

# 应届生2018校园招聘 求职大礼包

## 李锦记篇

应届生论坛李锦记版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1612-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章 李锦记简介.....	4
1.1 李锦记概况.....	4
1.2 李锦记成就.....	4
1.3 李锦记人物生平.....	4
第二章 李锦记笔试资料.....	5
2.1 李锦记 2017-OT.....	5
2.2 只看不发掉 RP 新鲜网测经验.....	5
2.3 LKK2012.12.01 网测笔经-热乎乎的哇.....	5
2.4 2013 李锦记笔试经验 SH.....	6
2.5 李锦记笔试-上海.....	6
2.6 2012 年校招 李锦记笔经.....	7
2.7 李锦记笔试.....	7
第三章 李锦记面试资料.....	7
3.1 一面+二面经验分享.....	7
3.2 李锦记集团管理培训生面试.....	8
3.3 工业销售的面试经历, 1V2 单面.....	8
3.4 李锦记终面.....	8
3.5 上海李锦记 12.1 二面.....	9
3.6 一面面经, 销售管培.....	9
3.7 2016.11.22 李锦记市场管培一面.....	10
3.8 2016.11.22 李锦记市场管培生上海一面.....	10
3.9 上海李锦记 11.21 一面.....	11
3.10 李锦记广州一面面经【强求 RP】.....	11
3.11 李锦记 2017 一面面经.....	12
3.12 2014 上海终面.....	13
3.13 李锦记 成都 一面.....	13
3.14 14 年北京一面归来.....	14
3.15 14 年上海销售管培一面面经.....	14
3.16 14 年广州一面归来.....	15
3.17 14 年李锦记广州一面.....	15
3.18 李锦记终面, 新鲜出炉!.....	15
3.19 2013 年李锦记管培生终面.....	16
3.20 史上最悲剧的面经。。。.....	16
3.21 2013 上海李锦记一面面经.....	16
3.22 上海李锦记一面小结, 顺便问问大家可有接到笔试通知?.....	17
3.23 成都李锦记一面面经, 攒 RP!希望能进二面.....	17
3.24 2013 李锦记北京面经.....	18
3.25 2012.11.28 收到笔试通知了, 顺便说一下一面面经.....	19
3.26 湖南长沙李锦记面试+笔试总结.....	19
3.27 广州一面归来~~~.....	19
3.28 成都一面归来~新鲜滴.....	20
3.29 北京一面.....	20

3.30 上海销售一面（面筋呀！） .....21  
3.31 上海 市场 MT 一面 面经.....21  
3.32 北京一面，写面经咱人品~求进二面.....22  
3.33 二面，随便写写.....22  
3.34 2010 李锦记销售管理培训生广州一面面经.....23  
附录：更多求职精华资料推荐.....24

**内容声明：**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 李锦记简介

## 1.1 李锦记概况

李锦记官网：

<http://www.lkk.com/>

李锦记简介

香港李锦记集团创建于 1888 年，迄今已有 120 年历史，它凭借严格的品质管理和强大的市场拓展能力，在 70 年代起迅速建立起一个蜚声海内外的酱料王国，畅销产品达 60 余种，分销网络遍布世界五大洲 80 多个国家和地区，真正实现了“有华人的地方就有李锦记产品”。与同珍酱油、淘大和八珍并称香港四大酱园家族。

## 1.2 李锦记成就

斐然的成绩，使李锦记殊荣备至，先后荣获香港出口市场推广大奖、海外拓展成就奖、亚洲第四大品牌称号及亚洲食品第一品牌等奖项，并当选为香港 20 大杰出商业机构，李文达主席也被评为香港 100 位最具影响力的人物之一。进入 21 世纪，李锦记被评为千禧年香港十大企业，更被誉为是“品牌及商誉最历久不衰企业”，进一步确定了李锦记的国际市场地位。

李锦记集团主席李文达先生多次指出：“李锦记已经完成了第一个使命，将中国传统饮食文化透过酱料传播到全世界。现在，我们又开始了第二个使命，要将中国中草药保健品传播到全世界”。李锦记集团近年来积极拓展健康产业，南方李锦记作为健康产业的核心公司，集团第二个使命的承托者，一直受到李锦记集团的关怀、爱护、重视及支持，为南方李锦记的业务发展提供了一个强大的背景依靠。

有着“亚洲第一食品品牌”的百年老字号李锦记集团的蚝油在美国已经占到了 88% 的市场份额，在日本的占有率排在第二位。在欧洲、东南亚，甚至在地图上都很难找到的一些岛国，都有李锦记的蚝油、酱油等产品在销售，其 200 余种产品遍布世界 80 多个国家，而其独资子公司——广东南方李锦记营养保健品有限公司正在新时期里续写着这个百年老店新的历史……

## 1.3 李锦记人物生平

1888 年李锦记创始人李锦裳先生生于广东南水，发明蚝油并创建李锦记，并开始了制造调味酱料的事业。1920 年李氏家族的第二代成员李兆南先生致力改进生产及提高产品质量，是李锦记蚝油及虾酱畅销于北美各大城市。20 世纪 70 年代初，李锦记第三代传人李文达先生出任公司主席，大胆改革更新设备，增大品种，调整价格，扩大销路，设计全新企业商标和商品包装，开创了事业屈起的新纪元！

如果你想了解更多李锦记的概况，你可以访问李锦记官方网站：<http://www.lkk.com/>

## 第二章 李锦记笔试资料

### 2.1 李锦记 2017-OT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 8 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065861-1-1.html>

刚做完 OT，来攒个人品。

今年的网上笔试主要分为三个部分：

- 1 性格测试，109 题，一定要如实回答，最后会有几题测谎。
- 2 工作环境模拟，89 题，需要你对于实际工作中出现的情况选择自己的 Action。
- 3 工作任务顺序分配，7 题，就是排序。

以上题目特点：

- 1 都是选择题
- 2 时间很充裕
- 3 不需要计算器

祝大家好运~~

### 2.2 只看不发掉 RP 新鲜网测经验

楼主表示压力还是蛮大的啊，因为题目还是蛮难的。

- 1、计算题 还是准备好计算器比较好，虽然他说不允许用计算器，那要根本就做不完
- 2、逻辑题 好多排列组合啊 大家多准备下这方面的
- 3、性格测试 这部分不要人格分裂就行 因为还是蛮多一样的题的

楼主表示做完之后还是一身冷汗啊 祝大家都不好 拿到如意的 OFFER

BLESS ALL

### 2.3 LKK2012.12.01 网测笔经-热乎乎的哇

第一部分主要就是数学题，会分为图表题和应用题啥的，图表题就是要细心，应用题就是要快速读题列方程了

第二部分是逻辑测试

第三部分是性格测试

前面数学应用题和逻辑测试题目是不难的，但是时间很紧，因为前面算好的题目想保证全对所以边做还边验算一下，导致最后有几道题会来不及做的，特别是应用题最后几道路程类的问题要花费的时间比较多

逻辑测试就是一些

类似  $X+Y+Z=10$ ，请问哪些能推出  $Y$  的数值。a: $X+Y=6$ ， b: $X+Z=6$ ，

选项里会有：A:只有 a 条件的话可以推出，只有 b 推不出

B:只有 b 条件的话可以推出，只有 a 推不出

C:要同时符合 a 和 b 条件，才能推出

D:就算同时都有 a 和 b,也推不出

还有个 E 是啥忘记了，反正类似的，这道题是我乱编的，但是题目形式有这样的，强烈建议大家做题目前有练习选项的，先熟悉一下题型。

性格测试就是测谎的，我觉得我有点人格分裂了--求保佑==

基本上题目就是一般笔试题目，最重要的是要抓紧时间，开始前计算器啊，草稿纸啊全准备好。时间真的蛮紧的。

## 2.4 2013 李锦记笔试经验 SH

28 号收到的笔试通知，昨天晚上刚刚做的，在线测评

分为三个部分：数学计算 逻辑推理 性格测试

最好是提前准备好计算器和演算纸，时间刚刚够，我前两部分都是剩一分钟做完的。

题目不算太难，但是也不简单，看个人基础啦，有好多增长率啊，排列组合啊等等的题目，好多题有点像是应用题。

祝大家都好运哈！

## 2.5 李锦记笔试-上海

前两天发帖写一面，然后第二天收到的笔试通知，看来攒 RP 果然非常重要。所以今天再来总结一下李锦记的笔试。

笔试是网上测评，共三部分，90 分钟。前两部分基本都是数学运算还一小部分概率题，难度不大，但是运算量还是很可观的，所以一定要准备好纸笔与计算器。第三部分就是性格测试，其实本人不是很喜欢性格测试，虽然做的时候毫无压力，但是做完后心里没底。

和大家分享一个做笔试的小经验（只适用于网测）：约两三好友，别多，最多三个，一起做。一人做一题，效率刚刚的~呼呼

最后祝大家找工作顺利！

## 2.6 2012 年校招 李锦记笔经

今天在人大进行李锦记 2012 年校招的笔试，似乎全北京只有这么一个考场，各个功能组的应聘者都在就业指导中心进行考试。教室不大，坐了大概 50~70 人，参加考试需要签到，瞄了一眼签到单，自己那一页只有一个财务功能组的，孤军奋战啊。

考题分为 6 部分，每部分 10 道题，考试时间一个小时，不允许使用计算器。

第一部分 类比题。例：（狮子）对于（草原）相当于（鲨鱼）对于（海洋）

第二部分 数学计算。

第三部分 图形题。选出不符合其他三个选项规律的或是符合已给出图形规律的。

第四部分 陈述推断。根据陈述选择能够推出或支持陈述的选项。

第五部分 图表分析。

第六部分 英文阅读。

总体来说，没有特别难的题，也没有变态题，主要考察考生的基本常识和英文水平，速度快的应该能够在时限内做完。考场工作人员态度都很好，让我对这个酱油公司留下了一个好印象。

希望自己能得到好结果

## 2.7 李锦记笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 4 月 6 日

分为几大部分，图形类推，言语推理，统计计算（必须带上计算器，我就是没带的）、图表分析，英语阅读理解，差不多就是这些吧，每个部分 10 道题。跟很多公司的笔试都差不多。

# 第三章 李锦记面试资料

## 3.1 一面+二面经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108449-1-1.html>

第一面是 HR 面谈，沟通了基本的个人信息，入职意愿等等，感觉就像聊天，很轻松就过去了。来到第二面是和部门负责人聊，超 nice 的一个人，主要听他介绍部门架构，职位发展路径等等，整个过程也是比较愉快。

## 3.2 李锦记集团管理培训生面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108447-1-1.html>

当时是直接上李锦记广州本部去霸面，该公司的 HR 人很好，也提供了霸面的机会。很感谢他们。面试是 2v1 两个部门经理面试，有点类似于结构化面试。准备好宝洁八大问会比较好。会根据简历进行提问，也问得比较细致。面试时间大概有 30 多分钟。

问题 1:

自我介绍?

为什么选择李锦记?

愿意接受派遣么?

## 3.3 工业销售的面试经历，1V2 单面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2108446-1-1.html>

校园招聘,网上投递的简历,校园宣讲会又投了简历一次,大概过了两个星期收到了测试邮件,就是正常的职业能力测试.大概 11 月初左右收到面试通知,面试是 1v2 单面,就是正常的初面的感觉,个人感觉难度不大,可能专业更符合的机会更大,能谈得更多吧.

主要是针对个人经历提出的问题,比如校园的社团活动啊,主要应该是考察组织能力和交流能力吧,最后提的问题是为什么理科生要选择销售部门

## 3.4 李锦记终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083526-1-1.html>

lz 投递的岗位是运营管培生，12-5 进行的终面，面试形式说的是一对一面，但是同时面试的有三个人，所以就同

时面了。面试官是华北区的总监和负责招聘的 hr。首先是自我介绍，然后是结合岗位，问了很多对岗位的理解，比如你对运营是怎么理解的，你认为运营面临的最大的困难是什么，运营的职业发展方向是什么，有没有销售相关的经验，学到了什么？如果需要你去做销售，你会去吗？为什么？销售跟运营的区别是什么？一直在问，一个小时候左右，lz 表示脑汁都被榨干了，感觉还是有难度的。面完感觉没什么希望了，说是下周会有通知，求攒 RP~~~~

## 3.5 上海李锦记 12.1 二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2082292-1-1.html>

9:10 分左右又来到了熟悉的万科李锦记大楼。由于手头已经有一份不错的 Offer，因此对于此次李锦记二面，心情比较放松。

9 点 30 分二面准时开始，是 6 人群面形式，由于我们小组有一人没来，因此 5 个妹子。现场已经将我们的铭牌打印好放在桌子上。

群面案例全英文，刚拿到手慌了一下，好在之后的讨论以及陈述环节都是中文，不然华丽丽的倒下了。面试官一共有 3 位：一位 HR，两位市场部总监。

案例并不是很难，是常规的排序题，将 15 样物品按重要程度依次排序，一共 20 分钟的讨论时间。最后将讨论的结果写在大白纸上，给 10 分钟后陈述。

我们小组讨论的还比较和谐，整体思路是分类，再排序。虽然当中有过意见不合，但大家都能以共同的利益进行让步，在排序的过程中，感觉最大的难点是英文单词的不熟悉，有几个物品表示并不知道是什么意思。好在我们最后按时完成了任务，并顺利完成了陈述，本人也终于在我的最后一次面试中当了陈述者，感觉很棒！

讨论结束后，HR 留下我和另外一个同学，又分别进行了 5 分钟左右的市场部总监的单面，问了一些你为什么选择这个岗，你觉得市场这个岗位最重要的是什么等等，都比较常规。

最后走的时候 HR 说一周之内会给结果，希望自己好运！

## 3.6 一面面经，销售管培

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2078104-1-1.html>

昨天刚刚面试完一面，写个面经，就当是攒人品了~面试地点就是在南京的一个办事处，地方不大，两个面试官，一开始就是自我介绍，然后让谈一下自己的性格与能力方面的优势，有什么与人冲突的例子，是怎么解决的，然后问了一个，怎么看待比较低端的产品销售，面试时间不长，十五分钟左右。  
希望可以过~

### 3.7 2016.11.22 李锦记市场管培一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074715-1-1.html>

写个简单的面经造福后人吧！

LZ 是早上去面的，只有两个面试官，一个 HR，另一个是市场部 M；

期间 HR 和 M 都有提问，但并没有很 challenge，M 还是很温柔的，HR 也只是就一些问题作补充提问吧，比如举个例子之类的；

看得出面试官比较注重小伙伴的抗压能力，因为问了两次我应对压力的方法，个人感觉自己答得不是很好吧



总的面试时长不到 20 分钟，最后表明一周左右会有进一步的通知，希望得到通知的小伙伴们都能来说一下哈！



### 3.8 2016.11.22 李锦记市场管培生上海一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074436-1-1.html>



一面归来，攒人品！！

下午两点半在徐汇万科中心李锦记大楼 23 楼进行了面试~可能自己太喜欢这个岗位了，以至于有点小紧张，



之前明明都很淡定的嘛

到面试的地方的时候大概两点二十的样子，稍微坐了一会就跟着 HR 走到了一个小会议室，大概看到了李锦记的办公环境，色彩很美味，哈哈。还对个别同事微笑了，真的特别想进嘛。

好了，言归正传。面试官有一个 HR，两位市场部的 M，全程只有 HR 说话，其他两位 M 会似笑非笑的看着你，然后也有做记录的样子。一开始是自我介绍，然后就简历内容进行了提问，其他一些问题也有在之前的面经上出现过，最后是提问环节。整个过程算是比较快的结束了，15 到 20 分钟的样子。所以我很忐忑啊。。。虽然通知面试的邮件上写的就是 20 分钟

到现在已经结束两三个小时了，但是还有点紧张的感觉。可能天气很冷，可能担心向心爱的人表白会失败，也可能是为没有充分展示自己的懊恼，也可能是校招一路走来的不易。

我只想祝所有的正在努力的我们，好运！所有努力过的我们，值得最好的。

神様、この願いが届きますように。ガンバレ。

PS: 有消息的小伙伴们吱一声啊啊啊

### 3.9 上海李锦记 11.21 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074312-1-1.html>

我面试的是上海李锦记市场管理培训生，21 日下午 2 点准时到达徐汇万达李锦记大厦。大厦很气派，楼下写着思利及人的价值观。

面试官一共有 3 人，一个 HR，两位市场部经理，据我推测，一位是管产品的，一位是管品牌的，因为市场部好像就分产品部和品牌部。

面试时间总共为 15-20 分钟，全程都是 HR 在提问，另外两位经理似笑非笑的在记录着，事后我表示有点无语哇。

首先是自我介绍，没有时间限制。其次，问一下你的社团经历，在这个过程中，你有没有遇到过团队成员不和谐的地方。之后问了你在大学生涯最难忘的一件事，你为什么加入李锦记，你的期望薪资，都是比较常规的问题，两个面试官好像会根据你的回答在电脑上记录着什么，最后就是让你提个问题。我提的问题是市场管培这个岗之后一两年的发展。HR 表示会有 1 年的市场部轮岗，在产品部和品牌部之间。全程两位面试官都似笑非笑，给人的感觉并不是特别友善。最后 HR 表示 1 周左右会给到结果。

虽然大楼很气派，办公环境很好，不过给人的感觉有点压抑，但还是希望能有好消息吧。

### 3.10 李锦记广州一面面经【强求 RP】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072933-1-1.html>

好冷清的帖子~讲一下楼主的李锦记经历~

楼主很久很久之前就网申了，大概 10 月底做的测试，都是性格测评，李锦记的测试是分批发送的，还挺多人收到了测试，但是收到面试的人就少了很多，所以楼主猜测李锦记比较看重应聘者与企业文化的契合度。

11 月 11 号收到的面试通知，11.16 日刚刚面完广州销售管培生，跟大家 share 一下面试的情况~还没面试的可以参考一下。

1、一面是单面，两个面试官（HR+销售部门大佬）HR 就是通知面试的 HR，男青年长得萌萌的 O(∩\_∩)O~~部门大佬是负责李锦记广深销售的，没有介绍他的岗位，我也不知道岗位级别到哪里。。一面不需要带简历，楼主带



过去了，但是部门大佬坚持用 51JOB 的那份，所以下一届的师弟师妹网申的时候记得仔细填写网申资料。

2、面试问题比较常规，base 简历的，基本是部门大佬在提问，为什么选择销售，对李锦记的认识，然后就是简历问答啦，Free Talk 最后有个 QA，大概 20 分钟。

3、最后：LKK 工作环境还不错，听其他同事交流时，粤语使用比较多，部门大佬是香港的，所以普通话也有着浓浓的港腔。

BTW，广州 LKK 据说要的人非常非常少，个人感觉交流过程还算比较不错，基本对答如流，但是当坑非常非常少的时候，有时候决定你能不能进入这间公司的因素可能就不只是个人能力以及企业文化契合度了。希望能够好运收到下一轮通知~部门大佬说一个月内会给通知.....吓得我赶紧在 HR 哥哥送我去电梯口的时候认真地问了 HR 准确的通知时间，HR 说他现在只能向我保证 2 周内一定会给通知~

求好运~

### 3.11 李锦记 2017 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072786-1-1.html>

为了给没有 offer 的我攒人品，我决定要好好写面经发帖子造福大家！

我是 10 月底申的李锦记，什么时候做的网测不记得了，第一志愿上海研发，第二志愿北京销售。11 月 11 号那天晚上正在喝酒聚会的时候收到了李锦记的面试通知短信及邮件。通知中没有说是是什么岗位，我以为就是第一志愿，直到昨天到了面试地点才知道面的是销售岗，后来面试时候问 HR 为什么研发没有给我通知，得到的回复是可能因为我目标城市和目前居住城市在北京，所以首轮筛选就没通过。好吧，销售就销售吧。面试非常非常非常快，应该不到 10 分钟。。。就是常规的自我介绍，常规问题例如为什么来应聘销售，职业规划，以前有什么于销售有关的背景，诸如此类。听前台姐姐说今天应该是第一天开始面试，之后还会持续几天，下一轮通知在一到两周



之后通知。就这样啦，很简单的面试，求二面啊！！！！

## 3.12 2014 上海终面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1813869-1-1.html>

今年的终面形式和往届不一样,而且主要分散在各大区进行(上海,北京,成都,广州)。上海还是在汇智大厦23楼。

面试形式依旧是2V1,其中一位是HR steven(据说是统管培训生的经理),另外一位是主面试官,一时没记住头衔。

过程中还是针对简历上面的实习经历和校园经历做提问:

- 1 简单的自我介绍
- 2 为什么放弃技术革新相关的岗位而选择 LKK 销售
- 3 你为销售做了哪些方面的准备
- 4 你的哪些特质适合做销售
- 5 你最不喜欢哪类团队中哪类人
- 6 工作地点全国分配,你如何看待
- 7 你在团队中主要扮演什么角色
- 8 期望的薪资

.....

基本上围绕你的简历,挖掘你的领导力,团队合作,沟通与倾听,发现问题分析问题,解决矛盾等能力总共40分钟,最后就是面试官提问环节。我就提出了两个问题:

- 1.关于产品同质化现象,LKK如何突出包围圈;
  - 2.单一品牌战略可能会在一个产品出现问题的时候带来恶性连锁反应,LKK如何遏制和应对
- 今年的形式稍微简单,并没有往常的群殴和PPT展示。

其中,为了更好地了解LKK,最好的方法是了解其产品和市场,在一面后我就对学校附近的酱油市场做了调研,稍微提出了自己的一些愚见,在面试官问你做了哪些准备的时候呈递上去,但是由于调研时间较短,报告略显单薄,不过也能显示自己的一点诚意吧。希望会有好消息。

同时,也在此祝愿各位兄弟姐妹们过个好年,预祝2014年快乐开心。

## 3.13 李锦记 成都 一面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1808169-1-1.html>

12月4号在中铁名人大厦(城市名人酒店写字楼上)(成都分公司)进行的一面,13号收到通知26号复试(应该是终面。。。之前都去上海,今年是公司效益不好还是打算多招人所以在各地面的)。。。

一面流程:35分钟左右结构化面试(2V1)+30分钟笔试

面试之前看了好多关于公司文化、历史、产品之类的东东,不过都没问我,问题都比较常规,现在基本记不清了,不过都是针对简历和自我介绍问问题,所以有针对性有亮点的自我介绍是求职必备,不然可能人家连问都

懒得问了。面试的两位貌似都是地区经理（记不清了....），很和蔼，面试过程很轻松，有些时候会紧张，他们会帮忙梳理，让你不要紧张，整个过程不用刻意表现什么，真实自然永远是最好的。

面试完到隔壁做笔试，题量不大不小，有两篇英语阅读，其余都是行测，基本不会在笔试上面出问题。。

想说的就是就整个面试过程来看，公司给人的感觉很不错，可能是招的人少吧，在论坛上人气不高，发篇面经顶一下李锦记吧，希望自己 26 号可以发挥的出色一点，了解更多，到时回馈给学弟学妹们。

最后想说一句，这个时候还奋战在求职大路上的筒子们，加油，Fighting!!!

### 3.14 14 年北京一面归来

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792572-1-1.html>

昨天下午接到的电话要求今天下 4 点面试，下午楼主收拾收拾稍微看了看公司文化什么的就出发了。

到了面试地点以后发现已经有两个姑娘在等着了，左边摆着各种大桌子，有人在趴着写东西，无知的楼主本来以为是职员，后来才发现其实不是。

前台 MM 叫我名字，然后，给了楼主一套卷子。。。无知的楼主惊呆了，昨天打电话的时候可是一个字都没提要笔试，于是楼主很忧郁地跟前台要了一枝笔跑去做卷子了。

笔试题目大致结构是数理+逻辑+英语阅读理解。一共 25 题

数理占一整页，可能有 15 题，然后逻辑图形 10 题左右，阅读理解 5 题。做完卷子以后楼主准备拿了东西走人（是的还把手手机收走了），没想到前台 MM 说还有面试，这时候一个跟无知的楼主年龄相仿的 MM 过来说是 HR，带楼主进去面试。

面试是一个 HR 就是带楼主进去的 MM，一个部门经理还是区域主管，30 上下，些许严肃。

首先是自我介绍，

因为楼主实习的领域跟李锦记可能完全不搭边，所以问的都是学生会的事情，组织了什么活动啊，自己发挥了什么作用啊，之类的，问的十分详细。然后就是团队合作对你来说意味着什么，你是怎么样给自己在团队定位的。

笔试毫无准备的楼主觉得自己此时已经日薄西山，于是丝毫没有有了压力，侃侃而谈，聊了大概有 40 多分钟。楼主主动问了一些问题，像是

管培生培训时长？

18 个月，前 12 个月是在全国 6 个城市轮岗，最后 6 个月去上海总部。

形式？

有一个导师带着，前期在一线奋斗，去总部以后决定去哪个部门。

PS:这次主要招的就是销售管培。

希望可以帮到之后面试的同学们。

### 3.15 14 年上海销售管培一面面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792438-1-1.html>

上海站的一面也是 2V1，一个 HR，一个市场部的同事。没有自我介绍，问了四个问题：

1. 讲讲最有成就感的事。

2. 面对挑战是如何应对的。
3. 面对误解或分歧怎么解决客服。
4. 愿意接受异地工作么？

面试官很随和，我感觉发挥得还不错，希望能进下一轮～

面完以后去会议室做了一套笔试题，30min，有数学题，逻辑题，和英文阅读题。不算简单也不算难～

## 3.16 14年广州一面归来

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1791957-1-1.html>

发面筋，攒人品!!!

刚面试回来，面试形式 2V1，一个 Hr 和一个总监，Hr 几乎没说话。主要是针对简历，问的问题感觉有点刁钻，估计是压力面吧！时间大约 20 来分钟。

面试完后直接去另外一个屋子笔试，基本都是行测。

发挥一般般，拼人品的时候到了！

## 3.17 14年李锦记广州一面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1791957-1-1.html>

当天的面试在李锦记广州总部，分为两部分：2v1 个人面试（大约 30min）面试后的第二部分为笔试（30min）。

关于第一部分，基本就简历上的经历去问问题，问跟销售相关的工作，问了专业不对口为何想当销售云云。。

第二部分笔试总共 25 题，内容为典型的行测题，数列图形推理外加一篇英文阅读。。

## 3.18 李锦记终面，新鲜出炉！

12月17日，18日终面！

形式 群面+小游戏+单面。总共 2h.

群面大家都熟悉了吧，这不说了。

小游戏，5 分钟。工具：吸管，鸡蛋，胶带，剪刀。5 人一组。

两米高处，把鸡蛋放手。看看是否会破。鸡蛋完整的小组赢。

我们两组都赢了，发了巧克力奖品。

最后 15 分钟的单面，从头到尾面试官都没笑一个（会不会故意的，呵呵），不知道别的小组什么情况。

问题有深度，个人感觉有的问题不是很好回答，每个人的情况是不一样的吧。具体问题比如说：

说一个你具有的三个特质，而别人没有的。

18 个月的培训期你可以给公司带来什么？

等等，我记得不是很清楚了。

最后，总共去了 60 人吧（问的 HR）。招聘多少人，不是很清楚。不知道有知情的？

李锦记公司真的很慷慨，以实际行动践行“思利及人”的核心价值观。给每一个面试者提供往返机票和住宿。

很感谢 LKK 公司为每位面试者的关怀。

一周左右出消息，元旦前发 OFFER!

咱 RP，希望有好消息！

### 3.19 2013 年李锦记管培生终面

离终面结束已经快一个星期了，等通知等的异常焦急，估计这篇面筋也不会有什么看，但是还是想总结一下。算是对自己有个交待，也希望明年的时候可以帮助后来的学弟学妹。

李锦记公司别的都不错，就是招聘时间跨度太久，从初面，笔试到终面将近一个月的时间，还是很熬人的。

这次的终面一共有 60 人，分成六组，每组 10 人，先是群面，然后游戏，最后单面。将近两个小时。

群面时是有固定的题目或案例，因为 HR 姐姐叮嘱过，所以不方便把题目告诉大家。基本安排是半个小时讨论，得出结论；5 分钟陈述，要做板书，最后 10 分钟大家可以补充。个人认为我们组的群面还是解决了规定的问题，本人表现有可圈可点之处，但是并不是最突出的，有两个同学还是非常突出的，所以这个环节感觉表现一般。而且我们组的同学很多都是乐器高手，自我介绍时很吸引眼球的。

群面之后是玩游戏，5 人一组，一包习惯，一个生鸡蛋，一卷胶带和一把剪刀，要在 15 分钟之内想出方法，让鸡蛋从 2 米高的地方掉落不会破掉，我们两组的鸡蛋都是安全落地，不过没啥科学含量，基本上都是把鸡蛋裹的严实就完成。

最后的单面环节，考官会让你评价一下刚才的群面，并且用三个次总结一下自己并且做相应的解释，然后根据你的简历问两个很简单的问题。

以上就是李锦记终面的全部内容，希望可以为大家提供帮助，当然也希望自己的面试能有个理想的结果。

### 3.20 史上最悲剧的面经。。。

28 号接到通知，昨天下午才抽出时间做测评。

是日天朗气清网络流畅，本屌信心满满进入第一部分，数学测试。。。

做到大概第十题，发现些数学题信息量略大，提取信息就要花不少时间。。。

然后想起论坛里有童鞋分享笔经说，后面的题比较简单。

然后果断点到最后一题，做完后下意识地去点[下一页]。。然后就尼玛华丽的交卷了。。交卷了。。。

亲们引以为戒啊!!!!

### 3.21 2013 上海李锦记一面面经

发面经，攒人品喽，希望自己能进二面。

一面的形式是单面，上来没有自我介绍，问的问题都是针对简历上的。

1.为什么会对这个职位感兴趣？

2.你以前没有做过销售，为什么会想做销售？

3.五年内不能选择工作地点，你怎么看？

4.你以前在市场部实习过，但是最后如果你不能留到市场部，让你去做销售怎么办？

5.你的实习是怎么找的，有哪些工作内容？

6.你为什么会去参加辩论赛？

7.你在社团都做过哪些事情？

为什么你们的社团会叫这个名字？

你是怎么给团队成员进行分工的？

跟我分享一次你们的活动？

你们的活动是怎么宣传的？

社团成员有没有对你的分工有情绪的时候？你怎么解决的？

你对社团有什么改进意见？是你想出来的吗？

8.你做促销员期间销售业绩怎么样？有没有遇到比较刁难的客户，怎么解决的？

9.你是哪里人？对于薪资有什么要求

感觉不是压力面试，但是节奏也比较紧凑吧，自信的发挥自己，向面试官展现你的决心就可以了。

### 3.22 上海李锦记一面小结，顺便问问大家可有接到笔试通知？

2012年11月23日下午2点35，李锦记上海的一面，地点在徐汇区汇智大厦23楼。第一次去公司面试还是有些紧张，不过前台姐姐很NICE，核对信息后给了一瓶水就坐在旁边的沙发上等着进去面试。大约十分钟之后，由前台姐姐领到里面的一个房间进行面试。面试官有两人，一男一女，男的是HR，女的是市场部的。问的问题有：

1、为什么选择李锦记？

2、学生工作的经历

3、进行学生工作时有何创新？

4、是否接受全国轮岗？

然后HR的帅哥很详细的介绍了李锦记的管培生计划，接着让我提问。我问的问题有两个：李锦记未来的发展目标与计划。对于应届生求职有什么建议？之后就结束了。

个人感觉整个面试过程还是比较轻松的，但是因为自己稍微有些紧张，提问时语言组织的不是很好，再一个手机居然忘了调静音，响了一次啊！心都凉了~~

希望各位战友能有个好结果。最后想问下，你面试结束后是HR送你出来的还是自己出来的？

### 3.23 成都李锦记一面面经，攒RP!希望能进二面

今天中午一点15的面试结果一点半才面，虽然等了很久，但HRJJ很nice啊，还认识了一个交大的学姐，都结婚了，好幸福.....

面试过程：

1、本来是俩面试官的、结果有个有事就剩一个了--

- 2、木有自我介绍直接来简历上的问题，所以一定一定要对简历无比熟悉啊，会越挖越深呢!!!
  - 3、问我关于我实习的工作形式和实例，还有我领导团队参加比赛的事情
  - 4、一件我觉得最难完成的团队工作；
  - 5、对销售的认识、对李锦记的认识，公司文化神马滴，还有产品，所以要事先做功课呢；
  - 6、有什么想问 HR 的；
  - 7、面试官还给了我一些建议，所以有学到东西呢。
  - 8、时间差不多 30 分钟，不晓得是不是被鄙视了
- 大家都加油吧，我们都会拿到好 offer 的!! good luck!

### 3.24 2013 李锦记北京面经

地点在朝阳国贸附近。。。

离学校比较远，坐车两个多小时，还迟到。。。

不过两个 HR（都是北区销售类的经理，一男一女）挺和蔼的，没有过多的责怪。  
还帮我稳定情绪，赞一个！

面试就是先自我介绍。

接着就是提问，有点压力面的感觉。

主要提问的问题有：

第一，你最骄傲的事情？

我举了 研会去年办会的例子。提到做副主席的辛苦

于是引出 为什么辛苦当初不申请调整？ 为什么研会没有一个团队工作？ 你觉得是团队好还是你个人做得更好。

第二，你经历过的压力最大的事情？

第三，为什么学这么冷的专业？为什么没有读博？

第四，你觉得你最大的优势是什么？

我说不是销售，更多的应该在文字方面

男 HR 建议我去做人力或行政更好，不知道这是不是意味着被鄙视了。。。其实我对这个职位还是很感兴趣的。。。

整个流程大概半小时左右，大概就是这样，三天内会通知笔试。接着就是上海的终面。

攒 RP，求 offer~。。。。。。。。

## 3.25 2012.11.28 收到笔试通知了，顺便说一下一面面经

今天手机短信刚收到笔试通知，大家可以这几天留意一下手机短信和 51job 去看一下通知啥的。  
有李锦记官方 HR 能说一下这次的流程吗- -笔试之后如果过了的话还会有一轮面试吧？

接下来一面的面经，上次在哪里看到的说李锦记的面试和宝洁很像，就是那种结构式面试  
我面试时是 2V1,一个销售经理，一个好像是商贸部门经理，就是会让你先做一下自我介绍，然后从你的简历里挑一些经历来问，有时候会问得很深，所以每个例子都要准备的比较充分就没什么大问题了，其次可以表现出一下做销售的决心此类，不过这次 LKK 只招销售的 MT，而且当初并没有校招做的很隆重，相信就是为了能够吸引到那些真的想做销售的人吧。

找工作其实真的和找对象很像，很难两方都互相喜欢，祝大家都能拿到心仪的 OFFER 吧~

## 3.26 湖南长沙李锦记面试+笔试总结

面试时间近五十分钟，一般情况下是三十分钟，面试官问的挺全面和有深度的。2vs1 面试官挺 nice 的，给人感觉很舒服很好。

问题主要是自我介绍后，面试官会针对介绍内容问，问的听仔细的。所以，一定要冷静，不虚夸。一定没问题。

笔试

分为三个部分：数学计算 逻辑推理 性格测试

最好是提前准备好计算器和演算纸，

题目不算太难，但是也不简单，看个人基础啦，有好多增长率啊，排列组合啊等等的题目，好多题有点像是应用题。第一部分我没有做完。最好是两三个人一起做。只限于网侧的。

等待下面的通知，攒 RP，期待可以去上海啊！有收到通知的童鞋，留个鞋印啊！

祝大家好运！好运！

## 3.27 广州一面归来~~~

9 点钟的面试，去到的时候还提前了十多分钟。前台姐姐很热情的给了我们一瓶水跟一本杂志。

面试的形式是 2 对 1，一个 HR 姐姐跟一个经理。大概持续了 40 多分钟吧，跟邮件上说的时间差不多，HR 姐姐主要负责提问。

没有自我介绍，直接开始根据简历上的信息开始提问，为什么选择这个专业啊，大学时代参加这么多活动会不会觉得太累之类的。。。

之后就针对几个他们感兴趣的经历问，主要就是项目过程中遇到什么困难，怎么解决的，挖得比较深

然后问到职业规划的问题，还有做市场需要具备哪些能力（因为我提到以后想朝市场的方向发展）

整个过程中 HR 姐姐跟经理都在笑，感觉还蛮放松的，但是面完过后才感觉到有点怕怕的，不知道面试官是不是笑里藏刀啊~~

大概就是这样啦，给大家分享一下。。。bless~~~

P.S. HR 姐姐说下周会通知结果，终面在上海，25,25 号的样子吧~~

### 3.28 成都一面归来~新鲜滴

面试地点：成都市人民南路一段 122-124 号中铁名人大厦 8-6

面试时间：2011-4-15 9:00:00

面试时长：45

大清早的爬起床来，久经周折才到达（PS：所谓的中铁名人就是城市名人酒店，我晕~~大清早的我和另外一个哥们转了半天才找到，大家不要走错哈）

虽然迟到了 2 分钟，但是 HR 非常的 Nice,而且貌似和我们差不多大，喊我喝水来着。

面试形式：2VS1。一个 HR，一个好像是经理级别的，都非常的友善啦~~时间有些久，大约有 50 多分钟，估计是第一波都比较有精力。

面试内容:1.问我有没有去宣讲会，感觉如何？

2.主要针对简历问了我的社团经历，主要做什么，扮演了什么角色？最成功的是什么，社团成员关系如何等之类的问题。

3.社会实践活动，如（我的简历有提到参加营销大赛和挑战杯）活动大概怎么样，我扮演的角色，结果等

4.大学期间最无助的事是什么？自己的职业规划？

5.市场和销售的区别？共同点是什么？

6.能接受全国调遣么？

大概能记得这些，最后是向他们提问环节，过程很轻松，不过感觉那个经理很敏锐，会问一些细节的东西，所以大家最好读自己的简历回顾一下，免得记不起来了。

呵呵，第一次发帖，希望大家捧场哦！

### 3.29 北京一面

这个版块貌似有点冷清，写一下自己的经历，来添个砖加个瓦~跟在坛子里看到的面经说的差不多，类似于压力面，2V1，一个部门经理，一个 HR，轮流提问

先是自我介绍，然后针对简历上的内容提问。面试官非常善于紧追不舍，要 hold 住啊各位~  
部门经理的提问：

在大学中遇到的最棘手的一件事？怎么解决？得到了什么经验教训？

最成功的一次经历，扮演了什么角色，如何选择你的团队成员，如何分工，其中遇到的困难

有什么事情的结果超出了你的预期，你认为原因是什么  
对你报的职位怎么理解，为什么适合，你的优势在哪

HR 的提问：

在大学中学到的最重要的东西是什么

为什么选择李锦记

还有什么其他公司的机会

最后让你提问，整个过程 30-45 分钟。

### 3.30 上海销售一面（面筋呀！）

怀着万分期待的心情去参加面试，不得不说，还是有点紧张的。先到的是上海汇智大厦 23 楼，在目睹几位 BLABLA 后，我到 9 楼去面试了。

不得不在这提下，9 楼接我的那个姑娘长的真的很不错，很赞！嘿嘿

后来是一个 1V1 面，部门经理面，也没有往常的先自我介绍（部门经理没有，也没有让我自我介绍），开始就直接来聊了，搞的我很郁闷。

问了好多问题：

1、宣讲会有没有去参加呀，对于李锦记有什么认识呀？GG 我果断很诚实的说，我先去参加了另外一个宣讲会，再到你们宣讲会的。这里就有点悲剧了，55555.

2、销售的定义和你自身的优点？这个问的好多呀，你自身的优点提了又提，我回到的 BLABLA 但是又问我：你比其他人更加适合这个职位的原因？我 BLABLA 不知道了。我那个汗。。。。。。

3、你是否具有创新，并举个例子？这个我就随便举了个大学的例子，嘿嘿！

4、是否服从安排呀？GG 我这里又很诚实的说，最好不要呀！现在想想有点后悔了，我应该听我们室友的，以后遇到这种问题，全部回答：“跟党走，听党话。”思想觉悟还是不够呀。

5、然后就是我问了，我问了很 SB 的三个问题，GG 我就走了。

整个过程 25min 左右吧。看了其他人，羞愧呀，我怎么就这么点时间呢？为什么我是单面呢？为什么不是传说的 2V1 呢？难道我被潜规则般的拒了（开始我的疯狂的想象力，嘿嘿。）

真的好想进这家公司的，面完了突然觉得自己准备的不是很充分，万分羞愧中。画个圈圈诅咒我，不要二面？嘿嘿！

### 3.31 上海 市场 MT 一面 面经

写面经求 RP。作为今天最后一个被面的人，我表示两个市场部的 MM 人都很 nice，问题也基本上都从简历上来：

- 1、自我介绍
- 2、针对简历实习内容提问
- 3、经受过的挫折
- 4、对市场的了解
- 5、对李锦记公司的了解
- 6、愿意在非上海地区工作吗
- 7、评价自己的长处和短处

基本没有多大压力面，整个过程都挺愉快的，给明天面试的 XDJM 们做个参考

### 3.32 北京一面，写面经咱人品~求进二面

申请的职位是销售岗的 MT，面试的形式是 2V1。面试我的一个是 HR，姓范，另一个是北区的销售经理，姓詹。面试的问题：

- 1、问简历上的内容（会问的比较深入）
- 2、最成功的事情（会问的比较细）
- 3、为什么报销售，怎么看销售的问题
- 4、觉得自己的优点是啥
- 5、你觉得销售最重要的是什么
- 6、有木有去宣讲会？
- 7、对李锦记的了解有多少？
- 8、还申请了什么公司（因为我说我的目标是在 FMCG 做下去，所以被问到了这个问题...我就老老实实承认申了 U 家= =。。废了）
- 9、你对我们有什么想问的问题
- 10、个人的职业期望

基本上就是这样吧。感觉聊了挺多，但是一看表才进去了 40 多分钟...两个面官 GG 看着都很年轻，人也很 nice，学到一些很有用的东东。

对了，我问了一下有关二面的事情。二面是元旦左右，在上海总部进行。春节前会发 offer。二面大概 30-40 人，offer 大概 20 多个的样子。

### 3.33 二面，随便写写

见过我的人一看我头像就知道是谁了...

今天 10 点那组的，据说我是那个组所有人中，我是最早进去最晚出来的。汗...

周三下午被通知做 PPT 准备一个 10 分钟的中文 pre。连夜赶的，还找同学帮着我改。

面试前也听了很多传闻，我自己设想了很多种可能的情况，比如 3VS1，要当众做 pre，比一面时候北区经理的级别更高的大牛...

事实似乎和我想的都不太一样。

和一面一样，两个面官，都是销售。他们自我介绍时没有提到职务。从气场上来讲，感觉没有想象中那么强大，不过人还是很 nice 的。（我是超级喜欢一面时候那个北区经理的气场的，很有范儿的感觉~现在还记得他姓詹）。所以估计二面两个人的职务和一面那个差不了太多的。

内容方面，就是先就着那个电脑做个 pre，然后他们会针对我的 pre，还有简历里的经历来提问。我记得的问题有：

- 1、说一下你的学习成绩
- 2、你得分最高的是哪门课？最低的是哪门？为什么高/为什么低？
- 3、介绍一个你带领团队的例子
- 4、你觉得你是一个什么样子的 leader？

我最大的一个感受是，他们很在意我是如何带领团队做事情。问的问题都是关于团队合作的具体过程，我个人的领导方式等等。感觉他们比较在意这个方面吧。他们的问题，不是结构化面试的那种，就是抓住他们感兴趣的一个点，不断地深挖。觉得没什么可特别说的了，准备充分一些，ppt的内容还是仔细弄弄，做好自己就ok了。

### 3.34 2010 李锦记销售管理培训生广州一面面经

昨天参与活动晚上十一点才回到宿舍，准备面试搞到凌晨1点半。今天拖着两个黑眼圈面试，严重影响形象~~~发详细面经一篇，但求攒人品啊，希望对大家有用

我面试的时间地点是4月19号早上9:00-9:45，广州新保利大厦20楼李锦记公司。李锦记的前台设计挺简洁的，除了红色logo，其他基本是白色。可能是刚上班的缘故，经常有人走来走去，或者到前台旁边的茶水厅，或者在前台电脑上安排事务。我发现，他们的人都是说粤语的……

安排到我面试的时候是9:18吧。跟传说中一样，是2v1~而且是一男一女哦，我同学出来说她的情况也一样~

整个面试的过程比较简单。自我介绍一下，然后结构化面试，因为我说自己是东莞人，面试官基本就用粤语面试了，说这样方便点，问了我下面的问题：

为什么你要从事销售？

从事销售比较辛苦的喔,(大意是我怎么看辛苦，能不能接受吧)

说一个你通过努力，满足客户需求的例子（不限定非得是销售）

在上面这个过程中，你是怎么跟客户沟通的？

说一个你对自己设定了一个很高的目标，并怎么达到的例子

说说其中一个面试成功的经验

你3-5年的职业规划

希望留在东莞还是广州（东莞人的缘故）

问问题

整个面试大概进行了25分钟吧，但是感觉很快，我同学比我面的时间还长。从问问题的方向来看，我认为李锦记要的是你用实例说明自己的销售能力，包括客户沟通、满足客户、达成目标的能力，当然还有一个对销售的热爱。

面试官最后说，第二轮面试通知会在一周内发出，4月底就会结束招聘给offer了~~~

不知道能不能过，不过既然李锦记只招8个，还是把心放宽点吧。对了，跟大家说哦，办公室的view好好~~~全落地玻璃，外面的风景一览无遗啊~~~

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

