

# 应届生2018校园招聘 求职大礼包

## 阿迪达斯篇

应届生论坛阿迪达斯版：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-509-1.html>

应届生求职大礼包 2018 版-其他行业及知名企业资料下载区：

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛（推荐）：

<http://bbs.yingjiesheng.com>

## 目录

第一章、阿迪达斯简介.....	1
1.1 阿迪达斯概况.....	1
1.2 阿迪达斯历史.....	2
1.3 阿迪达斯旗下品牌.....	3
1.4 阿迪达斯与奥运会.....	6
1.5 阿迪达斯广告语.....	7
第二章、阿迪达斯笔试资料.....	7
2.1 阿迪达斯 2016-2017 年校园招聘笔试资料.....	7
2.1.1 复旦笔经经历建议，个人悲剧和对 adidasers 的祝愿.....	7
2.1.2 复旦 11.5 笔试回顾 求 rp.....	9
2.1.3 阿迪达斯笔经.....	9
2.1.4 2017 校招 11.5 上海 复旦大学笔试.....	9
2.1.5 2016.11.05 上海笔试记录.....	11
2.1.6 攒 rp~Adidas 2016 笔试.....	11
2.2 阿迪达斯 2015-2016 年校园招聘笔试资料.....	12
2.2.1 2015 复旦笔试.....	12
2.2.2 2015.11.1 困得不行 t 的复旦笔经.....	13
2.2.3 【adidas is all in】11.01 复旦笔试回忆.....	14
2.2.4 16 年校招笔试-非逻辑题.....	14
2.2.5 11.1 复旦笔试.....	15
2.2.6 2015.11.1 复旦笔试回忆 TOT.....	15
2.2.7 201511.1 复旦笔试.....	16
2.2.8 2014/11/01 笔试经验.....	16
2.2.9 adidas 笔试回忆——上海复旦场 2014.11.1.....	17
2.2.10 回忆几道笔试 2014-11-1 上海.....	18
2.3 阿迪达斯 2014 年校园招聘笔试资料.....	18
2.3.1 2014 网申经验贴，一起加油噢！.....	18
2.3.2 2013 年 adidas 笔经 攒人品！.....	19
2.3.3 广州笔试后小感.....	21
2.3.4 2013.11.02 阿迪笔试回忆.....	21
2.3.5 为下届的同学们留笔试经验吧.....	22
2.3.6 11.2 广州笔试，算是到 adi 广州 office 一游吧.....	22
2.4 阿迪达斯 2013 年校园招聘笔试资料.....	23
2.4.1 11.11 光棍节笔试.....	23
2.4.2 Adidas 笔试 2012.11.11.....	23
2.4.3 2012.11.11adidas 成都笔试，攒 RP.....	24
2.4.4 我来回忆几个笔试题。。。.....	24
2.4.5 adidas 笔试。。。太悲剧.....	25
2.4.6 2013 网申经验贴+OQ，攒 RP.....	25
第三章、阿迪达斯面试资料.....	27
3.1 阿迪达斯 2016-2017 面经.....	27
3.1.1 阿迪达斯 FSM 项目（零售精英项目）全程感受+经验分享.....	27

3.1.2 Adidas MT 应聘全流程（成功经验分享） .....	29
3.1.3 E-commerce MT 笔试+HR 面+AC 面+VP 面经历分享（给下一届小盆友攒经验） .....	30
3.1.4 mkt mt 一面面经&已经接到 AC 面通知 .....	33
3.2 阿迪达斯 2015-2016 面经 .....	33
3.2.1 Merchandising 一面 只为攒人品！ .....	33
3.2.2 【商品管理】一面的来说说面经吧！ .....	34
3.2.3 Sales HQ AC 面攒人品 .....	34
3.2.4 Adidas 2015 MKT SP 一面【没有一点点防备...】 .....	35
3.2.5 SH HR MT 一面 .....	36
3.2.6 2015 校招 Regional North-MT 一面面经 坐标北京 .....	37
3.2.7 2015 上海 retail 一面 .....	38
3.2.8 SH HR MT 一面 .....	38
3.2.9 2015 MT 一面 .....	39
3.3 阿迪达斯 2014 面经 .....	39
3.3.1 beijing regional trainee .....	39
3.3.2 SH MKT-SS 一面-酱油攒 RP .....	40
3.3.3 2013.11.11 SH Fin MT 一面面经 .....	41
3.3.4 上海 finance 一面面经新鲜出炉！ .....	42
3.3.5 上海 finance 一面面经新鲜出炉！ .....	42
3.3.6 上海 Retail Trainee 一面 .....	43
3.4 阿迪达斯 2013 面经 .....	43
3.4.1 From all in TO out, say goodbye to my adidas Retail Trainee .....	43
3.4.2 hr AC 面 .....	44
3.4.3 成都 MKT 一面 .....	45
3.4.4 hr mt 一面 .....	45
3.4.5 2012 ADIDAS MT 笔经面经--HQ MKT .....	45
3.5 阿迪达斯 2012 面经 .....	47
3.5.1 SH retail development 一面 .....	47
3.5.2 SH 面经 .....	47
3.5.3 11.24 SH adidas 一面 FO .....	47
3.5.4 2411 上海市场全英文面试 .....	48
3.6 阿迪达斯 2011 面经 .....	48
3.6.1 soso 的 2011asidas ac 面 .....	48
3.6.2 星光点点的上海,MKT 二面 .....	49
3.6.3 阳光好好打酱油的二面 .....	50
3.6.4 悲惨的阿迪面试 .....	50
3.6.5 HR 一面 .....	51
3.6.6 滚烫的面经，上海 HR-MT 一面 .....	52
第四章、阿迪达斯求职综合经验 .....	53
4.1 网申--笔试--HR 面试--AC 面试--P 面--Offer，年少时关于未来的全部设想 .....	53
4.2 阿迪达斯 2015 校园招聘网申答疑 .....	57
4.3 等待也是一种修炼 .....	58
4.4 2012 ADIDAS MT 笔经面经--HQ MKT .....	61
4.5 2012adidas 校园招聘 SH Franchise Operations 岗位流程 .....	63

4.6 阿迪达斯从面试到签约的全过程.....65  
附录：更多求职精华资料推荐.....67

**内容声明：**

本文由应届生求职网 YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2018 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 YingJieSheng.COM

# 第一章、阿迪达斯简介

## 1.1 阿迪达斯概况

阿迪达斯官方网站

<http://www.adidas.com/>

德国运动用品制造商，是 Adidas AG 的成员公司。阿迪达斯以其创办人阿道夫·达斯勒(Adolf Adi Dassler)命名，在 1921 年于接近纽伦堡的赫佐格奥拉赫(Herzogenaurach)开始生产鞋类产品。1949 年 8 月 18 日以 adidas AG 名字登记。阿迪达斯的服装及运动鞋设计通常都可见到 3 条平行间条，在其标志上亦可见，3 条间条是阿迪达斯的特色。

阿迪达斯原本由两兄弟共同开设，在分道扬镳后，阿道夫的哥哥鲁道夫·达斯勒(Rudolf Dassler)开设了敌对的运动品牌彪马。

1948 年，adidas 的创办人 Adi Dassler 先生用他的名字 adi 和姓氏(Dassler)的头三个字母组成，合成“adidas”作为商品品牌并申请注册；翌年，adidas 的三线商标问世。

adidas 的创始者，Adi Dassler 先生，是一位拥有运动员身份和鞋匠技术的德国人。因为他能充分了解运动员的需要，人有精巧的手艺和发明天才；所以在他的一生中，发明了七百多种与运动有关的专利产品，进而创造了 adidas 的运动用品王国。Dassler 先生在 1920 年开始手工制作运动鞋，之后，世界各国运动员每每穿著 Dassler 先生制造的运动鞋在奥运会中获得殊荣；他的名气因此渐渐地在国际体坛响亮了起来。

在 1972 年，adidas 再推出在服装装饰品上广泛使用、众所周知的三叶商标。adidas 的成功主要归功于 Dassler 先生长子 Horst Dassler 的行销及大众传播天才。Horst 了解到促销活动对建立运动品牌形象的重要性，亲自出席 1956 年在澳洲墨尔本举行的奥运并促 adidas 品牌，他创新的点子使他成为现代运动行销的鼻祖。随著全球行销网路持续地设立，adidas 在运动用品市场日渐举足轻重、享有盛名。

在运动用品的世界中，adidas 一直代表着一种特别的地位，而这种象征有人称之为「胜利的三条线」。自 1948 年创立至今，adidas 帮助过无数的运动选手缔造佳绩，成就了不少的丰功伟业。因此，adidas 也可以说是集合了众人信赖及尊敬的最佳典范。

adidas 创办人 Adi Dassler 本人不但是一位技术高超的制鞋家，同时也是一位喜好运动的运动家，他的梦想就是「为运动家们设计制作出最合适的运动鞋」。在这个理念下，Adi Dassler 于 1920 年设计出第一双运动鞋，由于他不断的研发，使他所设计的运动鞋获得许多顶尖选手的喜爱，不仅在奥林匹克运动会中大放异彩，并从此在运动场上立下金牌口碑。在各界的肯定下，Adi Dassler 于 1948 年创立了 adidas 品牌，并将他多年来制鞋经验中，得到利用鞋侧三条线能使运动鞋更契合运动员脚型的发现融入设计的新鞋中，于是 adidas 品牌第一双有三条线造型的运动鞋便在 1949 年呈现在世人面前。从此，人们便不断在运动场上见到「胜利的三条线」所创下的胜利画面。

特别是在世界足坛上，adidas 所受的支持度更是没有任何一家运动用品厂商可以比拟的。尤其当 adidas 发表了第一双钉鞋后，更是受到顶尖足球队的支持与喜爱，由 1974 年于西德所举办的世界杯足球赛中，80% 以上的出场球员都选用了 adidas 的足球鞋便可知当时 adidas 在世界足坛的威力。而在 1998 年的法国世界杯足球赛中，地主法国队更是凭借 adidas 足球鞋优越的性能，发挥了超水平的实力，击败群雄勇夺冠军，法国足球明星 Zidane 更荣获 1998 年世界足球先生头衔，再次证明 adidas 「胜利的三条线」的权威保证一直延续至今。

除了足球以外，adidas 在篮球、田径、网球、棒球、拳击、游泳以及最新潮的极限运动等运动项目亦占有一席之地。许多知名的顶尖运动选手都为 adidas 的品质折服：在篮球圣殿 NBA 众球星中，曾经叱咤一时的贾霸、知名的安东尼·沃克以及目前相当受瞩目的最有潜力球员 Kobe Bryant；在职业网坛中则有已退休的瑞典名将艾柏格、曾经傲视群雄独霸后座的德国“玉罗煞”格拉芙，以及近年崛起的“英国新希望”亨曼与俄罗斯美少女 Anna Kournikova 以及刚刚网罗的小天后辛吉斯；在棒球场上有夺得 1998 年美国职棒总冠军的纽约洋基队、拳击场上则有本世纪最伟大的重量级拳击手阿里；在田径场上，adidas 的口碑更是由 1930 年代的 Arthur Jonath 延伸到现在的 Donovan Bailey、Ato Boldon 与 Haile Gebrselassie 等人。

此外自 1970 年世界杯开始，阿迪达斯成为了国际足联官方用球指定赞助商，并为其后每一届世界杯提供比赛用球。

阿迪达斯还赞助了许多运动队伍，比如一些知名足球队及榄球队还有 NBA 联盟。

由阿迪达斯设计球衣的国家足球队包括中国、香港、尼日利亚、阿根廷、法国、西班牙、日本等。阿迪达斯赞助的足球联赛队伍有切尔西、本菲卡、拜仁慕尼黑、沙尔克 04、马赛、皇家马德里、AC 米兰、利物浦、还有我们国内的大连实德、北京现代等。

今日，adidas 依然秉持 Adi Dassler 完美制鞋的理念，不断的与世界级的顶尖运动家与教练交换心得与需求，经过一连串反覆的测试与考验，发展出符合人体工学的各项产品，不但能帮助各类专业运动家们提升运动表现、更能满足一般市场消费者对高品质运动商品的需求。近年来，adidas 不仅在设计上、功能上有新突破，代表性的三条线设计概念亦在流行趋势中掀起另一股风潮，席卷时下的年轻新世代形成流行新风格，带领全球运动商品迈向更多元化的远景。

adidas 中文作阿迪达斯，德国运动用品制造商，是 Adidas AG 的成员公司。阿迪达斯以其创办人阿道夫·阿迪·达斯勒(Adolf Adi Dassler)命名，在 1920 年于接近纽伦堡的赫佐格奥拉赫 (Herzogenaurach) 开始生产鞋类产品。1949 年 8 月 18 日以 adidas AG 名字登记。阿迪达斯的服装及运动鞋设计通常都可见到 3 条平行间条，在其标志上亦可见，3 条间条是阿迪达斯的特色。

阿迪达斯原本由两兄弟共同开设，在分道扬镳后，阿道夫的哥哥鲁道夫·达斯勒 (Rudolf Dassler) 开设了敌对的运动品牌彪马。

1948 年，adidas 的创办人阿迪·达斯勒(Adi Dassler)先生用他的名字 adi 和姓氏 (Dassler) 的头三个字母组成，合成“adidas”作为商品品牌并申请注册；翌年，adidas 的三线商标问世。

爱迪达的主要对手是 Puma 及 Nike。在 2005 年 8 月，爱迪达宣布以三十八亿美元收购对手之一的 Reebok，收购有助于增长其在北美洲的市场占有率，并促进其在与“Nike”在该领域内竞争中所扮演的地位。

目前 Adidas 在运动用品的市场占有率上紧随“Nike”其后排名第二。Adidas 的商标上一句广告语便是：没有不可能 (impossible is nothing)

## 1.2 阿迪达斯历史

adidas 的创始者，阿迪·达斯勒先生，是一位拥有运德国人。因为他能充分了解运动员的需要，人有精巧的手的一生中，发明了七百多种与运动有关的专利产品，进而品王国。达斯勒先生在 1920 年开始手工制作运动鞋，之穿著达斯勒先生制造的运动鞋在奥运会中获得殊荣；他的体坛响亮了起来。

在 1972 年，adidas 再推出在服装饰品上广泛使用、众 adidas 的成功主要归功于 Dassler 先生长子 Horst Dassler 的行了解到促销活动对建立运动品牌形象的重要性，亲自出席行的奥运并促 adidas 品牌，他创新的点子使他成为现代运动行销的鼻祖。随著全球行销网路持续地设立，adidas 在运动用品市场日渐举足轻重、享有盛名。

在运动用品的世界中，adidas 一直代表着一种特别的地位象征，而这种象征有人称之为「胜利三条线」。自 1948 年创立至今，adidas 帮助过无数的运动选手缔造佳绩，成就了不少的丰功伟业。因此，adidas 也可以说是集合了众人信赖及尊敬的最佳典范。

adidas 创办人阿迪·达斯勒本人不但是一位技术高超的制鞋家，同时也是一位喜好运动的运动家，他的梦想就是「为运动家们设计制作出最合适的运动鞋」。在这个理念下，阿迪·达斯勒于 1920 年设计出第一双运动鞋，



阿迪·达斯勒

动员身份和鞋匠技术的艺和发明天才；所以在他创造了 adidas 的运动用后，世界各国运动员每名气因此渐渐地在国际

所周知的三叶商标。销及大众传播天才。Horst 1956 年在澳洲墨尔本举

由于他不断的研发，使他所设计的运动鞋获得许多顶尖选手的喜爱，不仅在奥林匹克运动会中大放异彩，并从此在运动场上立下金牌口碑。在各界的肯定下，Adi Dassler 于 1948 年创立了 adidas 品牌，并将他多年来制鞋经验中，得到利用鞋侧三条线能使运动鞋更契合运动员脚型的发现融入设计的新鞋中，于是 adidas 品牌第一双有三条线造型的运动鞋便在 1949 年呈现在世人面前。从此，人们便不断在运动场上见到「胜利的三条线」所创下的胜利画面。

特别是在世界足坛上，adidas 所受的支持度更是没有任何一家运动用品厂商可以比拟的。尤其当 adidas 发表了第一双钉鞋后，更是受到顶尖足球队的支持与喜爱，由 1974 年于西德所举办的世界杯足球赛中，80% 以上的出场球员都选用了 adidas 的足球鞋便可知当时 adidas 在世界足坛的威力。而在 1998 年的法国世界杯足球赛中，地主法国队更是凭借 adidas 足球鞋优越的性能，发挥了超水平的实力，击败群雄勇夺冠军，法国足球明星 Zidane 更荣获 1998 年世界足球先生头衔，再次证明 adidas 「胜利的三条线」的权威保证一直延续至今。

除了足球以外，adidas 在篮球、田径、网球、棒球、拳击、游泳以及最新潮的极限运动等运动项目亦占有一席之地。许多知名的顶尖运动选手都为 adidas 的品质折服：在篮球圣殿 NBA 众球星中，曾经叱咤一时的贾霸、知名的安东尼-沃克；在职业网坛中则有已退休的瑞典名将艾柏格、曾经傲视群雄雌独霸后座的德国 " 玉罗煞 " 格拉芙，以及近年崛起的 " 退役英国名将亨曼与俄罗斯美少女 Anna Kournikova 以及已退役天后辛吉斯、adidas 所赞助的现役球员有德约科维奇、特松加、西蒙、萨芬，女子则有伊万诺维奇及彭帅；在棒球场上有夺得 1998 年美国职棒总冠军的纽约洋基队、拳击场上则有本世纪最伟大的重量级拳击手阿里；在田径场上，adidas 的口碑更是由 1930 年代的 Arthur Jonath 延伸到现在的 Donovan Bailey、Ato Boldon 与 Haile Gebrselassie 等人。

此外自 1970 年世界杯开始，阿迪达斯成为了国际足联官方用球指定赞助商，并为其后每一届世界杯提供比赛用球。

阿迪达斯还赞助了许多运动队伍，比如一些知名足球队及榄球队还有 NBA 联盟。

由阿迪达斯设计球衣的国家足球队包括德国、中国、中国香港、尼日利亚、阿根廷、法国、西班牙、日本等。阿迪达斯赞助的足球联赛队伍有英超的切尔西、利物浦、纽卡斯尔；葡萄牙劲旅本菲卡；德甲霸主拜仁慕尼黑、沙尔克 04、汉堡、勒沃库森；法甲的马赛；西甲的皇家马德里；意甲的 AC 米兰、荷甲的阿贾克斯；阿根廷的河床等劲旅。还有我们国内中超联赛的大连实德、北京国安。

今日，adidas 依然秉持阿迪·达斯勒完美制鞋的理念，不断的与世界级的顶尖运动家与教练交换心得与需求，经过一连串反覆的测试与考验，发展出符合人体工学的各项产品，不但能帮助各类专业运动家们提升运动表现、更能满足一般市场消费者对高品质运动商品的需求。近年来，adidas 不仅在设计上、功能上有新突破，代表性的三条线设计概念亦在流行趋势中掀起另一股风潮，席卷时下的年轻新世代形成流行新风格，带领全球运动商品迈向更多元化的远景。

## 1.3 阿迪达斯旗下品牌

当今目前阿迪达斯旗下拥有三大系列：运动表现系列（三条纹），运动传统系列（三叶草）和运动时尚系列（Y-3）。

阿迪达斯经典三叶草（adidas classic 三叶草）

三叶草从 1972 年开始成为阿迪达斯的标志，当时所有阿迪达斯产品都使用这一标志。三叶草的形状如同地球立体三维的平面展开，很像一张世界地图，它象征着三条纹延伸至全世界。但从 1996 年开始，三叶草标志被专门使用于经典系列 Original 产品。经典系列是选择阿迪达斯历史上最好的产品作为蓝本，在对其面料和款式进行略微修改之后重新发布的。整个系列更趋时尚化，产品包括鞋、服装及包袋等附件。

也许是因为每一款经典系列都有一个独特的故事吧，在人们看来经典系列永远是如此的具有内涵，永远洋溢着新鲜活力和时尚的气息。2002 年秋季，阿迪达斯经典系列首次在中国限量发行。从鞋、服装到配件，每一款都

是设计中的精品，让追逐潮流的人们爱不释手。

2001年，第一家阿迪达斯经典系列 Original 专卖店在德国柏林开张。同年晚些时候，第二家店在日本东京面世。前不久，第三家店在美国纽约的 Soho 区开张。今年9月底，阿迪达斯经典系列专卖店落户上海。

该企业品牌在世界品牌实验室（World Brand Lab）编制的2006年度《世界品牌500强》排行榜中名列第六十七。

07年3月，阿迪达斯经典系列“adidas Original”专卖店落户上海。上海正大广场的“adidas Original”概念店是继北京世贸天阶店之后中国第二家，也是上海首家 adidas Originals 概念店。

## 复古系列 Adicolor

是阿迪达斯的复古产品系列，adicolor 系列于1983年首次发布时，每双鞋都附有一套6种不同颜色的彩色水笔，以帮助人们在纯白色的鞋款上实现无拘无束的创作，创作出一双专属的个性球鞋。这在当时造成极大震动和反响，也成为最早的个人化概念始祖（Customization）。今年阿迪达斯将再推出这个系列产品，在 adicolor 2006 白色系列中不仅拥有许多 adidas Originals 旗下的标志性的经典款式，还配有各种不同的个性化演绎工具，从水彩笔到喷漆罐到各色鞋带和可换式三条纹……这使得每位消费者都能充分发挥个人创意，创造出拥有个人风格的产品。

自从1983年 adicolor 诞生的那一刻起，就注定了它的不平凡。之所以这样说，是因为这个系列真正完成了艺术与设计的结合，二者的结合意味着人们将摒弃常规和单调日常生活的所有事物。它们来自于设计者的绝对创新，那是一种追求完美的渴望，是对情感的释放，更是对未来的幻想……所以 adicolor 不仅在当时成为了人们展现生活魅力的完美工具，即便在今天它所带来的震撼依然不容小视。

众所周知，当 adicolor 系列于1983年首次发布时是以单调姿态展现于世人面前的，但是每双鞋都会附有6种不同颜色的水笔，这也给人们提供了足够的创作空间。不过，“艺术家”终究只是少数，而舍得在昂贵的球鞋上舞文弄墨的人则是少之又少。考虑到这些，今年 adicolor 终于推出了彩色系列，同时这个系列也继承了6种水笔的色彩，它们分别是代表热情与渴望的红色、代表和谐与理性的蓝色、代表激情与欢乐的黄色、代表自然与环境的绿色、代表浪漫与美丽的粉红以及代表力量与神秘的黑色。

在每个色彩主题中则分为六种不同的鞋款，而这36双鞋又蕴涵着自己各不相同的背景，它们或表现了都市的荣耀，或展现着某位著名大师的设计才华，或将它的主题拓展到了非体育行业，它们不仅演绎出了超乎想像的视觉表现力，同时这些产品也呈现出了世界各地风格迥异的艺术与 adicolor 之间所碰撞出的灵感火花，总之它们在用一切手段吸引着人们的目光。

比起 adicolor 彩色系列中大部分鞋款所代表的抽象主题，也许每个色系中贯穿卡通形象的鞋款更值得玩味一番，除去蓝色系中的 Torn（它是以历史上首部运用电脑设计技术的著名电影《Tron》中的图像为蓝本）较为抽象之外，余下的五位卡通人物则都有着自己的故事。他们不仅为整个彩色系列注入了活力，更重要的是他们勾起了人们内心深处的那一点点童贞。

红色系以著名的卡通形象 Betty Boop 以及她的唇印为设计元素，可爱十足，充满顽皮意味的想像。在美国大萧条时期，传奇动画大师 Max Fleischer 创造了 Betty Boop 这个人物。在经典的 Fleischer 卡通画中，Betty 那具有催眠作用的 Boop-Oop-A-Doop 说话方式影响了她身边的每个人或每件事，甚至使无生命的东西也产生了变化。Betty Boop 那充满生气和活力的精神、自我感觉良好和无所不能的态度，使她成为全世界的偶像和行为榜样。

黄色系中的主人公则变成了 Mr. Happy（开心先生），他为黄色加入了阳光灿烂的快乐因子，他也注定将成为人们记忆中挥之不去的欢乐符号。为了 adicolor，Adam Hargreaves 特意创作了一个独特的人物——Mr. Happy，他既骄傲又快乐，总是穿着一双 adidas 运动鞋。作为六大原创 Mr. Men 人物之一，Mr. Happy 也许是这些卡通人物中最受欢迎的。他住在开心岛上，那里的每个人每件事总是那么开心。无论什么时候你的情绪低落了，Mr. Happy 都会拜访你，用不了多久，你就会发现自己又重新快乐起来了。

著名的木偶形象 Miss Piggy 以其不可动摇的自信征服了全世界的“粉丝”，她因此也成为了粉红系的代言。

Miss Piggy 以可爱的幼年形象示人，其坚定不移的自我信念促使她从《大青蛙布偶秀》(The Muppet Show)中的一个小人，逐渐成为了超级巨星中的一员。Miss Piggy 总想当女主角，但都是徒劳无功，这都是她的急脾气惹的祸。不是其他演员达不到她严格的要求，就是那些演员表现出抵制她女性魅力的迹象，通常这都会招致她猛烈的攻击。

绿色系中的“青蛙 Kermit”曾经是一个木偶，他诞生于 1955 年。人见人爱的 Kermit 是提线木偶戏中的人物，他也是木偶玩家 Jim Henson 最著名的创作之一。在《大青蛙布偶秀》电视连续剧中，他不仅是位挂名负责人，还是位长期受苦的舞台监督，“想要年轻真不容易”，就是他杜撰的台词。

诞生于 60 年代的德国著名卡通人物 Trimmy 代表着对健康生活的不断追求，这也是使他符合黑色的力量之意，他的形象总是时刻提醒着人们运动健身的重要性。插画人物 Trimmy 是 60、70 年代“Trimm Dich”（“健身”的意思）运动的代表。他总是以各种不同的形象出现在大家面前，如网球运动员、足球运动员、体操运动员等等。无论是开展竞技运动，还是办公室的锻炼，他都宣扬了一种积极的生活方式。

不论哪个色系是你所钟爱，也不论哪种主题是你所向往，重要的是，生活本应充满魅力。

### adidas Y-3

Y-3，这个由世界顶级设计师山本耀司（Yohji Yamamoto）担任创意总监与 adidas 合作的全新品牌正式于 2006 春夏进入中国。品牌的 Y 代表 Yohji Yamamoto，而 3 则代表 adidas 三条线的 logo。创意总监山本耀司将其个人品牌的简洁、极具设计感的风格融入 Y-3，完美地给我们展现一个高档时尚的运动品牌形象。朴实与冷静是 Y-3 的基本形象概念。Y-3 的时尚本质是运动的，从品牌上市后引起的全球抢购，亚洲更是面临严重缺货的盛况，可以说 Y-3 已经开启新的时尚主义。

被誉为“黑色魔法师”的山本耀司使传统运动品牌 adidas 赫然跃上了 Fashion 的版面，运动装从此也登上大雅之堂。这一季，在舞蹈潮流的影响下，山本耀司与阿迪达斯总部品牌设计总监 Micheal Michalsky 合力推出了一组独特的 Y-3 设计新款。从纽约的迪斯科到优雅的阿根廷探戈，Y-3 以它特殊的理念将服装，鞋类和饰品，做了全新的阐释。

从那个时候起，作为 Adidas for Yohji Yamamoto，Adidas 负责鞋类的设计以外，Yohji Yamamoto 负责 Femme/Homme 的设计。

在 Yohji Yamamoto 与 Adidas 的相互信赖的合作基础上，2002 年吸收了双方特长的崭新品牌 Y-3 诞生了。完全不同的两个品牌，以对时尚的不同感性，对运动品牌不同看法，加上在工艺上的技巧、面向未来的新一代运动时尚品牌服装产生了。双方在创作上最根本的视觉要求是一致的，再加上非常亲密的协作关系，所以才使得这样的想法得以实现。

在两个公司的合作关系上来讲，Adidas for Yohji Yamamoto 是向一个完整的商品结构在发展，因为是由 Yohji Yamamoto 设计的 Adidas Sports Style，所以才会有 Y-3 的牢固地位的产生。

在公司的管理结构上来讲，Adidas 的 Sports Style Division 由 Y-3 的集团公司来进行运营管理。设计方面，山本耀司作为 Adidas Sports Style Division 的设计总监，Adidas 的集团公司的艺术总监 Michel Michalsky 作为 Adidas 与 Yohji Yamamoto 设计工作室的联络负责人。

在东京的 Yohji Yamamoto 总公司与德国 Herzogenaurach 手下的 Adidas 总公司分别设有 Y-3 的设计工作室，双方的设计人员紧密配合，在无数次的交流中决定最终的设计方案。

在这样的混合体中，可以称得上是运动鞋的元祖的 Adidas 与时尚界的设计巨匠 Yohji Yamamoto 以他们各自在专业上的知识与技巧的融合，得出了现在的 Y-3。

Y-3 的出世，证明了运动元素也能照样时装界的舞台。

## adidas special Original

这个系列是 adidas 公司最特殊的一种产品，是在 70 年代后期专门为军警而研发的陆战靴。Adidas 的军靴是应的对象是 GSG9，即德国边防第九大队，或者德国边防军第九反恐怖大队。后来 adidas 生产的军警靴成为 GSG9 及其他许多军事、执法单位的装备。如 Navy Seals（美国海军海豹突击队）；LAPD SWAT（洛杉矶特警）；FBI（美国联邦调查局）等的制式装备。由于它以轻量、舒适、静音为设计主轴，所以广受特勤人员喜爱。

## 1.4 阿迪达斯与奥运会

阿迪达斯非常重视奥运舞台，同时它也为奥运会的发展作出了巨大贡献，奥运会反过来给阿迪达斯巨大回报，二者实现了双赢。

1928 年 阿姆斯特丹 - 阿迪·达斯勒的运动鞋首次出现在奥运会的赛场上。

1932 年 洛杉矶 - 阿瑟·乔纳什(Arthur Jonath)在 100 米跑中夺得铜牌，成为第一位穿着阿迪·达斯勒制造的运动鞋赢取奖牌的运动员。

1936 年 柏林 - 柏林奥运会上最成功的选手杰西·欧文斯 (Jesse Owens)足蹬由阿迪·达斯勒为他特制的运动鞋夺得四枚奥运金牌。

1948 年 伦敦 - 阿迪·达斯勒制作了第一双室内跑鞋。同年，拥有 47 名员工的“adidas”公司成立并注册商标。

1952 年 赫尔辛基 - 阿迪达斯是赫尔辛基奥运会上最受追捧的运动鞋品牌。可移动鞋钉的田径鞋首次出现在奥运会上。扎托沛克穿着阿迪达斯运动鞋一周内夺得三项田径桂冠，这项伟大成就至今无人重写。

1956 年 墨尔本 - 在这届奥运会上获得了奖牌的选手中大部分是穿着阿迪达斯运动鞋的。

1960 年 罗马 - 罗马奥运会上，75%的田径运动员穿着阿迪达斯运动鞋参赛。

1964 年 东京 - 阿迪达斯发布了有史以来最轻的田径鞋。这届奥运会上，80%的运动员穿着阿迪达斯运动鞋参赛。

1968 年 墨西哥城 - 阿迪达斯同样主宰了墨西哥城奥运会，85%的选手穿着阿迪达斯运动鞋参加了田径比赛。迪克·福斯贝里(Dick Fosbury)用全新的背越式跳高技术越过 2.24 米，获得金牌。阿迪达斯成为世界上首家生产聚亚安脂注塑、多嵌钉鞋底的公司。

1972 年 慕尼黑 - 慕尼黑奥运会是阿迪达斯历史上又一个值得纪念的里程碑。阿迪达斯首次成为奥运会官方供应商，在所有夺取奖牌的奥运选手中，有 78%穿着阿迪达斯运动鞋。

1976 年 蒙特利尔 - 蒙特利尔奥运会上 83%的选手选择阿迪达斯装备。纳迪亚·科马内奇(Nadia Comaneci)获得体操史上的第一个“10”分。

1980 年 莫斯科 - 莫斯科奥运会上，超过 80%的参赛选手穿着阿迪达斯装备。

1984 年 洛杉矶 - 在参加这届奥运会的 140 个代表团中有 124 个选择了阿迪达斯的产品。穿着阿迪达斯产品的运动员共夺得了 259 枚奖牌—81 枚金牌、82 枚银牌和 96 枚铜牌。

1988 年 汉城 - 在汉城奥运会上，有 120 个参赛国代表团选用了阿迪达斯装备，76%的金牌获得者信赖“三条纹”。使用阿迪达斯装备的运动员总共赢得了 365 枚奖牌 - 124 枚金牌、114 枚银牌和 127 枚铜牌。

1992 年 巴塞罗那 - 被奉为希腊民族英雄的举重选手派罗斯·迪马斯(Pyrros Dimas)赢得他第一枚奥运金牌，此后他两次蝉联奥运冠军。

1996 年 亚特兰大 - 33 个奥运代表团、超过 6,000 名运动员选择阿迪达斯产品。阿迪达斯为全部 26 个奥运项目中的 21 项提供运动装备。没有一个品牌像阿迪达斯这样，在那么多的运动项目上、与那么多的运动员、在那么长的时间里产生了如此紧密的关系。

1998 年 长野 - 随着长野冬奥会接近尾声，阿迪达斯和所罗门两个品牌共收获了 70 枚奥运奖牌。

2000年 悉尼 - 阿迪达斯再次以奥运品牌形象出现。在“能量维护”的概念基础上,阿迪达斯针对游泳、田径、自行车、击剑、举重和摔跤六个项目开发了一系列革命性产品。其中最令人难以忘怀的是阿迪达斯的连体泳衣,澳大利亚 17 岁的天才少年伊恩·索普(Ian Thorpe)穿着这套泳衣赢得三枚金牌,创造了四项世界纪录,从而成为悉尼奥运的明星人物。

2002年 盐湖城 - 超过 50%的选手穿着三叶草标志的产品参加比赛,并赢得了将近 200 枚奖牌。

2004年 雅典 - 作为雅典 2004 年奥运会的官方供应商,阿迪达斯为包括奥委会、志愿者、官员在内的所有奥运会工作组人员提供超过 140 万件装备。阿迪达斯为 22 个国家奥委会提供装备,总计有超过 4000 名的运动员穿着阿迪达斯装备参加比赛。阿迪达斯还为总共 28 个奥运项目中的 26 项提供比赛装备。穿着阿迪达斯产品的奥运选手共摘得 147 枚金牌、28 枚银牌和 148 枚铜牌。

2008年 北京 - 作为北京 2008 年奥运会、北京 2008 年残疾人奥运会、中国奥委会和 2006 年冬奥会、2008 年奥运会中国体育代表团的合作伙伴,阿迪达斯将为北京 2008 年奥运会、残疾人奥运会的所有工作人员和技术官员提供装备。阿迪达斯同时成为中国奥委会体育服装合作伙伴,参加都灵 2006 年冬奥会和北京 2008 年奥运会的中国体育代表团都将身着阿迪达斯装备。

## 1.5 阿迪达斯广告语

“Impossible is Nothing” 没有不可能

5ive 广告

加内特:You are fooled(你被耍了 )

麦迪:Everytime i dunk(每当我扣篮)

阿里纳斯:Drop 30 40(砍下 30.40 分)

邓肯:They fooled you(你还真以为)

加内特:Cause you believe that was about me(那是我一个人干的)

比卢普斯:But i believe(不过说真的)

麦迪:It takes five,Baby(比赛,是五个人的)

加内特:But you are not a fool (信不信由你)

如果你想了解更多阿迪达斯的概况,你可以访问阿迪达斯官方网站: <http://www.adidas.com/>

## 第二章、阿迪达斯笔试资料

### 2.1 阿迪达斯 2016-2017 年校园招聘笔试资料

#### 2.1.1 复旦笔经经历建议,个人悲剧和对 adidasers 的祝愿

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2016 年 11 月 12 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070511-1-1.html>

楼主来自重庆的 虽然已经毕业快半年并工作 但是因为对阿迪达斯的喜爱 还是投了简历

当然觉得这次肯定依然没机会被选上 于是参加了行走环游世界的活动每天疯狂跑步 才得以有笔试的机会  
平时工作空余时间准备了一下笔试的 毕竟这对于我来说是最后的机会了  
不巧周五陪现任领导喝酒然后加班到两三点, 然后下午开会导致飞机没赶上 重庆到上海最后一班是 10 点 强烈建议增班!

坐了 11 点到无锡的 然后再火车站坐了一会儿 5 点左右到上海 踩点复旦大学



周围的宾馆都要 8 点才能入住 只能在校内板凳坐到 8 点再去旅馆住下  
一晚上没睡的情况下洗了个澡来到笔试现场

阿迪达斯监考的好多姐姐实在是太 TM 漂亮了 让本来通宵劳顿的脑子 更是只想着美女姐姐  
考完就想分享笔试的 因为工作原因拖到现在  
现在未获笔试通知 估计无缘 可能很多同学把阿迪达斯当成选择之一 但是楼主还是当成愿望来努力的  
也很荣幸能与很多优秀的学生一同考试 祝对阿迪达斯真爱的同志们帮助阿迪达斯完成愿景

言归正传

楼主是体育迷 所以体育方面没有怎么准备 但好像都会做。。

体育题目记得有

2014 世界杯决赛两支队伍

阿迪达斯注册时间 (审题仔细)

女排冠军次数

阿迪达斯 slogan

给出 4 个新球衣选择所属俱乐部

里约竞走冠军

中国马拉松比赛哪场由阿迪达斯赞助

2013 年使阿迪达斯鞋类技术突破的技术

a 数字题和图形题如大部分逻辑规律智力题 楼主估计就是智商太差没能通过吧

楼主是面试 MKT 还有简单计算的 MKT 类的销量利润等预判题目 **didas original** 三个中国代言人 是经典系列哦  
还是注意审题

时间对于大多数人来说是不够的 尽量先做自己擅长的题目 剩下的看顺眼程度填吧

关于体育题给大家的建议: 阿迪达斯赞助的球队 明星提前查找好 特别是火热的运动 阿迪达斯的  
重大事件表记得

阿迪达斯最新的科技 鞋型提前查找 提前在百度新闻一下当年的阿迪达斯 赞助活动 大型交易

祝喜爱阿迪达斯的同学们通过努力有好的结果 还有毕业前一定要嗨个够啊!!

## 2.1.2 复旦 11.5 笔试回顾 求 rp

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068071-1-1.html>

有机会拿到这次笔试资格自己觉得运气超好了.....数字题逻辑题有练过，所以感觉不难，就是有一道什么 first digit, second digit 什么的我还真不清楚是从左往右数还是从右往做数。

有考词汇的，说真的我有 2 个不认识，就瞎填了。

其它的就是关于阿迪的常识题了

1. 注册时间
2. 阿迪的 slogan
3. 哪家俱乐部在今年的夏天在上海举行了新赛季球衣发布会
4. 写出 3 个中国的代言人
5. 里约女子竞走 20km 冠军
6. 阿迪赞助了中国哪个城市举办的马拉松比赛
7. 13 年阿迪的新鞋底还是新产品什么的，这个我真忘了，要写两个，我就写了个 boost
8. 14 年世界杯决赛对阵双方。
9. 女排拿了幾次奥运冠军

望老天保佑！截至发稿时间为止，还未拿到一面通知，欸，要继续烧香了.....

## 2.1.3 阿迪达斯笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2068024-1-1.html>

30 分钟 40 题，除了体育常识题，个别单词题，其他题目基本就是考察你对数字的敏感程度。

体育类：1.阿迪达斯代言人 3 个：吴亦凡，邓超，陈冠希，反正好多啦；2.2016 年奥运 20KM 女子竞走冠军，混淆答案有陈定，不过陈定是 2012 男子竞走冠军，所以排除一番选刘虹；3.中国女排奥运冠军次数：3 次（世界冠军次数应该是 9 次）；4.2014 世界杯决赛，心疼自己，填了法国对葡萄牙（欧洲杯决赛），应该是德国对阿根廷？；5.2013 新鞋底，这个我不知道啦。。6.阿迪达斯赞助的马拉松比赛：上海还是北京？还有一些其他同学那儿也有写；

单词类，找出两个意思相差最大的词。表示有 2, 3 个单词自己不认识，就瞎蒙了；数学计算题，基本就是给一张表，然后根据表分析，没什么难度；其他有考很多图形题，有难度，贪吃蛇题，奇数偶数排列规律题，一列数字按一定列顺序排列题，旋转翻折题，正方体 6 面图形题。每种题都有自己特定的规律，考察对数字敏感程度。楼主基本都会做：) 也算是提前做完了，可惜体育常识题还有单词题应该错了一些。。

## 2.1.4 2017 校招 11.5 上海 复旦大学笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067564-1-1.html>

我是在地铁上接到的笔试通知，电话里说的很快，我一开始还没反应过来，电话就结束了。

之后，我相继收到了短信和邮件通知，邮件里会让你确认是否参加。

笔试在复旦大学邯郸校区，周六上午 10 点准时开考，提前 20 分钟进场。  
因为住得比较远，我起了个早，做公交车晃晃悠悠的到了复旦，差不多九点半吧。  
到了笔试的那栋楼，发现人真的好多，然后就觉得有些紧张，岗位真的很抢手！  
因为我是在 4 层的一个大教室考试的，一共 70 个座位，这层另外好像还有 4 个？小教室，具体人数不知道，大概有 30 人。



1-4 层都是这样，5 楼不知道有没有人。毛估估一层 200 个，4 层就是 800 个！可怕

听说阿迪笔试会考体育常识，把我这个体育白痴吓得不轻，连夜找的资料  
什么温网冠军，金靴金手套，nba all star mvp 得主，艾佛森霍华德罗斯，查了一通，最后没考到。。。

说实话，题是正常的题，数列，体育常识，图形推理，计算，和万年不变的 slogan 和注册时间

但是！！



时间真的太短了！！

当时我正做的起劲，监考的小姑娘突然来了句，还有 5 分钟！



傻乎乎的我才刚做了一半多???

考场里还有一个男生问说 15 分钟？小姑娘才又说了一遍，还剩 5 分钟，大家抓紧时间。



我当时是懵逼的，然后看着空格不知道先做哪道。。。。

一共 30 分钟的笔试就这样嗖嗖的过去了。。。



最后交掉之后才发现，我他妈是傻啊，连蒙都不蒙就交了！



全部画 c 也比空着强啊。。。。简直宛若一个智障

交卷的时候，发现坐在我旁边的一个女生填的满满的，我当时就差点炸开！  
动作这么快??? 是我，一个人慢了？



其实我到现在也回想不起来做了些什么

记得问了 original 的三个代言人吧

阿迪赞助了 16 年哪里的马拉松-出考场之后查了，是北京，我猜错了

巴西奥运会 20km 竞走的女子冠军是谁，我选的刘虹，记得由我创造广告片里有她来着

2013 年使用了什么技术让鞋子更舒适

还有一道什么球衣的，我看了就傻了，不知道，跳过了。。。。。

最后 2 页是大题？好像是给图表，用这些数据算 3 道题

明年来做笔试的同志，先从后面做吧，这是我血的教训，我连看都没来得及看全题目啊。。。。

说起来也是傻，到现在最后悔的事

就是我竟然没有蒙全答案。。。就让大片大片的空格空着

这次，如果我能进一面

就是我莫大的运气

虔诚祈祷

god bless me

## 2.1.5 2016.11.05 上海笔试记录

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067510-1-1.html>

看了这么多笔经和面经，我来回馈一下社会...题量跟往年一样，30min40 题，所以一定要快，不会的别纠结！离交卷还有 5min 时 HR 姐姐会提醒，这个时候就把空着没写的选择题都蒙一个答案填进去，说不定对了呢。

题型分选择和填空，题目全英文，但是答案可写中文也可写英文。

有数字推理题，图形推理题，数学应用题，读表应用题，体育常识题。

楼主属于体育盲，前一天晚上恶补了好多体育知识，建议大家度娘以下词条：欧冠、欧洲杯、世界杯、女排、奥运会、代言人、阿迪达斯百度百科...然而还是没压中几个题 啥也不会 - -

我记得有：中国女排几次奥运夺冠？Adidas Original 的三个代言人？Adidas 啥时候注册创立？Adidas 赞助的是哪个城市的马拉松？.....

btw 我觉得数学应用题完全是送分题 大家可以抓住这个别丢分~

## 2.1.6 攒 rp~Adidas 2016 笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2067360-1-1.html>

刚刚考完没多久，考前整理了往年的笔经，准备了阿迪的品牌历史和跟阿迪相关的这两年体育常识，结果押对的也不是很多哭 T T

形式：30 分钟 40 道题，考卷有十几页，有选择有填空。题目全英语，答题可用英语可用中文。

体育类题：

阿迪在中国赞助的马拉松比赛

2016 奥运会女子竞走冠军

中国女排一共拿过几次奥运会冠军

2014 年世界杯总决赛队伍

2016 年阿迪赞助的哪家俱乐部到世纪公园做活动（这个最生气，我之前看了新闻知道是曼联，结果选项是四个俱乐部的球衣，还是黑白打印的试卷，看不出哪个是红色的 TT）

阿迪品牌相关题：

阿迪达斯最新的 slogan

三个 adidas original 中国区代言人

阿迪达斯品牌注册时间

还有道阿迪达斯的某个产品 2014 年开始采用的新技术是啥，不太记得了

其它：

图形推理，有几道还是 pg 的原题，不难

数学，有数学推理和图标计算，不难

总之就是时间很赶很赶，建议先挑会做的先做。

体育常识的话像 lz 这种伪球迷准备了也用处不大，准备的 NBA 欧冠欧洲杯之类的都没有考到，还有说好年年要考的穆雷、罗斯、世界杯的球、阿迪的 logo 都没有，所以看看阿迪今年赞助的球队运动员之类的押对可能性会高一点～

希望能进下一轮！

## 2.2 阿迪达斯 2015-2016 年校园招聘笔试资料

### 2.2.1 2015 复旦笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1999578-1-1.html>

楼主是复旦边上某财经大学本科生一枚，在应届生上看到了许多前人经验，现在来回馈一下社会，顺便在这个神奇的网站祈求能在阿迪走到最后。

11 月 1 号楼主复旦笔试，大雨天幸亏有复旦的死党带着我到了四教，避免了楼主瞎摸的可能。前一天，楼主准备了一下午的体育常识，2 张纸有木有！结果就像室友说的果然看到的题目都是前人的，今年一换考题楼主就 die 了。。。

体育题大概有女排共夺冠几次，苍天在上，楼主的父亲大人是中国女排的死忠粉有木有！楼主小时候也是看女排长大的有木有！但是父亲大人不是老是念叨十连冠么，亏得楼主还想一定是 11+，结果没有 10+ 的数字。。。楼主心拔凉拔凉的。。。之后就是新签 NBA 代言人，欧洲杯主办国，新赞助足球队。。。楼主背了两张纸的德里克，梅西，比利亚，尤文图斯还有 15 年

最新广告词——被嫉妒你够格么？连着广告参演运动员楼主都背了啊，加雷斯贝尔，詹姆斯罗德里格斯，路易斯，卡里姆。。。那道新赞助俱乐部楼主知道答案，但是他是给了四个图标辨认。。。楼主 6\_6。。。30 分钟 40 道题，楼主大概就做了 30 道+，停笔收卷时，楼主偷偷瞄了一眼边上女生，好像都涂满了，楼主是 o(〒\_〒)o 出来的。。。回学校后楼主果断调整心情安慰自己别在意别在意，结果昨天周二楼主在玩游戏的时候就接到了面试通知电话!!! (^ v ^)

所以，阿迪的笔试半小时 40 道，做不完挺正常的，估计他们是看正确率的。拿到题目的时候迅速扫题，会的就写答案，推理一下子想不出的就跳，体育常识肯定不知道的也跳，计算题一定要全部做完，实际上推理很多题目没我们想的那么复杂，有道题图形推理，看上去真的很烦，但是其实就是问  $A=B$ ,  $B=$ 什么，不过后面那个  $B$  转了个圈，可能一下子认不出。。。体育常识能准备到最好准备不到也正常，因为!体育范围太大了!光足球就有世界杯，欧洲杯，用球名称，金靴奖，大耳朵杯。。。还不算网球，板球，排球等等。再算上俱乐部，正当红和冉冉升起的球星。。。准备这个还不如准备一下阿迪在中国的代言人，这道题今年也考到了。另外楼主还曾经担心过全英文笔试，但其实大家都过了四六级真的真的在阅读上是毫无难度的。楼主在笔试前还蛮焦躁的，因为这种考试不像以前从小考到大的考卷，不熟悉所以没把握，但是大家要坚信自己的实力，一切考试都是纸老虎!希望面试也是!祈祷 ing。另，楼主是 11 月 5 号下午的面试，有小伙伴么？

## 2.2.2 2015.11.1 困得不行 t 的复旦笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1998948-1-1.html>

这一个礼拜当中楼主都在不断地面试，笔试折腾当中.....新的网申什么的也都没做了。总之就是各种准备各种困，茶饭不思夜



不能寐。找工作真是致命啊.....

笔试前一天下午，恶补体育知识.....从来没有见过这么多非中文人名以及体育常识。整个人生都得到了升华.....（楼主真的不太懂体育这一卦，如果考娱乐新闻我应该挺在行的囧）事实告诉我，看了和没看的差别基本没有.....（浪费我一下午啊苍天！）

好了，说正事.....楼主人在上海，但是去复旦邯郸校区有点远。10 点钟笔试，9 点半到场，意味着我大概八点就要出发，乱七八糟折腾一圈 7 点要起。前一天晚上因为忙别的事情稍稍熬了个夜。地铁上真的困 die 了，结果到的有点早，我就坐在地铁站的椅子上睡了五分钟。可见我有多困.....

出地铁站碰见了同校的小伙伴，然后省的找路了，打车到的复旦。

目测一共有 6 个教室 每个教室的人数大概在 80 人左右。那么意味着上海地区的笔试就有 480 人。



精神低迷了一路之后，楼主总算醒过来了。

基本 10 点准时开考。

卷子难度其实不太大，因为之前看笔经说 30 分钟 40 题，题量比较大。我就果断采取了 看上去不会做的立刻就放弃，回头有空再看。最后基本也做到了整张卷子做完。

【题型：推理题（图形、数字都有），逻辑计算，阿迪达斯常识（雷打不动的 slogan），体育常识。】

体育常识:

1. 女排几次夺冠
2. 欧冠下一次是在哪里举办（我印象中是欧冠啊，UEFA Champions League）楼主其实记得不太清楚了，不记得有没有

Champions.....UEFA 是欧洲足联。不管三七二十一，楼主只记得下一届不知道欧冠还是欧洲杯是在法国，就那么写了...



3. 8 月份新赞助的 NBA 球员

4. 新赞助的球队

楼主背了好些各个球队拿奖是第几次啊，德约科维奇的各种奖啊！啥都没考啊，也是醉了.....总是付出努力了嘛。也算是尽力而为。

我觉得最重要的一点呢，【就是大家千万不要纠结于不会的题目。放平心态。干吧得~】



楼主刚刚下午接到了周四面试的电话，如果一面通过，会继续来更新的！攒人品，求过！

## 2.2.3 【adidas is all in】11.01 复旦笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997732-1-1.html>

为什么起这个标题，是因为楼主硬生生把最后一题的 slogan 理所应当的写成了 Logo。还把三个 logo 美美的画了出来！可楼主是知道 slogan/logo 的意思的啊，一定要细心啊！也还在宣讲会上跟着主持人大喊`adidas is all in`啊。。。想拿一块砖拍在我自己的脑袋上！:( 所以提醒下一届的娃娃们，请看准题再答好么！

其他的体育常识题，楼主在这里分享一下~ 有 2016 欧洲杯举办国（France）；the register year of adidas (1949); adidas originals 三个代言人(我写的范冰冰，陈奕迅，邓超)；adidas 今年新 sponsor 的足球队(曼联吧应该)；中国女排获得了几次冠军 还有 今年新赞助的 NBA 球员 这两个就不确定了，不会答后者直接写的 Jeremy Lin，我知道不对。。。勿喷。。。

然后捏，图推题，numerical 题什么的，看一眼没思路就赶紧过，不要吊死在一个题上~

祝来年的盆友们可以取得好成绩！楼主在这里攒个人品，愿可以收到笔试通知啊~

Ps 楼主 105 考场滴~ HR 姐姐还蛮温柔的说~

## 2.2.4 16 年校招笔试-非逻辑题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997682-1-1.html>

我就写写我记得的

1. 中国女排获得了几次冠军
2. 今年 8 月份新赞助的 nba 球员
3. 16 年欧冠/欧洲杯哪里举办
4. 新赞助的球队?
5. 三个 original 的形象大使
6. adidas 的 slogan

## 2.2.5 11.1 复旦笔试

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997657-1-1.html>

Adidas 今年也是 30min40 题

lz 做得感觉不是很好 根本不关注体育方面。。不过也不是特别想要去阿迪达斯 所以就记一下今年的题目, 造福后人把!

体育方面 (记不太全了)

- 1 今年赞助的 NBA 球员
- 2.2015 欧冠的举办国家
- 3.今年赞助的欧冠球队
- 4.老题: 哪一年注册 originals 代言人写三个 新 slogan

还有就是一些数字智力题 图形逻辑题 最后 4 道 num 建议先做 比较简单  
希望能积一些 RP!

## 2.2.6 2015.11.1 复旦笔试回忆 TOT

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2015 年 11 月 1 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997546-1-1.html>

好久没被这么虐了.....30 分钟 40 道题真的是来不及啊来不及.....英文题目就要看挺久, 32k 纯悲剧.....  
反正就是感觉会挂, 干脆就来造福下一届好了! 攒攒人品也是好的.....TOT (能不能不挂.....)

其实题目不难, 除了体育知识不会就是不会之外, 时间够的话肯定都会做的!

体育知识:

- 女排世界杯中国队得过几次冠军: 4
- adidas 今年 8 月新签代言的 NBA 球员: 哈登
- adidas originals 三个代言人: 蔡依林范冰冰陈奕迅陈冠希.....
- 2016 欧洲杯举办国家: 法国
- adidas 注册登记年份: 1949
- adidas 今年新赞助的足球队: 是曼联吗.....

还有啥不记得了好像挺全了!

楼主表示都是靠做完后百度来的答案.....TOT.....

其他数学题逻辑题图形题真心不难，咋就来不及做捏.....TOT.....

完了之后就是要吐槽缘分了，从昨天晚上起翻 adidas 众多的微博，今早考前翻 adidasbasketball，然后翻到 9 月份就关机交上去了，马丹翻到 8 月份就能看到哈登 welcome 的那条了啊啊啊啊啊啊啊啊.....这就是命 TOT.....

## 2.2.7 201511.1 复旦笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1997534-1-1.html>

趁着还有记忆 把笔试内容记下来 不能辜负这神奇的网站

adidas 常识：slogan. 女排拿了几次冠军，8 月份新赞助的 nba 球星，新赞助的球队，2016 欧冠举办地。。我还把世界杯用球都背了一遍呢。。辜负我的心意啊

还有就是英语的行测题了，还有 numerical，比四大的简单

第一次参加线下笔试，很不习惯。

## 2.2.8 2014/11/01 笔试经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1900060-1-1.html>

首先表示题量真的很大，30min40 道题做的我觉得我整个人都要写得飞起来了 QAQ

先来说几个我记得的体育常识

- 1、德国队夺过几次世界杯冠军
- 2、今年世界杯的金靴金手套及金球奖得主
- 3、不属于三叶草的代言人
- 4、从今天到在阿迪入职的第一天 7 月 1 日（应该是这个数字）有多少天
- 5、阿迪的新口号
- 6、最近四届世界杯的用球图片，按顺序排列
- 7、最新的锐步的 logo

大致记得就是这么多

记忆还比较深刻的是这道题：ABCDEF 乘 6=DEFABC 乘 7，求 abcdef 这个数字是多少  这题之前看过好多遍，问题就是不会算 QAQ 心塞

因为题量特别大 所以真心要从自己会做的开始。我做到第二题就不会了果断挑着把体育常识先做完了，然后再解决其他题目。

出来和朋友交流，就发现她因为时间问题最后四题没有做，但实际上最后四题是很简单的题目。所以大家最好不要因为难题而纠结，该放弃的时候果断放弃。

智力题我记得那个 Sherlock 的，研究了一下会想不出了弃了，但是很好奇答案，求问是否有小伙伴知道这道题怎么解？非常好奇

九宫格那个猜单词的也没想出。

因为阿迪是填空和选择都有，填空不会的最后我就空着了.....但是选择哪怕不会也要猜一个，说不准就对了呢。填空就真的只有无能为力了 空了挺多的.....

最后求人品爆发过！祝小伙伴们也顺利！！

## 2.2.9 adidas 笔试回忆——上海复旦场 2014.11.1

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1899798-1-1.html>

再被 U 家网申拒掉之后心情久久不能回复，幸好另一个梦——阿迪达斯还没有破灭。。今天 10 点来复旦笔试，应该有两层楼吧，每层好像 12 个教室，每个教室 30 个人，保守估计 400 人左右，不知道有没有其他场。。貌似海笔的样子



监考 GG 好可爱！！还有萌萌的三叶草姐姐，记得宣讲会上也看到过她 好了，话归正题，想必大家都清楚阿迪达斯的笔试是有一定难度的，30 分钟 40 道题还是挺紧张的。

我就回忆些自己印象深的吧、、也给来年笔试的小伙伴一点经验

说好的罗斯、穆雷年年考，结果今天好像一道篮球和网球的题也木有！！

说好的阿迪达斯的历史背景考察，结果今天也是一道也木有@@

1、2014 世界杯的金球金靴金手套倒是出现了，不过楼主只复习了中文的，一下子没找到哈梅斯，原来英文是 James，幸好最后也选上去了。

2、德国世界杯得过几次冠军，应该是 4 次吧。。

3、欧冠 2012 和 2013 谁是冠军，悲催楼主写成欧洲杯了%>\_<%

4、几种世界杯用球，画的是图片让你从最久远到最新的排序。

5、下列哪个明星不是代言 original 的，选项有范冰冰，陈奕迅，彭于晏等等

6、锐步的最新 logo，这个竟然没写出来，实习的时候可是一直见到的，可惜没怎么注意，只知道 Reebok 这个单词

7、一个表中午开始每小时慢 17 分钟，直到六小时前停了，现在显示 2:53，问现在应该几点钟

8、20 支球队，两两比赛，主客各一场，问一共要比多少场

9、itinerary 之于 journey，就好比 agenda 之于什么，我选的是 meeting

还有好多英语文字题，逻辑题和应用题，最后几道是计算题、、楼主出了考场才发现自己最后一道题做错了！！



人家要阿迪达斯最新的 slogan，我看成了 logo，结果画了一个三条杠上去，就差没把三叶草和 style 也弄上去了，不是说好的每年都有画图题的么，楼主为此还苦练 logo 的画法呢~

记得宣讲会上 HR 姐姐说当年他们怎么被折腾的今年也要这么折腾我们，感觉自己要跪了。。能不能看在我认



真真画了一个阿迪达斯 logo 的份上酌情给分呢

## 2.2.10 回忆几道笔试 2014-11-1 上海

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1899677-1-1.html>



行测题就不说了，题目真的挺多，半小时压根来不及，我还有好多题没时间看呢

回忆几道体育常识题和阿迪有关的题吧：

- 1、2014 世界杯的金球奖、金靴奖得主是谁
- 2、在 2014 年世界杯拿了冠军之后，德国在世界杯历史上总共拿了几次冠军？
- 3、以下哪个代言人不是代言 originals 品牌（也就是三叶草）？有几个选项，有范冰冰、陈奕迅、阿娇（不记得了？）、彭于晏~还好记得彭于晏和 angelababy 一起代言的是 Neo 品牌，所以就选了彭于晏。。
- 4、阿迪现在的 slogan 是什么？ 应该就是 Adidas is all in 了吧
- 5、好像还考了欧冠冠军、网球冠军什么的，印象不是很清楚了，因为这几题完全是脑子一片空白。。
- 6、还有一个是关于世界杯足球的，给了几张世界杯足球的图片，然后要你根据时间顺序排序

祝大家好运吧！

## 2.3 阿迪达斯 2014 年校园招聘笔试资料

### 2.3.1 2014 网申经验贴，一起加油噢！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 9 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1727738-1-1.html>

今天早上完成网申。网申的内容必不可少的有以下几大块，基本信息、教育经历、实习经历、社会实践、获奖情况，所以大家可以网申前把相关信息整理好，以免网申时手忙脚乱。不过，网申不限时，你尽可以蹲网上慢慢填，

只是木有一气呵成的爽快>\_<

接下来是两道开放式问题，我看了版块里有 2013 的网申帖子，不知是不是因为申请职位可能不一样，那位同学 2013 的帖子里是 3 道 OQ，我这里只有两道，必填。我申请的是上海的 MKT Trainee。

1. Why are you interested in adidas MT program? Please give your reasons to describe. (less than 500 words)
2. As a consumer, how do you differentiate our brand with our competitors? (less than 500 words)

## 2.3.2 2013 年 adidas 笔经 攒人品!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1758042-1-1.html>

周三、周四两天的心情现在已经无法形容了，每一秒都在等笔试的通知，无数次感到手机震动的错觉，半夜睡醒了还要看一眼有没有未接来电，虽然知道不可能是那个时间。。。就在我已经无数次怨恨了这个公司没眼光彻底不抱希望又犯贱地计划霸笔的时候，周四晚上七点多突然收到了 51 的通知电话！当时人在山西晋城，就选择了到帝都考试，周五晚

上坐上了每天唯一一班开往北京的火车，周六凌晨 5:30 抵达。



吃了早饭也没处去就直接奔考场了，等了将近两小时才有第二个人来



后来人慢慢多了起来，大家有了些交流发现个个都是牛人。偷看了下考场名单：几乎一半是海归硕士 另一半是国内 211 重点大学的本科和硕士 似乎只掺进

了本届这一只例外的物种



后来听说浙大的几个同学都没有获得笔试的机会，竞争激烈可想而知，忽然觉得就算没能笔试也不冤了。

说回考试，记得的体育题有这几条：

1.adidas 全球最大的 Brand Center 在哪个城市的哪个地方？

答案：北京 三里屯

2.adidas 的商标是哪年正式注册的？

答案：1949

3.写出三个 adidas 中国区形象大使。

答案：彭于晏、AngelaBaby、陈奕迅、范冰冰、柯震东、Hebe。。。都可以，至于孙悦、王治郅、董翰麟、杨鸣、郑智、李玮峰、于大宝这些运动员就不知道是不是出题人的本意了。姚晨、李冰冰什么的我不清楚她们是否还有合同。

4.2016 年世界杯的举办地。

答案：巴西（不是里约，是国家巴西）

5.写出三个世界杯用球的名字。

答案：三色球（1998），飞火流星（2002），团队之星（2006），普天同庆（2010）。。。再久远的记不得了，16年的中文名字还没公布。

6.2013年温网冠军。

答案：穆雷（adidas 和网球有关的题目都答穆雷就对了，德约科维奇球衣赞助商已经换成优衣库，特松加什么的知名度太低，阿迪一般不会宣传，彭帅也已经改签李宁了。和小威、纳达尔、费德勒、莎拉波娃、李娜什么相关的千万不要想，原因你懂的）

7."Let me tell you something. If you took away the money, if you took away the fame, the spotlight, if you took away the lifestyle and all the things that come with it, if you took away all the flash, what would you have left? Everything."

这段话出现在谁的 TVC 里面？

答案：罗斯。（去年考了霍华德，今年看到篮球题肯定是罗斯）

视频地址：[http://v.youku.com/v\\_show/id\\_XNjE2MTU4Mzg0.html](http://v.youku.com/v_show/id_XNjE2MTU4Mzg0.html)



目前记得的就这几题了，也是所有题目中有信心的为数不多的几题 欢迎各位继续补充

再说几个自己之前预测的题目，但是都没考到，给来年的同学备考用：

1.2013年从子品牌锐步转投 adidas 的代言人

答案：约翰·沃尔

2.2012-2013 赛季 NBA 最佳新秀得主

答案：利拉德

3.2013年 adidas 推出的革命性跑步鞋中底科技

答案：BOOST（明年可能考 Springblade）

4.2013年 adidas 全新推出的足球鞋系列

答案：Nitrocharge 中文名：狂战士

5.2013年退役的 adidas 知名足球运动员

答案：贝克汉姆

6.2013年 adidas originals 的推广口号是什么

答案：原创集结

7.adidas originals 最著名的“贝壳头”（shell toe）鞋款叫什么名字

答案：Superstar

8.2015年开始即将改穿 adidas 球衣的意大利著名足球俱乐部

答案：尤文图斯



能想到的就这么多了。。。说是给明年的同学，说不定自己明年也要悲催的重考

夜已深，人品攒足，希望能够得到面试的机会，祝各位好运。

### 2.3.3 广州笔试后小感

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1759331-1-1.html>

其实去到了才知道能够进入 ADI 笔试已经算是不错的了~之前就非常喜欢这个公司，虽然说不太知道体育方面的知识或者明星，但是个人品质跟 adi 还是很趋同的。笔试的时候，感觉题目有点做不来，逻辑题有点难，体育常识题没有很好准备好，这也要怪自己吧~

不过在这里要说的是，有些公司，面试了就要让你讨厌它，有些反而会令你更喜爱它。之前有反效果的我就不说了，我想说的是 ADI。虽然价格他真的挺贵的，但是我对这个公司，这个品牌，这个公司里面的人越来越喜欢。希望能够有 RP，进入到 adi。还有，不知道什么时候会有笔试结果。

HR 姐姐都很好，他们都是穿运动装的，在这样的公司工作就会有压力也是很开心的！还记得那个桌子还是足球场地呢！

不过，在这里有一个小小的建议，笔试发送邮件的地址 HR 是不是写错了一个小地方？是“天河区天河路 208

号天河城广场”而不是“天河区天河路 208 号天河广场”差点走错而错过笔试了呢~



衷心祝愿大家都找到自己喜欢的工作~



### 2.3.4 2013.11.02 阿迪笔试回忆

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757445-1-1.html>

10 点的笔试啊，在复旦，还蛮远的，从 8:20 学校出发，再回到学校都 12:10 了，差不多四小时，而考试只有 30 分钟。。。希望自己的努力可以换回阿迪的一面啊，真的觉得外企的工作环境很 nice 有木有 = =

-----转正题-----

大家都知道阿迪笔试主要是考以下：体育常识、阿迪背景、数字和图形推理、资料分析。。。

我主要回忆的是体育常识和阿迪相关的知识题目啊，因为数字和图形每年都考不一样，而且掌握技巧即可，大家笔试这么多，应该知道其中的难易程度，所以就不说啦，不过阿迪的数字图形推理是中等偏上，主要时间紧迫，30 分钟 40 道题，没有细想的功夫。

- 1、阿迪哪一年注册成立的？
- 2、阿迪的中国代言人有哪些，写三个。
- 3、阿迪全球最大的旗舰店在哪里？写地区和城市
- 4、2014 年世界杯在哪举办啊？

## 5、三种 FIFA 足球比赛的名称分别是？

大概就这么多哈...欢迎补充。答的很匆忙，感觉状态不佳，不过很开心啊号码是 4325，4 打头的，然后教室也是 4 打头的，哈哈，我的幸运数字是 4 呢，所以希望 RP 暴增啊，求面试。嘿嘿：)

下面附件是我整理的这方面资料，不希望浪费啊，希望帮助明年笔试的孩纸。

PS:笔试监考得姐姐好 nice，很和蔼可亲呢，也很漂亮哦，很耐心的告诉你答题卡哪些东东该填什么，呵呵。谢谢你。

本主题由 [oocl](#) 于 2013-11-2 19:06 审核通过



[adidas 体育常识题.doc](#)

## 2.3.5 为下届的同学们留笔试经验吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757411-1-1.html>

复旦大学邯郸校区 10 a.m. 笔试。MKT - SP。今年的考试是混着坐的。没有像以前 MKT 会分在一起。

笔试为 30 分钟，40 道题目。涵盖了体育常识题、行测、SHL 的 numerical、图形、单词组合智商题目等等，包罗万象！！全英文。

楼主表示压力非常大，有的题目看完了都不知道怎么做啊... 于是就跳着找会的题目答。压力性测试，能够保证正确率和答题率是非常难的！！

记得，体育常识题目有 2013 温布尔顿网球赛男单冠军是谁。答案是安迪穆雷。有一道是世界杯用球的名称，写三个。一道题目给了一段广告语，然后写出这段广告语是出自哪位球星的广告，是德里克罗斯。还有 2014 年世界杯在那里举行，是巴西。写出三位阿迪达斯赞助的中国运动员，写了攀岩的几位，然后也谢了郑智！国足的骄傲啊！

其他的是很多的英语语义题目和顺时针方向排列字母，写出空缺字母拼成单词的题目，时间紧张，非常艰难！还有就是数列题目和图形题，难度也不小的说...

Anyway，考好了，就安心等接下来的通知。非常感谢 Adidas 给了我笔试的机会，希望能够进入接下来的环节！Adidas 的 HR 姐姐非常 nice 的告诉大家，无论结果如何，都会得到通知。真的很人性化，非常的 nice 的！

## 2.3.6 11.2 广州笔试，算是到 adi 广州 office 一游吧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 2 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1757780-1-1.html>

楼主今天上午 10 点在广州天河城 18 楼的 adidas office 做的笔试，在此感叹一些 adi 的监考还有前台的姐姐们都超级 nice，不过题目倒着实不太 nice~

楼主面的是 Region MT，不过话说回来广州也只有这一个职位，可能是职位不多，来笔试的人也不算多，所以才直接安排在 Adidas 的广州 office 没有安排在某个校园吧。和周围的人聊天发现，居然有挺多一部分人是海归硕士或者啥啥海归之类的，着实让楼主小本感到异常捉急，还有一部分是上一届的毕业生之类的，不过好在大部分还是本科生来的，言归正传，下面开始说今天笔试内容。

考试一共有 40 道题目（比之前的笔经少了 10 道），先发的答题卡，发现题少了心里小小暗爽一会，测试内容也就是之前有提到的体育常识还有类似行测的各种题。

比如说楼主就碰上了品牌注册时间啦；13 年温网冠军啦；中国的三个 adidas 代言人啦；全球最大的阿迪旗舰店啦，当时心想只复习到了中国有两家旗舰店，于是就猜测阿迪德国品牌估计在德国就写了个德国上去，后来考完百度才知道原来最大的就是北京的三里屯旗舰店，==，考试的时候怎么就没想到肯定会和中国扯上关系呢。还有穆雷基本每年必考，想想和阿迪签约了有常能拿冠军的估计就只有穆雷和德约科维奇了目前，一般扯上 tennis 估计就他两人选。

总而言之，体育常识题估计就是围绕上面说的几个话题，变着花样出题，不过楼主想说的是，时间的控制很重要，楼主在做一个表格计算题的时候花了好长时间，导致后面十几题都没时间细看，我感觉最佳的方案应该是控制好每页题目所花的时间，也不要太纠结于一些需要思考很久的题，毕竟你得学会放弃掉一些题目保证把会做的都做完。

That's all，求各种 RP 保佑能够进入面试~

## 2.4 阿迪达斯 2013 年校园招聘笔试资料

### 2.4.1 11.11 光棍节笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 14 日

笔试时间只有 30 分钟，总共有 40 多题，试卷有 10 页左右。有选择有填空也有画图。。。题目可以分成 1.关于阿迪达斯的以及体育的题（画出它家的 3 个 logo 啊，写出它资助的三个中国运动员啊，2016 年奥运会在哪里举办啊，杂七杂八的），2.行测的题，3.智商题。阿迪达斯的题都是用英文写的，有些故意写的很绕。不过总体来说还是挺有趣的。

### 2.4.2 Adidas 笔试 2012.11.11

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 11 日

笔试为 30 分钟，一共 40 道题目，题目为英文，答题中英文皆可。

40 道题目中主要分为 5 类：

1. 体育题：画 Adidas 三个品牌的 logo，写出 Adidas 赞助的 3 个中国运动员，中国地区的旗舰店的城市名及位置，  
美网冠军，2012NBA 中国赛的球队，NBA 从魔术队转会到湖人队的球员，2016 年奥运会举办地
2. 数字推理：九宫格，填空题，一道题中需要推理的数字有 1-4 个，难度中等
3. 图形推理：选择题，难度中偏下
4. Numerical Test: 今年的笔试中新加的题目，去年没有。题目难度不大，有一题的题目与问题与例题电影票类似，  
只是在时间压力下容易出错。
5. 智力题：有一题是 first of October, second of ....., ....., end of autumn, 解题思路是把对应单词的第 n 个字母组合，  
答案是 Ocean.

总结：体育题靠平时积累，如果平时不关注体育的，就查 adidas 赞助的球员和球队在当年有没有获得大赛的冠军，  
或者来中国访问的，穆雷在近两年都有考到。推理题如果在之前有相关的训练，能提高解题的速度。Numerical Test  
建议先做，因为最简单最容易得分。智力题完全是灵光一现的事，如果没有思路，没有必要花时间。总的来说，  
要在 30 分钟全部做完这 40 道题的难度是非常大的，在容易的题目上保证准确率，拿分的希望比较大。

### 2.4.3 2012.11.11adidas 成都笔试，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 11 日

14 页试题 30min 真心被虐得很凶残，完全时间不够啊，虽说计算什么的其实都不难，但要花的时间很多呢，好几道体育常识题有：

- 1、阿迪达斯赞助的中国运动员，我写了姚明彭帅孙悦，不晓得对不对；
- 2、画阿迪达斯三个品牌的 logo；
- 3、从魔术交换到湖人的 NBA 球星，我填了霍华德；
- 4、下一届奥运会举办地；
- 5、欧洲杯冠军是？

其实觉得阿迪印这么多试题但是肯定写不完表示很忧桑--求 HR 姐姐能否考虑调整下考试时间呢。。

是放弃了高露洁的笔试来考阿迪，还穿的很运动范儿去考的，求过!!!

### 2.4.4 我来回忆几个笔试题。。。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 11 日

30 分钟 40 题。。是个人都做不完。。题型包括数字推理，num，图形推理和体育知识。图形推理第一题跟玛氏销  
培的题目一样，是考重复的线条消除，不重复的留下这个思路。我大概做了 30 题就收卷了。。翻了翻后面的题目  
发现最后一题是 2016 奥运会在哪办。。一时想不起来里约热内卢，就写了个巴西。。不知道算不算对，还有哪  
2 个 NBA 球队来中国比赛了？貌似是快船和迈阿密热火？还有阿迪达斯赞助的中国运动员。。写 3 个。。这个。。  
我考试前研究了很久阿迪赞助的足球篮球网球球星，但全是外国人啊。。。。然后画出阿迪下面 3 个品类的不同  
标志，分别是 performance, originals 和 style 的标志，但我三叶草那个中间少画了一条线。。不知道算不算对。。



然后还有 2012 年欧冠的冠军，貌似是西班牙。还有个美国什么网球比赛 2012 冠军，我写了安迪穆雷也不  
知道对不对。。还有题是阿迪在中国的旗舰店在哪 2 个城市的哪里，我写的北京三里屯和上海的淮海路。。



也不知道对不对。。。太多不确定了。。。求 RP...

PS 交完卷我才意识到自己太傻太天真了应该把所有没做的选择题都选上 c 的。。。。。

## 2.4.5 adidas 笔试。。。太悲剧

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 11 日

笔试只有半小时，而且全部都是英文的，不仅题量很大而且很多计算题完全不明白。图形推理题也很抽象，基本都是瞎闷的。还有一些体育知识，感觉对女生很不公平，比如谁谁谁今年转会到湖人队。。。这个天知道。再比如中国运动员代言阿迪达斯的有谁？有谁啊？我也不知道啊。还有九宫格。。。完全没有时间计算

## 2.4.6 2013 网申经验贴+OQ，攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 10 月 4 日

论坛上很少有筒子发网申的相关信息  
今天完成了阿迪达斯的网申，截图给大家看看项目和 OQ，注意要用英文哦  
楼主攒 RP,求好运喽！

[QQ 截图 20121004221405.jpg](#) (38.1 KB, 下载次数: 12)

From your point of view as a consumer, how does adidas differentiate from other sports goods company?

x

1、不能为空!

Why do you choose adidas as your career starting point? What in adidas and adidas MT program attracts you most?

x

2、不能为空!

How do you interpret the phrase "adidas is all in". (You may post your answer on sina weibo and @阿迪达斯招聘 after submitting your application.)

x

[QQ 截图 20121004230333.jpg](#) (19.64 KB, 下载次数: 2)



## 第三章、阿迪达斯面试资料

### 3.1 阿迪达斯 2016-2017 面经

#### 3.1.1 阿迪达斯 FSM 项目（零售精英项目）全程感受+经验分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2017 年 4 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2098581-1-1.html>

（文有些长，后面有图片彩蛋哦）很早就想写一篇分享贴，分享我这一路走来的感受和经验，当然更多的是感受，本人河北的省属大学普通一本学生一枚非 211 985，有幸于 2016 年 11 月末拿到 offer（阿迪达斯零售精英项目），之前想做分享，但是每次写都不知道从何写起，写 10 月 8 号得知这个项目截止日期是当晚十二点，于是当晚十二点前投了简历，然后通过筛选，是幸运的？写从 2015 年就开始关注阿迪达斯的校园招聘项目，并且不断地持续的关注和为之努力，是努力的？但是后来我的一个姐姐告诉我**幸运和努力都是实力**的时候，我突然感觉好有道理啊，哈哈，再加上我找到这份工作的过程确实还蛮有意思，就写在这里了。

面试呢共分为三轮（当然前提是网申的筛选能过，网申与前程无忧合作的，英文填写）

第一轮：其实第一轮的面试机会我还真的挺冒险的，当时我投完简历是 10 月 8 号晚上（也就是截止时间），报名了 open day，然后我就买了 10 月 17 号的机票（我这时候并没有收到我通过筛选的通知）还挺冒险的，当时就觉得如果阿迪达斯没有给我面试机会，我就当去上海旅游了，毕竟我是很爱很爱这个城市的。结果十月十三号前程无忧的工作人员电话告诉我 10 月 18 号去面试，当时我就觉得巧到爆炸，有木有，但是心里真的没谱啊，当时阿迪达斯离我还太远，十月十七日到了上海就开始各种下雨，我努力的保持着我一身阿迪装备的干净程度，可是

我的小白鞋还是被搞上了不少泥，以至于第一次进入阿迪达斯位于环贸广场的写字楼的时候，略显狼狈，但是我迅速整理发型，在楼下等待的同时打开之前做的各种小功课，品牌历史，自我介绍什么的，然后静静的等待着 11 点的到来，十一点怀着忐忑的心情来到了 31 楼，当时被漂亮的 hr 姐姐 sally 带到了一个很漂亮很漂亮的会议室（阿迪达斯 office 的办公环境真的好），紧张中还要表现淡定的开始了我的面试，所有准备的功课都不是以一问一答的形式体现出来的，而是聊天的形式其中穿插着各种实习经历的考察，当然很重要的就是对阿迪达斯的热爱！这一点真的很重要，因为这种热爱是会体现在你的各种神态和语言中的。然后考察了一下英语能力，楼主说的时候有一些卡壳哈，当时真的，我就说我太紧张了，在 hr 的提醒下完成了这第一轮的面试，我印象尤为深刻的是当时 hr 问我有什么问题吗，我就问了她为什么加入阿迪达斯，她说：这个德国的公司很注重人的培养，1.阿迪达斯会给到员工很好的培训和支持，并且重视人的学习和发展，而不是单纯的使用员工。2.这里真的会让你爱上运动，成为一个更好的人。面试完我心里还是挺没底的，但是我把我的热爱我，的性格表现了出来，随后就是我逃着课在雨中上海两天的疯玩，当时并没有什么得失心，觉得这个地方确实很能够让你去爱，如果能进下一轮就觉得是好幸运，如果没能进，就感觉自己配不上它，那就有一天让自己配得上，再杀回马枪，当时就是这么想的，没有太多的得失心。

回到石家庄两天后接到了二轮面试的通知，当时很感谢家里的大力的经济支持（因为一趟一趟坐飞机住酒店还真的消耗蛮大）定了飞机票再次飞往上海，这一次我学校还有一门考试，课上论文形式，好说歹说老师才允许我课下写。很多人都觉得我特别像孤注一掷，我其实只是不想后悔，我不想因为各种客观因素错过了这次机会，我只想抓一下，上天不是给每个人都是一手好牌的，既然你赶上了，那就打好它。

第二轮面试就是传说中的 AC 面，我提前到了一会，认识了我们这一组的小伙伴，背景都很强啊，各种海龟硕士和 211 国家重点，还有正在阿迪达斯市场部实习的各路大神齐聚一堂，搞得我很焦灼哈哈，但是大家都很好，交流的时候也就放松了下来。整个过程就是一个小小的测试+无领导小组讨论（具体内容大家自行脑补，非常专业和标准的流程，参考度娘和以往面经）会议室里坐满了 senior manger 和 hr 但是放心都是幸福脸，也就是说严肃活泼脸，过程很愉快，开始之前，hr Esther 微笑脸告诉我们阿迪达斯是一个运动品牌，所以需要表现力。我当时我没有当 timer 和 leader 也没有做 presentation，但是我就是把自己的想法平和的展现了出来，结束后，hr 把大家送到电梯口，还特地跟我说辛苦了，好感动，有时候在他乡，别人的一句话就会温暖你的心。后来去外滩转了一圈，每次来都去南京路外滩（都说是游客必去）哈哈，看着霓虹交错的金融中心，我突然感觉虽然还是极力的保持着平常心，但是我发现我开始在意了，虽然谈不上志在必得，但可以说是非常渴望了。阿迪达斯就是这样一种魔力，它的文化在你还没有加入的时候就开始影响你，不仅仅是对于求职者的尊重和关心，还有就是这个公司整个的氛围，从零售终端到 office 都在影响着你，开始让你觉得如果属于这个公司，看着大街上都是穿着自己品牌的人来人往，那是一种特别的感觉，这一点现在的我感触尤为深刻。

感叹一下 hr 和评估中心的效率，飞回石家庄的第二天就通知了 Final 面试的注意事项和需要完成的 presentation，当时 HR 提出了考虑到我的旅途劳顿和面试成本，可以让我异地视频面试（真的赞），但是考虑到网速和展示效果，我还是选择了 face to face,我当时是想以最大的诚意迎接这个来之不易的机会，具体内容是，给你一个任务，以 PPT 形式展示，可选中英文。接到电话的我，当时感觉就觉得离阿迪达斯越来越近，仿佛蹦一蹦就能够到，但是任务还是要认真去做的，马上就又定了机票，由于当地没有阿迪达斯直营的店铺，更别提淮海路 Brand center 那样大而全的店铺，所以我开始尽量的找阿迪达斯经销商相对正规和大的店铺（有时候经销商店铺的客户体验不佳，但是公司正在努力，后期会用零售学院这个平台对经销商的店铺进行培训），当时我找了胜道体育，在人家店里晃悠了两天，把我看到的问题记下来，当时一开始他们觉得我也不是品牌的人，也不是运营督导，对我是有防备的哈哈，但是第二天就和他们的店铺经理聊得很开心了，沟通了这些问题，并且结合我之前总是转悠的三里屯的 Brand center，最终规划整合在 PPT 上。第三轮面试时限时所以小伙伴们一定要注意时间哦，当我站在投影幕布下的开始，整个人状态就上来了，当时会议室会座很多人，有 hr 和业务部门的资深认识和高级经理，我一讲起来有些滔滔不绝没有搂住，hr 姐姐不断地微笑提醒我时间，哈哈，但还好后面的时间利用充分（其实就是语速加快了，嘟噜嘟噜嘟噜）以 adidas is all in, Mark (本人) is all in, presentation 结束后会有问题哦，会抠细节，大家一定要用心准备。结束后，面试官集体鼓掌（真的赞，由心而发的感觉到被尊重的感觉）

回到石家庄后第二天,接到了电话 offer 下午接到邮件(整个从一面倒终面的 process 感觉到 hr 的效率非常的高),一切显得那么的顺理成章水到渠成,却又感觉那么的来之不易太值得去珍惜。接电话的时候我是非常激动的,真的感觉之前各种飞来飞去(因为特价机票所以只能特别早和特别晚,真的有小辛苦)都值了,后来的过程就不赘述了,后来又飞去上海参加培训和零售学院开学典礼(总裁 colin 出席讲话),培训日上 retail vp 给大家讲了公司对这个项目的重视程度,并且会让大家学习到很多东西,让大家准备好迎接挑战,Team building 的晚餐中,HRVP Hans 也跟大家有说有笑,感觉到了公司对项目的重视和 Boss 们的水平和平易近人。

随着阿迪达斯在华销售额的迅速增涨,需要大批的零售终端的管理人才,所以首次推出了这个项目,项目的关注度和培训的专业度很高,现在开始了第二期的招生(第一期 16 年 12 月份已入职,反馈很棒),我因为是应届生所以也和第二批的小伙伴一起入职,我叫 Mark,有什么关于这个项目的问题可以知乎私信我(搜索:

<https://zhuanlan.zhihu.com/p/26293361>),网申正在开放(关注微信公众号:阿迪达斯校园招聘),欢迎大家投递,希望有缘我们能够一起去做这份有趣的事,快来和阿迪达斯谈恋爱吧!关于阿迪达斯总部的感受和照片参考(知乎 DHLL 的在阿迪达斯中国总部工作是一种怎样的体验?)我就来放一个小小彩蛋,阿迪达斯专门在虹桥天地新办了个很大的培训中心和模拟店铺,可见公司非常重视人才的培养环境也是一流棒哦!后期上传才发现上传真的困难,我去试试知乎.....

### 3.1.2 Adidas MT 应聘全流程(成功经验分享)

本文原发于应届生 BBS,发布时间:2017 年 3 月 17 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2095061-1-1.html>

本想着应聘成功就写下自己的经验供后来人参考,但后来发生了很多事儿就耽搁了。但这次总算写完发出来了,希望对同学们有用。

先介绍一下我的基本情况。上海某一本高校的本硕连读,跨专业保研。从本科高年级开始实习,基本都会呆个半年,一周去个 2.5~3 天左右。个人觉得实习时间短学不到什么,但因人而异,如果实习内容很傻很傻,趁早换。好在我的实习都不太水,所以我实习期基本都满半年。

**建议:**不要懒,在学校有时间的话还是多出来实习,不看钱,实习经历真的蛮重要的。就自己而言,实习时候个人能力多少会有提升,也可以多认识点人。

**网申:**除了各种信息的填写,还会有 2~3 个 open question。这些 OP 你最好认真写,全英文,HR 都会看的,你要是敷衍,网申都过不了。我英文并不好,个人觉得语法不要错的太夸张,主要看内容和思路。

**笔试:**笔经以往分享挺多的,不赘述。

**Open Day:**我忘记怎么申请了,好像是网申的时候有勾选你要不要参加。流程就是介绍+往届 MT 交流 or HR 交流+上海本部参观+Flagship 参观

**一面:**又称 HR 面,有全英、有全中、有夹杂,看你运气。我是前面都是中文,最后一个问题是英文。HR 很好,会问,我最后还有个英文问题哦,给你个心理准备。一面面经也很多,不多说。主要就是问实习、校园经历和一些 HR 会问的基本问题。这里有一点要提,HR 会问你还有什么问题吗或者 HR 会主动和你说这个职位或公司的一些情况。这个真的很好,蛮少有一面 HR 就会和同学们说那么多话的。

**AC 面:**主要分三个部分:第一,群面;第二,情景面?;第三, presentation。先大家会各自上去自我介绍,无所谓你中文还是英文,我选了英文。

• **群面:**分自用材料和共用材料,自用每个人都是一样的,共用只有一份,要大家轮着看。全英文,我的妈,反正我是没来得及看完。然后一段时间后,大家一起讨论,我记得要所有人合作来解决几个问题。最后定一个人做最终陈述总结。我那场群面蛮惨的,讨论、时间控制、最终的解决方案都不咋地。最终陈述不是我,是个本科男生,他没进 VP 面。**建议:**英文要好,材料看得快看得懂,省出时间看看共用材料。讨论不要偏题,问什么去

解决什么，不要想着怎么展现自己，把解决方案早点拿出来最靠谱。最终陈述嘛，量力而行。

- 情景面?：进小房间，对面有 HR 和另外一个人。给你一张纸，上面有几句全英的背景介绍，给个几分钟看和准备问题，然后向对面的 HR 问问题（中文）。他能回答的就会给你所需的信息，不能回答的就说无法提供，在这段时间限制里（大概 10mins?），你要问所有你觉得需要知道的信息，最后你要说你的决定是什么并陈述理由。然后 HR 会各种 challenge 你。我记得她有问我要不要改我的决定。我说，不改，理由是……。建议：一定要好好利用看背景介绍的时间来准备你要接下来问 HR 的问题！在有限的时间里问尽量多的问题，不过是有有效问题，废话不要问！还有就是不用客气！不要不好意思！想到就问，并及时做好记录，大脑快速处理这些信息来帮助你做最后的决定，同时想好你的理由。窍门就是，在准备问题和决定的时候就预判答案和结果，脑子高速运转千万不要开小差。最终要不要去推翻自己的结果，不给建议，参考是我没改。那场也有同学改了。

- CASE Presentation: 会提前给你个 Topic 让你准备，大约一周或大于一周时间。做 Pre 中英文随你，我是中文说的，PPT 必须全英。流程分 pre 和 Q&A。我是一周时间准备，去了阿迪店里三次，nike 店里两次，UA 店里一次。做 PPT 和准备说一共大概三天时间。因为找工作期间，我没有在实习，所以准备时间比较多。建议：pre 时间限制是 10mins，所以你所有的话必须有效且精简。这个没什么窍门，你就尽力去做吧，把你的想法和所表达的内容有逻辑有顺序表现出来，并适时加入自己的结论和想法。

**VP 面：**时间约半小时。我的面试内容主要有：自我介绍。Why Adidas? Why 部门? Why you? VP 会根据你的回答和过往经历展开来提问；关于 AC 面的 case 说下自己的看法（比如 adidas 和其他品牌的区别，阿迪有什么可以改进的）；最后 Q&A。建议：我英语不好，所以关于以上这些内容全提前准备了，英语不怎么好的同学最好和我一样多准备准备，哪怕背出来都行。VP 面的一些面试问题和 HR 面类似，所以 HR 面的内容翻译一下就能用（3Why 和以往经历）。Case 你的观点、结论和内容也需要翻译，说不定就问到了。我当时还问了个人志向，这纯属临场发挥，无法准备。在面试前有寒暄，也无法准备。最好可以提前说话不要被动等着回答，比如说我先做个自我介绍如何？先把主动权掌握在自己手里，免得第一个问题就卡住你。万一慌了，很影响之后发挥的。

**时间节点：**11 月初笔试 - 快的话第二天，慢的话一周内给一面通知 -HR 面（11 月中上旬） - 快的话隔天，慢的话至少一周发 AC - AC 面（11 月中下旬 or 12 月初） - 一周左右发终面 - 终面（12 月初） - Offer（HR 姐姐都很好，要是你录取了会尽快通知你 因为不想让同学们多等）仅供参考，这是我的时间节点。避免同学们等了几天就着急了。Adidas 的招聘流程并不慢，HR 姐姐能早通知的不会拖沓，但应聘的同学很多，所以可以各自建立同一岗位的微信群，大家相互通知。每个岗位的招聘时间节点不大一样，所以如果听说已经发通知了，先问下是不是和你同一岗的，如果不是，没什么意义。

最后，说下 Adidas 的企业文化，简称 3C，就是 confidence、creativity、collaboration，面试说不定有用。预祝大家都能找到自己满意的工作！

题外话：工作要找有兴趣的、想做的，每份工作其实都辛苦，所以如果你没兴趣或热情，工作起来会更苦。我找实习的时候就是去找我想做的 or 这家的产品不错，想去看看公司怎么样。其实，我没想到会被录取，因为申这阿迪家的同学实在是太多了，几千人，最终全公司只招十几个 MT，我的妈，吓死人了。但阿迪的 MT 是真 MT，不像很多地方都是假的，根本没有后续的培养计划和安排。如果你很想进 Adidas，就认真准备吧，相信你，可以的。

### 3.1.3 E-commerce MT 笔试+HR 面+AC 面+VP 面经历分享（给下一届小盆友攒经验）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 12 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2084821-1-1.html>

E-commerce MT 貌似第一届招，所以坛子里没有找到任何相关经验贴，认真想了想，决定写个帖子造福下一届小盆友。

**【个人背景】**一直在做电商相关事务，有腾讯 ECC（已经打包给京东了）和阿里聚划算实习经历，有 B2C 电商创

业经历，瑞典海龟“烟酒生”大龄女青年一枚，实在羡慕一起面试的各种 94、95 小鲜肉。今年秋招形势严峻，一度觉得硕士老姐姐没有市场。

**【11月5日复旦笔试】** 由于是运动小白，看到之前的笔经，要考运动尝试，所以在准备阶段把经历都放在整理知识点上了，题目就不用多说，大家翻往届笔经可以找到。虽然背了好多，但笔试时把欧洲杯、世界杯、欧冠通



通搞混了。唯一庆幸的一点就是，阿迪是现场笔试，不像很多企业的在线测试，很多学生会采用“群攻”战术，这一点上，阿迪很公平，拼的都是自己的能力。

**【11月15日HR面】**我是早上 10:00 的面试，错估早高峰，以及没有在公司楼下找到便利店，所以空腹面的试。短发 HR MM，人好漂亮，就是走了一路 challenge 风格。可能我个人背景跟电商相关，所以问了很多电商方向的问题，从怎么看中国的电商行业这种大问题到最喜欢双十一哪一家公司的线上营销这类小问题，HR mm 问的很仔细，并且一直有做记录。中间有让我用英语陈述创业经验，我当时可能脑子坏掉了，走了一个讲故事风格，后来



HR mm 直接说时间不够，咱们换中文吧。还有问到别家都有电商岗位，你为啥选择 Adidas，我当时本应该回答对运动服饰行业的看法和对岗位的看法，结果冷不丁冒出一句因为别家都没有电商管培。。。换来 HR mm 一句“真诚实”，于是赶紧补充了这个岗位的优势和自己喜欢的点，但内心是崩溃的。。。论吃饱饭去面试的重要



性！面完后自己一直很忐忑，但是朋友们都安慰我也许人家觉得你诚实啊，说这孩子真实诚，就让你过了呢。。。朋友们说的话，都是吉言！

**【12月1日AC面】**面完 HR 面后一周多一点收到了 AC 面通知，11月24日 HR 给发送了 AC 面中个人 presentation 部分的题目。AC 面总共三个环节，无领导小组讨论+Facts Finding+Presentation。E-commerce MT 岗位没有像其他岗位一样报很多人，我们这届总共报了 640 人，但到 AC 面时只剩下 7 位，大家心里都是不太敢相信自己到了这一轮，觉得有那么一点点小幸运。同组的小伙伴都很很很 nice，群面一点没有撕逼或者群殴的感觉，回想一下那之前在家化面试时自己直接被动手挤出队列，不由得感叹下队友的重要性。

群面阶段大家能力都很强，思路清晰，所以整个过程很顺利。Case 是 SHL 的，形式很常见，题目就不透露啦。但在这个过程中，自己有犯错。可能是因为自己紧张，所以漏读了一部分材料，发现时已经晚了，所以导致我在群面开始阶段几乎一言不发，后来慢慢调整思路才开始参与讨论。所以后来 HR 闲聊时问我感觉如何，我直言群面阶段状态不佳。但好在心态调整快，没有影响后面两轮。

Facts Finding 的形式，是我第一次接触到（其实，个人并没有面几家，面试经历很少）。形式是告诉你某一场景下你需要做出的决策，然后反推你自己做这个决策需要了解的信息，你问 HR 答，最后根据你问出来的信息做出对应的决策。就比如，我告诉你你明天要跟领导吃饭，需要你订酒店。然后你可能需要了解这个领导的口味、饮食习惯或者是价位等方面的信息才能做决定。是一个逆向反推的过程，很有意思，也比较轻松。当然，HR 可能会试图给点压力提供点能撼动你决策的信息，考察一下思维反应吧。

Presentation 部分也比较容易，HR 提前把题目给到我们，大家各自做好 PPT。演讲环节是 10 分钟，然后开始问答。演讲和问答均为全英文，面试官由部门主管们和两位 HR 组成，总共 5 人。大家会针对 PPT 的内容提问。



AC 结束后和同组小伙伴们一起愉快地吃了一顿寿喜烧，再次捂脸感叹 91 老姐姐。因为大家都比较强，加上群面时开门跌一跤，所以心中并不肯定自己是否能够顺利通过这一轮。更惊惧的是，我到 AC 面才从小伙那里得知 MT 只招一位，这一轮是 7 进 3。所以那天晚上睡得很不好，一直在做梦，梦到自己没有通过，还把 HR



请到家里吃饭。所以第二天一早街道 Niki 打来的电话通知 VP 面时，自己很激动，直言做了一整晚梦，梦



到的都是她。。。 (我这算是跟 HR 在表白么。。。)

**【12月6日VP面】**我4号过生日，中间朋友帮我定了个蛋糕，倒写了一个 offer，号称灵隐寺开过光，生日愿望也许的是6号一定是黄道吉日。6号那天4场面试撞一块，我推掉了一场在杭州的淘宝大学面试。早上10点-12点参加了尼尔森的AC，中间又插了一个百威的1V1，希望给自己找到一个面试的状态。跟VP约的时间是16:00，但我大概一点多就到 iapm 了，坐在星巴克里背些英语材料。人生中第一场正经的全英文面试，还是有点慌的，虽然海龟，但并不认为自己的口语很好，况且也担心VP会有口音问题。

其实到这一环节，只是跟人家聊得开不开心的事情了，所以自己真的是准备了很多，各种最喜欢的运动、课程、老师、食物、电影、书等等，加上自习过了一遍自己的简历。期间3点左右时自己很紧张，在公司洗手间里默默地做了很久 (题外话：找工作我真的会认真考虑公司的厕所环境好不好。。。因为我有时候喜欢坐那放空自己。。。)



Adidas 的不错，带淋浴室)

进去面试前，办公室秘书告诉我不要紧张，VP 人很 nice，只是稍有点口音，可能一开始会不习惯。但我觉得那天自己简直是大爆发，问的问题都听懂了，也答得很顺畅。进去打完招呼后，开始简单介绍自己。VP 的提问主要也 focus 在简历上以及为什么选择这个岗位。整场的气氛很融洽，他问我去了法国、意大利和瑞典念书，为啥会选择回国找工作，我不假思索地告诉他因为中国美食，他显得非常吃惊，瞪着眼睛又跟我确认了一遍。后来问我觉得自己最大的优势是什么，我说是适应能力，两年三国让我觉得无论把我放到哪个城市哪个岗位，我都可以活得很好。然后 VP 又拿出中华美食这个梗，说你不是不能习惯外面的食物嘛？我。。。。

后来聊到对这个职位的看法，以及自己最喜欢做哪一部分的工作。我把 E-commerce 里面的几个职能部门都列了一遍，告诉他自己喜欢做全渠道管理。然后，又问到最不喜欢做哪个，这个问题，我犹豫了一下，认真想了想说电商行业的都喜欢哎，因为我确实想不到自己不喜欢哪一块。然后 VP 不罢手，在纸上把职能部门都列了一遍，让我选一个出来，我选了 BI，他表示很震惊。我解释说我不是擅长数据，他说但是数据在电商里面很重要啊，于是我补充自己擅长数据分析，但是不喜欢数据收集。。

VP 提问环节大概 20 分钟，他提出还有 10 分钟可以由我提问。我先问了他想要招一个什么类型的 MT，他说要 hungry for learning，因为这个领域还在探索阶段，需要不断地探索和学习。然后我问他对于 Adidas 在中国的电商布局的战略出发点，是增加渠道扩大销量还是希望将来可以线上线下打通，最后还是以线上为辅向门店倒流。

面试结束时，他替我开门送我至门口，我整个人都放松下来，结果临出门他冷不丁问了一句你最喜欢阿迪达斯那双鞋子。。。我当时脑子一下子短路了，所幸抬其叫上的 tubular，告诉他是这一双。至此，整场面试结束。

**【offer】** 面试结束后又约了朋友去吃了顿寿喜烧，然后逛了逛 MUJI 旗舰店。9 点多坐地铁回家时收到了 Niki 的电话，通知我口头 offer，然后我又 hold 不住向她狂表白，爱她。谢谢她加完班立刻通知我，少了中间焦灼等待的过程。可以没有顾虑地做自己喜欢并且擅长的事情了，觉得过去几个月的各种煎熬都有了回报。希望所有在秋



招路上的小伙伴们，都能如愿以偿收货好 offer 。

写这个帖子，算是给秋招画个句号吧，也给后面的小盆友一点小小的经验提示。

### 3.1.4 mkt mt 一面面经&已经接到 AC 面通知

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2016 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2070238-1-1.html>

第一次发帖！我也希望我整个求职季只需要在 adidas 版发帖，这是 dream company 没有之一♥

11 月 11 日上午面试，晚上就接到了 AC 面通知简直措手不及。发面经攒 rp 攒 rp 攒 rp！

HR 姐姐刚好是笔试我的考场的监考官，非常惊喜，觉得是缘分！

面试出来之后最大的感受就是轻松愉悦，但仔细想想问的问题都很细节，总之是很全面很深入的单面。

先是英文自我介绍 然后英文聊了聊实习的事情 然后换中文

问你觉得 adi 在行业中是个什么位置，mkt campaign 做的怎么样，你觉得进来以后是做些什么事。然后具体聊了一段实习（你自己挑），会问到很多细节的地方，看你到底做了些什么事，这块延伸出来聊的比较多。还有如果工作很多要加班怎么办，我就说那要提高效率啊，hr 就会问怎么提高效率，具体举点例子。说完之后会问那如果你效率已经非常高了但是就是加班加到死还是做不完怎么办。

最后问了问你比较想加入 sp 还是 ss，后来发现 AC 面是根据这个分的所以要先想想清楚。还有和你确认下薪资期望、户口等等。再问你有什么问题。

总之整个过程都挺紧凑的，提的问题基本还是根据你的实习经验，和你回答上一个问题说了些什么，hr 姐姐会就你的回答找些可以挖掘的点继续问下去，说得最多的一句话就是“比如说”，好像比较重视能支撑住观点的例子。所以我觉得也不用太刻意的准备，真的就是做自己，真诚的去聊聊天！

晚上 10 点的时候接到了电话通知下周 AC 面试!!真的觉得这效率无敌了 行程也好赶 还有就是 HR 姐姐好辛苦..... 总之会很认真很认真的准备下一轮，也希望小伙伴们好运~

## 3.2 阿迪达斯 2015-2016 面经

### 3.2.1 Merchandising 一面 只为攒人品！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 11 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-2003310-1-1.html>

一切只为攒人品。。楼主心心念念的阿迪的面试就这么悲剧地结束了。。语言选择凭自己 楼主因为准备的自我介

绍英语比较熟练 于是一开始选择了英语。。然后后面几个问题也都是英语回答 却开启了卡壳之路。。今早刚面



完另一家公司昨晚饿得失眠半夜还被人吵醒什么的 下午开始整个人不在状态 anyway 这都是不是借口。。问过几个问题后开始用中文。问得问题其实都挺基本大家都能想到，但是有的我没有准备到是当场想的。总的来说很注重你相关的实习经历，楼主相关的那段经历因为做的其实都是打杂的活并没有什么实质性的东西 hrjj 并不

是很满意



然后重点是楼主当时真的是脑子短路了有木有 结束之后就发现了自己有些回答存在逻辑错误 会不会被觉得有诚

信问题



哎 虽然其实真的很基本 但真的我那表现觉得希望渺茫了。。还是给大家一些 tips 吧！

- 1 要意识到阿迪达斯是一个运动品牌的公司 它的中心重心还是放在 performance 上面的。。
  - 2 准备好关于实习经历的内容 会问的比较细 楼主就是当场没回忆起来以前具体的一些细节导致犯了逻辑错误。。
  - 3 把你知道的 adidas 的信息都自己说出来 楼主虽然看了很多了解了 但是并没有全都表达出来 很多都是 hrjj 在那边说我连忙跟了一句“我知道”。。
- 希望能给大家一些启发。。祝大家找工作顺利都早日进入阿迪！

### 3.2.2 【商品管理】一面的来说说面经吧！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2015 年 5 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1964740-1-1.html>

我来说一下啦，明天应该还有用得着的童鞋~



其实就是好常规的问题，全中文的，首先自我介绍一下，讲一下基本信息和实习经历。然后就刨根问底你的实习经历。然后问对阿迪的认识，对这个职位的认识（不是死板的一个一个问，而是说到她感兴趣的部分随时都会追问，所以能发散的聊很多）

面我的 hr 叫 vivian，挺 nice 的，不停做笔记，而且据她说她没来多久，但还是很了解公司架构和业务内容。

给自己攒 rp 啦



### 3.2.3 Sales HQ AC 面攒人品

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 12 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1928061-1-1.html>

准备了老半天的面试今天终于结束了。。。

AC 面还是分三个环节： facts finding, case study 和 group discussion。

group discussion 最先做，整个面试在一片和谐中进行，上外 MM 上去写了白板，对团队讨论起到了很重要的作用。

facts finding 由于自己专业限制和接触狭隘的关系，做得感觉差强人意。

最后的 case study 由于 PPT 做得实在太多，本来就紧张，加上语速一快就更语无伦次了，还请面试官海涵=。= I've already tried my best!

Pre 做完后很 nice 的男面试官说谢谢你为我们提了那么多意见，我想这可是我天天熬熬出来的结果啊，嘴上没好意思说出来，感觉既然是自己追求的那就去拼一下吧，一切尽在不言中，如果面试官能看出我渴望加入阿达的心那感情太好了！ Besides, 本来想用英语做 pre 啊结果想想中文做都那么赶了英语做就更卡机了。。所以建议下一届同学还是准备中文吧，交流起来无障碍又不用纠结如何表达。

最后出门的时候碰到了一面我的大好人 HR Vivian,总是辣莫的和蔼可亲，pre 时坐我旁边，本来以为可以感觉安心点，结果还是紧张叻！和她最后打照面的我多想说:希望我没有丢你让我进 AC 面的脸。。我已经尽力了=。=

最后的最后，希望结果快点出来吧，是好是坏都得接受啊，一整个下午的面试感觉还是很好的，宽敞的会议室真的是好舒服，各种咖啡奶茶畅饮！



另外，一起面的同学如果看到这个帖子，收到终面通知麻烦吱一声噢！

### 3.2.4 Adidas 2015 MKT SP 一面【没有一点点防备...】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1910934-1-1.html>

卤煮是枚铝森，报的是 MKT SP（我也造竞争炒鸡激烈啊 T\_T）

11.1 上午卤煮笔完阿迪，简直对自己的智商甚至人生都产生了深刻的怀疑啊，意志消沉了好多天等电话通知等得简直想摔手机（啊没考虑过手机的感受对不起）话说回来，接到面试通知还是有点恍惚的 T\_T

卤煮觉得机会得来不易所以真的想用心准备的！刷论坛啊问前辈啊，总结面经下来，感觉应该还是会 focus 在个人背景和经历，偏重实习经历多一些，再加上阿迪达斯和市场、最多是阿迪达斯的市场的粗浅概念咯。。咯。。咯。。。。

结果卤煮昨天准备充分后红光满面地去了！卤煮没有穿阿迪，觉得会不会有点装啊啥的，所以穿了件学校的卫衣校服（时尚时尚最时尚=。=），下身是平常穿的休闲裤和马丁靴。。环贸的确是高大上滴，31 楼一进去看到刚面完出来的女生一身 Adidas 也是心头一紧 T\_T...不过两个前台姐姐穿得休闲感倍儿足，路过的员工也不是都非阿迪不穿，所以卤煮深呼一口气 啊还好没穿得大错。。。

蓝后等了 10 多分钟卤煮就被通知上 35 楼（为什么泥萌都是 33 楼为什么）面试，美腻有气质的 HR 姐姐在电梯口接我真心 nice 诶，一边喊我名字一边跟我握手，然后卤煮那种假正经的架势突然又出现了，但穿着卫衣像见般的握手好奇怪有木有.....

HR 先做了自我介绍，说她也是之前的 MT，不过是 HR 部门的，接着顺了下面试的时间和流程安排，是在 25 分钟左右。她首先让做自我介绍，卤煮就巴拉巴拉说了一通，恩到这里都特别正常是不是？

蓝后。。。噩梦就开始了。。。说好的面经大差不离呢。。。说好的一面就是了解了解个人呢。。。童话里都是骗人的啊 T\_T

你觉得 Adidas 的 marketing 在做什么、效果怎么样；市场部的同事平常应该要做什么样的事情；你最喜欢做的是其中哪一块工作；近一年来你觉得最为印象深刻的促销路演活动是什么品牌的？（卤煮说了卫宝 后来想想自己给自己挖了个深坑也是醉了 T\_T）HR 姐姐追问如果你是卫宝的市场部工作者你会采取怎样的行动去提升销量（卤煮说了校园行动巴拉巴拉，中间和 HR 来来回回好多回合，总之最后卤煮算是勉强自圆其说但真心自己感觉不太满意）。。。蓝后 HR 姐姐接着问如果让你提升阿迪鞋的销量你有什么新的想法（卤煮横竖横了就说了 2 个，第一个就是体育盛事的独家冠名赞助啊啥的 第二个是像 apple 提供教育优惠价一样 对部分比较贵的鞋子对于学生群体可以开放小优惠或是分二次付款之类... 中间又和 JJ 来来去去几个回合但最后卤煮也觉得不满意[再见]）

讨论完鞋子促销机制后，HR 姐姐就说时间差不多了，我们的面试可能就这么一些，然后问我有啥问题嘛卤煮就问了点 rotation 的...但当时心里想的是为撒你不问我经历啊实习啊天啦撸。。。

感觉 HR 姐姐真心优秀又谦虚，她在问我关于市场问题的时候就一直强调自己不是专业的我可以大胆地说；面试语言中英文结合，她的英语口语也是赞赞的！

卤煮一出面试间就整个人都不好了[微笑]。正好约了在阿迪工作的一个学长见面所以下去到 33 楼，在门口等的时候出来了一个同样面试的小伙伴就聊了起来。得知他是面 mkt SS 的，说面试是全英文（也是蛮拼 T\_T），卤煮问他你是不是也被问了蛮多关于 mkt 的专业问题类？小伙伴说没有啊 totally 是照着简历上的经历来问的。。。



这时候卤煮心里的唯一感觉：世界再见...

最后卤煮还是觉得准备得真心要全面充分呢，特别是专业方面的东西，都要有所思考和构成简单的想法。虽然我们木有过正式的工作经验，但 HR 们问到的专业问题就是看你有没有 potential 哇...

最最后，卤煮表示其实进面试已经挺幸运的了，接下来一切随缘哇。。。祝大家求职顺利噢怀挺~！

### 3.2.5 SH HR MT 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1910287-1-1.html>

首先英文介绍，其间 lz 提到自己喜欢和选择了 HR 之后 HRJJ 追问了求学过程中有没有考虑过其他专业，lz 的回答中讨论了下 mkt, consulting, ideas 一类

此后 HRJJ 又追问了 lz 做过的最创造力的一个事例

[此后转入中文]

再然后是让 lz 比较下三段不同实习中对于体制、文化、工作等的理解

紧接着 HRJJ 问了 lz 为什么来 SH

[转入 lz 问问题环节]

HRJJ 飘飘、灵气有内涵，和 JJ 聊天很 enjoy，甚至心想 HRJJ 是我好朋友就好了（原谅 lz 神经发散。。）

JJ 说一周可能通知下一轮，再过一周 AC?（记不准确了）



祝大家求职顺利，早日收获好 offer!



### 3.2.6 2015 校招 Regional North-MT 一面面经 坐标北京

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1910048-1-1.html>

楼主第一次写面经这种东西，希望可以有些用途，可以凑合看看，写的不好请见谅~

本人女，非 211 985 本科 经济背景

#### 笔试：

阿迪的笔试是楼主参加过的笔试中认为最有意思的，因为有一部分和品牌，体育相关的东西，不是那么乏味，确实很吸引人，能突出公司的特色；除此就是常规的数字，逻辑，语言题。全英文的 30min 做 40 题，有选择有填空，没有人做得完，技巧就是不会就跳，能做多少做多少，尽量保证自己写的答案是正确的，我大概只做了一半多一点点，但是写的基本都有把握。

关于品牌和体育的题，每年肯定都不一样，今年考了世界杯金球金靴金手套得主，历届世界杯用球图片的排序，好像考了林书豪，还有品牌代言人等。准备明年的小朋友，可以适当的了解一下当年的体育赛事（adi 赞助的）adi 品牌的历史，分类，代言人和赞助的球星这些基本的东西。。这个东西，不会没关系，感觉不会影响太多的~~

#### 面试：

全中文的 HR 一对一面试，我英文还准备了一些。。全没用上没有自我介绍，上来就问问题，每个人大概 20 分钟。阿迪的环境和人都很好，这一点笔试的时候就感受到了。罗列一些问题，回答我就惭愧的不说了。。。都是比较常规的问题

- 1.对于毕业有什么打算？有没有打算考研或者读个 MBA 什么的？
- 2.还申请了哪些公司？申请阿迪这个 MT 出于什么考虑？
- 3.大学期间最快乐和最不愉快的事情，各说一个。不愉快的怎么应对的
- 4.对这个职位的理解和对职位的期望？
- 5.从校园步入职场，认为两个最大的是什么？
- 6.过去的经历中有没有遇到人际交往上的问题，怎么解决的？（上一个问题我提到了人际关系的转变，所以问到了）
- 7.遇没遇到过不公平的事情，怎么面对的？

8. 学生副主席是竞选的么？靠什么当上的。。（这个我真的是无言以对。。）  
可能还有，记不清了

最后，只让我问一个最想问的问题，我问的是：去年 regional MT 每个区域只招一个人，那公司对这个人有什么期待，是否有扩招的可能？

妈呀。。。真的只要一个，明确的说了，这一轮结束选 6 个，进入 final round, AC 面，然后挑一个人！  
他们的期待是新鲜的血液注入到阿迪之中，给他们带来新的 building 和 growup, MT 如果能坚持三到五年，会到 junior manager（还挺长的。。）

我对于只招一个人的职位。。心态很好，得之我幸，失之我命！毕竟优秀的人太多了  
对阿迪还是很喜欢的，HR 面不知道是不是只有这一轮，如果是的，就留给明年的孩纸吧~~加油

Luck to everyone!

### 3.2.7 2015 上海 retail 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日  
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909187-1-1.html>

LZ 是面的 retail 部门，非常喜欢这个公司的运动风，也真心想进就报了，没想到居然通过网申和笔试进了一面，也算是庆幸了。。那天先到了 31 楼前台旁等待，然后到了时间就通知我去了 33 楼，hr 姐姐在门口接我，非常亲切，到了会议室就开始一对一的面试了。hr 姐姐表示她刚来阿迪也没多久，所以可能对阿迪的具体业务细节方面不是很熟悉，所以问问题的时候这方面不一定解决了。然后就开始面试了，首先是英文，包括自我介绍，还问了做过什么社团活动，以及为什么选择跟自己专业完全没有关系的 retail~ 然后终于到了中文问题了，问了有没有遇到过比较激烈沟通的情况，然后举例。。还问了在阿迪实习时遇到的最大的 challenge 和 achievement 等等，为何除了 retail 岗又报了 hr 志愿，诸如此类。。基本都是比较轻松的聊天状态，也多是针对简历提问~  
总而言之，hr 姐姐人真的很好，又漂亮又温柔又亲切，还很认真地在简历上做笔记。。只是我还是有点紧张吧，以至于面试出来觉得自己很多问题都回答得不好，很没有条理，英文也说得结巴，最最后悔的就是最后的问问题环节，开头 hr 姐姐已经提醒过了她刚来没多久不要问太专业的业务问题，本想问一面结果啥时出，可 hrjj 一开始就说了下周会二面，于是我很脑残地问了个阿迪中国工厂的问题，因为以前逛阿迪店的时候发现不同的店衣服生产厂址不一样，hr 姐姐说她也不清楚具体工厂有哪些，只知道有 distribution center，应该有不同的代理有不同的



产地吧。。问完才发现自己踩了雷点，很想找个地洞钻进去。。

不过，不管结果怎样，真心感谢阿迪给了我笔试面试的机会，也算是有缘分吧，对阿迪也一直有着独特的情怀，有这样一次参与的机会也是很满足了~祝愿大家顺利！

### 3.2.8 SH HR MT 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日  
地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909095-1-1.html>

楼主是上午 11:30 的，但是一直等到 11:50 才面上，应该是上午的最后一个了，我走了之后还有个妹子孤零零

的坐在那里等，不知道要等到啥时候。。。。



面试一共持续了 20min，全中文。HRJJ 确实很有气质，恩，确实情绪不高，也许是饿的吧。。。。

第一个问题是让我讲 HR 实习的经历，楼主已经尽自己可能有最简短的语言、最快的速度把三段实习概括了一下，哎，还是感觉太啰嗦了。之后的问题都是跟实习相关的：几家公司文化、制度、HR 的相同和不同啊，实习期间具体做了一些什么事情啊，哪个项目学到了比较多的 HR knowledge 啊，等等~

还问了一个你的老板们有没有给过你 feedback 说你适不适合做 HR，优势是什么，劣势是什么。最后是问 ideal job 是什么样子的。再然后就是让楼主来问问题了。

总体感觉还好吧，面试不算难，没有什么 unexpected 的问题，就是自己太啰嗦了。HRJJ 连笔都没动一下，简历其实也没看几眼，不知道她是不是直接大笔一挥就开始淘汰人了。。。。。

大家一起加油哈!!! Good Luck!

### 3.2.9 2015 MT 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1909030-1-1.html>

楼主上午去面的，一到 31 楼就看到右边墙上都是 boost 的新款跑鞋，心水~~~~~前面的面试好像出了点问题，等了差不多二十分钟，然后就和一个飘飘的 HRJJ 面试啦

首先惯例，自我介绍，然后让你介绍下实习的内容，你觉得最大的困难是什么，如何解决，你觉得你做过的最有创意的事情是什么？（这题楼主答得太差了，主要是闷了，没想到会问这个，随便答了个，感觉不是很满意，因为 HRJJ 还特地再问了是不是最有创意的，可惜楼主实在是想不起来啊）为什么选择 adidas SS mkt,如果打电话给你上司做 reference, 你觉得你上司会如何评价你？然后你最喜欢的运动明星是谁？大致就是这样了。全英文面试，口语渣渣，有些实在是硬着头皮答得，希望 hrjj 听懂了

面试发现穿什么的都有啊，不过还是觉得运动装最好，还看到有妹子穿匡威，默默说一声匡威是耐克家的啊，服装公司惯例就是不穿竞品，这是对公司的尊重，也是自己应该意识到的素养

anyway,阿迪是楼主的 dream company, 但是运动家精神嘛，重在参与，努力就好~~~~~

## 3.3 阿迪达斯 2014 面经

### 3.3.1 beijing regional trainee

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1768908-1-1.html>

刚刚 hr 面回来！！

HR 姐姐很漂亮！！

尽管我市四点半的场但是块五点才面上。。。

想跟大家说一下。。。这个岗位就招一个人。。。我了个去。。。

回归正体。。。

面试。。上来就问我我之前在英国的经历，有什么不好与人相处的。。怎么样克服文化障碍。。。

还有就是怎样选择申请的公司。。因为搂住说申了好多==

然后就一直在聊在英国的经历。。怎样与人相处等等。。。

什么 3why 问题。。搂住一个都没被问到。。。

然后由两个问题是用英文说的，一个是怎样克服你的 weakness。。泰尼玛虚无缥缈了。。。

还有一个就是要使你赶项目然后你上课迟到了你会怎么和教授解释。。搂住说没有这样的经历。。然后说要使有这样的经历会怎样。。。

就招一个。。。一个。。个。。。

这不是开玩笑骂。。。爱。。。

希望有 AC！！！！大家都加油！！HR 姐姐说上海总部那边的人数好像多一些。。。就是这个 regional trainee... 唉。。。

### 3.3.2 SH MKT-SS 一面-酱油攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1769121-1-1.html>

今天面了 MKT-SS.....

全过程英文.....

HR 姐姐不知道是不是因为今天工作了一天很辛苦了总之看上去很不开心的样子.....

然后跟之前其他大家的面经不一样的地方是没有什么笼统的很好准备的问题.....

一上来自我介绍，介绍到实习经历的时候 HR 姐姐一呵呵就指出俺好像之前的实习都是偏向 RESEARCH 和 ANALYSIS 的，没有干过任何跟 MKT 有关的东西.....

俺就说不是啊有一些 MKT 的经验扯了扯.....

HR 姐姐继续呵呵说时间那么多你学了个 NOTHING.....

俺炒鸡紧张呀.....赶快把那段 MKT 的经验都仔细扯了扯.....

HR 姐姐就说那你说说你觉得 MKT 都包含啥，既然你都做了这些工作.....

俺脑子那会儿已经好乱好乱了大概理了下思路从产品之前的规划神马的仔细一步步扯到上市啥的.....

HR 姐姐说哦，其中有一部分呢叫 PRODUCT MARKETING，有一部分呢叫 BRAND MARKETING.....

俺一愣，哎，不是让说 MKT 全部都有啥吗？

HR 姐姐：是的我这不是跟你讲底下还有区别吗.....

俺：.....

后来 HR 姐姐问了下俺具体对 MKT 哪个部分感兴趣就没了.....

总共时间大概二十分钟不到.....

总之俺很忧桑.....俺觉得 HR 姐姐不喜欢俺，一直凶巴巴地盯着俺嘤嘤.....

本来俺看到之前小伙伴们的面经还很期待很放松的说.....面完就泪奔了，说好的 NICE 的微笑呢？说好的赠送小书签呢？肿么都没有！

面完真是虐 CRY.....

今年找工作已经莫名其妙杯具了一大堆了这个目测也就.....【抹泪】



微不足道的面试过程发上来攒一下 RP 嗯，祝大家找工作顺利.....

### 3.3.3 2013.11.11 SH Fin MT 一面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1768565-1-1.html>

攒 RP，也为童鞋们留下点干货

笔试真的酱油了，觉得没希望的，结果有一面还挺惊讶的，想想不用穿正装的公司挺有意思，去见识下~ 一面是 1 对 1HR 面。我遇到的是中文，不排除英语可能性。

Adidas 的办公楼感觉好新啊，友情提醒，10 号线陕西南路 6 号口出来右转的大楼，然后上到 2 楼，往一期的方向走（实在不认路，请咨询询问台或者各位保安叔叔们）二楼办理好门卡，到了指定楼层，然后坐着和同一批面试的小伙伴勾搭聊天起来。真的是工作人员都穿运动装，好有趣，而且办公室好明亮，大家都很有活力的感觉。

PS 我也觉得大家应该穿 adidas 的服装和鞋子来面试，比较合群

另外觉得有意思的是面你的 HR 亲自来这边接你，自我介绍之后和你握手，带你去会议室，顺便瞥了下办公区域，总体感觉很大气很活力。

由于这样的气氛让我放松很多，LZ 的话匣子难得地打开了。。

面我的 HR 姐姐也很 nice，全程对我的话很专注地听并点头，给人受尊重的感觉。

我这边是先中文自我介绍（LZ 针对性的对这个公司自我介绍，提到岗位匹配和体育爱好神马的），然后问了有没有参加学校的宣讲会啊。接着是对简历的挖掘，有问到实习经历，主要是各个公司的不同点比较，还有实习中最有挑战的事，还有举一个例子说明你起到决定性作用的事件（可以是非实习的），可能 LZ 实习经历较多，银行四大都去过，于是 HR 会比较专注问为什么选择 corporate，有哪些你觉得 firm 的特点是 corporate 没有的等等。问的很深入，同时鉴定你是否有兴趣、有资质来 finance 部门吧。

本来以为就 20min，结果聊了 35min，愉快的时间总是飞逝的哈哈  
临走前 HR 姐姐送了书签。同时还问有什么问题需要问她吗。

最后亲自送到电梯口，我感到 ADIDAS 的 HR 真的好细致工作，辛苦他们了，面了那么多人还那么认真，点个赞！

后面的流程是下周或者下下周群面，然后是 VP 面，所以流程还是挺长的。

LZ 的心态一直是酱油的，所以祝大家好运！

### 3.3.4 上海 finance 一面面经新鲜出炉！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 11 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1766621-1-1.html>

楼主今天下午一点面试，申请的是 finance trainee。我原本以为像前两天面经说的 15-20 分钟，但是我整整聊了 40 分钟左右。。。虚了有木有 = =。整个过程很轻松愉快，HRJJ 人好好，好活泼，问的问题都比较常规，自我介绍一下啊，实习经历聊聊啊，基本上就是按照简历来问的，校园经历倒是没问，神奇，我也就如实答了，当中可能会有些 behavioural question，比如怎么解决冲突啊等等，最喜欢什么课啊，职业规划啊 XXX 的，没有奇怪的问题。前半段中文，后半段英文，问题也比较平常。。PS.楼主今天一身体闲打扮啊各种自在，但是一到那里看到好多人穿运动卫衣，脚踩运动鞋，木有 adidas 运动鞋的楼主顿时不自在了有木有，应该做个脑残粉一身阿迪装啊！哎。。。不过感觉关系不大，反正随意自然就好。另外，办公楼有点难找，要到商场的二楼穿过去然后在前台登记拿访客证。楼主好多网申笔试面试都挂了，希望这个给我点机会啊啊啊啊啊啊！（哀嚎）也祝其他筒子们各种



顺利，在艰难的求职季 offer 朵朵开！求二面嗷嗷嗷！

### 3.3.5 上海 finance 一面面经新鲜出炉！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1765132-1-1.html>

今天下午面的 去的淮海中路环贸大厦 入口贼难找 从商场进去上二楼穿过 JOYCES（不知道是不是这么拼）旁边的小通道才到办公楼，保安会登记你给他看下身份证，然后给你一张门卡，然后坐电梯直奔 31 楼，到了以后前台的实习生是我们学校的，贼眼熟，她告诉到茶水间休息等人来叫，茶水间贼酷炫，有大窗，可以从 31 楼看到外面，楼贼高！然后晚了五分钟左右，有个 HR 姐姐叫我过去，是一间凄凉的教室，乱糟糟的，进去她说我先坐她找一下我的简历，然后我就坐了，然后她送了一个阿迪的小书签说是小礼物（还幸亏送了礼物要不然以我今天的表现真的是白去面试了）然后就开始了

1 自我介绍 JB 说好的英文面试呢!!! 我 TM 背了一上午自我介绍和 WHYWHYWHY 的各种问题!!!

2 为啥销售 销售的优点，我的优点，爱与希望各种屁话就开始说，早知道是中文的我就准备例子了。诶.....

3 实习 详细介绍实习，学到了什么，实习遇到的挑战（实习有啥挑战，一天一百块钱还能有啥挑战）我仔细想了一下实习经历然后讲了个屁一样的挑战，一点都不挑战的挑战，其实我应该讲你问我这个我没准备的问题是比较大的挑战。

4Q&A 我开始问她问题 问了三个吧 什么培训啊 轮岗 啊 职位具体工作啊 之类的

面试不超过 20 分钟 十五分钟左右吧 面的很平庸，但是面对一岗一人的竞争压力平庸即是失败呗

HR 姐姐人还是不错滴 我面成这样 还亲切地送我到电梯口 贼温情，总的来说阿迪各各各方面都是非常不错滴，无论是从楼层的高度和窗户的大小来看 都符合我对 dream company 的要求 ~

给接下的同学几个建议

1 详细地总结一下你的实习，大大小小优点缺点，学到的做的不好的，挑战，离职原因。。。考虑的全一点，英

文还是准备，NEO 那边都是全英

2 自信，多一些 eyecontact 然后人家送你小书签 表现得受宠若惊一点！送你到电梯也表现得兴高采烈一点！别像我似的，面完感觉不好就跟个 SB 一样呆若木鸡.....大家加油吧 fight for tomorrow~

### 3.3.6 上海 Retail Trainee 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1764919-1-1.html>

First of all, 阿迪面试必须穿运动风，穿从头到脚一套 adidas 最好。真的好多男生穿全套 adidas 运动范儿十足。。我这种穿着完全不符合还化了妆的人，面试官第一眼就感觉我气质不符了-- 有个妖男穿了件长长的风衣，这感觉尼玛就是去欧莱雅的腔调，不适合阿迪吧...

Secondly, 问的问题：why retail，自己的优缺点，是否 mobile to any city，能不能接受加班等等比较平常的问题，整个面试气氛还是挺轻松的，聊天一样的，全程中文。穿好运动范儿然后讲讲自己的运动背景 他们会比较喜欢这样的气质。

Thirdly, about retail : Retail = detail，商品规划、陈列等都是 detail 到每家店铺的每件商品，个人感觉需要强调 detail-oriented：商品陈列关注每一个细节；communication skill：能很好地和店铺交流陈列要求、进货规划等等；不怕苦，愿意各个店铺跑来跑去的寻店。

LZ 自觉“被气质不符”maybe 已挂。。祝愿大家顺利。

## 3.4 阿迪达斯 2013 面经

### 3.4.1 From all in TO out, say goodbye to my adidas Retail Trainee.

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 13 日

应该是最后一次来这个坛子了吧，不用马甲小号了，换回自己的主号吧。  
常逛应届生的朋友应该比较熟悉我这个 ID。

从本来已经放弃期待的 AC，到突然接到 AC 通知的欣喜，那半个多月，心情真可谓是过山车一样。一次次冲上顶点，再一次次狠狠地摔落。

环贸大厦真心棒，阿迪的新 office 也真心迷人，HR 姐姐描述的 retail 工作内容，也的确很令我向往。

adidas is all in 真的是对我影响很深的一句 slogan，让我做出了一个很重要的决定，而且这样一种态度会影响我一生。

可终究是 out 了，6 进 2，现场淘汰的 AC，虽然残酷，却也让人少了等待的煎熬。

没有成功，无所谓经验，教训却是不少。如果有有缘人，如果有同样抱着 all in 心态的人，分享给你们，希望能够

帮到你们。

retail 的 AC 分为自我介绍，小组讨论和 facts finding，还有一份我觉得根本没人看的性格测试。

自我介绍一分钟，我们六个人全部超时，当然，超时最多的一个人，其实也进了 final，所以这个问题不大。我的悲剧始于自我介绍，面了无数公司，讲了千百遍，大概是太在乎这里，这是我讲的最烂的一次。。。我竟然说出了“我站在这里，就会让大家觉得值得信任，有亲和力”这样的烂话，如果是这样，那你不用讲，气场自然形成，人家也能感受到。我从前的面试都是这样，可是今天一紧张，不仅没展现出来，还说出了这样的傻话。对 retail 和 adidas 的爱，在脑海里回忆了千百遍，可是依然没有逻辑和条理地表达出来。

group discussion，我觉得自己发挥不错，我提出了自认为客观有效的讨论方向，虽然最后还是很零散，但我坚信自己的观点是有价值并且正确的。如果说我今天失败的原因是小组讨论，那么我的问题就是太 nice 太弱势了。案例详情不说了，所有部门都一样，现在说出来可能对有些同学不公平，但是题目要求其实有两个，维护个人利益，以及达到团队整体目标。每个人的角色不一样，我分到的角色本就是最不能再谦让利益的了，但小组决定大家都让，我为了团队目标非常“无私”地让出了自己的部分，可从某种程度上来说，我这也是背离了 case 的主旨。当然，阿迪到底要招什么样的人，这个讨论想要什么样的结果，我并不清楚，我说的只是我分析自己的问题。

Facts finding，这个面试方式狠有意思，我第一次做，有点紧张。就是给你一个基础背景，让你做一件事情，可是缺少具体信息，你要根据背景目标，分别向三个人提问，提问后做一个 presentation。和同组成员交流，我的问题貌似不错，该问的也都问到了，这里有一点提醒大家，被问问题的每一个人，一定要一次性问完，比如你问了 A，然后问 B，你想再问 A，就没有机会了。所以准备提问时，自己的问题一定要有逻辑，有条理，其实我准备的还不错，不过草纸太乱了，加之第一次做，有点紧张，并没有我预期的效果好。最后的 pre 也要注意，我已经不记得具体题目要求了，我忘了是做一个问题反馈总结，还是一个 role play 的真实演练，我今天选择了角色扮演。。。



到貌似人家不是要我扮演。。。我还对着各位面试官说。。。欢迎各位同学。。。无比投入啊。。。总之我第一次做，没啥经验，希望以后遇到的同学注意我犯的错误。

其他也就没啥了，HR 姐姐请吃午饭，必胜客。饭后就是见证“奇迹”和“灾难”的时刻了，每人都有一份纪念品，有人是 stay，有人是 thanks。stay 的人今天拿到了一个 case，明天做 presentation，应该就是 final 的终面了吧。



祝贺进入终面的同学，尤其是给了我名片的 Karren 小盆友。。。虽然你是 master 姐姐，但还是觉得你很可爱的哈，明天加油喔~希望你顺利拿到 offer，真的 all in，实现我未尽的梦想。。。

对了，淘汰的四个都是小本，进了的两个都是研究僧。。。一个是海龟，一个是东华对口的纺织系。。。不知道 adi 选人是不是会比较看重学历和海外背景。。。

明年的同志们加油~顺便为 retail 做个广告，别都去争什么 MKT，适合自己的，真正想要的，才是最好的。

### 3.4.2 hr AC 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 123 日

adidas AC 面筋

一直在找 hr 的工作，adidas 是目前看来最有希望，但也很可能希望落空的一家公司了。来发个面筋，为后人造福，我就当攒 rp 了。

在单面之后进入 ac 的只有 5 个人，一个同学还生病没来，所以最后只有 4 个人。据说进入 final 的会有 2-3 个，保佑啊！！

面试分三个部分，群面，fact finding 和一个之前通知的 ppt presentation. 在此就不泄题了，其实每年也都不一样，所以说了也没啥用。但是有一点是肯定的，无论投的是哪个职位，肯定做的都是相关的 case.

adidas 的 hr 真的蛮 nice 的，要是成了同事肯定很 happy, 还请大家吃了饭，大家吃着饭一起讨论找工作的事情。

求好运！

### 3.4.3 成都 MKT 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 30 日

昨天 MKT 成都一面，早到了半个小时，前台 MM 还是生日和我差一天的呢，很 nice 的 HRJJ。阿迪达斯工作氛围很和谐灰常好啊 .....

进入正题

- 1、英语自我介绍
- 2、the worst thing u met during ur internship
- 3、why choose marketing
- 4、都是围绕着个人简历问，有中文有英文哈；
- 5、有什么想问 HRJJ 滴

最后 HRJJ 说，做一行爱一行没有这么容易，爱一行做一行才是最幸福的，谢谢 HRJJ 的分享，求过啊！！

### 3.4.4 hr mt 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 22 日

面试官依然是之前面筋上说的老外 mike,连说的话问的问题都差不多，什么中文不好讲英文啊，在中国待了几年之类的。反正看之前的面筋也确实挺有必要的，感觉除了问了些简历上个性化的问题外，其余很多都和以前的重复的。

而且感觉老外问问题是会朝着你的回答问下去，所以，没事不要给自己下套，除非你自己事先想好了。

而且全程英文的，所以准备下英语问题也是很重要的。

最后再来讲讲地址的问题，今天我兜了一大圈，百度地图居然让从 2 号口出去，哎。下次要去的，又是坐 10 号线的亲注意就从 6 号口出，然后往右手转弯，很近的。不要像我一样兜圈子了。还好今天去得早。

求进 ac 吧！！

### 3.4.5 2012 ADIDAS MT 笔经面经--HQ MKT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 29 日

这次整个 ada 的面试过程中，发现关于 ada MT 校招的具体资料真是少之又少，所以想如果能有幸走完整个流程的话就留下点记录，以供学弟学妹参考。周二晚上接到了 hrJJ 的电话 offer，很是激动，终于得到梦寐以求的工作机会了，所以赶紧来为 ada 板块添点人气。

总的来说，我觉得企业永远是找最合适的，而不是最优秀的，所以阿达一定是适合那些很喜欢运动的人。如果只是为了企业的 brand 或者别的什么原因而申请，但是自己其实并不喜欢运动的话，我觉得就算进了阿达也未必做得开心。而且面试官都会很敏锐地察觉出你到底有没有相合的气场，所以表现得真实很重要。

我申请的是 HQ 的 MKT trainee，整个招聘流程是：网申-笔试-一面（hr 面）-二面（AC 面）-终面（Director 面）。

网申：网申的时候，因为是非常向往和喜欢的企业，所以我做的还是很认真的，做 OQ 之前也花了一些时间了解 ada 的产品、市场情况。这次网申有三道 OQ，基本都和 ada 的产品有关，所以做 OQ 的过程也是我更加了解和熟悉 ada 的过程。网申应该还是有一定淘汰率的，我身边的几个朋友就没有过，所以大家硬条件还是要具备，比如说 ada 要求要有 3 个月以上外企实习经验什么的。

笔试：ada 的笔试经历过的估计大多数都觉得自己会挂..当时走出复旦的考场我就觉得自己的 ada 梦要灭了...笔试网上资料还是挺多的，我就不赘述了，都是填空题，总之就是能准备的大家尽量准备，像关于 ada 自己的一些题目，什么赞助球员啦、一些体育赛事的情况啦什么的，这些分是最好拿的，尤其是对于平时关注体育的人来说。剩下的各种数字、图形推理这个就是大家求职期的积累练习了，阿达的笔试不是很早的，所以应该这个时候大家都经历过不少类似的题目了。还有一些脑筋急转弯、英语什么的，也没法准备，就看 rp 了...时间只有半小时，其实也挺好的，速战速决，会做的就做，不会做的就蒙，也别多花时间想了，把题目全都过完了最后有时间再看看吧。其他我也没什么可以建议的了，因为觉得自己做的也很差，结论就是应该大家都觉得很差，矮子里面拔高子吧。

一面：一面是和 hr 的单面，问的问题也都比较基础，先自我介绍，然后会问有关实习、学的科目、喜欢的运动之类的，然后让你提问。我是有一个问题 hr 让我用英文回答，其他的都是中文，但是每个人应该会有不同。一面 hr 说的不多，基本是她抛出一个问题然后我说一大段话..面完以后觉得感觉还不错，因为每个问题我都把我说的说清楚了，把自己的经历和想法真实地也比较完整地展示出来了，所以我觉得面试在回答问题的时候把自己的想法都表达出来那就是成功了，剩下的就是合不合适的问题。

二面：二面是 AC 面，hr JJ 提前打电话通知我们每个人准备一个 5 分钟的自我介绍 ppt。

现场一组 6 个人，大家先互相展示自我介绍，然后一起做一个 case，最后是和 manager 的单独沟通。

自我介绍就是让大家暖暖场，互相了解，我们组的同学都做得超好，ppt 做得很漂亮，个人经验也很丰富和优秀。看了他们的我觉得自己做的略显幼稚，但是我觉得这个环节应该不是影响特别大吧，所以不用太紧张。

case 是办一个公司运动会，让各部门削减预算，每个人代表一个部门，然后大家共同达成一个总预算的削减。我们组的人都很 nice，没有很 aggressive 的，所以整个过程很和谐。因为人不是很多，所以基本上每个人都能有机会表现自己。

最后是三个 manager 每个人先后面试两个 candidate，一对一的。Manager 先是就 case 问了我一些问题，也是寻常的那种，像对自己表现的评价，对别人表现的评价，某些问题你是怎么考虑的等等。然后就聊了一些运动话题，我喜欢的运动啦什么的。因为聊了很多，所以现在记得也不是很清楚了，总之不会问你什么很专业的问题，主要就是看你性格和气场合不合适吧我觉得。我最后也问了他很多问题，不局限与 adidas，也问了我想了解的一些职业规划的内容。整个二面觉得很开心，也完全不是你一个人在讲东西了，面试官会和你有双向的沟通和互动，你也能从面试官那里学到很多东西。

三面：三面通知等了两个星期才等来，可能是因为要凑大老板的档期。三面是跟负责 train 的 director 单面，问了不少问题，但都简洁明了。首先开门见山问我为什么选择 ada，然后就简单问问实习。然后聊了聊我做什么运动。然后会问一系列跟 MKT 有关的问题，比如你觉得 ada 的市场占有率怎样，你对 ada 的感觉什么的。然后也问了我想在 mkt 做些什么。最后也让我提问了下。

整个三面感觉很利索，跟二面不同，很多问题点到为止，我觉得就是看看你对 sports mkt 有没有 sense 吧。

我是上周五终面的，周二就收到电话 offer 了，这次的效率超高，免去了我苦苦等待的煎熬，非常感谢 HR JJ！以上是今年的流程，但是我觉得每年的流程可能都不尽相同，但是精髓应该是一致滴！终于在年前搞定了一桩大事，希望大家都能早日解决 offer，开开心心过年！

## 3.5 阿迪达斯 2012 面经

### 3.5.1 SH retail development 一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 23 日

看到最近没有童鞋发面经的，我来攒攒 RP，我也是看着前人的面经备战的，感激前人，造福后人。。。增增人气。。。早上揣着无比紧张的心来到了 AD。。主要是今天还很冷啊。。来之前看了看大家着装方面的意见，因为本人也没有十分正式的服装，所以选择了偏正式掺杂些休闲的着装。不过大多数童鞋是西装领带，也有运动装扮的，个人觉得面 AD 正装也可，休闲运动也不错，只要整洁舒服就可以了，如果能结合自身的特点有所突出就更好了。面试官是个帅气的 GG，先问了我关于申请的职位的了解，我 blala 说了一些，看他点了点头，心里松了一口气。接着 challenge 了一下我的专业，问了我有没有对自己的职业方向有所规划，还问了我有没有对这个行业做过一些尝试，（btw 我是学工科的）我就介绍了下我在大学时期做过的 part-time job。。接着问了我平时喜不喜欢运动，我把我喜欢擅长的运动跟他讲了讲，最擅长的当然是排球啦。。呵呵。。问到我，用 SWOT 来形容一下自己的优势和劣势。。我分别都说了说，我的缺点以及怎样克服它的。。

回答问题我基本上都用举例子的方式来回答，这样更有说服力也比较容易给人留下印象。

然后又说到我申请的这个 function，说会比较辛苦，会出差，问了我的想法，我表示有思考过这个问题，而且本人也在过去两年中到艰苦的环境中体验过，所以这个困难是可以克服的。。最后面试官详细的给我介绍了下这个职位具体的工作内容和职务，和我预想的很吻合，而且我听的也很感兴趣。。不过最后我词穷了。。问了面试官一个问题后，结束了这场我期待已久的一面。。时间大概半个小时左右，面试官人很 Nice，接下来的时间就是等通知了。。满心期待，希望有好的结果！bless~~~~~

### 3.5.2 SH 面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 6 日

我面的是 SH 的 analyst 当时 HR 要求我们做一个五分钟的 pre PPT 当然是事先通知做好的 语种随意 就大概介绍一下自己的兴趣啊 爱好啊 特长啊 经历啊

我们一组六个人 过程轻松气氛和谐 主要是互相认识认识 当然让面试官对你有一个好的印象 或者找寻你的一些特质 也是很重要的

以上均为废话 LZ 仅供参考

### 3.5.3 11.24 SH adidas 一面 FO

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 24 日

今天下午 2 点的面试，大概 1 点 50 分到，中间找电梯花了些时间。签到之后，等了大概十分钟。接待的 MM 很 nice。

十分钟之后，面我的 HR GG 叫到我的名字，面试开始。

之前看面经，说是全英文，还半小时，所以准备了很多内容。

结果 HR GG 领我进会议室之后，坐下来就聊，全程中文，偶尔夹杂些英文单词。因为我原来申请的是 sales and marketing，但是之前电话通知说通过考评更适合 FO，一开始我就问了下这个情况，HR GG 很 nice 很耐心地给我解释了下。

进入正题。。。

主要问了我有什么职业计划，出于什么原因考研究生，又出于什么原因换了专业，有什么优势劣势。具体问了我之前做的一个相关的兼职。最后介绍了下 FO 主要做什么，11 月底 12 月初有个什么 intern 还是什么，如果到时 list 里有我，可以来参加。总得来说，整个面试过程很轻松，HR GG 也 nice。愉快地道谢，bye bye.....

第一次写面经，攒点 RP。希望对大家有帮助。bless 自己可以进入二面。

### 3.5.4 2411 上海市场全英文面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 24 日

今天有点悲剧，面试迟到了半个小时，中间还被打电话催，无论如何我还是去了。给我面试的是一个加拿大女生，叫什么我忘了，她说她也是 trainee。然后她大概介绍了一下自己的情况，然后说我中文不行，我们全英文吧，我可以和你说得快一点，我说可以。第一个问题让我介绍我自己，这个随便搞搞，然后互相聊天，比如说爱好呀什么的。

第二个问题问我为什么要申请阿迪达斯，这也是有点准备的，于是就是好一个说。

第三个问题，问我说在你以往工作还有学习时，团队工作中有人意见相左你会怎么样？

第四个问题让我 role paly，说你的 training 结束了你要打电话给主管让他留下你。

第五个问题你觉得挑战的任务，如何克服的？

第六个以别人的眼光，说你的三个优点和缺点。

大概就是这么个情况，我觉得我表现得很不错，聊得很开心，除了迟到之外。

最后，她问我有没有事情要问她，我觉得她好美...我发现我可能爱上她了，想问，但是实在不敢问她的电话号码...于是这么结束了

## 3.6 阿迪达斯 2011 面经

### 3.6.1 soso 的 2011adidas ac 面

跌跌撞撞总算是进行到了 adidas 的第三轮面试，估计着也该是最后一轮重要的面试了，虽然这一轮已经完全结束了，还是来写点什么为后来积累一下经验

12 月 21 日早上 9 点 30 分在雷格斯银座进行，两楼的多间会议室。

早上在老妈的号召下怕路上堵很早就出门了，悲催的到那边只有 8 点半。。。

正好身体略有不适去了个 WC 晃了一圈然后在大堂坐了一会儿。

估计有个也是一起面的也坐在大堂里

9 点多进入大会议室已经有三俩人坐在里面了，9 点半正式开始

每个人面试都有三个部分组成。

fact finding, group discussion, schedule

我的第一部分是 fact finding，时间大约是 45 分钟，其中有 10 分钟阅读材料，15 分钟提问题，5 分钟做总结，10

分钟被 challenge

材料是英文的，但是交流基本是在中文中进行的

我的材料内容是有关研发泳衣的问题，虽然自己提的几个问题都在 list 里面，但是还是有好几个我觉得也算是比较重要的因素没有很好的考虑到

还是嫩啊！再 challenge 过程中稍有犹豫，但是最后还是没有改变初衷。

接下来安排是休息，休息之后是 group discussion

内容是有关公司要开展员工客户之间的小世界杯活动，然后各部门削减预算。

我是负责竞赛这部分，基本没什么好削减开支的，各部门也就是每个人都要尽量保护自己不削减

不过一开始某人，直接跳 leader，还是定了一个主要方针是大家都想办法削减。

最后的结论是在很和谐的过程下得到的，没有人特别激进，某人虽然作出最大让步削减最多但是其间发挥很好，说了很多话，。。。

而我。。。又悲催的不喜欢人多凑份子说话而基本上都是平庸中度过的，很是遗憾。

最后一部分就是 schedule，很巧的是就是安排整个小世界杯活动，给了很多条件，然后要你安排好时间表。

本来是想画个甘特图啊什么的然后做一些具体安排的，但是后来发现时间紧，到最后都没有写完整。

总的来说今天的 adidas 三面还是很遗憾的

表现很普通，希望好运眷顾能够有机会见个 vp 或是拿个 offer

真心想进 adidas

大家共勉吧。

### 3.6.2 星光点点的上海,MKT 二面

貌似论坛里没有什么二面的面经，于是乎我就来捣鼓捣鼓惠及众人也希望给自己积攒一点 RP

面试在北京时间 2010 年 12 月 6 日星期一下午 5 点半进行，真是好晚的时间啊！

面试地点在港汇广场一座 29 楼，进去以后 pp 的 reception 让我去旁边的房间面。

合着那门是推的。。。我很 silly 的推也推不开拉也拉不开

这时一个头顶闪着光芒的男人推开了门出现在我的眼前，原来他就是今天面偶的经理

他让我稍坐一会他貌似是和 sales 的人讨论了半天什么销售情况

言归正传，面试基本是在全英文的情况下进行的

那个人我听口音不是港台的，应该是新加坡的感觉。。。我随便猜猜

首先是自我介绍

然后他根据你的介绍问了点相关的

然后是就开始聊天了

什么喜欢的球星啊平时都干什么啊

乱七八糟的

基本就是聊天一样

然后说到一些市场的情况啊

自己理想的工作啊

优缺点啊什么的

感觉基本和第一轮 HR 姐姐面的差不多

就是更随意了。。。。

面试完了 director 和和谐的跟我握手。。。我竟然也忘记问问人家叫什么。。诶  
打打酱油咯  
祝大家好运！

### 3.6.3 阳光好好打酱油的二面

礼拜一接到的礼拜五下午 4:30 面试，看时间就估摸着是单面了，心里觉得还是不错的  
之前广泛的从网友中得到讯息，一是莫穿正装，二是大约面试是按成绩来排的，大概我就是最后几名了。。。。  
sigh  
正好在港汇二座 16F 实习，面试也就是坐个电梯下楼再上楼的事情  
对徐家汇还是有点感觉的，家里骑车就能到了，各种方便。  
言归正传，4:05 从办公室里出来大约应该是 4:10 分就到 33 楼遇见面试官 sherry 了，adidas 里面的都是美女啊！  
那会正好 sherry 有空，估摸着大约前面那货没来吧？  
然后咱就进了一个小房间开始面了，小房间的桌子白白的，但是不给力，摇摇晃晃的。。。我很不习惯的把手放在上面也不是搁在下面也不是  
然后就开始用英文面试了。。。之前在网上看到了一些问题稍微准备了一下，但是貌似 sherry 没问我那些。  
一开始是为什么选 adidas 这个大概还在驾驭范围之内。。。貌似好久没说英文了。。。对于自己嘴巴里面冒出来的英文单词是越来越觉得不给力  
然后大概是问了一下乱七八糟的针对这个问题的衍射吧。。。其实 <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-767122-1-1.html>  
这哥们比我说的详细多了。。。我只是来写点神马的  
哦，问了我个从哪里渠道得知 adidas 的招聘信息的，我估摸着半天没理解那个 channel 的意思。。。合着就是问我渠道。。。再 sigh  
大概说了一会儿估摸着 sherry 姐姐听累了就开始用中文了  
说了一点实习经验的，各种乱七八糟的  
说了一学生工作的，也是瞎扯淡  
然后又说了一点 adi 营销的什么的吧  
三叶草的那个人群也问了  
然后她问我决定自己对于市场的能力在于哪里  
我就结合着自己的专员说是对信息数据的敏锐性了  
然后她问我觉得是软件重要还是别的重要  
我就说数据要看。。。但是还是要尊重市场的各项原则。。。还是要综合考虑。。。其实就是瞎掰扯  
说着说着就掰扯完了  
掰扯了之后我表达了对 adi 环境的赞美之情，也不知道下周是啥个结果  
第一次在这里发个帖打个酱油  
祝各位好运！

### 3.6.4 悲惨的阿迪面试

面完阿达，我发现，人还是要在自己熟悉的领域里混混，跨界混搭这种东西，还真不是人人都适合的。

吐槽完毕，过来八一八我悲催的 MKT 一面。:87)

面试地点是港汇广场的 33 楼，不需要门禁卡，直接上楼，等候室是一个朝南的阳光房，落地的玻璃窗和白色的桌子，以及高脚凳和鹅卵石花瓶，在午后的冬日里添了一份温暖和惬意。

面试我的是个 PP 姐姐，很 nice 的人，把我领到了一个小会议室里，1V1 的单面。

首先是英文部分：自我介绍后就是为什么选择阿迪达斯（这个问题几乎是人手必问），以及为什么选择 MKT 部门，然后问了我在阿达以外还投了那些公司，面试进展如何~我自然是表决心啊，Consumer Industry 是我一直想进入的地方啊，然后她问你觉得 Adidas 和其他店家有什么不同？我 balabala 一对以后，被 challenge：你是说体育产品竞争不激烈？你是说体育产品同质化严重？你是觉得这个行业市场份额不大？一头的汗啊。又问了你觉得你和其他人相比，优势在哪里？Blabla~~

这个时候，PP 姐姐又问了：你对我们家的 Products Line 有什么了解么？可怜的我连什么是产品链都不知道，怎么说呢？姐姐点点头，说：我们换中文吧。

中文部分：直接问了我迪斯尼市场部的实习经历，那个时候我才大三，神马都不懂的年纪，基本就是打打电话发发快递啊~然后是你对我们家的产品有了解么？还是接着上面的产品问题，你对产品分类了解么？

你知道我们除了运动系列，还有休闲系列品牌么？——不知道。

我们有一个休闲品牌叫 nile（尼尔斯？），你知道他的代言人是谁么？——不知道。——是阮经天

那我们的三叶草系列的市场定位是什么？——额，应该是体育偏休闲一些吧，偏重白领阶层？——沉默

你平时喜欢看什么网站？看什么杂志？——会浏览一些新闻网站，镜报之类的，也会看一些 Mina 杂志（我总不能违心的说我一直看搜狐体育吧.....）

然后.....就没有然后了..... PP 姐姐很直接的说，我觉得你的基本素质都还可以，就是对市场的敏锐度太差了，也不了解下一季的市场流行（我只是不知道体育系的风格），我们市场部需要的是对市场变化很敏感的人。我赶紧表示会努力学习，触类旁通应该学的很快的，姐姐不置可否。

最后，姐姐礼貌的说会在一到两周内通知结果，不过我觉得应该没有结果了.....

出来的时候发现后面的男生一身 Adidas 过来了，看看自己一身正装，我摇摇头，踏步走下电梯了。

吐槽完毕，我还是在自己熟悉的领域混混吧，体育神马的，真的是短板啊！祝版上各位好运，有问题可以私信给我问~~

### 3.6.5 HR 一面

应该是 13:00 开始的，但等了 10 分钟左右吧，后来才知道面试的德国帅哥去买中饭了，结果一买完回来发现我已经到了，只好不吃饭先面试，所以严重怀疑，mike（德国帅哥）在面试的时候有点分心吧，要是我肚子饿死的时候，还要硬把饭放旁边，跟别人做 interview.....

因为早到，所以就跟签到的 mm 聊开了，知道这次网申共 1 万人左右，参加笔试的 600，一面的 200，每个 function 20 人，HR 最后只招 1 个人，或者 2 个，但是 1 个的可能性更大.....(再次表示酱油)

如果成功签到 offer, 大概 salary 是 5-6k 吧~

进入正题:

再插一句, mike 你太高了!!! 快有 2 米了吧~让我情何以堪啊~~~~(>\_<)~~~~

先是 mike 自己自我介绍, 他在德国做过 3 年, 又去过台湾香港上海, 现在是 manager

然后我做自我介绍, 不知道是我讲的太长了, 还是 mike 太饿想早点 finish interview 所以我还没讲完就被打断了~5555555

因为我之前有 hr 实习经验, 所以一直在问我之前那份实习的情况, 例如招聘的时候应该注意 candidate 哪些方面又因为(汗)我的专业是广告, 所以问我对阿达的市场公关的建议, 产品的建议等等(这个完全没想到, 没准备, 回答的一塌糊涂)

最后让我用中文回答了选阿达的理由啦, 应聘的其他公司, 行业啦 什么的

恩 面完之后才知道 mike 没吃中饭, 所以当他要送我到门口的时候, 我直接拒绝了, 说自己出去就 ok, 你吃饭吧~然后就 over 了

我觉得吧 mike 有点 serious, 从头到尾好像没笑过~囧 搞得我紧张死了 尤其是当他用英语一个劲的问我广告市场的问题时候 人家已经很紧张了 你还 不苟言笑 还一个劲的追问 pls!

反正面完就觉得 进二面希望不是最大 就算进了二面 拿 offer 几乎不太可能 怎么说也要千里挑一 才能进吧~

造福后人 oyeah

### 3.6.6 滚烫的面经, 上海 HR-MT 一面

刚刚面试好回来, 2011 年 AD 的 HR-MT。写下面筋, 造福后人。

能进面试真不容易(并不是说我多牛, 而是从概率角度而言), 今年是从一万多份简历里筛选出 600 份参加笔试, 然后又从笔试里选出 200 份面试, 今年上海 MT 招 14 个, 分到 HR 也就 1-2 个吧, god bless me~~~~:110)

面 sales, MKT, operation 的都是中国人, 所以面试过程有的半中半英, 有的就是全中文了, 看运气。面 HR 的比较 high, 是个非常帅的德国小伙, 他表示能听懂中文, 但是不会说, 所以也只好随了他讲英文。反正我是硬着头皮全程英文的(额, 可怜他了, 俺那蹩脚的英文啊。。。), 我前面面的一个女孩子说实在不知道应英文怎么说的部分, 也可以讲中文的。

~~~~~分割线~~~~~

面试开始, 帅小伙先自我介绍, 说叫 Michael, 来自德国, 来上海三年了, 很标准的发音, 很容易 follow~ 然后就邀请我自己介绍, 我就 BLABLABLA 一通, 然后他就开问了:

what's your favorite sports?

why you choose HR?(我说我擅长跟人打交道的时候他在做记录, 但是我看到他的眉头微微怂了一下, 不知道是好是坏, 55555)

how many parts of HR do you consider?

how to make the new employees more stable?

how to make the exist employees more stable?

any suggestions for adidas retail store?

然后就是依据简历发问，问了两三个，并做了一些互动。  
然后让问问题，我问了两个，然后就是辞别了。趁着记忆，特此记下，希望能进 AC 啊啊啊啊~~~~  
:tk\_05:tk\_18:tk\_11

## 第四章、阿迪达斯求职综合经验

### 4.1 网申--笔试--HR 面试--AC 面试--P 面--Offer, 年少时关于未来的全部设想

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 12 月 12 日  
地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1932733-1-1.html>

楼主背景: 英格兰小硕, 本科国内 211 财校。经济学学士, 管理学硕士。做过三个不同财富 500 强的企业完全不同类型的实习。

楼主的第一对 superstar 购于 13 岁, 至我今年拿到阿迪达斯 offer 整整十年。很幸运, 收到自己喜欢的公司的 offer, 虽然青春已过, 还是燃的不行。

不知道我算不算海投, 九月初回到国内一边全职工作一边找工作, 投了大概三四十个企业, 自己本身对银行证券金融会计无爱, 投的主要是外企管培+本土互联网公司+咨询公司。第一个面试季, 一共面了: 腾讯(单面一面跪) 网易(电话一面跪) 阿里巴巴(单面一面跪) 一个本土咨询(offer) 一个外企咨询(降级 offer) 一个本土营销策划公司(面跪) 新东方(拒终面邀请) GE mkt(offer) 和阿迪达斯(offer)。快消类联合利华和可口可乐直接网申都没过, 玛氏跪了笔试。其实楼主算是异地求职, 两地奔走, 在乌烟瘴气的就业市场里, 支持我坚持下去的唯一目标是, 如果这次阿迪达斯成了, 我要到论坛发帖, 告诉正在找工作的小伙伴们, 面经笔经和面试技巧固然重

要, 但是这些所有的加总都远远比不上忠于自己内心所爱, 和一颗真诚的心  (严肃脸)。

阿迪达斯整个流程走下来网申--笔试--HR 面试--AC 面试--P 面--MT Offer。说艰难不艰难说轻松也肯定不轻松, 只是相比起我别的应聘经历, 阿迪达斯每一个 step 都让我觉得哪儿哪儿都特舒服, 每进一步都更强烈的“来了这儿我就哪儿都不想去了”之感。

=====网申和笔试

和以往类似, 今年阿迪达斯把招聘前期工作外包给了中华英才网。

楼主招聘刚开始就投了简历, 以至于等到收到中华英才网的笔试通知的时候已经过了快一个月。还记得那是个晚

上八点多= =笔试在阿迪达斯办公室，来了一百号人左右，经历了腾讯万人大笔试的我当时觉得人好少哦，过完 HR 面上论坛看才知道整个区只招一个 MT。

笔试要特别感谢一个叫做 Victor 的小萌弟弟，他在应届生上 po 的笔经很有用，后来发现所有进入 AC 面试的人都有看他的笔经。笔试内容比较常规啊，考些体育相关时事，一点英文智力题，一点数理推理和图形题。具体笔试内容可以看他的原帖：

<http://bbs.yingjiesheng.com/foru ... eid%26typeid%3D2600>

笔试在周六，周一就来电话喊我第二周周二去 HR 面。

=====HR 面

HR 面面的奇差。中文，纯聊天，面试官各种 nice。我早到了半个小时，就听见面试官和前一位面试者在房间里不时传出爽朗笑声，心都碎了（楼主玻璃心），因为觉得自己聊不出这个效果。面试主要聊聊简历，聊聊个人兴趣爱好，聊聊对阿迪达斯的认识，45 分钟，自己面下来前言不搭后语，啥都没说明白就结束了。问答基本是这样的：

请你谈谈你 xxx 这段经历里最大的挫折是什么？

---啊？我觉得我一直都过的挺顺利的没什么挫折啊.....

那么你在美国这段实习经历中有没有什么很 challenging 的事情呢？比如有没有遇到很难搞很刁蛮的客户？（此处 hr 已然引导到极致了.....）

---啊？没有啊.....我觉得大家都对我挺好的啊.....

为什么会选择出国读书呢？

---因为本科毕业没想好要干什么啊.....

你现在的工作，你的老板是个什么样的人？你们怎么合作的呢？

---他啊（笑），不知道是高风亮节还是情商所限，至今过得很节俭，沉浸在自己的世界里.....啊合作啊，就正常的交流呗.....合作的挺愉快的啊.....

.....

orz 都不忍心回顾了.....完全不成样子。

估计是对阿迪达斯认知那一块打动了 HR。HR 问我为何选阿迪达斯的时候，我说自己特别喜欢三叶草，阿迪达斯的鞋子就是舒服，比有 air 的 AFI 还舒服，也很耐穿，我还很欣赏原创精神，说高中时候每月都要买 size 型格和

1626, 把三叶草鞋子剪下来做成剪贴画。为什么我不喜欢别的快消因为我就是不喜欢啊我就是喜欢三叶草啊, 不需要理由啊, 就是觉得三叶草可 high fashion 可街头可校园特有气质啊。

#### =====AC 面

HR 面结束哭丧着脸回家基本就心死了, 周二结束的 HR 面, 直到第二周周四下午才来同通知让我第二天, 也就是周五, 去 AC 面。急急忙忙和老板请假。

AC 面一直缺氧头痛, 虽然过程相比其他外企要短但是好歹也是 2pm 到 5:30pm 的持久战。六个人一个小组 (三男三女), 第一部分是小组 case+presentation, 十二个面试官围住六个小白鼠, 一开始大家压力都很大, 每个人做自我介绍的时候声音都在抖。但是后来到讨论的部分就好很多了, 大家各抒己见, 合作愉快。第二部分是情景短问答, 有点高考政治写试卷的感觉, 看题一分钟答题两分钟, 要给出尽量多的问题解决方案。第三部分是 case finding, 三个面试官当前, 给面试者一份 case, 十分钟看, 十五分钟问问题, 五分钟 pre 当场要决策和理由, 面试者 pre 完面试官有 15mins 提问, 从不同角度 challenge 面试者。

阿迪达斯的 AC 面是我历史上第一次群面, 也是这次群面让我发现, 其实根本不必害怕群面, 把群面当成一个去秒杀别人智商的机会就好, 方法总比问题多, 不需要可以抢着说话, 用沉稳的语气在恰当的时候把自己的想法表达出来就好。至于 case 分析类的面试, 由于楼主 master 读的商学院, 有的时候喜欢用一些基础分析框架比如 pest, 比如波特五力, 比如 OLI 等等, 面试前可以温习一下, 说不定分析 case 的时候可以用上, 也会显得自己比较有条理。

AC 面之后感觉挺好的, 因为题目都不太难, 但是我已经习惯现实和我开玩笑以至于觉得感觉挺好也不是一个 good



sign。周五的 AC 面周三在上厕所的时候收到 P 面通知。要求我第二周周二去 p 面。每周二是楼主一周工作日最忙的时候, 一听说周二面我就跪了。对方听出我意有摇摆, 虽然我同意了 HR 给的时间, HR 几分钟后又给我个电话给我几个时间让我挑选 (总共只有三个人进 p 面, time slot 总共也就三个), HR 还说看到我对这间公司的热忱他们很希望能够尽可能迁就我的时间。大概在那一刻我有一点点点点点感到自己是被重视而且很可能被视作一号候选人的。

#### =====P 面

P 面准备了好久, 一直以为是要见德国人了, 幸好自己英语口语还比较好, 默默在家把阿迪达斯连续两三年的年报看完, 把耐克连续两年年报啃完。然后打电话给我的朋友说, 好神奇, 到这一步我已经完全不想去别的公司了, 我真的觉得自己只想到阿迪达斯工作。我同学说, 这样的感觉可以概括为“对了”。这期间父母一直很担心我, 还给我说了好多很花哨的面试技巧, 那段时间很不开心差点和父母吵起来, 向来很不欣赏取巧的思想, 我一直很想和父母还有所有所有找工作的小伙伴说, 取巧就有弄巧成拙的风险, 要相信这么爱三叶草, 对阿迪达斯历史这么

了解的我，是一定可以通过“做自己”拿到这份 offer 的。P 面之前楼主还做了一件事儿，就是翻出高中时期做的剪贴画册，从头到尾看了一遍，内心充盈着一种重拾青春的感动。

VP 不是德国人，是一个戴着金链子的本地大叔。我特意早到了半个钟，结果 VP 和一个 Manager 就早半个钟面了我。大家谈的还算可以，只是我一直都处在比较激动的状态，很多次很多次很多次觉得要抑制不住眼眶里的眼泪，那种我终于知道自己一直在找寻的是什么的太燃，我坦言自己九月份刚开始找工作的时候并不知道自己想要什么，只知道自己是商科毕业生，什么都可以做，所以什么类型都有申请，但是接到阿迪达斯的笔试，尤其是面试之后，回忆起自己所爱，自己都觉得很受鼓舞。manager 当时问了几个很现实的问题和大家分享一下，一是说你的教育背景和各方面条件这么好，我们 MT 也是要从基层做起，可能要下店铺你会不会有眼高手低的状况。我答：如果能去卖鞋对我来说简直就是圆梦，连我爸爸妈妈都知道我有多想卖鞋子，超喜欢 = =。Man 又问：那么你现在有没有别的 offer。我答：有 offer 的拒绝掉了，有正在进行中的但是没有去管了因为 the further i go during the process, the stronger desire i have to join adidas. 我还说了有哪几个公司是正在进行中的。

不过最后觉得自己对阿迪达斯未来的发展有很多构想都没有来得及说面试就结束了，其实私底下默默希望以后能为三叶草推一个全新的生产线（是什么就不缩了）。整场面试大概 50 分钟我一直在表达自己对 sneaker 的痴迷和对三叶草的热爱。有把剪贴画带给 vp 看。当时隔壁的 sales manager 指着剪贴画里面的 5lives 系列说，这是 KG1，那一年我刚进阿迪达斯，我突然就好想泪奔，那一年我高二，爱着 KG 和无兄弟不篮球，设想未来有千万种，



却不知道有一种是坐在阿迪达斯 vp 办公室里俯瞰我最爱的城市，告诉他阿迪达斯对我整个青春的意义。直到现在我也还是只穿三叶草，只不过从 superstar 变成了 missy 又变成了 honeyhock。

当时 vp 没有明确的表示，只说要我回去等消息吗，也没说等多久。回到工作单位后以后茶饭不思了整整一周，终于在昨天接到了 offer 电话。

回顾我的面试没有用到任何技巧，全凭着一腔热爱和对这个品牌的了解（比如广告台词产品分类倒背如流）一步步走到 offer。

竞争对手都是野心勃勃的少男少女，我一个老人家，群面不争 leader 不假装自己是 timer 不跳 presenter，p 面被问你有什么缺点的时候直言说自己对人情的处理不够成熟，很多时候容易被责任感和无谓的烦恼束缚而不是用“我最大的缺点是追求完美”这种东西来秀智商。

说这么多只想证明一件事情，对你们来说这只是很多个机会之一，你觉得这是大公司机会不错发展前景好，所以你野心勃勃的来证明自己，看了很多面经想展示自己的长处，想告诉大家自己有多能胜任这个岗位；对我来说，这是我年少时对未来全部的设想，是我的一腔热诚，是我连自己都会被感动的青春和记忆，我来这里是为了能和这家公司有同一个未来，我知道自己可以胜任而我知道坐在对面的面试官也知道。

面试网易之前，做了很多功课内心还是没底儿，向一个很爱玩游戏的学妹咨询，她说：网易的用户留存成本是所有互联网公司里最高的，网易是本着一颗想要好好做游戏的心在做游戏，不是单纯为了赚钱。这段话对我触动很大，和我以往看过的面经强调着完全不同的事情。我很明白为什么互联网公司我会频频面跪，因为内心没有真实的热爱，面试用技巧和搜集的数据架起来，很 dry。要相信，我们很多人内心深处其实是很孤独的，我们寻找工

作和寻找对象一样本质是寻找一种精神层面互通的同伴。技巧大家都可获得，但真心无法习得。公司招人和单身狗找对象一样，我选你不是因为你样样强而是因为我看见了你的真心。

## 4.2 阿迪达斯 2015 校园招聘网申答疑

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2014 年 9 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1878346-1-1.html>

### 2015 adidasCampus Recruitment - “BE THE NEXT SUPERSTAR”

#### 网申系统答疑

各位关注 adidas 2015 年校园招聘的同学们，大家好！针对之前各位同学通过各种渠道提出的关于网申系统的一些问题，特在此整理如下，并一一做出解答。

如果仍然有疑问，各位可以回复在本贴，我们将尽量在第一时间给出解答。

#### 申请语言

Q：请问网申表用中文填还是英文填？

A：我们希望同学能用英文填写网申表。

#### Desired Location

Q：网申时要填 Desired Location，这个是指以后正式工作的地点，对么？另外，我是上海的学生，但是想要笔试和前几轮面试地点选在广州，不知道可以么？

A：是的，Desired Location 是指你期望未来工作的地点，而 Current Location 是指你现在的所在地。如果你 Desired Location 选择上海，而 Current Location 也在上海，我们将安排在上海的笔试和面试。但如果遇到特殊情况，如：你的 Current Location 不在上海（或者江浙沪等周边城市），希望在其他区域进行笔试以及第一轮面试，我们会相应的安排你在其他地点（北京、广州、成都）进行笔试和第一轮面试。

#### 实习经历

Q：请问一定要填写实习经历吗？

A：是的，否则申请表无法提交。

Q: 请问 Oversea Internship/Working experience 这个问题是什么意思?

A: 如果你的实习或工作经历在海外, 请选择 Yes; 如果你的实习或工作经历在国内, 请选择 No。

Q: 实习经历填完了, 怎么无法 Next?

A: 在填写完一段实习经历后, 请点击下方 “Add” 按钮, 系统将完成保存并自动显示在上方的表格内, 然后点击 Next 进入下一步。

#### Open Question 的字数限制

Q: 明明 OQ 的题目规定 “Less than 500 words”, 但是只填了 500 字符就提示超出字数限制了, 怎么办?

A: 这是之前网申系统的一个 bug, 我们在此表示万分抱歉对各位造成的不便和困惑。目前这个 bug 已经得到解决, 请按照题目规定作答。

#### 签名错误

Q: 在提交申请表时, 为什么总是提示签名错误?

A: 请务必保证你在提交申请表时填写的签名和之前在申请表填写的中文名一致, 否则系统将无法辨别。

#### 照片问题

Q: 请问上传附件的 “照片” 是要证件照还是生活照?

A: 网申表中有两处可以上传照片。第一处在 Basic Information 中, 大小限制为 50k, 第二处在 Upload file 中, 大小限制为 500k。同学们可以在这两处上传不同的照片, 证件照和生活照均可, 只要你觉得能展现你的风采和个性。

## 4.3 等待也是一种修炼

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2014 年 3 月 9 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1839687-1-1.html>

阿迪的 Offer 中午到, 那个下午被我用来发呆。我想得多起劲儿啊?! 想回忆起找工作这三个月的模样, 结果却是啥也想不起来, 除了知道每天背着电脑钻进图书馆, 同学签了 offer 我的猴急样儿, 别的一概记不得。去翻这段时间的豆瓣说说, 都是负面词: 眼泪、烦躁、难受、生不如死、差劲。确实, 回看那段日子, 一点也不好过, 所幸, 撑过来了。想到自己竟完成了那么不一般的事情, 真了不起。

9 月找工作以来, 网申 33 家, 笔试 12 家, 群面 5 家, 二面 2 家, 走到最后 1 家, 这个惟一, 就是阿迪达

斯。黄永玉说过，熬得住，等得起。我的导师也和我说过类似的话，他说，等待也是一种修炼。找工作像是一场持久战，屏心静气的等待，确实在这场战役中，扮演了最重要的角色。

感谢我的等待。

## #11·2 笔试#

对即将毕业的人来说，暑期搞定毕业论文才是正经事。整个8月，我打着写论文的幌子，窝在图书馆把《海贼王》从头看到尾。直接造成，9月份求职大潮来袭时，别人都跑出老远，我还在准备跑鞋。百威英博最先给了电面，因为没准备，结巴败北，死得其所。这次突击面试真让人不爽，于是我改了策略，压着deadline投简历。作为死线之王，必须发挥拖延的长项！事实证明，这招的确有用，哪怕挤出来的准备时间只多了那么一两天，也无比珍贵。

周五投简历，跟着的周三接到通知，周六复旦笔试。都说阿迪的笔试变态，30分钟40题，内容四大类：

- 1.Logical——数字与图形（自己画 -\_-）；
- 2.Numerical；
- 3.English Tricky Words；
- 4.Common Sense（adidas related & Sports related）。

仗着 Numerical 和 logical 做得不错，仅有的两天准备时间，被我用来突击体育题：一边在网上扫荡相关体育知识，一边找懂足篮的小伙伴们补课。穆雷、厄齐尔、梅西、德里克罗斯、NBA 和欧冠的赛制、阿迪达斯中国的业务结构.....把这些林林总总的名字和故事一点点记在脑子里，像要去参加知识竞赛，有股跃跃欲试的期待。

考试那天贴出了考生信息。望着满满一墙复旦交大还有海外高校的名字，暗叹竞争好激烈。进入考场，发卷子，考官禁止提前答题。实际上最后2题露在外面，无视考官的禁令，默默搞定了两题。考试开始后，按“体育知识→图形推理→数字推理→English Tricky words → numerical”的顺序从头捋到尾，单题纠结不超过1分钟，实在不会的也胡乱填上。不空题，是打小老师就再三强调的嘛！

## #11·13 一面#

笔试一周后，一面通知就来了。面试时穿什么的问题，很快在论坛里炸开了锅。一哥们很着急，问可不可以穿球衣去。这份想进阿迪的拳拳之心可真可爱，让我笑出了泪。我唯一的一件阿迪装备是6年前买的T恤，本来想穿着，但天这么冷，还是算了。

阿迪达斯上海办公室很漂亮，白色主色调，墙上有大幅大幅的球星海报，各种球鞋足球，看得人心里痒痒。我去得早，坐在等待区，紧张到腿发抖。一同来的还有个男孩气十足的妹子，和我说不要怕，争取正常表现。她是那么镇定自若，叫人安心。我暗暗感激，也许愿以后还有机会再见。

HR 接我到一间大的会议室，自我介绍开始，缺点剖析结束，你抛问题我来接，真枪实弹打仗的感觉。面试开始后，很神奇的，一种难言的畅快涌遍全身，把紧张感隔离在外，就像是，小宇宙爆发，冰山一路劈开天地，豁然开朗。这种心态让人不卑不亢，我感谢它。30分钟英文结束后，HR 自动换回中文档：“喜欢阿迪吗？”我暗爽，这意味着，面试结束了。

几乎是跑着跳着从环贸广场出来，上海的天气难得地好。抛了立马回学校的打算，沿着淮海西路一直走，不远就是阿迪和耐克的总店，既然来了，顺便瞧下，即便最终没进终面，这次一面也算圆满了。

像是较劲的亲兄弟，阿迪和耐克总是比邻而建，有微妙的关系在。两家店我都耗了半小时，从一楼爬到了顶楼，还假模假式地在货架前瞅瞅鞋子，摸摸衣服，害售货员殷勤地来给我介绍产品。虽然很讨厌耐克，但跑步机和私人定制区给它加了不少分，整个店铺比阿迪的更人性化，更细致，更温暖。最记得的是耐克新推的跑步系列广告，一共四则，循环播放，我驻足在显示屏前看了又看，不忍离开。不同于以往的明星代言，广告主角是你我他：京沪广的跑者们，分享他们自己的跑步故事，这种普通人的视角真实独特，令人着迷。

## #11·21 AC#

同样一周后接到通知，两天后 AC。电话里 HR 告知，要做一个创意自我介绍，不超过5分钟。听到这里，我

不怀好意地笑了——之前阿迪的面经里有提到创意自我介绍，PPT 早在帮同学准备拜耳终面时完工了，美感十足，到时只要换换个人信息就好。

“但是，不准做 PPT，请自己想其他的创意方式。”

-\_- ↓

晴！天！霹！雳！

玩我吗？！只有 2 天准备时间哎！真是分分钟逼人疯掉的节奏。

纠结无用，抓紧时间想个金点子出来吧！

-----

AC 面一共 6 人——2 男 4 女/2 硕 4 本/上外 2，复旦 2，交大上财各一。参加面试的小伙伴，包括面试官都无人穿正装，休闲运动风，想怎么搭怎么搭，阿迪这点真是深得我心。

半天的 AC 以自我介绍开始。一看就知道，都下了不少功夫准备：无论结构还是配色都棒到不能再棒的 PPT（不是不允许做 PPT 吗啊喂？！）、二维码手机平台、传统的空口演说……每个人的方式不尽相同，但每一个都无比精彩。

你问我的方式？

本来打算做视频的我，因为理想与现实水平差距太大，放弃了。既然专长是 Photoshop 和排版，干脆发挥长项好了。印了 8 本小册子，插画配上一句话，把简历外的，我的另一面，以“人生第一次”的主题，呈献给在场的人。发册子的时候大 boss 眼睛都直了，介绍自己的时候她也一动不动盯着我，隐约有笑意。暗暗松了口气，原来这位女士也是会笑的啊。5 分钟的 PPT 兴许传达率不到 30%，但这本小册子会有 85% 的传达率，我有这个自信。

一轮自我介绍结束，单独完成性格测试、Facts Finding，接着 6 人一组 Group Discussion，以及大 boss 的倒数第二面。我参加的群面不多，只有玛氏和德勤。但比之这两家，以及网上盛传的群面题，感觉阿迪的群面并不恐怖。它的 AC 设置，并非以选拔最聪明的拔尖选手为目的，而是想考察在面对问题时，面试者有无考虑到所有可能性、积极提供解决办法，并且在被 challenge 时，是否可以做到镇定自信、逻辑不失、严守底线坚持己见。

老实说，6 人群面我表现得并不好。一是没有足够的群面经验（德勤群面时只说了一句话），二是觉得群面像是卯足了劲儿表现给别人看。我话说得很少，有赌气的成分在。真得感谢一同讨论的小伙伴们，配合、积极、真诚、协作，让这次群面，特别完美。

AC 快结束时，大 boss 给我们一一单面。HR 问我群面的自我评价，我说虽不尽人意，但比之前的群面表现好很多。HR 很不满意地皱眉头：“我也觉得你没说几句话……”大 boss 漂亮气质，一口粤式普通话，比之初见时的不苟言笑，单面时她和蔼多了。在中文换英文提问时，还提醒一句：“接下来用英文了哦！”这个善意的小动作，令我印象深刻，感动莫名。

## #12·13 VP 终面#

一般 AC 后两周才有终面通知，这两周可真是煎熬，用提心吊胆惴惴不安来形容每天的生活，绝不过分。“阿迪不要我怎么办？”这种无意义的问题，每天问自己和别人无数遍。AC 的情景，每天回想无数遍。我还记得上外的那位姑娘非常抢眼（她的国际公务员本硕连读，是上外最厉害的专业），沉着、主动，冷艳的气场压得人喘不过气。另一个上财的妹子活泼自信，群面时特别擅长融洽气氛，整合各方意见，我好生佩服。反正每个人都沉稳自信积极，相比之下，我真是糟糕透了。AC 结束那天，想到自己的差劲表现就有自杀的冲动，回寝室窝在被子里，难过了好一阵。

等了两周无消息的我，得到了石榴姐给的豆瓣的内推名额，她劝我别吊死在一棵树上，好好打起精神准备别的战役。是啊，主动权在阿迪那里，任我再自怨自艾，也无济于事。

于是去了豆瓣面试。

豆瓣上海办公室，和它的页面一样清新。我是豆瓣死忠，对这家互联网公司的喜爱，远超过阿迪达斯。但是当华东区业务总监问我的职业规划时，我却说出了自己正在等阿迪的终面，希望先进甲方、再进乙方的心声。明明是在面豆瓣，这样的回答纵使真实，也太不尊重面试官了。豆瓣最终做了正确的决定，没要我。现在想想，真是后怕，如果没有阿迪的 offer，面试时和面试官说等着别家 offer，是自绝后路。

两周后依旧没消息，我决定放弃了，去图书馆借来阿西莫夫的基地和机器人系列，看得昏天暗地。12月11号太阳特好，下午边看书边打盹，忽地电话响了，是阿迪终面通知。终于.....等了2周零5天，已经差点要放弃了，真是好消息.....HR说，1天后终面，面试官是VP，德国人。挂了电话，说不出高兴还是紧张，上下牙不停地打战，全身也抖个不停。这么说后天就要打最终战役了，不管怎样，认真对待！

-----

面试官叫 Jens Meyer，挂了 HR 的电话，我就在网上查到了这个人，看起来是个高大的好人，事实上，他的确是。进了他的办公室，招呼我坐下。我们面对面坐着，大概有 10 秒钟，他没有任何提问的动向。人生第一次，我抓住了面试的主动权，问，你想不想听听我的自我介绍？他很高兴，好啊！于是我把昨天改好的英文版小册子递给他，和他讲我的第一次，许许多多多个第一次。他认真听你讲话，眼睛看到你心里。中途，他指出 volunteer 的拼写错误，素闻德国人严谨，我心想这下坏了，连忙道歉。Jens 耸耸肩：“没关系，你母语又不是英文，而且，你的英文说得已经非常棒了，真的。”

瞬间被攻略，他好贴心。

Jens 说话非常快，30 分钟内，问了 1 小时容量的问题，真是高效。他的和善睿智，也令这次面谈相当愉快。他问我怎么看阿迪，怎么看阿迪的广告，我一句 To be honest 开头，把前阵子看过的耐克广告大大表扬了一番，又补充句，阿迪最近没什么广告，而且都是明星代言，我觉得这局耐克赢了。Jens 立马说你等等，去他桌子上抱来了自己的电脑，给我看阿迪的一则广告片，问我感觉怎么样。这么大的人了，到底哪里来的不服气嘛！真是小孩子一样，好可爱。广告片是 Hebe 的 All in for my girls 系列，我之前有看过类似的，于是给了评价：“这个还不错哦，从一天的生活出发，视角虽然不及耐克的，但比之以前的广告，生活化多了。”Jens 点点头，随即伸出一只手指抵着嘴，做了消声的动作，提醒我说这是 2014 年最新的 TVC，要保密。我笑着点头答应，好调皮的 VP。

面试 30 分钟准时结束，和他握了握手，心满意足地离开。

这人实在有趣，我喜欢他。

就是为了他，也要进阿迪。

一定要。

3 天后，接到 HR 电话，offer 来了。

意料之中。

年前总算了却一桩心事，谢谢爸妈朋友，谢天谢地谢菩萨，感谢阿迪达斯，感谢一路走来的小伙伴们。

#### #2014 后话#

年后开始实习，小老板和大老板都很照顾我，很知足。

可是再也见不到 Jens 了。

想到再也不能和他一起工作聊天学本事，觉着遗憾和难过。他应该是一位，非常非常非常好的老板吧？

公司主页上有 Jens 的照片，墙上也有他的巨幅照。看着他的笑脸，很受鼓舞。

那么，就这样吧。

请放心，我是你招进来的，一定会努力，让你骄傲。

上天为证。

## 4.4 2012 ADIDAS MT 笔经面经--HQ MKT

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 29 日

这次整个 ada 的面试过程中，发现关于 ada MT 校招的具体资料真是少之又少，所以想如果能有幸走完整个流程的

话就留下点记录，以供学弟学妹参考。周二晚上接到了 hrJJ 的电话 offer，很是激动，终于得到梦寐以求的工作机会了，所以赶紧来为 ada 板块添点人气。

总的来说，我觉得企业永远是找最合适的，而不是最优秀的，所以阿达一定是适合那些很喜欢运动的人。如果只是为了企业的 brand 或者别的什么原因而申请，但是自己其实并不喜欢运动的话，我觉得就算进了阿达也未必会开心。而且面试官都会很敏锐地察觉到你到底有没有相合的气场，所以表现得真实很重要。

我申请的是 HQ 的 MKT trainee，整个招聘流程是：网申-笔试-一面（hr 面）-二面（AC 面）-终面（Director 面）。

网申：网申的时候，因为是非常向往和喜欢的企业，所以我做的还是很认真的，做 OQ 之前也花了一些时间了解 ada 的产品、市场情况。这次网申有三道 OQ，基本都和 ada 的产品有关，所以做 OQ 的过程也是我更加了解和熟悉 ada 的过程。网申应该还是有一定淘汰率的，我身边的几个朋友就没有过，所以大家硬条件还是要具备，比如说 ada 要求要有 3 个月以上外企实习经验什么的。

笔试：ada 的笔试经历过的估计大多数都觉得自己会挂..当时走出复旦的考场我就觉得自己的 ada 梦要灭了...笔试网上资料还是挺多的，我就不赘述了，都是填空题，总之就是能准备的大家尽量准备，像关于 ada 自己的一些题目，什么赞助球员啦、一些体育赛事的情况啦什么的，这些分是最好拿的，尤其是对于平时关注体育的人来说。剩下的各种数字、图形推理这个就是大家求职期的积累练习了，阿达的笔试不是很早的，所以应该这个时候大家都经历过不少类似的题目了。还有一些脑筋急转弯、英语什么的，也没法准备，就看 rp 了...时间只有半小时，其实也挺好的，速战速决，会做的就做，不会做的就蒙，也别多花时间想了，把题目全都过完了最后有时间再看看吧。其他我也没什么可以建议的了，因为觉得自己做的也很差，结论就是应该大家都觉得很差，矮子里面拔高子吧。

一面：一面是和 hr 的单面，问的问题也都比较基础，先自我介绍，然后会问有关实习、学的科目、喜欢的运动之类的，然后让你提问。我是有一个问题 hr 让我用英文回答，其他的都是中文，但是每个人应该会有不同。一面 hr 说的不多，基本是她抛出一个问题然后我说一大段话..面完以后觉得感觉还不错，因为每个问题我都把我说的说清楚了，把自己的经历和想法真实地也比较完整地展示出来了，所以我觉得面试在回答问题的时候把自己的想法都表达出来那就是成功了，剩下的就是合不合适的问题。

二面：二面是 AC 面，hr JJ 提前打电话通知我们每个人准备一个 5 分钟的自我介绍 ppt。

现场一组 6 个人，大家先互相展示自我介绍，然后一起做一个 case，最后是和 manager 的单独沟通。

自我介绍就是让大家暖暖场，互相了解，我们组的同学都做得超好，ppt 做得很漂亮，个人经验也很丰富和优秀。看了他们的我觉得自己做的略显幼稚，但是我觉得这个环节应该不是影响特别大吧，所以不用太紧张。

case 是办一个公司运动会，让各部门削减预算，每个人代表一个部门，然后大家共同达成一个总预算的削减。我们组的人都很 nice，没有很 aggressive 的，所以整个过程很和谐。因为人不是很多，所以基本上每个人都能有机会表现自己。

最后是三个 manager 每个人先后面试两个 candidate，一对一的。Manager 先是就 case 问了我一些问题，也是寻常的那种，像对自己表现的评价，对别人表现的评价，某些问题你是怎么考虑的等等。然后就聊了一些运动话题，我喜欢的运动啦什么的。因为聊了很多，所以现在记得也不是很清楚了，总之不会问你什么很专业的问题，主要就是看你性格和气场合不合适吧我觉得。我最后也问了他很多问题，不局限与 adidas，也问了我想了解的一些职业规划的内容。整个二面觉得很开心，也完全不是你一个人在讲东西了，面试官会和你有双向的沟通和互动，你也能从面试官那里学到很多东西。

三面：三面通知等了两个星期才等来，可能是因为要凑大老板的档期。三面是跟负责 train 的 director 单面，问了不少问题，但都简洁明了。首先开门见山问我为什么选择 ada，然后就简单问问实习。然后聊了聊我做什么运动。

然后会问一系列跟 MKT 有关的问题，比如你觉得 ada 的市场占有率怎样，你对 ada 的感觉什么的。然后也问了我想在 mkt 做些什么。最后也让我提问了下。

整个三面感觉很利索，跟二面不同，很多问题点到为止，我觉得就是看看你对 sports mkt 有没有 sense 吧。

我是上周五终面的，周二就收到电话 offer 了，这次的效率超高，免去了我苦苦等待的煎熬，非常感谢 HR JJ！以上是今年的流程，但是我觉得每年的流程可能都不尽相同，但是精髓应该是一致滴！终于在年前搞定了一桩大事，希望大家都能早日解决 offer，开开心心过年！

## 4.5 2012adidas 校园招聘 SH Franchise Operations 岗位流程

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 12 月 8 日

友情说明：目前没有收到 offer 也不知道未来是否能收到 offer，但发现应届生上关于 adidas 的面筋笔经有点陈旧，于是想提供一些新的信息。

国庆节的时候进行网申，个人认为网申需要注意以下几项：

如果你没有任何雅思、托福、GRE、托业、专八等等，一定要把自己的六级成绩刷高一点。

外企实习经验一定要有，并且不少于 3 个月时间。

Open questions 请认真填写，不要敷衍，要用心。

网申上面的项目尽量填写满，不要空白，如果你荣誉很少，哪怕是芝麻点大的成就也要写，这时候谦虚，你就没机会了。

11 月初收到了笔试通知，在复旦，尽管申请的是 SH FO 岗位，但做的是 SALES 的卷子。

全英文试卷，回答中英文不限。需要注意以下几点：

1、先做数字题干的题目，因为几乎不涉及英文。

可以考虑买一本公务员考试行测题目，把逻辑部分比如图形推测、数学计算、数列等题目练习下。

数学部分不难，关键在于速度和准确率。

2、再做 adidas 公司常识和体育赛事常识，这些英文题干很简单，不费时间。

事先练习下如何用最快速度画三个品牌 LOGO，近一年的大型体育赛事获奖得主，adidas 赞助的明星、球队和新出的产品

上官网看看，大礼包看看，体育新闻看看，应该问题不大，篮球、足球、网球，这类大众化体育项目会经常问到。

3、最难的是英文题干的数学逻辑计算题。

由于 30 分钟要做 50 道，肯定是做不完的，不会做的就不要留恋，把会做的保证对。

刚开始的几道（这类题目）题干不难，读快一点，连闷带猜肯定能明白题目什么意思的。

老外的数学水平不及我们中国人，这类题考的是英文快速阅读。

后面几道就稍微难些，因为题干就要 7-8 行，还是那种谁是谁的如何如何、谁又是谁的如何如何。

（看过哈利波特原版第一部吗？就是赫敏做的猜 7 个瓶子里分别是什么液体的那关，类似这种，随便举个例子形象一点）

最后 5 分钟，把空着的格子填满，由于大部分都是填空题，瞎填能填对也是要有水平点的。

本以为笔试就会被鄙视，结果很意外，过了。

11 月中下旬接到的一面通知，港汇，一对一，平均一人 15 分钟左右。

遇到了一个非常 nice 的姐姐，非常友善。

英文自我介绍，然后她继续用英文提问，直到发现你的英文水平达不到你想表达东西的水平了，就用中文提问。

我英文发音还行，但总体水平较低，如果你跟我一样，记住，再差也要勇敢说，哪怕单词一个一个出来。

（这一点所有外企 BOSS 都很欣赏，一定要敢说）

问的问题基本围绕简历，问得很细，如果没有亲身做过，一定会路出马脚的。

遇到的困难、如何克服、举一个实际例子、自己的优缺点、团队工作如何实施等等等等。

像聊天，所以不用紧张，大胆表现真实的自己。

有必要准备些有用的词组，表现自己的能力优点，准备几个实际的例子，越细越好。

（面试切忌装，HR 只想为企业找到合适的人，能力强未必合适，不合适也不能说明自己弱，但是如果你装成企业想要的人，最后上班了也不会快乐的，本质不适合，勉强不来）

12月1日 AC 面试

12 人，先两分钟英文自我介绍。（由于 Franchise 的最大 boss 是德国人，她在现场，并且说明了官方语言是英文。）半小时后，分成两批，第一批先进行材料阅读、小组讨论、做演讲，再进行做两道题目。

第二批先做两道题目，再进行小组环节。

两道题目都是与特许经营店铺管理有关，要求体现自己的思路，写出想法，中文题目，中文作答，有点像写小作文。

推荐准备些零售营销经营管理的知识，管理店铺的大体思路，如何制定订货计划，很多管理类的书籍里应该都有参考。

小组讨论的试题居然与前面发过 AC 面筋的内容一致：

举行一场职工与客户的足球赛，要求总预算削减 10%，6 个人是 6 个不同的职能部门，列表上会给出你负责的部门要做哪些事，分别每件事需要花费多少钱，要求尽量保护自己的部门经费不被削减。

AC 面，永远记住，大家都是一个团队，窝里斗得不偿失，不如大家都减，本来费用高的可以多减些，费用低的可以少减些。

如果你选择颠覆你的部门职责，比如本来是外面请人，现在改成用自己人，要考虑到是否影响赛事效果。

如果你选择不颠覆职责，只是每个地方都省 10%，那这个题目就没有含金量了。

所以，颠覆需要魄力也要承担风险，每个地方都省但一定要详略得当，如果你有新的想法，一定要征求团队意见。不要直接否决队友，但可以提自己的建议，攻击队友是最糟糕的做法。

AC 面我个人认为，功夫不在这 40 分钟，而是在进场等候的时候。

如果你积极热情真诚地与队友互相认识，聊聊天，娱乐娱乐，这样团队的氛围带起来了，后面多少会顺利很多。

如果一开始大家就是你死我活的态度，那就跑偏了，其实大家都知道应届生求职 RP 永远比能力重要，何必呢？

千万不要在 AC 面的时候迟到，不然你就是自行疏远队友，哪怕你有天大的缘由，尊重队友，尊重队友和面试官的时间！

做不做 Leader 其实我认为不是很重要，把自己的任务做出色最重要，一般 6 人小组讨论，平均每人发言机会只有 3 次，把握好。

做 leader 容易受到攻击，别人凭什么要听你的？大家水平其实都差不多，思路也都很清晰。

做第一个发言的人，做遇到瓶颈时能解决问题的人，做队友发生争执时协调妥协双方的人，这些很重要！

永远记住，不是说跳 leader 你就是大家心中的 leader，真正的无冕之王，能让 6 个人真正成为富有凝聚力的一个团队。

如果你英文不是很好，不要去抢总结发言人，那叫自寻死路。

如果你记性不是很好，大家说的点很多很散，那还是大家分工做 report 比较好，一人分管一块，又清晰又详细。

（不要指望你的笔记会给力，3 轮发言完，肯定乱得不行）

如果只能有一个人做总结，衡量一下自己的实力，如果真是组内最高水平，勇敢上；如果有人旗鼓相当，就举荐别人。

如果你是 reporter，注意风度，多表扬组员观点，演讲结束时强调询问队友是否还有补充，最后感谢队友感谢面试官。

如果你不是，请认真听讲，看着他，对他点头微笑（你不支持他，最后他失败，你们都难成功）最后热情鼓掌！

只要不是重大遗漏或者失误，不要去补充 reporter，你这是公开鄙视挑衅 reporter，有本事刚刚干嘛自己不跳 reporter？

我个人认为，踩着别人过河的人，走不远。

AC 面总得来说，多牺牲自己，多赞同别人，多求同去异，自己发言的 3 次机会一定要出色，这就足够了。

12 月 8 日，由于 AC 的时候面试官布置了回家作业，让大家去指定的一家直营零售店体验下，做个 PPT+10 分钟报告。

HR 又说，如果 AC+report 能出结果，就不再安排 final interview。

所以今天很有可能就是最后一场了，我不知道自己的结果会怎样，看开了，于是就上来发面筋笔经了。

如果要写篇英文发言稿，这是很容易的事情，你也能带着稿子边说边看，但是效果就一定好吗？

我不清楚，最后还是选择了保守策略：全英文 PPT 加中文演讲，目的就一个，把自己的想法表达清晰，尽量深刻些。

其实风险很大，最大的德国 BOSS 就在现场，我 BALABALA 地讲中文，不时还夹杂几个英文单词。

其他候选人估计都是全英文吧，我当时回到学校就跟男友说：英文永远是我心中的痛。

他好心安慰我：你这是硬件不行（!!!）不过硬件不行我们还能努力，如果软件不行（也许是指品德吧）那努力也没用。

呵呵，谢谢！

的确，我很认真地进行了 visit，并且还去了另外一家店做了对比，

这几天连着 6 天，天天面试有任务，昨晚 4 点才将演讲稿和 PPT 全部完工，睡 3 小时后直接出发迎战。

的确，我把自己能尽力的地方都尽力了，即使失败无怨无悔。

第一次发综合经验分享，望大家多多包涵。

## 4.6 阿迪达斯从面试到签约的全过程

也许人生就是这样富有戏剧性的色彩，终于明白妈妈老叨唠的那句：“天将降大任与我也，必将劳其心志，饿其体肤~~~”一直以来我都在抱怨上天待我不公平，后来明白了什么叫知足者常乐，什么叫执着者必胜~~~人生无时无刻不在面临任何选择，当我们做每件事情的时候，都放弃了利用当时的时间和资源去做另一件事情所得到的收获与快感；然而人生又处面临着诱惑，让这个天生具备社会有限资源无法满足无限欲望的人类无从选择；因此，面对身边某某某的成功，鲶鱼也曾无限迷茫，感觉生活的太累，太无助~~~以前，鲶鱼把自己人生路比作在黑暗的森林中拿着手电筒的行走，只能看到光源投射范围以内的路；现在，鲶鱼明白车道山前必有路，职业生輝的选择一定要结合自己的绝对兴趣（当然不能违背法律和社会基本道德），Because interest is the best teacher! 只要坚定自己的目标，哪怕中国的行业有大差距，只要自己在自己的岗位上干得最出色，最快乐，自己的最大价值也就获得了最大实现，这样的结果是社会所希望看到的，是每一个清楚自己定位的明白人必须去追求的。现在，鲶鱼把人生比喻在挖一口井，也许你旁边的人才挖 3 米就看到了水，这个时候你如果对自己没有信心，换地方挖那就错了，执着！执着懂吗？也许你在原地挖了 30 米的弯路，但是最终你挖出的清泉一定比 3 米的地表水要甜!!!

来到上海后，鲶鱼开始犹豫换行业，因为服装行业附加值低，投了很多房地产、能源、汽车等行业的简历，了无音信，这时候回想以前中国职业生涯规划第一人——白玲老师讲的人生 5 业定位，这样才可以少走弯路：第一是专业，我的专业是 Marketing，这是高中的时候就应该选择的，我的专业我非常喜欢；第二是职业，应该说专业决定职业，所以我的职业肯定是市场、销售的管理者方向发展；第三是行业，在我投其他行业简历的同时，其他行业没人理我，反而我没投的服装行业很多公司主动找到我，说明行业背景对一个社会招聘的人来说是多么的重要，因此，我仍然选择走服装行业；第四是企业，好的企业，好的文化，好的环境，好的空间，可以造就一个人的辉煌；最后是师爷，也就是自己的直接上司，他对你的影响可能是最大的，他是不是你的伯乐，他的思维会影响或者决定了你的思维以及行为方式。当然，这个链条越往后面走选择的越困难，但是最大的原则我认为不能光看市场，还是要结合自己的绝对兴趣。



## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：**应届生求职全程指南（第十二版，2018 校园招聘冲刺）

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2018 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM)，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网 APP 下载，扫扫看，随时随地找工作

<http://vip.yingjiesheng.com/app/index.html>

