

应届生2018校园招聘 求职大礼包

玛氏篇

应届生论坛玛氏版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-2968-1.html>

应届生求职大礼包 2018-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章、玛氏简介.....	6
1.1 玛氏中国简介.....	6
1.2 玛氏公司的五项原则.....	6
1.3 玛氏全球践行原则.....	6
第二章、玛氏笔试资料.....	8
2.1 管理培训生笔试资料.....	8
2.1.1 发一个迟来的笔试经验帖，纪念我和玛氏的向来缘浅.....	8
2.1.2 深夜回报神奇的论坛 网申经验帖.....	8
2.1.3 玛氏笔试经验，血泪教训!!	9
2.1.4 笔经+客观吐槽	9
2.1.5 心理苦，发帖攒人品~~笔试经验.....	11
2.1.6 玛氏管培笔试经验-为什么我的眼里常含泪水，因为我对玛氏爱的深沉.....	11
2.1.7 2016 销培笔试分享.....	12
2.1.8 2016 年玛氏笔试经验.....	12
2.1.9 2017mars 销售管培试卷中的错误及建议	13
2.1.10 也来说说英语测试，用楼主的 SB 经历纯供大家娱乐	13
2.1.11 OT 经	14
2.1.12 英专同学来说说英语测试.....	15
2.1.13 玛氏 GMT 20151101 笔试.....	15
2.1.14 刚做完 ot，来攒个人品.....	16
2.1.15 分享笔经，回馈 BBS，感谢玛氏~.....	16
2.1.16 GMT 笔试 数理+逻辑+英语.....	17
2.1.17 做完听力后的一点感想.....	18
2.1.18 永远等不完 load 的网测	18
2.1.19 记 11 月 3 日武汉玛氏管培生笔试	19
2.1.20 玛氏笔试.....	20
2.1.21 2014 玛氏校招 GMT 笔经	20
2.1.22 攒 RP，发个笔经.....	21
2.1.23 玛氏 2013（笔试经验+准备方法+复习参考资料）	22
2.1.24 发个今天的笔经吧.....	23
2.1.25 管培新鲜笔经，广州考场考.....	24
2.1.26 玛氏 管培 笔试.....	25
2.1.27 在线测试结束啦~.....	25
2.1.28 mars 笔试的注意事项，练习资料和往年笔经	26
2.2 销售/技术培训笔试资料.....	26
2.2.1 2016 销培笔试分享.....	26
2.2.2 2016 年玛氏笔试经验.....	27
2.2.3 2015 年玛氏网测题分享.....	27
2.2.4 2015 技培——热乎乎的英语测评.....	30
2.2.5 做完英语测试的两点感受.....	30
2.2.6 1028 新鲜笔经~~~~~（能力测评）	30
2.2.7 刚做完笔试 T-T.....	31

2.2.8 刚出炉的 OT 笔经，很幸运的能重做英语 OT.....	31
2.2.9 来啦，笔经，销售培训生。.....	32
2.2.10 热乎乎的笔经哪~求 RP.....	33
2.2.11 20151028 英语笔试.....	34
2.2.12 刚做完测试就来发笔经~~~.....	35
2.2.13 2015/10/28 玛氏销售培训生笔试~~新鲜出炉~~.....	35
2.2.14 销售培训生笔试，热腾腾的.....	36
2.2.15 能力测试笔经.....	36
2.2.16 1027 新鲜笔经~~.....	37
2.2.17 11.23 西安消培笔试题目回忆.....	37
2.2.18 消培二轮笔试北京场.....	40
2.2.19 2015 届校园招聘笔经.....	41
2.2.20 玛氏 销售培训生/技术培训生 笔试 2014.11.02.....	42
2.2.21 2014.11.2 清华笔试（英语阅读部分）.....	43
2.2.22 2014.11.2 笔试.....	44
2.2.23 玛氏 2014 销售培训生广州笔试经验分享.....	44
2.2.24 11.2 广州华工销培笔试.....	45
2.2.25 2014.11.2 玛氏消培 笔试回忆.....	45
2.2.26 玛氏销售培训生笔试--求 offer~.....	45
2.2.27 笔试结束.....	46
2.2.28 2014.11.02 技术培训生笔试归来.....	47
2.2.29 2014 年 11 月 Mars GMT ST 笔试.....	48
2.2.30 玛氏笔试贴.....	50
第三章、玛氏面试资料.....	50
3.1 管理培训生面试资料.....	50
3.1.1 业务代表，面试经验.....	50
3.1.2 hr 实习生面筋，面试官都很 nice.....	51
3.1.3 综合管理面经分享.....	51
3.1.4 业务代表，面试经验.....	52
3.1.5 hr 实习生面筋，面试官都很 nice.....	52
3.1.6 综合管理面经分享.....	53
3.1.7 12.1 玛氏综合管理培训生面试~.....	53
3.1.8 Mars 巧克力 STAC，甜蜜、难忘，结果已经不再重要.....	54
3.1.9 Mars 群面'.....	55
3.1.10 Mars 群面.....	55
3.1.11 2015 玛氏综合管培群面.....	55
3.1.12 玛氏 GMT 北京 AC 面（2015 年 12.01-04）.....	56
3.1.13 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-William Liu.....	57
3.1.14 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Echo Chen.....	58
3.1.15 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Patrick Xie.....	59
3.1.16 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Keira Yuan.....	60
3.1.17 【通往火星的路】2015 年玛氏综合管理培训生-Lily Zhu.....	61
3.1.18 群面总结.....	63
3.1.19 玛氏广州 19 号群面面筋分享~.....	65

3.1.20 BJ MARS 综管第一轮小组面	65
3.1.21 19 号广州玛氏 GMT 群面总结	67
3.1.22 1118 Mars 小组面	68
3.1.23 19 号玛氏一面二面归来···	69
3.1.24 20151118 Mars GMT 小组面	70
3.1.25 gz-玛氏综合管培一群面+二面	70
3.1.26 11.14 玛氏管培群面+一面	71
3.1.27 玛氏综合管培二面~	71
3.1.28 13 号北京群面	72
3.1.29 玛氏管培北京一面（群面）	72
3.1.30 群面，坐标 BJ	73
3.1.31 既成炮灰，与君共勉——记上海一面	74
3.1.32 北京玛氏综合珀丽酒店新鲜面经	74
3.2 销售/技术培训面试资料	75
3.2.1 4 轮面试，我拿下了玛氏（玛氏）管培	75
3.2.2 销售培训生- 面筋分享！	76
3.2.3 Mars 巧克力 STAC，甜蜜、难忘，结果已经不再重要	77
3.2.4 说说部门经理面试吧	77
3.2.5 2015/12/09 玛氏销售培训生-西区 面试全程分享	78
3.2.6 济南玛氏销培一面二面	79
3.2.7 济南一面	79
3.2.8 玛氏销售群面 造福明年求职季小伙伴	80
3.2.9 广州玛氏销培二面被刷。。发挥一下余热吧。	80
3.2.10 玛氏销售培训生一面	83
3.2.11 玛氏面试之后的一点小感想	83
3.2.12 玛氏梦或碎,求职路不止—— 太原销培一面归来	84
3.2.13 20161112 广州玛氏电面	85
3.2.14 石家庄销培终面	85
3.2.15 12.9.上海玛氏巧克力销培 AC 流程	86
3.2.16 12.9.上海玛氏巧克力销培 AC 流程	86
3.2.17 天津玛氏销培一二面	87
3.2.18 天津玛氏一面面经	87
3.2.19 玛氏销培成都一面归来	88
3.2.20 销培群面面经	89
3.2.21 20141121 北京玛氏皇家销培群面	89
3.2.22 玛氏皇家群面面经（一面）	90
3.2.23 GZ11.19 巧克力销培一面面经攒人品	90
3.2.24 西安 19 日上午销售培训生面试	91
3.2.25 2014.11.18 玛氏巧克力销培一面 楼主的痛	91
3.2.26 玛氏销培 2014.11.17 SH	93
3.2.27 热乎乎的苏州销培面经	94
3.2.28 西安 2014 玛氏销售培训生一面归来	94
3.2.29 厦门玛氏销培面试感受	95
3.2.30 玛氏销培 AC 面	95

3.2.31 写在 AC 之后...流程	96
3.2.32 12.12 广州玛氏销培终面	96
3.2.33 广州销培一二面	97
第四章、玛氏综合经验资料	98
4.1 2017GMT[网申 笔试 一面 AC]干货分享	98
4.2 GMT 从网申到 offer	99
4.3 带上最开始的自己再出发——甜蜜的玛氏巧克力之旅	101
4.4 玛氏巧克力从网申到 AC 面经验，求个人品~	103
4.5 SH 巧克力笔试+群面+电面面经	104
4.6 开心的玛氏之旅	105
4.7 从网申到终面	106
4.8 玛氏技术培训生网申到终面	108
4.9 玛氏销售培训生面试经验分享（笔试、一面、二面、终面）	109
4.10 从笔试写到了 AC BJ MARS	111
4.11 我的巧克力之旅	112
4.12 玛氏巧克力 笔试+一面+AC	114
4.13 再见玛氏	115
4.14 玛氏技术培训生网申到终面	115
4.15 河北销培一面到三面，此刻，想写点什么	117
4.16 马甲上来，马氏玛氏情况这么糟，你们还想进嘛？	118
4.17 关于找工作的一些感慨	118
4.18 一个三本院校的玛氏销售培训生从网申到三面全程心酸之旅	118
4.19 一个二流城市二流学校毕业生面试玛氏-玛氏之旅	120
附录：更多求职精华资料推荐	122

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章、玛氏简介

1.1 玛氏中国简介



玛氏中国官方网站

<http://www.mars.com/china>

玛氏公司(Mars Incorporated)是全球最大的食品生产商之一。它生产与销售种类丰富的商品，包括宠物护理产品、巧克力、口香糖及糖果、食品、饮料、系统生物科学产品。玛氏产品行销全球，年净销售额超过 330 亿美元。玛氏拥有众多世界知名的品牌，其中年销售额超过 10 亿美元的品牌就有 9 个。其中，宠物护理类产品、口香糖及巧克力类产品销量分别位居全球同类产品首位。目前全球有三分之一的宠物每天在食用我们的宝路®狗粮和伟嘉®猫粮。

在全球权威调研机构 Great Place to Work® Institute（卓越职场®研究所）近期公布的 2016 年“大中华区最佳职场”榜单，玛氏作为快速消费品行业的唯一代表再度上榜。此外，玛氏公司连续五年上榜“全球最佳跨国工作场所”25 强，今年更荣登第 20 位，较去年上升两个名次。

1.2 玛氏公司的五项原则



玛氏五大原则——质量、责任、互惠、效率和自主，是玛氏文化和开展业务的立身之本。五大原则将一代又一代来自不同地区、不同语言和文化背景的玛氏人团结在一起。

五大原则将我们团结在一起，并指引着所有玛氏同事的行动。每一天，我们都努力通过自己的工作，在与消费者、客户、生意伙伴、社区以及每个人的交流中，践行着玛氏五大原则。

1.3 玛氏全球践行原则

关爱人类

在玛氏，我们不仅以优质的产品为生活增添滋味，还为我们的同事、客户、消费者和社区创造互惠利益，持续创造精彩。

呵护地球

从负责任地采购原材料，到追求“一代人的可持续发展”，玛氏力争为环境带来积极影响。把我们的品牌作为革新的催化剂，我们争取给后代创造更好的环境。

发展业务

我们的业务增长源于长期的质量管理和不断的改进。通过发展自身业务，奉献所在社区，我们相信可以长期为世界创造精彩。

践行玛氏五大原则

在中国，玛氏致力于通过可持续的业务运营与所有的利益相关群体实现共赢。在业务发展的基础上，玛氏在中国以其全球五大原则——质量、责任、互惠、效率和自主为指引，努力为我们所处的行业，地方社区以及中国的消费者带来积极的改变，以负责任的经营为社会创造价值。多年来，我们通过一下五大方面切实践行玛氏五大原则：我们的品牌、食品安全及质量、在玛氏工作、可持续发展及回馈中国社会

第二章、玛氏笔试资料

2.1 管理培训生笔试资料

2.1.1 发一个迟来的笔试经验帖，纪念我和玛氏的向来缘浅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2082581&extra=page=1>

嗯，挂在了笔试。今天突然想着之前对自己说，不管走到哪一步最后都写个帖子码一下，所以.....摊手。说“向来缘浅”可能不正确，毕竟还是进了笔试，但是“奈何情深”是真的。玛氏不论是校园宣讲会还是线上宣讲会还是笔测都给了我这个求职季最好的感受，所以我也很珍惜这个机会。（虽然跪了，嘛～）然后教训。嗯。教训就是不要犯强迫症！听力的时间很紧张，不要回头去再听！在下就是一开始强迫症发作以至于后面好几题没做。口语同理，看似一题五分钟很充裕，其实最多也就录三遍！如果能一遍完成就是最好的，个人建议不适应人机对话的话可以先找托福模拟或者是类似的软件练练手。总之在这两轮摧残之后在下已经无心答题一心寻死（大误），所以对之后的逻辑测试没什么印象，但是感觉反正比英语部分简单-_-#里面包括了那种文字的逻辑推理，还有喜闻乐见的图形和数字。就这样啦，祝大家都收到心仪的 offer 收到手软～

2.1.2 深夜回报神奇的论坛 网申经验帖

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2073419&extra=page=1>

首先感谢技术部的美女妹子深夜还在加班，在我刷新不了不知道怎么办的时候耐心的给我解答问题。尤其是特别负责的还随后就进行回访。让人感觉本来深夜打扰就很不好意思了，还这么负责贴心，真的有种玛氏很重视每一个 candidate 的感觉。

- 1.英语听力：注意不要浪费时间反复播放，关键在于理解情景，长的对话要注意原词复现。做的有点赶。前面短对话总是不放心重复播放了几题，后面的长对话没有留充足的时间有点赶。下次小伙伴们可以注意，不要强迫症反复播放 争取一次搞定。
- 2.口语的时间比较充分，类似雅思
- 3.综合分析感觉考察分析能力 无奈遇到 bug 加载不出来 虽然在技术部美铝姐姐帮助下 有重新进入 但是这种情况反复出现了五六道题 感觉后面自己做题全是靠本能 建议大家一定保持网络稳定 楼主做题时在 hk 深夜 感觉网速完全无法控制 所幸有技术部姐姐帮忙 不然真的就是跪了。

攒人品～ 希望会有好结果～

2.1.3 玛氏笔试经验，血泪教训！！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2070377&extra=page=1>

楼主的笔试肯定是挂了。。不过还是想说来造福一下人类。。福大家都顺顺利利，一定要吸取前人的经验教训。。

一、听力

听力我练的是托业的真题，感觉真的帮助很大，最开始准确率比较高，到后期就会有点跟不太上。。总之就是其实没有时间反复听的，将将就就可以答完题。

二、口语

口语部分，楼主真的是一口老血吐出来。。最开始看别人的分享时，说有的题目自己答得不好又重新录了一遍。然后我在做题的时候，其实题目全部答完之后剩了很多时间，我就想进去再把说得不好的题目重新录一下。。。结果就悲剧了。。第一题录完之后我点击了下一题，以为就是不停滴点到最后一题提交就可以了，谁知。。每点击下一题的时候都是把之前录得抹掉，需要重新录。。当楼主意识到这个问题的时候，我已经 **run out of time** 并且所有回答过的题目的答案都抹掉了。。

anyway, 不知道我的表述是否清晰，总之就是，如果答完题目再点 **entry** 进入题目，就相当于把原来录的音抹掉，所以大家慎点。。口语尽量一次成吧，如果一次不成就在一道题目上面确认没问题了再进入下一道题。。

三、综合能力

做到这个阶段的时候我真的已经心如死灰，因为已经清楚自己跟定过不了了。。不过还是咬牙把题目做了一遍。。。这个部分其实比较考验阅读和分析能力的，没有那么简单，建议多做类似的语义推理题练练，就是一大段文字读完之后问你什么意思或以下哪项最可以反驳上述观点等



祝大家顺利！玛氏再见。。

2.1.4 笔经+客观吐槽

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2069787&extra=page=1>

楼主申的是 IT 管培生，据说因为是新设的项目所以竞争相对较小。哎...看看咱板块的发帖量就知道了额...

虽然如此，我们做的是和 GMT 一样的试题，今天看 GMT 这边吐槽的真心很厉害啊，楼楼也有一肚子血泪经历...



发在 IT 那边估计没几个人看到的，跑来串场再发一次

首先，楼楼非常乖，在试测期间进了好几次系统，务必保证自己熟悉考试流程和题型。试测基本都顺利啊，虽然口语因为不熟悉这类考题了 blabla 重录了好多次哈哈哈，但是基本没出现页面卡顿和需要重新登录的情况。想到正式测试时大家可以自己挑时段做应该也不会抢网也就没太在意，结果...



【听力】

试测时就发现，在给出的时间内听完并作答，时间非常紧，多回放两遍一定是做不完的。PS：楼楼刚留学回来，但还是发现听力并不是侧重日常的对话，而是杂糅了很多的不常用词汇和专业词汇，还会设置商业谈判场景或政治场景（这些确实是进入企业的实用场景），反正...反应稍慢一些基本只能靠蒙。

正式听的时候题量变大，答题时特紧张，基本没怎么敢回放，听到关键词就赶紧选，实在没听清就回头抓两个关键词就赶紧跳。但是网络就是不得劲了。之前都好好的，一正式做题就开始加载不出音频，加载不出下一题，总之一直在等！边等边看着时间嘀嗒嘀嗒有没有！中间还被迫刷新了两次，重新登录...（可能有同学重新登录得更多...?）结果悲剧了，50 题做到 39 题时，时间到！最后的几题，我基本没怎么听就直接选，到最后半分钟，连题都刷不出了，眼睁睁看着进度条君阵亡.....为自己默哀 3 分钟.....

【口语】

太悲伤的听力后略显安慰的一部分。

4 题 15 分钟。

虽然，依然会卡，依然需要重新登录；并且，最后一题图片加载失败；但是，玛氏的技术大大同意了 my 的反馈申请，多给了我大概 7 分钟把题重新补上了。挽回了一部分损失...感恩...

花絮：听力的问题我同样给技术部门做了反映，但是不同的大大给的反馈，听力方面得到的答案是：“这是你自己设备或网络的问题，抱歉无法帮你解决。”嗯...对于口语的弥补机会，我是感恩的，但是关于我们的笔测系统想必大家都有很多话说。我不清楚大大们判断意外的标准，但发生这样的事大家都不愿意的，也有太多不可控因素，加上大大们之前说笔试是纯看分数实力筛人，那么...这么多意外中，大大们真的能找到最合适的人选吗？

【综合能力】

唉心力交瘁，但真的不想拖了所以还是一晚上一口气做完的。

时间也非常紧，因为资料分析和图形部分真的耗了太多时间。所幸这部分楼楼感觉基本发挥了正常水平，否则血槽真的彻底空了。

有相似经历的吗...?

2.1.5 心理苦，发帖攒人品~~笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：

地址：

LZ 投的是 综合管理培训生

话不多说，上笔经。

【听力】

听力真的时间很紧张，而且越到后面对话越长、语速越快，都能听到读题人咽口水的声音。因为最开始做的时候重放了好几遍，导致最后几题 1 分多钟的没时间听，只能瞎选。

Tip:

- (1) 试测要好好熟悉题型，我试测的时候完全没听，因为没加载出来。
- (2) 前面几道短对话尽量不要重放，抓住他问的关键词。有时候问句是以 When/why 开头的这种特殊疑问句，就是对话没听懂，根据他回答的类型就可以判断出来。比如 以 When 开头的就肯定是要选一个日期或时间嘛。
- (3) 后面的长对话，很多选项就是对话中的原句，眼睛的速度跟上语速就行，而且要看清问的是 right 还是 wrong

【口语】

口语相对比较轻松，一共四道题。1. 你是否同意家长把孩子出国留学 2; 是否同意 online shopping replace physical stores 3. 描述一个 local news, 4; 读图表

Tip:

- (1) 一共 15 分钟四题，看起来时间很多。我在第一题就因为不满意重复录了好几次，结果后面时间有点紧张。最好一次性四题顺下去，有时间再修改。
- (2) 没有 2 了。。。

【综合测试】

跟智鼎题库、SHL 比，玛氏的数学题逻辑题图表题难度尚可，文字题看多了有点晕。最后大的图表题也不是很难，计算就行。

没有 Tip 了。。。。

反正我整个做下来感觉不是很好，尤其是听力受到了十万点伤害，但幸运的是没有遇到图片加载不出来、录音录不上去这些问题。

小伙伴们都加油！！比心~！！！！



2.1.6 玛氏管培笔试经验-为什么我的眼里常含泪水，因为我对玛氏爱的深沉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2069493&extra=page=1>

为什么我的眼里常含泪水，因为我对玛氏爱的深沉，献给最爱的玛氏。

LZ 小硕一枚，从 9 月开始加入求职大军，一路艰辛坎坷，最伤心的是，总是因为各种不可控因素无法顺利网申或笔试，心情极为低落，一点娱乐活动都不想参加，以至于后来再网申或笔试都有心理阴影了，总觉得会出点篓子，然而，我知道除了坚持也没有其他办法。首先，非常感谢玛氏能给予我笔试的宝贵机会，当我网申后并不抱很大希望的情况下，竟然收到了销售和综合管理两个笔试机会，差点喜极而泣了，毕竟是最爱的玛氏。其次，既然收到了笔试机会，当然想好好珍惜，即使我知道自己的英文水平远不及玛氏的要求，可是我想努力尝试；梦想是美好的，而现实是残酷的。坦白说，与综合管理的笔试比起来，销售笔试还算中规中矩，无论是英语难度还是综合能力测试，虽然考完后我并不是很满意，不过和综合管理笔试比起来，也还算可以了，毕竟水平在那，也没有特别发挥不好。然而，综合管理的笔试真的做的很心殇，英语简直。。。语速快，题量大，做完听力，我整个人都不好了，忍不住骂起自己来。但是，也得赶紧平复心情，准备口语，做完第一道口语，点回放，竟然没有声音，心里咯噔一点，完了又开始了，之前经历的阴影让我无比害怕，不会又做不完笔试吧，于是我再尝试一遍，有声音了，接着做着。到图片题时，图片竟然刷不出来。。。。。。那时我有点崩溃了，阴影挥之不去，好像一个魔咒，我看着时间飞快地跑着，我有点自暴自弃了，点了前一道题，再点回来，图片竟然出现了，天哪，这恐怕是我这段时间最幸运的时刻了。最后综合测试的题量也不小，时间还是比较紧张的。希望未来参加玛氏笔试的小伙伴一定要控制好时间，发挥出自己最好的水平。LZ 整个笔试过程心情跌宕起伏，当然有一部分原因是之前经历的其他求职的不顺利，如果没有那些阴影，我可能会更加积极一点面对，不至于掺杂着消极情绪做题，这是大忌，希望其他小伙伴借鉴。求职与高考一样，求职可能只持续几个月，但机会也只有一次，高考是几年的知识积累，而求职是二十几年的人生积累，没有回头路，没有练习，没有考场，很多时候你会发现命运真的是个很奇妙的东西，愿



所有人付出即有收获，一步一脚印向前走。最后，希望 LZ 有机会进入下一轮，，求职不易，且行且珍惜！

2.1.7 2016 销培笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2068193&extra=page=1>

20min 英语听力 时间充裕

20min 英语阅读 每道题都分布在确定的段落里 选项的迷惑性不算大 把握每段的核心句对答题有极大帮助

40min 综合测试 行测画风 我相信和管培的题相 销培这套应该是和蔼不少了(科科 说的好像 LZ 能过一样 6666) 数列图形推理比较简单咯 但是 LZ 的问题应该和大部分同学一样——时间紧啊！！急吼啦吼的 最后的数据分析题简直是连猜带蒙了 毕竟瞎选也有 25%的几率是对的 不是 LOL

最后 希望 LZ 和各位对火星同样充满热情的同学们好运好运！

2.1.8 2016 年玛氏笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2068174&extra=page=1>

楼主申的是销售培训生。考试内容为: 1.English listening (英语听力) 2.English reading (英语阅读) 3.综合能力

1.英语听力部分

20 分钟, 不难, 如果时间充裕可回听, 可拉动进度条。具体形式可在试测时充分了解。

2.英语阅读部分

20 分钟, 两篇阅读, 每篇 5 道题, 文章不短, 难度比上一部分高几个 level。(对我来讲, 因人而异喔)

3.综合能力部分

基本是公务员的行测题, 有细节对应题, 图形推理题, 逻辑判断题, 数学计算题, 两篇资料分析, 每篇 5 道题, 共 10 道资料分析。

难度来讲, 我觉得和行测书的难度差不多, 不难, 资料分析最后有 2 题左右计算较复杂, 建议前面做得快的不要耽误时间, 给后面留时间。

另外, 在考行测过程中, 我的页面突然拉不下去, 只能退出重进, 当然前面做过的题有保留, 但耽误了些时间。每次笔试前都在论坛找经验, 现在做完回馈论坛, 希望对后面的同学有帮助, 也希望神奇的论坛助我进面试~



祝大家心想事成~

2.1.9 2017mars 销售管培试卷中的错误及建议

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2068108&extra=page=1>

昨晚实习下班回来做了 mars 的笔试。销售管培生的笔试应该是外包给微测网的吧, 我个人认为试卷中有一些低级错误, 显得整个测试不是很严谨专业, 影响了 mars 的形象。

例如 the man want xx discount; xx development is not quickly 这样的语法错误, expect except 不分, a an 应用不准确,

听力部分女声的念词是 when i was a little boy, 听力部分还可以听到吸鼻子的声音等等。

我建议玛氏对这一环节更加严格把关, 因为玛氏在我心目中是一个很高端的企业。

希望 hr 能看到。

2.1.10 也来说说英语测试, 用楼主的 SB 经历纯供大家娱乐

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1998081&extra=page=1>

楼主刻意等到昨天下午才做英语测试，心机地想看看坛子里面大家都会遇到什么情况，没想到哀嚎一片，各种吐槽加载不出来，卡顿，上传不成功，题目错位 blabla。。。

本来很心惊，然后抱着早死晚死都得死的心态点开测试，不知道是不是国内考生情况普遍要好一些，总之听力加载几乎秒翻题，没有出现加载过久的情况，而且语速适中，吐字清晰，前面做题还是很顺利的。

也要多谢坛子里面各位大神提点，前面简短的问题就是听到答案很快选择了，没怎么浪费时间。只是后面 15 个独白的题有点蒙，好几个题没有进入状态，盲选了几个慢慢才适应过来，可能是好久都没怎么练习过英语了，崩



脸。。果然英语不能丢啊，楼主本周还有另外一家快消的面试，所以怒下三个背词听力阅读软件好好练习。。

最想吐槽自己的口语测试来了，楼主脑残，第一个题看到了题目指导说需要准备一个 **certain topic** 然后要 **reasons or example** 啊啥的，楼主非常感激地录下了 **OK, I know thank you** 就跳转了！就 TM 跳转了！心里还想四个题目还有一个是提醒的，真好！看到第二题一模一样的指导顿时就蒙圈了！然后试着拉了拉题目。。SB 了。。顿时 T T



。。。。然后只能庆幸自己后面三个题的时间倒是多了不少

然而口语第二题花时间太久，因为修正了两次，然后第三题就录完回放，一看时间不多了就赶紧跳转到第四题，然后发现回放停不了！就只好听着自己傻逼的声音准备着看图说话。。最后也是录了两次导致没有说完时间就到了



不说什么了，只是想吐槽自己，然后顺便赞下玛氏 HR 们的辛勤工作，看到坛子里面的大家都在说周末各种问题都很及时的解决了，包括我收到了 4 次各种短信提醒及时参加测评，真是棒棒哒！

好了，供大家一乐，谋事在人，成事在天，已经尽力做完了，就等通知啦！祝大家都能顺利地拿到面试通知和 offer 啊！

2.1.11 OT 经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997843&extra=page=1>

刚完成了网测。经验如下：

1. 口语听力：国内考生线，loading 毫无障碍，秒弹下一题。

2. 听力刚好够时间完成。首先感谢前人的身先士卒，经验传授。是的，非那种托福式的，只要选项给出了文字信息的，只要听到与答案相关的，秒选（省时要紧，一般就是问题相关的）；然后托福式的，就按照托福式（其实本人觉得也很像雅思第三第四大题的听力）的常规做法，把听到的信息做好笔记，答案秒出！（讲到好像楼主是做笔记高手，而且每题答案都胸有成竹似的。实际上不是，楼主做题的时候困死，所以，听着听着走神，答案也是乱

选我会说出来吗?) 然后是, 可能比较好运, 抽到一套相对简单的题目, 起码对话部分是很简单滴。心中有答案即刻秒选真的能省帮忙做好时间管理。

3. 口语的录音键, 真的不知道怎么操作的呀(摔) 怎么感觉跟试测的时候长得一样实际不一样呢? 到第四题(看图说话题) 才知道, 哦, 要没到 0s 就要按 stop 啊? 不然等于没录? 反正第一题我是白做了, 花了 5 分钟, 讲了 N 次听录音的时候都是没声音的。然后, 后面两题, 乱来, 没听回放, 估计也是一片寂静。第四题, 说了 10s, 啊哈哈。简而言之, 等于没做口语题。

4. 数学测试, 有个单位坑(我在按 next 的时候才看到了), 我兴高采烈地选了个错的答案。结果是, 用了 0.5 秒来脑补扇自己。数学测试, 应该来说是偏向简单滴, 要十分细心就是了。

5. 逻辑测试, 感谢前人说了, 做做 ubs 的题目总有好处, 套路一致。的确啊。做这个网测前用了半小时看 ubs 大礼包, 嗯, 获益良多。(可是, 时间掌控不好, 没做完, 哭哭) 这个逻辑题与 pg 家的比起来还是简单很多滴, 依稀记得, 当初, 从 pg 家出来那刹那, 天地都在旋转。

最后的最后, 在网测接近尾声之际, 表达一下对玛氏的 HR 们的敬佩之情。谢谢你们的各种短信提醒, 谢谢你们在论坛上的各种详尽以及及时的答疑解惑, 谢谢你们的各种态度和蔼。还有勤劳的技术人员。看口语的应试状况, 应该是跟玛氏综合管培生要 say bye 了, 但是, 没关系, 不在乎天长地久, 只在乎曾经拥有, 这次的整个应聘经历都算很愉快滴。谢谢玛氏。

2.1.12 英专同学来说说英语测试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997838&extra=page=1>

作为英专学生, 应该可以来评价一下玛氏这次的英语测试。。总体来说, 测试题目内容难度适中, 正常托业听力难度。所以测试设置应该是一次过听完, 没预留考生回放听力的时间的。

还记得自己做到 48 题的时候, 时间轴已经剩下 1 分多钟。。。

前面的对话选择题我基本上是听到答案就选了, 没有重放。

口语部分, 3 道 argument, 1 道看图说话, 也是预设考生看完题目, 一气呵成。所以如果不断重新录音, 时间就会不够。

至于逻辑和数学部分, 我有遇到新题, 所以不确定自己的发挥。

还没做 OT 的小伙伴加油~~祝大家都可以进面试啊

2.1.13 玛氏 GMT 20151101 笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997827&extra=page=1>

玛氏的笔试分为英语和 SHL 两部分, SHL 跟四大的题基本差不多, 尤其是数学部分感觉都见过, 逻辑部分比四大稍有难度, 但整体应该区分度不高。英语正如大家所说, 听力时间确实很紧, 基本都马上下一题也勉强强剩几道题, 而且遇到最后有几题听力和答案根本对应不上的 bug 就随意猜了只能听天命了 TT 口语前几题到就是给定 topic 说说观点, 还没什么问题, 最后一题看图说话出现了张十分不常见的图片, 断断续续说了一分钟简直要哭。

算了算一个周末做了 4 个 OT 一共 6 个多小时自己也是挺无奈的。可是最爱的只有玛氏，求有机会进面试 T T...

2.1.14 刚做完 ot，来攒个人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997811&extra=page=1>

RT

楼主觉得能力测试的数学和逻辑题还蛮好做的，因为是中文所以楼主做完都还剩些时间，当时感觉还不错

再说英文测试吧，楼主在 QS 排名前 10 的大学留学，所以一开始觉得英语关该不是问题。。

口语题更像是在考雅思口语，楼主虽然英语还不错，怎奈题目并不日常，可能一分钟并没有发挥很好。。再加上手误，还重新录了一次第四题，所以对于到底说的怎么养并没有什么底啦。。

至于听力，其实语速并不快，而且题目叫简单，但我不知道后面有那么多短文听力题，之前的每一题都非常谨慎的听完整段对话在进行选择的（因为真的真的真的还蛮珍惜玛氏的这次机会的。。）以至于后面的短文听力时间有点紧张，我估计可能后几题的错误率应该很高啦。。

做完还蛮失落的呢。。

发个帖子，攒个 rp 咯。。



希望可以收到面试的消息啦。。

2.1.15 分享笔经，回馈 BBS，感谢玛氏~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997777&extra=page=1>

笔经分享：数理逻辑测试很简单，参考 UBS 的题目，基本上不会做错什么~~



英语测试：时间很紧，基本上都是听了一部分就赶快选答案了，口语部分前 3 题是分析题，把你能想到的都说出来，最后一题图片描述。



楼主做完基本上就知道和玛氏综培 say goodbye 了~~，不过也还是要感谢玛氏，整个英语测试过程基本没有什么大问题，有一些小卡顿而已。看到 BBS 上留言的不是海龟名校生，就是国内 top2 的大牛

们。楼主很感谢玛氏给我笔试的机会，可以和这些大牛们同场竞技。准备笔试的过程也让楼主受益匪浅，变成一个更好的人啦。



。在笔试过程中，楼主深深认识到了自己的不足，不论以后做什么工作，楼主都会努力去弥补自己的不足，努力成为更好的人。



补自己的不足，努力成为更好的人。

亲们，加油吧~~~~希望大家都能拿到心仪的 offer 哦

2.1.16 GMT 笔试 数理+逻辑+英语

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997481&extra=page=2>

首先赞一下 MARS 的 HR 哥哥姐姐简直不能更 nice。版面 80% 的问题都回答了。

先从英语试试测开始说吧，试测过程中一直出现没有办法上传的问题，发邮件联系 TS 很快就得到了回复，后来也及时解决了。

这就告诉大家在网申这个阶段出现了什么问题不要慌张，如果是技术问题一定是可以解决的!!

我性子比较急所以昨天一大早就做了笔试，感觉 SHL 这一次对我很 nice，建议大家做一下前面的练习熟悉一下节奏，难度的吻合程度也比较高。

关于练习的话，由于题库没有什么太大的更新，我是原来申 UBS 的时候练了 UBS 大礼包里面的笔试题，借鉴意义很大，好多题型都是一样的。

数理部分前面做的太急了啊后来还剩了 8min，大家把握好节奏不要急，我就有两道题不是特别确定。不是很难，重点是快速读题把握信息，不能退回去修改。

逻辑推理比较容易，因为就那几个题型：动上面不动下面，里面的变到外面，有练过题库的大大的放心！（没有的也不用紧张，和前面的 trail 差不多）

然后就是下午的英语，我今天看到大家都在说 load 很慢，做不完，建议大家尽快尽快做！越到后面可能会越慢。下午睡了一觉起来做口语，没有怎么准备，感觉题目还是挺难的，论述的问题占的比重比较大，占了有三道题，第四题是图片描述，大家可以去网上找一找模板。口语这个部分的建议就是快快做快快做，大概组织一下语言就好，没有什么时间犹豫，因为第一题我磨蹭了太久后面几道题都是直接说的，估计要跪 T T

然后就是听力。50 题 30min，结果就是千万匹 alpaca 奔腾的做不完啊!!! 前面是短对话，然后选出主要在说啥呀，哪个选项不对啊，这个大家一定要看清楚，读题读题读题，重要的事情说三遍。中间就是一个特别容易的 part，让你选择合适的答案。再后来就悲剧了，因为难度一下子变到 news report 级别，选项也巨长，就像做阅读，区别就是还要边做听力，而且题目是在听力末尾问的，不听不知道选啥，所以 lz 也跪跪的，用排除法做了好几道题，也没有听完，没有把握。

这个部分给大家的建议就是能快做的就快做，边听还要边看选项，30min 要有 120% 集中的精力。不管怎么说，还没有考得加油!! 希望这篇帖子对你有帮助。rp 攒攒毕业季要好好加油呀!!

2.1.17 做完听力后的一点感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1997468&extra=page=2>

楼主海外党，刚做完听力。之前看到不少同学发帖说时间不够，以为自己做好了心理准备，然而做完之后还是忍不住来跟风吐槽一下...

首先，想听完所有材料再好好答题是不可能来得及的。

咱们算一下时间：

前 25 题是日常对话，每段材料大约 35 秒；

中间 10 题是类似测试题里的问句回答，每段材料大约 11 秒；

最后 15 题是类似托福的科普文，每段材料大约 50 秒。

只算播放材料的时间，且所有材料只听一遍，一共要花 1735 秒，也就是 29 分钟。

再算上每道题材料的载入时间和答案的上传时间，30 分钟必然是不够用的。

其次，载入时间过长，而且算在总时间内。

点击“start”进入听力部分时，倒计时直接从 29:10 开始（之后的口语部分也是从 11:10 开始倒计时），所以 50 秒的系统时间已经凭空消失。每道题从点击 next 到显示下一题的听力材料，大约需要 4 秒的载入时间，50 题就是 200 秒。中途卡过两次，一共浪费了 30 秒。所以有效测试时间只有 25 分钟（然而材料全长 29 分钟...）。

最后是给还没做 OT 的同学的一点建议...

前 25 题的题干和选项已经列出，所以在材料里听到想要的内容就赶紧选了直接下一题吧。

中间 10 题听力材料很短，而且问题在材料最后，还是要听完了的。

前 35 题比较好拿分，真遇到不确定的可以适当回听一遍。

后 15 题就比较坑了，材料和答案巨长不说，问题还放在听力最后，想保证正确率，每题至少一分钟。

俺的建议是，后十五题尽量做，到了最后一分钟，就直接蒙答案吧。

吐槽完毕。

2.1.18 永远等不完 load 的网测

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1763280&extra=page=4>

今天第二次玛氏测试了，甚至借来了在卡文迪许实验室工作的同学的最好电脑装备，确保它的系统还没有升级到 Win8，确保它除了更流行的浏览器 Chrome 和火狐等等，还备有被无数人诟病的 IE。每个人都在问我说你到底做什么测试，系统要求这么变态还这么老套不兼容，我说是一家国际大公司的综合管培生海外网测，大家纷纷侧目：怎么可能？

是啊，我也在想怎么可能，第一次网测的时候我们三个同学同一时间测试，到处借能够符合系统要求的电脑，提前做系统测试，保证万无一失。结果第二天网测时，三个人中有两个人考试开始半小时后才下载完试题，哦对了我们还用的是图书馆最快的网速，其中一个人完全无法进入英语测试尽管他好几天前就通过了系统测试。

网测中例如图表题的图表显示分配不合理等等小毛病就不提了，抱怨归抱怨，我们抱着对玛氏的最后景仰参加了补测。补测就是一个噩梦。两个小时的时间，开始一个多小时后系统还是无法 load，联系在线客服一连串未知系统问题蹦出来。

更可笑的是看到玛氏补测通知信中附上的诸多系统问题补救办法，不禁会想：这是一个多么不完善又充满 bug 的网测系统？对比其他同类型公司选择的国际化网测平台和顺利的网测经历，又忍不住会想，大胆决定用这个网测平台在全球进行统一网测的公司又究竟是怎么在考虑的？又是出于什么情况选择了这个平台？

网测平台系统的极度不兼容性，是不是侧面反映了玛氏的考虑不周？

网测系统的处理不及时，是不是侧面反映了玛氏对未知问题缺乏应对？

当然这一切都是基于对网测平台的抱怨，我知道玛氏的 HR 你们很辛苦，在这段时间忙得焦头烂额，但一次测试就足以让很多人产生这许许多多的揣测和抱怨，更重要的是，这样的抱怨和不满会在这次招聘结束后，一次又一次口耳相传.....

2.1.19 记 11 月 3 日武汉玛氏管培生笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1760234&extra=page=5>

前半个小时是数学运算加逻辑推理加资料分析什么的，三部分的题都在一起，不单独算时间，所以自己要分配好时间，个人感觉，资料分析好拿分，但是因为顺序上被排最后，到最后可能没时间看图就不好了，我就是没剩多少时间，大家切记抓紧时间!! 然后逻辑题里面有拆成平面的正方体，问你下图哪个是那个平面图组成的正方体，这个国考行测有很多，可以练练。数字题的话就记得一题了，类似于有男女多少人，分配周末值班，在保证每次都有男生的情况下有多少重分配方法。

这部分考完，给了十分钟左右调整耳机，接下来就是漫长的听力测试，我的天，开始还做得蛮平稳，结果时间久了，我的注意力开始游走~好几题都没听明白了，这个大家一定要注意啦，建议可以考前和咖啡提神或者自己想办法在这四十五分钟内保持高度集中注意力，题目不是很难，一直保持注意力是关键。再就是后部分听力（前部分一问一答比较简单就不多说了）的问题结构基本上都是三体，1.对话的地点/目的? 2. why?（一般是会议改时间就问，他为什么要改时间，改时间是因为什么原因等）3.接下来将会怎么做?（一般是题目中的主人公接下来将做什么，发传真啊发 email 什么的）。大家最好抓住他念题目要求的时候（每读题前都会说下面这段对话是多少题到多少题的，就是这个时间）迅速扫一遍题目!! 但是一旦开始读内容就不要看了，不然错过了重要信息可不好，再就是，你只要把所有内容都听进去了，最后读完，每题都有时间给你选答案的你再根据你听到的斟酌就好。

好，考完上面两部分，又会给十分钟测话筒，考场顿时英语声四起啊，那真叫个壮观。这是一定要试好，楼主就是话筒没声，测出来了，赶紧的换了一个就马上开测了，好险。哎~说起来都是泪，以下是口语题型：

1. 读一小段话，给二十秒还是三十秒时间预习，然后给多少秒正式录入，额，楼主没看太仔细前面的题目要求，因为想着读就读嘛，但是不知道读多少遍啊。感觉周围的人怎么读了好像很多遍啊！楼主大惊！后来想想是不是让预习的时候大家都读出来了？楼主很含蓄，预习的时候就默读了一下。大家都开始吼了!!! 汗~

2. 看图片描述，就考一张图：三个人一只狗，楼主无意中听到旁边的小伙子的描述，觉得很好，但是楼主已经无力回天，楼主思维完全混乱，乱说一通，完全的发散思维，看到哪里说到哪里，因为时间不长所以捡重点的说，楼主推荐旁边那位哥哥的描述：先介绍总体情况，从整体出发：图片中有三个人，一只狗，然后再分开描述，人

在干什么，狗在干什么。。。。楼主上来就东说下西说下。。。。楼主觉得自己的逻辑分析能力真的有待提高。。。

3. 看图片解决问题：给了个课程活动安排时间表：说有个人的课程表丢了，然后问你几个问题，问课程什么时候结束？你根据图上的时间说就是了。还有他说自己会了什么技术了，问还有什么别的课程适合他的。。你也看表上什么是他没学的回答他。最后他问我还有疑问问谁，然后你会看到有个时间是 Q&A，就告诉他那个时候去问。。。。

4. 最后，我要哭了。。就是这题。。让我意识到自己真的要提高的还有很多。这题是考大家理解问题，处理问题以及解决问题的能力。。内容是个电话留言，一个叫苏仁的女孩儿，刚入职，不熟悉环境，而且有个负责发给 working closes 的部门迟迟没有发给她工作服，她不想刚工作就给大家留下不好的印象什么的，问怎么办?1!!!!大家自己好好想想吧。我反正是黔驴技穷了!! 呜啊啊啊啊。。。。考得好烂。。

最后希望大家保持冷静，集中注意力啦！能进玛氏一定会很幸福，祝福大家！！

2.1.20 玛氏笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1759621&extra=page=5>

第一次写笔经请大家支持，保函

1, 不清不楚，作第一部分中文题的时候就觉得时间不太够，开始好像事说 15 道题，但是事实好像是有 25 道题吧：题目包括：图形推理，数理运算，推理题和看图答题。

2, 考场电脑上的计算器实在事不怎么好用，不习惯，在线考就可以用自己的计算器，考场上为什么不可以？

3, 考英文口语时，十分的吵，大家都在大声说，不太好思考。

也可能时 lz 自己不够料，大家加油吧！

part1, 中文的试题，题目包括：图形推理，数理运算，推理题和看图答题

part2, 英文的听力：分为几个不同种类的听

part3, 口语，就是自己发挥吧，有个题记得是让说吸引游客的三个因素

2.1.21 2014 玛氏校招 GMT 笔经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1759332&extra=page=5>

首先，童鞋们一定要考托业！

这真的太方便了，840 英语免笔，还不用英语口语机考.....（最大好处）

只要听力阅读过 840 就不用说英语了呀！楼主在口语上华丽丽地跪下了

笔试分为这些：

数理逻辑推理：30min

我的卷子是：

数列 5

逻辑 5

图标（类似 SHL）3 道大题，每道大题 5 道小题

大概每道题 1 分钟的时间.....

个人感觉是前面的难一些，图表题静下心来慢慢看都可以解得出来。

题目的难度，个人认为不难。只是在有限的时间内想要既保证速度又保证准确率 bla 的有点难度。

而且系统可以退回去，个人建议，每道题花费时间超过一分钟就果断随便选一个跳过去，把最后很好拿分的图表题分数先拿下，别等到最后看见图表题简单的要命你还没时间做.....

英语托业：

听力跟托业听力一样一样的。45min

十道选择：正确描述图片的选项

问问题，在选项中选择能作为答案的

两人对话，每篇文章三道小题

一个人说话，每篇文章三道小题

题目真真儿的托业难度，楼主认为很简单，问题是你一旦溜号就抓不住文章的一些细节了。捶地。

口语：

朗读

看图说话

解决问题（什么给你打电话说明自己为什么不能准时入职了.....你要给他建议之类的）

topic 发挥

口语吧，机考嘛，看着 timer 很紧张的好么.....

个人认为前面逻辑听力 bla 的做的不错，口语考的跟啥一样.....

最后 topic 直接呆住了.....

估计在这海笔里头要华丽丽地挂掉了.....

anyways，祝大家都顺利。

2.1.22 攒 RP，发个笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1759242&extra=page=5>

感觉题目应该是随机抽的，看到有的童鞋发的题跟我不一样。。。.

行测记不大清，记得有汉字题，给了四个汉字，让在 ABCD 中选一个做第五个，应该是国考的题型，海外学生表示被虐了，完全不知道选啥。资料分析题，空间太小了有没有！图表得上下翻，算的超紧张。数学看似不难，陷阱不少，有一资料题给出几种产品几年的吨售价（也就是单价了）和吨利润，还有几种产品各自的利润在公司总利润中的占有率（也就是贡献率了），问了某年哪个产品的产量最大吧貌似？对了，还有数字推理题，很简单，有

几个数，我不记得了，用 ABCDE 表示，问 F。解题策略是 B-A 得到一个数设为 a，C-B 得到一个数设为 b，类推得到 abcd，然后你发现 $b-a=18$, $c-b=24$, $d-c=30$ ，看出规律了吧，我草稿纸上就写了这几个数字，所以原题不记得了，算法应该是这样。还有若干很简单的，小明小华做一个项目，小明一个人要 XX 天完成，两人一起搞需要 XX 天，问小华一个人搞要几天？反正数学不难，资料分析很蛋疼，要认真读题！

英文，100 道听力不解释！跟托业一摸一样，所以模考托业吧。。

口语！！12 题是复述，注意停顿和重音就 OK 了。第三题貌似是看图说话吧，我的图是三个男人在 high，一个在弹吉他，一个在拉手风琴（手风琴不知道怎么说!!!）另一个举起双手在摇摆（请不要说他在 high，打分的美国考官下意识会以为你说他磕了药！）然后一个小盆友在 stroller 里听着，不知道婴儿车怎么说用 baby cart 也行吧，反正得说有这个人（因为我记得考前准备笔试的时候看了一本托业的书里也有一个婴儿推车，书上说你得把这个说出来，用 cart 也凑合），然后一个中年少妇闭着眼睛在静静的聆听，人群后面有个商店，大妈在里面坐着探头往外看。

后面做问卷是问的我信用卡的好坏，自己酌情说就行了。

解决方案那题航班被取消了后面不记得了，opinion 是问公司是付固定薪水好还是按你接的单子付薪水好。

以上！

2.1.23 玛氏 2013（笔试经验+准备方法+复习参考资料）

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1758835&extra=page=5>

把我的笔试经验和准备方法记录一下，也算是记录自己的工作申请历程吧。（当然还有造福大家积攒 RP~~哈哈）

玛氏的网申不难，Open Question 都是直截了当的（好吧因为我是海外申请者所以不用组队，表示完全不知道组队的大家都干了些嘛）

笔试之前还是小惶恐了一下，因为真的很多年没有碰数学了，之前做了一些别家的网申一水儿全是小学奥数题，而玛氏又是特别喜欢的一家，所以很认真的想考好。

考完发现没有想像中的难嘛。题目分为图形题，图表题，听力，口语。

图形题：之前很紧张，发现网上大家发的题我怎么都不会做，于是赶紧上网恶补了一下。结果真正做各公司的测试时发现都不会那么难的，基本上逻辑还是能在 30 秒只能看出来，当然每套题里还是会有一两道稍微难一点的，完全不用担心，你要相信你不会大家都不会。（然后顿然醒悟之前网上的题都不会做的原因是大家只在讨论“大家都不会做”的那些题罢了）

图表题：其实图表是不难的，论计算量基本算是小学数学水平，可是难点在于迅速的抓住图表和题干里的信息，因此诀窍依然是多练。大家可以去 assessment day 多练练手。我就感觉自己最失败的点就是做的特别慢，信息半天抓不准，主要这周 mid-term 被轰炸的晕乎乎，玛氏又是早上 4 点过起床考试大脑实在还没怎么 hold 的住（==），anyway，多练习肯定有帮助。

英语部分就不用多说了，很简单。如果基础不好的同学多听多说就没问题了。我没有托业考试的经验，但是根据几年前考托福的技巧，口语的胜决在于你要不停的说不停的说，大家不会根据你的内容含金量来打分，考的是你的语言组织能力，词汇量和流利程度，所以只要能扯就尽量扯，千万不要让时间空着就行。

总而言之，我觉得玛氏的测试挺有意思的，不难但又很考验一个人的反应和思维能力，祝大家好运！争取尽早拿到下一轮通知~ ^_^

（另，附件中我附了一些之前自己做过的图形+图表练习，虽然不能指望有原题但是只要做熟练了都不会有问题的！图表的比较全，再加上 **assessment day** 的话大家完全足够练手了；图形的我主要练的 P&G 家比较多不过貌似一顺手被我删掉了，附上的是 UBS 和渣打的。）



[图形练习.zip](#)

936.4 KB, 下载次数: 85, 下载积分: 应届生币 -2 枚



[图表练习.zip](#)

1.21 MB, 下载次数: 122, 下载积分: 应届生币 -2 枚



[图表练习 2.zip](#)

2.09 MB, 下载次数: 120, 下载积分: 应届生币 -2 枚

2.1.24 发个今天的笔经吧

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1758678&extra=page=5>

两个小时

1. 数字+逻辑 半小时

2. 英语 一个半小时

当然中间有休息的 我也算进去了

之前看面经 都说数字部分很难 搞得紧张兮兮的 实际上还好 不算难

有图表题 要算的

还有图形题 数字找规律的乱七八糟的

SHL 做做好就好

英语是托业听力+口语

听力也不难

考过的都知道什么题型 没考过的去托业网站上下载个指南就知道了

只不过题量太大了 100 道 听到后面精神涣散啊

最难的是口语啊!!!

之前关于这个的笔经不多 我也没太放在心上 结果就傻眼了

口语 11 题

1-2 复述 完全没压力

3 describe a picture 额 这个就有点囧了 说的结结巴巴的 三个男人一只狗的

4-6 回答问题 这个说起来难度不算大 只是我说的太短了啊。。。显得很没有诚意啊。。。关于房间装饰物的

7-9 还是回答问题 给了个图表 你会听到一些问题 然后在在规定时间内按照图表信息作答 完全囧了 我连人家的问题都没听清啊 怎么回答啊 捶地啊。。。餐厅新员工培训的

10 和 11 不太记得了 貌似有一个是电话里一个新员工倾诉若干问题 你给她解决 囧了

还有就是城市吸引游客的

记不太清了

当时就觉得准备时间完全不够 听到的信息都没有抓住 说话结结巴巴的

现在想想 其实难度也不大 只是太陌生了 导致根本讲不出

所以 建议一定要去托业的网站上下载一个指南 试试看 起码混个脸熟 心里有点儿底!

总之今天真的郁闷了 来来回回整半天 考成这个鬼样子

求 RP 求 RP!

2.1.25 管培新鲜笔经，广州考场考

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1758468&extra=page=6>

笔试时间是 14:00 开始，大概 16:10 结束~虽然是考场考，但是也是机考。

考前：

进入考场后，需要现场拍照，然后监考官会要看你的身份证和学生证，还有你收到的那个“能力测试预约信”，如果没有打印也可以手机翻出那封邮件给监考官看。系统上好像说迟到 20 分钟就不允许进入考场了

考试开始：

要输入自己的编号，所以编号和座位号都要记住。

考试三部分：数理逻辑之类的+托业听力测试+托业口语测试

第一部分：有 25 道题，25min，2 类，这部分时间基本上足够的。第一类就是行测，10 题，好像有 2 道图形推理，还有 1 道逻辑题，1 道数字推理[我记得那题是这样的，8，9，12，19，32，53，（）]，还有剩下的好像就是数量关系，这些题目基本都不难；第二类是资料分析，就是给图表进行数据分析，总共有 3 大题，每大题有 5 小题，一共 15 题。

第二部分：托业听力测试。45min，完整的托业听力题，100 道，4 个部分。建议没有做过的可以先找托业题演练一下。

第三部分：托业口语测试。20min。题型及介绍大家可以看下这个网址的介绍，<http://club.topsage.com/thread-3175163-1-1.html> 我觉得上面写得非常详细的。

anyway，感觉自己已经没戏了~祝还没有笔试的好运~



2.1.26 玛氏 管培 笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1758463&extra=page=6>

下午做了玛氏综合管培的笔试, 说真心话, 不是很难。

由于系统和网速的问题, 下载那 88 个文件, 就花了一个小时, 中途还挂了一次, 我又开机关机, 答题的时候都 4 点多了, 不知道晚交卷有什么后果。



数理部分的题很多是公务员原题, 只是我忘记我当初做的时候的答案, 太囧。

英语部分就是托业题型。总体不难, 而且打过宝洁的笔试题的话, 发现有很多重复的题。

后来的口语题, 感觉是很突然。每个题 30s 的大体时间, 或者 1min 的时间, 总是觉得想来说什么的时候, 就结束了呢~看来, 还是能力不行呀。

哎, 不想啦, 祝大家好运。

2.1.27 在线测试结束啦~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1758402&extra=page=6>

刚刚在家测完玛氏的在线笔试。。。前面的都不说了, 最后那个英语口语啊!! 平时没练口语的结果就是说出来, 自己听着都别捏!!

1、2 题是读两段短文, 45s 准备, 45s 读。每次都是一半的时候就读完了, 考前还打算剩下时间给改卷的人讲个 joke, 但是真正时刻还是不敢啊, 就留白了大段时间~

第 3 题是看图描述, 好吧 15s 准备, 45s 说, 我把我 15s 准备的東西所完了, 又剩 20s 时间, 又留白了 - -

第 4、5、6 题是有个美国厂商打电话来跟你做个市场调查, 你家有没有装饰啊, 你觉得哪个装饰不好需要改进啊, 你有没有考虑请个专业的设计师来替你设计啊。这题一紧张, decoration 都没反应过来, 人家问我家里有没有装饰, 我直接说“NO any decorations in my family” = ~ 但是后面又说要把我房间里的灯换掉@.@

第 7、8、9 题是给你一张行程安排, 然后有个同事打来电话, 问你关于行程的问题, 谁讲啊, 讲什么内容啊, balabala 的

第 10 题很变态啊, 又考听力又考口语, 你是 HR, 一个新员工打来电话咨询很多问题, balabala。。要求你先把她的问题陈述清楚, 然后提出 solution, 我没听清楚她说什么, 直接说上官网去查, 或者问你的同事, 好吧, 这么太不称职的 HR 大概要被 fire 了 = =

第 11 题问我, 一个城市要吸引游客, 最重要的特质是什么, 好吧, 本来想说个好一点的开头, 说到了旅游业, 结果底子不够厚, 说不出来了, 不过后面三点还是陈述完了的~

哎呀, 前面觉得做得还好吧, 这个口语啊, 我着是给自己跪了 = =



话说如果有幸进入小组面试, 那个小组讨论是中文还是英文啊

2.1.28 mars 笔试的注意事项，练习资料和往年笔经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1757583&extra=page=6>

关于今年的 Mars 笔试，看了好多材料，东凑西凑，才弄明白，到底考什么，难度怎么样，等等，现在 LZ 和大家分享一下。

Mars 笔试 所谓的 120 分钟，是算上了里面 example 和 instruction 的时间的，实际考试的时间是：

30min 综合能力测试=5 个数学运算，5 个逻辑运算，3*5 个资料分析

（这里，很多在线考试的考生，包括 LZ 我，发现了考前预测题出现了紊乱。这个大家不用担心，因为 mars 的 HR 已经发出了预测题供大家参考的，我猜他们的意思，就是告知我们，系统里面的题目无法参考。反之，HR 没有给托业的样题，是因为在这个系统里面有的）

这里是考前测试的链接和 Mars HR 的样题链接：

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1752538-1-1.html>

<http://test.xuancai.com/TestSite/mars.htm>

45min 托业听力= 看图听力 10 个+听问题和听问题，然后选哪个是正确的，30 个 + 10 个 conversation*3 个问题 + 10 个独白*3 个问题。

没错，一共 100 个题，吓死人了，不过听起来，不难啊，都是单选题。

20Min 托业听力= 2 个 复述题，就是朗读而已，每个题有 45 sec 的准备时间和 45sec 的朗读时间

+ 描述一副图片，30sec 准备 45 sec 说

+ 回答问题，三问，没有时间准备，分别时间是 15 15 30 sec

+ 按给定阅读材料回答问题，三问，30 sec 的阅读材料时间， 15 15 30 的回答时间

+ opinion 2min 回答

+ solution 2 min 回答

所以 考试一共用 90MI。 LZ 也没有考过托业，所以查看了一些托业的样题和材料。终于弄明白了…可惜 LZ 不懂怎么上传，有需要的，可以发给你门啊

2.2 销售/技术培训笔试资料

2.2.1 2016 销培笔试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2068193&extra=page=1>

20min 英语听力 时间充裕

20min 英语阅读 每道题都分布在确定的段落里 选项的迷惑性不算大 把握每段的核心句对答题有极大帮助

40min 综合测试 行测画风 我相信和管培的题相 销培这套应该是和蔼不少了(科科 说的好像 LZ 能过一样 6666)

数列图形推理比较简单咯 但是 LZ 的问题应该和大部分同学一样——时间紧啊!! 急吼啦吼的 最后的数据分析题简直是连猜带蒙了 毕竟瞎选也有 25%的几率是对的 不是 LOL

最后 希望 LZ 和各位对火星同样充满热情的同学们好运好运!

2.2.2 2016 年玛氏笔试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 7 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2068174&extra=page=1>

楼主申的是销售培训生。考试内容为: 1.English listening (英语听力) 2.English reading (英语阅读) 3.综合能力

1.英语听力部分

20 分钟, 不难, 如果时间充裕可回听, 可拉动进度条。具体形式可在试测时充分了解。

2.英语阅读部分

20 分钟, 两篇阅读, 每篇 5 道题, 文章不短, 难度比上一部分高几个 level。(对我来讲, 因人而异喔)

3.综合能力部分

基本是公务员的行测题, 有细节对应题, 图形推理题, 逻辑判断题, 数学计算题, 两篇资料分析, 每篇 5 道题, 共 10 道资料分析。

难度来讲, 我觉得和行测书的难度差不多, 不难, 资料分析最后有 2 题左右计算较复杂, 建议前面做得快的不要耽误时间, 给后面留时间。

另外, 在考行测过程中, 我的页面突然拉不下去, 只能退出重进, 当然前面做过的题有保留, 但耽误了些时间。每次笔试前都在论坛找经验, 现在做完回馈论坛, 希望对后面的同学有帮助, 也希望神奇的论坛助我进面试~



祝大家心想事成~

2.2.3 2015 年玛氏网测题分享

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2018638&extra=page=1>

据说来应届生分享经验都会顺利拿到 offer, 虽然一面就被玛氏刷了, 但是我还是很爱玛氏的, 分享些玛氏网测题

吧，其中有一张手稿是我自己总结的玛氏题目，word 文档也是我从其他参加玛氏网测的小伙伴各种拼凑的（因为全是截图，可能文件太大怎么也传不上去，有需要的同学给个邮箱我直接发你）。供下一届爱玛氏的同学们参考，祝我们都能顺利拿到 offer！

[QQ 图片 20151208142652. jpg](#) (683.03 KB, 下载次数: 4)

Handwritten notes on a piece of paper, organized into several sections:

Top Section: Grids and Equations

- Grid 1:**

A	B	C
74	38	12
71	26	15
84	30	18
- Equation:** $(A-B)=3C$
- Grid 2:**

A	B	C
6	6	35
3	11	24
5	9	?(40)
- Grid 3:**

A	B	C
21	43	78
22	31	67
23	8	?(45)
- Equation:** $2A+B=C$
- Grid 4:**

A	B	C
2	3	7
5	4	14
9	?(10)	28
- Equation:** $A \cdot (C+1) = B$
- Grid 5:**

A	B	C
3	12	3
6	18	2
5	10	?(11)
- Equation:** $B \cdot C + 12 = A$
- Grid 6:**

A	B	C
4	13	4
89	11	7
75	9	?(7)?
- Equation:** $3B \cdot C = A$
- Grid 7:**

A	B	C
90	36	72
15	12	6
2	1	?(4)
- Equation:** $A \div B \times 7 = C$
- Grid 8:**

A	B	C
12	32	45
4	4	9
21	56	?(18)
- Equation:** $(B \div 4) \cdot A = C$
- Grid 9:**

A	B	C
18	14	23
20	17	27
34	31	?(48)
- Equation:** $\frac{A}{2} + B = C$
- Grid 10:**

A	B	C
1	2	6
2	8	40
8	48	?
- Equation:** $1:38 \text{ PM}$
- Diagram:** A pyramid with numbers 9, 7, 2, 5, 7, 6, 4, 6, 0, 8.
- Equation:** $24 \times 3 - 60 = 12$
- Equation:** $5, 31, 6, 30 \rightarrow 12$
- Equation:** $6, 4, 8 \rightarrow 24$
- Diagram:** A sequence of shapes: a diamond, a square, a circle, a triangle, a star, and a hexagon.
- Equation:** $RTX, R \rightarrow \text{曲线}, T \rightarrow \text{立体}$
- Equation:** RTZ, RTZ, STZ, RZ
- Equation:** $5Z$
- Equation:** $38, 1012, 42$
- Equation:** $76, 1114, 25$
- Equation:** $29, 136, 34$
- Equation:** $1, 10, 30, 72, 158, (332)$
- Equation:** $10 \times 2 + 10, 30 \times 2 + 12, 72 \times 2 + 14, 158 \times 2 + 16$
- Equation:** $316 + 16 = 332$
- Equation:** 5 个人接, 甲不能是第一个和最后, 2不能是第2, 有60种排法
- Equation:** $(4, 3, 1), (12, 9, 3), (17, 5, 12)$
- Equation:** $4, 3, 1, 12, 9, 3, 17, 5 (12)$
- Equation:** $2, 27, 313, 20 (35)$
- Equation:** $1, 8, 22, 50, 49 (99), 176$
- Equation:** $1, 9, 35, 91, 189 (341)$
- Equation:** $92, 30, 244, 548 (1584), (92+30) \times 2 = 244$
- Equation:** $32, \frac{2}{3}, 48, 7 (108), 21, 108$
- Equation:** $4 \times 8, 6 \times 8, 8 \times 8, 10 \times 8$
- Equation:** $1, 2, 3, 7, 16 (65)$
- Equation:** $1^2+2=3, 2^2+3=7, 3^2+7=16, 7^2+16=65$
- Equation:** $\frac{3}{2}, \frac{2}{3}, \frac{3}{4}, \frac{1}{5}, \frac{3}{8} (\frac{1}{6})$
- Equation:** $22, 18, 5, 12, -6, 17, (-24)$
- Equation:** $3, 10, 29, 66, (127)$
- Equation:** $1^3+2, 2^3+2, 3^3+2, 4^3+2$

[测评题.pdf](#)

309.82 KB, 下载次数: 32

2.2.4 2015 技培——热乎乎的英语测评

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995839&extra=page=1>

刚刚做完英语测评，来回报一下应届生。分为两个部分，第一部分是 12 道题，可是只有 7 分钟，而且每道题之间还会卡一下，我中途还遇到了网页 collapse，要重新登陆，但是时间是一直在走的。哭死，为啥网页卡了，时间还能走。第二部分是一个大阅读，8 道题，13 分钟。Anyway, 题目不算难，单选的话，基本上就是高考英语题，有考的动词词组，虚拟语气，宾语从句，倒装，还有同位语从句，让你根据后面的同位语选择词语，这样的题大概有 4 道。总之很难系统准备，就按照自己的实力来；阅读的话不难，关于一个电动车的推广，说在 Denmark 没有被推广，在美国被推广是因为税收政策啥啥的。基本上不太用通读，第一题是选主题的，读个大概，之后都是小问题。总体来说第二部分的时间是足够用的，我剩下了将近 7 分钟，所以，大家可以慢慢 enjoy。就酱，刚刚看到帖子说能力测评都是九宫格，被吓尿了，最怕九宫格。滚去准备了

2.2.5 做完英语测试的两点感受

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995630&extra=page=1>

1. 单项选择各种虚拟语气。12 题我感觉有一半涉及了这个内容 = =
2. 为啥阅读题里面还有单词拼错的啊.....boss 这个词在题干和选项中一共出现了四次，有两次写的竟然是 boos..... 一开始还以为有听力，接上了耳机，幸而没有。时间确实蛮紧张，还有 1 分钟的时候交卷了。简单来说，阅读题我压根就没通读文章，完全没有必要。然而第一题直接就是选标题多少有点儿压力，只好大略扫了一眼几个段落的首句。
那么做 GPT 和 IQT 去了.....

2.2.6 1028 新鲜笔经~~~~（能力测评）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995536&extra=page=1>

昨晚做完玛氏的能力测评部分，不好意思到今天来发经验，回馈论坛~~~~



【overview】

智商测验（姑且这么叫吧）30min，24 道题+情商测验 30min，24 道题

【智商测验】

就是邮件里说的思维能力测验，题型覆盖面很广，包括九宫格数字推理、描述类计算、阅读理解、类比推理，最后还有两道大的图表计算题（每道图表计算三个小问）

时间还是比较紧张的，建议大家提前多练练，混个脸熟，因为玛氏的题目还是比较常规的，很多题目在其他企业网测中也出现过，和行测很像

最后一道图表题给出的信息量很大，要翻页才能看完，尤其在有时间限制的情况下更容易紧张，所以大家前面加快速度，最后流比较充裕的时间静下心来读表。

但是每个人抽到的题目可能有区别。

【情商测验】

即实践能力测验。本来以为也是一般性格测验，挺简单，也觉得时间充裕，开始做才发现好纠结啊！要从 5 个选项中选择上你最不会做的和最会去做的选项，很多都想不好，导致前几道题纠结了很久，后面时间比较紧张。

这个只能是靠自己的感觉了，凭借自己平时为人处世的经验吧。



和大家一起加油！~

2.2.7 刚做完笔试 T-T

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995247&extra=page=2>



刚做完笔试，第一部分完全来不及，而且我连蒙都没蒙，应该是没希望的了，玛氏

第一部分就是行测题，基本上就是数字推理，逻辑推理

第二部分就是一些情景，然后选你会怎么做和最不会怎么做

2.2.8 刚出炉的 OT 笔经，很幸运的能重做英语 OT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995243&extra=page=2>

首先非常感谢 HR 之前的回复，并且再次给楼主重做英语 OT 的机会。

楼主是昨天下午一点要做英语 OT 的，但无奈的是做到 11 题电脑死机，再也登陆不进去，

心灰意冷的在这神奇的论坛发帖了，幸运的是 HR 很快回复我，要我去跟技术联系，最终 rp 爆发，

打到技术那边的电话，沟通了情况，在昨晚一点钟收到短信说今天重做 OT。为 HR 和技术人员点赞。

重点来了：

英语 OT 内容：5 分钟做 12 题单选，涉及词汇选择、语法，楼主英语已经好久没用，

a.最记得是有题是 Once + 动词 ed，表示省略

b.还有一题是 if 引出的虚拟语气

接着是 15 分钟做 8 题阅读题，文章只有一篇，楼主的是一片讲 不同地方的文化，考文章主旨、词汇解析、T/F

a.词汇考了两个，一个是 flexibility 一个是 inadvertently，要选出它们的相近词

能力测试：

楼主太天真了，看漏了十多道题!!!。原来是要 25 分钟做 30 道题。那个界面只看到 22 题，楼主就以为时间充裕，但发现题目略难啊，第一题就不会做了。题型有九宫格的数字推理、奥数、语言理解、图形推理、材料分析。楼主图形推理、材料分析乱选啊，

在做完 22 道题后，最后发现还剩好多题，时间剩几分钟了，心都碎了。总之这个测试完全是考智商啊，楼主智商硬伤了。。。

性格测试：

其实就是情境模拟，然后让你选最符合和最不符合，还是老话 be yourself。

最后，楼主深感挫败，觉得笔试过不了，但希望这个网站能再次神奇的让我有面试机会。

P.S 楼主也生了 GMT，刚用微信查了进度，令人伤心的是，楼主被待定了，没笔试机会 T-T

祝大家好运拿到好 OFFER，再次感谢 HR 和技术人员。

2.2.9 来啦，笔经，销售培训生。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995183&extra=page=2>

LZ 终于来写笔经，第一份笔经，献给大爱的 MARS



做完测评，最大的感觉就是心砰砰跳，

跟着那个倒计时，哎呀，太有 Feel 了  测评时间确实是比较紧，哈哈，这种情况更有挑战。楼楼的笔试过程比较顺利吧，没有遇到什么意外状况，但是个人感觉笔试做得不是特别好。好啦，来细说~~~~~

英语部分是单选和阅读，Lz 的英语不是特别好，所以楼楼完全是凭语感和间歇记忆把英语做完了，做完后感觉一片空白。单选 12 个题，每题 5 分，共 60 分，分值很大木有？时间略紧，有考固定搭配，过去时态，不定式等，有点太久没做的感觉，好陌生。阅读理解，一篇阅读，8 个题，每题 5 分，共 40 分，这部分时间相对前面部分要好点，建议做测评前，先做几篇四六级阅读练练手，lz 的词汇量不大，阅读理解能力还行，做这个阅

读感觉还是有几个题需要好好思考一会儿。总体来讲，英语部分，lz 确实做得不好，一定要继续学习啊!!!!



能力测评部分，包含思维能力测试和实践能力测试。思维能力测试的内容基本都是公务员行测的内容，包括图形推理，类比推理，九宫格，言语理解，资料分析。在测试前会提示不要在个别题上耽误太久，但是楼楼在几个题上还是纠结了一会儿，所以后面资料分析完全是瞟一眼题就选了，这个部分其实更容易拿分，建议可以重点放在资料分析，对一个得一个分数，实在靠谱。有几个题，楼主印象很深刻，因为想了好一会儿啊，题一，三人去某店，A 隔 5 天去一次，B 隔 3 天去一次，C 隔一周去一次，他们三人在 5.1 劳动节遇到一次，问他们会在 7 月几号相遇，选项是 11、12、13、14，这个题应该是时间 6、4、8 的最大公倍数问题，感觉是酱紫算的，哈哈；题二，是一个相遇和追及问题的结合，小偷和警察吧，先相向而行，然后相遇，小偷掉头跑，警察在追及，警察速度 300 米每分钟，小偷 400 米每分钟（还是相反的，不太记得清楚了），是沿着边长 1000 米的正方形对角线跑的，问的是警察几分钟追上小偷，算出对角线路程，这个应该是相遇时间和追及时间的计算，行测书上有具体公式，楼楼看时间不够了，想了一下方法，没算，直接蒙了一个，啊!!! 其他题就只记得一部分，不够完整，所以就不写了。后面的实践能力测试，就是假设情景，让你选择自己最会选择的和最不会选择的两个选项，反正怎么



想怎么选，楼楼之前也做过这个，认为做这个就是 Be yourself !!!!

总体来说，英语部分就是平时的积淀，lz 估计自己得分堪忧；能力测试，真心建议以后的小伙伴多做行测，但是一定要练习熟悉度，加快速度，速度，速度，因为 LZ 之前有准备笔试，深知行测很重要，平时都在练习，基本也算练习了那么久吧，也做过几家公司的，但是这次做的时候发现，自己平时做题真的太慢了，速度没提起来，所以思维能力测试 33 个题，应该是这个数吧，楼楼后面几个直接猜的，还有一个没选时间就到了，前面的题花时间太久了。（悄悄告诉你们，这个部分多练行测，加强熟悉度，会发现有那么几个题，嘿，居然是做过的，但是一定是你做了并且熟悉了，在时间紧的情况下，才能一下子想起啊）



攒人品，哈哈，愿能进面试。。。

2.2.10 热乎乎的笔经哪~求 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995135&extra=page=2>

LZ 真的真的真的很喜欢玛氏啊!!! 再点开能力测试链接之前心跳加速加速加速啊，紧张之下花了半个多小时心理建设才颤巍巍地打开链接

虽然做了心理准备，哎文科生对这些九宫格数字真的是无爱啊无爱!!! o do kie!!!!

只能在这里发发笔经，造福后人求 RP 啦！

英文测试很多笔经都出来啦，LZ 就不赘述了

来说说能力测试吧：

主要是国考行测题，分两页，第一页 22 题，第二页 11 题，大家千万不要漏了或者没看清楚在前面花太多时间！题型有九宫格数字推理，小学奥数计算题，图形推理，文字逻辑判断，以及简单的图表分析题

九宫格.....我个人没有能力给建议，真的一把泪，但是我碰到了至少 5,6 道九宫格题，不知道别人是不是这样，真是怕什么来什么！

类似小学奥赛的数学题，题目我忘了，题目好像不多，这些题我也是靠猜的【泪】

图形推理，我遇到的都挺简单的，规律看多几眼就很明了啦，主要是旋转，顺序连线等【当然是我认识的规律，泪】

逻辑判断题，就是 XX 对于 XX 来说就像 XX 相对于 XX，这种题，具体啥字我忘了，LZ 太激动了现在脑袋还是晕的！大家不清楚的可以考前翻阅一下行测题，看两道基本就能上手啦。这部分说简单也挺简单的，说难的话主要是有些选项太靠近了文绉绉的弄不清啊【果然我大中华文化真是博大精深哪】

图表分析题，这应该是最有把握能拿分的又相对简单的题目了，可惜它放在最后，很多人道后面都没有时间看题目了！

我真心建议大家，留 5-6 分钟给资料分析题，因为它题目图表简单，计算不复杂，看清楚题干找对数字就可以保证正确率啊！与其在纠结那些难题，真的不如先做这部分！有时间还可以倒回去做其他的！

LZ 是时间耗尽自动提交的，心里其实挺没底的，好多都是靠蒙的蒙的，之前的英语测试感觉也不咋滴心里真是乱七八糟七手八脚啊！！！！！！总之已尽人事，后面就听天命啦

然后就是实践能力测试，这部分，恩，就是情景模拟题。Be Yourself! 就好啦，跟着感觉和自己的情商走，没有标准答案，求 RP 吧希望玛氏 HR 哥哥姐姐们好我们这口吧哈哈！

也祝各位好运啦，也不知道有多少批网测，我这批今晚是 DDL，希望能够帮助到有需要的人

求职季不容易，大家一起 FIGHTING!!! 希望 RP 爆棚能够给我面试的机会啊啊啊啊 啊啊啊啊啊啊啊 !!!!!

2.2.11 20151028 英语笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1995050&extra=page=2>

刚刚做完英语笔试，不知道我是不是最后一批了，还是来分享一下都考了什么吧。

英语笔试分为两个部分，第一部分 12 题，是语法与常见搭配题；第二部分是阅读题，一篇题目，有 8 个问题。

首先是第一部分，这一部分难度还是比较低的，比如说（），the boy determined to ...

选项有：Being encouraged, Encouraging 等等

If I (), I () a boy.

选项有

would have married, had had

had married, have 等等

这种难度的题目

第二部分时间更加充裕，可以慢慢做，一共只有一道阅读题，虽然很长，但是难度并不大，文章讲的是不同国家对于严格遵守时间以及按照规章等办事的区别。考了单词替换，中心思想等等。

大概完成所有的英文测试的时间是来的及的，不过两部分是分开计时，还是需要注意一下。

2.2.12 刚做完测试就来发笔经 ~~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994955&extra=page=2>

首先要说的是，一定要设置好你的浏览器！！

下面开始正文：

英语测试：12 道单选，6 分钟，时间略紧，考固定搭配，题刚做完就回忆不起来了~\ (ノ▽ノ) ㄟ

一篇阅读：关于 Food recovery，8 道选择题，时间比较充裕，也会给出从哪一段找，还有考文章中心思想，词语意思什么的

能力测试：1. 包括：数理推理，图形推理，文字推理，33 道题，时间很紧张，尤其 9 宫格的类推，超级费时间。

2. 就是给一个场景，然后让你选你会怎么做不会怎么做，一般就是说假如你是市场部，销售部，工程部等等的实习生，be yourself，没什么标准答案

2.2.13 2015/10/28 玛氏销售培训生笔试~~新鲜出炉~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994903&extra=page=2>



新人初来乍到，各方神仙哥哥姐姐们还请多多关照。

刚刚参加完玛氏销培的在线测评，做完觉得自己的大半脑细胞都已瘫痪。花了几天的时间专门看了历年的笔经，大脑已准备好要接受类似笔经中五花八门的图形题、连连看题、找茬题、剪纸题、折纸题、镜像题、应用题.....手边已备好剪刀、正方形纸片、小镜子...因为看以往笔经中多次有人强调要提前看以前的题，重复的还是挺多的。但是！这次考的完全不是历年笔试中的那种类的题！完全不是！

这次能力测验分为两大部分：IQT（大学生思维能力测验）33 题；GPT（大学生实践能力测验）24 题，各 30 分钟。笔试通知的邮件里有讲分为这两部分，但我去百度了下根本没查出来 IQT 和 GPT 都是些啥玩意儿！

IQT 分为 4 中题型：九宫格、类比推理、判断推理、资料分析。基本上就是一套行测的试卷。

第一部分：九宫格。3*3 的格子里有 8 个格子里有一定规律的数字，规律或成横行来看，或纵列来看，或从两边向中间看；最简单的是规律是相加，难一点的还有相乘、倍数、乘方之类的。前面几道还在认真算规律，但太费时间，到后面直接用猜的了。

第二部分：类比推理。就是行测里（ ）对（ ），相当于（ ）对（ ）的这种题型。记得比较清的是考了一道古诗和修辞手法：（ ）对“千里江陵一日还”就像“比喻”对（ ），选项的是第一空填“夸张”，第二空的诗句忘记了。

第三部分：逻辑判断。是行测里考的“判断推理题”中的“逻辑判断”，就全是一大段文字描述的那种，问根据这段描述可以退出以下那个结论，或这段话若成立则以下哪个为前提。

第四部分：资料分析。1 个资料=若干图标+3 道题，总共有 2 个资料。这部分的题略比公务员国考的行测部分简单，计算量不太大，但到这时候真的没时间了，全是看心情选的...

GPT 就是给你一个情景，每题有 5 个选项，选一个你最有可能做的，和一个你最不可能做的。以楼主本科

心理学专业 学过测量心理学课程的背景，虽然知道答案没有对错之分，以此来判断考生的行事风格和态度，但是还是只有极少数题大概能推断出此选项的测试目的是什么，但是大多数还是难以推断，所以还是只能凭自己第一感觉选（大概还是道行不够深==），毕竟还是要快点选，不能想的太多，因为一想太多时间就不够了...

总的来看，这次能力测验基本是一套行测题，难度主要集中在 IQT 部分的第 1 部分：九宫格。虽然这题不会可以先跳到下一题，等会儿再返回来做这道题，但是请相信我，做到最后时间到了你也没时间再返回去了。

以前总看人家的笔经面经，自己第一次写，希望对后面的小伙伴有帮助，大家共勉



2.2.14 销售培训生笔试，热腾腾的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994781&extra=page=2>

刚刚做完英语测试，昨晚做的能力测试，感觉要跪，但是还是写下分享，为今后的工作攒人品吧~~

今年的题感觉和网上去年的不太一样，也有可能去年大部分是现场笔试，我这个是网上测试吧。

【能力测试】

虽然听说很难，但是从来没想过这么难啊!!! 比壳牌，宝洁简直难的不是 2 个 level!! 前面有逻辑推理，还有九宫格的数字推理，完全找不出规律只能瞎猜啊。。对，也有图形题，最深刻的是前面耗时太多，后面的大数据题根本来不及细看，而且自己感觉大数据题也不是一眼就能看出答案的，还是需要动手算，大家要备好计算器。强烈建议，逻辑推断不哟太过纠结，不然时间一转眼就没有了，没有了啊。。

【英语能力】

一共 20 题，前面 12 题考词汇和语法，和 TOEIC 里面的单选难度差不多，有好几个模棱两可，只能碰运气了。最后 8 个是一篇文章阅读理解，考察词汇、逻辑、段落大意等等，英语反倒不难，只不过选过之后不能回头检查，这就要大家沉住气做，不要图速度，准确率最重要。我做英语速度比一般的快，所以做完之后还有 3 分多钟，不能检查好伤心。。有检查强迫症的孩子伤不起啊。。

以上。

希望能够帮到大家。

2.2.15 能力测试笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994480&extra=page=2>

首先要感谢辛苦的 HR，昨晚突然计划有变，英语测试时间冲突了，于是发了封邮件希望能改下时间，没想到 HR 大半夜的就给搞定了。对玛氏的好感突然爆表啊。从此以后，小弟决定益达两块一起吃。

进入正题，切换简洁模式。

综合方面两部分，该部分可以查看已答过的题目。

A: 行测：包括图形推理，数字推理，计算，语言理解，资料分析。

B: 情景测试：假若你是 XX 行业实习生，你面临 XX，如下选项哪个最符合，哪个最不符合你的决定。

心得：

A 部分时间紧，要抓紧时间。

B 部分一点建议都没有，我是跟着感觉走的。

最后，祝大家找工作顺利。(ps:当然，祝我和女友找工作最顺利，嘿嘿)

2.2.16 1027 新鲜笔经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1994122&extra=page=2>

今天中午 13:00 开考，考完马上来分享经验啦~

【overview】

20min，共 20 道题，12 道单选，一篇阅读后面 8 个小问题（四个选项），时间妥妥够。

【单选】

顶多是高考难度

- 1、一部分是词汇辨析，但是单词也不是很难，一两个不认识的话通过排除法也能做出来；
- 2、语法题，比如有 **only to find** 结构，倍数的表达方式，从句，**that** 的指代

【阅读理解】

七八百字的一篇阅读，讲得是面对一个发展瓶颈的时候不妨 **stepback**, **reaccess**, 然后重新出发，不要一味往前冲。

LZ 以为会有好几篇小阅读，每篇阅读后面三四个问题这样，结果只有一篇阅读，后面 8 个小问。但是不用担心，题目都超级简单，很明确，没有模棱两可的情况，而且题目很人性化，都会告诉你根据第几段来选下列哪个是对的，所以你只要盯准其中一段就可以啦！

祝大家好运，也祝我自己好运。一起加油~~~

2.2.17 11.23 西安消培笔试题目回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1919244&extra=page=3>

也是服，当天晚上就写好的，结果因为头像上传失败一直拖到了现在，虽然不知道有没有用，扔上来攒个 RP，心情特别糟糕，世界再见！全凭记忆写的，错了不负责不赔钱不道歉→_→

去的西安销培，之前在 BBS 上看到的都说是海笔，到场发现，嗯？14 个人！！哦对了还有一个人没有来。这是海笔？你不是在逗我吧？(ノ`□')ノ ㄣ——

总体感觉 60 分钟做 37 道题确实不大人道，楼主一向习惯是先把前面图形推理数据之类的题过一遍，会做的，先做了，不会做的等做完英语再做，做完还剩五分钟涂了答题卡，交卷前剩两道数学题是蒙的【相信我肯定不是只有这两道】题目对我这种逻辑死的文科生来说确实太难。能记起的我就说几个【废话真多啊你】

1、【图形相关】

有个图形推理三个白色圆圈三个黑色圆圈，感觉像对称反转，反正是行测题。

同样的还有第一页里面两个数字题，就是那个正方形里面有 14, 22, 36, 41, 64 的完全不会。

再就是正方形里面有圆形的那个数字题，完全不知道怎么做_(:3」∠)_求 X 和？我都不会数学废柴好忧伤。其实感觉这两题好像跟像推理题，但是画图了我就放这儿说了。

还有一个图形题是玛氏的 MM'S，德芙，玛氏，益达几个的商标连线图，随便选了一个。

有一个是数正方体的。

有一个题目是放一堆三角形正方形还有一个怪怪的图形往一起拼，问哪个是拼不出来的。

这些是我能想起的图形题目。

2、【数理逻辑&推理】

有一个题目貌似是说之前笔经就出过的题目就是给了绿箭，益达，彩虹糖四种糖果的几种说法，说其中有一个说法是对的，要求验证一下。应该就是带入答案做就可以吧。

类似题目好像有个黑白巧克力，缤纷巧克力和果仁巧克力巧克力四种吧，怎么摆，要求是黑白挨着，缤纷和果仁不挨着，黑色的和果仁也不挨着，求问怎么摆的。

另一个题目是说 100 家店每家都会进彩虹糖，MM 糖还有 XX 几种糖果中的一种或者几种，有的商家只进了 MM 糖，求问至少有百分之多少的商家只进了这种糖，题干同样记得不是很清楚了。

还有个题目是说商场里糖果摆放分圣诞专区，新年专区之类的好多种，里面的糖果都是分红、黄、白之类的不同颜色的，好像是圣诞专区里面红色 45%，新年专区里面红色 20%，其他几个颜色的数据忘了。一个顾客在每个专区里面选了半斤糖，那么她选的颜色最多的是哪种？

还有一个给出了一个函数式，我记得给出了 w, x, y, z 四种数量关系代称，求问要算个什么结果跟这四个代称里面的几个有关。

有一个题目我实在是不记得说什么来了，好像是要算增长率，反正我记得我写了 93/127 大概是百分之十几吧，题干真心不记得了。

还有个题目是说市场上某种商品着价格上涨了 60%，政府说故意提价不对。【题干说法肯定不是这样，领会精神 O(∩_∩)O~】问下列哪一项说法能推翻政府的结论。我记得 D 选项是因为原料受灾了还是怎样突然价格上涨，因为我选了这个→_→

还有一个题目是有个姑娘买股票，买了三千然后翻了番卖出去了三分之二，剩下的又翻了四倍，求问这姑娘一共赚了多少钱。【这种股票反正中国股市是长不出来==】

有一个规律题是求以下几串数字里哪一串画风不同，反正就是第一个数字加第二个数字等于第三个数字减第四个数字这种，具体是什么规律我忘了这里就是举个例子。

3、【图表分析&材料分析】

有一个是 W 公司的牛奶三年季度性销售额【就是因为 W 公司这个代称让我怀疑了最后一道英文题的答案】，有网店有实体店的，问题就是找正确的好像，有些可能会算点东西，比如给出了两年的销售额和销售量，求一下增长率【是有这么个题的吧】再一个就是考察网店的经营成果，好像是表现出这个东西跟季节性相关蛮大的，然后就记得有一个题目选正确错误的，有一个选项是说 2012 年 10 月是不是利润最大的那个。

另外一个系列题是关于上车的，说从某地到超市路比较远，商家专门开了线路，比如说三条线路在每个站 A、B、C、D 几个站是什么时候走什么时候停，给了个图表，差不多一直从 14:17 到 14:50 多吧，然后问的题目是如果你想 15:00 还是 15:10 到某个地方做哪个车比较好。这个材料好像还有一个问题来着，不过我已经忘了么么哒。

然后有一个材料是 A、B 两地的同一产品销售状况，A 地是价格敏感性区域，东西买的越便宜越多人买，而 B 地人民则更相信品质，坚持认为价格越高品质越好【我是商家我就会很喜欢这种买家，真实在】。下面给出的图表是两地的销售额还有两地的销售量，反正就是 A 地销售额是下降的，销售量反而是上升的。但 B 地就比较统一，然后求判断下列说法正确 OR 错误的.....吧，都是根据图表和条件分析的【我就是不记得具体题目了你来打我啊】。

最后一道材料分析题大概是给了两个图，一个就是简单的柱状图，表示的是比较有作用的广告从上到下是排列，我记得最上面是购物【壮哉我大淘宝】，最下面是游戏还是啥。另外一个雷达图主要是说明广告的哪些形式对其效果有影响，影响因素包括什么播放频率啊广告创意啊之类的很多项。让大家分析的几个题目，一个是根据图表判断说法正确和错误，一个是说如果一个游戏网站放了静态图的话，要想改进用什么样的办法。好像这个还有个题是要求判断什么才是正确的推断，选项有什么是不是大众现在都关注互联网胜过传统媒体，反正内容还挺多【如果错了求别打脸】

材料题里面有一个题目还特地强调我们就是为了出题啊出题，跟实际情况没有关系，特别逗。

4、【英语阅读】

总之前面的 25 题我就记得这几个了，对我来说挺难的，我当时还以为先做英语就简单了呢，结果自己还图样图森破。还有谁说的玛氏英语考的都是逻辑啊？!!! 你出来我保证不打死你。真的全都是各种挺细节的东西，当然也会暗含逻辑相关，特别极其相当非常阴险。

第一篇阅读应该是酒店之类的广告吧，说是可以提供婚礼，会议还有特殊事情【抱歉我忘了那个单词是什么来了】。具体有解释细则，然后第一个是问婚礼那部分哪个不对，我记得答案有 bedroom suite, two bedrooms suite, roomy 什么玩意儿来着，A 选项我忘掉了。第二个题目是关于会议说法哪个是正确的，选项不能完全记得，大概就是有开会要不要带设备啊，早餐是不是天天提供啊，晚餐是不是从周日到周四【这个我记不太清了】。第三小题是关于整体还是特殊事件来着我也不太记得了。反正就一个感觉就是考细节啊考细节。但是纯粹判断 true or false 的题目一个都没的。

第二篇阅读是关于 APEC【不得不说 Mars 还挺紧跟新闻的啊】，好像意思是说北京要开 APEC 啦，政府部门和事业单位之类的 Institute 都放假了，总共放六天，有些私企表示我们还会放假的么么哒，但是我们不放那么久。然后接着说这几天假期干点啥好呢，政府鼓励大家多坐公共交通和出去旅游，另外好像是说六个省市的旅游便宜还是怎么的，后面还有提到有北京身份证的人去浙江、四川等六省比较便宜。因为我做这个阅读的时候看了一下表快两点半了【我前面的都没做】心里一抖，就直接根据题目看文章了。题目里面一个就是关于放假安排的，有一个不记得了，大概是选择正确 or 或者错误说法。有一个好像是说有北京身份证的人不能去以下哪个地方，给了几个选项，比较坑爹的是这个容易和开头两段里面的六个省市搞混，也可能只是因为我智商低。

第三个阅读是关于宠物的，不知道这个往年是不是出现过。应该是说宠物安乐死的问题吧就说自家的宠物特别可怜都站不起来了，然后选择了安乐死，接下来作者就在探讨这个事情。后面说了些啥我没看，但题目有一个是问什么时候作者的丈夫说要送它安乐死的时候，选项是到床边站不起来，还是什么走不动道儿的，不记得。另外两题不记得了，大概是判断 INCORRECT 吧【因为今天这个单词实在出现太多次了啊】

最后一个阅读气 cry,就是玛氏发展史啊，从创始人弗兰克到福瑞斯特的再到业务介绍。反正是官网的英文简介那种感觉的，如果提前做过玛氏的发展功课的话简直 so easy,第一个问题是关于玛氏的一个什么产品是根据什么命名还是什么来着，答案应该是某某和某某的女儿那个？第二题是找不正确说法吧，有一个选项是谁谁谁到底是不是唯一的儿子，我纠结在这个地方上了【好吧我蠢我知道】，最后一题是关于玛氏业务遍及全球，下面哪个不属于玛氏的业务，答案有食品、牛奶、糖果，宠物护理，最愚蠢的一点是我不记得我自己是改对了还是改错了=口=

能记得的就这么多了，出考场之后就恨不得自己从没进去过，考成什么样就不告诉你们啦，反正挺没眼看的。

【重点】有些细节记得不是很清楚不要打我【重点】

楼主是个话唠，【】里面全是私人吐槽，不喜欢的无视吧。发这个完全是攒点人品【明明是想吐槽没地儿说】



关于接下来玛氏面试的事儿，你们聊，我先走了 T

2.2.18 消培二轮笔试北京场

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1917782&extra=page=3>

今日去 THU 参加了消培笔试，之前查了大量资料，也在努力做准备，写贴为后面的人做参考吧。这是第一次发帖啦，因为也是我钟爱的玛氏，特此纪念一下。因为之前总是潜水，看各种大神的笔经、面经，感慨也要做出一点自己滴贡献啦~好了，切入正题。

笔试地点在清华，虽然楼主是北京人也去过清华，可是毕竟还是不熟啊!! 结果从西南门进的，直接悲剧了，快走到西门了，遇到了一个同学，于是想问问 5 教在哪。。结果哥们说他也在找 5 教。。再一问也是笔试玛氏!! 真是太巧了，于是一同前往了五教，后来地图了一下再加上人家还是熟悉一点滴，于是就顺利到啦，所以大家一定要提前出发啦。因为不知道会遇到什么意外。所以此次还是比较顺利的。只是原本打算到了后吃点东西，可是看时间快到了，就没有吃，直接考完快饿晕了。

此次笔试，是消培第二轮，题型不必说和之前都是一样的，25 道题思路和行测一样，考察图形推理、数字推理等，资料分析等，再次我想说明前 25 道题感觉和第一次笔试题是一样的，因为我详细的看了之前消培的笔经。而英语 4 篇阅读的话，有两篇是一样的，最后一篇玛氏历史、还有关于宠物安乐死问题都是一样的，前面有两篇是 APEC 会议期间的交通等情况、还有一篇是记不清了。。原谅我脑子不够用。。总之就是两篇原题。而且难度 4 级，一般都没问题的。但是对我来说前 25 真的是好难。。因为自己没有准备行测。。虽然有突击一下，可是这种东西毕竟靠积累的。。泪奔了 我爱的玛氏，真的好想进啊。。诶~现在只有祈祷了。

其实笔试后还是很郁闷的，在清华转了转，感慨一下凡是都要准备好，并且自己果然如果不做好就会郁闷万分，于是深深的自我 bs 了。诶，就以此纪念一下吧，希望大家也都加油，求职顺利，拿到满意的 offer.

2.2.19 2015 届校园招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901784&extra=page=6>

想想 28 号的晚上收到了玛氏的笔试通知，作为白天受到中国银行网申跪后的一大安慰，作为一个非 211、985 的学生，简直是兴奋了一个晚上没有睡啊，然后傻傻的去淘宝买了相关的练习题（其实网上都有，一堆的复制黏贴图竟然收了我 40 大洋，坑爹啊）

额，说了上述的废话，现在切入正题啊，由于是下午 2:00 正式开考，提前半小时进场，所以我 11:00 左右



就到达了考试地点（可见我的重视啊），然后吃饭，打印通知信，注意带好身份证，计算器，机械手表（手表我是忘记带了），还有 2B 铅笔和黑色签字笔啊。吃完午饭后去考试的想法是，千万别吃太饱，害得我很长时间想睡觉

考试 2:00 准时开考，是 51job 全权负责的。题目 15 页，但题量 37 道，相对于银行等其他考试，题量是算少的了，有 3 篇英语阅读吧？！（具体几篇记不清楚了）。考前因为看了以前的笔经，上面建议先做英语，结果一看，发现自己脑子转不过来，就又从前面开始做了。其实，我的建议是，如果英语好，可以先做英语，但是由于刚开始考试时大家都有点紧张，注意力不是很集中，可以从前面的行测题开始做起，做图表类题目。

第一题是图表题，不难，拿计算器就可以算出来了，第二题如果没有记错的话是数字找规律题，个人感觉还行，因为考前有做类似的题目加强联系，额，接下来的题目已经不能按顺序回忆出来了，诶~请允许我记到哪题说哪题啊！有一题是两片树叶相叠的图形，问它的上下对称图形是什么，考察的是细节和观察能力，选项中 2 个类似的选项小片的叶子相对于大片叶子的突出多少是不一样的，我仔细看了一会；表格型的数字找规律题，反正最后没有找到规律，也就蒙了，难受啊~；有关于公交车的图表题，题目大概是超市为了方便顾客乘车额外安排了 3 辆车，并注明了出发时间，每个站的距离时间，同时还有原有的常规班车，然后根据这个大概有三个题目，问的是 1.如果顾客在 B 站错过了 x 班车，他最短时间是多少能坐上另一辆车 2.顾客在 B 站上车，想要在一个时间点到达超市，最好坐哪一辆车。。。。最后一题不记得了；还有两个题一起说，因为感觉比较简单，有点类似，都是推断题，第一个是给出四句话，说其中只有一个错误，问玛氏、士力架、彩虹堂和？的排序情况，第二个是给出一堆条件，问白巧克力旁边是什么巧克力，诶~看到巧克力嘴馋也是醉了；记忆最深的是一个题目没有看懂，说 100 家店进了 4 种品牌的一个或者一些，然后说其中进一个品牌的有几家店，然后问至少有几家店进了该品牌（突然



发现我懂了，想哭啊，捂脸走人啊！）；问一家零食企业对于开拓市场需要知道市场的哪些信息，就是给出了几个信息，然后组合的选项；感觉图表题比较简单，不用拐弯，考试的时候不要想复杂了；如果数字推理题不会，就先跳过吧，别人也不一点会，不要浪费时间啊！

最后讲一下阅读，第一篇不记得了，从第二篇说起是讲关于宠物忍受病痛死亡的问题，先看题目然后回文章中找相应答案，第三篇是关于玛氏发展的题目，是一张张图片构成的，感觉比较简单，但是一定要认真看题啊，比如最后一题问哪一项是正确的，其中有个选项是某某是创始人唯一的儿子，文章确实有提到这个名字，但是并没有直接说男女，最后在下一个部分说某某嫁给了另一个人，这样发现那个选项是错误的~所以千万不要想当然，有些问题需要拐弯。

在把会做的做完之后，在重点难点突破不会的，不过先把自己做好的涂到答题卡上啊，然后你就会发现时间过得好快，考试结束咯~我们考场的老师挺好的，半个小时过了提醒一次，还剩 15 分钟提醒一次，对于忘记带机械表的我来说简直是福音啊，所以一定要记得带机械表！

不过，玛氏的笔试是比较愉快的一次啊，重在参与啊，但是我的内心的深处的深处还是很想过得啊，求人

品，求 RP 啊！

2.2.20 玛氏 销售培训生/技术培训生 笔试 2014.11.02

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901775&extra=page=6>

据说，这是一个神奇的论坛，所以，特发笔经，攒 RP、求 offer
小硕一枚，坐标北京，清华大学的某考场~



浏览了下，论坛里把笔试的题目已经说的比较全了，在这里就不再赘述了，说点自己准备的经验吧~

首先，有一点要注意一下，管培和销培的笔试题目是不一样的~玛氏君在校园招聘的官方微博上放出过 SHL 的

Verbal 和 Numerical 的经典题，楼主就是看了以后，在网上找了好多 SHL 的题目来做 事实上，那是管培生的笔试内容，销培和技术培训生的笔试题目里，英文考核就是常见的英文阅读，四六级的难度，感觉今年更简单一些，虽然篇幅很长，但看题以后，定位阅读，还是很简单，四级的难度吧~



行测部分的话，还是在于平时的积累的吧，如果真的是突击，也不建议题海战术，最好是掌握思维方式和技巧，这时准备国考的童鞋的优势就体现出来了有木有~~~楼主就是考前一周，每天看一点解题思路 and 技巧，还是有些帮助的~

那就到考前的一些物品的准备啦，今年是要求带笔试的通知信和身份证或者学生证原件，通知信打印出来随身携带就好~之前笔经里提到的镜子、剪刀、尺子和计算器，今年只用到了计算器，因为有平方的运算，没有出现提过的食品包装袋和邮票的题，所以剪刀和镜子也木有用上.....

有一点，尤其是在北京考试的童鞋，考场一定要提前查好，这时候，百度地图的作用就体现出来了有木有~楼主是在清华大学的蒙民伟科技大楼那个考场，之前在百度地图上找了一下，为了更确定，就问门口的保安小哥，结果小哥告诉的是逸夫楼，完全告诉错了有木有，不过楼主还是理解的，清华实在是太大，楼的名字也很多，很难记准啊~待楼主走到自己的考场，看到有位仁兄很焦急的在问监考官（应该就是 51job 的人），逸夫楼那个考场在哪里，很捉急啊~~所以，大家在出发前，务必查好自己的考场~~

做题时的顺序吧，觉得自己行测厉害，那就先做行测，觉得自己英语厉害，就先做英语~楼主是看了一下英语题，觉得难度还行，就先做的英语~不会的题目肯定是有的，先跳过，等到所有题目都做完了的时候再去研究，或者蒙一下~一定不要空着，据说做错是不扣分的~~

总的来说，今年的题目不难，但也没那么简单，时间也没有很富裕，刚刚好~一定要休息好，以一个饱满的精神状态去参加考试~~



最后，祝大家都有个好的结果啦!!! 也希望自己能够拿到 offer~~offer 快到碗里来

2.2.21 2014.11.2 清华笔试（英语阅读部分）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901731&extra=page=6>

今年应该全是新题吧！之前的笔经没有重复性。。。。

一共 37 题都是选择题，需要涂卡的；其中 25 个考智力的，12 个考英语的（4 篇都很长，每篇只 3 题）

以下是我对英语阅读部分的回忆，涉及到答案的只是我个人的理解，对错不知道，希望不要误导小伙伴们才好。。。

第一题是 **Coconut water**，大概分了 4, 5 段的样子，每一段都有个小标题。第一段大概讲椰汁总被宣传成神奇的保健产品，具有各种神奇的医疗功能，然后又说其实它的营养价值也就那么回事儿（举例说了钾，钙，镁什么的含量，还说钾的含量还不如香蕉呢），后面还与传统的水和运动饮料（**Sports water**）进行了小小的比较，其实也不算比较，大致就是说在给人体快速补水（解渴）方面还不如最传统的水什么的（PS.我觉得椰汁真的可以很快速给身体补水 **rehydranating**）。最后一段是 **appeal of coconut water**（第三个问题也是这个）中心思想应该是椰汁牛牛哒是因为它 **natural water** 天然吧。然后第一题是问这篇文章的主题（或者是标题），选项 A 类似于“**the secret of the magic water**”，后面还有几个选项包括“和 **water, sports water** 的比较”，**coconut water** 的主要营养成分之类的。中间两篇忘了，希望有小伙伴还记得，提醒一下，大家一起回想！

最后一篇是玛氏的发展路线图，从成立开始，包括每一个关键时期的发展情况。问题比较简单，用年份定位再找关键词就找到答案了！我觉得是这四篇里最简单的！

PS. 我真的带了剪刀去，结果根本没有用到!!!

求 RP!!!

2014.11.5 补充

感谢楼下小伙伴的提醒！

有一篇关于“宠物安乐死与道德问题”主要是说两口子家里有一只老狗狗，已经老得走路跌跌撞撞，行动不便，总卡家具里（？是这样的么？哈哈），然后女主人决定安乐死（提到一个药，忘记名字）。后面的题目有一道是问女主人对这种安乐死药的态度，一个是问怎么看出来这个狗应该安乐死了（因为卡什么里面了，是这样吧？），还有

一个是选正确的选项，其中选项 A 提到动物和人一样也有身体疼痛和精神上的痛苦，B 说动物的疼痛不容易被发现，后面还有选项说有的老兽医们认为动物感觉不到疼痛（类似吧），再有的想不起来了。

另外“一个是旅游公司 app”。“都挺简单，直接找关键词定位 OK 了”。确实，这篇的关键词就是各种网站的名字，很显眼，很关键。提到了很多很多网站，从多个方面进行比较（比如：XX 网站总有一些超便宜可以不舒服的航班），对于有留学经历的小伙伴应该很简单，因为就是你每次自己出去玩的时候买票的过程。后面的题我记得有个是问哪个是错的，其中有一个选项说如果想省钱就买火车票而不是飞机票。我说实话没有好好看原文地选了这个，因为国外廉航比火车便宜太多了。。对错我也不知道，现在想想当时太武断了。。其它问题就用关键词定位就好，真心不难！

很重要的 PS.透露一下，技科楼考场里座位号约 30-40 的小伙伴考试结束趁着混乱把试卷全部拍照了!! 求分享，造福以后的小伙伴们!!!

2.2.22 2014.11.2 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901463&extra=page=6>

没有想象中那么难，去的人很多，感觉大家都做的很好，所以自觉过的几率很小。。

回忆下笔试，先做的英语阅读，每篇 3 道题，四篇，第一篇是 Coconut，一篇是关于飞机票价，一篇是玛氏历史，还有一篇是关于动物安乐死的，整体都不难

前面的 25 道，表示汗颜还是有不会做的，印象最深的是那个五个数字，圆圈四角四个数，中间填一个数，表示真的看不出规律。图表计算题数据不算复杂，按了计算器都能很快算出来，对称考了两片树叶，还有正方体叠加算个数的，两张图片找不同的很简单，一眼就可以看出。四串数字找规律的那个我找到很多规律，好像都能解释通，所以很疑惑，基本记得的就这样了，希望大家都能过！希望看到此贴的都能找到想要的工作！

2.2.23 玛氏 2014 销售培训生广州笔试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901334&extra=page=6>



今年的四月份开始，在玛氏实习了五个月，说来玛氏还是初恋呢～ 10 月 31 号早上 11 点半才收到的笔试通知，应该是最迟的一个了，因为据闻笔试发放的截止时间是当天中午 12 点。多怕连笔试都没有份！

由于本来已经先安排了普华的笔试，我还专门打电话去调整了普华的考试时间，提前了一天。

考试是在华南理工大学举办的，数了一下大概是有十二个教室，每个教室一百人左右，总共就是一千人左右了。据说这些人最后大概就剩十几个能够成为培训生，还是蛮残酷的。

试题册有十五面的内容。试题册上有写着网申编号，好多人都不记得了，监考员说是可以不写的。

如同论坛中有人说过的，题型就是行测+英文阅读，行测 25 道，主要都是数理和图形逻辑，还有那种推理题，就是给你几个条件，某在某左，某在最右，某与某不相邻之类的，还有就是货架的摆放之类的，多练习一下行测，

没问题的。倒是英文的阅读比较要命，每个材料都是一页半左右的 A4 纸那么多，四篇，每篇有三小问。考察的多是细节寻找，也有几个是概括性的，比如问文中的主题。前面的 25 道行测建议控制在半个小时，不会的可以先放着，计算量大的放着，免得后面慌张了影响阅读信息的捕捉。其实自我感觉是绝对可以在半个小时内完成的。所以阅读部分宁可用七分钟每篇都读透了，再开始作答，而不是看了题再每个每个地回去找，至少你要知道在哪里找才行，这么长一篇。专业词汇还是比较多的，要会绕过，猜测词义。

2.2.24 11.2 广州华工销培笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901304&extra=page=6>

很幸运地网申通过了，有些意外。11.1 去中大参加玛氏 GMT 的笔试，11.2 区华工参加销培的笔试。

GMT 是上机测试的，销培的是纸质版测试，涂答题卡，感觉比 GMT 容易些。

销培笔试 1 小时，共 37 道题，全选择，分两部分，一部分是数学逻辑推理，25 道，另一部分是英语阅读理解，4 篇，每篇 3 道，共 12 道，感觉不难，时间刚刚好。



发现销培笔试好像好多人啊，我那考场就 100 人了，通过率会是多少啊

2.2.25 2014.11.2 玛氏消培 笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1901302&extra=page=6>

楼主先做了英文部分，上海高考水平，15 分钟能够完成。

比较捉急的是前面部分的小学奥数题...建议考前多看点追及问题、概率问题、时钟偏差之类的题目
时间一小时是来得及的，只不过想不出的题只能放弃了



考完了攒 RP

2.2.26 玛氏销售培训生笔试--求 offer~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900839&extra=page=6>

我是济南场的，简单回想一下题目攒攒人品咯~~~~HR 姐姐哥哥看过来哦~

玛氏的笔试还是一个小时，今年销售和技术培训生的笔试题和去年题型基本一样，共 37 个，前 25 题包括图形推理，计算，逻辑推理，资料分析等，后面是四篇英语阅读，12 个题。

首先说一下第一部分的题

1.看图计算销售总利润

2.是几个符号分别代表不同的数字或运算符号（）内的 2 次方，求结果

3、4、5.是一个图形推导和数字推导，

6、7.是一个小材料来分析

8.是一个圆圈内有几个数字依次推导规律

9—20 中包括玛氏内容的排序推断、数字内容找不同（找茬题）、数形分析等

21-24 应该是有 做 X、Y、Z 和正常班车的题，让你分析该在什么时间做什么班车

25.题是给你一个公式，关于基本年和当年来计算，问需要用到的量 x 、 y 、 z 、 w

再来说一下第二部分的题

英语题，四篇材料题，每篇三道问题。

第一篇 讲的好像是水啊饮料啊等等市场。。。读的很概论，只是简单看了一遍

第二篇 讲的好像是某某宠物死亡。。。主人公帮助其死亡原因在什么阶段，找有错误的选项，考虑文章思想等

第三篇 讲的好像是。。。关于旅行之类的，显示问你某个什么是谁支付的好像，然后是找不同啊最后好像也是找什么的。。

第四篇 讲的好像是玛氏的发展历史。。。问某个名字在哪个名字之后命名、找不同、找错误之类的

我的英语不太好，都是大体读了一下，由于忘记戴手表去了，所以从一开始就做的很快，结果提前十几分钟做完了。。。可能是英语推断的表较快吧。

总之是靠感觉的多，希望运气好吧。。。来这里也是要攒攒人品，望以后的学弟学妹们能借鉴经验。。

第一次写笔经，虽然给了玛氏，但是真的很开心，真心希望能加入玛氏。。。求 offer~~



最后

祝大家找到好工作



2.2.27 笔试结束

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900811&extra=page=6>

今年销售和技术培训生的笔试题和去年题型基本一样，共 37 个，前 25 题包括图形推理，计算，逻辑推理，资料分析等，后面是四篇英语阅读，12 个题。笔试前看了看以前的经验帖子，据说时间很紧，所以楼主在笔试的时候尽量加快速度，做不出来的就跳过，留了半个小时给英语，结果英语不难，妥妥搞定，最后翻回头做不会做的那些，不过不会做的还是没做出来，自知水平有限。希望能进入下一轮，真心真心喜欢玛氏!。。。。清华教室真心



不好找啊，另外谁知道笔试筛选什么时候结束啊

2.2.28 2014.11.02 技术培训生笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900748&extra=page=6>

算给明年考的同学留点经验啦，攒人品。自己也留个纪念

下午两点在湖大综合楼参加的玛氏技术/销售培训生笔试。十二点到湖大下了公交车就开始找吃的呀，一路吃到一点多才捧了个咖啡去找考场（说好的减肥呢!!!）话说湖大综合楼要刷卡进，不知道其他非湖大的同学怎么进的，楼主站在门口找了个妹纸卖萌才带我进去的呀，妹子好人！坐在那等开考的时候给闺蜜发短信炫耀每次到长沙都吃好多好吃的。结果被鄙视也不担心考试的时候脑子转不动，现在想想还是有点后怕呢！

说正题，这次一共 25 个综合题 12 个阅读题（四篇，每篇 3 题）总体都比想象中简单。楼主对题目印象都不深，只记得四篇阅读第一篇说的椰子水，第二篇说的旅行中省钱小 tip，第三篇说的宠物安乐死，第四篇说的玛氏的历史。并且看见周围有同学记题目的，估计不久后大家能看见原题。所以就谈谈自己的经验啦。

对于综合题，包括数理逻辑和市场分析题。数理逻辑基本算自己强项吧，再加上在准备公务员考试，感觉难度和形式与行测基本相近。由于一直有第一眼不会做或感觉太复杂的题先放弃的习惯，所以花了大概二十分钟已经做完会的综合题并涂完卡（有大概五六个题空着）。有一题印象比较深是大概新年礼包和圣诞礼包里 mm 豆的颜色比例不同（有的为零用-表示），问各买半斤哪种颜色最后比例高，这个特殊数值法往里带就好但是要注意圣诞礼包里黄豆比值虽然未标但是其他豆含量加起来并非 100%，如果没注意很容易出错的【忽然发现自己关注点好奇怪= =总之就是要记得读清题啦】另外，和以前经验贴说的一样有对称题，不过只是问一个图形水平对称最后得到的图形而已并不需要剪下来- -

对于阅读题，想吐槽的是由于楼主好几个月没接触英语了，考前一看经验贴说时间很紧较难就被吓到了。于是翻出了以前考 G 的资料做了好几篇阅读，越做越绝望，简直要放弃了。。结果考的难度大概是在六级左右!!! = =（不过考六级也是三年前了，现在六级是啥难度我也不大确定- -）阅读最后两篇虽然较长不过先看题目带着问题去看原文就很快了。尤其最后一篇虽然占了两三页的版面，都是图好么!!【所以不要被吓到，另外还是要按高标准准备，至少要保持英语预感】总之做完阅读大概还剩一刻钟，于是倒回去先检查已做的题有没涂错然后开始做不会的题。

其实最后发现这些题也不难只是刚看见没有思路【所以还是那句话，不会就拍拍屁股做下一题!!】做个标记有时间回来做没时间就猜【保证先做完做对自己会的题】。另外楼主有一个数字规律题还是没找出全部规律，只找出半个规律幸好对着选项够得出结果。

关于涂卡，我都是【做一页题，涂卡，再翻页做下页的题，涂卡。。】感觉这样比较节省时间。

关于霸笔试，由于考试监管是外包给其他单位，考官应该是做不了主让你考试的，所以感觉管的比较严，会查证件和打印的邮件。另外每个人有自己的 ID 号，据说没有这个号答了题也是没成绩的。

另外一定要记得带好签字笔 2B 铅笔身份证和计算器。考前一天玛氏会发短信提醒要带东西（这点真的赞）大家不要觉得这是好应该的不在意，今天考试真的有妹纸没带铅笔管楼主借噢！幸好楼主强迫症呀，收拾好笔盒至少要检查三次看东西带齐没啊，所有东西都有备份呀！另外看见之前有人说没时间按计算器，但楼主觉得有的时候计算器毕竟比自己算要快，计算结果也有保证，再说万一有复杂计算呢（对了，今天有算平方!）所以还是带着吧。

考完楼主就欢乐的坐高铁回家了，真是烧钱呢！如果进面试求报差旅费呀！

好像差不多就是这样。最后祝大家都找到好工作。offer 快到碗里来!!

2.2.29 2014 年 11 月 Mars GMT ST 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900683&extra=page=6>

今年 11 月研究生准备毕业，在学校听了 Mars 的校园宣讲，当场发了好多巧克力糖果~觉得这个公司好欢乐，是我喜欢的类型，当场决定和小伙伴儿一起报了 Mars 的 GMT。过后没几天就填好了个人网申资料，等着小伙伴填好就可以组队了。后面由于大家各自有事，总是拖啊拖，直到截止那天才把组队任务做好上传，而且当时遇到系统崩溃，眼瞅着到时间了也传不上去，内个着急啊，最后在官方微信咨询了一下，得到了截止时间延长的消息才放心了。最后好像大概下午 1 点左右上传成功的。传完后发现貌似还有销售和技术培训生可以报，于是我又申请了三个销售培训生的岗位，但是玛氏 GMT 和 ST 的申请是两套系统，简历不通用，于是重新填了一遍。由于需要从本科学历填起，填完后直接下一步了，忘记填研究生学历了。然后就提交了，后面才反应过来，大概过了 2 分钟，再回去改简历，已经是不能修改的状态了。哎~心想这下完了，销售没戏了。可是过了两天，先是收到 GMT 笔试的邮件，隔了 1 小时，又收到了 ST 笔试的邮件，当时内个 happy 呀~总算没有浪费名额啦！所以建议真心喜欢玛氏想加入的同学不管什么岗

位，都可以报一下，毕竟可以多点机会嘛！



昨天（11.1）考完了玛氏的 GMT 机考，从头慌到尾，结果也是。。内个心塞啊。之前也练了挺多 SHL 上面的题，但是考试一是时间紧张，二是心里也会有点紧张，推理题 25 分钟 24 道题，完全应付不来啊，到最后眼花缭乱的，有些做过的题都看不出来了。



GMT 考试分两个部分，数学计算逻辑推理和英语。计算是看图表回答问题，25 分钟 18

道题，时间还算充裕，但我有一个图硬是没看明白，所以一系列的几道题应该都是废掉了。



推理 25 分钟 24 题，全部是根据前 5 个图形推第六个图形的题，时间特别紧张 !!! 建议不要在一道题上面浪费太多时间，也许后面就碰到做过简单的了呢。英语听力 10 道题，非常简单，但我肯定的选错了两道题，因为反应过来想改时间已经没了直接



跳到下一题了。口语部分是最心塞的，感觉比雅思难点儿，一是没有 topic 范围，完全不知道要说什么，二是时间很短，无论是准备时间还是说的时间，你还没想好就要



说了，你还没说完就结束了。所以整场考下来除了心塞还是心塞，不抱任何希望



了。

第二天 (11.2) 接着考 ST 的笔试，这个是纸质现场考，并且考场就是自己的学校，压力没有那么大了，上网搜了搜以前的帖子，甚至还有大神拍的以前的考题 !!! 但是今年换题目了，一道一样的都木有。神马剪刀格尺小镜子，一个都没用上啊有木有 !!! 根据前人经验，先做了阅读理解题，觉得挺简单的，15 分钟搞定全部 4 篇文章 12 道题目。而且觉得最多错一道题。方法就是先看题目，找关键词，回原文定位，嗖的一下就选出来了哈哈哈~这个和 GMAT 的阅读有点相似，都是你不用读懂意思，但是题目可以做对的赶脚~千万不要纠结于文章内容，那样会逼死自己的有木有！首先单词你不可能全认识，内容你就读不懂，其次读完时间 100% 不够用的。全部做下来现在只记得其中一篇是讲宠物安乐死之类的貌似~最后一篇是玛氏的发展历程吧，有图有文字，还挺好玩。玛氏的题目会结合自家产品，所以做起来也挺有意思的。阅读之后就是数学逻辑了，没有五个图形推第六个的那种，但是也有差不多的，也是要推理，然后就是图表计算题，难度

适中,还有一些材料分析题,也还可以。其中有一道题目,很像 GMAT 逻辑里面的 weaken

类型,但是是中文的,所以还反映了半天才看出是 weaken~



总之,ST 考完要比 GMT 舒服点,但是最后忘记核对答题卡了,就老怀疑自己有没有涂

错了之类的,强迫症啊伤不起啊~



希望这篇帖子可以给需要的同学们提供点有用的

信息,也算帮我赞赞 RP 啦!求面试通知啊~~~不要老是对着电脑做题目啊~~~各种

公司各种考~~~逻辑题越做越傻啊~~~好歹也让我面试一回见见真人啊~~~



2.2.30 玛氏笔试贴

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 11 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1900670&extra=page=6>

今天下午在天大场的笔试,,好冷啊。人还是不少的,一共 37 题,前面二十五题是数理逻辑等等,还有数据体表格分析题等等,后面十二道题是 4 篇英语大阅读。第一篇大阅读是关于旅行的几个 tips,第二篇是关于宠物安乐死的,第三篇给了七八张图文,关于玛氏的发展史,难度中等,不过还是建议先做阅读,因为阅读时间不好把握,

前面懵了几道,猜了一个答案~~希望能够进入面试



攒人品赞人品~~~~



第三章、玛氏面试资料

3.1 管理培训生面试资料

3.1.1 业务代表, 面试经验

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 7 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108791&extra=page=1>

开场先自我介绍大约需要 5 分钟，接着针对简历内容问了些上一份工作的相关内容，性格上的最大缺陷，对工作的了解度。面试气氛很好，并不紧张，有简单的逻辑数学题目

对玛氏的了解，对快消品的了解，是否清楚该职位的工作内容，5 年内职业规划

3.1.2 hr 实习生面筋，面试官都很 nice

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108790&extra=page=1>

1、年前投简历后三天接到电话面试，大概谈了 20 多分钟。针对个人简历问问题，问题问得非常细，主要是个人经历方面

2、电话面试通过后，年后到公司面试，三个面试官（其中两个是实习生），面试也是针对个人简历问问题，进一步了解你的经历和就职的意愿，面试官都很 nice

- 1、对玛氏公司的了解
- 2、对所投岗位的了解
- 3、为什么要投这个岗位
- 4、简历上的个人经历
- 5、是否能接受枯燥的档案工作
- 6、以后想从事 hr 的哪一项板块工作
- 7、最后确定了能来上班的时间

3.1.3 综合管理面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108786&extra=page=1>

【形式】

全程中文，群面，一组 8 人。

【流程】

先是自我介绍，大概 30s，然后 6 分钟读案例，35 分钟讨论，没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

【案例】

每个人都有自己的角色，要争取一些东西。

因保密条例，不透露具体题目。

没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

3.1.4 业务代表，面试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108791&extra=page=1>

开场先自我介绍大约需要 5 分钟，接着针对简历内容问了些上一份工作的相关内容，性格上的最大缺陷，对工作的了解度。面试气氛很好，并不紧张，有简单的逻辑数学题目

对玛氏的了解，对快消品的了解，是否清楚该职位的工作内容，5 年内职业规划

3.1.5 hr 实习生面筋，面试官都很 nice

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108790&extra=page=1>

1、年前投简历后三天接到电话面试，大概谈了 20 多分钟。针对个人简历问问题，问题问得非常细，主要是个人经历方面

2、电话面试通过后，年后到公司面试，三个面试官（其中两个是实习生），面试也是针对个人简历问问题，进一步了解你的经历和就职的意愿，面试官都很 nice

- 1、对玛氏公司的了解
- 2、对所投岗位的了解
- 3、为什么要投这个岗位
- 4、简历上的个人经历
- 5、是否能接受枯燥的档案工作
- 6、以后想从事 hr 的哪一项板块工作
- 7、最后确定了能来上班的时间

3.1.6 综合管理面经分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108786&extra=page=1>

【形式】

全程中文，群面，一组 8 人。

【流程】

先是自我介绍，大概 30s，然后 6 分钟读案例，35 分钟讨论，没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

【案例】

每个人都有自己的角色，要争取一些东西。

因保密条例，不透露具体题目。

没有 pre，只要求最后把讨论结果写在白纸上。结束后每个人 30s 总结发言，只说自己表现不足的地方，1min 思考时间。

3.1.7 12.1 玛氏综合管理培训生面试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2081737&extra=page=1>

今天结束了玛氏的第一轮小组面。从最开始网申到笔试再走到面试，真是一段意外又美好的相遇~不得不说，越



了解 Mars，越觉得是一家有人情味儿的外企，是一个值得加入的地方~~~ 本人北京三所之一的研究生，本科天津某 985，专业非财经非法律也非正统理工科，虽然有着所谓的“名校”背景，但是整个秋招也蛮 struggle 的~看到 Mars 的 GMT 不限专业，抱着试一试的心态，就提交了网申，那个时候对 Mars 并不了解，只知道 Dove, Snikers~收到笔试通知之后也没有多做准备，就在提前开放的题库里完全做了一遍，熟悉了一下流程。试测的时候自己的电脑录不了音，后来想借朋友的电脑再试试，但是由于笔试那段时间忙于自己的论文调研，后来就没有机会再试测了，同时错过了 10 号的 deadline，以为就此告别 Mars，但是双十一那天又收到补测通知，于是硬着头皮借了朋友的电脑参加了笔试。

笔试内容只有英语听力和口语，和其他公司的笔试内容很不一样，没有 logical numerical 之类的题，可见 Mars 对英文的重视~听力基本都是 1-2min 的对话或文章，难度是逐渐加深的，感觉到最后的听力语速要达到普通语速的两倍了，所以需要百分之百的精力集中，稍微不注意就会错过大量信息，虽然听力材料可以重放，但是基本没有重放的时间，所以答题完全靠 100%的投入和 100%的直觉。听力结束之后是口语，四道题，有对与时政相关的某件事情的看法之类的，有描述给出图表材料的题目，也有类似于自己经历的最困难的事情之类的 about yourself 的题目，答题时间 1min，有 150s 的准备时间，每道题没有严格的时间限制，在总的时间之内完成所有的题就行，所以我就先选了自己容易回答的题先回答。本人曾经考过雅思，感觉跟雅思口语 part2 还蛮像的~

笔试整体的感觉其实并不好，人在外地调研整个状态不佳，感觉口语也答得不好，再次以为就此告别 Mars，所以收到一面通知真的蛮意外的。GMT 岗是全英文的小组面，面试前一周准备了一段英文自我介绍，看了 Mars 的英文官网，对 Mars 有了深入了解，真心觉得这是一家 more than just profit 的公司，十分重视企业社会责任，倡导 sustainable business~

今天的面试也是一段有意思的经历，在等待的时候有一大盒 Mars 的各种巧克力，随便吃，当时就觉得果真任性啊，哈哈哈哈哈~~说一下大概的面试情况：一个小组 7 个人，3 个面试官，来自 Mars 不同部门~由一位面试官给大家介绍整个流程，其他时候都是在旁边默默观察大家的表现。首先呢是每个人 30s 自我介绍，然后 8 分钟阅读材料，40 分钟讨论，最后 2 分钟小组 pre。具体材料内容就不透露了，每个人的材料内容是不尽相同的，每个人 defend 自己的材料内容，最后小组达成一致，选择一份材料中的内容。大家在讨论中蹦出了很多有用的观点，整个面试过程就感觉同组的小伙伴英语都很好，而且很有见解，比自己会表达观点多了~所以这场面试对于自己来说也是一段受益的学习历程~面试官最后的 follow-up question 是问大家如果再来一次，会如何改进~总之整个过程超级和谐，面试官也很 nice，是一种鼓励大家的氛围，完全没有之前去银行面试的面试官那么 aggressive~能够走到今天的小组面，其实真的已经很感谢了，感谢 Mars 给了自己这次机会，不管一周之内能不能接到终面通知（估计可能性不大），参与过“火星”家的校招也很值得了~~~



最后希望大家都能 get 满意的 offer~~~一起加油加油！

3.1.8 Mars 巧克力 ST AC，甜蜜、难忘，结果已经不再重要

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2074643&extra=page=1>

进入巧克力 AC 的 50 人左右，大家是美丽好看又厉害！AC 总共三个环节

1. 需要动手的群面，主要是商品陈列问题~多进超市、便利店看一下，认真体会，一定会有所收货
 2. 个人 case+pre+defense, 中文材料，题型的话度娘 case interview，记住，没有完美的 case analysis，只有完美的随机应变+自圆其说~千万不要紧张，感觉 defense 就是无形压力面了~
 3. 模拟销售+行为面试，模拟销售的话提前会给到材料，可以稍作准备...楼主没有被问到简历的问题，只是常规的最困难的事啊~最大的挫折~类似于这种的...这种面试就是 Be Yourself 吧~面试就像聊天，HR 和主管的目的就是想了解一下你是什么样的人，喜不喜欢销售的工作，能否承受客户拍桌子、甩门的压力
题型很但重要，但感觉下面更是干货(楼主不要 face)
1. 网申走心，认真答 OP
 2. 合作与反思很重要，玛氏群面题目都是非对称信息的，考虑个人利益的同时不要忘了集体的；反思需要改进的地方
 3. 不要有太大的压力，走到最后，大家都优秀了，能力运气缘分都会影响最终结果！
结束了，很有趣，也很有挑战，结交了很多小伙伴，不虚此行！

3.1.9 Mars 群面'

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2071680&extra=page=1>

今天中午两点半场，我们是六个人一组，清一色的女生，两位面试官，面试官先给介绍规则，6min 阅读，35min 讨论，没有 pre，全程中文，开始会有个自我介绍，尽量简短，但必须包括你的基本信息以及所要应聘的部门，地区。"最后面试官说让等通知。感觉希望有点渺茫。。但由于第一次参加群面，有点紧张导致想说的没有表达出来，逻辑显得有点混乱。不过 HR 哥哥人很 nice。人生中的第一份工作面试，攒人品，求好运。

3.1.10 Mars 群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2070673&extra=page=1>

刚刚结束的玛氏群面（上午 10 点，2 房间那组），额，挂了。。。咱们小组 9 个人，进了 1 个还是 2 个不清楚。群面过程一般，一个会议室 9 个人，4 个 Hr 分落 4 个角落，一直观察大家的表现。一个案例，阅读 6 分钟，30 分钟讨论得出结果，没有 Pre。话说，咱们这组的 Leader 表现很棒，条理性很好，控制的也很好，小组成员大



家表现也很棒，整体和谐（可能最不和谐的就是我了）给我的候选人加工资加的太高。。。想对和我一个 candidate 的那个 9 号交大男生说，真的太不好意思了，我们都没怎么讨论，我话说的太多，表现太强势，并且开



始要价太高，不符实际，顺带着拉你下水，想想都觉得自己太特么傻了 哎，难过。。对了，我的逻辑和条理性不好。攒经验吧，毕竟第一次参加群面，希望其他同学好运啦！

3.1.11 2015 玛氏综合管培群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2021293&extra=page=1>

早上的面试，从签到的 hr 到面试官都深深感受到玛氏的热情和平等参加的海龟场，多数从美国赶来参加玛氏面试，初面是群面，8 人一组，3 个面试官。面试官坐在房间的三个角

落里，我们坐在中间的圆桌，旁边有白板可以写。

面试的题目与滴滴群面题目一样，学校有一定金额的钱，要赞助一个学生。基本上，每个人会拿到不同背景的学生，通过讨论最后达成一致，推举出一个学生。

由于群面是英文，尤其对于国内的学生，最重要的是自信，哪怕用最简单的英语单词，清晰的展现出自己的逻辑，千万不要因为同组有英文高手就怯场。主动参与进讨论，表达自己的观点，并且看到团队的讨论是否有意义的进行还是无谓的争执。

讨论刚刚开始的时候，可以抛出框架，从哪些维度考虑问题，是否可以考虑对每个对象采用打分的形式进行选择。不要直接 say no, u r wrong。肯定别人的想法，再考虑能不能与自己的或者团队的意见融合。撕逼是不对的，并不能体现你多么牛逼，而是凸显你团队合作能力不够。

3.1.12 玛氏 GMT 北京 AC 面（2015 年 12.01-04）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2017335&extra=page=1>

昨天刚参加完面试，目前在机场候机。来稍微讲一下玛氏的终面。

从住宿安排到面试所有细节都很人性化、别致，非常赞。LZ 是清北复交四所学校之一的童鞋，能来参加终面，也是觉得荣幸之至，因为看了下，这几个学校每个也只来了 1-3 人，很多都是海外名校或者有交换背景的。LZ 英语算是最渣的。

公司先是安排了 2 天得 Mars-Yes 卓越青年峰会，包括高层分享、公司介绍、GMT 项目介绍（有直接亮出资，目测快消里最高的，楼主知道宝洁今年的薪水，比宝洁还要高。）、party，分组游戏、表演等等活动，让大家在面试前就有很好的了解和互动。所以这两天也充分见识了小伙伴们的优秀和才华横溢。真是比你美比你努力还



比你优秀的真的太多了的赶脚。期间也接触到非常多的往届的 GMT，感觉玛氏的 GMT 普遍比较开朗、随和，没有 Aggressive 的。

正式的 AC 面分了两天的，因为人比较多。每个人有三个环节（全英）。1 小组面：今年小组面面试形式也比较新颖，一组 6 个人，3 人一个小组，手里是不同的资料，先每个小组内部讨论，再分别做陈述。而后又有给到新的条件，需要两小组一起达成一致。2、Case study，Case 有 10 页左右，其中有文字和图标，依旧是 90 分钟读题。读完大约一小时后做 15 分钟陈述+10 分钟提问。结果应该不重要，主要看你的思考和逻辑。3、Individual Interview，2 对 1，都是玛氏各部门的高层，提问的内容也很特别，并非宝洁八大问之类的常规问题，更不会问你简历上的任何问题。而是非常走心的对话，两位面试官都非常和善，其中一位是由 GMT 做到 HR Director，不断鼓励。LZ 听说有的人被面哭了，因为戳到了内心深处的柔软的地方，可见 HR 还是很厉害的。

因为玛氏从通知 AC 开始就一直强调 Be yourself 是面试的唯一准则。楼主也真的照做了，说的全是大实话，毫不避讳自己的缺点。说出自己最喜欢的不擅长的（自己感觉跟 GMT 商业精英的要求并不符合）。所以关于结果，



就没有任何把握了，全是大实话！



几天感受下来，玛氏确实是一家很伟大，很特别的公司。心存一点点幻想，希望有缘吧~

3.1.13 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-William Liu

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012700&extra=page=1>

飞向火星-----培训生求职经验分享

William Liu

2015 年玛氏综合管理培训生

美国罗切斯特大学金融学专业

现任玛氏数字化营销与电商部-线上项目分销主管

那一天

电话突然响起，我知道是玛氏面试的最终结果来了。既兴奋又紧张地按下了接听，电话那头传来：“你好，我是玛氏 P&O 恭喜你！……”。这一句话开启了我在了玛氏的甜蜜之旅。

在正式通知我收到 Offer 后，P&O 姐姐还对我几轮的面试表现做了回顾与评价，并说明了拿到 offer 的后续事项。放下电话，马上去与父母亲报喜，我终于是个有工作的人了。

那一天是 2014 年 12 月 10 日，那一天我拿到了梦寐以求的玛氏 GMT offer。

求职之路

首先自我介绍一下，我叫 William，研究生毕业于美国 University of Rochester，Simon Business School，主修金融学。我是一名 2015 玛氏综合管理培训生，第一年轮岗在数字化营销与电商部，负责线上分销渠道的拓展。

找工作那年我一共投出了 25 份简历，所涉及的范围较广，涵盖快消、金融、咨询、四大、互联网、房地产等。当时的想法，只要公司大，岗位好（至少从岗位描述看来），而且符合要求的（也是至少从岗位描述看来），我都会去投。

但这种“广撒网”的做法不代表没有侧重。在申请季开始时，我结合了自己的背景、能力与兴趣，认定了快消与金融是两个自己最可能进入行业。所以在申请这两个行业的公司时，我都会认真做调查，结合公司的背景以及岗位需要的人才来填写网申。在我看来，网申材料就是自己的分身，在面试官没有见到你真人前，这些材料就是你的全部，因此填好网申材料是十分重要的。很多同学都认为一份改无可改的完美简历能应对所有公司，但其实公司会在简历中寻找符合本公司人才需求的闪光点。因此做好公司的调查，并且在过往经历中寻找符合职位需求的闪光点，最后制定出 tailor made 的简历十分重要。例如我在申请玛氏时，会着重在简历中写出我的学生活动、国外交换与留学、以及志愿者经历；在申请金融行业时，则会突出自己的金融学学历背景与实习背景。所以当你在申请不同的公司时，没有最好的简历，只有最合适的简历。

在申请时，还要注意全局，比如你可以每日登陆各大招聘网站，关注最新招聘动态。遇到想申请的职位，马上留意截止时间，然后为自己制定申请的 timeline 并写到日历上。为什么这么说？因为我曾经把想申请的职位放到网页收藏夹然后忘记，也曾试过了解完岗位与公司，才发现网申截止。世界上有种遗憾，叫 deadline 已过，这种酸爽希望各位同学体验不到。

为何选择玛氏

面筋在应届生 BBS 上有很多，而每年的 AC 形式都不太一样，所以这里我就不累述了。值得提醒大家一下的是，面筋可以吃，但不要依赖，毕竟每年的面试都有所不同，面筋也只能反映作者个人的看法。只给各位同学一句：Be yourself, get prepared, show the best of you!

我更想与大家分享的是，学习金融的我为什么选择玛氏。首先，我喜欢玛氏。这种自然的喜爱之情可能部分是，在我的小时候家里经营了一家小超市……你想的对，那时候就我家的超市就有玛氏的产品了。我记得早在那时我家的小超市里就有了玛氏的陈列产品神器：六角架。当然当时我并不知道那个摆了花花绿绿糖果的架子叫“六角架”，但那个小小的、可以容纳很多东西的容器一直让我印象深刻。可想而知，“光顾”六角架最频繁的“顾客”就是我。在摸摸碰碰那个六角架小玩意和产品的过程中，我对玛氏有了第一次认知，它成为了我童年的一部分。十几年前，我们家的小超市卖玛氏产品；而现在，我进入玛氏，在网络渠道分销玛氏的产品。这种感觉真的很奇妙。

当然，除了品牌的亲切感，出色的岗位发展机会也是吸引我的重要原因。三年不同部门的轮岗，管理层作为自己的导师，日常工作受到老板们的关注，行业有竞争力的薪酬等等，这些从互联网和师兄师姐那里听来的介绍，让我对玛氏的管培生项目的兴趣与日俱增。这些丰富的机会吸引着我，它们让我发现职业成长更大的可能。根据玛氏管培生项目的培养目标，我可以成为一个公司未来的领导者，而不仅仅是某一个领域的专家。当时我也已经收到了几家金融机构的终面邀请，但我想到在金融领域，工作内容虽然与我的专业相符，但却无法完全满足我个人发展的兴趣和需求。所以在那一天收到 P&O 姐姐电话之后，我结束了自己的校招之旅，坚定地踏上了“通往火星的路”。

在我入职前，我对管培生项目的理解还只是停留在当时所接触到的职位的描述上。但我正式入职后，逐渐地发现玛氏确实对人才发展十分用心，且有一个强大的人才发展体系作为后盾支撑。所以安利一下，如果你对快消感兴趣，对管理培训生项目感兴趣，玛氏的 GMT 项目是你很好的选择。希望有机会遇到现在屏幕前的某个你！

最后两句话

乔布斯曾经说过，生命里的每一个经历，都是一个点。现在看上去，这些点可能显得毫无意义。但当你成功以后回望过去，就会发现这些点连成了你生命的轨迹，成了通向成功的路径。现在让你自豪的，沮丧的，日后都可能成为你成功的基石。

最后送给大家我很喜欢的两句话：

你必须不遗余力，才显得毫不费力。

的确，人生有很多事情是徒劳无功的，但不努力怎么知道呢？

3.1.14 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Echo Chen

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012693&extra=page=1>

Echo Chen

2015 玛氏综合管理培训生
2015 年毕业于罗切斯特大学金融专业
现在在玛氏永和工程财务部轮岗

我是比较实际的人，我对自己的了解是，24 岁的我，刚入职场的我，是不可能完全知道自己 10 年以后，甚至 5 年以后想要干什么，一切都会随着自己的尝试和经验慢慢的发生变化，我也会 **keep an open mind about it**，去发掘自己的兴趣，自己的优点，自己的潜力。我记得一篇文章讨论过：梦想到底重不重要？如乔布斯没有去苹果，去了其他行业，他依旧会是一个伟大杰出的人。所以我一直认为，好好去发展自己各方面的能力，去完善自己，目的地其实没那么重要。

找工作要从去年说起：7 月份研究生才刚刚入学，转眼就到了 9 月份校招季。我们专业的同学大多都选择明年九月份开始找工作，我也还在犹豫不决，要不要还没毕业就提前投简历，于是心想着要不今年投几个试试看吧，明年再集中大量申请。选来选去还没下手的时候，我的好闺蜜就来拉我组队了。她是学 **MARKETING** 的，一心想去快消公司做管理培训生，我这个纯金融经济背景的，那时候还不知道什么是快消。只是对宝洁，可口可乐这样的公司有些许概念。虽然那时经常吃 **MM** 豆和益达口香糖，但是我的确完全不了解玛氏是一个怎样的公司。糊里糊涂的答应了闺蜜，后来才发现自己捡到了个宝。

因为从读研开始，我便在学校里的资讯社团担任项目经理，带队给当地创业公司做定价，市场营销，品牌管理的资讯工作。当时社团的 **President** 从很多人里面选中这个非 **MARKETING** 专业背景的我来带领 **MARKETING** 背景的团队，使我受到了很大的鼓舞而且开始从另外一个角度审视自己。后来逐渐发现自己喜欢做一个 **people leader**，也就是后来糊里糊涂申请了管理培训生以后，发现自己原来挺适合这个项目的，于是决定克服艰难险阻回国面试！这个项目的内容也很吸引我，三年在不同的职位轮岗，这大大满足了我探索自己的愿望。可以从不同的角度去了解一个公司的运作，可以去不同的部门培养不同的能力，也可以去不同的部门尝试自己是否喜欢该部门的工作。

不幸的是，回国面试时间跟期末考试时间冲突，只能远程考试，有两门特别难的课，还不能跟小伙伴一起复习，准备时间不充分，那段时间跟战斗一样，白天激烈的面试，晚上回去远程考期末考试，因为时差的原因，白天 5 点就醒了，起来准备一下面试，晚上 7 点就困的要死，但是要挺到 10 点跟北美同步考试，考试当中甚至睡着了 20 分钟。好在是有惊无险，没影响成绩。记得当时小伙伴问我面试怎么样？我回答说，我们面试在玩游戏：**hungergame**。因为几天激烈的面试，真的是看到一批一批的人倒下了，有种不断杀出了重围的感觉。一开始的脱颖而出我还觉得挺自信的，直到最后两轮接到电话通知可以进行下一轮面试的时候只是觉得庆幸了，因为剩到后来的大家都实在是太优秀了，根本不确定自己会进到下一轮。一共就申请了两个公司，其中一个就是玛氏。最后拿到玛氏的 **OFFER**，除了肯定自己的努力，也离不开缘分。

3.1.15 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Patrick Xie

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012689&extra=page=1>

Patrick Xie

2015 年玛氏综合管理培训生

格勒诺布尔高等商学院营销专业

现轮岗玛氏销售部客户组

在进入玛氏的一个月前，我参加了一个咨询公司的面试。我准备得非常充分，对着镜子也练了很多遍。当天西装革履，对答如流，面试进行得很顺利。但最终对方还是没有录用我，给出的官方回应是：The candidate was too well prepared.

面对这样的理由，我被迫开始思考人生。那几天里我一边单曲循环《可惜不是你》，一边呆看天边的日出日落，云卷云舒。

一个月后又是一场面试，这回坐在我对面的是玛氏的人力资源总监 Rebecca。按理说，我该把恭敬态度、反应速度、集中程度都升至最高级别来应对这样的面试。但我并没有。

打完招呼后，我把自己调整到舒服的姿势，顺手吃了一颗放在桌子上的糖，心里头默默打开了午夜心灵对话节目模式。之前不是有人嫌弃我应试痕迹太重了么，好啊，这回我就来点儿走心的。

就像跟一见如故的老朋友叙旧一样，我们进行了一次特别轻松的聊天，以至于在告别的时候我头一次有了意犹未尽的感觉。Rebecca 当时问我，你希望自己是怎么样的人。我想都不带想：“性情中人”。

这个简单的问答奠定了我在玛氏后续所有面试中的基调。也正是从这个看似不着调但却特别真实的回答开始，我预感自己一定会进入玛氏。那一刻我突然觉得自己跟周围的整个办公环境的气场很好地融合了。面试面出了幸福感，还是头一次。

很久之后，我认真回头思考过那一刻的感受。其实当我决定放下所有面试技巧和预备答案去完成一次最纯粹的交流时，面试就已不再有任何遗憾了。我坦白了自己，如果你找的就是这种人，我们自然会走在一起；如果不是，强求也不会有好结果，各走各的没什么好难过。就像恋爱一样。

正因为如此，被玛氏录取是一件双重快乐的事情，不但是对能力一定程度上的肯定，更像是自己被盖上了经检验的“简单，快乐”的印章。反观如今在玛氏办公室遇到的每个小伙伴，如果一定要提取出一个大家身上的共性，那就是真实。我想这种无比强大的公司基因肯定能在玛氏的招聘逻辑中找到一定的根源。

这里并没有否认面试准备工作的意思，走心这件事还是建立在一定的基础之上的。比如说某著名的八大问的确能帮助很多人很好地梳理一遍学生时代的功过得失。但那些毕竟只是工具，不能迷信，面试最终还是要回到最本真的东西上来的。若忽略了最核心的价值观和性情的展现，所有技巧层面的舞弄就只能显得滑稽了，所谓的 The candidate was too well prepared.

3.1.16 【通往火星的路】2015 玛氏综合管理培训生-Keira Yuan

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012687&extra=page=1>

认真，平常心，再加一点勇气

Keira Yuan

2015 年玛氏综合管理培训生

对外经贸大学国际经济与贸易专业

现轮岗玛氏销售部-全国重点客户组客户经理

若说要回顾自己求职玛氏的过程，还是要从我决定投入求职大军的那一刻说起。大学期间，通过各式各样的社团活动和两份品牌公关的实习，让我逐渐明确自己在 **Marketing** 方面的兴趣和以后的求职意向。当时，抱着一直以来对国外学习生活的向往，加之“更难就业季”的压力，我和身边的许多同学一样，从大三下开始就规规矩矩地为申请国外 **Master** 项目做准备。然而在准备申请的过程中，很多职场前辈们都跟我中肯地指出，**Marketing** 是相对比较注重实践的一门学问。因为当时对于念完 **Master** 的规划也是回国求职相关职位。所以，当我 9 月份打开应届生网看着铺天盖地的校招信息时，不禁还是动了心。当时的想法很简单：就算面试没通过，也为以后归国参与校招积累了面试的经验。所以，从一轮面试，闯到 **Assessment Center** 和最终甄选，再到接到 **OfferCall** 的那一瞬间，想起来还是有点不可思议。如果说有什么想分享给大家的，主要是三点吧。

技术上，一定要对自己的社团和实习经历进行详细的梳理。梳理的方法，我推荐（也是大家耳熟能详的）“宝洁八大问”，按照 **STAR** 法则把自己每段经历的处境、遇到的困难、你所做出的努力和结果精炼出来。整理的时候可以拘泥于“宝洁八大问”的八个问题，可以进一步针对每一段经历的细节进行延展，相当于玩一个“自己面试自己”的游戏。努力做到让自己简历上的每一句话被问到时，都能够清晰地讲出背后的故事。

心态上，则是放轻松，平常心！从接到 **AC** 面通知开始，玛氏就一直强调“**Be yourself**”是面试的唯一法则。经历过才意识到，**Be yourself** 确实是最大的面试法宝。当时，整个 **AC** 面历经整整一天，分为群面，案例分析和单面三个环节。当时一大早的群面，我对自己的表现并不满意。不得不说，群面遇到的每一个人都很强，思维活跃，谈吐清晰，真心实意地为小组任务献言献策。而当时，我并未觉得自己有十分亮眼的表现，加上估计了一下每组的晋级率，当即认为自己不太可能进入到最终甄选。这样一来，反而放松了许多。在后面的环节中，我几乎没有再想面试的结果究竟会如何，只是对自己说：没有 **offer**，大不了回去继续啃我的 **Essay**、嚼我的申请文书。在案例分析中，我把 **Case** 设想成营销学、管理学等商业课上的一个分析作业，努力把所学都融入到了对 **case** 思考中；在单面的时候，我也没有向面试官避讳自己的缺点，而是坦然地把自己的“不擅长”一二三全部交了出来。而在 **OfferCall** 中，HR 姐姐说面试官给到我的 **Feedback** 是他们觉得我在案例分析中思路清晰，并且对自身的长处短处认知很清楚。惊喜的同时，也才理解为什么说“**Be yourself** 是面试的唯一准则”。

最后想分享的一点，就是请给自己再多一点点的勇气！拿到 **offer** 后，不时有学弟学妹来问：“XX 公司 A 部门竞争太激烈，是不是投 B 部门进的可能性比较大？”我只想说，求职季处处都是竞争，竞争性的大小无法控制，我们能够做的就是精力放在认真为 **dreamoffer** 的准备上。毕竟，不试一试，谁知道最后的结果如何呢？

3.1.17 【通往火星的路】2015 年玛氏综合管理培训生-Lily Zhu

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012682&extra=page=1>

飞向火星----培训生求职经验分享

Lily Zhu

2015 年玛氏综合管理培训生
毕业于北京大学光华管理学院会计学专业
现任玛氏口香糖及糖果业务单元销售部客户经理

前阵子接到了人力资源部姐姐的邀请，让我们这一批刚刚进入公司的“小鲜肉们”分享一下“通往火星之路”的心得，硬是拖到 **ddl** 将至才动笔，一方面是拖延症作祟，另一方面是这一年与玛氏的缘分实在说来话长，须得好好梳理一番方可提笔。一晃眼，距离 2014 年我参加玛氏校园招聘已经过去了足足一年。每个日日夜夜都发生着无数故事，但与玛氏的邂逅总能在过往的记忆碎片中显得分外清晰。

去年十一假期结束后，我坐上了从老家回北京的飞机。和父母挥手告别的那刻，我暗暗地在心里告诉自己，校招的漫漫长路就此开始，一定要在新年之前让一切尘埃落定。然而，当时我对于自己的定位是相当不明确的。会计专业出身的我投了很多企业的财务岗，虽然心里很清楚自己对于财务并不是那么热衷；根据以往的实习经历也象征性地投了某些咨询公司；再有就是管培生项目，很早就从学长学姐们那里听说管培生这个概念，公司着力的培养、初进公司几年的轮岗都非常切合我的现状——职业定位不甚明确、想在公司里继续学习。

2015 年玛氏校园招聘的网申阶段采用了非常新颖的三人组队形式，小组需要为公司设计一个 MVP（玛氏志愿者项目）。所以，当另两位小伙伴找我一同组队时，我毫不犹豫的就答应了。接下来的笔试是很常见的 SHL 数学+逻辑题+英文听力口语，玛氏的校招也是我唯一经历的在笔试阶段就要接受英文听力口语测试的公司，从中也可见公司对英文能力的重视。

我的第一轮面试是在北京进行的，英文群面+HR 1v1 面谈，给我印象最深刻的一点，就是玛氏崇尚的是一种合作型的文化，那些在面试中表现很 A 的同学并不能获得青睐，反而是善于群策群力、引导大家一起讨论进而确定解决方案的人获得了通往 AC（AssessmentCenter）面的资格。

AC 面的时候是我第一次来广州，12 月初的广州没有一丝严冬的萧瑟气息，据说这是最好的季节，也坚定了我想留在这里工作的信念。去年的 AC 面试整整进行了一天半。第一天的安排有小组 case study+个人 case study+HR 2v1 面谈，整天都是以英文进行，以至于我有一种把一年该说的英语都说了的错觉。当天的面试官有很多，除了 P&O 姐姐们，还有销售部、市场部、工厂等各方的 leaders，他们愿意抽出宝贵的时间挑选不到两位数的 candidates，这也是打动我的一个地方。当晚就出了面试结果，我们小组 7 人有 6 人通过了，这是一个非常不可思议的数据，（不负责任的）推想是由于我们在群面中所表现出的 cooperation。

第二天有上机性格测试与类似“宝洁八大问”的一对一面试。在最后一轮中，我把自己从初中到现在所经历过的一切社会实践、实习经历、校园活动统统拿来做了分享和总结，以至于我觉得自己把整个人生都剖析给了我的面试官，而且还是用说的磕磕绊绊的英语。

2014 年 12 月 11 日，念念不忘，必有回响。我收到了亲爱的 P&O 姐姐 Claire 打来的电话，告诉我被玛氏录用了。我几乎是立刻停止了校招征程，因为在这两个月的面试过程中，我已经确信玛氏是我想要去到的公司。它崇尚“简单快乐、精彩生活”，它重视对新进同事的培养，用三年的轮岗去让你体验到不同职能部门的生活，配备很多的前辈为你指点迷津。

之后也有一些学弟学妹向我询问面试经验。我总结了以下，大致有以下三点：

1. 要有逻辑性。也许当时的我们没有很专业的销售知识，但是玛氏并不会因此否决你，只要你在面试过程中表现出你分析问题的思路，让一切基于事实和数据，言之有理。
2. 学会合作。这一点我在前面也提及了。我一直认为群面和单面最大的区别就是，给你机会去展示你是怎样在一个团体中扮演相应的角色。你可以是讨论的 **leader**，但绝不能是“一言堂”；你可以是负责执行的同事，但你也要勇于提出自己的想法并 **make a difference**。
3. **Be yourself**。这也是最关键的一点。很多人在面试准备期总会思前想后，深怕自己事先没有将每个面试官可能问及的问题打一份草稿背的滚瓜烂熟。有所准备固然好，但凡事太刻意反而会掩盖了真实的表现。所以面试的过程中，就安心的做自己吧，讲述你真实的想法，提出你真正关切的问题。

2015 年 7 月 13 日，刚过完 22 岁生日的我，来不及参加学校的毕业典礼，就收拾行囊来到了广州，开始了我人生的第一份工作。记得最近在一位学姐的微信公众号里看到过这样一句话：“对第一份工作的期望是什么？——我希望在工作中看到我 10 年后能成为的那个人”。现在，我已经在区域销售完成了头三个月的工作，在这里我遇见了许多可爱的同事，大家手把手教我如何展开日常工作，也为我送上生活中的宝贵建议，他们可以容忍我的错误，也对我的进步予以鼓励，而且，我在这里看到了不仅是 10 年后能成为的那些人。

据说，每一年的轮岗结束后，培训生们都会不舍得换岗。我想，现在的我已经能非常真切地体会那种滋味了。然而，谁说下一站的风光不会更美呢？J

3.1.18 群面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2011679&extra=page=1>

在广州的面试，我过了群面。总结一下。

自己的观点，大家参考就好，though I believe I am reasonable.

我觉得小组讨论有些 **quality** 是比较重要的：

1. 英语要好。英语好才能够 **present** 和 **defend** 自己的观点，同时能够和别人 **argue**、**negotiate** 和 **compromise**。

英语不好直接结果是导致自己容易不自信。

2. Be reasonable and professional. 任何建议、措施都要给原因。给出的原因可以反映出: a.个人知识背景, b.对材料的熟悉程度, c.个人的 business mind. 这些也反映出这个人的 professional 程度, 决定了“说没说到点上”, 而且很难在短期内提高。

小 tips: 如果别人没有给原因, 要问 why, 至少反映出自己是有判断力的。

3. Be contributing and stand out. 单纯追求和谐是没有意义的。

一方面, 队友提出的建议, 表达支持或反驳, 同时 a.要问清原因、动机 b.可能的坏处和风险 c.预期的结果 d.确认可行性。其实而且每一个部分都可以 argue, 具体要不要 argue, argue 哪一点, that shows your judgment.

另一方面, 自己的观点要自己去 sell, 主动去 persuade 别人, 如果别人 challenge 要 defend yourself. It is your responsibility to defend yourself. Don't give up yourself too early.

自己充分表达并且捍卫自己的 opinion 的同时, 考虑整个团队的利益, be reasonable, in this case, negotiable. 同时, 我觉得, 出动让步只有在时间紧迫或者对方的建议同样有理由而且过于坚定不肯退让的情况下才算是智慧, 否则是一种软弱不自信的表现。Don't cave in, unless it is obviously a better option than yours, or you are doing it for the sake of the team and others can see that and be grateful for it, though I always doubt if they do.

还有一方面, 从整个流程来看, 如果大家太和谐, 没有 sparkle, 要 challenge 别人或者 be innovative. 如果自己和别人僵持了, 可以坚持, 可以谈判, 可以让队友给第三方意见, 要推进讨论行程。如果两个队友僵持了, 主动的调解, 推动团队进程, 我觉得也是加分的。There is always something you can do to make the process or the outcome better. Do not just watch but engage, because it is your discussion and your responsibility.

有时候如果有些 teammate 跟不上节奏或者胆怯不说话了, 要主动问一下他们的观点, just try to make sure everyone is contributing or at least on the same page.

4. I think what is really helpful for an English group discussion is the previous experience of a good discussion, and you try to construct the elements and process from that wonderful experience.

Leader? Timer? Follower? Do not stick to the roles that you set for yourself. There is no much use doing that. What is more important is your flexibility which means you can handle different situations and be consistently contributing.

In my view, a good discussion is full of sparkles and harmonious and everyone is contributing to a collective outcome in time. Indeed, discussion is a competition, a competition between your ideas and mine, not personally. Hence, I do not think being aggressive is a big problem, as long as he or her is reasonable to explain his or her own ideas clearly and be ready to accept others idea, which finally in one way or another leads to a better outcome as a team (though it seems generally better to be reasonable and friendly with the Chinese social norm).

Also, that is why it is really hard to 'be yourself', if you do not have previous experience to understand how you

can be contributing in group discussion, especially in the case where everyone use English and you are fresh and intimidated.

Thanks for reading and I am open for discussion.

Hope for the best for the coming interview.

p.s.我的英语读起来真的有些 bossy 和 straight forward. 然后我应该 cut down some details.

3.1.19 玛氏广州 19 号群面面筋分享~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2010535&extra=page=1>

首先说一下, 楼主是挂在了群面, 没有进入下一轮个人面的, 今天来分享面筋也是希望自己此次的玛氏之旅能有



一个总结和交代, 大家各取所需, 不要重蹈楼主覆辙 楼楼是国内小本, 非 211 非 985, 当时做完笔试测评整个人都有些不好。因为口语题目非常的难, 自己扯的结结巴巴居然也过了。想到这里发现 MARS 可能是海面啊, 到这里发现果不其然, 事先加了一个交流群, 群里说群面都是八进一两个这样的概率。

1、面试前请保证睡眠充足, 精气神很重要。18 号晚上做了一趟红眼航班就到了广州, 结果没有地铁一路跌跌撞撞两点多才来到酒店住下。想到第二天中午的面试, 整个人都有点精神状态不够好。所以大家要注意的第一点, 千万面试之前要休息好, 路线什么的要查清楚, 也千万别迟到, 折腾谁也别折腾自己呀!!

2、面试前尽量提前 15 分钟到, 预先认识一下小伙伴们, 这样子能让一会儿的讨论快速地热络起来。当时见到了我们小组, 发现 6 个人中有 4 个都是本科, 小小地开心了一下, 发现

3、群面时一定要认真审题, 明确要求, 同时逻辑清晰, 要有一个明确的框架和规划。楼楼那一组就输在无比的和谐, 真的几乎没有什么交锋。我们的组有一个女生一开始就当 leader, 英语流利逻辑也还可以, 所以楼楼也没有去 challenge 她。群面的案例就不说了, 公司要求不能透露。但是, 认真审题和逻辑清晰是非常重要的, 楼楼当时就是没有看清楚题目, 以为需要做 presentation, 结果我说需要留 5 分钟准备 presentation...当时被小伙伴给反驳说不需要做这个, 于是就知道自己华丽丽的挂了。。。也不要争着抢着当 leader, 话最多的不一定能进。另外就是, 40 分钟讨论下来既不能太 aggressive 又不能太和谐, 必要的交锋绝对是需要的。我们组就是因为太和谐了, 以至于全组挂掉。。。

4、群面的经历非常的宝贵, 请大家在面试之后尽量自我总结, 多去想想为什么会失败, 这也不失为一个进步学习的好方法~

最后祝大家都能找到自己理想的工作哟! 干巴爹!

3.1.20 BJ MARS 综管第一轮小组面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2010529&extra=page=1>

投了这么多家公司，几个群面，比一比还是 **MARS** 的群面含金量比较高而且气氛很好，大家都很棒。
(之所以这么晚才写面经是因为楼主是懒癌重度患者 供明年的小伙伴借鉴吧)

楼主在 11 号凌晨在上海看完霉霉演唱会收到的面试通知，感觉真的是棒棒的，哦顺便说霉霉演唱会也是棒棒的。

从上海回来之后考了两个 **midterm** 交了一个小论文，也没有什么时间好好刷 **casebook**，一直都处在一种很不安很焦躁的状态里。先前刷面经说自我介绍是 30 秒，就好好准备了这个，给大家一个自己觉得比较有用的套路：姓名+学校+专业+学校/实习经历+为什么要来玛氏。貌似 30 秒说不了这么多，楼主压缩了每个句子最后没有卡刚好 30 秒说完了。重点是一定要有亮点吧，要有自信以及要有微笑！微笑！微笑！

当天在霄云路那边酒店面试，因为司机找不到路小迟到了一会儿，邮件要求提前 20min,大家也不要提前太多，不然很多人会堆积在签到的地方。进去了之后签到，做名牌然后去卫生间整理了自己一下，然后就去找自己的小组啦。小组一共 8 个人，我们这边一人缺席。组内 7 个人，我们这边两个北大，两个英国归，其他的学校也都是 **top** 的。赞一下 **Ann** 的性感口音听起来就很镇定，她一直也都是很冷静的辣一个。组里面没有特别 **a** 的人，大家也都讨论了一下等一会要怎么应对什么类型的题目，然后互相熟悉了一下名字啊专业啊，我觉得这一点还是很重要的，说不定小组讨论的时候你就会说：这个同学是学 **xxx** 的，让她给我们分享一下吧。

等了没多久就让我们进房间啦，房间里面一共有 3 个 **HR/Learning and Development** 的哥哥姐姐，主持的哥哥超级 **nice**，一直都在跟我们微笑，至此我也突然没有了之前的 **self doubt** 和 **anxiety**，感觉能发挥自己就好啦。一圈自我介绍之后就是 8min case reading + 40min discussion + 2 min pre

流程就不赘述了，下面说下 **lz** 的经验教训：

第一轮读题的时候有 8min 但是当时 **lz** 忘记计时了，后来就有一个妹子说到时了，我一头雾水因为我才读了 3/4... 貌似也米有其他人计时所以我们就稀里糊涂的开始了一-----大家进房间之前要保证手机开飞行，可以用作计时工具，但是不能响啊！除了那种带了电子表的同学，还是手机比较准的。

因为 **lz** 没读完所以趁大家开始说前几句话的时候就继续读，要知道这个 **case** 让你干什么，你手里有什么资料，你自己有什么样的 **task**，实在没读完不用前言不搭后语的说。

leader 这个东西跟谁先说第一句话其实没有多大关系。我之前咨询了一个很棒的同学，他就是那种特别有 **charisma** 的人，他说，在群面的时候，要找到自己的角色，不一定是 **leader**，如果组内有比你思路清晰的人，就让他去 **carry** 大家，让后尽量贡献好的 **idea**，如果没有，作为一个 **leader**，你的职责是要给大家一条清晰地思路，并且要学会照顾组内同学，而不是一味的独当一面。

(觉得他好棒)

如果你觉得自己说的话已经够多了，就不用去抢 **pre** 的位置了，我们组留了 5min 来帮做 **pre** 的同学一起花白板，一起理思路，还是很棒的，最后他说的很好也没有超时，也很好的利用了白板。

tips：要自信但是不要 **a**，要尽量照顾说话少的同学，说话的时候尽量带一点轻松地语气不然就好像你是在争辩什么。

(哦大家结束之后可以稍微想想，如果再给你一次机会你有什么需要改进的地方：我觉得这个问题虽然是问你作为个人的改进，但是侧面还是希望你的答案和小组能有关系，不要说的太 **personal**，比如我觉得我应该多说话，我

觉得我应该来计时，这些答案都不是 optimal 的)

北京下大雪啦。又美又安静。希望自己还是可以一直走下去吧。大家都要加油!! rp up!

3.1.21 19 号广州玛氏 GMT 群面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2010055&extra=page=1>

楼主背景一般，广东小本，学校非 985 非 211，没有牛逼闪闪的校园经历和实习经历，所以也只是抱着酱油心态报 GMT，过了网申，英语口语试的时候还遇到一堆比较难的问题，什么你对一带一路的看法（我可以说看到 one belt one road 这种简单粗暴的翻译我差点没反应过来么!!）还有阅兵仪式老兵敬礼的看法之类的，还是要关注时事。。。好在楼主在国外小呆过一段时间，临场反应也说完了，不过口试完看到应届生上有很多海外牛人发帖，觉得自己相比之下还是 poor English 吧，没想到还有机会面试。

大家都知道面试通知强调“Be yourself”，所以楼主还真的没准备什么，19 号带着一颗轻松愉悦的心（Maybe 过于随意）去了面试，10 点 25 的场，提前 20 分钟，我小迟到了几分钟，到了以后，看到我的小组的小伙伴除了我和另外一个人到齐了，候场的时候我就开始和队友瞎扯淡，我们组有一半是海外的，国内小本的心稍稍痛了一下，不过既来之则安之了，见识一下大牛也好。聊天的过程都很愉悦，组内没有发现很强势的人，反而大家聊得太开心，群面的时候都撕不起来了。。。

关于面试要强调的一点是带表啊!! 以前楼主群面的时候都有人杀出来当 time-keeper，这次居然完全没有，就一位 gg 带表了，还不计时，弄得我面试开始了才想起来去包里拿手机出来计时，后来证明这 tm 是楼主另一个失误的开始。。。面试已经开始了，大家都在认真看案例，楼主手忙脚乱想把手机关飞行，结果紧张到忘记飞行键在哪，所以只是关了网络，心想不会有人打给我的，结果到后面讨论的时候，偏偏是有一个同学在质疑我的观点，我正在回答的时候，手机震了。。。看了号码我知道是另一家公司通知我去面试，心里面真是乱七八糟什么情绪都有，然后我强装镇定，边回答边挂掉电话边调飞行。。总之就是想跟大家说，大家面试前想一下整个流程，不要忘记



带什么东西或者出现楼主这种没脑的失误，我隔壁就是面试官，那时就知道真是挂定了。。

关于案例的话，就不透露了，但是无论什么案例都要清晰的一点是要提框架，而不要一开始就陷入具体情况的讨论中，楼主看到案例就想说这一点了，然而没敢第一个说话，组内成员就开始一个一个按顺序陈述观点，楼主排在最后一个，所以轮到我的时候我才说我们要有框架标准什么的，其实楼主这个时候应该站起来拿笔在白板写字的，可是楼主一开始就坚定不当 leader，所以另一个女生就抓笔上台了，哎悔恨 ing。。

还有就是还是要深入理解自己的英文材料，楼主就是当时只是说了自己的材料给的结论，但在文本没找到 supporting evidence，被组员 challenge 了，也回答不上来。

总之不管怎样的群面都是要：

1. 思路清晰，表达清晰
2. 勇于面对质疑，陈述理由
3. 面试礼仪，不卑不亢，控制情绪
4. be yourself，有自信的 leader 起来

当然，英语面试的话，还有快速阅读，口语要很棒!! 楼主觉得自己的英语挺渣的，现在想起来真是一堆语病啊，



组内海外的大牛应该鄙视死我了吧

群面之后没收到单面通知，所以楼主就是挂了，不过楼主没有很伤心（你这种心态还怎么拿 offer!!）最开心的还是遇到一群很优秀的小伙伴，面试完大家热热闹闹地去吃饭，聊了一个多小时，也是很棒的。



秋招不易，大家坚持住，各位看官拿到什么 offer 的请晒在下面，刺激刺激一下我，楼主都想等春招了

3.1.22 1118 Mars 小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2009504&extra=page=1>



前天刚刚面完，本来昨天要写的，奈何实习实在太忙。面试过程没什么太大感觉，比想象的要进展的顺利，组的氛围还比较融洽。

准备材料：玛氏和玛氏的要求确实不同，玛氏只需要带身份证，但其实也并没有要求出示。不需要简历和照片，群面后也买有单面。

流程：和往年一样，8 分钟看题，40 分钟讨论，2 分钟 pre。

阅读材料：每个人分的不一樣，但是内容很简单，不需要任何专业知识，也不是复杂的商业案例，时间足够阅读。

表现上：个人感觉，如果能充当 leader 当然最好，但是如果把握不好，表现的太 aggressive 也不太好。逻辑清晰是关键。

着装：大家都是清一色的正装。

分组：同一个地方同一时间段至少有 3，4 组同时进行，但是在不同房间。



祝接下来的小伙伴面试好运，都能到理想的 offer!

3.1.23 19 号玛氏一面二面归来…

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2009394&extra=page=1>

19 号玛氏的面试应该是国内小组面试最后一天了吧
因为楼主这个小组的同学都是调时间调地点凑出来的一组。。。
因为怕堵车 楼主早早的就到了 三点二十五的面试我两点半就到了
然后等到三点进去登记 和小伙伴们愉快的聊天
到了三点半左右大家就都进去了
先是 hr 介绍 然后 30s 的自我介绍 10min 读 case 45min 讨论
因为在外边都认识过了 所以脸盲的楼主也大概记住了每个人的名字
case 比较短 大概一页半 A4 纸 完全不用担心看不完
旁边就有草稿纸大家可以在上面记 notes
具体内容就不说了
但是楼主感觉基本的 business analysis 的能力还是很必要的啊
做任何判断或者推理都应该是有根据有逻辑的
楼主不算 leader 但是在一开始的时候楼主坚持要做 situation analysis
然后另外一个妹子觉得这样会浪费时间
然后差点打起来。。
其实楼主自己觉得自己的表现也不太好
没有很温和的去说服别人
但是时间太紧 楼主不想在这方面解释太多
就一直很强硬的坚持先做 SWOT 分析
再基于我们的分析去做推论
由于楼主拿到的 case 比较好
最后投票的时候是楼主和另外一个男生的方案得票最高
但是楼主发现自己的方案有一个致命的缺点
就是不适合现在公司所处的 situation
于是果断放弃 转投那个男生的方案
然后我们的小组讨论就愉快的结束了

结束以后大家就一起去楼下等
因为一开始撕的很激烈 大家都觉得可能会全组挂
然后就开始各种扯淡了
结果楼主收到二面通知的时候完全慌了 因为根本就没太去想刚刚面试的事情
然后进了面试等候区也是各种拿糖 和在等候区的工作人员吹牛逼
然后进了面试间的时候发现面我的是下午小组面的面试官之一
然后问了我觉得自己在小组面的时候是一个什么角色
问了一下我对自己和其他组员的评价
问了一下觉得哪个组员值得学习 今天的面试有什么 take away 的东西
然后楼主自我批判了一下说自己开始的时候有点急 应该换一种沟通方式去解决当时的矛盾
之后问了一下自己最 proud of 的一件事

我忘了她问了什么 然后我扯到了自己的实习经历去了
接着楼主跟她说自己不太喜欢财务 所以从 accounting 转到了 mkt
她就问我如果以后轮到自己不喜欢的岗怎么办
反正楼主一开始就没觉得自己能进（因为果断觉得同组的另外一个男生优秀很多啊 场控 逻辑分析都很好）
所以就没太准备 所以大家组面完一定要去反思一下刚才的面试过程
过程中楼主就是一直大实话 不捧谁也不说谁 就事论事的点评了一下
然后面试官有点尴尬的说姑娘你好坦诚。。
好吧 楼主的处女面就这样奉献给了玛氏 希望能有好运气吧
然后大家一定要想一下要问面试官什么
我准备这个 就随便问了一下什么时候会通知 ac
她说这两周。。

面经大概就这样了 希望接下来还能有好运气吧

3.1.24 20151118 Mars GMT 小组面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2008145&extra=page=1>

好像面试经常是第一场敢死队的样子...

玛氏和玛氏的邮件通知不同，大家好像都有点疑惑，先澄清一下玛氏确实是只有群面不会当场二面的，也不用带简历照片。

候场的地方就有好多巧克力士力架彩虹糖（星星眼）

1h 左右的全英面试，40min 讨论，纯粹的无领导小组面试题，不是 business case 也不需要任何背景知识，阅读材料的时间足够，个人觉得没什么需要提前准备的，思路清晰英语流利就 OK 了

面完感觉小组表现不好自己表现也不好，听说玛氏之前有过小组全挂的历史...觉得要跟 dream company say goodbye 了呜

3.1.25 gz-玛氏综合管培一群面十二面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1771500&extra=page=2>

据说这是一个神奇的论坛。。。发个帖子攒人品!!!

一面：群面 全英文

1. 流程

- 30s 自我介绍，会计时～
- 10min 看材料
- 50min 讨论，不一定需要 present，只要做好讨论的过程。

2. 经验

- 可以先规划好讨论流程并分配好各 part 的讨论时间，最好最后留下一些机动时间以防万一；
- 我们组很和谐，提前了几分钟就结束了。。。但不知道为什么二面只进了两个，我觉得大家都表现得不错的说。。。所以可能我们的讨论方式有问题，就不多谈了呜呜。。。

二面：单面 全英文

面完不到半小时就收到二面通知，回到玛氏 colorful 的办公室继续等待嘿嘿。。。

- 基本上是结构化面试，问题比较常规例如最成功最沮丧的经历 / 想去的部门 / 职业规划等等；
- 面试官会一直鼓励你，说很棒很好一类的，非常 nice:)
- 面试时间大概 20-25min;
- 最后听说二面之后的面试类似 assessment center，要面 3 个小时。。。

最后玛氏的人都超级 nice，一直让我们多拿糖果回去。。。我们面试大家加班陪着，好辛苦地说。。。

好努力的想了但是好像没啥可以说的了，所以大家有啥想知道的就问，我会努力回答咯~！

大家一起努力吧嘿嘿~

3.1.26 11.14 玛氏管培群面+一面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1770335&extra=page=2>

首先感叹一下玛氏的办公室，超 colorful 超华丽丽的~~好喜欢号放松的感觉~~很喜欢~

群面 7 个人一组，没有 presentation。我们组纯妹子~~中间有点乱，幸好最终得出了 conclusion。LZ 是 11 点 50 场的，大概 12 点过一点点才开始，面完出来 HRJJ 就说 2 点之前会电话联系我们再有二面，让大家不要走远。不过 LZ 还要赶另一场面试，还是走了。中午在等候第二场面试期间，就收到通知的电话，说是下午 6 点二面，又是一个玛氏给我的 surprise 啊~~

下午 5 点半左右前到的，看到同组另一位 MM 也进了~聊了一下结果一位 HRJJ 就过来说下一个到我了，当时还不够 5 点 40。后来问 JJ 说是我们这一组提前开始了，所以比较快。

二面是上午群面时的大 HR，非常 nice，生病了还是非常亲切耐心地听我的回答，笑容也很温暖~全中文，问了意向的部门，工作地点，还聊了一下我的籍贯啊语言啊什么的~然后就是经历里面觉得最有 value 的一个，最 frustrated 的经历，玛氏什么最吸引我，喜欢什么样的工作环境和老板，你的朋友怎么看你之类的，记不太得了，主要就是聊一下判断你适不适合这家公司吧~~

一天面完下来的最大感受就是，玛氏的 be yourself 面试原则其实是最 simple 也是最有用的，要有自信你就是玛氏要的人，展现你最真实的一面，就 ok 了~~攒个 RP，祝大家好运！

3.1.27 玛氏综合管培二面~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1770148&extra=page=2>

快消的快节奏不得不佩服啊。一天进行了一面和二面。

虽然没时间准备二面了，但是还是大概上网找了些资料。面试的时候，靠临场发挥了。
真的要感谢一下一起面百威的童鞋~提醒我综合管培还有方向的。面试的时候问到了，所以童鞋们要对自己报的岗位有个清晰的记忆哦~



没到 6:20 就进去面试了，面试官就是下午小组面的其中一位资历比较高的 HR，HR 感冒了，咳嗽的很厉害
不过人特别的 nice，一直对我微笑。并且表示对我说的很感兴趣。让我越说越 high。并且真的感受到了玛氏的文化，很温和。真像个 family。

问的问题，大概就是想去哪几个部门轮岗。然后就是最 valuable 的实习。最 frustrated 经历。还有一些小问题，不太记得了。但是我觉得不难，不是压力面。所以大家不用担心。我是全中文的。估计是下午已经在小组面里考察了英语，并且是小海龟的原因？其他房间有的是英文面试。所以大家 最好都准备一下哦。

就这么多，希望尽快收到三面通知~能够走到最后，拿到 offer~攒人品~~

加油！

3.1.28 13 号北京群面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1769908&extra=page=2>

害怕公交堵车神马的于是早早的出发了，提前 40 分钟到场，找了同组的小伙伴相互认识一下~

面试准时开始，全程英文，30s 自我介绍，然后就开始 8min 看题，40min 讨论，2min 展示结果。一开始讨论的时候灰常的和谐，中间出现了点儿小插曲可是最终回归了正道，最后的时间不太够有点儿 rush，不过还好结果很好~

面试官一共有三个，人都很好，面试房间的大圆桌中间有两盘巧克力，可以随便吃哟，这样子的环境会让人不那么紧张，这样子的环境赞一个~

楼主虽然炮灰了还是在这里赞一下 RP，希望可以有更多的机会和 offer~~~

3.1.29 玛氏管培北京一面（群面）

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1769906&extra=page=2>

群面好像要写面经才能有 RP 啊，所以大家容忍我的流水账吧~~~

于是，时隔三年再写一次面经，又给了玛氏，我对玛氏是真爱啊~~~ ^ ^
这次是玛氏管培，还是珀丽。

下午 14:30, 我们组应该有 7 个人, 但是有一个木有来 (想当初也是一组 6 个有一个没来(╯▽╰)))

于是, 面试开始:

1. 每人 30 秒自我介绍, 精确计时。基本就是说了下名字、学校信息什么的, 我提了下参加过 10 年的玛氏商学院

2. CASE

内容不让透露, 但我估计该知道的都知道了吧? 玛氏群面感觉都是很经典的无领导题目~

8 分钟读题+自己思考

35 分钟讨论 (因为我们组少一个人, 正常是 40 分钟)

2 分钟 Pre

最后面试官让每个人总结一下如果再来一次自己哪里会有所改变。

我们小组 6 个都是姑娘, 3 个本科、3 个研究生, 都是挺 top 的学校的, 专业比较杂, 文科社科工科都有。

然后姑娘们在签到完进去面试之前相谈甚欢, 气氛还挺融洽的, 面试的时候确实也没有谁特别 A。

于是我们整个讨论过程真的是“无领导”讨论(╯▽╰), 但所幸一开始比较快的达成了一致意见, 先建了评价标准, 然后大家按照框架陈述自己的、分别打分标记。后面在讨论标准的重要性排序方面混乱了一阵子 (因为没有一个清晰地线索, 导致后来评判时也略有混乱), 最后时间略有些不够。不过最后大家还是妥协出了最后的结果。

Pre 2 分钟的时间其实略短, 但 Pre 的姑娘还是把我们的标准和最终候选人的条件明确了, 只是对于其他候选人的排除说的不甚清楚。

从小组角色看, 其实我们组除了 timer 外并没有出现明显的传统角色分工, 当然我个人觉得这个 case 也并不一定适合。这次我们算是真的 work like a team, 每个人都贡献了自己的想法, 然后也都认真考虑了别人的想法, 并且最后达成了统一。整体来说应该算是正常发挥。希望我们组所有人都好运~~

最后想说一句, 如果能有一个清晰的所有人都同意的线索是非常理想的情况, 但群面的事实就是每个人的想法和逻辑都不一样, 因此绕点弯子无可厚非 (我是不是对自己太宽容了(O_O)?)。总之, 做出自己的贡献就好^^

3.1.30 群面, 坐标 BJ

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1769654&extra=page=2>

第一次帖子献给 Mars~希望能够好运!

首先是要带的材料一定带好, 大家不要忘记了照片四张。然后, 交通, 地铁口出来就有公交站, 707 有时候好久一班, 建议大家多留点时间出来, 虽然邮件建议不要太早到, 但是没关系啦楼主就早到了一个小时~

群面内容是不能透露的, 大家放轻松, Be yourself 就好, 不会很恐怖。全程英文。不论是做 time keeper, leader, 还是最后作 presentation, 核心一定都要是整个小组的氛围和谐。我们小组都是女生, 然后稍微认识了一下, 整体很高效也很和谐, 明显大家心里都是朝着团队目标共同努力的, 都有适当妥协和让步。所以楼主觉得最主要的就是整个小组一定要和谐高效, 只要是过程中每个人都充分参与了, 有一定的贡献, 就是好的。做完 presentation 有可能会有 Q&A, 临场发挥就好了。群面真的是很难掩饰自己的, 大家放平心态, 不用紧张~我们小组结束之后大家也成为了好朋友, 这个我觉得真的很开心!

最后希望大家都能如愿~加油加油!

3.1.31 既成炮灰，与君共勉——记上海一面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1769034&extra=page=2>

特意从厦门赶到上海参加一面，首先要感慨一下——哇，机票真是便宜，要玩的赶紧啊！
进入正题，因为觉得今天面得很烂，没什么机会了，就跟大家分享一下，希望对大家有帮助

首先就是自我介绍，虽然面试官说 30s，但是我看其他人叽里呱啦说得挺多的，也没被打断，所以有必要的话多说一点也是没关系的，不要像我 == 不过。。用英文的，**how to impressive others**，我觉得这是个问题，不然大家介绍完，我觉得也没有谁记住谁。。不知道面试官记得怎么样

接下来小组群殴开始，一开始是 8min 读题，然后 40min 讨论，2min 陈述。然后就没有然后了，所以整场群面是很纯粹的，面试官也没有拿简历等任何参考文件或问 OQ，就是看你这场的表现。

下面说说我的一些经验和感受吧

题目我就不说了，大概就是大家拿不同的材料，要说服其他人统一自己的，最后达成一个共识并陈述。
但是我建议大家，不要一一陈述各自的观点跟信息，大家的英语听力理解跟表达能力还是有一点限制，而且水平不同，表达的不够清晰，互相听到的也不完全，又很费时间，重点是，花了很多时间大家表达完了，其实记下来的东西很有限。所以建议大家换一种思路，把各自的信息拿来比较。。不能再说更多了，哈哈

最后我想吐槽一下我们这一组，哎，我觉得我们组讨论的真的不好，有个人英语比较好，也比较强势的样子，应该就是 leader 了吧，但是吧，带着整组的思路跟安排都不好，浪费了很多时间，包括列出来的标准都不好，虽然完成了最后的陈述，但过程很不出彩，讨论的部分太少，很多都是大家在各自陈述，搞得面试官都觉得很 boring 了~

算了，说了这么多，大概猜到什么题什么形式了吧？哈哈~~祝大家好运吧！

3.1.32 北京玛氏综合珀丽酒店新鲜面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1768003&extra=page=2>

今天面试的过程还是蛮享受的，和大家稍微分享下。

注意！提醒没有准备好身份证和 4 张一寸照片的同学，不要想露珠一样跌跌撞撞跑到前台发现大家手里咋都有照



片捏？于是，在楼猪在距面试还有 35 分钟的时候淡定的打了个计程车出去找照相馆!!。。出门左走过一个路口有个柯达，10 分搞定一切一版 8 张 20 块大洋，不是做广告，出租 15 块大洋。。大家表重蹈卤煮的覆辙呀!!



先说个调节气氛的，看到一大帅哥，旁边虽然有不少俊男靓女，但在大帅哥面前显得比较陪衬了，外貌到达一定

水平那就是第一生产力。。。爱美之心人皆有之，这也算是玛氏面试前的一点儿精神福利吧。。。嘿嘿



下面说点儿有压力的，各种名校，清华北大外国名校啥的我就不举例了，各种精英。

下面说点儿有用的，我们组 6 个人，总体比较 nice，但是英语强肯定是占优势的，英语！英语！！英语！！！如果你



提不出特别天才的点子，我估计就是英语表现了吧。。。卤煮估计就陨灭在英语上了。。。面试官一男一女，中国人，脸有点儿板，但是总体还是 nice 的，至少比前面签到的那俩人强。8 分钟看题，40 分钟讨论，2 分钟展示。材料内容考官不让透漏，卤煮还在求职中，不敢耗费太多人品，抱歉不能透漏，这也是一种公平吧，忘等面经的童鞋们理解。但是题不难，不用担心，足够当场读懂。

其他的制胜方式就忍者见人智者见智了，攒人品！攒人品！找工作跟找对象一样，都是缘分啊，希望大家都能早日找到理想的归宿！



日找到理想的归宿！

3.2 销售/技术培训面试资料

3.2.1 4 轮面试，我拿下了玛氏（玛氏）管培

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108797&extra=page=1>

大家都知道，玛氏有三个志愿，我最后一个志愿写的是南通玛氏销培，结果就给我推过去了。而且一直没收到笔试通过的短信，收到面试电话我才知道笔试过了。无奈的去苏州，一去才知道如果一面过了是要连面 3 天的啊，我没带任何换洗衣服啊!!!

一面

一面是群面，英文 case，没有 presentation，只有白板展示，一个板，每个人都有笔，谁都可以写。Case 生词不少，看到最后才看到有几个生词注释，但是想回去看已经来不及了，这里告诫大家，一面拿到 case 先看有没有生词注释在最下方啊!!!!!!!!!!!!!!

Case 讲的是一个酒厂存在点问题，主要两方面：1) 渠道老化。2) 资金来源不足。问怎么办。因为大家其实都没怎么看懂 case，所以也没什么思路，所以整个的讨论也 aggressive 不起来。基本是很平稳的讨论，但是有个女孩子话比较多，几次都带偏了，我打断了她几次。这次群面我也不是 leader 算是个出主意的人，出了一个把小额股份卖给经销商，让经销商更有归属感和主人翁意识的 idea，算是一个小亮点吧。其他就是一些时间的把握和积极的讨论，写白板我也没写。面完之后我就去火车站等着，有就去退票开房，没有我就滚蛋了。晚上 7 点半的时候

收到通知说过了。

二面

到那一看，群面 80 个人，二面剩下 16 个。我们组 10 人居然进了 3 个，算是不少了。二面就是在酒店里面 1V1 单面，面试官是一个很漂亮的 MM，看起来才 20 出头，结果一问才知道都 30+ 了，多吃巧克力难道真的可以延缓衰老么.....本来以为是挖简历，结果不是。她会有一个 question list，一个一个的问。唯一的英语问题就是：你觉得自己有什么最需要提高的，并且你为此做了些什么？我答的是做事的方法和思维的习惯。Blablabla，中文就是问问你期望地点为什么填其他的地方，比如我填了上海和深圳。其他就是一些常规的问题了，做过准备都没什么问题。

file:///http://www.bebeyond.com/data/upload/image/20161115/1479142464990299.jpg

三面

16 人剩下 7 人，我们当初一个组的 3 人居然还都在哈哈，真是很有缘分呢。三面和四面是连在一起的，中间没有淘汰的。

三面是做游戏，限时，用纸板、几张 A4 纸，透明胶，剪刀搭一个桥，要求绕过桌面上的 4 瓶益达，弯道要尽可能多，并且最后能让一个乒乓球能滚落下来。要求不能从益达上方越过去（记住是不能从上面越过，绝对不是桥面高度不能高过益达，这一点很多人没理解清楚）。15 分钟讨论，20 分钟做。我们组是 2 男 1 女，人数有劣势，所以上来就很紧张的去讨论。不过还好，而且我以前也参加过搭桥比赛，也不算很紧张。分工定的是：我来制作桥墩，他们俩做桥面，最后一起整合。算好尺寸，尺量，剪裁，拼接，粘合。我依然不是 leader，leader 同学很负责的不停的提醒时间。时间很紧张，完全没有时间争论。结果还不错，堪堪按时完成。最后还合了个影。对面组的话，不太幸运，一则时间记错了，以为还有 10 分钟，而且做的太精细，没来得及做完，只做了一半。大家如果也是搭桥的话切记要抓紧时间，做的差不多就行了，做个圆柱当桥墩，弄几节桥面就可以，别想着要多弯道，根本来不及。

四面

四面是销售总监和 HR 面，2V1，随便聊聊天，问问为什么要做销售，问对销售的理解，问家里的情况，是不是独生子，有没有女朋友，将来压力会很大能不能接受，如果让你在去郊县团队作战和在大商场独自作战两者之间选择一个 prefer 的。鸭梨不大，基本都是瞎聊。聊完说 12 月初给结果。12 月初收到录取结果，很开心啊！求职告一段落，谢谢 BeBeyond 一路的指导和陪伴。

3.2.2 销售培训生- 面筋分享！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2108787&extra=page=1>

去分部公司，然后一组 8 个人，无领导小组，主题是组成了薪酬委员会给公司员工加薪，讨论该给哪个员工加薪，hr 给了一定薪酬额度，要求达成一致意见

3.2.3 Mars 巧克力 ST AC，甜蜜、难忘，结果已经不再重要

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2074643&extra=page=1>

进入巧克力 AC 的 50 人左右，大家是美丽好看又厉害！AC 总共三个环节

1. 需要动手的群面，主要是商品陈列问题~多进超市、便利店看一下，认真体会，一定会有所收货
 2. 个人 case+pre+defense, 中文材料，题型的话度娘 case interview，记住，没有完美的 case analysis，只有完美的随机应变+自圆其说~千万不要紧张，感觉 defense 就是无形压力面了~
 3. 模拟销售+行为面试，模拟销售的话提前会给到材料，可以稍作准备...楼主没有被问到简历的问题，只是常规的最困难的事啊~最大的挫折~类似于这种的...这种面试就是 Be Yourself 吧~面试就像聊天，HR 和主管的目的就是想了解一下你是什么样的人，喜不喜欢销售的工作，能否承受客户拍桌子、甩门的压力
- 题型很但重要，但感觉下面更是干货(楼主不要 face)

1. 网申走心，认真答 OP
 2. 合作与反思很重要，玛氏群面题目都是非对称信息的，考虑个人利益的同时不要忘了集体的；反思需要改进的地方
 3. 不要有太大的压力，走到最后，大家都很优秀了，能力运气缘分都会影响最终结果！
- 结束了，很有趣，也很有挑战，结交了很多小伙伴，不虚此行！

3.2.4 说说部门经理面试吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2028050&extra=page=1>

本来以为终面没过，结果在前天接到电话说还要和部门经理见面，来论坛搜经验，发现没有这方面的。于是心很大的以为是就见面参观一下什么的，结果去了就傻眼了，是非常正式的面试，四对一，一开始是英文自我介绍，可能是我说的太差了，于是决定切换回中文，接下来就是对之前面试的回顾，问你的反思什么的，和一些经历相关的问题。给以后的同学做个参考吧，不要觉得终面结束了就结束了，要对自己的面试过程做好反思和继续准备可能会有的后续的面试。还是那句话，要 be yourself,但是不要 be unprepared yoursekf.

3.2.5 2015/12/09 玛氏销售培训生-西区 面试全程分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2022922&extra=page=1>

关于笔试环节的信息，请见楼主的另一篇贴：[【笔试】2015/10/28 玛氏销售培训生笔试~~新鲜出炉~~](#)

12 月 9 日一面（群面），在本地一家 4 星酒店的会议室，当天一共 26 人参加一面，6 人一组，一次同时进 2 组在会议室的左右两边同时讨论。每组各一男一女面试官，分别为一位 HR 姐姐和一位销售部的领导。小组讨论一共 40 分钟，注意是全程 40 分钟，包括开始的组内自我介绍，时间是小组自己来规划的。没有最后的陈述环节，不过有纸质白板，HR 姐姐说可以选择性得使用。全程中文，材料宫 3 页，第 1 页是要求，第 2 页是 case 的背景介绍及现状，第 3 页是问题（本次 case 设有 2 个问题）。HR 姐姐交待了题目不能透露，所以只能告诉大家，不是传统的排序、资源争夺等以往面经中出现的题目类型哦，看来每一年的题型都是在变化着的，这次的 case 比较像模拟一个真实的商业案例，是要选择走哪条经营之路，并给出营销策划的方案这样。所以还是温馨提示以后的小伙伴们，要自学些基础的营销知识。

然后来说下我们小组的表现吧。本组 2 男 4 女，2 硕 4 本（楼主女，小硕）。HR 姐姐刚一说开始，本组 timer 就被姑娘 A 给抢了，直接把手机放桌子上 开了计时器就开始计时了 = = （楼主也专门带了手表的说... = =）timer 提议大家自我介绍 3 分钟，然后楼主插话明确了下是每人 3 分钟还是一共 3 分钟，楼主提议一共 3 分钟，自我介绍环节不用浪费太多时间，大家就主要介绍下姓名、学校、专业这些就好。然后其他多数成员表示同意。大家的自我介绍就开始了，每人的时间都控制在基本 30s 内，但最后一位女生 B 的自我介绍时间太长，而且语速很缓，不紧不慢，楼主都替她着急 = =。自我介绍结束后大家就翻开面前的题目页面开始看题，这时候另外一小组的自我介绍还在继续，而且是介绍得很详细的那种，把自己的各种经历都要说全的那种。楼主觉得，在群面阶段，自我介绍并不用这么详细，更何况自我介绍时间还包含在总体讨论时间内，今天的主要目的是小组共同解决一个 case 问题，而不是完全的自我展示时间，所以把更多时间放在讨论 case 的环节不是更好吗？完全的自我展示放在单环节不是更妥当吗？并且，当我们小组都在看题目的时候，另一组还在自我介绍而且很大声，影响了我们看题目的效率（至少楼主被影响了... = =），因为感觉我们小组看题目就看了很长时间。并且提醒大家可以开始讨论的并不是 timer 女 A，而是男 C，明显感受到他是想当 leader 的人，男 C 本身就是学工商管理类的，所以对营销策划类的东西简直就是轻车熟路啊！他第一个发言，立刻就策划方面提出了建议（但是楼主感觉他说的虽然很专业，但是都是比较宏观的东西，没有具体如何落实执行的方法，典型的只给理论，不给方法 = =），然后提议让每一位同学都说一说自己的看法。本来是一个一个按顺序说的，但是到中途 timer 女 A 抢话一次，leader 男 C 提醒让没发言的同学也说一下。最后轮到楼主，楼主就说可以从 4 个方面来考虑营销方案（就是弥补 leader 男 C 的宏观指导，给出落地实施方案），多数人点头认可，然后楼主就顺势说我们按照这 4 条框架，逐一具体地扩充每一条，这时候大家才一起配合得开动脑筋。到最后还剩 10 多分钟的时候，leader 男 C 说他想先去把他提出的框架板书一下，板书完后还占用了相当一部分时间说要给大家讲解一下，简直就完全是给自己争取了一个个人展示的环节啊！但是楼主提出的那个执行框架大家都还没有扩充完全啊！我很是着急却还是要听 leader 男 C 的大段大段的理论啊!!! 最后还剩一分多钟的时候，楼主去把执行的这部分结果板书一下，但是!!! 发现 leader 男 C 把白板用了 3/4，只给我剩了 1/4 的位置...当时心里的那个瀑布汗啊...只好把字写得很小 = = 最后只够把框架一级标题写上，二级标题还没扩充完就到时间了，其实我们小组还是提出了很多有意思的 idea 的，可惜没能全写在白板上。

最后，当天晚上 6、7 点左右电话通知的进入二面的名单，我们小组一共进了 3 人，leader 男 C、提供点子的男 D，和楼主。

二面（3v1）就在第二天，还在那个酒店，二面一共进了 10 人，只看到名字，所以楼主判断了下应该是 3 男 7 女。安排面试通知不是玛氏的工作人员哦，是类似前程无忧这样的平台的工作人员和一位兼职学生。一面晚

上通知进入二面的通知时，这位兼职学生工作人员问我能不能第二天早上 10 点到，我说可以，结果第二天到了才发现楼主竟然是第一个面试的.....真后悔昨天应该说不可可以的，就不用被安排在第一个了==

面试官 1 女 2 男，分别是 HR 姐姐和 2 位销售部的领导，就是昨天群面时的其中 3 位面试官，主要是 HR 姐姐在提问，领导 A 偶尔问了一些，领导 B 全程不说话。全程中文，一共 30 分钟。自我介绍，然后根据我的自我介绍问了一些细节问题，接着就是评价昨天群面的情况，你想如何改进，你对昨天哪位队友影响最深，如何理解这个岗位，为进入玛氏做了哪些准备，还投了哪些公司，为什么我报的是这个城市，最后提一个问题，我提完问题全程沉默的领导 B 终于开口说话了，回答了我的问题，不然我会以为他是一个很严肃的人...==

听通知面试的兼职学生工作人员讲，我们城市貌似就 2 轮面试，楼主以为最后的 AC 要去广州总部来着== 所以现在在等消息喽，记录下来这次面试情况跟以后的同学们分享，希望能帮助到其他小伙伴，祝愿小伙伴们都能早日拿到心仪的 offer ~O(∩_∩)O~

3.2.6 济南玛氏销培一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2013296&extra=page=1>

玛氏战线确实比较长，感觉为它忙活了好久，一面我是第一组，群面，无领导小组，题目没法说反正一大张纸然后不是什么新题目，之前时候在网上看过，说实话尽管时间四十五分钟比较长，但是我们组比较混乱，开始时候大家都很积极但是就框架问题迟迟讨论不出，我坐在边上发言极少，看着时间提醒了好多次，还好最后得到了一个结果，可我还是没看懂谁是 leader。反正感觉不好我以为我要挂在一面了中午回去收到电话说过了，真的太激动了。因为之前小组讨论加了微信问了问应该是八个进了三个，我们组还有几个很积极的没有过可能是攻击性太强吧。下午接着二面结构化面试，无非就是挖个人经历，挖的比较细。我是没感觉到什么压力，做你自己就好了，不到二十分钟就出来了，其他人都是半个小时以上，也不知道这样好不好，反正心里发毛。说是一周后给通知。继续等吧，好饭不怕晚，希望一起战斗的小伙伴可以拿到心仪的 offer。顺便问问题目上那两个问题。

3.2.7 济南一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2012927&extra=page=1>

上午刚面完玛氏的销售培训生。结束时 HR 说请保持手机通讯通畅，下午会发二面通知。一直焦躁地等到了现在，忘了加一下同组人的微信了！Orz。。。

面试是在山东大学中心校区进行的。这两天山东下大雪，冻得要 shi，路上除了雪就是冰，所以我在路上华丽丽的摔了，本来还挺紧张的，摔了一跤只顾得疼了。

也大概是下雪的原因吧，感觉今天到场的人不是特别多，当然也有可能是分批到场（楼主之前面过招商银行，初面的时候那真是人山人海）。

大约九点半我们的小组面开始。一个小组 8 个人，发了一份三页的材料，中文的！10 分钟阅读，35 分钟讨论加陈述，我们一开始以为陈述时间另算，后来讨论快结束的时候才发现是要计算在 35 分钟时间里的，陈述就没有说完。材料不是很难，就是假设你是顾问团的一员，帮人解决问题的那种。大家都有话可说。我觉得我们小组

比较和谐，没有冷场，大家都在出主意，讨论的时候有些地方出现偏差也有人指出大家再解决。我不是 leader，也不是 timer，我们组关于这两个角色也没有争的，之前发了一张大白纸用于陈述，leader 坐的位置比较方便书写，就让那个姑娘写了，那姑娘的字还不错！最后自然而然地就让那姑娘陈述了。个人觉得无领导小组做自己就 ok 了，尽量去说，但不要争着说话，好几个人同时说话听的人也不太开心。

求二面通知啊。HR 看在我大冷天的从青岛赶到济南还摔了一跤的份上，请发给我二面通知吧！

3.2.8 玛氏销售群面 造福明年求职季小伙伴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2008934&extra=page=1>

成都 玛氏销售培训生 面试完毕，来记录一下面试过程，顺便攒攒人品，求二面通知啊~

到了过后先签到然后在休息的地方自己做铭牌再等待就可以了。

群面一次大概十多二十多个人，分成三组，在一个房间里面各自讨论。有白板，选择性使用，每人都有草稿纸，不够都还可以要。

先是自我介绍，无时间限制，然后各自看材料，15 分钟，最后讨论，不用做 pre，全程 40 分钟。

案例保密性就不说了，其实说了也没用的相信我，一堆数据，文字，我记得也不是很清楚，就是大家针对问题讨论吧。

我们组很和谐，两男三女，大家都有贡献想法，然后最后顺利完成问题。

现在来想我们的答案没有什么爆点，没有很 special 的点子，总的来说中规中矩吧。

每一桌有两个 HR 哥哥姐姐在全程记录，她们不会打扰，纯记录。

完了给我们分发桌子上的糖果，是很可爱的公司。

大概就是这样，不知道什么时候通知下一轮面试，如果 LZ 顺利进入到下一轮面试一定接着分享，造福大家。好运！

3.2.9 广州玛氏销培二面被刷。。发挥一下余热吧。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2008774&extra=page=1>



二面被刷 哎，还是想在这里默默留下我来过的痕迹。。希望我说的能帮助到下一届的小朋友，发挥我的余热。。（在看下面的面经前先说好，要原谅处女座的啰嗦，我已经努力让自己写的东西条理化了）

先说关于面试整体过程的吧。感觉每隔几年，形式流程都会有一些调整，而且各地区会有细微差别。所以明年如果和我写的也不一样也不要惊讶哦

今年的广州销培面试一共有三面，群面、二面、终面。16 号群面，17 号二面，18 号终面。（果真效率！）官网的那个流程写的有些奇怪，现实流程不是按官方时间表走的，这种官方信息还是仅供参考吧。。）

群面：

形式：无领导小组讨论

案例材料：官方信息说是英文，事实上是中文，一版 A4 多一点，两人看一份。提供笔和草稿纸，不能在材料上划。每间考室的案例都不一样，换言之每年考题也肯定不一样。但不同考室的案例也都相同点，就是会有大量的细节描述，大量的数据，各种成本金额等等等等。不要看网上透露出来的原题了，没用的，网上写的精炼成只有短短的几句话，实际上是一大版来的，扰乱项很多，但同时也是给了很多可以说的地方咯。反正提炼文章能力一定要锻炼，不然肯定会被搞晕。

过程：开考前在等待区找了一下组织，和小伙伴们提前认识一下。大家都挺友好的呢，感觉挺和谐。然后大家都

在交流当前手上的 offer 数 = 心里默默的中了好多箭。。  (如果你是 211 或 985 然后也有 offer 可以数的

话，那你随意。。如果你不是，也没有，不要紧的，打起精神啊  还没开始面试呢，要坚强！

可能前面小组有点延迟了，12 点才轮到我們。排好队，跟着走，走到考室按编号坐相应的位置。有两位 HR 考官（在玛氏其实叫 P&O 哦），简单介绍一下流程就让我们开始了，10 分钟阅读材料（到点会提醒的），30 分钟讨论。对，没有自我介绍，因为时间关系吧。另一个小伙伴的考室有，15 秒，就叫你说一下姓名学校。两人一份材料，看看看，写写写。PO 姐姐一提醒说，好，时间到，开始讨论。然后如果没感觉错的话，一开始有三位同学尝试做 leader，有点气势较量的感觉，被吓到。我们小组采用的是每人都说一下自己对案例的理解想法，因为时间充足。（然而我认为时间并不充足，虽然这个方法可以让每个人都有展现的机会，但是后续其他方面的讨论会不够时间深入拓展，并且大家的观点很大部分都是重复的，很浪费时间，效率不够咯。要知道玛氏五大原则非常重要！质量、效率请体现出来！）最后时间问题汇报的同学也说得很赶，语速好快，所以时间规划一定要做好啊同学们！结束讨论后 PO 姐姐提了一些建议，关于我们讨论的方面不全面而提出的。

所以楼主当时在干嘛？楼主在崩溃中。。和 211985 研究生海归大神们一起 stress 好大 = 大家的逻辑框架都好漂亮！楼主不是 leader，不是控时，只是在他们激烈快节奏的讨论中，拼全力插了几句话，用比较清楚的语速提了几个点而已，然后其他时间就认真聆听，做出认同啊之类的回应。结束出来之后感觉真的好差，心情沉重，因为我说的并不多，可能直接就被遗忘了。结果在晚上收到短信叫我去二面，开心啊~感觉赢了全世界~~

二面：

形式：HR 一对一，半结构化面试（听说有考室是两个考官哦，所以即使遇到，不要惊讶）

过程：重点来了。面经不要全信！面经不要全信！面经不要全信！要知道一切有可能！！

面经曾说，是全中文面。同学们，不要只相信你相信的事情。告诉你的事实是：有全中文面的考官，但是也会有中英面的考官！抽到哪个考官，看 RP。

楼主自信满满笑容满面的进考室，面试官一开口，便有不祥预感。。Ok, today our interview divides to three parts....

然后楼主就杯具了。。。。  其实问得不难，是自己准备不够。问的是 Why Wrigley Why sales. Introduce your

family.

第二部分中文部分。准备的学生社团经验都没提。。。对实习兼职经验深挖，一层层多方面挖。例如，我说我有做一份报表，他就会问，那你这份报表最小的单位是按什么划分？by 市？by 区？等等等等。如果不是真的做过，那你就呵呵了。另外就是在 XXX 经历中遇到什么困难？最自豪的事？最成功的事？最进取的事？多做各种准备啊同学们！！

第三部分就是 Q&A 咯，看你想问什么。反正到这一步，我已无力多问什么了。。

其实 HR 姐姐超级 nice 的，整体的氛围也是轻松的，会让你不知不觉做回自己。但由于一开始就英面，烂到爆的回答严重影响自信。。打乱了后面自己回答问题的思路，巴拉巴拉说一堆说到自己都忘了说了什么 = = 听说有同学是先中文面，最后问一道英文题，也是挺常规的，做多手准备就行了。楼主的小伙伴是全中面，表示羡慕。。



然后晚上十点，楼主没有收到短信，并且有同学告知，已经发了邀请了。心碎一地。。。



就此止步二面，心里许多不舍 毕竟花了很多心思，真的很多。。

后来打听了一下我被刷的原因，好像是因为我对销售所表达的热情不够。。（当然我相信不止这个原因，表现得如何我自己也知道。）

关于考核的标准，有一点是真的：他们不是在挑最好的那个，他们是在选最适合的那个。而你本身是怎样的人，面试的时候，HR 是能看出来的，再装也骗不过他们。就算过了二面，终面我想你也是瞒不住的。所以，表现自己就好。

最后说一下楼主个人情况信息吧，呵呵。

楼主非 211 非 985，虽然上年开始学校已升级到一本类学校，然并卵。。有同组同学猜我学校，从中大猜到广工也没猜到，我也不想具体说到底是哪间了哈。。玛氏是我参加面试的第一间公司，第一次群面，第一次正式面，第一次见识了这么多大神同时在场的场面，和他们一起讨论合作，感受颇多，收获颇丰。进入二面也是一个神奇的经历，很难得的一段经历。

最后的最后，给点小建议：

1. 真想进这家公司，我相信你会关注他的动态，如果不关注他官方微博那就吃大亏啊！很早开始就关注玛氏招聘，无意中发现了小视频大简历这个活动，一个大好潜在机会，被我抓住了，遗憾的是我没有准备充分，没有利用好这个机会，真的可惜。好像之前有什么策划大赛，奖励也是直进面试的哦，所以这些机会一定要抓住啊同学们！！虽然拉票的时候有点丢脸，，但为了理想公司丢点脸又算什么呢！！
2. 当你拿到这个宝贵的机会后，请你一定要把握好，做好全面准备！最好是能多参加一些其他的招聘面试，攒攒经验，成功几率会比较大。
3. 多看案例多练习！

很感谢一路上给予我帮助的人，给予我指导，给予我鼓励。谢谢！

祝大家都能找到满意的工作！

3.2.10 玛氏销售培训生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004623&extra=page=1>



今天刚面完玛氏，简单说一下过程吧，听说应届生是个神奇的网站，来赞个人品，希望能进二面。

面试全程是中文的，这点大家可以稍微放松一些，我们进去后有 4 到 5 个面试官，坐在 4 周全方位的观察大家的表现，首先是 hr 们热情的自我介绍，在他们的影响下，大家也没有这么紧张了。在简单的自我介绍后，就是小组讨论，玛氏的题目与其他公司的群面题目相比有些独特，因为每个人的材料都不一样，只能根据自己的材料分析，去说服别人。之前看过网上曾分享的玛氏 hr 的群面建议，觉得他说的很有道理，我们在讨论的过程中真的不用太过包装，做自己就好。大家之前可能也没经历过这样的形式，时间把握的有点紧张，但最终还是得出了结论，而且整体都很有默契，没有因为要说服别人而出现太激烈的争论，也不知道这是好还是不好。总结下来这



次我的表现还是有失误的地方，不过和之前相比有进步了。听说一面会刷掉很多，但我真的很想进玛氏，



希望 hr 们能给个机会了。

3.2.11 玛氏面试之后的一点小感想

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004389&extra=page=2>

9 号面试完玛氏-皇家-销售培训生的小组面试，一直想把自己的想法和感受整理一下。纠结了好久还是发到这个版块吧~希望没有违反 hr 说的保密原则，希望能够帮助到有需要的人。

先大致介绍一下自己的情况，工程类专业出身，非班科出身。报的职位的是销售培训生。现场了解到其他一起面试的小伙伴的学校和专业情况，只能说，什么专业都会有，学校也不会是筛选的理由，所以如果有兴趣想进入玛氏的话，不要因为学校和专业而感到限制。

参加过一些群面，感觉这大致会分为 3 个类型，希望跟小伙伴们交流：1.群面的时候被分为不同的观点，你要做的就是说服对方接受你的观点；2.题目给了不少的选项要从中选出几个，大家难免有不同观点，此时就要互相讨论出一个最后的选择并且给出理由；3.题目给出一个情况，每个人的信息、角色不同，要从自己的立场去讨论，最后得到一个解决方案。

第三个类型的群面我接触很少，所以在遇到的时候就很被动。事后经过交流和反思，觉得在最后一轮的群面下，

最重要的是坚持从自己的立场出发，坚持自己的观点。我感觉我就是跪在了这点上面，而且还有坑队友的嫌疑……第三种群面类型可能是这类企业经常用到的，不知道参加过很多快消的群面的小伙伴是不是经常接触。因为我只投了玛氏，所以第三种没什么经验，还请多多指教。

虽然我一直搞不太懂 hr 用人的标准，搞不懂群面该如何表现，但是对前两种类型也是有点自己的想法：对第一种，就是队友协作，死命坚持自己的观点；第二种，我觉得重要的是团队合作，纵然大家有不同的观点，但是先讨论出一个标准，然后按照这个标准去筛选，如果一味要争执自己的是对的，我感觉离最后共同的方案会远一些啊@@仅是一些个人的想法，希望经验丰富的小伙伴多多指教。

今年工科女真的好难找工作啊，首贴希望会给自己攒点人品。

3.2.12 玛氏梦或碎,求职路不止—— 太原销培一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004359&extra=page=2>

刚从太原回西安，趁感受还热乎，跟大家说说看销培一面。

一面依然是经典的小组讨论，最开始有 30s 的自我介绍时间。1z 第一个发言，因为觉得时间挺短的，也就只是介绍了下名字学校专业什么的，然后因为当时是中午 12 点，早上也就吃了点面皮肚子有点饿，桌上又刚好摆了满满两大盘巧克力，1z 就傻了吧唧地说了句，现在也到了饭点，希望大家都能像士力架一样横扫饥饿做回自己，好好表现……当时说完自己都觉得好囧 orz……然后同组的大神介绍自己的时候都顺带说了自己的性格特点实践经验，瞬间觉得自己的自我介绍弱爆了



自我介绍完就有 7 分钟的案例阅读时间，题目是中文哒，每个人的材料不一样，我们组就是先陈述总结自己的材料，然后再制定标准讨论，最后统一一个意见，推选一个代表做 pre。整个讨论过程大概 30 分钟。至于案例大家其实可以放宽心，不是太难，重要的还是你的思路和分析框架。只是 1z 第一次经历群面，表现奇烂。先是陈述的时候紧张得结结巴巴，对自己的材料理解不到位以至于表述失去了重点，然后全程处于一种“对对对同意嗯嗯嗯很好”的状态，在各种主动被动的情况下丧失了话语权，虽然之后想起了可以反驳的点，却因为错过了时机，且当时已经处于决断的时刻，出于为大局考虑，只能选择放弃立场。不得不说，这种讨论完才想起 point 就跟撕逼完才想



起怎么回嘴一样让人有种拉翔没拉干净而手纸已经告罄捶胸顿足百爪挠心的不适感 不过好在 1z 同组的小伙伴都很有想法，对整个讨论过程有很好的推动作用，然后小组讨论的气氛也很和谐，没有谁特别 a，都是小组利益为先，整个讨论过程还是很和谐哒~这里也祝福我们小组成员顺利



通过一面

最后说几句题外话吧，LZ 申的是重庆销培，之前也有看过往年的笔经面经综合经验，当时觉得以自己这二流大学三流专业里边的非一流学生身份，申请玛氏可能也就是去打酱油，长个经验。但从网申开始，到后来参加宣讲会制作视频参加小视频大简历活动，经历一轮又一轮拉票最后直达

笔试，在专业实习的小镇找到网吧兵荒马乱地完成测试，最后惊喜地迎来了玛氏的一面通知，在昨天完成了我求职季第一次群面——这一系列的过程不仅让我更加了解了玛氏，也让我变得越来越珍视这次机会，原先打酱油的心态也有了向着目标全力以赴的转变。虽然这次一面表现得不好，很有



可能与玛氏就此绝缘（当然如果过了 1z 表示还可以再战五百年！），不过还是感谢玛氏给了 1z 一次学习的机会，这个努力的机会其实就已经让人获益匪浅。

还有就是以自己的经验教训祝福大家，遇到问题保持冷静，好的分析条理和框架永远是王道，不要像 1z 一样乱了分寸，过了那个点以后就只能做个安静的美男子（笑）。

最后祝福大家都能收到心仪的 offer。

加油～

3.2.13 20161112 广州玛氏电面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2004722&extra=page=1>

电话是下午 2 点多广州玛氏人事部打过来的，面试官声音很甜美（ps 广州本地人），首先她介绍了下大概的面试流程，在整个面试过程中她会针对个人的简历提问，所以对在经济的简历熟悉，对于自己的简历要有故事趣味性，回答问题的时候要注重逻辑性，本人回答的时候逻辑不太好，想到哪说到哪，硬伤啊。

说下大家感兴趣的=问题很常规，首先是自我介绍，然后是为什么选择 mars，面对具有挑战的任务时你是如何解决的，你平时是如何处理人际关系的。

问题就问了几个，估计楼主回答不怎么好，整个过程不到 15min，然后是自我提问环节，这方面我们可以提前想想自己有哪些问题，对玛氏有不明白的尽管问，面试官人挺好的，我问了一些不着边际的问题，面试官都对我给予了回答，给出了她的个人意见，人真好！！

本人是奔着英文去准备的，对于中文的问题都没怎么过，中英文还是有点差距的，准备的时候还是中英文都备着吧，有备无患呗。

玛氏给我感觉真的很不错，在很多的细节上显露出其人性化，其中包括宣讲会场的布置，网申反复提醒截止日期，线上测评通知发放，还有电话面试提前通知等等一系列的细节，这确实是一张很好的名片，比他们媒体广告效应好多了，至少我吃他们这一套，我是被折服了（ps 我是不少见多怪了呢，各位不喜也可直言）这样一个好企业值得大家去奔，祝福玛氏！

我目前的情况是这样子的，据说 11 月底，12 月初会有第二轮面试的通知，还是祈祷下自己吧！！

传一张 Mars10 月份在北大宣讲会现场的一张海报，so nice，个人很喜欢。

祝各位好运 ●●●●●

3.2.14 石家庄销培终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1936260&extra=page=1>

我是在石家庄面试的，15 号考了一门课，然后当天由无锡赶到石家庄，16 号早上七点到石家庄，休息了两个小时

后，到了面试地点。可谓一路颠簸。里面的工作人员都很 nice。面试是压力面试，过程也是出乎意料的，虽然表现不满意，但是特别想进玛氏，一直还是有所期待的，刚才给 hr 发邮件没有回复，知道同组其他人已经收到了，知道了结果没过，还是会有一些失落的。建议以后面试的亲们，要准备充分，最好不要像我一样，时间这么赶，会影响现场的状态，一定要把最真实的自己表现出来，最后回答不要有失误。每一个环节都要表现好。心态是很重要的，多笑一笑。总结了一下，觉得自己的表现有很多不成熟的地方，调整一下心态，准备继续奋斗。看到论坛里很多同学在问结果，可能不同地区他的通知时间会不一样把，像我一样没有收到邮件的亲们不要太着急。自己尽力便好。很喜欢玛氏招聘论坛，很方便。最后祝大家简单快乐，精彩生活！

3.2.15 12.9.上海玛氏巧克力销培 AC 流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1934596&extra=page=1>

记得 AC 面之前我找了很久都找不到确切的巧克力 AC 面的面经，连流程都不能确定，现在分享一下 AC 面的流程，希望以后面 AC 面的孩纸们有个参考信息吧。

AC 面有三面，全程中文，一面群面，货品陈列相关，二面案例分析加展示，这里提示一下，案例分析涉及的信息量大，想要表现的好平时要做相关练习，反正我是没见过我们学校的老师给我们讲这么现实这么细节的案例，平时在课堂接触的案例都太宏观了，还有就是做这个案例的时候一定要考虑全面，不要放过任何一个信息点，个人觉得这种案例题难就难在，我很难在分析的时候把所有因素归在正确的维度上和考虑全面，以后的小孩子想要面好案例分析真是要多多练习。三面模拟销售加单面。不过单面的问法真是不常规，跟那些结构化不一样，像是聊天，但是又很能在聊天式的问题（而非面试式的问题，像什么你遇到的困难，体现你领导力的事，这些常规问题都没有）中抓住你个人的能力和特征。

大概就这些。祝以后的小伙伴面试顺利~

3.2.16 12.9.上海玛氏巧克力销培 AC 流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1924541&extra=page=2>

LZ 在南方某个城市，今天上午面试。本地的玛氏办公室大楼特别高、大、上，LZ 进大堂和电梯要泪了我们是 6 个人一个小组，每个人自我介绍，之后题目是案例分析，5min 读题，25min 讨论，建议把过程和结论都一起写在白板纸上，节约时间，方便讨论

LZ 的组员都很给力，因为大家专业方向不同，有理工科有学 MKT 有 FINANCE，讨论的思路很广阔

LZ 看错时间导致最后总结时间不太够用，最后没有 HR 提问环节（对不起。。。)

二面在第二天，lz 面了一个小时左右。面试官详细挖了 lz 的两个实践经验，很细致，之后问了对品牌，薪资，地点的想法

建议一定要做好简历准备，每一个细节做到完善，对公司历史品牌要了解

3.2.17 天津玛氏销培一二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1922810&extra=page=3>

今天一天完成了玛氏的一二面，真是神速啊。虽然第一志愿玛氏巧克力被无情地刷掉了但是能有机会参加玛氏的

面试还是很开心啊！



切入正题，今天上午九点到了面试地点，说起这个地点真是，之前在这面了两个地产都被鄙视了，今天面试的楼



层跟第一次在这面试的楼层还是一样的，刚进去就让我有点小紧张。

到了地点签到，把带过去的照片贴上，然后就开始等待了，一场三组，每组 8 人，具体几场不得而知，不过据我们推测应该最多就三场，因为下午就是二面了。等了一会就按分组进入面试场地了，标准地小组讨论形式。全组自我介绍，讨论和展示。案例不能说总之大家 **take it easy** 不会太难的。

面试官是一个 HR，一个销售部门的人员，都是挺漂亮挺友善的姐姐。一开始因为早就准备好了秒表所以我说我想当 **timer** 大家也都没什么意见，后来开始之后发现也有一个同学在默默地计时了于是就大家一起计了。讨论的过程很和谐啊大家都有参与没有从头到尾不怎么说话的而且没有那种很明显突出自己的，因为后来看到有人计时就把精力主要放在讨论中了，我们的小伙伴看错了时间提前五分钟喊了停，而且大家讨论得很顺利最后还剩了五分钟让我们补充和聊聊天，感觉很好呀~后来展示的时候我们都忘记了需要展示以为写在白板就可以了，然后临时推选了我和同组的另外一个男生上去，第一次两个人一起展示感觉我们组真是很轻松哈哈。

面试结束 HR 姐姐说如果过了下午就会通知二面于是我就吭哧吭哧骑着小自行车回学校了，刚到宿舍门口就打来了电话让我下午参加二面。当时好嗨森啊回宿舍吃了个饭看了两集电视剧收拾收拾就又回到了酒店去参加面试。



二面又是第一个进去的，跟上午同一个屋子同样的面试官，进去的时候不太紧张，我这个人如果用中文面试是基本不会紧张的，可能是因为比较爱说话爱跟人聊天，哈哈。面试的过程中主要是针对我之前的一个校园大使经历在各种聊，但是 HR 姐姐不知道为啥一直皱着眉头，而且两个面试官都是一种我答的她们好像不满意的表情，不知道是真的答的不好还是所谓的压力面，我不太能分得清这些面试形式什么的，总之按我自己觉得最好的表现了。大概面了 40 分钟，HR 姐姐笑盈盈的把我送到了门口，出来之后小伙伴说我面的还算比较长的。

感觉玛氏的姐姐们都好好，个人建议的话其实不太会说什么，我一直都觉得做自己最好了，就算你迎合 HR 迎合公司进去了之后它跟你自己的风格或者是什么的有很多的不符相信工作起来也不会太开心。把这个过程写下来给自己留个纪念也攒攒人品 keke~~



希望能有后续的机会啦，也祝福正在找工作的大家~~~

3.2.18 天津玛氏一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1922441&extra=page=3>

其实也算不上面经，毕竟这个时间还没收到二面通知证明一面已经挂了。



只是让还没面的同学们大概了解下流程吧。

通知：25 号收到前程无忧的短信通知，28 号早上 9:15 到天津的一家酒店进行面试。需携带身份证、学生照以及一张一寸照片，照片用于签到时贴到打印好的网申简历上。

面试流程：

1、需要提前 15 分钟到达，签到，贴名签。（我因为错误估计了交通状况，堵车迟到了，路上接到了 HR 的电话催我快点儿。建议同学们还是尽量提早到达面试地点，提前熟悉同组小伙伴，讨论会更容易进入状态。我来的匆忙，气儿还没顺，就跟着进群面的房间了）

2、每一组面试标配为 8 人，但经常有人不齐的情况。房内两名面试官，一名 HR，一名是玛氏销售部的人，具体职位不得而知。在面试前，HR 会讲一下流程及注意事项：

- A、一共 1 分钟的自我介绍。—— 注意，是整个组只有 1 分钟的自我介绍时间
- B、10 分钟阅读材料。—— 材料是反正面一页，正面是背景资料叙述，反面是问题。
- C、25 分钟讨论+白板记录 —— 注意时间分配，既要讨论出结果，也要在白板上把讨论的结果展示出来。
- D、3 分钟总结陈述 —— 自荐或组内推选都可以，因为白板上已经有大致的讨论结果，其实照着说，再充实一下很容易。

案例的具体内容因为让保密，所以就不透露了。但可以说，案例材料很简单，不需要提前做任何知识储备。其他的建议我就不说了，怕会误导大家。只提醒大家，别像我一样迟到，一是留下的印象不好，二是很难立马进入状态。虽然大家都在胸前贴了名牌，但手写的字不大且不清楚，我又没能提前熟悉组员，我很惭愧地都叫不上



来大家名字，讨论时，我只能说：“这位同学提出了 XXXX，那位同学 XXX。。”，自己都觉得很尴尬。

最后，祝愿大家能都有满意的结果，都能顺利达到理想的 OFFER~~~

3.2.19 玛氏销培成都一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1920399&extra=page=3>

人生中第一次正式的面试就贡献给玛氏了，再来攒一发人品~

地点在成都的一家酒店，万幸离我家很近，否则就真的迟到了。。。

签到完之后拿了张白纸做成座签的样子写上自己的姓名，然后就在大厅里坐等，其间和各位其他同学愉快地聊天，发现今年的就业形势确实比较拙计，在这气氛中紧张的情绪也完全纾解了。

聊了一会儿就通知我们进去面试了，一共三组，每组的配置是 8 个人，但是好像都没来齐，像我们组的就只有六个人，两男四女。三组人都在一个房间里，一个组围坐在一张大长桌子旁边，打分的老师在旁边坐着或者到处巡视。

一共四十分钟，包括自我介绍+案例讨论，我们这组好像自我介绍太长了，因为我们在说的时候其他组都很安静在看材料了，而我们组在看材料的时候就已经听到别的组在讨论了，所以可能比较拙计吧。。。

案例不能说，是每个人要尽量说服其他人选自己的方案，但是我们讨论的氛围其实不太热烈，每个人完整阐述的时间就两轮，然后零碎地说了几句话，就结束了。。。整个过程我都尽力让自己别紧张，但是结果说话还是带着很多颤音。。看来还是要多积累面试经验！时间快要到了的时候我们迅速得出了一致的结论，然后就在旁边的题板上写了方案和原因，因为不让做 pre。时间一到立即停止，hr 总监说晚上会给通知，保佑我玛氏一定过吧。。。

祝大家都找到理想的工作！

3.2.20 销培群面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1917221&extra=page=3>

全中文

大致流程:1.自我介绍 30s,绝对不要超啊,有同学讲了好久面试官都看表了

2.阅读材料 6-7min,不要局限于材料,要发散开来!楼主的痛!你会发现讨论的时候与材料基本无关了好吧!!

3.阐述自己观点.这个其实是自己分配时间!但是一定要自己去写自己的要点,不要叫人家写啊!!

4.讨论.没经验说了,我觉得我表现不好,没有好的可以留给下一届的,如果我过了群面会回来补充的.

5.总结

好了,可以卷铺盖回家了

3.2.21 20141121 北京玛氏皇家销培群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1916851&extra=page=4>

LZ 继续来攒 RP 了



坐标北京国贸酒店



也说不上是面经啦，说说大家比较关心的群面流程吧

LZ 个人觉得，北京玛氏皇家这边面试时间安排的非常好，很合理，每个时间段安排固定人数，每个时间段的控制也很好，相当有效率有没有！

LZ 比通知时间提前十五分钟左右到达面试点，签到、制作名牌，到了通知时间就开始面试了，相当准时!!

首先是自我介绍，语言没有要求，大家就很默契的都说中文，其次是内容，规定的时间是 10 秒，主要是简单的介绍一下情况~

接下来就是案例讨论了，阅读案例+讨论+汇报总共 37 分钟，还要写白板，HR 推荐的阅读案例时间是 7 分钟~是 LZ 参加过的群面中相对简单的案例，因为题目很好理解，也很容易抓住关键点，大家讨论起来思路也比较清晰~讨论过程很和谐，时间把控的也很好~LZ 觉得，无领导小组讨论这种模式，最好是平常多加练习，不断积累经验，和同学模拟也好，多参加些群面也好，很有帮助的~案例、讨论、板书和汇报都是中文~结束以后，HR 说会在十二月的第一周进行下轮面试的通知~~好期待!!!!!!



最后，祝大家都能拿到心仪的 offer 啦~



玛氏皇家的 offer 快到 LZ 碗里来

3.2.22 玛氏皇家群面面经（一面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1917406&extra=page=3>



据说发帖攒人品？LZ 过来蹭蹭人品

LZ 坐标北京，21 号下午面的皇家技术（没想到会被第三志愿录取，可能因为 LZ 是工科生）群面，一组有 8 个人左右吧，但是我们组人没来齐，总共只有 5 个人到了。

进去之后，3 个 HR 分别作了自我介绍，把简历交过去之后就开始面试了，跳过了我们自我介绍的环节。

每人给了一份案例，要求 7 分钟内各自读材料，然后进行 30 分钟的中文讨论包括展示。案例比较简单，说的是 A 体育用品公司最近在一线城市的业绩下滑，但是 B 公司业绩上升，而且整个体育用品市场的行业也是业绩上升的情况。要求 1. 分析原因；2. 给出对策；3. 将对策细化。

7 分钟之后，HR 会敲钟提醒。然后开始讨论环节，在过程中 HR 还会再敲钟。案例挺简单的，所以整个流程下来也非常的顺畅，不过我们小组同学的积极性都不是太高，后来问起，有个同学说是第一次群面，总之这次面试是我见过最温和的群面。。。

祝大家好运~

3.2.23 GZ11.19 巧克力销培一面面经攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1915730&extra=page=4>

昨天早上刚面完啊，Mars 相当准时，7-8 个人一组，3 位面试官，全中文，题目信息量略大。咱们组好和谐，和

诶到面试官一直在玩手机。。。大概 40 分钟左右就出来了，好像招的人好少呢，而且 1 号才出结果。。。好喜欢玛氏呢，不管怎样，发发面经攒攒 rp，希望可以顺利通过！

3.2.24 西安 19 日上午销售培训生面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1914597&extra=page=4>

在其他公司应聘各种扑街后，玛氏终于给了我一次机会。从开始的网申到后来的笔试再到现在的一面，我不得不说真的拖得好久。我还记得接到笔试通知的那天被吓了一跳。我记得是 9 月网投的简历，以为早就默拒了呢。。。

好了，言归正传。我投的是西安玛氏巧克力销售岗位，面试地点在朱雀路的皇冠假日酒店。酒店环境自然不必说。10 点 30 面试开始。10 点 15HR 还给我打了个电话以为我找不到路了。。。觉得还挺负责的，其实彼时我已经在酒店门口了。

每个小组 8 个人。有三个工作人员，其中一个是 HR，两个是大区的销售经理（具体职位我忘记了，当时太紧张）。HR 首先做自我介绍，然后介绍两个销售经理，接着就是每人做一个简短的自我介绍，内容包括姓名、学校、专业等等。我的自我介绍很简洁，除了上面的内容还加入了自己的性格，以及为什么想来玛氏工作。

自我介绍后给 7 分钟阅读材料。抱歉的是 HR 不允许向外透露具体的试题。我只能告诉大家，题不难，就是有点长，需要比较好的阅读能力和总结能力。而且题目很开放，不会没话说的。我只迟疑了一秒钟结果 leader 和 timer 都被抢了，唉，其实我在大家自我介绍时候已经记录了信息，已经做好了 leader 的准备，而且我已经在草稿纸上分配了时间。所以大家一定要快点，再快点!!!!!!

惟一一点挽回颜面的就是 leader 一开始就坚定支持我的意见，在我做完陈述后有几个同学也偏向我，这让我很欣慰。中间遭到了几个同学的质疑，反正我面带微笑进行了反驳。最后小组讨论的结果就是我的意见。我以为最后需要做 presentation 的，结果竟然没有，我连总结都没有机会做!!!!

小组里说得比较多的是 leader 和 timer 了，然后差不多是我。估计进的希望比较渺茫。走的时候还有巧克力发，觉得好暖心。



12 月 1 日出结果，希望我们小组能多进些人

3.2.25 2014.11.18 玛氏巧克力销培一面 楼主的痛

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1914226&extra=page=4>

时间 2014.11.18. 地点 苏州苏新大厦 职位 玛氏-玛氏巧克力销培 形式 无领导小组讨论

楼主怀着一颗对快消热诚的心，几乎所有的快消企业都投了之后，先后被宝洁 联合利华 默拒之后，玛氏亲切的给了楼主笔试的机会。在楼主找工作的生涯中，楼主一直行测很烂，逢考必死，楼主笔试怀着一颗炮灰的心，去了.....结果，在光棍节楼主欢快的看着单身男女 2 的时候，玛氏的面试通知来了，楼主好好好好激动，恨不得从电影院的座位上蹦达起来！被朋友鄙视后，假装淡定的继续看电影。这应该是楼主单身节收到最好的礼物吧！

但是！！！楼主在今天下午的面试中彻底酱油了，整个人处于放空状态，一直没有面试的节奏和感觉，从一开始就懈怠了！

今年苏州面试地点是在苏新大厦的办公楼，并没有楼主想像的金碧辉煌，格调超高，就是电视剧外企的那种 T 台逼格～（哈哈 楼主电影中毒太深） 电梯到了五楼 三个办公人员挤等在门口，其中两个美女挤在一张小玻璃桌上等着我们签到，不得不说楼主当时就松懈了。不是应该有偌大的玛氏标牌，低调奢华的办公前台，还有漂亮的前台或者 HR 姐姐们么！不是应该微笑欢迎，热情带路么！等着我们的不应该是面试专区还有巧克力特供么！楼主和同一时间面试的小伙伴一开始就准备和工作人员一起挤在门口，后来被安排到办公等候区了。

当时就楼主还有之前就在网上联系了的妹子，苦苦的等着，小声的说话，因为里面还有办公人员在上班，所以我们只能很小声的说话，当时，楼主在那样的面试环境下一点面试感觉都没有。（貌似楼主之前的群面不是在酒店就是在学校会议室，直接在办公楼的还真没有）。

后来，先后来了一个男生，两个女生，都是楼主老乡，其中还有个是高中校友。本来以为就是四女一男的组合了，快面试的时候，一个女生拖着行李箱和电脑就进来了。（这是我们后来的 leader）。

穿过办公区，到会议室面试，一个和蔼的 HR 姐姐开场，介绍了自己和另外两个销售经理，接下来就是自我介绍了，没有什么限制，因为没有限制，没有任何要求，楼主就又懈怠了，以茶话会的心态简单说了下学校姓名专业，中间竟然还卡壳，没有逻辑和流畅性，当时真想掐死自己。楼主是第三个自我介绍，第一个妹子也是很简短的介绍，但是她的结束语非常棒，大概意思是我们虽然是最后一组面试，但相信我们会是表现最好的一组。这句话一说，我们剩下的人鼓掌，面试官应该也会影像深刻，多么好的团队意识和语言技巧呀！

最后是我们的 leader，人家英语专业，铺垫了这个，就是英文介绍了，很简单，自己情况和玛氏的五大原则，但是，也同样让人有印象。

楼主的总结，不管自我介绍有没有要求，哪怕你觉得面试官根本就不想听，就只是想知道名字和学校，也请你语言流畅，思路清晰的说出自己的闪光点，最后跟别人不太一样，让别人有印象！不要像楼主一样，傻不拉叽的就那么懈怠了。还有，顺序，不要做夹心，楼主就是夹心，楼主之前不是这样的，哭～

面试题目不能透露，楼主就不说了，等都面试完了再来补充，不是金融案例题，不用担心，题目是之前的老题，大家可以揣测下。

讨论中，楼主没说的上话呀，计时不是我，又不需要陈述，板书也被 leader 抢过去了，观点也大部分都是 leader 的。所以 楼主就悲剧了。只在几个地方提出了自己的观点，终于尝到之前跟楼主一个组面试的感觉了，把话全说了。

其实，楼主想说本来楼主在群面中一直是话比较多，观点比较充足，算是比较强势的了，基本群面无往不利，但是！在之前面试 vivo 群面第一次被刷，而且楼主一直觉得自己表现还都不错，后来自我分析，是风头太过，他们比较喜欢脚踏实地的。但是，楼主当时也绝对给面试官留下了深刻的印象。这次...是最默默无闻，楼主表现最不好的。其实，有很多细节要结合讨论题目讲，我还是等大家都面试好了再细分析，结合其他群面，总结一下，也算给自己一个交代。

最后提醒大家的是，陈述理由和观点时，最好用简洁的一二三四，说关键词，有逻辑关系，要说因此，所以，原因之类明确的逻辑连词，这样，才清晰明了，你说的简洁，人家听的也简单，群面大家都紧张，难免会有放空状态，这样做对你和队友都好。还不显得语言啰嗦。这也是今天 Leader 表现突出，让我学习到的一点。

其实，自己并不觉得自己会比其他人差多少，但是，请大家勇敢的表现出来，不要怕多说，多表现，喜欢玛氏就勇敢的表达，说出你的理由，放在自我介绍有何不可，楼主从一开始就糊涂失误了，忘记了群面是要表现自己，心理一直在自我暗示，低调，少说话多做事，可是，群面不就是要说话才显得你思考，做事了么。但是，重复的话就不要说了。

不管怎样，楼主的玛氏是至此止步了，但自己也总结了很多，这个更多的是自我的总结，如果还有机会，楼主希望在下次群面中能用上，就是不知道还有没有机会。

预测，楼主那组能进一个应该是 leader, 两个就是 leader 和唯一那个男生。也不知道同小组的看到了能不能猜到我是哪个，不错，我就是那个江苏.....

3.2.26 玛氏销培 2014.11.17 SH

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1913046&extra=page=4>

首先吐槽下。楼主明明是 5 点半的，硬是被调到 1 点半  而且还是 1 点钟才打电话来的。

于是楼主骑着小电驴风风火火地赶到了 

然后我是巧克力部门，面试的话是在上海某大酒店，据楼主目测，一个时间点两组，一共 14~16 人，那么今天一共几组呢，保守估计至少四组，不知道上午有木有，也不知道其他酒店有木有，反正估计上海地区就 11.17 这一

天的巧克力面试。 

然后再说下，进去之后可以免费拿巧克力的，作为吃货楼主拿了一包士力架，两包德芙，但没找到 M&MS  不知道是不是不同方向拿的食物也不一样呢，比如巧克力就是德芙神马的，玛氏就是口香糖之类的，皇家就是猫！

粮！ 

最后说下面试吧，不是传统的案例讨论，HR 说不能透露。不过面试形式和其他好多快消都类似，就是一个项目要选一个方案去执行，或者一个活动要选一个人去参加，然后每个人手里的背景资料相同，但每个人都有一个备选

方案和候选人，大家都不一样。最后就是要说服其他人接受你的方案或者人选，感觉就像是推销  不过面试的本来就是销售部门嘛~

HR 说 12 月 1 日会有第二轮面试的通知，大家耐心等待吧 

攒人品，好想过，就冲着巧克力实在太好吃了 

3.2.27 热乎乎的苏州销培面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1810566&extra=page=1>

收到一面通知的时候心情很纠结的，一边想着还要从北京折腾去苏州，而且完全毫无准备，貌似注定是要打酱油的，可是一边又觉得不去试试的话很不甘心，希望老天可以给一点点奇迹。在自己挣扎了半天外加周围人的怂恿下，最终还是买了火车票并且订了宾馆，千里迢迢赶到了苏州。不得不说，其实真的是因为喜欢苏州这个地方才报的苏州的岗位，可能有很多人也抱着跟我一样的初衷吧。

下面说说面试的事情。话说，这还是 lz 的处女面啊，找工作开始的太晚，各种网投都石沉大海，内心哇凉哇凉的唉。。本来玛氏安排的是六个人一组，两组同时进行，可是好巧不巧，lz 被分到的那个时间段，两个组的人都没到齐，于是最终被安排进行 9 个人的大组群面，这就是悲剧的开端啊，直接导致讨论的时候很难抢上说话的机会啊，而且入围二面的概率又被拉低了。。至于 case 的题目么，hr 是特意有说让大家 keep confidential 啦，这边只能透漏下是一个关于短期营销策略的题目，貌似不是很多人遇到的排序题哦，这边就要求在分析出前期存在的问题后，能有针对性的提出明确的解决方案及具体的执行步骤，我觉得当时大家的思路还是主要都集中在材料提到的内容上，貌似没有发散到材料外，也不知道这样到底对不对。反正就这样稀里糊涂的经历了 lz 的处女面，结局是悲催的，我们最开始就在一组的四个女生集体炮灰，另外一组的五个人没有联系方式所以结果不得而知，如果你们中有谁看到了帖子可以来报告下的哦~

反正对于我这种毫无准备和经验的小白来说，被刷的结局也算是意料之中了吧，权当是攒人品了~

最后很高兴认识了同组的几个 mm，希望以后还能保持联系呢 (*^__^*) 嘻嘻.....

3.2.28 西安 2014 玛氏销售培训生一面归来

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1809212&extra=page=1>

看到论坛里写西安玛氏销售的面经不多，所以来写一下我的经历，这是第一次写，攒点人品哈！

我是早晨 9 点的那场，在皇城豪门大酒店。9 点那场一共有 A、B、C 三个组同时进行面试，分别在 3 个会议室进行，我们组一共 6 个人，其中只有一个男生，有 2 个女生是海归，面试的形式是无领导小组讨论，里面有 2 个 HR。

进去之后是一个 8 人围坐的桌子，大家随便坐，HR 先介绍了一下大致流程，要先自我介绍，介绍内容包括姓名、学校、家庭所在地、申请工作的城市、3 个优点；然后是小组讨论，最后把讨论结果写在一个白板上，不用进行总结陈述，时间一共是 40 分钟。

我们自我介绍用了 5 分钟，我说的很简单，只是按 HR 的要求把那几点都说了，其他人说的比较全面，还把自己的实践、实习经验等加入到自身优点里面进行介绍，两个 HR 一直在边上用笔记。

然后我们用 5 分钟看了案例，就是一家公司的案例介绍，分析其存在的问题，并给出建议，不是很难，可以结合营销学等知识分析。我们大致讨论了一下，就离开桌子，在白板上边写一边讨论（不知道这种形式 HR 会不会认可），可能由于女生比较多，大家讨论的都还蛮和谐，我感觉这是我小组讨论发挥比较好的一次，最后写了一页多。

HR 说今天晚上会电话通知结果，明天进行二面，没有报什么希望，呵呵！

希望可以对其他同学有所帮助。

3.2.29 厦门玛氏销培面试感受

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1807094&extra=page=2>

楼主有幸参加了 12 月 18 号到 20 号的三场玛氏销培面试, 为后面面试的同学提供一些面试的内容, 希望大家会找到一些有用的。楼主一直很喜欢快消, 所以接到玛氏的一面之后也在论坛上看了很多, 所以现在回报论坛上的小伙伴们。

一面: 群面, 中文材料, 中文讨论不用做 presentation, 我们组大家都挺棒的, 据说二面进了好几个, 也很开心大家可以互相激发对方最好的一面。题目就是大家最常看见的那个, 啤酒厂 case, 所以这应该不算漏题吧。我们这边不是排序题, 但是不知道其他地方怎么样。一面参加人数总共是 40 个左右, 进二面的有 9 个, 加上一个貌似是从广州调过来的。

二面: HR 一对一面试, 会扣得很细, 不过是结构化面试。楼主要被问到了一些关于简历上的东西, 和什么是你遇到过最大的困难, 和在实习中遇到的挑战, 还有几题记不住题目了, 总之不难, 但是需要自己先重新温习自己以前做的事情, 比较抠细节。英文问题就一个, 最后说的考查英语能力, 让我在最后做了个自我介绍。不过 HR 姐姐很 NICE, 看我一直咳嗽, 就没让做完了。持续时间一个小时。

三面(终面): 一共有 6 个同学进入终面, 面试官包括三个区域销售经理(貌似有厦门、泉州地区的)和两个 HR 进行半结构化面试, 其中一个销售经理全程对我无问题, 哈哈, 应该是对我不 care 吧, 其他两个人问了一些为什么会考研到厦门、独自做过的决定、带领团队完成的项目以及自己所做的贡献, 最后还有问关于实习的一些事情和 why sales。时间大概半个小时, 无英文。

以上是所有厦门玛氏销培的面试了, 可能有些问题楼主记不清楚了, 不过大概就是这些。如果有通知的小伙伴们也可以互通消息, 不过听说有些地区的 HR 已经告诉大家要等到一月才有消息。总的来说, 对于还没面的大家不用紧张, 玛氏的 HR 都非常 nice, 小伙伴们也很好。所以希望大家好运, 楼主也一直在等快消的 offer, 希望攒个 RP。

3.2.30 玛氏销培 AC 面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1803872&extra=page=2>

好吧, 觉得应届生上面都没有比较新的 AC 面面经, 所以就写一篇当攒 RP 好了

lz 报的是宠物护理, 13 号在上海终面的, O 组哦, 很开心认识了 O 组的小伙伴们。。

AC 面一共分成三部分, group discussion, case study, 模拟销售和 2V1 面

Group 是推选候选人, 先是 30S 的自我介绍, 然后 40min 的讨论, 2min 的总结陈述, 应该是这样的。

Case 是一家店的扩大规模或选新址吧, 一个人做, 先是在一个房间里看案例写方案, 时间应该是 50min 吧, 忘了, 然后是 2V1 的陈述啦, 当然面试官也是会问问题的, 财务分析很重要哦。。

模拟销售是推销产品, 给的信息很全, 然后就是向面试官推销啦, 10min 的样子, 好了之后直接就是 2V1 了, 会问一些小问题, 为什么选销售, 有没有其他的 offer, 期望的工作地点是这一类的。。

可能 lz 很神经大条, 我们组的小伙伴都说是压力面, 可是 lz 还是笑嘻嘻的面完了, case 这一块可能是最压的, 至少面试官是不笑的。。

玛氏一直是 lz 很喜欢的一家企业，所以希望有好消息喽。。
看帖的亲们也要加油噻。。

3.2.31 写在 AC 之后...流程

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1801165&extra=page=2>

所有的人被分成四组，每组字母代替，每个人有个编号。
第一个做的事小组讨论，有两个房间同时进行。每个人看的材料都不一样，但是最后要形成统一结果。
先会简单自我介绍，然后开始看材料。依旧要白板书写，不过这次要有个人做理由展示。
第二个是案例分析。一个小时吧，然后也要写下你的案例分析。后面会给 20 分钟，是展示思路加提问。
第三个是模拟销售十分钟加简历面试十五分钟。这个部分会提前给你销售物品资料。
就是这么多了。祝大家好运~

当面试官问道“你还有什么问题要我”的时候。我沉默了。
心里有很多的感觉瞬间迸发出来，脑海里想到的是这四个月来，玛氏的一直陪伴，中间穿插着各种希望和失落，今天就要落下帷幕了。
最后竟然想不出一问题来作为结束。多的更是不舍。也许缘分到此为止了吧。
见了这么多优秀的小伙伴也算是很大的收获，每个人都很有思想，很棒。祝你们一帆风顺。
整个 AC 的状态都不好。不过能走到这一步，心怀感激。
最后还是要对我的他说，一直陪着彼此。

3.2.32 12.12 广州玛氏销培终面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1799634&extra=page=2>

攒攒 rp，直接入正题吧



与往年面经不同，今年的终面依旧是结构性面试，中文面试（我还以为有的玩游戏的！



！期待很久了）面

试官是美女 HR 姐姐和和蔼的销售经理叔叔



不过楼主感受到问题会更加深入，更加会激发现场思考的能力。可能个人水平有限，很多问题楼主回答的不是很好，想问题不够全面，是楼主的一个缺陷吧，楼主也不满意自己今天的表现，整体感觉自己比较紧张，不过本来

自己有多少斤两就会有有多少可以拿出来，所以也没什么好说的





虽然依旧很怨念，但是只可以等消息了



一月三十号前出结果，看来等待的时间又是煎熬的了

补充一点个人感受：玛氏真的是一家很好的企业，感谢玛氏在我迷茫的时候给了机会我，从笔试一面二面走到终面，都是自己意想不到的，楼主是真的很希望可以进入到玛氏这个大家庭（写着写着回想起刚才觉得很多地方都



表现的不够



candidate 有目共睹的



接下来就等咯，相信是自己的就会是自己的（



最好的一面！也祝大家可以获得自己想要的 OFFER 吧！！

3.2.33 广州销培一二面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1799124&extra=page=2>

昨天一面，今天二面，不得不夸奖一下玛氏的效率啊~

先说一面。面试地点在富力中心，我提早了四十分钟，去到发现坐满了人，多少有点海面的架势，这让我多少明白了我也能通过笔试的原因，O(∩_∩)O 哈哈~玛氏的装修是五彩缤纷的感觉，让人看了就觉得舒适，桌上有各种口味的益达，大家都表现得很矜持，我拿了一个蓝莓味的。没办法，我就是喜欢玛氏的产品。面试时间掐的很准，我们准时进去了。面试形式为群面，六个人，先每人三句话自我介绍，然后 5 分钟看题，20 分钟讨论。讨论过程不许用文具，记录可以用白板，另外，最后不用展示哦。题目没有什么难度，我们小组也特别的和谐，提早一分多钟完成了，又梳理了一下思路。说完，HR 宣布时间到，我只能说真的我们组的小伙伴们都超级棒有木有~讨论过程中，我们组也没有一个明显的 leader，大家都很积极地参与讨论。我个人觉得小组讨论和谐真的很重要，因为已经经历过几次因为有一两个人特别强势最后讨论没做好，遭到集体淘汰的事情了。大家不要有压力，让面试官看到你真的有为解决问题出力就可以了~

面完之后 HR 说晚上十点之前会给下一面通知，然后我们这一组的伙伴们就欢乐地回家了。恰好同组还有俩伙伴跟我同一个学校，一路聊天聊回去，突然间觉得认识了新的朋友也是面试的大收获哟。晚上跟老师开会，从九点开始我就不停地掏手机出来看，到后来都有点不好意思了。直到 9 点 43 分手机还是没消息，有种心死的感觉了。然后五分钟后，我就收到消息了，我想说人家说的十点前是真的是十点前啊，大家不要着急，HR 们加班加点也很辛苦的捏。

二面是今天下午，翘掉了一节课有跑到那个高上大的富力中心。只是这次面试没有那么顺利，本来是 3 点多的，结果在面试房间等到 5 点多面试官才来，我在房间里坐到差点以为自己隐形了！后来面试官也很耐心地给我解释因为原来的面试官有事耽误，然后现在换她过来。其实我也能理解的，公司里面总会有些事情需要解决，再说我多坐了一会，反倒都不紧张了，哈哈，我是多乐观的一个人。二面是一对一，中文，问的问题很常规，没什么难题，我就如实地回答了。整个过程觉得很舒适，HR 一直面带微笑地鼓励我，玛氏的员工都很 nice 的，这是我这两天的感受！面到最后，有一个英文问题，我作为一个英文专业学生，讲到后面居然有点短路，惭愧啊~最后面试和谐地结束了，HR 还把我送出了门口，受宠若惊有木有~

不知道我答的点合不合 HR 心意，总之我是尽力了。据说明天晚上十点前有三面结果，终面大概在星期五。看样子是要一个星期完成招聘的节奏。明天又要开始忐忑地看手机啦，求各位慷慨地借我点 RP 吧，真的很喜欢玛氏的呢

第四章、玛氏综合经验资料

4.1 2017GMT[网申 笔试 一面 AC]干货分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2085154&extra=page=1>

Intro

楼主经历了和大多数毕业生一样难熬的求职季，感谢应届生上所有温暖的伙伴们，让这个冬天没那么寒冷。在此，楼主留下 Mars 求职全程回顾及经验总结，希望可以帮到其他想要登上火星的你们。

网申

2017 玛氏管培分为综合管培 GMT 和其他管培（销售，供应链，IT），这是两个独立的网申渠道，可以在网申阶段同时申请。详情见官网 <http://www.marswrigley.com.cn/index.aspx> 网申部分和 51job 合作，填写的内容大同小异，但是也涉及一些开放问题，比如骄傲的事情，最大的挑战。tips：认真准备网申，好好填写开放问题。

笔试

今年玛氏的笔试考察的是英语能力，包括听力，口语和 shI。听力速度比较快，题量大。口语主要包括三种题型，比如让你描述你看到照片，阐述自己对某一论题的观点，或者解读图表。tips：听说练习托业的听力会有帮助；好好利用正式测试前提供的预备测试题目熟悉题型和难度；听力写不完很正常但是不要輕易放弃；口语一定要有逻辑有条理；面试过程遇到任何技术问题及时联系技术人员，比如图形加载不出来导致无法按时完成题目是有机会计申请补测或延时的。

一面

GMT 必需在北京面试。形式是小组面试，6 或 8 人一组围坐在一张会议桌，有 3 个左右的面试官坐在外围默默评估，除了开始介绍规则和提示时间，面试官几乎是不说话的。8 分钟读题（题目正反两面 a4 纸），大约 15 分钟讨论（记不太清了），2 分钟 pre，全程英文。tips：开始讨论前统一目标；建立合理的逻辑框架；照顾每一个参与者。

AC

AC 前一晚，在北京 office 举行了 Mars Yes 的活动，旨在帮助小伙伴了解彼此，了解玛氏。会有一些小组活动，以及玛氏人的分享。活动很有意思，不过建议大家在结束后早点休息，为第二天的 AC 养精蓄锐。

今年 AC 分为四部分：小组面试，case pre，单面，工厂参观。大致会从上午 8.30 到晚上 5.30，中间 1 个多小时午饭。tips：真的一天下来会很疲惫，大家一定要好好吃饭。

PS.

1. 玛氏到底 prefer 什么类型的人，之前论坛里提的最多的就是不要太 aggressive 的。在我看来，这不等于温驯，因为最后拿到 offer 的妹子中有很有主见，话也并不少的。我想，做你自己就好，be yourself，但是不要太自私。
2. 据说今年 GMT 最后的 offer 发放率是网申人数的千分之一。好的公司大家都想去这很正常，没有进去也不要怪自己，也多想想自己适不适合 mars 的企业文化，求职真的是双向选择。
4. 楼主止步 AC 了，希望以上的只言片语能对你有一点点的帮助，也希望每一个求职季的我们，得偿所愿。

4.2 GMT 从网申到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2084948&extra=page=1>

找工作的几个月历经了各种情绪，一直想着无论拿到什么 offer 都要写篇经验贴回馈。玛氏真的是 dream offer，终于给这段百感交集的旅程画下圆满的句号了。

【笔试】

笔试分成三个部分，主要考察英语能力和 shl。听力时间非常非常的紧，前几题还轻松自在抖着脚回放了几次，结



果最后几题来不及听没做。某几段语速快到觉得录音的人都快被自己的口水呛到。。。所以前几题听到关键词 when 啊 why 啊 where 啊什么的就可以选答案了不要犹豫啊喂！

口语题有点类似雅思，最后一题是描述图表。

最后一部分就是 shl 啦。

【群面】

面试地点在环贸中心的办公室，办公环境超赞的！我们那组有五个人，大概就是每个人拿到不同的材料，要 defend 自己也要全组达成共识。有 8min 看材料，15min 讨论，2min presentation，材料不难。个人觉得小组讨论重要的不是如何压制他人，而是如何作为一个团体做出最正确的决定，积极贡献。看很多关于群面的经验贴都说到一开始要跳 leader、当 timer blablabla，但就我自己的经验而言，担任什么角色不是一开始自己说的，甚至很多时候都不一定有个 fix 的角色。积极贡献 idea，对队友好的想法表示认同，懂得 compromise，能把组里的气氛往好的方面带，这些都非常重要。（念 master 的时候平均每天最少一个 group meeting，这些都是血与泪的经验啊



[Mars Yes! and AC]

Mars Yes! 真的是一个非常非常棒的环节，主要是让大家熟悉彼此，熟悉玛氏，and 最重要的是 have fun together!



玛氏真真是个非常实诚的企业，第一次遇到在 offer 前透露 whole package 的。以前对公司文化的理解都是官网上的那些文字，但 Mars Yes! 以及各位很棒的 marser 都让人能真切地感受到玛氏五大原则。经过这一晚完全变成了玛氏的脑残粉。。

AC 在怀柔的工厂进行，包括 group discussion、individual case、case 的 presentation、参观工厂和 f2f interview。



前一晚 Mars Yes! 的组员基本上都是 ac 当天的组员，休息时间都在一起嗑巧克力和聊天。我们组从头到尾都非常和谐，除了 group discussion 的时候最后争论得有些激烈。。毕竟能进入到 ac 的都是非常非常厉害的小伙伴，大家能力都非常的强。如何在短时间内达成共识，真的非常重要。（房间里有 8 个面试官，他们会不时地出现在你身后，或者在房间的角落用炯炯有神的目光注视着你）。

case 有一个半小时准备，包括做 slides。time management 真的非常非常重要，一开始我还悠闲地慢慢看材料，



最后经历了纸不够、草稿纸其中一页不翼而飞、马克笔没水。。。多留些时间，谁知道会发生什么呢。case 涉及到了方方面面的信息，重要的是理出个框架，然后用数据来支撑自己的每一个选择。present 的时候我习惯先给出结论，然后再一步一步介绍自己的思路。面试官会提出一些问题，其中有个问题问完我就发现自己考虑漏了



一个很重要的信息。。。错了就要认，然后给出解决的方案。面试官与其说是 challenge，不如说是认真地提出自己的疑问，让你有机会更好地 present 自己的思路 and 想法。

午饭好吃，参观工厂也很有趣。

f2f 前就听上一年的 gmt 姐姐说，上一年面试有好几个哭了的，出来还继续大哭了一场。我就想完了。。。毕竟我是看个广告都能哭的人啊。。。。f2f 非常地走心，比起了解简历上的经验，更重要的是了解你是个怎么样的人。然后回答某个问题说着说着就哭了。。。一想哭我就控制不住我寄几。。。然后带着哭腔回答完后面几个问题。。。然后出来同组的小伙伴虽然不知道我哭什么但聊着聊着也准备哭了。。。之后的几天一直都觉得好丢脸。。会问到挺多关于上午小组讨论、组员的问题。

一天下来，完全没有觉得累，反而面得非常的开心。玛氏的文化真的非常非常的棒，所有面试都非常认真地想要了解你的能力和你这个人，一起面试的小伙伴理论上应该是竞争对手，但完全没有这种感觉，反而觉得大家在互帮互助，都非常认真认可对方的能力，结交了很多很棒的人！面试官们也非常的 nice!



找工作真的是万种滋味在心头，经历过怀疑自我的阶段，也经历过对自己默念“我是最棒的”的阶段。前辈们总说 **be yourself**，听起来非常的抽象，但真的非常重要。找工作就是个双向选择的过程，只有 **be yourself** 才能遇到最适合的工作。找工作的过程就是不断地认识自己，发现自己是怎么样的的人想要做什么样的事。别的公司也有走到终面，但过程中慢慢地发现自己的性格和公司文化不适合。我总相信会遇到适合的工作，终于等来了玛氏。

不知道自己写的有没有帮助，希望大家都能拿到 **dream offer**。加油哦！

4.3 带上最开始的自己再出发——甜蜜的玛氏巧克力之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2082398&extra=page=1>

结束了面试的旅途，此刻我坐在机场大巴上心里五味杂陈，回想这一周的忙碌终于完结，心里还是有些空空荡荡。自从毕业以来，好久都没有过这样的忙碌，没想到玛氏之旅会让我的思绪重新回到大学的那种感觉。好像很久都没把自己这么认真的看一看，想写写我的玛氏之旅，也想给个交代留给自己。

楼主是一个不能再普通的二本学生，在学生会里活了三年，结果大四那年抽了风选择考研，还拒绝了当时在阿里的一个学姐的内推邀请，自以为天真的想着工作嘛，没事，等考研失败了还有机会。没想到考研还真就失败了，于是又忙慌慌的加入春招大军厮杀。然而当时竟然无！企！业！可！投！BAT 啥的这些大企业居然都没有计划。投了京东和苹果管培生计划，奈何都败在二面之外，拿了几个 **offer**，最后去到了一个遥远的地方做一名营销管培生，奈何入坑后发现可能是因为私企吧，企业文化和做事风格不是很适合自己，所以就想找个合适的工作。其实，从决定要重新找工作开始，楼主就在一直看招聘的消息，投一些简历。但要么，是一些心仪的公司不招收非应届的毕业生，要么是一些很小的公司，或者因为在工作，面试地点的原因，楼主不能去面试。当时好像又回到了大四那年错过了秋招，只剩下春招，楼主没有什么可以选择的无助，和绝望的那种情绪。所以提醒大家，可能真的大家此刻找工作已经累了，累了，但真的真的不要放弃任何一个你心仪的机会。偶然的会得知小玛的销售培训生也对 16 年毕业的开放，毫不犹豫投了简历。

背景分割线

19 日开放查询的时候一直很忐忑，小玛系统貌似也在修复 bug，中午的时候查询，过了网申，心里定了很多。

1.模拟网测 就是熟悉网测过程的一个必要手段。只要在规定时间内完成就好，同学们可以多试试，熟悉题型，在正式测评里节约时间。

楼主因为在工作，培训期天天写报告，时间有点紧，草草做了一次，等截止当天回想下，好像觉得了解不够细，晚上打算仔细看看题目要求，结果电脑系统自动更新，急的满头大汗，赶在最后一刻借了别人电脑把类型都拍了下来，好好看了看，有惊无险。

2.正式网测 正式网测的过程中，题目类型和模拟中完全一样，只是体量有所增加。楼主特意找了家咖啡店，坐在单间里，把网络，灯光啥的调试好，看了看昨晚拍下的每个大类体型的题目要求介绍。然而把一切准备做好了，等要开始的时候，我却不敢登录了。可能是有一块糖，你太想得到了，等真的在你面前的时候，你却舍不得打开吃掉吧。楼主还是觉得这些机会都太不容易了。回到正题，正式网测技巧的话，英语是短对话长对话，短对话完全有时间听两遍，英语不好的同学不用担心，长对话可以直接先把进度条调整到题目部分，理解题目再做答。语言积累题目多练，数据表格同理，先看题目再回到题中能节约很多时间。记得提前准备好计算器，草稿纸，答题过程中页面外不要点，实在误触也没关系，小玛家考虑非常周到。

3.面试确认 正式发面试通知的那天中午才收到短信，楼主一度以为被拒了。确认了地点就开始准备机票，楼主面试那轮到了五个人，无领导小组讨论，各自手上都有有不同的案例，大框架下讨论出一个结果，氛围很和谐。案例本身背景主要就是看大家的概括能力和个人语言表达能力吧，做什么样的角色不重要，提供自己关键的意见最重要。

4.群面完，区域的hr有单独打电话聊聊，基本的情况，一些普通的问题，大概就是做个意向确认吧。几天后接到了北京AC面的通知。

5.初冬的北京特别冷，晚上从地铁站出来整个人冷到爆炸。早上七点，小玛家的大巴从酒店载我们去了怀柔AC面。一组9个人，一共四组，大家都是很牛逼的样子。面试持续了一整天，很累，提醒大家一定要休息好。大概四个部分，因为要求保密，所以给大家说个轮廓吧。小组讨论与动手实践（专业性要求不高，题目内容依然很多，主要还是平时的积累。）案例分析（A4纸正反两页，根据内容整理方案，内容真的超级超级多，关键是，有用的信息也特别密集，大家做好心理准备。最后会有阐述与考官提问，偏向压力面试。）模拟销售（没什么特殊的）单面（就是最后的谈谈细节吧）。总的来说，小玛家是个特别作风简练直击要点的公司，包括对你的问题，如果有支吾或者太多修饰，会直接让你说重点。其次呢在每个环节对自己必要的审视和总结是必须的。

最后楼主想说，其实大家看面经大多数是想找找一些套路和模式，当然，这都无可厚非。但楼主作为一个已经工作五个多月的过来人，其实觉得面试最核心的还是要像小玛家说的一样，**be yourself**。伪装当然是可能的，甚至在一些企业是可行的，但是问题在于有时候你真的到了那个企业会发现你极度不适应公司，就会很悲催了，其实面试永远都是个双向筛选的过程。而面经的意义主要在于发现这个企业哪些要求多一些的特质，然后审视自己有没有，尽力在面试中表现出来就好。像我个人觉得，玛氏的五大原则大家可以好好理解，在面试中对大家应该都有一定程度的帮助。说到单面的时候，楼主真的是一个劲的说最真实的想法，包括未来城市，对于现在工作觉得有哪些可以改进的地方。导致我面完了后心情一度非常糟糕，觉得无望了。

总的来说，小玛家的招聘做的非常贴心，包括源源不断的巧克力，不断的短信提醒，希望未来参加的各位同学真的能 **be yourself**。好好享受这一段奇妙又难忘的时光。

回想起面试的那天，北京下着初雪，故宫博物馆的微博发了几张下雪的照片，我在候机的时候忍不住赞叹，真美啊。从北京飞回到南方的时候，我穿着个棉衣走在南方沿海，自己把自己逗笑了，想起这一周，想起好久都没有过的这种目标感，想起工作将近200天，不断麻痹了自己，也想起还好自己也有坚持，没让自己在环境中变得千篇一律。想起这些，觉得做了个好长的梦。还好，没一直迷失。把这些都写出来，也是想让自己时刻提醒自己，亲爱的蠢蛋同学，不管未来在哪里，请坚信你的底线，请你坚持勇于改变自己的机会，请一直相信，只要你愿意，你可以变得更好。

共勉

4.4 玛氏巧克力从网申到 AC 面经验，求个人品~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2075115&extra=page=1>

听说应届生是个神奇的地方，所以希望造福后来的人的同时给自己攒个人品~

网申，可以选择综合管培的同时再选择销售、技术、供应链其中的一个岗位，筛选简历感觉通过率还是蛮大的，但是有的人综合管培过了别的没有过，有的人别的过了综合管培没有过，所以网申好好填就行，没有什么可预测的，网申内容也都是很常规，靠人品啦！

测评，英语测试听力阅读还有综合测试，英语测试部分就是期末考试的即视感，因为楼主从小做英语速度就很快，听力部分不确定的题可以重复听好几遍，阅读也是剩了好几分钟就答完了，但是也有其他人听力完全没有时间回放，阅读勉强做完，所以很难评估到底时间紧不紧，但是楼主雅思托业都考过了感觉题目并不是很难，至于综合测试，楼主从求职开始（虽然没有海投，但也是做过一些的）笔试就没有挂过，所以百炼成钢刷题保证个逻辑思维感觉很重要！

群面，楼主是在北京场的，六个人一组，同一时间有三组一起进行，碰到了个脑子秀逗的男生，那种酸爽真的是，走出玛氏有一种日了狗的心情，楼主去之前特意刷的 MBA 的 case，比较幸运刷到了一样的内容，当时很欣喜，然而这个男生就一直固执己见破坏了我们好好的框架。这里的小组讨论是没有最后一个人总结陈述的，要把结果写在一张特别大的纸上面。在这里想说一点题外话，小组讨论最重要的就是要和谐，要有退让和互相帮助，但是你没有办法保证不碰到一些智障一样的人，在这个时候过分迁就你可能就失去了表现自己的机会，自己拿捏这个度。（我之前面试腾讯的时候，因为全组氛围和谐的不行不行的，就被面试官加试了一场）

电面，其他地区群面之后是有单面的，但是北京场 hr 说，晚上可能会有人收到电话面试，也有人会直接通过。我大概是五点的时候收到了，问的都是基本的问题，面试官也超级 nice，就是正常聊聊天，职业规划、八大问、3why 和期望薪资现在有什么 offer。AC 面的时候有交流，北京场的大多数还是接到电面的多，直接通过的也有但是比较少，可能那一组群面表现比较容易判断吧。

AC 面，真的是超级煎熬的一天，因为等待面试很煎熬，等待别人面试完更煎熬。玛氏会报销车票帮忙预定酒店的，早上七点在酒店集合出发。楼主睡觉事比较多，光声音都不行，怕遇到一个不好的室友，就傲娇的住在家里，结果第二天要五点起床硬着冰雹前进，也因此当天好困。一共是 ABCD 四个组，每个组九个人，两天加起来不到六十个人。

面试流程就是三部分，小组讨论、case+pre、模拟销售和结构面。四个组轮着进行，所以这一整天还需要等待，最后大家头都特别疼。

小组讨论，陈列问题，而且是动手陈列，不是纸上谈兵，百度上太多了，楼主也是提前刷的并且用到了好多，但是我当时碰到了刚愎自用的队友，我提到一个点她没有听，最后因为这个店被 hr 质问了，我的内心也是 xxx。这部分挺有意思的，周围做了六个面试官，但是氛围并不紧张。

case+pre，AB 组先关在一个屋子里，在几张大纸上写，像自己的 PPT 一样，有一个小时的时间，然后才去小组面试的，CD 组流程是反过来的。然后大家小组讨论都结束了之后，开始一个一个的进去 pre。这部分 case 大家多查查分析工具，尤其利润销售额，是真的会落实到数字，而不是说个大概，大多数人都被面试官揪着数字不放，

因为楼主很擅长做分析和营销活动设计，所以数字部分被 **challenge** 的稍微少一点。但是面试官确实会提到我们的漏洞，没有想到的点，大家一定稳住心态，兵来将挡水来土掩。

模拟销售和结构面，模拟的时候，我碰到了一个逼得特别狠的经理，整个过程真的是煎熬，大家不妨思维发散一点，不单纯分析手上的案例，要假装自己是客户，你会在意什么点而去做准备，剩下问题是 **hr** 问，偏向八大问但是没有那么有压力，这里是要说英语的，不要抱着侥幸心理，同一批英语专业的人真的超级多。

不知道什么时候会给最后结果煎熬的等待中，但是真的非常喜欢玛氏，面试过程中各种巧克力，还有幸尝到了朗姆酒的，洋洋洒洒写了这么多，希望大家求职季都顺利！加油~

4.5 SH 巧克力笔试+群面+电面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2073527&extra=page=1>

给下一届的学弟学妹作参考

1. 笔试

英文 OT，会在正式的 OT 开始前发一个测试链接，只是熟练一下操作，题型不完整。

笔试结束有一段时间了，记得也不是很清楚，有听力题和阅读题，全程录像所以得寄几做。

大概小于等于高考难度？？因为听力题可以重复播放，认真做应该没什么问题。

2. 群面

我们组是 6 个人。

6min 读材料+35min 讨论，全中文。

一份 A4 纸材料，正反两面满的，每个人会有一部分不同的信息，最后的成果展示不是做 **pre** 而是直接呈现在一张大的白纸上。

对于这种每个人手上有不一样新的 **case**，我觉得怎么样提高效率而不是重复地交换信息我觉得是个挺核心的 **point**。另外一个就是对于实现目标的标准订立，要懂得聆听别人的信息并作出有效的总结。

正式开始前每个人 30s 自我介绍，简单的姓名学校专业+一句话回答为什么想加入玛氏。

结束后每个人 30s 说一下如果再给你一次做这个讨论的机会，你会做什么改变，你自己的改变而不是整个小组。

个人想法是，HR 都说了 30s 就尽量简短，特别是自我介绍其实 HR 手上都有你的简历，再啰嗦一遍并不能加分。

3. 电面

当天下午 4-8 点会给通过群面的同学电话面试，我们组 6 进 2。

问题主要有：

Location?

针对简历的提问

过去实习中有让你特别不喜欢的同事吗？

Why 玛氏？

Why Sales?

理想的工作环境？

做什么事情会让你充满动力？

职业规划？

投了哪些公司，如果都给 offer，选哪个？

和 HR 交流下来，感觉玛氏的风格就是**简练简练简练**。

祝大家顺利!! 都能拿到满意的 offer!!!

4.6 开心的玛氏之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2035240&extra=page=1>

能够拿到沈阳唯一的玛氏培训生 offer 既是意外的惊喜，也是意料之中的收货。

网申：

玛氏的网申在 2015 年是外包给前程无忧来做，语言为中文，有开放问题，有的问题需要用英语来回答。注意玛氏 or 玛氏以及各自业务线的选择，选择后不可更改，面试地点和工作地点可以申请更改，但手续繁琐。并且实际情况不同公司+事业部待遇与职业机会发展有所不同，玛氏薪资待遇要高于玛氏（公司网站上标注的玛氏与玛氏待遇与发展机会没有差别）。

网测：

同网申一样，玛氏的网测系统外包给 51job 的智鼎测试系统，分为逻辑思维测验和英语测验，需要注意的是，智鼎的题在一段时间内是高度重复的，难度大，时间短，强烈建议多多练习，有条件的话可以和同学一起做。（智鼎系统支持返回之前的题修改答案）

面试：玛氏沈阳的面试分为三轮，群面-单面-终面-收到 offer（对应的人数是 90-9-3-1）群面小组人数在 8-9 人，围坐在一个 8 边型的桌子上，一页纸 case，内容为中文，是营销策划类的案例，建议面试前对营销策划部分的理论有系统的梳理。难度中等，讨论的过程中 5 个 HR 会分布在周围，拿着纸笔记录每个候选者的表现。由于案例内容常规，在这部分比较加分的点体现在如何理顺好讨论的思路并且贡献核心观点。讨论结束后不要求做 pre，但要求将讨论成果写在一张大白纸上，这涉及到分工问题，在这部分建议在讨论开始前就和组员们一起商讨该如何分工并选出最节省时间的方案。

单面：

单面在第二天上午，共有 9 个人进入到第二轮面试。时间为 45 分钟，三个面试官，整体氛围比较轻松，首先是自我介绍，没有时间限制，随后就你自我介绍中的个人经历做一些提问，非常规性的部分是，我面的时候，因为我提到了销售的经历，HR 让我现场卖一个钢笔给另一个 HR，有相关经历的孩儿们做好准备，以防万一。

问了比较多的学校工作经历，遇到过什么难处，比较注重领导力的考察。

问了家长对销售管培的看法，离家那么远是否会在意。

还面了哪些公司，到什么环节了。如果能够加入玛氏，你对这份工作有什么期待。

对玛氏当前的促销模式和销售渠道有什么了解。

终面：

终面是在第二天的下午，玛氏的面试节奏还挺快的，这一点上给点赞。当天下午接到终面邀请电话，一共三个人进入到终面环节，每个人面试的时间为 1 个小时上下，是由中国北区的市场总监来面试，需要注意的是，之前单面的 HR 们会将你的个人情况跟终面的 boss 通气，所以，在终面的过程中如果被问到和上一轮同样的问题，切记不要回答出两个不同的答案出来。终面偏向于聊天+压力面试的结合体，boss 人看起来很 nice，但是问的问题全部都切中要害，比如会 challenge 你说，你真的想好了来做销售吗，销售那么辛苦，你能坚持下去吗？你对玛氏产品和市场有什么了解？你觉得是什么能让你脱颖而出，坐在这里进行终面？你知道销售培训生是干什么的吗，你打算怎么去带领一个 team，你想从三年的培训期内学到什么，公务员也是个很好的职业，你为什么不去呢？爸妈真的舍得让你来做这么基础的工作吗？你最困难的时候你是怎么熬过来的？你心情不好的时候是怎么和团队其他的人一起相处的...我个人感觉，相对于前两轮，最后一轮的 boss 面偏向对你个人思想境界的更深更进一步的挖掘，来考察你是否真的适合做这份工作，并且在三个候选人里选出最优的那个发放 offer。

4.7 从网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2026329&extra=page=1>

离接到 offer call 已经过去九天了，在这个网站获得了很多前人的宝贵经验，所以今天有空来写写我从网申到终面

最后拿到 offer 的全部经历，回报论坛，也是对求职以来的总结，希望能帮助到后人～



楼主是 985、211 小硕一枚，非食品科学专业，有两份 500 强外企（医疗，营养品）实习经历。因为是个纯正的吃货，热爱尝试各种食物并且自己喜欢做点吃的，所以希望今后能从事食品研发，投了好几十份简历，但是可能专业不对口或者没有相关企业 R&D 实习经历，加上经济不景气，好多企业只招 sales，收到的回音寥寥无几



，其他行业虽然好些进了终面，但是可能看出楼主并没有真的热爱这份工作，最后都没有回音。说这些是想鼓励大家只要真心对这份工作热爱，肯定能找到合适的工作，最重要的是想清楚自己喜欢做什么并 well prepared.

1.网申

楼主是 2015.09.19 投的 tt 岗，填的就是基本的教育背景，社会实践之类的，有 3 个英文的 open question，分别是 a.What was the biggest achievement you have accomplished in university? Please describe how you did to get it done. b.Please describe one of the most difficult and demanding tasks you have had in university. What did you do to overcome it? c.Please describe the most successful case that you have inspired or motivated others to take actions and reach the goal. How satisfied/dissatisfied were you with that, and why? 从这些问题中可以看出，即使是 tt 岗，mars&wrigley 也是很看重 leadership 和 problem solving skill 的。

2.OT

然后就是漫长的等待了，在楼主就快忘了有网申过 mars&wrigley 之后，过了 1 个多月，到 10 月底，收到了 ot



的邮件。测试分为英语测试和能力测试，英语测试是 20 分钟 20 道题，有单选题和材料阅读题。单选题主要考语法和词汇，题目总体不难，但是有一定迷惑性。能力测试是 60 分钟，包括 GPT 大学生实践能力测验（24 道题，共计 30 分钟）以及 IQT 大学生思维能力测验（33 道题，共计 30 分钟），跟很多公司的题目类型差不多，建议先提前做一些行测题准备一下。

3. 第一轮单面

过了一周，就接到了初面通知，之前在网上看到是群面，还准备了一个群面的自我介绍，到了发现今年测试形式



变了，是单面。不过楼主没啥群面经验，其实听到单面还窃喜了一下。面试以中文为主，先自我介绍，然后问简历问题，一是实习经历，如实习中遇到的印象最深刻的事，我说了帮项目部老大做 project 的事，提到了我对 leadership 有了更深的理解。然后问了另一家公司的实习工作内容，问觉得两家公司不同之处在哪，我说一家是注重 consumer insight，一家是注重专业性，他们的主要客户是医生，对医学知识要求很高，所说的每一句话都要有 data 的支持，所以我在那边主要是运用我的专业知识，获得对行业更深的理解。他说那你觉得两家公司在文化上差异呢？我说**公司项目部的人都非常 nice, open minded, 会主动问我需要什么帮助，每天下班我都很兴奋，因为可以学到很多知识。企业文化的化因为是快消行业所以有点 aggressive, 但**的员工可能在职场中拼搏多年加上繁忙，需要我主动寻求帮助。但是这种感觉可能跟不同部门及我去实习的人生阶段不同有关。问了你是学生物的，会不会觉得做快消有点可惜，我说不会，我在 abbott 的实习就是偏快消类的，同时这也是我不读博的原因，因为我研一时就意识到了我对食品研发的热爱，我在 abbott 的同事原来在 nestle 工作，我经常找她聊天，了解研发是做什么的，还学习了她给我的在 nestle 的内部培训资料，即使我结束了实习，我还是坚持每天学习。问了你未来 3 到 5 年的职业规划是什么？这题要求英文回答，考察口语。我就说希望做基础工作，扎实走好每一步，最后成为食品创新领域意见领袖。还问了你还投了其他什么公司，到哪一步了，我说就是食品相关公司，主要还在等待面试和网申测评阶段，之前面了百威，没表现好，不过我回来就意识到自己的不足，有意识地在弥补自己的不足。最后让我问他一个问题。还问了研发主要在广州，愿意去广州吗，我说没问题。这一环节，我觉得只要之前有对自己的经历做过梳理，对自己的简历够熟悉，就可以了。不过狗血的是，hr 哥哥说他面的其



实是供应链，不是研发，我才知道我网申时没选对职位，上海的 tt 都是工厂供应链的，研发在广州，所



以如果是想做研发的童鞋，请申请广州的 tt 岗位。但是 hr 哥哥人超负责和 nice，他说如果我真的想做研



发，他可以帮我推荐到研发那边去面试。真的谢谢这位姓陈的 hr 哥哥！虽然他估计看不到我的帖子，但是我还是要赞美他！如果没有他的认真负责，我也不会和玛氏结缘了，谢谢！

4. 第二轮 case 面+简历问题



11 月 11 号下午接到通知，12 号早上去无锡江南大学面试。楼主没多想，果断买了去无锡的高铁票，订了旅馆，就出发了。这一轮面试是 1（我）对 2（r&d 的面试官），分为两部分，先是 case interview, pre 15 分钟，q&a 15 分钟，总共大概半小时吧，这个环节是全英文的。材料是中文的，给了一些信息，让你（1）用 swot 法分

析这款糖果，(2) 谈谈如果你是这款新产品的负责人，有哪些想法。给了草稿和两张做 pre 的白纸。有 1 小时准备时间。时间到了，有一个男生会带到一个房间做面试。

我觉得 case interview 是需要经验的。对这种面试方式不熟的同学可以看看 case in point 这本书，找一点感觉又能提高英语。我的建议是分析和建议都要联系已有的材料，说明你的论点来自材料的哪里。其次是一定要有逻辑地阐述，不能东扯一句西扯一句的。这个 case 不需要你有专业知识，但是需要你有一点基本的 business sense。

面试官根据我的 pre 问了一些问题，如为什么 package 很重要？我答了好的包装可以增强消费者购买欲望，他追问还有呢，我就说如果包装设计合理方便 handle 和 open，会增加消费者好感，还追问，我又扯了环保，最后他说一



个很 fundamental 的作用是 protect our product，我的确没想到这个 that's a good lesson for me.

另一位面试官问了为什么我要把问卷调查结果中的 70% 作为 strengths 和 weakness 的分界线，我扯了因为这样可以大致把 7 个 item 分成差不多两类。但是我现在觉得回答因为市场占有率是 70%，如果满意度低于 70%，说明如果我们改进的话，就能提高市场占有率。这种问题就是自圆其说吧，显示你是有思考过这个问题的就可以。

case 做完了之后是第二个环节，就简历进行提问。这是中文进行的。还是实习经历啊，专业匹配度啊，你的优点和缺点啊，对 r&d 工作的认识啊，职业规划啊等待，重点考察领导力、团队合作、冲突的解决、对这份工作的认可度等。我觉得面试过程还是要 show your passion，因为其实你的热情，面试官可以感受到。

4. 第三轮 Skype 终面

mars&wrigley 效率很高，面试完第二天就通知终面了。是和 great China 的 r&d 的 head 面试，是个和蔼的英国大



叔。面试只持续了 15 分钟，就是介绍自己，为什么不去实习的公司来玛氏，mars five principles，你与这 five principle match 的地方等等，需要你对 mars 有一些了解，并展现对这份工作的热爱就可以啦。

5. offer call

然后就是漫长的等待了，过了一个多月，在 12 月 21 日下午，终于接到了期待已久的 offer call！ 决定去后，公司会很快给你寄纸质的 offer letter，并签三方。我的求职就这样结束啦！

4.8 玛氏技术培训生网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2024540&extra=page=1>

技术培训生面试的比较晚，十二月中旬了，现在应该也没有人还没面了吧，发个经验给明年的学弟学妹吧。网申过后有测评，主要是性格测试和英文测试应该，具体可以看其他同学的介绍，英文测试部分，因为是技术培训生所以主要考察的是阅读能力，没有口语和听力的部分。之后过了好久收到面试通知，面试时在北京，一面是小组讨论，有中文和英文的，感觉小组讨论保持头脑清醒，努力参与，团队至上就好。一面结束后，当天晚上通知二面，二面都是先是 case study，这个部分是英文的，接下来是二对一的行为面试，中文。个人觉得 case 面要做好还是需要一些积累的，所以建议大家如果有志于外企管培要早做准备，楼主是属于感觉进二面就算赚了，所以

case 一塌糊涂，搞得面试官都不好意思了。。。然后行为面试部分，就类似于宝洁八大问，也是要提前准备一下例子什么的会好一些，不然就只能抱着 be myself 的决心被 unprepared self 打败了。。。

4.9 玛氏销售培训生面试经验分享（笔试、一面、二面、终面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2020901&extra=page=1>

距离玛氏销培终面结束已经一个多星期了，终于抽出时间写点东西，是对自己的总结，也希望给 2017 届的学弟学妹一些参考。

楼主面试的是昆明的岗位，本人的学校也只是云南一个普通的一本院校，非 211，小女子一枚，专业国贸。学校在省内还是比较有竞争力的，但是到了省外就不行了，所以楼主对自己有清楚的定位，毕业后计划前几年在本地发展，个人认为有清楚的职业规划是很重要的。

由于楼主志在外企，所以投的大多是外企的岗位。玛氏是网申的第一家外企，也是很喜欢很重视的一家公司，所以网申的时候填得特别认真，前前后后花了半个月修改了很多次才提交（有点夸张，哈哈），对于最后的 open questions 还专门抄下来认真思考后才填写。玛氏网申的时间是 9 月 1 日到 10 月 22 日，我认为网申越早填写越好，还是认真填写，我有同学也网申了玛氏，但 open questions 写得太少所以没过。

一. 笔试

在 10 月 24 号左右收到了网上测评的通知，测评分为两部分：英语测试和能力测试，需要在 10 月 27、28 日规定的时间内自主完成。英语测试 20 分钟 20 道题，有选择题和阅读理解，题目不是很难，但速度很重要；能力测试是中文的，分为“实践能力测试”和“思维能力测试”，前者 24 题 30 分钟，主要考察形式类似性格测试，但更侧重在不同背景和角色扮演下遇到一些实际情况会怎么处理，这类题目没有标准答案，如实选择就好；后者 33 题 30 分钟，做过行测的小伙伴应该没问题，考的就是图形推理、数字推理、语言逻辑推理、资料分析，题目真的不难，但是时间很紧，所以一定要注意速度，不会做的题目就快速跳过。

楼主收到笔试通知的时候是最忙的时候，但还是抽出时间做了很多行测题目进行训练，因为笔试不过，后面一切都是枉然。至于具体的题目楼主就不透露了，因为每年的题目都不一样，但是题型是基本一样的，多做点行测就可以了。

二. 一面（群面）

由于很久没收到面试通知，楼主以为挂了，因为笔试完感觉不是很好，而且在 10 月底收到了强生医疗上海终面的通知，所以大部分精力主要放在了强生。但想不到在 11 月 14 日收到了面试的通知，时间是 12 月 2 日早上九点半（真的好晚），当时真的很开心，所以在面完强生回到昆明就好好准备玛氏的群面。由于强生终面是群面形式，表现真的很不理想，回来后仔细回想、反省、总结，这也为玛氏的群面打下了基础吧。

一面在昆明的一个很不错的酒店，有前程无忧的工作人员负责接待，先签到，然后制作名牌，楼主扫了一眼签到名单，看到 N 多 211、985 和海归背景的同学，当时心里压力还是小大的，觉得竞争真的是激烈。之后就到 12 楼会议室候场，和小伙伴愉快的聊天。

楼主是第一场面试，一场分为 A、B 两组，每组 7-8 人，共 16 人左右，两组同时进行。面试大概有 35 分钟，前 15 分钟看材料思考，后 25 分钟讨论然后把结果写到白板上，最后不需要选代表总结。面试过程中面试官不会干预，他们会在小组周围考察并记录。

楼主在 A 组，我们组的题目有一页 A4 纸那么多，是一个咨询案例，关于一个老旧的花园中心未来如何改造、发展、具体的实施措施等。题目不难，但信息量有点大，需要具备提取信息的能力。

我们小组总体合作得很好，有一个博士哥哥带领大家讨论，另外两位同学是“点子王”，提出了很多有意义的建议。这是楼主最投入的一次群面，在 15 分钟的思考时间内我就基本列出了需要讨论的框架，也进行了时间的划分，在

开始讨论后大家也接受了我的讨论方向和时间划分的意见。楼主全程主要的贡献是推动讨论了流程、总结和不同观点、并提议小组成员不要在数字和财务方面花费太多时间。最后 7 分钟我们小组成员离开座位到白板周围讨论并书写，遗憾的是我们只写出了三分之二，最后的结论没有写出时间就到了。我们小组的讨论真的很热烈，以致于面试官要求我们放低声音，另一个小组的成员就比较“安静”，他们最后没有把结果写到白板上，所以他们组全挂了。

其实自己对面试结果是最了解的，楼主当时觉得应该能进 2 面，当晚果然就接到了 2 面通知，第二天早上 9:00，我们组共有 3 个人进了。当天参加群面的共 61 人，进入 2 面的有 12 个人。当时还知道了 2 面后能通过的话下午就是终面，所以当晚真的有些紧张，心想玛氏的效率也太快了吧。

楼主以前最怕群面，因为总是不知道怎么真正参与，但面的多了还是有了一些体会和收获：

1. 保持思维冷静，尽快得出讨论的方向或者框架，没有冷静快速的思维就跟不上团队的节奏。
2. 尽量投入讨论中，把案例当作一个真实的背景，把小组成员当作一个真正的 team，当作合作伙伴而不是对手。
3. 不要被太多群面注意事项和角色扮演限制住，要真实勇敢的表达自己；
4. 发言次数不在多，在于有效；话不在多，在于精。
5. 善于倾听、肯定、总结别人的观点；对于不同的观点，找到和自己观点相同的点，求同存异。
6. 讨论中小组利益至上，案例中公司/客户利益至上。

三、二面（单面）

二面在昆明一个很高大上的星级酒店，进入就有淡淡的花香和轻音乐，很让人放松的环境。由于楼主是第一个，所以提前 30 分钟就到了酒店。

面试在二楼的咖啡吧，很赞啊有木有。面试分三组同时进行，楼主的面试官是一个很 NICE 的 HR 姐姐和一个很有亲和力很干练的城市经理，我觉得遇到他们我真的很幸运，由于他们的亲和力和包容使我全程都没有紧张，我觉得这更像一场交流而不是面试。

面试的内容 80%问的都是和销售有关的问题，HR 没有深挖我的简历，而是设定了特定的问题提问，对我的回答她会细问，也会在回答的基础上提问。答题有英文自我介绍、对销售的理解、对玛氏的认识、对公司文化的了解、家庭情况、职业规划、带领团队的案例等，其他小组也涉及到模拟销售的问题。全程主要是 HR 提问，经理一直在很认真地倾听、记录，他们都全程微笑并不时点头表示对你回答的认可，并鼓励你思考和回答。当时我在想，如果能进入玛氏，和这样的人一起工作，应该是一件很幸福的事。

楼主平时会很留意益达和绿箭的广告，并思考产品所要传达的信息，在每个超市也会留意玛氏商品的陈列模式，在面试的时候也和面试官进行了这方面的交流，相信这也会加分不少，希望我的习惯能给小伙伴一些启发。

结束后说中午 13 点前会通知进入终面的名单，所以我和同学校的小伙伴在酒店附件吃了简单的午饭，在翠湖周围看看海鸥，计划如果 13 点前收不到电话就回学校。当时觉得自己应该还是有希望进终面的。

12:45 分，电话响了，14:00 终面，我是第一个。当时真的很激动，就回到酒店等待准备。

四、终面（单面）

进终面的一共有 4 人，都是女生，听说最后只留 1 个或 2 个人。

其实面试的点楼主有点小困，因为早上刚面了一场，中间基本没有怎么休息，但还是打起精神又梳理了一下简历的内容。

终面的面试官是玛氏的区域销售经理，很睿智很稳重的感觉。简单的自我介绍后，主要就是聊天，涉及的方面真的很多，我的成长过程、我经历过的挫折、我选择销售真正的驱动力、我的爱好、我的家庭、我未来想过怎样的生活……

没有针对我的简历提问，经理也没有在考评表上记录什么。他主要是在确认：我是否真的喜欢销售这份工作；我是否适合并能担当这份工作；我的性格和个人特质是否吻合公司的价值观和企业文化。

所以在一开始，经理就很直接地告诉我这份工作以后所要面对的种种困难，以及销售是一份十分辛苦的工作，他是一个很负责任的面试官，他在很坦诚地告诉我这份工作需要承受的东西，并希望我确认自己的选择是否是我真正想要的。

说实话我是第一次经历这样的面试，我参加过的其他公司的终面，经理大多会强调这份工作的发展机会、强调这个行业的发展前景，所以很多人进去之后会发现现实和期望相差太大。而玛氏的经理是直接而坦诚的，我相信玛氏是一家对候选人负责的公司。

他说的这段话让我至今印象深刻，“求职是一个双向的过程，我们要双方看是否适合。我知道你想进外企工作，但不能看一个公司是外企是 500 强就盲目应聘，要看岗位是否适合。”但是我相信，随着交流的深入，他能体会到我是真的喜欢销售喜欢玛氏，能体会到我选择这份工作背后有很强大的驱动力。

最后，他也和我分享了他从事十多年快消行业的经历，放弃了国企的安稳生活选择了销售，从基层一步步走到了今天。他回忆的时候语气很平缓，但是其中的酸甜苦辣、风风雨雨，可以领会。

面试结束后我看时间才知道面试了一个小时，但是时间真的过得很快，我没有意识到我们交谈了这么长时间。走出酒店我觉得冬日的阳光特别温暖，今天我和一个睿智的长辈交流得很愉快，他说的话让我受益匪浅，我想无论结果如何，面试玛氏都是一个十分难忘的过程。

写在最后

楼主网申是会有选择的，不会盲目的海投，会看公司岗位是否适合，今年也只参加过恒大、云南白药、强生医疗和玛氏的面试。楼主单面的通过率还是比较高的，我没有特别出彩的经历，但是我会认真准备每个单面，通过官网、媒体等认真了解这个公司；面试的时候会做到百分之百坦诚，并把面试看作是分享交流，把面试官当作值得尊敬的长辈。无数面筋里提到的那句“be yourself”，如果真的能领会并做到，那么走到终面是很有可能的。

想起和我一起进玛氏 2 面的一个同学，她以为玛氏是中国的公司，也不知道玛氏有哪些产品，我也看到在面试前，有同学在百度百科上临时查公司的资料。我想说，找工作的时候会面临很多的机会和挑战，关键是你准备好了吗？

如果没有，start now.

也发现那句话说得很有道理：“机会只留给有准备的人。”

玛氏的 offer 应该很快就会发了，希望会有好的结果。找工作的过程中从应届生 BBS 上搜集到了很多有用的面经和笔试例题，所以写点东西也算回馈吧。

希望我的分享能给屏幕前的你带来帮助；祝福大家都拿到心仪的 offer 哦。

4.10 从笔试写到了 AC BJ MARS

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2017350&extra=page=1>

现在写的这也不叫做面经了应该就是给下一年的学弟学妹一个参考

AC 三天，坐标北京

我见到了辣么多又美又厉害的同学，发自内心的感到自己修炼还是不够啊，有一种，“你真的好美好厉害，offer 你来”的感觉。

虽然心里是这么想的，但是还是努力地发挥了自己最好的水平，也认识了很多很棒的哥哥姐姐，之所以叫他们哥哥姐姐，是因为感觉大家都是硕士+啊哈哈。

废话不多说，现在来说流程吧：

1. 沟通邮件什么的一定要认真看，心里要先有一个准备，收拾行李的时候，该带的文件一定要带齐，衣服的话，建议是 smart casual，也要耐脏便于运动哈哈。虽然大部分时间在室内，大衣什么也是不能少的 lz 今年就很傻的没有带，冻得鼻涕一把泪一把。但是室内是很暖和的！！哦鞋子的话 平底牛津很实用，要再有一双正式的鞋来面试恩。建议带电脑！

2. 整装待发，去坐车，认识新的小伙伴是一个很嗨森的过程，其实心里的包袱不用很重，主旨就是开森就好。

3. 入住 checkin, orientation。

4. 第一天：吃饭分小组玩游戏听 sharing 发任务（我不知道任务能不能透露。。但是大家大概知道一下这个过程多多参与，开心就好啦，和测评结果是没有关系的）

5. 第二天：期待已久的玛氏巧克力工厂参观来临!!! 真的是太太棒，我第一次去辣么大的工厂参观哦，一直在不停吃巧克力，如果说建议的话就是带瓶水。。下午 sharing 玩游戏 晚上 gala party 就是大家演演小话剧啥的（哦这个就是任务哈哈哈哈哈）有 boss 来当评委，但是人都超级 nice，不用有压力哦！

前两天 MARS YES tips:

诶怎么说嘞，就是要好好吃饭，保证 energy，好好睡觉，好好听 sharing，收获很大的，多和他人聊聊天交流下，时刻准备被震撼，好好参与小组的活动，high 一点开心一点。

。。。。。。华丽的分割线。。。。。。 oh。。。。。。 yeah。。。。。。。。。。

我觉得自己前两天已经被玩坏了，超级累，回房和男盆友打个电话就睡了，也木有怎么看面试的东西。。因为实在太累了。。

怪不得唯一的原则是

be yourself。。。。。。根本没有时间精力可以去 not be myself

面试：流程大家也都差不多知道了吧，group pre+indi pre+f2f

和上一届 GMT 聊天的时候他说最重要的就是要保证集中精力，体力耗费是很大，所以为了要表现最好的自己，最重要的是多吃饭!! 哈哈哈哈哈！面完一轮就好好休息调整一下心态咯，这个时候刷不刷 case，看不看面经都没啥用哒。

下午等大家都面完了就坐班车回北京啦

我一共在坛子里写了三篇面经，分别是：玛氏笔试，玛氏一面，玛氏 AC, HAHA 所以我的爱是很深沉的最后说说经验体会吧

有个学姐形容 AC 是 hunger games 我觉得很贴切，但是也木有辣么夸张，大家都很棒也很 nice 啦啦，重要的就是三天的战线真的挺长的，所以要好好调整自己好好喂自己吃饭，保证最后面试的时候自己还是 active and fresh. 其实我们还没走出校门，对于自己今后的职业发展真的不能做到特别明确，GMT 这个项目就给大家提供了这样一个去探索，去学习，去体验的机会。如果感兴趣的学弟学妹，可以好好看看主页介绍，希望你们可以表现的很棒！感觉在玛氏工作的大家都很 committed，都很 proud of what they do，很嗨森，我觉得这一点也很重要的吧。

（以上都不是在打广告，lz 如果没有过玛氏就不打算工作啦，继续去学习，然后努力成为一个更棒的人!）

找工作的过程中我经常想到一句话：虽千万人吾往矣。坚持一下，说不定就是你呢。

MARSoffer, 考虑一下到碗里来呗。

这就是我最后一篇面经，有始有终。很开心吃吃每次都给我设置高亮。谢谢大家看大家的评论。

4.11 我的巧克力之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2014798&extra=page=1>

火星的面试已经结束几天了，这一周一直在各地奔波，现在我在火车上码字中。。。留些感想或者干货（如果你们能从中发现的话），给后面的同学们吧~~然后，听说发帖可以攒人品，也为自己祈福求 offer 吧~~~

先说一下自己的基本情况吧，本科某个蜷缩在一隅连在本地都没有丝毫存在感的二本，研究生在中部 211 学校~~外企在我和我的小伙伴看来是一个高大上的存在。

玛氏，对它的认知，来自于 10 多年前开始接触到的德芙巧克力；对它的热爱，来自于它家的宝路和伟嘉，我是一个超爱动物的人。

移步正题，今年网申分 **gmt, st, tt**。三个可以同时报名，据说，**gmt** 的成功晋级者要么埃塞克经历要么海外经历要么牛逼经历。**TT** 专业是有限制的，题主只申了门槛相对低的 **st**，网申是中文的，正如火星自己说的那样，对 **st** 的英文要求并不高，四级足以，只有 **ac** 面最后才会出现一点点。事实证明，我们班只要申了的，网申都过了~~

网测：

火星 **st** 的网测难度真的算中等，半个小时智力题，不像以往面筋里说的 **shl** 题库，似乎今年更换了供应商？不记得是谁家题库了，反正在做玛氏之前接触多次了，**48** 小时内，任意 **30** 分钟都可以做。行测那些题，外加数字推理。英文是 **20** 分钟，固定时间完成，单选加阅读，似乎比银行考试还简单些。

group discussion：中文网测我似乎最后三道题没来得及做，本以为酱油了，然而一周后，准备睡觉之前，惊喜的发现了群面短信。

群面的题型没有什么大的变化，同学们可以去搜往年面筋，本着保密原则，只能说是信息不对称条件下的群体决策。如果你找到了题型的话，再来看看我的如下建议，口味更佳：

1. 讨论框架或者标准，**vip**，去争取这项工作的主导权；

2. 未必要绝对推销你的东西，永远记住，这是一项团队协作，要的是群体方案，但要能发现自己方案或者自己东西的不足，适当提一下，自己不坚持的理由。我这个地方做的不好并且自我陈述做的应该是最糟糕的，一度觉得自己虽然有亮点，但很难通过群面；

3. 善于找到辅助你们讨论的东西，比如白板；

4. **be yourself**：我们组总结者没进，**time keeper** 没进，没有 **leader**，并且总结者表现的非常棒，是我们组最佳的，**time** 的同学，时间控制的非常好，是我所经历的群面中，做的最棒的同学。所以，很难用我们通常所认为的标准来判断玛氏的选择。

5. 鉴于 **st** 项目，**be active** 一定是没有错的，我想我和进的妹子应该是组内最 **active** 的两个。当然，有例外，似乎在快消的 **mkt** 和 **sales**，也会有内向的人。**ac** 中心确实有小盆友看起来比较文静，我没有跟这些同学有太多交流，所以不好做更多判断。

火星每一轮刷人都挺多，这个环节，是 8 人一组，我们组进了两个，也有整组都挂掉的，我们组是属于有争议点，但大家都不 **aggressive**，很快能达成一致，没有用投票这种方式。

ac 中心：

火星上的效率很高，我应该是星期五群面的，周一还是周二就收到通知，我想唯一的亮点在于上述提到的建议 1，其他做的都很不好。

ac 面会给大家订好酒店，会给到车票报销。

第一轮，还是 **group**，**group** 的内容之前的帖子里也有提到，一模一样哟，自行挖掘。

要说的是，不要迷恋面筋和度娘，自己去超市看一看吧，在超市多溜达几个地方。

第二轮，**case**，**case** 最最关键的是是财务分析，考虑的全面一点，题目也会提示重点分析财务，但我还是算错了~~~~话说，虽然不需要什么高深的财会知识，但对学会计的确实容易很多，一个小时分析，答题，**a1** 的大纸，随便写。之后收走，然后，每个人 **20** 分钟 **pre**，**10** 分钟自我陈述，**10** 分钟答辩。在火星的整个面试中，这一轮我做的非常糟糕，如果其他环节我或多或少有亮点的话，这一轮绝对是负的。

总结下教训：漏读关键信息；成本计算错误；收益漏算相当大一部分。

以至于面试官在这一环节，不管是不是压力面都对我很不满意。

demo：

模拟销售和简单的二对一 **interview**

想想你去火星之后未来的工作状态，你的客户会是谁，所以可能的模拟销售会是什么，不是地产那种“在月球卖巧

克力，把扫把卖给艺术家”这种题哈。

10 分钟看题，10 分钟模拟。

interview 很简单，3 大问。我被问到的都是之前面筋提到过的。会考察英文。

之前在准备的时候，有篇面筋写到，“如果你是真的喜欢这里面的人，这个企业的文化，那么至少你会成功一半了。”看到这里莫名其妙就哭了，真的是很爱火星，很想去做宠物产品，很想每天和猫猫狗狗在一起。

但一个月，断断续续的历程下来，尤其 ac 归来，已经慢慢平静了，准备 ac 的时候，一度纠结在快消基层销售这个问题上，自己真的能做好嘛，什么时候开始，我要朝着女汉子的方向发展了，我能搞定那些商户老板，大超采购嘛，尤其在我发现自己申的不是最爱的 pet care 而是 chocolate 之后。

嗯哼，已经有同学陆陆续续收到 offer 了，我的巧克力之旅或终于此，然而，不管怎么样，不论未来会去到哪里，玛氏校招给了我这样经历平平的妹子一次很难得的体验，谢谢火星给的机会，谢谢自己的努力，谢谢包子同学的一路鼓励和陪伴。

4.12 玛氏巧克力 笔试+一面+AC

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1943064&extra=page=1>

攒人品攒人品~~

没发过经验贴，又意外又理所应当的走到了玛氏终面又被刷掉，但表示对玛氏的印象还是棒棒哒，发个帖子 mark 下~~

笔试

参加玛氏笔试的人还是蛮多的，坐了好几个教室，楼主在的教室应该差不多有 100 人。笔试内容中文智力题+英



文阅读理解。当时正是楼主做智力题所向披靡的时候，笔试基本没有不通过的，所以虽然每隔几道题就有



一道不会的。。。但是整体下来感觉还是比较 OK 的，所以就屁颠屁颠回去了。

一面

过了 n 久才收到一面通知，后来问了下 HR，知道参加一面的有 40 人左右（好像是的吧，不是的话也没关系。。。）。一面是 11 人的小组面试，全程中文面，候选人问题，白板展示，我们小组有 2 个人进了 AC。其实群面一直都比较怕，尤其那天面试我想重复队友观点的时候没记起大家的名字导致卡壳被队友抢话（原谅我，我是脸盲



。。。后来想了想为什么能进终面，是因为在面试中我从某种程度上起到了流程推动者的作用，使得我们小组得到了最终结论（对吧对吧？我觉得是这样的！）

AC 面

收到上海 AC 面的消息其实觉得比较理所应当，只是过了 n 久才收到的消息，所以又有点意外，于是抱着大魔都两日游的心态跑到了上海。8 号早上小组讨论，然后做案例分析，接着案例展示，最后模拟销售+3 对 1 面试。我有个坏习惯，比如考试，各科之间一定是独立的，考某门试的时候其他科目一定不记得，考完就一切都记得了。。。所以下午面试的时候我完全忘了上午面试干嘛了啊!! 脸盲的我刚认识的队友名字想不起来啊!! 再加上人家还问我职业规划的问题，我到现在还没想清楚。。。于是最后一轮面试完全是 awful 的感觉啊!! 于是面试完我就知

道，玛氏 88 了。。。 

后记

后来就收到了玛氏的 thank you letter 了，由于已经有了心理准备，所以感觉 letter 形式挺 nice 的其实，末尾还列了优缺点。这让我还是蛮感动的，也挺释然的，还好还好，玛氏对后续处理的不错，我可以接着买德芙士力架玛

氏豆益达玛氏啦~~ 

以上，嗯，祝玛氏越来越好，玛氏豆越来越好吃，攒人品希望我能够拿到心仪的 offer，顺利毕业，论文好好写完

通过答辩 

4.13 再见玛氏

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1942400&extra=page=1>

2014 年的最后一天，正式跟玛氏说再见（虽然之前早有预感），不知道多少小伙伴心情和我一样，这种感觉就像失恋，感谢玛氏三个多月的陪伴，虽然很虐但是还是充满希望的，早已习惯每天在电脑前反复刷新着玛氏 BBS 和一切可能信息，一切到这里就戛然而止...

真的就很喜欢玛氏，自己也确实为之努力了很久，安慰着自己能够到终面就很厉害啦，记得终面时 HR 最后说到你没参加去你们学校的宣讲会吧，当时心就寒了（玛氏宣讲当然不会错过），经历以后才懂得，发现自己 too young too naive 只能说我从中学到了很多，也算是教训吧，整理心情，重新出发，2015 年加油!!!

4.14 玛氏技术培训生网申到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1941657&extra=page=1>

刚刚收到 2015 年玛氏技术培训生的拒信，自己在当天终面结束后就感觉应该没有通过，所以没有太多的悲喜。

今年的校园招聘高潮已经结束，自己暂时还没有合适的 OFFER 可以签，写点自己的经历给以后申请的同学们，希望能对你们的求职有所帮助。

个人背景：植物科学+食品质量安全，非 211/985 科研院所，国家级科研项目一个，学生会经历，海外培训经历，论文一串。

自己对自己的岗位目标很明确，出于对研发与技术岗位的热爱，所以网申的时候只申请了快消类公司的研发部门（管理培训生）和技术培训生的岗位。可能自己在科研院所呆的时间太久，自己的简历写出来也带着一股文章味儿，加之对 Open Question 的问题准备不足，申请 N/U/P/D 等几个大型快消公司都没有过，只剩下了玛氏技术培训生这一个。（这是一场悲剧，因为感觉玛氏综合管培不太适合自己所以都没有申请。）

从网申到终面的一些经历跟大家分享一下。

1 网申：网申系统是玛氏自己的（<http://campus.marswrigley.com.cn>），这点很不错。网易邮箱可以用于注册，大家可以放心使用（一想起最近申请别的职位的都是用的 GMAIL 的邮箱一下就呵呵了）。主要需要填写的内容有个人信息、教育背景、奖励及技能、活动经历、校外内实践经验、开放式问题等，内容都比较简洁，可迅速填写。开放式问题也是比较常规的，主要涉及自己认为比较有成就感的事情、遇到的困难和最成功的事情等，这需要对自己的简历进行提前梳理。

2 笔试：笔试通知会以站内信、短息、邮件的方式告知。地点可以提前调整，非常人性化。笔者当时是在清华大学考场进行的，人不少。有关笔试的材料，我在最后贴上连接或者附件形式上传，自己看就可以了。这个板块的以前几乎所有的笔试贴我都看过，整理的资料够用。题型上来说主要就是有能力测试（图表计算、推理等）和英语阅读。我不记得有重复的题目，或者是我记忆力比较差忘记了，但是题型还是相对固定的，没有大的差距。

3 一面：形式为小组面试，7 人一组，案例内容是有关奖学金评选的，案例与讨论全程英文，难度不是很大，但是最好提前熟悉一下小组面试的主要形式，应届生面试板块里面有很不错的案例及解析，可以借鉴。主要流程为面试官主持、自我介绍、轮流介绍候选人、自由讨论、形成结论（应该是有白板展示环节的，但是我们组时间不够，加之太紧张，所以忘记了白板的存在，汗）。这是我第一次群面，讨论比较和谐，结束之后就有感觉要么小组全灭，要么必然能进。自己的角色比较明显，也很享受，主要是支持性质，主要贡献在与提出了要定制规则筛选、贡献笔记等。最后，七人小组，一人未到，进了三个。

4 二面（也可以说是终面，但是也有后续接到经理面的）：案例研究+结构性面试。

4.1 案例分析

1 小时案例分析和板书+10 分钟汇报。案例应该是咨询行业比较经典的面试题目，商业策略选择——旧店装修还是开营新店，案例具体内容不详述，A4 整整两面，信息量较大，涉及市场背景、数据计算、竞争对手分析等。这也是自己第一次面这种形式的面试，感觉自己的商业嗅觉真心不好，科研院所呆久了。需要一定量的练习积累才行。值得注意的是这是案例分析（Case Study）并非案例面试（Case Interview），全程自己搞定去汇报，所以要是能走到这一步，请务必好好准备。

4.2 结构化面试

面试前有工作意向表填写，选项有研发、生产、供应链（？）、质量（？）、精益等。3 对 1，一位人力资源、一位生产岗工作人员、一位研发工作人员。整个过程比较和谐，主要有自我介绍、简历详细提问等内容，问题比较常规。中间会有 2-3 个问题是英文的。整场面试自己表现的过于紧张，所有的问题回答都太过集中于自己的学术方面的经历，要知道玛氏的研发是科学+商业模式，所以自己的淘汰也是必然。

虽然自己在此止步，但其中的收获还是不小的，不管是在心理上还是知识层面上。之前对巧克力吃的极少，知识方面就更不用说了。从笔试之后几乎每天都吃点巧克力，几个月下来，市面上的都吃的差不多了，发现黑巧的味道真是不错。自己对可可及巧克力的知识也补充了很多。一个原本自己从未触及的领域，却引起了自己这么大的兴趣，甚至以后希望能在这个行业工作一生，这也许是这一路走来的最大收获。几位在雪绒花厅的小伙伴彼此都还联系着，希望大家都能找到合适自己的 OFFER。

祝大家都能找到理想的工作。



[英语.doc](#) (1.37 MB, 下载次数: 26)



[能力 3.doc](#) (1.06 MB, 下载次数: 16)



[能力 2.doc](#) (1.85 MB, 下载次数: 19)



[能力 1.doc](#) (1.66 MB, 下载次数: 31)



[笔试文件 1.zip](#) (492.97 KB, 下载次数: 18)

4.15 河北销培一面到三面，此刻，想写点什么

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1935387&extra=page=1>

之前一直在逛论坛，看大家的心得经验，受益很多，今天上午结束三面后，就想在论坛里写点什么，留下点自己的痕迹，也算是青春的记忆吧~笔试结束后，很久才得到面试通知，12 月 10 号上午去石家庄一面，由于面试安排的太晚了，当天报到率才一半多点，竞争也小不少，一面是群面，内容大同小异，就不再赘述了。中午得到通知，下午二面，时间安排的很紧，二面是 2 对 1 面试，两位 HR 都很 nice，开始 10 多分钟是英文面试，自我介绍和简单的英文问答，之后就是中文面试，感觉比较轻松，针对自己的情况进行针对性的提问，一位很温柔，另一位有点压力面试的味道，问的问题比较直接，有点压力感。面到最后，HR 主动谈起销培的培养方案和后续的面试流程，当时就感觉应该有戏，最后还和较为严肃的那位 HR 亲切握手，感觉很 nice~

周五晚上 6 点收到玛氏的三面通知，也同时收到一封邮件，16 号上午三面。

三面是案例分析加压力面试，这此是 N 对 1，会议室里坐着 6-7 个人，面试前拿到一份题，和无领导小组类似的案例分析题，只不过这次是自己独自分析，并在白板上写出自己的思路，时间 40min，时间够用，题也不难。进入会议室，一看这么多人，不免有点紧张，先将白板挂好，听 HR 讲面试规则。15min 的时间（这个时间记不清了，好像是 15min），自我介绍和案例分析展示，时间还是比较有限的，建议不要过多的自我介绍，应将更为出彩的案例分析讲出自己的独到见解，注意把握好时间，有人会给我计时，还有一分钟的时候会提醒一下。之后就是会议室所有人对我所作的案例分析进行提问，提问的方式是压力面试，问题很直接，需要大脑清晰，反应快速，不要被高压的场面吓倒就好。案例问完后，就开始对我的简历中的一些问题进行提问，时间挺长的，不断的提问，和对我的回答进行追问。结束后，HR 说等通知，不知道这是不是终面，现在回到了学校，对于上午的面试还记忆犹新，玛氏的面试组都很 nice，希望能得到他们的认可吧~



就写到这了，希望大家都能找到自己满意的工作~

4.16 马甲上来，马氏玛氏情况这么糟，你们还想进嘛？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1904182&extra=page=6>

有个朋友姐姐现在就在玛氏做人事，保证消息准确啊

说是玛氏以前在中国生意确实很好的，每年两位数增长，去年起不行了，才个位数，今年最新消息是全国销售额会下降！他们其实去年起普通招聘就基本停止了 只招必须的岗位 那些支持部门全部冻结，上面老板几乎换了一轮了...都是主动走的....现在听说内部都在看年底合同到期的 基本不续约的意思啦 甚至他们人事自己也是 那个朋友的姐姐说自身难保....

我反正是蛮惊讶的 这么大一家公司呢 童鞋们要不相信可以去打听打听...唉 快销品是不行呀

4.17 关于找工作的一些感慨

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1903410&extra=page=6>

陆陆续续，人家说那些工科和理科的都好多已经拿到 offer 了，只有我这个文科生还在这里慢慢苦等，在这个求职的独木桥上，只有自己能体会到什么叫做“技不如人”，什么叫做“历不如人”。面对各种筛选，我只能被动的接受各大银行、各大企业的拒信，但是身边的人却是一个接一个的收到各种笔试通知等等，我甚至一度很怀疑我自己，弄得一点自信都没有。还好收到了玛氏的笔试通知，才觉得心理稍微的有点安慰了，现在把玛氏当做我的目标，给自己做了好多的规划。虽然还只是过了玛氏，结果还不太知道，但是我相信缘分这东西，自从收到笔试通知之后，我的自信就开始一点一点的找回，真的很谢谢你，玛氏！

在这个时候，任何的一点慰藉都是那么的弥足珍贵，我想，至少我该感恩，多相信好的事情总是会发生的，只是不让我们先经历一些苦难，怎么会知道你来得是多么的不容易，因而我会有多么在意。送祝福，希望大家都能找到一份好的工作，至少是自己喜欢的工作吧。

4.18 一个三本院校的玛氏销售培训生从网申到三面全程心酸之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1811756&extra=page=1>

本人简介：目前就读于 郑州大学西亚斯国际学院 专升本

今天中午 13:00 整结束了玛氏郑州地区销售培训生的面试，不知有没有四面？进入三面的总共有 9 个人，一

个海归，其他貌似都是本科。下面从网申到三面写下自己的感受：

网申：表示之前申请过玛氏的销售培训生，所以玛氏这边的简历基本上和之前一样，但楼主表示玛氏的网申是我花费时间最长 最用心的一次了，修修改改几十次，光几个开放性问题快被折磨死了，但我都是中文回答的，侥幸



通过筛选，我觉得中文能更好的表达出来我想要说的话。

笔试：玛氏 郑州地区笔试是 12.1 号。因为之前做过玛氏的笔试题（笔试没过），37 道题，4 篇阅读，25 到行测累的题，图推和逻辑类的，比较难，建议提前网上找题做。题基本上一样，但是该不会的还是不会。。汗！或许是人品好吧，没想到通过了玛氏的笔试，比较煎熬的是 12.21 号才收到一面通知，

一面：无领导，案例中文，啤酒案例。我们组 6 人，3 个硕士，一个河大，另一个资料不详，楼主是个小三本。

大家讨论还比较顺利，组里面没有特别强势的人，开始大家都没抢着发言 比较沉默，所以楼主见状就担起 Timer 角色，并告知大家接下来时间是怎么分配的，问大家是否同意，大家都表示赞同。接下来 ba la bala 一阵讨论，好在记得每次都及时提醒了大家，所以我们讨论比较顺利，最后大家都推荐我担当最后发言人，话说这



是我第一次担任 leader 角色，好激动。。 5 分钟时间陈述，我用了 3 分钟，后来 hr 姐姐问有没有发言，河大童鞋补充了一些，额。忘了说的什么了。临走前 HR 姐姐说稍后通知参加 2 面名单，还把桌上的口香糖让



我们分了下，赞一个。话说参加一面的好像只有 37 人，之前笔试貌似进行了两次 100 多人吧。

二面：楼主和一个硕士大哥通过了，其他人表示未通过。

形式：2 对 1.基本上只有那个 HR 姐姐在问我问题，聊的很开心，很舒服的感觉，HR 姐姐给人的气场感觉很温暖，是一种平和的自信！超赞。主要针对简历问，有点类似情景模拟，就是在什么情景下 遇到比较棘手的问题 你是怎么解决的。类似这样的问题，大概 20 分钟，结束了说会在一周内通知，，就在楼主准备退房的时候接到电话，说通过 2 面 25 号三面。效率还是挺高的，好开心的说。



三面：面试官是省区经理，这次面试是我最刻骨铭心的一次，被面哭了。。其实这次面试准备的还是挺充分的，快结束了面试官问我最刻骨铭心的一件事是什么，或许是求职这三个多月来 太多的辛酸泪，一下没忍住泪奔了。。我表示我对玛氏-玛氏是有感情的，所以一直比较看重。话说楼主好多年没哭过了，这次居然没忍住。。。离题了，回过头来赶紧收拾心情 接着回答完了问题，汗！问的问题有你最大的收获，对玛氏的了解，对职位的了解，为什么选销售，举一个领导力的例子之类的，等等 因为面试官面我的时候已经中午 12:30 了还没有吃饭，楼主提前去吃饭了，看的出来面试官有点累。最后面试官对我说的一番话感觉对我是极大的鼓励：每一个成功的人身上都有一种自信，乐观，执着的坚持自己的梦想，然后祝我早日成功之类的。

以上就是我整个面试经过，写的比较烂。想说的是能走到现在，我已经很感谢玛氏一直给我提供机会了。记得这三个多月来每次听宣讲会，参加面试 笔试需要从学校坐车来回 6 个多小时，对于一个晕车的人来说是多么痛苦的一件事啊，昨天还跟同学说 一瓶晕车药居然被我吃完了。。有一次早上 5 点多 一个人去参加面试，当时还下着雨，天很黑，楼主穿着正装就出来，表示是个失误。。当时感慨 多羡慕大家躺在温暖的被窝里，上坟一样的心情去面



试。当时我就下决心一定要找到好工作！楼主是三本且专升本，最讨厌那些公司在宣讲会结束后加一句话，要求全日制本科，专升本除外，瞬间激动的心情被鄙视俩字颠覆了。尼玛早说啊，还有次面试感觉明显面试官就是不想让你过，还说等通知，当时犹豫了一下，想直接跟他说老子不想等，请把简历还我！后来一秒钟想了想 我这简历就是专门为你公司做的，投其他公司也不适合，想留就留着吧。

时间不早了，就写这么多吧，都是流水账，今天前尘无忧的姐姐还说一个三本的学生能走到现在已经很不容易了，楼主感慨，我们学校能力比我强的人大把大把的，我在西亚斯收获了很多！我爱西亚斯，每次面试我会自信的把自己学校名字报出来，哎。。说多了都是辛酸泪。。真心希望加入玛氏团队！我一直在坚持，一直在超越自己!。。

4.19 一个二线城市二流学校毕业生面试玛氏-玛氏之旅

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=1801555&extra=page=2>

石家庄 一个虽然为省会但是却被归类为二线城市的地方
河北科技大学 一个由几个专科合并而来的二本院校
理学院 应用化学 一个在学校很一般的学院、专业
我

由于自己对自己有那么一些自信，也抱着试试看，多一些出席，多一些参与，就多一些机会的心态（之前已经收到了几个公司的 offer）。所以当看到学校招生就业处网站上有玛氏 的招聘信息（石家庄的销售管理培训生），就申请了。光填资料就填了好久，庆幸自己以前就有 51job 的账号，不然就更麻烦了。

个人感觉玛氏挺重视学生组织的经历和实践、实习经历，因为自己是校学生会主席，所以做过的事情比较多。创过业，举办过活动，和商家合作过，自己也在好几个公司实习过，也获过一些大大小小的只要是学生干部就都能得到的荣誉、奖项，填起资料来就顺利了很多。英语能力也可以，开放性问题也就不在话下。填了很久终于有惊无险地在断网前（大家懂的，学校宿舍控电、空网）一分钟提交了，不然就白填了。

11 月 28 号收到的笔试通知，12 月 1 日在自己学校考（太庆幸了）!!!!

无意中发现应届生论坛，真是有运气，注册下载了一些玛氏的样题，看了很多前辈的笔经、面经，自己也抓紧做了点行测题（中间夹杂着参加别的公司面试、参加省创业大赛，很庆幸大赛也进了决赛了）。12 月 1 日提早到了考场，安排了两个教室，心想比起北京、上海来竞争小多了。有河北其他大学的很多学生，什么河北大学、河北农大、河北经贸大学、石家庄经济学院等，也有从国外留学过来的，问了问大家，都没怎么准备，我算是准备最充分的了。我不但做了样题，看了前辈发的原题，知道应该先做英语，而且准备了小镜子（镜像找茬题用，但没用上）、小刀、胶带、手表。。。。。

事实证明，准备不都是白费的，虽然也没做完，但比其他考生做得好多了，但心里还是没有把握，在无所谓中等待（因为已经有几份 offer 了）。

一直到 12 月 9 日，没怎么太关注论坛，因为觉得没必要心急，不断有人收到面试通知说明还没截止，大家都还有机会。12 月 9 日上午收到一面通知，亏了多看了几眼，因为要求下午在两点之前确认。之前看了很多前辈的面经，也就没再多做准备，但还是又重新浏览了一下《玛氏求职大礼包》的面经群面部分。

12 月 10 日一天还真是有点累加心跳，不同于其他城市的是，石家庄的一面、二对一、一对一（高管面试）都在同一天完成。

群面，没有过分表现但说出了一些有用且能收到认可的观点，有一部分时间是在很注意地倾听，其他时间和大

家一起配合，总体来说我们组讨论氛围很好，虽然一开始大家都想做主导者，但几分钟后大家就都明白不可能，也就倾力合作咯。但一开始有两个女生过分积极，有些发表太多意见，遭到一些反对后就不再特别积极了，这样不好，面试官不是每时每刻都注意你，你需要自始至终不放弃。结果群面那两个人被刷。（那个总部来的女 HR 真的很 nice，笑起来又甜，让我稍微有了前辈们帖子里说的那种玛氏的很多 HR very nice 感觉）。

群面结束，HR 说 20 分钟之后确定通过群面进入二面的人选，20 分钟后 51job 的工作人员当众宣读进入二面的名单，我也在其中。有没通过的几个女生不断询问没通过原因，51job 的一个小项目经理给大家耐心地说了一些他认为可能的原因，他还是很乐于交流的，之后我们也一直在交流，从面试到各大公司，从国内到国外。从生活成本到经济发展。

我是最后一个参加二面的，二对一。之前在群面中看到的那个很 nice 的女 HR 也在，另一个是工作了十几年的市场部经理，当年中专毕业从基层做起的。两个面试官都一直面带微笑，很和蔼，很亲切。没什么压力感，二十多分钟轻松度过。无非是讨论之前的群面，讲自己的优缺点、举例。我想，大家所说的 Be yourself 是没错的。轻松应对就可以了。（最后了解到，河北省只招聘一个销售管理培训生，额，有了些压力）

面试完出酒店吹吹凉风，很舒服。额，当天还安排了十几个同学帮着抢小米手机，不断打电话，很是忙碌。还跟之前提供 offer 的一个公司的人聊了会。二面完也就十几分钟吧，就接到电话，说二面通过，下午两点参加三面。当时已经一点多了，只溜达了一下，也没吃东西，提前 15 分钟回到了酒店。还没其他面试者到。

遇到那个很 nice 的 HR 拉着行李箱，说是要出发去太原，额，很奔波啊。（插一句，她是从沃尔玛跳槽到玛氏的）。三面我被排在了第一个，面试官叫 Frank。面试过程中有一些很犀利的问题，针对你自己，也针对一些社会现象，有些压力面试的味道，我对自己的表现还算满意。最后可以问高管三个以内问题。问的什么我就不说了，反正没问具体薪资。因为知道问了也得不到确切答复。之后有个小子就问，的确没得到明确回复，那个高管只是说生活绰绰有余。

三面只剩下五个人，每个人大约半小时。有个河北大学的女生面了不到十分钟就出来了，所以感觉自己没戏。另一个河北经贸大学的女生说回答问题回答得不好，感觉也要被刷。算我剩下三个男生。希望自己能获得玛氏河北省唯一的销售培训生 offer。虽然不一定去（是不是很找抽）。我只是想证明自己能行。HR 说一周之内给结果。坐等。。。。。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

