

应届生2018校园招聘 求职大礼包

国家外汇管理局篇

应届生论坛国家外汇管理局版：
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-415-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：
<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：
<http://bbs.yingjiesheng.com>

目录

第一章 国家外汇管理局简介.....	4
1.1 国家外汇管理局概况.....	4
1.2 国家外汇管理局领导成员.....	4
1.3 国家外汇管理局机构设置.....	5
1.4 国家外汇管理局基本职能.....	7
1.5 国家外汇管理局主要职责.....	7
1.6 国家外汇管理局历史沿革.....	7
第二章 国家外汇管理局笔试和网申题目分享.....	14
2.1[笔试] 2017 招聘笔经.....	14
2.2[笔试] 十天了 不知是不是快发面试通知了?	14
2.3[笔试] 中央外汇中心笔试~.....	15
2.4 2015 年 11 月 4 日外管局笔试回忆.....	15
2.5 攒人品, 发 2013 年 12 月笔经.....	16
2.6 攒人品! 关于外汇管理局 2013 年的笔试.....	16
2.7 外管局中央外汇业务中心笔经--2011 年 12 月 2 日	17
2.8 2 号上午的笔经.....	18
2.9 2011-12-02 下午同发笔经~.....	18
2.10 外管局中央外汇业务中心~热乎乎的笔经~.....	19
2.11 2011 国家外汇管理局网申, 开放性试题	21
2.12 会计类, 网申笔试面试最全经历.....	31
2.13 国家外汇管理局金融类笔试经历.....	33
2.14 国家外汇管理局数量分析类笔试经历.....	33
2.15 国家外汇管理局计算机类笔试经历.....	34
2.16 国家外汇管理局储备司行政管理类笔经.....	35
2.17 国家外汇管理局金融类笔经.....	35
2.18 国家外管局经济金融类笔经.....	36
第三章 国家外汇管理局面试经验分享.....	37
3.1[面试] 【刚面试完求人品】外管局外汇业务中心笔面经(偏法律岗)~	37
3.2[面试] 面试个人经验.....	39
3.3[面试] [运营管理]中央外汇交易中心 20161124 面经.....	39
3.4[面试] 第一次实习面试总结(外汇管理局现场面)	40
3.5 来发篇面经吧.....	40
3.6 2016 外管局中央外汇业务中心面经.....	41
3.7 攒人品——2013 年 12 月中央外汇业务中心面经.....	44
3.8 发面经, 诚求 offer.....	45
3.9 2011 金融类面经.....	45
3.10 投资管理业务类面经.....	46
3.11 会计类, 面试, 笔视网申, 精华版.....	46
3.12 国家外汇管理局面试归来.....	47
3.13 国家外汇管理局合规性检查岗位面试经历.....	47
第四章 国家外汇管理局综合求职经验.....	48
[综合经验] 外管局中心招聘全回顾——诚求 offer.....	48

4.1 外汇管理局中央外汇业务中心经济金融笔试面试.....48
4.2 中国外汇管理局会计类笔试和面试.....49
4.3 国家外汇管理局面试和笔试题全经历.....50
附录：更多求职精华资料推荐.....53

内容声明：

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 国家外汇管理局简介

国家外汇管理局官方网站:

<http://www.safe.gov.cn/>

1.1 国家外汇管理局概况

国家外汇管理局为副部级国家局，内设综合司、国际收支司、经常项目管理司、资本项目管理司、管理检查司、储备管理司、人事司（内审司）7个职能司和机关党委。设置中央外汇业务中心、信息中心、机关服务中心、《中国外汇》杂志社4个事业单位。

外汇管理，是指一国政府授权国家货币金融管理当局或其他国家机关，对外汇收支、买卖、借贷、转移以及国际间的结算、外汇汇率和外汇市场等实行的管制措施。

1996年2月颁布了《中华人民共和国外汇管理条例》，1996年底实现人民币经常项目下可兑换后，对该《条例》进行了修订。近年来，对建国以来的各项外汇管理法规进行了全面清理和修订，逐步建立起“科学、合理、有效”的外汇管理法规体系。

中国的外汇管理坚持改革开放，坚持人民币完全可兑换的长远目标。不断改进经常项目外汇管理手段，完善资本项目外汇管理措施，围绕维护国际收支平衡和人民币汇率稳定，加强银行外汇收支监管，打击外汇非法交易活动，整顿和规范外汇市场秩序，最终实现包括资本项目可兑换在内的人民币完全可兑换，促进国民经济健康发展。

国家外汇管理局(State Administration of Foreign Exchange--SAFE)

地址:北京市海淀区阜成路18号华融大厦 邮编:100037

1.2 国家外汇管理局领导成员

胡晓炼：中国人民银行副行长、国家外汇管理局局长

简介：硕士，研究员。1984年加入国家外汇管理局，历任国家外汇管理局政策研究室副主任、主任；政策法规司副司长；外汇储备司副司长、司长；国家外汇管理局党组成员；副局长；中国人民银行行长助理、党委委员。现为中国人民银行副行长，国家外汇管理局局长。

邓先宏：国家外汇管理局副局长

简介：经济学硕士。历任国务院经济体制改革方案研究领导小组办公室、国家经济体制改革委员会总体规划司年度方案处副处长；国家经济体制改革委员会综合规划和试点司总体规划处处长、副司长；国务院经济体制改革办公室综合调研司巡视员；国家外汇管理局综合司司长(正厅局级)。2004年10月任国家外汇管理局副局长。

方上浦：国家外汇管理局副局长

简介：经济学硕士，副研究员。历任中国人民银行福建省分行金融研究所副所长、所长；中国人民银行福建省分行办公室主任；中国人民银行福建省分行综合计划处处长、资金融通中心主任；福建兴业银行党组成员、副行长；福建兴业银行党委副书记、常务副行长；中国人民银行上海分行党委委员、副行长、国家外汇管理局上海市分局副局长；国家外汇管理局党组成员、总会计师。2006年6月任国家外汇管理局副局长。

王小奕：国家外汇管理局副局长

简介：大学学历，高级经济师。曾在中国人民银行体改办、计划司工作；历任中国人民银行调查统计司预测处副处长、经济预测处处长；调查统计司副司长、司长，统计司司长；中国驻国际货币基金组织副执行董事、执行董事；国家外汇管理局总经济师。2007年12月任国家外汇管理局副局长、党组成员。

李超：国家外汇管理局副局长

简介：硕士，高级经济师。曾在中国建设银行、中国证券监督管理委员会、中国人民银行工作。历任中国建设银行办公室副处级秘书、人事部机关人事处副处长；中国建设银行人事教育部机关干部管理处处长；中国建设银行办公室秘书一处处长；中国建设银行办公室副主任；中国证券监督管理委员会办公厅副主任、党委办公室副主任；中国人民银行办公厅副主任、党委办公室副主任；中国人民银行办公厅主任、党委办公室主任。2008年12月任国家外汇管理局副局长、党组成员。

1.3 国家外汇管理局机构设置

机关机构设置：

国家外汇管理局为副部级国家局，内设综合司（政策法规司）、国际收支司、经常项目管理司、资本项目管理司、管理检查司、储备管理司、人事司（内审司）、科技司 8 个职能司和机关党委，设置中央外汇业务中心、信息中心、机关服务中心、《中国外汇管理》杂志社 4 个事业单位。

分支机构设置：

国家外汇管理局在各省、自治区、直辖市、副省级城市设有 34 个分局、2 个外汇管理部。即在省、自治区、直辖市设立分局；在北京、重庆设立外汇管理部；在深圳市、大连市、青岛市、厦门市、宁波市设立分局。国家外汇管理局还在有一定外汇业务量、符合条件的部分地区（市）、县（市）分别设立了国家外汇管理局中心支局、支局。国家外汇管理局的分支机构与当地的中国人民银行分支机构合署办公。

截止 2005 年 12 月末，国家外汇管理局系统结构设置情况如下：

分局	中心支局	支局
国家外汇管理局天津市分局	1	0
国家外汇管理局上海市分局	0	0
国家外汇管理局辽宁省分局	12	3
国家外汇管理局江苏省分局	12	41
国家外汇管理局山东省分局	15	93
国家外汇管理局湖北省分局	12	15
国家外汇管理局广东省分局	19	68
国家外汇管理局四川省分局	20	16
国家外汇管理局陕西省分局	9	0
国家外汇管理局北京外汇管理部	0	0
国家外汇管理局重庆外汇管理部	3	7
国家外汇管理局河北省分局	10	77
国家外汇管理局山西省分局	10	1
国家外汇管理局内蒙古自治区分局	11	2
国家外汇管理局吉林省分局	8	2
国家外汇管理局黑龙江省分局	12	14
国家外汇管理局浙江省分局	9	39
国家外汇管理局福建省分局	7	45
国家外汇管理局安徽省分局	16	6
国家外汇管理局河南省分局	16	17
国家外汇管理局江西省分局	10	7
国家外汇管理局湖南省分局	13	3
国家外汇管理局广西壮族自治区分局	11	8
国家外汇管理局海南省分局	1	12
国家外汇管理局贵州省分局	8	0
国家外汇管理局云南省分局	15	20
国家外汇管理局西藏自治区分局	5	0
国家外汇管理局甘肃省分局	13	1
国家外汇管理局宁夏回族自治区分局	4	0
国家外汇管理局青海省分局	2	1
国家外汇管理局新疆维吾尔自治区分局	14	3
国家外汇管理局深圳市分局	0	0
国家外汇管理局大连市分局	0	4
国家外汇管理局青岛市分局	0	6
国家外汇管理局厦门市分局	0	1
国家外汇管理局宁波市分局	0	6
合计	298	518

1.4 国家外汇管理局基本职能

- (一) 研究提出外汇管理体制改革和防范国际收支风险、促进国际收支平衡的政策建议；研究落实逐步推进人民币资本项目可兑换、培育和发展外汇市场的政策措施，向中国人民银行提供制订人民币汇率政策的建议和依据。
- (二) 参与起草外汇管理有关法律法规和部门规章草案，发布与履行职责有关的规范性文件。
- (三) 负责国际收支、对外债权债务的统计和监测，按规定发布相关信息，承担跨境资金流动监测的有关工作。
- (四) 负责全国外汇市场的监督管理工作；承担结售汇业务监督管理的责任；培育和发展外汇市场。
- (五) 负责依法监督检查经常项目外汇收支的真实性、合法性；负责依法实施资本项目外汇管理，并根据人民币资本项目可兑换进程不断完善管理工作；规范境内外外汇账户管理。
- (六) 负责依法实施外汇监督检查，对违反外汇管理的行为进行处罚。
- (七) 承担国家外汇储备、黄金储备和其他外汇资产经营管理的责任。
- (八) 拟订外汇管理信息化发展规划和标准、规范并组织实施，依法与相关管理部门实施监管信息共享。
- (九) 参与有关国际金融活动。
- (十) 承办国务院及中国人民银行交办的其他事宜。

1.5 国家外汇管理局主要职责

根据中国国务院“三定方案”，国家外汇管理局的主要职责是：

- (一) 设计、推行符合国际惯例的国际收支统计体系，拟定并组织实施国际收支统计申报制度，负责国际收支统计数据的采集，编制国际收支平衡表。
- (二) 分析研究外汇收支和国际收支状况，提出维护国际收支平衡的政策建议，研究人民币在资本项目下的可兑换。
- (三) 拟定外汇市场的管理办法，监督管理外汇市场的运作秩序，培育和发展外汇市场；分析和预测外汇市场的供需形势，向中国人民银行提供制订汇率政策的建议和依据。
- (四) 制订经常项目汇兑管理办法，依法监督经常项目的汇兑行为；规范境内外外汇账户管理。
- (五) 依法监督管理资本项目下的交易和外汇的汇入、汇出及兑付。
- (六) 按规定经营管理国家外汇储备。
- (七) 起草外汇行政管理规章，依法检查境内机构执行外汇管理法规的情况、处罚违法违规行为。
- (八) 参与有关国际金融活动。
- (九) 承办国务院和中国人民银行交办的其他事项。

1.6 国家外汇管理局历史沿革

外汇管理，是指一国政府授权国家货币金融管理当局或其他国家机关，对外汇收支、买卖、借贷、转移以及国际间的结算、外汇汇率和外汇市场等实行的管制措施。

改革开放以前，中国实行高度集中的计划经济体制，由于外汇资源短缺，中国一直实行比较严格的外汇管制。1978年实行改革开放战略以来，中国外汇管理体制改革沿着逐步缩小指令性计划，培育市场机制的方向，有序地由高度集中的外汇管理体制向与社会主义市场经济相适应的外汇管理体制转变。1996年12月中国实现了人民币经常项目可兑换、对资本项目外汇进行严格管理，初步建立了适应社会主义市场经济的外汇管理体制。建国以来，中国外汇管理体制大体经历了计划经济时期、经济转轨时期和1994年开始建立社会主义市场经济以来三个阶段。

一、计划经济时期的中国外汇管理体制（1953—78年）

新中国成立初期，即国民经济恢复时期，中国实行外汇集中管理制度，通过扶植出口、沟通侨汇、以收定支

等方式积聚外汇，支持国家经济恢复和发展。当时私营进出口商在对外贸易中占很大的比重，国内物价波动较大，中国采取机动调整人民币汇率来调节外汇收支。人民币汇率政策以出口商品国内外价格的比价为主，同时兼顾进口商品国内外价格的比价和侨汇购买力平价，逐步调整，起到鼓励出口，奖励侨汇，兼顾进口的作用。1953年起，中国实行计划经济体制，对外贸易由国营对外贸易公司专管，外汇业务由中国银行统一经营，逐步形成了高度集中、计划控制的外汇管理体制。国家对外贸和外汇实行统一经营，用汇分口管理。外汇收支实行指令性计划管理，一切外汇收入必须售给国家，需用外汇按国家计划分配和批给。国际收支平衡政策“以收定支，以出定进”，依靠指令性计划和行政办法保持外汇收支平衡。实行独立自主、自力更生的方针，不借外债，不接受外国来华投资。人民币汇率作为计划核算工具，要求稳定，逐步脱离进出口贸易的实际，形成汇率高估。

二、经济转型时期的中国外汇管理体制（1979—93年）

（一）实行外汇留成制度

为改革统收统支的外汇分配制度，调动创汇单位的积极性，扩大外汇收入，改进外汇资源分配，从1979年开始实行外汇留成办法。在外汇由国家集中管理、统一平衡、保证重点的同时，实行贸易和非贸易外汇留成，区别不同情况，适当留给创汇的地方和企业一定比例的外汇，以解决发展生产、扩大业务所需要的物资进口。外汇留成的对象和比例由国家规定。留成外汇的用途须符合国家规定，有留成外汇的单位如本身不需用外汇，可以通过外汇调剂市场卖给需用外汇的单位使用。留成外汇的范围和比例逐步扩大，指令性计划分配的外汇相应逐步减少。

（二）建立和发展外汇调剂市场

在实行外汇留成制度的基础上，产生了调剂外汇的需要。为此，1980年10月起中国银行开办外汇调剂业务，允许持有留成外汇的单位把多余的外汇额度转让给缺汇的单位。以后调剂外汇的对象和范围逐步扩大，开始时只限于国营企业和集体企业的留成外汇，以后扩大到外商投资企业的外汇，国外捐赠的外汇和国内居民的外汇。调剂外汇的汇率，原由国家规定在官方汇率的基础上加一定的幅度，1988年3月放开汇率，由买卖双方根据外汇供求状况议定，中国人民银行适度进行市场干预，并通过制定“外汇调剂用汇指导序列”对调剂外汇的用途（或外汇市场准入）加以引导，市场调节的作用日益增强。

（三）改革人民币汇率制度

1、实行贸易内部结算价和对外公布汇率双重汇率制度

汇率高估，不利于对外贸易的发展，因此，1981年，中国制定了一个贸易外汇内部结算价，按当时全国出口商品平均换汇成本加10%利润计算，定为1美元合2.8元人民币，适用于进出口贸易的结算，同时继续公布官方汇率，1美元合1.5元人民币，沿用原来的“一篮子货币”计算和调整，用于非贸易外汇的结算。两个汇率对鼓励出口和照顾非贸易利益起到了一定作用，但在使用范围上出现了混乱，给外汇核算和外汇管理带来不少复杂的问题。随着国际市场美元汇率的上升，我国逐步下调官方汇率，到1984年底，官方汇率已接近贸易外汇内部结算价。1985年1月1日取消内部结算价，重新实行单一汇率，汇率为1美元合2.8元人民币。

2、根据国内外物价变化调整官方汇率

改革开放以后，中国物价进行改革，逐步放开，物价上涨，为使人民币汇率同物价的变化相适应，起到调节国际收支的作用，1985—90年根据国内物价的变化，多次大幅度调整汇率。由1985年1月1日的1美元合2.8元人民币，逐步调整至1990年11月17日的1美元合5.22元人民币。这几年人民币汇率的下调主要是依据全国出口平均换汇成本上升的变化，汇率的下调滞后于国内物价的上涨。

3、实行官方汇率和外汇调剂市场汇率并存的汇率制度

为配合对外贸易，推行承包制，取消财政补贴，1988年3月起各地先后设立了外汇调剂中心，外汇调剂量逐步增加，形成了官方汇率和调剂市场汇率并存的汇率制度。从1991年4月9日起，对官方汇率的调整由以前大幅度、一次性调整的方式转为逐步缓慢调整的方式，即实行有管理的浮动，至1993年底调至1美元合5.72元人民币，比1990年11月17日下调了9%。同时，放开外汇调剂市场汇率，让其随市场供求状况浮动，汇率波动较大。在国家加强宏观调控和中国人民银行入市干预下，1993年底回升到1美元合8.72元人民币。

（四）允许多种金融机构经营外汇业务

1979年前，外汇业务由中国银行统一经营。为适应改革开放以后的新形势，在外汇业务领域中引入竞争机制，改革外汇业务经营机制，允许国家专业银行业务交叉，并批准设立了多家商业银行和一批非银行金融机构经营外

汇业务；允许外资金融机构设立营业机构，经营外汇业务，形成了多种金融机构参与外汇业务的格局。

（五）建立对资本输入的外汇管理制度（详见本文第四部分）

（六）放宽对境内居民的外汇管理

个人存放在国内的外汇，准许持有和存入银行，但不准私自买卖和私自携带出境。对个人收入的外汇，视不同情况，允许按一定比例或全额留存外汇。从 1985 年起，对境外汇给国内居民的汇款或从境外携带的外汇，准许全部保留，在银行开立存款帐户。1991 年 11 月起允许个人所有的外汇参与外汇调剂。个人出国探亲、移居出境、去外国留学、赡养国外亲属需用外汇，可以凭出境证件和有关证明向国家外汇管理局申请，经批准后卖给一定数额的外汇，但批汇标准较低。

（七）外汇兑换券的发行和管理

为了便利旅客，防止外币在国内流通和套汇、套购物资，1980 年 4 月 1 日起中国银行发行外汇兑换券，外汇券以人民币为面额。外国人、华侨、港澳台同胞、外国使领馆、代表团人员可以用外汇按银行外汇牌价兑换成外汇券并须用外汇券在旅馆、饭店、指定的商店、飞机场购买商品和支付劳务、服务费用。未用完的外汇券可以携带出境，也可以在不超出原兑换数额的 50% 以内兑回外汇。收取外汇券的单位须经外汇局批准，并须把收入的外汇券存入银行，按收支两条线进行管理。收券单位把外汇券兑换给银行的，可以按规定给予外汇留成。

三、1994 年开始建立社会主义市场经济以来的中国外汇管理体制

1993 年 11 月 14 日，党的十四届三中全会通过的《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》中明确要求，“改革外汇管理体制，建立以市场供求为基础的、有管理的浮动汇率制度和统一规范的外汇市场，逐步使人民币成为可兑换货币”。这为外汇管理体制进一步改革明确了方向。1994 年至今，围绕外汇体制改革的目标，按照预定改革步骤，中国外汇管理体制主要进行了以下改革：

（一）1994 年对外汇体制进行重大改革，实行人民币经常项目有条件可兑换

1、实行银行结售汇制度，取消外汇上缴和留成，取消用汇的指令性计划和审批。从 1994 年 1 月 1 日起，取消各类外汇留成、上缴和额度管理制度，对境内机构经常项目下的外汇收支实行银行结汇和售汇制度。除实行进口配额管理、特定产品进口管理的货物和实行自动登记制的货物，须凭许可证、进口证明或进口登记表，相应的进口合同和与支付方式相应的有效商业票据(发票、运单、托收凭证等)到外汇指定银行购买外汇外，其他符合国家进口管理规定的货物用汇、贸易从属费用、非贸易经营性对外支付用汇，凭合同、协议、发票、境外机构支付通知书到外汇指定银行办理兑付。为集中外汇以保证外汇的供给，境内机构经常项目外汇收入，除国家规定准许保留的外汇可以在外汇指定银行开立外汇帐户外，都须及时调回境内，按照市场汇率卖给外汇指定银行。

2、汇率并轨，实行以市场供求为基础的、单一的、有管理的浮动汇率制度。1994 年 1 月 1 日，人民币官方汇率与市场汇率并轨，实行以市场供求为基础的、单一的、有管理的浮动汇率制，并轨时的人民币汇率为 1 美元合 8.70 元人民币。人民币汇率由市场供求形成，中国人民银行公布每日汇率，外汇买卖允许在一定幅度内浮动。五年多来，人民币汇率基本稳定略有上升。

3、建立统一的、规范化的、有效率的外汇市场。从 1994 年 1 月 1 日起，中资企业退出外汇调剂中心，外汇指定银行成为外汇交易的主体。1994 年 4 月 1 日银行间外汇市场--中国外汇交易中心在上海成立，连通全国所有分中心，4 月 4 日起中国外汇交易中心系统正式运营，采用会员制、实行撮合成交集中清算制度，并体现价格优先，时间优先原则。中国人民银行根据宏观经济政策目标，对外汇市场进行必要的干预，以调节市场供求，保持人民币汇率的稳定。

4、对外商投资企业外汇管理政策保持不变。为体现国家政策的连续性，1994 年在对境内机构实行银行结售汇制度时，对外商投资企业的外汇收支仍维持原来办法，准许保留外汇，外商投资企业的外汇买卖仍须委托外汇指定银行通过当地外汇调剂中心办理，统一按照银行间外汇市场的汇率结算。

5、禁止在境内外币计价、结算和流通。1994 年 1 月 1 日，中国重申取消境内外币计价结算，禁止外币境内流通和私自买卖外汇，停止发行外汇兑换券。对于市场流通的外汇兑换券，允许继续使用到 1994 年 12 月 31 日，并于 1995 年 6 月 30 日前可以到中国银行兑换美元或结汇成人民币。

通过上述各项改革，1994 年中国顺利地实现了人民币经常项目有条件可兑换。

（二）1996 年取消经常项目下尚存的其他汇兑限制，12 月 1 日宣布实现人民币经常项目可兑换

1、将外商投资企业外汇买卖纳入银行结售汇体系。1996年7月1日起，外商投资企业外汇买卖纳入银行结售汇体系，同时外商投资企业的外汇帐户区分为用于经常项目的外汇结算帐户和用于资本项目的外汇专用帐户。外汇局核定外汇结算帐户的最高金额，外商投资企业在核定的限额内保留经常项下的外汇收入，超过部分必须结汇。外商投资企业经常项目下的对外支付，凭规定的有效凭证可直接到外汇指定银行办理，同时，继续保留外汇调剂中心为外商投资企业外汇买卖服务。1998年12月1日外汇调剂中心关闭以后，外商投资企业外汇买卖全部在银行结售汇体系进行。

2、提高居民用汇标准，扩大供汇范围。1996年7月1日，大幅提高居民因私兑换外汇的标准，扩大了供汇范围。

3、取消尚存的经常性用汇的限制。1996年，中国还取消了出入境展览、招商等非贸易非经营性用汇的限制，并允许驻华机构及来华人员在境内购买的自用物品、设备、用具等出售后所得人民币款项可以兑换外汇汇出。

经过上述改革后，中国取消了所有经常性国际支付和转移的限制，达到了国际货币基金组织协定第八条的要求。1996年12月1日，中国正式宣布接受第八条，实现人民币经常项目完全可兑换。至此，中国实行了人民币经常项目可兑换、对资本项目外汇进行严格管理、初步建立了适应社会主义市场经济的外汇管理体制，并不断得到完善和巩固。如1997年再次大幅提高居民个人因私用汇供汇标准，允许部分中资企业保留一定限额经常项目外汇收入，开展远期银行结售汇试点，等等。1998年以来，在亚洲金融危机影响蔓延深化的背景下，针对逃、套、骗汇和外汇非法交易活动比较突出的情况，在坚持改革开放和人民币经常项目可兑换的前提下，完善外汇管理法规，加大外汇执法力度，保证守法经营，打击非法资金流动，维护了人民币汇率稳定和正常的外汇收支秩序，为创造公平、清洁、健康的经营环境，保护企业、个人和外国投资者的长远利益做出积极努力。

(三) 2001年加入世界贸易组织以来，继续深化外汇管理体制改革的

2001年加入世界贸易组织以来，中国对外经济迅速发展，国际收支持续较大顺差，改革开放进入了一个新阶段。外汇管理主动顺应加入世贸组织和融入经济全球化的挑战，进一步深化改革，继续完善经常项目可兑换，稳步推进资本项目可兑换，推进贸易便利化。主要措施有：

1、大幅减少行政性审批，提高行政许可效率。根据国务院行政审批改革的要求，2001年以来，外汇管理部门分三批共取消34项行政许可项目，取消的项目占原有行政审批项目的46.5%。按照《行政许可法》的要求，对保留的39项行政许可项目进行了全面清理，对这些项目办理和程序予以明确规定和规范，提高行政许可效率。

2、进一步完善经常项目外汇管理，促进贸易投资便利化。允许所有中资企业与外商投资企业一样，开立经常项目外汇账户，几次提高企业可保留现汇的比例并延长超限额结汇时间。多次提高境内居民个人购汇指导性限额并简化相关手续。简化进出口核销手续，建立逐笔核销、批量核销和总量核销三种监管模式，尝试出口核销分类管理；推广使用“出口收汇核报系统”，提高出口核销业务的准确性、及时性。实行符合跨国公司经营特点的经常项目外汇管理政策，便利中外资跨国企业资金全球统一运作。

3、稳步推进资本项目可兑换，拓宽资金流出入渠道。放宽境外投资外汇管理限制，将境外投资外汇管理改革试点推广到全国，提高分局审核权限和对外投资购汇额度，改进融资性对外担保管理办法，大力实施“走出去”战略。允许部分保险外汇资金投资境外证券市场，允许个人对外资产转移。实行合格境外机构投资者制度，提高投资额度，引进国际开发机构在中国境内发行人民币债券，促进证券市场对外开放。允许跨国公司在集团内部开展外汇资金运营，集合或调剂区域、全球外汇资金。出台外资并购的外汇管理政策，规范境内居民跨国并购和外国投资者并购境内企业的行为。规范境内居民通过境外特殊目的公司开展股权融资和返程投资的行为。

4、积极培育和发展外汇市场，完善有管理的浮动汇率制。2005年7月21日汇率改革以前，积极发展外汇市场：改外汇单向交易为双向交易，积极试行小币种“做市商”制度；扩大远期结售汇业务的银行范围，批准中国外汇交易中心开办外币对外币的买卖。7月21日，改革人民币汇率形成机制，实行以市场供求为基础、参考一篮子货币进行调节、有管理的浮动汇率制度。配合这次改革，在人民银行的统一领导和部署下，外汇管理部门及时出台一系列政策促进外汇市场发展，包括：增加交易主体，允许符合条件的非金融企业和非银行金融机构进入即期银行间外汇市场；引进美元“做市商”制度，在银行间市场引进询价交易机制；将银行对客户远期结售汇业务扩大到所有银行，引进人民币对外币掉期业务；增加银行间市场交易品种，开办远期和掉期外汇交易；实行银行结售汇综合头寸管理，增加银行体系的总限额；调整银行汇价管理办法，扩大银行间市场非美元货币波幅，取消

银行对客户非美元货币挂牌汇率浮动区间限制，扩大美元现汇与现钞买卖差价，允许一日多价等。

5、加强资金流入管理，积极防范金融风险。调整短期外债口径。对外资银行外债实行总量控制，外资银行向境内机构发放的外汇贷款按照国内外汇贷款管理。实行支付结汇制，严控资本项目资金结汇。将外商投资企业短期外债余额和中长期外债累计发生额严格控制在“投注差”内，明确规定外商投资企业的境外借款不可以结汇用于偿还国内人民币贷款。以强化真实性审核为基础，加强对出口预收货款和进口延期付款的管理。将境内机构 180 天（含）以上、等值 20 万美元（含）以上延期付款纳入外债管理，同时规范了特殊类外商投资企业的外债管理，并将境内贷款项下境外担保按履约额纳入外债管理，由债务人逐笔登记改为债权人定期登记。加强对居民和非居民个人结汇管理。

6、强化国际收支统计监测，加大外汇市场整顿和反洗钱力度。加快国际收支统计监测预警体系建设，初步建立高频债务监测系统和市场预期调查系统，不断提高预警分析水平。加大外汇查处力度，整顿外汇市场秩序，积极推进外汇市场信用体系建设，初步建立起了以事后监管和间接管理为主的信用管理模式。建立和完善外汇反洗钱工作机制，2003 年起正式实施大额和可疑外汇资金交易报告制度，加强反洗钱信息分析工作。

现阶段，根据内外经济协调均衡发展的要求，外汇管理部门正在加快建立健全调节国际收支的市场机制和管理体制，促进国际收支基本平衡。一是改变“宽进严出”的管理模式，实行资金流入流出均衡管理，逐步使资金双向流动的条件和环境趋于一致；二是调整“内紧外松”的管理格局，逐步减少对内资、外资的区别待遇，创造公平竞争的市场环境；三是转变“重公轻私”的管理观念，规范居民个人和非居民个人外汇收支；四是减少行政管理，外汇管理逐步从直接管理转向主要监管金融机构的间接管理，从主要进行事前审批转向主要依靠事后监督管理。

四、中国现行的外汇管理框架

（一）人民币经常项目可兑换

1996，我国正式接受国际货币基金组织协定第八条款，实现了人民币经常项目可兑换。为了区分经常项目和资本项目交易，防止无交易背景的逃骗汇及洗钱等违法犯罪行为，我国经常项目外汇管理仍然实行真实性审核（包括指导性限额管理）。根据国际惯例，这并不构成对经常项目可兑换的限制。

1、经常项目外汇收入实行限额结汇制度。除国家另有规定外，经常项目下的外汇收入都须及时调回境内。凡经国家外汇管理局及其分支局批准开立经常项目外汇账户的境内机构（包括外商投资企业），可在核定的最高金额内保留经常项目外汇收入，超过限额部分按市场汇率卖给外汇指定银行，超过核定金额部分最长可保留 90 天。

2、境内机构经常项目用汇，除个别项目须经外汇局进行真实性审核外，可以直接按照市场汇率凭相应的有效凭证用人民币向外汇指定银行购汇或从其外汇帐户上对外支付。

3、实行进出口收付汇核销制度。货物出口后，由外汇局对相应的出口收汇进行核销；进口货款支付后，由外汇局对相应的到货进行核销。以出口收汇率为主要考核指标，对出口企业收汇情况分等级进行评定，根据等级采取相应的奖惩措施，扶优限劣，并督促企业足额、及时收汇。建立了逐笔核销、批量核销和总量核销三种监管模式，尝试出口核销分类管理；目前正在设计、开发和推广使用“出口收汇报系统”。

（二）资本项目部分管制

按照“循序渐进、统筹规划、先易后难、留有余地”的改革原则，中国逐步推进资本项目可兑换。2004 年底，按照国际货币基金组织确定的 43 项资本项目交易中，我国有 11 项实现可兑换，11 项较少限制，15 项较多限制，严格管制的仅有 6 项。

目前，除国务院另有规定外，资本项目外汇收入均需调回境内。境内机构（包括外商投资企业）的资本项目下外汇收入均应向注册所在地外汇局申请在外汇指定银行开立外汇专用帐户进行保留。外商投资项下外汇资本金结汇可持相应材料直接到外汇局授权的外汇指定银行办理，其他资本项下外汇收入经外汇管理部门批准后才能卖给外汇指定银行。除外汇指定银行部分项目外，资本项目下的购汇和对外支付，均需经过外汇管理部门的核准，持核准件方可在银行办理售付汇。

1、直接投资

我国对外商直接投资外汇管理一直比较宽松。近几年，不断放宽境内企业对外直接投资外汇管理，支持企业“走出去”。

外商直接投资管理：外商投资企业的资本金、投资资金等需开立专项帐户保留；外商投资项下外汇资本金结汇可持相应材料直接到外汇局授权的外汇指定银行办理，其他资本项下外汇收入经外汇局批准后可以结汇；外商投资企业资本项下支出经批准后可以从其外汇帐户中汇出或者购汇汇出；为进行监督和管理，对外商投资企业实行外汇登记和年检制度。

境外投资管理：国家外汇管理局是境外投资的外汇管理机关。境内机构进行境外投资，需购汇及汇出外汇的，须事先报所辖地外汇分局（外汇管理部）进行投资外汇资金来源审查；全部以实物投资项目、援外项目和经国务院批准的战略性投资项目免除该项审查；境外投资项目获得批准后，境内投资者应到外汇管理部门办理境外投资外汇登记和投资外汇资金购汇汇出核准手续。国家对境外投资实行联合年检制度。

2、证券投资

在证券资金流入环节，境外投资者可直接进入境内 B 股市场，无需审批；境外资本可以通过合格境外机构投资者（QFII）间接投资境内 A 股市场，买卖股票、债券等，但合格境外机构投资者的境内证券投资必须在批准的额度内；境内企业经批准可以通过境外上市（H 股），或者发行债券，到境外募集资金调回使用。

证券资金流出管理严格，渠道有限。除外汇指定银行可以买卖境外非股票类证券、经批准的保险公司的外汇资金可以自身资金开展境外运用外，其他境内机构和个人不允许投资境外资本市场。目前，已批准个别保险公司外汇资金境外运用，投资境外证券市场。另外，批准中国国际金融有限公司进行金融创新试点，开办外汇资产管理业务，允许其通过专用账户受托管理其境内客户的外汇资产并进行境外运作，国际开发机构在中国境内发行人民币债券也已开始试点

3、其他投资

外债管理：中国对外债实行计划管理，金融机构和中资企业借用 1 年期以上的中长期外债需纳入国家利用外资计划。1 年期以内（含 1 年）的短期外债由国家外汇管理局管理。外商投资企业借用国际商业贷款不需事先批准，但其短期外债余额和中期外债累计发生额之和要严格控制在其投资总额与注册资本额的差额内。所有的境内机构（包括外商投资企业）借用外债后，均需及时到外汇局定期或者逐笔办理外债登记。实行逐笔登记的外债，其还本付息都需经外汇局核准（银行除外）。地方政府不得对外举债。境内机构发行商业票据由国家外汇管理局审批，并占用其短贷指标。

另外，境内机构 180 天（含）以上、等值 20 万美元（含）以上延期付款纳入外债登记管理；境内注册的跨国公司进行资金集中运营的，其吸收的境外关联公司资金如在岸使用，纳入外债管理；境内贷款项下境外担保按履约额纳入外债管理，并且企业中长期外债累计发生额、短期外债余额以及境外机构和个人担保履约额之和，不得超过其投资总额与注册资本的差额。

对外担保管理：对外担保属于或有债务，其管理参照外债管理，仅限于经批准有权经营对外担保业务的金融机构和具有代位清偿债务能力的非金融企业法人可以提供。除经国务院批准为使用外国政府贷款或者国际金融组织贷款进行转贷外，国家机关和事业单位不得对外出具担保。除财政部出具担保和外汇指定银行出具非融资项下对外担保外，外汇指定银行出具融资项下担保实行年度余额管理，其他境内机构出具对外担保须经外汇局逐笔审批。对外担保须向外汇局登记，对外担保履约时需经外汇局核准。

此外，目前已批准中国银行进行全球授信的试点，为境外企业发展提供后续融资支持；允许境内居民（包括法人和自然人）以特殊目的公司的形式设立境外融资平台，通过反向并购、股权置换、可转债等资本运作方式在国际资本市场上从事各类股权融资活动；允许跨国公司在集团内部开展外汇资金运营；允许个人合法财产对外转移；

（三）加强对金融机构外汇业务的监督和管理

目前，经常项目的外汇收支基本上直接到外汇指定银行办理；资本项目的外汇收支经外汇管理部门批准或核准后，也在外汇指定银行办理。银行在办理结售汇业务中，必须严格按照规定审核有关凭证，防止资本项目下的外汇收支混入经常项目结售汇，防止不法分子通过结售汇渠道骗购外汇。近年来，通过加大外汇查处力度，整顿外汇市场秩序，积极推进外汇市场信用体系建设，初步建立起了以事后监管和间接管理为主的信用管理模式。

（四）不断改进的人民币汇率形成机制

人民币汇率形成机制改革坚持主动性、可控性、渐进性的原则。自 2005 年 7 月 21 日起，我国开始实行以市

场供求为基础、参考一篮子货币进行调节、有管理的浮动汇率制度。人民币汇率不再盯住单一美元，而是按照我国对外经济发展的实际情况，选择若干种主要货币，赋予相应的权重，组成一个货币篮子。同时，根据国内外经济金融形势，以市场供求为基础，参考一篮子货币计算人民币多边汇率指数的变化，对人民币汇率进行管理和调节，维护人民币汇率在合理均衡水平上的基本稳定。参考一篮子表明外币之间的汇率变化会影响人民币汇率，但参考一篮子不等于盯住一篮子货币，它还需要将市场供求关系作为另一重要依据，据此形成有管理的浮动汇率。

人民币汇价的管理：中国人民银行于每个工作日闭市后公布当日银行间外汇市场美元等交易货币对人民币汇率的收盘价，作为下一个工作日该货币对人民币交易的中间价格。银行间外汇市场人民币对美元买卖价在中国人民银行公布的市场交易中间价上下 0.3% 的幅度内浮动，欧元、日元、港币等非美元货币对人民币交易价浮动幅度为上下 3%。外汇指定银行在规定的浮动范围内确定挂牌汇率，对客户买卖外汇。银行对客户美元挂牌汇价实行价差幅度管理，美元现汇卖出价与买入价之差不得超过交易中间价的 1%，现钞卖出价与买入价之差不得超过交易中间价的 4%，银行可在规定价差幅度内自行调整当日美元挂牌价格。银行可自行制定非美元对人民币价格。银行可与客户议定所有挂牌货币的现汇和现钞买卖价格。

（五）不断发展的外汇市场

从交易主体看，除银行金融机构之外，符合条件的非金融企业和非银行金融机构都可以进入即期银行间外汇市场，并扩大远期结售汇业务的试点银行范围；从交易机制看，改外汇单向交易为双向交易，引进美元“做市商”制度，并在银行间市场引进询价交易机制；从业务品种和范围看，批准中国外汇交易中心开办外币对外币的买卖，引进人民币对外币掉期业务，增加银行间市场交易品种，开办远期和掉期外汇交易；从汇价管理看，扩大银行间市场非美元货币波幅，取消银行对客户非美元货币挂牌汇率浮动区间限制，扩大美元现汇与现钞买卖差价，允许一日多价等；从结售汇头寸管理看，实行银行结售汇综合头寸管理，大幅增加银行体系的总限额，统一中外资银行管理政策和限额核定标准。

（六）不断完善的国际收支监测体系

完善银行结售汇统计，启动银行结售汇统计报表改造工作，重新设计和开发了新版银行结售汇统计系统；升级国际收支统计监测系统，加强对跨境资金流动的监测；加快建设国际收支统计监测预警体系，初步建立高频债务监测系统和市场预期调查系统，不断提高预警分析水平。

提高国际收支统计数据透明度。我国编制并对外公布国际收支平衡表，通过金融机构进行国际收支间接申报。自 2005 年起，外汇局每半年发布一次《中国国际收支报告》。

（七）健全和完善外汇管理信息化系统

外汇局现有的电子监管系统有：出口核报系统、进口核销系统、居民个人因私购汇系统、外汇账户管理信息系统、外债统计监测系统、银行结售汇统计系统、国际收支统计监测系统、反洗钱信息系统等。目前，正在进一步升级和完善上述系统，并根据外汇管理的需要，开发和设计新的电子系统，提高数据采集的及时性、准确性和完整性，完善系统的查询、分析、监测等综合功能，加强和改善非现场监管水平。

（八）逐步建立科学有效的外汇管理法规体系

1980 年 12 月，中国颁布了《中华人民共和国外汇管理暂行条例》。1996 年 2 月颁布了《中华人民共和国外汇管理条例》，1996 年底实现人民币经常项目下可兑换后，对该《条例》进行了修订。近年来，对建国以来的各项外汇管理法规进行了全面清理和修订，重新制定和公布。总之，根据国情和外汇管理工作实践，通过不断充实、完善外汇管理法规，逐步建立起“科学、合理、有效”的外汇管理法规体系。

下一阶段，外汇管理将以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，全面树立和落实科学发展观，建立健全调节国际收支的市场机制和管理体制，努力实现国际收支基本平衡，促进国内经济和对外经济的均衡协调发展。一是加大制度创新力度，积极推进贸易便利化。二是有序可控地拓宽资本流渠道，逐步实现人民币资本项目可兑换。三是积极培育和发展外汇市场，进一步完善有管理的浮动汇率制度。四是规范和引导境外人民币流通使用，促进人民币区域化。五是完善跨境资金流动的监测管理，防范风险，维护国家金融、经济安全。六是坚持依法行政，进一步整顿和规范外汇市场秩序。

如果你想了解更多国家外汇管理局的概况，你可以访问国家外汇管理局官方网站：<http://www.safe.gov.cn/>

第二章国家外汇管理局笔试和网申题目分享

2.1 2017 招聘笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2072368-1-1.html>

最近收到了面试通知说明自己笔试还行就来写点

其实题型啥的大家都说的很清楚了，而且我看了发现自己最后一部分主观题居然少看一个。。。我一直以为只有三个的

其实我做下来感觉后面部分不难主要难点我认为在前面的英语题

大家准备的时候可以多练习这部分

然后做题的时候不要太仔细，最缺的是时间

那个图形变形挺容易的所以大家要分配好时间，不要最后做不完这部分

然后行测就随便做做，不要太认真时间也不够

2.2 十天了 不知是不是快发面试通知了？

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070671-1-1.html>

离 2 号笔试过去十天啦...感觉应该快发面试通知了~

看了下前面一个帖子的童鞋的笔经已经很详细啦，就说说自己的教训，也许心诚则灵能得到面试通知呢...>v<

1.时间真的非常紧，一定要带个手表，酒店考场是没有钟的，虽然监考老师会在半小时、十分钟、五分钟剩余时提醒，但对于紧张的环境下不太有用。lz 在老师提醒要赶快做简答题时还在固执地推理图形。。。实在是太蠢了。。。该放的时候果断要放！

2.最好边做边涂答题卡，回过头来填很容易出错，而且没有这个时间，省下来时间给简答题比较划算。还有就是可以提前发现后面都可以蒙 A 啊！！

3.中场的间歇时间也不会放大家出去，所以还是尽量少喝点水哈~

4.numerical 印象中只有表格题？涉及汇率、销售收入、CPI、vote 统计等等，主要考察趋势分析还有比例估算，快速锁定相关变量就好。

5.性格测试就是平常我们做的比较多的以下描述对你符合、不符合那种，不是往年笔经里说的选择情境 solution 有 effective、ineffective 那种，所以不用太担心。

祝 lz 和大家好运~~~>v<

2.3 中央外汇中心笔试~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2065956-1-1.html>

全英文

考试前发例题册，讲解 15 分钟，然后开始正式大题，总共 105 分钟 126 道客观题，四道主观题。

分为几个 part 前三个是 SHL 的 V, N, L.

Verbal 一篇文章对应 5-6 道题，文章不难，但我觉得题目有点儿 tricky。貌似有 40 多道题目。大家控制好时间，这部分比较费时间。

然后 N 比较简单，但是也是需要一些少量计算，因为不能带计算器，有些估算，因为选项相差不大，有点儿麻烦。

L 一般比较简单，个别题不太会的，不要多想，往下走就好了。

然后有一个新题型，就是类似图形变化，一种符号代表一个变换。例如 ¥ % # 这些 可能代表缩小，变色，旋转等，给一个例子，能够先判断出来每个符号的作用，然后给几道题，让你判断变化后的图形是什么。

然后主观题，给了几个问题，给了一页纸，尽可能多的写原因。

最近我们 department 离职率很高，问什么原因

第二个是写了个关于 leadership 的 report, submit 以后没有 feedback, 问原因

第三个是新开了一个 gym 导致自己的 gym 营业利润下降，作为 sales manager, 如何应对提高销售业绩

第四个是小组共同完成一 task 找 solution, 有两个小组同学为一个很难的问题 debate, 然后拖慢了小组完成速度，怎么解决。

然后收卷，接下来，性格测试 20 分钟 144 道题。

一眼飘过去 就是一个清华的，哎，lz 觉得很诡异的就是图形变化那个 part 好多选 A, Verbal 好多选 cannot say 做的我心好慌，而且只剩 45 分钟的时候，我还没做完 N。Verbal 花了 40 多分钟，真的是吓尿了。然后 N 空了 10 道题就开始写图形。好在 L 比较简单，实在不会就蒙一个，然后图形推理最后两组没做，直接全蒙的 a, 后来听小伙伴说，貌似正确率挺高，最后主观题也是草草的答了一下。最后五分钟把 N 剩下的部分全选 B 然后倒回去看。

所以呢，以后申请的小伙伴们，可以考虑先把 N 和 L 先答了留 50 分钟给 verbal

因为 lz 即使选了，也觉得会错很多。

个人觉得准备就看看 shl 的英文版好了，文章没有那么难，都是比较易懂，然后 N 和 L 也不难，给时间做，肯定都能做出来。

就是考你时间压力下的完成情况。

求一个面试么么哒~虽然那么多清华北大的，还是希望我这小小的留学狗，可以有个机会~么么哒~

2.4 2015 年 11 月 4 日外管局笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1999533-1-1.html>

外管局笔试分两部分，能力测试和行为测试
能力测试分为选择和简答，题目都是英文，回答简答题可用中文或英文
选择大概是 95 分钟做 112 道题，时间非常紧张
第一部分 verbal (真，假，不能推断)
第二部分数字，看一些表格回答问题
第三部分图形推理
第四部分类似图形推理，一个符号代表一种变化，比如变小，加黑之类的
简单题 3 道，give suggestions, think broadly and creatively

1. What would you use your lobby area for?
2. A foreign economist will come and you need to arrange his or her trip. What questions you need to ask?
3. Your group wrote a report. What would you do to ensure the accuracy of the data in your report?

2.5 攒人品，发 2013 年 12 月笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792058-1-1.html>

今年的笔试已经结束了，直接讲题目没有 Ethical Issue 吧。

考试时间 110 分钟，116 道题目，最后四道是主观题，其他全部是客观题。题目全英文。

开始的时候有人讲解例题，不过讲解的时间也是含在总时长里面的。

第一类题目是英文的阅读理解，和 SHL 的 Verbal 类型一样，题目不同。这类大概有四十题？

第二类就是 SHL 的 Numerical，不难，不允许用计算器。

第三类是接近 SHL 的图形推理。

第四类也是图形题，通过已给出的图形变换推出各种运算符是什么，然后根据给出图形做相应变换。比如变大变小，加粗加实心等等。

主观题目是给出一种情景，尽可能多的给出解决方法或者原因。有哪些方法能够提高员工身体素质；大家对食堂的伙食非常不满意怎么办；你换到一个 Special Project 的组做组长，前任组长出差了，你打电话给他会问什么；你领导了一个数据分析小组，结果客户说你们发过去的 Report 数据错误很多。

笔试的各方面安排真的很让人舒心，对外管局印象不错。祝大家好运。

2.6 攒人品！关于外汇管理局 2013 年的笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1792489-1-1.html>

之前看过很早期的经验，题的类型没有什么变化。

1、英语阅读 t f n g

2、英文数字资料题 还好 来不及就蒙吧

3、类似行测但又不太一样，用什么封闭区间、线条数这种思路是解不出来的，不是太难，但是时间真心不够

4、外汇独有的图形题，简单，就是一些符合代表变大变小变黑什么的。我最后来不及的时候几分钟就做了很多道，这个部分很简单

5、就是问你一个问题，比如怎样加强员工身体的锻炼给出建议，分条写，写越多越好。

强烈建议第 5 部分在刚开始前面的人开始解说的时候就开始做。解说第 2、4 部分有必要听一下。很浪费时间!!! 他在那说你做阅读也做不下去的

所以做这个提建议的很好，把时间好好利用!

加强做题的速度吧，不会就蒙，好好把握 3 4 部分的图形题，比前面 1 2 简单哦~

祝大家好运。

希望自己能在接下来的各种考试中都进!!

2.7 外管局中央外汇业务中心笔经--2011 年 12 月 2 日

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1112374-1-1.html>

考试地点在北京航天桥附近的华融大厦，记忆犹新，因为那天是北京入冬以来的第一场雪。两个考场大概好几百人吧，工作人员细心热情，为每位同学准备了矿泉水还有专人引导，因此印象很好。虽然后来被感谢了，也因为曾经参加过这样的考试高兴。

之前在网上看外管局的笔经涉及到很多艰深的专业知识，还有很多用英语考察的内容，因此心里十分忐忑。好在今年换政策了，没有外汇金融方面专业知识的考察，但是咳咳：换成了一本全英文的试题集...听我慢慢道来

规定 135 分钟 170 多题，时间本来就很紧张，更郁闷的是还有考官带着你读题做例题=。=，因为是全英文试卷，不听害怕没有正确理解题意，听了又很耽误时间，结果读题花去 20 分钟，就剩 115 分钟 170 题了，最后蒙的那叫一个爽啊~

考卷分为五大部分。

一、阅读理解。大概有十几篇小文章，每篇文章后面有四五个小问题问你 true,false,not given。文章类型丰富多彩，商业类的，调查报告什么的，总之考察快速阅读理解能力。

二、图形推理。国考题目但简单许多，新颖之处在于多了图形变化推理，比如一个空心圆圈经过一个黑箱子变实心了，你要明白黑箱子的作用是加实心，各种变幻叠加起来还是挺有意思的。

三、图表资料分析。也是将近十篇内容，各种图标各种数据，让你算百分比啊，排序之类的，也类似国考的资料分析，不过是英文版。

四、性格测试。说性格测试我一直拿不准，因为之前考官做例题的时候居然有正确答案一说，答案是打分制，从 1 分到 6 分程度不同，为了保险起见我多的都选的极端选项，但我一直感觉这是个性格测试啊有木有...

五、开放性问题四道，要求解决方案越多越好，充分发挥大家的想象力。我现在能记得题目大概有学校盖校舍，你能想到的筹资方式有哪些；公司推行一项新政策，你能想到的宣传方式有哪些；某个老员工在一段时间里工作表现忽然十分不理想，你能想到的原因有哪些。

时间真的超级紧啊，要不是蒙了几道我根本做不完啊...我想能进面试的同学都是英语实力超群、思考能力极强的人，也确实配的上外管局这样一个要求高素质人员的好单位，希望大家都能加油，不断提升自己的能力，找

到心仪的工作!

2.8 2号上午的笔经

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2011 年 12 月 3 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1072697-1-1.html>

之前问过去年参加考试的同学, 从去年开始外管局的题型有所改变, 以测综合能力为主了
今年果然是这样, 115 分钟 172 道客观题+4 道考察奇思妙想的主观题
对我来说题量还是很大的。

总体感觉外管局的工作人员非常有亲和力, 对来参加考试的同学很有耐心, 安排的也还可以。

全英文题目

考试题型分 1、verbal

2、numerical (不允许使用计算器)

3、图形推理

4、逻辑符号运算, 在德勤的笔试中见过, 在时间比较紧的状况下我做的有些吃力

5、情境选择: 给出一个情景, 判断题目中给出的解决办法是 1 最无效----6 最有效

6、四道情景题目, 给出尽可能多的原因(记不全了, 有一题是同事最近经常迟到, 以前不这样, 有什么可能的原因; 有个月度报告没能按时上交想想有什么原因等等)

前面的笔试考察综合能力, 相信面试的专业水平一定比以前更高, 得之我幸, 失之继续努力, 大家加油!

2.9 2011-12-02 下午同发笔经~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2011 年 12 月 2 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1070272-1-1.html>

攒 RP~~求 offer~~发笔经 O(∩_∩)O~~

下午考试, 时间是 14:00-16:15.

先赞一下外管局的态度, 很认真~我觉得从一个公司对求职者的态度能看出他对招聘这件事情的态度和你未来工作的氛围~

外管的一个人会先读一遍例题, 然后讲解一下例题的思路。

两大部分。全英文。

第一部分, 客观题, 172 道题。

1. verbal. 就是 true/can't say/false question.

2. numerical. 不允许使用计算器。也通过这场考试我明白其实不是什么时候都需要运用计算器的, 有的时候看题目就能看出来一个比例区间, 区间内只有一个选项, 使用计算器反而可能造成阻碍。

3. 图形推理。没啥难度。不要和国考比。。

4. 也属于图形推理吧。就是给你一个或几个图案, 然后通过某几种变换可以得到另外一个或几个图案。需要你推理出来这几种变换是什么变换, 然后根据你的推理给你一个图形, 经过几种变换之后选择可能变成什么样子。变

换的种类有变大，变小，线条变粗，内外颜色互换，变形等等。

5.情景题。这一部分没大理解。主要是因为读例题的时候那个 GG 疑似还给出了正确答案，可是情景题怎么会有正确答案呢？不解 ing。。比如你很需要一个部门的数据，但那个部门的人现在都很忙，你要怎么办。答案有自己直接去拷数据，问那边的人你是否可以拿数据，问老板 blabla。。

第二部分。主观题。可中英文作答。答案一行一个，越多、越有创造性越好。

很有趣，如果时间足够就好了。

1.一个 local school 想要修建一个新的 classroom，问如何弄到所需费用。（我特别有写让小孩子踢足球卖门票，让小孩子打篮球卖门票，让小孩子唱歌卖门票，让小孩子跳舞卖门票。。之类的冲动，当然时间不够未遂）

2.你新担任了一个 team 的 leader。但是你的老板和你反映说你们队里面之前一个工作效率很高的人最近工作效率低于平均水平。你要向他解释一下可能的原因。（我写了身体原因、心理原因 blabla。。还写了说不定别的猎头公司再找他心里纠结着呢。。本来还想写失恋了。。）

3.你的公司新弄出了一个 IT helpdesk，问你怎么让其他的人知道这一个新的应用（邮件啊，短信啊，手机啊，好多常规答案。本想写一个非常规的：跑到公司职工的农场里偷菜，然后留个言，告诉他有新应用了。。如果农场很盛行的话，说不定比邮件通知速度更快呢。。o(∩_∩)o)

4.你们公司要进行员工满意度调查，这个时间要持续八个星期（月？，没注意看，反正没啥影响）。。才能对员工进行调查并出具报告，问你如何可以加快这一进程。

PS。可爱的外管局，表示对所有的同学都会进行通知的。当然一周内有的是面试通知，有的是感谢信~~不过不是默拒~~态度很诚恳啊有木有~~~

祝筒子们求职顺利~~Farewell~~

2.10 外管局中央外汇业务中心~热乎乎的笔经~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1070125-1-1.html>

论坛终于可以上了.....笔完回来本来想发帖给下午的童鞋们点儿考前铺垫呢，结果 BBS 一直升级.....囧~

写下笔经造福后来者吧~

这是我参加的唯一一次全英文笔试，也是唯一一次有例题讲解的笔试~（其实例题讲解还是挺有用的，不过不让往下翻还是有点着急的说~而且一讲就讲了 20 分钟，等于是用 115 分钟做 170 多道题，还是相当锻炼人的.....）

总体来讲，题目难度尚可，主要是有些单词不认识以及好久没接触英语导致我阅读速度较慢，然后后面的 part 2 主观部分就没时间做了~考官宣布还剩 15 分钟的时候，我正在哗啦哗啦地翻卷子涂卡；涂完卡的时候，就还剩下十分钟.....结果 4 道主观题基本上就停留在“留下了字迹证明我来过”的水平了==

英语啊英语，我心中的痛.....不过世界上没有后悔药，也没有所谓的“如果”，能做到的就只有把握当下，do the best as I can~

最后记下题型吧，无论结果如何，以飨后来者：

考试时间：9:00-11:15，9点到9点20是例题讲解的时间，不让往后翻，所以真正的答题时间是9:20-11:15，时间还是很紧的，需要把握好、懂得取舍才行~

Part1

客观题，160多或170多道，具体记不清了。

题型包括：

- 1, verbal (True/False/Cannot say) ,
- 2, numerical (主要是从表格中提取有用数据做简单计算的题，倍数啊比率啊大小啊什么的)，
图形（类似公务员行测的图形推理题），
- 3, 符号（这个题型比较有意思，我之前没做过，有那么几个符号，每个符号代表一种操作，前面一个图形遇到这个符号就做个变换，知道变换成最后的样子，让你推这个符号代表什么，比如，变黑变白/变大变小/旋转，etc）
- 4, 情境题（给出一种情境，下面几种可行的解决方式，看是否有效，从(1) very ineffective 到(6) very effective，大多数是一些工作情景，比如，你作为新手接受领导的任务怎么做啊，同事出差错时怎么做啊，之类的。这个题型例题讲解的时候我觉得并不明白，这种情景题我觉得是没有标准答案的，主要看一个人的价值观和性格，但是考官却说“正确答案是XX”，很费解。

Part 2

主观题，4道。题干为英文，答题语言自选，可中可英。

4种简单的生活场景，主要考察思维的广度、想象力和创造力什么的，反正我觉得我是答得没有丝毫创造力，而且也根本没时间发挥创造力= =

- 1, 怎样获得 greater chance to get a job?想出尽可能多、尽可能有创造力的方法。

2, 大概意思是, 你在 accounting 部门工作, 一个同事之前的 attendance record 很好, 但是最近一段时间老是迟到, 想出尽可能多、尽可能有创造力的理由来解释他迟到的原因。

3, 你们公司以前采取某种汇报制度, 现在开始采取另一种汇报制度, 但是很多分公司/分支机构还是沿用老的制度, 怎样能使新制度更好地执行下去? 想出尽可能多、尽可能有创造力的方法。

4, 你们部门最近写了一份月度总结, 但是领导却没有 receive the report on time, 为什么? 想出尽可能多、尽可能有创造力的原因。(其实这个题目我没太懂, 到底是领导没收到这份报告还是领导不接受这份报告? 应该是没收到吧?。。。)

答题纸上每道题下面都有 20 个序号, 每个序号对应一行, 考官说你想出的每一种原因/方法要占一行, 下一个另起一行写, 如果不够可以写在反面……可是我最多就塞进了 10 行。。。情何以堪……不知道有没有童鞋用到反面的……崇拜之……

基本就是这样了~需要能够帮到明年考的同学~如果非海归的话, 建议大家在考前多看多读英语, 找找感觉~

Bless 自己, Bless 大家~~~O(∩_∩)O~~~

2.11 2011 国家外汇管理局网申, 开放性试题

2011 年的网申明天就结束了啊~大家要抓紧时间去申请噢!

听说是海笔, 如果真的要上京赴考的话还是要慎重考虑一下下~

毕竟成本还是 N 高的

1.

Please provide reasons for your interest in developing a career at the Reserve Management Department of State Administration of Foreign Exchange and specifically detail what "value-added" you would bring to us given your previous experiences.(400 words)

2.

Describe an experience that challenged your values or caused you to reevaluate your perspective on life.(300 words)

3.

Please share any additional information about yourself that you believe would be of interest to us. Please focus on information that is not already reflected in the other parts of your application or might not be clear in the information submitted.(200 words)

下面来网申的截图

国家外汇管理局 国家外汇管理局 招

申请表项目 我的申请表 应聘职位 简历

- 个人信息 *
- 教育背景 *
- 全职工作经验
- 实习项目经验
- 课外与志愿活动
- 奖励情况
- 技能爱好 *
- 家庭成员 *
- 开放性问题 *
- 上传文件 *

提交申请表

*** 必须填写**

* 是否服从调剂	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否
* 申请者类别	-- 请选择 --
* 姓名	<input type="text"/> 中文填写
* 性别	<input type="radio"/> 男 <input type="radio"/> 女
* 出生日期	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM-DD
* 民族	-- 请选择 --
* 政治面貌	-- 请选择 --
* 婚姻状况	<input type="radio"/> 未婚 <input type="radio"/> 已婚 <input type="radio"/> 其它
身份证号码	<input type="text"/> 中国大陆必须填写身份证
* 国籍	<input type="text"/>
* 最终毕业院校	-- 请选择 -- -- 请选择 --
* 毕业专业	<input type="text"/>
* 毕业时间	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM
* 最高学历	-- 请选择 --

应届生求职网 <http://www.yingjiesheng.com>

* 最高学历	-- 请选择 -- ▾
* 全职工作年限	-- 请选择 -- ▾
* 目前所在地	-- 请选择 -- ▾ 省 -- 请选择 -- ▾ 县市
生源所在地	-- 请选择 -- ▾ 省 -- 请选择 -- ▾ 县市 (即从何地考入大学)
* 户口所在地	-- 请选择 -- ▾ 省 -- 请选择 -- ▾ 县市

* 电子邮件	<input type="text"/>
* 第一联系方式	-- 请选择 -- ▾ <input type="text"/> 固定电话和小灵通请加区号
第二联系方式	-- 请选择 -- ▾ <input type="text"/>
第三联系方式	-- 请选择 -- ▾ <input type="text"/>
* 通信地址	<input type="text"/>
* 邮 编	<input type="text"/>

保存&下一步

应届生BBS
bbs.yingjiesheng.com

申请表项目 ▾

- 个人信息 *
- 教育背景 ***
- 全职工作经验
- 实习/项目经验
- 课外与志愿活动
- 奖励情况
- 技能爱好 *
- 家庭成员 *
- 开放性问题 *
- 上传文件 *

提交申请表

*** 必须填写**

我的申请表 应聘职位

教育背景 必填

请从您的最高学历开始填写
请务必填写本科经历

*** 必须填写**

* 学习形式	-- 请选择 -- ▾
* 开始时间	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM
* 结束时间	<input type="text"/> <input type="checkbox"/> 至今
* 学校	-- 请选择 -- ▾ -- 请选择 -- ▾
* 专业	<input type="text"/>
* 学历	-- 请选择 -- ▾
* 成绩排名	-- 请选择 -- ▾
* 学分积/GPA分制	<input type="text"/> / <input type="text"/> 格式: “学分积/GPA总分”, 如3.8/4

应届生 bbs.yingjiesheng.com

申请表项目 ▾	我的申请表	应聘职位
<input type="checkbox"/> 个人信息 *	全职工作经验	
<input type="checkbox"/> 教育背景 *	* 必须填写	
<input checked="" type="checkbox"/> 全职工作经验		
<input type="checkbox"/> 实习/项目经验		
<input type="checkbox"/> 课外与志愿活动		
<input type="checkbox"/> 奖励情况		
<input type="checkbox"/> 技能爱好 *		
<input type="checkbox"/> 家庭成员 *		
<input type="checkbox"/> 开放性问题 *		
<input type="checkbox"/> 上传文件 *		
提交申请表		
* 必须填写		

* 机构名称	<input type="text"/>
* 开始时间	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM
* 结束时间	<input type="text"/> <input type="checkbox"/> 至今
* 承担主要的工作职责描述	<input type="text"/> 500字以内
* 目前职务(请填写中英文职务名称)	<input type="text"/>
目前年薪(税后)	<input type="text"/>
离职原因	<input type="text"/> 50字以内
* 证明人	<input type="text"/>
* 证明人联系方式	<input type="text"/>
	<input type="button" value="保存并添加"/>



国家外汇管理局

国家外汇管理局 招

- 申请表项目 ▾
- 个人信息 *
- 教育背景 *
- 全职工作经验
- 实习项目经验
- 课外与志愿活动
- 奖励情况
- 技能爱好 *
- 家庭成员 *
- 开放性问题 *
- 上传文件 *
- 提交申请表**
- * 必须填写**

我的申请表

应聘职位

实习项目经验

* 必须填写

* 机构名称	<input type="text"/>
* 开始时间	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM
* 结束时间	<input type="text"/> <input type="checkbox"/> 至今
* 承担主要的工作职责描述	<div style="border: 1px solid #ccc; height: 40px;"></div> 100字以内
	<input type="button" value="保存并添加"/>



国家外汇管理局

国家外汇管理局 招

申请表项目 ▾ 我的申请表 应聘职位

- 个人信息 *
- 教育背景 *
- 全职工作经验
- 实习/项目经验
- 课外与志愿活动
- 奖励情况
- 技能爱好 *
- 家庭成员 *
- 开放性问题 *
- 上传文件 *

提交申请表
* 必须填写

课外与志愿活动

* 必须填写

* 参与组织的名称	<input type="text"/>
* 担任职务	<input type="text"/>
* 开始时间	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM
* 结束时间	<input type="text"/> <input type="checkbox"/> 至今
* 承担主要的工作职责描述	<input type="text"/> 100字以内

国家外汇管理局

国家外汇管理局 招

申请表项目 ▾ 我的申请表 应聘职位

- 个人信息 *
- 教育背景 *
- 全职工作经验
- 实习/项目经验
- 课外与志愿活动
- 奖励情况
- 技能爱好 *
- 家庭成员 *
- 开放性问题 *
- 上传文件 *

提交申请表
* 必须填写

奖励情况

* 必须填写

* 奖励名称	<input type="text"/>
* 授予时间	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM
* 授予单位	<input type="text"/>

申请表项目 ▾

- 个人信息 *
- 教育背景 *
- 全职工作经验
- 实习/项目经验
- 课外与志愿活动
- 奖励情况
- 技能爱好 ***
- 家庭成员 *
- 开放性问题 *
- 上传文件 *

提交申请表

*** 必须填写**

我的申请表 **应聘职位**

技能爱好 必填

*** 必须填写**

* 英语标准化考试	-- 请选择 -- ▾	-- 请选择 -- ▾
TOEFL	<input type="text"/>	
GRE	<input type="text"/>	
GMAT	<input type="text"/>	
IELTS	<input type="text"/>	
英语口语水平考试	<input type="text"/>	等级或分数 <input type="text"/>
其它外语	<input type="text"/>	等级或分数 <input type="text"/>

计算机水平	<input type="text"/>
专业资格证书	-- 请选择 -- ▾
专业资格证书(其他)	<input type="text"/>
获得时间	<input type="text"/> 时间格式: YYYY-MM

特长爱好	<input type="text"/>
------	----------------------

应届生求职网 [bbs.yingjiesheng.com](http://www.yingjiesheng.com)

国家外汇管理局

国家外汇管理局 招聘

- 申请表项目 ▾
- 个人信息 *
- 教育背景 *
- 全职工作经验
- 实习/项目经验
- 课外与志愿活动
- 奖励情况
- 技能爱好 *
- 家庭成员 ***
- 开放性问题 *
- 上传文件 *
- 提交申请表**
* 必须填写

我的申请表

应聘职位



家庭成员 必填

* 必须填写

* 姓名	<input type="text"/>
* 与您的关系	<input type="text"/>
* 工作单位	<input type="text"/>
* 职务	<input type="text"/>
* 政治面貌	-- 请选择 -- ▾
* 国籍	<input type="text"/>
<input type="button" value="保存并添加"/>	



开放性问题 必填

要求英文作答，答案不超过限定字数。

*** 必须填写**

*	1.Please provide reasons for your interest in developing a career at the Reserve Management Department of State Administration of Foreign Exchange and specifically detail what " value-added" you would bring to us given your previous experiences.(400 words)
	<input type="text"/>
*	2.Describe an experience that challenged your values or caused you to reevaluate your perspective on life.(300 words)
	<input type="text"/>
*	3.Please share any additional information about yourself that you believe would be of interest to us. Please focus on information that is not already reflected in the other parts of your application or might not be clear in the information submitted.(200 words)
	<input type="text"/>

应届生BBS
bbs.yingjiesheng.com

好了，希望大家一切顺利成功噢！

赚 RP~~~~~

2.12 会计类，网申笔试面试最全经历

昨天面完外管局会计类，有感于在这里获得了很多，很感谢前辈的无私奉献，于是决定奉献出关于最稀缺的会计类面试经验，造福后来人。顺便攒 RP，BLESS~

闲话少叙。外管局中央外汇业务中心网申时最让人纠结的就是三个英文 OQ，我抓耳挠腮了三天，最后一咬牙还是决定写完.....所以大家一定要有坚定的决心，为任何一个看似渺茫的机会而努力~话说这三个 OQ 不比四大或任何一家外企的 OQ 容易（记得还有一题问，你过去有没有这样一个经历，使你颠覆了你以往的价值观或认识？OMG），但其实只要结合自己的经历，用简明扼要（不要过分注重华丽辞藻）的语言交代清楚 STAR，就可以了。平时可以多看看 OQ 相关帖子。

收到笔试通知很意外，原以为又石沉大海了。于是匆忙找往年笔经。也是在这里下载到了“外管局大礼包”，看到很多往年笔经，都是专业问题，太高深了，心惊胆战啊.....其实之前大部分都学过，只不过好长时间了，都忘了。所以大家平时除了实习课外活动，其实搞好专业知识也是很重要的。。。试想，你本来就是学这个的，连这些基础

都不懂，还敢来做这个工作么……于是我赶紧翻出好多经济类的书，又去图书馆借了几本国际金融，希望恶补一番。结果现实把我嘲笑了一把，今年考的居然是行测一类的东东。。所有类别的试卷都一样，有客观与主观两部分，客观工 116 道题，共四种题型，第一种是英语的小阅读，后面几个选择题，true,false,or cannot say 这种的。第二种是英文的资料分析，都很简单。第三种是图形推理，也不难。第四种是变相的图形推理，就是已知一个图经过* $\$$ #之类的变化变成了另一个图，后面选择，问你某一图经过*或 $\$$ 会变成下面哪个选项，这种题型比较变态，到后面中间的变化步骤会增多，比较烦人。主观题是四个，用中英文都行，告诉你个题干，让你想尽尽可能多的办法出来，写得办法越多，得分越高。比如有一个题问你，给你一辆汽车，你有多少种赚钱的方法。还有一个就是问你，如果你是一次会议的组织者，参与者有你的很多同事，当你到预先定好的会议室门口时，工作人员告诉你，由于某种差错，在这个时间还有另外一拨人也定了这个房间，问你怎么办。当时我笔试写得那叫一个匆忙，因为之前通知是 120 分钟，结果开始宣读考场秩序时说加上例题讲解，有 110 分钟，结果最后考试时间只有 90 分钟。。其实前面的客观题都不难，比公务员考试简单太多了，但就是因为我以为时间还长，慢条斯理的做，导致后来时间不够，有很多是蒙的。。主观题就只能尽量答了，中英文混杂。。建议大家一定要掐好时间！

接到面试短信时，我很惊喜。因为只有一面，而且笔试做得又不咋样，本来不太抱希望的。于是赶紧又去借了几本专业书，匆忙之际又翻了两眼注会的会计书——事实证明，这项了大用。面试在平安大厦，在等待面试的房间，外管局人力的 MM 特别特别 NICE，不停的劝我们吃东西，喝水，还跟我们说笑，让我们放松。话说外管局给我的感觉真的很不错，特别人性化，为我们准备了很多水果、面包，还有专人陪同，这真是在我之前所有的面试中都不曾体会到的……感动啊！后来快到我面试时，我坐在面试教室外面等，还有一个领导从走廊里经过，很关心的说，来了很长时间了吧，久等久等，辛苦了！当时我真的是特别受宠若惊，简直都不知道怎么应对了……言归正传。我进入了面试教室，大概有六七个面试官吧，其中有一个问英语的。我坐到座位上，发现面前有一叠纸，旁边放着给考生准备的巧克力等小吃，当时又感动了……主考官是一位很亲和的中年男子，应该是领导，但一点没有架子，面带笑容。其实他们也是累了一天了，还能这么亲切的对我一笑，很大的鼓舞了我。领导说，先 3 分钟自我介绍，我 blablabla，考官们一边听一边点头，很 nice。然后领导说，今天考试分为三部分，第一综合能力测试，第二专业能力测试，第三英语。我说好的。然后领导就开始问第一部分，问了两个问题，大概是你过去有没有做过这样一件事，就是你周围的人反对，但你认为它重要，还是坚持做了；第二个是，你有没有在团队中承担过没有让你做，你却主动做的事。专业问题是领导旁边的一个较年轻男子问的，大概问了两三个问题。外币报表折算差额怎么处理，外币交易业务怎么处理。特别走运，我之前准备时不知道怎么突然想起来这部分内容，就翻了翻注会的书，结果瞎猫碰上了死耗子……第二个问题，问国际准则中对金融资产的分类与国内准则有何不同。我当时记不太清了，只能说我记得没什么不同，都是四种，什么什么的……第三个问题，问我对哪个衍生金融品最熟悉，会计怎么做。我那个汗，当时愣了半天，脑子都空白了。后来就说期权期货，乱说了一气，面试官又问，那套期保值会计怎么处理。我这个真是连乱说都说不了……憋了半天，只好实话实说，不好意思，我对这方面不太熟悉……领导比较宽容，笑笑说没事，这部分是会计里最难的了。我说我记得是有专门的一条准则的，领导说是啊，很复杂……很宽慰我。。接着，就是英语，问 base accounting equation，我 equation 听了半天没听清。。后来终于搞明白了，然后又问，这三个会计要素（资产、负债、所有者权益）的定义是什么，我 blablabla，乱说了一通，不知道她听懂没。。然后问题结束，问我有什么问题。我就说会计类是从事什么岗呢，招聘没有说明。好像是说有一个会计处，专门做衍生金融品会计的……其实我毕业论文是打算做金融工具会计的，没想到居然契合了……

我出来时，面试官又说我辛苦了，我说您们更辛苦。。总之，很感动，虽然是国家机关单位，但感觉人员专业水准不比任何一家顶尖金融机构的差，而且关键特别特别有人情味……哎，真的是很不错，希望能有缘分吧。出来时，人力的 MM 还特关切的问我，感觉怎么样啊……我很饿，还吃了个香蕉……

写了很多，希望对大家有帮助，造福后来人吧。申请加个精~嘿嘿

2.13 国家外汇管理局金融类笔试经历

第一次发现华融大厦原来那么高，以前路过都是在立交桥上，觉得也就五六层。三楼的会议室也出乎想象，像个电影院。大略数了数人，将近六十，六比一的比例还是挺让人郁闷。

一共四种卷子，发给我的是经济金融，我扫了一遍，基本上全是国际金融的题，完全是我的弱项。想第一个名词解释，死活编不出来，就叫了监考，“我的专业是计量经济学，您这有计量经济学的卷子吗？”他答道：“你就做这个就成了，我们还有专业测试，不用担心。”态度还算不错。没办法只好胡编乱造，心想，重在参与嘛！

下午还要考英语口语，中午居然不给饭，这也更坚定了我放弃考试的决心，因为下午有我期盼已久的人保。其实这个本来就是意外的，公务员就是抱着凑热闹的心态，没想到一不留神考高了。写一下今天的试题，也算是没白去。

一共五种题型，跟平常的期末考试差不多。

一、名词解释（4*5=20）

1 铸币税 2 GDP 缩减指数 3 有效汇率 4 最优外汇区 5 格雷欣法则（这个可能记不太清，因为根本没听说过）

二、填空题（1*8=8）

三、单选题（1*10=10）

四、简答题（8*4=32）

1. 简述中国人民银行对冲外汇什么增加的主要操作工具
2. 简述人民币汇率变化对中国经济的影响
3. 简述四个宏观调控目标之间的关系
4. 简述科学发展观的内涵

五、论述题（15*2=30）

1. 分析中国持续国际收支顺差的原因，并谈谈你对促进中国国际收支平衡的看法。
2. 分析最近美元汇率贬值的原因及影响

2.14 国家外汇管理局数量分析类笔试经历

没有搜到外管局数量分析类的笔经，就来发一下，为后来的 xdjm 们起点作用，攒攒人品。今天经历了我个人以来最为震撼的一次笔试。外管局数量分析类的笔试题目，涵盖经济学、投资学、财务管理、会计学、金融工程、概率论与数理统计和经济计量学的内容。光答题纸就有一个本子（12 页） ~~~

1、宏观经济题

通过某国货币对美元的即期汇率、远期汇率以及美元的一年期利率和实际利率，来计算该国货币的通货膨胀率。

2、微观经济

论述短期供应曲线对供货商及竞争市场的影响。

3、投资学

如何根据 β 值及市场报酬率、无风险利率、资金成本等选择投资项目。
论述到期收益率与即期利率、远期利率的关系。

4、财务管理

计算一家企业的债务成本，优先股成本和普通股发行成本，然后再计算加权资金成本。

5、金融工程

计算日元对美元的期货合约对冲的合约数量。

6、数量分析

用二叉树和投资组合原理，计算欧式期权价格。

7、概率论与数理统计

计算标准差。

全概率公式的应用。

8、经济计量：

如何用协整回归分析现货价格和期货价格的关系。

名词解释：高频数据的季节性、厚尾、离散化

9、会计

计算速动比率、赊账期限和存货周转率

列表说明怎样调整账目。

10、英文的金融工程题目（没看懂）

三个小时的时间，1 个小时左右就陆续有人撤了，我在那编了又编，想了又想。平时只知道一些概念，遇到具体问题都不会算了。反正我是挂了，希望后来的兄弟姐妹们好运吧。

2.15 国家外汇管理局计算机类笔试经历

今天下午 14:00，我参加了国家外汇管理局的笔试。

我在 2 楼第三会议室计算机类考场，全场 14 个考生。

拿到卷子的那一刹那，我感觉是“MY GOD”！卷子的第一页除了姓名栏和部别栏的题头是中文，望眼去都是英文。仔细看，发现所有关于基础知识的定义都是以英文出现，答案也是在英文选项中选择，但其他的题目还是中文发问的。通看全卷，其实并不难，只可惜离开学校太久了，很多基础知识由于在工作中没有用到就淡忘了…

题目考的范围很广，从普通的传输协议到网址定义，从 UNIX 考到 C++ 考到汇编，从线程到数据结构，从 VOIP 到软件工程化…做完完全题后，发现出题人很有头脑，并不是出偏出难，他兼顾到编程、软件项目开发和部分流行技术。总之，考的多是一些计算机软件方面的知识。

我考的…怎么说呢，我把我的工作涉及过的部分，全力以赴地做答了。我想这就够了，毕竟与计算机相关的东

西太多太多了…范围太广太广了。网络系统设计没有考，硬件方面几乎没有，也就是说我工作中涉及的方面除软件工程化和 VOIP 考了，其它的没考。从他们的考题上可以看出，他们想要的人估计是软件编程人员，这和我以前的工作有很大的差别。所以从考场里走出来的时候，我已经知道自己可能不附和这个单位所要的岗位了。

在回家的路上，我一身轻松地去等待下一个通知我笔试的单位电话了。我想能从上千份简历中挑出我来和这 13 个人来竞争，我已经很满足了…面不面试，签不签到协议对我来说并不重要，重要的是这个单位给我笔试的机会，就表明我还是有竞争力的，这已经就是我的胜利点了，我无须再多奢求！

考试过后，就是新的开始，接着加油吧！

2.16 国家外汇管理局储备司行政管理类笔经

刚刚参加了笔试，在准备期间根本没有找到行政管类的笔经，现在写下来，造福后来人吧。笔试一共进行了三个小时，分为三个部分，基本的简答，计算和英语。

第一部分，简答。

一共有十三个小题，分值在四分到七分间，我记得总分值是六十五分。

前面四个管理的基本知识，类似于企业管理与行政管理的区别，管理的幅度与层次关系，直线式组织和职能性组织的优缺点等这类问题。

后面的就偏行政管理了，我的专业不是行管，所以根本就不会。但我觉得行管专业的人应该觉得比较容易，可以参考历年人民银行管理类考题，感觉很像。有一个题目甚至是重复的，委员会制和领导制的优劣。还有什么是行政，行政协调，行政决策之类的问题，反正我是一个都不会。

第二部分，计算。

没想到行政管理的考试也会考到计算。

第一个是汇率的问题，算通货膨胀率。

第二个问答，国家宏观财政政策对宏观需求和供给影响。

第三，资本资产定价模型。好久没用到，竟然不记得了，哭。

第四，算股票发行成本。

总体感觉，计算部分要把财务管理的书好好看看。

毕竟是行政类，不会考很难的计算，但偶也不会，都忘光了。

第三部分，英语作文，300 字。

你觉得国家教育需要改善什么问题，该如何做，你能做到什么。

感觉就是看看英语水平，倒是不怎么用准备。

大概就是这些，希望对大家有用，平时的专业积累和考前复习还是十分重要的，好运拉！

2.17 国家外汇管理局金融类笔经

今天下午 3 个小时，都是主观题，将近 20 道~~覆盖面很广

宏观经济：计算，考察汇率和通货膨胀率之间的关系

论述，财政政策对宏观需求和宏观供给的影响

微观经济：短期供给曲线对供给厂商在其竞争市场中的影响（实在没读懂题©_©）

投资分析：CAMP 模型的运用

融资成本的计算

WACC 的计算

债券估价模型

远期隐含利率计算

成本与管理会计：一工厂的生产能力为 10000 件，每件的售价 45、变动成本 31、固定成本已知，还有 35% 的生产能力未利用，某客户提出 3000 件的订单，出价 36，接受与否？若订单为 4000 件，接受与否？

财务分析：P 公司原发行股票 1000 股，每股盈余 8 刀；Q 公司原发行股票 800 股，每股盈余 5 刀。P 对 Q 实行换股的方式进行收购。收购之后，增长率没有变化，因为协同效果，利润增加 2000 刀。P 公司股东接受的最高换股比率为多少？Q 公司接受的最低换股比率为多少？

概率论与数理统计：计算期望收益率的标准差

一个壶里有若干硬币，一个硬币两面都是图，其他的一面字一面图。

随机掏出一个硬币抛 10 次，每次都是图，问这个硬币是那个两面都是图的概率是多少？

协整的实证运用。

金融工程：套期保值的运用

BS 模型的计算应用

会计：根据信息修正应收账款分类账

修正应收账款统制账

计算速动比率、赊账周期、存货周转率

计算股东资金额

英语问题：运用 IS-LM 说明在全球利率下降时，固定汇率制和浮动汇率值下.....忘了

某债券 modified duration 为 8，convexity 为 94。利率从 7% 下降到 6%，问债券价格变化了多少？

用 yield-to-maturity 分析债券的缺陷有哪些？

解释什么是 carry trade.

2.18 国家外管局经济金融类笔经

发个国家外管局的笔经吧，虽然对我们这届的没什么用了，就算给后来的 ddm 做贡献了。今天上午 3 个小时，和去年一样都是主观题。

宏观经济：1、什么是流动性陷阱

有一种观点：日本的货币政策无效是因为其投资回报率太低，而不是因为其处于流动性陷阱中，解释这种观

点的合理性。(大概是这个意思吧)

如果日本的财政政策也无效，是否能说明日本不存在流动性陷阱？

2、名词解释：货币数量论、货币幻觉、有效市场价说

微观经济：给了两家公司的支付矩阵，问是否存在纳什均衡的问题，

投资分析：1、一家公司管理客户 A 的股票组合 6500 万，其贝塔值为 0.85，现在想将其 beta 值调高至 1.05，问要买进或卖出多少张期货合约？（面值 18.85 万，beta 值 0.92）大概是这个意思

2、可转债 1000 单位，转换率 20，转换溢价 10%，delta 为 0.6，股价 50。问可转债的市场价值？如果进行 delta 中性对冲，要卖出多少股票，得到多少资金？如果当股票价格变为 50.5，此对冲组和的盈亏是多少？（接上问）如果股价再变为 51.01，delta 变为 0.62，盈亏多少？基于 3、4 两问，对冲策略应该怎样变化？

3、A 以 96.7 买进 100 张欧洲美元十二月和约，B 以 96.7 卖出进 97 张欧洲美元十二月和约。问：A、B 进行了什么投资？如果和约即将到期，此时 3 个月 LIBOR 为 3%，和约合理的价格是多少。套利机制如何保证价格处于合理价格附近？如果和约已经到期，3 个月 LIBOR 为 4%，A 至此 3 个月的盈利是多少（不包括时间价值）？。。。这道题基本没看懂。。。

财务管理：。。。这部分忘记了，完全没有印象…对不住大家阿

概率论与数理统计：

1、一道关于 VaR 的问题，好像是问如果通过历史数据得到一个回归均值或趋势，长持有期的 VaR 是否可以通过短持有期 VaR 乘以时间的开根号得到

2、如果一个客户同时下达了两个限价指令。目前股价 10.25 元，指令一 10 元卖出，其完全执行的概率为 0.35；指令二 9.75 元卖出，其完全执行的概率为 0.25。问指令一或指令二执行的概率？在指令一执行后指令二执行的概率？

计量：1、解释什么是 stationary series? 中文叫什么忘了。。。

2、ARIMA 模型的含义及其应用范围

金融工程：BS 模型的计算应用（话说今年就一道题阿）

会计：根据会计记账原则判断两个案例是否正确

计算速动比率、赊账周期、存货周转率、资本周转率、毛利率

关于计算盈亏平衡点的销售收入

英语问题：1、The US Big 3 automaker have requested for money of taxpayers, what is the economic considers of US government?

2、金融投资无异于赌博，对这句话看法。大概意思吧

3、为什么回归分析应该谨慎，计量在经济预测中是否完全可靠？

第三章 国家外汇管理局面试经验分享

3.1 【刚面试完求人品】外管局外汇业务中心笔面经（偏法律岗）~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2074729-1-1.html>

一、网申

国家外管局的网申两个 open question，建议 open question 认真写，因为筛选简历的时候，外管局不是机器筛查，而是两个人力老师背对背挑选，open question 会被看的。

二、笔试

笔试分成两部分，一部分是类似英文行测的 SHL (verbal+numerical+图形)；另一部分是性格测试(中文)。楼主准备的时候也就认真做了一遍应届生论坛里面的 SHL 题，基本上考试的时候就不方便了。

行测时间是 105 分钟，但是有 10 分钟的讲解引导时间，会发例题册，人力老师一道一道讲解提醒，所以实际做题时间是 95 分钟。今年的题量似乎比往年要大，95 分钟 126 道客观题+4 道主观题，时间非常赶，但是难度比 SHL 要略低，主要是因为 verbal 和 numerical 每个题设下面的问题数量要比 SHL 多，所以相当于阅读量和数据处理量小于 SHL。

主观题是出点子的题，给一个情景，要求想出尽量多的点子。题目是英文，但是作答中英文都可以，都是考察在工作中分析和想象的能力的。我每个题答出了 10 个左右就想不出来了，但是似乎大家都差不多的样子。

因为时间紧张，客观题将将做完，笔试完没有感觉很好，但还算幸运地收到了面试通知。

三、面试

之前在网上看了往年的面经，发现会问一些宏观经济的问题，所以就准备了一些，但事实上完全没有被问，可能和楼主的法律专业背景有关系吧。

每个人的面试会有 4 轮，在 4 个房间，每个房间 1-2 个面试官（不过楼主进入的房间都是 2 个面官），一个房间面试时间 15-25 分钟不等。签到以后会拿到写着你面试具体安排的小条（什么时间去哪个房间）。

面试之前人力介绍说，4 个房间重点考察 3 个方面的能力：专业、胜任能力、和中心是否匹配。

第一个房间应该是两个领导，年纪是楼主面的面官里最长的，负责的是和中心是否匹配的方面。

问的问题包括与专业匹配度相关的，像是为什么想要来中心、了解中心的业务内容吗、你能接受中心薪水没有市场上其他 PE 高吗、你认为职业发展最重要的是什么，等等。

第一个房间应该是最快的，楼主大概也就面了 15 分钟，出来以后还等了一下其他房间的同学。一开始还有点担心是不是自己的问题，后来发现同组的同学在这个房间的时间都很短。

第二个房间的问题基本上是简历、专业和行为混合的。

首先问了和楼主简历上写的项目有关系的问题，然后问了对国际银行监管收严怎么看、监管者应该如何制定政策。之后的问题基本上偏行为方面，比如在团队中希望充当什么角色、如果团队合作中其他成员拖慢进度你会怎么办等等。

三号房间是专业环节，有理论也有实践。

首先让楼主介绍了一下自己的专业，然后问了一些相关的问题。之后都是一些比较实操的问题，比如跨境并购的操作流程、尽职调查的风险点等等。

总之第三个房间偏向专业，很注重总实操，面官也应该都是专业人员，一问就知道你的水平怎么样。

四号房间是专业+英语。不过和三号房间偏向业务部门的法务专业问题不一样，四号房间的专业问题感觉更偏向合规和法务，比如如何向业务部门介绍一个国家的法律情况之类的。

专业问题问完，另外一个面官开始问英语，一开始偏向生活、聊天类，比如什么时候对金融感兴趣之类的。最后还是问了一个专业问题，问楼主对油价的看法。这个问题楼主一点都没准备，超级方，用中文回答可能还好，英文真的是说不出来，最后答得支支吾吾的，不知道会影响多少评分。

四个房间一共是一个半小时左右，总体感觉节奏很快，问题也非常专业，很难提前准备，主要靠平时积累。但楼主是学法律的，面官也很 nice 没有太在金融经济方面为难楼主。

人力老师说 12 月上旬发政审、体检通知，希望一切能够顺利~

3.2 面试个人经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2083809-1-1.html>

一开始面试之前还是很紧张，开始面试之后老师都很和蔼
然后答题的时候吧主要还是金融知识
然后四个房间不像以前写的那样分的很明确每个房间都有专业和性格问题
还有就是人文关怀真是不错，好多吃的大家多吃吃多喝喝调整好心情
而且老师工作人员都很和蔼啦什么事都可以找他们

3.3[运营管理]中央外汇交易中心 20161124 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 29 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2081039-1-1.html>

楼主面的是运营管理岗，面试之前，查了下岗位做的内容，分为三条线：

1. 账户管理
2. 证券清算
3. 业绩评估

楼主面试之前，由于近期压力较大，没怎么准备（大家千万别学我，泪奔。。。）不过还是提前了解了下岗位内容的，专业知识不知道要问哪些，就没准备。

下午 1:30 的面试，我提前到了，在金融街的平安大厦，进去的时候，工作人员正在吃饭，还问我们要不要吃饭。准备了很多小点心，饮料水和吃的，服务特别贴心，让我对中心好感倍增！

虽然大家都是下午 1:30 的面试，其实还是有先后顺序的，有的在 1:30 就开始了，有的要等到 3:10 分，运营管理岗下午一共 9 个人面试，我是分到了 3:10 那一场开始。

工作人员会提前跟你讲注意事项，为了体现公平是不允许说名字的，所以介绍的时候，只要说简历编号就行（会给你发 a4 纸，上面自己的编号，以及每个房间进入时间都会有标注）

我们这组因为是最后了，所以当时第一个房间按顺序走的，之后的都是哪里空了就进去 ==（感觉是因为楼主的面试都比常人要速战速决，所以每一轮我都是第一个出来的。。。）

除了第一个问题是自我介绍，基本都是专业问题，问了 CAPM, β (beta), 无风险收益，系统风险和非系统风险，期货价格的影响，外汇储备，人民币汇率，美元走势，如何选择某一类资产（债券，股票什么都可以）

选择标准是什么，无风险套利，资产套利模型，债券短期收益为什么比长期收益率低等等，期权，最后都会问你有没有什么问题要问他们？一号房间的时候，面试官问我对这个岗位的了解，我就把之前的三条线说了下，还问了我更喜欢做什么？我说业绩评估，说了一堆理由。所以问问题环节，我就问了面试官，我刚刚解释的岗位职责对么？他说基本正确，而且他恰好是这条线的，就具体给我介绍了下。于是接下来楼主基本上摸清了接下来三个房间都是哪些业务线的人员。

感触就是：

你报的岗位需要知道是做什么的？

最近的时事热点，以及看法和观点

基本的金融知识，把金融资产的分类和影响因素做一个了解

虽然面试前，工作人员说能进入面试已经有很大的机会留下（笔试包了一层，但 24 号下午的面试目测不到 30 人，就是不知道面了几天）

楼主也不强求了，面试表现真的很一般，英语面试部分，专业名词想不起来真是尴尬。。。其实淡定些好好说应该也没啥，导致我英语的回答，都是说了一半，对面 GG 说 OK,I got what you mean...

哈哈哈哈哈，希望能造福之后的同学吧～

祝大家都能有满意的 offer～



3.4 第一次实习面试总结（外汇管理局现场面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 7 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2107897-1-1.html>

面试时现场面试，国家外汇管理局中央外汇业务中心 IT 研发部门。这个应该算是一个国家的事业单位，HR 的介绍也让我们对这个单位有一些了解。面试的风格和阿里的面试就有一些差别，这次面试进行的方式是从简历中的内容发散开来的，主要会问一些项目经历，做过的开发项目之类的，刚开始的自我介绍都没有准备过，也是让我刚开始很是慌张呀，不过随着面试的进行，面试官都很和善，也轻松了一点。总结一下，好好准备个人介绍是非常非常必要的!!! 其次是简历上提到的项目，比如参与过安卓开发，有过 Linux 编程经验，具体是什么经验都需要好好准备。这家单位是金融相关单位，在提到对金融感兴趣，也可以准备一两个自己有见解的金融话题。

最后做一个大的总结，技术还得锲而不舍，面试之前也要从简历开始进行充分的准备。重视每一次面试，吸取每一次的经验，不断进步。

3.5 来发篇面经吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 30 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2014553-1-1.html>

本人 IT 岗，北京生源

下午一点到那里，漫长的等待啊，不过，有小零食当做下午茶吃。

一下午四面，三个涉及技术，一个英语

技术问题问了编程经验，项目经验，VBA，数据库，网络架构，细节的问了栈和堆的区别，进程线程区别。本人代码能力垃圾，所以估计挂了。

英语问的人生规划，据说别人有问实习经验的。

以上。。

估计挂了，给后人看看～

3.6 2016 外管局中央外汇业务中心面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 12 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2024408-1-1.html>

楼主自今年 4 月开始找实习起，一直混迹应届生论坛，得到很多前辈帮助。现在回馈论坛，赞赞人品。

楼主 211 财经类院校金工本科，美国 top30 学校金工研究生，实习都是在买方做交易策略研究，固收、权益类和权益类衍生品、商品都做过。有量化经历。

先说说笔试，还是跟往年一样选择+论述，题目较往年要少，95 分钟 115 个题，时间较紧张。选择题是语文+数学+图形，跟 shi 题型类似，难度小于 shi。主要是因为每道材料之后跟的小题比一般 shi 题要多不少，所以需要读的材料就少不少。准备上，楼主只认真真做了一般论坛里的 shi 题，感觉完全够用了。其实只要踏踏实实，不暴躁，一道一道读清楚做，时间肯定是够用的，千万不要着急，节奏一乱就都乱了。楼主当天昨晚前面的选择题以后还剩 15 分钟，应该说是比较宽裕的。后面三道简答题，还是和往年一样的提出点子的题。基本每道写 10 个点子左右楼主就没什么思路了，但出来以后听大家讨论基本也就是这个水平。所以如果遇到时间不够，一定要三道题都写一些，差距应该不是很大。另外中英文答题都可以，遇到提笔忘字的，写英文也可以。考完这后休息 15 分钟进行性格测试，中间不可以去厕所，所以各位不要喝太多水。还有就是性格测试也是有时间限制的，而且题量很大，而且只要有没做的，整个都没有分，大家一定要注意时间，楼主也是卡着点才做完，惊出一身汗。考完之后感觉还可以，之后也确实收到了面试通知。

说一点题外话，外管局是在新日航饭店的一个大厅里考试，所有考试都在一起。楼主一进去看到乌泱乌泱的全是人心心里就有点打鼓，抱着重在参与的心情做完，结果还好。所以调整心态很重要。

接下来就是面试了，楼主面的投资分析岗。跟往年一样，还是 4 个房间每个房间半小时左右。考察的内容都包括性格，简历，宏观和其他专业知识。其中有一个房间有英语问题，时间不长，英语题目是行为类问题。面之前，楼主做的准备包括往年问过的宏观题，也结合最近热点准备了一些，比如美国加息对长短端利差的影响和相应的交易策略，人民币加入 sdr 对人民币资产的影响等等。但是结果是，楼主准备的一个也没问。。所以其实还是看个人平时积累，真正准备到还是很困难的。不过准备一些，最少能有点信心，也不错。

楼主分房间来说一下自己的面试经历吧。

第一个房间，首先考察简历问题，因为楼主做过买方固收的策略实习，基本就围绕着楼主了解的国内常用的固收策略讨论，主要是楼主介绍策略和相应风险，这部分因为楼主做过，所以说的还比较好。接着问了一些行为问题，比如说你的缺点是什么，这让你吃过什么亏，有什么打算改掉等等，基本会先提出一个问题，再深入的问下去。楼主觉得，最好说实话，因为问的很连续，不好编的，而且本来就是看你的性格跟他们合不合，要是不合，去了也难受。行为问题一直是楼主最不擅长的，因为说得都是实话，肯定暴露了很多性格上的问题。接下来问了一个宏观问题，你对央行货币政策怎么看。。有点宽啊这问题，楼主虽然没准备过，但找了这么久工作肯定还是知道一点，就最近常用借贷便利和利率走廊说了一些，感觉切入点不是很好，还是应该全面的介绍一下，而不是就最近的说，但是已经开了头，也转不过去了。。感觉说的比较没条理。然后就出来了，总体感觉比较一般，只有一开始的实操部分说的还可以。看看时间，正好 25 分钟。

再说个题外话，不知道为啥，笔试和面试一开始都感觉不是很好。调整心态很重要，千万别放弃。

整理一下心情，第二个房间，一男一女。首先女生发问，就楼主实习做过的一些权益类和固收类投资策略发问。可以明显感觉到考官对这些策略很了解，经常是楼主说了个开头她就知道下面是怎么做了。但对策略的结果问的不详细，应该是主要考察是否了解。之后又问了一些行为问题，主要是一些团队合作经历，和周围人对你的看法。行为问题楼主还是依旧的不擅长，但好在楼主在团队里一直都是勤勤恳恳的那个，所以应该不会有负面印象。然后问了一个宏观问题，简述一下美国量化宽松。。还没是准备过，但是平时肯定还是知道一点的，没什么条理的说了一些，答的不太好。接着男生开始问问题，因为楼主做过回测系统开发，所以很详细的问了回测逻辑。之后开始问统计问题，大数定律、中心极限定理、t 检验、平稳性检验、不平稳怎么处理、协整等。比较基础，大数定

律和中心极限定理实在是记不住，可能说混了，但是其他的因为都很常用，所以都能答的出来，可能留下了理论不行，实践还可以的印象。之后应该是觉得时间快到了，就问了一个英语问题，你对投资的理解。。楼主虽然海归党，但是英语一般，而且这基本上没得准备，唔噜唔噜说了一些，没什么条理。说完就出来了。感觉还可以，只要偏重实际操作和投资策略，楼主还是比较有信心的。看看时间，也是正好 25 分钟。

之后，第三个房间，应该是固收条线的领导。很深入的问了楼主固收实习是做的自己开发的策略，包括回测结果等数据，风险，对冲方法等等，非常深入，但因为楼主确实做的很用心，答得还比较好。然后跟楼主讨论了一下美国加息背景下的美债投资策略等等，楼主做过一点准备，感觉答的还可以。之后问了一点如果给 offer 会不会来之类的，果断表示会去，也确实是实话。然后又问为啥想来，楼主原来想过，也把这里跟其他地方做过比较，所以理由还是比较充分的。之后就出来了。感觉答的还可以，然后也得到领导的正反馈。看看时间，20 分不到。感觉这间面的还不错，心情也好起来了，也放松了不少。

第四个房间，应该是权益类条线的领导。因为楼主自己上学的时候做过很多量化的研究，然后实习也做过一些量化的实习。于是开篇问了很多问什么喜欢量化，怎么走上量化道路的，怎么坚持下来的之类的问题，非常连续，一个套一个，所以千万不要瞎说，一定要说实话，不然到后面肯定很难编。之后问了回测系统的问题，回测逻辑和用的语言等等，感觉对量化还是蛮重视的。之后问了楼主实习时候开发的策略，跟楼主讨论了每一步肯能的风险。领导很有水平，基本能从楼主对策略的描述里迅速找到风险点，并提出来问楼主。好在楼主做策略的时候考虑的比较完善，基本都考虑到了，回答的应该比较好。之后性格问题，提出策略的人、完善给定策略的人（比如说看风险点和规避手段）、辛苦努力做回测的人，你认为你更像其中的哪种。楼主答二、三种，其实应届生提出策略并不是很靠谱，经验和对市场的观察都不够，很难想出好策略的。而且楼主的工作也确实更像第二、三种，楼主也愿意也需要先做二、三种人，所以回答的很顺畅，感觉这个答案对方也比较满意，这个问题楼主会在后面再讨论一下。之后简单给楼主介绍了一下他们的业务条线，然后就让楼主问问题了。之后就出来了。感觉答的不错，也得到了正反馈。看看表，也是 20 分不到。

全部搞定，感觉还行，其实是只要问道比较实际的问题，楼主就能答得不错，问到宏观的楼主就不太行，毕竟没做过行研，没写过报告，虽然楼主对宏观也有些自己的看法，但表达起来，还是没什么条理，给人感觉应该就像的胡说。。好在后面两位都没有问宏观，其实是只要你投的岗位跟你的经历符合，你的经历对他有吸引力，他们就会主要针对经历发问。

其实可以看到，前两个房间比较注重你是不是知道一些事，后面两个则更注重你做的事情的具体做法。因为会的非常深入，会问道策略的回报，回撤，持有期，胜率，夏普等等，所以要是没做过，基本肯定会被发现，千万不要不会装会，其实应届生嘛，有些东西不知道很正常，千万不要瞎说。

面完感觉还不错，也确实上周收到了体检和政审通知。本来应该上周就回来回馈论坛的。只不过期末考试耽误了，现在在回家的飞机上，简单谢谢，希望对大家能有帮助。

说实话楼主很喜欢中心，拿到 offer 肯定会来，希望能顺利拿到 offer。

再写一点楼主从 9 月份开始找工作以来的一点感受吧。

楼主 9 月初开始网申，后来考虑到国内有笔试十月中旬便回国笔试面试，上周末考试又回美国考试，现在考完了又着急忙慌的回来补体检，这个折腾，真的是。。。

说几点楼主的反思吧。

海投？不海投？

我知道现在大家肯定都跟楼主一样是海投的。但是大家有没有觉得投的很多都不会去呢？最少楼主是这样的，投了很多银行的管培，包括很多政策性银行的经济金融类。其实进去被分到哪根本就知道，有别的 offer 也肯定不会去他们那里了。楼主很多银行的笔试都去了，但后来拿到一些券商和资管的二面三面之后，就根本不会去银行的面试了。第一是觉得不会去，第二是面试的时候确实尴尬，很多楼主投的非买方的岗位都会问楼主想来干什么、来了之后觉得不适合怎么办、要是原来实习的地方和他们同时给 offer 会去哪个、为什么做的都是买方实习却要来找一个非买房，非交易的工作、职业规划是什么。其实，都是非常难回答的，其他他们也明白，楼主时海投的，

投的时候根本没想这些，只想拿个 offer 先垫个底。我相信大部分人都是这么想的。其实，真没什么必要，更何况笔试面试耽误那么多时间，路上还堵车，还顶风冒雪，还雾霾。我知道可能对于刚开始找工作的同学们来说，这么说有点站着说话不腰疼，毕竟手里没 offer，心里发慌，要是叫楼主再选一次，可能也还是海投。但是楼主写这些，就是提醒大家，投的时候，可能要想一下，如果面试的时候对方问这些问题，你们要如何回答。你能不能放弃原来做的那些东西，从头开始做一个你没接触过的工作。比面试时候遇到了再想，要好很多。

2. 性格问题、一面

首先说楼主对这个问题的讨论只针对买方。楼主做了这些买方的实习，也参加了不少券商自营和资管的面试。其实说，公司到底想要什么样的人呢？是一个能提出策略、提出点子的人，还是一个能完善策略、做回测的人呢？其实很多人应该都知道，明显是需要后者的。楼主的实习里，感受最深的就是领导们的水平都很高，对市场的看法，对机会的把握都很到位，这跟他们这么多年的经验，看过那么多的玩法，经历过各式各样的市场状态是分不开的，其实就算叫楼主去提策略，楼主觉得自己也做不到很好，毕竟看过的市场还是太少了。所以领导们的点子是非常的多的，那他们需要的，就是一个能检验他们想法，完善他们想法的人。需要的是做回测的人，并能从回测结果看出风险点，并规避风险的人，也就会完善策略的人。而其实，作为应届生来说，我们没有很深的市场经验，我们平时做研究多最多的，也是从研报里、论坛里找策略来做回测和做完善。只是我们积累经验，以后成为提出策略的人的必经之路。我们的需求其实也是成为一个做回测和完善策略的人。因此，我们的需求和领导们的需求其实是一致的，那么我们只要做自己就好了，没必要表现自己是多么的能创新，多么的有点子。楼主经常被问到的是，楼主在实习中开发的策略，是楼主自己想出来的，还是同事让楼主做的。楼主一开始还比较犹豫，基本会说是受同事的启发。后来想想，其实说是领导给出的点子，让楼主去实施的，就是一个非常非常好的答案。再说一面，现在基本所有券商、资管和基金的一面都是无领导小组讨论的形式。那么说？要不要当领导呢。其实楼主曾在某基金宣讲会上，亲耳听到人力负责人说，他们去年无领导小组时候敢于主动当领导的人，都直接淘汰了。所以，其实是，当领导是要谨慎的。毕竟公司要的不是指路的人，也不是协调的人，而是能踏踏实实干活的人。所以楼主觉得，一面中，做记录的人或者是放弃了自己想法而去完善其他人想法的人，是最有竞争力的。当然楼主因为自己性格的原因，一直都是有话就说，没有话就不说的那种，也不当领导也不做记录，一直处于灰色地带，一小时也说不了两句话。。但是楼主的一面通过率是非常高的，在 90% 以上。所以，像楼主这样性格的同学，千万不要担心，也不要没话找话，不说话，也没事的。当然如果领导当的好，可能也是加分项吧，楼主就没有发言权了，只是觉得当领导的夏普肯定不高就是了。

3. 实习？还是做研究

因为楼主海归党，研一上半年都完全没有实习，下半年因为国外放假早，才陆陆续续做了几个实习。我知道国内很多同学是一上研究生就很着急的在找实习的。其实楼主觉得吧，也未必需要那么着急。楼主虽然没做实习，但一直在做量化交易方面的研究。而这些研究成果，其实让楼主找到了很好的券商自营的实习，而这些个实习经历，又对楼主找工作帮助很大。而楼主实习的时候，其他的实习生基本也都是实习不怎么做，但自己研究很多的，自己研究做的多，其实给我们很多思考的空间，因为没人教，没人带，没人规定我们做什么，我们都是自己探索，可能反而培养了一些什么。反观我许多国内同学的实习质量，确实不怎么高。这样的话，有时候我在想，真的需要那么着急的找实习么？可能先做做研究，明确一下方向，有些自己的思考，会好一些。当然可能说的很片面了，可能只适合量化。我自己也没有想好，但毕竟大家的时间都是有限的，顾头就顾不了脚。不知道会不会引起大家的思考。

4. 曲线救国？

这里说的曲线救国，是我最近跟很多同学聊的时候，他们都表示想从卖方研究做起，然后再跳买方。这里我虽然没做过卖方研究，也还是知道二者性质是完全不一样的。买方的直接对我的投资结果负责，每天的盈亏就在那里，而且业绩就是跟你的收益挂钩的，而且买方其实对策略更重视，个券分析排在次要位置了。而是卖方，可能这方面的压力就小很多了，侧重点也不是很一样。我也知道卖方比买方好找，但是如果真想做买方，其实感觉还是直接从买方开始做要好一些吧。这个我知道肯定很多人不用意见，因为很多人应该都有这个打算，所以我再这里也只是抛砖引玉，大家讨论就好了。

5. 公平和纪律问题

最后说一点，是我看到的有不少笔试的时候，有些同学拿出手机来查。另外有一天我面完口行出来，有学生家长拿着录音笔诶个问面试题。。。我觉得，大可不必，不深说，有则改之，无则加勉。虽然面经笔经也有作弊之嫌，但是从程度上来说，还是好了很多了。这点，想说外管局这里的分区很好，在面试持续的那几天，没有人发题目出来。

最后还是祝大家都能拿到心仪的 offer!!
也希望楼主自己能顺利拿到外管局的 offer!!

3.7 攒人品——2013 年 12 月中央外汇业务中心面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1812905-1-1.html>

看当时的面试安排今天应该面试结束了。不存在保密啊公平啊之类的问题了吧！可以痛快说话了吧！

面试分四轮，应该是两个大领导，一个你报的部门的直属领导，还有一组两个人应该负责考察专业知识和英文。

四组面试从各个方面碾压了楼主的自尊让楼主觉得人生白活了啊!!!

1、楼主留学生，留学生活白过了。面试中问到了我留学国家的货币走势、经济状况、失业率、股市概况、工作情况、央行行长等各种问题。以上诸问除了央行行长知道其余都不知道啊！靠胡扯啊！心中咆哮着老娘哪里知道啊！失业率和我有毛线关系啊!!!

2、宏观经济白学了啊!! 统统还给老师了啊!

经济发展的决定因素是啥！觉不觉得自己非常应该知道但是想不起来说不明白啊!! 胡扯之后问他，觉得他想要的是：

$经济增长率 = 技术进步率 + 资本投入的增长率 \times 资本的产出弹性 + 劳动投入的增长率 \times 劳动投入的产出弹性。$

他还向我解释了什么是 Solow growth model 啊!! 然后要我就每个因素来解释中美的区别啊。我觉得我讲得大概还不如北京出租车司机啊!!! 我的宏观老师还多年来一直对我不错啊我真是对不起他老人家啊.....

还有但不限于：菲利普斯曲线！超熟悉有木有！答不上有木有！觉得这么没脑子全怨自己啊有木有!!

3、最让楼主羞愧的是：金融也白学了.....Yield Curve 被翻来覆去的问啊！请大家面试前一定要把 Yield Curve 八到内裤都不剩啊!!! 三种形状要在梦里都说得出啊！有几种可能的原因都要记得啊！不要像楼主自 expectation theory 之后连 liquidity premium 的名字都想不起来啊讲了一堆废话解释啊!! 至于 preferred habitat theory 哪里去了我也不知道，大概在我脑子里住久了厌倦了跳崖自杀了吧!!

至于利率和汇率的关系，请大家一定要当做你的毕业论文一样对待啊!! 向楼主这样毫无准备一开口就说个仅能想到的 interest rate parity 死相会有多惨我都不好意思描述了啊!!!!

还要请大家一定热爱某一类金融产品啊!!! 不爱要装作很爱啊!! 请用你想起初恋情人或者男神女神的神情讨论股票啊！请用脑残粉的样子讨论债券啊!! 请说你见到衍生品就两眼发红内心发热徒增十年功力啊!!!!

4、在以上重重重击之下，我的逻辑也丢到不知哪里去了！

人家问一个五年期的债券和一个十年期的债券选哪个，好比给我一头大象让我做一盘菜啊!!!! 不知道哪里下刀合适啊也不知道能不能做出来菜啊!! 我一边问问题一边做假设的苦恼过程不再赘述，这道题当留给大家的课后作业了!! 记得要用 Duration 哦!!

还有单独二胎政策开放会多多少多少新生儿，不会的请移步找 Consulting 的那群人们吧！什么他也不会?? 不可能的！这种东西都不会做你妹的 Consulting 啊!!!

好了说点儿正经话，面试还是非常正规的，也非常温馨很为人着想。这种地方工作的利弊大家都知道我也不再赘

述了。发面经无非是为了攒攒人品，这么久工作还定不下来，大多数时候没心没肺的，偶尔也会难过。而且读的名校成绩又好，真的很担心给母校抹黑啊。第一次发这样的帖子，如果看过有用或者至少博君一笑，记得祝福我哦。我肯定会找到好工作的，你们也会的。

3.8 发面经，诚求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 12 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1814193-1-1.html>

第一次在应届生上发表面经，诚心求得最心仪公司的 offer。

虽然是面经，但是也说下笔试吧，笔试主要就是 SHL 题目，时间是 90 分钟做 112 道选择题（英文）+3 道情景分析（中文 or 英文答题），选择题以图形题为多，图形除了传统题型还包括一种考学习能力的题型，就是给几个实例，发现其中几种图形对应的操作方式，类似于普华的图形题，不过比那个难，大约有 20 道。普通的图形题有 30 道，整体上三大类题型，感觉图形题比较简单，另外两种题型：verbel 和 numerical 的应该是比其他外企测的那种简单很多，重要的是速度，因为还有涂答题卡的时间，因此要控制在两分钟 3 道题，这个感觉挑战比较大。情景题很简单，就是给出例如“公司食堂被投诉”、“公司提供的报表存在较多问题”、“在短时间询问领导工作安排”这三个情景，让你给出你的解决方式，给出的越多越好。其他的没有专业方面的考核，应该都放在面试了。

然后进入正题，说下面试。面试大约 2 个小时，一共要进入到 4 间屋子中，每个屋子中的面试都是 1 对 1，大约进行 20-30 分钟。统一岗位的人走进四个屋子的顺序是交替的。因为面试时候序号是第一个，因此感觉我走屋子的顺序应该是正序的，四个屋子中面试官的年龄感觉是相对递减的，共同的环节都是简历上的问题，之前的实习以及性格方面的问题，给你提问的机会，不同的是第一个面试官一直在聊简历，更加关注性格和工作态度，第二个面试官主要考察一些工作能力，例如让你筹备公司年会你会怎么安排，还有一点专业问题，例如债券收益率曲线平缓代表什么，收益率曲线上扬你会希望久期变短还是变长，如何用衍生工具调久期。另外还问了下童年生活。第三个面试官主要问专业问题，问的很全也面很广，个人感觉就是 CFA+ 宏观经济形势。第四个除了基本问题会问英文，英文问了很久，大约一刻钟到二十分钟，感觉问题都是随机的，就是根据你前个问题想下个问题，就像聊天一样，当然还是会有基本问题的，关于岗位选择和未来发展这类的。总体上面试还是很正规很专业的。

另外，不管是笔试还是面试，环境布置方面工作人员都很用心，面试时还有午餐、咖啡、点心、水等福利。也听到可以给外地面试的同学不错的报销。整体上都感觉很开心，希望最后能够有机会拿到 offer。

3.9 2011 金融类面经

三部分，简历问题，专业问题和英语问题。预计面试 20 分钟，不过我面了 50 分钟。。。。

简历问题就是：你自己说一下简历中的点，不要累述经历。我 blabla 之后问了一下投行的实习经历，且只问了投行的实习经历。之后 5 分钟一直问投行跟外管局的区别，然后我说辛苦程度和工作内容不同，他们就开始狂抓住我的“辛苦程度”，说我们也一天要工作 14 个小时，你觉得自己是工作型的还是家庭型的之类的。后来逼我出了杀手锏。不过提醒后面的同学一定要从一开始就表明自己很喜欢长时间工作（虽然工资不高。。），同时越是压力面试越放松就好。

专业问题就比较五花八门：哪些因素会影响 AUZ 的价格，如果我投资某个新兴市场国家你建议我投什么，市场上有哪些可投资的产品，怎么看待房地产市场，好的 fx trader 需要什么素质.....（问题特别多而且感觉都是临时想出来的，但是不是特别专业）这部分至少纠结了半个小时。。。

英语问题比较简单：第一个是怎么处理压力，第二个忘了。有一人专门负责问英文问题，我看她都是在一个纸上念，所以应该是有一个 problem set。这类问题重点是别慌，大家应该都没问题。

good luck to you all.也算是潜伏应届生多年的一点小贡献吧。

3.10 投资管理业务类面经

- 1、地点：金融街，建行旁边，看来是外汇业务中心的办公地点，跟外管局（华融大厦）不在一起
- 2、人：挺和蔼的，七八个面试官吧
- 3、过程：

- 1) 自我介绍
- 2) 聊简历（似乎比较关注能否加班熬夜，我说我在投行的时候经常熬到三四点的，随便加班）
- 3) 突然插了一句英文问题，没怎么听清楚，但也接着说了
- 4) 接着聊简历
- 5) 性格问题
- 6) 一点简单的专业问题（宏观）
- 7) 向对方提问

没有想象中的艰难的专业问题。

祝大家好运！

3.11 会计类，面试，笔网申，精华版

网申：主要是三个 oq，英文的：1. 描述一下你的优势 2. 描述一件改变你人生观的事情 3. 描述一下你的其他信息。

笔试：不是以往年度的专业题，而是行测+创新，这套行测居然和中登公司、大华银行一摸一样。看来是中华英才网的专用题。三次做这套，我都过了。因为一次比一次做的熟，特别是第一次做的是中文的，后面做的是英文的。创新题就是想点子：1. 如果你有个汽车怎么用它来挣钱 2. 如果你们部门要开会，已经通知了所有经理，来到会场，发现另一个部门也要开会怎么办？ 3. 你们公司要进行信息系统更新，有三家意向公司，结果只有 1 家投标，另外两家放弃投标，说说他们放弃的原因 每个问题都要尽可能的多想点子，想得越多，分越高。比如，第一题：汽车的挣钱法：1. 当出租车 2. 卖出 3. 租给戏剧社做背景或道具 4. 当旅店出租 5. 当会议室出租 6. 用来卖零食、水果 7. 展销会 8. 车上贴广告 9. 给人照相用 10. 教别人驾驶 11. 带人旅游观光 12. 运输粮食 13.

面试：场景：五对一，中间的领导发问。两边的员工辅助提问。比较随和的。

第一环节，自我介绍；第二，情景题目：1. 举例说明你如何在团队中承担别人的任务； 2. 请你用两个词形容中央外汇业务中心员工应该具备的素质；第三环节，专业题。1. 会计差错的处理方法 2. 投资项目的选择方法 第四环节，专业英语。融资租赁和金融租赁的不同。第五环节，闲聊。你觉得你未来的工作内容是什么？你为什么选择会计专业？ 第六环节，提问。

3.12 国家外汇管理局面试归来

首次面试国家或国有性质的单位，事前完全不知形式，做好了最坏的打算。

先是 JJ 领着七拐八拐经过万般跋涉来到第二等候处，刚到就有去 WC 的冲动，紧张的表现。

尽到面试室的那一霎那，反而平静了，横竖反正是个死。争取死的美观些就行了。

七八位叔叔加哥哥一字排开，由审问犯人之嫌。第一感觉，面试小组结构不合理，性别搭配比例严重失调，男女比例无穷大。

首先是简要的自我介绍，然后是三四个专业或与外管局相关的问题，平时阅读，压力测试题 3 个，工作职务适应能力测试 2 个，曾经组织过的活动，实习问题 1 个，询问英语水平，最后笔体测试性格。

整体感觉不难，但要反映极快，因为问题很随机，例如压力测试基本是根据你的自我介绍或曾经组织过的活动来进行的。

重要的事要准确理解所闻的问题，其中有一道题我的理解有偏差，根据自己的理解，滔滔不绝的侃了一通，结果大叔说我的问题起实施。。。我紧张的刚要重新回答，他又给了一颗定心丸，说我回答得很好。

整个面试持续了近 1 个小时。

3.13 国家外汇管理局合规性检查岗位面试经历

今天去平安大厦面试。去了才知道原来不是外管局招，而是它底下的中央外汇业务中心招人，心想也不错。我面的是合规性检查岗位，其实根本不知道是干嘛的。

我是下午第一个面的。一进去，5 个考官。正面一个主考官是个女的，还蛮和蔼的。

先开始就问了一些常规问题，自我介绍 2 分钟，为什么应聘这个岗位，问了一些简历的问题。

然后说用两个词概括，你认为外汇储备次产管理的文化。

接着又出了个行为测试，你和经理关于一个方案发生冲突了怎么办。

后来又问职业规划，又问认为合规性检查和风险管理有什么区别。

最后我栽在了一个英文问题上，一个男的问利率对国家宏观和微观经济有什么影响。这问题要是中文的我一定答得很好，可惜本人英文水平一般，答得磕磕巴巴，最后都不敢看考官了。。。

最后他们让我问问题，我问了大概两个问题就出来了。

整个面试大概 40 分钟

第四章 国家外汇管理局综合求职经验

4.1 外管局中心招聘全回顾——诚求 offer

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084001-1-1.html>

今天一早收到外管局业务中心体检通知，虽然知道是差额体检但还是很感激！写个笔面试回顾攒人品求 offer！
笔试：关于形式其他帖子都写得十分详细就不再赘述。业务中心笔试是我考过最有趣最合理的笔试了。形式类似于 SHL。因为考试时间十分紧迫，有几个小 tips，首先当然是加快速度，尤其是英语阅读；其次数学该猜就猜，算半天做对意义也不大，何况不一定能做对；最重要的是，最后很大一部分题是推断图形作用（如变色、变形、变大），这些题看明白就一定对，花的时间也不多，一定要保证完成!!! 猜什么也不要猜这些！

面试：面试实在是.....特别压力.....按惯例还是先夸一下中心的饮料零食报销力度.....感觉面试主要三个方面，专业知识（包含知识点概念、外汇利率债券市场认识、宏观市场认识），个人性格问题，适应性问题（包括职业规划类和个人背景类）。具体问题不方便多透露，只能说完全无从准备，只能是靠平时的积累和面试时候的运气了.....四场面试场场艰辛.....建议就是，保持条理，保持头脑清晰，保持平和的语速，一定会有不懂的问题，看开点就好啦~

希望能够给后来的同学一点小小的帮助！最主要是希望攒下人品顺利拿到 offer！

4.2 外汇管理局中央外汇业务中心经济金融笔试面试

基本上是非常惨烈的一次笔试面试经历，对我来说很受罪，好处是传说中的“置之死地”，以后应该不会更糟了。

我看过之前的笔试题，觉得非常的崩溃，基本上准备了也没什么用，所以一方面，如果是研究生学金融，又学得非常好的话，就没必要准备了，我身边的一位人大金融同学，飞快地答完了所有的题，这种是必进面试的。另外一种，像我这样的，学经济学，当时没学好，后来又忘得差不多了，那基本上复习带来的效果也很少，我主要是把之前的题都使劲做了一遍，答案完全弄懂，又把一些主要的知识热了一下身，回忆了一些概念和知识分析的方式，就去考了。

结果是这种方法非常管用，因为很多题跟往年都是重复的，我这次考的就有名词解释部分：货币幻觉，还有通货膨胀税等等。另一块内容是学过的都一定会的，包括无差异曲线，外部性，但是这些都是英文部分的，所以英文也要比较熟。总体上来讲，是分中、英文两大部分，很多题，每道分值都很小，所以就尽快答就是了。因为题量比较大，所以我真的不能记得很清楚，但是 CAMP 模型是重点考试内容，关于它的一些假设，还有什么夏尔指标，（不太懂金融）；还有计量分析中的协整分析，另外就是期券期货看涨看跌、价格制定，还有就是我比较熟悉的经济学部分，关于外汇的一些简单计算，和基本的原理，这些即使没学过经济也能懂，大家可以放心啦。英语的部分知识都比较简单，主要是有论述题，比如如果现在变成金本位制，对外汇市场有什么影响，在就是有两

道用计量分析做回归的题，这个基本上学过的都会，比较容易应付。

综上所述，我就是依靠不牢靠的基础，加做了之前的题目，加瞎蒙进入面试的。我当时答了 2/3，其中 1/3 是不能确定的，估计大家的水平都是彼此彼此吧。笔试的人大约 600，分布于会计、经济金融、IT、人力资源四个专业，所以平均一个专业 150 人左右。最后进面试的 80 人，也是上述四大专业。这就是我幸运又不幸的开始了。

面试时间 20 分钟，主要是根据每个人的不同情况提问，专业类问题占 90%，剩下的问题包括：自我介绍，性格弱点、社会工作、校内工作，这些都比较简单。专业问题比较难，问我的问题是：1、你觉得世界人口结构的变化对金融市场的影响是什么？2、那么它对于债券市场价格有什么影响呢？3、你对哥本哈根大会中国政府的态度有什么理解，它对于整个局势的推动有什么效果？4、欧洲的房地产公司最近推出零首付利率政策，你觉得这是政府授意，还是他们自己的商业行为？5、欧洲央行经常逆市场而动，你认为是不是由于他们对市场的状况不了解？6、英语问题：你认为衡量一国从经济危机中恢复状况的指标有哪些？7、压力面试问题：主要是针对我的毕业论文提的。

以上这些问题，我敢保证，明年不会再考了，更何况他们都是针对每个人设计的，所以比较难以重复。我觉得借鉴的价值就在于问题的类型，都是关于金融市场问题的思考，所以一方面得多知道一点知识，一方面平时得多想，想清楚了就行了。我个人的情况是完全没想过这些事，所以就很好的为九位面试官上了一课：笔试不能作为选拔人才的唯一途径，会考试的不一定是有水平的。但是我还是要写下这些经验，有助于亲爱的同学们一臂之力。

4.3 中国外汇管理局会计类笔试和面试

之前一直有同学问为什么没有人分享会计类的经验，恰好小女子经历会计（本科类），跟大家分享一下吧~
笔试

会计类的笔试貌似是同一份卷子，也就是说，本科生和研究生答一样的。。

但是不用太紧张（或者说紧张也没用），我个人是觉得除了平时太好好学习的 GGJJ 外，其他人是差不多的。问题包括经济学的：纳什均衡，费雪效应，菲利普斯曲线，套期保值工具

财务管理的：折现，NPV,WACC

会计的：债券（这个记不太清楚了，分录题，按摊余价值处理？）

呵呵，本人也不是个好学生，平时没怎么好好学习，有时间都参加活动去了，所以上述问题如果有哪些说的不太准各位见谅，多多补充哈~

总体感觉是财务管理的部分偏多，大家可以有针对性的准备一下

面试

面试的时候认识几位同学，应该是我最大的收获了，我虽然不确定录用比率，但是觉得这也想当“海面”，按照他们录公务员的比率来看是 5: 1，不知道我们这次面试的比率会不会更高

再次强调，我是本科生，没有被问专业问题（当然也有可能是因为他们看不上我，所以懒得问了，大家看面的时候就抱着看看的心态就可以了，每个人的情况都不一样）

- 1、自我介绍
- 2、实习&活动经历
- 3、WHY 选择应聘此职位
- 4、英文问题（聊天形式的，随机问）

5、提问

4.4 国家外汇管理局面试和笔试试题全经历

第一次发现华融大厦原来那么高，以前路过都是在立交桥上，觉得也就五六层。三楼的会议室也出乎想象，像个电影院。大略数了数人，将近六十，六比一的比例还是挺让人郁闷。

一共四种卷子，发给我的是经济金融，我扫了一遍，基本上全是国际金融的题，完全是我的弱项。想第一个名词解释，死活编不出来，就叫了监考，“我的专业是计量经济学，您这有计量经济学的卷子吗？”他答道：“你就做这个就成了，我们还有专业测试，不用担心。”态度还算不错。没办法只好胡编乱造，心想，重在参与嘛！

下午还要考英语口语，中午居然不给饭，这也更坚定了我放弃考试的决心，因为下午有我期盼已久的人保。其实这个本来就是意外的，公务员就是抱着凑热闹的心态，没想到一不留神考高了。写一下今天的试题，也算是没白去。

一共五种题型，跟平常的期末考试差不多。

一、名词解释（4*5=20）

1 铸币税 2 GDP 缩减指数 3 有效汇率 4 最优外汇区 5 格雷欣法则（这个可能记不太清，因为根本没听说过）

二、填空题（1*8=8）

三、单选题（1*10=10）

四、简答题（8*4=32）

1. 简述中国人民银行对冲外汇什么增加的主要操作工具
2. 简述人民币汇率变化对中国经济的影响
3. 简述四个宏观调控目标之间的关系
4. 简述科学发展观的内涵

五、论述题（15*2=30）

1. 分析中国持续国际收支顺差的原因，并谈谈你对促进中国国际收支平衡的看法。
2. 分析最近美元汇率贬值的原因及影响

虽然体检名单还没出来，但是偶基本上已经挂掉了。偶也清楚，当时面得不是很好。挺可惜的，特别喜欢这个职位，想去做一个数理金融方面的技术工作，毕竟人际交往偶既不擅长也不感兴趣。版面上面有一个去年的面试帖子，偶在面之前也参考了一下，但是和偶的面试很不一样，所以现在把偶的发一下，让明年的弟弟妹妹们参考吧。

我是 16 号下午的面试。16 号凌晨 1 点才上床睡觉，早上 5 点就起来，然后在寝室准备了一下，骑车去了一个偶带课的学校给偶的学生们上了四节《商业银行经营管理》，中午十一点多下课之后直奔五道口，吃了一个煎饼

就上了城铁。一点钟到了平安大厦。然后就等了一会，因为面试官休息，而且上午还有几个没面完，所以推到下午。轮到偶的时候大概三点。进入那个二组的小屋，里面六位面试官，中间那个不怒自威，偶心里非常怕。

面试开始，先要中文说下自我介绍。偶就 blabla，主要还是专业背景什么的，最后说了一下性格方面的自制能力。然后主考就让举出一个自制的例子。偶狂汗，就随手抓了一个大二考六级的时候在图书馆一遍一遍地背单词的例子。感觉这个例子不是很好，但是偶确实没有提前好好准备，sigh。然后就是专业课的轮番轰炸了。

一个挺和蔼的 gg 问偶对那方面比较擅长，偶答金融工程。然后就问偶怎样看待期权定价公式。这个问题偶觉得问的范围太大了点。偶本科的应用数学论文是写这个东西的，然后就把那个论文之中的三种 BS 公式的推导方法说了一下。然后说到关键假设是标的资产的价格演化遵从几何布朗运动的时候，那个 gg 问现实是不是和理论相符。然后偶就答貌似不是很符合，有胖尾现象。然后 gg 接着问有关胖尾的，偶就答没有做过相关研究。（这是第一个问题，回答的不是很丰满，有很多重要的东西没有说上。比如标的资产的价格过程——应用 Ito 原理得到衍生品的价格过程——由于标的和衍生品价格随机过程中的维纳过程完全一样，所以可以采用动态组合，使得组合的维纳过程系数为 0，也即无风险，然后就是无套利定价——得到 BS 偏微分方程——解定解条件下的 BS 方程可得 BS 公式。这才是 BS 的灵魂，不过当时没有答上，不是不会，而是事前没有做好准备，马上就要回答，有点鼻子眉毛一把抓，抓不到点子上。）

然后就是一个 jj 问偶商业银行信用评级方面的模型东东，然后偶也就是点到了一下信用矩阵、KMV、VAR、creditrisk+、creditportfoliowiew，但是没有一个一个细说。

接着这个 jj 问偶如何来对一个债券定价。偶当时脑门发热，竟然回答到用看跌期权的方式来定价了。本来看跌期权是可以对债券定价的，但是那主要是企业债，并且是理论意义上的。而外汇管理局的债券应该都是国债什么的，国债的标的物是什么，555555，大 ft 了。

然后一个 gg 问偶利率的期限结构，偶 blabla 了一下，但是同样没有说的很详细，sigh，面之前光顾读英语了，没有准备一点专业课的东东。

接着一个 jj 问偶一个财务报表方面的东东，说有一个资产 availableforsales，现在对其进行资产重估，那么出现的资本利得和资本损失应不应该记入当期的损益表。这个偶狂汗，不会。然后偶就说偶对这方面不是很了解，但是偶不甘心，就接着 bla 到巴塞尔协议里的市场风险，就说按照巴塞尔协议的精神，商业银行的资产，如果出现了资本利得和资本损失的话应该记入损益表。（那个 jj 不置可否，估计偶 bla 错了）

接着主考问偶有没有投投行的工作或者实习。偶回答说没有，他问为什么？这个问题同样回答的不好。偶说的是第一英语不好（这一点根本不能说），其次是感觉性格方面不大合适，因为偶想做技术，而现在的投行多半招的是做 IPO 的，偶对 IPO 不感兴趣。貌似主考听了不是很满意。

接着是那个主考问偶如果要在外国建立一个分支机构，应该考虑那些因素。这个问题狂汗。因为偶搞不清楚到底什么意思，是单纯一个公司型的机构海外建立分厂还是就是外管局这种。而且偶不清楚是在一个国家选城市还是说在一个城市选地点。偶更加不清楚这是否是传说中的咨询案例题目。然后偶 bla 了几个因素——外国的相关政策规定、所要建分支机构的当地教育水平、地价、当地和中国的贸易和资本往来状况、当地的文化。这个问题回答的不好，因为偶脑子里一直都是认为是一个工商企业要海外建厂。大 ft 了。

接着是一个 gg 问一个英语问题，职业规划，偶就接着准备好的 bla 了一分钟。Gg 貌似看出偶是准备过的，接着偶回答的又进一步问了一个问题，这个问题偶两句话回答完了。然后主考让偶看看有没有什么补充的或者要问的。偶就补充了一些个人性格习惯方面的东东。当时说的时候很有点激动，当时声音都发颤了。

接着偶问了一个极弱的问题。就是学校理论知识和外管局的工作的相关性大不大。然后主考回答，相关性很大，所以他们很看重专业背景。然后偶又问了一个惹火上身的的问题——中国在一个可以预期的时间段内是不是在外汇管理方面可能采取比现在更积极的方式。但是偶没有料到的是主考把皮球一下子踢给偶了，问道：“如果我回答说是或者不是，对你的职业规划有影响么？”偶那叫一个狂汗啊。然后就 jjww 了一下，这一段回答得极其不好，极其不好，连偶现在都觉得实在有点惨不忍睹了。然后主考就跟偶说谢谢。这一段又出漏子了。偶当时实在应该

说谢谢你们为偶提供的宝贵的面试机会，并且再次表明一下自己加盟的决心什么的。可是偶匆匆的说了一下谢谢，然后就再见了。实在一个虎头蛇尾啊。汗的不能再汗。轻轻地关上门，叫偶下面那个人大 mm 进去，人大的 mm 说偶的脸好红啊。偶心都快跳出来了能不脸红么？接着去搭地铁城铁到五道口，骑车回学校，赶紧去体检。

体检的几个阿姨倒是脾气还好，赞一把。

总的来说，面的很不好，很多问题放在平时可以回答得很好，可是在那个场合没有表现出来。其实偶当时应该和他们狂 bla 期权定价的技术细节的， bla 上个半个小时，应该就没什么其他的 tough 问题了。一点建议是面试之前还是好好准备一下吧，休息好点。那一天特别累，脑子很晕。一些很简单的专业理论面前还是热下身的好，否则只能象偶一样瞎抓一通。此外还是别主动说自己的缺点的好，偶前些天面过一家基金，当时被问到缺点，偶回答英语口语。结果面试官说他们有国际主义视野，所以对英语要求比较高。那个时候偶大汉淋漓啊，ft. btw: 偶发誓下辈子一定好好学鹰语，实在受不了这种煎熬了。一个偶心仪的技术职位就这样被偶给面掉了，“准备”两个字好说不好做啊。给 mm 们垫砖了，也算是攒了下人品，呵呵。接着抓好以后的机会才是正经。

以上就是详细过程，写得不是很好，欢迎拍砖。希望对明年的弟弟妹妹们有点用。偶是挂掉了，55555 对了，在偶面试之前，找了几个 mm 给偶翻译了几个专业问题，非常感谢她们热心帮助。赞那些 mm 啊，真的很赞~~~~~

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐： [应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）](#)

下载地址： <http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色： 内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

