

应届生2018校园招聘 求职大礼包

美国银行篇

应届生论坛美国银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1722-1.html>

应届生求职大礼包 2018-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 美国银行简介.....	4
1.1 美国银行概况	4
1.2 美国银行主要业务	5
1.3 公司组织架构和管理模式	6
第二章 美国银行笔试资料.....	7
2.1 Numerical 2016.02.26.....	7
2.2 [2015 - 2016] 美林 Numerical Test 题库 (Kenexa).....	7
2.3 Logical test 几道稍微有点难度的题	7
2.4 2016 在线测试题库：刚刚做完，来攒人品了	12
2.5 刚做完网测.....	12
2.6 2015-09-28-OT 分享	12
2.7 2015.10.02 新题.....	13
2.8 2016 Kenexa Numerical 老图新题 3 道.....	14
2.9 ml 2014 online numerical 所有题库.....	15
2.10 BOA online numerical reasoning test~	16
2.11 1 Oct 2014: BAML 最新 Numerical 题目	16
2.12 美林证券网申 tips.....	17
2.13 美银美林 20131108 最新笔经+复习资料.....	18
2.14 013.10.5 美林在线测评的六道新题.....	19
2.15 数学测试题.....	24
2.16 刚刚做过的网申.....	24
2.17 刚完成 online test (攒人品) 要做题库啊!	25
2.18 013 online test Numerical 最新试题资料 10.28	25
2.19 刚做完的美国银行 2013 校招笔试题，特将心得与资料分享各位	25
2.20 回报论坛——滚烫笔经：补一道新题.....	26
2.21 013 BOA numerical test 新鲜出炉	26
2.22 题两道.....	27
2.23 9.30 刚做完笔试，攒人品.....	28
2.24 最后四小时前做完的 text.....	28
2.25 刚做完网申，一点小建议~.....	29
2.26 更新题库 2012.12.1.....	29
2.27 上来吐个槽。。。online test 的整个纠结经历	30
2.28 更新！10.10 晚末班车做完 NUMERICAL TEST	30
2.29 9-30 BOA N 测试 新题+ 积攒人品哦!!	31
2.30 刚做完 numerical.....	31
2.31 刚做完网申……赶紧分享下感想回馈大家~附 OQ!	31
2.32 补充之前大家 PSL 机经里没出现过的新题	32
2.33 2011/9/15 最新 BoA online test 题.....	33
2.34 BoA ML operation&middle office superday.....	34
第三章 美国银行面试资料.....	35
3.1 【攒人品】刚刚结束的人生第一个电话面试.....	35
3.2 北京 GTS Summer 第一轮面经.....	36

3.3 BAML HK 2016 GTS Full-time Analyst Program 面经36

3.4 BAML 2016 HK Summer IBD 1st+final round 面经..... 37

3.5 BAML HK IBD 2016 Summer 一面面经38

3.6 2016 HK IBD 1st round 电面39

3.7 昨天面的 GCB BJ summer, 目测已跪, 发个面经贴来总结一下吧.....40

3.8 2015 HK IBD summer First round+Super Day 面经41

3.9 Global markets summer internship 201542

3.10 BAML 2015 SA IBD 电面43

3.11 电面以跪 11/3 11: 00.....43

3.12 刚刚的面试.....45

3.13 Global Research Intern London 面经45

3.14 2014 summer intern HK IBD tele interview46

3.15 Global Market Sales and Trading Analyst 電面.....46

3.16 Why are you interested in technology position in IBD47

3.17 2013 Merrill Lynch 面经 IT HK office.....47

3.18 刚刚的电面很烂但还是记录下来.....48

3.19 也来写篇面经——global research summer intern49

3.20 ML IBD 电面面经.....49

3.21 singapore summer intern phone interview 面经50

3.22 美林新鲜 IBD fit 电面50

3.23 美林的 IBD 新鲜面经.....51

3.24 刚结束的电话面试 BoAML summer intern51

3.25 Market Risk Analyst 1st Round Interview52

3.26 美银美林之“旅”52

3.27 2011 China | global client services & Operations 面经53

3.28 美国银行, 面经.....54

3.29 美林面试全过程.....55

3.30 Analyst superday 面经.....56

3.31 Goba corporate and financial institutions treasury 面经.....57

3.32 美林 HONG KONG 新鲜面经.....57

3.33 电面完.....58

第四章 美国银行综合求职经验.....59

4.1 收到几封据信, 开始迷惘投行 Tech 的选人标准 (外加各轮面试总结)59

4.2 我的求职经验总结, 附全过程.....60

附录: 更多求职精华资料推荐.....65

内容声明:

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 美国银行简介



1.1 美国银行概况

Bank Of America

2002年8月，[美国](#)第一大银行美国[美洲](#)银行(Bank-America Corporation，全称是美洲[国民信托](#)储蓄银行，简称“美洲银行”)将其在[中国大陆](#)注册的中文名“美国美洲银行”正式更改为“美国



美国银行

银行”。从此该行在全球统一使用这一中文名。同时，该行的法律地位及其英文名字保持不变。美国银行解释其原因时称，美国银行1981年在[北京](#)开设第一个代表处时，由于当时担心公众可能会误认“美国银行”为美国中央银行，因此使用了“美国美洲银行”这一中文名字。现在改回“美国银行”不再会有歧义。

[美洲银行公司](#)是[加利福尼亚](#)财团控制的一家单一[银行持股公司](#)。创建于1968年10月7日。总部设在[旧金山](#)。1969年4月1日，美洲银行成为美洲银行公司的附属机构，全部股权为该公司所控制。

美洲银行前身是1904年由[意大利](#)移民创立的意大利银行。初期主要经营[太平洋](#)沿岸各州意大利移民的存放款业务，以后逐渐吸收中下阶层的存款，并对[中小企业](#)提供抵押贷款和发放消费信贷，业务迅速发展。20世纪20年代，意大利银行就已成为美国西部最大的银行。1927年3月1日，该行以意大利国民信托储蓄银行名义取得[国民银行](#)执照。1929年与加利福尼亚美洲银行合并，改名美洲国民信托储蓄银行。

两行合并后实力进一步扩大。第二次世界大战期间，[加利福尼亚州](#)是美国重



美国银行总部

要的军火生产中心，战争给美洲银行带来了巨额利润。战后，加利福尼亚州成为飞机、导弹、火箭和宇宙空间军火工业的主要生产基地，为美洲银行的[金融活动](#)提供了极其有利的条件，加速了该行的扩张。为加强竞争，美洲银行积极从服务地区和市场多样化方面开拓业务，吸收国内外存款，并大力向国外扩张，资产进一步扩大。该行所拥有的资产和存款，长期来在美国商业银行中均占第一位，直到 1980 年才被[花旗银行](#)超过，退居第二位。

美洲银行是战后新兴的加利福尼亚财团的[金融](#)核心。为适应竞争和发展需要，在 1969 年 4 月建立了单一银行持股公司——美洲银行公司。美洲银行公司和美洲银行的最高权力机构，是由两家共同设立的一个[董事会](#)。董事会下设执行、审计和检查、综合信托、公共政策、[雇员福利](#)审计、人事工薪报酬执行、提名等委员会。美洲银行还有自己的[管理委员会](#)和管理顾问理事会。截至 1982 年底，美洲银行在国内外的分行有 1204 个，附属机构和联枝机构约 800 个，此外在国外还有专营公司银行业务的机构和代表处 27 个。海外机构遍及 77 个国家和地区。

美国银行为全球首要的[金融服务](#)机构之一，为美国第二大银行，致力提供一应俱全的个人及[商业银行](#)服务，服务遍及美国二十一州、[哥伦比亚特区](#)及全球三十个国家，为多达三千三百万个家庭及二百五十万个商业客户提供最优质完善的银行服务。在美国，美国银行设有超个五千八百家分行及逾一万六千部自动柜员机，为客户提供全面的服务。

该企业在 2007 年度《[财富](#)》全球最大五百家公司排名中名列第二十一，在《[巴伦周刊](#)》公布的 2006 年度全球 100 家大公司受尊重度排行榜中名列第三十三。

1.2 美国银行主要业务

主要包括：对消费者的金融服务、租赁、创业投资、[旅行支票](#)、抵押放款和消费信贷保险等。美洲银行公司的资金运用主要是发放国内外信贷。国内[贷款](#)主要包括工商业贷款、[农业贷款](#)、不动产贷款、消费信贷及其他贷款。对国外贷款主要是对外国政府及官方机构贷款、银行同业贷款及对其他[金融机构](#)的贷款、工商业贷款等。该公司资金运用的另一个渠道是证券投



美国银行

资和证券贷款。主要投资于[联邦政府](#)、联邦机构及州政府、地方政府的[债券](#)。该公司的租赁业务发展较快，同时也注意发展[信托业务](#)。

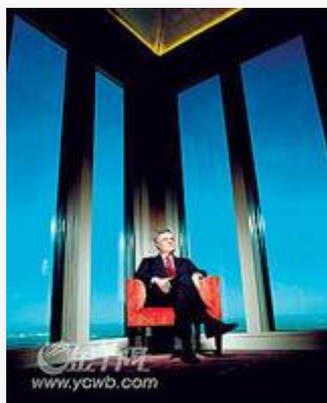
美洲银行，正如其名，其业务收入的 85% 来自于美国本土。美洲银行拥有美国最大的全国性零售网络，服务于万个个人[客户](#)和小型企业，有超过 5700 个[零售银行](#)办事处，超过 17000 部 ATM 机和拥有 2100 万用户的[网上银行](#)，它庞大的分支机构网络几乎复盖了所有人口众多的大城市。美洲银行还是美国头号小型企业信贷银行和头号向少数族裔开办的小型企业提供贷款的银行，并与几乎所有的美国财富 500 强企业和 80% 的[世界 500 强](#)企业建立了业务关系。近几年，美洲银行一方面在全美范围内建立并发展了数

以百万计的银企关系；另一方面，通过几次大规模的兼并实现了快速扩张：2004 年兼并富利**波士顿**金融公司，2005 年 6 月入股**中国建设银行**，2005 年 6 月 30 日以 350 亿美元收购了世界最大的独立**信用卡**发行商——美信银行（MBNA）。美洲银行将核心业务划分为四个基本的业务单元：个人与小企业业务、大公司与机构的金融服务、资本市场与**投资银行**、财富与投资管理业务。其中，个人与小企业业务即零售业务单元是美洲银行盈利的最大一个部分。美洲银行所从事的业务基本上都可以被标准化。与其他银行的业务选择截然不同的是，特别是它的竞争对手花旗银行，美洲银行极力不主张个性化的业务，因为它认为，虽然个性化的业务可以带来巨大的回报，但**风险**也同样巨大。

1.3 公司组织架构和管理模式

美洲银行拥有一套运行良好的组织架构与管理模式。

首先从整体架构看，除了上述**四大**块核心业务外，美洲银行还设有技术、风险、**战略规划**、人事、市场营销、产品开发与质量、财务等 7 个支持**部门**。部门与职责的划分以业务为单元，各个业务单元实行垂直管理；



美国银行董事长兼 CEO 肯·刘易斯

其次，美洲银行在总行之下的每个层面上，并不存在一个全面集中管理的机构，而是由各个业务单位或**团队**根据情况进行各自的设置，彼此并不是相互隶属而是合作关系。比如，被称为“**商店**”（store）的美洲银行一线网点向上隶属于个人与小企业单元，即零售业务单元；

第三，美洲银行的各级管理团队精干高效。各层管理团队的负责人不设副手，或者说，其副手直接就是下属各团队的负责人。“六西格玛管理模式”最初只是一种**产品质量控制**程序，如今已经演变为一套系统的业务改进方法体系，旨在持续改进企业业务流程，实现客户满意。美洲银行用此办法来改善成本、服务、销售乃至合并整合的各个方面和所有环节。从 2001 年开始的 3 年间，通过节约开支和增加营业收入，美洲银行的利润增长了数十亿美元，而且**客户满意度**迅猛提升。“六西格玛管理模式”在美洲银行的应用产生了巨大的效益。

如果你想了解更多美国银行的概况，你可以访问美国银行官方网站：<https://www.bankofamerica.com/>

第二章 美国银行笔试资料

2.1 Numerical 2016.02.26

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2033554-1-1.html>

似乎没有新题，答案不保证正确哈。



[BOA Merrill Lynch.pdf](#)

1018.61 KB, 下载次数: 0

2.2 [2015 - 2016] 美林 Numerical Test 题库 (Kenexa)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011319-1-1.html>

问题几乎与以往的一样，这里的题库已经足够，所以其实也不太需要。但为了答谢各位大大的帮忙，小弟把刚刚做好的

整理了一份。希望可以帮到有需要的人



[Kenexa 2015-2016 \(Merrill Lynch\).pdf](#)

602.02 KB, 下载次数: 1619

2.3 Logical test 几道稍微有点难度的题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2007817-1-1.html>

BOA 的 logical 可能有点非主流，毕竟大部分人都是做 numerical，其中有一题我觉得出得有点怪。祝好运

[IMG_2259.jpg](#) (1.59 MB, 下载次数: 16)

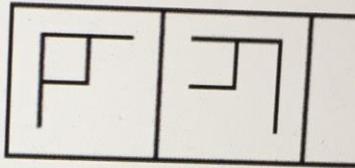
Logical01

Bank of America
Trill Lynch

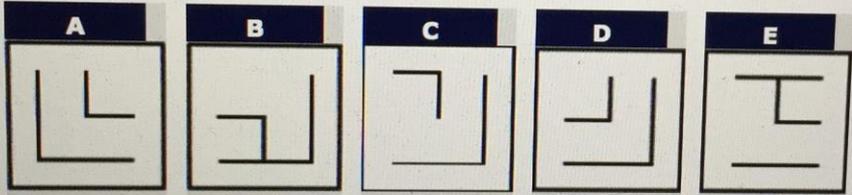
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

Question

Which of the following replaces the question mark in the sequence?



A B C D E



Copyright Kenexa, 2010 - All rights reserved

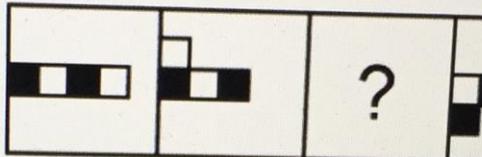
Messages / Log Pdf Viewer Source Viewer Ready

[IMG_2261.jpg](#) (771.32 KB, 下载次数: 9)

Logical02

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24

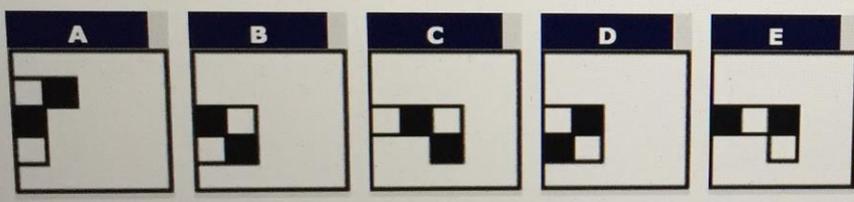
rica
h



Question

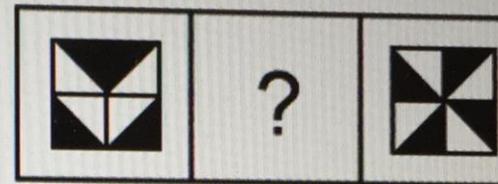
Which of the following replaces the question mark in the sequence?

A **B** **C** **D** **E**



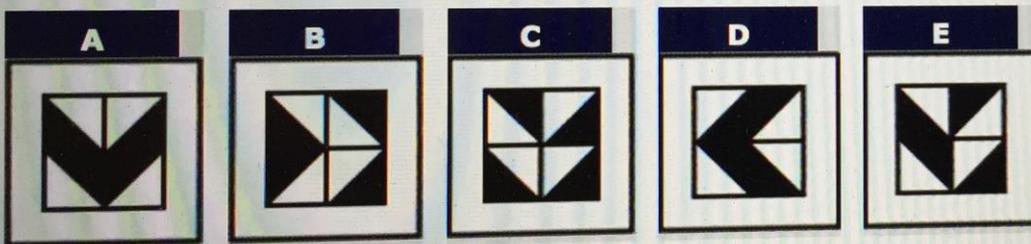
[IMG_2268.jpg](#) (1.65 MB, 下载次数: 3)

Logical03



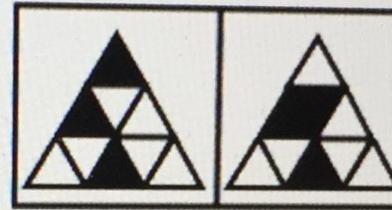
Question

Which of the following replaces the question mark in the sequence?



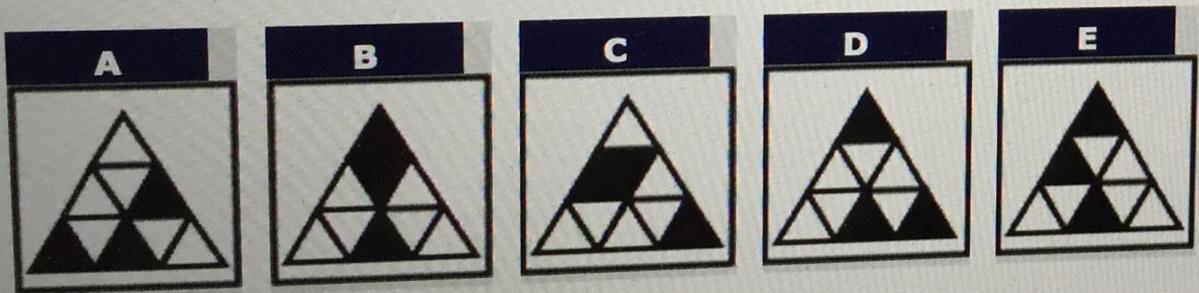
[IMG_2274.jpg](#) (879.67 KB, 下载次数: 2)

Logical04



tion

Which of the following replaces the question mark in the sequence?



2.4 2016 在线测试题库：刚刚做完，来攒人品了

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2032613-1-1.html>

刚刚做完测试，申请的是 uk equity trading 的实习，上来攒人品了，2016 大家都加油啊!!!!

这是我总结的题库（有些还有笔记），几乎涵盖了所有新题。我做的测试只有一道题没有（题目在分割线下），但是很简单，看一看就会做了~

文件太大啦，大家移步到百度网盘下载吧，<http://pan.baidu.com/s/1pK6Hdn9>



新年拜托拜托，让我遇贵人找到好工作吧~~~~

呆呆的分割线

测试中遇到唯一的新题：

Granta Industries Ltd. Product Range:

Q: If the manufacturing costs of the Midras 120 rose by 30%, what approximate percentage would you need to increase the sale price by to maintain the same amount of profit per unit? **6.4%**

2.5 刚做完网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1994824-1-1.html>

刚做完网测....感觉妥妥的要挂...强烈提醒大家！一定要好好看笔经！一定要多看看图形表达的意思！考试时开始的题一定要加快速度做！

不要像我一样觉得没时间就没怎么看笔经...

我觉得美银笔经的正确用法不在于记答案，而是弄清楚图在干什么，能省一点时间是一点。

真的考试时大概没什么时间找题吧...

虽然希望不大还是默默祈祷能过...申的家一多的结果就是容易掉以轻心嘤嘤嘤

2.6 2015-09-28-OT 分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 9 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1984118-1-1.html>

5

感谢论坛前战友的分享，顺利通过 OT，基本都是 PSL 题目。把我的练习资料和真题也传上来，祝大家申请顺利。

2.8 2016 Kenexa Numerical 老图新题 3 道

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1984953-1-1.html>

老图新题 3 道，截图如下：

大家看第三道新题选什么？楼主算的是 512.6，纠结于是选 512.8 还是选 None of these 啊？

Kenexa
HR SUCCESS MULTIPLIED

Time: 1:38

Help ?

Question 1

Question 2

Question 3

Question 4

Question 5

Question 6

Question 7

Question 8

Question 9

Question 10

Question 11

Question 12

Question 13

Question 14

Question 15

Question 16

Question 17

Question 18

Question 19

Question 20

Anchor Global Insurance; Number and Cost of Employees by Region

Region	No. of Employees		Total Cost (in \$ millions)	
	Full Time	Part Time	Full Time	Part Time
US	1740	170	47.0	2.5
South East Asia	670	64	14.4	0.7
UK	300	30	7.2	0.4
Europe	250	24	6.6	0.3
China	380	32	4.8	0.2
Middle East	135	12	2.0	0.1

QUESTION

Next year, it is planned to transfer 200 full time jobs from the US to the UK. Assuming the individual staff costs for each region remain unchanged, what cost saving would that generate?

A \$602,299 **B** \$618,327

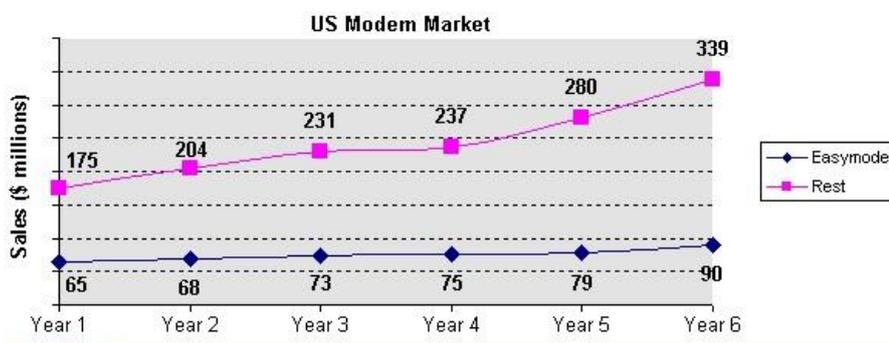
C \$686,311 **D** \$704,388

E \$885,057

© Copyright Kenexa, 2009 - All rights reserved

Kenexa[®] Time: 4:42
HR SUCCESS MULTIPLIED Help ?

- Question 1
- Question 2
- Question 3
- Question 4
- Question 5
- Question 6
- Question 7
- Question 8
- Question 9
- Question 10
- Question 11
- Question 12
- Question 13
- Question 14
- Question 15
- Question 16
- Question 17
- Question 18
- Question 19
- Question 20



QUESTION
 What would Easymode's revenues have needed to be in Year 6 to match the market share they achieved in Year 1?

A \$91.8 million	B \$102.6 million
C \$116.2 million	D \$125.9 million
E \$158.8 million	

© Copyright Kenexa, 2009 - All rights reserved

2.9 ml 2014 online numerical 所有题库

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1898854-1-1.html>

ml 2014 online numerical 题库



[3.doc](#) (1.31 MB, 下载次数: 837)



[1.doc](#) (1.83 MB, 下载次数: 1032)



[全 numerical 总结 个人总结以及答案\(1\).doc](#) (1.87 MB, 下载次数: 1070)



[全 numerical 总结 个人总结以及答案\(3\).doc](#) (1.37 MB, 下载次数: 1209)

收集了所有 ml 题库，自行下载噢

2.10 BOA online numerical reasoning test~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1883939-1-1.html>

刚刚做完 BOA 的 online numerical reasoning test，时间刚刚好够用，感觉比较简单的题目一定要快，为稍难些的题目争取感觉还是在正式开始之前做一下 practice，有助于进入考试状态。

本人这方面经验不是很多，感觉题目难度还好，没有特别绕的，只有连续出现两道题目都是算不出答案，但是不知道选项 co tell 和 not one of these 一样吗？

另外，做完了才发现，自己下过的一份还没有看的资料中几乎题目都出现了。。。。。。囧，不过好像题目不完全一样。。。。。。重点关注一下，在附件中。

Anyway, Goodluck~



[PSL 题库 1.zip](#)

1.73 MB, 下载次数: 988



[PSL 题库 2.zip](#)

931.9 KB, 下载次数: 834



[PSL 题库 3.zip](#)

1.22 MB, 下载次数: 798

2.11 1 Oct 2014: BAML 最新 Numerical 题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 10 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1881317-1-1.html>

刚刚完成 numerical 题目，大家加油！
有 6 道练习题，20 道真正题目，非常整理。 :)



[BAML 2015 Numerical \(1\).zip](#)

1.56 MB, 下载次数: 2822

Questions 1-10



[BAML 2015 Numerical \(2\).zip](#)

1.54 MB, 下载次数: 2788

Questions 11-20



[BAML 2015 Numerical \(3\) - Practice.zip](#)

736.64 KB, 下载次数: 2233

6 Practice Questions

2.12 美林证券网申 tips

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1829177-1-1.html>

昨晚填完的网申，立刻就回复做 numerical
网申中会问到的一些问题：

Why have you applied to Bank of America Merrill Lynch? How will you add value to the business division you have selected to work within?

Tell us about a goal that you set yourself and how you reached it. How does this achievement differentiate you from others?

Why have you applied to Bank of America Merrill Lynch? How will you add value to the business division you have selected to work within?

Tell us about a recent team experience you found rewarding. What was your role? What did you learn from this experience?

Please use this space to add any additional information which would be useful to us when considering your application.

祝各位好运哦

2.13 美银美林 20131108 最新笔经+复习资料

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1764635-1-1.html>

申请的有点晚了的说，还有两天就要截止了，也不知道还有多少童鞋像我一样拖延到现在 T.T 虽然美银美林说的是 rolling basis 不过应该还不至于不厚道到优先筛掉最接近 ddl 的吧！ anyway 楼楼先发一发自己的复习资料，也给后面的申请攒攒人品！祝大家好运！~~

PS 美林这次有一些是新题，坛子里有一些其他的童鞋零散的整理了一些，我收集的算是比较全的，至少我遇到的题都在里面了，把这个做好了应该就没问题啦！



[ML2014numerical_4.doc](#)

1.41 MB, 下载次数: 144

ML2014numerical_1



[ML2014numerical_3.doc](#)

1.88 MB, 下载次数: 193

ML2014numerical_2



[ML2014numerical_2.doc](#)

1.75 MB, 下载次数: 177

ML2014numerical_3



[ML2014numerical_1.doc](#)

1.51 MB, 下载次数: 181

ML2014numerical_14

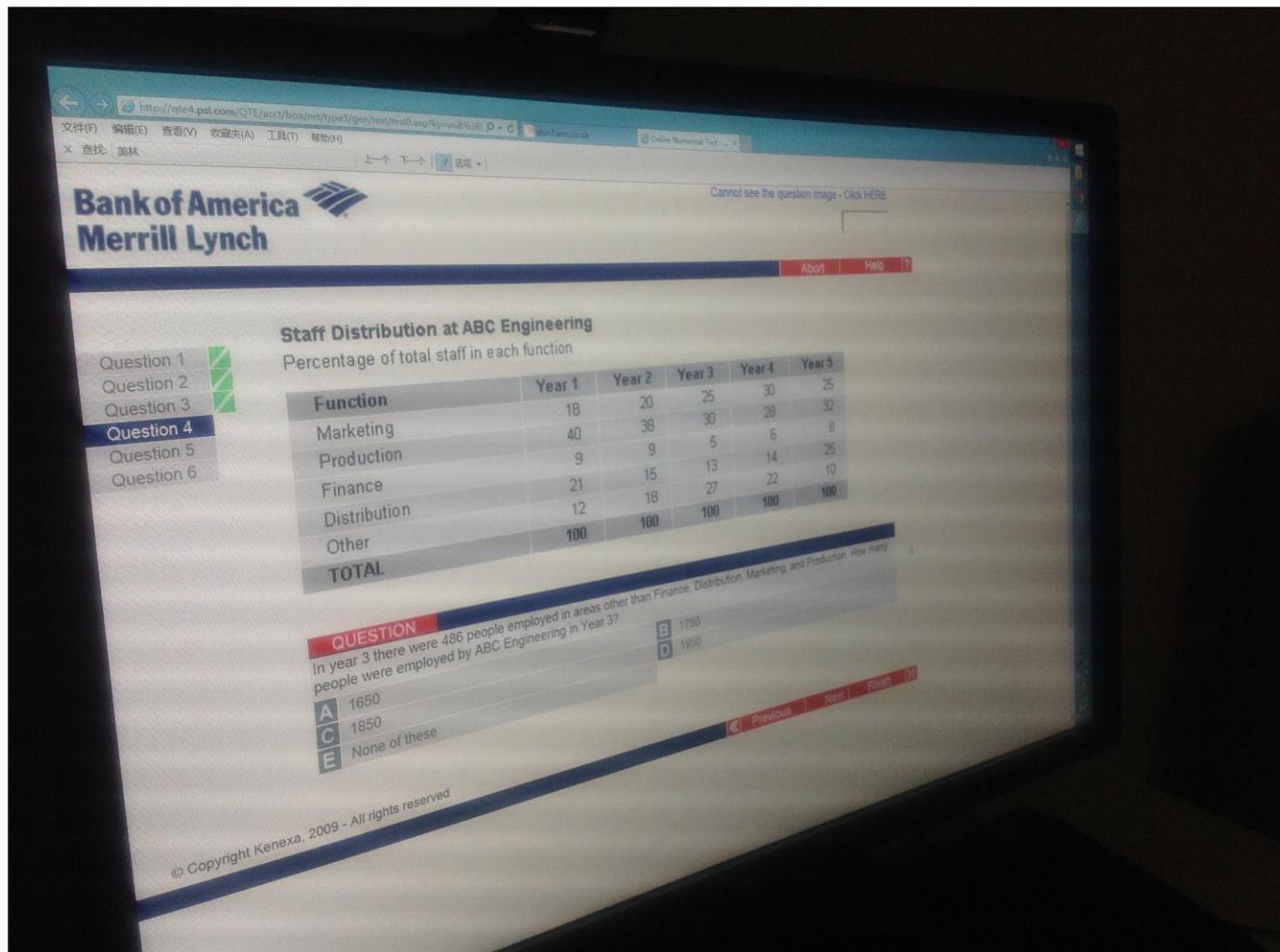
2.14 013.10.5 美林在线测评的六道新题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1734713-1-1.html>

我做了题库后，测评时还是遇到了六道新题，传上来以惠后人吧。

PS: 哪位大侠可以告诉我怎么设置上传附件的应届生币，我的币不够啊。。。。不够啊。。。。上传附件时想设置 1 个应届生币，结果找不到设置的地方。。。。。。。。



Bank of America Merrill Lynch

Cannot see the question image - [Click HERE](#)

Abort Help ?

Question 1

Question 2

Question 3

Question 4

Question 5

Question 6

Staff Distribution at ABC Engineering

Percentage of total staff in each function

Function	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5
Marketing	18	20	25	30	25
Production	40	38	30	28	32
Finance	9	9	5	6	8
Distribution	21	15	13	14	25
Other	12	18	27	22	10
TOTAL	100	100	100	100	100

QUESTION

Between which two years did the number of people employed in Marketing at ABC Engineering change the most?

A Year 1 - Year 2

B Year 2 - Year 3

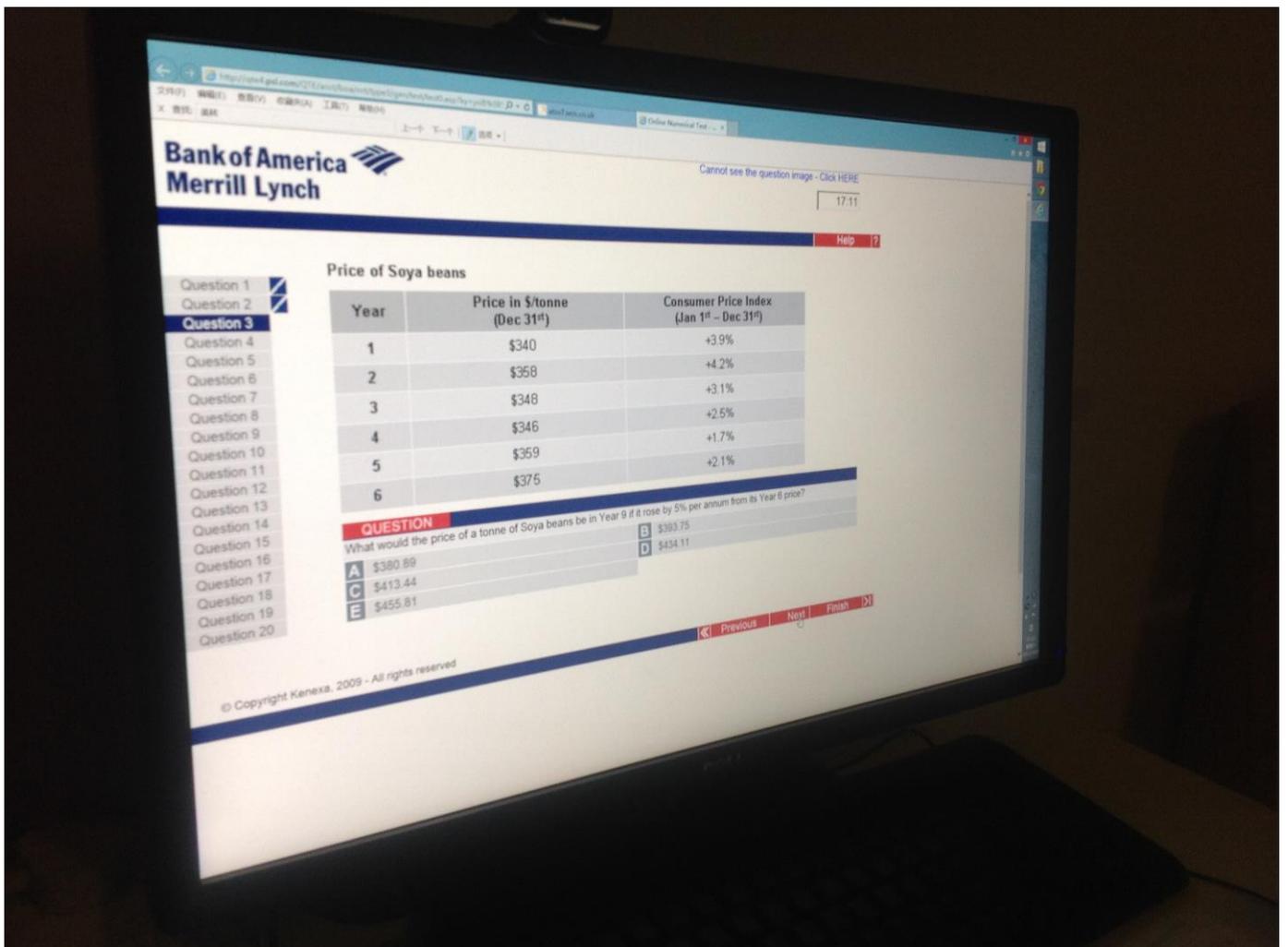
C Year 3 - Year 4

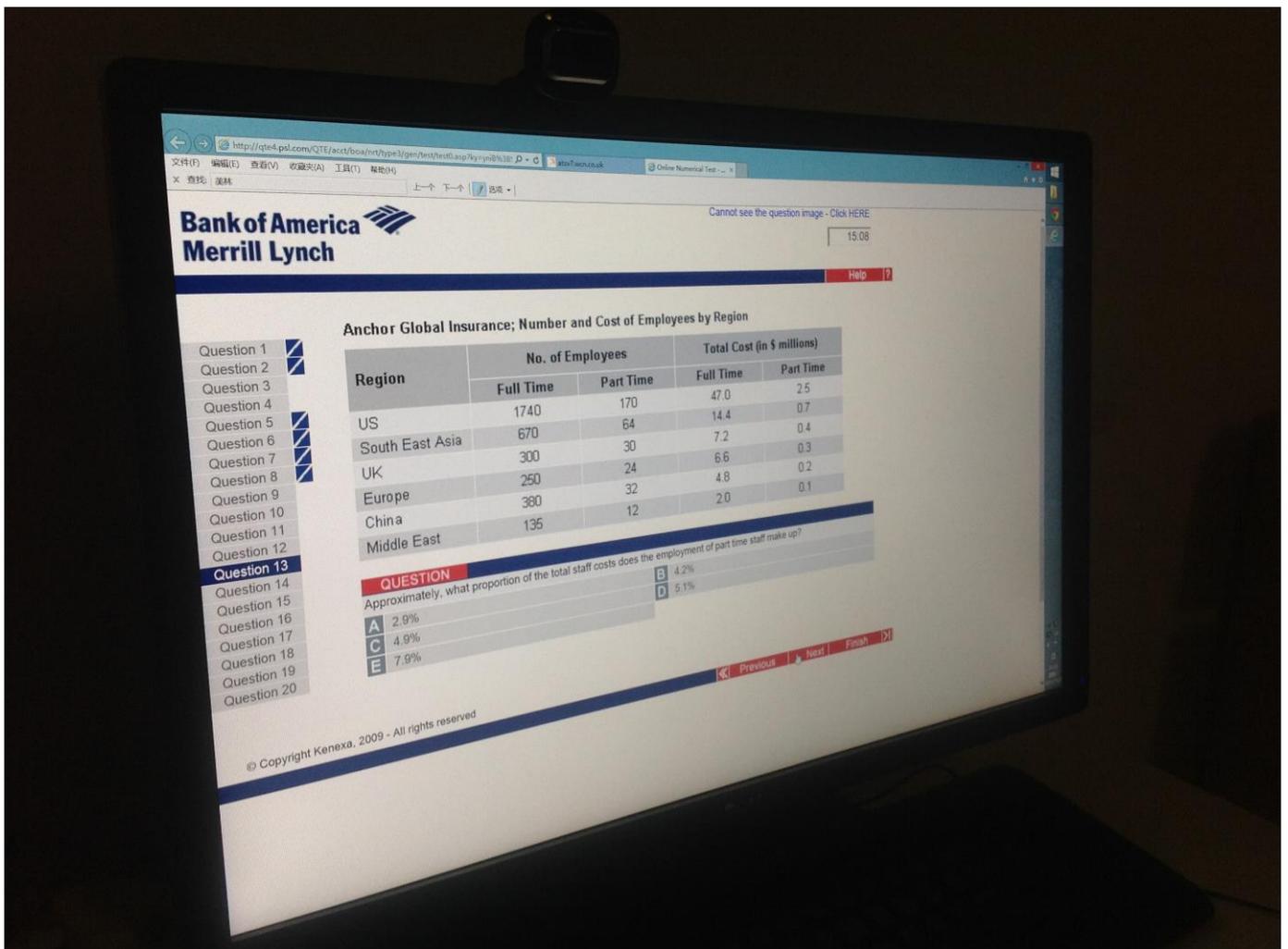
D Year 4 - Year 5

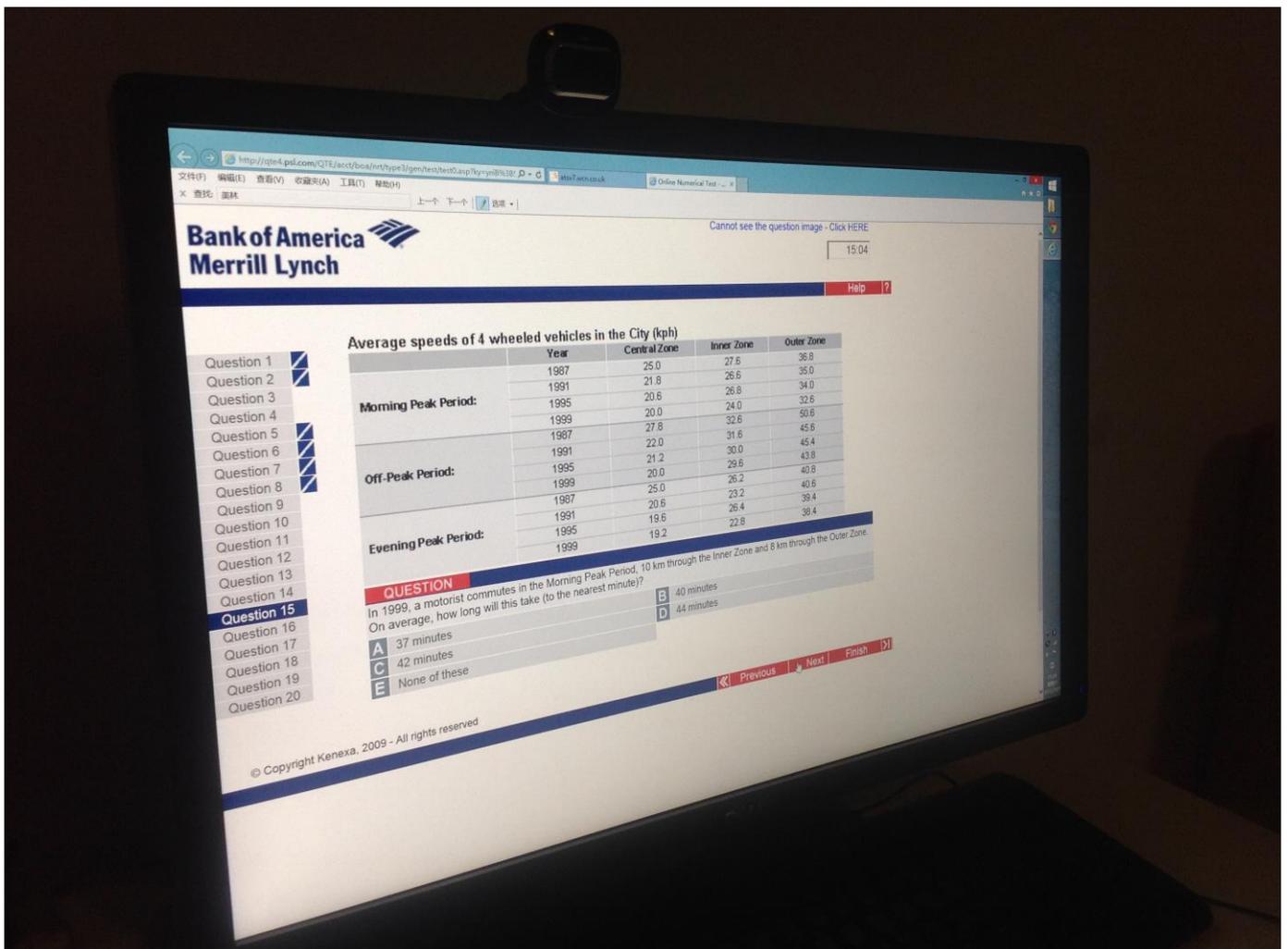
E Cannot say

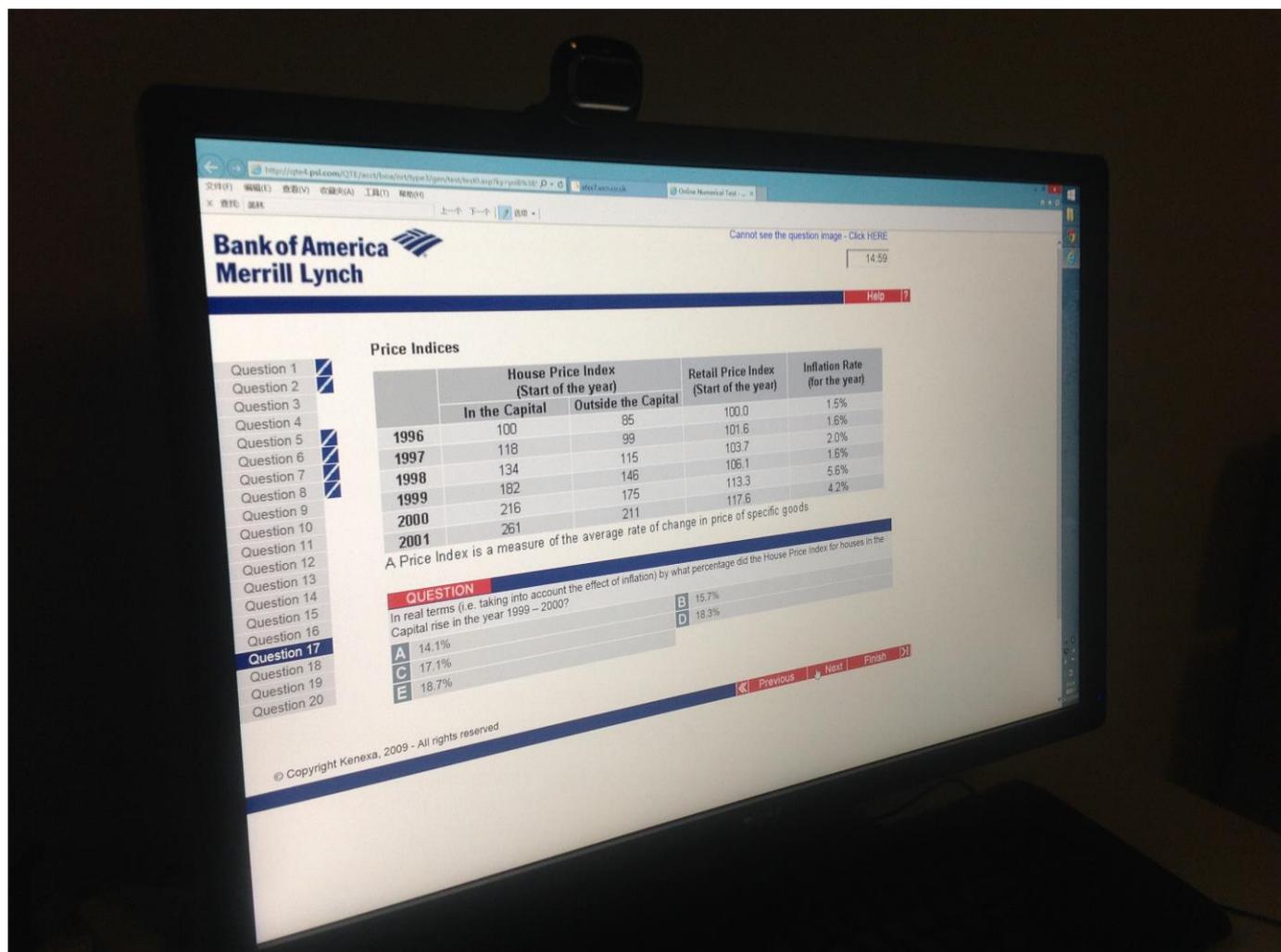
Previous Finish

© Copyright Kenexa, 2009 - All rights reserved









2.15 数学测试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 28 日
 地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1751980-1-1.html>

共享，攒人品。 [美林网申测试.rar](#)

2.16 刚刚做过的网申..

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 9 月 2 日
 地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1724925-1-1.html>

发个经验帖子吧，刚刚做过美国银行美林证券的网申，因为和 UBS 不同的是不能选择中文答题，只看了一遍往年的题就开始做了，时间还是挺紧张的，不知道自己英文答题这么不适应 (**我还是准海归，打脸...)，最后一个题没有选上答案，倒数第三个还有个没算出来的，题目跟往年的题基本类似，就是时间比较紧，20 分钟 20 个题，

要申请的同志们加油好好准备吧，不过他家貌似没有类似于 UBS 的那种 8 天之内必须做完的要求，online test 的 due 就是申请截止日期，不过还是早做的好，因为早死早托生...

2.17 刚完成 online test（攒人品）要做题库啊！

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1546389-1-1.html>

先来说一下，20 道题只做完了 18 题，时间就没有了，觉得没戏了。。。

原因就在于没有做完题库（<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1518532-1-1.html>）这个题库很全，今

天做的题全在里面，只是我懒，想想看了几道知道个思路就好了 ，就这样错过了时间。

奉劝还没有做的同学一定要看题库，非常非常有用啊，就算不把题库做完，把题和答案一起看完也好啊



看了几个做完题库的，好像都说不难，所以还没做的孩子也不用太过担心。

2.18 013 online test Numerical 最新试题资料 10.28

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1579568-1-1.html>



[Numerical 大汇总美国银行.part1.rar](#)



[Numerical 大汇总美国银行.part2.rar](#)



[Numerical 大汇总美国银行.part3.rar](#)

是 10 月 28 号才做的，因为申请就晚了，不知道是不是 on rolling basis 从坛子上下了很多资料，自己做了一遍。

总结了一些，遇到 2 到新题，但是图一样的是 Tazon Insurance 那题。

总结 A-Z 题目是很有用的，这里加了自己综合的内容大家应付美银 test 足够了

2.19 刚做完的美国银行 2013 校招笔试题，特将心得与资料分享各位

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1518532-1-1.html>

刚刚做完美国银行 numeric 的笔试题，网申完投完简历马上就接到笔试通知了，特意隔了几天才做。

总的来说，碰到了 6 道新题，不过都是原来的图表，只是问题变了。所以我建议大家一定要在笔试前把题目全做一遍，因为照目前来看，即使有一些新的题目，它也是用的原来的图表，所以只要大家明白了图表的意思，哪怕它出新题也能从容应对。本来想截图的，可是时间有点紧，20 分钟 20 到题，我昨晚题目已经只剩几秒钟了，没来得及抓屏，但还是把考的内容告诉大家，所有的图表都出现在了我收集的资料里，14 道题都是资料里的原题。特将资料分享给大家，攒人品，我也是将 BBS 上各位前人的资料全部整理全了然后把做题思路写出来，帮助大家理解。只要准备充分，没有过不去的笔试。也预祝各位顺利通过，找到理想的职位。未来，我们一起加油！

[全 numerical 总结 个人总结以及答案\(1\).doc](#)



[全 numerical 总结 个人总结以及答案\(2\).doc](#)



[全 numerical 总结 个人总结以及答案\(3\).doc](#)

2.20 回报论坛——滚烫笔经：补一道新题

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1585578-1-1.html>

在坛子上逛了很久，看了很多笔经，受益匪浅。。。一口气做了三套 online-test，DB+CS+BOA 几乎全部都是一个题库，不看题库这么高的强度绝对挂。。。

再补充唯一一道没有在笔经里看到的题，xdjms 加油！

Company share issues

COMPANY	Share Price (£)				Latest Market Capitalisation (£ million)	Number of Shares
	Issue	High	Low	Latest		
Dirtar	0.50	0.57	0.52	0.57	6.7	11,754,386
Skanol	1.50	1.55	0.53	0.53	1.4	2,641,509
Firstoil	0.75	1.22	0.71	1.15	3.2	2,782,609
Benzol	1.00	1.13	0.95	0.95	4.8	5,052,632

Market Capitalisation = Number of Shares x Share Price

QUESTION

Assuming that the number of shares has not changed, by approximately how much has the Market Capitalisation of Skanol decreased since the Highest Share Price?

A £0.23 million	B £0.27 million
C £2.3 million	D £2.6 million
E £2.7 million	

2.21 013 BOA numerical test 新鲜出炉

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1620334-1-1.html>

刚刚踩着 BOA 的 deadline, 终于把网申搞定了! 首先先说, 不用准备 cover letter, 想说的东西它都变成 open questions, 而且仅限 150 words.

再说说 online test, 只有 numerical test, 感觉跟 cs 的题库应该差不多, 所以问题不大。而且做的快还可以检查前面的。估计是帮不到今年申请的人啦, 希望以后看到的童鞋们, 对你们有所帮助吧!

open questions in the application process:

Why have you applied to BOA? How will you add value to the business division you have selected to work within? <150 words

Please list any scholarships or prizes you have been awarded.

please summarize your duties/responsibilities & skills gained

Tell us about a goal that you set yourself and how you reached it. How does this achievement differentiate you from others?

Tell us about a recent team experience you found rewarding. What was your role? What did you learn from this experience?

2.22 题两道

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1548222-1-1.html>

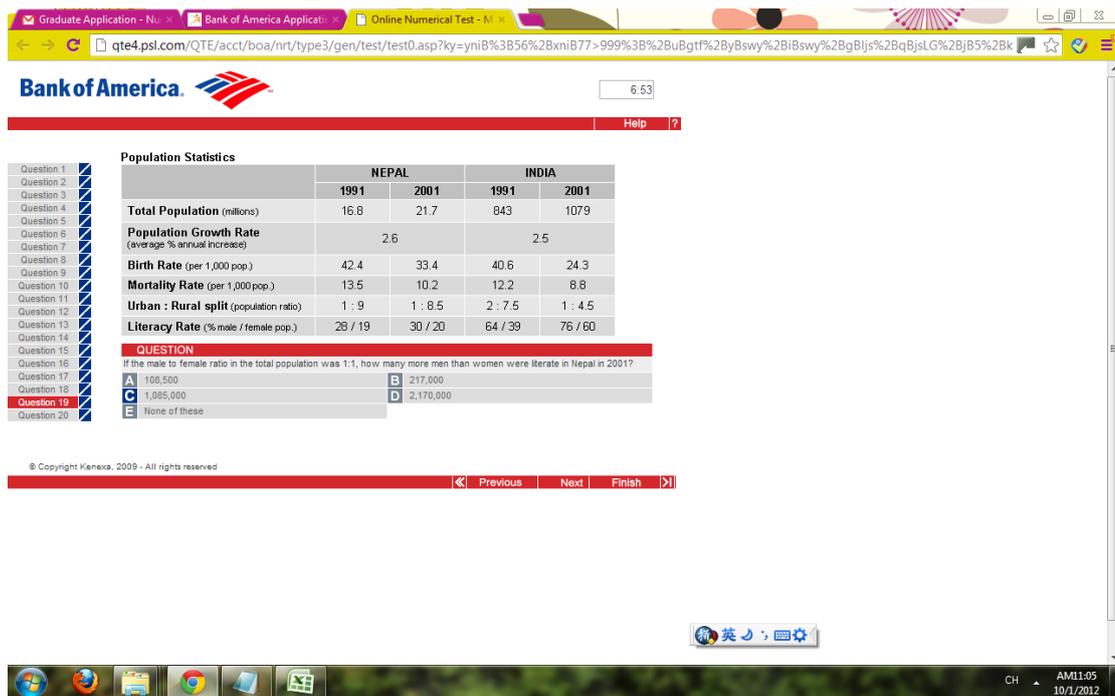
可能没有人比我更晚了, 惭愧惭愧。。。还是把题贴上来造福后人吧

Population statistics: if the male to female ratio in the total pop is 1:1, how many more men than women were literate in Nepal in 2001?

A 108,500 B 217,000 C 1,085,000 D 2,170,000 E None of these

Opinion poll results: taking all issues together and assuming the same amount of people answered each question, what was the average percentage of people who expected that things would "stay the same"?

A 27.2% B 32.6% C 35.4% D 48.6% E cannot say



2.23 9.30 刚做完笔试，攒人品

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1547780-1-1.html>

压点刚做完笔试，

本来打算明天做的，仔细看看 email，上面明确写着 before 1. Oct...只好赶集做了

之前一直在练 SHL 的题，没有做过 PSL 的题，看坛子上都说 PSL 比 SHL 难...但刚才亲自实践后感脚...PSL 的图分明比 SHL 要简洁明了许多阿！

因为同时准备 DTT 的笔试，没怎么看 BOA 的笔经，看了那么四五道，居然还都考了，RP 阿！看来笔经实在是太强大了！而且都是坛子里提供的三份资料里的第一份！

童鞋们都加油哈！

给自己加油！

2.24 最后四小时前做完的 text

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1547762-1-1.html>

本人第一次写银行网申。第一次做 num。

昨天晚上才开始下题库。。本来想放弃的因为从来没做过，但是后来觉得不甘心写了那么久的网申。。于

是半夜爬起来继续看题。
今天下午爬起来心一横就做了吧。
结果每一题都是跟题库一样的。7 分钟就做完了。
谢谢论坛，谢谢各位的贡献！
(<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1518532-1-1.html>)
题全在这里啊！

2.25 刚做完网申，一点小建议~

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1547688-1-1.html>

总喜欢把事情拖到最后一刻。。。有拖延症的孩纸伤不起啊。。。很久以前做的练习，因为要实习，当时全部打印了出来，按照题型分成四类，本想着再都看一遍。。。实在不高兴加上之前做的时候也觉得很容易大家的反馈也说容易就想直接做了了。一打开链接就后悔了。。。。20 道题居然只给 20 分钟。。。这。。。按照之前 practice 的时间模拟了一下怎么也要 25 分钟。。。于是打起 12 分精神做，不过还是会有越到后面越慌的赶脚，而且题稍微复杂点就 hold 不太住，后来发现有些典型的图很好找，赶紧找来放在旁边的 A4 纸翻答案，这样速度居然也挺快，不过这个大家只可以在万不得已的时候尝试哦！因为会坏了心态，不好好做题了，我也是到最后两题才开始找的，一般相同的题会出两道题目，所以如果第一题就卡住了倒是可以翻一翻，这样第二题说不定就不用花时间了，不过还是出现了一些新题，大部分都不难，所以心态放平，时间抓紧，最后祝比我还拖延的童鞋们好运吧！大家加油！

2.26 更新题库 2012.12.1

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1546389-1-1.html>

赶着 deadline 前一天终于做完了 numerical test。贡献个我在前人的总结基础上更新的版本。基本上我做的题 85% 都覆盖到了。提前 10 分钟点完所有答案还有时间各种检查各种截图。祝大家好运



[全 numerical 个人总结以及答案 update\(1\).rar](#)



[全 numerical 个人总结以及答案 update\(3\).doc](#)



[全 numerical 个人总结以及答案 update\(2\).doc](#)

2.27 上来吐个槽。。。online test 的整个纠结经历

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1069958-1-1.html>

今天提交完 online test 后整个人都脱水了。。

首先在米国过中国时间的孩子你真心伤不起, 虽然是自作自受赶着 deadline 干活。

因为不知道截止时间是美国东部时间还是北京时间。我在凌晨美国的凌晨三点半开始上网做题。

然后, 悲剧了, 大家一定要注意, 手边就一个计算器真心不够!!! 刚点开第一道题就是新题, 小慌了一下打开计算器开始做。然后, 三分钟前还活蹦乱跳的计算器 没电了!!!! 又小慌了下火速要开电脑的计算机, 然后就屏幕就死了! 几秒后恢复正常, 但是只要我一试图启动计算器就会继续死机。。时间流的这个快我这个 急啊。。然后 5 分钟飘过了我还在第一题, 于是终于放弃开始手算加心算加目算。。

慢的像乌龟一样在最后一秒最后一题没来得及就胡乱点了一个, 长出一口气, 心想天要亡我, 随它吧。

然后, 悲剧没有终止。。。submit 时屏幕又定住了!!!

等到凌晨四点半, 依旧如此, 火速 email IT.

等到一大早六点半, it 不理我, 屏幕依旧死, 于是又补发了一封声泪俱下的催促 email.

然后实在太困了。。。睡着了。。。一睁眼睛早上九点半 (北京晚上十点半), IT 回我了!! reset 了!!! 折腾折腾脸没洗牙没刷十点左右开始做题 (北京晚上十一点), 十点半顺利提交 (北京晚上十一点半)。。然后我就脱水了, 睡到下午四点钟。。

总之, 第一, 不要等到 deadline!! 第二, 计算器一个不够!! 第三, 是因为那封邮件太声泪俱下了 IT 才理我的嘛。。

祝大家好运~

2.28 更新! 10.10 晚末班车做完 NUMERICAL TEST.

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-968506-1-1.html>

之前练习了大家最近上传的题目 不过感觉变化还是很大 时间相对充裕 但是解题思路有点复杂

血泪教训是**大家要练好了再开始做测试 别试图开着文档找答案 因为图表相同 但题目经常改变**

在考试环境下 来回切换文档 容易紧张 并且耽误时间 ..上次正是如此告别了渣打的测试 希望大家引以为戒!

我凭记忆把题目手动输入了 WORD 文档 再转化成 PDF



[2011.10.10 新鲜版.pdf](#) (921.1 KB, 下载次数: 492)



[Graduate Application BOA Numerical Reasoning Test.pdf](#) (791.13 KB, 下载次数: 407)

另两个 WORD 是板上下载的 我把不同的答案修正了



[美国银行 2012 年 online test20 道_1.doc](#) (2.59 MB, 下载次数: 317)



[美国银行 2012 年 online test20 道_2.doc](#)

(2.58 MB, 下载次数: 371)

再附上完整版 A-Z 的 只能分成 2 个 一个太大了



[Numerical test A-I.zip](#) (2.37 MB, 下载次数: 279)



[Numerical test O-Z.zip](#) (2.63 MB, 下载次数: 279)

祝大家好运! 尽快收到电面通知

2.29 9-30 BOA N 测试 新题+ 积攒人品哦!!

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-959908-1-1.html>

十分钟前做完了 BOA 的 Numerical 的测试, 整体来说不难, 可能之前练习的比较多吧! 只有两个新题, 关于 opinion Poll Results 的, 问题 1 是 how many people would be "much better " in the Enviroment following year? A. 60
问题 2 是 how many people excepted in the increase more than decrease in the quality of State Health sevice? B. 270
赶在末班车上做的题!!!!!! 希望大家好运了!

2.30 刚做完 numerical

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-959815-1-1.html>

刚提交了 numerical, 几乎都是之前练过的题目, 新题只有 5 道。第一遍做把看起来陌生的空了下来, 等到旧的题目做完了, 才回头研究新题。我运气还 OK, 新题很简单。这次 test 做的很顺手, 如无意外正确率能保证 100%。

只申请了 BOA 的一个职位, 是否可以多申请几个呢? 打算今晚再申请几个。deadline 是 10 月 1 日, 应该是美国的时间吧。

今天是我的生日, 借着生日的好运气, 做好了 test, 很开心。

之前我做的很慢, 通过 3 天不停不停的联系, 才提高到能在限时内提前做完, 总之熟悉计算流程很重要。祝愿大家在申请工作的过程中有好运气~~

2.31 刚做完网申……赶紧分享下感想回馈大家~附 OQ!

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-957313-1-1.html>

RT~

比较幸运只碰到 2 道在 BBS 里没见过的, 而且也不是很难, 感觉是曾经做过题目的变体, 所以时间上不是很紧张~不过这个还是要感谢在 BBS 上分享试题的各位了!!!

个人感觉填前面的资料比较麻烦.....还要写一些学过的课程什么的.....还要写高考成绩.....汗.....我都不记得了.....只能到处打电话去问.....

OQ 有三道, 估计大家都知道了~在这里我还是啰嗦的写一下吧~

- 1、How do you think you will utilise your academic skills and experience to add value to the bank?
- 2、What is the personal achievement you are most proud of? What did you learn from this experience and how does it differentiate you from others?
- 3、Please use the space below to tell us any additional information that you would like to support your application (eg. personal interest, travel experience, voluntary work, positions of responsibility and other extra curricular activities)

Good luck!

2.32 补充之前大家 PSL 机经里没出现过的新题

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-955087-1-1.html>

拖到今天才把美银的 on line test 给做了, 再不做就该过期了。。闲言少叙, 我跟大家分享一下小心得吧。

我觉得不论是 SHL 还是 PSL 的测试题, 大家平时掐着时间多练练肯定没错, 如果想 SHL 这种好多银行通用的, 我们不妨把自己做好的题库总结的文档开着, 有一样的就直接填上去, 一来, 本来那些题我们就做过, 这也不算作弊, 是不是? 反正我觉得不是, 因为我们会做, 就没必要耽误时间在作做一遍, 影响我们的成绩。

这回做的题跟之前在 CS 碰上的一道 trainee 的题愣是一样, 当时就不会, 这回就蒙了一个能算出来的数填上去了。

跟之前的原则一样, 为了让大家不花代币还能看到真东西, 我还是把三道题的图贴在下面, 看不清的同学可以直接下载下来, 贴到 word 里面, 在那里拉大, 既不是真, 还能看清。这是我目前能想到让大家不花“钱”又能看到最好东西的办法了。(到目前为止, 我还没资格传 word 文档反正。。)

贴图如下:

Register of Finance Exam Results for Bonds Inc - Year 2001

Exams taken this year	Division A	Division B	Division C
No exams taken	0	120	-
Grade I Exam	Passed 27	280	28
	Failed 4	29	-
Grade II Exam	Passed 35	332	41
	Failed 7	37	-
Grade III Exam	Passed 55	45	22
	Failed 10	2	-
Total no. of trainees	138	845	112

Notes:

- All trainees in Bonds Inc take Grade I exams within two years of joining.
- Exams must be taken in order (I, II, III) and trainees may only take one exam a year.
- Some figures are not available for Division C.

QUESTION

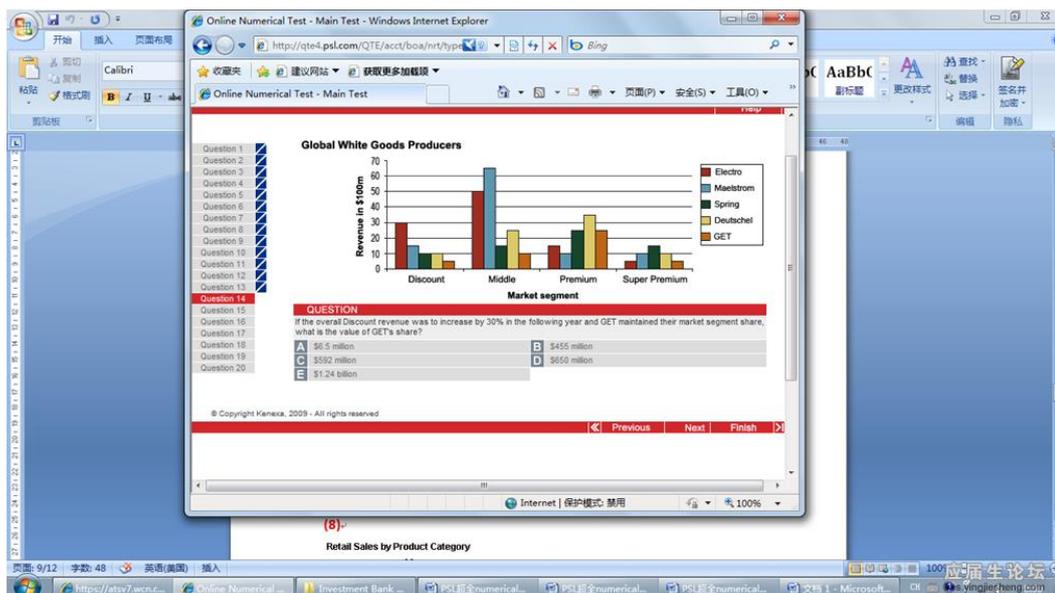
Of those trainees working in Divisions A and B who have at least passed the Grade I exam, what approximate percentage work for Division A?

Question 19

A 2.1% B 8.8%

C 16.1% D 19.6%

E 91.2%



Value of £1 Sterling (GBP)

Currency	Year 1	Year 2
Euro (EUR)	1.52	1.64
US dollar (USD)	1.60	1.45
Japanese yen (JPY)	158	190
Australian dollar (AUD)	2.55	2.71
Swiss franc (CHF)	2.60	2.40
Hong Kong dollar (HKD)	12.3	11.2
Malaysian ringgit (MYR)	7.60	5.45

QUESTION
How much was a Japanese Yen worth in GBP in Year 1?

A GBP 0.0053 B GBP 0.0063
C GBP 0.053 D GBP 0.063
E GBP 0.535

有空的同学吧之前一个同学总结的 PSL 超全 numerical 总结，下来看看，再把新题加上去，应该就没什么问题了哈。

祝大家好，希望大家都能找到满意的好工作啦~

2.33 2011/9/15 最新 BoA online test 题

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-947957-1-1.html>

刚刚做完，状态已经是 under review 了，祝我好运！

实在不会截图，然后在学校电脑又不能装截图软件，结果权限又不够，只能分两个文件传了。。

话说回来，其实美银和渣打的题很像的，没信心的同学可以去渣打版面找题来做，有个人叫 Eyran 的总结的不错，但是最好再多做一些

我刚开始正确率只是 40% 以下。。。美银是我第一家测 online test 准备了两天了，结果还满意。
我附件里面答案除了 19 题以外，其他应该都是对的，19 题这个图就是我最讨厌的图了。。。好几道题都没做出了。。。我觉得 numerical 的最重要是这个表熟悉，你见过的表，题目一般不难，最难的是冷静。。。我做的时候明显感觉到了自己的心跳，觉得自己好没用阿。。。
以后跟大家一起进步拉!!!
哦，第 67 题失误，看不太到题目，但是去渣打找下，这张表很常见！

哪个高手解答一下 19 题？



[11 年 9 月 Online test-2.pdf](#)



[11 年 9 月 Online test-1.pdf](#)

2.34 BoA ML operation&middle office superday

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-890911-1-1.html>

投行尝试了一家又一家之后，被美林收留了。在论坛里潜水了快一年，得感谢大家分享的资料，多多少少都是有帮助的。所以也来写一点东西，做一点贡献。

首先对于投行这个行业，如果还没有到 final year，尽可能先去找个 intern 吧，这期间如果变现被认可，留下来的几率真的非常高。毕竟，相对于一两轮 interview+大半天的 AC 来说，几个月的时间有心好好干事情的话，比较容易被认可吧。我大三的时候一不留神错过了无数投行的 intern deadline，等到找工作的时候才知道什么叫悔不当初。

Merrill Lynch 同样也首先会考虑在这边有过经验的同学咯，所以在 online application+test 之后，就一直了无音讯。。。然后，估计是有牛人 reject 它的 offer，于是三月初接到电话，确认还想应聘这个职位后，做了个很短的自我介绍，一礼拜之后接到电话说直接 AC。

这时候招人估计 ML 时间也是很赶了，于是那天上午和下午各有一轮 superday，不得不一早爬起来冲去赶 8 点钟的那场。不过 ops 的 superday 流程到是很简单，仅仅是 gp discussion+interview。

gp discussion 这个其实没有什么可说的，这种 activity 我一般就两种状态：要不就是有一点 lost 于是表现差劲，要不就是正常在学校做 project 的状态，也不会特别的活跃啦，毕竟这英语不如 local。所以我在美林也自然没有抢到 leader 的位置，不过好在我们整组都比较合作，能够在规定时间内完成任务，在 teamwork 上收到表扬。不过这一点也取决于对方 department 的 manager 想招什么样的人进来了，也确实有的地方就是喜欢很强势的，这个得靠自己的造化了。另外一点感觉这 gp discussion 基本也是没得准备，因为自己表现就会和预想的有偏差，同组各位的表现也不在控制范围内，举个例子，因为上次在 RBS AC 被拒，本来下定决心要当 leader，可是 HR 宣布开始之后，还没吸口气开口，另一边就已经开讲了，自己只好另谋生路。

gp discussion 之后被几个 observer 问了些问题，然后就是两轮 interview 了。相对于其他几家，ML 真的是很 kind，问的东西都会关注与你给他们的材料以及一开始的自我介绍，并没有遇到那种没事给你假设一个 situation 问你怎么办的问题，所以还是很顺利的。而且，面试这东西多了，说来说去就是那么多，几次下来大多数问题都是搞定

的。

一天之后收到他家的 offer, HR 哥哥很喜欢先留个悬念, 虽然知道一般打给电话给 offer, 拒信永远是躺在邮箱里的, 可是被问到觉得自己表现如何, 心里依旧忐忑。

这个 offer 还是挺满意的, 虽然是个 back office, 但自己一直很明确没有那个反应速度和抗压能力去做 trader, 也没有三寸不烂之舌去做 sales。何况其实相对于工作本身来说, 自己还是有缺陷的, 还是有东西可以锻炼的。

投行应聘告一段落了, 还是要感谢论坛里面无数的资源和经验的分享=)

第三章 美国银行面试资料

3.1 【攒人品】刚刚结束的人生第一个电话面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002648-1-1.html>

两个小时前结束了 BAML 的第一轮电话面试, 因为忙着准备下午的 presentation 就没有立即发帖子出来, 现在稍微得空一点, 果断补上。

先交代一下背景: 水逼在下在英国念书, G5 本科数学系, 四年制课程大二, 申请的是 spring week, 也就是复活节假期间大约一周时长的小实习。

大概两个周之前收到 email 约时间电面, 水逼本来在线约了上周一下午三点, 结果系统坏掉, 没有预约上, 水逼傻乎乎等到快四点都没有接到电话, 打过去才发现没有约上 OTZ, 于是另约了今天上午 11 点。

HR 很准时打电话过来, 是人很好的一个姐姐, 开头问了一下名字, 说了一下自己是 BAML 的 HR, 问现在是否合适面试。跟着交代了一下电面过程: motivation, competency, 最后是一些其他的内容。

Motivation 包括: why baml, what differentiate us from other banks, why GCIB not other departments, what do you know about GCIB

然后信号不好, 电话断了。

..... WTF

(´ `□´) ㄟ┐┌┐

HR 很快又打过来, 问 competency: an example when you set yourself a really high goal; how do you work in a team when team members have different opinions.

问这两个问题的时候 HR 用了不很常用的一些单词, 于是我一开始华丽丽的没有听懂她在问什么 OTZ, 好在最后问清楚了。

跟着就是一些很 general 的信息, 问我现在是不是在英国, 需不需要宿舍, 有没有申别家银行 etc.

也不知道发出来能帮到多少人, 就先发着好了.....

3.2 北京 GTS Summer 第一轮面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 2 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2033122-1-1.html>

楼主申请的是 Summer Analyst Program in Global Transaction Services，去年 10 月中旬申请的，应该是做过 OT，记不太清了。1 月 18 日的第一轮就是北京的现场面试，一位 vp，一位 director，全程中文聊天，没有英文，包括自我介绍，优缺点，超越期望的例子，生活中除了学习最重要的事情，理想职业。。，攒人品。。还没收到进一步通知，希望不大了。。，祝大家好运

3.3 BAML HK 2016 GTS Full-time Analyst Program 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029298-1-1.html>

BAML 论坛里的面经比起其它家要少很多，加上看见有同学在申请 GTS summer program，所以来写写吧。面试过去已经挺久的了，问题记不清就不多说了，希望可以帮到申请的小伙伴们～

Lz 香港本科，9 月底申请完不久就做完了 ot，十月上旬的周二接到 HR 的电话通知下周二一面。PS:BAML 基本每轮都是提前一周通知，准备时间还是挺充分的（除了最后意外的 final final round）...

一面在长江大厦直接 on site，面试官是个很帅很 nice 的外国人，整个过程挺和谐的，基本都是 behavioral question，放轻松就好。建议是把网申填的资料都复习一遍，面试官应该看过。整个面试过程能感觉到面试官听得很专心，也时不时会接话和点头示意，给人的感觉非常舒服。另外还聊了聊各自的经历（面试官说他之前是在 KPMG China 做的，然后扯了扯对内地的看法），结束前问我还有没有其他面试，lz 当天下午还有一个就老实说了，然后面试官说 hope u can be impressed by us first（大概是这个意思吧，记不清原话了）。当时感觉面得不错，大概过了一周多接到 BAML final round invitation 的邮件。

邮件 invitation 后会再有 HR 打电话来确认时间，并且很快就发来了面试官的姓名，四个 MD，可以上 linkedin 了解下面试官的履历。面试时 question for interviewer 的环节可以好好把握，lz 是对三个面试官分别提了三个针对性的问题，每个人都答得非常认真，这也是让我很喜欢 BAML 的一个原因，因为虽然都是 senior 但每个人都十分重视 candidate，并且基本都能聊得开。Final round 有三轮，第一轮是 panel interview，第二和第三都是 individual interview。到了这一步 lz 目标已经很明确了，就是想拿下这个，所以准备得也很充分，对比之下一个月前的 1st round 简直就像去打酱油的一样。。。准备大概就是了解各种面经、把自己的经历和回答都过一遍、了解公司部门以及面试官、准备一下 technical question 以及新闻时事，lz 当时把 BOA 官网上的新闻挖到了好几个月前，大概有几十页的样子，把和 Asia Pacific 或者 GTS 有关的信息全部翻了出来。面试前一天还是蛮紧张的，当晚宿舍还火警演练，抱着资料在寒风里一遍又一遍练自我介绍，why BAML, why GTS 这种问题，也顾不上管其它同学的眼光像个疯子一样在人群里不停自言自语，现在回忆起来觉得当时的经历也是挺好笑的。

终面目测有 9 人左右，最后大概招了 3 人。第一轮 panel interview，两个印度 MD。刚进去时感觉两人都挺严肃的，但是 lz 自我介绍完其中一个就说被我的某个经历 impress 到，完全意料之外。panel 面基本是在过 CV，问了很多之前实习的 detail。Lz 曾经做过一个关于房地产市场的研究，还被拓展问了对于国内房地产市场前景的看法。面到后来不知道他们是不是没有什么问题了，居然还问了 lz 对 hku, ust, cuhk 三所学校的比较。。。面完和两个面试官握手告别，在休息区等了几分钟，就有 hr 过来领我去到下一个面试房间。

第二轮是个国籍不明的外国大叔，人真的是 harsh 和 nice 的两极化，回答时会不断地打断和 follow，问题也挺刁钻难答，但

是好的一面是会很积极地互动，基本从他的表情和回应 lz 就能知道上一个问题答得怎么样。lz 的一个回答提到了 Basel III，立马被 challenge 了定义和理解，完全没有想到他会问这个，所以也是临时凭记忆勉强回答出来，但没想到面试官居然肯定了 lz 的答案，还花了几分钟特别详细地跟 lz 整个解释了一遍，听的过程是又紧张又感动，毕竟主动愿意教你东西的面试官实在少见。面到后面 hr 来提醒过两次时间，因为我之后还有 candidate 等着面试，结果大叔居然摆摆手跟我说不用管 hr，然后继续花了三分多钟回答我最后问他的问题。。这一轮应该是 lz 面完最有信心的，整个过程大概就是一种痛并快乐着的享受受虐的感觉，算是很难得的一次面试体验了吧~

第三轮是一个白人女面试官，也是整个 program 的 coordinator。虽然是 behavioral question based interview，但是问题都比较难回答，比如要 lz 回答一个实习中犯错的经历，lz 说完后她说这还不算很大的错，需要一个彻底失败的错误。。当时 lz 一时真想不出还有什么更严重的例子了，脑子转飞快地思索了不知道多少秒，室内大概也是谜之沉默的样子，面试官就严肃地抱着胸靠在椅背上看着我，压力山大。幸亏 lz 还算镇定地回答了出来，事后和朋友交流都觉得可能是 stress test。所以大家如果碰见特别刁钻的问题千万不能慌啊.....

结束了三轮 final round 之后，苦等了两周，十一月底的周三忽然接到新加坡 hr 总部的电话，说让我和一个澳大利亚的面试官再视频面一轮，貌似是整个亚太地区 GTS 的头儿，并且就在当天下午。lz 中午还有个 presentation，完全没时间准备，好在面试过程也基本就是聊天式的提问，没再问 CV 或者 behavioral，基本是问 motivation 以及了解我这个人，比如 lz 的两样特长被问了很多。周五新加坡 HR 打电话通知 lz 面试的 feedback 都很 positive，让我耐心等待结果。又过了一周多正式接到了 offer 来电~

不知不觉说了这么多了，lz 讲到的都是比较印象深刻的过程，希望能对读过的朋友有所帮助，也算是让自己以后可以回顾纪念一下申请 BAML 这非常特别的几个月时间吧~每个人的面试都会有不一样的亮点，祝福找实习或者工作的小伙伴们都能一帆风顺吧^_^

3.4 BAML 2016 HK Summer IBD 1st+final round 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023340-1-1.html>

a Lannister always pays his debts

LZ9 月末交网申 11 月中收到 first round 听说 BAML rolling

-大陆 Associate (English)

1, Self Introduction

2, tell me about your deal experience?

-overview of company?

-feedback from investors?

-what did you learn from this business transaction?

3, Tell me about your other internship. What did you learn?

4, Behavioral question,tell me a situation where u adjust quickly to changes, especially over sth you have no control on

5, Questions for me?

基本是 CV focused...问题比较 personalized 最后一个 standard behav 应该是 interviewer 从题库随便挑的

一周过后第二个 phone call

-Hong Kong Associate with native English

- 1, Self Introduction including why BAML
- 2, CV based (talked about internship experiences, academic backgrounds)
- 3, Tell me about a challenge that you faced, given little instructions, how did you overcome obstacles?
- 4, Tell me about a team experience, how do you achieve your goal? how do u build up relationships with team members?
- 5, What's your motivation for IBD?
- 6, Questions for me?

总体上还是 cv-based+两个 standard 题库 behav 无 tech 是 BAML 的特色呵呵，但感觉香港小哥很看重 motivation

大概一周之后收到 final round

Final Round- On site (4 interviewers in total)

1, 香港 MD (English)

基本就是 CV based, 问到 deal experience, 然后让 LZ 比较自己实习的几个公司, 又问 LZ 实习老板啊老大是谁然后 MD 说认识 (炫人脉呵呵), market news 甚至还问到我的观点是什么; 最后 LZ 继续吹实习做过的大项目 MD 马上问还有哪家投行是 advisor, LZ 说呵呵是 BAML。MD 说嗯我就想看看你知不知道呵呵

2, 大陆 VP (English)

继续 cv based, 唯一 tech 就是关于 deal experience 的如何选 comps, 最后问到有没有拿 return, LZ 说呵呵没

3, 澳洲 Director (English)

tech 为主, 问到 minority interest, accretive/dilutive analysis, 然后老题 2000 根号多少呵呵。。

4, 大陆 Associate

LZ 第一轮面过了。。。所以纯中文聊天 30 分钟

3.5 BAML HK IBD 2016 Summer 一面面经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 13 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020832-1-1.html>

回馈应届生。。

楼主是 11 月 19 号早上收到系统邮件说进了 first round, 接下来会有 banker 来 contact 你。。然后第二天晚上和两个 banker 约在了下周电面。。都是 asso 和 vp level, asso 在出差所以只面了 25 分钟左右, vp 的却面了整整 45 分钟, 主要是在楼主之前做过的一个 project 的 model 上问得很细。。和邮件里说好的 5-10 分钟 competency based interviews 完全不同==

两轮面试的问题主要是:

(一半中文一半英文)

介绍一下你自己

为什么想申 BAML 的这个实习? 你想从这个实习中获得什么?

如果我们给你 full time offer 的话, 你觉得作为 1st year analyst 的工作主要有哪些?

你以前做过这个 xx 公司的 project 和 model, 用两分钟跟我介绍一下这个公司和 model 主要是关于什么的?

你们是怎么 forecast 这个 model 的, 例如 Revenue, cost 这些

那在 xx 收入里面是怎么样预测的?

Competency:

Tell me a situation when you need to make a decision despite insufficient information? What did you do?

Tell me a time when you face a complex and challenging situation? How did you face it?

Any other question for me?

Self introduction

Tell me a time when you adjust quickly to changes that's out of your control? What's the impact on you? What did you do?

Tell me more about the what u said u did in your internship then, what's your major responsibility?

Tell me an example when you need to report to a manager or customer or whoever that's important on the other side.

How did you justify the growth rate of the model in the later years? What's the driver behind it?

Tell me more about the franchising model in your project. Why didn't the company use that in the past and suddenly started to implement it this year? What's its plan and did you also consider some execution risks related to it?

How did the company identify its franchisees then? Did it implement some quality control? How do they assess the franchising branch?

There are times when a team could go off track and distracted by some other issues, and lost its focus. Tell me an example when your team lose its objective?

But why is it that you didn't eventually go on with it? What are some reasons?

In that projection model, did you do any valuation for it? What's the eventual result?

(Answered no) So if you are to do its valuation, what are some highlights about this company? How do you sell it to the investors?

What do you think of the company's free cash flow then? What's its profitability? What about its capex?

What about the WACC that you would use for this company?

What's the cost of debt for the company currently?

感觉 baml 一面面试还是很看 interviewer 风格的，例如有一些是如果他想问你以前做过的事情就会一直问很多，或者有一些就正常的问问 competency 就结束。。

3.6 2016 HK IBD 1st round 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2023147-1-1.html>

目测一面已跪 到现在都没有收到二面 发上一面面试经验给后面攒攒人品

第一个面试官是一个 VP 迟了半小时才打来 似乎很忙只讲了 20 分钟左右

Self introduction

An example you exceed others expectation

An example you find something out of your control but manage to solve it

An example that your team lose direction

Valuation experience (operating model, WACC)

Experience in vodka deal

Any question for me

Are you a native Mandarin speaker

第二个面试官是一个大陆的 asso 英语十分大陆腔 面试大部分直接普通话 然而楼主已经很久没用普通话讲过任何严肃的内容了。。。总而言之感觉话不投机

(in Mandarin)

Self introduction

Why IBD

What do you know about BAML

Do you know anything about valuation

Any industry you are interested in

(in English)

An example you explain a complex idea

An example you face a challenge

Any question for me

个人觉得 baml 的风格是几个 hr 设定好的 behavioral 问一问 然后问问你的个人经历 如果你的个人经历不出彩或者你没能表达得出彩就会挂掉

希望我的一点经验可以帮到后来人!

3.7 昨天面的 GCB BJ summer, 目测已跪, 发个面经贴来总结一下吧

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 3 月 24 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036412-1-1.html>

看美银美林这一块的帖子实在是太少了, 想想我前天下午接到面试预约的邮件之后的窘迫和紧张, 我还是来写一写面经吧。面得真的很烂, 估计收到拒信只是时间问题。

首先美银美林北京的办公室在国贸三期, 它发来的邮件里没有特别注明, 请各位之后要去面试的同学注意。到了以后是两个 banker 现场, 一个 HR 电话, 问的问题其实都挺基本的。具体就是:

1. self-introduction
2. Why BAML? Why this role? What's your understanding of GCB? What's your expectation of this job?
3. internship-related problems-大概问了两三个
4. 从这里开始气氛好似不太对了.....楼主提到了 postgraduate education 的打算, 两位 banker 对这个问题很在意, 其实也可以理解, 因为 summer 一大目的就是要未来招 full-time 嘛。对于工作和读研的选择又问了一下。(这里是上海的 HR 问的)
5. 结束, 问我有没有什么问题问他们。然后我随意问了两个问题, 走人。

据邮件来说面试时间半小时, 实际上面我大概也就 25 分钟吧。并不长。也没有问到 technical 的问题。等我收到拒信了我会上来回复的, 也方便后来的同学看一下大概的时间间隔.....

3.8 2015 HK IB D summer First round+Super Day 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1934051-1-1.html>

楼楼是在 11 月 28 号下午收到 baml ibd 第一轮的
原来 baml ibd 第一轮是有两个 phone in 的，全部由面试官来联系你
两个 phone in 都在 20-30 分钟左右，全部都是 behavioral based 以及问问 cv，但是并没有扣 cv 那么深入

第一个 Phone in

1. Tell me a situation where u adjust quickly to the changes, especially over sth you have no control on
2. Tell me a time when u cannot meet the commitment you have made and what did you do
3. Tell me a situation when you are working with people that you are not familiar with and how you build trust with them
4. Why banking
5. Recent news in the market? Your opinion on it?

因为 phone in 所有的答案都会被写下了 所以我觉得应该是 standardized 的 question....最后面试官还很善良地问了我介意因为在 ibd 工作而经常要取消原定计划吗，非常之 friendly，整个过程没有任何 tech 问题，所以我朋友也面了美林的觉得非常的水。。

第二个 Phone in

具体的问题没有写下来，大概都跟第一个差不多 hypothetical 的 question 以及问了 why merrill lynch 面试官人都是很 Nice 的 这次没 market 也没 tech 感觉 competency based 能做到 to the point 和 clear 应该不会太难。

大概这周三收到的 final round 的通知，楼楼当时刚刚考完试，看到一个固定电话打过来两次，原来是约 final round 的时间，于是愉快地选了周六上午 11 点，因为楼楼不是 finance 专业，final 之前努力学了学 valuation，背了 4,5 个 baml 的 deal，因为不懂的实在太多，最后学到 wacc 与 apv 有什么区别之后就到此为止了。

final 总共是四个一对一，每个 20 分钟，连续面四个，结果全部都是 behavioral based，cv 和 competency 的问题，楼楼的 deal tech 全部白背了。

楼楼第一个见的是一个 md，刚从高盛过来一年，英文普通话夹杂，感觉人很好。

1. 先 walk through cv, then why investment banking 楼楼说的其中一个优点，他说 equity research 也可以做到啊。。。楼楼瞬间不知道怎么回答了哈哈
2. tell me an example of your patience and multi-tasking ability 楼楼在举例子的时候不停在夸自己 然后那些优点简历上面正好有 他就在简历上面圈出来了
3. tell me an example of your analytical skill

整体感觉 md 都还是非常 nice 的 临走还给了我一些观点，例如他们 prefer 怎样的 candidate，让我在之后面试派上了用场哈哈

楼楼第二个见的是一个 director，是一个外国人，一开始问楼楼问题的时候头都没有抬

1. walk me through your cv, 感觉他没有很大兴趣听, 所以楼楼就迅速讲完了
2. why banking, 楼楼又是一遍一遍重复自己回答
3. how do you deal with long hours, are you tough enough.... 介个。。楼楼只能说自己从小到大用功读书实习参加活动以至于每天熬夜 blablabla 早就习惯了 banking 的 hours
4. how do you see yourself in 5 years 楼楼最喜欢的问题之一, 每次都分三个方面答, tech skill & networking & experience in dealing with client
5. what is the square root of 2000, 问得有点突然, 楼楼还没有从之前吹水的思维模式中转换出来, 一开始说 43。。。后来又仔细想了想说了 44.8 也算是 ok 之后问他对年轻人有什么建议, 他说要随时保持学习的 curiosity... 也算是一个答题的好 point

楼楼第三个见的是一个大陆人 director, 感觉他有点略凶, 问问题有点天马行空, 有时候会突然打断然后转换到下一个问题

1. tell me about your hardest decision
2. why baml and what makes you a good candidate for IBD
3. why do u think u r a good team player? tell me an example where u deal with not-responsive teammates ? will u do his work for him? 这个关于 team 的问题扯了很久, 差不多快面完的时候他突然说我觉得你还是不错的但是今天有 24 个 candidate 竞争很激烈所以你还是回家等结果吧。。hr 会联系你的之类之类。。。楼楼当时心里就一愣这是不是一个 no 呢。。。因为只有 20 分钟楼楼问题都没来得及问他就走了

楼楼第四个见的是一个香港人 vp, 看起来很年轻 gcm 的

1. tell me something interesting about yourself 她坚持一定要 interesting 也是不知道说啥。。
 2. tell me how u demonstrate your effectiveness
 3. tell me how u deal with conflicting data 楼楼一开始也是一愣, 后来就开始扯啊扯阿扯, 感觉她还蛮信服的样子
 4. any preference of team in IBD and why?
- 最后很 nice 地跟楼楼解释 ecm 具体是做什么的

昨天刚刚面完 今天上午漏接了两电话 当时也没往心里去 觉得是快递
下午看电影的时候又打来, 原来是昨天面试那 md 告诉楼楼有 offer 啦 楼楼非常非常开心!!

ps 楼楼香港本科

祝大家都拿到理想的 offer!!

3.9 Global markets summer internship 2015

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 3 月 30 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1958304-1-1.html>

前幾天接到通知過了。第一帖用來造福後人。

二月初接到電面 pretalk, 國外的電話。當時完全沒準備, 感覺面得不太好沒想到過了。感覺這個應該沒人會被刷吧。

三月开始收到第一轮面试邀请。2v1 的面试。主要是 behavior 和简历的问题。
三月底二面。也是 2v1。behavior 和 tech 的问题都有。也有压力面试。
两天后就接到 offer

3.10 BAML 2015 SA IB D 电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929929-1-1.html>

BAML 的版块好冷清....总是依赖 yjs，贡献一下 baml 的版块~

上周接到的邮件，共 2 轮面试，今天刚刚完成第二个面试。一定会问 competency 的问题，general speaking 是 3 个 competency。我自己的情况是第一个面了 3 个 competency，第二个估计是我之前废话扯太多就只问了一个 competency。有朋友的面试是中规中矩问 3 个 competency 加一点 CV，我的两个面试官风格都比较随意，问 CV 方面的多一点。tech 问了一点点，估计是因为 CV 写了相关才问的

Regular:

Q: self intro

Q: why baml

Q: why ibd

Competency:

Q: ambiguous instruction

Q: do sth beyond expectation

Q: adjust quickly to sth happened that is out of ur control

Q: an experience when u are in a team but u got other issues to care about

3.11 电面以跪 11/3 11: 00

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1901214-1-1.html>

上个星期收到邮件说今天（11 月 3 日）11: 00 电面 GLP (Global Loan Product)。当时就震惊了，以为早就

跪了。就目前状况来看，应该没人比 L (ruo)Z(bi) 更惨了。。所有 application 基本都跪了。



简单说一下悲惨的电面经过。

一个电面长达 20-30min，面完之后我就冲进了洗手间，没想到紧接着还有第二个，也是 20-30min,真是跪

了。。



只能要人家过 5min 再打。。

第一个电面小哥印度口音超重，都听不懂他问的啥。只能截取关键词，像是 **why...you...apply...**,就这样。。没办法，只能自己狂说了，免得听不懂，还总要人家重复。加上前几天感冒，LZ 声音都没了。。跟家里人打



电话，都要我重复好几遍。。今天还要讲英文，真是跪了。。

之后他又问了 **what.... loan...?**感觉是为什么选择 **global loan product** 或者是你对 **loan market** 的认识？不知道，反正也差不多，两个都讲讲算了。

再加一个 **what... important...?**这个真是不懂了，可能是 **important skills, character** 啥的吧？算了，就这么理解吧，说说啥 **quantitative analytical skills, integrity, commitment**,还有啥。。知道了



终于撑过了 **20min**,可以换我问了，我就问了啥时候能知道结果，这么 **direct** 的问题。。他就说 **11** 月底会通知。其实我也知道和自己也没啥关系了。。



之后去上厕所，没想到还没起来，同一个电话号码就又打过来了。。不是已经结束了么？？原来还有第二个 **interview...**而且还不是一个 **interviewer**.

听上去这个英文讲的不错，难道是 **native speaker?** 升级了么？？**kao.....**顿时开始紧张，口齿不清，思维混



乱。第一题没听懂。。

说这里信号不好，**pardon??** **How do you understand global loan market?**这么直接？难道不先 **self-introduction** 么？？其实我啥 **understanding** 也没有啊。。就是看了你们的 **job description**,发现跟没看一样。。

就扯了扯了 **loan market is dynamic, influenced by many factors. Its difficult to predict**,之类的。。没想到说 **high** 了，就开始跟他讲什么 **loan sale** 和 **secuitization + finanical crisis + regulation..**其实就是刚刚写的一篇 **individual assignment..**大致复述了一遍。

之后他就说 **you didn't answer the question, I ask you understanding about loan market.**我没在答么？我



没在答么？我答了这么多？？你说我没在答题？？

好吧，我就说 **oh,oh, alright. I said too much on captial market, but I think loan market is subject to the same factors as capital market I have mentioned before.....**之后就又重复了一遍。。原谅我知识储备不足+英文水平有限。。

之后又问了个啥，不记得了。。之后就到时间，换我问了。我就大胆的要求他给我 **phone interview feedback**. 这次 **fail** 了，给下次积累个经验吧。。

没想到他是从头批到尾啊，虽然说的比较委婉，但大致就是我没有听题，答的很多但都没在点上，要 **structrue your answer, nowadays people are very busy, they won't have time to listen to you long theroy and paragraph. You need to directly answer the question and give brief explanation. Long explanation is quite**



boring.. people will get..bored... bored....,他前前后后说了三次。。就是跟我说话很无聊是么？？

好吧，我也没啥好说的了。估计也没下次 **phone in** 了，其他公司也都七七八八的跪了。。我也不知道之后能怎么办了。。

3.12 刚刚的面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 2 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1834301-1-1.html>

话说 LZ 因为没看到通知电面的邮件，错过了三次电面，两次摁掉，一次没接到= =真是给自己跪了，今天的问题大概这些吧

- 1、why do u apply for this position
 - 2、谈谈金融相关的实习经历啥的（LZ 表示没有）
 - 3、鉴于第二题说了没有，他问我在学校里有什么经历和成就
 - 4、最近的一个挑战及如何克服
 - 5、有没有申请其他实习以及有没有收到实习机会
- sigh,自己水平真是太 low 了

3.13 Global Research Intern London 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1822592-1-1.html>

昨天下午结束了在 BofAML 的 AC，BofAML 之旅也就此结束。作为我的投行处女 AC，不管结果如何，都是值得纪念并且从中学习的。这段时间看了很多应届生的帖子，收获颇多，但自己从来没有贡献过什么。我觉得 BofAML 版块相对挺冷清的，于是决定贡献一篇还未凉透的面经。这篇虽说叫面经，其实更接近于流水账。谈不上大把的经验，但希望能够稍稍解疑答惑，让后来的同学少走一些弯路。

我报的是 Global Research Summer Internship，地点是 London。本人读的是英国 top 5 的学校，economics major，成绩过得去，之前曾在 big 4 实习。去年十一月递了申请，于是就是漫长的等待。到了元旦过出，终于等到了 AC 的邀请。整个申请环节除了网申 online test，就是 AC，真的是一轮定成败。AC 环节包括 numerical test, group discussion, presentation 和两个 interviews。整个 AC 几乎完全是 competency based，强度很大，完全是针对 research 的工作性质设计，对于逻辑思考能力要求很高，其他 candidates 都是名校且实力强劲，本人与他们比起来真的是相形见绌。

Numerical test: 这是第一个环节，大家被安排在大会议室里，题目在一个大屏幕上播放。它是模拟 bloomberg 的形式，有汇率的滚动，新闻的播报等等，所以正式开始前需要适应一下，别忘了戴眼镜 (if applicable)。题型都是标准的，但时间上比较紧，每题只有 1 分钟，1 分钟内没有算出来的话就没有机会了。

Group discussion: 分组讨论，13 个人被分成了 3 组，每组 3 个面试官（非 HR），30 分钟讨论，之后一个 5 分钟的 group presentation，所以挺紧张的。问题的内容是关于为公司的 3 个策略 rank，说明理由。

Presentation: 个人独立完成，30 分钟准备，10 分钟呈现，再加 Q&A。不得不说这是我感觉最差的一个环节。时间非常紧张，因为要看两篇 actual research reports，又要求 cover 四个方面。我觉得 2 个考官听着都要睡着了。。。最后问了我 3 个问题，早早收场。不过似乎考官对于内容的也不太了解，还是 speech 的 structure 和 style 比较重

要吧。

Interviews: 其中一个出现了二面一，整体以 competency 和 experience 为主，我没有被问到 technical questions，但也有人被问到了。所以 technical questions 也需要准备一下，但不是重点。我准备了太多 technical 的问题，却疏忽了 competency 方面的准备，以致回答的不够清晰自然。Questions include talk about your previous internships, market news, how you deal with conflicting numbers / information from multiple sources / ethical dilemma. 准备了很多关于 why BofAML, why research, leadership/teamwork, 统统没用上。。。

AC 结束，已是下午 4 点，走出 5 Canada Square，已是夕阳落去，华灯初上。伦敦的天气异常得好，我也第一次觉得 Canary Wharf 还是很漂亮的。希望有朝一日能够在这里工作，也祝愿所有人一切顺利，早日拿到理想的 offer!

3.14 2014 summer intern HK IBD tele interview

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1776568-1-1.html>

刚刚面完，同一天面了两个 一个行为一个 tech
面试官都很 nice

行为：

why IBD

why ML

A challenge experience

An example that you managed when you're lack of data

简历问题 blabla

tech

Why ML

an example you managed in conflicted situation

depreciation 增加对三张表的影响

几个 ratio

简历问题 blabla

3.15 Global Market Sales and Trading Analyst 電面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1763865-1-1.html>

歷經改時間跟聯絡不上 HR 之後終於是在今天 interview

但是 Hiring manager 整整晚了 45 分鐘才打來



整個面試不算長 先讓我自我介紹了一番

再來都問挺基本的問題

- 1.為什麼念 accounting 想報這個 program 有修過什麼 financial instrument 的課
- 2.有沒有 presentation 的經驗
- 3.除了念書平常有什麼休閒
- 4.比較 prefer sales 還是 trader
- 5.有沒有 sales 或是面對客戶的經驗

6.還記得我的名字嗎?  (還好沒恍神有聽到他一開始的介紹...)

大概就這樣 最後問了我有什麼問題 然後這次結果大概 12 月初前會出來

3.16 Why are you interested in technology position in IBD

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1633057-1-1.html>

今天面试美林的 technology, 面试官问了我个问题

“Why are you interested in technology position in IBD?”

我回答的方向是:

1. technology's important role
2. technology 在 ibd 里的 challenge
3. i personally like technology. it's my major.

貌似最后面试者提醒我的这个问题没有回答好。请问大家怎么回答

3.17 2013 Merrill Lynch 面经 IT HK office

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1634847-1-1.html>

最近, 版上有没有同学参加了美林的 on-site 面试。好像面试还在 on-going。我是面试的 HK IT 部门 tech role。

我面试的面试官基本上是来自 **tradeplant**，还有做 **corporate banking IT** 的。面试纯粹的聊天类型，没有 **technique** 的问题。

根据不同的 **team** 来决定，有可能是需要 **final round** 就可以决定 **offer**。今年是没有 **AC** 的（for **IT department**）。而且问了，他们不知道什么时候给决定，应该不会太慢了。毕竟 **summer intern** 要赶快开始了。

希望有参加美林面试的同学，也可以分享下，能帮助到大家，谢谢。Good luck 啦！

3.18 刚刚的电面很烂但还是记录下来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 2 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1672012-1-1.html>

lz 之前申请了上海的 **operation** 本来对于过简历都没报希望但还是来了电面
boa 有提前告诉 lz 今天要电面 值得表扬
hr 姐姐是新加坡的貌似 名字很南洋

1.谈谈你的专业和你的专业与 **ib** 的关系
lz 是个非主流工科国外没有 所以就瞎扯一番
与 **ib** 的关系我就说可以编编代码什么的然后就没了
HR 姐姐估计我会说的这么简短

2.why operation

lz 实际上投行的各部门是干嘛的都不知道就随便点了一个
于是就上纲上线扯了一点
大家一定要做好这方面的准备啊 如果不是金融相关专业的

3.之后问了一个问题我的破英文和破英文没有听清
但我竟然没有 **beg pardon** 就鬼使神差的说了个 **no**
英语不好+鬼使神差就造就了我的脑电波短路

4.问了下我的职业规划是否想进入投行
我就是了 **yes** 然后我就没有多说甚么

5.之后就是礼貌性的信息确认

lz 多半是炮灰了 后来人尤其是来自大陆地区的后来人一定要练好英语啊尤其面对口音不是特别纯真的英语也有
有办法啊 lz 都记不清自己说了几个 **pardon** 了

大家保佑 lz 找到中意的 **summer intern**！

3.19 也来写篇面经——global research summer intern

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1152581-1-1.html>

今天下午刚刚做完电面，写下第一篇面经攒攒 rp，也算是回馈应届生上各位的无私分享。

我申请的职位是 BAML global research summer analyst in HK。电话比预约的时间晚了近 20 分钟，虽然是从香港本地打来的，但是听口音面官应该是个纯正的英国人。面官上来就道歉说刚刚有个客户来电话，于是迟了一刻钟。。。

问题都是 experience based question，我所记得的问题基本如下：

1. What experience do you have that makes you a good research analyst?
2. How do you keep yourself updated of financial market? Tell me two financial issues that you have been following.
3. Have you ever worked in a team? What was the goal? What was the accomplishment? What was your role in the teamwork experience?
4. Have you ever worked in a team where the team was failing? (e.g. not being able to meet the deadline) How did you deal with it?
5. Have you ever given presentation in front of a large number of people? How would you handle the presentation? (我其实没有很明白这个问题想问什么)
6. Have you ever dealt with conflicting numbers? If in your analysis there are conflicting numbers what would you do? (最开始都没听懂什么叫 conflicting numbers，还让对方帮忙解释了一下。我自己并没真的遇到过这种情况，于是只好简单讲了下假设这种情况出现，我可能会采取的办法)
7. 唯一的一个有点 technical 的问题：对方问你炒不炒股？我说不炒，但是...本来是想继续讲下之前做的模拟在线投资的东西。结果对方说好吧，那你知不知道 cost of capital? 稍微解释一下 cost of capital... 于是我就去解释 cost of capital 了。。。。

最后几分钟留给我提问，简单问了一下 research department 的情况。

面试总用时接近 40 分钟，整个过程还比较舒服，对方也不是很严肃正经的那种面官。

3.20 ML IBD 电面面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1133485-1-1.html>

今天一天面了两个电面，之前一个 banker 因为临时有事，就各种延迟。所以现在总算都面完了~ 上来发点面经。。虽然估计大家都面完了~ 非常多的 tech。。

1. 最常规的关于 depreciation 影响三张表的问题。。
2. 一个公司 self construct 一个建筑，有一笔贷款利率升高了，对三张表影响
3. 怎么样估值一个新创立的公司

4. DCF 里面估计 terminal value 的两种方法，如何选择。
5. Comparable 的选择，什么时候选 EV/EBITDA, 什么时候选 PE
6. 上海上市和香港上市的不同，优劣势比较
7. 一家电信公司，怎么样向投资者推销这家公司

fit:

1. 你简历里面最 remarkable 的事情（这个问题我觉得很囧，我属于没有特别 remarkable 的事情，但是总体看上去还不错的类型。。）
2. 你实习经历里最大的挑战

我对这家还是很有爱的~ 希望有好结果啦~

3.21 singapore summer intern phone interview 面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1116547-1-1.html>

结束了 2 次电话面试。报的是新加坡 trading and structuring 的 summer intern。贡献下面经，感谢下强大的应届生网络。

1 时间：上周五；面试官：印度人 fixed income associate

此人关心简历，一开始问我怎么会日语，然后对实习经历问得很详细，接着让我估算一下东京有多少个加油站。最后让我提问。整个面试才花了不到 15 分钟。

2 时间：本周五；面试官：execution sales director

一开始讲下为什么报 sales and trading. 有没有看过相关的书籍。然后此人重视过去经历，经常会让我举个例子说明什么什么，挺重视 team work 的，经常会问做了什么，你贡献了什么。需要提醒的是，她还经常会问负面的，例如你发现团队中有一人不配合怎么办，你发现你对团队没贡献怎么办。没有任何 technical 问题。最后让我提问。一共花了二十多分钟。

肯定当炮灰了，继续修炼去。欢迎大家一起讨论呵呵~

3.22 美林新鲜 IBD fit 电面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1116497-1-1.html>

刚刚结束了电面，聊了将近 45 分钟。非常非常非常 nice 的女 banker，让我觉得做女 banker 还是可以很温柔的!!!! 主要的问题：

1. Talk something about your business competition experience? Why did you win the final grand price?
2. Talk about your PE firm experience. What did you do? What makes you think that it is a profitable project to invest in? What kind of analysis you have conducted?
3. What's the operating metric for the real estate company?
4. Did you have a hard time working in a team? How did you conquer it? What's your role?

然后聊聊发现她也是 local school 的。哈 开心一记 因为美国银行很少 local school 的学生

之后就是聊天时间，挺开心的。比第一个好多了...tech 的面试还是要好好准备阿!!!!!!!!!!!!!!

希望对大家有帮助。加油各位！

3.23 美林的 IBD 新鲜面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1107723-1-1.html>

早上到现在才起来, 昨天的面试完现在头还是用脑过度而疼着。

总结一下, 她说 30 分钟的面试, 后来面了我 40 多分钟... 被虐了那么久阿!!!!

刚开始会问你的工作经历中有没有很 technical 的部分。我说没有... 窘 然后就直接问我关于一家 chemical 公司的 valuation, 几种方法, 如何选择, pros and cons, 如何 weighted average... 虐!

然后开始问我对某个行业有没有深入的了解, 继续没有... 然后就问那宏观经济呢? 我说我很感兴趣。。然后我们开始聊房价!

最后开始问我各种 ratio... 疯了... 早上刚看下午就被问。还好应该对了。囧

最后问我 IPO 的各种 listing... 继续崩溃

总之, 保持镇定, 她很虐是必然的, 不过也是 pressure test. 我觉得我冷静得有点超乎自己得想像, 太不象我得风格了! 大概是紧张得另外一种表现形式...

3.24 刚结束的电话面试 BoAML summer intern

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1101674-1-1.html>

持续 25 分钟, 面试官很 nice, 周二跟我预约时间, 约了周五中午 12 点, 也就是刚才, 面试官是 trading 的一个 director, 可惜是一个英国人, 听起来很年轻, 但口音很重, 听得有点吃力, 很多音都被他吃掉了

1. why sales and trading? why trading?

这个问题我回答的不好, 本身以前不是金融业的, 读 MBA 才打算转的, 所以我一直在强调我之前工作跟 sales and trading 的联系, 可惜被面试官觉得我可能更加喜欢 sales, 感觉他有点不满意我的回答

2. tell me about why you want to change to finance, such big jump? 又扯了一堆

3. how do you keep up with the finance world? 我不知道有没有听错这个问题

4. what make you different and what's your advantages and why u interested in it 说道这我真的不知道怎么跟 trading 扯了, 我开始胡说 trading floor exciting...

5. tell me about your project you have done before 我听出来他开始对我感到失望 于是问些我能够力所能及回答的好的问题了

6. what do you do in the weekend/ what kind of sport do you do

7. where do you do paragliding 因为简历里面写了我喜欢滑翔伞和潜水

然后他叫我问问题了, 我问的问题也很初哥

1. i am quite interested in the reason you pick me to interview as i can imagine there will be a lot more candidates who is more focus in finance instead of me

他说, well, it's interesting to see you cv as we also want to hear something from outsider, 看来是拿我面试是来看小丑的

2. i applied the trading and structuring, so what's the difference from your credit trading?

bla bla bla

3. can you help elebarate a little bit more about this internship and what is your ordinary job

bla bla bla

然后就 bye bye 了 貌似应届生木有 trading and structuring 的太多面经 贡献一下 不能代表广大学习金融的同学的问题 毕竟我属于 outsider 问得问题可能会不

3.25 Market Risk Analyst 1st Round Interview

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1071365-1-1.html>

面试官: 一个伦敦音 MD, 一个印度音 ED, 在中环 Citibank Tower 面了半小时。



1. 算 VaR。MD 哥哥看我心算能力欠佳于是让我笔算。。。
 2. 如何用 future 和 option 去做 Hedging。用 option 什么好处。用 call 还是 put。
 3. Greek 的计算。
 4. US bank makes a loan in USD to a Japanese firm. What risks are they faced with? How to hedge?
(我说用 CDS 去 hedge US bank 面对的 credit risk. 印度 ED 又问如果 Japanese firm 是 AAA, 你还会买 CDS 么? 我有点糊涂, 于是扯了点 credit spread 很低, 很便宜。看上去印度 ED 不是很满意, 不过他也没告诉我答案。)
 5. Yield Curve 是啥。Inverted yield curve 意味着什么。
 6. 补充一点。。他们问我对 credit risk 熟不熟。我心想这不是 market risk 么。。。。于是我说我懂的 Credit metrics 不多, 也就知道 KMV 和 Migration Matrix。他们貌似很鄙视的样子。。就这些。
- 一点感想: 说实话题目不难, 主要是考验基本功扎不扎实。之前自己经常埋怨经济如何不景气 headcount 那么少, 但实际上自己的水平总是差一点点。

P.S.他们不要 Self-introduction, 很囧

3.26 美银美林之“旅”

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1042506-1-1.html>

今天下午收到了美银美林的据信, 没有太多意外, 虽然有点伤心但是很平静, 虽然只是一个简单的电面却也收获了许多。

简单的介绍下过程吧, 希望能给后来人一点帮助。

申请的是美银美林 quantitative analysis winter intern

9月28日申请完, 做完 online test。

10月28日收到邮件, 预约时间电面。/当时心情很激动也很紧张, 具体不说了, 你们都懂的。

预约在11月1日早上电面。

第一天根本没有心情静下来准备, 只是上应届生看了下前辈的面经, 然后估计是 HR 面, 所以准备的都是那些标准问题和答案。之后证明我错了。

那晚我失眠了, 因为这是第一个外国投行的电面, so。。。我的处女投行电面呀呀呀。。

第二天, 稍微静下来准备了下面试。还是紧张。

第三天学校有事, 没有复习。

因为家里附近最近在装修, 所以在附近宾馆弄了个小时房, 汗水。。

11月1日早上, 电话准时响了, 从香港 office 来的电话。。

简单的介绍，然后开始问问题，这是我才发现不是 HR 面，是 quantitative 的人给我面的。

主要下面几方面：1.自我介绍下，2.black-scholes 方程，3.call-put parity，4.正态分布和对数正态分布，5. C++ ，6.有问题么？

总的来说，问题不难，如果好好准备的话应该没问题。但是，我拙劣的英文再加上紧张再加上完全没有准备专业的东西，所以结果可想而知。

虽然最后还是不能进到我梦想的地方工作，但是还是很感谢 BAML 给了我一个电话面试的机会，让我能够和 TOP 投行的人有 20 分钟时间的交流。这次电面也让我发现了自己很多不足，也找到了以后努力的方向。当然了，也是某种意义上和某种程度上对我的肯定吧，呵呵，只能那么安慰自己了。不过有了这次经历，我也会 继续努力咯。。。for quantitative analysis。。。

最后，希望大家都能为了自己的梦想而努力，也祝大家和我自己都能够收到自己理想的 offer。。。

Goodbye, BAML. Thanks, everybody...

3.27 2011 China | global client services & Operations 面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-890763-1-1.html>

因为上学期实习太忙，真正开始网申啥的都到了今年的 2 月份，投行以及一些牛 X 的 opening 都已经结束了，在网上 search around 的时候发现有 china 的 global client services & operations 的 opening，于是就填报了。

网申后大约两个星期的某日，正在无所事事的时候接到一未知号码的电话，一接听电话，说了一句 hello，就听到一串鸟语，楞是一句没听懂，对方又说了几句话，加上电话信号不是很好，前几句完全是鸡同鸭讲。

估计是对方也意识到自己口音太重，马上就换了一个 speaker，这一次哥终于听懂了，说是他们是 bank of America merill lynch 的，要进行一个 phone interview，问现在可以么。于是就这样开始了一个 phone interview。后来发现 BOA 的 HR office 应该在 singapore，怪不得一口马来西亚口音。。

首先果断是 self-introduction

然后就是标准化的问题

Why BOA

Why This position （关键的问题是，在回答这个问题时，我完全忘记我 apply 的 position 是什么）

Why china

Your working experience

Your availability

How do you know about invest banking and corporate banking

Your qualification which makes you stand out from other candidates

过了挺久的，收到 HR 电话联系 manager interview 的时间。

因为第二轮 interview 时间确定，所以准备的时间也相对充裕。但是我以为第二轮也是英文面试，于是准备的内容也是全英文的。

在预定的时间接到电话，一开口 hello，已然 switch 到了 english chanel 了，对方非常淡定的说了一句“你好”。于是一个全中文的 interview 就开始了。

问题其实基本上与第一轮 interview 差不多，不过这个 manager 很详细的询问了我之前的实习经历，以及对于这个 position 的理解。然后问了一下怎么样看待这个实习，实习以后是否愿意到上海工作等，看得出来这个应该是一个以 recruitment 为目的的实习。面试大概持续了 40 分钟，虽然很多准备的东西用不上，但是应该来说该讲的内容都已经讲到了。

3.28 美国银行，面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=890763>

因为上学期实习太忙，真正开始网申啥的都到了今年的 2 月份，投行以及一些牛 X 的 opening 都已经结束了，在网上 search around 的时候发现有 china 的 global client services & operations 的 opening，于是就填报了。

网申后大约两个星期的某日，正在无所事事的时候接到一未知号码的电话，一接听电话，说了一句 hello，就听到一串鸟语，楞是一句没听懂，对方又说了几句话，加上电话信号不是很好，前几句完全是鸡同鸭讲。

估计是对方也意识到自己口音太重，马上就换了一个 speaker，这一次哥终于听懂了，说是他们是 bank of America merill lynch 的，要进行一个 phone interview，问现在可以么。于是就这样开始了一个 phone interview。后来发现 BOA 的 HR office 应该在 singapore，怪不得一口马来西亚口音。。

首先果断是 self-introduction

然后就是标准化的问题

Why BOA

Why This position (关键的问题是，在回答这个问题时，我完全忘记我 apply 的 position 是什么)

Why china

Your working experience

Your availability

How do you know about invest banking and corporate banking

Your qualification which makes you stand out from other candidates

过了挺久的，收到 HR 电话联系 manager interview 的时间。

因为第二轮 interview 时间确定，所以准备的时间也相对充裕。但是我以为第二轮也是英文面试，于是准备的内容也是全英文的。

在预定的时间接到电话，一开口 hello，已然 switch 到了 english channel 了，对方非常淡定的说了一句“你好”。于是一个全中文的 interview 就开始了。

问题其实基本上与第一轮 interview 差不多，不过这个 manager 很详细的询问了我之前的实习经历，以及对于这个 position 的理解。然后问了一下怎么样看待这个实习，实习以后是否愿意到上海工作等，看得出来这个应该是一个以 recruitment 为目的的实习。面试大概持续了 40 分钟，虽然很多准备的东西用不上，但是应该来说该讲的内容都已经讲到了。

!

3.29 美林面试全过程

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=846979>

刚刚接到的电话，说是给我 offer 了，算是终于找到实习了。在找实习期间，应届生给了我很大帮助呀，所以把自己的经历写出来，希望能帮到大家。

首先介绍我面的职位，不是前台，而是 IB Operation 的 summer internship。在我准备的时候搜了一下，发现介绍美林面试的帖子比较少…

其实，现在回想起来，整个过程像是注定的一样，尤其是我网申 test 和 phone interview 通过的比较诡异。

1. 网申：早早就做了 online application，然后傻乎乎的，在没有搜索任何网申 test 的情况下，我竟然就把 online test 给做了。更为悲剧的时，在我做的时候，可能是用的不同的浏览器，右上角竟然没有时间提示。结果，我还有 6 道题，整整 6 道题都没有做得情况下，网页自动关闭了。我当时就懵了，然后就完全放弃了美林。因为我同学说错一道就没得面了。所以想自己肯定是没有希望了。更为打击我的是，我做完了之后才发现，应届生上竟然有牛人已经为大家 post 出来题和答案了。所以，提示大家，在做 test 之前，一定要上应届生搜一下呀。

2. 电面：过了很久了，我也早已为没希望了。有一天在图书馆准备中期考，结果一个电话过来，我一接，就是美林的 HR，为我可不可以现在做一个简短的 interview。又是一个巨大的错误，我当时脑子一热，就答应了。在没有任何准备，也没准备过的前提下，就答应了。在此提示大家：若是没有准备好，一定要说 in class，然后再约个时间，不然很悲剧。我就傻傻的接了。然后 HR 问 Why Merrill Lynch, why this department. 我竟然失败到要问 HR, which department? 我真是完全不记得了。结果后续很多问题，我都是很真诚的 I don't know, Sorry. 很是失败，当时真想挂电话不说了。结果在结尾，HR 竟然邀我去参观公司了。

3. Company Tour：就是参观，然后听介绍。然后分小组，每个小组轮流和当时在场的 7, 8 位经理等聊天…又是没有准备，所以也没提出什么好问题来，旁边的印度人一个劲地说呀。

4. Assessment Center: 参观完, 发邀请去 AC, 准备了一下, 看了很多面经, 然后准备了一些问题。这里要说一句, 这中间我被一个大公司给拒了, 那家的 phone interview 竟然都要 45 分钟, 然后狂轰乱炸完, 竟然还给拒了。不过那个电面虽然失败了, 却给了我很好的一个基础去提高, 以至于我再去面美林, 就自信多了, 面对没经历过的问题反映也快乐很多。ML 的 AC 就是一个小组面试 (case study)+2 个 manager 轮流单独面。整个过程大概 4 个小时。Case study 很不一样, 出题的角度有点怪, 给的信息量很少, 不过重要还是看个人表现。我们组又有一个印度人, 不停说, 而且还在 Credit Suisse 实习过, 算是很牛了, 就看他表演了, time control 的工作也被他抢走了。不过, 我趁大家刚看完 case 准备开始讨论时, 提了几点建议, 顺理成章的当了 leader。我觉得只要不是太 aggressive, 懂得尊重别人, 当 leader 其实挺好的, 最起码注意会多点。然后大家讨论, 最后 present. Group discussion 之后就是大家轮流进小房, 面 manager。都是比较基本的问题, 没有 technical questions. 所以只要自信, be yourself 就可以了。

基本就是这些了, 过了 1 个礼拜, 心惊胆跳了一个礼拜, 终于等来了好消息。

呵呵, 在这也祝大家好运了~~!

3.30 Analyst superday 面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=846159>

I finished the interview today and am now waiting the response.

The position I applied for is Technology Analyst in Bank of America (Merrill Lynch).

As I am only allowed to share to flow of the assessment however not the questions being asked, as told by the panel. Maybe I can leave you some more message after the recruitment period this year.

We started a little bit earlier at 8:20 as everyone arrived earlier than expected.

At the beginning there was informal session for introducing yourself and free chat for a while.

Afterwards, preparation of individual case study. Time given was just 30 minutes. And you are not required to present immediately afterwards.

Then, group case study. Note that both cases are not related.

After that, group presentation and Q&A.

Lunch break.

After lunch then it is a panel interview, you first had to present the individual case study and then your approach will be challenged by the panel of 2 experts in the field. While others are doing the panel interview, remaining candidates sat in a room which you would have a chance to have chat with the HR VP, informally.

So that's pretty much and the whole session ended at 5.

Hope I will receive a favorable call from them soon.

3.31 Global corporate and financial institutions treasury 面经

地点：陆家嘴汇亚大厦 17 层面试过程：1 自我介绍实习经历（英文）

- 2 随后会有个完整的自我介绍
- 3 有申请过其它公司没？想不想去呢？
- 4 你所做的最有成就感的一个项目？你做出了哪些贡献？
- 5 你的优点和缺点？
- 6 你对美国银行的认识（关注网站新闻）？你对这个部门 Treasury，也就是资金部门的了解程度？
- 7 基本就是简历上的问题了，会问的比较细致，之前有同学说准备好自己简历上每个方面的几个例子是没错的～

感觉你对这个部门的了解程度很深基本就很有希望了，对于这个面试本人持淡定态度，所以发面经纯属为人生攒人品～祝后来者好运～:)

3.32 美林 HONG KONG 新鲜面经

其实都面了几天了。不能算新鲜了。现在突然想着写下来。。

11 月 26 号，算是第二次 PHONE INTERVIEW 了。

第一次电话 INTERVIEW 是大概 11 月中，正和朋友在沙田逛得很 HIGH。突然接到陌生电话，就有一种不祥的预感。完全找不到安静的地方，就将就再人群川流不息的电梯口接了电话。INTERVIEWER 的英文口音很重，应该是法国人之类的。

大致问题如下：

- 1.自我介绍（由于完全没有心理准备，所以胡扯了一堆）
- 2.自己有什么优势和弱势
- 3.问了几个简历上的问题
- 4.对于投资银行业的认识
- 5.最后问了为什么选择美林（我悲剧的在回答道最后一个问题的时候，才意识到，原来电话是 Merrill Lynch 打过来的，汗!!）

然后就面完了，因为太吵，都没有听清楚他后面说了什么。想着算了，一切都是浮云，肯定没可能了。

但是居然一个多星期以后，又接到了美林的电话，那时候正在珠海找同学玩，接了电话就很直接的说了，我现在不在香港，要明天回去才行（说完以后意识到很囧，下次大家接电话要编一个好一点的理由。不过，其实如果你接到电话的时候，没有准备好的话，不用硬着头皮面试的。就编个理由告诉面试官，约两天以后。这样你自己有时间准备，这些面试官都很 NICE，一定会同意的）。

匆忙的赶回香港以后，就等着面试官的电话。

第二次的面试官，听口音应该是个香港人，比前面那个的英文好懂多了。

这次主要是很详细很详细的问一些过去的经历和简历。（注意：是很详细很详细）。要你举很多例子

（建议去准备一下 P&G 的经典八大问题，然后每个问题准备两个例子，一定在之后很多公司的面试里面都很有用的）

举例子期间有时面试官还会呵呵呵的笑，但是有时候举了没有 POINT 的例子，就被打断要我重新举。悲剧。最后我问了美林在中国的发展和一些兼并的问题，因为自己也没来得及准备，就颓颓的。面试官说一两个星期之后通知结果。

自己觉得应该是没有太大希望了吧。不过希望大家都能加油哦。!!! ~

3.33 电面完

本来一直在准备自己的毕业设计和期末考试，毫无防备的情况下，突然在周一时候收到了一通电话，本来以为美林都把我忘了，竟然突袭电面。

毫无防备的我随便说了说，他问了我关于美林的认识，我的回答很扯，就说是 IB，被 BOA 收购了。

貌似他也并没有失望的样子说，我应该去看看他们的网页，多了解一下，但是他也挺欣赏我这样，没有对着他们网页，念啊念，所以没关系。

之后他又问我关于编程的兴趣，知道哪些汇编语言，为什么用这些编程之类，反正如实答就好。

基本不到 10 分钟，他说会把我的名字给到我的 LINE MANGER，这礼拜还会有一轮面试，如果过了就是我的 BIG DAY 了。

谢来谢去，电话就挂了。本来也没想这么多，专心做我的 FYP，因为马上到半期的答辩，而且还被自己的导师骂的要死，没心思考虑这些，他还很配合的一直没通知我。

昨天结束了所有的考试 和 我的半期 答辩。今天早上 10 点接到 HR 姐姐的通知说，下午两点半有个面试，问我有没有时间，我说没问题~~

现在是一点半 PM。。。。。。我一向都随缘，找工作就像找女友，你看上人家不行，还要人家看上你，没缘分，都是浮云。

话说前些日子去巴克莱的 AC，由于是最后一批，18 电面进 8AC，8AC 有一个 OFFER。。无力的倒在最后一轮上。。。

但是我建议哪些喜欢银行的，不是真的因为工资才来的同学，不要气馁，你找你喜欢，就要有信心。。。

两点半回来更新，LINE MANGER 的电面情况，敬请期待！

=====
正如我所承诺的，电面结束立刻更新。

面试我的是两个 VP 印度人，电话不是很清晰，可能他们用的是免提。

开始的问题就是让我做自我介绍，然后问我现在正在做什么 PROJECT，进展如何。

之后他会根据你的问题问得更详细一些，他问了我很多关于 C++ 的问题

问了很多里面的概念，很可惜，我对 C++ 的概念讲的并不是很清楚，他可能挺失望的

而且还问我 C++ 和 JAVA 的区别，对 BLOOMBURG 的了解，对 Market 的了解

最后还有你的缺点是什么

综合的来说我答得并不是很好，最后问我有没有问题，对边问两个就行了

竟然没想到问了我那么多专业的问题倒是让我很吃惊，因为很久没用汇编语言了，有些错愕。

整体来说就是这样，后者加油!!! 周一还有 RBS 的面试~~希望此贴能攒人品。

第四章 美国银行综合求职经验

4.1 收到几封据信，开始迷惘投行 Tech 的选人标准（外加各轮面试总结）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1794195-1-1.html>

11 月初开始陆陆续续投了 Bank of America, Credit Suisse, JPM, Morgan Stanley, GS, UBS 和 Barclays 的 Technology Summer Intern 职位，都在香港(本人在香港读计算机 PhD)。

之后先是就是陆陆续续的 Online Test (有的公司有有的没有)。很感激应届生论坛的帮助，毫无压力的完成了所有公司的 OT，基本正确率都在 85% 以上 (logical 的不太确定，但应该也不差)。

第一封据信来自 JPM，没有 oneline test，直接就拒掉了，那一天另两个同学也同时收到了，应该就是申请晚了，他们已经有合适人选了吧 (认识的有人申请得早，被面试了)。

之后 CS 第一个来 Email 说面试，Group Assessment，群殴。其实只要能把话说清楚，在小组里不要 invisible，都能过这轮 (还有基本没怎么发言，说的东西也让人听不懂的，也进了第二轮)。第二轮是两个 30 分钟的 individual interview，原来说的是 Technical 人员来面，以为会有 tech 问题，结果两轮就是聊天，一个和技术人员，一个和技术边缘人员聊天。总体感觉还行，就会问你一个关于你过去经历，你的 leadership，你如何 handle multi tasks 这类的问题，因为准备了很多故事，所以讲的还算完整顺畅，气氛也很和谐。本以为自己在这些纯聊天的面试中不会有问题 (自以为口语还不错，而且基本天天和外国人讨论项目)，结果这一轮挂了，不明所以。至此 CS 的面试结果，没有遇到任何 technical 的问题，就在轻松的聊天中把你刷掉了。

在这里还要吐槽一下 CS，无论第一轮还是第二轮，挂了的从来不发据信，我直到有个同学快要参加第三轮面试的时候才知道自己挂了。

CS 第二轮面试中间收到了 BoA 的电面通知 Email，之后就如约在指定时间来个电话，HR，聊了 20min 左右。其实基本上电面的意思就是看看你会不会说英语，能不能接收和回答问题，所以电面完成之后被通知 face to face 面试，也就是 onsite final round。首先要赞一下 BoA 的态度和效率，很快时间内完成面试和面试安排，而且 HR 什么的态度很好，基本通知也是先来电话（之后有确认 Email），效率较高。

Onsite 感觉 BoA 很有诚意，因为上的人职位都算比较高，而且每个人单独面试接近（很多人超过了）一个小时，中间有 Tech division 不同的人来和你聊天，感觉就像要带你进入新环境一样。面试过程先是一个职位较高的 Vice President 和你聊，主要他讲他自己做什么让你了解下，之后（根据你的 CV）问问你基本情况，之后让你问他问题，总共 15min，虽说面试官不算很亲和，但也总算礼貌有加；之后是他的一个小弟来面，很年轻，但是也已经工作了 6 年了。讲了很多关于这个职位的细节，也讲了很多他自己的故事。之后就是根据你的 CV 问问题，也会有 competency based 问题，问你如果遇到很多个 deadline 一起要赶的情况怎么办，问你和老板有不同意见的时候怎么办之类的。可能是我自己 CV 里写了一些 finance 的背景，他也就问了不少 finance 的问题，包括 option pricing、interest rate swaps 的 risk 之类的，好在对这些概念基本认识，虽然不确定说得准确不准确，基本也讲到点上了。聊了 30min，快要结束的时候问了个 brain teaser 的问题（三个盒子，一个有 offer，你选择一个之后他打开某个空盒子，问你是否想要更改你的答案）。由于之前准备 Jane Street 准备了很多，也就很轻松回答上了。聊完这个之后又来一个面试官，应该是他们同事，也聊了聊，这个倒是偏技术，会问问你的科研和 coding 背景什么的，但是也就 10min，聊聊时间到了就结束了。

昨天下午面试，今天等了一天没结果，后来知道有个女生拿到 offer 了，也就死心了。更悲剧的是，同一时间查询其他公司的申请，发现 UBS 的状态是 unsuccessful，而且是 OT 之后第二天更改的状态。OT 挂掉了，实在不可思议，毕竟都是原题，自己花了 10min 做还有 10min 重新检查和计算....

于是乎基本所有面试都挂掉了，只剩下几个还没开始的公司（UBS 开始给电面了，同志们要注意电话和 Email）。

尤其在今天特别迷茫，觉得好像作为一个 PhD，表现不好会被人鄙视，都 PhD 了还什么都不会；表现好了被认为不够 diversified，思维定势，被固化了。看了不少成功拿到 offer 的人面经，感觉越不像面试的面试，越容易给你一个 offer。也许你很多东西不懂，很多问题不会，但是你们的面试很轻松，大家都打开了话匣子，你也可以拿到 offer。

有时候觉得很失望，甚至很绝望，可能 PhD 就是这么尴尬，无论你表现好与不好，你永远不是他们想要找的那种人...

4.2 我的求职经验总结，附全过程

新年就要来到了。为了答谢在 Job Hunting 过程中坛友的支持，也为了给自己的 Final 积累一点人品，所以写一下自己申请美林证券的整个过程吧。

本人是一名在香港读本科的来自内地的学生。本科阶段成绩在内地生里面比较正常，但是应该比本地的香港同学还是有不少优势。学校是投行在香港招聘的三所目标学校之一。大学阶段本人没有担任过社团的管理职位，但是

参加了不少商业案例比赛并小有斩获。做过一两个吹水或比较实在的实习/兼职。此外还有半年在美国交换的经历。

Merrill Lynch 的 Program 其实没什么可以选，今年他们的香港 office 只有 IBD 和一系列 Back Office 招聘。自己本来还存着侥幸心理准备投 IBD，然而在经过死党的谆谆教导之后，最终还是投了 Finance。

先回顾一下 Application Timeline:

9.27 提交申请

9.27 在线测试

11.12 第一轮电面 (HR, 突击)

11.26 第二轮电面 (Finance, Vice President, 突击)

11.29 Assessment Center 通知

12.7 Assessment Center

12.9 Offer

笔试

Merrill Lynch 的网申也是一堆 Open Questions，提交之后就有 E-mail 提醒你要尽快完成 Numerical Test。ML 的 Test 和 Credit Suisse 用的是同样的题目，都是 Kenexa 的，同学们应该不难在网上找到笔经。Kenexa 的题目大家都觉得比 SHL 什么的要难很多，所以如果不想直接笔试出局，强烈建议做一些练习，熟悉题目了以后再开始做正式的测试。

网上有不少同学问笔试是不是要全对才有面试机会。这里要纠正一个误区：与内地不同，大多数银行对于笔试的重视程度都不大，只要你的成绩不是在所有申请者里面排最后 20%~25% 都可以通过笔试。通过了笔试之后，接下来决定能否拿到面试的就是你的简历了。所以，即使笔试有一两道题做错，只要简历过硬，一样可以进入下一轮。

1st Round Telephone Interview (15 minutes)

每年招工的规律都是大家如果没有什么特殊情况一般都能过 Online Test 的最低要求，然后公司开始审简历，之后就再也不联系你，最后大半年之后发一封邮件 “We regret to inform you that due to high volume of applications” 云云。但是即使被鄙视，生活还是要继续的。11 月中的某一天，自己正在上课，电话很不知趣地开始振动：

“2536XXXX”。自己因为接了太多类似开头的保险公司的电话于是立刻按掉，没想到过了一段时间该号码又打了过来。走出教室接起电话：“Hi this is from Bank of America Merrill Lynch. Can I speak to XXX?” 接下来电话那边自我介绍是 Campus Recruitment Team 的，想问几个关于自己的 Application 的问题 (或者说突击电面更明白一点)。接下来就是按照面试的一般流程发问，比如自我介绍一下，职业规划是什么，为什么选择美林，为什么选择在 Finance 部门工作，云云，基本都是面试里面非常常见的问题。这个过程中发生的一件比较极品的事情是第二个问题还没说完自己不争气的 HTC 手机突然罢工了。无法可想，只有在众目睽睽之下回教室收拾东西，接着狂奔回宿舍充电。好在面试官比较理解，半个小时之后面试得以继续。

电面结束后自己擦了一把冷汗，心里感叹幸亏自己没有住得离教学区太远，否则跑来跑去的不知道电面还能不能做成。看来招聘季节保持手机畅通，每天晚上给手机充满电，还是很必要的。

2nd Round Telephone Interview (20 minutes)

第一轮面试结束的时候面试官说如果通过第一轮面试，两周之内 Finance 的管理层（Vice President 或以上）会打电话过来进行第二轮面试。眼看时间一天天的过去，快到两个星期了，ML 的电话却还没有到。十一月底的某一天，正在自己全副打扮坐地铁去面试 PwC 的审计合伙人面试的时候，手机又一次不合时宜地响了：“2536XXXX”。自己这一次倒是学乖了，没有按掉，直接接了起来：“Hi This is XXX from Merrill Lynch. Can I conduct a telephone interview now?”正想回答，地铁站开始广播：“Please stand back from the door!”我于是说自己在地铁上，环境很嘈杂，而且将要面试，可不可以晚一点打来。最后把时间拖到了 12 点。

PwC 的面试比想象中的要长，于是自己刚刚跑出太子大厦，在附近的一家星巴克坐下，手机就响了。面试官首先自我介绍是 ML 的 VP，准备进行一个 15 到 20 分钟的 Interview，要问 4 个 Competency-based Questions。题目很普通，而且都是之前准备过的，比如 Give me an example when you motivate a team/set a goal and develop yourself/work on a challenging task/solve a communication problem. 自己之前 Screw Up 的电面实在是太多了，所以这次反倒是比较镇静，答得也比较流畅。唯一感到可惜的就是当初特意把自己准备的题目及答案随身携带以备不时之需，最后因为手忙脚乱，还是没有用上。面试官最后说月底 HR 将通知能否进入最终的 Assessment Center。最后面试结束。

面试结束之后自己回顾 ML 的整个面试过程，觉得并没有想象中的那么 Intense。比起 JPMorgan 第二轮就开始 Panel Interview 相比，Merrill Lynch 的面试整体给人的感觉还是压力不大。突击电面麻烦了一点，但是还是可以接受。

Final Round: Assessment Center (Dec 7, 4 hours)

过了一个周末，正在听 Auditing Professor 吹水的时候手机再次响起：“Hello this is Merrill Lynch. Congratulations! You are invited to our assessment center.”接到电话之后自己小小激动了一下，觉得似乎和人生的第一个 Offer 相距不远了。网上搜了一下 Assessment Center 的面经，发现应届生只有一篇——而且不是 Finance 的。HiAll 倒是有一篇，作者在 08 年金融海啸之时竟然拿到了 Offer，面经里描述自己为了 Assessment Center 做了整整一个星期的准备，最后整个面试行云流水，很快就拿到 Offer 了。掐指一算，距离自己的面试正好也是整整一个星期。于是，拿出纸笔，订下计划，开始好好准备。

然而事情的发展总是没有自己想象中的那么顺利。接下来的一周里面又有了不少突发事件，自己也受了不少打击，而最终被告知暑假的实习没有 Return Offer 给自己带来的打击最为沉重。等到我处理完（或者是 Screw Up 完）手头上的银行 Interview 并收拾好心情向前看的时候，已经是星期六的晚上了。距离 ML 的面试还有 48 个小时。现在感到庆幸的是自己并没有因为事情的突然变化而大乱阵脚，反而能够完全稳定心情抓紧最后时间好好准备。这为后来的表现打下了一个坚实的基础。在这里特别感谢一下 C 同学和 L 同学的支持。

终于到了 12 月 7 日下午。重返 Citibank Tower，感慨了一番以后和同行的朋友一起前往 15/F。来到面试场地以后惊讶发现只有 6 个人参加面试。1 点 HR 准时出现，告诉我们一共有两场面试，而我们也是 Chief Financial Office Analyst Program 的最后 12 位 Candidates。

网上之前 Google 到的结果是可能会有一个 Group Discussion, 一个 Individual Presentation, 一个 Individual Interview, 一个 Numerical Test, 被吓得够呛。后来开始之后 HR 解释对于 Finance 来说只有一个 Group Discussion (1 Hour) 和 2 个 2 对 1 的面试。所以比起 UBS/RBS 的 Final Interview 来说, 安排还是不算紧张的。

首先是一个 Group Discussion。参加者扮演一个公司的不同部门, 为达到公司的一个共同目标一起商量对策(出于公司角度考虑, 不能再透露更多细节了)。自己之前面试 Credit Suisse 的时候因为谦让吃了大亏, 这一次开始讨论之后就跳出来试图发挥领导作用。事后想来觉得还是表现过了一点, 一方面自己陈述的时候非常紧张, 另一方面和别人讨论的时候有几次采用了质问的口气, 现在想想如果面试官更偏爱表现沉稳的 Candidates, 自己就完了。这里的建议是还是要多多练习 Assessment Center 这种面试形式, 经验还是很重要的。另外, 小组讨论除了个人闪光之外最重要的还是要全组在规定时间内达成一致意见。该妥协的时候不照顾大局, 坚决不妥协, 或者毫无时间观念, 都是非常危险的。

讨论过程中面试官会突然插进来一些新的信息, 锻炼申请者的抗压能力。

讨论结束的时候我们终于能够达成一致意见。展示过程中除了出了一点衔接问题之外还算顺利。

两点半“群殴”终于结束。接下来立刻进行两轮 2 对 1 的面试。

第一组面试官看起来十分和善, 接触之后感觉轻松不少。问题很普通, 还是自我介绍, 介绍实习经验等等。自己觉得个人面试的关键还是要想怎么把自己 Sell 出去。所以, 无论是自我介绍, 还是介绍过去的经验, 都要记住往工作要求上面联系——面试官询问这些问题的目的就是要知道你的经验是否让你足够胜任这项工作, 以及考察面试者对于工作要求是否真的清楚。把这些展现出来之后, 再添加一点说服的技巧, 面试就很容易成功了。

休息半个多小时之后开始第二组面试。可能是为了考察面试者的应变能力, 第二组面试官不苟言笑, 无论回答什么都没有反应, 估计是 ML 特别用来考察面试者抗压能力而做的安排。好在经历过 JPMorgan 的 Harsh 之后自己的抗压能力有所增强, 反而可以正常应对。第二组面试的问题和第一组并没有差异——唯一差异的就是回答完毕之后会有一些 Follow-up。当回答自己暑假负责研究大陆电信公司的股票的时候, 面试官接着问: “OK. So can you pitch me one of the three telecom companies that you research? What are the most compelling reasons for me to buy the stock?”面试结束之后和其它同学交流, 大家的反馈都是这一组面试官特别看重实习的经历。我想, 面试官的看法也许是从问题的回答中可以看出一个申请人的态度吧。

面试结束之后和负责 Assessment Center 的 HR 吹了一段时间水之后就走了。

接下来就是焦急地等待。直到今天下午电话再次响起。按照惯例, HR 先是王顾左右而言他地问“How was your interview?”“How do you think of the job now?”“Do you want to do this job after graduation?”最后终于告知“You are offered a position for the Chief Financial Office Analyst Program”。 Finally, I made it!

写在最后的话

其实, 自己对于找工作的困难早已经有了一个心理准备; 然而, 经历过这个过程之后, 还是有新的感悟。在这里, 想和大家分享一下。

- 1) 清楚定位很重要。

和同学交流，都觉得如果没有一个相关的实习的话，以港校毕业生/大陆毕业生的身份申请香港的（不包括北京/上海）Investment Banking Department/Global Markets 真的是挺难。根据自己了解的情况，大多数投资银行都是用北美名校的有亚洲背景的毕业生充实自己的 Investment Banking Department，如果尚有余额，再考虑香港本地院校（有些银行不是这个情况，比如 Macquarie/RBS 等，不过相当一部分银行不能免俗，比如 Morgan Stanley）；而香港本地院校则主要负责为 Middle/Back Office 输送人才。所以，在申请之前清楚银行的计划是什么，对于自己有的放矢地安排申请很有帮助。

2) It depends on how badly you want it.

记得开学之前自己有一次和一位暑假实习之后转正的朋友聊天，言谈之间多次抱怨现在找工作太难了。朋友静静听完，只回答了一句话：“Getting a good job is not difficult as long as you want it badly enough。”找工作的时候多次体会这句话，慢慢明白了这句话的含义。确实，供应有限，竞争激烈的问题摆在每一个人的面前。但是，只要付出决心和行动，一切都可以成为现实。也许经历过完全准备仍然会失败，但是每一次失败都为后面的成功铺平了道路。

没想到这一篇面经竟然写了快四千字。这也算告别美林版的最后一贴了……希望大家一起努力，永不放弃，最终收获心仪的 Offer。加油！

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

