

# 应届生2018校园招聘 求职大礼包

## 杭州银行篇

应届生论坛杭州银行版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-784-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

|   |    |
|---|----|
| 第一章 杭州银行简介.....                           | 3  |
| 1.1 杭州银行概况.....                           | 3  |
| 1.2 杭州银行发展史.....                          | 3  |
| 1.3 杭州银行企业文化 .....                        | 4  |
| 第二章 杭州银行笔试资料.....                         | 5  |
| 2.1 2016 农行笔试.....                        | 5  |
| 2.2 2014. 11. 29 杭州银行笔经.....              | 6  |
| 2.3 杭州银行北分笔经，给后来人一点线索.....                | 7  |
| 2.4 面经.....                               | 7  |
| 2.5 年 2013.11.23 杭州银行北理笔试.....            | 8  |
| 2.6 2012/12/15 杭银玉泉校区笔试.....              | 8  |
| 2.7 2011 年 12 月 3 日笔经.....                | 9  |
| 2.8 杭州银行上海分行笔试总结.....                     | 9  |
| 第三章 杭州银行面试资料.....                         | 9  |
| 3.1 厦门国际银行北京分行 - 市场营销（两面经验） .....         | 9  |
| 3.2 厦门国际银行 - 市场营销（两轮面试） .....             | 10 |
| 3.3 2016/11/3 厦门国际初面.....                 | 10 |
| 3.4 上海分行-初面 .....                         | 11 |
| 3.5 11.17 厦门国际上分一面.....                   | 11 |
| 3.6 杭州银行合肥分行终面，等结果。收到体检通知的麻烦说下 .....      | 12 |
| 3.7 2016 校招 12.9 杭州银行南京分行面试经验新鲜出炉 .....   | 13 |
| 3.8 2014.1.14 杭州银行面经.....                 | 13 |
| 3.9 杭州银行上分终面.....                         | 14 |
| 3.10 攒人品~深大 11.13 面试/笔试.....              | 15 |
| 3.11 北分终面面经.....                          | 15 |
| 3.12 2012.10.15 杭州银行初面.....               | 15 |
| 3.13 12.24 面试 杭州银行.....                   | 15 |
| 3.14 2012.10.15 杭州银行初面.....               | 16 |
| 3.15 杭州银行北分面经，大家一起攒 RP! .....             | 17 |
| 3.16 讲一讲我今天杭州银行面试的经过.....                 | 18 |
| 3.17 转一篇宁波银行的面经，给各位准备申请城商行的同学一点忠告~~~..... | 18 |
| 3.18 杭州银行北分面经.....                        | 19 |
| 附录：更多求职精华资料推荐.....                        | 21 |

### 内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章 杭州银行简介

## 1.1 杭州银行概况

杭州银行官网：

<http://www.hccb.com.cn/>



### 杭州银行简介

成立于 1996 年 9 月 26 日，经过十三年的努力，现已发展成为一家初具规模、资产质量良好、盈利能力较强、综合实力跻身全国城市商业银行前列的具有良好投资价值的股份制商业银行。2009 年，在由《银行家》杂志推出的“中国商业银行竞争力排名”中，成功摘取“2008 年度最佳城市商业银行”殊荣。

本行共有 80 多家分支机构，在北京、上海、深圳、宁波、舟山都设立了分行。今后几年，本行将在新发展战略指导下，继续稳步推进跨区经营，为发展成为一家立足浙江、在长三角地区具有竞争优势、在长三角以外的其他城市具有经营特色的区域性银行而努力。在杭州市区网点数量仅次于工农中建四大银行，排名第五。为实现跨区域发展的目标，正积极寻求在长三角及其他地区设立分行。

## 1.2 杭州银行发展史

截至 2007 年 12 月 31 日，全行资产总额 693 亿元、存款余额 608 亿元、贷款余额 406 亿元，不良贷款率 0.82%，实现税前利润 12.57 亿元，净利润 8.48 亿元，净资产收益率为 22.08%。

截至 2009 年 6 月末，全行资产总额 1235 亿元、存款余额 1105 亿元、贷款余额 724 亿元，不良贷款率 0.78%，每股收益达 0.51 元，拨备覆盖率达 180.4%。

本行立足于“地方银行、市民银行、中小企业主办银行”的市场定位，创立“百字金融”业务品牌，成立全省首家中小企业服务中心，在支持城市基础设施建设、中小企业发展、国企改革、实施再就业工程以及满足广大市民金融需求等方面做出了应有的努力。2003 年，本行制定了“三步走”发展战略：第一步，吸收国内民营资本入股，优化产权结构，在股权多元化基础上逐步完善公司治理结构和市场化经营机制；第二步，引进境外优秀战略投资者参股，以“引资”促“引智”，提高核心竞争力；第三步，实现跨区域经营，力争成为公众上市银行，成为一家总部位于杭州、具有竞争优势和价值领先的股份制商业银行。

本行于 2002 年一季度在全国城市商业银行中率先成功实施不良资产置换，从根本上改善了全行的资产质量状况，达到了全国先进水平。2003 年，通过增资扩股，吸收民营资本，实现了产权多元化。2005 年 4 月与 2006 年 8 月，先后与澳洲联邦银行、亚洲开发银行签署战略合作协议，从而成为全省第一家拥有外资股份的城市商业银行。本行已建立了比较完善的以股东大会、董事会、监事会、高级管理层组成的公司治理架构，形成了以权力机构、决策机构、监督机构和管理层为主体的治理机制。

目前，本行正通过“引资”实现“引智”，借鉴和引进吸收先进经营理念，致力于增强核心竞争力，打造成为中国价值领先银行。

## 1.3 杭州银行企业文化

### 公司愿景

致力于为中小企业与城乡家庭提供专业、便捷、亲和的金融服务，成为中国价值领先银行。

### 价值领先

客户价值领先、员工价值领先、股东价值领先、社会价值领先

### 核心价值观

诚信、创新、效率、尊重、责任

### 形象定位

钻石银行、绿色银行

### 对外口号

信我 信未来

### 市场定位

地方银行、中小企业主办银行、市民银行。

### 发展策略

推行业务专业化管理，培育核心竞争力，做大做强中小企业业务，做大做强零售客户业务，巩固发展传统客户业务；

实施“走出杭州”的跨区域经营战略，在浙江省内乃至长三角地区设立分支机构，建设具有经营特色和竞争优势的区域性银行；

以上市为契机，提升管理水平、经营业绩和信息透明度，打造中国价值领先银行

### 市场地位

2009年，在中国《银行家》杂志推出的“中国商业银行竞争力评价排名”中，成功摘取“2008年度最佳城市商业银行”、“2008年度全国大型城市商业银行竞争力第一名”、“2008年度全国城商行经济区域排名‘长三角’经济区第一名”等多项殊荣。

2008年，在由金融时报报社主办、中国社会科学院金融研究所联合主办的“中国改革开放最具影响力50件大事”的评比中，获得年度最佳大型城市商业银行的称誉。

2007年，在英国《银行家》杂志“全球银行1000强”排行榜上按一级资本排名第765位，较2006年排名提高56位；在“中国银行业100强”排行榜中，按资产回报率排名第1位。

2007年，在中国《银行家》杂志公布的“大型城市商业银行竞争力”排名中居第2位，并被该杂志评为“中国十佳城市商业银行”。

2007年，在第二届全国中小企业家年会上获“全国支持中小企业发展十佳商业银行”称号。

2007年，在“第一财经”发起、面向全国金融业的“2007第一财经金融品牌价值榜”大型年度评选中获“商业银行发展潜力奖”。

2006年，被穆迪公司评为中国盈利能力较强、资产质量优异的城市商业银行。

2006年，在中国《银行家》杂志公布的“大型城市商业银行财务竞争力”排名中居第2位。

2005年，在国际著名评级机构标准普尔评选的“中国银行50强”排行榜中居第20位。

2005年，在中国《银行家》杂志公布的“城市商业银行综合竞争力”排名中居第3位。。

如果你想了解更多杭州银行的概况，你可以访问杭州银行官方网站：<http://www.hccb.com.cn/>

## 第二章 杭州银行笔试资料

### 2.1 2016 农行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006275-1-1.html>

传承一下互帮互助的优良传统，可以忽略。

农行考试分为四个部分：

第一部分算是考综合知识，涉及到西方经济学、国际金融，地理、文学，计算机包括时事热点和农行方面的知识，今年一共 70 道题，51+14+5 的模式。

第二部分就是推理题了，包括图形、数字、逻辑推理和资料分析题等。

第三部分是英语题，一共 70 道题，45 分钟；好像是 40+30 的模式，40 道单选，30 道阅读。

第四部分是性格测试。

记忆中的真题如下：

属于 IMF 的什么规则，选项有反倾销和反补贴、多边清算、非歧视等；

一价定律；

利率制度；

封闭经济条件下，以下哪个不是总需求，选项有消费，政府，社会，投资需求；

文学考了三孔不包括哪个？孔府，孔庙，孔子像，孔林；

四库全书是哪个？

还考了一个排序题；

逻辑推理比较简单，基本都是以下选项哪个最能质疑上面的结论或者支持上面的结论之类的。

地理考了一个三大地震带里不包括哪个？有亚欧，环太平洋、印度洋，海岭地震带四个选项。

以下哪个节气是因为太阳高度发生变化？有立春，秋分，大寒等

以下哪个不是儒家的治国法则吧？有礼教，孝教，法教等；

计算机考的很专业，有 TCP/IP 协议什么端口不包括：动态，静态，注册，公共端口

组合多个 CPU 是什么，选项有 AISC、RISC，MPT 好像是。

宏病毒

农行自己的题比较简单；有农行是哪年上市的？核心价值观念是什么？属于什么性质的银行？国家专有，国有合资，国有独资，国有控股。

数学推理比较简单，基本都是常规题；但需要技巧；不然绝对时间不够。

2 个瓶子，一个空的，一个满的，从满的倒一半到空的，从空的那个倒 1/3 到第一个瓶子，第一个瓶子的 1/4 到第二瓶子，1993 次之后，第一个瓶子有多少溶液？

图形推理简单，基本都是第一个加、减第二个图得到第三个图，一眼就能看出来。

还有大数运算，比如  $13453 * 2348 - 1232 = ?$

从 1-500 的数字里把含 5 的拿走，剩下多少数字？

火车的问题；

环形线路的相遇问题；

某人 9600 元，分两个银行存，从各自银行取出 40%，再从第一家银行取出 120 存入第二家银行，两家银行存款相等，问原来第二家银行的存款是多少？

三角形两边长 10、10，非等边，且第三边为自然数，问第三边的长度可以有多少种？

时政问题都是考的 2015 年最近几个月的问题，因此一定要关注时政，时政 14 道题。基本靠蒙。

有今年的几月几号的体操锦标赛在哪个城市举行？

屠呦呦那个疟疾问题；

泛太平洋那个会议是谁发起的？

朝鲜庆祝劳动节第多少周年？

各种会议今年是哪几届了？

还有女排几连冠啊什么的，具体记得不是很清楚。

英语基本就是要做得快，阅读放在最后，都没办法集中注意力，到后面时间不够就直接看题从文章选答案。

性格测试主要应该是考测谎能力，第一题基本都是从最不同意到最同意区间选择，下一道题就是从上一道题中选几个选项出来让你写你最符合和最不符合的。

能记住的就这么多了，希望能帮到下一届的学弟学妹们。

## 2.2 2014. 11. 29 杭州银行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923202-1-1.html>



杭州银行笔经好少。。造福学弟学妹们。。

第一次发笔经。。写的不好多多包涵

这次笔试最大变化是时间缩短了。。前两年都是 2.5h，今年缩短成 2h。对我这种渣渣来说时间略紧。。大神们。。可以忽略这句。。。

合肥分行招聘 10 个管培生。。今天笔试名单应该有 200 个。。。给跪了。。

第一部分是时政，5 题，每题两分。。基本不知道。。醉了。。

第二部分是金融知识题。。大家以后要着重准备下。。15 题好像。。每题一分。。

第三部分是数字推理。。不是五题就是十题。。

第四部分是图形推理。。五题吧貌似。。

第五部分是逻辑推理。。不难。。

第六部分是资料分析题。。这个真心不难。。

第七部分是英语。。一篇阅读。。难度还好。。

第八部分是杭州银行企业文化。。五题。。每题两分。。稍微看过都不会错。。可我没看。。。哭瞎。。

最后是作文，谈谈当代人手机用手机成瘾的问题，1000 字左右。50 分。也不知道该从哪种角度写。小伙伴们都写的五花八门。。。



整张试卷奏事这样。总体量在六十多道题吧。最后忘记瞅一眼了。求攒人品。进面试。虽然希望渺茫。。



## 2.3 杭州银行北分笔经，给后来人一点线索

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1923256-1-1.html>

今天在北京笔试，两个小时的考试时间，有行测和申论。

感觉这考试有点随意，包不用放在指定位置，不过感觉这种考试除非能够提前找到内部答案，否则即使带什么也无所谓。

行测 60 题，不同的题分值不同，总共 100 分。申论是给一篇资料，写一篇 1000 字作文，50 分。行测虽然只有 60 题，题型很全，有时政、金融知识、数字推理、数学运算、图形推理、逻辑推理、言语理解、阅读理解、资料分析、英语阅读理解、杭州银行基本知识，题挺难的。申论的材料是关于手机依赖症，自拟题目，写一篇文章。

最近有个感想，就是这些银行以及其他各种单位的考试，除了个别专业性很强的单位可能需要准备专业知识，其他题目不需要准备，准备也没用，只要平时有计划学习行测和申论就行了。反正我现在是彻底不怕考试了，都练成熟了，拿着笔考试就行。我速度比较快，大概 45 分钟把 60 道题做完了，抬头一看周围的人大多还在做 40 多题吧，可以充分构思申论作文。

其实申论也不难，很贴近我们的生活，手机依赖症在年轻人中尤为突出，只要好好思考，结合材料就能写



出一篇不错的文章。不过申论给的是一张白纸，没有格子，所以字不好的同学估计会吃亏，比如我

一上午又行测又申论，偶然性的因素还是很大的，有难度。希望来年的孩纸们能做个参考，更好地准备~

## 2.4 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 19 日

地址：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=redirect&goto=findpost&ptid=1913546&pid=15338859&fromuid=2631434>

今天上午刚参加完杭州银行上海分行的初面。9 点开始宣讲，大概有 200 人左右参加，管培生那个 HR 说今年招 30 个左右。宣讲结束就是初面，5 个人一组，进门抽一个纸条，上面有一个关键词，我的是“给力”，半个钟思考准备，两分钟自我介绍加阐述你所抽到的题目。很快就结束了。这就是初面。期待可以过，等候发链接做性

格测试。加油！

## 2.5 年 2013.11.23 杭州银行北理笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1638204-1-1.html>

形式跟去年的相同, 都是外包给 51job 做的。一共 70 个单选题加上一道申论题 30 分, 时间是上午 9 点到 11 点半。

申论的主题是关于互联网金融下银行遭遇的挑战, 1200 字。LZ 表示好久没有写过正儿八经的作文了手生的紧呐



其他的嘛, 印象比较深刻的有:



和十八大相关的有好多题, 算是混进去的奇怪的东西



金融时政部分都不是很清楚, 像是 CPI 涨幅、ICE 的收购.....都是瞎蒙的啊



专业知识部分又考到几个不会的

汇率贴水啦



福费廷啦



市场风险限额啦



建议以后的童鞋们多多留心下这几块内容。

## 2.6 2012/12/15 杭银玉泉校区笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1638204-1-1.html>

这次笔试时两个半小时, 事前没有考试时长的通知, 只晓得时 9 点开始..... orz.....

前面 70 题行测, 最后一篇申论。只记得前面 5 题行测是时事, 中间又数字推理, 材料分析等等, 最后一部分大概又十几二十题的是金融方面的知识, 希望对之后的同学有帮助吧

## 2.7 2011 年 12 月 3 日笔经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1079087-1-1.html>

估计银行都是把笔试外包给招聘公司的吧, 所以考试内容都差不多。

笔试分为单选题和申论。单选题有 70 道, 每题 1 分, 申论 30 分。考试时间是 150 分钟。

第一部分是金融时事, 有大概 5 道题吧, 都是一些金融会议啦, 欧洲债务危机啦之类的, 对于关注金融时事的童鞋应该木有问题。

接下去的就是类似于行测的数量关系题、资料分析题、阅读理解题、逻辑推理题了。逻辑推理感觉比公务员考试难一些, 不过题量很少, 凭感觉做好了, 呵呵。阅读理解题会涉及一些金融银行类的知识点。如果考前能做一做公务员题, 应该是有帮助的。

最后就是专业题了。个人觉得银行从业考试教材的《公共基础》可以扫几眼, 对回答这部分很有帮助, 也能对银行有个了解, 也有助于自己以后的工作。

申论考的是“浙江跑路潮”问题, 也就是时下各大媒体关注的中小企业主们还不了高利贷, 非正规金融非法融资类问题, 其实都可以猜出来会考这一些。

希望对大家有帮助。

## 2.8 杭州银行上海分行笔试总结

1. 行测。。。就是公务员的行测, 大概少了图形什么的, 内容在 65 题左右。。。
2. 英文翻译。。。
3. 谈谈对金融危机的认识
4. 选择岗位, 谈谈这个岗位需要的素质, 你的优势
5. 你的爱好和特长, 他们对你的作用
6. 谈谈做成功和失败的事情, 对你起到的作用

就这些, 时间说是 2 个半小时, 实际是 2 个小时, 45 分钟左右。做完还剩 5 分钟, 检察了一下错别字, 发现自己写了 4 页纸, 汗。。。

## 第三章 杭州银行面试资料

### 3.1 厦门国际银行北京分行 - 市场营销 (两面经验)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 12 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109721-1-1.html>

在本校的双选会上投的简历，周六来的电话通知下周二面试，发来一个 5 页的文档让填基本信息和一两个开放性问题然后邮回去。周二的面试是一对一单面，针对简历问几个简单的问题，然后三个题目中抽一个后进行模拟推销。周三来电话通知周四二面。二面先是作了笔试，包括金融基础知识和厦门国际银行基础信息考察，然后是 5 分钟即兴演讲，挨个去会议室抽题目准备一分钟后开说。。演讲完今天的面试就完了。

自我介绍 为什么想在北京发展 为什么想做市场营销 有没有男朋友= =

一面：三个题目中抽取一个，其中一个题目是把一份过期的旧报纸推销给 HR，报纸是给定的一期金融报纸

二面：三个题目中抽取一个，1 分钟准备时间后开始 5 分钟即兴演讲。三个题目一个是关于反腐败，一个是如何与四大行竞争，一个是关于去库存、市场与楼市关系。

## 3.2 厦门国际银行 - 市场营销（两轮面试）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2109719-1-1.html>

首先，面试一共分两轮，来我们学校招的就在我们学校面试。

第一轮是无领导小组面试，一轮有 15 个人，我们组的问题是与外商合作开发的新产品要不要树立新的品牌，回答的情况是每个人陈述观点然后自由讨论然后总结。第一轮面试大概进一半人到第二轮。

第二轮面试是半结构化，两个面试官，提问的只有一个，轮流进房间面试，每个人情况不一样，我前面的那个女生问到的问题都是类似于有没有男朋友这样嗯面试常规问题，可是我被问到的都是专业问题，例如你怎么看待现在的宏观经济状况，你怎么看待利率变动等等。加上其他问题提了十多个，压力面。

## 3.3 2016/11/3 厦门国际初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066677-1-1.html>

1.hr 介绍了厦门国际银行的历史。

2.每个人轮流进行自我介绍（限时 1min），主要介绍性格特点，兴趣爱好等，不包括实习和课外活活动经历。这

项偶都没有预料到，介绍的有点断了



3.群面：公司目前经费紧张，只有 30 万，需要解决的事情有以下六项：（1）办公室内打印难的问题（2）会议室装修问题（3）员工大病诊治费用（4）元旦发放员工福利（5）鼓励科技创新（7）引进先进的办公设备，可以提升办公效率。从中选出你认为最重要的两项。三分钟阅读材料，讨论差不多 30 分钟，最后三分钟总结。注意哦，最后总结者说完之后是没有补充观点这一项。



虽然面的不是很好，攒 rp，求二面

### 3.4 上海分行-初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027861-1-1.html>

我是 1 月 5 号下午去了浦东面试哒~之前来过这边的东方医院体检，所以还是比较熟，记得当初就在这门口摔了一跤==3 点半的面试，提前十来分钟到了，门口等着。

时间一到会议室的门就开了，上一轮面试的同学出来了，轮到我們。

面试官只有一人，我们面试者一共十人（真替 HR 觉得累==）

开始 HR 给我们介绍了一下厦门银行的发展历史，以及播放了短片介绍去年新员工参加培训，也就是军训的情况（有一起穿军装晒太阳，也有穿着正装练点钞），还蛮欢脱的，受到感染我一下子就放开了.....

还说了一下二面是笔试加一对二面试，通过了还会有在线测评，最后发 offer。

接下来，就是让我们自我介绍，介绍实习、性格、特别的事情等，我们这组大家都聊了自己好多爱好，还有点收不住的，感觉有点脱线了

然后，进入面试讨论。

一家银行有 A、B 两个网点，A 网点地处市中心，交通便利，人员素质高，装修繁华，B 网点恰恰相反，但因为 A 网点停车位不足，排队等候时间长，很多有车的客户选择去了地处偏僻的 B 网点，只有附近的居民办理存取零钱业务，流量大，业务量小，成本高效益低。考虑成本效益，提出两条有效途径解决 A 网点排队久、停车难的问题。3min 读题，40min 一起讨论，3min 选派代表总结。从我们读题开始，讨论过程，HR 没有任何发言，听完我们总结，也没有评论，告诉我们二面会在一周内短信通知就结束了。

我们组是把大家的观点总结了起来，有同学特别能说，也有不是那么热烈的，还有同学会把话题带回题目上的要求上来，并且提醒时间，能充当的角色都有了，我都觉得没啥能说的了==

希望给大家一些帮助吧~~好运

### 3.5 11.17 厦门国际上分一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2007849-1-1.html>

嗯，估计和我一组的小伙伴会看到我在这里写帖子，say hi 跟各位先。  
我是第一组进去的，和一组的同学在没进去之前还聊了 10mins 多大概，全场 12 人大多研究生，其中海归大概能占一半。  
进去之后，hr 一个介绍厦门国际银行，另外一个在笔记本电脑上敲敲打打在记录什么。  
题目没有什么吸引人的，值得注意的是，hr 不会告诉你思考题目时间到了，要开始讨论之类的。需要你们自己注意下时间。  
作为一只小狮子.....虽然我知道银行可能不是喜欢特别 aggressive 的人，但是我果然又开始“做自己”！（狼人杀老是在抢警长那种货）  
庆幸的是，虽然第一次参加 ac 面但表现的还不错，作为一个 leader 也没有过多的发表自己的观点，其中一个话题做到了所谓的“梳理框架，引导话题”。事后小伙伴们还表扬了这一点。  
高潮来了，其实我预估的是组员做 conclusion，结果他们都说你来你来，跟他们对要点的时候，还好好好的！  
蓝后，站起来跟 hr 汇报的时候.....结巴了！结巴了！结巴了！结果可想而知.....辜负了大家 TT  
嗯，that's all。祝大家好运。

### 3.6 杭州银行合肥分行终面，等结果。收到体检通知的麻烦说下

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016401-1-1.html>

今天去合肥分行终面了。不知道结果什么时候出来。大概四五十个人终面，不知道会录取多少。有收到体检通知的麻烦说下～

整个流程是

- 1 签到
- 2 参观
- 3 笔试测评
- 4 面试

送了一个小米手环～

我被问到的问题是

- 1 自我介绍
- 2 有木有对象？
- 3 酒量如何？
- 4 有木有资源
- 5 有去别的银行面试吗

三个面试官，态度都很好，一直微笑的

整个分行环境也很好，让人觉得很舒服，工作人员都很和气。

很希望可以进～

收到通知的麻烦说下哦～多谢啦

给自己攒人品!!! 希望可以顺利进!!

## 3.7 2016 校招 12.9 杭州银行南京分行面试经验新鲜出炉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2019130-1-1.html>

各位好，刚从杭州银行南京分行面试回来，分享一下我的面试情况。这次算是终面，分两块，先是五个人进一个小房间，让我们随便

聊 30min，最后在一张纸上写下聊天过程中令我印象最深的一个及理由。我们组讨论的好 high~，结果延长了 10 分钟。 结束之后，工作人员带我们去另外一个地方，3V1，面试官问了一些很平常的问题，父母是做什么的，在南京有没有亲戚，其实这些是我最讨厌回

答的，问还有哪些 offer，报了哪些银行，大概就是这些~~~~祝同学们好运

## 3.8 2014.1.14 杭州银行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1824385-1-1.html>

2013 年 11 月 23 号在浙大玉泉校区参加的笔试，之后一直没有面试的消息，然后有小伙伴收到 1 月 2 号的面试通知（投的杭州分行）。

在 1 月 2 号之前没几天，第一批也就是去浙大参加上午初面下午笔试的一部分同学已经签约了，1 月 2 号的面试想必已经是第二批了，楼主以为自己没收到是被刷了。

1 月 2 号面试的人一直没有收到面试结果。

然后在 1 月 10 号，建行四点多的时候发体检之后的 13 号的签约通知，五点多意外的收到了杭州银行的面试通知，面试的时间安排在建行签约之后的第二天。

这个面试通知的时间真的很微妙，15 号也有一批建行签约的，然后另一部分人收到杭州银行 16 号的面试通知。

杭州银行很早就开始了校招，初面有很多人去面很多人被刷，笔试也很早就举行了，但是面试通知一直都是过一个多月才出。

这个原因不是因为他们效率慢，可能还是为了避免提早签约后面四大行的结果出来自己已经签约的人流失吧。

而之所以选择四大行结果基本出来之后再通知面试（忽略中行吧。。），可能就是为了网罗剩下的人才吧。

从面试者的角度来说，在投了那么多银行被拒特别是四大行，能够收到杭州银行抛出的橄榄枝从心态上来说还是比较愿意签约的吧。

每年银行校招都有百分之二十的职位是没招满的，不是因为没有人，而是因为招聘时间段的选择不合理导致自己要的人留不住。

从这个角度来说，杭州银行这种看上去低效率的做法还是比较理性的选择。

而且，第一批签约的人浙大的比较多，已经抢占了部分人才，至于他们多少愿不愿意签，现在银行那么难进，就算你不签总有需要的人补上的。

回到面试上，短信上通知的时间是 1 月 14 号早上 9:50。

楼主在路上的时候就接到工作人员打电话过来说因为面的比较快让楼主早点过去，楼主到那里的时候 9:20 左右，签到交上简历之后进入会议室等待。

面试的顺序好像是按照名单上的顺序来的，所以早点去后面来的人名单序号在你的前面，面试的顺序他也是在你前面的。

因为银行招聘季临近尾声了，不少人已经签约了，所以今天来的人也不是那么多。

楼主等到十点多轮到我进去。

装有落地窗的宽敞大会议室，四位女面试官，目测年龄都超过 30 了。

最左边的负责主持以及主要的提问，左边数过去第三个比较有气质的面试官应该是领导。

首先是自我介绍，然后是面试官提问。

楼主是杭州本地的，在介绍来自哪里以及学校的时候看到面试官微微点了下头。

自我介绍完之后，面试官问了我以下几个问题：

- 1、家在杭州哪个区；
- 2、高中是杭州什么学校的；
- 3、大学为什么选择这个专业；
- 4、现在班里拿到 offer 的人多吗；你现在收到了什么单位的 offer。
- 5、父母在哪里上班；
- 6、就前一段时间民生银行社区银行被叫停事件谈谈对社区银行的看法。楼主有看过这个新闻所以还是有的说的，大致讲由于条件还没有陈述，处于风险角度的考虑民生社区银行还没能达到监管的要求，然后再说了下未来社区银行的前景。

大致就这几个问题，我觉得如果不是本地人可能问你在这一带的社会关系比较多吧，两种应该由比较大的区别。个人觉得杭州银行还是比较青睐本地的同学的吧，不过杭州以外地方的同学也不要紧张，如果面试时对于你不是本地如何开展工作这类问题准备充分回答的好还是比较有机会的。

希望能为后面面试的同学提供一些参考。

### 3.9 杭州银行上分终面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1787966-1-1.html>

上周五面的，五个还是六个面试官，针对基本问题简单提问。

首先被质疑专业不对口的问题，楼主后悔没有为自己辩解几句，只是一味的回答面试官的问题。

楼主报的是客户经理.....深感一个木有资源的孩纸报这个略吃亏.....所以面试过程被 challenge 有木有“资源”的问

题。。。



好忧伤，还是求 OFFER~



### 3.10 攒人品~深大 11.13 面试/笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1769932-1-1.html>

面试是 5 人一起群面, 每个人抽一个纸条, 里面有一个关键字, 比如 IPO, 电子商务, 垃圾分类, 30 秒思考, 1 分钟自由发挥 (包括自我介绍)。有 5 个面试官吧, 说完一轮出来就会告诉你们谁谁进笔试了。笔试全是选择题, 逻辑, 数字, 时事, 图表这些都有, 80 题, 1 小时。时间很紧很多人都做不完。昨天面试应该有 300+, 笔试只有 100 了, 听说深圳分行就招 20 多人, 唉, 攒人品求过~

### 3.11 北分终面面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1655760-1-1.html>

参加了杭州银行在中财组织的笔试面试, 好象是十月份的事情了, 都快忘了的时候给了终面, 都是前程无忧组织的, 终面是行里的领导, 七八个左右吧, 形式为单面, 很常规。首先, 自我介绍, 不限时间。然后根据个人情况问一些问题。问了我关于职业规划的问题, 还有对户口怎么看, 很隐晦地问我在北京生活基础如何, 我说不明白啥意思, 汗死, 其实就是问问有没有资源。。。今天好像很多人都没去, 应该都已经定了吧, 向我这种没着落的, 赶紧收了我吧, 我还想去杭州培训呢哈哈

### 3.12 2012.10.15 杭州银行初面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1601921-1-1.html>

杭州银行的初面是采用宣讲+初面+笔试的形式, 上午面试, 过了面试的人可参加下午的笔试环节。

可能因为今年的形式实在太差吧, 杭州银行的宣讲场爆满, 前天浙江工商考场面试参与人数达到 900+, 当然面试也只能采取海面形式了。

面试么, 5 个人一共 3 分钟, 简而言之用一句话介绍自己。因为我参加的是浙大场么, 周围又是一群研究生么, 奖学金、社团干部什么的讲讲也没什么用么, 但是 ms 银行比较偏向于有特长的孩纸, 比如说你会什么舞蹈啊, 唱歌什么的过的概率也就大些咯。反正我初面就被鄙视了, 所以也就写到这里咯~

### 3.13 12.24 面试 杭州银行

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1646734-1-1.html>

楼主参加的银行招聘不算多, 但杭州银行的所作所为真的算是极品中的极品了吧!!

罪状一 笔试批改不认真

楼主参加三个银行的校招

只有杭州银行笔试要写申论，但关键是申论他们是不看内容直接给分的!!!

尼玛是只为了看我们字写的怎么样的吗?????!!

早知道就抄一遍材料了啊!!!!

楼主为了那篇文章真是死了不少脑细胞啊!!!

罪状二 面试水的一逼

之前逛论坛，就提到杭州分行的面试就是自我介绍一分钟，没有其他环节，超——级——水!

楼主抱着侥幸心理，想说今年可能会有改进吧

之前听闻内部人员说面试是3个一组呢

应该是给个话题至少讨论讨论吧

呵呵

今天楼主去面试了，居然还是三个一组进去一人一分钟自我介绍啊!!!!

然后就结束了啊!!!!

最夸张的是

当楼主在自我介绍的时候

6个面试官中 大概只有2个在听楼主说话吧!!!

其他几个女面试官有的在划手机

有的皱着眉看着纸发呆

甚至有一个居然开始打电话了啊!!!!

在楼主介绍的同时 她开始打——电——话——了啊!!!!!!

而且表情是极为无所谓的那种（要是真是紧急电话楼主也能理解）

你到底是来招人的还是只是走个形式啊!!!!

哪怕楼主今天说的都是一堆废话你也不用如此回应吧!!!

见识过这样的校园招聘

杭州银行已经被楼主默默封杀了

真心觉得银行什么的真的很虚伪，

把员工当孙子，把客户当大爷!

如果你说“服务业嘛，把客户当孙子是应该”的话

我只能说，

你活该为了钱一辈子没尊严!!!

（也别跟楼主说尊严值多少钱，我们的价值观从本质上就是不同的，所以就没有争论的必要了，服务只是一项劳动，尊严是底线）

而真正健康的企业文化 也绝不会把员工当孙子!

### 3.14 2012.10.15 杭州银行初面

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1601921-1-1.html>

杭州银行的初面是采用宣讲+初面+笔试的形式，上午面试，过

了面试的人可参加下午的笔试环节。

可能因为今年的形式实在太差吧，杭州银行的宣讲场场爆满，前天浙江工商市场面试参与人数达到 900+，当然面试也只能采取海面形式了。

面试么，5 个人一共 3 分钟，简而言之用一句话介绍自己。因为我参加的是浙大场么，周围又是一群研究生么，奖学金、社团干部什么的讲讲也没什么用么，但是 ms 银行比较偏向于有特长的孩纸，比如说你会什么舞蹈啊，唱歌什么的过的概率也就大些咯。反正我初面就被鄙视了，所以也就写到这里咯~

### 3.15 杭州银行北分面经，大家一起攒 RP!

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1110625-1-1.html>

Lz 约的 11 点面试，10 点 40 到，被安排在一个小会议室等候，在 HR 的登记表上签个到，大约 11 点准时面试。

面试在另一个会议室，有个帅哥 HR 带着过去。面试官有四个，全是女人，最边上的一直在记录，也比较年轻，应该是新进的小辈。中间一个一直在提问，问题真是各种隐私啊

首先，一分钟自我介绍。

接着，

Q: 当时为什么申请客户经理? A: 官网上，北京的职位只有客户经理。囧!!

Q: 你想做柜员吗? 考虑过吗? A: 没，我比较喜欢客户经理，接着 bla 了下自己有沟通能力啥的。。。

Q: 你父母是干什么的? A: 如是答（虽然很不愿意）

Q: 你有什么特长? A: 舞蹈

Q: 你有什么证书? A: 英语证书。。。呵呵 证券资格证书

Q: 你有男朋友没? A:。。。有。。。 (吞吞吐吐的答的)

Q: 有近期结婚的打算吗? A: 没有 (LZ 虽然是研究生，不过也不至于这么小就把自己嫁出去吧，就算谁有出嫁的想法，也不能在这说啊。。。)

Q: 你身高多少? A: 165CM

最后，我致谢后，出门离开

面试比较简单，但是这问题实在太隐私，而且不很专业，不知道杭州银行怎么选人。

LZ 第一次写面经，攒 RP，大家加油!!! 大家都要收到一堆堆的 offer!!!

### 3.16 讲一讲我今天杭州银行面试的经过

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1097415-1-1.html>

几天前收到要面试的通知，所以一切还算按部就班不匆忙。虽然昨天有点小慌，但是真到上场了反而毫无压力啊。楼主是下沙的孩子，11 点半吃个饭坐上 B1 妥妥的就来了。到了楼下，感觉这大楼还是蛮气派的~~和附近建行大厦有的一拼

因为到的时候不到一点，保安让在大厅等了会，然后就上五楼了！吐槽下电梯，这个，确实有点洋气的！~到了五楼有个工作人员在那检查身份证，然后给他一份简历！只要一份就可以了!!! 不是短信说要三份的嘛一切妥当就去旁边一个会议室稍后，因为我是 13:10 分的，所以没一会就上场了。

轻车熟路随着一个工作人员进到面试场所，刚进去哥就震惊了！九个面试的!!! 这是要做什么啊~~~

找个位子坐下来，哥顿时收敛了下！压力又上来了·~·中间那个估计是领导，拿到简历后，把我的情况大声地读了一遍，估计是给其他八位听的·~但是，实际上只有左右两个听了，其余的不是玩手机就是发呆，毫无作风读完就开问了，没有自我介绍！大概就是简单了解下简历上的情况和为什么要选择杭州银行

中间的主考官态度很强悍~~因为哥的专业是英语，所以他强横地问了为啥英语专业要来，以及选择客户经理的理由

当然最后是必问的，你有什么优势~~~

楼主简单地回答他：人脉！于是他们震惊了，开始盘问细节。于是哥就开始胡扯

最后主考说：我们的选择余地还是很大的（这是对他自己说的估计），竞争压力也很大（这是对哥说的），有什么消息我们会尽快联系你的·~~~

哥淡定地走出·~~居然不到十分钟~~

叹息下，哥下楼吃沙县去了~~

### 3.17 转一篇宁波银行的面经，给各位准备申请城商行的同学一点忠告~~~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1022372-1-1.html>

想来面试到现在见的公司和面试官也多了去了，不过今天终于遇到了有史以来最极品的一个。。。

正经问题没问几个，对国外学制的事倒是颇感兴趣。。一进门就婆婆妈妈抱怨了 5 分钟。。原来以为他十分清楚国外商科课程设置的现状，正准备洗耳恭听，结果。。原来他不过是个白丁。。说来说去就是那句“这有什么意思”。。就这样简历的背景调查就结束了（全围绕在国外学制上了，而且这还是他一窍不通的）。。

终于，好不容易到了问题回答环节（回答之前 HR 给的两个小问题：职业规划与近期国内外经济金融事件的影响），于是 LZ 便开始 Blablablablablablabla...结果极品突然粗暴打断：“你看看清楚题目再回答！”

LZ 又看了看题目觉得没有问题，便继续回答。。极品再次打断：“让你看清楚题目！”。。LZ 再看，仍觉得没问题。。一片茫然。。结果是长时间的寂静。。终于在极品旁的面试官递了张纸后，极品才反应过来并不耐烦地说：“好了好了，你继续吧！”。。原来极品之前看的是给上个应聘人的问题。。那我自然是答非所问了。。

后来就极品就更有劲了，LZ 说中小企业是中国经济可持续发展的重要因素，极品反对之；LZ 说救助中小企业要靠给中小企业减税，而不是通过政府的行政手段命令银行贷款给特定企业，或通过行政行为降低中小企业银行贷款利率，极品反对之并说：“现在不是有什么地方融资平台，减税了以后谁来填这些窟窿？”。。LZ 真是哭笑不得。。极品啊极品，你知不知道国家财政收入主要靠的根本不是中小企业的税收，而是大企业的税收。。如果妄想靠中小企业补地方融资平台的窟窿，这个国家也完蛋了。。并且 LZ 继续补充道：LZ 一直支持政府财政平衡，给中小企业（注意是中小企业，不是大央企。。）减税的同时还应该缩减政府开支，减少政府公共项目，尤其是那些政绩工程和重复建设，譬如很多地方政府融资平台根本就不应该开，事实上有很多地方政府也的确在通过瞒报虚报项目盲目开平台圈钱。。极品再次反对。。LZ 崩溃。。您老这逻辑可真是紊乱啊。。到底是支持还是反对财政平衡啊？。。前面不是在说怎么填财政窟窿么？！。。现在 LZ 告诉你政府就不应当允许开这些窟窿，而是应当通过税收政策做大总体经济的蛋糕。。尽管短期税收可能会些影响，但是中长期随着经济总量被盘活，总税收反而会比之前高（这些道理其实已经被 19 世纪英国美国日本的经济史证明了）。。可惜极品面官仍旧反对。。并不置可否。。想必这极品定是很有内涵吧。。只是希望不要精分才好。。

在极品的百般精分的调戏后，面试终于趋于尾声。。但是极品仍不放过最后的机会，又开始发挥了一一让 LZ 总结下一个公司实习。。于是 LZ 便开始 Blablabla 实习内容和任务。。极品突然打断：让你总结一下你的实习，不要和我说工作内容！。。LZ 茫然道：我正在总结我的实习啊，您不想听我的实习内容，那您想听我实习的是么方面呢？。。极品不耐烦地大声嚷道：让你总结实习，总结懂不懂，总结不要说工作内容！。。LZ 再次晕厥。。工作内容不正式实习总结的重要一环么。。几次三番以后，极品终于开窍了：就让你说说你的实习收获，不要谈别的。。天哪。。搞了半天是要我总结实习收获，您老这话说半截，词不达意的水平，实在让 LZ 很难接啊，想来 LZ 伺候过的极品也不在少数，像您这么有水准的也实在罕见。。

最后，言归正传，给后人一点忠告，宁波银行作为一家在上海还没有站稳脚跟的外地小银行，抱着这种自以为是、不懂装懂的心态招人，在这种竞争市场是肯定没有出路的。。LZ 在也可算是老面手了，见过和实习过的金融企业也很多，见过无数的 supervisor, manager 甚至执行董事。。级别都高多了。。没一个像宁波银行金融市场部的极品素质这么差的。。原本也就想看看宁波银行的状况，现在看来实在是一塌糊涂。。所以在这里给各位一个中肯的忠告，大家如果有点水平和能力的也就别像 LZ 一样抱着拿某家小银行保底的心态过来应聘了。。真的是不值得。。这里人的水平真的是很一般。。一副老子皇帝天不怕的心态，待人接物的举止也粗俗的很，最关键的是领导水平太差。。领导要是一熊。。这个企业也可见一般了。。也别因为好像是总行的金融市场部就过来。。他们说了，就算过了，最后还是很有可能被调到其他部门去的，所以整个招聘组织也是比较混乱的，比很多国企民企都还要乱。。

大概这个部门的一面就这样，如果还有执迷不悟的同学，那也可以看看这篇，纯当面经吧。。吐槽完毕。

## 3.18 杭州银行北分面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-402041-1-1.html>

面的是客户经理岗位

10 点 15 左右到的杭州银行，感觉办公室不大，十几个人都在前台那的几张小圆桌子旁边等待。

是单面，而且一个人大概要面 10 分钟左右吧，很慢，我大概 12 点才轮到。

估计 HR 是饿了，我进去的时候有几个 HR（或许不是，因为感觉很不专业）在聊天，一个女面试官跟我说欢迎来面试的时候，他们还在聊= =+（所以感觉不专业）

从头到尾只有那个女面试官在听我讲话

常规的，自我介绍，然后问对客户经理岗位的理解和自己的优势

面我的时间大概 5 分钟吧，感觉杯具了

给后面同学的 TIPS:

- 1.早点去，因为要等挺长时间的~有事的就先办别的事再去
- 2.最好不要赶在吃饭的时间面试= =+（这个比较难控制哈）
- 3.有资源的，一定要强调自己的资源，因为感觉他们比较看重这个哦~

BLESS ALL~

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

