前也没看到说可以退出几次。题目不是论坛里去年显示的很多题排在一起，而是做完一题才显示下



一个。明天要早起做剩下的了。吼歪一通，大家加油。 11 月 23 日

刚做完了剩下的第三第四组。第三组基本是图表题，题目大部分还算简单，仔细做就可以了，做之前推着书看了下公务员行测的计算公式，特地看了下同比增长量的概念，因为去年题目有出现过，结果真考来了。最后一题插了个下列哪个观点支持材料论点的。第四组是问题解决，发现有个别题目在其他网测里有出现过。前三组都是 10 题 10 分钟，第四组 7 题 10 分钟。 11 月 24 日

## 2.28 11.24 六点半起床做网测，我也是够拼了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1918014-1-1.html>

非常感谢 MUJI 在我最郁闷的时候给了我一个网测机会，因为各种各样的事情本打算 24 号做的，后来定睛一看 24 号 10:00 链接失效，无奈，早上六点半睡眠惺忪爬出被窝开始做笔经，昨晚两位同学的帖子还没更新出来，我做的是春季招聘的笔试练习题目，等打开链接完全不一样啊，不过页面清爽，也没有很慌乱。

笔试共有两个部分（30 min+40 min），

第一部分：性格测试，30 min，共 168 道题目。par1 是选择符合程度的，14 min; par2 是情景选择，12 min or 16 min. 快速做时间是足够的。

第二部分：能力测试，40 min，共 37 道题目。

par1,逻辑推理，10 min, 10 道题。四个图型推导最后一个，或者找出缺的一部分是啥。大多数题目没有见过。时间勉强。

par2,数学计算，10 min, 10 道题。这部分时间很紧，1 分钟 1 道题目要速度很快的。

LEFT=25, LET=18, LITTLE=37, TITLE=26, 问 ITL=? ,其实已知条件是过量的,可是紧张状态下容易失去理智啊啊啊啊！！

par3,数据信息，10 min, 10 道题。主要是图标和数据信息题目，三个题干 10 道题目，搞清楚题意做起来很快。

par4,实务巧算，10 min, 7 道题。这一部分的题目是很 tricky 的那种，蛮有意思的。时间很够，认真做会乐在其中。五个球队两两比赛，给出四个队的胜负情况，问剩下一队的战绩。

六个裁判打分，其中一个分数被抹掉了，去掉一个最高分一个最低分平均分是 80，问被抹掉的成绩是多少。

有一瓶 600ml 的酒，400ml 和 300ml 的容器各一个，问倒几次可以将酒分配成 100ml 和 500ml 的分量。

杠杆问题。

## 2.29 几题网测图形题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 9 日

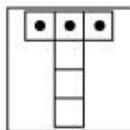
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1853891-1-1.html>

Q39、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



- A.
- B.
- C.
- D.

Q40、下面四个所给的选项中，哪个可以由题干所给的图形折叠而成？



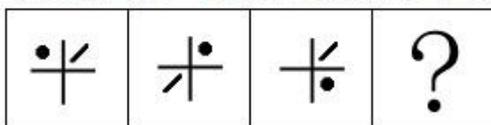
- A.
- B.
- C.
- D.

Q33、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



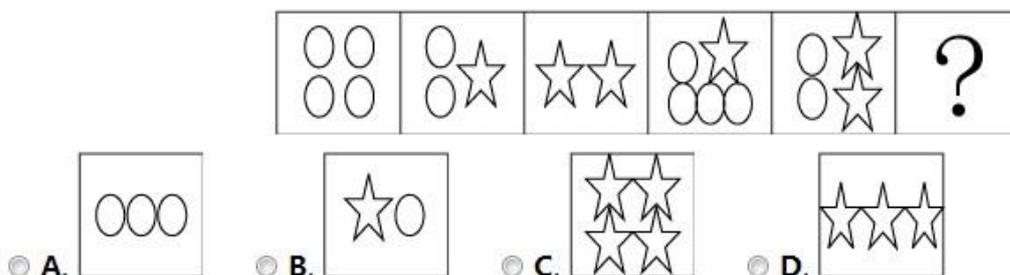
- A.
- B.
- C.
- D.

Q34、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。

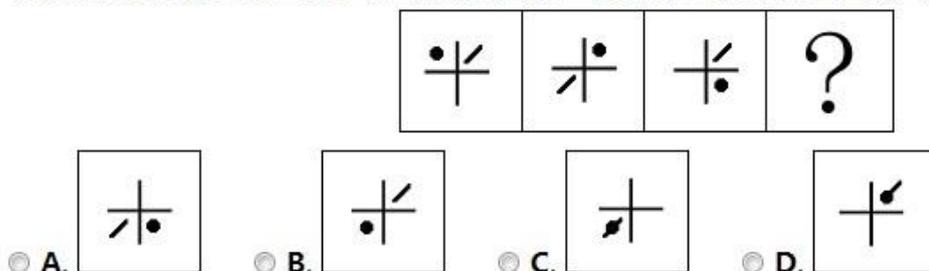


- A.
- B.
- C.
- D.

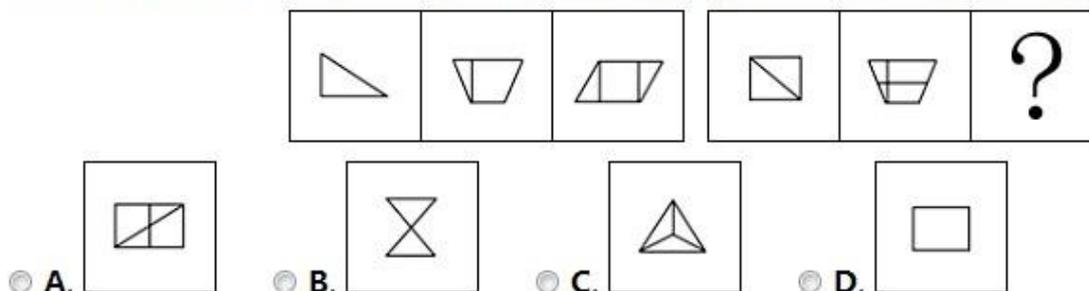
Q33、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



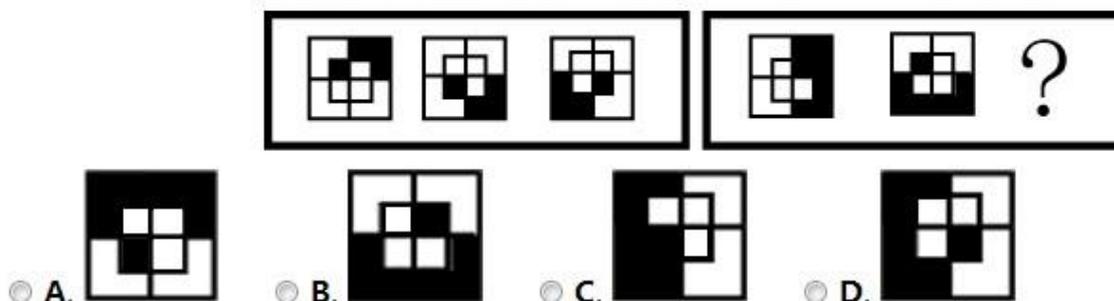
Q34、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



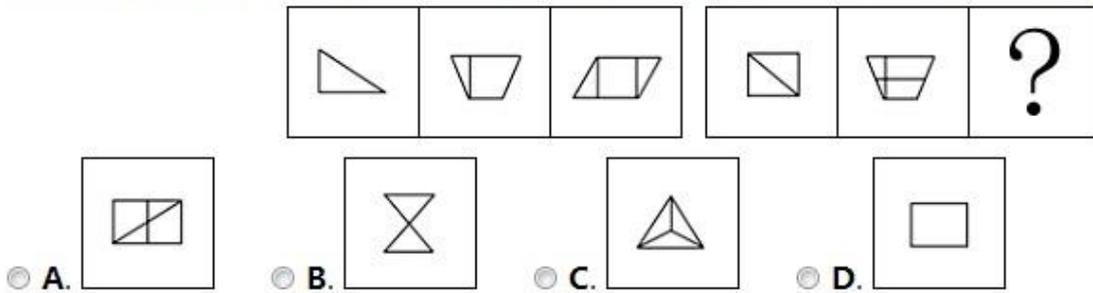
Q35、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



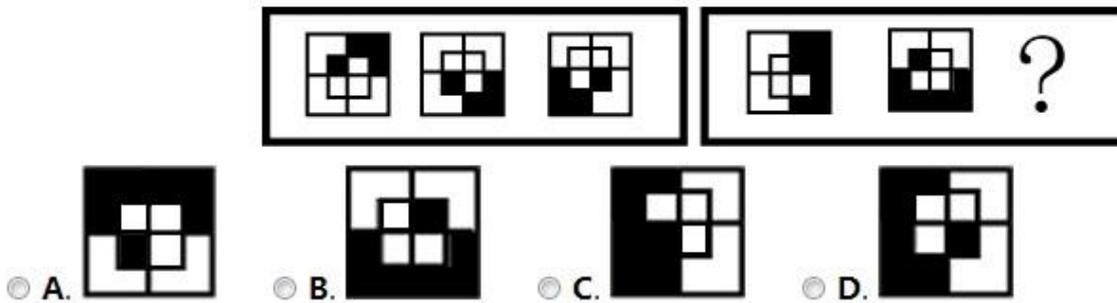
Q36、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



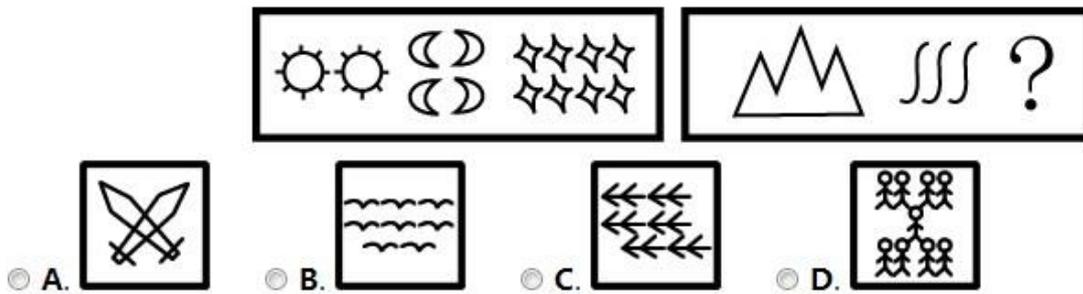
Q35、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



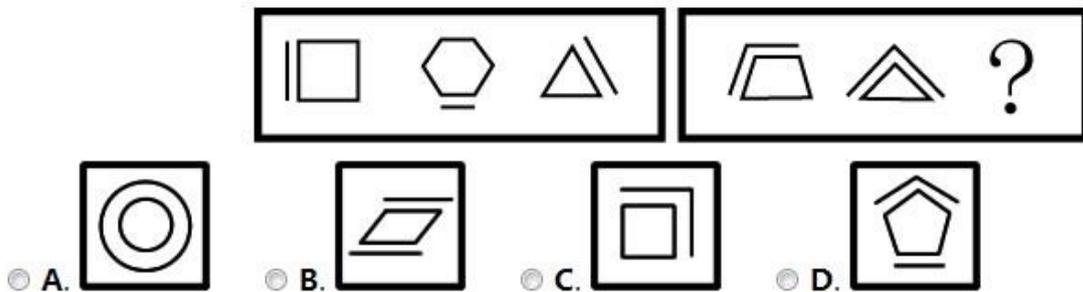
Q36、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



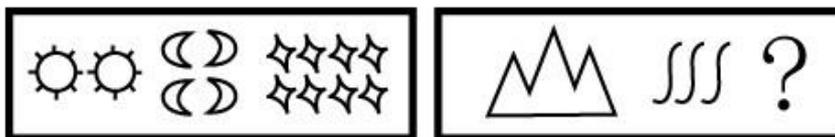
Q37、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



Q38、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



Q37、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



- A.
- B.
- C.
- D.

Q38、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



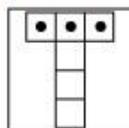
- A.
- B.
- C.
- D.

Q39、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



- A.
- B.
- C.
- D.

Q40、下面四个所给的选项中，哪个可以由题干所给的图形折叠而成？



- A.
- B.
- C.
- D.

## 2.30 春招网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1850853-1-1.html>

时间刚好做完了看了之前一些同学发的 还是有帮助的  
有些重复的题目  
所以这里也来回报攒 RP

### 二、数学运用

本部分为数学计算和数量关系的内容。请根据题目要求，在四个选项中选出一个正确答案。

Q11、0,  $\frac{1}{3}$ ,  $\frac{5}{8}$ ,  $\frac{5}{6}$ ,  $\frac{9}{10}$ , ( )。

- A.  $\frac{5}{6}$      B.  $\frac{8}{9}$      C.  $\frac{13}{14}$      D.  $\frac{21}{20}$

Q12、3, 2, 11, 14, ( ), 34。

- A. 18     B. 21     C. 24     D. 27

Q13、 $\frac{2}{5}$ ,  $\frac{3}{5}$ , 1,  $\frac{7}{5}$ , ( )。

- A. 2     B.  $\frac{8}{5}$      C.  $\frac{9}{5}$      D.  $\frac{11}{5}$

Q14、4, 11, 18, 25, ( )。

- A. 29     B. 31     C. 42     D. 32

Q15、3968, 63, 8, 3, ( )。

- A. 1     B. 0     C. -1     D. 2

**Q9**、任何一项公共政策，即便获得再多的满意，也不排除可能存在反对的声音，但是这反对或者批评的影响到公共政策合法性，毫无疑问，这是一种基于民主法治的自信，不相信批评的言论有什么危害。这在民主法制比较健全的社会，伴随着公众的批评声，公众身处的这个国家却能一直在进步。这段文字意在

- A. 每项公共政策都不能令人满意
- B. 公共政策应该接受反对或者批评的声音
- C. 民主法制健全的社会公共政策总是受到公众的批评
- D. 公众的批评在某种意义上对国家的进步有着一定的促进作用

**Q10**、热污染首当其冲的受害者是水生生物，由于水温升高使水中溶解氧减少，水体处于缺氧状态，同时生物代谢率增高而需要更多的氧，造成一些水生生物在热效力作用下发育受阻或死亡，从而影响环境和生态。此外，河水水温上升给一些致病微生物造成一个温床，使它们得以滋生、泛滥，引起疾病流行，危害人类健康。1965年澳大利亚曾流行过一种脑膜炎，后经科学家证实，其祸根是一种变形原虫，由于发电厂排出的热水使河水温度升高，这种变形原虫在温水中大量孳生，造成水源污染而引起了这次脑膜炎的流行。下列表述符合原文意思的

- A. 由于水温升高，水中溶解氧减少，同时，水生生物代谢加快，这样造成水生生物缺氧而直接死亡
- B. “热污染”能够引起疾病流行，目前唯一可以证实的事例是1965年澳大利亚曾流行过一种脑膜炎
- C. 造成环境污染和生态失衡的直接原因是一些水生生物在热效力作用下发育受阻或死亡
- D. 河水水温上升给所有的微生物造成一个温床，使它们大量繁殖，引起疾病流行

## 2.31 无印良品网测 图形推理补发两题~

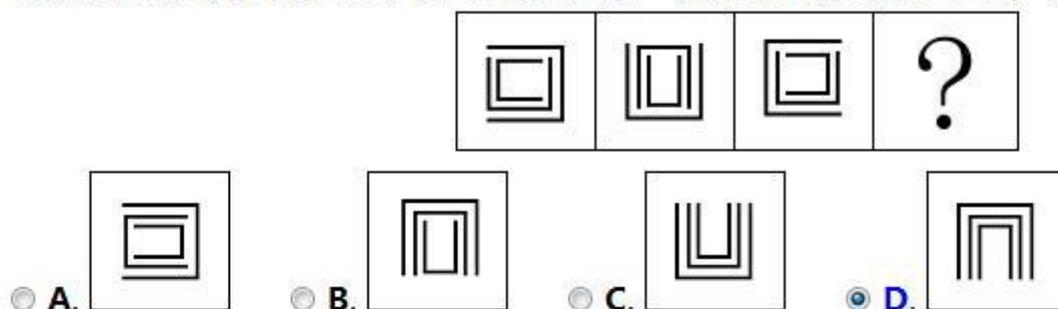
本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1848086-1-1.html>

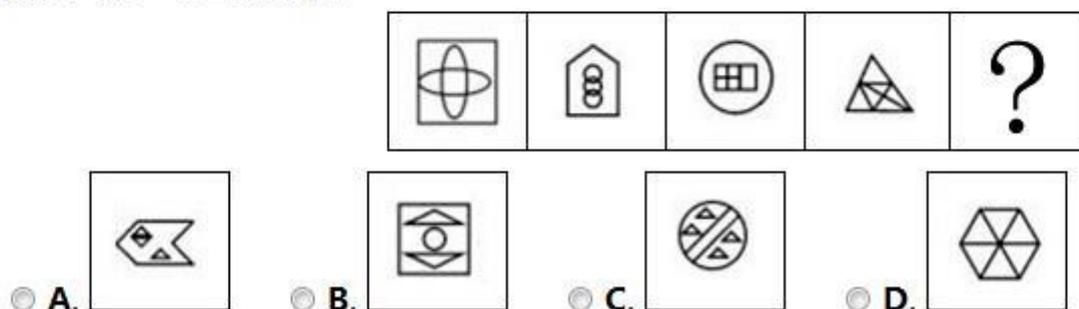
做完马上来发了，新鲜出炉~因为跟 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1847193-1-1.html> 这篇帖子大致相同，所以就只补发两道图形题~剩下的小题几乎都百度得到~

最近做的同学可以好好拜读一下上面这帖，应该八九不离十，反正我觉得很管用~可能是自己比较慌张，没看到任何说可以退出的链接，所以干脆一口气做完了~从第一题开始就边做边百度，速度比较慢~但因为做了功课，后面刷刷的把时间补上来，总共花了不到 40 分钟好像~

Q31、请从下列所给的四个选项中，选择最合适的一个填入问号处，使之呈现一定的规律性。



Q32、题干所给出的图形呈现一定的规律。根据这种规律，需要从A、B、C、D四个选项中选择出答案。每道题只有一个正确答案。



## 2.32 春招~刚做完笔试，一身冷汗

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1847193-1-1.html>

本来知道时间会很紧张，想着可以百度，也就放心做了。结果发现百度时间还是好紧张啊~大家一定要注意可以退出 3 次啊！因为其他大部分都可以百度的到答案，但是图形推理只能自己做，所以要把握好 3 次的退出机会的分布。最后给大家发下我做到的图形推理题目。



Q17、某司机开车从A城到B城。如果按原定速度前进，可准时到达。当路程走了一半时，司机发现前半路程中，实际平均速度只可达到原定速度的 $\frac{11}{13}$ 。现在司机想准时到达B城，在后一半的行程中，实际平均速度与原速度的比是（ ）。

- A. 11:9     B. 12:7     C. 11:8     D. 13:8

Q18、某公司甲乙两个营业部共有50人，其中32人为男性，已知甲营业部的男女比例为5:3，乙营业部的男女比例为2:1，问甲营业部有多少名女职员？

- A. 18     B. 16     C. 12     D. 9

Q19、某旅游景点商场销售可乐，每买3瓶可凭空瓶获赠1瓶可口可乐，某旅游团购买19瓶，结果每人都喝到了一瓶可乐，该旅游团有多少人？

- A. 19     B. 24     C. 27     D. 28

Q20、赛马场的跑马道600米长，现有甲、乙、丙三匹马，甲1分钟跑2圈，乙1分钟跑3圈，丙1分钟跑4圈。如果这三匹马并排在起跑线上，同时往一个方向跑，请问经过几分钟，这三匹马自出发后第一次并排在起跑线上？

- A. 40910     B. 1     C. 6     D. 12

### 三、演绎推理

本部分为文字推理的内容。请根据题目要求，在四个选项中选出一个正确答案。

Q21、20世纪50年代的某个时期，摇滚乐永久性地把爵士乐逐出了乐坛。这一点从那时年轻人的行为能明显地看出来。在拥挤的夜总会，他们热烈地为摇滚乐欢呼。但当爵士乐表演开始时，他们就出去喝饮料，只有爵士乐表演结束时他们才回来。下面的哪个陈述，如果正确，对上面结论构成有效的反驳？

- A. 爵士乐是美国对世界文化在音乐方面最重要的贡献  
 B. 虽然有些50年代去夜总会的年轻人确实也试图听爵士乐，但他们最终对之感到厌倦  
 C. 自20世纪60年代以来，摇滚乐不仅给年轻人带来娱乐，还成为表达对社会意见的一种集聚点  
 D. 虽然到1960年爵士乐不那么流行了，然而在中产阶级行业人员中有一股对爵士乐兴趣的复兴潮流

Q22、当土地在春季被犁时，整个冬季都埋在土壤里的藜的种子被翻到表面，然后重新沉积到表层的正下方，种子短暂的曝光刺激了感受器。感受器在种子埋在土壤里的那几个月期间已对太阳光变得高度敏感，受刺激后的感受器激发种子发芽。没有漫长的黑暗和随后的曝光，藜的种子就不会发芽。上面的陈述，如果正确，能最有力地支持下面哪一个关于一块将要在春季犁的土地，且有藜的种子整个冬季都埋在土壤里的陈述？

- A. 这块土地在夜晚犁要比在白天犁生长的藜类植物少  
 B. 这块土地根本就不犁要比仅在夜晚犁生长的藜类植物少  
 C. 在犁地的过程中，被翻到土壤表层的藜的种子不会发芽，除非它们被重新沉积到土壤表层的下面  
 D. 在这块土地被犁之前，所有已经位于土壤表层的藜的种子都会发芽

Q23、不管你使用哪种牙膏，经常刷牙将降低你牙齿腐烂的可能性，科学家得出结论“当刷牙时，通过去除牙齿与牙龈上所形成的牙菌斑薄片可降低牙齿腐烂的可能性。因此你可以不用加氟牙膏，只要认真刷牙就能告别蛀牙。”下面哪一项是对上面论述推理的一个批评（ ）。

- A. 用加氟牙膏刷牙可以降低牙齿腐烂的可能性  
 B. 刷牙可降低牙齿腐烂可能性的事实并没有表明氟不起任何作用  
 C. 几乎没有人可以通过刷牙充分的消除牙菌斑  
 D. 在绝大多数的时间内，人们的牙齿上都有牙菌斑

Q24、一项调查结果显示，即使普通人的后代与成功人士的后代同样的努力，其成功的几率也仅为后者的一半。由此可以得出结论，成功与否主要取决于遗传因素。下列最能反驳上述结论的是（ ）。

- A. 成功人士的后代往往比普通人更加努力  
 B. 许多成功人士的后代事业上毫无建树  
 C. 很多所谓的成功人士出身于普通家庭  
 D. 成功人士的后代较普通人后代有更好的成长环境

**智联测评**

答题进度:  5页/9页 剩余时间为: 00:21:07

**Q33、** 请从下列所给的四个选项中, 选择最合适的一个填入问号处, 使之呈现一定的规律性。

--	--	--	--	--	--	--

A 
 B 
 C 
 D

**Q34、** 请从下列所给的四个选项中, 选择最合适的一个填入问号处, 使之呈现一定的规律性。


A 
 B 
 C 
 D

**Q35、** 请从下列所给的四个选项中, 选择最合适的一个填入问号处, 使之呈现一定的规律性。

--	--	--	--	--	--	--	--

A 
 B 
 C 
 D

**Q36、** 请从下列所给的四个选项中, 选择最合适的一个填入问号处, 使之呈现一定的规律性。


A 
 B 
 C 
 D

**Q37、** 请从下列所给的四个选项中, 选择最合适的一个填入问号处, 使之呈现一定的规律性。


A 
 B 
 C 
 D

**Q38、** 下面四个所给的选项中, 哪个可以由题干所给的图形折叠而成?

--	--	--	--

A 
 B 
 C 
 D

**Q39、** 下面四个所给的选项中, 哪个可以由题干所给的图形折叠而成?

--	--	--	--

A 
 B 
 C 
 D

**Q40、** 把下面的六个图形分为两类, 使每一类图形都有各自的共同特征或规律, 分类正确的一项是:

--	--	--	--	--	--

A. ①②③, ④⑤⑥
  B. ①③⑤, ②③④
  C. ①②④, ③⑤⑥
  D. ①④⑥, ②③⑤

下一页



**六、资料分析**

本部分将给出一定的材料和若干小题，请为每个小题，在四个选项中选出一个正确答案。

某港口2007年生产统计表

月份	港口货物吞吐量 (万吨)				港口集装箱吞吐量 (万 TEU)			
	本月数	累计			本月数	累计		
		本年	上年同期	比上年同期		本年	上年同期	比上年同期
1	872.1	872.1			8.4	8.4		
2	806.7	1678.8			5.9	14.3		
3	905.5	2584.3	2379.6	8.6%	7.5	21.8	15.6	39.7%
4	912.8	3497.1	3244.2	7.8%	8.6	30.4	21.8	39.4%
5	990.3	4487.4	4139.1	8.4%	8.4	38.8	27.1	43.2%
6	927.5	5414.9	4898.7	10.5%	8.9	47.7	33.0	44.5%
7	918.2	6333.1	5653.6	12.0%	8.8	56.5	39.1	44.5%
8	929.1	7262.2	6448.9	12.6%	9.8	66.3	45.5	45.7%
9	904.5	8166.7	7221.5	13.1%	9.9	76.2	53.2	43.2%
10	871.1	9037.8	8133.6	11.1%	10.1	86.3	62.0	39.2%
11	905.2	9943.0	9121.9	9.0%	9.8	96.1	71.8	33.8%
12	916.1	10859.1	10088.8	7.6%	9.6	105.7	80.0	32.1%

- Q51、** 2007年该港口货物吞吐量最高的季度是 ( )。
- A. 第一季度     B. 第二季度     C. 第三季度     D. 第四季度
- Q52、** 2006年4月到2007年12月间，港口货物吞吐量高于900万吨的月份有多少个？
- A. 12     B. 13     C. 10     D. 11
- Q53、** 2007年4—12月间港口集装箱吞吐量同比增长率最高的月份是 ( )。
- A. 8月     B. 5月     C. 6月     D. 7月
- Q54、** 2007年，港口货物吞吐量和集装箱吞吐量均低于全年平均水平的月份有几个？
- A. 5     B. 4     C. 3     D. 2
- Q55、** 能够从上述资料中推出的是 ( )。
- A. 2006年第一季度，月均港口货物吞吐量超过800万吨
- B. 2007年第一季度，港口集装箱吞吐量高于全年平均水平
- C. 2006年4—12月间港口集装箱吞吐量低于6万TEU的月份有3个
- D. 2007年第四季度的所有月份港口货物吞吐量均比上一年同期有所下降

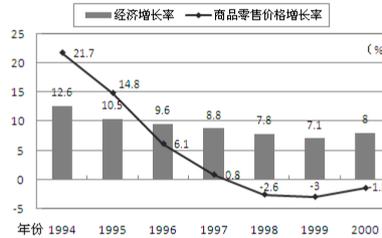
下一页



答题进度：

9页/9页 剩余时间为：00:07:33

“九五”期间(1996—2000年)，我国全面完成了现代化建设第二步战略部署：1996—2000年，我国国内生产总值(GDP)分别为67884.6亿元，74462.6亿元，78345.1亿元，81910.9亿元和89404亿元；全社会固定资产投资总额分别为22913.5亿元，24941.1亿元，28406.2亿元，29854.7亿元和32619亿元。附：“九五”期间我国经济增长率和商品零售价格增长率图：



“九五”期间我国经济增长率和商品零售价格增长率图

- Q56、** 2000年我国GDP比1999年增加多少亿元？
- A. 21519.4     B. 7493.1     C. 8757.3     D. 14941.1
- Q57、** 不考虑物价指数，1999年全社会固定资产投资总额比1996年约增加了多少？
- A. 25%     B. 30%     C. 35%     D. 40%
- Q58、** “九五”期间，我国经济增长率低于8%且商品零售价格增长率为负数的年份是（ ）。
- A. 1998年  
 B. 1999年  
 C. 1998年和1999年  
 D. 2000年
- Q59、** “九五”期间，我国经济增长率最低的年份的全社会固定资产投资总额为（ ）。
- A. 29854.7亿元  
 B. 32619亿元  
 C. 22913.5亿元  
 D. 81910.9亿元
- Q60、** 根据材料，下列结论中错误的是（ ）。
- A. “九五”期间我国的经济增长率和商品零售价格增长率较“八五”后期都有一定程度的下降  
 B. “九五”期间我国成功抑制了通货膨胀，有效遏制了通货紧缩的趋势，保持了价格水平的基本稳定  
 C. 针对“九五”后期出现需求不足的迹象，我国应实施积极的财政政策和稳健的货币政策  
 D. “九五”期间，我国经济增长率出现明显的下降趋势，商品零售价格增长率的持续回落表明我国经济已进入到相当严重的通货紧缩期

完成



### 五、问题解决

本部分将给出若干需要解决的问题。请根据题目要求，在四个选项中选出一个正确答案。

- Q41、** 你有四个装药丸的罐子，每个药丸都有一定的重量，被污染的药丸是没被污染的药丸的重量+1。现有一个天平，请问至少需要称几次才能判断哪个罐子的药被污染了？
- A. 1     B. 2     C. 3     D. 4
- Q42、** 从一份报纸中抽出一张，发现第9页和第20页在同一张纸上，试问这份报纸共有几页？
- A. 26     B. 27     C. 28     D. 29
- Q43、** 两个圆环，半径分别是1和2，小圆在大圆内部绕大圆周一周，问小圆自身转了几周？
- A. 1     B. 2     C. 3     D. 4
- Q44、** 有四个人晚上过一座桥，桥很窄又没有扶手，而且因为过桥必须要用手电筒且只有一个手电筒，所以一次最多只能过两个人（后面不能跟人）。四个人独自过桥的时间不同，分别是：甲1分钟；乙2分钟；丙5分钟；丁10分钟。但是有两人同时过桥时，所需时间就是过桥慢的人所用的时间。请问四个人先后都过到桥的另外一边最短要用多少时间。
- A. 17     B. 18     C. 19     D. 20
- Q45、** 有两个人要从甲地到乙地。其中A全程骑自行车，B先乘火车走了前半路程，后半路程不通火车，改坐马车。如果火车的速度是自行车的6倍，自行车的速度是马车的2倍，谁先到达目的地？
- A. A先到达  
 B. B先到达  
 C. 两个人同时到达  
 D. 条件不足，无法判断
- Q46、** 有一炉铁水，浇铸成铁锭后，其体积比铁水缩小了1/11，而后又把铁锭冶烧成铁水，问重新冶炼后其体积增加了多少？
- A. 1/10     B. 1/11     C. 2/11
- Q47、** 已知的条件如下：M、N、O、P、Q和R是两对三胞胎。此外，我们还知道以下条件：(1)同胞兄弟姐妹不能婚配；(2)同性不能婚配；(3)六人中，四人是男性，二人是女性；(4)没有一对三胞胎是同性兄弟或姐妹；(5)M与P结为夫妇；(6)N是Q的唯一的兄弟。下列哪一对人中，谁和谁不可能是兄弟姐妹关系？
- A. M和Q     B. O和R     C. P和R     D. R和Q
- Q48、** 以下的四个选项中，哪一个最有区别于其它的三个？
- A. 牛     B. 虎     C. 蛇     D. 狗

下一页



Q17、某司机开车从A城到B城。如果按原定速度前进，可准时到达。当路程走了一半时，司机发现前半路程中，实际平均速度只可达到原定速度的 $\frac{11}{13}$ 。现在司机想准时到达B城，在后一半的行程中，实际平均速度与原速度的比是（ ）。

- A. 11:9     B. 12:7     C. 11:8     D. 13:8

Q18、某公司甲乙两个营业部共有50人，其中32人为男性，已知甲营业部的男女比例为5:3，乙营业部的男女比例为2:1，问甲营业部有多少名女职员？

- A. 18     B. 16     C. 12     D. 9

Q19、某旅游景点商场销售可乐，每买3瓶可凭空瓶获赠1瓶可口可乐，某旅游团购买19瓶，结果每人都喝到了一瓶可乐，该旅游团有多少人？

- A. 19     B. 24     C. 27     D. 28

Q20、赛马场的跑马道600米长，现有甲、乙、丙三匹马，甲1分钟跑2圈，乙1分钟跑3圈，丙1分钟跑4圈。如果这三匹马并排在起跑线上，同时往一个方向跑，请问经过几分钟，这三匹马自出发后第一次并排在起跑线上？

- A. 40910     B. 1     C. 6     D. 12

### 三、演绎推理

本部分为文字推理的内容。请根据题目要求，在四个选项中选出一个正确答案。

Q21、20世纪50年代的某个时期，摇滚乐永久性地把爵士乐逐出了乐坛。这一点从那时年轻人的行为能明显地看出来。在拥挤的夜总会，他们热烈地为摇滚乐欢呼。但当爵士乐表演开始时，他们就出去喝饮料，只有爵士乐表演结束时他们才回来。下面的哪个陈述，如果正确，对上面结论构成有效的反驳？

- A. 爵士乐是美国对世界文化在音乐方面最重要的贡献  
 B. 虽然有些50年代去夜总会的年轻人确实也试图听爵士乐，但他们最终对之感到厌倦  
 C. 自20世纪60年代以来，摇滚乐不仅给年轻人带来娱乐，还成为表达对社会意见的一种集聚点  
 D. 虽然到1960年爵士乐不那么流行了，然而在中产阶级行业人员中有一股对爵士乐兴趣的复兴潮流

Q22、当土地在春季被犁时，整个冬季都埋在土壤里的藜的种子被翻到表面，然后重新沉积到表层的正下方，种子短暂的曝光刺激了感受器。感受器在种子埋在土壤里的那几个月期间已对太阳光变得高度敏感，受刺激后的感受器激发种子发芽。没有漫长的黑暗和随后的曝光，藜的种子就不会发芽。上面的陈述，如果正确，能最有力地支持下面哪一个关于一块将要在春季犁的土地，且有藜的种子整个冬季都埋在土壤里的陈述？

- A. 这块土地在夜晚犁要比在白天犁生长的藜类植物少  
 B. 这块土地根本就不犁要比仅在夜晚犁生长的藜类植物少  
 C. 在犁地的过程中，被翻到土壤表层的藜的种子不会发芽，除非它们被重新沉积到土壤表层的下面  
 D. 在这块土地被犁之前，所有已经位于土壤表层的藜的种子都会发芽

Q23、不管你使用哪种牙膏，经常刷牙将降低你牙齿腐烂的可能性，科学家得出结论“当刷牙时，通过去除牙齿与牙龈上所形成的牙菌斑薄片可降低牙齿腐烂的可能性。因此你可以不用加氟牙膏，只要认真刷牙就能告别蛀牙。”下面哪一项是对上面论述推理的一个批评（ ）。

- A. 用加氟牙膏刷牙可以降低牙齿腐烂的可能性  
 B. 刷牙可降低牙齿腐烂可能性的事实并没有表明氟不起任何作用  
 C. 几乎没有人可以通过刷牙充分的消除牙菌斑  
 D. 在绝大多数的时间内，人们的牙齿上都有牙菌斑

Q24、一项调查结果显示，即使普通人的后代与成功人士的后代同样的努力，其成功的几率也仅为后者的一半。由此可以得出结论，成功与否主要取决于遗传因素。下列最能反驳上述结论的是（ ）。

- A. 成功人士的后代往往比普通人更加努力  
 B. 许多成功人士的后代事业上毫无建树  
 C. 很多所谓的成功人士出身于普通家庭  
 D. 成功人士的后代较普通人后代有更好的成长环境

## 2.33 2014 春招网测题，刚做完

做之前，看了论坛了大家关于笔试的帖子，感觉很有用。

1、测试可以退出3次，谨慎使用，最好用在自己薄弱的环节。个人感觉图形题太难，截图退出了以后，做出的答案也是半信半疑。

2、很多题都是行测真题，不会可以百度，可以多找几个朋友帮忙查。

3、做过的题，一旦点了下一页，无法后退。

附传一些做题时，截下的图。祝大家好运！要好好运用规则啊

## 2.34 网测做到给的答案都不对的题

Q58、2002 - 2003年，我国藏羚羊数的增长率为（ ）。

- A. 0.40%     B. 3.30%     C. 1.90%     D. 1.50%

Q59、2000 - 2004年，我国藏羚羊数增长最快的一年增长率为（ ）。

- A. 0.40%     B. 3.30%     C. 1.90%     D. 1.50%

Q60、以下判断错误的是（ ）。

- A. 2000 ~ 2004年我国藏羚羊有持续增长的趋势  
 B. 2000 ~ 2004年我国藏羚羊增长率持续上升  
 C. 我国在2002年藏羚羊数量突破750万大关  
 D. 我国2003年藏羚羊数量比2000年增长3.9%

第九页出现的

前面还有两问我没截图

为自己默哀一下。

## 2.35 无印【MUJI】烫手的网测题啊

16号发的网测通知，昨天下午开始准备来着。

然后在应届生搜网测题，大家普遍表示比较难，好几道题目都是瞎做的。

其实，我心里是有感觉的，这次用的是智联测评，没有经验的多半是会跪的。优衣库用的是北森测评，相对简单些。

但是，我做完的时候，系统提示还有25分钟。跟我上次在如新做的智联测评，我对这次的表现很满意。

----- 我 是 华 丽 的 分 割 线 -----

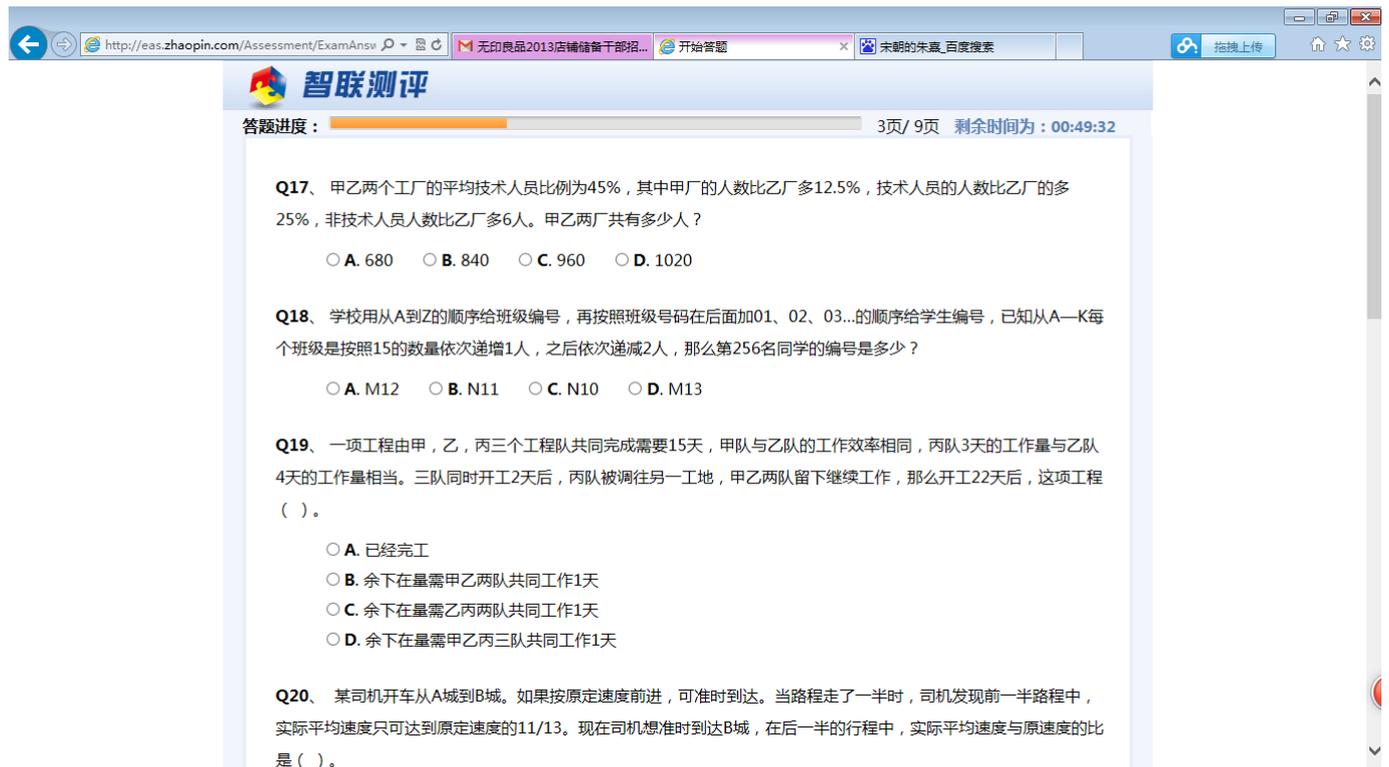
首先还是要多在应届生或者全网搜索，无印良品的网测题目。

还有一个很关键的就是，一定要用退出！

一般来说，数学运算的题目比较难，一时半会儿也想不出来，何况有些题目给我时间，我也做不出来。一共有三次机会退出，先截图（Alt+PrintScm），然后退出，复制到画图工具中（不放心的同学可以先截图试试哈！用其他方法截图也可以的~

接下来就开始搜索答案了。

附上新截的图。



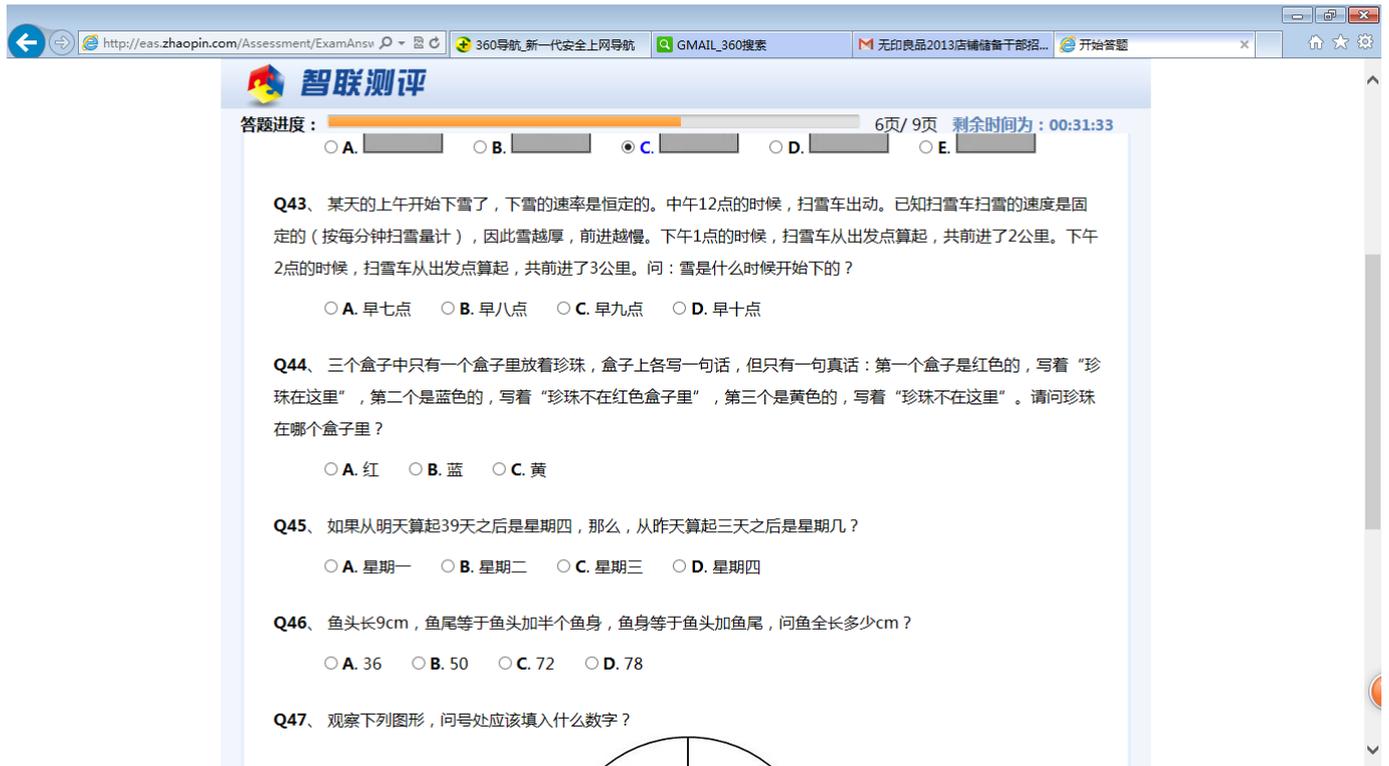
The screenshot shows a web browser window with the URL <http://eas.zhaopin.com/Assessment/ExamAnsw>. The page title is "智联测评" (Zhilian Assessment). The progress bar indicates "答题进度: 3页 / 9页 剩余时间为: 00:49:32". The questions are as follows:

**Q17**、甲乙两个工厂的平均技术人员比例为45%，其中甲厂的人数比乙厂多12.5%，技术人员的人数比乙厂的多25%，非技术人员人数比乙厂多6人。甲乙两厂共有多少人？  
 A. 680     B. 840     C. 960     D. 1020

**Q18**、学校用从A到Z的顺序给班级编号，再按照班级号码在后面加01、02、03...的顺序给学生编号，已知从A—K每个班级是按照15的数量依次递增1人，之后依次递减2人，那么第256名同学的编号是多少？  
 A. M12     B. N11     C. N10     D. M13

**Q19**、一项工程由甲，乙，丙三个工程队共同完成需要15天，甲队与乙队的工作效率相同，丙队3天的工作量与乙队4天的工作量相当。三队同时开工2天后，丙队被调往另一工地，甲乙两队留下继续工作，那么开工22天后，这项工程（ ）。  
 A. 已经完工  
 B. 余下在量需甲乙两队共同工作1天  
 C. 余下在量需乙丙两队共同工作1天  
 D. 余下在量需甲乙丙三队共同工作1天

**Q20**、某司机开车从A城到B城。如果按原定速度前进，可准时到达。当路程走了一半时，司机发现前半路程中，实际平均速度只可达到原定速度的11/13。现在司机想准时到达B城，在后一半的行程中，实际平均速度与原速度的比是（ ）。



此外，再附上我记得的一个题目

【一张 CD 唱片转速是 100 转/分钟，这张 CD 唱片能运转 45 分钟。请问：这张 CD 唱片总有多少条纹路？】

这道题目，随便选了一个，大家看着办啊~

这样子，应该就差不多了吧~  
祝大家通过!!!

## 2.36 网测可以使用的方法（建议）

楼主的网测估计是跪了，才做完一半多，没有好好利用规则，做题的时候也不紧张，做完以后回想一些方法可能更好的对付这个网测。

请在答题时务必注意以下事项：

\*作答期间可以退出，退出后点击下面的链接即可继续作答，最多可以退出三次。

\*推荐使用 IE7 版本以上浏览器。

\*请于安静的环境进行测试，测试时间 1 小时。

这个是规则，另一条是 1 页题目做完，做下一页，前一页的答案就不能改了。

也就是说有共有 3 次退出的机会，题目一共有 9 页，题型是：本次测评的项目为通用能力测验，主要考察的是数学运用能力、演绎推理能力、图形推理能力、言语理解能力、资料分析能力等基本能力。

60 分钟时间要分配好，找出 3 页自己觉得做起来困难的部分，比如你前 3 页觉得都困难，你可以进去后截图第一页，然后退出，解答问题，答案做好后打开，迅速填完答案做下一页，然后截图第二页，再做答案，做好进去网测，利用 3 次这样的机会，也就是说你大概 5 分钟的时间可以完美解决大概 20 到 30 道题目，也就是 3 页题目，剩下 6 页的题目 55 分钟解决应该会更充裕了，有了前 3 页做题的经验，也会让自己紧张起来，做题速度和效率结合。

这个网测也真的很机智，相当于考验考生的灵活性，具体问题具体分析的能力，题型基本是公务员的，楼主没经验，所以做起来吃力，又加上没有利用好规则，估计跪了，不过做完以后反思了一下，也算有所收获，这个也算是替没有网测的同学做一回小白鼠吧，大家加油，早日拿到自己希望的 OFFER！

## 2.37 无印良品 2013 笔经，没错！就是这个题

今年笔试全都是公务员行测，记得几道题目如下

1.联合国粮农组织拉丁美洲地区代表日前表示，全球投资基金和美元疲软在很大程度上应该对世界食品价格高涨负责。近来从面包到牛奶在内的各种食品都出现了全球性涨价，并在一些国家推动了通胀，他说：“这场危机是由投机造成的，并将持续下去，对美元的信心不足已经使得投资基金转向商品寻求更高回报，首先是金属，然后是食品。”由此可以推出：

- A.投资基金投机行为造成全球食品价格高涨
- B.投资基金原来的投资对象是美元
- C.加拿大食品价格上涨与美元疲软有关
- D.投机行为也导致全球金属价格提高

**答案解析[答案][关闭]D**

本题所有考生正确率：24%

**[解析]**题干中“全球投资基金和美元疲软在很大程度上应该对世界食品价格负责”得知 A 项说法不准确；题干中只说投资基金对美元信心不足，所以 B 项的“投资基金原来的投资对象是美元”说法错误；题干中说的是全球食品涨价，而不能推出加拿大食品价格上涨与美元疲软有关，故 C 项错误；D 项由题干最后一句可以推出投机也会导致全球金属价格提高。故选 D。2.某天的上午开始下雪了，下雪的速率是恒定的。中午 12 点的时候，扫雪车出动。已知扫雪车扫雪的速度是固定的（按每分钟扫雪量计），因此雪越厚，前进越慢。下午 1 点的时候，扫雪车从出发点算起，共前进了 2 公里。下午 2 点的时候，扫雪车从出发点算起，共前进了 3 公里。

问：雪是什么时候开始下的？

3. M、N、O、P、Q 和 R 是两对三胞胎。此外，我们还知道以下条件

M、N、O、P、Q 和 R 是两对三胞胎。此外，我们还知道以下条件

1·同胞兄弟姐妹不能婚配；2·同性不能婚配；3·六人中，四人是男性，二人是女性；4·没有一对三胞胎是同性兄弟或姐妹；5·M 与 P 结为夫妇；6·N 是 Q 的惟一的兄弟。如果 Q 和 R 结为夫妇，下列那一判断肯定正确？

(A)O 是男的; (B)R 是男的; (C)M 是女的; (D)N 是女的; (E)P 是女的。

4.有一只青蛙在井底，每天上爬 10 米，又下滑 6 米，这口井深 20 米，这只青蛙爬出井口至少需要多少天？  
A.2 B.3 C. 4 D.5

【答案解析】C.根据题意可知，第一天青蛙爬了  $10-6=4$  米，距离井口  $20-4=16>10$  米。第二天爬了  $4+(10-6)=8$  米，距离井口  $20-8=12>10$  米，第三天爬了  $8+(10-6)=12$  米，距离井口  $20-12=8<10$  米，第四天青蛙可爬出井口。

5.一条鱼头长 9 厘米，尾长为头长加半个身长，身长为头长加尾长，问鱼全长是多少厘米？

6. 山东 2008 年度财政收入在 2007 年度基础上约增长了（ ）

下面试题基于以下内容：

三、根据以下资料，回答 121-125 题。

地区	2007年度		2008年度	
	财政收入(万元)	房地产开发企业 施工房屋面积 (万平方米)	财政收入(万元)	房地产开发企业 施工房屋面积 (万平方米)
上海	20744792	10767	23587464	10784
山东	16753980	15165	19570541	20099
湖南	6065508	8162	7227122	10716
吉林	3206892	4370	4227961	4965
新疆	2856600	2054	3610616	2639
天津	5404390	4837	6756186	5704
云南	4867146	4302	6140518	5368

浙江\_2010 年浙江公务员考试行政能力测试真题 第 121 题山东 2008 年度财政收入在 2007 年度基础上约增长了（ ）

- A.16.8%
- B.16.2%
- C.15.9%
- D.15.4%

大概就是类似这些题的，还有很多图形逻辑很坑。小窍门：做的时候可以百度啊亲！

## 2.38 MUJI 网上测评 刚做完~~

MUJI 是智联招聘的题库，题目总体跟公务员考试一样。

主要分为

- 1 文字（选词、句意有误等）
- 2 数字、图形推理（同公务员考试题型）
- 3 逻辑题（e.g. 如果 A 是艺术家，B 是钢琴家，已知艺术学院培养钢琴家，则以下推论那个正确）
- 4 资料分析（就是给图表运算）

还有的记不清了，总之大家 OT 之前可以瞄一眼公务员的题型~~~

## 第三章 无印良品面试资料

### 3.1 无印良品面试体验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109575-1-1.html>

面试职位：市场专员

第一步：网申、做题，这个之前有许多同学都发过面经啦，题目不算多（在被优衣库和联合利华的题虐过之后 muji 的题真的不算什么。。。= =）基本上都能过的。

一面：

时间：5 月 14 日

地点：锦城美丽华酒店

居然在大厅遇到了同专业的同学！！

一面就是很常规的无组织讨论，大家不用担心，我们组的题目是“合理的商讨出店铺统一化的标准”。

参加几次无组织讨论之后发现，话不宜多更不宜少，但话多比话少好（不说话直接就被刷了啊。。），之前一场是大家按编号依次发言，无印是自由发言，我觉得位置靠前或者居中都可以，不要落在最后就好了。大家一定记住戴手表，如果当时没有人自告奋勇当 timer 你就上吧！一定要注意把握一个度，太锋芒毕露的话可能会被认为自我意识比较强而缺乏团队合作意识。。对了，带上铅笔橡皮，因为你在看题时难免需要勾画，虽然桌上会为你准备签字笔，但一般都不允许在试卷上标记！！ = = 如果自己觉得思路比较清晰的话就去做 presentation 吧！！说得好应该会很加分的！

二面：

时间：5月19日

地点：川大就业指导中心

通知我2点半面试，我两点零几分就到了，旁边已经有同学在等待面试了。签到后我坐下来，想着应该还能再准备一下，结果直接就被叫进了面试间。。！有一点点没回过神。。

面试官是一位面善的女士，说话轻言细语挺温柔，交流的过程也挺顺利。一分钟自我介绍，之后是关于无印的历史问答，各位一定要准备准备准备！！这些问题应该是二面的必问环节~给大家稍微整理一下~

1、发展历史：

a、日本良品计划株式会社是西友株式会社于1980年开发的PB品牌；

b、1983年于东京的青山开出第一家独立旗舰店；

c、1990年成立良品计划株式会社。

2、

a、在海外的第一家店：1991年 伦敦

b、在中国的第一家店：2005年7月 上海

c、在成都的第一家店：2010年10月 春熙路伊藤 目前成都有几家店铺这个我不确定，后来在MUJI的官网上查分店地址数地标是10个。。我答10家面试官没有异议，这个大家可以自己再确定一下~

3、三个理念：选择材料、检查工序、简化包装

这个是二面三面都被问及的问题，足以见得有多重要！！并且会挑出其中一点让你解释你的理解，我被问及了选材和检查工序，MUJI的官网上是有讲的，用自己的话说就可以啦。

面试官还会问你为什么想来MUJI、你最想在MUJI的哪一个部门工作，这个大家说真实想法就好，也没有标答。

二面就结束了，全程20多分钟。

三面：

时间：5月27日

地点：川大就业指导中心

5月27日收到了终面通知，时间是上午10点。签到的还是二面那三个小哥，所以感觉还挺亲切的哈哈~等了大概20分钟上一位同学出来了，稍作整理我被带进了面试房间。

终面必定是boss级人物（之后先生自我介绍是上海总部的谢副总。。果然啊！！），所以一言一行要更慎重。进门前我敲了门，听到对方说“请进”我才进入。面试官是一位中年男士，进门便主动问我：“已经是三面啦，之前两轮的感觉怎么样？”我答挺顺利的，他似乎觉得有点诧异（。。我没说对么）闲聊几句之后他说进入正题（。。所以之前都不是正题吗哈哈）第一步还是两分钟的自我介绍，“前菜”把自我介绍的内容说漏了一些==所以不到两分钟我就介绍完毕了。。有几十秒沉默还挺尴尬的。。接下来就是一些常规的问题啦，你为什么来MUJI、对于检验工序的理解、有没有在零售业工作过、会不会日语、遇到的最挫折的一件事是什么。

对了。。当时我说“我希望把自己第一份工作的热情献给无印”，后来觉得这句话确实不妥，因为面试先生反问我“你还要第二份第三方工作吗”。。。当时lz感觉就。。。吃翔了。。。所以大家一定要好好准备自己的自我介绍，字斟句酌啊字斟句酌！！

面试官全程脸色都不是很好看。。因为自我感觉真的答的像一坨翔。。大家这个时候一定要淡定！镇静！脑子千万不能乱了！

大概15分钟不到我就出来了。。说实话万念俱灰，觉得肯定没戏了。。

结果3天之后居然！居然！居然收到了录取通知！！！！！！

顿时lz就觉得世界都美好了哈哈~

希望此面筋对各位还在苦苦各种面试的同学们有帮助~有什么问题都可以问我~一定知无不言~

大家加油~！

## 3.2 无印良品面经

本文原发于应届生BBS，发布时间：2017年7月31日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109577-1-1.html>

不过转念一想，从兼职做起又何尝不可？

先了解再看嘛。

楼主是应届生。

面试流程如下：

首先是一个长得很清秀的短发女生面试我，主要问题和其他帖子里写的差不多：

你的优缺点

对MUJI了解多少？(楼主昨晚刚好认真背了MUJI的历史)

为什么想进入？

没有考研究生么？

没有考虑和自己专业对口的工作吗？

讲一下你从初中到现在的教育经历

还有就是根据简历发问。

之后让 LZ 在外等候，一会再进去则是换成大概职位高一些的 HR 面试

谈了详细的工作时间、地点等，问楼主是否能适应

LZ 是北方人，谈到回家过年这个问题好心酸的表示一定要回家

于是面试官有些介意

最后问你还有什么问题么？

LZ 很真诚的问他，您觉得我今天的表现可以进入 MUJI 吗？

面试官大人说，我们要研究研究，在最忙的时候您想要回家耶.....

就是这样了。面试结束后本想再冲回去表达热爱 MUJI 的决心，但觉得太狗血于是算了。

三天后出来通知!!

---

已经拿到 OFFER~

因为是学生，所以从兼职开始。

工资是按时薪算，分等级的~个人认为实习工资算已经不错了。

每天都能看到自己喜欢的东西，这也是人生的一种幸福~

其实有时候不用想太多。

未来的发展走一步看一步~

### 3.3 无印良品 - 储备干部面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109578-1-1.html>

群面是 12 个人一起，讨论如何提高企业利润率的问题，只要提出自己的观点问题应该不大，注意，不要一遍一遍又一遍的总结观点很浪费时间而且老插话又不说重点很讨人厌，一对一面试是下午三点场，一个女面试官我，还算和蔼可亲，沉着冷静的多练几遍可能会问的问题，把自己回答的内容写在纸上，一句一句分析看看有没有表达出自己的特点，或者分析一下所回答的内容是不是符合公司招聘的要求，大概就这些

面试官提的问题：

自我介绍，西安有几家店，全国有几家店，难忘的实习或校园经历是什么，为什么选择之前在网申时所填的工作地点，为什么想加入无印，两年内的职业规划是什么，店员和顾客吵架作为店长你怎么做，设计一个当月的主题活动。我个人觉得，回答问题的时候要补充完整，例如问西安有几家店，回答六家，分别是什么什么，例如提问全国有几家店，回答截至到目前为止是 162 家，因为我在官网上查看到 15 年底开了 160 家，今年 4 月 28 日开了西安王府井永宁门店和天津店。等等之类的，但切忌不要给自己挖坑，回答的内容不要有你自己不熟悉或能让人抓住你继续深入问的问题。大概就这些。

### 3.4 面试无印良品店面销售员

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109579-1-1.html>

通过官网申请的职位。很快就收到了面试通知，当时店铺还在装修，故面试地点是因地制宜就在商场里的空地。

面试官是区域店长加华南区经理。我比较走运，两个采取的都是压力面，问题速度很快，且咄咄逼人，怯场的人可能很快就会被问怕了。其实关键就是看你的自信心和应变能力，能跟得上面试官的问题速度，口齿清晰，逻辑有条不紊就可以了。

还有就是考察你对 MUJI 的了解程度，譬如 MUJI 的理念、基本色等，网上面经提到的关于 MUJI 的问题，基本都问了。要做好功课。还有一些关于服务业的问题（这里是压力面最厉害的一 PART，基本都是刁难你的），和最经典的血型，都问到了。

大概是我的表现还不错，当场就通过了一面，由区域经理进行二面。同样是压力面，问的问题跟一面大同小异，因为两个面试官都坐得很近，所以关键就是保证自己的回答不会打自己的脸，不要前后不一，可以将答案补充得更好，证明你对问题有深思熟虑过。

二面还会让你自由发挥问问题，并且会谈到资薪年假这些。区域经理谈完后，直接问我能不能去参加封闭培训了（新店开业都有这一步，培训完后就是个小官了，可以带后面进来的新人了。因为资历浅，所以压力也挺大的）。

MUJI 是一个怎样的品牌？基本色是什么？你为什么选择 MUJI？你能适应轮班工作吗？

如果在工作中，你不小心弄脏了客人的衣服，衣服很贵，且对客人有很重要的意义，对方很生气，你怎么办？对方要求你全额赔款呢？

## 3.5 管理培训生面试经验- 无印良品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109580-1-1.html>

首先是校招投简历，做没做测评我忘了。

随后是群面，AB 两组，发同一份试题，内容是店铺选址，有两个选项，但是 A 组只能选 A 选项，B 组只能选择 B 选项，然后小组分别讨论原因，这个流程和一般的无领导一样，讨论完了两组分别推代表陈述理由，随后两组进行辩论。

群面我是通过了，因为我的发言比较有条理，然后也适当的把握了节奏，因为我自告奋勇当了 Timekeeper，辩论的时候我也提出了新的反驳。

随后是第二天的一对一，这个被刷了，面试官主要问我学了 7 年日语要去做店长，放弃专业愿不愿意，我当然说愿意，但是还是没通过，理由我也不懂了。

就是这样，二面的通知是在差不多一个月后发的，短信通知我没过。

群面不再赘述了，一面由于是很久了，记不太清楚，首先自我介绍，其次要说职业规划，然后就简历问一些问题，最后是问我有什么问题，我问她在无印良品得到收获了什么，她说一是薪资，二是自我提升，感觉这个问题我问的不好

## 3.6 无印良品非技术类储备干部一面二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 31 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109589-1-1.html>

通过校招进行网申, 过了后会发网测链接, 类似行测的题目, 网络测评后本以为做的不好没过的后来收到一面通知。

一面在华东理工大学, 不需要简历, 群面, 无领导小组讨论, 10 人一组, 题目是讨论关于某品牌提高利润的可行的方法, 有三四个面试官。由于之前在优衣库面试事先不知道是群面所以对此没有准备, 发挥的很不好, 意料之中地挂了。这次在面试通知时说是群面, 在去之前我就在网上查无领导小组讨论的介绍, 经验, 技巧等, 做了些准备。还查了无印良品的面试经验, 查了些关于无印良品的历史店面之类的信息, 但是一面没用到, 因为群面面试官最后才说话, 后来就让我们走了。

一面是算是 leader 的角色, 表现的也还好, 所以一面后还算有信心觉得应该能进二面。后来收到二面的通知, 这次是一对面试, 在无印良品上海总部, 旺旺大厦六楼。听说无印良品喜欢问血型, 为此我还特意去医院查了下血型。

二面时间是在上午, 所以我不得不提前一天去, 订了附近的宾馆 (24K 国际连锁, 还不错), 前一天到了担心第二天找不方便就去总部踩了下点, 很近, 步行 5 分钟左右就到了, 但是我去的时候已经下班了, 只看到玻璃门后大大的 MUJI 的 logo, 还观摩了下茶水间什么的。接着又去附近的 818 广场三楼的 MUJI 店里去看了看。

第二天我穿着正装, 带着包和简历去, 到那儿看到几个等候的人, 有一个女生面完出来跟同伴讲说是连环迫击炮一样地发问, 似乎不太顺利的样子。不一会儿就进去了。面试我的是一个女的, 不清楚是什么职位, 一开始让我做一个简单的自我介绍, 后来就开始问一些问题, 问了不算少但也还好, 没有压力面试的感觉, 很流畅地下来了, 最后她问我还有什么问题问她, 我就问了个问题, 面试就结束了。全程 10 分钟左右, 面完出来就可以走了, 走出大楼的时候觉得浑身都轻松了。

着装: 有人说有 MUJI 的衣服最好穿他家的, 没有的话最好穿正装, 或者穿不带 LOGO 的简单的也行。我还是选择了穿正装, 感觉这是对面试的重视和对面试官的尊重。

无领导小组讨论: 面试还是需要认真准备准备的, 一面的无领导小组讨论, 有必要好好学习下无领导的流程, 注意点, 技巧, 提前想好自己要担任什么角色。同组的人不要把他们当做对手, 因为整组的发挥和气氛还挺重要的, 一组表现都好的话也可能都过呢, 你 pk 的还有其他组的人。

对 MUJI 的了解: 这个一面基本用不到, 二面的时候用到。往年都是有三面的, 今年只有两轮面试。二面是一面一, 会问很多无印良品的问题, 比如什么时候成立? 什么时候第一家店? 什么时入驻中国? 全国有多少家店? 你所在的区域有多少家店? 你最喜欢无印良品的什么产品? 无印良品的三大基本原则? 无印良品的基本色是什么? 为什么选择无印良品? (基本必备) 说说你的优缺点。(必备) 还有你是什么血型。

PS: 问的一些其他问题

来之前对无印良品有没有做过了解? (有的话就会继续问相关的问题)

有没有去过无印良品的店铺, 为什么选择去看那家店

你大学里有没有兼职经历

你未来 3 年的职业规划

你的血型是什么 (在网上查说喜欢 A 型, 不喜 B 型, 但是他家销售总监就是 B 型的, 本人也是, 也过了)

你还有什么问题要问我的?

这些网上一般是可以查到的, 也可以去当地或者近一点的 MUJI 店里感受一下, 简单了解了解。

教训:

1. 日企比较注重时间, 我是 10:00 面试, 结果后来 9:40 才收拾好从宾馆出发, 虽然 5 分钟这样就能到, 但是穿着高跟鞋, 而且怕晚了会印象不好, 就打了的, 其实非常近, 但是起步价 16 =\_=

2. 针对他必问的一些问题我准备不够充分, 比如自我介绍, 之前没有系统理一遍也没有自己演示一遍, 所以自己讲的时候完全是自我发挥, 没有把自己很多优点和优势体现出来。

3. 了解的信息要准确, 我回答错了好几个问题。一个是第一家店是开在哪里的, 是在上海南京西路, 但是我多嘴说了店铺结果错了。还有全国有多少家店, 这个我真不清楚, 网上查了很多也没查到, 而且店铺数量是动态的,

很多新店都会陆陆续续开。我回答了我已知的，还说了 4.28 号会新开两家店。结果后来她就问我新开的是在哪里，哪两家店，我之前看的已经忘了，说是在上海和成都，店铺具体名称不太记得了。但实际上是在天津和西安。所以后来想如果没过应该这几个问题因素很大吧。

面试官的问题：

问如果你是店长，现在是 8 月份，你来定店铺本月主题你会考虑哪些因素？

答 1.总部的统一规划安排。比如现在全国的 MUJI 店都是“麻”主题，所以首先要看总部的统一计划。 2.结合当地的特色。结合当地居民的一些特别的民风民俗

问如果你是店长，遇到员工和客人吵起来了，你会怎么处理？

答 1.首先要安抚顾客，顾客这时会是有一定的求偿心理，所以适当地给顾客一补偿以及心理上的安慰。 2.找员工私下交流，如果是员工的错，说明情况另其予以改正；如果是顾客的错，在安抚顾客解决了问题后，对员工进行安慰和疏导。

### 3.7 无印良品 2016 秋招-广州-一二面+offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024638-1-1.html>

开门见山【前辈说过的细节我就不再说了 大家多用心翻下前面的帖

网申（11.19）：

相比起优衣库 题目要难一些 但是如果之前申银行什么的 肯定做过很多行测题了 题库里的题目会有重复 所以建议平时就多做题练手 熟能生巧【当然度娘也是可以用的 但不要养成依赖 万一考试界面不能退出呢

一面（12.6）：

1.时间：12.4 收到的一面预通知（这是短信时间 之前会有电话先提示你过了网申） 然后 6 号下午 4 点在华工（五山校区）面试

2.形式：10 个人一个小组群面 2 个面试官 1 个发言人（这个姐姐充当了 timer 但是我自己也有计时 个人认为对时间的把控很重要）带了简历然而没有收

3.过程：题目是一家咖啡馆的经营问题和解决方案 其实问题都非常明显 所以每个人想到的都差不多 这时候先发言的就有了一定优势 但是不代表后发言就没有可以讲的 我所坐的位置不是很好 刚好前面被三个女生挡住了 从一开始我就在举手准备发言 然而一直到了第五还是六才轮到我 这时候 很多能讲的都被讲了 所以要尽快冷静的动下脑子 找找案例里面的细节可以联系现实生活讲解 如果够新颖 那你就足够以一个点吸引目光 我们那组没有之前遇过的比较主动想当 leader 的人 然后因为时间很紧 我就被迫做了隐形 leader 最后被组里推荐为总结发言人 其实我觉得我总结时候有点乱 但是面试官仿佛没有怎么在意这个部分 最后的提问也只有问两个女生 都是关于案例的（她们提出了同一个问题）我猜测面试官对面试者的了解是从整个过程中来的 所以大家不要太在意最后讨论的结果是怎么样的 倾力在其中做最真实的自己最重要

二面/终面（12.16）：

1.时间：12.14 二面预通知 16 号早上 11 点同样地点面试

2.形式：结构化面试 1vs2 面试官一男一女 时长十分钟以内

3.过程：去的比较早 有七八个人在等 跟大家还聊的挺开心的 然后前面耽误的比较久吧 轮到我面的时候已经快 12 点了 男面试官比较冷面 女面试官比较亲切 我是由男面试官提问 大致包括【自我介绍 为什么想加入 MUJI 认为储备干部所需具备

最重要的能力 职业生涯规划 如果有店员和客户发生了争执要怎么处理】然后我提的问题是 MUJI 的店铺扩展计划之后是怎样的&薪酬 总体来说没有超出自己准备范围外的问题出现 我前面有个男生被问到了 MUJI 的一些基本情况 第一家店铺时间 中国首家时间等等 这些都有准备过所以心里不慌 遗憾就是自我介绍不是特别流畅

4.建议：①着装方面 MUJI 没有要求正装 所以最好可以穿它家的衣服去 或者是穿它家的主色调衣服【除非是银行硬性要求个人面试从来不穿传统正装（例如可以把白衬衫换成其他纯色或者条纹衬衫）跟大家都一样的话 是从一开始就把自己埋没在人海之中的完美选择：）

②准备方面 去 MUJI 的实体店逛逛 上官网天猫微信公众号微博 看它最近在做什么活动 在哪里新开了店铺 然后本地有多少家店铺 就一些基本情况要了解 然后我还去图书馆借了原研哉和 MUJI 的书来看 虽然最后面试并没有派上用场但至少让你更加了解企业 也有了更多底气

offer（12.23）：

今晚快 7 点的时候收到的短信 通知已通过审查 后续会有邮件和电话沟通细则

谢谢 MUJI 给的机会 虽然不知道最后会不会签 但这个过程收获不错 也希望大家都能收割到自己满意的 offer【明天两门期末考 祝我过吧哈哈哈 XOXO

### 3.8 2015 武汉秋招网申群面二面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023980-1-1.html>

先说，本人已经有一年的兼职经验了，所以有可能不太适用大部分群众。

首先是 11 月中旬的时候，店里的副店长告诉我，储备干部秋招开始了。

然后从微信渠道投了一次，回家过了两天重新又网投了一次。（切记，千万不要多投，每次的投递时间都会在最终简历上打出来的）

12 月 5 日收到电话，通知下周一（12.8）在武汉怡莱酒店面试，12 月 7 号店铺盘点完，还是第二天早上第一批面试的。



群面当天早上，加上之前都完全没有准备的。直接到现场...还忙着做盘点考试的试卷。醉了

---

9 点钟的时候，只到了十一个人，就让进去了。一男一女两个面试官（应该是区域经理或者人事部的吧，不过不是华西、华南区的，因为本人都认得），然后一个 timekeeper。

案例一页，流程一页。

案例不是 cafe，是服装销售行业，制定促销计划，销售 3000 件基本款+2000 件限定款，而且有详细的背景材料，包括店铺地理位置、销售市场分析、消费人群构成。

旁边一个女生应该是群面经验丰富，第一个发言，并且依次记录了每个人的发言。妥妥的 leader 汇总发言。

本人表现一般，提出的都是一些 MUJI 的销售策略，同样也质疑过其他几位面试的促销方案。

什么电视台宣传（MUJI 2015 新定价活动的宣传失误情况），校园代理促销（分销禁忌），支付宝微信等快捷支付....balabala

---

其实群面完了都不抱太大希望的，因为发挥真的非常一般，结果还是收到二面电话以及短信通知了。

二面就是今天（12.22）面试官是销售部部长 唐峰（回去的路上碰到副店长，然后问出来的），另外一个应该也是销售部的还是总务人事部的吧。

进去以后第一个：自我介绍。然后说了下个人情况以及在无印的工作经验（有在无印兼职经验的就要另作准备了，还好也有底）。根据你情况，会问在店铺工作情况如何，因为本人时间较长，所以更多——包括店铺上个月的销售完成情况，本月销售预算。不过同时也略过了很多问题：包括三大理念、公司历史、其他工作经验都没有问到。结果问完对店铺的了解以后就放大招了——如果你作为店铺的管理者（店长），会如何去管理店铺？这个问题真的很辨识有没有储干能力了。。。本人也是继续把现有的店铺管理说了一遍（感觉很没创新点，不过是结合店铺实际情况的）。

在此之前，个人介绍之后也有问工作地点有没有要求，在得知我没有要求以后，另外一个记录者（非唐峰）写下了全国。。。最后我也有问，这次之后还有三面吗？得到的回复是没有，这次就是最终面试。。。 （果然跟 MUJIGRAM 上面写得一样）

目前等待回复当中。。。。

### 3.9 感谢前辈们，造福后来人 我的全部面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1968873-1-1.html>

lz 一直藏匿于论坛中，看了很多前辈的面经，在无印的面试中起了很大的帮助，基本上每一个问题都被提前准备了，所以也较顺利的通过了这次的春招，昨天已经签下了 offer。为了对前辈们表示感谢，造福后面的新人决定 lz 也来谈下自己的面经。lz 在重庆上的大学，也到了很多公司实习过，但大多都是没有意义和我不喜欢的，其中有成都本地的一些公司，也有世界五百强，也有事业单位也有传说中很厉害的公司，但最终我觉得自己喜欢的才是最好的，一个公司的企业文化和同事真的很重要，待遇往往是其次的，因为能力上去了，钱自然就跟着来了。

无印的工资确实不算高，但是其良好的品牌形象，还是很吸引现在的年轻朋友们，话说回来，才出身社会的我们，我觉得这个工资也是在情理之中的，话说九月有一次调薪，应该还会再高一些，所以我觉得只有公司发展好了，里面的员工的待遇才会越来越好。好了，不多说，lz 准备在豆瓣再开一帖，专门论述这个话题，这里还是主要讲面经吧。

网申 测评

lz 一直觉得面试的要义其实不是对 hr 回答正确的答案，而是通过每一次考验证明自己的态度和清晰的逻辑。其实在网络如此发达的今天，很多东西都能寻找到答案，测评这些东西我觉得就是考验自己收集答案的能力吧，所以楼主其实并不是很会测评里面那些逻辑题什么的.....答案找找总会有的。

宣讲会

网申之后也不知道过了好久，lz 都要忘记这件事情了然后收到了宣讲和一面的通知，宣讲会上海来的 hr 姐姐，一身无印衣服，讲了公司的发展空间是很巨大的，晋升速度也是很快的，还有关于企业文化等等等等，因为 lz 一直是无印的脑残粉，所以基本这一块都是跟我的认知是重复的，获得的有效信息是，无印应该会喜欢穿他们家衣服的同学，工资较低确实是无印这个岗位的一个硬伤，也提到了关于豆瓣某贴事件，承诺会在九月调薪，保证比现在要高，具体没有透露，目前以达成 100 家店目标，未来是 1000 家店目标。然后整体上感觉 hr 姐姐挺幽默能力强的，公司也比较重视储备。

一轮群面

无印整个面试都没要求着装，无印的 hr 和高层都没穿正装，但都是无印的衣服，所以 lz 一面也就穿了无印的 T 恤和鞋子就去，希望能够证明自己是爱无印的孩子。到了现场人很多，签到之后是 13 个人一组面试，全程也不用自己带笔和简历，无印都会准备，给了一个排序题，一家店准备到某二三线城市开店，给了十六个选项，要选出十二个进行排序，以达到这个店销售额

的目标，并说出理由。我们这组的面试官就是上海的 hr 姐姐和另一名应该是公司的某经理吧（太古里店开业时新闻上看到负责媒体接待的姐姐）先是每人几分钟的自由阐述，然后是二十分钟自由讨论，最后是推荐一人总结。然后 lz 在整个无领导小组面试里面都表现是很平淡，只是在自我阐述里面表现了自己的归纳总结能力，抢着第二个说的，但没等 lz 说完时间就到了，瞬间感觉很沮丧。在自由讨论环节里面，lz 并没有去抢，只是在僵局的时候表达了自己的观点，话并不多，左边和右边的两个人感觉话最多，一直占据了大部分时间，并且一直在很多老问题上纠结，lz 觉得其实这种时间应该主导整个讨论的方向，在关键时候提出具有说服力的观点，并且多让说话少的同学发言，就好了。讨论结束 lz 觉得整个小组左边的同学表现的都很积极，右边的同学都很少话。总之 lz 觉得自己发言很少，除了有一句说完感觉面试官姐姐在本子上记了什么，整体感觉确实人太多，时间很少，要么不发言，要发言就要很有说服力。

## 二面

过了 6、7 天的样子，收到二面通知，lz 当然很高兴，觉得 hr 姐姐们还是很会慧眼识人。着装依旧是无印的 T 恤加无印的鞋子，裤子黑色。地点在川大，lz 一直觉得这个地点挺奇怪的，为什么会在一个学校里面。通知的是下午 5 点 45，去的时候还碰到了群面在左边话很多的那个女生。然后 lz 在去之前已经在论坛上准备了要问的问题和答案，结构化面试，进去了就直接问。问题有三大理念，对工序检讨的理解，品牌成立时间，内地第一家的时间，成都有多少家店，都去过吗，当初是如何选择大学的，如何处理学习和社团的时间等等，没有超出预料外的问题，在论坛都可找到答案。lz 问了无印对储备的要求和期望，对我的意见。面试官说着说对我现在不好评价，储备的话是希望能够在快速的时间内成为店铺的优秀经营人才。然后微笑的离去了，面试官并没有自我介绍，所以我也不知道是谁。二面出来后感觉挺稳的，发挥都还好，时间也不长，感觉不到十分钟，5 点半到的，45 已经出来了。lz 准备的很多问题都还没问。总结一下就是结构化面试其实挺机械的，论坛上都能找到问题和答案，无印最主要还是重视对无印的了解和喜爱。

## 三面

又是过了 6、7 天，收到三面通知，宣讲的时候已经知道是公司的高层来面，所以三面从准备到面试完到收到 offer 都一直在紧张着，希望后面的同学不要这样，紧张挺影响发挥的。在面试之前 lz 为了克服恐惧，避免死的不明不白，翻完了近两年的面经，包括豆瓣和知乎，做了充足的准备，特别感谢上一篇被高亮的硕士姐姐的面经，起了很大作用，因为都是同一个人面的，问题基本上都是一样的。

lz 准备了如下问题和答案，两分钟的自我介绍，职业规划，在大学组织过的活动，进入无印如何开展自己的工作，店长最重要的能力，专业对工作的帮助，两次面试的收获，为什么选择无印，最大的成就，为什么没有选择其他公司。更加详细的无印历史。

事后发展自己准备的过多了，lz 主要是太紧张了，而且十分爱无印，很害怕失去这个机会。

三面是上午 10 点 45，到了就直接开始了，面试官是一位很严肃又慈祥的人，看了我的简历，笑着说面了两轮了是吧，最大的收获是什么，因为看了前面吧友的帖子，感觉很多人都跪在这个问题上了，因为实在问的太意外了，lz 也是精心准备了这个问题，就从三个方面谈了自己每次面完后都去了店铺再学习，也从很多渠道收集了更多的信息，清楚了自己的定位，制定了更加完整可靠的职业规划。顺着就问到了职业规划，当然就是在店铺快速成长为优秀的经营人才，然后往 IA 或者 VMD 发展，因为 lz 是学设计的，也是班长和学生会干部，最后就成为一名优秀的职业经理人。接着感觉面试官就严肃起来了，记了些什么还故意挡着不让我看。然后他说那我们开始吧，感情现在才开始啊，感觉面试官挺聪明的，前面看似随意的问题其实应该是最大的考验。然后就是自我介绍，lz 在真的是太脆弱了，因为前两个问题回答的没底，加上高度紧张，声音突然有点抖，普通话有两次都变成川普了，其中还卡顿了一次，说了句不好意思，我太紧张了，面试官埋着头没理，我就继续了，继续抖着说完了。然后问了家庭情况和是哪里人，我现在不知道这种问题的意图是什么，问了是不是想做 VMD，觉得在店铺的工作是什么，想在哪里工作等就是很模式化的问题了。然后 lz 问了两个常见的问题，面试官在回答的时候突然说到自己是公司的副总，说到无印基本上都招的是大学生，并且都是很喜欢了解无印的，这也是他们跟其他家比较特别的，在商业上也不喜欢去做大量广告狂轰乱砸，喜欢做 passport 这样的 app 去影响消费者。然后 lz 就飘去了，出来后 lz 不知道为什么有种想哭的冲动，感觉还没二面发挥的好，太紧张而导致的，心里确实没底，不过慢慢回想到面试官最后介绍了一下自己，觉得还是有一半多点的把握，便还是静静的等结果了。总结依旧是面试官喜欢真正爱无印了解无印的孩子，很多问题在论坛上都能找到答案。对了，lz 为了面试专门前几天又去买了一件无印的衬衣，面试官也注意到了，还问了我是无印的衬衣吗。最后回答问题的时候，因为问题确实太简单了，面试官突然大笑，说你这么喜欢无印良品，这个问题你应该知道啊，你来回答好了，lz 还真就自问自答了。

两天之后也就是昨天收到通过短信了，下午就发来了 offer，lz 果断签了，培训安排在七月下旬，工作地点写着太古里旗舰店，不知道是不是一直在旗舰店，lz 其实也挺喜欢其它店的。工资嘛，我觉得能够接受。关于豆瓣上的那个帖子，我只能说，每份工作都有不同的优缺点，自己的能力大小自己知道，只有先付出才会有回报，希望大家选择了，就入定好好工作吧，总会有美好的那一天的。

## 3.10 5.9 深圳一面叨逼叨

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1965154-1-1.html>

今天去深圳一面啦。简单分享下。

提早了 20 分钟到场，已经有 3 个人在等了。进去会议室以后知道了今天是无领导小组面试。

每人桌面摆着一份材料，有 5 分钟阅读材料的时间，然后每人 1 分钟自我陈述观点及理由，这个过程是自己安排次序的。

自我陈述结束以后，团队讨论 20 分钟，要求得出统一意见。最后给两分钟时间，派一个代表总结。总结完后，面试官会点名部分人回答问题。

我们的题目是 该不该禁止顾客带饮料进卖场。选择赞成或反对，然后阐明理由即可。

下面说说我那组的实况，我们组很巧，除了一个妹子外，其他人都认为不能禁止顾客带饮料。。。。所以基本上我们就直接开始讨论反对禁止的理由和措施了。我自己和雪纺衫妹子是相对不活跃的，其他人都相对平均。有两个妹子 A、B 说话气势比较强，还有一个姑娘 C 虽然比较温柔，但一旦开口就一套一套的，说话时间也长。

我为什么不怎么开口呢，是因为我觉得材料和队友已经把大部分理由说了，自己再补充也是陈词滥调。所以我就做了个吐槽担当，问了两个【你怎么确保顾客会接受呢？有和措施呢？】这种反问延伸的问题。还提醒总结小哥有两点可以合并。还问了句现在还剩多少时间，但是我们 timekeeper 自己都忘了。

讨论结束以后，决定由一个和颜悦色，发言也多的小哥总结。小哥有点紧张了，为了说的好听，不够简洁。所以时间不够用。

总结完以后，面试官问了 A 妹子，怎么评价和颜悦色小哥的总结。然后又问了某个成员一个问题，具体是什么我忘了。

过后我反省，还是比较遗憾我为什么不做他们的对立面呢~ 大家都一样观点，思路就有点局限了。

希望我和大家都提高阅读和思考的速度吧，尽可能在那五分钟里多想，打开思路！进入讨论以后要变做记录边思考！ 虽然有点难做到哈哈

## 3.11 2015 春招北京一面，被碾压了，热乎的！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1964983-1-1.html>

北京 8 号下午 13:50 的场，面完刚出来，昨天晚上收到的短信，之前都忘了有这事了。

无领导小组面，分两组，我们组 9 个人，另外一组 10 个，我们组只有我和另外一厉害大哥俩男的，其余全是女生。

五分钟看题，一分钟陈述观点，25 分钟讨论，2 分钟总结。

我们的题目是一香港服装公司，2002 年成立，在香港销量很好，然后也不哪年到上海办厂，可是业绩一致不温不火，给了三种销售方式，排序

三种方式分别是：直销，网络销售，平台销售

每种方式优缺点都给了

楼主纯粹是去打酱油的，除了阐述观点，讨论时就说了三句话不能再多了...

同组内厉害大哥 hold 住全场，很厉害。

一面完说一两天给答复，过不过都会通知，我觉得要是选一个进二面的话肯定是内大哥了...

另外有一起面看到的，愿意的话发通知以后告诉下自己进没进^\_^

就酱。

### 3.12 上海三面及 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1936981-1-1.html>

刚刚收到 MUJI 短信，通过了店铺储备终面，来汇报一下。

11.30 号参加一面，一面就是群面啦，11 个人讨论，U 字形坐了一圈，三个面试官。

12.09 号参加二面，楼主的面试官是唐峰，销售部长，从他的面部表情就看出了对我答案的态度--，问的问题有为什么选择零售？大学中最难的课程是哪课，怎么通过？有没有后悔的事情？优缺点？

当店长和进商品部选哪个？血型？期望工作地点？还有些简历上的，记不太清了==

12.17 号参加三面，面试官给我的感觉不太好==可能这就是传说中的压力面？首先他的衬衫上有一大块咖啡渍。。。面的时候他又喝了口咖啡。。又滴在衬衫上了。。。之后又喝了次。。。滴了一桌子。。。。这是考验吗??? 然后就看简历，问楼主籍贯，然后。。。。。。看到了大学，面试官表示楼主大学不好，成绩差。楼主好尴尬，默默的说了句 211 还行吧，然后就问为什么不选择本专业的工作啊，为什么来 MUJI 啊，还面了哪些？优衣库？为什么没有去面 HM，MUJI 三大理念，选择工序的概念，举例说明下，MUJI 何时成立，日本第一家店在哪里，什么时候？中国有多少家店，上海第一家什么时候。希望工作城市，以后是想做店长还是进总部。之后到了面试官问题环节，楼主问了个很实际的问题，薪资，2500 到 3000+具体的也没问出来，反而有点把面试官问不耐烦了。然后在今天收到了通过的短信，就酱，祝大家好运。

### 3.13 上海一二三面失败经历，供后来人参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1936945-1-1.html>

一面 11.30, 无领导小组, 一组 10 个人左右, 时间 30 分钟左右, 面试官有 3 个。无自我介绍, 最后面试官会找人提问, 楼主这组只有一个男生被问到, 是关于小组结论的问题。

二面 12.9, 算是结构化面试, 单面, 时间 25 分钟左右面试官有的一个人有的两个人, 面楼主的是两位女士。首先有 1 分钟自我介绍, 然后是回答各种问题, 最后自己提问题。需要回答的问题包括无印良品成立时间, 所选城市有几家门店, 三大理念, 自身优缺点, 面过那些企业, 觉得最难的课程是什么等等, 各方面都有。楼主二面比较紧张, 但是感谢两位姐姐给我机会。

三面 12.17, 前面两面时间比较久了记不大清, 三面是热乎乎的。个人认为属于压力面试, 单面, 传说中的唐峰先生, 时间在 15 分钟左右。手上拿着一大摞应该是之前所有的面试记录, 冲上来第一句话是你是 XX 学校 XX 专业那你学习一定很不好, 然后楼主解释==问了无印良品全国一共有几家店, 楼主说不清楚大概有 110 几家==问了无印第一家日本店开在哪里, 楼主说不清楚可能是在东京==还问了优缺点, 找工作的过程等等, 感觉跟二面差不多, 只是觉得面试官很不屑然后楼主全程都在被鄙视。

三面最后问我有什么问题要问, 我还是问了二面的时候问的那个“校招和社招有什么区别, 就是我们作为应届大学毕业生进入相较于其他途径来说有什么优势, 公司上层是否会有更多关注”二面得到的回复是肯定的, 除了最开始会有 3 个星期培训外其他完全相同。虽然答案很明确, 但是楼主也不知是脑抽还是别的什么, 就是想要听听唐峰先生的回答。他的解释差不多但是我居然又强调了一遍, 所以我觉得如果我被刷只能怪自己多嘴, 不懂事。

既然公司上层可以直接说明不会重视大学生, 对所有员工一视同仁, 那么何必要创造一个校园招聘储备店长的空名。抛开上面的不开心, 楼主是真的很喜欢无印良品。从高一开始就喜欢这个品牌, 面试那半个月把南京 4 家苏州 6 家门店全部逛了一遍, 跑了 3 次上海也逛了上海的 2 家店, 看了各种资料视频, 做梦都是梦到这个。。。可惜终面被问到的问题自己正好没有留意, 也多嘴说了不该说的话。我只是真实的。总之还是对 offer 抱有希望吧

最后希望大家都能找到好工作!

12.19 收到拒信。不多说什么。无缘

### 3.14 成都 MUJI 二面问题补充版, 来完善你的面试准备吧

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 15 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934222-1-1.html>



面试形式什么的可以参见前面小伙伴的面经~

MUJI 的 HR 还是很 nice 的, 不会让人紧张~两个 HR 面前都有一张表格, 问题貌似是从那上面挑的, 所以每个同学的问题会有所不同~每答一个问题 HR 都会在上面狂做记录。。。嘛~这里就做

一些面试问题的补充吧~前面面经有的这里就不啰嗦啦~希望让后来的学弟学妹们能准备的更充分~



那么问题来了!

- 1.关于 MUJI 的历史还问了: 第一家海外店铺的时间地点, 第一家中国店铺的时间地点
  - 2.当初为什么选这个专业, 所学专业 and 经营 MUJI 店铺有什么联系
  - 3.为什么当初要读研究生
  - 4.觉得最难学的是哪一科, 楼主停顿了好几秒没想出来, 问题就换成了最喜欢的的是哪一科, 为什么喜欢, 分数多少
  - 5.问还辅修了什么课程, 对你今后的生活有什么影响
  - 6.职业规划问的是最高你想做到哪一步, 你觉得需要多少时间能达到, 然后让你说具体的每一阶段的规划
  - 7.你为什么想要留在成都
  - 8.有同学被问了最让你难过的事是什么, 当时会不会觉得所有人都在针对你
- 恩恩, 差不多就这些啦~哇今天天气不错呢, 太阳暖暖的~等下也该出去觅食了~喵~
- PS: 找工作也有一段时间了, 虽然还没有拿到 offer, 但是一路上看到自己的成长还是很开心的, 也遇到很多同样在战斗的小伙伴, 大家都在努力, 所以, 带着希望继续加油吧! 相信只要用心准备, offer 总会降临的!

### 3.15 无印良品深圳一终面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 15 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934216-1-1.html>

难道#无印良品只招收贫困学生#?!!

时间: 2014 年 12 月 15 日 地点: 深圳大学 事宜: 无印良品储备干部终面

2014 年 12 月 11 日下午, 随着一阵欢快的手机铃声, 楼主收到了来自#无印良品#HR 的终面邀请。12 月 15 日清晨 7 点钟起床, 然后怀着一颗兴奋的心情, 愉快的飞奔到了面试的地方。因为前两次的面试经历确实还算不错, 因此这次也觉着应该也挺有可能通过的。

在门口等了大概 20 分钟, 然后就进到面试房间了。进到面试的房间, 里面有一位面试官, 我和他打过招呼之后就坐下了。第一印象还蛮不错的。然后对方拿着一摞我的资料就开始翻看, 2 分钟没有说话。(我心里默想, 难道这就是所谓的压力面?)

突然他似乎看到了我的闪光点。

然后问你是在 XXX 大学读的研究生? 我说是的, 正想继续往下讲在读研期间的种种收获, 就被打断了。然后说, 嗯, 这个学校学费蛮贵啊(海外学校, 但世界排名前 30), 我说还好。然后试图去告诉面试官我是如何努力的从不起眼的本科(楼主本科是二本)读到现在的比较著名的研究生学校。

楼主此刻还暗喜了一下，因为这确实是一个可以证明我能力的地方。但此时楼主又被打断了。

他带着鄙夷的表情问：“那你本科为什么不去复读，然后读个更好一些的大学呢？”哎，说到这里楼主也是一把辛酸泪啊。高中一直是班里前3名，但是由于压力太大，高考前轻度抑郁，然后发挥失常。但也正因为这样，所以没办法再去复读。一来自己精神确实没办法承受多一年的巨大压力，二来家里也害怕这样下去迟早会出大问题，然后就选了一个分数可达的二本学校去读书了。原想着本科拼命读书，读个好的研究生就可以了，但不想现在还是因此被认为没有毅力，没有能力。楼主把这些都告诉他了，而且当我想告诉他我本科是年级第一毕业的，多次取得奖学金，被他打断了。前面的话也不知他有没有听到。

这时他又回到之前的话题，问我：“所以你是靠优越的家庭条件才能去XXX大学读研的吧？”就这么一句话，把我大学的学霸生涯全部否定了... (这个学校每年不到10%的录取率) 所以他真的没有在听我讲话。

先写到这里吧，楼主心塞，需要吃点东西补充能量

## 3.16 深大一面 攒rp

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年12月10日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1931770-1-1.html>

2014年12月3日 深大一面 群面

6人一组 其实着装方面没有要求，面试官也穿得很casual，不过我们6个人5个都穿了正装。

对无印良品的印象就是超舒服的一家杂货店

当天面试纯属攒经验，因为面完有基友带去吃好吃就一路带着轻松愉快的心情。

群面题目（脑补回忆记不清请轻pa）：一家类似于无印良品的店——原木，吧啦啦啦，在中国发展面临瓶颈，新老店铺管理不统一，要实行标准化管理，增加销售营业额，然后就有下面10条措施

- 1.制定标准化的制度
- 2.忘了
- 3.定期巡铺或者实行“神秘客户”方案
- 4.统一的店长培训制度
- 5.忘了
- 6.加强现场管理，一有问题就改正
- 7.忘了
- 8.忘了
- 9.统一的店员培训
- 10.吧啦啦啦，好像是讲市场调查，然后根据资料记录调整销售情况。

挑5项你觉得最重要的，说重要性，原则性，排序。。。

大概就这样。。。然后群面一般流程：先自己讲观点再小组讨论然后总结补充

楼主群面是渣渣，然后大学专业是医科没怎么接触这方面的事情，脑袋转得又没有别人快，楼主就一直保持愉快的心情讲了自己观点后，在神游中听别人陈述观点，然后觉得~好厉害~好屌~啊~自己为什么想不到，在试图统一了一下大家意见未果后，就~那样了。。。虽然时不时插上了话，但是说服力也不太够，因为



讲不出东西呵呵呵呵。。。

组内有个男生计时不过最后紧张过度就忘记了时间，HR 哥哥最后关头有提示时间，组内气氛一直很好，大家都没有太强势，很高兴能跟这样的小伙伴共组啊！最后总结之后有个女生提出了补充，讲了自己跟得出结论的不同观点，很好的引起了面试官的注意哦！面试官最后还问了她问题，在不打扰大部队前进方向下能保持自己的原则，让人眼前一亮，然后她就收到了二面的通知~~~棒棒棒！



啊~就这样，很高兴认识群面的大家~好像就没什么了~

看了好多面筋，觉得，无论扁不扁，只要你用心准备了，就会拿到适合自己的 offer，大家也继续加油吧，cu 也是，bye~~有缘再见~

### 3.17 北京一面归来面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1930839-1-1.html>

在人大就业指导中心面试的。先吐槽一下负责签到的那两位 HR 男士不认真.....本来我十点面试的，很早就去了，结果安排的时候把我看漏了，改到了 11 点，多等了一个小时。11 点，点名，排好，八个人进入一个小型的会议室，对号入座。靠门有一个 HRMM 宣读规则，靠窗户的桌子有两个 HRMM 拿着电脑记录评价。

形式是无领导小组讨论，资料是一个叫做“清岚”的零售商在二三线城市设立新店，要求选择 12 个考虑因素中最重要的 6 个并且排序。十分钟看材料，一分钟个人陈述和 20 分钟（还是 18 分钟忘了诶）自由讨论，5 分钟总结陈词。没有自我介绍认识的环节。

这个个人陈述的安排我觉得挺好的，以前有参加过没有要求每个人先陈述的，会有一些人漏掉，这样感觉很不好。一分钟陈述是队员和 HR 对你的初印象，所以尽量要有条理，逻辑思维清晰一些。讨论的时候要毫不犹豫地发表个人意见，要不被人抢话了呢，不过前提是你说的是一个很好的点或者充分的理由。可以坚持自己的见解，但最后小组内要充分讨论出同一个声音。

什么领导者角色，时间控制者，想法贡献者了，都是老生常谈啦，这里不罗嗦了。

第一次写面经呢。

### 3.18 Muji 成都二面新鲜面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934140-1-1.html>

二面的感觉还是在海面啊，一面小组 10 个人感觉进了一大半~好吧，Muji 这是准备啥时候海刷啊二面模式就是 2v1，问题都很常规，基本上每个人就 15 分钟左右，所以比较轻松啦

1.自我介绍（1 分钟）

2.对 Muji 的了解（楼主这里谈到了 Muji 的历史，三大理念，中国以及成都 Muji 店铺情况）

- 3.谈谈对于简化包装的理解（所以不仅要背，还要理解啊同志们~）
- 4.职业规划（楼主谈到了希望未来可以接触电商领域，为自己挖坑。。。）
- 5.优缺点
- 6.希望工作地点
- 7.让你挫折的一件事
- 8.为啥选这个大学读
- 9.去过太古里那个旗舰店嘛，有啥印象
- 10.你有什么问题

总之问题很常规，也就是聊聊意向之类的，关键是去之前还是多看看 Muji 资料，包括历史、理念、店铺、产品、促销活动、官网等等，感觉 Muji 还是很在乎你对他文化以及理念的认同感，其他的也就临场发挥了吧，祝各位都早日拿到 Offer~~

### 3.19 武汉 5 月 10 日无领导面经，应该没什么希望，造福后来人

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1965219-1-1.html>

今天上午去武大面的无领导，本来是 10 点 40 的那一场，不过自己提前了 2 个多小时到（怕堵车，提前出门，没想到那么顺利，要知道上次面试我迟到了半个多小时），所以就提前了两场，是 8 点 50 的那一场。题目和昨天一个面经帖子一样：如果你作为店铺的储备管理培训生，你面对卖场不让顾客将饮料带进去是支持还是反对，材料会给你背景和正方、反方的理由，所以其实我觉得你自己不用想多少理由。我们一组 12 人，3 男 9 女，然后 5 分钟审题思考，一分钟个人陈述，20 分钟讨论，2 分钟总结。我们这组最后虽然也得出了结论，但是如果我是面试官的话，我会给我自己这组的打分很低，而且事后和别的小伙伴交流，别的小伙伴也都觉得面试官对于我们这组是很无语的。在面试过程中，我们没有确切的 leader，有一个女孩子比较的强势和固执，我们无法说服她，在讨论的前面 7、8 分钟的时间都是她在评论别人的观点和我们对她的解释和劝说，我甚至当面说了一句她很固执（但其实这样是不好的，我事后想一想。遇到问题时我们应该解决问题，而不是一直围绕着问题转被问题牵着鼻子走，那样你会失去理智和冷静），因为我是计时的，在那样讨论下去的话我们会时间不够，得不出结论，更谈不上有时间梳理和总结。这里讲的比较清楚是希望看到面经的各位看到这里可以想像一下如果自己遇到这样的情况的你应该怎么做，我现在都不知道怎么解决这种问题，因为我很不擅长处理分歧这类的问题。所以，最后正反和反方都做出了妥协，钻题目的空子得出了一个折中的答案，但我我个人觉得它不伦不类，连我自己都无法被说服，更别提面试官了。最后陈述总结完之后，面试官什么都没问就让我们各回各家，各找各妈了。自己都觉得整个过程惨不忍睹，跟菜市场大妈吵架一样的，而且有些同学在那样的环境下甚至都没怎么说话。所以我觉得我们这组的团体合作性和组织协调是很烂的。

我给大家也是给我自己的建议就是：（1）不要看太多面经技巧，技巧其实都没多大用，你平时什么样的面试就怎样，技巧并不能掩盖你的不足（比如我性格比较急躁，所以我会当面说那个女同学固执）。（2）真的要有冷静和有逻辑的思维，不要被别人甚至被问题牵着走，牢记这一点，我觉得这一点很有用（我就是被存在的问题牵着鼻子走了）。（3）多考虑团队合作吧，有些同学一直不说话的，如果可以的话，引导他说自己的看法，毕竟大家是整体嘛，我现在就觉得当时的争执使得一些人没怎么说话真的很不好。（4）我觉得上面总总都是一个优秀的协调者和引导者或许才比较容易做到的，如果你的性格不是这样的，那么努力做一个思考者、记录着和最后的发言者（我回

来的时候想了一下发言，觉得只要你话说的漂亮，逻辑思路清晰，其实那个不伦不类的答案或许可以变得更有说服力一点）（5）如果你要和我说话，你什么都不适合的话，那就做一只沉默的羔羊吧，默默的关注大家，见缝插针说个话也行，毕竟少说少错、多说多错  
最后，祝大家面试顺利和成功，我就不攒人品求过了，因为连我自己都很不满意自己的这次表现，更别说是面试官了，所以收到二面通知是运气，没收到也是情理之中，希望大家不光是在这次面试中顺利，在以后的各种面试中也顺利，加油吧！

## 3.20 5.9 深圳一面叨逼叨

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1965154-1-1.html>

今天去深圳一面啦。简单分享下。

提早了 20 分钟到场，已经有 3 个人在等了。进去会议室以后知道了今天是无领导小组面试。

每人桌面摆着一份材料，有 5 分钟阅读材料的时间，然后每人 1 分钟自我陈述观点及理由，这个过程是自己安排次序的。

自我陈述结束以后，团队讨论 20 分钟，要求得出统一意见。最后给两分钟时间，派一个代表总结。总结完后，面试官会点名部分人回答问题。

我们的题目是 该不该禁止顾客带饮料进卖场。选择赞成或反对，然后阐明理由即可。

下面说说我那组的实况，我们组很巧，除了一个妹子外，其他人都认为不能禁止顾客带饮料。。。。所以基本上我们就直接开始讨论反对禁止的理由和措施了。我自己和雪纺衫妹子是相对不活跃的，其他人都相对平均。有两个妹子 A、B 说话气势比较强，还有一个姑娘 C 虽然比较温柔，但一旦开口就一套一套的，说话时间也长。

我为什么不怎么开口呢，是因为我觉得材料和队友已经把大部分理由说了，自己再补充也是陈词滥调。所以我就做了个吐槽担当，问了两个【你怎么确保顾客会接受呢？有和措施呢？】这种反问延伸的问题。还提醒总结小哥有两点可以合并。还问了句现在还剩多少时间，但是我们 timekeeper 自己都忘了。

讨论结束以后，决定由一个和颜悦色，发言也多的小哥总结。小哥有点紧张了，为了说的好听，不够简洁。所以时间不够用。

总结完以后，面试官问了 A 妹子，怎么评价和颜悦色小哥的总结。然后又问了某个成员一个问题，具体是什么我忘了。

过后我反省，还是比较遗憾我为什么不做他们的对立面呢~ 大家都一样观点，思路就有点局限了。

希望我和大家都提高阅读和思考的速度吧，尽可能在那五分钟里多想，打开思路！进入讨论以后要变做记录边思考！ 虽然有点难做到哈哈

## 3.21 29 号 muji 成都群面归来~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923521-1-1.html>

26 号下午接到电话让 29 号上午去面试，于是我踩着点就去啦。

虽然川大离家很近，但是还是找了很久才找到了传说中的就业指导中心附楼。

进去一排的人坐的笔直在等喊号，我在他们的注视下冲到最后面把到给签了。奔跑的途中随眼一瞥，二十多号人里面只有三个男的，是的你没看错三个男的。。。所以我就醉了。

等了几分钟就进去了，一组 12 个人（前两天玛氏的群面一组才 6 个人这一对比。。。），我心里就在盘算话估计都说不了两句吧。。呼啦啦进去了，一张不算大的长桌，所有人按号数围坐一起，面试官坐最前面看住全场。。桌子真的不大有两个同学都被挤得看不见了。

没有自我介绍，上来就是 10 分钟看材料。有一个男的在后面帮我们看时间，所以也不存在 timer 了= = 是案例讨论，让我们从十个建议里选五个最好的并且排序，材料其实很简单，但是我觉得有陷阱，不过当时气氛还是比较凝重所以我脑子比较转不过来就没多想。

材料完了每一个人有一分钟自我陈述时间，不按顺序，谁先想好谁先说，然后我就惊奇地发现大家都挺能说的，加上我秉持着低调的原则，理所应当被拖到了最后一个。。。。

接着是 25 分钟的自由讨论时间。这里有一个 bug，那个 timer 开始把时间给我们说错了，说只有 18 分钟自由讨论，然后我们的进度就是按照 18 分钟来的，结果 18 分钟到了我们问他他却说有 25 分钟，搞得最后几分钟就冷场了。。。 （不过应该是他后来的那句说错了，因为我出来之后外面的同学跟我说和我们同时进去的那一组十几分钟前就出来了，所以这里应该本来就是 18 分钟，这个 timer 自己搞糊涂了）讨论的时候有一男一女（我们组就一个男的）非常强势啊，话超多，我都等了好多轮才说上几句话，我觉得可能除了三四个人以外其他人的话都没说上几句。。。还有一个同学（被挤得看不见了其中之一）跟我们的意见一直不太和谐，我也跟她争辩了两句。不过最后还是很快达成了一致。

那个男同学被我们一致推举出来做 pre。最后完了那个考官问了我们一个问题，可能我们开始没有考虑到，然后我就自告奋勇来说了几句自己的见解，那个男同学也补充了我的。。。于是就结束了。

我问了一下考官何时出结果，他说要等人力的讨论之后。。。而且还有二面，汗= =

不过 muji 的待遇真的很低，不管最后去不去我都当攒个经验和人品吧，这次我的表现比上次玛氏的时候沉着冷静多了，所以有经验就是好呀。。。

最后，祝大家都能找到满意的工作！

## 3.22 29 号早上川大面试热乎乎的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923218-1-1.html>

据说写面经可以攒人品，万年潜水的我也来写一写。

29 号在川大面试，我又在重庆上学，所以我 28 号就去成都，面试完了 29 号又赶回来学校。

一面都是群面，一个组大概 12 个人吧，然后无领导小组讨论。我们组讨论的是一个店铺的管理，叫我们从给出的 10 条管理措施里面选出 5 条，然后大家再讨论，把这 5 条排出一个序。我们组感觉大家都挺强的！唉！感觉要被刷了！之前打了电话问了一面过后，要等到 12 月中旬才会通知二面。不知道能不能进二面了！呜呜呜呜呜！赶紧把我收了吧！！！！1 我好喜欢无印良品的！！！祝大家好运！

## 3.23 上海一二三面，offer~~供童鞋们参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1937040-1-1.html>

11.29 一面:无领导小组讨论。题目是对企业的标准化的建议与策略，排序题。从给的策略中选出 5 条认为最重要的，并排序。每人陈述一分钟，接下来是自由讨论。楼主不是一个强势的人呐，没有做 leader，也没有做总结，话讲不是很多，但还是有适时发表一下自己的看法，我主要是谈到了店员与顾客的直接交流，说了我认为店员培训的重要性等等。面试那天正好事重感冒，一直咳嗽~整个会议室就听到我在咳咳咳.....本来以为面试官一定很嫌弃我，没想到最后问问题只问了楼主一个人啊！当时整个人是懵的，回答的也很没条理，没想到还是通过了~谢谢 HR 姐姐们

12.15 二面：两个面试官哥哥，结构化面试！自我介绍，优缺点，大学的社团经历，为什么选择无印良品，对无印良品了解些什么（第一家门店，第一家海外门店，第一家中国门店，三大理念，你当地有几家无印良品的门店等等），血型（这个我自己也不清楚，我爸是 O 型，我也就回答了 O 型，哈哈），你的职业规划等等。我的职业规划说的很烂，因为完全没有准备过，哎。后来提问环节，我主要问了这次校招的培训问题，秋招的孩纸们都会在上海总部进行 3 到 4 个星期的培训，公司会安排住宿等问题~~

无印良品是一家比较注重细节的公司，因为面试时我手上拿着外套和包，没手空着，于是忘记关门了，被面试官



说了，希望大家能在细节上好好把握，留下好印象！

12.17 终面：还是在一个小会议室里，面试官是夏锋先生~~感觉他有一种不怒而威的气场，面试时我还是挺紧张的。先是自我介绍，然后他会根据二面的情况再补充地问一些问题~~二面有问题没回答好的童鞋，要再准备一下哦，说不定三面会继续问你的！“目前中国有多少家无印良品门店？”这个问题我二面没回答准确，说一百多家，三面还是没问答出来啊，心里好虚！！

总体感觉和二面差不多，我感觉自己发挥得也不是特别好。但是我面试之前有去门店进行探访，自己也发现了一些存在的小问题等，所以最后和面试官进行了探讨，可能是他我还是比较用心的吧。



12.19，收到了短信通知，说我已经通过了无印良品面试，后续的培训 and 入职电话和我沟通的，总算是

不枉我来来回回跑了 3 趟上海啊~只要努力，一定会有回报的！

希望在求职中的孩纸们都能找到自己喜欢的工作！

## 3.24 写写面经，攒 RP~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1857467-1-1.html>

本人地理位置 CQ!

第一次写面筋。希望看得懂、看不懂的同学，都能有所收益。

如大家所言~一二面是一起的。

一面群面。我的小组人不少阿。有 13 个。。。。（开始有点担心时间不够的说。。）

带着表去的，希望能充当上 timer 的角色。可是，居然面试官直接充当了主 timer~随时提醒我们时间。

面试的 MM 和 GG 大好人阿~!



妈妈再也不用担心我的计时问题了~~

无领导讨论的题目大概就是 2010 年广州亚运会为了提升酒店行业的服务质量，给出 10 项相关指标来给各个酒店做排行。要求选出其中的 5 项，并排序给出理由。

具体的项目大概有：顾客投诉率、酒店舒适度、交通、周边环境、服务等。

需要提示的是，我们这个小组的 leader 和 reporter 都是自告奋勇来充当的。

不过我觉得我们组的 leader 有点太强势了....本来当这两个角色应该是好事的。结果有种一个当不好把

另一个也压下去了的感觉。。



当然，卤煮并没有要吐槽谁的企图。只是给后面的小伙伴们一个提醒。尊重他人是服务行业的基本礼貌。

前人已总结了种种经验，我们是需要虚心学习滴~譬如说吧~在小组讨论中，一定不要不发言。合适的表达自己的观点，那都是极好的~保持好心态很重要。（其实卤煮也保持不了太好的心态，谁那种时候

会不紧张阿。。除非是自己没太大欲望要去的地儿~卤煮就会说些风凉话



好了，又回归正题。小组讨论完后，通知叫大家都在门口等一会。过几分钟就会有人再通知留几个人下

来，剩下的人回家等通知。这个效率阿~! 一针见血。。



很幸运的，卤煮是留下为数不多的人之一。。。呼呼呼，这种时候是狂喘气阿。。稍微有点解脱的感觉了~~心里有点小兴奋。不过也担心其他孩纸。。希望大家都能有个好结果吧~!

二面。1V1。是个人非常非常 nice 的 GG~~

虽然 GG 没有自我介绍~不过一口流利的普通话~~非常亲切~~ 

自我介绍过后问了对 MUJI 的了解，

问：CQ 的第一家 MUJI 是哪~

答：解放碑。。。。吧。。。?

(欢迎知道正确答案的小伙伴们随时来稿，我真诚的期待着您的答复。)

我当时以为自己是对的来着，虽然不大确定。但是就这么坚信着。。。结果度娘告诉我不知道，反正不

是解放碑。。我顿时就。。 

还问了 MUJI 的三大理念。职业规划。大学是怎么选的。如果自己是店员，有顾客打电话说需要上门修理东西，怎么处理。还有个就是老员工犯错的问题。最后是自己提问时间。

真心真意希望能加入自己喜爱的 MUJI，做个称职的管培，未来好好发展~跟着自己的规划走~。

\*\*\*\*\*

攒阿~攒阿~攒 RP~攒到好多个 RP~敬个礼来，握个手~希望我们都通过~!

现在希望能收到 3 面通知，并且顺利通过吧。。 。。小伙伴们一起加油~~祝愿你我好运~!

### 3.25 奋战在无印良品的路上，上海一二三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1857130-1-1.html>

关于一面：楼主是 19 号下午 13:30 参加的群面，无领导，题目是排序题，大意是 2010 亚运会选酒店，然后列出了很多指标，有顾客投诉率，酒店服务专业化水平，酒店设备的档次和舒适度等等 10 项，团队要选出 5 项并排序，我们那组当时是 9 个人，2 个女生，7 个男生，10 分钟读题思考，35 分钟讨论，5 分钟陈述，刚开始，一个男生作为 leader 来指引着我们讨论的进行，大家都表现得不是很针锋相对，我们主要是以投票的形式来决定的，我在 leader 旁边，被指派来统计大家的投票结果，然后楼主也比较留心记下了时间，在讨论过程中提醒时间，楼主说话的次数不是很多，不带攻击性。最后，我们那组，

留下了 2 个人，楼主很幸运地被留下来了，还有一个比较有自己想法的男生，也是楼主在组里最欣赏的一个人。总的感想就是，不一定说话最多就是好事，也不一定做 leader 或者 presenters 就好，在无领导讨论里面，能适时表达自己的看法就好，找准自己的定位，错误的说法或者推荐，都不会给自己加分，反而适得其反，面试官不是傻子，刻意去做表现，而表现得又不好，或者举动明显对团队不利，这都是很致命的错误。

关于二面：二面，一对一，先是自我介绍，然后问了 MUJI 的三大理念；问了他们家最近搞什么活动；问了如果有顾客打电话来说产品质量有问题，要求上门更换产品，你会怎么处理；问了有没有遇到过事先跟别人约好的事情，然后自己没有做到的，怎么办；问了优缺点是什么；问了有没有遇到过自己付出很多努力，但最后失败的事情；问了除了来面试 MUJI，还面试了其他哪些公司，失败的原因是什么，有拿到的 offer，不去的原因是什么；问了有没有遇到自己计划的事情，但是最后没有完成的；问了为了来 MUJI，有做过哪些准备；问了楼主是什么血型；……好像还有，有点想不起来了，最后走的时候，面试官说如果楼主通过的话，会一个星期之内给通知，楼主表示感谢，然后离开。面试完大概 3 点，5 点 30，楼主接到了三面通知，说是 21 号上午面试。

关于三面：三面，一对一，也是先让楼主自我介绍，然后说看了楼主的面试记录，说 MUJI 的三大理念你知道，发现季马克杯活动你也知道，那你就说说你为什么从事零售行业吧；然后还问了在大学期间，组织过哪些活动；问了如果你进入 MUJI 的话，你准备怎么开展自己的工作作为起步；问了做店长的话，有没有想过去公司总部，比如商品部之类的；问了一个公司的话，他的发展前景也关乎到我们自己的发展，你是怎么看待 MUJI 的；问了其实我觉得你更适合做研发，你看起来也比较文静，经历多数也是关于学术之类的，对于我们这个行业，不仅要和团队合作，更要服务于顾客，你是怎么看待的；还问了一些吧，有点想不起来了。最后说如果通过，会在周五之前通知。楼主表示感谢之后离开。

一路走来，感觉很喜欢 MUJI，在煎熬地等待通知的日子里，祝愿所有努力寻找工作的小孩都能顺顺利利 O(∩\_∩)O

## 3.26 上海终面！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1856996-1-1.html>

楼主是 4 月中旬做的网测，一个多星期后通知一面，4 月 20 号下午一点半旺旺大厦一面的，也就是昨天，当时由于我们那个时间段的人很少，于是和另一个时间段的组成了一个组，群面就是基本的排序题，八个人最后留下了四个人，紧接着二面，二面问的问题还是各种详细的，当时楼主感觉很忐忑，但于昨晚下午六点半的样子通知今天参加终面，今天下午三点半继续到旺旺大厦终面，是唐峰面的，貌似全国的三面都是他一手把关，今天的面试氛围倒还蛮轻松的，就是聊天，然后就说星期五之前给通知。啊，现在等待的过程十分煎熬啊!!! 希望在 MUJI 路上付出了的小伙伴们都能顺利拿到 offer 吧!! 另外，目前有拿到 offer 的同学吗!!

## 3.27 青岛一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1856986-1-1.html>

为了以后的童鞋~今天早上应该是 8 点半开始的，然后人到的有点少 9 点 20 开始的，我们是第一批，6 个人，先无领导，选员工的题目，30 分钟左右，留三个人，这个一面好像是智联招聘的人。然后等了一会儿二面，在我前面的女生说放松答就好，然后我就答的太放松了。。。一对一，无印良品的员工，男士，问了三个理论，问了为什么选择无印良品，父母的情况（这个我是真心不知道怎么答，我说都有工作。。汗。。），专业是谁选的，我说父母，然后就顺势问现在后悔不，还有问工作地点的选择，然后说有什么要问的吗，我就说三面什么时候。。。戳爆了。。。因为我在济南啊，我要知道时间看要不要回来啊。。。汗。。。

希望对以后的童鞋有帮助~~

## 3.28 西安无印良品一二面，攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1856685-1-1.html>

之前准备无印良品算是一段时间了，很喜欢 MUJI 的理念，也觉得人性化，很贴心，了解之后投了简历。做了测评大概两周多了，给了面试通知。

去面试的时候，一面群面，可是秋招是木有群面的，掩面。。。

我们这组男生很少，几乎都是女生，小组讨论，普通的排序题，面试看材料加上讨论大概一个小时，应该是有几套题目的，因为试卷好像不一样。我们组整体讨论的思路还是比较清晰的，在规定时间内得出讨论结果，这可能也是群面的一个重要因素吧！之后等结果，留下的人参加二面。

实在是挺幸运的留下了，二面应该是区域店长面试吧，可能是招聘任务太多，所以安排的很紧凑，面试问题一般就是 MUJI 经常问的，为什么想要去之类的。

面试之后说是一周内给通知，希望进入三面，面试完的同志们可以多交流，真的很想去他家!!! 攒人品求 offer!!

## 3.29 2014 春季无印良品上海站 4.12

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1855430-1-1.html>

2014 年春季招聘，投了一下，N 久之后收到了网测，网测就是中规中矩的测评，行测。做完之后 N 久之后，忽然来了个电话，我估计中间时长得有一个月。不知道为啥要隔那么久。上海地区面试在无印良品行政办公楼，旺旺大厦，当时电话通知的时候，还在想为啥是旺旺啊，果不其然，就是旺旺集团，英文翻译居然是 want want plaza，哇靠，太土了啊这个名字。

言归真传，在 6 楼，外包给前程无忧负责安排面试排场和候场，但是面试人员应该是无印良品的工作人员。面试分为两轮。

第一轮，群面，8~9个人一组，就一个话题就行讨论，也不需要自我介绍，就是很传统的排序题。一会，一个小时的时间就过去了。然后离场，等候一会，有个淘汰率的，我们这组淘汰了一位，听说有的似50%淘汰率，估计是看整体表现吧。

第二轮 单面。2V1，俩人负责面试，一人负责用电脑记录。很快的说，首先 自我介绍；其次，无印良品的理念和最近搞什么活动。第三，父母期望你从事一个什么样的行业；第4，期望月薪是多少。差不多了。然后说一周之内给结果三面。

GOD bless me

### 3.30 一面、二面情况，攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1854983-1-1.html>

上海旺旺大厦面试

一面无领导小组，3 位面试官坐在前面，一位在后面角落（估计有人没注意啊...）

开放性问题，条理清晰表达自己的观点，发挥些作用就好（当然玩技巧的话能说得好没问题，不要弄巧成拙），一定要发言，一声不吭没戏，纠结于自己的观点辩论的也不好；

30%左右进入下一轮，我当时的情况是坐等结果，半小时，报到名字的留下（一群人聊得挺好，忽然当面来略有不忍啊）...

二面二对一，一位主要看简历提问，一位打字记录些什么，无压力，问的都是些基本问题，关于 MUJI 的也有，比如理念、产品之类的，看过都能答出来。待遇要自己谈。

所以放轻松，把自己展示出来就好。

二面一周内通知

### 3.31 MUJI 上海二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1805805-1-1.html>

果然是发帖子可以攒人品啊~~啧啧~~在发完一面面经后 LZ 收到了二面通知~~~于是 LZ 就 17 号去二面了~~地点和一面一样~~~

在外面签完到等了 10 分钟就进去了~~还是两个面试官，这次换成一个 GG 一个 MM，都很和蔼，不知道是不是心理上的缘故，总觉得一个公司的员工都带有公司特有的气质，两名面试官就感觉有很棒的 MUJI 气息，感觉很干净，很文艺？！哈哈

进去还是一开始自我介绍，由于有点紧张，就说了 30 秒，被问到专业问题，对口的工作是神马，为什么不找对口的工作，理想的工作地点，还有很好玩的是，由于一面的时候面试官问我关于公司的理念，

我木有打出来，所以可能面试官很可爱的在简历上标注了，于是二面面试官就问我一面木有答出来现在是不是清楚了，好有爱，有木有，还有一些公司的历史啊神马的，整个过程轻松愉快，面试官也很和蔼，说是三天内给答复，可是都过去一天了，还木有消息啊~~~好紧张~~~求人品啊~~~哈哈~~祝大家找到满意的工作~~  
最后帮 MUJI 做下广告，虽然大陆店铺标价有一丢丢的高，但东西真的很好用啊~~~  
MUJI 大发!!!

### 3.32 今天收到一面被刷通知写一面面经攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1800679-1-1.html>

楼主湖南人，现在天津上大学，无印良品投的长沙，广州，深圳三个志愿工作地点。  
11 月份网申店铺储备干部。11 月 16 号收到邮件，说通过简历筛选进行网测。数学运用能力、演绎推理能力、图形推理能力、言语理解能力、资料分析能力四部分。我觉得好难，以为自己肯定没戏。就勉强做完了。12 月 2 号收到短信和邮件通知一面。  
面试时间：12.6 下午 2:40  
地点：北京温特莱酒店  
形式：一对一。三位面试官，全中文。  
内容：先把你的简历交上去等待 2 分钟（简历不需要自己带，无印的工作人员有你网申时候的简历，他会帮你交给面试官）。自己把握时间，2 分钟后敲门进入。  
首先 1 分钟自我介绍。（巴拉巴拉巴拉，我情不自禁来了一句职业理想是会计师！给自己挖了一个大坑！哭死.....）  
1.说说你对店铺的了解。（你自己说，她不怎么会问你）  
2.从哪了解到的店铺信息？（我说百度，官网。。随即就问你上官网了？最近咱们官网在巨型什么活动？我忘记了%>\_<%因为我去官网主要是看看全国的店铺信息，完全没注意到最近的活动！又一个坑！）  
3.你为什么要去了解这些信息？  
4.你为什么选择无印良品？  
5.你对店铺储备干部的工作内容有什么了解？  
6.你对薪资有什么要求？（我回答 2500 到 3000，她说这么点钱在北京，天津能坚持下去吗？我马上说，自己投的是长沙的岗位。面试官立马有些不满意？还是什么的感觉，给我的感觉就是好像不太了解我选的地点是长沙，但是我网申的时候明明选的长沙的啊。。）  
7.你的职业理想是会计师，但是我们这个岗位转财务的可能性非常的小，你没有关系吗？（自己挖的坑终于来了，我说虽然理想是会计师，但是并不排斥这个工作。。。现在想想真想拍死当时的自己啊。。。）  
8.你对我有什么问题吗？（我说没有，因为我基本上就是没有问题想问，转财务那个她也告诉我了）  
然后面试就结束了，面试官笑得很和蔼地说我们将在 1-2 周内电话通知二面，如果没有电话的话那就是没通过。我当时看着面试官笑得挺开心的，还以为有戏呢。现在想想当时面试的情形，怎么可能有戏→  
→  
于是，今天，12 月 13 号我收到了短信，通知我没进入二面。ㄟ ( ▽ ) ㄟ发一面面经帖，为我之后的各种面试攒 RP。米娜桑，加油！

### 3.33 【12.10 深圳宝轩酒店】无印良品面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1797709-1-1.html>

大概比预定的时间早到了半个小时，一进去到签到台签到，大概等了 20 分钟就到我面试了，还挺快的。面试大概就 10 分钟吧，没像其他楼主有些 20 分钟的。面试的人也不多，也可能是我面试的时间比较晚。

问的问题就是 1 分钟自我介绍，三年职业规划，无印良品的理念，何时成立的品牌，日本的第一家开在哪。然后问了关于专业的问题，什么怎样看待零售业啊，然后就是问楼主择业方向的问题。没有很严肃但也不欢乐。

最后面试的说一星期内如果通过会通知二面。

求二面啊！

### 3.34 12.9 广州面经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1796702-1-1.html>

个人经历感觉 MUJI 这次是速度面试，楼主今天是九点四十五面试的，不知道有没有五分钟就出来了。



楼主前一个女生面试的时间更迅速。估计这次是海面吧，面试官一男一女，不过到楼主的时候男的 HR



貌似出去了，所以就变成了我和女的 HR 单面。。然后差不多面试完那个男的 HR 才回来。。。



面试的流程都是：一分钟自我介绍，然后就跟着简历问一些问题，主要是为什么要选择 MUJI 啊，实习经历，校园实践之类的问题~~

虽然楼主的面试很简短，但是还是可以感受到 MUJI 对于面试候选人对 MUJI 的了解的重视。MUJI 希望它的候选人在面试前都对这个企业有比较深刻的认识吧，楼主被 HR 问了企业的一些历史和经营理念，还有 MUJI 主要的品类的问题，很可惜楼主没有记得它的经营理念，于是很坦白的说不太记得了（估计



这是狠狠的扣分，本身自己也没准备很充分！！检讨！！）。

这次也是一个启示，去面试每个企业之前都要做好 research，准备充分！！！年末了，可能经历那么多次面试后有点松散，所以没有做好准备！所以也要提醒大家要打起精神！！好好准备每一次的面试咯！！



最后祝大家都可以在年末得到自己欢喜的OFFER!! 实在不行就等春招吧!!! 哈哈!!!



又是一条好汉!!!!

### 3.35 广州一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1796643-1-1.html>

第一次发帖。。就献给 MUJI 吧。。。

本来是今天下午面试，但由于下午要拍学位照，上周就打电话去调时间，电话打过去是前程无忧，好吧外包服务，所幸调时间这个比较顺利。

今早 9 点 50 在广州建国酒店面，我 9 点 35 到，酒店门口有指示牌说是 21 楼，不过上去就没指示牌了。。选择走左边，看到大厅有两个穿正装的人，桌上有手写的“签到处”，都不知道是不是 MUJI。。。不过两个人倒是很淡定地叫我签到，然后到一边坐。

等候区有两位同学，是 9 点 45 面的。

面试时间很准时，我前面那位同学出来刚说了一句问“三个理念”，就被工作人员制止了，说面试完后不许交流。。挺囧的，不怪得那么安静。到我面试，进去一看，两面试官，一男一女，女的问我，结构化面试。

- 1、自我介绍（1 分钟）
- 2、我自我介绍提到有考人力证，问我人力资源管理的知识对我作为店长有什么帮助。
- 3、MUJI 的三个理念（我记得）
- 4、MUJI 有多少家分店（我在网上没找到准确的数据，于是我就把华南区的数量说了出来）
- 5、什么时候知道 MUJI 的
- 6、之前投了哪些企业（我说优衣库，但是笔试没过）
- 7、如果优衣库和无印良品都发 offer，你去哪（我囧了，直接就说这不可能啊，优衣库已经没戏了）  
HR 坚持问，如果呢？（我比较了一些，发现还是不知道怎么回答，囧）
- 8、我有提到有位师姐在无印良品做，于是问我她在哪一家店，有没有和她交流
- 9、问她一个问题

最后她问我是因为紧张还是本来就说话这么快。。。囧。。。这个面试，我是对答如流啊。。。囧死我了。。。

面试时间很短，5 分钟。说通过了，会再通知二面。

整场感觉平平淡淡，问题不难回答，但也没亮点。氛围有一点点严肃。

### 3.36 【12.8MUJI 一面】广州建国酒店

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1795671-1-1.html>



刚面完试，心中忐忑无比，写点东西吧，怕过了时间就不想写了。

广州建国酒店无心良品一面，好像是 7 号到 9 号，我是 8 号下午 5 点 45 分的。4 点半就出地铁了，看着时间还早就去了东方宝泰的 muji，星期天人特别多，不过店员看到人都会说句欢迎光临，态度很好，转了一圈买了个睫毛夹就去面试了。

面试地点在 21 楼，我算是早去的那里只有我一个，签到后他让我坐一下，5 分钟就让我进去了。

两个面试官，一男一女。

问的问题挺多的，面了我 20 多分钟呀！是因为人少么，我心里就在 yy 说仲么还有问题仲么还有问

题...



把问题都写出来了，顺序神马就忘了，早知道把录音开着了...不过进去能记得自己姓什么就不错了，muji 其实我今年的第一个正式面试...囧了个囧~

- 1.你之前有木有一些管理的经验。我就是算不上管理应该叫组织，因为之前是副主席神马之类的...
- 2.你现在实习的那家公司有什么地方让你满意的，为什么要离开那家公司。我就说平台很好呀，肯放手让你去做神马的，离开是因为那里圈子太小了，全公司就我一个没结婚的...我其实觉得这样回答不好，好像太自我了，可是我的确是因为这个原因的，没经历过的人根本不知道在一个陌生的地方没朋友回家没人说话是什么感觉。这也是我觉得我会被刷的最大原因...
- 3.也是由上个问题引起的，因为我是学经济的，为什么不去银行金融什么的要来零售，我说我喜欢这个

行业，我不喜欢那种整天做办公室，喜欢跟人交流，喜欢活跃一点的工作，我对金融什么没兴趣。



4.问我是哪里人，父母现在在哪里，父母希望我做什么工作，我说做公务员，他说挺好，为什么我不去...其实我那个时候有点被逼急了，我都说了我喜欢活跃点的工作...然后我就直接说了做公务员闷...唉，我也知道我不对...我还跟他说我是摩羯座的，唉，人家都没问我都不知道是不是被门夹了跟人家说这干嘛



5.问我知不知道员工要做什么，这个问题问了我两次...我说陈列，销售，客人交流，他说最开始我们也会从很低职位做起，打扫搬东西什么的，你可以么，是我穿得太淑女了么我怎么跟他表达我是多么纯正的女汉子呀...我马上说我可以呀，之前公司去展会都是我一个人布置之类的

6.问我 3 年的职业规划，这个问题也问了我两遍！！这个问题我也没回答好，虽然说得是真心的但是我

觉得不是 hr 想听的答案，各位大神支招吧...  
7.问我薪酬标准是什么，我说没想过，满足我衣食住行就行。他就问我现在工作的工资多少，我说 2800 包吃住，他就说刚开始实习没那么高的，也没包吃住，我说我可以住学校，另一个面试官问我觉得多少

钱才可以满足衣食住行，我说在广州大概要 2500—3000 吧。

8.血型是什么，还真想说 a 的，没说谎还是说了我是 o 型

9.muji 什么时候成立的，第一家店什么时候，进去中国什么时候，三大理念是什么之类的

10.问我学习工作中有没有想过什么点子的例子

11.面试失败了，我会怎么做，去从事哪行业之类的，我说还是选择快消行业，他说你可以尝试一下我们的正式员工或者兼职。

最后他跟我说他感觉我很迷茫...，如果进入下一轮会一星期内通知。



我感觉没怎么有希望，虽然整个过程答得还算流畅，可是感觉不是他们想听的。我现在也的确是迷茫，我尽力了。如果 rp 够过了的话，我会继续更新的。

在回去的路上写完这篇东西的，差点地铁都坐过站了，坐两个多小时车去面试再坐两个多小时回来，明天还要上班，买点好吃的奖励自己吧。

各位也加油，毕业季，就是这样的！

哦对了，面试什么都不用带，他会帮你打印好简历的

衣服方面大方得体就行了，广州那么热，单穿衬衫我都嫌热了，去的时候没化眼妆，只有底妆，喷了点香水，熟悉的味道在身边没那么容易紧张。

好了，我去看拥抱太阳的月亮了，加油啦么么哒~~~

### 3.37 12/7 广州 。无印面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1794593-1-1.html>

看了好多面经，，今天轮到 lz 面完分享一下。。

我是 11:30 的，提前了半个小时去，结果等了快一个小时。

可能面试的人有点多，所以我面试的时候是 1 对 1 单面的。。

面试官是一个不算年轻的大叔而且有点严肃。。

以下是问题：

- 1、自我介绍
- 2、无印的历史问题
- 3、lz 是学日语的，他就问我日语考了几级，又问我学日语为什么要去做销售
- 4、如果顾客买了东西回去发现商品质量有问题该怎么处理
- 5、如何完成自己的目标
- 6、如果有答应了别人的事情没完成该怎么办（这个问题 lz 实在是答的牛头不对马嘴，。估计面试官也听不下去了）
- 7、父母的工作，是否同意你做销售行业
- 8、我自我介绍的时候说过我喜欢无印良品的衣服，面试官说，我们的衣服又暗沉又不好看你为什么喜

欢、、囧。。。。

9、问了学校的经历、

10、期待工作地点和期待月薪

11、血型。

12、未来 2 年内的职业规划。。。

大体是这些吧。。。

问了还蛮多的，但是我很多都说的没有条理牛头不搭马嘴。。。希望面试官手下留情。。。。。。lz 真心很喜欢无印良品。。。

### 3.38 【MUJI】无印良品，2013 年 12 月 1 日上海总部面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1791108-1-1.html>

楼主是 12 月 1 日上午 10:40 在上海总部 C 会议厅面试。

结构化面试，2 对 1。

进门之后，面试官是两位很和蔼的帅哥对我说“你好”，我也礼貌地回了一句“你好”。 // 额，是不是应该说你们好？

然后左边的面试帅哥 A 让我先做个三分钟自我介绍，楼主说了下来自哪里，还有自己的一些特点，然后自我介绍就结束了。 //OTL

面试帅哥 A：没有其他要介绍的了？

楼主：（微笑）简历上都有写的。 //面试官很认真地翻看了下事先准备好的简历。

面试帅哥 A：你是什么时候开始了解无印良品的？

楼主：上大学之后，南通只有中南城有无印，我经常逛的是南大街。进大学之后，才发现无印良品。南京有四家店，经常逛的是大洋百货，水游城还有德基广场，建邺万达那边没有去过。

面试帅哥 A：建邺万达那边太远了，是吧~

楼主：有点远。不过建邺万达的无印可以服务住在那边的人啊~

面试帅哥 A：你对无印良品工作内容的看法？

楼主：我昨天特意去正大广场的无印良品店看了下，店员可能要布置店面，收银，解决客户提出的问题之类的。每次进无印良品，感觉都很轻松。无印给人一种很舒服的感觉。

面试帅哥 A：昨天就来上海了。你去逛，感觉轻松的。真正工作起来，就没有那么轻松了~

楼主：为别人创造一种轻松的环境也是一件很有意义的事啊~

面试帅哥 A：你是学信息管理的，为什么会想到过来做零售？

楼主：我这样理解信息管理与信息系统。介于机器与人之间，用高科技为人来服务，我喜欢跟人打交道，零售也是与人打交道。所以。。。

面试帅哥 A：你的目标？

楼主：目标，我说一个比较现实的。希望找一个好老公，拥有一个美满的家庭，照顾好自己的家人。自己也有份工作，不用太依赖另一半。

面试帅哥 A：你的缺点？

楼主：可能做起事来有点急躁。

面试帅哥 A：你是什么血型？

楼主：O型。

面试帅哥 A：你有什么要问的吗？

楼主：请问正式员工跟兼职工作内容是一样的吗？

面试帅哥 A：差不多。不过是不一样的。

楼主：请问成为正式员工之后，都是靠实力晋升的吗？

面试帅哥 A：是的。

楼主：那我问完了。

面试帅哥 A 看了面试帅哥 B：你有什么要问的吗？

面试帅哥 B：没有。

面试帅哥 A：（微笑）面试就到这里了，再见~

楼主：（微笑）再见~

----- 我 是 华 丽 的 分 割 线 君 -----

楼主面试结束后，跟男朋友去了外滩。一路上，一直担心自己的表现会不会让面试官不满意。面试官的态度就像春风般让人感觉舒畅。我没有问待遇，因为我知道刚进去待遇肯定是不高的。不过，既然选择无印，就要充实自己的实力，再增加自己的收入。

### 3.39 无印良品上海面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1788678-1-1.html>

都说光看不发掉人品，在应届生潜水这么多年，一直看同学们写的经验，而没有任何发言。第一篇面经就贡献给这个我喜欢的牌子吧。

我是 11 月 1 日进行的网申，之后接到测评通知，做完后感觉还可以，然后 11 月 25 日收到通知。申请的是储备店长的职位。

然后我就小兴奋了一下，因为 MUJI 这个牌子我还是蛮喜欢的，虽然做储备店长也是站店，但是 MUJI 清静的环境让我还蛮向往的。但是!!! 凡是都有个但是。。。那段时间 LZ 特别忙，处在一个完全不想工作的阶段。。。估计是因为冬天来了。。。LZ 的冬眠本性暴露了。。。。然后只在面试前一天查了一下公司的具体情况，因为之前看网申说是公司这一块不会问的，只会根据个人简历来问。

面试时间在 12 月 1 号下午四点，很贴心有木有，没有选在大早上，让我们这些学校偏远的孩子很感动。在 LZ 坐了 2 个小时的公交加地铁赶到 MUJI 上海部的时候，才 3 点 30。然后 LZ 签完到就和其余来面试的小伙伴们一起在会议室里面等候。

LZ 一进门的时候一个 MM 很友善的朝 LZ 笑了，MM 也很美丽，看上去很放松。事实证明，面试最重要的就是放松，然后你才能很好的表现你自己。I

然后 MM 就被叫进去面试了，2 名 HR 面一名 candidate。

话说 MM 进去很久，会议室不时传来阵阵笑声，LZ 赶脚这个 MM 肯定有戏，额，只是感觉。

然后就轮到 LZ 进去了，话说两名 HR 很友善，先自我介绍一下。其实事实是只要在氧气不足的地方 LZ 就会脑容量不足，LZ 进去的时候已经思维有点混乱了。。。然后简单的说了自我介绍，估计 30 秒左右，HRgg 很无奈，开始问我一些问题。。。就是关于公司文化历史的。。。于是 LZ。。。然后，就华丽丽的说我不清楚。。。说完我就知道完蛋。。。啊啊啊啊。。。LZ 真心的脑子抽了。。。再然后，就是根据简历提问一些问题。。。然后就没有然后了。。。除了 MUJI 的门。。。感觉到室外的温度。。。LZ 瞬间清醒了。。。无比无比沮丧。。。

好了，乃们不要骂 LZ 了。。。我也不知道为什么会这样。。。其实我是知道的，不晓得为什么脑抽来一句我不清楚。。。

啊啊啊啊。。。可是我真的蛮喜欢 MUJI 的。。。HR 可不可以手下留情。。。。泪目。。。

同学们，乃们一定要熟知企业文化啊。。。

好吧。。。就算不能加入 MUJI。。。我也会继续购买产品的。。。。

## 3.40 成都一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 4 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1690162-1-1.html>

我是 10:40 那场 今天唯一的优点就是没有紧张，楼主以前每次面试都会紧张，可能这次环境比较好，所以要从容很多。说说面试吧 面试官先让我做了一个自我介绍，我噼里啪啦说完了，结果面试官说我肯定事先背好了（会不会印象很不好，泪奔）然后问了无印良品成立时间，在成都几家店 那几家，中国有多少家店铺 有没有看过无印家官网。然后问我有没有逛过 Muji 印象如何，如果我作为一个管理者 我有哪些优势 还还问了我面了其他那些公司 对了，其他面试的同学有被问到无印家的三大理念，还有第一家公司成立的时间 最后 面试官问我还有没有问题 我问了二面大概啥时候通知 总之 一面的问题都比较常规 大家可以事先百度一下无印家 了解一下心里有数就是了 期待好消息啊，楼主在外地上学，奔波到现在真的有点伤不起了，祝大家好运吧。

## 3.41 第一次面经回馈论坛，等待第三天

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1856467-1-1.html>

楼主，小白一枚，但在求职路上学到很多，第一次写面经献给 MUJI 了，有感恩之心，饮水思源非常重要。

和各位不一样的地方，可能是楼主是艺术院校毕业，在正统的求职路上受尽“BS”啊，但是也是积极努力着在求职路上摸爬滚打，滚下去爬上来，再滚下去再爬上来……。

今天是 LZ 上海终面完的第三天，还没收到通知，自知胜算不大了，但还是抱着一丝丝希望，毕竟 LZ 这

条孤军奋战的求职之路走的真不容易啊，求 HR 给 OFFER 啊



好了，不啰嗦了，正文开始：

LZ3.18 收到的测评通知，要求 3.23 之前做完的测评。大概 4.10 号下午两点多接到的电话要 4.12 去上海总部面试。楼主本来 4.12 要和同学去做会展兼职的，要求的衣服鞋子都准备好了，但是知道公司面试每个人都有事要求挑时间的话就太给人家增加工作负担了，于是楼主犹豫了下后决定 4.12 赶去上海，于是火速打电话各种找同学帮忙代替，最后终于得以成行，这里，谢谢帮忙的同学。

一面：坐标，上海。

两轮，第一轮，群面。LZ 是下午 3:30 的组，因为没经验，怕找不到路，LZ 一大早 5 点半就爬了起来，7 点的火车去上海，想死的感觉啊。。。楼主组一共来了 9 人，但是面试房间里一共 15 个围成圈的座位标号，估计有同一时间段的同学没来吧。楼主很幸运，组里很多优秀有想法的同学，特别佩服的一个男生和一个女生。男同学说话很有说服力，观点鲜明，感觉很适合做管理者。特别说一下女同学，性格

温和，懂得照顾别人感受，组织能力相当不错的 timer。整组的进度在她的推进下时间分配的很不错。后来才知道我俩是同一辆火车当天回学校，路上聊了很多，她给我提供了很多好的关于学语言和找工作的建议，很庆幸遇到这样一个好朋友。觉得她一定会找到一个很好的工作。具体的 leader 不是特别突出，但是我们组整组很和谐，大家都积极贡献自己的建议，讨论过程和结果都很顺利，最后只刷掉一个不太爱讲话的姑娘，后来我们觉得她只要多讲讲话的话肯定也会过。总之，就是保持整组结果好，并且要讲出自己的观点，同时记得尊重别人。（群面上，LZ 真的没什么资格给大家建议，因为楼主一共就进过

两次群面，一次被刷，一次幸存，就是这次，各 50% 嘿嘿~~ 

二面：在当天，念到名字留下来一个一个进行单面，两个面试官，一个人问问题，一个人负责记录。基本就是先 1 分钟自我介绍，然后提问。问题大概有：**为什么要应聘 MUJI，如果两件事冲突，你怎么解决？（LZ 举了本来今天有个兼职要去做的例子），假如有顾客打电话说产品质量有问题要求你上门查看，你该怎么做？MUJI 的三大理念是什么？你的优缺点是什么等等。**感觉还是准备一下比较好。这个过程中会发现很多问题还是很值得自己问问自己的。

一周之内给通知，楼主 4.14 晚上 7 点多接到了三面电话，4.15 下午 2:30 的面试。楼主开心又纠结，因为时间赶，不知道要准备什么，正好当天是楼主交论文初稿的最后期限，果断的两件事不能同时混在脑子里，不然什么都做不好。楼主果断的先订票，后写论文，再准备 MUJI，最后准备 MUJI 是因为人家说

睡前半小时记忆力特别好，楼主想带着 MUJI 的感觉入睡，以便提前进入状态 。可是，我天，写完论文已经凌晨 2 点多了，2 点多了，但是还是打开了之前整理的 MUJI 的资料，又浏览了一边官网，将整理的资料放进手机里才安心入睡，好吧此时，LZ 只有 4 个多小时的睡眠时间了。早晨爬起来赶上上海，话说这两次赶到火车站都是差点迟到的节奏，不过好像人生一样，这事儿你注定顺的话一定会有好结果，但注定不顺的话怎么着也不会顺的。

三面：坐标，上海。

一个一个进入，安排的是一人 15 分钟，楼主早到后，先跑进人家卫生间里换好了正装，整理了下仪容。觉得一定要尊重给你面试的人，这很重要。其实在卫生间里时，楼主心里是一直在打退堂鼓的，因为恰逢工作日看到人多忽然就紧张了。但是想了想已经坚定的东西，便不再害怕了。进了门，没签到，会有负责的姐姐很亲切礼貌的问你。和之前 2 点 15 分的男生聊了会天，他进去之后，不是 HR 姐姐出来叫的我，而是面试我的 GG 出来叫的我，也没多想就进去了，进去之后才发现是他面我。但是他人很好，很礼貌，进门落座之后，他先说我先自我介绍一下，然后讲了讲自己的情况，让我觉得很为面试的人着想，很感动。

然后，无自我介绍，直接提问。问题大概是：**MUJI 的三大理念？为什么不从事本专业而想来无印良品？一个女孩子从事零售的工作，很辛苦，能坚持吗？如果派去北京这种地方的话，要面对租房等各种比较高的费用能在那里坚持吗？无印良品的产品种类？你的职业规划是怎样的？等。**最后让我问他问题，关键是他特别好的说，让我随便问他问题，什么问题都可以，他都可以回答。当时，我心里很感动，觉得对方很坦诚。我就问了一个问题，然后结束了面试。他说也是会一周之内给通知，这是最后一场，后面不会再有了。

说实话，面完三面出来之后，自我感觉不是很好，时间不是很久，也觉得自己有表现的不好的地方。但是已经结束了，我做完该做的了，要是能返回去修改的话我也愿意，但是不行，结束就是结束了。LZ 跟同在等待的同学道别之后跑去卫生间换回衣服离开了。好吧，此时下午 3 点半楼主终于吃上了今天的第一餐，然后楼主不知道以后还会不会来上海，并且距离晚上 7 点的火车为时尚早就一个人去了人民广场逛了会儿。到点离开。关键是到了南京就下雨了啊，大晚上的 10 点多，就下雨了啊，也没带伞，凉飕飕的等公交，一个人坐在车上我忽然就想，好像求职到现在，无论是学校专业还是综合基础自己都不

是特别特别好的那种，但相比于同学校的同学自己真的算是努力了，但从结果上衡量的话，楼主却也是一样的不如意，说实话，往回看这大半年的话真的会委屈。但是没办法，肯定是自己还不够好，还不够努力。最后，很庆幸这次见到了优秀的人和认识了性格很好的女生朋友，一路走来，大家都不易，希望我们在这洪流中，渐渐成长，都找到理想的工作。

最后，4.15 上海收到 offer 的筒子们，进来冒个泡，让楼主忐忑不安，不抱希望的心，好死的干脆点儿~

### 3.42 重庆无印良品（有些啰嗦）

面试时间是 19 号下午 6 点，地点为重庆无印良品星光时代广场店的小仓库内，面试官为重庆地区区域店长（是一位特别贴心的 GG，给我的印象特别好，后面会细说），重庆总共六家分店都是他的管辖范围（据他说在重庆 6 家分店内调职通过他就可以审批）。

先说明下情况：楼主本人通过两个渠道给无印良品投了简历。首先在官网投了储备干部，并做了两次网测，目前还没有收到面试的通知（面试时店长 GG 透露重庆地区储干的面试时间初步定为 12 月 5 号和 6 号，目前正在联系学校安排面试地点）；然后在学校双选会上也给无印投递了简历，收到的面试通知是双选会简历投递的结果。

楼主很激动地早早来到星光时代广场，离面试时间还有 1 个小时，就在各大品牌店铺转了一圈，之后在 5 点 40 分的样子进入无印良品的店铺。当时排队面试的只有我和另外一个同校的女生，在简短的几句话之后里面的面试就结束了，于是楼主就敲门走了进去。这个时候要注意礼节，要微笑打招呼，店长 GG 说了请坐，咱也要礼貌地说谢谢。然后他问了我的名字，也没有让我自我介绍，就开始在一堆简历中寻找我的那份简历（每份简历上都写有安排好的面试时间）。于是我亲切地搭话说可能来得有点早，店长 GG 看了看表说很准时（我前面面试的女生都说面试官是低着头一直问问题没有什么回应。也许因为楼主一直面带笑容并且有礼貌的原因吧，店长 GG 也挺放松的，对我的态度一直很好）。之后就开始就我的简历问问题，当然第一个问题一定是为什么想要来无印良品工作。之后问我是不是大四的，我说我研三了，他就问我读到硕士为什么还想要进入无印良品。还问了我的血型，想要工作的地点等。问题的回答貌似还挺另他满意的。

这之后，从地点的问题（在此同时，我向他说明了我网投无印的情况）开始了我和店长 GG 的另一轮的讨论，开始不像是面试，更像是一个老员工在跟我讲述无印良品，以及解答我对无印的疑问（完全温馨温暖想直接来杯茶）。他很关切地问我网测的情况，觉得难不难，有没有收到面试通知什么的。店长 GG 表情凝重地（感觉是很关心我，估计我多心了）跟我透露，去年重庆地区网测通过两百多人，经过几轮面试最后剩下 2 个，1 个录取，1 个 90 后说是要在家学车没有签约。这一听我那个心寒阿，说实话没想到竞争这么大。然后善良的店长 GG 开始跟我解释这次面试的情况（双选会当时我没注意到是招店员），在毕业之前要先在无印做兼职，每周 3 天的样子（边兼职边找工作也是不错的选择），毕业的时候进行笔试和面试，只要努力就一定可以成为正式员工。说储备干部和店面员工还是有差别的。首先，薪资起点就不同，说储干最开始虽然也要和店员一起在店面实习，但是薪酬会高 1 到 2 点（还是一到两个层次？记不清了，总之不一样）。其次，储备干部在录取之后会到上海总部统一进行培训，接触总部各个职能部门的工作，这个作为店员是没有机会的。第三是今后的发展，储干是培养成为管理层的，以后有机会到总部去工作，不过刚开始都是从员工到店长这样的路线。储备干部总体感觉职业发展前景无限，无印良品也是一个很大的平台，公司年轻机会无数，企业文化氛围突出（从店长 GG 给人的感觉就

能体会到)，并且店长 GG 还特别强调了日企的特点：公司内部一切的晋升都要靠实力说话，只要够努力就一定能有良好发展。总之是越说越吸引我。但是 200:1 的录取比例实在有些吓人。

好像有点扯远了，回到工作地点的问题。我说我的首选还是家乡郑州，但因为未婚没有家庭负担，服从公司的分配，这时，店长 GG 特意跟我说明了无印的一项规章制度（我以前还真没了解过）：就是只要一个人进入无印良品成为一员，一旦离职，不管是什么原因，就永远不能再次进入无印良品。店长 GG 说如果你想要在重庆市内调职，我可以负责，但是如果你想要回郑州工作，就需要向上海总部申请，一般比较困难。所以如果你先在重庆入职又离职，然后在郑州找无印良品的工作再进入的话是不可能的，总部都会有记录。亲切的 GG 给了我一个建议（是真的贴心地给我建议，不是间接刷我啦。。。），说如果我真的想进无印，就直接去郑州的无印应聘店员，然后明年毕业的时候参加考试就基本可以进入。还叫我春节之后再回去，因为年底特别忙（感动地我想哭了）。我就问他无印多久招一次兼职或店员，他说在重庆一般半个月都有一次。之后还说了无印良品的扩张计划，下个月国内第 100 家店开业，明年开始以每年 50 家（还是半年 50 家，我忘了）的速度扩张。

这段感人的聊天之后，他就问我还有什么问题没有。我就问了一个我准备的问题，很多人感觉无印价格太高他们怎么看。他就跟我说在日本无印的价格是在中国市场打六折的价格（这貌似跟我们没关系吧。。。），然后说材质阿贸易壁垒阿出口进口什么的 blabla，这一段我不好意思地有点发呆了，但还是要有反应的嘛，我就顺了句那无印良品的产品都是从日本进口的吗。脾气好的 GG 就回答我说中国的人力资源成本很低，所以很多产品会在国内生成组装什么的。其实我心里想问既然国内的成本要更低，那价格为什么下不去，但最后还是没问。这之后就愉快地结束了我的一面（店员要面试两轮）。

你以为这就完了吗？还没有！走出小仓库，外面等了好几个，都说我怎么进去这么久（貌似是那阵子最长的一个，大概 15 分钟吧），我就把情况大致说了一下。出来无印良品之后，我心想着整个过程，这个 GG 明明就想要我了嘛，只不过我是要回家工作的，可是面试都面了不能浪费阿。于是楼主脑子一热又跑回去了，在面试者之间插了个队，脸皮特厚的进入问店长 GG 可不可以帮我个忙，我说我真的很想进无印，您能不能把我推荐到郑州的无印，以书面或是什么的（加上满脸地期待）。GG 对我说，就凭你这态度，加入无印绝对没问题的。（没错，他也只是给我做了鼓励。。。不过我还是很感激他，在找工作焦急受挫的黑暗日子，给我增添了不少勇气和信心）

楼主终于要总结了，咳咳。总之，面试的态度是很重要的（无印良品招人专业不限，所以不会问专业问题），我相信只要你是真诚的，做了充足的准备而来，HR 都能看得见。

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

