

应届生2018校园招聘 求职大礼包

华夏银行篇

应届生论坛华夏银行版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-517-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 华夏银行简介.....	5
1.1 华夏银行概况.....	5
1.2 华夏银行经营范围.....	5
1.3 华夏银行管理目标.....	6
1.4 华夏银行的发展状况.....	6
1.5 华夏银行未来发展展望.....	7
1.6 华夏银行大事记.....	10
第二章 华夏银行笔试资料.....	11
2.1 2017 春季石家庄分行管理培训生笔经.....	11
2.2 华夏银行上分笔经.....	12
2.3 华夏北分 2017 社招笔经.....	12
2.4 华夏银行上分笔试.....	13
2.5 华夏银行总行（财务会计）.....	13
2.6 华夏杭分笔试.....	14
2.7 华夏银行杭州分行 2016-11-19 笔试经验.....	14
2.8 华夏银行温州分行 2016.11.17 笔试.....	15
2.9 20161023 笔经.....	15
2.10 2015 华夏总行笔试.....	15
2.11 2016 华夏银行总行笔试.....	16
2.12 华夏总行笔经，财务会计类.....	16
2.13 华夏银行南京分行 2016 校园招聘笔试.....	17
2.14 10.22 华夏北分笔试.....	17
2.15 华夏银行武汉分行.....	18
2.16 2014 华夏银行青岛分行笔经.....	18
2.17 华夏银行青岛分行 2014.1.9 笔经.....	19
2.18 合肥华夏银行大堂经理笔试.....	19
2.19 华夏银行济南分行 2013.01.02 在线测评笔经.....	19
2.20 华夏银行太原分行-笔经-攒人品.....	20
2.21 南京分行笔试结束~.....	21
2.22 2012.11.11 华夏银行宁波分行笔试.....	22
2.23 2011.10 华夏幸福基业现场笔试题型.....	22
2.24 华夏银行 203 年校招笔经.....	23
2.25 华夏银行杭州分行笔试内容.....	23
2.26 华夏银行上海分行笔经.....	24
第三章 华夏银行面试资料.....	24
3.1 华夏银行石家庄分行 2017 春季校园招聘一面经.....	24
3.2 2017.12.22,华夏银行 秋招 总行面经.....	25
3.3 华夏银行杭州分行一面.....	25
3.4 杭分一面面经~.....	25
3.5 华夏银行南京分行一面+终面.....	26
3.6 华夏北分二面.....	27
3.7 2017 华夏北分群面.....	27

3.8	卡中心终面.....	28
3.9	华夏信用卡中心二面.....	28
3.10	华夏信用卡中心管培终面.....	29
3.11	信用卡中心二面面经.....	29
3.12	信用卡中心无领导~.....	30
3.13	1.14 卡中心群面.....	30
3.14	信用卡中心无领导群殴记.....	30
3.15	面试一路走来~.....	31
3.16	2015 年 10-11 月 华夏银行一面+二面.....	31
3.17	建设银行上海分行--圣诞面试.....	32
3.18	合肥-华夏-一面面经, 求过!!.....	34
3.19	2015 应届校园招聘华夏银行杭州分行.....	34
3.20	华夏银行杭分一面归来.....	34
3.21	华夏银行济南分行第一轮面试.....	35
3.22	华夏银行济南分行 2014 届毕业生面经.....	36
3.23	华夏天津分行~二面.....	36
3.24	北京华夏信用卡中心, 二面面经.....	37
3.25	补一下华夏济南分行的二面。攒人品啦.....	38
3.26	华夏济南分行面经~新鲜出炉呦.....	38
3.27	华夏银行济南分行一面.....	39
3.28	发个小面经吧, 华夏济南。攒人品啦.....	40
3.29	13 华夏银行重庆分行终面结果.....	40
3.30	悲剧的华夏银行杭州分行面试.....	41
3.31	太原分行 2012.11.27 面经.....	42
3.32	华夏银行笔经加面经.....	42
3.33	2012.11.4 华夏银行杭州分行面试.....	42
3.34	华夏山西二面.....	43
3.35	华夏山西分行面经.....	43
3.36	12 月 28 日华夏杭州分行一面面经.....	43
第四章	华夏银行综合求职经验.....	45
4.1	华夏银行杭州分行.....	45
4.2	华夏银行温州分行笔试+一面.....	45
4.3	华夏银行深圳分行 2017 校园招聘 成都站初面+笔试+二面.....	46
4.4	本人在华夏银行工作了一段时间, 想就亲身经历给后来人一些借鉴。.....	47
4.5	(入职四年) 关于华夏太原分行的一些情况.....	48
4.6	华夏深分刷脸+笔试+二面.....	50
4.7	华夏总行笔经+面经, 纪念自己的秋招.....	50
4.8	2016 华夏杭分.....	51
4.9	华夏银行南京分行综合经验.....	52
4.10	华夏笔试+一面.....	53
4.11	华夏银行青岛分行笔试+一面.....	55
4.12	华夏银行宁波分行(笔试+一面+二面(即终面)).....	55
4.13	2016 华夏银行济南分行“一面+笔试+终面”经验.....	56
4.14	华夏深分刷脸+笔试+二面.....	57

4.15 北京分行几个小问题.....58

4.16 2015 届华夏银行深分反面教材：一面+笔试+二面59

4.17 华夏济南面经(测评+笔试+ 一面+二面)，攒人品.....60

4.18 华夏银行济南分行笔试+初面.....60

4.19 华夏济南分行.....61

4.20 华夏银行杭州分行笔试+ 一面.....61

4.21 华夏银行杭州分行笔试加一面.....62

4.22 华夏银行厦门分行笔试+面试.....62

4.23 网申简历的四大潜规则.....62

4.24 关于华夏招聘,作为一名过来人,唠叨几句.....63

附录：更多求职精华资料推荐.....65

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 华夏银行简介

1.1 华夏银行概况

华夏银行官方网站：

<http://www.hxb.com.cn>

华夏银行成立于 1992 年 10 月，是一家全国性股份制商业银行，总行设在北京。1995 年经中国人民银行批准开始进行股份制改造，改制变更为华夏银行股份有限公司（简称华夏银行）。2003 年 9 月，华夏银行公开发行人股票，并在上海证券交易所挂牌上市交易(股票代码 600015)，成为全国第五家上市银行。2005 年 11 月华夏银行引进战略投资者，与德意志银行签署了股份转让协议、全面长期战略合作协议、全面技术支持和协助协议、信用卡业务合作协议，为提高经营管理能力和国际化水平带来了新的契机。14 年来华夏银行完成了三次历史性跨越。

华夏银行具有独立法人资格，按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国商业银行法》和《华夏银行股份有限公司章程》的要求和规定建立了完善的法人治理结构，实行一级法人体制和董事会领导下的行长负责制。截止 2007 年 3 月 31 日，华夏银行已在北京、南京、杭州、上海、济南、昆明、深圳、沈阳、广州、武汉、重庆、成都、西安、乌鲁木齐、太原、大连、青岛、温州、石家庄、天津、呼和浩特、福州、宁波、苏州、无锡、烟台、聊城、玉溪等 28 个城市设立了 23 家分行、5 家异地支行，营业机构达到 279 家，员工 8200 多名，“立足经济发达城市，辐射全国”的机构体系已经形成。此外，华夏银行还与境外 393 家银行建立了代理业务关系，建成了覆盖全球主要贸易区的结算网络。

自 2001 年以来，华夏银行就提出了高质量发展的办行思想，坚持质量、效益、速度、结构协调发展，不断扩大经营规模，不断提高盈利能力，保持了持续稳定、健康发展的良好态势。2004 年华夏银行被评为中国上市公司金融地产行业 10 家最具竞争力企业之一；2005 年荣获“中国最具有影响力财富企业”称号；在 2006 年 7 月出版的英国《银行家》杂志世界 1000 家大银行评选中排名第 339 位，在中国企业 500 强中排名第 225 位。2006 年，华夏银行在产品研发和服务方面喜获丰收，其中，“中小企业成长产品服务方案”被中国中小企业协会、中国银行业协会、金融时报社授予“最佳中小企业融资方案”，外汇清算系列产品在北京金融展和广州博览会上荣获“优秀金融产品奖”，清算中心再获“花旗集团美元清算直通率卓越奖”，客户服务中心 95577 被人民日报等媒体评为中国金融业呼叫中心“客户满意十佳品牌”和“十大影响力品牌”。截至 2007 年 3 月 31 日，银行总资产达 4241.13 亿元，2007 年一季度实现净利润 4.55 亿元，比上年同期增长 21.36%。

1.2 华夏银行经营范围

吸收人民币存款；发放短期、中期和长期贷款；办理结算；办理票据贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券；同业拆借；提供信用证服务及担保；代理收付款项；提供保管箱服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外汇借款；外汇票据的承兑和贴现；自营或代客外汇买卖；买卖和代理买卖股票以外的外币有价证券；发行和代理发行股票以外的外币有价证券；外币兑换；外汇担保；外汇租赁；国际贸易结算、国际非贸易结算；资信调查、咨询、见证业务；以及经中国人民银行批准的其他业务。

1.3 华夏银行管理目标

先进的经营管理理念

华夏银行秉承“始终坚持质量、效益、速度、结构协调发展”的经营理念，稳步实施国际化改造战略，在信贷、资金、营销、稽核、风险管理和人力资源等方面加大了改革力度，坚持科技创新与产品创新一体化的方针，加强信息系统管理、信息技术运用以及新产品开发管理，加强全行创新工作的统筹规划管理。不断加大科技投入，综合业务系统、自助银行和网上银行的开发推广，成为本行电子化的重要支撑，形成了较强的竞争优势。

严密的风险管理体系

华夏银行坚持依法合规经营，构建全方位、全过程的风险管理体系，加强风险管理制度建设，培育严格、规范、审慎、稳健的风险管理理念和良好的风险管理文化。按照全面风险管理原则要求，设立风险管理委员会和风险管理部，对信用风险、市场风险、操作风险等进行持续的监控和管理。建立了信贷专职审批人制度，实现授信审批的专业化和职业化。建立了垂直管理的稽核体制，保证稽核监督工作的独立性、权威性和有效性。依靠较为完善的全面风险管理体系，华夏银行资产质量不断得以优化。

专业化个性化的金融服务

华夏银行按照“以客户为中心，以市场为导向”的原则，建立公司、个人、同业三大客户营销体系，全方位开拓市场，制定了全行统一的客户服务标准，采用了先进的电子化服务手段，建立了专业化的客户经理队伍，为客户提供丰富的金融产品和个性化的金融服务。细分市场、细分客户，根据客户具体情况制定不同的金融服务方案，最大限度地满足客户的各种服务需求。华夏银行拥有“华夏互联互通”、“华夏丽人卡”等为代表的一批品牌产品，在市场上享有盛誉，市场份额在业内名列前茅。

以人为本的企业文化

坚持以人为本的企业核心价值观，努力通过企业文化建设凝聚企业精神，塑造企业形象，提高员工职业道德，培育造就优秀人才。实施以人为中心的企业管理模式，提倡为了人、关心人、理解人、重视人、依靠人、尊重人、培养人的企业文化。进一步发挥全体员工的积极性，不断完善各项民主管理制度，努力创造和谐的工作环境和氛围，为员工的职业发展创造平台，让每一名员工在华夏银行事业发展的舞台上充分施展才干，展现自我价值，与银行共同成长。

1.4 华夏银行的发展状况

公司总体经营情况

2006年公司坚决贯彻国家宏观调控政策和监管部门要求,努力实现质量、效益、速度、结构协调发展。公司坚持以发展为主题,以结构调整为主线,扎实开展经营工作,各项业务平稳增长,结构调整初见成效,风险控制能力不断提高,资产质量逐步改善,财务实力明显增强,股权分置改革圆满完成,与德意志银行的合作进展顺利,全面完成了董事会下达的各项任务,取得了良好业绩。

(1)经营状况良好

截至 2006 年末,公司资产总规模达到 4,450.53 亿元,比上年末增加 891.32 亿元,增长 25.04%; 各项存款余额 3,712.95 亿元,比上年末增加 571.28 亿元,增长 18.18%; 各项贷款余额 2,597.67 亿元,比上年末增加 263.44 亿元,增长 11.29%; 不良贷款率 2.73%,比上年下降 0.32 个百分点; 2006 年实现主营业务收入 180.83 亿元,比上年增长 43.02 亿元,增长 31.22%; 实现利润总额 24.11 亿元,比上年增长 4.22 亿元,增长 21.22%; 实现净利润 14.57 亿元,比上年增长 1.77 亿元,增长 13.87%。

(2) 营销工作稳步推进

公司于 2005 年起实施《华夏银行分行集中营销工作实施办法》,明确了推进集中营销的基本模式: 对部分行业的重点客户实施分行层面上的集中营销,对授信 3000 万元以上的客户实施分行层面上的集中授信,全面推行对客户服务方案、团队服务、集团授信、风险监控方面的“四统一”营销管理。报告期内,公司客户开发取得成效,基本结算账户和优质客户数量增加较快; 建立了跨部门、跨专业的产品研发制度和产品创新与市场营销的联动机制,开发优化了多项新产品; 个人业务不断提高网点服务水平,持续开展个人业务主题营销活动,不断加大个人业务特色产品的开发和推广力度,全面实施贵宾客户服务计划。

(3) 结构调整效果初步显现

公司合理把握投放节奏,调整信贷结构,压缩票据贴现余额,增加纯贷款,贷款收益水平有所提高; 加大低风险权重业务发展,个人住房按揭贷款及抵质押贷款发展较快; 在负债结构调整方面提高了低成本业务占比; 公司推广了集团结算中心、银企直联、企业财务顾问等产品,中间业务收入有所增加。

(4) 风险管理和内控建设不断加强

公司通过规范互保业务、房地产贷款业务和担保公司担保信贷业务,防范信用风险。制定了《市场风险管理实施细则》等规章制度,防范市场风险; 通过对放款中心运行情况、抵质押登记手续合法合规性情况和票据业务风险点进行专项检查,防范操作风险。落实贷款“三查”责任,开展贷后检查的尽职调查; 建立问题贷款定期研究会议制度,提高对问题贷款的处置化解能力,较好地化解了企业贷款的突发风险。

(5) 国际化改造取得阶段性成果

全行努力推进业务流程再造和大集中工程建设并取得阶段性成果; 公司顺利完成了引进境外战略投资者的股权交割手续,与德意志银行的合作正在有序推进,双方在贸易融资、外币清算、基金代销、人员培训等方面的合作已取得初步成果; 成立了信用卡中心,发行信用卡的各项筹备工作正在进行。

1.5 华夏银行未来发展展望

1、未来经营环境变化

一、我国经济总体呈现持续、快速发展的良好势头。近两年来,我国经济呈现“高增长、低通货”的良好局面。在落实科学发展观与构建和谐社会的纲领指引下,我国社会经济发展与经济增长方式将发生新的变化,银行业将获

得新的发展空间。这主要体现在我国经济增长要实现“又好又快”,调整经济结构和转变增长方式,实现经济增长的速度、质量、效益相协调,消费、投资、出口相协调等政策取向,要求商业银行必须进行经营战略转型与业务结构的调整。

二、面临较大的金融调控压力。宏观调控政策在总体上将坚持稳中偏紧取向,继续实行稳健的财政政策与稳健的货币政策,强化财政政策、货币政策、产业政策、土地政策和社会发展政策的协调配合,继续运用经济、法律和必要的行政手段,加强和改善宏观调控的针对性与有效性,经济增长中的一些结构性矛盾将逐步缓解。

三、国内金融业将迎来新的发展机遇。主要表现资本市场的快速发展与综合经营的稳步推进为商业银行创造了投资银行业务和交易业务的发展机会,为中间业务增长提供了空间,利率、汇率市场化进程的加快扩大了商业银行金融创新的空间,也对商业银行风险管理能力、定价能力和盈利模式提出了新的要求。

四、银行业竞争加剧。几家大型国有银行先后上市,在资金实力、营业网点、管理基础和人员素质等方面具有明显的竞争优势;中小型股份制商业银行纷纷加快改革发展步伐,竞争能力不断提高;部分外资银行已在中国注册成立外资法人银行,全面参与国内金融市场的竞争。

2、新年度经营计划及公司采取的主要措施

(1)新年度公司经营目标

——资产总额不低于 5340 亿元

——年末不良贷款率控制在 2.5% 以内

(2)新年度公司主要措施

公司将深入贯彻落实党的十六届六中全会、中央经济工作会议和全国金融工作会议精神,全面落实科学发展观,不断深化改革,坚持以发展为主题,以结构调整为主线,以质量效益为中心,以深化集中营销为重点,以合规经营为保障,提高公司的竞争力,实现又好又快发展。为全面完成年度经营目标,公司将着重抓好以下几方面的工作:

①全力推进营销工作

公司按照国家产业、行业政策和自身的营销能力,根据业务增长和结构调整的要求,制定了 2007 年营销策略,明确了在不同市场上的发展重点;将完善集中营销的运行机制,按照统一制定服务方案、统一组织客户经理小组进行客户维护、统一集团客户授信和统一客户风险监控的“四统一”原则,全力推进营销工作;认真研究市场需求,根据公司的风险承受能力和客户需求,为客户量身定做个性化产品,不断提高服务档次和服务质量。

②持续深化结构调整

公司将根据市场发展变化,在推动总量不断增长的过程中实施结构调整,同时总量增长也要体现结构调整的要求。以推动存款稳定增长和降低存款付息率为重点,调整负债结构;以合理配置要素和发展低风险业务为重点,调整资产结构;以提高中间业务收入为重点,调整收入结构;以开发中型客户、巩固客户基础为重点,调整客户结构。

③不断提高资产质量

公司将进一步加强信贷业务全过程管理,根据企业状况和公司能力,积极采取有效措施提高资产质量。明确管理职责,严格控制新增不良贷款。充分利用信贷系统对贷款的全过程进行监控,建立风险分级预警管理体系,重点加强集团关联业务、房地产等业务的风险预警和管理。加大清收化解力度,进一步完善相关制度,规范操作流程,在依法合规、风险逐步降低的前提下,实现不良资产价值的止损、恢复和提升。

④大力加强合规建设

建立合规文化,树立合规理念,坚持合规管理,发挥为银行创造价值和避免损失的作用;建立合规管理体系,按照银监会要求,在各级行设立合规管理部门、团队或岗位,配备合理的资源,明确职责,准确界定合规管理部门与其他部门的关系;落实专业管理责任和岗位操作规程,在制度重整的基础上,继续清理、补充、完善现有制度,确保公司的各项规章制度合规。

⑤加快国际化改造步伐

国际化改造是推动公司建设现代金融企业,提高核心竞争力的重要举措。2007 年要通过深化业务流程再造,加快新系统开发推广和应用,加快推进与德意志银行的合作等,充分借鉴国际银行业先进的经营管理经验,全面提高公司的经营管理水平,积极应对国内银行业激烈的市场竞争。

3、为实现未来发展战略所需资金需求及使用计划、资金来源情况

资本约束不仅是银行业监管的刚性要求,更是商业银行持续健康发展的内在需要。为保证公司未来业务发展,公司将逐步完善资本补充渠道,不断提升资本实力,增强抵御风险能力和业务发展能力,在确保资本充足率满足监管要求的前提下,合理扩大业务规模。一是通过内部积累,不断充实资本实力;二是积极运用混合资本债券等债务工具,补充附属资本;三是继续推进股票增发工作,补充核心资本。

4、执行新会计准则后公司可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司财务状况和经营成果的影响

公司 2006 年执行了财政部《金融工具确认和计量暂行规定(试行)》(财会[2005]14 号),按照规定自 2007 年 1 月 1 日起执行财政部 2006 年颁布的《企业会计准则》,执行暂行规定在会计政策和会计估计方面实质上与新会计准则基本一致,公司 2006 年财务报告已经充分考虑了与新准则的衔接,在主要会计政策、会计估计方面已符合新会计准则的要求,执行新会计准则不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响。

5、公司面临的风险因素及对策

报告期内,公司面对信用、操作、市场等风险因素,坚持稳健经营,按照风险识别、评估、预警、控制和处置功能,实施全方位、全过程风险管理,促进了公司的业务和利润增长。具体风险对策为:

(1)信用风险对策:强化信用评级管理,提高风险识别能力;强化风险迁徙、风险抵补管理,提高风险评估能力;强化风险信息预警,提高风险预警能力;强化互保净风险管理,提高企业担保风险控制能力;强化问题贷款研究,提高问题贷款处置能力;加强行业政策研究,防范行业系统性风险;加强资产结构调整,优化行业、客户、担保结构等。

(2)操作风险对策:加强业务制度梳理,促进操作流程规范化、标准化;强化放款中心职责,提高放款操作独立性;强化业务运行监测,构建风险监测指标体系;开展操作风险节点达标,规范业务操作行为;强化信贷档案完整有

效,规范信贷“三查”行为;强化授信尽职调查,打造铁的信贷纪律;强化信贷系统应用,规范信贷业务操作等。

(3)市场风险对策:落实《商业银行市场风险管理指引》,研究建立市场风险管理体系;加强外汇业务敞口限额和流程监控管理;推广运用资金业务交易系统,提高市场风险管理电子化水平;加强经济政策和金融市场研究,把握市场利率和汇率变动走势;加强利率敏感性分析,逐步完善资本与风险的合理匹配机制等。

(4)信息化技术风险对策:进一步完善信息安全技术体系、管理体系和保障体系;加强信息系统安全的统一管理,提高信息技术风险的集中处理能力;推广应用新业务系统,提高信息化技术水平等。

1.6 华夏银行大事记

2005年1月13日,华夏银行福州分行举行开业庆典。董事长刘海燕,副行长李国鹏,福建省副省长李川、福建省人大常委会副主任曹德淦、福州市副市长梁建勇、人民银行福州中心支行行长刘连舸,福建省银监局局长刘南园出席。福州市各有关方面领导及新闻界、金融界有关人员出席开业仪式,刘局长宣读开业批复并公布华夏银行福州分行正式开业。

2005年1月13日,内蒙古银监局同意,华夏银行呼和浩特分行开业,并下发《关于华夏银行呼和浩特分行开业的批复》。

2005年1月,华夏银行外汇卡荣获万事达卡国际组织颁发的“2004年最佳万事顺国际借记卡”奖项。

2005年1月20日—22日,全行2005年工作会议在北京召开。董事长刘海燕、行长吴建、党委副书记成燕红,副行长乔瑞、刘熙凤、李国鹏,董事会秘书赵军学、行长助理兼深圳分行行长张润深、行长助理恽铭庆,各分行、直属支行行长、总行营业部总经理,异地支行行长;呼和浩特分行、天津分行筹备组负责人;总行各部室总经理参加了会议。会议总结了2004年的工作,对2005年的工作进行了部署。刘董事长作了讲话、吴行长作了2005年工作报告。

2005年2月24日,中国证券监督管理委员会与中国银行业监督管理委员会同意,华夏银行获得证券投资基金托管资格(证监基金字〔2005〕25号)。

2005年3月,在CECA国家信息化测评中心组织的中国企业信息化500强的测评中,华夏银行进入500强行列。

2005年4月22日,华夏银行推出首只基金——长城货币市场基金。

2005年4月28日,天津分行举办开业庆典。行长吴建,天津市市长戴相龙,副市长崔津渡,市政府秘书长何荣林,天津银监局局长张华出席。戴市长和吴行长共同为华夏银行天津分行揭牌。有关金融机构、媒体、重点客户出席。

2005年5月30日,华夏银行正式托管长城货币市场基金。

2005年6月,华夏银行人民币资金交易业务被全国银行间同业拆借中心评选为“2004年度全国银行间市场优

秀交易成员”荣誉称号、“2004 年度全国银行间市场交易量 100 强”及“2004 年度全国银行间市场交易活跃前 100 名”荣誉称号。

2005 年 7 月,由“中国财富论坛”组委会发起的中国最具影响力的财富企业称号评选中,华夏银行被评为“2005 中国最具影响力的财富企业称号”。

2005 年 10 月 17 日,华夏银行和德意志银行正式签署了全面技术支持协议、信用卡业务合作协议和全面长期战略合作备忘录等战略合作文件。董事长刘海燕、行长吴建,监事长成燕红,副行长乔瑞、刘熙凤、李国鹏,董事会秘书赵军学,行长助理恽铭庆,总行机关各部门总经理参加。首钢总公司、山东电力集团公司等 18 家拟转股股东,德意志银行、德意志银行卢森堡公司、萨尔?奥彭海姆有限合伙企业的授权代表参加。刘董事长、方副董事长、吴行长、李副行长、赵董秘、王晓勇总经理及德意志银行私人及企业客户亚太区总裁 Frank Strauss、德意志银行企业发展部亚太区总裁 Till Staffeldt 及萨尔?奥彭海姆银行授权签字人 Wolfgang Jensen 和 Thomas Sonnenberg 签字,双方将在信用卡、财富治理、中小企业金融服务、资金产品研发等领域深入合作。

2005 年 10 月 31 日,华夏银行与德意志银行在北京中国大饭店举行股权转让与技术合作庆祝仪式。董事长刘海燕、副董事长方建一、行长吴建、监事长成燕红,副行长乔瑞、刘熙凤、李国鹏,行长助理恽铭庆,北京市市长王岐山、常务副市长翟鸿祥、中国银监会主席刘明康、中国人民银行副行长苏宁、商务部副部长马秀红、中国保监会副主席吴小平、国家外汇治理局副局长邓先宏、首钢集团董事长朱继民、总经理王青海,中国证券登记结算有限公司董事长陈耀先,市委市政府、国务院有关部委领导、国内银行同业及嘉宾、各新闻媒体近 200 人出席了庆祝仪式,翟鸿祥常务副市长,董事长刘海燕,德意志银行董事长约瑟夫阿克曼分别致词。

2005 年 11 月 10 日(德国当地时间),华夏银行与德意志银行在德国首都柏林正式签署《全面长期战略合作协议》。在中共中心总书记胡锦涛、德国总统霍斯特?克勒见证下,刘海燕董事长与德意志银行董事长约瑟夫阿克曼在协议上签字,行长吴建、董事会秘书赵军学出席了签字协式,这是继 10 月 17 日华夏银行 18 家股东与德意志银行等 3 家境外投资者正式签署股份转让协议,以及华夏银行与德意志银行正式签署全面技术支持协议、信用卡业务合作协议之后又一重要协议。

2005 年 12 月,华夏银行华夏卡被 VISA 国际组织授予业务成长奖。

2006 年 12 月,华夏银行华夏卡被中国银联授予“2004 年最佳万事顺国际借记卡”奖。

如果你想了解更多华夏银行的概况,你可以访问华夏银行官方网站: <http://www.hxb.com.cn>

第二章 华夏银行笔试资料

2.1 2017 春季石家庄分行管理培训生笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 5 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2102248-1-1.html>

笔试包括 80 道选择题和 1 道公文写作题, 120 分钟, 总分一百。

选择题包括 10 道专业知识、70 道行测题(常识、言语、推理、逻辑、数量关系、资料分析等), 资料分析每

题 2 分其他每题 1 分。

公文写作，根据资料背景写一个会议通知，10 分。

ps: 攒人品相互帮助，求过!!

ps: 谁收到面试通知了，请告知，谢谢!

2.2 华夏银行上分笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2100030-1-1.html>

1 个半小时，64 道题。

60 道选择题，其中 50 道行测，单选。10 道专业题，多选。

3 道名词解释：逆向选择、速动比率、联邦基金利率。

1 道分析题，关于系统性风险和公司特有风险。

专业题答的很糟糕!

两个时间段，好几个考场，我们考场来参加笔试的人不多，希望能进面试!

2.3 华夏北分 2017 社招笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098654-1-1.html>

社招啊，不一定对小朋友们有用。楼主在其他银行做了几年，想换换地方，顺便看看自己在市场上的竞争力。

早上八点半开始考试，笔试通知说是要带签字笔，到了现场 hr 说还要带 2b 铅笔，半场傻眼。。。看起来报审批那边的没有通知到。。然后 hr 跑去找笔了。。。

直接发了三份卷子，一份经济金融，一份行测，一份专业题（根据你报的专业方向题目不一样）

经济金融和行测都是选择题，填在机读卡上，一共 200 百道题!!!!!! 楼主填了那个累啊。。。。两套卷子各 100 道题。。。。

经济金融，感觉主要集中在货币银行，以及商业银行方面的，有些比较简单，有些还比较绕，楼主觉得华夏银行的出题还比较有水平（考的累啊），其实考点不难，就是有点绕，楼主大学学的都已经送回学校了。。。

个人认为准备一下银行业资格考试的资料，或者银行笔试资料什么的，应该也不算太难，但是题量大啊。。。

行测感觉就是公务员考试的内容，整体上看比公务员的要简单一些，包括计算、语言应用、逻辑、案例分析，，，，因为全场要求关手机，只好笔算。。。累。。。

专业题吗，就是看你报的哪个方向了，主要都是简答题，，写的手腕子都疼了。。。本来要求 12 点交卷，但审批

那边的好像没做完，结果往后延了半个小时，楼主就是 12 点交了卷。。。

感觉华夏的笔试还是比较正规的，就是很多点没把控好，比如通知遗漏啊，，，比如考试时间算不准啊，，，

不过 hr 还比较 nice，进考场后可以领一瓶水，，不过时间太紧，也没顾上喝。有个 hr 姑娘真好看。。。。嗯。。。

华夏北分上班地点还不错，，金融街洲际酒店旁边，出来的时候扫了一眼，发现旁边就是高大上的亚投行，，，，，不过楼里面有点压抑

2.4 华夏银行上分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2090145-1-1.html>

因与国考撞期，12.4 日参加的补测，当天还是来了很多人，有两个考场，女生占很大的比例，目测男女 1: 3 吧
笔试分行测和专业知识，涂卡和答题，觉得字体好的同学应该很占优势

行测总的来说比较简单，专业知识有选择和三个名词解释（记得有一个是要解释资产负债率）和一个案例分析（帮客户不同需求制定不同的理财方案）

从笔试来看，上分还是比较注重专业知识的考察，表示好久没答卷子，考前还一直误认为是单纯的选择涂卡。

2.5 华夏银行总行（财务会计）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084417-1-1.html>

都说这是一个神奇的网站，只要分享，就会通过笔试。

对于华夏总行的笔经特别少，财务会计去年就一个，为了造福下一届，我来献出自己的一份绵薄之力。

对于今年的笔试，并不像去年的那样，题风大变，去年 60 道选择题都是行测，然而今年行测却只有 10 道题，而且这 10 道题里面只有逻辑推理和言语理解两种题型。

10 道金融专业的题。（题目中写着不定项选择）

40 道涉及财务会计和财务管理的题。

第二部分，简答

- 1: 会计分期的作用是什么？
- 2: 企业为什么会发生坏账，会计上如何确认坏账损失？（貌似跟去年相同）
- 3: 现金流量表的作用是什么？
- 4: 预计负债的条件是什么？

以上四个简答每个 5 分，去年好像就两个简答，每个 10 份

第三部分，计算题（两道各 10 份）

1 关于投资一个新项目是否可行，里面涉及到了运营资金，运营成本，折旧额，资本成本的计算，以及 1 到 5 年的净现金流还有净现值，然后问可行不可行
2 是关于剩余收益和部分资产的，然后评价优缺点。
一共 100 分，两个小时。
希望对下一届的同学有帮助啦
ps,求笔试过过过。

2.6 华夏杭分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073331-1-1.html>

今天上午在人大参加了华夏杭分的笔试，主要是行测，包括数学，语言，逻辑，图形推理和资料分析。和专业
知识，专业知识是二十道单选，十道多选。

总体来说两个小时 100 道题时间还是有点紧张的。

卷子发下来一看一到十五都是数学题，于是我果断的选择了跳过。旁边的男生从第一题做起，于是我就看到我翻
卷子的声音哗哗响然后他安静的在第一页逗留了很久。

事实证明就算是把第一部分数学都留在最后来写，时间也还是很吃力的。资料分析有道题是去年的国考，但是华
夏出卷子的时候 BUG 了，关键信息遗漏导致那五道题真是一脸懵逼。

其他的行测部分没啥好说的，反正就是公务员的套路。

专业知识这块，作为一个法律狗伤不起啊，考前抱佛脚抱了两天，略看了一下宏观经济学和微观经济学，但我想
说，



我依旧是凭借着我朴素的价值观在答题

一点小经验~希望大家找工作顺利，拿到满意的 offer

PS 人大的男生真是比我们学校的帅多了 哈哈哈哈哈 么么砸~

2.7 华夏银行杭州分行 2016-11-19 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2073291-1-1.html>

需要准备签字笔、涂卡笔，不需要上机。

上午九点钟到考场签到进场，十点二十开始，十二点结束：总共 100 道选择题，1-90 单选，91-100 多选，每题
一分；

数字运算、图形推理、语言逻辑还有专业知识都会考。

经验：先易后难，尽快作答。

攒人品。。。。。

2.8 华夏银行温州分行 2016.11.17 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072638-1-1.html>

求攒人品！热乎乎的笔经，下午刚考完！

华夏银行笔经：

华夏银行笔试分三个部分：行测、综合知识和性格测试

行测：60 题 60 分钟

语言理解 15（问句改错有 3 道，排序 3 道）

数学运算 20

逻辑规律 15

资料分析 10（两篇）

综合知识：

金融 10（离岸金融、LOT 与 FOF 的区别）

会计 8

经济 10（价格变化引起供给量变化、完全弹性和缺乏弹性）

银行常识 2（温州分行哪年哪月成立、华夏标志）

最后就是性格测试！

英语、管理计算机都没考！

求过！求过！

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072638-1-1.html>

2.9 20161023 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2062481-1-1.html>

华夏银行笔试纸笔答题，时间总体很充裕。100 道题行测最多，有数学运算，数字推理，削若加强，结论，常识，选词，图形推理。亮点就是在有差不多 20 道的基础微观。

2.10 2015 华夏总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020646-1-1.html>

咩~两个小时，六十道行测，没有考有关华夏银行的题目。然后是两道简答题和一道综合题。简答题分别为：1、银行资本构成及各部分的作用，2、机构投资者在金融市场上的活动范围及方式。综合题是讲了银行利润率下降和存款下降的问题，因此第一个问题是存款下降的原因，第二个问题是针对银行现在的困境提出建议。



第一次参加银行总行的笔试，求过求过求过~~~~

2.11 2016 华夏银行总行笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020611-1-1.html>

今年总行笔试是 60 分行测+40 分专业知识，总时长 120 分钟

lz 考试前接到 hr 电话要求选专业，在金融经济、财会、IT 里选了经济，于是笔试的 40 分专业测试就是金融经济类的啦~

行测就是很基础的那几部分，相对于国考偏简单（应该是说比 lz 做过的其他行测简单。。。），但是包括五道常识题。。。考到了茶的颜色是哪儿来的（还有别的四道 lz 真的不记得了。。。），都是猜不到的题。。。

专业知识是两道简答一道论述。

简答：1、简述银行资本的构成及作用

2、机构投资者的作用（大概是这样啦。。。lz 记性不好实在记不清。。。）

论述就是一小段描述我国银行存款下降的文章啦，题目有两个，一个是解释为什么存款会下降，第二个是让分析银行在存款下降的情况下，如何在“夹缝中”求生存。

大概就是这样啦。。。希望能给 17 届的小朋友一点帮助。。。

2.12 华夏总行笔经，财务会计类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2020528-1-1.html>



今天上午刚笔完，趁热乎发一个，反正考的也不好

是图卡的，带 2B 铅笔，很久没有这么考试的经验了，哈哈。一共两小时，100 分，前 60 分是单选，60 个题目，后面是两个简答题一个综述题，一共 40 分。时间还算充裕，不过没几个提前交卷的。正常速度答题就 ok 单选很杂很多，数字题，语言题，逻辑题，常识题什么的都考了，就是能涉及的都涉及了，数字题还可以就是计算量有点大了，图形题很多不会就是蒙的。常识也不知道，什么中国茶道的精髓是什么，语言题就是选词，排序的有一个。

简答题是（1）很多企业都有坏账，为什么会形成坏账，会计上如何处理坏账损失（2）导致错账的原因是什么，错账的更正方法有哪些。

论述题给了一段材料，是关于银行信贷风险的，某行因什么什么措施导致不良贷款率升高。问题第一个是材料中，资产负债表、损益表和现金流量表的作用是什么，第二个问题是论述银行采取何种措施可以降低不良贷款率什么的。大概意思是这些吧。希望对以后的同学有帮助。

对了，这次考试没有英语，也没有性格测试，也没有关于华夏银行的一些知识，白叫我搜了很长时间~就是纯笔试，会计基础扎实才行啊，我都忘光光了~~祝大家好运吧~~

2.13 华夏银行南京分行 2016 校园招聘笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2002200-1-1.html>

笔试时间 11 月 8 日

两小时 100 道客观题

40 道左右的专业知识（货币银行学、金融学、会计学、法律常识等）

50 道左右的综合知识（类似行测题目—语文、数学、逻辑等）

10 道英语题（两篇阅读）

时间比较紧凑，几乎无人提前交卷

不过都是客观题 不知道也可以猜一下 如果一道题花太多时间 之后可能时间不够用

就这样 给不知情的同学说个笔试的大概情况

大家加油 也给自己攒人品

2.14 10.22 华夏北分笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1991970-1-1.html>

今天参加了华夏北京分行的笔试，在北京开放大学考的~

做卷子，在答题纸上写答案（不涂卡）。一共 2 个小时，题目似乎是 100 个吧，前面 50 个是行测的类型，有些看着面熟，是从公务员历年真题里面抽取的。大部分是语言类的，涉及到计算的很少，涉及到复杂的逻辑也很少，但是楼主语文不太好，所以感觉有些是不确定的，然后就是 30 分的综合题目，考到了什么马克思注意哲学啊，华夏银行成立时间，股东，中国共产党领导下的多党合作，法律常识之类。10 个货币银行学的题，比较简单。英语题目是文段阅读，两个文段，十个题目。

攒人品吧，校招加油啦~

2.15 华夏银行武汉分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1947280-1-1.html>

本人也是在应届生论坛上获取信息和经验的，为帮助明年找工作的童鞋介绍点经验，我将华夏银行武汉分行的笔试、初面说说。

2015.1.4 上午笔试，笔试内容是行测+金融学，还有作文，作文 2 选 1，第一个是网贷风险，第二个是对华夏银行招聘的理解，lz 直接放弃作文，估计就死在这了，所以没能进入二面，下午进行了初面，自我介绍，没什么问题，就完了，希望对大家有所帮助

2.16 2014 华夏银行青岛分行笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1822172-1-1.html>

20 分钟性格测试， 90 分钟能力测试

说下能力测试 前 5 题是数列求规律，感觉好累，我是学数学的，这 5 倒小题每个 1 分钟差不多，太费时间了。5-10 是应用题，感觉好累，太费时间了，后面两个就不算了，以因为牵扯到平方数，撸主没研究，撸主习惯了计算器，手算能力极差，再者高等数学都脱离了算数了。考完数学就考语文啊，撸主学数学的啊，感觉每个选项都对啊，连蒙带猜来到材料分析，一个图形分析，一个资料分析，都会关于哪个地方增长多少的，撸主感觉时间不太够了，资料分析全选 c 跳过了，后面跟着来了一大波经济知识选择，这时，有个哥们交卷了，撸主大惊，这哥们后台太硬了，笔试来走个过场就行了。虽然经济知识一点也不懂，但是一点不耽误答题的速度，每个题都很短，考试嘛，重在参与，选个 c 完了，后面就是英语了，一开始是几个转折词的填空，撸主说了七年英文，感觉好简单，一篇阅读理解，比雅思简单多，选择题，第一个题问你，下面哪个不是烘干机的缺点在文章里提到的，d 选项是 ugly，明显选 d 啊，这侮辱我智商啊，不用读文章，直接看题做就好，关键词很明显，回原文一找就找到。做完阅读还有点时间可以做下刚才的资料题，时间到刚好撸完。

中间还有 5 个图形题，折 box 的挺费脑子的，找规律的不难。

撸主准备的好难啊，看看论坛上说要背古诗，撸主只能想到那个吃鸡舌头不吐鸡舌头的李绅的锄禾日当午啊，并且这首诗的名字《悯农》我还不会写悯字啊！

撸主的建议 不用准备！水来将挡 水来土掩 水来选 c！

再次声明：撸主写这份笔经不代表撸主能通过这份笔试。

感觉这份卷子还是偏文科多一点，但是我也不觉的学文科的都能答出来文科题目~ 出题出的还是挺有水平的，学啥的都照顾到了，考的全面，难度适中，分分配还是挺合理的，撸主主要是跪了，心服口服。虽然撸主的前五题数列都做出来了，但是撸主只能粗略的说下思路，因为撸主记不住题~ 思路就是前一个数和后一个数先找差，然后差的前一个后一个的差，看看是不是递增的。还有就是把数列里的数变成 $2*5$ 或者 $2*7$ 之类的，有没有公因数，然后剩下的是不是递增或者有规律之类的，还有平方之类的。看运气，看运气。

祝大家好运，共同见识下华夏银行的面试是啥样子的

2.17 华夏银行青岛分行 2014.1.9 笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1821759-1-1.html>

之前准备考试的时候发现完全没有华夏青岛的笔经，就当是给明年应聘的筒子们一点点经验吧~
考试总共 110 分钟，20 分钟的性格测试，90 分钟的综合能力测试，性格测试不用说了，所谓综合能力测试就是行测+金融专业知识+英语（选词填空和一篇阅读理解），100 个题全部为单选。
然后就是不允许使用计算器【算数渣给跪
人蛮多的，9 个考场，个人感觉答的不算好，准备的内容基本上没考，总之祝大家好运吧！

2.18 合肥华夏银行大堂经理笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 7 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1717498-1-1.html>

参加华夏银行合肥招聘大堂经理的笔试，第一次写帖子，希望可以给大家一个参考
下午 15: 00--17:00 考试，都是涉及银行里的一些基本知识，外汇，公司的一些问题居多。
首先，单选题 20，多选题 20，判断题 10，
简述题（30）
1、借记卡与信用卡的区别 2、单位存款账户有哪些类 3、还有个是关于银行实名制的问题
论述题（20）
1、存款与银行的关系， 2、就银行产品与服务的关系，作为一名大堂经理你如何看待服务

2.19 华夏银行济南分行 2013.01.02 在线测评笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1652286-1-1.html>

很偶然的的机会看到了华夏济南分行的招聘公告，是通过 51job 进行网投，总体来说我感觉网申的项目不太全面，比如特长和奖项等没有地方写，不知道华夏比较注重那一块。报着试试看的心态提交了网申，然后就等通知。提醒大家要多关注 BBS，网申后我就忘了这么个事，12.31 跨年的时候转转 BBS 看到有人说收到了网测通知，我就瞅了眼邮箱，发现了在线测评的通知，不然我就错过啦~
言归正传。

在线测评规定于 1.2 日 8: 55 至 11: 10 分做，不在这个时间段是进不去的。因为之前做过某事务所的在线测评，大概知道是什么样子的，所以提前回了家（☹__☹b 汗），找了个安静的环境做题。和中信银行当时笔试的系统一样的，用通行证和邮箱登陆，然后注册，然后做题。

我 9: 00 整开始等进去，注册完毕后开始做题。大家注意，每一部分最开始都有练习题目让你知道大概什么题型，很人性化。正式做题，先是两部分的性格测试，大概就是如果发生沟通困难你怎么做，时间冲突怎么办等一系列常用常规的职场性格问题，按自己实际情况答就行，时不时蹦出来重复的题，所以一定要实事求是，不然蒙着蒙着就成精神分裂了。。。。。

性格测试后是正题。分为七部分，记不太清是什么了，大致是：言语理解，数字推理，数学运算，逻辑判断，资料分析，图形推理，。。。。。

言语理解就是些选词填空啊，分析语义啊，概括题，语病题，难度较高，感觉比之前一些银行的笔试难度要高。原题记不太清了，也没来得及截图 o(∩_∩)o 时间蛮紧的。

数字推理无非就是常规题，比较简单，比如：1/7,14,1/21,42,1/36,72,1/48, ()，还有 81, 3, 27, 1/9,, () 还有 2,6,12,20,30, () 等等.时间相当充裕~~

数学运算是些智力题，怎么看怎么像小学奥数，可惜楼主从小不会奥数题。。。只能笨方法做或者蒙。简单的比如：两斤梨和一斤桔子一共 5.5 元，一斤梨比一斤桔子贵 0.5 元，问橘子多少钱，还有什么爷爷爸爸妈妈儿子一共 147 岁，爷爷比爸爸大 38 岁，妈妈比儿子大 27 岁，爷爷的年龄是妈妈和儿子年龄和的两倍，问爸爸比妈妈大多少岁，总之就是常见的题型。难的题，一个富翁有 5 元金币 10 元金币和 20 元金币，怎样怎样记不清了~还有什么一个商品成本 60 元，按定价卖 80 件，降价 15%后多卖了 200%，怎么样怎么样。。。 (俺有草稿纸，所以能记下来。。。) 时间不充裕，需要抓紧和学会舍弃。

逻辑判断比较难，时间也很紧，对于逻辑大牛来说应该很简单。比如，老王老李和老张携夫人跳舞，每个人都不和自己夫人跳舞，老王没和小丽跳，老李和小丽跳，老张和小英跳，老王和小兰跳，这种为老不尊的问题。。。

资料分析很简单，就是些图标题，找到数据，判断多少，时间充裕。

图形推理，自我感觉很简单，就找规律呗，至于找的对不对我就知道了，时间充裕。

暂时就记得这么多。。时间一共用了 140 分钟，有的部分时间很紧，紧赶慢赶，有的部分很轻松。但是每个部分基本都是 20 分钟，到点自动跳到下个部分，一定看好时间~!! 有的部分根本用不了 20 分钟，没必要跟他耗着，赶紧做完跳到下一部分就得了。

推荐一个帖子，<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1272503-1-1.html>，一个前辈写的华夏幸福基业，还有截图，差不多的感觉~~

希望大家都能成功~!!

2.20 华夏银行太原分行-笔经-攒人品

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1594890-1-1.html>

看到工农中建的 BBS 板块的火爆，想到我考前跪求华夏银行太原分行的笔经。我深知做人要厚道，赠人玫瑰手有余香。我来个太原分行的笔经。

招聘类型：[华夏银行太原分行 2013 年校园招聘](#)

考试时间：2012-11-10 9:00-11:30

考试地点：太原理工大学机械馆

考试方式：直接写在卷子上（最原始的方式）

考试人数：大约 300 人

招聘人数：哥也晓不得啊。。。



言归正传，一进考场，一男一女华夏员工，女的长的还不错



相信大家最关心的还是考试题目。

大概分为五部分

(一) 常识题 10 分 10 题

大概都是些文学常识之类的，这题会就会，不会就蒙

(二) 职业能力测验 30 分

5 个数字推理 5 个逻辑推理 5 个图形推理 5 个资料分析 5 个数学计算题(纯算术题) 还有 5 个????? 坑爹, 楼主记性不好。。。。

(三) 专业知识 50 分

5 个简答题 10 个选择题 填空题(大概十几个空呢) 判断题 10 个

(四) 性格测试题

好像有 100 道左右, 反正看着勾吧, 喜欢哪个勾哪个。

(五) 写作题 20 分

两道写作题。第一个: 自命题作文, 给三段材料, 都不长。大概说人要摆对自己的位置, 本是苍天大树的基因非要去长玫瑰。写一篇议论文, 600 字。楼主嘴皮子还行, 写作文学素养不行, 关键是字太难看, 估计人家看字直



接 PASS 我了。

第二个: 什么是通货膨胀, 用自己的话谈谈, 500 字

(六) 英语

一篇阅读, 大概四级难度, 问题也简单类似原来四六级快速阅读的 YES、NO、NOT GIVERN。一篇作文: 写一个邮件, 告诉他要开会啦, 几点见啦, 开完吃个饭啦。才 30-40words 要求。楼主英语, 不说了, 一生的痛。

时间还是比较足的, 大家可能都觉得华夏不好, 没有工农中建名字响。反正楼主比较务实, 现在工作不好找, 况且我还是工科的, 能签华夏我也就不说啥了。没娶到亦非, 娶到杨幂也行啦。。。。。。真是的。。

2.21 南京分行笔试结束~

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1594748-1-1.html>

下午两个小时考完的~一共 100 题



1-35 题是金融经济知识, 大家都说简单不过专业不对口好多我不知道的就...其实都是基础概念



36-90 题是行测, 好多眼熟的...可是只记得做过不记得答案 反而有一种被混淆的感觉好像自己做过的对的



现在看不记得当时选了什么...当时好像做错的现在看也不记得哪个是当时做的哪个是真正对的 数学计算和推理不是太多大概十题左右。

90-100 题是两篇英语阅读, 都不难, 第一篇 4 题, 第二篇 6 题, 第二篇稍难一点点~



时间上的话我是刚刚好做完的, 有的人说一个小时就做完了 准备过公务员和考研的同学来说应该是非常简



单的, 我感觉我也就及格分吧, 但是很多人说差不多九十分 以后要考的同学看公务员考题和看看金融经济

的基础概念就差不多了。

考场人数的话一个教室 200 个左右，我们教室差不多来了 150 个，有的是空的座位。然后我不知道一共几个教室

但是找座位的时候我在另一个考场看到贴出来都是清华北大的研究生的时候我吓尿了  我们考场基本上都


是本科生但是看到学校的时候我还是  差不多打了个小酱油~~~

大概就是这样，然后今天遇到好几个同学，好开心

2.22 2012.11.11 华夏银行宁波分行笔试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1596344-1-1.html>

昨天早上去江东参加华夏银行的笔试，写点笔经出来攒人品啊，不枉我放弃工行的笔试跑来华夏啊~

笔试时长 2 个半小时，题型为单选，多选，计算和作文 

单选 前五道是华夏银行的基本信息，成立和排名神马的；之后有一点点时政，奥运和建党；之后就是很多行测题，最后面考到银行专业知识（之前哪个在 BBS 上说木有专业题的。。完全掉以轻心好么。。）

多选 基本上都是专业知识。。不过还好不是很难~

计算 一道题，计算利息的，木有计算器啊，笔算好不熟练。。

作文 800 字话题作文，才 15 分，我掰我掰我掰掰掰。。 


PS 完全木有英语啊。。totally 遗憾= =

总体不难 时间很充裕 不过考得人蛮多啊，不知道进面试的比例如何。。

总之大家同加油~

2.23 2011.10 华夏幸福基业现场笔试题型

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1581951-1-1.html>

本人第一次发帖，历经几家公司变态的笔试之后深深表示，文科学子考行测伤不起啊伤不起  华夏的今年突然改成现场笔试，搞得论坛里资料都搜不到，还算好，题目不多，60 分钟，好好做保证正确率还是来得及做



完嘞！我就为后来者介绍一下吧！大家祝我找工作顺利赛！

笔试现场比较规范，向学校的那种正式考试，因为人多所以分成好几批，唉如果大家有好朋友在你之前那一场考，完全可以透一下题的，可惜俺没有遇到！

言归正传：共分 5 个部分，每部分 5 道选择题，一共 25 道，

第一部分：数据分析

第二部分：图形推理

第三部分：数字计算

第四部分：猜想推理

第五部分：文字逻辑

具体题目也没有记住，现场不允许拍照啥的，本人胆子小，就仅凭记忆几下题型了
我的建议就是，不要着急，时间应该够，另外就是平时多做点形成行测题啦！

2.24 华夏银行 203 年校招笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1570268-1-1.html>

今天下午去华中科技大学笔试，一个大教室，人还是挺多的，杭州分行之前看帖子发现华夏的笔经好少，自己笔试回来就写一点给以后参加的人一些参考
木有专业题，木有论述题

完完全全的公务员题，只是少了常识那部分

第一部分是文字理解，先给的一篇文章，然后有 10 个小题，都是问你文中某句话是什么意思，不难，还有 20 小题就是每个小题一句话，问你主要意思。楼主做的文章是关于清退代课老师的，不难。这部分不是很难，要抓紧时间。楼主一开始慢慢悠悠慢慢悠悠，有点不进入状态，所以后面时间不是足够了

第二部分是数字推理加计算题。前面 10 题左右是数字推理，就是给你一串数字，找规律，我觉得这部分也不是很难，有幂次方计算，二次等比数列，我只记得这些了，计算题就是小学时候做的应用题，有些很简单，有些有点难，建议看到难得跳过去，保证做完，有时间可以再回来做。

第三部分就是图形推理，之前看帖子说不难，可是怎么楼主就觉得有点小难呢？有些个实在是打死也找不到规律啊！这部分没什么好说的

最后就是资料题。强调大家一定要带计算器。有些人没有带就是直接用手机算的，但是这样毕竟不是很方便。资料题很简单，只要你有计算器。所以不要在前面难题上太耗时间
希望对大家有用。

2.25 华夏银行杭州分行笔试内容

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1570478-1-1.html>

今天下午参加了华夏银行杭州分行的笔试，趁现在还有记忆，来攒点人品。

笔试内容主要分四块

第一部分：言语分析推理

第二部分：数字分析推理

第三部分：抽象分析推理

第四部分：资料分析

基本全是行测内容了，第一部分就是语言逻辑什么的，第二部分就是数字规律寻找还有计算，第三部分是铺天盖地的图形题，第四部分是给定资料，根据资料有几道选择题，基本都是什么粮食总产值同比增长，占比怎样，需要一些计算，没有涉及任何专业知识，考试时长 90 分钟，100 道题，尤其第三部分的图形题做的差点晕死，害我题都没有做完最后一部分只好乱蒙了事，早知道先做比较好做的第四部分最后来蒙图形了

2.26 华夏银行上海分行笔经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1225546-1-1.html>

3 月 3 日的财大笔试。虽然已过去几天，不过还是写下，希望能给以后的同学一点参考和借鉴。

笔试分为两部分。第一部分心理测试，半小时。第二部分正式笔试部分，1.5 小时。

第一部分，心里测试感觉测你的性格倾向，外向还是内敛谨慎。都是 AB 两个选项。共 70 多道，答题纸勾选选项被分为四栏。自己勾选完后汇总 A、B 在四栏里各共几个。楼主表示前 3 栏居然 A、B 个数都等分、没有倾向。。最后一栏偏差较明显。

第二部分，偏向公务员行测题，有行测题和专业题，无时政题。共分为三部分，前两部分行测单选题，最后一部分为银行会计金融专业多项选择题，答少、多答、错 答均不得分，楼主便选择最后剩下的时间再做。多选题如果会的同学相信不会觉得难一眼便能看出选项，不会的还是不会 T^T。整体而言，行测题目较为简单，文字题较多，无英语题，无数字推理题，有图形推断题，楼主表示这块是弱项、全是蒙的。

这次笔试一共 6 个教室，前 5 个 68~70 人，最后一个 40 多人。总计 400 来个不到。

以上就是上海分行笔试基本情况，欢迎同学查漏补缺~~~

第三章 华夏银行面试资料

3.1 华夏银行石家庄分行 2017 春季校园招聘一面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 5 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2102950-1-1.html>

一面是无领导小组讨论，10 人一组，面试题目是关于针对某银行柜员违规操作带来的问题提出应急解决方案。过程：5 分钟读题，没人 2 分钟陈述（先后顺序随机），30 分钟自由讨论，最后 1 人总结陈述汇报。

本小组有没来的，故我组共 7 人。无领导结束后，面试官提出了两个问题，一是自己的职业生涯规划，二是为什么要录用你。

PS：本人感觉有点过度表现（关键我组的其他人也不知道是内向还是没有经历过无领导，没什么人发言，中间有两三次都差点冷场，没人发言组织讨论不行啊，没办法只能自己多说了，哎~听天由命吧），写个面试经希望对后来者有帮助，同时也给自己攒人品，希望能进二面吧

3.2 2017.12.22,华夏银行 秋招 总行面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2088593-1-1.html>

华夏总行面经：12.10 笔试过后，12.15 就接到了面试通知的电话，12.22 早上，大概有 20 个小伙伴一起在等候区等待，大概有 6 个考官单面（考官年龄都偏大，看着像是大领导），都特和蔼，让人感觉挺放松的，面试内容就是先自我介绍一下，问了两个固定的问题，一个是对互联网金融的看法，第二个是 如果你有一个很好的方案，但你的领导或者是同事很固执，你怎么办。其他的就是根据你的简历随便文艺问实习经历，实习主要做了什么，氛围很轻松。关于户口问题 工作人员明确说了不解决，然后会在元旦之前给通知！~~o(>_<)o~~还有两天就元旦了紧张！来这个神奇的网站分享一下面经求过！！希望能收到通知！！！！

3.3 华夏银行杭州分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2076942-1-1.html>

第一次发帖子，大家凑合着看~

我是在北京笔试的，所以一面也是在北京，周六早上 8:30（这个时间点真是反人类。。。我能说我是六点半起来的么= =）在人大就业指导中心 4 楼。先是签到，然后拿号码牌，我是前几个，所以没等太久，就听到有人出来说会问专业知识，懵逼了几秒就到我了，完全没有准备的机会。一进去有三个人，一女两男，看起来都挺和善的，一个女的先简答做了一下介绍，说每人的面试时间是 4min，接着就是让我做一分钟的自我介绍，完全没有问简历的问题，直接说你谈谈资产负债表和利润表的勾稽关系（楼主是半路出家读会计的）。顿时，我就蒙了，太久没碰专业知识了，后来那个女面试官就换了一个问题：有一笔 500 万的借款应计入现金流量表的哪个项目。我就用尽毕生所学跟他们掰扯掰扯。。最后一个男面试官问了我，一个母公司和全资子公司在做合并报表的时候如何消除内部交易，还好今年考 CPA 的功底没费。。最后就问了一下现在是否有 offer 以及未来如果能进华夏银行的职业规划。

整场面试异常的麻溜迅速，对华夏银行的效率和流程也给个赞！👍感觉还是挺用心的！finally，求二面

3.4 杭分一面面经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2076907-1-1.html>



这种天气去面试楼主真的是不情愿~楼主是下午两点半那场，在浙工商。踩点去的，有两个面试教室，一个等待室~开了空调救了楼主一命！面试形式是 1v3，楼主面的是三个女面试官，都挺和蔼的。流程大概就是一分钟左右的自我介绍，然后问你几个问题。~分分钟结束`就酱。求过~~！

3.5 华夏银行南京分行一面+终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074189-1-1.html>

想在这边看看有没有进二面的同学，没有看到就简单写一下吧。

11.12 笔试：笔试是金融经济知识，相对较多，大概 40 多题，然后后面是比较普通的行测，在南信纸质笔试，还要涂答题卡，差点没涂完。当时笔试还和南京银行的冲突了，犹豫了好久还是决定去华夏。

11.17 面试，大早上第一批 8 点，楼主应聘的是业务岗，其他像客户经理、柜员岗，都是分类面试的，看了去年的帖子说是单面，不过今年的全是群面，一组大概是 12 个左右，面试前要交一堆要求的资料的复印件，然后是填表，等面试。

我们组有几个估计是没赶过来，只有 8 人，面试官 3 个，先是自我介绍一分钟，提及下优点，之后五分钟阅读材料，一人两分钟陈述观点，题目是假设你在一家公司工作，压力大，同事关系不好，长期在基层，薪水低，问你如何面对，是留下来还是要换工作，最后达成一致意见，25 分钟讨论，两分钟总结。

讨论太激烈，插不上话，争论的也很激烈，最后还是达成了统一的意见。

最后是面试官随机提问，有问自己感觉表现如何，给小组排个名次，最优秀的是谁，还简单问了下专业问题之类。然后现在还没有消息，估计挂了，一组 4 个博士压力也是大的不行。

终面补充：

11.29 二面即终面

应届生上去年记得是三面，今年只有两面。好快捷

看了一下业务岗两张签到表大概 70 多人，只有上下午。

但是刷的人好想不太多，我们组至少进了 5 个。分批次面试，在会议室等完后，5 个人一组进小会议室等单面，几个面试官

问题基本都一样，因为大概知道有六七个人说的问题都差不多。

一般三四个问题：**学习情况，家庭情况，对华夏的认识**。这三个问题是每个人都有，楼主还被加问了一个特长爱好，其他的也略有不同。

一般五分钟结束没有自我介绍，领导很和气，只说做个简单的了解。确实很简单。

一周左右会给体检通知，有同学问招多少人，说是没有定额，根据面试情况来，具体也不清楚。

后面如果有运气好拿到会再来补充下相关信息。

面试情况感觉每年会有不同，仅供参考。

PS：本来不想写的，去另外一个公司下面的找去年面试的帖子，找了半天也没找到，想想觉得自己想获取，必须也得付出啊，还是过来补充一下，给下一届些许参考。

3.6 华夏北分二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066142-1-1.html>

第一次发帖，回馈这个神奇的论坛。

进入主题，4 个面试官面 10 个学生，3 分钟自我介绍，重点在家庭背景，职业规划和个人爱好。

然而面试官又补充一句“在坐的都是研究生，所以请你们一定要把本科学历报出来。”

这句话信息量很大，我感觉应该一是研究生，二是本科学历是重点。

本人 985 本科，海归硕士，CFA 一级，同组的除了我，一个 CFA 一级，两个海归，其余的除了一个本科的，华夏的老实习生以外，研究生和本科至少得有一个是 211 985 的。

面试很轻松，10 人男女 55 开，我是真不明白竟然还有人紧张的把词给忘的。。

楼主提到自己是本科是东北大学（985）的时候，我看见 3 位考官同时做了记录，楼主第 8 个发言，好像之前没有这个动作。

总而言之，华夏北分的这次笔试+1 面+2 面，个人总结 4 个字：

顺其自然。

无小组讨论打酱油？不要紧。

面试紧张：不要紧。

只要过了笔试，一切都顺其自然。

楼主这周还有两个笔试，一个中再，一个工行，下周交行。

希望朋友们一定要放好心态，好好准备笔试，笔试一过，顺其自然，做好自己就行。

3.7 2017 华夏北分群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064852-1-1.html>

华夏面经！好吧，昨晚各种看面筋，写自我介绍以及应对回答问题，今天，哈哈，统统没有用到，因为是，小组面，校招的第一次小组面献给了华夏，注意，是华夏银行，不是华夏银行哦！每组 12 人，分两队，题目是青年职工布置新开的银行，使其功能完善，新银行里嘛都没有！历时一个小时。三分钟看题一分钟发表看法，整体看，先动优势，后面说的走投无路只能抠细节啦。然后这一轮下来也就快 20 分钟过去啦。下面是分组讨论，设计方案，15 分钟，再下来是 10 分钟展示再互题优缺点，结束啦。希望大家都能晋级！道具有剪刀，纸，水彩笔，吸管，回形针，线，图钉。

3.8 卡中心终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2031336-1-1.html>

总算面完了 写个面经~

一共有三个面试官 有一个貌似是个大头头

先自我介绍

然后问到对这次面试做了什么准备

三年职业规划是什么

举例说一下当有人提出反对意见时怎么解决

后来问到对哪个岗位感兴趣 以及自身有什么优势

再之后就是就的实习提了一些问题 主要是关于怎么提高团队凝聚力啥的

最后问了一下有关风险控制相关的（因为我说我对风控感兴趣.....但是好像给自己挖了坑😂

总之 面试官都很随和哒 希望能拿到 offer 啦~

3.9 华夏信用卡中心二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2031222-1-1.html>

1 月 20 号收到通知，我是 25 号面的，因为希望有些时间准备一下。

面试地点是盈泰中心 2 号楼，一进门先到休息室填应聘表，填完之后大约等了五分钟，由 HR 引导去面试。

面试形式是 4V1 半结构化面试，LZ 主要被问到了以下问题：



1. 论文的进程，以及对论文时间的安排（被问到论文的时候快吓尿了哈哈 有一种论文答辩的既视感）；

2. 3 年职业规划；

3. 实习中遇到的困难是什么；

4. 银行在发退休金时大堂拥堵效率低下应该怎样处理（LZ 在银行实习过，这是第三个问题的追问）；

5. 期望薪酬；

6. 对户口的看法；

7. 怎样看待这次面试（这个问题估计是因为 LZ 迟到了，所以面试官给的小小下马威）

8. 为这次面试做了怎样的准备。

整个面试节奏很快，大约 10~15 分钟，面试官人很好，整个过程 4 位面试官都是笑容满面的，基本上和聊天差不多，不会太紧张。

2 月中旬给结果，攒人品 ing，希望能过嗷嗷嗷~

3.10 华夏信用卡中心管培终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2031183-1-1.html>

3 位部门领导面试 大概问题：

个人学业，实习相关的问题（由于本人是英国留学生有海外和其他行业的实习经历，相应多问了一些）。

情景问题，当不同任务时间发生冲突的时候应如何处理？

个人遇到的最大的困难是什么？

未来三年的职业规划？

期望薪资？（这个本来不想讲，但是 HR 很希望知道确切答案，所以还是给了一个普通的数值）

什么时间可以进行岗前实习？

为何要来信用卡中心（这个没有直接提问，本人也没有答好，只是说由于各种被拒等等，其实之前还是做了一些 research 的，但是没被问到，也并没侧面回答。）

大概就记得这些，然后提问时间询问了 HR 管培项目转岗和定岗的机制，前边的同学已经提到了，最终的定岗应该是要服从卡中心内部安排。

卡中心等同于分行的正式编制，工作地点在将要搬到石景山区的总部，两年轮岗，户口方面

因为我是北京本地人，没问，不太清楚。

年后出最终录取结果。

由于一些原因 求职过程非常坎坷 求个 offer 吧 也希望大家都能有个好结果！

3.11 信用卡中心二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2031140-1-1.html>

面试地点：金融街盈泰中心

面试形式：4V1 结构化面试

面试内容：

一、自我介绍（面试官会针对你的介绍和简历提一些问题）

二、情景化提问：楼主的问题是某天楼主订了会议室，第二天开会，但是公司大 Boss 临时决定第二天要用这个会议室，问楼主怎么办，是否有应急预案等等；楼主为什么选择华夏信用卡中心？

三、关于管培生培养制度的介绍。九个部门轮岗共三年，基本木有希望解决北京户口，但是可以办居住证。最后在楼主选择的两个部门轮，最后定岗。最后又问楼主关于期望的薪酬和可以全职实习的时间等常规性问题。面试结果二月底出。

为了这次面试改签到月底回家，所以还是希望楼主和小伙伴都能有好的结果，拿到心仪的 offer。大家加油！

3.12 信用卡中心无领导~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029739-1-1.html>

15 号下午天健宾馆面试，应该全程都是外包给智联的。只有两个 HR，比较规范的无领导形式吧，一组 12 人，具体流程是：5min 材料阅读+1min 个人观点+25min 自由讨论+3min 总结发言+HR 提问。

值得提醒的是，HR 全程没有提示时间，也就是说 5min 的材料阅读时间是自己把握的（LZ 去面试没带表也

是蠢蠢哒 

讨论的题目是爪机银行推广的措施 8 选 3，万幸的是，LZ 小组的人虽然多但都非常 nice，没有攻击性特别强的人。

过年前最后一场无领导了，希望能攒点人品进二面



3.13 1.14 卡中心群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029319-1-1.html>

我是下午两点半那场的 地点还是天健宾馆 先是到三层签到写名牌然后进到一个会议厅里面等待，大概 2:45 的时候被引导员带到了二层的面试间 我们组一共十一个人 题目是提升银行服务质量的建议排序 5 分钟阅读资料 1 分钟个人陈述 25 分钟组内讨论以及最后 3 分钟总结发言 感觉我们小组还是挺和谐的 但是有点儿沉闷哈完了以后 HR 也没再问什么问题就散了 来这儿攒个 RP 啦~

3.14 信用卡中心无领导群殴记

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2029249-1-1.html>

谨以此贴纪念楼主本学期参加的最后一场无领导小组讨论



回顾漫长的秋招求职历程，本以为楼主的群殴技能有所升级，谁知原来只是楼主之前的运气太好，气氛一个比一

个和谐 



今天楼主的小组讨论第一次出现了意见的剧烈分歧（因为题目是关于买房还是租房的观点选择性问

楼主是一个观念比较凹凸的人，毅然选择了买房，之后即是两种观点的交锋

激烈的争论结束后，楼主觉得时间不够了，就率先向组员妥协，希望可以快速形成统一方案，选出发言代表和总结陈辞



但是，结局对楼主的评价是观点摇摆不清晰，楼主内心是崩溃的，索性到了饭点，一顿午饭也就过去了。



楼主已经确定被拉淘汰档了，祝福各位亲们收获心仪的 offer 哦～囧囧的经历写出来给大家乐一乐，也算是个失败



经验嘛，收拾行李，肥家过年！

3.15 面试一路走来～

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022772-1-1.html>

一直以来在应届生网站上学习到不少网申技巧、面试经验等，今天也写点东西对 lz 一路找工作经历留下点脚印。

华夏的校招和去年流程基本一致，1 轮笔试 3 轮面试，面试环节都是以半结构化的形式，所以对于面试环节还是要尽可能做充分的提前准备。那么接下来我谈谈自己在面试中一些简要的心得，1 面试之前可以对华夏的银行基本情况做大致的了解，从经营理念、发展规模、企业特色等方面进行大致总结归纳；2 准备一些清晰简洁的例子能够凸显自身的优势，不要空谈，对于简历上的每项内容都可以娓娓道来 3 对于面试临场发挥能力不足的童鞋，可以尽早的去准备一些结构化问题的回答要点，以便与考官交流时回答能够更有逻辑性和连贯性。

最后，offer 不是终点，而是人生的另一个起点！

3.16 2015 年 10-11 月 华夏银行一面+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2007789-1-1.html>

我报的岗位是北京分行的客户经理一、10 月 22 笔试 是纸质版笔试 在开放大学考的 大钟寺那边 笔试考了 40 个行测 30 个经济类 还有 10 个英语吧 大概这样 我不是经济类 基本不会 但是还是进面试了 二、10 月 29 号一面 在金融街华夏银行 10 人一组 一起进去 然后每个人 3 分钟时间 做自我介绍+家庭背景+

你如何胜任这个岗位/为什么要选择你

华夏银行每次都是一个时间通知 100 个人来面试 导致大家都在等 他就不能区分时间么 我不知道这是华夏银行问题 还是华夏银行 HR 问题 我很无语 更无语在后面

三、11月13号二面

在金融街华夏银行 8 人一组

面试官给四个问题 让你选 1 个或者多个进行回答 每个人 3 分钟

- 1、华夏银行为什么会选择你
- 2、怎么提升银行服务
- 3、对你影响大的一件事
- 4、二胎政策对华夏银行的影响

华夏银行每次都是一个时间通知 100 个人来面试 导致大家都在等 他就不能区分时间么 我不知道这是华夏银行问题 还是华夏银行 HR 问题 !!

通知早上 8:30 到 结果我下午 14:00 才面试到 进去面试官就跟我们说上午面试太慢了 很抱歉

但是你们银行 HR 到底是不是 SB

哪个单位不都是分几个时间段 你这么通知不就是懒的给我们分时间么

两次很不正式的面试 + 很不注意应聘者的时间安排 我对华夏银行好感全无

3.17 建设银行上海分行--圣诞面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1940196-1-1.html>

本人上海本地 211 高校小硕一枚，刚刚面试完建设银行上海分行回来，和之前同学们的介绍一样，面试分为两个环节，首先是单面，3 名考官面试一个同学，然后是群面，也是 3 位考官（中间的考官是主要负责，并主要提问）。上海市是一个人才济济的地方，同一组面试的同学都是来自全国各地高校的应届毕业生，985 或 211 的数不胜数，对手都很强劲。

今天是一个特殊的日子——圣诞节，所以在单面的时候，LZ 一进门就向 3 位考官送去节日的问候，祝福他们节日快乐。（这直接拉近了和考官之间的距离，3 位考官都很高兴）接下来的自我介绍在轻松愉快的氛围中进行，大概给了我 2-3 分钟的自我介绍时间。然后针对简历上的工作经验进行提问，我之前做过电话销售，所以当时面试官叫我把他们当成客户，进行现场的电话销售练习，所以参加面试有必要对自己的经验进行回顾和总结。接着就是问有没有投递其他的银行，我如实地回答：我投递了招行，上周进行招商银行上海分行的终面，但是还没有收到通知。于是面试官就问，如果建设银行和招商银行都要你的话，你会作何选择？我当场就给了非常肯定的回答：肯定选择建设银行。然后列出了选择建设银行的原因：1、建行从 1954 年成立至今，已经走过了 60 周年，什么制度建设、人才管理、文化建设等都非常的不错；2、建行给客户的认知较为高大上，平台比较大等等；3、建行作为我国的五大行之一，在政策支持、市场占有率方面遥遥领先等。大体说了以上三点。（不知面试官是否满意，最起码他们还是表示了认可）

单面结束之后，到隔壁教室等候群面。本科和硕士生是分开的，等数量筹够 12 个考生，就被引进考场。还是一样的 3 位考官，桌子呈三角形摆放，考官坐在中间（三角形的一边），考生坐两边（分别坐六个人）。

这样的摆放，便于考官对考生的一举一动进行观察和判断。今天下午我们这组的题目是：某地，有一家 AS 银行，有 117 家分支机构，拥有“服务地方经济发展，鼓励和支持中小企业”经营理念。现在，这座城市的城市化发展迅速，有许多刚刚毕业的大学生和年轻人都想到该地长期居住。面对这种情况，AS 银行设计了 4 样贷款产品，准备针对年轻人进行营销。分别是：汽车贷款、结婚贷款、旅游贷款和电子产品贷款。需要小组成员进行讨论，选择其中一种产品，并制定相应的营销方案和销售口号。

我们小组的讨论很是激烈，其中有些同学很活跃，有些同学一分钟发言之后就再没有说话，讨论的现场还是很分明的。LZ 属于比较活跃的，总体上小组成员还对 LZ 比较满意，也感觉非常的幸运。所以，建议学弟学妹们都关注一下有关群面方面的事宜，提前做好群面和找工作的相关准备。

这是 LZ 第一次发帖，写得比较乱，希望攒人品。跪求建行的 offer 啊！和之前同学们的介绍一样，面试分为两个环节，首先是单面，3 位面试官面一位考生，然后是群面，也是 3 位考官（中间的考官是主要负责，并主要提问）。上海市是一个人才济济的地方，同一组面试的同学都是来自全国各地高校的应届毕业生，985 或 211 的数不胜数，对手都很强劲。

今天是一个特殊的日子——圣诞节，所以在单面的时候，LZ 一进门就向 3 位考官送去节日的问候，祝福他们节日快乐。（这直接拉近了和考官之间的距离，3 位考官都很高兴）接下来的自我介绍在轻松愉快的氛围中进行，大概给了我 2-3 分钟的自我介绍时间。然后针对简历上的工作经验进行提问，我之前做过电话销售，所以当时面试官叫我把他们当成客户，进行现场的电话销售练习，所以参加面试有必要对自己的经验进行回顾和总结。接着就是问有没有投递其他的银行，我如实地回答：我投递了招行，上周进行招商银行上海分行的终面，但是还没有收到通知。于是面试官就问，如果建设银行和招商银行都要你的话，你会作何选择？我当场就给了非常肯定的回答：肯定选择建设银行。然后列出了选择建设银行的原因：1、建行从 1954 年成立至今，已经走过了 60 周年，什么制度建设、人才管理、文化建设等都非常的不错；2、建行给客户的认知较为高大上，平台比较大等等；3、建行作为我国的五大行之一，在政策支持、市场占有率方面遥遥领先等。大体说了以上三点。（不知面试官是否满意，最起码他们还是表示了认可）

单面结束之后，到隔壁教室等候群面。本科和硕士生是分开的，等数量筹够 12 个考生，就被引进考场。还是一样的 3 位考官，桌子呈三角形摆放，考官坐在中间（三角形的一边），考生坐两边（分别坐六个人）。这样的摆放，便于考官对考生的一举一动进行观察和判断。今天下午我们这组的题目是：某地，有一家 AS 银行，有 117 家分支机构，拥有“服务地方经济发展，鼓励和支持中小企业”经营理念。现在，这座城市的城市化发展迅速，有许多刚刚毕业的大学生和年轻人都想到该地长期居住。面对这种情况，AS 银行设计了 4 样贷款产品，准备针对年轻人进行营销。分别是：汽车贷款、结婚贷款、旅游贷款和电子产品贷款。需要小组成员进行讨论，选择其中一种产品，并制定相应的营销方案和销售口号。

我们小组的讨论很是激烈，其中有些同学很活跃，有些同学一分钟发言之后就再没有说话，讨论的现场还是很分明的。LZ 属于比较活跃的，总体上小组成员还对 LZ 比较满意，也感觉非常的幸运。所以，建议学弟学妹们都关注一下有关群面方面的事宜，提前做好群面和找工作的相关准备。

这是 LZ 第一次发帖，写得比较乱，希望攒人品。跪求建行的 offer 啊！

3.18 合肥-华夏-一面面经，求过!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1929965-1-1.html>

2014-12-07 下午 2 点面试，和建行考试冲突，好在我建行没有过网申（简直是塞翁失马焉知非福啊）。面试地点在庐阳区的财富大厦 C 座 26 楼，进去之后也不用签到，也不查证件，到了一个很小的屋子里，自行找位子坐或者站着，上午来了接近 90 个，下午有大概 50 个，因为华夏笔试和国考冲突，面试当天上午是中信笔试，下午建行、光大笔试，来的人不多，好像说要开一个支行了，所以招 30 多人。

都在屋子里等候，然后叫名字，10 人一组，到另外一个屋子外排队等候，一个一个进去，6、7 个面试官，主要说话的是一个女性，其他人不说话，有的还在玩手机，面试内容是自我介绍和父母的工作，每人两分钟，超时会被打断，这速度。。。感觉比较水，就是在拼资源啊，拼爹啊。。。然后就出来了。。。来回 3 小时，面试加上等待时间不超过 20 分钟。

听说有二面，具体时间不详，看领导安排，哎，总之有点水，最好是有点资源的同学再去，不然很可能像我一样炮灰了。

3.19 2015 应届校园招聘华夏银行杭州分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1927961-1-1.html>

说发个帖子希望能分享一些笔试和面试的经验，能帮助到大家吧。反正华夏银行杭州分行的笔试是这么个情况：两个小时就考行测，没有专业题目，后面的资料分析题比较简单，可以先做。

一面就是四个人进去，三个考官，自我介绍之后问问题。

明天去面试一国有银行，希望能通过面试。积攒下人品，发个帖子~

3.20 华夏银行杭分一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1922822-1-1.html>

11 月 18 日参加华夏在杭电的笔试，11 月 25 日收到一面通知。收到面试通知还蛮意外的，因为笔试纯属打酱油。

面试也没有多准备就去了，事实证明这是很不对的。任何机遇都是留给有准备的人。

面试地点在浙大玉泉永谦活动中心，楼主是 13:30 的那批，所以 10 点半从下沙出发，12 点半达到玉泉，吃个午饭，1 点左右找到面试地点。

目测浙大这场面试大概在 200 人左右。来之前就听别的小伙伴说了是 4 对 4 形式，一分钟自我介绍外加针对个人情况提两三个问题。

分两个面试室，一个进行得比较快，另一个非常慢，楼主被分配在慢的那个，坐下之后就开始了极为漫长的

等待（下车之后就去吃饭是个多么明智的选择.....玉泉门口那家百年锅贴店蛮好吃的）。

差不多 5 点终于轮到我所在的面试小组，我是第四个。前三个同学都是面试管培，我面试营销岗。先是自我介绍，大家学历各种高大上、实习经历各种金光闪闪，身为管理类且无金融机构实习经历的人亚历山大。结果等我讲完自我介绍，面试官就针对我非金融专业却来应聘银行各种质疑，我考虑了两秒意识到自己碰上传说中的压力面试了。无奈对这方面没有准备，脑子转速跟不上，只能尽力表达说自己对金融行业非常感兴趣，并朝着进入银行在努力。事后回想起来发现自己犯了一个很大的错误，虽然我承认了自己的不足，却没有很好的把自身优势和银行结合起来，导致之后仍旧被面试官抓住弱点持续“攻击”。老实说当时也是各种 OS，这展开跟之前剧本说得不一样啊！不都是问问实习经历、家庭状况不就完了吗，哪有问得这么细致的！

这也说明了一点，面试官在面试时也是各有方案的。可以借鉴之前面试同学的经验，但更要把握自己的实际情况。比如像我这种非金融类专业出生的学生，如何弥补专业性不足应该是之前就好好考虑的问题。所以说哪怕是打酱油也要打得高端一点，至少是个老抽啊对不对！来华夏面试的同学的学历看起来也是相当豪华的，海归硕士非常多，并且都是 TOP50 的学校。只能感叹就业形势严峻，银行竞争不比公务员之类的小。

对于压力面试我也初次经历，脑子里只有一个想法，就是不能露怯不能冷场，虽然讲得不流畅也没有多少份量，但还是尽量保证整个期间有话在说，不至于冷场。

当然总体表现自己还是十分不满意的。

我这边告一段落后，面试官对三位面管培的同学出题，让她们组成一个 TEAM 推销产品，4 分钟讨论，1 分钟演示。

在她们三个讨论时我基本被落在在一边，但我有稍作记录，并偶尔看一下她们的讨论状况。最后果不其然面试官让我就她们的演示作点评。

但事实是我真的没听进去多少啊，当时想的都是回去后要怎么总结这次面试的不足囧。我也就粗略地指出说她们的产品定位不明确、在讨论时没有把握好时间、分工有点偏颇等小问题。

最后例行被问愿不愿意回生源地工作，当然回答愿意啦。

等我们出来后外面天已经黑了，从早上 10 点一直到晚上 5 点就是为了刚才那十几分钟，倒不觉得累，还是蛮感激有这次锻炼自己的机会的。

坛子里关于杭分的面经比较少，我就写这些，仅作参考和补充吧~

3.21 华夏银行济南分行第一轮面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1954883-1-1.html>

济南分行今年挺晚的，年前出来的笔试通知，3 月七号才开始笔试加一轮面试。

地点在东方大厦，今年参加的都是研究生 数了下 115 人，还有些没来的，大概 100 人左右参加笔试。笔试内容是行测，不过脑子不好用 很久没练过 做的一点不好 时间有点紧张 100 分钟 80 多道题目

接下来就是面试。蛮轻松的，两位面试官，一男一女，都很亲和，五人一组进去，就自我介绍加简单的问题，比方你家哪儿，你参加的哪些银行面试 offer 情况。我们那组大部分山财的研究生，本地高校还是有优势呀。表示外地 211 财经院校在山东竞争力不行。

攒人品啦 希望能收到下次的面试通知!

3.22 华夏银行济南分行 2014 届毕业生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1840293-1-1.html>

13 年 12 月发布的华夏银行济南分行招聘信息，说招聘 30 人。12 月下旬的时候楼主投了简历，后来网申截止后看到共有 6000 多人投递了济南分行，当时就感觉，我的神哪，山东人怎么那么多！

等了好久，1 月初来了一个网上测评通知，要在他们规定的时间（1 月 11 日上午 9 点）里作答一份网上测评，楼主以为这就代替笔试了，还觉得不错。都是考察逻辑思维和数学应用题，没有英语，没有金融题，时间挺紧张，有些题都没有做完。

又等了好久。。。2 月底的时候发了一个通知，说 3 月 1 日去笔试加一面，真折腾，网测了不够还要笔试！笔试是在华夏银行济南分行对面的省纪检委干部培训中心，上午研究生分场，下午本科生分场，每一场都是一百来号人。笔试时间 1 个半小时，行测题加金融题，笔试完不刷人直接一面，5 人一组，对 2 个面试官。面试是坐着进行的，气氛挺轻松，先每个人做自我介绍，面试官说尽量简短地说，但是有人说的很长他也没有打断。所以以后的同学们不要被面试官这句话吓到，准备了多少就说多少，那么多优势和特点都准备了说不完岂不是很吃亏？自我介绍后面面试官问了一个问题，让 5 个面试者轮流回答：如果领导给你安排了一项任务，但是难度比较大，你该怎么办。2 位面试官只有一个在问问题，另外一个从头到尾没有说话。

一面完一周后来了二面的消息，3 月 8 日二面，在华夏银行济南分行。这次研究生加本科生有八十来人。也是 5 人一组，对 7 位面试官。这次也是自我介绍，面试官也是让说的简短一点，但是都没有打断。自我介绍完问了一下高中在哪里读的，打不打算考公务员，想不想回生源地的分行，等等都是比较随意的聊天，都不算问题了，很简单，比一面还简单，感觉就是看眼缘，好像所有银行都这样。

总之，面试还是非常简单的，没有无领导小组讨论，没有辩论，所以把自我介绍准备好，微笑应对就可以。

3.23 华夏天津分行~二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1820628-1-1.html>

华夏笔试是 12.14，笔试内容就是行测，没有英语，有一些银行的知识，不过行测还是占大头的，最原始的填答题卡。相比其他银行，考的要简单。还进行了综合测评考试，测评是涂得答题卡。笔试几乎没有刷人。反正我周围的都进了。

一面是 12.21 智联招聘组织的，形式是无领导小组面试，我们小组 10 人进行的比较和谐，但也确实有没啥内涵还特别想表现自己的人。我觉得这一环节，做好自己就行，不用特意表现，说话客气点，找到自己想表达的关键点，引导别人，不行就服从大家。地点和笔试一样，在天津商业大学。

今天也就是 2014.1.8，进行二面，应该就是终面了吧，这次是去华夏银行天津分行总行。具体面试形式回来再和大家汇报~~看以前的帖子据说是 3V5~希望顺利。本来智联招聘说一面完一周内给消息，殊不知拖了这么久。昨天收到了电话通知还挺意外的，晚上又收到了国考的短信通知，113.9，中等分数，我觉得我这辈子怎么啥都是个中等。相貌中等、口才中等、家庭中等、老公中等、学习中等、成绩中等、国考这次又是正态分布的峰谷之上。哎~~~~~给明年求职的同学们留个经验，其实我觉得华夏挺好的，走高端路线，去去他们的营业厅就知道了，我就有华夏的两张卡，高频使用喏~~~不管怎么样，今年的招聘快落下尾声了，考完选调生年前估计也没什么

么机会了~~~不知名 211 小硕一枚~~希望今天好运~~

piapiapia~~~二面结束，很牛的一个行长坐中间，两边是俩女的，之前有一个见过~~~只是做了自我介绍，没有问什么问题，大家都没有问~~据说都是派遣制

3.24 北京华夏信用卡中心，二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1818134-1-1.html>

面试通知地点就是华夏信用卡中心的办公地点啦！

办公氛围真是有点混乱啊~ 每个部门都没有办公室，大家都在一个大的空间里办公，某个区域的柱子上贴着营运部，某个墙上贴着客服部，每个人的办公空间很小，很密集，办工桌和办公桌的间距就够一个人走的。公司整体逛了一遍，不知道哪里是经理待的地方，哪里是老总办公室。。没看见几个人穿着工作服的，都是五颜六色自己的衣服。在自己桌子上吃午餐。会议室不是开会的地方，看起来像是办公桌不够用了，会议室也是一个人对着一个电脑，自己办自己的工。客服部巴拉巴拉巴拉巴拉每个人带个耳机对着话筒巴拉巴拉巴拉巴拉，走过他们区域的时候，闹心。。。

进那个公司就很不不容易啊，是另外一个等待面试的姐们给开的门。。。进去之后就是前台，面无表情。另一个等待面试的姐们给了我一张表，让我填。然后就等着面试，我们一下午差不多去了 8 个人，全部在前台填表，然后把包和羽绒服放在前台的桌子下面，然后就站在旁边，我是站了 3 个小时，累了就蹲一会儿，就那几平米，来回还有人走来走去。。实在累了就去公司转一转，但实在没什么好转的。。。我知道等的时间最少的是两个小时，大家站的都腰疼，昨晚回来就想写面经，但是躺在床上实在懒得起来了。。。

木有水，木有座，木有地方待，一个下午来了很多送快递的，都以为我们都是前台。。。

终于终于轮到我面试了！我可能是第一天来面试的，听到一个面试官对另外一个面试官说，后面的要缩短时间才行。我是二十分钟面完的。被带到一个小办公室，一个女阿姨坐在沙发上，翘着二郎腿，把我的简历放在腿上时不时的写来写去。。还有一个年纪大一点的坐在办工桌后面，还有一个年轻的男士，桌子椅子上负责主要流程。那个面试间就是一个小办公室，别看三个人有坐沙发又坐椅子的，但是你坐在他们前面，完全是面对这三个人的，可见很小的空间了吧~

忠告啊忠告啊！不要早去！里面就别穿秋衣什么的了，太热太燥了。

问的问题：一分钟自我介绍，然后根据你的简历巴拉巴拉问他们感兴趣的事，关于得过的奖项什么的。还有一个情景测试题，我们几个人问的都不一样，大概就是看你怎么处理了吧。还有三年的规划，最后问问期望年薪。他们手里有个材料，是从那个材料上随机选问题问的。我问的问题是什么时候可以得到下一步的通知，回答是 2 月下旬。第一年各个岗位轮岗，第二年确定岗位。外经贸大厦就是以后办公的地方。

挤了一个小时的公交车，站了三个小时的前台，坐下来面试的时候觉得时间好快，有个座位好舒服啊!!! 建议回答的慢一点，每个人 20 分钟，回答的快问题就多，越到后面越尖锐，言多必失啊！还有明显感觉到第一轮面试

没怎么裁人，跟同来面试的姐们聊天也发现，应该是没怎么裁人。

天啊地啊~ 情何以堪啊! ~

3.25 补一下华夏济南分行的二面。攒人品啦

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1663127-1-1.html>

上一次发了一面的帖子，不知道为什么不能编辑。重开一贴，补一下二面吧。

旧帖地址是 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1658636-1-1.html>

二面是六对五，一组六个考生，五个面试官。面试官应该是济南分行的领导们。

首先是一分钟的自我介绍。有的组超时被打断了，但是感觉我们组有的超了，也没打断。我觉得别说的太长就还好吧。

接着是提出一个问题，大家依次作答。我们组问的是团队合作的例子，以及你的角色。有的组问的是比较专业的，比如利率市场化、马云辞去 CEO 之类的，我感觉跟经济金融新闻有关。

然后是针对每个同学的简历或者经历提问，一般每人一个问题吧。

希望能收到 offer，华夏收了我把

3.26 华夏济南分行面经~新鲜出炉啦

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1662231-1-1.html>

露珠是省外 211 财经院校的可怜女硕一枚，论坛上发现只有一份济南分行的面经 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1658636-1-1.html>，所以过来再详细说说我的体会吧，仅供参考，希望大家都能找到满意的工作。

1 月 2 号参加了华夏济分的网上测评，其实就是行测题，但是相信大部分找工作的同志们都做过这块儿练习了，所以应该算是比较驾轻就熟吧。网上测评后，在 BBS 上看到有人收到 12 号一面和笔试通知，露珠还以为被鄙视了，结果 16 号下午 5 点半又收到了要求 17 号参加一面和笔试的短信。原来 12 号的是针对省内院校的（主要是济南，海大这类还是跟我们省外一起的）。嚶嚶嚶嚶，真是吓坏了露珠！

1 月 18 号发现笔试，到达现场看了自己的序号，是按姓氏排序的，按照编号就坐，然后答题。计算机专业的貌似试题单独一份，别的专业的应该都一样，一小时 100 道单选题和一道论述题。单选题几乎都是 CPA 经济法和会计从业考试中财经法规这门课上的东西，主要涉及银行票据之类的，还有部分货币金融啊、银行知识，露珠以前买过银行招聘一本通，感觉还是有点儿用，有四五道原题。也有人说是银行从业考试的题，但是露珠没考过，所以没法说。这部分感觉临时抱佛脚用处不大，主要靠日常积累，所以最好平时就看看。论述题是“2012 年国内发生的哪件大事你比较感兴趣，阐述一下你的看法”。时间我是刚刚好，瞄了一眼旁边女生好像作文差点儿没写完。

笔试之后休息 20 分钟进行一面，按照刚才的顺序五人一组，两个面试官。进去后依次就坐，自我介绍，然后面试官挨个提问，主要就是问了是不是党员，家里是哪儿的，是否独生子女。本科入学是哪一年，研究生几年制的，为什么选择回山东工作，为什么不想去发达城市或者你读书的城市就业。基本都是问的这些问题。由于我们面的早，问的还多点儿，但是据说后面组的很多都是自我介绍完了就让出去了。

为了照顾外省同学交通住宿，当天下午出了二面（终面）名单，不过等到 6 点才出结果，等待的过程好纠结.....不过还好是好消息。19 号早晨看了二面名单，发现外省的还是拼不过本省学校，好多山财的.....外省院校的娃儿好苦逼.....上午全是研究生，下午是本科生，据说本科生没有研究生多，这就是扩招的后果啊。上午 128 人的样子，男生在前女生在后，男生稍微少点儿。而且不知道按什么规律排号的。面试前统一填了表，就是意向城市排序，是否服从分配，以及是否接受派遣制（露珠选的不接受，会不会有影响.....）六人一组面试，喊道名字的交了五份简历下去候场。前面男生面试特别久，我们算是女生第一组，结果进去后发现很多考官，六人一排坐着，一分钟自我介绍，超时会被打断。然后问了一个问题“如果一笔业务风险很大，收益也很大，领导知道这个风险，但是仍要求你做，你会怎样做？”谁想好谁说，不分先后顺序。之后面试官挑了最前面俩人问了几个问题就让我们走了，我们几个人完全被无视了，私心觉得后果不妙啊。

至此，我的华夏之旅结束了。终面之后说春节前后给结果，希望华夏能收了我吧...

3.27 华夏银行济南分行一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1661703-1-1.html>



逛了这么久的应届生，今天发个面经供后来人参考！

华夏银行济南分行 12 月 15 号报名截止，12 月 31 号即收到网上测评的通知邮件，1 月 2 号在规定时间内进行了



测评。济南分行大大的好，为了考虑省外学校的求职者，将省外学生的面试安排在了省内之后。 1 月 12



号省内高校的毕业生进行了笔试及初面，今天上午我等省外苦孩纸进行了一面。

笔试时间一小时，考的货币银行学、金融学及银行从业资格考试的一些内容，都是单选题，后边有一道简单论述



题作为参考，准备过银行考试的童鞋应该都会复习得到。

考试结束 20 分钟后，开始按姓氏 5 人一组进行面试，主要是 1-2 分钟的自我介绍，然后他会再问你一些小问题，



比如家是哪里的、是否是独生子女之类的，那两个面试官人很随和，没有像其他银行的那样犀利，我很稀饭！

为了体谅省外求职者奔波之苦，他们将 2 面安排到了明天，说是方便大家买返程票，很人性化啊有木有！泪流满



面啊有木有！



现在处在紧张中啊，就是这个状态啊，木有 offer 的娃儿你伤不起啊！



现在卤煮就想找个银行赶紧把我收了呀，工作累、薪资低神马的都不在乎啊，，也可以把我当男人使唤啊



，希望辛苦付出的童鞋们都能拿到满意的 offer，这样过年



，加油加油！

3.28 发个小面经吧，华夏济南。攒人品啦

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1658636-1-1.html>

看论坛上，没太有同学发过关于济南分行的帖子，现在发一个，算补个空白。

华夏网上做了测评，后来去了，又进行了一场笔试，一个小时，都是关于银行的知识

然后是五人一组进行面试。先是自我介绍，然后考官会随机问一个问题。大家被问道的问题各不相同，有问关于实习经历的，有问关于优缺点的。应该就是结构化面试常问的那些问题。

上午是研究生场，下午是本科生场。

希望华夏能通过呀，收了我把！我不嫌累哦！

3.29 13 华夏银行重庆分行终面结果

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1644159-1-1.html>

华夏银行重分以超高效率完成了招聘工作，焦急等待最终结果啊。有同面华夏重分的同志们，收到通知的吼一声吧。好期待啊~~

另外看坛子里重分的经验贴好少，小女纸也写点给以后的童鞋们做个参考，攒点儿人品啦



1.笔试：本人是在重大宣讲现场投的简历，当天晚上就收到第二天的笔试通知，很是意外啊，本没报太大希望的，结果有意外之喜啊。本来通知的是第二天 9:00 开始笔试，后来发现另一个同学得到的通知是 10:00，不过也无所谓啦，十点更好，不用那么赶，因为笔试地点在江北嘴那边还是蛮远的，还怕迟到呢。10:00 笔试正式开始，现场安排很有秩序，井井有条，笔试时间是 2 小时（2 小时还是一个半小时来着，有点混淆了...呵呵），时间是足够的，好多同学还提前交卷了呢。笔试内容都是选择题，有银行方面的知识大概 30 道，还有行测那些东东。难度适中。

2.面试：面试一共有两轮，一面是在笔试之后进行的，当然笔试之后已经是中午，华夏银行很贴心的给所有应聘者安排了午餐，虽说只是面包和牛奶，但是还是充分考虑到同学们出去“觅食”的不便，细节之处很周到，赞一个！

一面内容是自我介绍，面试官偶尔会问个别同学问题。一面之后会结合笔试成绩确定二面名单。二面内容为小组讨论，先再次自我介绍（因为二面有行领导，比一面的面试官多了），然后根据抽题的内容逐个阐述自己的观点 2 分钟，再讨论 3 分钟，最后推选出一个 leader 来总结发言 5 分钟。本来是说当天下午就宣布最终名单，但 HR 美女说要出结果估计得又多等很久，所以让大家回去等电话通知。

就这样，我们大家就都先离开啦~~~ 大概情况就是这样子滴。希望给以后的应聘者留作参考啦。

ps:我们那组的帅哥美女们都很 nice，整个气氛也很和谐，在此祝愿我们都能够顺利拿到 offer 吧！



收到通知的童鞋别忘了通知大家一声哦~~~~~一定一定啊!!!! ~

3.30 悲剧的华夏银行杭州分行面试

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1603469-1-1.html>

不知道 11 月 4 号那场面试有没有刷人，感觉面过那场的好像都收到通知了。今天在华夏行分面的，看了一下人也没想象中多。

不知道是不是终面，反正面试官浩浩荡荡坐了一排，有十多个，目测是各部门的领导。形式是多对多。

一般每组都会有男生和女生，但我们组的几个男生要去笔别的银行，调到上一组了，然后就变成了 8 个女的。轮到我们面试的时候，就有面试官说，怎么都是女生啊，瞬间就有一种被 BS 的感觉，LZ 已经由于性别各种吃亏了，真心伤不起啊。

先自我介绍，每人 2 分钟。我们组 8 个人，都是名校研究生，各种牛人，LZ 默默无闻小辈一名，只能仰望之。在各位牛人说完了什么 GPA 第一啊，交流啊，牛实习啊，CFACPA 啊，大型活动啊之后 LZ 小心翼翼地讲了和银行有关的两段经历。

我坐的位置可以看清楚每个面试官的表情，坐在中间的两位（目测是大 boss），一直都在听，其他人选择性地听，表现出来就是感兴趣的时候抬头，不感兴趣就低头。有一位同学在做自我介绍的时候一开始没什么人抬头，结果这位牛人一提到某政策性银行的实习经历，就“刷”地抬起了一片头，于是我觉得，如果 8 进 1 的话，估计就这姐们儿了。

自我介绍之后那个女 boss 就问，这里有多少是应聘客户经理的？LZ 解释一下，华夏招人的时候没说什么岗，但不知道哪里来的消息说只招客户经理和柜员。于是大家面面相觑之后都举手了。女 boss 就说那就说一下女性作为客户经理有什么优势吧。这个问题没有指定回答顺序的，但由于坐在边上的同学起头了，所以又变成了按座次回答。大家就说了什么亲和力啊，酒量啊，专业性啊之类的东西。有一位还说到现在女生体力也可以和男生 PK 了（看来大家都有因为性别被 BS 的经历啊，再次表示伤不起！）到 LZ 的时候没东西说了，LZ 只好说女性情感比较细腻，可以抓住客户心理，趁人家高兴的时候给推荐产品，可以更好地达到目的（这个逻辑是不是有点怪啊！）。到最后那个女生说的时候，她一直低着头，先说了一下前面同学都说得很好很对啊之类的，然后说其实她不想一直做客户经理，希望以后能够去中后台。结果坐在旁边的一位大叔点头了，这是整场面试唯一一次有面试官点头！最后那个男 boss 就问其他面试官还有没有问题，大家都说没有了。感觉就是对我们 8 个女生没什么兴趣的样子。当时时间也中午了，餐厅都有员工在吃饭了，估计面试官也问累了。然后我们就走了。本来 LZ 想向面试官道谢的，结果其他人没有开口，LZ 也就不好意思说了，后来想想有什么不好意思的，我道谢了其他人肯定会跟着道谢的啊。

说说 LZ 目前为止对面试的感受吧。学生的想法和面试官有时候是很不同的，有时候自己觉得牛的东西面试官其实根本不感兴趣。面试时候话不多或者看着弱势的人面试官未必不喜欢。其实 LZ 也迷茫到底怎么面试是比较有效的，

感觉每次都像是在撞大运一样。

3.31 太原分行 2012.11.27 面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1615687-1-1.html>

短信通知 2 点半开始面试, 提前半个小时去。地点在广场旁边的华夏太原分行, 注意去的时候要从华夏银行西面的一个门进去, 绕到楼的后面才能进入 7 楼, 从营业部是上不去的。今天的面试形式很简单, 6 人一组, 30 秒的自我介绍。在准备的时候, 每个人会给一个不同的题目, 然后 2 分钟阐述一下。时间要控制好, 不管是自我介绍还是问答环节, 都是有计时的, 时间到会打断。抽到的题目都很简单, 很日常, 基本都能答上来的。我们那组有的是问, 你觉得自己比其他应聘者有什么优势。还有问, 在以前参加过什么样的活动。或者学过什么样的课程, 为什么选择主修这些课程等。问题五花八门的, 不难。面试官有两位, 一男一女, 女的好像是老总级别的, 总之至始至终 LZ 也没见那位总笑过。

大致就是这样, 祝大家好运!

3.32 华夏银行笔经加面经

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1600774-1-1.html>

我觉得可以跟大家分享一下, 我理解笔试面试之前的心情, 所以要留个经验在这儿, 哈哈~

笔试就 3 道题, 第一题是你对银行的看法是什么, 为什么要进银行之类的 (时间长了记不清楚了)。30'

第二题是如果你是一个金融工作者, 结合你自己的专业谈谈怎么在岗位上尽职尽责。30'

第三题是如果你是客户经理, 有一个营销失败了, 对方是大客户, 但是经过多次努力还是失败了, 谈谈你怎么看的, 还有后续准备怎么做。40'

面试的时候先说了自我介绍, 然后问了我为什么喜欢银行, 你是怎么理解银行的。。。。其实当时就懵了, 不知道说什么, 冷场了几分钟。由于本人答得不严密, 老被挑出问题, 我郁闷。给大家提个醒, 越简单的题越让你答不出来

3.33 2012.11.4 华夏银行杭州分行面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1587829-1-1.html>

我是在杭州面的, 分了两组, 面试官貌似都是两女一男。

面我的那组男的自始至终一句话没说, 主要是一个中年女的在问, 另外一个年轻女的偶尔插两句。

进去先自我介绍, 然后问了下家是哪里的, 求职意向是什么, 包括什么岗位 (愿不愿意做柜员), 愿意去哪里工作 (除了杭州以外浙江省的其他地方)。出来的同学交流了一下, 好像这些问题大家都被问了。面试官看了下我的实

习，有银行和证券的，问我为什么选银行。然后问到我觉得自己哪些方面比较适合银行的这些职位，我就讲了我的课外活动经历。说是压力面，其实我感觉还好，可能是我的课外活动那块比较轻松，然后面试官比较感兴趣的样子，所以气氛也没太紧张。最后问了下父母的情况，又确定了一下我的求职意向，貌似他们很希望把人分去其他市里的分行，问了好多遍我愿不愿意去。

出来和其他人交流的结果是除掉刚才讲过的那些问题，每个人谈的内容都不太一样。有人被问到考不考公务员（之前经有人提到过），也有人是给了一个情境，问在那种情况下该怎么办。

暂时就想起这些，希望对后来人有用

3.34 华夏山西二面

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1313963-1-1.html>

4月9日，华夏太原分行二面。

我不知道这是第几批，我也不确定是不是真的全是劳务派遣，不过，这不妨碍我提供面经，尽管我不知道这对我有何意义。

地点依然是广场分行7楼，时间是下午三点半开始，应到50人，实到40出头，全是行里的各大领导出席。

每人在进去之前抽题，这样在外面也就有了思考的时间，但是，亲，百度是没用的，且看题目。

我的题目是“谈一谈最近的工作，介绍一下你的领导和团队成员”，幸亏我实习过，于是 balabalabala。组内其他人的有，“金融行业实习体会”、“如何面对理想与现实的差距”、“华夏银行的负面消息有何听闻”，所以说，我的题还是挺好回答的。

哦，没交代具体过程，估计第一组还进行了自我介绍，但是因为时间原因，从我（第二组第二个）开始就没有自我介绍了，一组一起进去，挨个直接回答，领导们也都不提问了

3.35 华夏山西分行面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1193102-1-1.html>

华夏银行，五一广场那应该是太原分行吧

八点半开始面，我八点就到了，还是第一个到的.....

去的人不多，门口贴着指示：5人一组，三分钟内自我介绍，每人抽题回答。时间是2011年12月2日

实际情况是：5人一组，去的越早就能面的越早，自我介绍估计也就是1分半左右；自我介绍完了以后，第一组是团队协作，他们唱的歌，我们是第二组，让说一下大学期间家长给多少生活费，自己有没有别的收入来源，自己是如何安排这些钱的

就这些，9点就出来了.....

3.36 12月28日华夏杭州分行一面对面经

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1137766-1-1.html>

LZ是在下沙面的，进程比较快，估计每个人也就5-7分钟，不知道在浙大面的同学面了1小时那是什么情况三个面试官，两个是英才的，一男一女，另一个是华夏杭分的领导，从口音判断是绍兴人。

由于lz排在比较后面，所以基本上跟前面面试出来的都有聊。面试类型应该就是压力面试，就英才的两个在问，华夏自己行的领导旁听。

英才那两个面试官确实比较专业的，短时间内轮流问你问题，你没说完就打断你，比较会抓住你答的内容问进一步的问题。但也有几个学生出来说被问了很无厘头的问题，比如，为什么不穿正装，指甲长了愿不愿意剪什么的，呵呵，估计他们面试的多了也累了，有时候也看人顺眼不顺眼吧，所以有的出来紧张得快哭，有的感觉会过

心情不错，还有的说某个面试官在其他银行面过他，晕阿~~~~




LZ进去后简单问了个好，英才的女面试官就开门见山地问社团活动，答了几句后被问在搞社团的过程中有没有比较失败的经历，汗，这个论坛上都有讨论过，而我也确实有过相关的经历，就说了自己带领社团骨干挨门挨户拜访会员征求活动创意，了解他们的需求，结果会员觉得我们的活动没意思、没兴趣参加，或甚至不知道有我们这么个社团，不过最后我补充了一句，即便如此，会员都觉得被社团干部拜访是很少见的，意思是这样用心办事的社团还是不多的。接着就被追问，花了那么多人力物力没有效果怎么办，我就顺着她的话说，一开始效果肯定是不明显的，但是规划好时间和人力定期做形成反馈制度，效果还是会出来的，因为如果一开始就放低标准，以后很多活动搬出来都不会太受欢迎，应该从长远角度考虑社团的发展。这个回答貌似她还比较满意了，就零碎地问了活动的内容和创意是怎么来的，当然答是团队讨论出来的。

然后突然一旁的另一个英才面试官问了有没有考公务员，我说没考（lz确实没考，不喜欢那种办公室政治啊~~~~~），顺便习惯性地解释了下不考的原因，结果说了没几句被打断了，问我是不是一个主观的人，我说不是，又接着问为什么猜测他问考公务员这个问题的意图，我说自己只是习惯性地解释下，没有故意猜测他的意图，他就说连续问了我两个问题我都说不是，这样还不叫主观？汗，我现在都不知道当时紧张没，估计是紧张也顾不上了，就直接沉默。其实我觉得沉默一会儿，等他继续问也不错，这种压力面试都这样，就是为了让别人紧张的，所以更不能心慌。另外，可能确实不需要解释太多吧，因为面试官也面了很多人难免疲劳了。



后面还比较顺利了，问想从事金融业还是银行业，有没有其他offer，如果都拿到手会去哪家，我说银行业，会去

华夏（lz确实更想去股份制锻炼而不是四大行，苍天可鉴， 嚶嚶嚶~~~~），又想继续解释了，但是觉得不妥，说了个“因为”就自己停下拉。最后问的是给自己的表现打几分，有什么优势劣势，我给自己打了8分，优势是社团活动确实有经历过，有内容可讲，比较丰富；劣势是后面有点紧张，没听清他问问题的意思（其实还是只是习惯性解释过多）。最后被问了身高，lz没有160阿~~~~最讨厌这个问题了~~~~

lz出去之后不多久全场就面完了，因为跟现场负责招聘的小MM混得比较熟了，她们告诉说今天一名单上供73个人，有个别没来。我顺便帮她们搬搬椅子收拾现场，这时候英才两个面试官走了，面试用的会议室里就剩华夏他们行领导一个，我搬椅子进去的时候就顺便问了问好，他就问我住哪里（因为他是本地的，刚才面试有答），又聊了几句下沙天气太冷等等，我就问了句现在银行招聘怎么都要求身高了，他说没有的，没有这个要求，看我身量也不矮，我就说脱鞋量我会犯怵，他说不要紧的，你们学生也不容易。这时候LZ心里有点安心了。

第一次写这么长的面经，多攒点RP，不要掐额身高阿 ~~~~~额愿意干基层、跑业务的说~~~~~Blessing me



第四章 华夏银行综合求职经验

4.1 华夏银行杭州分行

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081296-1-1.html>



闲着没事，出来发个帖子，about 华夏杭州，楼主报的是管培

{笔试}华夏的笔试是在 10 月 19 号，楼主考点在杭州电子科技大学（还有其他学校的考点，但是每个点考的人不多），是楼主本年度经历的唯一一次纸质银行考试，时间冲突的还有渤海银行跟农发行。

笔试内容就是正常的行测，没有时事题，没有英语题，题量不大，楼主觉得简单，很多人提前交卷的。（好像有 10 道单选，10 道多选，金融题）

后来发现华夏的效率还是很高的，时间安排的也很有规律，笔试面试都是一周差。

{初试}华夏的初面是在 10 月 26 号，在庆春路 73 号，华夏自己的大楼。保安很 nice，从摄像头看到有人来就会主动来看门，态度也好，此处需要点赞。

面试只要带身份证就好（此处楼主表示诧异），签了到，会给你发一个大贴纸，上面有编号，贴在自己的胸口，楼主 3 号所以很快就轮到了。面试是半结构的，3 个面试官对 1 个同学，应该有一个是智联招聘吧。对了，所有的信息都是智联招聘发来的。那为貌似是智联招聘的女面试官说：我们面试有两个环节，一个是自我介绍，一个



是回答面试官的问题，不要紧张。楼主问到的问题是：对我们华夏银行有什么了解，去过什么公司实习，实习的时候遇到的最大的困难是什么？感觉自己大概面了十分钟不到吧。

面试的同学报的岗位什么都有，有管培的，有桂圆的，有营销的，混着的。

{今天}11 月 30 日，也就是今天，楼主收到了二面的通知，12 月 3 号面试（我猜是不是 12 月 10 号体检啊？都是相隔一周）。不知道是不是终面（注意到其他省份是二面的），信息还是智联招聘发来的，也只说带身份证，神了！

其他信息等楼主面了再来补！

4.2 华夏银行温州分行笔试+一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2080804-1-1.html>



上午刚刚面试完，来回馈社会顺便攒人品，也纪念一下我秋招的第一次面试。



之前逛论坛温州分行的相关经验不是很多，现在就来说说吧。

先是笔试，我看已经有同学分享了，还挺全面的，我就简单概括一下。主要就是行测（言语理解、数量关系、资料分析、逻辑判断）和专业知识（记忆有些错乱，大概就是财会、金融、证券、银行业的一些专业知识吧）。没有



英语!! 没有英语!! 没有英语!!!!!! (真是太开心了, LZ 英语超差的)。还有两道华夏银行的知识（温州分行什么时候成立的以及华夏的标志）。紧接着就是性格测试啦，题目和之前考过的工行、邮储以及后面考的建行简直就是一样的一一。比起这么多家银行的笔试，华夏算是最简单的一家了（个人认为笔试难度：建行≈国考行测>工行（工行就是题型比较新颖，一个条件能连出好多小题）>邮储>广发>华夏）【说好的宇宙行呢，难道体现在面试上么?!】华夏的题目难度不大，时间也比较充裕，小伙伴们还在等什么！

好啦，到面试环节啦。不得不说华夏速度还是很快的，17号考完24号就通知面试了。LZ是今早顶着寒风哆哆嗦嗦到了神力大厦，候场的小伙伴不是很多，因为是分批通知面试哒。我们这组名单上本来有17个人，最后只来



了10个左右。问了问工作人员，估摸着这次的招比大概是3:1，感觉机率还是很大的哒。候场的时候聊了会儿天就轮到LZ啦。进去之后会议室里坐着六个考官，5女1男，还都比较和蔼的样子。做了自我介绍就根据简历问了几个问题（比如擅长什么不擅长什么，适合的工作岗位是什么等等）就放我出来啦~~。居然还问我的身



高是多少，难道我坐在那里显矮么，明明也过了160的说。

整个过程都比较轻松，但是LZ的口头表达能力不太行，想好了答案都不知道怎么说，一出门千万条答案如同草泥马一般在我脑海中奔过。。。果然还是准备的时候不到位。总之面试就在我恍惚之中度过啦。

好忐忑的第一次面试，接下来的工行建行都要加油加油!!!

4.3 华夏银行深圳分行 2017 校园招聘 成都站初面+笔试+二面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年11月24日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2075100-1-1.html>

至今没在官网看到华夏银行深圳分行 2017 的校园招聘，楼主上面的笔试和面试都是在我财校内 1 天半参加完的。

网申：2016年11月20号当天晚上在学院就业群看到华夏深分的招聘信息，邮件投递简历即可，当晚截止。赶紧投了个。

初面：第二天早上收到初面邀请，参加下午的面试。人又是超级多，有100多人，去到需要签到和填写登记表。初面的形式是14人一场的辩论。7人一组，分别为正方、反方，进去之后当场给题目，有的小组给的题目是做大河里的小鱼 or 做小河里的大鱼，有的是选择越多越精彩 or 选择越多越痛苦。辩论没想象中可怕，先是几分钟的小组内讨论，完了后会每个小组推荐一名代表发言，接着是辩论环节，第一轮是每个人不分先后，一个个都要说，等所有人都说完后，自由选择辩论。楼主觉得这样挺好，至少给了每个人说的一次机会。除了开始的必须每个人都要说站的环节 起来辩论了下，中间也站起来参与辩论，但是可能中间站起来的时候就没有想好说啥



，但是看到别人都说不能不说啊，又紧张，说得很快，但说着说着还是有点思路的，不管了，就丢人去吧。

多数人还是在第二环节的自由辩论也参与了，感觉大家思路都超级清晰，说得好有条理，除了楼主。



笔试：当天晚上收到的初面通过，第二天早上参加笔试的短信。参加笔试的人明显少了很多，后来才知道大概36人，刷了2/3。笔试时间是一小时，没有草稿纸，因为都是性格测试。

二面：也就是终面，6人一组对5个面试官。一组1个小时。每组会给到不同的题目，先是组内的每个人有3分钟思考和做笔记时间，然后不分先后发言。每位发言后，都会被面试官挨个问，感觉像压力面试。楼主那组抽到的题目是：你找工作最注重的是哪些？华夏银行有哪些符合你的，哪些你认为不符合的？楼主不是第一个



也不是最后一个说，哈哈 小组内的每个人都会被问到有没有 offer，等到楼主发言的时候，也被问到，我



说没有 被追问前面的人都是有好几个 offer，为什么你没有？？？没有，就是没有啊



可能本硕都是

金融，还被每个面试官问了专业问题，关键是上一个面试官的问题还没答完，下一个就开始对我狂轰滥炸 楼主真的是被虐惨了 哎 听说又要刷掉2/3，2周内就是12月初给通知，楼主现在还不死心啊，好不容易又走到了终面，华夏深分快点收了我吧



4.4 本人在华夏银行工作了一段时间，想就亲身经历给后来人一些借鉴。

本文原发于应届生BBS，发布时间：2016年9月25日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2055503-1-1.html>

楼主16年应届进入华夏银行，在杭州地区工作，岗位是柜台。华夏银行校招本科一般一年后转正，社招的话两年。这个不是一定的，三年转正的也有（或许也有更长的），派遣期间不算工龄。之所以说不算工龄是因为行员等级有14级，转正后一般两三年升一级，这个和工资有关系。如果学校很好一进来就是正式工也有可能。工资待遇方面，杭州地区刚入行会有3到6个月实习期，实习期没工资（真的没有(>_<），不管你什么学校的），

签好合同后有 2 个月试用期，工资大概 80%。派遣期间工资 1900 左右，扣掉五险一金大概还剩 1500 块(和太原分行不太一样，他们还算业务量什么的)，每个季度大概会有 2000 多奖金，年终和年中也会发一些钱，据老员工说会有万把块。关于过节费，五一发了一些水果，月饼节一些支行有发月饼，但很多也没有发。同样是柜员，老员工新员工待遇是不一样的，正式工老员工的工资也不低，如果两个人都有这样的工资在杭州买房也有希望。

工作压力方面，如果九点开门，早上一般八点半要到，也有更早的（因为八点半开门），下午正常五点半下班，但是经常会拖到 6 点，这样不算开会还有上下班路上的时间一天至少要上九个小时的班。每周有一次例会，分行也会不定期要求开会，如果要开会一般 6:30 开始，时间一个半小时左右。中午是不休息的。入行之后有四五门考试要考出，包括反假币，外汇，会计上从业，上岗资格考试等等。（这些都是必须的，不然没资格收缴假币，不能结售汇什么的）除此之外还有技能考试，内容是混合输入和点钞，要求都比较高。这些考试有些是隔一段时间就要再考的，所以其实压力还是比较大的。

除了本职工作之外，银行里会有很多检查，比如晨查（在银行还没开门的时候过来检查），神秘人暗访（看你服务到不到位），对监控的检查（说不定你办业务的时候就有领导通过监控看着你(>__<))，对资料的检查。。所以工作一定要一丝不苟，不然就会扣分然后扣钱。

柜员的工作内容：

8:30 到银行

8:30-8:45 开晨会

8:45-9:00 开保险箱领重空，印章，开钱箱数钱

9:00-11:15 办理业务

11:15-12:30 数钱，确认金额无误后轮流吃饭

12:30-5:00 办业务

5:00-5:30 数钱，确认金额无误后装箱上锁，交给安邦。将印章和重空锁回保险箱。一天结束。

在工作中，柜员离开座位要退出系统，钱箱上锁。（没错就是这么烦琐）

华夏银行一般标配三个现金柜员（因为不能更少了），然后轮休。其中有一个是行政班，也就是周一到周五上班，六日休息。其他两个都不是六日休息。

4.5 （入职四年）关于华夏太原分行的一些情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038314-1-1.html>

本人在 2012 年入职华夏银行，我下面讲述一下华夏银行太原分行的各种情况，情况属于山西地区，其他地域的小伙伴可以参考看一看。应届生入职之后，都是从派遣员工做起，不要想一下子成为正式的员工，除非你所在的行是新成立的分行，转正的名额会多一些。目前我及我的很多同事都还是处于派遣员工，无法转正。

客户经理辅助岗，你的薪水是 1700 元的底薪加你销售产品的奖励。不过总体合计下来的薪水也就是 2500 左右，不会高于 2600 元。有一些产品奖励不会是一个月兑现一次，基本是一个季度兑现一次，至于有多少，那就看你的本事了，比如说保本的理财，pos,tpos，信用卡等等个人的指标任务，完成的好，就有很多钱（没上限），也有可能就几百块钱而已。

会计业务辅助岗，也就是大家熟知的现金柜员，你的薪水是底薪 1700 加你的业务量。

- 1.业务量的计算方式也不尽相同，一般计算公式是这样，1 笔业务量 X 柜员等级系数 X 金额。一般新入行的员工，柜员等级系数都是 0.6，而办理一笔业务的金额也不一样，取个中间值（每个支行的金额不同，但最多不超过 1 元），0.7 元，计算如下： $1 \times 0.6 \times 0.7 = 0.42$ ，0.42 元就是你办理一笔业务最终可以得到的钱。
 2. 现金量，现金量指客户来你的窗口存钱，系统记账之后的金额，我所在的支行是这样计算，收入十万元现金算一笔业务量，付出五十万元算一笔业务量，一个柜员一个月收入与付出的现金量大致在 3000 万左右。
 3. 差错考核，大家去银行办理业务，柜员都会保留一部分的单子，把剩下的一部分给你，留到柜员手里的，就是叫传票。什么叫差错，就是比如你去办理业务，你存了 100 元，你叫 A，你在存款单上签字签的是 B 的名字，而且办理柜员没有看出来你签字错误，让事后监督人员看到了，就会给你下差错，会扣钱。
 4. 技能考核，柜员需要会点钞，翻打传票，五笔汉子。这里不做赘述。
- 一般柜员一个月下来可以赚 3200 左右。如果你有营销奖励，可以达到更多的薪水。

关于工作时间。

山西的很多地方营业时间都已经变成了朝九晚五，记住我说的是营业时间，不是上下班时间。

一般早晨都要在 8 点左右到达单位，换工服，开晨会，准备营业前的所有工作，一般要在 8 点五十之前准备好一天的工作。

客户经理辅助岗，一般要轮流值大堂，职责就是负责指导客户填写单据，叫号，引导分流办理业务的人员，其实这个工作很杂，什么样的人都会遇到，而且你一天不能坐，需要站立一天，会很累。

柜员就是在柜台里办理业务，从早到晚。

营业结束后，还要开夕会，整理自己的工作，一般下班时间就是在八点，或者更晚，通常时间为八点半至九点。周一到周五是所有的人员都要上班，周六日是轮流休息。如果人员充足，可以是一周单休一周双休，不充足的话有可能就是周周单休，而且周末上班是没有加班工资。华夏银行不像别的银行是上二休一或者是上大班周末休的那种，所以不要以别的银行来看待。

关于性价比。

1. 转正是个大问题。

华夏银行不是同工同酬，比如你和一个正式工做的是同样的工作，而待遇会差很多。今年的三八妇女节，正式工的女性每个人一套欧舒丹的洗护套装，价值五百多，而派遣员工就什么都没。其实对于这么大的一个银行来说，五百多的成本，真的不算什么，但就是没有。派遣员工是有五险没有一金，而且五险交的很少，而正式工就会有很多。但是，华夏银行的罚款却是一样的，而且现在经济形势不好了，内控抓的很严格，基本都是 500 元起罚款，很有可能你一个月的工资都不够扣钱。

2. 工作时间的的问题。

基本上你每天的生活就是，工作。

早晨你要七点起床吧，如果你家离支行远，甚至会更早起床，从八点到了单位到你晚上九点能出去行门口，你想想，你下班之后还能干什么。找朋友吃饭已经过了吃饭的点，去逛街差不多都要打样了吧。周而复始好不容易熬到了周末，值一天班，剩下一天你总要睡个懒觉吧，然后剩下半天你出去洗洗澡或者是干点别的，就过去了。所以你的个人生活时间基本就没有，失去了自由。

3. 领导方式。

华夏银行的领导比较 BT。很多事情是不会变通的，这个我不想多说，大家懂我的意思就好了。

4. 关于档案。

在你没有转正之前，你的档案可以在人才市场或者是在你家的床头柜里睡觉，没人管你。

有什么在问我吧，可以留言给我，看到之后会回复大家，希望可以帮助你们在人生的第一次求职之路上一些参考，祝福大家有一个好的工作开始！

4.6 华夏深分刷脸+笔试+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037136-1-1.html>

一共经历了 3 场面试，一场笔试，今天收到 HR 通知入围并且参加体检。

本猴背景：本科辽宁大学，研究生在墨尔本大学读的，去年 12 月毕业回的国，然后开始奔波，前前后后参加国开行，人行以及华夏的招聘。这期间多亏了论坛给予了很多信息，克服了海归狗水土不服的劣势，然后根据不同行招聘的特点重点突击。

刷脸：网上投报人数 400plus

初面：由 HR 头头带头，3 人一组，一共 108 个人的脸被识别；问题自我介绍，以及简历上的问题。

二面加笔试：笔试分主客两部分，共两小时，文字题站的比重很大；面试又多了大连分行现任的行长，同样是自我介绍加行长感兴趣的问题。

终面：本以为再来就是体检通知了，又多出一轮面试，还剩 16 个，内容是由总行派下来主管分行的领导进行重审，还是自我介绍及简历上的问题。

公元 2016 年 3 月 30 日，通知入围。

感谢论坛的帮助，和猴子哥的鼓励支持。

4.7 华夏总行笔经+面经，纪念自己的秋招

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2028937-1-1.html>

在接到华夏总行笔试通知时，我找了好久相关资料，可还是一无所获，关于华夏银行往年招录的信息少得可怜。为了回报论坛，造福学弟学妹，也为了纪念一下自己秋招的结束，发帖说一下华夏总行的笔试和面试情况。在找工作的过程中，我在论坛发了好些帖子，有人因为觉得我文风逗比想结识我的，甚至在华夏面试时被一个小伙伴当场认出我是不是发了忘了确认面试的帖子，以至让我开始反思自己是不是应该往写软文的方向发展，哇哈哈说到这，没错，我忘了确认，我竟然忘了确认。。但是华夏的 HR 还是很善良的给我发了面试单，感谢感谢以后的小盆友们千万切记要在规定的时间内及时确认啊！

言归正传，先说笔试。我当时在天津，就选择了天津作为笔试地点了，在华夏天分笔试，就 9 个人，你没看错，9 个人，而且还是纸质卷子不是机考，这样做简直辜负了考场所在的电教室这个名字有没有！有没有考虑过那些电脑的感受！9 个人，纸质试卷，好 low 有木有，没错，我也是这感觉但是转念一想，人越少自己上的机率越大啊，好好答吧少年！于是稳稳神一翻卷子，愣了，50 道选择我懂，没有英语可以理解，没有计算机题还挺哈皮，可是

谁能告诉我 50 分的简答题和论述题是哪里来的啊喂！选择题红茶发红的原因是什么这问题连绿茶都不清楚啊喂！卷子分三种，财会，金融，技术类。我答的金融类，45 道语文数学行测题，5 道常识题，红茶啊红茶，4 道主观题。客观题不说了，主观题问了银行资本构成及作用，投机机构如何在金融市场中盈利，现在银行面临的困境和夹缝中的银行如何生存，一顿乱侃，写完收工。噢，好像是 2 小时？后来在面试时候才知道，北京考场人还不少，200 多吧至少，还有上海考点，不知道有多少人。

面试。隔了多久接到面试通知给忘了，但是面试要确认啊啊啊啊！面试分三天，安排在华夏总行三楼，提前了不到半小时到，就一个小伙伴到了，HR 在一个一个给没到的小伙伴打电话确认，当时在想华夏混的这么惨吗？没人来我是不是可以直接晋级，哇哈哈哈哈哈但是签到时一看小伙伴们的学历就哀嚎了，北大的人大的复旦的武大的西南财经的，都是一上午 17 个人，来了 15 个吧大概，就两个男生。面试形式是 5V1，5 个面试官问你一点不咸不淡的问题，这是真的，尽管进去前别人这么说我肯定也不信，但是这是事实。。所谓不咸不淡的问题就是自我介绍，简历相关，没有问情景题专业题，不过前一天面试的财会类小伙伴被问了，我们金融类基本没问。在等待的时候，我们聊的甚欢甚嗨还被数次被警告小点声你要相信，再高学历的女生，也是女生，就有各种话题，哈哈，很开心大家说这纯属刷脸，LZ 的脸，嗯，也只是张脸而已了，没有自动被识别的功能，所以觉得大概也是要陪跑了。每个人 10 分钟吧大概，很快很轻松很莫名其妙的就结束了

LZ 对华夏银行还是很有爱的，毕竟是总行不用坐柜台，希望能在 LZ 啰嗦的记录里提取到有用的信息，对看到的人有些许帮助。经过两个月的秋招奔波，有失败，也有成功拿到 offer，一切艰辛喜悦也只有经历的人才能体会，然而比起其他很多人我都还觉得自己算是顺利的，只不过每周都要京津冀三地游一圈尘埃即将落定，最后发现不管是什么工作都很难很辛苦有很多不尽如人意的地方，LZ 只想说，不想工作，宁愿上学。可总要长大总要承担起家庭责任，总要在现实中磨去棱角，但是只要是金子，不管形状如何，总能发光。这篇帖子很大一部分为了记录自己的心情，当然也顺便求一下 offer 啦各位老板，预祝新年快乐，万事如意！

4.8 2016 华夏杭分

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2026033-1-1.html>

啊发一些经验吧

网申笔试就不说了银行都差不多（小学学奥数好有用 = =）

主要讲一下面试

过程

华夏先是单面，自我介绍完了问一些简历上的问题，LZ 记得问到过之前在银行实习跟过的一个项目具体是怎么回事，还有问父母的工作，总体很简单。

二面群面是我经历过最正式的群面了.....先是小组轮到后先在一个休息室里等，在那里看完案例，做笔记，我们组分到的案例是讲一家银行应该利用大数据优先解决的问题，9 个选项选出 5 个并排序。然后会议室里有 13 个面试官 orz，每个人进去两句简单的自我介绍，讨论完还要到另一间会议室写下自己刚才的发言。

下面重点讲一下群面

（LZ 从来没有 fail 过群面所以.....希望下面的建议对大家有用吧）

在找工作之前 LZ 找了几个小伙伴一起模拟了群面

遇到几个问题：大家都太熟了所以整个过程非常温吞，一边还闲聊，不像正式面试的时候大家都会比较积极（地撕逼），所以这个还需要在正式面试中积累经验；

没有人会 **think out of the box**，因为几次下来你都了解大家都思维方式了，还是太熟的原因，不会有很多新的思路出现；

用英文讨论的时候都被封印了。

但是模拟还是非常重要，这个过程主要是熟悉一下流程，了解各个角色分工，正式面试也不会那么紧张。大家可以想办法解决上面的这些问题，比如找些不同的人来模拟。

接下来我觉得最重要的是你拿到一个案例时的分析框架。那什么 **timer** 啊 **leader** 啊都是大家要争的，或者是没有那么清晰的分工，总之就是不可控的部分。你自己最能把控的是每次刚开始每个人发言的部分。

框架的意思是，比如你拿到一个排序题，就先去想我用什么标准来筛选这么多选项，或者这些选项可以怎么归类，然后才去根据这些排序；如果是一个案例，那就从不同的几个方面来分析，像什么波特五力啊，或者就是经济社会政治方面等等。你讲完你思考的框架后再用案例的内容去填充，这样显得很有逻辑、有大局观，而且即使你发言时已经是最后几个了，也能讲出新的东西来，或者是把前面同学的发言归纳到你的框架里。

另外就是大部分群面都规定不能举手表决的，大家一圈讲下来后我看到很多人都会划正字统计，这是达成统一很好的办法；但也要注意我们不是去得出一个正确答案，而是得出统一答案的，所以除非时间充分、理由充足，不要很费力地想要说服别人。没有正确答案！没有正确答案！

做总结的话如果有有了一个框架也是很好讲的。

单面

就讲一下我意识到的几个问题吧自我介绍，或者 **behavior question**，一句话说就是像写申请材料一样写，讲一个故事，讲一个有特色的故事来证明某方面的能力；详略得当；

留学的话，如果你的学校不是很主流，准备一下怎么推荐你的学校，校训什么的；以及准备一些体现留学国家特色的故事，比如我有一个学长之前在欧洲做导游（但是我没有这么好的故事.....）；

从积极的方面回答问题，而不要从消极的方面，举个例子比如说为什么读研，就不要讲大四的时候不确定职业规划，这就是消极的逃避的思路，积极的话就应该讲读研可以加深对知识的理解啊 **blahblah**；

专业问题问的不多，有一次问到毕业论文做的企业信用风险，所以熟悉你以前上过的课，写过的论文和 **case**。

最后每次面试完要自己写总结经验。

以上。祝大家顺利。

4.9 华夏银行南京分行综合经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2022903-1-1.html>

南京华夏综合经验

一直准备写一下笔经面经，一来感谢之前的学长学姐们留下的经验给我提供了不小的帮助，二来造福学弟学妹们。我会把记得的时间点都告诉大家，因为我今年在招聘过程中，一直在找去年的，真的很难找啊～

11 月 8 日笔试，感觉是海笔吧，非常非常多的人，楼主的考场有大约 100 人，因为楼主坐的位置在教室的最后面的最拐角，前后右都没来，伸展的好舒服噢哈哈，但是考场人还是很多的啊，好多考场嘞。笔试感觉应该不会刷人吧，因为一面人真的很多。笔试是书面考试，涂答题卡的那种，不难，可以写完，记不清楚考什么了，看到有其他小伙伴当时写了笔经，大家可以参考下。

关于面试，不喜欢无领导形式的小伙伴们不要错过了，以后不知道，反正今年没有无领导，三面均是半结构，为什么这样我也不知道哈哈，蛮特别的。

11月18日（星期三）一面，在华夏银行分行，要带复印件。一面是5v1，五个面试官坐在对面，相对于二三面，压力要大一些。面试官男多女少，期间会翻看交上去的复印件，楼主不是金融专业的，所以问了为什么选择银行，为什么选择华夏银行，知不知道选择的这个岗位是做什么的，工作区域之类的问题。

11月27日（星期五）二面，二面1v1，楼主这一场感觉面的不太好，有些问题答不上来啊，尽力的挽救，感谢考官让我通过啊，一万个感谢～基本上就是就着简历提问的。

12月3日（星期四）三面，三面还是1v1，哈哈，这次据说是一把手来面的，很温和的，不要紧张噢各位。三面时间不长，问了一些学习上的问题，听之前的小伙伴说他们有一道专业问题，大概楼主不是金融专业的，所以考官没有问我耶，很高兴哈哈哈哈哈。

三场面试都有自我介绍，大家准备好噢，楼主三场都没有时间限制，适中就好。另外关于社会资源的问题，在三场面试中都被或多或少的问到了，大家还是要准备一下的。考官态度都很好的，不要紧张噢各位。

12月7日（星期一）体检。体检通知是和三面通知一起发的，在空军机关医院。

12月17日（星期四）通知签约。楼主高兴极了哈哈哈哈哈，盼星星盼月亮一样的盼来了，真是不容易。

大概就是这样啦，希望能帮助到大家！

4.10 华夏笔试十一面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2015年12月6日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2017793-1-1.html>

最近发帖上瘾了~~~



华夏的面经笔经略显冷清，特来加加人气~~~~ 请叫我雷锋

干货-----

笔试：

智联还是51组织的

很矬的卷子，A4纸正反打印，有两个题（也就是4题）是重复的，重复的，你造嘛

然后，时间有点久了，楼主不记得具体题目了，反正行测类，在各种笔试中属于简单的一类，客观题要涂答题卡

居然有主观题。。。累不死阅卷人，没答题纸，直接写在卷子的最后，就是这么随意。。。

主观题是：

金融产品创新，给了 10 项措施或者叫方案，选出最有效和最无效的，分别说明理由



这不是群面的题型嘛，有些选项都不能称之为方案~~

总之，感觉水水的

一面：

3vs1

自我介绍

以后想去哪个部门，为什么

对华夏银行有什么了解

有没有学生会社团经历

体现领导力和团队协作的例子

最大的挫折

最大的成就

协调矛盾

跟简历没有半点关系。。。。。

-----我是分割线，干货结束，下面是吐槽点，看官自行选择

华夏不是总行统一的，各分行独立招聘，楼主报的分行，似乎那天跟某大行还有某小行冲突，而且该分行不在楼主笔试所在地，所以也就来了大概 1/3+的人，冷冷清清~~~

笔试之前智联还是 51 的人会跟你确认，现在在哪个城市，地点可以调整，这个还不错

关于面试，似乎主考官有张问题纸，会按照准备好的问题一个接一个提问，同一个问题，几乎不会追问，楼主就自己乱扯，跑不跑题 hr 也不管。完全不 care 简历，这是楼主没有经历过的。

噢。对了。鉴于笔试都没有去多少人，面试更是门可罗雀~~~

我所在的城市笔试就没怎么刷人，通过率目测 80%

2015。圣诞节更新

来补充二面知识

二面在杭州分行，似乎是整个浙江省一起面的，因为有湖州的小盆友

名单上是 118 人（听说，楼主没有看），不造到了多少，我是上午比较早的一拨，没来的人挺多，可能有迟到的，毕竟上午时间比较早，8 点半签到，9 点开始面。

10 个人一组，序号已经排好，但如果人不齐的话，递补。

然后，报各个岗位的都在同一天二面，但我不知道不同的岗位会不会放在一个组。

每个组的题目都不一样（听说）

说说我们组的，关于怎么利用大数据提升银行服务，给了 10 个方案或者说是措施，要选 5 个并排序。



跟以往群面不一样的是，群殴完了之后，要回一个大会议室整理思路，把你在群面中的陈述写下来

嗯，私以为群面流程不靠谱，每个人两分钟陈述，之后只给了 10 分钟讨论，10 分钟呐同学们，还是公婆说的都有理的排序题！！

我们组最后生拉硬拽硬生生的整出了个结论，不痛不痒的，也不是什么集团智慧的结果，就有几个大哥不停在说，没时间了，没时间了，我们要结论，有种拍脑子拍出决定的感觉。。。

个人觉得这是群面的大忌吧，之前有次群面，讨论的很激烈，就是有个大哥突然说了一句，没时间了，我们举手表决吧！这样最快！然后整个组愣住了，最后大家都华丽丽阵亡了。

面试官很多，有 10 来个吧，做一大排看着你们，不要被场面吓住，当他们都不存在，be yourself!

这两天应该要出结果了，阿，保佑收到通知，之前不太 care 他家，最近了解了一下华夏，哎哟，不错哟~~~~还蛮想去的~~~

4.11 华夏银行青岛分行笔试+一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2016373-1-1.html>

表示面试之前上来找了好多为何就没有青岛分行的呢 我来写个希望对以后的孩子们有帮助吧
笔试安排在 11 月 28，理工大学，目测了一下一个教室 120 个人，一共六个教室，不过来的不全，估计笔试的最多就 500 吧。

20 分钟性格测试+90 分钟能力测试 性格测试 140 道 能力测试 100 道，时间确实有点紧，lz 觉得自己算是做题快的都感觉时间很卡，可能是偏文的题目很多的缘故，表示对文科无解啊.....专业知识和英语各十道，剩下的 lz 表示记不清了，记性不好不是我的错。

主要说下一面吧.....表示感觉很悲剧 12 月 3 号下午面的，好像一共就五十几个人，这人数一看几率就打了好多啊有木有!! 然而竟然是十几个人一组的无领导，是谁告诉我华夏一面没有无领导的!! 想哭的心都有了。一共四组，一组大概一个小时吧，先是自己看材料，然后一人一分钟发言，再 20 分钟讨论，总结陈词。套路是很正无奈对无领导无感啊.....



通知说是过的话明天就是二面。这效率也是棒，攒人品求进二面吧

4.12 华夏银行宁波分行（笔试+一面+二面（即终面））

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014169-1-1.html>

楼主，先简单总述下概况；本楼报的宁波分行的客户经理。下面的就是具体流程：笔
试+初面：公元 2015 年 11 月 14 日下午，于宁波大学。华夏银行是把笔试和初面连在了一起，所以总的加起来有超过 3 小时，当然按照华夏银行的老传统了，都是把全部一群人都放在一个时间段里考试，所以人简直就是



暴多！就是柜员、客户经理、管培生都一起考试了、面试了 而且，楼主紧赶慢赶，竟然迟到了，还好监考

老师蛮善良的阿姨，把我放了进去，不然真没有这片呕心沥血了。其实楼主在考试的时候总结过题型以及考试的相关难易程度（相对本人）以及题量什么的，但是原谅楼主考完之后，真的忘得差不多了，而且草稿纸是不允许带出来的。但是大致上是近 50%都是行测之类的题目，逻辑题不多，文语关系的倒是有点量。还有 3 题左右是考关于华夏银行的了解，剩下的专业知识也并不是非常难，没有很抠专业细节，但我估计就是考你的大体上的认识。在考完 1 个小时的笔试后，监考老师就叫我们一大帮人去一个阶梯教室里等着，等着干什么呢，当然是等着翻牌（可怜我等坐哭无泪的妃子了）。大概是 5 人一组进去，没有无领导！没有无领导！只有简单的自我介绍，然后看监考老师的现场有什么兴趣问问题。当然楼主我又是悲哀的等到了最后才被面到，饥寒交迫的我终于被翻到了。由于是最后一组，面试官直接是叫妃子们自我介绍，没有写家是哪里的就问了下做记录，不知道前面的同学们有没有被问到什么问题。

二面（终面）：怀着忐忑的心情，在之后一礼拜之内终于收到了参加华夏银行二面的短信，这效率还是比四大行快多了把。当然可能也是四大行考的人也太多了。交代面试时间：28 号上午，老规矩，老华又把管培生和客户经理放在一起面试了。这一次是真正的无领导面试!!! 每组 10 人，男女搭配。可是面试的 BOSS 们怎么可以有这么多，十几个面试官！竟然比参加面试的人还多，一排做好，扑面而来的就是一股逼人的王霸之气。流程是：首先会给我们案例，2 分钟阅读，列论述，1 分钟个人陈述，再 10 分钟讨论，3 分钟总结，最后 BOSS 们有感觉就会问问题。在讨论的时候全程都被一个大姐压制了，想直接反驳吧，怕吵起来，全组都斩掉，可是真心太强势了呀，那大姐！



私以为还是温柔的适合我。可是我们讨论陈述完，boss 就问了一个非相关专业报银行的同学为什么跨专



业报银行的问题，然后并没有问题，所以又开始忐忑了。

至此，全部经验灌水帖就结束了，还有问题，请在版后留言。若诸位笔试面试有所得，也请留点什么下来，让



后来的孩子们也有机会看到吧。华夏这一版帖子实在少的可怜 xi。。。

4.13 2016 华夏银行济南分行“一面+笔试+终面”经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012501-1-1.html>

华夏济南分行今年招的是综合柜员岗，应聘起点是硕士，据说从 2015 校招开始最低学历就是硕士。说实话看到只招柜员的时候感觉并不好，但整个应聘过程都非常人性化，HR 超 nice，个人觉得暖暖哒，终面已经结束，




简单写下一路而来的经验，希望对后来人有所帮助。

华夏济南分行网申开始相对较早，报名截至


2015 年 10 月 7 日。楼主在 10 月 23 日收到初面通知，短信+邮件形式，需要登录网申界面进行参加确认，初面时间为 2015 年 10 月 30 日至 11 月 1 日，地点就在华夏济南分行营业部。相比其他家银行，华夏济南从初面开始人数就比较少，初面人数总计 200+，所以走到最后的概率相对也比较大，让人觉得比较有诚意。楼主是 10 月 31 日上午 9 点面试，首先去 4 楼会议室等候并签到，每个人的顺序是既定的，和签到顺序无关，但如果赶火车或者有别的急事，可以和工作人员沟通调组，工作人员比较 nice 很好说话。华夏实行无纸化面试，不需要带纸质简历，在签到时工作人员会告诉你自己的报名序号，面试的时候告诉面试官你的报名序号即可。5 个人一组被带到 11 楼一个会议室面试，面试官是一男一女，一看就是很温和的人。按座位顺序每人 3 分钟自我介绍，然后面试官根据

简历随机问问题，问题比较轻松，包括实习经历、家庭、在校园里经历最大的挑战或困难、文章发表等。面试过


程中 HR 还和我们聊起来她考虑生二胎的事情，感觉整个过程就是在聊家常，很容易让人敞开心扉。 最后面试官问是否还有问题，楼主问了下是否以后只能做柜员，面试官说至少做一年柜员，后期可以申请调岗，并表示把大家招进来只做柜员的话是一种人才浪费。这里提醒大家网申的时候一定要仔细，楼主小组有一个妹子错把期望年薪填成了期望月薪被面试官指了出来。

11月3日收到笔试通知，短信+邮件形式，笔试时间2015年11月05日下午1:30，地点同上，同时注意及时网上确认。笔试人数100+，比初面少一半左右。笔试时间2小时，笔试内容40%常规行测（文字题、逻辑题、计算题、资料分析题等）+60%专业题（经济金融方面，部分涉及银行具体业务操作），比较常规，但并不简单。没有考到和华夏银行相关的题目，而且可以使用计算器，但现场好多人没有带，建议笔试前可以电话确认下。考场开了空调比较暖和，每人桌上都有一瓶农夫山泉。

11月17日收到华夏终面通知，短信+邮件形式，面试时间2015年11月20日至21日，地点同上，同时注意及时网上确认。终面人数60+，比笔试少一半左右。面试形式为无领导小组+半结构单面。比较常规的无领导小组面试，案例也很贴合银行实际，这里就不讲案例内容了。面试官一共4人，包括初面时候的两个HR。楼主原来21日上午9:30面试被调到了20号下午1:30，下午总计22人，被分为两组，两个小组按顺序无领导小组面试，全部结束后按顺序半结构单面。楼主被分到第二组，先在3楼会议室等候，不准用手机不准外出，会议室内有厕所。第一组无领导面试结束后到3楼会议室等候，我们组到4楼会议室面试。无领导面试11个人一组，每人5分钟读材料，按桌号顺序每人1分钟表明自己观点，20分钟讨论并统一意见，最后3分钟由小组代表pre。

 提醒大家一定注意时间，并仔细阅读题目要求。工作人员一直跟着我们，超级敬业。半结构单面的时候还是原来的4个面试官，每个人面试出来直接离开不许交流。1分钟自我介绍，并根据简历问了一些问题，问了楼主实习和科研项目的事情，还有投了几家银行，楼主非常实诚的回答了基本都投了，然后被问到如果其他家也要的话会不会来华夏这边，楼主表示华夏非常人性化，非常想来。事后和其他同学交流，还有被问到一些银行业务相关的情景模拟问题。

另外之前在论坛里看到有人说华夏某分是派遣制，和华夏济南分的工作人员电话确认了下，不是派遣制，而且表示招的都是研究生怎么可能是派遣制，所以这点请放心了。可能不同分行规定不一样吧。

感觉总体节奏还比较快，整个过程也很人性化，对华夏济南分的印象比较好，希望可以拿到offer啦 

~祝大家都可以拿到满意的offer，加油，好运  ~

4.14 华夏深分刷脸+笔试+二面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年11月26日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1920412-1-1.html>

第一次写，攒个人品。

昨天下午，华夏银行深分来厦大宣讲，迟到十分钟，没听到具体的时间安排情况，但待遇还是很诱人的，五



年之内都可以住公司提供的宿舍，但没人住那么久，因为都自己买房了。。。。。

因为是女生，所以觉得能提供住宿就是极好的！

说整体吧，昨天下午刷脸，我可能因为有参加宣讲，算是面得比较早的，感觉也就四五十人，就作了个自我介绍，问了下你想报什么岗位，没了，不过，刷脸嘛，都这样。晚上大概七点收到今天上午笔试+二面的通知。上应届生看了下笔经，决定裸考。

今天早上到了教室才听说，昨天有 100 多个人去刷脸，进笔试+二面的 33 人，大家可以算下概率。笔试一个小时，题目就是完全的行测题+英语阅读+两道问答，报什么岗，优势以及期望薪酬。做不太完，题量很大。笔试过后填了下他们的简历就被叫去另一个教室二面。

二面分三组，我在第二组，12 人，分成正反方，辩论!!!! 尼玛的，第一次碰到辩论，这可是比无领导还可怕。只有自由辩论环节，其他一概没有。我发言了两次。

出来就觉得感觉不太好，结果刚刚收到明天终面的短信，上来冒个泡，为明天攒人品！

4.15 北京分行几个小问题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1959175-1-1.html>

作为一个不太有资历的过来人，工作了也就一年多，不到两年反正。简单提几个问题。

大家也不用就着帖子追问，我上的也少，也没有那么多精力一一回答。大家就权当了解一下就可以了。

现在银行已经过了最黄金的发展时候，如果你有一腔热情和抱负的话，想凭借自己的努力（以为吃苦耐劳能爬出泥坑）使得自己的生活发生级数般的质变，这是根本不可能的，当然传奇的神话当然有，但是永远不是你。

1.如果你的关系过硬，你签约没问题。（分行副行长级别，能保送你进门成为正式柜员，这顶多是解决工作，不叫关系过硬）

2.家底子殷实（家里老的有点买卖的，理财拉存款不愁的签约没问题）

3.家底子不行，关系不行的，想靠努力改变命运的，请三思!!! 命运改变不了，生活会很苦逼，但是其实待遇就社会整体水平还是可以的。（比你苦逼的人更有人在）。如果什么关系都没有，觉得一年能上 10w 已经超过了预期，那签约没问题。

4.想法很多，憧憬美好未来，有多个 offer 可选择的，关系不硬底子不行的，别的我不好说，但是国企性质的都是关系层层压，反正不建议签约华夏。

5.待遇问题，大家总爱问这个，其实你们什么都不会，就是会考考试而已，有些其实考试也不行。企业要的是效益，考试水平再高，证再多，学历再多。两个备选人你选，自己体会含义!! A 是你，985 清华硕士，cpa, cfa。 B 学历本科而已，进银行够用了，证件全无，但是回家跟老子一句话，我爹第二天就能来买 5000w 的理财，我娘跟哪个大国企打个招呼，就能来开个对公户，随便进个对公存款 2 亿，3 亿的不算多。

真实的待遇呢，我也不了解太多，我只是做了不到两年的柜员而已，12 级员工，第一年一般实习期各种不完整，第二年就算是正正经经该有的都有了，12-16w 之间吧，或者再多点再少点。就这样了。

6.户口!!! 你也太看得起华夏了。。北京连年减指标，华夏这样的级别还真是一个指标都分不到，就算真有那

么零星的一两个，也不会让你知道。你既然开口问了有没有可能解决户口这种问题，说明你根本不可能得到这个指标。

就这样吧。。如果回复中有什么比较值得探讨的问题，我有空了也许会回复一下。

我的总结就是，如果你有多个 offer 可选，请你好好想想自己想要什么，能不能得到。。我觉得我比较懒，我一到周末放假我就说我想躺在床上不动，这经常被同学们开玩笑，现在慢慢的大家都觉得我这是经历了才有领悟。

4.16 2015 届华夏银行深分反面教材：一面+笔试+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 1 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1944822-1-1.html>

呃.....环顾了一下华夏银行的帖子，关于 2015 届的帖子不多啊。本人是今天确认是二面失败的，个人觉得自己的例子很典型啊，上来跟大家分享一下我这个反面教材。

一面：安排的是上午 9 点到 9 点半。没有所谓的硕士本科区分。大家在规定时间内来就行了，一共四个考官，大家就任意排队跟领猪肠粉一样面试就行。考官风格和侧重点都不一样，不过都是先自我介绍一下，然后问题（包括我偷听到的）主要集中在这么几个：

- 1、你了解你应聘的岗位吗？/你知道你应聘的是什么岗位吗？/你了解华夏银行吗？（针对应聘职位及单位的）
- 2、/你的实习内容是什么？/你在校参与过什么活动（职务）吗？/你的实习体会是什么？学到了什么？（针对应聘者个人经验的）
- 3、你觉得你的应聘优势是什么？/你的实习经验对你应聘这个职位有什么帮助吗？/你的优点是什么？/你三五年的计划是什么？（针对应聘者自我认识和个人能力的大概了解）
- 4、我们的职位可能有点辛苦哦，你怎么看？/你平时怎么克服困难和压力的？/最快什么时候上手？/如果你工作的内容与你的兴趣相冲突（你不喜欢）怎么办？（针对应聘者与应聘职位契合度的）

具体的答案大家可以自己好好思考一下，个人觉得要先了解自己，再去了解工作吧。毕竟楼主应聘的是柜员，但是言语总会中透露出来不羁与潇洒（哈哈），所以对方向我第四部分的问题都是我已经预计到的了，还是昧着良心说自己比较沉稳会好好干。

笔试：一面结束了以后当天下午两点前就安排了笔试。上午面试大概两百人，下午笔试只剩下 60 左右。比例自己算吧，据了解柜员是只找 20 个。

笔试不难，全部行测。基本没有涉及专业知识。有英语题，五个阅读。三个数字推理，三个数字计算，五个推断题，10 个左右的语文题，20 个左右的那种一个定义然后找符合的，10 个左右的常识，还有啥我有点忘了。但是题量还是有点大的。就一个小时考试。还有两道简答题，内容分别是：

- 1、你的应聘优势是什么？
- 2、你认为应届生应该得到的薪资是多少？

二面：笔试结束以后考官就说了，二面和笔试的结果是综合考虑的。其实这个意思就很明显了，二面更重要，笔试只是看大家智力水平是不是都是正常范围的。给大家举一个栗子，我一个同学，结束前 20 分钟才从另一个地方赶过来考试，给他进了。除了简答和前面的数据，后面一半基本选的都是 C（选 C 很关键啊！）二面的成功让他今晚就受到了短信通知。可以说，这个笔试真的就可以理解成脑筋急转弯了。那么我们来看看二面都是个什么鬼：

辩论。12个人一组分正反方。每场半小时，从9点半开始到11:30为最后一场。论题随机。楼主的问题是环境保护和经济发展哪个更重要，然后楼主知道的问题还有：大学生创业到底是利还是弊？爱情到底是不是自私的？好了，面试的关键就是：千万不要太积极太强势太主动太冒险!!!! 你们要是觉得这个真的就是辩论非要辩个赢，那认真你就输了。我就是真的很认真啊！但是对方想要的是沉稳!! 沉稳你懂不懂!!!! 你说到一半被打断了都没关系，那个打断你的傻逼马上就要被淘汰了呵呵。楼主真的就是充满了力量和攻击性，结果呵呵，跑来这写反面教材了。不要太刻意的去展现自己了，又不是管培生！柜员而已!!!! 你要展示的是你的细心，沉稳，甚至是，沉默。我同学就是，全场就那么一句话，就够了!! 谁管你笔试全C啊!! 少说话，多写字！

以上。

4.17 华夏济南面经(测评+笔试+ 一面+二面)，攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1839541-1-1.html>

上午刚面完华夏银行济南分行二面，发点面经，攒点人品，希望能被贵行收留。之前看面经比较分散，有些是几年前的了，想整理一份今年的，以供学弟学妹们查看方便。

华夏的流程大致地分为网上测评、笔试、一面、二面，下面就每个环节分别简单的介绍下：

(1) 网上测评：这个是在网上做的，投完简历一段时间后，邮箱里会受到一个测评链接，里面会说明具体的测评时间。测评的内容基本都是行测的东西，和平常的行测卷子比较类似，题量也不算小，印象中 120 道左右吧，反正感觉题不少。

(2) 笔试+一面：做完测评一段时间之后，会通知参加笔试和一面，这两个环节是在同一天进行的。今年的安排是研究生在上午笔试+一面，本科生是在下午笔试+一面。本人研究生，所以说的是研究生的笔试和一面。当时笔试的内容是行测+金融知识，题量在 100 道左右，具体的数日记不太清了。时间是一个半小时，题的难度不是很大，时间也相对比较充分，建议考前看看行测和货币银行学之类的书。对于一面，五个人一组进面试室，顺序是按简历编号的顺序，也就是笔试的顺序，依次排下来的。我们当时是有两个面试室，里面分别有两个面试官，人比较随和。我所在的那组的面试形式是先做个自我介绍，考官会根据自我介绍的情况问一些问题，考官人都非常好，非常随和，面试的过程非常轻松，这也是我比较喜欢华夏银行的原因之一。

(3) 二面：二面也就是今天上午刚刚进行的，在一个会议室进行的，里面有 6 位领导。五个人一组进入面试室，依次坐下，按顺序做自我介绍，然后领导们会对大家问一些问题，比如愿不愿意去生源地，愿不愿意干前台工作等等，整体领导们非常和蔼，面试的氛围非常好，非常希望能进入华夏银行。

最后希望华夏收了我吧~

4.18 华夏银行济南分行笔试+初面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1837252-1-1.html>

发个流程，攒个人品，求好运吧！

2月26号收到通知，让3月1号去济南笔试加初面，订票、收拾收拾就去了。。

笔试面试分两场，上午是研究生，8:30开始，下午是本科生，1:30开始，LZ是本科生，所以是下午的场。。

本科生试卷：笔试为一个半小时，行测加银行专业知识

行测：包括言语理解与表达、数量关系（5个）、判断推理（图形推理5个，我记得有两个是国考原题，可惜LZ把答案忘了。。）、资料分析，共40个占50分：

银行专业知识：分单选（30分）多选（5个，10分）判断（10分），共占50分，加起来100分。。时间还是够用的，需要算的东西不太多

其中考华夏银行本身的东西好像只有一个单选题就是华夏银行的战略投资者是哪个银行，看过网上资料的人都应该知道（德意志银行）

笔试之后休息20分钟 面试大概是从3:00开始的 根据前程无忧网上注册的个人编号的前后顺序来编的个人序号，本科组序号大概排到了120多位，研究生组我看了是排到117位。。

言归正传，从1号开始，五人一组，空号的下一位自动补上，每组8分钟左右的时间。两个面试官，一男一女，人很随和，是LZ参加面试以来说话最随意的两人。进入面试房间，小组头一位把五个人的简历（每人一份）给面试官，然后就是“请坐，谢谢”“同学们下午好，考官下午好”的对白。。

随后是自我介绍，一分钟，但是LZ这组超时也没打断，在自我介绍的过程中面试官会插入问题，比如会问有女朋友吗，报考的是哪个分行，是在哪里长大的，父母是做什么的，是独生子女吗，对华夏银行有什么了解，实习经历当中的问题等等。LZ是小组第一位，感觉回答的中规中矩，无新意，像小组3号和5号就回答的很好，尤其是5号，不仅把在某银行实习经历很详细的说了出来（感觉这是一个很大的亮点，面试官在这问了很多问题）而且在我们退场的时候五号把门打开后就一直守在那里，最后一个离场并向面试官曰“再见”，小心关门，这个姿态做得非常好，LZ从面试中也能得到很多经验，毕竟三人行必有我师，五人行更有许多经验可以学习。中间还问到，觉得企业怎么样选拔人才，仿佛这是一个考官为难的问题（面试官表现出来就是这个样子）。整个面试过程非常随意，保持轻松即可（不过LZ还是很紧张，动作稍显僵硬，幸好语言还是很流畅的）面试室内不时有笑声传出（真笑的和附和的就不说了），总之很轻松。。希望小组内成员都有好运。。

不管能不能过，这次面试都可以是一次享受，虽然在赶去考场的路上和返程LZ并不怎么享受。。听有人说当天出面试结果，可是LZ打听现场工作人员说三两天内不出来，一周内应该可以出结果。。反正现在第二天了LZ还木有收到二面通知，希望求个好运吧。。

愿所有人达成愿望，求好运~~

4.19 华夏济南分行

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年3月1日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1836947-1-1.html>

做个好人，攒个人品，为以后的学弟学妹们提供下简单的经验吧。。

笔试：一个半小时，行测+专业课，其实感觉都不难，专业课是一些基本的知识，不会太难，但是有好久没有看书了，有点蒙。。

面试：5人一组，两个面试厅，很随意的面试，简单自我介绍后问一两个问题，不会太专业，就是随着简历问，放轻松才是王道啊。。

4.20 华夏银行杭州分行笔试+ 一面

本文原发于应届生BBS，发布时间：2013年12月5日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792689-1-1.html>

今天上午结束的一面。

首先谈谈笔试, 笔试分作四个部分, 第一部分专业知识, 很简单, 看货币银行学那本书就能对付, 然后是文字推理, 太尼玛难了, 我基本就是猜的, 数字推理, 也不简单, 最后是材料分析, 基本很多都要除, 反正就会考的非常不好, 以为要打酱油的, 结果两天就通知一面了

一面时间是今天早上, 通知 8 点半到上海财经大学武东路, 上午好像还有十点的场。面试有五个人, 前面两个应该是 hr, 后面三个应该是银行内部的人, 面试先自我介绍, 然后就是提问, 然后就结束了。

介绍到这里, 希望给以后考这个单位的同学一点参考。

4.21 华夏银行杭州分行笔试加一面

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 12 月 5 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792321-1-1.html>

一直都在论坛潜水, 今天面试结束的早, 来攒 RP。

收到笔试通知是在晚上, 当天白天网申还是未浏览状态, 通知的 HR 姐姐声音真温柔啊。笔试内容很变态, 大部分是逻辑推理, 包括文字推理和图形推理, 文字推理是我的硬伤, 不过图形推理我还算擅长, 另外还有 20 道专业题和几道资料分析。不过好像只要不是回答的特别差, 都收到了一面通知。

面试还是在玉泉校区, 我排在早上。三对一单面, 年轻的帅哥负责提问, 另外两位年纪比较大, 应该是银行的业务领导, 全程只听不说话。三位面试官态度都很好, 有位年纪比较大的领导一直笑眯眯的, 所以一点也不紧张。问题很常规, 一分钟自我介绍, 然后问我除了华夏银行还投了哪些银行, 除了华夏最想去的其他银行是哪家, 怎么看研究生出去实习, 最想从事的岗位是什么, 有没有考虑过做销售类岗位。不过面试 GG 一直在纠结我说话的语速和语调的问题, 说我说话太温柔太迟缓了, 是不是平时也这么说话, 是不是紧张。我说我不紧张, 但调整了两次, 声音也没大起来, 但愿不要因为这个原因刷掉我啊。最后问我还有么有什么问题, 只能问一个问题, 我问如果管培生没竞争上, 可不可以把我调剂到其他岗位, 面试 GG 设置可否。

总之, 这次面试更像海面, 因为人很多, 我同学排到了下午, 据说其他地区也安排了面试, 应该还会有二面, 但愿能给我二面的机会, BLESS!

4.22 华夏银行厦门分行笔试+面试

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1220770-1-1.html>

华夏的笔试是我觉得最像银行的笔试, 分三道题, 时间 150 分钟: 1. 根据材料写一份部门工作总结; 2. 写一份活动推广策划, 针对华夏业务; 3. 根据一份财务报表分析华夏经营情况

个人觉得这样的考试比较有发挥空间, 随机性不大, 所以笔试完我对这个银行有了不一样的认识至于面试, 就是常规的自我介绍, 以及问一些考官觉得比较感兴趣的问题

4.23 网申简历的四大潜规则

1. 千万不要把简历只作为附件发出去

我首先要提醒求职者的，就是千万不要把简历只放在附件里发出去，因为这在很多时候，都相当于自己给自己的求职成功率上打了一个折扣。一个职位的招聘信息发出去后，会有大量的应聘邮件塞进邮箱，这对于 HR 来说简直是对耐心的巨大考验。当他好不容易熬到打开你的邮件，居然发现还要再打开附件才能看到简历。要知道，打开附件又需要一段“漫长”的时间，很可能就在这段时间里，HR 终于不耐烦了，轻点鼠标“删除”了。

2.对照用人单位的要求写简历

如今教写简历技巧的书很多，其实，有一个最简单的窍门，就是对照着用人单位刊登的职位招聘要求写简历。很多求职者都忽视了这一点，罗罗嗦嗦写了很多，但其中对上用人单位胃口的却很少。用人单位要的是什么呢，不就是招聘广告上的那几点吗？所以，研究他的招聘要求是很重要的。

3.用私人邮箱发主题鲜明的应聘邮件

确实，每天都有大量的应聘信件，放眼望去，满目的“应聘”字眼。要在第一眼就和 HR 对上，建议在邮件主题上做点文章，突出自己的应聘优势。如要应聘的是市场部经理，对方要求是最好有 4A 广告公司经验，而你正好有，那么在邮件主题上就写上“具有 5 年 4A 广告公司市场部管理经验”。当然这种邮件是针对用私人邮箱发送的，如果是直接通过招聘网站上的系统发送，那么对方收到的只能是统一的“应聘**”的字样。所以建议应聘者，如果非常中意对方公司，不妨用自己的邮箱发送简历。

4.在招聘网站填写资料时姓名一栏加上简短的特长自述

如果是用招聘网站系统发送，建议求职者在填写招聘网站资料时，在姓名一栏加上非常简短的特长自述，因为他们是有字符限制的，所以只能是很简短的几个词。所以最好还是用自己的邮箱，发送的时候，可以不用附件形式。

4.24 关于华夏招聘,作为一名过来人,唠叨几句.

看着各位新同学对好多东西确实不太明白,忍不住结合我的经验来说几个问题,主要概念性的东西哈。

1.关于拟录名单，可以说就是定这些人了，就差拿给领导看下，或者开个会通过下，然后通知体检；如果真有体检不过关或者不签的，哪怕是明年再招，也不会递补了。

2.关于 IT 岗，请大家谨记真如前面有人所说是大项目卡着的话，要警惕本次招聘是不是按照项目来招的（这个问题很严重）。如果是，那么不要轻易放弃已有的机会。如果不是，又如果华夏真没户口，对于手头拿着有户口 offer 的同学来说，请不要意气用事，户口关系着你以后是北京市居民还是外出务工人员的两种身份，听我一言很重要。

3.关于时间，其实这点时间并不算长。大家的心情是完全可以理解的，但大家都知道任何一个企业并不是为了招人而创办的，包括银行。他们的主要目的是利润，内部外部有很多事务要处理，没有人会把招聘当作关系企业生死存亡的大事来对待的。再说任何事情都有一定的流程，尤其是进人，又不是不来这批人就无法开业了，一般要大 BOSS 过目才行的，他可是忙的很（不是挖苦）。

4.关于 HR，他说的还没定，指的是还没经过大领导最后签字，其实早就定好了，领导没说可以，下面的人是不会乱说的。不要指望从他那里问到什么有技术含量的信息，除非是银行想主动告诉你的。至于 HR 的效率，请放心，他们的效率是很高的，问题就是卡在大领导那里。至于通知时间，没到半夜 12 点，任何事情都可能发生，周末和夜晚 12 点前都是有可能的。

5.关于什么查账，可以负责的讲，这个与招人确实无关，大领导是不会亲自参加这些东西的，最多开个会

发表个讲话什么的即便去也是个主管会计审计的领导去,与人事无关。

6.关于其他的,稍微补充下这次好象好多都是 IT 的,大家首先要搞清楚,自己对以后的定位是什么.银行的 IT 说实话,进来以后那些技术能被这种机关作风磨掉,开发要好点.尤其是维护类的,可以说技术含量较低,应该说没学过计算机的人就可以做了.银行的很多核心系统都是外包的,以至那些网站都很少自己开发的.所以要明确一点,你进来会不会走,如果不会,那么赶紧来,这里至少待遇应该在中等稍微偏上点;如果会,趁早别进,这是对你自己的负责,对于一个银行来讲多 100 人少 100 人根本没有毫发影响.

恩,就这么多了,有些东西是我个人的看法,大家做个参考吧,有一点要知道你们跟我根本没有丝毫的竞争关系,绝对是出于善意.

至于实质性的东西,我也没有内幕,希望下周能够破土而出.

谢谢 CCTV,谢谢 HXTV.

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

