

应届生2018校园招聘 求职大礼包

海航集团篇

应届生论坛海航集团版：
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1891-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：
<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 海航集团简介.....	5
1.1 海航集团介绍.....	5
1.2 海航集团荣誉.....	5
1.3 海航集团员工职业发展规划.....	6
第二章 海航集团笔试资料.....	7
2.1 即将面试，分享之前的经历攒人品（北京站）.....	7
2.2 海南航空 2016 春季校招-笔试.....	8
2.3 OT 网测新鲜出炉.....	8
2.4 网测笔试.....	9
2.5 海航管培 2014 网测.....	10
2.6 热乎乎的行测原题，刚做完整理出来攒 RP.....	11
2.7 新鲜的海航笔经.....	12
2.8 财务管理、结算业务第一轮笔试.....	12
2.9 海航 2013 年 3 月网测题(附截图).....	13
2.10 海航实业网上测试经验分享.....	13
2.11 网测结束，觉得很可爱。.....	14
2.12 海航集团往届笔试经！.....	14
2.13 海航培训生网络测评题.....	14
2.14 海航题型.....	15
2.15 【2013 海航校招网测】非管培生.....	15
2.16 海航培训生网络测评题.....	16
2.17 海航题型.....	16
2.18 三点二十的网测，创意笔试 8.....	17
2.19 扯扯我们的创意答案吧.....	17
2.20 4:30 笔试第二轮创意题目.....	18
2.21 四点半 创意测试题目 我提前五分钟被交卷了 还没结尾.....	18
2.22 4 点半创意测试.....	19
2.23 第二场笔试 4:30 开始的考题.....	19
2.24 攒人品~~发第二轮笔试题目.....	19
第三章 海航集团面试经验.....	19
3.1 海航 CTP 职能支持类 面经.....	19
3.2 海航 3.12ITP 第一次面试.....	20
3.3 海航创投面经.....	21
3.4 【海航基础】广州站面试分享.....	21
3.5 海南航空初试面经，湖北武汉，顺求复试面经.....	23
3.7 首航 2017 校招北京站一面二面回顾.....	23
3.8 海航基础成都站校招经验分享.....	25
3.9 海航机场湖北区初试+复试面经.....	26
3.10 海南航空春招面经.....	26
3.11 海航实业国际储备生香港站面试面经.....	27
3.12 【广州站】春招一面+痛失手机.....	28
3.13 上海家化人力资源管培生热腾腾的面经.....	29

3.14	2016 年海南航空【北京站】初试及复试面经.....	30
3.15	号面试贴.....	31
3.16	迟来的面经.....	32
3.17	攒 rp: 海航云科技一面二面经验简述, 请问终面后有收到什么通知么.....	32
3.18	海航国际储备战略岗面经-这是一篇吐槽贴.....	32
3.19	海航酒店运营管培生面经.....	33
3.20	海南航空春招广州站面经.....	33
3.21	海南航空春招面经.....	34
3.22	海航实业国际储备生香港站面试面经.....	35
3.23	天津航空西安站终面结果.....	35
3.24	管培生一面.....	36
3.25	刚刚结束口语测试, 是外国人来测的.....	36
3.26	海航酒店视频面.....	37
3.27	海航旅游 GMT 国际管培面试.....	37
3.28	【0408 成都站】一面面筋! 攒 RP.....	37
3.29	海航 4 月 1 市场终面 面筋.....	38
3.30	攒 RP, 热乎乎 30 日武汉地服一面面经.....	38
3.31	北京海航飞行支持岗位一面归来.....	39
3.32	2015 年海航实业国际化储备 (金融投资方向) 面经 (北京)	39
3.33	海航资本 2015 年校招一面.....	40
3.34	海航市场营销类.....	41
3.35	2014 春季海航南京站面经.....	42
3.36	海航实业管培 上周六终面 10 分钟前收到 offer	42
3.37	热乎乎的海航一面二面, 地服类.....	44
3.38	海航航空 IT 类一面里的一面面经~~.....	45
3.39	天津航空一面二面.....	46
3.40	天津航空一面归来~.....	47
3.41	海航财务公司第一轮鄙视.....	47
3.42	2013 春招一面面经.....	48
3.43	无语的海航一面 天津.....	48
3.44	我的一面 海航.....	48
3.45	2013 管培一面面经.....	49
3.46	说说我的海航面试经历.....	49
3.47	香港海航管培面经.....	50
3.48	攒 RP 海航面经.....	51
3.49	今天的管培终面情况.....	52
3.50	2012 海航管培生面经.....	52
第四章	海航集团综合求职经验.....	54
4.1	海南航空全程经验【北京站】.....	54
4.2	2016 海航货运校园招聘初试到终面.....	55
4.3	天津航空——南京站. 营销岗热腾腾的面经.....	56
4.4	2015 海南航空市场营销部待遇.....	60
4.5	一次难忘的体验-海航 2016 年校招失败经验.....	61
4.6	天津航空国际业务人才初试及复试.....	62

4.7 【广州站】春招一面+痛失手机.....63

4.8 海航旅游集团的财务管培初试、复试.....64

4.9 海航物流管培经验贴.....66

4.10 2013 年入职 7 海航个月，提供一些信息.....67

4.11 赞 RP 海航旅游 易建科技笔试到终面全程概述.....68

4.12 二流海龟坎坷求职路~.....69

4.13 进海航 10 个月了，客观发表下感言.....70

4.14 刚从海航辞职的人给大家的一些建议与参考.....72

4.15 关于海航.....73

4.16 内部人士—如果想过得更好，别来海航.....73

4.17 建议别来海航，尤其是物流.....74

4.18 被鄙视，不抱怨，上总结.....74

附录：更多求职精华资料推荐.....76

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 海航集团简介

1.1 海航集团介绍

海南航空股份有限公司是中国民航第一家 A 股和 B 股同时上市的航空公司。公司于 1993 年 1 月由海南省航空公司经规范化股份制改造后建立，1993 年 5 月 2 日正式开航运营，注册资本 7.3 亿人民币。公司法人代表为董事长陈峰，现任总裁朱益民。

海南航空股份有限公司是海航集团下属航空运输产业集团的龙头企业，对所辖的中国新华航空有限责任公司、长安航空有限责任公司、山西航空有限责任公司实施行业管理。

截至 2006 年 6 月，航空运输产业拥有飞机 116 架，适用于干线飞行、支线飞行、公务商务包机飞行、货运飞行和通用飞行。其中空客机队拥有 8 架 A319 型客机，波音机队拥有 54 架 Boeing737-300/400/700/800 型客机，5 架 Boeing767-300ER 型客机，4 架 B737-300QC 机，2 架 737-300 全货机，多尼尔机队拥有 29 架 Dornier328-300 型喷气支线客机，公务机队拥有 4 架 Hawker800XP 型豪华公务机，1 架湾流 IV 中远程公务机及 2 架 737-300 公务包机，还有 7 架运七型货机。现有员工 8900 多人，其中飞行员近 1500 人，乘务员 1600 余人，机务人员 1400 多人。人员学历构成中，研究生 101 人，本科生 2700 多人，专科生 2800 多人。

连续 13 年，海南航空保持持续、快速、健康的发展态势，各项生产经营指标均呈现出持续增长势头。2005 年，海航实现年总周转量 18.10 亿吨公里，货邮运输量 16.22 万吨，旅客运输量 1280 万人次，年销售收入突破 100 亿元，跻身中国四大航空公司之列。

1993 年至今，海南航空先后建立了海口、北京、宁波、三亚、西安、太原、天津、乌鲁木齐、广州 9 个航空营运基地，航线网络已遍布全国各地，开通了国内外航线近 500 条，其中通航城市 90 个，开通三亚=首尔、海口=曼谷、北京=布达佩斯、海口=大阪国际定期航线、海口=新加坡、海口=吉隆坡、海口=汉城、海口=釜山等国际包机航线。

海南航空开航运营 13 年来保持了良好的安全纪录，累计安全飞行 140 余万飞行小时，运输旅客超过 6000 万人次，多次创下事故征候万时率为零的优秀安全业绩，2000 年、2003 年夺取中国民航安全生产最高奖项——“金鹰杯”，2001 年海航旗下新华航空夺得中国民航安全生产最高奖项——“金雁杯”；服务质量在业界和旅客中创造了良好口碑，7 次获得“旅客话民航”用户满意优质奖；多次获得全民航航班正常率评比第一名、连续六年航班正常率超过 80%，成功塑造了中国民航航班正点率第一的优秀服务品牌。2006 年，海航鲲鹏标识被国家工商总局认定为中国驰名商标，成为中国民航企业中第一个也是唯一一个中国驰名商标。

1.2 海航集团荣誉

2007 年 6 月，海南航空入选“2006 年中国上市公司市值管理百佳”。海航在此次评选中排名第 56 位，是海南辖区唯一获此殊荣的上市公司，并列民航上市企业第一。

2007 年 4 月，海南航空股份总裁朱益民获得全国民航工会主办的“全国民航劳动模范”称号。

2007年1月,海南航空荣获2006年中国民航航空安全奖“金鹏杯”。

2007年1月,海南航空荣获2006年旅客话民航“用户满意优质奖”及中国民航“用户满意优质服务金奖”,成就旅客话民航“八连冠”,成为截至目前中国民航历史上唯一一家获此成就的企业。

2007年1月,海南航空夺得2006年中国民航航班正常率第一名。

2007年1月,海南航空股份有限公司客舱与地面服务部飞鹿乘务组被授予“全国用户满意服务明星班组”的称号。

2007年1月9日,海航集团荣获由中华慈善总会主办的“中华慈善事业突出贡献奖”。

2006年12月10日,在《中国企业家》杂志社主办的“2006中国企业领袖年会”上,陈峰董事长荣获“2006年度25位最具影响力的企业领袖”称号。

2006年10月23日,在海南省2006年企业百强发布会暨第四届功勋、优秀企业家授勋颁奖表彰大会上,海航集团董事长陈峰荣获海南省特别功勋企业家称号。同时,海航集团以近139亿元的营业收入高居海南百强企业榜首。

2006年10月,海南航空成功入选美国著名财经杂志《财富》(FORTUNE)中文版“2006年最受赞赏的中国公司”名单,位列25家企业全明星榜第18名,成为中国唯一一家入选的航空公司。

2006年8月18日,海南航空成功上榜《新周刊》杂志“1996—2006十年新锐光荣榜”榜单,成为唯一一家上榜的航空企业。

2006年6月18日,“2006民营上市公司100强”榜单在中欧国际工商学院揭晓,海南航空位列前十位。

2006年5月,海南省创建青年文明号活动组委会下发文件,总结2004—2005年度全省开展创建青年岗位能手活动情况,并对全省63名获得“海南省青年岗位能手”的优秀青年进行表彰,其中海航的武海刚、巨俊轩、李静三名员工获得“海南省2005年度青年岗位能手”荣誉称号。

2006年3月29日,在“关于2005年海南省用户满意服务明星、明星班组和杰出管理者”表彰大会上,海航飞鹿乘务组荣获“2005年海南省用户满意服务明星班组”荣誉称号,乘务员曲丽娜荣获“2005年海南省用户满意服务明星”荣誉称号。

2006年2月23日,在海南省金融贷款“诚信企业”表彰大会上,海南航空股份有限公司第四次蝉联“诚信企业”荣誉奖项。

1.3 海航集团员工职业发展规划

海南航空职业发展机会

(一) 制度平台

海航集团秉承“以人为本，量才录用”的用人理念，通过灵活的用人政策、畅通的信息发布渠道和科学的选拔手段保证内部人才流动。

(二) 发展渠道

1、40 多个职位类别、上千个岗位使员工能够自由地根据自己的性格、爱好选择适合的职业发展道路；

2、不拘一格的干部选拔机制使优秀员工能够迅速脱颖而出，跻身管理岗位，充分实现自己的人生价值，目前海航集团已选拔了 4 批共 125 名后备管理干部，他们将成为海航未来事业发展的中坚力量；

3、通过“国际储备人才”项目为优秀干部员工提供国际化的视野和训练，为打造“世界级企业”和世界级品牌奠定坚实的基础；

4、海航集团以中国优秀传统文化为基础的企业文化使干部员工在取得外在成就的同时实现内在的修为，从而实现由“谋生”向“人生”的转变！

第二章 海航集团笔试资料

2.1 即将面试，分享之前的经历攒人品（北京站）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997760-1-1.html>

楼主昨晚收到了短信通知，说让 4 号去面试。结果手贱恢复苹果备份，短信全没了。感谢坛子里的美女 mm 把面试信息分享给我！

论坛里关于今年秋季海航招聘的帖子不多，楼主来分享一个攒攒人品。

先说说楼主自己，本人小语种国家小海龟一枚，管理双硕士学位，英语算是第二外语，尚可日常交流。

我申请的职位是海外招聘里的战略研究类的管培还有外语储备。

网申过后一星期就收到了在线测评的通知。

这里好像大家都碰到了同样的问题，海航递交了网申之后就马上发来了测评链接，然而这才是网申的第一步。

之后的在线测评没有网申测评那么多题，一共四道大题，每道大题有 20、20、20 和 15 到题组成，每道大题限时 20 分钟。

楼主是文科生出身，数学水平可想而知。20 道数学题 20 分钟，楼主根本完成不了，很多题都是把方程列出来来不及算数，结果数学计算题空了 6 道就交上去了。

不过我的逻辑题解题能力很好。

交了在线测评，第二天，也就是昨天晚上我就收到了面试通知。（海航的效率不一般呐！）

总结来看，其实在线测评不用做到方方面面都完美，估计我的测评成绩时数学太差，逻辑做的不错。

祝小伙伴们都有好运！！

2.2 海南航空 2016 春季校招-笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2036150-1-1.html>

楼主报的是战略规划类职位，被调剂到了市场营销职位，3 月 19 号晚上 22 点收到的笔试通知，规定在 21 日早 9 点前完成。笔试具体内容一共有 7 部分。

第一部分是语言表达，10 题共计 10 分钟。题目类型大概是：德国在厦门举办一场友谊交流会，旨在（ ）中外沟通桥梁。A：搭建 B：建立 C：建设

第二部分是语言逻辑，10 题共计 10 分钟。题目大致是近义词替换和根据一段语言总结或者推断结论。

第三部分是计算题，10 题共计 10 分钟。有点难度，时间比较紧张

第四部分是逻辑计算，7 题共计 10 分钟，难度还好，时间够用。

第五部分至第七部分是性格测试，注意一点，大家答题时最好是根据自身情况答题，印象中第五部分 109 道，第六部分 79 道，答题到后边会出现重复的原题，会检测你是否故意根据职位选取最佳答案。即个人性格测试的可信度。

笔试内容大概就是这样了，祝大家都能收获到 offer。

2.3 OT 网测新鲜出炉

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 3 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2035927-1-1.html>

估计大多数小伙伴已经做完了，lz 貌似报了财务类的岗位。测评一共 8 部分题，1.2.3.4 是行测类的题，语文，逻辑，数列，

材料题，5678 是性格测试，其中一个是限时的情景排序题。时间紧迫就没有都截图留念  只剩下部分残题。。性格测试是经典的那种选完全符合，比较符合。。。什么的。

Tips：语文完全可以自己做，时间够，逻辑数列时间比较紧但是题大多数网上都有答案，材料分析很简单，自己做就可以了。

最后感觉要挂就又挂在性格测试上。。。所以来攒人品 

分享数列题：数列 13.4 25.7 23.5 44.8 ()

答案我决定选 51.6，规律是小数点前两个数相加等于后面的数，只有 51.6 符合情况

数列：4,8,8, (), 1,1/8 答案貌似是 4

数列：0,3,26,(),3124 答案 255

数列：122448 153060 () 214284 234692 答案 173468

逻辑：岳非、闻基、齐武 3 个人都各有一个妹妹，而且每个人都喜欢打乒乓球。某天，他们 6 个人一起举行男女混双乒乓球赛，并且事先规定自家兄妹不得搭档。

已知：

1. 第一盘，岳非和晓欣对齐武和露华。
2. 第二盘，齐武和天珞对岳非和闻基的妹妹

问闻基妹妹是谁？貌似是晓欣

逻辑：合成氨基酸特征与 20 种标准氨基酸不同，将这些合成氨基酸整合进入蛋白质中，可以系统地改变蛋白质的结构和生物学特征。然而，到目前为止研究人员只能做到一次将一个合成氨基酸整合进一个蛋白质中，因此一次只能改变蛋白质的一种特征。

下列哪项是以上论述所需要的前提？（

- A. 改变蛋白质的结构，就可以改变蛋白质的生物学特征
- B. 研究人员一次只能改变一个蛋白质的结构
- C. 一个合成氨基酸只能改变蛋白质的一种结构
- D. 一个合成氨基酸只能改变蛋白质的一种特性

选了 D

分享两道排序性格测试题：

你正在负责一个下周即将开始的调研,下面是几件调研相关的事情,你处理的顺序是：

- ①在领导下午出差前向他汇报项目预算
- ②确认之前联系的调研场地
- ③向供应商询问印刷的材质的报价
- ④招募帮助发放问卷实习生

- A: 1342
- B: 3142
- C: 1423
- D: 1324

部门临时决定明天晚上聚餐,领导让你组织一下。下面这些事情都很重要，你完成的顺序是：

- 1: 统计明天晚上来聚餐的人数
- 2:设计聚餐时的活动环节
- 3:查找几家可预定的餐厅让领导决定
- 4:确定点菜内容告知餐厅

就是酱紫～跪求小伙伴们 update 后续情况，收到面试通知的来冒个泡～最后希望大家都能找到好工作

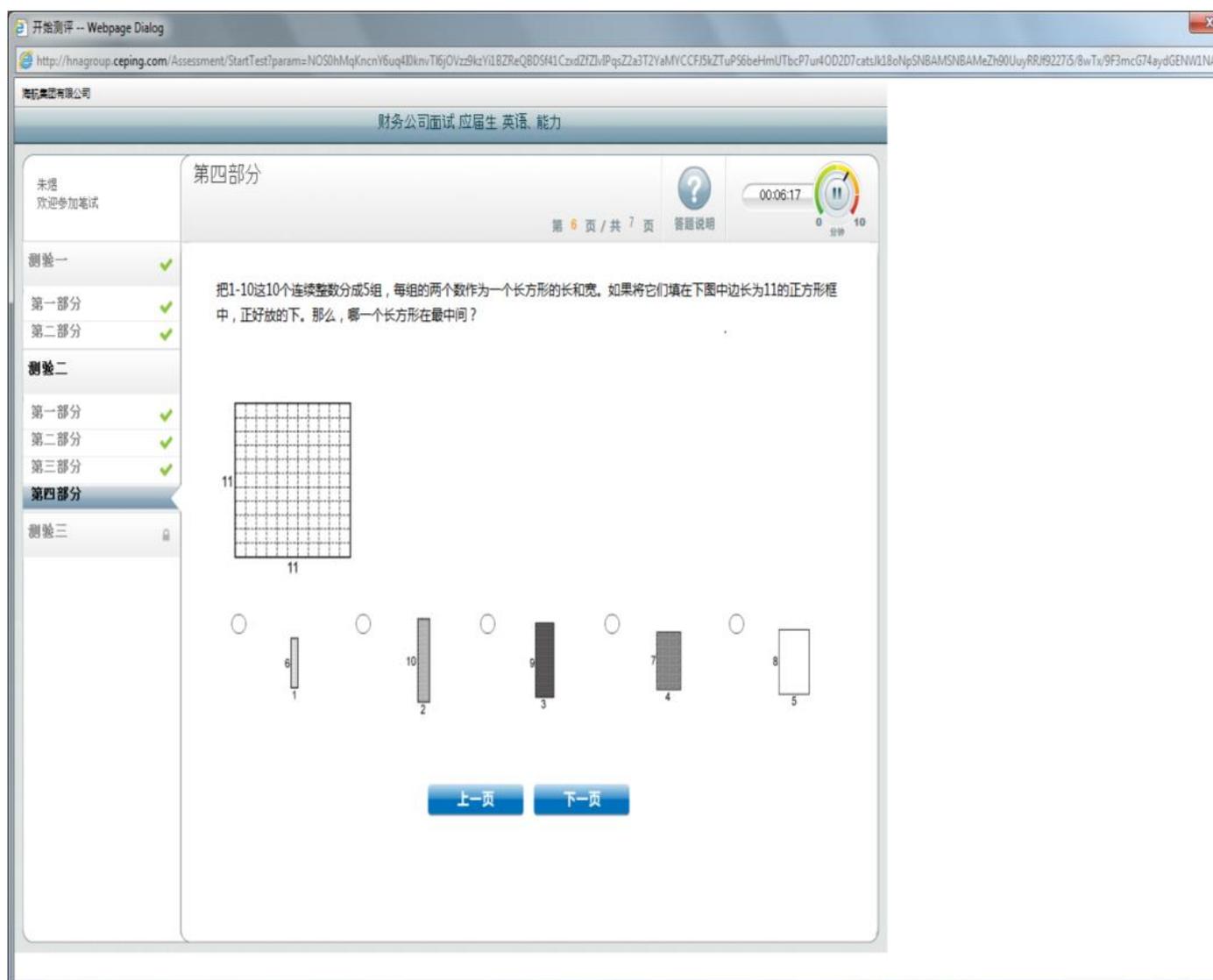
2.4 网测笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1845564-1-1.html>

时间赶，只截了一个图，是我认为比较难的题目。

愿尽绵薄之力



2.5 海航管培 2014 网测

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1776508-1-1.html>

前天收到短信和邮件，海航实业的在线测试，

“行政部分”本次测试邀请于 2013 年 11 月 19 日 18:21 生效，于 2013 年 11 月 20 日 23:55 失效。

时间很赶，上了应届生看看有没有机经，发现没有，罢了；就找了公务员的行测题看了下，发现怎么考得那么广泛，复习也没什么用。

所以，睡个好觉第二天早上起来才来做好了。

行政部分有两部分测试，

第一部分是性格题，没什么好说，一致性应该是很重要的。

第二部分是行测题，共四个部分，有数学题、图形题，语文题。其中，数学不像 SHL 的那种给个图表你算数据，

而是一大段文字你如何在短时间内筛选你需要的数据。还有那种小学的数学 IQ 题目， $abcde+fghij=xxxxx$ ，求字母所对应数字。（只能说，准备好草稿纸和笔，保持头脑清醒吧）。图形推理有的贼难，直接蒙好了。语文题就是概括段意而已。

一共做了 70 分钟的样子，只要你舍得放弃难题，时间还是够的。做完之后安慰自己，好吧，就当体验了一回行政能力测试是咋回事。

谁知道，故事还没结束，

第二天，也就是 20 号，收到第二回合的测试邀请。这次是考英文

“英语部分”本次测试邀请于 2013 年 11 月 20 日 16:41 生效，于 2013 年 11 月 21 日 23:59 失效。

又是一天之内，本想在英语嘛，不就是阅读理解嘛，这部分从来不是问题，收到邀请直接打开做题了。

打开测试才知道自己 too naive 了

真是太久太久没做过这种题目了，术语叫啥来着我也不懂，就是高中那种一句话里面空了个单词，让你选择，考察的是应试者的“语法、词汇、惯用语”

不同于阅读理解就是大意懂了就行了，这个嘛，就要字字斟酌了。

25 分钟 60 道题，做是提前做完了，正确率我就不敢保证了。

BTW,一定要 IE 才行，Google Chrome 打不开的，所以楼主去图书馆打印机旁边的电脑来做题了，居然坐得住。。。

发个帖，攒下人品嘛~

2.6 热乎乎的行测原题，刚做完整理出来攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1776553-1-1.html>

热乎乎的网测题

本着大概印象记得一两句话，刚百度查到了原题。我去。公务员的题很多。小学四年级智力题也有。逻辑题也有。泪流满面。我是没做完。。不。没蒙完。大家要是再做一定先蒙完答案，然后慢慢算。

1 一个表面红漆的长方体，长宽高是 5、4、3 厘米，现将其切割成一厘米带有红漆的正方体，问能切多少个？

2 某广场把花盆摆成正方形，共用 400 盆花，最外层是多少层？

3 一个家庭里，有一个人是外公，一个人是外婆，两个是爸爸，两个是妈妈，四个是孩子，三个是外孙，。。。。。（记不清了）如果一共三代人，一共有几个人？

4 甲乙和 456，甲末位是 5，把 5 去掉就和乙数相等。问甲是多少？

5 参加会议的人都两两握手，共握手 36 次，到会有多少人？

6 兄弟四个人，一个挑水，一个烧水，一个洗菜，一个淘米，老大不挑水也不淘米，老二不洗菜也不挑水，如果老大不洗菜，那么老四就不挑水，老三既不挑水也不淘米。那么老大做什么的？

7 一个实验室有若干研究员，他们要么肥胖要么秃顶要么。。。不记得了。

8 一个快钟每小时比标准时间快 1 分钟，一个慢钟每小时比标准时间慢 3 分钟。如将两个钟同时调到标准时间，结果在 24 小时内，快钟显示 10 点整时，慢钟恰好显示 9 点整。则此时的标准时间是？

9 某次数学竞赛设一，二等奖，已知（1）甲，乙两校获奖人数的比是 6：5，甲，乙两校获二等奖的人数总和占两校获奖人数总和的 60%（3）甲，乙两校获二等奖的人数之比为 5：6，那么甲校获二等奖的人数占该校获奖总人数的几分之几？

10 派出所民警询问嫌疑人甲乙丙丁

甲说：反正不是我干的

乙说：是丁干的

丙说：是乙干的

丁说：乙是诬陷

最后的最后，祝大家都能顺利进入面试~

2.7 新鲜的海航笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1774948-1-1.html>

报的海航航空，测试界面竟然是管培，不明白啊。。

一共 96 分钟，三大部分，第一部分性格测试，20 多分钟。第二部分类似行测，40 分钟，数字、图形神马滴，感觉好难。第三部分英语单选，25 分钟，更难。

大家加油啦。。

2.8 财务管理、结算业务第一轮笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1778856-1-1.html>

我收到的是海航集团财务有限公司的财务管理、结算业务岗的第一轮笔试，形式是网测，又是北森的。

第一部分性格测试；

第二部分行测有言语理解（10 个 10 分钟）、数量关系（10 个 10 分钟）、图形推理（10 个 10 分钟）和还有好像是逻辑推理（7 个 10 分钟）。

第三部分英语，都是单选题。考语法搭配啥的，时间还挺紧的。

中途可以暂停这点设计的还挺人性化的，希望不要被鄙视。

2.9 海航 2013 年 3 月网测题(附截图)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1681897-1-1.html>

刚刚做完笔试题，下面给大家分享一下。

一共是四个部分，在附件中的题型页截图会有详细的说明时间什么的：

第一部分：个人行为心理测试，答案不唯一，只是体现个人的工作态度什么的。分两个小部分：第一小部分是给一句话选符合不符合的，大概是 9 页，一页 10 道左右，8 分钟完成；第二小部分是一个事例，然后 3-4 种解决态度，选择其中一个符合自己的一个，大概 10 多分钟。

第二部分是重头戏！4 小部分，每个部分 10 到 15 分钟完成，一个部分一个主题：

1,大概是语文类的，填最合适的用词和看语病什么的，十道题时间挺充裕的能完成；

2,大概是逻辑类的有点像 GRE 会让你选择与题目中一类词组和选项，和一些基础的逻辑题，时间也是够用的；

3,就相对时间紧张了，是一些初高中数学题目加难度一些的逻辑题，比如说是路程和工程题，其实题目不难，只是有时间限制，一定要快！逻辑题会考一些公务员类的题目，比如说 A,b,c,d 参加足球，棒球，网球，游泳 4 项体育运动，足球最多人参加，棒球比网球人少，B 参加游泳，E 只参加一项，D 参加两项不参加棒球，A 与另一个人参加了棒球，C 不参加足球，最后问哪两个参加了棒球。还有一个是谁有什么车的问题，都是类似的额！这个部分时间就相当的紧张了，只能将就答完题目！

4,是纯的信息筛选与统计类计算题，我之前完全不知道题型，刚开始就一头雾水，超级长的题目，还 3-4 段。后来才知道，要先看题目，然后回去找信息，计算器要跟上趟儿哇！有一道是反求几次方的，要先熟悉怎么按计算器哇！我个人 10 分钟是没有做完 10 道题的，因为开始比较蒙，后来找到了做题方法，才渐入佳境的。最后两道没时间了，就随便选了两个。

第三部分是问卷调查：一共 10 道题给了 12 分钟，真是怪了，把这时间放到第二部分多好！

希望发帖给后面网测的同学有点帮助吧，附件中是自己整理的一些考试界面和部分考题，大家可以下载看看，先适应适应，希望大家考试顺利，也希望自己能够顺利通过！

2.10 海航实业网上测试经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1776068-1-1.html>



我报的不是管培，以为航空公司的待遇一定很好，但是看了往年的留言后发现事与愿违。。。。算了，先说说网上测试吧。

我是分两批测试的，19 号给我发了行政部分测试链接，主要包括性格测试和行测。性格测试就按照大家自己的真实情况选择，时间肯定来得及。行测难度算一般吧，40 分钟 37 题，数学题 10 题基本都要有技巧，要不然会被绕晕；图形推理 7 题；其他的跟省考难度差不多。

我以为不考英语的，今天莫名其妙的又收到测试连接，是英语部分。25 分钟 60 题，全是当年高中做的单项选择，有些简单的都是日常用语和固定搭配，而大学以来很少做单项选择，六级已是 N 年前的事情了，碰到一些词汇只



能靠语感了（或者说 rp）。。。。我是全部完成了还剩 1 分钟左右吧，不想再返回看了，相信第一直觉。都说发经验能积攒 rp，好吧，让我过把面试瘾吧，让我有机会接触漂亮的空姐 MM 吧，赚上好多钱，当上总经理，当上 CEO，迎娶白富美。

2.11 网测结束，觉得很可爱。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1681219-1-1.html>

RT

做完网测题目了。可能不同部门的题目不尽相同。

但是觉得海航真心可爱。

数学，语文，心理，应有尽有。

(⊙o⊙)...，还是觉得很有意思。

祝各位和自己都能顺利通关。

打 boss 的时候不能懈怠哦~！

2.12 海航集团往届笔试经！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 9 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1546692-1-1.html>

海航大学生飞行学员和乘务员开始校招啦，我这一米七的个子一定要去试一试，不过英语要求托业 500 分以上。

看到往届的笔试，这里和大家分享一下：

第一轮笔试有简单的应用计算题，包括图形题、语病题、文字题，据说是行测类的

第二轮笔试：前面 10 个常识选择题，比如说 月球的重力是地球的几分之几；有革命的镜子之称的是谁；宇宙中最多的元素是；金的英文元素符号是；

然后是三个英文逻辑题，接着是三道简答题

1. 你的优势和劣势，如果海航不录取你怎么改善
2. 如果你是世博会的设计师，怎么设计中国馆
3. 丰田汽车召回事件的看法，中国消协应该怎么办
4. 英文阅读
5. 中英互译 一段讲换工作的 一段讲网络广告
6. 英语作文 有人认为学生从老师处学习到的东西远多于其他渠道比如电视网络，你同意还是不同意？典型的托业作文

2.13 海航培训生网络测评题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 20 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1262407-1-1.html>

攒人品:

前面部分有人说过了, 就是一般行测。

我说第二部分:

十个事件:

- 1、年终报告;
- 2、举报信;
- 3、企业文化、
- 4、招聘秘书
- 5、企业管理、
- 6、市场调查
- 7、销售 wave 机型
- 8、研发产品
- 9、财务部问题
- 10、可能裁员引起的恐慌。

十件事情, 排序解答。90 分钟, 还是很恶心的~~~不知道其他人是不是这么 10 件事情。

赞人品~~~

2.14 海航题型

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 3 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1261881-1-1.html>

分两个部分:

第一部分又分为 6 个小的部分 (60 分钟)。前五个部分都是 10 题, 最后一部分是 7 题。

- 1.语言
- 2.数字数列
- 3.图形规律
- 4.图形 (折叠、变形)
- 5.计算、图形
- 6.计算 (和上面不怎么一样)

第二部分是假定你是某某某, 90 分钟处理公司文件, 排先后顺序, 10 个文件。

心得: 个人排序排的不是很好, 文件处理完毕就不能改了, 请大家注意吧!

2.15 【2013 海航校招网测】非管培生

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2013 年 3 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1681125-1-1.html>

应该是比管培生简单一些, 分为三部分: 性格测试、行测、问卷调查。其中行测文字题和数学题各占两个小板块, 附件是数学题的两个小板块~大家加油~



[第三部分.rar](#)

66.04 KB, 下载次数: 60, 下载积分: 应届生币 -2 枚



[第四部分.rar](#)

2.16 海航培训生网络测评题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 3 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1262407-1-1.html>

攒人品：

前面部分有人说过了，就是一般行测。

我说第二部分：

十个事件：

- 1、年终报告；
- 2、举报信；
- 3、企业文化、
- 4、招聘秘书
- 5、企业管理、
- 6、市场调查
- 7、销售 wave 机型
- 8、研发产品
- 9、财务部问题
- 10、可能裁员引起的恐慌。

十件事情，排序解答。90 分钟，还是很恶心的~~~不知道其他人是不是这么 10 件事情。

赞人品~~~

2.17 海航题型

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 3 月 19

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1261881-1-1.html>

分两个部分：

第一部分又分为 6 个小的部分（60 分钟）。前五个部分都是 10 题，最后一部分是 7 题。

- 1.语言
- 2.数字数列
- 3.图形规律
- 4.图形（折叠、变形）
- 5.计算、图形
- 6.计算（和上面不怎么一样）

第二部分是假定你是某某某，90 分钟处理公司文件，排先后顺序，10 个文件。

2.18 三点二十的网测，创意笔试 8

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 23

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-927007-1-1.html>

《心灵鸡汤》是由杰克·坎菲尔、马克·汉森创作，是世界上最畅销的系列读物之一。书中以浅显的语言表达着人间真情，以至深的情感述说着五彩人生。而现实中的人们常常抱怨、常常否定、常常寻找，有时候想想是否该停下脚步欣赏路旁的美景，来一杯淡茶沁透心扉。假如你是中国、美国、非洲（选择其中一个，也可选择多个）的领导者，你将如何增强人民幸福指数？请阐述你的方法，并请说明选择该国家的理由。

当时我的第一反应是中国，最后还是选了中国，考完觉得好没有创意啊

是不是就悲剧了？。。。。。

刚刚收到 KP 的拒信。。。更想海航了。。。

2.19 扯扯我们的创意答案吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-926557-1-1.html>

我答的是如果我是上帝，怎样分配七天造物。兄弟我小眼等屏幕瞪了十五分钟一字未写，绝不夸张，最后只好搜出原版的搞了下怪。由于系统不稳定，我在 word 里写的。大家有的都来晒晒吧，我还是很喜欢这种创意测试的方式的。

假如我是创造万物的神，我想我一定不会有时间休息，有太多太多的事要做啦！因为人类真的不够聪明，什么事情都要帮他们搞定……对了，我决定在最后一天造一种叫“人”的东西。

我没造万物之前到处都是混沌的，就是那种不黑不白，半清半浊的状态——不要问我混沌是从哪来的，否则你就跟布鲁诺的下场一样。

第一天我要创造光，没有光什么都看不见还怎么造东西。不仅要造光，还不能把光定的速度太快，要不我最后造的那帮傻子根本搞不明白了。好吧，就定到每秒三十万公里。嗯，还要先创造秒和公里，秒就是我打一个喷嚏的时间，公里呢，就是我的脚丫的长度——英王把 foot 作为计量单位完全是赤裸裸的学术剽窃！光是一种什么物质呢，为了不能让人类搞明白，我赐予他波粒二象性。让那些自以为聪明的人去琢磨吧，他们一琢磨，俺就哈哈大

笑。有了光还不行，还要创造夜，人真的是太懒了，每天用三分之一的时间来睡觉！也好也好，以免那些家伙干出更多的坏事。

第二天我要创造空气。当然我创造的是清新的空气，那些汽车尾气什么的可不是我的问题。比空气轻的就成为天，比空气重的就降为地。由于我的神只给了我七天的时间，而我要创造的东西太多，看来今天晚上要加个班了。当然，我的神是不会给加班工资的。晚上要先造个月亮，没了月亮得少了多少才子佳人的月下相会啊。为了让他们能更爱对方一点，月亮就不要搞得太亮啦，以免他们看清对方的长相。这晚上可够累的，为了表明我加班的结束，再造个太阳吧。

第三天我要创造植物，先要造植物的种子，写好他们从发芽到开花到结果的程序，就废了我一天的时间。外加我这系统不好，写着写着前面的字就消失啦！我的神啊，你给我的什么程序啊。对了，还要设定几种特殊的植物，比如沙漠里的植物仙人掌，这个程序不大好写。比如玫瑰花，一定要给他们带上刺，不让那些男人付出点代价是不能把女人交给他们的。

第四天造动物！没有动物这世界多没趣啊，动物主要就吃草吧，要不造那么多动物都白造了，都让人家吃完了。也不能都吃草，要不那么多动物又把我好不容易造的植物吃光啦。烦死了烦死了，给他们个规矩拉倒：“物竞天择适者生存”

就到第五天啦，过的太快了吧？造人造人，立即造人，人这个东西太麻烦，恐怕一时半会是造不好的。要造一个跟我一样的，怎么办呢？怎么办呢？唉，看来我先得造个女神……剩下的情节完全吻合各种琼瑶剧、韩剧、芒果剧。当然，我是上帝，不用两百集才搞定，我一天就把女神搞定了。

第六天嘛，唉，女人就是麻烦，当然是伺候孕妇啦，还要防辐射，还要吃鸡蛋，我好不容易造的那点东西都快叫你“造”完啦！好吧好吧，我忍着，为了“人”，我忍……

终于到了第七天了，我的神交给我的任务马上就要完成了，一胎两子，一男一女，以后让他们慢慢慢慢受罪去吧。我是不管了。但是最最重要的是，我要给他们植入一种观念——“宗教”，要不他们就忘了我都为他们做过什么了，就像我创造的中国人所谓的“孝”。什么？孝是韩国人创造的？我也是韩国人创造的？

再看一遍觉得写得很烂，抛砖引玉吧。。。

2.20 4:30 笔试第二轮创意题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-926442-1-1.html>

2350 年，“半人马阿尔法 B-4”星球盛情邀请您面向居住在星球上的人们进行一次演讲，当你站在演讲台上时，发现事先准备的演讲稿是居然一张白纸，你凝神定气，抬起头，说……。请你发挥想象，完成这次演讲。

2.21 四点半 创意测试题目 我提前五分钟被交卷了 还没结尾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-926440-1-1.html>

题目：圣经中讲到，神创造天地万物用了 6 天时间，设定第七天为安息日，假如你是创造万物的神，你如何分配这 7 天？请阐述你的想法

悲剧啊 结尾还没写 被交卷了。。。

2.22 4 点半创意测试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-926438-1-1.html>

4 点半的第二轮笔试题目

2011 年西安世界园林博览会引来了许多中外游客，“绿色引领时尚”成为本次活动的主题。如某展区“网”的创意，巧妙地在草地上铺了一张能够行走的网，在保护花草的同时也增加了人们行走的乐趣。如果你是世园会创意馆的设计师，请阐述你的设计构想。

写到还有 20 分钟的时候发现审错题了...杯了个催...

2.23 第二场笔试 4:30 开始的考题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-926446-1-1.html>

2350 年，“半人马阿尔法 B-4”星球盛情邀请您面向居住在星球上的人们进行一次演讲，当你站在演讲台上时，发现事先准备的演讲稿是居然一张白纸，你凝神定气，抬起头，说……。请你发挥想象，完成这次演讲。

我凝神定气，低下头，打完了我的演讲。。。。。。

2.24 攒人品~~发第二轮笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-926355-1-1.html>

rt，刚刚考完。我的题目是假如可以选一件自己的私人物品随嫦娥三号带到月球，选什么，为什么。完全不知所措啊，乱扯一通交上去了，还有没见有字数限制，大家写了多少字呢？我只写了 700 多字。。最后祝福还没考的 xdjm。。也祝福我自己~

第三章 海航集团面试经验

3.1 海航 CTP 职能支持类 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 3 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095235-1-1.html>

3 月 12 日收到通知，16 号早上九点到海航大厦参加初试，有明确要求穿正装哦!!!

初试分两轮，第一轮无领导小组讨论，八人一组，首先每人 30 秒的自我介绍，报姓名，学校，专业差不多就

到 30 秒了!! 八分钟讨论, 两分钟总结 (PS: 八分钟讨论真的觉得挺扯的! 每人说几句话就到时间了!) 每一组进去会给出不同的题目, 楼主所在的小组抽到的题目是排序问题, 就是那个比较经典的飞机坠毁在沙漠, 挑五件重要的物品那个题目.....百度就会有啦~~我就不详细说了! 结束后出来大家在门口排队等, 让谁留下继续进行下



一轮, 谁就进入下一轮, 没被留下的就可以走了~~对, 就是走了, 再见了👋

第二轮半结构, 留下的人一起进去, 一共三位面试官, 不一定谁问问题, 看面试官心情~~楼主被问到的是实习经历, 因为楼主在券商做过 PTA 的实习, 所以就问了这方面的内容, 问了我写的报告的其中一项的具体内容, 问题其实还是蛮详细的!! 所以简历上写的内容, 一定要搞清楚再搞清楚!!! 也问了别人学校活动的问题, 大概就是你在活动中做了什么这种问题, 反正就是简历上内容自己一定要搞清楚!! 千万不要被问住!! 第二轮之后,



hr 就让我们走了, 说保持手机通畅 (PS: 那 hr 妹子还蛮好看的!!)

楼主就在回酒店的路上买了一份牛肉面, 加了很多很多的牛肉, 然后回到酒店开开心心地吃了起来~~~晚上七点多, 正在楼主还在回味那碗宇宙无敌的牛肉面的时候, 接到了复试通知, 第二天下午一点, 还是在海航大厦, 穿正装哟!!

楼主十二点半左右就到了, 因为怕迟到嘛~~就等啊等啊等, 等到了下午三点, 终于面到我了, 还是五六个人一组, 两个面试官, 轮着问这五六个人问题, 面试官说每个人一分钟左右的时间简单介绍一下自己, 然后示意楼



主第一个说, 楼主脑子一热, 就真的简单的介绍了一下自己 就是说了姓名, 学校, 专业, 求职目标, 期望工作地点, 然后就没了~~对, 就没了~~后来听到别人自我介绍的时候说了各种自己的经历、活动、奖项什么的, 真特么想抽自己!!! 一轮自我介绍之后嘞, 面试官就开始问问题, 结果还是问的楼主的实习经历, 不知道为啥都喜欢问这个~~还问了一下楼主学校在 QS 的排名情况~~~然后, 问了楼主一个专业问题, 问我对杜邦分析法熟悉不熟悉, 那我能说不熟悉吗, 虽然真的不太熟悉, 就简单说了要算的指标是什么, 然后面试官就没说什么继续问别人问题了, 我也不知道我答的对不对~~心累~~~还问了另一个学金融的男生关于 MM 理论的问题, 然后问了另一个会计妹子关于企业报税的问题, 这一轮面试感觉问题还是蛮专业的~~还有另一个面什么部的我忘记了, 反正问了他关于品牌的什么问题, 还问题如果找一个国际化的明星代言海航, 找谁? 那男生回答的是卷福~~然后理由陈述的还是蛮好的, 至少我听着觉着蛮有道理的~~还有两个面法务的妹子, 不过面试官里好像没有搞这个, 所以也没问他们什么专业的问题, 每个人都问了一遍过后就结束了, 然我们回家等通知, 也不知道啥时候能通知~~~哎, 祝我好运吧!!

希望给后面面海航的小伙伴们一点启示吧!! 加油哦!! 各位!!!

3.2 海航 3.12ITP 第一次面试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2017 年 3 月 13 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2094533-1-1.html>

3月11参加了在北京亮马河饭店举办的留英校友专场招聘会。现场投递了简历，第二天也就是3月12号去了航海大厦参见第一次面试。8个人一组。

面试总共分三个环节：1分钟自我介绍，无领导小组讨论和半结构化面试。

因为前一天是留英校友专场，所以自我介绍中，就发现大家都是英国各种牛学校毕业的学生，有的还不止有一个学位。

无聊到小组讨论，3分钟看材料，15分钟讨论，2分钟总结陈词，大家都比较谦虚，讨论的气氛很融洽哦，当时没有人毛遂自荐做总结发言，很后悔自己没有冲上去表现。

第三环节半结构化面试，3个面试官看着大家的简历提出一些他们感兴趣的问题，有的可能随机出一些考题，中英文的都有，让大家回答。楼主比较诧异的是从头到尾没有收到问题或者考题，好像小组里还有1, 2个妹子也是这样，剩下的人都收到1个左右，个别的收到了2个。真的不知道是人家没有什么好问题来问自己还是对楼主不感兴趣。

大概情况就是这样，也没有说什么时候会给答复，不论如何都是一次美好的体验。不过还是希望可以进入下一轮。祝愿大家都收到理想的 offer！

3.3 海航创投面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016年11月22日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074473-1-1.html>

2016年11月21日，北京雪，面试海航创投。群面形式，败北了，不过可以总结点经验给需要的小伙伴们看看。整个面试分三个环节：**自我介绍，英语话题即兴演讲，无领导小组讨论**。楼主时间上没有把握好，自我介绍30秒，英语演讲一分钟，两个时间我都超了，**一定要听清楚面试官说的时间，并且自己控制时间！**

英语演讲是随机抽取题目，一分钟左右时间准备。即使话题不是很熟悉也不要慌，**把你知道的尽可能得好的表达出来就好了**。楼主抽到的话题算是熟悉度还蛮高的了，杭州的G20峰会，但是自己失语症犯了，就表达得很慌乱。同组的其他小伙伴们其实也不是很了解自己拿到的题目的，有一个是海航收购事件，另外一个小伙伴抽到的是关于小李子的题目，但是只要认真清楚得表达，最后结果来看还是很不错的。

无领导小组讨论我们拿到的是一石三鸟的一道题，在一个情境下怎么去做。题目本身不难，思路也很清楚，但是在表达时还是需要技巧的，不要说废话，逻辑清楚一些，**而且不要忘了时间！**

面试完当场就会出结果。虽然败了但是还是挺感谢给予我这个机会的。毕竟是2016秋招首面，也算是个起步吧需要。面试经验也需要积累！虽然秋招似乎都快进入尾声了而我这里似乎才刚刚开始，也希望不要放弃！

最后祝大家都能早日拿到心仪的 offer：)

3.4 【海航基础】广州站面试分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016年11月16日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=2072034>

感觉广州站应该是最后一站了吧。。。

之前逛帖子的都很难看到海航基础的情况 于是决定等我面了一定要分享出来~~~顺便攒下 rp!!

希望能对之后的小伙伴有帮助

我投的是商业运营类的岗位 今天早上面的 一开始以为群面慌地不得了 刷了很多群面经验

但去到那发现居然只是单面 0.0 开心的同时又担心 因为没怎么准备单面的问题

后面发现准备了好像也没啥用 面试官不按套路问题啊

等待面试的时候发现另一批小伙伴是要群面的 后来问了一下 hr 说是综合类的岗位需要群面 像商业运营 工程基建这些就是单面

好了 开始说下面试流程 面试官不是 hr 应该是相关部门的领导吧 3V1 但是我面的时候只剩两个面试官了

①自我介绍

本来准备了很久的自我介绍 列点举例啥啥的 不过我在说的时候面试官一直低头 偶尔对视一下他们又马上低头了哈哈尴尬 也不知道他们 get 到了吗

②为什么投这个岗位

③你的专业和这个岗位的匹配度 (你觉得你的专业有哪方面是对这个岗位有帮助的)

因为我是完全不沾边的专业。。。所以刚开始瞎扯了一下后来又好像的确没有特别符合的 T T 然后还问为什么报这个专业

④你的家庭情况

⑤因为我是海口的 所以问我平时对商场有什么了解 经常去的商场是哪些

然后面试官说到这个岗位就是去管理新开的日月广场

⑥你认为商场运营应该是怎样的

⑦文案写的怎么样

⑧因为我过了六级 问我口语怎么样...我说还行 就现场让我来一段。。。。于是我就说了一下自我介绍 感觉不是很顺畅吧 但是面试官后来点了点头 不知道是真觉得我一般还是还可以--

⑨问了期望薪资

⑩提问

大概就是这些啦,也不是这样的顺序 根本没有问我的简历里的经历啊~~~关键谈了专业和岗位的认知 我觉得还是着重想了解你和这个岗位的匹配度吧 整个过程大概 15 分钟吧 比想象中的轻松 但老揪着我的专业问 学渣不想提专业啊 T T 全程都是边上的女面试官在问 估计那个男面试官是工程类的吧

貌似通过了明天就直接终面了 希望能过啊~~

也希望能对之后参加海航基础的小伙伴有帮助哦

好崩溃! 刚刚编辑好突然又没了

当天晚上快十二点收到终面短信 好像是根据面试时间发的 因为我本来是下午调到早上后 问了下小伙伴她们十点多就收到了...

终面 1v1 有些岗位 2v1 时间更短 问题更少

1.又问了专业问题 还有学校

2.了解岗位吗

3.家庭情况

4.因为这个岗位涉及多个商场免税店之类的 询问了意向和是否愿意从一线做起

5. 期望薪酬

还有几个问题我忘了 都不是很难 不用说太多虚的怎么想怎么答就好了 财务基建这些会问专业问题 因为我们在某个问题上纠结了好久 我也给了面试官不想要的回答 所以感觉不太好吧 今天有个小伙伴说早上接到了电话面试...我一直都没接到 不过也有人没接到 哎不知道是怎么样了 再来攒攒 rp 希望能过吧~

3.5 海南航空初试面经，湖北武汉，顺求复试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2066712-1-1.html>

先上初面结论，根据 LZ 观察，两种人易通过：

1. 自己有新点子。
2. 对别人的观点提出建设性补充意见。

楼主 11 月 3 号在珞珈山国际酒店面试的，LZ 这一组是八进四，从下午一点开始，绝大部分组都是八进二，我们小组的特殊之处在于像团队一样合作。

大部分被 pass 的人都是两个地方中枪：

1. 观点和别人重复，没有新意；
2. 只关注自己的阐述观点时刻，只关注面试官，不关注 teammates 的发言。

比较残酷，每个人一分钟，30s 自我介绍，30s 观点阐述，一轮完后 4 分钟自由讨论时间，总结。共十分钟。楼主对时间记不太清楚了，总之时间很紧，每个人分不到两分钟就被 time keeper 打断了真是可怜。。。

与大家共勉，明天复试过了我会回来的！

3.7 首航 2017 校招北京站一面二面回顾

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065151-1-1.html>

参加完首航的宣讲，我当天晚上赶回去做了网申和网测。于是第二天收到短信，让周六去一面。

一面是群面，人很多，都是美女帅哥!! 做财务也能这么好看真不愧是航空公司。签到时候看到自己的网测成绩差点晕倒，居然倒数几名，真是踩着线进面试了。

10 人一组小组讨论，题目是航空公司竞标，挑三个特点说理由。

每个人两分钟阐述。阐述后 **25** 分钟自由讨论最后三分钟派代表总结陈述。

我遇到了有史以来最好最好最好的小组和队友！好到什么程度？

(1) 有一个好 **leader**。**leader** 是软萌妹子，思维清晰统计速度快，从来不急于抢占总结的话语权，话不抢多，掌控着进度，能让给在场所有人发言机会。我们组不存在发言少的同学，互相都很照顾。

我以前遇到的其他 **leader** 都很激进，会一个人包下领导者、控时者和总结者所有职位，对于话少同学毫不留情，即使有人提醒也很无情拒绝。自己没有亮点观点，就批判所有人的意见后，再把大家的观点融合成自己的观点，最后抢占总结地位，整场就是 **ta** 一人 **show**。呵呵，这种 **leader** 真心自私。

(2) 没人争抢所谓的“职位”。只是讨论了三五分钟后我意识到时间问题，问了在场有无人带手表，有个男生说“我记着，大家放心”，于是我们继续开心地讨论着。

(3) 会笑场缓和气氛。大家的发言很有意思，大家笑场了三四次，面试官都面露微笑。

(4) 效率高，还剩 **8** 分钟就达成意见并拟好总结稿，大家听说还剩 **8** 分钟时都震惊了，有人站出来开玩笑说：我们效率高。

面完后我很开心，我虽然没有做任何的职位，但后来能进二面，可能在于：第一，我注意到时间问题并第一个公开询问，虽然我不是真正的 **timekeeper**。第二，我提出了选项标准分层思想，收到了两三个同学的赞同。第三，在别人发言过程中，听到很好的发言我会表示极力赞同，在 **leader** 做了决定后也极力配合提供思路和理由，联系 **abcd** 同学说法整理个答案给 **leader**，（哪怕 **leader** 选择的答案和我最初坚持的答案完全相反，但为了全组利益，必须快速确定选择并集思广益提供很好的说服理由）。所以我一直打总结和助攻牌。

最后证明我们组不仅气氛好，效率高，进二面的人占比也多.....所以各位要记得咱们是来完成任务！不要觉得自己牛逼自己学校好在那边一个人在那边出风头！要合作！偶尔也要问问发言少的同学！不要打压话少的同学！（当然也不排除会存在某些 **hr** 就喜欢这种 **aggressive** 的同学，祝此类公司好！）

周日二面是单面。签到时又看到自己的六级英语成绩，居然名列前茅。。。真是和昨天有极大反差。和领导很随和的聊天。问题大多都是你为什么来首航而不去其他航空公司？为什么不去你实习的单位？为什么选航空业？你为什么不去你以前实习的金融业？你为什么选择这个财务职位？家庭和父母情况？对薪水的期望如何？然后最后聊了聊想做财务的什么岗位，费用类还是现金流类还是税务还是总账会计？总之轻松愉快！

面试时感觉首航真是个不错的公司，气氛好！

通知一周之内才会给通知，还不知道自己的结果。。。祝参加了财务类岗位面试的同学们都拿到 **offer**！

3.8 海航基础成都站校招经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2064060-1-1.html>

LZ 是 22 号参加的海航基础的初面，第一面是无领导小组讨论，8 个人，给一个题目要在 15 分钟内完成每人发言讨论和最后的 2 分钟总结，面试官有 3 位 不会提醒时间，只会在最后的时候提醒该做总结了。然后就是初面的二面，是结构化面试，还是之前的三位面试官，问的问题也是围绕简历和 LZ 自身的经历来的。

23 号晚上收到初面通过的短信，并邀请 24 号早上参加终面。终面其实感觉和二面差不多，也是围绕着简历来聊，正常发挥就好，面试官挺 nice 的，没有采用压力面试，LZ 表示很开心，哈哈。

以上基本就是这次海航基础成都站的面试经历，分享给有兴趣的同学，海航作为一个正在茁壮发展的企业，无论是总部还是旗下板块，LZ 个人都挺心水的，希望能够拿到 **offer**~也祝福各位面试成功 顺利拿到 **offer**~！

PS. 很感谢海航基础的 HR 啊，感觉他们好辛苦，短信通知基本都是在夜里凌晨，第二天早上也要提前到做准备，实在是挺辛苦，面试官也不容易啊，连着三天的面试，都说校招对找工作的我们来说是一场对身心的考验，但是

对面试官和 HR 来说又何尝不是呢。本来 LZ 想表达一下感激之情，但是又怕被认为是故意套近乎，所以 LZ 就只是简单的说了谢谢 不过内心的感激之情很是泛滥啊~

3.9 海航机场湖北区初试+复试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2063894-1-1.html>

lz 是 25 日下午收到了海航的面试通知短信（话说投递岗位已经很久了），地点在财大校门外的金谷国际大酒店。lz 是武汉 211 管理小本，有互联网人资的实习和校内经验，目前还是悲催地求职汪。到达面试地点不用签到，HR 会定期点名，包括没到的候选人，HR 会很负责任地不定时一遍一遍报。

初试是采用无领导小组的模式，和许多企业一样，都是传统流程（2 分钟看题，10 分钟讨论，2 分钟总结）。但是参加无领导小组讨论的成员不是同一个岗位，比如财务、人资、行政、法务等一类职位的同学会一起进行无领导小组讨论。房间的布局是一个大的会议室，长方形的大桌子。对面坐着五个中年的资深领导 lz 在小组担任了计时的角色，意见并没有提出特别多。此外我们小组因为时间不够和有组员临近最后提出反驳意见，导致根本就还没来得及总结!!!（哭，第一次遇到这种情况）所以组员都忧桑地在门外等初试结果。五分钟不到，初试的通过人选就出来了，会有 HR 专门出来公布名单，没过的同学就可以提前离场了。

名单公布完毕后马上要进行复试，因为 lz 是悲催的 1 号，所以就首当其冲了（哭）。一进门面对五位面无表情的面试官，lz 首先就有种压力面的感觉.....可能是我们组属于最后一场，面试官比较疲惫了。一开始是由中间的男性面试官向我提问，让我做一个一分钟的自我介绍。接下来问了“你认为大学期间你学的最好的专业课是哪一门”“认为最成功的人”、“平常的兴趣爱好是什么”、“如果让你举办一场跑步比赛活动，你要怎么策划”、“怎么看待工作地点的问题”、“老家是哪里”等问题。中间的面试官问完后示意最右侧一位中年女性面试官提问，这位面试官分别问了：“完成和完美，你选择哪一个？为什么？”、“时效和质效你选择哪一个”、“如果领导有急需要完成的任务，你依旧会选择质效吗？”这几个问题。对于最右侧、唯一的女面试官提问的感觉，我只觉得自己被怼的好惨.....处处被紧逼的那种，所以感觉越来越紧张。女面试官面完之后，由右侧第二位中年男面试官提问，具体问的什么我忘了.....接下来又由左二男面试官提问。这次 lz 就被问到了专业问题（lz 报的人资岗），面试官问：“请解释下劳务派遣和业务外包”。当时 lz 听到这个题目觉得应该可以勉强答出来，因为之前因为准备外服公司的面试看了一方面这个知识，但是只是从业务方面解释。可是 HR 表示他只想听定义是如何确定的.....当时 lz 简直要泪奔。这时最右的女 HR 指明我说的有一定道理，但是不属于定义层面，并问到 lz 有没有看 08 年颁布的劳动合同法.....此时，lz 就觉得这次面试估计得 gg 了，就只有解释自己太关注于书本的基础知识，没有深入了解劳动合同法这一块。所以之后 lz 很显然被批评了.....

接下来复试已经濒临尾声，最中间的男面试官问了下服从组织安排之类的问题等等。可 lz 此时已经被问懵逼了，之后提问也感觉不怎么好，问了面试官“贵公司想招一个 HR 专员型的人才还是一位 hrbp 类的综合人才”。很显然，面试官回答想招一个综合能力强的人才。之后 lz 就很难过，没有问别的问题就回寝室取暖了，呜呜。

不过

3.10 海南航空春招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039127-1-1.html>



地点广州站，应该最近快出结果了，楼主在此立贴积攒人品啦，也造福后来人。步入正题，楼主海南本地学校，参加了是海南航空在广州的春招宣讲会。参加宣讲会后，进行网申，然后发一个网申的连接。笔试的题目来看，应该只要好好作答可以过吧。楼主在初面的时候，看到面试官的名册上面，有网测成绩这一项的分数，所



以大家还是认真对待网申额。

广州站初面和复试的地点都在大学城一家酒店里面。楼主被通知的时间是下午 2 点半到场，楼主提前半小时到场，发现大厅里面已经坐了很多，貌似是很多人因为系统原因导致名册上面没有名字，可是通过了网申。于是海航的面试官细心的让大家把名字补充上去。然后就是等等等，终于到楼主了，一起上去的有 4 个人，问了前一批在楼上等待面试的人，得知面试的形式是半结构化模式。进去之后，面试官让大家坐下，有 4 位面试官，感觉主要是两位面试官在问问题，其他的负责记录和观察。初面整体的模式氛围还是比较轻松的。面试时，首先会让大家轮流做一分钟自我介绍，其实时间超一点面试官也不会打断你的。然后就会根据自我提一些问题，主要是提问你关于岗位以及自身专业的问题。然后面试官会给大家介绍，说海航的岗位大多初期要去海口总部的情况，当然也有上海，北京等地方的岗位。。感觉初面重点在于体现对岗位的认知以及自身与岗位的匹配度吧。过了结构化面试后，紧接着下楼在大堂等候准备英语面试。

面试英语的有两个面试官，一个美女和一个帅哥面试者有 5 名。面试我的是帅哥，英语面试官都很和蔼幽默，面试之前就告诉我们要放松之类的，还跟我们开玩笑，感觉气氛很轻松。相信面试官的英语水平都是经过了海航自己认可的，所以不要质疑这些。面试过程可能会让大家轮流做自我介绍（美女面试官），这位帅哥面试官是在电脑上面看着每给人的简历，然后提一些他感兴趣的话题，接下来就由面试者接着这个话题聊下去就好了，是每个人顺着轮流问一个话题然后逆着轮流问一个话题。最后很亲切的告诉我们英语面试结束了。楼主在临走的时候，看到面试官在名册上面写东西，应该是给我们评分。在英语面试部分，感觉就是要勇敢的张口，接着面试



官的话题聊下去有话说就行，开玩笑也行，当然得用英文。

在清明节之后收到了复试通知，地点还是在出面的酒店。依然是按着时间去酒店，听说这次复试也有两天，而且应该是按着岗位来面试的。楼主当时是 3 个人一起上去面试的，依然是半结构化面试，面试官会让你做自我介绍，然后问你岗位的理解，也会根据简历提一些问题。感觉比初面问的更细致一点。然后依然会提醒面试者可能大部分的岗位都会在海口，问大家的意愿度，在这里建议大家一定要实话实说，毕竟最后过了面试又不去的话，占用了别人的名额呀。

两轮面试以后，本来还有一天进行答疑，后来海南航空的面试官说考虑到有些人是很远跑过来面试的，就在当天面试完后，提前与我们沟通了待遇福利晋升等情况。最后作为一名在海南读书的孩子，真心希望几天后可



以收到通知额,,,,,。此面经献给大家。。。

3.11 海航实业国际储备生香港站面试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038983-1-1.html>

昨天面了香港站，今天没收到终面通知，应该是被刷啦，发发面经，攒攒人品，求职记大家都要加油啊
一去面试，就和周围小伙伴聊了起来，大家的背景都相当厉害，基本都是国外的海龟，和香港三大校的研究生聊到一半，上一组群面的小伙伴出来了，10个就要了2个，大家都很忐忑啊
很快轮到我们这一组群面了，无领导讨论，大家特别齐心协力，所以我们这轮十个留个4个
楼主也很幸运进入了下一轮
下一轮先是英语 topic 演讲，然后就是常规面试了，是单面，楼主觉得发挥得很好，走的时候面试官还和我聊了聊天~，然并卵，还是被刷了，苦涩啊

3.12 【广州站】春招一面+痛失手机

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016年4月2日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037452-1-1.html>

昨天下午愚人节，参加了海航春招的一面。我是4点场的，但是两点半就已经到了。人，可以算比我想象中多，但是看来看去，按照流动量其实人不算多，只是场面有那么点儿混乱，效率有点低下而已。
但是也不能怪 HR 和管理者，毕竟他们挺好心的，安排在前一天或者上午面试没能来的人，下午来了，他们也照样给安排进了下午场面试，我带到最后7点多，面试官们都还没有面试完。结束后饭都没吃就要赶到机场，10点的飞机飞到下一个面试的城市进行面试，也挺辛苦的。。

巴拉巴拉那么多，下面进入面试内容吧。

这一面没有小组面试。只有一轮英语面和专业面。

两个其实都不难，我面的是营销岗。首先我是先进行专业面，这是楼主生平第一次参加面试，很紧张，相当紧张，特别特别紧张~

2个面试官，4个面试者。首先依此一分钟简短的自我介绍，虽然没有掐时间，我还是觉得简短干练能把自己的优势和跟岗位匹配的地方体现出来为主。

接着是依此按照你所说的提问了一些问题，问你为什么要选择这个岗位，有根据却又很随性的问。

第三个问题就是，因为4个人都是应聘营销岗，他让我们用一两句话说明自己比其他三位更具有优势的地方在哪里。

这个就结束了，相比于其他组，我觉得我们这一面的时间特别快就结束了。。其他组，我感觉时间过得好久好久好久，感觉问了好多好多好多。。结束之后好伤心，感觉面试官对我们一点儿兴趣都没有。我也是太紧张了，说话巨快~~~感觉录下来的话，我说了什么我自己可能都没有明白，就结束了

接下来很快就进行了英语面试，可能是因为专业面太紧张了，导致后面麻痹了。。也有可能是因为，面试英语的 HR，真的是我喜欢的菜（诶~我是女生），柔柔静静的，英语发音也很好听，也会很认真很温柔的看着你。

她问的问题不刁钻，其实还蛮容易回答的，没有什么标准答案，就是看你的临场发挥和口语表达能力而已。。你说什么都行我感觉~~~

首先也是让自我介绍，我也是语速飞快地答完的，都不带喘气。我结束后大喘了一口气，美女面试官忍不住笑了，笑的好甜。。

第二个问题，就是根据每个人的自我介绍问问题。不难，第一个女生她问的是你的专业是会计，为何你要报人资

岗?? 第二个女生是学法语的,我忘记他问什么了。。到最后两个人,他就问为何你们要报营销岗,你们知道营销岗具体是做什么的么?问了专业跟岗位对口与否的问题。。

第三个问题,问了我们,你的生命可以重来,你最想要改变什么?这个,就是根据你的个人情况畅谈吧~

最后一个问题,假如你进入了海航,你期望能够得到什么??

面试内容就这么多~~

接下来面试完了。。我发现我的手机丢了,打电话,却没关机,不接也不挂。。并且非常确切的知道,我就是在海航等待面试的区域丢的,也很确定就是一起面试的同学拿的。至于在哪个时刻被拿走的,我就没办法确定了。。发现了之后我就立马用大堂的电脑进行定位,确实是从宾馆大厅走出去的,已经离了有一条街这么远。。立马锁定了手机,并且锁定功能可以让屏幕上显示我的留言和电话,方便联系。。我一开始是认为应该是拿错了,等他到了家或宿舍或者哪里发现了会自觉地联系我们。。

过了1个半小时后(过程中一直可以打通,也可以定位),手机定位系统是新造的一个商业街,到那里开始就关机了,心都凉了。。我认为都是大学生了,素质应该是很高的,不至于为了这点东西损了自己的RP。。过程中一直很淡定,HR小哥一直帮忙与我身边有交集的人联系。一直帮忙非常感谢。。

过程中有想过要开监控来看看是谁,但是有想过,都是大学生,这样报了警开了监控,找出了人,不仅是在海航会留下很名单,可能在所有的招聘网站的系统都会有黑名单。如果是通过警方的帮忙找到了这位学生,手机的价值已经是可以达到15天拘留的了。。。人都会犯错,也并不是真正的坏心眼,就是也有时候不知怎么了的鬼迷心窍做了不该做的事情,之后想起来都会后悔;所以我没有选择调出监控,虽然换一部手机我很心痛;但是相比让另一个人接下来的日子都不好过,那我还是会选择让我自己心痛一下。。

如果,这位同学,你能看到这篇文章这段文字,请您联系我吧,只要打开手机,就可以看到屏幕上会显示我的电话,或者联系海航的HR,我跟他们打过招呼,不会做任何的追求。。我会原谅,也不会做任何的追求。。毕竟那个手机已经被我锁定了,你再怎么刷机,再怎么卖,其实也就是一块砖,拿不到我的密码,真的就是用不了,对你来说已经一文不值,但对我来说还是很有用的!

最终还是要非常感谢,感谢我的第一次面试,很感谢海航HR小哥。同时,也给我一次这么深刻的教训。认为安全的地方,也不能掉以轻心~

3.13 上海家化人力资源管培生热腾腾的面经

本文原发于应届生BBS,发布时间:2015年11月26日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2012946-1-1.html>

今天参加了上海家化的HR管培生面试,现在止步于二面。不过很多经历和感受希望能够造福后来人。

今天的面试分为三轮,一面是无领导小组讨论,二面是一对面试,三面是无领导小组面试(因为没有机会参加了,具体形式不太知道,希望大家能够补充)。上海家化的效率还挺快的。

一面之前：为了今天的面试，自己做了一些准备，昨天与一起来面试的师妹从北京高铁到了上海，找了一家离公司比较近的宾馆住下。今天早上 8 点就开始签到，楼主差不多 8 点 10 分的样子到的。到的时候发现已经有很多人都在了，大家面试都挺积极的。在大厅等了一会儿，然后一位 HR 姐姐就带着楼们上了 8 楼。他们会给每个人发一张白纸和岗位申请表，大家如实填写就好了。然后就等着分组和安排面试。在等待过程中发现大家都来自各个专业，医学，哲学等等等等，所以大家也不要扣着专业这个问题，放心就行。

一面：参加人力资源一面的同学大概有 70 人，每组十个人，分为了 7 组，楼主在第四组。大概 10 点半左右去的面试，无领导小组讨论了 1 个小时左右。这个过程中 HR 姐姐会介绍一下面试的流程，然后每个人自我介绍 2 分钟，HR 会针对自我介绍问每个人问题。接下来就是发案例，开始无领导小组讨论。我们这组的 10 个人分为了两组，每组 5 个人，每组在 12 分钟内给出案例的解决方案。案例的大概内容是，有两个部门要招聘人，让我们给出招聘方案（原谅楼主的记忆，因为时间真的有的紧，有点请不太清了……）。每一组派一个代表去展示，然后两个小组之间展开辩论。辩论的时间没有要求，HR 说停的时候就结束。我们这大组辩论的时候也挺和谐的，主要是有两个人在说话吧，对方小组有一个 leader 和我们这组的 leader 说话比较多，楼主就在其中说了一个观点而已……无领导结束之后就到 8 楼等待最终的结果……大概 12 点的样子，HR 过来宣布结果。通过无领导小组讨论进入二面的，总共 18 个人。。。其他人就收拾东西离开了。。。这时候几家欢喜几家愁吧。我记得之前看帖子说像超级女声的场面，留下的人含着泪拥抱走的人。其实楼主感觉真的就是这样的……

一面通过到二面开始之前：宣布结果之后就就去吃饭，在家化自己的餐厅，可能因为这时候已经 1 点了，饭菜都凉了。不过大家吃得都挺愉快的。

二面：形式是一对一面试。吃完饭后，我们就到了二楼的美加净厅等待面试。楼主又是我们组的第四个，大概三点半的时候面试的。这次一对一面试比较轻松。HR 问了我简历上的所有经历，并且问我为什么想做 HR，然后就没有然后了。总共就 10 分钟吧，超级快。然后对比一下我前面一个应聘者，他面试了快半个小时，这时候楼主就感觉挂了。。。最终楼主的感受是对的……我们这次 18 个人，一共进了 10 个人进入终面。楼主就需要离开了。这时候又是超级女声的场景，留下了送别离开的好不难过。希望他们留下的都能超棒发挥吧。上海家化，有机会再见吧。

这次面试非常感谢面试官的提问，让我自己对一些问题有了反思；另外，非常感谢北师大的师妹，她是学的人力资源专业，我有问题的时候就向她咨询，每一次都能够得到她耐心的解释。所以找工作的时候最好有些小伙伴一起哦~~~

这是楼主第一次写面试经历，也是反馈论坛，为家化面试者提供一些借鉴，当然也是为楼主攒 RP，希望能够早日拿到我心仪的 OFFER!!!!!!

3.14 2016 年海南航空【北京站】初试及复试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2010671-1-1.html>

11 月 22 号，帝都的雪出奇地大，LZ 参加完了海航北京站的初面及复面，感觉自己没什么希望拿到 OFFER，但还是把这几天的面经奉献给之后面试的小伙伴吧，祝你们面试顺利。

PART 1 【初面】

LZ 在 11 月 15 日凌晨 2:45 收到智联的短信说进入了海航的面试环节，时间也够奇葩。短信说 17-19 号是初面时间，LZ 被安排到 18 号，可以回复调剂时间，具体时间另行通知。LZ 想调剂到 17 号面，就回复了时间，但一直到 17 号还没有收到具体的面试时间，无语。在 17 号晚上 6 点多收到短信说，18 号上午 10:30 面试，好吧，还是按时去了。

初面在北京三元桥的海航国际大厦，11 楼的会议室。LZ 在 9 点 40 到达，此时已经人满为患。LZ 一志愿报的人力资源管理，二志愿报的飞行部综合管理岗。初面先是无领导小组讨论，我们组 10 个人，有报人力的、飞

行的、财务的等各种岗。然后 1 分钟看试题，7 分钟讨论。时间真得很紧张，当时还有个同学的题目和我们不同，耽误了他的很多时间。题目是某公司第 X 季度亏损共有 7 个原因，从中找出最重要的 3 个，并阐述理由。由于大家对时间把握不准，时间到了还没有讨论出结果，最后让记录最多的妹子做了陈述。无领导之后让我们在门外等待，过了大概 5 分钟，HR 出来说了两个同学的名字，然后让他们离开了。之后的 8 个人，3 个人一组进行半结构化面试。

我们这组 2 男 1 女，另外一个男生一志愿是飞行类，另一个女生是财务类。面试时先做自我介绍，然后每个人的介绍和简历 HR 提问。LZ 是心理学硕士，HR 问了 LZ 为什么本科学经济类硕士却读了心理，并且介绍一下关于人事测评方面做过哪些项目。同时，HR 也分别问了我们每个人对所报岗位的了解，所以大家在面试的时候还是要先对报的岗位进行了解，不然到时候会比较尴尬。最后问了我们意向的岗位，LZ 想去海口，真得不想在北京吸雾霾了，其它两个同学意向在北京。之后就结束了，整个过程差不多 20 分钟。出来之后，被告知 21-22 复面，会在 20 号通知结果。LZ 在 20 号傍晚收到了复试短信。

PART 2 【复面】

今天北京开始下起了大雪，路上积雪好厚，从三元桥地铁站到海航大厦有一段距离，LZ 差点摔一跤。LZ 的短信是说上午 10:30 面试，但我不知道自己是去面第一志愿还是第二志愿。10 点在人力的面试名单上竟然没有发现我的名字！问了另外一个 HR，把 LZ 调剂到了飞行部综合管理岗。LZ 先参加的英语口语，一个 HR，3 个人一起进，先做自我介绍，然后 HR 提问。HR 看 LZ 是学心理学的，问我是否能否知道她在想什么。。-0-，这个问题，自从读心理学硕士之后被各种人问 ORZ。LZ 说心理学有很多方向，楼主不是学心理咨询的。英语口语面试之后是半结构化面试，3 个考官（其中有 2 个应该是老总吧），4 个应聘者。我们这组，3 个是飞行类的，1 个是客舱类的。先自我介绍，之后 HR 会针对性提问。没错，HR 问了其他三个人，就是没有问楼主问题！！好吧，感觉是没啥戏了。最后问我们意向的城市，以及是否接受调剂。大家都一一说接受调剂。然后就结束了，告知今天晚上会通知结果，通过的人明天参加咨询会。

已经十点了，估计通知都发了吧，这次面试觉得自己表现不好不坏，可能和海航没啥缘份，止步于复试。

PART 3 【一点感悟】

LZ 从 9 月份就开始找工作了，因为是南方人，本科金融，硕士心理，有点尴尬，一开始的方向都是银行为主吧，要求不高，能做柜员也行。分别在华夏银行深圳分行、深圳福田银座村镇银行、常熟农商银行止步于终面，东莞银行止步于二面，宁波银行总行止步于一面，浙商银行的终面由于和海航冲突没有参加。多多少少经历了这么多，没拿到 OFFER 也是有点艰辛。可能要换个方向吧，今年大环境不好，经济下行，求职真得不易。LZ 在北京网申面试基本均无机会，不得不往南方网申才有面试资格，硕士学校不是 985 也不是 211，些许有些尴尬，学历也说明一个人的能力，最终没过也只能怪自己还有很多地方需要努力。

希望大家有好的结果吧，LZ 虽然最近气馁心累，但依旧还是要调整继续前行。希望和 LZ 一样没有拿到 OFFER 的同学们总结自己的不足，祝早日拿到 OFFER！

3.15 号面试贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 19 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2008681-1-1.html>

感觉面的很仓促，先是无领导讨论，2 分钟看材料，5 分钟讨论，1 分钟总结，时间太短了，感觉还没怎么说时间就到了，题目是选出三个最重要的导致酒店利润下滑的因素，结束之后是多对多面试，自我介绍+问问题，很简单，面试官很和蔼，全中文。面试之前看了一些面经，现在自己也写一个供后来的同学参考吧~ 祝大家一切顺利！（要是同学收到复试通知记得在论坛里说一声呀~ 拜托拜托~）

3.16 迟来的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2008259-1-1.html>

楼主投的 hr 岗，但因为迟到，就和财务岗的小伙伴一起进的群面。面试方式是无领导，题目是财务类的，给了 9 个造成上季度利润指标没完成的因素，要求选出三个最主要的指标。2 分钟思考，8 分钟讨论，2 分钟汇报。面完这一轮后，在外面等结果。我和另外两个小伙伴先进去进行了第二轮面试，也就是两个面试官分别问各种问题，有专业问题，也有非专业的，气氛非常和谐。后来又单独叫我进去，问我想去财务还是人力，以及期望的薪资。就酱~

3.17 攒 rp：海航云科技一面二面经验简述，请问终面后有收到什么通知么

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006936-1-1.html>

11 月 9 日去初面，无领导小组讨论。时间很短，30 秒自我介绍，10 分钟无领导讨论，然后 2 分钟汇报。就发了一张白纸，没有纸质题目，hr 直接念了题目。。不知道其他同学是啥感觉，我是瞬间凌乱了！有一种没听清题的感觉。。还好我不是坐在两端，等我发言时，听了几个同学的观点，大概知道怎么说了。应该是因为我在讨论中间提了几点比较好的建议，顺利通过了群面。整体差不多半个小时。

13 日二面。进去之后，听 HR 说是终面（没想到，还以为至少得三面。。），终面好像是按照岗位排序，进行单面的。除了一个 hr，还有两个面试官。首先是自我介绍，没限制时间。然后结合之前的实习经历问，主要是贴合岗位，为什么申请这个岗位之类的，问的比较细。整体聊天很愉快的感觉。

不知道什么时候给通知，有收到消息的小伙伴回复一下哈

3.18 海航国际储备战略岗面经-这是一篇吐槽贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006042-1-1.html>

简单说一下面试程序

一面无领导小组，特别简单，没有什么专业知识，就是一种企业决策的案例
第二面半结构化面试，面试官心不在焉的问了一些你个人的经历、实习等问题
回来后晚上等到第二天终面通知，下午 3 点半的面试，等到晚上 7 点才面。
进去以后据说是一个老总，感觉很没有素质，说话很有流氓腔。

进取就问楼主你这个专业不能做战略.....

楼主当下就怒了，如果卡专业为什么不在 JD 和一二面的时候就说呢。

之后闲聊的话也没有意义了。因为他就是觉得你专业不合适，没必要再谈。

然后楼主就随便跟他聊了聊。

后来回来听小伙伴说，老总跟他说他早就发了两个 offer 了，这个岗位只要两个人....

觉得海航很不负责任。

耽误了很多应聘者的时间，而且如果一开始卡专业，就没必要放那么多非相关专业的人进终面，另外如果已经发了 offer，也没必要让我们再等了。

再说一下待遇，北京 8000. 海口 7000 税前 无户口

另外大家可以知乎或者百度一下海航，好像很多进取的员工吐槽他这个管培生项目来着。

反正这就是一篇吐槽贴了。

字里行间充斥着楼主我的不满心态，但是里面讲的事情都是事实。绝无编造。

祝大家好运吧~

3.19 海航酒店运营管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2005343-1-1.html>

一直在应届生上找面经，第一次发帖，良心发现哈哈

本人 211 旅游管理专业小本一枚，对酒店很感兴趣，一直想做是国际联号的不过最近看到海航要收购 starwood 的消息后果断投海航啊！

网申后十天吧就接到了面试通知的电话，在北京总部，但我不在北京于是 HR 安排了视频面试，三对一.....两个 HR 经理，一个 GM(外国人)，so 是双语面。



此刻想说的是我连测评什么的都没做，搞得像直接终面的

此处再表扬下 HR 姐姐，叫 Dora，人很亲切，校招遇到过的最好的 HR^_^

面试内容：1、英文自我介绍 2、对 mobility 的看法（中文）3、any question?

其实还蛮简单的，老外看我有两段 starwood 酒店的实习经历很感兴趣问了不少，面完十分钟吧，下周一等结果。

3.20 海南航空春招广州站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039239-1-1.html>

地点广州站，应该最近快出结果了，楼主在此立贴积攒人品啦，也造福后来人。步入正题，楼主海南本地学校，参加了是海南航空在广州的春招宣讲会。参加宣讲会后，进行网申，然后发一个网申的连接。笔试的题目来看，应该只要好好作答可以

过吧。楼主在初面的时候，看到面试官的名册上面，有网测成绩这一项的分数，所以大家还是认真对待网申额。

广州站初面和复试的地点都在大学城一家酒店里面。楼主被通知的时间是下午 2 点半到场，楼主提前半小时到场，发现大厅里面已经坐了很多很多人，貌似是很多人因为系统原因导致名册上面没有名字，可是通过了网申。于是海航的面试官们细心的让大家把名字补充上去。然后就是等等等等，，，终于到楼主了，一起上去的有 4 个人，问了前一批在楼上等待面试的人，得知面试的形式是半结构化模式。进去之后，面试官让大家坐下，有 4 位面试官，感觉主要是两位面试官在问问题，其他的负责记录和观察。初面整体的模式氛围还是比较轻松的。面试时，首先会让大家轮流做一分钟自我介绍，其实时间超一点面试官也不会打断你的。然后就会根据自我提一些问题，主要是提问你关于岗位以及自身专业的问题。然后面试官会给大家介绍，说海航的岗位大多初期要去海口总部的情况，当然也有上海，北京等地方的岗位。。感觉初面重点在于体现对岗位的认知以及自身与岗位的匹配度吧。过了结构化面试后，紧接着下楼在大堂等候准备英语面试。

面试英语的有两个面试官，一个美女和一个帅哥面试官有 5 名。面试我的是帅哥，英语面试官都很和蔼幽默，面试之前就告诉我们要放松之类的，还跟我们开玩笑，感觉气氛很轻松。相信面试官的英语水平都是经过了海航自己认可的，所以不要质疑这些。面试过程可能会让大家轮流做自我介绍（美女面试官），这位帅哥面试官是在电脑上面看着每人的简历，然后提一些他感兴趣的话题，接下来就由面试者接着这个话题聊下去就好了，是每个人顺着轮流问一个话题然后逆着轮流问一个话题。最后很亲切的告诉我们英语面试结束了。楼主在临走的时候，看到面试官在名册上面写东西，应该是给我们评分。在英语面试部分，感觉就是要勇敢的张口，接着面试官的话题聊下去有话说就行，开玩笑也行，当然得用英文。

在清明节之后收到了复试通知，地点还是在出面的酒店。依然是按着时间去酒店，听说这次复试也有两天，而且应该是按着岗位来面试的。楼主当时是 3 个人一起上去面试的，依然是半结构化面试，面试官会让你做自我介绍，然后问你对岗位的理解，也会根据简历提一些问题。感觉比初面问的更细致一点。然后依然会提醒面试者可能大部分的岗位都会在海口，问大家的意愿度，在这里建议大家一定要实话实说，毕竟最后过了面试又不去的话，占用了别人的名额呀。



两轮面试以后，本来还有一天进行答疑，后来海南航空的面试官说考虑到有些人是跑很远跑过来面试的，就在当天面试完后，提前与我们沟通了待遇福利晋升等情况。最后作为一名在海南读书的孩子，真心希望几天后可以收到通知额，，，，。此面经献给大家。。。。

3.21 海南航空春招面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2039127-1-1.html>



地点广州站，应该最近快出结果了，楼主在此立贴积攒人品啦，也造福后来人。步入正题，楼主海南本地学校，参加了是海南航空在广州的春招宣讲会。参加宣讲会后，进行网申，然后发一个网申的连接。笔试的题目来看，应该只要好好作答可以过吧。楼主在初面的时候，看到面试官的名册上面，有网测成绩这一项的分数，所以大家还是认真对待网申额



广州站初面和复试的地点都在大学城一家酒店里面。楼主被通知的时间是下午 2 点半到场，楼主提前半小时到场，发现大厅里面已经坐了很多很多人，貌似是很多人因为系统原因导致名册上面没有名字，可是通过了网申。于是海航的面试官们细心的让大家把名字补充上去。然后就是等等等等，，，终于到楼主了，一起上去的有 4 个人，问了前一批在楼上等待面试的人，

得知面试的形式是半结构化模式。进去之后，面试官让大家坐下，有 4 位面试官，感觉主要是两位面试官在问问题，其他的负责记录和观察。初面整体的模式氛围还是比较轻松的。面试时，首先会让大家轮流做一分钟自我介绍，其实时间超一点面试官也不会打断你的。然后就会根据自我提一些问题，主要是提问你关于岗位以及自身专业的问题。然后面试官会给大家介绍，说海航的岗位大多初期要去海口总部的情况，当然也有上海，北京等地方的岗位。。。感觉初面重点在于体现对岗位的认知以及自身与岗位的匹配度吧。过了结构化面试后，紧接着下楼在大堂等候准备英语面试。

面试英语的有两个面试官，一个美女和一个帅哥面试官有 5 名。面试我的是帅哥，英语面试官都很和蔼幽默，面试之前就告诉我们要放松之类的，还跟我们开玩笑，感觉气氛很轻松。相信面试官的英语水平都是经过了海航自己认可的，所以不要质疑这些。面试过程可能会让大家轮流做自我介绍（美女面试官），这位帅哥面试官是在电脑上面看着每给人的简历，然后提一些他感兴趣的话题，接下来就由面试者接着这个话题聊下去就好了，是每个人顺着轮流问一个话题然后逆着轮流问一个话题。最后很亲切的告诉我们英语面试结束了。楼主在临走的时候，看到面试官在名册上面写东西，应该是给我们评分。



在英语面试部分，感觉就是要勇敢的张口，接着面试官的话题聊下去有话说就行，开玩笑也行，当然得用英文。

在清明节之后收到了复试通知，地点还是在出面的酒店。依然是按着时间去酒店，听说这次复试也有两天，而且应该是按着岗位来面试的。楼主当时是 3 个人一起上去面试的，依然是半结构化面试，面试官会让你做自我介绍，然后问你对岗位的理解，也会根据简历提一些问题。感觉比初面问的更细致一点。然后依然会提醒面试者可能大部分的岗位都会在海口，问大家的意愿度，在这里建议大家一定要实话实说，毕竟最后过了面试又不去的话，占用了别人的名额呀。

两轮面试以后，本来还有一天进行答疑，后来海南航空的面试官说考虑到有些人是很远跑过来面试的，就在当天面试完后，提前与我们沟通了待遇福利晋升等情况。最后作为一名在海南读书的孩子，真心希望几天后可以收到通知额，，，，



。此面经献给大家。。。。

3.22 海航实业国际储备生香港站面试面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2038983-1-1.html>

昨天面了香港站，今天没收到终面通知，应该是被刷啦，发发面经，攒攒人品，求职记大家都要加油啊
一去面试，就和周围小伙伴聊了起来，大家的背景都相当厉害，基本都是国外的海龟，和香港三大校的研究生聊到一半，上一组群面的小伙伴出来了，10 个就要了 2 个，大家都很忐忑啊
很快轮到我们这一组群面了，无领导讨论，大家特别齐心协力，所以我们这轮十个留个 4 个
楼主也很幸运进入了下一轮

下一轮先是英语 topic 演讲，然后就是常规面试了，是单面，楼主觉得发挥得很好，走的时候面试官还和我聊了聊天~，然并卵，还是被刷了，苦涩啊

3.23 天津航空西安站终面结果

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 29 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1963758-1-1.html>

上周四终面结束后一直没有消息，有小伙伴收到通过的短信吗？据工作人员说，这次天津航空全国招 50 人左右，终面合格的还要参加英语口语测试，口语通过的要去天津参加托业英语考试和体检，然后才完成签约。再来说说面经吧，天津航空的素质测评里没有行测，全都是心理类和情商类选择题，有很多相似或者相同的题目，前后尽量回答一致。初试分为两部分，第一部分是小组讨论，AB 两个小组每组 10 人，两个小组在同一个会议室同时进行测试，题目都很简单，我们抽到的是安卓系统和 iOS 系统哪个的发展前景更好，3 个 HR 在会议室里来回走动记录每个人的情况，大约每组有 4 人可以进入到下一轮（不知道为什么，进入下一轮的男生很多，有些男生没咋发言都可以进入到下一轮，貌似 HR 比较喜欢男生）。第二部分是 3V3，还是刚才的考官，会问一些比较基础的问题，比如对岗位的认识，对天津航空是否了解，还会问到简历上的一些东西，总之很简单，考官也比较温和。通过初试的考生当天晚上就会收到短信，第二天去参加复试，天津航空没有安排好时间，要求所有人早上 8:30 就到面试地点，但一多半的人都是到了下午才面试上，复试也是 3V3，属于压力面试，有一位主考官提问问题很刁钻，语速很快，主要是对简历细抠，一定要冷静应对，脑子要快速反应，尽量不要有什么明显漏洞被他抓住，要对自己的优势和申请岗位有足够的认识，面试时间约 20-40 分钟，大概就是这样，希望能够帮助到后来人！

3.24 管培生一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1963447-1-1.html>

新鲜出炉的面经~~

一大早跑到一个酒店面试，去了发现人挺多的。一打听就听到晴天霹雳！居然是无领导讨论！哭死的节奏！无领导也就算了，居然还要英文！楼主当时就崩溃了，早知道就不来了！楼主的英语真的真的很差！就没有说过完整的英文句子！

一组大概十个人，围着坐，就跟平常的无领导讨论一样，最大的区别就在于是英文。

过程相当悲催，都没说上话，然后就是各种听不懂啊听不懂！

然后就没有然后了

还是抱着侥幸的心理希望 HR 瞎了让我过

3.25 刚刚结束口语测试，是外国人来测的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1963433-1-1.html>

刚刚结束了口语测试。。。持续了 15 分钟吧。。。是一个英国人。。刚开始打过来我还以为是什么系统呢。。包括他问你问题和自己提问两个环节。。因为刚好这个外教去过楼主的家乡。。楼主也去过英国。。好像聊得就没有这么尴尬。。小伙伴们加油吧！希望我们最后都有一个好结果！

3.26 海航酒店视频面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1962862-1-1.html>

前几天参加了海航酒店行政类管培生的视频面试。问题有：1 首先 2 分钟英文自我介绍 2. 职业规划 3. 对工作地点和薪酬的要求。记得的就这几个，大约 5 分钟就结束了。待遇从 HR 的暗示中前两年最多 4000/month. 到

手可能更少。现在总部培训一年半，然后派往各地的酒店。感觉比较不太适合我这种求稳定的大龄女研究僧
虽然海航整体待遇偏低，但坚持就是胜利！工作几年待遇一定有提升吧。加油！



3.27 海航旅游 GMT 国际管培面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 20 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1962337-1-1.html>

上周四参加了海航旅游 GMT 一面，在这里写点面经攒人品。顺便问下有面这个岗位的小伙伴如果收到了二面通知请留言告诉一声，异地找工作不容易哇~

当时在网申时，海航官网各种职位比较混乱，名目众多，我记得申的是投资证券的管培，但后来又叫 GMT 了。。。

周一收到邮件说进入一面。可选择 Skype 面或者到三元桥亲自参加，因为我正好在北京，又怕网速悲剧，就选择去三元桥面。邮件发件人是老外，内容全英文，当时我估计一面应该是全英文单面。结果一去已经有好几个小伙伴在候场，面试还没开始，等了十几分钟，面试官过来说让都进去一起面，是结构化面试。

面试官两个人，一个国人一个老外。小伙伴一共 6 个，全是海归。先让一个个自我介绍，然后问了每个人有什么实习经历，但只让说在哪里实习就行，不用详细讲。然后国人面试官，出了 3 道和海航旅游比较相关的题目，每 2 个人答同一道题。到此为止都是中文问答，然后老外面试官问了大家与外国人合作的团队经历，说说自己的收获之类的，英文问答。

面试下来感觉事先要对海航旅游做些了解，答题时自然发挥就好，不必紧张。

面试完了说一周内给通知，求二面呀~

3.28 【0408 成都站】一面面筋！攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1960293-1-1.html>

8 人一组，无领导小组讨论，2min 读题，7min 讨论，一人总结，三人补充。（话说时间真的卡很死）之后等几分钟后出结果，进行下一轮面试。

结构化面试，三人一组，五名面试官。
自我介绍+每人至少一个或更多问题。
之后就让回去等通知啦。

嗯，对面试官最大印象就是低头、对电脑、敲键盘.....

希望进复试~~~~~

3.29 海航 4 月 1 市场终面 面筋

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 4 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1958827-1-1.html>

如题，来攒个 RP。

楼主是昨天下午收到的终面通知，约的是上午 10 点，但是轮到已经 11 点了....

进去后会要求先扫描二维码做一个心理测试，大概 80 多道单选题。然后就等待叫名字，或者查验证件（学生证、外语证书、身份证）。

面试是 4V4，照例先自我介绍，然后 4 个 BOSS 会就应聘的岗位提问，平均一个人三个问题吧。

我们市场被问到：有没有看海航官网；如果提前半年派你去某地做新航线的市场营销，你会怎么做；除了营销航空产品外，还有什么可以营销的（貌似是，我记不清了）

反正每个人挨个回答吧，挺快的，也就十几分钟完事了。全程中文。

说这几天就会有答复，过不过都有短信通知。4 月 3 日就是答疑会了。可见速度之快。

祝大家好运~~

3.30 攒 RP，热乎乎的 30 日武汉地服一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1958363-1-1.html>

Round 1：10 个人分成两组，5 人一组小组讨论，2min 读题，7min 讨论，然后 1 个人汇报，其他人可以补充

题目是从 3 个副经理中选出一人做经理

结束后所有人到门口等，HR 会来通知进入第二轮的人

我们组 10 个人刷了 4 个

Round 2：剩下 6 个人还是分成两组，一次 3 个人 3V3 面，1min 自我介绍+一个简单问题

结束后 HR 说会短信通知

期待能进二面

3.31 北京海航飞行支持岗位一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1958285-1-1.html>

今天下午在海航大厦一面，面试会议室来了一批又一批，我本来是被通知 13:30 面试的，结果提前 15 分钟到的时候，在会议坐了还不到一分钟就被叫到准备面试了，瞬间觉得面试节奏有点乱，准备明天去面试的小伙伴们，一定早点到。

一面先是小组讨论，我们小组 8 个人，到了另外一个会议室的时候就发给我们每个人发了同一个题目，给我们



的题目是“选领导看一下哪些特质，选出并排序”，是个挺一般的题目，我傻傻还想说些有逻辑的话，结果有个人已经跳出来做 leader 了，

说了好多。和我以往看的面经说做 leader 的容易挂，有点不一样。最后尽然发现其实人家不管你说什么，你只要



在那边说说说，面试官就觉得你不错，因为面试官也面了大半天了，那个点又比较困



小组面说不上几句话的我果断就挂了，据说小组面之后就是多对一面，先是自我介绍什么的。发帖攒 RP 啊，希望能帮到还没面的亲们~~

3.32 2015 年海航实业国际化储备（金融投资方向）面经（北京）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1941142-1-1.html>

12 月 22 日面试完的，12 月 17 日接到的面试通知，并且直接说是面试仅此一次，全部搞定，以此作为最终是否录用的标准。按照通知的时间到了海航实业大厦后，等了很久，据说是前面时间没有把控好，好了，废话不多说，直接上干货。

面试分为三轮，群面——单面——部门领导面。群面和单面都刷人了。

群面要求全英文，一般是九、十位左右一起，首先是 30 秒钟自我介绍，然后是根据座位分为两组进行辩论，大概 2 分钟看题，5 分钟讨论，10 分钟自由辩论，3 分钟各组最后陈述（时间可能记得有出入）。说是辩论，但是没有严格的形式，就是双方你一言我一语的谈谈自己的看法，简单辩论一下。这次的题目是“公众人物的不良行为是否可以原谅”。群面环节其实挺简单的，需要注意的就是要全场用英文，包括讨论。还有就是建议讨论时最好能让考官看到你们组谁在发言，楼主当时看对面包围成了一个小圈，根本看不到是谁在说话，而我们组则是小半圆，朝考官方向为开口。楼主在讨论中比正式方言时说的话要多，感觉也是展现了自己的语言和想法吧。正式辩论时有的同学可能平素不喜欢跟人争论什么，但是这种场合还是要尽量说上几句的，毕竟如果没有什么表现，怎么让考官留下你呢？

群面各组淘汰率不一定，有淘汰两三个的，有只留下一个的。还是比较残酷的。作为国内高校的一枚土鳖，楼主还是要给土鳖们打打气。一同面试的有很多海龟。如果自觉英语还不错的，此时一定不要被这些人在自

我介绍时的海龟背景吓到，楼主这组的很多海龟英语也没出色多少，而且好几个群面就被淘汰了。有些海龟的英语真的可能还不如国内学校的，别看他们又耸肩，又摆表情的，听听发音和内容，真的不一定就有货。然后是单面，这个气氛就轻松多了，基本就是看着简历问。楼主被问了实习经历、岗位设想、对当前经济形势的看法、期望工作地点、期望薪资等等问题。被问到怎么理解海航实业这个公司时，楼主引用了公司介绍上的“产融结合”四个字，得到了考官的频频点头。最后考官问我还有什么问题时，我把这个问题反抛给了考官，考官说，你说的产融结合就是最恰当的答案。基本功课确实还是需要做一下。单面中考官传递的，包括终面中部门领导传递的信息都是比较希望有人愿意去海口，可能是北京这边面试的人太多，可是岗位相对还是不如总部海口那边多。单面淘汰的人数比较少。

最后是终面，我们组是三个人一起进去的，基本是纯聊天了，考官看着简历，跟你拉拉家常，终面的领导传递的信息是他们在楼主选择的这个岗位上比较倾向于懂英语、懂金融、懂法律的综合型人才，并进一步强调，这样的人到海口那就是人才难得，在北京可能优势没有那么明显，还说年轻人要眼光长远，工作地点上不能只看眼前，海航也是从海南走向了全国，现在又走向了全世界。

听现场负责的工作人员说，最快元旦之后才能出结果，他们要回海口后和领导协商，从他们的交流中得知他们是一支招聘队伍在全国几个城市跑，所以他们只在一天安排所有的面试，没有笔试，然后据此直接作为录用的依据。整体感觉他们员工还都是比较和蔼可亲的，氛围还不错。就这些了，OVER。

3.33 海航资本 2015 年校招一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1930236-1-1.html>

楼主面试前，发现论坛上关于海航资本面试的帖子很少，决定写一篇哈。攒人品!!!

热乎乎的面经~~来啦~

楼主是昨天去海航大厦的万豪酒店参加海航资本 2015 年校招一面的。一面是 HR 面，不分你报的岗位的。楼主前面面试的，有 8 人一组，也有 7 人一组，但是大约就是这个数。楼主面试的时候是 6 个人一组，按现场工作人员的叫号顺序排队入场。

楼主进去前，了解了一下前面面试的情况，有 4 对 4 的辩论，辩论连你是几辩都定好了。也有无领导小组讨论。楼主是分到了无领导小组讨论。

题目据后来一起面试的一个同学说，是某个公务员面试的题目。

题目大致回忆如下：

志明和春娇是一堆夫妇，他们目前有 20 个事项需要完成，1 为最先完成，20 为最后完成，让你排序。

3 分钟阅读材料，1 分钟发表个人观点，接下来是 15 分钟自由讨论，但是每人每次发言不得超过 2 分钟。最后是选举出一个人做 2 分钟的 pre。

无领导小组讨论后，是 HR 随机选人起来问问题。我们组报信托项目经理的被问了当前信托状况如何。报了品牌项目主管的，被问了如何借助自己的知识来做这个岗位。楼主被问到了实习的东西。

然后面试完 2 天内出二面通知，节奏挺快的。

各位加油哈！

3.34 海航市场营销类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1918503-1-1.html>

平时基本不在这里发言，一把年纪的我其实也没有太多面试经验，上周五海航营销类北京终面被拒，虽然一开始也就没打算去这里，但写点东西分享一下，也算给大家点经验吧。就从网测通过以后的初面开始写起吧，毕竟简历筛选这种事情完全不晓得现在的公司们都是怎么操作的，各种被拒的莫名其妙，就不在这里吐槽了。

Day 1

北京干燥而寒冷的冬天，加上天空中浓浓的雾霾，总让人开始怀疑在这座城市继续蹦跶的意义。大概是下午一点半的时候，来到三元桥海南航空大厦进行初面。特别说明不是海航大厦，那个是个万豪的酒店在不远的北边。接待室里准备了一些饮料和点心，负责面试安排的 HR 是个年轻帅哥，彬彬有礼，第一眼看去一切都还不错的样子。然后就是小组讨论，10 人一起，5 人一组 2 分钟读题，7 分钟讨论，1 分钟总结。时间卡的恨死，不允许多说一句话，我怀疑在场内游走的两位 HR 到底是在听我们讨论还是找有没有什么所谓不期而遇的眼缘。每个人说话的机会其实很有限，我们组有个 MM 提出的方案非常棒，就这样通过了第一轮。我算是抱了大腿，意犹未尽的感觉。没有通过的同学直接就离开了，也不知道众人之中只是等待一个名字的感觉，有没有些许苦涩。接着是所谓结构化面试，三个脸很臭的面试官对着三个面试者一一发问，从自我介绍开始，问题不外乎对个人学业和经验的挖掘，语速很快，刨根问底，经常打断发言，越说脸越臭。我其实也有一些做 HR 经验，这些所谓的压力面效果如何个人还是持保留意见的，毕竟来自工作内容的压力和来自同事与上级领导的压力还真不是一回事，除非整个公司的文化和氛围都这样严肃不苟言笑，那对于现在的大多数年轻人来说，去这样的公司又有什么意思。个人表达还算满意，毕竟找到一个不说外行话的 HR 讨论讨论专业的事情也不容易。三个人一组也就是十几分钟的样子。闪人。晚上收到第二天终面的短信，也有同学收到短信拒信，总之我们一致认为发拒信的公司都是负责人的好公司。

Day 2

下午三点左右的时候还是同样的地方，出人意料一屋子黑压压的都是西装革履，按昨天的一个小组被刷率来说，海航这次 HR 还是蛮拼的。然后被告知两点的人还没有面完，我们要耐心等待。所以，就只有等待咯。接待室手机信号不好，没有网时光叫人如何等待啊如何等待，而且还没吃午饭。这次是三个营销部门的人来中文面，同时进行的还有一个英文的简单口语对话。好久好久过去了，背后的窗外是三元桥川流不息的晚高峰灯火初映，桌子前的我是一个人低头不语刷着微博信号不好总也连接不上。终于到了自己，5 人一组，和昨天的第二轮面试居然一样。是的，没错，居然一样，还变成了 5 人一组，自我介绍，面试官板着脸提问。中间的那位 BOSS 级人物一直玩着手机还不时拿出纸巾擦擦鼻涕，五人一人一个问题，也可能是简历没什么亮点，也可能是他们和我都饿了，问题有点不着边际，我回答的也挺不靠谱，想我还特意复习了下西南航空的 BSC 的实施案例，又是看 Value Curve 又是找 Blue Ocean 的，几分钟就结束了。回来继续等英文面，英文面，继续特么的自我介绍，继续根据自己的经历问问题，能说的那就是翻来覆去那么多，语速也慢，不算太难。终于闪人。晚上被拉去和同学 KTV 唱歌，1 点半左右收到拒信。心中默念 HR 真是辛苦了，然后，又开了瓶啤酒。

总结一下吧，HNA 作为一家看上去有模有样的公司，两天四轮面试，当天给通知，三天出结果，做事情还是像模像样的。但客观的说，面试官对于面试者能力的评价是有问题的，候选人数过多，安排时间太紧，让面试官疲倦而面试者也有种缺乏尊重的感觉，至于有些装模作样的事情，比如找个某部门 BOSS 问你想要应聘哪个岗位这种问题，真的没什么意义，关键，还那么屌。。。

3.35 2014 春季海航南京站面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1849106-1-1.html>

海航的面试是楼主见过最全面，轮数最多也最紧凑的面试了，可能因为安排的时间也很密集，面完终面从未有过的累啊，不过感觉走到终面还是很幸运的，下面来大概讲下：

3/14，收到网上笔试通知，笔试大概两个多小时，逻辑+数学+阅读+性格测试+英语，考的真心灰常全面，全中文试题，逻辑图形题有点难，其他的都还算常规难度，大家把握好时间哦哦，精力集中应该没有太大问题。

3/23，初试。3 月 22 日下午才得到初试通知，楼主急匆匆赶到南京去，貌似有很多太远的童鞋都木有来得及过来，不过人还是很多的。首先小组面试，每组 9 个人，两个组一起面。面完出来等，大概 5 分钟以后 HR 就来通知进入下一轮的名单，然后拉进去一个个单面，三个面试官对一。个人觉得小组面试内容是不用准备的，也没法准备，要注意和小组成员间的合作以及团队内部自己的角色，讨论过程你的表现很重要。个人面就是要准备下简历的内容了，还有一些人生规划，对海航的了解，以及你所投职位专业知识的把握啦，面试官都很 nice 的，木有很难的问题，小伙伴们放心啦~~~~

3/26&3/27 复试：啊这两天真的好累啊，3/26 下午复试，去了先是英语口语测试，一个面试官面 3 个人，面试官问了一下每个人比较基本的问题，最后还有评价其他两个人的表现。英语不好的童鞋一定要提前练练语感，自我介绍啊专业啦之类的。口语完了就开始了另一轮个人面，三个面试官 VS 你，跟初试问题差不多，大家放轻松，就想聊天一样，大概半小时。出来开始做性格测试，大概 80 个问题，做起来 15 分钟就差不多了。最后，财务 IT 的还要做专业知识笔试，好难啊，楼主很多不会做~~大家还是提前看看书神马比较靠谱。然后全部完了，HR 居然说还没有完!!!! 明天上午继续英语笔试!!! 楼主瘫倒

3/27 英语笔试，那一本考试卷子啊，真心是厚厚的一本!!!! 两个小时，听力 100 道，阅读 100 道，做到最后楼主差点吐了，头晕目眩啊。听力难度跟雅思差不多，阅读也不难。大家过了六级应该不是问题~

至此，我的海航面试终于结束，觉得海航的 HR 都非常 nice，很耐心的。我很喜欢~~~好想拿到 offer 啊，貌似还有几个站的面试木有结束，给小伙伴们一点经验吧，真心求 offer~

3.36 海航实业管培 上周六终面 10 分钟前收到 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1799768-1-1.html>

rt。。。

其实海航是楼主误打误撞网申的一个企业，申的时候没多想，后来一轮轮笔试面试通过之后才越来越重视。网申的话，海航人才社区其实是略水的，无论从风格还是更新速度，但是毕竟有自己的系统，也算还不错了，没嘛要细说的。

再说说笔试。因为是网测，楼主特意起了个打造，九点半坐在电脑桌前开始做（原谅大四老人的腐朽生活，9点前自然醒几乎不可能）。说来也巧，我当天还做了另一家的网测，也是北森的，所以两者有相辅相成的作用。在网上看了下笔经，熟悉了题型，就点进去做了。觉得题目来说，性格测试不用说，后面的题吧，难度和时间要求都还好，因为楼主高中以来主课三门最好，分析能力也还不错，加上受父亲哲学专业的影响自小喜欢逻辑推理的题，所以网测没嘛大障碍。不过后面的英语测试吧，不瞒大家说，当然有不认识的单词吖，但都是选择的话，排除法就好啦，稍微查查单词也就出来了。跟湖北高考英语 10 道单选的感觉略像。给大家的建议就是，多做做题吧，训练一下快速阅读及抓住信息的能力，很有效。

网测通过之后就是面试咯。第一次面试的时间原本在 12 月 4 号下午，跟楼主另一场面试冲突了，楼主联系 HR 不上，差点准备放弃了。最后果断决定上午就去，也就是这样敢想敢做给我把机会挣回来了。一到酒店，跟管理签到的妹子说明了原因，妹子爽快答应了。收了三份简历（因为管培是单面）后不一会儿就抽即兴演讲题了。注意，这里是 English Speech 哦。楼主故作镇定的抽出纸条一看就傻逼了：Affordable Housing（保障性住房）。10 分钟准备时间，真是快的都没来得及咽口水啊。虽然英语不错，但好久不用是硬伤啊，还是这么不熟悉的领域。那能怎么办，硬着头皮从 why&how 两个方面准备了。此处用中文还是英文打草稿建议大家根据个人习惯而定，笔头子好口语差的筒子可以用英文，口语不错的就用中文。妈妈蛋楼主就想都没想用的英文，傻冒了啊，应该把点列清楚，到时候直接用英文思维说出来的，算是一个教训。Thank god，面试官在楼主最结巴的地方打断了，因为时间到了，楼主在一分半钟之内微笑着讲了一坨屎。不过三位面试官其实不太会因为这个就判断一个人的，他们估计英语也够呛，只是为了给面试的童鞋压力吧。即兴演讲死过之后楼主立马活过来了，自我介绍，然后根据简历提了些问题，因为楼主最不怕就是跟陌生人说话，心态放好，就当是语言正式一些跟面试官聊天，是什么样就展现什么样的自我就好。其间因为楼主简历上写策划并举办过舞会和晚会，也还问了如果要我进公司组织年会我会怎么做，也就 blabla 扣住团队、组织构架、汇报领导神马的。对了，还有一个 bug，另一个和颜悦色的年轻男面试官问楼主嘴上说的是 500 人的舞会，简历上写的是四百人，怎么不一样。楼主灵机一动，说因为场地人数实在不好计算，当时全部站满了，应该不超过 600。事后回想，之前的两个数字我说哪一个都是失误，给一个上限表明没有夸大的嫌疑。算是被我蒙过去了。另外楼主在简历上放了海航的 logo，他们还比较开心的问我哪儿找的为什么要放，我就说在人才社区里扒的，为了让面试官有亲切感。说完他们都笑了，估计是因为我比较实诚吧，可见展现一个真实的自我远比说了很多事迹有用。楼主也说了，不过说的都是切实做过的事，因为做过才能从最细节的地方告诉他人，否则很容易被发现的。

没有任何悬念楼主过了二面之后，在 5 号下午接到通知要终面了，来之不易的机会要好好珍惜。7 号下午，因为不好拦车，楼主踩点到的面试地点，大多数同学都到了，还碰到了熟人。因为很多同学要求提前，楼主被安排在了第 7 个，总共 12 个吧。听前面出来的童鞋大概说了下形式，楼主也不担心了，因为经历过一面屎一样的英语演讲就没有什么更可怕了。据说里面有一个海航实业武汉地区的头头，一进去楼主立马察觉到是最右。也还是一分钟自我介绍，blabla，可能会打断稍微问下问题。给楼主印象最深的有二，最右的武汉头头，其实官腔略重，有几次都感觉有意刁难楼主，都被楼主机智的打回去了，最后只能问楼主觉得楼主戴的胸针合不合时宜。楼主实话说觉得还好，是妈妈送的礼物，希望带来好运，他再无话。再就是中间面试官准备结束的时候，一向不太说话的最左突然发问，因为楼主的專業，要楼主说一说小学课本中伯乐和千里马的故事。说实话楼主不记得小学课本学过，但这么顶回去肯定就废了，于是直说不太记得，只记得“千里马常有而伯乐不常有”这句话。他又要楼主解释为什么“伯乐不常有”，楼主就从认识层次和积累材料的多少两个角度，结合事例分析完毕。他丢了一句因为千里马之前在农夫家没有吃饱，也就是变相否定了楼主的答案。于是楼主较真的劲儿上来了，首先肯定他说的，并上升到潜力需要外因激发的高度，同时指出他刚刚问的是伯乐方面，而非其他方面的原因，他也没话了，于是终面结束。事后楼主比较开心的走了，因为对自己的表现也还算满意，再就是对于处女座而言，争对了比什么都高兴大家懂的求轻黑。。。

总的来说是一次不错的经历，给我自己的启示就是不要放弃任何一次机会，认真对待，真实的展现自我，总会被发现的。ps 不要惧怕面试官，同是平等的人，只是给他们机会了解自己而已，不用害怕。

最后祝筒子们都心想事成，拿到好多好多 offer！

3.37 热乎乎的海航一面二面，地服类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1795370-1-1.html>

周四上午参加一面。

由于我是地服类第一个到会议室的，所以我就很“幸运”地变成了 1 号.....所以就变成了第一个面试的人.....！九点面试，八点半到的，竟然是第一个，我想说地服同学们怎么到那么晚啊！人家行政人事 IT 的都来好多个了！

第一回合：无领导小组讨论

一进去就发了题目和草稿纸，读题时间 2mins,讨论时间只有 10mins。题目是在十个导致酒店利润下降原因里选出最重要的三个。由于不用排序，大家的答案都集中在五个选项里，所以很快就选出来了。只是时间太短，每个人发言时间也就很短，我只能见缝插针赶快说自己选了哪三个及其原因，就没再发言。讨论过程中，一个男生和一个女生表现很突出，当时我想一定是他俩中的一个做代表汇报。结果在选代表时，另一个女生迅速抢先自荐.....我只能说，时间太短，做什么都得抢啊！

第二回合：单面

小组讨论结束出去后，我屁股还没坐在会议室凳子上，就被人叫进去单面。还是刚才的面试官，四个男的，三个面对着笔记本电脑，一个主问，BTW，是个帅哥。他让我做一分钟自我介绍，包括姓名学校专业和一句话评价自己。我太紧张了，四个西装革履的男的脸色严肃，被吓得讲话结巴口误，讲得乱七八糟的，感觉很不好。介绍完之后，他问我最近在读的课外书是什么？我大脑第一反应就是最近一直放在手边阅读的安妮宝贝《清醒纪》！然后就老老实实说了，说完我就觉得完了。安妮宝贝耶，太有争议的作家了！所以我立刻补充了另一本，舒国治的《流浪集》。他叫我简单介绍下《流浪集》，我说只读了三分之一，他说那就介绍三分之一的部分。我心中默默叹了口气，那三分之一也是两个月前看的，记不太清什么内容了。于是回答说他的文笔很恬静清淡，还有民国文风的雅性，又扯到他另一本书《理想的下午》，也是讲得乱七八糟的。我心中又叹了口气。

讲完之后，帅哥旁边一个男的，立刻问我：你读的书都是向往自由生活自由心境的，这适合工作吗？海航是一个标准国际化公司，有很严格的制度 blah blah blah，气势逼人！我当下愣住了，这真是个好问题啊.....想必自己当时脸色很难看。我只能牵强说自己有双重性格，工作时是很严格的，闲暇时间会读这样的文字来抒发，以前在咖啡店打工时都很遵守制度。他立即说：咖啡店还好吧，也是那样的环境.....我当时觉得被拳头重击了一下！

他又问：你觉得自己适合管人还是管事？我说管事。然后主问的帅哥继续问我家乡和工作地点，然后就结束了。帅哥最后问旁边两个一直没说话的面试官有没有什么问题，他们一直看电脑头也不抬说没有问题，然后就让我出去了。当时想：一定没戏了!!!

第三回合：英语面试

我和 2 号 3 号一起进去。一个男的面试官对着笔记本电脑，问结构化问题，每个人问到的都不一样。先做自我介绍，然后回答问题。英文太久没练，没想到要英文面试，所以自己答得乱七八糟的。

结束之后会议室工作人员说回去等短信通知，过的话周六二面。我心想：静静等拒信到来吧。第一个上场的都是炮灰啊！

周五下午在学校，竟然收到周六下午二面通知，我真心太惊讶了！也许是面试官觉得第一个上场不容易，先留着看看吧~

周五下午两点半的二面，等到五点才轮到。

二面组织上好像有点混乱，打印机坏了，人太多速度太慢什么的，本来应该是单面的，后来变成了三个三个进去。

二面没啥好说的，特简单迅速，不像一面有压力面试。做 30s 自我介绍，然后解释下自己所学专业如何运用到地面服务岗位，然后回答家庭成员情况及有没有男朋友，接不接受工作地点调剂。

就这样结束了。然后去另外教室做心理测评。心理测评有些题目，我知道按自己真实情况回答是不好的答案，可还是回答了真实的。比如：是否曾说过别人坏话？肯定是啊，活了二十几年，总会有幼稚犯错的时候，总有说八卦的时候！不知道心理测评能不能过啊.....

二面的感觉是，面试官面了一天的地服类姑娘，早就头晕脑胀眼睛酸痛审美疲劳，只需要看我们长什么样基本信息是否合格就可以了。地服好像从一面到二面没刷多少人，行政人事 IT 就刷得多。

第一次去大企业参加大型面试，特别紧张，看着会议室坐满了西装革履妆容精美的竞争者，小心脏一下接受困难。还被问这么奇怪的问题！平常是很喜欢读书，可都是非商业类的。

总结：

锻炼心理素质，提早准备英文自我介绍，平时对自己的经历和书籍电影什么的感想要有所梳理记录，这样才不会突然被问到却又回答不好，还要准备好看的西装！

其实老实讲，我挺开心被问读什么书的，总比其他中规中矩的问题有趣，就是可惜自己没答好。

这次海航面试，一来长见识，二来增加经验，三来知道自己接下来要准备什么。

还有一点不懂：回答问题时太诚实，是不是不好？

静静等消息吧。

3.38 海航航空 IT 类一面里的一面面经~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1791746-1-1.html>

首先楼主被华丽丽鄙视了，但愿能攒点人品吧~~

楼主网上测评之后一个多星期才收到了第二次笔试的通知，但是这之前并没有听说还要第二次笔试。第二次笔试时间为一个小时，和财务的同学一起笔试的，地点在北京的海南航空大厦。都是专业题，IT 就是计算机编程啊硬件啊网络啊之类的专业题，有选择填空和判断，财务的同学反而没有填空题。然后通知说晚上就会告诉笔试结果。结果楼主等了一晚上，到凌晨一点都木有消息，以为被鄙视了，就睡觉去了。早晨八点多起来的时候才发现凌晨两点多发了短信要去面试！楼主强烈怀疑其实只要去笔试的都能去面试。。。因为实在是专业题答的不好。。。

咳咳，然后只好立刻爬起来去面试。十点半那一场的。一起在同一时间段的有人力的有地面服务的等好多方向，我听说地面服务的是 10 个人一组的无领导小组讨论，然后再每一个人去单面，最后英语面试，单面环节中不会问太奇怪的问题，据说就是问问职业规划你为什么来北京之类的，英语面试就是自我介绍和一些简单小问题，然后根据这三个的表现来决定能不能进入之后的复试（好复杂啊。。。）。

楼主的 IT 类比较坑爹，是 10 个人一组两组玩游戏，就是那个经典的博弈论的囚徒困境模型衍生的扑克牌游戏，楼主也是面试之后听旁边人说的才彻底完全了解了这么个模型，所以楼主在面试上就特别被动，而且面试官只是在最开始在小组面前看看，记了想要的同学的编号，剩下的时候你大概表现再明显也不会有人在意了。之后就是现场直接确定谁能进入之后的单面和英语面环节。。。所以我就是这样直接被刷下去了，10 个人里面选 4 个人进行之后的环节，不清楚是不是单面和英语面之后还有复试，不过我是无缘了。。。

看到有人说看到很多大牛，我们小组也挺多大牛的，都是研究生啊北大啊海归啊，不过还是有海归啊什么的在群面跟楼主一样被刷下来，所以说可能都不怎么看学历还是要看表现吧？

虽然最终还是无缘来到海航，不过希望留下的同学加油吧！也祝愿和我一起被拒绝掉的孩子们找到优秀的工作~

3.39 天津航空一面二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1783017-1-1.html>

LZ 报的天航财务岗，25 号上午一面，26 号晚上 11 点收到通知，27 号上午二面，现在在等通知不过感觉应该是



炮灰了

一面形式：

十人一组，每次两组一起进去面，先挨个自我介绍，接下来是玩游戏，我玩的是囚徒困境类的游戏，有点两个组进行博弈的意思，规则是“共五轮，每轮每方可以出红牌或者黑牌，同为黑牌则双方均加三分、一黑一红则黑房减五分红方加五分、同为红牌则双方均减三分，最后累计正分分数较高者胜出”，这个自己百度下囚徒困境可以学习下。LZ 木有经验啊整个过程都有点傻傻的= = 大概整个过程有 1 个多小时，然后在门口等一会，通过的就叫进去问了几个问题，基本上都是十个里面进了六个，问的问题比较随机，可能是继续问刚刚玩游戏的问题，也有可能按照简历问，或者问你有没有什么问题啊能不能服从调剂之类的；之后就可以回去等消息了，说 26 号晚上会出结果，不管通过没通过都会给通知（这一点比较好）。

- 1、好像他们第一次采用这样的形式来面试，时间把握的不好，我是通知早上 9 点半到的然后进去面试的时候都 11 点多了，有的小伙伴等到一点多；
- 2、选择标准个人觉得比较水，看起来他们比较喜欢本科生和男生（财务岗是这样别的 LZ 就不确定了），因为六个进去的里面基本都是本科，而且男生基本都过了；
- 3、一共 5 个 HR，基本上只有中间那个在说话，其他的都是记录之类的，而且说话的那个总喜欢刁难人不过刁难的好像都是男生。

二面形式：

二面在东丽区的天航总部面的，5 个人一组，组里面不一定是同一个岗位的；多对多，一共三个面试官看上去应该是领导，每组大概面十几分钟的样子。基本上是先每个人半分钟自我介绍（有的组让每人三句话），然后开始挑人问问题，可能会问平时喜欢干什么、你为什么觉得自己适合这个岗位等，有的还问了“什么是会计”这种问题= =。LZ 这一组一共不到十分钟就解决了，只问了两个男生问题，根本没鸟女生啊妈蛋 不想要女生就不要放我进二面好么= = 另外，当时一面玩完游戏我们组叫进去的六个人好像都进了二面，不知道其他组是不是这样。负责签到的小哥说尽量一周之内给结果。

总结来讲感觉天航面试不是特别严格，标准比较模糊，除了客观条件其他没看出来它喜欢什么样性格或者哪方面能力突出的人，不过二面见到的女生的话好像除了 LZ 都是个子高长得又好看的美女（不到一米六的掩面遁地



）。小伙伴们加油~LZ 等你们通过的好消息，拿了 OFFER 记得过来留个言呀么么哒~

3.40 天津航空一面归来~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1781919-1-1.html>

今天下午面试的，整个面试过程差不多一个半小时吧，但是要在等候区等待挺长时间的，总之一下午就这样过去了。

面试形式还是比较高大上的，群面，十人分为一队，两队归为一组，也就是说一次进去二十个人。先是自我介绍，没有顺序，自己争取顺序。然后是主菜。

没有无领导小组谈论，今年的一面是管理游戏。我们前一组说是一个什么球类运动，我没细问，我们组是这样的：每组有两张牌，一红一黑，每次一队只能出一张牌，两队之间不能商量。同黑则双方加三分；一红一黑，黑减去五分，红加上五分；同红双方都扣去三分。（说的专业一些就是囚徒困境，不是经济类专业的同学去百科一下吧）有五轮出牌机会，第二轮出牌分数翻两倍，第四轮出牌分数翻三倍。最后算两队的分数。双方之间既可以是合作关系，也可以是竞争关系，出什么牌需要各队自己商量，每对会建议选一个队长。

每次出牌都有小队商量的时间，最后都是举手表决到底出什么，就看你能不能说服你的队友认同你的看法。或者出现一个强势的队长做决定，当然一般都是民主表决，期间会有面试官在你们附近看你们商量，哦对了，一共五个面试官，只有主面试官会说话。

每次出牌完毕面试官都会让所有人知道双方都出的什么牌，然后会随机问一些问题，比如你们谁推动了这次出牌决定，你认为你的队友中谁最适合做搭档之类的问题。

大概就是这样，说是晚上给结果，但是现在还没有收到通知，不知道是不是被 BS 了，。。。。。。

希望对大家有所参考

3.41 海航财务公司第一轮鄙视

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1779149-1-1.html>

真的是鄙视

第一部分 性格测试 略过

第二部分能力测试

首先是关联题 就是（）和纸张类似于（）和砖 别以为很简单 做了题才知道 1 道题看上去 4 个选项，2—3 个都



符合逻辑结构 于是乎 晕吧

数学推理有些没时间算 有的很简单有的难得真的只能蒙了 中间我蒙了好多

图形推理简单

第四部分是神马忘记了
第三部分英语测试主要是单词量 还可以 不算太难

先汇报到这里 Bless U

3.42 2013 春招一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1683192-1-1.html>

我申请的是行政岗和人力财务 IT 都在一起面。
显示 7 人一组群面，问的是大学生打工是利大于弊还是弊大于利，15 分钟讨论+陈述。每场的题目都不一样。。
我们和上午的题已经不一样了。
群面完等 3 分钟就出下一轮的名单，我们组进了 3 个人。
然后就是单面，问的都是和简历相关的，唯一不相关的就是一道英文题。。
都面完就可以走了晚上给结果。

3.43 无语的海航一面 天津

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1683160-1-1.html>

天津航空的一个职位 后勤类 很多专业都能报的 大多女性
一面的形式是无领导 hr 通知的时间是每半小时一波人 而实际却是一小时一轮 结果白白等了一个半小时
7 人一组讨论一个题目 但却是一次进两组对面坐着。。题目还不一样，同时进行。。
时间安排:自我介绍 30 秒，时间极为严格。看题 2 分钟，表达观点一分钟，然后 7 分钟讨论推荐一名三分钟陈述。
题目超级简单，就是面包难民，推选领导这种经典题目。让我无语的是基本一个人只有 1 分 30 秒的表现机会，
讨论的过程完全是几个人聚在一起做安排讨论，因为两组同时进行嘛。这个过程面试官根本不考察。所以基本上
只有成功的 leader 能为自己赚取最后的机会。最后大家到房间外等面试官叫他们感兴趣第几个再问问简单的问题，
基本就定了。
总的来说，这一轮就是看你表达，要干净利落，说话啰啰嗦嗦的，观点表达拖沓的直接没了，因为没有讨论环节的
展示机会。如果之前没表现好，就争取 leader 再表现一次，或者最后补充陈述时再表现，表现的点就在逻辑思维
表达好。场上有英语好的，CPA 过四门的，都不好使，唯一的一名男生也被叫进去了，这个应该好使。。

3.44 我的一面 海航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1682951-1-1.html>

之前考研，没有找任何工作。由于不尽如人意的结果，开始了找工作的旅程。
海航成为旅程中的第一站正式面试，来纪念一下，也分享给过来人和后来人。
一面情况：

首先，小组讨论，一组 7 个人，分两组，题目两组不同。1 分钟自我介绍，2 分钟看题，2 分钟个人分别陈述观点，7 分钟小组讨论，3 分钟总结陈述。面试全程录像，很专业的 HR，很好的面试环境。

然后，分流小面试。从小组中挑出来几个人再回去面试。问题大多是简历上的内容，还有生活方面吧。等待结果中。

祝大家好运。

3.45 2013 管培一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1680623-1-1.html>



想了好久，还是决定把我的面经处女贴发到这里，说说昨天去海航管培一面的情况吧。

之前通知的是早上 7:45 就要到酒店去等着面试，lz6 点钟的闹铃，挣扎了近 40 分钟终于被老妈批斗起来，爬去面试了。进了酒店，在电梯里就困得不行，囧。

到了之后先签到，然后就是一个英语笔试，内容三部分，两个用英语概括新闻，两道阅读方面的，文章不难，还有一个就是中翻英，lz 看到也没有特别说这一部分是给英语专业的，所以还是做了。接着就是单独面试了，三面一，lz 第二个进去，进门看到两个女面试官一脸严肃，就知道今天估计是悬了。。面试中也是天南海北一通问，印象最深的两个问题，一个问 lz 对于中美经济关系的判断（囧!!!），另一个是问 lz 认为美国失业率居高不下的原因以及奥巴马的经济刺激政策怎样才能更有效（大囧啊!!!）。。难道是因为看到我的专业是经济学吗，



可这问题真是让 lz 有种开国务院会议的感觉

其他的就还好，lz 本来也对海航没抱太大希望，所以如果这一关没过的话，心里还是挺容易接受的。差不多就这样啦！祝大家好运吧~~

3.46 说说我的海航面试经历

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-905441-1-1.html>

跟各位分享下我的海航面试历~~~尽量客观哈

我报的是天津地区海航的招聘，楼主本人是经济类院校学生，主修会计，所以报了会计岗。笔试之后，顺利进入面试关。本人性别女，谢谢

首先，面试要注意形象，穿西装是大家的普遍选择，一般不会错。

二是要准时，一般提前半小时为宜。我是提前 1 小时到达会场。按通知到达 5 楼，被海航人员告知在 6 楼，于是到 6 楼等候。

三是要静下心来，理顺自己思路。等候面试人数众多，海航旗下所有面试都在一起，场面有些混乱。我就静静整理思路，等待面试。

楼主的插曲是等了 4 个小时竟然没有我这个通知面试的单位!!!! 没有啊!!! 可想楼主多震惊! 本想一走了之，后来一想还是要查清楚，问遍了所有在场工作人员，没人知道。第一感觉，比较混乱，没有统一的负责人员。经过我的耐心查找，发现面试依然在 5 楼，楼主主动找进考场，说明情况，工作人员让我直接参加面试。

面试是分组讨论，小组之内讨论，一般要充分调动自己的思维，踊跃发言，想到就要说出来，不要纠结与对不对，两场谈论下来，最后楼主所在小组 7 人中有 5 人进入终面。

终面为 2 人一组进入，中英结合。英文: **introduction** 不可少，然后 2 选 1 问问题，兴趣爱好和介绍自己的家乡。之后随机问一些中文问题。问啥答啥，切忌多说多动，言多必失啊~~~楼主同组的同学过分强调自己学习金融多年，实际是旁听过课，也并没有辅修的证明或双学位，考官明显不认可，他却不甘心。后来考官问了一个基本金融问题，你认为北京 2 环以内房价如何，该同学深思良久，竟然报价 2000!!! 不知是否短路啊~~~~吓死我了~~~~该同学介绍自己时，另一个重点在于熟读易经，原话是“颇有研究”，考官即兴让他讲解已经的主要内容，他的解释连楼主听着都心虚，想俺这种乡野丫头，没读过啥书，说说易经大概也能说到这个份上呢~~~~于是，俺们组面试结束了。。。。。。悲催的分组。。。。。

楼主插曲：进入考场前，小鹿撞怀有没有~~紧张激动有没有~~~在楼主最紧张的时候，即将进场的时候，海航工作人员告诉楼主，如果录不上不要太过难过，不要放声哭，这里不适合还有别的单位 **BLABLA** ~~~ 楼主精神紧张恍惚，就没有说话，但是记住最后一句是：我们这次招聘比较想要男生，女孩机会还多，如果失败千万不要放声哭。。。海航啊海航~~让我说你什么好啊~~~

你想问结果了吧？呵呵，当然是没录上啊~~~还用说，但是!!!

重点在于!!!!我有很多同学都免这一个岗呢~~各位还记得楼主自己找到考场的那个面试吗？偶的同学在俺面试的下午那场，那场人比较多，没有分组，直接进入一对一，听说是大 **BOSS** 直面，当场定录取~~~偶以为是分面试时按要求分好的，下午直路，后来多人一起查证，上午下午唯一区别是，下午场都是男生!!!! 悲催的~~~不要女生你耽误我这多时间，好玩啊 a~~~~

本次面试经历，楼主详细记录在此，又不公待遇，也有面试细节，各位看官，各取所需，最后祝大家早日找到好工作!!

3.47 香港海航管培面经

本文原发于应届生 **BBS**，发布时间：2012 年 4 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1329559-1-1.html>

今天去香港海航面试，非常不顺利，有点问题还是要跟大家分享下，攒点 rp

首先介绍一下本人情况，男，本科 211,985 北京的重点大学，现就读于香港中文大学，总体来说学校名声很大但是专业很垃圾，担任过学生会部长，实践过几个一般的企业，今年 12 月毕业半海龟小硕士一枚，英语也就一般，daily talk 的水平。今天呢，是本人人生第一次面试，遇到小人也有不错的老校友，还有可爱的门卫大爷

因为怕找不到路，所以本人提前两个小时就到了，到了以后整理好衣服还有一个半小时，觉得无聊就跟门卫大爷聊天，门卫大爷很 nice，聊了很久，大爷跟我吐槽回归以后工作不好干啊，大爷是公务员退休了又来当门卫，可见在香港是有多累，跟大爷又 blablabla 了一个小时左右就去 16 楼上等着了

16 楼等的人很多，跟旁边的同学聊天，同学是翻译专业的，英语能力自然不用说（后来也映证了我的看法），再后来又遇到几个中大的校友，blablabla，自然不用多说，这个时候我们的 boss，FBB 姐姐出现了，FBB 姐姐上来就说自己是第一次面试，很紧张，怕不行，楼主无意露了本科学校，又被 FBB 姐姐一顿酸，楼主在这不想多说了……这期间，我们本来是 4 点组的不知为何推到了 5 点才开始（国内的公司大都这样吧，没时间效率）

现在来说重头戏，首先是半小时的笔试，内容是关于香港菲佣的，全英文，很简单，而且貌似也没什么用。笔试完了是面试（自我介绍汉语，讨论英文），进来以后 HR 给每人一张纸要写上自己的名字，这时候我发现有的人身边有签字笔，有的没有，我面前就没有，在我找人借的时候，可能因为等的太久，犯困的楼主犯了一个致命的错误!!! ATTENTION!!! 楼主没有听到 HR 关于时间安排的话……接下来是自我介绍，这阶段楼主还是很满意，因为很多人自我介绍的时候 HR 都在三心二意，楼主介绍的时候 HR 还是微微笑了一下，看来学校背景还是有点用的，同时这时候楼主也为自己刚才的溜神付出了代价，我还在美滋滋的记下每个人名字为一会儿当 leader 做准备的时候，其他人已经在研究题目了（我以为还有两分钟时间看题）。然后是无领导讨论，问题是一个酒店有很多问题，但是你作为管理者时间紧迫，只能选八个先解决，然后 HR 就说选择开始讨论，15mins……我艹，尼玛啊，这就开始了啊，老子还没看题啊……这个时候，楼主已经满脸是汗了（真的是汗，正装热加崩溃）……leader 已经不可能了，这个时候一个英文一般的中大男生果断抢下了 leader，这样就掩盖了他英文的弱点，然后就是邻座的 FBB 姐姐开始发飙（丫不是第一次面试么，我艹，而且 FBB 姐姐的专业还是酒店管理，英语各种大牛，这时候说出各种专业名词，楼主只记住了一个 FBB），FBB 身边的楼主这时候已经不是汗了，而是各种黑线，想挣扎一下，但是发现已经完全不能掌控局势了……于是楼主华丽丽的悲剧了……

第一次面就悲剧了，但是楼主还是学了很多经验，更是对 FBB 姐姐这样的运筹帷幄佩服得五体投地，以后别人再问哥就说自己是哈佛的（哈尔滨佛学院），英文勉强过 4 级

以后楼主每次面试都会留帖，距离 12 月毕业还有半年时间，加油加油，现在最缺的就是经验和英文口语能力，跟大家一起努力……

3.48 攒 RP 海航面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1289013-1-1.html>

本人三月 27 日在北京参加了海航的一面，现在写出来供大家研究。

首先是在网上做了测试，测试是敢于公务员的行测部分题目，包括数字，逻辑，文字，图形等等。第二部分是考你如果作为一个总经理怎么安排接下来的 10 件公事，写出来处理意见和处理顺序。

然后就是 27 号的面试了。在三元桥大新华大厦 11 层，人灰常多啊。楼主是三点那场，我们那一场笔试就大约有 40 人，我问过工作人员当天差不多七场，从礼拜一到礼拜三每天都有，这么算下应该有六七百人面试。不过最终留下多少我不知道呢。

笔试考的是英语题目 45-60 分钟，第一部分必答，第一题是如果你是足球经理，你家球队有两个球员吵架闹不和，这场比赛又很重要，如果是你要怎么调节？第二题是在你来面试之前有没有想过面试的流程，有没有做准备？都是用英语写。第二部分是翻译题针对外语专业人才，如果你外语不够好，那还是不要勉强回答。没有硬性要求，不是非必须回答的。

答完之后就是等待面试，不是群面，是单面。因为人很多，楼主当时等了一个小时差不多，还是后来多加了两个人来面试我们才会加快速度。楼主的主考官是俩男银，一个主考的三十岁左右，另一个 25-6 差不多，负责面试记录大概，我看他一直在打字打字的。进去之后首先自我介绍，然后针对简历提问，问我的就是针对我的个性，问我是什么个性的人，强势么？楼主大学是学生会部长，然后考官问我大学组织的活动，印象最深的是哪个？期间有没有团队合作的案例？还有最近有没有跟人争吵过？楼主说的是最近跟父母的吵架，只要自圆其说就像。然后问我喜欢新鲜事物，喜欢接触新东西，那我平时是怎么做的？什么让我感受最深？因为楼主是个资深天涯 er,天涯是个好东东哦，楼主就把最近的政治小八卦给普及了一下.....heheheh\

明天要去终面啊，心里没有谱儿啊，写点东西赞赞 RP，也希望能够帮到大家呀~~~

3.49 今天的管培终面情况

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1286623-1-1.html>

今天参加终面，很多同学都关系面试形式等问题和待遇问题。

面试形式：多对一，3 个 HR 面你一人，针对简历，你的职业规划，意愿问题等，很简单，只要清楚自己，明确自己的目标即可。

本人建议，hr 问你地点是否服从调剂时你可以考虑同意，但是问你岗位是否服从时，你得多个心眼了，这个一般都是考你是否知道自己想要什么，职业规划是否明确。今天 HR 问我是否愿意调节岗位，我答否！很坚决，hr 很诧异，再问一遍，我还是坚持自己的岗位，同时借此机会述说自己的职业规划，选择这个职位的原因，自己做这个岗位的优势等。hr 听完点了点头笑了说：你很了解自己！很明确自己想要什么。

其实，大家都到了终面了，每个人之间的能力都差不多的，现在 HR 考你的就是你对自己的认识，对岗位对目标的确定了。

关于待遇问题：

管培生第一年：基本工资+2K 学习补贴。（本科硕士一样）。上海和北京去年本科进来第一年基本工资是 4k+200 这样。那么今天管培生的工作我想大家应该可以算出来了。第二年定岗，工资再根据定岗后定。

今天我面试算是感觉还好，就是在岗位和工作地点上和 hr 博弈了下，自己比较坚决，出来时，hr 笑着对我说：



小伙子，你还算不错，就是固执了点。



我也不知道表示什么，总之，一切看天意了，大家都努力了，也祝今后面试终面的各位好运哦！

以上纯属本人个人意见，不同意的亲们希望不要吐槽哦！我呢也就是 N 年没发帖了，最近付出蛮多了，所以就上



来提供些信息吧。说的不好请见谅！

3.50 2012 海航管培生面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 3 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1285716-1-1.html>

本人于昨天（3.26）去西安皇城海航酒店参加了管培生面试，写一下一些流程和感受，有需要的同学可以看看。和海航其他招聘有一笔、二笔不一样，我只做过一次在线笔试，内容和论坛里说的一样，行测、数字、图形等题，不难，第二部分还蛮有意思的，是一个情景模仿，你是海航的“安总”（可能职务比董事长略低一点），你在某天上午 8-10 点需要处理十份文件，但是不能和外界交流，没法联系秘书，处理的意思就是写批示，后面还有让填批示理由。（这个地方注意，我同学以为两个空，就填两份文件的批示，结果二了）。而且最好在写批示之前把十个文件先看一篇，心中有个数，有的事情是可以”病案侦破“的。

3月22日，海航先是邮件通知，然后再电话确认，流程还挺专业的。26号我3点半左右到面试地点，签完到，进一个房间等笔试，其实就是英语测试。一共两部分，共三个题。时间（30+15）

第一部分是必答题。（1）如果你看重一件 2800 元的衣服，你月薪 3000，你会买么？个人感觉他们要的不是答案，也不是你自圆其说的能力。我觉得你直接说买或者不买都是不明智的。他们要的是一种结构化思维。在回答问题之前你要有很多假设，因为题目中给出的只有三个信息。第一，衣服 2800，第二，你很喜欢，第三，你工资 3000。你应该要问或者假设的就是为什么我一定要买这件 2800，言下之意就是我可以再找找便宜的同样商品。你应该再问问，我为什么喜欢这件衣服？是给父亲的生日礼物？如果是那肯定直接买了，如果自己穿，那可以每个月从工资中拿 1000 块钱出来，攒三个月再买。这么一答感觉就比直接回答不买，然后说一二三四要全面化和结构化。

（2）谈谈你在大学期间最成功的一次活动经历。并说说你怎么执行的。这个没什么好说的，只是在挑选事情时可以有二个考虑。第一，管培生应该具备管理的潜在素质，如果你只写当过志愿者恐怕说不过去。第二，海航文化是“为社会做点事，为别人做点事，为自己做点事”，所以写公益类的事情个人认为更好。

第二部分是一段翻译，字符估计有 300 字，非英语专业不用做，英语专业给 15 分钟，所以非英语专业的 TX 半个小时把前面两个题一打就 OK 了。提醒一下，写之前可以打个草稿，字体美观还是比较重要的。

下面说下面试吧。英语测试完，就是近一个小时的等待，最后进去发现是三个面试官。一个还是美女。内容第一就是自我介绍，第二是挑你简历里面的 1,2 件事让你说一下，最后就是工作地点。会问你北京或者海口怎么样。其实问的很随意，只是你一定要听清面试官问题的核心，不懂可以再问清楚，不要等你说了 5 分钟，然后面试官说：你说了一大堆，我没弄清你说的是什么，其实你传递出的也是信息，只是不是他想要的，可能面试官由于对于你参加的活动并不熟悉，问的有点宽泛，你一定要把范围定好，适当扩大或索缩小，不然自己说着说着就感觉怎么是自己在硬网上套，其实是自己的一开始定调没定好。还有一个就是你对你申请职位的定义和你为什么要申请这个。

昨天的面试内容就是这些，有问题的可以留言，感谢~

海航集团 2012 管理培训生面试最终通知 xxx 您好，

经过与您的电话确认，您海航集团最终的面试信息如下：

面试时间：2012 年 3 月 26 日 xx: xx

面试地点：西安市东新街 258 号皇城酒店 5 楼

注意事项：面试、外语测试及等候预计 1-2 个小时，请服从现场安排、耐心等待，携带相关身份证件准时出席面试。

原则上不得随意更改面试时间地点，如确有特殊情况请及时与面试通知工作人员联系协调。

联系电话：010-58289333

期待你的精彩表现！

海航集团 2012 管理培训生招聘组

2012 年 3 月

第四章 海航集团综合求职经验

4.1 海南航空全程经验【北京站】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2011166-1-1.html>

【写在前面】 1、海航集团包括了好几个板块，招聘应该是各自组织的，因为 LZ 有同学在之前就得到了面试通知。

2、LZ 投递的是地服和客舱，面试的时候两轮都是飞行、地服、客舱在一起的，并且都是在每一轮的最后半天，没有听说安排在其他时间的，当然自行挑时间的不在此列。因此本文主要针对这三类岗位，可能其他岗位应该也有参考价值，但像财务类这样需要专业性的岗位应该还是有区别的，比如笔试内容什么的。

【网申】 LZ 是 10 月 29 日进行的网申，应该网申后有网上测评的，据面试时的小伙伴说当时分为六个部分，我已经记不清楚了，这次成绩是会有记录的，因为在二面时的名单里有“能力测评分数”这一项，但是问工作人员他说，在两个人其他分数一样时才会看这次网申时的成绩。。感觉不会影响太大。

【一面】 应该是在 11 月 15 号收到通知短信，说一面安排在 17-19 号，还有按岗位的时间安排，LZ 是在 19 号下午，可以调时间。11 月 18 号下午又收到一面的短信，告知 19 号面试的具体要求、时间、地点（海南航空大厦 A 座）等。19 号出门，北京下雨，地铁换乘时坐过了站，出地铁打的碰到堵车，又换成地铁。在三元桥下地铁后，看到有摆渡车，到“海航大厦”，鉴于下雨路不好走以及时间已经晚了，LZ 坐车到终点，发现“海航大厦”和“海南航空大厦”是不一样的，于是又走回来，问路找到了目的地。在这里提醒大家早点出门，尤其是天气不好的时候，可能会像我一样找很久。到了 11 层，虽然晚了但还是给重新安排了面试。按岗位分别进行面试，正常来说是先进行无领导，再对表现较好同学进行多对多，据其他同学讲，全程大概半小时左右。LZ 在最后一组只有四个人，于是省去了无领导，直接进行了问答，包括：自我介绍、专业和应聘岗位间的差别和联系（因为好多都不一致，问到为什么选择该岗位）、为什么选择海航。不难。

【二面】 11 月 20 号下午收到短信，通知二面。这里说一下海航的效率，19 号面试时说第二天中午会通知，结果推迟了半天。因为有很多外地来的同学们，可能会着急安排时间回去，所以这种说了通知又推迟的行为很让人反感，后面会说二面的结果通知也推迟了。提醒后来人，对于海航可以多等半天。一面当天下雨，二面当天下大雪，楼主及小伙伴们表示去了的都是有毅力的。依然要提醒大家遇到坏天气早出门。二面包括三个部分：**心理测试、英语口语测试、多对多面试**。心理测试是到了之后有个二维码，扫码进行答题就好，这就是短信通知时要我们带手机的用处，共 100 道题，常见的心理测评而已。英语口语面试官应该还不到三十岁，女，语速较慢，即使是对自己英语没有自信的人也表示不难。先进行英文自我介绍，简单情况就好，不用说自己的优势什么的，她只是看大家的口语水平。然后问问题，包括：读研和本科毕业哪个更好，为什么？爱好？家庭情况？家乡？等比较简单的话题，就是看自己口语能否较为流利。要求也不高的，LZ 当时磕巴了好几次。第三项是多对多，也是自我介绍、简单问答，还比较随意，放轻松。这里提醒一下大家，在面试前对自己面试岗位要有一定了解，比如工作内容包括那几块？自己适合那一块？进去之前也可以问安排面试的工作人员的。这是当时我们组被问到的问题。还问了期望薪资，有人说了八千，好像说有点高了。

【结果】本来说当天晚上或第二天上午给结果的，结果等到了第二天（23号）下午六点多。个人感觉如果不能给到通知，直接就说第二天晚上好了。。。24号有一个答疑会，应该是说一下薪资、发展规划等等的。12月中旬在全国招聘结束后会有一个总排名，可能会刷人的，但是据说北京站还是有优势的。至于薪资，听说不高。看到很多吐槽贴。

【其他】1、找工作不难，找到自己喜欢的、合适的很难。海航是我面试的第一个企业，不是很符合我的预期，权当攒经验了。期间可能还有其他纠结，一定要稳住、加油！一面当天的路上因为遇到那些事，这个公司也不是特别喜欢，有过放弃不去了的念头，但还是逼着自己去了，发现成功逼着自己去做不想做的事还开心的，有那么多事不想做但是该做的。大家也加油！
2、一面中的无领导小组讨论，有的组全部进了二面，有的组只剩了一个，这也是 LZ 很想锻炼的一种面试形式，可是这次也没遇到（原因上面说了）。对于未来面试还蛮担心的。。

先写这些吧，想到了再上来写。祝大家都能找到自己满意的工作！

加油！

4.2 2016 海航货运校园招聘初试到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2006005-1-1.html>

好多天前就面了一直想写帖子来着，只是还有其他面试耽搁了，今天终于闲下来给后面的同学们分享一下。

好了，直接进入正题吧。

网申——楼主很早便在海航人才社区注册账号，写好简历，后来打听到开始校招后便在第一时间申请了岗位。海航集团版块众多，各自要求不同，同学们网申时一定要注意，同时提醒，网申资料一定要认真填写，因为接下来面试时面试官不需要同学们自带的简历，而是直接打开电脑看大家网申时的材料。（唔，很环保，赞一个）

网测——大概在面试一周前会发放网测，大概和碧桂园是委托了同一家公司出题吧，在性格测试后面几部分是一样的，所以有做过碧桂园的 ot 的同学就不用担心了。题目大概氛围 6 个？或者更多几个部分，包含了言语逻辑数字以及性格测试，前面几部分基本上是 10-15 题，每部分各自计时 15min/部分，性格测试不限时，但题量很大，小伙伴们要做好心理准备。每部分时间不能借用，但部分里的题可以回去检查，所以碰到太难的可以先跳过，之后还有时间剩下可以返回再思考。尽量保证正确率。

初试——网测之后，大概一周内，合格的同学会收到面试通知。因为楼主在总部城市，所以直接海航大厦参加了初面。初面包括两部分，无领导小组讨论+结构化面试。小组讨论的经验到现在大家应该都攒的差不多了，楼主就不多说了。说说这次的题目是策划一条旅游路线，自驾游，列出来全国 n 个城市，角色是旅游社导游。6-8 人/组。时间 3min 阅读，1min 观点陈述，15min 讨论，3min 总结。

无领导小组讨论之后，每位组员轮流单独进行结构化面试，多对一。会有不少问题，也应该分岗位，提问部分专业知识，不能说很专业，应该算作岗位相关，比如统计的问大数据时代，互联网+什么的。结构化结束后就可以走了，当晚出结果。p.s 候场室有点心

复试——晚上收到邮件，第二天参加复试。没有直接告诉面试方式，楼主当时十分忐忑，根本不知道准备啥。接着就有电话通知，确认是否会参加，并告诉财务岗的明天是专业笔试。楼主还特意问了是否要带计算器，说不用。好在笔试不太难。很顺利结束。你以为结束了？没有。参加笔试之后，也要和其他岗位的同学一样参加专业面试。笔试+多对多专业面。**高亮！一定要注意到这里！请后面的同学好好练习口语，是的，需要口语测试！即使是财务！**楼主第一个，旁边还有大牛，是在是吃亏。p 个 s，面试官的口语实在不能恭维，虽然我讲的不流利，起码发音楼主还是 ok 的==此处求人品!!!! 唔，问的是职业规划。

好啦，虽然楼主初心在海航基础，然货运向我抛出橄榄枝，我就先接下啦！此处再求人品！希望能顺利啊！大家也加油啊~

4.3 天津航空——南京站。营销岗热腾腾的面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 10 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1985707-1-1.html>

1 网申。9 月份开始，主要是性格测试相关的，不涉及行测题和英语题，大家放心，非常容易，不多说。

2 面试。9 月 21。本人广州某 985 大学，而天航不来广州招聘，所以不远万里去南京面试——南方航空航天大学。

初试：无领导小组面试+多对一面试。先说无领导小组面试，大约 20 个人一同进入一间教室，分为两组，每组 10 人以内。面试官先让每个人做最简短的自我介绍（姓名+编号），有的同学说得多一点就被面试官打住了，所以还是要听话，让说啥就说啥。然后是发题目不一样，只不过同时计时而已。有大约 1-3 分钟的读题时间，然后就开始讨论。我们的题目是“你作为商务部官员是否要取缔离线支付”比较快得想到了自己的观点然后想理由。然后我觉得时间差不多了就开始第一个发表观点，说的时间比较长，其他队友表示赞同我，多理由支持我。自由讨论大约有 10 分钟。后半部分有人提出另外一种看法并说出种种理由，本来已经达成一致的结论反而开始发散，过程中没人计时导致时间到了的时候反而没达成一致意见。随后是 3 分钟展示，我们是第二组，所以我就私下和队友说我上去展示，我所以即便没达成一致意见也由我去说了。最终我的展示也还不错，有 1 分钟左右的时间由其它队友补充。现在说干货了：最好第一个说理由的时候要有逻辑要有逻辑要有逻辑，最好分个 1、2、3 点。面试官在你们这组周围的时候尽量表现自己，切记。一定要有人计时只要你有表现而且有礼貌，问题不大。

多对一面试：无领导小组面试完成后基本上当场宣布过关的同学留下等待多对一面试，所以说效率很高。等待一会儿之后，就进去，有 3 个面试官，还是群面时的面试官。就随便问了几个问题，包括我为什么选“空勤保障”？“你的实习是和营销相关的，你为什么学 XXX 专业为什么来航空公司？等等，比较简单的问题。后来他们说更适合营销，问我愿意转到营销吗？我说“我问两个问题，1 是的工作是什么？2 是公司内部有没有公开竞聘上岗的政策？后边就是问其他同学了。PS 有个女面试官长得很漂亮也很有气质，满满的在我深深的脑海里，我还是想见她一面，我只能说到这儿了。

复试：初试完当天晚上 10 点多发来面试通过的短信，第二天上午复试。终于睡了个安稳觉。第二天上午过去，等了好久，又是 3V1 面试官换为更高官阶的啦，昨天给我们面试的面试官今天打杂，一来二去搞得也很熟了。面试官主要和我们拉家常，好像有个必问的问题，的？好像他们喜欢家离天津不远的，可能更稳定吧。然后又问了我的专业，和航空、运输一点都不沾边的专业，还是抓着不放，还问几个大学最好？可能考察我们对本学科的关注程度吧。问的也不多，我当时真的希望他们能多问我几个问题。然后就结束了，至此剩下的就是等通知了。

真的一点都没问和营销相关的问题。

照片中最后一条短信是预录取的短信吗？正式 offer 这都 10 月 8 号了还没通知，不知道啥时候。就这样吧，有什么疑问请给我留言。大家

易 易

1 E 4G 4G 1X 2

← 106550899517

通话



恭喜您通过[天津航空](#)2015年秋季校园招聘初试考核环节，现邀请您参加复试考核：

- 1、面试时间：9月22日09:00，请提前半小时到达面试地点；
- 2、面试地点：南京航空航[天大](#)学将军路校区东区D1401教室（南京市江宁区将军路29号）；
- 3、面试请着正装并携带学生证、身份证、英语等级证书及三份个人简历。

预祝您面试成功！【[天津航空](#)】
【[海航](#)】

短信息 22:55

2015年9月25日星期五



【[海航](#)】各位同学，大家好。恭喜您通过[天津航空](#)2015年秋季校园招聘复试考核，目前招聘工作组正在对公司内部终审，待终

[南京](#), [天津](#), [广州招聘](#), [南方航空](#), [性格测试](#)

本主题由 [oocl](#) 于 2015-10-10 10:06 加入精华

[444920047505628633.jpg](#) (72.74 KB, 下载次数: 1)

易 易

1 E 4G 4G 1X

← 106550899517

通话



恭喜您通过[天津航空](#)2015年秋季校园招聘初试考核环节，现邀请您参加复试考核：

- 1、面试时间：9月22日09:00，请提前半小时到达面试地点；
- 2、面试地点：南京航空航[天大学](#)将军路校区东区D1401教室（南京市江宁区将军路29号）；
- 3、面试请着正装并携带学生证、身份证、英语等级证书及三份个人简历。

预祝您面试成功！【[天津航空](#)】
【[海航](#)】

短信息 22:55

2015年9月25日星期五



【[海航](#)】各位同学，大家好。恭喜您通过[天津航空](#)2015年秋季校园招聘复试考核，目前招聘工作组织正在进行公司内部络定，待络

4.4 2015 海南航空市场营销部待遇

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027234-1-1.html>

攒人品写的这个，2016.1.4 日收到 offer，给后来的小伙伴参考下。

海南航空市场营销待遇

1. 薪酬待遇

一线城市（北上广深）本科：4700-6000；硕士：6000-7000

二线城市 本科：4000-5300 硕士：5000-6300

涨幅：1，公司普遍提高薪水 600 每年；2，绩效：如当时宣讲的 HR 入职第二年就涨了 20%，每年都会按照绩效定薪水，每个人不一样。

年终奖：最低 2.5-3 倍工资；以往有过三倍的情况，具体看当年公司业绩

过节费：长假 800（十一，五一），小节 600，女生妇女节有，男生清明节；

七险一金（多的两个：重大疾病医疗保险，保费 10 万；三甲医院报销 2000 每年）；

公积金：政府规定 8%，公司交 13%，高于国家标准。

带薪休假：每年 5 天，第二年 10 天；往后每年增加 1 天，增加到 15 天封顶

双休，法定节假日；

上班时间：8:30-5:30，中午 2 小时休息；有下午茶时间。

户口：除了北京户口以外解决当地户口；但有北京户口指标，可以每年申报要求解决北京户口，具体看每年情况。

2. 特价机票（海航旗下航空公司 （1）海南航空； （2）天津航空； （3）祥鹏航空； （4）西部航空； （5）大新华航空； （6）乌鲁木齐航空； （7）福州航空； （8）北部湾航空； （9）法国蓝鹰航空； （10）加纳 AWA 航空；）

1) 员工：员工出行，2.5 折机票，不限张数；工作满一年，每年国际往返机票免费一张，地点任意选，价值约 3000；

2) 家属：入职提供最多 15 个家属名单，直系亲属每人每年可以买 30 张 2.5 折的机票。

3. 旗下酒店：入住折扣（具体需要入职看）

4. 住房：1) 保障性住房：北京后沙峪，工作满两年可以购买，也有新员工能买到的，1.8 万—2 万 / 平米；2) 商品房：海口 9K

5. 汽车：合作的厂商，买车折扣，大众，宝马等，折扣跟车型匹配。

6. 金融：旗下金融产品，员工享受年化利率 11%—16%

7. 职业发展：

1) 入职

七月入职，提供一张学校 / 家乡到海口的往返机票，参加为期一周的企业文化培训，包括军训；提供一月的酒店住房，入职后需要自己找房子住。

2) 轮岗：

半年轮岗，（未定岗期），1-1.5 年培养期，师徒制；轮岗结束后确定薪水级别，同样岗位，薪水可能不同。

3) 高级管理人才培训计划，内部招聘，想去海航旗下哪个公司都可以申请，换岗位，比如从航空去旅游，或者房地产，资本等其他板块。

4) 1-2 年以后，可申请外派；

- 5) 培训：美国；清华大学，公司买单。
- 6) 公司活动：有各种兴趣协会，随意参加。篮球。。。

4.5 一次难忘的体验-海航 2016 年校招失败经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 1 月 6 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2027537-1-1.html>

首先，我最终与海航无缘。可能自己确实不太适合海航这个正在茁壮成长的企业吧。但是自己也不留遗憾。下面简要的说一下我经历的整个海航招聘的流程。

【网申】

网申，我报的有三亚的培训学校（现在忘了具体的了）的老师、海航货运这几个。这个正常流程填写简历提交即可。

【笔试】

11 月下旬收到海航货运的笔试通知，同时要求点击邮件连接在线答题。在线试题是一些基本的行测和性格测试，难度一般般。正好那段时间在准备国考和银行，因此也没有太大压力。

【面试--第一轮】

楼主是西部偏远省份照顾的 211 小硕一枚，面试地点只能在西安。参加完国考之后当晚就踏上东去火车，好像是 12 月 1 日在西安的海航皇城酒店开始一面。一大早过去的时候已经一屋子人在等着了。西安本地生源很多。

一面的形式是无领导小组+结构化面试。无领导小组我们组是十个人，其中有一个外国留学生。总计十分钟时间，2 分钟看题，7 分钟讨论，最后 1 分钟小组派代表总结。结果我们小组 7 分钟没有同意的结论，最后外国留学生也没发表自己观点。考官提示时间到，请派代表总结。我们想让外国留学生做总结陈述，结果他淡定的发表了自己的观点。

好吧，最终无领导小组我们没有统一的结果，想着完蛋了。虽然之前听说过海航比较喜欢男生，但是心里没谱。

忐忑的等了半个多小时时间，接到工作人员通知，准备结构化面试。虚惊一场，不过各位还是建议小组讨论要有统一的结论，不然真的只能靠运气了。

结构化面试是 4、5 个考官，进去每个人先做个自我介绍，大约一分钟左右。个人建议不要太啰嗦，要言简意赅，空话套话不要说。然后是对你的一些专业问题等做个了解，很少问专业知识的。比如工作地点意向是哪儿呢？为什么来海南呢？之类的个人问题也有不少。楼主这次发挥感觉正常，很快就结束了第一轮面试。工作人员让回去等结果。

【面试--第二轮】

回去酒店就是无聊的等，因为我是第一轮的第一天面试，第二天还有其他学生参加面试，因此要等待大约两天时间才有结果。我在西安市区逛了一天，在第二天的时候收到二面通知。感觉有戏。

12 月 4 日参加的第二轮面试，海航货运需要测口语，这是工作人员说的，幸亏简单的准备了一下英文自我介绍、职业规划等。好在没有乱了阵脚。

第二轮面试只有结构化面试+口语（海航货运的因为之前网上做过性格测试，因此不需要当场在侯考室扫码做性格测试，其他岗位的貌似需要做）。

结构化面试：楼主栽倒这一环节了。一组四五个人。大概是 3 个中高层领导是主考官。每个人一分钟的自我介绍，中文的。不要着急。接下来就是主考官的提问了。这里强调的是考官提问什么就简要回答什么，考官让简要回答就不要打太极。这一点我目前为止我发挥的还算不错。接下来是情景模拟，楼主那一组的问题就是假设你的领导在你已经工作任务超多且没完成的情况下，你的家人生重病了，而领导不给你请假，还不断给你加工

作任务，你怎么办。

这就是我悲剧的开始。首先我跟考官的理解问题出现了偏差，主考官说的是重病，我就按照重病去理解了，结果后来发现主考官在沟通过程中纠正了，说不是重病。悲剧的是我已经按照重病去理解表达完毕了。我的大致意思是，领导的工作任务我要尽力去做，家人重病了，我肯定需要回去，跟领导诚恳的请假，如果通过合理渠道领导依旧不同意，那我只能忍痛与公司分手了。其实我表达的意思就是工作可以压力大，但是孝 要为先，尤其是重病的时候。结果，好吧。我也不后悔，毕竟如果不是重病我也不会这么轻率的决定与公司白白。结果，主考官后来更正了，我再解释也来不及了。所以我这个算教训把。

另一个是我始料未及的。主考官问我们能承受多大的压力。我说我的底线是连续一年加班，请注意是连续一年。我给了个时间段是半年到一年的连续加班。我跟考官也强调的是连续的话我能承受最多一年。结果，我被考官无情地鄙视了。我就感觉不对劲了。考官说海航是一家正在迅猛发展的企业，大家加班是常态。在座的三位考官最少都是连续加班一年。我再多解释连续的也没用了。后来考官最终问能接受高强度的压力吗？我回答可以的，一位主考官给我说“小伙子，我觉得你还没想好”。说实在的我已经感觉到自己没希望了。

接下来，是口语。因为身体原因，其实我特别在意连续加班，不超过半年最好，一年以内也可以接受。经过结构化面试，我觉得我自己可能不适合海航了，因此口语也很放松。反而发挥的不错。口语就是英文自我介绍，职业规划。今天的天气、介绍一下你的家乡、你最近看的书、最近看的电影、兴趣爱好之类的。虽然我口语很烂，但是算是流畅的回答完了。各位记得提前准备。

【结果-未通过】

年底收到了海航拒掉的短信。虽然自己当时已经预料到了，还是有点失落。毕竟是我的第一次面试。说实在的，海航是个不错的平台，如果你想拼一把，凭自己能力也会有一番作为的。主考官都是通过自己能力走到今天，据说每个人手底下大概有一千多人的团队，且手里的掌管自己都在十几个亿以上。我感谢面试我的主考官，感谢海航。虽然最终与海航无缘，但还是希望海航能够越来越好。说这么多希望给 2017 年的校招的同学一个参考。同时建议大家提前认真的考虑自己工作承受压力的阈值以及未来的职业规划。

据说分享经验会攒人品，希望自己参加的另外两个银行的面试最终能够顺利拿到 offer。
如果有问题，欢迎大家讨论。

4.6 天津航空国际业务人才初试及复试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2025317-1-1.html>

15.12.24 日下午面的初试，形式为无领导小组和结构化。

其实上午已经面掉一半了。

进入初试的共 120 多人，下午来了差不多 40 个？有点记不清了。

总之大概分了三组，前两组 10 人，每组无领导刷掉两个。

我们是最后一组只有 8 个人直接进了结构化。

4 个人，三个考官，2 男 1 女。

简单自我介绍，问题有关于天航本身的具体情况，海外交流有多长时间在哪个城市，英语水平如何等。

5 点多左右面完，6 点半接到第二天（25 号）早上二面的通知。

一对二，两个部门经理面。

简单自我介绍，挑重点，父母具体职业，会根据你的简历提问，但问的问题都比较大，有思维逻辑方面的，对海外进出口贸易的了解程度，从人性的角度谈一下一部电影（主要是因为翻译过一部电影的一部分），一句话概括一下那部电影的内容，自己的性格够不够强势，住海外可否接受，失败经历中有何启示等等。应该算是压力面吧，问题一个接一个。

4.7 【广州站】春招一面+痛失手机

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 4 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2037452-1-1.html>

昨天下午愚人节，参加了海航春招的一面。我是 4 点场的，但是两点半就已经到了。人，可以算比我想象中多，但是看来去，按照流动量其实人不算多，只是场面有那么点儿混乱，效率有点低下而已。

但是也不能怪 HR 和管理者，毕竟他们挺好心的，安排在前一天或者上午面试没能来的人，下午来了，他们也照样给安排进了下午场面试，我带到最后 7 点多，面试官们都还没有面试完。结束后饭都没吃就要赶到机场，10 点的飞机飞到下一个面试的城市进行面试，也挺辛苦的。。

巴拉巴拉那么多，下面进入面试内容吧。

这一面没有小组面试。只有一轮英语面和专业面。

两个其实都不难，我面的是营销岗。首先我是先进行专业面，这是楼主生平第一次参加面试，很紧张，相当紧张，特别特别紧张~

2 个面试官，4 个面试者。首先依此一分钟简短的自我介绍，虽然没有掐时间，我还是觉得简短干练能把自己的优势和跟岗位匹配的地方体现出来为主。

接着是依此按照你所说的提问了一些问题，问你为什么要选择这个岗位，有根据却又很随性的问。

第三个问题就是，因为 4 个人都是应聘营销岗，他让我们用一两句话说明自己比其他三位更具有优势的地方在哪里。

这个就结束了，相比于其他组，我觉得我们这一面的时间特别快就结束了。。其他组，我感觉时间过得好久好久好久，感觉问了好多好多好多。。结束之后好伤心，感觉面试官对我们一点儿兴趣都没有。我也是太紧张了，说话巨快~~~感觉录下来的话，我说了什么我自己可能都没有明白，就结束了

接下来很快就进行了英语面试，可能是因为专业面太紧张了，导致后面麻痹了。。也有可能是因为，面试英语的 HR，真的是我喜欢的菜（诶~我是女生），柔柔静静的，英语发音也很好听，也会很认真很温柔的看着你。

她问的问题不刁钻，其实还蛮容易回答的，没有什么标准答案，就是看你的临场发挥和口语表达能力而已。。你说什么都行我感觉~~~

首先也是让自我介绍，我也是语速飞快地答完的，都不带喘气。我结束后大喘了一口气，美女面试官忍不住笑了，笑的好甜。。

第二个问题，就是根据每个人的自我介绍问问题。不难，第一个女生她问的是你的专业是会计，为何你要报人资岗？？第二个女生是学法语的，我忘记他问什么了。。到最后两个人，他就问为何你们要报营销岗，你们知道营销岗具体是做什么的么？问了专业跟岗位对口与否的问题。。

第三个问题，问了我们，你的生命可以重来，你最想要改变什么？这个，就是根据你的个人情况畅谈吧~

最后一个问题，假如你进入了海航，你期望能够得到什么？？

面试内容就这么多~~

接下来面试完了。。我发现我的手机丢了，打电话，却没关机，不接也不挂。。并且非常确切的知道，我就是在海航等待面试的区域丢的，也很确定就是一起面试的同学拿的。至于在哪个时刻被拿走的，我就没办法确定了。。发现了之后我就立马用大堂的电脑进行定位，确实是从宾馆大厅走出去的，已经离了有一条街这么远。。立马锁定了手机，并且锁定功能可以让屏幕

上显示我的留言和电话，方便联系。。我一开始是认为应该是拿错了，等他到了家或宿舍或者哪里发现了会自觉地联系我们。。

过了1个半小时后（过程中一直可以打通，也可以定位），手机定位系统是新造的一个商业街，到那里开始就关机了，心都凉了。。我认为都是大学生了，素质应该是很高的，不至于为了这点东西损了自己的RP。。过程中一直很淡定，HR小哥一直帮忙与我身边有交集的人联系。一直帮忙非常感谢。。

过程中有想过要开监控来看看是谁，但是有想过，都是大学生，这样报了警开了监控，找出了人，不仅是在海航会留下很名单，可能在所有的招聘网站的系统都会有黑名单。如果是通过警方的帮忙找到了这位学生，手机的价值已经是可以达到15天拘留的了。。。人都会犯错，也并不是真正的坏心眼，就是也有时候不知怎么了的鬼迷心窍做了不该做的事情，之后想起来都会后悔；所以我没有选择调出监控，虽然换一部手机我很心痛；但是相比让另一个人接下来的日子都不好过，那我还是会选择让我自己心痛一下。。

如果，这位同学，你能看到这篇文章这段文字，请您联系我吧，只要打开手机，就可以看到屏幕上会显示我的电话，或者联系海航的HR，我跟他们打过招呼，不会做任何的追求。。我会原谅，也不会做任何的追求。。毕竟那个手机已经被我锁定了，你再怎么刷机，再怎么卖，其实也就是一块砖，拿不到我的密码，真的就是用不了，对你来说已经一文不值，但对我来说还是很有用的！

最终还是要非常感谢，感谢我的第一次面试，很感谢海航HR小哥。同时，也给我一次这么深刻的教训。认为安全的地方，也不能掉以轻心~

4.8 海航旅游集团的财务管培初试、复试

本文原发于应届生BBS，发布时间：2014年11月15日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1911509-1-1.html>

财务管培面试结束了，觉得这里面经蛮少的，所以觉得想来写写我的感受，算是积攒一下RP，给以后的



小朋友一些信息，顺便求个OFFER吧。今年海航旅游集团招聘20个财务管培和10个投资类管培，忘记什么时候网申的，只记得11月初让做网上测试，然后很快就收到了5号初试的通知。收到通知后去海航人才社区看了下，发现找我面试的是财务管培，然后看到我貌似投了投资管培，不知怎么被分到财务组里面，囧

不过呢我本人意向也是想去财务的，只是网申时候脑抽不知怎么选了投资，因为财务要20个，机会多点，哈哈哈，正合我意~~~

说说11.5号的初试吧，我本在上海，然后面试在北京，纠结再三决定去吧，于是4号买了车票赶去北京，5号一早面试，到三元桥，海南航空大厦，11层

去了大会议室等候，先签个到，然后找位子坐下，很快就轮到我啦，大概来的时间刚刚好，前面只有1、2

个面试的同学

等候室里的 Nice 姐姐叫我去面试，我放下手机，整理衣服，深吸口气，面带微笑，然后跟着去了面试的会议室

进去里面坐了 2 个美女，猜测应该是 HR，两个美女 HR 表情略严肃，不过我当时心情并不辣么的紧张，面带微笑看着她们

首先右面的姐姐说先自我介绍一下，于是我 balabala 介绍了一下我的学校，姓名，背景，为什么想做财务等基本信息，大家记得说的时候要有 eye contact，然后表现的自信一些

在我说的时候左边的 HR 就在电脑上打字，貌似在记录我的回答或者翻看我的简历

然后问了一下我的职业规划，自我感觉答得一般，我最怕问职业规划了，觉得作为没有经验的应届生被问这个好残忍，可偏偏大部分面试都要问这个问题，所以提前准备一下吧，答得时候能够有说服力。。

然后左边姐姐开口问我的基本情况，来自哪里，我说上海过来的，但家乡是供暖区。。只是现在住在上海。接着又问那你希望在上海工作还是北京，我就说本科在上海，比较熟悉，家乡供暖区，北京离得更近，所以两个地方都愿意，没什么问题。。

然后右边姐姐又开口问说下面问个情景题，假设你工作中有一个任务，要在规定时间内完成，你交给了一位年资比你长的同事，她是你的下属，但是之后这个同事很久也没有动静，没有听你的话按时完成这个任务，你怎么办？

答完这个情景题，基本就结束了面试，也没有让我问问题什么的，就走了。当天晚上在回上海的高铁上接到了电话，说通过初试，让参加复试，10.13 号，形式是无领导小组讨论。

接着就说说 13 号的复试吧，我 12 号又买了高铁去北京，心疼我的银子，早上去了依然还是上次的大会议室等候，陆续有同学进来，同样也是先在名单上签到，然后等啊等啊等。。

我前面有一组，所以我就一直等，大概快 10 点，开始点我们组的名字，叫我们先去测试英语口语

于是大家按照顺序走去口语测试的房间，我们组 8 个人，围坐在一张桌子上，屋里坐了 2 个面试官，一个老外一个中国帅哥

进去坐下之后那个 GG 开始说这个面试的形式，大家依次抽取话题，然后准备 1 分钟，演讲 2 分钟，我还听到有一次换话题的机会？不过我们组没人换，不知道是不是我听错了

我看到他面前的桌上有一沓小纸条，就是我们要抽取的话题

然后他就让 1 号抽一张，他计时 1 分钟结束就 1 号开始讲，以此类推，2 号 3 号一直到 8 号

我觉得我说的还可以，至少没有 2 分钟大片空白，基本都在说，说了 1 个优点一个缺点，至少让外国面试官在我说的时候能够下的去笔记录一下就好

据说这个英语口语测试不是淘汰项，只是作为考评的一个成绩，具体重不重要，怎么考察不是很清楚

接着就轮到我们组去小组讨论了，case 是 8 个部门开会决定奖金给谁的问题，8 个人每个人代表一个部门，奖金有限，只有 3 个名额，材料是各自所代表部门里的候选人的信息，

大家首先轮流介绍各自候选人的情况，然后讨论奖金给谁，我当时觉得入戏太深，以于一心就想为我部门争取到奖金，开始讨论的时候 5 号那边几个女生开始推荐自己的候选人，

期间大家基本本着尽量为自己部门争取的感觉，不过后来也有 1、2 个较客观评价了一下其他部门的某个人比较好应该给予奖金的建议，最终我们也有了结果，选了 3 个部门

我的这个部门没有得到大家的支持，虽然我尽力的陈述了为什么我的候选人应该得到奖金，不过没有得到支持，我也没有再坚持，就跟随大家讨论其他候选人的事情，

虽然我内心不是很满意，入戏太深，以至于结束后在地铁上还在懊悔，如果我这么说是不是他们会比较认同我的候选人，或者当时应该那么说，哎~~~

后来想想，自己表现的也许过于想争取奖金，过于投入，如果表现的更聪明一些，更讨喜一些，也许结果就不同了吧

我也不知道这种 case 筛人的标准是不是以能够得到奖金为标准，如果说是从得到奖金的 3 个部门的同学里选择优秀的录取，我们这样没争到奖金的肯定炮灰，

如果是看整体的表现，我倒希望是这样，这样我就还有一些机会，总之对自己在讨论的时候表现不是很满意，太投入太入戏，没争到奖金自己事后还挺气，哈哈哈哈哈，我也服了我自己了

也许讨论的时候本着尽力为自己部门争取，但是也顾全一下大局，客观一些评价别的部门的人，给出客观的建议，比较好

anyway，不管结果如何，这次的财务管培招聘我也走完了全程，2 次往返上海北京，自己其实挺希望能有个好结果的，至少让我觉得我花费的那些金钱和时间成本没有白费

不过这些也不是我能够决定的，今天想到上来这里写个面经，也为自己积累积累人品，希望能跟这个管培项目有缘分吧

找工作就是一个不断失望，喜悦，肯定自己，否定自己，有时充满信心，有时灰心失落，好坏心情循环播放的过程，

看到 11 月份很多人已经有了 Offer，还没有的未免有些着急，不过很多人也说这种事情不是心急的事情，要相信工作总会有的，我能做的就是把自己该准备的都准备好，做好自己能做的，其他就看天意了

最后，希望自己能够顺利通过这个阶段，拿到心仪的 offer，还有下周的面试顺利通过，加油加油也祝所有在找工作的朋友们都能称心如意，offer 不断

4.9 海航物流管培经验贴

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1796092-1-1.html>

我所报的是海航物流的 HR 管培，bbs 上貌似海航的面试帖子很少，就来分享下海航的面试经验，造福后来者

笔试

流程：笔试有两轮，第一轮就是普通的行测，不多赘述；第二轮笔试是考英语，题型是选词填空，题目难度应该在六级之上，生词比较多。

经验建议：虽然是在线考试，但是时间还是比较紧的，不会的生词其实没多少时间去查，关键还是靠自身的积累吧

第一轮面试

流程：面试是在浦东的浦发大厦（听说海航已经把整栋楼买下来了，浦发被挤到了 1 到 8 层），形式是单面，对面是两位看起来很年轻的面试官，所问的问题也比较简单，包括为什么要报海航物流，自己有哪些特质适合 HR 这个岗位，未来的职业目标是什么，以及一些围绕你自己简历的问题。

经验建议：好好准备 3WHY 以及自身的简历，第一轮面试就问题不大

第二轮面试

流程：第二轮面试形式还是单面，此轮面试会有英语演讲，时间是三分钟。在你进休息室后，有一位工作人员会让你来抽演讲的题目，我抽到的是公务员“civil servant”，之前一位同学抽到的是爱德华斯诺登，后面一位同学抽到的是毕业旅行，演讲内容不限，准备时间大约在 5 分钟左右。面试官是 HR 的 boss 以及一位很年轻的 HR，在英语演讲之后 BOSS 就开始围绕你简历开始问话，比如你专业的方向，对你专业领域某个问题你有何看法，为什么要报 HR 这个岗位，未来职业规划是怎样等。另一位 HR 没有问问题，全程保持微笑。。。

经验建议：HR 的 boss 是英语专业出身，所以我觉得英语演讲还是比较重要的，宁可讲慢点也尽量不要说错，时

间稍微长点或者短点应该问题不大，他们也没有很严格地计时。之后的环节还是准备好 3WHY 就可以了

第三轮面试

流程：第三轮面试是群面，一组大约是 6-7 位同学，有两位面试官，一位是上一轮的 HR BOSS，另一位是个挺和蔼的女 HR。所给的材料是关于不动产登记政策的，问题是不动产登记是否会造成房价下跌。小组讨论之后两位面试官会各自问问题，男面试官是问其中一个女生如果你是 HR，你会选择前面几位同学中的哪一位。女面试官是问如果你是海航房地产的老总，根据这项政策你会如何调整公司的投资政策。

经验建议：小组讨论的问题是比较宏观的问题，所以我觉得逻辑性以及框架非常重要，答题时应该抓住宏观的各个层面进行展开。

经验基本就是这样，希望对后来者有所帮助，也给自己攒攒 RP。

4.10 2013 年入职 7 海航个月，提供一些信息

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 2 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1831103-1-1.html>

去年我也怀着不淡定的心情在论坛上各种浏览帖子如今已经入职 7 个月颇有感触和大家分享一下。希望学弟学妹们都能找到自己满意的工作。

本人，985，小本。

海航公司总体来说。

是一个大集团，业务涵盖航空，金融，酒店，旅游，租赁，造船，轮船，娱乐，房地产等等。总体来说现在分为!!! 五大板块!!! 海航航空 海航资本 海航旅业 海航实业 海航物流。

总资产位居中国航空公司之首。但是请注意它不是世界五百强。集团的发展速度很快，员工的晋升空间很大。五大板块主要靠航空板块盈利，集团是资本运作的高手，所以海航资本在集团内也是非常受重视的。

工资水平总体来说

北上一线城市税前收入 4100RMB（这里的工资指的是基本工资+绩效等等一共的数字称为收入）。扣税到手 3300RMB。前三个月 80%。也就是算选下来 2000+。实打实的说工资水平很低。

二线城市税前收入 3300RMB，前三个月的话只有不到 2000 的收入。有在海口工作的同一届进来的同事（中南财大毕业）是 1800 左右。

年终奖，各个板块不一样。我是新员工拿的是半年奖。5000+

福利

员工 2.5 折候补机票。航空板块工作 1 年以上的有每年 1 张往返免票。

发展前景

集团在 2003 年以来的发展速度非常快。其中旗下航空公司有香港航空，天津航空，首都航空，祥鹏航空，西部航空等等。集团的姿态很高，总是不屑与和三大航比，但是目前市场份额占据中国的民航市场份额 12%左右。剩下的毫无疑问被国航南航和东航刮分。集团对外宣传的是机会很多，但是，如今已经与十年前不可比，很多机会

和资源已经被老员工的人占据，且老员工自恃甚高。还有值得一提的是集团内部派系林立，简单的例子是民航学院和飞行学院的毕业生会占很大优势，入职之后会有很大空间（至于为什么不多说了）。建议 985、211 毕业生不要太高调（至于为什么不多说了）。集团内部机制极不健全，拿本人来说，我就职于海南航空市场部，却被分派到去做货运。而货运的工作内容原则上属于海航货运。所以我这个海南航空的职工却要在货运公司上班。当我询问我的领导晋升路径的时候，得到的答案是一年之后你可以换部门。大家主要的工作就是把责任和风险推出去而且并没有明确地责任划分，很常见的现象就是一件工作你想把它办好，其他环节别人分内的事情却要能推脱就推脱。这给我的映像是管理混乱和权责不分的映像。

如果有管培生招聘的话还是尽量去争取为好，其他的岗位我是在是不赞成去。

本人虽然即将离职，但是会知无不言，欢迎提问

4.11 赞 RP 海航旅游 易建科技笔试到终面全程概述

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 3 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1848391-1-1.html>

楼主工科男，211 小本。网上各种找不到易建科技的相关信息，我和其他小伙伴们都非常苦恼。昨天刚参加完终面，特此附上一份面经，给其他同学们作参考，顺便攒 RP，祝我尽早收到各类佳音。

楼主面的是销售经理（不知道为什么是经理，可能只是听起来比较好听）。3 月 12 日我就投了简历，等到 3 月 19 号告知通过简历初选，邀请参加网上测评。测评网上已经有很多童鞋分享过了，我就不多说了，都是些性格测试，还有 verbal 和 numerical 类的。

网测做完一天后，收到通知去北京交大笔试。大早上出发去交大逸夫楼考试，发现我们职能岗的笔试非常简单，又是性格测试，只有财务做了专业题。其他技术类工程师的也是专业内容的题，满满一屋子人还是挺多的。半小时做完题后楼主就交卷了，下午去听了个立白的宣讲，不过知道自知专业和立白完全不搭边所以没有多抱希望（事实如此，虽然之前也投过网申了）。

笔试结束当天，不出意外收到了第二天面试的通知。27 日上午 11 点 10 分的场，不过提前告知人比较多等待时间会比较长。洗漱完毕，吃了个早餐出发，目的地雍和宫航星园！

正题开始：首先是群面，我 11 点到的，等到 11 点 20 左右和另外 6 位同学一起参加了一面。由于我们这组基本都是职能岗，只有两个是工程师，所以无领导小组讨论是比较抽象的内容：企业战略和企业文化。总共 20 分钟，没有审题时间。同组人都挺不错，思路都很清晰，语言组织能力普遍都不错，而且人都很 nice！不愧是职能岗的小伙伴~在比较轻松愉悦的氛围下，我们完成了一面。

原本以为当天只有一面，结果面完后 HR 说：会在一天内面完所有流程，包括终面，所以大家不要走远，去附近吃饭吧~

我们小组处得还挺融洽，当即大家一起欢乐地区园区食堂用餐了，人均 16 吧~（还是有点小贵啊）

中午回来在会议室休息了一下，HR 过来带人，单面。有一点不错的是，公司还是比较照顾女生的，都会先安排女生二面。二面的情况是：在一面的会议桌上，几个领导坐在上首，面试者一个人坐在下面。一群人盯着你一个人，容易紧张的孩子会很紧张滴~开头先是 1 分钟英文自我介绍，我是完全没料到会有英文自我介绍，因为易建科技不像是国际业务的样子.....不过还好，以前面外企的时候经常会有用到，所以只是心里愣了一下。所以建议以后的童鞋记得准备英文自我介绍。自我介绍完后中文各种问答，问题都是随机的，完全取决于你应聘的岗位以及你的经历（PS:二面的问题还是比较专业的，也挺有水准的，反正我是第一次遇到这么有深度的销售类问题。）楼主二面貌似面了很久了，我出来的时候候场室里一群小伙伴等好久了。

二面完后我以为可以回去了，被 HR 告知还有总裁面（终面）HR 姐姐领我到董事长办公室旁边的一间会客室里等了 5 分钟吧，之前的一位同学面完后轮到我去。董事长是个看起来比较儒雅的人，略带些小幽默。终面比较就轻松了，董事长拿着我的各类资料翻看，听完我的简短自我介绍后针对我以前获的奖、做的项目或者活动进行深挖。最后还问了个比较耐人寻味的问题，挺有意思的。

总的来说易建科技的面试安排的还是非常紧凑的，一天内搞完，对体力和精力是个不小的考验。祝大家都能如愿找到心仪的工作吧，也祝我自己早日收获佳音。

2014 年 3 月 28 日

4.12 二流海龟坎坷求职路~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 5 月 16 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1862006-1-1.html>

二流海龟坎坷求职路

首先声明，本人此文中的想法和意见都以本人粗俗的认识为基础，如果有不同的意见可以提出哈，不要演变成破坏和谐的事哦。。

本人在澳洲留学 6 年，高中去的澳洲，大学本来考取了澳洲一所 5 星大学的商科，但是由于个别原因，放弃了相关的 offer 去了一所二流大学。第一年由于没能进入理想的大学学习，有点自暴自弃，随后在一系列改变我人生的事情后开始奋发图强，最终顺利从这所二流大学毕业（并不是说这所大学其他学生不好哈，我也见到了很多强人，只是本人比较庸俗，在乎那点排名，后来在找工作中发现其实都是浮云，自己努力是最重要的）。成绩方面我不算最好，绩点不高，但是专业课每次都在 D 级别以上，不敢造次啊，毕竟是拿来吃饭的东西。忘记说了哈，我是



会计专业。13 年年底考完完后就开始在澳洲找起来工作，一段苦逼的日子开始了。由于澳洲就业市场并不像国内如此发达，华人就业机会还是比较少的，除非精英人才，类似我这种普通的不能再普通的大学生能找到工作简直难上加难，为了找工作我尝试过利用 seek 等澳洲本土网站投简历，每天保持 50 家企业的频率。。一直



坚持了两个月，但是~~~~~一个消息都木有，唯一的两个电话还是培训机构打来的。后来听人说直接上门投简历会好很多，于是又傻乎乎的复印了无数简历，把相关的会计事务所或者企业地址打印出来，然后开着车一家家去敲门。实际上就和推销一样，大夏天的（ps 地理好的同学应该知道 2 月的时候澳洲是夏天哦）穿着正装一家家赔笑推销自己，一天下来整个人就像泡在水里一样。结果就是。。2 个月还是没人理我。从 12 月底到 3 月初，我计算过投出的简历不下 1500 封，随着时间的推移，自己的信心跌到了最低点，感觉自己实在是辜负了父母那么多年的栽培，有段时间都怀疑自己是不是得抑郁症了，在这里要对学弟学妹说句，千万不要放弃信心啊，这个阶段我们除了信心可什么都没有了，坚持就是胜利，这也是日后我找到工作真正明白的。在结束了澳洲的学业，离开了生活了 6 年的地方，回到了祖国。原本觉得回国以后，凭着自己海龟的身份，好工作我们不奢求，有点名气的企业总会殷切的投来橄榄枝吧。结果事与愿违，刚开始投的博世，天健事务所，立信和其他内资大企业，都是石城大海，从 3 月初到 4 月初我又经历了人生的另一个低估，每天起床第一件事就是刷应届，51job，大街网，



网申做了一个又一个，自己都数不清填了多少简历，答了多少 open question。但是依然没有一个笔试的邀请，身边朋友一个个找到光鲜亮丽的工作，我甚至都开始怀疑自己是不是毫无价值，连普通的民企都不愿意让我尝试面试。虽然父母嘴上并没有催促我找工作，但我心里明白，投入了上百万的留学投资，相当于给我扣了一定很大的帽子，亲人朋友对自己也是抱有很高的期望，每天自己都活在压力中。这个时候转机出现了



海航集团给我打来了电话，告知我参加财务管理培训生的面试，面试采取视频面，这个消息简直像把我从地狱拽回来一样，第一次被别人认可，第一次接到面试，也是第一次感觉原来世界不是那么的黑暗。为了完成好第一次家企业的面试，我努力查找面经，还有相关海航的资料，罗列了可能问到的问题，不断练习，最终我幸运的收到了海航的 offer，不过收到海航 offer 前有个小插曲——我是晚上收到 offer 的，中午群里有人说接到海航电话，告知寄送相关证明材料，唯独我没有收到任何电话，在焦虑中度过一个下午后，我得出了一个结论——我被刷掉了，再一次感觉自己被抛弃一样，在回家的车上，我试着平服自己哽咽的声音，对我妈说：“妈，海航把我刷。。当我掉这个字还没说出来时。。。收到了海航的短信。。。我去。。。这才叫悲喜交加好么，这才叫从地狱到天堂，



我妈都还纳闷，以为我疯掉了的时候，我已经默默的擦起了眼泪，虽然海航可能很多大牛看不上，虽然它给的工资不是最高，但是它认可了我的能力，人生中第一个 offer 是海航给我的，我一直记得这一刻，仿佛完成了一个很长很长的旅行，曾经无数次梦到自己拿到心仪的 offer，梦到自己笑着哭泣，但是这一次却是那么的真实，那么的真切，回头看看自己走过的路，发现从中自己也成长了不少，在此我希望日后的学弟学妹也要坚持，我们刚踏入社会，没有别的东西，只有信心和坚持是我们所拥有的，持续的坚持，你终会获得理想的 offer。有了第一个 offer 后，好运似乎转向了我，偶然接到招行的笔试通知，陆续参加了笔试，一面，二面，就在刚才幸运的收到了体检通知，这次没有上次收到 offer 的那种激动，但是依然感激招行对我的认可。话说投入下杭分的面试经验哈，一面自我介绍，讲讲自己的优势，二面就是压力面，8 个领导对着你面试前写的简历进行提问，气势有点吓人，但是从从容面对就好。

还是那句话，不管来自什么学校，不管成绩好与坏，这个社会总会有一个职位符合你，只是我们需要花时间和耐心去寻找，被刷掉了只能说你们不合适，在这个世界的某个角落，会有一个企业正等待着你的到来，祝大家都能拿到心仪的 offer，回报父母的养育和培养恩情~

4.13 进海航 10 个月了，客观发表下感言

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 4 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1858435-1-1.html>

上一次逛应届生论坛，还是一年前的事了。今天无意中点开了论坛突然想起去年面试海航，论坛里好多大神们指点迷津，今天回来也算小小回报下。楼主目前在市场部工作，文章中涉及到职位职业也是以自己或身边的例子作参考，就大家关心的几个问题发表的个人的意见。

1、应聘。楼主本科 985，当年考研 5 分惜败，作为一个不爱学习的女汉子有今日成绩已实属不易，不想再把两年

美好时光睡过去，于是决定找工作。考研成绩下来之后已经是3月中旬的事情，基本没什么好一点的企业了。楼主一共就参加过两个宣讲会（还有一个优衣库，终面被PASS了），海航要是不来，我估计就准备二战了。3月初投了简历，过了几天通知第一轮网上笔试，就是公务员考试题目，寝室三个人一起做的。。。然后就是第一轮面试中，楼主表示海航人资的效率真是地下，从面试中道实际面试整整快一个多月啊！楼主都快放弃了，结果4月中旬突然发短信让去面试。因为长沙站人很少，所以第一轮和第二轮面试就在同一天进行了。面试题目论坛上讲的人很多，我就不细说了。小组讨论谨记枪打出头鸟，沉默不是金。注意一点，第二轮面试有英语提问。很简单的，怎么看待团队协作，最喜欢的电影是什么之类。但是这个也讲究人品，有个男童鞋面试（估计是个纯理工想干机务的男童鞋），面试官问他兴趣是什么，他说喜欢看科幻小说。结果人家追问谁写的，讲了什么？然后就傻眼了，童鞋们以后面试千万不要自抬身价啊，喜欢看电影就行了，别整这高端的。从面试4月8日结束，之后一直杳无音信啊，知道5月4日人才社区的状态才变成发送终身通知，要知道楼主都把考研的书都邮回家准备二战了。。。然后就是电话约谈，薪金福利待遇什么。想问什么就问吧，这个不影响最后的录用。

2、薪金。楼主就职于海南航空市场部，也是人们常说的海航股份，海航发家企业。我的经理曾经说过，把海航的一堆马甲公司去掉，股份的员工工资可以涨三倍。这个是实话，在三大航收益都下滑的时候，股份依然坚挺。但是，要记住这一点，公司的效益好和你有毛线关系啊啊啊啊！撑死年终奖多发个一两千。市场部的员工除收益（加班太严重，用生命挣钱啊）外，其余工资都差不多。北京本科生4100，研究生多1000。扣完税本科3200左右。这个工资、包、含了岗位工资、绩效工资、通讯补贴、交通补贴、住房补贴、餐食补贴。。。北京真的不够花，但是作为应届毕业生一没经验二没能力给这个数也无可厚非。但是，同部门一个主管，来了已经两三年了，能力高办事灵活，至今涨了几百。同职位主管的工资是他的二倍，比他低一级的管培生工资也是他的二倍。楼主曾经仔细追问过为啥，得到的结论是海航带宽薪酬体系，这个很复杂，建议度娘。在海航大致意思就是你的工资与且仅与职位、职等有关，与个人能力办事效率无关。就是找一个清华的和找一个猪，钱基本一样。直属领导、直属领导的领导都没有权利涨工资，因为那是人资的事儿。楼主至今都对海航的工资摸不着头脑。

3、福利。转正之后每年有一张国际往返免票（候补不含税），候补的意思是飞机有空座你就上，没有就等下一班。转正之后第一年5天年假，第二年10天，以后每年加一天，15天为止。有过节费，大的600，小的400。拿过了过节费就别想着再发别的福利了，中秋连月饼都是别人送领导，领导给我们分的，两人一块。

4、奖惩。在市场部经常可以看到下发的奖惩公文，内容主要是XXX工作表现好，问题处理及时有效，为公司增收节支xx万，为表示奖励特通报表扬（没钱）。XXX工作态度懒散，致XX航班收益下滑，特扣罚1000元绩效以示惩罚。XXX今天没带领带，通报批评；XXX第二次上班期间没带工牌，扣罚200元绩效。。。其他的大家自己脑补，我就不说啥了。。。

5、升职。这个看人品，主管要是年轻态健康品，你待够了一年正好主管辞职你升职那恭喜你。要是你主管已成家有小孩，请你提早考虑换工作或者调岗，升职机会渺茫。市场部下又分多个中心，中心副经理以上的人物就算出现空缺，大多也是空降部队填满，没你啥事。要是你学历够硬。海外背景。做事雷厉风行镇得住领导管得住同事，在海航耐得住寂寞可以忍受多年的低薪，那你倒是可以有当将军的想法。

以上说了这么多，感觉没有一点好处。但是如果你问我会不会后悔，我肯定说不会。原因嘛~~

1、我不来海航我去哪啊，当时连日本一个卖衣服的黑心企业都不要我，我还能去哪了？纵观当年找工作的同学，从职位的发展前景、公司的规模、人员的培养上，海航已经不错了。不管海航招聘用了什么手段，不等不承认每次招进来一堆海归，在海归面前我哪有后悔的份儿。。。

2、平台无价。楼主市场部做营销工作，这个岗位在航空公司有一个很大的好处就是方便跳槽。如果你去了航线。

收益，呵呵那你以后要安心工作了，不然就算跳槽也是能是航空公司了，从事其他职位就从零做起。海航做营销是很锻炼人的，大家或许都无法想象，海南航空市场的营销活动、广告投放、新媒体运营这些，负责的人总数加起来不超过 10 个。海航人少钱少，这是不争的事实，但是活还得要干，效果还得要好。所以，在这里奋斗一年，物质上收货可能是负的，但是工作经验的积累上绝对包你满意。以楼主为例，楼主作为进公司在不到一年的新人，现在是四家公司和海航的对接人，需要按照全年计划管控几百万的费用，每天忙得焦头烂额。这在其他的大型公司是不可能交给新人来做的。说一句大实话，海航工作的年轻人很努力，但不是为公司，而是为自己。

3、领导太好了。楼主的领导对楼主这个小部门的人来说，那就是太阳一般的存在啊。没有一点领导架子，开的起玩笑，就像同辈人一样。工作上，及时指正你存在的问题，想法设法的为你省事，节约你的时间。其他部门的领导各种世故无情。之前有个离职的同事说，如果不是因为楼主的领导，早就辞职不干了。第一份工作，就能遇上这样的领导，楼主表示幸运无比。

楼主进了公司两个月后，就下定决心一定要跳槽，越早越好。至今未走的原因就是：工作是自己喜欢的+该学的还没学到+舍不得领导。一定要走的原因是：工资太低+女生没有职业发展前景。在此给要来海航的、正面试的、收到 offer 犹豫的亲们一个建议，有比海航更好的（工资更高/发展更好/工作是你喜欢的/离家近）请一定放弃海航。如果没人要你，只有海航要，请你一定要来，海航的 HR 眼光还是很不错的，他们既然选你就一定有理由认为你能为公司带来超乎寻常的效益，不满意再走嘛，海航作为第一份工作不丢人。如果你还在纠结考研还是工作，我的建议是先工作两年再决定。带着问题再学习理论，思考会更有深度，上课就不会睡觉了。PS：楼主认为中国高校的教育（尤其市场、管理类，都是一群不懂装懂的人在课堂上念 PPT，还不如深入基层）。

最后，一句。这是地狱，也是天堂。只有自己才能决定自己成为什么样的人，不要让客观条件成止步不前的借口。

祝大家晚安

4.14 刚从海航辞职的人给大家的一些建议与参考

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 6 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1394267-1-1.html>

我是 10 年校园招聘进海航的，被分到航空板块某公司的财务部，在海航不同的公司，不同的部门，每个部分的各个中心差距都是巨大的，我在的中心在财务部算是最不受重视的了，我们中心的员工发展明显要滞后于其他中心，刚进公司、部门最好先打听一下各个中心在本部门中的地位与发展前途，因为开始的时候要求调换中心是有可能的，如果在不好的中心时间干长了后悔都来不及。

整体来说，海航近年发展很快，各个板块扩张的都很厉害，因此，海航也很缺人，有些人机遇好表现好的话升的很快，在我辞职的时候，一起进来的已经有升科室经理的了，但也毕竟是少数，如果各位同学自认很牛逼能力很强的话可以来海航试一试，但是如果想要稳定和安逸的话建议别去，第一，海航算不上稳定，集团近年在各个板块进行关停并转工作，很多刚入职的大学生所在的单位被关停下岗，第二，在海航加班什么的是小菜，我以前晚上 7 点多回家的话都被领导批评不认真不敬业；第三，我觉得海航的领导不是很专业，决策能力欠科学，很多事都是突发奇想、拍脑袋想出来，然后就折腾下面的员工，很多时候没事也要整出事来。海航领导一般都很官僚（我说的是一般），自认为很牛逼，让下面的员工加班累死累活的搞，但是最后其实做了很多无用功，我们中心有个大姐因为对于领导的乱指挥不满意和领导闹了矛盾，结果被领导逼走了。

很多人都很关心待遇问题，我们这届去的本科税前 3400，拿到手 2700，在海南这个地方去了房租和伙食费每

个月还剩大几百块钱吧，今年听说招的管培生，可能待遇要比我们校园招聘的高很多，具体我也不是很清楚，我知道我们这一般科室经理的工资 7000 左右吧，以前刚升上去的科室经理才 4000 多，他把内网工资明细给我看的。

我现在回家乡考上了公务员，工资比在海航高，吃喝睡都在家，不用买房，最主要的是现在不用加班了，每天过的很省心，相比在海航，想想那时候压力真的很大，现在对于我目前的工作很满意。祝去海航的学弟学妹们能够有好的发展！

4.15 关于海航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1095457-1-1.html>

进入海航集团快半年啦，小本，在航空板块，但不是海航股份，工作地点海口。每个月 2200 左右(拿到手)，集团总部和研究生多五六百--一千。上个月转正考试，公司迟迟不发文转正（发文就拿转正工资），还得等一个多月转正后 2800 左右，这些钱在海口来说比起其他私企算是多的，但外地人除去吃穿住行，能花的肯定是负的。过节费大节 600，小节 400，集团、产业板块总部各加 200，但总部加班很凶。法定节假日全放，总部的除外。讲一下我现在在的公司吧，我们公司今年刚刚成立，招聘的时候说的是股份，但结果却来了这个，而且招聘的时候具体的薪酬啊待遇啊与现实相差甚远啊，建议不要相信面试官的花言巧语。在公司里面等级很严格，职等啊，级别啊，不仅跟薪酬相关还跟地位相关，碰见官威大的人，恨不得自己躲着走。在公司的发展前景说实话还得看个人，去年进我们公司的有主管还有已经是经理了（科室，部门的可难啦），有的进集团十几年还是普通职员。在海航，学财务和外语牛逼的人前途更好点，但还是得看个人的能力和情商，职场相处的确跟学校不一样啊，做人处事啊，领导压死你，同事排挤啊，什么的，就看你自己啦。

关于其他的福利待遇。年终奖，你的看行情，去年我们公司 10 年进的普通员工拿了一般大概一万左右，我们业务部门大概多几千左右，老员工大概五六万，经理级别的大概都十万以上啦。但今年行情很差，缩水相当严重啊，今年我能拿个一万就烧高香啦（我业务部门），这的看领导和公司效益，强求不来，看运气。

关于房子，没错，是有福利房，但是不够级别没资格买，说白了就是给领导的福利，与普通员工远着十万八千里呢，我们公司领导每人拿个没有几套房产，几辆小车的，那些福利说实啦就是集团集资的一种手段罢了。还是踏踏实实工作，那些听起来好听的福利与你没有任何关系。

据说现在集团的离职率比较高，跟我一起进来的已经走了四五个啦，今年海航好像不招人呢，海航在海口市老大，在其他的地方我就不敢讲啦，无论从工资还是福利待遇。希望学弟学妹们好好规划自己的人生，第一份工作真的很重要，要慎重选择。

4.16 内部人士—如果想过得更好，别来海航

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 3 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1215641-1-1.html>

2010 年毕业到现在快两年了，现在到手还一个月 2K 多，今年到手的工资，看到我自己都想哭，后悔死了，来海航。天天吹牛员工关受，TMD 员工一个月交了房租，连根毛都不剩，本来不想说脏话，但是太不爽了。我现在都不敢和朋友说，一听说在海航牛得不行了，都不敢说自己一个月那点破工资。我想说，应届的孩纸们别来啊。想想吧，快两年了，一个月还这么点钱。

当年 HR 忽悠我们这种补贴那种补贴，进了公司才发现，全都在那一个月 2K 多的工资里面。真的想死了。而且每天都是一个人干 N 人的活儿，其实刚进公司，觉得学习经验最重要，可是快两年了，一分钱都没涨。哦，不对，不能说一分钱都没涨，涨了 50 大洋工龄工资，太高了这工资。

最近听闻，集团内下属的一家航空公司现厕所的纸都不提供了，为了增收节支。打印低要按张数算，海航集团内

部有个自己的论坛，里面是怨声一片，一起来的人好多都辞职了。想想自己在今年也快走了，很久没有来论坛了，这次回来，就想告诉各位童鞋们不要来啊，你们也能看到论坛里面这么多的声音。

公司和集团到处吹牛，我的员工怎么听话，对员工怎么好，那都是假的。想当年自己拒掉各种好企业，现在回想真是悔死了。

海航对外总是说，怎么怎么机会多，其实大家都想多，都当领导了，谁干活儿啊。就算当了领导，还不如人家外面单位一个小员的工资。

如果你们有在认识在海航的朋友，我想他们应该不会让你来海航了。火坑啊。。。海航让大家团购 1 万 2 一平米的房子，想想你一个月 2K 多，买房子这个话，平时总说，如果在海航一直干下去，最后只有卖肾了，才能买个几平米。

现在整个集团到处都在关停并转，有的毕业生刚进，那个单位就没了，然后还得另谋出路啊。。。

各位童鞋们要珍重啊。。。

祝大家找到好工作啊。。。

以上都是真心实意的话，多想想吧。

4.17 建议别来海航，尤其是物流

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 1 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1166021-1-1.html>

上班的第一天发这个帖子似乎有点不应该，不过还是希望给各位正在找工作的学弟学妹们一点建议。如果你觉得自己算比较优秀的，你可以尝试更好的选择。

在上海，大新华物流。工资 4200，到手 3200（最开始 hr 说的是 4400，16 薪，到手 3700，最后成了浮云）

入职三个月，突如其来的一天，公司被关停，重新调配公司。本人也算是会计名校，也算是努力工作，可惜了性别女，呵呵个中曲折就不多说了，心气高的女孩子真的不适合这个地方。集团只会督促你处理公司交接的事情，而不会有同样的热情来关心一下你所受到的打击，有没有公平的安排。既不是应届生，又只有三个月工作经验，这个时候只能苦笑声坑爹了，去了集团另一家当初无论如何也不会选择的公司。换了一家，至今半年了，还是未定岗。海航的面试还是安排得很有气势的，而实际上怎么样，也只有进来的人才知道了。

1 倍的年终奖，新入职的一半，2k 的年终奖听着跟笑话似的。形式上着实让人失望了。要说按公司效益安排年终奖倒也没错，只是对同一批进来的孩子们来讲，也许你比他优秀，也许你比他努力，但仅仅因为运气，你被分到了一个效益不好的公司，就会跟他产生 3、4 倍的差距。说真的，这样的安排你也没法挑刺，只是还没进入到管理决策层的我们，一样努力在工作的我们，要公司的效益承担这么明显的区别，一时间真的是有点难以理解的。当然这一切也不会有人来给你解释。

实际的情况就是这样，当然这个地方有他的优点，他有自己的选择规则敢于用一部分人，一个非常大的集团运营得也还比较有秩序。来了以后你也许不会失望到转身想逃，但是如果可以，真的应该尝试更好的选择。

4.18 被鄙视，不抱怨，上总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 6 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-927349-1-1.html>

今早来到办公室，先打开邮箱，申请了一下 GE 的 EHS Intern（本人环境科学专业），完事后进入海航人才社区看到通知被鄙视，小有失落。到实验室那边把样品跑上，回来写个总结——人说，多总结进步快。

1、第一次参加企业招聘笔试，第一次做行测题目。数列题和图形题做得我那个 DT（DT，你懂的，本人答应女友

少说脏话)。但是痛定思痛，我确实需要好好地准备一下行测。第二轮笔试（如何用一分钱最终换成一百万的那个）让我明白所谓的想象力和创意力在我这个呆头呆脑的理科生大脑中是何等的缺乏，以后要多加培养

2、海航给我的通知里面说“因为您提供的简历中某些条件不符合海航集团本次活动的要求.....”，虽然这是一句客套话，但是我再结合今早申请 EHS Intern 的时候做的一些思考，觉得我的简历确实存在问题。第一，我自认我的简历的格式是足够漂亮的，但是一看内容就觉得“大”“空”（我没作“假”），就在那说我有什么什么能力，多么多么 NB（你懂的），却没有实际的实例做支撑；第二，模板太千篇一律了，比葫芦画瓢做填空题，没有主次之分，也没有突出自己的优势（我的优势？还没挖掘出来吧）

3、不得不说一句：海航的招聘系统做的太不人性化，从第一轮的打不开网页“确认难”到第二轮笔试的时间没到“被交卷”，也许就像曾大机长所言，“跟央企玩，你玩不起”，唉，海航，咱伤不起

有失败才叫求职，各位筒子继续努力。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

