

应届生2018校园招聘 求职大礼包

上海银行篇

应届生论坛上海银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-252-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 上海银行简介.....	5
1.1 上海银行概况.....	5
1.2 上海银行经营范围.....	5
1.3 上海银行公司及价值观.....	5
1.4 上海银行经营特色.....	5
1.5 上海银行组织结构.....	7
1.6 上海银行组织领导者.....	7
1.7 上海银行主要奖项.....	8
1.8 上海银行公司福利薪酬.....	8
第二章 上海银行笔试资料.....	9
2.1 2017 暑期实习在线笔试大概回忆.....	9
2.2 2017 年上海银行暑期实习生笔试真题.....	10
2.3 2017 年上海银行暑期实习生笔试真题.....	12
2.4 2015 年 11 月 8 号笔试.....	15
2.5 11.8 在线笔试.....	16
2.6 2015 校招迟来的笔经~.....	16
2.7 上海银行笔试.....	17
2.8 4.10.18 处女笔经~.....	17
2.9 2013 上机笔试经验谈.....	17
2.10 分业陪笔试.....	18
2.11 上行笔经.....	19
2.12 2013.11.27 笔试.....	20
2.13 笔试分享.....	20
2.14 上午笔试归来~分享下经验.....	20
2.15 今年的笔试全！换！了.....	21
2.16 上海银行深圳分行笔试复试.....	21
2.17 上行机试感受.....	22
2.18 11 月 8 日上海行建职业学院笔经。.....	22
2.19 笔试归来~笔经一枚.....	23
2.20 上行笔试.....	23
2.21 上海银行深圳分行笔试简单分享.....	24
2.22 天津分行笔经.....	25
2.23 上海银行 营销岗笔经.....	25
2.24 上海银行杭州分行笔经.....	26
2.25 上海银行最新笔经.....	26
第三章 上海银行面试资料.....	27
3.1 上海银行 - 管培生（5V5 面试）.....	27
3.2 上海银行 - 管培生面经.....	27
3.3 2017 年上海银行暑假实习生面试回忆.....	28
3.4 上海银行一面经验.....	28
3.5 11.19 柜员岗面试.....	29
3.6 上海银行综合营销岗面经.....	29

3.7 11.16 营销岗一面（一面即终面）	30
3.8 11.15 上海管培生一面	30
3.9 上海银行营销岗面试 2016.11.16	31
3.10 上海银行管培生一面	31
3.11 上海银行营销岗面试	32
3.12 2015.11.11 综合金融服务岗一面面经	33
3.13 上午面完，来发个面经，求二面午面完，来发个面经，求二面	33
3.14 上海银行管培生一面总结	34
3.15 你的银行我的心 新鲜二面面经	35
3.16 2015.11.17 上行二面面经	35
3.17 18 号上分二面	36
3.18 11 月 16 号上行科技岗面筋	37
3.19 11.16 业务岗面筋	37
3.20 11.14 业务岗小面筋	38
3.21 11.11 总行柜员岗面试	38
3.22 2014.11.11 上海虹口区大连路业务岗面试面筋	38
3.23 10.29 业务岗 上海一面	39
3.24 10.28 上行管培面试	39
3.25 10.24 上行面试	40
3.26 上海银行二面及终面面经	40
3.27 上海银行总行管培生面经	40
3.28 2013.11.05 面试	41
3.29 上海银行新鲜大面经	41
3.30 复旦光华面筋	42
3.31 上海银行面试	43
3.32 上海银行业务岗面试	43
3.33 业务岗面筋	44
3.34 复旦光华面试	44
3.35 上行业务岗首面	46
3.36 业务培训生面经。。	46
3.37 业务培训生面经	47
3.38 15 日面试，面筋	48
3.39 营销岗面经	48
第四章 上海银行综合经验资料	49
4.1 上银管培全过程感受~share with you	49
4.2 2017 校招 上海银行（市北分行）面筋攒人品	50
4.3 上海银行招聘过程分享	51
4.4 攒 RP 进二面了【11.17】-上海银行综合金融岗位	52
4.5 上海银行深圳分行北京站 offer 之路	52
4.6 2015 上海银行校招全经验	54
4.7 上海银行 IT 金融岗待遇，莫让骄傲冲昏了头脑！	55
4.8 2014 年上海银行（上海）校园秋季招聘柜员岗笔试+面试	56
4.9 上海银行业务岗笔试+面试	57
4.10 2015 上海银行校招 笔试+面试	57

4.11 13 年进行的来发个感想.....58
4.12 上海银行苏州分行笔试+一面+二面+签约.....59
4.13 柜员+营销+科技+管培（最新）.....60
4.14 想要进上海银行的同学注意了，最新工资情况.....62
附录：更多求职精华资料推荐.....63

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 上海银行简介

1.1 上海银行概况

上海银行官网：

<http://www.bankofshanghai.com/>

上海银行成立于 1995 年 12 月 29 日，是一家由上海市国有股份、中资法人股份、外资股份及众多个人股份共同组成的新型的股份制商业银行，实行“一级法人、两级经营”的管理体制。目前全行注册资本为 26 亿元人民币。

上海银行成立以来，以“立足地方、坚持中小、服务市民、挺进大型”为市场定位，稳健经营，规范管理，银行品质取得了显著提升，获得了良好的社会效益和经济效益，成为我国银行体系中最具生机和活力的商业银行之一。在英国《银行家》全球前 1000 家大银行的排名中，上海银行跻身 500 强；并在全中国城市商业银行综合竞争力排名中位居榜首。为实现上海银行“立足上海、辐射全国、接轨国际”发展战略目标，1999 年 9 月和 2001 年 12 月，上海银行分别吸收了世界银行集团成员国际金融公司和香港上海汇丰银行、上海商业银行等外资银行的参股投资，从而在现代金融企业发展道路上迈出了坚实的步伐。2004 年，上海银行荣获上海市著名商标称号。2005 年，上海银行获准在宁波市设立分行，从而实现跨区域发展。

目前，上海银行已与 383 家境内外银行的总行建立了代理行关系，并与其下属 5000 多家分支机构建立了业务往来，代理行网络已遍及世界各地。

截至 2005 年底，上海银行总资产达 2400 亿元；人民币存、贷款余额分别达到 2000 亿元和 1200 亿元；资本充足率达到了 11.11%；累计实现利润 118.5 亿元。

1.2 上海银行经营范围

办理本外币存贷款，国内、国际结算；办理本外币票据承兑、贴现和同业拆借；提供本外币担保；发行金融债券；承销、买卖、代理发行、代理兑付政府债券；办理委托贷款业务；提供信用证服务及担保；外汇汇款、兑换；结汇、售汇；资信调查、咨询、见证业务；外汇借款，自营、代客外汇买卖；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱业务；经中国人民银行批准的其他业务。

1.3 上海银行公司及价值观

企业经营理念：客户为根、稳健为本、开拓创新、发展特色、追求卓越

1.4 上海银行经营特色

大力支持地方经济建设

上海银行成立以来，大力支持市政重点工程项目和区属经济建设，有力地支持了地方经济建设，成为地方经济建设中一支重要的生力军。结合地方城市功能定位和产业发展重点，上海银行积极开展多种形式的金融创新，不断提升对地方经济的金融服务功能。在以传统信贷产品支持地方建设的同时，相继推出本外币保函、工业用房开发

贷款、工业用房按揭贷款、国内保理、法人透支贷款、中信保保单质押贷款、仓单质押、信用证、打包贷款、进出口押汇等多项融资业务，同时不断加大公司金融产品创新力度，自主开发并推出了“银医通”、社保卡与银行卡绑定支付系统、“安家宝”商品住宅维修基金监管、银企直联、财政资金支付系统、“通关宝”大通关 EDI 电子支付系统等新的金融业务品种，形成了贷款品种多样化、融资手段多元化的特点；并组建了“365 收款网”，为客户提供便利；根据区县经济“一业特强、多业发展”的总体思路，支持各区县一业特强项目的建设，与上海的 13 个区县签订了一业特强金融服务合作协议，成为此项工作的主办银行。

积极扶持中小企业发展

中小企业是上海银行的重要服务对象。为全力支持中小企业发展，上海银行加大业务创新步伐，适应企业生命周期不同发展阶段融资需求，创立了“中小企业便捷贷”品牌，该品牌项下包括 7 大系列、10 多项业务品种，涵盖了企业补充流动资金、购买固定资产、贸易融资三大类型需求，为企业提供了完整的中小企业信贷解决方案。其中，配合政府出资成立的小企业担保资金，开办的小企业信用担保贷款市场份额一直保持在全市 50% 以上。

此外，上海银行还先后与前国家经贸委等部门共同组建成立了“上海中小企业服务中心”；与国家开发银行、中国经济技术投资担保公司上海分公司、上海技术产权交易所等单位联合推出“小企业金融服务体系”；为中小企业提供“小巨人”培养服务；开通为其度身定做的中华企业网站。这些举措不仅为中小企业理财融资、人才开发、信息共享、技术支持、在线咨询、对外合作交流等提供了全方位服务，积极扶持了中小企业健康发展，而且为建立和完善中小企业社会化服务体系作出了有益探索。

2005 年，上海银行以差异化营销为导向，在有关部门支持下，按照“专门的队伍、专门的授权、专门的审批、专门的定价、专门的激励约束”的思路，配备了专门的客户经理队伍，开展了小企业信贷业务“先行先试”工作。

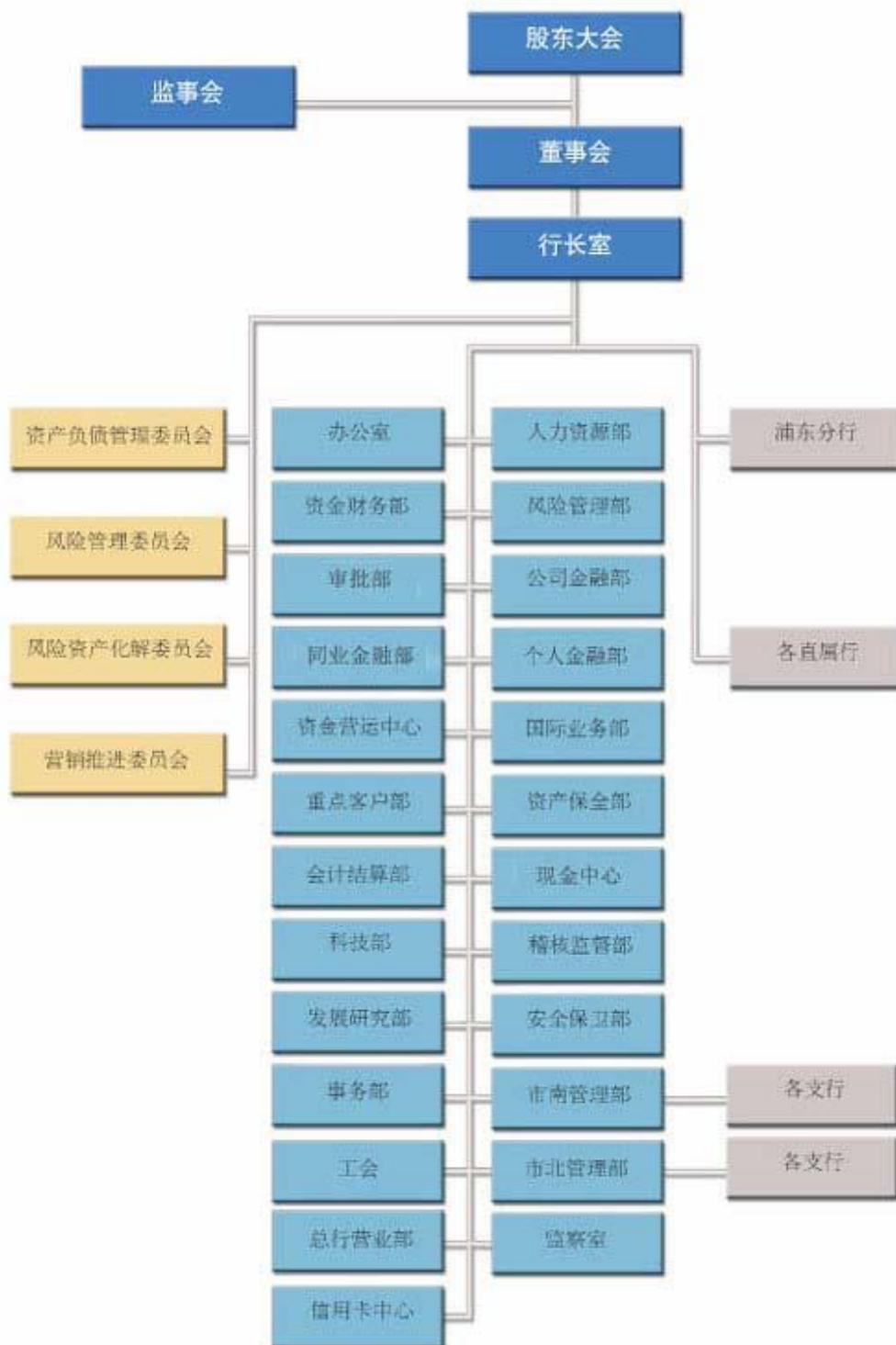
充分发挥市民银行特色

上海银行以“来自市民，服务市民”为宗旨，不断开拓业务新品，完善服务渠道，提高服务质量和科技含量，努力打造金融服务品牌。秉承“尽心尽智，唯您专享”的服务理念，为中高端客户推出了“慧通理财”服务；开发并推出包括信用卡、借记卡、IC 智能卡等多种银行卡产品的“申卡”系列产品；点击鼠标，放心购房的二手房交易资金监管业务“银房通”；以各项自动转账业务整合而成的“付费宝”产品；包括房产、购车融资及配套服务、个人耐用消费品贷款和开业助业服务、个人出国留学贷款等多种配套服务以及个人临时性融资服务等在内的诸多个人信贷业务；此外还开通了个人网上银行，实现了网上转账、查询等功能；推出 962888 客户服务热线，为客户提供安全便捷、全天候的、一站式现代金融服务。

同时上海银行积极支持政府亲民实事项目，先后承担了养老金、医保金、零星医药费报销、阳光工资等批量支付项目。并与多家保险、证券、基金公司建立代理合作关系，开办代理证券业务、基金产品，人民币、外币理财产品不断推出，为个人客户提供全面服务。

目前，上海银行拥有营业网点 208 家，其中“365 天服务”网点 96 家；24 小时自助银行 35 家；个人客户达 800 多万户，储蓄存款突破 500 亿元。

1.5 上海银行组织结构



1.6 上海银行组织领导者

在傅建华离任后，现任上海银行副董事长兼行长的陈辛将接棒上海银行董事长一职。值得一提的是，陈辛在两年前恰是浦发银行副行长，被调任至上海银行前在浦发银行担任过信贷部总经理、副行长等职务。



1.7 上海银行主要奖项

2004 年，上海银行荣获上海市著名商标称号。

2006 年，上海银行被《亚洲银行家》杂志评为“中国最佳城市零售银行”。上海银行在英国《银行家》全球前 1000 家大银行的排名中连年跻身 500 强，并在全国城市商业银行综合竞争力排名中位居榜首。

1.8 上海银行公司福利薪酬

沉寂已久的上海银行近日开始频频发力——跨区经营、不良资产包出售、筹划上市等一连串动作集中出台。《第一财经日报》日前悉，上海银行已着手进行薪酬体系改革，酝酿引入股权激励机制。

一位上海银行人士称，该行已与一些人力资源咨询公司合作，实施薪酬体系改革，且有望在不久的将来引入期权股的概念进行股权激励等方面的探索，“我行在薪酬体系、股权激励方面即将有力度较大的实质性动作。”

上海银行董事长傅建华在接受本报记者就薪酬制度和激励机制问题的采访时表示，目前外部环境正在朝有利于改革的方向转化，交行等一些银行也纷纷推出了薪酬制度改革和股权激励的方案。上海银行从今年年初开始也已经在酝酿制订相关的方案。具体而言，对于是否引入期权股的理念，上海银行多年来一直在积极思考和准备。原先总行曾设想自费进行这方面的改革，即拿出自己的原有股份进行高管层认购，但由于种种原因最后没有推出。傅建华也强调，董事会鼓励上海银行积极进行薪酬改革、股权激励等方面的探索，希望在对高管层量化、定性评价的基础上，将绩效与浮动工资挂钩，推出一些具有奖励性质的举措。他表示，上海银行目前还没有引入期权股的概念，今后若干年将会考虑以这方面的概念为标准对高管层进行考核。

前述上海银行人士还告诉本报记者，该行已经聘请的国际级人力资源咨询公司，将对该行进行岗位评估等方面体系的设定，将进一步完善薪酬体系建设和绩效考核制度。

据消息称，上海银行目前相当多数员工持有该行股权。前述上海银行人士告诉本报记者：“早在城信社时期，当时的员工就已开始认购内部职工股，一般而言，普通员工是 1 万股，分行行长级别的高管层大概是 10 万股左右。后来不同时期均有新进人员认购股份，价格也都不一样。这一计划在前一时期已停止了，银行方面曾经按一定标准

对该行股票做过一个内估价，股价估值结果已超过所有上市商业银行。”

银监会监管二部副主任刘元此前接受媒体采访时称：“上海银行确实取得了比较优异的成绩，各类指标都达到股份制商业银行中上水平，且目前只有上海银行一家符合跨区经营这一标准，我们对此予以鼓励支持，并采取激励措施。”

傅建华于日前在上海一公开场合表示，该行将进一步明确董事会、监事会和高管层之间的职责边界，并形成有效的内部控制体系；完善考核机制，即建立在风险调整后的回报率基础上的考核机制；明确岗位责任制和问责制；提高公司透明度，即加强公司管理信息系统建设，严格信息披露制度，发挥市场对经营管理的监督作用等方面继续深入，以尽快促使公司治理结构的完善。

本报记者获悉，华信惠悦咨询公司曾有为上海银行提供人力资源管理咨的记录。而早在 2002 年，当时的安达信咨询公司就已经出具了一份《上海银行人力资源内部管理项目建议书》，其中已涉及绩效管理体系、薪酬体系和激励机制等内容，并包括了银行相关职位分析、评估的建议。

如果你想了解更多上海银行的概况，你可以访问上海银行官方网站：<http://www.bankofshanghai.com/>

第二章 上海银行笔试资料

2.1 2017 暑期实习在线笔试大概回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104470-1-1.html>

在线笔试分了三个部分：

1. 性格测试 这个就没啥好说的啦
2. 文字、计算和图形测试

这个版块类似于四大笔试的 VNL，出了很多公务员脑筋急转弯的题目，具体可以参照之前论坛里的小伙伴分享，我补充几个：

- 关羽的青龙偃月刀重量为 80 斤，黄忠的宝雕弓重量为 10 斤，有如下重量关系：丈八蛇矛*4-青钢剑*6=青龙偃月刀；丈八蛇矛+青钢剑=青龙偃月刀-宝雕弓，则丈八蛇矛的重量是多少公斤？
- 由甲地到乙地有一条线路的巴士，全程行驶时间为 42 分钟，到达总站后，司机至少休息 10 分钟，巴士就调头行驶。如果这条线路甲、乙两边总站每隔 8 分钟都发一辆（不必是同一时间），则这条线路至少需多少辆巴士？
- 60 年代的哈尔滨。一天，一个小商店里来了一位不速之客。他对售货员说：我是南方人到哈尔滨出差，想带哈尔滨特产的“哈尔滨、迎春、葡萄”烟回去给大伙尝一尝。我现在只有 3 元钱，全都买烟。“当时的价格分别是 0.29 元、0.27 元和 0.23 元。售货员经计算后，满足了他的要求。这位南方人每种烟买了几盒？
- 2, 27, 313, 20, ()
- 一人 () 事，众人受累



不过我做到的几个图形题都有点难，蒙了几个

3. 英语测试

这个部分是包括单项选择和一篇短文阅读题，感觉主要是考察你单词的意思，难度不大



希望能过啊

2.2 2017 年上海银行暑期实习生笔试真题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104457-1-1.html>

17. 许多研究者相信：脑细胞中的 RNA 是记忆的生理基础，也就是说，RNA 使我们具有记忆能力。由于某些化学物质抑制体内 RNA 的合成。所以我们可以利用这种 RNA 抑制剂来检验上面的说法正确与否。现把 RNA 抑制剂注入那些已掌握了某些特殊反应的动物，然后检验那些动物对所学反应的记忆情况。问：下面哪一种检验结果最能支持上面的说法？（ ）

- A. 注射了 RNA 抑制剂后，这些动物就学不会新的反应了
- B. 注射了 RNA 抑制剂后，这些动物忘记了原来已掌握的反应
- C. 注射了 RNA 抑制剂后，包括原已掌握的反应在内，许多行为受到影响
- D. 一些以前不能一致地对所学到的反应有所表现的动物，在注射了 RNA 抑制剂后，就能有所表现了

正确答案：B

RNA 使我们具有记忆能力，抑制 RNA 后，记忆能力就会受到影响，使动物忘记了原来已掌握的反应，B 项最能支持题干的说法，故选 B

18. x 国生产起重机成本比 Y 国低 10%，即使加上，关税和运费从 x 国进口起重机仍比在 Y 国生产便宜。由此可知（ ）。

- A. x 国的劳动力成本比 Y 国低 10%
- B. 从 x 国进口起重机的关税低于 Y 国生产成本的 10%
- C. 由 x 国运一台起重机的费用高于在 Y 国制造一台起重机费用的 10%
- D. 由 x 国生产一台起重机的费用是 Y 国的 10%

答案：b

解析：要保证题干论述的正确，显然，从x国进口起重机的关税和运费要低于Y国生产成本的10%。因此，可以得到B项。A项属于主观判断，劳动力不能等同于生产成本；C项实际上与题干矛盾；D项显然不对。故正确答案是B。

19. 由甲地到乙地有一条线路的巴士，全程行驶时间为42分钟，到达总站后，司机至少休息10分钟，巴士就调头行驶。如果这条线路甲、乙两边总站每隔8分钟都发一辆（不必是同一时间），则这条线路至少需多少辆巴士？

答： $(42+10) \times 2 \div 8$
 $=104 \div 8$ ，
 $=13$ （辆）。

这条线路至少需13辆巴士

20. 两个圆环，半径分别是1和2，小圆在大圆内部绕大圆圆周一周，问小圆自身转了几周？如果在大圆的外部，小圆自身转几周呢？

21. 60年代的哈尔滨。一天，一个小商店里来了一位不速之客。他对售货员说：我是南方人到哈尔滨出差，想带哈尔滨特产的“哈尔滨、迎春、葡萄”烟回去给大伙尝一尝。我现在只有3元钱，全都买烟。”当时的价格分别是0.29元、0.27元和0.23元。售货员经计算后，满足了他的要求。这位南方人每种烟买了几盒？

答：哈尔滨牌买2盒，迎春牌买3盒，葡萄牌买7盒。

22. 关羽的青龙偃月刀重量为80斤，黄忠的宝雕弓重量为10斤，有如下重量关系：丈八蛇矛*4-青钢剑*6=青龙偃月刀；丈八蛇矛+青钢剑=青龙偃月刀-宝雕弓，则丈八蛇矛的重量是多少公斤？答：25

23. 下表是某一年度几个国家的农产品自给率统计表(自给率即某种农产品本国生产量与总供量的比例)单位：%
 瑞典本国肉产量是总供给量的几倍（）

- A. 3.51
- B. 2.51
- C. 4.51
- D. 不能确定

正确答案 A

24. 【表格资料】根据下表所提示的信息回答问题：

2006年全国农村外出从业劳动力流向及从业情况统计表（单位：%）

2006年，全国农村外出从业劳动力中，男性劳动力8434万人，占64%。从年龄构成上看，20岁以下占16.1%；21—30岁36.5%；31—40岁占29.5%，41—50岁占12.8%；51岁以上占5.1%。从文化程度看，文盲占1.2%；小学文化程度占18.7%；初中文化程度占70.1%；高中文化程度占8.7%；大专及以上文化程度占1.3%。

- 1.全国农村外出从业的女性劳动力约有多少万人（ ）。
 A.4744 B.5397 C.9901 D.13178
- 2.表中“？”处的数值应为（ ）。
 A.41.6 B.42.5 C.51.5 D.52.4
- 3.假设不同性别劳动力会在三大产业间均匀分布，则全国男性农村外出从业劳动力从事第二产业的约有多少万人（ ）。
 A.3416 B.3736 C.4342 D.4782
- 4.关于农村外出从业劳动力的描述，无法从上述资料中推出的是（ ）。
 A.外出劳动力大多从事第二产业
 B.东部和东北地区的劳动力大部分会留在省内
 C.各地区的劳动力流向主要取决于本地的生活习惯
 D.不同地区劳动力对从业地区选择的倾向性差异很大

5.关于农村外出从业劳动力的描述,能够从上述资料中推出的是()。

- A.东北地区劳动力对从业地的选择差异最小
- B.超过 7500 万男性劳动力为高中以下文化程度
- C.中西部地区劳动力大部分流向东部和东北地区
- D.大专及以上学历仅占 1.3%,说明高学历的劳动力多数都在家从业

1.A

【中公解析】男性劳动力为 8434 万人, 占总外出从业劳动力的 64%, 因此女性占总外出从业劳动力的 36%, 其数量为 $8434 \times 36/64 \approx 4744$ 万人。

2.C

【中公解析】从事第一产业、第二产业、第三产业的人相加起来应当恰好为 100%, 因此“?”处的数值应为 $100 - 4.2 - 44.3 = 51.5$ 。

3.D

【中公解析】如果不性别的劳动力在三大产业间均匀分布, 那么男性农村外出从业劳动力从事第二产业的人数占男性总人数的百分比则为 56.7%。因此男性农村外出从业劳动力从事第二产业的人数为 $8434 \times 56.7\% \approx 4782$ 万人。

4.C

【中公解析】这道题很简单, 只需要注意到 C 选项当中出现的“本地的生活习惯”在题目所给资料当中并未涉及, 就可以断定 C 选项中的说法是无法根据资料推出的。第二产业从业人员的百分比在几乎在各个地区都是最大的, 因此 A 选项正确; 东部和东北地区在省外从业人员占从业人员总数的百分比均不足 20%, 因此 B 选项正确; 结合 B 选项的说法, 以及中部、西部地区在省外从业人员占从业人员总数的百分比超过 50% 可知, 不同地区的从业人员对于从业地区的选择倾向性差异较大, 因此 D 选项正确。

5.A

【中公解析】从表格可以看出, 东北地区劳动力在四种从业地的劳动力人数最为均衡, 因此劳动力对从业地的选择差异最小, 因此 A 选项正确; 注意到文字资料当中, 高中及以上文化程度的劳动力有 10%, 但是这是真对男性、女性一起统计的结果, 不能代表男性劳动力中高中及以上文化程度的劳动力百分比, 因此 B 选项无法知道; 资料中并未涉及各地区劳动力的流向问题, 因此 C 选项无法知道; 高中以上文化程度的劳动力占 1.3% 与该部分劳动力的从业地之间没有任何关系, 因此 D 选项纯属无中生有。

2.3 2017 年上海银行暑期实习生笔试真题

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 6 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2104426-1-1.html>

没看到 2017 年的新贴, 我就来当第一个吃螃蟹的人吧, 刚刚做了笔试, 把还记得的真题整理一下发出来, 造福后面的人, 为自己攒人品

1. 一个西瓜切三刀, 最多可切 8 块。

2. 千百代的人们, 对蜜蜂的赞美常常集中在它能酿造蜜糖这件事上面; 我想, 这是不大 A 的。

A 公允 B 公正 C 公平 D 正确

3. 循环经济实质上是一种自觉的经济形态, 需要公共部门、经济主体和金融界的三方转变观念, 共同 , 在全社会形成发展循环经济的良好 。

填入划横线部分最恰当的一项是 C

- A: 营建 环境
- B: 努力 氛围
- C: 营造 局面

第一空要填入修饰“循环经济”的词语。“营建”“建造”修饰的对象一般指房屋建筑等，故排除 A、D 两项。“氛围”指周围的气氛和情调；“局面”泛指一定时期内事物的形势、情景。文中讲循环经济这一经济形态发展的形势，用“局面”比较合适。排除 B 选项。故正确答案为 C。

4. $1/140, 1/80, 1/45, 1/25$ 求后面一个数是什么

可以化成 $1/140, 2/160, 4/180, 8/200$

可以发现分母是依次加 20 的,而分子是前一个分子乘以 2 的

所以答案是 $(8*2)/(200+20)=16/220=4/55$

5. 数字推理 $2/13, 4/9, 3/11, 8/31, 10/53$

答:

其中 $3/11=6/22$

观察分子,规律为 2,4,6,8,10,所以下一个是 12

观察分母, $13+9=22, 9+22=31, 22+31=53$,所以下一个是 $31+53=84$

所以是 $12/84=1/7$

6. 把 100 个核桃分给 25 个人,每个人都为奇数个,一共有多少种分法?

答: 0 种。两个奇数相加得偶数,那么 24 个奇数相加应该还是偶数,那么第 25 个人得的肯定是偶数

7. 动物学家与社会学家对应,正如动物与__相对.

- A.人类
- C.社会
- D.社会学 答 A

8. $101-102=1$ 只移动数字使之成立

答: 移动 2, 使 102 变成 10 的平方

9. 有些被宣称为“清热下火”的凉茶,其实连茶的远亲都算不上,它们不是普通的“茶叶”,只是含些中草药提取液。从现代医学角度看,人体的许多症状跟中医所说的“热”,“火”类似,而这些症状,有许多是会自然减退的,不管喝凉茶还是白水,一段时间后都会减轻。另一方面,在理论上完全可能有中草药的某些成分正好对某些症状有效,所以不少人喝了凉茶,觉得清了“热”,下了“火”,这并不奇怪。但是,这样一种“有效”却符合大众的思维方式,但凡质疑这些功效的言论都会招来大量消费者“现身说法”的攻击,也就成了顺理成章之事。这段文字意在说明()。

- A. 乱喝凉茶可能会对健康不理
- B. 很多消费者并不了解凉茶的实质
- C. 某些凉茶“清热下火”的功能值得怀疑
- D. 凉茶中真正发挥功效的是中草药成分

答案及解析:

本题属于意图推断题。文段阐述人们对“凉茶”认识的误区,指出有些凉茶不是真正的茶,而且在中医上“火”可以自然减退,意在表明有些凉茶可能并不具有“清热下火”的功能。故答案为 C。

10. 2004 年 11 月 26 日,胡锦涛主席在出席亚太经济组织领导人非正式会议期间,会见了美国总统布什。关于台湾问题,胡锦涛指出,当前台海局势复杂敏感,维护国家的主权和领土的完整,是中国的核心利益。中国政府愿尽一切努力争取以和平方式解决台湾问题,但绝不容许“台独”。布什表示,美方理解台湾问题的敏感性,美国坚持一个中国的政策,遵守三个联合公报,不支持单方面改变台湾现状和宣布“独立”的言行,不会向台湾当局发出不一致的信号。值得注意的是,在以往会见外国领导人时,当外国领导人表示坚持“一个中国”政策、反对“台独”的立场后,中国领导人往往会用到“感谢”一词,但在这次亚太经合组织领导人非正式会议期间,中国领导人无不例外地对此表示“高度赞赏”。对于上述这段话,理解不正确的一项是 (B)。

- A. 是一种实力的体现，是一种自信的体现，是一个大国外交态度的绝对转变
- B. 由感谢到赞赏，由被动到主动，由凤毛麟角到大势所趋。台湾问题，已不构成一个影响中国对外展示强大实力的阻力
- C. 说明中国对世界多方面的巨大影响力不断加强，也说明中国是改善和稳定世界格局状况的重要力量
- D. 中国政府坚持台湾问题是中国自己的内部事务，所以对布什政府的做法表示不满，希望布什政府能够言行一致

11. 甲乙丙各有球若干个，甲给乙的球和乙现在有的球一样多，甲给丙的球和丙现在有的球一样多，然后乙也按甲和丙手中球数分别给甲、丙添球，然后丙也按甲和乙手中球数分别给甲、乙添球，此时三人都各有 16 个球，问开始时甲有多少个球？

答案 26

12. AB 两位同学参加同一次竞赛考试，如果 A 答对的题目占题目总数的四分之三，B 答对了 25 道题，AB 都答对的占题目总数的三分之二，那么两人都没有答对的题目有几道？

A.5 道 B.6 道 C.7 道 D.8 道

答：设总题目有 x 道，两个人都没有答对的题目有 y 道，则 $3x/4+25-2x/3$ 为至少有一个人答对的个数= $x-y$ 可以求得 $25+y=11x/12$ 。x 要为 12 的整数倍，y 为整数，把 12、24、36...代进去就可以得到 D 答案了。

12. 为贯彻落实节能减排的政策，某国政府调整了该国的汽车消费税，对排量 2.0 升以上的汽车提高消费税。受消费税调整影响，大排量轿车的购车成本将会有所增加。因此，人们普遍认为，以往备受冷落的 2.0 升以下的小排量汽车将迎来销售的热潮。以下不是上述分析中隐含的假定的选项是()。

- A. 计划购买 2.0 升以下小排量汽车的消费者数量不会缩减
- B. 原本生产排量 2.0 升以上汽车的厂家转产 2.0 升以下小排量汽车
- C. 2.0 升以下小排量汽车的性价比提高，吸引原本没有购车计划的消费者
- D. 原计划购买排量 2.0 升以上汽车的消费者转而购买 2.0 升以下的小排量汽车

解析：

论据：为贯彻落实节能减排的政策，某国政府调整了该国的汽车消费税，对排量 2.0 升以上的汽车提高消费税。受消费税调整影响，大排量轿车的购车成本将会有所增加。论点：以往备受冷落的 2.0 升以下的小排量汽车将迎来销售的热潮。B 选项不是题干论点成立需要的前提，用否定代入法验证，如果原本生产排量 2.0 升以上汽车的厂家不转产 2.0 升以下小排量汽车，那么我们依然可以得到结论即以往备受冷落的 2.0 升以下的小排量汽车将迎来销售的热潮。所以，B 选项并不是题干论点成立的前提。A、C、D 选项，如果把这三个选项否定了，那么得不出论点。因此，这三个选项是题干论点需要的前提。故答案为 B。

13. 承办方宣布：定于明天举办的露天音乐会照常举办，除非预报出现坏天气或只有很少的预售票被卖出。如果音乐会被取消，票款将被安排退回给持票人。因为一些持票人的票款的退款已经被汇寄给持票人，尽管已经有超过预期数的预售票被卖出，也可以推定肯定发生了预报出现坏天气的事。

下面那一项说的正是上文推理中包含的逻辑毛病？ A

- A) 上文推理中把一个前提本身足以保证得到某一结论的前提看成是要使某一结论产生的唯一前提。
- B) 上文推理中把一个必须具备两个前提才能成立的结论仅仅建立在这两个前提中一个前提上。
- C) 上文推理中把一个事件解释成是由另一个事件造成的，而实际上这两个事件都是由第三个不知晓的事件造成。
- D) 在"某个前提"下"某种情况"就会发生。上文推理中把用来证明缺乏"某个前提"的证据当作一个直接的证据来使用：有这个证据"某种情况"就不会发生。
- E) 用来支持结论的证据实际上削弱了结论。

选择的理由`

14. 最近几年，北亚的气候普遍比较凉。但是，在北亚的日平均气温和湿度比正常水平稍高的那段时间内，那儿生长的庄稼的产量却显著增加。在下个世纪，在那一段时间内获得的增加的日平均气温和湿度将有望成为下个世纪的正常状态。然而科学家预测，在下个世纪大多数地区的庄稼的年产量会下降。下面哪一点，如果正确，最有助于解决以上信息中的矛盾？ () D

- A、即使南亚地区的日平均气温和湿度都比现在有所增加后，那儿的庄稼产量也有望保持不变
- B、北亚庄稼的特殊品种决定其在温暖和湿度越高的自然条件下生长得越好
- C、在亚洲的许多地方，丰富的雨量和温暖的气候是庄家生长的天然优越条件
- D、气候太冷太干燥使得许多庄稼害虫不能大规模地生长

15. 几乎所有的地方国有企业都是地方专业银行的债务人，而其中的亏损企业又大都挂有地方专业银行的呆账。债权人出于对呆账变成死账的担心而反对债务人破产是一种可以理解的市场行为动机。但是，许多地方却宁愿继续给长期亏损企业贷款，继续使贷款成为已成定局的“死账”。这其中的原因是：只要企业不破产，反映银行工作成绩的指标——“贷款余额”就不会下滑。从这段话中我们可以知道_____。

- A: 在地方专业银行的“贷款余额”中实际有相当数量的“死账”
- B: 地方专业银行反对企业破产的主要原因是担心呆账变成死账
- C: 亏损企业的破产将损害银行的长期经济利益
- D: 银行的账务利益直接影响到银行贷款工作人员的个人利益

参考答案: A

本题解释:【解析】A。B 答案中“主要原因”一词用的不准确，片段材料中强调的是“行为动机”或者是直接原因；C 答案显然不正确，对于一直亏损的企业就应该使其破产，以尽量减少银行的损失，银行越是源源不断的为濒临破产的亏损企业提供贷款，从长远来看，就越是损害银行的长远经济利益，银行这种为保持贷款业绩而盲目支持亏损企业的做法本身就是不可取的。D 答案的错误在于无法从题干推出与银行贷款 工作人员的个人利益相关联的推论。

16. 知己知彼，才能百战不殆。这句话同样适用于人际交往之中，一个人只有先了解自己，才能了解别人;任何人也只信赖充分了解他的人，包括他自己。试想，如果一个人根本不了解你，他如何值得你信赖呢?由此可以推出:()

- A. 只有信赖自己，才能信赖别人
- B. 不了解自己，就不会被任何人信赖
- C. 他充分了解你，所以他值得你信赖
- D. 充分了解自己，就可以获得许多人的信赖

答案及解析: [解析来源于步知公考风暴羚羊老师，查看羚羊老师视频课程](#)

翻译推理题，先翻译：第二句是了解别人⇒了解自己①，被别人信赖⇒了解别人②，第三句是别人不了解你⇒不信赖别人，这是对②的逆否命题，所以与②的信息实质意义。将①②式推导关系连起来即是被别人信赖⇒了解别人⇒了解自己。A 项信赖自己⇒信赖别人，由题干条件无法推出;B 项不了解自己⇒不被别人信赖，是题干推导关系的逆否命题，B 正确;C 项别人了解你⇒信赖别人，“别人了解你”属否前件，无法推出绝对表达的结论，C 项错;D 项了解自己⇒被别人信赖，“了解自己”属肯后件，无法推出绝对表达的结论，D 项错。故答案为 B

2.4 2015 年 11 月 8 号笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001857-1-1.html>

今天早上刚笔过，楼主报的金融岗，感觉和论坛里其他帖子提到的去年的题型很像。有大量的性格测试题目，题目类型也比较简单，似乎没有容易产生前后矛盾的情形，就是根据一个人设，选择你的行为。然后就是行测啦，题目不太多，也不难，不过有两道大大的资料分析题，考计算能力，楼主感觉已跪。。除此之外还有两个 英文阅

读，也比较容易。论坛里的经验贴不多，尽量回馈一下以后笔试的小伙伴们吧。求过~~



2.5 11.8 在线笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002130-1-1.html>

考前在坛子里看了几篇笔经，感觉上海银行每年题型都不一样，写出来给明天或者明年的小伙伴们参考一下吧



不知道为什么，我拿到的是网上测试，而且是 8 号下午点才发过来哒，要求 9 号下午五点之前交，感觉好紧迫
笔试分五个部分：



1, 2, 5 都是性格测试，规定情境让你选择认为最贴切的一个，和别的笔试不一样，上海银行的性格测试是可

以倒回去再看一次哒，所以是精神分裂者的福音



比较特别的是，第二部分里面还有一些看图题目，给你一

幅图片，让你揣摩图画里的人是什么心情，什么状态，脑洞大的小伙伴估计也很开心吧，尽情想象



第三部分是行测，30 道，35 分钟，做起来还是有点紧张，建议大家不会的题目就随心选一个，赶紧跳过，后面有

两道资料题目，资料题多留点时间可以提高正确率



第四部分是英语，两篇短文，每篇 5 道，总共 20 分钟，题目不算难，基本是按段落顺序出的，找准定位词，是相

对比较容易哒



求人品呀，希望自己和小伙伴们都能收到面试，早日拿到心仪的 offer!

2.6 2015 校招迟来的笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1889509-1-1.html>

昨天明明相好的要发笔经结果忘了，现在来回馈坛子吧！

一共 200 题 65 分钟，很大一部分是性格测试全是主观题，be yourself 就好！还有大概 20 道（？）左右的行测语



文题目，找病句，概括段落大意之类的十分简单，下面要笔试的同学加油啦！不要慌，时间肯定足够的！



2.7 上海银行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1889183-1-1.html>

楼主今天笔试 觉得很奇怪 一共 200 道题目 只有 5-6 道语文题目 其他全是性格测试 楼主考完凌乱了 觉得怎么不像笔试捏

2.8 4.10.18 处女笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1889050-1-1.html>

上银笔试外包给智联的结果估计就是每年的题型都不一样，相信去年的笔经你就天真了虽然知道没有专业知识但没想到居然连说好的行测和英语的影子都没有



人品哈好的，抽到一套全都是性格测试的题
嗯，没错，全部！



65min 限时半个小时妥妥选完离场了

估计这是所有校招中最轻松的笔试了

2.9 2013 上机笔试经验谈

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1754042-1-1.html>

楼主第一次发帖。受了应届生网那么多恩惠，也决定写点东西惠及后人。

10 月 27 号的上海银行笔试我过了，投的是业务岗。那天考试貌似有 4 场，每场目测 100 人是有的。从我收到的统一群发通知面试邮件来看，有 60 个人和我收到了一样的邮件。

地点在二工大普陀校区，机试，一个半小时，考行测（限时 68 分钟）+英语阅读（限时 20 分钟）。考完我在 BBS

上看了一下，发觉有的同学抱怨题目很难，时间不够等问题。针对这些，我想做以下说明。

一) “行测”是什么？很多同学根本没有“行测”这个概念，导致准备不足，考场上乱了阵脚。

行测，就是汇聚了“[言语理解与表达](#)、[数量关系](#)、[判断推理](#)、[资料分析](#)和[图形推理](#)”五大题型的测验。

二) 如何准备行测？

一种办法是报班突击，公务员考试的班（教育机构如中公、华图、华智等），只需要报行测科目。我上了四天行测（两个周末），就获益良多。很多同学抱怨题目根本做不来，而我却有恃无恐，不是因为我有聪明，而是我知道那些题目会是什么形式的，并且可以用什么办法解决，所以难度和时间根本不是问题！

另外一种办法是自己复习，虽然那样比较费时费力。喜欢实体书的买一本历年行测真题。想省钱的可以去“[百度云盘](#)”“[新浪微盘](#)”“[百度文库](#)”等文档共享网站搜索“[公务员行测真题](#)”即可。

这两种办法我推荐报班，虽然贵了一点，貌似要 500 元左右上四天（整个白天），不过那样十分有效，可以避免少走很多弯路。

要知道，不止是上行一家笔试会考行测，也不止是银行会考行测。

三) 英语考什么？

很多同学是倒在行测中，导致英语考试毫无心情。其实英语考试没有特别之处，仅有**两篇六级难度的阅读**。身为大四理工男的我水平早已经退化到 hello yes no 的境界了，想比也难不倒各位有志青年。

总结，想过上行笔试，必过行测。与大家共勉。

2.10 分业陪笔试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1752214-1-1.html>

楼主是昨天 17:00 在二工大做的笔试。。。恩。。。因为是第一次参加笔试。。。再加上去年的误导  。。。最

近又诸事不利。。。哎。。。写个笔经攒 RP。。。求面试 

话说这次笔试时外包给智联做的。。。所以跟去年完全不同。。。这次的题目分两个部分~行测和英语。。。唯一跟去年一样的应该是同样没有金融知识题吧。。。 

行测部分我不记得有多少题了。。。但题型与国考一样。。。而且有原题啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!

 楼主我明知一样的题但忘记答案了啊啊啊啊!!!! 还不回做啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊啊!!!! 

当时想哭的心都有了。。。所以各位一定要好好复习国考的真题啊。。。而且。。。因为考试不能用计算机。。。所以时间挺紧的。。。导致我很多数学运算、图形、数字推理那部分一眼算不出来的都跳过了。。。最后发现交卷时 

还剩 9 分钟。。。  行测做完后会有一些性格测试的题目。。。这部分没什么好说的。。。实事求是就好。。。因

为会反复问~~但题量不大。。很快就能做好的。。

然后就是两篇英文阅读。。都是跟金融有关的。。但是!!!!楼主自从六级考过后就没碰英文很久了!!!!所以。。。



哎。。。真是悔不当初!!!



anyway~~~反正都已经考完了。。希望能顺利通过吧

2.11 上行笔经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1752029-1-1.html>

上行是 LZ 收到的第一个笔试通知有木有! 很激动有木有! 冲这点我就要为昨天的笔试写个笔经, 以供下一届的学弟学妹们参考啊!!



虽然是海笔, 但还是要攒 RP 求面试啊!!

好了, 言归正传。。LZ 是 10 月 27 日 12: 30 在平原路电大参加的第一次银行笔试, 笔试总共分为两个部分: 行测和英语, 分别为 65 分钟和 20 分钟。

行测大致可以细分为: 言语理解和表达 10 题, 数字推理 6 题, 数学运算加起来貌似 10 题左右, 图形推理 5 题, 逻辑推理 5 题, 类比推理 1 题, 还有资料分析 2 大题, 最后还有性格测试 (这个比较水)

英语就是两篇阅读文章, 加起来一共 10 小题

行测这部分还是要好好看看公务员考试的书啊。。反正 LZ 是被虐了。。

说说资料分析吧。。整个考试是不允许使用计算器的。。所以好好训练你的笔算和估算能力吧, 这里很遭人唾弃有木有!! 第一篇比较难。。数字都好大啊, LZ 是猜的, 被虐到不行, 正当 LZ 准备放弃第二篇的时候, 奇迹出现了!!



第二篇根本就不要算的嘛, 简直就是从文字里直接找信息对号入座就行了!! 艾玛还好没放弃有木有!! 不然就亏大发了。。



性格测试没什么好说的, 按自己的真实情况做就行了, LZ 总结出个经验啊, 题目里说到我“从没有”, “从不会”这样表示绝对的词一定不要选符合啊。。还有我“有时”、“曾经”、“也会”这样的词就要选非常符合或者有点符合了。。LZ 猜测这是测谎用的啊。。

还有关于英语。。我不能说什么, 自从两年前拿下六级之后就没怎么碰过英语了。。所以你懂得。。



LZ 自知考得不咋滴, 所以还是看在 LZ 一颗回馈社会的心上给个面试机会吧~

2.12 2013.11.27 笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1751815-1-1.html>

今天参加的是 5:00 的笔试,全天的最后一场,之前也看了早上考试同学的情况。

我大概说一下考试内容,也算回报之前发帖子的前辈们,给明年的后辈借鉴一下。

今年大概就是两个板块:行测和英语!

行测的话...没有考常识性的题目,考的几乎都是逻辑问题和两大题材料分析,65 分钟。一开始总觉得时间来不及,所以就蒙了很多不太确定的。

其实后面两页是性格测试,结果多出来 10 分钟,但是这个是不能回头改的,到下一页后就只能一直往下走,各位注意。

然后就是英语,两个阅读题,你要说难,其实也还好,但是真心做到这个时候有点晕啊,而且被行测搞得觉得自己智商有问题!!!

20 分钟,建议大家还是稍微认真看一看。

差不多一个多小时,大家就陆续离开了。

给大家借鉴,顺便攒一下 RP,我今天昨天就一直有在云上走的感觉,不踏实!希望能有面试通知吧,也祝各位有好运!加油!

2.13 笔试分享

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1751642-1-1.html>

下午五点去考的,人还蛮多的,差不多 200+,而且公的多,母的少。

说下题型,先是十道文字题,再是十道数字分析题,接着是图形题,文字概括题,文字分析题,逻辑题,图表题,还有最酱油的性格测试。

题量设置的还行,毕竟准时做完了,准确率感觉 50%左右吧,过不过看人品了。

最坑的是做过的题就不能退回去了,有些不会的题就直接猜了~

英语是两篇阅读,做的也不好,看来是久疏战阵了。。

就写这么多了,有人通过了记得发帖哈~

2.14 上午笔试归来~分享下经验

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1751419-1-1.html>

今天笔试的形式是行测加性格测试加英语测试。本来看了去年的笔经以为还是很多的性格测试和一些逻辑推理什么的就没怎么准备就去了,结果呵呵..

行测涵盖了语言推理,逻辑推理,数学推理,图形推理,材料分析等 5,6 个方面吧。对于我这样的文科生来说,比较难的就是数学和图形了,数学推理的题目类似于“1,3,0,6,10,9,?”这样子的,有些还挺简单的,有些怕时

间来不及就直接蒙了。我抽到的材料分析是法中进出口贸易额什么的全是数字的题目，让你根据同比增长率什么的计算具体数额什么的，这些慢慢仔细做就可以了。

英语测试是 20 分钟做了 2 篇阅读，英语还好，基本问题不大，生词不多。

基本上就是这样吧，发个笔经求过笔试题啊~~

2.15 今年的笔试全！换！了

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1751373-1-1.html>

不要再看往年经验了，。。孩子们

今年的笔试是外包给智联来做的，是标准化的笔试题。

三部分：行测，性格测试以及英语阅读。

没准备的孩子赶紧看，准备好的孩子好好考！加油！



祝我们都能过！

有任何问题可留言~

2.16 上海银行深圳分行笔试复试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1774818-1-1.html>

昨天参加笔试。坐在第一排窗边，从 32 楼看下去，心情还是很不错的。很贴心，每张桌子都有水。

考试分两部分，20 分钟性格测试，2 个小时综合知识。

综合知识共 100 分

50 分类似行测，英语中翻英（5 道）、言语题（就是选词和病句的）、逻辑判断题（图推、逻辑推理）、数学运算（5 道）、银行知识题（20 分）

30 分的综合应用题，请示书和主观题两道~

考试结束后感觉还好，题目不会难度很大，基本复习公务员行测和银行基本知识就行拉。

然后那天晚上（效率很高地说），7 点就打电话通知第二天的面试了，终于经过在中大两轮面试，过来深圳笔试，等到了终面。

终面是行领导面试，5 对一，基本根据简历问问题，都不需要太紧张，上海银行深圳分行的领导们还是挺和蔼亲切的。

接下来就是等通知的时候了，希望这些对以后的小师弟师妹有帮助吧。攒 rp 哈。加油。

2.17 上行机试感受

刚做完上行机试，谈下感受 T_T

倒没有经济金融类的题目，只是分了性格测试和一些语言理解（或者说是逻辑性推理题），没记错的话，是五部分，分别是 5 分钟，20 分钟、25 分钟、5 分钟和 10 分钟，诺姆四达测评网站。

第二部分的性格题，我没有注意到一共多少题，于是做的时候时间没把握好，可能是 200 道吧，180 几道的时候，时间就到了，于是就系统交卷了 T_T 悲剧啊，所以大家一定提前看清多少道题吧，这个太悲剧了，连性格测试都没点完，我就无奈的点了一页发现还有一页，点了一页还是有 ...太困了

至于语言理解题，我表示挺难的，虽然只有 20 道，25 分钟，但是好晕啊，真是脑子跟不上逻辑，难怪本科学逻辑学的时候，大家都骂死这课了，学完逻辑学就没逻辑了~

Anyway，做完了，不管结果怎样，对于很早就投了上行管培，然后也听了上行在学校的宣讲，以为悲剧的时候收到一个机试机会，还是很感恩的，而且因为网站提交简历的问题曾经还发邮件问过上行人力资源，他们也回复了，觉得挺温暖挺不容易的。毕竟找工作的时候都太愁了压力太大，给一次机试笔试机会都会增加点动力和信心，不管结果怎样，希望能对后续的同学有一丁点帮助。



谢谢上行啦~~大家都加油~

2.18 11 月 8 日上海行建职业学院笔经。

楼主近来运气有点不大好啊，老有什么事情人家把我漏掉，我同学在 11 月 5 号傍晚都收到了 11 月 6 号晚上 5 点三刻的笔试通知，我本来以为我就此无缘上行了，没想到我同学竟然在考场看到了我的大名!! 于是我是又发邮件又打电话，终于第二天早上拨通了 HR 的电话，HR 还挺 nice 的，了解情况以后又给我安排了一场笔试，也就是 11 月 8 日晚上 5 点一刻，上海行建职业学院，和复旦、交大、华师大、同济等学校的人一起考。做了几套题我现在已经记不清楚了，但是有三套我记得非常清楚，而且我没有做到看图猜表情这样的题目，而且所有的卷子都是限时完成的，而有同学说是性格测试没有时间限制，必须做完才能交卷做一下套题。。。怀疑题目会根据你性格测试的结果而改变，或者和参加的场次不同而有所不同。。。。

我笔试的过程大致是这样的：

先找到教室，出示证件、签名、对方会递给你一个用户名和密码的纸条，然后记下你的编号；

接着随便找个位子坐下，登陆，填写个人信息，如姓名、身份证、编号等；

5 分钟练习时间，让你熟悉题目，时间很充裕；

正式开始：

第一套，290 道题，20 分钟内完成。平均 4 秒就要做掉一题啊！所以同学们做题千万不要犹豫！

楼主我看字本来就慢，而且性格也是属于犹豫型、思虑周全型的，但是我也尽最大努力去做了，还是没来得及，只做了一半不到系统就自动收卷了，题型全是性格测试，选项都是非常同意、比较同意、说不清楚、比较不同意、非常不同意，而且做来做去题目都是重复的，没什么新意。但是我同学 11 月 6 日那场，说性格测试不做完不让提交的。。另一个同学说时间没到就交卷了。。我几度怀疑我们做的题目到底一不一样。。

第二套，20 道语言逻辑题，25 分钟内完成。

楼主我看字依然很慢，但是做完恰好留了 2 分钟攻克了两道很绕的题。觉得正确率应该还是挺高的。

。。。。。。中间有几套卷子真记不得了。。。。。。

最后一套，又是性格测试，几道题我忘了，题目内容和第一套一样，翻来覆去问，只是选项变成非常不符合、比较不符合、基本符合、基本不符合、非常不符合，反正这套我提前 3 分钟就完成了，最后交卷。

我觉得无论你是以第一反应作答还是犹豫了以后再作答，都无法避免答题出现前后矛盾的情况，比如一开始你选的是“不确定”、“说不清楚”这样的选项，到最后一套题的时候变成了“基本符合”，“比较不符合”，也就是没有中间项了，我是慢热型的人，看文章、看题目都比较慢，所以都是系统自动收卷的，只有最后是自己主动交卷的。

就在我还没写完这篇笔经的时候，我又收到了上行在线笔试的邮件。。。现在我又要去做第二次笔试了。。。不过这次是在家里笔试。。。。

祝各位好运！

2.19 笔试归来~笔经一枚

今天的笔试真的是。。。人山人海。。。

到了以后是要在 N 张大纸上找自己的名字的，所以还是早点到吧，貌似是按学校来分的

所以基本一个考试都是一个学校的人。。。

吐槽下那个系统，真的是。。。太容易出问题了，祈祷自己 RP 好点，碰到台好用的机器吧

笔试主要就是性格测试还有文字理解，还有一部分是看图说话？反正目测这部分是最诡异的。。。做不来。。。一般都来得及，所以不用紧张~

另外就是记得带个耳塞吧。。。我们这场还没结束。。。下面那场的人就都进来了。。。吵的不是一点点。。。

做到最后的文字理解真的需要静下心来看的。。。不过耐心看应该么撒大问题

不知道刷人多不多。。。

楼主是来勤劳攒 RP 的！这是各神奇的网站，嗯~

祝大家有有好 OFFER！

2.20 上行笔试

木有收到通知的同学先别着急，因为你投的不是柜员，昨几个全是柜员~

笔试大大大大大大部分都是性格测试以及病句选择、意思相近相反短语选择、小型阅读理解（一篇 200 字左右的小短文，然后回答 5 个选择题，共 2 道）。

数学不好的同学有福了。。。我印象里只有一道数学题。。

类似于 3.9 乘 19 加 9.9 乘 19 等于多少。。。囧

图形推导也只是一道。。。。

楼主是个文科很弱很弱爆了童鞋。。。所以赶脚很囧

印象里有一道，说行里有个你的同事告诉你一个秘密叫你不要告诉别人，然后领导找你谈话问你这个同事的这个事情，你怎么样。。有 4 个选项我只记得 3 个。。。一个是不说 当不知道 一个是告诉领导 但是告诉他这是你观察出来的 一个是选适当的告诉领导。。

感觉考了 40 分钟的样子。。

大家还有毛线要知道滴。。



楼主攒 RP。。。。

2.21 上海银行深圳分行笔试简单分享

笔试上午九点进场 填了个人个信息单(身高体重 类似于在哪读书 高中 大学 第二学位 家庭情况 在校担任职务 个人才艺 特长 校级以上奖励 贴一寸照片等)

ps: 每个人桌上还放有有一瓶矿泉水 很贴心~

约 9 点 20 分 发卷 11 点 20 收卷 身份证放在右上角

卷面满分 100 (类似于行测 50, 银行知识 20, 简答 30)

行测: (1) 5 分的英语翻译 中翻英 都是句子 认真复习的都不难 就是银行英语重点句型 英语不好的同学不用太担心

(2) 5 个 类似于高中的选词填空

(3) 数字推理 记不得 5 个还是十个

(4) 图形推理 5 个

(5) 语句逻辑分析 5 个

(6) 阅读资料分析 就是些数据计算问题 小学难度 5 个

银行知识: 10 个选择 10 个判断 都不难 就算没学过 按常识推理也都基本搞得定

简答: 写一个请示书 10 分 要求格式之类的

论述 20 分, 你遇到过的最大挫折, 你如何面对, 给你的启示感受

以上就是基本情况 希望能对后面的同学有些帮助吧 因为昨天晚上找不到上行的笔试具体情况 做了很多无用功 瞎操心了半天

唠叨些题外话: 昨天双选会的投银行类简历的人 巨多 各家银行都在排长龙 其它除了几家有名的企业 人略多 其他都比较冷清 银行现场会有一个简单的一分钟面试 会场下午 5 点才结束 但上海银行大概 2 点左右就收摊了 估计是投的人太多 招够了 华夏也早早收摊 只有兴业和交行 一直坚持着

2.22 天津分行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 26 日

本来通知的是周二笔试的，可是周二早上有专业课考试。邮件联系了 HR，改了时间，就今天早上去了。

题目类型：半小时笔试—行测，一个小时机考性格测试（还是一个半小时我忘了，但是分了好几个部分，每个部分电脑都有相应的时间，应该是做的完的。）

9 点半开始的考试，我因为改时间的所以跟 HR 商量了几分钟，耽误了点时间，做题的时候看了一下 9 点 35 分。

对了，一开始先做笔试的题，机考的那些登陆什么的不用管，做完了笔试有时间弄的，我来晚了不知道，摆弄电脑也浪费了一点时间，笔试速度快一点 30 分钟应该是正正好的，肯定不会富裕~没有英文题。

我也参加了建行的考试，上海银行这个题目跟建行的难度根本没得比，没有专业题，没有计算机题，没有常识题，没有时事政治题，也没有考上海银行的资料的题。纯粹行测。

笔试里头基本都是行测的题，3 道数字推理题，感觉这个自己一开始比较紧张，做的不太好。接下来是类似计算题的，大概是 8 道吧，不太记得了。什么爸爸和妈妈比小明大几岁，几年之后又大几岁求爸爸几岁那样的题。基本上数学部分都很简单。

然后就是文字的那种给一小段话，问一下选项中哪几个最能支持短文的那种题目。还有两篇资料阅读，也不难。

我被身旁的同学给打扰了一下，弄得最后一资料题没怎么看，随便选的了。

机考部分基本不用担心的，我基本每个部分都还有 5 分钟的时候就做完了，基本都是性格测试，想啥选啥就好。比如你喜欢独处还是喜欢热闹呀，你是认为每多一次失败就更通向成功么这样的题。还有就是有些图片，判断人的表情，像 LIE TO ME 那样的，挺好玩的。还有一些图片，让你感觉图形像什么。

本来 HR 早上说的是下午就面试的，等电话就好了，结果下午等了一下午没等到电话，4 点多洗澡去了，同学帮忙接的电话。通知明天中午面试去~攒个 RP~希望明天后天笔试的同学都有好运气~

2.23 上海银行 营销岗笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 10 日

这周收到电话通知说早上七点三刻到济光学院参加笔试，这时间可真够早得说，而且地方还那么远!! 不得不吐槽一下!! 而且还和农行的笔试冲突了有木有!

吐槽结束，开始说笔试

主要呢，是性格测试，感觉部分题目和中行上分的测评题目是重复的，这部分以后的 XDJM 们可以看下 NORMSTAR 的题目。。其实就是测性格，没啥正确答案可言啦，这部分可以快快地过。。

也有一部分是行测题，感觉是偏逻辑题类型的，都是文字题，没啥数字推理、图形推理的，这点还比较欣慰，LZ



这方面很弱。。。

最后一部分 LZ 觉得比较搞笑，一部分是图形题，图形题分两种，一种是给个图感觉有那么些抽象 然后下面选项是名词，选择你认为这个图表示的东西，另一种选你觉得最符合图片的标题，图片给的是情景图，下面给的标题都比较搞笑，我怎么觉得好像都有那么点歪理；

另一部分是给个名词，选你最欣赏的用途 for example“ 指挥棒 ” a 作为教鞭 b 搅拌饮料（当时好想选这个！



) c d... 不知道是要考个什么能力，感觉是抽象思维。。。

上行的笔试是目前我做过得最为奇特的笔试了，加上之前面试是 7V5 的群殴，面得人紧张兮兮的，又专业题又英语的，真是不走寻常路啊。。。



也不知道接下来有木有戏唱，LZ 第一次发个笔经，攒攒 RP，最近运气一直很 SUI 。。希望这个月给点力呀!!!

流水账爆了一路了，就酱紫。。。要是有什么话欢迎纠正哈~

2.24 上海银行杭州分行笔经

今年是没什么用了，为来年的同学们贡献点吧~

下午一点钟在广利大厦 20 楼会议室考的，座位贴着名字的大概近百个，但实际来的一半左右吧

考试四个小时

第一个小时考英语 比六级难 两篇阅读理解 两篇将文章段落排序 翻译是一片中翻英 一篇英翻中 时间有点紧

后面三个小时考中文的作文

第一篇 谈谈对股份制商业银行的认识 题目自取 1500 字以上

第二篇 我想和这个世界谈谈 2000 字以上

看了去年的笔经 感觉上海银行和其他银行的考试还是有很大区别的 英语占了很大比重 作文还是很难准备的

2.25 上海银行最新笔经

通知的是 9 点，和几个同学都是急匆匆地赶到上师大，发现好多人在走廊里等待，眼看着时间一点点过去，怎么还不让我们进去？突然，来了一人叫我们站到过道里去，天哪，这么冷的天~

好吧，大家在过道里耐心等待，心想 9 点也快到了...结果更绝了，一个男的过来说他们学校临时安排了一场本科生考试，考试要到 10 点结束，还问我们是不是通知的 9 点半，众人大呼是 9 点，然后他说其实本来是安排 9 点半开始的，为了让大家早点到，所以通知的 9 点，众人倒~1 居然还说会尽量让他们早点交卷，好腾出机房给我们，众人不屑加无奈~之后，又把我们安排到一个教室去，那教室真是寒颤哪，大家要么找那仅有的一些椅子坐下，要么继续站立等待.....

终于等到人家考试结束了，又集体赶去机房，排队依次查看证件后进入。排队过程中发现了不少蓝色的学生证，好奇之下瞥见上面写着“复旦大学太平洋金融学院”，进入机房后又发现桌子上摆着好几张，再度想起同学所说的，他们把我们和这些人都归为复旦的，不加区别.....同去的女生小声说“该不会最后我们都被 out，然后他们都进去了吧.....” ...

笔试以性格测试居多，貌似就是一个网上的测评系统，好多题目都看到过，大家做完后陆续走人了.....回到家已经一点左右了。

第三章 上海银行面试资料

3.1 上海银行 - 管培生（5V5 面试）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109702-1-1.html>

5 vs 5

5 个 hr 分别给每个人的各个项目打分，分别问问题，有要全体回答的，也有针对个人的

主要有：说说你自己的三个特点

说说你选择就业公司的标准

说说你对上海银行的了解

说说央行提高准备金率和设定利率浮动空间的影响

用英语说说你申请上海银行的 weakness

针对个人的有：

对我的：

说说你整合资源的具体例子

3.2 上海银行 - 管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109701-1-1.html>

先签到，交各种材料复印件，四六级什么的。然后等着，8 个人一组被带到会议室。每个人 1 分钟自我介绍。然后两个必答问题：1、大家进入银行起点差不多，但几年后会发现有些人成了经理，有些人还是原地踏步，分析下原因，及之间的关系；2、知难行易、知易行难，谈下你的理解。最后是 1 分钟陈述结构化面试题你的观点，然后 15 分钟讨论，1 人汇报。题目是：支付宝先说提现不收费，后开始收费，网民意见不一致，谈谈你的看法

- 1、大家进入银行起点差不多，但几年后会发现有些人成了经理，有些人还是原地踏步，分析下原因，及之间的关系；
- 2、知难行易、知易行难，谈下你的理解。
- 3、最后是 1 分钟陈述结构化面试题你的观点，然后 15 分钟讨论，1 人汇报。题目是：支付宝先说提现不收费，后开始收费，网民意见不一致，谈谈你的看法

3.3 2017 年上海银行暑假实习生面试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2105345-1-1.html>

2017.6.20 上午 10:20

面试顺序好像是按照姓氏的拼音排序的

5 个人一组，面试官也是五个，会议室一张大圆桌，5v5

面试主要分为三部分：

1.按照编号顺序进行 1 分钟自我介绍——然而大家好像都说了不止 1 分钟

2.必答问题。每个人都要回答，谁先想好谁先回答

问题：说一下自己的职业规划

3.面试官点名提问——每个人其实会被问到好几个问题

问题 1：忘记了。。（点了 2 个人回答）

问题 2：说一下你做这个岗位工作的性格优点和缺点（点了 4 个人回答）

问题 3：为什么想要来我们银行工作（向一个工科的博士提问的）

3.4 上海银行一面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081060-1-1.html>

11.19 日面试 地址徐汇区漕溪北路 **595** 号 地方稍微有点偏 跟 **npv** 问了几次路 **hh** 要准备很多东西 其中有一样申请表 说已经邮件发给我 但我确实没收到 在论坛找到所谓申请表了其实就是网申时填的申请表 但后来因为一些因素没填没打印

所以到了之后再手填的 时间也紧张内容又多 没写详细 也许会减分 但不 **care** 了 本来就说发了邮件但没发到我 我还觉得有问题？

五位面试官 五人一组面试 形式是半结构化 自我介绍两分钟加问问题

问题是说出大学专业课里最喜欢的两门和最不喜欢的一门 谁想好谁就先说

最后就面试官对个别几个提问

25 分钟左右就结束了~

大家不紧张就好 展现出自己 自我介绍说出自己的优势亮点

加油辣~

希望能给到之后考银行的弟弟妹妹们一点参考

3.5 11.19 柜员岗面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073315-1-1.html>

听说这是一个神奇的网站，我也来试着写写面经

到了市南分行，核对了表格就被领进面试的会议室

10 个人啊。。。就是简单的自我介绍。。。本以为有无领导之类的。。。还满水的。。。

我估计面试领导也没听清楚大家每个人都说了什么。。。

最后问了研究生当桂圆能坚持多久。。。

整场面试就结束了。。。真的水到不能再水了。。。

虽然只是柜员岗，但还满希望收到上银的 offer 的，希望这个神奇的网站保佑我吧



3.6 上海银行综合营销岗面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072999-1-1.html>

不知道这周是不是最后一波了，写个面经希望对后来人有帮助吧

分三部分

1、自我介绍 1-2min，一定不要过长，太长 hr 会强行打断；

2、半结构化：

1) 我们问的是做为一线营销人员应该具备怎样的素质；

2) 模拟一个营销环境，每个面试者选择其中一位面试官进行一款银行产品进行推荐：信用卡或理财产品；

3) 我们小组中有三个是外地高校的，面试官问了大家如何克服没有资源这个很现实的问题；

4) 若是上海银行录用你，你确定会来吗；

3、针对一个材料，每个人做一个观点陈述：我们的题目：如何看待“有毒跑道”这件事，供应商、政府、校方谁应该担责

都说是一个神奇的网站，发帖求好运!!! 祈祷 ing~~~

3.7 11.16 营销岗一面（一面即终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072190-1-1.html>

地点：乐凯大厦 5 楼

组员：6 名 面试官：5 名

要带的资料挺多的，大家面试前要整理一下，表也先填好，不然可能小组 5 个同学就要等你一个填完了再一起去面。。。

一开始就自我介绍，然后会提一个每人必答的问题，谁想好了谁就可以先说。之后面试官会挑感兴趣的同学问问题，我们组只问了 3 个人~

之后会发一个小组讨论的案例，我们的题目就是按照题干内容从列出的几个特质中挑三个你认为最重要的并阐述理由就可以了。我们组没有在讨论前每人先阐述 1 分钟，就直接 3 人一组开始讨论，然后挑个代表发言就结束了，也没有两方阐述完一起辩论或者面试官再提问啥的。总时长最多 45 分钟。

最后面试官明确提出今年一面即终面，所以面完的同学大家就等之后的通知吧，如果有同学收到了求吱一声哈~

3.8 11.15 上海管培生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2071967-1-1.html>

下午参加了一面，6 个人一组，进去有 6 个面试官

先是自我介绍，每个人都好厉害的样子，都做过多好多实习啊。。。

然后开始面试官对每个人问问题，都是根据自身的专业背景看简历问问题，问的还蛮难的。。。。。

然后开始 30min 无领导讨论，先是每个人都发表意见，然后再互相讨论有一个人做总结

反正面试的时候被问到专业问题吓了一跳，对各种经济现象的看法啊什么的，感觉面试时有一个女生以前在研究所所以回答得很好，自己就很一般咯
听说这是个神奇的网站，所以来攒 rp，可是刚才听说第二天就有通知，那看来是挂了。。。

3.9 上海银行营销岗面试 2016.11.16

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2071911-1-1.html>

半个小时刚刚面试完的。

在四川中路面试，昨天下午接到通知，家还是外地的，急急忙忙赶到上海，第一次面试，啥也没准备，就糊里糊涂上阵了...

原本我们小组是四个人，一个人没来变成三人，因此问的问题也比较多，

第一个每个人都要回答的，你认为自己能对上海银行带来什么价值，点名让我先回答，压根没考虑过，胡乱说了一些，自己都要笑场了囧...

第二个问题是针对我自我介绍说自己喜欢看书，问我最近看了什么书，我就闲话家常聊了聊，然后又是对我说自己抗压能力强，问我最近的一次抗压经历之类的

第三四个一起问的，为什么选择上海银行，三到五年的职业规划

然后是 case 毒跑道是谁的责任 因为我们只有三个人比较幸运也不要分组了 直接自己一分钟阐述 然后十分钟讨论 最后选个代表发言。

以上就是我今天的面试经历，感觉面试官那边氛围还算挺轻松的，就是旁边男同学比较紧张...

最后想问问今年参加营销类面试的同学们，这次就是终面了吗，应该不会有二面了吧？

3.10 上海银行管培生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070376-1-1.html>

总共一个小时多，八人一组，分别是结构化面试和小组讨论。

半结构化部分，先是大家都回答同一个问题，我们组是要不要发展校园消费贷款。再是挑几个人回答，我们组是

回答上海银行前身，最大外资股东，分行有哪几个，子公司哪几个。还问如果浦发和上海银行都给你 offer，选啥。可见了解背景知识的重要性，否则被问到真的一脸懵逼。

第二部分是小组讨论，每人先发表自己观点，讨论十分钟，选 1 人总结三分钟。我们案例是以支付宝收转账手续费为背景，我们组由于某些原因讨论的很弱到后来大部分人都不发言。。。

3.11 上海银行营销岗面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070228-1-1.html>

我的情况本来投的是一志愿管培生，第二志愿营销岗。可是后来只收到营销岗的面试。

然而当我 11.10 号去闵行面试时才发现，营销岗都基本是硕士，可见竞争的激烈性。

回归正题，当时们当时一组是 6 人，对面应该是 6 个部门老总。

上来先是自我介绍，按照顺序。然后其中几个老总会提问，当时有个问题是你认为营销人员最重要的几点特质是什么。这里就可以抢答了。

然后是做 case，我们分到的是关于到了夏天，银行网点会有老人来乘凉，却不办任何业务，要不要制止赶走。分为两方，甲方：不应该赶走。乙方：应该赶走。

先自己想，然后是小组讨论，最后两边各派代表发言。

最后，有的老总会感兴趣的面试者点名提问。

基本就是这样了，希望可以为以后面试的朋友们提供些帮助，顺便也对自己做了个总结。求 offer，求好运。

3.12 2015.11.11 综合金融服务岗一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006640-1-1.html>

虽然知道已经跪了，虽然已经过去了一个星期.....但是还是写一写吧，当给明年的学弟学妹们一点经验。

楼主一面是在虹口区大连路那边进行的，在光棍节那天。之前看了面经说有英语问题啊，还特意准备了很多，事实证明 too young。

言归正传，到场签到交了表格之后，五个人分成一组，进小黑屋 5VS5 的群面。首先是自我介绍，感觉在时间方面要求不是很紧，把准备好的说完就可以。说的时 候面试官们会传阅每个人的简历，并且做记录，然后就是问了我们每个人是报的什么岗位，这些都是以此回答的。接着针对简历提问，谁被问到就回答。或是专业相 关的，或是实习经验，或是职业规划，都会有的，不固定问题。总体来说流程就是这样。

面试表现的话，楼主这一批，一个硕士四个本科，那位硕士是报的管培生被调剂到服务岗来的，所以被问到心里有没有落差。还因为他说喜欢旁听别的专业的课程， 所以被问到了那门专业相关的，回答得有点囧。所以大家 在自我介绍的时候，一定要把每一句话都进行深入的推敲，要能经得起挖掘，不要一味地注重锦上添花，适 当藏拙一些可能没错。楼主和另一位女生有被问到职业规划，以及可以接受多长时间的基层工作。最后楼主还被问到为什么没有得到奖学金，这个问题楼主可能是回 答得不妙，身为 211 财经类院校的一名普通学酥.....真是心痛到无以复加。

在我们自我介绍以及回答问题的过程中，五位面试官都一直在笑。。气氛非常轻松，甚至可以说有点 high，楼主被问到很多问题，感觉也不是特别差啦。然而 昨天发了二面通知，楼主并没有收到 QAQ，没有缘分呐。说真的



很遗憾，因为我还是对上海银行寄予了很高的期望的，并且身边的小伙伴们都收到了。。。

最近相继跪了衣恋的笔试，平安和上行的面试，真是心累。听说这是个神奇的论坛，所以来发发面经攒攒人品。希望大家都能找到心仪的工作，也希望楼主能早日拿到 offer。找工作不易，且行且珍惜。

3.13 上午面完，来发个面经，求二面午面完，来发个面经，求二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006778-1-1.html>

面试的人好多好多。。。好像今天一天都是海归。。。。海龟都变成海带丝了要。。。

面试题目：

- (1): 自我介绍
- (2): 你想要做什么岗。。。
- (3): 根据第二个问题来延伸。。

因为是最后一组。。感觉 HR 们都很累的样子，问问题也不是很多。。但是不知道这个金融服务岗是偏向什么岗位的，楼主从面试官的问题感觉更偏向前面客户经理（对公和对私）这方面。。但是不知道是不是一定是这样。。。因为楼主不想做这块。。楼主今天也真是 be myself 了。。直接说我比较偏向后台 财务，HR 方面。。也不知道会不

会直接被刷。。。 ，希望不要这么残酷。。真的很想进上海银行啊啊啊啊啊啊 

最后求二面，求二面，求二面，重要的事情说三遍了。。。大家也加油~~

3.14 上海银行管培生一面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006750-1-1.html>

楼主现在回想上海银行的管培面试，除了捶胸顿足拍大腿，更多的是深深的自省，与其说被虐，不如说自己做的太少！

笔试过后，通知到陆家嘴总行 38 楼进行一面（在这里说一下，由于之前已经确定参加上海移动的面试，收到短信的时候，时间冲突原因，迟迟没有回复确定参加，竟然收到 hr 的电话确定，沟通之下调节到下午四点，所以这个很人性有木有。楼主上午结束早，吃完午饭，磨磨蹭蹭在陆家嘴怎么逛也拖不到 4 点，于是就早早去了，结果

去了就可以签到，组织面试。。 ，下面进入正题：

一面是 5vs5 的形式，不知道为神马，楼主赶脚那场面试特别庄严，目测对面是 5 位大领导，平均年龄应该在 40 岁以上，每一位都有一种特让人尊敬的感觉，但事实证明这种感觉对我并不友好，平时楼主哇啦哇啦还是挺能说的，不知道为什么那天整场就像个小绵羊一样，傻呵呵最后还说自己十分想加入中国银行，那个画面都不敢想象了，尤其是自我介绍结束后的几个问题几乎 0 存在。

1: 谈谈对管培生的认识，感觉这个问题我们五个都答的不好，都比较狭隘，还是应该从相对广阔的视角以及高度去阐述，就想想如果你是 hr 你希望招到的管培生应该是什么样，现在回想这个问题真的问得好好。

2: 因为组里有一个小伙伴谈到实习时接触到的重金属业务，于是乎，一位“老头儿式”领导就让我们谈谈这个对银行业务的 blablabla,以及目前上海市 房地产的发展趋势之类的，第一个问题基本上都不怎么能答的上来，第二个也都说的比较零星，其中有一位小伙伴学的是土地资源，于是说了很多，可是接下来另一位老头儿（这些老头儿



不简单呀) 就问了什么两个很专业的地产问题，那么 mm 也木有答上来。。。

3. 由于组里有一个北大和交大的（俺们这种普通 985 估计就被忽视啦啦啦啦），No.1 老头儿就直接说“既然你们两个是北大和交大的，刚才的表现不是很好，就再给你们一个机会”，于是他又问了一个专业很强的让那个 MM 勉强说了几句后无法继续而终止的问题，此时，觉得自己做摆设都多余.....

4.最中间的主面官，也是最年轻的一个很帅的男银，时而不时在看他的两部 iPhone6，估计心里已经早就否掉我们这一组了，最后问了我旁边复旦学生物的女生为什么选择管培生以及有什么优势，于是我就把我心里想的大部分表达出来了，估计他也没看到神马潜力和希望。

整个面试下来，觉得自己表现很差，客观地说，与管培生应具有素质还是差很多，突然假想如果自己是 hr,所需要的人应该是专业可以不相关，但是对当下的经济形势、几大产业的发展都能有自己见解并很好地表达，回答问题是有自信并且观点充实而非肤浅，综合知识丰富，希望明年的优秀学弟学妹们能博学强知，充分准备！

3.15 你的银行我的心 新鲜二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2007994-1-1.html>

交完材料等了一个小时就去面试了 4v6

面试的人好像是男女对半各三个，

无领导小组讨论对企业存在问题影响因素的排序，

30s 自我介绍（被打断了 TAT）

十分钟讨论

两分钟汇报

非常有趣

面试官两男两女

有个面试官很好看

有个面试官很好看

有个面试官很好看

是我的菜

说是一个礼拜没有通知就是 goodbye 了

3.16 2015.11.17 上行二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2009974-1-1.html>

礼拜二进行的二面拖到现在终于爬上来码个面经==

楼主记得自己最近每次面试都会遇到下雨真是简直了，那天也并不例外，撑着伞带着一大堆要交的材料还有一双黑皮鞋艰难的来到面试地点。在面试之前要审核材料的所以大家一定要按照规定带齐了，之前一面时交的应届生申请表要再交一份，所以建议当初就在电脑里填好存着，打印出来就方便啦。身份证、学生证、户口本、成绩单等复印件有遗漏也不要紧的，门口就有复印机可以当场弄，反正尽量都提前准备好节约时间。

等待的时间并不长，挺快就叫到楼主了。6人一组，先进到一个房间，桌上有草稿纸什么的楼主就感觉有点不妙。果然被告知面试流程是自我介绍+当场营销+结构化，6人分别抽取不同题目，是6种产品的宣传册，有15分钟时间准备，可以打草稿，此处建议尽可能多的把宣传册上的要点有条理的写下来，因为草稿纸是可以带着哒。楼



主抽到的题目是手机银行，感觉手机银行的点很多很散==

准备完后被带到另一个房间，也就是面试的房间。共4位面试官，看上去还是比较和善的，还提醒我们要放松心情



情~~然而由于楼主按号码排在第一个,,，此时默默的已经紧张了起来 然后就开始了。。自我介绍大约控制在30秒左右不宜长，然后楼主就开始了营销，本来想对着其中一个面试官像情景演绎那样进行。。然而刚开始没配合好==反正有点尴尬 ORZ，楼主也管不了这么多就自己编场景自己说下去了、哎。因为怕时间来不及语速就有点快 QAQ，然后有几个点忘了说。。后来事实证明 真的在计时，前面 HR 姐姐有提醒过3分钟之内，面试官 prefer 2分钟左右的，我们组有3个同学超时了，楼主侥幸没有超时，所以大家还是要控制好时间，毕竟营销本来就是要在短时间内说清楚关键点，说久了客户也不耐烦。。不过还是觉得自己说的挺杂的总之 QAQ 最后就是结构化环节。这个环节只有一个问题，挺常规的，就是你能为上海银行带来什么，你希望从上海银行处得到什么？6个人只有3个回答名额！以抢答的形式。。前两人回答的都很不错啊回答完后，楼主和第三个妹子



同时开口。。这蜜汁尴尬 幸好善良的面试官多加了一个回答名额，所以那个妹子回答完后我就简短的回答了一下。。。

哎。。。上海银行应该就两轮面试吧。。。现在在等通知状态。。听说码个面经能攒人品。。。。楼主真的很需要人



品啊!! 自从找工作以来各种不顺快要疯了，一边准备校招一边学校已经启动了论文 分分钟想狗带。最后祝大家都能求仁得仁，取得自己满意的 offer!!!!!! 就业季大家都不容易啊，加油！目前投的几个银行还是比较倾向于上海银行的，所以想得到 offer 啊!!!!!!!!!!!!!! 请把 offer 砸给我吧！

3.17 18 号上分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010641-1-1.html>

攒 rp 的面经，18 号上午面的上分综合金融服务岗的二面，等待了一会儿，hr 带了我们 6 个人去等候，发了五领导导的材料下来，给几分钟时间看一下，不能在材料上写东西.....都记在草稿纸上也不能讨论，进去了之后才能讨论。

之后到我们的了，一共四位面试官，每个人先做自我介绍，半分钟，然后就开始讨论，讨论时间一共十分钟，还算和谐，最后派一名代表做两分钟汇报，据别的同学说有的是看材料做推销。

接着，就着材料中的公司，hr 让我们每个人推销产品，每个人一分钟，时间超过会打断，只有一个姑娘做好了准备，查过上海银行的产品，其他人都说的不好。

最后呢就是单独提问环节了，有被问到为什么成绩不好？考证准备了多久？为什么没有考高级口译等问题，总之面试还算轻松愉快，求攒 rp 拿到 offer，大家一起加油！

3.18 11月16号上行科技岗面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1914877-1-1.html>

五个面试官，三个候选人。我们这组都是女生。坐在中间的面试官貌似是计算机学神，可能是因为我们太菜，从头到尾没有正眼瞧过我们。。一直歪着头，用下眼皮看我们。

真是睥睨天下的男纸啊。。

首先自我介绍。然后让说自己大学以来最成功的一件事。

我说的社团=,= 旁边女生说的课程设计。。被学神打断了，说课设就不要说了。。(=。=) 再旁边是研究生，说的啥项目，blahblah 我没听懂。

没有问专业问题，旁边就一个女的问了我对加班怎么看。还有打算做几年开发。

然后就是中间的学神继续鄙视我的眼神说，你成绩不太好啊 (TOT)。

旁边的俩女生，学神就着他们做的项目问了几个问题。那个研究生被问了一串，一直被嫌弃说没回答到点上。。后来那个女生都不想说啥了。。

最后问我们有什么问题想问他们。最后就没有了。。

反正感觉是跪了。大家加油吧><!

3.19 11.16 业务岗面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912216-1-1.html>

5v5 的面试，不过我们这组是上午最后一场，有两个人没来，于是就三个人，一只海龟硕士哥哥，楼主和另外一只 mm 都是小本本。

首先是自我介绍。

然后是案例，先看一分钟，每个人说观点，然后讨论，一人总结陈述。

最后面试官问了两个问题：

1.成功的三要素

2.薪资问题

总体非常和谐，面试官都很亲切～

3.20 11.14 业务岗小面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911870-1-1.html>

第一次发小面筋~求 rp 哈~

楼主 11.14 面的业务岗，四个面试官 vs 五个小伙伴。

首先是自我介绍，虽说控制时间，其实大家都说得好长，面试官也不会打断的，所以小伙伴们不要像楼主一样和机关枪一样就怕一分钟说不完。。。

接着是专业问题，这个随机性比较大，感觉准备也准备不到。。然后因为是让准备好的先说的。所以实在不会答的小伙伴可以先听其他小伙伴的答案找找灵感~

接着是情景题，我们组是面对冲突怎么处理，情景题相对来说比较好编啦。表达清楚就可以了。

最后是英文，他们一叠打印的问题。随机选的，所以同志们祈求人品吧。。你准备不到的。。不过好在也是先准备好先答哦~所以英文不好的可以多准备会多组织会语言。

总之！就是完全看 rp 啦。。我们这组的小伙伴都很厉害很能说。楼主专业不对口很忧伤。求 rp，求 offer！赶紧到我碗里来!!! 同志们一起加油!!

3.21 11.11 总行柜员岗面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908486-1-1.html>

11 月 2 日笔试的，在什么机械学院

今天早上 8.20 总行面试

一组 5 个人，4 个面试官，一个大叔，估计是行长吧，其他都是女的...

先自我介绍，然后大叔问大学里学到了什么

其他同学回答的时候大叔会打断他们继续追问

但是我没有

同一组除了我其他人都是有金融背景的

然后一个女面试官又问了其中 2 个同学优缺点啊，还有实习过程中的事

最后就是问觉得希望推出什么产品

没有英语题....

我觉得自己回答的正常，不过因为我木有银行相关经验，而且带去的资料又少，一开始简历就被放在一边了，也没人去看

估计又炮灰了

3.22 2014.11.11 上海虹口区大连路业务岗面试面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1908443-1-1.html>

今天是光棍节有没有，楼主一大早大连路面试**业务**岗了，据说只面一面就定终身。看了论坛上那么多好心人的面筋，我也来回馈大家，请保佑楼主和楼主同组的小伙伴们都进吧。

面试形式：群面——四个面试官 vs 五个候选人。

面试时间：大概 20 分钟。

面试内容：我们这组是三个问题。

- 1.一分钟自我介绍，同组的小伙伴都很踊跃啊，都说自己如何适合这个岗位，基本都说了超过一分钟了。
- 2.有一个面试官会针对每个人的简历问一个问题，每个人都不相同的，不用担心重复回答，而且我觉得面试官很专业。
- 3.最后另一个面试官问了英文问题，也是很常规的，正常回答就可以。

总的来说，群面有点混乱，大家都有点紧张和急躁，但是气氛还是不错的，面试官们也很 Nice。

另外如果有小伙伴是 **11.11 日面试业务岗位**收到体检的话，吱一声吧，感激不尽！

3.23 10.29 业务岗 上海一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1899965-1-1.html>

q1 一分钟自我介绍

q2 老人喜欢定期存款，怎么劝买理财产品

q3 再有一次重新选专业的机会，选什么

q4 英语问：你的弱点

整个来说，面试较轻松，不知道结果怎样

3.24 10.28 上行管培面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1896301-1-1.html>

到 38 楼先签到，交材料，审核。然后就是等。

一般是 8 人一组，我们是最后一组，10 个人。

一开始每人一分钟自我介绍，半分钟中文半分钟英语

然后是无领导小组讨论，4 分钟自己看材料，8 分钟讨论，然后选出一个人进行总结。

我们那组的题目是 对银行进军电商提 5 点建议。。。

3.25 10.24 上行面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1893060-1-1.html>

下午 3 点半的场，2 点半就到了。交了各种材料（不齐也没关系），看了下名单，有快 200 个，基本都是交大复旦同济财大的。当炮灰啊当炮灰。

然后再边上各种等，到 4 点多才面上。

上来先一分钟的自我介绍，经历各种牛有木有，让我一个纯学理工科的情何以堪。。。

然后是一个案例，一个店家生意不好 blabla 的，从 10 点中选出 3 个最可能导致这个的原因。

最后还有一个英语问题，感觉问的很随意，但是注意不要在后面说。。lz 倒数第二个说得，发现想说的都被说光了有木有。

第一次发面经，大家见谅。再说一个自己的想法，找工作么就跟找缘分一样，心态要放好，一切都随缘！祝大家早日收到 offer，让我也收个上行的二面通知吧~，~

3.26 上海银行二面及终面面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1775088-1-1.html>

昨天刚刚结束上银的终面，今天和下一届的学弟学妹们分享一项吧，也当是攒攒人品。

二面：形式是多对多，自我介绍+情景题+自由提问。我们组当时的情景题是面对客户提出其他银行的产品更好时应该怎样应对。后面提问可能是面试官对感兴趣的同学提问吧。二面的人很多，貌似有三分之二的人近了二面。

终面：形式是 5v5，依然是 lz 最不喜欢的多对多。自我介绍+2 个问题，每个人都要回答。问题很随意，是面试官当场想出的。问了我们的第一个问题是，你觉得这 17,8 年的比较成功的读书经历中，是什么因素促使你的成功。要求简练，不让展开。lz 现在觉得回答的太简练了。。第二个问题是，如果你是面试官，你觉得其他四个人谁会拿到 offer。

总的感觉，lz 觉得终面的问题有点随意，没有发上力的感觉。每个组的问题差异很大，所以我觉得变数很多。

祝大家都能有理想的 offer！虽然感觉不太好，但还是为后面的面试攒攒 rp 吧~

3.27 上海银行总行管培生面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1767827-1-1.html>

今儿参加了上海银行的面试。中午 13:00 在复旦光华楼进行面试。

先在签字台进行签字，将复印件按邮件顺序交给负责人，然后排队等候。面试形式是无领导小组讨论。

每组为 7 个人，面试官大概有 8、9 个人做一排，考生坐成环形。每个人座位前都有 topic 和一张草稿纸。

我们的问题是对于一个网点的七个问题进行重要性排序并分析和说出自己的理由：

问题有 7 个，分别是：

1. 网点的装修陈旧。
2. 网点的服务人员不够热情，而且经常利用上班时间打电话。
3. 网点的营销人员配置不够。
4. IT 系统落后。
5. 企业客户开销户时间太长，等待时间太久。
6. ATM 机只有存取款功能，没有异地转账的功能。
- 7 网点没有设置网上银行体验功能。

考生的任务分为三部分：

1. 自己阅读题目 3 分钟，之后考生进行陈述 1 分钟（可以 one by one，也可以 whatever u like）
2. 小组讨论 20min，要能得出结论。（20min or 15min， up to u）
3. 选出一个总结人进行总结陈述。（记得陈述面临的问题，然后将排序标准说出来）

楼主觉得自己小组都是人才济济啊，大家都很棒，稍微有比较 leader 型的人，但总而言之，组员还是很和谐的。同时，会总结的确占了很大的优势。比如，我们这组选的 leader 就总结得很好，他在总结前有将我们的面临的问题进行了很好的总结，然后将我们排列重要性的标准也很清楚的陈述了出来。我觉得我们组的总结人应该会深受喜爱。我个人表现吧，一般般啦。下一年的孩子们，加油哦！我觉得上海银行的管培还是很不错的！大家保持逻辑清楚、善于总结、相互尊敬，一定会成功的！

希望楼主能通过！祝所有找工作的孩子们都 Good Luck！早日拿到如意的 Offer！

3.28 2013.11.05 面试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1761080-1-1.html>

今天是去财大的某校区面试的，提早到了一个半小时，但是交完材料以后就可以排队进去面试了，所以建议以后的同学，能早去就早去吧，早点面完，回家吃饭啊

说说今天面试大概的情况：

- 1.一分钟自我介绍
- 2.说说选上海银行的理由，对这个银行有何了解
- 3.因为我们小组 5 人都有很多实习经验，特别是银行或金融业，所以被问到大家具体的实习内容
- 4.说一下能接受的上班单程路程时间
- 5.对工作强度和时间的了解（大概是这么个意思）

我觉得我们小组的同学都准备的非常充分，而且实习经验真是强大，我本来以为我有 3 家银行实习已经算挺多的，居然还有 4 家的！这娃怎么读的书啊……

我觉得氛围还是比较严谨的，但是说可能因为房间老师不同，也有比较水的。

总之情况就是这样了，来攒个 RP，也感谢之前那么多面经的同学，我也做个贡献，LUCKY！

3.29 上海银行新鲜大面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757566-1-1.html>

嗯，今天下午刚面完~SH 复旦~

话说上次发帖觉得笔试当炮灰了。。但还是收到面试通知了。。

先说一点，由于一直没收到编号（据说是面试前一天智联的人会短信发的）所以去的时候还很担心没有我的名字



，先去问了智联的人，他们帮我查了一下编号~

所以大家没收到编号也不用担心，直接去问就行了。。

1. 根据编号排队签到，交材料，要看原件和收复印件的。。很仔细，户口本学生证什么的都要看。。但是有材料不齐也是没关系的。。

2. 签到之后就等着，会有人叫号码，统一带到相应会议室门口坐下来等着的~但时间不一定的。。我交了材料 2 分钟后就被叫了。。也有的早交材料等很久的。。



3. 面试 5V5，先 2 分钟自我介绍（看以前的帖子以为是 1 分钟，就随便多扯了一点）貌似我们这组都超时了。。但也没被喊停。

提问，好像我们这组几乎都有银行实习经验的，就单独问了一个小姑娘两个问题，专业、对银行了解什么的。。

提问所有人：



1. 郊区老年客户，喜欢国债，怎样推广其他产品。。LZ 说到风险和收益的时候，说成呈反比了。。还好后面应该补了一句是对的。。风险越高收益越大。。当我口误吧~

2. 大学的收获是什么。。

然后就结束了。。略水啊!! 莫有专业问题。莫有英语问题。。一共就两个问题。。总共 20 分钟都不到吧。。

感觉问题是随便提的，好像有一张 question list, 瞄到一眼 2011 什么的。。所以不一定会有一样的题。。



好吧。。接着攒 RP~上海银行~收了我吧~

PS: 不知道要面几轮。。

3.30 复旦光华面筋

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757459-1-1.html>

lz 今天早上 8 点 30 场的，超早就到了。。结果人家签到处还在布置。。

等到八点吧，开始核对材料了~~~

建议大家的材料最好原件和复印件分开放，他一般只收复印件不看你原件。。

因为是第一个交的材料，就被分到了第一组。。

大概八点半正式开始的吧。。

一共 3 个问题：

1. 1 分钟自我介绍（要谈到学习成绩和实习经历等）

2. 你对上海银行有什么了解。。想好了就能说

结果大家好害羞又从第一个轮到最后一个。。所以 lz 就变成最后一个说的了 = =
问题是有什么了解，但大家都谈到了选择上海银行的原因，所以就顺着大家我也说了一点。

3. 英语问题!!! lz 的英语还是挺过关的所以没啥大问题。。

问的是报名表上附的照片是在哪里拍的，你为什么要放这张照片。用三句话说一下。

也是想好了就能说。。lz 立马就回答了。。感觉说得还行，不知道各位面试官觉得怎么样。。。出来的时候九点吧~~~基本就半个小时!



基本情况就是这样了。。。大家有什么问题可以问，我看到了就尽量回答!!!

PS: lz 报的是业务岗。。MS 这周面的都是这岗位的吧。。。哦对了，各位对口专业的学生估计面试官还会问你个专业问题。

我们一组里面只有一个比较对口，所以就问了他一个。。让 lz 松了一大口气啊~~~~



第一次写面筋。。。给自己攒攒 RP~~~~造福各位还没面的童鞋~~~~希望能过面试啊

3.31 上海银行面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756856-1-1.html>

下午两点场，签到-交材料-候场-14:30 左右进场。5V5

一、一分钟自我介绍，同学们尽量控制时间，挑重点说，太罗嗦会被打断。

二、情景题 三个人一组合作一个项目，另外两个人擅自改变了计划，如果你是第三人会怎么做?

三、针对简历进行提问。虽然没有专业题，但考官可能结合你的教育背景来提问。比如学会计、金融的被问到“你最近关注的财经新闻是什么，并进行简要的阐述”。左边的姑娘讲到了上海自贸区的挂牌，然后考官就追问，挂牌会带来什么好处? 结合自己的专业稍微准备一点时政的东西吧。另一个姑娘被问到的是，“你选择公积金还是个金? 对于这个职位，你有什么优势?”然后，我被问到的是对上海银行的认知，提问后要立马回答的，所以开头有点偏，后来拉回来了，但是事先准备的很多东西都记不起来了，讲的有点宽泛。。。好担心会给考官留下不好的印象。。。我们组有个超牛的复旦硕士，完全被气场压制住了啊。。。唉唉。。。希望考官没有在这样强烈的对比下忽视了我。。。

总体来说，就这三部分内容，平均一组三十分钟。

希望能给后面的同学带来帮助! 攒 RP! ! 小伙伴们祝福我吧!!!

3.32 上海银行业务岗面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756826-1-1.html>

五个面试官 进去就问了几十个问题 大家一一作答

Q1: 一分钟自我介绍

Q2: 说出三个业务岗需要的素质

Q3: 你认为你所欠缺的

Q4: 为什么我们要 hire 你

OVER 啦 这场面试让我觉得上行实在是亲切啊~~

3.33 业务岗面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756783-1-1.html>

面试感觉，第一，人真多，第二，好乱

9:40 场，然后实际似乎并不完全按照时间分

本组实际面试约 15 分钟，然后前面一组少说 25 分钟吧，然后我有后面同学说 10 分钟就出来的

问题 1: 1 分钟自我介绍

针对第一个国际经济与贸易专业的人，问了他什么是购买力平价，然后他讲了，但是面试官觉得不大专业，然后让他用专业点的话讲，然后就悲剧了

问题 2: 谈谈自贸区，虽然具体不是这么问，但是随便说什么都行

问题 3: 谈谈互联网金融，同上

然后之间有问道如果客户提出不合银行规定但是和情理的要求，你怎么处理

问题 4: 你们成绩在专业排名多少

然后，就没有然后了

我有同学被问到导致物价上涨的原因是啥，格雷欣法则是啥及举例

当然也有被问道，这是你们第几个面试= =如果收到上行和其他的 offer 你选哪个这种无厘头的问题

反正没个定数，各位压力别大，专业题不一定有，有了你也不一定会，就算不会了也不一定你会复习到，所以，be yourself

然后楼主为某个 summer intern 杀到最后却在校招在笔试前就被鄙视的岗位表示不爽的同时，为明天的校招处女群面攒下 RP，好久没发帖是真的

3.34 复旦光华面试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756231-1-1.html>

第一次发面筋

原来是 18:00 的面试，晚上有事就短信调整时间，为了方便确认还是打了下电话，对方接通直接说：如果你是修

改时间，稍后会有短信通知（好吧是有调时间需求的人太多了吧...）



于是早上 8:30 的面试，早早到了很多人已经在

签到、交材料、提示考场（早上估计面试官们也都有点措手不及，稍微有点乱）

虽然材料上都要原件，但是至少没有看过我的，就把报名表和复印件收过去整理装订好，等着一个小组的人到齐一起进会议室

5v5 的面试，貌似是一个学校在一起的几率比较大，和我一起的有三个对外经贸的，还有一个是拒了复旦数学系



保研的硕士（楼主记得是金融相关的硕士吧，现在硕士工作压力也大啊）

1) 每个人 1 分钟自我介绍（两个对外贸易的都是高口啊 BEC 啊，楼主想到之前有英文口语测试瞬间背脊发凉，



其他人工作经历和社会实践都好丰富）

2) 介绍完一圈所有面试官都没有问题，主考官（坐在当中那个美女 JJ）开始给情景题：三人一组的团队做营销方面的 project，其他两人在你不知情下改了大方向，你的工作成了无用功，问你怎么看？

思考完就能作答，大家都各有侧重，还有人分情况讨论当事人是不是 leader 位置，然后就是取其精华啊沟通交流神马的，还是不得不说其中一个对外经贸的妹纸真的很赞，回答思路清晰，语音语调都很合适，楼主自愧不如



3) 然后是提问环节，还是主考官 JJ 提问，未来进银行的职业规划，有人说想进金融市场、有人说自己销售好，不过大家一致通过的就是轮岗（也就是基层）是必须的，也是乐于接受的

4) 最后又是情景题，边上一位大叔提问：你的一位客户，不是很熟悉，他的金融知识又比你丰富，不太肯接受你的意见，你要怎么为他提供服务？

有人说个性化定制，有人说请教他让他觉得受到尊重，也有人说办一个客户的讨论会让他主讲，反正还是营销和沟通的技巧啦，大家自己把握



5) 意外的没有英语问题，楼主瞬间解脱

要注意的是，面试过程中五位考官都在给每个人打分数，所以不仅要有自己的 idea 和表现力，也要尊重其他同学的回答，适当的点头认可还是可取的吧，当然和考官的 eye contact 应该也是要的，这些都楼主的拙见，供大家参

考啦



因为晚了 5 分钟开始，出来 9 点整，也就是差不多半小时

希望楼主炮灰面可以给大家一点参考啦



祝大家都面试顺利吧~

3.35 上行业务岗首面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1756309-1-1.html>

11.1 下午一点复旦的面试, lz 十二点半到的, 交材料, 等报号(要记得智联招聘发给你的那个号码)。建议交完材料之后就在附近等, 不要走远, 工作人员声音都很轻, 远了就听不见了。

面试一共就三道题【也可能 lz 炮灰了】:

- 1.一分钟自我介绍
- 2.你对业务岗位的理解以及自己有什么优势
- 3.你手上没有任何资源要如何推销你的业务

在外面等的时候和工作人员聊天, 是实习生, 她说我们这个房间的风格都很快, 二十分钟到半个小时结束, lz 这组就大概半小时的样子。

自我介绍有提前准备, 所以还好, 最后祝节日快乐的时候主面试官还笑了, 一个一直在翻材料的抬头看了一下。也就这个还好, 之后 lz 就跪了 Orz。

专业不搭边嘛, 就有点天马行空随便说了...和同组专业对口的同学们一比真是弱了。因为座位的关系, 第一问是最后一个说的, 第二问是第一个说的, 第三问也是最后一个说的。

建议大家到时候真的争做第三个或者第二个回答的人, 我们组不太跳, 就一个一个按座位来, 这样子最后一个人真的没设么可说的(尤其还是个专业特别不对口的啊!!)T^T

好了, 希望第一次面试的炮灰面能给之后的伙伴们一点帮助, 祝大家都好运哈哈~

哦哦哦, 想起来, 今天复旦那里一楼有陆家嘴金融区的招聘会, 不知道之后还有嘛, 有兴趣的同学们可以带着简历, 顺便去逛一圈哈哈

3.36 业务培训生面经。。

第一次发面经。。。据说能攒 RP 撒。。。55555 今年形势真心不好。。。这段时间搞得我身心俱疲。。。

面试地点是上海银行大厦 38 楼。。。我是下午 1 点 45 的那场。。。1 点半左右到的。。。然后面试的时候已经 3 点半了。。。所以说。。。大家能早点去还是早点去吧。。。外面下雨比较冷, 但里面还是比较热的。。。面试房间更热。。。建议正装外面披个外套。。。到了之后脱掉就好。。。

废话不多说了。。。进去房间之后签到，然后核对材料，然后就是等待。。。面试形式是 7vs5。面试题分 4 个部分：自我介绍，情景题，专业题，英文题。自我介绍是一分钟，简单点就好，这个不多说了，大家都面了这么多了。。。情景题是面试官读的，然后想好就可以回答了，尽量早点回答，最后一个回答的话很可能想说的都被说完了，我们的题目是：如果你是一家公司的员工，在开会时有几个人总是针对你，你会怎么办？大概就是这个意思了，我们组还问了第二个问题：如果有个客户和你说其他银行的理财产品比上海银行的好，你要怎么说服他，列出你的步骤。。。专业题是考官针对每个人的专业提问的，如果对于面试官问的东西不是太了解的话，可以和他说你对另外某一方面比较有研究啥的，把问题转到自己熟悉的东西上去，比较好回答，面试官是把每个人的问题都问好之后再从第一个人开始回答的，所以还是有一点时间考虑和整理思路的，大家可以带上纸和笔，把自己的大概思路写下来，回答的时候就比较有逻辑了，我们回答完后考官还问了我们做营销的话性格上有什么缺点。。。英语题比较简单，用最简单的语言回答下就好了。。。

总之就是这样了，呃。。。貌似有点乱，大家将就着看吧。。。第一次写这个。。。祝大家都能拿到自己满意的 offer。。。!

3.37 业务培训生面经

发短信说的是 10:15 面试，但是其实我真的面到的时候已经是 11 点了。亏我还 9 点就到了，\ (/ \) / 这些事儿外话了，下面进入正题！

面试的是业务培训生，我这一批已经是上午的最后一批了。6V6，咱们之前都是 5V6 的，还有一组是 7V6。6 个考官之中有一个是专门问英语题的。分组好像是按学校的，因为我这批全都是同一个学校。除了一个国外回来的妹子。

进去之后就首先是每个人自我介绍。一人大概一分钟左右，就说了写基本信息和实习经历。

然后问了一个大家都要回答的问题，我们这组是，临近毕业，大家都各忙各的，但是毕业晚会需要出节目，你会怎么动员同学们？大家都好积极，结果我就悲催了变成了最后一个回答的，好鸡肋！

之后就是针对各个面试者的专业，提出了一些对口的专业问题。是一起提问完了之后，就开始等同学们回答了，早想出答案的就抢答。

我 2 号和另一个男生 3 号是学财务的，问题是，看一个企业的盈利能力，除了利润总和之外，看有哪些指标？上一轮没几集表现，这轮就抢了个第一。反正就是回答了一些 ROA,ROE,应收账款造假，股价啊啥的。还想说一些银行的盈余管理手法被打断了。同一个专业的男生大概是急了，紧接着我就开始回答了。但是考官问虚增利润可以通过那些科目的时候，没答出来是蛮囧的。

其他同学的问题，据我回忆是大概如下：

1 号女生大学是上外法语，出国修了 marketing 硕士，问了她营销的手段，利弊等。她回答了行销 4P，然后又被提问雅芳的行销方式没答出来，考官又问了直销的概念。

4 号男生是学国贸的，问了外汇变动对企业带来的风险要如何规避。其实就是要问一下，远期即期和掉期，但是他支支吾吾没答上来。到这轮的最后一个同学打完之后才想起来远期的概念，举例说明了一下。

5 号男生是信息工程之类的专业，但是之前在奉贤的某银行实习过，做过个人理财等等，问题是，如何发展潜在客户。具体他怎么回答的我忘记了。大致就是说要了解对方的需求啊，如果以前没有业务来往的就先拍营销人员去建立业务关系之后再了解和发展啊啥的。

6 号女生是国际关系专业的，硕士，问题是中国和日本现在的钓鱼岛争端，你怎么看。对于两国经济有什么影响。她是回答了一下这是政治方面的事，但是对经济方面肯定有影响，两国是重要经济伙伴，希望大家都能在钓鱼岛事件上退一步海阔天空。没怎么说到具体的经济影响，其实光是说说日本的旅游业萎靡不振的影响也就可以了啊。

【我个人表示退一步这个是不太同意啦，在表态的立场上，还是得坚持，钓鱼岛是中国的！

最后就是英语题了，问的是，IF YOU JOIN US, WHICH POSITION WOULD YOU CHOOSE IN BANK OF SHANGHAI, AND WHY?

又是悲剧的最后回答，但是除了我之外，他们全都无一例外的选择了做 marketing。这个其实考的就是个语言表达和组织力。大家不要太担心。

整个面试大概是花了 30 分钟，但是其实没感觉有那么久。

好啦，面经就是这样子结束啦。给自己赞歌 RP，也希望大家能顺利过关~!

3.38 15 日面试，面筋

11/15, 8:15 的那场, 7 点 40 就到了, 门卫不让进啊, 还在厅里站了好久, 不过还好有同道中人就一起聊起天来了。。。看了 SH 银行的确是按照学校来分批的啊, 早上就两个学校。进去之后签到, 交材料按照邮件带好东西就好了。。。然后就等着被叫名字。。。5 个人一组, vs6 个面试官, 有一个是专门收材料的一个问英语问题的。

先是自我介绍, 然后实习当中碰到过最大的困难, 然后就是针对个人的提问了, 别人回答的时候最好认真听着啦, 然后就剩 5 分钟了, 英语问题 90 后责任感的问题, 每个人一分钟。。。

然后就结束了, 希望对大家有帮助。。。

求 rp~~~~

3.39 营销岗面经

LZ 是今天最早的一批, 面的业务培训生。继前几天某米缸行极其不正规的面试后, 不得不承认上行面试的正规性。5V6(还是 7? 忘了- -||||)我们组 4 女一男。

问题顺序也算是常规顺序:

1.自我介绍

2.情景假设: 如果你明知某样理财产品可能有预期损失, 你是否还会继续推荐给客户 blabla。。

其实大家无非就是从客户风险承受能力、风险收益的辩证、营销技巧来考虑。。PS.这里提醒大家顺序真的很重要。。。最好是在第二、三个讲(感觉下来第二个最好。。。), 这样嘛自己稍微有点时间准备, 也可以做下补充, 不至于被



别人讲光了只能尴尬地重复。。真的很尴尬啊喂摔!!!

3.大家一起回答的问题: 自己碰到过的最困难、最尴尬, 想尽了办法最终也没有完成的是什么事情?

这个问题不知道是 LZ 没搞清楚还是面试官提问方式有问题, LZ 是第一个讲的, 真的就是老老实实的讲了个自己怎么也没有完成的事情。。结果一起面的童鞋都讲了自己的一个辣么艰难的困境, 然而!!! 最后都是经过辣么厉害的方法完美地完成了!!! 显示出了辣么强的应变能力!!! LZ 瞬间觉得自己像是挖了个坑顺理成章地往下跳



了。。。。

4.英语问题: 大致是 three choices: further study abroad, master degree, getting a job...说说自己怎么看这 3 条路, 以及为什么选择就业...这里就要提到口语问题了...不要以为问题很简答就轻视了, 用中文是很简答, 但是一下子转成英文难免会打下折的。。。所以建议后来的同学无聊的时候可以想想这些简单得问题转成英文怎么说。。。有备才是



真的无患啊

LZ 是学金融的。。然而!!至于论坛里大家说的专业问题——>一个也没问==! 这个大概难道是看面试官心情的?! 形势差啊都不容易啊大家懂的，面完赶回来上课结果这星期的课取消了= =!! 没事干 LZ 就写了这篇面经，感觉自己面得不温不火...只好来攒攒 RP，也是给后面的同学一些建议~~~~wish u all good luck~

第四章 上海银行综合经验资料

4.1 上银管培全过程感受~share with you

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090065-1-1.html>

新年的第一篇帖子就贡献给上银啦，下面就跟大家絮絮叨叨地讲讲上银的整个过程。

1、笔试

笔试被安排在上海很郊区的机械学校，是和智联合作的题目，还是基本的行测和性格测试。一个小时左右就可以做完。提前看看银行类的题目练习下，基本没问题。楼主身边的同学，基本笔试都可以通过。

2、面试

面试是在陆家嘴的上银大厦。群面和结构化面试一起进行。楼主是第一天的第一场，一组 6 人，面试官也是 6 名，6 对 6，面对面入座。面试官感觉是各个部门的主管，有一两个年纪比较大的。我们六个依次先是自我介绍，记得是华师、上财、浙大的学校为主，都是硕士。然后进行结构化面试，面试官给问题，每个人都回答，想好了就可以先说，我们基本就是按照座位从左到右说。楼主是第五个讲，每次都得绞尽脑汁想点新鲜的点子。问题大概就是，为什么选择上银，对上银的了解，有个面试官居然问了我们上银有多少家分支机构，然后没人答出来，也是有点尴尬。还有针对基层轮岗自己的看法，对于工作如何一直保持热情等等，其实就是开放性问答，主要还是考察表达能力和逻辑思维能力吧。然后就随机把我们分成了两组，讨论题目，是讨论之前很热门的“魏泽西之死和百度之恶”，每人先说自己想法，然后小组讨论总结。楼主是自己小组的 reporter，因为之前关注这类新闻很多，也看了知乎上很多的点评，所以提出的观点还算新颖。总体讲话还是很多。

3、offer 发放

没接到管培二面的通知，本来以为被淘汰了，过了很久以后，接到了 hr 电话，告诉我管培名额有限，把我调剂到总部职能部门，约定签约时间。楼主内心还是有点蒙逼的，不过还是觉得挺幸运。

希望下一届的小伙伴也加油~~~

4.2 2017 校招 上海银行（市北分行）面筋攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2069685-1-1.html>

楼主财大 2017 年毕业的硕士，说下经验吧。

10 月初投的简历，投的岗位有营销岗和管培，貌似管培被刷了，发的短信通知面试的是营销岗。

笔试

11 月初收到笔试通知，11 月 5 日的现场笔试，笔试地点基本都在闵行区某个学校吧（机械工业还有材料工程什么学校之类的）

早上 8 点 50 到闵行那个考场开考，笔试题目挺少的，总题量只有 1 个半小时。

题目内容就是传统的行测+英语，行测题目不多，不过感觉难度比较大（比较怪），比工行和中行的行测要难。

英语就几道单选和一篇阅读，特别简单，阅读是真的特别简单。

——笔试貌似基本没怎么刷人，我们班同学还有人没去现场笔试的，后来收到了 OT 的链接（居然还能补在线笔试吗，早知道就不起那么早去闽行了）

面试

笔试完以后过了两天，11 月 7 日（周一）收到了上海银行的面试通知

我的面试地点是虹口区大连路 813 号（市北分行），时间是 11 月 9 日 15:00。

后来才知道这个面试地点就是各个分行的所在地- -，可能就是给 offer 以后工作的地点吧。

一开始到了以后工作人员会给你分组（工作人员貌似是外包的智联的，但是面试官是上海银行的）

因为去得早我刚好是第一组，所以就直接进去面试了。

面试是 7-8 个人一组进去，然后面试官有 5 个人【7v5 大型团战??】，面试流程也挺长的，分两个部分

第一部分大概算是半结构化面试：

首先就是各个人自我介绍一下，大概每个人 2 分钟时间，说下自己的学校和实习经历之类的，我建议突出一下自己的优势。

既然是营销岗，自我介绍的时候还是不要太轻声细语的，要有点自信。跟我一组的其他几个同学里面就有几个自我介绍说得很小声的。

接来自我介绍完以后，各个面试官会根据你们的简历和自我介绍提一些问题，比如为什么投银行，有没有其他 offer 之类的。

还有就是职业规划，每个人都被问到了职业规划，

这部分最好准备一下，不然有些人紧张了回答的内容和简历自相矛盾就不好了。

然后面试官会设定一个情景，问关于工作的问题，比如说你以后进入了上海银行以后，工作了 2-3 年，业绩还是不达标你会怎么办

这个回答就见仁见智了。

这部分大概 15-20 分钟左右

第二部分是无领导小组讨论：

会给一段材料，然后根据材料把 7-8 个人分成两组正反两方，我们的题目大概是说最近网上流行“蓝瘦香菇”这个网络流行语，问网络流行语到底是有益的还是有害的。

分成两方以后，每个人思考 5 分钟，思考自己的观点，然后每个人单独发言。

单独发言完了以后就小组讨论，3-4 个人讨论并总结自己小组的观点（就是归纳概括一下吧），总结出一段 3-5 分钟左右的发言就行了。

这部分大概也是 15-20 分钟

然后面完了就出来了，我自己感觉后面有点紧张，不知道有没有希望.....【反正求 offer 吧.....

4.3 上海银行招聘过程分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012792-1-1.html>

利益相关：楼主 211 本科，非金融专业，无银行实习经历，上海土著郊县人。

网申：上海银行好像是和智联招聘合作的吧，填写相关信息即可。

笔试：笔试通知在 11 月初，记得没有专业知识和上海银行的历史什么的。哦对，挺多性格测试和职业测试的，一直不知道这个会不会影响结果，believe yourself。

一面：5V5 面试，一共分三个环节，第一个环节自我介绍，有时间限制，第二个环节必答题，谁想好了就可以说了，不用按照顺序，之前看面经说，最好第二个发言，因为有第一个发言作缓冲，可以补充，如果太后面的话，就没得可讲了。然后楼主信了。。。在等第一个人发言，结果没有。。。冷场了。。。面试官就把问题具体化了。然后楼主也不等了，赶紧接着发言。所以建议大家还是想好了就说吧，也不要想这些有的没的了。第三个环节是自由问答。问了楼主专业不相关还有爱好吧。一面就这样。

二面：同样是 5V5 面试。当时楼主是上午 10 点的，结果等到 11.30 的时候还没轮到，前面还有一批人，因为楼主下午还有场考试，所以问 HR 能不能提前，然后就和一些下午有面试有事情的同学一起面了。在这里，也向前一批的同学道歉了，这算是插队吧。。。但是提前的另外一些同学都是大牛 TT，虽然很不甘心，但是确实人家问答的思路逻辑声音，听上去很舒服，还不是一两个，都是。。。楼主果断打了酱油了。形式是先自我介绍，然后是小组案例分析，面试官说，其他小组都是 15 分钟的，你们这组硬件都不错啊，给 10 分钟吧。明明是你想快点结束吃午饭吧。。。然后就是小组讨论嘛，大牛们思路清楚，为人清和。嗷，我是面试管的话，我就全要了。。。楼主好像就被问道如果以后考上公务员会不会放弃银行的工作。。。反正面完感觉没戏了。

基本就是这样了，后来想想，其实不要管其他人，表现好自己就好了，楼主当时确实有的患得患失了。希望大家都能找到满意的 offer 吧。

4.4 攒 RP 进二面了【11.17】-上海银行综合金融岗位

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006071-1-1.html>

我也来发帖子攒人品~~刚收到智联发的短信，说 17 日二面~求二面顺利~
一直刷应届生，也给了我很大帮助 现在来发帖子详细讲一下我所经历的上海银行笔试和一面。

LZ 只是某文科类硕士而已，以前也没有相关行业实习经历，一直想去做老师，但是种种原因非常不顺利，所以准备考银行也是突然来的想法。

考虑到专业问题可能在五大行竞争力不够，因此就报名了上海银行，笔试基本没准备，但得益于之前丰富的其他公司的网测经验，再加上上海银行的笔试完全没有考专业知识，所以觉得还是做得不错。总之其他银行的笔试我也有参加，基本上行测的题目还是占大多数，所以大家还是要早早练起来~

11 月 8 日考完笔试后，就收到了 11 月 11 日面试的通知，早上 8 点半的一场，由于 LZ 住的比较远还专门在浦东定了宾馆 TAT

【一面】的形式其他帖子也说得非常详细了，五个候选人 VS 五个面试官，和 LZ 一场的有交大硕士，外贸硕士，财大的硕士和本科生，只有我是完全和金融不搭嘎的专业，所以刚开始自我介绍的时候有点紧张，没有说出自己的优势，但提到由于之前一直在学校代课，因此耐心很好，也愿意从基层做起，面试官这才看了我一眼==
五个人自我介绍完之后就是面试官提问，看到其他帖子都有对具体的人进行提问，但我们一组是面试官问了两个问题要求每个人作答。1.说说大学期间一次团队合作的经历和你担任的角色。2.最近读的一本无关专业的书。本来听完大家的自我介绍发现小伙伴们都很厉害有各种银行券商实习，我已经心灰意冷了，但是这两个问题问到了我的强项，LZ 本科期间学生活动经历很丰富，也办过两场还算比较大型的专场活动，因此回答第一个问题还是比较轻车熟路，至少在我回答时五个面试官都抬头看我了。第二个问题虽然以前没有被问到过，临时组织语言比较慌乱，但是还好 LZ 平时非常喜欢看书尤其是小说，所以回答起来也是还算比较有内容。据和回来和身边小伙伴的交流发现，很多其他公司也有问到这个问题，所以 LZ 建议大家还是有所准备一下哈哈。

面完之后虽然感觉没什么难度但是还是比较紧张，一直在等待二面通知，现在收到之后还是很激动的，因为 LZ 关于找银行有很多劣势：1.不是本地人 2.非金融相关专业，也不是理工科 3.是女生==还是大龄女硕士 4.完全没有相关行业实习经验。但是这样的 LZ 也能进二面，说明可能大家的机会还是比较平等的，建议大家找工作不要想太多，尽自己最大的努力就好~大家一起加油吧！

4.5 上海银行深圳分行北京站 offer 之路

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024851-1-1.html>

一、简历 9.29 投的简历，楼主北京某高校理工科小硕一枚，感觉银行挺看学历的
二、一面

一面是 11.10，记得那天早上下雨了，好冷，楼主很懒，就懒在被窝里不想起床，本来不打算去了，好好睡觉。然后 9 点刚过 hr 打电话过来了，让我马上过去面试



，其实楼主是 11:30 的场。没办法，既然都打电话催了，就去了，其实这之前对上海银行都不怎么了解。面试在新太阳学生活动中心 229，到那儿了感觉没几个人，签到拿编号。聊天发现有央财、人大、北邮等高校的，感觉人家专业都对口，就楼主要是理工科楼主也就报个刷面试的心理面了。签到表上上下午估计合计共 60 人左右。



估计实际到场不到一半，是不是因为天冷。桌子上放的有一叠台签，估计本来是准备群面的。因为人少，就直接单面了。一直等到 11:00，hr 说可以吃饭去了，楼主很饿，就吃饭去了。吃完饭回来排在楼主前面的几个人



还没回来，就直接轮到楼主了。拿了三份简历，里面有一位面试官，由于楼主专业不对，主要就问了楼主为什么要来银行，有什么优势，对岗位有什么了解，就是一些很常规的问题吧。楼主要就说自己的性格特点啊什么的，做事情的特点，与银行职位紧紧扣起来。反正感觉就面试了 5-10 分钟的样子。出来楼主鞠个躬，然后 hr 还给我两份简历，感觉没戏啊。

三、二面

楼主也没有期待到能进二面，估计靠学历吧。没办法，谁叫楼主学术太渣，只能转行呢。二面是在 12.01 号，在深圳福田大中华交易广场 33 楼。也算是深圳最繁华的地方了，毕竟金融就是要让客户觉得高大上。面试之前先填一张简历表。遇到一个中大金融的妹子，本科生，后来才知道中大金融挺牛的。面试进去之前 hr 给了一杯大麦茶，话说我也不敢在领导面前喝啊。面试应该是两位行长吧，气场就是不一样，给人很和蔼、睿智的感觉。二面也就是随便拉拉家常，也是问问为什么要转行啊，职业规划啊什么的，估计是因为楼主要是理工科，没有问专业问题吧。

四、笔试

笔试在 12.11 号还是在大中华交易广场，上午貌似有五个人笔试，下午来了六个，除了楼主，另外五个全是中大的，他们在这有暑期实习。笔试是行测，英语，性格测试，场景测试，大概 90 分钟。难度一般吧。不用刻意准备。笔试过后几天之内出结果。

五、offer

12.14 通过邮件拿到 offer，在 12.31 之前签约。打电话问了 hr，待遇的话第一年 10w，管培的话每个月还有 1k-2k；试用期六个月，第一年轮岗培训，先做柜台 3-6 个月，考个什么证之后就可以不做柜台了。公积金比例是按最高的给，一年定岗之后会有 3-4w 的涨幅。这个待遇应该也还是很有竞争力的，相比于其他银行。股票的话要中高层才有的。总的来说，还是可以的，就看自己怎么看了。感觉分行领导还是不错的。也没中大几位的联系方式，应该是签了吧。

还是挺感谢上海银行深圳分行的，在这之前只拿到一个联通保底（没怎么投技术），拿到这个就可以转行了。希望后面还能够斩获更好的 offer！也祝大家找工作顺利！

4.6 2015 上海银行校招全经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016692-1-1.html>

看了那么多前辈的帖子，想着也来回馈一下大家。至今拿到了交通银行营销序列的岗位和上海银行综合金融的岗位，最后选择了上海银行，不要问我为什么，我也不知道，就是签约的时候 hr 说第二年钱多什么的，然后只有两天考虑时间，不像交通银行有一周的考虑时间了好吗，还说我签的第一天上午是第一批，以后就是备胎了，签完 270 个（实际肯定不止）就没了，去的人乌央乌央都签了，我也签了。

本人上海外国语大学某坑爹语种，大学四年没有学过英语，那时候中公来学校宣讲银行网申、面试的对策，听



说网申要传 6 级成绩。。。然后就有想放弃了，我 6 级 455 诶 但是好在和一个同学互相鼓励，大家一起投，最后投了交通、上海、浦发、中国、建设银行。我想说的是，无论你学校、成绩多糟糕、最好还是都多投一下，毕竟梦想还是要有的。然后证件照可以花钱修一下，不要在乎这点小钱，我是去天真蓝拍的，很多银行都是刷脸的。交通最效率，14 天不到笔试结束已经发了 offer，上海银行发面试最效率，无论是一面还是二面，差不多也是 2 个星期多一点拿了收到了签约通知。

哪些人适合考银行呢？我觉得专业没有什么限制的，主要是现在大四了还不知道自己以后想干什么。。。就像 lz 这样，然后特别是上海本地的男生，不要怂。我会说我凡是面试认识的、高中同学本地本科上海男生没有不过的嘛 →_→当然我也不认识很多，但是起码交通银行面试的时候，我认识的可多人没拿到体检通知，但是我觉得稍微表现正常，有点小聪明的男生都可以过吧。然后银行实习经历还是很重要的，起码面试的时候自我介绍有东西可以



讲吧。虽然我没有，但是我还是过了

上海银行是全程外包给智联招聘的，我一面是在银城路，去了才发现要等 2 个多小时，轮到我面试的时候，已经是当晚最后一批了，一批 6 个，面试官也是 6 个，首先是自我介绍一下，限时的他会打断你，然后问了一个问题就是职场中与一些自视甚高的人怎么相处，因为是最后一批，他就问了这一个问题（其他有人都问 两组问题的好吗）我其他批次的小伙伴他们遇到的问题有 1 推销理财产品、手机银行 2 银行排队时人很多怎么面对等得不耐烦的人。想好的先说，我想好了，看看左 右都没人说，面试官看着我，我就说了反正我说完了，他们都在嚼我说过的，觉得他们好傻啊，又不是什么专业知识的问题，想想我是面试表现的最好的吧，我说完了 6 个面试官 5 个都笑了因为 5 个是女的 1 个是男的。还有一个复旦的硕士，自我介绍说的花好稻好，觉得也就这样。。。我觉得本科生没必要太虚了，因为好多研究生啊、硕士生啊，你问问他本科什么学校的，是不是混不下去了才出国的，



当然也有那些特别 nb 的但是你怎么不去管陪呀 这种岗位也不需要特别高的学历吧

二面的通知是分批发的，是分批发的，是分批发的，我会说我小伙伴前一天晚上收到了去银城中路面试的通知，难过了一晚上，然后第二天一个小伙伴下午 3 点多收到了去大连西路面试，一个小伙伴 4 点多收到去浦东面



试的通知吗，然后我是 5 点收到的去浦西支行面试的，你知道我那两小时是怎么过的嘛 不服，就是不服，最后我是去分行面的，小伙伴是去支行面的。

二面的类型千奇百怪，建议小伙伴看当年的有小伙伴面完马上发的面经，不一样的地方不一样的面试内容，比如 2 面的大连西路他是让你看案例的（小伙伴的案例是卡夫公司你没有看错是卡夫公司，上海银行的 2 面哦，

你是一个卡夫员工开卡车去销毁一批过期的食物，路上遇到灾民和记者，灾民想吃但是有记者，前提是过期的食物人吃了没有危害，不给他们吃他们就饿死了，如何给灾民吃到又不让记者报道卡夫给灾民吃过期食品想对策），其他就是提问的、推销理财产品的，我遇到的算情景面试吧。我面的时候碰到6个面试官、全是男的。。。自我介绍的时候有点虚，我们这一组我记得很清楚，一个华政的本科、一个重庆大学的研究生（统计专业）、一个上大的研究生（翻译专业）、一个财大的研究生、一个本科上海金融学院然后去英国很厉害的大学的硕士还在工商银行上过班的，我一个上外的本科生听完前一个上财的自我介绍有点语无伦次了都，他还得 过国家奖学金，我使劲参加活动，大三下才拿过第一次三等奖学金啊。然后面试官问有没有特别想从事营销的，一开始华政的和英国的举手了，然后重庆大学的和上大的举手了，面试官心血来潮，让华政的模拟打电话请一个面试官（一看就是5个行长或副行长一个hr小盆友）出来吃饭，我感觉炸了不过他很厉害，长得帅（他说自己形象好2333333好臭屁），最后巴拉巴拉说完了，约出来了，我想我还好没举手，然后问了那个英国的有工作经历的，说你怎么留住存款，对面银行利息比你高，他说他们有一个什么微信平台，我也听不懂，但是最后我觉得他回答的不好，重庆大学那个说的还要糟，她本来就是没想举手看别人举了她也举了，然后一个慈祥的老爷爷问我了，叫我评价一下旁边的上大女研究生，我说她说的很好第一她善于交流特别是和婆婆妈妈，第二来面试做了很多功课，上海银行的理财产品都说得出，最后我再补充了下我没有专业背景希望从基础学起。。。然后就好了

其实我记得很清楚交通是周五11月20号发的体检通知，笔试是两个礼拜前的周六11月7号，上海和浦发是周日11月8号笔试的，然后我因为网申交通的时候邮箱填错了，周一打电话给hr的得知我过了交通，周二去体检的，然后那个周日11月27号好像我正准备午睡收到了上海银行的签约通知的。

顺便说一下交通的12面，1面外包的男生基本都过的，2面有2对1的自我介绍加提问和小组活动用纸笔胶水什么的以一个主题做一个东西。前一天是做船，我那天上午是做灯，下午是做桥，做完在小组展示下。我们小组的人都好傻啊，我说了我的idea他们都懵逼了，一开始在那边说那些有的没的无聊，最后我上去发言的，可惜的是我们俄语班的一个女生和我一组没有过。。。浦发的业务储备干部1面是自我介绍加用3个词语编一个小故事我们组的词语是银行、户口、陶渊明，我感觉可水了，考你想象力啊，也是不服我米有进2面，我上午面的财大的同学三个词是什么互联网、金融、日历，他给我漏题的嘛，他说他们组故事都没说完，他们以为5分钟是讨论然后说故事。结果是5分钟包括说故事的，然后时间到了，面试官说你们可以出去了。结果是他收到了2面面试通知。。。我觉得主要是看故事的内容吧，面试官喜不喜欢。我们组出来后加了一个微信群，结果团灭。。。还有吐槽中国银行笔试就笔试咯，还和人才测评分开的隔了一个礼拜，结果和我浦发1面冲突了，还要上传一堆材料（拍照做成word发）简直有病，虽然他还给我发了补测人才测评的邮件和短信，但是我都拿了交通和上海的签约



通知了，谁还来看你啊

最后想说上海违约金是本科6000研究生7000，交通是8000不分的，交通的待遇是ppt放出来hr姐姐在签约会讲的，上海银行待遇的ppt那个hr说不许拍不许拍，吓死了简直。毕竟这是个神奇的网站，下礼拜建设的一面，但是建设银行万一要我肿么办→_→纠结。

4.7 上海银行 IT 金融岗待遇，莫让骄傲冲昏了头脑！

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年12月6日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017647-1-1.html>

对于应届毕业生，第一份工作固然重要，求职过程中历经千辛万苦，大浪淘沙，这会在自己的人生中留下精彩的一笔。但万事有利必有弊，求职过程中因为心中的焦急，或多或少会滋养自己攀比、骄傲的心理，很有必要让自己冷静下来做出正确的判断，因为这是自己毕业后的第一份工作，因为这是自己毕业后的第一份工作，因为这是自己毕业后的第一份工作（重要的事情说三遍~）

步入正题，说实话，每次收到 offer 之时（包括上行 IT 金融岗），我骄傲了，但我依然会保持冷静（略吹），最重要的事莫非就是在网上收集各类关于发放 offer 的 office 的信息，正所谓是无风不起浪，有人给予不好的评价肯定是有 some reasons 的。如下所示（仅代表个人见解，只为提醒兄弟姐妹们莫让骄傲冲昏了头脑）

No.1 上海银行最大块的福利——房帖，已经取消了，每个月少 3000 元，房帖一共是发 6 年的，也就是总计少了 216000。（引自 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1549553-1-1.html>）

No.2 新转正员工工资级数下调，从过去的 4 档，直降至 2 档，营销岗从 5 档降至 3 档，每个档位之间每年相差约 2w 左右。（引自 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1941785-1-1.html>）

No.3 违约金为何如此之高？你懂得。（引自 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1823775-1-1.html>，<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1945147-1-1.html>）

我认为，应届毕业生求职时应有自己的言论自由，这是我们的权利，男怕入错行，女怕嫁错郎。不请求此贴申精，只求不被版主封杀。抱拳感谢!!!

4.8 2014 年上海银行（上海）校园秋季招聘柜员岗笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1925274-1-1.html>

看了这么长时间的应届毕业生论坛笔经和面经，想要写点什么回馈一下论坛，也好让以后的学弟学妹们大概知道考些什么。

楼主不是什么 985 和 211，魔都人士，面试的是柜员。

首先说一下笔试，上海银行这次校园招聘动作真的很快啊！

笔试：

时间：2014 年 10 月 18 日（后来听说有好几批，在楼主笔试那天我那场结束后还有一批，有的 11 月 3 日笔试也有的）

地点：上海市徐汇区天等路，在华东理工大学那儿（据说还有一个地点是在杨浦区军工路）

楼主一大早来到了天等路，人蛮多的。随便问了几个人，都是大牛，什么复旦硕士，交大硕士，这么牛的人还来和本科生抢工作。

笔试比较简单，不像是前几年的行测什么的。内容为以下：

- （1） 大约 8 道行测，里面有一句哪个是病句，有几题是判断句子大意，还有几题选词填空
- （2） 好多性格测试，大概 150 道（楼主记得不是很准确了，反正很多，楼主还以为有什么资料分析，英语什么的，结果一个都没考）。楼主想每年笔试的题目都不一样的。楼主做了 45 分钟左右就出来了。

面试：

时间：2014 年 11 月 25 日（据说楼主是第一批，我问了当初一起笔试的同学，他是我后面一天的，当然也分好几批次）

地点：上海银行浦东分行（在张杨路那儿）

上了电梯，把该交的材料都交掉，会给你的材料写个编号。等着考官老师叫号，大概过了 10 分钟，叫到楼主了，5 人一组。面试后才发现是 5V5（5 个老师，5 个同学）。当中是 HR 的领导，是个 50 多岁的老师，长得有点像央行行长。两侧是两个女 HR，都是有经验的女老师。有可能是楼主这组是下午的，老师们也困了，老师热情不是很高，有点冷场，HR 随便翻了翻我们的简历，就问了两个问题：

- （1） 自我介绍
- （2） 你的职业规划

没了，没有骗你，真的没了，不像以前还有什么专业问题面试和英语面试。只有领导旁边那位 HR 在问一些问题，其他老师都兴趣不高。后来听说还有的同学遇到的是如果工作地点离家里比较远，怎么解决。据说客户经理还会有类似营销的问题，管培生是两面的。

随便写了一点，大家随便看看。纪念楼主的求职之路的开始！

4.9 上海银行业务岗笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1912558-1-1.html>



本人的第一篇笔试面试经验分享给各位同学~

【笔试】

上机测评，只有性格测试。

【面试】

5V5，其中一个面试官应该是 HR，负责主导。

5 人一组进入，每人 1 分钟自我介绍。

之后面试官对感兴趣的问题提问，可能根据个人经历等等。

针对个人的问题问完之后，HR 提问，每个同学逐一回答，谁先想好都可以说。

- 1.如果再给你一次机会，想重新选择专业吗？
- 2.如果有一位特别谨慎的客户，对你的投资建议有疑虑，你要如何应对？
- 3.用英文简单评价下今天的自我表现。（简略即可）

面试只有一轮，大概在面试一周之后就有结果（体检通知），体检一周后发 offer，效率还是挺高的。

【结语】

上海银行业务岗是本人拿到的第一个 offer，期待能有更好的结果。

感谢应届生，谨以此回馈论坛，也希望各位同学都有美好的未来。



4.10 2015 上海银行校招 笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909919-1-1.html>

上海银行的笔试面试都有两批，楼主网申填的比较晚，也就是第二批笔面  的。

11月2日笔试，智联招聘的系统，也就七道行测+心理测试，大家安心做就好啦  。

上海银行很迅速的，大概过了一周后就通知面试了，貌似是正好一周那天收到面试短信的  。

面试貌似已经划区县了，楼主家在浦东，也就在浦东分行面试了，貌似面试的都住在浦东，也很人性化哦  。

11月13日面试，检查材料后，5v5的面试，考官都很亲切啦，但是有种我们五个都是一群逗逼的赶脚  ，

大家都愉快的面完了。  面试很简单，也就是自我介绍，和常规问题对答，至于我们是如何逗逼的，这里

就不介绍错误范例了  。

面试很愉快啦，希望有进一步消息  ！

4.11 13年进行的来发个感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014年1月8日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1821230-1-1.html>

本人女，上海某二本院校经济专业毕业，2013年进入上海银行，现上海银行某网点柜员。

最近看到上行关于工资问题很多，其实在当初进行前我也一样是这么多的疑问，所以想来发个帖解答下。

当初我大三升大四的暑期实习不在上海银行，在中行，进上行完全是因为上行招的早，于是一路过关斩将到底，就率先把合同签了~

说到这个早的概念是，12年9月上海银行就发出了招聘公告，27那天笔试，这个绝对不会忘记的~而中行的招聘通道到11月1开放的，这个时候姐都收到上海银行的体检通知了.....

我12月初和上行签了三方，当时还很自豪，因为是班里第一个搞定工作的~当时说3月去实习，于是我的1月和2月，直接辞了外企的实习，出国旅游去了。（当时找工作很焦虑，大四开始的时候另外找了个外企的实习，边上班边找工作的）

签三方的时候，三方上有个数字是5k，也没说税前税后，发帖没有这事早就知道了，不过貌似我也没很关注工资这事~反正当时想想，姑娘在银行做还是蛮稳定的，就不多虑了。

3月实习开始的时候是60一天，和中行的30一天，浦发40一天，工行没钱拿比起来，算挺好的~那时候写论文

事情也不多，全勤的话一千多，日子略滋润。当然大家不要和外企比，这没什么可比性的。实习的 3 个多月基本把网点的岗位兜了个遍，不说很了解，至少也一圈玩过来，多多少少知道一些，对日后的工作很有帮助的。

重点来了~7 月正式签了合同，3 年，头上六个月试用期。其实试用期除了工资级别比较低，别的都是一样的，一个不少。上海银行特殊在，一个月发两次钱，5 号基本工资和补贴，25 发奖金~老员工 15 号还发房帖，感觉一直在发钱，日子好有盼头~后来和进农行的同学聊天才知道，他们六个月是没降价的，只有工资~我在见习期间奖金也都是有的，只是比人家少了一点点，真的只是少了一点点，因为我营销做得不好。。大家喜欢喝浦发比，浦发在上海是公认的待遇好，那就比比吧~朋友 12 年毕业进浦发，理财经理，头上六个月，每个月一千多，转正了钱才开始多的，而且非常多~不过我不是要说浦发少，而是想告诉大家，我过道现在的半年还是很不错的，存下的钱真心已经不少了。

其实我也很奇怪为什么我会在这里聊待遇的问题，而且告诉你们，上行发的不少~其实在行里，上班，聊起工资这事，还是会有员工一肚子怨气的，不过这能理解，有句话叫干一行怨一行，也不是说怨，毕竟天外有天嘛~以前在中行实习的时候，行里的员工也是各种抱怨国有银行待遇不好什么的，都说城商行好，所以上海银行来通知的时候我想都没想就签了~后来回到我当初实习的中行，有姑娘还跟我说，你的选择是对的~我也不知道到底对不对，不过现在看起来，还不错吧~

姐姐要介绍的都说完了~有问题大家楼下问吧~工资问题不再解答了

4.12 上海银行苏州分行笔试+一面+二面+签约

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1797792-1-1.html>

第一次写经验，攒攒人品，也为 2015 级的学弟学妹们提供点经验吧。

首先说一下个人情况，女生，苏北人，东南大学 金融学本科，专业课成绩还行，拿过国奖、校友奖、课程奖等一些奖学金，有一些其他比赛的小奖，有一个银行的实习还有一个证券的实习。比那些上海高校的学生差很多，不算很好的背景。

因为之前的一些个人原因，我找工作比较晚，基本上 11 月才开始找工作，上海银行苏州分行是我投的第一家银行。笔试通知大概提前一个星期好像，我同学提前三天收到的好像，所以不用太着急。去笔试前一天，我在网上买的银行考试的书才到，还没看就去苏州笔试了，周六下午笔试，笔试两小时，很多人都没到现场考试，因为同一天还有其他银行笔试。笔试内容还蛮多的，但是全是行测，没有任何专业知识，刚开始是 5 道找规律的数字题，坑爹啊，只做出两题.....中间有两篇英文阅读理解，每篇五道题吧，很简单，就是六级吧。还有两道材料分析题，要算增长率什么的，不难，但是数据太多，算死我了.....有一篇作文，800 字以上好像，题目二选一，一个是浮躁还有一个我忘了.....没多少时间写，我就 20 分钟写完那一面，估计也就几百字吧，离 800 字还差很远.....编了一些，跟写高考作文一样，总分总，写了个大概的框架。打铃时刚做完，建议分一下轻重缓急，有的浪费时间的就放弃掉，但是填的时候要填满答案，万一对了更好。但是感觉考官有分块看分数，比如说逻辑测试部分啊，英语能力部分啊什么的，而且你的笔试题在二面的时候，高管都能看到，都会参考。

笔试完就去找同学，晚上在她那住的，晚上大概七点左右，接到电话通知，同时也受到短信说我过了笔试，第二天早上 9 点好像去参加一面。一面是群面，大概十二个人一组，我们组就俩男生，一篇资料，是讲应对客户在大堂等待办业务烦躁心理的一些方法吧（有点忘了，反正就是一个话题），让把几个因素排序，三个环节，一是陈述一下自己的排序，并加上自己认为的一个因素。二是小组讨论并汇报。三是面试官就刚刚群面中的一些表现提问。群面的时候感觉不是很好，没发挥什么作用，而且第三环节面试官完全没提问我.....我当时就觉得没希望了，谁知道后来进了二面。一面大概面了一百五吧，其实我也不太清楚，我们那组 12 个人我留联系方式的两个朋友都进了。

二面的时候又跑了一趟苏州，这次是在时代广场，上行的店面好小找了一会才找到，旁边有各种银行，还

有巨大的南京银行.....放弃了中国邮政的 笔试，下午三点的面试，一对七还是一对九我有点忘记了.....反正全是高管。十个人一场，一个一个进去面试，每个大概都十几分钟吧。一点半的那场也是十个人一直到三点四十还没结束。我是十个人里的第三个，大概四点半面完的，最后一个估计要面到六点多。据说每天四场，每场十个，那两天的话，当时参加二面的应该是 80 个人。其实进的比例还是蛮大的。二面的时候每个高管面前都有你的所有资料，网申的、笔试的、一面的，一沓吧，真有钱.....中间的主考官问的 比较多，其实氛围还好，没有特别严肃，也没有咄咄逼人，没问到的实习的东西，问到了我社团工作的一些事情、做的一个比赛项目的内容，问了家庭信息啊什么的，有没有男朋友，为什么来上行苏分，有没有报其他银行，介不介意去支行等一些问题。没有问我有没有资源、也没有问专业知识。我走的时候主面试官还说我很开朗.....不过据说苏州的银行都比较排外，所以我估计我也没什么希望.....说一周内给答复。不只是一周，我是今天中午才收到的签约通知，九天吧，让我 20 号去签约。收到的时候挺意外的。

不过我有点纠结要不要去，苏州有点背井离乡.....再看看吧。祝同届的兄弟姐妹还有学弟学妹能够有个好归宿~~~~

4.13 柜员+营销+科技+管培（最新）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 7 日

很高兴大家和我当初一样选择上行，下面为大家分享一下 2012 上行招 4 个岗位的具体经验。

新进的大学生无论是哪个部门，都要进行轮岗，所谓的轮岗其真实意思就是就是要做柜员，每一个人都要做，这就是制度。首先就说一下柜员，上行的柜员其实是各大行里除了工行意外最累的地方，因为要发放养老金，要对有奖发票，要给社保开医保卡，这些在柜面的奖金考核里面都是没有指标的，但是是做的最多的业务。银行每天营业时间是 9:00-17:00，但是真实上班的时间是早上 8 点左右就要进行，晚上关门后要进行轧帐，轧帐的时间根据业务量而定。比较忙碌的网点柜员一天除了吃饭能休息一会，基本都是对外营业。既报考柜员的同学你们做好了这样的觉悟吗？（p s 银行里面永远没有加班费的，这是上行的人说的不知道其他银行有没有，柜员是天天都加班的，一天最少工作 10 个小时。）那这样的付出得到是怎么样的回报。柜员的奖金是 70% 的基本工资 + 30% 的浮动工资。基本工资通常是每月 5 号发，是大头部分，浮动工资是 30%，看你这个月营销了多少保险，信用卡，基金，存款和综合表现。总的来说是既要做柜员又要做个金，培养综合人才嘛。还有处罚部分，因为柜员所作的所有动作都在摄像头下，而且相信读了 4 年的很多学生考试都是抱着混过的心态，但在银行柜面混过基本上是不可能的，因为有摄像头，声控。做每笔业务都有其具体的要求，比方说网银做一笔奖励 5 元，但是办理过程很复杂，年纪大的老柜员很容易出错，错一笔最少扣 50 元，上不封顶。很多业务都是没有奖励的，但

是没有一笔业务做错是不需要处罚的。通常一个柜员基本上3个月至少1笔差错。最后说综合收益，hr在招聘的时候会说的很好估计会说4-6k这个区间，他会说有浮动，每年都有变化。但是同学请记住这个是税前，上行号称是全上海纳税排前十的单位，实际到手在没有任何差错的情况下，一个月2.5-3k，这个希望各位有清楚的认识。很多国企其实都很邪恶，它在签立三方的时候会承诺的很好，但是当大多数校园招聘都结束，你放弃所有offer选择他的时候，它在签合同的时候它就由原先的弱势变成了强势，而且一直持续下去，这时候它合同上会反应真实的收入，不要被你听到的所迷惑，以合同上为准。上行的合同会写的很少，不要抱有幻想，真实的收入比它更少，这就是现实。ps银行的合同都比较牛X，劳动合同也不例外，银行有单方面变革收入的权利，所以合同有时候也说不准。上行从今年开始取消了房帖，它就是单方面取消合同的，它就是有这个权力，房帖一个月3.3k。其实是大多数柜员的生命。还好它从11界开始取消，没有一刀切，否则上行柜面系统会短时间瘫痪。好了柜员的基本讲完了，下面将营销。

营销分为个人金融和公司金融，选择营销的同学我要给各位以下建议。银行的营销讲的是积累一种沉淀，如果你已经考虑清楚一辈子奉献给某个银行的时候，那营销岗位非常的适合你。如果你只是为了混生活去营销岗的话，那你会非常的难受，365天几乎每天都有营销的压力和指标。而营销部门核心内容就是拉存款，没有其他内容，个金就是吸收个人存款，公金吸收公司存款，在银行什么都是假的，存款才是真的。单位不是学校他不会好心的去培养任何一个人，它是为了实现它的利润最大化，所以营销岗位。其实就是给那些家里有资源，有背景的人准备的。当然也会招没背景的，当然进去你会发现很苦，因为没资源拿的钱最少，干的活最多。营销岗位的工资比例，50%基本工资+50%的浮动工资，但在13年将逐步改革为30%基本工资+70%浮动工资。根据最新的政策浮动工资将采取买单制度，把所有营销人员的70%的奖金放在一个奖池里，有德者居之。换句话说如果一个月做不出业绩的话你70%的浮动工资都变人家的了。新进大学生营销岗有一年的保护期，一年内不受该指标考核，一年后如果薪等不便，工资30%的实际缴税所得已近低于低保工资水平了。即出现了营销岗的实际收入比柜员还少。营销岗和柜员岗还要看地域的，那上海来说不同区的福利也有好坏，一般来说郊区好于市区。说一下科技岗。

科技岗是根据建行的模式依建，是2012年新设立的，但是部门早就有了，进入直接就是总行编制了，薪等福利水平已经不是和柜员营销岗一个水平了，由于薪等是固定的没有房帖，起初第一年工资税后3-4k，但是会发很多ok卡。而且没有工作压力和营销指标，上行的电子银行业务是在整个银行业比较低端的，官网和招行的比一下就知道。许多系统安全系数很低，漏洞也多，只因为不接外网才没有出事的。但是进入该部门后，长期跳槽会很困难，因为用的是长期报废的系统与现代互联网的发展已经严重脱钩，而且我发现个体要改变国企基本上是不可能的，哪怕是董事长行长也不例外，最后只能被改变被妥协。混日子不错的一个部门，而且总行混熟的有利于晋身，但是不适合长远发展。个人建议如果家里有关系的本科生尽量报这个部门。没有关系的也可以尝试。但是不要抱太大希望。因为希望不大。

管理培训生，只针对硕士，目前上行员工8000多人，硕士只有200多人，50%的本科生（其中50%的专专本，中专升大专升本科），所以硕士对于上行来说还是很稀缺的，稀缺为什么不招的多一点呢？因为没有工作经验的硕士在实际工作经验方面和本科生是差不多的，但硕士的薪等比本科要高，所以节约成本和实际发展角度也不需要那么大高学历的，因为打天下的专专本对我们高学历有偏见，所以不会招那么多，招也会招他们想招的。最难进的部门，最好的部门，实际上这个部门就是培养管理人才的，以后都是希望能提拔做副行长级别的。第一年实际收入4-5k，但长期年薪都是最低四五十万的，为什么上行去年利润增长30%多，还要取消员工房帖政策，降低基本薪等，因为又引进了大量的中层干部。而财务报表给股东看又不能大动，所以银行一些员工的钱还是很可怜的。但是银行业绝对是高收入的行业。总之获得管培的offer同学我要恭喜你，并且提前祝贺你有一个很好的机会。但你必须学会感恩，首先就该谢谢你的爸爸。

管中窥豹可见一斑，相信今年的hr又会对新进的员工说我们上行马上要上市了，已经十多年了，每年对每一届的大学生都会说这句话，其实在上行呆了这些年，唯一依恋的就是它的房帖，它能不能上市很多方面上行内部归结于外部的不给力，但是物理学告诉我们内外压力一直才会保持平衡，内部力一直没有，外部怎么能给力。以上仅代表我个人的观点，仅供参考。希望对各位新同事有所帮助。

4.14 想要进上海银行的同学注意了，最新工资情况

作为一名新进入上海银行的员工，向各位应届生说一下最新的工资情况：上海银行最大块的福利——房帖，已经取消了，每个月少 3000 元，房帖一共是发 6 年的，也就是总计少了 216000。大学生转正之后的工资，从过去的 4 档，直降至 2 档，营销岗从 5 档降至 3 档，每个档位之间每年相差约 2w 左右。

另外上海银行的奖金也大打折扣，如果每个月做不出绩效，那你的奖金将只有 500。综上，新近员工第一年的每月工资为 2900。相较于其他各大银行，上海银行的工资福利已经没有任何优势。今年的高温费——没有；劳动节的过节费——没有；国庆双节——总算发了 1500。从未发过任何卡，发过任何额外的福利。

另据总行员工的内部透露，上海银行的补充养老金以及补充公积金将要取消，年终奖也将取消。正所谓女怕嫁错郎，男怕入错行，大家选择银行时一定要慎重选择。

另给大家几个比较：

上海银行：第一年到手月工资+奖金=2900，无其他福利。

工商银行：派遣制员工，第一年到手月工资+奖金 3000，高温费每月 1000，共发三个月，运动费 2000，服装费 1000

浦发银行：第一年到手月工资 4500，外加各种福利。

邮政储蓄银行：第一年到手月工资+奖金=4000

建设银行：第一年月到手工资=3400

民生银行：第一年到手月工资=2000，外加各种名卡（懂的）

中国银行：正式员工第一年到手月工资 4500

中信银行：第一年到手月工资 3500.

其实具体多少工资，还是要看大家进了哪个支行，如果进入了总行，那你的工资将是普通支行的 3 到 4 倍，外加各种名义的福利。以上行为例：国庆双节，普通支行发了 1500，总行发了 8000。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

