

应届生2018校园招聘 求职大礼包

南方航空篇

应届生论坛南方航空版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-775-2.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 南方航空简介.....	5
1.1 南方航空概况.....	5
1.2 南方航空——世界航空客运十强.....	6
1.3 南航机队.....	6
1.4 南方航空服务理念	7
1.5 南方航空主要荣誉	7
第二章 南方航空笔试资料.....	8
2.1 南航新疆分公司笔试.....	8
2.2 南航——又一个笔试被 pass 的.....	9
2.3 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）	9
2.4 南航 offer 经验 以及我了解的南航	10
2.5 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）	10
2.6 南航广州,财务类笔经.....	11
2.7 南航笔试.....	11
2.8 广州南航笔试,进南航必看	12
2.9 南航笔试.....	12
第三章 南方航空面试资料.....	12
3.1 分享一下 2018 南航暑期实习生招聘面试感想.....	12
3.2 2016 面试经验.....	13
3.3 南航+北京+营销岗位+面试丢人史	13
3.4 2016.10.28 南航面试.....	14
3.5 今天给南方航空打了电话.....	15
3.6 回馈应届生,新鲜面经.....	15
3.7 南航最新面经 10.22.....	16
3.8 南航面试归来.....	16
3.9 南航面经.....	17
3.10 11.12 上海南航面试归来.....	18
3.11 2014.11.6 南航西安站面试归来	18
3.12 南航 2013 北京场面经.....	19
3.13 10.30 北京面试经历~~发个面经攒人品~	20
3.14 2013. 10.11 日南航面试.....	21
3.15 广州客运营销岗面试归来.....	21
3.16 2013 年秋招南航面经.....	22
3.17 3 月 26 日南航成都站面经.....	23
3.18 2013 年 3 月 27 日南航成都站面试.....	24
3.19 南航春招面经.....	24
3.20 南航广州面试归来,分享下经验.....	26
3.21 20130321 南航面经.....	26
3.22 南航一面经历(中大站)	27
3.23 南航客运营销类终面.....	28
3.24 南航二面,最新面经.....	28
3.25 十二月南航面试.....	28

3.26 南方航空信息类面经.....	29
3.27 南航北京面试.....	29
3.28 南航面试教训.....	30
3.29 南航北京分公司应聘.....	31
第四章 南方航空综合求职经验.....	31
4.1 南航上海分公司春招面经.....	31
4.2 2017 南航广州站春招 网申+笔试+面试经验	32
4.3 南航历程.....	33
4.4 重庆分公司 offer 发了吗——第三贴和笔试面试经历回顾	34
4.5 南航 2016 秋招笔试+面试经历（湖北站）	35
4.6 南航 湖北分公司 简历+笔试+面试	35
4.7 广州站 10.27 南航天合园面经~.....	37
4.8 2017 南航广州站.....	40
4.9 10 月 27 日广州总部南航面经.....	41
4.10 非 211 985 二战南航经验 简历+笔试+面试+offer 做个有心.....	42
4.11 南航笔试一面二面终面	44
4.12 南航重庆分公司-营销类笔经+面经	46
4.13 讲一下南航北京分公司 2016 招聘的全流程经历吧	47
4.14 【10.29】青春无悔，逐梦南航.....	49
4.15 南航广州总部——营销岗综合经验.....	55
4.16 暑期红棉训练营收到 offer，共享下笔经面经	56
4.17 细节决定成败，南航值得你拥有	57
4.18 北京南航地服.....	59
4.19 2016 校招总部笔试+面试+offer.....	60
4.20 2015 南航春招（网申到 Offer 全过程）	61
4.21 乘务调度工作有前途吗，晋升路径是怎么样的.....	62
4.22 南方航空 2015 校招沈阳站笔面经.....	63
4.23 南航 offer 经验 以及我了解的南航	64
4.24 南航天合从笔试到 offer	64
4.25 关于南航的一些情况和一些看法.....	65
4.26 2013 年三月南航客运营销求职经历	70
4.27 说点经验吧。	71
4.28 在南航工作几年了，简单说说吧.....	71
4.29 拿 OFFER：2012 南航上海站机关职能类面经	72
4.30 2011 南航求职经历（完整版）	75
4.31 已经投递简历面试或者还没有投递简历面试的,都来看一下	77
4.32 如果想进南航，做好以下准备吧.....	78
4.33 南航应聘全纪录.....	78
附录：更多求职精华资料推荐.....	80

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

第一章 南方航空简介

1.1 南方航空概况

南方航空官网:

<http://www.csair.com/cn/>

南方航空简介

天合联盟成员中国南方航空股份有限公司,是中国南方航空集团公司属下航空运输主业公司,总部设在广州,以蓝色垂直尾翼镶红色木棉花为公司标志。有新疆、北方、北京、深圳、海南、黑龙江、吉林、大连、河南、湖北、湖南、广西、珠海直升机等 13 家分公司和厦门航空、汕头航空、贵州航空、珠海航空、重庆航空等 5 家控股子公司;在上海、西安设立基地,在成都、杭州、南京、台北等地共设有 18 个国内营业部,在新加坡、东京、汉城、迪拜、阿姆斯特丹、巴黎、洛杉矶、悉尼、拉各斯、纽约、伦敦、温哥华、迪拜、布里斯班等地设有 54 个国外办事处。

中国南方航空股份有限公司是中国运输飞机最多、航线网络最发达、年客运量最大的航空公司。目前,南航经营包括波音 777、747、757、737,空客 A330、321、320、319、300 在内的客货运输飞机 342 架,形成了以广州、北京为中心枢纽,密集覆盖国内,全面辐射亚洲,与天合联盟成员密切合作,航线网络通达全球 841 个目的地,连接 162 个国家和地区,到达全球各主要城市。

2007 年,南航旅客运输量近 5700 万人次,位列世界第四、亚洲第一,是亚洲唯一一个进入世界航空客运前五强的中国航空公司;南航客运量已连续 29 年居国内各航空公司之首,连续第 3 年也是国内唯一一家进入世界民航客运前十强的航空公司。

截至 2008 年 6 月 16 日,南航已经累计安全飞行达 500 万小时,连续保证了 169 个月的空防安全纪录,安全运输旅客 2.5 亿人次,安全管理水平在国内民航业首屈一指,在国际上也处于领先地位。2008 年 7 月 16 日,南航获得民航总局颁发的飞行安全最高奖——飞行安全五星奖,成为目前保持安全纪录时间最长的航空公司。

中国南方航空股份有限公司坚持“安全第一”的核心价值观,安全基础坚实。飞行实力出众,拥有 3300 多名优秀的飞行人员,是目前国内唯一一家拥有独立培养飞行员能力的航空公司,与全球知名飞行模拟器制造商 CAE 合资建立的飞行训练中心是亚洲规模最大的飞行训练中心;机务维修实力雄厚,旗下广州飞机维修工程有限公司(GAMECO)建有亚洲最大的飞机维修机库,南航与德国 MTU 公司合建有国内最大、维修等级最高的航空发动机维修基地;保障体系完善,拥有获得国家科技进步二等奖的飞行运行控制系统(SOC),以及同获国家科技进步二等奖的发动机性能监控系统等国内航空业最为先进的 IT 系统。1995、2001、2003、2004、2007 年度,五度夺得中国民航航空安全年度大奖——“金鹏杯”。

中国南方航空股份有限公司秉承“客户至上”的承诺,通过提供“可靠、准点、便捷”的优质服务,致力满足并超越客户的期望。拥有目前超过 420 万会员、里程累积机会最多、增值最快的常旅客俱乐部——明珠俱乐部。在北京首都机场、西安咸阳机场、乌鲁木齐地窝堡机场设有专用航站楼。推出中国首张电子客票,率先提供电子客票网上值机和手机值机服务。“明珠”常旅客服务、地面头等舱公务舱贵宾室服务、南航中转服务、南航五星钻石销售服务热线——“95539”等多项服务在国内民航系统处于领先地位。公司先后被多家机构授予“中国最佳航空公司”荣誉,并于 2004 年 1 月,获美国优质服务科学协会授予的全球优质服务荣誉——“五星钻石奖”。

中国南方航空股份有限公司发展迅速。1997 年，南航分别在纽约和香港同步上市，2003 年在国内成功上市。先后联合重组、控股参股多家国内航空公司。在国内率先引进波音 737、757、777、空客 A330、空客 A380 等先进客机；首家推出计算机订座、电子客票等业务；引进开发了收益管理系统、运行控制系统、财务管理系统、人力资源系统、货运系统、办公自动化系统等广泛覆盖各流程的信息系统，信息化优势明显；建有国内第一、全球第三的超级货站，以及国内最大的航空配餐中心等设施。2005 年 1 月，南航订购 5 架空客 A380 超大型飞机。2005 年 8 月，南航购买 10 架波音 787-8 型“梦想”飞机，成为中国购买此型号飞机最多的航空公司。2006 年，南航订购 6 架波音 777 货机，货运发展迈出全新步伐。

1.2 南方航空——世界航空客运十强

总部设在广州的中国南方航空股份有限公司，是国内运输飞机最多、航线网络最密集、年客运量最大的航空公司。目前，南航经营客货运输飞机 292 架，国际国内航线 600 余条，形成了以广州、北京为中心枢纽，密集覆盖国内，全面辐射亚洲，连接欧美大洋洲的强大航线网络，通往全球 142 个大中城市。

据介绍，中国南方航空股份有限公司是中国南方航空集团公司属下航空运输主业公司，有新疆、北方、北京、深圳、海南、黑龙江、吉林、大连、河南、湖北、湖南、广西、珠海直升机等 13 个分公司和厦门、汕头、贵州、珠海等 4 家控股子公司；在新加坡、东京、首尔、阿姆斯特丹、洛杉矶、悉尼、巴黎、沙迦等地设有 44 个国外办事处。2005 年，公司旅客运输量 4412 万人次，连续 27 年居国内各航空公司之首，在国内航空公司中率先也是唯一一家进入世界航空客运前十强。

中国南方航空股份有限公司拥有 3300 多名优秀的飞行人员，是目前国内唯一一家拥有独立培养飞行员能力的航空公司，与全球知名飞行模拟器制造商 CAE 合资建立的飞行训练中心是国内规模最大的飞行训练中心；旗下广州飞机维修工程有限公司（GAMECO）建有亚洲最大的飞机维修机库，拥有可日指挥 1200 个航班、获得国家科技进步二等奖的飞行运行控制系统（SOC），以及同获国家科技进步二等奖的发动机性能监控系统等国内航空业最为先进的 IT 系统。1995、2001、2003、2004 年度，四度夺得中国民航航空安全最高奖——“金鹏杯”。

南航先后被多家机构授予“中国最佳航空公司”荣誉，并于 2004 年 1 月，获美国优质服务科学协会授予的全球优质服务荣誉——“五星钻石奖”。南航自 2000 年至 2004 年，运输总周转量、客运量分别年均增长 16.7%、14.2%。1997 年，中国南方航空股份有限公司分别在纽约和香港同步上市，2003 年在国内成功上市。先后联合重组、控股参股多家国内航空公司。2005 年 1 月，南航与空客公司签约，一举订购 5 架空客 A380 超大型飞机。2005 年 8 月 30 日，南航与波音公司签约，购买 10 架波音 787-8 型“梦想”飞机，成为中国购买此型号飞机最多的航空公司。

1.3 南航机队

（截至 2008 年 6 月）

中国南方航空是中国国内拥有最多运输飞机的航空公司。

中国南方航空的空中客车 A320 空中客车 A320 49 架

空中客车 A319 33 架

空中客车 A321 27 架

空中客车 A330-200 6 架

空中客车 A330-300 3 架

空中客车 A300-600R 5 架

波音 737-300 25 架

波音 737-500 2 架
中国南方航空的波音 737-800 波音 737-700 28 架
波音 737-800 43 架
波音 757-200 22 架
波音 777-200 10 架
波音 747-400F 2 架
MD-82 12 架
MD-90 13 架
ATR72 5 架
ERJ145 6 架

1.4 南方航空服务理念

中国南方航空股份有限公司坚持“安全第一”的核心价值观，安全基础坚实。飞行实力出众，拥有 2800 多名优秀的飞行人员，是目前国内唯一一家拥有独立培养飞行员能力的航空公司，与全球知名飞行模拟器制造商 CAE 合资建立的飞行训练中心是国内规模最大的飞行训练中心；机务维修实力雄厚，旗下广州飞机维修工程有限公司（GAMECO）建有亚洲最大的飞机维修机库，南航与德国 MTU 公司合建有国内最大、维修等级最高的航空发动机维修基地；保障体系完善，拥有可日指挥 250 架飞机、1200 个航班、获得国家科技进步二等奖的飞行运行控制系统（SOC），以及同获国家科技进步二等奖的发动机性能监控系统等国内航空业最为先进的 IT 系统。1995、2001、2003、2004 年度，四度夺得中国民航航空安全最高奖——“金鹏杯”。

中国南方航空股份有限公司秉承“客户至上”的承诺，通过提供“可靠、准点、便捷”以及“规范化与个性化有机融合”的优质服务，致力满足并超越客户的期望。拥有目前超过 320 万会员、里程累积机会最多、增值最快的常旅客俱乐部——明珠俱乐部。在北京首都机场设有国内首个航空公司专用航站楼。其“明珠”常旅客服务、“红棉阁”地面头等舱公务舱服务、“纵横中国”中转服务、“95539”顾客呼叫中心等多项服务在国内民航系统处于领先地位。公司先后被多家机构授予“中国最佳航空公司”荣誉，并于 2004 年 1 月，获美国优质服务科学协会授予的全球优质服务荣誉——“五星钻石奖”。

中国南方航空股份有限公司发展迅速。自 2000 年至 2004 年，运输周转量、客运量分别年均增长 16.7%、14.2%。1997 年，中国南方航空股份有限公司分别在纽约和香港同步上市，2003 年在国内成功上市。先后联合重组、控股参股多家国内航空公司。在国内率先引进波音 737、757、777、空客 A330、空客 A380 等先进客机；首家推出计算机订座、电子客票等业务；引进开发了收益管理系统、运行控制系统、财务管理系统、人力资源系统、货运系统、办公自动化系统等广泛覆盖各流程的信息系统，信息化优势明显；建有国内第一、全球第三的超级货站，以及国内最大的航空配餐中心等设施。2004 年 8 月，与全球著名的航空联盟——“天合联盟”签署了加盟意向书。2005 年 1 月，南航与空客公司签约，一举订购的 5 架空客 A380 超大型飞机，将落户南航北京分公司。2005 年 8 月 30 日，南航与波音公司签约，购买 10 架波音 787-8 型“梦想”飞机，成为中国购买此型号飞机最多的航空公司。

中国南方航空股份有限公司坚持“以人为本”的管理理念，实施文化战略，以“让南航成为客户的首选，成为沟通中国与世界的捷径”为公司使命，以“南航人、客户至上、安全、诚信、行动、和谐”为核心价值观，倡导“对员工关心，对客户热心，对同事诚心，对公司忠心，对业务专心”的企业文化。

1.5 南方航空主要荣誉

新世纪的中国南方航空主要荣誉：

1995、2001、2003、2004 年度，四度夺得中国民航航空安全最高奖——“金鹏杯”；
2002 年，在美国《财富》杂志评出的中国上市公司 100 强中，名列第 13 位；
2002 年，被《中国航务周刊》评为“中国十大第三方物流新锐企业”；
2002 年，“南航经营目标管理”项目获评第九届全国企业管理现代化创新成果二等奖；
2003 年，在中国企业信息化 500 强中排名第 9 位，并获“最佳信息化效能奖”；
2002、2004 年，两度荣获世界知名旅游传媒《TTG》颁发的“中国最佳航空公司”奖项；
2004 年，南航引进开发的运行控制系统（SOC）获“国家科技进步奖”二等奖；
2004 年 1 月，荣获美国优质服务科学协会颁发的全球优质服务至高荣誉——“五星钻石奖”；
2004 年 12 月 31 日，南航新疆分公司（原新疆航空公司）顺利实现运输飞行安全 50 周年，再次刷新了中国民航运输飞行安全的最高纪录；
2005 年 4 月，被《货运物流资讯》（《CARGONEWS ASIA》）杂志评为“中国地区最优秀航空货运承运人”。
2006 年 12 月 31 日，南航新疆分公司（原新疆航空公司）顺利实现运输飞行安全 52 周年，再次刷新了中国民航运输飞行安全的最高纪录。
2006 年，获得民航总局颁发的飞行安全最高奖——飞行安全三星奖。
2007 年 5 月 20 日，获得民航总局颁发的飞行安全最高奖——飞行安全四星奖。
2007 年 9 月 8 日，在由新华社主办的“2007·企业社会责任与构建和谐论坛”上，南航被授予“企业社会责任杰出贡献奖”。
2008 年 4 月 10 日，南航荣获世界知名旅游传媒《TTG》颁发的“中国最佳商务舱航空公司”大奖。
2008 年 7 月 16 日，南航荣获中国民航局颁发的飞行安全最高奖“中国民航飞行安全五星奖”。
2009 年 1 月 22 日，南航在“2008 年旅客话民航”活动中荣获中国民航“用户满意优质奖”。

如果你想了解更多南方航空的概况，你可以访问南方航空官方网站：<http://www.csair.com/cn/>

第二章 南方航空笔试资料

2.1 南航新疆分公司笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062171-1-1.html>

今天上午考了笔试，行测和托业，10:00-11:00，考的行测，共 50 个题，分为言语理解、数量关系、判断推理、资料分析四部分。11:30-13:50 是托业，题量很大。20 号晚上通知的笔试，22 号早上考试，时间紧张，没有很好

的准备。但是还是希望能进面试



听说这是个神奇的论坛，发帖攒人品，希望能进面试



2.2 南航——又一个笔试被 pass 的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1893015-1-1.html>

首先收到南航的笔试通知挺意外的，听说吉林的都招完了（好吧应该又是有些人不懂瞎说的），而且是让我去哈尔滨的那个，说实话还犹豫来着觉得自己又没想过进这个不值得折腾回去一次，但又不想放弃机会，毕竟是国企嘛，看帖子待遇也不差。特意为了这个回家了两天时间不到，整体感觉笔试算挺正规的，人不多，本来就 90 多人还有没来的，男生偏多（地面服务确实男生合适，性别男这个事啊永远是个梗）行测感觉答得不好，计算基本都在蒙，做的题型还是少，这样去考公务员就是陪练啊，英语 100 道听力，其余单选和阅读一样一半，做的真的想吐了，机考又不能画对我这个习惯真的不行。

回到学校还在想要是面试又得耽误时间回去一次，还在纠结，结果抱着看一看的心态，人家面试名单已经出来，13 个人，淘汰了挺大一部分，而 me 只是后者或者说又是后者。所以又一遍提醒自己，当这些公司都选择了你你才有机会去选择，如果你一个 offer 都拿不到你就无法证明自己的能力，什么都不是，你觉得自己好不行啊，你得证明自己啊！

听说之前谁谁谁啥都没努力工作找的都挺好，自己总是不上心，挑三拣四的，还怕小公司丢人，一定要定位好自己，所以接下来要加倍努力了，听说民生都有通知了，你也没接到，虽然你不想去。

2.3 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 08 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1735628-1-1.html>

T^T 今天下午南航的笔试是华丽丽地被虐了，楼主已觉得没有希望通过笔试不过还是来此发帖攒点 RP。

南航通知的是 13:30 到场，LZ 差不多一点就到了，过了一会儿工作人员就让进场了，要排队拍照签字（LZ 认为早点到挺好的，拍照签字就不用排队太久了）

然后 14:00 行测考试开始，15:00 结束。

行测有四个部分：言语表达 15 题、数学运算 10 题（似乎是这个名字有点忘了）、逻辑推理 10 题、资料分析（三大题 15 小题）。

言语表达里面有换词填空、选词填空、病句、句意推断、中心思想、排序这些，每种类型大概两三题吧，建议大家不要在这个部分浪费时间，第一直觉选哪个就选了。

数学运算这部分 LZ 先跳过了，后来回来做时间已经来不及了，算了三题不是很难，后来时间不够有七八题都是蒙的了 T^T（这就是 LZ 觉得自己不会通过笔试的原因）。

逻辑推理有图形推理、数列推理好像各两道，然后还有一些文字推理的 LZ 也记不太清了，图形和数列的推理有点难，跟公务员考试差不多，文字推理的还行比较简单。

资料分析有三篇，第一篇是纯文字的，讲的是米尔和边沁的功利主义，这题比较简单，基本能从原文找答案大家仔细点就好，别太费时间在上面。

第二篇是柱形图的，各类化妆品的消费者调查，LZ 觉得有些问题问得模棱两可所以也不太确定……大家做题的时候也别纠结，选了就选了别浪费时间。

第三篇是图表结合的题，内容是美国的处方药市场，题型和公务员行测的资料分析很类似，可以照着那个准备。

行测情况大概就是这样了，LZ 已希望渺茫，后面的童鞋们努力吧，希望对你们有所帮助。也默默的希望老天能让 LZ 人品爆发蒙对题，能进面试（虽然机会真的很渺茫.....）

托业 LZ 因为考过了所以免考，具体情况如何不太清楚，等着其他人来分享吧~

PS:想顺便问一下有没有人知道行测和托业的比重各占多少？

LZ 的托业也不高所以真的应该是悲剧了。

2.4 南航 offer 经验 以及我了解的南航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 03 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846963-1-1.html>

找工作是一件辛苦的事，不仅身体，更是心里上的压力与种种挫败感。找工作中在论坛里看到很多人的故事，很受鼓舞，也写下自己南航的经历，希望能帮助后来人。

1 先讲关于南航测评吧（估计也是大家最关心的）

首先，是简历的筛选，之所以把这算是一关，是因为确实删了很多，个人感受南航很看重专业匹配和六级成绩，航空业可能对英语有一定要求。

然后，是笔试，笔试分为 2 部分，一部分是行测，另一部分是托业，托业 1 年内考过的同学可以免考，笔试也刷了很多，据说托业是在 700 以上。

通过笔试后，就是面试，面试 3 轮统一进行，中间不进行刷人，综合考量。第一轮：即兴演讲，所有人（大概 14 个）按照顺序抽题，每人 3 分钟演讲，前一个人上前演讲时，下一个人抽题准备，如果前一个人，没有讲满时间，准备者可以准备满时间再上前；关于题目，主要是一些时政类以及社会热点问题，建议演讲前可以准备几个常用的演讲思路，比如讨论是什么，为什么，怎么办；讨论各种意义（国家，企业，个人）等等，之前联系几个话题。语速要适中，逻辑要清楚。

第二轮是辩论赛，分成 2 组，各小组先无领导讨论出谁来做开篇和结论，讨论时间很紧，争取做开篇有一定优势，结论一般没讨论出，自己把握机会。开篇后事自由辩。关于辩论，与几个点要注意：1 听清对手说什么，有针对性的反驳；2 了解一些逻辑上常见的错误，以偏概全，类比不当，偷换概念等等，因为这些问题，辩论中对方会常犯，从这些角度抓住机会反击；3 语言简单，直击要害，辩论不是演讲，你说太多，听着消化不了，重点不突出，别人不知道你说什么。

第三轮是单面，主要聊你的性格，以及家庭，以及你来南航的意愿。建议：表达自己较强的意愿，语言注意平和庄重。

2 关于我了解的南航，宣讲会上印象最深的一句是南航是一个大家庭，后来通过学长了解也确实如此，南航倡导终身员工的理念。所以从在南航了解到的就是工作氛围相对较轻松，而且文娱活动丰富，大家相处很有爱，这是他优势的地方，当然因为毕竟大央企，很多机构较多，很多工作的创意和想法或许不那么容易实现。个人觉得，如果想稳定的工作生活，在事业上追求没那么高的话，南航是一个不错的选择。

3 关于薪酬，当然这只是打听到的，仅供参考，转正后税后到手 5000 多，公积金最高比例缴纳，大概相当于 7000 左右的税前薪酬吧。但是薪酬与级别挂钩，所以或许以后涨薪需要随着级别的上升慢慢增长。

2.5 今天下午南航厦门站的笔试（行测部分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 08 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1735628-1-1.html>

2.6 南航广州,财务类笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2011 年 1 月 2 日

还在等体检通知, 上来写个贴积累点 RP 吧

忘记几月份网申的了, 反正申请了后没有去听宣讲会也进了笔试, 而同班同学去听了并现场交了简历反而没有笔试资格, 不知为何。

笔试人数不知多少, 考场分为三个, 因为要交 60 块的托业费, 所以去笔试的人数只有名单上的三分之二左右 (包括财务类和客货运营营销), 行测一个小时, 考得很随意, 几道数字题和图形题都是蒙的, 托业考的是旧题型 (听力, 单选, 改错加短篇阅读), 听论坛上的人说财务类 560 分就可过, 营销类多一百分。我六级只有 400 多分, 然后考那份托业是 700 多, 所以如果六级过了应该不用怎么担心。

一面进财务的有 19 人, 本来当天我有另一个补招面试要去打算放弃南航的, 可南航的人还是打电话过来通知我尽快去, 最后我 12 点多才到, 1 点半面完 (9 点要报到的)。一面形式是小组讨论, 三个面试官, 一组 8 个人, 我们组的题目是——你是可口可乐公司的一位员工, 现在的你正运送一卡车的过期面包去一个偏远地区销毁, 而此时你的车被一堆饥饿的难民围住了, 很巧的是, 各家媒体的记者也赶到了 (巧死了)。那现在你应该怎么处理呢? 要注意的是, 其一, 面包过期但不致命, 其二, 不能让记者负面地报道整件事情从而影响可口可乐公司形象。2 分钟思考, 1 分钟自我陈述, 15 分钟讨论, 2 分钟观点陈述。

群面没有刷人, 除了 3 个没去的同学。因为去年南航的面试只有一轮, 所以我猜这次新形式的引入不刷人可能有三个原因, 一是考察应聘者是否有诚意 (南航总部在白云区机场路, 比较偏远), 二是 HR 还没确定刷人标准, 三是将群面作为一个分值加权到最后的综合评分。

二面是第二天早上或下午, 财务剩 16 个人, 构成也比较复杂, 有海归, 航空学校毕业的, 中大的, 暨大研究生, 深大的, 内推的也有, 南航怎么吸引了那么一堆“乱七八糟”的人, 不是传言他的待遇在一线城市而言只处于一般水平么? 专业有会计的, 财管的, 统计的...面试是 3 对 1, 平均 15 分钟一个人, 坐中间的是很牛的财务人员, 旁边两个应该是人力资源部的 HR。刚一进去自我介绍完, 中间的面试官就发话说: “既然你是学财务管理的, 那我们就探讨一下财务管理方面的问题。”这句话蛮重要的, 因为面试前一天我在看基础会计 (我读财务管理专业, 前一天的补招面试净在问基础会计问题, 结果挂了, 同学都感慨我们本科财务就是一堆学得不专业的会计人员), 而早上一位读会计的同学去面试的时候面试官说: “既然你是学会计的, 那我们就探讨一下会计方面的问题。”然后同学被问了会计问题和税法问题。所以中午我绝望地用一个小时略看了财务管理的书。我被问到的问题是 1 边际收益你怎么看? 2 谈谈你对 EBIT 的理解。3 谈谈你对掉期的理解 (国际金融)。我实在不知道他想知道什么, 随意乱扯了些其它的, 然后他会很牛鼻地告诉我正确答案。我的回答以及面试官的正确答案我都记得不是很清楚, 所以就不乱写免得致误导大家。专业问题问完后旁边的女 HR 问了两个问题, 1 你当初为什么选了这个专业, 是因为分数低容易进吗? 后来你喜欢财务管理吗? 2 分析一下你性格上的优点和弱点。第二个问题我答了生活上的恶习, 然后她纠正说这不是性格上的。

好吧, 就这些了, 能进很幸运, 不进也正常, 求人品大爆发!

特此祝福下一届的同学~

2.7 南航笔试

发现南航的论坛很冷清啊~~难道是黑幕太多~~~嘿嘿

废话不多说, 先说下今天的笔试, 留下点宝贵资料服务后来人哇~~:tk_42

笔试时上午 9 点到下午 1 点, 行测共 38 道题考一个小时, 然后休息半小时, 10:30 考托业, 200 道题机考 2 个半小时。

先说下行测，开始一上来就是图形推断和计算题，题目比较难，个人意见啊，不知道自己是不是太弱了~~~计算题结束是几道语言理解题目，最后有 36-38 题是材料分析，就是一堆图一堆表的那种，虽然只有三个题，但每个材料下面应该有 5 个题，也就是材料分析实际是 $3 \times 5 = 15$ 道。时间还有点小紧张的~~

托业：本人没考过托业，听力也比较烂，所以~~~~托业考的是旧题型，图片 20+一问一答 30（大概）+双人对话 30+单人 20，因为是机考，所以不像纸笔测试可以提前看下问题选项什么的，做得很慌张~~~完事儿，就是单选+挑错+阅读~~大概就这么多了

考点比较偏，大家最好早点出门，别迟到哇~~~Bless Everybody:tk_40

2.8 广州南航笔试,进南航必看

今天的笔试是在广州外语艺术职业学院进行的，去了要先去图书馆签到...考过托业的就去那里交成绩单，没考过的就去交钱。我就吃了亏，去了行政楼考场才知道要先去图书馆，于是又跑下来了。

一共有 5 个教室，我那个教室去的人寥寥无几。。。才 17 个人。其他教室的情况不知道，但是可以确定的一点是，交 60 元考试费是很好的刷掉打酱油人士的方法。本人在此表示开心~大家压力也不用太大。

考试 60 分钟 38 道题，看起来时间挺充足的，但其实后面 3 道题是阅读，下面还有好多个小题的，大家要注意把握好时间，偶就是吃了不知道的亏，一直慢悠悠地做。题不是很难...准确一点说，简单。

2.9 南航笔试

早上五点四十闹钟响，赖床五分钟，洗漱吃饭，6 点半准时出门，结果 7 点半就到了，不过早下了一站走走，差十分八点的时候就到了考场，可是说是 9 点考试，无聊的呆了一个小时，其间认识了一个西南财经的山东女孩。

笔试的题目呢，真是变态，活脱的公务员试题，不知道是不是那年的真题直接搬来了，还有 15 道英语语法和阅读，语法看着非常简单，可就是对英语没什么感觉了，读完一遍在脑子里一点印象都没有，尤其是第二篇阅读，那么长，真是烦死人呀！

题目没有做完，不过最后的表格题非常简单，也或许是我着急所以把它看的太过简单了吧，谁知道！

50 块钱就这么花了，只赚到一瓶水……

第三章 南方航空面试资料

3.1 分享一下 2018 南航暑期实习生招聘面试感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2102809-1-1.html>

之前对南航一直很向往，恰好今年遇到了南航 2018 年暑期实习生招聘。所以我立即就在南航招聘网上网申，而且一直很焦虑的等着简历筛选。在网申了一个星期之后，终于看到了南航招聘网上登出的笔试安排。在等待南航筛选简历期间，在刷论坛过程中，知道笔试内容是行测+托业，所以就针对性的进行了一些练习。进入笔试环节

后，果然发觉前面的经验很有用，笔试时间不够用，果断的倒着做题，先做图表题，把不会的留在最后做，时间紧又不会算的，就只能蒙了。至于托业考试，由于笔试之前半个月我刚刚参加了托业考试，对于做题还是有一些帮助的。南航的托业考试，个人认为还是比实际托业考试简单了一点。就这样，做完了笔试之后，忐忑的回去等结果。

笔试结束一天之后，终于出了面试安排。果然在笔试关刷了很多，一同报考的很多同学没能够过笔试关。

到了面试这一天，我们被安排在下午场。第一轮面试是即兴演讲，我们组每个人抽的题目也是多种多样，我的是“没有院士头衔的诺贝尔奖得主”，还有人抽到了“马云和许家印共同注资广州恒大俱乐部”，等等其他命题。这一关感觉一般，演讲时有几处结结巴巴的地方，说话语速也感觉是有点快了。

第二关是辩论，我们抽到的题目是互联网将摧毁/不能摧毁传统行业。在里面 hr 姐姐招呼下，会有几个同学互换位置，实现每组男女平衡。辩论开始，每组都有谈论时间。这时四个面试官会走到每组旁边，看下大家谈论情况。正式开始后，每组立论过后，开始对辩。第一次我把机会让给了队友。第二次我就站起来了。在对辩环节，我一个发言了两次。下来之后感觉自己说话语速有点快，打的有点太过认真。又一想到前面的面经有的说，不要太过于突出自己，我这几天也在纠结当时自己那个样子算不算太突出了。

前两轮结束后，我们组去掉了一个人。剩下的进入第三轮。这一轮还是前面的四个面试官。坐下之后，先进行一下自我介绍。面试官会根据内容，提上一个问题。四人轮流发问。印象最深的几个问题是，由于美联航时间，怎么看待超售这个问题。然后社团期间的任职，对自己以后工作有什么帮助。还有自己除了学业之外，还有哪些兴趣爱好，以及爱看哪些方面的书。由于无压力面，也不知道自己的回答是不是面试官想听到，总之面试过程挺快的。

从结束之后，一直特别焦虑的在等消息，不知道结果如何。也希望这篇帖子，能给大家带来帮助。总之希望大家不论在哪里，都有自己心仪的结果。

3.2 2016 面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075183-1-1.html>

很早 11.15 左右就面试了，一上午搞定，常规的三轮，演讲+辩论+结构面。已经等了两周，还没有结果，来发个面经攒 RP 吧~但发现具体的流程前人说的很详细，我就说说我们组的情况吧。演讲的话大家的题目有二次元、友谊的小船说翻就翻、过劳肥等等，本人总结的演讲思路是分三大块，是什么、为什么以及怎么做，针对题目的不一样，可以改变思路成问题是什么，产生原因以及解决方法。一般最后来个总结升华。这样足够有质量的撑满 2-3 分钟。另外关于辩论，组内讨论要和谐，紧抓辩论观点是关键，不建议撕。组间辩论的话要发言，不是抢着发言那种，但也不是不说话，要说话，说有质量的话。最后结构面，本人有 1 个问题回答的不好，希望不要扣太多分，建议大家实事求是，不过分夸张，也别太谦虚。最后祝大家都能好运得到 offer。我的攒 RP 行动至此结束~好运啊！

3.3 南航+北京+营销岗位+面试丢人史

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074283-1-1.html>

1、背景介绍：北京 211 小硕一枚，物流管理专业，女，就这条件在求职浪潮中毋庸置疑的一定是分母类型，简历石沉大海是常有的事，能找到一份工作就已经是万幸了，攒攒人品吧~~~~

2、简历投递：因为南航货运营销找物流专业，所以投递了简历，当时报了两个岗位，是客运营销和货运营销，最

初只以为是运人和运货的区别，后来看来我还是太天真了.....

3、笔试：以为所有投简历的都会去笔试呢，像中国移动一样，但其实人家也刷掉了一批人，据说是 2000 选 600，所以一旦有了笔试机会，一定要珍惜啊，行测加托业，放心，只要你能过四六级，托业那点题其实不难。

4、面试：600 进 120，就 120 个人面试，这说明笔试还是有很多人被淘汰了.....南航的面试仁者见仁智者见智，如果你本身就能言善道的，这种面试形式就是小儿科不用怕，但万一！你跟楼主一样!!! 平时话多，但在群面上插不上话！平时新闻看的又少！又很少参加学校活动的同学！注意了！南航的面试就有点疼人了，演讲加辩论，这是要死人啊.....硬着头皮也要上啊！

5、具体流程：首先当天去了之后，客运营销组上午组共 11 个人，分成两组 5V6，在会议室两边坐好，然后就是每人两分钟的演讲，题目随机抽取：互联网+、仇富仇官、人生路莫慌张、读书不多而想的太多、知屋漏者在宇下、疫苗之殇、父母代大龄青年相亲、笨蛋自以为聪明等，再一次敲黑板！南航每年的题都会换，无论看多少面经，这个能抽到一样的题，之前做好准备的概率很小，所以平时就多看看新闻吧~但是抽到了后的演讲思路也很明确！敲黑板!!!! 就是是什么（这个名词什么意思，或者背后引申出什么意思）+为什么（哪些因素导致这样的现象，分几个方面）+怎么办（解决方法，分几个方面）！有了这样的思路就不会过于慌张。演讲的时候我都忘了自己讲什么了，反正 HR 一直眉头紧锁，我心里大呼完蛋了，但还是讲了下去.....

6、第二关辩论.....没办法了，上吧！经验！敲黑板!!!! 尽量争取到开篇陈述或辩论总结的职位，因为这个时间是 3min，可以让 HR 充分注意到你，在自由辩论环节，在稍微说上几句的话，进入下一轮的可能性会大一些。楼主就是自由辩论环节只抢到一句话，但是莫名其妙做了总结，虽然一塌糊涂.....对不起我的队友们了.....就这样跌跌撞撞的进入了最后一轮。第二轮要注意的是：我们组有个学历漂亮、人漂亮、演讲加辩论做的也漂亮的姑娘.....莫名其妙的被淘汰了，这个是我们就要注意的南航是国企，国企喜欢中庸，一切刚刚好就好，太过完美可能有时候也不行，其实就真的是莫名其妙，这一关 11 人进了 8 人。

7、最后一关结构化面试，多对一，一个一个进吧，问了专业问题，回答的像屎.....问最近有没有看南航的相关新闻，我说没有.....问你面试南航时你做了哪些准备.....回答的像屎.....公司如果不给户口你还想来吗，我想.....

8、整体面试感悟：一路跌跌撞撞能走到最后一关我已经很满意了，原本以为在辩论结束后我就要收拾包袱走人了，但机会是给有准备的人，即使我凭借幸运走到了最后一关，但是准备的不充分，我觉得人家肯定不会相中我了，这也是我最深的感悟，平时还是学得太少了。但说人是贪心的动物嘛，既然走到最后了，还是希望有个好结果的，求职到现在没有任何 offer，其实也是心慌慌的，真心希望南航能成全我，求 offer，发个帖子攒攒人品，希望对接下来求职的小伙伴有所帮助，求职不易，且行且珍惜吧~~~~

3.4 2016.10.28 南航面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064387-1-1.html>

今天的面试和往年的一样，三部分，即兴演讲，分组对抗，半结构面试。

对于前两部分，题目都是比较好说的，没有特别生僻的，例如房价，微信红包，人生切莫慌张啊什么的。体会是演讲的时候，要注意节奏，我觉得尽量说完两分钟最好啦，还有演讲时候的肢体语言要注意。还有就是我辩论的时候，在讨论的时候大家都应该积极，要注意时间，要尽量快的立论。总体而言，面试官很 nice（可能是在静静地看你装逼），反正今天没淘汰人。

半结构面试，没问技术问题，都是行为问题，面试官一直微微笑地问你，不要太紧张。大家好好把握。

最后南航给个 offer 吧。希望大家都能遇到适合自己气场的面试官。

3.5 今天给南方航空打了电话

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002211-1-1.html>

自面试归来，惶惶不可终日，忐忑的倒不是说面试结果，思量的是选择，于是，电话算是给自己一个了结——基建岗要等全国结束后才会通知，大约在年底。

当时一直回想起那位面试官伯伯问的两个问题，一是让你去新疆你愿意吗？二是没有结婚你永远是单身的。

我说，作为土木的孩子，没有走遍大好河山的每一寸土地，没有在项目上摸爬滚打是很难成长的，所以所有当时认真考虑过才选择这个专业的娃，是已经决定了四处漂泊，自然不会因为地域的限制而挑剔工作。

我说，单身是一种状态，您说的对。

走出来我就沉默了，既然有这样笃定的信念，那少年，你究竟是想怎样的平台？有人说，没有一份工作叫做事少钱多离家近；有人说，你所求的安逸只不过是浪费生命；有人说，穿梭在外滩的光怪陆离，看尽奢华便是拥有；有人说，视觉的拥有完全没有实际价值。于是每每遇到这样那样的选择，我们就去问，却得到五花八门的答案，这些答案没有那个脑洞大开，以至于可以决绝的选出 ABC，更多的是 ABC 的选项从人脑中的概念变成语言，又回到你的大脑罢了，因为自己拿的笔，需要自己涂卡。

好了，了结已成，接下来好好准备最后一波僵尸的来袭，种好豌豆射手，向日葵会对自己微笑，缘分是一种多模美妙的机遇，每一次阴差阳错的错过都成就了一段恰到好处的相逢。在这里，你不认识我，我不认识你，所以，不必担心亲近的人投来的关心的热箭，不必在他转身后，自己拔出，股股血流，血色浪漫！

陌生人，我也为你祝福，祝你有一栋房子，面朝大海，春暖花开！

3.6 回馈应届生，新鲜面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991889-1-1.html>

面试流程大家可以翻看之前的面试帖子，基本是一样的，即兴演讲，无领导辩论和半结构面试。中间会筛人，不一定所有人都能面到第三轮。面试题目非常贴近实事，个人感觉就得靠个人的积累，因为电脑抽题，提前准备到你抽的题目的概率感觉好小。但大多数题目都是有话可说的，不必特意去准备太多，也有很多生活化的问题。辩论的过程中总结出来一个经验就是自由辩论一定要发言！一定要发言！一定要发言！说三遍，不能没有观点整场旁观，绞尽脑汁也要想出几点，感觉可以了赶紧说。最后一轮面试的话主要还是针对个人经历和岗位要求。因为之前有其他地方的面试经验，感觉有时过于把自己往企业方向靠拢面试官不一定就认可，所以这次我基本上 be myself 了，感觉走到这一步，要看和企业之间的缘分了。出来以后对南航印象还是挺好的，希望能有 offer，也祝大家最后拿到满意的 offer

3.7 南航最新面经 10.22

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991814-1-1.html>

楼主坐标北方某城市，10 月 14 号南航宣讲投简历，19 号笔试，22 号面试~ 笔试前一天收到短信通知，有童鞋也投了，没有收到短信通知，所以大家一定要去官网上多留意一下~笔试的内容是一个小时的行测加两个半小时的托业（托业不可以免考。。。），中间休息半个小时，行测不是很难，个人感觉有的还是公务员的原题，有三个部分，语言-这部分不要花费太多时间，靠第一感觉就可以；数学：会做的一定要做对；逻辑推理：有几道题楼主一看不会就随便蒙了个=.=总之，行测就是要快快快，不会的跳，会做的要做对。半小时后考托业，这部分没什么好说的，总之题量很大，要抓紧时间~~

21 号收到第二天面试的短信，赶紧回来准备。。可是即兴演讲哪里这么容易准备!!! 楼主上应届生看了下以往的演讲题目，有一个是少年强则国强，今天果然有一个哥们抽到了！不过南航的演讲题库很大，是在一台笔记本上抽题，题目都是随机的，我们组有人抽到了世界警察，广场舞这些。。感觉大家内容说的都差不多，没有特别出彩的；

演讲之后是辩论，我们被分成两方，题目是大学生炒股利大于弊还是弊大于利，8 分钟自由讨论，然后正反方各出一个人做开题，之后是 10 分钟自由辩论，最后再正反方各出一人做总结。每个人都会有机会说话，所以不必着急，有想法了就可以说~~

演讲结束之后让我们出去等，最后淘汰了 1/4 的人，感觉南航不是很喜欢特别强势的，剩下的人继续多对一面试，3 个面试官对一个应聘者，感觉面的比较温和，大多是问一下你的个人经历，对南航的了解，地点，对职位的了解等等，三个面试官轮流发问，也没有出现所谓的压力面的情况~

据说这是一个神奇的网站，发帖是不是能求得一个 offer 呢~~~最后，祝大家都能拿到满意的 offer!

3.8 南航面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1957803-1-1.html>

看了一些面经，今天刚面完，感觉还是有点小紧张没怎么发挥好，不过也只能这样了~想了想还是发个 RP 贴，希望对未来求职者有参考作用吧~~~

——分割线——

在中大东校面试，毫无悬念，中大专场。

先背景介绍一下，中大小本语言类，报的是客运营销。

一直听说南航是比较喜欢研究生和男生（作为小本女，压力好大），笔试那个考场基本是男生，不过今天我们那组明显是女生数量多，多很多==

由于没有把握好时间，又下雨，等到去到东校，其实是有一点点小迟到，不过还好，HR 们都很 NICE，到了以后就马上出示资料，还有提交简历之类的（PS：一定要提前填好申请表，带好应带资料，按照官方规定把资料全部整理好，到时候才不会手忙脚乱的）。HR 还是很认真的检验资料的，也问一些问题比如四六级考了多少分啊（同时要求你出示四六级证书复印件），有没有奖学金啊，有没有挂科之类的。他边问还边在一张表上记录，问完记录完还会给你看一下，检查没问题后就把那张表和你的资料订在一起，到时候给面试官看的~~

面试人员全员达到后就按照 HR 的指示按照号码牌从小到大的顺序排成一队，再按照单偶数分成两列。因为三分钟演讲后会有辩论，HR 会按照男女比例适当调整。然后就进去啦！面试的地方是个会议室，就是椭圆桌子那种，三位面试官坐在一头，然后两列人分别坐两边。等考官大概熟悉了每个人号数以后就开始从第一位同学抽题。我

们这组的题目涉及范围挺广的，《闺密》《少年强则国强》《1.01 的 356 次方是 XXX，0.99 的 356 次方是 XXX》之类的。电脑抽题，题目至少有 100 吧。前一位同学演讲的时候另外一个就准备，时间很公平的，即便前一个同学演讲完时间还不到，HR 还是会等到铃声响再让下一个同学抽题，抽完题目下一个同学才开始演讲。演讲的话，真的是思路要清晰啊，表达流畅基本就没问题。今天还遇到一个妹纸，各种结合自身结合南航，再配合上手势，那个流畅！其实也是因为她抽的题目比较好说，不过这种表现，面试官应该会喜欢吧。

很快，一轮演讲就过去，来到了辩论环节。

论题也是当场抽的，我们那列是正方，同学们都配合的挺好的。辩论中每个都有所发挥，算是表现得比较好。

一开始的时候 HR 是有跟我们说前两轮下来会有淘汰，但是最后他说因为大家表现的都不错，就全部进入下一轮。

贴主是群面渣渣，听他讲之前真的好怕自己前两轮就被刷 = =



就算打酱油也让我打到底啊啊啊啊啊啊

最后一面，排在中间位置，前几个同学基本上 5 分钟左右就出来了，但是我前面两位进去大概有 10min+ 了。终于轮到我了，自我介绍以后，作为专业没优势学历也没优势的本科女生，感觉面试官连问我的兴趣都没有呜呜呜呜，问了一下有没有拿到其他 offer 啊，说说自己对南航客运营销的理解，还让我结合自己专业说说自己在这个岗位的优势，最后还问了如果让我去买票干不干 = = 感觉屁股没坐热就被赶走了。

感觉是没什么希望了，今天表现不算出彩，也没有其他优势，看运气吧呜呜呜。

可能南航最吸引我的还是因为是国企吧，比较稳定吧。



其实他问我买不买票的时候好想问是不是卖票待遇和其他一样

啰啰嗦嗦一堆，希望对你们有帮助吧，求攒 RP

3.9 南航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923212-1-1.html>

前两天刚面试完南航，lz 感觉这个面试可能真的是不太适合我。自由演讲加辩论，全中 lz 软肋，楼主最喜欢的无小组也没有，然后就是一个半结构化面试（其实全无结构可言）。

整个过程其实蛮快的一上午全结束，休息室还有食物，的确是不错，不过 lz 外地人前一天到广州，晚上 3 点睡的，一共睡了 3 个小时，导致第二天发挥有点失常。

anyway 面试蛮正规，就算是不过全当积累经验也好。

lz 是网申，然后笔试（行测和托业，行测相当惨都不太会，还好托业检点写），然后面试，然后接没有然后了。南航说会在一星期内出成绩，发个帖子攒人品，同时也希望论坛里的筒子们拿到心仪的 offer。

3.10 11.12 上海南航面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909563-1-1.html>

8 点 20 到，然后就是简历审核，证书原件，身份证，这些都要一一过目的哦，所以记得都带好~

9 点开始 3 分钟演讲，内容都是时政类的，女汉子，微信新规，哈佛校训，我的女神，亲子节目，饥饿营销，韩国说西游记是自己的，等等。。。3 分钟到了 HR 会打断的！

接下来第二轮辩论，表露感情有助于人际交往还是隐藏感情有助于人际交往，10 分钟讨论，2 分钟自我陈述，10 分钟自由辩论，2 分钟总结，大家都很和谐的，所以很开心。。。

HR 吓我们说，演讲和辩论会筛人，我们都怕怕，结果我们都进了，所以大家可以放心，但是还是要认真对待，好好表现。

3 对 1 的单面，先自我介绍，然后回答问题，为什么选择南航，如果要做 1 年，甚至更久的地面服务检票等工作是否愿意，工资可能很低，只有几万，是否能够接受。

比较随便的聊天谈话，感觉这次面试不筛人，只是看看每个人的性格特点来分配岗位。简历刷掉一大批人，进了 120 多个，笔试刷掉很多人，进了 30 多个，最终来面试的 20 多个！

结束的时候已经 12 点多了~又累又饿的~不过还是好好历练了一把，获益良多！

1-2 周之后出结果，希望能拿到 offer~大家一起为我祈祷吧~嘻嘻~

3.11 2014.11.6 南航西安站面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1904332-1-1.html>

本人小硕一枚，应聘货运营销岗，头一天看了一晚上的南航货运方面的一些资料，另外听说会有随机的一个英语问题，所以准备了几个介绍学校，专业，家乡，爱好方面的回答。。无语的是没有用上（后面再说）。通知八点半面试，早上六点钟起床。由于面试通知的内容包括即兴演讲，小组对抗，多对一决策，所以我头天晚上大概整合了一些资料，不过由于时间太紧，没有全部记下来，所以打了车去面试地点，在车上看了一会儿。。到了之后，陆陆续续有一些同学都赶到，西安站 132 人笔试，最后只有 12 个人进入面试名单，最后到场 11 人。面试开始前，南航的工作人员检查了我们每个人的证明材料，包括奖学金，六级报告单和其他的一些证书等。检查证明这一环节真是我见过的最严格的一项了。。所以建议其他站面试的同学一定要准备好证明材料（奖学金证书尤为重要）。9 点钟正式开始面试，首先是每个人随机在电脑上抽取即兴演讲题目，给 3 分钟时间准备，下一位演讲的同学在另一位即将演讲的同学演讲前抽取题目，然后准备。。演讲的题目都是一些网络及社会上较为热点的题目，大概有 1.少林寺招聘媒体总监，报名人数众多，四分之一为海归；2.朋友圈经济；3.女汉子；4.你为什么读大学；5.喜欢就会放肆，但爱就是克制；6.拖延症；7.过劳肥；8.君子合而不同；9.叫卖式营销；10.点赞之交。。。还有一个记

不得了（ps 我的记忆力还是不错的嘛哈哈）。即兴演讲我觉得更在于平时的积累吧，以上内容只是给各位一个参考，南航我觉得更看重的是一种应变能力和言语表达能力吧。。第一环节结束之后没有休息，紧接着就是小组对抗，辩论题目是网络围观是否有助于社会问题的解决。。工作人员给出题目并说明情况后，先是正反方进行 10 分钟的组内讨论，讨论结束后首先正反方各自开篇理论，然后就是交替攻辩。由于时间紧张，组内讨论时面试官会在小组讨论时巡视各组讨论情况，在自由辩论时建议各位还是要积极一些，在有限的时间里积极表现自己，同时也要注意不要过于强势，给其他同学一些机会，最后正反方会有 5 分钟的时间总结。。前两轮结束后休息了大约 20 分钟，然后进行最后一项多对一决策。本来准备的英语回答都没有用上，不知道什么原因，并没有同学面试时遇到提问英语问题，窃喜了一把。。不过由于各地域不同，所以还是不作推荐吧，该有的一些英语准备还是要提前掌握一下，以免措手不及。。觉得从大多数同学来看，问的问题还是比较随意的吧，并没有很苛刻专业的问题。。首先自我介绍，然后问了一些你之前面试的单位情况，问我在这些单位和南航之间你会如何选择。。lz 首先说了一下面试的其他两家单位的情况，然后话题转到了南航，当然先是恭维了南航一番，然后从自己所投岗位货运营销这方面谈了一下国内货运市场的发展，南航面临的竞争以及它的优势，最后说到了它的自主研发的货运系统，地面卡车运输网络，全货机运输和腹舱运输的领先地位。。说完有一位似乎是老总吧，对我说看来你对这个岗位还是有很多准备的呀，不知道算不算是一种肯定不过确实高兴了一把哈哈。。其他就是一些很随意的问题了，比如职业规划，工作地点的选择原因等等，不必紧张。。能想到的就这么多了，觉得事后想起来还是有一些可以再提高的地方，不过在实际情况觉得已经是正常发挥了。。找工作找得太累了，写出来攒个人品，跪求 offer 哈哈。。也祝后续面试的同学好运！

3.12 南航 2013 北京场面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 05 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1760958-1-1.html>

南航面试总结： 即兴演讲-题目有最佳雇主排行榜，喜大普奔.拼凑假期让人累觉不爱，美，美丽中国公益项目，人艰不拆，人大保安旁听三年考取法学硕士等等，微博辟谣.....确实会发现在平常生活中作一个关心生活，勤于思考的人是很重要的。

第二个环节分组辩论，十分钟小组讨论，然后正反方辩论，每组各出一位立论陈词与总结陈词代表，中间为自由辩论环节。如果成员中有没有抢到发言机会的最后还会给一分钟时间发表观点。能抢到陈词代表固然好，但需要在讨论阶段有出色的表现，于是又离不开平日逻辑思维思辨能力的训练，同时还要有毛遂自荐的勇气，因为在这种场合不会有人举荐你，唯有自己争取。但是抢不到也没关系，自由辩论时间还是机会。

第三个环节多对一面试，问题非常个性化，依你的简历教育背景来交流。自我介绍必不可少，我被问到了本科专业与研究生专业的不同之处，在课程设计培养方案方面；问到了评价南航的一项人力资源政策--为了提高空乘人员的国际业务水平，对空乘人员英语水平评级 1、2、3.评到一级的工资会减半。问这个政策有没什么问题，怎么解决。 我想单单评价一个政策是没有科学性的，一定要看它的配套措施政策--有没相应的培训机制，对于老员工的补偿机制。

问到了针对成人学习应该怎么样鼓励他们在繁重的工作压力下还能持续学习？过后反思这个问题对于每一个人来说都应该好好思考，如何持续的学习有效的学习。

英语问题问到了为什么选择南航。 南航的文化还是蛮温和的，尤其在第三轮单面环节优先女生先面，可以不用等候饿肚子，让我第一次体会到了在人艰不拆的社会中对女同胞的关爱。

3.13 10.30 北京面试经历~~发个面经攒人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1755225-1-1.html>

据说发笔经面经最能攒人品，楼主跟风来说说 10 月 30 日在北京的南航面试。

楼主报的是南航广州总部的机关职能岗，16 号在宣讲会现场投的简历，24 号北京笔试，26 号收到了进入面试的通知（ps：南航的效率好高的，赞一个），进入面试共有 40 来个人，分别安排在 29 和 30 两天的上午下午四场，每场有十个人左右参加面试，楼主被分到了 30 号的上午。

面试的地方在一个酒店，早上八点半开始。到了之后要先核查各种证件，然后提交自己的应聘申请表+简历+就业推荐表复印件+各种证书复印件，并给每位应聘者发一个序号，贴在衣服上。第一轮是即兴演讲，所有应聘者到一个房间，分左右两列相对而坐（类似辩论赛那种坐法，四位面试官就坐在主席的位置）。即兴演讲会让每个人到面试官那里抽一个题目，都是与社会热点或微博话题有关的题目，然后准备三分钟，走到两列中间（正对面试官）开始演讲，在这位同学演讲的过程中，下位同学抽题目并准备三分钟，如果前位同学的演讲不足三分钟就结束了，后面的同学还是准备满三分钟，这样保证了公平性。大家抽到的题目五花八门，楼主记得几个：喜大普奔、人艰不拆、拼凑假期让人累觉不爱、北大保安考上研究生、美丽中国计划、陈欧体“我为自己代言”等等。面试官说，如果抽到的是自己熟悉的话题，就详细说说，如果抽到的话题自己不熟悉也没关系，可以望文生义或适当延伸，只要自圆其说就好了。楼主个人感觉，这个环节大家说的内容不是很重要，但是语速语调以及逻辑是否连贯就非常重要，楼主本人是一紧张说话就很快，所以在这个环节说得那个快啊，下来之后都忘了自己说过神马，囧.....

第二个环节是分组对抗，也就是辩论。我们那场的辩题是“网络围观有助于/无助于解决社会热点问题”，所有应聘者被分为正反两方，各有十分钟讨论时间，在讨论的过程中面试官会在两组人员中间走走，看看大家的讨论情况。正式开始之后，首先是正反双方各派一名代表作开篇立论（代表是每组在讨论时推选出来的），然后是自由辩论，最后是两方各一名代表作总结陈词（也是讨论时推选出来的）。整个辩论环节持续大概二十分钟左右吧，其中有一个小细节我特别有印象。在自由辩论的环节，有的应聘者一次都没有发言，到自由辩论结束之后，面试官让没有发过言的应聘者单独发表观点 1 分钟，我觉得这个细节挺人性化的，因为的确有人在那样激烈的环节中抢不到发言的机会（楼主觉得，从小的细节处能看出一个企业的一些品质）。

第三个环节是多对一面试，也就是每位应聘者单独面对四位面试官，这里还有一个细节让人很感动，因为是上午面试，人有比较多，全部面完之后可能要一点左右，那么最后面试的几个人可能就没法吃午饭。面试官为了照顾女生，让女生先面试，男生排在后面（按序号排的话，几个女生都排在后面），这样女生不会耽误吃饭（话说男生会很委屈吧，哈哈）。多对一面试时，四位面试官轮流发问，主要是针对简历里的内容，本科的专业啊，参加过的活动啊，自己有什么缺点啊之类的话题。然后会问应聘者对之前两个环节自己的表现是否满意，有什么可以改进的地方。然后有一位面试官会用英文问一个问题，要认真听，问题不难懂。但是楼主回答的很囧，因为事先没怎么准备，没有用英文说话的习惯，然后被问到的问题又有点抽象，所以几乎不知所云，回想起来这是表现最差的一个环节了，内牛满面。不过回答完之后楼主解释了一下，说自己平时口语练得不多，加上有点紧张，所以说得不好，其中一个面试官说“没事，可以理解”。哎，但愿这个环节木有扣太多分 T_T.....

三个环节进行完之后，大概十一点左右了，后面还有好多男生在等待面试，全部进行完估计要下午一点左右了。这是楼主人生中首次面试，鸭梨山大啊。感觉还是挺有收获的，一个是语言表达能力还有仪态仪表非常重要，这些在平时生活中就应该不断锻炼。另外就是英语口语和听力太尼玛重要了，平时真得好好练，面试时一口流利标准的英文多拉风啊，楼主决定回去每天练口语 55555.....至于一对多面试时那些问题要怎么回答，我个人觉得没有什么模板可以参考，因为面试官也不是傻子，人家也久经沙场，有些问题按照准备的模板回答，人家是一下子就能听出来的，所以不如索性做自己，按照自己的情况如实回答，这样还显得真诚些，并且也能根据自己的情况

选择适合自己的单位，毕竟找工作也是双向选择，如果违心的回答一些问题而被录取，最后的工作情况也不一定适合自己。

ok，大体就说这么多了，分公司的面试貌似还木有开始吧，希望楼主这篇面经能对后来者有所帮助。后面要参加南航招聘的亲们，即兴演讲神马的可以自己慢慢准备了，每天练一点点，到面试时会有很大的不同哦。大家加油吧！愿楼主我攒人品成功...

3.14 2013. 10.11 日南航面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1737871-1-1.html>

今天上午参加了厦门地区的面试，首先资料审核，然后就开始分成两组，去两个房间分别面试。

第一轮：即兴演讲。随机抽题目。每个人 3 分钟准备时间，3 分钟演讲时间。上一个人演讲时，下一个人准备。题材五花八门。需要平时有广泛的积累。我们现场抽到的有电焊农民工去澳洲创业；父母过分的爱；80 后自主创业。坏消息效应。我记性不好，可能有个别不准确。

休息一分钟，就开始第二轮面试：分组对抗。分正方、反方。10min 准备时间（小组自由讨论，HR 观看每人的表现）、10min 正反方观点陈述、自由辩论 10min、3min 各方总结。

第三轮面试：等待了好久。首先，英文自我介绍。然后对所报职位的理解。还提了个问题，如果你给公司领导提供资料里有个数据错了，但是领导正在开会做演讲，你将怎么办？我感觉自己回答的不好。还有人被问到，水平不如酒瓶，酒瓶不如摆平。我认为这块如果提前有好好复习申论的话应该会比较了解。

还有人会被问到专业和报的职位不符合之类的。HR 还会比较经常问你认为刚才分组对抗你的表现怎么样？

今天上午的面试大致就是这些。整体感觉南航比较喜欢男生，上午 24 个人 5 个女生，另外，比较喜欢 985 的学生。还有，比较注重成绩。审核资料时，专门统计奖学金这块。

最后预祝各位求职的同胞们心想事成！

3.15 广州客运营销岗面试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 09 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1736021-1-1.html>

说到南航，据说福利超好，其实本来不太想去国企，但是怕最后找不到工作还是去想去试试。打个小广告，喜欢分享，个人博客地址：<http://blog.sina.com.cn/qzhenlong>

一，投简历

当时也没想太多，按照官网上的要求把相关资料备齐，还是让同学帮忙带去宣讲会现场投的。简历筛掉特别多人（后来去面试现场，现场 HR 说，几千封简历筛掉了很多人，最后过笔试能够去面试的只有一百多人）

简历看重的几个东西： 1.成绩：重中之重

2.奖学金

3.比赛获奖、论文、专利

4.学生活动

二，笔试

有两轮，一个是行政测试，一个托业测试

建议托业提前自己考，700 分以上就不用考了

三、面试

分三轮

1 第一轮：即兴演讲,随机抽一个话题，准备 3 分钟，上台演讲 3 分钟

技巧：表达流畅、有逻辑，注意表情和肢体语言

2.第二轮：小组对抗，实际上就是分两组辩论，一组 6 个人

技巧：注意发言时间,每个人不能超过 30 秒，还有注意发言次数不要太多，南航是国企，不想要太强势的人

3.第三轮：半结构化面试，即一个人对 4 个面试官，最后这里问的问题也比较简单

为什么要来南航，对岗位的理解，简历上的东西，成绩等

3.16 2013 年秋招南航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 09 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1729987-1-1.html>

2012 年秋招南航面经（机关职能）

本人广外小本，几经考虑，最终签约南航总部机关职能。求职期间，一直多得应届生上各位前辈的分享，如今也将自己对南航校招以及签约后了解到的一些情况和大家分享，希望帮到各位有意向加入南航的求职者。

从 2011 年开始，南航校招设置了校招门槛，也就是所谓的 985、211 等重点高校以及民航、广外等三所有合作的高校。另外，南航的校招暂时不计划通过网申进行，只在宣讲会现场接受简历，因此今年很多没去宣讲会的同学就错过了。

对于求职，有几点是我个人认为是越早准备约好的（当然这不仅仅针对南航，对整个校招都有用）。

1、托业职业英语水平测试。托业最好在大三暑假之前考，最晚不要超过 9 月份那场，因为要一个月后才出成绩，而网申高峰是从国庆后开始的。而且要保证分数足够高，至少要考到 700 以上才算没白考，850 以上才有竞争力（基本宝洁、玛氏等外企的英文考试都能免考）。据我在南航人力资源部实习生见面会听经理说的，南航公布的托业门槛是 560 分，但是今年秋招最终录取者的托业成绩最低的是 690 多。

2、公务员考试的行测。行测不难，关键是熟不熟，练得多不多。无论是今后打算考公务员还是求职，笔试都是考行测类似的题目。所以越早接触，越有把握。可以这么说，行测练好了，笔试这关就不怕了。当然，想宝洁、高露洁、KPMG 等外企是采用 GMET 这类的题目，其实也是在行测的基础上翻译成英文差不多。

好了，接下来说说我经历的南航的整个求职过程。

1、笔试：行测+托业，全场机考（一下午搞定，4 个小时，强度颇大，本人托业免考，所以提前考托业，还是很划算的）

行测难度比象中低一点点，就是语言理解、逻辑、数学、资料分析等，都是很常规的公务员行测题目。听说好像还有一道和航空有关的，我不够时间做，没看到。要注意的是最后几道资料题里面一个资料是包含几个小题，如果是考过公务员的同学，行测应该不是问题。

托业，比新东方出版的模拟题要简单，难度和实际的托业考试完全一样，对于过来四六级不是低空飘过或者之前有专门练习过的来说不成问题的。难度不大，关键是要阅读要速度快，否则绝对做不完。120 分钟，200 题，不是吓人的。

2、面试：材料审查+3 分钟即兴演讲+分组对抗（小组辩论）+多对一面试，半天全部完成。面试过程中不踢人，每个人无论表现好坏都有机会参与全程。

进入南航需要提交的材料比较多，若材料齐全，审查材料重点会看有没有挂科。面试的分组是按照填报的职能分的，报机关、客运营销、货运营销、财务等分大类，然后再 10 人一组进入面试场所。

即兴演讲每个人准备 3 分钟，演讲 3 分钟。上一个人开始演讲的时候下一个人才能开始抽，都是和时事的现象有点关系，例如 PM2.5 和环境、微信拜年、面子问题、娱乐节目低智化，江浙沪电商物流方面的问题。我抽到的是“中国好声音”。个人认为，由于时间有限，面试官考察的重点在于面试者的表达能力、反应的敏捷度以及思维逻辑。只要采取总分的结构，条理清晰，有理有据，再加上分点就好。

分组对抗就是辩论赛。抽题目后有 10 分钟的准备时间。实际上辩论的程序貌似被简化了，正常来说是有攻辩和自由辩论，攻辩的话一辩是不能发言的，但是自由辩论是可以的，我看貌似攻辩和自由辩论环节区分不清晰，因为大家貌似没有这么攻击对方的立论，就当自由辩论了，听到实在想反驳的就起来了，不过还是控制了发言次数的。对方一辩看到我发言了也发言。

个人认为，辩论场上，很讲究灵活应变，这靠平时的功底。

多对一面试，按照签到的顺序进行，8-10 分钟一个人。主要由一个面试官主持，他们几个负责问问题和记录。问题都是根据简历上的内容问的，学会用 STAR 法则讲故事就好。不要忽视对方有可能要你用英文进行自我介绍或者介绍母校。我在简历中说自己英语口语可以与欧美人士进行无障碍交流，然后面试官看到，就问我能不能将刚才三分钟即兴演讲用英文说一遍，我顿时开心。当然，因为南航在国企中算比较重视英文水平的。

面试过程还算愉快，面试官问了今后希望从事什么类型的职位，三个词形容自己性格，毕业论文写的是什么呢。事实证明，要如实地说自己今后想做什么职位，因为我当时说的是人力资源或者公关宣传方面的工作，后来分到的岗位就是和人力资源类似的。还有就是形容自己的性格最好能跟给面试官的印象相似。

3.17 3 月 26 日南航成都站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1681445-1-1.html>

分到了今早上第一个，岗位职能机关，在学院那边面试，八点多到了之后开始交资料之类的，然后分了一个贴在胸口的牌子，然后等所有的收完以后开始正式的面试之旅。。

面试就像宣讲会上讲的一样：即兴演讲、分组对抗、对对一面试。首先即兴演讲，我抽到的是“袁厉害收养弃婴不符合相关规定”，幸运地是这个话题昨天晚上和同学模拟即兴演讲的时候有提到。。所以，压力不是很大，准备三分钟，然后上去演讲三分钟，同时 2 号同学抽题开始准备，其他人抽到的也大多是些当前的社会热点问题，像城市幸福指数排名、老漂族之类的；然后第二部分，分组对抗，抽的题目是：社会秩序主要靠法律还是道德来维持，分了正反方之后，10 分钟讨论，就正式开始了，和一般的辩论差不多，简化了一些，就是 3 分钟立论，10 分钟自由辩论，3 分钟总结陈词；最后就是三对一面试，我依旧是第一个，还好面试官比较和蔼可亲，压力减少了不少。。问到的问题涉及各个方面：成绩啊，喜欢的课程啊，性格啊，对岗位的理解，报的工作地点，之前有没有拿到啥 offer 等等等等，感觉还好，不知结果如何。。

最后祝今天上午的各位能有好的结果，祝所有的同学都能拿到心仪的 offer。

3.18 2013 年 3 月 27 日南航成都站面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1681880-1-1.html>

2013 年 3 月 27 日南航成都站面试

面试经验什么的我就不说了，我也是个没有经验的啊，我就说题：

即兴演讲：光盘行动，手机控，1.01365 和 0.99365,其他的想不起来了；

辩论：男生还是女生更应该受到关注？

三对一：自我介绍，对岗位的了解，为什么选择 X 城市，抗压能力强不强，用英语说说你的考研，你读书的选择（主要是根据简历上的提问题）等。

3.19 南航春招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1682287-1-1.html>

面完了南航一直马不停蹄地忙，这会儿消停了来发个面经攒下 rp 吧～

报名南航是补招的时候了，秋季招聘也报过名，但是因为实习的关系没有去宣讲会，也没想起来让同学帮忙交，所以彻底错过。补招的简历过了也完全是意料之外，一来是因为大家都说南航筛简历挺严格，二来其实我报的城市招聘第一志愿职位的人数都是 0。（lz211 小硕，但是同校同专业的大部分同学被 bs 了，所以我觉得就是爆 RP 进的笔试.....）

糊里糊涂就跑去笔试了，之前基本上没练过行测，只是集中做过逻辑题（考虑到很多企业都会考逻辑），看了下笔试有哪几部分就去了。托业之前也没考过。去笔试当天找了考场好久.....据说是 1000 左右的简历筛到 400+，其实已经比一些公司比例大了.....

行测难度比想象中低一点点，就是语言理解、逻辑、数学、资料分析共 38 题 1 小时，好像还有一道和航空有关的，不过最后几道资料题，一题包含几个小题，听到很多人都直呼上当.....其实之前的面经里面都有，不过就是没想到自己也会连瞎选都不够时间，可能是最后的几个题目难度慢慢上来了吧.....如果是考过公务员的同学，行测应该不是问题。

接着就是托业，比想象中简单，原先以为有很多高端洋气的商务词汇的，大家不用太害怕，不放心找下真题做好了，和四六级难度相差不大，只有听力和阅读理解。提醒大家一点，耳机随时有可能中途坏掉.....我的就是.....中途突然就没声音了，一开始还以为是系统延迟，看到旁边的人都若无其事才知道是自己耳机出了问题，马上举手换然后没听到的题乱选了。

南航补招的效率蛮高的，本来说是五天之后通知，结果五天之后就直接面试了，面试通知是提前一天发给我的。但是当天也有人面试，不知道那些同学有没有提前收到通知，如果没有的话真够呛，早上通知中午就面试，不算过去的路程也只有几个小时准备。所以如果笔试完没什么别的事情的话，最好早点准备好证明材料原件和面试。

面试当天也挺顺利，准时到达，HR 在前排查验证明材料，和同组女生聊了聊，她是湖南那边的，特地跑过来，真是很辛苦。一眼扫过去，几乎每个组都只有 1-3 个女生，整组的人有 12-14 个，女生比例基本上就这样了。估计

在筛选简历的时候男生就已经比女生多了，我觉得有时也并不是用人单位歧视什么的，而是女生笔试一般都会很厉害，特别是考过公务员的，如果不这样筛的话，最后进面试的恐怕都是女生，这样单位也招不到男生了.....（lz是女生）

进考场前发现我前面两个人都没来，所以顺理成章变成第一个回.....然后发现整组报的都是深圳，不过大家报的职位不太一样，估计就是深圳的 HR 做考官吧。面试分三部分，即兴演讲，分组对抗，多对一面试。

即兴演讲还真有些担心，因为第一个讲，评委的标准还没设下来嘛~不过过程倒是相对公平的了，每个人准备 3 分钟，演讲 3 分钟。上一个人开始演讲的时候下一个人才能开始抽。后来想了想第一个也有好处，至少自己准备的时候全场都是安静的，不受干扰。

我抽到的是比较中规中矩的题，稍微列了个提纲，把原因和对策都讲了讲，穿插了一些例子，虽然基本上观点都讲完了，但时间到的时候还是没把最后一句讲出来，被面试官打断后有点慌了就说了句呃谢谢大家。后面的同学的题目有简单也有难的，都是和时事的热点现象有点关系，例如 PM2.5 和环境、微信拜年、面子问题、娱乐节目低智化，江浙沪电商物流方面的问题，大家也都有自己的想法，印象中后面有几个同学讲得不错，不过已经过去这么久我也忘记了是啥题目了--平时有看新闻，思路和逻辑清晰的话，基本上是不用担心的。

总结了一下，觉得自己演讲的站姿不太放得开，而且最开始连自己名字都忘了说.....最后也没有很大方地说句结尾，希望后面的同学把这些细节做好，多少应该会有用处。

分组对抗就是辩论赛~我们抽了一个美是主观还是客观的，我们组讲主观，还比较好讲。大家 brainstorm 的时候都还比较和谐，虽然有些同学的看法没办法纳入整个框架比较可惜，但是基本上每个人都有贡献，而且明显感觉来到面试这一轮的应该都是比较有功底的。以前做惯二三辩，因为是唯一一个女生最终被推去做了一辩.....3 分钟陈述感觉我就说了一分来钟，有点对不起组员们因为我还信誓旦旦地说放心我会说够的.....

实际上辩论的程序貌似被简化了，正常来说是有攻辩和自由辩论，攻辩的话一辩是不能发言的，但是自由辩论是可以的，我看貌似攻辩和自由辩论环节区分不清晰，因为大家貌似没有这么攻击对方的立论，就当自由辩论了，听到实在想反驳的就起来了，不过还是控制了发言次数的。对方一辩看到我发言了也发言了.....不知道会不会被面试官扣分.....大家的辩论其实根本不在一个频道上，因为对方的论点落在美的事物是客观存在的，这个当然是对的，但是和论题稍微有点出入，所以大家也没争出个结果来。

最后环节是多对一，还是按照顺序。之前有人说全程是没有英语的所以也没准备英文自我介绍.....没想到面试官直接就说要用英文自我介绍.....临时把自己的自我介绍翻译了下，想着差不多了就进去了.....可能因为我一坐下来就开口，太像背好的了，刚开口没两句面试官就说先别急，你用英语介绍一下母校.....心中那个羊驼吼啊.....只好结结巴巴地用英语介绍了一下，时间上也没把握好，最后被面试官打断了 T T.....不知道后面的同学是不是都这样，我寻思着可能是留在面试室的草稿纸上写了个英文提纲被面试官看见了.....总之就是不够淡定，英文介绍母校这种问题应该还是比较简单的.....

面试过程还算愉快，面试官问了想做什么职位，三个词形容自己性格，毕业论文写的是什麼，自己觉得回答还算可以，但面试官喜欢不喜欢又是另一回事了.....几个面试官都很 nice，我进门忘记关门了也说没关系==这么粗心我还大言不惭地说自己做事比较细致，估计面试官暗地里都想笑了 orz

罗嗦了这么多，整个过程大概就这样吧~面试官说两周左右有结果，有点遗憾没有和一起面试的童鞋们多交流，面完之后不敢多呆就走了，我还借了旁边男生的一支笔忘记还了（真心不好意思）.....祝大家好运啦~

3.20 南航广州面试归来，分享下经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1680113-1-1.html>

本人中大会计小本，女，投的是南航广州的客运营销，22 日早上 8 点半的面试。

从东校区到南航面试地点机务培训中心的路线：地铁 4 号线大学城北站坐到车陂南，转 5 号线到小北站 D 出口，坐公交车 280 到机场路岗贝路口，下车后面向公交站右拐，第一个路口进去直走到一个停车场，接下来的路线可以问停车场的保安，因为我估计写了大家也会一头雾水。我是 6 点半到地铁站，7 点 35 就到公交站，因为太早就和一起到的一个帅锅在南航大厦大厅坐了半个钟才动身往目的地，走路加问路花了 20 分钟左右吧，如果没走错估计就 10 来分钟就能到的了，所以大家一定不要乱走，一路问清楚再走过去，这里赞一下，南航的保安都很 nice。

接下来的流程是首先去等候室交材料领号码牌，号码是按官网公布的号码，接下来面试顺序就是根据这个号码，不是以前帖子上说的按抽签决定哦。另外一个发现是进了面试的女生比例极低啊，基本不到六分之一，我就是我们组唯二的一个女生，心里真是那个忐忑啊。前前后后花了将近一个钟，到九点半左右我们才被领到面试室真正开始面试。

面试流程就是众所周知的即兴演讲 3min+分组对抗+三对一面试。即兴演讲顺序按号码来，每个人都有三分钟准备时间，第一个演讲的时候，第二个抽题目准备，第二个演讲前第三个抽题目，然后第二个再上去演讲，依次类推。看到这里很多人应该吼着要即兴演讲题目了~总的来说就是微博热点，题目五花八门，什么“拼爹时代”“上司谜语”“优秀是一种习惯”“如果让我重读一次大学”“影响和谐的两大因素——“江浙沪包邮”和“秦岭以南不供暖”“面子”，等等，姐抽到的是和谐的题目，没什么好说的，本来想借着英语演讲分散一下注意力，结果被告知演讲环节不能用英语，待会有机会让我发挥，直接导致我最后三对一面的时候被要求英语面（听说留学过的和英语专业的



也有英语面，其他人随机中文或英文问都有），姐完全没准备啊，RP 太低了，泪奔

分组对抗按单双号分组，题目也是随机抽的，我们组是“高等学府应该对外开放”的反方，10 分钟讨论后由一个代表立论阐述 3 分钟，然后是自由辩论，每个人每次只能讲 30s，最后由另外一个人结论。现在我还很佩服我们组的立论代表大神啊，那个条理清晰论据充分的，个人觉得他演讲和辩论都很精彩，如果后面面试表现好的话估计机会很大的说。

多对一的时候还是按号码顺序，每个人 5~10 分钟，楼主进去被问了一个英文自我介绍、为啥选择客运营销之外就 say goodbye 了，感觉别的队友都面得挺久的说，那个背后的意义俺都不敢想了.....anyway,keep going and working. 祝大家也祝自己早日拿到称心 offer

3.21 20130321 南航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 03 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1679833-1-1.html>

发面经，攒 RP。

简历筛选就不说了，报的汕头财务，楼主绩点没上 3，这点纯粹为了鼓励后来者。19 号笔试车轮夺命斩，行测大概省考的的水平，后面的数据分析把 5 个小题归成一个大题，造成 50 道题显示只有 38，这点略坑。托业楼主用两天突击的，之前没有任何接触，据说可以上托业网查成绩也搞不清楚怎么查，所以也不清楚怎么过的。反正从一点半到五点半，最后半个钟几乎眼睛都已经看不清屏幕上的英语单词，笔完出来就是一挺尸。

着重说下面试，因为笔试时有说过 21 号早上出结果，当日下午到 22 日分批面试，楼主就是 RP 极低的 10 点多收到短信，1 点半必须赶到，从大学城到嘉禾望岗可想而知，楼主赶资料赶车赶的中饭午饭都没吃。资料验证是个磨叽的过程，楼主由于种种原因还缺材料，遇上自己这个组人数远远没到齐（很多人因为赶不及或改时间了），结果楼主这组只有八个人，都是报的同一个分公司。一轮即兴演讲，人性化了点在抽到的词后面加了点解释，让你不至于完全不懂，楼主抽到中国式过马路，3 分钟准备 3 分钟讲，大概用政治的思路说了三点，由于第一个上语言不是很流畅还没带笔记上去讲，后面的人都是 3 分钟写点思路带上去念。记得最难讲的是一个抽到爱情天梯的，只能在那讲爱情观。二轮辩论，4 对 4，选悟空还是八戒当员工，跟正常的辩论没什么区别，感觉两边表现差不多，正方占了些优势。三轮单面，三个面试官（前两轮也是同样的人），楼主之前知道是有一个英文问题的，前面的人也五花八门，有英文自我介绍的，英文介绍自己专业的，英文说下自己导过的英剧剧情的后两个略坑。楼主等到五点多最后一个面，彼此都比较烦了，自我介绍完，问了对南航的理解，各类关于岗位的非专业问题，中间涉及职业规划和升职问题，楼主莫名其妙地听了一个面试官貌似对他多年没得升职的抱怨？？？问楼主怎么看，楼主当时就懵了，你不是一直在抱怨么，哪有问问题。最后状似结束面试，又来一句，你是今天最后一个面试者，那你就说一下这次南航整个招聘的缺点，优点不用讲。楼主一个控制不住就不吐不快了，说了宣讲会 PPT 坏了又不开冷气，今天时间这么赶到现在都没吃饭之类的一大堆。面试官就说早上到现在没吃饭？好那可以了，面试结束了，你快去吃饭吧。所以楼主没有英文问题比较爽，后面抱怨的也比较爽。

RP 攒到此。

3.22 南航一面经历（中大站）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 10 日

【本人华工小硕，男，物流相关专业，投的是货运营销岗位】

本来是安排在下午面试的，由于下午还有其他事情，所以早上 9 点前就去中大了，跟 hr 商量了一下，允许提前面试

排了一会队就轮到我了，二对一，面我的是一个 GG 和一个 MM，人都挺和善。

先是问我英语如何，答曰听力、阅读、写作不错，口语一般，然后让用英文 briefly 自我介绍一下，

接着问对航空货运的前景如何看待，

最后问了大学期间印象最深（还是最自豪？记不太清）的一件事。

整个过程持续 5 分钟左右，感觉还行。

不过现在还没收到笔试通知（23：45）

处女贴，攒人品~

3.23 南航客运营销类终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 4 日

刚刚面完回来，写点经验给后来者~~~

9 点到达南航机务培训中心，签到查验证书、身份证。

面试分为两部分：分组辩论+3 对 1 面试

分组辩论：8 人一组，正反两组展开辩论。立论和总结分别 2 分钟，自由辩论有 15 分钟，每人发言时间不能超过 1 分钟。由于我前半段一直在组织观点，结果后半段大家都争着发言，没什么机会插话，好不容易抢到半分钟发言机会，表现平平。

3 对 1 面试：首先简单地做自我介绍，然后考官针对简历开始发问：你能够简单介绍下你的**项目吗？你在其中承担什么样的角色？你对 2011 年中国经济怎么看等等。。。。感觉 3 对 1 面试考官都比较 nice,像聊天一样展开就好了。

面完自我感觉平平，接下来就看运气了，希望其他同学加油吧！

3.24 南航二面,最新面经

很少写面经，今天刚经历了南航二面，想着应该是没什么希望了，还是简单为今后的师弟师妹们某点福利吧.....

一面的时候是小组面，基本没刷人（南航简历和笔试关刷人多），然后大家又在二面相聚了。二面 1 对 3，虽然是国企的 HR，也并不显得很傲气，挺和善的^^ 简单自我介绍后就是三个面试官轮番提问了，有专业问题，估计是考察对职位的了解吧.....因为我面的是营销类，面试官让我试想如何以营销人员的角度组织一次广州到加拿大的新航线推介会，然后进一步问如果下个月这条航线就要开通了，现在交给我来管理，我要做些什么。我完全没了解过，顿时就囿了.....其他的也就是比较常见的问题了，还有对 base 地点的要求等等。至于录取结果何时通知嘛.....“尽快”~

南航面试地点比较偏，非常难找，但是工作人员都挺和善的。估计我与南航缘尽如此了，但对南航印象还算小有提升，也仍然打算一如既往地做个永远凑不齐升级里程的明珠会员~~

3.25 十二月南航面试

今儿下午参加了南航的面试，一面和复试是一下午就进行完了的~~~

初面是无领导小组面，每个组题目不一样~~很平常的题目，没什么特别~~~

初面结束紧接着复试，是 3 对一的单面，按名单顺序来的，本人排在倒数第二位，快 7 点了才排到我，位置不利哇~~哎~~

复试据同学们反映，基本没有重复的问题，专业问题和非专业问题也是来无影去无踪，这个问那个不问的~~~多了解下民航业发展状况吧，或许会被问到~~本人是被按简历问的，别人都 15-20 分钟，到我就 10 分钟就完事儿了:tk_38

Bless Everybody:tk_40。

3.26 南方航空信息类面经

今天早上去面了南航，经过如下：

到了南航机务培训楼，在一个房间里等，有招待的 mm 会让你填张表，然后会有人叫你过去，检查一下你的证件，获奖证书，四六级证书等。检查完后会座位接着等。

等了一会，有人叫你去面试。3 个面试官，一个女的，不用紧张:) 首先要自我介绍，中文就可以了。然后他们会根据你的简历来提些简单的问题，也就是聊天。你家在哪里啊之类的。两个男的面试官是中大毕业的，看着我的简历问为什么我的页眉上的校训是中大的，我说那就是我们华工的啊，他说明明就是中大的，这时候另一个 GG 说没事啦，他们是中大毕业的，我就明白了是怎么回事了。最郁闷的是那个女的，她会看你的成绩单，主要看你的高数，离散，概率，数据结构，算法这几门课的成绩，如果当时考的不好，赶快想个理由。我这个问题回答的不好，纠缠了好久。问了我数据仓库的问题，数据库和数据仓库有什么区别，我说了自己的理解，一个 GG 说错了！我汗~接着我又说了几句，他们不问了，-还问了我简历上做过的一个东西。然后差不多了，大概每个人 10 分钟左右。面试完了有上机测试，只要有面试的都有机会上机，不用担心面试被刷:) 一个接待的 mm 带我们过去，下了楼走了大概十分钟的样子，终于到了。进去是一张桌子，几台电脑围了一圈。旁边一张小白板上写着试题。一组的题目是一样的，我们的是福利彩票，36 以内选 7 个随机数出来。看到随机数立马傻了，那个随机函数名忘了，去到 math.h 头文件里找了一下也没找到。最后就用余弦搞了一下，弄出来的应该是伪随机数了，-程序设计语言自己选，有 VC6.0, virtualstudio 和 Eclipse 开发工具供选择。

整体面试感觉不好，就是那几门课没考好的问题导致的。记得等待的时候有个 mm 说五一左右出结果。

3.27 南航北京面试

昨天去吃饭、洗澡，手机在屋里，回来发现有彩信进来，空间不够在等待我腾地方储存，直到期待了三个小时的电话来到，通知我去南航面试！回头发现有四个未接来电！天哪！南航真好！这么认真负责，打不通继续打！呵呵！和平的一个夜晚完全不知道今天会发生什么！

6 点 50 集合，结果我 6 点 60 才出门！打的是很快的，结果提前了半个多小时到。接下来就等待面试，分成十个小组。我在最后一组。等吧！还好有篇小作文，“南航翅膀”，打发了一点时间。一个个志在必得的小青年，愣是被这等待耗掉了几多锐气。感冒还没好，咳嗽也帮我打发时间，早知道带本小说来看看了！旁边本科小 MM 很能聊，一旦和她开口讲话，几道大坝似乎也拦不住！会议室的家具味道很重，加上感冒，头痛愈烈，而面试一点也没有加速的意思！南航的领导真沉稳！

早知道应该把我的作文再抄一遍带回来！那么富有诗意的一篇“美文”啊！除了撒个小谎说我第一次坐飞机是南航的！嘿嘿！忽悠呗！

从 8 点 40 有人招呼我们到叫到我们组，时钟已经翻到下午一点半！震撼啊！刚来的时候那点信息和那点调侃的本能还有那不知天高地厚的轻松都不见了。前胸贴后背的去见面试官，他们也好不到哪里去，一个个无精打采的，可能被前面的能忽悠的人炸晕了，也可能饿晕了！问题很笼统，就看面试的能不能说了，偏偏这一刻我啥都想不起来了，胡乱说了一通！“谢谢你来面试！”主考官如释重负！我好失望啊，等了五个小时的结果啊！都没仔细问问！

说有工作餐，结果我饭都没吃就回来了，本来打算直接走，后来想想要是在同一个食堂吃饭还能和他们多聊几句，在楼下徘徊了一阵，又碰到那个小 MM，直到等领导下来，发现他们根本就不是去职工食堂，算了吧！不要最后挣扎了，随他去吧！

3.1.5 南方航空面试经

南航 3 月中来暨大开宣讲会，实行网上报名、筛选（当时抱着无所谓的态度连其中的 open question 都没有答）。后收到笔试托业通知时，也没怎么再急着复习，只将准备 PG 时的听力重新听了一遍。后发现他的考试时间为下午，而上午是广东省公务员考试，因我所报佛山广电局需前往佛山赶考。

而正好前几天中烟超难行测题的打击下（以为自己肯定命丧当场），便决意不再去佛山参加公考（浪费时间浪费金钱），那八十大圆也当做贡献了。下午便赶往广外参考 TOEIC。我对英语考试向来无法评估结果，只有交完答卷听天由命。4/11 日公布的面试单上有了我的名字（720），至此求职过程中仅有的两次 TOEIC 考试均顺利通过，还是要再次感谢 mouse 和朴朴的资料支持！

南航整个面试为 4/21-22 两日，21 号 9 点来到机场路面试。我所报为职能类岗位，但面试时名单却出现在营销类，告知工作人员，顺利协调。职能类、行政类和信息类岗位在一间会议室等候，发现周围大部分人来自外省，为自己身在广州而不用如此远途奔波庆幸中。因为人多，一直等到 12:30 才轮上我，已经是上午最后一个了。我倾向于 HR 职位，便在职业规划上强调了此方面想法，考官 3 人，3、4 名旁听人员，一考官问两问题：对岗位分析的认识、对宽带薪酬的认识。

第一个还好阐述，第二个没有复习到，坦言不知道！考官蛮无奈~~然后翻阅我的简历，让我介绍自己的优势，我说到自己的文笔，并将宣传部期间的部分稿件和论文、课题材料递上，似乎挺有说服力。接着谈到我的英语学习和成绩，一考官指着另一位考官让我用英语描述，balabala 说了 2 分钟。接下来问到我比较倾向外向型还是后勤型工作，若是后者的话我也不用再找 HR 帮我调回职能岗面试了。明确的了解、认识自己求职何种岗位很重要。10 多分钟过去了，出来后为自己前半阶段的不佳表现再次不报希望。

匆忙中坐公交换地铁，急急忙忙赶到体育西参加 walch 日化的 HR 岗面试，因为已经迟到且临近中午下班，先电话咨询是否还在面，告知下午再来电话重新安排。下午电话询问，却回应不再安排，其态度恶劣与我接触的众多 nice 型 HR 截然相反。这样的主管不去也罢！

5/5-7 号，五一假期过后，XCK 收到了 walch 的 offer，ZLP 收到了零点咨询的 offer，我也在六号收到太傻咨询 offer、七号收到南航的 offer。三个老乡终于在两天内尘埃落定。收到 offer 后，我却出奇平静，继续在网上搜索信息发邮件参加宣讲会……几天后才正式告诉其他人这个消息。至此，这个令我比较满意的国企 offer 使我留在了我所喜欢的广州，也意味着我找工作经历的结束。后面的面试则完全是无压力面对了~。和本科毕业时出奇的相似，我的工作还是在 5 月确定的，这也是历史的巧合？

3.28 南航面试教训

今天的面试是个很大的教训。

首先，面试的时间很短，我应该在最短的时间内拿出自己的特色来！

其次,做好充分的准备。今天问的问题是在市场销售部你打算怎么开展工作,优势何在?我连销售做什么都不知道,如何回答怎么展开工作?后来想想,这种问题几乎是所有面试都爱问的问题,我怎么都没想到准备一下呢!

最后,思维要灵活,这句话估计说了也白说,再次遇到今天这种情况要保持清醒还是很难的啊!表现的不必那么正统,按照原计划就行!

PS:donky 看到“南航 翅膀”这个题目时说她第一反应就是这些天她每天都打一个鸡翅膀来吃!

她们劝我不要那么悲观,结果说不定呢,想想也是,不要为这种事情咨询烦恼!

3.29 南航北京分公司应聘

三天前当我得知进入了北京南航分公司的复试,随后幸运就一直伴随着我!考试地点在望京民航干部管理学院,在那里竟然遇见了以前一起在乌市参加招乘考试的朋友,感觉很亲切,昨天上午笔试顺利通过,下午一轮面试顺利通过.....

记得去年 12 月份参加过一次南航的空乘招聘,那是我人生中第一次将自己放在社会当中寻找价值,当时正赶上大学毕业,为了参加应聘我厚着脸皮向学校申请了缓考(PS:可能我是公大毕业考试申请缓考的第一人吧!)并且向学校辞去了排练已久,只剩三天就要正式登台演出的毕业晚会主持人工作(PS:后来在一次学生会聚餐中寇书记当着所有学生会干事的面半开玩笑半认真的说:"你们的主席就是有魄力他曾经放过全校同学的鸽子).乘坐海航的班机置身一人来到了陌生的乌鲁木齐.

结果看到现在的我便是可想而知,但过程确是离奇曲折的,我经过了 10 天的考试,通过了面试、笔试、心理测试等等 11 关杀退了 7000 多竞争者进入了最后的 120 强没想到却在体检当中因为**被 PASS 了(删去两个字),哭笑不得!!!好多人都为我觉得惋惜,可是我不觉得什么,就算是扔了西瓜丢了芝麻,但起码这是我人生中的一笔宝贵的经验和财富,不后悔!

今天又通过了第二轮面试,因为是"二过一"大家进考场前都显得异常紧张,有些人甚至语无伦次,而我竟然在面试考场和考官闲聊了起来,是紧张过头所致还是我根本不够重视?其实我自己都不知道!

京、津、冀一万多人应聘大军到今天只剩 200 人整,最后一轮面试安排在了后天上午,希望能够通过,也希望能够让让我圆了曾经一步之遥但却没能走完的梦.

第四章 南方航空综合求职经验

4.1 南航上海分公司春招面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 4 月 13 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098926-1-1.html>

从这里收获了很多，来回馈一下应届生论坛个人认为南航简历关过了就成功了一半。南航喜欢成绩好、证书多的，所以网申的时候把有的证书都写上。笔试南航大约会刷掉三分之一，入围名单也会在网上公布，行测加托业，不难，但是时间很紧，所以不会做的赶紧过，不要想很久。还有就是考试前吃好喝好，因为考试会持续很长时间，脑子容易懵。南航的笔试过了离成功就不远了所以一定要重视。托业是听力加阅读理解，比四六级简单，考试之前练练就没问题，千万不要直接上场，我觉得练一练还是很有必要的。

面试的话老三样，即兴演讲，辩论加单面。演讲会有人计时，到了会打断。提前准备，我练了好多演讲的题目，最好能多准备几个套路，万一能用上呢，我就用上了。。我们组抽到的题目有国民老公，我给自己打一百分，红包照片，城管眼神执法，剩下的不记得了。。。辩论气氛也很好。。自由发挥即可，基本上能说上话，有条理这两关都会过。。辩论完会刷人，我们组十二个人只刷了三个。。对了，南航要求面试要穿西装，一定要穿，我们组唯一没穿的就刷掉了。。。最后单面，面试官也很和蔼，气氛很好，问题也很简单，没有专业问题。。。

好好准备，南航简历关过了，用心准备最后的 offer 没问题的。。。。

4.2 2017 南航广州站春招 网申+笔试+面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2096601-1-1.html>

距离面试已经过去了一个星期了，来写一下经验攒 RP。

1、简历筛选。

楼主 211 小本文科女，朋友圈看到已经签了南航的同学发的南航中大东校区宣讲会的信息，于是上官网查看要准备的资料就去了现场（根据楼主经验，企业宣讲会现场有接收简历的话交简历通过率会比较高一点）。现场发现南航广州站春招就开放两个岗位，技术类的是信息研发，非技术类的是航线管理。当时对南航还不是很了解，而且觉得非技术类岗位只开放一个，岗位内容又不是我的兴趣所在，另外现场的同学看起来感觉都挺厉害的样子，所以想不交简历了，但是出了教室后觉得大老远来都来了于是又走回去交了（楼主就是有点纠结的人）。

后来回宿舍又网申了一次，楼主成绩排名 30% 左右，得过一次奖学金，实习经验比较丰富。楼主一个同班同学成绩排名奖学金次数和实习经历等都跟我差不多，但是没去宣讲会现场，然后她简历筛选这关就没过了。（所以能去宣讲会现场投递简历的还是尽量去现场吧~）

2、笔试

楼主当时投递简历时觉得自己过不了（因为现场宣讲会观察后感觉简历关竞争会有点激烈），没想到几天后收到了星期六去笔试的通知。上官网看到 85 个人进了笔试（因为不清楚投递简历的人数，所以不清楚简历通过的比例）。

第二天 8 点半到笔试地点，考生身份核验的过程还是挺严格的，要排队检查身份证和拍照（楼主大头虾那几天把身份证搞丢了，当天是带着忐忑的心情带着护照过去的，现场只有我掏出护照科科）。笔试是 9 点正式开始，2 个小时行测+2 个小时托业。行测感觉难度一般，题型类型比较多，图形、排序、病句等都有（楼主图形题不是强项，所以都是估摸着乱选）。题量比较多，一些有难度的题建议还是先选着跳过不要太纠结，因为后面几道大题是比较简单，但是要花时间去看的。

托业考试是 100 道听力+100 道阅读小题，题量很大很废精神。题目难易度跟六级差不多吧，但是没有作文和写单词的题还是很爽 D。题目设坑比较多，尤其是阅读题那块，还是要仔细看题不要被带进坑。听力需要集中精神听，答案设坑也挺多的，一遍就过，楼主期间有一两道题走神了额。

楼主英文不错，所以总体行测和托业下来觉得没有特别难，但是真的很消耗精神，建议早餐要吃多一点去，真的要考很久。

3、面试

经过笔试后楼主开始很放心思在南航上了（因为有了期待了嘛）。因为不知道笔试通过的比例多少，所以那几天等待结果是还是很忐忑的。后来收到笔试通过让过几天去面试的短信，上官网一看 33 个人进了面试，所以笔试刷了 50 多个人，刷的人还是挺多的，所以大家还是要好好准备笔试的。

面试前要一个个签到检查各种证书什么的，耗费大概半个小时左右。

面试是即兴演讲（3 分钟准备+3 分钟演讲）、小组辩论和单面（3 对 1）。前两轮考查的是应变能力，由于楼主自己觉得演讲和辩论是弱项，所以那几天找了演讲厉害的同学恶补了一下技巧。即兴演讲主要还是建构好逻辑框架，主要套路：是什么+为什么+怎么做。楼主提前上网查了很多前人面试的题目比如引力波啥的，很担心自己抽到不知道涵义的题目。结果楼主抽到“人生没有如果” :) 还有同学抽到为什么读大学，这类鸡汤题目还是比较好讲的，另外其他人抽到的是 六小龄童上春晚，相爱不如相知，互联网+，二次元，工匠精神等题目，整个感觉能够有逻辑地讲完 3 分钟，不要太卡壳，一般是没什么问题的。

小组辩论没有正规的辩论赛那种那么严格，主要还是能发表自己的观点吧。楼主速度没有别人快，所以只争取到一次发言的机会。这里发言的话要有逻辑，不要太强势，这轮有两个小伙伴就是抢了挺多机会但是发言不是挺有逻辑，不知道这个是不是扣分的点，后来他们两个被刷了没有进终面。

终面是 3 对 1 结构化面试，一个个轮流进去面试，主要是针对你前两轮的表现和你简历上的经历以及你的专业问几个问题，面试官挺慈祥和蔼的，不是压力面，氛围还是挺轻松的，这轮相比前两轮简单很多了。

以上就是我的南航春招经验，整个流程下来挺欣赏南航的效率和专业的，对南航也是从当初的不了解变得心生向往啊~希望这些经验能给以后求职的小伙伴带来一点帮助吧，毕竟我笔试面试时也是狂刷论坛的。目前还在煎熬

地等待结果的过程中，希望能够人品爆发拿到南航 Offer 吧。



4.3 南航历程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2087101>

之前一直说拿到 offer 就过来写个经验，然后拖延症一直犯，今天也没太大心思做其他事，于是就索性过来写完吧。

总的来说，分几部分吧，论坛里面其实都很详尽了

宣讲会：投简历，南航对于纸质简历还是比较在意的，可能先看纸质再看网上吧，对学校，性别也是，硬性要求，很难去改变，宣讲会投完简历直到笔试前 3,4 天左右

笔试：托业+行测，网上攻略也是一大堆了，本人考试前几天做了几套模拟题，题目其实不难，主要是要速度快。听说 700 分过托业

面试：三个环节，第一轮即兴演讲，第二轮分组对抗，第三轮也就是半结构化的多对一面试了，第一，二轮随机抽题，主要考平常积累与文字功底~也看运气啦，题库也就那么大，重复率也有不少，什么父母代相亲，哈佛

校训，引力波，微信红包，等等等等，辩论抽到的是大学生毕业就业选择大城市还是回家乡，比较简单，大家都有话说~

一二轮之后，我们这一组没刷人，可能是因为货运真的没太多人进面试吧== 问题其实也非专业，就是聊聊，比如能不能加班，不是这个专业的来，为什么，怎样看待很多人不升职，也会看你简历教育经历问你那个城市的生活，很简单，就聊聊天，放轻松就行了==

总结：不用怎么去准备，更多的是个人的积累，这两天加了南航的新员工群，发现自己真的比较渺小，基本全是985，211院校毕业的，也不乏国外院校回来的，人才应该是不少的，非专业对口，进去也不知道干什么，挺迷茫的。曾对南航很着迷，拿到 offer 之后却又很迷茫，不想从事本专业的工作，咋一眼望去又没有比这更好的 offer，也只能先进去，走一步看一步了。

最后祝各位都能拿到自己心水的 offer

4.4 重庆分公司 offer 发了吗——第三贴和笔试面试经历回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081001-1-1.html>

这是第三份帖子了，从 11 月 10 日面试到今天也快三周了，还没有收到任何消息，心情从第一周的紧张，第二周的焦虑到第三周的逐渐平静，借此贴回顾一下整个南航的心路历程吧，也算给自己一个交代。

1) 初识南航

今年四月份的时候听到南航红棉宣讲是第一次从求职者的角度认识南航，看到南航各种获奖和各种福利就被深深吸引了，只可惜我的大学不在红棉实习针对的目标院校里，只能期待着秋招的到来

2) 关注官网，投递简历，参加宣讲

从初识南航以后就开始关注本论坛，看学长学姐们的分享，知道了要关注官网发放的消息，参加宣讲投递简历

3) 笔试

南航的笔试分为行测和托业，在收到笔试通知之后我专门作了几套托业的题和行测的题，正式考试中感觉行测肯定比国考题简单，托业感觉也比较容易，并没有想象中难，听力比较多，所以听力如果比较弱的同学建议多练习几套托业的听力题，毕竟题型是固定的。最后通过我对官网上历年的笔试名单和笔试通过名单的观察，一般笔试进到面试的比例是 1:3，就是 3 个人里可以进去 1 个，当然了只是目测结果，仅供参考。

4) 面试

当收到面试通知的时候，我真是非常开心的，感觉自己离南航越来越近了。面试一共三个环节，很多同学也都分享了，就是即兴演讲、小组对抗和单独面试，即兴演讲除了要落落大方还要有讲的东西，否则比较容易出现“恩啊哦”的现象，小组对抗要和伙伴有很好的配合，不是越好强越能干，而是要把团队团结在一起，如果成为一个团结的小组的领导者，可能在这个环节你算最成功；最后是单独面试，这个就是仁者见仁智者见智了，不同的性格在这个环节应该会有所显现，但是面试官具体考察的是你对南航的执着还是你对岗位的喜爱还是你的性格，可能不同分公司会有不同的考察面，看大家自己的表现了。

以前总能看到一些前辈说发帖攒人品求 offer，其实我更想把这篇帖子作为我对南航的求职纪念，不管最后我是否还能有幸收到南航的 offer，我努力过就不后悔~

4.5 南航 2016 秋招笔试+面试经历（湖北站）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067324-1-1.html>

lz 就读于武汉 211 管理类小本，辅修武汉某 985 金融学双学位，性别女，以上是简要的个人概况。距离南航面试结束已经一个星期了，为了攒 rp 还是想来发一波笔经面经。得知南航的宣讲信息还是在十一前，作为一个一心想留在武汉的人，不由得对南航湖北分公司的招聘眼前一亮（lz 认为南航湖北分公司可能是武汉适合妹子的很不错的企业了）。所以当时就简要的查询了一下南航的招聘流程，结果被行测+托业、即兴演讲+辩论+半结构终面的困难与复杂程度吓了一跳。此外，十一后南航的宣讲会也因为人太多、没有座位，lz 就没能参加。听后来面试的队友说光一所学校，南航就收到接近 1000 份的简历，不由得感慨一下南航的魅力。

一、简历筛选

简历筛选过程南航卡关还是十分严格的，因为最终通过简历筛选、进入笔试环节的同学占投递总数的比例并不算太高（跟其他海笔、海面的公司相比的话）。关于简历这一块，lz 结合往年和自己的经历认为：南航比较看重成绩、英语能力和奖学金这三块，其他的部分不是不重要，只是这三板块更像是筛选的基本合格线。比如成绩不能有挂科补考的记录、得过多次数学金能加分许多、六级托业雅思或托福得分较高等都是很重要的参考标准。所以投递南航的同学在修改简历的时候尽量突出这几块的亮点，如果有挂过科的同学，个人不太建议把南航作为秋招的重心。

二、笔试

由于南航是集中组织笔试，所以在武汉地区宣讲会全部结束的一个多星期之后，简历筛选的流程会全部完成，并将参加笔试的名单公布在南航的招聘官网上（同时应聘者也会收到笔试）。lz 在 10 月 20 号先是收到南航 22 号笔试的通知，地点在华夏理工学院，考试时间几乎会占用掉一整个半天。此外 21 号收到了南航性格测评的短信通知。22 号的笔试主要由行测和托业组成（时间分布可参考其他面经，lz 记不清了），行测的难度中等吧，作为一个之前练过一部分行测专项的文科生，这次笔试中磕磕绊绊地把题目都成功写完了。题目类型主要有图像逻辑、语文类、数据分析（最后两大题），能分享的经验不多，备考的同学可以提前针对自己行测中的薄弱点，进行针对性的训练。行测结束后中途休息半小时就继续进行托业的考试，考试前工作人员会协助检查设备的好坏，如果你自己发现耳机或电脑有问题一定要及时跟南航工作人员反应，托业考试正式答题之前有一部分试音环节，所以就算耳机最开始一直安静也不用慌张。托业 lz 之前并没有考过，只是提前两星期买了一本托业词汇背了背，并且考试前也只背到了 C.....但是经过考试的体验，lz 认为题目是不难的，单词难度也很基本。只是托业听力的量可能大了一点，听到后面脑容量都有点不够了...这次托业的题目类型就只有听力和阅读，且都是选择题，所以可以提前多练一下这两板块的题型。

三、面试

在笔试结束差不多一周后收到了笔试通过的短信通知，当时 lz 还是很惊喜的，因为没有对通过南航笔试抱有太大期望，所以各位同学能参加笔试的还是去参加一下吧。面试地点是在武汉南航大厦，时间是 28 号的早上八点半。作为一个学校 base 在武昌三环边的人感觉到亚历山大，所以干脆就破费订了南航大厦附近的酒店，提前一晚上和朋友住到了面试地点附近。

4.6 南航 湖北分公司 简历+笔试+面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067166-1-1.html>

楼主在武汉，一次无意中看到海投上南航的招聘消息发现自己学校的宣讲会已经过了。。于是跋山涉水去了华师宣讲。10 月 9 号。现场人还挺多。介绍上说现场投递简历的优先考虑，HR 也说去宣讲会的比较有诚意哈哈。所以还是很有必要去的。楼主之前不知道要先网申而且要在网上填固定格式的简历然后打印出来。结果去了之后看到

人手一份的高大上简历有点懵。不过可以在现场找工作人员要一份手写。记得要贴一寸照片。楼主连照片也没有带，去交的时候好尴尬。以为没贴照片的话就肯定没希望了。。看现场简历的厚度似乎并没有差距，但是之后听说的是几乎全是报职能类的，可能占到六七成的样子。

10月21号收到笔试通知。之前收到一个在线测评的通知，性格评测之类的。22号笔试在华夏学院。据说今年很多公司的笔试都在那。分上午下午两场进行。上午场八点半到，下午场一点半开始进场，两点开考。先考托业，休息三十分钟再考行测。现场的耳机设施什么工作人员都检查过，但是有的电脑屏幕一直闪什么的就挺影响发挥的，位置是固定的，按进场拍照顺序坐。托业之前没考过，基础还可以的话提前在网上看看题型，下一个app练习一下托业听力，知道形式题量就可以了。难度可能和高考四级之类的差不多，难点在于所有的对话都只有一遍，如果注意力不集中很可能全都得猜。短对话特别多，特别多，做完这个部分听力就结束了。记得当时所有的人都长舒了一口气。听力时长45分钟，有点漫长，熬过去就好了。听力结束无缝连接下一部分，也是比较基础的题型，难度不大，基础差一点的话可能要做快一点，不然时间不够，看周围的人基本都是做完了的，所以通常情况正常发挥就好了。

行测部分好像是一个半小时，和我之后参加的移动笔试比起来真的是太简单了，虽然我也并没有做完，大概有5到10个数据分析题没做完直接猜的。前面的逻辑，奥数之类的都很容易，找病句和选词填空不用花太多时间，基本就是第一感觉的事，如果准备过公务员的行测基本就不用担心了，只是速度要提起来，不拖拉，基本做完的话行测就没问题了，拉不开太大差距。主要进行区分的还是英语水平。所以没事多学学英语，考个托福雅思之类的肯定会更容易些，简历也加分。

10月26号收到面试通知，八点半到常青那边的总部。说要着正装，不穿奇装异服。。然后之后我就花了两天时间去买正装了。。所以大家，之前有空一定要去买好正装。之前就说的分三部分，即兴演讲，辩论，结构化面试。我真的是紧张的不行全部戳中软肋。之前只进行过无领导小组讨论，但是对演讲和辩论完全一点没底啊。。讲真口才这个东西还是得练，从来没说过的和经常有机会在大庭广众之下讲话的还是区别挺大。即兴演讲环节我们组有11个人，按之前的名单顺序在会议桌围一圈坐，领导坐在一头。三分钟时间，前一个人讲的时候下一个人准备。真的会感觉到听别人讲的时候好漫长可是准备的时候却显得超级短!!一开始要做一个简短的自我介绍。我抽到的是小李子与奥斯卡，本来是我感兴趣的领域抽到还窃喜了一下，可是讲起来完全就乱了。。讲完之后我超害怕感觉要跪。其他人抽到的题目还有跑男真人秀，公共wifi，越努力越幸运，广场舞等等，基本上都能说得上话，可是水平就不同了。第一轮没有刷人。

第二轮辩论题目是高等教育应该宽进严出还是严进宽出，讨论十分钟，出一个人立论三分钟，有小黑板可以写论点。然后十分钟时间自由辩论，感觉这个阶段如果之前队内讨论充分的话就不至于无话可说。还有一点很奇怪，说的规则是正反方交替进行，可后来完全乱了，HR也没有制止，我个人觉得遵守辩论的规则还是挺重要的，毕竟之前有一次面试有同学就因为不遵守规则被淘汰了。最后找一个人结辩三分钟就结束了。如果对自己表达能力自信的话，做立论和结辩的机会还是不错的，楼主这种渣渣出些点子自由辩论发言两三次就差不多了，毕竟一个团队，要对队友负责，合作也很重要。

第三轮之前三个领导在房间里讨论。几分钟之后说我们组淘汰了两个人。气氛超级紧张大家都很懵。也不知道是什么原因，因为突出的同学就那么几个，我们水平差一点的同学就都真的差不太多。。宣布结果之后迷之尴尬。。短暂沉默之后然后就开始了第三轮。

第三轮按序号一个一个进去结构化面试。楼主非常不幸，是最后一个。等的过程又冷又饿然后还脱妆了。。之前没经验，穿了个黑色丝袜在裙子里面，去了之后发现穿裙子的女生都穿的肤色或者没穿，十度不到的天气啊。真的超佩服光腿那个女生。没办法我只能去把丝袜脱了。走道上没开空调。一直冻到快下午一点钟终于到我了。之前大家的问题都还比较常规，我前两个同学竟然遇到了压力面，说不够细心，不够自信之类的一些问题。其实我是不怕结构面的，什么问题照直说就好了，不然也瞒不住啊。。我被问到为什么不去找专业相关的工作，因为我的专业非常尴尬所以这个问题准备过，也确实是说的实话。还有一个问的是你第二志愿是客运营销，你和其他同学

英语都是过了六级，你的优势在哪呢。耿直的我继续耿直，首先承认了对客运营销不是很了解，然后说了一下我自己突出的优点。还有领导说工作时间可能不规律，可能有夜班之类的，按自己的情况说一下就好了。感觉就是一定要真诚。

结束了面试之后敲开心。虽然饿虽然冷还光着腿就屁颠屁颠回去了。想着终于能睡觉了！毕竟头天晚上一晚上没睡着。好丢人心理素质差成这样。。然而回去之后也超级兴奋，一直睡不着。HR 说结果两周出。也不知道是两周内还是两周后。。相当着急又忐忑。虽然听说职能类只招两个人觉得肯定没戏但是经历了笔试面试总还是会心怀希

望的！！说不期待就是骗自己。好蓝瘦。。希望能有个好结果呀。



毕竟我真的很诚心很敬

业。。求 offer 求 offer 求 offer。。希望大家都能快点找到心仪的工作，妈呀找工作真是太辛苦了。。



4.7 广州站 10.27 南航天合园面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066148-1-1.html>

之前一直在应届生看经验什么的，现在也来分享一下南航面试经验积累 RP 啦~首先这次并不是我第一次走南航的招聘流程，之前 5 月份的时候有参加过南航红棉实习的面试，也有幸面到最后一轮可是很可惜最后还是挂了



因为当时红棉是指定学校参加的，所以秋招的时候我们组貌似只有我和另一个妹纸是参加过红棉，所以算是有点优势吧，毕竟走过一遍面试流程

说回秋招，其实流程大致跟当时的南航红棉实习流程差不多。楼主是 985 小本，金融专业，投的是财务岗~

【宣讲会】

这次南航在中大的南校区和大学城校区都有宣讲会。当时去的时南校区的那一场宣讲会，又碰到了之前红棉宣讲

会的萌萌 HR 大叔



宣讲会前还跑去问了问 HR 之前申请过红棉也面到最后一轮的在秋招能不能免笔试那

些，答案是不行的....



宣讲会的内容是由萌萌 HR 大叔主讲，先是探讨了关于继续读研还是招工的事情，然后才是关于南航的情况~不过这 part 感觉没有当时红棉宣讲会说的详细。接着是一位中大毕业的高层讲话（职位记不清了 QAQ），群发了 100



个红包，反正我没抢到_(:3」∠)_现场也抽奖送机票啊送飞机模型什么的，结果大多都不是中大的学生抽到。最后是大家可能最期待的环节交简历。南航有个习惯吧，就是会要求要在宣讲会提交应聘申请表还有简历，通过率大一点？不过之前红棉的时候我们院也有人没有在宣讲会上交简历也是过了的。可能交了会心安理得一点吧_(:3」∠)_交简历还是挺有秩序的，一排一排轮着来。

【笔试】

21 号凌晨 1 点多收到了笔试通知，辛苦 HR 大大们了。笔试是在 22 号下午广大大学城校区进行，也有的是上午在另一个学校进行。

笔试有两部分，先是 1 小时的行测，休息半小时后就是两小时的托业。之前也有练习过行测这类的题目，也建议大家去买本行测的练习书刷题找找感觉。大家注意！！（敲黑板）最后 3 道题！是资料分析题！大题来的，这三道题下面各自有 5 小题，不要被题号骗了以为还有充足的时间！！前面记得做得快点！

至于托业，建议大家去看看托业的题型，可以的话试下做做，我考前是有做托业的听力题，因为感觉好久没做过听力题要培养一下语感...其实难度不会太大，就是题量多，听力的时候比较容易走神...

【性格测试】

21 号下午的时候收到前程无忧的短信，要去做南航的性格测试，25 号前完成。个人感觉性格测试最重要的是做自己...这样才不怕测谎，同时当然要结合岗位所需的特征啦~

【面试】

这次广州站的面试在 27-29 号进行，据说财务是只有 27-28 号两天，不同岗位面试地点不一样，营销类的主要在南航营销委进行面试，其他的主要是在南航的天合园酒家面试。我是在 27 号下午场面试的。在面试前，HR 姐姐会叫名字轮流去登记、检查资料。

面试分为三轮：即兴演讲、小组对抗赛（其实就是辩论）、决策面试。第一第二轮完成后会筛人，晋级了的才能参加第三轮面试。

即兴演讲

我们这组即兴演讲是 2 分钟准备 2 分钟演讲，演讲超过 2 分钟会打断。一个人上面演讲下一个人准备，但放心每个人都会有 2 分钟的时间准备的。说明是即兴演讲，题目是抽的也是看运气。。之前红棉那次我抽到的题目吓得我都要哭了。。。这次运气比较好，抽到了马航失联。南航的题目比较大，真的要靠平时积累，看新闻什么的。我们那组有人抽到了“帝吧出征 FB”的题目，抽到的那个妹子不知道什么意思，用手机查了被 HR 姐姐说了...因为我平时有刷微博，知道这个题目什么意思，当时心想南航的题目怎么这么潮...

如果说即兴演讲要怎么系统来去讲呢，可以按 what why how 三部分说，可能会比较清楚，虽然我真正说的时候也没按这套路....但是遇到不会的题目可以按这套路说下去。其实不怕你说的差，就怕你没东西说

小组对抗赛（辩论）

面试刚开始的时候就分成了 2 组~我们这批一共 13 人，我们组 7 人对方 6 人。题目是现场找一位离电脑近的同学抽题目，所以有种南航的面试都是看运气的感觉....我们组抽到的题目是“现代社会，男人更累还是女人更累”，我方观点是男人更累

规则是这样的，先是有 10 分钟进行小组的讨论，同时选出一辩开篇陈词和结辩总结陈词。讨论结束后辩论开始，开篇陈词双方各有 2 分钟，自由辩论共 10 分钟，总结陈词双方各有 2 分钟。

之前在准备红棉的面试有准备过辩论相关的说辞，当时担任了一辩，这次也继续担任一辩的角色。在讨论过程中，

有小伙伴很快提出了累的标准，我们也同意，同时我也提议了讨论我方论据之外，还要讨论对方怎么反驳我们，我们怎么反驳对方。其实这些我们在讨论论据的时候也会考虑到，讨论的氛围挺不错的~

正式开始辩论后，首先是正方一辩开篇陈词，然后是对方一辩。在表达双方的观点及支撑论据后，开始自由辩论。感觉大家辩论还不错，有真的在辩而不是纯粹表达观点。因为这个辩题涉及到性别，而我们 13 个人里面只有 2 个男生，我们组 7 人 6 个女生一直在说男人更累场面比较好玩哈哈哈哈哈

决策面试

前两轮结束后，我们返回等候大厅那里等待结果，大家也一起建了个微信群方便交流。最后 HR 姐姐跟我们说我们全员通过！其实感觉第一第二轮只要表现正常就不回特别刷人，听说上午财务 14 人只刷了一个，28 号下午的财务 16 人全部通过，南航还是会给大家机会面最后一轮的。

说回决策面试，终面是大家按编号从小到大轮流进去面试，有三个面试官，还是刚才第一第二轮的三个面试官。先是自我介绍，然后面试官主要会根据简历问问题。但其实大家的问题都是不一样的...但不会太刁钻，面试官还是很和蔼的~

至于我自己，在自我介绍之后，面试官看到我是学金融的，就问我什么是汇率和利率，我简单回答了一下，就问我估计一下人民币汇率的走向...还有现在美元兑人民币的汇率...感觉我面试的画风跟前面大家都不太一样啊



然后后面还问了我为什么不继续读研，还有我们院的基本情况...我们院的学生预期会不会很高等等...问了我面了哪些企业。最后还问了有没有其他国企在学校宣传，我之前有收到联通宣讲会的通知，我就说联通在大学城有宣讲会，面试官问我有没有去，我说没去，因为在大学城有点远。然后我还顺便说到了南航这次在南校大学城都有宣讲会，我就去了南校那一场，如果南航只有在大学城有宣讲会我也一定会去的。还提到了之前红棉的宣讲会只有在大学城，我专门打车过去大学城去听红棉的宣讲会。面试官就问我红棉进了没，我说很可惜没进，觉得红棉这个机会非常好，我就看到旁边的面试官在点头。大概聊了聊这些就结束了。

【写在最后】

洋洋洒洒写了几千字，为的是纪念之前对南航的争取吧。南航应该是校招里最想去的一家企业，之前报红棉没进当时挺伤心的。个人是很喜欢南航的服务和理念，坐飞机只要价格不要差太远都是选择南航的航班。

当时 HR 姐姐说结果会在一周内通知，但是听第二天面试的小伙伴说结果是 11 月中旬通知。不过还是希望可以早

点通知，一天不知道进了没，一天心都不安。真的真的很想去南航，希望可以拿到 offer 吧



南航要是给 offer

我我真的是马上签，lur 饭应



最后也希望大家可以拿到心仪的 offer 啦~



4.8 2017 南航广州站

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064956-1-1.html>

从 BBS 上得到很多帮助，尤其是南航家的，基本面筋都翻了个便，最近刚刚面试完广州站，一定要好好码码字回馈大家。从网申到宣讲到笔试、面试，全都经历了一遍，虽然最后发挥得不好，觉得无望了，可是仍旧非常喜欢



南航。

从自己和同伴的感受来说，很明显南航还是非常非常注重硬实力的，特指奖学金和英语，所以之后有意愿进入南航的孩纸，一定一定要拿次奖学金，英语四六级是必备的，最好考下托福雅思之类的，是加分项。所以网申



阶段要好好总结自己的情况，尽量把奖励神马的往上填吧。



宣讲会，去了广州总部宣讲，听过的同学一定会被 HR 感染到的，就是心里有种感觉：哇塞，南航，厉害！

而且南航宣讲会上会明确说明每个分公司招聘人数、岗位数等等，知道后心里也会比较有底。宣讲结束后，可以现场投递简历，但是切记一定要带上南航独家的《应聘申请表》！这个是在官网上下载。这个时候，楼主就开始对南



航心生好感、情不自禁了，对，就是好想好想进啊!!!

过了一周，就收到**笔试**通知了。貌似有一些优秀的人简历关就被筛了，具体原因不是很清楚，自己感觉是专业匹配度、是否有奖学金、英语能力、和户籍吧。笔试是早上场，所以一车人一大早山长水远的跑到白云区的某个职业学院笔试。

笔试包括两个环节：一小时行测，中间休息一段时间，然后是两个小时托业。行测题目比较简单，应该没有区分



度，注意把握时间即可。托业就真的是考耐力了，对着电脑听听力和做阅读连续两小时，真挺累的。

笔试完又等了快一周吧，身边去笔试的同学都陆陆续续收到面试安排通知。自己也很快接到了。这时真的第一次觉得这么接近心仪的公司。面试前就是各种收集资料上 BBS 啊，真的当你真心想去一家企业时，就超级有动力的。



面试地点是在一个酒店，对，又是超级远的地方。面试当天，又和小伙伴拼车前往啦。到那里之后发现同个时间段应该是面试同个岗位的同学。大家就在那里等了一段时间，HR 哥哥就下来等候室核对资料，没错再次强调



硬实力很重要！所有人核对资料一共完花费一个小时!! 之后在忐忑中被带去面试间了。

面试整个过程就是传统三道式：即兴演讲、辩论和结构化面试。即兴演讲每人准备 2 分钟，上台讲 2 分钟，时间上是够的，但是题目是在电脑上随机抽取，没得提前准备。但是其实大家的表现都差不多，没有特别差的，也没

有眼前一亮的感觉。接下来的是辩论环节，又是电脑抽题目。整个过程有：10 分钟讨论，分角色，确定立论、结论的人；自由辩论 10 分钟，原则上每个人在辩论环节不超过 30s，为了给其他组员机会，但辩论时没有人替你计时讲了多久，所以这个度要自己把握。前两轮结束就回等候室等待，说是会筛人进第三轮。但是我们那一批没有淘汰的!! 所以，大家不要太紧张，前面正常表现就好。

是的，楼主想都有机会走到最后了，心里对南航的渴望真的越来越强烈。然而，最后一轮面试，不知道是不是面试官对自己不感兴趣还是时间临近饭点，真的楼主是一脸期盼的进去，一脸失落的出来，我只面了短短的 5 分



钟。。。。也没有问到前面同学说的家庭情况、为什么选这个岗位这些问题。。。面完那一刻真的心里拔凉拔



凉的。

面试官说一周后有结果，不过最后的环节真的让自己没什么盼头了。唉。。。但楼主内心深处真的很爱南航。毕竟南航招聘一路走下来，已经深深的爱上这个公司了，有一种求而不可得的无奈，可以说是拼尽全力了。但是，还是从心底感激南航，不是它真的不知道什么才是真正喜爱的公司吧。



祝福所有秋招的伙伴最后都能收获自己心仪的 offer!! 楼主也不会放弃的，会继续找到心仪的公司为止!!

4.910 月 27 日广州总部南航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064131-1-1.html>

10 月 27 日上午参加南航面试，因为回来太累了，大睡了一觉什么也不想干，今天才起来整理这一路以来的经历。（听说这里能求 offer）

先来个背景介绍，楼主为双非广州高校英专本科应届毕业生，社团和实习都只有鸡毛蒜皮的经历，没有大赛没有大奖，跟南航其他硕士，211，985 等各路大牛比起来是最最普通的背景了。感谢南航没有嫌弃我弱弱的简历，让我通过了网申，也请各位申请者看到我这渣渣的经历以后不要妄自菲薄，鼓起勇气选择自己喜欢的企业。

一、宣讲会

不得不说像南航这种宣讲现场收简历的公司，参加宣讲还是很有必要的，听说现场接收的简历优先通过（反正我们学校很多参加宣讲的同学过了网申），很有幸南航来到我们学校开宣讲会。

不管之前听过多少流言蜚语，在宣讲会上看到主讲人介绍南航的时候，大家都一定会为南航感到触动，（心里默默一念：“这就是老子想要进的公司啊！”）主讲 HR 对公司作了非常全面的介绍，薪酬福利方面的信息都精确到个位数，然后是部门经理介绍各部门，大家可以根据部门的介绍以及自己的个人情况进行选择。然后到了最激动人心的环节，现场抽机票！楼主没有中奖的命，就此略过。然后又到了最激动人心的环节，现场投递简历，自己选好要投的部门投了就好啦。（此处请注意要连同南航应聘申请表一起递交，楼主就是忽略了这一点，现场问 hr 要的申请表手写了一份...）

二、笔试

笔试形式：行测（38 题，15 逻辑+10 数学+10 言语+3 资料分析）+托业（听力+阅读）

收到笔试通知是宣讲会后一周的星期五凌晨，考试时间是星期六上午...没想过会通过网申的楼主没有一点点防备，因为也没有考公务员的打算，没有练过行测，收到考试通知的那天带着舍友的行测参考书去实习，没翻几页，晚

上回来再狂看了几页，没多大长进。考试的时候逻辑部分因为不熟悉套路，大部分靠蒙，最后资料分析题一大题没做。（建议大家不要模仿楼主，对自己有信心，一定会通过网申，提前做好一下行测）

托业不难，英语专业吃老本基本上就没问题了。

笔试时考官说了笔试结果会在下周三公布，楼主因为对行测部分完全没有信心，因此也没有多上心，感觉自己的南航路已经走到尽头了，回去学校继续上课。

三、面试

面试形式：即兴演讲+分组辩论+多对一结构化面试

历史总是喜欢重演。没想过通过笔试的我在周三收到了面试的通知，上官网一看，10月28日下午，还有点时间准备，不着急。然而，下午突然发来短信说面试时间改为10月27日上午8点半，顿时吐出一口老血，原本的计划完全打乱，匆匆忙忙准备。后来询问得知我投的货运营销岗只有10月27日有面试，因此大家还是要提前做准备。

即兴演讲和辩论为前两轮，两轮整体表现决定是否进入第三轮面试。

即兴演讲题目很泛（我们这场抽到的题目有猴赛雷、马航失事、下班沉默症、大圣归来、相爱不如相知，相知不如相伴等），主要是前一年的时事热点，准备的时候可以找一些题材练一下。3分钟准备，演讲不超过3分钟。辩论方面不会很激烈，主要是要每个人都要争取到发言机会，但没必要抢太多的发言机会，只要说的时候切题，有逻辑即可。

即兴演讲和辩论显然都不是我的强项，然而却意外地进入了终面。（对，这次南航之路就是充满了各种可喜的意外。）

面试的时候可能是因为接近饭点了（也可能是因为我的表现没什么好问的了。。。），面我的时候特别快，自我介绍完了以后问了我为什么没有在辩论的时候争取到发言机会，还有为什么有一个人会被踢掉（前两轮只踢了一个），还有对于刚刚的演讲有没有什么补充的。完全就不是我想象中的套路。。。

结语

面试的结果在11月中旬再公布，楼主也就继续静观其变吧，希望又会有一个可喜的意外。Anyway，能走到最后一步我也已经很高兴，感谢南航给了我这个机会。希望大家都能拿到理想的offer。

4.10 非 211 985 二战南航经验 简历+笔试+面试+offer 做个有心

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年11月11日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003970-1-1.html>

前记：

2013年10月，保研后找工作，名义上是累积一些面试经验，实际上是在做无用功。虽然拿到了德勤的offer，但在南航综合大楼里的面试，把我批判得一无所有，语言表达不好，临场应变欠佳，准备不充分就想去获得一些东西，显然是行不通的。看到一起去面试的舍友拿到南航的offer，心里为他高兴的同时，也在质问自己，到底我哪里不行了。显然，不是能力的问题，



而是态度的问题。抱着玩一玩的心态去处理一件严肃的事情，最终就会落得如此田地。

舍友在南航营销委工作，岗位是航线管理。我也经常到南航的生活区找他打球，也就是这个时候，自己心里突然那么地想进一间公司。最先吸引我的是南航的气氛，工作后是员工丰富多彩的生活，这也是人文关怀的一种吧。听舍友描述了工作环境，

领导的作风，有出国轮岗的机会，更加激起我的好奇，到底南航是不是一个这样的企业呢？2014年5月，和舍友坐南航的飞机去黄山旅游。从购票到下飞机一系列的服务来看，我知道真正想去的地方了，我要为之努力。



投递简历：

从暑假起我就一直关注南航校招的消息。我知道会有宣讲会现场投递简历的环节，一定要去这个宣讲会投简历，因为通过简历筛选的机会会大大提升。来到了中大南航宣讲现场（三年前我只在宣讲会外面等待结束后进去投，真是心态不同了），HR主管的展示令我印象深刻。显然，他是做了充分准备的，从内容到演讲的风格，都一丝不苟，显示出这南航是一个大家庭的形象，关怀员工和员工的发展是南航人力资源上的目标。简历上一定要特出成绩、奖学金、获得荣誉、外语能力等优势，当然有一定的大公司实习经验也会加分不少。投完简历回校已经深夜了，那时我才明白，你争取自己想要的和随便试一试之



间，执行力和心态有天渊之别。

笔试：行测+托业（听读）

大概一个星期后，南航发来笔试通知。笔试就是大家所知的行测和托业。我想强调，托业真的非常重要。行测，对于没有认真准备国考的同学来说，并没有那么简单。我只是把会做的题目都完成了，有相当一部分不确定，大概7:3吧。而英语专业的我，托业就是虐菜，过了六级的同学应该问题也不大。笔试现场HR说，下周二左右会出面试通知。大家对笔试能准备的就是熟悉行测题型，把自己会做的争取全对。然后没有考过托业的可以做一次模拟题，知道试题类型就好了。英语很重要！



英语很重要！英语很重要！

面试：即兴演讲+辩论+结构化面试（多对一）

周一下午就收到面试的短信，周三下午面试。我是第一场面试，准备的时间是最短了，但我也有一天时间。收到短信的下午去打印了要提交的材料。针对我是英语专业，我为面试做了两个主要的准备。第一个是针对结构化面试的。我事先准备好四个英语问题（英语自我介绍，介绍专业，介绍母校，介绍南航）。有人会问为什么英语专业的都要事先想好怎么说以上种种，我想说三年前我就败在这里了。当时HR说：“tell me about China Southern Airlines.”突然抛出一个英语问题，而且我那时根本没有准备，当场就懵了，只好随便说了几句，HR就说今天到这里吧，可以回去等消息了。那时候我就知道失败了。

这次我事先写好讲稿，包括中文版的对岗位了解，专业和岗位的匹配，自身的优势。不是说要全盘照背，当你很紧张的时候肯定会忘记，但有个总体框架就能梳理出回答的内容，而且临场还可以有很多creative的回答。所以说，这个准备是必要的。第二个准备可以对很多人来说没用。三年前即兴演讲我抽到的题目是“表哥（杨达才）”，我只是有大概了解，当然现场讲得很烂。这次我提前一个月买了一本2015高考作文素材，看看上一年都有什么时事热点。这样虽然不能算是押题，南航的题库很大，不大可能押中，但你能发现，了解50个时事热点后，自己演讲会有底气很多。很多事例都是想通的。这次我抽到IWatch，对于我来说算是有话可说吧。演讲仪态很重要。英语专业学生做presentation不少，这方面要表现得大方自信，脱稿（必须），与面试官和各位同学有眼神交流，表情随着演讲内容的变化而变化。试想自己是一个演员，你要用身体和语言去交代一件事情，你不是在讲课，而是再诉说自己的见解。语速不一定要快，但一定要自然。

做好了这两个准备基本上就没有问题了，祈求抽一个比较好的题目吧。而辩论不是太大问题，做到三点即可：积极参与讨论，说话简短，要有礼貌。不是为了分出胜负，考验的是思辨能力和应变能力。

第一轮之后，我们小组刷掉了一个人。按照顺序，我最后一个参加结构化面试。这就是终面了。这也是我喜欢南航的地方，简约了大家很多的时间成本，也为公司减少了人力资本。进入面试室，可以说这是我最紧张的面试了（是因为太想得到了吧）。可能因为最后一个的原因，问题也不是很多。主要发问的面试官很友好，我在即兴演讲的时候看了下他的眼神，他还是挺喜欢我的演讲风格的。进去之后他让我坐下，面带微笑开始发问。1、先自我介绍一下吧（居然不是英文。。。。我也懵了）。2、你知道航线管理是做什么的吗？（因为我舍友也是这个岗位，于是我就把了解的都说了，有点出乎面试官的意料，可能在

想怎么我知道那么多。。。。) 3、你能说一下你的专业优势在哪里呢? (这个我要重点说一下, 在等候室看到了南航的宣传视频, 里面最后一句是南航现在的新目标“成为国际化规模的网络型航空公司”, 我就从这里切入谈英语专业在这里的优势了, 所以一定要做一个有心人) 4、如果让你创业, 你想做些什么? 就四个问题, 可能因为我是最后一个, 所以想速战速决? 哈哈。



HR 说一周后会有消息。



。。。。。。。。

2015 年 11 月 11 日, 双十一, 昨晚血拼完。晚上九点多, 和舍友在聊一些找工作的事情, 突然就收到短信了。真的很开心, 这是我争取回来的 offer, 大家也要相信功夫不负有心人, 一切都是最好的安排。读了研究生, 拓展了眼界, 改掉了一些陋习, 考了日语 N1, 虽然说兜兜转转又回到南航, 但这次我成功了。最后也祝大家能有心仪的工作, 我要忙毕业论文去了。

4.11 南航笔试一面二面终面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003833-1-1.html>

楼主我跟南航的渊源比较复杂, 一两句话完全不能概括!! 所以这注定是一篇长文!!! 但是为了回馈应届生, 我决定把干货单



独列出来, 后面附带找工作一路走来矫情的心路历程 (撒花~~) 楼主的处女贴嗷嗷嗷, 卖萌打滚求加精!!!

想要干货的这里看过来~~

【简历】

有人肯定奇怪为什么楼主要先列简历, 莫急莫急, 待楼主细细道来。

首先南航是央企, 国企大家都懂得, 最看重一些硬性条件, 比如英语六级有没有过 550 (对! 南航非常看重你的英语!!! 后面还有托业英语笔试, 刷人很厉害!!!), 获得过什么奖项证书之类的。或许还看身高? 因为楼主有同学投了两次南航, 暑期

红棉实习一次秋招一次，两次都没过。都是很优秀的孩纸啊，就是比较矮...（不过身高这个真是楼主猜的，忽略忽略）还有成绩单也很重要，如果有什么挂科重考之类的，那我只好默默祝福你了，不过也不是完全被刷，只是过简历几率非常非常小。

基本上简历要刷过半的人，楼主去听宣讲，会场上座率几乎 100%，前提还是当天晚上还有另外 3、4 场其他企业宣讲。所以现场投简历大概都有至少二三百人，最后进笔试只有 130 人左右。

【笔试】

两个部分，行测+托业

行测就是普通的行测，时间也不是非常赶，但是还是要注意速度，楼主差不多写完一分钟刚好系统提交，各种题型都有吧，什么句子按逻辑排列顺序，图形推理，图表计算大题，数列推理，相似词语做选择，找病句等等。

托业!!! 考听力和阅读，其他不考，形式上机。100 道听力，100 道阅读，两个小时考完，两部分中间没休息。这个很考察大家英语能力啊，两个小时完全集中精神，特别是听力，只能听一遍，稍不留神就播过去了。

行测托业之间有 15min 休息。南航非常看重笔试成绩，但是考虑到大多数人可能行测都差不多，毕竟都是 985 大学生，逻辑能差哪去。。所以是托业很刷人，从简历 130 人刷到了大概 40 多人进面试。

【面试】

一轮：即兴演讲。

2min 准备 2min 演讲。题目太广啥都有，什么社会现象，职场现象，还有什么很心灵鸡汤的题目，具体题目不方便透露，其实说了也没啥用，随机性太大。

主要考察大家的随机应变能力，口才，学识广度。楼主在这个环节不凑巧抽到了一个鸡汤题目，相比较于社会热点之类的真的好难讲出层次和逻辑!!! 楼主说完以后听到旁边 HR 哥哥报时，居然还剩 51 秒啊，当时心里就斯巴达了，尼玛两分钟我居然只讲了一分钟!!!

不过感觉南航在这里很看重你是不是言之有物，即兴演讲最忌讳的是怯场和言之无物。和楼主同场的一个妹子抽到的题目更难讲一点，上去之后有点紧张，说一半死活说不下去就默默下来了，然后毫无悬念的被刷了。这里强调一下，南航三轮面试一般不刷人了，都会让大家面到最后的。除非出现像那个妹子那样的极端情况，还是会被刷。

二轮：小组辩论。

其实一二轮是在一起的，准确说是群面分成了两个部分，即兴演讲和小组辩论。

你会被动地被分到辩题的正反反方。楼主不幸成了一个全称命题的正方，非常难辨!!! 只要对方举出一个反例，我们组就阵亡。。这个环节是看大家的逻辑思考能力，表达能力。只要善于抓住对方论点里的逻辑漏洞，言之有物，又有礼有节，就基本没啥问题。还有就是这个环节还是那句老话：主动发言，主动发言，主动发言。但是一定要言之有物。

三面：半结构化面试。

三个面试官面你一个，其中一个人负责问专业问题。不过楼主有同学反映没被问道专业问题。还有就是一定要想要好你想加入南航的理由，对于那种纯粹打打酱油，或者想着大国企进去就可以蹭吃蹭喝，HR 还是一眼就可以发现你然后 O.K. 你。楼主因为之前拿到南航航面实习的 offer，但是当时还有个全球 500 强的快消实习 offer，想来想去拒了南航（当时心很痛的好伐!），后来经过反思重新认识自己，觉得可能国企会更适合自己吧，就又投了南航。这一点南航还是很大度的，被拒过一次它不会把你拉入求职黑名单。

-----干货分界线-----

下面是楼主个人矫情时间，想拿干货的孩子拿完忙着找工作的，可以略过，但是看一下说不定对你也有帮助呀（卖萌 blingbling）楼主属于那种心不是很细的人，找工作一开始也没什么细致的规划。刚开始只找 500 强或者大民企，地点还特挑，不是上海广州基本不投，哎呀觉得自己非常牛逼，妈呀可傲娇了。所以，楼主错过了好多非常优秀的企业，这里要跟大家说一下求职

的心态。不要提前设定一个很窄的选择空间，因为空间小了，你看上的又未必看上你，所以你就端着自己的玻璃心等着一次又一次被虐吧。好的办法是先广撒网，什么 500 强、大民企、大央企使劲投着，地点不要选太死，行业也不要选太窄，尽自己最大努力去拿 offer，拿到手后再去详细打听各家待遇怎么样。不要还没投呢就开始算计工资福利，那还没轮到你做选择的时候。

楼主是进入 11 月的时候才开始真正非常上心地找工作，之前都觉得自己很牛逼，不怎么投一些小公司，后来慢慢周围的人都拿到 offer 了，有人还拿到好几个，楼主就开始急了，小公司也投，啥行业都投。从 11 月 1 日到今天，楼主几乎每天都抗电脑泡图书馆，找工作，投简历，修改简历，准备各种面试，还吃不好，睡不着。。。

都说一个 offer 到手，后面的就陆陆续续都会来了，但楼主这是二次主动选择南航，应该就会签了。

再说一点关于职业生涯选择的问题，有人特别热衷于大外企，有人想去国企，有人自己创业，萝卜白菜各有所爱，此人之肉彼人之毒。不是去国企的就是不上进的，去大外企就都是牛逼哄哄的，每个人在做职业选择时，考虑到的不只是待遇，晋升，还有很多方面，每个人又都会对它们赋予不同的权重。所以楼主现在充分理解身边所有人的就业选择。

最后几句，找工作是真的很辛苦，心被揉碎成灰然后再重新出发，这个过程也是一次心智的锻炼，希望现在还没有 offer 的同学们，千万不要过于悲观，你会给自己一个好的交代的，前提是你真的用尽全力。希望大家都能拿到心怡的 offer，fighting!!!

4.12 南航重庆分公司-营销类笔经+面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2001961-1-1.html>

说简单点吧，11 月 2 号笔试的，14: 00-15:00 考行测，35 道数量关系、语言理解、逻辑推理+15 道资料分析，lz 好久不练数学，所以懵了好几道题，最后还是做完了。15:30-17:50 考托业，就是一套托业题，挺简单的，只要坚持做下去，lz



做到最后一个 Part 已经要吐了。对了，南航笔试居然还发水，真挺人性化的！然后就是 5 号面试，笔试来了 60 个左右，面试的只有 13 个，各个专业的都有，还有海龟。面试分两轮，先是即兴演讲+辩论，然后再多对一终面。即兴演讲电脑随机抽题，3 分钟准备+3 分钟演讲，前一个人说的时候，后一个人准备。lz 抽了个“9.3 抗日战争胜利纪念日”，虽然人



在北京，但真是没咋关注，惭愧啊！，其他人抽的有“相爱不如相知”、“指尖社交”、“今年的股市崩盘”、“小学第一堂课”、“爱情昙花症”.....都挺贴近生活的。演讲吧，还是学新闻、法学的有优势，lz 平时锻炼得少，看到题目就开始紧张，说得磕磕巴巴的，不过也在放慢语速，缓解缓解。这种时候无论你说得好坏，最重要的就是淡定！

辩论好像只有 10 分钟吧，每个人只说了一两句，我们组还有个女生没说，面试官就让她补说了一句，又体现了人性化！（此处应有掌声）lz 个人认为，因为时间短，就不应该纠结于某一个点一来二去地不停争执，而且输赢应该不重要，重要的是你找的角度或分论点有不有道理，是不是能让面试官觉得在点子上。当然说话的条理性、清晰度也很重要。

最后群面没有刷人，我们都进了，然后是多对一的终面。一号同学被问的问题最多：

- 1、为什么选择南航
- 2、职业发展规划
- 3、财务的地位（他是学会计的）
- 4、拿过的 offer
- 5、你找工作的侧重点
- 6、对南航的了解

7、期望薪酬

8、你有什么问题

lz 是六号，只被问了三个问题，让我一度怀疑自己是否要被刷了。找工作一个多月了，总结下来还是要早做准备，笔试和面试都是熟能生巧的，不然会在前期错过很多好企业，毕竟机会是留给有准备的人的。总之，南航你就收了我吧！

4.13 讲一下南航北京分公司 2016 招聘的全流程经历吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2000949-1-1.html>

楼主在京院校某 211 财务小本，投的也是财务岗

今年南航北京分公司的宣讲会只有一场，在人大。楼主屁颠屁颠地跑去人大听宣讲会的唯一（误）动力就是南航说的，宣讲

会现场交纸质应聘申请表(宣讲会新闻网页可下载,南航专用的)和简历的话会优先安排面试~貌似南航有这样的传统
所以以后申请的童鞋们也请注意一下，他家的宣讲会能去就去看看吧~（主持人是位风趣幽默的大哥，一场听下来挺轻松加愉



快的



10 月 31 日收到短信，是笔试通知，需要上南航招聘官网查询详细信息。这一点不得不说南航的信息公开做的不错，所有人的名单都实时公布在了自己的招聘官网上（包括后来的面试名单也是），我数了下有 185 位笔试参加者。时间是 11 月 2 日，地点在六道口附近某高校机房里。形式是 1 小时行测（图形推理，数字推理，文字理解，资料分析四种，没有专业知识和航空方面的内容）中间休息 30 分钟，然后是 2 小时托业职业英语测试（听说考试，听力+阅读）行测就不多说了，现在各种教材满天飞啊~托业鉴于楼主第一次参加托业考试，还是想和大家唠一唠：

考完托业的第一反应就是：晕！



长达两个小时盯着电脑屏幕，比考托福时间还长 一开始 45 分钟听力还好，很多只是出现 ABC 选项没有内容，仔细听就好，都是初中词汇和用法，语境都是职场和生活，难度不高~后面立刻跟上的是 1 小时 15 分钟的阅读，像托福一样右上角有计时器。题目有的考察词汇，有的考察语法（也都是初中的）后面有 20 道左右的文段大题，文段都是来自于网站，报纸，广告，邮件等各种媒体的节选，每道大题有 3-5 道小题不等，问的都是文段里的内容，个人感觉也比三四百词的四六级阅读

容易，集中精神做完就好。一共是 100 道听力+100 道阅读，考托业的小伙伴们要撑住啊~





笔试过后两天,也就是11月4日下午,楼主收到了第二天去面试的短信(没看错就是第二天去)没想到南航也这么急。。)也是需要到招聘官网查询详细信息。一样的公布了名单,数了一下有69位面试参加者。看来南航笔试还是刷了挺多人的.....

第二天11月5日,一个雨雪霏霏大风降温的日子.....顶着一天的风雨终于到了顺义,下了地铁与路上大货为伍走了20分钟,终于到了南航北京分公司所在地.....不过貌似在北京的航空公司都是在顺义(机场附近)不容易去也就没什么可吐槽的了.....

面试形式是按顺序:即兴演讲,小组对抗(其实就是一个简化了的辩论赛),多对一单面。

面试场地始终是在同一个大会议室里,一个投影作显示屏。面试者首先去排队提交自己的材料,然后在手臂上粘上自己的编号。

即兴演讲环节,第一位面试者抽取题目,大屏幕上会显示。准备2分钟,演讲时间2分钟。准备完毕后先由第二位面试者抽取题目,第二位面试者在第一位演讲时进行准备。南航的演讲题目那叫一个杂.....有社会热点,也有文辞诗句,甚至偏心灵鸡汤的,简直包罗万象。准备这一块的话楼主感觉还是功夫在平时,大家可以平时随机找几个当下热点作演讲题目练一练~

小组对抗环节,单号为一拨,双号为一拨,也是随机抽取题目,正反方也是预设好的。先给了10分钟组内讨论,然后双方各选一人进行开篇陈词,2分钟。接下来是双方轮流攻辩,阐述自己的观点,每人不超过30秒。然后是10分钟的自由辩论时间,每人每组时间不设限制,所以在清楚表达自己观点的前提下能多说尽量多说一些吧~最后是2分钟的总结陈词,需要双方各选一个与开篇陈词不同的人进行。至此小组对抗结束。



因为楼主的辩论经历基本都来自于面试,所以得出的经验可能不是那么“正规”:首先楼主感觉需要看企业的性质,像南航就不太喜欢太强势的人。进而小组对抗首先是小组在互相对抗,而非个人在争论,所以团队精神应该在第一位。另外楼主也觉得,这种辩论最好能够在一定程度上达成某些共识,得到共赢的结局,更能体现出实际工作中讨论获得成果的价值。因此套路上可能和正式辩论赛不太一样,还望各位童鞋注意。

这两个环节结束后所有人离场,面试官(4位)讨论。过了一会儿后就开始了挨个的单面(结构化面试),面试官还是那4位。从左到右,一位中年女士,一位领导模样的老年男士,另一位中年女士,和一位中年男士。主要发问的是两位中年女士和那位中年男士,老年男士可能是南航领导,一直没有说过话。问题无非是一些与个人经历相关的问题,例如实习过程中的收获,大学最难忘的事,自己的职业规划这样的问题。没有传说中的英文问题,也没有专业知识问题。大概问了四五个问题就结束了。结果说会在接下来的一周内通知。

经历过南航这次招聘,个人感觉基本上把面试形式都见到了。。虽然没有无领导这种人民群众“喜闻乐见”的形式(别的地方一抓一大把。。)但是南航的面试感觉更偏重对个人表达、逻辑、思维能力的考察,小组对抗是在更紧张的环境里考察了团队协作能力,总的来说还是有一定难度。

希望以上的经验能够帮助到大家!

4.14 【10.29】青春无悔，逐梦南航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1996928-1-1.html>

有没有那么一个地方，会让你流连忘返；有没有这样一家公司，会让你魂牵梦萦——

如果有，那个地方就叫广州，这家公司即我南航！

不记得从什么时候开始，或者是因为天性使然，或许是机缘巧合，从小 LZ 就对蓝天白云充满了无限的渴望。小时候，每次一听见引擎轰鸣穿破天空的声音，都会不自主抬头望着那只铁皮大鸟在天际划过。因此，很早就心里种下一颗航空梦，非常渴望有一天能够鹰击长空，自由翱翔.....



(总之就是很想进南航啦，咳咳咳，装逼结束，进入正题)

首先楼主简单介绍下自己情况：♂，211，管理类小硕。 虽然很想进南航，但 LZ 深知其难度，因此校招开始后 LZ 都没有对南航抱太多希望，在投南航之前楼主手上有一家电商公司 offer，然后南航宣讲的当天上午刚刚参加了一家通讯公司终面，说晚上给答复。(楼主对这家公司其实没有太多了解，完全是冲着其薪酬去的

宣讲会



16 号上午面试完上面讲的通讯公司后，回学校睡了一个下午。傍晚 6:40，楼主到达了华南理工大学励吾科技楼报告厅，现场已经有很多同学了，楼主找了个位置坐下，看见周边同学手里都拿着一份表格一样的简历类似物，定睛一看是南航的应聘申请表 !!! 完全忘记这个事情了啊 !!!! 完全忘记这个事情了啊 !!!! 完全忘记这个事情了啊 !!!!



(楼主当时内心是崩溃的。Tip 1:去听宣讲之前，不管是什么公司，先搞清楚是否现场收简历，是否有固定的简历模板) 后来立马问了现场的工作人员交自制简历行不行，得到的答案是最好按照公司格

式的来，楼主听后提上书包就出去找打印店了。（对于华工五山校区楼主可以说是轻车熟路，从很早就经常约着朋

友和老乡广州高校一日游各种逛，实习面试的时候也来了好多次。貌似讲这么严肃的话题不应该偏题.....)

5 分钟后跑到学生公寓下的打印店，本来想填完再打印的，但考虑到后面同学会旧等，还是先打印出来再手写吧。

还要贴 1 寸彩照，还好卤煮这些材料齐全，都备着呢。（Tip 2：因为现场提交的简历会优先筛选，所以写的时候

字写得尽量美观一些，能填好打印出来最好），写好后楼主没有停留半秒，马上又赶到励吾科技楼，这时已经 7:20

多，宣讲已经开始。来的人更多了，后排都坐满了同学。但这可是哥朝思暮想的公司啊，我可不想就这么远远地

看着，于是从侧边小道一路往下走，再到前面大概 7,8 排居然真被我找到了空位，小激动~

宣讲会内容还是老样子咯，公司简介，部门简介，待遇介绍.....有个环节挺新颖的，就是给今年红棉实习训

练营的其中几位同学发 offer，不知道他们六位同学怎么想，反正楼主看着就很激动 ，紧接着，上午面试

的通讯公司 HR 打来了电话，赶紧一路小跑到报告厅门口，果然是 offer 通知，哥当时却似内心沸腾了一下下，

毕竟这家待遇确实不错，但是眼下的南航才是我的梦，我会任性走到底！

宣讲会完，收简历，现场按照岗位表的大类分类投递（客运营销、货运营销、基建、职能.....），楼主简历

上的是营销委的市场研究。遇见一个妹子是从南京杀过来的，南京航空航天大学，也是南航.....由此可见我南

航的影响力！



因为爱，所以怕失去，同样，因为爱，生怕自己配不上南航。所以实话说，投了简历之后也没抱太大希望，

投简历也只是我逐梦之旅的第一个步骤（按照当时的想法，我看我自己能追逐南航到哪个环节）。所以投了简历之

后的一周，也是忙着各种投简、测评、面试。直到 22 号下午，想着投了这么多天看看什么情况。进入南航招聘

官网，果然笔试名单出来了！乍一看，好多人啊，明明记得宣讲时说进入笔试的是 300 人来着，名单上一共 800

多人，不知道是否是自己在宣讲时听岔了。果断 Ctrl+F 输入哥名字，居然真的有 !!! 真的有 !! 有 ! 通知 24 号

上午在广州民政职业技术学院笔试。可 24 号楼主还有广东移动的笔试，下午还有电信.....。（这该如何是

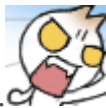
好？纠结了 3 分钟，不，应该是 30 秒后，毅然决定放弃广东移动，没办法，在哥心里移动还是不如南航地位高），于是楼主立马联系一个在南航的师兄打听笔试经验技巧（师兄也是我老乡，华南理工硕士毕业进南航，现已在广州安家），然后又找了托业的书来抱佛脚，其实说是抱佛脚其实也就是熟悉题型而已，时间太紧根本来不及准备什么。行测由于之前考过公务员，加上校招以来做了很多公司测评，也算小有心得，因此对其不太担心。（Tip 3：英语这东西抱佛脚是没有用的，不管什么考试，大家最好先准备）

笔试：

有句话说：只有 1%的希望也要付出 100%的努力，楼主深知得到这次笔试机会非常难得，因此我在收到笔试通知的第二天，我去民政学院踩点了。地方还不算难找，出地铁口步行 10 分钟左右就到，当时是周五，学校还在上课，不准进去。所以看了大概地点就回去了。第二天上午，楼主 8 点 10 分左右到了考点，当天还有建设银行的笔试，建行也是牌场大，好几层都是他们，我南航就在最上面的 7 楼机房，也算是会当凌绝顶，一览众山小了，哈哈！走上楼后，遇见南航的工作人员站在 6 楼处，想问是不是换地点了，得知原来 7 楼机房还没开门。于是在那等，大约 8 点半的时候，终于上去了，然后马上就开始身份检验，宣读考场规则，然后进机房拍照安排座位，吧啦吧啦.....

9 点钟左右正式开始笔试，首先是行测，除了图形推理比较变态其他都还好，1 小时时间，38 道题，最后两道是资料分析，每题有各 3 个小问，虽然感觉题量不是很大，但是也容不得半点放松。最后也是刚好擦边完成。

行测完后中间休息了 10 几分钟的样子吧，然后工作人员就让进场准备下一轮托业考试。对了，考托业时也需要再次身份验证和拍照的，所以等全部同学都就坐也差不多 10 点半了。托业其实就像论坛中一些前辈讲的一样，并没有很难。100 题听力，100 题语法&阅读，时间是 2 小时 15 分，虽然难度不大，但是做题速度一定要



快，因为题真的很多.....

附上一张考场学校的照片：

面试:

爱，总是这样，感觉自己配不上，但是南航偏偏又给了我希望。27号，这一天有两场面试，上午蓝月亮，下午伊利（原本还有恒大快消，和蓝月亮撞期就放弃了）。面完两场后，楼主拖着疲惫的身体和一起面试伊利的小伙伴乘地铁回校，我知道今天南航会出面试名单，于是打开招聘官网看了，人数比笔试少了很多。将长长的名单往下一滑，一个不能再熟悉的自己的名字映入眼帘，但这时我并没有太多激动，因为我知道南航越是给了我机会，我离梦想就更加接近，同时也就要承受更大失败压力。

在地铁上没有仔细看，回到宿舍重新看了通知，29号在南航总部的营销委办公室面试!!! 南航总部!!! 我觉得这个才是着实让我兴奋了。同样的，问师兄面试技巧然后到应届生论坛啃前辈的面筋。当然最怕的还是即兴



演讲和辩论对抗，因为之前面试都没遇见过好吗。

28号，同样的，来到面试地点踩点（我当然不允许这么重要的时候出现找不到地方而迟到的糗事！**Tip 4：认真对待每一次笔面试，如果在不熟悉地点一定要先去踩点，有备无患，切记!!!**）就这样准备了一天时间后，29号上午8点20，准时来到了南方航空营销委面试报道室，刚刚进去就被念到我名字交材料，一头汗来不及擦就跑过去，慌慌张张各种资料，然后问签到处处的哥哥需要些什么，我隐隐感到签到处处的鄙夷的眼光投来.....交完材料后，签到处处的哥哥给了一个贴纸，上面写着一个数字就是自己对应的编号，也可以说是面试顺序.....

①即兴演讲

还是大约9点多，HR通知我们小组可以上去面试了。顺序按照单双号站成两排，然后工作人员分别带进去。楼主果然是第一个，怀着忐忑心情跟着工作人员上了楼，到了4楼的一间会议室，我们小组一共13人（3妹10汉），岗位全是营销类，然后就是抽题演讲，首先第一个应聘者上去抽题，抽了题后告诉大家你的题目，然后回座位准备，2分钟，当你准备1分30秒时，工作人员会让第二名应聘者去抽题，然后该你演讲，第二个回原位准备，以此类推。演讲时间也是2分钟，当你讲到1分30秒时同样工作人员会提醒你。2分钟满会叫停。如果你

没有讲满 2 分钟，那么工作人员会等 2 分钟到了才叫下一位。楼主果然还是第一个..... （抽提是在电脑

上，题目类型五花八门，跳的很快，根本没法控制选到哪题）



我抽到的题目是“中国城管的眼神执法”，当时一看，这 TM 什么鬼，眼神执法是什么东东。然而机智的楼主先从城管说起：城管，一个神秘的组织，他们打得了老人，欺得了妇女儿童，力气大的推得翻小贩的车.....“然后开启强力装逼模式，什么和谐社会，中国梦一大堆都扯进去了.....

其他同学抽到的题目也是奇葩，我记得以下几个：“墙角的花，你孤芳自赏时世界变小”，“家长的新烦恼——教师节礼物”、“WiFi 依赖症”、“小苹果”、“静以修身，俭以养德”、“喜欢就放肆，爱就要克

制”.....



Tip 5 总结一下：演讲这个环节素材是没有办法准备的，因为南航的演讲题库真的很大，题目类型繁多，只能靠平时的积累，短时间是没办法突击的。但是可以准备一下开篇措辞和演讲礼节等。演讲过程更重要的还是结合主题随机应变吧，总之不要有反 X 反 XX 反 XXX 言论就可以。

②小组对抗

这个环节是紧跟着即兴演讲的，分组就是按照座位，当时面试室是椭圆形大会议桌，坐在同一边的是一组，然后由一位同学上前抽取辩论题目，我们这次抽到的题目是“代沟的形成是长辈的责任还是晚辈的责任”，然后



工作人员也把我们每组安排一个辩题（都没得选的）。小组对抗的规则大概有：首先 10min 小组自由讨论，然后每组推选两位同学分别做开始的 3min 立论陈述和最后 3min 总结陈词，自由辩论环节 10min，每人发言次数不限但都必须发言，每次发言 30 秒。

我们小组的讨论过程还不错，大家都踊跃提出自己的观点。我们组选一个妹子做开题立论陈述，楼主也有幸被推选为最后总结陈词。在讨论时间结束后工作人员给我们每边一张白纸，我们要把自己组的辩题和论点什么

的都写上去。之后就是两边的开题立论，然后就是紧张的自由答辩环节。感觉当时的氛围还不错，两边的同学都唇枪舌剑地 PK 着。最后在楼主的总结陈词后结束了小组对抗。

Tip 6 总结一下：辩论环节有一点必须注意，就是要保持自己的论点清晰有逻辑，因为你很可能会被对方带入陷阱。同时你也要注意留意对方讲的时候出现的逻辑错误或者前后矛盾，然后可以有力反驳对方。

③多对一决策面试

这次面试是最后一轮，也就是传说中的终面。在小组对抗结束之后，工作人员会让大家回到之前签到的休息室等待。说通过的同学会进入多对一面试。大家就在休息室聊天，经过刚才的小组对抗环节大家都熟络起来。楼主发



现整个小组 13 人中除了自己其他都是 985大概 10 分钟之后，工作人员进来通知进入面试的名单，然而我们小组都进入了终面。楼主还是第一个，进入面试室坐下后，面试官首先让自我介绍，然后又问了几个关于岗位的理解和今后就业意向，平时生活习惯等问题。也没有所谓的压力面。总之就是很轻松啦。虽然轻松但是有一点，你根本摸不清面试官的态度和想要的答案。所以面试完并没有很轻松，回到等候室又和大家坐一起聊了一会，大家建了微信群。然后现场工作人员进来说面试完的同学先回去，楼主只好收拾了东西走下了营销委大楼。

Tip 7：总之面对多对一面试，首先要保持自信，讲话要有条理，再次要是、注意一下礼节。

回去的路上感慨万千，没想到自己真的离梦想中的公司这么近了，然后拍了照片留念发了个装逼的票圈



南航是我多年以来的一个梦想，广州也是我特别喜欢的一个城市，能够有幸进去的话我真的满足了。然而也知道竞争激烈，不管一周之后会不会收到 offer，我都为我的梦想努力过了，我也尽力去实现了。多年以后再回想

起来，至少不会捶胸顿足为自己当初不敢追梦而懊悔。

南方航空我之梦，助我展翅翱天空！

(PS：希望通过我的分享能为之后的南航求职者提供一点帮助，同时也希望攒点RP求爆发)

4.15 南航广州总部——营销岗综合经验

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年10月29日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1995372-1-1.html>

一、笔试。 时间：10月22日通知，10月24日考试、

地点：广东省民政职业技术学校

详细信息会公布在“南航招聘网”的网站上，短信通知，并回复是否参加。

内容：1小时行测+2小时托业听说考试

行测都是选择题，主要包括逻辑分析，语言表达，图表分析等。参加过很多网申测试并做过不少于5套公务员行测题后，这个行测轻松带微笑。但要注意，最后的3道题包含很多小题，花费时间长一点，要预留出很多时间才行。

托业：行测完30分钟后，开始托业听力考试和阅读考试，时间是2小时。由于6级已过，5月份考过托业800分，这次托业已经感觉比较简单了，竟然提前做完了，还不让提前交卷。要是没怎么接触过托业考试的同学，一定要提前练练手，要求快速完成，毕竟题量非常大。听力难度不大，但语速快；阅读包含着一些语法、固定搭配的单选题，也包含着阅读题，一定要安排好时间。

注意：南航很注重英语水平，所以英语要提前有所准备，重要的话这里就不重复3遍了。笔试刷人很严重，我不知道参加笔试的有多少人，但通过的只有200+，不可掉以轻心。

二、面试。

时间：10月27日通知，10月28日面试，短信通知+电话通知，很周全。

地点：南航营销委，662路公交车下车后右手边。

流程：等待（观看宣传片）+相关材料验证+即兴演讲+小组对抗+3对1终面。

等待：提前30分钟到了，共两个小组，每组10人，分开坐，可以提前与小组同学聊天，两组同学同时面试互不影响。此外，还有零食和矿泉水，不用吝啬，就是准备给应试者吃得。若是没有来得及吃早餐或者午餐，请不要客气。期间不断循环播放南航宣传片，可以用心看，我想在单面的时候会用得上。

材料验证：一定要带齐材料，并且完全按照官网的要求带，否则会被很难堪，切记切记。在学校一定要核对好相关信息和材料的数量，可以装订起来。

即兴演讲：有3个面试官坐在主席的位置，小组内同学再分两组坐在两边，有一个年轻的HR主持面试，还有一个人在旁边的沙发上坐着观战。依然是3分钟抽题思考，3分钟演讲，上一个同学演讲期间下一个同学抽题思考。若上一个同学演讲时间不到3分钟就结束了，下一个同学可以继续准备，直到到了3分钟才演讲。题目有“APPLE watch”，“君子而而

不同”，“如何看待最近的股市大跌”……其他的想不起来了。重点考察演讲者的台风和语言表达的能力。有能力最好不要带着草稿纸上去演讲，此外，一定要站直放松，目视前方，目光与每一个面试官都有交汇而且要轮番交汇，能做到这些就成功了一半，因为这能表现出你的从容以及对面试官的尊重；第二点是表达要流畅，要求你结构清晰（是什么？为什么？有什么影响？怎么办？与南航的联系）基本上这个结构是万能得啦，也可以有自己的结构，但要条理。讲话要匀速，少结巴和停顿，自然表达就行。所以我的建议是面试前要自己对着镜子多练习，很有帮助。本环节重点观察应试者的语言组织能力和表达能力，只要不是很差的，均能过关，不要紧张。

小组对抗：即兴演讲结束后停顿 1 分钟，开始小组对抗。10 分钟自由讨论+3 分钟开篇立意+10 分钟自由辩论+3 分钟结辩。任选一人抽题，我们的观点是“治愚比治贫更重要”对方的观点是“治贫比治愚更重要”。10 分钟小组无领导讨论，期间 HR 会观察每个人的表现，讨论的时候要有 timer，要在发的一张纸上写出我方的论点（开篇立意展示的时候挂在墙上），要积极参与讨论，争取一些说话的机会，并且不要太强势。不善辩的同学可以选择 4 辩，有充足的时间供你思考，也有充足的时间给你展现自己的机会。注意，这只是一场很简单的辩论赛而已，不要太较真，没有赢家，注意礼貌，始终不要忘记自己的身份，不要太强势，不要抢发言。有什么说什么就行。考查的是在两难境地中你的表现是否从容淡定。

在即兴演讲和小组对抗之后，就进入等待时候结果。大约 5 分钟，第一组 10 个人全部通过，另一组 8 个人通过 7 个，所以通过率蛮高的，只要不是很差，绝大部分都会通过。

3 对 1 面试。按照顺序，依次到面试室，依然是那些考官，也可能换一个人，但主考官没变。每人 10 分钟左右，很轻松聊家常。首先做自我介绍，要简短，说重点，说亮点，不要说流水账，因为你的简历他们已经研究了很久了。第一个问题（户籍北方某省在广州工作你家里什么看法？广州房价高，你家里能承担得起你的安家费吗？你的专业和营销没有任何关系，怎么说服我录用你？）这 3 个问题合为一个了，然后我就一个一个答。第二个问题，做个调查，你们现在的大学生都喜欢应聘什么类型的企业？第三个问题，为什么选择南航？第四个问题，有关简历中的一次实习我做了什么？就这些，后来就聊了很多其他的内容，就算聊天了不算问问题。没有应试者向面试官提问的环节，但我还是很大胆地向面试官提问了几个我关心的问题。最后面试官说：“来南航吧，保证你买得起房子！”愉快地结束！也可能我回答问题的时候比较巧妙，让每个面试官都笑了，可能是幽默也可能是觉得我很机智。

面试完后，我回去找那个带我上楼单面的那个 HR，因为他是刚入职南航的校友师兄，我就果断加了他的微信，同学们人脉就在你旁边要懂得去挖掘。面试结果是下周，通过的会有通知，耐心等待。PS 我投的第一志愿是珠海公司，然后被调剂到总部营销委，不知为何。PS 有条件的一定要宣讲会现场投递简历，优先筛选这是真的，因为简历也会筛掉很多人。

你是否真的对南航感兴趣、是否真的了解南航，单面的时候都能看得出，一定要提前多加准备，既然喜欢他就去了解他嘛。了解地越多就越能沉着应对。最后祝大家求职成功。

4.16 暑期红棉训练营收到 offer，共享下笔经面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1969553-1-1.html>

来发笔经面经攒 RP，为了最想要的 offer 攒人品~~~

今年南航的暑期实习依然是红棉训练营，只针对全国六所高校招聘，招聘岗位只有财务和营销，一开始不知道，还报的是机关职能。

每所学校都有宣讲会，来我们学校宣讲会的是招聘经理，还有位帅气的 HR 工作人员→_→，让我好感倍增。简历是要网上投递+现场投递的哦。

接着就是收到短信，通知周末去笔试。我感觉简历筛选很大程度是要看身高的= =我们班有好几个挺优秀的女生连简历都没过，她们的共同点恰好是身高都在 160 以下，不过这个纯属我们自己猜测。

笔试包括一小时的行测和两个半小时的托业，都是机考，笔试由第三方承办。进入面试现场后要先拍照（我会告诉你我走错考场了吗，把工作人员搞得团团转，所幸最后还通过了）。行测的题目难度不算太高，图形推理一直是我的弱项，我直接蒙的，

所以省下时间可以做其他的题。行测后休息半小时，然后重新入场，拍照，再上机，接着就是托业啦。托业以前考过，难倒是不难，关键是要集中注意力。

过了两三天，晚上 7 点多收到通知，叫我第二天早上 8 点半面试，还要准备一大堆材料，包括成绩单。可是大半夜的去哪儿开成绩单啊，折腾了一大圈，我最后一怒之下到教务系统截图了事，第二天早上过去 HR 检查材料的时候我解释了一下，他说没关系。

第二天早上还好是在我们学校面试，现场工作人员有两位，其中一位又是那位帅气的 HR 哈哈。感觉他们态度很亲切，也很重视我们，毕竟他们和三位面试官都穿正装打领带的。HR 还在我们进去之前叫我们不要紧张，还提醒大家打好领带。

首先是小组面，我们组一共 12 人，进去以后分坐在会议桌的两边，三位面试官坐在会议桌的顶端。按编号（编号是按姓氏来的）依次去抽取即兴演讲题目，并有三分钟准备时间。我们小组的人抽到的题目我记得有曼德拉，工商总局批淘宝卖假货，一叶知秋，十年很短一天很长，拖延症。。感觉他们的题库还是很大的。准备时间到就要走到前面对着大家演讲，我觉得这个只要保持镇定，说话稍微有点条理就行，不需要多出彩的，毕竟大家都紧张嘛。不过我们组有个女生是真厉害呀，出口成章，而且中间没有一次卡顿或“呃”“啊”之类的，事后问过才知道人家学中文的哈哈。

即兴演讲完以后，面试官会指定一个题目，我们被分为正方和反方。先内部讨论，讨论过程中面试官会走来走去观察我们；正式开始以后，除了一开始的立论和最后的结辩以外，每人最多有三次发言机会，不需要按顺序，反正你想说就说。我的感觉是，一定要保持礼仪，不要抢着说，这点我们正反方都挺好的；然后是不不要不说话，全程中有两位男生没有自由发言过，最后面试官点名让他们 30s 补充，他们也说不出什么，然后就被刷了 = =

结束以后，HR 让我们先出来，面试官进行简短的讨论后，决定筛掉 3 个人，剩下的 9 个人可以进行最后一轮的多对一面试。我竟然是第一个进行的呵呵呵呵。。坐中间的面试官就是那位来宣讲会的招聘经理，脸上一直保持着笑容，让我觉得很受尊重。不过。。。其他两位面试官一上来就问围绕着我父母工作的话题问我的看法（PS 我父母的工作与南航基本扯不上关系的哟，感觉就是问得很随性呀），最后招聘经理才问我，觉得互联网时代会给南航带来什么机遇跟挑战。这个问题我是真的答得不好，胡乱说了一通后面面试官还说“你没有听清我的题目哦”。。又是我又乱说了一通。。回来反思下觉得说得真是太糟糕了。

前天，我们班的三个同学都接到了电话通知拿到了 offer，我却一直没有消息，于是我以为我被刷了。。没想到，昨天上午接到电话，通知我也通过了。。（我觉得我是终面表现不太好，所以总分排到后面去了，所以才在最后被通知的吧囧）。

拿到 offer 后，HR 把我们都拉进一个群里了，HR 也很活泼，一直在群上跟大家交流。

anyway，具体待遇我不清楚，但我觉得整个招聘流程走下来，南航给人的感觉真的是很尊重我们这些应聘者，塑造出来的企业形象和雇主品牌形象都很好。其实我是很感激南航给我这个 offer 的，因为在这之前找实习一直受挫，我觉得根本没有人认可我，而这个 offer 不管如何都是对我的一种肯定，给了我信心~

嗷嗷嗷希望人品爆发!!!

4.17 细节决定成败，南航值得你拥有

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2034094-1-1.html>

说实话，一直到现在都有点不太敢相信自己能拿到这样南航广州总部营销委一个 Offer，一波三折的求职经历。下面归纳下，为后面的学弟学妹打打气。

一、为什么选择南航

说到这个问题，楼主先做个自我简评。LZ 是 985 小硕一枚，没有继续读博的想法，在面试南航之前面试了几家地产，说实话，地产真的不太景气，LZ 报的职能岗位基本就是过来转转，没有招人的想法。之后顺利地拿到了 2 个 offer，但都不太满意，希望能有更好地平台和机会。一天在宿舍玩，微信响起，发现群里面一同学提到了南航来我们学校招聘的信息，说南航怎么怎么好。于是内心一想，干脆就试试呗，于是乎，在错过了南航全局招的情况下，只能定向招分公司的岗位。之前一

直想去尝试营销和市场来着，一直没机会，就大胆地投了客运营销的岗位。由于自己懒，时间刚好太赶，都没来得及去宣讲会，就在南航的招聘官网投了简历。LZ 是在 15 年 11 月投的南方航空！

二、通过简历后的笔试

几天后，收到了南航的笔试通知（南航的信息公示做的真的很透明，连每一个进笔试的名单全部都公布在南航官网），因为知道南航此次招聘要考托业的，说实话，LZ 是自信心满满，因为 LZ 坚持过要去外企的，英语一直就没落下过，但是今年外企管培生竞争实在是不忍直视，也怪楼主之前没有做好准备（网申过后的在线测试，许多快消大亨的在线测试 LZ 都是乱做的，所以懒人没有好下场的，基本在线测试都没过）所以在这里郑重提示一下：找工作前的那个暑假，一定要好好练行政职业能力测试，不管你之后找什么工作，好工作都用得上（血淋淋的教训），一定要好好练习啊!!!! 不然你到最后也只能望洋兴叹，还好南航这边是托业+行测，楼主托业做的很棒，当然也很简单，跟四级听力差不多。行测楼主基本上采取了战略，会做的基本做对，其他的就听天由命了（告诉大家一个技巧，上机考试的行测可以不用按照顺序来的，完全可以选择后面分值大的题先做，前面的后做，看个人的喜好，实力强劲的人不用担心）。

三、通过笔试后的面试

（一）收到面试邀请

笔试后问过当时的 HR，问什么时候能出结果，他们说要三天后，结果我等南方航空的短信通知。回去之后，就开始恶补南航的各方面信息，上官网，逛贴吧，加深对这个企业的认知。一直等到第三天，那天下午在宿舍跟朋友打牌，一直打到 10 点，瞬间觉得没啥戏了，都失望透顶了，开始怀疑自己没通过笔试。于是在接水回来的那一刻，手机噔的一声响，一看南航的面试邀请，天哪，马上去南方航空的官网，看到了自己面试安排，第二天上午 8 点多。于是乎，又抱佛脚找了经验贴，顺便自己打了一些小稿子，准备复试材料，构思自己明天怎么回答 HR 提出的问题。

（二）面试

第二天定了个 6 点多的闹钟，洗了个头发，然后早饭都没来得及吃就打 Uber 到了分公司大楼，还好，当时就感觉到了南方航空的地位，确实大楼建的都还霸气。问了保安找到了面试等待区，一进去发现里面摆满了酸奶，面包，巧克力，糖果。结果发现里面一个人没有，于是 HR 姐姐就进来了（HR 姐姐人真的很好，一进来就嘘寒问暖，招呼我叫我吃早餐，因为确实没吃，客气了两下就真的半推半就的准备拿酸奶喝了，姐姐直接叫住了我，说：空腹不能喝酸奶。天哪，真的太体贴了，她就给我倒了开水喝，我拿了水果吃了点，又吃了巧克力。其他人也陆陆续续的进来了，注意，这个时候各个候选人都还是比较紧的，我跟其余等候的几个人一起聊天，说话，HR 姐姐和哥哥也时不时插进来，给我们缓解压力（注意：其实面试之前的交流真的很有效，如果你是想在之后的面试成为一个所有人喜欢团队型的成员，那么请不要很冷酷，独处，后面的面试的确也证明了这一点）

在资格审查慢慢过去了之后，我们 12 个人全部都去了面试室，按照单双号分成了两边。前面坐得是三位分公司高管，两位 HR 协助。立刻开始了我们的第一轮面试：即兴演讲。我个人炒鸡擅长即兴演讲，不得不说我找的几份工作，我的即兴演讲都帮了我大忙（如果要有好的建议的话呢，那么多记住几句鸡血的句子，并随时学会用它，演讲嘛，大家都喜欢那种打动人心的鸡血句子，但要适当）。从 1 号开始，LZ 是 5 号演讲之前理了框架，果断选择了脱稿演讲，并且运用了手势，之前在外企实习的时候学到了演讲的一些基本技巧，说实话，面试官的反映的确很好，我当时也是出色的发挥，很顺利，一直没有卡住，下来之后，12 人里面，LZ 算是比较流畅的。紧接着开始了第二轮面试：无领导的辩论赛，我们单号的分在了一组。于是 HR 姐姐制定我为大家选择了题目，还算比较简单，大家都还比较满意，我说了前面的一切都是铺垫，我主动召集大家去一个位置围成一圈，然后当了 Leader，之前的演讲发挥和寒暄，大家都比较认可我，按照我的思路，我们完成了特定的安排，而且大家推选我为开场陈词的一辩。我也顺利地完成了，我个人不太擅长辩论赛，一到辩论赛就会被别人绕进去，所以也是

够够的，辩论赛到了自由攻辩阶段，我是真的一句话都没来得及讲，唯一一次想发言，把机会让给了队友，考虑到之前自己的确出了些风头。在面试完前两轮之后，我们就又回到了等候区，我也没啥压力，继续和 HR 姐姐哥哥和其他候选人聊天，聊南航，聊自己专业等等其他的。10 分钟之后，12 个人进了 9 个人去终面。

终面也是刚刚两轮的三位企业高管，问了一些比较常规的问题，自己也用了一些奇招（至于是什么，每个人风格不一样，不建议这样，唯一的建议：全方面了解南航，以及你这个岗位的职责，你为什么要申请它？你为什么适合它？基本就没问题了），楼主面试的时间很短，中间一个问题比较深刻，“你觉得你辩论赛表现怎么样”，这个时候我才意识到前面辩论赛有多保守，有多害怕犯错误，我就直接说：刚刚在自由攻辩的时候没有发言，想把机会让给队友。希望大家不要学我啊，真的要大胆说，不管对错的!!!

四、面试后

HR 哥哥姐姐说桌子上的这些吃的，大家觉得饿了就带在路上吃。其他人都不好意思，只有我还打包了（真的是醉了），确实良心企业。回去后说是下周之内出结果，我们也建立了微信群（这个也值得推荐，面试完之后，大家建个群，随时保持联系，至少有个底，谁进谁没，当然最后进了的要学会低调，不要伤害其他人，一般来说群里面会恭喜你的），我就回家参加另外一个快消品巨头面试了，两个公司面完之后，希望能进一个。到了第二周周五，群里面都说没收到，因为就招一个人，结果我知道跟我一个学校的另外一个哥们儿没有在群里面（那个哥们儿，真的很有缘，跟他进过一互联网公司的终面，都拿到了 offer，这次又一起终面），发短信问了他，他拿到了，我恭喜了他，也知道这次招聘没有什么希望了。

我也想好好总结一下自己的经验，打电话问了 HR 姐姐，这次面试有什么不足的地方，之后希望可以用得上，HR 姐姐对我印象深刻，虽然说比较遗憾无缘分公司，而且因为面试分数和点评都在高层那里，她们没有参与进来，所以给不到我这方面反馈，但是也随时欢迎你来南航这边坐坐。于是乎，给我，面试体验感最好的企业与我暂时擦肩而过。

五、意外的惊喜

一直到今年三月，三月一开始，接到了广州总部 HR 打来的电话，说现在有同样的岗位在广州，愿不愿意接受 Offer。听到后已经是激动地不行了，回复了 Yes。感谢南航 X 分公司的 HR，给了我推荐的机会，感谢南航总部的信任。深知这一切来得好不容易，所以会好好珍惜，现在要接着去办理手续，希望一切能顺利。有幸的话，7 月我们广州见!!!!

4.18 北京南航地服

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023732-1-1.html>

距离北京南航地服的笔试面试有一周多了终于有空写写笔经面经，我的是失败经验，希望为接下来的求职攒攒人品，也希望对以后的学弟学妹有点帮助。

首先考试地点非常远，不过地服嘛肯定是离机场近，我前一天晚上住在旁边的宾馆时感觉每二十分钟头上就过一架飞机。。。笔试前先是一个简单的宣讲，重点澄清了北京南航地服是南航的全资子公司，而不是北京分公司。另外对我来说一个重磅信息就是所有岗位都要先去一线服务岗，不论是什么核心业务还是职能管理，这就以为着你需要倒班，有时凌晨上班有时半夜下班，这个我不太能接受。。工资是每月税前 4000 到 4500，这个招聘简章里就有写，现场还回答了提问说这个是加上绩效的，感觉很多人都觉得太低了。。最后是大家最关心的问题，户口。宣讲人员说之前基本都能解决，但今年指标会缩减，具体名额还没下来，得明年 7、8 月才能知道。。

笔试分两部分，行测和英语，我觉得行测的时间还算有些紧的，题目也不是很简单。英语题型有单选完型和阅读，整体不难，不过单选里会有些民航服务的常用英语对话，准备的时候可以注意下，我一个英语专业的有的也是猜的。。

中午本来是要提供免费午餐，结果说因为雾霾航班延误太多工作餐都给旅客了，所以每人交了 15 块钱集体订了饭。吃了饭紧接着就是面试，先是群面，8、9 个人一组吧，先是每人座位上有个纸条上面有个话题，做一分钟即兴演讲，都是热门话题，双十一啊开放二胎啥的，不过其实都说不够一分钟就会打断你。然后是无领导小组讨论，我们的话题是新建机场工作时间表规划，我们比较失败的就是开始一直在讨论任务顺序没有讨论时长，最后很仓促都没做完总结。我们组只有一个人进入了下一轮的单面。。我们上一组也是，然后我就滚了。。

从这次经历真的体会到了就业形势之严峻超乎我的想象，这样一个待遇非常一般户口也不一定能解决的单位，来了非常多名校硕士，甚至还有名校海归，像我们那一组大家基本上本科硕士都是很好的学校，真心忧桑。。。好啦不发散负能量了，希望我自己和大家都能找到理想的工作！

4.19 2016 校招总部笔试+面试+offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017401-1-1.html>

今年拿到手的第一个 offer，值得纪念一下。写下这段经历，分享给和我一样正在为找工作挣扎和努力的小伙伴们。
楼主 985 高校冷门文科专业小硕，应了学校就业指导老师的话，“京外文科女”，属于最难找工作的那种。

1. 宣讲会

无意中投了一份简历，本是参加同一时间在南航宣讲地点旁边的新浪宣讲的，恰巧遇到南航在现场收报名表，就填了一份。宣讲会结束之后网申了一下。

2. 笔试

网申不久就收到了在首经贸笔试的通知，跑了大老远到达笔试场地，下午 2:00 开始考试，机考。

笔试内容包含两部分：一部分是行测，60 分钟；另一部分是英语托业考试，2 小时多一点。

（楼主竟然不知道南航笔试还考英语，做完行测之后准备离开，看到同学们没有离开的意思，问了一下，竟然发现接下来还有 2 个多小时的托业考试....）

3. 面试

早上 8:30 开始，好冷的天，还下雨。面试签到要带获奖证书、英语成绩单之类的原件和复印件。

面试过程分为三个环节：

（1）即兴演讲

ppt 滚动播放，自己按停随机选择题目。准备+演讲各 2 分钟，上一个同学演讲时，下一个同学抽题准备。题目比较简单，范围很广，有社会现象、发表观点之类，记得一个同学抽到的是“过劳肥”，我抽到的是“ $1.01^{365}=37.8$ $0.99^{365}=0.03$ ”，别的记不清楚了。准备时间较短，大家也比较紧张，感觉整体演讲水平一般，抽到“过劳肥”那姑娘讲的最好。

（2）小组辩论对抗

同样 ppt 滚动播放抽题，我们抽到的题目是“中式教育和西式教育那个更适合培养人才？”

12 人分成 2 个小组，讨论 15 分钟，推选一名一辩发言和总结陈词发言，很幸运组里的小伙伴推选我作为一辩陈词。

接下来是自由辩论环节，每个人不能发言超过三次，一激动很快用完自己的次数，并且忘了规则，反复几次站起来想发言，犯规了....

（3）多对一终面

自我介绍+高管提问，一共三个高管，中间一个男性面官主问。几个问题大概是：

为什么想来南航

刚才为什么反复犯规（这个问题让我一下子觉得自己没戏了）

评价刚才小组对抗中其他同学的表现

针对简历中的一个活动策划的问题问了一些细节

未来职业规划

要了解一个你所在部门员工的满意度，你准备如何设计这项调查？

差不多是这些了，可能有的忘了....

4. offer

面试结束后我的感受并不好，可能太渴望表现自己，没有把握好度。不过在终面中很诚恳的承认了之前环节自己的过失，并且说明自己在平时还是比较稳重的。感谢面试官的信任，并且给了我营销委的 offer。

一封邮件确认 offer，当时还奇怪为什么会有 hr 给我打电话谈薪酬待遇，看来还是 offer 太少，经验太少，据说央企国企都是这样不会提前谈待遇的。

收到第一个 offer 很欣喜，看了看论坛了讲南航生活和发展的帖子，也很纠结。

我实习的时候尝试过很多行业，也和同学们聊过公务员的情况，发现大家对自己所处的行业和目前处境都不是很满意，每一个领域都有它的优势，也都有缺点，关键还是看大家最看重什么。

未来的前景很难说，但是我依然相信，踏踏实实做事，好好把握机会，未来不会差的。

愿小伙伴们都有心仪的 offer。

4.20 2015 南航春招（网申到 Offer 全过程）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1961134-1-1.html>

我说过如果拿了 offer，一定要写篇面经，今日我来兑换承诺了。

南航春招广州站

宣讲：

3 月初，南航在广州举办了几场宣讲会，楼主参加的是中大那场。人山人海不用说。最有趣的是来了个即兴演讲环节，当时有两个女生大胆地上去讲了。大家当时只是抱着看热闹的心态，谁知道后来的面试还真有即兴演讲这个环节。HR 算是简单地放个炮吧。最后每人当场投简历，并进行身份证确认，然后便愉快地离开了。

笔试：

过了大概一两个星期吧，一晚上突然收到南航笔试邀请，都将近晚上 12 点了。楼主回了个接受邀请，就睡觉去了。

笔试当天来到广外艺术职业学院，人挺多的，不过大部分是男生，不知道南航是不是偏好男生。笔试内容为公务

行测加托业英语考试。行测题部分有点难度，要稍微动一下脑。楼主没有参加过国考，所以做得有点捉急，考过公的朋友就不需要担心了。托业的话题量很多，不过挺简单的，过了六级的反正闭着眼睛随便做就对了。整个笔试弄了一个下午，监考还挺严的，又查身份证又照相什么的。当时考完就没想太多，直接去玩了。

面试：

笔试过了大概一两天吧，又是晚上 11 点收到面试通知。面试时间是明天，真心一点准备时间都不给啊！第二天来到华工五山校区面试，所有人都西装革履，显得很正式。首先是 HR 逐个逐个去检查带来的资料，并进行登记。当时楼主只带了份简历、成绩单还有个六级证书，其他人带的一沓厚厚的奖状啦证书啦设计啦，好像很牛逼的样子哦。当时没想太多，反正自己正常表现就好。

弄完资料后便开始面试，第一环节是即兴演讲，2min 准备，2min 演讲。楼主抽的题目是“能登上山顶的只有两种动物，雄鹰和蜗牛”，是不是很简单？楼主简单列了下提纲就直接登台了。接下来是小组对抗，题目是为了促进社会的发展，是“合作”好还是“竞争”好？10 分钟小组讨论时间，然后开始辩论。当时有几个参加过辩论赛的同学，他们都很有想法，然后就按他们的讨论出牌。其实最后辩论时并不是很正式，就是自由辩论，想到就随意发言就好。

前两轮结束后，HR 安排我们到会议室休息，稍后公布晋级名单。是不是很刺激，直接就刷人了，还真不给面子。楼主幸运地苟延残喘到第三轮面试。

第三轮是多对一面试，三个 HR 轮你一个，楼主实力抗压。其实针对不同的人的简历，他们问的东西就不同。有的是研究生，就主要问一下学习方面的东西，随便聊聊。楼主好像在简历上写得比较多，当时问的全是专业问题，什么直销和分销啦，品牌分析啦，互联网公关等等。大家就根据临床发挥吹就好了，尽量自信一点！

面完了就直接 byebye 等通知。

Offer：

南航发 offer 的速度真心.....面完了大概 10 多天吧。在网上可以看到很多人问什么时候出 offer，自己也觉得机会渺茫了。不过今天幸运收到了。其实有个疑问，南航是不是喜欢调配人啊，我第一志愿报的广州却被调到上海，有朋友上海的又被调到其他地方，其实为什么不就属地分配呢？

以上是 2015 南航春招全过程，给大家借鉴一下，祝大家前程似锦。

4.21 乘务调度工作有前途吗，晋升路径是怎么样的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1946963-1-1.html>

请教知情人士，乘务调度工作怎么样？晋升路径怎样？乘务部的总经理是不是都是乘务出身？那调度是不是晋升空间很有限啊？

你是民航类专业、去的 SOC 的运行排班部门还是去的客舱部的运行协调部门？两个部门都有类似职能，都是做机组排班、乘务员资格管理、乘务资源调配之类的事情，对细心程度、数据的敏感性、逻辑思维能力要求比较高。但通道完全不一样，在 SOC 的话地位就有些边缘，不过如果是民航专业可以尝试向签派员发展，成为民航三大核心岗位之一（飞行员、机务、签派），收入地位就上来了；如果是客舱部的话，运行协调是核心业务部门之一，不过乘务部门的领导确实大多是乘务员出身，地面大学生进去发展空间非常有限，但乘务员大多逻辑思维和文字能力比较差（。。。），所以有心的话可以很快学东西、接触核心业务，之后抓住机会向其他系统竞聘。总之，这个岗位和部门并不是非常理想，但学习和成长机会也很多，国企就是这样，有心人哪里都是机会，看你进去愿不愿

意争取了。

4.22 南方航空 2015 校招沈阳站笔面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901392-1-1.html>

南航终面归来，说是结果十一月中旬或者下旬出，写点笔面经给学弟学妹们攒人品吧!!先 介绍一下 lz 情况，大连理工大学数学系妹纸，之前听前辈们说南航主要照顾员工子女。。。所以就打算试一下也没抱多大希望，没想到误打误撞走到了最后。

网申（现场投递）

去了南航在大工的宣讲会才知道南航的招聘是分开的，也就是说如果你想在大连工作那么来参加大连的宣讲会，如果想去沈阳工作那么你只能参加沈阳的宣讲会，得知了这个噩耗之后，lz 赶紧把自己和小伙伴们的材料整理好邮寄到东北大学。。。还好赶上了投递。顺便说一句，南航好像不太认网申，就是你再优秀现场不去可能也不行。。所以还是带着你的应聘登记表成绩单各类证书复印件现场投递吧。。。。据说简历刷人很多，反正最后只有 102 个进笔试了

笔试

22 号统一笔试，由于听说南航比较那个。。所以也算是拼了，坐在从大连到沈阳的慢车上，五个小时临阵磨枪，之前当然也有一些积累，由于托业 885，所以免考英语。但是建议 800 以下的同学不要申请免考，因为实际的英语题比正常的题简单，所以容易答高，如果分太低容易被刷，我有个朋友就是这样。还有笔试有一点就是很透明，很公平，这个纯属机考，机会是不是把握的住就看你自己了。

面试

25 号还是 26 号公示了面试名单，22 个进了面试，据说要 12 个，也就是每个类别的岗位要 2 个左右，压力山大。。。面试一下午完成，包括三部分：1.演讲 2.辩论 3.结构化面试

至于之前所说的男女比例，个人感觉还好，五女六男，岗位也不尽相同，有职能至少 3 个 4 个营销 2 个信息类至少 2 个吧。。。

演讲最好之前每天练几个，整理思路。

演讲题目随机抽取，lz 的是对过劳肥的看法（过渡劳累而肥胖），还有阿里巴巴 IPO 路演空前盛况，国内出台十条微信新规定，印象营销，一个合格的大学生等，辩论题目是“在当今基本国情下，我们更应该注重民族危机感的培养还是民族自豪感的培养”，

演讲建议大家有清晰的思路，适当距离论证，身体自然，语言流畅即可；辩论一定要争做开篇立论或总结陈词的任意一个，本来我想开篇，结果有一个同组的女生争，所以另一个女生说你俩一个做开篇一个做总结吧。。于是 lz 就开心地做总结陈词了，当然除了这两个角色，中间的辩论也要积极参与。

接着就是等着最后一轮面试，由于我前面的那个同学在国航实习，所以可能聊 high 了，正常一个人十分钟，他们直接二十分钟。。终于到我了，面试形式 3v1

1.自我介绍（我后面的男生英文自我介绍）不知道为什么我全程无英文

2.问我之前是不是参加过辩论赛

3.寝室生活（不知道为了考察什么。。）

4.通讯录多少好友，和别人在一起你说的多他说的多

5.为什么报营销岗 我的面试进行的还算是比较快。。

当天晚上五点四十我有沈阳北出发的高铁。。结果我面完都五点了。。差点没赶上车。。在这里感谢一下玩命儿开的沈阳出租车司机。。。。。

大家加油吧！

4.23 南航 offer 经验 以及我了解的南航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1846963-1-1.html>

找工作是一件辛苦的事，不仅身体，更是心里上的压力与种种挫败感。找工作中在论坛里看到很多人的故事，很受鼓舞，也写下自己南航的经历，希望能帮助后来人。

1 先讲关于南航测评吧（估计也是大家最关心的）

首先，是简历的筛选，之所以把这算是一关，是因为确实删了很多，个人感受南航很看重专业匹配和六级成绩，航空业可能对英语有一定要求。

然后，是笔试，笔试分为 2 部分，一部分是行测，另一部分是托业，托业 1 年内考过的同学可以免考，笔试也刷了很多，据说托业是在 700 以上。

通过笔试后，就是面试，面试 3 轮统一进行，中间不进行刷人，综合考量。第一轮：即兴演讲，所有人（大概 14 个）按照顺序抽题，每人 3 分钟演讲，前一个人上前演讲时，下一个人抽题准备，如果前一个人，没有讲满时间，准备者可以准备满时间再上前；关于题目，主要是一些时政类以及社会热点问题，建议演讲前可以准备几个常用的演讲思路，比如讨论是什么，为什么，怎么办；讨论各种意义（国家，企业，个人）等等，之前联系几个话题。语速要适中，逻辑要清楚。

第二轮是辩论赛，分成 2 组，各小组先无领导讨论出谁来做开篇和结论，讨论时间很紧，争取做开篇有一定优势，结论一般没讨论出，自己把握机会。开篇后事自由辩。关于辩论，与几个点要注意：1 听清对手说什么，有针对性的反驳；2 了解一些逻辑上常见的错误，以偏概全，类比不当，偷换概念等等，因为这些问题，辩论中对方会常犯，从这些角度抓住机会反击；3 语言简单，直击要害，辩论不是演讲，你说太多，听着消化不了，重点不突出，别人不知道你说什么。

第三轮是单面，主要聊你的性格，以及家庭，以及你来南航的意愿。建议：表达自己较强的意愿，语言注意平和庄重。

2 关于我了解的南航，宣讲会上印象最深的一句是南航是一个大家庭，后来通过学长了解也确实如此，南航倡导终身员工的理念。所以从在南航了解到的就是工作氛围相对较轻松，而且文娱活动丰富，大家相处很有爱，这是他优势的地方，当然因为毕竟大央企，很多机构较多，很多工作的创意和想法或许不那么容易实现。个人觉得，如果想稳定的工作生活，在事业上追求没那么高的话，南航是一个不错的选择。

3 关于薪酬，当然这只是打听到的，仅供参考，转正后税后到手 5000 多，公积金最高比例缴纳，大概相当于 7000 左右的税前薪酬吧。但是薪酬与级别挂钩，所以或许以后涨薪需要随着级别的上升慢慢增长。

4.24 南航天合从笔试到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1772715-1-1.html>

校园网看到的招聘信息, 当时看到科技两字就投了, 研发类岗宣讲在北航, 人还算多, 现场笔试

关于笔试: 说是两小时的, 但是提问环节人太多了, 耽误了时间, 最后笔试改为一个半小时

笔试内容是行测□英语阅读□专业题。行测有点难度, 我做不少行测, 南航天合图形题前几个我看了挺久的, 没靠懂。专业题很水, 基本上比一般的公司笔试都要简单, 但是面比较广, 感觉什么都有, 从 linux 到 j2ee 的整个体系。

英语就那样, 反正难不难我都看不大明白。

关于小组面: 第二天下午接到电话问我为什么不来面试, 原来他们发了短信的, 但是不止我一个没来, 他们短信出来问题, 有一半没来面试。面试是一个开放性问题, 首先各自阐述自己的解决方案两分钟, 然后才开始群面。是技术问题, 有很多非技术岗很吃亏。讨论的时候好多人没开口, 因为压根不懂, 二面只要开口谈技术了的都进了。有个有意思的发现, 2 分钟个人阐述的时候有人这么说: 我报的是非技术岗, 这个我不是太懂...

后面面试中这位也提了解决方案, 而且协调小组讨论, 还是没进二面。

有没这么说的, 技术方案提的也不差不多的, 其实大家都差不多, 照样进了。这个是纯个人感受, 仅供参考。

关于二面: 三个老师面, 一个对着简历问, 一个对着他自己想要了解的技术问, 一个问类似 hr 的问题。时间是 15 左右, 他会打断你, 大概就是知道你会或者不会的意思, 不是什么压力面。哦, 还有一位记时的老师, 但是从始至终没提醒过时间。这一点出来我才发现, 其实小组面也没提醒时间, 只是在开头说规则的时候提起。其实时间应该也是记分的, 明白晚了, 一般影响不会太大, 我猜的。

听说南航喜欢提前一小时才发面试通知, 不过北京二面是改了, 估计北京远的都赶不到, 尤其是高峰的时候。

体检: 二面大概 3~5 天的样子发来了体检和一个补充协议, 还打电话谈了待遇问题。

4.25 关于南航的一些情况和一些看法

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1767851-1-1.html>

进南航也有好些年头了, 也不是没想过去改变现状, 但又觉得机会成本有点大, 所以就这么拖下来了。国企就是个泥潭, 你不早动, 慢慢就陷下去了。不过我也是个随遇而安的人, 压力不大、发展尚可的生活, 还是挺适合我的。我就说说一下基本的情况和我的一些看法吧。

1、关于组织架构:



见上图。最上边草绿色的统称“机关”(广州这边工作地点主要在接近市区的地方,不在机场;但也有不少分公司在机场办公),中间紫色的称为“驻场单位”(就是工作地点以机场为主的),左边黄色的是营销部门(连同下边的营业部和办事处也归营销管),其他的是分公司或者子公司(子公司除厦门航空外其他参照分公司管理)。图上的广州总部的设置,分子公司部门尤其是机关部门要少很多。

公司部门大体上分机关、营销和驻场单位三类:

(1) 上边墨绿色的统称机关,广州这边绝大多数是在市区的办公大楼里上班的(但也有不少分公司是在机

场上班)。机关部门数量很多,但人很少,除了财务人多点,其他多的三四十人,少的只有几个人。

(2) 左边的黄绿色部分是营销委(下辖若干部),公司的营销部门(只管客运,下文所称营销专指客营销),从航线的安排、决策到销售一条龙管理,同时管理全部国内营业部和国外办事处,权力相当大,有自己独立的人力和财务机构,是公司两个副公司级核心部门之一(另一个是飞行部)。广州这边跟机关在同一片区域办公。类似的还有货运部(营销管人流,货运管物流~),但货运部的地位跟营销委不在一个层级上,一来货运比重很小,二来长期亏损,但货运这几年发展很快,好还是不好就见仁见智了。

(3) 中间的紫色部分称为驻场单位,顾名思义就是工作地点在机场的。驻场单位是一线生产部门,人数通常都很多,有的有上千人。因为人多且直接创造效益,驻场单位在公司的地位总体上比机关高,可以有自己的党政工团纪系统(整个机关合起来才有这么一套系统)。

从组织结构可以看到,招进来的营销人员绝大部分都是负责协调航线航权、安排航班运力、制定销售政策、管理代理人、安排宣传广告、制定里程兑换规则等等,只有很少一部分会派到营业部做销售。南航现在主要还是通过代理人售票的,直销比例很低(似乎是 10% 多点,其中一部分还是通过网站的)。

而招进来的财务人员,既可能去机关(财务部、审计部),也可能去营销系统(结算中心),甚至可能去货运、航食、航服等下属的财务处(小概率)。机关综合类估计也是这样,可能去到各个部门的机关岗位。在下文中,关于待遇和发展的情况都是按部门区分的,也就是营销系统的机关人员就参照营销系统,货运系统的财务人员就参照货运系统。

顺便说个题外话,想总体了解一个上市公司,花半小时看一下公告和社会责任报告(都可以在上交所的网站下载)是一个不错的方式。里面可以看到人员结构、学历结构、部分人才培养政策等等,不管是不是学财务的朋友,都建议看一下。

附注 1: 公司副职级别的总部部门有营销委和飞行部,另外北京、北方(沈阳)、新疆、深圳几个分公司也是同样级别,地位相对较高,有点类似副省级城市的配置。

2、关于招聘:

一般校园招聘从 10 月开始,分几个城市开宣讲会,基本限定条件是 211 院校/指定的财经、外语院校/民航大学,有些城市可能会附加一些其他条件,例如分配地点、专业等。非 211 的不能说绝对没机会(确实有例外的),但机会确实很小。3、4 月份一般会有一次补招,主要是弥补招了没签或者签了毁约的这部分缺额,进行补招的城市数量会比第一轮招聘少很多,主要在几个高校集中的大城市。

2012 年新招的大学生中 40% 是研究生,且这个比例在上升;另一个在上升的比例是 985 的比例。

应聘这个环节其实本身很看 RP,有时会有人问南航看重什么。据我个人了解,这看具体去那个城市面试的领导,有的领导喜欢看某些成绩(例如数学/英语/专业课),有的领导喜欢看最低成绩(例如不挂科),有的领导喜欢看社团或者奖学金,有的领导甚至可能喜欢看籍贯。有时太活跃也未必是个优势,没准面试的领导就喜欢沉稳的呢。所以正常表现自我就好,没必要故意去迎合企业。

虽然公司不愿意明说,但其实各部门都多少有优先男生的倾向,只是程度不同。看近两年招回来的新员工的简历,女生比男生普遍优秀一截。但另一个事实是,实际录取中女生的比例仍然不低,可能是现在大学里女生比男生更优秀吧。

另外,不知道国有企业是不是大多这样,反正南航的整个招聘流程都是不会给出薪酬待遇的具体数字的,这点跟公务员一样,大家也不用抱怨了。如果 hr 有告诉你,这是他私人关照。我签的劳动合同上,也是没有任何金额的,不到发钱那天你都不知道自己应该有多少钱。

拿到 offer 的同学签约请谨慎考虑,因为一旦签下违约要交违约金(好像是 3k 吧)。每年单这一项南航就能收不少几十万。

3、关于待遇

上面说到南航不会给出薪酬数字,这可能有免得被媒体当靶子的考虑,另外也是因为薪酬的含义和算法实在

是太多了，特别是国有企业，给的扣的都名目繁多，导致名义收入跟实际收入相差很大。

这里先科普一下具有社会主义特色的薪酬福利制度。假设（请注意是假设）你在南航的月应发收入是 1W 元，那么你需要缴纳 20% 的住房公积金（附注 2），8% 的基本养老保险，2% 的基本医疗保险，0.5% 的失业保险，1% 的企业年金（即补充养老保险），然后扣 455 元的所得税，拿到手是 6395 元。而公司需要为你付出的，除了 1W 元基本收入外，还有公司缴纳的 20% 住房公积金，20% 的基本养老保险，8% 的基本医疗保险，1% 的失业保险，0.5% 的工伤保险，0.5% 的生育保险，4% 的企业年金，以及数额不确定的补充医疗保险，合计在 1.5W 元以上，称为远期福利；此外还有还有按工资总额计提的福利费、职工教育经费若干，这些才是企业付出的全部人工成本。

所以，即使一个国有企业给出一个薪酬数字，也可能是不可靠的，因为在上述例子中，说 6k-15k 都没问题，只是统计口径（实发到手/应发/加远期）而已。所以各位也不要抱怨有些国企说应发 8k 薪酬实际到手怎么才 5k。

今年南航招聘网站上说的七险二金，是指基本养老保险、基本医疗保险、失业险、生育险、工伤险、补充医疗保险、重大疾病险，住房公积金、企业年金。但是这些许多只是另一种税，对个人意义不大。住房公积金自然越高越好，迟早能用上；基本养老保险只有个人缴纳部分进个人账户（而且现在还是空账运行，不过等我们退休应该做实了），企业缴纳部分全部进社会统筹（就是补贴低收入群体和公务员了）；失业、生育、工伤、重大疾病这些也多是没用；补充医疗还行，年开支 2k 以上的医药费能报绝大部分，不过一般也是年龄大了才用得得多，反正我是没用过；企业年金是完全进个人账户的（不过要交不少的税）。

然后说一下具体数字。南航的收入大致分为岗薪工资（即通常所说的基本工资）、绩效工资（即奖金）、各类补贴、年终奖励、其他五类。

前三项大体上每个月都有，可以整体视为收入，但各月会有差异。以下数字可作参考：广州、本科、机关转正后平均应发 8k，到手 5k；研究生可能多 10%；营销、驻场平均水平略高（5-10%），但如果效益不理想波动会比机关大；货运略低（可能是长期效益不理想的缘故，如果效益好应该也会相当营销的水平）。本科入职半年转正，期间所有待遇（包括过节费、年终奖）按一个较低的系数发放（以前是减半，现在好像比减半多一点）；研究生直接转正，大部分收入按正常发放，但还是有一些参照转正前系数计算。

深圳会比广州好一点（主要是无谓的东西扣得少），北京上海不确定，但估计差不多，其他地区会低于广州，视当地经济水平而定。但似乎其他地区南航的收入在当地所处的位置要比广州好。

年终奖励主要看公司业绩和级别。总体上就是公司亏损大概就发一个月的收入，盈利就发两个月的收入，盈利且超额完成目标就发两个半到三个月。部门之间差别有一点，但不大。年终奖励扣完税剩下都是实发。

其他杂项是不确定的一些奖励，有全公司的，也有针对部门或岗位的，多的一年几千，少的一两千。

另外，公司总的薪酬政策是大致一样的，但各个部门会有内部的二次分配。就是公司按既定薪酬政策将薪酬总额分到各部门，各部门内部可以重新调整，有的部门会倾向基层，有的会倾向中层，这样也会导致同类别部门之间的一些差异。

其他福利方面，比较主要的就是机票。每人每年有六个单程的职优机票（四个免票，两个一折票，但燃油附加费和机场建设费还是要正常缴纳），可以给父母、配偶、子女和岳父母（不能给兄弟姐妹）。缺点是需要候补，一般不能订座，就是航班刚好有空位才能上，这就导致春节或者长假在一些航线上很难使用。

附注 2：住房公积金是各地政府有规定不同上限的，南航都是按当地上限缴纳。其中广州是全国最高的 20%，有些地方同意分公司参照广州标准缴纳（例如广西），但也有很多不允许。

4、关于工作强度：

总体来说南航工作强度不大，正常上班时间是每天 7 个小时。机关和营销总体应该上不算忙的，大部分人能正常上下班。但也有部分岗位会辛苦些，工作量分配不太均衡，有的实际工作时间可能只有上班时间的二分之一，有的可能达到 120%。地服的一线人员感觉会比较辛苦，这既有工作时间长的因素，也有体能上和心理上的因素，毕竟面对的人什么素质都有。机务类的，如果是进南航的机务工程部，而不是维修厂的话，是不用具体负责维修工作的，主要只是派任务单和安排维修计划就可以了，但也时不时要到现场去。至于货运，招大学生进来多数是

做行政类（营销、规划之类），或者地勤的管理，行政类的工作强度就跟机关类的差不多。

机关是没有加班费的（可以选择补休），一线生产部门则有加班费，但能不能算足就不知道了。

假期是按现在国企统一规定，工作 10 年以下的 5 天/年，10-20 年的 10 天/年，20 年以上 15 天/年。其他节假日，包括产假陪护假探亲假之类也都按国家规定。

我个人感觉是工作忙些累些对年轻人，特别是男同胞不一定是件坏事，干得多，学东西的机会就多（当然这也跟岗位有关），领导看到你的机会就越多，也代表领导信任你（试想一个老是干错事要别人擦屁股的领导还放心交工作吗），自然晋升的机会就大了。

5、关于发展：

很多媒体说航空业是朝阳行业（并以美国数据为依据），从长远来说可能是这样，但中短期来说，航空业还是一个微利行业，靠天吃饭。但反正现在在国企极少下岗就是了（如果能在南航混个内退，倒是挺不错的）。

至于职业通道，我个人认为南航职业发展通道有三种。

（1）第一是大部分人走的，努力工作，等待领导赏识，正常晋升。现在大学生进来都是三级职员，按规定入职后本科五年、研究生三年有资格晋升一级（到二级职员/副主管，职员是不管人的，主管则是管理岗位；注意只是有资格），然后任职上一个级别两年后有资格晋升下一个级别。第一次晋升的时候每月应发大概多个 2.5-4k 吧（升副主管会比升二级职员涨得多，但要有位子，职员则限额比较松动）。

一般来说，总部的晋升速度会比分公司的快，毕竟级别高整整一级，位子多了竞争就小很多；但正如公务员一样，级别容易升的就不值钱，一个简单例子，分公司副总可以配车，但总部部门正职都未必有这待遇。另外，机关会比营销、驻场单位晋升快，这是一个优势（劣势就是上面说到的同级薪酬低一些）。基本上机关部门前两级到年限大部分能够晋升，但非机关类部门只有比较优秀的才可以，不少人要晚上一两年甚至更多。

如果刚好赶上部门扩编（例如新设处室），甚至是新增部门，那时就会有较好的机遇跑步前进，因为新单位领导岗位比较多。

说个直观一点的，现在公司总部主管级别很多是 30 岁附近，经理级别是 35 岁附近。近年搞的公司部门副总（或分公司副总）级别的竞聘，上的大部分是 40 岁以内或附近的，还有个别是 30 来岁的。

（2）另一个通道是驻外。南航有 50 多个国外办事处，20 来个国内营业部，每年会选拔一批人作为管理人员派驻。国外办事处一般设总经理（有时兼销售经理）、财务经理和场站站长（负责地服、运控等），大的办事处还会有些其他经理，货运点设货运经理。基本上各个部门都有机会申请驻外。选拔方式是英语（托业），要求不高，基本上四级水平都能过，当然分数越高越好，还有个面试，过了考试就入人才库，然后等有位子空缺就按综合成绩排名选派出去，任期三年，国内营业部也是类似。驻外除了原来的收入外，根据地方不同有额外的补贴，一些必要开支另外在限额内报销，补贴还是挺可观的，能攒一笔钱。一般出去和回来都不会直接带来（但能有助于）级别的提升，随着公司向国际化转型，以后很多管理岗位特别是一定级别以上的营销管理岗位会有驻外经历的要求。

（3）还有一个职业通道，是离开南航股份，去南航集团或者下属的子公司。南航是一个集团公司，现在招聘的是股份公司（上市部分），还有一些其他辅业板块（就是非航空业），这些单位有比股份好的，也有比股份差的，其中集团机关比股份好很多，人少位多，活少钱多，但要去不是件容易的事，要么有机遇，要么有关系。

（4）如果不想走管理通道（就是升官），想走技术通道（类似初中高级经济师、会计师之类）的话，在南航的大部分系统不太行得通，认可度不高，也不会增加收入（可能会作为晋升的考虑因素，不过不是门槛）。但一些专业技术岗位，例如机务维修、运行控制、航医这些，就有专门的技术通道，技术等级可以享受对应级别的领导岗位待遇。

（5）在南航，部门间的壁垒比较大，要想跨部门、换岗位不容易。不过哪里都是围城，机关的想去营销，营销的想去机关，其实各有各的好，也各有各的不好。

跨地区调动就更难的，广州总部到分公司去还容易些，分公司如果没有特别理由要调入广州比较难。如果是配偶异地的话，相对会容易一些，但也要刚好调入部门有人员需求。

5、其他：

基本上全国各地都有食堂，每天补助 5 块钱伙食（就是你点多少菜减掉 5 块），还算过得去，主要是保证不会吃地沟油。驻机场人员的伙食好像要比非驻场人员要好一些。

广州这边有提供宿舍。一般新员工安排在机场那边，有班车到市区，可以申请换到接近市区这边的宿舍（不算难换，很多时候一两个月就换好了）。住宿条件比较一般，租金好像是 200 吧，不要有太高期望。

北京目前还是可以解决户口的，不过由于不少清华北大的都是进去几个月一年混上户口就走，所以不对外承诺。我个人倒是觉得，公司可以要求入职两到三年才办户口，保持稳定，毕竟前两三年用到户口的不多。

6、总体感受：

南航是个比较典型的国企，作为一个有一定规模的央企，管理比一些省属市属国企要规范一些，但在央企群中估计也就是个中等水平。虽然号称要做国内最好亚洲一流，但距离还是不小，行业里就是个比上不足比下有余。在南航工作，比较容易一眼看到头，如果不考虑一些从天而降的机遇，不难想象得到自己的发展路径和瓶颈，想相对安稳一点，收入只要过得去就行的同学可以考虑。如果追求挑战性和高收入的，建议另谋高就。这样的岗位南航也有，但是极少，可遇不可求。

其实，很多时候，一个企业适不适合自己，50%看企业本身，50%看上司（主要是顶头上司，但也包括分管领导）。所以，RP 还是很重要的，多积攒点吧。

4.26 2013 年三月南航客运营销求职经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 04 月 07 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1685783-1-1.html>

笔试：316 号晚上，我在火车上收到了南航笔试的通知，亲爱的 95599。17 号到学校后开始准备南航的笔试，以及另外两个公司的面试。南航的笔试时 38 道行测（最后三道是材料题每题 5 小题）加托业，当然托业分数达到南航要求的可以免试托业。

面试：很幸运，笔试过后不久拿到了面试的通知。因为舍友已经进了南航所以比较了解南航的面试形式，具体的论坛里有。我演讲不是很好应该说是很差，2012 年陪练舍友的时候三分钟的时间讲不出几个字，但是每天我至少练五个三分钟即兴演讲，至少看一场的国际大专辩论赛，并且请教辩论队的同学辩论技巧。从刚开始的结结巴巴，到 21 号晚我已经能达到流利，无卡顿的水平，舍友又纠正了我演讲姿势方面的问题，21 号晚练了至少 10 个即兴演讲，感觉良好。但是对辩论赛有一定的担心，毕竟木有辩论过，没有实战经验。

22 号早上六点半打车去的南航，没想到早到了一个半小时，陆陆续续的有很多同学来了。八点半左右开始签到，具体就是各种证件，简历，英语证书，奖励，专利等待，我专利的复印件原件都忘带了，妹的。签到完以后就开始一面了，我小组是 11 个人。一面是传说中的即兴演讲，三分钟准备，三分钟演讲。我应该是第五个吧，中间的位置。前面的几位讲的好坏我也没有认真听，一直在思考我面对这个题目的时候该怎么讲。之后我抽到了“陈欧体”一分钟就整理出思路了，剩下的时间用来润色的。我觉得我的即兴演讲讲的比较流利，但是语速比较快这是一个败笔，也木有直视面试官，当时不知道眼睛看那去了，这点也不好。

即兴演讲过后立马开始二面，辩论赛！题目是大学是否应该对外开放。我们组是正方，也就是应该对外开放。我组六个人比对面多一个，不过辩论的时候明显对面比我组活跃。题目出了以后六个人围在一起讨论对策时间五分钟。五分钟后开始辩论，我先做的立论。这里要说明一下，立论要按照着讨论期间写在纸上的提纲说，比较遗憾的是我没有注意到这个规则，立论的时候直接就说了，说了一半才发现还有提纲，当时比较搞笑，提纲的第四点我在第一点就说了，妹的临机应变忘了怎么遮掩过去的。对方做完立论后开始自由辩论了时间貌似十分钟，自由辩论每个人 30 秒。自由辩论的时候，我们组貌似只有三个人比较活跃包括我在内，对面几乎是全面开花。不得不说辩论赛的表现超过了我的预期觉得还不错，可能是因为之前自己太弱了。

辩论赛结束大约 5 分钟就开始三面了三个面试官对一个，大家按照之前的号码挨个进入房间，其他人在外面等。等了比较久的时间总算轮到我了，自我介绍完毕，中间那个女面试官就问我对我对客运营销的理解，啊啊，准备过这个问题。第二个问题，我的专业对这个岗位有什么帮助，木有想过，临场发挥吧！结果第一次的回答面试官不太满意，她提示了一点东西后又回答了一次，面试官乐呵呵的说你这是标准答案哈，她一乐我也放松了，之前一直挺紧张！三面的时候吸取了一面的教训，一直盯着面试官的眼镜看，有个男面试官对眼木有对过我！之后问了几个问题记不太清楚了，之后就出来了！

总结：面完了以后同学打电话问我，我跟他说，这次没有遗憾了，完全发挥了自己的实力，对得起这些天的准备了，如果没能进南航那就没进了！我已经尽了最大的努力了，至少即兴演讲是没有什么困难了，这也是收获吧！跟我一组的一个同学说我的表现在 11 个人中至少前 4 的水平，但我认为是前 2，有个中大的确实比较牛逼！付出不一定有收获，但是不付出肯定没有收获！现在还不知道广州的 offer 出了没，深圳的已经出了，面试完的时候，我就想无论能不能收到 offer 我都要写下这次的面经，希望后面的师弟师妹认真准备！收获南航的 offer！

4.27 说点经验吧。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 04 月 09 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1686559-1-1.html>

因为第二志愿填了一个二线城市某部门（自己专业），（第一志愿总部该部门）。本来觉得面试表现多好的，直接分到二线城市了。。。身边几个非专业出身的同学都是在后期拿到总部该部门 offer 了。我猜测大概是总部看有些二线城市没人去吧，直接把有志愿填报了二线城市的先分过去，根本不会考虑这些人的第一志愿，不管你面试表现多好。所以，算是给后面的同学们提供个经验教训吧。

和我相似的情况我还知道一个。第二志愿报某二线城市，很早就收到该分公司 offer，他第一志愿也是总部。

虽然经过一些了解思考，结合自己的家庭情况和经济实力，感觉其实去二线城市更适合自己，去广州那种一线城市的话，自己这种情况，即使是总部，生活压力应该也会大很多吧。。。

好吧，无聊的经验贴加吐槽贴。。。

以上内容都是我的一种猜测，不一定就是这样，也可能我太自信了吧。。。

感谢亲爱的南航给我 offer~

另外没拿到 offer 的同学，不要太紧张，从 7 号开始，到今天为止，光我身边都陆陆续续有同学收到 offer 的（今天还有）。所以大家再等等，offer 会奔向你们怀里的！祝福大家。

4.28 在南航工作几年了，简单说说吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 02 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1671543-1-1.html>

南航是个央企，直属国资委，这个企业真的很大，全国有很多营业部、分子公司，境外有几十个办事处。刚开始真的很不愿意进来的，皆因自己也不争气，没什么 offer，相对之下，南航算是最好的选择了，其实从一进入到现在，我都希望有机会走出这个企业，但是很多很多的因素，包括内外条件，都让我非常困难实现这个想法。我写写我的感受吧，这是我内心真实的想法，是基于这几年的工作经历总结的，但可能也局限于我所在的部门和工作岗位，希望能够给往后的应聘者有所借鉴。p.s.我所在的部门是南航总部最大的客运部门的其中一个小部门。

1. 工资。

刚开始进来的工资啥的真的都不高，前半年处于试用期，两三千块的工资+奖金，年终 5 千左右的年终奖。说说转正之后最低级别正式工的情况吧，税前全部加起来（岗薪工资+各项补贴+奖金）平均 7-8 千吧，年终 1-2 万（看

部门咯)，还有就是全年共 3600 的过节费，偶尔会发一些纸巾、洗衣液等等福利品。这是本科生至少 5 年以内（含）的工资水平，除非全公司一起涨薪，不然都不会怎么变的了。对了，南航的公积金比例是最高级别了，20%，有多少，各自可以计算到。另外，每年还有 2 张全免机票（往返，税自给）和 1 张 10% 票，机票不好用，要候补，也就是到了现场还不知道自己能否成行，要等飞机临关闭前才知道。这几张机票，就是公司在不影响自己的收益情况下，给员工的一种福利啦，还 ok。还有就说，户口不在广州的会给提供宿舍几年，给一两百房租；公司也有饭堂，饭菜要自己给钱，相对外面便宜的了。

2. 工作本身

会上这个论坛看帖子的可能多数都是像我一样，没有背景没有关系的。南航里面，有能力的人不少，但是有能力又得到应得回报和待遇的人可能不多，很多因素：1. 南航人浮于事，虽然不能说必须要“拼爹”，但是没有后台，你真的要看机遇了（如果你进入了好的部门，又遇到了好的领导，那就 perfect 了，p.s. 这两点我都非常巧妙地避免了）；2. 每个部门的编制制度不一样，有些部门管理岗位 quota 比较多，有些比较少，我所在的地方，很多人，真的很多人，做了十年了，跟我的级别一样，也就是说，做了十年了，还是拿我一样的工资，其实，看着他们，就感觉看到自己的未来了。。。当然，客观点说，这除了跟单位的制度有关以外，还跟员工自身有关系了，有些员工确实素质挺低的，我想，这是很多央企国企的通病吧。3. 最好的一些部门，多数只对子弟们开放的了，好的部门和岗位，接触的工作比较高端，学习的机会也多，上升的机会也相对大些，但这也不是绝对的，我也听说有些人，会做事也会做人，能力也强，一进来被领导赏识，成为御用助手，跟领导全世界到处飞，不过这也是少数了，还是那句话，看你进来以后到哪里了。

南航有一个很大的问题，就是不会用人，这不是我一个人主观看法，我的校友比我晚两年进来，来了半年，深刻感受到这一点了。总体来说，就是那里缺人就把你扔到哪里去了，很少会考虑到员工个人的实际情况，有些人也许会说，真废话，肯定是哪缺人，就扔哪去，但我举个例子吧，某个岗位原本是由劳务工（中专或大专毕业，待遇较差）做的，工作性质怎么样都可以想象，假如这个人走了，岗位空缺了，不管你是 211 还是 985，把你扔那算了，说是临时性的，但是这个临时性是无期限的，工作无聊、简单、繁琐就算了，还学不到东西，浪费时间，一个 211 大学毕业生做着跟中专生的工作，心里真不好受啊。假如南航能对用人制度做一点改革，恐怕进步不小步了。

南航针对国内的学校必须是 211 的，因为确实想要高素质一点的人，另一方面，也不会妨碍子弟们进来，因为子弟大多数都是国外回来的，管你国外什么学校，这个条件对他们来说就是形而虚设，同时子弟也不会被别人说不符合 211 的条件了。当然，后台比较硬的，管你国内毕业的是不是 211，都能进来了。这个时代，这个企业，后台还是很管用的。

3. 企业氛围

就是央企国企那样的氛围咯，官僚主义肯定是不缺的，这个没啥好说的了。不过，说实话，觉得这个企业还算挺有人情味的啦，只要你不做啥坏事，你可以呆在这里一辈子，很安稳，过着平平凡凡的生活。

4. 建议

是否选择南航，看自己情况吧，没啥 offer，觉得拿到的 offer 比不上南航，可以选择南航，拿着一份 ok 的薪水，安安稳稳过着日子，对于晋升机会大不大，就要看你个人造化了，跟被分配到的部门和你的领导怎么样都有很大关系。跟我一起进来的有几个人已经辞职了，有不喜欢这份工资还没找到下家就辞掉的，也有考上公务员辞掉，对于其他人包括我，在这个企业呆的时间越久，就越难走出去，你的精神和冲劲会慢慢被这个企业侵蚀掉。

4.29 拿 OFFER：2012 南航上海站机关职能类面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 30 日

尽管仍旧需在忐忑中等待一周，但端坐桌前，南航的应聘经历给我留下了特别的记忆。为了感谢高效率的南航 HR 团队，也感谢在这里留下足迹的前辈，也为了攒足人品拿 offer，特留下以下文字记录我的见闻，给拥有同样经历的朋辈们参考。

一、个人背景介绍

个人信息：男，黑龙江黑河人；高校背景：上海交通大学凯原法学院，法律硕士；应聘岗位：上海基地机关职能岗位

二、10.24，周一，宣讲会及简历投递

南航的宣讲会那是锣鼓喧天，鞭炮齐鸣，红旗招展，人山人海啊。主要讲了下南航的发展状况和这次招聘的需求信息（宣讲会上曾经浓墨重彩的 A380 这两天居然停飞了，可惜），重点信息是，上海基地需求：机关职能类 2 人，地面服务类 8 人。我投了机关职能类，就是因为想做这个。据最后离去的同学反馈，机关职能类最后收地简历没有五百、六百也有四百，于是他改投了地面服务类（呵呵，他这次也参加了终面，BLESS）。晚上想了想，觉得过简历这关还是挺难的，不过还是有点小期待，毕竟找工作这件事还是挺靠运气的。第二天要去医院看牙医，起来比较早，还没出门收到消息通知下午在铁生馆三楼初面，于是果断去医务室开了个转院单，回来翻了下南航网站，看到是 1 点第一批面试，同套间投了 5 个人，都有机会面试，又翻了下 B B S 上的相关信息，就奔向铁生馆。

三、10.25，周二下午，初面

机关职能类：37 人，地面服务类 16 人。

1 点到了，机关、地服和面客运、货运分两大组同时进行。机关和地服类两位考官，一男一女，同时两小组进行。我 16 号，面我的是位中年男子，挺亲和力的。坐下来就是自我介绍，我啦啦啦啦介绍了 1 分钟。他浏览过我的简历，给了我些肯定。问我拿了几个 offer，我说这是我第一次面试，他说，我们很荣幸，我忙说这也是我的荣幸，呵呵。然后问我是否要回黑龙江工作，我说我在上海买了房子，不打算回黑龙江。他随即表示，机关职能类只有两个职位，竞争惨烈，之前面试的人都建议调到货运和客运岗位了，问我是否愿意调剂，之后聊了下上海基地的相关发展，说货运是上海基地的核心业务，将来会建立分公司。所以也会到一线，另外南航会根据你入职后的表现，调整你的岗位，云云。我说，我喜欢竞争，希望能够继续面机关职能，呵呵。然后他笑了笑，说好吧，之前我留了一个人的简历，那么你是第二个。我起身离去，大概不超过 3 分钟。

初面建议：一定穿正装，几个没有穿正装的同学都在这关止步。另外，货运和客运岗位多，如果不排斥这些岗位，建议调剂。

四、10.26，周三下午，笔试

机关职能：11 人，地服：16 人

周二面完之后，在五院看完牙医，回到寝室。晚上 9 点半，收到了参加第二天笔试的通知。呃，随便翻了翻书行测，下了一套托业的试题就休息了。第二天一早起来，听了一套托业，我的妈呀，100 道听力，100 道阅读。六级考过后就没有怎么练习过听力，100 道听力，根本坚持不下来。不过，箭在弦上不得不发，下午 2 点就到了教室，我们学院还有 10 来位战士，大家互相寒暄了下。

1、行测。排队验证身份证，拍照，找到自己的电脑坐下，等待。我是 30 号，大概 3 点，行测才开始，浏览了下时间 45 分钟，38 道题目。前面都是计算啊、逻辑推理啊、图形啊，我计算上浪费了很多时间，到后面明显来不及仔细思考，还有剩下 3 分钟，3 道题。我心想，差不多能做完，这时候坑爹的情况出现了，36 题，下面 5 道小题。我用了 2 分钟做完，再翻，还是 5 道。。。此时，我几近崩溃了，选了 2 道题，时间到自动提交。我的心都凉了，其实题目一共 50 道，我大概 10 道题没做。唉，和左右交流下，做完的很少，大家都在抱怨最后三道题目。

2、托业。鉴于我一直很一般的外语，和早上才知道题型的背景。我对托业的要求还是很低的，以练兵为主。尽管心态很轻松，但是，考起来还是那个紧张啊，面对除了 A、B、C 别无他物的显示屏，我常常听了三个选项后忘了题目问什么。唉，笔试居然是改错啊、填空啊等初中知识。。。我早就还给老师了，阅读还是比较简单的，都是商

务信函、电话留言等商务短文吧，字数很少但题目也很少，大概一段短文就 2 道题目。。题量还是很大的。果不其然，我做到最后还是有将近十道题没做，不过我吸取了行测的教训，在有限的时间里把最后的题目都选了 C。2 点到考场，将近 7 点才结束。。离开考场，心理还是有点小失落的，一直责怪自己荒废了英文。。因为上周在 FORD 因为英文刚刚被鄙视，挫败感油然而生。和两个好朋友去华联二楼吃晚饭，心态比较轻松地 GP 兄安慰着我，ZS 兄还是一副豁然的样子，自己说肯定过不了，但是无所谓。

笔试建议：托业考试凭 11 年后的成绩单可免考，看到几个申请免考的基本都是 800+。另外机关职能和地服是 560 分过线，货运和客运是 650 分。南航的托业不是新托业，不含口语听力，但是和旧托业也有些题型上的差别。而且很多大公司看托业成绩的，比如宝洁之类，我一同学托业 900+ 直接不用参加前面的笔试。

五、10.28 周五上午，终面

机关职能：4 人，地服：7 人

人就是不见棺材不落泪，我明知自己考得一塌糊涂还一直想着南航给个墓志铭。晚上 9 点，ZS 兄发来消息，告诉我他居然过了，我表示很惊诧，他一大二过了六级后就没看过英文而且听力巨烂的人都过了，什么世道。还没等诧异完，手机响，定睛一看。我也收到了面试通知。网上打开名单，我院威武的十来个人此时就剩下了三个人，同寝室的专八大牛等等都在这一关 game over。我心理暗暗为牺牲的烈士鸣不平，感情找工作这件事真不靠谱，我和 ZS 外语一向“敝帚自珍”的人居然成了漏网之鱼。唉，不过，自责之后，还是很兴奋地，毕竟这两轮也是殚精竭虑，通宵达旦，头悬梁锥刺股的。。已经有了得失心。按照要求，在打印店关门前去复印各种成绩单、推荐表和证书。回来和三五好友聊聊天，和 ZS 约好 7 点出发。1 点前睡去。

早上 6:30 半起床，7 点给 ZS 兄打电话，他果然不让我地十分不靠谱在床上睡着。等他到 7 点半出发，地铁到莘庄，怕时间来不及打了辆闵行江南到南航上海基地，闵行区程家桥支路 201 号。擦头师傅开了 1 公里，茫然不知方向在哪，我给他手机导航，他老人家后来说，哦，我这个车子职能在外环里面开，你说的那里不能去。。GOD，那不是闵行吗？我们又换了一辆强生，路上有点小拥堵，到 9 点终于到了南航基地。好大的办公室，估计除了地面服务的工作人员，其他人员都在这里办公。呃。。前台的貌似是空姐嘛。。

呵呵，之后候场。面试一共两批，8:30 和 9:30。我是 9:30 那场，不过到了之后发现，8:30 的孩子们都在等待。然后是验明正身，交上复印件，查验原件，还有推荐表、成绩单、三方协议。这次面试总共 45 人，女生基本上 8、9 个左右吧。最让我诧异的是，机关职能岗位四个人，居然凑到了一起，三个 MM，一个华师大翻译硕士、武汉某高校人力资源硕士、海归硕士。唉。。在三女一男的战争中我的性别是优势还是劣势？呵呵。大家沟通了下，他们三个都不想在上海，一位想去郑州、一位想去武汉、一位想去长沙，不过据说武汉招满，有人也就将就下上海。唉！感情就我要留着上海。。最搞笑的是海归 MM，问我什么是推荐表，什么是三方，她也没有荣誉证书，成绩单上有门挂科也被查了出来。我很同情她，说，你高中就出去的孩子不容易啊。。面试是两大组，机关、地服一组，客运、货运一组。机关的考官有四位，面试时间 10-15 分，客运的考官不知道几位，但是时间是 1-3 分钟。唉，ZS 兄 1 分钟就出来了。。我是机关类第二位登场的选手，坐下后自我介绍。然后，悲催的事情开始了。HR 的女考官问了我些我实习中涉及到人力资源的问题，旁边的女考官问了些行政类琐碎事情的应对和心态的问题。下面，高潮来了。中间比较威严的男考官问我，你如何看待中国的腐败现象。追问，你赞成西方的三权分立么？你所言的缺少监督，是什么原因造成？我汗都下来了，怎么有一种政治学博士面试的感觉啊，我一一应对，当然肯定也很多破绽。最后，他问了一个我始料不及的问题。。你们党费交多少？天啊。。我心里暗道，我哪记得清啊。但是还是佯装自信答道，我们是按学期交费，每月 8 毛， $6 \times 8 = 42$ ，每学期 4 块二，于是考官笑了下，我突然很心虚。。这个问题过后，告知我面试结束。我离开，大概 15~20 分钟。

回家的地铁上惴惴不安，我猜想他应该是党务工作的负责人，不知道他如何看待我的表现，毕竟硬伤也是有的。再回想下最后的问题，我突然参透了，我计算时候 $6 \times 8 = 42$ ，应该是 48!!! 我悲剧的计算能力啊，难怪别人会笑。顿时后背凉意四起。网上查了下，学生党员党费 2 毛每月。。杯具！

终面建议：考官的问题真是千变万化，千万别让考官对你太有兴趣！

这一周的某一天，南航会发来第四条消息。无论是录取还是拒绝，我都会释然。因为，能在竞争如此激烈的 PK

中走到最后，已经让我满意。更多地记忆是南航如此高效率的校园招聘，可想而知的是他们通宵达旦加班加点的工作，对此我深表敬意。我对南航的认知度和亲切感倍增，无论能否缘系南航，我都衷心祝愿南航事业长虹，也祝愿更多参与过、参与中、或将参与南航招聘的同学们求职顺利。

4.30 2011 南航求职经历（完整版）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 8 日

2011 年 3 月是南航第一次到全国各高校校园招聘，属于 2010-2011 年度南航第二批招聘，南航招聘组 3 月到广州、武汉、上海、北京、沈阳、长春、桂林等地。

南航求职经历：

3 月 7 日：

周一晚上去参加宣讲会，人山人海，没听到宣讲，只是提交了个简历。（**现场提交简历非常重要，这次招聘的简历筛选主要是基于现场投递的简历**）

3 月 8 日：

周二中午午睡到 2 点 05，躺在床上看手机，发现 1:55 短信通知 3 点南航面试，飞速爬起来，打印简历，飞奔人大。到后发现大家都是飞奔去的。（**去的人非常多，大家都在一间教室等候，稍微去晚点的同学也没受任何影响**）

一面比较简单，面试官只问了三个问题“请问怎么称呼”“哪个学校的”“学的什么专业”，听说有同学被问到“有实践经验没”，但没问我这个问题。总共就一、两分钟的时间，估计主要是面试官看对应聘者的印象。（**我在感觉面试快结束时主动说了对南航印象很好，总结在面试中自己想说的话不一定非要被问到再说，可以找机会主动说**）

一面中自我感觉不错，觉得自己应该可以进笔试。一面通知已经感受到南航通知的急速，所以一面回学校就开始准备笔试。笔试内容主要是行测和托业。参加宝洁的托业英语前没做任何准备，所以在笔试时没什么感觉。这次我很重视找回对英语的感觉，听了几个托业英语听力。

3 月 9 日：

周三早上 6 点手机自动开机，收到夜里 2 点多南航通知笔试的短信，下午 2 点到北京外国语大学笔试。没去过北外，12 点就出发，还没到 1 点就到了北外，监考人员正在检查机房环境，说 3 点才开

始考试。于是等到 3 点，3 点-4 点考行政能力测试，38 道题（其中后几道材料题又分好几个小题）；4 点半-7 点考托业，其中半小时试音，大部分人试音都没花多长时间，所以 6 点半基本都结束了，考试题目比平常的托业简单。中场休息时，南航工作人员为大家准备了矿泉水。

估计是因为这是唯一一个认真准备的笔试，所以感觉很累，过程中一直激励着自己坚持。（**这里提醒师弟师妹们有机会还是在找工作前先考个托业，某些笔试就不用考了**）

3 月 10 日：

笔试感觉不错，觉得应该可以进二面。等待了一天，在傍晚 5 点 40 准备去吃晚饭的时候接到面试通知：携带相关材料，一个小时后要在西三环某个酒店参加面试。

从实验室迅速回到宿舍换上正装，找到各种证件原件，又跑到复印社去复印，时间非常紧张，又是一路狂奔，也没有来得及吃饭。

傍晚刚好还是堵车的点，所以迟到了几分钟。到酒店后，发现房间外面有很多人在等候，南航的工作人员在房间里做准备。还有一些同学在我之后才过来，也没多大影响。

过了一会，南航工作人员开始组织大家去面试。我们 30 个人被分到 3 个房间，10 个人一间。终面分为两轮：

第一轮面试是辩论赛。大家抽签决定辩论小组。辩论题目是“顺境更有利于成长还是逆境更有利于成长？”以前没参加过辩论赛，所以不了解规则。在我方第一辩手说完后，我准备说话，旁边的同学提醒我应该是对方辩手发言。我稍微有点慌，向面试官眼神表达我不了解辩论赛规则，继续进入辩论状态。我觉得当时提了一个引起大家讨论的观点，其余就没怎么插上话。最后总结时，看没人有挺出总结的意思，我就挺出了，但太紧张，感觉没总结什么内容。

第二轮面试是多对一面试。我是第二个进去的，面试官没问什么专业问题，就简历简单的聊了聊。面试官问我为什么报城市 C，我回答说男朋友在那，看见面试官在纸上写下了什么。（**后来反思将这点说明非常重要，因为有个家在 C 城市的同学报了 C 城市但还是被调到了 B 城市。**）面试官说可以了，我站起来后，表达了自己对南航较好的印象，然后离开。

3 月 25 日南航在全国的校园招聘结束，3 月 31 日发 Offer，签约通知由南航分公司直接发布。

南航求职总结：

1. 尽量提前考个托业。

托业考试在越来越多的单位被采纳，我了解的有：南航、中国银行、海航、宝洁...

有了不错的托业成绩，这些单位的英语笔试就可以不用重复去考了

2. 根据自己的感觉做好准备：

很多单位招聘都非常速度，如果你觉得你参加笔试需要提前找做题感觉，建议笔试通知前提前做好准备。

3. 注意与面试官的眼神交流：

辩论环节，不了解规则犯了个小错，与面试官眼神交流表达我不了解辩论规则。

在等待面试的时候，碰到到一个人与她眼神微笑了一下，后来发现她就是我的二面面试官之一。

4. 南航对专业要求很低，所以冷门专业的同学也可以试一试。但南航对学校要求较高，除了规定了个别学校（09 年规定好像是广东外贸，11 年规定的是中国民航大学），必须要求本科及硕士均就读于 211 学校。

4.31 已经投简历面试或者还没有投简历面试的,都来看一下

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 9 日

这两天看到很多人说 miss 了南航的面试，所以忍不住上来冒个泡~~其实南航 hr 加班加点筛选简历也是很辛苦的，大家相互体谅吧~~

不废话了，请大家注意以下几点吧~~

一、
南航的一面通知会在宣讲会当晚或第二天一早发布，所以大家要保持手机开机，并在晚上睡觉之前和第二天起床的时候浏览一下南航招聘的网站。注意：如果晚上没哟收到通知的话第二天一定要一大早起来关注，最好是同学朋友之间也相互告知一下。

Lz 当初参加的是广州站的宣讲会，第二天差不多八点的时候起床看到网站上发布了让 lz 参加八点半那一批的面试，lz 立马 crazy 了，因为从宿舍到面试地点要一个多小时的车程啊！！不过幸好去到之后发现还没到 lz，才终于松了一口气啊！所以即使大家收到面试信息然后发现来不及的话也千万不要慌张，马上整装出门！因为 1. 同一时间等候面试的人其实挺多的，可能还没有到你呢~2. 如果真的已经迟到很久的同学也要淡定，不要打 95539 了等它接过去更麻烦，如果真的想进南航的话就还是马上出发吧，因为初面的人很多，上下午都有批次的，迟到了就去好好跟面试官解释解释，南航 hr 都很友好的，一般都会体谅你的。

二、
笔试名单在一面结束的当晚或第二天早上发布，注意事项和第一条是一样的，不过值得一提的是，笔试会按时开始，不会等人的哦~~

三、
终面名单一般也是在笔试完晚上或者是第二天公布的，不过如果是下午笔试的话第二天才发布信息的可能性会大一点。要注意的是，虽然也是面试，但这个大家最好千万千万一定一定不要迟到啊，

你们懂的.. 如果信息还没哟发布的话你们就很早很早爬起来刷新吧~不建议你们等到很晚~你们也懂的...而且, 早起比晚睡要好的。

好啦~~就这样吧~大家加油啦! ~

4.32 如果想进南航, 做好以下准备吧

今天早上南航面试刚结束, 写写我的收获吧, 当积累人品.....

南航在广州的待遇薪酬算不上高的, 但是综合评价的话, 是家非常不错的公司了, 毕竟国企垄断行业, 进去的话也算是铁饭碗, 而且南航的招聘也没有像移动、电信那么折腾人, 一共就三个环节: 网申、笔试和面试, 而且面试也只有一面, 如果可以好好准备的话, 进入南航应该不会太难。

网申: 这个对于学校、专业要求会比较高, 学校必须是“211”工程, 其实对于一般国企专业都是硬伤, 南航是有自己的招聘网站, 要经常登上去看一看有没有新的招聘消息, 一般像市场营销、电子商务、物流工程等这些进南航的客运和货运部应该专业都可以过关, 但一些较偏, 不对口的专业可能就不大可能成功了, 不过还有一个办法, 就是你最好能够联系一下以前进入南航工作的师兄、师姐, 南航选人会有一个推荐体制, 如果认识的师兄师姐可以推荐的话, 那么你通过网申的机会就很大了。

笔试: 南航因为与托业机构有合作的关系, 所以笔试要考托业, 另外就是行测。托业考试是由托业机构来举办, 每人需要交 120 的考试费, 考的是旧托业, 考试还是满正式的, 营销类的话 650 是保底的线, 财务的话是 550, 不过各位还是尽量考高吧, 行测是南航自己出的题, 据内部消息, 这个其实没有太大作用的, 主要是托业成绩, 所以诸位不用太纠结行测。

面试: 如果你网申、笔试都通过了, 那么恭喜你一只脚已经踏进去了, 因为南航只有一面, 所以网申和笔试筛掉的人会特别多, 面试是由你申请部门的主要领导来面, 主要问一些关于简历、工作技能的问题, 有时会有一个英语问题, 不过不多, 面试时间不超过 10 分钟, 更多还是第一印象了, 所以面试更多是听天由命, 要准备的话, 那就是穿的干净体面一点, 让面试官对你有个好印象吧。

我自己觉得能准备的话就是网申和笔试, 特别是笔试, 英语认认真真准备一下的话, 你就会发现进入南航也不会那么难, 祝各位后来者加油哦^_^

4.33 南航应聘全纪录

很奇怪,网上也没有多少个人写南航的整个面试笔试招聘过程.莫非大家都不屑去南航?还是大家都觉得太容易没必要写出来?还是我好,积累人品.

第一关:投简历.

网上填写简历.融合了所有国企和外企 online application 的特点.既要说明白你的政治背景,也要回答 OPQ.最痛苦的永远都是回答 OPQ.更痛苦的是要用中文回答那些平时你都习惯用英文回答的问题.更更痛苦的是有字数限制,再简单如"一" 字也占两个字符,还包括符号,再辉煌的成绩也只能用文言文的简短一带而过.

第二关:面试.

没太理解为什么面试会在笔试之前.而且,500 多人的面试名单,居然没有具体的安排谁谁谁是几点过来.只是通知,省内的,星期六8点半到5点半,省外的,星期天8点半到5点半.我就纳闷了,那么一大伙人全都一起涌过去怎么办?岂不是等很久?我在家待到下午 2 点多才出门,辗转搭车到南航的机务培训楼已经三点半了.被通知我们那组人特

别多,要等一会儿.那我就等啊等啊的,顺便看看有什么人和我竞争.中大的比较多,其次是广外的.有个长的超级像刚毕业的 FF 陪他女朋友一起来面试.至于吗?还忙前跑后的.HR 们也见怪不怪的.等到快 5 点半了,我都开始担心万一面试官听到我肚子叫怎么办了.我排在倒数第三.幸好后面还有两个人垫着.在我前面的暨大硕士 GG 出来以后把我叫到一边说,没事的,就用英语先介绍自己,然后问一些简历的问题就好了.我就进去了.居然三个人对我一个.唉,难道国企人员编制就多到这种程度吗?旁边的一个 PPM 先发言了,果然是自我介绍.之后是 follow-up questions.旁边那两个貌似是领导的都在研究我简历,听都没听进一个字.等他们看够了,他们开始发问了."你已经辞职了?"好像还问了一个问题,然后就没了.前后不超过 5 分钟.就让我回去准备笔试了.

第三关,笔试.

听说要考托业和行政能力测试我已经一个头两个大了,竟然还要自己交考试费...又不是我想考的...想说既然要考就认真考,至少以后去别的公司也能晒晒.谁知道到考试前我也只是大概看了下托业的题型.外国人其实都很纯真的.官网上给的试卷简单的不行了,感觉不拿个满分有点对不起出题的人(不过我到现在还不知道托业满分是多少...).真是上考场才知道还是有点难度的.谁叫我不信试卷封面上的注明:you may find some of the questions are more difficult than the others.行政能力测试更加要命,考前一天我和男朋友去水上乐园玩的不亦乐乎,晚上回来连题型都没看就睡觉了.加上那个民航学院的凳子让我想起财大一教,咯屁股,就差没把我屁股磨平了.考完离开,人家大一新生正在军训.多美好的生活.

第四关,专业素质测试.

收到短信说我进了最后一关已经感觉意外了.不会再有别的意外了.所以我顺理成章的出局.还是要说说什么叫专业素质测试.向好几个线人打听了一下,都不得要领.只好顶硬上了.凭记忆和南航提供的超模糊地图找到呼叫中心才知道专业素质测试是二面的简称.天啊,如果面试穿的套装的价钱可以说明面试者对这份工作的认真程度,我的 LEVIS TSHIRT, ONLY 牛仔裤, CK 鞋, LA SENZA 内衣一定会非常严肃的超越所有在场套装的.不管了,不知者不罪.还是多对一的面试.问的问题都是有关专业的.很可惜的是,我只有素质,没有专业.所以第一志愿在吃完南航提供的免费飞机餐以后宣布失败.一同竞争的四个人都 fail 了.下午再战第二志愿.问得还是大同小异的东东.同时手机没电,一本读者全部,每一个字都看完了.折磨人的不是问题,而是等待时刻的无所事事.下午 5 点半,在我荒废了近八个小时以后,离开呼叫中心.

还好啦,没什么好安慰的,从头到尾我和我男友都没想成为双职工.吸引我的是三张免票.看到有男朋友陪女朋友来的,有女朋友陪男朋友来的,有家长陪子女来的,有男女朋友手牵手一起来的.还有那么多每个星期都从北京厦门等不同地方辗转过来的应聘者,我的态度实在 doesnt deserve it.好啦,我还是乖乖的做飞缘的家属好了~

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

