

应届生2018校园招聘 求职大礼包

蒙牛篇

应届生论坛蒙牛版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1623-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 蒙牛简介.....	3
1.1 蒙牛概况.....	3
第二章 笔试+面试资料	5
2.1 蒙牛在线测试第一部分 10 题.....	5
2.2 2015.10.28 蒙牛在线测试 10 道题目	6
2.3 刚刚做完测评，神清气爽啊.....	7
2.4 2015 新鲜 OT 笔试题	8
2.5 我要写日志来描述一下蒙牛面试经历.....	8
2.6 面试流程与经验分享.....	9
2.7 产品策划 - 面经分享	10
2.8 2016 应届 GT100 面经 已经拿到 Offer.....	10
2.9 蒙牛校招面经.....	11
2.10 牛牛 一面二面.....	12
2.11 2014 11 19 日 上海蒙牛二面 继续攒人品	12
2.12 2014 11 18 上海蒙牛 热气腾腾的初面	13
2.13 热乎乎的流程概览，感谢蒙牛给我参与面试的机会，攒 RP	13
2.14 2015 蒙牛校招复试 HR 面经历	14
2.15 武汉蒙牛二面面经~继续攒人品.....	14
2.16 武汉蒙牛一面（攒人品帖）	15
2.17 蒙牛初面面经.....	15
2.18 蒙牛面试归来.....	16
2.19 回忆蒙牛面试经历~分享~	17
2.20 蒙牛销售经理的面试 zz	18
附录：更多求职精华资料推荐.....	20

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 蒙牛简介

1.1 蒙牛概况

蒙牛 NBA 高层回顾十年合作 共谋健康大计划

2016年10月11日，NBA国际系列赛中国站的第二场比赛即将在北京火热开打之前，一场与消费者健康生活相关的重量级会晤也在北京上演。蒙牛集团新任总裁卢敏放与NBA总裁亚当·萧华(Adam Silver)展开深度对谈，不仅回顾总结了双方合作十年的骄人成绩，更明确表示未来还将在多个领域开展深度合作，继续为消费者的营养健康提供全方位的支持。NBA副主席及首席运营官马克·塔特姆(Mark Tatum)、NBA中国首席执行官舒德伟(David Shoemaker)，以及蒙牛集团品类管理系统常温乳制品管理中心总经理宋继东、蒙牛集团品类管理系统低温乳制品管理中心总经理吴洪涛等双方高层也悉数出席。会面现场，双方还互赠印有“十年”字样的定制版篮球和彩绘牛，纪念长达十年的合作友情。

除与NBA延续已有的合作之外，蒙牛还计划参与JR.NBA全球青少年篮球发展计划，为青少年健康提供高品质营养。谈及蒙牛十年如一日的健康追求，蒙牛总裁卢敏放表示：“与NBA携手这十年，蒙牛一直致力于向消费者提供更高品质、更富营养的产品，蒙牛的产品品质和消费者体验得到了持续的提升。蒙牛将继续与NBA一同绘制最宏大的健康蓝图，为中国消费者带去营养与健康结合的完美体验。”

点滴助力 用激情推广篮球运动

蒙牛和NBA，一个是拥有国际影响力的中国乳品品牌，一个是最具全球影响力的职业赛事组织，从2007年开始，源于对健康、积极、向上精神的共同倡导，双方一拍即合，让牛奶和篮球成为球迷心目中的“最佳CP”。十年来，蒙牛与NBA为共同目标而不断创新合作模式，创造出体育产业的经典合作案例。

通过“NBA FIT训练营”、“篮球大篷车”、“终极篮徒”、“3V3全国高校联赛”等活动，蒙牛与NBA不仅为热爱篮球的青少年搭建了实现梦想的平台，更是为众多篮球爱好者提供流动的篮球场地，在资源有限的条件下有效扩大了篮球运动的辐射广度，更将“多喝牛奶多运动”的健康理念传递给消费者。

在蒙牛助力下，越来越多的中国消费者感受到顶级篮球的魅力。为此，NBA总裁亚当·萧华认为：“蒙牛是NBA在中国最重要的合作伙伴，见证并推动了NBA在中国十年来的快速发展，我们很荣幸能和这位最棒的中国合伙人继续合作。”

点滴幸福 用沟通传递品牌温度

作为乳品行业首家与体育机构玩跨界营销的企业，NBA是蒙牛最早开启合作的体育赛事组织，通过体育与牛奶结合，向消费者传达运动健康的生活方式。在今年的NBA国际系列赛期间，蒙牛与NBA以“十年友你 只为点滴幸福”为主题，引发了众多球迷的情感共鸣，唤起他们过去十年关于篮球和健康生活的点滴记忆。

2014年春节期间，蒙牛在美国走进NBA赛场，用一曲《最牛幸福年》，为全球观众观众送去中国品牌的新春祝福。2016年5月，十年后强势回归的蒙牛酸酸乳“超级女声”助力周冠军莫安琪任骑士队长，登上NBA赛场献唱，再次把点滴幸福传递到大洋彼岸。

在赛场外，蒙牛将情感视角从NBA移情到远大于球迷群体的更广阔的消费者群体中，邀请NBA传奇巨星“蝙蝠侠”皮蓬、霍华德等加入蒙牛“牛奶爱心行动”，彰显出双方品牌联合所带来的社会价

值，也通过一系列与消费者的深度沟通，传递出蒙牛与 NBA 共同带来的健康关爱。

点滴营养 用品质构筑健康生活

2015 年 5 月 20 日，是蒙牛与 NBA 十年合作史中的“Big day”，这一天，蒙牛打造的 10 亿包 NBA 主题包装牛奶开始陆续面市。除了闪耀的 NBA 元素让球迷感受到强烈的归属感之外，“点滴力量更不凡”的口号更倡导了牛奶与运动相结合的健康生活方式。

十一期间，蒙牛旗下雅士利借助 NBA 国际系列赛中国站资源开展了品牌线上线下联合推广活动“活力全开 爸占 NBA”，希望曾经陪伴的少年别忘了运动健康的约定，做活力宝宝的强壮爸爸。

与 NBA 深度合作的十年，蒙牛与 NBA 深度捆绑，实现了双方品牌价值的增值，见证并推动了 NBA 在中国的黄金时代，也成就了超级体育 IP 多层次运营的范本。蒙牛为 NBA 在中国推广篮球文化提供了广阔的平台，用高品质乳品助推了国人运动健康的梦想，而拼搏、激情的 NBA 精神也通过蒙牛影响着一代代的中国消费者。

未来，蒙牛将继续参与到“NBA 国际系列赛事”、“NBA 新春贺岁”等多种活动中来，实现在产品研发、消费者互动、新媒体传播等多领域中的合作升级。蒙牛也将持续为热爱运动的消费者提供对标国际的高品质营养支持。基于对运动健康蓝图的共同追求，相信蒙牛与 NBA 必将迎来更不凡的下一个十年。

达能成为第二大股东

2014 年 2 月 12 日，蒙牛与法国达能在港联合宣布，双方签署认购协议，蒙牛向达能定向增发相当于总股本 6.6% 的股份，交易涉及资金总量约 51.53 亿港元(约 6.65 亿美元)。配售结束后，达能持有的蒙牛股本由之前的 4.0% 增至 9.9%，成为蒙牛第二大股东。达能通过增持蒙牛股权、加强合作，进一步开发中国酸奶市场巨大潜力、缔造多赢局面，为消费者提供健康美味的产品。凭借中粮集团、达能及 Arla-爱氏晨曦三位战略股东的各自优势和鼎力支持，助力蒙牛加快成为全球乳制品企业。

蒙牛成为香港恒生指数首个乳业蓝筹股

2014 年 2 月 12 日，香港恒生指数公司宣布，将蒙牛乳业正式纳入恒生指数成分股，该决定在 2014 年 3 月 7 日收盘后生效，这标志着蒙牛将成为入选恒生指数成分股的中国乳业第一股。

蒙牛与美国 White Wave 联合收购雅士利郑州子公司

2014 年 1 月 6 日，蒙牛与雅士利联合宣布，蒙牛联手美国包装食品和饮料公司 Whitewater Foods 现金出资 3.77 亿元人民币收购雅士利(郑州)营养品有限公司的 100% 股权。蒙牛与 Whitewater 通过合资公司收购雅士利郑州子公司全部股权，合资公司分别由蒙牛投资及 WhiteWave 持有 51% 及 49% 股权。本次合作是基于蒙牛战略规划下的举措，旨在展开对植物蛋白产品的战略布局，积极寻求创新渠道，丰富奶制饮品种类，为消费者提供更多产品选择；双方目前已在内部积极开展一系列优势资源整合工作，助推蒙牛国际化步伐的迈进。

蒙牛入股原生态牧业夯实奶源基础

2013 年 11 月 26 日，原生态牧业在香港联交所上市交易，蒙牛作为原生态牧业的基石投资者，完成对原生态价值 6000 万美元股份的认购。这是蒙牛乳业继增持中国第一大牧业公司现代牧业，成为其单一大股东后，从数量和质量上加强对国内优质奶源掌控、强化奶源领先优势的又一力作。蒙牛携手原生态，能够获得稳定优质的奶源供应，还会在未来合作中支持新增牧场的建设，实现奶源战略的长线布局，并依托优质奶源开发高端乳品。

蒙牛募得 5 亿美元债券 获标普快消最高评级

2013 年 11 月 21 日，蒙牛完成首次海外发行五年期 5 亿美元债券的簿记工作，获得逾 5 倍、总额达 32.5 亿美元的超额认购，更获得国际信用评级机构标准普尔给予的中国快消品企业迄今所获得的最

高评级 A-。

蒙牛并购第四大国产乳粉生产商雅士利

2013 年 6 月 18 日，蒙牛乳业与雅士利联合宣布，蒙牛乳业向雅士利所有股东发出要约收购，并获得控股股东张氏国际和第二大股东凯雷亚洲基金全资子公司 CA Dairy 接受要约的不可撤销承诺，承诺出售合计约 75.3% 的股权。双方联手后，通过资源整合与互补，利用在产品、品牌、渠道等方面的优势，加快高端奶粉行业整体升级的速度。并购后蒙牛保留雅士利独立运营平台，使雅士利保持作为专业从事奶粉业务的公司。

法国达能入股蒙牛 双方酸奶业务合并

2013 年 5 月 20 日，蒙牛乳业和达能签署框架协议，达能中国的酸奶业务与蒙牛酸奶业务合并(2012 年两者销售额合计约 40 亿人民币，市场份额约 21%)，双方组建新的合资公司专项从事酸奶生产及销售业务，蒙牛控股 80%，达能持股 20%。这项合作有助于蒙牛进一步提升在乳制品行业的技术创新力，提供更多更好的高品质产品给中国消费者。

蒙牛乳业增持现代牧业 成为其单一最大股东

如果你想了解更多蒙牛的概况，你可以访问蒙牛官方网站：<http://www.mengniu.com.cn/>

第二章 笔试+面试资料

2.1 蒙牛在线测试第一部分 10 题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997735-1-1.html>

上周做的网测，记得一共有 7 个部分，第一部分是逻辑题。第一部分还是比较简单地，时间剩了很多就全部截了图放上来，后面还有 verbal 和 numeral 的感觉比较难，没有来得及做完，估计是挂了.....

希望其他童鞋加油啊！

[10.png](#) (32.6 KB, 下载次数: 16)

[蒙牛在线测试第一部分.zip](#)

1.92 MB, 下载次数: 1162

[蒙牛 2.doc](#)

1.76 MB, 下载次数: 643

2.2 2015.10.28 蒙牛在线测试 10 道题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

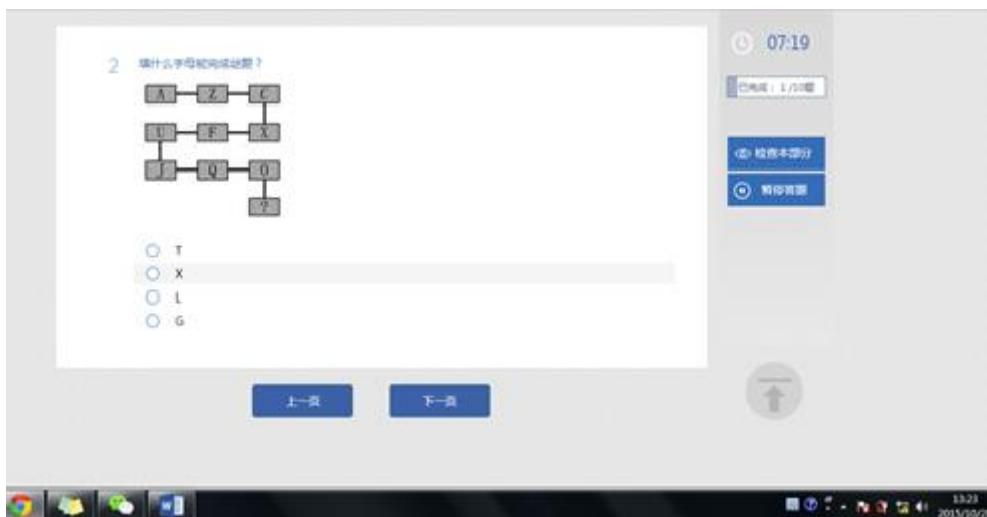
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1995589-1-1.html>

总共有七个部分吧大概，比较难的是前三部分，后面是性格测试职业测试，没有开放题，都是选择题。

比较难的部分根本没有来得及做完，所以也没有时间拍照分享，文档里面的部分已经是靠后了。下面两张图是比较难的。

[mn1.png](#) (52.04 KB, 下载次数: 69)

答案 L



[mn2.png](#) (57.01 KB, 下载次数: 32)

不知道答案



[蒙牛网测十道题.doc](#)

1.05 MB, 下载次数: 1543

2015.10.28

2.3 刚刚做完测评，神清气爽啊

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1779717-1-1.html>

分为两个部分，前面是性格测试，后面是能力测试。

性格测试部分题巨多无比，
基本上就要根据第一反应作答。
最后两页会出现前面出现过的题哟，
而且不能返回前一页更改或者看之前选了什么哟，
要是乱答还忘了自己之前选的神马肯定会上问题的哟。

能力测试一共四个部分，
就是平时行测的那些。
题不难，但是要抓紧时间，先把简单的全部干掉。
祝大家好运 O(∩_∩)O~

2.4 2015 新鲜 OT 笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1882715-1-1.html>

LZ 本来想做之前看看论坛里有木有童鞋共享的，结果木有找到，于是自己截图下来发笔经攒人品了。
OT 主要是行测和 IQ 题，时间超级紧张，赶脚基本上要挂。。所以只截了第一部分的图形推理题，大家参考一下吧！



[蒙牛行测笔试试题.doc](#)

239 KB, 下载次数: 1973

2.5 我要写日志来描述一下蒙牛面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108411-1-1.html>

首先蒙牛的确紧挨着河北。据当地黑车司机说，从蒙牛乳业向东走 10 里有座桥，过了桥就进入河北地界；或者可以选择向北走 20 里，同样可以到达河北省。今天我坐地铁四号线倒一号线倒八通线，一直坐到了八通线终点站土桥（头一次觉得地铁的 2 块钱这么超值），然后下来坐了一辆叫做通州 13 路的公共汽车又坐了 10 来站，终于来到了蒙牛乳业。蒙牛的楼盖得一般，但是在荒漠上看起来还挺宏伟的，比对面的白玉食品看起来大不少。然

后我就进入了蒙牛乳业的大楼，等着面试。

给我打电话通知我去面试的 HR 是位男士，给我留了手机号，一再说我到了就给他打手机。于是，今天我到了蒙牛大门就开始打手机，结果他关机。我自己摸进门去，问了门卫在哪里面试，就进去开始等。HR 现身了，问了我的姓名之后要求我在一间很大的会议室等着。这一等就是 40 分钟，期间陆陆续续来了十来个人，很特别的是既有应届生，也有正在其他地方工作的人，还有蒙牛自己的员工，都是来面试品牌专员职位的。我们就坐在一起聊，其间蒙牛内部员工告诉我们蒙牛的待遇比较低，还告诉我们蒙牛只管吃不管住，每个月给 170 元饭费，吃蒙牛食堂。我默想，在北大食堂一个月省着吃也得近 300 块钱吧，也许蒙牛食堂特别便宜。当我们问到那这么远怎么上班？他说，可以在附近租房子。前面有个村儿，租个房子就一百多块钱。后面也有个村儿，也是这个价钱。如果想住楼房，那就只能在通县租房子，会稍微贵一些，但是可以坐蒙牛到通县的班车上下班.....

听着这样的消息，怀着忐忑的心情，我们继续等。终于，来了一位女 HR，问大家是不是都是来面试实习生的。众人傻眼，纷纷表示自己是校园招聘投的简历，面的是正式的职位。女 HR 说你们等一下，片刻回来说，你们确实是来面试实习生的。我们这个品牌专员职位只招有工作经验的人，因为你们是应届毕业生，没有工作经验，所以先按照实习生招进来，实习六个月之后可以转正。这六个月的实习前两个月在呼和浩特，后四个月在北京，实习期间工资是 2500 元，不管吃住，面试通过后就可能开始实习，你们看有没有问题？我听了这些话，发现每一句我都有问题，然而问题多了正如债多了，也没什么可愁的了。我当时决定尽快面完试尽快走人。这时，一个女生问女 HR，我们如果是按照实习生招进来签的是三方还是什么？女 HR 停顿片刻反问什么是三方？于是，我彻底绝望。

然后就开始面试了。三个人一组进入面试的屋子，就是刚才我们等着的会议室。其他人被请到门外站着休息一会儿。我是第二组进去的，和两个本科的同学一起。我当时只求速速面完好回来，决定问什么问题都以最简单的答案应对。对面做了 5 个面试官，中间的是蒙牛低温产品部的经理，看起来还比较职业。左右有 3 个品牌部门的同事，还有那个女 HR。经理让我们一一作自我介绍，大家就小介绍了一下自己。然后针对我们每个人问了个关于市场营销的问题，问两位本科同学的是什么是 4p 原则和 4c 原则，你们怎么看待这两个原则？由于我不是市场专业的，问我的问题是怎么看市场营销，这问题泛得~然后经理左右的 3 个同事每个人各问了一个问题，大概就是你遇到困难怎么办？你遇到的工作都很琐碎怎么办？你心目中品牌策划工作是什么样子？然后面试就结束了。女 HR 再次强调了实习的相关事宜，表示之后没有进一步面试了，我们可以回来等电话了。

于是，我们三人冒着寒风走出蒙牛乳业，在孤零零的通州 13 路站牌下等了近 20 分钟，没有车。鉴于实在耗不起时间，三人花 24 块钱打了一辆黑车回土桥城铁站。黑车司机指着路上正在盖的一栋楼房说，也就是蒙牛的人会在这儿买房，别人谁到这儿来呀！

从八通线倒一号线，我感到自己很幸福，因为我又回到了北京市区，我离开这里已经 6 个小时了，只为了去蒙牛面个试~这是我找工作以来最奇特的一次面试经历，需要记录下来并广为传播。

2.6 面试流程与经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108410-1-1.html>

参加完蒙牛集团的面试回来，迫不及待地跟大家分享一下经验，希望对大家能有点帮助。

第一个环节：测试

这个环节是在第一轮面试之前进行的，测试的内容是关于个人的性格和智力等，当然还有一些比较灵活的题目，还有就是心理测试题目，总体的感觉是题目很多，需要灵活，然后就是积累，成绩出来后，就是一面了。

第二个环节：一面

当时面试的那天楼主到的比较早，反正到的早比到的晚好，因为当时已经有人在等着了，大家可以先交流一下，然后让签到，后面是一对一的面试环节，总体来说比较轻松，不用太紧张，面试官会让你自我介绍，然后是问你几个问题，职业规划啊什么的，当然还有一些与岗位有关的问题，这个时候就需要提前对此做一下了解了。

第三个环节：二面

如果你能顺利通过一面的话，就进入了二面，大约是在一个星期以后接到通知吧，二面的面试官换了人，一般是主管级别的，这个时候也没有太难的问题，基本上也是一些个人情况啊家庭情况啊还有就是以前的一些经历，对工作的体会什么的，还是轻松作答就可以了，要给对方留下你能够轻松胜任这个工作的感觉。

整个面试结束了，楼主也终于轻松了，不过其实这次面试并没有想象中的难，不知道是不是还有别的要求，现在就是在家等待结果啦。

2.7 产品策划 - 面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108408-1-1.html>

之前简历投递的是市场巡查专员，市场经理觉得个人简历还可以就把我推荐给了市场部总监，因此我就成功进入产品策划部面试，在进行面试之前就有看过产品策划方面的内容，想提前准备一下，省得面试时发生尴尬场面。

主要是针对你的个人简历进行具体的提问，为什么选择蒙牛，都是一些比较轻松的问题，把他当作正常的谈话就好

2.8 2016 应届 GT100 面经 已经拿到 Offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014341-1-1.html>



听说这是一个神奇的论坛，为之后的面试攒攒人品。

lz 已经拿到 offer 很久但很犹豫，这是后话。

网神加 ot 就直接做的，感觉不会刷很多人。

一面是无领导小区面试，面试题目有的组很涉及管理，有的组很娱乐。楼主男跟一圈强势女生一起面试基本没有说话的机会。但个人觉得与说的内容无关，主要看个人行为表现，比如别人说话的时候不要低头写东西。当然别一句话不说。

面试完当天半夜接到短信通知 2 面，就是一群人坐一起，两个 boss 一起面试。英文的，自我介绍加根据简历问问



问题。别紧张，想好再说，别说错话就没啥问题。比如说 qq 星是蒙牛产品之类的

感觉蒙牛的大 boss 很有深度，但是另外一个销售主管，可能销售比较多，有点随意。

上午面完之后中午直接发 3 面通知

3 面一对 NN 大于等于 7. 进去之后吓一跳，一大排人。但基本就两个在说话所以别怕。问题和二面基本相同，会深入问一些。会涉及到一些专业管理销售市场的问题。不过个人决定答案别跑太偏就好。可能会有压力面，沉着面对就好。

之后过一礼拜收到电话 offer。

总体感觉不是很难，同学门别怕

合同具体啥的有保密协议不好说

最近在犹豫不知道自己人生方向怎么样，该不该去。

也在准备其他面试

各位共勉！



2.9 蒙牛校招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 9 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055758-1-1.html>



各位学弟学妹们，蒙牛的校招又开始了，分享一下去年校招的经历，仅供参考，如有雷同纯属巧合

首先需要进行网申，网申会有一个在线测评，按照提示做就行，内容大概是工作中的一些情景再现，按照自己的真实想法答就行。网申时候还要确定自己要在哪站参加宣讲和面试，网申一定要在宣讲会开始前就完成，不然宣讲后再做 HR 可能看不到你的测评结果了，因为蒙牛的面试安排的很紧凑。

其次就是在公布的时间地点准时参加宣讲，宣讲会推荐大家一定要去，因为只要去的早能占到座位，每人



桌上都会有牛奶和酸奶，我就因为去的晚没喝上，那天还没吃饭，看着别人喝着奶，那叫一个眼馋。宣讲会上的礼品可谓相当丰厚（PS：很考验手速和手机网络），最起码也是一箱牛奶，最后的大奖竟然是手套佩顿亲



笔签名的照片（看的我口水流一地可惜抢劫是犯法的，哈哈）

我去年是 10 月 10 日参加的宣讲会，回家等到 11 点多还没收到通知，本来以为没希望了，可能颜值不够，简历被刷了，就在这时收到第二天早上八点半面试，导致过于兴奋基本没怎么睡（所以说要养成每天睡前和睁眼



第一时间看手机的习惯，这要是睡了也就错过了）。第二天一面是无领导小组讨论，这个经验有很多，个人感觉看多了无领导的经验也不好，因为当时你是分不清到底是那种情况，保持冷静，找机会把自己观点表达出来就好（千万别不说话，也别抢别人的话，等别人说完再说，这是起码的礼貌），我当时是蒙牛一款牛奶的营销案例，大家可以提前了解了解蒙牛都有哪些产品，自己思考些问题，但也别教条，面试千万记住随机应变，头脑冷静，能做到这点你就离想要的工作不远了。无领导出来直接回家了，也没过多停留，主要困得不行急需睡觉（大家可千万别学我，休息好还是很重要的）。

一觉睡到下午，晚上六点多惊喜的收到二面通知，还是第二天早上八点半，为了不重蹈覆辙我十点就躺下了，可是睡不着啊！脑子里乱七八糟不知道想了些什么，最后不知道几点才睡着。二面直接就是结构化面试，四面一，自我介绍后会问些所学专业的问题，简历上的问题，最后还有一 HR 和你做些能简单的英文交流，我是把我知道的都说了，也不知道对不对，整个过程还是比较轻松地，没有太严肃，HR 都很 nice，出来感觉还可以。告诉我回家等通知就行。

等待的过程都是痛苦的，尤其是你抱很大期待的时候，最后在光棍节那天收到了录取通知，让我在这个特殊



的节日有了另外一番庆祝，这算是天意吗？哈哈

整个蒙牛的面试过程就是这样，时间隔得比较久远了，有些细节想不起来，大家有什么问题就问吧，我能想起来和能回答的定当毫无保留，和盘托出，哈哈，一看语文学的就不怎么地。

2.10 牛牛 一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1993016-1-1.html>

一面是群面，10 个人一组，提出一个销售方案：关于不差钱的外资高端啤酒进入山东市场

二面是单面，四对一，吐槽下，二面人也超多，每个人面试时间也就 10min 左右，主要就是问简历，最后加一个英文问题，英语问题都是随机问的，有什么是 MT，座右铭，爱好等等

攒 RP，祈祷来个牛牛的 offer

2.11 2014 11 19 日 上海蒙牛二面 继续攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1914372-1-1.html>

因为之前说过，如果接到二面通知的话，会给大家继续写面经的

现在二面已经结束了，虽然不知道结果如何，但是还是很愿意跟大家分享一下：

二面是一个一个进去的，每个人大概 5-8 分钟，形式如下

1、自我介绍 30 秒 中文

2、你的优点和缺点 建议大家用关键词的形式来说 比较有重点 中文

3、清谈谈你最近的一次旅行经历 英文

针对第三个问题，楼主觉得我有一点点跑题，我直接回答，老实说，我最近忙着找工作，没有什么旅行，但是我想谈谈我在成都生活的经历（楼主在四川上的研究生），总括句，成都是一座来了就不想走的生活，接下来两个层面，成都的慢生活和成都的快发展这两方面来讲，其实我最关键的一句应该是 成都是一个旅游生活，我的研究生生活在成都，那么我每天生活在成都，就像每天在旅游一样，然后再谈对成都的认识会比较好，现在反思一下 没有把最关键的这句话说出来，显得驴头不对马嘴，有一点点跑题，

4、HR 直接告诉我 11 月 21 日会给结果的，就是是否有资格去呼伦贝尔终面（听说来往机票和食宿全报销）

上海的一面、二面我都写完了，希望继续攒人品吧，也希望我在面试时认识的小伙伴都能够有好的结果 3.

2.12 2014 11 18 上海蒙牛 热气腾腾的初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1913623-1-1.html>

感谢蒙牛，感谢给了初面的机会

11 月 17 日晚，蒙牛在复旦大学宣讲，现场投递简历，当晚直接筛选，11 月 18 日凌晨 1 点多的时候才收到初面的通知（ps 关于这个简历筛选，有的人说还是筛掉了一部分 有的人说没有怎么筛，但幸运的是楼主竟然没被筛掉）

11 月 18 日早上九点十分面试，题目如下，仅供参考（12 个人进入一间办公室）

1、请先看看自己面前的一张纸，1 分钟阅读时间，阅读完题目后，请做 2 分钟阐释，包括自我介绍和对题目的理解

2、我们小组的题目是 有位才有为 和 有为才有位 这两种说法你更同意哪种 讨论 15 分钟 然后找人总结

2.13 热乎乎的流程概览，感谢蒙牛给我参与面试的机会，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1888887-1-1.html>

形式：群面（11 人）步骤：**Step1**-依次 1 分钟自我介绍（中文）+英语问答。问答题目如下(任选其一): I what's your favorite book\song\movies\plays\ talk about the person you admire\ talk about your hometown**Step2**-案例讨论-案例为讨论对领导者而言最重要的因素和最不重要的因素，案例中会给出十几个影响因素。2 分钟阅读，1 分钟陈述自己的观点，15 分钟集体讨论，3 分钟代表陈述。 群面大家都看过很多面经啦，我就不多陈述啦~只是深



感口才好的人大大的有优势啊！小硕表示后生可畏啊！ BTW，祝大家面试顺利，成为牛人，别忘了咱们坛子里的兄弟姐妹们！ PS. 我的英文题目是，what's your favorite plays ? 求问，这里的 plays 指的是运动还是角色哦？



(英语白痴听到这个问题，彻底傻了)

最后，感慨英语 test 的 interviewer 感觉口语好舒服，不过就是小妹我听不懂啊！

2.14 2015 蒙牛校招复试 HR 面经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1889412-1-1.html>

蒙牛的面试节奏很快，楼主在昨天下午参加了无领导小组讨论，昨天晚上 21 点左右接到了今天上午第二轮面试的通知，早上由于北京马拉松封路，只能一路靠双腿走三公里到农大面试。到目的地时已是大汗淋漓，非常狼狈。由于今天有不少同学堵在路上，前面的面试都没有结束。幸好楼主没算迟到。

比预定时间晚了半个小时我们这一组面试者才进入面试房间。第二轮面试是结构化面试，一个会议室有三名面试官，六名面试者，每人有一个号码，首先按照号码顺序依次用三至五个词形容自己，然后再简单说一下自己对蒙牛的认识。

然后，面试官按照每个人的简历对在场的面试者提问，不按照顺序，随机提问，问题包括个人职业规划、个人实习经历的深度挖掘，楼主与其他面试同学的专业背景（其他人都是媒体、营销、传播）不太一样，被面试官问到自己有什么优势能够加入蒙牛，一时语塞，只能结结巴巴地说出三个原因。后来楼主想了一下，自我认知还是不够深刻，我完全可以通过与众不同的实践经历强调自己的踏实、认真，从态度上强调自己的诚恳。

轮番问问题后，面试官又让每个人回答自己的家乡、工作意向和岗位。

最后，由面试者向面试官提问，这一环节大家问的问题都很不同，有人侧重营销岗位，蒙牛转型，我问的很普通了，问了面试官对我们这些可能成为管培的同学在工作中有什么建议。

今天是楼主第一次正式的校招 HR 面，看到了自己的不足也看到了自己的独特之处，成功的话可能证明楼主运气好吧，失败的话也证明好事多磨呗。

2.15 武汉蒙牛二面面经~继续攒人品

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1772612-1-1.html>

肿么说呢，二面真是相当曲折

今天的二面分为 5 场，分别是 9 点场、10 点场、11 点场、13 点半场和 14 点半场，我是 10 点场，但是因为跟其他冲突了就很早去了面试地点，早上六点多起床七点四十到的，但是当时不知道 9 点才开始，所以.....等到了八

点五十还没有见到面试官的我就去赶别的场了，对于有类似情况的亲们我这里有个建议，就是面试可以提早去，一般去了就会让面的，我后来央求人家给往后安排到下午场，结果是没有答应也没有拒绝，后来 11 点四十又回到蒙牛面试地点.....结果第二场还没完.....无语的同时也暗自庆幸，随即我又被安排到了第三组，据说因为时间冲突有不少人都没来，安排的每组 12 人结果都不够，我们第三组才有 8 人，刚刚要开始的时候又加了一人，这才算正式开始。

总的来说，蒙牛的二面是 HR 面，不需要自我介绍，问题也都是结构化面试里的内容然后进行深入挖掘。虽然是 HR 面，但却是小组形式进行的，当然不是无领导小组，只是一起进行而已，HR 随机挑选人进行随机询问，一定要说的切中要害，为什么人家要录用你，你要把你的能力借助 HR 的问题一一展现出来才行，就这样~

2.16 武汉蒙牛一面（攒人品帖）

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1771844-1-1.html>

其实说来奇怪，本来以为被刷了.....正沮丧的准备明天移动的笔试，结果.....收到了蒙牛的复试通知.....而且时间冲突.....

先来点干货吧，一面形式和内容：

先是一分钟的自我介绍，时间卡的非常死，要求不要照读简历或者背简历，一定要突出自己哪些经历或者能力符合职位要求，要一条条的往上套，而且分别一句话举例说明确实如此，不是在说空话；

然后是一分钟英文问答，问题很简单，比如你最喜欢的歌、电影，评价你最好的朋友，别人如何评价你，你生命中最重要的人是谁？为什么？非常不好意思，楼主听力还行，但是口语实在差劲，而且单词量极低，大学根本没学英语.....&￥%.....&*

然后是二十分钟的无领导小组，有很多题目，基本不会重复，我们是让距离面试官最近的人抽的题目，然后通过前面两个阶段，已经基本能明确自己在这个小组的定位了，我们小组有两个非常强悍的牛人，不知道为什么这么晚了还有牛人在场，难道是 offer 没拿够？？？额.....跑题了。接下来只要按照无领导的方式继续就 OK 了，我说话不多，但是每一句话都是一个新观点，并且能及时把头脑风暴的方向拉回到问题上，想必就是这一点加了不少分吧。

另外，武汉 11 月 17 日的复试在武大信息学部的第一食堂二楼，就是宣讲会的地方，我是 10 点钟的，想问问还有几点场的？我想 8 点就到，然后面完去参加移动的笔试，顺便吧.....移动笔试在武大二区 10 教 403,9 点到 11 点

最后希望蒙牛没有坛子里说的这么不堪，毕竟企业也会发展的，宣讲会的时候也了解到从各大公司调入了牛逼的人事人员，宣讲会也特别能 hold 住场面，祈祷自己能被录用吧

2.17 蒙牛初面面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-723207-1-1.html>

蒙牛今天来我们学校宣讲，初面。感觉来的 HR 资历比较浅，讲得比较普通，没有形成良好的互动，有点镇不住场。

宣讲完就收简历了，投了简历的都给了面试机会。但是只来了 2 个 HR，但投的有小一百人呢。所以接下来就是漫长的等待啦。

初面就是很简单的了解。自我介绍、为什么选这个岗位、优势、是否能适应到外地工作。

虽然我面试的经验不多，但还是要积累经验，积累 rp，小小总结下！

1、

根据前辈们留下来的，照着岗位要求，把自己一点一点套进去。可能有的人会说我没有，其实吧，生活中很小的事情都能体现出你的某的特性，只是平常自己不那么注意，只要努力挖掘，然后放大放大再放大就成了符合要求的了。例如：沟通能力，最常见的要求。其实你只要不是宅男宅女一星期不出门的，那咱的沟通能力其实就不是大问题。团队合作。这点如果有社团经验、学生会、项目经验的那例子就很生动了。有的人说我都没有啊！那么从别的地方找吧。热爱运动吧。羽毛球、篮球、足球、接力……基本上大部分的运动都需要团队配合，就从这点上发挥吧。其他的自己天马行空吧。

2、

自己占据主动优势。利用自我介绍的时间，把自己为什么符合这个职位突出了。最好分点陈述，这样 HR 会觉得有条理，印象上会加分，而且也把握了主动权，而不是等着 HR 来问你，显得很被动了。主动点，HR 会根据他的兴趣点再细问你的某件事，但这件事都是你准备好的了啊，答起来也游刃有余。

3、

蒙牛很多职位都是分散各地。就有问你能否到外地去工作。我觉得可以委婉的表达自己的真实想法。HR 问我可不可以派外地，我说可以，但最好是我家乡。HR 又问，如果是去东北呢？（天杀的，不是说东北不好，而是我觉得北京已经够冷了，到东北我估计是受不了的啦！我家温度在个位数的天数都不多。）我就说，如果是短期的，能快速提升我的能力的，我可以接受。但基于各方面考量，如果是长期的，我可能没办法接受。

以上几点是今天初面的总结，自我感觉表现得还是可以的。

2.18 蒙牛面试归来

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1586147-1-1.html>



刚刚结束了蒙牛的面试，今天的北京这个雨啊。。。冷啊，楼主只穿了双单鞋，冻死了。。。 楼主是下午两点半一场，提前去了一个小时，签到，跟几个人聊天，楼主大概不到 2 点去签到，但是又怕被安排到 2 点那场，



所以就问那女孩。那女孩说如果 2 点人不够就会把我调上去。。。艾玛，不要啊，楼主说，我还是想两点半。。。



那女孩说，那好，我调别人好了。。。好吧，楼主后来就担心自己是不是不应该多嘴。。。

面试是 6 个人一组，自我介绍是必须的，面试官会单独提问问题，不过我们这组面试官很 nice，同学们说的过程中都会点头表示认可。好吧，我不得不承认那些面试综合管理类的有些人还是很强悍的，话说的那个溜啊，

准备的那个充分啊，又是实习又是出国经历的。。。那话说的专业的楼主表示听不懂。。。本来是三个面试官的，不过开始的时候就一个大哥，后来进来两个女孩，推测是 HR. 同学们说的时候面试官会进行记录，好吧，



有的记有的木记。。。楼主说的时候面试官就木有记。。。 听上组同学说，面试还会问，想不想去呼和浩特，



楼主答案都想好了，可惜人家木问我们这组。。。是出于时间考虑还是啥的就不知道了。 听同组的一女孩说，蒙牛在北京就招 2 个人，其他人去呼和浩特。。。另一个女孩说，蒙牛以后都会搬到呼和浩特去。。。好吧，看来希望渺茫了。。面试官说 11 月底或 12 月才会有二面通知，可以理解，后面还有很多同学没有申，没有面试呢，



我们是第一批。同学们加油吧，最后每人一盒牛奶，为么不是大果粒。。。 撰人品，同志们加油吧!!! (今

天发现两个中央财经的男同胞，人家都有 offer 了，一个还是两个的。。。人家多没有压力啊。。羡慕嫉妒恨。

2.19 回忆蒙牛面试经历~分享~

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-234407-1-1.html>

现在的我已经成为蒙牛集团的一员，回忆起蒙牛面试的经历，心里还是觉得自己有点表现不够太好！

在原公司呆了有两年多了，考虑到工资和职位不可能有提升的空间，我选择了离开。为什么刚好是这个时候，也是因为我的一个很尊敬的同事，她离职了！8月15日，她低调地离开了工作四年的公司，这时，我感觉到也是我该离开的时候了！因为以前我常说不是因为她的话，我早就离开了！所以这次为了这个人情，我愿意放弃这个工作！

我在 11 号的时候给财务部提出离职，准备做到月底就走人！因为还有几天年假没有休，所以就准备月底的时候不上班，月底去苏州阿莲那边，也顺便把年假给休了！谁知道没有过几天，哥哥给我讲妈妈要过来了！哎！弄

的我措手不及，真是人算不如天算啊！她这么一来，我如果去苏州，不是就没有人照顾她么？后来我就决定在北京找个工作，呆在北京陪着她吧！然后每天就上网看招聘信息。也面试了一个，但没有录用！在找工作的时侯，我发现了北京这边的吃住确实太贵了，如果不找个管吃住的，真的很不划算！但是又偏偏不好找！23号左右在网站上看到蒙牛要招财务，就投了简历，并打了电话询问有无招到！其实没有抱太大的把握！因为我知道蒙牛是个很大的公司！招聘人员肯定很严格的！到了24号有个陌生电话打到我的手机上，通知我明天去蒙牛面试，并且给我讲了具体的路线！因为有点远，25号早早的我就起床，因为附近没有地铁，我先坐了公交车110路到城铁柳芳站，然后换乘地铁，在地铁里面共计倒了有4趟地铁才到了土桥站，下了地铁，看到的地方就不像市区那么繁华，就有郊区的感觉！本来是想看看有没有公交到那边的，也没有找到，就找个三轮摩托车去了！坐了大概有20多分钟，终于看到了蒙牛的工厂，从早上7:00出发，到现在9点多了，我就赶快往工厂里面跑，到了办公楼的3楼，这边是奶酪事业部的办公区，一个女孩让我填写简历，我就坐在一旁填写着！一边坐了好多办公的人员，她们都静静的工作着，有点压抑的感觉！

面试的还有两个男孩子！我第二个进去面试，进到一个小会议室，面试的有两个人，一个男同事是财务部的，还有一个女孩子是人事部的！面试开始了，他问我：你是什么时候知道蒙牛的？这个问题真的有点可笑！我其实是从超级女声知道蒙牛的！我就实话实说了！他又问我为什么会离职呢？我就给他讲了我的真实想法！也询问了我在原公司的工作职责！并考了我专业方面的知识！其他方面都是看着简历上面的内容问的！到最后那个女孩子就问了一个问题，你知道你家乡那边有我们蒙牛的一个分公司？我说：不好意思，我不是太清楚！就这样，面试结束了！让我回家等信！

走在蒙牛的工厂里面，现在的我才有点心情看看蒙牛工厂的不同！确实很不错的环境，就是太郊区了！离开蒙牛以后，我就想着估计够呛，因为面试的时候我有几个专业问题都没有回答上，并且我有点紧张，说话有点结巴！哎！还是再看看别的吧！等了一天，已经晚上7点左右了，我想着肯定没戏了！一般可以的话，第二天就通知了！谁知道等了一会那个既陌生又有点熟悉的电话又打过来了，告诉我面试通过了，让我在9月1日之前赶到苏州上班！听到这个消息，我特兴奋！本来明天还有个面试的，我决定不用去了！

想着进了蒙牛，成为公司的一员，我一定要努力工作，并且为有像牛根生那样的老板而感到幸运！就赶快去买到了苏州的车票，又因为奥运会刚结束，有很多人要过来旅游，并且大学生开学，车票不好买，只能买到30号晚上的车！然后就花几天时间去看看我妈！等着过去上班！

2.20 蒙牛销售经理的面试 zz

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-171015-1-1.html>

其实求职就是不断加深对自己的了解的过程，会发现自己的优点和缺点，发现自己的优势并把它当作闪光点去吸引别人

今天又参加了一个面试！蒙牛销售经理的面试，经验总结如下：

1、面试中永远没有穿的“过于”正式。尤其是在校园面试，感觉面试就在学校里会觉得没有那么正式，穿不穿正装无所谓的样子，但是经过两次面试，我发现：穿正装总是能给你的面试加分！第一次，在沃尔玛穿了正装，刚出现在面试地点时我就得到了很大的关注度，因为穿正装的人并不多，有点不太自在，初试不太好，但是竟然奇迹般的过了！我想跟我穿正装是有很大关系的。再说今天的蒙牛招聘，十个人一组轮班阐述自己能做营销经理的

理由，最后都阐述完面试考官总结说外表也很重要，拿两个穿得很正式的男生和一个不太正式的男生相比较，首先要精神，然后是穿着比较正式，说明你重视这次面试，表明的是一个对公司感兴趣的态度。

2、面试一定不能抖！声音和身体都不能！今天面试时我就很紧张，考官还特意看了我的颤抖的手，我知道他注意到我的紧张了，最开始我的声音也极其不平衡，还有点语无伦次，当众说话的能力于我还是一道坎儿，面试前如果能够多与人交流一下，预热一下我会更加滔滔不绝，就像沃尔玛面试我复试比初试精彩的多

3、其实对于我自己，我的优势在于我的思想，很好的表达对于我来说就是瓶颈了，就像今天蒙牛面试本来已经因为思维不缜密被淘汰了但后来我及时补充了关于我的实践经验独特的部分——善于总结经验善于积累渠道，考官才终于说了那句话：好的，签！（能签上自己名字的就是通过本次面试的人），真是命悬一线啊！哈哈蒙牛险些失去一个人才！所以我应该更加充实自己的思想，遇事多思考，并思考出问题的本质是个好习惯！

4、百折不挠！很重要的一个精神，这次面试我听到我一个同学在面试时最先阐述的内容并没有特别的亮点，只不过他一直没有放弃希望，一直在说，考官中间说了好几次我觉得你不适合做销售但是他一直在要求加 30 秒，最后一次考官再问我仍然觉得你不适合做销售，你仍然还要讲吗？他毫不犹豫地说我还要！考官笑笑说“好的，签！你要是说不要了我就不让你签了”

还有就是以前的一次手机游戏的笔试，因为本来用于宣讲的教室有课要上，好多人就走了不参加了，摆明了没有一点耐心，这样的人能进企业也属于偶然的错误！

其实不仅仅是面试，又有什么事情不需要百折不挠的精神的吗？

5、不要空洞乏味地说你具有什么优点，要用事实说话，说的时候还要注意技巧，直接就夸自己是个很错误的做法，很多话是要招聘人员自己在心里明白就好了，你说出来反而助长了别人的反向思维趋势和反感，一旦过于自夸让招聘人员出现反感，这无疑对你的应聘是个天大的不利！

6、在惜时如金的现代，一定要针对应聘职位特点尽早说出自己最突出的优点，否则很容易之后就没有机会说出来就被否掉了！

7 不要晕！始终保持清醒的头脑，在极其紧张的情况下尤甚！

这个周末就要参加蒙牛组织的培训了，不知道还有什么挑战等着我，其实心里面还是很期待呢哈哈！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

