

# 应届生2018校园招聘 求职大礼包

## 金山篇

应届生论坛金山版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-571-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章、金山简介.....	3
1.1 金山概况.....	3
第二章、金山笔试资料.....	3
2.1 金山软件 C++开发工程师笔试题【含答案解析】 .....	3
2.2 2014 金山网络 C++实习生笔试题.....	4
2.3 金山网络 2014 实习生笔试题.....	4
2.4 金山笔试题.....	5
2.5 金山-西山居-内容编辑笔经 .....	7
2.6 金山游戏类笔试经验【转贴】 .....	8
2.7 2013.3.15 日金山霸王笔之记录【转贴】 .....	9
2.8 金山软件 2012 校园招聘 2011 年 11 月 1 日 java 开发笔试题回顾版~.....	10
2.9 金山校招-广州华工站 java 笔试.....	11
2.10 金山的软件测试类笔试.....	11
2.11 金山的笔试题.....	12
2.12 天津金山的笔试题.....	15
第三章、金山面试资料.....	17
3.1 2015.10 金山产品经理详细笔经面经.....	17
3.2 金山面试.....	18
3.3 北京金山软件公司 - 产品经理助理 .....	21
3.4 去金山公司面试的经历.....	22
3.5 金山 2013 WPS 软件测试实习一面【转贴】 .....	22
3.6 金山 2013 软件测试实习终面【转贴】 .....	23
3.7 金山面试遇到的几道的 IQ 题.....	24
3.8 西山居暑假实习生，游戏/文案策划面试.....	25
3.9 金山的面试经历.....	27
3.10 金山的面试经历.....	28
3.11 金山软件公司 WPS 软件测试面试.....	29
3.12 金山软件公司的面试经验.....	30
3.13 金山软件公司的面试经历.....	31
第四章、金山求职综合经验.....	32
4.1 腾讯、阿里巴巴、金山面试经验分享.....	32
4.2 金山的笔试和面试经历.....	34
4.3 北京金山的笔试和面试经历.....	34
附录：更多求职精华资料推荐.....	36

### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

## 第一章、金山简介

### 1.1 金山概况

金山官方网站

<http://www.kingsoft.com/>

金山软件有限公司，自 1989 年将我们的第一款办公软件产品 WPS 1.0 投放市场以来，目前已经成为中国最知名的软件企业之一，中国领先的应用软件产品和互联网服务供应商。金山软件在珠海、北京、成都、大连、深圳五地分设研发中心，2005 年成立日本合资公司。公司目前主要涉及软件和网游两大核心业务，创造了 WPS Office、金山词霸、金山毒霸、剑侠情缘、封神榜等众多知名产品。同时，金山旗下拥有国内最知名的大型英语学习社区爱词霸网 (<http://www.iciba.com>) 以及大型在线游戏交流社区逍遥网 (<http://www.xoyo.com>)。

2007 年 10 月 9 日，金山软件在香港联交所主板成功上市，股份编号 3888。

历经岁月的洗礼，创造出世界上一流的软件产品，创造一家世界一流的软件公司，让我们的软件运行在每一台电脑上是所有金山人不变的梦想。在金山 20 年成长的历程中，对于技术的创新依然执著，在 2000 多公司员工中，从事研发相关工作的超过总体的 60%。

如果你想了解更多金山的概况，你可以访问金山官方网站：<http://www.kingsoft.com/>

## 第二章、金山笔试资料

### 2.1 金山软件 C++开发工程师笔试题【含答案解析】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971840-1-1.html>

这位网友去的是 C++开发工程师的笔试，笔试的题目及其解答如下，

1、extern "C"的含义是什么？

这道题是一道基础题，有两个作用，一个是在模块本身申明后可以被其它模块访问，另一个是，被它修饰的变量或者函数编译器对他们进行编译时必须使用 C 编译器。

2、有一个直角三角形，斜边是 C，直角边是 A,B，现在 C 是固定的，范围是  $2 \leq c \leq 10000$  问共有多少组 A,B 可以与 C 组成直角三角形。

这也是基础题，在这里不多说了。

3、现有两段英文文档，需要你写程序找出出现次数最多的单词。

采用二次链表结构足以解决，不过算法的效率太低了，本人在考场时是用脚本解决的。

4、现有 C++文件一个，文件没有语法错误，写程序去除注释和空行。

这个要考虑的因素比较多，比如//的，/\*\*\*\*\*/的，/n/n 的还要去空行，本人写的代码如下

[代码可点击原链接](#)

## 2.2 2014 金山网络 C++ 实习生笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971838-1-1.html>

大三快结束了，忙着找实习，参加了金山网络实习生校园招聘，3 乘 5 实在是太难了，找实习也是太难了。。。题目只有四道，全是编程题。

1. 用 C++ 代码实现 String 类，要求：1) 构造函数和析构函数；2) 字符串连接函数；3) 字符转化成小写函数；4) 不区分大小写的比较函数。

要求不能用 C 字符串的库函数

```
class String {
public:
String(const char *str = NULL);
~String(void);
const char* Append(const char*str);
const char*ToLow(void);
int CompareCaseInsensitive(const char*str);
private:
char*m_data;//保存字符串
}
```

2. 求出将 1 元，5 元，10 元，20 元凑成  $n(n > 50)$  的方法的个数，并输出组合结果。

3. 判断字符串 A 是否可以由字符串 B 循环移位得到，如：ABCD 可以由 CDAB 循环移位得到

4.

7

3 3

8 1 0

2 7 4 1

4 5 2 6 5

输出为：从顶端开始，沿着左斜下方或右斜下方走，走到低端的最长路径是多少。

## 2.3 金山网络 2014 实习生笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971837-1-1.html>

一、请用伪代码描述，在 Android 系统上启动和停止 Service 有哪些方法，并说明这些方法导致 Service 的生命周期有何不同？

二、输入一个正整数 X，以  $2 * X$ ,  $4 * X$ ,  $8 * X$  的方式递增，当大于 10000 时，再倒叙输出已经输出的整数。【要求：不得使用循环和其他任何变量(包含局部变量)辅助】

比如 X= 2468, 输出结果为:

2468, 4936, 9872, 19744, 19744, 9872, 4936, 2468

三、有两个字符串由不同的字母组成, 一长一短, 长的为 A, 短的为 B。设计一个算法, 如果所有在 B 中出现的字符都在 A 中出现, 则返回 true, 否则返回 false。假设 A 的长度为 m, B 的长度为 n, 要求算法时间复杂度不能大于  $O(m+n)$ 。

四、实现如下工作者类 IKWorker, 调用者通过调用 AddJob 将 Runnable 类型的 job 提交给 IKWorker, IKWorker 负责异步执行所有提交过来的 job。【要求: 尽量高效, 不得使用系统的线程池】

```
public interface IKWorker{
    public boolean Start();
    public void AddJob(Runnable job);
    public boolean Stop();
}
```

五、在 Android 手机中实现一个 App, 用来做文件下载, 可在 App 界面新增, 暂停和取消下载文件及展示下载过程中的进度, 同时要保证 Activity 退出时后台仍然能再下载。当界面启动时还可以显示正在下载的文件及进度。【要求: 写出实现此 App 的设计思想, 尽量易懂, 简洁】

六、系统/sdcard/目录下有很多张图片, 现需要一 activity 通过缩略图的方式浏览所有图片, 在设计中体现对一下三点的处理:

- A. 不能分页显示, 所有图片显示在一页
- B. 要体现对 ANR 的处理
- C. 要体现对 OOM 的处理

请写出此 Activity 的设计思路

七、在 Android 中两个进程之间传输大数据, 可以使用什么方式实现?这些方式中哪种方式最高效?说明原因。

## 2.4 金山笔试题

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 7 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971836-1-1.html>

31. 金山笔试题:

1、C++为什么经常将析构函数声明为虚函数?

1、析构函数的作用与构造函数正好相反, 是在对象的生命期结束时, 释放系统为对象所分配的空间, 即要撤消一个对象。

2、用对象指针来调用一个函数, 有以下两种情况:

如果是虚函数, 会调用派生类中的版本。(在有派生类的情况下)

如果是非虚函数, 会调用指针所指类型的实现版本。

### 3、为什么要声明为虚函数？

简单的说就是在实现多态时，如定义了一个指向派生类的基类指针，当 `delete` 该基类指针时，如果不将基类的析构函数声明为虚，只会调用基类的析构函数，而不会调用派生类的析构函数，为了保证同时调用派生类的析构函数，需要将析构函数声明为虚。

如果不需要基类对派生类及对象进行操作，则不能定义虚函数，因为这样会增加内存开销。当类里面有定义虚函数的时候，编译器会给类添加一个虚函数表，里面来存放虚函数指针，这样就会增加类的存储空间。所以，只有当一个类被用来作为基类的时候，才把析构函数写成虚函数。

### 2、`inline` 和 `#define` 的如何定义 `MAX`，区别是什么。

`define` 成为“宏”，它在程序编译时只是在预处理的过程中实施简单的替换操作而已，但是在替换过程中可能出现各种不安全性问题，不进行参数有效性检查。1 宏不能访问对象的私有成员。2、. 宏的定义很容易产生二意性。

内联函数和普通函数相比可以加快程序的运行速度，但它是以增加程序存储空间为代价的，由于不需要中断调用，在编译内联函数的时候内联函数可以直接被嵌入目标代码中。对于短小的代码，`inline` 可以带来一定效率的提升，且与 C 时代的 `define`(宏)相比，它更安全可靠。

宏和内联函数的主要区别如下：

1. 宏是代码处不加任何验证的简单替代，而内联函数是将代码直接插入调用处，而减少了普通函数调用时的资源消耗。
2. 宏不是函数，只是在编译前预处理阶段将程序中有关字符串替换成宏体。
3. `inline` 是函数，但在编译中不单独产生代码，而是将有关代码嵌入到调用处。

总结如下：

- 对于一般常量，最好用 `const` 和 `enum` 替换 `#define`；
- 对于类似函数的宏，最好改用 `inline` 函数替换 `#define`。

### 3、`const` 的用法，如何解除 `const` 限制。

<http://blog.csdn.net/cai0538/article/details/7046901>

用 `const_cast` 解除

比如定义

```
const char data[10]={"123"};
```

如果想要改变 `data` 的值为 223 就需要用如下方式

```
const_cast<char*>(data)[0]='2';
```

### 4、智能指针的作用和设计原理。

智能指针 (`smart pointer`) 是利用个引用计数的策略去处理指针的释放，从而保证指针的安全性。通常情况下，我们会自己去设计一个智能指针类去管理自己的指针对象。其实其原理是存储指向动态分配的指针对象类，通过引用计数的功能去控制，去正确的实现指针对象的销毁，从而避免内存泄露。

智能指针的原理是，通过将指针类和一个引用计数关联起来，而引用计数 计算，当前指针被多少个对象所共享。每次创建一个新的指针对象的时候，初始化指针并将引用计数置为 1；当对象作为另一个对象的副本而被创建的时候，拷贝构造函数拷贝指针并增加与之对应的引用 计数。对于一个对象进行赋值时，赋值操作符减少左操作数所指对象的引用计数（如果引用计数为减至 0，则删除对象），并且增加右操作数所指对象的引用计数；调用析构函数时，构造函数减少引用计数（如果引用计数减至 0，删除基础对象）。

在函数析构的时候，我们会发现引用计数在其中所起到的作用，从而避免误操作早成指针提前释放，造成

指针悬挂，或者释放不彻底，造成内存泄漏的问题。

5、STL 中 `vector` 如何自己设计，关键设计点，函数声明，自定义删除重复元素的函数。

6、如何用一条 SQL 语句，删除表中某字段重复的记录。

<http://blog.csdn.net/jingxuewang110/article/details/6794180>

在几千条记录里,存在着些相同的记录,如何能用 SQL 语句,删除掉重复的呢

1、查找表中多余的重复记录，重复记录是根据单个字段（`peopleId`）来判断

```
select * from people where peopleId in (select peopleId from people group by peopleId having count(peopleId) > 1)
```

2、删除表中多余的重复记录，重复记录是根据单个字段（`peopleId`）来判断，只留有 `rowid` 最小的记录

```
delete from people where peopleName in (select peopleName from people group by peopleName having count(peopleName) > 1) and peopleId not in (select min(peopleId) from people group by peopleName having count(peopleName)>1)
```

## 2.5 金山-西山居-内容编辑笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1768052-1-1.html>

我们在学校听完宣讲会就直接进行了笔试，先是基本信息，然后一道题问你自己认为有哪些经验或能够能够胜任这份工作。

下面开始正式答题，首先是大概 10 几道基本常识，比如今年的：2020 年哪个城市主办奥运会，今年在微博上公开自己得了癌症的人是谁，哪个网络公司没有提供搜索功能等等，都是选择题。

之后是给出大概 10 条短新闻，有田亮叶一茜的花边新闻，房祖名卖糖创业想要赶超老爸什么的，还有喝什么东西皮肤会变色，迅雷被告涉黄事件，台湾民进党事件，美国的房子问题等，给出大概 6 个还是 8 个分类，国内、国际、娱乐、科技、体育等，让给这些短新闻分类。当时很紧张，也不知道都写了什么东东.....

后面好像就是到了新闻部分，首先是给两段文字拟标题，都是社会新闻，关于网络公司的，第一个是苹果公司调整新算法后其他公司也都调整战略什么的，第二道忘了.....后面是两个大段，分别写标题，摘要，关键字，都是关于游戏的，大概意思都是有了新的玩法，什么新的对战模式之类的，让自己摘要出来。

后面紧跟了两道选择题，一道是下面哪个游戏是暴雪公司生产的，选项有魔兽，暗黑神系列，等等，多选。第二道是给出了 6 条新闻，娱乐的，周杰伦嫩模被拍逛街，张娜拉，布兰妮，张靓颖，周润发，好像还有一个.....给这 6 条新闻按照你自己认为的重要性从高到低排列。

之后就是 5 道问答题了，第一道是 HTML 代码相关的问题，我是中文系的，完全不知道这是啥.....第二道是问你做过哪个论坛的版主，你的论坛是什么发展方向的，主导是什么，你的主要 ID 是什么。第三道题是问你玩过时间最长的是哪款游戏，它什么地方吸引你，是什么原因使她吸引你那么久。第四道题忘了.....最后一道题是十一长假，宅男宅女不出门，所以就让他们玩手游，让你以“十一长假，一手游天下”为题目，自己策划一个专题，写出导语，标题，列出主要内容。

这是我第一次笔试，真是答的惨不忍睹，估计金山是没戏了，我的西山居啊！呜呜.....

## 2.6 金山游戏类笔试经验【转贴】

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1715057-1-1.html>

一：分别写出下面游戏的产商和运营商

1: 穿越火线 2: 魔兽世界 3: 天龙八部 4 征途

二：1、 有一起谋杀案，发生在一个家庭中，父亲、母亲、儿子、女儿四个成员中，有凶手、目击者、同谋和受害者。已知条件如下：（1）最年轻者和受害者性别不同

（2）年龄最大的和目击者性别不同

（3）目击者和同谋性别不同

（4）凶手不是最年轻的

（5）父亲是年龄最长者

（6）受害者比同谋年轻

请问四个成员分别对应的身份？

写出推理过程：

三：写出 4 个你玩过的游戏，并写出特点和吸引你的地方（什么类型都可以）并写出你的游戏经历，比如玩到什么程度，游戏级别，花费时间等等

四：有一张表，里面列出了很多种情况，大致的说法如下：A 论坛里有很多玩家说你设计的某个游戏里面哪个门派不够强，其中一个门派还集体说要提升其门派的实力，否则就集体退出游戏。

B 你的朋友告诉你游戏还是不要改，参考 XX 世界，不然改了之后骂声更多。

C 客服人员反映说一个 VIP 玩家建议说有个门派的实力太弱了，要提升一下。

D 公司里资深的游戏设计人员告诉你说某个门派的实力太弱，需要加强，但是论坛里该门派并没有类似的反应。

E 公司总裁也是你的游戏玩家，他玩过之后说有个门派实力太弱，该提升。

F 很多玩家反映有一个门派的实力过强，而你恰恰是这个门派的长老，玩过很多时间，进行了一些改进，但是你自己却发觉甚至比以前打敌人更加吃力了。

G 数据显示一个门派的玩家流失率很大，但是却没有相关评价说该门派的实力太弱。

H 你提出的策划案没有得到大家认可，遭到拒绝。

要求对这些重视程度进行排序，然后在每一项后面写出排在该位置的理由，最后再写出你对待每一项的解决办法。

五：写出偷菜游戏火了的原因以及现在玩家流失的原因

六：手机电池不够用，开发新能源成本高，见效慢，提出 3 个建议解决问题

七：写出从游戏登陆界面开始到进入游戏所有可能发生的情况，最好画出流程图说明

八：如果游戏新推出一个主手法杖，如何设计可以最大的吸引 RMB 玩家的消费欲望（大概这个意思，也有可能是我理解出现偏差，那就悲剧了.....）



九：很多游戏都有怪物类 npc，对战会有音效，画面特效之类的，让你设计如何提高战斗打击感和玩家的爽快程度（差不多的意思）

十：专业词解释：附魔，MT，AOE，嘲讽，副本（还有几个记不清了，选 4 个即可）

能想起来的就这些了，2 小时答题和填表时间，楼主差不多 1 个半小时打完了，由于尿急 就交卷了。前台答复是说 7 天之内等通知，如果没有就是杯具了，第一次笔试希望能够顺利啊！

Ps：大连金山公司还是很不错的，交卷子的时候在走廊走马观花看了下墙上的各种照片，也算是了解了一家公司的成长历史，反恐行动就是大连金山开发的。楼主对 FPS 游戏还是比较感兴趣的，从最早的三角洲，半条命开始一直玩到现在。真心希望能够进入这家公司啊！求 RP，求给力

## 2.7 2013.3.15 日金山霸王笔之记录【转贴】

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1715060-1-1.html>

我是天津的去北京面试，3.15 号京津线貌似出了点问题，直接导致我 3 点才到的金山大厦。说句心里话，金山是我首选公司，自己问自己愿意不愿意在大企业中从螺丝钉开始做起，拿着低薪挤着地铁在我大京都过着拮据到连酒吧都不敢去的日子。心高气傲的我其实也蛮不甘心的，但是为了这个公司，我首先对自己的问题点了点头。宣讲会几个姐姐都是美女，身为男人就要有搭讪的本领，我在大厅前门（就是主持人进入的那个门）站了好久，几个我以为是跟我一样霸王笔的美女（真的好漂亮~）也站在那里，事实证明她们是下边笔试的监考。后边简单聊了聊天，金山培训和人才珍惜度蛮好的，这是第一面我对金山的印象哈。后来的笔试内容我不知道是否保密，所以只能简单透露一下。在金山我笔试了 C++ 和游戏策划，C++ 的题目难度比较低，题目比较正经，没有类似  $x=(++a)+(a++)$  这种让人恶心得不行得题。1.5 小时足够，监考不太严格，但是出于自律意识我没有用手机查题。。。瞥见几个大小伙子用手机百度着什么。。。都在美女监考的眼里，别失了爷们的身份。。游策类题目非常之难写，以至于我根本没有写完卷子，很多题目填的都是“对不起我没有时间写了”难度倒是不算太大，你玩过网游，你会扯点东西，你骂过九城损过网易，基本上就能诌出点什么东西。题量之大难以写完，尤其是我手上两份卷子，1.5 小时完成，确实唏嘘。晚上去参加非你莫属的录制，没有吃上金山的伙食，看着应该很不错，更可贵的是我是最后一个交卷子的，美女监考一直忍饥挨饿地等我交卷子，还说：吃完了再走吧，吃一顿去~蛮感动的，金山人都挺好的。其实有备而来的人并不少，很多人都在议论题目是怎么写的，公交车站看见两个人好像是同学，在那窸窸窣窣地自满着，想必是传说中的笔试霸吧。写这么点东西来给大家分享一下，希望 7 天之内能收到面试通知的电话。咱不要高薪，不要美女，给个机会让咱学习学习技术，足矣！

## 2.8 金山软件 2012 校园招聘 2011 年 11 月 1 日 java 开发笔试题回顾版~

2011.11.1 北京交通大学。我是想应聘珠海的 java 开发的。结果没有。

java 题

### 一、简答题

1.列出 java 提供的字符串类，分别适合什么时候用。

2.

### 二、编程

1.求交集。如[5,10]和[6,11]两个区间的交集是[6,10].写一个函数求交集，再写一个单元测试。思路和代码。

2.文件删除。递归枚举给定的目录，如果文件名以.bak 结尾则删除，但是如果是有.svn 文件的则跳过。思路和代码。

3.多线程。对于字符串“北京公交越来越便捷”用多线程实现每秒打出一个字（换行）。如下

北  
北京  
北京公  
北京公交  
.....

思路和代码。

附加题：

1.Android 开发方向：Android 的常用组件是。简述其特性。

2.服务器开发方向：

3.服务器开发方向：

数据库有以下表

S(SNO,SNAME)即学号，姓名

C(CNO,CNAME,CTEACHER)课程号，课程名，授课老师

SC(SNO,CNO,SCGRADE)学号，课程号，成绩

1.没有选李明老师的课的所有学生。

2.至少两门课（包括两门）及格的学生的姓名及平均分。

3.选了 1 号课程又选了 2 号课程的学生姓名。

4.1 号课程的分数比 2 号课程高的学生的姓名。

希望可以给大家作下参考。祝大家都顺利拿到满意的 offer~~~

## 2.9 金山校招-广州华工站 java 笔试

来华工站的校招的是 hr 部门的一群 MM.本来 2 点半的的场，两点人就爆满了，还有很多站在后面和两则的，也有十来个 MM 来笔试。宣讲会介绍金山历史，包括两大 boss 求伯君和现在很火的小米手机创始人雷军，还有 wps office ,金山的杀毒和网游方面。宣讲会大概用了 1 个半小时（听到快睡着了），还有回答问题送小礼品的（杯具、魔方啥的。）最后是笔试，这次金山校招的主要职位有 c++开发，java 开发，测试，数据运营和 python..笔试时间是两个小时，结果做了一个小时就跑了（果然是去打酱油的），感觉题目不难。本人投的是 java 职位，一般主学 java 的都会觉得 so easy，不过最近在学 ios,编程这玩意一段时间放下了还真是如没学过，结果真的是杯具了。另童鞋说 c++不难，有兴趣的朋友可以投一下。好了不废话上 题目，题目大概意思是以下。

题目为 5 题和选做题（2 小题）

1.interface 和 abstract class 的在编程时的区别。

2.写出线程池的优点。

3.输入 4 个数，构成两个区间，输出他们的整数交集区间。例如：1, 10, 5, 15.输出【5, 10】；写出思路和代码。

4.head 指向一个排序二叉树，求设计一个函数使其成为减序的双向链表，时间复杂度为  $O(1)$ 。写出思路和代码。

5.有 200 个苹果放到 10 个相同的箱子里，要求每个箱子不能为空，求有多少种方法。写出思路和代码。

选做题（大概的是如下，考的是数据库的问题）

1.android 题。设计一个小程序实现回滚和恢复删除的东西和短信息，写出设计思路和用到的框架。

2.Servlet 的生命周期还是啥的，忘了。

ps: 好了，到此。洗澡然后去弄点吃的。累死了，凌晨忙测评到 2 点，早上 7 点起来，跑了一天睡眠严重不足啊。。结果也不咋的，一个不想去，一个估计没可能。anyway, 哥一定要做开发，肯定的、必须的。还得努力学习呐，脑袋不好好用 30 岁就开始退化了。与各挨踢人士共勉。

## 2.10 金山的软件测试类笔试

昨天晚上，金山到学校来了，带了份简历跑过去，却得知他家是宣讲会一结束，就现场笔试，简历和试卷一起交！平时，我的包里面都会有一支笔的，结果，昨天翻遍所有的口袋，居然连笔的影子都没有找到！幸好学校商店多，赶紧买了支！

没有想到参加软件测试类的笔试的同学还挺多的，而且男生很多，原本以为只有女生才愿意做测试呢。在考场还遇到一两个熟人，十一的时候，同学的弟弟，一句“你硕士毕业，还做软件测试”，让我觉得自己特没有出息，尽管，在我看来，测试也并不是件很简单的事情，特别是这几天一直在看关于测试的书籍，更是觉得难！

金山的软件测试方向的笔试，考的都是很专业的测试方面的问题。第一题是如何测试一个安装程序，选用什么工具，什么方法；第二题是软件测试前需要做哪些准备工作；第三题是软件开发的阶段，软件测试的阶段，以及每个阶段的任务；第四题应该是个智力题，每 3 个空啤酒瓶可以换 1 瓶啤酒，10 个空瓶最多可以换多少瓶啤酒！后面是关于测试用例的题：第五题是一个正交表法设计测试用例；第六题是设计对于一个键盘的测试；第七题是对于一三个整数组，判定其是不等边三角形、等腰三角形，还是等边三角形。最后一题是程序题，没有规定用什么语言，就是  $n$  个选项，每个选项里面又有若干个子选项，从每个选项中选一个子选项，一共有多少个组合。所有的题，大意就是如此！感觉考得很糟，可能有点紧张，前面的基础题都答得乱七八糟。

今天看了金山在湖大的签约名单，一共才 13 个，都是男生，而当初获得面试资格的可是有 85 个！有几个方向，如毒霸的开发、测试，没有签一个人！

昨天去看了上周拍的照片，除了那套紫色的雪景拍得还不错，其他的都不怎么样，特别是那套白纱，我最喜

欢的一套，却拍得最烂！前天被老妈批：“你状态不好还去拍什么？本来就是要留个纪念的.....”唉！

## 2.11 金山的笔试题

任一给4个正整数，求出它的所有加和的总数。并按相应的格式打印出来

如：1，2，3，4

共有加和数10种。

结果打印如下：

和为1有1种

1=1;

和为2有1种

2=2;

...

和为6有2种

6=1+2+3;

6=2+4;

...

和为10有1种

10=1+2+3+4;

(1)

```
int Num[4]; /* 输入的四个数 */
```

```
int Resoult[15]; /* C(1,4) + C(2,4) + C(3,4) + C(4,4)最多15种组合结果*/
```

```
int total=0; /* 一共有几种结果 */
```

```
void Input(); /* 输入 */
```

```
void End(); /* 结束 */
```

```
void PrintNum();
```

```
void SortNum
```

```
();
```

```
对输入的四个数排序 */
```

```
void Stat(int point,int sum,int curr_count,int count); /* 统计一共有几种组合结果 */
```

```
/* 显示每种结果的组合情况 */
```

```
void combin(int point,int sum,int target,int array[],int pot);
```

```
main()
```

```
{ int count,point,array[4];
```

```
Input();
```

```
SortNum();
```

```
for(count=1;count<=4;count++) /* 递归寻找所有组合结果 */
```

```
for(point=0;point<=4-count;point++)
```

```
Stat(point,0,0,count);
```

```
for(count=0;count<total;count++) { /* 显示结果 */
```

```
printf("way of %d\n",Resoult[count]);
```

```
for(point=0;point<=3;point++)
```

```
combin(point,0,Resoult[count],array,0);
}
End();
}
void combin(int point,int sum,int target,int array[],int pot)
{int i;
if(point==4)
return;
sum=sum+Num[point];
array[pot]=Num[point];
pot++;
if(sum>target)
return;
else if(sum==target) { /*显示结果*/
for(i=0;i<pot;i++)
printf("%d ",array);
printf("\n");
}
else
for(i=point+1;i<4;i++)
combin(i,sum,target,array,pot);
}
void Stat(int point,int sum,int curr_count,int count)
{int i;
if(point==4)
return;
sum=sum+Num[point];
curr_count++;
if(curr_count != count) { /* 继续递归累加 */
for(i = point+1 ;i < 4; i++)
Stat(i,sum,curr_count,count);
}
else { /* 判断是否添加新的可能结果 */
if(total==0) {
Resoult[total]=sum;
total++;
}
else {
for(i=0;i<total;i++)
if(Resoult==sum)
break;
if(i>=total) {
Resoult[total]=sum;
total++;
}
```

```
}
}
}
}
void Input()
{
int i;
for(i = 0;i < 4;i++)
scanf("%d" , &Num);
}
void SortNum()
{
int i,j,t;
for(i = 0;i < 3;i++)
for(j = i+1;j < 4;j++)
if(Num[j] < Num) {
t = Num;
Num = Num[j];
Num[j] = t;
}
}
void End()
{
getch();
}
(2)
include <stdio.h>
define ARRAY_SIZE 4
define MAX_NUM (1<<ARRAY_SIZE)
int main(void)
{
int h,i, j;
int sum;
int a[ARRAY_SIZE] = {1,2,3,4};
int count = 0;
for(h=1;h<=10;h++)
{
for(i = 0; i < MAX_NUM; i++)
{
sum = 0;
for(j = 0; j < ARRAY_SIZE; j++)
{
if(i & (1 << j))
sum += a[j];
```

```
}

if(h == sum)
{
printf("%d: ", ++count);
for(j = 0; j < ARRAY_SIZE; j++)
{
if(i & (1 << j))
printf("%d + ", a[j]);
}
printf("\b\b= %d.\n",h);
}
}
}
printf("\nTotal: %d.\n", count);
return 0;
}
```

## 2.12 天津金山的笔试题

今天去笔试金山了，出的题不算难，很基本，但是答好也根本就不容易

c语言中我们常用的memcpy(),memset(),memmove()等这些函数的实现细节平时有几个人能去把他弄明白哩.....

反正我是没弄清楚，呵呵，今天晚上就出了memmove()的实现

//memmove()功能将指针src指向的前n个字节拷贝到dest指向的前n个内存区域中

//可能出现dest和scr内存重叠的情况，都进行了很好的处理，这也是和mencpy()的区别之处

```
void *memmove(void *dest,const void *src,size_t count)
{
void *ret=dest;
if(dest<=src||dest>=src+count)
{
while(count--)
dest++=*src++
}
else
{
dest+=count-1;
src+=count-1;
while(count--)
dest--=*src--
}
```

```
}
return ret;
}
//void *memset(void *s,int c,int n)
//用c填充由指针s指向的内存区域的前n个字节.返回指向该内存区域的指针s.s并不一定是指向字符的指针,
//以是指向任何类型的指针,甚至可以是结构体的指针.
int memcmp (const void * buf1,const void * buf2, size_t count)
{
if (!count)
return(0);
while ( --count && *(char *)buf1 == *(char *)buf2 ) {
buf1 = (char *)buf1 + 1;
buf2 = (char *)buf2 + 1;
}
return( *((unsigned char *)buf1) - *((unsigned char *)buf2) );
}

char * strcat (char * dst, const char * src )
{
char * cp = dst;
while( *cp )
cp++; /* find end of dst */
while( *cp++ = *src++ ); /* Copy src to end of dst */
return( dst ); /* return dst */
}

int strcmp (const char * src, const char * dst)
{
int ret = 0;
while ( ! (ret = *(unsigned char *)src - *(unsigned char *)dst) && *dst)
++src, ++dst;
if ( ret < 0 )
ret = -1;
else if ( ret > 0 )
ret = 1;
return( ret );
}
```



## 第三章、金山面试资料

### 3.1 2015.10 金山产品经理详细笔经面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1989540-1-1.html>

背景：

楼主是 2016 届本科生，广州华工经管类专业，学渣一枚。

本次招聘是金山 wps 部，产品经理招 2 人，时间是 2015 年 10 月秋招，招聘地点在广州，宣讲会在华工，面试地点在中大，工作地点珠海。

笔试：

12 号下午线下笔试，笔试两个小时，只有一道题，设计一个智能家居方面的产品，要求画出具体线框图、设计思路和用到的原则，因为之前有想过这方面问题就直接把以前一个产品想法整理出来表述作答，值得一提的是期间竟然可以使用手机。笔试完现场一起交简历和作品。笔试没带尺子铅笔最后涂手画的框图，字写得也很凌乱，之前还蛮担心会不会因为这个评卷的会不会看不下去直接就跳过的...

面试：

16 号上午收到电话和短信通知第二天去面试，白天有事晚上挺晚才回到宿舍开始看了看金山官网，下载体验了下没用过的产品。wps 是一直有在用的，主要是关注了下猎豹那边的产品线。

17 号 9 点到的中山大学，准备了一个多小时然后进等待的课室，各个岗位的都在一个大课室等待面试，由 hr 协调，叫到就去其他相应课室面试。

一面（专业面）：

一面是一对人，面试官是个男的看起来比较严肃，拿着我的试卷和简历，在课室里紧挨坐着交谈。自我介绍后主要分为四个部分。

1. 常规问题：你觉得 pm 需要哪些能力，为什么想做 pm
2. 试卷题目：问你当时智能家居产品的设计思路，针对你的答案继续深挖提问看你的应对（面试官说我的答案很有特色，因为很少会写智能音响）
3. 产品问题：这部分也比较常规，介绍分析一款软件，我讲的支付宝，然后继续挑了里面一个 AA 收款功能问我感觉可以怎么改进（这块答得不太好，因为很久前才用过一次这功能有点记不清楚了），后面还探讨了关于支付宝的几个竞品状况
4. 关于作品：最后关于作品面试官夸了说觉得不错，详细问了我的设计思路以及都做过那些竞品分析，尤其是追问除了竞品有没有想过类竞品分析，还问了我觉得有哪些比较喜欢的小众 app

二面（专业面）：

一面结束后面试官立马让去课室后面找另一个面试官二面，这次是个女生，和蔼很多，这是第一次见到女 PM。自我介绍后主要是以下几块问题

1. 常规问题：关于 pm 你有哪些方面的准备（提到有一点坐地铁的时候会去想各大 app 要怎么做去拉拢用户这部分的时间，面试官表示很欣赏），你觉得自己适合这个职位吗
2. 关于作品：面试官表示对作品很感兴趣让我给她介绍一下，然后简单追问了一个设计问题
3. WPS 问题：关于 wps 移动和 PC 端的分析，你觉得可以怎样改进，怎么给它增加商业价值，wps 还可以做什么周边产品
4. 产品问题：常用的几个软件，分别说出它们最大的亮点和败笔，分析每个软件的时候面试官都有进行追问，例如你会怎么解决和改进，或者你觉得接下来几个版本的更新会是什么方向

5. 展望问题：如果你进了我们的产品团队，你觉得你还有什么不足的地方（这个问题值得好好斟酌啊）
6. 自由表现：面试官问关于产品你还有什么想说的或者想问的吗，可以给我讲讲，我就直接说准备面试的时候我有好好想过 WPS 要怎样做去和微软 office 竞争，面试官表示很感兴趣，讲完几个点之后面试官表示其中有些功能已经有计划或者在做了，接着面试官又提了个他们的产品计划，问我觉得可行性怎样

专业面总结：

1. 面产品经理这个岗位，投简历的时候有一份作品（楼主用的是一份产品概念文档）真的会亮色很多，如果没有一流互联网公司产品实习或者非常出色的笔试答案，只有一张简历竞争力真的太弱了
2. 专业面的问题都不算太刁钻，而且深挖的时候面试官都会给时间让你想想，一时想不出来面试官也会给提示点一下让你再想想（这点真心很 nice 很感激，不仅仅是解决出困还在思维方面受益匪浅）
3. 不仅仅是面试准备，平时积累很重要，肚子里有干货真的有想法，面试被问到才能从容应对，说话才能自信、有条理，不一定说完全是问到同一个问题，平时想过类似问题的思维流程也可以用作借鉴
4. 主动抓住机会，面试官愿意了解你，但因为面的人多问题基本是按流程走，也希望主动多表现自己，关于产品尽可能地多表述一些自己的想法，表现自己的亮点，不要做别人观点的搬运工

三面（综合面试即 hr 面）：

中午 12 点面完专业面，吃完饭一直等到下午 6 点才排到我 hr 面。依然一对一，开始先问了基本情况，然后是一些较常规的问题吧。

1. 为什么不考研？
2. 英语不好有想过怎么弥补吗？
3. 什么时候开始想做产品经理的？
4. 专业（楼主学的会展专业）跟产品经理不太相关你自己怎样看？平时有做什么来弥补专业不对口的问题？
5. 之前是 wps 的用户还是因为面试才体验的，对 wps 的了解程度？
6. 以及 wps 的分析，有什么想法？
7. 意向城市及期望薪酬

最后面试结束没有当场给 offer，让回去等，说如果过了的话 20 号左右会发通知邮件告知这边能给的待遇。前两场专业面面试官都有夸我几次，互动聊得蛮开心的，面试的时候就感觉自己有戏，然而最后 hr 面感觉 hr 一直没什么反应挺流程化的估计表现得不太好，所以这里就不给 hr 面总结了。

面试前发现金山的面经好少，尤其是产品经理岗的，所以写篇面经造福后面想入产品的学弟学妹吧，同时给自己攒人品咯~

## 3.2 金山面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971812-1-1.html>

11.13 凌晨 1 点,接到 HR 电话,中午 10 点二面.HR 还一个劲儿给我道歉,说面试人的比较多,时间又紧,没办法只能晚上通知.我也没有责怪她的意思,只是得到消息后,睡不着了,可能是有点激动吧.

跟一面一样,早上 7:30 起床,洗漱完毕,吃饭,然后公交去目的地.这次可能是没有下雪,提前了 40 分钟就到了.于是在大厅里坐着,等待.然后时间差不多到了就上去找 HR 的房间.HR 还不在于房间,经人指点,正要去找的时候,她来了.然后让我在外面稍等,她貌似要在屋里整理下仪表(可能是刚起床就被叫去办什么事情了)然后差不多 10 分钟左右我进去了.

HR 挺客气的让我坐下,又道歉说,昨晚通知的有点晚,自己也没办法,凌晨四点才睡得,刚刚又爬起来.然后又给我一

套修指甲的小东西作为补偿.说实话这个举动让我对她/对金山又增添了几分好感.能尊重人,这个公司不会差的.然后跟我说了会自己的情况,并一再让我放松,之后就进入正题了.

先要我自我介绍三分钟.我就说自己是教师家庭出身,从小就喜欢看书,鼓捣些东西.然后还没说完,HR 插话,问父母是什么学校的,教什么,我说初中的,父亲原先什么语文,化学,生物之类的都教,后来作校长从事管理工作.母亲主要教英语.HR 就说,不错.然后没有让我进一步介绍(这点我很奇怪,我才开了个头)就说我们这里有几个问题,都是职业测评方面的,希望我能配合她,认真回答.每个问题她说一遍,如果我没听清楚可以要求她重复,但是她有权不重复.我把自己记得的几个问题和答案都说下,顺序也基本记不得了:

第一个题目:如果三个领导同时给了你差事,你怎么去安排三个任务.

回答:按照时间的紧迫度和重要程度来安排,如果都差不多的话,当然哪个官大听哪个.这个问题我貌似从哪里看过,而且这个回答也应该是不差的.

你平时一周之内工作和学习多少时间

我说算了,说 50 个小时.

后来我郁闷了,因为我忘记把周六周日的的时间加上了,应该有 60-70 个小时的.

如果一个产品,它失去了市场,你觉得最根本的原因是什么?

没有跟上用户的需求或者根本没有把握用户的需求,市场上,需求是决定你的产品好不好卖的最根本原因.

一个产品比上代产品更易用,更便宜,更美观....但是它的销售量却不好,请说明你认为的原因

可能这种产品本身就已经不是被市场大量需要的了,例如上个世纪我国缝纫机,手表,自行车,号称三大件,很好卖,但是现在这三样东西就已经不再耀眼了.

你在学习和生活期间学到最有用的是什么?

学习上最有用的事虚心向别人请教,生活上是坚强独立,积极向上.

你身边有关系很好的异性朋友么?有没有那种遇到问题经常找你的?举例

我说在学校里我男同学和女同学都相处得很不错,女生虽然见面的机会少,也是有几个关系蛮不错的.

就有个女同学有次想去未央湖蹦极,然后就找我.我说两个人太少不好玩,我再多叫几个人,不过后来赶上要期末考试了,时间很紧,也没有去成.

假如你正在工作,咱们俩关系很好,我有点事,比如有件大家伙在楼下,我弄不上来,想让你帮忙,你怎么做

如果我的工作比较紧急,我会给你说下,你看我现在在做什么什么,这个东西很紧急,不能分心.大家在这里都是给公司干活儿,想必你也会谅解.

如果我没有那么太紧急的活儿,就肯定会跟你去的.我对待朋友还是很热心的说.

假如在工作中有个同事向领导说你什么什么不好,你会怎么处理.

这个题目我回答的有点过于单纯了

我说无论是在学校里还是在我们经常在得论坛上,都没有发生过这样的情况.所以也没有什么经验,但是我想如果他们真的去说我不好,可能是我做的真的不好,我会改进的.

HR 很不满意又问我,人是不是真的就那么高尚呢?每个人都是有私心的,而且工作环境跟原先你所在的学校也是很不一样的.

我坚持自己原先的回答.

HR 又说，作为 HR，我不能再提醒你了，你确定么？

我一看，这危险。然后提出让我再想一会，过了一会我说。我会找那个人面谈，了解下它对我的看法，我可能有什么地方得罪它或者误会，它才会这么说的，然后希望我和它之间的沟通能消除这些。

HR 说，如果它不承认呢？

我这里回答的又单纯了，我说，如果一个说过的话自己都不承认，那么这个人我不喜欢，会敬而远之的。HR 笑，这个问题到此结束。我觉得这个问题是最不好解决的。

在你的学习和工作作用有没有觉得自己做过很对不起别人的事情？举例。

有，大二末期，很三位同学一次参加一个比赛，大家顶着期末考试和校外培训的压力把东西作了出来，我是负责比赛中宣讲的，但是由于自己意识不到位，宣讲的内容还有时间把握不够，没有把我们的特点表现出来，比赛没有取得好成绩，我觉得很惭愧。

HR 又问，在你的生活中呢？

我想了下，说涉及到隐私了。

HR 说，没关系，你愿意回答就回答，不愿意就下个问题吧

我是比较希望自己能把把握这个机会，所以就回答吧

HR 笑，说的好勉强，跟我要逼你干什么坏事是的。

我也笑

HR 继续笑，你笑得样子跟我们 XX 同事很像，还捂着嘴，有点假假的。

我说，那我说吧

HR 大笑，你看你的口气还是不情愿嘛

我说，既然说我要说了，就一定会说的，说话算话。

具体内容我就不描述了，大家自己想想自己该怎么回答吧。

最后一个问题就是，如果我这边要跟你签订协议，签订完毕后，你会不会由于种种原因违约。

我说不会，首先我父母从小就教育我做人要有诚信，而且我们的校训“精工博艺，忠诚进取”也时刻作为准则提醒着我。其次呢，我很喜欢金山这家公司，无论是企业文化还是发展方向都比较适合我，这种情况下我没有违约的动机。再次，我平时学习比较忙，找完工作就回去做我的毕业设计和构建我的知识体系，没有时间再找工作。综上所述，违约的可能性非常非常小，几乎没有。

后来又问了我别的问题（不是 SHL 职业测评的问题），像英语四六级阿。我说自己英语四级第一次很顺利就过了，六级考了一次，由于当时身体很不舒服，考了不到四百分，后来我觉得花时间去学习计算机方面的知识会更好，于是没有再考六级。

又问我平时都什么体育活动阿，我说我长跑和乒乓球会好一点，她就说为什么不打篮球呢，然后我就说自己一开始很矮，没想到打篮球，后来个子忽然变高了，又该高考了，于是没有时间去打，大学的时候也没有想着去练。

HR 在整个面试过程中一直在跟我说他们的企业文化，她说，她比较喜欢那种很温暖，很有爱的办公环境，每人都相处得很好，没有什么明显的级别差异，大家互帮互助，像个大家庭一样。dave 也觉得这样的环境很不错，很容易让人融入其中。

最后 HR 让我说这次招聘会和她的优缺点。我说这次招聘会优点就是节奏很紧凑，你们牺牲了很多休息的时间，来加快进度，这样对于我们学生，我们很快就能得到结果，不会等很长时间等的忐忑不安的情况，其次面试的时候学生通知的时间都是分开的，这样少了很多等待时间，很人性化。但是我还是看到有等待的同学，可能时间安排还有改进的地方。

HR 说，其实外面等待的学生并不是都是等待面试的，有的是面试完了，等同学；有的是觉得自己没表现好，希望让面试官再给一次机会的。这些人我们没有权利让人家走。还有就是有时候面试的人比较多，我们没有办法单独面试，就每次多个面。像你这样单独面试，而且每次时间也比较长的情况是很少的，也这说明了什么，相信您自

己也很清楚吧。

我然后继续说，至于您呢？您的优点很多，首先您很有职业素养，我从一面见您到现在，你的表现都非常专业。其次您很温和，很容易沟通，让人感觉很亲切。缺点呢，我一开始没想起来，后来说了一个，上次您把我当成西工大的学生了。呵呵。。

然后我让 HR 谈谈对我的看法，有缺点。

她说，你的优点就是个子很高啊，高高大大的很不错。缺点呢就是不会打篮球，这么高的个子不打篮球多可惜啊。这些肯定是开玩笑的话，我想她是由于还没有正式确定要不要我，所以不便说吧。

然后就没什么了，我起身，让她注意休息。就走出来了。

中间她收了次邮件，打了两次电话。这样一共是 2 个半小时。

出来后我遇到一个金山的工作人员，她问我是不是找房间，我说我刚面完，准备走啊。她就问我感觉如何，我说挺好的，你们的 HR 很温柔，很有耐心，而且工作那么长时间，真的是个很优秀的员工。后来 HR 给我说她知道了这件事，她很开心。这件事教导我们，在背后说人好话也是提升 RP 的好方法呢。

总结下：

1、跟 HR 面试，一定要诚实。HR 什么人没见过，你一个学生娃跟她玩，还嫩了点，不如痛痛快快地说，大不了，咱们多说好的，少说坏的，不能把有的说没得，这样人家一看就看出来了。

2、讲话要有条理，沟通要有诚意，要顺畅。HR 给我说，她最讨厌的是那种话的说不清楚的，这样的人可能我跟他谈十分钟什么效果都没有，我就会直接让它走人了。如果你说话有条理，观点分条列举，这说明你这个人做事也很有条理，这样才有发展的潜力。要是整天稀里糊涂的，这样的人啥都做不好。

3、要尽量把自己好的方面都表现出来。例如我自己的优点就是 比较谦虚，比较友善，知识也较丰富。我就把这几项好好表现给她看，从谈话的方式，回答问题都能看得出来，优点她看的越多，缺点占比例就越小了嘛。

4、提前准备下 HR 常问的东西会有帮助，这次 HR 直接用的是 SHL 的原题，但是我没做过，不过有些题目我在别的地方看到过，虽然不知道很确切的答案但是心里还是有数的。如果我能准备的好，那个“同事向领导告状”的题目我也不至于那么狼狈了。

HR 说过，HR 面试就是不停的让你回，你的职责就是让自己少出回，把自己好的一面给 HR 看到，这就是你成功了。

---

11.14 日 11 点半，HR 打电话告诉我，15 号老地方老时间去签。我心里激动万分，一举成功，势如破竹。然后就告诉我老爸老妈，他们也很为我高兴...

### 3.3 北京金山软件公司 - 产品经理助理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971810-1-1.html>

感觉金山是个很平等自由开放有思想的公司，不过来校招的人很少，明显感觉他们人不够用。通知都是打电话的，错过了也不会发个短信，第一次没接到，还好回拨过去，不然差点就错过了。一共三面，在他们住的酒店房间面试。问的内容很专业，不会跟你瞎聊，甚至简历都不问，上来直接就是出个题让你设计产品和招商 PPT，感觉很有难度。一面二面内容差不多，三面会聊一下你对现在一些互联网事情的看法。哎，估计没答到点上，三面没过。

## 3.4 去金山公司面试的经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 7 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971809-1-1.html>

有一个问题问大家，今天去广州金山公司面试了。在前程无忧投了金山公司的岗位，是 C++ 的，是前几天投的，然后大概投了过去几天吧！！有一天晚上大概在七点半的时候金山一个帅哥打电话给我，问我的名字和毕业院校，学的什么专业，了解了我的基本情况以后，他跟我说过几天可能会有人打电话给我约时间面试，果不其然，在星期一的上午金山的小 MM 就打电话过来叫我星期二去面试，我那时候真的是不抱任何希望的，因为我投的那个岗位是高级 C++ 工程师，我那时候也就是抱着试试的态度去看看，毕竟应届毕业生找工作真的是太难了，没经验且没去培训机构培训过真的是太难太难。星期二我去面试了，首先先是笔试，时间是 45 分钟，从十点十五分开始，我十点五十二分完成笔试题。接着把笔试题拿给金山的 MM，过了几分钟两个帅哥过来面试我，年龄大概也就二十七二十八左右吧！！这算是第一轮面试，在面试的过程中问了一些问题，比如内联函数(inline)，指针与引用的区别，const 与 virtual 的作用，static 的作用等问题，还问了在学校里做些什么，我都如实回答了，技术问题回答的都还可以，两个帅哥面试官给我的感觉是都可以的，面试感觉不错，因为技术问题都能回答得上来，而且还是我较拿手的，好像面试了十几分钟二十几分钟左右吧!!! 面试的时候一个帅哥问完了第二个帅哥就接着问，轮流着问，感觉这才是大公司啊，不愧是金山公司。看着这两个帅哥面试官出去面试厅，然后我也想走，因为我第一时间就好像是没戏似的。但是两个帅哥中的一个帅哥(人挺好的，感觉很和善，面试的时候也说叫我别害怕，我们都是年轻人，没必要拘谨)就说你先等等，等一下直接进行第二轮面试。过了两三分钟，又是两个帅哥来进行第二轮面试，年龄大概三十二三十三左右的样子吧!!! 问的问题有你对你的职业目标有什么看法，有什么想法；给我说说服务端和客户端；你对 IT 未来有哪些预见性的见解，请说说；你的毕业是 Java 开发基于 Android 的小系统，为什么你选择的开发方向是 C++ 呢?? 你觉得两者之间有冲突吗??? 你觉得在开发中团队之间是如何的??? 问了蛮多问题，大概十几个吧!!! 我都如实回答了，回答得都不错，最后聊到雷军，刚开始其中一个面试官刚进来脸就一直绷着，最后聊到雷军，感觉他整个人都兴奋起来，我估计雷军是他的偶像，嘿嘿，同时，雷军也是我的偶像.....。第二轮面试大概十几分钟二十几分钟，然后两个面试官就出去了，然后我也想出去，我想估计也没戏了，但是两个面试官就说，你先等等，还有第三轮面试，我说，嗯嗯，好的。那时候我心里想，不愧是好公司啊，三轮面试，我一个应届毕业生能有此面试，真是一次经验，不错，试试再说。但是等了两三分钟，第一轮面试的那个对人和善的帅哥过来跟我说，今天的面试到此结束了，如果有什么结果我们会电话联系你或者发邮件给你，如果没有打电话或者发邮件，那就是没结果了，我说没关系，就当做是锻炼锻炼。接着这个帅哥就跟我握了握手，尾随我后面送我出金山，感觉这个帅哥真是会做人啊，长得又帅，唉.....。现在有个问题想问大家，觉得我有戏吗???

## 3.5 金山 2013 WPS 软件测试实习一面【转贴】

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1715059-1-1.html>

早上刚参加完金山 WPS 的一面，分享一下面试的经验，攒人品等二面通知~~~

通知的时间是早上 9 点，因为是第一个，面试官们貌似还没准备好，推迟了 10 分钟左右才开始面试。一面是一对一的单面，给我面试的是一个 MM，看起来娇小可爱的样子（据她说她工作了 7 年多了，完全看不出来呀），很和善，所以也消除了我很多紧张的情绪。

首先是自我介绍，然后依据简历上的内容展开提问。

1、关于个人信息方面，问了是哪的人，是少数民族的，是不是独生子女，父母对你的期望是不是很高，父母的职业，家里有没有人是从事 IT 行业的，为什么考研等等。提到民族的时候，问了有没有什么特殊的习俗。谈到父母的职业，说你的父母都是公务员性质的工作，有没有想过考公务员，为什么不想考公务员，去离家那么远的地方工作，父母会不会不同意。

2、项目经历方面。只针对研究生期间的一个项目做了详细的提问，问了这个项目具体是做什么，要求从人员规模、项目规模、项目进度等方面介绍这个项目。还问了这个项目的周期，有没有阶段的划分，有哪些阶段，我在这个项目中做的工作。

3、测试问题。出了一个小的问题，给我看了一个 wps 表格里的功能，说让我用一下，然后向她描述这个功能是什么，再提出一些测试的案例。当时没有鼠标、触摸板有问题，只能用 thinkpad 自带的小红帽，左键和右键还是反的，用的特别吃力，瞬间有点小紧张。不过其实那个功能比较简单，就是一个数据排序的功能。

4、兴趣爱好方面。问了平时自己喜欢干什么。我说了一通之后，MM 说看起来你还是一个比较追求生活的人，但是测试的工作其实是很辛苦，可能和你想象的不一样，有没有想过把你的副业转成主业。当时心里那个汗啊，就说这只是一个兴趣爱好，没有想过把它当做职业，而且也不是会经常花很多时间在上面。另外还问了平时喜不喜欢 K 歌，逛街，平时喜欢看哪种类型的书。

5、校内的经历。MM 看了我的简历，说我在学校的经历还蛮丰富的，问为什么会想去做这些。这一部分主要是自己在 bala 自己主要的经历和收获。

6、其他。面试期间闲聊了很多，问了还有没有面试过其他的公司，谈起男朋友，MM 问他在哪里工作，分开两地的话，还问了毕业会不会结婚。。因为也是做 IT 的，所以还问了工作的内容，说觉得这样技术含量不是太高，还说让我劝他换个工作，做技术还是应该到以技术起家的公司去，后来还问了他懂不懂技术挖掘之类的，怎么感觉像是在挖人。。。

整个面试持续了 1 小时多，整体还是比较轻松的谈话节奏，最后问我有没有什么想问的。我问了二面什么时候会通知，MM 说会比较快，应该是今晚就给通知，因为二面是明天，还问到了我的代码能力，说因为二面可能会要求当场写代码，也可以写伪代码。

大概就这么多吧，一些细节记得不是很清楚了，希望对后来的人有用~~~

## 3.6 金山 2013 软件测试实习终面【转贴】

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1715058-1-1.html>

昨天参加完金山的终面，为了攒人品，继续发面经。

一开始面试官一面的第二天就是二面，说二面的通知就在一面的当天晚上，不过等到第二天也没有动静，还以为悲剧了。。到了晚上，有一个珠海移动的未接电话，打过去，对方说是金山公司的，问明天什么时候有时间参加终面，面试完如果通过就可以直接签实习协议了。当时还问这是二面吗，对方说不是，已经是最后一次了，有点一头雾水的感觉，不知道为什么没有二面就直接终面了。

终面应该就是 hr 面，面试时间是每个人半小时。不需要再带简历，也没有要求做自我介绍，hr 直接拿着我的笔试试卷、笔试交的简历、一面的材料开始提问。下面是主要的问题：

什么时候放假，是不是已经没有课了。

为什么会考研。

（看到材料的内容）问我是不是有亲人在广东，是在哪个城市，为什么选择珠海，为什么不去深圳，为什么不去亲戚在的城市，总之就是对我选择珠海的原因刨根究底，估计也是因为不仅仅是想招实习，而是希望招进去的实习生都能有长远留在金山的打算。

为什么会选择金山，是否去过其他公司的面试，为什么最后没有去。

为什么选择做测试，而不报开发的岗位。

认为自己细心和耐心，举出几个具体的事例说一下表现在什么方面。  
对测试的理解是什么，认为去公司之后会做些什么。  
谈谈自己对金山公司的了解。  
针对简历上最长时间的一个项目问了一些问题。  
文体活动经验比较丰富，是不是有这方面的特长，这里我说了说自己的主要经历。  
有什么问题要问的。  
大概就是这么多吧。祝各位马到成功。

## 3.7 金山面试遇到的几道的 IQ 题

2010-9-19 金山软件 测试类笔试

题目：

1、

const 用法，列举至少 2 种；

2、

白盒测试中覆盖类型，列举 3 种，最弱的是那种

3、

Notebook 增加定位行，如何测试

4、

敏捷测试的理解，应用场景

5、

软件测试工程师如何尽量保证 0 缺陷，从多种维度考虑

6、

Windows 登录锁定后重新登录，设计测试用例，并对该界面提供建议

7、

文件共享，编辑权限和查看权限，如何测试



8、

编程题 1: 给定 4 个正数, 任意加和, 排序输出

9、

编程题 2: 字符串反序输出, 并给出测试数据

10、你对软件测试的最大兴趣

### 3.8 西山居暑假实习生, 游戏/文案策划面试

撰写本笔经的时候, 手指依然在隐隐发痛, 作为开始, 依然想抱怨几句, 金山笔试, 安排最失败的大企业, 既然允许霸笔, 就应该更加的预见到会有超多人参加, HR 做的非常非常失败, 超多人有通知没座位, 现场联系新教室, 但还是不够座位, 最后只能挨着坐, 第一列开发, 第二列测试, 第三列策划, 第四列开发。。

幸好今天有雨天气比较凉, 如果是平常能热死。。本来两点半开始的笔试也因为这样拖到了 3 点, 期间我多次想走, 感觉西山居方方面面都不重视学生的利益, 一种居高临下的感觉, 最后还是耐着性子留下来等待。。

开始写正文, 四页 A4 纸, 正反面都有题, 而且都是要写字, 我恨这样的笔试。。

填完一些基本信息, 开始做题, 总共时间两个半小时, 开发, 测试, 策划三类笔试题差别很大。(以下题目可能顺序不准确, 请见谅)

**第一题**, 随便写出你玩过的几款游戏的名字, 平台, 类型, 公司, 游戏特点 (不超过三个词)

**第二题**, 1. 写出你印象最深刻的一款游戏的特点 (不超过三个词) 2. 令你深刻的原因 (针对其中一个点描述) 3. 如果改进, 你如何改进。

**第三题, 关于世界杯的一些问题** 1. 世界杯有 32 强, 共有多少场比赛 2. 一个小组中无法判断出前两名的至少 5 种情况 (前提是不知道净胜球数和进球数) 3. 假设一个实例, 中国队进入了世界杯, 同组对手有德国, 美国, 智利。第一轮 中国 1:1 德国 第二轮 美国 1:1 智利 第三轮 中国 0:0 智利

第四轮 德国 VS 美国 未进行 第五轮 德国 VS 智利 未进行 第六轮 中国 VS 美国 未进行

问如果四五轮情况不同, 分析中国队的出线前景 (如果同积分, 取净胜球多者 (净胜球---总进球数减去总丢球数), 如净胜球也相同, 取进球多者, 如都相同, 则抽签决定)

作为一个铁杆球迷的我, 这道题还是很容易的, 就是有两点很不爽 1. 中国队即便能进世界杯, 前三场的结果假设的也太假了, 概率低到可以见春哥复活了, 2. 那么点地方, 要写好多种情况, 虽然有的情况结果相同, 但是也得列出来啊。。。哦, 这里再给非球迷解释下, 世界杯三十二强, 分为 8 个小组, 进行单循环比赛, 每组前两名出线进入 16 强, 然后单场淘汰制, 决出进入决赛的队伍后, 进行冠亚军决战以及三四名争夺, 所以总共要赛 64 场, 小组比赛中, 赢一场积 3 分, 平 1 分, 负 0 分。

**第四题 数值题** 给出两个例子, 关羽和金刚, 给出他们的一些数值, 如生命, 武力, 智力, 魅力, 政治, 敏捷, 技能和说明, 让你填出下面一些人物的数值和技能及其说明, 人物很多, 例如擎天柱, 孙悟空, 郭德纲, 奥巴马等等吧, 最雷的是还有凤姐和春哥, 最后一个是你自己。。技能举个例子, 关羽 忠义---投降后 3 个月又回来

**第五题 概率题** 其实还是不难的，不过看到后面那还有不少题我看了一眼就闹心了，1 题是彩票问题，33 个红球标号 1-33,16 个蓝球标号 1-16, 2 块钱一注，从中选出 6 个红球一个蓝球，问有一个人就买了一注，获得一等奖概率是多少，另一小问是每次买 100 块钱的？记不清了，反正是到世界末日 2012 年 12 月 20 日，他能中一等奖的概率？？也记不清了

2 题是麻将问天胡的问题，只有条筒万三种牌型，给了几种天胡的例子，问庄家起手天胡的概率。

**第六题 约会题** 地点，北京。。你是北四环的一 IT 公司的，喜欢上南五环一公司销售女孩，想约她吃晚饭，为了拥有一个浪费的约会，请问该注意些什么。

**第七题 著姐题** 没怎么看就跳过了，大概就是问怎么看待著姐这个问题，然后如果你是个正派的教授如何引导失落的年轻人，如此云云。。

**第八题 文案策划题** 1.如果当时在华容道拦截曹操的是赵云而不是关羽（前面叙述了一堆乱七八糟的啥用没有，就是这么简单的意思），简要叙述赵云见曹操的会面情形，如果对三国历史有改变，也请叙述后面的改变

2.给了一个超级磨磨唧唧而又复杂无比的剧情，让你用剧情对话模式续写，大概就是我们天朝中原剑法老大方海山赢了一巨牛逼哄哄的日本刀客，并约好三年后再战，这剑法老大有个山庄，有个闺女方莹，体弱多病不会武功却又很聪明经常翻父亲的秘籍，然后和他二师兄叶航俩人私定终身，过一段又来了一 NB 剑客凌，跟叶航武功不相上下，就被方老大收徒了。然后凌也喜欢上了方莹，却因为知道她和叶的关系，就默默练武:78) 为啥让我想起笑傲江湖来了。。方老大闭关修炼，想对付日本刀客招术，有一天那傻女儿翻秘籍的时候寻思出如何破刀客的断魂刀，然后就 SB 哄哄的跑去找她老爹，结果人家闭关呢，一分神把她伤傻了，丧失记忆，只认得他老爹，他老爹也元气大伤，:74) 这脑残女儿。。然后这不还是得迎战么，于是方老大就让叶航练剑，秘传了他最 NB 剑法中的最后五招，并且怕他分心，就把方莹嫁给了凌，叶航就悲惨的天天练剑。。



就在三日后就是决战之日时，方莹突然恢复记忆了 脑残编辑，你就不能消停点么，啥时候不行，晚几天能死啊。。。然后三人这不就纠结了么，三角恋了么。。从这里开始，问你以后剧情的发展，用对话模式。。

:29) 我用了很长时间来写这道题啊，剧情设计的也很合理，555555，写到手都酸了，然后发现。。纸没地方了。。o(∩\_∩)o。。更囧的是，回头一望，:19) 全场还剩下五个人，其中四个西山居的工作人员。。:99) 同学们都啥时候走的。。额。。看了眼时间，还有 5 分钟，算了，手都写疼了，也没地方写了，写完其中一段后，写了两字，待续。。

:66) 其实后面还有题，我真的懒得写了，还有什么家庭信息的，对你影响的，哪道题印象最深如此云云。。

:26) 综上所述。。。。这次是大猫我鄙视西山居了，参加过这么多大公司的各种笔试面试，还没见过这么失败的大公司。。哎，我最爱的剑侠啊，曾经那么辉煌的西山居啊。。

:20) 其实最近有看过一段报道，金山好多游戏人才在逐渐流失，甚至剑网 3 第一美术师也走了，剑侠世界玩家流失到少于 20W，剑网三甚至最近到 5.6W 了。。或许求伯君真的该好好反思下金山的未来了。。

## 3.9 金山的面试经历

其实关于面试自己并没有很多的经验，以前是这样，在金山的一个月也是这样，甚至现在回忆起来的时候依旧是一些不愉快的回忆，我承认，是我抱有太多的期望了，不过到了现在，终于能够平静的记录下我所经历的一切，快乐或者悲伤，都是无法抹掉的回忆，它已成了为了生命的一部分。

第一次面试，话说助理跟我们说第一次面试只是了解一下我们二个星期的学习情况，但我还是做足了准备，虽然只是对自己而言，我不知道其它人是怎么看待这次面试的，但其中的重要性是不言而喻，我想一般的大公司是不会花太多的时间浪费在一些无关紧要的事情身上，我仍然记得自己来这里最主要的目的，我也清楚面试的目的是什么，尽管前面的表现不大好，不过心态仍旧可以，我相信自己能表现自己最真实的一面，无论是好是坏，我至少应该让他们明白，我是一个很真实的人。

面试一开始就叫到了我的名字，搞笑的是那是助理犯的一个错误。而那时候的心情也经历了从紧张到释怀的过程，整个下午面试官，还有我们，进进出出，我也只是坐在那里看着他们的脚步，想像着里面发生的一切，看似平静的房子里到底发生了怎么样不平静的事，这时候的我，并不知道。

第一个下午的面试在紧张中终于结束了，问题大多数是一些 c++ 基本语法应用，数据结构知识，还有 mfc，还有关于自己之前做的项目的一些问题，问题有难的也有容易的，不过还算平静，看同学的反应想到就算很难的问题应该也可以应付过去。

晚上没有面试，自己就在那里临时抱佛脚，主要是看数据结构的内容，我想明天把我们的谈话引入到算法中图论知道，虽然也不是很懂，不过基本的一些算法还是理解的（虽然程序还是没有办法写出），还认真看了排序和树的一些知识，以防明天会一窍不通。看了一晚上，终于把以前很多数据结构的知识都找回来了，心中稍稍安心了一些。

每二天不出所料，10 点半后张于叫到了我的名字，然后平静的走到门口，敲门，进去，落坐，两个面试官，一个比较年轻，一个看起来有点资历，年轻的开始叫我自我介绍，这个时候我只是简单的说了一些自己的姓名学校，然后等待反应，之后接着问我一些在学校的情况，我也很平静的回答，这个时候也没有觉得什么异常，因为这个步骤大多数同学都经历了，自己也明白会有这样一个环节，于是又很平静的说了一下自己的情况，从大一到大三，大一大二注重基础课程，另外还说了自己参加一些社团的活动，大三专注专业课程，另外参加了 acm 活动，学了软件工程课程（面试官好像很注意这个，估计是前面没什么人说），整个下来我说得比较清楚，也不会觉得紧张，两个面试官也是面无表情，估计是我说得比较多比较快，他还在想，于是整个介绍也结束了，应该有两分钟。接下来面试官开始发问，开始是软件工程的问题，接着写一段自己在这段时间写的代码，当时开始有点紧张了，不知道应该写哪段，最后在黑板上写了一段数独判断九宫格是否有冲突的算法，当时自己真的很紧张啊，没有认真的想细节问题，现在想想，这应该是一个很大的失误，总之代码写得应该算一般，后来在他说话的时候还发现了一个错误，立刻向他声明，他点头示意明白，我想这时候的他应该是很失望，从中也可以看出我的不专心。

接下来是比较惨了，他问了一个 c++ 特性的问题，这个时候我真的郁闷了，说真的我只是知道有三个特性，但真是没办法认真的说清楚一些细节问题，于是跟他说自己以前没有怎么用过 c++ 特性，只是知道有封闭继承多态三个特性而已，这时候面试官依旧看不到任何的反应，估是又对我的失望又增加了一层，因为我之前说过大一大二主要关注于基础课程，而他的问题已经很基础了，而值得注意的是另一人年纪稍大的面试官依旧是面无表情的注视着一切，没有发问，只是偶尔在纸上写一些评语，不知道是真是对我无话可话还是真的不好问什么。

接下来是第三个问题，较年轻的面试官叫我用软件工程的方法设计一个电梯调度算法，听到问题的时候还侥幸了一番，因为以前有跟同学讨论过这个问题，于是自己又在那里自言自语说了一大通，但是看情况跟他想的似乎好像不大一样，他们只是在听，中间也没有提过任何的问题，后来我说完后年轻的面试官终于想起来应该叫我写下来，于是叫我把这个算法的模块写下来，自己其实并没有想到他会叫我写下来，我想是因为自己说得太糊涂了，他们还没有搞清楚，想叫我写下来，于是自己拿来画笔，在黑板上写了一个控制类，用于处理用户消息，三个是电梯类，用于定义电梯的模型，还有一个用户类，用于接受用户的命令，这应该用到了三层模型的思想了，不过当时自己并没有提出三层架构这个思想，我想他们应该会明白吧，结果后又问我一个关于系统内和系统外的问

具体的细节不大记得，而自己以前从来没有接触过这种问题，只好很随便新定义了一个接受消息的模块，称之为系统处的模块。哦，这应该是属于知说了，不过当时的我只能想到这些，进行到这里的时候面试官没有提更多的问题，只是叫我通知下一个同学面试，我道了一声再见后悻悻的离开了，没有什么心情想什么，只是知道我面试完了，平静的回到了座位，平静的继续着写代码。

现在我再想当时的面试情况的时候依旧心有余悸，我甚至不知道当时自己在面试官眼跳是好还是坏，也不知道，我只知道知道自己已经很努力的做一切了，后来发生的事情是比较不愉快的，我失去了所有的面试机会，从头到尾都没有听到过我的名字，或者已经将我遗忘，或者我已不想再想什么了，总之一切对我说就是这样，说不上是悲伤，只是一次体验，是一次让自己成长的过程，我想，我应该学到了很多，尽管无没有完全完全的把它们表达出来。

后来又自己去测试部面霸了一次，自己感觉不大好，问了一些比较无关的问题，自己对测试也不是很了解，依旧是悻悻的离开，这时候我差不多已经看开了，是非成败，心态好了就好了。

后记：

面试依旧是求职中重要的一环，我觉得自己表现得比较差并不是因为面试这一个环节，而是因为很多环都表现得不好导致了最后的结果，我想现如今最重要的是把以前的基础学好，不仅仅是为了求职，也为了未来，有点飘渺，我想基础好了，机会总是会更多了，无论是面试还是笔试，至少能让自己信心好一点，无论社会如何变迁，总是有一些能力是要学的，而我现在要做的是认真写，然后坚持下去，一直往前走。

## 3.10 金山的面试经历

从上周六接到金山笔试通知到现在，我依然无法按耐激动且无奈的心情。

最近，我一直处于萎靡状态，许多工作机会好像都不愿在我面前驻留片刻……。

就这样，近四个月的片刻，几乎让我烂在了北京某个地下室的角落里。

影视文化传媒公司，海外婚介，外语营销，职介，艺术品传媒公司，经历了这些个所谓贴边工作之后，我贸然醒悟，09年在北京的工作机会相对于07年的上海而言，并非仅仅因金融危机的影响而大大缩水，机遇少得可怜缘于我懂得太少。

周六下午，一阵铃声将我吵醒，我不耐烦的望了一眼来电显示，尾号四个7……

四个7，大公司！我一个鲤鱼打挺接起电话，被电话中清晰的声音感动的热泪盈眶，毫不夸张。

在信号弱，光照少的地下室，唯一能吸引我的只有面试通知时显示的电话尾号了。

因为这是金山软件公司的第二次面试通知。第一次由于信号不好，我没能接到……，一想起因为那害人的信号，失去了众多面试机会，我万般无奈。

“周二上午上地小营西路33号笔试，内容中译英，只限带软字典。”就这么简单的一句话，足以让我魂不守舍了，熨烫西装，擦亮皮鞋，吃了一顿好饭顺便喝了两瓶啤酒……，面试大公司，淘汰率极高，我暗自叹道。

但是我又反想，即便是去送死，也要华丽端庄，毕竟如果不是这次笔试，我可能一辈子都没机会走进金山软件大厦。

神经质般在笔试前一天对招聘公司进行实地考察是我医治路痴的本能。

笔试当天再次进入我眼帘的金山大厦，就会显得格外熟悉，柔和，是的，这种方法屡试不爽。

笔试三人，两男一女，那位70后大哥衣着就像是台胞赴京旅游一般，将填好的简历蹂躏不堪。

在拿到笔试题时，70后大哥的眼睛如同见了鬼，看了两眼不到，马上上交试题并对面试官说：哎~哎~我不做这个~。当然面试官并未显露出一丝不快和意外，将70后大哥送出门。

我和一位女士，对视后再望向试题，结果是二人均无语。

貌似剑侠情缘游戏片段的中译英翻译，两页复印纸，限三个小时。

说到这里，老子仍然是相当地无语……

根骨，体质，内功，阵法，……这一连连的陌生而又熟悉的词汇让我抓耳挠腮好半天……我对自己说，遇到

软钉子了。

幸亏对面西安外国语毕业的女士，拿出了手机字典，否则我们二人只能对着试题干瞪眼。

文言文，孙子兵法，铸剑志，铁牢律，疾如风……估计我那时的脑细胞死亡率比金山软件公司任何一个技术人员都要高。

我头一回发觉自己的学识好浅薄，好无助。

面官张小姐在午休时间客气的为了我们二人打了两份金山工作餐，三肉三素……看着丰盛的免费午餐，我时时叹气，大公司就是好啊，连饭都是热乎的，想我在外讨生活，风餐露宿两年多，呜呜呜呜……

实际上，我们中译英的笔试超过了三个小时的答卷时限，当然要把吃饭时间算在内。

客气迎进门，客气来送神。我很舍不得金山类似工作牌的嘉宾卡，戴在脖子上近四个小时，如临梦境。

一周内等通知，我真没太在意张小姐送我们出金山大厦时的那句话。

北京人才济济，随便找个游戏翻译还不是手到擒来？

我并未因学识浅薄，而感到过度地无奈，虽然在金山大厦做了不伦不类的中译英，也没拿到钱，但至少吃了便当，没白干活。

工作尚未稳定，诸君仍须努力。这就是一次既激动又无奈的面试经历。

### 3.11 金山软件公司 WPS 软件测试面试

金山是上星期五投的简历，珠海学院有史以来的第一场招聘会。在新建的体育馆开的，规模的大小就可想而知了。当时联通跟金山分别坐镇两个篮球架下，给足了面子，毕竟这两家公司是这次招聘会最有名气的公司。可面对的“待遇”却完全不一样，联通的队伍排得很长，金山偶尔有人光顾。可能是刚刚开始找工作，对自己真的没有什么信心。经过内心几次的挣扎，终于鼓起勇气过去投简历。

面官是个男的，还是让人觉得比较有亲切感。简单问了一些问题：有没有用过 WPS 啊？什么时候开始用的？那你用的是哪个版本啊？以及一些其他的 WPS 问题。我回答说有用过，但是接下来的问题我一个都回答不上来，其实是我根本都没有用过。丢人丢大了！对面官撒谎，我连基本的诚信都丧失了！当时就觉得彻底地没希望了……

可是还是幸运地接到了面试通知。

中午一点，跟螺丝刀一起坐车去金山面试。第一次穿衬衫、西裤、皮鞋，感觉怪怪的。不多，照照镜子，还是能给人增加一些信心。^\_^

大概半个小时就到了林海大厦，虽然中间要从柠溪转车。到了金山 WPS 办公室，两个 MM 拿来一份试题给我们做。题量不多，也就三四题。前面几题都是关于软件测试方面的问题，之前也在图书馆看过这方面的书，便大概大概地写了几点。什么黑盒测试、白盒测试、测试流程什么的。最后一题比较重要，关于测试计算器的，说有一个加减计算器，有 0-9 的数字键、+- 符号（有图），问你如何进行测试。我的答案大概为按键测试、加减测试、临界测试、溢出测试（详细步骤略）。在这重要的题目上，我忽略了最重要的一点，设计软件程序进行测试，因为那么多数字加减，怎么可能全部一个一个地进行测试？别忘了，测试是一项严谨的工作。

交了笔试题目后，就在大厅那边等待面试。发现还有好几个珠院的同学过来一起面试。期间有几个金山的员工出来喝水、看报什么的。他们竟然穿着牛仔裤、拖鞋！金山的工作氛围真是宽松！

接下来先是人力资源部的面试，面官为两个 MM。先是自我介绍，然后她们会问一些软件测试方面的问题、以及根据你的简历问一些问题。主要是了解一下你这个人怎样。其中最让我难忘的是问我的人生职业规划怎样？总不能一辈子都做测试吧？我一下子答不上来，也不会瞎编。见我回答不上来，她们就问了另外一个问题。真让我郁闷！尴尬！

人力资源部面试完后是 WPS 技术总监面，问了一些问题。其中他有问我，以后会在技术这条路上走下去还是慢慢会走上管理层？对于未来迷惘、毫无无目标的我，我的眼神总是无法忠诚于我的言语，刚毕业的大学生终究还是太嫩了。对自身的认识不深，以及缺少对未来的规划是我这次面试失败最大的原因。然后他看到旁边有台显

示器，便问我如何去对这台显示器进行测试？这测试的范围太大了，而且需要测试的东西太多了。我慢慢地说了一些，他提示一下，接着我又说了一些，继续提示，继续说……其实这题主要是考你的测试方法、测试思维。

就这样有了自己的第一次面试，当时还真的很紧张的。

经验总结：准备好一些常问问题的答案（如职业规划、大学里最成功、失败的事...），有些机会错过了就永远都不会再回来。

## 3.12 金山软件公司的面试经验

早晨根本不想睡懒觉了，一大早就去网上看有没有面试名单。但是不知道去哪里看，校园就业网上根本没有更新，因为前一天网上就听说有人收到了面试通知，所以心里很忐忑。9点多，电话终于想了！一看原来是支书打来的，心里又凉了半截，结果刚一接电话支书就大笑起来，说他们又把我名字写错了，弄得我有点丈二和尚。原来金山面试的名单已经公布在了金山在线的网站上。同班获得面试机会的还有游戏测试类的松儿和鹏鹏，而技术开发类的同学则全军覆没（对开发类职位越来越没信心了）。心里一阵兴奋，写错我名字的怨气也一扫而空。不久以后得到面试通知，3点钟、天马大酒店 8517 房间。

面对生平第一次正式面试，确实有点紧张，还好我的面试时间排得比较靠后，问了 12 点就开始的松儿、辛亮等人面试的情况，心中大概有了点底，第一次面试主要是游戏类的问题！考官对松儿似乎比较满意，还问了待遇的问题。因为招聘信息上游戏策划类希望应聘者对 D&D 规则有所了解，我这类游戏玩得还是比较多的，买了很多正版，但是玩到通关的没有一个，临时又在网上补充了些 D&D 的知识。又看了一下面试技巧一类的问题，直奔 8517。

说起来我对面试还是比较有信心的，我相信游戏玩的比我多的没我思考、表达能力强，表达能力强的人肯定没我游戏经验丰富。

面试我的人正是昨天那个自称大学玩了 4 年游戏什么也没干的刘希！可能因为他是湖大校友的缘故，我并不是很紧张。面试的内容不出所料全部是关于游戏的，我尽量把考官往我擅长的 Diablo2 和 D&D 规则上靠，突出我对游戏里数值计算和技能分配的兴趣，应该说游戏系统设计跟我的预想还是有很大区别的，我肯定也犯了很多错误，比如刚开始面试时解释我开始花了半个小时做测试类的题目（凡是在面试里透露自己在其他领域有企图的同学，全部被 Cut 了），但是像其他对游戏极端自信者一样，刘考官也喜欢不失时机的表现一下他自己对游戏的见解，基本上，听他透露出的内容，照他的意思说下去，你通过一面的机会就大很多…“刘老师”最后说，我觉得面了这么多人，你是最适合做战斗系统设计的了。

一面结束（具体“技术性”的问题就不在这里提了），感觉还是很有信心的，松儿在大约 4 点钟的时候已经收到了晚上 7 点 45 去参加二面的通知，而我的电话则迟迟不响，心里又不禁打鼓，反复思考自己在面试里犯了哪些错误，越想越没信心。晚上 7 点，心里已经有 7 分绝望，打电话订餐吃饭，饭吃了两口，突然电话响了，不用怀疑，当然是邀请我去二面的，7 点 45、8517！一看表 7 点半了，吐了嘴里的饭直奔面试现场。

赶到现场居然还去早了，跟其他 5 个人在隔壁房间等，其他 5 个人全是测试类的，哈哈，原来到了二面我是策划类第一个啦，更是信心满满

二面的阵容就有了不小变化，两个人，除了刘希，另外一个正是昨天主持宣讲会的计通院学长，哈哈，天助我也，赶快叙叙旧，大献殷勤，媚眼抛了无数个，哈哈哈哈哈。气氛已经相当轻松，感觉根本不像在面试，更像是闲聊了半个小时——其实就是闲聊了半个小时——这个时候走进来两个人，其中一个刘希介绍说是西山居的总监，本次长沙站招聘的头号人物——其实二面这才算正式开始（浪费了我无数感情和媚眼阿，其实还是有用的，后来据说他们三人一致认为我是最佳人选 呵呵）…我依然不算紧张，因为老实说，这个总监老师有点口吃，害得我忍不住又犯了个错误，在猜到他要说什么的时候就抢着回答他了，还好我及时发现了这个错误并且强忍着冲动听他说完再回答。这时的问题就有点人力资源的味道了，当然还是离不开网上那些基本的问题，最后不可避免的还是谈到了薪水问题，我对薪水还真真是没有底，说实话在那天面试以前，我真的悲观的感觉本科生有个 2000 多就

不错了，因为之前年级里唯一一次签约的薪水是 2800，而且还是做技术开发一类的。对这个策划类的工作，我真的不敢提出太高的要求，所以我说，我对珠海的情况也还不是很了解，如果是实习期的话，我希望有 2000 多，正式工作后，我能接受大多数人认为合理的价位。其实就我的意思就是希望正式工作会比 2000 多再说一些，不知道是不是总监大人对我的价位比较满意，他也很坦诚的报出了他们的价位，试用期 2400-2800，转正 3000 左右，五险一金，无息住房贷款。走之前，戴眼镜的亲爱的学长对我说，你回去等电话通知签约吧。签约，多么可爱的两个字啊，我心里对自己默默地说：成了！

出了面试的房间才发现，刚才等待面试的其他 5 个人都走了，我的面试时间是最久的。兴奋的心情大概持续了 10 分钟，再回寝室的路上我就在踌躇了，虽然人家还没说明说就一定签我，但是，签还是不签，这是一个问题啊…

### 3.13 金山软件公司的面试经历

大连金山!最近一年多以来我一直向往的地方!我是多么的希望进入大连金山啊?等了 1 年多终于等到机会了!周六的大连金山 2007 大招聘会大连海事站!让我很是兴奋啊!晚上 6 点半开始的招聘会!我竟然 4 点多就到现场了!我是第 1 个到的!金山的工作人员也没过来!后来来了一辆车下了 2 个人!我看到他们胸前挂着的牌子!那是大连金山的员工证!~心里太兴奋了!他们的行李好象多了一些!我紧张的过去问一下需要帮忙么?然后帮他们拿行李!进了会场!他们开始布置会场!我在旁边帮忙!心里真的很兴奋!幸福!跟金山的工作人员这么近!

6 点半正式开始!来的人并不是很多!没有预想的那样!金山来的人还可以!最让我景仰的当然是主策划了!在互动提问过程中有人问招不招研究生 专科生?拿不到学位证 他们要不要?

金山的回答是不管什么学历他们都要!他们是不在乎学历专业和你的学习成绩的!

这让在场的学生好顿鼓掌!呵呵!递完简历 我问主策划对于教育类网游有什么想法?

他的回答竟然是这个课题有待于研究!有点让我失望!哎!递完简历回去睡觉都 10 点了!好晚啊!不过还是很是个激动!一晚上没睡好觉!还是紧张!怕第 2 天的笔试名单里没有自己!

早上一起来结果都是 10 点了!还是之前晚上睡不着...还是怕笔试名单没自己!希望有自己!

让我先迈出第 2 步!赶紧起来去网吧!结果网吧没机器!连着换了好几家都是满人!真不知道为什么人这么多!找个认识的打开了金山的网站结果笔试名单还没出来!吃完饭去网吧还是没机器!只好给同学去电话帮我查!金山的网站还没刷出来!去海事的网站!兴奋!激动!紧张!有我!

我可以参加笔试!终于迈出了第 2 步!~还是提前去了笔试考场!早了 1 个小时!选择慢慢等待!

笔试开始!人刚开始不是很多,马上就要考试的时间突然间考场就满人了!卷子题很少!就 4 道问答题!而其中的 2 道把我打入了 18 层地狱!没有灵感!1.把魔兽世界改编成大厅房间 休闲类 游戏! 2.自创一门新的游戏规则!

无语啊!这道题!哎!第 1 题只好按照 MUD 规则改编了一小下!希望可以行得通!

第 2 道题!最晕!RPG ARPG SLG 策略 音乐 运动 回合制 第 1 人称第 2 人称 第 3 人称战旗类!还可以编出新模式吗?想了半天想不出来啊!突然间哪来那么多的灵感啊?虽然不想放弃!不过也只好放弃了!没办法!太难了!

天气是阴的!考试期间看了看窗外!在下着雨!讨厌!我烦阴天!心情也不爽!海事的铃声竟然是 45 分一打!我还以为是 1 个半小时一打呢!害我以为快到时间了!只好怏怏交完卷子出来!希望还可以给别的笔试者压力!呵呵!

结果要等 1 个礼拜后才可以发出来!不知道会不会有我!天呀!救救我吧!让我成功吧!

那里可是我的梦想啊!555555555!拜托!

## 第四章、金山求职综合经验

### 4.1 腾讯、阿里巴巴、金山面试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1971811-1-1.html>

年底了。很多面临就业的应届毕业生们，不知道现在作何感想，我相信大部分的同学跟我应届的时候一样，为了面试发愁，不知道怎样面对，不知道做什么样的准备。今天小编给大家推送一篇关于腾讯、阿里巴巴、金山面试的文章。文章的原作者也是一位大学生，这是他根据他的师兄师姐们的经验凝聚的一篇文章。希望对大家有帮助。

一、注重算法，但是面试其实不会考太有难度的题目。

同时面试的时候很有可能让你当场手写算法，因此平时除了练习能够用键盘敲出来之外，还应该试着用纸和笔工整地写出来。

二、所学的语言要与数据结构相关联，任何结构的数据都应该能够很熟练地用所学的语言写出来。

java 的实现树，javascript 实现链表的基本操作等等。

三、群面的时候要抢答，争取良好表现。

四、所做的项目要整个摸熟，要和与你一起做项目的同学多交流。

也许这个项目你只是完成其中一模块，但是你应该对整个项目任何模块有大致的认识。

五、不大会的技术就不要写在简历上面。

塘林师兄说他在面试腾讯之前学习过一段时间 C++，但是用得不太熟练，因此没有把这项技术写在简历上面。有些同学把学得一般的 C++ 写在简历上面，面试的时候经不起“拷问”，然后就没有然后了。

六、HR 提问时要坦白，不要撒谎，不要胡扯。



如果只是为了让你的回答语言高大上，而在 HR 提问的时候用了你没有真正了解的词汇，例如“企业文化”，“核心价值”等等，对方就会深入地探问你这方面，你只能支支吾吾地回答，也许对方会觉得你不够诚实。

七、平时多看开源项目，开源库，知道别人是怎么写代码的。

鸿霖师兄说，要熟悉语言本身的运算机制和相互之间的关系。这些话贴到我心坎上，市面上很多书本都只是入门级别的，教会你怎么用，没有真正深入剖析核心。这时候我除了要花一段时间补基础之外，还要深入学习。

八、第一次面试不要给大公司，你会因为太紧张错失好机会。

鹏伟师兄说，不要像塘林师兄那样子一开始就直接面百度腾讯等，太吃力了。在面试大公司之前找一些小公司练一下，见惯场面了，心态就好了。

九、前端要注重页面兼容性、性能优化等，也要学得全面一些。

面试的时候还会问到 http 和 session 等看似偏后台的问题。腾讯的前端分为前端开发和页面重构，页面重构相当于我们一般人所理解的前端，而前端开发主要靠 javascript，同时涉及到后台等各种技术。因此后台的同学面试前端开发成功的可能性可能大于单纯只学前端的同学。

十、要找到自己的优势。

前端的同学的优势可以是熟练掌握一门后端语言（争取做全端人才），有自己的想法，注重细节等。闻东师兄说，他面试的时候就说到，当美工给他一个大致页面的时候，他会加入自己的各种想法，纠正一些不合理的部分，实现项目的更大价值。

十一、目标要明确，不要中途易辙，这样会影响学习进度。

闻东师兄曾经低迷过，不想继续走技术的路，买好考公务员的书。不接触前端一段时间，最后才发现自己喜欢的是前端，方才察觉耽误了不少，而这时候他已经比别人落后若干个月的时间，有点小后悔。

十二、要清楚自己在项目中的位置，要加入自己的想法和创新点，将自己所学的融入实践中，这样才能区别于没有做过项目的同学。

有些做过若干个项目的同学，不加思考，没有在项目中成长。

十三、一旦“罢笔”，要把简历写得更好。想进行面试时，要提早过去，给别人时间安排准备。

十四、你要想清楚是否有内推必要，因为有时候内推效果一般会让你失去正规招聘的资格。

每年 3、4 月份实习生招聘时期很重要，再累再辛苦也要坚持下来。这个时候，什么事情都要准备好，内推会比一般招聘早半个月时间，而且只要你投了内推简历，任何时候都会接到面试电话。

## 4.2 金山的笔试和面试经历

我参加了金山公司 09 年校园招聘，过程写出来大家一起分享分享。

金山在我校宣讲后，我投了简历，没过一天，就接到笔试通知，当时那叫一个兴奋啊。我按时到场不早也不迟，金山的题果然有点难度，由于我应聘的是 C++ 方向的研发类工作，面试题中以 C++ 类的题居多，考试完了，很自卑，居然有四个题没做，两个是关于 C++ 模板类的，一个是 direct x 的，写还有一个是按照一定规定加密的程序。笔试完就灰心了。

意外的是在当晚上 12 点，金山的 HR 居然通知我第二天去面试，惭愧啊。去了后在一家高级宾馆里，一共三个面试官，年龄看上去应该在接近 30 的样子吧，面试的问题多从我的简历上展开，我觉得考核的看你是不是真的做过你简历上的事。我如实回答，后面叫我想一个解决洗牌的算法和数据结构，我思考 N 久后给了他满意的答案，后面还问了一些在很多面试书上都能看到的问题，比如你最近看什么书啊，书中虽让你茅塞顿开的地方时什么，你最近接触过什么与技术相关的新鲜的概念和实物啊，描述下这些概念之类的问题。

感觉部分问题答的不尽人意，但是第二天还是收到二面通知了，二面是综合问题面试，无非是了解下在某些事你会怎么做，怎么看，就相当于在了解你性格。这部分自认为回答的还是很完美的。我本以为面试就应该结束了，没想到一个女的 HR 把我叫道另外一个房间，还进行三面，而且问的问题很奇怪，比如你一前做项目看过什么书啊，书的作者是谁啊/书的出版社是谁啊，这问我还真的不知道，我就没留意过，也不知道怎么回答了，后来还问了一些职业规划啊，之类的问题，就面试结束了，叫我回去等通知。

整个过称就这样，不知道大家从中看出些什么没？

## 4.3 北京金山的笔试和面试经历

上起来迷迷糊糊 记得上午有笔试

洗了个澡就冲了出去

就知道在上地也不知道在哪 网上查的是做地铁

屁颠颠 坐去上地 不能不说 坐八点的城铁 真的是会死人的

还好我就两站 下了车满世界找地方打印简历

好不容易在城铁站边上一个桃园深处发现一个照相的

贴上照片 搞定简历 我这信心爆满啊  
溜达二十分钟 终于找到金山大厦 突然发现路牌上写着安宁庄前街  
有种想哭的冲动 我就日  
9 点 30 开始笔试考试  
卷子跟昨天在网上搜的差距有点大  
以为是 各种游戏+小说+文学+推理+数学传说中 12 页的笔试题  
结果一看就是游戏网络常识 写两个公告 一个个人网络游戏历史  
加上答题纸才四页 我当时第一反应就是 擦 进错考场了?  
还好题目不难 看来我这大学的游戏是没白玩  
考完笔试 直接通知下午一面 被排到三点那场  
得 回家吃饭吧 到家一看 加上等车一共才 20 分钟。。  
无语啊  
下午学精了 直接坐 699 去 到小营西下车 顺便捋摸了眼母校  
到那三点的兄弟姐妹们就来的差不多了 五个  
三点场的没人了 拉了一个四点的两个六点的一起  
无领导小组讨论 都是没经验的 除了一个去年就面金山的兄弟  
结果 超他妈无语 场面乱的不可收拾 我各种擦 几次想把问题拉回来还是没成功  
那面过的哥们进去之前还说了半天分工可是还是不行 丫还全场紧张 我就擦  
排在二号 结束第一个提问我 我就无语 没啥经验瞎侃呗 中间停了一下  
随意说了两句  
然后那面试的哥们就开始抓住那 8 号开始猛轰 (传说中他去年面了还全场紧张那个。。。)  
每人又问了一些问题 最后陈述 估计自己没希望了 说点场面话呗 连夸了三人 感谢。。。云云  
出来兴致不高 还起风了 可惜啊 安慰自己吧 怎么也算是面过群面了 感触颇多啊  
溜达回家 上 q 跟 00 和雷子聊 一个上午的面试没起来 一个抱怨着新浪的新人加班问题  
我更惆怅了 本来想拉他们聊聊排解郁闷之情 擦  
侃了半个小时 他们总算开始关心下我幼小的心灵  
突然 电话响了 一接 让我明天去三面  
擦 小行星撞地球了 叉  
我这踌躇满志啊 上网继续搜索面经  
突然发现 传说中金山竟然不光有三面 还有四面  
甚至是神话般的五面  
哭笑不得 中午听北师的哥们说他下铺四面之后谈完待遇被 pass 了 以为只是个案  
好吧 加油努力 毕竟这年头专业对口的不好找  
赶紧打 dota 去了 然后继续准备信息吧

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：** [应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）](#)

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：** 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

